



รายงานประจำปี
2560

THE MOST RELIABLE INFORMATION
TECHNOLOGY ENGINEERING COMPANY



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
เน็ตเวิร์คส จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

03

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย

05

ข้อมูลทางการเงิน

07

สารจากประธานกรรมการ

08

คณะกรรมการบริษัท

14

คณะผู้บริหาร

- 19 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 23 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 50 ปัจจัยความเสี่ยง
- 56 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 57 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 58 ข้อมูลทั่วไปและสำคัญอื่น
- 60 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 62 โครงสร้างการจัดการ
- 70 การกำกับดูแลกิจการ
- 85 ความรับผิดชอบต่อสังคม

- 89 การควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 92 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 94 รายการระหว่างกัน
- 96 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน
- 97 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 103 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 110 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 132 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



บริษัท อินฟอรมะชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ท
เวิร์คส จำกัด (มหาชน) “ICN” ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13
กันยายน 2550 ดำเนินธุรกิจวิศวกรรมระบบ
สื่อสารโทรคมนาคมให้กับลูกค้าภาครัฐ
รัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชน บริษัทฯ มีบุคลากร
ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในการออกแบบ
รวบรวมอุปกรณ์ต่างๆที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี
สารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาประยุกต์ให้เป็น
ระบบเหมาะสมกับความต้องการของแต่ละองค์กร
หรือเรียกว่า Systems Integrator




วันที่ 15 กันยายน 2560 พิธีเปิด “การซื้อขายหลักทรัพย์วันแรกในตลาด
หลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)” (First Trading Day) ณ หอประชุมสุกรีชัย แก้ว
เจริญ ชั้น 3 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



แนวทางการดำเนินธุรกิจ

ปณิธานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ มีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในหลักจริยธรรมหรือหลักความประพฤติที่ดีงาม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นในการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันทางด้านโทรคมนาคมให้ถูกต้องตรงกับความต้องการของลูกค้าและเกิดความพึงพอใจในสินค้าและบริการของบริษัท บริษัทรับฟังข้อต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน รับฟังข้อต่อชุมชน สังคม รวมทั้งร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม



วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำ ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล
ด้วยนวัตกรรม เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ (Missions)

- พัฒนาบุคลากรให้มีองค์ความรู้และศักยภาพให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง
- ตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดให้แก่ลูกค้า
- ปฏิบัติกิจกรรมภายในองค์กรและดำเนินถึงสิ่งแวดล้อมพร้อมช่วยเหลือชุมชนและสังคม

ค่านิยมร่วมกัน (Shared Values)

การสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)
มีองค์ประกอบ 3 ส่วนคือ

- ความเป็นหุ้นส่วน (Partnership)
 - ค่านิยมของพนักงาน (Employee Value)
 - การให้ความสำคัญกับลูกค้า (Customer Focus)
- ซึ่งทั้งหมดจะตั้งอยู่บนฐานความรู้และความเชี่ยวชาญของพนักงาน

Vision Missions

รับมอบรางวัล THAILAND TOP SME AWARDS 2017



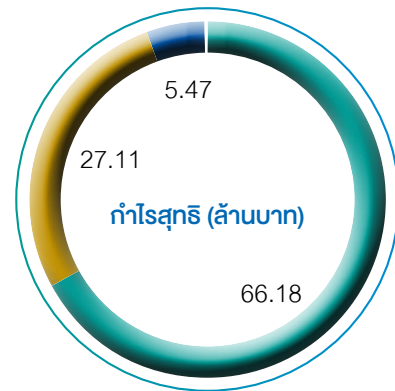
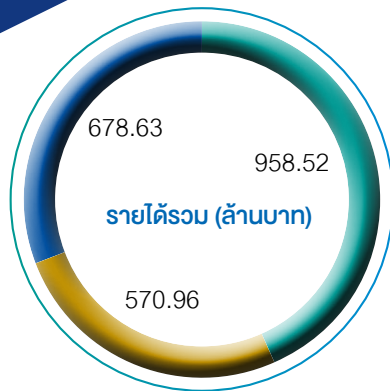
วันที่ 6 กันยายน 2560 คุณมนชัย มณีไพโรจน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน) หรือ ICN รับมอบรางวัล THAILAND TOP SME AWARDS 2017 ด้านบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่น จากนายสมชาย หาญหิรัญ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม



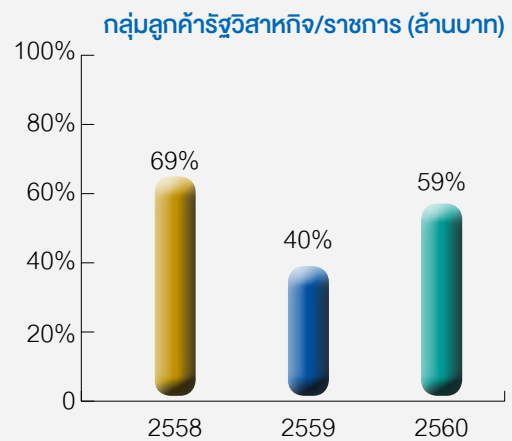
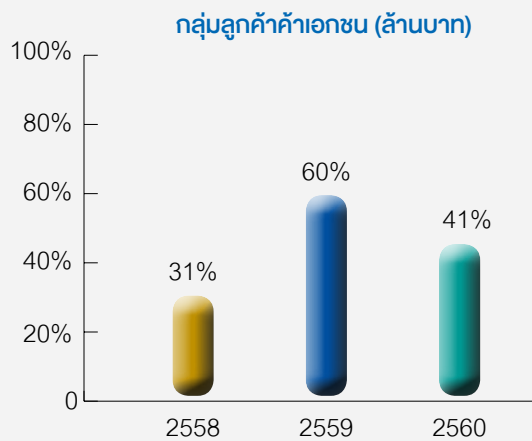
ข้อมูลทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)		
ณ วันสิ้นสุด	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ฐานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	971.26	480.00	438.68
หนี้สินรวม	474.92	314.89	300.69
ส่วนของผู้ถือหุ้น	496.34	165.10	137.99
ผลประกอบการ			
รายได้จากการขายและบริการ	956.85	569.77	677.79
รายได้รวม	958.52	570.96	678.63
ต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	872.86	534.80	662.71
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	66.18	27.11	5.47
อัตราส่วนการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.18%	15.03%	11.68%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.90%	4.75%	0.81%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	20.01%	17.89%	4.05%
กำไรต่อหุ้น (บาท)*	0.20	0.12	0.02
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.96	1.91	2.18
มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น)*	1.48	0.72	0.60

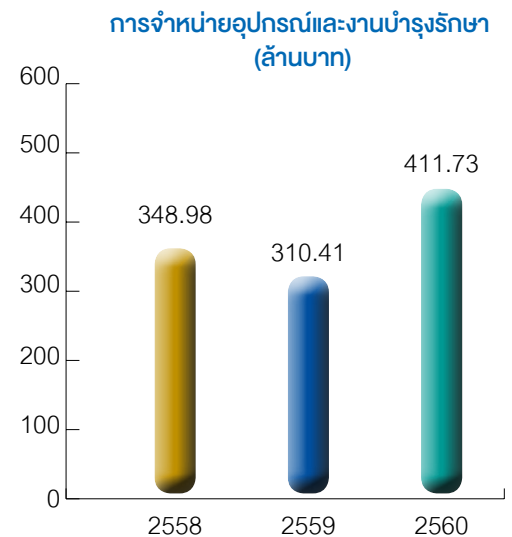
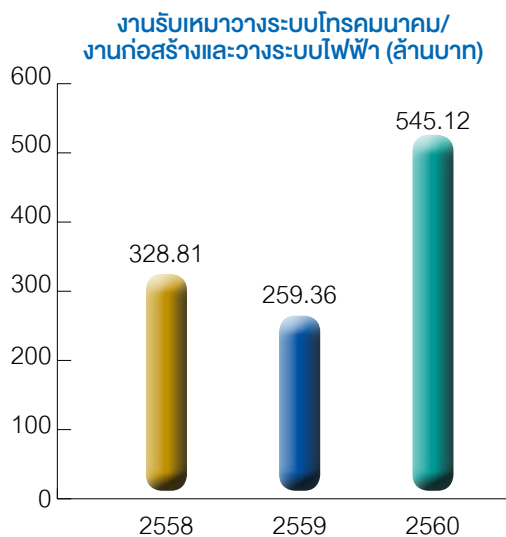
*ปรับด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่ออกระหว่างปี และจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนของราคาพาร์ที่ 0.50 บาทต่อหุ้น



สัดส่วนรายได้



รายได้แยกตามธุรกิจ



สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ในปี 2560 ที่ผ่านมา เป็นปีที่มีความสำคัญอย่างยิ่งของบริษัท เนื่องจากเป็นปีที่บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุน และได้เข้าจดทะเบียนซื้อขายหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเข้าซื้อขายครั้งแรกในวันที่ 15 กันยายน 2560 ภายใต้ mai ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพของบริษัทในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน อันเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการขยายการเติบโตของธุรกิจต่อไป พร้อมกันนี้ ยังแสดงให้เห็นความเป็นมาตรฐานที่ดีของบริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจอย่างน่าเชื่อถือในระดับประเทศ

ด้วยนโยบาย Thailand 4.0 เพื่อมุ่งเน้นให้ประเทศมีความก้าวหน้า และมีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น การขยายตัวในด้าน ICT นับเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่จะผลักดันประเทศไปสู่เป้าหมายทางภาคการรัฐวิสาหกิจ และงานภาคเอกชน ต่างเร่งผลักดันการพัฒนาดังกล่าว ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ ปีนี้ 2560 อยู่ที่ 958.52 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 66.18 ล้านบาท โดยมีอัตราเติบโต ร้อยละ 67.88 และ ร้อยละ 144.12 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2559 และส่งผลให้บริษัทฯ มีตัวเลขที่สามารถรับรู้รายได้ในอนาคต (Backlog) เป็นมูลค่า 672.16 ล้านบาท

ในปัจจุบัน ความสำคัญและความสามารถในการตอบสนองของการเข้าสู่ยุคดิจิทัล ยังคงมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งยวด Internet of Things (IoT), Artificial Intelligence (AI) และความก้าวหน้าของทางเทคโนโลยีต่างๆ ยังคงดำเนินต่อไป และทวีความสำคัญมากขึ้นตามลำดับ และถือเป็นโอกาสอันดีสำหรับบริษัทในการสร้างศักยภาพของบุคลากรให้เข้มแข็ง สามารถตอบสนองการพัฒนาทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อร่วมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับลูกค้าต่อไป โดยในปี 2561 บริษัทฯ มุ่งเน้นในการสร้างการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ในด้านระบบการสื่อสารโทรคมนาคม และระบบไฟฟ้า โดยพิจารณาถึงเทคโนโลยีสมัยใหม่ พร้อมทั้งมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้นกว่าเดิม โดยคำนึงถึงสัดส่วนของงานโครงการและงานบำรุงรักษา อันเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นประจำสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการรักษาสมาคมดุลย์ของรายได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นถึงเรื่องการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญอันทันสมัย และให้ความสำคัญกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน อันเป็นรากฐานสำคัญของเศรษฐกิจพอเพียง อันเป็นแนวทางที่มีคุณอนันต์ที่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามาธิบดี จักรีนฤพดินทรมายมมินทราธิราช บรมนาถบพิตร ทรงพระราชทานเป็นหลักดำเนินชีวิตสำหรับปวงชนชาวไทย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน บริษัท อินฟอรม์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันมิตรทางธุรกิจ อันรวมถึง ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงินและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนและให้ความไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ด้วยวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และศักยภาพที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องบริษัท อินฟอรม์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) จะสามารถสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนสืบไป

นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร
ประธานกรรมการ

นายมนชัย มณีไพโรจน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ



- 1 นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร²
ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2 นางสาวประภารัตน์ ดังควัฒนา
รองประธานกรรมการบริษัท
- 3 นายมนชัย มณีไพโรจน์
กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4 นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล¹
กรรมการบริษัท

- 5 นายพีระ เลาสุมบูรณ์
กรรมการบริษัท
- 6 นายอนุวัตร เหลืองทวิกุล
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
- 7 นายชนะชัย กุลนพฤกษ์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: ¹ เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559

² เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 และได้รับแต่งตั้ง เป็นประธานกรรมการบริษัทจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 โดยมี นางสาวภัทรีรินทร์ มลิวัลย์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559



นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร

ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและ
กรรมการอิสระ

อายุ : 73 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 107/2008

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 29 มิ.ย. 60 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บมจ. อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 19 เม.ย. 60 - 28 มิ.ย. 60 ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บมจ. อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
- 2552 ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บมจ. กสท โทรคมนาคม
- 2549 - 2551 กรรมการ บมจ. กสท โทรคมนาคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นางสาวประภารัตน์ ดังควัฒนา

รองประธานกรรมการ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)

อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Franklin University, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 41/2012
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150/2011
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 8/2012
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 16/2012
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 13/2012
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 2/2012
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 13/2012
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 39/2016

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 29 มิ.ย. 60 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2557 - 28 มิ.ย. 60 ประธานกรรมการ บมจ. อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นอร์ติส ซีซีเอสไอ
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เจสด้า แอปโซลูท
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอสเควัน พาวเวอร์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เจเอส โซลาร์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นอร์ติส ไรท์

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นอร์ติส อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สิทรอน เพาเวอร์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อามูโนรีนิวเอเบิล
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เออาร์ กรีน
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เออาร์ เพาเวอร์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พี เอ ที อาร์ ไลฟ์
- 2558 - 2559 กรรมการ บจ. มิเนอรัล คอนซัลตัง กรุ๊ป
- 2557 - 2558 Chief Executive Officer บจ. อิมแพค อีเลคตรอนิกส์ สยาม
- 2553 - 2555 Chief Financial Officer บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
- 2548 - 2553 Senior Finance Director บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นายมนชัย มณีโพธิ์

กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)

อายุ : 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Information Systems, City University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2013

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์
- 2553 - 2556 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ล็อกซ์เลย์ ไลฟ์สไตล์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

19.42

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นายรณภูมิ รุ่งเรืองพล

กรรมการ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)

อายุ : 67 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Industrial Education, Texas Southern University, U.S.A.
- ปริญญาตรี Construction Technology, Texas Southern University, U.S.A.
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชา
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2017

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์
- 2557 - 2558 กรรมการ บจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไอเดียพาร์เซลล์ โฟสต์
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วังประดู่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

0.07

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นายพีระ เลาสุมบุรณ์

กรรมการ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)

อายุ : 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Telecom Management, Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี Solid State Electronics สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 131/2016

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2550 - เม.ย. 2557 กรรมการผู้จัดการ บจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

7.77

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

อายุ : 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2002
- หลักสูตร Successful Formulation & Evaluation the Strategy (SFE) รุ่นที่ 3/2009
- หลักสูตร How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่นที่ 4/2014
- หลักสูตร Roll of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 21/2016

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ราชธานี ลิซซิ่ง
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ราชธานี ลิซซิ่ง
- 2552 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ธนาคารธนชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

0.07

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นายชนะชัย กุลนพฤกษ์

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

อายุ : 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บัญชี/บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 133/2017

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 - ปัจจุบัน
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บมจ. อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์
- 2551 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
(สายงานกลุ่มธุรกิจ)และเลขานุการบริษัท
บมจ. กุลธรเคอร์บี้

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

0.07

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

คณะผู้บริหาร



- 1 นายมนชัย มณีไพโรจน์
กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2 นายธรรมวัฒน์ อุษิโพบูลย์วงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
- 3 นางสาวกัทธน์นรินทร์ มลิวัลย์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี
และเลขาธิการบริษัท
- 4 นายสุรศักดิ์ ทองจันทร์
รองกรรมการผู้จัดการ
- 5 นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ
- 6 นายเอกพจน์ บุญรัตพันธ์
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริการและซ่อมบำรุง
- 7 นางสาววัลภา เหลืองติลก
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี



นายมนชัย มณีไพโรจน์

กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)

อายุ : 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Information Systems, City University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2013

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2553 - 2556 รองกรรมการผู้จัดการ
บมจ. ล็อกซ์เลย์ไวร์เลส

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

19.42

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นายธรรมวัฒน์ อุษิโพบูลย์วงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ : 48 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2553 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส
บมจ. ล็อกซ์เลย์ ไรร์เลส

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

0.14

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นางสาวกัทร์นรินทร์ มลิวลัย
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี และ
เลขาธิการบริษัท

อายุ : 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ ภาควิชาภาษาเยอรมัน
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
รุ่นที่ 73/2016

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี
และเลขานุการบริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บจ. ลอว์ตันเอเชีย อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์
- 2555 - 2556 หัวหน้าสำนักกลยุทธ์
บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท
- 2551 - 2554 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการ
พาณิชย์/ประธานเจ้าหน้าที่สายบริหารการเงิน
บริษัท ซีเมนส์ ไอที โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

0.14

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นายสุศักดิ์ กองจันทรา
รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2557 - ปัจจุบัน
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย - โครงการพิเศษ 2
บมจ. อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2554 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่าย
บมจ. ล็อกซ์เลย์ ไลฟ์สไตล์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

0.32

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ

อายุ : 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Telecommunications
Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ
บมจ. อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2554 - 2558 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
บมจ. ล็อกซ์เลย์ ไลฟ์สไตล์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

0.04

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นายเอกพจน์ บุญยรัตพันธุ์
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริการและซ่อมบำรุง

อายุ : 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริการและซ่อมบำรุง
บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2556 - 2558 ผู้จัดการอาวุโส
บมจ. ล็อกซ์เลย์ ไรโรเลส
- 2539 - 2556 ผู้จัดการโครงการ บจ. ซีเมนส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

0.09

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-



นางสาววิภา เหลืองดิลก
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี

อายุ : 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บมจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สิงห์ไทย ดอท คอม
- 2558 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี
บจ. อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์
- 2557 - 2558 ผู้จัดการแผนกบัญชีและภาษี
บจ. ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก
- 2557 ผู้จัดการแผนกบัญชี บจ. จี ที ซี
- 2543 - 2556 ผู้จัดการแผนกบัญชี
บจ. ยี่หนินอาหารแช่แข็ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (8/1/61)

0.03

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการให้บริการมากขึ้น รวมทั้งมีการเพิ่มทุนอีก 65 ล้านบาท รวมเป็น 115 ล้านบาท และได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารคนใหม่ คือ นายมนชัย มณีไพโรจน์ ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมกว่า 25 ปี เข้ามาบริหารกิจการพร้อมกับทีมผู้บริหารและพนักงานซึ่งล้วนเป็นผู้มีประสบการณ์ในการทำงานด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมให้กับบริษัทโทรคมนาคมชั้นนำระดับประเทศกว่า 40 คน ด้วยประสบการณ์ ความรู้และความเชี่ยวชาญของทีมงานผู้บริหารและพนักงานใหม่ของบริษัทฯ ส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Business) โดยครอบคลุมตั้งแต่ให้คำปรึกษา ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ เชื่อมต่อระบบ และให้บริการหลังการขาย โดยบริษัทฯ จะเลือกใช้ผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรทางการค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกไม่ว่าจะเป็น Nokia Alcatel-Lucent (Nokia ได้ทำการซื้อกิจการของ Alcatel-Lucent ในปี 2559), Huawei, Coriant, Oscilloquartz และ Gemalto เป็นต้น นอกจากนี้ เพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่ถูกค้าซื้อเก็บสำรองไว้ใช้ทดแทน (Supply) และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance) และในปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มธุรกิจออกแบบและวางระบบงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า (Construction and Electrical Systems) โดยได้ให้บริการก่อสร้างดาต้าเซ็นเตอร์แก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคมขนาดใหญ่รายหนึ่ง

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 110 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 115 ล้านบาท เป็น 225 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้ ณ วันที่ 27 เมษายน 2560 บริษัทฯ มีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 165 ล้านบาท นอกจากนี้ในวันที่ 15 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวน 120,000,000 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 1.84 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 225 ล้านบาท

SUPPLIER



วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลด้วยนวัตกรรม เพื่อความพึงพอใจของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ (Mission)

- พัฒนานุคลากรให้มีความรู้และศักยภาพให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง
- ตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดให้แก่ลูกค้า
- ปฏิบัติงานจริยธรรมภายในองค์กรและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมพร้อมช่วยเหลือชุมชนและสังคม

เป้าหมายการดำเนินงาน

- เพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจและการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ โดยจะเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) จากธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารให้มากกว่าร้อยละ 50 ของรายได้รวม และขยายฐานลูกค้าทั้งในหน่วยงานราชการและองค์กรเอกชน
- สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ด้วยการเสนอผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับน่าเชื่อถือระดับแนวหน้าของโลก และการบริการอย่างมืออาชีพที่รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- เพื่อเป็นหลักประกันทางเศรษฐกิจของพนักงานและสมาชิกในครอบครัวของบริษัทฯ ด้วยการพัฒนาขีดความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ความรู้และนวัตกรรมอย่างสม่ำเสมอ
- เพื่อส่งเสริมการบริการแก่สังคมและประเทศชาติ ด้วยกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการช่วยพัฒนา เช่น การส่งเสริมและสนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์ต่างๆ ที่ขาดแคลน แก่โรงเรียนหรือโรงพยาบาล ในถิ่นทุรกันดารที่ด้อยโอกาส

ค่านิยมร่วมกัน (Shared Values)

ค่านิยมร่วมกัน (Shared Values) ของบริษัทฯ คือการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) มีองค์ประกอบ 3 ส่วนคือ ความเป็นหุ้นส่วน (Partnership) ค่านิยมของพนักงาน (Employee Value) และการให้ความสำคัญกับลูกค้า (Customer Focus) ซึ่งทั้งหมดจะตั้งอยู่บนฐานความรู้และความเชี่ยวชาญของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2550

- จัดทะเบียนจัดตั้งในชื่อ “บริษัท เจอาร์ดับเบิ้ลยู เน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาท
- รับงานวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมจากบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด ที่เป็นตัวแทนจำหน่ายและได้รับการโอนงานให้บริการแก่ลูกค้าภาครัฐ จากบริษัท ในเกีย ซีเมนส์ เน็ตเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2552

- ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 20 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เจอาร์ดับเบิ้ลยู เน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ จำกัด” เป็น “บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด”
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ปี 2555

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 30 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 20 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ปี 2557

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 65 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็น 115 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Alcatel Lucent จาก Alcatel Lucent (Thailand) Co., Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Reseller ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Coriant จาก Coriant GmbH ประเทศเยอรมัน
- เริ่มให้บริการเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ในการออกแบบและวางระบบโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จให้กับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- เริ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสาร

ปี 2558

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Channel Partner ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Huawei จาก Huawei International Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์

ปี 2559

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Partner ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการประเภท Mobile Network ภายใต้ตราสินค้า Nokia จาก Nokia Solution and Networks (Thailand) Co., Ltd
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสื่อสารโทรคมนาคมภายใต้ตราสินค้า Oscilloquartz จาก Oscilloquartz SA ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่าย Hardware และ Software ภายใต้ตราสินค้า Gemalto จาก Gemalto (Thailand) Ltd.
- เริ่มให้บริการในธุรกิจงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า โดยให้บริการรับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า Data Center ให้แก่บริษัทในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำของประเทศ

ปี 2560

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้
 - แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็น 0.50 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 110 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 115 ล้านบาท เป็น 225 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้
 - (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งจัดสรรเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เท่ากับ 165 ล้านบาท
 - (2) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 108,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน
 - (3) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,000,000 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในราคาเดียวกันกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชน
- บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560
 - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวน 120,000,000 หุ้น ที่ราคาหุ้น ละ 1.84 บาท
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software เอกสารต่างๆ และบริการภายใต้ตราสินค้า ZTE จาก ZTE (Thailand) Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Value Added Reseller ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Software และบริการภายใต้ตราสินค้า HP จาก HP Inc (Thailand) Ltd.

