



รายงานประจำปี 2560




Greenovation
brings happiness

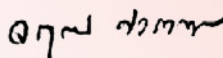


สารจาก คณะกรรมการบริษัท




นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ
ประธานกรรมการ




นายจตุรภัทร์ ตั้งคารวคุณ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดระยะเวลากว่า 50 ปี บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (“TOA”) มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างสร้างสรรค์ และใช้เทคโนโลยีขั้นสูง มีผลิตภัณฑ์หลากหลายครบวงจร มีช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมทั่วประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (AEC) การบริหารต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกับการเสนอขายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าเสมอมา ทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน และก้าวสู่การเป็นผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์สีทาอาคารที่มียอดขายสูงที่สุดในประเทศไทยมาอย่างยาวนาน

ในปี 2560 เป็นก้าวที่สำคัญยิ่งของ TOA ที่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก และเปิดทำการซื้อขายวันแรกในวันที่ 10 ตุลาคม 2560 ซึ่งได้รับความสนใจและการตอบรับที่ดีจากนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับเป้าหมายและแผนงานหลักในปี 2561 ของ TOA ยังคงเป็นการรักษาความเป็นผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร และผลิตภัณฑ์ปกป้องพื้นผิวในประเทศไทย และก้าวสู่การเป็นผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร และผลิตภัณฑ์ปกป้องพื้นผิวในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (AEC) โดยยึดมั่นการบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล การให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพนักงานทุกท่าน ที่ให้ความสนับสนุนในกิจการของบริษัทฯ และช่วยสร้างความเจริญเติบโตให้กับ TOA ตลอดมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าพวกเราจะร่วมกันก้าวเดินสู่ความท้าทายบทใหม่เพื่อสร้างความเติบโตที่ยั่งยืน และความสำเร็จร่วมกันในอนาคต

วิสัยทัศน์

ก้าวสู่การเป็นผู้นำตลาดผู้ใช้สีปกป้องพื้นผิว ในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยการเป็นผู้นำทางผลิตภัณฑ์และบริการ

Market Share
in Thailand **48.7%**

ส่วนแบ่งการตลาดผลิตภัณฑ์
สีทาอาคารสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป
ในประเทศไทย

Market Share
in AEC **13%**

ส่วนแบ่งการตลาด
ผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร
ในเขตประชาคมเศรษฐกิจ
อาเซียน (AEC)

Market Share
in Vietnam **10%**

ส่วนแบ่งการตลาดค้าปลีกในประเทศเวียดนามสำหรับ
ผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร

Product Innovation

ความสำเร็จในการคิดค้นนวัตกรรมและพัฒนา
ผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง

No.1 BRAND

รางวัล Thailand's
Most Admired Brand
2555 - 2560

Extensive
Distribution Network

เครือข่ายร้านค้าปลีกครอบคลุม
ทั่วประเทศไทย

State of the Art
Production Process

กระบวนการผลิตที่ทันสมัยในโรงงานผลิตในประเทศไทย 3 แห่ง
และโรงงานผลิตในประเทศอื่นใน AEC อีก 5 แห่ง



เป้าหมาย

จะเป็นผู้นำตลาดในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และประสบความสำเร็จในการใช้ประโยชน์จากตลาดในภูมิภาคที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง

กลยุทธ์การเติบโต



สร้างความแข็งแกร่ง
ในฐานะผู้นำตลาด
สีทาอาคาร
ในประเทศไทย



ขยายธุรกิจของบริษัทฯ
ในเขตประชาคมเศรษฐกิจ
อาเซียน



เพิ่มส่วนแบ่งการตลาด
ของผลิตภัณฑ์สีและ
สารเคลือบผิวและ
ผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น



เพิ่มช่องทาง
การจัดจำหน่าย



พัฒนาความเป็นผู้นำ
ด้านต้นทุน
(cost leadership)



**Boost-up
Thailand**

เร่งการเติบโตของ **ธุรกิจ** ในประเทศไทย

Thailand Outlook: แม้จะมีความท้าทายและอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด แต่ภาพรวมของตลาดสีและสารเคลือบผิวของไทยได้รับปัจจัยหนุนจากแรงขับเคลื่อนจากตลาดที่มีการเติบโตและมีโอกาสอย่างมากในระยะปานกลาง



คาดการณ์อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR)

ของตลาดค้าปลีกผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิว จากปี 2559 ถึงปี 2564

5.1%

ตลาดค้าปลีก
ผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร

6.8%

ตลาดค้าปลีกผลิตภัณฑ์สี
และสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น



Build Foundation in AEC

ขยายธุรกิจ

ไปยังเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

AEC Outlook: คาดว่าตลาดค้าปลีกผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร จากปี 2559 ถึงปี 2564 จะมีอัตราเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ที่ประมาณ 7.7% ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของเมือง การปฏิรูปทางเศรษฐกิจ การใช้จ่ายสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน และรายได้ส่วนบุคคลสุทธิของประชากรที่เพิ่มขึ้น

การคาดการณ์อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) จากปี 2559 ถึงปี 2564 ของตลาดค้าปลีกสีและสารเคลือบผิวของประเทศอื่นในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน



เวียดนาม



9.9% ตลาดค้าปลีกสีทาอาคาร

7.3% ตลาดค้าปลีกสีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น



อินโดนีเซีย



9.0%



เมียนมาร์



6.2%



กัมพูชา



5.4%



มาเลเซีย



5.2%



ลาว



3.5%

ที่มา : รายงานวิจัยทางการตลาดของ Frost & Sullivan

โครงการในอนาคต



หมายเหตุ : ¹ ไม่รวมอัตรากำลังการผลิตของโรงงานผลิตภายใต้ TOA Skim Coat (Cambodia) Co., Ltd.

² ย้ายโรงงานจากย่างกุ้งไปยังเขตเศรษฐกิจพิเศษติละวา

³ กำลังการผลิตรวม ไม่รวมกำลังผลิตของโรงงานย่างกุ้ง ในประเทศเมียนมาร์ซึ่งจะปิดภายหลังจากได้ย้ายโรงงานไปยังเขตเศรษฐกิจพิเศษติละวา

⁴ คาดการณ์กำหนดการก่อสร้างโรงงานและทดสอบการทำงานทั้งระบบ (Commissioning Tests) แล้วเสร็จ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ปี 2560

15,717.7 ล้านบาท

รายได้จากการขาย

1,703.4 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

2,519.6 ล้านบาท

EBITDA

15.9%

EBITDA Margin

1.03 บาทต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้น

37.1%

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น
(Return on Equity)

14.4%

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์
(Return on Assets)





14,095.1 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม



5,682.0 ล้านบาท

หนี้สินรวม



- 1.35 วัน

วงจรเงินสด (Cash Cycle)



0.7 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน
(Debt to Equity Ratio)



0.2 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
(Interest-bearing debt to equity ratio)

ผลประกอบการของ

ปี 2560

ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวต่อเนื่องจากปี 2559 ประกอบกับราคาต้นทุนของวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการทยอยปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี 2561

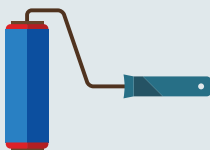
อย่างไรก็ตาม ฐานะการเงินของบริษัทฯ ยังคงมีความแข็งแกร่งเป็นอย่างมากจากสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นและหนี้สินที่ลดลง

ข้อมูลทางการเงิน ปี 2558 - 2560

	2558	2559	2560
งบกำไรขาดทุนตามงบการเงินรวม			
(ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	16,752.6	16,297.4	15,717.7
รายได้รวม	17,035.5	16,528.8	15,824.9
กำไรขั้นต้น	5,978.6	6,202.7	5,366.6
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	3,190.1	3,558.8	2,519.6
กำไรสุทธิ	2,116.7	2,507.4	1,703.4
งบแสดงฐานะตามงบการเงินรวม			
(ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	12,986.4	9,644.4	14,095.1
หนี้สินรวม	8,397.3	8,866.4	5,682.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	4,589.1	778.0	8,413.0
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	35.7	38.1	34.1
EBITDA Margin (%)	18.7	21.5	15.9
อัตรากำไรสุทธิ (%)	12.4	15.2	10.8
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.37	2.81	1.03 ⁽¹⁾
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	50.9	93.4	37.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	16.5	22.2	14.4
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.9	5.0	0.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.8	11.4	0.7

⁽¹⁾ ในปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจาก 900 ล้านบาท เป็น 2,029 ล้านบาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักซึ่งนำมาคำนวณกำไรต่อหุ้นมีจำนวนเพิ่มขึ้น

สารบัญ



สารจากคณะกรรมการบริษัท	3
วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์	4
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ปี 2560	8
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	12
เหตุการณ์ที่สำคัญและรางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	14
คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	16
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในปัจจุบัน	20
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	23
ปัจจัยความเสี่ยง	37
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	41
โครงสร้างการจัดการ	44
การกำกับดูแลกิจการ	53
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	80
ความรับผิดชอบต่อสังคม	93
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	102
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	105
รายการระหว่างกัน	108
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	118
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	130
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	131
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	136
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	189

ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ





บริษัทฯ ได้ก่อตั้ง
TOA Paint Products
Sdn. Bhd. และ TOA
Coating Sdn. Bhd.
ในประเทศมาเลเซีย

2547



บริษัทฯ ได้ก่อตั้ง
TOA Paint (Myanmar)
Co., Ltd.

2556



- สร้างโรงงานที่ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับงานฉาบบางเพื่อปรับผิวให้เรียบ (Skim coat) แห่งแรกในประเทศไทย
- นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก (First Day Trade) ในวันที่ 10 ตุลาคม 2560

2560

2544

ออกระบบการแต่งสี
ด้วยคอมพิวเตอร์
“ทีโอเอ คัลเลอร์เวิลด์”



2550

บริษัทฯ ได้ก่อตั้ง
TOA Paint (Laos)
Co., Ltd.



2559

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ เสร็จสิ้น
- บริษัทฯ ประกาศแผนการก่อตั้งโรงงานแห่งใหม่ในประเทศอินโดนีเซีย และโรงงานแห่งที่ 2 ในประเทศกัมพูชา และแผนการย้ายโรงงานอย่างถาวรไปยังเขตเศรษฐกิจพิเศษติลลวาในประเทศเมียนมาร์

ประสบการณ์ในอุตสาหกรรมสี
และสารเคลือบผิวของผู้ก่อตั้งบริษัทฯ
มากกว่า 50 ปี

เหตุการณ์ที่สำคัญ และรางวัลแห่งความภาคภูมิใจปี 2560



“หุ้น TOA เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก
(First Day Trade) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560”



- รางวัล Thailand's Most Admired Brand 2017 จากนิตยสาร BrandAge (6 ปีติดต่อกัน)
- รางวัล Thailand's Most Admired Company 2017 จากนิตยสาร BrandAge (3 ปีติดต่อกัน)



- รางวัล No.1 Brand Thailand 2017 จากนิตยสาร Marketeer (5 ปีติดต่อกัน)



- ฉลากประหยัดพลังงานประสิทธิภาพสูงผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร
โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
กระทรวงพลังงานประจำปี 2559 - 2560 (2 ปีติดต่อกัน)



- รางวัลโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DIW)
 - โรงงานบางนา 2557 - 2560 (4 ปีติดต่อกัน)
 - โรงงานลำโรง 2558 - 2560 (3 ปีติดต่อกัน)
- รางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับทอง ระดับประเทศ
 - โรงงานบางนา 2557 - 2560 (4 ปีติดต่อกัน)
 - โรงงานลำโรง 2559 - 2560 (2 ปีติดต่อกัน)

คณะกรรมการบริษัท



1. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ

ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร

2. นางละออง ตั้งคารวคุณ

รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร

3. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

4. นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ

กรรมการและกรรมการบริหาร



5. นายณัฐวุฒิ ตั้งการวคุณ

กรรมการ

6. นางบุศกฤตี หวังหลี่

กรรมการและกรรมการบริหาร

7. นางปรีศนา ประหารข้าศึก

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

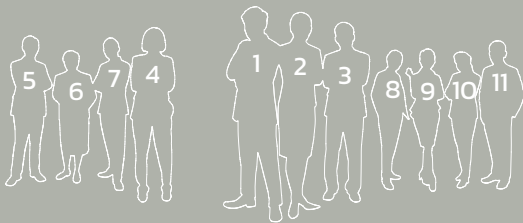
8. นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

9. นายวีรศักดิ์ โชติไพศาล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะผู้บริหาร



1. นายจตุภัทร์ ตั้งการวคุณ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. นางบุศกรีย์ หวังหลี

รองกรรมการผู้จัดการ

สำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3. นายพงษ์เชิด จามิกรกุล

กรรมการผู้จัดการใหญ่และรักษาการผู้อำนวยการ
สายงานธุรกิจต่างประเทศ 2

4. นางสาวทวิพร พัฒนกิจเรือง

กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี
และรักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี

5. นายวรพจน์ สุภิมารส

ผู้อำนวยการสายงานขาย Retail

6. นางสาวสุพร ลีละทัศนาร

รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิตเรซิน



7. นายสมคิด เงินส่งแสง

รักษาการผู้อำนวยการสายงานการผลิต

8. นางสาวบัญชารี มณีดิษฐ์

ผู้อำนวยการสายงานวิจัยและพัฒนาควบคุมคุณภาพและ
สนับสนุนเทคนิค

9. นางสาวพวงเพ็ญ แสงเพชร

ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์ธุรกิจและสื่อสารการตลาด
และรักษาการผู้จัดการอาวุโสกลุ่มผลิตภัณฑ์ Decorative

10. นางสาวเฟื่องลดา จิรวินุลย์

ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจต่างประเทศ 3

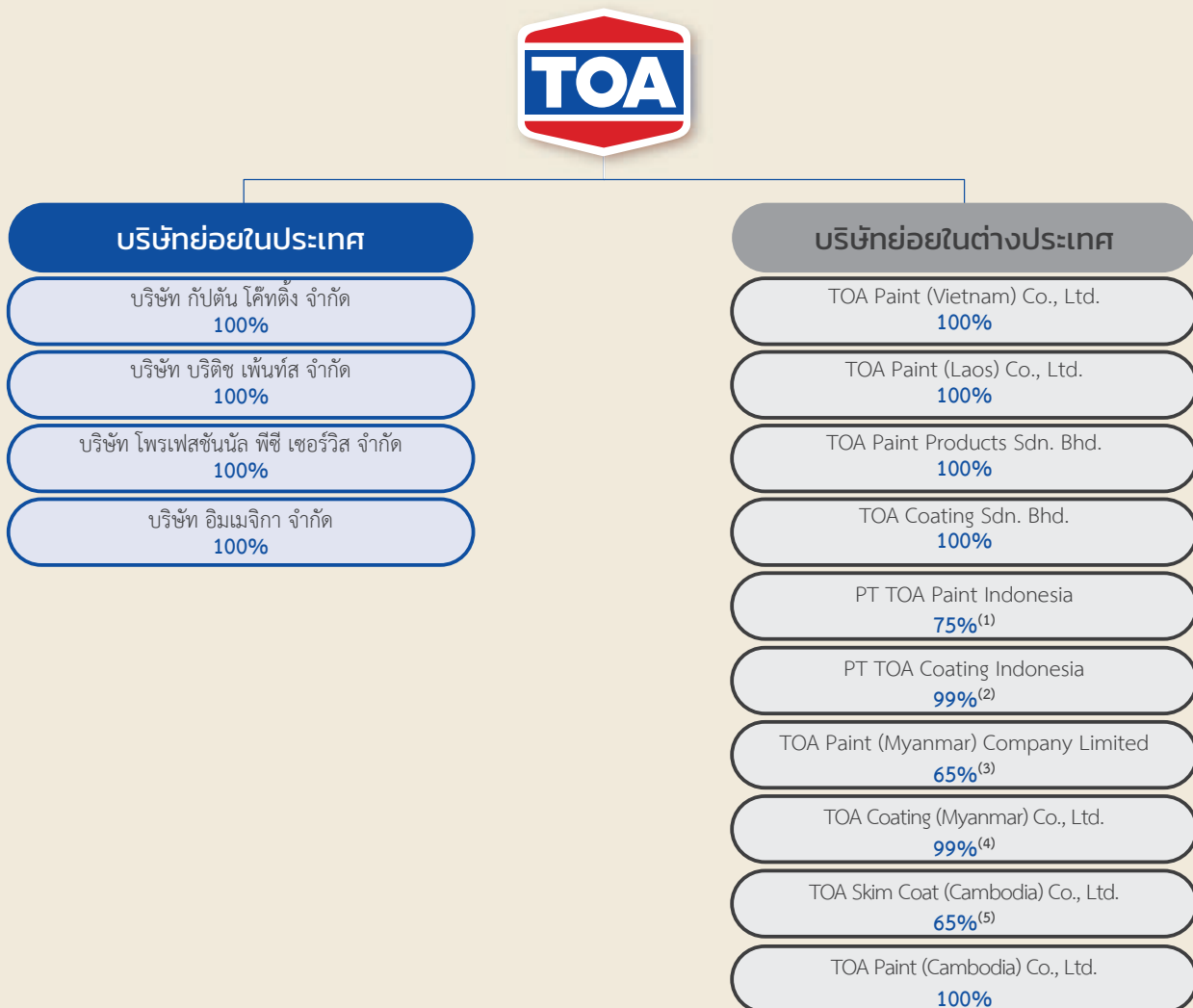
11. นายสมิต สัมปัตตะวนิช

ผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ประกาศแผนการลงทุนประมาณ 1.2 พันล้านบาท เพื่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยบริษัทฯ ได้ก่อตั้ง TOA Paint (Cambodia) Co., Ltd., TOA Skim Coat (Cambodia) Co., Ltd. และ PT TOA Coating Indonesia และอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง TOA Coating (Cambodia) Co., Ltd. เพื่อขยายธุรกิจและตั้งโรงงานใหม่ในประเทศกัมพูชาและประเทศอินโดนีเซีย และเพื่อรองรับการขยายการผลิต การขาย และการตลาดผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้ง TOA Coating (Myanmar) Co., Ltd. เพื่อรองรับการย้ายโรงงานอย่างถาวรไปยังเขตเศรษฐกิจพิเศษติละวาในประเทศเมียนมาร์

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อยในกลุ่มจำนวน 14 บริษัท และมีโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้



หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือร้อยละ 25.0 ถือครองโดย PT Budilestari Sentosa ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ PT Budilestari Sentosa มิได้เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

⁽²⁾ ทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือร้อยละ 1.0 ถือครองโดยนายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทฯ

⁽³⁾ ทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือร้อยละ 35.0 ถือครองโดย Mantakanok Company Limited, MK Company Limited และ Ms. Thet Thet Nu Aung ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ Man takanok Company Limited, MK Company Limited และ Ms. Thet Thet Nu Aung มิได้เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

⁽⁴⁾ ทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือร้อยละ 1.0 ถือครองโดยนายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทฯ

⁽⁵⁾ ทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือร้อยละ 35.0 ถือครองโดย Mr. Sok Hout ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนของบริษัทฯ โดย Mr. Sok Hout มิได้เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดของบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท กัปตัน โค้ทติ้ง จำกัด	31/2 หมู่ที่ 3 ถนนเทพรัตน ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและเคมีภัณฑ์
บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด	31/2 หมู่ที่ 3 ถนนเทพรัตน ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร
บริษัท โพรเฟสชันนัล พีซี เซอร์วิส จำกัด	31/2 หมู่ที่ 3 ถนนเทพรัตน ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570	ให้บริการด้านการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและเคมีภัณฑ์
บริษัท อิมเมจิกา จำกัด	31/2 หมู่ที่ 3 ถนนบางนา – ตราด ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570	จำหน่ายผลิตภัณฑ์สีตกแต่งพิเศษ
TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.	Lot L2.3, Road No. 2, Tan Dong Hiep A Industrial Park, Tan Dong Hiep Ward, Di An Town, Binh Thuan Province, Vietnam	ผลิต นำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและเคมีภัณฑ์
TOA Paint (Laos) Co., Ltd.	Unit 6, Ban Nahai, Hatxaifong District, Vientiane, Lao PDR	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น
TOA Paint Products Sdn. Bhd.	PT Lot 63802, Jalan Telok Gong, Telok Gong, 42000 Port Klang Selangor, Malaysia	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและเคมีภัณฑ์
TOA Coating Sdn. Bhd.	4-2 Jalan 30/70A Desa Sri Hartamas 50480 Kuala Lumpur, Malaysia	นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและเคมีภัณฑ์
PT TOA Paint Indonesia	APL Office Tower 17 th Floor, Unit T5 Jl. S. Parman Kav 28, Kecamatan Grogol Petamburan, Kulurahan Tanjung Duren Selatan 11470, Jakarta, Indonesia	นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น
PT TOA Coating Indonesia	Kawasan Industri Millenium Blok F1, Desa Peusar, Kecamatan Panongan, Kabupaten Tangerang, Banten, Indonesia	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น
TOA Paint (Myanmar) Company Limited	No. 120, Mahawgani Street, Shwepyitha Industrial Zone (1), Yangon, Myanmar	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น
TOA Coating (Myanmar) Co., Ltd.	No. C-21, Class A Area, Thilawa Special Economic Zone, Myanmar	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น
TOA Skim Coat (Cambodia) Co., Ltd.	No. B36, Street National Road No.3, Phnom Sre Chom Rov, Sangkat Chom Chao, Khan Por Sen Chey, Phnom Penh, Cambodia	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีสำหรับงานฉาบบางเพื่อปรับผิวให้เรียบ (Skim Coat)
TOA Paint (Cambodia) Co., Ltd.	No. 12E, Street National No.3, Sangkat Chom Chao, Khan Por Sen Chey, Phnom Penh, Cambodia	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิว และผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น



Greenovation

Decorative Paints and Coatings

ผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร



Premium
กลุ่มพรีเมียม



Medium to Economy
กลุ่มปานกลางถึงกลุ่มไฮโคโมดี



Other Decorative
กลุ่มสีทาอาคารอื่น

Non-Decorative Paints and Coatings

ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น



Construction Chemical
กลุ่มเคมีภัณฑ์ก่อสร้าง



Heavy Duty Coating
กลุ่มสีที่มีความทนทานสูง



Other Non-decorative
กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่นอกเหนือจากสีทาอาคารอื่น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารและผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นครอบคลุมทุกระดับราคาและการใช้งานให้แก่ลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นช่างมืออาชีพและลูกค้าประเภทซื้อสินค้าด้วยตัวเอง (“Buy It Yourself” หรือ “BIY”) ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และประเทศอื่นๆ

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทฯ แสดงให้เห็นว่ารายได้จากการขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร	11,769.7	70.3	11,330.5	69.5	10,809.8	68.8
ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น	4,413.5	26.3	4,459.6	27.4	4,358.3	27.7
ผลิตภัณฑ์อื่น ⁽¹⁾	569.4	3.4	507.2	3.1	549.6	3.5
รายได้จากการขาย	16,752.6	100.0	16,297.3	100.0	15,717.7	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ “ผลิตภัณฑ์อื่น” ประกอบด้วยการขายผลิตภัณฑ์บางประเภทให้แก่กลุ่มกิจการภายใต้การปรับโครงสร้าง และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เช่น วัสดุดิบ และวัสดุดิบกึ่งสำเร็จรูป

(1) ผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร (Decorative Paint and Coating Products)

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารถือเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารเท่ากับ 11,769.7 ล้านบาท 11,330.5 ล้านบาท 10,809.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 70.3 ร้อยละ 69.5 ร้อยละ 68.8 ของรายได้จากการขายตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์สีทาอาคารหลากหลายประเภทโดยมีประมาณ 9,570 หน่วยเก็บสินค้า (SKUs) ที่บริษัทฯ ทำการตลาดและจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าต่างๆ จำนวน 114 ตราสินค้า

รวมถึงสินค้าที่ผลิตและจัดจำหน่ายโดยบริษัท กัปตัน โค้ทติ้ง จำกัด และสินค้าที่จัดจำหน่ายโดยบริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด

บริษัทฯ แบ่งประเภทผลิตภัณฑ์สีทาอาคารที่สำคัญของบริษัทฯ ออกเป็น 3 ประเภทหลัก คือ ผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม ผลิตภัณฑ์เกรดปานกลางถึงเกรดอีโคโนมี และผลิตภัณฑ์สีทาอาคารอื่น ซึ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 ประเภทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 42.9 ร้อยละ 50.6 และร้อยละ 6.5 ของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทฯ จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารสำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ มีรายละเอียดดังนี้

	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์เกรตพรีเมียม	4,865.6	41.4	4,723.2	41.7	4,638.6	42.9
ผลิตภัณฑ์เกรตปานกลางถึงเกรตอีโคโนมี	6,099.5	51.8	5,853.0	51.7	5,467.6	50.6
ผลิตภัณฑ์สีทาอาคารอื่น ⁽¹⁾	804.6	6.8	754.3	6.6	703.6	6.5
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร	11,769.7	100.0	11,330.5	100.0	10,809.8	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ “ผลิตภัณฑ์สีทาอาคารอื่น” ประกอบด้วยรายได้จากการขายแม่สีที่ใช้กับเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) รวมทั้งทินเนอร์สำหรับใช้กับสีทาอาคารซึ่งเป็นตัวทำละลายที่ใช้เพื่อให้สีเจือจางลง หรือง่ายต่อการใช้งาน หรือใช้ทำความสะอาดและอุปกรณ์ใช้งาน

(2) ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น (Non-Decorative Paint and Coating Products)

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นเท่ากับ 4,413.5 ล้านบาท 4,459.6 ล้านบาท 4,358.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.3 ร้อยละ 27.4 ร้อยละ 27.7 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีกลุ่มผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นประมาณ 3,205 หน่วยเก็บสินค้า (SKUs) ที่บริษัทฯ ทำการตลาดและจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าต่างๆ ของบริษัทฯ จำนวน 89 ตราสินค้า

ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นที่สำคัญที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เคมีก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์สีที่มีความทนทานสูง (Heavy-Duty Coating) และผลิตภัณฑ์ที่นอกเหนือจากสีทาอาคารอื่น ซึ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 15.3 ร้อยละ 11.1 และร้อยละ 73.6 ของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทฯ จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นสำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ มีรายละเอียดดังนี้

	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์เคมีก่อสร้าง	573.5	13.0	626.6	14.1	668.2	15.3
ผลิตภัณฑ์สีที่มีความทนทานสูง (Heavy-Duty Coating)	427.2	9.7	476.3	10.7	485.5	11.1
ผลิตภัณฑ์ที่นอกเหนือจากสีทาอาคารอื่น ⁽¹⁾	3,412.8	77.3	3,356.7	75.2	3,204.6	73.6
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น	4,413.5	100.0	4,459.6	100.0	4,358.3	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ “ผลิตภัณฑ์ที่นอกเหนือจากสีทาอาคารอื่น” ประกอบด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้ ผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์ เครื่องมือไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าเชลล์ (Shell) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าเชนไดรต์ (Chindrite) ผลิตภัณฑ์สีตกแต่งพิเศษ และเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine)

2. การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1.1 ข้อมูลธุรกิจจำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์

(1) ผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร (Decorative Paint and Coating Products)

บริษัทฯ แบ่งประเภทผลิตภัณฑ์สีทาอาคารเป็นผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม ผลิตภัณฑ์เกรดปานกลางถึงเกรดอีโคโนมี และผลิตภัณฑ์สีทาอาคารอื่น โดยพิจารณาจากลักษณะ คุณภาพ การใช้งาน และราคาประกอบกัน ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์สีทาอาคารครบทุกประเภทให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถเลือกใช้ได้

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายสีทับหน้าสำหรับสีทาอาคาร (ทั้งสีน้ำอิมัลชันและสีเคลือบเงา) ซิลเลอร์หรือสีรองพื้น (Primer) รวมทั้งสีรองพื้นป้องกันสนิมคุณภาพสูง

สีทับหน้าสำหรับทาอาคารใช้เป็นตัวเคลือบชั้นบนสุดเพื่อเพิ่มความสวยงามของบ้านเรือนและอาคาร รวมถึงใช้เพื่อตกแต่งลักษณะของพื้นผิว และเพิ่มสีสัน ทั้งยังสามารถเลือกความเงาได้ตามต้องการ และสามารถใช้งานได้ทั้งภายในและภายนอก สีทับหน้าสำหรับทาอาคารส่วนใหญ่เป็นสีน้ำอิมัลชันที่มีตัวทำละลายเป็นน้ำที่มีการเพิ่มสารยึดเกาะอะคริลิกหรืออะคริลิคสไตรีนเข้าไปเพื่อทำให้เกิดความทนทาน ความแตกต่างที่สำคัญระหว่างสีทาอาคารภายในและสีทาอาคารภายนอกคือประเภทของสารยึดเกาะที่ใช้ โดยสีทาอาคารภายในใช้สารยึดเกาะที่สามารถขัดล้างได้ง่ายขึ้น และทำให้ฟิล์มสีสามารถทนต่อการทำความสะอาดได้ดีกว่าเพราะพื้นผิวภายในมักได้รับการทำความสะอาดบ่อยครั้ง สีทาอาคารภายนอกจะมีสารยึดเกาะที่ทนทานต่อการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิ และทนทานต่อความชื้นนอกอาคารและรังสียูวีจากแสงอาทิตย์ได้ ทั้งนี้ สารยึดเกาะที่ใช้เป็นส่วนผสมหลักมีผลต่อคุณภาพของสี โดยเฉพาะอย่างยิ่งความคงทนของฟิล์มสี โดยทั่วไปสารยึดเกาะจะถูกใช้เป็นตัวชี้วัดที่สำคัญเพื่อแยกเกรดของสี ตัวอย่างเช่น สีเกรดพรีเมียมจะทำจากสารยึดเกาะคุณภาพสูงสุด นอกจากนี้ ปริมาณและประเภทของสารยึดเกาะที่ใช้ในการผลิตสีทาอาคารจะมีผลต่อคุณภาพและความเงาของสีนั้น ทั้งนี้ สีทาอาคารของบริษัทฯ มีให้เลือกทั้งชนิดสำหรับผนังและฝ้าเพดาน เนื่องจากสีทาอาคารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติที่มักลื่นอ่อน แห้งเร็ว และใช้งานได้ง่ายบนพื้นผิวคอนกรีต ซีเมนต์ และอิฐ

นอกเหนือจากสีทับหน้าสำหรับทาภายในและภายนอกแล้ว บริษัทฯ ยังผลิตซิลเลอร์และสีรองพื้น (Primer) โดยปกติซิลเลอร์จะถูกใช้เป็นชั้นเคลือบชั้นแรกบนวัสดุหรือพื้นผิวฐาน โดยมักจะถูกนำมาใช้กับพื้นผิวที่จำเป็นต้องมีตัวกันระหว่างพื้นผิวชั้นแรกกับชั้นเคลือบถัดไป ตัวอย่างเช่น สำหรับพื้นผิวปูนที่มีส่วนประกอบเป็นอัลคาไลสูง ซิลเลอร์ถูกนำมาใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ปูนขาวทำให้สีทับหน้าที่ทาไปโดยตรงแตก สีรองพื้น (Primer) มักจะถูกนำมาใช้เป็นตัวเคลือบแรกเช่นกัน โดยใช้ทาบนพื้นผิวเพื่อช่วยให้สียึดติดกับพื้นผิวดังกล่าวได้ดียิ่งขึ้น และอาจมีตัวทำละลายเป็นสารประกอบอินทรีย์หรือน้ำ ซิลเลอร์เป็นสีรองพื้นประเภทหนึ่งและหากนำซิลเลอร์มาใช้บนพื้นผิวใด ก็จะมีการนำสีรองพื้น (Primer) มาใช้เป็นตัวเคลือบเพิ่มเติม โดยสีรองพื้นจะเป็นตัวผนึกพื้นผิวที่ยังไม่ได้ทาสีและเพื่อป้องกันไม่ให้สีทับหน้าซึมเข้าไปในพื้นผิว ตัวอย่างเช่น สีรองพื้น (Primer) จะถูกนำมาใช้เพื่อทำให้พื้นผิวที่มีรูพรุนเรียบก่อนการทาสีทับหน้าบนพื้นผิวดังกล่าว ดังนั้น การใช้สีรองพื้น (Primer) ควรใช้ให้เหมาะสมกับประเภทพื้นผิวที่ทาสีต่างๆ

เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์สีทาอาคารของบริษัทฯ และเพื่อให้ลูกค้าสามารถสร้างสรรค์สีต่างๆ ตามต้องการแม้ว่าสีดังกล่าวไม่มีอยู่ในแค็ตตาล็อกสินค้าของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้บริการ TOA Color World Solution Services ซึ่งเป็นบริการที่สามารถผลิตเฉดสีได้ตามความต้องการของลูกค้า โดยเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) ของบริษัทฯ สามารถสร้างเฉดสีต่างๆ ได้มากกว่า 10,000 เฉดสี ซึ่งมีระดับความแม่นยำในการผลิตสูงภายในระยะเวลาผสมสีเพียง 3 นาที โดยยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพเหมือนการผลิตจากโรงงาน ช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของทิศทางการออกแบบและตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

(ก) ผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม

ผลิตภัณฑ์สีทาอาคารเกรดพรีเมียมของบริษัทฯ มีคุณสมบัติที่ดีกว่าสีทาอาคารทั่วไป ทำให้สามารถกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับสูงได้ คุณสมบัติหลักของผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ได้แก่การใช้งานได้ง่าย ปกคลุมพื้นผิวได้ดี ฟิล์มสีที่มีหลากหลายเฉดสีและมีความทนทานยาวนาน ผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียมดังกล่าวผลิตโดยใช้เทคโนโลยีที่ทำให้ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติที่สามารถเพิ่มมูลค่าได้และตอบสนองความต้องการของลูกค้า เช่น เพิ่มความทนทานต่อสภาวะอากาศ เพิ่มคุณสมบัติ

ฟิล์มสีที่ยืดหยุ่นได้เหมาะสำหรับพื้นผิวที่แตกร้าว เพิ่มความสามารถในการยืดหยุ่นได้ เพิ่มการสะท้อนและกันความร้อน พัฒนาให้มีความอ่อน มีสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่ายในระดับต่ำกว่าสีทั่วไปในท้องตลาด และยังมีนวัตกรรมสีที่ทนต่อความชื้นสูงอีกด้วย นวัตกรรมในกลุ่มสินค้าเกรดพรีเมียมถูกพัฒนาขึ้นภายใต้แนวคิด Greenovation สินค้าคุณภาพสูงมุ่งส่งเสริมความเป็นมิตรต่อสุขภาพผู้ใช้และดีต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียมจัดว่าเป็นกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่สำคัญสำหรับผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร

ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดตำแหน่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ตราสินค้าซูเปอร์ชิลด์ (SuperShield) ในฐานะผลิตภัณฑ์สีทาอาคารที่ดีที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มองหาผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมล่าสุด ในขณะที่บริษัทฯ กำหนดตำแหน่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม ในฐานะผลิตภัณฑ์สีทาอาคารประสิทธิภาพสูงสำหรับผู้ใช้อาชีพ

