



**PRIMA MARINE**  
PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี  
**2561**

บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน)







**PRIMA MARINE**  
PUBLIC COMPANY LIMITED

มีเรือทั้งหมด  
**36** ลำ

TRADING

**LEADER**  
SHIPS BUSINESS  
IN THAILAND

รายได้จากการ  
ให้บริการ  
**4,479.7** ลบ.

รวมสินทรัพย์  
**10,814.83** ลบ.

เรามีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเรือขนส่ง  
และจัดเก็บน้ำมัน และปิโตรเลียมอย่างครบวงจร  
รายใหญ่ที่สุดของไทย



# สารบัญ



<b>2</b>	ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป	<b>6</b>	สารจากประธานกรรมการ	<b>10</b>	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561
<b>12</b>	รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2561	<b>14</b>	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2561	<b>16</b>	วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
<b>22</b>	คณะกรรมการบริษัท	<b>23</b>	คณะผู้บริหาร	<b>24</b>	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ
<b>27</b>	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ	<b>28</b>	ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่	<b>29</b>	โครงสร้างรายได้
<b>31</b>	ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	<b>33</b>	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	<b>62</b>	ปัจจัยความเสี่ยง
<b>67</b>	โครงสร้างการจัดการ	<b>80</b>	การกำกับดูแลกิจการ	<b>111</b>	ความรับผิดชอบต่อสังคม
<b>117</b>	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	<b>120</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	<b>136</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหาร
<b>138</b>	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกรรมการและผู้บริหาร	<b>139</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<b>141</b>	นโยบายการเงินปันผล
<b>142</b>	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	<b>146</b>	รายการระหว่างกัน	<b>166</b>	คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
<b>189</b>	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	<b>190</b>	งบการเงินประจำปี 2561	<b>311</b>	คำนิยาม



## ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป

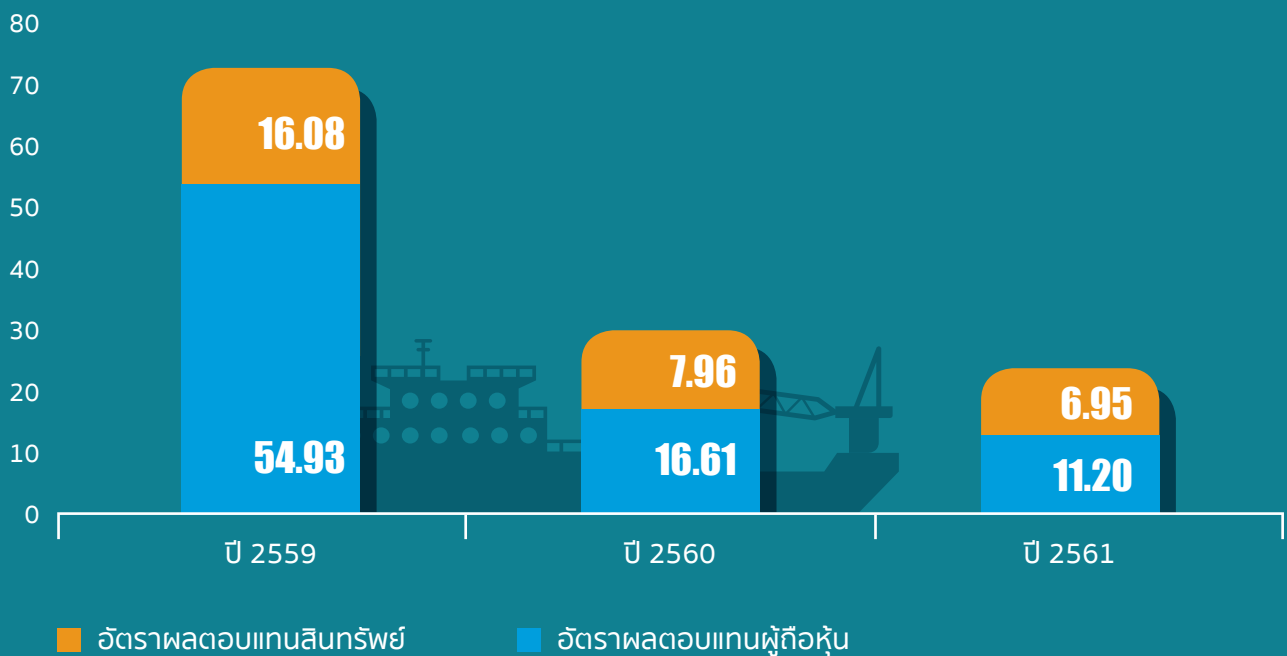
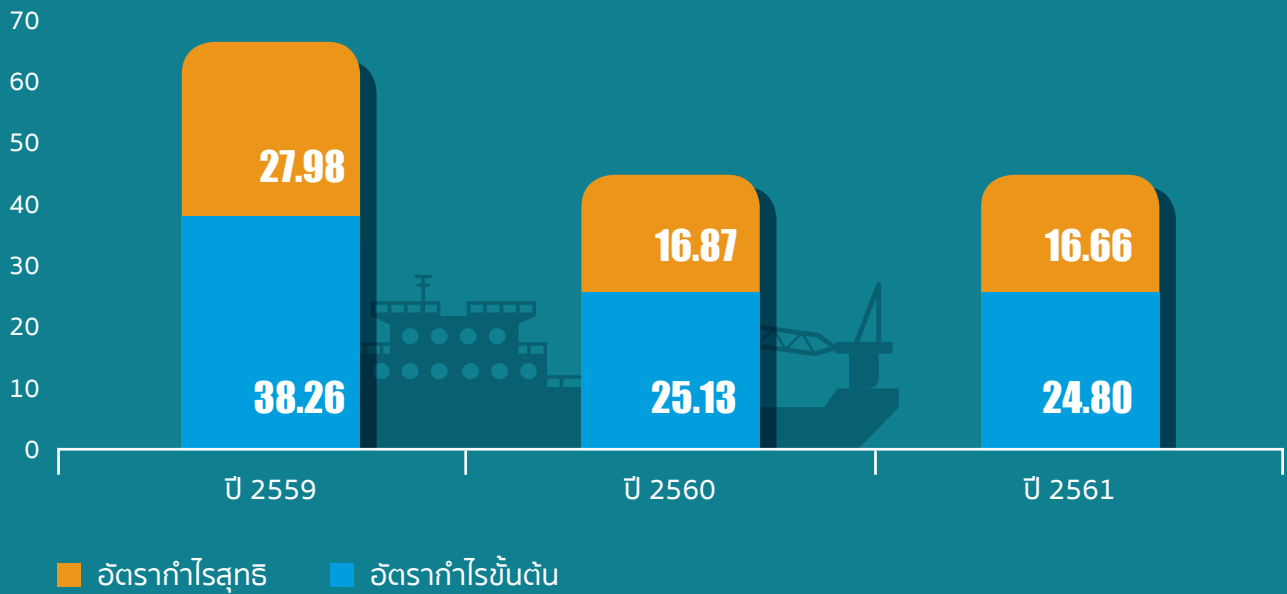
กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้จากการให้บริการ	1,991.22	2,038.74	1,744.56	4,296.54	4,501.00	4,479.72
กำไรขั้นต้น	670.60	510.27	351.68	1,643.86	1,131.22	1,111.17
EBITDA	1,100.63	1,403.38	530.43	1,823.76	1,581.49	1,474.39
กำไรสุทธิสำหรับปี	755.87	1,083.25	382.25	1,202.16	759.11	746.43
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.47	0.50	0.15	0.64	0.33	0.28

งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รวมสินทรัพย์	4,145.58	7,304.17	6,855.76	8,382.69	10,678.67	10,814.83
รวมหนี้สิน	2,301.09	1,388.94	805.36	5,723.06	4,431.96	3,844.35
รวมส่วนของเจ้าของ	1,844.49	5,915.23	6,050.40	2,659.62	6,246.71	6,970.48
ทุนจดทะเบียน	2,000.00	2,500.00	2,500.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,000.00	2,500.00	2,500.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.09	5.26	2.24	0.38	2.36	1.19
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	33.68	25.03	20.16	38.26	25.13	24.80
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	37.88	53.13	21.91	27.98	16.87	16.66
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.20	0.19	0.05	16.08	7.96	6.95
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	0.57	0.28	0.06	54.93	16.61	11.20



## อัตราส่วนทางการเงิน





## ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2561

### รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจแต่ละประเภท



รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ



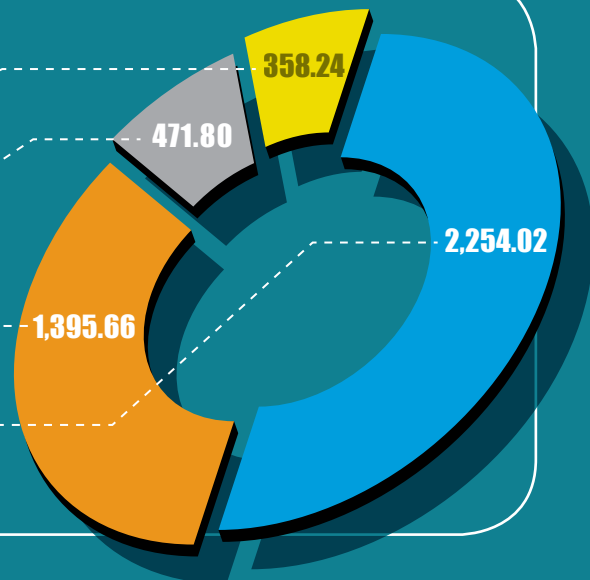
รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore



รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU



รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ



### กำไรขั้นต้นจากธุรกิจแต่ละประเภท



รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ



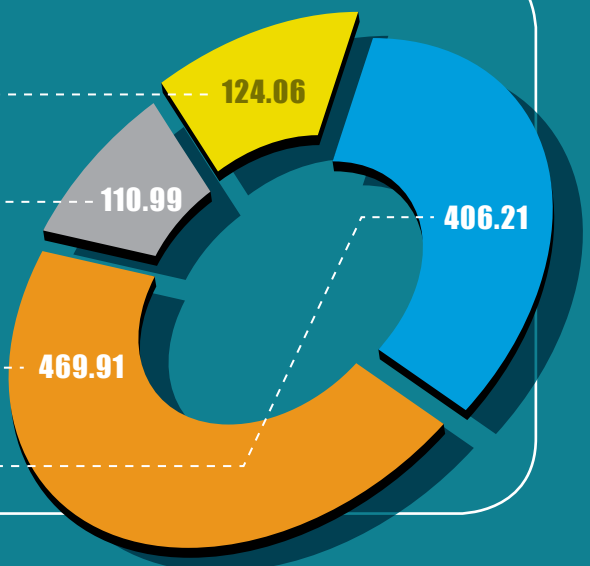
รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore



รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU

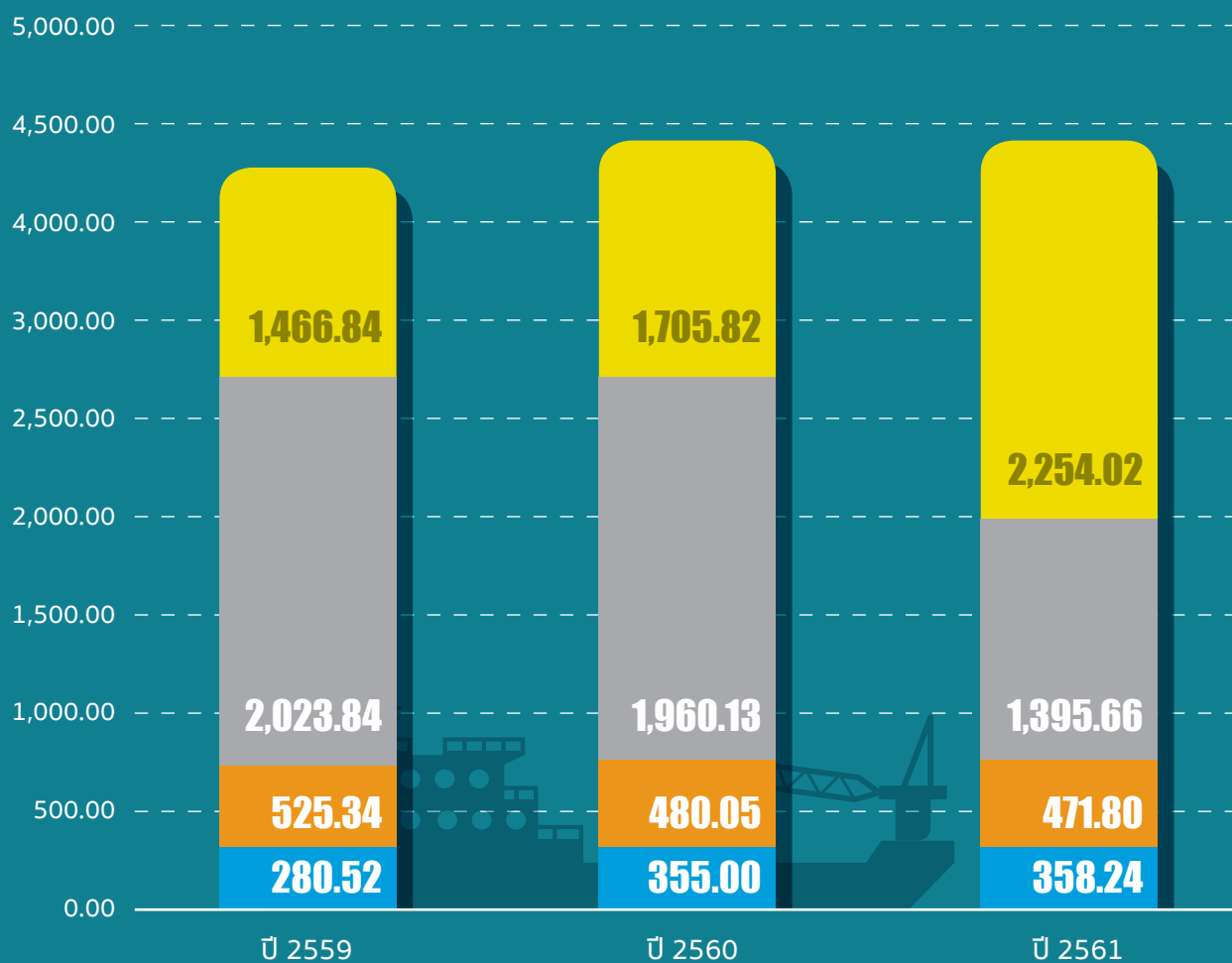


รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ





## รายได้จากการให้บริการของกลุ่มธุรกิจย้อนหลัง 3 ปี (หน่วย : ล้านบาท)



รายได้ธุรกิจบริการเรือ



รายได้ธุรกิจเรือ Offshore



รายได้ธุรกิจเรือขนส่งและจัดการ FSU



รายได้จากธุรกิจเรือขนส่ง



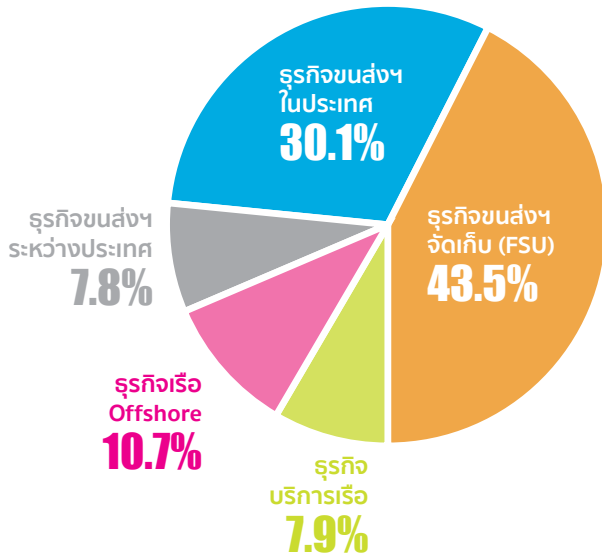
## สารประธานกรรมการ



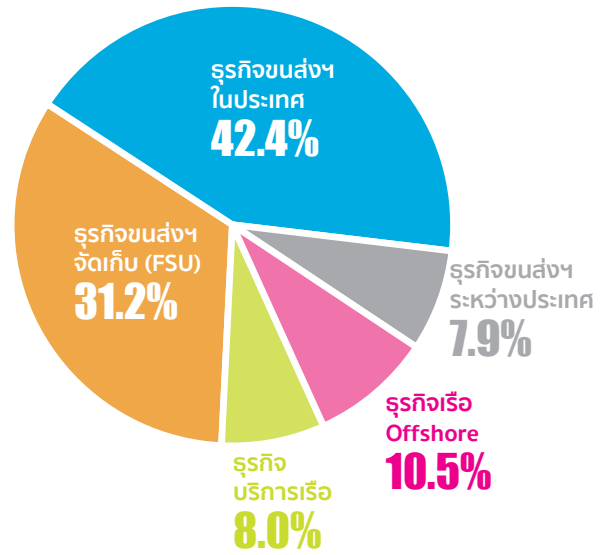
ปี 2561 เป็นปีที่บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัทฯ”) ประสบความสำเร็จอย่างสูงในการบริหารจัดการและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่มีต่อธุรกิจเรือเก็บน้ำมันดิบและน้ำมันเตา (Floating Storage Unit “FSU”) โดยการปรับลดจำนวนเรือ FSU ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่ลดลงและหันมาเร่งขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศอย่างก้าวกระโดด ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการทั้งสิ้นในปี 2561 จำนวน 4,479.7 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 746.4 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2560 โดย มีสัดส่วนรายได้ของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 42.4 ในปี 2561 ซึ่งสะท้อนถึงผลของการปรับปรุงกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ



ปี 2560, รายได้รวมจากการให้บริการ  
4,501.6 ล้านบาท



ปี 2561, รายได้รวมจากการให้บริการ  
4,479.7 ล้านบาท



ความผันผวนของสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ยังไม่เอื้ออำนวยให้ผู้ค้าน้ำมันเก็บน้ำมันเพื่อเก็งกำไรในอนาคตตลอดทั้งปี 2561 ประกอบกับความต้องการน้ำมันเตาของโรงกลั่นขนาดเล็กในประเทศจีนที่ระงับลง ส่งผลให้ความต้องการใช้และอัตราค่าเช่าเรือ FSU ของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ด้วยการติดตามบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาสถานะลูกค้าหลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศสิงคโปร์ไว้ได้ โดยให้บริการเรือ FSU เพื่อเก็บและผสมน้ำมันเตาจอดในประเทศมาเลเซีย จำนวน 4 ลำ และเรือ FSU ใช้เป็นคลังเก็บน้ำมันดิบเพื่อไว้ใช้ในการผลิตให้แก่ลูกค้าที่เป็นโรงกลั่นน้ำมันในประเทศได้อีก 1 ลำ รวมเป็น FSU 5 ลำ ลดลงจากปี 2560 2 ลำ ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในขณะเดียวกัน คณะกรรมการและผู้บริหารได้ร่วมกันศึกษาและกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ใหม่ โดยให้เน้นการขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศซึ่งยังมีการเติบโตที่ดีมากเพื่อชดเชยรายได้จากธุรกิจ FSU ที่ลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เร่งการเจรจาเพื่อซื้อกิจการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ให้ใหญ่เป็นลำดับสองรองจากบริษัทฯ จนประสบความสำเร็จ โดยสามารถซื้อหุ้นร้อยละ 70 ของบริษัทบิ๊กซี จำกัด ได้เสร็จเรียบร้อยในราคา 1,540 ล้านบาท (โดยแบ่งออกเป็น ชำระโดยเงินสด 1,400 ล้านบาท และภาระผูกพัน ที่ต้องชำระอีกจำนวน 140 ล้านบาท)

ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 และมีข้อตกลงที่จะซื้อหุ้นที่เหลือเพิ่มอีกร้อยละ 10 ต่อปี เป็นเวลา 3 ปี ในราคาที่ได้ตกลงร่วมกัน ซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ในแต่ละปี การเข้าซื้อกิจการบริษัท บิ๊กซี จำกัด ดังกล่าว ทำให้กองเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอีก 13 ลำตัน และส่งผลให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดด้านการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.9 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 49.3 ในปี 2561 และจะเพิ่มขึ้นอีกในอนาคตเมื่อบริษัทฯ ซื้อหุ้นบริษัท บิ๊กซี จำกัด ครบทั้งหมด

อนึ่ง การขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศเป็นแผนงานเดิมที่วางไว้ในการระดมทุนจากการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อเดือนกันยายน 2560 โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะทยอยต่อเรือบรรทุกน้ำมันเพิ่มขึ้นพร้อมกับการขยายธุรกิจซึ่งต้องใช้เวลาหลายปี ดังนั้นการซื้อกิจการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด จึงเป็นเพียงการเร่งการดำเนินการตามแผนงานเดิมที่มีประสิทธิภาพมาก นอกจากจะร่นระยะเวลาในการต่อเรือและการจัดหาบุคลากรในการบริหารจัดการเรือแล้ว ยังทำให้บริษัทฯ ได้ลูกค้าระยะยาวซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันข้ามชาติและบริษัทโรงกลั่นในประเทศเพิ่มขึ้นอีกด้วย โดยบริษัทฯ มีเงินทุนที่ระดมได้จากการทำ IPO ในปี 2560 มาใช้ในการลงทุนครั้งนี้



ได้เพียงพอและยังมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่จะรองรับการขยายตัวของธุรกิจด้านอื่น ๆ รวมถึงธุรกิจ FSU ที่บริษัทฯ เชื่อว่าจะกลับมาเติบโตอีกในอนาคต

สำหรับแผนงานที่จะต่อเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศเพื่อทดแทนเรือปัจจุบันที่มีอายุการใช้งานมากและใกล้ถึงกำหนดเปลี่ยน เพื่อให้ได้มาตรฐานสากลตามที่ตกลงไว้กับลูกค้าและเพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นตามการขยายธุรกิจของลูกค้ายังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทฯ ต่อเรือใหม่แล้วเสร็จจำนวน 1 ลำ และคาดว่าจะในปี 2562 จะแล้วเสร็จอีก 6 ลำทำให้ ณ ปลายปี 2562 บริษัทฯ จะมีเรือสำหรับขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศรวม 29 ลำ โดยมีอายุเฉลี่ย 12.4 ปี ลดลงจากปี 2560 ที่มีอายุเฉลี่ย 15.3 ปี และ บริษัทฯ ยังซื้อเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพิ่มอีก 1 ลำ ในระหว่างปี 2561 เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของโรงกลั่นและโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ อยู่แล้ว ทั้งนี้ฝ่ายธุรกิจ Ship Management จะเป็นผู้จัดเตรียมบุคลากรเรือที่มีความชำนาญ เพื่อดำเนินงานสำหรับเรือที่บริษัทฯ จัดหาเพิ่มอย่างพอเพียงและสอดคล้องกับเวลาที่เรือพร้อมปฏิบัติการ

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการปรับปรุงระบบบริหารงาน ระบบบริหารความเสี่ยงและ ระบบการควบคุมภายใน พร้อมกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความพร้อมที่จะรองรับการขยายธุรกิจต่อไปในระยะยาวและบริษัทฯ ยังกำหนดแผนงานที่จะปรับปรุงระบบการทำงานของ บริษัทฯ และของบริษัทย่อย บิ๊กซี จำกัด ให้สอดคล้องกัน โดยร่วมกันศึกษาเพื่อแก้ไขจุดอ่อนและนำจุดแข็งของทั้งสองฝ่ายมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ

องค์กร สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับดีมาก โดยที่บริษัทฯ เพิ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพียง 1 ปี ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้มูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าเกณฑ์ SET 100 ในเดือนมิถุนายน 2561

สำหรับปี 2562 สถานการณ์ตลาดเริ่มพัฒนาไปในแนวทางที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น โดยคาดว่าธุรกิจ FSU จะได้รับประโยชน์จากมาตรการของ International Marine Organization (“IMO”) ที่กำหนดให้ลดสัดส่วนสารกำมะถันในน้ำมันเตาที่ใช้ในเรือเดินทะเลจากร้อยละ 3.5 เป็นร้อยละ 0.5 โดยน้ำหนัก เริ่มตั้งแต่ปี 2563 ซึ่งทำให้ผู้ค้าน้ำมันมองเห็นโอกาสทางธุรกิจในการนำน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำมาผสมกับน้ำมันเตาที่มีกำมะถันสูง เพื่อให้ได้น้ำมันเตาที่มีสัดส่วนสารกำมะถันร้อยละ 0.5 ตามมาตรฐานที่ IMO กำหนด ซึ่งเรือ FSU จะเหมาะสมกับการเก็บและการผสมดังกล่าว เนื่องจากเรือ FSU มีอุปกรณ์ทำความร้อนให้กับเตาน้ำมันที่เก็บและมีอุปกรณ์ในการผสมน้ำมันตามสัดส่วนที่ลูกค้าต้องการได้คล่องตัวและสามารถดำเนินการได้ทันที ในขณะที่กฎระเบียบของประเทศสิงคโปร์ไม่เอื้ออำนวยให้ผู้ค้าน้ำมันเก็บน้ำมันเตาและผสมในถังน้ำมันบนบกในประเทศสิงคโปร์ได้คล่องตัวเหมือนเรือ FSU นอกจากนั้น บริษัทโรงกลั่นน้ำมันและยางมะตอยในประเทศมาเลเซียก็ติดต่อขอใช้บริการ FSU ของบริษัทฯ เพื่อเป็นคลังเก็บน้ำมันดิบไว้ใช้ในการกลั่นในลักษณะเดียวกับโรงกลั่นในประเทศไทยเพิ่มขึ้นด้วย ในขณะที่ตลาดเรือ



ขนส่งน้ำมันระหว่างประเทศที่ค้ำระวางอยู่ในระดับต่ำมานานก็เริ่มปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี 2561 เนื่องจากการ Scrap เรือเก่ามากขึ้น ทำให้จำนวนเรือที่ให้บริการน้อยลง จึงเป็นประโยชน์ต่อเรือ Aframax 2 ลำของบริษัทฯ ซึ่งคาดว่าจะมี ผลประกอบการที่ดีขึ้นในปี 2562 ส่วนธุรกิจการให้บริการเรือสนับสนุนการขุดเจาะน้ำมันในประเทศก็มีสัญญาให้บริการเพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2561 จนถึงกันยายน 2562 และคาดว่าจะในปี 2562 ความต้องการใช้เรือสนับสนุนสำหรับการขุดเจาะในอ่าวไทยจะเริ่มชัดเจนมากขึ้น หลังจากที่มีรัฐบาลได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตสำหรับการให้สัมปทานขุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ ในแหล่งเอราวัณ และแหล่งบงกชกับปตท.แล้ว เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562

จากแนวโน้มของธุรกิจที่ดีขึ้นดังกล่าว ประกอบกับความพร้อมของผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับความพร้อมด้านการเงินและด้านความพร้อมด้านโครงสร้างธุรกิจที่มีความคล่องตัวสูง บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถขยายธุรกิจและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน สำหรับปี 2561 ซึ่งนับเป็นปีที่มีความท้าทายมากสำหรับธุรกิจการให้บริการขนส่งทางเรือแต่บริษัทฯ ก็สามารถแก้ปัญหาจนประสบความสำเร็จในการสร้างผลกำไรได้ในระดับที่น่าพึงพอใจ ดังที่กล่าวข้างต้น ดังนั้น ผมจึงมีความยินดีที่จะแจ้งให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบว่า คณะกรรมการมีมติเสนอจ่ายเงินปันผลจำนวน 0.14 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 91.6 ของกำไรสุทธิของบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

ท้ายที่สุดนี้ ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) ผมขอแสดงความชื่นชมต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านที่ร่วมมือกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ ด้วยความรับผิดชอบต่อองค์กรสามารถนำแผนกลยุทธ์ที่ปรับเปลี่ยนมาปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลได้อย่างรวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์ และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน พันมิตรทางธุรกิจ ส่วนราชการ ผู้มีอุปการคุณและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำธุรกิจทุกท่านที่ได้สนับสนุนและส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้วยดีตลอดมา

(นายบวร วงศ์สินอุดม)  
ประธานกรรมการ



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงาน กฎหมาย บัญชีการเงิน และด้านการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายชายน้อย เพื่อนโกศล ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ และนายโกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลการบริหารงานและการสอบทานระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างครบถ้วน ถูกต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 9 ครั้ง โดยเป็นการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ ตามวาระการประชุม ทั้งนี้ ได้รวมวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 วาระ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชีและได้รับความร่วมมือในการให้ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทอย่างดีจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท

สามารถสรุปผลการดำเนินงานและการให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ได้ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมงบการเงินรวม นโยบายบัญชี โดยประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีในวาระพิจารณางบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงิน รายการระหว่างกัน ที่อาจมีความขัดแย้ง



ทางผลประโยชน์ การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงิน การบันทึกบัญชี ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยในงบการเงิน ข้อสังเกตและความเห็นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการบัญชี และการสอบบัญชี

## 2. การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยนำกรอบแนวคิดในการวางระบบควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้เกิดความมั่นใจและเชื่อมั่นในระบบควบคุมภายในของบริษัทที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ได้นำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในสำหรับทุกหน่วยงานในบริษัท และจากรายงานผลการประเมินสำหรับปี 2561 พบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม

## 3. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายใน ปฏิบัติงานตรวจสอบได้ด้วยความเป็นอิสระและเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท และสอบทานกระบวนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพโดยให้ความสำคัญในการตรวจสอบเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงาน ป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในและติดตามการปรับปรุงการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน อัตรากำลังผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถรองรับปริมาณงานตรวจสอบที่เพิ่มมากขึ้น



#### 4. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัท รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท พบว่าในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วน

#### 5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ความเป็นอิสระ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบ ขอบเขตการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงานของบริษัทสอบบัญชี ระยะเวลาในการทำหน้าที่สอบบัญชีบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงค่าตอบแทนในการสอบบัญชี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาอนุมัติค่าสอบบัญชีและแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยมีนายธนิต โอสภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155 นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 นายบัณฑิต ตั้งภารณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 เป็นผู้ตรวจสอบและรับรองรายงานทางการเงินประจำปี 2562

#### 6. การสอบทานรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายการดังกล่าวถูกต้องตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด และพบว่าการทำรายการระหว่างกันในปี 2561 เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดในการจัดซื้อจัดจ้าง มีการเปรียบเทียบราคา คัดเลือกผู้ให้บริการหรือผู้ขายสินค้า และผ่านการอนุมัติรายการดังกล่าวตามอำนาจการอนุมัติ รวมทั้งเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทรวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 7. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการบริหารจัดการ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นไปตามหลัก CG Code ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและ

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่ากรรมการและพนักงานของบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจบริษัท

#### 8. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและพบว่า บริษัทมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานได้จัดทำรายงานความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยงนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมกับรายละเอียดเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและความรุนแรงของผลกระทบ (ถ้าเกิดขึ้น) รวมถึงความเพียงพอและเหมาะสมของมาตรการในการลดและป้องกันผลกระทบจากความเสี่ยงเพื่อประกอบการพิจารณา

โดยสรุป การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2561 เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และมีความอิสระตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ โดยติดตามสอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำรายงานทางการเงินในสาระสำคัญได้อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด ส่วนการดำเนินธุรกิจโดยรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยมีผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ



(นายชายน้อย เฟื่อนโกสมุ)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท พรีเม้า มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (“คณะกรรมการสรรหา”) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ซึ่งมีพลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา นายชายน้อย เปื่อนโกสุม (กรรมการอิสระ) และนายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการสรรหา และมีนางสาวอุตรรัตน์ สิทธิกร หัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา โดยมีขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบภายใต้กรอบกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหา ได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา ซึ่งสรุปได้ดังนี้

## ด้านการพิจารณาสรรหา

- เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ 3 ท่าน ได้แก่ พลเรือเอก นิพนธ์ จักษุดุลย์ นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ และนายโกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง
- ปรับปรุงผังโครงสร้างองค์กร รวมถึงกำหนดตำแหน่งและแต่งตั้งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประเมินการมีส่วนร่วมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ในการพัฒนาบุคลากร

- กำหนดแผนในการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และได้พิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงติดตามความคืบหน้าการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าว

- รับทราบรายงานการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยเห็นชอบให้ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนพิเศษ และกำหนดงบประมาณค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 เป็นวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

- กำหนดหลักเกณฑ์และตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประจำปี 2561 และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)





### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code 2017”) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ โดยเห็นว่าภาพรวมของบริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code 2017 แล้ว นอกจากนี้ยังได้พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงและเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ CG Code 2017 มากยิ่งขึ้นด้วย

- กำหนดให้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรายงานการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติของ CG Code 2017

- กำหนดให้มีการจัดสัมมนาหัวข้อ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (“CAC”) เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 สำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน โดยมีเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ เป็นผู้บรรยายชี้แจงให้ได้รับทราบถึงการบริหารงาน ลักษณะธุรกิจ ตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

- เห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2561 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2561 บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีมาก” หรือ 4 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายของตนเองแล้ว เห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาฯ มีความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และมีความต่อเนื่อง

(พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุคุลย์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการที่ดี



# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้และเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยพิจารณาก่อนการลงความเสี่ยงสำคัญ รวมถึงนำเสนอแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

## 1. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
(กรรมการอิสระ)

## 2. นายสุพล มีเสถียร

กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)

## 3. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)

คณะกรรมการฯ ยึดมั่นในการบริหารความเสี่ยงภายใต้หลัก 3 ประการคือ การกำกับและบริหารความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล การวางนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างหลักประกันในการประกอบธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการฯ ได้จัดรูปแบบของการบริหารความเสี่ยงใน 4 ประการคือ การบริหารความเสี่ยง

ด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk) ด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk) ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Operation & Infrastructure Risk) และด้านรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk) ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ COSO ERM 2017

ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังต่อไปนี้

## 1. พิจารณาและอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี

ที่ฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น พร้อมทั้งวางมาตรการป้องกัน มาตรการลดผลกระทบและมาตรการแก้ไข

## 2. พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและอนุมัติความเสี่ยง

ที่สำคัญระดับองค์กร รวมถึงรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับขององค์กร





### 3. ติดตามและกบฏวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบาย

และกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการติดตามและสอบทานการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้

### 4. พิจารณาและอนุมัติความเสี่ยงของโครงการการควบรวมกิจการและการปรับกองเรือ

ทั้งส่วนที่ลงทุนซื้อเรือใหม่และปรับลดเรือเก่า เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจขององค์กร และการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาดการเดินเรือขนส่งน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและอุตสาหกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งในและต่างประเทศ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะการป้องกันเพิ่มเติมเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงมอบหมายให้มีการรายงานการติดตามและสอบทานการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

### 5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรที่เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงสอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ

(นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์)  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





## วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายและกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

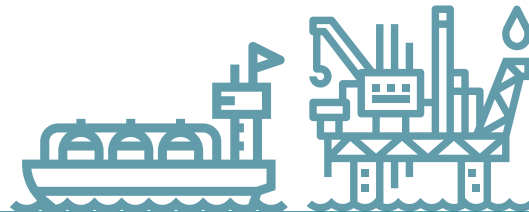
### วิสัยทัศน์

“กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำด้านธุรกิจการขนส่งทางทะเลและสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน และให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้ากลางทะเลอย่างเป็นที่ไว้วางใจเป็นธรรม ต่อมีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้า”

### พันธกิจ

- กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำในตลาดหลักทรัพยากรด้านพาณิชย์นาวีและโลจิสติกส์ ตลอดจนสนับสนุนงานกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเล
- กลุ่มบริษัทฯ จะขยายตลาดให้ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในการขนส่งผลิตภัณฑ์เคมี ปิโตรเลียม ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และโลจิสติกส์ ตลอดจนสนับสนุนงานกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลให้ครบวงจร
- กลุ่มบริษัทฯ จะขยายการลงทุนในรูปแบบการร่วมทุนกับกลุ่มธุรกิจผู้มีความชำนาญในแต่ละสาขา เพื่อการเติบโตแบบยั่งยืน
- กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ด้วยบรรยากาศการทำงานที่เป็นสุขบนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกัน
- กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นองค์กรที่สร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรมตอบสนอง กับแผนการลงทุนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
- กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม





## วัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจให้บริการและขนส่งโดยเรืออย่างครบวงจรของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืน ทั้งที่เป็นรูปธรรมและนามธรรมให้เกิดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย กลุ่มบริษัทฯ จึงตั้งมั่นและทุ่มเทใจด้วยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของกลุ่มเพียงหนึ่งเดียว นั่นคือ “การดูแลเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสียทุกรายเพื่อสร้างความยั่งยืนอย่างแท้จริง” โดยถือหลักคตินี้ “ดำเนินงานโดยเห็นแก่ส่วนรวมเป็นสำคัญ” ด้วยเหตุนี้ เมื่อส่วนรวม ชุมชน สังคมเจริญก้าวหน้า กลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นชิ้นส่วนหนึ่งของสังคมย่อมเติบโตอย่างมีคุณค่าและดำเนินธุรกิจมั่นคงงเช่นกัน

## กลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อการดำเนินงานให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุดอันจะสร้างผลสัมฤทธิ์ที่คุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ โดยแบ่งเป็น 2 ประเด็นสำคัญ อันได้แก่ กลยุทธ์ด้านการให้บริการและกลยุทธ์ทางการตลาด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. กลยุทธ์ด้านการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนการให้บริการแก่ลูกค้าในแต่ละประเภทธุรกิจ เพื่อครอบคลุมความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งทางด้านคุณภาพด้านการปฏิบัติงานและด้านการให้บริการ โดยมีองค์ประกอบของกลยุทธ์ดังกล่าวดังนี้

#### (1) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการแบบครบวงจร (One-stop Service)

เนื่องจากธุรกิจเรือขนส่งฯ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ธุรกิจเรือ Offshore และธุรกิจบริหารเรือ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพราะมีความซับซ้อนในการดำเนินงานและมีกฎระเบียบที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นเป็นศูนย์กลางการให้บริการแบบครบวงจร โดยมีองค์ประกอบ การให้บริการ คือ ให้คำแนะนำในการจัดหาเรือที่เหมาะสมกับประเภทสินค้าที่ลูกค้ามีความต้องการจะทำการขนส่ง ตลอดจนเฝ้าอำนวยความสะดวกในด้านข้อมูลของเมืองท่าต่าง ๆ พร้อมทั้งคัดสรรคนประจำเรือให้ตรงกับความต้องการของผู้เช่าและลูกค้า ให้เป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพตามข้อกำหนดสากล รวมถึงการให้คำแนะนำในเรื่องกลยุทธ์การบริหารค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ของลูกค้าในการขนส่งที่ทำให้ลูกค้าเกิดประสิทธิภาพทางด้านต้นทุนการขนส่งสินค้าและควบคุมคุณภาพ การบริการเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งแก่ชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม







- **มุ่งเน้นการให้บริการด้วยกองเรือซึ่งมีคุณภาพ**

กลุ่มบริษัทฯ มีกองเรือซึ่งประกอบด้วยเรือขนส่ง เรือ FSU และเรือ Offshore โดยมีเรือตั้งแต่ขนาดประมาณ 1,000 ถึง 300,000 DWT ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการจัดหาประเภทและขนาดของเรือเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกันไปให้เหมาะสมตามประเภทของสินค้าที่จะขนส่ง ตลอดจนเส้นทางการขนส่งและร่องน้ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมและความเชี่ยวชาญในการปรับเปลี่ยนระบบและอุปกรณ์บนเรือให้เหมาะสมต่อการใช้งานตามความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

- **มุ่งเน้นการบริหารเรือด้วยความเชี่ยวชาญ**

จากประสบการณ์กว่า 30 ปี ในการให้บริการขนส่งน้ำมันหลากหลายประเภท ตลอดจนสินค้าปิโตรเคมีเหลวและก๊าซปิโตรเลียม สิ่งเหล่านี้ได้สร้างประสบการณ์ต่าง ๆ มากมายจนกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถเพียงพอที่จะให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้ากลางทะเลแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎข้อบังคับต่าง ๆ เช่น (1) กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องขององค์กรในประเทศ (2) กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของประเทศที่เรือของกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ (3) อนุสัญญาหลักต่าง ๆ ซึ่งกำหนดโดยองค์กรทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization (IMO): “IMO”) และ (4) แนวทางและข้อกำหนดใน Ship Inspection Report Program (SIRE) ของ Oil Companies International Marine Forum (“OCIMF”) เป็นต้น

จากที่กล่าวมาข้างต้น กองเรือของกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองจากกรมเจ้าท่าในเรื่องการได้มาตรฐานตามอนุสัญญาระหว่างประเทศในด้านความปลอดภัย ด้านการป้องกันมลภาวะจากเรือ และด้านคนประจำเรือ ส่วนในด้านการควบคุมคุณภาพและความพร้อมในการปฏิบัติการเดินเรืออย่างมีประสิทธิภาพและกองเรือของกลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองจากสมาคมจัดชั้นเรือ (Classification Societies) เช่น หนึ่งสี่รับรองจาก

Lloyd’s Register (“LR”) American Bureau of Shipping (“ABS”) Nippon Kaiji Kyokai (“NK”) Bureau Veritas (“BV”) และ Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd (“DNV GL”) เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรเพื่อนำไปสู่การบริหารเรือด้วยความเชี่ยวชาญโดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้คนประจำเรือได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ และเพิ่มคุณสมบัติของคนประจำเรือของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อาทิ การฝึกอบรมและเปลี่ยนประกาศนียบัตรของคนประจำเรือของกลุ่มบริษัทฯ จาก SCTW 1995 เป็น SCTW 2010 ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- **มุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของการให้บริการอย่างเคร่งครัด**

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของบริการอย่างสูงสุด ซึ่งจะส่งผลต่อความปลอดภัยของการปฏิบัติงานเรือและสินค้า รวมทั้งให้เป็นไปตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการ โดยบริษัทฯ มีความเข้มงวดต่อพนักงานประจำเรือให้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และดำเนินการตรวจสอบประสิทธิภาพและสภาพเรือให้อยู่ในสภาพที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ตลอดจนการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางเรือ ได้แก่ การให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติงานสินค้าและงานเทคนิคของเรือ และการดำเนินการด้านเอกสารกับองค์กรควบคุมของรัฐและเอกชน เพื่อสามารถให้บริการขนส่งสินค้าได้อย่างปลอดภัยตรงต่อเวลา และไม่มีอุบัติเหตุในการขนส่ง





## (2) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างบุคลากร ที่มากด้วยประสบการณ์

### • คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเป็นระยะเวลายาวนาน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ประกอบกับการติดตามพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของอุตสาหกรรม รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer's feedback) ในการให้บริการ ทำให้คณะผู้บริหารสามารถนำความรู้ด้านอุตสาหกรรมและความคิดเห็นจากลูกค้ามาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม

### • คณะบุคลากรสนับสนุนการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีคณะบุคลากรสนับสนุนการดำเนินงานที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเป็นระยะเวลายาวนาน ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจเรือขนส่งฯ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ธุรกิจเรือ Offshore และ ธุรกิจบริหารเรือ ในด้านการปฏิบัติงานและการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของลูกค้า ทำให้สามารถให้คำแนะนำทางด้านการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องให้แก่ลูกค้าซึ่งมีสินค้าและเส้นทางการขนส่งที่แตกต่างกันไป

### • คนประจำเรือ

กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการสรรหาคนประจำเรือ อาทิ กัปตัน ตันเรือ ตันกล เป็นต้น ที่มีคุณสมบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่กำหนด และเหมาะสมต่อประเภทและขนาดของเรือ รวมถึงเส้นทางการขนส่ง เช่น คุณสมบัติด้านวุฒิการศึกษา ด้านประสบการณ์ทำงาน ด้านใบประกอบวิชาชีพเฉพาะในสาขาที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ความสามารถในการสรรหาคนประจำเรือ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ตรงต่อเวลาในการขนส่ง รวมถึงความปลอดภัยในสินค้าและตัวเรือ ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการใช้บริการของกลุ่มบริษัทฯ มากขึ้น

## (3) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการรักษาความเป็นผู้นำทางด้านการขนส่งในประเทศ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้นำในการขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูปและปิโตรเคมีเหลว โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตของรายได้และปริมาณการขนส่งอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากลูกค้าให้ความเชื่อมั่นในคุณภาพและบริการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาการให้บริการและธุรกิจต่อไปเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในระยะยาว ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีแผนการพัฒนาคุณภาพการให้บริการโดยการสั่งซื้อเรือใหม่ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงเรือให้สามารถขนส่งในปริมาณมากขึ้น หรือสั่งซื้อเรือที่มีอายุน้อยเพื่อทดแทนเรือลำเก่าที่จะปลดระวาง ทำให้สามารถลดอายุเฉลี่ยของกองเรือ ซึ่งจะเพิ่มความสามารถในการให้บริการแก่ลูกค้าในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือในเชิงปริมาณและคุณภาพที่มากขึ้น ส่งผลให้สามารถเพิ่มรายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้าได้ รวมถึงลดค่าใช้จ่ายการดูแลรักษาเรือ ตลอดจนการคัดสรรพนักงานที่มีศักยภาพและประสบการณ์เพื่อรองรับการเติบโต รวมถึงรักษาพนักงานที่มีผลงานการทำงานที่ดี และการหาโอกาสในการเพิ่มสัดส่วนการขนส่งในบริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศ เป็นต้น

## (4) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพในธุรกิจตลาดต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ซึ่งเป็นศูนย์กลางการค้าน้ำมันของภูมิภาคเอเชียที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแผนการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพของกองเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ในประเทศสิงคโปร์และประเทศมาเลเซีย เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่มีต่อการบริการของกลุ่มบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น



#### (5) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการดูแลลูกค้าในแบบคู่ค้าธุรกิจระยะยาว (Long-Term Partnership)

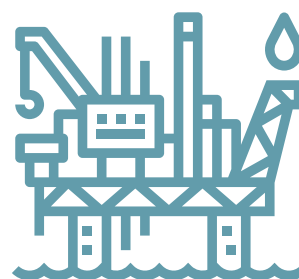
กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าแบบระยะยาว (Long-Term Partnership) โดยได้เตรียมความพร้อมทางด้านทรัพยากรบุคคลและเงินทุนที่จะสามารถเพิ่มความสามารภในการให้บริการและเพิ่มเส้นทางการเดินเรือในภูมิภาคต่าง ๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความรู้และมีประสบการณ์ทั้งในด้านการเดินเรือ ภูมิศาสตร์ และกฎระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะสามารถเพิ่มศักยภาพของเรือเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังดูแลและใส่ใจลูกค้าตลอดระยะเวลาการให้บริการ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการประสานงานและทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับรู้ปัญหาของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว โดยลูกค้าสามารถติดต่อกลุ่มบริษัทได้ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อพร้อมรับมือกับปัญหาที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งพร้อมให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาตามที่ลูกค้าต้องการ

#### (6) กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ และการซ่อมบำรุง โดย (1) จัดซื้อวัสดุ อะไหล่ และอุปกรณ์บนเรือในครั้งละปริมาณมาก และ (2) วางแผนการซ่อมบำรุง (Planned maintenance service) และการปฏิบัติตามแผนการซ่อมบำรุงของเรือขนส่งแต่ละลำอย่างเคร่งครัด ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุ และอะไหล่ของเรือ รวมทั้งช่วยยืดอายุการใช้งานของเรือขนส่ง

นอกจากนี้ ในการจัดซื้อวัสดุ อะไหล่ และอุปกรณ์ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดให้คู่ค้านำเสนอวัสดุ อะไหล่ และอุปกรณ์ โดยทางกลุ่มบริษัทฯ จะประเมินราคาและคุณภาพในการตัดสินใจเลือกคู่ค้าโดยพิจารณาเปรียบเทียบคู่ค้ามากกว่า 2 รายขึ้นไป เพื่อเพิ่มความสามารถในการต่อรองราคาอีกทางหนึ่ง







## 2. กลยุทธ์ด้านการตลาด

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาดในการรักษาและขยายฐานลูกค้า เพื่อสร้างคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว และลดความเสี่ยงจากการแข่งขันตัดราคา ดังนี้

### (1) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นรักษาเครือข่ายนายหน้า (Broker) ที่มีศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีเครือข่ายนายหน้า (Broker) ผู้ทำหน้าที่จัดหาเรือหรือสินค้า ที่มีศักยภาพทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นศูนย์กลางการเดินเรือและมีท่าเรือขนาดใหญ่ (Major Maritime Hub) โดยนายหน้า (Broker) และกลุ่มบริษัทฯ จะมีการติดต่อประสานงานกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลสถานการณ์ตลาดทั้งในและต่างประเทศ เพื่อจัดหาเรือและจัดหางานสำหรับให้บริการในกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ทั้งนี้ เครือข่ายนายหน้า (Broker) ที่มีศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันให้แก่กลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการหาเรือ และงานใหม่ในตลาดจัดหาเรือขนส่ง เรือ FSU และเรือ Offshore

### (2) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการในด้านการตลาดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เรือและศักยภาพในการแข่งขัน

ทางกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการเรือขนส่งสินค้าในกลุ่มบริษัทฯ ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เรือให้สูงสุด (Ship Utilization) โดยเมื่อฝ่ายการตลาด (Commercial) ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับทราบถึงตารางการขนส่งขาไปของลูกค้า ทางกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการหาลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าในเที่ยวขากลับ (Backhaul) เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่ารายได้และประสิทธิภาพการใช้เรือขนส่งให้สูงมากที่สุด ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเสนอราคาค่าขนส่งทั้งขาไปและขากลับ ที่สามารถแข่งขันได้กับบริษัทขนส่งสินค้าทางเรืออื่นและเป็นประโยชน์ต่อทั้งลูกค้าและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

### (3) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อปรับปรุงการบริการทั้งก่อน ระหว่างและหลังการขนส่งสินค้า

คณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าเป็นอย่างมาก กลุ่มบริษัทฯ จึงจัดทำ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในการให้บริการ การขนส่งสินค้า การวางแผนการขนส่งสินค้า การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งด้านการดำเนินงานบนเรือและการอำนวยความสะดวกในการให้คำปรึกษาดำเนินการขนส่งทางเรือ



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้



**นายบวร วงศ์สินอุดม**  
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ



**พลเรือเอก นิพนธ์ จักบุญฉาย**  
รองประธานกรรมการ และ  
ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการที่ดี



**นายชายน้อย เพ็ญโกมล**  
กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการที่ดี



**นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการที่ดี



**นายโกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ และ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายสุพล มีเลียง**  
กรรมการ และ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข**  
กรรมการ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และ  
กรรมการบริหาร



**นายสุรศักดิ์ ใจเย็น**  
กรรมการ และกรรมการบริหาร



**ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนันกุล**  
กรรมการ  
ประธานคณะกรรมการบริหาร และ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## คณะผู้บริหาร

ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้



ว่าที่เรอตรี ชาญวิทย์ อนันกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายณัฐกรณ์ สำราญ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน  
ธุรกิจบริหารจัดการเรือ



นายสมพัฒน์ คงสำราญ  
ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 2



นางสาวนัทกร เอี่ยมศิริวัฒน์  
ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 1



นางสาวสุราสินี หมีนละม้าย  
ผู้อำนวยการสายงานลงทุนโครงการ  
และประกันคุณภาพ



นายวิริทธิ์พล จุโรสินธุ์  
ผู้อำนวยการสายงานการเงิน  
และการบัญชี



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ

ปี	เหตุการณ์
2530	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นทลिनก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2530 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยเริ่มธุรกิจด้วยเรือ 2 ลำ ขนาดประมาณ 1,000 DWT เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าประเภทน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)) (“ปตท.”) และบริษัท สยามสหบริการ จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท ซีเอสไอ จำกัด (มหาชน)) ในเส้นทางระหว่างศรีราชาและกรุงเทพฯ เป็นหลัก</li> </ul>
2532	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นทลिनได้ขยายการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ ด้วยเรือสยามนที เพื่อขนส่งน้ำมันเครื่องบิน เจ.พี. 1 ให้แก่ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ในเส้นทางศรีราชา – คลังปิโตรเลียม สงขลา แทนการขนส่งทางรถไฟเป็นครั้งแรก</li> </ul>
2533	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นทลिनได้ขยายกำลังการขนส่งและเส้นทางการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อขนส่งน้ำมัน คอนเดนเสท และน้ำมัน ชนิดอื่น ๆ ให้แก่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ในเส้นทางระหว่างคลังปิโตรเลียมส่วนกลาง แทนผลิตภัณฑ์เอราวัณ คลังปิโตรเลียมสงขลา และคลังปิโตรเลียมศรีราชา</li> </ul>
2535	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นทลिनได้ขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ไปยังเส้นทางระหว่างประเทศเป็นครั้งแรก จากประเทศไทยไปยังภูมิภาคใกล้เคียง เช่น ประเทศกัมพูชา เป็นต้น</li> </ul>
2539	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เนื่องด้วยนทลिनได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ในวงการน้ำมัน ในด้านมาตรฐานและคุณภาพของการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ ส่งผลให้นทลिनสามารถขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด (“NTL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของนทลिनในขณะนั้น ได้เข้าทำสัญญาขนส่งสินค้าแก่ ปตท. ฉบับแรก</li> <li>• ต่อมา NTL ได้เริ่มขนส่งสินค้าให้แก่บริษัท น้ำมันแคลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด) เพื่อให้บริการขนส่งสินค้า ในเส้นทางระหว่างระยองและจุดหมายปลายทางตามที่ถูกคำกำหนด</li> </ul>
2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ต่อมา นทลिनได้จัดตั้งบริษัท นทลिन แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“NMC”) เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2544 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อขยายธุรกิจบริหารเรือให้แก่บริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการขนส่งทางเรือแก่ลูกค้า</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท คุณนที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของนทลिनในขณะนั้น ได้ซื้อเรือ Aframax ลำแรก ชื่อ Sriracha Energy ขนาดประมาณ 90,000 DWT เพื่อใช้สำหรับการขนส่งน้ำมันให้แก่ ปตท. และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน))</li> </ul>
2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นทลिनขยายธุรกิจขนส่งฯ ไปยังธุรกิจขนส่งสินค้าประเภทปิโตรเคมีเหลว โดยบริษัท กาญจนามารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของนทลिनในขณะนั้น ได้ให้บริการขนส่งสินค้าประเภทปิโตรเคมีแก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ ในเส้นทางระหว่างประเทศไทย และเมืองท่าต่าง ๆ ของประเทศจีนเป็นหลัก</li> </ul>
2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นทลिनได้จัดตั้งบริษัท นทลिन ออฟฟอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2550 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อเตรียมตัวในการเข้าสู่ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU และธุรกิจเรือ Offshore</li> </ul>
2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท คุณนที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของนทลिन ได้ซื้อเรือ Sriracha Trader ขนาดประมาณ 48,000 DWT เข้ามาแทนเรือเดิมโดยปรับปรุงคุณภาพเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าแก่ CEC เป็นครั้งแรก</li> </ul>
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นทลिनขยายกองเรือขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท คุณนที จำกัด เข้าลงทุนในเรือขนส่ง คือ เรือ Sriracha Master ขนาดประมาณ 90,000 DWT เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าแก่ CEC</li> <li>• บริษัทฯ ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมี โดยเริ่มเข้าทำธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ด้วยเรือขนาด Very Large Crude Carrier (“VLCC”) ลำแรก คือ เรือ Titan Gemini (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นเรือ One Emerald) เพื่อให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปแก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในน่านน้ำมาเลเซีย</li> <li>• ต่อมา บริษัทฯ ได้ขยายกองเรือ FSU โดยได้นำเรือขนาด VLCC จำนวน 2 ลำ เพื่อให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปแก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในน่านน้ำมาเลเซีย</li> </ul>



ปี	เหตุการณ์
2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นทลินขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเรือ Offshore โดยบริษัท คุณนที จำกัด เข้าทำธุรกิจเรือ FSO ด้วยเรือ FSO ลำแรก คือ เรือ Sriracha Trader ขนาดประมาณ 48,000 DWT เพื่อให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน แก่ CEC ในน่านน้ำอ่าวไทย</li> <li>• บริษัทฯ เข้าลงทุนและเริ่มดำเนินธุรกิจเรือ AWB ซึ่งเป็นธุรกิจหนึ่งของธุรกิจเรือ Offshore โดยมีขนาดบรรจุได้ 300 คน เพื่อให้บริการขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันแก่บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ.”) ในแหล่งขุดเจาะและสำรวจของ ปตท.สผ. เช่น แหล่งบงกช แหล่งอาทิตย์ เป็นต้น</li> <li>• นทลินได้จัดตั้ง Nathalin Shipping Pte. Ltd. (“NSSG”) (เดิมชื่อ Nathalin Offshore Pte. Ltd.) เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายธุรกิจไปยังประเทศสิงคโปร์ซึ่งเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางทะเลขนาดใหญ่ (Major Maritime Hub) ซึ่ง NSSG จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่ประเทศสิงคโปร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 สิงคโปร์ ดอลลาร์</li> </ul>
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจเรือสนับสนุนลาก-จูง การจัดการสมอ (เรือ AHTs) ซึ่งเป็นธุรกิจประเภทหนึ่งของธุรกิจเรือ Offshore</li> <li>• นทลิน ขยายกองเรือ FSO อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท คุณนที จำกัด โดยลงทุนในเรือ Sriracha Eagle และเรือ Sriracha Leader ขนาดประมาณ 95,000 และ 44,000 DWT ตามลำดับ โดยขนส่งและจัดเก็บสินค้าให้แก่ CEC ในน่านน้ำอ่าวไทย</li> <li>• เนื่องด้วยอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้นในความต้องการใช้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางทะเล บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการขนส่งและจัดเก็บสินค้าด้วยเรือ FSU โดยเรือ Fortune Star และ เรือ Amity Star ขนาด VLCC โดยขนส่งและจัดเก็บสินค้าให้แก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ต่างชาติในน่านน้ำมาเลเซีย</li> </ul>
2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นทลิน ขยายกองเรือ FSU อย่างต่อเนื่อง โดยลงทุนในเรือ Energy Star ขนาด VLCC โดยขนส่งและจัดเก็บสินค้าให้แก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ต่างชาติในน่านน้ำมาเลเซีย</li> <li>• นทลิน เล็งเห็นถึงความต้องการขนส่งน้ำมันที่เพิ่มมากขึ้น จึงจัดหาเรือขนส่ง ขนาด Aframax โดยเรือ Northern Pearl เพื่อให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ต่อมาบริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด (“SHT”) ได้เข้าลงทุนในเรือ Jubilee Star ซึ่งเป็นเรือ FSU ขนาด VLCC โดยขนส่งและจัดเก็บสินค้าให้แก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ต่างชาติในน่านน้ำมาเลเซีย</li> <li>• บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 850,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 8,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>• เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558 บริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พรินา มารีน จำกัด (“บริษัทฯ”)</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SHT ได้เข้าลงทุนในเรือ FSU อย่างต่อเนื่อง โดยเข้าลงทุนในเรือ Grace Star ขนาด VLCC โดยขนส่งและจัดเก็บสินค้าให้แก่บริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในน่านน้ำมาเลเซีย</li> <li>• กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความต้องการขนส่งน้ำมันที่เพิ่มมากขึ้น จึงจัดหาเรือขนส่ง ขนาด Aframax โดยเรือ Radiant Star เพื่อให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ</li> <li>• บริษัทฯ ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรวมธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือ การให้บริการเรือขนส่งและสนับสนุนปฏิบัติการทางทะเล และการบริหารจัดการเรือ (Ship Management) ของนทลิน มาอยู่ภายใต้บริษัทฯ โดยการซื้อหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทรวมจาก นทลิน และผู้ถือหุ้นเดิม และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 2,000,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม</li> <li>• บริษัทฯ ซื้อหุ้นบริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด (“STC”) ร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว จากผู้ถือหุ้นอื่น โดย STC ประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU</li> </ul>