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ถือเป็นผู้ให้บริการออกแบบและวางระบบ (System Integrator) ที่ครบวงจร โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication System) ซึ่งเป็นระบบที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ รวมทั้งให้บริการออกแบบและวางระบบงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าอื่นๆ (Construction and Electrical Systems) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์เพื่อใช้ทดแทน (Supply) และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)

โครงสร้างรายได้

จากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกรายได้ของบริษัทฯ ได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project) ทั้งด้านสื่อสารโทรคมนาคม และงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า และ (2) รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา (Supply and Maintenance) ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม และการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2558-2560 เป็นดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ						
- รายได้จากการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม	328.81	48.45	207.74	36.38	456.34	47.61
- รายได้จากงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า	-	-	51.62	9.04	88.78	9.26
รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	132.76	19.56	80.11	15.89	109.4	11.42
- รายได้จากการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	216.22	31.86	230.30	38.48	302.33	31.54
รวมรายได้จากการขายและบริการ	677.79	99.88	569.77	99.79	956.85	99.83
รายได้อื่น*	0.85	0.12	1.19	0.21	1.67	0.17
รวมรายได้ทั้งหมด	678.63	100	570.96	100	958.52	100

หมายเหตุ * รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

รายละเอียดของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

รายละเอียดของผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ แยกตามโครงสร้างรายได้เป็นดังนี้

ธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาวางระบบแบบครบวงจร โดยเมื่อได้รับการว่าจ้าง จะนำเสนอแผนงานต่อลูกค้ารวมถึงทำความเข้าใจในการดำเนินการทุกขั้นตอน เมื่อแผนงานได้รับอนุมัติ บริษัทฯ จะเริ่มดำเนินการสำรวจ ออกแบบ สั่งซื้ออุปกรณ์ ติดตั้ง ตรวจสอบ ทดสอบ และส่งมอบโครงการให้แก่ลูกค้า ตามช่วงเวลา (Phase) ที่กำหนดไว้ในแต่ละโครงการ โดยสามารถแยกระบบที่บริษัทฯ ให้บริการได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

ระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication System)

ระบบสื่อสารโทรคมนาคมเป็นระบบที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ซึ่งเป็นระบบการติดต่อสื่อสารโดยการรับส่งข้อมูลจากจุดหนึ่งไปยังอีกจุดหนึ่งผ่านตัวกลางต่างๆ โดยใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์โดยทั่วไประยะเวลาในการดำเนินการจะใช้เวลาประมาณ 3-6 เดือนตามข้อกำหนดในสัญญา หรืออาจใช้ระยะเวลาถึง 1-2 ปีหากเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีความซับซ้อน โดยบริษัทฯ สามารถออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้งระบบโทรคมนาคมได้ทั้งแบบระบบสื่อสารแบบใช้สาย (Wired Network) และระบบสื่อสารไร้สาย (Wireless Network) ดังนี้

1. ระบบสื่อสารใช้สาย (Wired Network)

เป็นระบบสื่อสารที่รับส่งข้อมูลผ่านตัวกลางที่เป็นสายสัญญาณไม่ว่าจะเป็นสายทองแดง (Coaxial Cable, Unshielded Twisted Pair (UTP)) หรือสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable) โดยบริษัทฯ รับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบโครงข่ายโดยใช้ผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ต่อไปนี้

1. อุปกรณ์ Transport Network

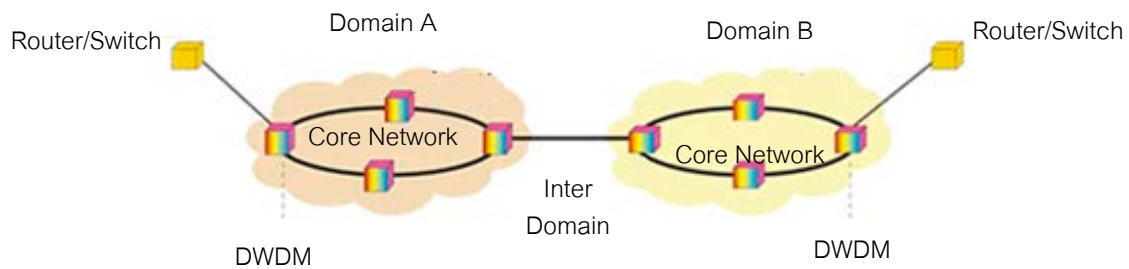
เป็นอุปกรณ์ที่รับส่งข้อมูลระยะไกลโดยใช้เทคนิคในการส่งข้อมูลแบบต่างๆ ซึ่งอุปกรณ์ Transport Network จะติดตั้งอยู่ในชุมสายซึ่งเป็นโครงข่ายหลัก (Core Network) เพื่อใช้ในการรับส่งข้อมูลจำนวนมาก โดยอุปกรณ์ Transport Network ที่บริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและวางระบบ ได้แก่

(1) IP Router/Carrier Switch

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการสื่อสารข้อมูลโดยใช้เทคโนโลยี IP, Ethernet และ Multi-Protocol Label Switching (MPLS) ในการรับส่งข้อมูล ซึ่งสามารถจัดการเส้นทางการรับส่งข้อมูล (Routing) และจัดลำดับความสำคัญในการรับส่งข้อมูลตามที่ผู้ใช้งานกำหนด เพื่อให้สามารถรับส่งข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนใหญ่นิยมใช้ในการรับส่งข้อมูลในระยะทางไม่เกิน 40 กิโลเมตรและรองรับการส่งข้อมูลที่ระดับ 100 Gbps โดยบริษัทฯ ให้บริการออกแบบ ติดตั้ง IP Router/Carrier Switches ด้วยสินค้าของทั้ง Nokia Alcatel-Lucent และ Huawei ซึ่งเป็นตราสินค้าชั้นนำ 3 อันดับแรกของโลก

(2) Next-Generation Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM)

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยี Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM) ในการส่งข้อมูลไปบนหลายๆ ช่วงความยาวคลื่นของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการส่งข้อมูลจำนวนมากในคราวเดียว ทำให้สามารถรองรับการส่งข้อมูลที่สูงถึงระดับ 3200 Gbps และสามารถรับส่งข้อมูลได้ไกลถึง 200 กิโลเมตร นอกจากนี้ Next-Gen DWDM ยังมีเทคโนโลยี Generalized Multi-Protocol Label Switching/Automatically Switched Optical Network (GMPLS/ASON) ซึ่งจะช่วยให้ระบบสามารถคำนวณหาเส้นทางการส่งข้อมูลใหม่ (Protection Path) โดยอัตโนมัติ เมื่อเส้นทางที่กำลังใช้งาน (Working Path) เกิดความเสียหายทำให้โครงข่ายของผู้ใช้งานมีความเสถียร โดยอุปกรณ์ที่บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและติดตั้งเป็นตราสินค้าของทั้ง Nokia Alcatel-Lucent และ Huawei ซึ่งเป็นตราสินค้าชั้นนำ 3 อันดับแรกของโลก



ภาพตัวอย่างโครงข่าย Optical Transport Network

(3) Mobile Backhaul Router

บริษัทฯ รับออกแบบและติดตั้งระบบ Mobile Backhaul Router ซึ่งใช้ในการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภาคพื้นดินของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่กับส่วนควบคุมสถานีฐานเข้าด้วยกัน ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการโดยใช้ผลิตภัณฑ์ของ Huawei และ Alcatel-Lucent

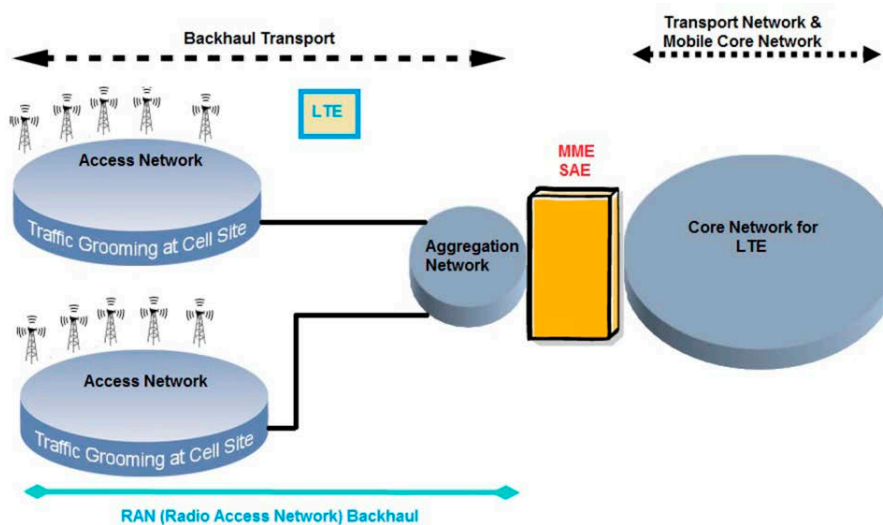


Figure 1: Scope of MPLS in Mobile Backhaul Initiative

ภาพตัวอย่าง Mobile Backhaul Transport

(4) Synchronous Digital Hierarchy (SDH)

เป็นระบบสื่อสารข้อมูลที่ใช้มาเป็นระยะเวลานาน โดยเป็นการใช้สายทองแดงหรือสายโทรศัพท์ในการรับส่งข้อมูลจากชุมสายให้แก่ผู้ใช้งาน ซึ่งเป็นระบบที่มีความเสถียรและความปลอดภัยในการใช้งาน แต่รองรับการส่งข้อมูลได้เพียง 10 Gbps อย่างไรก็ตาม ยังมีความต้องการในการใช้อุปกรณ์ดังกล่าวในกลุ่มลูกค้าบางกลุ่มที่ยังคงต้องการความปลอดภัยในการใช้งาน ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการโดยใช้ผลิตภัณฑ์ของ Coriant

2. อุปกรณ์ Access Network

เป็นโครงข่ายที่เชื่อมโยงจากโครงข่ายหลัก (Core Network) ไปยังอุปกรณ์ปลายทางเพื่อให้บริการส่งผ่านข้อมูลในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น Voice, Video, Data, Multimedia เป็นต้น โดยผ่านเทคโนโลยีต่างๆ เช่น โครงข่ายสายโทรศัพท์ที่เป็นทองแดง (ADSL, VDSL), โครงข่ายสายเคเบิลทีวีที่เป็นทองแดง (DOCSIS), โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTX) เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จำหน่าย ออกแบบ และติดตั้งโดยใช้ผลิตภัณฑ์ของ Nokia Alcatel-Lucent และ Huawei



ภาพตัวอย่างโครงข่าย Access Network

3. สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable: FOC)

เป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูลโดยใช้หลักการสะท้อนของแสงในการส่งข้อมูล จึงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสง มีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ และส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น ดังนั้น สายเคเบิลใยแก้วนำแสงจึงเป็นที่นิยมใช้เป็นตัวกลางในกลางรับส่งสัญญาณในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ จัดซื้อสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจากผู้ผลิตในประเทศ โดยพิจารณาจากข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้าในแต่ละโครงการ



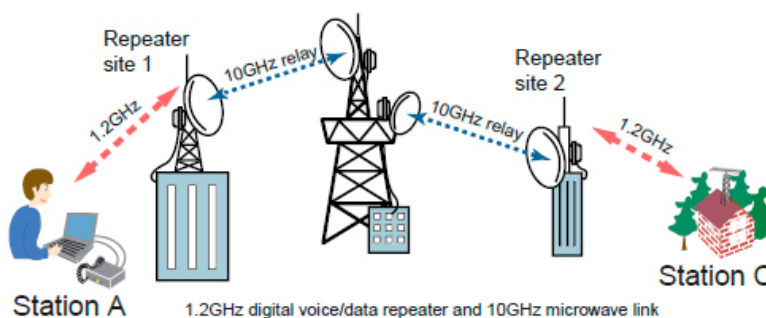
ภาพตัวอย่างสายเคเบิลใยแก้วนำแสง

2. ระบบสื่อสารไร้สาย (Wireless Network)

เป็นระบบสื่อสารที่รับส่งข้อมูลผ่านอากาศโดยใช้คลื่น ไม่ว่าจะเป็นคลื่นวิทยุ หรือคลื่นไมโครเวฟ โดยบริษัทฯ รับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบไร้สายโดยใช้ผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ต่อไปนี้

1. อุปกรณ์ Microwave Radio

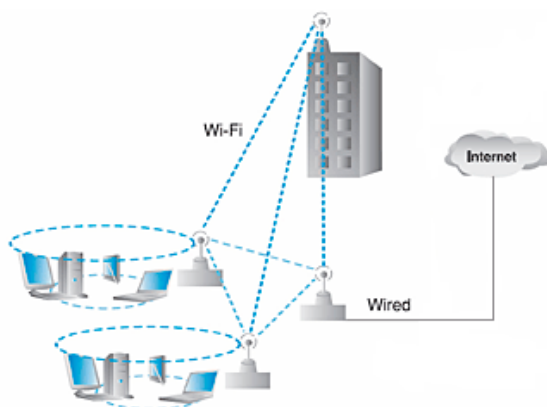
ระบบการสื่อสารไมโครเวฟเป็นคลื่นความถี่วิทยุชนิดหนึ่งที่มีความถี่อยู่ระหว่าง 0.3 GHz-300 GHz ส่วนในการใช้งานนั้น ส่วนมากนิยมใช้ช่วงความถี่ระหว่าง 1 GHz-60 GHz เนื่องจากเป็นย่านความถี่ที่สามารถผลิตขึ้นได้ด้วยอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยเป็นการส่งข้อมูลโดยอาศัยสัญญาณไมโครเวฟซึ่งเป็นสัญญาณคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าไปในอากาศพร้อมกับข้อมูลที่ต้องการส่ง และจะต้องมีสถานีที่ทำหน้าที่ส่งและรับข้อมูล เนื่องจากสัญญาณไมโครเวฟจะเดินทางเป็นเส้นตรงในระดับสายตา (Line of Sight) จึงต้องมีการตั้งสถานีรับ-ส่งข้อมูลเป็นระยะๆ และส่งข้อมูลต่อกันเป็นทอดๆ ระหว่างสถานีต่อสถานีจนกว่าจะถึงสถานีปลายทาง การส่งข้อมูลด้วยสื่อกลางชนิดนี้เหมาะกับการส่งข้อมูลในพื้นที่ห่างไกลมากๆ และทุรกันดาร ซึ่งอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ Microwave Radio ที่บริษัทฯ จำหน่าย ออกแบบและติดตั้งภายใต้ตราสินค้า Nokia Alcatel-Lucent และ Huawei



ภาพตัวอย่างระบบการสื่อสารไมโครเวฟ

2. Broadband Wireless Access (BWA)

Broadband Wireless Access (BWA) เป็นเทคโนโลยีที่ใช้ในการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูงซึ่งทำให้เครือข่ายไร้สายมีอัตราความเร็วเทียบเท่ากับเครือข่ายใช้สายบางเครือข่าย โดย BWA จะทำหน้าที่รับส่งข้อมูลจากโครงข่ายหลัก (Core Network) ไปยังผู้ใช้งานโดยไม่ใช้สาย สำหรับการใช้งานส่วนมากจะรับส่งข้อมูลผ่านคลื่นวิทยุซึ่งนิยมใช้ช่วงความถี่ 2.3-2.4 GHz และความถี่ 2.5-2.6 GHz ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทฯ จำหน่าย ออกแบบ และติดตั้งภายใต้ตราสินค้า Nokia Alcatel-Lucent และ Huawei



ภาพตัวอย่าง Broadband Wireless Access

3. อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบ 3G/4G Mobile Network

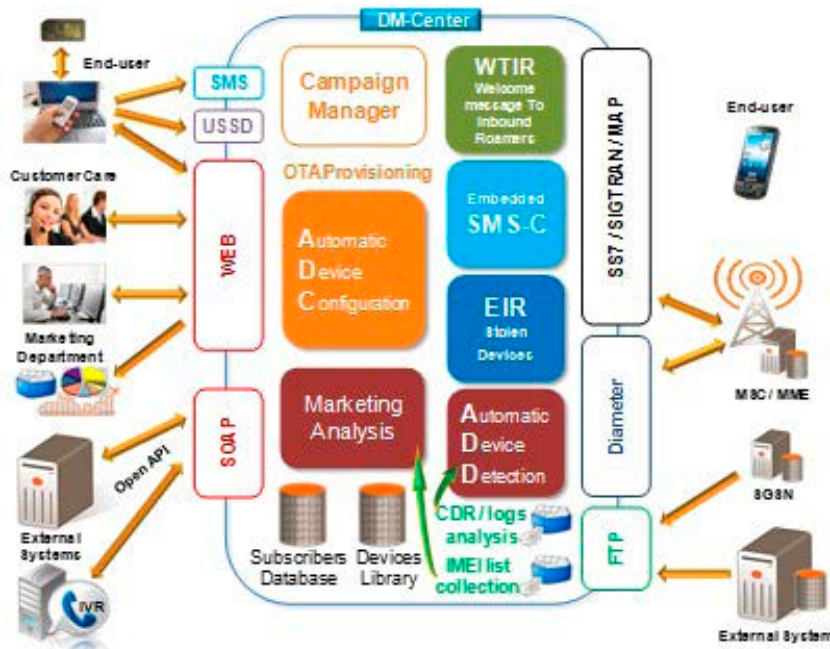
บริษัท สามารถให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ยุคที่ 3 (3G) และ เทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูง 4G หรือ เทคโนโลยี Long Term Evolution (LTE) เป็นระบบที่สามารถให้บริการสื่อสารทางเสียง (Voice) วิดีโอ (Video Telephony) และข้อมูลความเร็วสูง (High Speed Data) รวมถึงการเข้าถึงอินเทอร์เน็ต (Internet Access) และบริการเสริมต่างๆ โดยบริษัท สามารถออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบ 3G/4G Mobile Network เช่น Mobile Switching Center Server (MSC-S) ในโครงข่ายหลัก Radio Network Controller (RNC) ในสถานีฐาน ระบบบริการเสริมพื้นฐาน (Value Added Service-VAS) และระบบสนับสนุนการให้บริการ (Business Support System-BSS) เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัท จำหน่าย ออกแบบ และติดตั้งภายใต้ตราสินค้า Nokia และ Huawei

3. อุปกรณ์อื่นๆ

บริษัท ให้บริการรับเหมาวางระบบอื่นๆ ที่นอกเหนือจากระบบสื่อสารโทรคมนาคมใช้สายและไร้สาย โดยมีผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่อไปนี้

1. Mobile Device Management (MDM)

MDM เป็นระบบที่ทำงานร่วมกับโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งโครงข่าย 3G/4G ในการบริหารจัดการลูกข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Subscriber) เพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้งานของลูกข่ายในการตั้งค่าต่างๆ ในตัวเครื่อง เก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ฐานข้อมูลลูกข่ายและแนวโน้ม เพื่อวางแผนการตลาด และสามารถเพิ่มระบบบริการเสริม (Mobile Value-Added Services) เป็นต้น โดยตัวระบบสามารถจัดการเครื่องลูกข่ายได้หลากหลายแพลตฟอร์ม และมีส่วนเสริมด้านความปลอดภัยต่างๆ เพิ่มเข้ามาไม่ว่าจะเป็น Mobile Application Management หรือ Mobile Content Management โดยบริษัท ให้บริการติดตั้งระบบ MDM โดยใช้ผลิตภัณฑ์ Gemalto



ภาพตัวอย่างระบบ Mobile Device Management

2. อุปกรณ์ระบบ Synchronization

เป็นอุปกรณ์กระจายสัญญาณนาฬิกาอ้างอิงสำหรับโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งจำเป็นสำหรับหน่วยงานหรือบริษัททั่วไปที่ลงทุนติดตั้งโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม เพื่อช่วยในการปรับเทียบจังหวะสัญญาณโทรคมนาคมหรือการซิงโครไนซ์ โดยเฉพาะการซิงโครไนซ์ที่ใช้ในการสื่อสารข้อมูลดิจิทัลแบบอนุกรมเพื่อการสื่อสารระยะไกลและความเร็วสูง เช่น การส่งข้อมูลจากชุมสายในกรุงเทพมหานครไปยังต่างจังหวัด ผ่านการสื่อสารระบบไมโครเวฟ รวมทั้งชุมสายเคเบิลใต้น้ำที่เชื่อมโยงการสื่อสารดาวเทียมข้ามทวีปและการเชื่อมโยงจากช่องทางสื่อสารอื่นๆ ที่มาต่อเข้าด้วยกัน ต้องมีการปรับเทียบจังหวะสัญญาณจึงทำให้สื่อสารกันได้ โดยข้อมูลอนุกรมจากหลายแหล่งหรือจากผู้ส่งไปยังผู้รับต้องมีการกำหนดจังหวะสัญญาณที่สอดคล้องกันเพื่อให้ผู้ส่งและผู้รับทราบว่าจะ เริ่มการส่งข้อมูล การหยุดพักการส่งและทำการส่งข้อมูลเสร็จเมื่อใด โดยบริษัทฯ ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ Synchronization โดยใช้ผลิติกัณฑ์ Oscilloquartz

จากอุปกรณ์ข้างต้น บริษัทฯ สามารถให้บริการธุรกิจรับเหมาวางระบบโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ได้ 3 ประเภทได้แก่

1. งานสร้างระบบสื่อสารโทรคมนาคมหรือโครงข่าย

บริษัทฯ ให้บริการสร้างระบบสื่อสารโทรคมนาคมหรือโครงข่ายใหม่ ทั้งภายในอาคารและภายนอกอาคาร ทั้งภายในพื้นที่ลูกค้าและภายนอกพื้นที่ลูกค้า โดยใช้อุปกรณ์สื่อสารตามข้อกำหนดและมีคุณภาพจากทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะทำการสำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบ ส่งมอบ และจัดฝึกอบรมให้กับบุคลากรของลูกค้า เพื่อให้สามารถเข้าใจการใช้งาน การบำรุงรักษาและบริหารจัดการระบบ รวมถึงการติดต่อประสานงาน และขออนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมทางหลวง กรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น เพื่อให้สามารถติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคมหรือโครงข่ายได้

2. งานขยายระบบสื่อสารโทรคมนาคมหรือโครงข่าย

บริษัทฯ ให้บริการขยายระบบสื่อสารโทรคมนาคมหรือโครงข่ายเดิมที่ลูกค้ามีอยู่ ไม่ว่าจะเป็นการขยายทั้งด้านพื้นที่ให้บริการ (Coverage) และความจุช่องสัญญาณ (Capacity) ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องมีความเชี่ยวชาญ และความเข้าใจในโครงข่ายเดิมของลูกค้าที่มีอยู่ โดยบริษัทฯ จะทำการสำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบ และ ส่งมอบ อุปกรณ์เทคโนโลยีที่สำคัญในการขยายโครงข่าย ซึ่งประกอบด้วย อุปกรณ์ขยายช่องสัญญาณโดยการเพิ่ม Access Node อุปกรณ์ขยายความจุระบบสัญญาณ DWDM และอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงโครงข่ายแบบ Chain หรือ Spur ให้เป็น Ring โดยจะทำให้เพิ่มขีดความสามารถในการส่งข้อมูลให้แก่เครือข่ายและครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น

3. งานปรับปรุงระบบสื่อสารโทรคมนาคมหรือโครงข่าย

บริษัทฯ ให้บริการปรับปรุง เพิ่มเติม หรือเปลี่ยนแปลง Software/Firmware/License และ/หรือ Hardware ของระบบสื่อสารโทรคมนาคมหรือโครงข่ายเดิมของลูกค้าให้มีคุณภาพที่ดีขึ้น ทันสมัยขึ้น (Site Upgrade) รวมถึงการโยกย้ายอุปกรณ์ทั้ง Hardware และ Software และปรับปรุงโครงข่ายให้มีระบบหรือเส้นทางสำรอง (Protection Route) เพื่อให้ระบบมีเสถียรภาพ/ประสิทธิภาพในการให้บริการมากขึ้น เพื่อลดเหตุเสียหรือการหยุดชะงักการให้บริการของลูกค้า ซึ่งต้องอาศัยความเชี่ยวชาญ ความชำนาญและความเข้าใจในโครงข่ายเดิมของลูกค้าที่มีอยู่เพื่อให้สามารถปรับปรุงโครงข่ายของลูกค้าโดยไม่มีข้อขัดข้อง

รายละเอียดโครงการรับเหมาวางระบบโทรคมนาคมที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2558-2560

ชื่อโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
โครงการติดตั้ง ADSS Optical Fiber Cable สำหรับโครงการ DMS FRTU จำนวน 970 ชุด	MEA	5 ต.ค. 2558 - 1 มิ.ย. 259	71.22
โครงการสัญญาขยายวงจรรีสัญญาณ DWDM ระดับ NSC และระดับ LE จำนวน 38 สถานี	TOT	19 พ.ย. 2558 - 18 เม.ย. 2559	46.26
โครงการสัญญาจ้างอุปกรณ์ขยายสัญญาณ สำหรับ ISP	CAT	22 ส.ค. 2558 - 18 ม.ค. 2559	39.45
โครงการสัญญาจ้างติดตั้งอุปกรณ์ขยายความจุระบบสื่อสารสัญญาณ Next Generation DWDM เส้นทางนนทบุรี-ราชบุรี	CAT	10 มี.ค. 2558 - 6 ส.ค. 2558	36.05
โครงการซื้อขายพร้อมติดตั้งงานขยายช่องสัญญาณ (Bandwidth) ระบบสื่อสารความเร็วสูงพื้นที่ทางภาคเหนือ	PEA	11 ต.ค. 2559 - 8 เม.ย. 2560	35.25
โครงการสร้างระบบสื่อสารสัญญาณ Microwave Link ในพื้นที่ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคตะวันตก	CAT	19 ก.พ. 2559 - 17 ก.ค. 2559	20.8
โครงการจัดซื้อจ้างเหมาติดตั้งพร้อมทดสอบระบบ Mobile Device Management จำนวน 1 ระบบ	CAT	14 ก.ค. 2559 - 10 พ.ย. 2559	39.6
โครงการจัดซื้อจ้างเหมาติดตั้งพร้อมทดสอบอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณ ATN จำนวน 1 ระบบ	CAT	21 พ.ย. 2559 - 20 พ.ค. 2560	48.06
โครงการสัญญาจ้างเหมาออกแบบจัดหาพร้อมติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสง PEA ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	SVOA	9 ธ.ค. 2558 - 4 ต.ค. 2559	20.71
โครงการจัดซื้อตู้สำหรับจัดเก็บอุปกรณ์ ONU และอุปกรณ์ประกอบ พร้อมทั้งงานบริการโครงการของบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	AIT	22 มี.ค. 2560 - 3 ต.ค. 2560	109.12
โครงการสัญญาจ้างติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณเชื่อมโยงโครงข่ายสื่อสารสัญญาณระดับ Regional Network (NSL-LE)	TOT	3 พ.ค. 2560 - 29 ก.ย. 2560	41.75
โครงการสัญญาจ้างรายการอุปกรณ์ขยายความจุระบบสื่อสารสัญญาณ Backhaul ระหว่างส่วนกลางกับสถานีเคเบิลใต้น้ำจำนวน 1 ระบบ	CAT	1 ก.ย. 2560 - 28 พ.ค. 2561	136.22
โครงการสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย IP Access Network (MPLS Router)	PEA	25 ต.ค. 2560 - 18 เม.ย. 2562	313.82
โครงการจัดซื้อชุดอุปกรณ์ Mobile NE	AIT	2 พ.ย. 2560 - 27 ก.ย. 2561	69.51
โครงการจัดซื้อจ้างเหมาติดตั้งชุดอุปกรณ์ Mobile NE	AIT	2 พ.ย. 2560 - 27 ก.ย. 2561	50.37
โครงการสัญญาจ้างเหมาปรับปรุงและโครงข่ายสื่อสารสัญญาณ BBIP ระดับ Regional Network ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	TOT	14 พ.ย. 2560 - 13 เม.ย. 2561	45.39
โครงการสัญญาจ้างปรับปรุง Core Network โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่	TOT	17 พ.ย. 2560 - 16 พ.ค. 2561	32.99