(ข) ผลิตภัณฑ์เกรดปานกลางถึงเกรดอีโคโนมี

ผลิตภัณฑ์สีทาอาคารเกรดปานกลางถึงเกรดอีโคโนมีของบริษัทฯ ผลิตขึ้นโดยใช้วัตถุดิบทั่วไปที่เป็นมาตรฐาน จึงมีราคาที่ถูกลงกว่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์สีทาอาคารเกรดพรีเมียม และมีการพัฒนาสูตรที่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม เนื่องจากมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการเลือกผลิตภัณฑ์ที่คุ้มค่าในราคาประหยัดซึ่งทำให้บริษัทฯ เข้าถึงตลาดขนาดใหญ่ได้มากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์สีทาอาคารเกรดปานกลางถึงเกรดอีโคโนมี คือ ลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์เป็นครั้งแรกและต้องการเน้นความคุ้มค่า บริษัทฯ ลงทุนสร้างตราสินค้าเพื่อช่วยให้ลูกค้ากลุ่มนี้เกิดความคุ้นเคยกับตราสินค้าของบริษัทฯ และสามารถตัดสินใจซื้อได้ง่ายขึ้น เช่น คู่แต่งงานใหม่ที่เป็นเจ้าของบ้านหลังแรกที่มีงบประมาณจำกัด จึงเลือกสีทาอาคารที่มีความทนทานเป็นระยะเวลาห้าถึงเจ็ดปี เนื่องจากตราสินค้าของสีกลุ่มนี้เป็นตราสิน้ายอดนิยมและมีราคาที่ประหยัดกว่าผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม นอกจากนี้ ลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์เกรดปานกลางคือภาครัฐ เพราะผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้มีคุณลักษณะเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรมไทย ทำให้สามารถใช้ในโครงการของหน่วยงานภาครัฐ บริษัทฯ จึงสามารถเข้าเป็นผู้จัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับโครงการของภาครัฐได้ ผลิตภัณฑ์สีทาอาคารเกรดอีโคโนมีของบริษัทฯ จัดเป็นเครื่องมือในการ

รักษาลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ซึ่งรวมถึงช่างทาสีที่อาจมองหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม

ผลิตภัณฑ์สีทาอาคารเกรดปานกลางถึงเกรดอีโคโนมีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในต่างประเทศ ผลิตและจัดจำหน่าย เช่น ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าโฟร์ซีซั่นส์ (4 Seasons) ซูเปอร์เทค (Supertech) ซูเปอร์เมเทค (Super Matex) โกเบ (KOBÉ) เป็ดหงส์ (Mandarin Duck) และโฮมโค้ท (Homecote)

(ค) ผลิตภัณฑ์สีทาอาคารอื่น

รายได้จากผลิตภัณฑ์สีทาอาคารอื่น ประกอบด้วยรายได้จากการขายแม่สีที่ใช้กับเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) รวมทั้งทินเนอร์สำหรับสีทาอาคาร ซึ่งเป็นตัวทำละลายที่ใช้เพื่อให้สีเจือจางลง หรือง่ายต่อการใช้งาน หรือใช้ทำความสะอาดและอุปกรณ์ใช้งาน

(2) ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น (Non-Decorative Paint and Coating Products)

(ก) ผลิตภัณฑ์เคมีก่อสร้าง

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีก่อสร้าง ซึ่งนำมาใช้กับวัสดุก่อสร้างโดยตรง หรือผสมเข้าไปในวัสดุก่อสร้างเพื่อการใช้ที่หน้างานก่อสร้างเพื่อเพิ่มคุณสมบัติพิเศษบางประการให้แก่วัสดุก่อสร้าง รวมถึงปรับปรุงความสามารถในการกระจายตัว (Workability) และเสริมประสิทธิภาพของวัสดุก่อสร้าง เพิ่มลักษณะการทำงาน และปกป้องวัสดุก่อสร้างหรือโครงสร้างสำเร็จรูปที่ทำจากวัสดุก่อสร้าง

(ข) ผลิตภัณฑ์ที่มีความทนทานสูง

(Heavy-Duty Coating)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความทนทานสูง (Heavy-Duty Coating) ภายใต้ตราสินค้าเฮฟวี่การ์ด (HeavyGuard) ซึ่งใช้ได้บนพื้นผิวหลายประเภท ได้แก่ เหล็กและคอนกรีต อาคารและพื้นโรงงาน รวมทั้งใช้ทาเรือประมงขนาดเล็ก ถึง และท่อ ผลิตภัณฑ์ที่มีความทนทานสูง (Heavy-Duty Coating) ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสีทึบหน้าหรือสีรองพื้นและมักนำไปใช้กับพื้นผิวที่ต้องทนต่อการรับแรงบรรทุกของหนัก การกระแทกกระเทือนสูง การถูกกัดกร่อนหรือสภาวะรุนแรงต่างๆ ผลิตภัณฑ์ที่มีความทนทานสูง (Heavy-Duty Coating) จะช่วยลดการแตกร้าว และการเสื่อมของพื้นผิว โดยหากไม่ใช้ผลิตภัณฑ์สีประเภทนี้อาจมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมสูง

(ค) ผลิตภัณฑ์ที่นอกเหนือจากสีทาอาคารอื่น

ผลิตภัณฑ์ที่นอกเหนือจากสีทาอาคารอื่นประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้ ผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์ เครื่องมือไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าเชลล์ (Shell) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าเซนไดรท์ (Chiandrite) ผลิตภัณฑ์สีตกแต่งพิเศษ และเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine)

โดยผลิตภัณฑ์สีตกแต่งพิเศษทำให้พื้นผิวมีลวดลายหรือลักษณะพิเศษแตกต่างจากสีทาอาคารทั่วไป เช่น การสร้างลวดลายหิน พื้นผิวทราย พื้นผิวโลหะ พื้นผิวมันเงา สร้างลวดลายแพนพลล์เปเปอร์ เป็นต้น โดยสามารถใช้ได้ทั้งภายนอกและภายใน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการขายของบริษัทฯ แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์โดยกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า และสัดส่วนร้อยละของรายได้จากการขายสำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ประเทศไทย	14,795.4	88.3	14,176.3	87.0	13,645.8	86.8
ต่างประเทศ	1,957.2	11.7	2,121.0	13.0	2,071.9	13.2
ประเทศเวียดนาม	1,260.2	7.5	1,332.4	8.2	1,220.3	7.8
ประเทศอื่น ⁽¹⁾	697.0	4.2	788.6	4.8	851.6	5.4
รายได้จากการขาย	16,752.6	100.0	16,297.3	100.0	15,717.7	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ประเทศอื่น โดยหลักประกอบด้วยรายได้จากการขายให้แก่ลูกค้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชา

บริษัทฯ คาดว่าสัดส่วนรายได้จากการขายในต่างประเทศจะยังคงเพิ่มขึ้นเมื่อโรงงานผลิตแห่งใหม่ในประเทศอินโดนีเซีย ประเทศกัมพูชา และประเทศเมียนมาร์ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทฯ มีนโยบายการขยายธุรกิจไปต่างประเทศโดยเริ่มทำธุรกิจในแต่ละประเทศด้วยการส่งออกสินค้าไปยังประเทศดังกล่าวเพื่อทดลองตลาดของสินค้า ซึ่งหากมีแนวโน้มและโอกาสในการเติบโต บริษัทฯ อาจพิจารณาขยายธุรกิจในรูปแบบต่างๆ อาทิ การร่วมทุนกับคู่ค้าทางธุรกิจในแต่ละประเทศที่มีความแข็งแกร่งด้านการจัดจำหน่ายสินค้า หรือพิจารณาลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตในแต่ละประเทศเพื่อลดต้นทุนการขนส่งสินค้าไปจำหน่าย ทั้งนี้ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศ สรุปดังนี้

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีตกแต่งพิเศษภายใต้ตราสินค้าทีโอเอสสีตกแต่งพิเศษและตราสินค้าซูเปอร์ชิลด์ (SuperShield) นอกจากผลิตภัณฑ์สีตกแต่งพิเศษที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายแล้ว บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด ยังได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีตกแต่งพิเศษภายใต้ตราสินค้าแฟรคทาลิส (Fractalis)

2.1.2 ข้อมูลธุรกิจจำแนกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์

รายได้ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วนตามที่ตั้งภูมิศาสตร์ กล่าวคือ รายได้จากการขายในประเทศไทยและต่างประเทศ

(1) ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและจำหน่าย

บริษัทย่อยในต่างประเทศมุ่งเน้นการทำตลาดผลิตภัณฑ์สีทาอาคารเกรดพรีเมียมและเกรดปานกลางโดยมุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพดีและมีนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาขยายตลาดผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้ ผลิตภัณฑ์ที่มีความทนทานสูง (Heavy-Duty Coating) และผลิตภัณฑ์เคมีก่อสร้าง

(2) ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทย่อยในต่างประเทศมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านผู้ค้าปลีกและงานโครงการ ทั้งนี้ สำหรับการจัดจำหน่ายผ่าน

ผู้ค้าปลีก บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายเครือข่ายร้านค้าปลีกให้ครอบคลุมครบทุกพื้นที่ และสำหรับประเทศซึ่งบริษัทฯ มีเครือข่ายร้านค้าปลีกที่แข็งแกร่งแล้ว บริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนาผู้ค้าปลีกรายสำคัญเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน และมีแผนที่จะขยายเครือข่ายผู้ค้าปลีกไปยังผู้ค้าปลีกของคู่แข่งในอนาคต สำหรับการจัดจำหน่ายผ่านงานโครงการ บริษัทฯ มุ่งเน้นงานโครงการเพิ่มขึ้นทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่

(3) กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพดีและมีนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากกว่าการแข่งขันด้านราคา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดและ

การขายที่หลากหลาย และเน้นสร้างการรับรู้ตราสินค้าผ่านการสื่อสาร โฆษณา ป้าย เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ที่ทั่วถึงและครอบคลุม

ตารางด้านล่างนี้แสดงโครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทฯ และสัดส่วนร้อยละของรายได้จากการขายของบริษัทฯ แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่าย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผู้ค้าปลีก	13,112.7	78.3	12,474.5	76.5	11,519.3	73.3
ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	1,984.1	11.8	2,176.8	13.4	2,401.5	15.3
ช่องทางอื่นๆ ⁽¹⁾	1,655.8	9.9	1,646.0	10.1	1,796.9	11.4
รายได้จากการขาย	16,752.6	100.0	16,297.3	100.0	15,717.7	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ช่องทางอื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการขายซึ่งมาจากการจัดจำหน่ายให้แก่โครงการ การส่งออก การจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มกิจการภายใต้การปรับโครงสร้าง และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ

(1) ผู้ค้าปลีก

ผู้ค้าปลีกซึ่งรวมถึงร้านขายผลิตภัณฑ์สี และผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์ และร้านขายอุปกรณ์ซ่อมแซมบ้านซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทยจะซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้แก่ผู้ประกอบการวิชาชีพ (เช่น ช่างทาสีและมัณฑนากร) หรือลูกค้าประเภทซื้อสินค้าด้วยตัวเอง (Buy It Yourself หรือ BIY) โดยเครือข่ายการจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกของบริษัทฯ ในประเทศไทย ประกอบด้วย ร้านค้าของผู้ค้าปลีกประมาณ 6,479 ร้าน ซึ่งครอบคลุม 77 จังหวัด ประมาณ 787 อำเภอทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ การให้บริการ TOA Color World Solution Services สามารถให้บริการผ่านผู้ค้าปลีกบางรายที่มีเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) จำนวน 4,204 เครื่องในประเทศไทย

และ 1,806 เครื่องในประเทศอื่นในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยบริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของหรือให้แฟรนไชส์กับผู้ค้าปลีกใดๆ และผู้ค้าปลีกส่วนใหญ่ไม่ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพียงอย่างเดียว แต่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทอื่นด้วย

สายงานขายของบริษัทฯ ดูแลเครือข่ายผู้ค้าปลีกทั้งในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ รวมทั้งบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยตรง บริษัทฯ ยังจัดให้มีพนักงานแนะนำผลิตภัณฑ์เพื่อให้คำแนะนำที่ร้านค้าของผู้ค้าปลีกเพื่อให้คำแนะนำแก่ลูกค้าผู้ใช้งานโดยตรง

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนโดยประมาณของผู้ค้าปลีกซึ่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ แบ่งตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ประเทศ	ผู้ค้าปลีก (ราย)
ประเทศไทย	6,479
ประเทศเวียดนาม	887
อื่นๆ ⁽¹⁾	1,221
จำนวนโดยประมาณของผู้ค้าปลีกในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	8,587

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ “อื่นๆ” ประกอบด้วย ผู้ค้าปลีกในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศเมียนมาร์

บริษัทฯ เชื่อว่าการที่บริษัทฯ มีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศไทยเป็นจุดแข็งที่สำคัญประการหนึ่งที่ทำให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้ในวงกว้างและทำให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้

(2) ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)

ช่องทางการจัดจำหน่ายของธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ประกอบด้วย เครือข่ายสาขาของร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างครบวงจร และร้านค้าปลีกอุปกรณ์ตกแต่งบ้านครบวงจร เช่น โฮมโปร ไทวัสดุ โกลบอลเฮาส์ เมกาโฮม และบุญถาวร ในประเทศไทย สำหรับห้างโฮมโปรเปิดบริการในประเทศไทยและประเทศมาเลเซีย Asia Center และ Pro 1 เปิดบริการในประเทศเมียนมาร์ Mitra 10 และ Depo Bagunan เปิดบริการในประเทศอินโดนีเซีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) รวม 49 ราย

บริษัทฯ ยังจัดให้มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญทำหน้าที่ดูแลบริหารจัดการการขายและการตลาดในช่องทางการจัดจำหน่ายของธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) โดยเฉพาะ และมีพนักงานแนะนำผลิตภัณฑ์ซึ่งให้บริการการขายประจำอยู่กับผู้จัดจำหน่ายในธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ เพื่อให้คำแนะนำแก่ผู้บริโภคโดยตรง

(3) ช่องทางการจัดจำหน่ายอื่นๆ

บริษัทฯ ยังมีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางอื่น ประกอบด้วย การจัดจำหน่ายผ่านโครงการ การส่งออก การจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มกิจการภายใต้การปรับโครงสร้าง และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การจัดจำหน่ายงานโครงการโดยทั่วไป คือการจัดจำหน่ายโดยตรงไปยังลูกค้าสำหรับการใช้งานที่หน่วยงานโครงการหรือผ่านทางผู้รับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ได้จัดหาผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร และผลิตภัณฑ์

สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นให้กับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริษัทอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ตามที่ต้องการสำหรับโครงการ เช่น แสนสิริแลนด์แอนด์เฮาส์ คิวเฮาส์ พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค และแผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ ในประเทศไทย Cowell Development, Tamara Land SpringHill Group และ AKR Land ในประเทศอินโดนีเซีย Hoang Anh Gia Lai ในประเทศเวียดนาม และ Borey Lim Cheang Hak และ Daun Penh Land ในประเทศกัมพูชา นอกจากนี้ ผู้รับเหมายังใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในโครงการของภาครัฐทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศเมียนมาร์อีกด้วย

- ช่องทางการส่งออกนั้นเป็นการส่งออกด้วยการขายส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จากประเทศไทยไปยังผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีกในประเทศอื่นๆ จำนวน 7 ประเทศที่อยู่ในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ยกเว้นประเทศไทย ได้แก่ ประเทศมาเลเซีย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศบรูไน ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศเมียนมาร์ รวมถึงประเทศอื่นๆ ที่ไม่ได้อยู่ในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนด้วย และเพื่อให้ก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค บริษัทฯ จึงอยู่ระหว่างการทดสอบแพลตฟอร์มการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) ซึ่งบริษัทฯ คาดว่า จะสามารถให้บริการแก่ลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่ต้องการสั่งซื้อของผ่านระบบออนไลน์จากบริษัทฯ โดยตรง โดยให้ผู้ค้าปลีกของบริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นผู้ดำเนิน

งานจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ วางแผนที่จะใช้ประโยชน์จากเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์สามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้โดยง่าย อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทฯ มีระบบการสั่งซื้อออนไลน์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์กับบริษัทฯ ผ่านช่องทางออนไลน์ได้ แต่ระบบสั่งซื้อออนไลน์นี้ ยังไม่สามารถชำระเงินออนไลน์ได้ โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะจัดทำระบบชำระเงินออนไลน์ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้ามีทางเลือกที่จะชำระเงินออนไลน์ได้ในเวลาที่ทำคำสั่งซื้อ

2.2.2 การขายและการตลาด

(1) กิจกรรมด้านการตลาด

บริษัทฯ เชื่อว่าตราสินค้าซึ่งเป็นที่ยอมรับและมีชื่อเสียงของบริษัทฯ มีส่วนสำคัญในความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ส่งเสริมตราสินค้าของบริษัทฯ ผ่านการจัดกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายที่หลากหลาย การจัดกิจกรรมทางการตลาดของบริษัทฯ จะใช้เทคนิคดังต่อไปนี้

- การโฆษณาผ่านสื่อวงกว้างซึ่งประกอบด้วย การโฆษณาทางโทรทัศน์ (ช่องทางการตลาดที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ ในการเจาะตลาดวงกว้าง) สื่อสิ่งพิมพ์ โฆษณาทางวิทยุ ป้ายโฆษณา รวมถึงสื่อการตลาดออนไลน์
- การโฆษณาจุดขายซึ่งประกอบด้วยป้ายโฆษณาการจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์ และพนักงานผู้ให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์ ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนของตราสินค้า
- การจัดกิจกรรมนอกบ้านค้า ซึ่งประกอบด้วย การเปิดตัวตราสินค้า และการฝึกอบรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าเฉพาะกลุ่ม
- การสร้างความแตกต่างโดยการพัฒนาโครงการการจัดการผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า
- การพัฒนาเทคโนโลยีในการแต่งเติมสี เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยลูกค้าในการเลือกสีและผลิตภัณฑ์
- การสร้างตราสินค้าผ่านทางสื่อออนไลน์เพื่อคงไว้ซึ่งพลังขับเคลื่อนของตราสินค้า และเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภครุ่นใหม่ รวมถึงผู้บริโภคที่ใช้โทรศัพท์มือถือ
- การรักษาและส่งเสริมให้ลูกค้ามีความภักดีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยใช้ระบบการให้รางวัลตอบแทน ซึ่งรวมถึงการให้รางวัลเป็นบัตรทองเพื่อยกเว้นลูกค้าปลีกที่สามารถ

ทำยอดขายได้ถึงระดับที่กำหนด นอกจากนี้ ลูกค้าของบริษัทฯ อาจได้รับเชิญมางานที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงงานฉลองครบรอบผลิตภัณฑ์และครบรอบของบริษัทฯ

- การจัดกิจกรรม CSR เช่น การบริจาคและการให้การสนับสนุนด้านการศึกษา การบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์ และการจัดตั้งอาสาสมัคร เป็นต้น ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับกลุ่มผู้บริโภคร่วมของบริษัทฯ ในการจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์ เช่น การทำสีโรงเรียนและวัดในพื้นที่

(2) ลูกค้าของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และ ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ ไม่มีลูกค้ารายใดที่มียอดขายคิดเป็นสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 5.0 ของรายได้จากการขายของบริษัทฯ โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ลูกค้ารายใหญ่สามอันดับแรกของบริษัทฯ มียอดขายรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.2 ร้อยละ 11.3 และร้อยละ 12.3 ของรายได้จากการขายสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ

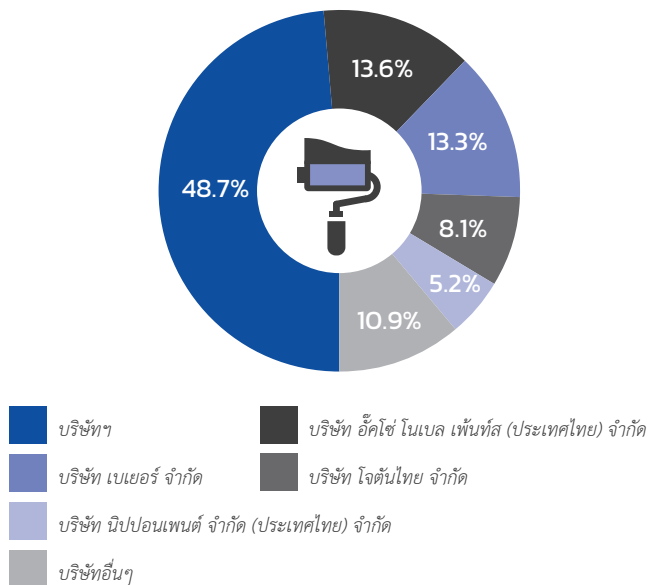
โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ (Credit Term) กับลูกค้าประมาณ 30 - 90 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าและประวัติการชำระเงินในอดีต แต่บริษัทฯ ไม่มีการให้สินเชื่อ (Credit Term) สำหรับการส่งออกและบริษัทฯ จะไม่ขายผลิตภัณฑ์ใดๆ ของบริษัทฯ ด้วยวิธีการฝากขาย

ปรัชญาการดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้าของบริษัทฯ คือการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ซื่อสัตย์และให้ความเคารพในการทำงานร่วมกับหุ้นส่วนในช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มยอดขายและสร้างความยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดอบรมให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้งาน

2.2.3 การแข่งขัน

จากข้อมูลของ Frost & Sullivan ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งการตลาดที่ใหญ่ที่สุดเมื่อพิจารณาจากรายได้จากการขายสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 48.7 ของอุตสาหกรรมสีทาอาคารสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไปในประเทศไทย สำหรับในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งการตลาดเมื่อพิจารณาจากรายได้จากการขาย คิดเป็นร้อยละ 13.0 ของอุตสาหกรรมสีและสารเคลือบผิว คู่แข่งของบริษัทฯ ในตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รวมถึง Akzo Nobel (ประเทศเนเธอร์แลนด์), Jotun (ประเทศนอร์เวย์), Nippon Paint (ประเทศญี่ปุ่น) และผู้ผลิตสีอื่นๆ ในพื้นที่

ส่วนแบ่งการตลาดโดยประมาณของผลิตภัณฑ์สีทาอาคารในประเทศไทย ในปี 2559



ที่มา จากการสัมภาษณ์ การวิจัยและวิเคราะห์เอกสาร โดย Frost & Sullivan

ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีการแข่งขันกับทั้งคู่แข่งในประเทศ (Local Competitors) เช่น สีเบเยอร์ในประเทศไทย 4 Oranges ในประเทศเวียดนาม Urai Panich ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และ UPG ในประเทศเมียนมาร์แล้ว และยังมีการแข่งขันกับผลิตภัณฑ์บางชนิดที่ผลิตโดยผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สีทาอาคารระดับสากล เช่น Akzo Nobel, Nippon Paint PPG Industries และ Jotun เนื่องจากอุตสาหกรรมสีและสารเคลือบผิวมีการรวมกิจการกัน

อย่างต่อเนื่อง ทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มสูงขึ้นตามขนาดของคู่แข่งของบริษัทฯ ที่มีขนาดใหญ่ขึ้น

แม้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาจเป็นคู่แข่งโดยตรงกับผลิตภัณฑ์บางชนิดที่ผลิตโดยผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวในระดับสากล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางการแข่งขันโดยมุ่งเน้นการกระจายผลิตภัณฑ์ไปยังช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกที่กว้างขวางเพื่อสร้างความสะดวกซื้อแก่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ทั่วประเทศ ดังนั้น ยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จึงมาจากการขายในตลาดขนาดใหญ่ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกของบริษัทฯ ในประเทศไทย ในทางกลับกัน บริษัทฯ เชื่อว่าผู้ผลิตสีและสารเคลือบผิวในระดับสากลมีแนวโน้มที่จะมุ่งเน้นไปที่การค้าส่งในประเทศไทยเนื่องจากไม่มีเครือข่ายการจัดจำหน่ายในประเทศที่ครอบคลุมเหมือนเครือข่ายของบริษัทฯ

2.2.4 ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ดังนี้

(1) การเป็นผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวในประเทศไทย ด้วยตราสินค้าที่ได้รับการยอมรับมากที่สุด

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าตำแหน่งของบริษัทฯ ในตลาดและประสบการณ์ของผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ที่ยาวนานกว่า 50 ปีในการผลิตผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวในประเทศไทย ส่งผลให้ตราสินค้าของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักและลูกค้ามีความภักดีในตราสินค้า

นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังถูกนำมาใช้ในโครงการอาคารต่างๆ ในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เช่น

- สยามพารากอน ท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ พระราชินีเวสต์มิดคทายวัน ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (EnCo) และเจดีอีญาทองในประเทศไทย
- Dai Nam Van Hien, Vinpearl Da Nang Resort and Villas, Le Meridien Hotel และ Havana Hotel ในประเทศเวียดนาม
- ที่พักอาศัยของนักการทูตตามแนวริมแม่น้ำโขง หอสมุดแห่งชาติ ศูนย์การประชุมแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และกระทรวงสาธารณสุขในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- Yadanar Aye Yar Won, Swe Daw City, Sulae Center Point, Twin Centro และ Chatrium Hotel Yangon ในประเทศเมียนมาร์

- PNN TV Station, Royal Phnom Penh Hospital และ Borey Vimean Phnom Penh ในประเทศกัมพูชา

(2) การนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองฐานลูกค้าในวงกว้างและความต้องการที่แตกต่างของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิว และความสามารถในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัยเพื่อสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกลุ่มผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร และผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นประมาณ 9,570 และ 3,205 หน่วยเก็บสินค้า (SKUs) ตามลำดับ ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองลูกค้าได้ในวงกว้าง ซึ่งรวมถึงช่างมืออาชีพและลูกค้าประเภทซื้อสินค้าด้วยตัวเอง หรือ “Buy It Yourself” หรือ “BIY” และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีที่หลากหลายและกำลังการผลิตที่มีอยู่ของบริษัทฯ อย่างสูงสุด

(3) ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทั่วถึงและครอบคลุมเครือข่ายผู้ค้าปลีกระดับภูมิภาคในประเทศไทยและช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ที่มีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีร้านค้าปลีกประมาณ 6,479 ร้าน ซึ่งครอบคลุม 77 จังหวัด และประมาณ 787 อำเภอทั่วประเทศไทย เครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศไทยนี้เป็นหนึ่งในข้อได้เปรียบของบริษัทฯ ซึ่งสามารถทำให้บริษัทฯ เติบโตได้ในระยะยาวในตลาดประเทศไทย สามารถมีส่วนร่วมในการขายในตลาดขนาดใหญ่และขยายการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายของบริษัทฯ ต่อลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ทั่วประเทศไทย

บริษัทฯ ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ซึ่งประกอบด้วยร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านที่เป็นเครือข่าย บริษัทฯ คาดว่าธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) จะเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้ยอดขายในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเติบโตขึ้นในอนาคต

(4) การที่บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ดีที่จะได้รับประโยชน์จากกิจกรรมการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในประเทศไทย

จากข้อมูลของ Frost & Sullivan พบว่า พื้นฐานเศรษฐกิจมหภาคของประเทศไทยยังคงแข็งแกร่ง เมื่อผนวกกับอัตราการอุปโภคบริโภคต่อจำนวนประชากรที่อยู่ในระดับต่ำและความต้องการที่อยู่อาศัยที่คาดว่าจะสูงขึ้น จึงทำให้อุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวในประเทศไทยมีโอกาสดีเป็นอย่างมาก มาตรการจูงใจของรัฐได้สร้างการเติบโตให้กับภาคการก่อสร้างในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2555 ซึ่งรวมถึงแผนการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยใช้เงินจำนวน 10,000 ล้านบาทเพื่อให้เงินกู้สำหรับที่อยู่อาศัยแก่ผู้ที่มีรายได้ต่ำและผู้ที่ถูกสถาบันการเงินอื่นปฏิเสธการขอจดทะเบียนการจำนองในปี 2558 และปี 2559 รวมถึงการที่รัฐบาลอนุมัติมาตรการทางการเงินเพื่อสนับสนุนผู้มีรายได้น้อยให้ซื้อบ้านในปี 2559 บริษัทฯ เชื่อว่ามาตรการดังกล่าวมีส่วนช่วยให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์สีทาอาคารในภาคอสังหาริมทรัพย์เพิ่มสูงขึ้น และจากข้อมูลของ Frost & Sullivan ยังพบว่าความต้องการผลิตภัณฑ์สีทาอาคารเพื่อใช้ในการซ่อมแซมและปรับปรุงบ้านในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเนื่องจากลูกค้ามีความต้องการทาสีใหม่บ่อยขึ้น ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ดีที่จะได้รับประโยชน์จากความต้องการผลิตภัณฑ์สีทาอาคารที่เพิ่มขึ้น

(5) ความเป็นเลิศในการผลิตจากกระบวนการผลิตที่ทันสมัยโดยใช้เครื่องจักรระบบกึ่งอัตโนมัติ และความสัมพันธ์ที่ดี แน่นแฟ้นและยาวนานกับผู้จัดการจำหน่ายวัตถุดิบหลัก

กระบวนการผลิตบางกระบวนการของบริษัทฯ เป็นระบบอัตโนมัติ เช่น กระบวนการบรรจุสีในโรงงานผลิตเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและความสม่ำเสมอของคุณภาพกระบวนการผลิตสีน้ำที่โรงงานบางนา มีการดำเนินการด้วยโปรแกรมซอฟต์แวร์ ABB ซึ่งเป็นระบบควบคุมการผลิตด้วยคอมพิวเตอร์ ระบบเติมวัตถุดิบแบบปิด (Closed System) ถูกนำมาใช้เพื่อลดการระเหยและการปนเปื้อนของสารเคมีต่อสิ่งแวดล้อม และระบบในการถ่ายโอนวัตถุดิบและทำความสะอาดท่อ (Pigging System) ถูกนำมาใช้เพื่อขนย้ายวัตถุดิบและทำความสะอาดท่อ ซึ่งช่วยลดการใช้น้ำลงได้ประมาณร้อยละ 50.0 เนื่องจากบริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐานสูง จึงได้รับรางวัลในระดับประเทศหลายรางวัล รวมถึงโรงงานบางนา โรงงานลำไย และโรงงานเวียดนาม ยังได้รับการรับรองคุณภาพในระดับสากล

เพื่อเป็นการรักษามาตรฐานคุณภาพและความต่อเนื่องของการจัดหาผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่มีชื่อเสียงและมีความน่าเชื่อถือ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นและยาวนานกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ และรักษาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

หลักหลายราย เพื่อลดอุปสรรคในการผลิตเนื่องจากปัญหาการหยุดชะงักของวัตถุดิบ และเพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีราคาที่สามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการประชุมร่วมกันเป็นระยะระหว่างฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยบริษัท เดอะ เคมีวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โรห์ม แอนด์ ฮาสส์ เคมีคอล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ดาว เคมีคอล ประเทศไทย จำกัด เป็นต้น เพื่อพูดคุยและแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ๆ แนวโน้มในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เคลือบผิวของโลก และข้อมูลการตลาดรวมถึงเพื่อเจรจาหาโอกาสความเป็นไปได้ในการร่วมมือกัน

(6) ความสามารถในการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่งและผลงานด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีผลงานด้านนวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์จำนวนมากซึ่งเป็นผลมาจากการมีบุคลากรฝ่ายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การใช้เทคโนโลยีใหม่ในการผลิต และการเสริมสร้างและพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมของบริษัทฯ เพื่อให้ตรงตามการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมของลูกค้าและสภาพอากาศในประเทศ ก้าวทันความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยี และการรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยจะวิเคราะห์หาตัวเลือกที่สามารถประหยัดต้นทุนสำหรับวัตถุดิบหลัก โดยที่ยังคงไว้ซึ่งคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีเทคโนโลยีทั้งที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เทคโนโลยีที่พัฒนาร่วมกับผู้อื่น

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสีทาอาคารรายแรกที่ประสบความสำเร็จในการแนะนำสีน้ำอิมัลชันที่ปลอดสารตะกั่วและปรอทในประเทศไทยในปี 2520 และบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสีทาอาคารรายแรกในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่นำ “เทคโนโลยีอะคริลิก” จากสหรัฐอเมริกามาใช้ได้เป็นผลสำเร็จในปี 2522 รวมทั้ง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสีทาอาคารรายแรกในประเทศไทยที่ผลิตสีทาภายในด้วยเทคโนโลยีไมโครแบนที่ออกแบบมาโดยเฉพาะให้มีคุณสมบัติป้องกันแบคทีเรีย ในปี 2545 ผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมล่าสุดของบริษัทฯ ได้แก่ สีเขียนได้ ลบได้ (TOA Note & Clean) ซึ่งเป็นสีเคลือบผิวที่ป้องกันรอยขีดข่วนที่เปิดตัวในปี 2558 สีรองพื้นเหล็กกันสนิมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (TOA Eco Metal Primer) ซึ่งเป็นสีรองพื้นสำหรับโลหะที่มีประสิทธิภาพสูงที่เปิดตัวในปี 2559 ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานในการคัดเลือกวัสดุประเภทหนึ่งในการประเมินโปรแกรมอาคารเขียว (LEED)

บริษัทฯ เชื่อว่านวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ยังเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายและเป็นต้นแบบในการกำหนดมาตรฐานอุตสาหกรรมในอุตสาหกรรมสีทาอาคารของประเทศไทย ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ เชื่อว่าการรับประกันความทนทานของสีทาภายนอกเป็นระยะเวลา 10 ปี นั้นถือเป็นมาตรฐานของอุตสาหกรรมสีทาภายนอกที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปในตลาดสีทาอาคารของไทยมาตั้งแต่ปี 2522 ในปี 2556 บริษัทฯ ร่วมมือกับ E.I. DuPont De Nemours and Company (ซึ่งในภายหลังกลายมาเป็น The Chemours Company TT, LLC) ได้พัฒนาสีทาภายนอกภายใต้ตราสินค้าซูเปอร์ชิลด์ (SuperShield) ด้วยการใช้เทคโนโลยีเรซินอะคริลิกและไทเทเนียม ซึ่งสามารถขยายระยะเวลาการรับประกันความทนทานสูงสุดจาก 10 ปี เป็น 15 ปี ความทนทานของสีทาภายนอกอาคารภายใต้ตราสินค้าซูเปอร์ชิลด์ (SuperShield) ได้รับการรับรองจากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย โดยใช้มาตรฐานการทดสอบ ASTM และผ่านการทดสอบการผุกร่อนภายนอกอาคารจากห้องปฏิบัติการอิสระในสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้บริษัทฯ เชื่อว่าไม่มีผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับสีทาอาคารภายนอกภายใต้ตราสินค้าอื่นในประเทศไทยที่สามารถรับประกันความทนทานสูงสุดเป็นระยะเวลา 15 ปี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสนใจกับการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นวัตกรรมสีเขียวที่ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างสรรค์ขึ้นมาใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่ทำให้กฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเข้มงวดขึ้น

(7) ทีมผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์

ทีมผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิว โดยผู้บริหารหลักหลายคนทำงานร่วมกับบริษัทฯ มามากกว่า 20 ปี บุคคลเหล่านี้มีประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการและความรู้ด้านเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมนี้อย่างกว้างขวาง ความสำเร็จอย่างยาวนานตั้งแต่อดีตของบริษัทฯ แสดงถึงความสามารถของทีมผู้บริหารในการสร้างและขยายธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถก้าวผ่านสถานการณ์อันเลวร้ายต่างๆ ทั้งทางเศรษฐกิจ การเมือง สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้อย่างมั่นคง บริษัทฯ เชื่อว่าประสบการณ์และความรู้ด้านการตลาดของทีมผู้บริหารและความสัมพันธ์