2560

- บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็น “บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)” และดำเนินการเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน เป็นผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญ 2,500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- กลุ่มบริษัทฯ ได้รับมอบเรือ “ศรีดอนศักดิ์” และ “ศรีศรีชาติ” ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กในธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”) ขนาด 3,000 DWT
- บริษัทฯ ร่วมทุนกับบริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัทกิจการร่วมค้า ชื่อว่า บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด จัดหาเรือ “บงกชสตาร์” เข้ามาประกอบธุรกิจเรือขนส่งและกักเก็บผลิตภัณฑ์ฯ (FSU) ซึ่งเป็นเรือลำแรก ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทย
- บริษัทฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรก (ชื่อย่อหลักทรัพย์ คือ PRM) ในวันที่ 14 กันยายน 2560
- NTL เพิ่มทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท (จากเดิม 503,000,000 บาท เป็น 703,000,000 บาท) เพื่อรองรับการขยายกองเรือของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2560 NTL ลงนามในสัญญาจ้างต่อเรือใหม่ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กในธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”) ณ ประเทศจีน จากบริษัทซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ โดย NTL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.9 ซึ่งเป็นเรือขนาด 3,000 DWT จำนวน 4 ลำ สำหรับขนส่งน้ำมันดิบ เพื่อขยายกองเรือและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

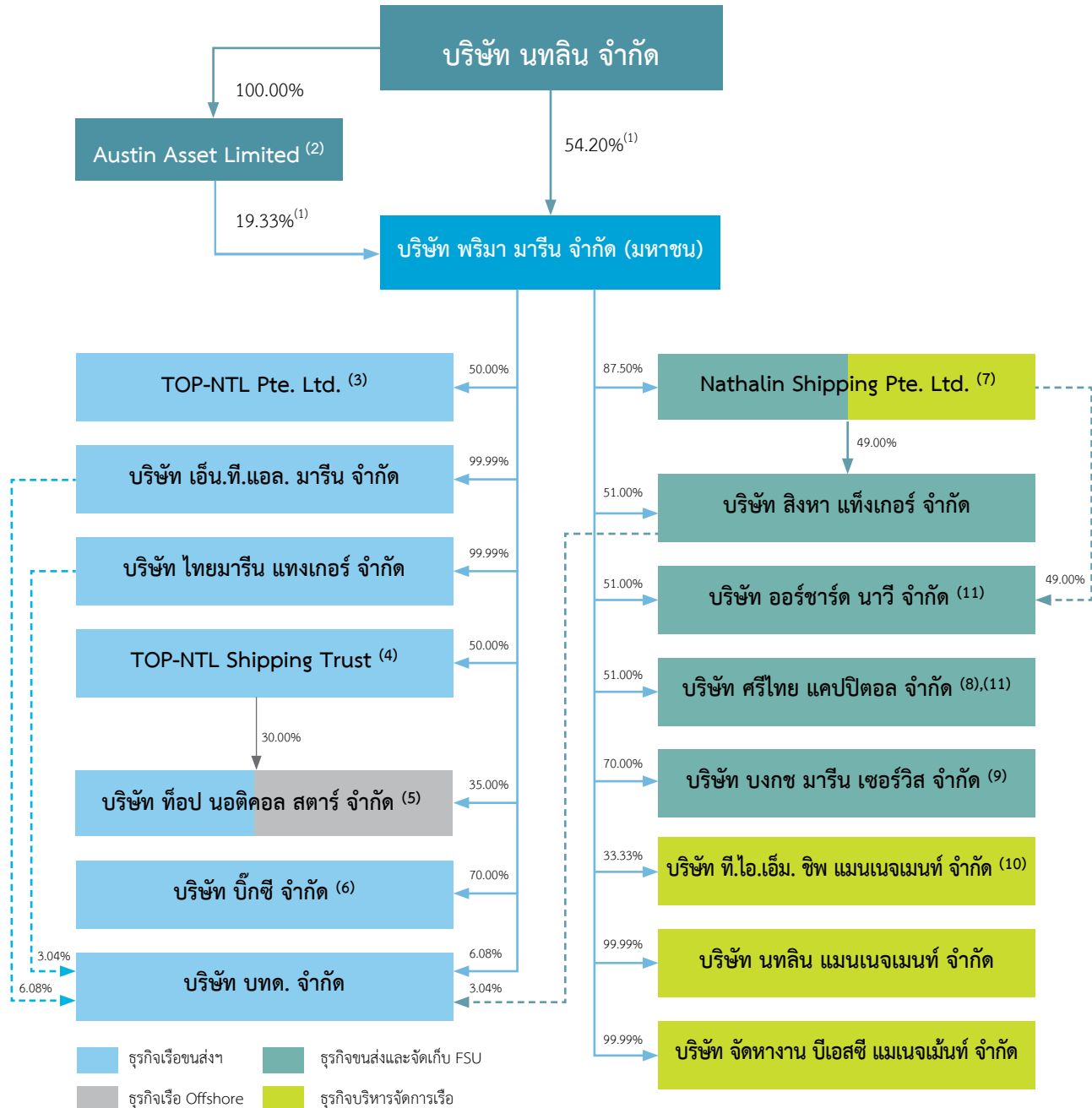
2561

- กลุ่มบริษัทฯ ได้รับมอบเรือต่อใหม่ “ศรีกาญจนาดิษฐ์” ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กในธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”) ขนาด 3,000 DWT เพื่อรองรับการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการของบริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในประเทศในเดือนมกราคม
- กลุ่มบริษัทฯ ขายเรือ “Northern Star” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”) เพื่อปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดที่มีความผันผวน โดยมีการจำหน่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2561
- กลุ่มบริษัทฯ ลงนามเข้าทำรายการได้มาซึ่งทรัพย์สิน โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวนทั้งสิ้น 360,000 หุ้นใน บริษัท บิ๊กซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดประกอบธุรกิจบริการขนส่งน้ำมันทางทะเลให้กับบริษัทน้ำมันในประเทศไทย ทั้งนี้ ได้แบ่งการเข้าซื้อหุ้นสามัญในช่วงที่ 1 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการเข้าซื้อหุ้นสามัญคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นสามัญทั้งหมด หรือคิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 252,000 หุ้น รวมมูลค่า 1,400,000,000 บาท เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561
- กลุ่มบริษัทฯ ขายเรือ “Amity Star” ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC ในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”) เพื่อปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดที่มีความผันผวน โดยมีการจำหน่ายในเดือนกรกฎาคม 2561
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อและรับมอบเรือมือสอง “สิริพิพัฒน์” ซึ่งเป็นเรือขนาดเล็กในธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”) ขนาด 3,500 DWT เพื่อรองรับการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเหลวตามความต้องการของบริษัทค้าน้ำมันรายใหญ่ในประเทศในเดือนกรกฎาคม 2561
- NTL เพิ่มทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท (จากเดิม 703,000,000 บาท เป็น 953,000,000 บาท) เพื่อเตรียมพร้อมการลงทุนในเรือต่อใหม่จำนวน 4 ลำ
- กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ 4 ดาวหรือ “ดีมาก” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561 (หรือ CGR 2018) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)



หมายเหตุ

(1) ข้อมูล ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2561	(7) ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ ถือหุ้นร้อยละ 12.50
(2) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย	(8) Purple Ocean Holdings Limited ถือหุ้นร้อยละ 49.00
(3) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50.00	(9) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.00
(4) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด มีสัดส่วนร้อยละ 50.00	(10) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.33 และ Thome Ship Management Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 33.33
(5) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 35.00	(11) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562
(6) TWAT Limited ถือหุ้นร้อยละ 30.00	



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”) และ Austin Asset Limited (“Austin”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 54.20 และ 19.33 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การประกอบธุรกิจของนทลินและบริษัทในกลุ่มแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันก๊าดสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ (2) กลุ่มธุรกิจค้าขายน้ำมันเชื้อเพลิง (3) กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน และ (4) ธุรกิจอื่นๆ ทั้งนี้ นทลินมีการแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน โดยมีบริษัทฯ เป็นบริษัทหลัก (Flagship Company) ของกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือ การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นทลินได้มีจดหมายยืนยันการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขัน (Non-Competition Letter) ลงวันที่ 19 เมษายน 2560 ถึงบริษัทฯ โดยนทลินตกลงจะไม่เข้าลงทุนในสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจหลักของธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ หรือ ไม่ถือหุ้นในจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทอื่นซึ่งประกอบธุรกิจที่อาจมีความขัดแย้งหรือดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึงหรืออาจแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เว้นแต่การถือหุ้นในบริษัท และ/หรือ การดำเนินการตามสัญญาที่นทลิน หรือบริษัทย่อยของนทลิน มีอยู่ในปัจจุบัน



# โครงสร้างรายได้และจำนวนเรือ

ตารางต่อไปนี้แสดงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มธุรกิจหลักในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีสิ้นสุดบัญชีวันที่					
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. ธุรกิจเรือขนส่ง	1,466.8	34.1	1,705.8	37.9	2,254.0	50.3
2. ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	2,023.8	47.1	1,960.1	43.5	1,395.7	31.2
3. ธุรกิจเรือ Offshore	525.3	12.2	480.0	10.7	471.8	10.5
4. ธุรกิจบริหารเรือ	280.5	6.5	355.0	7.9	358.2	8.0
<b>รวม</b>	<b>4,296.5</b>	<b>100.0</b>	<b>4,501.0</b>	<b>100.0</b>	<b>4,479.7</b>	<b>100.0</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกองเรือสำหรับดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ		กิจการร่วมค้า เป็นเจ้าของ		กลุ่มบริษัทฯ จ้างมา*		รวม	
	จำนวน เรือ	DWT	จำนวน เรือ	DWT	จำนวน เรือ	DWT	จำนวน เรือ	DWT
<b>1. เรือขนส่ง</b>								
1.1 เรือขนส่ง								
เรือขนส่งขนาดเล็ก (0 - 20,000 DWT)	26	83,251	-	-	4	12,428	30	95,679
เรือขนส่งขนาด Aframax	1	105,996	1	105,535	-	-	2	211,531
<b>รวมเรือขนส่งน้ำมัน</b>	<b>27</b>	<b>189,247</b>	<b>1</b>	<b>105,535</b>	<b>4</b>	<b>12,428</b>	<b>32</b>	<b>307,210</b>
1.2 เรือ FSU								
เรือ FSU ขนาด VLCC	4	1,203,634	1	299,930	-	-	5	1,503,564
<b>รวมเรือ FSU</b>	<b>4</b>	<b>1,203,634</b>	<b>1</b>	<b>299,930</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>1,503,564</b>
1.3 เรือ FSO								
เรือ FSO ขนาด Aframax	1	94,999	1	96,755	-	-	2	191,754
<b>รวมเรือ FSO</b>	<b>1</b>	<b>94,999</b>	<b>1</b>	<b>96,755</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>191,754</b>
<b>รวมเรือขนส่ง เรือ FSU และเรือ FSO</b>	<b>32</b>	<b>1,487,880</b>	<b>3</b>	<b>502,220</b>	<b>4</b>	<b>12,428</b>	<b>39</b>	<b>2,002,528</b>
<b>2. เรืออื่นๆ</b>								
เรือ AWB	1	300 คน	-	-	-	-	1	300 คน

หมายเหตุ : \*เรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมาเพื่อให้บริการขนส่งเอง หมายถึง เรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมาบริหารจัดการเอง และนำมาให้บริการแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีลักษณะการทำสัญญาในรูปแบบสัญญาเช่าเหมาลำ Bareboat และ TC



โดยเรือของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนมากเป็นเรือที่มีเปลือกเรือสองชั้น (Double Hull Vessel) (“เรือ Double Hull”) เป็นไปตามข้อกำหนดของอนุสัญญา MARPOL ซึ่งออกโดย IMO ที่ได้ประกาศให้เรือบรรทุกน้ำมัน (Oil Tanker) จะต้องเป็นเรือ Double Hull อย่างไรก็ดี กรมเจ้าท่า มีข้อยกเว้นให้เรือที่สัญจรไทยและประกอบกิจการอยู่ในน่านน้ำของประเทศไทย ยังคงเป็นเรือเปลือกชั้นเดียว (เรือ Single Hull) โดยสามารถให้บริการเดินเรือได้จนกระทั่งเรือมีอายุครบ 30 ปี นับจากวันส่งมอบเรือ ก่อนที่จะต้องเปลี่ยนเป็นเรือ Double Hull

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กองเรือของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเหลือเรือประเภทเปลือกเรือชั้นเดียว (Single Hull Vessel) (“เรือ Single Hull”) จำนวน 6 ลำ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแผนในการเปลี่ยนเรือทั้ง 6 ลำ เป็นเรือ Double Hull ซึ่งจะช่วยเพิ่มความปลอดภัยในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางเรือ เนื่องจากเรือ Double Hull มีเปลือกเรือ 2 ชั้น สามารถป้องกันและลดโอกาสการเกิดสินค้ารั่วไหลลงทะเลเมื่อเกิดอุบัติเหตุ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการขนส่งและจัดเก็บแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย





## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ผลิตภัณฑ์”) ทางเรือให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจร รวมถึงการให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล และการบริหารจัดการเรือ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมี โดยธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภทธุรกิจ ได้แก่

### 1 ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และ ปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”)

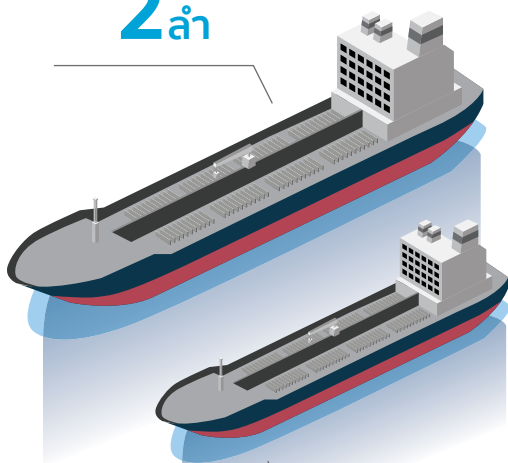
กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์ แก่ลูกค้าที่ทำธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่เพื่อขนส่งสินค้าไปสู่จุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด โดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ ตามที่ลูกค้ากำหนดโดยไม่ให้มีการปนเปื้อน และไม่ให้คุณสมบัติทางเคมีของผลิตภัณฑ์ฯ ที่ขนส่งเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการขนส่งที่ตรงต่อเวลา (Punctuality) อีกด้วย แบ่งเป็นธุรกิจเรือขนส่งฯ ในประเทศ และธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ

### 2 ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำ (Floating Storage Unit, FSU) โดยใช้เรือที่มีถังจัดเก็บสินค้าขนาดใหญ่ (“เรือ FSU”) เป็นสถานที่จัดเก็บ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเก็บรักษาสินค้าของลูกค้าให้ยังคงคุณภาพ คุณสมบัติ และปริมาณตามที่ลูกค้ากำหนดในระยะเวลาที่ตกลงกันไว้ และยังให้บริการผสมน้ำมัน (Blending) บนเรือตามชนิดน้ำมัน (Specification) ที่ลูกค้าต้องการเพื่อกระจายสินค้าต่อให้แก่ลูกค้ารายอื่นในภูมิภาค โดยเป็นไปตามกฎข้อบังคับของกฎหมาย

เรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ  
มีขนาดบรรทุก  
80,000-120,000 DWT

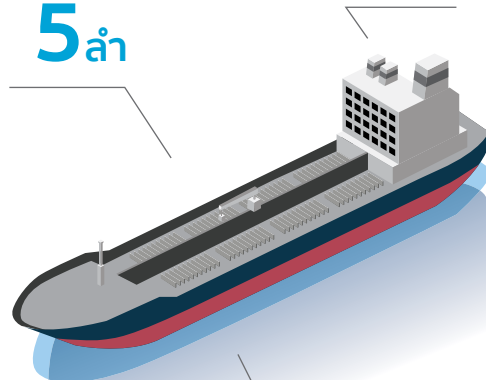
2ลำ



เรือขนส่งฯ ในประเทศ  
มีขนาดบรรทุกน้อยกว่า  
10,000 DWT  
26ลำ

ขนาดบรรทุกรวม  
1,503,564  
DWT

ปี 2561  
5ลำ

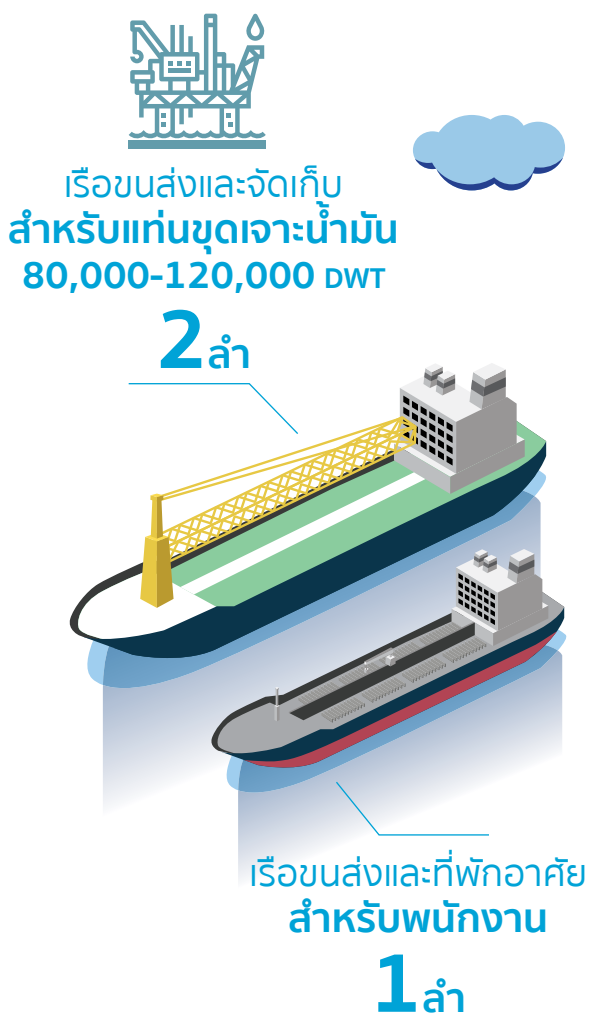


ถังจัดเก็บจำนวน  
15-17 ถัง/ลำ



### 3 ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้บริการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (“ธุรกิจเรือ Offshore”)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเรือสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทางกลางทะเล แก่ลูกค้าซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันกลางทะเล โดยกลุ่มธุรกิจที่ให้บริการ ได้แก่ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit, FSO) (“เรือ FSO”) ธุรกิจเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Accommodation Work Barge, AWB) เป็นต้น

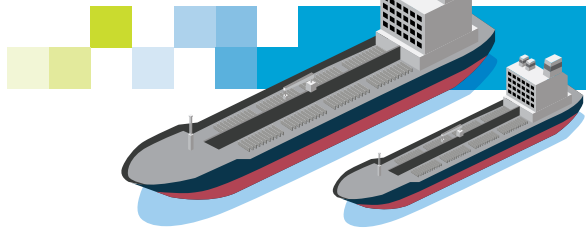


### 4 ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (“ธุรกิจบริหารเรือ”)

การบริหารจัดการเรือ เป็นส่วนสำคัญของการดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีขอบเขตงานหลัก ประกอบด้วย การบังคับและการควบคุมการเดินเรือ การจัดหา คนประจำเรือ (Crew) การจัดการฝึกอบรมและดูแลด้านสุขภาพและความปลอดภัยของคนประจำเรือ การบำรุงรักษาตัวเรือ เครื่องยนต์ และเครื่องมือและอุปกรณ์ การดำเนินการด้านใบอนุญาตและเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ เป็นต้น







## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1 ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว (“ธุรกิจเรือขนส่งฯ”)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งแก่ลูกค้าที่ทำธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ เพื่อขนส่งสินค้าทางเรือจากสถานที่ต่าง ๆ ไปสู่จุดหมายปลายทางอีกที่หนึ่ง โดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องจัดหาเรือขนส่งที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และคนประจำเรือที่มีความชำนาญ ความรู้ความสามารถ เพื่อทำการขนส่งได้อย่างปลอดภัยและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนปฏิบัติงานตามเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับลูกค้า

#### 1.1 ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ โดยแบ่งเส้นทางการเดินเรือหลักเป็น 2 เส้นทาง ได้แก่ 1) เส้นทางขนส่งในประเทศ และ 2) เส้นทางขนส่งระหว่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### • เส้นทางขนส่งในประเทศ

เรือขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ จะรับสินค้าจากโรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน หรือท่าเรือต้นทางในประเทศไทย เช่น ศรีราชา ระยอง และ กรุงเทพฯ (บางจาก) และไปส่งสินค้าที่คลังน้ำมัน หรือท่าเรือปลายทางในประเทศไทยเช่นเดียวกัน เช่น สุราษฎร์ธานี สมุทรสาคร ภูเก็ต สงขลา และกรุงเทพฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะใช้เรือขนส่งขนาดระวางบรรทุกไม่เกิน 10,000 DWT ในการขนส่ง

ตารางแสดงจำนวนเรือและปริมาณการขนส่งในธุรกิจเรือขนส่งในประเทศ ย้อนหลัง 3 ปี

	2559	2560	2561
<b>- กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ</b>			
จำนวนเรือขนส่ง (ลำ)	12	13	26
ปริมาณการขนส่ง (ล้านลิตร)	2,531	3,508	5,287
<b>- กลุ่มบริษัทฯ จ้างและให้บริการขนส่งเอง <sup>(1)</sup></b>			
จำนวนเรือขนส่ง (ลำ)	3	4	4
ปริมาณการขนส่ง (ล้านลิตร)	377	498	442
<b>- เรือขนส่งอื่นๆ <sup>(2)</sup></b>			
จำนวนเรือขนส่ง (ลำ)	13	11	16
ปริมาณการขนส่ง (ล้านลิตร)	1,149	1,358	794
<b>จำนวนเรือขนส่งทั้งหมด <sup>(3)</sup> (ลำ)</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>46</b>
<b>ปริมาณการขนส่ง (ล้านลิตร)</b>	<b>4,057</b>	<b>5,364</b>	<b>6,523</b>

- หมายเหตุ: (1) เรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมาเพื่อให้บริการขนส่งเอง หมายถึงเรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมาบริหารจัดการเอง และนำมาให้บริการแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีลักษณะการทำสัญญาในรูปแบบสัญญาเช่าเหมาลำ Bareboat และ TC
- (2) เรือขนส่งอื่นๆ หมายถึง เรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมา เพื่อให้บริการขนส่งแก่ลูกค้าเป็นรายครั้งในช่วงที่เรือของกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเต็มอัตรา
- (3) จำนวนเรือขนส่งทั้งหมด หมายถึง เรือที่ให้บริการขนส่งทั้งหมดในแต่ละปี



- **เส้นทางการขนส่งระหว่างประเทศ**

เรือขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ จะรับสินค้าจากท่าเรือต้นทางในประเทศไทย เช่น ท่าเรือมาบตาพุด จังหวัดระยอง และท่าเรือศรีราชา จังหวัดชลบุรี และไปส่งสินค้าที่ท่าเรือปลายทางในประเทศสิงคโปร์ ประเทศกัมพูชา และประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้บริการการขนส่งจากเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ของกลุ่มบริษัทฯ ในน่านน้ำมาเลเซียไปยังท่าเรือที่ลูกค้าต้องการ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะใช้เรือขนส่งขนาดระวางบรรทุกมากกว่า 10,000 DWT ในการขนส่ง

- 1.1.1 **ผลิตภัณฑ์ ที่กลุ่มบริษัทฯ ขนส่ง**

ผลิตภัณฑ์ ที่กลุ่มบริษัทฯ ขนส่งทางเรือมีลักษณะเป็นของเหลว (Liquid) โดยบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยานเจท เอ-1 แพนทา ไชโคลเฮกเซน เอทานอล พาราไซลีน มิกไซลีน และโทลูอีน เป็นต้น

- 1.1.2 **รูปแบบสัญญาการให้บริการขนส่ง**

กลุ่มบริษัทฯ มีข้อตกลงทางธุรกิจในการบริการขนส่งทั้งหมด 3 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) **การขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter) (“การขนส่งแบบ VOYAGE”)**

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งแก่ลูกค้าเพื่อขนส่งสินค้าโดยกำหนดการเดินทางเป็นเที่ยวเรือ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการขนส่งสินค้าและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่สำคัญในการขนส่งสินค้า ได้แก่ 1) ค่าบริหารจัดการเรือ 2) เงินเดือนและค่าตอบแทนคนประจำเรือ 3) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือขนส่ง 4) ค่าใช้จ่ายภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ในการเข้าและออกท่าเรือ 5) ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเรือ 6) ค่าน้ำมันหล่อลื่น และ 7) ค่าประกันภัย

การขนส่งแบบ VOYAGE สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- **การขนส่งสินค้าแบบรายเที่ยว (Spot Charter) (“การขนส่งแบบ SPOT”)**

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ SPOT ตามความต้องการของลูกค้า โดยลูกค้าจะกำหนดลักษณะเรือขนส่ง ประเภทและปริมาณสินค้าที่จะขนส่ง ตารางเวลาขนส่ง และสถานที่รับส่งสินค้าให้แก่บริษัทฯ เพื่อตกลงอัตราค่าบริการขนส่งรายเที่ยว และจัดทำใบจัดจ้างเพื่อเสนอให้กับลูกค้าเป็นรายเที่ยว

- **การขนส่งสินค้าแบบทำสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บริการขนส่งต่อเนื่อง (Contract of Affreightment) (“การขนส่งแบบ COA”)**

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ COA สำหรับลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากลูกค้ามีสินค้าในปริมาณมาก โดยจะกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญ เช่น จำนวนเที่ยวขั้นต่ำต่อเดือน รายชื่อเรือขนส่ง อัตราค่าขนส่ง เส้นทางการขนส่งที่แน่นอน ประเภทและปริมาณสินค้า และระยะเวลาที่ต้องแจ้งความต้องการใช้ล่วงหน้า เป็นต้น

- (2) **การขนส่งสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter) (“การขนส่งแบบ TC”)**

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งแบบ TC สำหรับลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าในปริมาณมากอย่างต่อเนื่อง และต้องการมีเรือขนส่งที่เฉพาะเจาะจงในการควบคุมและพร้อมใช้ตลอดเวลา ซึ่งจะส่งผลให้ลูกค้าสามารถบริหารกระบวนการผลิตสินค้า และสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เนื่องจากลูกค้าสามารถระบายสินค้าในคลังออกได้ตลอดเวลาตามที่ต้องการ ซึ่งการขนส่งแบบ TC มีการกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญ ได้แก่ ชื่อเรือขนส่ง ประเภทและปริมาณสินค้าที่จะขนส่ง และอัตราค่าขนส่ง

สำหรับการขนส่งแบบ TC เจ้าของเรือจะรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ดังนี้ 1) ค่าบริหารจัดการเรือ 2) ค่าตอบแทนคนประจำเรือ 3) ค่าบำรุงรักษาเรือและเครื่องจักร 4) น้ำมันหล่อลื่น และ 5) ค่าประกันภัย



ส่วนผู้จ้างเรือขนส่งจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายผันแปร ได้แก่ 1) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินเรือ 2) ค่าใช้จ่ายภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ในการเข้าและออกท่าเรือ และ 3) ค่าใช้จ่ายผันแปรอื่น ๆ เป็นต้น

### (3) สัญญาจ้างเรือเปล่า (Bareboat) (“การขนส่งแบบ Bareboat”)

กลุ่มบริษัทฯ จัดหาเรือเปล่าและอุปกรณ์บนเรือให้แก่ลูกค้าที่ต้องการครอบครองและควบคุมเรือขนส่งเอง โดยกลุ่มบริษัทฯ ส่งมอบเพียงตัวเรือและอุปกรณ์บนเรือเท่านั้น และลูกค้ามีหน้าที่จัดหาคนประจำเรือ ดูแลงานและชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ด้วยตนเอง เช่น ค่าบำรุงรักษา ค่าอาหาร และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

#### 1.1.3 เรือขนส่งที่ใช้ในการให้บริการ

เรือขนส่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการประกอบธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเลือกเรือขนส่งที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงปัจจัยดังต่อไปนี้

1. ลักษณะและคุณสมบัติของสินค้า
2. ขนาดของเรือขนส่งที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและทำให้ต้นทุนการขนส่งของลูกค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด
3. เส้นทางขนส่ง ขนาดของร่องน้ำ และระดับน้ำเมื่อเวลาน้ำขึ้น-น้ำลงในบริเวณท่าเรือต้นทาง และท่าเรือปลายทาง ระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่ง
4. รายชื่อเรือขนส่งที่ได้รับอนุญาตให้ขนส่งได้ (Vessel approve list) ในกรณีที่ลูกค้าและบริษัทฯ มีสัญญาขนส่งแบบ COA

เรือขนส่งที่มีขนาดบรรทุกต่ำกว่า 10,000 DWT ถือเป็นเรือเล็กและไม่มีชื่อเรียกเฉพาะ โดยบางหน่วยงานอาจเรียกว่า Barge ส่วนเรือขนาดบรรทุกสูงกว่า 10,000 DWT มีชื่อเรียกดังต่อไปนี้

ชื่อ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)
1) General Purpose	10,000 - 25,000 DWT
2) Medium Range	25,000 - 45,000 DWT
3) Long Range 1	45,000 - 80,000 DWT
4) Aframax	80,000 - 120,000 DWT
5) Long Range 2	80,000 - 160,000 DWT
6) Very Large Crude Carrier (VLCC)	160,000 - 320,000 DWT
7) Ultra-Large Crude Carrier (ULCC)	320,000 - 550,000 DWT

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือในกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ จำนวน 28 ลำ โดยแบ่งเป็นกลุ่มเรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดระวางบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT) จำนวน 26 ลำ มีอายุเฉลี่ยกองเรือประมาณ 16 ปี และเรือขนส่งขนาดใหญ่ประเภท Aframax (ขนาดน้ำหนักระหว่าง 80,000 – 120,000 DWT) จำนวน 2 ลำ มีอายุเฉลี่ยกองเรือประมาณ 15 ปี ทั้งนี้ ข้อมูลเรือในกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ มีรายละเอียด ดังนี้



(1) เรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT)

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
<b>บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด</b>			
1) เรือสิริธนา	ไทย	4,999	33
2) เรือศรีนารา	ไทย	4,999	26
3) เรือศรีภูเก็ต	ไทย	4,999	26
4) เรือศรีบ้านดอน	ไทย	3,138	6
5) เรือศรีท่าชนะ	ไทย	2,975	6
6) เรือศรีกระปี่	ไทย	2,016	31
7) เรือศรีพังงา	ไทย	1,989	31
8) เรือศรีท่าทอง	ไทย	1,869	26
9) เรือศรีตาปี	ไทย	3,022	2
10) เรือศรีศรีษาด	ไทย	4,999	1
11) เรือศรีดอนสัก	ไทย	3,021	1
12) เรือศรีกาญจนดิษฐ์	ไทย	2,911	1
13) เรือสิริพิพัฒน์	ไทย	3,497	18
<b>บริษัท ไทยมารีน แอ่งเกอร์ จำกัด</b>			
1) เรือภูริมาศ	ไทย	7,147	9
<b>บริษัท บิ๊กซี จำกัด</b>			
1) SS09	ไทย	1,929	30
2) SS10	ไทย	1,830	30
3) SS14	ไทย	2,376	27
4) SS15	ไทย	1,897	26
5) SS17	ไทย	2,308	24
6) SS20	ไทย	1,908	24
7) SS21	ไทย	1,941	23
8) SS101	ไทย	3,200	8
9) SS102	ไทย	2,384	4
10) SS103	ไทย	2,384	4
11) SS104	ไทย	6,400	6
12) SS105	ไทย	3,187	1
<b>รวมระวางบรรทุก</b>		<b>83,251</b>	



ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือในกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ จำนวน 28 ลำ โดยแบ่งเป็นกลุ่มเรือขนส่งขนาดเล็ก (ขนาดระวางบรรทุกน้อยกว่า 10,000 DWT) จำนวน 26 ลำ มีอายุเฉลี่ยกองเรือประมาณ 16 ปี และเรือขนส่งขนาดใหญ่ประเภท Aframax (ขนาดน้ำหนักบรรทุกระหว่าง 80,000 – 120,000 DWT) จำนวน 2 ลำ มีอายุเฉลี่ยกองเรือประมาณ 15 ปี ทั้งนี้ ข้อมูลเรือในกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งฯ มีรายละเอียด ดังนี้

ปี	2559	2560	2561
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (Utilization Rate)	86%	87%	85%

(2) เรือขนส่งขนาดใหญ่ ประเภท Aframax (ขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 – 120,000 DWT)

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ (ปี)
<b>บริษัท สิงหา แอ็กซ์เพรส จำกัด</b>			
1) เรือ Radiant Star	ไทย	105,996	12
<b>บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด</b>			
1) เรือ Northern Pearl	ไทย	105,535	18
<b>รวม</b>		<b>211,531</b>	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เรือในกลุ่มธุรกิจขนส่งฯ ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เป็นเจ้าของเรือซึ่งเป็นเรือขนาดใหญ่ มีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ย 3 ปีซ้อนหลัง ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

ปี	2559	2560	2561
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (Utilization Rate)	91%	75%	88%

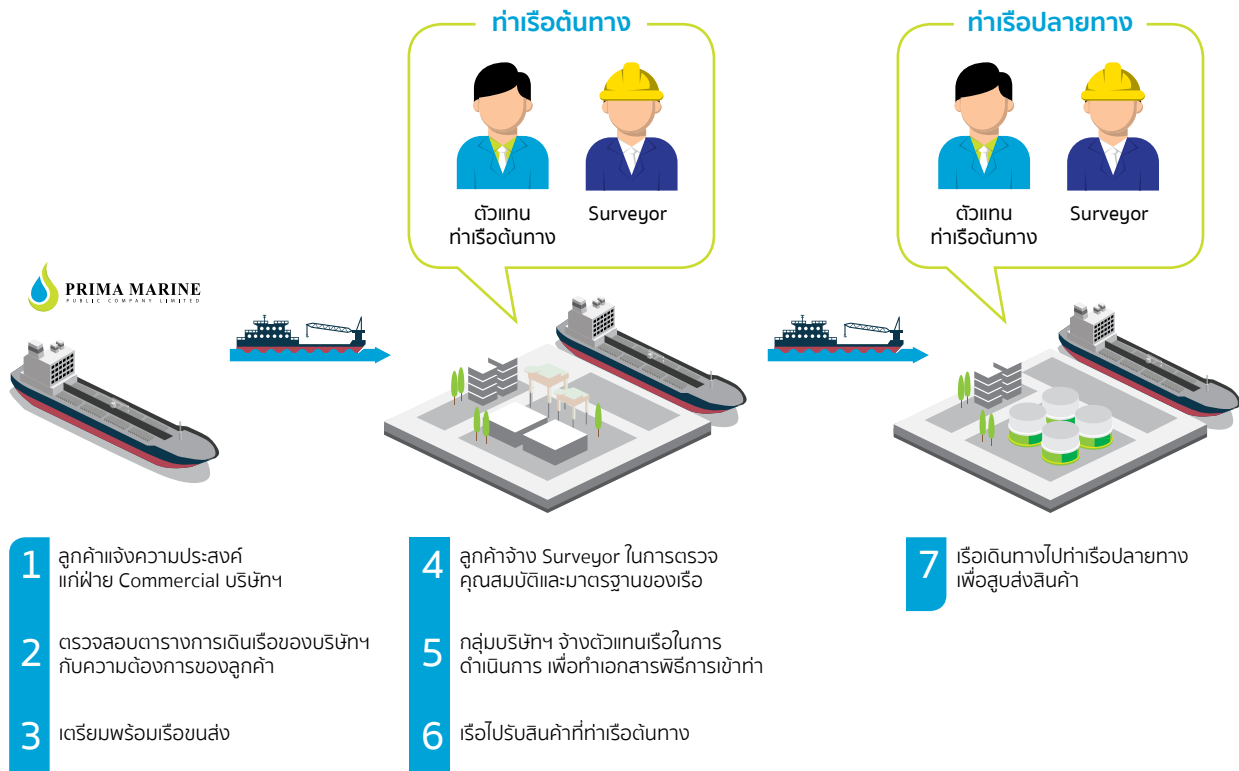
(3) เรือขนส่งขนาดเล็กที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างจากบริษัทฯ ภายนอกกลุ่ม

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจ้างเรือจากบุคคลภายนอกในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาเรือภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้ในวันและเวลาที่ลูกค้าต้องการได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ จ้างเรือขนส่งจากบริษัทนอกกลุ่มรวมทั้งสิ้น 20 ลำ โดยมีเรือที่กลุ่มบริษัทฯ จ้างมาเพื่อให้บริการขนส่งเองโดยทำสัญญาให้บริการขนส่งเช่าเหมาลำแบบ Bareboat จำนวน 2 ลำ และ TC จำนวน 2 ลำ รวมระวางบรรทุก 12,320 DWT และมีเรืออื่น ๆ ที่ทำสัญญาให้บริการขนส่งแบบ SPOT และ COA อีกจำนวน 16 ลำ เพื่อรองรับความต้องการขนส่งของลูกค้าเป็นรายครั้งในช่วงที่เรือของกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเต็มอัตราอีกด้วย



#### 1.1.4 ขั้นตอนการให้บริการขนส่ง

หลังจากกลุ่มบริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้บริการขนส่งกับลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ จะมีขั้นตอนการดำเนินธุรกิจเรือขนส่งฯ ดังต่อไปนี้



1. ลูกค้าแจ้งความประสงค์กับกลุ่มบริษัทฯ โดยระบุเส้นทางการเดินเรือ ท่าเรือต้นทางและปลายทาง ประเภท และปริมาณสินค้า และกำหนดการขนส่ง
2. กลุ่มบริษัทฯ ตรวจสอบตารางการเดินเรือขนส่ง และเจรจาราคาค่าขนส่งกับลูกค้า จากนั้นบริษัทฯ กรอกแบบฟอร์มข้อมูลเรือ และนำเสนอแก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าตรวจสอบคุณสมบัติและมาตรฐานของเรือ
3. กลุ่มบริษัทฯ เตรียมความพร้อมเรือขนส่ง
4. ลูกค้าว่าจ้างผู้ตรวจสอบ (Surveyor) ที่เป็นตัวกลางเพื่อดำเนินการตรวจสอบสภาพถังจัดเก็บสินค้า และปริมาณสินค้าคงเหลือในถังจัดเก็บสินค้าตามข้อกำหนดในมาตรฐานก่อนการรับสินค้าทั้งท่าเรือต้นทางและปลายทาง
5. ตัวแทนเรือ (Agent) ที่อยู่ในรายชื่อตัวแทนเรือที่ได้รับอนุญาต (Approved Vendor List) เพื่อดำเนินขั้นตอนการขออนุญาตการเข้าท่าเรือต้นทางและปลายทางแทนบริษัทฯ
6. เรือขนส่งเข้าเทียบท่าเรือ เพื่อบรรทุกสินค้าลงในถังจัดเก็บสินค้าภายในเรือ โดยเรือขนส่งรับสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด หลังจากบรรทุกสินค้าลงเรือเรียบร้อยแล้ว ผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตัวแทนท่าเรือ ตัวแทนเรือและผู้ตรวจสอบ (Surveyor) จะทำการตรวจสอบคุณภาพและปริมาณสินค้าขั้นสุดท้าย เพื่อกำเอกสารใบกำกับสินค้า (Cargo Manifest) และใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ตลอดจนใบรับรองคุณภาพสินค้าก่อนเรือออกเดินทาง
7. เรือขนส่งเข้าเทียบท่าเรือปลายทาง เพื่อส่งสินค้าไปยังถังรับสินค้าบนฝั่ง โดยเรือจะทำการส่งสินค้าต่อเมื่อ ตัวแทนท่าเรือ ตัวแทนเรือ และผู้ตรวจสอบ (Surveyor) ทำการตรวจสอบคุณภาพและปริมาณสินค้าก่อนส่ง เพื่อให้แน่ใจว่าคุณภาพและปริมาณสินค้าไม่แตกต่างจากท่าต้นทาง ตัวแทนท่าเรือปลายทางจึงอนุญาตให้ทำการส่งสินค้าได้



## 1.2 ตลาดและการแข่งขัน

### 1.2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือกลุ่มบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ โรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งต้องการความใส่ใจในคุณภาพ ความปลอดภัย และมาตรฐานการบริการในการขนส่ง เพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า ตลอดจนคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมที่ดี ดังนั้น ลูกค้าจึงต้องการผู้ขนส่งที่มีความรู้เฉพาะทางและประสบการณ์ในการบริหารจัดการการขนส่ง รวมถึงการดำเนินการตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดด้านมลภาวะ โดยตัวอย่างกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เซฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

### 1.2.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ฝ่ายการตลาด (Commercial) ของกลุ่มบริษัทฯ ติดต่อและประสานงานกับลูกค้าที่เป็นบริษัทน้ำมัน ดังนั้น เมื่อลูกค้าต้องการใช้บริการขนส่ง ลูกค้าจะแจ้งความต้องการต่อฝ่ายการตลาดโดยตรง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดต่อประสานกับลูกค้าโดยอ้อมผ่านทางนายหน้า (Broker) ทั้งในและต่างประเทศ และสำหรับการเดินเรือในขากลับ ฝ่ายการตลาดจะติดต่อกับลูกค้าโดยตรง รวมถึงติดต่อผ่านนายหน้า (Broker) ในต่างประเทศ เพื่อหาสินค้าลงเรือในเที่ยววงกลับ

นอกจากนั้น นทลีน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นตัวแทนกลุ่มบริษัทฯ ในการจัดหาเรือขนส่งให้แก่ลูกค้า โดย นทลีน คิดค่าบริการจัดหาเรือขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงกับกลุ่มบริษัทฯ ในอัตราที่เป็นไปตามเงื่อนไขค่าทั่วไป และเป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ (Arm's length Basis)

### 1.2.3 นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการขนส่งที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการขนส่งและเงื่อนไขของการบริการขนส่ง ซึ่งปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการคิดค่าบริการขนส่ง เช่น ลักษณะการขนส่ง เส้นทางขนส่ง ระยะเวลาในการขนส่ง ประเภทสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสัญญา และลักษณะการให้บริการขนส่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิดของสัญญาการให้บริการขนส่ง	การคิดค่าบริการขนส่ง
การขนส่งแบบ SPOT	บริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และระยะทางที่ขนส่งต่อเที่ยว โดยส่วนใหญ่ราคาค่าขนส่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันดีเซลขายปลีกตามที่ตกลงกับบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่
การขนส่งแบบ COA	บริษัทฯ จะคิดอัตราค่าบริการขนส่งตามประเภทสินค้าที่ขนส่ง ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และระยะทางที่ขนส่งต่อเที่ยว โดยกำหนดจำนวนเที่ยวหรือจำนวนสินค้า และกำหนดระยะเวลาการขนส่งแบบเที่ยวเดียวต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่ราคาค่าขนส่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันดีเซลขายปลีกตามที่ตกลงกับบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่
การขนส่งแบบ TC	บริษัทฯ จะคิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับระยะเวลาขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง และค่าจ้างสำหรับผู้บริหารจัดการเรือ
การขนส่งแบบ Bareboat	บริษัทฯ จะคิดค่าบริการขนส่งแบบเหมาลำ โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับระยะเวลาและขนาดของเรือที่ให้บริการขนส่ง



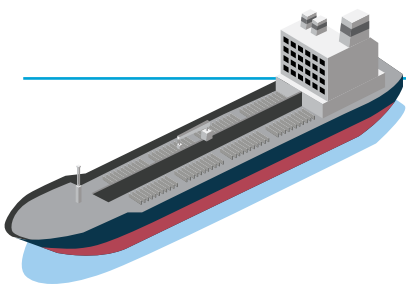
บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดอัตราค่าบริการขนส่ง ดังนี้

1. นโยบายการกำหนดราคาด้วยต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Method) โดยเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการขนส่งบวกด้วยกำไรตามที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ การกำหนดราคาดังกล่าวจะคำนึงถึงภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาดด้วย
2. นโยบายการกำหนดราคาโดยเปรียบเทียบกับคู่แข่ง โดยคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริงและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้ฐานลูกค้าใหม่ ๆ เป็นปัจจัยหลัก

#### 1.2.4 การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในอุตสาหกรรมเรือขนส่งฯ มีผู้ประกอบการอยู่จำนวนน้อยราย เนื่องจากเป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากสำหรับการลงทุนในเรือและอุปกรณ์ทางเรือ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูงมาก เช่น ค่าใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายประกันภัย เป็นต้น

นอกจากนั้น เนื่องจากการประกอบการธุรกิจมีความเกี่ยวข้องกับสินค้าที่มีมูลค่าสูง ลูกค้าจึงมีความต้องการการบริการขนส่งที่มีคุณภาพสูง เพราะว่าหากเกิดอุบัติเหตุจะทำให้เกิดความเสียหายเป็นจำนวนมหาศาลรวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและผู้คนจำนวนมาก ดังนั้น ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมขนส่ง ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่สูงในด้านการปฏิบัติการขนส่งน้ำมันทางเรือ ซึ่งต้องเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานการดำเนินการทางเรือทั้งของลูกค้า และหน่วยงานกำกับในประเทศ ซึ่งได้แก่ กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม และองค์กรสากลที่ควบคุมการดำเนินการขนส่งทางทะเล เช่น International Maritime Organization (IMO) Oil Companies International Marine Forum (OCIMF) International Association of Classification Societies (IACS) และ International Labour Organization (ILO) เป็นต้น



## 2 ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (“ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU”)

### 2.1 ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำ (Floating Storage Unit, FSU) โดยใช้เรือที่มีถังจัดเก็บสินค้าขนาดใหญ่ (“เรือ FSU”) เป็นสถานที่จัดเก็บ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเก็บรักษาสินค้าของลูกค้าให้ยังคงคุณภาพ คุณสมบัติ และปริมาณตามที่ลูกค้ากำหนดในระยะเวลาที่ตกลงกันไว้

ด้วยการเพิ่มขึ้นของการใช้น้ำมันในภูมิภาคเอเชียและข้อจำกัดของพื้นที่ดินในการก่อสร้างเพิ่มเติมถึงจัดเก็บบนบก (Tank Terminal) ในพื้นที่บนฝั่งบริเวณประเทศสิงคโปร์ซึ่งเป็นศูนย์กลางการค้าน้ำมันของเอเชีย ทำให้เรือ FSU เป็นสิ่งทดแทน (Substitute) ในการกักเก็บน้ำมันของผู้ประกอบการค้าน้ำมัน โดยเรือขนส่งสามารถเข้ารับสินค้ากลางทะเลได้ (Ship to Ship Transfer) ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับท่าเรือ ลดระยะเวลาในการเข้าจอดท่าเรือ รวมถึงไม่มีข้อจำกัดด้านระดับน้ำขึ้น – ลงในบริเวณใกล้ท่าเรือ

การให้บริการขนส่งและจัดเก็บโดยเรือ FSU มีจุดเด่นที่ทำให้ได้เปรียบถึงจัดเก็บน้ำมันบนบก (Tank Terminal) ดังนี้

- 1) ช่วยลดต้นทุน : กลุ่มบริษัทฯ สามารถพิจารณาใช้เรือมือสองที่มีคุณสมบัติและอายุการใช้งานที่เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้า มาดัดแปลงเป็นเรือ FSU และเสนอค่าบริการขนส่งและจัดเก็บที่ช่วยให้ต้นทุนการจัดเก็บโดยรวมของลูกค้าลดลง



2) มีความยืดหยุ่นในการใช้งาน : การสร้างและการเลิกใช้งาน Tank Terminal มีกฎหมายและกฎระเบียบที่ต้องปฏิบัติตามจำนวนมาก โดยเฉพาะกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวกับผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ทำให้มีช่วงระยะเวลาในการใช้ นับตั้งแต่การสร้างจนถึงการเลิกใช้ Tank Terminal ยาวนานกว่าการใช้เรือ FSU

3) เพิ่มทางเลือกในการเลือกจุดที่ตั้งยุทธศาสตร์ของคลังน้ำมัน : การใช้เรือ FSU เพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันในการเลือกสถานที่ตั้งคลังน้ำมัน เพื่อช่วยให้ต้นทุนโลจิสติกส์ รวมถึงค่าขนส่งโดยรวมของผู้ประกอบการให้ลดลง

4) เพิ่มความสามารถในการทำกำไร : คลังจัดเก็บน้ำมันของเรือ FSU แบ่งเป็นห้องเก็บน้ำมันย่อย (Compartment) ซึ่งเพิ่มความยืดหยุ่นให้แก่ลูกค้าในการผสมน้ำมันเพื่อให้มีคุณลักษณะ (Specification) ต่าง ๆ ได้ในคราวละปริมาณน้อย (Small lot) ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถวางแผนเพื่อการทำกำไรได้สูงสุด (Optimization)

### 2.1.1 ผลลัพธ์ที่กลุ่มบริษัทฯ บริการขนส่งและจัดเก็บ

สินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งและจัดเก็บ ได้แก่ สินค้าประเภทน้ำมันดิบและน้ำมันเตา

### 2.1.2 ลักษณะการให้บริการให้เข้าถึง จัดเก็บ และขนส่งสินค้า

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการให้เข้าถึง จัดเก็บ และขนส่งสินค้าในเรือ FSU ซึ่งมีลักษณะเป็นเรือขนาดใหญ่ที่มีถังเก็บสินค้ารูปสี่เหลี่ยมขนาดใหญ่จำนวน 15 – 17 ถังต่อลำ โดยแบ่งออกเป็น 1) การให้เข้าถึงจัดเก็บแบบเหมาลำ 2) การให้เข้าถึงจัดเก็บแบบบางส่วน (บางถัง) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการดังนี้

- ให้บริการจัดเก็บอย่างเดียว
- ให้บริการผสมน้ำมัน โดยวิธี Air Agitation และ Inter Tank Transfer
- ให้บริการอุ่นน้ำมัน (Heating)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ สามารถขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำได้ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยในปัจจุบัน เรือ FSU ของกลุ่มบริษัทฯ จอดอยู่บริเวณ Tanjung Pelapas ประเทศมาเลเซีย อยู่ในน่านน้ำระหว่างประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย ซึ่งเป็นศูนย์กลางของธุรกิจการขนถ่ายน้ำมันของภูมิภาคเอเชีย จำนวน 3 ลำ โดย Tanjung Pelapas มีที่ตั้งที่เหมาะสมกับการจอดเรือ FSU เนื่องจากตั้งอยู่ในเส้นทางเดินเรือพาณิชย์ขนาดใหญ่ที่วิ่งระหว่างทวีปของโลก และมีสภาพอากาศที่ไม่แปรปรวน และจอดอยู่ที่บริเวณ Linggi ประเทศมาเลเซีย จำนวน 1 ลำ

นอกจากนี้ ในไตรมาส 2/2560 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มให้การขนส่งและจัดเก็บน้ำมันด้วยเรือ FSU ในประเทศ จำนวน 1 ลำ หรือมีชื่อว่าเรือ “**บงกชสตาร์**” โดยเป็นการจัดตั้งบริษัทกิจการร่วมค้า ชื่อว่า “บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด” ซึ่งปัจจุบันเรือจอดให้บริการอยู่บริเวณอำเภอกะสัง จังหวัดชลบุรี

ภาพที่ตั้งของเรือ FSU ในเขต Tanjung Pelapas ประเทศมาเลเซีย





### 2.1.3 รูปแบบสัญญาการให้บริการจัดเก็บ

บริษัทฯ มีข้อตกลงทางธุรกิจในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) โดยกลุ่มบริษัทฯ จะตกลงสัญญาขนส่งและจัดเก็บสินค้า สำหรับลูกค้าที่มีความต้องการจัดเก็บสินค้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีระยะเวลา 1 – 2 ปี โดยในสัญญาจะกำหนดพื้นที่ที่จะทำการจอดเรือ ระยะเวลาการจัดเก็บและขนส่ง ค่าจัดเก็บและขนส่ง เป็นต้น

### 2.1.4 เรือที่ใช้ในการขนส่งและจัดเก็บ

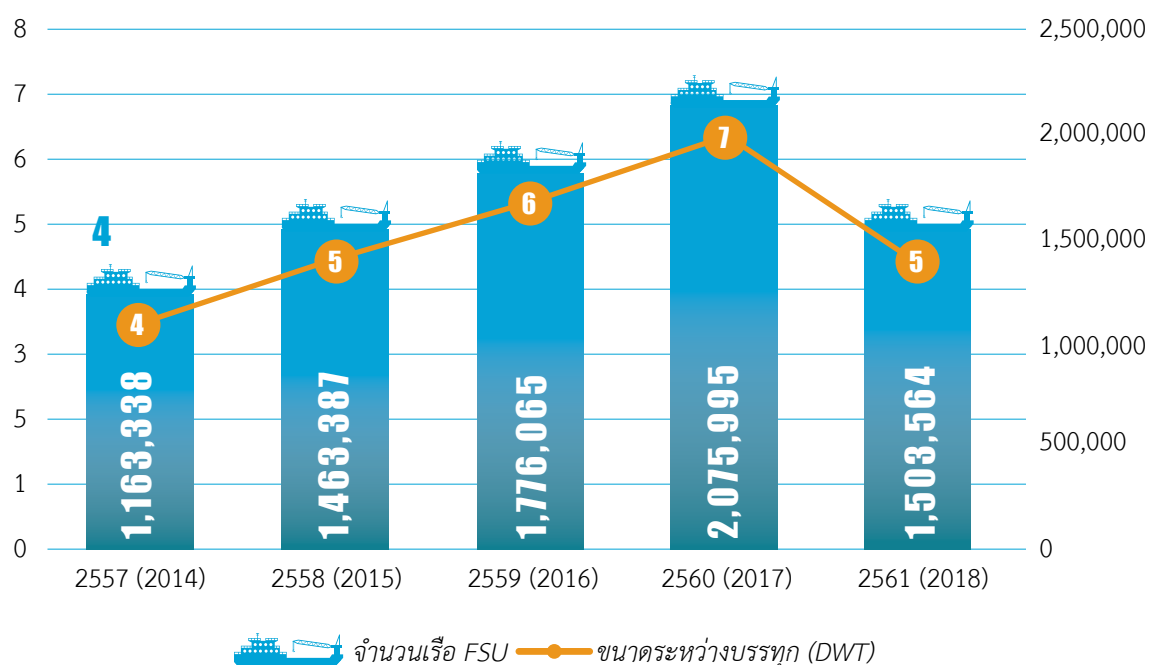
บริษัทฯ จะจัดหาเรือ FSU ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงปัจจัย ดังต่อไปนี้

- ลักษณะและคุณสมบัติของสินค้าที่จัดเก็บ
- ปริมาณสินค้าที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บ
- ระยะเวลาที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บสินค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มจำนวนกองเรือ FSU ระหว่างปี 2557 – 2560 อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 สถานะตลาดเรือ FSU มีการปรับตัวอย่างผันผวนและรวดเร็ว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องปรับลดจำนวนเรือในธุรกิจ FSU เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาดดังกล่าว โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า และการลดภาระต้นทุนในการบริหารจัดการเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเรือ FSU ขนาดระวางบรรทุกรวม และอัตราการใช้งานเฉลี่ยของเรือในธุรกิจ FSU 5 ปีย้อนหลัง (ระหว่างปี 2557 – 2561) ดังต่อไปนี้

ตารางแสดงจำนวนเรือ และขนาดระวางบรรทุกรวมของเรือในธุรกิจ FSU



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือ FSU ซึ่งเป็นเรือขนาด VLCC จำนวน 5 ลำ รวมระวางบรรทุก 1,503,564 DWT อายุเฉลี่ยประมาณ 20 ปี ดังรายละเอียด ดังนี้



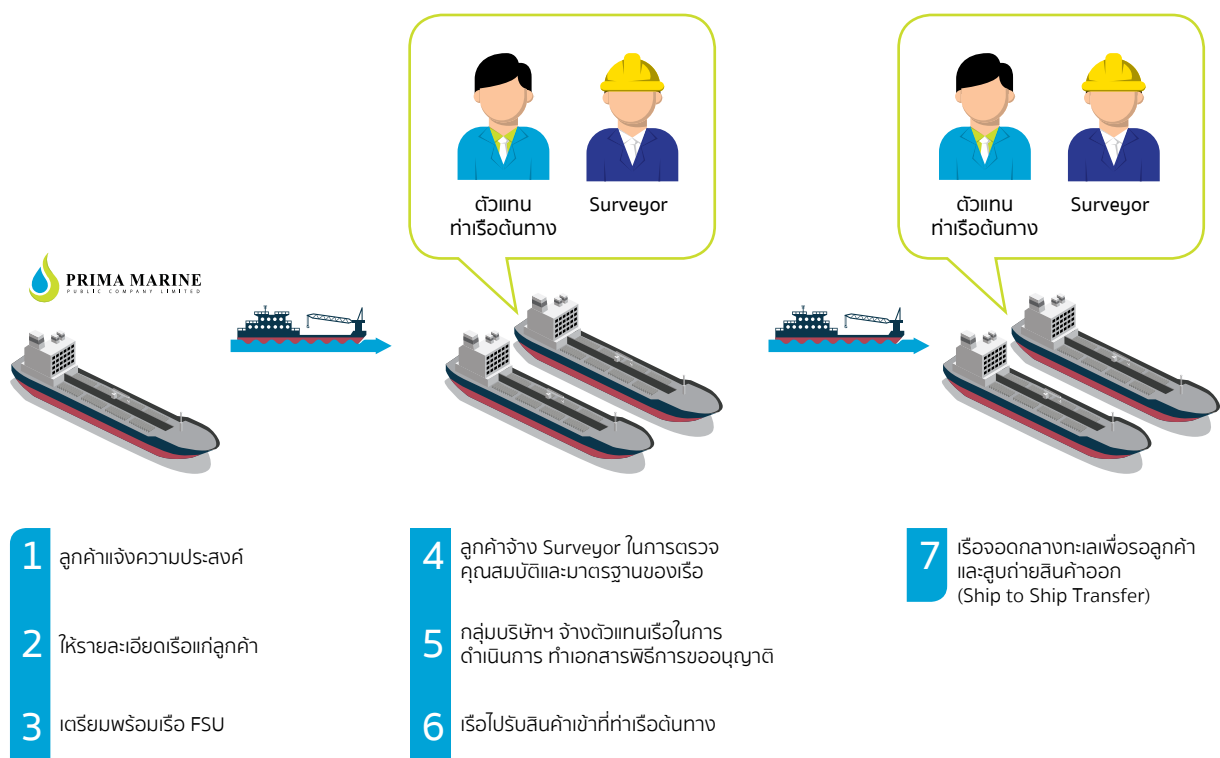
ตารางแสดงข้อมูลเรือ Floating Storage Unit (FSU) ของกลุ่มบริษัทฯ

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ
บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)			
เรือ Energy Star	ไทย	309,984	21
เรือ Fortune Star	ไทย	280,973	19
บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด			
เรือ Grace Star	ไทย	312,678	17
เรือ Jubilee Star	ไทย	299,999	22
บริษัท บงกช มารีน จำกัด			
เรือ Bongkot Star	ไทย	299,930	21
รวม		1,503,564	