หมายเหตุ AIT คือ บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

CAT คือ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

MEA คือ การไฟฟ้านครหลวง

PEA คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

TOT คือ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

SVOA คือ บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)

งานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า (Construction and Electrical Systems)

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสและความต้องการในการออกแบบและติดตั้งระบบงานอื่น และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเป็น System Integrator ได้ในหลากหลายธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้เริ่มธุรกิจงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าในปี 2559 โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการ ดังนี้

1. บริการวางระบบไฟฟ้า

บริษัทฯ สามารถให้บริการในการวางระบบไฟฟ้าให้แก่ศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์แบบครบวงจรด้วยมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับ โดยงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าของศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ ประกอบด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบไฟฟ้าภายในห้องต่างๆ ได้แก่ ห้องอุปกรณ์แม่ข่าย (Server Room) ห้องระบบไฟฟ้าเครื่องกล (Mechanical and Electrical Room) ห้องปฏิบัติการ (NOC Room) ห้องเก็บของ (Stock Room) ห้องประชุม (Meeting Room) และ ห้องระบบไฟฟ้าหลัก (Generator Power Plant Room) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ออกแบบและติดตั้งงานระบบที่เกี่ยวข้องภายในศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ ได้แก่ ระบบเครื่องกลและระบบไฟฟ้า ระบบทำความเย็นและปรับอากาศ ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าประสบการณ์ในการสร้างระบบไฟฟ้าภายในศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ จะช่วยให้บริษัทฯ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างงานระบบไฟฟ้าที่มีความซับซ้อน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสำหรับการวางระบบโทรคมนาคมได้อย่างครบวงจรต่อไป

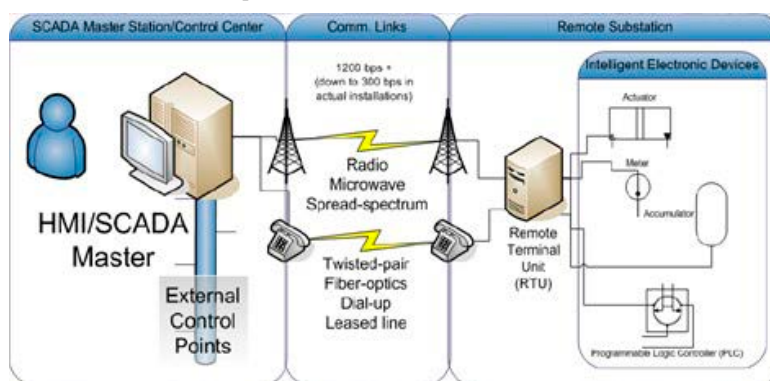
รายละเอียดโครงการก่อสร้างและงานระบบไฟฟ้าของบริษัทฯ ในปี 2559-2560

ชื่อโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
สัญญาว่าจ้างงานออกแบบ ก่อสร้างและปรับปรุง ศูนย์คอมพิวเตอร์ พร้อมทั้งจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ โครงการศูนย์คอมพิวเตอร์ TrueIDC	W&W	23 ส.ค. 2559 - 22 ส.ค. 2560	155.69

หมายเหตุ W&W คือ บริษัท ไวร์เลส แอนด์ ไวร์เลส จำกัด

2. ระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition)

ระบบ SCADA เป็นระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real-time ที่ใช้ในการตรวจสอบสถานะตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของระบบควบคุมในอุตสาหกรรมและงานวิศวกรรมต่างๆ เช่น งานด้านสื่อสารโทรคมนาคมสื่อสาร การประปา การบำบัดน้ำเสีย การจัดการด้านพลังงาน เป็นต้น ซึ่งจะช่วยให้อุตสาหกรรมรับทราบเหตุการณ์และแก้ไขได้ทันที่ ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน โดยมีลักษณะการเชื่อมต่อที่ใช้เทคโนโลยีระบบสื่อสารทั้งแบบใช้สายและแบบไร้สาย ซึ่งบริษัทฯ มีทีมงานและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีประสบการณ์และผลิตภัณฑ์ที่พร้อมติดตั้งและให้บริการระบบดังกล่าว โดยบริษัทฯ อยู่ในระหว่างเตรียมการเสนองานให้ลูกค้าเพื่อติดตั้งระบบดังกล่าว



ภาพตัวอย่างระบบ SCADA

ธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา (Supply and Maintenance)

เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร (Total Solution) บริษัทฯ จึงมีบริการจำหน่ายอุปกรณ์ไวไฟทดแทน รวมทั้งการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยรายละเอียดของบริการเป็นดังนี้

1. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Supply)

บริษัทฯ จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมทุกประเภท ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นอุปกรณ์ที่ถูกค้าซื้อเก็บสำรองไวไฟทดแทนในการซ่อมบำรุงรักษาเมื่ออุปกรณ์ที่ใช้ก่อให้เกิดความเสียหายหรือเสื่อมอายุการใช้งาน โดยลูกค้าสามารถนำไปติดตั้งหรือเปลี่ยนได้เอง หรือจัดซื้อพร้อมว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งให้ในกรณีที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญในการติดตั้ง เมื่อบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้ออุปกรณ์จากลูกค้า บริษัทฯ จะสอบถามไปยังผู้ผลิตสินค้าเพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ทันตามกำหนดเวลา โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะจำหน่ายอุปกรณ์ดังกล่าวให้แก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายเป็นของตนเองทั้งภาครัฐและเอกชน โดยอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายจะมีการรับประกัน 1 ปีตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้ผลิตสินค้า หากลูกค้าต้องการขยายระยะเวลาประกัน บริษัทฯ จะซื้อการรับประกัน (Warranty) เพิ่มเติมจากผู้ผลิตสินค้าเพื่อให้สามารถให้บริการตามที่ถูกค้ากำหนด

อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย ได้แก่ อุปกรณ์ที่ใช้ในโครงข่ายระบบโทรคมนาคมทั้งแบบใช้สาย (Wired Network) และแบบไร้สาย (Wireless Network) โดยบริษัทฯ สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบต่างๆ ดังนี้

- ระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G, 4G หรือ LTE
- ระบบสื่อสารผ่าน IP (Internet Protocol) Network เพื่อรองรับการให้บริการอินเทอร์เน็ต หรือ Internet of Things (IoT)
- ระบบสื่อสารสัญญาณความเร็วสูง (Optical Network)
- ระบบสื่อสารสัญญาณด้วยคลื่นความถี่ไมโครเวฟ (Microwave Network) กรณีระบบสื่อสารสัญญาณแบบใช้สายไม่รองรับหรือไม่คุ้มค่าในการลงทุน เช่น ข้ามเกาะหรือพื้นที่กันดาร
- ระบบการรักษาความปลอดภัยข้อมูลของ SIM Card ในระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่
- ระบบสัญญาณนาฬิกา (Synchronization) ให้กับอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อมิให้ข้อมูลที่สื่อสารในระบบเกิดความคลาดเคลื่อน
- ระบบ IT Infrastructure Servers and Storages สำหรับ Cloud Computing
- ระบบ Mobile Device Management (MDM) เพื่อบริหารจัดการเครื่องลูกข่ายในระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้มีประสิทธิภาพ
- ระบบ Software Defined Network (SDN) เพื่อการบริหารจัดการอุปกรณ์ใน Data Center
- ระบบเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์ประกอบในการติดตั้ง

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายจากผู้ผลิตอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคมชั้นนำของโลก ไม่ว่าจะเป็น Nokia Alcatel-Lucent, Huawei, Coriant, Gemalto, Oscilloquartz, ZTE และ HP ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่นิยมและใช้อย่างแพร่หลายในประเทศ สำหรับอุปกรณ์อื่นที่บริษัทฯ ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่าย เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง บริษัทฯ สามารถจัดหาจากผู้ผลิตชั้นนำภายในประเทศ เช่น บริษัท เอชบีซี เทเลคอม จำกัด บริษัท สยามไฟเบอร์ ออฟติคส์ จำกัด และบริษัท ไทยโซน่า ไฟเบอร์ ออฟติคส์ จำกัด เป็นต้น

2. ธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของธุรกิจบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารเนื่องจากเป็นธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ประจำ (Recurring Income) มีการแข่งขันที่ไม่สูงมาก เนื่องจากต้องใช้บุคลากร ที่มีความรู้และความชำนาญ และลดความเสี่ยงจากการต่อรองด้านราคาจากลูกค้า โดยงานบริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมที่บริษัทฯ สามารถให้บริการ ได้แก่

- การบำรุงรักษาชุมสายหลักของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ของสถานีฐานระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณความเร็วสูง (Optical Network) อุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณด้วยคลื่นความถี่ไมโครเวฟ (Microwave Network) อุปกรณ์ IP Router/Carrier Switches และอุปกรณ์ระบบสื่อสารผ่าน IP (Internet Protocol) Network ที่รองรับการส่งผ่านเสียง, ภาพ, วิดีโอและข้อมูลต่าง ๆ

โดยการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมมี 3 ลักษณะ ได้แก่ การบำรุงรักษาในเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) บำรุงรักษาเมื่อเกิดเหตุเสีย (Corrective Maintenance) และบำรุงรักษาแบบปรับปรุงปรับเปลี่ยน หรือโยกย้าย (Proactive/Adaptive Maintenance)

ในการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่าย บริษัทฯ ยังมีข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ซึ่งเป็นข้อตกลงรับประกันคุณภาพการให้บริการระหว่างผู้ให้บริการกับผู้รับบริการ เพื่อเพิ่มความมั่นใจแก่ผู้รับบริการตามระดับที่ตกลงกันไว้ โดยบริษัทฯ ยังมีศูนย์ปฏิบัติการโครงข่าย Network Operation Center (NOC) ซึ่งมีทีมงานของบริษัทฯ คอยเฝ้าระวังไม่ให้เกิดเหตุเสีย และตรวจติดตามแก้ไขในกรณีที่มีเหตุเสียต่างๆ เกิดขึ้น เพื่อให้เป็นไปตาม SLA ที่บริษัทฯ ได้ตกลงไว้

รายละเอียดโครงการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2558 – 2560

ชื่อโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
โครงการสัญญาจ้างเหมาบริการ บำรุงรักษา ซ่อมแซม แก้ไข และปรับเปลี่ยนโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงของ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	SVOA	1 ต.ค. 2558 – 31 ม.ค. 2559	52.13
โครงการสัญญาจ้างเหมาบริการ บำรุงรักษา ซ่อมแซม แก้ไข และปรับเปลี่ยนโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงของ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	AIT	1 ก.พ. 2559 – 30 ก.ย. 2559	101.23
โครงการสัญญาจ้างเหมาบริการ บำรุงรักษา ซ่อมแซม แก้ไข และปรับเปลี่ยนโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงของ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	AIT	1 ต.ค. 2559 – 30 ก.ย. 2560	79.00
รายการอุปกรณ์เคเบิลใยแก้วนำแสงและงานปรับปรุงอุปกรณ์ในโครงการสัญญาจ้างเหมาบริการ บำรุงรักษา ซ่อมแซม แก้ไข และปรับเปลี่ยนโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงของ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	SVOA	1 ต.ค. 2559 – 30 ก.ย. 2560	42.39
โครงการสัญญาจ้างบำรุงรักษาอุปกรณ์ Core Switch และบริการจัดการอะไหล่อื่น	TOT	1 ก.พ. 2559 – 31 ม.ค. 2560	40.45

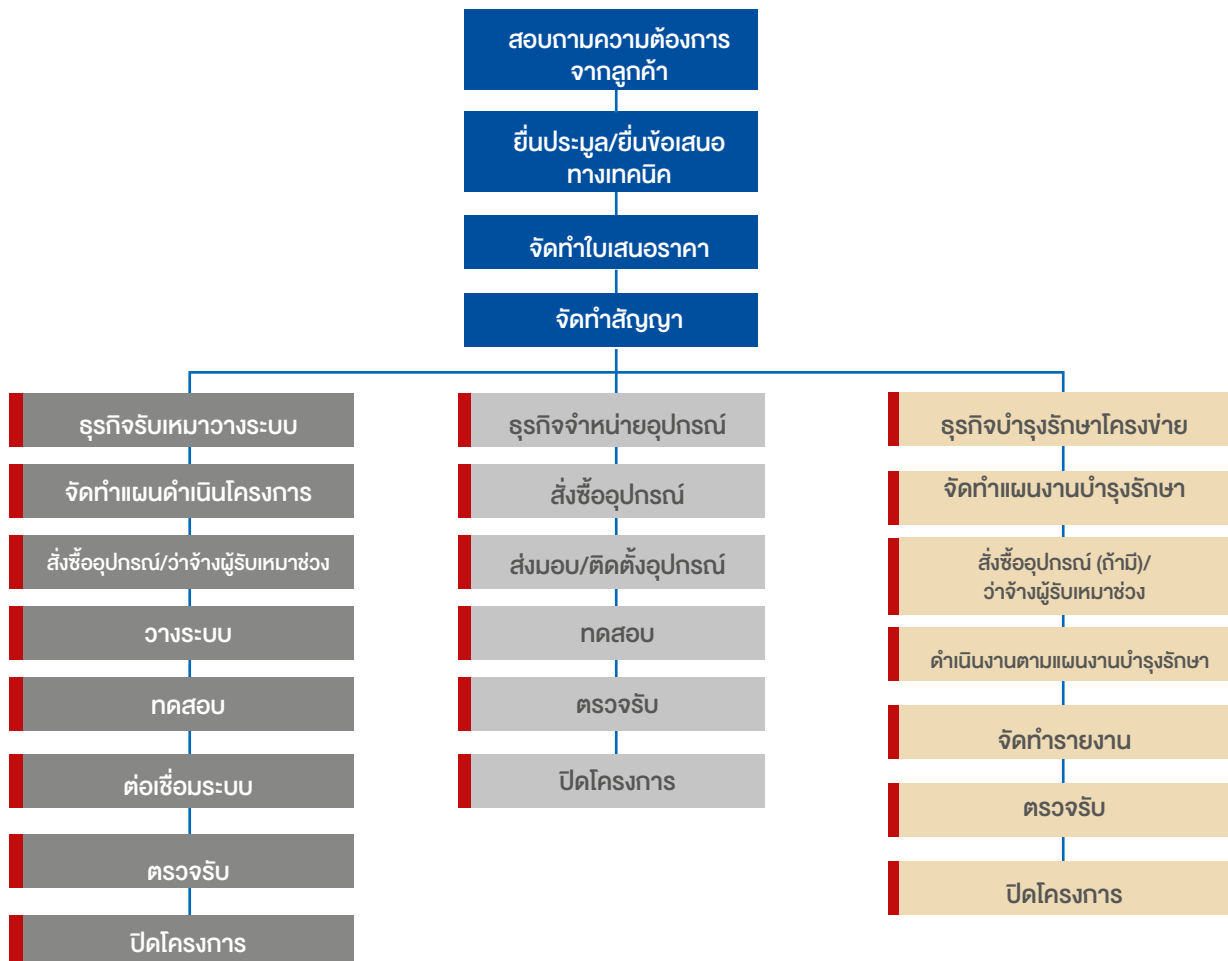
ชื่อโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
โครงการสัญญาจ้างเหมาบริการ บำรุงรักษา ซ่อมแซม แก้ไข และปรับเปลี่ยนโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ของ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	AIT	1 ต.ค. 2560 – 30 ก.ย. 2561	71.55
โครงการสัญญาจ้างเหมาบริการ บำรุงรักษา ซ่อมแซม แก้ไข และปรับเปลี่ยนโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ของ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	SVOA	1 ต.ค. 2560 – 30 ก.ย. 2561	42.99

หมายเหตุ AIT คือ บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอรมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

TOT คือ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

SVOA คือ บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)

ขั้นตอนในการให้บริการของบริษัทฯ



บริษัทฯ มีขั้นตอนในการให้บริการในแต่ละธุรกิจแตกต่างกันไปตามแผนภาพข้างต้น ส่วนใหญ่ ธุรกิจรับเหมาวางระบบจะมีระยะเวลาในการให้บริการประมาณ 120-540 วัน ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์จะมีระยะเวลาในการให้บริการประมาณ 60-180 วัน และธุรกิจบำรุงรักษาโครงข่ายจะมีระยะเวลาในการให้บริการประมาณ 1-2 ปี

การตลาดและการแข่งขัน

1. กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. เป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมชั้นนำระดับโลก

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคมชั้นนำระดับโลก ไม่ว่าจะเป็น Nokia Alcatel-Lucent, Huawei, Coriant, Gemalto, Oscilloquartz, ZTE และ HP ซึ่งเป็นสินค้าชั้นนำในระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Nokia Alcatel-Lucent และ Huawei ซึ่งเป็นผู้นำในด้าน Solution ของระบบสื่อสารโทรคมนาคม ด้วยความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับพันธมิตรทางธุรกิจประกอบกับการสนับสนุนจากพันธมิตรในด้านความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้คำแนะนำและคำปรึกษาในด้านผลิตภัณฑ์ในการเข้าประมูลโครงการต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งหน่วยงานรัฐและเอกชนได้อย่างตรงตามความต้องการและมีคุณภาพ

2. บุคลากรมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์

ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารโทรคมนาคม ดังนั้นบุคลากรส่วนใหญ่ในบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งฝ่ายขาย ฝ่ายผลิตภัณฑ์และโซลูชัน และฝ่ายบริการและซ่อมบำรุงจะต้องเป็นวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถในระบบสื่อสารโทรคมนาคมความเร็วสูงและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยวิศวกรของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในด้านสื่อสารโทรคมนาคมมากกว่า 25 ปี ผ่านการทำงานกับบริษัทโทรคมนาคมชั้นนำทั้งระดับโลกและระดับประเทศ ทำให้มีความรู้และประสบการณ์ในการให้บริการติดตั้งจำหน่าย และ บำรุงรักษา ระบบสื่อสารโทรคมนาคมขนาดใหญ่ระดับประเทศหลายโครงการ นอกจากนี้บุคลากรของบริษัทฯ ยังได้รับการอบรมจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นพันธมิตรกับบริษัทฯ เช่น หลักสูตร Alcatel Lucent Architecture and Evolution for DWDM Technology หลักสูตร Update on DWDM products เป็นต้น ส่งผลทำให้สามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และตรงตามมาตรฐานที่กำหนด

3. ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า

จากประสบการณ์การทำงานกับผู้ให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำทั้งระดับโลกและระดับประเทศมาอย่างยาวนานของกลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทำให้มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี และสามารถที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อให้ได้ความพึงพอใจสูงสุด และจากการที่ได้เคยร่วมงานกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งผู้รับเหมาช่วงจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกผลิตภัณฑ์และผู้รับเหมาได้อย่างเหมาะสมในแต่ละโครงการ รวมทั้งสามารถบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านต้นทุน และระยะเวลาในการส่งมอบ จึงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าและบริการแก่ลูกค้าอย่างมีคุณภาพ ภายในระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ในราคาที่แข่งขันได้ บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มบริการต่างๆ โดยใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญ ต่อยอดการให้บริการให้แก่ลูกค้าเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการเติบโตมากขึ้น

4. การรับประกันผลงานและการบริการหลังการขาย

เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการ บริษัทฯ มีนโยบายในการรับประกันสินค้าและบริการ 1 ปี-5 ปีแล้วแต่ข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายบริการและซ่อมบำรุงซึ่งประกอบด้วยวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถในสินค้าและบริการแต่ละผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ให้บริการวางระบบและการจัดจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ สามารถลดระยะเวลาแก้ไขปัญหาหากสินค้าและบริการเกิดชำรุดบกพร่องให้กลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการติดตาม ดูแล และถ่ายทอดความรู้ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้ลูกค้าพอใจบริการและมั่นใจบริการในกรณีมีเหตุเสียเกิดขึ้นหรือต้องการความช่วยเหลือต่างๆ อีกด้วย

นอกจากนี้ สำหรับบริการรับจ้างบำรุงรักษาซ่อมแซม แก้ไขและปรับเปลี่ยนโครงข่ายโทรคมนาคม บริษัทฯ ยังมีการรับประกันผลงานตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งระบุข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ที่เป็นข้อตกลงเพื่อรับประกันคุณภาพการให้บริการระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า เพื่อเพิ่มความมั่นใจแก่ลูกค้าตามระดับที่ตกลงกันได้

2. ช่องทางในการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เนื่องจากอุตสาหกรรมโทรคมนาคมเป็นอุตสาหกรรมที่จำเป็นต้องใช้เงินทุนในการดำเนินธุรกิจสูง กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ ผู้ให้บริการระบบสื่อสารและโทรคมนาคมขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าทั้งการให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง และผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ

1. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าโดยตรง (Main Contractor)

บริษัทฯ มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าโดยตรงผ่านฝ่ายขายของบริษัทฯ ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ฝ่ายย่อยได้แก่

- ฝ่ายขาย-โทรคมนาคม ดูแลลูกค้าผู้ให้บริการโทรคมนาคม เช่น บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เป็นต้น
- ฝ่ายขาย-องค์กร ดูแลลูกค้าองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง เป็นต้น
- ฝ่ายขาย-โครงการพิเศษ 1 และโครงการพิเศษ 2 ทำหน้าที่ในการหาลูกค้าใหม่ หรือนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่หรือบริการใหม่ให้แก่ลูกค้าเดิมของบริษัทฯ
- โดยฝ่ายขายของบริษัทฯ จะติดตามประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐเพื่อทำการเข้าประกวดราคาหรือเข้าร่วมการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หรือการสอบราคา สำหรับหน่วยงานเอกชน บริษัทฯ จะติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้ทราบถึงโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและนำเสนอบริการของบริษัทฯ ต่อไป

2. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ (Subcontractor)

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสื่อสารโทรคมนาคมมาเป็นเวลานาน ได้ร่วมงานกับบริษัทในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ทำให้มีพันธมิตรทางธุรกิจที่เชื่อมั่นในความรู้ ความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ว่าจ้างบริษัทฯ ให้เป็นผู้รับเหมาช่วงงานระบบหรือบำรุงรักษาโครงข่ายและอุปกรณ์ในโครงการต่างๆ เช่น บริษัท ไวร์เลส แอนด์ ไวร์เลส จำกัด บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด บริษัท ไทยทรานสมิชั่น อินดัสทรี จำกัด บริษัท ยูไนเต็ท เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เป็นต้น

สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ แยกตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2558-2560

ประเภทการให้บริการ	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าโดยตรง	465.31	68.65	227.03	39.85	568.42	59.41
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ	212.48	31.35	342.74	60.15	388.43	40.59
รวม	677.79	100.00	569.77	100.00	956.85	100.00

3. นโยบายด้านราคา

1. รับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนรับเหมาโครงการเป็นหลัก โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจัดหา อุปกรณ์ของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมทั้งทางด้านราคาและเทคนิค รวมถึงวางแผนทางการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ต้นทุนที่ต่ำสุด ซึ่งรวมถึงค่าอุปกรณ์และค่าบริการรับจ้างช่วงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) นอกจากนี้ ยังกำหนดราคาโดยพิจารณาโครงการที่สามารถต่อยอดหรือสั่งซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมในอนาคต และพิจารณาถึงภาวะการแข่งขันของโครงการ นั้นๆ ด้วย