ทางธุรกิจที่ทีมผู้บริหารได้สร้างขึ้นกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและลูกค้าหลักจะยังคงเอื้อประโยชน์ต่อการเติบโตและการพัฒนาของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้มีการฝึกอบรมต่างๆ ซึ่งรวมถึงหลักสูตรการบริหารจัดการต่างๆ เพื่อพัฒนาความสามารถที่เป็นทักษะรอบด้าน อีกทั้งบริษัทฯ ยังส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม การคิดอย่างสร้างสรรค์ และการสื่อสารแบบเปิดกว้างระหว่างพนักงานด้วยกัน บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมสภาพแวดล้อมโดยรวมที่พนักงานทุกคนสามารถสร้างคุณค่าและสร้างศักยภาพของตนได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนหลักสูตรด้านการพัฒนาต่างๆ เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มาสีบพอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่งการปฏิบัติเช่นนี้ช่วยสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ทำให้พนักงานเกิดความรู้สึกรักความเป็นเจ้าของและมีความภักดีต่อบริษัทฯ

2.3 ภาพรวมอุตสาหกรรม¹

2.3.1 แนวโน้มตลาดสีและสารเคลือบผิวในประเทศไทย

ตลาดค้าปลีกผลิตภัณฑ์สีทาอาคารในประเทศไทยเติบโตขึ้นจากมูลค่าประมาณ 13,727.2 ล้านบาทในปี 2554 เป็นมูลค่าประมาณ 19,201.3 ล้านบาทในปี 2559 ซึ่งเป็นผลมาจากกิจกรรมการก่อสร้าง การทาสีใหม่ การซื้อสินค้าหรือบริการกับร้านค้าปลีก และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค โดย Frost & Sullivan คาดว่าตลาดค้าปลีกผลิตภัณฑ์สีทาอาคารในประเทศจะมีมูลค่าประมาณ 24,603.2 ล้านบาทในปี 2564 เนื่องจากการทาสีใหม่เพิ่มขึ้น รวมถึงความต้องการสีและสารเคลือบผิวเกรดพรีเมียมที่มีมากขึ้น และกำลังซื้อของผู้บริโภคที่มีมากขึ้นด้วย ในขณะที่เดียวกันมูลค่าตลาดค้าปลีกผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น (ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้ ผลิตภัณฑ์กันการรั่วซึม และผลิตภัณฑ์ที่มีความทนทานสูง (Protective Coating) เพิ่มขึ้นจากมูลค่าประมาณ 4,780.0 ล้านบาท ในปี 2554 เป็นประมาณ 6,376.9 ล้านบาทในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการซื้อสินค้าหรือบริการจากร้านค้าปลีกที่ขยายตัวขึ้นและการขยายตัวของเมือง (Urbanization) โดย Frost &

Sullivan คาดว่าตลาดค้าปลีกผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นในประเทศไทยจะมีมูลค่าประมาณ 8,852.7 ล้านบาทภายในปี 2564 เนื่องจากผู้บริโภคมีการรับรู้เพิ่มมากขึ้น กิจกรรมการท่องเที่ยวที่แข็งแกร่ง วงจรการซ่อมแซมบำรุงรักษาที่ลดลงสำหรับเฟอร์นิเจอร์ และการเปลี่ยนแปลงเป็นสังคมอุตสาหกรรม (Industrialization)

อุตสาหกรรมสีและสารเคลือบผิวเป็นผู้ได้รับประโยชน์โดยตรงจากการเติบโตของการก่อสร้าง และการเพิ่มขึ้นของดัชนีชี้วัดเศรษฐกิจมหภาคต่างๆ ในประเทศ ทั้งนี้ อุตสาหกรรมค้าปลีกผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวซึ่งเป็นช่องทางการจำหน่ายสำคัญของผู้ผลิต มีแนวโน้มที่จะขยายตัวขึ้นโดยมีสาเหตุมาจากการที่ผู้บริโภครับรู้ถึงสินค้าตัวเลือกต่างๆ ในตลาดที่มีให้กับผู้บริโภคมากขึ้น ภาคธุรกิจนี้คาดว่าจะเติบโตได้ในระดับปานกลางถึงสูงตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2564 โดยมีปัจจัยส่งเสริมมาจากความต้องการที่อยู่อาศัยใหม่และการทาสีใหม่เพิ่มขึ้น มาตรการจูงใจของรัฐบาล และการใช้จ่ายสินค้าและบริการในร้านค้าปลีกที่เพิ่มสูงขึ้น เป็นต้น ยังมีการคาดการณ์ว่ารายได้ส่วนบุคคลสุทธิเพิ่มสูงขึ้นคาดว่าจะส่งผลให้เกิดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นมากขึ้น รวมถึงการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวเกรดพรีเมียม ซึ่งมีแนวโน้มเป็นการเปิดตลาดใหม่สำหรับผู้ผลิตสีและสารเคลือบผิวที่มีอยู่เดิม ผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่มีเครือข่ายผู้ค้าปลีกอย่างกว้างขวางมักจะติดตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคเกี่ยวกับคุณสมบัติต่างๆ ของผลิตภัณฑ์ได้ดีกว่า ซึ่งทำให้ผู้ผลิตเหล่านี้สามารถก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงและได้เปรียบผู้ผลิตรายอื่นที่ไม่มีความสามารถในการสร้างสรรค์หรือตอบสนองต่อตลาด นอกจากนี้ การเติบโตของช่องทางธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) มีแนวโน้มส่งผลให้ตลาดที่ถูกค้าซื้อสินค้าและนำไปใช้เอง (BIY) มีการขยายตัวขึ้นเนื่องจากผู้บริโภคสามารถเข้าถึงตัวเลือกต่างๆ ได้มากขึ้น ผู้บริโภคจึงสามารถตัดสินใจได้ด้วยตนเอง ซึ่งเดิมจะต้องพึ่งพาช่างทาสี สำหรับธุรกิจค้าปลีกผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นมีแนวโน้มจะได้รับประโยชน์จากการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผล

¹ รายงานวิจัยทางการตลาดของ Frost & Sullivan ได้ประเมินขนาดของตลาดค้าปลีกผลิตภัณฑ์สีทาอาคารในประเทศไทยที่ 19.2 พันล้านบาท โดยรวมเฉพาะการขายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารผ่านช่องทางผู้ค้าปลีกและธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เท่านั้น ในการคำนวณส่วนแบ่งการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์สีทาอาคารสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไปในประเทศไทยคิดเป็นประมาณร้อยละ 48.7 นั้นจะพิจารณาเฉพาะยอดขายของ TOA บริษัท กับตัน โค้ทติ้ง จำกัด และ บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด ซึ่งเกิดจากการจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกและธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) โดยแหล่งข้อมูลในการประมาณการส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทเหล่านั้นมาจาก (ก) การสัมภาษณ์กับผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งรวมถึงพนักงานปัจจุบันและพนักงานอดีตของบริษัทสีและสารเคลือบผิวชั้นนำ (ข) แนวโน้มการเติบโตปีต่อปี รายงานรายบริษัท และสื่ออื่นๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงบทความในข่าวและข่าวประชาสัมพันธ์ และ (ค) งานวิจัย (Desktop Research) โดย Frost & Sullivan ในแหล่งข้อมูลต่างๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงฐานข้อมูลของสมาคมอุตสาหกรรม สมาคมการค้า และหน่วยงานของรัฐ

ให้เกิดอุปสงค์ใหม่และการบำรุงรักษาภายในอาคารอย่างต่อเนื่องจากธุรกิจบริการในประเทศ กิจกรรมการทาสีใหม่เป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของยอดขายสีและสารเคลือบผิวซึ่งมีแนวโน้มว่าจะมีส่วนมากกว่าร้อยละ 75.0 ของอุตสาหกรรมสีและสารเคลือบผิวตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2564 การปรับปรุงอาคารทั้งประเภทที่อยู่อาศัยและการพาณิชย์ การทาสียานพาหนะใหม่โดยใช้สีเกรดพรีเมียมเพื่อแสดงสถานะ กิจกรรมการบำรุงรักษาในอุตสาหกรรมการป้องกันและโรงงานขนาดเล็กและขนาดใหญ่ คาดว่าจะมีส่วนสำคัญในการเพิ่มอุปสงค์ของการทาสีใหม่ในระยะเวลาระหว่างปี 2560 ถึงปี 2564 ซึ่งจะผลักดันให้อุตสาหกรรมค้าปลีกสีและสารเคลือบผิวในประเทศไทยกลับมาเติบโตอีกครั้ง

2.3.2 ภาพรวมตลาดผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ยอดขายปลีกสำหรับสีทาอาคาร คิดเป็นประมาณร้อยละ 50.0 ถึงร้อยละ 60.0 ของยอดขายสีทาอาคารทั้งหมดในประเทศเวียดนามและได้รับปัจจัยสนับสนุนโดยหลักมาจากอุตสาหกรรมการก่อสร้างและเฟอร์นิเจอร์ และการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานสาธารณะ โดยอุตสาหกรรมการก่อสร้างเป็นหนึ่งในผู้บริโภคหลักของสีทาอาคารโดยซื้อผ่านช่องทางค้าปลีก คาดการณ์ว่าตลาดค้าปลีกสีทาอาคารในประเทศเวียดนามจะมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยต่อปี (CAGR) สูงขึ้นที่ประมาณร้อยละ 9.9 ในปี 2559 ถึงปี 2564 โดยจะเติบโตจากประมาณ 6.5 ล้านล้านดองเวียดนาม (VND) ในปี 2559 เป็นประมาณ 10.4 ล้านล้านดองเวียดนาม (VND) ภายในปี 2564

ตลาดผลิตภัณฑ์สีทาอาคารในประเทศอินโดนีเซีย ประเทศมาเลเซีย ประเทศเมียนมาร์ ประเทศกัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ได้รับประโยชน์จากการขยายของเมืองเพิ่มมากขึ้น การปฏิรูปเศรษฐกิจ การใช้จ่ายสำหรับระบบโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนบุคคลสุทธิ ทั้งนี้ ตลาดผลิตภัณฑ์สีทาอาคารของประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เหล่านี้คาดว่าจะเติบโตขึ้นในอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ที่ประมาณร้อยละ 7.7 สำหรับช่วงปี 2559 ถึงปี 2564 โดยจะเติบโตขึ้นจากประมาณ 1,224.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 เป็นประมาณ 1,772.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564

ธุรกิจผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ที่ผลิตในประเทศ รวมทั้งต้นทุนการผลิตและต้นทุนแรงงานที่ต่ำเมื่อเทียบกับประเทศทางตะวันตก ประเทศเวียดนามและประเทศอินโดนีเซียเป็นหนึ่งในตลาดชั้นนำสำหรับผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยประเทศอินโดนีเซียเป็นตลาดผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้ที่ใหญ่เป็นอันดับสองในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนมาจากการส่งออกเฟอร์นิเจอร์เช่นกัน ด้วยเหตุที่ประเทศอินโดนีเซียมีทรัพยากรธรรมชาติจำนวนมาก รัฐบาลประเทศนี้จึงมีแผนสนับสนุนการส่งเสริมธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ไม้ตามงานออกร้านและงานแสดงสินค้านานาชาติต่างๆ ทั้งนี้ ตลาดเฟอร์นิเจอร์ไม้เพื่อการส่งออกคาดว่าจะกระตุ้นอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้เนื่องจากอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้มีเป้าหมายที่จะเพิ่มการส่งออกจากประมาณ 2.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2556 เป็นประมาณ 5.0 พันล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2563² ตลาดผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้ในประเทศมาเลเซียและประเทศไทยจะได้รับผลกระทบจากการนำเข้าเฟอร์นิเจอร์ที่มีราคาถูกจากประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศจีนและประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นการจำกัดอุปสงค์ของสีและสารเคลือบป้องกันผิวสำหรับงานไม้

ตลาดผลิตภัณฑ์สีที่มีความทนทานสูง (Protective Coating) สำหรับพื้นผิวคอนกรีตในประเทศอินโดนีเซียมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในช่วงไม่กี่ปีข้างหน้าโดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศและการลงทุนจำนวนมากในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม พลังงาน และสาธารณูปโภคซึ่งมีมูลค่าทั้งหมดประมาณ 90.0 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ³ ภายในปี 2561 ทั้งนี้ ตลาดผลิตภัณฑ์สีที่มีความทนทานสูง (Protective Coating) สำหรับคอนกรีตของประเทศมาเลเซียได้รับปัจจัยสนับสนุนมาจากการลงทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม เช่น ถนนและทางรถไฟ และโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและสาธารณูปโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมี การลงทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม พลังงาน และสาธารณูปโภคของประเทศมาเลเซียภายในปี 2561 ซึ่งมีมูลค่ารวมกันประมาณ 8.0 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ⁴ คาดว่าจะ

² <http://kusnandarlaw.blogspot.in/2015/12/the-furniture-industry-still-fells.html>

³ สำนักงานสถิติกลาง (Central Bureau of Statistics) ประเทศอินโดนีเซีย

⁴ การคาดการณ์เศรษฐกิจประเทศมาเลเซีย (Malaysia Economic Prospect) BMI

ชั้นเคลือบพลาสติกที่มีความทนทานสูง (Protective Coating) สำหรับพื้นผิวคอนกรีตของประเทศมาเลเซียได้

ตลาดผลิตภัณฑ์กันซึมในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้รับปัจจัยสนับสนุนมาจากการเติบโตของการก่อสร้างอาคารแนวสูง ซึ่งเป็นการเพิ่มการลงทุนจากทั้งภาครัฐและเอกชน ตลาดผลิตภัณฑ์กันซึมของประเทศอินโดนีเซียได้รับการสนับสนุนมาจากกิจกรรมการก่อสร้างที่กำลังเติบโตทั้งในภาคที่อยู่อาศัยและนอกเหนือจากภาคที่อยู่อาศัย ผลิตภัณฑ์กันซึมในประเทศอินโดนีเซียมีผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียมเป็นสัดส่วนมากที่สุด และการที่ผู้บริโภคยินยอมจ่ายในราคาสูงทำให้มั่นใจได้ว่าตลาดผลิตภัณฑ์กันซึมจะมีความแข็งแกร่ง ผลิตภัณฑ์กันซึมที่มีตัวทำละลายเป็นน้ำเป็นสัดส่วนเป็นส่วนใหญ่ของตลาดทั้งหมด โดยเกาะชวาเป็นศูนย์กลางที่สำคัญของตลาดผลิตภัณฑ์กันซึม การขยายให้แก่โครงการเป็นช่องทางการจำหน่ายที่ได้รับความนิยมและเป็นการขายที่อยู่นอกภาคที่อยู่อาศัย ซึ่งได้ผลักดันอุปสงค์

ของผลิตภัณฑ์กันซึมในประเทศอินโดนีเซีย และสำหรับแนวโน้มของผลิตภัณฑ์กันซึมในประเทศมาเลเซียคาดว่าจะอยู่ในเกณฑ์ดีจากการพัฒนาอย่างรวดเร็วของอาคารพาณิชย์และอาคารที่อยู่อาศัยซึ่งได้รับการสนับสนุนมาจากแผนของรัฐบาลในการเพิ่มการใช้จ่ายสำหรับระบบโครงสร้างพื้นฐาน

ตลาดผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นของประเทศเมียนมาร์ ประเทศกัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีขนาดเล็กมาก แต่ด้วยอัตราการขยายตัวของเมือง (Urbanization) ที่สูงขึ้น และโครงการก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ที่กำลังเติบโต รวมทั้งการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ตลาดผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นในประเทศเหล่านี้คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตในเกณฑ์ที่ดีในระยะเวลาระหว่างปี 2560 ถึงปี 2564



ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการการบริหารจัดการที่จำเป็นและมีความสำคัญในการช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และแข่งขันสูง นอกจากนี้ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพยังคงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของกิจการในที่สุด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินงานขององค์กร จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และความต่อเนื่องทางธุรกิจขึ้น ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยง ในแต่ละปีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และความต่อเนื่องทางธุรกิจจะกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขึ้น แล้วมอบให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งกำหนดกฎ ระเบียบ รวมถึงวิธีการในการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมกิจกรรมทั่วทั้งองค์กร กำหนดให้มีการตรวจสอบ วัดผลการดำเนินงาน การรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการดำเนินการบริหารองค์กรเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

กรอบบริหารความเสี่ยง

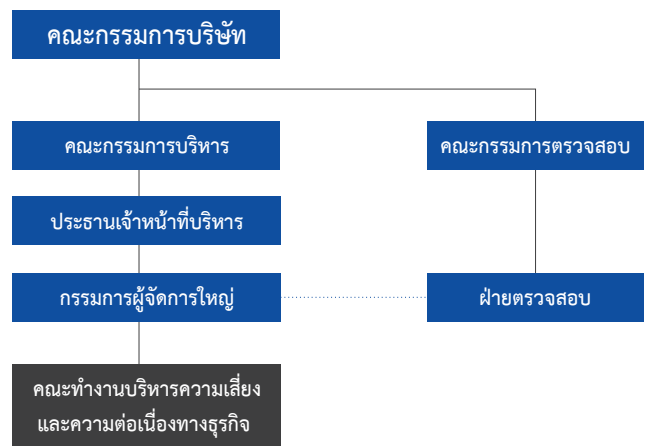
บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล ที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกคนในองค์กร โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนดไว้ โดยกรอบบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. การกำหนดกลยุทธ์

บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

ผังโครงสร้างบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แสดงให้เห็นตามแผนภาพ ดังนี้



ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท

มีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวม ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณา สอบทาน ประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน และติดตามผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และความต่อเนื่องทางธุรกิจ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และความต่อเนื่องทางธุรกิจ

เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจขององค์กร บริษัทฯ

จึงแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายงาน และมีการจัดการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานของคณะทำงาน โดยการกำหนดนโยบายความเสี่ยงต้องผ่านความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการบริหาร

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ขั้นตอนและวิธีการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบและดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีขั้นตอนสำคัญของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วย 8 ขั้นตอน ดังนี้

- 1) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
- 2) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
- 3) การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
- 4) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 5) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
- 6) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- 7) ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information and Communication)
- 8) การติดตาม (Monitoring)

กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการภายในคณะกรรมการมีความจำเป็นต้องได้รับการสื่อสารถึงการประเมินความเสี่ยงและการควบคุม ความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง การดูแลติดตามแนวโน้มของความเสี่ยงหลัก รวมถึงการเกิดเหตุการณ์ผิดปกติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า

- 1) เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีการติดตาม ประเมินสถานการณ์ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนอย่างสม่ำเสมอ และเหมาะสม
- 2) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ได้รับการรายงานถึงความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง และแนวโน้มของความเสี่ยงต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบและคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีการนำปฏิบัติใช้จริงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในอยู่เสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนไป

- 3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ จะประสานงานให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบความเสี่ยง รายงานสถานะความเสี่ยง รวมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ที่ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อทราบ/พิจารณาต่อไป
- 4) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจต้องวิเคราะห์/ติดตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ส่งผลให้ต้องมีการทบทวนการจัดการความเสี่ยง และการจัดลำดับความสำคัญ รวมถึงอาจนำไปใช้ในการทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม
- 5) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ ต้องสรุปรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงตามแผนงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

ความเสี่ยงหลัก โอกาสในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับประเด็นด้านความเสี่ยงดังนี้

1) ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เมื่อเกิดการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติไม่ครบถ้วนจะเกิดความเสี่ยง จะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรโดยรวม การลงโทษ ค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ จนถึงปัจจุบันไม่พบข้อบกพร่องในเรื่องกฎหมายโรงงาน และข้อร้องเรียน เนื่องจากการบริหารจัดการดังนี้

- มีระบบการตรวจติดตามกฎหมาย การประเมินความสอดคล้องกฎหมาย และการควบคุมการดำเนินการขององค์กรให้สอดคล้องกับกฎหมายโรงงาน ภายใต้ระบบการจัดการ TIS/OHSAS 18001 และ ISO 14001
- มีระบบการจัดทำเอกสารรายงานข้อมูลหน่วยงานราชการตามที่กฎหมายกำหนด มีเอกสารยืนยันผลการปฏิบัติตาม

ตามกฎหมายกำหนด ให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานราชการตรวจสอบได้

- มีการจัดการซื้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ มีหน่วยงานรับผิดชอบ สามารถตอบสนองข้อร้องเรียนได้ภายใน 24 ชม.
- มีการประชุมคณะทำงานความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจทุกเดือนเพื่อทบทวนข้อกำหนด กฎหมายต่างๆ เดือนละครั้ง
- มีการสื่อสารเรื่องการบริการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดี ให้กับพนักงานทุกระดับเพื่อป้องกันการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ
- มีการจัดทำจรรยาบรรณ และสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อเป็นแนวทางที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติตน และรักษาหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

แนวโน้มราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีความผันผวน และมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เนื่องจาก ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ อาทิ พายุเฮอริเคนฮาร์วีย์และเออร์มา รวมทั้งผลกระทบจากการควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดของรัฐบาลจีน ในช่วงสองปีที่ผ่านมาเพื่อยับยั้งปัญหามลพิษ ทำให้ปริมาณการผลิตที่ได้น้อยกว่าความต้องการใช้ ส่งผลต่อราคาของวัตถุดิบ

แนวทางการลดความเสี่ยง

- การเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนการซื้อวัตถุดิบ การผลิต การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การทำสัญญาจัดซื้อในระยะยาว เพื่อรองรับการผลิตได้อย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนด้วยการใช้วัตถุดิบทดแทนมากขึ้น โดยเน้นที่คุณภาพที่ส่งมอบให้ลูกค้าต้องเหมือนเดิม นอกจากนี้การพัฒนาความร่วมมือกับผู้ขายวัตถุดิบ จะช่วยเสริมในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบที่มีเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาทดแทน จะช่วยในการลดความเสี่ยงในเรื่องราคา และมีวัตถุดิบใช้งานอย่างต่อเนื่องได้
- คณะทำงานในการบริหารต้นทุน เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของวัตถุดิบ และต้นทุนการผลิตอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องบริหารจัดการและควบคุมค่าใช้จ่ายต่อการผลิตให้ลดลง

รวมทั้งมีการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่อง

- คณะผู้บริหารจะมีการทบทวนราคาขายอย่างสม่ำเสมอ และมีการปรับราคาสินค้าในกลุ่มที่มีต้นทุนวัตถุดิบที่สูง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ต้องมีการคำนึงถึงสภาวะการแข่งขัน และความเหมาะสมของการกำหนดราคาขายในแต่ละช่วงเวลา

3) ความเสี่ยงจากระบบสารสนเทศไม่สามารถใช้งานได้

บริษัทฯ มีระบบสนับสนุนงานด้านสารสนเทศบน Application ERP SAP ซึ่งเป็นระบบที่เชื่อมโยงการทำงานของกิจกรรมหลักๆ ทั้งหมดเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และมีความน่าเชื่อถือสูง และได้เริ่มพัฒนาขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2553 ระบบดังกล่าวถือเป็น Application หลักระบบหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ เช่น ระบบบริหารการจัดซื้อ การขายสินค้า ระบบบริหารสินค้าคงคลัง ระบบวางแผนและผลิตสินค้า และระบบบริหารการเงินและบัญชี เป็นต้น

หากระบบดังกล่าวไม่สามารถใช้งานได้ หรือเกิด Down Time ไม่ว่าจะมาจากการสาเหตุใดก็ตาม จะทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเกิดความล่าช้าและความไม่สะดวกในการดำเนินงาน และเสียโอกาสในการขาย อันหมายถึงรายได้ขององค์กร ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการให้มีและจัดทำระบบสำรองที่เรียกว่า SAP Disaster Recovery Site เพื่อรองรับความเสี่ยงช่วยในการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่เกิดภาวะฉุกเฉินที่อาจทำให้เกิดความเสียหายกับระบบหลักไม่ว่าจะมาจากการสาเหตุใดก็ตาม ซึ่งระบบดังกล่าวมีความสามารถและคุณสมบัติดังนี้

- หากเกิดความเสียหายกับระบบหลัก ระบบสำรอง (SAP DR-Site) สามารถดำเนินการแทนระบบเดิมได้ทันที หรือไม่เกิน 1 ชั่วโมง
- ระบบสำรอง (SAP DR-Site) จะมีข้อมูลที่ใกล้เคียงหรือเท่ากับระบบหลักตลอดเวลา จึงมั่นใจได้ว่าข้อมูลสำคัญต่างๆ ในระบบจะไม่สูญเสีย หรือเสียหายไป
- หากเกิดภาวะฉุกเฉินจนพนักงานไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานในสำนักงานหลักได้ ระบบสำรอง (SAP DR-Site) สามารถเข้าถึงและใช้งานได้จากทุกสถานที่ จึงทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจจะไม่หยุดชะงัก

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานขยายกิจการไปยังต่างประเทศ โดยใช้ระบบ Application ERP SAP ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งภูมิภาค และมีระบบ SAP Disaster Recover Site เป็นระบบสำรองให้กับต่างประเทศทั้งภูมิภาค เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

4) ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการบริหารงานให้สำเร็จ มีข้ออยู่ที่ยากกำหนดกลยุทธ์ การวางแผน และการบริหารงานเพียงอย่างเดียว การบริหารคน ถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องทำควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ จึงมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำเอามิติด้านงานทรัพยากรมนุษย์เป็นแนวทางในการบริหาร พัฒนา และรักษาบุคลากร ดังนี้

Recruiting or Hiring Strategy

วิเคราะห์หาความต้องการของงาน คุณสมบัติของบุคลากรที่จะมาทำ เพื่อสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาทำงานในองค์กร โดยใช้เครื่องมือในการสรรหา ได้แก่ Competency Base Interview (CBI), Management Trainee (MT) เป็นโปรแกรมที่ใช้ในการคัดเลือกสรรหาคนใหม่ที่มีประสบการณ์และความสามารถ นอกจากนี้ยังมีโปรแกรม TOA Young Chemist Open House ด้วย

Retention Strategy

เพื่อรักษาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถอยู่กับองค์กรนานๆ โดยใช้เครื่องมือ

- **Benefits & Welfares** ที่สามารถแข่งขันได้ตามหลักการบริหารค่าจ้างเงินเดือนเก้าอี้ 3 ขา
- **งานประเมินผลงาน/ให้รางวัล** (Performance & Reward Management)
- **งานบริหารจัดการผู้มีความสามารถโดดเด่น** (Talent Management) สรรหาคนเก่ง การคัดเลือกหรือระบุคนเก่งขององค์กร พัฒนาคนเก่ง บริหาร และจูงใจคนเก่ง รักษาคนเก่งไว้ในองค์กร เพื่อรักษาประสิทธิภาพขององค์กร ลดอัตราสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ และนำมาซึ่งความได้เปรียบในการแข่งขันที่ยั่งยืน

- **งานวางแผนสืบทอด/ความก้าวหน้าทางอาชีพ (Succession & Career Planning)** จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ซึ่งเป็นผังของผู้บริหารระดับรองลงไปที่พร้อมจะรับตำแหน่งหลักแทนเจ้าของตำแหน่งเดิมในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการจัดการทรัพยากรบุคคลขององค์กร และวางแผนเกี่ยวกับสายอาชีพของพนักงานตามความสนใจของพนักงาน ตามขีดความสามารถของพนักงาน ศึกษาและสำรวจตำแหน่งงานต่างๆ ตลอดจนโอกาสที่จะเจริญก้าวหน้าในองค์กร
- **Training Roadmap** การโยกย้ายสับเปลี่ยนหมุนเวียนในงาน (Job Rotation), แผนพัฒนารายบุคคล (IDP), Employee Engagement Survey จัดให้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงาน และปัจจัยจูงใจที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน มีวัตถุประสงค์เพื่อรับทราบความคิดเห็นของพนักงาน สู่การวิเคราะห์ถึงปัญหา และนำไปพิจารณาเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยต่างๆ ให้ดีขึ้น ตลอดจนการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 1,775,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,775,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 254,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,029,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,029,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรกแล้วเสร็จไปเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 และได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก (First Day Trade) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 2,029,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,029,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น นอกเหนือจากหุ้นสามัญ

2. ผู้ถือหุ้น

(ก) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	608,400,000	30.0
2. นายวรวัชต์ ตั้งคารวคุณ	182,600,000	9.0
3. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	182,600,000	9.0
4. นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ	182,600,000	9.0
5. นางบุศตรี หวังหลี	182,600,000	9.0
6. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	91,300,000	4.5
7. นางละออ ตั้งคารวคุณ	91,300,000	4.5
8. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	70,075,000	3.5
9. กองทุนเปิด บัวหลวงทศพล	30,256,500	1.5
10. กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล	16,374,800	0.8

ที่มา: ข้อมูลจากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	100,000	20.0
2. นางละออ ตั้งคารวคุณ	100,000	20.0
3. นายวรวิทย์ ตั้งคารวคุณ	75,000	15.0
4. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	75,000	15.0
5. นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ	75,000	15.0
6. นางบุศพร หวังหลี	75,000	15.0
รวม	500,000	100.0

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	608,400,000	30.0
2. นายวรวิทย์ ตั้งคารวคุณ	182,600,000	9.0
3. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	182,600,000	9.0
4. นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ	182,600,000	9.0
5. นางบุศพร หวังหลี	182,600,000	9.0
6. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	91,300,000	4.5
7. นางละออ ตั้งคารวคุณ	91,300,000	4.5

(ค) ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือคิดเป็น 994,210,000 หุ้น หากการโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของคนต่างด้าวเกินกว่าอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธไม่ลงทะเบียนการโอนหุ้นของบริษัทฯ รายนั้นได้

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้น แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

(2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

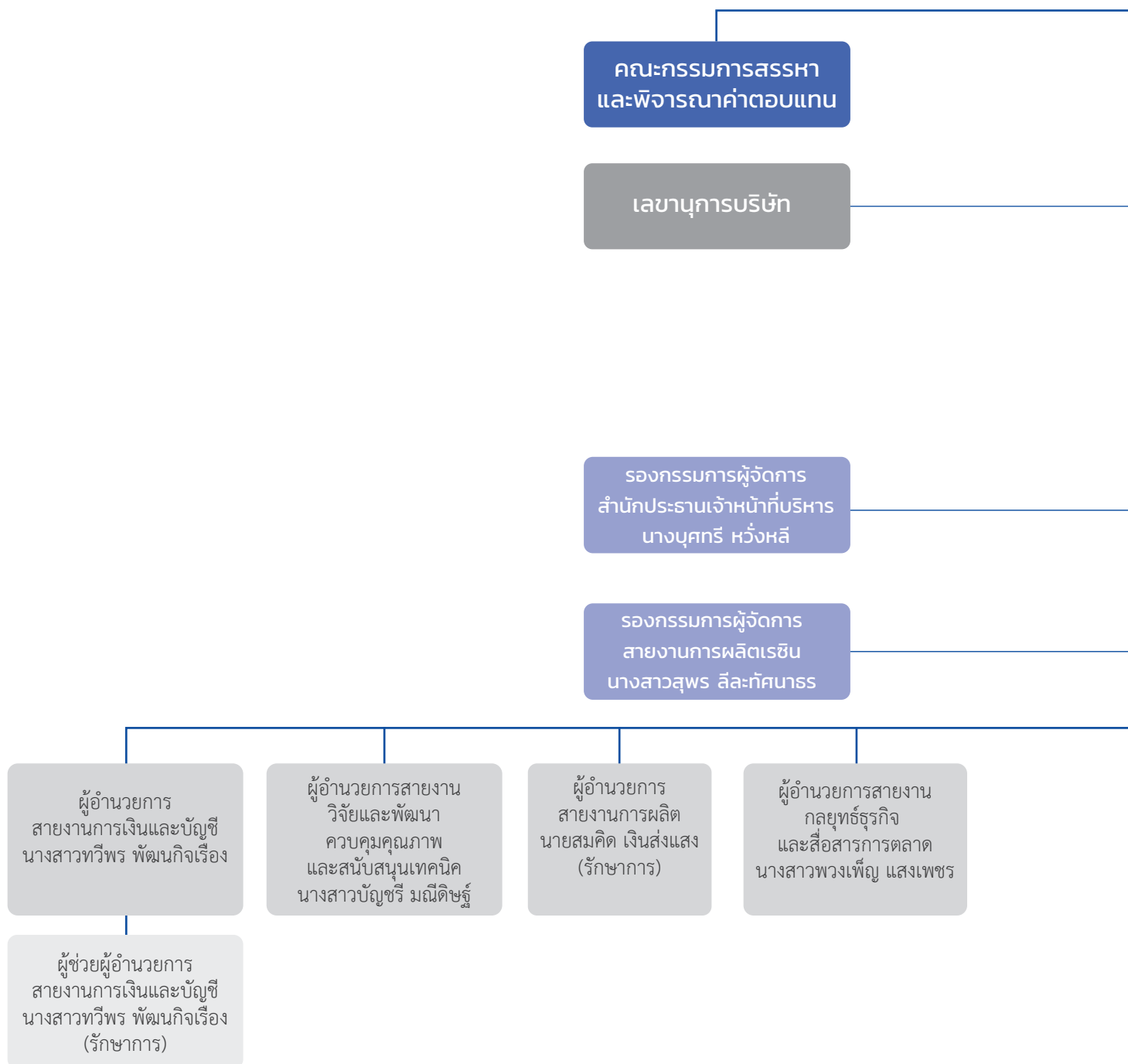
คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้คณะกรรมการบริษัทย่อยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

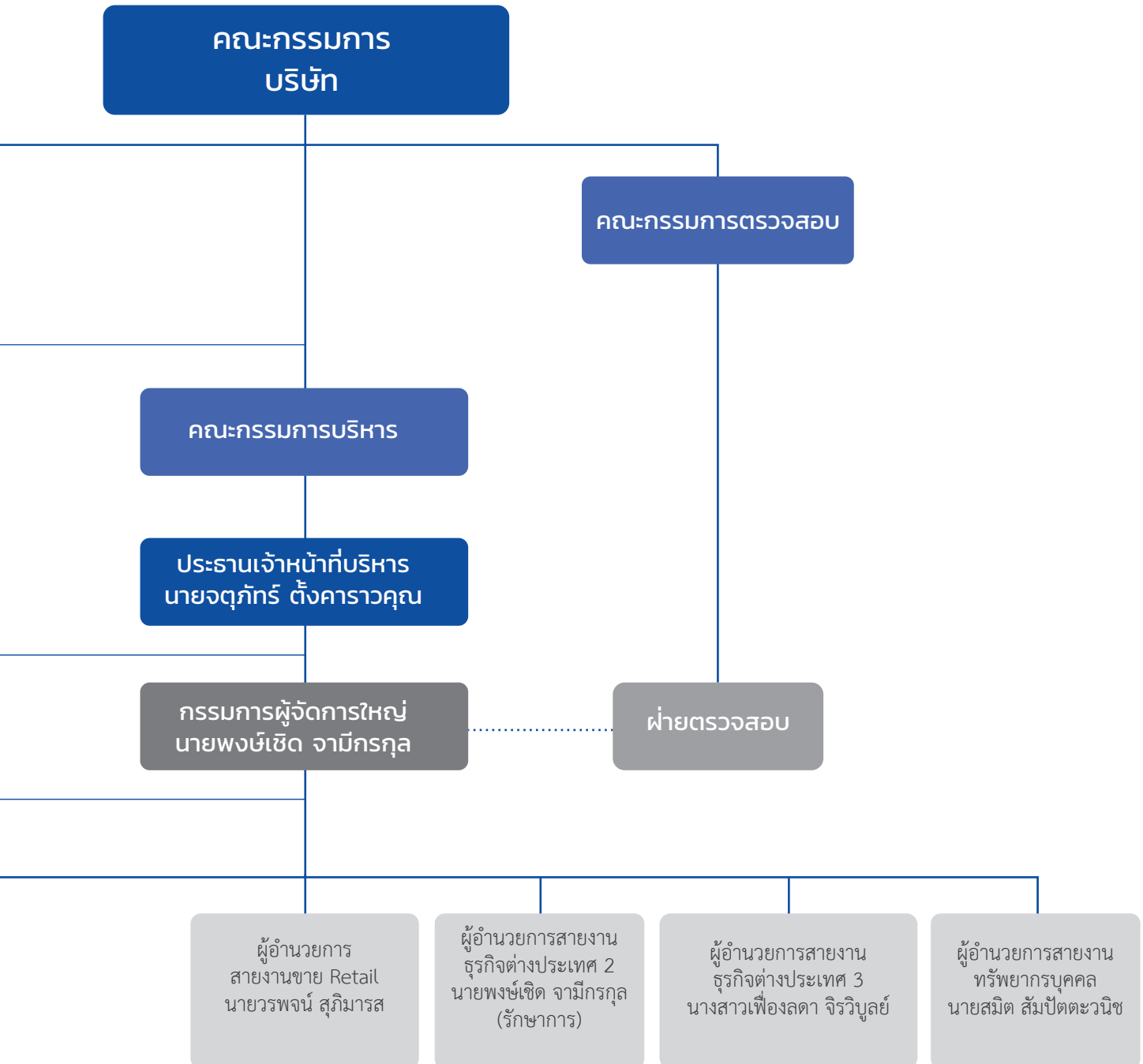
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มีนาคม 2561