ทั้งนี้ เรือ FSU ของกลุ่มบริษัทฯ มีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ย 3 ปีซ้อนหลัง ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

ปี	2559	2560	2561
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (%) (Utilization Rate)	82%	83%	86%

### 2.1.5 ขั้นตอนการขนส่งและจัดเก็บ FSU





1. ลูกค้าแจ้งความประสงค์กับกลุ่มบริษัทฯ โดยระบุประเภทและปริมาณสินค้าที่ต้องการมาจัดเก็บ และเจรจาราคาค่าขนส่งและจัดเก็บกับลูกค้า
2. กลุ่มบริษัทฯ ให้รายละเอียดเรือที่จะจัดเก็บและขนส่งแก่ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าตรวจสอบคุณสมบัติและมาตรฐานของเรือ
3. กลุ่มบริษัทฯ เตรียมความพร้อมเรือขนส่งและจัดเก็บ
4. ลูกค้าว่าจ้างผู้ตรวจสอบ (Surveyor) ที่เป็นตัวกลางเพื่อดำเนินการตรวจสอบสภาพถังจัดเก็บสินค้า และปริมาณสินค้าคงเหลือในถังจัดเก็บสินค้าตามข้อกำหนดในมาตรฐานก่อนการรับสินค้า
5. ตัวแทนเรือ (Agent) ที่อยู่ในรายชื่อตัวแทนเรือที่ได้รับอนุญาต (Approved Vendor List) เพื่อดำเนินขั้นตอนการขออนุญาตทั้งก่อนและหลังการรับสินค้า
6. เรือลูกค้าเข้าเทียบเรือ FSU เพื่อสุบถ่ายหรือรับส่งสินค้าจากถังจัดเก็บสินค้าภายในเรือ โดยเรือ FSU สุบถ่ายหรือรับสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด หลังจากสุบถ่ายหรือรับสินค้าเรียบร้อยแล้ว ผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตัวแทนท่าเรือ ตัวแทนเรือและ ผู้ตรวจสอบ (Surveyor) จะทำการตรวจสอบคุณภาพและปริมาณสินค้าขั้นสุดท้าย เพื่อออกเอกสารต่าง ๆ เช่น ใบรับรองมาตรฐานถัง (Empty Tank Certificate) เพื่อออกเอกสารใบกำกับสินค้า (Cargo Manifest) และใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) แล้วแต่กรณี
7. เรือจอดกลางทะเลเพื่อรอลูกค้าและสุบถ่ายสินค้านระหว่างเรือ (Ship to Ship Transfer)

## 2.2. การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เป็นกลุ่มบริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทลูกค้า	ลักษณะของลูกค้า
ลูกค้าในประเทศ	บริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีความต้องการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้า เนื่องจากอัตราการขยายตัวของการผลิตและการใช้น้ำมัน
ลูกค้าต่างประเทศ	บริษัทน้ำมันขนาดใหญ่ต่างประเทศที่มีความต้องการเรือขนส่งและจัดเก็บสินค้าในบริเวณประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย

### 2.2.2 ช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อและให้บริการขนส่งและจัดเก็บกับลูกค้าโดยตรง สำหรับลูกค้าภายในประเทศ ฝ่ายการตลาด (Commercial) ซึ่งทำหน้าที่ติดต่อประสานงานและคอยติดตามการขนส่งภายในประเทศของลูกค้าอยู่แล้วนั้น จะเป็นผู้ติดต่อและรับทราบความต้องการจากลูกค้า

สำหรับลูกค้าต่างประเทศ ฝ่าย Commercial ของบริษัทฯ และ NSSG จะเป็นผู้ติดต่อประสานงานและเป็นผู้รับทราบความต้องการจากลูกค้า

### 2.2.3 นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการขนส่งและจัดเก็บ (Storage Fee) ที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบและเงื่อนไขของการให้บริการขนส่งและจัดเก็บ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาการคิดค่าบริการขนส่งและจัดเก็บ ได้แก่ ประเภทสินค้า ปริมาณการจัดเก็บ ขนาดของเรือ เส้นทางขนส่งและจัดเก็บ และระยะเวลาให้บริการโดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคา ดังนี้

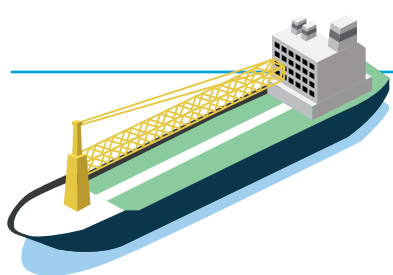
- กำหนดตามราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) และเป็นไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยจะกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันได้
- กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่งและราคาตลาด โดยจะคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาการกำหนดราคาจากความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขันของตลาดควบคู่กันไป



## 2.2.4 การแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าในธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันต่างประเทศซึ่งมีการดำเนินงานอยู่ในประเทศสิงคโปร์ และมาเลเซีย เพราะเป็นศูนย์กลางการค้าน้ำมันของภูมิภาค โดยบริษัทน้ำมันต่างประเทศเหล่านั้นจะกระจายสินค้าต่อไปในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นหลัก ดังนั้น คู่แข่งขันในอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเรือ FSU ในบริเวณน่านน้ำประเทศมาเลเซีย ซึ่งเรือ FSU ถือเป็นสินค้าทางเลือกของถังเก็บน้ำมันขนาดใหญ่บนบก (Tank Terminal) ปัจจุบันจำนวนเรือ FSU ที่จอดที่ท่า Tunjung Pelepas มีจำนวนทั้งหมด 4 ลำ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีเรือ FSU ที่ประจำที่ท่าดังกล่าวจำนวน 3 ลำ โดยบริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจเรือ FSU มีจำนวนน้อยราย เช่น บริษัท China Shipping และบริษัท Sentek Marine เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการเรือ FSU ลำแรกในประเทศไทย โดยได้จัดตั้งบริษัทกิจการร่วมค้า ชื่อว่า บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยมีเรือให้บริการ ชื่อว่าเรือ “บงกช สตาร์” เริ่มให้บริการตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2560 โดยในปัจจุบันเรือลำดังกล่าวจอดปฏิบัติงานอยู่ ณ บริเวณอำเภอกะสี้ขัง จังหวัดชลบุรี



## 3 ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (Offshore Support Vessel) (“ธุรกิจเรือ Offshore”)

### 3.1 ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลแก่กลุ่มลูกค้าบริษัทสำรวจและขุดเจาะน้ำมันกลางทะเล โดยมีธุรกิจที่ให้บริการ ได้แก่ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit, FSO) (“เรือ FSO”) ธุรกิจเรือขนส่งและที่พัก (Accommodation Work Barge, AWB)

#### 3.1.1 ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (“ธุรกิจเรือ FSO”)

กลุ่มบริษัทฯ ขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบโดยใช้เรือที่มีลักษณะเป็นถังเก็บน้ำมันดิบขนาดใหญ่และมีเครื่องมือในการสนับสนุนการถ่ายเทน้ำมันดิบจากแท่นขุดเจาะน้ำมันกลางทะเลโดยตรง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่ในการรองรับและเก็บรักษาน้ำมันดิบของลูกค้าจากแท่นขุดเจาะน้ำมันและรอการถ่ายน้ำมันไปสู่อุปกรณ์ขนาดเล็กเพื่อขนส่งไปยังโรงกลั่นน้ำมัน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือ FSO ขนาด Aframax สำหรับให้บริการลูกค้าจำนวน 2 ลำ มีขนาดระวางบรรทุกสูงสุดจำนวน 191,754 DWT อายุเฉลี่ยประมาณ 23 ปี ตามตารางดังต่อไปนี้

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)			
เรือ Sriracha Eagle	ไทย	94,999	22
บริษัท กิ๊ปป นอติคอล สตาร์ จำกัด			
เรือ Southern Pearl	ไทย	96,755	24
รวม		191,754	

ทั้งนี้ เรือ FSO ของกลุ่มบริษัทฯ มีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ย 3 ปีซ้อนหลัง ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

ปี	2559	2560	2561
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (%) (Utilization Rate)	100%	100%	100%



สัญญาในการขนส่งและกักเก็บโดยใช้เรือ FSO จะเป็นสัญญาแบบ TC โดยปัจจุบันมีอายุสัญญาเฉลี่ย 5 ปี เนื่องจากลูกค้ามีความจำเป็นต้องควบคุมเรือ FSO ไว้ตลอดเวลาเพื่อรองรับการปฏิบัติงานขุดเจาะน้ำมันอย่างต่อเนื่อง

### 3.1.2 ธุรกิจเรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียม (Accommodation Work Barge)

กลุ่มบริษัทฯ มีเรือขนส่งและที่พักอาศัยเพื่อให้พนักงานประจำแท่นขุดเจาะ บริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมพักอาศัยระหว่างปฏิบัติงานบนแท่นขุดเจาะน้ำมัน โดยเรือที่พักจะจอดเรืออยู่บริเวณใกล้แท่นขุดเจาะน้ำมันของลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน ทั้งด้านที่พักอาศัย ด้านเสบียง และด้านการพยาบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเรือที่พักให้บริการจำนวน 1 ลำ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของเรือ ได้แก่ เรือนวธานี ที่สามารถรองรับพนักงานได้จำนวน 300 คน โดยประกอบไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น ห้องครัว ห้องรับประทานอาหาร ห้องสันทนาการ ทั้งนี้ ในช่วงต้นไตรมาส 3/2561 เรือที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียมได้หมดสัญญากับทางลูกค้า อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายไตรมาส 4/2561 เรือที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียมได้เข้าให้บริการลูกค้าอีกครั้ง ซึ่งเป็นการรองรับสถานการณ์การประมูลสัมปทานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแหล่งบงกช-เอราวัณ ที่เริ่มมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

ชื่อเรือ	ประเทศที่จดทะเบียนเรือ	ขนาดบรรทุกสูงสุด (DWT)	อายุเรือ
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)			
เรือ นวธานี	ไทย	10,678	8



ทั้งนี้ เรือที่พักของกลุ่มบริษัทฯ มีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

ปี	2559	2560	2561
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (Utilization Rate)	64%	50%	56%

โดยสัญญาในการบริการธุรกิจเรือที่พัก จะเป็นสัญญาเช่าแบบ TC โดยปัจจุบันมีอายุสัญญา 7 เดือน เนื่องจากเรือต้องประจำที่บริเวณแท่นขุดเจาะน้ำมันตลอดเวลาสำหรับเป็นที่พักอาศัยของพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน



### 3.2 การตลาดและการแข่งขัน

#### 3.2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจเรือ Offshore คือ กลุ่มบริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันดิบในทะเล ซึ่งมีการปฏิบัติงานการสำรวจและผลิตน้ำมันดิบกลางทะเลภายในประเทศไทย

ทั้งนี้ ฝ่ายการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ มีการติดต่อและประสานงานกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรงอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบความต้องการของลูกค้าและสามารถตอบสนองได้อย่างทันทั่วถึง

#### 3.2.2 นโยบายกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดอัตราค่าบริการที่เหมาะสมกับลูกค้า โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของบริการ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาการคิดค่าบริการได้แก่ ประเภทสินค้า ขนาดของเรือ ประเภทของเรือ เส้นทางขนส่งและจัดเก็บ และระยะเวลาการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ จะคิดค่าบริการแบ่งตามการประเภทการให้บริการ ดังนี้

ประเภทการให้บริการ	การคิดค่าบริการ
การให้บริการเรือ Offshore	คิดค่าบริการแบบเหมาลำตามระยะเวลา (Time Charter)

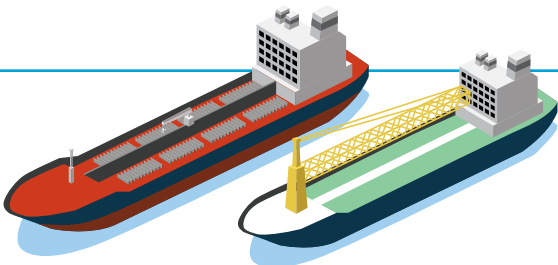
บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคา ดังนี้

- กำหนดตามราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) และเป็นไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยจะกำหนดให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้
- กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่งและราคาตลาด โดยจะคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการกำหนดราคาจากความต้องการของลูกค้า และภาวะการแข่งขันของตลาดควบคู่กันไป

#### 3.2.3 การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในอุตสาหกรรมเรือ Offshore มีผู้ประกอบการอยู่จำนวนน้อยรายเนื่องจากเป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่สูงมากในการดำเนินการ ได้แก่ การลงทุนในตัวเรือและอุปกรณ์ทางเรือ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูง เช่น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าใช้จ่ายประกันภัย เป็นต้น



## 4 ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (“ธุรกิจบริหารเรือ”)

#### 4.1 ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการเรือโดยมีขอบเขตงานหลัก ได้แก่ การบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management) การบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ (Crew Management) และการบริหาร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานแก่คนประจำเรือ สินค้า และตัวเรือ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก



#### 4.1.1 การให้บริการบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management)

กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้บริหารเรือจะกำกับและดูแลเรือให้มีคุณสมบัติตรงตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศและองค์กรระหว่างประเทศเกี่ยวกับพาณิชย์นาวี โดยดำเนินงานหลัก ๆ ดังนี้

- กลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดให้คนประจำเรือแผนกห้องเครื่องหรือช่างกล ดำเนินการกำกับและดูแลเกี่ยวกับการบำรุงรักษา การซ่อมแซม สภาพทั่วไปของเรือและเครื่องจักรอุปกรณ์ต่าง ๆ ในเรือ
- กำกับดูแลงานเข้าอู่ของเรือ
- กำกับดูแลงานด้านการปฏิบัติงานสินค้าอย่างปลอดภัย (Safe Cargo Operation)
- กำกับดูแลงานด้านการตรวจเรือ (Ship Inspections and Surveys) ให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในท่าเรือของผู้ว่าจ้างเรือ
- ดำเนินการเกี่ยวกับเอกสารสำคัญต่าง ๆ ประจำเรือของหน่วยงานที่สำคัญ ได้แก่ กรมเจ้าท่า กรมศุลกากร และสำนักงาน กสทช.
- กำกับดูแลให้เรือปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อคนประจำเรือ ตัวเรือ สินค้าทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อมตามระบบ (International Safety Management, ISM)

#### 4.1.2 การบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ (Crew Management)

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการดูแลคนประจำเรือให้มีคุณสมบัติตรงตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของกรมเจ้าท่า และ/หรือ อนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (Standard of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, STCW/ Maritime Labour Law Convention, MLC) โดยดำเนินงานหลัก ๆ ดังนี้

- คัดสรรบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ขนาดเรือ และเขตการเดินเรือโดยให้มีเอกสารหนังสือรับรองของคนประจำเรือตามที่กรมเจ้าท่ากำหนด
- กำกับดูแลให้คนประจำเรือทำงานด้วยความปลอดภัย และปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการใช้สารเสพติดและการดื่มแอลกอฮอล์อย่างเคร่งครัด
- บริหารจัดการเงินเดือน ค่าตอบแทนอื่น ๆ และสวัสดิการ สำหรับคนประจำเรือตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด และประสานงานการฝึกอบรมที่จำเป็นให้แก่คนประจำเรือ
- พัฒนาคนประจำเรือให้มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคนประจำเรือ

บริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจบริหารเรือ ได้แก่ 1) บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“NMC”) 2) Nathalin Shipping Pte Ltd. (“NSSG”) และ 3) บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“TIM”) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	การดำเนินธุรกิจ
บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“NMC”)	ให้บริการบริหารเรือ ภายในประเทศ โดยครอบคลุมเรือขนาดเล็ก (ขนาดไม่เกิน 10,000 DWT) และเรือรับส่งพนักงาน (Crew Boat) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท NMC ให้บริการบริษัทในกลุ่มเป็นส่วนใหญ่
Nathalin Shipping Pte Ltd. (“NSSG”)	จัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งฯ บริหารเรือ และบริการจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป แก่ลูกค้าต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 NSSG ให้บริการเรือ FSU ทั้งหมด
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“TIM”)	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารเรือ โดยครอบคลุมทั้งเรือขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ รวมถึงเรือรับส่งพนักงาน (Crew Boat) ภายในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 TIM ให้บริการแก่เรือประเภทขนส่ง และเรือ FSO



#### 4.1.3 ขั้นตอนการให้บริการบริหารเรือ

ขั้นตอนการดำเนินธุรกิจบริหารเรือ มีดังนี้

- 1) กลุ่มบริษัทฯ ขอรายละเอียดการให้บริการที่ลูกค้าต้องการ ได้แก่ ขนาดและประเภทของเรือ และเส้นทางการเดินเรือจากลูกค้าและผู้เช่าเรือ เป็นต้น เพื่อจัดทำข้อเสนองานส่งกลับให้แก่ลูกค้า หากลูกค้าตกลงในข้อเสนอ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดทำสัญญาให้บริการบริหารจัดการเรือ (Ship Management Agreement)
- 2) กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการคนประจำเรือที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด โดยกลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดคุณสมบัติ และจำนวนคนประจำเรือให้เหมาะสมตามข้อบังคับของกรมเจ้าท่าและกฎการเดินเรือสากล
- 3) กลุ่มบริษัทฯ ผู้ให้บริการบริหารเรือทำสัญญาจัดจ้างคนประจำเรือ (Employee Agreement) กับผู้สมัครที่ผ่านการคัดเลือก
- 4) กลุ่มบริษัทฯ จัดบุคลากรเพื่อคอยดูแลและประสานงาน กับคนประจำเรือ และเจ้าของเรือ โดยบุคลากรดังกล่าวจะขึ้นเรือตามแผนที่กำหนด หรือตามความเหมาะสม

#### 4.2 การตลาดและการแข่งขัน

##### 4.2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจบริหารเรือ เป็นกลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจเรือขนส่งสินค้าและน้ำมัน, ธุรกิจเรือ FSU และธุรกิจเรือ Offshore

โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้บริการบริหารจัดการเรือ ดังนี้

บริษัท	การดำเนินธุรกิจ
บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“NMC”)	ให้บริการบริหารจัดการเรือภายในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 15 ลำ และให้บริการบริหารจัดการเรือภายนอกกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 2 ลำ
Nathalin Shipping Pte Ltd. (“NSSG”)	ให้บริการบริหารจัดการเรือภายในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 5 ลำ และให้บริการบริหารจัดการเรือภายนอกกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 1 ลำ
บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“TIM”)	ให้บริการบริหารจัดการเรือภายในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 3 ลำ และให้บริการบริหารจัดการเรือภายนอกกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 8 ลำ

อย่างไรก็ดี เนื่องด้วยคุณภาพและมาตรฐานของการให้บริการบริหารจัดการเรือของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้มีลูกค้าทั้งในและต่างประเทศนอกกลุ่มบริษัทฯ ใช้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

##### 4.2.2 นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาตามราคาต้นทุนบริการบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Method) โดยพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของบริการ ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการกำหนดค่าบริการในการบริหารเรือ เช่น ประเภทและขนาดเรือ ประเภทบริการ ขอบเขตการให้บริการ เส้นทางการเดินเรือ และประเทศที่เรือปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยประเภทการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ครอบคลุมถึง การบริหารจัดการเรือ และการบริหารจัดการคนประจำเรือ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าบริการแต่ละประเภทเป็นรายเดือน

##### 4.2.3 การแข่งขันในอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารเรือให้แก่เรือของกลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก และในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอกใช้บริการการบริหารจัดการเรือเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจการบริหารจัดการเรือในประเทศมีลักษณะเฉพาะและมีต้นทุนสูงในการบ่มเพาะบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน จึงทำให้ไม่มีคู่แข่งในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการเรือมากนัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้บริการบริหารเรือ FSU ในต่างประเทศ ซึ่งด้วยความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน จึงทำให้ได้รับการยอมรับจากลูกค้า



## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าทางทะเล กลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาวัตถุดิบและทรัพยากรที่สำคัญ ได้แก่ (1) สัญญาบริการขนส่ง (2) เรือ (3) การจัดหาผู้ให้บริการบริหารจัดการเรือ (4) น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเดินเรือ (5) การจัดหาคนประจำเรือ และ (6) การซ่อมบำรุงเรือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การจัดหาสัญญาบริการขนส่ง

บริษัทฯ มีช่องทางการได้รับสัญญาขนส่ง 2 ช่องทาง ได้แก่ 1) การประมูลงาน และ 2) การรับการว่าจ้างโดยตรง

**1.1 การประมูลงาน กลุ่มบริษัทฯ** จะเข้าร่วมการประมูลงานด้วยตนเอง โดยก่อนที่จะเข้าร่วมการประมูลงาน กลุ่มบริษัทฯ จะนำข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference; TOR) มาวิเคราะห์และประเมินผลตอบแทนของโครงการหากกลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสที่จะชนะการประมูลและสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ จะอนุมัติการเข้าร่วมประมูลและจัดทำข้อเสนอโครงการให้แก่ลูกค้าหรือองค์กร

**1.2 การรับการว่าจ้างโดยตรง กลุ่มบริษัทฯ** จะรับงานโดยตรงจากลูกค้าโดยการจัดทำสัญญาการให้บริการ หรือใบสั่งจ้าง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจัดทำในรูปแบบสัญญาหรือใบสั่งจ้างนั้น ขึ้นอยู่กับประเภทของการให้บริการขนส่ง หรือจัดเก็บทั้งในแบบ SPOT หรือ แบบ COA หรือ แบบ TC

### 2. การจัดหาเรือ

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดหาเรือที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยสามารถแบ่งออกเป็นการให้บริการขนส่ง และการให้บริการจัดเก็บ สำหรับบริการขนส่ง ลูกค้าจะส่งรายละเอียดที่สำคัญ เช่น ประเภทสินค้าและปริมาณ ท่าเรือต้นทางและปลายทาง วันและเวลาที่ลูกค้าต้องการให้ขนส่ง เป็นต้น และสำหรับบริการจัดเก็บ ลูกค้าจะส่งรายละเอียดที่สำคัญ เช่น ประเภทสินค้าและปริมาณ น้ำหนักหรือบริเวณที่ต้องการจอดเรือ และระยะเวลาที่ต้องการใช้บริการ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีวิธีการจัดหาเรือ 3 รูปแบบ ได้แก่ 1) การซื้อเรือมือสอง 2) การต่อเรือใหม่ และ 3) การจ้างเรือจากภายนอกกลุ่มบริษัทฯ (เฉพาะเรือขนส่ง)

#### 2.1 การซื้อเรือมือสอง

กลุ่มบริษัทฯ จะติดต่อผ่านนายหน้าจัดหาเรือโดยกลุ่มบริษัทฯ จะตรวจสอบสภาพเรือและประเมินค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงและบำรุงรักษาเรือเพื่อจัดทำความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) หากกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาว่าโครงการมีผลตอบแทนที่คุ้มค่า กลุ่มบริษัทฯ จะอนุมัติการซื้อเรือจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาการซื้อเรือมือสองโดยคำนึงถึงประเภทคุณสมบัติ และอายุของเรือที่มีความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ จะปรับปรุงเรือให้มีความพร้อมก่อนการนำเรือออกให้บริการแก่ลูกค้า โดยมีขั้นตอนที่สำคัญ ได้แก่ การซ่อมแซมเรือ การติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดจ้างผู้บริหารเรือ ทั้งนี้ผู้บริหารเรือจะดำเนินการจัดการคนประจำเรือขอใบอนุญาตต่าง ๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance)

ส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทฯ จะสั่งซื้อเรือ ผ่านนายหน้า (Broker) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมีการคัดกรองเรือจำนวนมากจากนายหน้าเพื่อให้ได้เรือที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีคุณสมบัติทางเทคนิค (Specification) ตรงกับความต้องการของลูกค้า

ทั้งนี้ นายหน้าซื้อขายเรือมีจำนวนมากในอุตสาหกรรม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาการจัดหาเรือกับนายหน้าเฉพาะราย เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ สามารถเปรียบเทียบ ราคา คุณสมบัติของเรือ และเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด



## 2.2 การต่อเรือใหม่

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาต่อเรือใหม่ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาเรือที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ หรือ การต่อเรือ ใหม่มีความคุ้มค่ามากกว่าการซื้อเรือมือสอง เช่น มีต้นทุนในการดูแลรักษาที่ต่ำกว่า ประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิงมากกว่า และมีระบบปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพมากกว่า และมีอายุการใช้งานที่มากกว่า เป็นต้น

ภายหลังที่กลุ่มบริษัทฯ รับทราบความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ จะติดต่อผู้ต่อเรือเพื่อขอข้อเสนอเพื่อนำมาเปรียบเทียบทางเทคนิคและราคาเพื่อนำมาประเมินถึงความเป็นไปได้ทางโครงการ (Feasibility Study) และขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลังจากนั้น ผู้ต่อเรือจะจัดทำแบบการก่อสร้างของเรือ โดยละเอียดเพื่อดำเนินการต่อเรือ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะควบคุมดูแลคุณภาพของเรือตลอดระยะเวลาการต่อเรือซึ่งใช้เวลาประมาณ 2 – 3 ปี หลังจากนั้นเมื่อเรือขนส่งใกล้เสร็จ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดจ้างฝ่ายบริหารจัดการเรือเพื่อจะเตรียมเรือให้พร้อมใช้ ซึ่งจะประกอบด้วยขั้นตอนสำคัญ ได้แก่ ติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง การจัดหาพนักงานเรือ การขอใบอนุญาตต่าง ๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance)

สำหรับการจัดหาผู้ต่อเรือ นั้น กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดหาผู้ต่อเรือได้โดยง่าย เนื่องจากผู้ต่อเรือมีจำนวนมากในอุตสาหกรรมในประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และจีน กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีการทำสัญญาระยะยาวโดยเฉพาะกับผู้ต่อเรือใหม่เป็นการเฉพาะเจาะจง เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ สามารถเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติ และเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดสำหรับการต่อเรือใหม่

## 2.3 การจ้างเรือจากภายนอกกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจ้างเรือจากบุคคลภายนอก ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาเรือภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้ในวันและเวลาที่ลูกค้าต้องการได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะติดต่อกับเจ้าของเรือโดยตรงหรือผ่านนายหน้า เพื่อจ้างเรือ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะตรวจสอบรายละเอียดและคุณสมบัติ (Specification) ของเรือ ใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าเรือที่จ้างมีมาตรฐานและคุณสมบัติตรงตามที่คุณค่ากำหนดและเหมาะสมกับสินค้าของลูกค้า

## 3. การจัดหาผู้ให้บริการบริหารจัดการเรือ

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดหาการบริหารจัดการเรือผ่านบริษัทในกลุ่มเป็นหลัก ได้แก่ บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“NMC”) Nathalin Shipping Pte. Ltd. (“NSSG”) และบริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“TIM”)

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจัดจ้างตามความเชี่ยวชาญการบริหารเรือที่แตกต่างกัน โดยบริษัท NMC จะเชี่ยวชาญการบริหารจัดการเรือขนส่งฯ และเรือรับส่งคนประจำเรือ (Crew Boat) บริษัท NSSG จะเชี่ยวชาญการบริหารจัดการเรือ FSU ในขณะที่บริษัท TIM จะมีความเชี่ยวชาญการบริหารจัดการเรือ FSO และเรือขนส่งฯ ในเส้นทางระหว่างประเทศ

## 4. น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker)

น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากเรือทุกประเภทของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ของเรือ ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดหา น้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพดีในราคาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดหา น้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัทผู้ค้าน้ำมันชั้นนำทั้งในประเทศและนอกประเทศที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้วของกลุ่มบริษัทฯ (Approved List) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการประกอบกิจการค้าน้ำมัน เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่จัดซื้อ มีคุณภาพที่ดีสำหรับเครื่องยนต์เรือ

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อน้ำมันที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้น้ำมันเชื้อเพลิงในราคาที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะติดต่อผู้ค้าน้ำมันอย่างน้อย 2 รายเพื่อสอบถามราคา โดยระบุปริมาณ ประเภทน้ำมัน และสถานที่จัดส่ง เพื่อนำมาเปรียบเทียบความสมเหตุสมผลของราคาเพื่อให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ หลังจากนั้น ฝ่ายขายจะติดต่อผู้ค้าน้ำมันเพื่อแจ้งรายละเอียดการจัดส่งต่อไป



กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงได้โดยง่ายเนื่องจากมีผู้ค้าน้ำมัน (Supplier) หรือผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 จำนวนมากในอุตสาหกรรม โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ จัดหาน้ำมันจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย เช่น บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด เป็นต้น

## 5.การจัดหาคนประจำเรือ

กลุ่มบริษัทฯ คัดสรรบุคลากรและคนประจำเรือที่มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่าง ๆ บนเรือเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินค้าที่มีมูลค่าสูง และอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้างได้หากไม่ได้รับการบริหารจัดการที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่กำหนดโดยหน่วยงานต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด เช่น องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization; IMO) และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการเดินเรือและท่าเรือ เป็นต้น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดหาและคัดสรรบุคลากรและคนประจำเรือผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ แจ้งข่าวสารการรับสมัครงานผ่านศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และโรงเรียนการเดินเรือต่าง ๆ เช่น วิทยาลัยเทคโนโลยีทางทะเลแห่งเอเชีย Maritime School เป็นต้น หรือแจ้งผ่านวารสารที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ และแจ้งผ่านพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เว็บไซต์และทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เช่น เฟสบุ๊ก (Facebook) และไลน์ (Line) เป็นต้น โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น

- ผ่านการอบรมหลักสูตรที่อนุมัติโดยกรมเจ้าท่า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับการเดินเรือสากลที่เกี่ยวข้อง
- ได้รับใบอนุญาตหรือประกาศนียบัตรที่ออกโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ควรมีประสบการณ์ในการทำงานที่มีความเกี่ยวข้องกับตำแหน่งที่สมัครไม่น้อยกว่า 2 ปี
- มีความสามารถด้านภาษาอังกฤษ (สำหรับตำแหน่งนายเรือและนายประจำเรือ)
- ผ่านการทดสอบความรู้ และผ่านการสัมภาษณ์จากผู้บังคับบัญชา

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมที่จัดโดยบุคลากรภายในกลุ่มบริษัทฯ และวิทยากรจากภายนอก ซึ่งเป็นการอบรมเพื่อให้คนประจำเรือเข้าใจระเบียบและวิธีการปฏิบัติงานบนเรือ โดยการอบรมหลักแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

- 1) การอบรมด้านความปลอดภัย (Safety Training) คือการอบรมเพื่อให้ลูกเรือสามารถรับมือกับปัญหาที่เกิดขึ้นได้ เช่น หลักสูตร Basic Fire Fighting หลักสูตร Personal Survival หลักสูตร Personal Safety และหลักสูตร Elementary First Aids เป็นต้น
- 2) การอบรมด้านการเดินเรือ (Navigation Training) คือการอบรมเพื่อให้ลูกเรือสามารถนำเรือไปยังจุดหมายปลายทางได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย เช่น หลักสูตร Radar Simulation หลักสูตร Bridge Team Management และหลักสูตร Ship Simulator เป็นต้น
- 3) การอบรมด้านห้องเครื่อง (Engine Room Training) คือการอบรมเพื่อให้ลูกเรือคุ้นเคยกับกลไกและการทำงานของระบบปฏิบัติการบนเรือและห้องเครื่อง เช่น หลักสูตร Engine Room Management หลักสูตร Engine Room Operation และหลักสูตร High Voltage เป็นต้น
- 4) การอบรมเฉพาะเจาะจง (Specific Training) เนื่องจากสินค้าที่ขนส่งหรือจัดเก็บแต่ละชนิดมีความต้องการในการดูแลรักษาหรือจัดการที่แตกต่างกัน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการอบรมเพิ่มเติม เช่น หลักสูตร Oil Tanker Training หลักสูตร Gas Tanker Training และหลักสูตร Chemical Tanker Training เป็นต้น

## 6. การซ่อมบำรุงเรือ

เพื่อให้เรือของกลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยในการเดินเรือขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) และกรมเจ้าท่าของประเทศไทย กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการวางแผนการซ่อมบำรุงเรือของกลุ่มบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นการซ่อมบำรุง 2 ประเภท คือ 1) การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และ 2) การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking) โดยมีรายละเอียดดังนี้



### 6.1 การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน เป็นการซ่อมบำรุงตัวเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ประจำเรือ ระบบไฟฟ้า และระบบควบคุมต่าง ๆ รวมถึงท่อต่าง ๆ ที่ติดตั้งในเรือ โดยทำการซ่อมบำรุงตามระยะเวลา หรือระยะทาง หรือตามคำแนะนำของผู้ผลิต โดยกลุ่มบริษัทฯ มีทีมซ่อมบำรุงเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เอง รวมทั้งมีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่อยู่ในรายชื่อผู้จัดหาและผู้ให้บริการที่ได้รับอนุมัติ (Approved Vendor List) ของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับเรือที่มีอายุไม่เกิน 5 ปี การซ่อมบำรุงเชิงป้องกันสามารถทำได้โดยการตรวจสอบสภาพตัวเรือใต้แนวน้ำ (Under water survey) แทนการเข้า坞ในช่วง 30 เดือนแรก ทำให้กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการต้นทุนและเวลาการดำเนินงานได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 6.2 การเข้า坞แห้ง (Dry Docking)

เรือของกลุ่มบริษัทฯ จะมีการเข้า坞แห้งหรือการซ่อมเรือครั้งใหญ่ทุก 2.5 ปี เพื่อตรวจสอบโครงสร้างหลักของตัวเรือ และระบบต่าง ๆ บนเรือ เช่น ระบบเครื่องยนต์ขับเคลื่อนเรือ ระบบไฟฟ้าและแสงสว่างภายในเรือ ระบบการติดต่อสื่อสาร ระบบควบคุมการเดินเรือ ระบบท่อและเครื่องมือในการรับส่งสินค้าและถังบรรจุสินค้า และระบบความปลอดภัยในเรือ เป็นต้น ซึ่งการเข้า坞แห้ง (Dry Dock) แต่ละครั้งใช้เวลาในการดำเนินการตั้งแต่นำเรือขึ้นจากทะเลจนนำเรือกลับลงสู่ทะเลประมาณ 3 – 4 สัปดาห์

ในการนำเรือขึ้น坞แห้ง (Dry Dock) แต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทฯ จะมีการวางแผนล่วงหน้าเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ 坞เรือที่บริษัทฯ ใช้บริการเป็น坞เรือที่บริษัทฯ ใช้บริการประจำมีประมาณ 4 – 5 ราย ซึ่งเป็น坞เรือที่มีมาตรฐานในการให้บริการและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม รวมทั้งสามารถรองรับการขึ้น坞แห้ง (Dry Dock) พร้อมกันได้หลายลำจึงทำให้ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

## ภาวะอุตสาหกรรมน้ำมัน และการขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน

อ้างอิงจากบทวิเคราะห์สถานการณ์พลังงานปี 2561 และแนวโน้มปี 2562 ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ชี้ให้เห็นว่า โดยภาพรวมประเทศไทยมีการใช้พลังงานขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 ขณะที่อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยช่วง 9 เดือนแรกของปี 2561 มีการขยายตัวร้อยละ 4.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน รวมถึงการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐที่ขยายตัวต่อเนื่อง สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 4.2 จากการขยายตัวของการส่งออก การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวม การใช้พลังงานขั้นต้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 ซึ่งเพิ่มขึ้นไม่สูงมากนัก ในขณะที่การใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จากการใช้ในภาคการขนส่งและการคมนาคม

### สถานการณ์พลังงานแต่ละชนิด

ในปี 2561 การใช้น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ระดับ 142.1 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**น้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอล์** ปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 31.0 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 ตามความต้องการใช้ในการเดินทางที่สูงขึ้นสอดคล้องกับปริมาณรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น และราคาขายปลีกเฉลี่ยน้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอล์อยู่ในระดับที่ไม่สูงมากนัก ส่งผลให้มีความต้องการใช้รถยนต์ในการเดินทางในช่วงเทศกาลและวันหยุดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

**น้ำมันดีเซล** มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 64.6 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 จากการใช้ในภาคขนส่งทางบกที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของภาคการส่งออก การบริการและการท่องเที่ยวประกอบกับการขนส่งสินค้าเกษตรที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของภาคการส่งออก การบริการการท่องเที่ยวประกอบกับการขนส่งสินค้าเกษตรที่เพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่มีการเติบโตต่อเนื่อง โดยเศรษฐกิจการเกษตรปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ ราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลเฉลี่ยในปี 2561 แม้จะปรับสูงขึ้นกว่าปีก่อนแต่ยังคงมีราคาไม่เกิน 30 บาท จึงส่งผลให้ปี 2561 มีการใช้น้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้น



**น้ำมันเครื่องบิน** มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 19.5 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 ตามการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศเพิ่มขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มดีขึ้น โดยในปี 2561 คาดการณ์ว่านักท่องเที่ยวจะขยายตัวถึงร้อยละ 5.1 อีกทั้งราคาค่าโดยสารโดยเครื่องบินภายในประเทศไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับการเดินทางโดยรถยนต์ และการแข่งขันของสายการบินต้นทุนต่ำมีโปรโมชั่นลดราคาออกอย่างต่อเนื่อง

**น้ำมันเตา** มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 6.0 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 3.0 จากการใช้ในภาคอุตสาหกรรมที่ลดลงเนื่องจากมีการใช้เชื้อเพลิงอื่นทดแทน ขณะที่การใช้ในภาคขนส่งเพิ่มขึ้น

ตารางแสดงปริมาณการใช้ น้ำมันสำเร็จรูปและแนวโน้มการใช้ น้ำมันสำเร็จรูปในปี 2562

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2558	2559	2560	2561P	2562F
ดีเซล	60.1	61.9	63.8	64.6	65.7
เบนซินและแก๊สโซฮอล์	26.4	29.0	30.1	31.0	31.8
เครื่องบิน*	16.5	17.7	18.5	19.5	20.3
น้ำมันเตา	5.6	6.2	5.8	6.0	6.1
LPG**	23.1	21.9	21.7	21.0	20.7
<b>รวม</b>	<b>131.5</b>	<b>136.7</b>	<b>139.8</b>	<b>142.1</b>	<b>144.6</b>

หมายเหตุ \*น้ำมันเครื่องบินและน้ำมันก๊าด

\*\*ไม่รวมการใช้ LPG ที่ใช้เป็น Feed stocks ในปิโตรเคมี

P = ข้อมูลเบื้องต้น, F = ข้อมูลประมาณการ

## แนวโน้มการใช้ น้ำมันสำเร็จรูปปี 2562

คาดการณ์การใช้ น้ำมันสำเร็จรูป ปี 2562 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยการใช้ น้ำมันดีเซลคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 โดยเฉพาะการใช้ในภาคการขนส่งที่คาดว่าจะขยายตัวการส่งออกและขายสินค้าผ่านระบบออนไลน์ที่เพิ่มขึ้นที่ส่งผลให้มีการใช้น้ำมันดีเซลในการขนส่งวัตถุดิบและขนส่งสินค้าให้ผู้บริโภคเพิ่มขึ้น

การใช้เบนซินและแก๊สโซฮอล์ คาดว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 ตามความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและแนวโน้มราคาน้ำมันดิบยังคงอยู่ในระดับที่ไม่สูงมากนัก การใช้ น้ำมันเครื่องบิน คาดว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 ตามการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก และการดำเนินมาตรการแก้ไขปัญหาด้านการท่องเที่ยวและมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวของภาครัฐ รวมถึงการแข่งขันของสายการบิน Low cost สำหรับการใช้ น้ำมันเตาเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 จากการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ พุทธศักราช 2558 – 2579 ขณะที่การใช้ LPG ในส่วนที่ไม่รวมการใช้ใน Feed Stocks ของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี คาดว่าจะลดลงร้อยละ 1.7 จากการใช้ในภาคขนส่งลดลง

ที่มา: บทวิเคราะห์สถานการณ์พลังงานปี 2561 และแนวโน้มปี 2562 ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน



• ภาพรวมปริมาณการผลิตและการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

ภาพรวมปริมาณการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทยในปี 2557 - 2561 มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจาก 158 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2557 เป็น 187 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2561 อัตราการเติบโตการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยต่อปี (ตั้งแต่ปี 2557 - 2561) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.3

ตารางแสดงปริมาณการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2557	2558	2559	2560	2561*
น้ำมันดีเซล	66	74	70	74	75
น้ำมันเบนซิน	27	31	33	35	36
น้ำมันอากาศยาน	18	19	19	20	22
น้ำมันเตา	16	16	15	16	16
น้ำมันก๊าด	3	4	6	5	6
LPG	28	28	29	31	32
รวม	158	172	173	181	187

หมายเหตุ: \*ข้อมูลเดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2561

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ทั้งนี้ ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจาก 126 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2557 เป็น 142 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2561 อัตราการเติบโตการใช้น้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยต่อปี (ตั้งแต่ปี 2557-2561) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.7

ตารางแสดงปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูป

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2557	2558	2559	2560	2561*
น้ำมันดีเซล	58	60	62	64	64
น้ำมันเบนซิน	23	26	29	30	31
น้ำมันอากาศยาน	15	17	18	18	19
น้ำมันเตา	6	6	6	6	6
น้ำมันก๊าด	0.03	0.03	0.03	0.02	0.02
LPG	25	23	22	22	21
รวม	126	132	137	140	142

หมายเหตุ: \*ข้อมูลเดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2561

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน



• ภาพรวมปริมาณการนำเข้าและการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

ภาพรวมปริมาณการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทยในปี 2557-2561 ยังคงทรงตัว โดยในปี 2561 มีปริมาณการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงรวม 9.5 ล้านลิตร/วัน ลดลงร้อยละ 11.6 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการนำเข้าน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาที่ลดลง

ตารางแสดงปริมาณการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูป

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2557	2558	2559	2560	2561*
น้ำมันดีเซล	0.95	0.3	2.3	2.2	1.7
น้ำมันเบนซิน	2.4	2.1	4.2	4.8	4.2
น้ำมันอากาศยาน	0.01	0.01	0.24	0.13	0.14
น้ำมันเตา	1.0	0.5	0.3	0.2	0.03
LPG	10.7	6.9	2.3	3.3	3.4
รวม	15.1	9.9	9.4	10.6	9.5

หมายเหตุ: \*ข้อมูลเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2561

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

อย่างไรก็ดี ภาพรวมปริมาณการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงในช่วงปี 2557 - 2561 มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 มีปริมาณการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงรวม 31.4 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 2.6 โดยมีสาเหตุมาจากรายการการผลิตของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น

ตารางแสดงปริมาณการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูป

(หน่วย: ล้านลิตร/วัน)	2557	2558	2559	2560	2561*
น้ำมันดีเซล	11.8	16.9	13.1	14.4	14.9
น้ำมันเบนซิน	3.8	4.2	3.8	4.4	4.8
น้ำมันอากาศยาน	3.6	4.2	1.5	2.1	2.6
น้ำมันเตา	10.5	10.0	8.9	9.6	9.1
น้ำมันก๊าด	0.1	0.0	0.1	0.0	0.0
รวม	29.8	35.3	27.4	30.5	31.4

หมายเหตุ: \*ข้อมูลเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2561

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

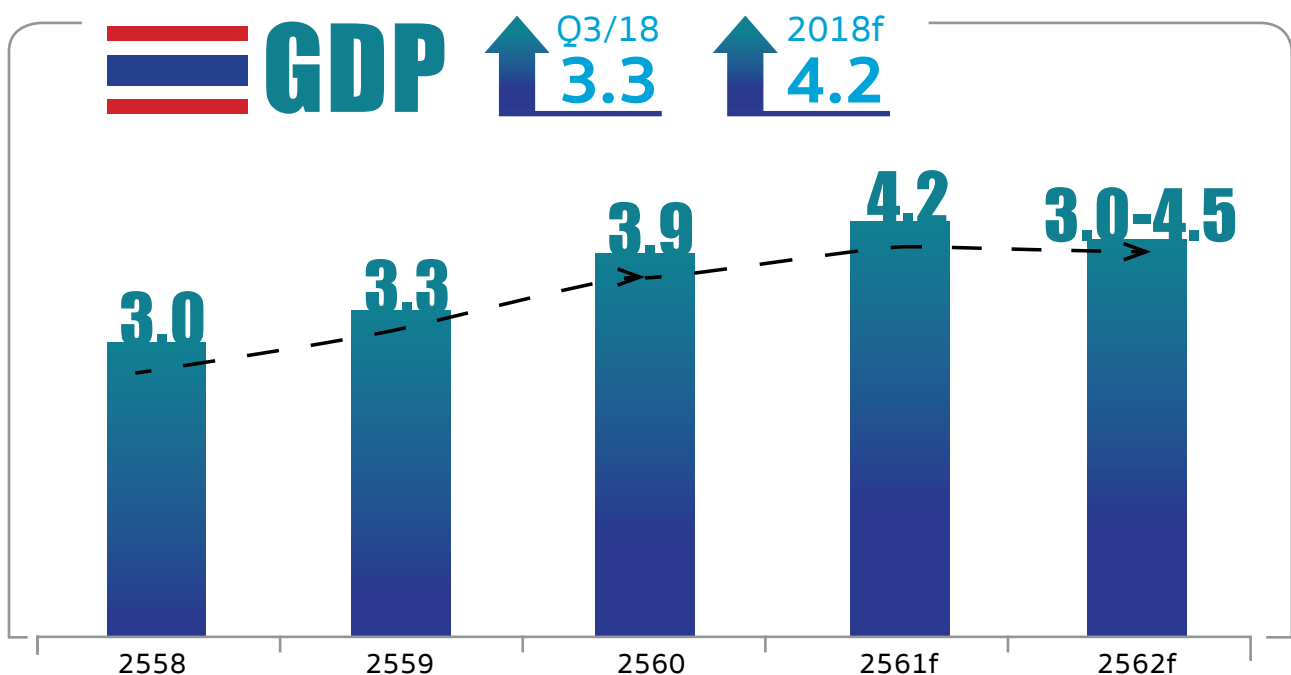


- ปัจจัยที่สำคัญกับความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทย

### 1) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product, GDP)

การขนส่งน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป จะสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากเมื่อภาวะเศรษฐกิจมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มสูงขึ้น จะทำให้การบริโภคภายในประเทศ การผลิตสินค้า การขนส่งสินค้า การใช้พลังงานเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น ปริมาณการใช้น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจะเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ในการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลวเพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมทางเศรษฐกิจดังกล่าว

กราฟแสดง GDP ย้อนหลัง 3 ปี (ปี 2558-2560) และประมาณการ GDP ของประเทศไทยในปี 2561-2562



ที่มา : แดลงข่าวจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561

### 2) การเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย

จากข้อมูลกำลังการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย พบว่ามีอัตราการกลั่นที่ใกล้เคียงอัตราการกลั่นสูงสุด ดังนั้น หากโรงกลั่นน้ำมันมีแผนการลงทุนในการเพิ่มกำลังการกลั่นจะทำให้โรงกลั่นสามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะทำให้การขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทค้าน้ำมันชั้นนำของประเทศไทยได้ออกมาชี้แจงแผนการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่น ซึ่งเป็นการรองรับความต้องการการบริโภคน้ำมันในประเทศที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกปี ดังจะเห็นว่า บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีอัตราการใช้กำลังการกลั่นร้อยละ 113.8 ได้ชี้แจงแผนการเตรียมขยายกำลังการผลิตจาก 275,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน, บางจากปิโตรเลียมเตรียมขยายกำลังการผลิตจาก 120,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 140,000 บาร์เรลต่อวัน และสตาร์ปิโตรเลียมเตรียมขยายกำลังการผลิตจาก 165,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 175,000 บาร์เรลต่อวัน ด้วยเช่นกัน



ตารางแสดงอัตราการใช้กำลังการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันของผู้ประกอบการน้ำมันชั้นนำในประเทศไทย ช่วงเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2561

โรงกลั่น	กำลังการกลั่น	การใช้กำลังการกลั่น*	อัตราการใช้กำลังการกลั่น
	(พันบาร์เรลต่อวัน)	(พันบาร์เรลต่อวัน)	(ร้อยละ)
ไทยออยล์	275	305	110.9
ไออาร์พีซี	215	209	97.2
เอสโซ่	177	146	82.5
สตาร์ปิโตรเลียม	165	174	105.5
ปตท.โกลบอลเคมีคอล	280	195	69.6
บางจากปิโตรเลียม	120	99	82.5
รวม	1,232	1,128	91.6

หมายเหตุ: \*ข้อมูลเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2561

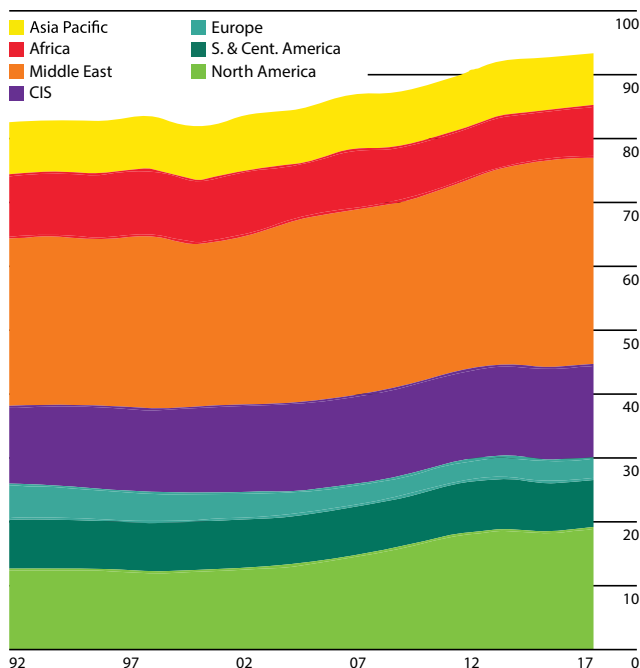
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน, ข้อมูล ณ เดือนพฤศจิกายน 2561

• การใช้น้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยหนึ่งที่เป็นตัวแปรในการใช้บริการเรือ FSU เพื่อการกักเก็บน้ำมัน คือ ความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันดิบโลก แม้ราคาน้ำมันดิบของโลกในปีที่ผ่านมาจะมีความผันผวน แต่การใช้น้ำมันของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีปริมาณการใช้น้ำมันสูงที่สุดในโลก โดยมีปริมาณการใช้น้ำมันรวม 1,643.4 ล้านตัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.6 ของปริมาณการใช้น้ำมันของทั่วโลก และคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 2.9

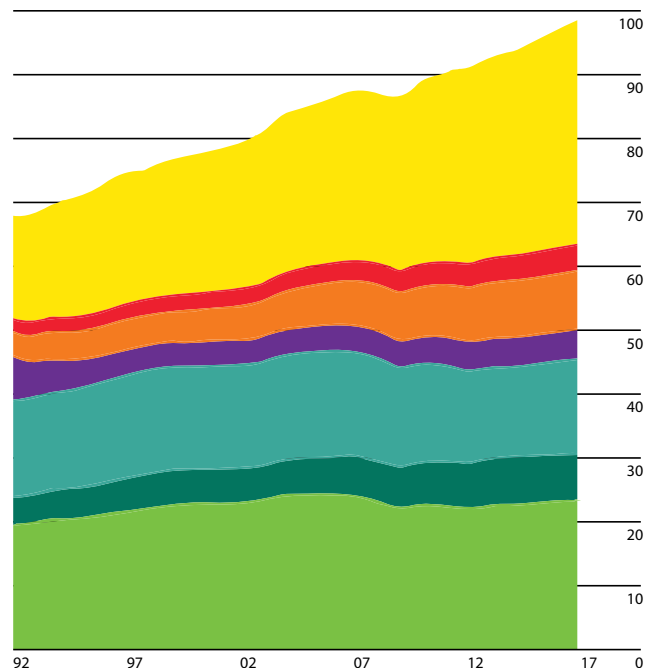
สัดส่วนการผลิตน้ำมันในแต่ละภูมิภาค

(หน่วย: ล้านบาร์เรล/วัน)



สัดส่วนการใช้น้ำมันในแต่ละภูมิภาค

(หน่วย: ล้านบาร์เรล/วัน)





ในปี 2561 ปริมาณการผลิตน้ำมันโลกเพิ่มขึ้นเพียง 0.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน น้อยกว่าค่าเฉลี่ยการประมาณการต่อเนื่องกัน 2 ปี โดยเป็นผลมาจากการผลิตน้ำมันดิบในกลุ่มประเทศตะวันออกกลางลดลง 0.25 ล้านบาร์เรลต่อวัน และ กลุ่มประเทศในอเมริกากลางและอเมริกาใต้ลดลง 0.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในขณะที่กลุ่มประเทศในอเมริกาเหนือและแอฟริกาที่มีปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเพิ่มขึ้น 0.82 และ 0.39 ล้านบาร์เรลต่อวันตามลำดับ ในขณะที่ปริมาณการใช้น้ำมันมีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นเฉลี่ย 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยการใช้น้ำมันย้อนหลัง 10 ปี ที่มีอัตราการใช้เฉลี่ยที่ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3 โดยประเทศที่มีปริมาณการใช้สูงที่สุดคือ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และ ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีปริมาณการใช้ 0.5 และ 0.19 ล้านบาร์เรลต่อวันตามลำดับ

ที่มา : BP Statistical Review of World Energy 67th Edition, June 2018

## งานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (Offshore Support Vessel)

อุปสงค์ของเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมัน FSO แปรผันตามกิจกรรมการขุดเจาะและสำรวจปิโตรเลียมในประเทศไทย โดย ณ สิ้นปี 2560 จำนวนสัมปทานปิโตรเลียมในอ่าวไทยมีจำนวน 39 สัมปทาน และ 49 แปลงสำรวจ

ที่มา : รายงานประจำปี 2560 กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน และข้อมูลหน้าเว็บไซต์กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561

นอกจากนี้ จากข้อมูลการจัดหาปิโตรเลียมจากแหล่งปิโตรเลียมในประเทศไทยของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน พบว่ามีการผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยในปี 2560 มีปริมาณรวม 284.8 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือคิดเป็นอัตราเฉลี่ยประมาณวันละ 780,284 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 มีปริมาณการผลิตลดลงร้อยละ 4.7 สาเหตุหลักเนื่องจากแหล่งผลิตปิโตรเลียมมีศักยภาพลดลง ทั้งนี้ แหล่งผลิตน้ำมันดิบในประเทศไทยเป็นแหล่งขนาดเล็กและมีศักยภาพการผลิตลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มีการหยุดผลิตปิโตรเลียมจากแหล่งราชพฤกษ์และแหล่งทานตะวัน รวมถึงในบางแหล่งมีการหยุดผลิตชั่วคราวเพื่อรอการพัฒนาต่อไป อย่างไรก็ตาม หลังจากการประกาศผู้ได้รับสัมปทานสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกช-เอราวัณในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา คาดการณ์ว่ากิจกรรมการสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเลจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจเรือ Offshore ของกลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตไปในทิศทางเดียวกันต่อไป

## ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจภายในประเทศ และต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

### 1. ใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจภายในประเทศ

ใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	วันออก	บริษัทที่ได้รับ
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	17 ก.ย. 2558	บริษัทฯ
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมทะเบียนการค้า	28 พ.ค. 2544	NTL
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมทะเบียนการค้า	11 พ.ย. 2544	TMT
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	13 ธ.ค. 2556	TNS
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	8 มิ.ย. 2558	SHT
ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12	กรมธุรกิจพลังงาน	15 มิ.ย. 2558	STC



## 2. ใบอนุญาตสำหรับประกอบธุรกิจในประเทศมาเลเซีย

ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ในประเทศมาเลเซียมี 2 ประเภท ได้แก่

### 1) ใบอนุญาต Domestic Shipping License (“DSL”)

ใบอนุญาต DSL เป็นใบอนุญาตสำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจขนส่งในประเทศมาเลเซีย โดยเรือที่ไม่ใช่เรือธงมาเลเซียต้องยื่นขออนุญาตต่อสมาคมเจ้าของเรือแห่งประเทศมาเลเซีย (Malaysia Shipowners’ Association, “MASA”) และ Domestic Shipping Licensing Board เพื่อได้รับใบอนุญาต DSL ซึ่งมีระยะเวลา 3 เดือนและสามารถต่ออายุโดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีใบอนุญาต DSL สำหรับดำเนินการเรือ FSU ทุกลำ

### 2) ใบอนุญาตการส่ง-รับสินค้ากลางทะเล (Ship to Ship Approval, “STS Approval”)

ใบอนุญาต STS Approval เป็นใบอนุญาตสำหรับการดำเนินการส่ง-รับสินค้ากลางทะเลในประเทศมาเลเซีย โดยใบอนุญาต STS Approval ของกลุ่มบริษัทฯ มีกำหนดเวลาระหว่าง 6 เดือน ถึง 5 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การดำเนินการส่ง-รับสินค้ากลางทะเลสำหรับเรือ FSU ทุกลำของกลุ่มบริษัทฯ มีใบอนุญาต STS Approval

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอย่างมาก เนื่องจากความเสียหายหรืออุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากเรือขนส่ง หรือเรือจัดเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน ส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ไม่เฉพาะแต่ความสูญเสียในชีวิตของผู้ปฏิบัติงานและทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ แต่ยังส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลภายนอก และสิ่งแวดล้อมในบริเวณที่เกิดอุบัติเหตุ รวมถึงชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการคัดเลือกผู้บริหารจัดการเรือ (Ship Management) ที่มีประสิทธิภาพ และมีประสบการณ์ในการบริหาร ตรวจสอบคุณภาพ และการปฏิบัติงานบนเรือเป็นที่ยอมรับได้ตามมาตรฐานสากลของกลุ่มบริษัทน้ำมันและเคมี และกลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานภายใน ซึ่งจะติดตาม ประสานงานเรื่องกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัย อุปกรณ์บนเรือ และพนักงานบนเรือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าเรือของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งหมด มีประสิทธิภาพและคุณสมบัติครบถ้วนและเพียงพอ ตลอดจนมีการดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่เรือของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกิจการ อีกทั้งฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายในการดูแลมลพิษ สัมคม และสิ่งแวดล้อม และให้ความเอาใจใส่อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (H&M Insurance) และประกันภัยสำหรับความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (P&I Insurance) ในกรณีที่เกิดเหตุ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล

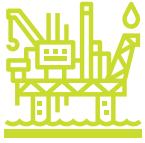
## รางวัลและมาตรฐานที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการจัดหาลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานจากองค์กรทั้งในและต่างประเทศ และได้รับรางวัลจากทั้งภาครัฐ และเอกชนมากมาย ดังต่อไปนี้