2. บริการหลังการขาย

สำหรับธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนอุปกรณ์ บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) รวมถึงพิจารณาราคากลางของอุปกรณ์ที่ลูกค้าเคยจัดซื้อ มา ก่อนปรับเพิ่มหรือลดราคา ตามปริมาณอุปกรณ์และเงื่อนไขต่างๆ เช่น การชำระเงิน ระยะเวลาส่งมอบ ระยะเวลารับประกัน เป็นต้น

ส่วนธุรกิจบำรุงรักษาโครงข่าย บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยพิจารณาถึงรายละเอียดของการบำรุงรักษาลักษณะโครงข่ายและระบบ พื้นที่ในการบำรุงรักษา โดยศึกษาถึงความเสี่ยงต่างๆ ในแต่ละพื้นที่ ต้นทุนในการให้บริการในแต่ละพื้นที่ รวมถึงประสบการณ์ ความชำนาญของบริษัทในพื้นที่นั้นๆ และภาวะการแข่งขัน

4. ภาวะอุตสาหกรรม

ตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)

จากรายงานของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ตลาด ICT ของประเทศไทย ประกอบด้วย 5 กลุ่มย่อย ได้แก่ (1) ตลาดคอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ (2) ตลาดซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ (3) ตลาดสื่อสาร (4) ตลาดบริการด้านคอมพิวเตอร์ และ (5) ตลาดอุปกรณ์เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ โดยตลาดที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ ตลาดสื่อสาร ซึ่งเป็นตลาดที่มีสัดส่วนมากที่สุดของตลาด ICT

ตลาดสื่อสารของประเทศไทย

ตลาดสื่อสาร (Communication Market) เป็นตลาดที่มีความสำคัญในฐานะที่เป็นแรงขับเคลื่อนตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Market) อีกทั้งยังเป็นตลาดที่มีบทบาทและกลไกสำคัญต่อการพัฒนาและเติบโตของภาคเศรษฐกิจและสังคมของชาติ โดยตลาดสื่อสารสามารถจำแนกได้เป็น 2 องค์ประกอบหลักได้แก่

1. ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร (Communication Equipment)
2. ตลาดบริการสื่อสาร (Communication Service)

ประเภท	ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	อัตราการเติบโต	
				2558-2559	2559-2560
1. ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร	226,539	246,513	261,109	8.82%	5.92%
2. ตลาดบริการสื่อสาร	309,450	330,815	371,011	6.90%	12.15%
มูลค่าตลาดรวม	535,989	577,328	632,120	7.71%	9.49%

ที่มา : สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

จากข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่าตลาดสื่อสารของประเทศไทย ในปี 2559 และประมาณการปี 2560 โดยฝ่ายวิจัยนโยบาย สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (“สวทช.”) พบว่า มูลค่าตลาดสื่อสารในปี 2559 มีมูลค่าทั้งสิ้น 577,328 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 535,989 ล้านบาท ในปี 2558 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 7.71 โดยมูลค่าตลาดส่วนใหญ่ยังคงมาจากตลาดบริการสื่อสารเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 330,815 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.30 ของตลาดสื่อสารทั้งหมด ขณะที่อีกร้อยละ 42.70 มาจากตลาดอุปกรณ์สื่อสาร ซึ่งคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 246,513 ล้านบาท คาดว่าในปี 2560 มูลค่าตลาดจะเติบโตจากปี 2559 ที่ร้อยละ 9.49 หรือ คิดเป็นมูลค่าตลาดรวม 632,120 ล้านบาท

1. ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร (Communication Equipment)

ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร	ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	อัตราการเติบโต	
				2558-2559	2559-2560
1. เครื่องโทรศัพท์	105,020	111,410	119,970	6.08%	7.68%
2. อุปกรณ์โครงข่ายหลัก	69,680	73,284	75,459	5.17%	2.97%
3. อุปกรณ์สื่อสารใช้สาย	16,030	16,733	18,115	4.39%	8.26%
4. อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย	35,809	45,086	47,565	25.91%	5.50%
มูลค่าตลาดรวม	226,539	246,513	261,109	8.82%	5.92%

ที่มา : สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

ตลาดอุปกรณ์สื่อสารเป็นตลาดที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ในปี 2559 ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร มีมูลค่า 246,513 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 226,539 ล้านบาทในปี 2558 คิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ 8.82 และประมาณการว่าในปี 2560 จะมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องคิดเป็นร้อยละ 5.92 หรือคิดเป็นมูลค่า 261,109 ล้านบาท โดยที่ตลาดอุปกรณ์สื่อสารประกอบด้วย 1. ตลาดเครื่องโทรศัพท์ (Telephone Handset) 2. ตลาดอุปกรณ์โครงข่ายหลัก (Telco Network Equipment) 3. ตลาดอุปกรณ์สื่อสารใช้สาย (Wireline Equipment) และ 4. ตลาดอุปกรณ์สื่อสารไร้สาย (Wireless Equipment)

ตลาดอุปกรณ์โครงข่ายหลักและตลาดอุปกรณ์สื่อสารไร้สายคาดว่าจะตลาดหลักที่จะทำให้ตลาดอุปกรณ์สื่อสารขยายตัวในปี 2559 และต่อเนื่องมาในปี 2560 อันเนื่องมาจาก นโยบาย Digital Economy ที่เน้นการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน และการลงทุนด้านอุปกรณ์สื่อสารไร้สายที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะการขยายสถานีฐานสำหรับการให้บริการในคลื่นความถี่ 3G และ 4G เพื่อรองรับความนิยมการใช้งานแบบพกพาที่มีการขยายตัวมากขึ้นเรื่อยๆ และทดแทนการใช้งานประจำที่ในรูปแบบต่างๆ

2. ตลาดบริการสื่อสาร (Communication Service)

ตลาดบริการสื่อสาร	ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	อัตราการเติบโต	
				2558-2559	2559-2560
1. บริการโทรศัพท์ประจำที่	14,809	12,006	10,265	(18.93%)	(14.50)%
2. บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่	216,404	241,564	282,961	11.63%	17.14%
3. บริการอินเทอร์เน็ต	53,578	55,740	57,691	4.04%	3.50%
4. บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ	10,357	6,960	5,170	(32.80%)	(25.72%)
5. บริการสื่อสารข้อมูล	14,302	14,546	14,924	1.71%	2.60%
มูลค่าตลาดรวม	309,450	330,816	371,011	6.90%	12.15%

ที่มา : สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

ตลาดบริการสื่อสารเป็นตลาดที่เป็นสัดส่วนหลักของตลาดสื่อสารโดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.30 และร้อยละ 58.69 ของตลาดสื่อสารในปี 2559-2560 ตามลำดับ โดยตลาดบริการสื่อสารเติบโตจาก 309,450 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 330,816 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ 6.90 และประมาณการว่าในปี 2560 จะมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 12.15 หรือคิดเป็นมูลค่า 371,011 ล้านบาท โดยที่ตลาดบริการสื่อสารสามารถจำแนกออกเป็น 1. ตลาดบริการโทรศัพท์ประจำที่ (Fixed Line Service) 2. ตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Service) 3. ตลาดบริการอินเทอร์เน็ต (Internet Service) 4. ตลาดบริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ (International Calling Service) 5. ตลาดบริการสื่อสารข้อมูล (Data Communication Service)

ถึงแม้ว่าการใช้บริการโทรศัพท์ประจำที่ และบริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้บริโภคเปลี่ยนพฤติกรรมติดต่อสื่อสารจากบริการโทรศัพท์ประจำที่และบริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศในอดีตเป็นบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์พกพาอื่นๆ รวมทั้งการสื่อสารผ่าน Application ต่างๆ อย่างไรก็ตาม ตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดของตลาดบริการสื่อสาร ยังคงจะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการสื่อสารข้อมูล (Non Voice) ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งเป็นผลมาจาก การแข่งขันด้านแพ็คเกจของผู้ให้บริการ การใช้งานผลิตภัณฑ์และบริการ (Content + Service) ด้านดิจิทัลที่เพิ่มสูงขึ้น

ปัจจัยที่จะส่งผลต่อมูลค่าตลาดสื่อสารในปี 2559 ได้แก่การขยายโครงข่าย 3G/4G ของผู้ให้บริการโทรคมนาคม การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานตามนโยบาย Digital Economy การใช้งาน Social Media ยังมีความนิยมสูง และพฤติกรรม การรับชมสื่อทางออนไลน์เพิ่มสูงขึ้น เป็นต้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการเติบโตของมูลค่าตลาดสื่อสารดังกล่าว

ประเทศไทย 4.0

“ประเทศไทย 4.0” หมายถึง การปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจของประเทศโดยเน้นการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งพัฒนามาจาก “ประเทศไทย 1.0” ที่เน้นภาคการเกษตร ไปสู่ “ประเทศไทย 2.0” ที่เน้นอุตสาหกรรมเบา และ “ประเทศไทย 3.0” ในปัจจุบันที่เน้นอุตสาหกรรมหนัก ซึ่งทำให้ประเทศไทยติดอยู่ใน 3 กับดัก ได้แก่ กับดักประเทศรายได้ปานกลาง กับดักความเหลื่อมล้ำของความมั่งคั่ง และกับดักความไม่สมดุลในการพัฒนา ซึ่งการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีโดยอาศัยการพัฒนาใน 3 ด้าน ได้แก่

1. เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม
2. เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม
3. เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น

นอกจากนี้ ประเทศไทย 4.0 ยังต้องใช้กลไกขับเคลื่อนความมั่งคั่ง (Engines of Growth) 3 กลไก ได้แก่

1. กลไกขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมเพื่อการยกระดับผลิตภาพ (Productive Growth Engine)
2. กลไกการขับเคลื่อนด้วยการสร้างการมีส่วนร่วม (Inclusive Growth Engine)
3. กลไกการขับเคลื่อนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (Green Growth Engine)

โดยรัฐบาลจะใช้ ประเทศไทย 4.0 เป็นจุดเริ่มต้นในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) เพื่อนำประเทศไปสู่การเป็นประเทศที่มั่งคั่ง มั่นคง และยั่งยืน อย่างเป็นรูปธรรม และได้กำหนดกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่ อุตสาหกรรมต่อยอดอุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (First S-Curve) ซึ่งเป็นการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเดิมที่ประเทศมีความเชี่ยวชาญอยู่แล้วเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และอุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve) ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ที่มีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างเข้มข้นและมีความสามารถในการเติบโตต่อไปในอนาคต โดยมีรายละเอียดอุตสาหกรรมดังนี้

อุตสาหกรรมต่อยอดอุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (First S-Curve)	อุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve)
1. อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่	1. อุตสาหกรรมหุ่นยนต์
2. อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ	2. อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์
3. อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวกลุ่มรายได้ดีและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ	3. อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ
4. อุตสาหกรรมการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ	4. อุตสาหกรรมดิจิทัล
5. อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร	5. อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร

ที่มา : ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) กระทรวงอุตสาหกรรม ตุลาคม 2559

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้นำเสนอแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีแก่คณะรัฐมนตรีและได้รับความเห็นชอบในแผนดังกล่าวในวันที่ 5 เมษายน 2559 ซึ่งมีรายละเอียดโดยสรุปดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์

ปฏิรูปประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์ ซึ่งหมายถึง หมายถึง ประเทศไทยที่สามารถสร้างสรรค์ และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรม ข้อมูล ทุนมนุษย์ และทรัพยากรอื่นใด เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

โดยแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมมีเป้าหมายในภาพรวม 4 ประการ ดังนี้

1. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือหลักในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการผลิต การบริการ
2. สร้างโอกาสทางสังคมอย่างเท่าเทียมด้วยข้อมูลข่าวสารและบริการต่างๆ ผ่านสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน
3. เตรียมความพร้อมให้บุคลากรทุกกลุ่มมีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพในยุคดิจิทัล
4. ปฏิรูปกระบวนการทำงานและการให้บริการของภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Landscape)

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย มุ่งเน้นการพัฒนาระยะยาวอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี จึงกำหนดภูมิทัศน์ดิจิทัลหรือทิศทางการพัฒนาและเป้าหมายออกเป็น 4 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 Digital Foundation (ระยะเวลา 1 ปี 6 เดือน) ประเทศไทยลงทุนและสร้างฐานรากในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล ประเทศไทยจะมีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเข้าถึงชุมชนและหมู่บ้านทั่วประเทศ พร้อมทั้งเตรียมการลงทุนเพื่อให้มีโครงข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูง เชื่อมต่อกับประเทศอื่นในภูมิภาคอย่างเพียงพอทั้งทางภาคพื้นดินและภาคพื้นน้ำ

ระยะที่ 2 Digital Thailand I: Inclusion (ระยะเวลา 5 ปี) ทุกภาคส่วนของประเทศไทยมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตามแนวประชารัฐ ประเทศไทยมีโครงข่ายความเร็วสูงแบบใช้สายและแบบไร้สายเข้าถึงทุกหมู่บ้าน และครอบคลุมทั่วประเทศ โดยประเทศไทยจะเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูลในภูมิภาค การเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ เติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล ตลอดจนเกิดการเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงานโดยสมบูรณ์ ผู้บริหารภาครัฐ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับ และใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อประกอบการวางแผนและการตัดสินใจอย่างถูกต้องทันสถานการณ์

ระยะที่ 3 Digital Thailand II: Full Transformation (ระยะเวลา 10 ปี) ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นดิจิทัลไทยแลนด์ที่ขับเคลื่อนและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ ประเทศไทยจะมีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ทันสมัยทัดเทียมประเทศพัฒนาแล้ว และโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงจะกลายเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ภาคการเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการแข่งขันได้ด้วยนวัตกรรมดิจิทัลและเชื่อมโยงไทยสู่การค้าในระดับภูมิภาคและระดับโลก รัฐบาลมีกระบวนการทำงานเป็นระบบดิจิทัลโดยสมบูรณ์ ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลและมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ

ระยะที่ 4 Global Digital Leadership (ระยะเวลา 20 ปี) ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าทางสังคมอย่างยั่งยืน เศรษฐกิจประเทศไทยเชื่อมโยงกับระบบเศรษฐกิจโลกด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นด้านการค้า การผลิต การลงทุน หรือการจ้างงาน ประเทศไทยไม่มีความเหลื่อมล้ำด้านดิจิทัล ชุมชนใช้ดิจิทัลเพื่อพัฒนาท้องถิ่นตนเอง และประเทศไทยมีความพร้อมและเป็นหนึ่งในศูนย์กลางด้านกำลังคนดิจิทัลของภูมิภาคอาเซียน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 6 ยุทธศาสตร์เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาดิจิทัลของประเทศไทยตามวิสัยทัศน์และแนวทางการพัฒนาตามภูมิทัศน์ดิจิทัล ดังนี้

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ มีความทันสมัย มีเสถียรภาพ ตอบสนองความต้องการการใช้งานของทุกภาคส่วน ด้วยราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม ผลักดันให้ประเทศไทยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูลภูมิภาคอาเซียน จัดให้มีนโยบายและแผนบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน คลื่นความถี่ เพื่อสนับสนุนการใช้ทรัพยากรของประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ และปรับรัฐวิสาหกิจโทรคมนาคมให้เหมาะสมกับสถานการณ์และความก้าวหน้าของอุตสาหกรรมดิจิทัลให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

2. ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพิ่มโอกาสทางอาชีพเกษตรและการค้าขายสินค้าของชุมชนผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานจากทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน เร่งสร้างธุรกิจเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Startup) เพื่อให้เป็นฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัล และพัฒนาอุตสาหกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีความเข้มแข็งและสามารถแข่งขันได้ในอนาคต

3. สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

พัฒนาประเทศไทยที่ประชาชนทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มเกษตรกร ผู้ที่อยู่ในชุมชนห่างไกล ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการ สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากบริการต่างๆ ของรัฐผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล พัฒนาศักยภาพของประชาชนในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดประโยชน์และสร้างสรรค์ สร้างสื่อ คลังสื่อ และแหล่งเรียนรู้ดิจิทัลเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต ที่ประชาชนเข้าถึงได้อย่างสะดวก ผ่านทั้งระบบโทรคมนาคม ระบบแพร่ภาพกระจายเสียง และสื่อหลอมรวม และเพิ่มโอกาสการได้รับบริการทางการแพทย์และสุขภาพที่ทันสมัย ทั่วถึง และเท่าเทียม รองรับการใช้สู่สังคมสูงวัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

4. ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการของหน่วยงานรัฐทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคอย่างมีแบบแผนและเป็นระบบจนพัฒนาสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัลโดยสมบูรณ์ โดยลักษณะของบริการภาครัฐหรือบริการสาธารณะจะขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ พัฒนาแพลตฟอร์มบริการพื้นฐานภาครัฐให้เป็นแบบฟอร์มกลางเพื่อให้เกิดความสะดวกในการติดต่อหรือการธุรกรรม

5. พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

สร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐและเอกชนในทุกสาขาอาชีพให้มีทักษะด้านเทคโนโลยี ความสามารถในการสร้างสรรค์และใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างชาญฉลาดในการประกอบอาชีพ และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของรัฐให้มีความเข้าใจและสามารถวางแผนยุทธศาสตร์การนำเทคโนโลยีดิจิทัลไปพัฒนาภารกิจขององค์กร

6. สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

จัดให้มีระบบนิเวศที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจและการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยสร้างความมั่นคงปลอดภัยในการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลด้วยการกำหนดมาตรฐาน กฎ ระเบียบ และกติกาให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมถึงปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลให้มีความทันสมัย สอดคล้องต่อพลวัตของเทคโนโลยีดิจิทัลและบริบทของสังคม และสร้างความมั่นคงปลอดภัยของระบบและกลไกการคุ้มครองผู้บริโภคที่ใช้ธุรกรรมออนไลน์

โครงการเน็ตประชารัฐ

จากแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมได้กำหนดให้มีกิจกรรมเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานในระยะเร่งด่วน (1 ปี 6 เดือน) มุ่งเน้นการลงทุนในด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลโดยการขยายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้ครอบคลุมหมู่บ้านทั่วประเทศ และในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 คณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบแนวทางการดำเนินโครงการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ และได้มอบหมายให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมดำเนินการขยายโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้ครอบคลุม 24,700 หมู่บ้าน (โครงการเน็ตประชารัฐ) และให้สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติดำเนินการในหมู่บ้านที่เหลือเพิ่มเติมอีก จำนวน 15,732 หมู่บ้าน

สำหรับโครงการเน็ตประชารัฐนั้น กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมได้มอบหมายให้ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (“TOT”) เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ในหมู่บ้านที่ไม่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ ไม่มีอินเทอร์เน็ต และยากต่อการเข้าถึง 24,700 หมู่บ้าน จากหมู่บ้านที่ยังไม่มีอินเทอร์เน็ตทั้งหมด 44,352 หมู่บ้าน พร้อมจัดให้มีจุดให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบไร้สายโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายกับผู้ให้บริการ อย่างน้อยหมู่บ้านละ 1 จุดให้บริการ ที่ระดับความเร็วการดาวน์โหลด 30 เมกะบิตต่อวินาที และอัปโหลด 10 เมกะบิตต่อวินาที ซึ่งคาดว่าจะใช้งบประมาณ 13,000 ล้านบาทและมีระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 TOT ได้ดำเนินการประกวดราคาจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้โครงการเน็ตประชารัฐ วงเงินรวมประมาณ 4,308 ล้านบาท โดยผู้ชนะการประมูลได้แก่ The Consortium of B and K, บริษัท ฟูหยวน บีทีเอส จำกัด และกิจการร่วมไฟเบอร์ออฟติกไทย สำหรับสายเคเบิลใยแก้วนำแสง บริษัท ลี คิม เทรดิง จำกัด, บริษัท อินเทอร์เน็ตคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลบอล เมช จำกัด สำหรับอุปกรณ์ข่ายสาย Optical Distribution Network (ODN) บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอรัมบิซิเนส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) สำหรับอุปกรณ์ Optical Line Terminal (OLT) และอุปกรณ์ Switch บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน) สำหรับอุปกรณ์กระจายสัญญาณแบบไร้สาย (Wireless Access Point)

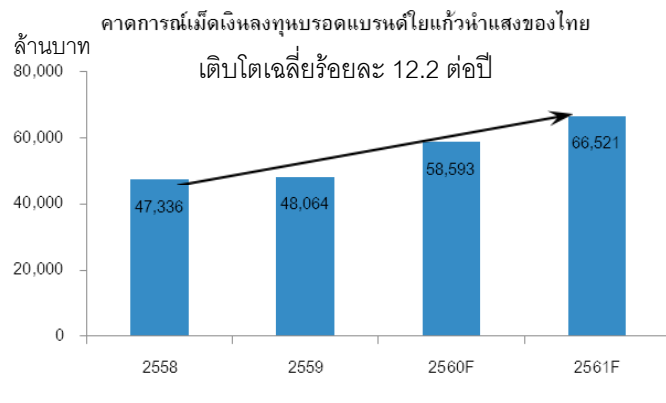
จากการที่บริษัทฯ ให้บริการวางระบบโทรคมนาคม รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ในระบบสื่อสารให้แก่ TOT มาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรซึ่งเป็นผู้ชนะประมูลการจัดซื้ออุปกรณ์ในโครงการ คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากโครงการเน็ตประชารัฐดังกล่าว

การลงทุนด้านการติดตั้งและวางโครงข่ายใยแก้วนำแสงของภาคเอกชน

นอกจากการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐตามแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแล้ว การให้บริการติดตั้งและวางโครงข่ายโทรคมนาคมของประเทศไทยขึ้นอยู่กับนโยบายการลงทุนและพัฒนาโครงข่ายของผู้ให้บริการด้านการสื่อสารและโทรคมนาคมภาคเอกชน เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ชนะการประมูลคลื่นความถี่จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ที่ได้กำหนดให้มีการประมูลคลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคมของประเทศไทย โดย กสทช. ได้เปิดประมูลคลื่นความถี่ในย่าน 900 MHz และ 1800 MHz ในปี 2558 และผู้ชนะการประมูลได้แก่ บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม TRUE) และบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค (บริษัทในกลุ่ม AIS)

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย (ปีที่ 21 ฉบับที่ 2673 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2558) คาดว่า หลังการประมูลคลื่นความถี่ดังกล่าว ผู้ให้บริการโทรคมนาคมที่ได้รับใบอนุญาตน่าจะเร่งขยายโครงข่ายและทยอยเริ่มเปิดให้บริการ 4G ซึ่งมีเสถียรภาพในการใช้งานและความเร็วที่สูงกว่าเทคโนโลยี 3G อยู่ราว 4-5 เท่าเพื่อชิงความได้เปรียบทางการตลาดและความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยี ซึ่งจะทำให้มีผู้เข้าใช้บริการโมบายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต (บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูงผ่านโครงข่าย) ทั้งที่ผ่านโครงข่าย 3G และ 4G ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะมีผู้เข้าใช้บริการสูงถึง 38.4-39.7 ล้านคน ขยายตัวในกรอบร้อยละ 11.0-14.7 จากปี 2558 คิดเป็นอัตราการเข้าถึงโมบายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตราวร้อยละ 60.4-62.6 ของประชากรทั้งหมด ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยรวมจะอยู่ที่ประมาณ 219,841-223,064 ล้านบาทในปี 2559 ขยายตัวราวร้อยละ 3.3-4.8 จากปี 2558 โดยได้รับแรงผลักดันหลักจากการให้บริการข้อมูลที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการลงทุนด้านโครงข่ายใยแก้วนำแสง ศูนย์วิจัยกสิกรไทย (ปีที่ 22 ฉบับที่ 2735 วันที่ 12 พฤษภาคม 2559) คาดว่าในปี 2559-2561 จะมีเม็ดเงินลงทุนเกี่ยวกับโครงข่ายใยแก้วนำแสงทั้งสิ้นกว่า 173,000 ล้านบาท โดยในปี 2559 จะมีเม็ดเงินลงทุนราว 48,064 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเพียงร้อยละ 1.5 จากปี 2558 ที่มีเม็ดเงินลงทุนอยู่ที่ 47,336 ล้านบาท ในขณะที่ เงินลงทุนกว่าร้อยละ 70 ของเงินลงทุนทั้งหมดจะเกิดขึ้นในช่วงปี 2560-2561



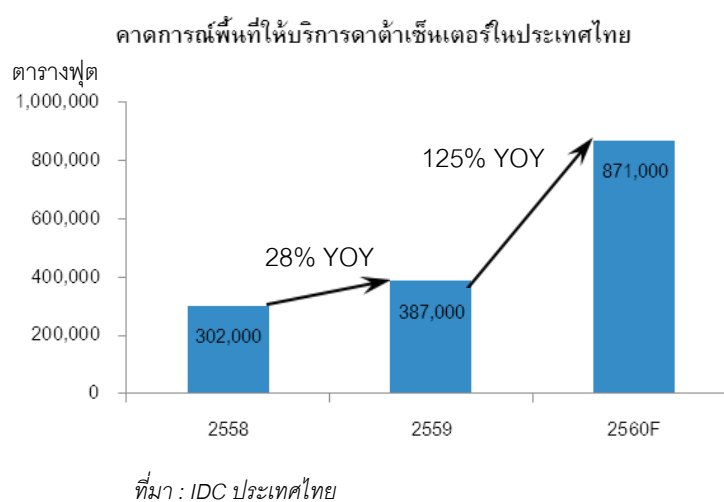
ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย (ปีที่ 22 ฉบับที่ 2735 วันที่ 12 พฤษภาคม 2559)