1. คณะกรรมการบริษัท

1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่มีการประชุมทั้งหมด ในปี 2560
1. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร	9/10
2. นางละออ ตั้งคารวคุณ	รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร	4/10
3. นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ/กรรมการบริหาร	2/10
4. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ ⁽²⁾	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10/10
5. นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	6/10
6. นางบุศตรี หวังหลี่ ⁽²⁾	กรรมการ/กรรมการบริหาร	9/10
7. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	9/10
8. นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	10/10
9. นายวีรศักดิ์ โสสิตไพศาล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10/10

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทแต่ได้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ได้แก่ นายวีรศักดิ์ โสสิตไพศาล ร่วมพิจารณากำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 มีมติแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทโดยกำหนดให้ในการอนุมัติในวาระที่กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระมีส่วนได้เสียจะต้องมีการออกเสียงอย่างน้อย 2 ท่าน เข้าร่วมประชุมและออกเสียง

⁽²⁾ นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ และนางบุศตรี หวังหลี่ เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมี นางสาวศรีกัลยา เพ็ญศรี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

1.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพัน TOA

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพัน TOA คือ นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ หรือนายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ หรือนายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ หรือนางบุศตรี หวังหลี่ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่มีการประชุมทั้งหมด ในปี 2560
1. นางปริศนา ประหารข้าศึก ⁽¹⁾	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/9
2. นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ ⁽¹⁾	กรรมการตรวจสอบ	8/9
3. นายวีรศักดิ์ โสสิตไพศาล	กรรมการตรวจสอบ	9/9

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการบริหาร
3. นางละออ ตั้งคารวคุณ	กรรมการบริหาร
4. นายวนรัตน์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการบริหาร
5. นางบุศพร หวังหลี่	กรรมการบริหาร
6. นายพงษ์เชิด จามิกรกุล	กรรมการบริหาร
7. นางสาวทวีพร พัฒนกิจเรือง ⁽¹⁾	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร อันเป็นผลมาจากการดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน⁽¹⁾

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีรศักดิ์ โสสิตไพศาล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีนายวีรศักดิ์ โสสิตไพศาล เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นางปริศนา ประหารข้าศึก และนายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

5. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 11 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายพงษ์เชิด จามิกรกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่และรักษาการผู้อำนวยการสายงานธุรกิจต่างประเทศ 2
3. นางบุศพร หวังหลี่	รองกรรมการผู้จัดการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นางสาวสุพร ลีละทัศน์สาร	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิตเรซิน
5. นายสมคิด เงินส่งแสง	รักษาการผู้อำนวยการสายงานการผลิต
6. นางสาวเฟื่องลดา จิรวินุลย์	ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจต่างประเทศ 3
7. นางสาวบุญศรี มณีดิษฐ์	ผู้อำนวยการสายงานวิจัยและพัฒนา ควบคุมคุณภาพและสนับสนุนเทคนิค

ชื่อ	ตำแหน่ง
8. นายวรพจน์ สุภิมารส	ผู้อำนวยการสายงานขาย Retail
9. นางสาวพวงเพ็ญ แสงเพชร	ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์ธุรกิจและสื่อสารการตลาด และรักษาการผู้จัดการอาวุโสกลุ่มผลิตภัณฑ์ Decorative
10. นางสาวทวิพร พัฒนกิจเรือง	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี และรักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี
11. นายสมิต สัมปัตตะวนิช	ผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล

6. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ได้แต่งตั้ง บริษัท วีระวงค์, ซินวัณน์ และ พาร์ทเนอร์ส จำกัด เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนายบรรพต กิตติกิจเลิศ หนายความอาวุโส เป็นผู้ติดต่อประสานงาน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการและผู้บริหาร
2. ติดตามและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมกรรมการ

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(ง) รายงานประจำปีของบริษัทฯ

4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
5. ติดตาม และดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท		
• ประธานกรรมการ	200,000	40,000
• รองประธานกรรมการ	150,000	35,000
• กรรมการ	50,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการบริหาร		
• ประธานกรรมการบริหาร	100,000	40,000
• กรรมการบริหาร	50,000	30,000
2. คณะกรรมการตรวจสอบ		
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	35,000
• กรรมการตรวจสอบ	-	30,000

หมายเหตุ : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับแต่งตั้ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 โดยจะเสนอพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สำหรับการปฏิบัติงานในปี 2560 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

(1) ค่าตอบแทนสำหรับรอบระยะเวลา 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560

ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 9 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 15.0 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการเท่านั้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ คณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท (บาท)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	คณะกรรมการ บริหาร (บาท)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาค่า ตอบแทน (บาท)	ค่าตอบแทน รวมในฐานะ กรรมการ (บาท)
1. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	ประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร	2,760,000	-	600,000	-	3,360,000
2. นางละออ ตั้งคารวคุณ	รองประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร	1,940,000	-	600,000	-	2,540,000
3. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	900,000	-	1,200,000	-	2,100,000

รายชื่อ คณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท (บาท)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	คณะกรรมการ บริหาร (บาท)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน (บาท)	ค่าตอบแทน รวมในฐานะ กรรมการ (บาท)
4. นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	660,000	-	600,000	-	1,260,000
5. นายณัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	780,000	-	-	-	780,000
6. นางบุศหรี หวังหลี่	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	870,000	-	600,000	-	1,470,000
7. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	870,000	280,000	-	-	1,150,000
8. นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์	กรรมการ/กรรมการ อิสระ/กรรมการตรวจ สอบ	900,000	240,000	-	-	1,140,000
9. นายวีรศักดิ์ โสสิตไพศาล	กรรมการ/กรรมการ อิสระ/กรรมการตรวจ สอบ/ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	900,000	270,000	-	-	1,170,000

หมายเหตุ : ในระหว่างปี 2560 ยังไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน โดยจะมีการเสนอพิจารณาตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทนต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

(ข) ค่าใช้จ่ายอื่นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทได้รับวงเงินค่าใช้จ่ายอื่นเพื่อใช้จ่ายสำหรับการบริหารงานบริษัทฯ ซึ่งวงเงินค่าใช้จ่ายอื่นดังกล่าวได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องดำเนินการตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง และต้องได้รับการลงนามโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับประธานกรรมการบริษัท

(ค) ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ รวม 12¹ ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 64.5 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนและโบนัส

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ค่าตอบแทนผู้บริหาร 12 รายได้รวมค่าตอบแทนของนางสาววรรณริการมาลาณิม ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชีระหว่างปี 2560 และได้ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561

7.2 ค่าตอบแทนอื่น

ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ รวม 12¹ ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 10.9 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเช่ารถ ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ และเงินประกันชีวิต

8. บุคลากรและการฝึกอบรม

8.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ มีพนักงานประจำและผู้บริหารจำนวน 4,642 คน 4,728 คน และ 4,838 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ

จำนวนพนักงานจำแนกตามการปฏิบัติหน้าที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

การปฏิบัติหน้าที่	จำนวนพนักงานจำแนกตามการปฏิบัติหน้าที่		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
ปฏิบัติการ	2,202	2,217	2,211
ธุรกิจ	2,043	2,151	2,266
สนับสนุน	397	360	361
รวม	4,642	4,728	4,838

8.2 ค่าตอบแทนของบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นของการมีทีมผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อคงความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง กรรมการของบริษัทฯ เชื่อว่าความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ อาทิ การสนับสนุนและการอุทิศตนของบุคลากรระดับผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งรวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนรวมให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวน 1,862.5 ล้านบาท 1,812.8 ล้านบาท และ 2,052.9 ล้านบาท ตามลำดับ

8.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพร่วมกับลูกจ้างตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม โดยลูกจ้างและบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนคิดเป็นร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5 ของเงินเดือนขั้นพื้นฐานของลูกจ้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบจำนวน 28.0 ล้านบาท 30.0 ล้านบาท และ 34.7 ล้านบาท ตามลำดับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดเป็นกองทุนที่แยกต่างหากจากสินทรัพย์อื่นของบริษัทฯ โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารจัดการกองทุน ลูกจ้างจะได้รับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อสิ้นสุดการจ้างงานตามกฎหมายระเบียบของกองทุน

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ค่าตอบแทนผู้บริหาร 12 รายได้รวมค่าตอบแทนของนางสาววรรณริการมัลลานิยม ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชีระหว่างปี 2560 และได้ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561

8.4 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2558-2560)

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใดๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่ทราบถึงเหตุการณ์ใดที่อาจทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินและธุรกิจของบริษัทฯ

8.5 สหภาพแรงงาน

พนักงานของบริษัทฯ บางรายเป็นสมาชิกสหภาพแรงงานเคมีภัณฑ์และสีแห่งประเทศไทย โดยในประเทศไทย นายจ้างที่มีลูกจ้างเกิน 50 คน ต้องจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ โดยมีตัวแทนลูกจ้างอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้บริษัทฯ และ บริษัท กัปตัน โค้ทติ้ง จำกัด มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ

พนักงานบางรายของ TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd. เป็นสมาชิกของ Grassroots Trade Union โดย TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd. และ Grassroots Trade Union ได้ลงนามในข้อตกลงเกี่ยวกับการจ้างเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ซึ่งมีระยะเวลาบังคับใช้ 3 ปี และได้จดทะเบียนข้อตกลงเกี่ยวกับการจ้างดังกล่าวกับ Duong Industrial Zones Authority

8.6 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มพูนทักษะความรู้และความเชี่ยวชาญของพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมต่างๆ บริษัทฯ จัดให้พนักงานเข้าร่วมประชุมและฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานได้ความรู้และพัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ การฝึกอบรมนั้นรวมถึงการฝึกอบรมเกี่ยวกับสุขอนามัยและความปลอดภัย ทักษะด้านเทคนิคและด้านอื่นๆ

บริษัทฯ ยังมีโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาเกี่ยวกับหน้าที่การทำงาน และพัฒนาความสามารถพิเศษให้กับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีศักยภาพสูง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการทำงานเพื่อให้พนักงานสามารถแสดงศักยภาพดังกล่าว และเปิดโอกาสให้พนักงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบและการพัฒนาความเป็นผู้นำให้มากขึ้น



การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้นเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

หลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ใน 5 หมวด ดังนี้

1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่ง

กำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่สำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- (1) เปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ
- (3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงคะแนนการลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป เช่น สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นมีความสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- (4) ประสานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บน Website ของบริษัทฯ ด้วย
- (5) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้

และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

- (6) ส่งเสริมให้บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- (7) ส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- (8) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- (9) ส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- (10) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- (11) ดำเนินการให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถามและบันทึกคำถามคำตอบ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน หรือออกเสียงอย่างไร รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย และเปิดเผยรายงานการประชุมบน Website ของบริษัทฯ
- (12) เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบน Website ของบริษัทฯ

1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรมโดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- (1) ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระเหตุผลประกอบในแต่ละวาระและความเห็นของ

คณะกรรมการ พร้อมกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม หนังสือมอบฉันทะ และวิธีการมอบฉันทะ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านทาง Website ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า

- (2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- (3) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
- (4) กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า และเผยแพร่ทาง Website ของบริษัทฯ เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- (5) กำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยสามารถเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ โดยเผยแพร่ทาง Website ของบริษัทฯ
- (6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- (7) กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- (8) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้

ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทฯ ถือนโยบาย และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

- (9) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อย ก่อนการพิจารณาว่าระงับ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ

1.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่ ผู้ถือหุ้นหรือพนักงาน และพนักงานของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

(ก) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่า ยิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- (1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- (3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- (4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้พร้อมรองรับการเติบโตขององค์กร
- (5) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการ

ลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น

- (6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- (7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (8) เคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน โดยจะไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติรักษาพยาบาล และประวัติครอบครัว ไปเปิดเผยให้บุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับของกฎหมาย หรือได้รับความยินยอมจากพนักงานที่เกี่ยวข้องแล้ว

(ข) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดยมุ่งมั่นเพื่อที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดี การเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- (2) นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- (3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- (4) ห้ามไม่ให้แสวงผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(ค) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- (1) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิตให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการ

ปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต การบริการลูกค้า และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและการบริการลูกค้าอยู่เสมอ

- (2) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่ และสม่ำเสมอ
- (3) จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(ง) นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่ายหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- (1) มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าด้วยวิธีการที่โปร่งใส โดยการให้ข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ ภายใต้รูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย
- (2) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้
- (3) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- (4) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหามา
- (5) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่

กับเจ้าหนี้ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายและหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาบริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุน และการผิณฑชำระหนี้ร่วมกัน

(จ) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- (1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- (2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- (3) ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย

(ฉ) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม และ/หรือ ชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพชีวิตดีขึ้นอย่างยั่งยืนพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทฯ

(ช) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจควบคู่กับการคำนึงถึงผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชนในท้องถิ่นเพื่อช่วยส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อมของพื้นที่ใกล้เคียงให้มีความยั่งยืนไปพร้อมๆ กับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ

1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) มีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้องไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- (2) คณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และ Website ของบริษัทฯ เป็นต้น
- (3) บริษัทฯ จะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือ การรายงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ Website ของบริษัทฯ
- (4) คณะกรรมการจะจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- (5) ดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- (6) ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

- (7) เปิดแผนนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
- (8) นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางช่องทางอื่นด้วย เช่น Website ของบริษัทฯ
- (9) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านจะต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว และบริษัทฯ ได้บรรจุวาระเรื่องรายการการมีส่วนได้เสียดังกล่าวข้างต้นไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส
- (10) สนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

(ก) โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนอย่างน้อย 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขาอาชีพ ทั้งด้านธุรกิจ

บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท รวมทั้งไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 2 บริษัท

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรรมการคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และได้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

(ข) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ

(1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

(2) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งได้ติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นตามหลักความซื่อสัตย์สุจริต หลักความโปร่งใสหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางสังคมที่ดี

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ขัดแย้งกันได้นั้น จะต้องผ่านการพิจารณาให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจรายการดังกล่าว

(4) ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (5 องค์ประกอบ คือ ด้านการควบคุมภายในองค์กร ด้านการประเมินความเสี่ยง ด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน ด้านระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และด้านระบบการติดตาม ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) ที่เพียงพอและรายงานคณะกรรมการบริษัท

(5) การตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในควบคุมดูแลกระบวนการตรวจสอบภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาสเพื่อปรับปรุงและเพื่อควมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(6) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำ และควรมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

(7) ช่องทางการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่าน Website หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยช่อง

ทางการแจ้งเบาะแสดังกล่าวให้ผ่านหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ/หรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และ/หรือ คณะผู้ตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้รายงานต่อคณะกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาสซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

(2) คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาสซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการบริหารแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสิทธิภาพ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

(3) คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปีเป็นรายไตรมาสซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

(4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการใน 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง

โดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งประกอบด้วย 6 เรื่อง ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- (3) การประชุมคณะกรรมการ
- (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

(5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

(6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัททบทวนแบบประเมินผลให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- (2) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลให้คณะกรรมการดำเนินการประเมิน
- (3) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท รวบรวมแบบประเมินผล จัดทำรายงานการสรุปผลการประเมินและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (4) คณะกรรมการบริษัทนำผลการประเมินมากำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ ในปี 2560 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (ร้อยละ)	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	93	94
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	98	99
3. คณะกรรมการบริหาร	92	92

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ แผนงานที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาพการณ์เศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมโดยรวม ตลอดจนความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลัง และผลประกอบการของธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งในประเทศและระดับสากล

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- (1) จัดให้คำตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในลักษณะที่

เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย

- (2) จัดให้คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยระดับคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นๆ จะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ

- (3) คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงินผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ และเสนอผลประเมินข้างต้นให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการหรือกรรมการอาวุโสควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- (1) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
- (2) ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะ

ธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งผู้บริหาร หรือหัวหน้างานที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม และในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่เหมาะสม โดยมีการพิจารณาทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	ประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นางละออ ตั้งคารวคุณ	รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ/กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายณัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. นางบุศหรี หวังหลี่	กรรมการ/กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
8. นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
9. นายวีรศักดิ์ โฉมิตไพศาล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพัน TOA คือ นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ หรือ นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ หรือ นายณัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ หรือ นางบุศพรี หวังหลี่ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 และครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560 ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และความซื่อสัตย์สุจริต
- (2) พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ
- (3) กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (4) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ
- (5) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างสม่ำเสมอ
- (6) จัดให้มีการทำงานสมดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

- (7) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - (8) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
 - (9) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - (10) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)
 - (11) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามงบประมาณที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- ทั้งนี้ ผู้บริหารที่จะได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการจะต้องไม่ประกอบธุรกิจหรือดำรงตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น (นอกเหนือจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ และบริษัท เซอร์วิวด เคมิคอล จำกัด (มหาชน)) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป

ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ (ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม) โดยผู้บริหารมีหน้าที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงเหตุดังกล่าวก่อนการแต่งตั้ง (หากมี) โดยหากภายหลังจากการได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการแล้ว ผู้บริหารรายดังกล่าวมีการประกอบธุรกิจหรือเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น (นอกเหนือจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ และบริษัท เซอร์วิวด เคมิคอล จำกัด (มหาชน)) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไปในลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ (ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม) คณะกรรมการจะดำเนินการตามที่เห็นสมควรเพื่อขจัดการมีส่วนได้เสียดังกล่าว

- (12) พิจารณานุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การดำเนินงานต่างๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้าประกันเพื่อการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ บริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทในเครือ โดยไม่จำกัดวงเงิน ภายใต้อำนาจ ระเบียบของบริษัทฯ รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- (13) พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพิจารณานุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- (14) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูงสุด
- (15) แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในจำนวน

อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

- (16) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- (17) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- (18) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- (19) ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- (20) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- (21) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ สามเดือน
- (22) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบในการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- (23) ประเมินผลการทำงานของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการทำงานของกรรมการรายบุคคล เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ได้
- (24) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตาม

นโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(25) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

นางปริศนา ประหารข้าศึก และ นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

โดยมี นายอำพล ทรงจรินทร์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 22/2559 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559 ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (internal control) และระบบตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

- (3) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (4) มีอำนาจเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับของบริษัทฯ รวมถึงการเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หัวหน้างาน พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูล รวมทั้งจัดส่งและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (5) พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และปฏิบัติตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้ง เข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (7) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (8) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

- (9) จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (10) สอบทานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงจากคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะต้องประกอบด้วยกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน
- (11) ทบทวนและเสนอให้แก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (12) ทบทวนผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาโดยจัดทำรายงานการปฏิบัติงานและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(13) จัดหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามขอบเขตงานที่ได้รับผิดชอบ ตามความเหมาะสมและจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

(14) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบของจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลงนโยบายและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และเพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือบทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(2) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยทุกไตรมาส

(3) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ให้คณะกรรมการ

ตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขในการกระทำดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

(4) คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับกิจการที่ชำระระหว่างปีตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่านและบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดระยะเวลาดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ รายชื่อคณะกรรมการบริหารมีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการบริหาร
3. นางละออง ตั้งคารวคุณ	กรรมการบริหาร
4. นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการบริหาร
5. นางบุศพร หวังหลี	กรรมการบริหาร
6. นายพงษ์เชิด จามิกรกุล	กรรมการบริหาร
7. นางสาวทวีพร พัฒนกิจเรือง	กรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 22/2559 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559 และ 9 มีนาคม 2560 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- (2) กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- (3) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์กับเรื่องดังกล่าวจนแล้วเสร็จตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- (4) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (5) ตรวจสอบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- (6) พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุนเมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
- (7) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอติดต่อ ทำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่างๆ ของบริษัทฯ และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์กับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการลงทุนตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไม่เกิน 50,000,000 บาท และกรณีที่ไม่เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารจะมีอำนาจอนุมัติภายใต้วงเงินไม่เกินครั้งละ 15,000,000 บาท
- (8) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัทฯ
- (9) แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหารและภายในระยะเวลา ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
- (10) ดำเนินการให้ผู้บริหารฝ่ายจัดการ หรือพนักงานเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือจัดทำและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะมีการหารือกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

- (11) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป
- (12) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามความจำเป็น
- (13) รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารดำเนินการภายใต้ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- (14) พิจารณาและอนุมัติคู่มือในการปฏิบัติงาน และขอบเขตความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการเพื่อให้การดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ
- (15) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ ธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจ

อนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

- (16) ประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการทำงานของกรรมการบริหารรายบุคคล เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ได้

2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัชศักดิ์ โสสิตไพศาล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายจุฑาภัทร์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมี นายสมิต สัมปัตตะวนิช เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- (1) พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งคัดเลือกบุคคลและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงการเสนอชื่อบุคคลที่เกษียณอายุงานเพื่อกลับเข้ารับตำแหน่ง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- (2) พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

- (3) ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง สำหรับคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.5 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2561 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายพงษ์เชิด จามิกรกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการผู้อำนวยการสายงานธุรกิจต่างประเทศ 2
3. นางบุศหรี หวังหลี่	รองกรรมการผู้จัดการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นางสาวสุพร สีสะทัศนาร	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิตเรซิน
5. นายสมคิด เงินส่งแสง	รักษาการผู้อำนวยการสายงานการผลิต
6. นางสาวเฟื่องลดา จิรวินบูลย์	ผู้อำนวยการสายงานสายงานธุรกิจต่างประเทศ 3
7. นางสาวบุญศรี มณีดิษฐ์	ผู้อำนวยการสายงานวิจัยและพัฒนา ควบคุมคุณภาพและสนับสนุนเทคนิค
8. นายวรพจน์ สุภิมารส	ผู้อำนวยการสายงานขาย Retail
9. นางสาวพวงเพ็ญ แสงเพชร	ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์ธุรกิจและสื่อสารการตลาด และรักษาการผู้จัดการอาวุโสกลุ่มผลิตภัณฑ์ Decorative
10. นางสาวทวีพร พัฒนกิจเรือง	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี และรักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี
11. นายสมิต สัมปัตตะวนิช	ผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ นางสาวคนธ์ โสมะบล ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีทั่วไป สายงานการเงินและบัญชีเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 ได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

- (1) ร่วมกับคณะกรรมการบริหารในการดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (2) สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน
- (3) ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย

กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ได้ตั้งเป้าหมาย ทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงิน และมีใช้การเงิน

- (4) สอบทานรายงาน แผนงานการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ
- (5) อนุมัติรายจ่ายต่างๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใดๆ ภายใต้งบประมาณ แผนงาน หรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติการลงทุนตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไม่เกิน 20,000,000 บาท และกรณีที่ไม่เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีอำนาจอนุมัติภายใต้วงเงินไม่เกินครั้งละ 10,000,000 บาท
- (6) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- (7) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

- (8) แสวงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
- (9) ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ในภาพรวม
- (10) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (11) เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล
- (12) เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- (13) สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่าเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
- (14) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะบางอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

- (15) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต.

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

3.1 กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ เป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึงบุคคลตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการ

จดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้พิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นส่วน หรือกรรมการ ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ และนำเสนอที่ประชุม

3.2 กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนไม่นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (2) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คุณสมบัติของกรรมการ

- (1) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- (2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความตั้งใจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- (3) สามารถใช้ดุลยพินิจอย่างตรงไปตรงมาอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านมีหน้าที่ต้องแจ้งให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทราบเป็นหนังสือโดยทันที หากกรรมการมีการประกอบธุรกิจหรือเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น (นอกเหนือจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ และบริษัท เซอร์วิวด์ เคมิคอล จำกัด (มหาชน))

ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร และผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นสำหรับผู้ใช้งานประเภทกลุ่มลูกค้าทั่วไป ที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์สีสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป”) (ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม) และหากกรณีเป็นเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการตามที่เห็นสมควรเพื่อจัดการมีส่วนได้เสียดังกล่าว นอกจากนี้ ในกรณีที่กรรมการรายดังกล่าวถึงคราวต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการบริษัท จะไม่เสนอให้แต่งตั้งกรรมการท่านนั้นกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ อีก เว้นแต่จะมีเหตุผลสมควรเป็นประการอื่น ซึ่งการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นจะต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- (4) สามารถอุทธรณ์เวลาให้กับบริษัทที่ตนเป็นกรรมการได้อย่างเพียงพอและเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน
- (5) หากกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการรายดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งอาจมีในอนาคต

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากรายชื่อตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งก็ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก (โดยมีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออก)
- (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายระเบียบ และประกาศที่ออกตามความของกฎหมายหรือตามข้อบังคับบริษัทฯ

- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คณะหนึ่งหรือหลายคณะเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญเป็นการเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย การออกกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง องค์กรประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย หรือการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร โดยในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

3.3 กระบวนการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอดส่องดูแลคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คุณสมบัติ

- (1) มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ
- (3) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการรายนั้น ๆ ด้วย
- (4) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือ

ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่เกิดจากการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

- (5) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (6) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้พิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ร้อยละสิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม

แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (8) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (9) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (10) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (11) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (12) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ

- (13) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

องค์ประกอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งสามารถใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นอิสระ และสามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงินซึ่งจำเป็นต้องมีในการทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ความชำนาญทางการบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้สอบบัญชีภายนอกผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งหรือตามวาระการเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกก็ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควร ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นที่นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดภายใน 3 เดือนนับจากวันที่จำนวนคณะกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

กรรมการตรวจสอบอาจพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุดังต่อไปนี้

- (1) พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- (2) ครบวาระการดำรงตำแหน่ง
- (3) ตาย
- (4) ลาออก
- (5) ถูกถอดถอน

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนพร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบการนัดหมายการประชุม และงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสม

คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

- (ก) ในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ จะต้องมีความสัมพันธ์ครบถ้วนตามคำนิยามของกรรมการอิสระที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- (ง) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- (1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 คน ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ (มากกว่า 50%)
- (2) ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่ง

- (1) วาระการดำรงตำแหน่งของสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะมีกำหนดสาม ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- (2) สมาชิกของคณะกรรมการอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการของบริษัทอาจเห็นสมควร

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพ้นจากตำแหน่ง ด้วยเหตุ ดังนี้

- (1) การพ้นจากตำแหน่งหมายถึงการสิ้นสุดสภาพการเป็นกรรมการ หรือการสิ้นสุดของวาระการดำรงตำแหน่งที่กำหนดไว้ หรือการลาออก หรือการถูกถอดถอนจากตำแหน่ง
- (2) ในกรณีที่สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคนใดประสงค์ที่จะลาออกก่อนสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งของตน สมาชิกผู้นั้นควรแจ้งการลาออกนั้นต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมทั้งเหตุผลสำหรับการลาออกนั้น เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทสามารถพิจารณาแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนมาดำรงตำแหน่งแทนสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งจะลาออกได้ ทั้งนี้ บริษัทยังจะต้องรายงานการลาออกดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย
- (3) ในกรณีที่สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคนใดถูกถอดถอนออกจากตำแหน่งก่อนหมดวาระการดำรงตำแหน่งของตน

บริษัทจะต้องรายงานการถอดถอนดังกล่าวต่อตลาด รวมทั้งมูลเหตุของการถอดถอนดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ สมาชิกของคณะกรรมการผู้ถูกถอดถอนอาจชี้แจงมูลเหตุของการถอดถอนนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยก็ได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ เพื่อให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน การนัดหมายการประชุม และงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

4. นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

(2) หากในการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยที่เข้าขายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

(3) คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ ทราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาใช้บังคับโดยอนุโลมรวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(4) บริษัทฯ จะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะ

ทางการเงิน และบริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวและนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ แต่งตั้งตัวแทนที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และมีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดในบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ร่วมคัดเลือกและสัมภาษณ์ผู้จัดทำบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน หรือสมุห์บัญชี ของบริษัทย่อยเพื่อควบคุมดูแลการจัดทำบัญชีของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีการควบคุมดูแล การจัดทำงบการเงินรวมโดยประสานงานกับฝ่ายบัญชีของบริษัทย่อยและมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดขั้นตอนในการจัดทำงบการเงินรวมที่เพียงพอเพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินรวมของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และจัดทำเสร็จทันเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำหนดให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นสำนักงานสอบบัญชีเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีแผนที่จะปรับให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมดเป็นสำนักงานสอบบัญชีภายใต้เครือข่ายเดียวกันในอนาคต โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายและความสมเหตุสมผลประกอบการพิจารณา

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติดำเนินการ (Delegation of Authority)

ของบริษัทย่อย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายการที่มีความสำคัญ หรือรายการที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญ เช่น การลงทุนขนาดใหญ่ การขยายธุรกิจ การก่อภาระหนี้สินหรือภาระผูกพัน หรือการเข้าทำรายการที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการ กรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัทย่อยนั้นๆ ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ก่อนดำเนินการ

5. นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

(1) บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว เป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว เป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวตามแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนดมายังเลขานุการของบริษัทฯ

ก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนด ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และกำหนดให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน

(3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายเสนอซื้อหรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาสและประจำปี โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

(4) บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีหรืออาจมีผลกระทบ

ต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มา มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือ ชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่ง หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อ ตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผย เพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

- (5) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้ นำความลับ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น และให้บุคคล ภายนอกทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือคู่ค้า ก็ตาม
- (6) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายใน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และจะไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ ในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้ หรือรับทราบ ในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาประโยชน์ใน ทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ ของตนเองหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม โดย ไม่คำนึงว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่
- (7) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตาม แนวทางการใช้ข้อมูลภายในของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง
- (8) บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้บริหารและ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายใน ไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็น หนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง

หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจาก เจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิด นั้นๆ

6. นโยบายเกี่ยวกับการคว่ำบาตร (Sanction Policy)

ประเทศสหรัฐอเมริกา ตลอดจนประเทศและองค์กรอื่นๆ ซึ่งรวมถึงสหภาพยุโรปและสหประชาชาติได้กำหนดมาตรการ การคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจที่กว้างขวางครอบคลุม โดยเพ่งเล็ง ประเทศเช่น ประเทศที่ถูกคว่ำบาตร และบุคคลที่ถูกคว่ำบาตร การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ได้อนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการคว่ำบาตร เพื่อ ป้องกันบริษัทฯ จากการดำเนินการหรือเข้าทำธุรกรรมใดๆ กับ บุคคลที่ประกอบธุรกิจในประเทศที่ถูกคว่ำบาตร หรือกับบุคคล ธรรมดา และ/หรือนิติบุคคลใดๆ ที่มีชื่อปรากฏตามบัญชีรายชื่อ บุคคลต้องห้าม (Specially Designated Nationals and Blocked Persons) (“บุคคลต้องห้าม”) โดยบริษัทฯ ไม่มี แผนการที่จะลงทุนในประเทศที่ถูกคว่ำบาตรใดๆ ทั้งนี้ นโยบาย เกี่ยวกับการคว่ำบาตรของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงการแจ้งขอ ให้ทำธุรกรรมใดๆ ตลอดจนการติดต่อชักชวนในรูปแบบอื่น ให้เข้าทำธุรกรรมใดๆ จากรัฐบาลของประเทศที่ถูกคว่ำบาตร หรือบุคคลซึ่งมีสัญชาติของประเทศที่ถูกคว่ำบาตร หรือบุคคล ที่ประกอบธุรกิจในประเทศที่ถูกคว่ำบาตร หรือกับบุคคลต้อง ห้าม (“การติดต่อชักชวน”) อนึ่ง ในกรณีที่บริษัทฯ พบว่ามี การติดต่อชักชวนเกิดขึ้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ จะดำเนินการ ตามที่กำหนดในนโยบายของบริษัทฯ โดยจะปฏิเสธการติดต่อ ชักชวนดังกล่าว ภายหลังจากที่ได้ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร หรือผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชีแล้ว

7. นโยบายป้องกันการผูกขาด

บริษัทฯ ได้พยายามปฏิบัติตามกฎหมายป้องกันการ ผูกขาด โดยส่วนหนึ่งได้ดำเนินการด้วยการกำหนดนโยบาย ป้องกันการผูกขาด ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะ กรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน กฎหมายป้องกันการผูกขาด บริษัทฯ ได้ยกตัวอย่างการกระทำ ที่อาจฝ่าฝืนกฎหมายป้องกันการผูกขาด ซึ่งห้ามพนักงานของ บริษัทฯ ดำเนินการไว้ในนโยบายป้องกันการผูกขาดของบริษัทฯ ตัวอย่างของการกระทำต้องห้าม ได้แก่ พฤติกรรมการร่วมมือกัน

เพื่อไม่ให้มีการแข่งขัน (Cartel) การตกลงร่วมกันกำหนดราคา การกำหนดส่วนแบ่งลูกค้าหรือตลาด และการคว่ำบาตรลูกค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ หรือคู่แข่งบางราย การใช้อำนาจผูกขาดในลักษณะที่เป็นการต่อต้านการแข่งขัน รวมถึงการกำหนดราคาต่ำเกินควรเพื่อกำจัดคู่แข่งรายอื่นออกไปจากตลาดและการบังคับให้คู่ค้ารับเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม และพฤติกรรมที่เป็นการต่อต้านการแข่งขันในลักษณะอื่น

นโยบายนี้กำหนดให้พนักงานทุกคนแจ้งผู้บังคับบัญชาโดยตรงของตนอย่างรวดเร็วที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ในกรณีดังต่อไปนี้ (1) กรณีมีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายป้องกันการผูกขาด (2) กรณีมีการกระทำที่พนักงานสงสัยว่าอาจเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายป้องกันการผูกขาด และ (3) กรณีมีการกระทำที่ต้องสงสัยซึ่งอาจเป็นหลักฐานของการฝ่าฝืน โดยผู้บังคับบัญชารายที่ได้รับแจ้งจะต้องนำเรื่องดังกล่าวไปหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยทันที

8. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในประเทศไทย สำนักงาน อีวาย จำกัด ในประเทศเวียดนาม และสำนักงานตรวจสอบบัญชีประเทศอื่นๆ โดยมีค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีรวม 7,929,509.0 บาท และค่าบริการอื่นรวม 140,401.3 บาท

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในประเทศไทย สำนักงาน อีวาย จำกัด ในประเทศเวียดนาม และสำนักงานตรวจสอบบัญชีประเทศอื่นๆ โดยมีค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีรวม 6,668,932.2 บาท และค่าบริการอื่นรวม 217,965.0 บาท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ

ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร

อายุ 74 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004 ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ (ร้อยละ)