ปี	รางวัลและมาตรฐานที่ได้รับ
2549	EHS Recognition Award: 500 voyages without Environment, Health and Safety Incident โดย Alliance Refining Company Limited
2551	EHS Recognition Award: Safety at Heart Program โดย Alliance Refining Company Limited
2554	CEO Contractor Award for SSHE Excellence 2011 : No recordable injury for one year โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2555	Accomplishment of EHS Incident Free โดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	CEO Contractor Award for SSHE Performance Excellence 2012 : No recordable injuries for two years โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2556	รางวัลเรือที่มีความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานดีเด่นอันดับที่ 2 โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	Achievement of Incident & Injury Free โดย บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC)
2557	10,000 Safety Voyages in Marine Operation Excellence โดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	Recognition of year 2014 SHE Performance โดย Oil Industry Environmental Safety Group Association; IESG)
2558	Achievement in Zero Incidents in Marine Operations โดย บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด
	Operation Support Group Maritime Safety Achievement Award 2015 : 5 Million Man-hours without Lost Time Injury For Marine Operation in the Gulf of Thailand โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	รางวัลเรือควบคุม Oil Loss ได้ยอดเยี่ยมสำหรับการขนส่งน้ำมันในให้คลังปิโตรเลียมสงขลา โดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	Operation Support Group Maritime Safety Achievement Award 2015 : 5 Million Man-hours without Lost Time Injury For Marine Operation in the Gulf of Thailand โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	Operation Support Group Maritime Safety Achievement Award 2015:5 Million Man-hours without Lost Time Injury For Marine Operation in the Gulf of Thailand โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	Recognition of Above Party for a Safe Operation โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2559	CEO Contractor Award for SSHE Performance Excellence 2016 : No recordable injuries for one years โดย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	Safety Health and Environment (SHE) Performance 2016 โดยสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (IESG)
	รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ในกิจกรรม “Our Safety Day 2016 Achieving Goal Zero Because We Care” ประเภท วิถีโอคลิปปารดำเนินงานของ STC โดยบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
2560	Safety Health and Environment (SHE) Performance 2017 โดยสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (IESG)
2561	รางวัลดีเด่นด้านความปลอดภัย (IESG Safety Awards) ประจำปี 2561 ได้แก่ เรือศรีบ้านดอน และเรือศรีท่าทอง
	รางวัลจากท่า SPRC เรือวิ่งครบ 500 เที่ยว โดยไม่เกิดอุบัติเหตุ ได้แก่ เรือศรีท่าชนะ
	รางวัลจากท่า PTTGC เรือวิ่งครบ 400 เที่ยว โดยไม่เกิดอุบัติเหตุ ได้แก่ เรือศรีท่าทอง
	รางวัล Ship Owner of the Year โดยบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
	รางวัล Best Performance โดยบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
	รางวัล Best Vessel โดยบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด





### ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งและจัดเก็บสินค้าซึ่งมีมูลค่าสูงและเป็นสินค้าไวไฟ ซึ่งหากเรือเกิดอุบัติเหตุ อาจทำให้คนประจำเรือและบุคคลอื่นได้รับบาดเจ็บ เสียชีวิต ทรัพย์สินได้รับความเสียหาย ตลอดจนความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดการความเสี่ยงของอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นโดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยกับสินค้า การเดินเรือ การปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น และเมื่อเรือครบกำหนดตามแผนบำรุงรักษา เช่น การบำรุงรักษาตามกำหนด (Preventive Maintenance System, PMS) การเข้าอู่แห้ง (Dry Dock) เป็นต้น กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินการตามแผนดังกล่าว เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพความคงทนทะเล (Sea Worthiness) และความปลอดภัยในการทำงาน ทำให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุที่อาจนำไปสู่การหยุดชะงักของการดำเนินงานและความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และลดการปล่อยมลพิษได้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการฝึกสถานการณ์ฉุกเฉินร่วมกับกลุ่มบริษัทน้ำมันชั้นนำ (Major oil) อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทุกฝ่ายเกิดความตระหนักและคุ้นเคย ซึ่งจะช่วยให้สามารถรับมือแก้ไขปัญหาและควบคุมสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว โดยมีการจำลองเหตุการณ์ต่าง ๆ เช่น เหตุการณ์ไฟไหม้ระหว่างเรือทำสินค้าอยู่ที่ท่าเรือ หรือการเกิดเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหล (Oil Spill)

อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อบุคคลที่ได้รับผลกระทบ และสิ่งแวดล้อม เช่น การบาดเจ็บหรือตายของลูกเรือหรือบุคคลอื่นที่ได้รับผลกระทบ และการรั่วไหลของสินค้าออกจากเรือสู่ทะเลหรือบริเวณใกล้เคียง รวมไปถึงประกันภัยสูญเสียรายได้จากการที่เรือไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง (Loss of Hire Insurance)



### ความเสี่ยงด้านสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง

ในการดำเนินธุรกิจเรือขนส่งฯ กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานในทะเลตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น สภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรง อาทิ พายุไต้ฝุ่น พายุดีเปรสชัน อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน พนักงานประจำเรือ สินค้า ตัวเรือของกลุ่มบริษัทฯ หรือบุคคลที่สาม รวมถึงอาจส่งผลให้การบริการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายล่าช้า ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบให้การทำงานของเรือมีประสิทธิภาพลดลง และอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ที่ลดลง รวมไปถึงอาจมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ในการบริหารการเดินเรือ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานไว้อย่างรัดกุมโดยต้องวางแผนการเดินเรือและศึกษารายละเอียดเส้นทาง เช่น ขว่สภาพ ระดับน้ำสูงสุด – ต่ำสุด ร่องน้ำที่เรือจะวิ่งผ่าน ตลอดจนเส้นทางการเดินเรือ เพื่อหลบเลี่ยงภัยจากสภาพอากาศที่แปรปรวนหรือภัยธรรมชาติร้ายแรง เป็นต้น



สำหรับเรือขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งวิทยุสื่อสาร ตามมาตรฐานความปลอดภัยของเรือตามข้อบังคับขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization; IMO) ในแต่ละพื้นที่ตามกฎข้อบังคับ The Global Maritime Distress and Safety System (GMDSS) เพื่อใช้ในการติดตามสภาพอากาศ การเตือนภัย และข่าวสารอื่น ๆ ทั้งก่อนออกเดินทางและระหว่างเดินทางเพื่อปรับปรุงแผนการเดินทางเรือให้มีความปลอดภัยสูงสุด และจะคอยติดตามสภาพอากาศ ตำแหน่งของเรือ และรายงานต่อผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินการรับและส่งมอบสินค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตรงต่อเวลา และปลอดภัย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์อันเกิดจากสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่รุนแรงโดยจัดทำแผนฉุกเฉินและซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์การขนส่งทางเรือของกลุ่มบริษัทฯ ที่ยาวนานกว่า 30 ปี กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการขนส่งเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย โดยไม่เคยเกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อพนักงานประจำเรือ สินค้า และเรืออย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) โดยเรือของกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มีวงเงินประกันที่คุ้มครองไม่ต่ำกว่ามูลค่าบัญชีของเรือ และประกันภัย ความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อบุคคลที่สามที่ได้รับผลกระทบ สินค้า และสิ่งแวดล้อม และในการทำสัญญาว่าจ้างกับผู้ว่าจ้างเพื่อขนส่งสินค้า กลุ่มบริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการตามมาตรฐานสากล ซึ่งในสัญญานั้นได้กล่าวถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน



## ความเสี่ยงจากเหตุโจรกรรมและการปล้นสะดมจากโจรสลัดทางเรือ

กลุ่มบริษัทฯ ขนส่งและจัดเก็บสินค้าที่มีมูลค่าสูงและมีเส้นทางการเดินเรือในทะเล ซึ่งอาจต้องผ่านบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการโจรกรรมทางทะเล เช่น ช่องแคบสิงคโปร์ ช่องแคบมะละกา, บริเวณตะวันออกของมาเลเซีย และเขตตะวันออกกลาง เป็นต้น หากเกิดเหตุการณ์โจรกรรมหรือการปล้นสะดมจากโจรสลัดขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงานประจำเรือ สินค้า ตัวเรือ หรือบุคคลที่สาม ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ อาจถูกลูกค้าเรียกร้องค่าเสียหายของสินค้าในเที่ยวเรือที่เกิดเหตุการณ์ขึ้น ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี ในการปฏิบัติงานของกองเรือของกลุ่มบริษัทฯ ก่อนที่เรือออกเดินทางและผ่านบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการโจรกรรมทางทะเล กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำเนินการแจ้งศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (“หน่วยงาน ศรชล.”) ซึ่งเป็นหน่วยงานในประเทศโดยที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายทางทะเลต่าง ๆ รวมถึงการป้องกันและปราบปรามการกระทำอันเป็นโจรสลัด ตลอดจนเฝ้าติดตามและรายงานเป็นระยะตลอดเส้นทางจนถึงจุดหมายปลายทาง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เตรียมตัวรับเหตุการณ์โจรกรรมและการปล้นสะดมจากโจรสลัดไว้โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการรักษาความปลอดภัยของพนักงานประจำเรือ สินค้า ตัวเรือ หรือบุคคลที่สามซึ่งได้รับผลกระทบ ได้แก่ กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของกรมเจ้าท่า ซึ่งครอบคลุมถึงมาตรฐานความปลอดภัยของเรือตามข้อบังคับของ IMO ในส่วนอนุสัญญา SOLAS การนำแนวทางปฏิบัติตามหลักสากล BMP4 (Best Management Practice Version 4) มาใช้กับเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องวิ่งไปรับสินค้าในเส้นทางที่มีความเสี่ยงของการปล้นสะดมจากโจรสลัดในบริเวณตะวันออกกลาง และกลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติงานภายในกลุ่ม ซึ่งระบุถึงแนวทางและวิธีการปฏิบัติหากเกิดเหตุการณ์ซึ่งเสี่ยงต่อความปลอดภัยของเรือสินค้า และพนักงานประจำเรือ รวมถึงเหตุโจรกรรมและการปล้นสะดมของโจรสลัด และกลุ่มบริษัทฯ ยังมีการเตรียมการในการติดต่อสื่อสารแจ้งเหตุกับทางภาครัฐทั้ง ศร.ชล.ของไทยและหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลของประเทศต่าง ๆ ในบริเวณที่เรือทำการขนส่ง อาทิเช่น UKMTO (The United Kingdom Marine Trade Operation) อีกด้วย



นอกจากการทำประกันภัยขั้นพื้นฐาน ประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร H&M Insurance (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น P&I Insurance (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) ที่กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการทำประกันภัยอย่างครบถ้วนเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมาข้างต้นแล้วนั้น และเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากกรณีเหตุโจรกรรมและปล้นสะดมของโจรสลัด กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีการทำประกันภัย เพิ่มเติมเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ War Risk Insurance



## ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker) เป็นต้นทุนการให้บริการที่สำคัญของธุรกิจเรือขนส่งฯ ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU และธุรกิจเรือ Offshore ทั้งนี้ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker) คิดเป็นร้อยละ 8.7 ร้อยละ 13.19 และ ร้อยละ 16.13 ของรายได้จากการให้บริการรวม สำหรับปี 2559 ถึง 2561 ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือ (Bunker) ยกเว้นกรณีที่ข้อตกลงทางธุรกิจเป็นการขนส่งแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter) (“การขนส่งแบบ TC”) ซึ่งผู้เช่าเรือเป็นผู้รับผิดชอบค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ (Bunker) ดังนั้น หากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลกเพิ่มขึ้น จะส่งผลให้ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือเพิ่มขึ้นเช่นกัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

แม้ว่าการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง (Bunker) จะทำให้ต้นทุนการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในการดำเนินธุรกิจเรือขนส่งฯ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงโดยมีการทำสัญญาเช่าเรือจะมิรายได้เพิ่มขึ้นจากการขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter) (“การขนส่งแบบ VOYAGE”) เช่นกัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาด้วยต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method) โดยเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการให้บริการขนส่งบวกด้วยกำไรตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดซึ่งจะแปรผันกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงขายปลีกหน้าสถานีน้ำมันในกรุงเทพฯ ในทิศทางเดียวกัน



## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานของตลาดการขนส่งที่รวดเร็วและรุนแรง

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับอุปสงค์และอุปทานของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลว ทางทะเล ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ดังนั้น ปัจจัยมหภาค เช่น การเจริญเติบโตหรือการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก (ซึ่งอาจวัดได้จากค่าจีดีพี) การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การพัฒนาการของเทคโนโลยี พลังงานไฟฟ้า และ/หรือ พลังงานทางเลือก การเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศ หรือภัยพิบัติครั้งใหญ่ ซึ่งอาจจะมีผลทำให้ความต้องการใช้น้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลว เปลี่ยนแปลงไป และจะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ทางทะเล เปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกัน

นอกจากนี้ 1) เหตุการณ์ภัยพิบัติที่เกิดขึ้นในพื้นที่ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ (ได้แก่ ประเทศไทย และทวีปเอเชีย) ไม่ว่าจะเป็น ภัยพิบัติที่มีผลทำให้การดำเนินงานของระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของอุตสาหกรรม เช่น โรงกลั่น คลังน้ำมันขนาดใหญ่ ต้องหยุดชะงักลง หรือภัยพิบัติที่เป็นอุปสรรคต่อการขนส่งและจัดเก็บทางทะเล หรือ 2) การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการอุปโภคบริโภค การค้า การขนส่งและจัดเก็บ น้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลว และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง รวมทั้งกฎหมายและข้อบังคับทางภาษี และการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ในประเทศไทยและประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ หรือ 3) การเปลี่ยนแปลงของระบบโครงสร้างพื้นฐานของการขนส่งสินค้า เช่น การพัฒนาระบบท่อเพิ่มเติม ปัจจัยต่าง ๆ ดังกล่าวนี้อาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเหลว ทางทะเล เปลี่ยนแปลงไป เช่นกัน



และหากมีการเพิ่มขึ้นของอุปทานของการบริการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน บีโตร์เลียม และบีโตร์เคมีเหลว ทางทะเล เช่น มีการต่อเรือบรรทุกสินค้าใหม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลให้การแข่งขันในการให้บริการรุนแรงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัทฯ จะคิดได้จากลูกค้าลดลง และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการวางกลยุทธ์และกำหนดวิธีแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าวไว้แล้ว อีกทั้งยังมีการติดตามสถานการณ์ตลาดและปัจจัยอันส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของกองเรืออยู่เสมอ



## ความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนของสภาพเศรษฐกิจในระดับภูมิภาค ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

ขอบเขตการทำงานของกลุ่มบริษัทฯ นั้นอยู่ในเขตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคนี้ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจจะชะลอตัวอันเนื่องมาจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศจีนและสหรัฐอเมริกา แต่อัตราความต้องการใช้น้ำมันยังคงเดิมโดยเฉพาะความต้องการใช้ในประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ สามารถขยายกองเรือ เส้นทางเดินเรือภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านได้ตามแผนที่กำหนดไว้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อเตรียมพร้อมรับมือความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบจากปัจจัยมหภาคเหล่านี้อยู่เสมอ อีกทั้งมีการใช้นโยบาย Lean Management เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน ลดการสูญเสียและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ปรับปรุงการบริหารเงินทุนหมุนเวียน การวางแผนภาษี และกำหนดให้มีการประเมินผลกระทบของความเสี่ยงดังกล่าวนี้ก่อนการลงทุนและขยายธุรกิจของบริษัทฯ



## ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยทางทะเล เช่น IMO2020, BWMS เป็นต้น

ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ นั้น ต้องเกี่ยวข้องและปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมเพื่อความปลอดภัยและเพื่อป้องกันอุบัติเหตุทางทะเล ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักและปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายอย่างเคร่งครัดมาตลอด เพื่อสร้างความมั่นใจและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและดำเนินกิจการของบริษัทฯ

ในการขนส่งสินค้าทางเรือเดินสมุทร จะใช้ระบบของน้ำอับเฉา (Ships' Ballast Water) เพื่อปรับจุดศูนย์ถ่วงให้เรือสามารถทรงตัวได้ดี ในการถ่ายน้ำอับเฉาเรือพบว่าสิ่งมีชีวิตทั้งพืชและสัตว์ รวมกันกว่าปะปนอยู่ในน้ำอับเฉาเรือที่สูบน้ำเข้า เป็นที่มาของปัญหาการนำชนิดพันธุ์ต่างถิ่นไปสู่สิ่งแวดล้อมใหม่ ซึ่งบางชนิดสามารถเติบโตและแพร่พันธุ์อย่างรวดเร็ว ทำให้ส่งผลกระทบต่อความสมดุลของระบบนิเวศเศรษฐกิจ รวมทั้งการก่อให้เกิดโรคแก่มนุษย์ ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกัน ลด และการยุติการกระจายของสัตว์น้ำที่มีอันตรายและก่อให้เกิดโรค ด้วยการควบคุมและจัดการน้ำอับเฉาเรือและตะกอนของน้ำอับเฉา ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันการลดและการยุติการกระจายของสัตว์น้ำที่มีอันตรายและก่อให้เกิดโรค ด้วยการควบคุมและจัดการน้ำอับเฉาเรือและตะกอนของน้ำอับเฉา องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ International Maritime Organization (IMO) จึงได้กำหนดอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาเรือและตะกอนที่ประกาศใช้เมื่อ 8 กันยายน 2547 ดังนั้น บริษัทฯ อาจจะต้องติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นตามมาตรฐาน MEPC (IMO's Marine Environment Protection Committee) และ USCG/IMO (United State Coast Guard) สำหรับเรือที่ขนส่งในน่านน้ำสากล



ในปัจจุบันเรือขนส่งและบรรทุกสินค้าระหว่างประเทศ เป็นแหล่งกำเนิดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) แหล่งใหญ่อันเนื่องมาจากการใช้เชื้อเพลิงที่มีกำมะถัน ซึ่งก๊าซนี้เป็นอันตรายทั้งต่อสิ่งมีชีวิตและระบบนิเวศ อีกทั้งยังเป็นสาเหตุของฝนกรดและโรคทางเดินหายใจ เพื่อลดมลภาวะทางทะเลและลดผลกระทบของเรือต่อภาวะโลกร้อน องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ International Maritime Organization (IMO) จึงมีข้อกำหนดในการใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำที่จะประกาศใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยผู้ขนส่งจะต้องใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ คือ 0.5% จากเดิม 3.5% ซึ่งราคาสูงกว่าเชื้อเพลิงที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน หรือติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าควัน (Exhaust Gas Cleaning Scrubber) ซึ่งราคาสูงและอาจไม่เหมาะสำหรับกองเรือที่อายุการใช้งานเหลือน้อย

อย่างไรก็ตาม ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายนั้น บริษัทฯ อาจจะมีค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายมากขึ้นเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจจะกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้



## ความเสี่ยงจากการการผันผวนของราคาเหล็กซึ่งมีผลต่อการซื้อขายเรือ

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของตลาดการขนส่ง รวมถึงการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี ที่อาจกระทบต่อเรือที่อายุมาก เนื่องจากความล้าสมัยหรือไม่เป็นไปตามข้อกำหนดใหม่ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องปลดระวางเรือที่มีอายุมากออกจากกองเรือ ซึ่งการจำหน่ายออกดังกล่าว อาจทำได้โดยการจำหน่ายออกไปให้ผู้ซื้อที่จะนำเรือไปวิ่งต่อหรือจำหน่ายให้ผู้รับซื้อซากเรือ (Scrap Buyer) ซึ่งราคาจำหน่ายซากเรือ (Scrap price) ขึ้นอยู่กับราคาเหล็กในประเทศที่รับซากเรือ เช่น บังคลาเทศ, ปากีสถาน และ อินเดีย เป็นต้น หากราคาเหล็กสูง ก็จะทำให้ บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายซากเรือ ทั้งนี้ ราคาเหล็กอาจมีความผันผวนอันเนื่องมาจากสถานะเศรษฐกิจของโลกและภูมิภาค รวมทั้งอุปสงค์และอุปทาน ณ ขณะนั้น



## ความเสี่ยงจากการพึ่งพามูลค่าที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต้องพึ่งพามูลค่าและคนประจำเรือที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ต่าง ๆ บนเรือ โดยหากกลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรที่ไม่เพียงพอหรือขาดคุณสมบัติที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

จากที่กล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้คนประจำเรือของกลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับการคัดสรรคุณสมบัติที่ตรงตามกฎระเบียบและข้อบังคับของกรมเจ้าท่า โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่สำคัญ เช่น ผ่านการอบรมหลักสูตรที่รับรองโดยกรมเจ้าท่า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่กรมเจ้าท่ารับรอง เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และเข้าใจระเบียบและวิธีปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

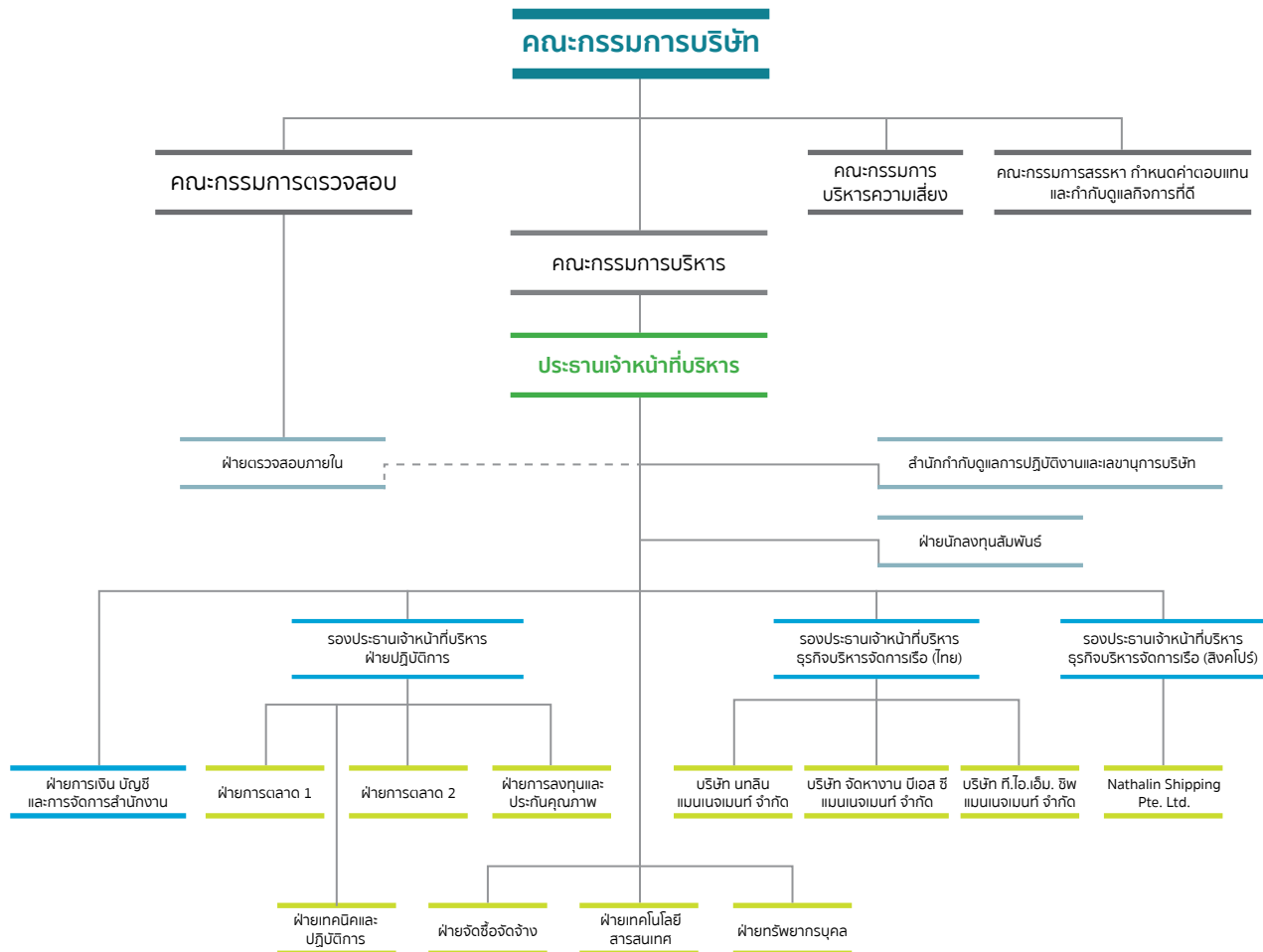
กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อบุคลากรในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และความชำนาญ โดยสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้ที่ต่อเนื่องในสาขาอาชีพที่เกี่ยวข้องและนำมาใช้ประโยชน์เกื้อกูลในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการรักษามูลค่า กลุ่มบริษัทฯ กำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่บุคลากร อาทิ การพิจารณาการเลื่อนขั้นในสายงานของบุคลากรตามผลงานและประสบการณ์ ซึ่งจะช่วยให้บุคลากรทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว การจัดให้มีประกันสุขภาพ รวมไปถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่บุคลากรและพนักงานประจำเรือของกลุ่มบริษัทฯ



# โครงสร้างการจัดการ

ผังโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหาร



## 1. คณะกรรมการบริษัท

### 1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง <sup>(1)</sup>
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	22 มกราคม 2559
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์	รองประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแล กิจการที่ดี	22 มกราคม 2559
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	22 มกราคม 2559
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	22 มกราคม 2559
5. นายโกสิทธิ์ เพ็ญสวัสดิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มกราคม 2559
6. นายสุรพล มีเสถียร	กรรมการ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มกราคม 2559
7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร	22 มกราคม 2559
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการ และกรรมการบริหาร	22 มกราคม 2559
9. ว่าที่เรือตรี ขาววิทย์ อนาคตกุล	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	22 มกราคม 2559

หมายเหตุ

(1) วันที่ได้รับแต่งตั้ง หมายถึง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ครั้งแรก



## 1.2 คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กรรมการของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

(2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(3) ไม่เป็นบุคคลประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็น หุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

(4) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งอาจมีในอนาคต และต้องเป็นบุคคลซึ่ง สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ รายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้น ที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน



ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม สำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 1.3 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

(1) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับบริษัทย่อย/บริษัทร่วม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาสีทธิและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งกฎหมายเกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบนหรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน

(2) กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น

(3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสม

(4) กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



(5) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง

(6) รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(7) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(8) พิจารณานุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(9) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(10) พิจารณากำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงาน

(11) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

(12) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดให้มีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

(13) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

(14) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(15) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

(16) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(17) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ

(18) พิจารณานุมัติเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม



(19)มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทในการมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### 1.4 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คือ นายสุรพล มีเสถียร นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข นายสุรศักดิ์ ใจเย็น ว่าที่เรือดรี ชาญวิทย์ อนันกุล สองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### 1.5 วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัทฯ มีระยะเวลาดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

#### 1.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายมีหน้าที่ส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ให้สามารถแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในระหว่างปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 ครั้ง การประชุมกันเองระหว่างกรรมการอิสระจำนวน 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละท่านเป็นดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมกรรมการอิสระ
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	1/1	11/11	2/2
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์	1/1	11/11	-
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	1/1	10/11	2/2
4. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ	1/1	11/11	2/2
5. นายโกสิทธิ์ เพ็องสวัสดิ์	1/1	11/11	2/2
6. นายสุรพล มีเสถียร	1/1	11/11	-
7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	1/1	11/11	-
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	1/1	11/11	-
9. ว่าที่เรือดรี ชาญวิทย์ อนันกุล	1/1	11/11	-



## 2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนียบามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนันกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายณัฐกรณ์ สำราญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ
3. นายสมพัฒน์ คงสำราญ	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 2
4. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 1
5. นางสาวสุธาสินี หมั่นละม้าย	ผู้อำนวยการสายงานลงทุนโครงการและประกันคุณภาพ
6. นายวิทธิพล จุไรสินธุ์	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

(1) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหาร และการปฏิบัติงานประจำวันตามปกติธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารกำหนด

(2) นำเสนอวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

(3) เจรจา และเข้าทำสัญญา หรือ ธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

(4) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

(5) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าระดับ Function Director

(6) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

(7) ควบคุม ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการและเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(8) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร



(9) พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

(11) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ถูกแบ่งแยกไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการถ่วงดุลอำนาจ (Check and balance) โดยนายบรร วรงค์สินอุดม ประธานกรรมการบริษัท มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในที่ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ว่าที่เรื้อตรี ชาญวิทย์ อนันกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารงานประจำวัน (Day to Day operation) ตามขอบเขตอำนาจแผนธุรกิจและงบประมาณ วิสัยทัศน์ ตลอดจน พันธกิจ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

## 3. เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวอุตรรัตน์ สิทธิกร ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

(3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอรวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

(4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ



(5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

(6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานเหตุการณ์สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(7) ติดตามและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ

(8) ควบคุมและจัดเก็บทะเบียนสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการแสดงสถานะของบริษัทฯ

(9) ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และการดำเนินการใดให้เป็นไปตามที่กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

(10) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ นางสาวอุรรัตน์ สิทธิกร ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในงานเลขานุการบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น (รายละเอียดประวัติการศึกษา การฝึกอบรม และประสบการณ์ทำงานของเลขานุการบริษัทปรากฏตามหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท”)

## 4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนของกรรมการต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผลตอบแทนของผู้บริหารและโบนัสประจำปีของกรรมการบริษัทพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ คำตอบแทนรายปีของกรรมการและผู้บริหารรวมกันต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

### 4.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (1) คำตอบแทนกรรมการ

กรรมการบริษัทที่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนกรรมการจากบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยอาจกำหนดคำตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เฉพาะและจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่มีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัทฯ

สำหรับคำตอบแทนกรรมการในปี 2561 นั้น ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคำตอบแทนกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย เบี้ยประชุมซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม คำตอบแทนรายเดือน และคำตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้



ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	64,000	35,000
กรรมการ	34,000	29,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	35,000
กรรมการตรวจสอบ	-	29,000
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี		
ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	35,000
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	29,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	35,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	29,000

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยเบี้ยประชุมซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14,457,00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย			โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	1,153,000	-	-	-	1,500,000	2,653,000
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์	727,000	-	140,000	-	1,250,000	2,117,000
3. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	698,000	315,000	116,000	-	1,000,000	2,129,000
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	727,000	261,000	116,000	-	1,000,000	2,104,000
5. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	727,000	261,000	-	210,000	1,000,000	2,198,000
6. นายสุรพล มีเสถียร	727,000	-	-	174,000	-	901,000
7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	727,000	-	-	174,000	-	901,000
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	727,000	-	-	-	-	727,000
9. นายชาญวิทย์ อนันกุล	727,000	-	-	-	-	727,000
รวมทั้งสิ้น	6,940,000	837,000	372,000	558,000	5,750,00	14,457,000



## (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร\*

ในปี 2561 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 24.6 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

หมายเหตุ : \*ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 4.2 ค่าตอบแทนอื่น

### (1) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร\* จำนวน 6 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.13 ล้านบาท

หมายเหตุ : \*ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 5. บุคลากร

### 5.1 จำนวนบุคลากร

จำนวนบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร\*) แบ่งตามฝ่ายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

หมายเหตุ : \*ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ฝ่าย/แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)				
	บริษัทฯ	BSC	NMC	NSSG	รวม
การตลาด / การตลาดและปฏิบัติการ	12	6	2	3	23
ทรัพยากรบุคคล	-	-	-	1	1
การจัดการสำนักงาน	5	-	-	-	5
การลงทุนและประกันคุณภาพ	7	-	-	-	7
กำกับดูแลปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท	3	-	-	-	3
งานเทคนิคเรือ	8	-	8	3	19
การเดินเรือ	-	-	4	-	4
คนประจำเรือ	-	5	314 <sup>(1)</sup>	266 <sup>(2)</sup>	585
บริการร่วม	-	3	-	-	3
บริการทั่วไป	-	-	3	-	3
จัดซื้อจัดจ้าง	9	-	-	3	12
ตรวจสอบภายใน	2	-	-	-	2
เทคโนโลยีสารสนเทศ	1	-	-	-	1
สำนักงานผู้บริหาร	5	1	2	3	11
บัญชีและการเงิน	30	-	-	4	34
นักลงทุนสัมพันธ์	3	-	-	-	3
อาชีพอนามัย ความปลอดภัย ความมั่นคง สิ่งแวดล้อม และคุณภาพ	-	-	4	3	7
รวม	85	15	337	286	723

หมายเหตุ

(1) แบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 66 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 248 คน

(2) แบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 3 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 263 คน



## 5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2561 รวมทั้งสิ้นประมาณ 904.74 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน เงินโบนัส เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินจ่ายเกษียณอายุ

## 5.3 นโยบายทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ เสมือนเป็นปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จที่จะช่วยผลักดันการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะพัฒนาพนักงานทุกระดับให้เป็นคนดี คนเก่ง มีพฤติกรรมในการทำงานอย่างมืออาชีพ

(1) บริษัทฯ คัดสรรบุคลากรที่มีความสามารถ มีคุณวุฒิ มีประสบการณ์ และคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน พร้อมทั้งมีทัศนคติในการทำงานอย่างมืออาชีพ

(2) บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนพนักงานให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศ สถานการณ์ความจำเป็นของบริษัทฯ และความเหมาะสมของธุรกิจ

(3) การพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติในการทำงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างมืออาชีพ โดยส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้เติบโตเคียงคู่องค์กรอย่างยั่งยืน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละฝ่าย ซึ่งครอบคลุมทั้งทักษะขั้นพื้นฐาน ทักษะด้านการบริหารจัดการ และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ โดยจัดอบรมทั้งหลักสูตรภายในและหลักสูตรภายนอก ดังนี้

หลักสูตรภายใน (Internal Training)	
หมวดวิชา	ชื่อหลักสูตร / โครงการฝึกอบรม
หลักสูตรพื้นฐาน	1. Orientation for staff 2. New HRMS 3. Microsoft Dynamic AX 4. IT Security Awareness
หลักสูตรเฉพาะ	1. Microsoft Excel

หลักสูตรภายนอก (External Training)	
หมวดวิชา	ชื่อหลักสูตร / โครงการฝึกอบรม
หลักสูตรเฉพาะ	1. Presentation Skill 2. English 3. Coaching 4. Maritime Law 5. Operation Product 6. ความรู้เกี่ยวกับองค์กรทางทะเลระหว่างประเทศ 7. ภาษีที่เกี่ยวข้องกับการทางเรือ 8. การทำสัญญาจ้างเรือ 9. ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินและการลงทุนกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 10. การกำกับดูแลกิจการและบังคับใช้กฎหมายในตลาดเงินและตลาดทุน 11. ผู้ปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท



หลักสูตรภายนอก (External Training)	
หมวดวิชา	ชื่อหลักสูตร / โครงการฝึกอบรม
หลักสูตรเฉพาะ	12. Financial Analysis 13. งานประชาสัมพันธ์องค์กร 14. Supplier Relationship Management 15. เทคนิคการนำเสนองานต่อผู้บริหาร 16. การวางแผนกลยุทธ์งานจัดซื้อ 17. ความรู้เบื้องต้นในการนำเข้า-ส่งออก 18. การจัดซื้ออะไหล่และงานซ่อมบำรุง 19. การบริหารสัญญาจ้าง 20. การพัฒนาและบริหารทรัพยากรมนุษย์ 21. การวางแผนและจัดระบบงาน 22. Value added business control: The right to manage risk 23. Audit Program Development 24. Creative Problem Solving for Audit 25. Internal Audit Procedure 26. การวิเคราะห์การเงินเพื่อการบริหาร 27. การจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน 28. เจาะลึกกระบวนการรับ-จ่ายเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ 29. เทคนิคการจัดทำบัญชีภาษีอากรสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยน 30. มาตรฐานบัญชี PAE 31. เทคนิคการจัดทำงบการเงินรวม 32. มาตรฐานบัญชีฉบับใหม่ 33. ความรู้เรื่องภาษีอากร 34. ความรู้เรื่องการบัญชี 35. คิดเห็นให้เป็นระบบด้วย Mind Map 36. Project Management 37. การพูดต่อหน้าชุมชนและการนำเสนอ 38. Risk Assessment

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ มีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ยอยู่ที่ 47.74 ชั่วโมงต่อคน

ปี	2561	2560	2559
จำนวนชั่วโมงอบรมต่อปี	47.74	54.01	36.70

#### 5.4 การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

#### 5.5 ข้อพิพาทแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีสภาพแรงงานและไม่มีพนักงานบริษัทคนใดเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน และพนักงานไม่เคยยื่นข้อเรียกร้องให้มีการกำหนดข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้าง ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ



# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จสูงสุดในการดำเนินธุรกิจและจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจและการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังรวมถึงนำแนวทางที่กำหนดขึ้นโดยหน่วยงานราชการ ตลอดจนหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลบริษัทฯ มาเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างครบถ้วน

### การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559 ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานและทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำ โดยครั้งสุดท้ายได้มีการปรับปรุงนโยบายเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

### หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดข้อปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
3. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
4. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
5. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



## การสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ศึกษาและทำความเข้าใจในนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง

## ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้คะแนน 98 คะแนน จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
- บริษัทฯ ได้คะแนนในระดับ “ดีมาก”  จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 (CGR 2018) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (3) คณะกรรมการบริหาร และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบมีกำหนดระยะเวลาดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายโกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายชายน้อย เผื่อนโกสุม เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้



### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก ๆ ระยะเวลา 3 เดือน ตามรอบระยะเวลาการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 9 ครั้ง (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561”)

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้ปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าและพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
- (8) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบและสอบสวน



(9) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(10) สอบทานการปฏิบัติตามนโยบาย และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ รวมทั้งสอบทานความถูกต้องของแบบประเมิน และเอกสารอ้างอิงตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

(11) พิจารณา ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นประจำ เพื่อปรับปรุงแก้ไขนโยบายดังกล่าว และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับอื่นของบริษัทฯ

## 2.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ของจำนวนคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งหมด โดยให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่งตั้งเลขานุการ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอก นิพนธ์ จักชูคุลย์	ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

ให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่ประธานเห็นสมควร แต่ให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งสิ้น 4 ครั้ง (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561”)



### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- (1) กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ (รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ) และผู้บริหารระดับสูง ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- (2) พิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตตามกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
- (3) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (4) พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (5) ทบทวนและเสนอแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- (6) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (7) กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (8) เสนอแนะข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
- (9) ให้ความเห็นชอบแผนงานการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการและสร้างการกำกับดูแลกิจการเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยใช้การสื่อสารความไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
- (10) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
- (11) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### 2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโกสิทธิ์ เฟื่องสวัสดิ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุรพล มีเสถียร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร แต่ให้มีการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก ๆ ระยะเวลา 3 เดือน โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 6 ครั้ง (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561”)



### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- (2) พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทฯ ประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)
- (3) พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ
- (4) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (5) พิจารณากำหนดโครงสร้างและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ประเมินและติดตามผลการจัดการความเสี่ยง และจัดทำรายงานความเสี่ยง
- (6) พิจารณากำหนดงบประมาณและวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- (7) ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (8) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง
- (9) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### 2.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหาร 1 คน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารได้อีก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนันกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการบริหาร
3. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	กรรมการบริหาร
4. นายหวัง เหว่ย	กรรมการบริหาร
5. นายสมพัฒน์ คงสำราญ	กรรมการบริหาร
6. นายวิริทธิ์พล จุไรสินธุ์	กรรมการบริหาร
7. นายณัฐกรณ์ สำราญ	กรรมการบริหาร



### การประชุมคณะกรรมการบริหาร

ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารเห็นสมควร แต่ให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทั้งสิ้น 12 ครั้ง (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2561”)

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

(1) จัดทำและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และกำกับ ดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร และอำนาจการบริหารที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(2) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุระ

(3) อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) หรือตามที่คณะกรรมการกำหนด และภายใต้ข้อบังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

(4) พิจารณากลับการรองการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(5) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

(6) กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน

(7) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(8) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร

(9) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางการปรับปรุงให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้



## การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	9/9	4/4		
2. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ	9/9	4/4		
3. นายโกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์	9/9		6/6	
4. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์		4/4		
5. นายสุรพล มีเสถียร			6/6	
6. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข			6/6	12/12
7. ว่าที่เรือตรี ขาววิทย์ อนุกุล				12/12
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น				12/12
9. นายหวัง เหว่ย				10/12
10. นายสมพัฒน์ คงสำราญ				12/12
11. นายวิสิทธิ์พล จุไรสินธุ์				12/12
12. นายณัฐกรณ์ สำราญ				11/12

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

### 3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

#### กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้พิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้ทำการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสามารถแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยมีรายละเอียดตามที่เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” > “คุณสมบัติของกรรมการบริษัท”



### 3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

(1) การกำหนดหลักเกณฑ์ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### (2) วิธีการสรรหา

- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควร เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- นำรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ปรากฏอยู่ในฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทำเนียบกรรมการ (กรรมการอาชีพ) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มาพิจารณา

(3) การคัดเลือก คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะพิจารณาเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)

#### (4) การแต่งตั้ง

(ก) การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ การลงมติเลือกตั้งกรรมการต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(ข) การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

ทั้งนี้ มติที่ประชุมคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



## การสรรหาผู้บริหาร

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นผู้ทำการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดในแต่ละฝ่ายงาน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกิจการและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันตามสัญญา อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละธุรกิจ

2. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทภายใต้ขอบเขตดังต่อไปนี้

2.1 กำกับดูแลให้มีการคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethics)

2.2 ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม

2.3 พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบควบคุมภายใน รวมถึงระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ

2.4 พิจารณา ติดตาม และดำเนินการในการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

3. บริษัทฯ จะกำหนดแผนงานและดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแลหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และ นักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

4. ในกรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะต้องติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เข้าทำรายการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

5. บริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ



## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยสรุปดังนี้

(1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด

(2) ห้ามบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายได้ไตรมาสและประจำปี และช่วงเวลาอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนดเป็นครั้งคราว เว้นแต่ตกอยู่ในสถานการณ์ที่จำเป็น หรือต้องปฏิบัติตามกฎหมายหรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยหน่วยงาน Compliance จะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า

ทั้งนี้ บุคคลที่บริษัทฯ กำหนด หมายถึง บุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ได้แก่

(ก) กรรมการบริษัท

(ข) ผู้บริหาร

(ค) ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

(ง) คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดตามข้อ (ก) – (ค)

(จ) ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงาน ดังนี้ ฝ่ายการลงทุนโครงการและรับประกันคุณภาพ ฝ่ายการตลาด 1 ฝ่ายการตลาด 2 ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกฎหมายและสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ฉ) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย

(ช) บุคคลอื่นใดที่บริษัทฯ กำหนด

(3) บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (ซึ่งรวมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ดังนี้

การรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก ให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท ดังนี้

- กรณีกรรมการและผู้บริหาร ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยใช้แบบรายงานส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 89/14)
- กรณีบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด นอกเหนือจากกรรมการและผู้บริหาร ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากเลขานุการบริษัท โดยใช้แบบรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

การรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่นับแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- กรณีกรรมการและผู้บริหาร ให้ใช้แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 89/14-1)



- กรณีบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด นอกเหนือจากกรรมการและผู้บริหาร ให้ใช้แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(4) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

(5) เลขานุการบริษัทต้องจัดทำสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อ (3) ส่งให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหาร ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

(6) กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานคนใดที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน รวมทั้งอาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

บริษัท	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (บาท)
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)	3,100,000.00
บริษัทย่อย	2,620,973.38
รวมค่าสอบบัญชี	5,720,973.38
Out-of-pocket	213,790.00
รวมค่าสอบบัญชีและ Out-of-pocket	5,934,763.38

### 6.2 ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee) ให้กับผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 1,806,640.14 บาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตรวจสอบบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 840,000 บาท ค่าสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย และบริษัทรวมค่า จำนวนทั้งสิ้น 966,640.14 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ แต่อย่างใด



## 7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 โดยการเสนอจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้พิจารณาทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์ของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code 2017 ไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งโดยภาพรวมบริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code 2017 แล้ว นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาทบทวนเพื่อให้มีการปรับปรุงและเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ CG Code 2017 มากยิ่งขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 มีเรื่องของบริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตาม CG Code 2017 ดังนี้

หลักปฏิบัติ	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัทควรจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานควรเป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระแล้วแต่ประธานไม่ใช่กรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว มีความเหมาะสมกับธุรกิจและโครงสร้างของบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัทควรจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานควรเป็นกรรมการอิสระเพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน	
คณะกรรมการควรกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการไม่เกิน 5 บริษัท จดทะเบียน	คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีความเห็นให้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติต่อไป
คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน	

ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออก “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) มีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้



## หมวดที่ 1

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท โดยเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันได้แก่

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ
- สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น และร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท เป็นต้น

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### 1. ก่อนการประชุม

- 1.1 บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่
- 1.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์และระดับขั้นตอนที่ชัดเจนในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th) ตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2561 โดยสามารถเสนอเรื่องและชื่อบุคคลมายังบริษัทฯ ได้ระหว่างวันที่ 12 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561
- 1.3 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีวัตถุประสงค์เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ตัดสินใจในที่ประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบเพื่อพิจารณารายละเอียดเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561
- 1.4 บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2561 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม
- 1.5 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้ที่สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา หรือที่อีเมลล์ [cp\\_cs@primamarine.co.th](mailto:cp_cs@primamarine.co.th) ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2561 จนถึงวันที่ 19 เมษายน 2561



- 1.6 บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจบุคคลอื่นใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้แต่งตั้งขึ้นเป็นผู้รับมอบอำนาจแทน เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ
- 1.7 บริษัทฯ อำนาจความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทฯ ได้ใช้ห้องแกรนด์ บอลรูม 1 ชั้น 4 โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร เป็นสถานที่จัดประชุม ซึ่งเป็นสถานที่กว้างขวาง เพียงพอ และสะดวกต่อการเดินทาง

## 2. การดำเนินการในวันประชุม

- 2.1 บริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการตรวจสอบเอกสาร การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การนับคะแนน และแสดงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ รวมถึงได้จัดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม และจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการในกรณีที่มีการลงมติหลายรายการ เช่น วาระแต่งตั้งกรรมการ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้บริการ ระบบ จัดประชุมผู้ถือหุ้นจากบริษัท ไอเจ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2.2 กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 2.3 บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายภายนอก บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพณ จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 2.4 ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

## 3. หลังการประชุม

- 3.1 ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงผลคะแนนในแต่ละวาระ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันดังกล่าว
- 3.2 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยเผยแพร่ทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรับทราบผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561



## หมวดที่ 2

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ทั้งในรูปแบบภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน
2. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและการนับคะแนนเสียง รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนน
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งมิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
4. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

#### 5. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.1 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และควรหลีกเลี่ยง การกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผลและความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ
- กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการพิจารณาเข้าทำรายการ
- คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ และฝ่ายจัดการเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) โดยต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ต้องจัดโครงสร้างองค์กรโดยแบ่งแยกฝ่ายงานและพนักงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบหรือมีลักษณะการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ออกจากกัน
- บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้การเข้าถึงข้อมูลหรือการล่วงรู้ข้อมูลของฝ่ายงานและพนักงานจะต้องอยู่บนหลักการในเรื่องความจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่และต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์



5.2 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท โดยกำหนดหลักเกณฑ์ดังนี้

- ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัท อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้
- ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

#### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

#### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

5.3 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านจะต้องรายงานส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์และแบบฟอร์มที่บริษัทฯ กำหนด

## 6. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

6.1 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นการผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย



- 6.2 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ เพื่อเป็นนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ นำความลับหรือข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของ บริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของ บริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังนี้

### 1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น นำเสนอ ผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

### 2. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตาม กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

#### การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน

บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนพนักงานให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราค่าแรงของตลาดในประเทศ สถานการณ์ความจำเป็นของ บริษัทฯ และความเหมาะสมของธุรกิจ

#### การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ อาทิเช่น การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ การประกันชีวิต-อุบัติเหตุ การให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานให้กับ บริษัทฯ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลืองานศพ เงินค่าซื้อของเยี่ยมผู้ป่วย เงินค่าของขวัญกรณีบุตรพนักงานแรกเกิด เป็นต้น

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE) ในการดำเนินธุรกิจ โดย บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้าน QSHE เพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความตระหนัก และร่วมดำเนินการจัดการความเสี่ยง ด้าน QSHE ในหน่วยงานของตนอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน การทำงาน โดยประกาศบังคับใช้ทั่วทั้งองค์กร ดังนี้



- (1) ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนทุกระดับที่จะร่วมมือปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยของตนเองและผู้อื่น
- (2) บริษัทฯ จะส่งเสริมสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อม และวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย ตลอดจนการใช้อุปกรณ์ป้องกันที่เหมาะสม รวมถึงการรักษาไว้ซึ่งคุณภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
- (3) บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้สอดคล้องตามกฎหมายว่าด้วยความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- (4) ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบของกฎหมายด้านความปลอดภัยฯ
- (5) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- (6) พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานกับคณะกรรมการความปลอดภัยฯ
- (7) บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

### 3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ไม่เรียก/รับ/จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของแผนกจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำหนดขั้นตอนปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งรวมถึงการคัดเลือกคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้ขายและผู้ให้บริการ โดยกำหนดหัวข้อในการคัดเลือกด้านคุณภาพ ราคา ชื่อเสียง และการบริการ ไว้ 13 หัวข้อได้แก่ (1) ตัวอย่างในการทดสอบ (2) ผลจากการทดสอบ (3) ผลงานที่ผ่านมา (4) ผลจากการรับจ้างที่ผ่านมา (5) การรับรองตามระบบคุณภาพ (6) ใบสำคัญรับรอง (7) การรับประกันผลงาน (8) ความสอดคล้องของราคา (9) เงื่อนไขการชำระเงิน (10) ความมั่นคง (11) ชื่อเสียงในการตอบรับ (12) ระยะเวลาการเสนอราคา (13) ความชัดเจนและถูกต้องในรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ผู้ขายหรือผู้ให้บริการต้องผ่านการคัดเลือกด้วยคะแนน 70 คะแนนขึ้นไป

### 4. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์ให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสุขลักษณะและอนามัยของลูกค้าในการบริโภคสินค้าของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาสินค้าหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกันและแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว

### 5. ความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระเงินเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง



## 6. ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

## 7. ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม

## 8. การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ ที่สำคัญเป็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องและส่งผลให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ และหากมีการคอร์รัปชันก็จะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ทั้งในแง่จริยธรรมทางธุรกิจ และความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการคอร์รัปชันจะส่งผลให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลดความเชื่อมั่นในตัวบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ ไม่เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงถือว่าการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก หรือเพื่อประโยชน์ของธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะต้องมีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใด ๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทฯ

### แนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติอย่างระมัดระวังต่อรูปแบบการคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

- การให้และรับสินบน  
ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใด ๆ ทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตนเอง
- ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่น ๆ  
การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ หรือระเบียบของบริษัทฯ
- การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน  
บริษัทฯ มีนโยบายไม่ช่วยเหลือ สนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- การรับบริจาค การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้หรือรับเงินสนับสนุน  
บริษัทฯ กำหนดว่าการรับบริจาค การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้หรือรับการรับเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามข้อกำหนด ดังนี้



1. ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ขัดต่อศีลธรรม รวมทั้งไม่เป็นการกระทำการใด ๆ ที่จะมีส่วนเสียหายต่อสังคมส่วนรวม
2. ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการตัดสินใจ
3. ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัทฯ
4. ในกรณีที่มิชอบสงสัย ที่อาจส่งผลกระทบต่อทางกฎหมายให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรหรือในเรื่องที่มีความสำคัญประการอื่นให้เป็นดุลพินิจของฝ่ายจัดการ

(2) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

(3) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตหรือระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด

(4) บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

(5) กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

(6) นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ

(7) การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป

(8) บริษัทฯ กำหนดให้บอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น ประกาศ Website บริษัทฯ และรายงานประจำปี โดยนโยบายดังกล่าวของบริษัทฯ เป็นการปฏิบัติตามได้กฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

### การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“CAC”)

เพื่อเป็นการแสดงถึงจุดยืนในการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ตลอดจนการสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการประกาศเจตนารมณ์ และการสมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“CAC”) โดยบริษัทฯ ได้ตอบรับการเข้าร่วมโครงการจาก CAC เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนดไว้ และมีเป้าหมายที่จะผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตให้ได้ภายในปี 2562



### การดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสื่อสารนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ศึกษาและทำความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
- บริษัทฯ ได้ประกาศการรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่ 2562 เพื่อขอความร่วมมือผู้บริหารและพนักงานงดรับของขวัญหรือของกำนัลจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก และยังได้สื่อสารไปยังบุคคลและหน่วยงานภายนอก เพื่อขอความร่วมมือในการงดให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

## 9. การรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle Blowing Policy)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ คาดหวังว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะยึดมั่นและปฏิบัติตามในหลักการดังกล่าว ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### การแจ้งเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

1. ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ดังนี้
  - (1) แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป)
  - (2) แจ้งผ่าน Whistle Blowing Hotline ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
  - (3) ส่ง E-mail ถึง หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ [compliance@primamarine.co.th](mailto:compliance@primamarine.co.th)
  - (4) ส่งจดหมายถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) หรือ กรรมการของบริษัท ตามที่อยู่ดังนี้  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 หรือส่ง E-mail ถึง [AuditCommittee@primamarine.co.th](mailto:AuditCommittee@primamarine.co.th) หรือ [Compliance@primamarine.co.th](mailto:Compliance@primamarine.co.th)

2. ผู้ร้องเรียนของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจเรือ ควรส่งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ ของตนเองกำหนดไว้ก่อน อย่างไรก็ตาม หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งผ่านช่องทางของบริษัทฯ สามารถแจ้งมายังบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อ 1(3) ถึง 1(4) ได้

3. ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาได้รับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมทั้งหากพบว่าการกระทำผิดหรือการทุจริตใด ๆ เกิดขึ้น ให้แจ้งสำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัทภายใน 7 วัน เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนการสอบสวนที่กำหนด

4. ผู้ร้องเรียนควรกรอกข้อมูลใน แบบแจ้งเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ไว้อย่างเพียงพอเท่าที่จะกระทำได้เพื่อให้สามารถนำไปสืบหาข้อเท็จจริงได้ เช่น บุคคลที่เกี่ยวข้อง ลักษณะและรายละเอียดของเหตุการณ์ วันที่และข้อมูล นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนควรเปิดเผย ชื่อ ที่อยู่ของตนเองหรือช่องทางการติดต่ออื่น ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ อย่างไรก็ตาม ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อของตนเองก็ได้

5. ผู้บริหารและพนักงานที่ร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริตด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าภายหลังบริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบสวนแล้วและพบว่าไม่มีการกระทำผิดตามที่ได้ร้องเรียน บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับผู้บริหารและพนักงานที่แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าว



อย่างไรก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่าได้ทำด้วยเหตุเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผลที่เป็นอันตรายหรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้บริหารและพนักงานตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

#### การดำเนินการของบริษัทฯ

1. บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถใช้ยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิด ตามนโยบายการสอบสวนเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

2. บริษัทฯ จะแจ้งความลับหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริต ให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ อีเมล หรือช่องทางติดต่ออื่น ๆ ไว้ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งด้วยเหตุผลความจำเป็นในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคล และรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับการสอบสวนหรือการลงโทษทางวินัย

#### การคุ้มครองพนักงาน

1. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานที่ได้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต

2. ในกรณีที่พนักงานถูกข่มขู่ คุกคาม ให้แจ้งต่อหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Head of Compliance) โดยทันทีเพื่อดำเนินการให้ความคุ้มครองตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ขึ้นกับระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องที่ร้องเรียน

3. ห้ามผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือว่าจะดำเนินการต่าง ๆ จากการที่พนักงานได้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต หากผู้ใดกระทำการดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัย

#### การรักษาความลับ

ผู้ที่เกี่ยวข้องในการรับร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต ต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับมาไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยแก่บุคคลหนึ่งบุคคลใด เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามความจำเป็นในการปฏิบัติงานเท่านั้นหรือเป็นการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส



2. บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทฯ และบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

3. บริษัทฯ เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

4. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์/การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการทราบทุกครั้ง รวมถึงรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

5. บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ จะถือว่าเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลกระทบต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บุคคลภายนอกนั้น ๆ จะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว

6. บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

7. นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
- งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส (MD&A) และรายการระหว่างกัน ทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ที่สามารถดาวน์โหลดได้
- โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ
- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัท และหนังสือรับรองบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านอื่น ๆ ของบริษัทฯ
- กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- ข้อมูลและช่องทางติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท
- ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ



## หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง รับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 02-016-0190 โทรสาร: 02-016-0199 อีเมล: prima-ir@primamarine.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2561 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดให้มีการให้มีการพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

งานพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์	จำนวนครั้ง / ปี
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)	5
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	3
งานพบสื่อมวลชน (Meet the Press)	1

## หมวดที่ 5

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการบริษัท

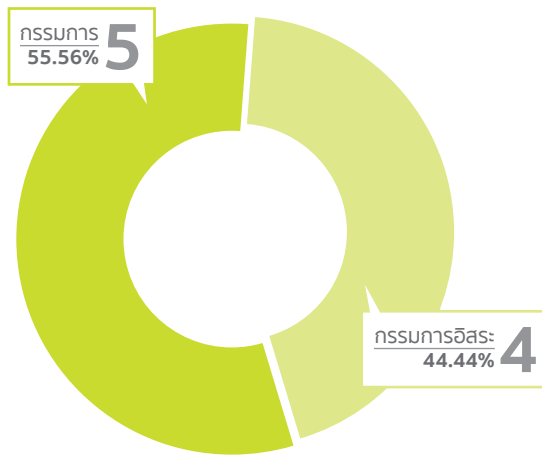
คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

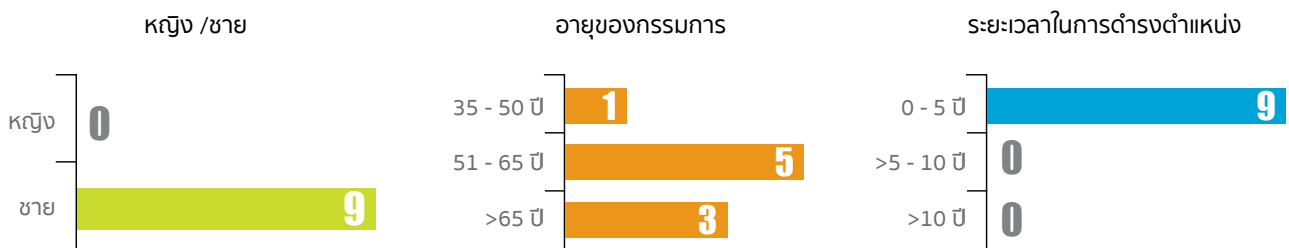
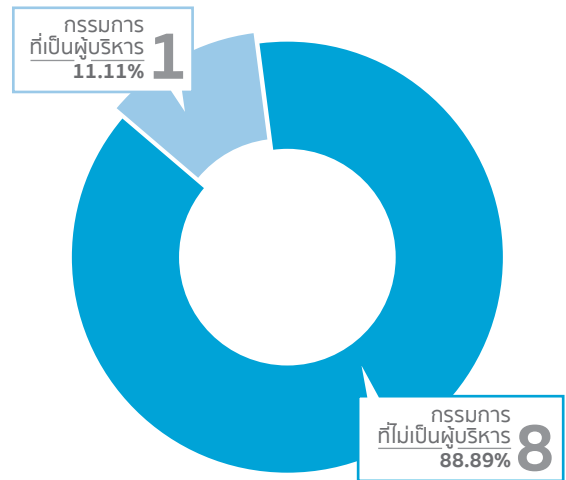
คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