ทั้งนี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่า ธุรกิจที่จะได้รับประโยชน์จากการลงทุนดังกล่าว ได้แก่ ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตแบบมีสาย และธุรกิจติดตั้งและวางโครงข่ายโทรคมนาคม สำหรับตลาดอุปกรณ์ฯ ผู้นำเข้าหรือตัวแทนจำหน่าย ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการไทยและสาขาของผู้ประกอบการต่างชาติน่าจะได้อานิสงส์ ในขณะที่ธุรกิจบริการติดตั้งและวางโครงข่ายโทรคมนาคม ผู้ประกอบการด้านติดตั้งและวางโครงข่ายที่จะได้ประโยชน์น่าจะเป็นกลุ่มที่มีความพร้อมด้านบุคลากรและเทคโนโลยีและมีประสบการณ์การวางโครงข่าย

จากการที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมของผู้ผลิตชั้นนำของโลกหลายราย รวมทั้งประกอบธุรกิจด้านการรับเหมาติดตั้งและวางโครงข่าย รวมทั้งให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม ทำให้คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการลงทุนดังกล่าว

อุตสาหกรรมดาต้าเซ็นเตอร์

จากการศึกษาดาต้าเซ็นเตอร์ในประเทศไทยที่จัดทำขึ้นโดย IDC ประเทศไทยซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาและวิจัยข้อมูลการตลาดเปิดเผยว่า ภายในสิ้นปี 2560 พื้นที่ให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ในประเทศไทยจะมีจำนวน 871,000 ตารางฟุต เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมีพื้นที่ให้บริการเพียง 302,000 ตารางฟุต แนวโน้มนี้มาจากการสร้างขีดความสามารถของทั้งผู้ให้บริการภายในประเทศ และระดับภูมิภาค เนื่องมาจากนโยบายทางด้านการลงทุนโดยรัฐบาลไทย เช่น สิทธิประโยชน์ทางภาษีและอัตราค่าไฟฟ้าที่ถูกกว่าปกติ โดยในระยะแรกผู้ประกอบการในตลาดจะแข่งขันด้านราคา แต่ในอนาคต องค์กรณ์ต่างๆ นั้นยินดีที่จะจ่ายค่าบริการเพิ่มเติมเพื่อรับบริการที่ช่วยผลักดันการเติบโตทางธุรกิจผ่านระบบที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม ข้อมูลเชิงลึก และการปฏิบัติงานที่มากกว่าการรักษาข้อมูลที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการภายในประเทศจำเป็นต้องแข่งกับมาตรฐานใหม่ของคุณภาพการบริการ การรักษาความปลอดภัย และนวัตกรรมที่กำหนดขึ้นโดยผู้ให้บริการจากต่างประเทศเพื่อที่จะสร้างความแตกต่างของบริการ



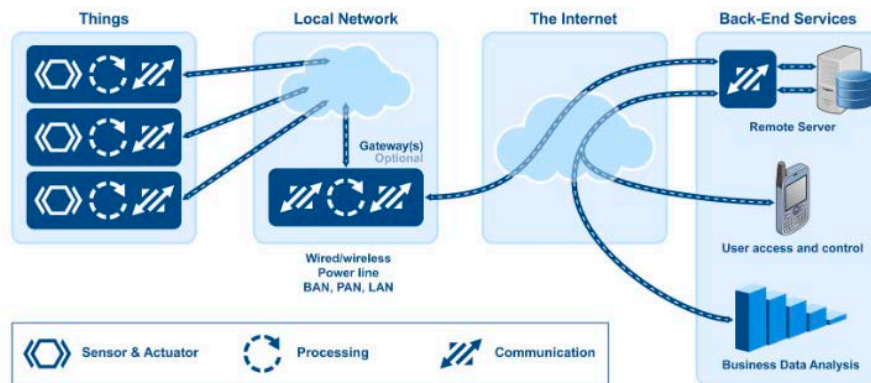
นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หรือ BOI ได้ให้การสนับสนุนกิจการนิคมหรือเขตดาต้าเซ็นเตอร์ โดยยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลระยะเวลา 8 ปี ยกเว้นภาษีอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร และสิทธิประโยชน์อื่นๆ สำหรับผู้ให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ ซึ่งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนด เช่น มีบริการรับฝากวางคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server Co-location) บริการดูแลระบบ (Managed Service) บริการ Backup Server ของลูกค้า บริการ Disaster Recovery Services (DRS) เป็นต้น โดยมีพื้นที่ให้บริการไม่น้อยกว่า 3,000 ตารางเมตร มีระบบโทรคมนาคมหลักที่มีการวางสายสื่อสารแบบความเร็วสูงไปยังศูนย์กลางสื่อสารโทรคมนาคมทั้งในประเทศ และระหว่างประเทศอย่างน้อย 4 วงจร มีอุปกรณ์หรือระบบสำรองในอุปกรณ์ UPS, IT Cooling และ UPS Cooling โดยต้องทำงานในทันทีที่อุปกรณ์หลักหยุดทำงาน มีเส้นทางสำรองในระบบส่งจ่ายไฟฟ้าที่ไม่ขึ้นต่อกัน (Independent Distribution Paths) มีระบบปรับอากาศ ระบบป้องกันอัคคีภัย ระบบรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง และต้องได้รับมาตรฐาน ISO/IEC 27001 เป็นต้น

โดยในช่วงต้นปี 2560 BOI กำหนดแผนโรดโชว์ต่างประเทศในประเทศต่างๆ เช่น ฮองกง สิงคโปร์ อินเดีย เกาหลี สหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น ซึ่งมีอุตสาหกรรมเป้าหมายที่จะไปชักชวนให้มาลงทุน ได้แก่ โทรคมนาคม ดาต้าเซ็นเตอร์ โลจิสติกส์ ชิ้นส่วนอากาศยาน ใบโอบเทคโนโลยี ไอที ออโตเมชัน เครื่องมือแพทย์ และเครื่องจักร ซึ่งจะช่วยให้ดึงดูดนักลงทุนจากประเทศต่างๆ เข้ามาลงทุนในอุตสาหกรรมดาต้าเซ็นเตอร์ในประเทศไทยและส่งผลดีต่อผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับดาต้าเซ็นเตอร์

บริษัท คาดว่าจากประสบการณ์ในการให้บริการก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ของผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายใหญ่ของไทย ทำให้บริษัท มีโอกาสในการเติบโตจากการลงทุนในอุตสาหกรรมดาต้าเซ็นเตอร์ที่จะเพิ่มมากขึ้นจากผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

Internet of Things (IoT)

Internet of Things (IoT) หรือ “อินเทอร์เน็ตในทุกสิ่ง” หมายถึง การที่สิ่งต่างๆ ถูกเชื่อมโยงเข้าสู่โลกอินเทอร์เน็ตผ่านการสื่อสารทั้งแบบใช้สายและไร้สายทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นเครือข่าย LAN, Wireless LAN หรือเครือข่ายโทรศัพท์มือถือ (Cellular) นำข้อมูลมาประมวลผล ทำให้มนุษย์สามารถสั่งการ ควบคุมใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อประโยชน์ในชีวิตประจำวัน เช่น การสั่งเปิด-ปิด อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์ โทรศัพท์มือถือ เครื่องมือสื่อสาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือทางการแพทย์ เครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม อาคาร บ้านเรือน เครื่องใช้ในชีวิตประจำวันต่างๆ ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้น



ปัจจุบัน มีการนำ IoT ไปประยุกต์ใช้ในหลายด้าน เช่น

- Smart Home (บ้านอัจฉริยะ) เป็นแนวคิดประยุกต์การใช้งานให้ที่อยู่อาศัยมีความอัจฉริยะเพื่อตอบสนองวิถีความเป็นอยู่ได้มากขึ้น เช่น การตรวจจับความสว่างภายในบ้านเปิด/ปิดไฟตามความเหมาะสมของแสง ควบคุมการทำงานของอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เป็นต้น
- Wearables (อุปกรณ์สวมใส่อัจฉริยะ) เช่น นาฬิกาเพื่อสุขภาพที่สามารถวัดอัตราการเต้นของหัวใจ หรือ วัดระดับการออกกำลังกายต่างๆ ในแต่ละวัน และมีการส่งข้อมูลเพื่อนำไปใช้ในการวิเคราะห์
- Smart City (เมืองอัจฉริยะ) เช่น ระบบควบคุมการจราจรเพื่อควบคุมให้แยกต่างๆ สามารถควบคุมสัญญาณไฟจราจรได้ โดยใช้ข้อมูลปริมาณรถยนต์ที่อยู่บนถนน เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลแล้วสั่งการควบคุมไฟจราจร
- Smart Grid (โรงไฟฟ้าอัจฉริยะ) สามารถนำ IoT มาประยุกต์ใช้เพื่อวิเคราะห์และจัดการการทำงานของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสัมพันธ์กัน เพื่อให้สามารถรองรับปริมาณความต้องการในการใช้กระแสไฟฟ้าในแต่ละพื้นที่

โดยในอนาคตอันใกล้ จะมีการนำ IoT ประยุกต์ใช้เข้ากับชีวิตประจำวันและการประกอบธุรกิจมากขึ้นเพื่อใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานของระบบสื่อสารโทรคมนาคมที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ผลิตภัณฑ์และโซลูชันของพันธมิตรที่สำคัญ ซึ่งได้แก่ Huawei และ Nokia Alcatel-Lucent ให้สอดคล้องตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า

ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้บริการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตสูงซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายการลงทุนจากทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อที่จะสามารถให้บริการและรองรับความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงมีผู้ประกอบการให้บริการค่อนข้างมาก โดยสามารถแบ่งกลุ่มผู้ให้บริการออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. บริษัทขนาดใหญ่- ส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศ สามารถจัดหาอุปกรณ์ได้ครบวงจร และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ได้ เช่น บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) บริษัท แอ็ดวานซ์ อินโฟร์แมกซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟอรัค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเตอร์ลิงค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น
2. บริษัทขนาดกลาง-เป็นบริษัทที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 500 ล้านบาท และเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศเช่นเดียวกับบริษัทขนาดใหญ่ แต่มีข้อจำกัดทางการเงินและผลงานในอดีต (Track Record) ทำให้มีข้อจำกัดในการเข้าร่วมประมูลงานขนาดใหญ่ บริษัทขนาดกลางมีอยู่ประมาณ 10 บริษัท ซึ่งบริษัท อยู่ในกลุ่มนี้ และยังมีบริษัทอื่นอีก เช่นบริษัท สกายไฮ จำกัด บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ไทยทวนสมิชั่น อินดัสทรี จำกัด เป็นต้น
3. บริษัทขนาดเล็ก-เป็นบริษัทที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์จากต่างประเทศ รวมทั้งมีเงินทุนหมุนเวียนไม่มากนัก ไม่สามารถรับงานจากลูกค้าและ/หรือบริษัทขนาดใหญ่โดยตรง ส่วนใหญ่จะรับงานจากบริษัทขนาดกลางซึ่งบริษัทขนาดเล็กในอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคมมีประมาณ 200 บริษัท กระจายอยู่ทั่วทุกภาคของประเทศ เพื่อที่จะสามารถรองรับการว่าจ้างช่วงจากบริษัทขนาดใหญ่และขนาดกลางได้

สำหรับการแข่งขันของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทฯ ขนาดกลางในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม เนื่องจากประเภทของอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบสื่อสารโทรคมนาคมมีอยู่จำนวนมาก ทั้งอุปกรณ์ที่ติดตั้งใน Core Network, Transport Network และ Access Network รวมถึงอุปกรณ์ประกอบต่างๆ จึงทำให้บริษัทขนาดกลางที่ประกอบธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมแต่ละรายจะมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในระบบหรืออุปกรณ์ที่จัดจำหน่าย ดังนั้น การแข่งขันของบริษัทขนาดกลางในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมของแต่ละอุปกรณ์จึงไม่สูงนัก สำหรับบริษัทขนาดเล็ก โอกาสที่จะได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายจากผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศค่อนข้างยาก เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านบุคลากร ประสบการณ์ และฐานะทางการเงิน เป็นต้น

ถึงแม้บริษัทฯ จะเป็นบริษัทขนาดกลางที่มีข้อจำกัดด้านการเงินและด้านผลงานในอดีต (Track Record) อย่างไรก็ตามจากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจโทรคมนาคมมากกว่า 25 ปี มีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย และลูกค้า รวมทั้งพันธมิตรที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานโครงการต่างๆ จากลูกค้าโดยตรงในกรณีที่บริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า หรือเข้าร่วมค้ากับพันธมิตร หรือรับงานต่อจากบริษัทขนาดใหญ่ได้

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการจัดหาอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรทางการค้าทั้งในและต่างประเทศเมื่อได้รับคำสั่งซื้อหรือทำสัญญาจากลูกค้า โดยไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้า เนื่องจากอุปกรณ์ในโครงการที่บริษัทฯ ให้บริการจะถูกกำหนดลักษณะและคุณสมบัติจากลูกค้าและเป็นอุปกรณ์ที่สามารถใช้ได้เฉพาะโครงการเท่านั้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีพันธมิตรทางการค้าที่ผ่านการขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ขายอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์กับบริษัทฯ (Approved Vendor List) ทั้งหมด 23 ราย โดยพิจารณาจาก คุณภาพ ระยะเวลาการส่งมอบ ราคา เกรดดีเทล คักยภาพในการผลิต และมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยสามารถแบ่งการจัดซื้อของบริษัทฯ ได้เป็น 3 ประเภทตามลักษณะของอุปกรณ์ดังนี้

1. อุปกรณ์หลักในโครงข่ายและระบบสื่อสาร

ในการให้บริการวางระบบโครงข่ายสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ให้บริการก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า (Construction and Electrical Systems) การจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply) และการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสาร (Maintenance) บริษัทฯ จะต้องจัดซื้ออุปกรณ์หลักซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนดไว้ในสัญญาหรือขอบเขตงาน (TOR) ของลูกค้า เช่น อุปกรณ์ DWDM อุปกรณ์ SDH อุปกรณ์ Optical Trx Multi-service อุปกรณ์ Compact MUX อุปกรณ์ขยายสัญญาณ Access node เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่ลูกค้าจะกำหนดให้บริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะดังกล่าวจากผู้ผลิตจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะติดต่อกับผู้ผลิตจากต่างประเทศหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์เพื่อผลิตอุปกรณ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงขอใบเสนอราคาจากผู้ผลิตจากต่างประเทศ และบริษัทฯ จะสั่งซื้ออุปกรณ์ผ่านตัวแทนจำหน่ายของเจ้าของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการแต่งตั้งในประเทศไทย หรือสั่งซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง โดยมีการชำระค่าอุปกรณ์ทั้งเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ ในกรณีที่ต้องชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ จะมีการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในการชำระค่าอุปกรณ์กับผู้ขาย หรือทำ Forward Contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำจากต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็น Nokia Alcatel-Lucent จากประเทศฟินแลนด์ Huawei จากประเทศจีน Coriant จากประเทศเยอรมนี Gemalto จากประเทศเนเธอร์แลนด์ และ Oscilloquartz จากประเทศสวิสเซอร์แลนด์ เป็นต้น และจากการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของผลิตภัณฑ์เหล่านั้น จึงได้รับการสนับสนุนจากบริษัทผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายในด้านความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะนำออกสู่ตลาด หรือการให้ส่วนลดในการสั่งซื้อ สำหรับระยะเวลาในการสั่งซื้ออุปกรณ์หลักในโครงข่ายและระบบสื่อสารจากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายจากต่างประเทศ (Lead time) จะอยู่ที่ประมาณ 90 วันนับตั้งแต่วันที่สั่งซื้อจนถึงวันที่ได้รับอุปกรณ์โดยจะขึ้นอยู่กับประเภทของผลิตภัณฑ์และปริมาณในการสั่งซื้อ ในการสั่งซื้ออุปกรณ์หลัก บริษัทฯ จะต้องชำระเงินค่าสินค้าล่วงหน้าประมาณร้อยละ 10-15 ของมูลค่าสั่งซื้อ และทำการออก Letter of Credit หรือ Domestic Letter of Credit (L/C หรือ DL/C) ให้กับผู้ขายในส่วนที่เหลือ

2. สายใยแก้วนำแสง

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบสายใยแก้วนำแสงทั้งภายในและภายนอกอาคารให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการคัดเลือกและจัดหาผู้ผลิตสายใยแก้วนำแสงภายในประเทศที่มีคุณภาพ และทนทานต่อสภาพอากาศ เนื่องจากสายใยแก้วนำแสงส่วนใหญ่อยู่ภายนอกอาคาร บริษัทฯ จึงไม่ได้พิจารณาในด้านราคาเพียงอย่างเดียว แต่พิจารณาจากคุณภาพก่อนแล้วจึงทำการเปรียบเทียบราคา จากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลานานจึงมีความรู้และประสบการณ์ในการพิจารณาคุณภาพของสายใยแก้วนำแสงให้ลูกค้าได้อย่างเหมาะสม รวมถึงมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสายใยแก้วนำแสงในประเทศไทยเป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองเพื่อให้ได้ราคาที่ดีที่สุด โดยระยะเวลาในการสั่งซื้อสายใยแก้วนำแสงภายในประเทศ (Lead time) จะใช้ระยะเวลาประมาณ 30-45 วันโดยจะขึ้นอยู่กับ ชนิด ขนาด และปริมาณความต้องการสายใยแก้วนำแสงที่ใช้ในแต่ละโครงการ โดยบริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมประมาณ 150 วัน

3. อุปกรณ์และผลิตภัณฑ์อื่นที่ใช้ในโครงการ

สำหรับการจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์อื่นที่ใช้ในโครงการ เช่น อุปกรณ์หัวต่อ สายเชื่อมสัญญาณ ตู้อุปกรณ์ ระบบปรับอากาศ เครื่องคอมพิวเตอร์ เป็นต้น บริษัทฯ จะจัดหาอุปกรณ์ดังกล่าวจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ ผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยการเปรียบเทียบราคาและคุณสมบัติทางเทคนิคอย่างน้อย 3 ราย โดยประมาณ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมจะประมาณ 30 วัน

ค่าบริการ

ค่าบริการและค่าที่ปรึกษาแก่เจ้าของผลิตภัณฑ์

ในบางกรณี การทำธุรกิจให้บริการรับเหมาวางระบบโทรคมนาคม บำรุงรักษาโครงข่ายและระบบสื่อสารที่มีความซับซ้อน บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้บริการหรือปรึกษาเจ้าของผลิตภัณฑ์ เช่น การบริหารจัดการโครงการ (Project Management) การออกแบบระบบวิศวกรรม (Design System Engineering) และการติดตั้ง (Installation) รวมถึงการฝึกอบรมทั้งในกรณีที่บริษัทฯ เข้าอบรมกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ หรือเจ้าของผลิตภัณฑ์มีการส่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะผลิตภัณฑ์มาอบรมให้แก่บริษัทฯ และลูกค้าที่หน้างาน (On the Job Training) ซึ่งบริษัทฯ จะต้องมีค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้แก่เจ้าของผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม เพื่อให้สามารถให้บริการได้ตรงตามข้อกำหนด โดยส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ของ Nokia Alcatel-Lucent และ Huawei

ค่าบริการผู้รับจ้างช่วง

การประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาวางระบบโทรคมนาคม บำรุงรักษาโครงข่ายและระบบสื่อสาร รวมถึงงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะมีการจัดหาผู้รับจ้างช่วง (Subcontractor) ซึ่งกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อดำเนินการวางระบบหรือบำรุงรักษาตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยมีวิศวกรของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมงานผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการการวางระบบหรือบำรุงรักษา ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้รับจ้างช่วงที่ขึ้นทะเบียนกับบริษัทฯ (Approved Vendor List) จำนวน 42 ราย โดยบริษัทฯ จะขึ้นทะเบียนผู้รับจ้างช่วงโดยพิจารณาจาก ประสบการณ์ ผลงานในอดีต และด้านการเงิน ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดหา/คัดเลือกผู้รับจ้างช่วงในแต่ละโครงการ ดังต่อไปนี้

- พิจารณารายละเอียดโครงการที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เช่น รูปแบบของงานโครงการ ลูกค้า ระยะเวลาการดำเนินงาน ขอบเขตและความรับผิดชอบ คุณสมบัติทางด้านเทคนิค เงื่อนไขทางด้านพาณิชย์ การรับประกันผลงาน
- แผนการจัดซื้อพิจารณารายชื่อของผู้รับจ้างช่วงใน Approved Vendor List และคัดเลือกผู้รับจ้างช่วงเพื่อนำเสนอราคากับบริษัทฯ อย่างน้อย 3 รายโดยประมาณ โดยคำนึงถึงความสามารถในการทำงาน ราคา เทอมการชำระเงิน และฐานะทางการเงิน
- เสนอรายชื่อและใบเสนอราคาของผู้รับจ้างช่วงให้แก่คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อพิจารณา

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าและยังไม่ได้จัดส่งให้ลูกค้า จำนวน 672.16 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในปี 2561 ต่อไป



ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบของปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอก พร้อมทั้งประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน นโยบาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ จำแนกได้ ดังนี้

1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้า

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นการให้บริการติดตั้งและวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคมต่างๆ เช่น อุปกรณ์ Transport Network, อุปกรณ์ Access Network, Optical Fiber Cable, อุปกรณ์ Microwave, อุปกรณ์ 3G Network เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งในประเทศไทย โดยในปี 2558-2560 บริษัทฯ สั่งซื้ออุปกรณ์ รวมทั้งมีค่าบริการและค่าที่ปรึกษาจาก กลุ่ม Nokia Alcatel-Lucent ซึ่งประกอบด้วย บริษัท อัลคาเทล-ลูเซนต์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท โนเกีย โซลูชันส์ แอนด์ เน็ตเวิร์คส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 132.44 ล้านบาท จำนวน 77.91 ล้านบาท และจำนวน 334.27 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.42 ร้อยละ 17.24 และร้อยละ 30.48 ของมูลค่าการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการรวมของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบต่อผลการดำเนินการทั้งรายได้และกำไรของบริษัทฯ หากตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ที่จำเป็นในการให้บริการติดตั้งและวางระบบโทรคมนาคมให้แก่บริษัทฯ หรือไม่สามารถจัดส่งอุปกรณ์ที่บริษัทฯ สั่งซื้อตามกำหนดเวลา

อย่างไรก็ตาม อุปกรณ์โทรคมนาคมที่บริษัทฯ สั่งซื้อจาก กลุ่ม Nokia Alcatel-Lucent จะเป็นอุปกรณ์ที่ออกแบบเพื่อใช้ในแต่ละโครงการโดยเฉพาะ ดังนั้น บริษัทฯ จำเป็นต้องปรึกษาและออกแบบอุปกรณ์ร่วมกับ กลุ่ม Nokia Alcatel-Lucent เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า และบริษัทฯ จะต้องได้รับข้อเสนอหรือใบเสนอราคาอย่างเป็นทางการที่ระบุถึงรายละเอียดสินค้า ราคา ระยะเวลาการส่งมอบ ก่อนที่บริษัทฯ จะทำสัญญากับลูกค้า นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับ Nokia Alcatel-Lucent มานานกว่า 25 ปี บริษัทฯ จึงมั่นใจว่า ผู้จำหน่ายสินค้านี้จะสามารถจำหน่ายและจัดส่งอุปกรณ์ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างถูกต้องและตามกำหนดเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และเนื่องจากในปัจจุบัน มีผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมหลายรายซึ่งต่างก็มีความต้องการในการขยายฐานลูกค้าของตนในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น และสามารถเสนออุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมที่มีคุณสมบัติเท่าเทียมกันและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างจากของ Nokia Alcatel-Lucent บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมกับผู้ผลิตสินค้ารายอื่นเพิ่มเติม ได้แก่ Huawei และ Coriant เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทผู้ผลิตชั้นนำของโลกหลายๆ ราย เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีของผู้ผลิตรายหนึ่งรายใดมากเกินไป

2 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาตัวแทนจำหน่ายจากเจ้าของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่าย (Partner หรือ Reseller) แบบไม่ผูกขาด (Non-Exclusive) จากผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมเพื่อจัดจำหน่ายอุปกรณ์หรือนำอุปกรณ์ของผู้ผลิตอุปกรณ์ดังกล่าวไปใช้ในการวางระบบให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ผลิตอุปกรณ์ชั้นนำของโลก เช่น Nokia Alcatel-Lucent, Huawei, Coriant, Oscilloquartz และ Gemalto เป็นต้น ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่นิยมใช้ในระบบสื่อสารโทรคมนาคมในประเทศไทย และเป็นอุปกรณ์หลักที่บริษัทฯ ใช้ในการให้บริการรับเหมาวางระบบ รวมถึงการจำหน่ายอุปกรณ์ของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญาตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งรายได้และกำไรอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศมาเป็นเวลานาน รวมทั้งวิศวกรของบริษัทฯ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมของกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นอย่างดี และที่ผ่านมาหลังปรับโครงสร้างองค์กร บริษัทฯ ถือเป็นลูกค้าที่ดี จึงได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ให้นำเสนอผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์แก่ลูกค้าของบริษัทฯ มาโดยตลอด นอกจากนี้ สัญญาส่วนใหญ่จะมีอายุ 1 - 3 ปี และไม่มีเงื่อนไขในการต่อสัญญาหรือได้รับการต่ออายุอัตโนมัติหากไม่ได้รับหนังสือแจ้งยกเลิกจากคู่สัญญา ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะได้รับการต่อสัญญาจากตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