21.0%

- ถือหุ้นทางตรง 4.5% ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TOAGH 6.0% รวมเป็น 10.5%
- คู่สมรสถือหุ้น 4.5% ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TOAGH 6.0% รวมเป็น 10.5%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนางละออ ตั้งคารวคุณ
- บิดาของ 1) นายวรวิทย์ ตั้งคารวคุณ
2) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ
3) นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ
4) นางบุศพรี หวังหลี

ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2539 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เซอร์วิวด์ เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2537 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ทาคาตะ-ทีโอเอ จำกัด

ปัจจุบัน

- กรรมการ TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ-ซูโกกุ เพ้นท์ จำกัด

- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปิง สุรวงศ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท สินทรัพย์ทวี (1987) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เคมิคอล อินดัสตรีส์ จำกัด

2537 - 2559

กรรมการ บริษัท ทีโอเอ-ยูเนี่ยน เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

2532 - 2559

ประธานบริหาร บริษัท ทีโอเอ-ซินโต (ไทยแลนด์) จำกัด

2531 - 2559

กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เพอฟอร์มแมนซ์ โค้ทติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด

2520 - 2559

ประธานที่ปรึกษา บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2. นางละออ ตั้งคารวคุณ

รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร

อายุ 71 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ (ร้อยละ)

21.0%

- ถือหุ้นทางตรง 4.5% ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TOAGH 6.0% รวมเป็น 10.5%
- คู่สมรสถือหุ้น 4.5% ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TOAGH 6.0% รวมเป็น 10.5%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ
- มารดาของ 1) นายวรวิทย์ ตั้งคารวคุณ
2) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ
3) นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ
4) นางบุศพรี หวังหลี

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมตามสัดส่วน โดยนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เคมิคอล อินดัสตรีส์ จำกัด

2554 - 2559

รองประธานที่ปรึกษา บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

3. นายวณิชต์ ตั้งคารวคุณ

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี บัญชีบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ⁽¹⁾ (ร้อยละ)

13.5%

- ถือหุ้นทางตรง 9.0% ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TOAGH 4.5% รวมเป็น 13.5%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของนายประจักษ์ และนางละออ ตั้งคารวคุณ
- พี่น้องกับ
 - 1) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ
 - 2) นายณัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ
 - 3) นางบุศหรี หวังหลี่

ประสบการณ์ทำงาน

2541 - ปัจจุบัน

กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ทีโอเอ กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

2557 - ปัจจุบัน

ประธานบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน

ประธานบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด

2554 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เซอร์วิวด์ เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อิมเมจิกา จำกัด
- กรรมการ TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.
- กรรมการ TOA Paint Products Sdn. Bhd.
- กรรมการ TOA Coating Sdn. Bhd.
- กรรมการ บริษัท ทีเอ็ม เอ โฮลดิ้ง 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ ออโต้ เซลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เคมิคอล อินดัสตรีส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาล เอราวัณ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พี ที เรียล เอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท พูลผลทรัพย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มั่งคั่งธุรกิจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มั่งคั่งปรีฟเฟอเรีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ว.ภัทรวุฒิ (1987) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไอทีโอเอ ออโต้ เซลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เบส ออโต้เซลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอกมัยเจริญสุข โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอราวัณ เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.อี.ไปโอ เอนเนอจี จำกัด

4. นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Master of Management Purdue University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 14/2014 ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ⁽¹⁾ (ร้อยละ)

13.5%

- ถือหุ้นทางตรง 9.0% ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TOAGH 4.5% รวมเป็น 13.5%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของนายประจักษ์ และนางละออ ตั้งคารวคุณ
- พี่น้องกับ 1) นายวรวัชต์ ตั้งคารวคุณ
2) นายณัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ
3) นางบุศพร หวังหลี

ประสบการณ์ทำงาน**2544 – ปัจจุบัน**

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2551 – ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) บริษัท น้ำตาล เอราวัณ จำกัด

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท กัปตัน โค้ทติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อิมเมจิกา จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพรเฟสชันนัล ฟิชี่ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.
- กรรมการ TOA Paint Products Sdn. Bhd.
- กรรมการ TOA Coating Sdn. Bhd.
- President TOA Paint (Myanmar) Co., Ltd.
- President TOA Coating (Myanmar) Co., Ltd.
- Chairman of Board of Director TOA Paint (Cambodia) Co., Ltd.
- Chairman of Board of Director TOA Skim Coat (Cambodia) Co., Ltd.
- President TOA Paint (Laos) Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ กรุป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เคมิคอล อินดัสตรีส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ธวัช จำกัด
- กรรมการ บริษัท เขมบุศ จำกัด

- กรรมการ บริษัท เอราวัณ เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลาดสวายการเกษตร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สินธุรกิจ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางใหญ่ดินทอง จำกัด
- กรรมการ บริษัท สิ้นทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอราวัณ ชีฟฟลาย กรุป จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอราวัณ เอทานอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอราวัณ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท แอลที แอนด์ ซัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยแสงเจริญ (ปลาฉลาม) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.อี.ไปโอ เอ็นเนอยี จำกัด

5. นายณัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อายุ 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Science in Engineering Management University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ⁽¹⁾ (ร้อยละ)

13.5%

- ถือหุ้นทางตรง 9.0% ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TOAGH 4.5% รวมเป็น 13.5%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของนายประจักษ์ และนางละออ ตั้งคารวคุณ
- พี่น้องกับ 1) นายวรวัชต์ ตั้งคารวคุณ
2) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ
3) นางบุศพร หวังหลี

ประสบการณ์ทำงาน**2545 – ปัจจุบัน**

กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2559 – ปัจจุบัน

- Managing Director บริษัท ไอทีโอเอ ออโต้ เซลส์ จำกัด
- กรรมการ Shinto TOA Vietnam Co., Ltd.

2554 – ปัจจุบัน

กรรมการ TOA Performance Coating (Vietnam) Co., Ltd.

2553 – ปัจจุบัน

กรรมการ TOA Paint (Malaysia) Sdn. Bhd.

2552 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ-ซูโกกุ เพ้นท์ จำกัด
- President บริษัท ทีโอเอ เพพฟอร์มมานซ์ โค้ทติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด

2548 – ปัจจุบัน

- President บริษัท ทีโอเอ-ซินโต (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทาคาตะ-ทีโอเอ จำกัด

2547 – ปัจจุบัน

Managing Director บริษัท ทีโอเอ-ยูเนี่ยน เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อิมเมจิกา จำกัด
- กรรมการ TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.
- กรรมการ TOA Paint Products Sdn. Bhd.
- กรรมการ TOA Coating Sdn. Bhd.
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ กรุป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ ออโต้ เซลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เคมีคอล อินดัสตรีส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สินธุรกิจ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ-พีทีไอเอช จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ-ไอเอสเอ็ม ออโต้รีพินิช เพ้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พร้อมพิชาพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มหาเศรษฐี จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจซีอี-ทีโอเอ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอราวัน โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยแสงเจริญ (ปลาฉลาม) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.อี.ไบโอ เอ็นเนอจี จำกัด

6. นางบุศกรี หวังหลี่

กรรมการ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการสำนัก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อายุ 40 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MBA University of Virginia ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2007 ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ (ร้อยละ)

13.5%

- ถือหุ้นทางตรง 9.0% ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TOAGH 4.5% รวมเป็น 13.5%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของนายประจักษ์ และนางละออง ตั้งคารวคุณ
- พี่น้องกับ 1) นายวันวัชร ตั้งคารวคุณ
2) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ
3) นายณัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ

ประสบการณ์ทำงาน**2544 – ปัจจุบัน**

กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท กัปตัน โค้ทติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อิมเมจิกา จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพรเฟสชันนัล พีซี เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ กรุป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เคมีคอล อินดัสตรีส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีโอเอ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาล เอราวัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท พี ที เรียล เอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท พูลผลทรัพย์ จำกัด

- กรรมการ บริษัท มั่งคั่งธุรกิจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มั่งคั่งปรีฟเฟอติ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ว.ภัทรวุฒิ (1987) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เขมบุศ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เบส ออโต้เซลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอกมัยเจริญสุข โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอรารัน เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เซอร์วิวด์ เคมีคอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทวีทรัพย์ เรียล เอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทวีทรัพย์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที.เอส.โอ. เทคเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปิ่นเกล้าการ์เด็นซิตี จำกัด
- กรรมการ บริษัท พี ที เรียล เอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท พูลสินทรัพย์ธุรกิจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พูลสินทรัพย์เรียวเอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท มั่งคั่ง เรียล เอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท มั่งคั่งสินทรัพย์โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท มั่งคั่งเทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ระยองโพลีเมอร์ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท เนเจอร์ลปาร์คพรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เนเจอร์ลปาร์คโฮม จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอรารัน เอทานอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอรารัน โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท แอลที แอนด์ ซัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยแสงเจริญ (ปลาฉลาม) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.อี.ไปโอ เอ็นเนอยี จำกัด

7. นางปรีศนา ประหารข้าศึก

กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Tarleton State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก
- หลักสูตรประกาศนียบัตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A 1/2011)

- ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 119/2009) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1 ปี 2557 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตรประกาศนียบัตร PTT Executive Leadership Development GE Crotonville ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program Wharton University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Certificate of Completion CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Certificate of Insurance College of Insurance ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP 25/2017)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ⁽¹⁾ (ร้อยละ)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ประกันสินเชื่อบุคคลสหกรณ์ขนาดย่อม

- กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10)

2560 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ไชมิส แอสเสท จำกัด

2554 – 2560

กรรมการ และประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้าน
บัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

2552 – 2560

กรรมการ และประธานคณะกรรมการลงทุน บริษัท
ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

2558 – 2559

- ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

2557 – 2558

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เอทานอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ท็อปเอสพีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรีพีทีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด

2549 – 2556

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท.
จำกัด (มหาชน)

8. นางชนากิพย์ วีระสืบพงศ์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
อายุ 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (การบริหารรัฐกิจสำหรับผู้บริหาร)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วม
เอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption for
Executive Program (ACEP 14/2015) ปี 2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Corporate Governance
for Capital Market Intermediaries (CGI 6/2015)
ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee
Program (AACP 14/2014) ปี 2557 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification
Program (DCP 176/2013) ปี 2556 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้าน
วิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบัน
วิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม
ระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ
ศาลยุติธรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตร การกำกับดูแลกิจการ
สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ
และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตร นักบริหารการคลัง (นบค.)
มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรประกาศนียบัตร HR Management
University of California, Berkeley ประเทศ
สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Advisor สำหรับ
ผู้บริหาร Kellogg School of Management
ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ (ร้อยละ)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเจ แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

2557 – 2558

ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี (ผู้ทรงคุณวุฒิ ระดับ 10) กรมสรรพากร

2555 – 2557

รองอธิบดี กรมสรรพากร

2547 – 2551

รองผู้อำนวยการสำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร

9. นายวิรัตน์ ไขสันไพศาล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อายุ 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Mechanical Engineering Texas A&I University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 82/2006) ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Directors (FND 30/2006) ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 2/2009) ปี 2552 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้าน วิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” สถาบัน International Institute for Management

Development (IMD)

- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบัน วิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ (ร้อยละ)**

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ บริษัทย่อย

2558 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

2557 – ปัจจุบัน

ประธานคณะกรรมการ บริษัท เอ็ม ซี โปลิเมอส์ จำกัด

2553 – ปัจจุบัน

ประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2551 – ปัจจุบัน

รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด

2555 – 2557

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2554 – 2555

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

10. นายพงษ์เชิด จามิกรกุล

กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจต่างประเทศ 2 อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการ (การตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ไทยกับประชาคมอาเซียน ในเศรษฐกิจการเมืองโลก สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่น 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ (ร้อยละ)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

2556 – ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการผู้อำนวยการสายงานธุรกิจต่างประเทศ 2 บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัปตัน โค้ทติ้ง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด

2556 – ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โพรเฟสชันนัล ฟิชี เซอร์วิส จำกัด

ปัจจุบัน

- กรรมการ TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.
- กรรมการ TOA Paint Products Sdn. Bhd.
- กรรมการ TOA Coating Sdn. Bhd.
- กรรมการ TOA Paint (Myanmar) Co., Ltd.
- กรรมการ TOA Coating (Myanmar) Co., Ltd.
- President PT TOA Coating Indonesia
- President PT TOA Paint Indonesia
- กรรมการ TOA Paint (Cambodia) Co., Ltd.
- กรรมการ TOA Skim Coat (Cambodia) Co., Ltd.
- กรรมการ TOA Paint (Laos) Co., Ltd.

2551 – 2555

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2543 – 2550

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและการขาย บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2540 – 2542

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

11. นางสาวเฟื่องลดา จิรวินุลย์

ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจต่างประเทศ 3 อายุ 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เคมี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ไทยกับประชาคมอาเซียน ในเศรษฐกิจการเมืองโลก สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ (ร้อยละ)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจต่างประเทศ 3 บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ TOA Paint (Myanmar) Co., Ltd.
- กรรมการ PT TOA Coating Indonesia
- กรรมการ PT TOA Paint Indonesia

2554 – 2560

ผู้อำนวยการสายงานผลิตภัณฑ์ Non-Decorative และสายงานธุรกิจต่างประเทศ 3 บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2549 – 2552

ผู้จัดการอาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2545 – 2549

ผู้จัดการอาวุโส สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2540 – 2545

ผู้จัดการสายงานการตลาด บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2538 - 2540

ผู้จัดการการขาย งานโครงการ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2536 – 2538

ผู้ช่วยผู้จัดการงานขายโครงการ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2552 – 2554

Country Manager TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.

12. นางสาวบัญชาธิ มณีดิษฐ์

ผู้อำนวยการสายงานวิจัยและพัฒนา ควบคุมคุณภาพและสนับสนุนเทคนิค

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีอินทรีย์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรผู้บังคับ การเป็นนักวิเคราะห์ทางธุรกิจ และเศรษฐกิจ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Paint Technology course The Paint Research Association (PRA) ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ISO 9001 สำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ISO/IEC Guide 25 (ISO 17025) Nation Measurement Accreditation Service (NAMAS)
- หลักสูตรผู้บังคับ หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร ศูนย์การศึกษาระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บังคับ โครงการพัฒนานักบริหารหลักสูตรการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- หลักสูตรผู้บังคับ โครงการพัฒนาการจัดการหลักสูตร การจัดการยุคใหม่ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ⁽¹⁾ (ร้อยละ)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

2557 – ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการสายงานวิจัยและพัฒนา ควบคุมคุณภาพและสนับสนุนเทคนิค บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2553 – 2557

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานวิจัยและพัฒนา กลุ่มผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร (Decorative Paint) และสนับสนุนด้านเทคนิค บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2548 – 2553

ผู้จัดการอาวุโสด้านเทคนิค บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2538 – 2548

ผู้จัดการด้านเทคนิคสำหรับผลิตภัณฑ์สีผงเพื่อปกป้องพื้นผิว บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2533 – 2538

ผู้ช่วยผู้จัดการสายงานวิจัยและพัฒนา กลุ่มผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร (Decorative Paint) บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2528 – 2533

นักเคมีอาวุโสกลุ่มผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร (Decorative Paint) บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2527 – 2528

นักเคมีสำหรับวัตถุดิบ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

13. นายวรพจน์ สุภิมาสร

ผู้อำนวยการสายงานขาย Retail

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ⁽¹⁾ (ร้อยละ)**

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

2554 – ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการสายงานขาย Retail บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

กรรมการ TOA Coating (Myanmar) Co., Ltd.

2552 – 2553

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานขายปลีก บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2550 – 2551

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขาย บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2549 – 2550

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาการค้า บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2548 – 2549

ผู้จัดการฝ่ายการขาย บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2545 – 2548

ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการขาย บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2553 – 2554

ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายและการตลาด บริษัท กัปตัน โค้ทติ้ง จำกัด

2551 – 2553

ผู้จัดการทั่วไป TOA Paint (Laos) Co., Ltd.

14. นางสาวพวงเพ็ญ แสงเพชร

ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์ธุรกิจและสื่อสารการตลาด อายุ 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การตลาด Webster University ประเทศ

สหรัฐอเมริกา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ⁽¹⁾ (ร้อยละ)**

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์ธุรกิจและสื่อสารการตลาด บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2554 – 2560

ผู้อำนวยการสายงานผลิตภัณฑ์ Decorative และสื่อสารการตลาด บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2552 – 2553

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานการตลาดผลิตภัณฑ์ Decorative บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2550 – 2551

ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาดผลิตภัณฑ์ Decorative บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2549 – 2550

ผู้จัดการสายงานการตลาดผลิตภัณฑ์ Decorative: Medium บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

15. นางสาวสุพร ลีละกัศนาร

รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิตเรซิน อายุ 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ⁽¹⁾ (ร้อยละ)**

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน**2559 – ปัจจุบัน**

รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิตเรซิน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ทีโอเอ-ซินโต (ไทยแลนด์) จำกัด

2526 – 2558

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีโอเอ เคมีคอล อินดัสตรีส์ จำกัด

16. นางสาวทวิพร พัฒนกิจเรือง

กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี และรักษาการรองผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี อายุ 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ (ร้อยละ)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน**2560 – ปัจจุบัน**

กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี และรักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

- กรรมการ TOA Paint (Myanmar) Co., Ltd.
- กรรมการ TOA Coating (Myanmar) Co., Ltd.

2554 – 2559

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2551 – 2554

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายงบประมาณและวิเคราะห์งบ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2544 – 2551

ผู้จัดการฝ่ายงบประมาณและการวิเคราะห์งบ สายงาน

การเงินและบัญชี บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2542 – 2544

ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2538 – 2542

ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2536 – 2538

ผู้ควบคุมงานบัญชีต้นทุน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

17. นายสมิต ลัมปัตตะวนิช

ผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล อายุ 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Public Administration Kentucky State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรประกาศนียบัตร National Qualification of Advance Professional Competence, Thailand Professional Qualification Institute
- หลักสูตรประกาศนียบัตร กฎหมายแรงงานเพื่อการบริหารจัดการองค์กร เนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advance Personal Management (APM 33), Personal Management Association of Thailand

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ (ร้อยละ)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน**2559 – ปัจจุบัน**

ผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2556 – 2558

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2550 – 2556

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท แม็กซิม อินทริเกรตเต็ด โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด

18. นายสมคิด เงินส่งแสง

รักษาการผู้อำนวยการสายงานการผลิต

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เคมี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ⁽¹⁾ (ร้อยละ)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

2560 – ปัจจุบัน

รักษาการผู้อำนวยการสายงานการผลิต บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2554 – 2560

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานการผลิต บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2554 – 2554

ผู้จัดการอาวุโส ดูแลโรงงานสีโรง บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2552 – 2554

ผู้จัดการอาวุโส ดูแล TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd. บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2551 – 2552

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายอีมีลชั่น บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2544 – 2551

ผู้จัดการฝ่ายอีมีลชั่น บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2535 – 2544

ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิต บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2531 – 2535

ผู้ควบคุมงานฝ่ายอีมีลชั่น บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

19. บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

เลขานุการบริษัท โดยมี นายบรรพต กิตติกิจเลิศ หมายความอาวุโส เป็นผู้ติดต่อประสานงาน

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2552 ก่อนหน้านี้เคยเป็นสำนักงานของ บริษัท White & Case LLP กรุงเทพฯ ซึ่งเริ่มดำเนินธุรกิจในประเทศไทยในปี 2536
- บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด ได้ให้ความช่วยเหลือลูกค้าด้านตลาดทุนและหลักทรัพย์ การเงินและการธนาคาร การปรับโครงสร้างหนี้และการล้มละลาย การกำกับดูแลกิจการ การควบรวมกิจการ อสังหาริมทรัพย์ และด้านคดีความและการระงับข้อพิพาท

20. นางเสาวคนธ์ โสมะบก

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีทั่วไป สายงานการเงินและบัญชี อายุ 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ บัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีพนิชยการเจ้าพระยา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ⁽¹⁾

- 4,100 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงาน

2555 – ปัจจุบัน

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีทั่วไป สายงานการเงินและบัญชี บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

	บริษัทย่อย / กรรมการ	นายประจักษ์ ตั้งดาวคุณ	นายวรินทร์ ตั้งดาวคุณ	นายอุกฤษ ตั้งดาวคุณ	นายณัฐวุฒิ ตั้งดาวคุณ	นางบุษกร หวังผล	นายพงษ์เลิศ จามิกรกุล	นายชัยวัฒน์ โกศลทวงษ์	นางสาวเพ็ญสุดา จิรวินัย	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	นายวรรณ สุภิมาศ	นางสาวทวิพร พัฒนกิจเรือง
1	บจก. กัปตัน โค้ทติ้ง			I		I	III					
2	บจก. บวิติช เพ้นท์ส		I	I	I	I	III					
3	บจก. โปรเฟสชันนัล พีซี เซอร์วิส			I		I	III					
4	บจก. อิมเมจิกา		I	I	I	I						
5	TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.	I	I	I	I	I	I					
6	TOA Paint (Laos) Co., Ltd.			X			I					
7	TOA Paint Products Sdn. Bhd.		I	I	I		I					
8	TOA Coating Sdn. Bhd.		I	I	I		I					
9	PT TOA Paint Indonesia						X		I			
10	PT TOA Coating Indonesia						X	I	I	I		
11	TOA Paint (Myanmar) Co., Ltd.			X			I	I	I			I
12	TOA Coating (Myanmar) Co., Ltd.			X			I			I	I	I
13	TOA Skim Coat (Cambodia) Co., Ltd.			X			I					
14	TOA Paint (Cambodia) Co., Ltd.			X			I					

	บริษัท / กรรมการ	นายพงศ์ ทริภักษ์โอบุส	Sou Yong	Daw Thet Thet Nu Aung	นายภาวทร คุณคงลาพันธ์	U Myint Oo	นายสุพาพรรณ เสรีนิราช	Kriswanto Sanjaya Santoso	นายเกษม ชินวร	Sok Hou	IWAN CHANDRA
1	บจก. กัปตัน โค้ทติ้ง										
2	บจก. บวิติช เพ้นท์ส										
3	บจก. โปรเฟสชันนัล พีซี เซอร์วิส										
4	บจก. อิมเมจิกา										
5	TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.										
6	TOA Paint (Laos) Co., Ltd.										
7	TOA Paint Products Sdn. Bhd.	I	I								
8	TOA Coating Sdn. Bhd.	I	I								
9	PT TOA Paint Indonesia						I	I			
10	PT TOA Coating Indonesia										I
11	TOA Paint (Myanmar) Co., Ltd.			I	I	I	I				
12	TOA Coating (Myanmar) Co., Ltd.								I		
13	TOA Skim Coat (Cambodia) Co., Ltd.									I	
14	TOA Paint (Cambodia) Co., Ltd.										

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ I = กรรมการ III = ผู้บริหาร



ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการขององค์กรโดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพปลอดภัยต่อผู้บริโภค คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวทางปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

บริษัทฯ เห็นว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนสำคัญในธุรกิจและมีการส่งเสริมให้พนักงานทำกิจกรรมอาสาสมัคร โดยบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในโครงการและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปลูกป่าและการฝึกอบรมอาชีพ และบริษัทฯ ยังเป็นสมาชิกเครือข่าย CSR-DIW โดยโรงงานบางนา ได้รับรางวัล CSR-DIW เกี่ยวกับมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม

ต่อสังคมที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2557 ในขณะที่โรงงานสำโรงได้รับรางวัล CSR-DIW ตั้งแต่ปี 2558 สำหรับโครงการรับผิดชอบต่อสังคมในประเทศเวียดนามนั้น TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ร่วมมือกับศูนย์สวัสดิการสังคมเพื่อเยาวชนแห่งนครโฮจิมินห์จัดกิจกรรมที่ชื่อว่า The Colors of Love เพื่อทาสีทับผนังปูนขาวที่สกปรกและสีหลุดร่อนในห้องเรียนของโรงเรียนท้องถิ่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืนของกรมโรงงานอุตสาหกรรมอีกด้วย

นโยบายการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิว และได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ขององค์กร เช่น คู่ค้าธุรกิจ ลูกค้า และชุมชน โดยมีแนวทางในการดำเนินการดังนี้

1. ประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมถึงพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร และมีมาตรการควบคุมป้องกันผลกระทบที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมสู่สาธารณะ
2. ส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานภายในองค์กร รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
3. ส่งเสริมกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อย้ำให้ความรู้และการมีส่วนร่วมของพนักงานภายในองค์กรรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียให้มีค่านิยม และจริยธรรมด้านสิ่งแวดล้อมจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อม
4. มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการนำแนวทางสากลด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
5. ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของพนักงานภายในองค์กร รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนที่ไม่เป็นธรรมทางด้านสิ่งแวดล้อม
6. ติดตามและประเมินการคงอยู่ของวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมเป็นระยะ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการจัดการของเสีย

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน ในการสร้างและสนับสนุนให้เกิดธุรกิจรักษ์สิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม จึงเป็นที่มาของนโยบายการจัดการของเสียขององค์กร เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ลดปริมาณของเสียที่ออกสู่สิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม โดยเน้นส่งเสริมให้มีการหมุนเวียนการใช้ประโยชน์จากของเสีย
2. ลดปริมาณของเสียที่ต้องส่งกำจัด โดยใช้แนวทางการจัดการของเสียตามหลัก 3Rs (Re-use/Reduce/Recycle) เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ
3. กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานและส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานมีการวิเคราะห์หาแนวทางการลดปริมาณของเสีย และการจัดการของเสียที่เหมาะสม รวมทั้งมีการควบคุมตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดการของเสียที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
4. จัดให้มีการสื่อสารเรื่องความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการของเสีย และแลกเปลี่ยนประสบการณ์การจัดการของเสียในแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างวัฒนธรรมทางด้านสิ่งแวดล้อม และพัฒนาการขยายความเชื่อมโยงทางความคิดด้านการจัดการของเสียให้เกิดขึ้นกับบุคลากรทุกคนในองค์กร
5. จัดให้มีการตรวจประเมินประสิทธิภาพการจัดการของเสียตามดัชนีชี้วัดที่กำหนดขึ้น และพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมด้านการจัดการของเสียอย่างสม่ำเสมอ
6. กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่ดูแลด้านการจัดการของเสียภายในองค์กรอย่างชัดเจน

นโยบายพลังงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสีและสารเคลือบผิวโดยบริษัทฯ มีเจตนารมณ์แน่วแน่ที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ และองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง ควบคู่ไปกับการดำเนินการเรื่องการจัดการพลังงาน บริษัทฯ จึงเล็งเห็นว่าการจัดการพลังงานเป็นสิ่งสำคัญ โดยถือเป็นหน้าที่ของผู้บริหารทุกระดับที่จะต้องสนับสนุนและรับผิดชอบเรื่องดังกล่าวโดยตรง รวมทั้งเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันดำเนินการเพื่อจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง และให้คงอยู่ตลอดไป

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายพลังงานเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานและเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การจัดการพลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางปฏิบัติที่ดี
3. กำหนดแผนงานและเป้าหมายการจัดการพลังงานในแต่ละปีและสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้อง
4. การจัดการพลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับที่จะต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบและรายงานต่อคณะทำงานการจัดการพลังงาน
5. ให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านสารสนเทศ ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรมและการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนางานด้านพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ประเมิน ควบคุม ปริมาณการใช้พลังงาน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องและมีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้พลังงานของบริษัทฯ
7. ดำเนินการออกแบบและจัดซื้อ จัดหาเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์การผลิตและบริการอื่นๆ ที่จำเป็นโดย

พิจารณาถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการดังกล่าว

8. ผู้บริหารและคณะทำงานการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสามารถบริหารกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน

จากการที่บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งยังส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญารวมถึงการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

(1) การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ด้วยความสุจริต เป็นธรรม โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ และผลกระทบต่องานผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงมีการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

(2) ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางเพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

(3) การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศและระดับภูมิภาค รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นสากล โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามให้อยู่ในกรอบกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และต้องไม่มีส่วนรู้เห็นช่วยเหลือ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(4) การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามให้อยู่ในกรอบของกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และต้องไม่มีส่วนรู้เห็นช่วยเหลือ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา

(5) การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในองค์กรใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ และเกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงสื่อสาร ให้ความรู้ สนับสนุนและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงาน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็น

ประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี

ในการนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านปัญหาคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อให้การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ หรือใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ ฝ่าฝืนหลักกฎหมาย หลักจริยธรรม รวมทั้งดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงทางอ้อม และการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้ในรูปแบบต่างๆ เช่น การเรียกรับ เสนอ หรือให้ทรัพย์สิน รวมถึงประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ เป็นต้น
- (2) กำหนดหลักการสำหรับการให้ หรือรับของขวัญ หรือการบันเทิง ไว้เป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพนักงานต้องไม่เสนอ รับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ การเลี้ยงอาหารและความบันเทิงต่างๆ หรือประโยชน์อื่นใดที่อาจมีผลให้เกิดข้อสงสัยในพฤติกรรมการให้สินบนและการทุจริตหากเป็นการรับของขวัญควรเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ไม่เกี่ยวข้องกับการผูกมัดทางธุรกิจและไม่ควรเป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด และต้องตระหนักอยู่เสมอว่าการกระทำหรือไม่กระทำใดๆ ต้องอยู่ภายใต้ความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- (3) กำหนดระเบียบจัดซื้อจัดจ้าง วัตถุประสงค์ในการทำรายการ การเบิกจ่ายเงิน หรือสัญญาใดๆ โดยในแต่ละขั้นตอนจะต้องมีหลักฐานประกอบอย่างชัดเจน และมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างเหมาะสม
- (4) มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังหน่วยงานทุกระดับในบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน ระบบสื่อสารภายในของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนำนโยบายไปปฏิบัติ เป็นต้น

- (5) กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสนับถือสงสัย ทั้งนี้ จะต้องมีการการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส โดยมีการปกป้องตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสอย่างเข้มงวด เพื่อหลีกเลี่ยงการถูกลงโทษหรือถูกโยกย้ายที่ไม่เป็นธรรม รวมถึงมีการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา
- (6) มีการพัฒนามาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีการจัดทำมาตรการเพื่อป้องกันอย่างเหมาะสม โดยมีการสื่อสารภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- (7) หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้หรือมีโทษทางกฎหมาย

ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบเห็นการกระทำที่ขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบุคคลที่รับผิดชอบให้ทราบโดยทันที

3. การเคารพลัทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพลัทธิมนุษยชน โดยมีความต้องการที่จะสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ หมั่นตรวจตรา และดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour) ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีดผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูลหรือสถานะอื่นที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทฯ และมีการกระตุ้นให้มีการปฏิบัติ

ตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้าของบริษัทฯ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้พนักงานทุกคนอยู่ร่วมกันภายใต้สภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความสุขและยอมรับซึ่งกันและกัน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับเสมือนพื่อน้อง ไม่มีการเอาเปรียบซึ่งกันและกัน ตลอดจนในด้านการดูแลพนักงาน บริษัทฯ มีการบริหารทรัพยากรบุคคลในทุกขั้นตอนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตั้งแต่การสรรหาบุคลากร การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งมีการอบรมให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม และการจัดสวัสดิการอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีโอกาสที่จะก้าวหน้า มีการเรียนรู้ในทุกระดับขององค์กร และพัฒนาทักษะเพื่อยกระดับการทำงานให้มีความเป็นมืออาชีพบนสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม โดยนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

(1) การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนทั้งในรูปของเงินเดือน โบนัสที่เป็นธรรมเหมาะสมตามศักยภาพรวมถึงสร้างคามมั่นคงในสายอาชีพและมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น มีประกันสุขภาพ และอุบัติเหตุให้แก่พนักงาน รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือพนักงานสำหรับค่าพิธีฌาปนกิจบิดามารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน เป็นต้น

(2) การพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน และการฝึกอบรม

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยสนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ มีทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม และการทำงานเป็นทีม โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรมการสัมมนาการดูงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล โดยเน้นกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

การกำหนดบทบาทหน้าที่ของพนักงานให้ชัดเจน การกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม การพัฒนาระบบการประเมินและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน

(3) นโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดีโดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเต็มความสามารถ และจะเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตใต้สำนึกด้านความปลอดภัย อีกทั้งมีการให้ความรู้ผ่านการฝึกอบรมและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี และไม่ทำการใดที่เป็นผลร้ายต่อสุขภาพอนามัยแก่ลูกค้าหรือผู้รับบริการ รวมถึงดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัยอยู่เสมอ

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดให้กับลูกค้าเพื่อสร้างความพึงพอใจอันสูงสุดแก่ลูกค้า ดังนี้

- (1) บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่การใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ และการผลิตที่มีมาตรฐาน เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้สินค้าที่มีคุณภาพ และได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- (2) บริษัทฯ มีโครงการที่จะพัฒนาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าได้ใช้สินค้าที่หลากหลาย มีคุณภาพและมาตรฐาน
- (3) บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- (4) บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้ใช้สินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบ สร้างสรรค์ และพัฒนาสินค้าอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพมาตรฐาน และความปลอดภัยของสินค้าของบริษัทฯ

- (5) บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- (6) บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในการที่มีขอบ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จะดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นดูแลและพัฒนากระบวนการผลิต และเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการลดของเสียจากกระบวนการผลิต โดยยึดหลักการใช้น้อยหรือใช้เท่าที่จำเป็น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการหมุนเวียนการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างเกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อการดูแลรักษาและหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม จัดหากระบวนการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ และบริษัทฯ รับผิดชอบด้านการประหยัดพลังงาน การใช้วัสดุสำนักงานสิ้นเปลืองต่างๆ อย่างคุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล (Re-used) การเปิด-ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศระหว่างช่วงพัก การจัดสื่อแจกเป็นซีดี หรือ Soft files แทนที่จะเป็นกระดาษจัดทำเป็นรูปเล่ม เน้นการสื่อสาร ประชุม จัดทำธุรกรรมต่างๆ ทางอินเทอร์เน็ตให้มากขึ้น ลดการเดินทางไป-มาภายในระหว่างสำนักงาน เป็นต้น

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่ที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยึดถือนโยบายที่ต้องดูแลและสานสัมพันธ์กับชุมชนใกล้เคียง จึงสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินโครงการต่างๆ ที่คำนึงถึงความเหมาะสมและประโยชน์ที่ชุมชนและสังคมจะพึงได้รับเพื่อการพัฒนาชุมชน

อย่างยั่งยืน รวมถึงส่งพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมชุมชน พร้อมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนอย่างเป็นประจำและสม่ำเสมอ



“TOA อาสาพัฒนาข้างสี” เป็นโครงการของบริษัทฯ ในการพัฒนาความรู้ความสามารถของชุมชน เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ในการทาสี ให้นำไปสู่การประกอบอาชีพสร้างรายได้



“โครงการเต็มสี่สไต น้องปลอดภัยไร้ความเสี่ยง” เป็นโครงการของบริษัทฯ ที่เข้าปรับปรุงความไม่ปลอดภัยในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลให้เกิดอันตรายต่อเด็กเล็กในระยะเวลาที่มาโรงเรียน รวมถึงการเข้าให้ความรู้กับการจัดการด้านความไม่ปลอดภัยเบื้องต้น เช่น การใช้อุปกรณ์ดับเพลิงเบื้องต้น การปฏิบัติตนในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้ครอบคลุมทั้งนักเรียน ครู และผู้ปกครองได้สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวันทั้งที่โรงเรียนและที่บ้าน