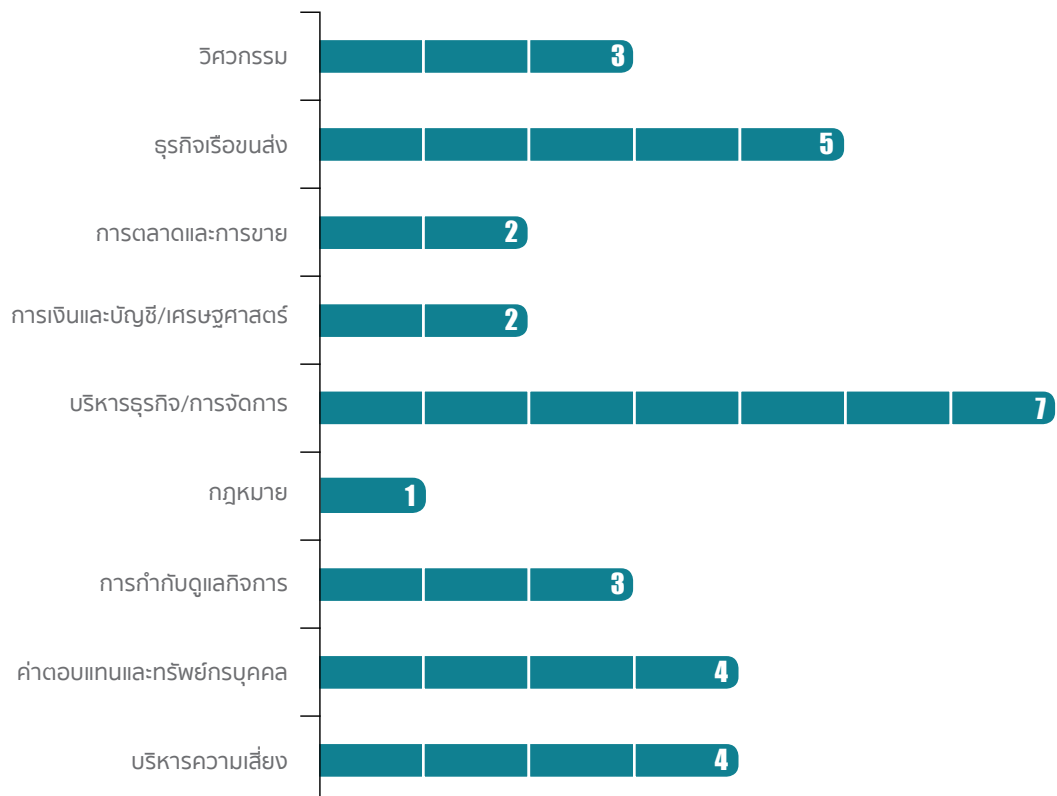
### สัดส่วนกรรมการอิสระ



### สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร



### ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ





## คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ
- (3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร และการพัฒนาผู้บริหารของบริษัทฯ
- (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทาง เพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและตามที่เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” > “อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท”

- (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ: บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- (2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ: บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ
- (3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์: บริษัทมีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว
- บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- (4) การควบคุมภายใน: บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้



(5) การบริหารความเสี่ยง: บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

(6) รายงานของคณะกรรมการ: คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

### 3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่ชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประเมิน ดังนี้

3.1 คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ไปยังคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำการประเมินตนเอง ซึ่งแบบประเมินนี้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานสามารถแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ คือ

- (ก) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทรายคณะ
- (ข) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ
- (ค) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

3.2 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนน พร้อมเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดีพิจารณา

3.3 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดีพิจารณา จะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป

ในปี 2561 สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2561 โดยมีหลักเกณฑ์และผลการประเมินการปฏิบัติงานดังนี้



ประเภทของคณะกรรมการ และเกณฑ์การประเมิน		ผลการประเมิน
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
<b>การประเมินรายคณะ:</b> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนานตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร		3.83 / 4.00
<b>การประเมินตนเองรายบุคคล</b> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ		3.81 / 4.00
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
<b>การประเมินรายคณะ:</b> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ (2) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ		3.92 / 4.00
<b>การประเมินตนเองรายบุคคล</b> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ (2) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ		3.94 / 4.00
<b>คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>		
<b>การประเมินรายคณะ:</b> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (2) การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี		3.80 / 4.00
<b>การประเมินตนเองรายบุคคล</b> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (2) การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี		3.88 / 4.00
<b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>		
<b>การประเมินรายคณะ:</b> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (2) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		3.77 / 4.00
<b>การประเมินตนเองรายบุคคล</b> รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (2) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		3.87 / 4.00



#### 4. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการ ต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผลตอบแทนของผู้บริหาร และโบนัสประจำปีของกรรมการบริษัทพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านได้เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” > “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

#### 5. การปรับเปลี่ยนกรรมการใหม่

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

#### 6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้น และให้สามารถทำงานแทนกันได้

ในปี 2561 มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้ารับการอบรมและร่วมสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

กรรมการ / ผู้บริหาร	หลักสูตรการอบรมหรือสัมมนา
1. นายบวร วงศ์สินอุดม	• หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 28/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์	• หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. นายโกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์	• หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	• หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. นายณัฐกรณ์ สำราญ	• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26/2561
6. นางสาวสุราสินี หมั่นละม้าย	• Fundamentals of Petroleum Economics by Petroleum Institute of Thailand, February 2018



## 7. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบ

## 8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปี 2561 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยแบ่งเป็น 3 ด้าน ได้แก่

- (1) ตัวชี้วัดด้านการเงิน (GL KPI)
- (2) ตัวชี้วัดด้านปฏิบัติการและกระบวนการภายใน (STD KPI)
- (3) ตัวชี้วัดด้านการพัฒนา (EQ KPI)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท

## 9. แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ ดังนี้

- ปี 2560 ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ปี 2561 ได้กำหนดแผนในการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และได้พิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- ปี 2562 ได้กำหนดแผนในการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และติดตามแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างต่อเนื่อง

## 8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

(1) บริษัทได้จัดให้มีรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด (เฉพาะระดับกรรมการ) และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

(2) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกฎเกณฑ์ในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท



บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า การพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนมาจากการสร้างรากฐานอันมั่นคงให้เกิดแก่ชุมชนและสังคม รวมถึงการดูแลเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างทั่วถึง โดยบริษัทฯ ยึดหลักแนวคิดในการประกอบธุรกิจ ดังที่กล่าวว่า “ธุรกิจและชุมชนต้องเติบโตไปด้วยกันเพื่อสร้างสรรค์ความยั่งยืนอย่างแท้จริง” ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีเจตนารมณ์ในการมุ่งมั่นสร้างสรรค์กิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้คนในสังคมอันเป็นพื้นฐานในการสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง และเป็นการปูทางสู่การพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายให้สอดคล้องกับหลักการบริิหารกิจการที่ดีเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย 8 หมวดสำคัญ ดังนี้

### หมวดที่ 1: การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใด ๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อสินทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

### หมวดที่ 2: การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงาน ให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยใช้หลักการและแนวทางของ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ทั้งนี้ เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

### หมวดที่ 3: การเคารพลสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพลสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### หมวดที่ 4: การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้



- (1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- (2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- (3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- (4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น
- (5) จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
- (6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสุขภาพที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- (7) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

## หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานเพื่อให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการให้บริการ โดยพนักงานของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ให้ข้อมูลของการบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- (2) บริษัทฯ มีโครงการที่จะพัฒนาค้นการให้บริการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่หลากหลาย มีคุณภาพและมาตรฐาน และตรงความต้องการ
- (3) บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- (4) บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐาน และกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบ สร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท



(5) บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

(6) บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ

(7) บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

## หมวดที่ 6: การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นดูแลและพัฒนากระบวนการให้บริการ และเลือกใช้วัสดุตลอดจนสินค้าที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการลดของเสียจากกระบวนการผลิต โดยยึดหลักการใช้ให้น้อยหรือใช้เท่าที่จำเป็น โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้มีการหมุนเวียนการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อการดูแลรักษาและหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากการออกแบบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ใช้วัสดุไม่สิ้นเปลืองและสามารถนำกลับมาใช้ได้หลายครั้ง จัดหาระบบรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ

## หมวดที่ 7: การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างองค์ความรู้ สร้างงาน สร้างคน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

## หมวดที่ 8: การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมและการให้บริการเชิงสร้างสรรค์ที่มีแรงจูงใจอยู่ที่การรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยมุ่งหวังให้มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอันดับแรก ซึ่งการมีนวัตกรรมเป็นกระบวนการและการให้บริการทางสังคมได้นั้นอยู่บนพื้นฐานของการ “คิดใหม่” เพื่อตอบโจทย์ของสังคมในแง่มุมต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถมีส่วนร่วมและเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนากระบวนการทำงานในเชิงสร้างสรรค์ได้ด้วย



### โครงการเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำคืนสู่ธรรมชาติ



บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า  
การดำรงชีวิตของมนุษย์ไม่อาจหลีกเลี่ยง  
ไปจากธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้  
การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ  
และฟื้นสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้นจึงเป็นการสร้างรากฐาน  
ที่มั่นคงให้แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการสนับสนุนและให้ความร่วมมือ  
กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนท้องถิ่นในการจัดโครงการหรือ  
กิจกรรมอันเป็นการปลูกจิตสำนึกที่ดีในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม  
และห่วงใยทรัพยากรธรรมชาติให้แก่ผู้คนในชุมชนเป็นประจำ  
ทุกปี

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง  
ประเทศไทย และโรงไฟฟ้าภาคใต้ จังหวัดกระบี่ ในการสนับสนุน  
โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ ซึ่งจัดขึ้นโดยเทศบาลตำบลลิ่งชัน  
ณ หาดยาว ตำบลลิ่งชัน อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ โดย  
มีวัตถุประสงค์เพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณสมเด็จพระ  
เจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร



ทั้งนี้ โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำคืนสู่ธรรมชาติยังสามารถ  
โน้มน้าวให้ผู้คนในชุมชนเล็งเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์พันธุ์  
สัตว์น้ำและสิ่งแวดล้อมธรรมชาติ อีกทั้งยังเป็นการฟื้นฟูความ  
อุดมสมบูรณ์ให้แก่ชุมชนชายฝั่ง และรวมไปถึงการกระตุ้นเศรษฐกิจ  
การท่องเที่ยวในชุมชนทะเลหาดยาวได้อีกด้วย



## โครงการส่งเสริมสุขภาพจิต พืชสุขภาพใจ



กลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี จัดกิจกรรมการพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมในโครงการส่งเสริมสุขภาพจิต พืชสุขภาพใจ (เยี่ยมบ้านผู้ป่วยเรื้อรัง กลุ่มผู้สูงอายุติดบ้าน ติดเตียง) ณ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลคลองฉนาก อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี ซึ่งจัดขึ้น วันศุกร์ที่ 13 กรกฎาคม 2561 โดยมีวัตถุประสงค์

เพื่อให้บริการด้านความรู้ในการดูแลส่งเสริมและป้องกันการเกิดปัญหาสุขภาพจิตแก่ประชาชนในชุมชน มีความเข้มแข็งและการพัฒนาการดูแลสุขภาพตนเองเสมอภายใต้ภูมิปัญญา วัฒนธรรม และสืบสานภูมิปัญญา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นที่ดงามให้คงอยู่ตลอดไป



## โครงการกิจกรรมเพื่อสังคม เขตพื้นที่เทศบาลตำบลเกาะสีชัง



กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งองค์กรได้มีการดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

(( อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อความมุ่งมั่นพัฒนาวิถีชีวิตของชุมชนด้วยความ  
จริงใจและมีคุณค่า ควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของธุรกิจของบริษัท ด้วยการสร้าง  
รอยยิ้มและกิจกรรมที่ดีสู่ชุมชนผ่านกิจกรรมสร้างสรรค์ความยั่งยืน ))

ด้านการพัฒนาโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ณ เทศบาลตำบลเกาะสีชัง ในปี 2561 ทั้งหมด 6 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) วันที่ 11 มกราคม 2561 ร่วมทำกิจกรรมและสนับสนุนงบประมาณ โครงการ Smart City ณ เทศบาลตำบลเกาะสีชัง โดยโครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนบนเกาะสีชัง โดยเน้นในเรื่องของความปลอดภัย สุขภาพ อนามัยของประชาชน

2) วันที่ 5 มีนาคม 2561 ร่วมทำกิจกรรมและสนับสนุนงบประมาณ โครงการพัฒนากองบังคับการตำรวจน้ำ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาและปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในและบริเวณกองบังคับการฯ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และเป็นการอำนวยความสะดวกต่อประชาชนผู้ใช้บริการ

3) วันที่ 16 สิงหาคม 2561 ร่วมทำกิจกรรมและสนับสนุนงบประมาณ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของตำรวจภูธรอำเภอเกาะสีชัง โดยการปรับปรุงตัวเรือและเครื่องเรือของ สภ.อ.เกาะสีชัง เพื่อให้เรือที่มีอยู่สามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อใช้ในการภารกิจป้องกันและปราบปราม อาชญากรรม ยาเสพติด และสร้างความอุ่นใจในประชาชนในพื้นที่

4) วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 สนับสนุนกิจกรรมสนับสนุนชุดโต๊ะเก้าอี้ แก่โรงเรียนเกาะสีชัง สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอนซึ่งประกอบไปด้วยโต๊ะ-เก้าอี้ สำหรับนักเรียนโรงเรียนเกาะสีชัง เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนเสริมสร้างบุคลิกภาพคุณลักษณะของนักเรียนให้มีมาตรฐานในการเรียน



## 1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท

### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการประเมินระบบควบคุมภายใน โดยให้มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและลดความผิดพลาดในการทำงาน และการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์พิจารณาระดับความเพียงพอของการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COSO) โดยสรุปสาระสำคัญตามองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

### 1.1 Control Environment

#### การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้ความสำคัญในการควบคุมภายในขององค์กร โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) ที่เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัท กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วมในการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทตามสายงาน บังคับบัญชา รวมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่ตามลักษณะงานอย่างเหมาะสม (Job Description) การสรรหา พัฒนาและฝึกอบรม กำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators) และการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในและจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องทุกปี

### 1.2 Risk Assessment

#### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ กำหนดให้มโนนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งรายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่รวบรวมและระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับรายการความเสี่ยงดังกล่าว โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ปัจจัยภายนอก ปัจจัยภายใน การควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน รูปแบบการทำธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว



### การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดมาตรการการควบคุมการปฏิบัติงานต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษรโดยครอบคลุมกระบวนการทำงานอย่างเหมาะสม กับความเสี่ยง นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ มีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามและเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร เพื่อสอบถามการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในทุกหน่วยงานและแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบที่สำคัญออกจากกันอย่างเด็ดขาด ได้แก่ การอนุมัติรายการ การบันทึกรายการบัญชี และการดูแล จัดเก็บทรัพย์สิน บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดการที่ดีของระบบสารสนเทศโดยให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงาน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านความปลอดภัย การพัฒนาและบำรุงรักษาให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งานได้ มีการติดตามการทำธุรกรรม ระยะยาวว่าวิธีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในสัญญา ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทฯ

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ จากภายในและภายนอกองค์กร โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีความเพียงพอสำหรับผู้บริหารเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ กำหนดแนวทางการบริหาร กลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ โดยผู้เกี่ยวข้องได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่แสดงข้อมูลสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติรายการต่าง ๆ อย่างเพียงพอภายในกำหนดเวลาตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมอย่างละเอียดรอบคอบ เช่น บันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อเสนอแนะของกรรมการในเรื่องที่นำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา และได้เก็บเอกสารประกอบการประชุมที่สำคัญไว้ในที่มิดชิดและไม่เผยแพร่ข้อมูลสำคัญต่อบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ เมื่อได้รับแจ้งข้อมูลจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่าบริษัทฯ มีข้อบกพร่องในการกระบวนการควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไข ข้อบกพร่องอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาโดยผ่านการพิจารณาจากผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทตามอำนาจอนุมัติ

บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารพิเศษ หรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตภายใน บริษัทฯ (Whistle Blower) ไปยังประธานกรรมการตรวจสอบตามนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งมีการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง

### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการประเมินและติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมและข้อกำหนดขององค์กร โดยไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานกับบริษัท มีแผนการตรวจสอบตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือ การประเมินอิสระจากผู้ตรวจสอบภายใน ติดตามและประเมินผลระบบควบคุมภายใน รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standard for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการรายงานข้อมูลหรือเหตุการณ์ทุจริตที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันท่วงที และรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ



## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างยิ่ง ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ทำการจ้างที่ปรึกษา ที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความรู้ในเรื่องของการประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่พนักงาน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO-ERM 2017 เพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง ที่จะทำให้องค์กรบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจะประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน ได้แก่ ด้านธรรมาภิบาล ด้านการกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน และด้านรายงานทางการเงิน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมและได้มีการรายงานความคืบหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อให้สามารถประเมินและหามาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. ความเห็นของสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

จากการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ประจำปี 2561 ของบริษัทฯ พบว่า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการวางระบบควบคุมภายในและจัดให้มีระบบควบคุมภายในสำหรับทุกกระบวนการทำงานของแต่ละหน่วยงานในองค์กร อย่างเพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และให้ความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียในการควบคุมทรัพยากรของบริษัทฯ ให้ใช้ประโยชน์ได้สูงสุด และจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานการสอบทาน งบการเงิน ไม่พบประเด็นการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในอย่างมีนัยสำคัญ

## 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

(1) คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้างาน ซึ่งปัจจุบันนางสาวสิริมาพรรณ ไม้เฉลิม ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่นี้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาวสิริมาพรรณ ไม้เฉลิม มีความเหมาะสมกับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในทั้งในด้านวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน คุณวุฒิด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำเพิ่มเติมเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในแก่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเพิ่มเติมอีกด้วย

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ของบริษัทฯ คือ นางสาวอุตรรัตน์ สิทธิกร ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

(2) ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย และการเลิกจ้างหัวหน้าและพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท



# 1

## นายบวร วงศ์สินอุดม

ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

อายุ : 64 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง : ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : คู่สมรสถือหุ้น

จำนวน 1,500,000 หุ้น (ร้อยละ 0.060

ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 28/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2558
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2551

## การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 17/2547

## ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2561 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ไทยบริดจ์ ซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2561 – ปัจจุบัน รองประธาน – งานสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด

2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาเซียนโปแตชซึยุมิ จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ฟินอล จำกัด

2554 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันพลาสติก กระทรวงอุตสาหกรรม



**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

2560 – 2561	กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
2557 – 2561	กรรมการ การประปานครหลวง
2559 – 2560	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สุชาภัยจน์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	ประธานคณะกรรมการ สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2557 – 2559	ประธาน คลัสเตอร์ปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2556 – 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2556 – 2557	กรรมการ บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)
2555 – 2557	กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด
2555 – 2557	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด
2555 – 2557	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2555 – 2557	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2554 – 2557	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2552 – 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)





## พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุดุสย

รองประธานกรรมการ และ

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ : 67 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง : 500,000 หุ้น

(ร้อยละ 0.020 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (ทร.) โรงเรียนนายเรือ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 3) สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการและ  
ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2549 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท บทด จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 – 2559 ประธานกรรมการ  
บริษัท นทลิน เวลสตาร์ เอ็นเนอจี้ จำกัด





# 3

## นายชายน้อย เพ็ญโกสุม

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ : 68 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง: 1,500,000 หุ้น

(ร้อยละ 0.060 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor Degree in Higher Accounting California College of Commerce, U.S.A.

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight 2560
- หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33/2557
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 3/2554
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)	2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาและ ประธานกรรมการกำกับดูแลบริษัทภิบาล บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b>		<b>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น</b>	
2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพลเจอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
<b>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</b>		<b>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</b>	
2559 – 2561	กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการเงินทุนหมุนเวียน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง	2559 – 2561	กรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงพลังงาน
2554 – 2561	กรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงพลังงาน	2552 – 2561	กรรมการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2552 – 2561	กรรมการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	2553 – 2559	กรรมการ คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
2553 – 2559	กรรมการ คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง	2556 – 2557	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2555 – 2557	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)		





# 4

## นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ และ

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ : 68 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง: ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : คู่สมรสถือหุ้น

จำนวน 800,000 หุ้น

(ร้อยละ 0.032 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 27 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง รุ่นที่ 1

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่นที่ 3/2549

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2
- หลักสูตรอัยการจังหวัด รุ่นที่ 9/2530

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)	2558 – 2561	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
		2554 – 2561	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
		2559 – 2559	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
		2556 – 2558	อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร สำนักงานอัยการสูงสุด
		2553 – 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ กรมศุลกากร
		2551 – 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
		2554 – 2557	กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ความรับผิดชอบต่อสังคม และประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b>			
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)		
<b>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น</b>			
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอปเพล เวลธ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		
<b>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</b>			
2559 – 2561	ประธานกรรมการ บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)		





# 5

## นายโกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ และ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 59 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง : 1,500,000 หุ้น

(ร้อยละ 0.060 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2561
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2561
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 5/2560
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 247/2560
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 139/2560

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2561 – ปัจจุบัน กรรมการอาชีพ (Chartered Director) สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2553 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีปรีक्षा เค เอ็ม เอ เอ็น จำกัด

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-





6

## นายสุรพล มีเสถียร

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) และ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 65 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง: 500,000 หุ้น

(ร้อยละ 0.020 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : คู่สมรสถือหุ้น

จำนวน 100,000 หุ้น

(ร้อยละ 0.004 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรือ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2554

### การอบรม / ลับมนาอื่นๆ

- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 10 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
		2557 – 2561 กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd.
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น		2557 – 2559 กรรมการ บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)	2554 – 2559 กรรมการ บริษัท บทด จำกัด
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน หรือองค์กรอื่น		
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บิ๊กซี จำกัด	
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นทลิน จำกัด	
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คุณนที จำกัด	
2552 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย	





# 7

## นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

กรรมการบริหาร และ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 52 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง : 100 หุ้น

(ร้อยละ 0.000 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2555

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท ซีอีเอส จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2556 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายลงทุน  
บริษัท นทลิน จำกัด

2554 – ปัจจุบัน กรรมการ  
Nathalin Shipping Pte. Ltd.

2543 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท นทลิน จำกัด

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 – 2559 กรรมการ  
TOP-NTL Pte. Ltd.

2548 – 2557 กรรมการ  
บริษัท คุณนที จำกัด





# 8

## นายสุรศักดิ์ ใจเย็น

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) และ  
กรรมการบริหาร

อายุ : 48 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง: 200,000 หุ้น

(ร้อยละ 0.008 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : คู่สมรสถือหุ้นจำนวน

200,000 หุ้น (ร้อยละ 0.008 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 12/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 246/2560
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 28/2558
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2555

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Assessment Center Certificate/ 7 Habits/ Global Organization Leadership Development (GOLD)

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร  
บริษัท นทลิน จำกัด

ปัจจุบัน กรรมการ  
Dolphin Group

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2552 – 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร  
บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด





9

## ว่าที่เรือตรี ชาญวิทย์ อนันกุล

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 61 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 22 มกราคม 2559

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 27 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง: 100 หุ้น (ร้อยละ 0.000 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง โรงเรียนนายเรือ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk management for Corporate leader (RCL) รุ่นที่ 8/2560
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2560
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 120/2558
- หลักสูตร Successful formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 124/2558

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 23) สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9/2560
- Team Bridge Simulator Thaioil Training Center Southampton, UK
- Team Bridge Man Modern Training Center Singapore
- Solving, Decision Making Training Center Singapore
- Loss Control, Advance LPG Tanker Training Center Singapore

### ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด

2554 – ปัจจุบัน กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd.

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 – 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านธุรกิจและการตลาด บริษัท นทลิน จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2560 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร TOP-NTL Pte. Ltd.

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออร์ชาร์ด นาวิ จำกัด

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด





# 10

## นายณัฐกรณ์ สำราญ

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจบริหารจัดการเรือ  
และกรรมการบริหาร

อายุ : 52 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 22 กุมภาพันธ์ 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง: ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง โรงเรียนนายเรือ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26/2561
- Risk Management and Incident Investigation Lloyd's Register
- Accelerated Finance and Accounting for Non-Finance Manager Boston Network
- Subsea Field Development Concept Optimization Universal Network Intelligence
- Regional Workshop on the IMO London Protocol in Thailand International Maritime Organization
- Navigation Risk "Assessment and Management" Workshop C.&P.
- หลักสูตร SEA Survival & Offshore Safety Procedures SMTC/Sribima Maritime Training Centre
- How to develop a risk management plan-HRP
- Advance Commercial Negotiation (Best Practice)
- The leadership grid Thailand 4.0

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจ  
บริหารจัดการเรือ  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานเทคนิค  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือ องค์กรอื่น

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท นทลีน แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 – 2561 กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)  
บริษัท นทลีน แมเนจเม้นท์ จำกัด





11

## นายสมพัฒน์ คงสำราญ

ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 2 และ  
กรรมการบริหาร

อายุ : 55 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 16 กันยายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง: ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Marketing Webster University
- ปริญญาตรี สาขา Psychology มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Marketing Knowledge for ship business unit
- Advanced commercial negotiation: Best practices & real cases
- IPO Focus: บัญชีที่ควรรู้ก่อนก้าวสู่ IPO
- IPO Focus: Intensive Internal Control for Success IPO

### ประสบการณ์การทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 2 และกรรมการบริหาร บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)	ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b>		<b>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</b>	
-ไม่มี-		2557 – 2559	กรรมการผู้จัดการ บริษัท นทลีน ออฟฟ شور จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน))
<b>การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น</b>		2555 – 2557	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คุณนที จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด		
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออร์ชาร์ด นาวิ จำกัด		
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด		
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นทลีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ Nathalin Shipping Pte. Ltd.		
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด		





# 12

## นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์

ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 1

อายุ : 42 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 กันยายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง: ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการด้านโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ (ทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Marketing Knowledge for Ship Business Unit

### ประสบการณ์การทำงาน

2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานการตลาด 1  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ปีกซี จำกัด

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท นทลิน แมเนจเม้นท์ จำกัด

ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 – 2558 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท กาญจนมารีน จำกัด





# 13

## นางสาวสุราณี หิบนละม้าย

ผู้อำนวยการสายงานการลงทุนโครงการและประกันคุณภาพ

อายุ : 35 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 14 มิถุนายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง: ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Business Management (Merit), Oxford Brookes University, Oxford, UK
- ปริญญาตรี สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์ ภาควิชาอุตสาหกรรมเกษตร (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Fundamentals of Petroleum Economics by Petroleum Institute of Thailand, February 2018
- Financial Management and Tax Planning by The Faculty of Economics, Chulalongkorn University Thailand, April-May 2016
- LNG/Gas Contracts - Negotiation, Drafting and Administration by IBC Asia Singapore, May 2015
- LNG Cargo Operations, Transportation and claims by IBC Asia Singapore, March 2015
- Tanker Chartering, Laytime and Demurrage by IBC Asia Singapore, June 2014
- Fundamental of Technical and Commercial of Tankers by NYK Line, Japan, May 2014
- Fundamental of Laytime and Demurrage by IBC Asia Singapore, March 2014
- กลยุทธ์ทางธุรกิจ กฎหมาย และภาษีในการรวบรวมและซื้อกิจการ

### ประสบการณ์การทำงาน

2561 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานการลงทุนโครงการและประกันคุณภาพ  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สิงหา แทงเกอร์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 – 2561 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด  
TOP-NTL Pte. Ltd.





# 14

## นายวิรัชพล จุไรสินธุ์

ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี และ  
กรรมการบริหาร

อายุ : 57 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง : ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Strategic CFO In Capital Markets Program รุ่นที่ 5/2560
- Orientation Course CFO (Focus On Financial Reporting)

### ประสบการณ์การทำงาน

2560 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานการเงินและการบัญชี และกรรมการบริหาร  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ออร์ชาร์ด นาวิ จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2535 – 2559 ผู้อำนวยการสายงานการเงิน  
บริษัท นทลิน จำกัด



## นางสาวอดรรัตน์ สิกธิกร

### เลขานุการบริษัท

อายุ : 43 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท : 2 กรกฎาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ตนเอง: ไม่มี

บุคคลที่มีความสัมพันธ์\* : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Systems, Monash University
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 47/2561
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561
- หลักสูตร Effective Minutes Taking EMT รุ่นที่ 13/2552
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 30/2552

### การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560  
ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

2561 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท  
บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

-ไม่มี-

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 – 2561 ผู้จัดการอาวุโสنگลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท  
บริษัท ออร์จิน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2558 พนักงานอาวุโสงานเลขานุการบริษัท  
ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- 2547 – 2557 ผู้จัดการอาวุโสสำนักงานกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

#### หมายเหตุ

\* บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กันด้วยกันฉันสามีภริยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด  
ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น



## รายละเอียดเกี่ยวกับการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทครั้งแรกภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ โดยให้ส่งรายงานไปยังเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การถือหลักทรัพย์ของบริษัทโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่ม / (ลด)
1.	นายบวร วงศ์สินอุดม	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	1,500,000	1,500,000	-
2.	พลเรือเอก นิพนธ์ จักชุมูลย์	500,000	500,000	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
3.	นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	1,500,000	1,500,000	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
4.	นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	800,000	800,000	-
5.	นายโกสิทธิ์ เพื่องสวัสดิ์	1,500,000	1,500,000	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
6.	นายสุรพล มีเสถียร	500,000	500,000	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	100,000	100,000	-
7.	นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	100	100	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
8.	นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	200,000	200,000	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	200,000	200,000	-
9.	ว่าที่เรือตรี ขาววิทย์ อนันต์กุล	100	100	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
10.	นายณัฐกรณ์ สำราญ	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
11.	นายสมพัฒน์ คงสำราญ	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-



ฝ่าย/แผนก		หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่ม / (ลด)
12.	นายวิสิทธิ์พล จุไรสินธุ์	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
13.	นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-
14.	นางสาวสุธาสินี หมื่นละม้าย	-	-	-
	บุคคลที่มีความสัมพันธ์	-	-	-

หมายเหตุ:

บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

- (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา
- (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- (3) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดที่สุดในนิติบุคคลนั้น



# การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของกรรมการและผู้บริหาร

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	บริษัท ใหญ่	บริษัท	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
			Nathalin	PRM	BIGS	BMS	BSC	NMC	NSSG	NTL	OCN	SHT	STC	TIM	TMT	TNS
1. นายบวร วงศ์สินอุดม		C														
2. พลเรือเอก นิพนธ์ จักขุตุลย์		/														
3. นายชายน้อย เปื่อนโกสม		/														
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ		/														
5. นายโกสิทธิ์ เพ็องสวัสดิ์		/														
6. นายสุรพล มีเสถียร	/, E	/	/													
7. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	/, E	/					/									
8. นายสุรศักดิ์ ใจเย็น	/, E	/														
9. ว่าที่เรือตรี ขาววิทย์ อนันกุล		/, E		/			/	/	/	/					/, E	
10. นายณัฏฐกรณ์ สำราญ		E		/	/	/		/			/	/	/			
11. นายสมพัฒน์ คงสำราญ		E		/		/	/		/	/			/	/		
12. นายวิสิทธิ์พล จุไรสินธุ์		E				/		/	/				/			
13. นางสาวนิภัทร เอี่ยมศิริวัฒน์		E	/		/	/		/					/			
14. นางสาวสุธาสนี หมั่นละม้าย		E								/			/	/		

C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ E = ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัท

BIGS	บริษัท บีจี จำกัด	NTL	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด	TMT	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
BMS	บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	OCN	บริษัท ออร์ชาร์ด นาวิ จำกัด (1)	TNS	บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด
BSC	บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด	PRM	บริษัท พรามา มารีน จำกัด (มหาชน)	TNTL	TOP-NTL Pte. Ltd.
Nathalin	บริษัท นทลิน จำกัด	SHT	บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด	TST	TOP-NTL Shipping Trust
NMC	บริษัท นทลิน แมเนจเม้นท์ จำกัด	STC	บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด (2)		
NSSG	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	TIM	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด		

หมายเหตุ

(1) บริษัท ออร์ชาร์ด นาวิ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562

(2) บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562



## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### 1. รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) บริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 เป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็นร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	9,066	2,004,219,467	80.17
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	36	495,780,533	19.83
รวมทั้งสิ้น	9,102	2,500,000,000	100%

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ปรากฏดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท นทลิน จำกัด	1,354,999,800	54.20
2. AUSTIN ASSET LIMITED	483,300,000	19.33
3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	25,723,300	1.03
4. กองทุนเปิด บัวหลวงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเลี้ยงชีพ	18,287,800	0.73
5. นายเอี่ยม อาวกุลเทพ	13,910,000	0.56
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,301,305	0.45
7. นางจรรุณี ชินวงศ์วรกุล	10,997,600	0.44
8. นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	9,200,000	0.37
9. นายบุญชัย เกษมวิลาศ	8,861,600	0.35
10. กองทุนเปิด บัวหลวงโครงสร้างพื้นฐาน	8,832,000	0.35

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- บริษัท นทลีน จำกัด ประกอบธุรกิจเรือขนส่งปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ในประเทศไทย โดยบริษัท นทลีน จำกัด ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 1,354,999,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 54.20 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2561) ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท นทลีน จำกัด ณ วันที่ 20 กันยายน 2561 ได้แก่

ผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	นางวิไลศรี ปานบุญหอม	1,196,367	30.12
2.	นายเชิดชู ปานบุญหอม	1,012,722	25.50

- AUSTIN ASSET LIMITED จัดทะเบียนในประเทศไทยโดยมีบริษัท นทลีน จำกัด ถือหุ้นใน AUSTIN ASSET LIMITED จำนวน 10,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ AUSTIN ASSET LIMITED ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 483,300,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19.33 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2561)

## 2. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder's agreement)

-ไม่มี-



# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีและเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

สรุปการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย้อนหลัง

เงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี	2561	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.15	0.50
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.14	0.37
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	91.56	85

หมายเหตุ

(1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (แล้วแต่กรณี) โดยจะต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ ในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (ไม่ว่าจะตั้งอยู่ภายในประเทศหรือต่างประเทศ) จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษีและเงินสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมายของประเทศนั้น อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนและแผนการขยายกิจการของบริษัทย่อยนั้น เป็นต้น

อนึ่ง เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล กรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยนั้น มีหน้าที่ต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคราวถัดไป



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 1) ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: PRM
หมวดอุตสาหกรรม	: บริการ
หมวดธุรกิจ	: ขนส่งและโลจิสติกส์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบกิจการให้บริการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว ทางเรือให้กับลูกค้าตามความต้องการอย่างครบวงจรโดยแบ่งเป็น 4 หมวดธุรกิจ ดังนี้ 1. ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และ ปิโตรเคมีเหลว (ธุรกิจเรือขนส่งฯ) 2. ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Floating Storage Unit) (ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU) 3. ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (ธุรกิจเรือ Offshore) 4. ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (ธุรกิจบริหารเรือ)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000141
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ทุนจดทะเบียน	: 2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ทุนชำระแล้ว	: 2,500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 บาท
โทรศัพท์	: (66) 2016 0190-4
โทรสาร	: (66) 2016 0199
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.primamarine.co.th">www.primamarine.co.th</a>



## 1.2) ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป <sup>(1)</sup>

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>						
<b>บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด (NTL)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	953,000,000 บาท	9,530,000 หุ้น	100 บาท	953,000,000 บาท	99.99
<b>บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด (TMT)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	180,000,000 บาท	1,800,000 หุ้น	100 บาท	180,000,000 บาท	99.99
<b>บริษัท นทลีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด(NMC)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 6590	ตัวแทนจัดการ บริหารเรือ	8,500,000 บาท	85,000 หุ้น	100 บาท	8,500,000 บาท	99.99
<b>บริษัท จัดหางาน บีเอสซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (BSC)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2746 9981-2 โทรสาร: (66) 2746 9983	ให้บริการจัดหา บุคลากรและเป็น ตัวแทนจำหน่าย ตัวเครื่องบิน	5,500,000 บาท	55,000 หุ้น	100 บาท	5,500,000 บาท	99.99
<b>Nathalin Shipping Pte. Ltd. (NSSG)</b> 6 Temasek Boulevard, #32-03 Suntec Tower Four, Singapore (038986) โทรศัพท์: (65) 6361 0382 โทรสาร: (65) 6361 0377	ตัวแทนจัดการ บริหารเรือ	16,200,000 ดอลลาร์ สิงคโปร์	16,200,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์	16,200,000 ดอลลาร์ สิงคโปร์	87.50
<b>บริษัท บิ๊กซี จำกัด (Big Sea)</b> 454 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: (66) 2292 2761 โทรสาร: (66) 2292 0365	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	360,000,000 บาท	360,000 หุ้น	1,000 บาท	360,000,000 บาท	70.00
<b>บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด (SHT)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	622,000,000 บาท	6,220,000 หุ้น	100 บาท	622,000,000 บาท	51.00 <sup>(2)</sup>



ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ร้อยละ)
<b>บริษัท ออร์ชาร์ด นาวิ จำกัด (OCN)</b> <sup>(3)</sup> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	1,000,000 บาท	10,000 หุ้น	100 บาท	1,000,000 บาท	51.00 <sup>(4)</sup>
<b>กิจการร่วมค้า</b>						
<b>บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BMS)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	240,000,000 บาท	2,400,000 หุ้น	100 บาท	144,400,000 บาท	70.00
<b>บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด (STC)</b> <sup>(5)</sup> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	100,000,000 บาท	100,000 หุ้น	1,000 บาท	100,000,000 บาท	51.00
<b>TOP-NTL Pte. Ltd. (TNTL)</b> 6 Temasek Boulevard, #32-03 Suntec Tower Four, Singapore (038986)	ตัวแทนจัดการ บริหารเรือ	20,000 ดอลลาร์ สิงคโปร์	20,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์	20,000 ดอลลาร์ สิงคโปร์	50.00
TOP-NTL Shipping Trust (TST) ประเทศสิงคโปร์	ธุรกิจกองทุนเพื่อ การขนส่ง ในและระหว่าง ประเทศ	1,894,000 ดอลลาร์ สิงคโปร์	-	-	-	50.00
<b>บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด (TNS)</b> 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2016 0190-4 โทรสาร: (66) 2016 0199	บริการขนส่ง น้ำมันทางเรือ	150,000,000 บาท	1,500,000 หุ้น	100 บาท	150,000,000 บาท	35.00 <sup>(6)</sup>
<b>บริษัทร่วม</b>						
<b>บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซิฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (TIM)</b> 223/18-20 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 8 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา ใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: (66) 2745 7711-2 โทรสาร: (66) 2745 7713	ตัวแทนจัดการ บริหารเรือ	3,000,000 บาท	30,000 หุ้น	100 บาท	3,000,000 บาท	33.33

หมายเหตุ

- (1) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
- (2) บริษัทถือหุ้นทางตรงใน SHT ร้อยละ 51 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่าน NSSG ร้อยละ 49 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนผลประโยชน์สุทธิ (Effective Share holding) ใน SHT เท่ากับร้อยละ 93.9
- (3) OCN ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562
- (4) บริษัทถือหุ้นทางตรงใน OCN ร้อยละ 51 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่าน NSSG ร้อยละ 49 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนผลประโยชน์สุทธิ (Effective Share holding) ใน OCN เท่ากับร้อยละ 93.9
- (5) STC ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562
- (6) บริษัทถือหุ้นทางตรงใน TNS ร้อยละ 35 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่าน TST ร้อยละ 30 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนผลประโยชน์สุทธิ (Effective Shareholding) ใน OCN เท่ากับร้อยละ 50.0



### 1.3) ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

**นายทะเบียนหลักทรัพย์** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : (66) 2009 9000  
โทรสาร : (66) 2009 9991  
[www.set.or.th/tsd](http://www.set.or.th/tsd)

---

**ผู้สอบบัญชี** : นายธนิศ โอสภาเลิศ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5155  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-51 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : (66) 2677 2000  
โทรสาร : (66) 2677 2222  
[www.kpmg.co.th](http://www.kpmg.co.th)

---

## 2) ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -



# รายการระหว่างกัน

## รายชื่อบุคคลที่มีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”)	ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	1.1 เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 54.20 ของบริษัทฯ 1.2 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน คือ 1) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข 2) นายสุรพล มีเสถียร 3) นายสุรศักดิ์ ใจเย็น
2. บริษัท เอ็น.เอ.ที. มาร์ท จำกัด	ธุรกิจสถานออกกำลังกายและจัดหาอาหาร หมายเหตุ : บริษัท เอ็น.เอ.ที.มาร์ท จำกัด ไดโอนกิจการสถานออกกำลังกายและจัดหาอาหารให้แก่ นทลิน เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 ส่งผลให้ภายหลังวันที่ 15 มีนาคม 2560 รายการค่าบริการสถานที่ออกกำลังกายและจัดหาอาหารของกลุ่มบริษัทฯ จะเกิดขึ้นกับนทลิน แทนบริษัท เอ็น.เอ.ที.มาร์ท จำกัด	2.1 เป็นบริษัทย่อยของนทลินซึ่งถือหุ้นใน บริษัท เอ็น.เอ.ที.มาร์ท จำกัด ร้อยละ 100.0 โดยนทลินเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
3. บริษัท ซีโอเอส ปีโตรเลียม จำกัด (“ซีเอส ปีโตรเลียม”)	ธุรกิจซื้อ-ขายน้ำมันทางทะเล	3.1 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องของนทลิน ซึ่งนทลินถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ซีโอเอส ปีโตรเลียม จำกัดร้อยละ 45.04 ผ่าน บมจ. ซีเอส โดย นทลินเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 3.2 นางสาวนรีชา ปานบุญหอม บุตรของคุณเชิดชู ปานบุญหอม และ คุณวิไลศรี ปานบุญหอม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน เป็นกรรมการในบริษัท ซีเอส ปีโตรเลียม จำกัด
4. บริษัท ซีเอส ออฟฟเวอร์ จำกัด (“ซีเอส ออฟฟเวอร์”)	ธุรกิจซื้อ-ขายน้ำมันทางทะเล	4.1 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องของนทลิน ซึ่งนทลินถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ซีเอส ออฟฟเวอร์ จำกัดร้อยละ 45.04 ผ่าน บมจ. ซีเอส โดย นทลินเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 4.2 นางสาวนรีชา ปานบุญหอม บุตรของคุณเชิดชู ปานบุญหอม และ คุณวิไลศรี ปานบุญหอม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลินเป็นกรรมการใน บริษัท บริษัทซีเอส ออฟฟเวอร์ จำกัด
5. บริษัท ซีเอส จำกัด (มหาชน) (“ซีเอส”)	ธุรกิจซื้อ-ขายน้ำมันทางทะเล	5.1 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องของนทลิน ซึ่งนทลินถือหุ้นในบริษัท ซีเอส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.04 โดยนทลินเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 5.2 คุณเชิดชู ปานบุญหอม ผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ซีเอส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 10.60 5.3 นางสาวนรีชา ปานบุญหอม บุตรของคุณเชิดชู ปานบุญหอม และ คุณวิไลศรี ปานบุญหอม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน เป็นกรรมการในบริษัท ซีเอส จำกัด (มหาชน) 5.4 มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1) นายสุรพล มีเสถียร 2) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข
6. บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด	ธุรกิจบริการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และจัดทำสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์	6.1 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยคุณวิไลศรี ปานบุญหอม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน ถือหุ้นร้อยละ 20.0 คุณปาลิรัฐ ปานบุญหอม บุตรของคุณเชิดชู ปานบุญหอม และคุณวิไลศรี ปานบุญหอม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน ถือหุ้นร้อยละ 40.0 6.2 คุณวิไลศรี ปานบุญหอม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน และ คุณปาลิรัฐ ปานบุญหอม บุตรของคุณเชิดชู ปานบุญหอม และคุณวิไลศรี ปานบุญหอม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในนทลิน เป็นกรรมการในบริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
7. สมาคมเจ้าของเรือไทย	-	7.1 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรพล มีเสถียร เป็นกรรมการในสมาคมเจ้าของเรือไทย
8. นายทินกร เทิดวิจิตรานต์	-	8.1 ระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อธุรกิจของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการขนส่งน้ำมันทางเรือในประเทศไทยในสัดส่วนการซื้อร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด 8.2 บริษัท บิ๊กซี จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ 8.3 เป็นกรรมการบริหารของบริษัท บิ๊กซี จำกัด

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### รายการเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
1. บริษัท นทลิน จำกัด ("นทลิน")	1.1 NMC ให้เงินกู้ยืม แก่นทลิน - เงินให้กู้ยืม • ยอดคงเหลือต้นงวด • ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด • รับชำระคืน ระหว่างงวด • ยอดคงเหลือ ปลายงวด  - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	-  10,000,000.0 (10,000,000.0)  -  11,704.1 -	-  -  -  -  -	- NMC ให้เงินกู้ยืมแก่นทลินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน - นทลินชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งหมด เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 - NMC คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.12 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยที่ นทลิน ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในการขอเงินกู้เบิกเกินบัญชี (Overdraft)	- อัตราดอกเบี้ยที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ไม่สมควรมีรายการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต
	1.2 NTL ให้เงินกู้ยืม แก่นทลิน - เงินให้กู้ยืม • ยอดคงเหลือต้นงวด • ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด • รับชำระคืน ระหว่างงวด • ยอดคงเหลือ ปลายงวด  - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	-  20,000,000.0 (20,000,000.0)  -  23,408.2 -	-  -  -  -  -	- NTL ให้เงินกู้ยืม แก่นทลินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน - นทลินชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งหมด เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 - NTL คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.12 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยที่ นทลิน ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในการขอเงินกู้เบิกเกินบัญชี (Overdraft)	- อัตราดอกเบี้ยที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ไม่สมควรมีรายการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
	1.3 SHT ให้เงินกู้ยืม แก่หนูลิน - เงินให้กู้ยืม • ยอดคงเหลือต้นงวด • ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด • รับชำระคืน ระหว่างงวด • ยอดคงเหลือ ปลายงวด  - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยจ่ายรับ	- 40,000,000.0 (40,000,000.0)  -  46,816.4 -	- - - - - -	- SHT ให้เงินกู้ยืมแก่หนูลินเพื่อ เป็นเงินทุนหมุนเวียน - หนูลินชำระคืนเงินกู้ยืมและ ดอกเบี้ยทั้งหมดแก่บริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 - SHT คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.12 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่ สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรา ดอกเบี้ยที่ หนูลิน ได้รับจาก ธนาคารพาณิชย์ในการขอเงินกู้ เบิกเกินบัญชี (Overdraft)	- อัตราดอกเบี้ยที่คิดระหว่างกัน มีความเหมาะสม - คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าบริษัทฯ ไม่สมควร มีรายการกู้ยืมหรือให้กู้ยืม กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในอนาคต

### รายการเงินกู้ยืมจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
1. บริษัท หนูลิน จำกัด ("หนูลิน")	1.1 บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากหนูลิน - เงินกู้ยืม • ยอดคงเหลือต้นงวด • ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด • รับชำระคืนระหว่างงวด • ยอดคงเหลือปลายงวด  - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยจ่ายรับ	57,000,000.0 - (57,000,000.0) -  585,799.9 -	- - - - - -	- บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากหนูลิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน - หนูลิน คิดร้อยละ 7.375 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียง ได้กับอัตราดอกเบี้ยที่ บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในการ ขอเงินกู้เบิกเกินบัญชี (Overdraft) - บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมแล้ว วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560	- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ เหมาะสม - ไม่สมควรให้มีรายการกู้ยืมหรือ ให้กู้ยืมกับบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งอีกในอนาคต

### รายการธุรกิจปกติกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
1. บริษัท หนูลิน จำกัด ("หนูลิน")	1.1 หนูลินจ้างเรือของ NTL เพื่อให้บริการกับลูกค้าโดย หนูลินทำหน้าที่เป็นตัวแทน ผู้ติดต่อลูกค้า (Agent) - รายได้ค่าขนส่ง - ลูกหนี้การค้า	119,736,807.4 9,832,991.9	138,321,289.6 51,801,944.7	- หนูลินเป็นตัวแทนผู้ติดต่อลูกค้า - หนูลินจ้างเรือของ NTL เพื่อนำ ไปให้บริการให้ลูกค้า ตามสัญญา ที่หนูลินมีกับลูกค้า - อัตราค่าขนส่งที่ตกลงกันเป็น อัตราค่าขนส่งที่หนูลินได้จาก ลูกค้าปลายทาง (End User) หักด้วยค่าบริการตัวแทนซึ่ง เทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการ ตัวแทนที่กำหนดทั่วไปใน อุตสาหกรรม - เงื่อนไขการค้าเทียบเคียงได้กับ รายการค้าในลักษณะใกล้เคียง	เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจ ปกติและกลุ่มบริษัทฯ ได้ ประโยชน์จากธุรกรรมนี้และมี อัตราค่าบริการที่สมเหตุผล
2. บริษัท ซีโอเอส จำกัด (มหาชน) ("ซีเอส")	2.1 บริษัทฯ "PRM" ซื่อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือและใช้ บริการอื่น ๆ จากซีเอส - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหนี้การค้า	9,685,100.0 -	13,604,956.5 2,423,412.6	บริษัทฯ ซื่อน้ำมันเชื้อเพลิงและ น้ำมันหล่อลื่นจากซีเอสสำหรับ เรือของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคาเป็นไป ตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไข การค้าที่สมเหตุผล
	2.2 NTL ซื่อน้ำมันสำหรับการ เดินเรือจากซีเอส - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหนี้การค้า	186,243,412.3 30,954,434.4	199,285,430.3 27,371,614.4	NTL ซื่อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นจากซีเอส สำหรับเรือของ NTL ซึ่งราคาเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไข การค้าที่สมเหตุผล
	2.3 TMT ซื่อน้ำมันสำหรับการ เดินเรือจากซีเอส - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหนี้การค้า	5,390,291.0 1,559,508.9	2,994,250.0 -	TMT ซื่อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นจากซีเอส สำหรับเรือของ TMT ซึ่งราคาเป็นไปตามราคา ตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไข การค้าที่สมเหตุผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล ผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
3.บริษัท ซีโอยล์ ปิโตรเลียม จำกัด (Sea Oil Petroleum Pte Ltd.) ("ซีโอยล์ ปิโตรเลียม")	3.1 บริษัทฯ "PRM" ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือจาก ("ซีโอยล์ ปิโตรเลียม") - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหน้าที่การค้า	4,582,624.05 976,830.7	8,043,786.4 -	บริษัทฯ "PRM" ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่นจาก "ซีโอยล์ ปิโตรเลียม" สำหรับเรือของกลุ่ม บริษัท ซึ่งราคาเป็นไปตามราคา ตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขการค้ามี ความสมเหตุสมผล
	3.2 NTL ซื้อน้ำมันสำหรับการ เดินเรือจาก ("ซีโอยล์ ปิโตรเลียม") - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	-	2,009,236.5	NTL ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นจาก "ซีโอยล์ ปิโตรเลียม" สำหรับเรือของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคา เป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขการค้ามี ความสมเหตุสมผล
	3.3 NSSG ซื้อน้ำมันสำหรับการ เดินเรือจาก ซีโอยล์ ปิโตรเลียม - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	18,287,466.1	-	- NSSG ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่นจากซีโอยล์ ปิโตรเลียม เพื่อเป็นเชื้อเพลิงและ น้ำมันหล่อลื่นสำหรับเรือ FSU ที่ NSSG ให้บริการ - ราคาเป็นไปตามราคาตลาดและ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขการค้ามี ความสมเหตุสมผล
4. บริษัท ซีโอยล์ ออฟชอร์ จำกัด (Sea Oil Offshore Ltd.) ("ซีโอยล์ ออฟชอร์")	4.1 บริษัทฯ "PRM" ซื้อน้ำมัน สำหรับการเดินเรือจาก ("ซีโอยล์ ออฟชอร์") - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหน้าที่การค้า	5,263,444.8 781,434.9	274,448.5 -	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและ น้ำมันหล่อลื่นจาก "ซีโอยล์ ออฟชอร์" สำหรับเรือของกลุ่ม บริษัท ซึ่งราคาเป็นไปตามราคา ตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	4.2 NTL ซื้อน้ำมันสำหรับการ เดินเรือจาก ("ซีโอยล์ ออฟชอร์") - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหน้าที่การค้า	7,608,096.9 410,829.4	28,851,719.7 3,163,472.5	NTL ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นจาก "ซีโอยล์ ออฟชอร์" สำหรับเรือของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคา เป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปสมเหตุสมผล
	4.3 TMT ซื้อน้ำมันสำหรับการ เดินเรือจาก ("ซีโอยล์ ออฟชอร์") - ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - เจ้าหน้าที่การค้า	1,950,650.6 -	13,937,570.9 1,059,981.0	TMT ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมัน หล่อลื่นจาก "ซีโอยล์ ออฟชอร์" สำหรับเรือของกลุ่มบริษัท ซึ่งราคา เป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปสมเหตุสมผล

#### รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
1. บริษัท นทลิน จำกัด ("นทลิน")	1.1 บริษัทฯ เช่าอาคาร สำนักงาน - ค่าเช่าและบริการ อาคารสำนักงาน - เจ้าหน้าที่อื่น	648,598.0 -	180,357.0 17,172.4	- นทลินเป็นเจ้าของตึกวารินซึ่งเป็น อาคารสำนักงาน 7 ชั้น - บริษัทฯ เช่าพื้นที่ของอาคารวาริน เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ อายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่ม ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 โดยจ่ายค่าเช่า เดือนละ 200 บาทต่อ ตร.ม.และ ค่าบริการ 200 บาทต่อ ตร.ม.	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมี อัตราค่าบริการสมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล ผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
				<p>หรือคิดเป็นเดือนละ 610,320 บาท ต่อเดือน โดย อัตราค่าเช่าพื้นที่ สำนักงานเป็นราคาตลาดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าสำนักงานในพื้นที่บริเวณใกล้เคียง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้ซื้อตึกวารี จากนทลีน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ทำให้ไม่มีรายการดังกล่าวอีกต่อไปในอนาคต</li> <li>- อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษี โรงเรือนสำหรับการเช่าอาคารวารีในปี 2558 และ 2559 จำนวน 549,525.0 บาท ซึ่งนทลีนได้ถูกเรียกเก็บจากสำนักงานเขตในจำนวนเดียวกัน</li> <li>- ภายหลังจากบริษัทฯ ได้ซื้อตึกวารีจากนทลีนแล้ว ทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีที่ต้องจ่ายให้กับนทลีนอีกต่อไป หากแต่คงเหลือค่าเช่าและ บริการหลัก ดังนี้</li> <li>- ค่าใช้จ่ายในการเช่ารถยนต์ ส่วนกลาง เพื่อสนับสนุนงาน การบริหาร สำหรับผู้บริหารและ พนักงานที่ต้องเดินทางโดยรถยนต์ บริษัทนทลีนจึงได้ให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ โดยคิดค่าบริการแบบเหมา รายวัน อัตราวันละ 1,800 บาท โดยอัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค่าทั่วไป</li> <li>- ค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์จากกลุ่ม นทลีน จำนวน 1 ตู้ ขนาด 2.4 x 6.0 x 2.60 เมตร เพื่อเก็บเอกสารของบริษัทฯ โดย จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ เป็น 3,500 บาท ต่อ เดือน ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรา ค่าเช่าตู้คอนเทนเนอร์ กับบุคคล ภายนอก</li> <li>- ค่าเช่าห้องเพื่อจัดประชุม อบรม สัมมนา นทลีนให้ เช่าห้องเพื่อจัดประชุมอบรมสัมมนา โดยคิดค่า บริการแบบเหมารายวัน อัตรา วันละ 2,000 บาท โดยอัตราค่า บริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับ ผู้ให้บริการภายนอก</li> </ul>	