3 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จ ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การออกแบบ จัดหาติดตั้ง ทดสอบ ตรวจรับ เชื่อมต่อระบบ และจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม ให้แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมที่ต้องการขยาย ปรับปรุง หรือซ่อมแซมระบบสื่อสารโทรคมนาคมของตนเอง โดยในปี 2558- 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบและรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.10 ร้อยละ 59.58 และร้อยละ 68.40 ของรายได้จากการขายและบริการรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม รายได้ดังกล่าวของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ หากกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ชะลอการลงทุนหรือดำเนินการปรับปรุง ซ่อมแซมระบบสื่อสารโทรคมนาคมด้วยตนเอง อาจทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบได้

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเน้นการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารเพื่อเป็นรายได้ต่อเนื่องเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายจะมีระยะเวลาของสัญญา 1-2 ปี และบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญาการให้บริการมาโดยตลอด โดยรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.90 ของรายได้จากการขายและบริการในปี 2558 เป็นร้อยละ 40.42 ในปี 2559 และร้อยละ 31.60 ในปี 2560 ซึ่งเป็นจำนวน 216.22 ล้านบาท 230.30 ล้านบาท และ 302.33 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายฐานลูกค้าเพิ่มเติมโดยเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าเอกชน รวมทั้งสถาบันการศึกษา รวมทั้งมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้า โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มธุรกิจออกแบบและวางระบบงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มเติมจากนโยบายดังกล่าว และจากการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวมาเป็นเวลานาน ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าใจความต้องการของผู้ให้บริการโทรคมนาคม และได้นำเสนอบริการเพื่อพัฒนาปรับปรุงระบบโทรคมนาคมของกลุ่มลูกค้าได้อย่างดีตลอดมา โดย บริษัทฯ มีงานที่จะทยอยส่งมอบ (Backlog) ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 672.16 ล้านบาท บริษัทฯ จึงมั่นใจจะสามารถรักษาความสม่ำเสมอของรายได้ รวมทั้งเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558-2560 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย (ทั้งทางตรงและผ่านพันธมิตร) ได้แก่ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (“CAT”) และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (“TOT”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.18 ร้อยละ 46.32 และร้อยละ 63.81 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ (ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จาก CAT ร้อยละ 19.21 และมีรายได้จาก TOT ร้อยละ 44.60 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ) ซึ่งหากในอนาคต บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินงานจากองค์กรดังกล่าว หรือมีการปรับลดงบประมาณการลงทุนด้านสื่อสารโทรคมนาคมขององค์กรดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจาก 2 องค์กรดังกล่าวเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมของประเทศ ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปัจจุบันภาครัฐให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบสื่อสาร โดยมีการจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเมื่อปี 2559 โดยโครงการต่างๆ ส่วนใหญ่ก็มักจะถูกผลักดันผ่านองค์กรดังกล่าว เช่น โครงการเน็ตประชารัฐ เป็นต้น และจากการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดี ได้รับความไว้วางใจจากทั้ง 2 องค์กรอย่างสม่ำเสมอ จากการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพ เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม และส่งมอบงานได้ตามกำหนด ตลอดจนบริการหลังการขาย บริษัทฯ มั่นใจว่าจะยังคงได้รับงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ทั้ง 2 รายส่วนหนึ่งมาจากรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เพื่อใช้ทดแทน และให้บริการบำรุงรักษาซึ่งเป็นรายได้ต่อเนื่อง จะช่วยลดความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง ในขณะเดียวกัน ปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ทั้งในภาคราชการ รัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าเอกชน รวมทั้งสถาบันการศึกษาต่างๆ รวมถึงการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ให้แก่ลูกค้าเพื่อเพิ่มฐานลูกค้าอีกด้วย

5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการสื่อสาร

ธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาอยู่เสมอ เพื่อรองรับความต้องการด้านการสื่อสารข้อมูลของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ผู้ให้บริการจำเป็นต้องพัฒนาระบบและโครงข่ายการให้บริการอย่างต่อเนื่องเช่นกัน หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาอุปกรณ์ที่ทันสมัยและนำเสนอบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม บริษัทฯ อาจสูญเสียธุรกิจและส่งผลต่อผลการดำเนินงานทั้งรายได้และกำไรของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์อยู่ในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมมากกว่า 25 ปี ทำให้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจรวมถึงแนวโน้มอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ผู้จัดจำหน่ายที่เป็นพันธมิตรของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น Nokia Alcatel-Lucent และ Huawei ซึ่งเป็นผู้นำในตลาดสื่อสารโทรคมนาคมระดับโลกมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยบริษัทฯ จะได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ทั้งจากผู้จัดจำหน่ายและของบริษัทฯ เอง เพื่อให้สามารถให้บริการที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของลูกค้าได้

6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากร (วิศวกร)

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งมีความซับซ้อน และต้องการวิศวกรผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในการให้บริการทั้งด้านการตลาดและด้านปฏิบัติการ เนื่องจากจะต้องเป็นผู้รับความต้องการของลูกค้า กำหนดชนิดและจำนวนอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบ รวมถึงออกแบบระบบ ควบคุมงาน และทดสอบการใช้งานก่อนส่งมอบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ปัจจุบัน บริษัทฯ มีวิศวกรในการให้บริการด้านต่างๆ จำนวน 29 ราย หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาและรักษากลุ่มวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ในตลาดได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรของบริษัทฯ และมีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดย ในโครงการหนึ่งๆ จะมีวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการมากกว่า 1 คน เพื่อให้สามารถดำเนินการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องเมื่อวิศวกรลาออก บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการ รวมถึงจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่องตามนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ โดยในปี 2558-2560 อัตราการลาออกเฉลี่ยต่อเดือนของวิศวกรของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 0.28 ร้อยละ 0.88 และร้อยละ 0.63 ตามลำดับ

7 ความเสี่ยงจากพึ่งพิงผู้บริหาร

จากการปรับโครงสร้างองค์กรในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2557 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายมนชัย มณีไพโรจน์ เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมมากกว่า 25 ปี ผ่านการทำงานในบริษัทด้านโทรคมนาคมชั้นนำหลายบริษัทตั้งแต่ผู้ผลิตอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์โทรคมนาคมชั้นนำจากต่างประเทศและบริษัทผู้ให้บริการโทรคมนาคมขนาดใหญ่ในประเทศ ทำให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านผลิตภัณฑ์และธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมเป็นอย่างดี อีกทั้งยังมีความสัมพันธ์อันดีทั้งกับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน และผู้จัดจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ส่งผลให้ผลการดำเนินการของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2558 ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงาน ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารดังกล่าว อาจส่งผลต่อการบริหารงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม จากการที่ นายมนชัย มณีไพโรจน์ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 19.42 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ ซึ่งเป็นแรงจูงใจที่จะช่วยให้ผู้บริหารดำเนินการบริหารงานบริษัทฯ ต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายการฝึกอบรมพนักงาน และผู้บริหารในส่วนงานต่างๆ ให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อที่จะสามารถช่วยผู้บริหารหลักในการบริหารงานด้านต่างๆ ต่อไป รวมทั้งมีการปรับเปลี่ยนความรับผิดชอบในสายงาน ทำให้มีความรอบรู้ในงานทุกด้านเป็นอย่างดี

8 ความเสี่ยงจากการให้บริการก่อนทำสัญญา

ในการให้บริการของบริษัทฯ ในบางกรณีจำเป็นต้องให้บริการก่อนหรือสั่งซื้ออุปกรณ์ก่อนที่จะได้รับสัญญาจากลูกค้า เพื่อให้สามารถให้บริการได้ตามข้อกำหนดที่วางไว้หรือส่งมอบอุปกรณ์ได้ทันตามกำหนดเวลาในสัญญา บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการชำระเงินจากลูกค้า และอาจได้รับผลกระทบจากต้นทุนที่เกิดขึ้น หากไม่ได้รับการทำสัญญาในที่สุด ซึ่งจะส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งรายได้และกำไร

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะให้บริการก่อนลูกค้าลงนามในสัญญาเฉพาะโครงการที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าไม่มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับสัญญา หรือมีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว เช่น กรณีที่บริษัทฯ จำเป็นต้องสั่งซื้ออุปกรณ์ก่อน เพื่อให้ได้อุปกรณ์มาติดตั้งตามกำหนดเวลา บริษัทฯ จะมีการกำหนดเงื่อนไขในการสั่งซื้อกับผู้ผลิตว่าบริษัทฯ สามารถยกเลิกการสั่งซื้ออุปกรณ์ดังกล่าวได้หากบริษัทฯ ไม่ได้รับสัญญาจากลูกค้า หรือในกรณีที่ลูกค้าบางรายมีกระบวนการพิจารณาลงนามในสัญญานาน เช่น รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานเอกชนบางราย บริษัทฯ จะให้ลูกค้าทำ Letter of Intent (LOI) เพื่อยืนยันการจ้างงานก่อน สำหรับโครงการที่บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง เช่น งานบำรุงรักษา เพื่อให้การให้บริการบำรุงรักษาเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงต้องให้บริการก่อนที่จะได้รับสัญญาจากลูกค้า และถึงแม้ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะไม่ต่อสัญญาค่อนข้างต่ำ บริษัทฯ ยังมีการป้องกันความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยจะยังไม่ทำสัญญากับผู้รับเหมาช่วงจนกว่าบริษัทฯ จะได้รับสัญญาจากลูกค้า และที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่เคยมีปัญหาจากการให้บริการก่อนทำสัญญาแล้วไม่ได้รับการลงนามว่าจ้างในสัญญา

9 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินจากผู้ว่าจ้างช่วง

การให้บริการในบางโครงการ บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างช่วงจากลูกค้า ซึ่งได้รับการว่าจ้างมาจากเจ้าของโครงการหรือผู้ใช้งาน (End User) อีกทอดหนึ่ง โดยในปี 2558 - 2560 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการรับจ้างช่วงจากพันธมิตรทางธุรกิจคิดเป็นร้อยละ 31.35 เป็นร้อยละ 60.15 และร้อยละ 40.59 ของรายได้จากการขายและให้บริการ ซึ่งในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าที่เป็นผู้ว่าจ้างช่วง อาจระบุเงื่อนไขการชำระเงินโดยผู้ว่าจ้างจะชำระเงินให้บริษัทฯ เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับเงินจากเจ้าของโครงการเท่านั้น (Back-to-Back) ดังนั้น หากเจ้าของโครงการหรือผู้ใช้งาน (End User) ไม่ชำระเงินหรือชำระเงินล่าช้าให้แก่ผู้ว่าจ้างช่วง บริษัทฯ จะยังไม่ได้รับชำระเงินตามไปด้วย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้

การทำสัญญากับลูกค้าที่ระบุเงื่อนไขแบบ Back-to-Back นั้น บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความสามารถในการชำระเงินของทั้งลูกค้าและเจ้าของโครงการหรือผู้ใช้งาน (End User) โดยบริษัทฯ จะรับงานที่มีเงื่อนไขดังกล่าวกับลูกค้าและ End User ที่เป็นบริษัทฯ ขนาดใหญ่และมีความสามารถในการชำระเงินเท่านั้น นอกจากนี้ สำหรับในบางโครงการที่มีเงื่อนไขแบบ Back-to-Back ดังกล่าว บริษัทฯ สามารถทำสัญญาแบบ Back-to-Back ในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงต่อเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมาหลังปรับโครงสร้างองค์กร บริษัทฯ ได้รับการชำระเงินจากผู้ว่าจ้างช่วงมาโดยตลอด

10 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมา

บริษัทฯ มีการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ รับเหมาวางระบบและให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายแก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคมซึ่งมีพื้นที่ครอบคลุมทั่วประเทศ บริษัทฯ จึงต้องมีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการติดตั้งอุปกรณ์ หรือให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายในโครงการต่างๆ ให้แก่ลูกค้า โดยในปี 2558 - 2560 บริษัทฯ มีต้นทุนผู้รับเหมาช่วงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50-64 ต่อต้นทุนขายและบริการรวม หากบริษัทฯ ไม่สามารถหาผู้รับเหมาได้ หรือผู้รับเหมาดังกล่าวไม่สามารถติดตั้งอุปกรณ์ หรือให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายได้ตามมาตรฐานตามที่กำหนดหรือติดตั้งงานล่าช้า หรือไม่สามารถดูแลรักษาโครงข่ายตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา จะกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีทะเบียนรายชื่อผู้รับเหมา (Approved Vendor List) ซึ่งมีผู้รับเหมาที่ได้รับการอนุมัติในการรับงานถึง 42 รายกระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาจากคุณสมบัติหลายด้าน เช่น คุณภาพของผลงาน ประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง ทีมงานและบุคลากรที่มีความสามารถ ฐานะทางการเงิน รวมถึงความคุ้นเคยกับลูกค้าและโครงข่าย โดยการคัดเลือกผู้รับเหมาในแต่ละโครงการ บริษัทฯ จะพิจารณาเลือกผู้รับเหมา จากผู้รับเหมาประมาณ 3-4 รายที่เสนอราคาแก่บริษัทฯ และระหว่างการทำงานแต่ละโครงการ วิศวกรของบริษัทฯ จะควบคุมคุณภาพของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่มีปัญหาในการจัดหาและว่าจ้างผู้รับเหมาเพื่อติดตั้งอุปกรณ์ หรือให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ

11 ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้า/ค่าปรับ

จากการที่งานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการรับเหมาวางระบบและให้บริการบำรุงรักษา จะต้องมีภาระว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการให้บริการแก่ลูกค้า หากบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาให้ดำเนินการตามมาตรฐานและส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนด หรือไม่สามารถดูแลรักษาโครงข่ายตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ เสียค่าปรับ และกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานได้ตามมาตรฐานและตรงตามกำหนดของลูกค้า โดยตั้งแต่ปี 2558 - 2560 บริษัทฯ มีค่าปรับจากการทำงานทั้งสิ้นจำนวน 4.43 ล้านบาท คิดเป็นเพียงร้อยละ 0.20 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ในช่วงดังกล่าว ซึ่งจำนวน 2.76 ล้านบาท เกิดจากงานบำรุงรักษาของลูกค้ารายหนึ่งที่กำหนด Service Level Agreement ไว้ค่อนข้างสูง เป็นไปได้ยากในการรักษาระดับดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ยกเลิกสัญญาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 และส่วนที่เหลือเป็นค่าปรับจากการส่งมอบอุปกรณ์ล่าช้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ Microwave ซึ่งเป็นสินค้าที่ไม่ค่อยนิยมทำให้ไม่อยู่ในกระบวนการผลิตปกติของผู้ผลิตสินค้า จึงต้องสั่งผลิตโดยเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถกำหนด Lead Time ที่แน่นอนได้ อย่างไรก็ตาม ค่าปรับบางส่วนจะสามารถเรียกเก็บจากผู้ผลิตสินค้าได้ สำหรับงานอื่นๆ บริษัทฯ สามารถควบคุมงาน Subcontractor ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

12 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ที่ให้บริการวางระบบ รวมทั้งจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษาโครงข่ายโทรคมนาคม บริษัทฯ จำเป็นต้องสั่งซื้ออุปกรณ์โทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องจากผู้จัดจำหน่ายที่เป็นพันธมิตรจากต่างประเทศ สำหรับการสั่งซื้ออุปกรณ์จากผู้จัดจำหน่ายบางราย บริษัทฯ มีการชำระเงินค่าอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ คือ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโร ในขณะที่รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ นั้นอยู่ในรูปเงินบาท จึงทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยในปี 2558 - 2560 บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าและบริการที่จะต้องชำระเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 147.21 ล้านบาท จำนวน 95.04 ล้านบาท และจำนวน 229.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.37 ร้อยละ 21.02 และร้อยละ 21.13 ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าและบริการรวม ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนกับผู้ขายหรือทำ Forward Contract ในการชำระค่าอุปกรณ์ ซึ่งด้วยนโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากการความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ โดยสำหรับปี 2558 - 2560 บริษัทฯ มีกำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน จำนวน 0.02 ล้านบาท จำนวน (0.08) ล้านบาท และจำนวน 0.15 ล้านบาท ตามลำดับ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	0.41
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	-	1.58
ยานพาหนะ	สัญญาเช่าซื้อ/เป็นเจ้าของ	-	2.70
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์	เป็นเจ้าของ	-	0.55
รวม			5.24

สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และอาคารคลังสินค้า

ข้อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2563
การต่ออายุ	: ผู้เช่าต้องดำเนินการขอต่ออายุก่อนวันที่สัญญาเช่าอาคารสำนักงานสิ้นสุดอายุไม่น้อยกว่า 2 เดือน
สาระสำคัญของสัญญา	: - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าอาคารชื่อ “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 393 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 ชั้น 5 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 497 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่น เช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า
ข้อสัญญา	สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน
คู่สัญญา	: บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2563
สาระสำคัญของสัญญา	: - ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าอาคารชื่อ “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 393 ถนน สุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 ชั้น 4 (บางส่วน) จำนวนเนื้อที่ ทั้งหมดจำนวน 248.50 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่า ภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่น เช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ชื่อสัญญา	:	สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	:	บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัท (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	:	ระยะเวลา 2 ปี 10 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2563
สาระสำคัญของสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้เช่าบริษัท เช่าอาคารคลังเก็บสินค้า “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 ชั้น 1 (บางส่วน) จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 100 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า
ชื่อสัญญา	:	สัญญาเช่าอาคารคลังเก็บสินค้า
คู่สัญญา	:	บริษัท ดี.เค.เจ.คอนสตรัคชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัท (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	:	ระยะเวลา 5 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 11 พฤษภาคม 2561
สาระสำคัญของสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ให้เช่าตกลงให้เช่าบริษัท เช่าพื้นที่โกดังเก็บสินค้า “อาคาร DKJ” ตั้งอยู่เลขที่ 391 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 จำนวนเนื้อที่ทั้งหมดจำนวน 246.94 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และค่าภาษีโรงเรือน - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิการเช่าในสถานที่เช่า หรือนำสถานที่เช่าทั้งหมดหรือบางส่วนให้ผู้อื่นเช่าช่วง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ)	: Information and Communication Networks Public Company Limited.
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: ICN
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการออกแบบและวางระบบ (System Integrator) ที่ครบวงจร โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication System) ซึ่งเป็นระบบที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ รวมทั้งให้บริการออกแบบและวางระบบงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้าอื่นๆ (Construction and Electrical Systems) นอกจากนี้ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์เพื่อใช้ทดแทน (Supply) และให้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Maintenance)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 393 อาคาร ดี.เค.เจ. ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท 51 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000184
โทรศัพท์	: 0-2553-0755-6
โทรสาร	: 0-2553-0757
เว็บไซต์	: www.icn.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 225,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 225,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด	: 3,464 ราย (ณ วันที่ 8 มกราคม 2561)
% Free float	: 54.06%

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 0-2900-9000
โทรสาร	: 0-2900-9991
เว็บไซต์	: www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	: 0-2264-0777
โทรสาร	: 0-2264-0789-90
เว็บไซต์	: www.ey.com/th/en/home/ey-thailand

ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	: บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 84/77 ซอยเจริญกรุง 80 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	: 0-2116-6033

ข้อมูลหลักกรรพยและข้อมูลผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 27 เมษายน 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 225 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 165 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 330 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน ณ วันที่ 15 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 225 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 450 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อ้างอิง ณ วันที่ 8 มกราคม 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ (%)
1. นายมนชัย มณีไพโรจน์	87,387,904	19.42
2. กลุ่มเลาหสมบุญ	57,691,304	12.82
2.1 นายพีระ เลาหสมบุญ	34,950,000	7.77
2.2 นางสาวสายพิน ตั้งตรงจิตร	22,741,304	5.05
3. กลุ่มรุ่งเรืองผล	57,691,304	12.82
3.1 นางสาวไธดำ รุ่งเรืองผล	29,384,348	6.53
3.2 นายแดน รุ่งเรืองผล	27,547,826	6.12
3.3 นายปริดา หุตะจุฑะ	459,130	0.10
3.4 นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล	300,000	0.07
4. กลุ่มชลคดีดำรงกุล	18,652,139	4.14
4.1 นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	15,600,739	3.47
4.2 นางสาวนันทยา ชลคดีดำรงกุล	1,000,000	0.22
4.3 นายพงษ์พัฒน์ ชลคดีดำรงกุล	1,000,000	0.22
4.4 นางสาวชนิษฐา ชลคดีดำรงกุล	951,400	0.21
4.5 นางวารุณี ชลคดีดำรงกุล	100,000	0.02

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ (%)
5. นางสาวจันทนา กระแสร์แสน	18,490,201	4.11
6. นายอรรณพ ลิ้มประเสริฐ	8,946,614	1.99
7. นางวรพรรณ จิ่งทรัพย์ไพศาล	8,946,614	1.99
8. นายวีจายาคุมมา บาลากฤษนัน	6,000,000	1.33
9. นายศรัทธา หงษ์วิศิษฐกุล	5,710,000	1.27
10. นายนครินทร์ พัดทอง	5,678,796	1.26
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	174,805,124	38.85

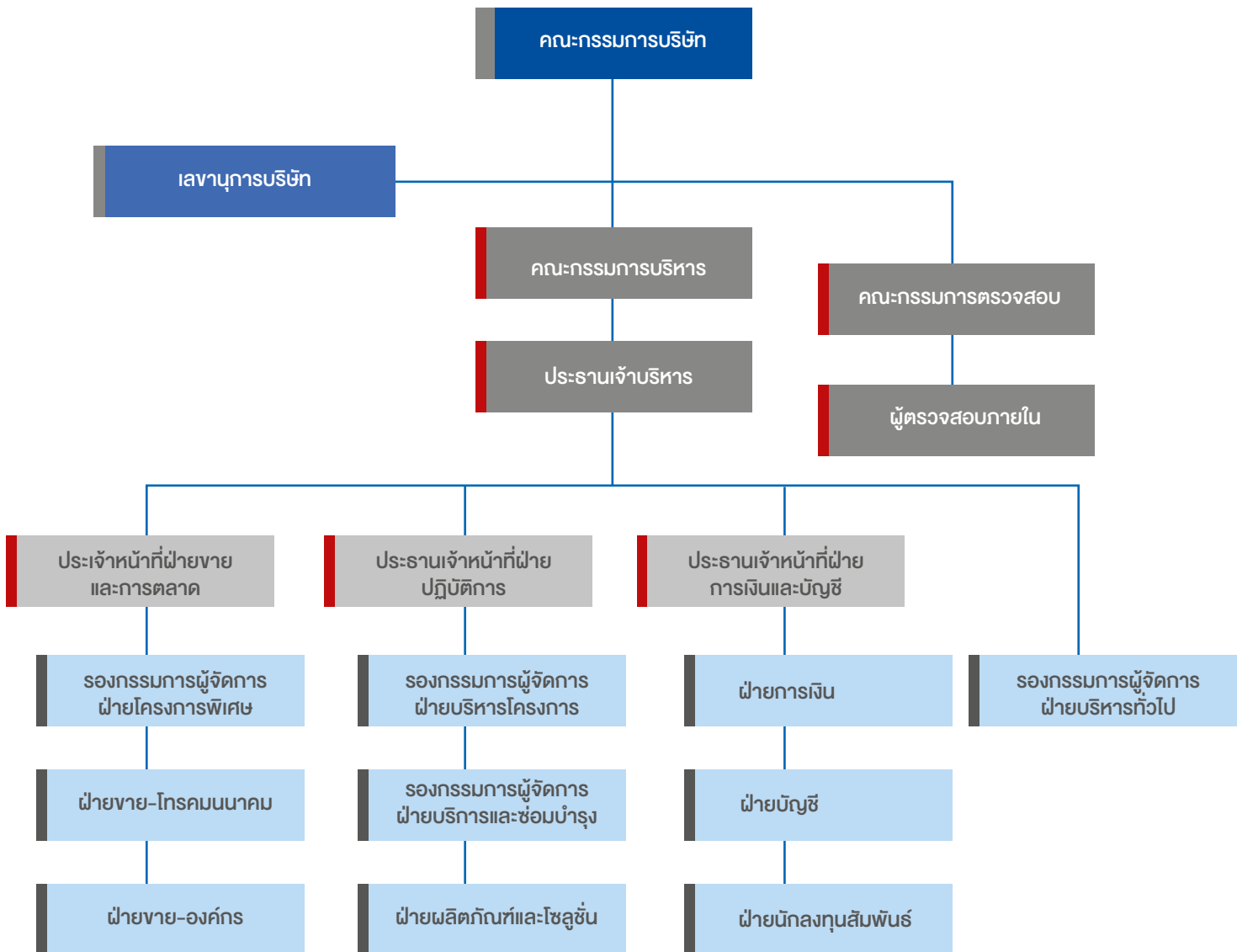
การออกหลักทรัพ์อื่น

-ไม่มี-

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

โครงสร้างการจัดการ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด คือคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร (บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้าน) โดยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร ²	ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวประภาวรัตน์ ตั้งควัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายมนชัย มณีไพโรจน์	กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล ¹	กรรมการบริษัท
5. นายพีระ เลหาสมบุญรัตน์	กรรมการบริษัท
6. นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: ¹ เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559

² เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 และได้รับแต่งตั้ง เป็นประธาน กรรมการบริษัทจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560

โดยมี นางสาวภัทรนรินทร์ มลิวัลย์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นางสาวประภาวรัตน์ ตั้งควัฒนา นายพีระ เลหาสมบุญรัตน์ นายมนชัย มณีไพโรจน์ และนายรณภูมิ รุ่งเรืองผล กรรมการ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2559	ปี 2560
1. นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร ²	-	4/5
2. นางสาวประภาวรัตน์ ตั้งควัฒนา	6/6	5/5
3. นายมนชัย มณีไพโรจน์	6/6	5/5
4. นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล ¹	-	5/5
5. นายพีระ เลหาสมบุญรัตน์	6/6	3/5
6. นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	2/6	3/5
7. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์	4/6	5/5
8. นายวิจารย์คุณา บาลากริสัน ¹	2/6	3/5
9. นายศิวะนันท์ ณ นคร ²	4/6	1/5

หมายเหตุ: ¹ นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายวิจารย์คุณา บาลากริสัน ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559

² เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 นายศิวะนันท์ ณ นคร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร ได้รับการ แต่งตั้งเป็นกรรมการ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล*	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : * เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้โดย นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และการเงิน ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) และสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชี และระดับปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ และนายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานกลุ่มธุรกิจ) และเลขานุการบริษัท บริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชี และระดับปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ-บัญชี

โดยมี นางสาวภัทรนรินทร์ มลิวัลย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2559	ปี 2560
1. นายศิวะนันท์ ณ นคร ¹	4/4	1/4
2. นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล	2/4	2/4
3. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์	4/4	4/4
4. นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร ¹	-	3/4

หมายเหตุ : ¹ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 นายศิวะนันท์ ณ นคร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายมนชัย มณีไพโรจน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล	กรรมการบริหาร
3. นายธรรมวัฒน์ อุซุไฟบูลย์วงศ์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวภัทรนรินทร์ มลิวัลย์	กรรมการบริหาร

โดยมี นายสุรศักดิ์ กองจันทรา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายมนชัย มณีไพโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายธรรมวัฒน์ อุสุไพบูลย์วงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นางสาวภัทรนรินทร์ มลิวัลย์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท
4. นายศุภชัย นิพัทธกุลศลิจ ¹	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป
5. นายพีระพล เผ่าเพ็ง ¹	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย – โครงการพิเศษ 1
6. นายสุรศักดิ์ กองจันทร์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย-โครงการพิเศษ 2
7. นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ
8. นายเอกพจน์ บุญยรัตพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริการและซ่อมบำรุง
9. นางสาววัลภา เหลืองดิลก	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ : ¹ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560 นายศุภชัย นิพัทธกุลศลิจ และนายพีระพล เผ่าเพ็ง ได้ลาออกจากการเป็นพนักงาน

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภัทรนรินทร์ มลิวัลย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยนางสาวภัทรนรินทร์ มลิวัลย์ได้เข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท (CSP) รุ่นที่ 73/2559 ในวันที่ 6-7 กันยายน 2559 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2560

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการ

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ จำนวน 20,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ จำนวน 10,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวน 10,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริหารที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำของบริษัท เดือนละ 80,000 บาท ค่าโทรศัพท์และค่าเดินทางตามจริง

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ปี 2559 ⁴	ปี 2560	
		ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนอื่นๆ
1. นายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร ³	-	90,000.00	-
2. นางสาวประภาวรัตน์ ตั้งควัฒนา	30,000.00	70,000.00	-
3. นายมนชัย มณีไพโรจน์ ¹	-	-	-
4. นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล ²	-	50,000.00	720,000.00 ⁵
5. นายพีระ เลหาสมบุญรัตน์	30,000.00	30,000.00	-
6. นายอนุวัตรวิทย์ เหลืองทิวีกุล	10,000.00	30,000.00	-
7. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์	30,000.00	65,000.00	-
8. นายวิจารย์คูมา บาลากิสัน ²	20,000.00	-	-
9. นายศิวะนันท์ ณ นคร ³	30,000.00	10,000.00	-
รวม	150,000.00	350,000.00	720,000.00

หมายเหตุ: ¹ นายมนชัย มณีไพโรจน์ ได้ขอสละสิทธิ์ไม่รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการเนื่องจากเป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ

² นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายวิจารย์คูมา บาลากิสัน ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559

³ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 นายศิวะนันท์ ณ นคร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนายเสกสรรค์ รอยลากเจริญพร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

⁴ บริษัท เริ่มจ่ายค่าตอบแทนกรรมการตั้งแต่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559

⁵ นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล ได้เป็นตัวแทนกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2558-2559 และปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 25.58 ล้านบาท จำนวน 24.27 ล้านบาท และจำนวน 23.03 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปี	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงินค่าตอบแทน (บาท)
2558	8	25,580,871
2559	8	24,271,770
2560	8 ¹	23,025,102

หมายเหตุ: ¹ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560 นายศุภชัย นิพัทธกุลศลกกิจ และนายพีระพล เผ่าเพ็ง ได้ลาออกจากการเป็นพนักงาน

ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ได้มีมติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 12,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ ในราคาเสนอขายเท่ากับราคาที่เสนอขายให้แก่ประชาชน โดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรและจองซื้อหุ้น มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ได้รับ การจัดสรร (หุ้น)	ร้อยละของจำนวน หุ้นที่เสนอขายให้แก่ กรรมการและพนักงาน
1. นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร	ประธานกรรมการบริษัทและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	500,000	4.17
2. นางสาวประภารัตน์ ตั้งวัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท	400,000	3.33
3. นายมนชัย มณีไพโรจน์	กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-
4. นายรณภูมิ รุ่งเรืองผล	กรรมการบริษัท	300,000	2.50
5. นายพีระ เลหาสมบุญ	กรรมการบริษัท	300,000	2.50
6. นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	300,000	2.50
7. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	300,000	2.50
8. นายธรรมวัฒน์ อุษะไพฑูรย์วงศ์	กรรมการบริหาร	610,000	5.08
9. นางสาวภัทรนรินทร์ มลิวัลย์	กรรมการบริหาร	610,000	5.08

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ได้รับ การจัดสรร (หุ้น)	ร้อยละของจำนวน หุ้นที่เสนอขายให้แก่ กรรมการและพนักงาน
10. นายศุภชัย นิพัทธกุลกิจ	ผู้บริหาร	500,000	4.17
11. นายพีระพล เผ่าเพ็ง	ผู้บริหาร	500,000	4.17
12. นายสุรศักดิ์ กองจันทร์	ผู้บริหาร	1,430,000	11.92
13. นายสุวัฒน์ อยู่เจริญ	ผู้บริหาร	500,000	4.17
14. นายเอกพจน์ นุญยรัตน์	ผู้บริหาร	500,000	4.17
15. นางสาววัลภา เหลืองดิลก	ผู้บริหาร	150,000	1.25

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
	ณ 31 ธันวาคม 2560
1. ฝ่ายขาย	8
2. ฝ่ายผลิตภัณฑ์และโซลูชัน	7
3. ฝ่ายปฏิบัติการ	
3.1 ฝ่ายบริหารโครงการ	20
3.2 ฝ่ายบริการและซ่อมบำรุง	14
4.ฝ่ายการเงินและบัญชีและฝ่ายบริหารทั่วไป	10
รวม	59

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานในตารางไม่รวมผู้บริหาร 6 ท่าน

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

คำตอบแทนพนักงาน

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทน

ในปี 2558 - 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 42.50 ล้านบาท จำนวน 40.87 ล้านบาท และจำนวน 45.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

คำตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ได้มีมติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 12,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ ในราคาเสนอขายเท่ากับราคาที่เสนอขายให้แก่ประชาชน โดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ ไม่มีพนักงานรายใดได้รับการจัดสรรหุ้นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งปลูกฝังให้พนักงานเกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร สร้างวัฒนธรรมการแลกเปลี่ยนความรู้ สนับสนุนให้พนักงานมุ่งปลูกฝังค่านิยมในการสร้างคนดีมีคุณธรรมในสังคม ซื่อสัตย์ และยึดถือจริยธรรมอันดี เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพและมาตรฐานในการทำงาน โดย มีนโยบายการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญในการสร้างบุคลากรให้มีความรู้ มีทัศนคติที่ดี มีทักษะเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยให้สอดคล้องตามเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการให้บริการที่ดี และมีประสิทธิภาพเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกกลุ่ม ทุกระดับอย่างทั่วถึง ต่อเนื่องและเหมาะสม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ สร้างจิตสำนึกและทัศนคติของบุคลากรให้สามารถปรับเปลี่ยนไปในทางที่พึงประสงค์ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม
2. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ตลอดจนมีค่านิยม คุณธรรม และทัศนคติที่ถูกต้อง ทันสมัย สามารถนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และให้ถือว่า การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรเป็นการลงทุน เพื่อความเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ โดยมีการจัดสรรงบประมาณไว้เป็นการเฉพาะอย่างเหมาะสม และกำหนดสัดส่วนระยะเวลาในการฝึกอบรมในรอบปีงบประมาณอย่างชัดเจน

ในสถานะการแข่งขันสูงทางด้านธุรกิจโทรคมนาคมในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงกำหนดงบประมาณในแต่ละปี พร้อมทั้งแผนและนโยบายที่จะพัฒนาบุคลากรทั้งในระยะสั้น (Short Term Plan) ภายใน 1-2 ปี และ ระยะยาว (Long Term Plan) ภายใน 3-5 ปี ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การดำเนินการและเป้าหมายในอนาคตของบริษัทฯ ที่กำหนด โดยแบ่งออกเป็น

1. กลุ่มหลักสูตร Leadership Program เป็นหลักสูตรสร้างผู้นำในอนาคต เช่น การเสริมสร้างผู้บริหารยุคใหม่
2. กลุ่มหลักสูตร Core Course สำหรับพนักงานทุกคน เป็นกลุ่มหลักสูตรหลักที่ออกแบบเชื่อมโยงกับเป้าหมายนโยบาย และความรู้ขององค์กร เช่น ปลูกยักษ์ , Negotiation to Win, Presentation Pro
3. กลุ่มหลักสูตร Functional Course เน้นให้พนักงานได้พัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถที่จำเป็นไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น Telecom Management, Sales Values Add, Blue Ocean Strategy และ Annual Employment Law Forum 2017
4. กลุ่มหลักสูตร Managerial Skill เน้นให้พนักงาน เช่น Problem Solving and Decision Making, Project Finance Management, Strategic @ Work

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ส่วนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน บริษัทฯ ได้มีแนวทางการปรับอัตราค่าจ้าง เงินเดือนและสวัสดิการ โดยมีการพิจารณาเทียบเคียงกับการจ่ายของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกันเพื่อให้สามารถทัดเทียมกับตลาดได้ สำหรับสวัสดิการที่บริษัทฯ กำหนดหรือจัดให้แก่พนักงานจะคำนึงถึงผลประโยชน์ที่สามารถครอบคลุมและทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้เกิดความมั่นคงในการทำงานและนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนได้

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
4. เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะต้องระบุนโยบายเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

ในการปฏิบัติและดูแลผู้ถือหุ้นทุกรายนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และเลขานุการบริษัท ผ่านอีเมล icn_companysecretary@icn.co.th ซึ่งคณะกรรมการอิสระ จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองและพิจารณาเรื่องต่างๆ ให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม เช่น กรณีที่เป็นข้อเสนอแนะที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าไม่มีความจำเป็นต้องดำเนินการหรือเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมต่อไป นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางสำหรับนักลงทุนในการสอบถามข้อมูลหรือแสดงความคิดเห็นผ่านอีเมล icn_ir@icn.co.th ซึ่งมีหน่วยงานนักกลลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบดูแลให้ข้อมูลแก่นักลงทุน

การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นในปี 2560 บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมที่มีประโยชน์ต่อสังคม อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจอย่างเท่าเทียมไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อยโดยได้มีจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นได้แก่ การจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ “Company Visit 2017” ณ สำนักงานของบริษัทฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจได้พบปะผู้บริหาร รับฟังข้อมูลการดำเนินธุรกิจ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น เช่น การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการพร้อมกับพบปะกับผู้บริหารระดับสูง การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการช่องทางเผยแพร่ข้อมูลและติดต่อกับผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ www.icn.co.th และอีเมล icn_ir@icn.co.th
- พนักงาน** : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอโดยจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาทักษะในด้านความรู้ ทักษะในการทำงาน ตลอดจนปลูกฝังทัศนคติและจิตสำนึกที่ดี เพื่อให้เป็นพนักงานที่ดี มีความสามารถและเป็นพลเมืองที่ดีต่อสังคม บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งและให้เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน รวมถึงสวัสดิการอื่นๆ เช่น การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ การมีวันหยุดพักผ่อน เป็นต้นและบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางหากมีเรื่องร้องเรียนผ่านกล่องร้องเรียนซึ่งนำส่งถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นอีกช่องทางที่พนักงานทุกระดับจะสามารถแจ้งเรื่องราวร้องทุกข์ถึงผู้บริหารระดับสูงได้โดยตรง
- ลูกค้า** : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้าอย่างจริงจัง และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับลูกค้าและขัดต่อกฎหมาย บริษัทฯ มีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการคัดเลือกลูกค้า หรือผู้รับเหมา รวมทั้งแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- เจ้าหนี้** : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระเงินให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการจ่ายชำระและความสำเร็จของผลงาน และยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัดเช่นเดิม
- ลูกค้า** : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นใจและพึงพอใจกับลูกค้าโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าโดยคำนึงถึงประโยชน์ตรงตามความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยมิได้รับอนุญาต เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับของกฎหมาย
- คู่แข่ง** : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชนและสังคม** : บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิต ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้นี้ และบริษัท ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัท จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์โดยเปิดเผยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ www.icn.co.th บริษัท ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ของภาครัฐอย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไข เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิ่งที่บริษัท ได้ถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ถูกต้อง ตรงไปตรงมา โดยมีนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) และเลขานุการบริษัท (Company Secretary) คอยดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายการเงินและบัญชี มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ให้กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ผ่านสื่อต่างๆ เช่น เอกสารเผยแพร่ การเผยแพร่ข้อมูลทาง เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

1. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา
2. รักษาความลับของบริษัท และไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
3. เปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมโดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ได้
4. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตในวิชาชีพ บนพื้นฐานของหลักการของการเท่าเทียมกันไม่มีการเลือกปฏิบัติบนอารมณ์ความรู้สึกใดๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตนมากกว่าประโยชน์ของบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง
5. สร้างความเชื่อมั่น สร้างภาพลักษณ์ และทัศนคติที่ดีของบริษัท ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีแก่ทุกฝ่าย
6. ปฏิบัติตามแนวทางการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหุ้นที่บริษัท กำหนดอย่างเคร่งครัด
7. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่และมีความเป็นมืออาชีพ
8. หมั่นศึกษาหาข้อมูลบริษัท และหาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งรวมกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างชัดเจน เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้ง กรรมการแต่ละท่านมีการตัดสินใจที่เป็นอิสระออกจากกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และเพื่อเป็นการป้องกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัทฯ (Authority Table)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามรายละเอียดส่วนที่ 2 หน้า 59

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อบังคับที่กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารและจัดการ จะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ

3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษา กรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับ บริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณา จากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร (บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน) โดยกรรมการ บริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ที่เสนอ โดยฝ่ายบริหาร
5. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบ ต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

7. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

8. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาอนุมัติ การดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการ เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. นำเสนอโครงสร้างองค์กร และอำนาจบริหารองค์กร ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
5. มีอำนาจแต่งตั้ง หรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไร และขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเป็นคราวๆ ไป
ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขการกำกับดูแล ซึ่งจะเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. จัดทำ และนำเสนอ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ การลงทุน โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท และหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท รวมถึงการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการรวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบประมาณหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัท ได้กำหนดไว้
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำการผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่สรรหา และแต่งตั้งผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักเกณฑ์คือ

1. การพิจารณาคุณสมบัติทั่วไป ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ และเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนด
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัทฯ
3. มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แยกจากประธานคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

1. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระคณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแค่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

2. องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ

3. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัท ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายในบริษัทฯ จึงได้ออกระเบียบปฏิบัติเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559
4. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ
5. กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ
6. หลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และต้องส่งสำเนารายงานดังกล่าวจำนวน 1 ชุดให้แก่บริษัทฯ เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2559 และ 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังนี้

รายละเอียด	ปี 2559	ปี 2560
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,320,000.00	1,520,000.00
ค่าตอบแทนจากบริการอื่น (Non-Audit Fee)	-	196,000.00*
รวม	1,320,000.00	1,716,000.00

หมายเหตุ * เป็นค่าตอบแทนบริการอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของบริษัทฯ

7. อื่นๆ

-ไม่มี-

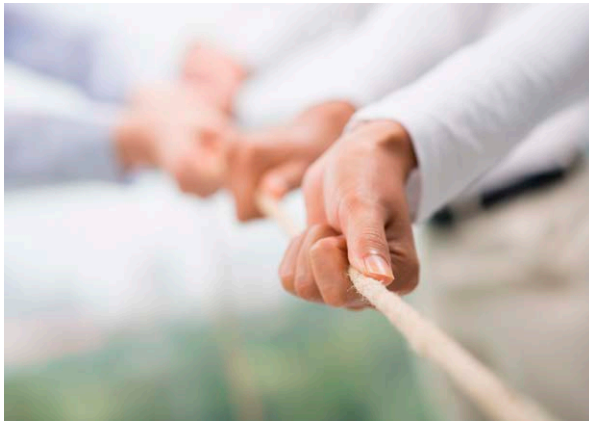


ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายให้ธุรกิจเติบโตคู่ไปกับการร่วมรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรที่เกี่ยวข้องตลอดจนถึงการดำเนินงาน ทั้งพันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ผู้ถือหุ้น สังคม และสิ่งแวดล้อม ความร่วมมือร่วมใจจากภายในองค์กรเป็นอันดับแรก รวมทั้งปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องด้วยความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ร่วมทำกิจกรรมเพื่อสังคมส่งเสริมให้เกิดการสร้างสมดุลในการทำงาน โดยได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility Policy) โดยคำนึงถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยมีหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีเจตนาแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความ เป็นธรรม เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซื่อสัตย์สุจริต การ ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมนี้เป็นไปตามหลักการ กำกับและดูแลกิจการที่ดีหมวดที่ 3 ที่ระบุถึงการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้กำหนด รายละเอียดและข้อพึงต่อปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่งขัน รวมทั้งชุมชน และสังคม



2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กร ให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงานและ สายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบ ระวังกันอย่างเหมาะสม โดยกำหนดหลักทั่วไป

มิให้พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้ บริหาร พนักงาน กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการ ทุจริต คอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม แม้ว่าจะเป็นประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือประโยชน์ ส่วนตน หรือผู้อื่น โดยยึดหลักจรรยาบรรณ และปฏิบัติตาม นโยบายการทุจริต คอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้อง สิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะ เป็นพนักงาน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่า ของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพ ที่เท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทาง ร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ ภารกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิ มนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการ ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีส่วนร่วม ในการแสดงความคิดเห็น และเพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษย ชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกจิต สำนึกให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่ง และเป็นปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย ของบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่าง เป็นธรรม โดยยึดหลักความเท่าเทียมและเสมอภาค ทั้งใน ด้านโอกาสในการได้รับการคัดเลือกเข้ามาเป็นพนักงาน การ พิจารณาผลตอบแทน การแต่งตั้ง การโยกย้าย ตลอดจนการ พัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานควบคู่กับการพัฒนาด้าน จริยธรรมและคุณธรรม โดยยึดแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกพนักงานอย่างเป็น ธรรมไม่เลือกปฏิบัติ โดยมีการกำหนดขั้นตอนและ เกณฑ์ในการคัดเลือกอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้มาซึ่ง พนักงานที่มีคุณลักษณะครบถ้วนตามที่บริษัทฯ ต้องการ
2. ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความ สามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน อย่างเป็นธรรม
3. ดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความ ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

4. การแต่งตั้งและโอนย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
5. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคเหมาะสม
6. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
7. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงานจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นใจและพึงพอใจกับผู้บริโภคซึ่งในที่นี้หมายถึง ลูกค้าของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ นำเสนอผลิตภัณฑ์ และการบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า คำนึงถึงผลประโยชน์ และความถูกต้องตามมาตรฐานวิศวกรรมระบบ และตรงตามความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ที่ดีและไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยมิได้รับอนุญาต เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับของกฎหมาย ในส่วนของคู่ค้าหรือผู้จัดหาสินค้าและบริการ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างจริงจัง และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและขัดต่อกฎหมาย

6. การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจที่ดีต้องให้ความสำคัญ รับผิดชอบ และยึดมั่นในการดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสหราชอาณาจักรและบริกาที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด ทั้งอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานและทรัพยากรธรรมชาติ อาทิ การใช้ไฟฟ้าและน้ำประปา การใช้เทคโนโลยีสื่อสาร อินเทอร์เน็ต และอินเทอร์เน็ต เพื่อความประหยัดพลังงาน เวลาการเดินทาง เพื่อความรวดเร็วในการติดต่อสื่อสาร รวมถึงลดการใช้กระดาษ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ คำนึงถึงการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมด้วยการให้การสนับสนุนในการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม อีกทั้งแสวงหาโอกาสสนับสนุน กิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลสำหรับกิจกรรมที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนแก่ชุมชนและสังคม ในช่วงเวลาที่ผ่านมา ได้แก่ การบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลืออุทกภัยน้ำท่วมเพื่อเยียวยาความเดือนร้อนให้กับประชาชน บริจาคเงินให้ทุนสนับสนุนนักศึกษาแพทย์เพื่อให้ได้ทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม บริจาคเงินให้กับหน่วยงานภาครัฐหลายหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เป็นต้น ในลำดับถัดไป

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะให้การสนับสนุนชุมชนและสังคมโดยจะมีการขยายผลกิจกรรมไปยังด้านอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง เน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานให้มีการจัดทำกิจกรรมร่วมกับสังคม อาทิเช่น ด้านการศึกษา ในการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานเพื่อให้เกิดการเรียนรู้และสัมผัสกับการทำงานจริงและเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับนักศึกษา ก่อนที่จะจบการศึกษาออกมาพัฒนาประเทศชาติต่อไป การสนับสนุนด้านอุปกรณ์การศึกษา อาคารเรียนแก่โรงเรียนที่ขาดแคลน ด้านสังคมในการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน วัด โรงเรียน เป็นต้น



ปัจจุบัน มีผู้ป่วยยากไร้ ถูกทอดทิ้งจากสังคม และต้องการความช่วยเหลือเป็นจำนวนมาก โดยที่ไม่สามารถรับภาระค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลได้ ซึ่งเป็นปัญหาหลักในการดำรงชีวิตของผู้ป่วยแล้ว ยังเป็นปัญหาด้านอารมณ์และจิตใจ ปัญหาสังคม ปัญหาค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำรงชีพ ซึ่งปัญหาเหล่านี้เป็นปัญหาที่ไม่ควรมองข้าม เนื่องจากหากปล่อยทิ้งไว้โดยไม่ได้รับการแก้ไขหรือเยียวยาให้ถูกต้องแล้ว ในอนาคตย่อมจะส่งผลเสียต่อทั้งสภาวะทางร่างกายและจิตใจของผู้ป่วย ผู้ดูแลผู้ป่วย รวมถึงบุคคลในครอบครัวผู้ป่วยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวกับกิจกรรมอันเป็นสาธารณประโยชน์ กับมูลนิธิ และองค์กรสาธารณกุศล บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการบริจาค หรือมอบสิ่งของต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการกองทุน มอบข้าวสาร ต่อชีวิต ยัดอายุผู้สูงวัยด้วยอาหารเสริมแก่มูลนิธิกานุกุมิลโลแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นองค์กรที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการส่งเสริมการจัดการสวัสดิการสังคมแห่งชาติ ให้เป็นองค์กรสาธารณกุศลที่ปฏิบัติงานด้านสุขภาพอนามัย โดยบริษัทฯ ยึดหลักมนุษยธรรมและความเหมาะสม เพื่อผู้ป่วยเหล่านี้จะสามารถอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข และมีคุณภาพชีวิตที่ดีตามควรแก่สภาพต่อไป