“โครงการที่ส่งเสริมด้านวัฒนธรรมและสังคม”

ที่ให้แก่เด็กและผู้ปกครองที่อยู่ในชุมชนได้ทำกิจกรรมร่วมกัน โดยจัดกิจกรรมร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเสารงกลาง ให้เด็กได้แสดงความสามารถ และแสดงความเคารพต่อผู้มีพระคุณ และมอบทุนการศึกษาแก่เด็กที่มีผลการเรียนดี เนื่องในโอกาสวันแม่แห่งชาติ พร้อมทั้งร่วมจัดซุ้มกิจกรรมต่างๆ ให้เด็กและผู้ปกครองทำกิจกรรมร่วมกัน



“โครงการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และเรียนรู้การดับเพลิงขั้นต้น” จัดกิจกรรมส่งเสริม และสนับสนุนให้ครู นักเรียน และชุมชนเห็นความสำคัญเรื่องอัคคีภัย เรียนรู้การเตรียมความพร้อมเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ที่ตนต้องดำรงชีวิตอยู่ในสถานการณ์ประจำวันได้อย่างทันท่วงที ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวทางบริษัทฯ ได้มีการเข้าไปฝึกอบรมให้ความรู้ รวมถึงจำลองสถานการณ์ฉุกเฉินเกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในโรงเรียนวัดมทาวงษ์ และให้ครู นักเรียน ฯลฯ เข้าร่วมการฝึกซ้อมแผนในสถานการณ์ดังกล่าว เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ และถ้าเกิดจริงจะได้รองรับสถานการณ์ได้



“ทีโอเอ ร่วมจัดงานวันเด็ก ณ ชุมชนผูกมิตรพัฒนาก้าวหน้า หมู่ 2” เข้าร่วมจัดกิจกรรมวันเด็กกับชุมชนใกล้เคียง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนให้น้องๆ มีความสุข และสนุกสนานในงานวันเด็ก และร่วมรณรงค์ปลูกฝังให้เด็กเห็นความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม รู้จักการคัดแยกขยะ, ทิ้งขยะให้ถูกวิธี รวมถึงเห็นความสำคัญเรื่องความปลอดภัยในสถานศึกษาโรงเรียนโดยให้ช่วยกันคิดวิเคราะห์ค้นหาวิธีการแก้ไขป้องกันอันตรายในสถานศึกษา ซึ่งทีมงานได้นำตัวอย่างจุดเสี่ยง/จุดอันตรายต่างๆ ไปให้เด็กๆ ในงานช่วยกันค้นหาและร่วมกันแก้ไขป้องกัน

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้นำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้ และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคม โดยมีการตรวจสอบกระบวนการต่างๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือไม่ อย่างไร และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว โดยพิจารณา และวิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียดครอบคลุมทุกด้าน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ เพื่อสร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ และเพื่อความเจริญเติบโตควบคู่กับการสร้างผลกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

9. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการปฏิบัติตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม ให้เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจัดทำรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมการดำเนินการด้านธุรกิจ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และด้านสังคม รวมถึงจัดทำข้อมูลอย่างถูกต้อง และจัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลายให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลโดยสะดวก



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการต่อการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสม และเพียงพอที่จะดูแล และสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีการเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกภูมิภาคและชุมชนที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทาง COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission “COSO”) ซึ่งประกอบด้วย

- การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- ระบบการติดตาม (Monitoring)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายจัดการได้กำหนดให้การควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO ข้างต้น โดยมีสายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายปลูกฝังให้ฝ่ายบริหาร และพนักงานตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน รวมถึงการจัดโครงสร้าง การแบ่งแยกหน้าที่ และการกำหนดอำนาจอนุมัติภายในบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และการจัดทำรายงานทางธุรกิจกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ และเหมาะสมตามกฎหมายเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญของการพัฒนางานของสายงานตรวจสอบภายใน โดยเน้นการจัดโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระในการทำงานจากฝ่ายจัดการ และการอบรมและพัฒนาความรู้ของบุคลากรในสายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และทันต่อความเสี่ยง การดำเนินธุรกิจ กฎเกณฑ์ และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ ทางสายงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ประสานงานกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อถ่ายทอดนโยบายและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ฝ่ายจัดการและพนักงานเป็นส่วนหนึ่งในการจัดการควบคุมภายใน โดยสายงานตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบ โดยอ้างอิงจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น (Risk-Based Audit) นอกจากนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ จากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในและการจัดการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

รายงานของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส์ ไซยัค ที่ปรึกษา จำกัด (“Deloitte”) เพื่อทำการตรวจสอบและตรวจติดตามระบบควบคุมภายในภาพรวมของบริษัทฯ (โดยไม่รวมบริษัทย่อย) โดยการตรวจสอบครั้งที่ 1 นั้น กระบวนการเกิดขึ้นในช่วงเดือนพฤษภาคมถึงเดือนมิถุนายน 2559 โดยมีขอบเขตการตรวจสอบการควบคุมภายในภาพรวมทั้งในระดับองค์กร และระดับกิจกรรม ทั้งหมด 8 กระบวนการหลัก ได้แก่ (1) กระบวนการด้านรายได้ (2) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง-การชำระเงิน (3) กระบวนการผลิตและต้นทุน (4) กระบวนการซ่อมบำรุงและการปฏิบัติตามมาตรฐานการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (5) การบริหารจัดการสินทรัพย์ถาวร (6) กระบวนการด้านบัญชีและการเงิน (7) การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง (8) กระบวนการ

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสุ่มตรวจสอบรายการครอบคลุมระยะเวลาย้อนหลัง 1 ปี (1 พฤษภาคม 2558 ถึง 30 เมษายน 2559)

โดยภายหลังการตรวจสอบครั้งที่ 1 บริษัทฯ รับทราบประเด็นดังกล่าวข้างต้น และได้ทยอยการดำเนินการแก้ไขตาม

ประเด็นต่างๆ ที่ Deloitte ตรวจสอบและต่อมา Deloitte ได้เข้าตรวจสอบติดตามในช่วงกุมภาพันธ์ – มีนาคม 2560 และรายงานฯ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่ Deloitte ตรวจสอบครั้งที่ 1 ไปแล้ว โดยยังมีประเด็นที่อยู่ระหว่างการแก้ไข 1 เรื่อง ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

หัวข้อการตรวจสอบ	สิ่งที่ตรวจพบ	ความเห็นของฝ่ายบริหาร	ผลการติดตาม
ภาพรวมการปฏิบัติงาน	บริษัทฯ ควบคุมนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายของผู้บริหาร และ/หรือที่ดำเนินการโดยผู้บริหารอย่างเป็นทางการและเป็นลายลักษณ์อักษร	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายที่ดำเนินการโดยผู้บริหาร และ/หรือกรรมการ ซึ่งจะครอบคลุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา ค่าใช้จ่ายในการดูงาน ค่าเดินทาง เงินบริจจาค การกุศล รวมทั้งระเบียบในการเบิกค่าใช้จ่ายและเงินทดรองจ่ายทุกประเภท บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงระเบียบอำนาจอนุมัติดำเนินการให้สอดคล้องกับอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดการเคลียร์ยอดคงเหลือของเงินทดรองจ่าย 11 รายการที่ Deloitte ตรวจสอบเรียบร้อยแล้วในเดือนกันยายน 2559 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดตารางอำนาจอนุมัติที่รองรับค่าใช้จ่ายที่ดำเนินการโดยผู้บริหาร และ/หรือกรรมการ เพื่อให้มีผู้ที่เหมาะสม เป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของค่าใช้จ่ายดังกล่าว ก่อนอนุมัติให้ดำเนินการต่อไป บริษัทฯ ได้พิจารณางบประมาณประจำปีเพื่อกำหนดค่าใช้จ่ายที่สำคัญต่างๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่ดำเนินการโดยผู้บริหาร และ/หรือกรรมการไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการจัดทำนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายที่ดำเนินการโดยผู้บริหาร และ/หรือกรรมการ ซึ่งจะครอบคลุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา ค่าใช้จ่ายในการดูงาน ค่าเดินทาง เงินบริจจาค การกุศล รวมทั้งระเบียบในการเบิกค่าใช้จ่ายและเงินทดรองจ่ายทุกประเภท ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ คาดว่าจะแล้วเสร็จและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและจัดทำเพิ่มเติมระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายบางประเภท เช่น ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา ค่าใช้จ่ายในการดูงาน ค่าเดินทาง เงินบริจจาค การกุศล ซึ่งได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560 และบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สายงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตรวจสอบติดตามประเด็นดังกล่าวครบถ้วนแล้ว และได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560

ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“EY”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในการตรวจสอบผู้สอบบัญชีต้องประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ทั้งนี้ ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้อง

ตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ รวมถึงทดสอบการควบคุมเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุม โดยวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี การประเมินและการทดสอบดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นต่อการเงิน และไม่ใช่อัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

จากการประเมินและการทดสอบดังกล่าวผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายใน และไม่ได้ออกรายงานข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2560 ให้กับบริษัทฯ

หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ

บริษัทฯ จัดตั้งสายงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายอำพล ทรงเจริญทร์ เป็นหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง โยเกย่าย ถอดถอน ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน สายงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประกอบด้วยทีมงานที่มีความรู้ความสามารถอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยมีทีมงานประจำในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม ซึ่งทีมงานประเทศไทยและประเทศเวียดนามจะรายงานตรงต่อหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในในประเทศไทย ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 ได้มีมติอนุมัติแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในต่างประเทศ ระหว่างปี 2560 – 2562 ซึ่งแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในดังกล่าวครอบคลุมกระบวนการด้านรายได้และการรับชำระหนี้ กระบวนการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง กระบวนการบริหารจัดการสินทรัพย์ถาวร กระบวนการด้านค่าใช้จ่ายในการขาย และการตลาด และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง การชำระหนี้ โดยการเข้าตรวจสอบบริษัทย่อยจะเริ่มที่ประเทศเวียดนาม ในปี 2560 ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศเมียนมาร์ ในปี 2561 และประเทศกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศมาเลเซีย ในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณาให้มีการตรวจสอบเพิ่มเติมสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศตามคำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรณีไป (ถ้ามี)



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน และมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่และปฏิบัติภารกิจตามขอบเขต ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมาตรฐานทางวิชาชีพต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมฯ
นางปริศนา ประหารข้าศึก	8
นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์	8
นายวิรัชศักดิ์ โหมสิตไพศาล	9

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน และข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2560 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการประจำปี และข้อมูลอื่นๆ ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRS) รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ได้มีการจัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชียืนยันว่าสามารถดำเนินการได้ตามแผนและแนวทางที่กำหนดโดยไม่มีอุปสรรค หรือข้อจำกัดในการปฏิบัติงาน และสามารถแสดงความเห็นได้ว่าเป็นอิสระตามมาตรฐานการสอบบัญชีสากล

การสอบทานรายการเกี่ยวโยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการเกี่ยวโยง และรายการที่อาจจะมีผลกระทบเชิงลบต่อผลประโยชน์ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องและตามกำหนด

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่ากรรมการบริษัทฯ ฝ่ายจัดการ และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และขยายผลไปสู่คู่ธุรกิจโดยการจัดทำและปรับใช้จรรยาบรรณและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

การสอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งดำเนินการโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจทุกไตรมาส ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ เป็นประธาน และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เป็นคณะทำงาน ทำหน้าที่พิจารณานโยบาย แนวทาง ทบทวน และติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายเดือนและรายไตรมาส และจัดทำแผนและมาตรการรองรับความเสี่ยง โดยพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการควบคุมภายใน โดยสายงานตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานเป็นรายไตรมาส พบว่าการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชี ที่รายงานว่า จากการตรวจสอบและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ในส่วนของการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้สายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบรายปี และรายงานปีจากผลการประเมินความเสี่ยงและประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้การวางแผนการตรวจสอบของบริษัทฯ และบริษัทช่วยกันให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาการดำเนินการของสายงานตรวจสอบภายในโดยพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร และเครื่องมือในการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล และการปฏิบัติวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียน และแจ้งเบาะแสของบุคคลภายนอก นอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ โดยพนักงาน ซึ่งบุคคลภายนอกสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ http://investor-th.toagroup.com/whistle_blowing.html นอกจากนี้ การรับข้อร้องเรียน สามารถรับผ่านทางโทรศัพท์ จดหมาย E-mail ถึงกรรมการบริษัท ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายบริษัท ภิบาล จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายต่อต้านการทุจริต หรือแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2560 ตามที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ขยายขอบเขตการเสนองานสอบบัญชีให้ครอบคลุมบริษัทย่อยในต่างประเทศ เพื่อให้บริการการเงินของบริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศได้รับการตรวจสอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชีเดียวกัน ทั้งนี้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 3.55 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีมาตรฐานการทำงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชีธุรกิจของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้ให้ความรู้และข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกเหนือจากการสอบบัญชี และได้รับการประเมินผลเป็นที่น่าพอใจในปีที่ผ่านมา ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและมีมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560 รายละเอียดดังนี้

ผู้สอบบัญชี	เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์	3930
นายณรงค์ พันตาวัชร์	3315
นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิติติกุล	5874

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน ด้วยความรู้ความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล และความร่วมมือต่างๆ จากบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2560 มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท



นางปริศนา ประหารข้าศึก
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับ งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลผลของรายการ
1. TOA Paint (Malaysia) Sdn. Bhd. (“TPM”)	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (“TOAGH”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน TPM ร้อยละ 72.00 มีการรวมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ 	1.1 รายได้จากการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขาย ลูกหนี้ 	5.67 1.80	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ประเภทสีสเปรย์เป็นส่วนใหญ่ให้แก่ TPM โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ TPM เป็นผู้เริ่มทำการตลาดและจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในประเทศมาเลเซีย จึงมีความชำนาญในการทำการตลาดมากกว่าบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการขายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวผ่าน TPM ในประเทศมาเลเซีย
		1.2 รายการซื้อสินค้า <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนขาย เจ้าหนี้ 	1.20 0.27	บริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูป เช่น สีน้ำมัน (Enamel) เป็นต้น จาก TPM เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้า เพื่อการบริการที่ครบวงจร โดยราคาขายที่นำไปจำหน่ายต่อมีการบวกกำไรจากต้นทุนซื้อ เนื่องจาก TPM มีความเชี่ยวชาญในการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวซึ่งมีคุณภาพตรงตามความต้องการของบริษัทฯ
2. บริษัท ทีโอเอ เพอฟอร์แมนซ์ โค้ทติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“TOAPC”)	<ul style="list-style-type: none"> TOAGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน TOAPC ร้อยละ 95.10 กรรมการของบริษัทฯ 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ (2) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ (3) นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ เป็นผู้ถือหุ้นของ TOAPC โดยแต่ละท่านถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 1.56 มีการรวมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ 	2.1 รายได้จากการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขาย ลูกหนี้ 	196.05 66.55	บริษัทฯ ขายสินค้า OEM ประเภทเรซินเป็นส่วนใหญ่ให้แก่ TOAPC โดยกำหนดราคาขายด้วยวิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร (Cost plus margin) ซึ่งราคาซื้อขายสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ การขายสินค้ากลุ่มเรซินให้แก่ TOAPC เนื่องจากบริษัทฯ มีกำลังการผลิตส่วนเกิน และการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจะช่วยลดต้นทุนเฉลี่ยในการผลิตเรซินโดยรวม
		2.2 รายได้จากการให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น ลูกหนี้ 	2.53 0.29	เนื่องจากสำนักงานและโรงงานของ TOAPC ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงงานของบริษัทฯ ที่บางนา บริษัทฯ ได้ทำ 1) สัญญาให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และ 2) สัญญาให้บริการด้านความปลอดภัย และอัตราค่าบริการเป็นไปตามต้นทุนการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงปันส่วนตามพื้นที่โรงงาน

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลผลของรายการ
		<u>2.3 รายได้ค่าเช่าพื้นที่</u> • รายได้อื่น • ลูกหนี้	5.49 0.76	บริษัทกำหนดอัตราค่าเช่าเป็นไปตามค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และอัตราค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่คลังสินค้า เป็นไปตามการให้บริการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
		<u>2.4 รายได้อื่นๆ</u> • รายได้อื่น • ลูกหนี้ เงินประกันค่าบริการ • เจ้าหนี้	0.35 1.95 0.10	รายได้อื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการหน่วยงานซ่อมบำรุง และค่าเบิกอุปกรณ์เซฟตี้ โดยคิดราคาเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีเงินประกันค่าบริการซ่อมบำรุง และค่าเบิกอุปกรณ์เซฟตี้คงอยู่
		<u>2.5 การซื้อสินค้า</u> • ต้นทุนขาย • เจ้าหนี้	212.27 59.17	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์สีทาอาคารจาก TOAPC เช่น กระดาษทราย และอุปกรณ์เตรียมพื้นผิว เป็นต้น เพื่อจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อการบริการที่ครบวงจร โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงกับตลาด
		<u>3.1 รายได้จากการขายสินค้า</u> • รายได้จากการขาย • ลูกหนี้	62.05 21.30	บริษัทฯ ขายสินค้า OEM ประเภทสีย้อมไม้เป็นส่วนใหญ่ให้แก่ TUP โดยกำหนดราคาขายด้วยวิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร (Cost plus margin) ซึ่ง TUP มีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ การขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ระหว่างบริษัทฯ และ Union Paint Co., Ltd.
		<u>3.2 รายได้จากการให้บริการ</u> • รายได้อื่น	0.34	เนื่องจากสำนักงานและโรงงานของ TUP ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงงานของบริษัทฯ ที่สำโรง บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการด้านความปลอดภัย โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามต้นทุนการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงปันส่วนตามพื้นที่โรงงาน
3.บริษัท ทีโอเอ-ยูเนี่ยน เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TUP”)	<ul style="list-style-type: none"> TOAGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน TUP ร้อยละ 55.00 มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายณัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ 	<u>3.3 รายได้ค่าเช่าพื้นที่</u> • รายได้อื่น • ลูกหนี้	0.85 0.07	บริษัทฯ ให้ TUP เช่าพื้นที่โรงงาน คลังสินค้าและสำนักงาน ในบริเวณเดียวกันกับโรงงานของบริษัทฯ ที่สำโรง โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเป็นไปตามค่าเช่าที่เทียบเคียงราคาตลาด

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		<u>3.4 รายจ่ายค่าจ้างการผลิต</u> • ต้นทุนขาย รายจ่ายค่าบริการภายนอก • ต้นทุนขาย • เจ้าหนี้	0.59 1.81 0.22	บริษัทฯ ว่าจ้าง TUP ให้ผลิตสินค้า OEM ประเภทสีอุตสาหกรรมกลุ่มงานไม้ โดยบริษัทฯ จ่ายค่าบริการเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา ทั้งนี้โครงสร้างเดิม TUP เป็นเจ้าของเครื่องจักร และบริหารจัดการด้านแรงงานผลิต บริษัทฯ จึงต้องจ่ายค่าจ้างการผลิตให้แก่ TUP อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญาว่าจ้างผลิตสินค้าดังกล่าว เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสินค้าจาก TUP ตามราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และทำสัญญาจ้างแรงงานกับ TUP เนื่องจากแรงงานมีความเชี่ยวชาญในการผลิตและมีความชำนาญในการใช้เครื่องจักร โดยมีอัตราค่าบริการตามค่าใช้จ่ายแรงงานที่เกิดขึ้นจริง
		<u>3.5 รายการซื้อสินค้า</u> • ต้นทุนขาย • เจ้าหนี้	0.03 0.05	บริษัทฯ ซื้อสินค้า TOA SPRAY RUST PRO เข้ามาเพื่อขายจาก TOAPC โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
		<u>3.6 รายการซื้อทรัพย์สิน</u> • เครื่องจักรและอุปกรณ์	1.72	เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสินค้าจาก TUP ตามราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
4. บริษัท ทีโอเอ ซูโกกู เพ้นท์ จำกัด (“TCP”)	• TOAGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน TCP ร้อยละ 51.00 • มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ และ (2) นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ	<u>4.1 รายได้จากการขายสินค้าและรายได้อื่น</u> • รายได้จากการขายและรายได้อื่น • ลูกหนี้	1.16 0.11	บริษัทฯ ขายสินค้ากลุ่มสีทาอาคารให้แก่ TCP ซึ่งนำไปขายต่อให้กับลูกค้าของตนเอง โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
		<u>4.2 รายการซื้อเคมีภัณฑ์</u> • ต้นทุนขาย • เจ้าหนี้	0.13 0.04	บริษัทฯ ซื้อเคมีภัณฑ์บางส่วนจาก TCP เป็นครั้งคราวเพื่อจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าประเภทโครงการของบริษัทฯ เพื่อการบริการที่ครบวงจร โดยบริษัทฯ มีกำไรจากการนำไปจำหน่ายต่อ
		<u>4.3 รายได้ค่าบริการ</u> • รายได้ค่าบริการ • รายได้รับล่วงหน้า	1.17 0.47	TOA Paint (Myanmar) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการที่เกี่ยวข้องแก่ TCP (สาขาพม่า) ในประเทศพม่า ซึ่งเป็นพื้นที่ส่วนที่บริษัทย่อยดังกล่าวมิได้ใช้ประโยชน์และคิดอัตราค่าบริการตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและค่าดำเนินการที่เกี่ยวข้อง

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
5. บริษัท เซอร์วิวด์ เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ("SWC")	<ul style="list-style-type: none"> TOAGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน SWC ร้อยละ 69.41 มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ และ (2) นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ 	<u>5.1 รายได้ค่าบริการออกของ</u> <ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น ลูกหนี้ 	0.16 0.15	บริษัทฯ มีฝ่ายงาน shipping ของตนเอง และให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าและส่งออกสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เช่น บริการเดินพิธีการศุลกากร บริการขนส่งสินค้า เป็นต้น โดยเก็บค่าบริการให้มีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
		<u>5.2 รายการซื้อสินค้าสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายอื่นๆ</u> <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย เจ้าหนี้ รายได้ค้างรับ 	445.63 105.55 8.19	รายการซื้อสินค้าสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย การซื้อสินค้าที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อการบริการที่ครบวงจร เช่น ผลิตภัณฑ์กลุ่มเซนไดรท์ ประเภทป้องกันและกำจัดปลวกแมลง เป็นต้น โดยบริษัทฯ จำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้แก่ลูกค้ากลุ่มตัวแทนจำหน่าย dealer ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการเป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ SWC โดยมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก อนึ่ง บริษัทฯ ได้รับส่วนลดทางการค้าเมื่อจำหน่ายสินค้าได้ถึงปริมาณที่กำหนดโดย SWC ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกรายได้ค้างรับ ณ 31 ธันวาคม 2560 8.19 ล้านบาท
6. บริษัท ทีโอเอ เคมีคอล อินดัสตรีส์ จำกัด ("TOAC")	<ul style="list-style-type: none"> TOAGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงใน TOAC ร้อยละ 30.00 กรรมการของบริษัทฯ 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ (2) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ (3) นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ และ (4) นางบุศศิริ หวังหลี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ TOAC โดยถือหุ้นร้อยละ 20.97 ร้อยละ 19.03 ร้อยละ 15.00 และร้อยละ 15.00 ตามลำดับ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน TOAC ทั้ง 4 ท่าน 	<u>6.1 ค่าเช่าที่ดินและอาคาร</u> <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนและค่าใช้จ่าย เจ้าหนี้ 	89.42 18.82	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า โดยมีอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีอายุสัญญาเช่า 10 ปี และสามารถขยายระยะเวลาเช่าได้อีก 10 ปี สำหรับที่ดินและอาคารในส่วนโรงงานและคลังสินค้า และอายุสัญญาเช่า 3 ปี และสามารถขยายระยะเวลาเช่าได้อีก 3 ปี สำหรับที่ดินและอาคารในส่วนสำนักงาน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
7.บริษัท ทีโอเอ ซินโต (ไทยแลนด์) จำกัด (“TST”)	<ul style="list-style-type: none"> TOAGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน TST ร้อยละ 51.00 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ 1 ท่าน ได้แก่ นายณัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ 	<u>7.1 รายได้จากการขายสินค้า</u> <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขาย ลูกหนี้ 	278.37 76.48	บริษัทฯ ขายสินค้า OEM ประเภทสินค้าสำเร็จรูปเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งทาง TST นำไปใช้ต่อสำหรับกระบวนการผลิตสินค้าของตนเอง ทั้งนี้ การขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้างผลิต ระหว่าง (1) บริษัท ซินโต เพ้นท์ จำกัด (2) บริษัทฯ (3) TOAC (4) TOAPC และ (5) TST โดยมีการกำหนดราคาขายสินค้าด้วยวิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร (Cost plus margin)
		<u>7.2 รายได้จากการให้บริการ</u> <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้ 	0.70 0.02	เนื่องจากบริษัทฯ ใช้พื้นที่ส่วนใหญ่ที่บางนาสำหรับเป็นที่ตั้งโรงงานผลิตและคลังสินค้า บริษัทฯ จึงให้บริการด้านความปลอดภัยแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน เพื่อความปลอดภัยโดยรวมที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยกำหนดอัตราค่าบริการเป็นไปตามต้นทุนการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงเป็นส่วนตามพื้นที่โรงงาน
		<u>7.3 รายได้อื่นๆ</u> <ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น ลูกหนี้ 	0.05 0.20	รายได้อื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าบริการหน่วยงานซ่อมบำรุง โดยมีค่าบริการเป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
		<u>7.4 รายการซื้อเคมีภัณฑ์</u> <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนขาย เจ้าหนี้ 	0.59 0.01	รายการซื้อเคมีภัณฑ์ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า ซึ่งบริษัทฯ ซื้อเคมีภัณฑ์ดังกล่าวจาก TST ในราคาต้นทุนบวกค่าดำเนินการเล็กน้อย ทั้งนี้ รายการดังกล่าวมิได้เกิดขึ้นเป็นประจำเนื่องจากบริษัทฯ จะซื้อเคมีภัณฑ์จาก TST เฉพาะในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นเร่งด่วนและไม่สามารถจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายภายนอกได้ทันเวลา รวมทั้งบริษัทฯ ซื้อเคมีภัณฑ์บางชนิดจาก TST เพื่อใช้ในการทดสอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่ง TST มีการซื้อเคมีภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อใช้ในการผลิตของตนเอง
8.บริษัท ทีโอเอ โดฟเคมี อินดัสตรีส์ จำกัด (“TDIC”)	<ul style="list-style-type: none"> นายประวิทย์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นพี่น้องของนาย ประจักษ์ ตั้งคารวคุณ (ประธานกรรมการของบริษัทฯ) ถือหุ้นร้อยละ 5.53 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของ TDIC 	<u>8.1 รายได้จากการขายสินค้า</u> <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขาย ลูกหนี้ 	0.41 0.04	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ประเภทสีทาอาคารและสีที่มีความทนทานสูง (Heavy Duty Coatings) ให้แก่ TDIC โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
		8.2 รายได้จากการให้บริการ	2.06	เนื่องจากบริษัทฯ ใช้พื้นที่ส่วนใหญ่ที่บางนาสำหรับเป็นที่ตั้งโรงงานผลิตและคลังสินค้า บริษัทฯ จึงให้บริการด้านความปลอดภัยแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน เพื่อความปลอดภัยโดยรวมที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามต้นทุนการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงปันส่วนตามพื้นที่โรงงาน
		8.3 รายได้อื่นๆ	0.27	รายได้อื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าสำนักงาน และรายได้ค่าฝึกอบรม ซึ่งคิดตามจำนวนครั้งที่ให้บริการจริง
		8.4 รายการซื้อเคมีภัณฑ์	2.26	รายการซื้อเคมีภัณฑ์ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายการซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถใช้ร่วมกันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบดังกล่าวจาก TDIC โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไป
		8.4 รายการซื้อเคมีภัณฑ์	0.62	เหมือนกับรายการทำรายการกับบุคคลภายนอก
9.บริษัท ทีโอเอ โฮลดิ้ง จำกัด (“TOAH”)	กรรมการของบริษัทฯ 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ (2) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ (3) นายณัฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ และ (4) นางบุศทรี หวังหลี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ TOAH โดยถือหุ้นร้อยละ 35.00 ร้อยละ 25.00 ร้อยละ 20.00 และร้อยละ 20.00 ตามลำดับ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน TOAH ทั้ง 4 ท่าน	9.1 ค่าเช่ารถยนต์	13.57	บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำสัญญาเช่ารถยนต์จาก TOAH อายุสัญญาระหว่าง 1-5 ปี เพื่อใช้เป็นรถยนต์สำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยสัญญาเช่ารถยนต์มีการคิดอัตราค่าเช่าเทียบเคียงได้กับอัตราผลตอบแทนรายปีของธุรกิจรถยนต์ให้เข้าของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ TOAH ดำเนินธุรกิจให้บริการเช่ารถยนต์แก่บริษัทในกลุ่มผู้ถือหุ้น จึงมีการให้เช่ารถยนต์แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางส่วน
10.บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	นายเชม หวังหลี ซึ่งเป็นคู่สมรสของนางบุศทรี หวังหลี (กรรมการ) ถือหุ้นร้อยละ 0.86 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	10.1 รายการซื้อเคมีภัณฑ์	22.36	บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจากบริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าประเภทสีย้อมและสีพ่นอุตสาหกรรม โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเหมือนกับรายการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
11. บริษัท พี ที เรียลเอสเตท จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการของบริษัทฯ 4 ท่าน ได้แก่ (1) นาย วนรัชต์ ตั้งคารวคุณ (2) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ (3) นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ และ (4) นางบุศพรี หวังหลี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท พี ที เรียลเอสเตท จำกัด โดยแต่ละท่านถือหุ้นร้อยละ 25.00 มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นาย วนรัชต์ ตั้งคารวคุณ และ (2) นางบุศพรี หวังหลี 	<u>11.1 ค่าเช่าที่ดิน</u> <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนและค่าใช้จ่าย เจ้าหนี้ ลูกหนี้ 	14.38 4.17 1.80	บริษัทฯ เช่าที่ดิน 2 แห่งจากบริษัท พี ที เรียลเอสเตท จำกัด ได้แก่ (1) โรงงานที่บางนา จำนวน 10 แปลง และ (2) โรงงานที่สำโรง จำนวน 2 แปลง เพื่อใช้เป็นพื้นที่โรงงานและคลังสินค้าของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา โดยมีอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีอายุสัญญาเช่า 10 ปี ซึ่งสามารถขยายระยะเวลาเช่าได้อีก 10 ปี
	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการของบริษัทฯ 4 ท่าน ได้แก่ (1) นาย วนรัชต์ ตั้งคารวคุณ (2) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ (3) นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ และ (4) นางบุศพรี หวังหลี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท ชูเปอร์เซฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยแต่ละท่านถือหุ้นร้อยละ 25.00 	<u>12.1 รายได้ค่าเช่า และค่าบริการพื้นที่</u> <ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น ลูกหนี้ 	0.48 0.04	บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่และให้บริการแก่บริษัท ชูเปอร์เซฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด สำหรับการดำเนินธุรกิจร้านสะดวกซื้อที่โรงงานบางนา อายุสัญญาเช่า 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
12. บริษัท ชูเปอร์เซฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการของบริษัทฯ 4 ท่าน ได้แก่ (1) นาย วนรัชต์ ตั้งคารวคุณ (2) นายจตุภัทร์ ตั้งคารวคุณ (3) นายณัฏฐวุฒิ ตั้งคารวคุณ และ (4) นางบุศพรี หวังหลี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท ชูเปอร์เซฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยแต่ละท่านถือหุ้นร้อยละ 25.00 	<u>12.2 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</u> <ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่าย เจ้าหนี้ 	0.33 0.13	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคเพื่อจัดกิจกรรมโปรโมชั่นกับลูกค้า เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เครื่องดื่มชูกำลัง เป็นต้น โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
		<u>12.3 รายได้จากการขายทรัพย์สิน</u> <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขาย 	0.03	บริษัทฯ ขายเครื่องใช้สำนักงานที่ไม่ได้ใช้แล้วให้กับ บริษัท ชูเปอร์เซฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยราคาขายคิดตามนโยบายการขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
13. บริษัท เฟลปส์ ดอตคอม อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการของบริษัทฯ 1 ท่าน ได้แก่ นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เฟลปส์ ดอตคอม อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด โดยถือหุ้นในบริษัท ทิม เอ โซลดิ้ง 2 จำกัด ร้อยละ 99.98 ซึ่ง บริษัท ทิม เอ โซลดิ้ง 2 จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เฟลปส์ ดอตคอม อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 89.45 มีกรรมการ ร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ 	13.1 รายได้จากการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขาย 	0.05	บริษัทฯ ขายสินค้าสีทาอาคาร และทินเนอร์ ให้แก่ บ.เฟลปส์ ดอตคอมฯ ซึ่งนำไปใช้กิจการของ บ.เฟลปส์ ดอตคอมฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
		13.2 รายได้จากการให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น 	0.48	บริษัทฯ ทำสัญญาบริการกับบริษัท เฟลปส์ ดอตคอม อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อให้บริการเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์และให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก บริษัทฯ มีพื้นที่ว่างสำหรับการให้บริการดังกล่าว โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
14. บริษัท สำเพ็ง ซุปเปอร์สโตร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> TOAGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท สำเพ็ง ซุปเปอร์สโตร์ จำกัด ร้อยละ 100.00 	14.1 รายได้จากการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขาย 	0.04	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ประเภทกาวลาเท็กซ์ อเนกประสงค์ให้แก่บริษัท สำเพ็ง ซุปเปอร์สโตร์ จำกัด ซึ่งนำไปจำหน่ายในร้านค้าของตนเอง โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
		14.2 รายการขายสินทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น 	0.03	บริษัทฯ ขายเครื่องใช้สำนักงานที่ไม่ได้ใช้แล้วให้กับบริษัท สำเพ็ง ซุปเปอร์สโตร์ จำกัด โดยราคาขายคิดตามนโยบายการขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ
		14.3 รายได้ค่าเช่าพื้นที่ <ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น ลูกหนี้ 	1.56 0.45	บริษัทฯ ให้เช่าสำนักงาน/คลังสินค้า โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี โดยคิดค่าเช่า/บริการเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา
15. บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระของบริษัทฯ 1 ท่าน ได้แก่ นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด 	15.1 รายการซื้อเคมีภัณฑ์ <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนขาย 	4.20	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อวัตถุดิบ เช่น เม็ดพลาสติกชนิดโพลิโพรพิลีน (Polypropylene) เป็นต้น จากบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด เพื่อใช้ในการผลิตถังบรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
16. TOA Performance Coating (Vietnam) Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> TOAGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน TOA Performance Coating (Vietnam) Co., Ltd. ร้อยละ 100.00 	16.1 การซื้อสินค้า	0.63	บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปประเภทกระดาษทรายเป็นส่วนใหญ่ จาก TOA Performance Coating (Vietnam) Co., Ltd. เพื่อจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ดังกล่าว เพื่อการบริการที่ครบวงจร โดยบริษัทย่อยทำสัญญาซื้อขายสินค้ากับ TOA Performance Coating (Vietnam) Co., Ltd. โดยราคาขายที่นำไปจำหน่ายต่อ มีการบวกกำไรจากต้นทุนซื้อ
		16.2 รายได้ค่าเช่าพื้นที่และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	0.09	บริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่คลังสินค้าแก่ TOA Performance Coating (Vietnam) Co., Ltd. ในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นพื้นที่ส่วนที่บริษัทย่อยดังกล่าวมิได้ใช้ประโยชน์ รวมทั้งการให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดหาประกันภัยสินค้า เป็นต้น โดยคิดค่าเช่าตามที่ตกลงกัน และคิดค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
		<ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น ลูกหนี้ 	0.01	