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
	1.2 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการ จัดการแก่นทลีน - ค่าบริการอื่น ๆ - เจ้าหน้าที่อื่น	12,893,696.7 1,919,203.0	13,498,762.0 1,506,173.73	<p>บริษัทฯ จ่ายค่าบริการจัดการ สำหรับบริการหลัก ดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าบริการระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ (Management Information System) มีอัตรา ค่าบริการ 3,566 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ของนทลีน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุม การบริการของนทลีน โดยอัตราค่า บริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้ กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> <li>- ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดย มีอัตราค่าบริการ 4,740 บาท ต่อคน ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่ เกิดขึ้นจริงของนทลีน บวกส่วนต่างซึ่ง ครอบคลุมการบริการของ นทลีน โดย อัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบ เคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้ บริการภายนอก</li> <li>- ค่าบริการระบบสารสนเทศ ระบบ E-mail และ License โดยได้ ครอบคลุมถึงมาตรการป้องกันความ ปลอดภัยของ E-mail โดยมีค่าบริการ 5,696 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนด โดย ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการ ของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดัง กล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้ บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> <li>- ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการ ละ 3,513 บาท ต่อ คน/เดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่ เกิดขึ้นจริงของ นทลีนบวกส่วนต่างซึ่ง ครอบคลุมการบริการของนทลีน โดย อัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบ เคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้ บริการภายนอก</li> <li>- ค่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลีนซึ่งมี ความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายพาณิชย์ นาวีให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดย มีอัตราค่าบริการ 3,500 บาทต่อ ชั่วโมง ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิ ดขึ้นจริงของนทลีน บวกส่วนต่างซึ่ง ครอบคลุมการบริการของนทลีนโดย อัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบ เคียงได้กับการใช้บริการสำนักงาน กฎหมายภายนอก</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมี อัตราค่าบริการสมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
	1.3 บริษัทฯ ใช้บริการ สถานที่ออกกำลังกายและ จ่ายค่าบริการอาหาร กลางวันแก่นทลีน - ค่าบริการ - เจ้าหนี้อื่น	1,544,854.5 -	2,067,199.0 118,596.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออกกำลังกาย ซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน</li> <li>- บริษัทฯ จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่ทลีนสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง</li> <li>- อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง</li> <li>- เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับ อาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงจ้างทลีนในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวัน</li> <li>- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัททลีน จัดหาผลไม้เพิ่มเติมสำหรับมื้อกลางวันให้พนักงาน โดยทลีนได้ให้บริการ 3 วันต่อสัปดาห์ และคิดค่าบริการในอัตราคนละ 13 บาทต่อคนต่อวัน</li> <li>- อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง</li> <li>- ค่าว่าจ้างบริการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ของพนักงานและเป็นสวัสดิการของกลุ่มบริษัททลีน เช่น กิจกรรม Sportday, กิจกรรมปีใหม่ เป็นต้น ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุน ที่เกิดขึ้นจริงของทลีน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของ ทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
	1.4 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการ บำรุงรักษาและซ่อมแซม อาคารสำนักงานให้ แก่นทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	1,726,560.0 184,741.9	2,071,872.0 184,741.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมอาคารสำนักงาน (Office Repair and Maintenance Services) ให้แก่ นทลิน จำนวน 172,656.0 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดย ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของ นทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน</li> <li>- อัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการจากบุคคลภายนอก</li> <li>- ในปี 2561 นทลินให้บริการบริหารจัดการอาคารสำนักงานโดยสัญญา มีระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 อัตรา ค่าบริการต่อเดือน 172,656 บาท ซึ่งถูกกำหนดโดย ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลินบวกส่วนต่างซึ่ง ครอบคลุมค่าบริการของ นทลิน ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้ บริการจากบุคคลภายนอก</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าบริการมีความสมเหตุสมผล
	1.5 บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมการรับประกัน เงินกู้ยืมให้แก่นทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	141,666.7 14,166.7	- -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ จำเป็นต้องให้ นทลิน ค่าประกันวงเงินกู้ยืมสำหรับการขอเงินกู้จากสถาบันการเงินโดย นทลิน เรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญารับประกันเงินกู้ยืม (Loan Guarantee Agreement) ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของจำนวนเงินกู้ยืมยอดคงเหลือ (Outstanding Balance) เป็นค่าดำเนินการเอกสาร</li> <li>- NTL จะดำเนินการขอยกเลิกการรับประกันจากนทลินภายหลังกลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> </ul>	การค้ำประกันเงินกู้ของ บริษัทฯ ตามความจำเป็นของธุรกิจ โดยอัตราการค้าประกันวงเงินกู้ยืมสมเหตุสมผล
	1.6 NTLจ่ายค่าค่าธรรมเนียมตามสัญญา รับประกันเงินกู้ยืม (Guarantee Loan) ให้แก่นทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	2,869,083.3 3,292,579.3	- -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NTL จำเป็นต้องให้ นทลิน ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสำหรับการขอเงินกู้จากสถาบันการเงิน</li> <li>- นทลินให้การค้ำประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่ NTL</li> <li>- นทลินเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญารับประกันเงินกู้ยืม (Loan Guarantee Agreement) ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของจำนวนเงินกู้ยืมยอดคงเหลือ (outstanding balance) เป็นค่าดำเนินการเอกสาร</li> <li>- เป็นรายการที่จะไม่เกิดขึ้นในอนาคต เนื่องจาก NTL จะดำเนินการขอยกเลิกการค้ำประกันจากนทลินภายหลังกลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>- ในปี 2561 ไม่มีรายการนี้แล้ว</li> </ul>	การค้ำประกันเงินกู้ของ NTL ตามความจำเป็นของธุรกิจ โดยอัตราการค้าประกันวงเงินกู้ยืมสมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
	1.7 NTL จ่ายค่าบริการ จัดการอื่นให้แก่ นทลิน - ค่าบริการอื่น	15,725.0	6,300.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายในการเช่ารถยนต์ส่วนบุคคล เพื่อสนับสนุนงานการบริหารสำหรับผู้ บริหารและพนักงานที่ต้องเดินทาง โดยรถยนต์ บริษัทนทลินจึงได้ให้ บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 1,800 บาท โดยอัตราค่า บริการเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไข การค่าทั่วไป</li> <li>- ค่าว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลินซึ่งมี ความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายพาณิชย์ นาวีให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการ 3,500 บาทต่อ ชั่วโมง ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิด ขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่ง ครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดย อัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบ เคียงได้กับการใช้บริการสำนักงาน กฎหมายภายนอก</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าบริการมีความสมเหตุ สมผล
	1.8 TMT จ่ายค่าค้ำ ธรรมเนียมตามสัญญา รับประกันเงินกู้ยืม (Guarantee Loan) ให้แก่ นทลิน - ค่าบริการอื่น (Guarantee Fee) - เจ้าหนี้อื่น	45,000.0  -		<ul style="list-style-type: none"> <li>- TMT จำเป็นต้องให้ นทลินค้ำประกัน วงเงินกู้ยืมสำหรับการขอเงินกู้จาก สถาบันการเงิน</li> <li>- นทลินให้การค้ำประกันเงินกู้ยืมกับ สถาบันการเงินให้แก่ TMT</li> <li>- นทลินเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไป ตามสัญญารับประกันเงินกู้ยืม (Loan Guarantee Agreement) ที่อัตรา ร้อยละ 0.2 ของจำนวนเงินกู้ยืมยอด คงเหลือ (outstanding balance) เป็นค่าดำเนินการเอกสาร</li> <li>- เป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตและจะ ไม่เกิดขึ้นในอนาคตเนื่องจาก TMT จะดำเนินการขอยกเลิกการ ค้ำประกันจากนทลินภายหลัง กลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ฯ</li> </ul>	การค้ำประกันเงินกู้ของ TMT ตามความจำเป็นของธุรกิจ โดย อัตราค่าบริการค้ำประกันเงินกู้ยืม สมเหตุสมผล
	1.9 BSC ใช้บริการสถานที่ ออกกำลังกายและจ่ายค่า บริการอาหารกลางวัน แก่นทลิน - ค่าบริการ	165,091.5	219,151.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้ พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้ พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออก กำลังกาย ซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่ พนักงาน</li> <li>- บริษัทฯ จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออก กำลังกายให้แก่ นทลิน สำหรับ พนักงานของบริษัทฯ ในอัตราค่า บริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของ สถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณ ใกล้เคียง</li> <li>- อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของ สถานออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณ ใกล้เคียง</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมี อัตราค่าบริการสมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับ อาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงจ้างนทลินในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวัน</li> <li>- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทนทลิน จัดหาผลไม้เพิ่มเติมสำหรับมื้อกลางวันให้พนักงาน โดยนทลินได้ให้บริการ 3 วันต่อสัปดาห์ และคิดค่าบริการในอัตราคนละ 13 บาทต่อคนต่อวัน</li> <li>- อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง</li> </ul>	
	1.10 BSC จ่ายค่าบริการจัดการแก่นทลิน - ค่าบริการอื่นๆ - เจ้าหนี้อื่น	1,037,595.0 50,180.7	1,078,125.0 109,316.6	BSC จ่ายค่าบริการจัดการสำหรับบริการหลัก ดังต่อไปนี้ - ค่าบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Management Information System) มีอัตราค่าบริการ 3,566 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดย มีอัตราค่าบริการ 4,740 บาทต่อคนต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าบริการระบบสารสนเทศ ระบบ E-mail และ License โดยได้ครอบคลุมถึงมาตรการป้องกันความปลอดภัยของ E-mail โดยมีค่าบริการ 5,696 บาทต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก - ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) อัตราค่าบริการ ละ 3,513 บาทต่อคน/เดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของ นทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการให้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมีอัตราค่าบริการสมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าเช่าห้องเพื่อจัดประชุมอบรม สัมมนา นทลีนให้เช่าห้องเพื่อจัดประชุมอบรมสัมมนา โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 2,000 บาท โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> <li>- ค่าใช้จ่ายในการเช่ารถยนต์ส่วนบุคคลเพื่อสนับสนุนงานการบริหารสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ต้องเดินทางโดยรถยนต์ บริษัทนทลีนจึงได้ให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ โดยคิดค่าบริการแบบเหมารายวัน อัตราวันละ 1,800 บาท โดยอัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการเช่าทั่วไป</li> <li>- ค่าว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของนทลีนซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายพาณิชย์ นาวีให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการ 3,500 บาทต่อชั่วโมง ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการสำนักงานกฎหมายภายนอก</li> <li>- ค่าว่าจ้างการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ของพนักงานและเป็นสวัสดิการของกลุ่มบริษัทนทลีน เช่น กิจกรรม Sportday, กิจกรรมปีใหม่ เป็นต้น ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> </ul>	
	1.11 BSCจ่ายค่า ธรรมเนียมการรับประกัน เงินกู้ยืมให้แก่ นทลีน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	7,500.0 -		<ul style="list-style-type: none"> <li>- BSC จำเป็นต้องให้ นทลีนค้ำประกันวงเงินกู้ยืมสำหรับการขอเงินกู้จากสถาบันการเงินโดยนทลีนเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญา</li> <li>- รับประกันเงินกู้ยืม (Loan Guarantee Agreement) ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของจำนวนเงินกู้ยืมยอดคงเหลือ (Outstanding Balance) เป็นค่าดำเนินการเอกสาร</li> <li>- BSC จะดำเนินการขอยกเลิกการค้ำประกันจากนทลีน ภายหลังกลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> </ul>	การค้ำประกันเงินกู้ของ บริษัทฯ ตามความจำเป็นของธุรกิจ โดยอัตราการค้าประกันวงเงินกู้ยืม สมเหตุผลผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
	1.12 BSC จ่ายค่าเช่าและ บริการสำนักงาน - ค่าเช่าและบริการอาคาร สำนักงาน - เจ้าหนี้อื่น	37,800.0 -		<ul style="list-style-type: none"> <li>- BSC เช่าพื้นที่ของอาคารวารินชั้น 1 เนื้อที่รวม 105 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท อายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2562 โดยจ่ายค่าเช่าเดือนละ 200 บาทต่อตร.ม.และค่าบริการ 200 บาทต่อตร.ม. ตามลำดับ หรือคิดเป็นค่าเช่าพื้นที่สำนักงานเป็นราคาตลาด ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าสำนักงานในพื้นที่บริเวณใกล้เคียง</li> <li>- บริษัทฯ ได้ซื้อตึกวารินจากนทลีนเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ทำให้ไม่มีรายการดังกล่าวอีกต่อไปในอนาคต</li> <li>- อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 BSC มีค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือนสำหรับการเช่าอาคารวารินในปี 2558 และ 2559 จำนวน 37,800.0 บาท ซึ่งนทลีนได้ถูกเรียกเก็บจากสำนักงานเขตในจำนวนเดียวกัน</li> </ul>	เป็นรายการเช่าสินทรัพย์ที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการค้ำมีความสมเหตุผล
	1.13 NSSG รับบริการจาก นทลีน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	1,753,941.7 155,587.5	2,473,706.5 96,779.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NSSG จ่ายค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) และค่าบริการระบบฐานข้อมูล (VRM Management) เดือนละ 2,670 เหรียญสหรัฐฯ ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีนบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> <li>- ในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) และค่าบริการระบบฐานข้อมูล (VRM Management) พร้อมทั้งมีการเรียกเก็บค่าบริการระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX)เพิ่มเติม โดยมีอัตราค่าบริการ 2,966 เหรียญสหรัฐฯต่อเดือน และ 3,386 เหรียญสหรัฐฯต่อเดือน ตามลำดับ ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลีน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลีน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> </ul>	เป็นรายการที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการที่สมเหตุผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
	1.14 NMC ให้เช่าโกดัง และให้บริการงานเอกสาร - รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	37,000.0 -	3,000 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NMC ให้บริการเช่าอาคารโกดังเพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บเอกสารและสินทรัพย์ของบริษัทฯ โดยอาคารโกดังตั้งอยู่ที่ 641 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ มีพื้นที่ 199.00 ตารางเมตร คิดอัตราค่าเช่าเดือนละ 200 บาทต่อตารางเมตร รวมเป็นเงิน 39,800 บาทต่อเดือน สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 58 ถึงวันที่ 30 พ.ย. 59</li> <li>- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราตลาดของการเช่าโกดังในพื้นที่ใกล้เคียง</li> <li>- NMC ไม่มีการต่อสัญญาเช่า ดังนั้นรายการนี้จึงไม่มีในปัจจุบัน</li> <li>- นอกจากนั้น NMC ให้บริการการรับจ้างติดต่อด้านเอกสารกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น การจดทะเบียนจำนองเรือ หรือจดทะเบียนเรือใหม่ (Agent Service) โดยกำหนดอัตราค่าบริการ 1,000 - 3,000 บาท ต่อประเภทงาน ซึ่งเป็นการกำหนดราคาโดยใช้วิธีต้นทุนบวกส่วนต่าง (Cost plus)</li> <li>- ในปี 2561 นทลินว่าจ้าง NMC เพื่อดำเนินการด้านเอกสารบริการตัวแทนเอเยนต์กับกรมเจ้าท่าให้กับเรือ Tsuruzaki โดยคิดค่าบริการระหว่าง 1,000 – 3,000 บาท ต่อรายการซึ่งเป็นการกำหนดราคาโดยใช้วิธีต้นทุนบวกส่วนต่าง (Cost plus)</li> </ul>	เป็นรายการเช่าสินทรัพย์ที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยอัตราค่าเช่ามีความสมเหตุสมผล และกลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์
	1.15 NMC เช่าอาคารสำนักงาน บริการส่วนกลางจากนทลิน - ค่าเช่าอาคารสำนักงานและค่าบริการอื่น ๆ - เจ้าหนี้อื่น	101,100.0 -	- -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นทลินเป็นเจ้าของตึกวารินซึ่งเป็นอาคารสำนักงาน 7 ชั้น</li> <li>- NMC เช่าพื้นที่ของอาคารวารินชั้น 4 เนื้อที่รวม 280.8 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ อายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 โดยจ่ายค่าเช่า 200 บาทต่อตร.ม. และค่าบริการ 200 บาทต่อตร.ม. ตามลำดับ หรือคิดเป็นเดือนละ 112,320 บาท บาทต่อเดือน โดยอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานเป็นราคาตลาดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าสำนักงานในพื้นที่บริเวณใกล้เคียง</li> <li>- นทลิน คิดค่าไฟฟ้าจาก NMC จำนวน 78,912.00 บาท โดยคิดจากหน่วยไฟฟ้าที่บริษัทฯ ใช้จริงคูณกับอัตราค่าไฟฟ้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าไฟฟ้าที่อาคารในพื้นที่ใกล้เคียงคิดกับลูกค้า</li> <li>- บริษัทฯ ได้ซื้อตึกวารินจากนทลินเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ทำให้ไม่มีรายการดังกล่าวอีกต่อไปในอนาคต</li> <li>- อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 NMC มีค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือนสำหรับการเช่าอาคารวารินในปี 2558 และ 2559 จำนวน 101,100 บาทซึ่งนทลินได้ถูกเรียกเก็บจากสำนักงานเขตในจำนวนเดียวกัน</li> </ul>	เป็นรายการเช่าสินทรัพย์ที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการค้ำมีความสมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความเหมาะสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
	1.16 NMC จ่ายค่าบริการ อื่น ๆ จากนทลิน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	3,167,436.0 330,389.2	3,495,363.0 433,289.0	<p>NMC จ่ายค่าบริการจัดการสำหรับ บริการหลัก ดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าบริการระบบสารสนเทศ (Management Information System) เดือนละ 170,880 บาท ซึ่ง ถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของ นทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการ บริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการ ดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการ ใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> <li>- ส่วนในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลง อัตราค่าบริการใหม่ เป็น 3,566 บาท ต่อคนต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดย ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวก ส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการบริการของ นทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าว สามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการ กับผู้ให้บริการภายนอก</li> <li>- ค่าบริการระบบฐานข้อมูล (VRM Management) เดือนละ 46,500 บาท ซึ่ง ถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของ นทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมการ บริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการ ดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการ ใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> <li>- ในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงอัตรา ค่าบริการและเรียกเก็บค่าบริการ ระบบโปรแกรมสำเร็จรูป ERP (Microsoft Dynamic AX) โดยมี อัตราค่าบริการ 4,740 บาทต่อคนต่อ เดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิด ขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่ง ครอบคลุมการบริการของนทลิน โดย อัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบ เคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้ บริการภายนอก</li> <li>- ค่าบริการระบบสารสนเทศ ระบบ E-mail และ License โดยได้ครอบคลุม ถึงมาตรการป้องกันความปลอดภัย ของ E-mail โดยมีค่าบริการ 5,696 บาท ต่อเดือน ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่ เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่ง ครอบคลุมการบริการของนทลิน โดย อัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบ เคียงได้กับการใช้บริการกับผู้ให้ บริการภายนอก</li> <li>- ค่าบริการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management) กำหนดที่ราคาเดือนละ 79,728 บาท ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ของนทลินบวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุม การบริการของนทลิน โดยอัตราค่า บริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้ กับการใช้บริการกับผู้ให้บริการภายนอก</li> </ul>	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าบริการมีความ สมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการ มีอัตราค่าบริการ 3,513 บาท ต่อคนต่อเดือน</li> <li>- บริษัทฯ ว่าจ้างฝ่ายกฎหมายของ นทลินซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายพาณิชย์ให้บริการด้านเอกสารสัญญา โดยมีอัตราค่าบริการ 3,500 บาทต่อชั่วโมง ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของนทลิน บวกส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการของนทลิน โดยอัตราค่าบริการดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการสำนักงานกฎหมายภายนอก</li> </ul>	
	1.17 NMC ใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายและจ่ายค่าบริการอาหารกลางวัน แก่พนักงาน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	424,037.0 -	531,054.0 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NMC มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน</li> <li>- NMC จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่พนักงานจำนวน 22 คน ในอัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน</li> <li>- อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานที่ออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง</li> <li>- NMC จ้างนทลิน ในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานจำนวน 22 คน ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวันอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง</li> <li>- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท นทลิน จัดหาผลไม้เพิ่มเติมในมื้อกลางวันสำหรับพนักงาน โดยให้บริการ 3 วันต่อสัปดาห์ และคิดค่าบริการในอัตราคนละ 13 บาทต่อคนต่อวัน ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง</li> </ul>	รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัท โดยมีราคาค่าบริการสมเหตุสมผล
	1.18 NMCจ่ายค่าธรรมเนียมการรับประกันเงินกู้ยืมให้แก่พนักงาน - ค่าบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	15,000.0 -		<ul style="list-style-type: none"> <li>- NMC จำเป็นต้องให้พนักงานกู้ยืมเงินกู้ยืมสำหรับการขอเงินกู้จากสถาบันการเงินโดยนทลินเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญาการรับประกันเงินกู้ยืม (Loan Guarantee Agreement) ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของจำนวนเงินกู้ยืมยอดคงเหลือ (Outstanding Balance) เป็นค่าดำเนินการเอกสาร</li> <li>- NMC จะดำเนินการชดเชยดอกเบี้ยการกู้ยืมจากพนักงานนทลิน ภายหลังกลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> </ul>	การรับประกันเงินกู้ยืมของ NMC ตามความจำเป็นของธุรกิจ โดยอัตราค่าบริการเงินกู้ยืมสมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
2. บริษัท ซีโออยล์ จำกัด (มหาชน) ("ซีออยล์")	2.1 BSC ให้บริการบริหารจัดการคนประจำเรือให้กับ "ซีออยล์" - รายได้ค่าบริการ	-	341,000.0	- "ซีออยล์" เป็นผู้ให้บริการในการจัดหาอาหาร ทำความสะอาดและซักกรีด (Catering service) สำหรับเรือ Navathanee ที่มีบริษัท "PRM" เป็นเจ้าของเรือ - "ซีออยล์" ได้ว่าจ้าง BSC บริหารจัดการคนประจำเรือให้กับเรือลำดังกล่าว โดยคิดราคาค่าบริการเป็นราคาต้นทุนบวกส่วนต่าง (cost plus)	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
	2.2 บริษัทฯ "PRM" ว่าจ้าง "ซีออยล์" ให้บริการ Catering - ต้นทุนค่าบริการ Catering	24,617,048.5	36,284,081.8	- บริษัทฯ ว่าจ้างซีออยล์ ในการจัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักกรีดให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันบนเรือฟักอาศัย (Catering and Service) ซึ่งอัตราค่าบริการคิดเป็นต่อคนต่อวัน ตามอัตราที่ตกลงกัน และสามารถเทียบเคียงได้กับราคาของบริษัทฯ สามารถว่าจ้างจากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการค้าที่สมเหตุสมผล
3. บริษัท เอ็น.เอ.ที. มาร์ท จำกัด ("เอ็น. เอ.ที. มาร์ท")	3.1 บริษัทฯ ใช้บริการ ฟิตเนสของ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท - ค่าบริการอื่น	235,987.5	-	- บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน - บริษัทฯ จ่ายค่าบริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่ เอ็น.เอ.ที.มาร์ท สำหรับพนักงานจำนวน 77 คน ในอัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน โดยสัญญาการใช้บริการเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 และมีการต่อสัญญาใหม่ในปี 2560 - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานที่ออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง	เป็นรายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัทฯ โดยมีราคาค่าบริการสมเหตุสมผล
	3.2 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการอาหารกลางวันให้แก่ เอ็น. เอ.ที. มาร์ท - ค่าบริการอื่น	152,250.0	-	- เนื่องจากร้านอาหารบริเวณใกล้เคียงกับ อาคารสำนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงจ้าง เอ็น.เอ.ที. มาร์ท ในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานจำนวน 68 คน ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวัน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง	เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัทฯ และมีราคาที่เหมาะสม
	3.3 BSC ใช้บริการสถานที่ ออกกำลังกายและจ่ายค่า บริการอาหารกลางวันแก่ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท - ค่าบริการอื่น	49,087.5	-	- BSC มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายซึ่งถือเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน - BSC จ่ายค่าบริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท สำหรับพนักงานจำนวน 9 คน ในอัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของสถานที่ออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง - BSC จ้าง เอ็น เอ ที มาร์ท ในการจัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงานจำนวน 11 คน ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวัน - อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง	เป็นรายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัทฯ โดยมีราคาค่าบริการสมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
	3.4 NMC ใช้บริการสถานที่ ที่ออกกำลังกายและจ่ายค่า บริการอาหารกลางวันแก่ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท - ค่าบริการอื่น	98,175.0	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NMC มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงาน ออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมี สุขภาพแข็งแรง บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาใช้บริการ สถานที่ที่ออกกำลังกาย ซึ่งถือเป็น สวัสดิการให้แก่พนักงาน</li> <li>- NMC จ่ายค่าใช้บริการสถานที่ ออกกำลังกายให้แก่ เอ็น.เอ.ที. มาร์ท สำหรับพนักงานจำนวน 22 คน ใน อัตราค่าบริการ 1,085 บาทต่อคน ต่อเดือน</li> <li>- อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของ สถานที่ออกกำลังกายที่ตั้งอยู่ในบริเวณ ใกล้เคียง</li> <li>- NMC จ้าง เอ็น เอ ที มาร์ท ในการ จัดหาอาหารกลางวันสำหรับพนักงาน จำนวน 22 คน ในอัตราคนละ 35 บาทต่อคนต่อวัน อัตราค่าบริการเป็นอัตราตลาดของ ร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง</li> </ul>	เป็นรายการดังกล่าวก่อให้เกิด ประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัท โดยมีราคาค่าบริการสมเหตุสมผล
4. นายทินกร เทติวิกรานต์	4.1 BIG SEA จ่ายค่าเช่า อาคารสำนักงาน - ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	-	600,000.0	นายทินกร เทติวิกรานต์ เป็นกรรมการ บริหารของ BIG SEA ให้เช่าอาคาร สำนักงาน สำหรับบริษัท BIG SEA โดย สัญญามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 อัตราค่าบริการต่อ เดือน 100,000 บาท ซึ่งถูกกำหนดโดย ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของ กรรมการฯ ส่วนต่าง ซึ่งครอบคลุมค่าบริการของ กรรมการฯ ซึ่งอัตราค่าบริการดังกล่าว สามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการ จากบุคคลภายนอก	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมี อัตราค่าบริการสมเหตุสมผล

### รายการอื่นๆ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
1. บริษัท นทลีน จำกัด ("นทลีน")	1.1 บริษัทฯ "PRM" เป็น ผู้ให้เช่าพื้นที่บริเวณหลังคา อาคารซึ่งตั้งอยู่บนที่ดิน ของผู้ให้เช่าแก่นทลีน - รายได้ค่าเช่าหลัง คาอาคาร	-	36,000.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PRM ให้เช่าพื้นที่บริเวณหลังคาอาคาร สำนักงานสำหรับบริษัท นทลีน ซึ่งพื้นที่ ดังกล่าวตั้งอยู่บนที่ดินของ "PRM" และนทลีนนำไปใช้ในการตั้งโครงการ เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า พัฒนา และดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561 โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าเช่าต่อเดือน 3,000 บาท ซึ่งถูกกำหนดโดยต้นทุนค่าบำรุงรักษา บางส่วนต่างซึ่งครอบคลุมค่าบริการ ของ "PRM" ซึ่งอัตราค่าบริการดัง กล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับการใช้ บริการจากบุคคลภายนอก</li> </ul>	เป็นรายการให้เช่าพื้นที่ตั้ง โครงการของนทลีนที่สนับสนุน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยอัตรา ค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้ามี ความสมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
	1.2 BSC ให้บริการจองตัว เครื่องบินให้กับผู้บริหาร ของนทลิน - รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้อื่น	594,903.0 -	82,771.1 80,105.6	BSC ให้บริการจองตัวเครื่องบินให้กับ ผู้บริหารของ นทลิน เพื่อไปดูงานที่ใน ประเทศและต่างประเทศ โดยราคาค่า บริการเป็นราคาต้นทุนบวกส่วนต่าง (cost plus)	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ ได้ประโยชน์และมี อัตราค่าบริการสมเหตุสมผล
	1.3 NMC ขายสมุดบันทึก ข้อมูลเรือให้กับนทลิน - รายได้อื่น	1,600.0	-	NMC ขายสมุดบันทึกข้อมูลเรือสำหรับ ให้พนักงานประจำเรือใช้ปฏิบัติงานโดย ราคาค่าบริการเป็นราคาต้นทุนบวก ส่วนต่าง (cost plus)	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่ เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ
	1.4 NSSG ให้บริการเป็นที่ ปรึกษาเรื่องเรือแก่นทลิน และนทลินรับบริการอื่น ๆ จาก NSSG - รายได้อื่น	-	1,163,174.4	- NSSG ให้บริการบริหารจัดการเรือ (Ship Management Service) แก่บริษัทฯ - NSSG ให้ทำหน้าที่ที่ปรึกษาเกี่ยวกับ Technical consultancy services สำหรับเรือของบริษัท นทลิน ซึ่งอัตรา ค่าบริการตามที่ตกลงกันเป็นอัตราที่ ซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่ กำหนดทั่วไปในอุตสาหกรรม	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการค้า ที่สมเหตุสมผล
	1.5 NSSG จ่ายค่าบริการ เรื่องเรือเกี่ยวกับ Technical consultancy services	-	89,755.1	NSSG ทำหน้าที่ที่ปรึกษาเกี่ยวกับ Technical consultancy services สำหรับเรือของบริษัท นทลิน ซึ่งอัตรา ค่าบริการตามที่ตกลงกันเป็นอัตราที่ซึ่ง เทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่ กำหนดทั่วไปในอุตสาหกรรม	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าที่สมเหตุสมผล
2. บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ("ซีออยล์")	2.1 BSC ให้บริการจองตัว เครื่องบินกับผู้บริหารของ ซีออยล์ และให้บริการ จัดการอื่น ๆ - รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้อื่น	47,650.0 32,100.0	- -	- BSC ให้บริการจองตัวเครื่องบินให้กับ ผู้บริหารของซีออยล์ เพื่อไปดูงานที่ ต่างจังหวัด - ราคาค่าบริการเป็นราคาต้นทุนบวก ส่วนต่าง (cost plus)	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าที่สมเหตุสมผล
3. บริษัท ซีออยล์ ปิโตรเลียม จำกัด (Sea Oil Petroleum Pte Ltd.) ("ซีออยล์ ปิโตรเลียม")	3.1 BSC ให้บริการจองตัว เครื่องบินกับผู้บริหารของ "ซีออยล์ ปิโตรเลียม" - รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้อื่น	- -	24,336.27 141,626.72	- BSC ให้บริการจองตัวเครื่องบินให้กับ ผู้บริหารของ "ซีออยล์ ปิโตรเลียม" เพื่อไปดูงานที่ต่างประเทศและใน ประเทศ - ราคาค่าบริการเป็นราคาต้นทุนบวก ส่วนต่าง (cost plus)	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าที่สมเหตุสมผล
4. บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด	4.1 บริษัทฯ "PRM" จ่าย ค่าจ้างจัดทำวีดิทัศน์ใช้ใน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้แก่สปีด โปรดักชั่น - ค่าใช้จ่ายอื่น	415,000.0	203,037.4	- ราคาค่าบริการจัดทำวีดิทัศน์ในการ จัดทำวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และใช้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการประชาสัมพันธ์ บริษัทฯ - ราคาค่าบริการจัดทำวีดิทัศน์เทียบ เคียงได้กับราคาของบริษัทฯ จะสามารถ จัดหาได้จากผู้ให้บริการรายอื่น	เป็นรายการที่เป็นประโยชน์แก่ บริษัทฯ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไข การค้าที่สมเหตุสมผล



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	ปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		
5. สมาคมเจ้าของ เรือไทย	5.1 บริษัทฯ “PRM” จ่าย ค่าสมาชิกให้กับสมาคม เจ้าของเรือไทย - ค่าใช้จ่ายอื่น	80,000.0	80,000.0	บริษัทฯ “PRM” ชำระค่าธรรมเนียม สมาชิกสมาคมเจ้าของเรือซึ่งมีอัตรา ปกติทั่วไปสำหรับสมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
	5.2 NTL จ่ายค่าสมาชิกให้ กับสมาคมเจ้าของเรือไทย - ค่าใช้จ่ายอื่น	45,000.0	45,000.0	NTL ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับ สมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
	5.3 TMT จ่ายค่าสมาชิกให้ กับสมาคมเจ้าของเรือไทย - ค่าใช้จ่ายอื่น	25,000.0	25,000.0	TMT ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับ สมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป
	5.4 BSC จ่ายค่าสมาชิกให้ กับสมาคมเจ้าของเรือไทย - ค่าใช้จ่ายอื่น	-	5,000.0	BSC ชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกสมาคม เจ้าของเรือซึ่งมีอัตราปกติทั่วไปสำหรับ สมาชิก	เป็นรายการที่มีอัตราค่าธรรมเนียม ตามอัตราที่เรียกเก็บสมาชิกทั่วไป

### ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้ง สอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับจากการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ารายการ ระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขข้อค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจการต่อ รองทางการเงินที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm’s length Basis) และไม่มีการ ถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษา ผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง กันนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ รายการดังกล่าวได้



ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

(ข) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



## คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายที่จะกล่าวต่อไปนี้ จัดทำสำหรับการเงินรวมสำหรับปี 2559 2560 และ 2561 และควรอ่านประกอบกับหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมดังกล่าว โดยงบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) และงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ที่ระบุในส่วนนี้เป็นข้อมูลที่ได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated basis)

เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเพื่อให้การถือหุ้นและการดำเนินงานมีความโปร่งใสและลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจโดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการ 1) ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า จากบริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”) โดยบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ได้แก่ NTL NMC TMT BSC TIM TNS TNTL และ TST และ 2) ซื้อสินทรัพย์จากนทลินและบริษัท คุณนที จำกัด (“คุณนที”) ได้แก่ เรือศรีกระปี่ เรือ Energy Star เรือ Sriracha Eagle และตึกสำนักงาน

นอกจากนั้น ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการถือหุ้นเพิ่มเติมจากบุคคลอื่น รวมถึงการลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### บริษัทย่อย

#### 1. NSSG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ถือหุ้นใน NSSG ร้อยละ 50.0 และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ NSSG เพิ่มเติม ในสัดส่วนร้อยละ 37.5 ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน NSSG ร้อยละ 87.5 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด

#### 2. BSC

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ BSC เพิ่มเติม ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน BSC ร้อยละ 99.9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

#### 3. OCN

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ OCN ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด และ NSSG ถือหุ้นใน OCN ในสัดส่วนร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด

### กิจการร่วมค้า

#### 1. STC

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ STC ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

#### 2. BONGKOT

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ BONGKOT ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันจากนทลิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปี 2558 ขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน



การอภิปรายในส่วน “คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน” นี้จะอ้างอิง ดังนี้  
สำหรับการวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และตัวเลขที่เกี่ยวข้องกับงบแสดงฐานะการเงิน

ปีบัญชี 2559 หมายถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ปีบัญชี 2560 หมายถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ปีบัญชี 2561 หมายถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สำหรับการวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและตัวเลขที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุน

ปีบัญชี 2559 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ปีบัญชี 2560 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ปีบัญชี 2561 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สำหรับการวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับกระแสเงินสด และตัวเลขที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด

ปีบัญชี 2559 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

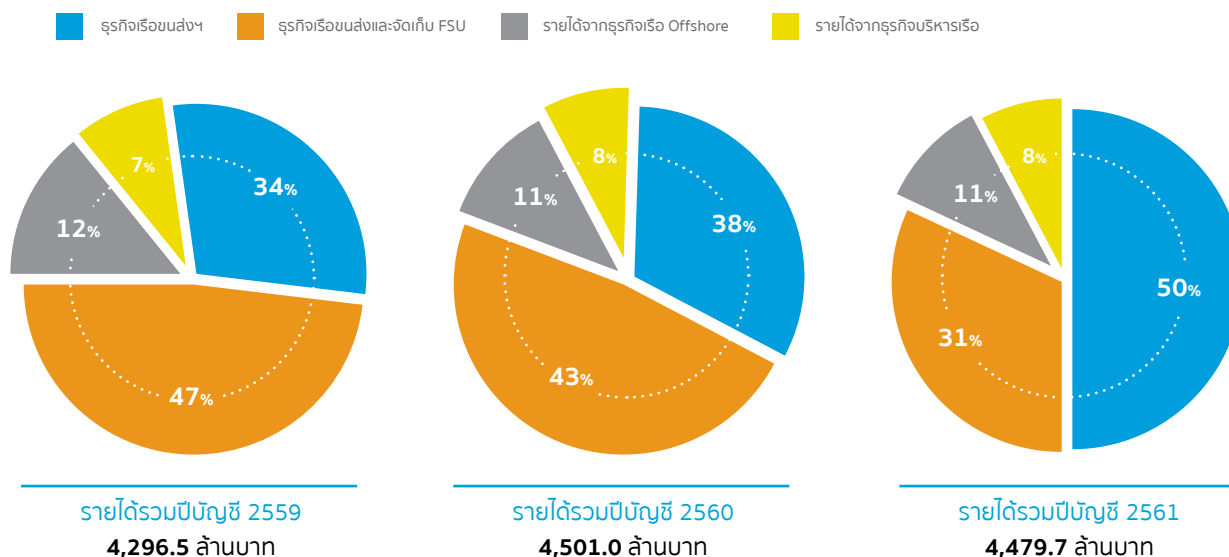
ปีบัญชี 2560 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ปีบัญชี 2561 หมายถึง สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและฐานะทางการเงิน

### ภาพรวมผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2559 - 2561

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการทางด้านการขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเหลวอย่างครบวงจร โดยครอบคลุมถึงการประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจเรือขนส่งฯ 2) ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU 3) ธุรกิจเรือ Offshore และ 4) ธุรกิจบริหารเรือ โดยมีส่วนแบ่งรายได้ของแต่ละธุรกิจในปี 2559 – 2561 ดังนี้



ตั้งแต่กลางปี 2560 เป็นต้นมา ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU อยู่ในภาวะชะลอตัว เนื่องจากเนื่องจากรัฐบาลจีนได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการควบคุมการนำเข้าน้ำมันดิบ และอนุญาตให้โรงกลั่นน้ำมันในประเทศจีนตอนเหนือ (Teapot Refinery) นำเข้าน้ำมันดิบเพื่อกลั่นน้ำมันแทนการนำเข้าจากต่างประเทศได้ จากเหตุการณ์ดังกล่าว จึงทำให้ความต้องการในการในการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง นอกจากนี้ ความผันผวนของสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ยังไม่เอื้ออำนวยให้ผู้ค้าน้ำมันเก็บน้ำมันเพื่อเก็งกำไร ในอนาคตตลอดทั้งปี 2561 ส่งผลให้ความต้องการใช้และอัตราค่าเช่าเรือ FSU ของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ



อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่มีต่อธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU โดยการปรับลดจำนวนเรือ FSU ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่ลดลงและหันมาเร่งขยายธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศอย่างก้าวกระโดด เพื่อชดเชยรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ที่ลดลง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ขยายธุรกิจโดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ใหญ่เป็นลำดับสองรองจากบริษัทฯ จนประสบความสำเร็จ โดยสามารถซื้อหุ้นร้อยละ 70 ของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ได้เสร็จเรียบร้อยในราคา 1,540 ล้านบาท (โดยแบ่งออกเป็นการชำระเงินสด 1,400 ล้านบาท และภาระผูกพันที่ต้องชำระอีกจำนวน 140 ล้านบาท ) ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ซึ่งการเข้าซื้อกิจการบริษัท บิ๊กซี จำกัด ดังกล่าว ทำให้กองเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอีก 13 ลำตันที่ และส่งผลให้บริษัทฯ และสามารถรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาส ที่ 3 ของปี 2561

รายการที่สำคัญที่สะท้อนภาพผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ใน 3 ปีที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

รายการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
รายได้จากการให้บริการ	4,296.5	4,501.0	4,479.7
กำไรขั้นต้น	1,643.7	1,131.2	1,111.2
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	38.3	25.1	24.8
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	397.8	345.1	389.7
กำไรสุทธิ	1,202.2	759.1	746.4
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	28.0	16.9	16.7
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่*	963.0	717.9	711.8

\*หมายเหตุ: กำไรดังกล่าวคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ รวมกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

รายได้จากการให้บริการสำหรับปี 2559 2560 และ 2561 เท่ากับ 4,296.5 ล้านบาท 4,501.0 ล้านบาท และ 4,479.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.76 และลดลงร้อยละ (0.48) ในปี 2560 และ 2561 ซึ่งในปี 2560 รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากรายได้ในธุรกิจเรือขนส่งฯ เป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 กำไรขั้นต้นลดลงเนื่องจาก (1) ค่าบริการเฉลี่ยรายวันของเรือ Northern Pearl และเรือ Radiant Star ซึ่งเป็นเรือในธุรกิจเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ ลดลงตามอัตราค่าบริการในตลาดเรือขนาด Aframax ซึ่งลดลงมากกว่ากำไรขั้นต้นของเรือขนส่งฯ ภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น และ (2) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง จากการที่ความต้องการในการในการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2560 ส่งผลให้ความต้องการใช้และอัตราค่าเช่าเรือ FSU ของบริษัทฯ ลดลง

ขณะที่ในปี 2561 รายได้และกำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ยังอยู่ในภาวะชะลอตัวตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปี 2560 จากการที่ความต้องการในการในการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงดังที่กล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงปัญหาดังกล่าว และได้ดำเนินการแก้ไขโดยการปรับแผนธุรกิจมามุ่งเน้นยังธุรกิจเรือขนส่งฯ ภายในประเทศ ที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามการบริโภคน้ำมันสำเร็จรูปในภาคใต้ที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นทุกปี ประกอบการการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บิ๊กซี จำกัด เพื่อขยายธุรกิจเรือขนส่งฯ ภายในประเทศ ดังนั้นรายได้และกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ จึงใกล้เคียงกับปี 2560

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2559 2560 และ 2561 เท่ากับ 397.8 ล้านบาท 345.1 ล้านบาท และ 389.7 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงในปี 2559 มีสาเหตุหลักจากการบันทึกผลขาดทุนของเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 44.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ในขณะที่ปี 2560 ไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าว ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร



ในปี 2560 จึงลดลงจากปี 2559 อย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงค่าเช่าและค่าบริหารที่เพิ่มขึ้น ตามขนาดธุรกิจที่ใหญ่ขึ้น นอกจากนี้จากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บีที จำกัด กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับ ค่าที่ปรึกษาทางการเงินและกฎหมายจากธุรกรรมดังกล่าว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรที่เกิดจากการซื้อหุ้นสามัญของ STC ได้ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 114.4 ล้านบาท ซึ่งรายการนี้เป็นรายการที่จะเกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว (One-time gain)

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 97.7 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 8.2 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการบันทึกอัตราแลกเปลี่ยน Mark-to market ที่เกี่ยวกับเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการขายเรือเดินทะเลจำนวน 44.4 ล้านบาท และ (กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 24.1 ล้านบาท

กำไรสุทธิสำหรับปี 2559 2560 และ 2561 เท่ากับ 1,202.2 ล้านบาท 759.1 ล้านบาท และ 746.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 28.0 ร้อยละ 16.9 และร้อยละ 16.7 ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิลดลงในปี 2560 เนื่องจากผลขาดทุนของเรือ Northern Pearl และเรือ Radiant Star และกำไรขั้นต้นที่ลดลงของเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ในขณะที่อัตรากำไรสุทธิในปี 2561 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2560 จากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น ตามที่ได้กล่าวข้างต้น

## 2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561

#### 2.1.1 รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 4,296.5 ล้านบาท 4,501.0 ล้านบาท และ 4,479.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 204.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.8 ในปี 2560 และลดลงเล็กน้อย 21.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 ในปี 2561 ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ และรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เป็นหลัก

รายได้จากการให้บริการสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ 4 ประเภท ประกอบด้วย 1) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ 2) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU 3) รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore และ 4) รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ตามตารางดังต่อไปนี้

รายการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ	1,466.8	34.2	1,705.8	37.9	2,254.0	50.3
รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	2,023.8	47.1	1,960.1	43.5	1,395.7	31.2
รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore	525.3	12.2	480.1	10.7	471.8	10.5
รายได้จากธุรกิจบริหารเรือ	280.5	6.5	355.0	7.9	358.2	8.0
รายได้จากการให้บริการรวม	4,296.5	100.0	4,501.0	100.0	4,479.7	100.0



## 1) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ

รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เท่ากับ 1,466.8 ล้านบาท 1,705.8 ล้านบาท และ 2,254.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 34.2 ร้อยละ 37.9 และร้อยละ 50.3 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ มีการเปลี่ยนแปลงตามปริมาณการขนส่ง ดังนี้

ธุรกิจเรือขนส่งฯ	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
ปริมาณสินค้าที่เรือขนส่งให้บริการ (ล้านลิตร)	4,056.9	4,257.7	6,523.6

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เพิ่มขึ้น 239.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.3 เนื่องจากปริมาณการขนส่งเพิ่มมากขึ้น และมีเรือเพิ่มขึ้น จำนวน 2 ลำ คือ เรือศรีศรีราชด ซึ่งมีขนาด 4,988 DWT และ เรือศรีดอนสัก ซึ่งมีขนาด 3,020 DWT ซึ่งเริ่มให้บริการในเดือนมิถุนายน และเดือนกันยายน ปี 2560 ตามลำดับ
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งฯ เพิ่มขึ้น 548.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.1 เนื่องจาก (1) ปริมาณการขนส่งเพิ่มมากขึ้น (2) มีเรือเพิ่มขึ้น จำนวน 1 ลำ คือ เรือศรีกาญจนดิษฐ์ ซึ่งมีขนาด 3,000 DWT ในเดือน มีนาคม 2561 (3) เรือที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 ได้มีการให้บริการเต็มปีในปี 2561 (4) การให้บริการการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในเที่ยวกลับ (Back Haul) มากขึ้น และ (5) การเข้าซื้อกิจการ บริษัท บิ๊กซี จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2561 ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น จำนวน 328.1 ล้านบาท

## 2) รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เท่ากับ 2,023.8 ล้านบาท 1,960.1 ล้านบาท และ 1,395.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.1 ร้อยละ 43.5 และร้อยละ 31.2 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU มีการเปลี่ยนแปลงตามจำนวนวันที่เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ให้บริการ ดังนี้

ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
อัตราการใช้บริการเฉลี่ย (Utilization Rate) (ร้อยละ)	100.00	88.25	86.25

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง 63.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.1 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการใช้บริการเรือไม่เต็มลำของเรือ Energy Star และเรือ Grace Star โดยมีอัตราการใช้บริการเฉลี่ยร้อยละ 50 และ ร้อยละ 75 ตามลำดับ ตัว โดยมีสาเหตุมาจากการที่รัฐบาลจีนได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการควบคุมการนำเข้าน้ำมันดิบ และอนุญาตให้โรงกลั่นน้ำมันในประเทศจีนตอนเหนือ (Teapot Refinery) นำเข้าน้ำมันดิบ เพื่อกลั่นน้ำมันแทนการนำน้ำมันเตาตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2560 จึงทำให้ความต้องการในการในการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง 564.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.8 เนื่องอัตราการใช้บริการยังคงไม่เต็มลำเรือ และจากการที่มีอุปทานของเรือ มากกว่าอุปสงค์ในการใช้งาน จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดอัตราค่าบริการให้กับลูกค้า เพื่อรักษาระดับอัตราการใช้บริการ แต่ในช่วงปลายปี 2561 ความต้องการกักเก็บน้ำมันเตาเพื่อรองรับมาตรการ IMO2020 ที่จะลดเพดานสัดส่วนกำมะถันในน้ำมันเตาเหลือ 0.5% จากเดิม 3.5% โดยจะเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไปมีมากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ ที่มีวัตถุประสงค์ในการผสมน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำมาก (ULSFO) กับน้ำมันเตาที่มีกำมะถันสูง (HSFO) เพื่อให้ได้น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ (LSFO) ตามเกณฑ์ IMO2020 ตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 4/2561 ซึ่งจากอุปสงค์ที่เพิ่มสูงขึ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ คาดว่า รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU จะปรับตัวดีขึ้นตามลำดับในปี 2562



### 3) รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore

รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSO และรายได้จากการให้บริการเรือที่พัก (Accommodation Work Barge: AWB) สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้จากธุรกิจการให้บริการเรือ Offshore เท่ากับ 525.3 ล้านบาท 480.1 ล้านบาท และ 471.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.2 ร้อยละ 10.7 และ ร้อยละ 10.5 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจเรือ Offshore มีการเปลี่ยนแปลงตามจำนวนวันให้บริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจเรือ Offshore	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
จำนวนวันที่เรือ Offshore ให้บริการ (วัน)	963.6	889.3	936.1

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือ Offshore ลดลง 45.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.6 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปริมาณงานในช่วงมรสุม ประกอบกับสถานการณ์ของธุรกิจ Offshore ในประเทศไทยยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ปริมาณการใช้เรือ AWB ลดลง
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเรือ Offshore ลดลง 8.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.7 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปริมาณงานในช่วงมรสุม ประกอบกับสถานการณ์ของธุรกิจ Offshore ในประเทศไทยยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกับปี 2560 อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายไตรมาส 4/2561 ความต้องการใช้เรือ AWB มีเพิ่มมากขึ้น ตามสถานการณ์ของตลาดและทิศทางการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยที่มีความชัดเจนมากขึ้น ทำให้เรือ AWB ได้กลับเข้าไปให้บริการแก่ บริษัท ปตท. สม. จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปลายเดือนธันวาคม 2561

### 4) รายได้จากธุรกิจการบริหารเรือ

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้จากธุรกิจการบริหารเรือเท่ากับ 280.5 ล้านบาท 355.0 ล้านบาท และ 358.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.5 ร้อยละ 7.9 และร้อยละ 8.0 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการบริหารเรือเพิ่มขึ้น 74.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.6 โดยสาเหตุมาจาก NSSG รับบริหารเรือเพิ่มขึ้นจำนวน 2 ลำ คือเรือ Bongkot Star และเรือ Phoenix M
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจการบริหารเรือไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

#### 2.1.2 ต้นทุนการให้บริการ

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 2,652.7 ล้านบาท 3,369.8 ล้านบาท และ 3,368.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 717.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 27 ในปี 2560 และลดลง 1.2 ล้านบาท ในปี 2561 โดยมีต้นทุนการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามประเภทธุรกิจ เป็นดังนี้

ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนจากธุรกิจเรือขนส่งฯ	1,189.9	44.9	1,620.0	48.1	1,847.8	54.9
ต้นทุนจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	809.4	30.5	1,099.4	32.6	925.8	27.5
ต้นทุนจากธุรกิจเรือ Offshore	439.1	16.5	398.3	11.8	360.8	10.7
ต้นทุนจากธุรกิจการบริหารเรือ	214.3	8.1	252.1	7.5	234.2	6.9
ต้นทุนจากการให้บริการรวม	2,652.7	100.0	3,369.8	100.0	3,368.6	100.0



สัดส่วนของต้นทุนการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามประเภทค่าใช้จ่าย ในปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	บัญชี 2559	บัญชี 2560	บัญชี 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ	14.6	18.7	22.2
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	17.1	19.0	14.0
ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา	18.1	14.4	8.1
ค่าบริหารจัดการเรือ <sup>1</sup>	9.9	12.9	12.1
ต้นทุนธุรกิจขนส่ง <sup>2</sup>	40.2	34.8	43.4
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.0	0.2	0.2
ต้นทุนการให้บริการรวม	100.0	100.0	100.0

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ค่าบริหารจัดการเรือ เช่น ค่าใช้จ่ายคนประจำเรือ และค่าซ่อมบำรุง เป็นต้น

<sup>2</sup>ต้นทุนธุรกิจขนส่ง เช่น ค่าภาระการใช้ท่าเรือ (Port Due and Port Charge) ค่าใช้จ่ายตัวแทนดำเนินการ (Agent) ค่าประกันภัย และค่าจ้างเรืออื่นรายเที่ยว

## 1) ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง

ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งมีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ค่าใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา และค่าบริหารจัดการเรือ โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งเท่ากับ 1,189.9 ล้านบาท 1,620.0 ล้านบาท และ 1,847.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.9 ร้อยละ 48.1 และ ร้อยละ 54.9 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง เพิ่มขึ้น 430.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.2 เนื่องจาก (1) ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือขนส่งฯ ระหว่างประเทศ ที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา จากสัญญาแบบมีระยะเวลาเป็นสัญญาแบบรายเที่ยว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับภาระค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ประกอบกับมีจำนวนเรือที่เพิ่มขึ้นจำนวน 2 ลำ (ศรีดอนสัก และ ศรีศิริชาด) (2) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นของเรือใหม่
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่ง เพิ่มขึ้น 227.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.1 เนื่องจาก (1) การเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บิ๊ก ซี จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้รายได้และต้นทุนของบริษัท บิ๊ก ซี จำกัด ภายใต้หลักการจัดทำงบการเงินรวม (Consolidated Basis) และ (2) ต้นทุนธุรกิจขนส่งที่สูงขึ้นเนื่องจากความต้องการในการขนส่งมีมากขึ้น ในขณะที่การต่อเรือใหม่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการว่าจ้างเรืออื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ มาให้บริการแก่ลูกค้าในช่วงที่เรือของกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเต็มอัตรา

## 2) ต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนการให้บริการธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เท่ากับ 809.4 ล้านบาท 1,099.4 ล้านบาท และ 925.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.5 ร้อยละ 32.6 และ 27.5 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ



- สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU เพิ่มขึ้น 289.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.8 โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนในการให้บริการของเรือลำใหม่ ได้แก่ เรือ Grace Star รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ และให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีโดยใช้ราคาเหล็ก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และนำมาใช้ในการคิดค่าเสื่อมราคาของเรือในปี 2560 โดยในปี 2559 ราคาเหล็กปรับตัวลดลงส่งผลให้การคำนวณค่าเสื่อมราคาของเรือในปี 2560 เพิ่มขึ้น
- สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง 173.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.8 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับปรุงนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของเรือเดินทะเล โดยการปรับวิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคาดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อลดความผันผวนของความเสื่อมราคาในแต่ละรอบปีบัญชี โดยวิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคาใหม่ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	วิธีการประมาณการเดิม	วิธีการประมาณการใหม่
1) การประมาณการ	ระยะเวลากิจการคาดการณ์ว่าจะให้บริการกับลูกค้า	อายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของเรือเดินทะเล
2) อายุการให้ประโยชน์	5 - 20 ปี	20 - 27 ปี
3) มูลค่าเหล็ก	ราคาเหล็กของปีก่อนหน้า	ราคาเหล็กเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี
4) อัตราแลกเปลี่ยน	อัตราแลกเปลี่ยนของปีก่อนหน้า	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี

### 3) ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore เท่ากับ 439.1 ล้านบาท 398.3 ล้านบาท และ 360.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.6 ร้อยละ 11.8 และ ร้อยละ 10.7 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ โดยในปี 2560 ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore โดยรวมลดลงสอดคล้องกับรายได้จากเรือ Offshore ที่ลดลง ในขณะที่สาเหตุของการที่ต้นทุนการให้บริการเรือ Offshore ในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากการปรับปรุงนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของเรือเดินทะเล เพื่อลดความผันผวนของความเสื่อมราคาในแต่ละรอบปีบัญชี ตามที่กล่าวข้างต้น

### 4) ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือเท่ากับ 214.2 ล้านบาท 269.4 ล้านบาท และ 234.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.1 ร้อยละ 7.5 และ ร้อยละ 6.9 ของต้นทุนการให้บริการรวม ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ เพิ่มขึ้น 37.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.6 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเรือที่ให้บริการเพิ่มขึ้น 2 ลำ ดังนั้นจึงทำให้ต้นทุนการให้บริการบริหารเรือเพิ่มขึ้น

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการบริหารเรือ ลดลง 17.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.1 เนื่องจากเรือในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU จำนวน 1 ลำ ที่กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการอยู่ ได้ถูกเจ้าของเรือขายเป็นเศษซาก (Scrap) ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2561 จึงทำให้ต้นทุนลดลง

### 2.1.3 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กำไรขั้นต้นรวมเท่ากับ 1,643.9 ล้านบาท 1,131.2 ล้านบาท และ 1,111.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 38.3 ร้อยละ 25.1 และ ร้อยละ 24.8 ตามลำดับ ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นแยกตามธุรกิจเป็นดังนี้



กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	อัตรากำไร ขั้นต้น	มูลค่า	อัตรากำไร ขั้นต้น	มูลค่า	อัตรากำไร ขั้นต้น
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ	276.9	18.9	85.8	5.0	406.2	18.2
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	1,214.4	60.0	860.8	43.9	469.9	33.7
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore	86.2	16.4	81.7	17.0	111.0	23.5
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารเรือ	66.3	23.6	102.9	29.0	124.1	34.6
กำไรขั้นต้นรวม	1,643.8	38.3	1,131.2	25.1	1,111.2	24.8

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ รวมเท่ากับ 276.9 ล้านบาท 85.8 ล้านบาท และ 406.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.9 ร้อยละ 5.0 และ ร้อยละ 18.2 ตามลำดับ โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) อัตราค่าขนส่งของเรือขนาด Aframax ในตลาดโลกลดลงทำให้รายได้ของเรือ Northern Pearl และเรือ Radiant Star ซึ่งเป็นเรือในธุรกิจฯ ขนส่งระหว่างประเทศลดลง (2) มีการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ จากการเปลี่ยนสัญญาแบบมีระยะเวลาเป็นสัญญาแบบรายเที่ยว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับภาระค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ประกอบกับมีจำนวนเรือที่เพิ่มขึ้นจำนวน 2 ลำ (ศรีดอนสัก และ ศรีศรีชาติ) และ (3) มีการว่าจ้างเรือข้างนอกเข้ามาเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าการให้บริการด้วยเรือของบริษัทฯ เอง ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2561 ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2560 เนื่องจาก (1) การที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการปรับรูปแบบสัญญาของเรือในธุรกิจฯ ขนส่งระหว่างประเทศ อีกครั้ง จากเดิมที่เป็นรูปแบบรายเที่ยวเป็นสัญญาแบบมีระยะเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถโอนภาระต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังผู้รับบริการได้ (2) กลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของเรือขนส่งฯ ภายในประเทศ โดยการจัดหาและให้บริการการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในเที่ยวกลับ (Back Haul) มากขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนในการให้บริการเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับการเดินเรือเปล่าในเที่ยวขากลับ และ (3) การเข้าซื้อกิจการบริษัท บิ๊กซี จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2561 ทำให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 98.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU รวมเท่ากับ 1,214.4 ล้านบาท 860.8 ล้านบาท และ 469.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 60.0 ร้อยละ 43.9 และ ร้อยละ 33.7 ตามลำดับ โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงจากปี 2559 เนื่องจากอัตราการใช้บริการลดลงจากสถานะตลาดของธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ที่ชะลอตัวจากการที่รัฐบาลจีนได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการควบคุมการนำเข้าน้ำมันดิบ และอนุญาตให้โรงกลั่นน้ำมันในประเทศจีนตอนเหนือ (Teapot Refinery) นำเข้าน้ำมันดิบ เพื่อกลั่นน้ำมันแทนการนำเข้าน้ำมันเตาไปกลั่นน้ำมันได้ จึงทำให้ความต้องการในการใช้เรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลง ในขณะที่ปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากอัตราการใช้บริการยังคงไม่เต็มลำเรือ และจากการที่มีอุปทานของเรือ มากกว่าอุปสงค์ในการใช้งาน จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดอัตราค่าบริการให้กับลูกค้า เพื่อรักษาระดับอัตราการใช้บริการ แต่ในช่วงปลายปี 2561 ความต้องการกักเก็บน้ำมันเตาเพื่อรองรับมาตรการ IMO2020 ที่จะลดเพดานสัดส่วนกำมะถันในน้ำมันเตาลงเหลือ 0.5% จากเดิม 3.5% โดยจะเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไปมีมากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ที่มีวัตถุประสงค์ในการผสมน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำมาก(ULSFO) กับน้ำมันเตาที่มีกำมะถันสูง (HSFO) เพื่อให้ได้น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ (LSFO) ตามเกณฑ์ IMO2020 ตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 4/2561 ซึ่งจากอุปสงค์ที่เพิ่มสูงขึ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ คาดว่า รายได้จากธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU จะปรับตัวดีขึ้นตามลำดับในปี 2562



สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเรือ Offshore รวมเท่ากับ 86.2 ล้านบาท 81.7 ล้านบาท และ 111.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 16.4 ร้อยละ 17.0 และ ร้อยละ 23.5 ตามลำดับ โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการปรับแผนการบริหารจัดการเรือ ลดต้นทุนการบริหารเรือ ลงตลอดจนหยุดให้บริการในบางประเภทที่มี Utilization ต่ำ ในขณะที่ปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นของการให้บริการเรือ Offshore ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากการปรับปรุงนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของเรือเดินทะเล เพื่อลดความผันผวนของมูลค่าเสื่อมราคาในแต่ละรอบปีบัญชี จึงทำให้ค่าเสื่อมราคาของปี 2561 ลดลงจากปี ตามที่กล่าวข้างต้น

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารจัดการเรือรวมเท่ากับ 66.3 ล้านบาท 102.9 ล้านบาท และ 124.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 23.6 ร้อยละ 29.0 และร้อยละ 34.6 ตามลำดับ โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริหารจัดการเรือเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการเรือเพิ่มขึ้นจากจำนวน 2 ลำในปี 2559 เป็นจำนวน 6 ลำ ณ สิ้นปี 2560 ในขณะที่ปี 2561 กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารจัดการเรือเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายด้านพนักงานดีขึ้น จึงทำให้ต้นทุนการดำเนินงานลดลง และมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

#### 2.1.4 รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 73.9 ล้านบาท 39.7 ล้านบาท และ 92.5 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายละเอียดของรายได้อื่น เป็นดังนี้

รายได้อื่น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
ดอกเบี้ยรับ	33.6	12.9	20.5
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล	-	-	44.4
ค่าชดเชยความล่าช้าของเรือ (Demurrage)	16.4	14.8	5.5
อื่น ๆ <sup>1</sup>	23.9	12.0	22.4
รายได้อื่นรวม	73.9	39.7	92.5

หมายเหตุ : 1 รายได้อื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินชดเชยประกันภัย บริการอื่น ๆ และรายได้ให้เช่าอุปกรณ์เรือ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นลดลง 34.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 46.3 เนื่องจากดอกเบี้ยรับ รายได้อื่นเงินชดเชยประกันภัย และค่าชดเชยความล่าช้าของเรือลดลง

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 52.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 133.0 เนื่องจากกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร ดอกเบี้ยรับที่เพิ่มมากขึ้น และเงินชดเชยประกันภัย