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการก้ำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 26/2559 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันและหลักการในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย ในการทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้นโดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าวมีส่วนในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลักและดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมและหากคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกรอบการทำรายการข้างต้นเป็นหลักการทั่วไปฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ย่อมสามารถดำเนินการทำรายการ

ที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ไปได้ในทันทีโดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการอีกครั้ง และบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาสเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ

หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคารวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ

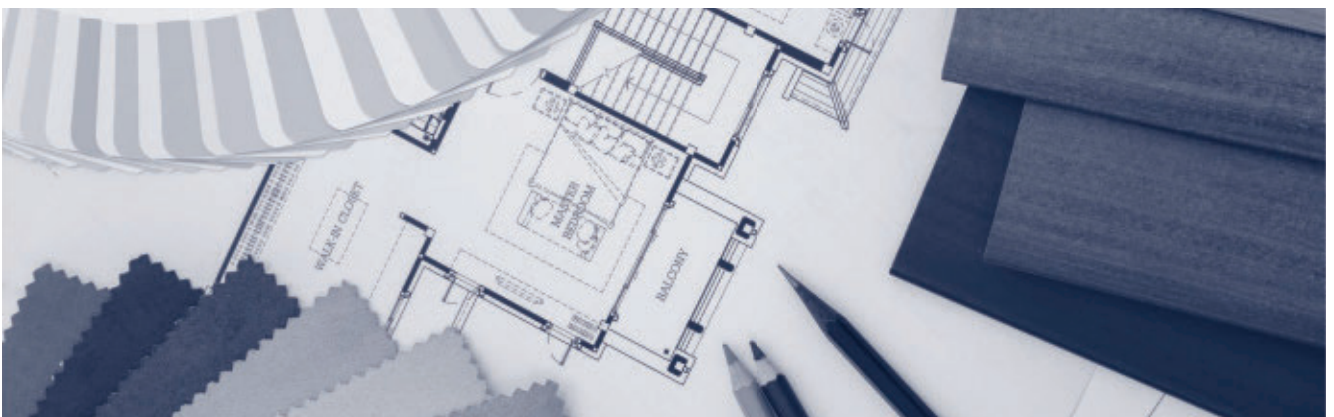
ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี โดยที่ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติ การทำรายการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1)

นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคตบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติรอบการทำรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ หากมีการทำการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวชั้นนำในประเทศไทย โดยจากข้อมูลของ Frost & Sullivan บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สีทาอาคารสำหรับลูกค้ากลุ่มทั่วไปรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทยโดยพิจารณาจากรายได้จากการขาย โดยในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศไทยคิดเป็นประมาณร้อยละ 48.7 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฐานการผลิตและเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศและเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยจากข้อมูลของ Frost & Sullivan ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับตลาดผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวในเขตประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนคิดเป็นประมาณร้อยละ 13.0 โดยผู้ก่อตั้งบริษัทฯ มีประสบการณ์มากกว่า 50 ปีในอุตสาหกรรมสีและสารเคลือบผิวสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง และบริษัทฯ มีตราสินค้าที่ได้รับการยอมรับในตลาด เนื่องด้วยความเป็นผู้นำในด้านเทคโนโลยีและการบริการลูกค้า รวมถึงมีการค้นคว้าและพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค โดยบริษัทฯ เชื่อว่า สถานะของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำตลาดในประเทศไทยเป็นผลมาจากการดำเนินกิจการอย่างมั่นคงมายาวนาน มีการประหยัดต่อขนาดการผลิต (Economies of Scale) จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ และประการสำคัญคือบริษัทฯ ได้สร้าง

ตราสินค้าของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักและเป็นที่จดจำของผู้บริโภคอย่างแพร่หลาย ประกอบกับบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างสร้างสรรค์ และใช้เทคโนโลยีขั้นสูง มีผลิตภัณฑ์หลากหลายครบวงจร และมีช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมพื้นที่อย่างกว้างขวางเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในประเทศ รวมทั้งสามารถบริหารต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมกับการเสนอขายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

2. การปรับโครงสร้างของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ เพื่อเตรียมการสำหรับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก และขายบริษัทย่อย 6 บริษัทที่เดิมรวมอยู่ภายใต้ TOA เงินลงทุนในการร่วมค้า 3 บริษัท บริษัทร่วม 1 บริษัท และเงินลงทุนระยะยาวอีก 2 บริษัท ให้แก่บริษัท ทีโอเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัทฯ ได้ขายบริษัทต่างๆ ต่อไปนี้เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 โดยการโอนเงินลงทุนให้แก่บริษัท ทีโอเอ อินทิเกรชั่น จำกัด และเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท ทีโอเอ อินทิเกรชั่น จำกัด ได้ขายบริษัทเหล่านี้ให้แก่บริษัท ทีโอเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ในราคาทุนดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ต้นทุน/ราคาขาย (ล้านบาท)
1. TOA Performance Coating (Vietnam) Co., Ltd.	นำเข้าและจัดจำหน่ายกระดาษทราย สีพื้นซ่อมรถยนต์ และสีสำหรับใช้ในอุตสาหกรรม	ประเทศเวียดนาม	100.0	15
2. บริษัท ทีโอเอ เพอฟอร์มามานซ์ โค้ทติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายกระดาษทรายและสีพื้นซ่อมรถยนต์ และสีสำหรับใช้ในอุตสาหกรรม	ประเทศไทย	95.3	513
3. TOA Paint (Malaysia) Sdn. Bhd.	นำเข้าและจัดจำหน่ายกระดาษทราย และสีพื้นซ่อมรถยนต์	ประเทศมาเลเซีย	72.0	10

ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	ต้นทุน/ราคาขาย (ล้านบาท)
4. บริษัท ทีโอเอ-ยูเนี่ยน เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ⁽²⁾	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิว สำหรับงานไม้เกรดพรีเมียม สำหรับ อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์	ประเทศไทย	55.0	7
5. บริษัท ทีโอเอ-ซูโกกุ เพ้นท์ จำกัด ⁽²⁾	ผลิตและจัดจำหน่ายสีทาเรือ ขนส่งสินค้าและตู้คอนเทนเนอร์	ประเทศไทย	51.0	36
6. บริษัท ไอทีโอเอ อโต้เซลล์ จำกัด ⁽²⁾	จัดจำหน่ายรถยนต์ภายใต้ ตราสินค้า “ซูซูกิ”	ประเทศไทย	51.0	13
7. บริษัท เซอร์วิวด เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾	ผลิตและทำการตลาดเคมีภัณฑ์	ประเทศไทย	36.0	65
8. บริษัท ทาคาตะ-ทีโอเอ จำกัด ⁽⁴⁾	ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์นิรภัย ในรถยนต์	ประเทศไทย	10.0	20
9. บริษัท วายเอ็มพี เพรส แอนด์ ดายส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ⁽⁴⁾	ผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะปั๊ม ขึ้นรูป แม่พิมพ์/เบ้าหล่อแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด	ประเทศไทย	6.3	121

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ เวลาที่ขายบริษัท

⁽²⁾ เงินลงทุนในการร่วมค้า

⁽³⁾ บริษัทร่วม

⁽⁴⁾ เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ขายบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ให้แก่ บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ในราคาขายตามมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท) ⁽²⁾	ราคาขาย (บาท)
1. TOA Paint (India) Private Limited	ผลิตและจัดจำหน่ายสีทาอาคารและผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น	ประเทศอินเดีย	100.0	0	1
2. บริษัท ทีโอเอ-ไอเอสเอ็ม ออโต้รีพีนนิช เพ้นท์ จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นซ่อมรถยนต์	ประเทศไทย	99.7	0	61,824,914
3. Conchubar Energy Private Limited	ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	ประเทศสิงคโปร์	100.0	0	1

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ เวลาที่ขาย

⁽²⁾ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ เวลาที่ขาย

จากผลของการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ตามที่กล่าวข้างต้น ทำให้งบการเงินที่จัดทำเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ณ วันที่ และ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 มิได้แสดงถึงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันภายหลังการปรับโครงสร้าง ซึ่งบริษัทฯ ปรับโครงสร้างแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2559 ดังนั้นเพื่อให้ข้อมูลงบการเงินของปี 2559 และ 2560 สามารถเปรียบเทียบกันได้บริษัทฯ จึงนำงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะที่ตรวจสอบแล้ว มาใช้ประกอบการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ โดยงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะได้จัดทำขึ้นโดยบริษัทฯ เพื่อแสดงให้เห็นฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ในโครงสร้างปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ไม่ได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการภายใต้การปรับโครงสร้างมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะนี้ (โปรดพิจารณารายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ ข้อ 2 ของจากงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน ในเอกสารแนบ 7 ของหนังสือชี้ชวนเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ)

3. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงาน

(1) รายได้จากการขาย

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 16,297.3 ล้านบาท และ 15,717.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายของบริษัทฯ ลดลง 579.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.6 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีทาอาคารที่ลดลงเนื่องจากปริมาณการขายที่ลดลงของผลิตภัณฑ์เกรตปานกลางถึงเกรตอีโคโนมี อันเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวต่อเนื่องจากปี 2559 ประกอบกับรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นที่ลดลง โดยหลักมาจากปริมาณการขาย และราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงของผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้ เนื่องจากการแข่งขันในตลาด ทั้งนี้ หากพิจารณาในด้านของช่องทางการจัดจำหน่าย รายได้จากการขายที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายในช่องทางผู้ค้าปลีกที่ลดลง ในขณะที่รายได้จากการขายจากช่องทางธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เพิ่มขึ้น ประกอบกับรายได้จากการขายในช่องทางอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น โดยหลักเป็นผลจากลูกค้าโครงการที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนมากขึ้น และหากพิจารณาจากลูกค้าตามสถานที่ตั้งของลูกค้า รายได้จากการขายลดลงโดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายสินค้าให้ลูกค้าในประเทศลดลง ประกอบกับรายได้จากการขายในต่างประเทศที่ลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายในประเทศเวียดนามที่ลดลง โดยรายได้จากการขายของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้



โครงสร้างรายได้ แบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวมเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ		งบการเงินรวม	
	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร	11,330.5	69.5	10,809.8	68.8
ผลิตภัณฑ์เกรตพรีเมียม	4,723.2	29.0	4,638.6	29.5
ผลิตภัณฑ์เกรตปานกลางถึงเกรตอีโคโนมี	5,853.0	35.9	5,467.6	34.8
ผลิตภัณฑ์สีทาอาคารอื่น ⁽¹⁾	754.3	4.6	703.6	4.5
ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ ประเภทอื่น	4,459.6	27.4	4,358.3	27.7
ผลิตภัณฑ์เคมีก่อสร้าง	626.6	3.9	668.2	4.2
ผลิตภัณฑ์สีที่มีความทนทานสูง (Heavy-Duty Coating)	476.3	2.9	485.5	3.1
ผลิตภัณฑ์ที่นอกเหนือจากสีทาอาคารอื่น ⁽²⁾	3,356.7	20.6	3,204.6	20.4
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ⁽³⁾	507.2	3.1	549.6	3.5
รายได้จากการขาย	16,297.3	100.0	15,717.7	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ “ผลิตภัณฑ์สีทาอาคารอื่น” ประกอบด้วยรายได้จากการขายแม่สีที่ใช้กับเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) รวมทั้งสิ้นเนอร์สำหรับใช้กับสีทาอาคารซึ่งเป็นตัวทำละลายที่ใช้เพื่อให้สีเจือจางลงหรือง่ายต่อการใช้งานหรือใช้ทำความสะอาดและอุปกรณ์ใช้งาน

⁽²⁾ “ผลิตภัณฑ์ที่นอกเหนือจากสีทาอาคารอื่น” ประกอบด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับงานไม้ ผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์ เครื่องมือไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าเชลล์ (Shell) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าเชนไดรท์ (Chaidrite) ผลิตภัณฑ์สีตกแต่งพิเศษ และเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine)

⁽³⁾ “ผลิตภัณฑ์อื่นๆ” ประกอบด้วยการขายผลิตภัณฑ์บางประเภทให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เช่น วัสดุติบ และวัสดุติบกิ่งสำเร็จรูป

โครงสร้างรายได้ แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่าย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวมเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ		งบการเงินรวม	
	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผู้ค้าปลีก	12,474.5	76.5	11,519.3	73.3
ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)	2,176.8	13.4	2,401.5	15.3
ช่องทางอื่นๆ ⁽¹⁾	1,646.0	10.1	1,796.9	11.4
รายได้จากการขาย	16,297.3	100.0	15,717.7	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ “ช่องทางอื่นๆ” โดยหลักประกอบด้วยรายได้จากการขายซึ่งมาจากการจัดจำหน่ายให้แก่โครงการ การส่งออก การจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มกิจการภายใต้การปรับโครงสร้าง และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้ แบ่งตามสถานที่ตั้งของลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวมเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ		งบการเงินรวม	
	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ประเทศไทย	14,176.3	87.0	13,645.8	86.8
ต่างประเทศ	2,121.0	13.0	2,071.9	13.2
ประเทศเวียดนาม	1,332.4	8.2	1,220.3	7.8
ประเทศอื่น ⁽¹⁾	788.6	4.8	851.6	5.4
รายได้จากการขาย	16,297.3	100.0	15,717.7	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ “ประเทศอื่น” โดยหลักประกอบด้วยรายได้จากการขายให้แก่ลูกค้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชา

(2) ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 256.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.5 จาก 10,094.6 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 10,351.1 ล้านบาท สำหรับ

ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต เช่น โทเทเนียมไดออกไซด์ สารทำละลาย เรซินและลาเท็กซ์ โดยต้นทุนขายของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ต้นทุนขาย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวมเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ		งบการเงินรวม	
	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนวัตถุดิบ	6,700.5	66.4	6,937.0	67.0
ต้นทุนบรรจุภัณฑ์	1,118.7	11.1	1,068.3	10.3
ต้นทุนแรงงาน	559.1	5.5	566.6	5.5
ค่าเสียหายการผลิต ⁽¹⁾	370.8	3.7	344.0	3.3
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	189.3	1.9	201.4	2.0
ต้นทุนสินค้าซื้อขายไป	1,156.2	11.4	1,233.8	11.9
รวมต้นทุนขาย	10,094.6	100.0	10,351.1	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ค่าเสียหายการผลิต โดยหลักประกอบด้วย ค่าสาธารณูปโภค ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา ค่าเช่า ค่าจ้างผลิต เช่น ค่าจ้างการใช้เครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) ซึ่งจ่ายให้ร้านค้าปลีกเพื่อผสมสีให้กับลูกค้าโครงการ และค่าจ้างบริการกับบุคคลภายนอก เช่น ค่าบริการการรักษาความปลอดภัยโรงงาน เป็นต้น

(3) กำไรขั้นต้น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 6,202.7 ล้านบาท และ 5,366.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 38.1 และ ร้อยละ 34.1 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลง โดยหลักจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบดังที่กล่าวข้างต้น

(4) ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายรวมเพิ่มขึ้น 156.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.0 จาก 1,944.6 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 2,101.1 ล้านบาท สำหรับ

ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายพนักงานขายที่เพิ่มขึ้นจากการจัดกลุ่มพนักงานบริหารบางส่วนมายังส่วนงานสนับสนุนการขาย และค่าโฆษณาที่เพิ่มขึ้นจากการมุ่งเน้นการขยายตลาดในเขตประเทศมาเลเซีย อาเซียน ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายที่ลดลงจากความพยายามของบริษัทฯ ในการบริหารการส่งเสริมการขายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเน้นการส่งเสริมการขายที่มีค่าใช้จ่ายน้อยลง รวมถึงการเปลี่ยนไปใช้วิธีการส่งเสริมการขายในรูปแบบอื่นแทน โดยค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการขาย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ		งบการเงินรวม	
	2559 ⁽⁵⁾		2560 ⁽⁵⁾	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายพนักงานขาย	696.8	35.8	733.8	34.9
ค่าส่งเสริมการขาย ⁽¹⁾	375.3	19.3	233.6	11.1
ค่าโฆษณา ⁽²⁾	364.7	18.8	421.7	20.1
ค่าขนส่ง	226.7	11.7	242.7	11.6
ค่าคอมมิชชั่นและเงินจูงใจ ⁽³⁾	62.6	3.2	282.4	13.4
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	70.3	3.6	66.8	3.2
ค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆ ⁽⁴⁾	148.2	7.6	120.1	5.7
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	1,944.6	100.0	2,101.1	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ “ค่าส่งเสริมการขาย” โดยหลักประกอบด้วยค่าส่งเสริมการขาย เช่น ของสมนาคุณ หรือการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการขาย

⁽²⁾ “ค่าโฆษณา” คือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโฆษณาที่ใช้สนับสนุนและเพิ่มยอดขาย

⁽³⁾ “ค่าคอมมิชชั่นและเงินจูงใจ” คือ ค่าคอมมิชชั่นที่จ่ายให้พนักงานขายของบริษัทฯ เมื่อสามารถขายได้ตามเป้าหมาย

⁽⁴⁾ “ค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆ” โดยหลักประกอบด้วย ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด และค่าเช่า

⁽⁵⁾ ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีวิธีการจัดหมวดหมู่ที่แตกต่างไปจากวิธีการจัดหมวดหมู่ของค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งโดยหลักได้แก่ (1) ค่าคอมมิชชั่นและเงินจูงใจบางส่วนที่เดิมถูกจัดหมวดหมู่อยู่ในค่าใช้จ่ายพนักงานขาย และค่าส่งเสริมการขาย ได้ถูกนำมาจัดหมวดหมู่ใหม่เป็นค่าคอมมิชชั่นและเงินจูงใจ และ (2) สวัสดิการต่างๆ ของพนักงานขายที่เดิมถูกจัดหมวดหมู่ไว้ที่ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆ) ได้ถูกนำมาจัดหมวดหมู่ใหม่เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานขาย

(5) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมลดลง 89.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.0 จาก 1,282.4 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 1,192.6 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ลดลง เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญ

ซึ่งส่งผลให้มูลค่าการตั้งสำรองหนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมากกว่าปกติในรอบระยะเวลาบัญชี 2559 และค่าใช้จ่ายพนักงานบริหารที่ลดลงจากการจัดกลุ่มพนักงานบริหารบางส่วนไปยังส่วนงานสนับสนุนการขาย นอกจากนี้ในส่วน ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดที่ลดลง เนื่องจากในปี 2559 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ		งบการเงินรวม	
	2559 ⁽³⁾		2560 ⁽³⁾	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายพนักงานบริหาร	599.2	46.7	561.1	47.0
ค่าเช่า	113.2	8.8	115.4	9.7
ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ⁽¹⁾	240.1	18.7	153.1	12.8
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	94.8	7.4	72.1	6.1
หนี้สูญ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	29.0	2.3	9.9	0.8
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ ⁽²⁾	206.1	16.1	281.0	23.6
ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม	1,282.4	100.0	1,192.6	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ “ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด” ประกอบด้วยผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน และค่าธรรมเนียมต่างๆ

⁽²⁾ “ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ” โดยหลักประกอบด้วย เงินบริจาค ค่าใช้จ่ายในการบริการ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา และค่าสาธารณูปโภค

⁽³⁾ ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีวิธีการจัดหมวดหมู่ที่แตกต่างไปจากวิธีการจัดหมวดหมู่ของค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งโดยหลักได้แก่ สวัสดิการต่างๆ ของพนักงานบริหาร ที่เดิมถูกจัดหมวดหมู่ไว้ที่ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ได้ถูกนำมาจัดหมวดหมู่ใหม่เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานบริหาร

(6) กำไรสุทธิสำหรับปี

บริษัทฯ มีกำไรสำหรับปีลดลง 804.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.1 จาก 2,507.4 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 1,703.4 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 15.2 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นร้อยละ 10.8 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยอัตรากำไรสุทธิที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบหลักที่เพิ่มขึ้น

4. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์หมุนเวียน

(1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ ประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 1,713.4 ล้านบาท และ 1,816.2 ล้านบาท ตามลำดับ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดได้รับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นและลดลงเงินสดสุทธิของบริษัทฯ จากหรือที่ใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินเป็นหลัก

(2) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า – กองทุนรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีการลงทุนในกองทุนรวมเท่ากับ 442.4 ล้านบาท และ 4,468.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการลงทุนในกองทุนรวมที่เพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

(3) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้อื่น ซึ่งรวมถึงรายได้ค้างรับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 2,839.6 ล้านบาท และ 2,936.3 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในไตรมาสสุดท้ายของปี 2560

	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	116.6	150.8
ค้างชำระ – ไม่เกิน 3 เดือน	32.7	58.2
ค้างชำระ – 3-6 เดือน	-	14.7
ค้างชำระ – 6-12 เดือน	-	4.5
ค้างชำระ – มากกว่า 12 เดือน	15.1	18.5
รวมลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	164.4	246.7
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15.1)	(15.2)
รวมลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ	149.3	231.5
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,003.6	2,109.2
ค้างชำระ – ไม่เกิน 3 เดือน	395.9	348.9
ค้างชำระ – 3-6 เดือน	58.7	62.3
ค้างชำระ – 6-12 เดือน	66.4	33.7
ค้างชำระ – มากกว่า 12 เดือน	197.8	197.7
รวมลูกหนี้การค้า กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,722.5	2,751.8
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(171.3)	(170.5)
รวมลูกหนี้การค้า กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ	2,551.2	2,581.3
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	2,700.5	2,812.8

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระ จำนวน 766.7 ล้านบาท และ 738.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 186.4 ล้านบาท และ 185.7 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากความสามารถที่จะเก็บหนี้ได้ในอนาคต ประสิทธิภาพการเก็บหนี้ในอดีต อายุของหนี้ค้างค้าง ประเภทของลูกหนี้และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น กล่าวคือการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญขึ้นต่ำเป็นร้อยละของลูกหนี้เมื่อลูกหนี้ไม่ชำระหนี้เกินกำหนดระยะเวลาต่างๆ อย่างไรก็ตามการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญขึ้นต่ำตามอายุลูกหนี้ของประเทศไทยเวียดนามนั้นแตกต่างจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยอื่นเนื่องจากเป็นไปตามแนวทางการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับการคำนวณภาษีของกระทรวงการคลัง ประเทศเวียดนาม นอกจากปัจจัยข้างต้น บริษัทฯ ยังพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย หากในเวลาใดก็ตามพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างเกิน 1 ปี ซึ่งยังไม่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน โดยหลักเกิดจากรายการสินค้าส่งคืนที่อยู่ระหว่างการตรวจสอบเอกสารเพื่อรับสินค้า ซึ่งที่ผ่านมาจะสามารถตกลงกันได้และลูกค้าก็ชำระเงินให้บริษัทฯ ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าบางรายใช้เวลาจัดการเรื่องเอกสารหลายเดือน อย่างไรก็ตามระยะเวลาการจัดการเอกสารดังกล่าวไม่เกิน 2 ปี โดยสาเหตุที่ยอดดังกล่าวคงค้างเป็นเวลานาน เนื่องจากต้องมีการประสานงานระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่เกี่ยวข้องภายนอกหลายฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ

มีการประสานงานและติดตามการจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ประมาณ 68 วันในปี 2559 และ ในปี 2560 ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาการให้ชำระค่าสินค้า สำหรับลูกค้าของบริษัทฯ (Credit Term) คือระหว่าง 30 - 90 วัน

(4) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีประกอบด้วยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เท่ากับ 122.1 ล้านบาท และ 77.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) ที่มีการเช่าซื้อลดลง ประกอบกับการปรับเงื่อนไขการชำระค่าเช่าซื้อ

(5) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วยสินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำ วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุและหีบห่อ อะไหล่และวัสดุโรงงาน และสินค้าระหว่างทาง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 2,018.6 ล้านบาท และ 2,231.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบจำนวน 210.7 ล้านบาทจากปีก่อนเนื่องจากการขึ้นราคาของวัตถุดิบ

โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2559 และ 2560 ประมาณ 33 วัน

บริษัทฯ มีนโยบายตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ โดยพิจารณาจากอายุการเก็บรักษา (Shelf Life) ตามกลุ่มประเภทสินค้า

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีประกอบด้วยสัญญาเช่าซื้อเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเท่ากับ 146.3 ล้านบาท และ 137.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ

ภายในหนึ่งปีลดลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) ที่มีการเช่าซื้อลดลง ประกอบกับการปรับเงื่อนไขการชำระค่าเช่าซื้อ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ค้างชำระค่าเช่าซื้อมากกว่า 3 เดือน จำนวน 17.0 ล้านบาทและมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 9.0 ล้านบาท

อนึ่ง บริษัทฯ ไม่ได้มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจเช่าซื้อ การที่ บริษัทฯ มีการขายเครื่องผสมสีอัตโนมัติ (Auto Tinting Machine) แบบเช่าซื้อ เพื่อช่วยให้ร้านค้าปลีกขายสินค้าของ บริษัทฯ ได้มากขึ้น ซึ่งลูกหนี้ที่ค้างชำระค่าเช่าซื้อโดยหลักจะเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ยังมีการซื้อสินค้ากับบริษัทฯ อยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญขึ้นต่ำสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นร้อยละของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเมื่อเกินกำหนดระยะเวลาต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ พิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อทั้งจำนวน ทั้งนี้ หากลูกหนี้เช่าซื้อค้างชำระเป็นระยะเวลานาน แต่ลูกหนี้ดังกล่าวยังมีการซื้อสินค้ากับบริษัทฯ อยู่และบริษัทฯ มีการเจรจาเงื่อนไขในการขายสินค้า เพื่อให้ลูกหนี้สามารถนำมากหักชำระกับค่าเช่าซื้อ บริษัทฯ จะไม่จัดประเภทลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ที่ดำเนินคดี และไม่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน แต่จะตั้งสำรองขึ้นต่ำตามนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญสำหรับลูกหนี้เช่าซื้อ

ทั้งนี้ ในการขายเครื่องผสมสีอัตโนมัติแบบเช่าซื้อนั้น มีการกำหนดระยะเวลาผ่อนชำระโดยหลักตั้งแต่ 4 - 12 ปี โดยเป็นการตกลงระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้าและมูลค่าของเครื่องผสมสีอัตโนมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ต้องการให้ร้านค้าปลีกมีเครื่องผสมสีอัตโนมัติไว้รองรับความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นและเพื่อการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยเครื่องผสมสีอัตโนมัติมีอายุการใช้งานมากกว่า 12 ปี หากมีการซ่อมแซมบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอตามระยะเวลาโดยทีมช่างเทคนิคของบริษัทฯ

(2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบไปด้วย อาคารที่อำเภอห้วยกะปิ จังหวัดชลบุรี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 และ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์

เพื่อการลงทุนเท่ากับ 19.6 ล้านบาท และ 17.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเช่าอาคารดังกล่าวบางส่วน

(3) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วยที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างการติดตั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 1,935.4 ล้านบาท และ 1,945.0 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสาเหตุหลักมาจากเงินลงทุนในปี 2560 สูงกว่าค่าเสื่อมราคาในปี 2560

(4) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และสิทธิการเช่า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 158.1 ล้านบาท และ 153.6 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสาเหตุหลักมาจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในปี 2560 ต่ำกว่าค่าตัดจำหน่ายประจำปีในปี 2560

(5) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วยค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า และขอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจากกรมสรรพากร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 32.3 ล้านบาทและ 86.4 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสาเหตุหลักมาจากค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าที่นิคมอุตสาหกรรม Phnom Penh SEZ Plc ระยะเวลา 50 ปี เพื่อเตรียมก่อสร้างโรงงานผลิตสีที่ประเทศกัมพูชา

หนี้สินหมุนเวียน

(1) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เป็นตัวสัญญาใช้เงิน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 3,560.0 ล้านบาท และ 1,205.0 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ลดลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสาเหตุมาจากการชำระคืน

เงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนที่ครบกำหนด

(2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าของผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ และเจ้าหนี้อื่นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 3,602.2 ล้านบาท และ 3,825.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้นตามปริมาณการซื้อที่เพิ่มขึ้น โดยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ลดลงจากประมาณ 104 วันในปี 2559 เป็นประมาณ 102 วัน ในปี 2560 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงอำนาจการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่สูงขึ้นของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่โดยทั่วไปที่บริษัทฯ มุ่งที่จะกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินกับผู้จัดจำหน่ายภายใน 90 ถึง 120 วันนับจากวันสิ้นเดือน

(3) ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเท่ากับ 329.6 ล้านบาท และ 175.3 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลงเนื่องจากกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทฯ ลดลง

หนี้สินไม่หมุนเวียน

(1) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเท่ากับ 333.2 ล้านบาท และ 166.4 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เท่ากับ 166.8 ล้านบาท และ 166.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งโดยหลักใช้ในการสนับสนุนการลงทุนทั่วไปของบริษัทฯ โดยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากการจ่ายชำระหนี้ตามที่ครบกำหนดชำระ

(2) สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเท่ากับ 242.2 ล้านบาท และ 245.7 ล้านบาท ตามลำดับ สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสาเหตุหลักจากต้นทุนค่าบริการ และต้นทุนดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นสำหรับปีดังกล่าว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 778.0 ล้านบาท และ 8,413.0 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนชำระแล้ว 2,029.0 ล้านบาท ส่วนเกินทุน 5,761.5 ล้านบาท ทุนสำรองตามกฎหมาย 168.3 ล้านบาท กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 1,033.7 ล้านบาท หักกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 554.6 ล้านบาท และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 24.9 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 93.4 และร้อยละ 37.1 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่ลดลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสาเหตุหลักมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น

5. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัทฯ

สภาพคล่อง

แหล่งสภาพคล่องหลักของบริษัทฯ ได้แก่ เงินสดที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยแหล่ง

เงินทุนจากภายนอกและต้นทุนทางการเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่างที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ รวมถึงสถานะทางเศรษฐกิจและตลาดทุนโดยทั่วไป อัตราดอกเบี้ยการให้สินเชื่อจากธนาคารและผู้ให้กู้อื่นๆ ความเชื่อมั่นของผู้ให้กู้ และ/หรือผู้ลงทุนในบริษัทฯ กฎหมายด้านหลักทรัพย์และภาษีที่อาจใช้บังคับกับบริษัทฯ และสถานะทางเศรษฐกิจและการเมืองในตลาดที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงานและในต่างประเทศ

บริษัทฯ คาดว่ากระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประกอบกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินได้จากการเสนอขายในครั้งนี้จะเพียงพอต่อการสนับสนุนเงินทุนแก่รายจ่ายฝ่ายทุนที่วางแผนไว้ และการสนับสนุนเงินทุนแก่ความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่คาดการณ์ไว้สำหรับช่วงเวลาที่เหลือของปี 2560 และในปี 2561

กระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลจากงบกระแสเงินสดรวมอย่างย่อสำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุไว้

ข้อมูลกระแสเงินสด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,747.0	1,803.6
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ที่ใช้ใน) กิจกรรมลงทุน	2,531.0	(4,373.9)
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,699.7)	2,776.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในช่วงต้นปี/งวด	2,241.0	1,713.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในช่วงสิ้นปี/งวด	1,713.3	1,816.2

(1) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,803.6 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากกำไรก่อนหักภาษีสำหรับงวดจำนวน 2,104.7 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงานจำนวน 452.4 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักได้แก่ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายจำนวน

339.5 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 75.3 ล้านบาท และสินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น 196.7 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักได้แก่ สินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น 235.3 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น 103.7 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น 213.3 ล้านบาท รวมถึงเงินสดที่ชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 524.5 ล้านบาท เป็นหลัก

(2) กิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 4,373.9 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยการซื้ออาคารและอุปกรณ์รวมเป็นจำนวน 370.3 ล้านบาท และเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ำกองทุนรวมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 4,004.7 ล้านบาท

(3) กิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 2,776.8 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ลดลงจำนวน 2,355.0 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายจำนวน 1,497.9 ล้านบาท ซึ่งถูกหักกลับบางส่วนด้วยเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 6,870.4 ล้านบาท

6. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลต่อไปนี้เป็นารอธิบายอัตราส่วนทางการเงินหลักบางประการ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.9 เท่า และ 2.2 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องที่เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และการลดลงเงินปันผลค้างจ่าย และการลดลงของภาษีเงินได้ค้างจ่าย

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้เท่ากับ 0.4 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 11.4 เท่า และ 0.7 เท่า ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (interest bearing debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5.0 เท่า และ 0.2 เท่า ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2560 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

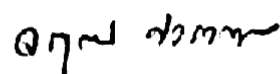
นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ
ประธานกรรมการ



นายจตุรทัต ตั้งคารวคุณ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายการขายสินค้าเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก โดยบริษัทมีรายการค้ากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและเงื่อนไขการขายที่ให้กับลูกค้ามีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ดังนั้น บัญชีดังกล่าวจึงถือเป็นบัญชีที่มีความสำคัญมากและมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและขยายขอบเขตการตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สุกชัย ปัญญาวัฒน์

ศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

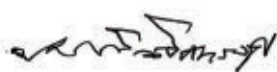
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

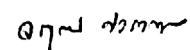
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,816,185,467	1,713,374,994	628,192,289
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - กองทุนรวม		4,467,957,349	442,350,597	4,401,788,927
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	2,936,259,326	2,839,606,004	2,501,804,091
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระในปี	9	77,347,502	122,121,630	72,095,879
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	138,384,183
สินทรัพย์คงเหลือ	10	2,231,669,788	2,018,567,674	1,609,929,812
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		168,749,564	160,888,376	115,734,373
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		11,698,168,996	7,296,909,275	9,467,929,554
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	9	137,461,802	146,345,973	131,357,325
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,372,121,859
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	10,000	5,010,000	10,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	16,989,082	19,639,082	16,989,082
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,945,021,716	1,935,422,244	1,286,184,322
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	153,590,867	158,102,717	54,871,259
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	23	57,412,309	50,719,621	29,065,149
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		86,411,474	32,254,714	48,895,262
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,396,897,250	2,347,494,351	3,939,494,258
รวมสินทรัพย์		14,095,066,246	9,644,403,626	13,407,423,812

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ในนามคณะกรรมการ



นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ
ประธานกรรมการ



นายจุฑาภัทร์ ตั้งคารวคุณ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	1,205,000,000	3,560,000,000	1,050,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	3,825,781,559	3,602,196,315	3,188,437,967
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	166,400,000	166,800,000	166,400,000
เงินปันผลค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	688,500,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		175,273,431	329,638,522	167,294,132
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		49,794,934	93,526,242	25,855,186
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,422,249,924	8,440,661,079	4,597,987,285
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	166,400,000	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	245,710,214	242,241,614	208,856,546
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		14,080,231	17,082,045	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		259,790,445	425,723,659	208,856,546
รวมหนี้สิน		5,682,040,369	8,866,384,738	4,806,843,831
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,029,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	20	2,029,000,000	900,000,000	2,029,000,000
(2559: หุ้นสามัญ 900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท)				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	5,761,532,800	-	5,761,532,800
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	21	168,286,990	90,000,000	168,286,990
ยังไม่ได้จัดสรร		1,033,759,880	211,535,270	678,052,808
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(554,624,717)	(398,657,029)	(36,292,617)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		8,437,954,953	802,878,241	8,600,579,981
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(24,929,076)	(24,859,353)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		8,413,025,877	778,018,888	8,600,579,981
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		14,095,066,246	9,644,403,626	13,407,423,812

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	15,717,698,012	16,297,347,626	13,175,362,009	13,584,522,442
เงินปันผลรับ	45,000	74,000	45,000	74,000
รายได้อื่น	107,182,718	231,403,715	153,803,038	365,650,311
รวมรายได้	15,824,925,730	16,528,825,341	13,329,210,047	13,950,246,753
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	10,351,116,194	10,094,643,593	8,995,071,113	8,669,584,414
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,101,087,401	1,944,591,422	1,307,672,156	1,290,102,047
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,192,638,291	1,282,438,581	1,016,361,305	1,152,104,408
รวมค่าใช้จ่าย	13,644,841,886	13,321,673,596	11,319,104,574	11,111,790,869
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	2,180,083,844	3,207,151,745	2,010,105,473	2,838,455,884
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(75,345,232)	(86,889,978)	(70,305,255)	(81,404,082)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,104,738,612	3,120,261,767	1,939,800,218	2,757,051,802
ภาษีเงินได้	(401,306,675)	(612,890,088)	(387,390,869)	(578,082,886)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,703,431,937	2,507,371,679	1,552,409,349	2,178,968,916
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	2,644,642	-	-
กำไรสำหรับปี	1,703,431,937	2,510,016,321	1,552,409,349	2,178,968,916

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(152,730,040)	20,459,058	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง -				
สุทธิจากภาษีเงินได้	(152,730,040)	20,459,058	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย -				
สุทธิจากภาษีเงินได้	19, 23	(206,708)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง -				
สุทธิจากภาษีเงินได้	(206,708)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(152,936,748)	20,459,058	-	-
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	5,728,731	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(152,936,748)	26,187,789	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,550,495,189	2,536,204,110	1,552,409,349	2,178,968,916

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,709,911,600	2,525,920,977	1,552,409,349	2,178,968,916
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	1,871,673	-	-
	<u>1,709,911,600</u>	<u>2,527,792,650</u>	<u>1,552,409,349</u>	<u>2,178,968,916</u>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(6,479,663)	(18,549,298)		
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	772,969		
	<u>(6,479,663)</u>	<u>(17,776,329)</u>		
	<u>1,703,431,937</u>	<u>2,510,016,321</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,553,943,912	2,547,061,431	1,552,409,349	2,178,968,916
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	1,871,673	-	-
	<u>1,553,943,912</u>	<u>2,548,933,104</u>	<u>1,552,409,349</u>	<u>2,178,968,916</u>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(3,448,723)	(19,230,694)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	6,501,700		
	<u>(3,448,723)</u>	<u>(12,728,994)</u>		
	<u>1,550,495,189</u>	<u>2,536,204,110</u>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรต่อหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1.030	2.807	0.935	2.421
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.002	-	-
	<u>1.030</u>	<u>2.809</u>	<u>0.935</u>	<u>2.421</u>

24

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบประมาณเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ทีอีเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
	ขาดทุนจากการ			รวมองค์ประกอบอื่น			
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	ประมาณการตามหลัก	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ	
ที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	คณิตศาสตร์เกี่ยวกับ	ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น	
		ตามกฎหมาย		- สุทธิจากภาษีเงินได้			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	900,000,000	-	90,000,000	5,047,861,533	(36,292,617)	(36,292,617)	6,001,568,916
กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,178,968,916	-	-	2,178,968,916
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,178,968,916	-	-	2,178,968,916
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(7,213,500,000)	-	-	(7,213,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	900,000,000	-	90,000,000	13,330,449	(36,292,617)	(36,292,617)	967,037,832
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	900,000,000	-	90,000,000	13,330,449	(36,292,617)	(36,292,617)	967,037,832
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,552,409,349	-	-	1,552,409,349
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,552,409,349	-	-	1,552,409,349
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 20)	1,129,000,000	5,761,532,800	-	-	-	-	6,890,532,800
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น							
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 21)	-	-	78,286,990	(78,286,990)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(809,400,000)	-	-	(809,400,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,029,000,000	5,761,532,800	168,286,990	678,052,808	(36,292,617)	(36,292,617)	8,600,579,981

หมายเหตุประกอบเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,104,738,612	3,120,261,767	1,939,800,218	2,757,051,802
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	9,949,447	-	-
กำไรก่อนภาษี	2,104,738,612	3,130,211,214	1,939,800,218	2,757,051,802
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	339,548,987	356,994,067	247,883,033	246,210,781
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	9,894,589	28,013,442	1,306,891	136,560,093
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	7,003,894	(62,490,261)	8,025,890	(39,735,123)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	24,999,600	50,000,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิหรือทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	32,709,279	-	32,709,279
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	665,051	1,620,126	(914,863)	(5,251,813)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(10,135,024)	(8,576,702)	(8,890,681)	(7,395,749)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	524,550	-	524,550	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	22,292,364	-	(61,824,913)
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	(1,589,359)
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(5,849)	-	(5,849)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28,864,029	28,725,946	22,495,681	22,199,627
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	19,367,023	9,033,906	79,656,720	7,354,826
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(10,813,759)	(32,546)	(10,856,626)	(82,940)
เงินปันผลรับ	(45,000)	(74,000)	(45,000)	(74,000)
ดอกเบี้ยรับ	(7,856,802)	(125,265,965)	(7,722,223)	(127,886,659)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	75,345,232	86,777,978	70,305,255	81,404,082
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	2,557,101,382	3,499,932,999	2,366,568,445	3,089,644,085

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(103,663,471)	46,162,026	(166,455,156)	128,269,011
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	52,695,775	10,107,786	48,296,415	6,780,094
สินค้าคงเหลือ	(235,305,037)	42,420,485	(204,024,203)	15,982,301
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,861,188)	(18,692,561)	(21,532,208)	(15,436,185)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(44,388,418)	(4,811,180)	(43,132,291)	832,645
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	213,340,170	(126,399,358)	150,098,087	(146,549,524)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(43,731,308)	2,905,513	(9,093,599)	(1,440,669)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(24,807,098)	(2,773,960)	(23,675,170)	(2,119,270)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,001,814)	(1,208,518)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,360,378,993	3,447,643,232	2,097,050,320	3,075,962,488
จ่ายภาษีเงินได้	(556,788,091)	(672,876,397)	(523,363,707)	(636,036,376)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,803,590,902	2,774,766,835	1,573,686,613	2,439,926,112
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	2,410,734,682	(76,974,292)	2,652,255,643
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(4,004,657,969)	161,742,849	(3,967,698,000)	113,270,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	-	(10,000)	-	(10,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(334,521,000)	(567,068,288)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	5,000,000	6,049	5,000,000	6,049
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(370,306,161)	(464,256,625)	(205,294,656)	(179,528,873)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(15,217,878)	(80,052,611)	(14,461,515)	(10,678,017)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,363,774	2,195,704	1,349,986	11,865,948
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	594,755,907	-	61,824,914
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	802,075,809
ดอกเบี้ยรับ	7,856,802	295,008,305	7,645,495	297,628,999
เงินปันผลรับ	45,000	74,000	45,000	74,000
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(4,373,916,432)	2,920,198,260	(4,584,908,982)	3,181,716,184

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,355,000,000)	(60,686,000)	(2,300,000,000)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(166,800,000)	(166,800,000)	(166,800,000)	(166,800,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	148,812,000	-	148,812,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(18,461,679)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	6,870,416,000	-	6,870,416,000	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	3,379,000	10,677,584	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(77,262,853)	(85,656,496)	(72,222,876)	(80,436,138)
จ่ายเงินปันผล	(1,497,900,000)	(6,525,000,000)	(1,497,900,000)	(6,525,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	2,776,832,147	(6,697,114,591)	2,833,493,124	(6,623,424,138)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(17,701,508)	5,196,068	(18,336,754)	(1,328,002)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(85,994,636)	44,836,215	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	102,810,473	(952,117,213)	(196,065,999)	(1,003,109,844)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็น				
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายลดลงสุทธิ	-	424,525,241	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,713,374,994	2,240,966,966	824,258,288	1,827,368,132
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,816,185,467	1,713,374,994	628,192,289	824,258,288
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนสินค้าเป็นอุปกรณ์	14,138,721	7,693,620	5,185,020	7,693,620
โอนอุปกรณ์เป็นสินค้า	16,720	13,459,556	16,720	444,597
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นอุปกรณ์	1,782,000	-	-	-
สินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	20,627,233	-	17,154,584
รับชำระหนี้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	10,000,000	-	10,000,000
รับชำระหนี้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	53,000,000	-	53,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายสีและเคมีภัณฑ์ ที่อยู่ตามที่ จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 31/2 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ของบริษัทฯ ได้มีมติพิเศษอนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และให้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” บริษัทฯได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ในวันที่ 10 ตุลาคม 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทดังต่อไปนี้ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”)

ชื่อบริษัท	ประเทศ	กิจการ	สกุลเงิน	ทุนเรียกชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
				2560 (ล้านบาท)	2560 ร้อยละ
บริษัท กับตัน โลตัส จำกัด	ไทย	ก)	บาท	300	100
บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด	ไทย	ก)	บาท	375	100
บริษัท ไพราฟส์ธันมัต พีซี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	ข)	บาท	5	100
บริษัท อิมเมจิลา จำกัด	ไทย	ก)	บาท	5	100
บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศเวียดนาม) จำกัด	เวียดนาม	ก)	ดอง	459,006	100
บริษัท ทีโอเอ โลตัส จำกัด	มาเลเซีย	ก)	ริงกิต	5	100
บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ โปรดัคส์ จำกัด	มาเลเซีย	ก)	ริงกิต	9	100
บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศอินโดนีเซีย) จำกัด	อินโดนีเซีย	ก)	รูเปีย	28,999	75
บริษัท ทีโอเอ โลตัส (ประเทศอินโดนีเซีย) จำกัด	อินโดนีเซีย	ก)	รูเปีย	185,357	99
บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศลาว) จำกัด	ลาว	ก)	กีบ	21,898	100
บริษัท ทีโอเอ สกิม โลตัส (ประเทศกัมพูชา) จำกัด	กัมพูชา	ก)	เรียล	40	65
บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด	กัมพูชา	ก)	เรียล	40	100
บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศเมียนมาร์) จำกัด	เมียนมาร์	ก)	จัต	1,241	65
บริษัท ทีโอเอ โลตัส (ประเทศเมียนมาร์) จำกัด	เมียนมาร์	ก)	เหรียญสหรัฐอเมริกา	12	99

ก) ผลิตภัณฑ์หรือจำหน่ายยาและผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง จ) ให้บริการด้านการจัดหาพนักงานแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ดอกเบี้ยจากการเข้าซื้อ

ดอกเบี้ยตามสัญญาเข้าซื้อรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest rate) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เข้าซื้อหรือตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงเริ่มแรกจากการให้เข้าซื้อ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest rate)

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้

ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงโดยใช้ยอดคงค้างตามสัญญาหักรายได้ดอกเบี้ยรูดตัดบัญชีสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรูดตัดจ่าย ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวมแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผ่อนการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผ่อนการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	20	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	- 5 ปี
สิทธิการเช่า	- 26 - 48 ปี

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.16 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	623	554	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	-	-	1,363	1,146	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	-	-	25	23	ราคาตามสัญญา
ค่าส่งเสริมการขาย	-	-	332	324	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	7	12	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	38	68	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2	6	ร้อยละ 3.00 - 7.00 ต่อปี
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
ดอกเบี้ยรับ	-	48	-	48	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	627	483	621	479	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	687	650	682	647	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	7	11	6	10	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	8	7	8	7	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	117	106	117	106	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	3	7	2	7	ราคาตามสัญญา
ค่าจ้างผลิตสินค้า	3	2	2	2	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	39	-	39	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1	-	-	ร้อยละ 7.85 ต่อปี

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	
-	32	-	32	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
2	-	-	-	ราคาเทียบกับราคาตลาด
2	1	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	531,139	517,294
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	246,514	170,619	242,762	170,212
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	246,514	170,619	773,901	687,506
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	283,799	244,408
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	193,809	179,948	188,566	177,722
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	193,809	179,948	472,365	422,130
เงินปันผลค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	688,500	-	688,500
รวมเงินปันผลค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	688,500	-	688,500

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2560 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมเมจิก้า จำกัด	-	1,539	(39)	1,500
บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด	-	10,357	(627)	9,730
บริษัท ทีโอเอ ไลฟ์ดี้ง (ประเทศอินโดนีเซีย) จำกัด	-	95,746	(1,057)	94,689
บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศอินโดนีเซีย) จำกัด	66,448	33,943	(67,926)	32,465
รวม	66,448	141,585	(69,649)	138,384
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(66,448)	-	66,448	-
สุทธิ	-	141,585	(3,201)	138,384

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ถึง 7.00 ต่อปี (2559: ร้อยละ 7.00 ต่อปี) และไม่มีหลักประกัน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	88	91	84	91
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	2	2	2
รวม	90	93	86	93

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	1,716	2,007	464	677
เงินฝากธนาคาร	1,814,469	1,711,368	627,728	823,581
รวม	1,816,185	1,713,375	628,192	824,258

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.080 ถึง 1.250 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.125 ถึง 1.120 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.100 ถึง 0.375 ต่อปี 2559: ร้อยละ 0.125 ถึง 0.375 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อาชูนี้นับตั้งแต่วันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	150,792	116,633	349,875	299,296
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	58,218	32,720	159,272	128,486
3 - 6 เดือน	14,707	5	79,219	43,601
6 - 12 เดือน	4,527	2	86,750	81,549
มากกว่า 12 เดือน	18,486	15,051	410,305	336,387
รวม	246,730	164,411	1,085,421	889,319
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(15,275)	(15,106)	(367,687)	(295,729)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	231,455	149,305	717,734	593,590
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อาชูนี้นับตั้งแต่วันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,109,146	2,003,632	1,442,230	1,440,003
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	348,985	395,920	231,374	230,002
3 - 6 เดือน	62,283	58,694	20,481	24,086
6 - 12 เดือน	33,683	66,448	9,047	29,913
มากกว่า 12 เดือน	197,734	197,845	63,769	75,912
รวม	2,751,831	2,722,539	1,766,901	1,799,916
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(170,488)	(171,347)	(66,548)	(74,200)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	2,581,343	2,551,192	1,700,353	1,725,716
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,812,798	2,700,497	2,418,087	2,319,306
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,869	12,434	14,932	22,495
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	42,111	37,909	1,295	1,509
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,190	8,880	41,235	71,421
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	66,291	79,886	26,255	42,544
รวมลูกหนี้อื่น	123,461	139,109	83,717	137,969
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,936,259	2,839,606	2,501,804	2,457,275

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

- 9.1 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ จำแนกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระโดยนับจากวันที่ครบกำหนดชำระตามสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	มูลค่าลูกหนี้ ตามสัญญา เช่าซื้อ*	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	มูลค่าลูกหนี้ ตามสัญญา เช่าซื้อ*	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	204	(2)	202	(1)
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	-	-	7	(1)
1 - 3 เดือน	2	-	12	(1)
เกินกว่า 3 เดือน	20	(9)	59	(9)
รวม	226	(11)	280	(12)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	มูลค่าลูกหนี้ ตามสัญญา เช่าซื้อ*	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	มูลค่าลูกหนี้ ตามสัญญา เช่าซื้อ*	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	194	(2)	189	(1)
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	-	-	7	(1)
1 - 3 เดือน	2	-	12	-
เกินกว่า 3 เดือน	16	(7)	55	(6)
รวม	212	(9)	263	(8)

* สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

9.2 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อเครื่องผสมสี อาวุธของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 12 ปี และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	102	152	20	274
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(11)	(19)	(2)	(32)
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(6)	(9)	(1)	(16)
	85	124	17	226
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8)	(3)	-	(11)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	77	121	17	215

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	164	174	-	338
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(21)	(18)	-	(39)
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(10)	(9)	-	(19)
	133	147	-	280
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11)	(1)	-	(12)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	122	146	-	268

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	96	143	21	260
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(11)	(19)	(3)	(33)
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(5)	(9)	(1)	(15)
	80	115	17	212
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8)	(1)	-	(9)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	72	114	17	203

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่า

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	155	163	-	318
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(20)	(18)	-	(38)
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(9)	(8)	-	(17)
	126	137	-	263
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8)	-	-	(8)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	118	137	-	255

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	1,019,584	1,001,032	(62,665)	(53,032)	956,919	948,000
งานระหว่างทำ	184,913	196,948	(4,773)	(5,208)	180,140	191,740
วัตถุดิบ	911,821	704,598	(12,385)	(15,872)	899,436	688,726
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	67,594	64,427	(1,351)	(1,130)	66,243	63,297
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	31,765	33,306	-	-	31,765	33,306
สินค้ำระหว่างทาง	97,167	93,499	-	-	97,167	93,499
รวม	2,312,844	2,093,810	(81,174)	(75,242)	2,231,670	2,018,568

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	650,512	641,693	(48,087)	(38,469)	602,425	603,224
งานระหว่างทำ	176,650	183,918	(4,749)	(5,118)	171,901	178,800
วัตถุดิบ	745,603	557,057	(9,443)	(10,952)	736,160	546,105
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	38,603	31,953	(1,316)	(1,031)	37,287	30,922
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	31,765	33,306	-	-	31,765	33,306
สินค้ำระหว่างทาง	30,392	26,743	-	-	30,392	26,743
รวม	1,673,525	1,474,670	(63,595)	(55,570)	1,609,930	1,419,100

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับปี 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	(75,242)	(137,761)	(55,570)	(95,304)
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(51,932)	(31,779)	(26,962)	(12,727)
หัก: โอนกลับระหว่างปี	44,928	94,270	18,937	52,461
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,072	28	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(81,174)	(75,242)	(63,595)	(55,570)

ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย ส่วนการโอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือได้นำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ราคาทุน	
	2560	2559
บริษัท กัปตัน โค้ทติ้ง จำกัด	300,000	300,000
บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด	374,998	374,998
บริษัท โพรเฟสชันนัล พีซี เซอร์วิส จำกัด	5,000	5,000
บริษัท อิมเมจิกา จำกัด	5,000	5,000
บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศเวียดนาม) จำกัด	876,383	876,383
บริษัท ทีโอเอ โค้ทติ้ง จำกัด	57,592	57,592
บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ โปรดักส์ จำกัด	93,158	93,158
บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศอินโดนีเซีย) จำกัด	78,621	78,621
บริษัท ทีโอเอ โค้ทติ้ง (ประเทศอินโดนีเซีย) จำกัด	463,633	463,633
บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศลาว) จำกัด	80,302	80,302
บริษัท ทีโอเอ สกิมโค้ท (ประเทศกัมพูชา) จำกัด	234	234
บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศกัมพูชา) จำกัด	349	349
บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศเมียนมาร์) จำกัด	26,473	26,473
บริษัท ทีโอเอ โค้ทติ้ง (ประเทศเมียนมาร์) จำกัด	405,053	70,532
รวม	2,766,796	2,432,275
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(394,674)	(369,675)
สุทธิ	2,372,122	2,062,600

ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัท ทีโอเอ โค้ทติ้ง (ประเทศเมียนมาร์) จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 83 ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนจำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเป็นเงิน 9,900,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 335 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2560 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ทีโอเอ โค้ทติ้ง (ประเทศกัมพูชา) จำกัด ขึ้นในประเทศกัมพูชา โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 763,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเป็นเงิน 7,630,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 254 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทดังกล่าว

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	5,000
อื่นๆ	10	10
รวม	10	5,010

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคืออาคารให้เช่า ซึ่งมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ราคาทุน	53,000	53,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,302)	(652)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(32,709)	(32,709)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	16,989	19,639

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	19,639	-
รับชำระหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	53,000
ค่าเสื่อมราคา	(2,650)	(652)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(32,709)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	16,989	19,639

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 20 ล้านบาท (2559: 20 ล้านบาท) มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าว ประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราคิดลด อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง
รวม						
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	55,042	6,378	2,726,644	288,404	184,249	83,531
ซื้อเพิ่ม	-	156,254	56,872	8,784	8,355	203,504
จำหน่าย	-	-	(95,503)	(21,416)	(19,465)	(3,427)
โอนเข้า (ออก)	-	909	60,514	22,746	10,022	(136,312)
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	1,276	(2,163)	(103)	(242)	(324)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	55,042	164,817	2,746,364	298,415	182,919	146,972
ซื้อเพิ่ม	-	-	24,946	7,473	20,494	322,915
จำหน่าย	-	-	(13,857)	(2,234)	(8,917)	(3,096)
โอนเข้า (ออก)	157,530	(157,530)	214,771	2,205	889	(226,821)
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	(16,442)	-	(58,518)	(3,557)	(1,892)	(10,595)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	196,130	7,287	2,913,706	302,302	193,493	229,375
						5,075,953

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	603	544,339	1,785,520	233,069	151,980	- 2,715,511
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	319	55,990	233,356	27,363	10,302	- 327,330
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(995)	(95,430)	(21,343)	(19,222)	- (136,990)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนออก	-	-	-	(8,620)	-	-	- (8,620)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(48)	(558)	(12)	(166)	- (784)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	922	599,286	1,914,268	239,077	142,894	- 2,896,447
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	364	56,616	227,670	24,548	11,426	- 320,624
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(13,321)	(1,837)	(8,917)	- (24,075)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนเข้า (ออก)	-	-	111	(3,765)	(6,592)	1,134	- (9,112)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(7,776)	(40,943)	(2,795)	(1,439)	- (52,953)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	1,286	648,237	2,083,909	252,401	145,098	- 3,130,931
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	55,042	163,895	638,054	832,096	59,338	40,025	1,935,422
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	196,130	6,001	585,423	829,797	49,901	48,395	1,945,022
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2559 (188 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							327,330
ปี 2560 (199 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							320,624

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	6,377	952,839	2,075,282	244,876	151,088	77,076	3,507,538
ซื้อเพิ่ม	-	234	12,339	4,793	4,613	174,704	196,683
จำหน่าย	-	(995)	(101,725)	(21,133)	(17,161)	-	(141,014)
โอนเข้า (ออก)	909	27,734	53,043	21,133	10,022	(114,207)	(1,366)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,286	979,812	2,038,939	249,669	148,562	137,573	3,561,841
ซื้อเพิ่ม	-	-	6,712	5,490	19,475	179,539	211,216
จำหน่าย	-	-	(13,273)	(1,522)	(5,544)	(32)	(20,371)
โอนเข้า (ออก)	-	15,046	185,104	9,584	2,280	(215,957)	(3,943)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,286	994,858	2,217,482	263,221	164,773	101,123	3,748,743
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	603	465,529	1,387,730	199,980	123,674	-	2,177,516
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	319	43,276	149,615	22,964	8,241	-	224,415
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(995)	(95,430)	(21,045)	(16,930)	-	(134,400)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนออก	-	-	(8,615)	-	-	-	(8,615)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	922	507,810	1,433,300	201,899	114,985	-	2,258,916
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	365	44,341	157,423	20,601	9,911	-	232,641
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(12,828)	(1,514)	(5,544)	-	(19,886)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนออก	-	-	(9,112)	-	-	-	(9,112)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,287	552,151	1,568,783	220,986	119,352	-	2,462,559
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	6,364	472,002	605,639	47,770	33,577	137,573	1,302,925
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,999	442,707	648,699	42,235	45,421	101,123	1,286,184
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2559 (168 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							224,415
2560 (181 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							232,641

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,429 ล้านบาท (2559: 2,314 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 2,047 ล้านบาท 2559: 2,058 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 107 ล้านบาท (2559: 111 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สิทธิการเช่า	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	157,435	66,851	224,286
ซื้อเพิ่ม	12,307	67,745	80,052
รับชำระหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,000	10,000
จำหน่าย	(12,408)	-	(12,408)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	882	(6,534)	(5,652)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	158,216	138,062	296,278
ซื้อเพิ่ม	23,298	-	23,298
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(525)	(13,465)	(13,990)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	180,989	124,597	305,586
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	111,493	15,425	126,918
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	21,443	2,251	23,694
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(12,408)	-	(12,408)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	820	(849)	(29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	121,348	16,827	138,175
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,780	3,495	16,275
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(246)	(2,209)	(2,455)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	133,882	18,113	151,995
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	36,868	121,235	158,103
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	47,107	106,484	153,591

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สิทธิการเช่า	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	156,227	-	156,227
ซื้อเพิ่ม	10,130	548	10,678
รับชำระหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,000	10,000
จำหน่าย	(12,408)	-	(12,408)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	153,949	10,548	164,497
ซื้อเพิ่ม	22,542	-	22,542
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	176,491	10,548	187,039
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	110,839	-	110,839
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	21,009	135	21,144
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(12,408)	-	(12,408)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	119,440	135	119,575
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,187	406	12,593
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	131,627	541	132,168
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	34,509	10,413	44,922
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	44,864	10,007	54,871

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.10 ถึง 2.37 ต่อปี (2559: ร้อยละ 2.10 ถึง 2.45 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.44 ต่อปี (2559: ร้อยละ 2.44 ถึง 2.55 ต่อปี) ค่าประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯ

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	164,302	165,061	397,872	362,650
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,823,466	2,710,472	2,164,229	2,064,172
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,507	14,887	74,493	59,480
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	226,200	198,547	209,613	176,725
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	582,307	513,229	342,231	364,010
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,825,782	3,602,196	3,188,438	3,027,037

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะยาว	166,400	333,200
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(166,400)	(166,800)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	166,400

เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี สำหรับเงินกู้ที่เบิกภายในวันที่ 15 มกราคม 2559 และอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตาม BIBOR 1 เดือน สำหรับเงินกู้ที่เบิกหลังวันที่ 15 มกราคม 2559 และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2559

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น โดยการคำนวณอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะคำนวณจากงบการเงินทุกสิ้นปีตามที่ระบุในสัญญาและหนังสือชี้แจงจากสถาบันการเงิน

19. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	242,242	217,509	210,036	189,956
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,911	22,220	16,708	16,587
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,953	6,506	5,787	5,612
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	276	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(24,807)	(2,774)	(23,674)	(2,119)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(865)	(1,219)	-	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	245,710	242,242	208,857	210,036

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	8,827	8,642	7,732	7,552
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	20,037	20,084	14,763	14,647

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 15 ล้านบาท (2559: จำนวน 22 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 14 ล้านบาท 2559: จำนวน 21 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 15 ถึง 17 ปี (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 15 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	3.00 - 8.55	3.00 - 8.30	3.00	3.00
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	6.00 - 15.00	6.00 - 15.00	6.00	6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3 - 40	3 - 46	3 - 18	3 - 18

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%
อัตราคิดลด	(20)	23	(16)	18
อัตราการขึ้นเงินเดือน	21	(19)	17	(15)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%
อัตราคิดลด	(19)	22	(15)	18
อัตราการขึ้นเงินเดือน	21	(18)	17	(15)

20. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 900,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) เพิ่มเป็น 1,775,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,775,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 875,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนมีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติพิเศษอนุมัติรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ดังนั้นทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ เท่ากับ 1,775,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 1,775,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 1,775,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,775,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพิ่มขึ้นเป็น 2,029,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,029,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 254,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560

ในระหว่างวันที่ 27 ถึง 29 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยเป็นหุ้นสามัญเดิมจำนวน 253,600,000 หุ้นและหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 254,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 24 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 6,086 ล้านบาทและจำนวน 6,096 ล้านบาท ตามลำดับ ต่อมา เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 1,775 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,775,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 2,029 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,029,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญจำนวน 2,029,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ในวันที่ 10 ตุลาคม 2560

ทั้งนี้ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 80.5 ล้านบาทหลังผลประโยชน์ทางภาษี ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

21. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559	2560	2559
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	655	746	411	479
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	2,143	1,906	1,574	1,509
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	340	352	248	246
ค่าจ้างผลิต	115	126	115	126
ค่าเช่า	208	272	163	176
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	8,040	7,936	6,915	6,724
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(7)	(26)	(2)	(4)

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	390,208	636,824	376,302	592,592
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	16	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนของผู้ถือหุ้น	20,117	-	20,117	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(9,018)	(23,950)	(9,028)	(14,509)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	401,307	612,890	387,391	578,083

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	69	-	-	-
	69	-	-	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,104,739	3,120,262	1,939,800	2,757,052
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 7.5 - 25	ร้อยละ 7.5 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตรา				
ภาษี	428,633	610,933	387,960	551,410
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	22,326	123,616	11,246	107,106
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(21,130)	(96,323)	(11,815)	(80,433)
ผลขาดทุนสำหรับปีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้				
บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(12,948)	(19,652)	-	-
อื่นๆ	(15,574)	(5,684)	-	-
รวม	(27,326)	1,957	(569)	26,673
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	401,307	612,890	387,391	578,083

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	20,786	16,602	13,310	14,840
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	14,352	11,989	12,719	11,114
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	48,424	47,445	41,771	42,007
ผลกระทบทางภาษีอื่น	20,365	28,815	7,780	6,208
รวม	103,927	104,851	75,580	74,169
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม	46,515	54,131	46,515	54,131
รวม	46,515	54,131	46,515	54,131
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	57,412	50,720	29,065	20,038

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 191 ล้านบาท (2559: 248 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 191 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2561 ถึง 2565

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้รับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับงวด (พันบาท)	1,709,912	2,527,793	1,552,409	2,178,969
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,660,542	900,000	1,660,542	900,000
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.030	2.809	0.935	2.421

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายสีและเคมีภัณฑ์ และดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	13,645,777	14,176,313
ต่างประเทศ	2,071,921	2,121,035
รวม	15,717,698	16,297,348

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	1,512,981	1,539,536
ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	602,620	573,628
รวม	2,115,601	2,113,164

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 35 ล้านบาท (2559: 30 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 24 ล้านบาท 2559: 23 ล้านบาท)

27. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2559	3,015	3,350
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559	3,510	3,900
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2559	689	765
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		7,214	8,015
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560	809	0.456
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		809	0.456

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 346 ล้านบาท (2559: 18 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 141 ล้านบาท 2559: 18 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร และการซื้อเครื่องจักร

28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคาร รถยนต์และอุปกรณ์อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 26 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระภายใน:				
1 ปี	163	163	139	136
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	285	348	268	323
เกินกว่า 5 ปี	240	287	240	285

28.3 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการค้ำประกันดังต่อไปนี้

	2560	2559
บริษัทฯค้ำประกันให้บริษัทย่อย	439	448
บริษัทฯค้ำประกันให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,536

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 17 ล้านบาท (2559: 18 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 16 ล้านบาท 2559: 17 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

29. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	4,468	-	4,468
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	20	20

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	442	-	442
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	20	20

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	4,402	-	4,402
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	20	20

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	414	-	414
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	20	20

30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม และตัวเงินรับ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม และตัวเงินรับที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13	-	-	1,333	470	1,816	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	-	-	4,468	4,468	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,936	2,936	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	77	121	17	-	-	215	7.00
	90	121	17	1,333	7,874	9,435	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,205	-	-	-	-	1,205	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,826	3,826	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	-	-	149	-	166	หมายเหตุ 18
	1,222	-	-	149	3,826	5,197	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	890	823	1,713	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	-	-	442	442	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,840	2,840	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	122	146	-	-	-	268	7.00
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด	-	-	5	-	-	5	หมายเหตุ 12
	122	146	5	890	4,105	5,268	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,560	-	-	-	-	3,560	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,291	4,291	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	167	17	-	149	-	333	หมายเหตุ 18
	3,727	17	-	149	4,291	8,184	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	574	54	628	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	-	-	4,402	4,402	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,502	2,502	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	72	114	17	-	-	203	7.00
	72	114	17	574	6,958	7,735	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,050	-	-	-	-	1,050	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,188	3,188	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	-	-	149	-	166	หมายเหตุ 18
	1,067	-	-	149	3,188	4,404	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	763	61	824	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	-	-	414	414	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,457	2,457	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	118	137	-	-	-	255	7.00
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	-	5	-	-	5	หมายเหตุ 12
	118	137	5	763	2,932	3,955	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,350	-	-	-	-	3,350	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,716	3,716	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	167	17	-	149	-	333	หมายเหตุ 18
	3,517	17	-	149	3,716	7,399	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2559
เหรียญสหรัฐอเมริกา	21	10	4	4	32.6809	35.8307
เยน	-	-	30	29	0.2898	0.3080

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2559
เหรียญสหรัฐอเมริกา	31	25	3	3	32.6809	35.8307
เยน	-	-	30	29	0.2898	0.3080

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา	
	2560 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2559	2560	2559
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.5	4.2	32.6400 - 32.9945	34.6375 - 36.0332	พฤษภาคม 2561 ถึง กรกฎาคม 2561	มีนาคม 2560 ถึง กรกฎาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา	
	2560 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2559	2560	2559
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1.9	-	34.6375 - 36.0332	-	มีนาคม 2560 ถึง กรกฎาคม 2560

30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อระยะยาวประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ฉ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.68:1 (2559: 11.40:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.56:1 (2559: 8.23:1)

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงิน 284 ล้านบาท

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลพื้นฐาน

ชื่อ

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ

TOA Paint (Thailand) Public Company Limited

เลขทะเบียนบริษัท

TOA (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

ประเภทธุรกิจ

0107560000133

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร และผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นสำหรับผู้ใช้งานประเภทลูกค้าทั่วไป

เว็บไซต์

<http://www.toagroup.com>

ปีที่ก่อตั้ง

2520

วันแรกที่ซื้อขายหุ้นใน

10 ตุลาคม 2560

ตลาดหลักทรัพย์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

31/2 หมู่ที่ 3 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570

ทุนจดทะเบียน

2,029 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญซึ่งออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 2,029 ล้านหุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ

ไม่มี

รอบระยะเวลาบัญชี

1 มกราคม – 31 ธันวาคม

ติดต่อ

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์ 0-2335-5555

โทรสาร 0-2312-8919

อีเมล contact@toagroup.com

สำนักงานเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2335-5555 ต่อ 5875

โทรสาร 0-2312-8923

อีเมล companysecretary@toagroup.com

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0-2335-5555 ต่อ 1520

โทรสาร 0-2312-8923

อีเมล ir@toagroup.com

2. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น
ที่ต้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

เว็บไซต์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

0-2009-9999

0-2009-9991

<http://www.set.or.th/tsd>

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

โดยนายสุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3930 หรือ

นายณรงค์ พันตาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3315 หรือ

นางสาวกรรณแก้ว ลิ้มปิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5874

ที่ต้ง

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501

โทรศัพท์

0-2264-0777

โทรสาร

0-2264-0789-90

เว็บไซต์

<http://www.ey.com/th/en/home>

“ท่านสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จาก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th และ www.toagroup.com”

นวัตกรรมสีสร้างสุข

ปลอดภัยต่อผู้ใช้และสิ่งแวดล้อม
ที่ได้การรับรองระดับสากล



สีซูเปอร์ชีลด์ ออกแบบให้มิฟังก์ชั่น Energy Save

- ทน สะท้อนความร้อน **96.7%** •ลดอุณหภูมิภายในบ้านได้ถึง **5.5°C**
- ปกป้องยาวนาน **15 ปี** •ประหยัดค่าไฟจากการเปิดแอร์ **27.5%** หรือ **9,000 บาท** ต่อปี*

*คำนวณการใช้พลังงานภายในอาคาร จากการเปิดแอร์ ในบ้านพักอาศัย ขนาด 4 ห้อง
ด้วยโปรแกรม DesignBuilder 5.2 ที่ใช้อ้างอิงในการขอรับรองอาคารเขียว
ตามวิธีของ LEED (Leadership in Energy & Environmental Design)
โดย USGBC (United States Green Building Council) ประเทศสหรัฐอเมริกา





บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 31/2 หมู่ที่ 3 ถนนบางนา-ตราด
ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570
โทรศัพท์ 0-2335-5555 โทรสาร 0-2312-8919
www.toagroup.com