#### 2.1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน ค่ารับรอง ค่าเดินทาง และค่าที่พักและค่าบริหารจัดการ ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 397.8 ล้านบาท 345.0 ล้านบาท และ 389.7 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของรายการเป็นดังนี้



ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ*	มูลค่า	ร้อยละ*	มูลค่า	ร้อยละ*
เงินเดือนและผลตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน	231.1	5.4	225.6	5.0	216.4	4.8
ค่ารับรอง ค่าเดินทาง และค่าที่ปรึกษาและค่าบริหารจัดการ	42.6	1.0	26.6	0.6	64.0	2.3
ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง	30.4	0.7	38.3	0.9	39.2	0.9
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15.9	0.4	17.4	0.4	27.6	0.6
การด้อยค่าจากเงินลงทุน	44.9	1.0	-		(24.1)	(0.5)
อื่นๆ	32.8	0.8	37.1	0.8	66.6	0.7
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม</b>	<b>397.8</b>	<b>9.3</b>	<b>345.0</b>	<b>7.7</b>	<b>389.7</b>	<b>8.8</b>

\*ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นร้อยละ 7.7 และร้อยละ 9.3 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลง มีสาเหตุหลักจากการบันทึกผลขาดทุนของเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 44.9 ล้านบาท ในปี 2559 ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ในขณะที่ปี 2560 ไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าว ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 จึงลดลงจากปี 2559 อย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นร้อยละ 8.8 และร้อยละ 7.7 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงค่าเช่าและค่าบริการที่เพิ่มขึ้น ตามขนาดธุรกิจที่ใหญ่ขึ้น นอกจากนี้จากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บิ๊กซี จำกัด กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับค่าที่ปรึกษาทางการเงินและกฎหมายจากธุรกรรมดังกล่าว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า

### 2.1.6 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ส่วนหนึ่งซึ่งได้รับเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะในธุรกิจเรือขนส่งฯ และจัดเก็บ FSU และธุรกิจเรือ Offshore เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (Cashflow hedge) บริษัทฯ จึงเลือกที่จะจัดหาเงินทุนด้วยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ ได้ ดังนี้ 1) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการและวันที่ชำระเงิน และ 2) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการกับ ณ วันสิ้นงวดของงบการเงิน กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนส่วนใหญ่เกิดจากการบันทึกบัญชีดังกล่าวในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ระยะยาวในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ รายละเอียดกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2559 2560 และ 2561 มีดังนี้

สำหรับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 35.2 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่า เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

สำหรับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 97.7 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่า เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

สำหรับปีบัญชี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 8.2 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่า เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ



### 2.1.7 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 185.4 ล้านบาท 217.4 ล้านบาท และ 167.8 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 32.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.3 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินเพิ่มขึ้น สำหรับการขยายกองเรือเป็นหลัก

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินลดลง 49.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.8 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการปิดวงเงินกู้ยืมของเรือจำนวน 1 ลำในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ก่อนกำหนดและนำเรือลำดังกล่าวขายเป็นเศษซาก (Scrap) เพื่อลดจำนวนเรือที่มีการใช้งานไม่เต็มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนค่า Drydocking และจากภาระเงินต้นที่ลดลงตามงวดการชำระเงินกู้

### 2.1.8 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วม ได้แก่ TIM และลงทุนในหุ้นสามัญของกิจการร่วมค้า ได้แก่ TNTL TST TNS STC และ BONGKOT โดยสำหรับบัญชี 2559 2560 และ 2561 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 152.8 ล้านบาท 55.0 ล้านบาท และ 150.4 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่ (1) เป็นกำไรที่เกิดจากการซื้อหุ้นสามัญของ STC ได้ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 114.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่จะเกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว (One-time gain) (2) บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจาก TNS และ TST จำนวน 21.8 ล้านบาท และ 14.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยส่วนใหญ่มีรายละเอียดดังนี้ TNS TST BMS และ STC จำนวน 43.2 ล้านบาท 16.7 ล้านบาท 9.3 ล้านบาท และ (16.6) ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยส่วนใหญ่มีรายละเอียดดังนี้ TNS TST BMS และ STC จำนวน 64.5 ล้านบาท 4.5 ล้านบาท 95.0 ล้านบาท และ (17.2) ล้านบาท ตามลำดับ

### 2.1.9 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 120.4 ล้านบาท 2.0 ล้านบาท และ 58.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจาก มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ส่วนที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ส่วนที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ที่ลดลง จึงทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ลดลงเช่นกัน ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ส่วนที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน

#### 2.1.10 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,202.2 ล้านบาท 759.1 ล้านบาท และ 746.4 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 443.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.8 ในปี 2560 และลดลง 12.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 ในปี 2561 ทั้งนี้ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 28.0 ร้อยละ 16.9 และ ร้อยละ 16.7 ตามลำดับ

#### 2.1.11 การแบ่งปันกำไรสุทธิ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า และสินทรัพย์หลักในการประกอบกิจการ รวมถึงเรือ 3 ลำจาก นทลิน และคุณนทีในระหว่างปี 2559 และมีการซื้อหุ้นใน NSSG BSC และ STC เพิ่มเติม รวมทั้งมีการลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ ได้แก่ OCN และ BONGKOT ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ จึงได้นำเสนองบการเงินรวมสำหรับปีบัญชี 2559 เพื่อสะท้อนภาพตามโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ใหม่ภายใต้การควบคุมเดียวกันนั้น ทั้งนี้ กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งปันเป็น 3 ส่วน ตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนี้



- 1) กำไรสุทธิตัวที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ซึ่งแสดงถึงกำไรส่วนของบริษัทฯ รวมถึงกำไร (ขาดทุน) ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - สำหรับปีบัญชี 2559 กำไรสุทธิตัวที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ แสดงถึงกำไรส่วนของบริษัทฯ รวมถึงกำไร ในส่วนของบริษัทย่อย ได้แก่ SHT NSSG NTL TMT NMC BSC และ OCN ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น และกำไร (ขาดทุน) ในส่วนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ได้แก่ TIM TNS TNTL TST STC และ BONGKOT ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น รวมถึงกำไรในส่วนของเรือ 3 ลำ ที่กลุ่มบริษัทฯ ซื้อจากนทลินและคุณนที เฉพาะกำไรตั้งแต่วันที่ซื้อเรือ จนถึงสิ้นงวด โดยกลุ่มบริษัทฯ ซื้อเรือศรีกระบี่ และเรือ Energy Star จากนทลินในวันที่ 8 มิถุนายน 2559 และวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ตามลำดับ และซื้อเรือ Sriracha Eagle จากคุณนทีในวันที่ 26 กันยายน 2559
- 2) กำไรสุทธิตัวที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งแสดงถึง กำไรของเรือ Energy Star และ เรือ Sriracha Eagle เสมือนว่ากลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 เฉพาะส่วนกำไรตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 1 วันก่อนวันที่ บริษัทฯ ซื้อเรือ (วันที่ 8 สิงหาคม 2559 สำหรับเรือ Energy Star และวันที่ 25 กันยายน 2559 สำหรับเรือ Sriracha Eagle) สำหรับกำไรของเรือศรีกระบี่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 7 มิถุนายน 2559 มิได้นำมารวม เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อมูลเพียงพอ อย่างไรก็ตามกำไรดังกล่าวไม่มีจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญจากการประมาณของผู้บริหาร
- 3) กำไรสุทธิตัวที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งแสดงถึงกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วน น้อยในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - สำหรับปีบัญชี 2559 กำไรสุทธิตัวที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งแสดงถึงกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยใน SHT NSSG NTL TMT NMC BSC และ OCN ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น
  - สำหรับปีบัญชี 2560 กำไรสุทธิตัวที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งแสดงถึงกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยใน SHT NSSG และ OCN ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น
  - สำหรับปีบัญชี 2561 กำไรสุทธิตัวที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งแสดงถึงกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยใน SHT NSSG และ OCN ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น

การแบ่งปันกำไรสุทธิ สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

การแบ่งปันกำไรสุทธิ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กำไรสุทธิตัวที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	787.6	65.5	717.9	94.6	711.8	95.4
กำไรสุทธิตัวที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	175.4	14.6	-	-	-	-
กำไรสุทธิตัวที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	239.1	19.9	41.2	5.4	34.6	4.6
กำไรสุทธิ	1,202.2	100.0	759.1	100.0	746.4	100.0



### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ สำหรับปีบัญชี 2560 เท่ากับ 717.9 ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี 2559 จำนวน 69.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.9 เนื่องจากผลประกอบการของธุรกิจที่ลดลงทั้งธุรกิจเรือขนส่ง และธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU สำหรับปีบัญชี 2561 เท่ากับ 711.8 ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี 2560 จำนวน 6.1 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 0.9 เนื่องจากผลประกอบการของธุรกิจที่ลดลงของธุรกิจเรือจัดเก็บ FSU

### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นการสะท้อนกำไรสำหรับเรือ Energy Star และ เรือ Sriracha และตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ซื้อเรือเข้ามาเป็นของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2559 ถูกแสดงรวมเป็น ส่วนของ “กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่”

### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นกำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน SHT NSSG NTL TMT NMC BSC Big Sea และ OCN ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น รวมถึงกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ได้แก่ TIM TNS TNTL และ TST ตามสัดส่วนการถือหุ้นในขณะนั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
SHT	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1
NSSG	-1 มกราคม – 18 พฤษภาคม : ร้อยละ 50.0 19 พฤษภาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 12.5
NTL	-1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 100.0 -20 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
TMT	-1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 100.0 20 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
NMC	-1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 100.0 20 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
BSC	-1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 100.0 20 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
Big Sea	-	-	-2 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 30.0
OCN	-16 กันยายน – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 6.1
TIM	-1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 33.3 20 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
TNTL	-1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 50.0 20 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
TST	-1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 50.0 20 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0
TNS	-1 มกราคม – 19 กรกฎาคม : ร้อยละ 50.0 20 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0	-1 มกราคม – 31 ธันวาคม : ร้อยละ 0.0

โดยปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในปีบัญชี 2559 คือ (1) การเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และ (2) กำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่ซื้อเข้ามาในปี 2559 โดยเฉพาะกำไรสุทธิใน NSSG ซึ่งประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ซึ่งมีผลประกอบการที่ดีขึ้น ในปีบัญชี 2560 และ 2561 ปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง คือ กำไรสุทธิของบริษัทย่อยที่ลดลง



### 3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

#### ภาพรวมของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 8,382.7 ล้านบาท 10,678.7 ล้านบาท และ 10,814.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล ค่าความนิยม และเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 2,296.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.4 เนื่องจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 136.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของ ค่าความนิยมจำนวน 1,022.2 ล้านบาท และทรัพย์สินไม่มีตัวตนอื่นจำนวน 113.2 ล้านบาท จากการเข้าซื้อกิจการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 ในขณะเดียวกันเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจากการเข้าซื้อดังกล่าว และจากการชำระเงินกู้ ดังนั้นสินทรัพย์รวมสุทธิจึงเพิ่มขึ้นจำนวน 136.1 ล้านบาท

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

##### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ เรือขนส่ง และเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU ของกลุ่มบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า โดยสำหรับปีบัญชี 2559 และ 2560 และ 2561 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 335.2 ล้านบาท 367.3 ล้านบาท และ 426.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น	162.7	171.3	251.1
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.3	48.6	46.1
รวมลูกหนี้การค้า	171.0	219.9	297.2
<b>ลูกหนี้อื่น</b>			
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.1	17.5	0.4
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้	26.4	82.7	82.6
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	76.5	41.3	27.0
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	13.0	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	-	10.2
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน	-	-	8.0
เงินทดรองจ่าย	31.2	5.9	0.9
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>335.2</b>	<b>367.3</b>	<b>426.4</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2559 ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ และธุรกิจบริหารเรือ ที่เริ่มให้บริการตามสัญญาใหม่ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2560 ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับ ปี 2560 เท่ากับ 15.8 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2560 ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจเรือขนส่งฯ และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่รับโอนจากการเข้าซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊กซี จำกัด ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับ ปี 2561 เท่ากับ 24.3 วัน

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกตามระยะเวลาอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	171.0	219.8	297.2
ค้างชำระระหว่าง 3 ถึง 6 เดือน	-	0.1	-
ค้างชำระระหว่าง 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-
<b>ลูกหนี้การค้ารวม</b>	<b>171.0</b>	<b>219.9</b>	<b>297.2</b>

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน ในกรณีที่ลูกหนี้การค้าค้างชำระเกินกว่า 180 วันนับจาก ณ วันสิ้นงวด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาประวัติการชำระเงินของลูกค้าเพิ่มเติมด้วย

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับงวดปีบัญชี 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 374.4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท นทลีน จำกัด และ Taizan Offshore Co., Ltd จ่ายชำระเงินกู้ยืมทั้งจำนวน

สำหรับงวดปีบัญชี 2560 กลุ่มบริษัท ฯ ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท นทลีน จำกัด และ บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด จำนวน 79.0 และ 9.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้มีการชำระเงินกู้ยืมทั้งจำนวนในระหว่างปี

สำหรับงวดปีบัญชี 2561 กลุ่มบริษัท ฯ ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด จำนวน 35.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้มีการชำระเงินกู้ยืมทั้งจำนวนในระหว่างปี

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย (1) น้ำมันคงเรือ ซึ่งหมายถึงน้ำมันเชื้อเพลิงคงเหลือในเรือที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้า และ (2) วัสดุสิ้นเปลือง โดยสำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 116.9 ล้านบาท 121.0 ล้านบาท และ 120.5 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

สินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
น้ำมันคงเรือ	116.5	120.3	119.3
วัสดุสิ้นเปลือง	0.4	0.7	1.2
<b>สินค้าคงเหลือ</b>	<b>116.9</b>	<b>121.0</b>	<b>120.5</b>



สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2559 และ 2560 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 3.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.2 และ 4.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.5 ตามลำดับ แม้ว่าระดับราคาน้ำมันดิบจะลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2559 แต่กลุ่มบริษัทฯ มีการขยายธุรกิจเพิ่มเติม รวมถึงมีจำนวนเรือเพิ่มขึ้นจึงทำให้ต้องมีการจัดเก็บน้ำมันคงเรือในปริมาณที่มากขึ้น สำหรับปี 2560 และ 2561 สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท ฯ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญ

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 403.6 ล้านบาท 503.7 ล้านบาท และ 487.7 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นดังนี้

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้าเพิ่มเติมอีก 2 บริษัท จำนวนเงินรวม 322.0 ล้านบาท ได้แก่ 1) ลงทุนใน STC ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 เป็นจำนวนเงิน 221.8 ล้านบาท (ทั้งนี้ บริษัทฯ ลงทุนเป็นเงินสด 107.4 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจ่ายซื้อกิจการในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 114.4 ล้านบาท) และ 2) ลงทุนใน BONGKOT ในร้อยละ 70.0 เป็นจำนวนเงิน 101.0 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 38.4 ล้านบาท

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมใน BONGKOT เป็นจำนวนเงิน 66.9 ล้านบาท และรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 33.2 ล้านบาท

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 150.3 ล้านบาท และลดยอดเงินลงทุน ฯ ด้วยเงินปันผลรับจำนวน 166.3 ล้านบาท

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 104.6 ล้านบาท 95.4 ล้านบาท และ 94.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ NSSG ให้ TNS กู้ยืมเงินเพื่อลงทุนในสินทรัพย์ถาวร โดยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงเนื่องจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด ซึ่งยังไม่ได้มีการรับชำระเงินกู้ยืมดังกล่าว

### ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่คือเรือเดินทะเล และเรือเดินทะเลระหว่างต่อเรือ สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 6,858.2 ล้านบาท 6,333.5 ล้านบาท และ 6,943.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเล (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
เรือเดินทะเล	6,126.8	89.3	5,855.7	92.5	6,394.7	92.1
เรือเดินทะเลระหว่างต่อเรือ	562.9	8.2	263.8	4.2	319.0	4.6
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	83.8	1.4	72.2	1.1	61.9	0.9
ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	30.6	0.4	94.2	1.5	128.1	1.8
อุปกรณ์ใช้ในเรือ	18.1	0.3	17.2	0.2	14.8	0.2
อื่นๆ	26.0	0.4	30.4	0.5	24.9	0.4
ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลรวม	6,858.2	100.0	6,333.5	100.0	6,943.4	100.0



สำหรับปีบัญชี 2559 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้น 1,982.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.7 โดยในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 468.5 ล้านบาท และมีการซื้อที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มเติมจำนวน 2,468.9 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2560 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลลดลง 524.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.7 โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 657.7 ล้านบาท มีการซื้อที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มเติมจำนวน 371.2 ล้านบาท และมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัท SHT จำนวน 236.7 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 ที่ดิน อาคาร และเรือเดินทะเลเพิ่มขึ้น 609.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.6 โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้นจากการซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเลเพิ่มเติมจำนวน 453.5 ล้านบาท รับโอนจากการซื้อธุรกิจบริษัท บิ๊กซี จำกัด จำนวน 1,174.2 ล้านบาท และมีการลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 499.1 ล้านบาท จำหน่ายเรือเดินทะเล 501.3 ล้านบาท และมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัท SHT จำนวน 17.4 ล้านบาท

### การวิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 5,723.1 ล้านบาท 4,431.9 ล้านบาท และ 3,844.3 ล้านบาท ลดลง 1,291.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.6 ในปี 2560 และลดลง 587.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 ในปี 2561 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินรวมส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น และ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 หนี้สินรวมลดลง 1,291.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.6 ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายชำระ (1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (3) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (4) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสำคัญ

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 หนี้สินรวมลดลง 587.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 ซึ่งเป็นผลมาจากการปัจจัยหลัก ดังนี้ (1) ลดลงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน (3) ลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (3) เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊ก ซี จำกัด รับโอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสำคัญ

#### เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชี และตัวสัญญาใช้เงิน สำหรับปีบัญชี 2559 และ 2560 และ 2561 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 389.9 ล้านบาท 0.0 ล้านบาท และ 25.0 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 389.9 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินระหว่างปี

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 25.0 ล้านบาท เนื่องจากการรับโอนจากการซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊กซี จำกัด

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือ ค่าจ้างเรือขนส่งแบบระยะเวลา วัสดุและอุปกรณ์บนเรือ ค่าบริการซ่อมบำรุงและตรวจสอบเรือค้ำจ่าย ค่าใช้จ่ายตัวแทนดำเนินการ (Agent) ค่าประกันภัย และค่าต่อเรือใหม่ รวมถึงค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่นๆ สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 275.1 ล้านบาท 361.8 ล้านบาท และ 447.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้



เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าอื่น (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	149.1	209.6	183.6
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44.3	59.1	48.4
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	77.5	66.7	66.2
รายได้รับล่วงหน้า	4.2	26.4	9.4
ประมาณการสิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อธุรกิจ	-	-	140.0
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	275.1	361.8	447.6

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าอื่นของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนที่เพิ่มขึ้น 86.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.5 โดยมีสาเหตุหลักการซื้อน้ำมันคงเรือในช่วงปลายปี 2560 และรายได้รับล่วงหน้าจากการให้บริการบริหารเรือใหม่ในช่วงปลายปีเช่นกัน

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าอื่นของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนที่เพิ่มขึ้น 85.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.7 โดยมีปัจจัยหลัก ๆ ดังนี้ (1) เจ้าหนี้การค้าอื่นลดลงจากความต้องการใช้น้ำมันคงเรือ สำหรับเรือ FSU เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการขายเรือเดินทะเลออกไป และ (2) เพิ่มขึ้นจาก ประมาณการสิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊กซี จำกัด รวมทั้งการรับโอนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ภายใต้การจัดทำงบการเงินรวมด้วย

## หนี้สินไม่หมุนเวียน

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 4,303.8 ล้านบาท 3,569.6 ล้านบาท และ 2,929.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดยอดเงินกู้คงเหลือ และเงื่อนไขสำคัญของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 ดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ส่วนที่หมุนเวียน)	1,213.9	1,006.6	968.9
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ส่วนที่ไม่หมุนเวียน)	3,089.9	2,563.0	1,960.3
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,303.8	3,569.6	2,929.2

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 734.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.1 โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,236.9 ล้านบาท มีการเบิกเงินกู้เพื่อขยายธุรกิจเพิ่มเติมจำนวน 775.0 ล้านบาท และมีผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 272.3 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 640.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.9 โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,364.9 ล้านบาท มีการเบิกเงินกู้เพื่อขยายธุรกิจเพิ่มเติมจำนวน 219.8 ล้านบาท รับโอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากซื้อธุรกิจ บริษัท บิ๊กซี จำกัด จำนวน 521.1 ล้านบาทและมีผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 16.4 ล้านบาท



โดยในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือจากธนาคารในการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561

รายละเอียดข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามสัญญาเงินกู้ยืม เป็นดังนี้

บริษัท	DSCR (เท่า)		D/E Ratio (เท่า)	
	ผู้ให้กู้กำหนด <sup>1</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 <sup>2</sup>	ผู้ให้กู้กำหนด <sup>1</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัทฯ	เกินกว่า 1.0 – 1.2 เท่า	0.65 – 1.42 เท่า	ไม่เกิน 3.0 เท่า	0.13
SHT	เกินกว่า 1.0 – 1.1 เท่า	0.81 – 0.97 เท่า	ไม่เกิน 2.0 – 6.5 เท่า	1.43
NTL	เกินกว่า 1.0 – 1.2 เท่า	1.31 – 1.36 เท่า	ไม่เกิน 2.1 – 3.5 เท่า	0.89

<sup>1</sup>บริษัทฯ SHT และ NTL มีวงเงินกู้ยืมหลายวงเงิน ซึ่งแต่ละวงเงินมีเงื่อนไขข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินแตกต่างกัน

<sup>2</sup>อัตราส่วน DSCR ของแต่ละธนาคาร มีวิธีการคำนวณที่แตกต่างกัน

### หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 495.6 ล้านบาท 428.6 ล้านบาท และ 356.2 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินส่วนใหญ่นำไปใช้สำหรับการซื้อเรือเดินทะเล

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลงจำนวน 66.9 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลงจำนวน 72.4 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

### ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 2,659.6 ล้านบาท 6,246.7 ล้านบาท และ 6,970.4 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชี 2560 เทียบกับปีบัญชี 2559 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 3,587.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 134.9 เนื่องจาก (1) บริษัทฯ จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 2,000.0 ล้านบาท เป็น 2,500.0 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 500.0 ล้านบาท และขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 500 ล้านหุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 8.0 บาท โดยบันทึกส่วนเกินมูลค่าหุ้นหลังหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นจำนวน 3,407.5 ล้านบาท (2) การเพิ่มทุนของบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 13.2 ล้านบาท (3) กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 981.1 ล้านบาท และ (4) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 647.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 เทียบกับปีบัญชี 2560 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 723.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.6 เนื่องจาก (1) การเพิ่มของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 221.9 ล้านบาท จากการเข้าซื้อธุรกิจบริษัท บิ๊กซี จำกัด (2) กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 250.0 ล้านบาท และ (3) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 751.8 ล้านบาท



#### 4.การวิเคราะห์สภาพคล่อง

##### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชี 2559 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 2,225.2 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,322.6 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 468.6 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 516.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (160.0) ล้านบาท และ 619.6 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 125.5 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 2,225.2 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2560 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,390.4 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 761.1 ล้านบาท และบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 657.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 5.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน (264.0) ล้านบาท และ 311.2 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 118.4 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,390.4 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,107.5 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 804.7 ล้านบาท และบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 501.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน (73.9) ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 29.1 ล้านบาท และ (149.4) ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 55.0 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,107.5 ล้านบาท

##### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชี 2559 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 4,419.0 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการเข้าอู่แห่ง ซื่ออุปกรณ์ และส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวน 3,688.7 ล้านบาท (2) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และเงินลงทุนทั่วไปเพิ่มเติม จำนวน 1,004.1 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดรับชำระจากการให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 222.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2560 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 490.0 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเล อุปกรณ์ และส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวน 372.4 ล้านบาท (2) เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าเพิ่มเติมจำนวน 66.9 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดจ่ายจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 59.7 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,128.3 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อเรือเดินทะเล อุปกรณ์ และส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวน 450.6 ล้านบาท (2) เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ จำนวน 1,392.0 ล้านบาท (3) เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล จำนวน 584.4 ล้านบาท (4) เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้าจำนวน 166.3 ล้านบาท และ (5) กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดจ่ายจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 56.8 ล้านบาท

##### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชี 2559 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 2,274.5 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,705.9 ล้านบาท (2) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 3,122.2 ล้านบาท เพื่อการลงทุนขยายกองเรือ (3) เงินสดรับจากสัญญาขายและเช่าคืนจำนวน 514.3 ล้านบาท ของเรือกรูรีมาต และเรือ Sriracha Eagle อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจ่ายจำนวน 468.4 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 1,673.0 ล้านบาท และ 203.2 ล้านบาท ตามลำดับ



สำหรับปีบัญชี 2560 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,738.4 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 775.0 ล้านบาท เพื่อการลงทุนขยายกองเรือ (2) มีการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 1,688.6 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 981.1 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 217.5 ล้านบาท (5) จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 57.0 ล้านบาท (6) เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน และขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปหลังหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น จำนวน 3,907.5 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชี 2561 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,669.9 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 219.8 ล้านบาท เพื่อการลงทุนขยายกองเรือ (2) มีการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 1,471.9 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่ายจำนวน 250.0 ล้านบาท (4) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 167.8 ล้านบาท

## 5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เท่ากับ 0.38 เท่า 2.36 เท่า และ 1.19 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ เท่ากับ 0.33 เท่า 2.28 เท่า และ 1.11 เท่า ตามลำดับ กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วและต่ำกว่า 1.0 เนื่องจาก 1) กลุ่มบริษัทฯ มีวงจรเงินสด (Cash Cycle) ติดลบ 4.01 – 6.05 วัน โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 15.83 – 24.29 วัน มีระยะเวลายาวเฉลี่ย 12.71 – 15.62 วัน และมีระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย 34.02 – 43.25 วัน และ 2) กลุ่มบริษัทฯ ขยายกองเรือเพิ่มขึ้นอย่างมากในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาโดยใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินเป็นหลัก ทำให้มีเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่หมุนเวียนสูง อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 ภายหลังจากกลุ่มบริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดเพิ่มขึ้นจึงทำให้ อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2559

ในขณะที่ปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินสดจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ดังกล่าว ไปเข้าซื้อกิจการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการปิดวงเงินสินเชื่อระยะยาว และชำระหนี้เงินกู้ตามงวดการชำระ จึงทำให้เงินสดลดลงจากปี 2560

### อัตราส่วนความสามารถในการหากำไร

สำหรับปีบัญชี 2560 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 25.13 ลดลงจากอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2559 โดยสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจเรือขนส่งฯ ลดลงเนื่องจากค่าบริการเฉลี่ยรายวันของเรือ Aframax จำนวน 2 ลำ ลดลงตามอัตราค่าบริการตลาดของเรือ Aframax

สำหรับปีบัญชี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 24.80 ลดลงจากอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 โดยสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ลดลงเนื่องจากอัตราค่าบริการลดลงจากสภาวะตลาดของธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ที่ชะลอตัว

สำหรับปีบัญชี 2560 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 16.87 ลดลงจากอัตรากำไรสุทธิในปี 2559 โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรขั้นต้นตามที่กล่าวข้างต้น และกลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มจำนวนบุคลากร เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และมีการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนระหว่างปี

สำหรับปีบัญชี 2561 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 16.66 ลดลงจากอัตรากำไรสุทธิในปี 2560 โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรขั้นต้นตามที่กล่าวข้างต้น และกลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นในส่วนของการปรึกษาทางการเงินและทางกฎหมายจากการเข้าควบรวมกิจการของบริษัท บิ๊กซี จำกัด เป็นหลัก



สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ ร้อยละ 54.93 ร้อยละ 16.61 และร้อยละ 11.20 ตามลำดับ ในปี 2560 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ (ชำระแล้ว) 500.0 ล้านบาท โดยที่ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 3,407.5 ล้านบาท หลังขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป (2) การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 920.00 ล้านบาท (3) กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงตามที่กล่าวข้างต้น สำหรับ ปี 2561 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 250.00 ล้านบาท (2) กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงตามที่กล่าวข้างต้น

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 16.08 ร้อยละ 7.96 และร้อยละ 6.95 ตามลำดับ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ ร้อยละ 28.47 ร้อยละ 21.48 และร้อยละ 18.64 ตามลำดับ สำหรับ ปี 2561 และ 2560 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลง โดยมีสาเหตุหลัก มาจากอัตรากำไรสุทธิลดลงตามที่กล่าวข้างต้น

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.15 เท่า 0.71 เท่า และ 0.55 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debts to Equity Ratio) เท่ากับ 1.97 เท่า 0.64 เท่า และ 0.47 เท่า ตามลำดับ

สำหรับปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เป็น 0.71 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินรวมที่ลดลง เนื่องจาก บริษัทฯ มีการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ออกหุ้นเพิ่มทุน และขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เป็น 0.64 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ ทำการจ่ายชำระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ ระหว่างปี

สำหรับปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เป็น 0.55 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debts to Equity Ratio) ลดลงเหลือ 0.47 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินรวมที่ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการชำระปิดวงเงินกู้ยืมของเรือจำนวน 1 ลำในธุรกิจขนส่งและจัดเก็บ FSU ก่อนกำหนดตามที่กล่าวข้างต้น และจากภาระเงินต้นที่ลดลงตามงวดการชำระเงินกู้

สำหรับปีบัญชี 2559 2560 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.31 เท่า 0.47 เท่า และ 0.30 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่ต่ำกว่า 1.0 เท่า เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ อยู่ในช่วงการลงทุนขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งรวมถึงการลงทุนเพิ่มเติมในกองเรือเพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้บริการเรือขนส่งและจัดเก็บซึ่งสูงขึ้นมาก นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังลงทุนเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า และเงินลงทุนทั่วไปเพิ่มเติม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2559 โดย กลุ่มบริษัทฯ มีภาระเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าวจำนวน 4,692.8 ล้านบาท 443.0 ล้านบาท และ 1,842.6 ล้านบาท ในปี 2559 2560 และปี 2561 ตามลำดับ (หากไม่รวมภาระเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าว อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน สำหรับปี 2559 2560 และปี 2561 จะเท่ากับ 0.92 เท่า 0.55 เท่า และ 0.60 เท่า ตามลำดับ) โดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องจัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินเป็นหลัก ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีภาระต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยแก่สถาบันการเงินที่สูงในแต่ละปี อย่างไรก็ตามในปี 2560 บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนอื่นได้เพิ่มเติม นอกเหนือจากสถาบันการเงิน ซึ่งจะช่วยให้อัตราในการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยในแต่ละปีของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้จัดทำขึ้นและมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยได้มีการพิจารณานโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายบวร วงศ์สินอุดม)  
ประธานกรรมการ



(ว่าที่เรือดรี ชาญวิทย์ อนาคตกุล)  
กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 4 (ก) และ 5 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อธุรกิจของบริษัท บิ๊กซี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการขนส่งน้ำมันทางเรือในประเทศในสัดส่วนการถือร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีสิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อเบื้องต้นจำนวน 1,400 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท บิ๊กซี จำกัด ภายใต้สัญญาดังกล่าวกลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหุ้นเพิ่ม ซึ่งราคาซื้อหุ้นดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท บิ๊กซี จำกัด และเงื่อนไขอื่นที่ระบุในสัญญา ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทดังกล่าว</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่าโดยรวมของจำนวนสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจและสอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาทั้งหมดรวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อ ซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของการประมาณผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท บิ๊กซี จำกัด และข้อสมมติ ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>- ทดสอบการคำนวณ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



การค้ำของค้ำความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและมูลค่าของเรือเดินทะเล	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 4 (ก), 4 (ฎ), 5, 12 และ 15 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจของ บริษัท บิ๊กซี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีถึงคอบแทนที่โอนให้และคาดว่าจะโอนจำนวน 1,540.00 ล้านบาท และมีค้ำความนิยมจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวจำนวน 1,022.25 ล้านบาท</p> <p>บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือในประเทศ ซึ่งมีปัจจัยความเสี่ยงภายนอกหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการประมาณการผลประกอบการของกิจการ เช่น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน เป็นต้น ปัจจัยดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าค้ำความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการค้ำ</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเรือเดินทะเลจำนวน 6,394.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59 ของสินทรัพย์รวม ในระหว่างปี 2561 เรือเดินทะเลของกลุ่มกิจการมีการให้บริการหลายรูปแบบ โดยที่อัตราค่าบริการและปริมาณการให้บริการขึ้นอยู่กับสภาพตลาด ในปัจจุบันมีการแข่งขันในตลาดมากขึ้นส่งผลให้อัตราค่าบริการและปริมาณการให้บริการสำหรับเรือบางประเภทลดลง ปัจจัยดังกล่าวอาจเป็นข้อบ่งชี้ว่าเรือเดินทะเลอาจเกิดการค้ำ</p> <p>ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค้ำความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและมูลค่าของเรือเดินทะเล โดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การสอบถามผู้บริหารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินข้อบ่งชี้ของการค้ำ และการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญจากผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของค้ำความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อยและมูลค่าของเรือเดินทะเล เช่น การประมาณการผลการดำเนินงาน อัตราค่าบริการ ประมาณการปริมาณการให้บริการ อัตราการเติบโต อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้และอัตราคิดลด</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าคงเหลือของเรือเดินทะเล</li> <li>- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



## เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พริมา มารีเน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท พริมา มารีเน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะ เกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์ การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและ บริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะ กิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถ ตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการขาดไปได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการ ใช้งบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามความวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ธนิต โอสถาเลิศ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5155

บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
(พันบาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,286,134	2,974,248	940,555	2,555,063
ลูกหนี้การค้า	6, 8	379,878	302,688	68,474	89,571
ลูกหนี้อื่น	6, 9	46,561	64,647	25,493	10,583
สินค้าคงเหลือ	10	120,501	121,040	3,601	4,939
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,797	9,869	2,032	8,868
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,835,871</b>	<b>3,472,492</b>	<b>1,040,155</b>	<b>2,669,024</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้	20	176,408	119,669	174,709	110,165
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	487,671	503,680	322,487	375,373
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	3,464,199	1,656,701
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	119,822	95,887	40,522	32,396
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	94,658	95,364	-	-
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	15	6,943,410	6,333,449	1,811,294	2,442,042
ค่าความนิยม	16	1,022,246	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	113,200	1,085	669	756
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	-	20,544	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	21,542	36,499	1,722	17,713
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,978,957</b>	<b>7,206,177</b>	<b>5,815,602</b>	<b>4,635,146</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>10,814,828</b>	<b>10,678,669</b>	<b>6,855,757</b>	<b>7,304,170</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	25,000	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	6, 21	232,061	268,736	62,458	78,769
เจ้าหนี้อื่น	6, 22	215,578	93,084	167,256	36,273
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	968,929	1,006,555	181,875	337,659
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	72,997	71,722	49,884	49,560
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,862	18,381	-	2,589
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		18,371	11,712	2,416	2,524
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,546,798	1,470,190	463,889	507,374
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
	20	1,960,289	2,563,039	139,675	620,522
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	283,210	356,979	186,620	237,277
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	13,536	12,432	5,845	12,432
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	39,738	28,236	8,982	10,863
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		783	1,087	348	473
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,297,556	2,961,773	341,470	881,567
รวมหนี้สิน		3,844,354	4,431,963	805,359	1,388,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		3,407,489	3,407,489	3,407,489	3,407,489
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	24	(417,157)	(417,157)	(351,494)	(351,494)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	124,600	105,400	124,600	105,400
ยังไม่ได้จัดสรร		1,052,136	600,142	369,803	253,834
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	25	(76,531)	(72,593)	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>6,590,537</b>	<b>6,123,281</b>	<b>6,050,398</b>	<b>5,915,229</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	379,937	123,425	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,970,474</b>	<b>6,246,706</b>	<b>6,050,398</b>	<b>5,915,229</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>10,814,828</b>	<b>10,678,669</b>	<b>6,855,757</b>	<b>7,304,170</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
รายได้จากการให้บริการ	6, 33	4,479,724	4,501,003	1,744,559	2,038,739
ต้นทุนการให้บริการ	6	(3,368,557)	(3,369,782)	(1,392,882)	(1,528,467)
กำไรขั้นต้น		1,111,167	1,131,221	351,677	510,272
รายได้อื่น	6, 27	92,464	39,748	383,442	770,254
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,203,631	1,170,969	735,119	1,280,526
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 28	(389,693)	(345,055)	(307,867)	(194,794)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		8,184	97,674	2,608	82,886
ต้นทุนทางการเงิน	6, 31	(167,783)	(217,445)	(41,531)	(96,309)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		654,339	706,143	388,329	1,072,309
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	11	150,349	54,977	-	-
กำไรก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้		804,688	761,120	388,329	1,072,309
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	32	(58,262)	(2,010)	(6,074)	10,945
กำไรสำหรับปี		746,426	759,110	382,255	1,083,254
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		711,821	717,932	382,255	1,083,254
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	34,605	41,178	-	-
กำไรสำหรับปี		746,426	759,110	382,255	1,083,254
กำไรต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34	0.28	0.33	0.15	0.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พรินา มาร์ติน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
(พันบาท)					
กำไรสำหรับปี		746,426	759,110	382,255	1,083,254
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าทางการเงิน		(4,083)	(89,837)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นใน					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	(72)	(21,801)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(4,155)	(111,638)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - ตูทิจจากภาณี	23	9,602	-	2,914	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		9,602	-	2,914	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - ตูทิจจากภาณี		5,447	(111,638)	2,914	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		751,873	647,472	385,169	1,083,254
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		717,256	613,974	385,169	1,083,254
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	34,617	33,498	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		751,873	647,472	385,169	1,083,254

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



202 | รายงานประจำปี 2561  
บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท พริมา มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้ถือหุ้น  
แบบแสดงรายการบัญชีแบบเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น

[illegible]

ความขาดดุลงบการเงินเป็นต้นทุนของการเงิน



บริษัท พรินา มาร์ีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
ของลงหนังสือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
ออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน  
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท  
รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
กำไร  
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
โอนไปสำรองตามกฎหมาย  
ของลงหนังสือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนต่าง จากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	กำไรสะสม			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร		
	2,000,000	-	(351,494)	45,800	150,180	1,844,486	
24	500,000	3,407,489	-	-	-	3,907,489	
35	-	-	-	-	(920,000)	(920,000)	
	500,000	3,407,489	-	-	(920,000)	2,987,489	
	-	-	-	-	1,083,254	1,083,254	
	-	-	-	-	1,083,254	1,083,254	
	-	-	-	59,600	(59,600)	-	
	2,500,000	3,407,489	(351,494)	105,400	253,834	5,915,229	



บริษัท พรินา มาร์ติน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561  
สอดคล้องกับ ๗ วันที่ 1 มกราคม 2561

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น  
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

โอนไปสำรองตามกฎหมาย

สอดคล้องกับ ๗ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนต่าง จากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (ล้านบาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	
	2,500,000	3,407,489	(351,494)	105,400	253,834	5,915,229
35	-	-	-	-	(250,000)	(250,000)
	-	-	-	-	382,255	382,255
	-	-	-	-	2,914	2,914
	-	-	-	-	385,169	385,169
	-	-	-	19,200	(19,200)	-
	2,500,000	3,407,489	(351,494)	124,600	369,803	6,050,398



**บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด**

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	746,426	759,110	382,255	1,083,254
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	501,922	657,899	178,748	234,759
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(44,122)	1,512	(43,998)	62
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการซื้อค่าเงินลงทุน	(24,119)	3,745	44,760	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิจากภาษี)	(150,349)	(54,977)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,385	3,458	1,762	1,523
กำไร จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(4,381)	(73,987)	(4,285)	(73,966)
ต้นทุนทางการเงิน	167,783	217,445	41,531	96,309
ดอกเบี้ยรับ	(20,436)	(12,929)	(15,727)	(7,621)
รายได้เงินปันผล	-	-	(321,286)	(758,140)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	58,262	2,010	6,074	(10,945)
	1,236,371	1,503,286	269,834	565,235
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	11,723	(123,795)	21,026	10,525
ลูกหนี้อื่น	17,451	(140,227)	(14,910)	(2,690)
สินค้าคงเหลือ	13,450	(12,387)	1,338	(216)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,575	(6,430)	6,836	(6,150)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,910	10,513	19,679	3,649
เจ้าหนี้การค้า	(67,601)	287,971	(16,150)	58,083
เจ้าหนี้อื่น	(81,799)	23,251	(53,964)	18,764
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,737	(29,481)	(2,698)	(30,577)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,255	(304)	(125)	(124)
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(625)	(3,609)	-	(2,500)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,162,447	1,508,788	230,866	613,999
จ่ายภาษีเงินได้	(54,981)	(118,437)	(17,078)	(25,411)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,107,466</b>	<b>1,390,351</b>	<b>213,788</b>	<b>588,588</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายจากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการเบิกใช้	(56,834)	(59,729)	(64,543)	(105,913)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,667,498)	(513,200)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ	(1,392,005)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(3,745)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	(66,891)	-	(66,891)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และเรือเดินทะเล	584,433	-	543,571	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(450,617)	(372,428)	(2,539)	(74,101)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	(130)	-	(111)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,000	79,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(35,000)	(79,000)	-	-
เงินปันผลรับ	166,286	-	321,286	459,478
ดอกเบี้ยรับ	20,436	12,929	15,727	7,621
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,128,301)</b>	<b>(489,994)</b>	<b>(853,996)</b>	<b>(293,117)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน	-	3,907,489	-	3,907,489
เงินสดจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(34,507)	(384,821)	-	(181,286)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	60,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(57,000)	-	(384,046)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	219,850	775,016	-	500,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,364,965)	(1,236,882)	(632,436)	(585,045)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(72,490)	(66,871)	(50,333)	(45,758)
เงินปันผลจ่าย	(250,000)	(981,134)	(250,000)	(920,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(167,783)	(217,445)	(41,531)	(96,309)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,669,895)</b>	<b>1,738,352</b>	<b>(974,300)</b>	<b>2,255,045</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พรินา มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(1,690,730)	2,638,709	(1,614,508)	2,550,516
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	2,616	(24,630)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,688,114)	2,614,079	(1,614,508)	2,550,516
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,974,248	360,169	2,555,063	4,547
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,286,134	2,974,248	940,555	2,555,063
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์และเรือเดินทะเล	1,177	4,094	-	31
เงินปันผลรับสุทธิกับเจ้าหนี้การค้าจากการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	205,868
เงินปันผลรับสุทธิกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	92,794

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงประมาณการที่สำคัญ
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อขายธุรกิจ
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้า
9	ลูกหนี้อื่น
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
15	ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล
16	ค่าความนิยม
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	เจ้าหนี้การค้า
22	เจ้าหนี้อื่น
23	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ทุนเรือนหุ้น
25	สำรอง
26	ส่วนงานคำนวณงาน
27	รายได้อื่น
28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
30	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
31	ต้นทุนทางการเงิน
32	ภาษีเงินได้
33	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
34	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
35	เงินปันผล
36	เครื่องมือทางการเงิน
37	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

## I ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2550 และมีที่อยู่อจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร เดิมบริษัทใช้ชื่อว่า บริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พริมา มารีน จำกัด เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558 ต่อมาบริษัทได้แปรสภาพเป็น บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท นทลิน จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 54.20) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย และบริษัท Austin Asset Limited (ถือหุ้นร้อยละ 19.33) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศฮ่องกง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท นทลิน จำกัด

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการขนถ่ายน้ำมันทางเรือและให้บริการบนเรือที่พักอาศัยสำหรับงานสำรวจ

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 ตามลำดับ



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่บังคับใช้ในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 39

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
ตั้งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรวมธุรกิจ	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของการระงับหักตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 (ฌ)

### (ค) สตักเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินระหว่างกาลนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น



## บริษัท พรินา มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### (จ) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

#### ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 5	การซื้อขายบริษัทย่อย ซึ่งการวัดมูลค่าสุทธิรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
หมายเหตุข้อ 16	การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 23	การวัดมูลค่าการระงับหนี้ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการความหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

#### การวัดมูลค่าสุทธิรวม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่าสุทธิรวมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสุทธิรวม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่าสุทธิรวมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่าสุทธิรวมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่าสุทธิรวม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิรวมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่าสุทธิรวมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิรวมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิรวมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่าสุทธิรวมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิรวมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่าสุทธิรวมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิรวม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิรวม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 5                      การซื้อธุรกิจ
- หมายเหตุข้อ 36                    เครื่องมือทางการเงิน



บริษัท พริมา มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 3 การเปลี่ยนแปลงประมาณการที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของที่ดินทะเล ดังนี้

รายการ	วิธีการประมาณการเดิม	วิธีการประมาณการใหม่
การประมาณการ	ระยะเวลาที่กิจการคาดการณ์ว่าจะให้บริการกับลูกค้า	อายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ
อายุการให้ประโยชน์	5 - 20 ปี	20 - 27 ปี
มูลค่าคงเหลือ (ราคาเหลือ)	ราคาเหลือของปีก่อนหน้า	ราคาเหลือเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี
มูลค่าคงเหลือ (อัตราแลกเปลี่ยน)	อัตราแลกเปลี่ยนของปีก่อนหน้า	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ถือปฏิบัติโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป โดยผลกระทบต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามวิธีการ ประมาณการเดิม	รายการ ปรับปรุง (พันบาท)	ตามวิธีการ ประมาณการใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	6,713,144	230,266	6,943,410
รวมสินทรัพย์เพิ่มขึ้น		230,266	
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32,517	(46,053)	(13,536)
รวมหนี้สินเพิ่มขึ้น		(46,053)	
กำไรสะสม	(867,923)	(184,213)	(1,052,136)
รวมกำไรสะสมเพิ่มขึ้น		(184,213)	
รวมส่วนของผู้อถือหุ้นเพิ่มขึ้น		(184,213)	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้นเพิ่มขึ้น		(230,266)	



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		
	ตามวิธีการ ประมาณการเดิม	รายการ ปรับปรุง (พันบาท)	ตามวิธีการ ประมาณการใหม่
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
ต้นทุนการให้บริการ	(3,562,337)	193,780	(3,368,557)
รายได้อื่น	50,260	42,204	92,464
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(383,975)	(5,718)	(389,693)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(12,209)	(46,053)	(58,262)
<b>รวมค่าใช้จ่ายลดลง</b>		<b>184,213</b>	
<b>กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น</b>		<b>184,213</b>	
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาท)</b>		<b>0.07</b>	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามวิธีการ ประมาณการเดิม	รายการ ปรับปรุง (พันบาท)	ตามวิธีการ ประมาณการใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	1,765,441	45,853	1,811,294
<b>รวมสินทรัพย์เพิ่มขึ้น</b>		<b>45,853</b>	
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,325	(9,170)	(5,845)
<b>รวมหนี้สินเพิ่มขึ้น</b>		<b>(9,170)</b>	
กำไรสะสม	(333,120)	(36,683)	(369,803)
<b>รวมกำไรสะสมเพิ่มขึ้น</b>		<b>(36,683)</b>	
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น</b>		<b>(36,683)</b>	
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น</b>		<b>(45,853)</b>	



บริษัท พรินา มาร์ติน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามวิธีการ ประมาณการเดิม	รายการ ปรับปรุง (พันบาท)	ตามวิธีการ ประมาณการใหม่
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>			
ต้นทุนการให้บริการ	(1,402,249)	9,367	(1,392,882)
รายได้อื่น	341,238	42,204	383,442
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(302,149)	(5,718)	(307,867)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินได้	3,096	(9,170)	(6,074)
<b>รวมค่าใช้จ่ายยอดคง</b>		<b>36,683</b>	
<b>กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น</b>		<b>36,683</b>	
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาท)</b>		<b>0.01</b>	

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอด้วยคำต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงประมาณการที่สำคัญ

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดท้งบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง



ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและ หนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่ เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่า ยุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อ รวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคา ที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่จะระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งคอบ แทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการระบุพันในปัจจุบันซึ่ง เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่า ประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูล ดังกล่าวมีผลต่อการ วัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### การซื้อขายแบบทอยออกซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทอยออกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัท ถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไร หรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูก จัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนค่าระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการ ในส่วนของเจ้าของ

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการ ในงบการเงินรวม

ขอลดเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการ ในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการ ในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำค่าเกิดขึ้น

## (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ก) ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า



(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะรับชำระสินทรัพย์ หรือจ่ายชำระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในอนาคต ซึ่งกลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้รายการสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในงบการเงินจนกว่าจะได้ชำระหรือรับชำระตามสัญญา โดยรายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการรับชำระหรือจ่ายชำระสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจะแสดงรวมอยู่ในบัญชีกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในงบกำไรขาดทุน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลค้างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงิน โดยการปรับปรุงกับดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดตามสัญญาจะรวมเป็นสินทรัพย์อื่นหรือหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ข) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมดหรือเงินที่ได้รับคืน โดยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) **เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด



บริษัท ทริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ณ) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลแต่ละรายการที่มีอายุการให้ประ โยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกและส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยลงในกำไรหรือขาดทุน



*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแก่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการตรวจสอบสภาพเรือและค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะรับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน และจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการใช้งานโดยใช้วิธีเส้นตรงจนกระทั่งมีการซ่อมเรือครั้งใหญ่ครั้งต่อไป ซึ่งอายุการตัดจำหน่ายสูงสุดไม่เกิน 3 ปี ในกรณีที่มีการซ่อมเรือครั้งใหญ่ก่อนวันครบกำหนด ต้นทุนที่เหลืออยู่ของการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะถูกตัดจำหน่ายทันที

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล ซึ่งประกอบด้วราคาคงเหลือของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เรือเดินทะเล	20 - 30 ปี
ค่าซ่อมเรือครั้งใหญ่	2.5 ปี
อุปกรณ์ใช้ในเรือ	3 - 5 ปี
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าความนิยมบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าความนิยมของเงินลงทุน และ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าความนิยมของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ จะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10 ปี
รายชื่อลูกค้า	5 ปี
สัญญาการให้บริการระยะยาว	2 - 28 ปี



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



ขาดทุนจากการซื้อขายของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ถือออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการซื้อขายหรือไม่ ขาดทุนจากการซื้อขายจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการซื้อขายจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าความบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าความบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการซื้อขายมาก่อน

(ฎ) **สัญญาเช่าทางการเงิน**

สัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเริ่มแรกในมูลค่าสุทธิรวมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ง) **หนี้สินที่มีการคอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีการคอกเบี้ยแสดงในราคาทุน

(จ) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฉ) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน



การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ดำเนินการโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการความหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอสังหาริมทรัพย์ หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการระงับตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้อสังหาริมทรัพย์และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณ ได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ง) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็คือเมื่อกลุ่มบริษัทมีการระงับตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมาณที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามชิ้นความสำเร็จของรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน  
ชิ้นความสำเร็จของรายการใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้จนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นใน  
กรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลาาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง  
หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้หรือเพื่อขาย

(ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับ  
การยืนยันการปรับค่าเช่า



*การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสิทธิ์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิ์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สิทธิ์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สิทธิ์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่าคู่ควรเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าว ได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สิทธิ์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่าคู่ควรของสิทธิ์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

**(ก) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสิทธิ์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สิทธิ์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการ ในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสิทธิ์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน



ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตรากำไรที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตรากำไรที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยเช็คหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะบันทึกเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (ข) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน



(ก) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินตามส่วนงาน

5 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท บิ๊กซี จำกัด “Big Sea” ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปทางทะเลภายในประเทศ โดยมีสัดส่วนการซื้อครั้งแรกร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด 360,000 หุ้น (คิดเป็น 252,000 หุ้น) ต่อมาวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้รับอำนาจควบคุมใน Big Sea เนื่องจากบริษัทชำระเงินสำหรับสิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการซื้อครั้งแรกจำนวน 1,400 ล้านบาท ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นลงวันที่ 4 เมษายน 2561 บริษัทสามารถซื้อหุ้นที่เหลือในระยะเวลา 3 ปีข้างหน้าได้ โดยพิจารณาสิ่งตอบแทนที่จะโอนให้จากกำไรสุทธิประจำปีที่ปรับปรุงแล้วตามที่ระบุในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น ดังต่อไปนี้

- รอบปีบัญชี 2562 : หาก Big Sea มีกำไรสุทธิประจำปี 2561 ขึ้นค่าจำนวน 150 ล้านบาท บริษัทจะซื้อหุ้นเพิ่มอีกจำนวน 36,000 หุ้น (ร้อยละ 10) ในราคา 360 ล้านบาท ทั้งนี้หาก Big Sea มีกำไรสุทธิต่ำกว่าร้อยละ 95 ของกำไรสุทธิขั้นต่ำที่กำหนดไว้ บริษัทจะไม่มีภาระผูกพันในการซื้อหุ้นจำนวนดังกล่าว แต่บริษัทอาจใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวพร้อมกับการซื้อหุ้นในรอบปีบัญชี 2564 ได้ หรือสามารถซื้อหุ้นได้ตามราคาที่ตกลงกันใหม่
- รอบปีบัญชี 2563 : หาก Big Sea มีกำไรสุทธิประจำปี 2562 ขึ้นค่าจำนวน 116 ล้านบาท บริษัทจะซื้อหุ้นเพิ่มอีกจำนวน 36,000 หุ้น (ร้อยละ 10) ในราคา 200 ล้านบาท ทั้งนี้หาก Big Sea มีกำไรสุทธิต่ำกว่าร้อยละ 95 ของกำไรสุทธิขั้นต่ำที่กำหนดไว้ บริษัทจะไม่มีภาระผูกพันในการซื้อหุ้นจำนวนดังกล่าว แต่บริษัทอาจใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวพร้อมกับการซื้อหุ้นในรอบปีบัญชี 2564 ได้ หรือสามารถซื้อหุ้นได้ตามราคาที่ตกลงกันใหม่
- รอบปีบัญชี 2564 : หาก Big Sea มีกำไรสุทธิประจำปี 2563 ขึ้นค่าจำนวน 184 ล้านบาท บริษัทจะซื้อหุ้นเพิ่มอีกจำนวน 36,000 หุ้น (ร้อยละ 10) ตามราคาที่กำหนดไว้ และในกรณีที่บริษัทไม่ได้ซื้อหุ้นตามที่กำหนดไว้รอบปีบัญชี 2562 และ 2563 บริษัทสามารถซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดตามราคาที่กำหนดไว้ โดยคิดจากค่าเฉลี่ยของกำไรสุทธิปรับปรุงใน 3 รอบปีบัญชีของปี 2561 2562 และ 2563 ดังแสดงในตาราง ทั้งนี้หาก Big Sea มีกำไรสุทธิต่ำกว่าร้อยละ 95 ของกำไรสุทธิขั้นต่ำที่กำหนดไว้ บริษัทจะไม่มีภาระผูกพันในการซื้อหุ้นจำนวนดังกล่าว หรือสามารถซื้อหุ้นได้ตามราคาที่ตกลงกันใหม่ ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้ในการซื้อหุ้นรอบปี 2564 เป็นการพิจารณาสิ่งตอบแทนที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมของการซื้อหุ้นครั้งแรกในปี 2561 ร้อยละ 70 รวมอยู่ด้วย



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าเฉลี่ยของกำไรสุทธิปรับปรุงในรอบปีบัญชี	ราคาซื้อขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท
2561 2562 และ 2563	(ร้อยละ 100)
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ต่ำกว่า 140	2,000
เท่ากับหรือมากกว่า 140	2,100 - 2,900

การมีอำนาจควบคุมใน Big Sea เป็นไปตามนโยบายการขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้สังเกตเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันในประเทศ โดยที่ Big Sea จะเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งที่จะช่วยเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันในประเทศให้กับกลุ่มลูกค้าโรงกลั่นชั้นนำของประเทศไทย กลุ่มบริษัทคาดว่า การซื้อธุรกิจดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดของธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันในประเทศเพิ่มขึ้นจากการขยายขนาดกองเรือ เพื่อที่จะสามารถรองรับความต้องการขนส่งน้ำมันในประเทศที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถแบ่งปันความรู้ความเชี่ยวชาญ (Knowhow) ระหว่างกลุ่มบริษัทและ Big Sea เพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 Big Sea มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 328.13 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 71.56 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 339.96 ล้านบาท และกำไรรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 79.22 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการรวมธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้และคาดว่าจะโอน

	มูลค่าสุทธิรวม (ล้านบาท)
เงินสด	1,400,000
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา	140,000
<b>รวม</b>	<b>1,540,000</b>



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### สิ่งคอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ตามข้อกำหนดตามสัญญาจ้างที่กล่าวไว้ข้างต้น กลุ่มบริษัทได้บันทึกสิ่งคอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวตามประมาณการที่ดีที่สุดเป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท ซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยใช้อัตราคิดลดในอัตราร้อยละศูนย์ ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สิ่งคอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายคาดว่าจะจ่ายในเดือนกรกฎาคม 2562

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งคอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับหนี้สินนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
มูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยการพิจารณาการจ่ายชำระที่คาดการณ์ไว้ การจ่ายชำระที่คาดการณ์ไว้ถูกกำหนดด้วยการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เป็นไปได้ของ EBITDA ที่คาดการณ์ไว้ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละสถานการณ์ และความเป็นไปได้ของแต่ละสถานการณ์	<ul style="list-style-type: none"><li>อัตราค่าไถ่ของ EBITDA ที่คาดการณ์ไว้</li></ul>	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรมมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้นหาก <ul style="list-style-type: none"><li>อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อปีสูงขึ้น</li><li>อัตราค่าไถ่ของ EBITDA สูงขึ้น</li></ul>

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้เพียงหนึ่งอย่างที่เกี่ยวข้องกับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งคอบแทนที่ ต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขซึ่งอาจเป็นไปได้จะมีเหตุผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยถือว่าข้อมูลอื่น ๆ คงที่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสิ่งคอบแทนที่ ต้องจ่าย คือ หากค่าไถ่สุทธิของ Big Sea ในปี 2561 ไม่บรรลุเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา หนี้สินของสิ่งคอบแทนที่ ต้องจ่ายจะถูกกลับรายการส่งผลกระทบต่อให้กำไรในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท

ผู้บริหารได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระรายหนึ่งเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อ การประเมินมูลค่ายุติธรรมและการปันส่วนได้เสร็จสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562 จากผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวแล้ว



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่าสุทธิธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,995
ลูกหนี้การค้า	88,860
ลูกหนี้อื่น	1,866
สินค้าคงเหลือ	13,628
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	181
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	1,174,255
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	114,922
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,137
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(59,507)
เจ้าหนี้การค้า	(41,192)
เจ้าหนี้อื่น	(14,764)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(90,606)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(3,890)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,012)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(430,536)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(114)
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(18,575)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>739,648</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (คำนวณด้วยมูลค่า สุทธิรวมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ตามสัดส่วน ของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(221,894)
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	1,022,246
<b>ถึงตอบแทนที่โอนให้และคาดว่าจะโอน</b>	<b>1,540,000</b>
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	7,995
เงินสดที่จ่าย	(1,400,000)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>(1,392,005)</b>



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 90.73 ล้านบาท ซึ่งไม่มีจำนวนเงินลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางเทคนิคในการทำงานของบริษัท Big Sea ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

#### ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 17.50 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอกและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมายและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงินได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท

## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นราชบุคคลหรือเป็นกิจการ



## บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการ	ประเภทที่จัดตั้ง	
	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
Sea Oil Petroleum Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
Sea Oil Offshore Ltd.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เอ็น.เอ.ที.มาร์ท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท สปีด โปรดักชั่น จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทใหญ่และมีกรรมกรที่เป็นครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทใหญ่
สมาคมเจ้าของเรือไทย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการให้บริการ	ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตลาดหรือตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ
ดอกเบี้ยรับ	ตามอัตราตลาดหรือตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
ซื้อสินค้าและรับบริการ	ราคาตลาดหรือตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ
ค่าบริหารจัดการ	ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน	ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าบริการอื่น	ราคาตลาดหรือตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาซึ่งไม่เกินกว่าจำนวนที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการให้บริการ	139,570	120,981	-	-
รายได้อื่น	36	-	36	-
ดอกเบี้ยรับ	-	82	-	-
ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน	2,120	2,428	2,100	2,285
ค่าบริการอื่น	23,592	24,167	15,718	14,671
ดอกเบี้ยจ่าย	-	586	-	586
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการให้บริการ	-	-	499,403	654,593
เงินปันผลรับ	-	-	155,000	758,140
ซื้อสินค้าและรับบริการ	-	-	226,868	152,620
ค่าบริหารจัดการ	-	-	375,480	534,294
ค่าบริการอื่น	-	-	54	299
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	13,558
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้จากการให้บริการ	239,234	298,507	-	-
รายได้อื่น	2,690	3,071	-	600
ดอกเบี้ยรับ	3,343	3,488	-	-
เงินปันผลรับ	166,287	-	166,287	-
ซื้อสินค้าและรับบริการ	338,513	348,333	153,923	162,350
ค่าบริการอื่น	620	913	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการให้บริการ	1,490	909	-	-
รายได้อื่น	1,559	1,299	1,559	1,299
ซื้อสินค้าและรับบริการ	39,112	27,858	11,624	399
ค่าบริหารจัดการ	10,255	12,080	4,708	4,975
ค่าบริการอื่น	59	295	-	-



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	61,390	58,839	42,530	41,366
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	19	9	19	9
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
รายได้จากการให้บริการ	365	48	-	-
ซื้อสินค้าและรับบริการ	305,290	263,628	58,207	44,148
ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน	600	-	600	-
ค่าบริการอื่น	363	1,101	283	883

สอดคล้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	51,882	9,833	-	-
บริษัทย่อย	-	-	-	18,691
การร่วมค้า	12,404	42,441	-	-
บริษัทร่วม	404	138	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น	142	32	-	-
รวม	64,832	52,444	-	18,691
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	-	431	-	39
การร่วมค้า	273	16,886	-	54
บริษัทร่วม	139	139	139	139
รวม	412	17,456	139	232



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทใหญ่</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	70,000	-	-
ลดลง	-	(70,000)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	35,000	9,000	-	-
ลดลง	(35,000)	(9,000)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	35,000	79,000	-	-
ลดลง	(35,000)	(79,000)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	95,364	104,594	-	-
ผลจากอัตราแลกเปลี่ยน	(706)	(9,230)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>94,658</b>	<b>95,364</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<i>(พันบาท)</i>			
บริษัทใหญ่	97	52	-	-
บริษัทย่อย	-	-	18,939	22,289
การร่วมค้า	14,226	24,171	14,223	14,189
บริษัทร่วม	69	191	5	63
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	34,018	34,683	2,422	1,759
<b>รวม</b>	<b>48,410</b>	<b>59,097</b>	<b>35,589</b>	<b>38,300</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทใหญ่	2,369	2,865	1,827	2,118
บริษัทย่อย	-	-	244	18,952
การร่วมค้า	-	4,409	-	-
บริษัทร่วม	-	21	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,369</b>	<b>7,295</b>	<b>2,071</b>	<b>21,070</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทใหญ่	-	-	-	-
บริษัทย่อย	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<i>(พันบาท)</i>			
<b>บริษัทใหญ่</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	57,000	-	57,000
ลดลง	-	(57,000)	-	(57,000)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>(พันบาท)</b>			
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	267,046
เพิ่มขึ้น	-	-	-	200,000
ลดลง	-	-	-	(467,046)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	57,000	-	324,046
เพิ่มขึ้น	-	-	-	200,000
ลดลง	-	(57,000)	-	(524,046)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

**สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

**บริษัท**

**สัญญารับบริการ**

บริษัทได้ทำสัญญารับบริการการขนส่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการการขนส่งน้ำมันทางทะเล โดยสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 2 วันถึง 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการเรือกับกิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการการจัดการด้านเทคนิคและการบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีก 1 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

**สัญญาให้บริการ**

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการขนส่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทได้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเล และให้บริการการจัดการด้านเทคนิคและการบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีก 1 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญญาให้เข้าดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาให้เข้าดำเนินงานฉบับหนึ่งกับ บริษัท นทลีน จำกัด ภายใต้ข้อตกลงของสัญญา บริษัทจะบริการ ให้เช่าที่ดิน สัญญาดังกล่าวมีกำหนดเวลา 3 ปี

บริษัทย่อย

สัญญาให้บริการ

บริษัทย่อยได้ทำสัญญามิบริหารจัดการเรือให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทย่อยจะให้บริการการจัดการด้านเทคนิคและการบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีก 1 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทย่อยได้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเลและให้บริการการจัดการด้านเทคนิคและการบริหารจัดการด้านคนประจำเรือ โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีก 1 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยบริษัทย่อยได้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเล โดยสัญญามีกำหนดเวลา 1 ปีนับจากวันที่ในสัญญา และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีก 1 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	6,753	5,072	50	50
เงินฝากธนาคาร ประเภทกระแสรายวัน	136,772	170,735	15,181	12,372
เงินฝากธนาคาร ประเภทออมทรัพย์	1,142,609	2,798,441	925,324	2,542,641
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบแสดงฐานะการเงิน	1,286,134	2,974,248	940,555	2,555,063
เงินเบิกเกินบัญชีที่มีไว้เพื่อการบริหารเงินสด	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบกระแสเงินสด	1,286,134	2,974,248	940,555	2,555,063

8 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า - ออกใบแจ้งหนี้แล้ว				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,166	48,601	-	-
กิจการอื่น ๆ	251,092	171,345	54,713	60,532
	297,258	219,946	54,713	60,532
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,666	3,843	-	18,691
กิจการอื่น ๆ	63,954	78,899	13,761	10,348
	82,620	82,742	13,761	29,039
รวม	379,878	302,688	68,474	89,571
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมวดหมู่	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		43,536	28,017	-	-
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน		2,630	20,584	-	-
		46,166	48,601	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้ -					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		18,666	3,843	-	18,691
	6	64,832	52,444	-	18,691
กิจการอื่น ๆ					
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		152,871	163,941	46,420	60,532
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน		98,220	6,425	8,293	-
3 - 6 เดือน		1	979	-	-
		251,092	171,345	54,713	60,532
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้ -					
กิจการอื่น ๆ		63,954	78,899	13,761	10,348
		315,046	250,244	68,474	70,880
สุทธิ		379,878	302,688	68,474	89,571

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 45 วัน



บริษัท พรินา มาร์ติน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

9 ลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	412	17,456	139	232
กิจการอื่น ๆ					
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		26,989	41,285	7,122	10,305
ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า		10,196	-	10,196	-
ภาษีเงินได้คืนบุคคลรอเรียกคืน		8,003	-	8,003	-
เงินทดรองจ่าย		715	5,906	-	46
อื่น ๆ		246	-	33	-
		46,149	47,191	25,354	10,351
รวม		46,561	64,647	25,493	10,583

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)				
น้ำมันคงเหลือ	119,250	120,287	3,531	4,889
วัสดุใช้สิ้นเปลือง	1,251	753	70	50
รวม	120,501	121,040	3,601	4,939



บริษัท พรินา มาร์ติน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,000	1,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,000	1,000
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	503,680	403,613	374,373	307,482
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	150,349	54,977	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากเงิน				
ลงทุนในการร่วมค้า	(72)	(21,801)	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	66,891	-	66,891
ขาดทุนจากการค้ำขาย	-	-	(52,886)	-
เงินปันผลรับ	(166,286)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	487,671	503,680	321,487	374,373
<b>รวม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	503,680	403,613	375,373	308,482
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	150,349	54,977	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจาก				
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(72)	(21,801)	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	66,891	-	66,891
ขาดทุนจากการค้ำขาย	-	-	(52,886)	-
เงินปันผลรับ	(166,286)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	487,671	503,680	322,487	375,373



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### การซื้อขายเงินลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (บงกช มารีน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ร้อยละ 70 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 66.89 ล้านบาท ผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ตามข้อตกลงตามสัญญากับผู้ถือหุ้นรายอื่นแม้ว่ากลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ดังนั้นบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัดจึงกลายเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

### ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน

ในปี 2561 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในมูลค่าเงินลงทุนในบริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 52.89 ล้านบาท เนื่องจากกิจการร่วมค้าดังกล่าวจะเลิกกิจการและมีผลขาดทุนสะสม

### เรื่องอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 2.46 ล้านบาท (2560: 2.11 ล้านบาท) ของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทยังมีส่วนแบ่งขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้ของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 1.20 ล้านบาท (2560: 3.65 ล้านบาท)



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ประเภทที่ กิจการ จัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม									
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
			2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)						(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม												
บริษัท พี. ไอ.เอ็ม. จีพี มายเนจ เมมเบร์ จำกัด	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	ไทย	33.33	33.33	3,000	3,000	1,000	-	-	-	-	
การร่วมก่อ												
TOP-NTL Pte. Ltd.	ตัวแทนจัดการบริหารเรือ	สิงคโปร์	50.00	50.00	498	498	7,824	15,978	12,379	-	-	
TOP-NTL Shipping Trust	ธุรกิจกองทุนเพื่อการขนส่ง	สิงคโปร์	50.00	50.00	48,120	48,120	38,675	90,342	66,486	-	-	
ในระหว่างประเทศ												
บริษัท เช็ป บอลิสต สทาร์ จำกัด (ถือทางผ่านร้อยละ 35.00 และถือ ทางโดย TOP-NTL Shipping Trust 15.00)	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	ไทย	35.00	35.00	150,000	150,000	52,500	110,191	65,018	-	-	
บริษัท มงชาย เมริน เซอร์วิส จำกัด												
บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	ไทย	70.00	70.00	240,000	240,000	167,928	215,328	176,389	55,976	-	
รวม												
		ไทย	51.00	51.00	100,000	100,000	107,446	55,832	183,408	110,310	-	
							374,373	487,671	503,680	166,286	-	
							375,373	487,671	503,680	166,286	-	







บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทร่วมและการร่วมทำ

ควรแจ้งต่อไปเป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมทำที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมทำ ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าสุทธิรวม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดความยกระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส		บริษัท ท็อป นอลิโกด สตาร์		บริษัท ศรีไทย เทปโกดก	
	จำกัด		จำกัด		จำกัด	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(กมขยเหตุ)		(กมขยเหตุ)		(กมขยเหตุ)	
รายได้						
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	419,802	215,181	336,697	348,891	22,294	279,653
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	135,593	12,087	129,066	123,429	(33,712)	(32,592)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	-	-	-	-	(141)	(42,748)
	135,593	12,087	129,066	123,429	(33,853)	(75,340)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	94,915	8,461	64,533	61,715	(17,265)	(38,423)



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หมายเหตุ)	บริษัท พรินา มารีน เซอร์วิส จำกัด		บริษัท ฟิชเชอเรีย นอติคอล สตาร์ จำกัด		บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	110,856	17,344	106,861	68,530	161,095	30,715
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	858,849	1,065,883	528,397	585,169	-	531,196
หนี้สินหมุนเวียน	(202,427)	(204,176)	(273,360)	(192,139)	(51,618)	(195,325)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(459,667)	(627,067)	(47,066)	(274,490)	-	(6,956)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	307,611	251,984	314,832	187,070	109,477	359,630
สินทรัพย์สุทธิตัวที่เป็นของกลุ่มบริษัท	215,328	176,389	157,416	93,535	55,832	183,408
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	215,328	176,389	110,191	65,018	55,832	183,408
หมายเหตุ						
ก. รวมรายการต่อไปนี้						
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	104,208	62,202	55,505	100,131	36,722	155,450
- ดอกเบี้ยจ่าย	30,818	21,973	15,055	23,120	783	9,573
- รายได้ภาษีเงินได้	-	-	-	-	(6,882)	(6,965)
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	88,137	41	59,151	23,853	22,294	5,714
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ อื่น และประมาณการหนี้สิน)	167,400	167,400	225,531	139,007	-	157,988
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	459,667	627,067	40,018	267,442	-	-



**บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัดประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (ต้องชำระคืนทั้งสิ้นภายในปี 2565) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด มีเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 459.67 ล้านบาท (2560: 627.07 ล้านบาท)

หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัดประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทได้ให้การค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าวความคืบหน้าการลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 50 ของเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด มีเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 40.02 ล้านบาท (2560: 267.44 ล้านบาท)

ตารางต่อไปนีสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	-	-	106,320	78,865
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	-	-	8,094	1,424
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	8,094	1,424

**12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		1,656,701	1,050,707
ซื้อเงินลงทุน	5	1,807,498	605,994
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		3,464,199	1,656,701



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### การซื้อขายเงินลงทุน

##### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 250.00 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนของบริษัทไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 กลุ่มบริษัท ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Big Sea ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันสำเภาทางทะเลภายในประเทศ โดยการซื้อหุ้นและสิทธิออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นสามัญ โดยตั้งคอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อครั้งแรก รวมถึงตั้งคอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเป็นจำนวนรวม 1,540.00 ล้านบาท นอกจากนี้ตามที่ระบุในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นลงวันที่ 4 เมษายน 2561 บริษัทสามารถที่จะซื้อหุ้นที่เหลือภายใน 3 ปีข้างหน้าโดยพิจารณาตั้งคอบแทนที่ที่โอนให้จากกำไรสุทธิประจำปีปรับปรุงแล้วตามที่ระบุในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น (ดูเพิ่มเติมในหมายเหตุข้อ 5 การซื้อธุรกิจ)

##### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท Nathalin Shipping Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 92.79 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนของบริษัทไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 150.00 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนของบริษัทไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 163.20 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนของบริษัทไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 200.00 ล้านบาท โดยสัดส่วนการลงทุนของบริษัทไม่เปลี่ยนแปลง



บริษัท พรินา มารีนา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ถือหุ้นส่วน		การถือส่วน	
	บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว
	2561	2560	2561	2560
(ร้อยละ)				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ดีเพา แอโรสเปซ จำกัด*	บริษัทขนส่งทางอากาศ	51.00	51.00	622,000
Nashadin Shipping Pte. Ltd.	ค้าปลีกสินค้าการเกษตร	87.50	87.50	418,787
บริษัท เอ็น.พี.แอล. มาร์เก็ต จำกัด	บริการขนส่งสินค้าทางเรือ	99.99	99.99	953,000
บริษัท ไทยเทรค จำกัด	บริการขนส่งสินค้าทางเรือ	99.99	99.99	180,000
บริษัท นกอินทรี จำกัด	ค้าปลีกสินค้าการเกษตร	99.99	99.99	8,500
บริษัท จักรกานท์ จำกัด	ให้บริการจัดซื้อสินค้า	99.99	99.99	5,500
บริษัท อี.พี.เอส. จำกัด	บริการขนส่งสินค้าทางเรือ	51.00	51.00	250
บริษัท อี.พี.เอส. จำกัด	บริการขนส่งสินค้าทางเรือ	70.0	-	360
<b>รวม</b>				

บริษัทย่อยทั้งหมดมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยบริษัท Nashadin Shipping Pte. Ltd. ซึ่งถือหุ้นส่วนในบริษัทย่อย

\* ถือหุ้นส่วนร้อยละ 51.00 โดยบริษัท และถือหุ้นส่วนโดย Nashadin Shipping Pte. Ltd. ร้อยละ 49.00



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

13 ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	31 ธันวาคม 2561				
	Nathalin Shipping		บริษัท สิงหา แท็ง		ตัดรายการระหว่างกัน
	Pte. Ltd.	เกอร์ จำกัด	จำกัด	บริษัท บิ๊กซี จำกัด	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.5%	6.125%	30%		
สินทรัพย์หมุนเวียน	277,532	77,933	130,140		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	410,834	2,155,477	1,261,936		
หนี้สินหมุนเวียน	(112,576)	(467,196)	(183,380)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(870,801)	(388,521)		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>575,790</b>	<b>895,413</b>	<b>820,175</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	75,536	61,444	242,971	(14)	379,937

(พันบาท)



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	31 ธันวาคม 2561				
	Nathalin Shipping Pre. Ltd.	บริษัท สิงหา แท็ง เกอร์ จำกัด	บริษัท บิ๊กซี จำกัด	บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ (พันบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน รวม
รายได้	2,602,385	757,173	328,127		
กำไร	17,080	189,858	69,493		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	514	(4,644)	764		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>17,594</b>	<b>185,214</b>	<b>70,257</b>		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มี					
อำนาจควบคุม	2,135	11,628	20,848	(6)	34,605
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ					
ส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	64	(281)	229	-	12
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(16)	436	137		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	3	(16)	1		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
(เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วน ได้เสียที่					
ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี)	-	(521)	(106)		
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>					
<b>เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(13)</b>	<b>(101)</b>	<b>32</b>		



บริษัท พรินา มาร์วิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	31 ธันวาคม 2560			รวม
		บริษัท สิงหา แท็ง เกอร์ จำกัด	บริษัทย่อยอื่นที่ไม่ มีสาระสำคัญ	(พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.5%	6.125%			
สินทรัพย์หมุนเวียน	391,021	208,666			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	414,228	2,300,546			
หนี้สินหมุนเวียน	(244,701)	(478,565)			
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	-	(1,314,790)			
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>560,548</b>	<b>715,857</b>			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	73,336	50,096	(7)		123,425
รายได้	3,144,255	921,720			
กำไร	222,713	217,879			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(34,150)	(55,688)			
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>188,563</b>	<b>162,191</b>			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27,839	13,345	(6)		41,178
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,269)	(3,411)	-		(7,680)



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	31 ธันวาคม 2560	
	Nathalin Shipping Pte. Ltd.	บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(26,144)	552,771
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	4,414	233,712
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(115,579)	(605,278)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(61,134)	-
เงินสดและรายการที่เทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(198,443)	181,205

14 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	95,887	97,329	32,396	32,396
ซื้อเงินลงทุน	-	3,745	-	-
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า	24,377	(3,745)	8,126	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(442)	(1,442)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	119,822	95,887	40,522	32,396



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน	ราคาทุน
		2561	2560	2561	2560	2560
		(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
บริษัท บกค จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	18.24	119,822	6.08	40,522	40,522
บริษัท คุณนที จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	5.13	24,278	-	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			144,100		40,522	40,522
			(24,278)		-	(8,126)
รวม			119,822		40,522	32,396



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

15 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	งบการเงินรวม				เรือเดินทะเล ระหว่าง ก่อสร้าง	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่ ระหว่างทำ รวม
					อุปกรณ์ ใช้ในเรือ	เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	(พันบาท)			
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	15,840	99,317	7,658,599	72,434	43,634	22,873		8,945	562,891	8,489,669
เพิ่มขึ้น	-	-	-	33,834	6,750	2,550		-	264,853	371,205
โอน	-	624	563,839	34,156	(1)	(623)		-	(563,839)	-
จำหน่าย	-	(6,001)	-	(5,638)	(7,973)	(441)		-	-	(20,053)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(649)	(235,338)	-	(487)	(123)		(113)	(41)	(236,751)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	15,840	93,291	7,987,100	134,786	41,923	24,236		8,832	263,864	8,604,070
เพิ่มขึ้น	-	198	-	33,368	3,589	1,914		-	380,146	447,700
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	1,487,487	60,504	10,252	2,760		1,362	88,082	1,650,447
โอน	-	-	407,715	63,712	(35)	35		-	(413,066)	-
จำหน่าย	-	-	(828,153)	(7,037)	(7,800)	(1,150)		(5,015)	-	(849,720)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(48)	(17,250)	63	(43)	(12)		(4)	-	(17,289)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,840	93,441	9,036,899	285,396	47,886	27,783		5,175	319,016	9,835,208



บริษัท พรินา มาร์วิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	งบการเงินรวม				เรือเดินทะเล ระหว่าง ก่อสร้าง	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่ ระหว่างทำ	รวม
					อุปกรณ์ ใช้เรือ	เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	(พันบาท)				
คำอธิบายราคา											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	15,560	1,531,776	46,945	25,391	9,369		2,380	-	-	1,631,421
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,537	599,607	33,469	6,806	4,530		2,791	-	-	657,740
จำหน่าย	-	(4,995)	-	(5,638)	(7,531)	(376)		-	-	-	(18,540)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ											
1 มกราคม 2561	-	21,102	2,131,383	74,776	24,666	13,523		5,171	-	-	2,270,621
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,437	409,513	66,569	6,753	4,809		1,034	-	-	499,115
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	439,433	26,133	7,377	1,887		1,362	-	-	476,192
จำหน่าย	-	-	(338,131)	(6,540)	(5,754)	(859)		(2,846)	-	-	(354,130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	31,539	2,642,198	160,938	33,042	19,360		4,721	-	-	2,891,798



บริษัท พรินา มารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินรวม												
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	อาคาร	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	อุปกรณ์ ใช้ในเรือ	เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้			ยานพาหนะ	เรือเดินทะเล ระหว่าง ก่อสร้าง	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่ ระหว่างทำ รวม	
						สำนักงาน						
(พันบาท)												
มูลค่าสุทธิทางบัญชี												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560												
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	15,840	83,757	5,730,504	25,489	18,243	13,504	2,724	562,891	5,136	6,458,088		
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	396,319	-	-	-	3,841	-	-	400,160		
	15,840	83,757	6,126,823	25,489	18,243	13,504	6,565	562,891	5,136	6,858,248		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ												
1 มกราคม 2561												
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	15,840	72,189	4,987,092	60,010	17,257	10,713	998	263,864	34,198	5,462,161		
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	868,625	-	-	-	2,663	-	-	871,288		
	15,840	72,189	5,855,717	60,010	17,257	10,713	3,661	263,864	34,198	6,333,449		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561												
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	15,840	61,902	6,056,355	124,458	14,844	8,423	454	319,026	3,762	6,605,064		
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	338,346	-	-	-	-	-	-	338,346		
	15,840	61,902	6,394,701	124,458	14,844	8,423	454	319,026	3,762	6,943,410		



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 328.42 ล้านบาท (2560: 75.65 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 5.28 ล้านบาท (2560: 14.15 ล้านบาท) ได้บันทึกรวมเป็นต้นทุนของเรือเดินทะเลระหว่างก่อสร้าง โดยต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR-1.25 และ MLR-1.75 (2560: ร้อยละ MLR-2.00)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้นำที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 5,791.31 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (2560: 4,788.56 ล้านบาท)



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายละเอียด	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อาคารและ		เพื่อการจำหน่าย				รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	15,840	83,483	3,607,402	5,638	23,478	15,264	3,762,313
เพิ่ม	-	-	-	-	3,924	1,827	68,968
โอน	-	-	-	34,156	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	(5,638)	-	(217)	(5,855)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ							
1 มกราคม 2561	15,840	83,483	3,607,402	34,156	27,402	16,874	3,825,426
เพิ่ม	-	198	-	-	1,078	1,231	2,507
โอน	-	-	-	33,633	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(754,713)	-	(6,768)	(395)	(767,456)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	15,840	83,681	2,852,689	67,789	21,712	17,710	3,060,477



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เรือเดินทะเล	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	อุปกรณ์ใช้ ในเรือ (พันบาท)	เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	ค่าซ่อมเรือ ครั้งใหญ่ ระหว่างทำ รวม		
คัมสิมรดา									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	8,806	1,121,674	4,374	13,973	4,336	1,361	-	1,154,524
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,725	207,928	8,858	3,981	3,725	1,436	-	234,653
จำนวน	-	-	-	(5,638)	-	(155)	-	-	(5,793)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ									
1 มกราคม 2561	-	17,531	1,329,602	7,594	17,954	7,906	2,797	-	1,383,384
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,726	136,423	25,754	3,171	3,936	651	-	178,661
จำนวน	-	-	(304,643)	-	(4,999)	(374)	(2,846)	-	(312,862)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	26,257	1,161,382	33,348	16,126	11,468	602	-	1,249,183







## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 8.09 ล้านบาท (2560: 12.38 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้นำที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเลซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 1,249.86 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (2560: 1,825.87 ล้านบาท)

## 16 ค่าความนิยมน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	1,022,246	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,022,246	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,022,246	-

ในระหว่างปี 2561 ค่าความนิยมนเกิดจากการที่บริษัทย่อยซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 70 ของ Big Sea ทั้งจำนวน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5)

### การทดสอบการวัดมูลค่าของมูลค่าความนิยมน

มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากค่าความนิยมน มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมน เป็นผลให้ค่าความนิยมนไม่ด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประมาณการกระแสเงินสดเป็นประมาณการสำหรับระยะเวลาตั้งแต่ 7 ถึง 29 ปี

การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนมีดังนี้



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อสมมติที่สำคัญ	อัตรา
อัตราคิดลด	ร้อยละ 10
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 0

#### อัตราคิดลด

อัตราคิดลดคำนวณมาจากวิธีคำนวณด้วยเงิถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมของ  
ต้นทุนของหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยงที่มาจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล 29 ปี  
ผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นของตลาด และค่าเบี่ยงเบนโดยเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

จากการทดสอบการด้อยค่า การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุน  
จากการด้อยค่าในงบการเงิน



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	งบการเงินรวม			
	คำอธิบาย ซอฟต์แวร์	รายชื่อ ลูกค้า	สัญญาการ ให้บริการ	รวม
			ระยะยาว (พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,282	-	-	1,282
เพิ่มขึ้น	130	-	-	130
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	(4)	-	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
และ 1 มกราคม 2561	1,408	-	-	1,408
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	454	63	114,405	114,922
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,862	63	114,405	116,330
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	165	-	-	165
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	158	-	-	158
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
และ 1 มกราคม 2561	323	-	-	323
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	222	5	2,580	2,807
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	545	5	2,580	3,130
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,117	-	-	1,117
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
และ 1 มกราคม 2561	1,085	-	-	1,085
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,317	58	111,825	113,200



บริษัท ตรีมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

คำตัดจำหน่ายของสัญญาการให้บริการระยะยาวรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร และคำตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นรับรู้ในต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายบริหาร

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ (พันบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	784
เพิ่มขึ้น	111
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	895
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	895
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	33
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	106
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	139
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	226
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	751
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	756
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	669



บริษัท ตรีมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

# 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ภายหลังจากการนำมาหักกลับกันตามความเหมาะสม ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รวม	70,890	50,808	(84,426)	(42,696)
การหักกลับรายการของภาษี	(70,890)	(30,264)	70,890	30,264
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	20,544	(13,536)	(12,432)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รวม	32,057	28,091	(37,902)	(40,523)
การหักกลับรายการของภาษี	(32,057)	(28,091)	32,057	28,091
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	-	(5,845)	(12,432)



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รายการค้าบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ได้มาจาก การรวมธุรกิจ	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			กำไรหรือขาดทุน (ถ้ามีขาด)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	36,363	18,924	(7,764)	-	47,523
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	10,577	-	10,577
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8,918	-	(4,063)	-	4,855
ประมาณการหนี้สินในหมุนเวียน					
ถ้าได้รับผลประโยชน์พนักงาน	5,527	3,715	924	(2,231)	7,935
<b>รวม</b>	<b>50,808</b>	<b>22,639</b>	<b>(326)</b>	<b>(2,231)</b>	<b>70,890</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(42,696)	-	(19,494)	-	(62,190)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	(22,753)	517	-	(22,236)
<b>รวม</b>	<b>(42,696)</b>	<b>(22,753)</b>	<b>(18,977)</b>	<b>-</b>	<b>(84,426)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>8,112</b>	<b>(114)</b>	<b>(19,303)</b>	<b>(2,231)</b>	<b>(13,536)</b>



บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	งบการเงินรวม บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน (พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>			
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	20,271	16,092	36,363
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8,169	749	8,918
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,581	(54)	5,527
<b>รวม</b>	<b>34,021</b>	<b>16,787</b>	<b>50,808</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>			
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(78,288)	35,592	(42,696)
<b>รวม</b>	<b>(78,288)</b>	<b>35,592</b>	<b>(42,696)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(44,267)</b>	<b>52,379</b>	<b>8,112</b>



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็น		
		(รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	24,293	(4,610)	-	19,683
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	10,577	-	10,577
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,625	(1,625)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,173	352	(728)	1,797
<b>รวม</b>	<b>28,091</b>	<b>4,694</b>	<b>(728)</b>	<b>32,057</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(40,523)	2,621	-	(37,902)
<b>รวม</b>	<b>(40,523)</b>	<b>2,621</b>	<b>-</b>	<b>(37,902)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(12,432)</b>	<b>7,315</b>	<b>(728)</b>	<b>(5,845)</b>



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน (พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับการตัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	19,773	4,520	24,293
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,625	-	1,625
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,368	(195)	2,173
<b>รวม</b>	<b>23,766</b>	<b>4,325</b>	<b>28,091</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่ได้รับการตัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเรือเดินทะเล	(75,143)	34,620	(40,523)
<b>รวม</b>	<b>(75,143)</b>	<b>34,620</b>	<b>(40,523)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(51,377)</b>	<b>38,945</b>	<b>(12,432)</b>

## 19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ลูกหนี้สรรพากร		13,123	27,933	1,367	17,347
รายได้ค้างรับผลประโยชน์พนักงานเรือ	6	1,056	1,056	-	-
อื่น ๆ		7,363	7,510	355	366
<b>รวม</b>		<b>21,542</b>	<b>36,499</b>	<b>1,722</b>	<b>17,713</b>



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	25,000	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	968,929	1,006,555	181,875	337,659
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>	<b>993,929</b>	<b>1,006,555</b>	<b>181,875</b>	<b>337,659</b>
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	72,997	71,722	49,884	49,560
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น</b>	<b>1,066,926</b>	<b>1,078,277</b>	<b>231,759</b>	<b>387,219</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,960,289	2,563,039	139,675	620,522
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>	<b>1,960,289</b>	<b>2,563,039</b>	<b>139,675</b>	<b>620,522</b>
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>	<b>283,210</b>	<b>356,979</b>	<b>186,620</b>	<b>237,277</b>
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,243,499</b>	<b>2,920,018</b>	<b>326,295</b>	<b>857,799</b>



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินที่มีการค้ำประกันซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	993,929	1,006,555	181,875	337,659
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,882,321	2,331,421	139,675	620,522
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	77,968	231,618	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,954,218</b>	<b>3,569,594</b>	<b>321,550</b>	<b>958,181</b>

หนี้สินที่มีการค้ำประกันซึ่งส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
	หมวดหมู่	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและเรือเดินทะเล	15	5,791	4,789	1,250	1,826
<b>รวม</b>		<b>5,791</b>	<b>4,789</b>	<b>1,250</b>	<b>1,826</b>

เงินฝากสถาบันการเงินคิดการผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากสถาบันการเงินคิดการผูกพันจำนวน 176.41 ล้านบาท (2560: 119.67 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทและบริษัทย่อย เงินฝากสถาบันการเงินคิดการผูกพันนี้คงไว้เพื่อเป็นหลักประกันของเงินกู้ระยะยาวตลอดระยะเวลาการให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 795 ล้านบาท และ 470 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 710 ล้านบาท และ 470 ล้านบาท ตามลำดับ)



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

หมวดหมู่	งบการเงินรวม				รวม
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	หนี้สินตามสัญญาเช่า			
		เงินกู้ยืมอื่น	การเงิน		
				(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	3,569,594	428,701	3,998,295	
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	-	(1,145,115)	(72,490)	(1,217,605)	
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาหรือการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยหรือธุรกิจอื่น	6	25,000	521,142	-	546,142
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(16,403)	(4)	(16,407)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	25,000	2,929,218	356,207	3,310,425	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า		
	เงินกู้ยืมอื่น	การเงิน	รวม
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	958,181	286,837	1,245,018
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก การจัดหาเงิน	(632,436)	(50,333)	(682,769)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(4,195)	-	(4,195)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	321,550	236,504	558,054



*เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นคำสัญญาใช้เงินของสถาบันการเงินในประเทศในสกุลเงินบาท ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอน 1 เดือน ถึง 3 เดือน คำสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.15 ถึง 6.15 ต่อปี

*เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นของสถาบันการเงินในประเทศในสกุลเงินบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ดังนี้

(ก) เงินกู้เพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 49.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2560: 69.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 1 ปี ถึง 6 ปี จ่ายชำระทุก ๆ 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยและหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนี้

- เงินกู้จำนวน 46.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2560: 63.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR+2.46 ถึง LIBOR+3.25 ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเล 4 ลำ สัญญาประกันภัยของเรือเดินทะเลของเรือดังกล่าว สิทธิในเงินฝากบัญชี และค้ำประกันโดยบริษัท
- เงินกู้จำนวน 2.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2560: 6.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ SIBOR+1.75 ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเล 1 ลำ สัญญาประกันภัยของเรือเดินทะเลของเรือดังกล่าว และสิทธิในเงินฝากบัญชี

(ข) เงินกู้เพื่อซื้อ ก่อสร้างเรือเดินทะเลและก่อสร้างอาคารเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 859.99 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 1,300.86 ล้านบาท) มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 1 ปี ถึง 7 ปี จ่ายชำระทุก ๆ 1 เดือน ถึง 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ถึง MLR-1.80 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเล 8 ลำ สัญญาประกันภัยของเรือเดินทะเลของเรือดังกล่าว ที่ดิน อาคาร สิทธิในเงินฝากบัญชี และสัญญาประกันภัยของอาคาร



**บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

(ค) เงินกู้รับโอนจากการซื้อบริษัทย่อย ซึ่งกู้เพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเล เป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 461.46 ล้านบาท มีระยะเวลา ชำระคืนภายใน 1 ปี ถึง 6 ปี จ่ายชำระทุก ๆ 1 เดือน ถึง 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Prime Rate-1.25 ถึง Prime Rate-1.50 ต่อปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.375 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+1.85 ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเล 9 ลำ และกรรมการของบริษัทย่อยเป็นผู้ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยในฐานะผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืม ในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 ผู้ให้กู้ยินยอมจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมจากการ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 992 ล้านบาท จึงถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน

**หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน**

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า อนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย
	ดอลลาร์	บาท	บาท	ดอลลาร์	บาท	บาท
	(ล้านบาท)					
ครบกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	91,957	18,960	72,997	94,974	23,252	71,722
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	311,596	28,386	283,210	404,372	47,393	356,979
<b>รวม</b>	<b>403,553</b>	<b>47,346</b>	<b>356,207</b>	<b>499,346</b>	<b>70,645</b>	<b>428,701</b>



บริษัท พรีเมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขึ้น ต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขึ้น ต่ำที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	62,291	12,407	49,884	64,897	15,337	49,560
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	205,053	18,433	186,620	268,164	30,887	237,277
<b>รวม</b>	<b>267,344</b>	<b>30,840</b>	<b>236,504</b>	<b>333,061</b>	<b>46,224</b>	<b>286,837</b>

21 เจ้าหน้าที่การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	48,410	59,097	35,589	38,300
กิจการอื่น ๆ		183,651	209,639	26,869	40,469
<b>รวม</b>		<b>232,061</b>	<b>268,736</b>	<b>62,458</b>	<b>78,769</b>



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 22 เจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,369	7,295	2,071	21,070
กิจการอื่น ๆ					
ประมาณการสิ่งตอบแทนที่โอนให้					
ในการซื้อธุรกิจ	5	140,000	-	140,000	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย		56,211	50,435	21,162	10,962
รายได้รับล่วงหน้า		9,400	26,427	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		1,177	4,094	-	31
อื่น ๆ		6,421	4,833	4,023	4,210
		213,209	85,789	165,185	15,203
รวม		215,578	93,084	167,256	36,273

## 23 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)				
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	39,738	28,236	8,982	10,863
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	5,385	3,458	1,762	1,523



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(11,833)	-	(3,643)	-
กำไรสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	(11,833)	-	(3,643)	-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม		28,236	28,387	10,863	11,840
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	29				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		4,312	2,719	1,467	1,276
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน		1,073	739	295	247
		5,385	3,458	1,762	1,523
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
กำไรจากการประมาณตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย		(11,833)	-	(3,643)	-
		(11,833)	-	(3,643)	-



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(625)	(3,609)	-	(2,500)
รับโอนจากการรวมธุรกิจ	18,575	-	-	-
	<u>17,950</u>	<u>(3,609)</u>	<u>-</u>	<u>(2,500)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>39,738</u>	<u>28,236</u>	<u>8,982</u>	<u>10,863</u>

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 4.20 ล้านบาท และ 1.25 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(3,198)	-	(2,408)	-
ข้อสมมติทางการเงิน	1,441	-	930	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(10,076)	-	(2,165)	-
รวม	<u>(11,833)</u>	<u>-</u>	<u>(3,643)</u>	<u>-</u>



## ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.76 - 4.16	3.11	1.76 - 4.16	3.11
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.0 - 8.5	4.0 - 8.0	5.0 - 8.5	4.0 - 8.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 8.5	0.0 - 15.0	0.0 - 8.5	0.0 - 15.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารวมในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 12.5 ปี (2560: 11 ปี)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(ล้านบาท)			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3,860)	4,545	(742)	863
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	4,395	(3,817)	831	(731)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(2,436)	3,019	(862)	1,184
อัตรารวมในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	154	(172)	23	(25)



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(2,789)	2,395	(1,190)	1,010
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	2,989	(2,608)	1,260	(1,086)
อัตราค่าเวนคืนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(2,275)	1,907	(1,035)	837

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

24 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2561		2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>					
- หุ้นสามัญ	100	-	-	20,000	2,000,000
- หุ้นสามัญ	1	2,500,000	2,500,000	-	-
<b>ลดมูลค่าหุ้น</b>					
<b>จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้น</b>					
ละ 1 บาท	1	-	-	1,980,000	-
<b>ออกหุ้นใหม่</b>	1	-	-	500,000	500,000
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
- หุ้นสามัญ	1	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	มูลค่าหุ้น	2561		2560	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น/พันบาท)			
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	100	-	-	20,000	2,000,000
- หุ้นสามัญ	1	2,500,000	2,500,000	-	-
ลดมูลค่าหุ้น					
จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้น					
ละ 1 บาท	1	-	-	1,980,000	-
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	500,000	500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติและอนุมัติให้

- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทเพิ่มจากเดิม 20,000,000 หุ้นเป็น 2,000,000,000 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 500 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,000 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,500 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560

ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกสำหรับหุ้นจำนวน 500 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 8.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4,000 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 92.51 ล้านบาท แยกหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัท ตรีมา เมาริน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

*ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน*

ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ได้แก่ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ได้มาที่ต่ำกว่าต้นทุนเงินลงทุนนั้น และถูกบันทึกเป็นส่วนต่าง ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

## 25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

*การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม*

*สำรองตามกฎหมาย*

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*

*ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน*

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท



## 26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจเรือกักเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจเรือที่ให้บริการสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล โดยนำส่งพนักงานและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง และให้บริการบนเรือที่พักอาศัยสำหรับงานสำรวจ
- ส่วนงาน 4 ธุรกิจที่ให้บริการในการบริหารจัดการเรือ จัดหาคน และบริการเดินทางให้กับพนักงานเรือ



บริษัท พรินา มารี้น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

	ส่วนงาน 1		ส่วนงาน 2		ส่วนงาน 3		ส่วนงาน 4		รายการจัดบัญชี		สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากลูกค้าแยก	2,254,019	1,705,825	1,395,665	1,960,131	471,804	480,047	358,236	355,000	-	-	4,479,724	4,501,003
รายได้ระหว่างส่วนงาน	409,836	367,183	1,061,619	1,347,146	-	-	948,211	1,069,546	(2,419,666)	(2,783,875)	-	-
รวมรายได้	2,663,855	2,073,008	2,457,284	3,307,277	471,804	480,047	1,306,447	1,424,546	(2,419,666)	(2,783,875)	4,479,724	4,501,003
กำไรส่วนงาน	341,965	38,025	363,133	687,168	93,538	84,675	85,656	82,828	-	-	884,292	892,696
ก่อนหักภาษีเงินได้	77,902	66,631	61,862	101,858	20,886	28,729	18	59	-	(390)	160,668	196,887
ดอกเบี้ยจ่าย	223,610	207,943	213,092	348,088	38,326	83,969	2,680	4,015	-	-	477,708	644,015
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม												
- เงินสดและ	3,276,658	2,052,318	2,503,676	3,152,944	615,072	650,455	-	-	(704)	-	6,394,702	5,855,717
- ค่าความนิยม	1,022,246	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,022,246	-
รวม	4,298,904	2,052,318	2,503,676	3,152,944	615,072	650,455	-	-	(704)	-	7,416,948	5,855,717
หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม												
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,712,227	1,496,366	975,422	1,824,290	87,734	205,295	-	-	-	-	2,775,383	3,525,951
- หนี้สินตามสัญญาชำระเงิน	119,702	141,472	-	-	236,349	283,332	-	-	-	-	356,051	424,804
รวม	1,831,929	1,637,838	975,422	1,824,290	324,083	488,627	-	-	-	-	3,131,434	3,950,755



บริษัท ทรูมา มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>กำไรหรือขาดทุน</b>		
รวมกำไรก่อนภาษีเงินได้จากส่วนงานที่รายงาน	884,292	892,696
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
รายได้อื่น	18,954	44,332
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(248,907)	(230,885)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	150,349	54,977
<b>กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>804,688</b>	<b>761,120</b>
<b>สินทรัพย์</b>		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	7,416,948	5,855,717
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	487,671	503,680
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	2,910,209	4,319,272
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>10,814,828</b>	<b>10,678,669</b>
<b>หนี้สิน</b>		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	3,131,434	3,950,755
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	712,920	481,208
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>3,844,354</b>	<b>4,431,963</b>

**ข้อมูลทางภูมิศาสตร์**

ในการนำเสนอการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์แยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ไทย	2,454,399	1,835,975	5,648,920	3,193,520
สาธารณรัฐสิงคโปร์	2,025,325	2,665,028	3,331,714	4,012,657
รวม	4,479,724	4,501,003	8,980,634	7,206,177

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายจากส่วนงานที่ 1 2 และ 3 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 2,018.46 ล้านบาท (2560: 2,453.14 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

27 รายได้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)			
รายได้จากการลงทุน					
เงินปันผลรับ		-	-	321,286	758,140
ดอกเบี้ยรับ		20,436	12,929	15,727	7,621
		20,436	12,929	337,013	765,761
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	15	44,122	-	43,998	-
ค่าชดเชยความล่าช้าของเรือ		5,553	14,870	-	1,659
เงินชดเชยจากการประกันภัย		735	447	-	-
รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์เรือ		-	889	-	889
อื่น ๆ		21,618	10,613	2,431	1,945
รวม		92,464	39,748	383,442	770,254



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

28 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	216,414	229,532	134,783	126,088
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	33,647	9,995	10,941	7,021
ค่าภาษีโรงเรือนและภาษีอื่น ๆ	32,555	1,045	32,385	975
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	27,628	17,419	21,308	13,993
ค่ารับรอง	22,495	17,751	12,841	11,484
ค่าเช่า	19,237	18,382	4,083	3,351
ค่าบริการส่วนกลาง	14,561	15,342	11,440	10,674
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	7,879	5,863	4,416	3,134
ค่าบริการจัดการ	5,364	1,942	3,450	579
ค่าซ่อมบำรุงรักษา	4,232	2,656	3,540	2,184
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าเงินลงทุน (กลับรายการ)	(24,119)	3,745	44,760	-
อื่น ๆ	29,800	21,383	23,920	15,311
<b>รวม</b>	<b>389,693</b>	<b>345,055</b>	<b>307,867</b>	<b>194,794</b>

29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)			
เงินเดือน ค่าแรงและ โบนัส		804,250	757,587	177,649	163,693
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	23	5,385	3,458	1,762	1,523
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		26,677	25,513	4,970	4,780
อื่น ๆ		68,431	68,507	12,987	14,470
<b>รวม</b>		<b>904,743</b>	<b>855,065</b>	<b>197,368</b>	<b>184,466</b>



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง	970,730	916,635	694,645	625,901
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	29 904,743	855,065	197,368	184,466
ค่าใช้จ่ายสำหรับเชื้อเพลิง	747,666	628,710	24,797	23,878
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15, 17 501,922	657,899	178,748	234,759
ค่าบริหารจัดการ	358,690	346,260	499,961	607,014
ค่าบำรุงรักษา	177,967	171,493	30,323	22,832
ค่าประกันภัยสินทรัพย์	77,775	101,830	8,331	11,092
ค่าเช่า	19,328	18,414	4,060	3,349
ขาดทุนจากการซื้อค่าเงินลงทุน (กลับรายการ)	(24,119)	3,745	44,760	-
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	23,548	14,786	17,756	9,970
<b>รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>3,758,250</b>	<b>3,714,837</b>	<b>1,700,749</b>	<b>1,723,261</b>



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

31 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	13,558
เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร		144,497	26,159	64,566
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>		<b>144,497</b>	<b>26,159</b>	<b>78,124</b>
<b>ต้นทุนทางการเงินอื่น</b>		<b>23,286</b>	<b>15,372</b>	<b>18,185</b>
<b>สุทธิ</b>		<b>167,783</b>	<b>41,531</b>	<b>96,309</b>

32 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน		38,051	13,121	28,000
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		908	268	-
		<b>38,959</b>	<b>13,389</b>	<b>28,000</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	18			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		19,303	(7,315)	(38,945)
<b>รวม</b>		<b>19,303</b>	<b>(7,315)</b>	<b>(38,945)</b>
<b>รวมภาษีเงินได้</b>		<b>58,262</b>	<b>6,074</b>	<b>(10,945)</b>



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไรจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	11,833	(2,231)	9,602	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>11,833</b>	<b>(2,231)</b>	<b>9,602</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไรจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	3,643	(729)	2,914	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,643</b>	<b>(729)</b>	<b>2,914</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		804,688		761,120
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	160,938	20.00	152,224
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		589		(1,639)
ความแตกต่างในอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของ				
ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า		(30,070)		(10,995)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(82,918)		(129,185)
รายได้ทางภาษี		7,057		38,192
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		9,428		4,683
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม		(6,126)		(51,214)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(1,544)		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-		1,423
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		908		(1,479)
<b>รวม</b>	<b>7.24</b>	<b>58,262</b>	<b>0.26</b>	<b>2,010</b>



บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		388,329		1,072,309
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	77,666	20.00	214,462
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(85,004)		(215,795)
รายได้ทางภาษี		7,057		38,192
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,469		2,918
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม		(382)		(50,722)
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		268		-
รวม	1.56	6,074	(1.02)	(10,945)

33 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับธุรกิจขนส่งทางทะเลซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และ
- (ค) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



บริษัท ทรูมา มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	กิจการที่	กิจการที่	รวม	กิจการที่	กิจการที่	รวม
	ได้รับการ	ไม่ได้รับการ		ได้รับการ	ไม่ได้รับการ	
	ส่งเสริม	ส่งเสริม		ส่งเสริม	ส่งเสริม	
	(พันบาท)					
รายได้จากการ						
ขนส่งทางเรือ	2,598,016	2,794,113	5,392,129	2,782,064	2,886,587	5,668,651
รายได้จากการ						
ให้บริการบนเรือ	38,530	1,041	39,571	23,949	381	24,330
รายได้อื่น	-	1,467,690	1,467,690	-	1,591,898	1,591,898
ตัดรายการระหว่างกัน	(1,383,538)	(1,036,128)	(2,419,666)	(989,323)	(1,794,553)	(2,783,876)
<b>รวม</b>	<b>1,253,008</b>	<b>3,226,716</b>	<b>4,479,724</b>	<b>1,816,690</b>	<b>2,684,313</b>	<b>4,501,003</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	กิจการที่	กิจการที่	รวม	กิจการที่	กิจการที่	รวม
	ได้รับการ	ไม่ได้รับการ		ได้รับการ	ไม่ได้รับการ	
	ส่งเสริม	ส่งเสริม		ส่งเสริม	ส่งเสริม	
	(พันบาท)					
รายได้จากการ						
ขนส่งทางเรือ	929,488	776,213	1,705,701	1,294,134	720,275	2,014,409
รายได้จากการ						
ให้บริการบนเรือ	38,530	328	38,858	23,949	381	24,330
<b>รวม</b>	<b>968,018</b>	<b>776,541</b>	<b>1,744,559</b>	<b>1,318,083</b>	<b>720,656</b>	<b>2,038,739</b>



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

34 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็น ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
สามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	711,821	717,932	382,255	1,083,254
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,500,000	2,000,000	2,500,000	2,000,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	-	500,000	-	500,000
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
(ขั้นพื้นฐาน)	2,500,000	2,152,055	2,500,000	2,152,055
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.28	0.33	0.15	0.50

35 เงินปันผล

บริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการจ่าย เงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 250 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 500 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 230 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 และเงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 270 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560



## บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท นทลีน แชนเนลแมนท์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 129.42 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 14.69 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 140 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 12.75 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 45 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 จึงไม่มีเงินปันผลที่ต้องจ่ายเพิ่ม

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 12.75 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 45 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 29.75 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 105 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท Nathalin Shipping Pte. Ltd. เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2560 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 106.05 ล้านบาท หรือ 3.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท Nathalin Shipping Pte. Ltd. เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2559 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 382.44 ล้านบาท หรือ 10.98 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 และวันที่ 18 เมษายน 2560



### 36 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการ ได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 20) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ จากอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR+1.75 ถึง LIBOR+3.25 ต่อปี แลกเปลี่ยนเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.11 ถึง 4.56 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืน 20 ถึง 32 งวด งวดละเท่า ๆ กัน ทุก 3 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2554 จนถึงเดือนมีนาคม 2567

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการให้บริการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการให้บริการที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	326,857	-	326,738	-
ลูกหนี้การค้า	7,885	3,535	7,651	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	176,401	119,628	174,709	110,166
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	94,658	95,364	-	-
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	(1,615,724)	(2,278,926)	(302,714)	(500,509)
เจ้าหนี้การค้า	(24,197)	(20,911)	(10,239)	(6,024)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(1,034,120)</b>	<b>(2,081,310)</b>	<b>196,145</b>	<b>(396,367)</b>
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ</b>				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	661,146	-	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(372,974)</b>	<b>(2,081,310)</b>	<b>196,145</b>	<b>(396,367)</b>

**สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ 20.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยสัญญามีระยะเวลาสิ้นสุดตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 จนถึงเดือนกรกฎาคม 2562

**ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด



## บริษัท พริมา มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้านักธุรกิจที่ขอเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในรายการบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหากมีสาระสำคัญจากการเกินนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)			

31 ธันวาคม 2561

### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

#### ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	31,119	-	4,548
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(8,272)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94,658	92,563	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,929,218)	(2,464,708)	(321,550)	(279,272)



บริษัท ทรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2560</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	15,090	-	3,185
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95,364	92,525	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,569,594)	(3,849,755)	(958,181)	(903,854)

**เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	ใช้อัตราที่อ้างอิงจากสถาบันการเงิน ณ วันที่รายงาน ซึ่งคำนวณจากแบบจำลองที่ใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ใช้อัตราที่อ้างอิงจากสถาบันการเงิน ณ วันที่รายงาน ซึ่งคำนวณจากแบบจำลองที่ใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	วิธีคิดลดกระแสเงินสด
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	วิธีคิดลดกระแสเงินสด



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 37 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
เรือเดินทะเล	726,201	895,152	-	-
<b>รวม</b>	<b>726,201</b>	<b>895,152</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
ภายใต้สัญญาเช่าค่าน้ำมันงานที่บอกอีกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	1,700	15,612	140	217
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	50	6	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,750</b>	<b>15,618</b>	<b>140</b>	<b>217</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	661,146	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	127,975	218,553	14,257	33,257
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	14,700	19,945	6,440	5,259
<b>รวม</b>	<b>803,821</b>	<b>238,498</b>	<b>20,697</b>	<b>38,516</b>

#### หนังสือค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันแก่บุคคลภายนอกเกี่ยวกับการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือและการใช้ท่าเรือ เพื่อเป็นหลักค้ำประกันการให้บริการขนส่งและการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ

### 38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 350 ล้านบาท ทั้งนี้ โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



**39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า	2563
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

**(1) การให้บริการ**

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 สิ่งตอบแทนที่ได้รับทั้งหมดของสัญญานบริการ จะถูกเป็นส่วนโดยอ้างอิงจากอัตราค่าบริการที่เป็นเอกเทศของบริการแต่ละประเภท อัตราค่าบริการที่เป็นเอกเทศนี้ได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าบริการที่กลุ่มบริษัทใช้ในกรณีที่มีการให้บริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก



บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(2) วิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 โดยวิธีรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง ซึ่งผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นครั้งแรกจะรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะไม่นำข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติกับงบการเงินที่แสดงเปรียบเทียบ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบอันเนื่องจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว พบว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ



กลุ่มบริษัทฯ	หมายถึง	บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กสทช.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
การขนส่งแบบ COA	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบทำสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บริการขนส่งต่อเนื่อง (Contract of Affreightment)
การขนส่งแบบ SPOT	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบรายเที่ยว (Spot Charter)
การขนส่งแบบ TC	หมายถึง	การขนส่งสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter)
การขนส่งแบบ VOYAGE	หมายถึง	การขนส่งสินค้าเฉพาะเที่ยว (Voyage Charter)
คนประจำเรือ	หมายถึง	พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติการณ์บนเรือ
ธุรกิจเรือ Offshore	หมายถึง	ธุรกิจเรือขนส่งที่ให้การสนับสนุนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลางทะเล (Offshore Vessel Support)
ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บ FSU	หมายถึง	ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณณ์น้ำมันสำเร็จรูป (Floating Storage Unit)
ธุรกิจเรือขนส่งฯ	หมายถึง	ธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณณ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณณ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และ บีโตรเคมีเหลว
ธุรกิจบริหารเรือ	หมายถึง	ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management Services)
นทลีน	หมายถึง	บริษัท นทลีน จำกัด
บริษัทฯ	หมายถึง	บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
ปตท.	หมายถึง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เรือขนส่ง	หมายถึง	เรือขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณณ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณณ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และ บีโตรเคมีเหลว
เรือ AHTs	หมายถึง	เรือสนับสนุนลาก-จูง การจัดการสมอ (Anchor Handling Tugs)
เรือ AWB	หมายถึง	เรือขนส่งและที่พักอาศัยสำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันปิโตรเลียม (Accommodation Work Barge)
เรือ Double Hull	หมายถึง	เรือที่มีเปลือกเรือสองชั้น
เรือ FSO	หมายถึง	เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน (Floating Storage and Offloading Unit)
เรือ FSU	หมายถึง	เรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิตภัณณ์น้ำมันสำเร็จรูป (Floating Storage Unit)
เรือ Single Hull	หมายถึง	เรือที่มีเปลือกเรือชั้นเดียว
สัญญาจัดเก็บแบบ SPOT	หมายถึง	สัญญาการจัดเก็บสินค้าระยะสั้น (Spot Charter)
สัญญาจัดเก็บแบบ TC	หมายถึง	การจัดเก็บสินค้าแบบกำหนดระยะเวลาหนึ่ง (Time Charter)



## คำนิยาม

สินค้า	หมายถึง	น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และปิโตรเคมีเหลว
ABS	หมายถึง	American Bureau of Shipping
Aframax	หมายถึง	เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 80,000 - 120,000 เดตเวตตัน
Big Sea	หมายถึง	บริษัท บิ๊กซี จำกัด
BL	หมายถึง	Bill of Lading
BMS	หมายถึง	บริษัท บงกช มารีน จำกัด
Broker	หมายถึง	ผู้ทำหน้าที่จัดหาเรือหรือสินค้า
BSC	หมายถึง	บริษัท จัดหางานบีเอสซี แมนเจเมนต์ จำกัด
BV	หมายถึง	Bureau Veritas
CAGR	หมายถึง	อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (Compound Annual Growth Rate)
CEC	หมายถึง	บริษัท ซีอีซี อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล ลิมิเต็ด
DNV GL	หมายถึง	Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd
DWT/ เดตเวตตัน	หมายถึง	เป็นหน่วยที่ใช้กำหนดน้ำหนักบรรทุกของเรือ ประกอบด้วย น้ำหนักสินค้า น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำจืด คนโดยสาร และเสบียงอาหาร (Deadweight Tonnage)
GDP	หมายถึง	ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ
EMA	หมายถึง	Energy Market Authority
EPA	หมายถึง	พระราชบัญญัติพิทักษ์สิ่งแวดล้อมของสหรัฐอเมริกา (US Environment Protection Act)
IACS	หมายถึง	องค์กรสถาบันจัดชั้นเรือระหว่างประเทศ (International Association of Classification Societies)
ILO	หมายถึง	องค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization)
IMDG	หมายถึง	อนุสัญญาทางทะเลระหว่างประเทศว่าด้วยการขนส่งสินค้าอันตราย (International Maritime Dangerous Goods Code)
IMF	หมายถึง	กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund)
IMO	หมายถึง	องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization)
ISM Code	หมายถึง	ประมวลข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารความปลอดภัยระหว่างประเทศ (International Safety Management Code)
LR	หมายถึง	Lloyd's Register




MARPOL	หมายถึง	อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships, MARPOL)
MLC	หมายถึง	อนุสัญญาแรงงานทางทะเล (Maritime Labour Convention)
NGLs	หมายถึง	ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gas Liquids)
NK	หมายถึง	Nippon Kaiji Kyokai
NMC	หมายถึง	บริษัท นทลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
NSSG	หมายถึง	Nathalin Shipping Pte Ltd.
NTL	หมายถึง	บริษัท เอ็น.ที.แอล. มารีน จำกัด
OCIMF	หมายถึง	Oil Companies International Marine Forum
OCN	หมายถึง	บริษัท ออร์ชาร์ด นาวิ จำกัด
STS Transfer	หมายถึง	การรับ-ส่งสินค้ากลางทะเล (Ship-to-Ship Transfer)
SHT	หมายถึง	บริษัท สิงหา แท็งเกอร์ จำกัด
SIRE	หมายถึง	Ship Inspection Report Program
SOLAS	หมายถึง	อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล (International Convention for Safety of Life at Sea)
STC	หมายถึง	บริษัท ศรีไทย แคปปิตอล จำกัด
STCW	หมายถึง	อนุสัญญาว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การออกประกาศนียบัตรและการเข้ายามสำหรับคนประจำเรือ (Standard of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers, STCW)
TIM	หมายถึง	บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
TMT	หมายถึง	บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด
TNS	หมายถึง	บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด
TNTL	หมายถึง	Top-NTL Pte. Ltd.
TST	หมายถึง	Top-NTL Shipping Trust
VLCC	หมายถึง	เรือที่มีขนาดบรรทุกระหว่าง 160,000 - 320,000 เดตเวทตัน






**บริษัท ปริมา มารีน จำกัด (มหาชน)**

80 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนน บางนา-ตราด  
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

 02-016-0190

 02-016-0199

 [www.primamarine.co.th](http://www.primamarine.co.th)