บริษัทฯ มุ่งให้ความสำคัญด้านการพัฒนาเยาวชนและส่งเสริมการเรียนรู้ โดยตระหนักว่า เยาวชนเปรียบเสมือนทรัพยากรที่มีค่าต่อการพัฒนาประเทศ เพราะเราเชื่อว่าการปูพื้นฐานด้านการศึกษาให้แก่เยาวชนผู้ที่จะเป็นอนาคตที่สำคัญของประเทศไทย การสร้างและพัฒนาเยาวชนให้มีคุณภาพ มีคุณธรรมประจำใจ ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและผู้อื่น จะเป็นจุดเริ่มต้นที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติในระยะยาว นับเป็นเป้าหมายหลักที่แท้จริงของการพัฒนาเยาวชน เราตั้งใจจะให้เยาวชนเติบโตเพื่อช่วยกันพัฒนาประเทศชาติของเราให้เจริญรุ่งเรือง ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้การสนับสนุนและ

ส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ทางด้านการศึกษา อย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ทาง นายธรรมวัฒน์ อุษิไพบูลย์วงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ นายเอกพจน์ บุญยรัตน์ รองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ พร้อมทีมปฏิบัติการ ได้มอบเคเบิลใยแก้วนำแสงให้กับภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือเพื่อใช้ในการศึกษาของภาควิชาฯ ต่อไป

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงจากโครงการ

เนื่องจากบริษัทฯ ทำธุรกิจที่เน้นการประมูลโครงการเป็นหลัก บริษัทฯ จึงได้ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการขายแต่ละโครงการ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงต่างๆ ทั้งที่เกิดจากเรื่องการเงิน การบริหารโครงการ ด้านเทคนิค รวมถึงปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเสนอแนะแนวทางในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยโครงการสำเร็จลุล่วงและสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในรวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึง การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง

ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ได้จัดไว้ควรมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัทฯ มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ในเรื่องดังนี้

- ระบบข้อมูล และรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้
- ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและได้มีการควบคุม ดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด
- วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้มีการบรรลุและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สรุปรวมองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. ด้านควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ รวมทั้ง กำหนดหลักเกณฑ์ในการวัดผลที่ชัดเจนในการดำเนินงาน และปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจเป็นประจำต่อเนื่อง มีการปรับปรุงระบบการกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีนโยบายและระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมทางการเงิน จัดซื้อ การบริหารความเสี่ยงและด้านอื่นอย่างครบถ้วน

2. ด้านการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ กำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินและพิจารณาความเสี่ยงในการทำธุรกรรมต่างๆ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่งาน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมระหว่างกัน กำหนดอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติรายการและวงเงินเป็นลายลักษณ์อักษร และได้จัดทำแนวทางการดูแลรายการที่เกี่ยวข้องและรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมาย

4. ด้านระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจอย่างเพียงพอโดยมีหน่วยงานที่รวบรวม วิเคราะห์และจัดเก็บในระบบคลังข้อมูลของบริษัทฯ ระบบข้อมูลในองค์กรมีการสื่อสารทั้งสองทางอย่างมีประสิทธิภาพ ในระดับคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการจัดเตรียมข้อมูลและเอกสารอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ

5. ด้านระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2560 ให้ความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวของบริษัทฯ อินฟอर्मชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2558 และบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวบุญณี กุศลโสภิต ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และมีเสนอรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ส่วนงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

ส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงสำคัญต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการบริหารวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของการเงิน

บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้นำเสนอแผนการตรวจภายในประจำปี 2560 และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 โดยมีรายละเอียดแผนการตรวจสอบภายใน ดังนี้

วงจร/ระบบที่จะตรวจสอบหรือติดตามผล	ระยะเวลาของข้อมูลเอกสารที่จะตรวจสอบ	วันที่เข้าตรวจสอบ
1. การควบคุมระบบสารสนเทศ ติดตามประเด็นของปี 2559 และประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2559	ธ.ค. 2559	ม.ค.-2560
2. การคำนวณและบันทึกบัญชีค่าตอบแทนพนักงาน	ม.ค. - มี.ค. 2560	พ.ค.-2560
3. การควบคุมการว่าจ้าง และควบคุมการจ่ายต้นทุนค่าใช้จ่าย	ม.ค. - พ.ค. 2560	มิ.ย.-2560
4. การควบคุมการขายสินค้า ประมูลงานโครงการ ควบคุมงานโครงการ และส่งมอบสินค้า/ส่งมอบงานโครงการ	พ.ค. - มิ.ย. 2560	ก.ย.-2560
5. การบันทึกบัญชีรับรู้รายได้และต้นทุนจากการขายสินค้า/บริการ และติดตามการรับชำระหนี้	ก.ค. - ก.ย. 2560	ธ.ค.-2560

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของส่วนงานตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ยังได้อ้างอิงมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน เป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ มีความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม ตลอดจนได้รับการสนับสนุนในด้านทรัพยากรต่างๆ ที่จำเป็นอย่างเพียงพอ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการบริหารและผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อันจะพึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และได้บริหารกิจการตามนโยบายของบริษัทฯ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวม 4 ครั้ง เพื่อติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่และข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และรับฟัง คำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ระบบบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน
2. ในการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2560 ประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้วและไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด
3. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกระบวนการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน การทำรายการให้มีความถูกต้องสมเหตุสมผลมีเงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งผลการสอบทานเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมานั้น ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัทฯ
5. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในประจำปี 2560 ของบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติงาน ได้ผลดีไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ มีข้อเสนอแนะในการควบคุมภายในที่เกิดประโยชน์และมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ รวมทั้งได้เสนอคำตอบแทนที่เหมาะสมจึงเห็นควรแต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2561

6. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้วเห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 หรือนางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6011 หรือนางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 ในนามบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2561 เนื่องจากเห็นว่า
- มีมาตรฐานในการทำงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นอย่างดีตลอดมา
 - ให้คำแนะนำและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานบัญชีที่ออกมาใหม่ได้ดี มีความละเอียดชัดเจน ค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 จำนวน 1,520,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนสองหมื่นบาทถ้วน)
 - สำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอข้างต้น ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ
7. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจที่กำหนดไว้สำหรับบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ผ่านมาเป็นไปภายใต้ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลให้หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นายเสกสรรค์ รอยลามเจริญพร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2560 บริษัท มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้น			
ดอกเบี้ยจ่าย	0.3	2.0	อัตราร้อยละ 5 ต่อปี
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	0.4	0.1	อัตราร้อยละ 1 ต่อปี
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้จากการขายและบริการ	135.9	121.0	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมความเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท)	-	68,237
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	68,237
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมความเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท)	-	19,751
รวมรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	19,751
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้น	-	1,619
รวมดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,619
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้น	410	153
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	410	153

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นจำนวน 22 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี และไม่มีหลักประกัน บริษัท ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวครบแล้วในระหว่างปี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23.0	21.2
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1.1	0.9

แนวโน้มนำการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

บริษัท อาจมีการทำการค้าระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำการค้าระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้าการให้บริการหรือรับบริการต่างๆ รวมทั้งการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการบริษัท โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกู้ยืมจากบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส โดยปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการในการปลดการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับธนาคารพาณิชย์ที่ยังมีรายการดังกล่าวค้างอยู่

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตบริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำการค้านั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำการค้า ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการค้าระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการค้าเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอใน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน งบการเงินดังกล่าว ได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นชอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินบริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



(นายเสกสรรค์ รอยลาภเจริญพร)

ประธานกรรมการบริษัทฯ



(นายมนชัย มณีไพโรจน์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด”)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก บริษัทฯตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการขายและบริการตามสัญญา ประมาณการต้นทุน โครงการตามสัญญา และสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการตามสัญญา ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 ก) และ ข้อ 4.1 ข) ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากสัญญาที่บริษัทฯ รับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งบริษัทฯ อาจเข้าทำสัญญารองฉบับอื่นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อเงื่อนไขในสัญญาหลักซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญา

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญา โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาที่สำคัญและสุ่มตัวอย่างเพิ่มเติมเพื่อ

- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารและวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการของบริษัทฯ เกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น

- สอบถามผู้บริหารและวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการของบริษัทที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้น และเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตของผู้บริหารโครงการดังกล่าวกับต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินความสามารถในการประมาณการต้นทุนโครงการของผู้บริหารโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น รวมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับขึ้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการของบริษัท
- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของต้นทุนโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการ
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกการรายการดังกล่าว
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเกณฑ์การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



กฤษดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด”)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2560	2559
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	188,468,292	45,654,687
เงินลงทุนชั่วคราว		643,799	208,539
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	308,057,553	229,152,809
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ		143,668,591	127,409,528
สินค้าคงเหลือ	9	148,748,085	1,145,878
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		18,557,122	4,321,559
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		24,146,050	7,811,083
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		832,289,492	415,704,083
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	128,955,795	52,406,235
ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	11	5,241,001	3,217,514
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		112,039	137,526
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	1,737,494	1,208,081
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,924,540	7,323,681
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		138,970,869	64,293,037
รวมสินทรัพย์		971,260,361	479,997,120

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด”)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า		-	37,941,263
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12	372,641,424	166,415,492
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้น	6	-	21,946,379
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ		35,888,410	47,112,207
รายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า		40,630,666	25,642,536
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		421,487	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		18,846,921	12,453,480
รวมหนี้สินหมุนเวียน		468,428,908	311,511,357
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,430,716	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13	5,059,558	3,382,798
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,490,274	3,382,798
รวมหนี้สิน		474,919,182	314,894,155

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด”)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	14		
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			
(2559: หุ้นสามัญ 11,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		225,000,000	115,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	14		
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			
(2559: หุ้นสามัญ 11,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		225,000,000	115,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14	155,062,688	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	15	6,000,000	2,654,873
ยังไม่ได้จัดสรร		110,278,491	47,448,092
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		496,341,179	165,102,965
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		971,260,361	479,997,120

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด”)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2560	2559
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ		956,848,580	569,768,878
รายได้อื่น		1,670,120	1,189,491
รวมรายได้		958,518,700	570,958,369
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและบริการ		811,615,473	484,125,901
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		21,634,021	19,706,879
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		39,605,813	30,970,322
รวมค่าใช้จ่าย		872,855,307	534,803,102
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		85,663,393	36,155,267
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(57,536)	(219,977)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		85,605,857	35,935,290
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(19,430,331)	(8,825,935)
กำไรสำหรับปี		66,175,526	27,109,355
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		66,175,526	27,109,355
กำไรต่อหุ้น	18		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสำหรับปี		0.20	0.12

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด”)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษี	85,605,857	35,935,290
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,362,317	1,629,943
โอนกลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	(615,655)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์	220,363	34,204
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	4,441,273	611,875
สำรองค่าปรับงานล่าช้าและการรับประกันผลงาน	907,349	327,338
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนโครงการ	-	85,213
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,676,760	1,369,222
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	971	33,375
ดอกเบี้ยรับ	(1,234,955)	(775,132)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	57,536	219,977
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	93,037,471	38,855,650
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(78,904,744)	(100,699,036)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(16,259,063)	6,913,171
สินค้าคงเหลือ	(147,602,207)	1,743,723
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	(14,235,563)	(3,994,115)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13,396,677)	(987,721)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,000	3,798,020

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด”)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	2560	2559
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	206,271,097	46,303,703
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	(11,223,797)	(17,590,051)
รายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า	14,988,130	21,327,694
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,486,092	4,247,821
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	38,169,739	(81,141)
จ่ายดอกเบี้ย	(219,436)	(377,667)
จ่ายภาษีเงินได้	(21,038,739)	(9,662,486)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	16,911,564	(10,121,294)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(435,260)	896,461
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(76,549,560)	39,995,141
ซื้ออุปกรณ์	(1,577,979)	(117,348)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(54,500)	(26,000)
ดอกเบี้ยรับ	832,615	683,155
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(77,784,684)	41,431,409
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	270,800,000	
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายออกหุ้นเพิ่มทุน	(7,171,640)	
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีฟเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(37,939,014)	21,655,408
เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นลดลง	(21,946,379)	(63,053,621)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(56,242)	(259,835)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	203,686,725	(41,658,048)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	142,813,605	(10,347,933)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	45,654,687	56,002,620
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	188,468,292	45,654,687
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	106,089	
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1,842,112	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท อินฟอรมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		(หน่วย: บาท)
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	115,000,000	-	2,654,873	20,338,737	137,993,610
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	27,109,355	27,109,355
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	115,000,000	-	2,654,873	47,448,092	165,102,965
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	115,000,000	-	2,654,873	47,448,092	165,102,965
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 14)	110,000,000	155,062,688	-	-	265,062,688
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	66,175,526	66,175,526
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 15)	-	-	3,345,127	(3,345,127)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	225,000,000	155,062,688	6,000,000	110,278,491	496,341,179

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 บริษัทฯมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 393 อาคารดี.เค.เจ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท 51 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร

ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2560

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้

ขายและบริการ

รายได้จากการให้บริการติดตั้งตามสัญญาที่ระบุค่าบริการไว้อย่างแน่นอนจะรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่เสร็จจนถึงปัจจุบันกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการให้บริการและซ่อมบำรุงรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วตามงวดระยะเวลา

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคารับจากลูกค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ข) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งและให้บริการซ่อมบำรุง และขายสินค้าบันทึกตามอัตราส่วนขั้นความสำเร็จของงาน (รับรู้รายได้แล้ว) ของประมาณการต้นทุน โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนขั้นความสำเร็จของประมาณการต้นทุนและต้นทุนงาน โครงการที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็น “งานระหว่างทำ” ภายได้สินค้าคงเหลือหรือ “ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ” ภายได้หนี้สินหมุนเวียน

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของค่าอุปกรณ์ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4.5 ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผ่อนการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	-	10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์โครงการ	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์	-	3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทตัดรายการอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทคือ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 3 - 5 ปี

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการทำหรือขาดทุน

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่หน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การประมาณการรายได้จากการขายและให้บริการและต้นทุนขายและบริการ

ในการคำนวณรายได้จากการขายและให้บริการและต้นทุนขายและบริการ ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่มีในสถานะปัจจุบันและประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจโดยอิงข้อมูลจากวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการในการประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการให้บริการติดตั้งและให้บริการซ่อมบำรุง ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนของค่าอุปกรณ์ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องของแต่ละสัญญาและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีสาระสำคัญ

ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้น</u>			
ดอกเบี้ยจ่าย	0.3	2.0	อัตราร้อยละ 5 ต่อปี
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	0.4	0.1	อัตราร้อยละ 1 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้จากการขายและบริการ	135.9	121.0	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	-	68,237
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	68,237
<u>รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	-	19,751
รวมรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	19,751
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)</u>		
ผู้ถือหุ้น	-	1,619
รวมดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,619
<u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)</u>		
ผู้ถือหุ้น	410	153
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	410	153

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นจำนวน 22 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี และไม่มีหลักประกัน บริษัทฯชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวครบแล้วในระหว่างปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23.0	21.2
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1.1	0.9

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
เงินสด	9	18
เงินฝากธนาคาร	188,459	45,637
รวม	188,468	45,655

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 0.4 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.1 ถึง 0.4 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	35,743
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	-	32,494
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	68,237

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	171,601	54,683
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	69,908	69,800
3 - 6 เดือน	42,090	35,634
6 - 12 เดือน	23,952	110
มากกว่า 12 เดือน	-	535
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	307,551	160,762
รวมลูกหนี้การค้า	307,551	228,999
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
เงินทดรองจ่าย	-	111
อื่นๆ	506	43
รวมลูกหนี้อื่น	506	154
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	308,057	229,153

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
งานระหว่างทำ	148,748	1,146
รวม	148,748	1,146

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

11. ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ โครงการ	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2559	950	4,200	-	1,935	2,240	9,325
ซื้อเพิ่ม	15	27	-	-	75	117
ตัดจำหน่าย	-	(8)	-	-	(121)	(129)
โอนออกเป็นต้นทุนโครงการ	-	(14)	-	-	(128)	(142)
31 ธันวาคม 2559	965	4,205	-	1,935	2,066	9,171
ซื้อเพิ่ม	121	458	44	2,588	315	3,526
ตัดจำหน่าย	(535)	(114)	-	-	(37)	(686)
31 ธันวาคม 2560	551	4,549	44	4,523	2,344	12,011
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2559	332	1,993	-	1,178	1,057	4,560
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	96	568	-	349	532	1,545
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	(5)	-	-	(90)	(95)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ โอนออกเป็นต้นทุนโครงการ	-	(3)	-	-	(54)	(57)
31 ธันวาคม 2559	428	2,553	-	1,527	1,445	5,953
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	70	532	4	294	383	1,283
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(354)	(79)	-	-	(33)	(466)
31 ธันวาคม 2560	144	3,006	4	1,821	1,795	6,770
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2559	537	1,652	-	408	621	3,218
31 ธันวาคม 2560	407	1,543	40	2,702	549	5,241
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2559 (0.34 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						1,545
2560 (0.30 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						1,283

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2.4 ล้านบาท (2559: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5.1 ล้านบาท (2559: 1.4 ล้านบาท)

12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	352,954	144,940
เจ้าหนี้อื่น	1,052	63
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	1,619
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1,875	2,101
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16,350	17,539
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	410	153
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	372,641	166,415

13. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	3,383	2,014
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,572	1,307
ต้นทุนดอกเบี้ย	105	62
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	5,060	3,383

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
ต้นทุนขายและบริการ	392	288
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการและการบริหาร	1,285	1,081
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,677	1,369

บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า (2559: ไม่มี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของ
พนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 9.62 ปี (2559: 9.62 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2560	2559
อัตราคิดลด	3%	3%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3%	3%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	16%	16%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560		2559	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(390)	438	(280)	314
อัตราการขึ้นเงินเดือน	541	(484)	347	(313)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(423)	100	(304)	75

14. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติ

- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท (ทุนจดทะเบียนจากเดิมหุ้นสามัญ 11,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 110,000,000 บาท จากเดิม 115,000,000 บาท เป็น 225,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 โดยมีรายละเอียดการจัดสรรหุ้นดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 บริษัทฯกำหนดให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกร้อยละ 100 ของหุ้นส่วนที่เพิ่ม บริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 50,000,000 บาท แล้วในเดือนเมษายน 2560 และได้จดทะเบียนทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560
- จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวน 108,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)
- จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวน 12,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงาน

ในระหว่างวันที่ 8 และ 11-12 กันยายน 2560 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปและกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทฯเป็นครั้งแรกจำนวน 120,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.84 บาท มีผลทำให้บริษัทฯมีทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 165,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 330,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็นจำนวน 225,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญจำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ในวันที่ 15 กันยายน 2560

ทั้งนี้ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.7 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้ 1.4 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

15. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

16. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	69,153	65,713
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,362	1,630
ค่าปฏิบัติงานล่าช้าและการรับประกันผลงาน	907	327
ค่ารับรอง	10,005	9,370
ซื้อสินค้า	402,158	186,344
ค่าจ้างผู้รับเหมา	510,128	265,841
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(147,602)	1,744

17. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	18,525	9,051
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(529)	(225)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น		
เพิ่มทุนให้แก่ประชาชนชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (หมายเหตุ 14)	1,434	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	19,430	8,826

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	85,606	35,935
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	17,121	7,187
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,369	1,660
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(60)	(21)
รวม	2,309	1,639
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	19,430	8,826

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
เจ้าหน้าที่สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,012	677
สำรองค่าปรับงานล่าช้าและการรับประกันผลงาน	704	523
ค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	8
รวม	1,737	1,208

18. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี และได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14) โดยถือเสมือนว่าการแตกหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

	2560	2559
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	66,176	27,109
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	335,319	230,000
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	0.20	0.12

19. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ขายและให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคมและดำเนินธุรกิจโฆษณาในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 807 ล้านบาท ซึ่งมาจากการขายและให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม (ปี 2559 มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงิน 474 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานขายและให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม)

20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2.1 ล้านบาท (2559: 2.1 ล้านบาท)

21. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

21.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคาร พื้นที่ในอาคาร อุปกรณ์สำนักงานและรถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลาดังแต่ 1 ถึง 4 ปี

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	2	3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	3	-

21.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการขายและให้บริการตามสัญญา

บริษัทฯ มีสัญญาขายสินค้าและบริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือให้บริการจำนวนประมาณ 672 ล้านบาท (2559: 432 ล้านบาท)

21.3 การค้ำประกัน

21.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 182 ล้านบาท (2559: 119 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	112	79
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า	70	27
ค้ำประกันการยื่นซองประกวดราคา	-	13
รวม	182	119

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วงเงินสินเชื่อของหนังสือค้ำประกันดังกล่าวข้างต้น ค้ำประกันด้วยที่ดินของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และเงินฝากประจำของบริษัทฯ

21.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเลตเตอร์ออฟเครดิตเหลืออยู่รวมเป็นจำนวน 0.98 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและ 49.79 ล้านบาท (2559: 0.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 62.14 ล้านบาท)

22. เครื่องมือทางการเงิน

22.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม และลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการหรือบริษัทซึ่งมีรัฐบาลถือหุ้นใหญ่ ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	188.5	-	-	-	-	188.5	0.1 - 0.4
เงินลงทุนชั่วคราว	0.6	-	-	-	-	0.6	0.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	308.1	308.1	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	129.0	-	-	-	-	129.0	0.1 - 0.9
	318.1	-	-	-	308.1	626.2	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	372.6	372.6	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	0.4	1.4	-	-	-	1.8	6.0 - 6.3
	0.4	1.4	-	-	372.6	374.4	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45.7	-	-	-	-	45.7	0.1 - 0.4
เงินลงทุนชั่วคราว	0.2	-	-	-	-	0.2	0.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	229.2	229.2	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	52.4	-	-	-	-	52.4	0.1 - 0.9
	98.3	-	-	-	229.2	327.5	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้น	21.9	-	-	-	-	21.9	5
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	37.9	-	-	-	-	37.9	4.8 - 7.3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	166.4	166.4	-
	59.8	-	-	-	166.4	226.2	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.32	0.21	32.85	36.00
ยูโร	-	0.03	-	38.14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ (2559: ไม่มี) ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
		จำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.32	32.70	14 มีนาคม 2561

22.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

23. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.96:1 (2559: 1.91:1)

24. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติจัดสรรกำไรประจำปี 2560 เป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 3.35 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40.50 ล้านบาท

25. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลประกอบการของบริษัทฯ สำหรับปี 2560 ในภาพรวม แสดงให้เห็นถึงการเติบโตอย่างก้าวกระโดดเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันในปี 2559 อันเป็นผลสืบเนื่องจากการที่ภาครัฐได้ผลักดันโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาในอุตสาหกรรมการสื่อสารโทรคมนาคม ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโครงการมากขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในปี 2560 และสามารถสร้างผลประกอบการที่ดีขึ้นตามลำดับ โดยมีรายได้รวมเป็นจำนวน 958.52 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 387.56 ล้านบาท หรือเท่ากับ 67.88% เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายและบริการในปี 2560 เป็นจำนวน 956.85 ล้านบาท ถือเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.83 และเป็นรายได้จากการขายและบริการในปี 2559 เป็นจำนวน 569.77 ล้านบาท ถือเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.79 ในส่วนของต้นทุนและค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2560 เป็นจำนวน 811.61 ล้านบาท มีสัดส่วนที่ร้อยละ 84.67 ของรายได้รวม โดยเมื่อเทียบกับปีก่อนจะเป็นจำนวน 484.13 ล้านบาท เป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 84.79 ของรายได้รวม ซึ่งอยู่ในทิศทางใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา สำหรับกำไรสุทธิมีการเพิ่มสูงขึ้นอย่างเห็นได้ชัดเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีจำนวน 66.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.90 ของระยะเวลาเดียวกันในปี 2560 และเป็นจำนวน 27.11 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 4.75 ของรายได้รวมของระยะเวลาเดียวกันในปี 2559 อันเป็นผลมาจากการบริหารต้นทุนของงานโครงการ และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารได้อย่างรัดกุมในภาพรวมของปี 2560

สำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 นั้น บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 357.61 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวน 356.90 ล้านบาท และรายได้อื่น 0.70 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2559 มีรายได้รวมเป็นจำนวน 232.11 ล้านบาท สะท้อนการเติบโตเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.07 และมีสัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 328.40 ล้านบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 91.83 ของรายได้รวมในปี 2560 และเป็นจำนวน 210.68 ล้านบาท ถือเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.77 ของรายได้รวมของระยะเวลาเดียวกันในปี 2559 ซึ่งสัดส่วนของต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้ของโครงการที่มีกำไรขั้นต้นที่ค่อนข้างน้อย จึงส่งผลให้กำไรขั้นต้นในไตรมาส 4 ปี 2560 ปรับตัวลดลงเล็กน้อย สำหรับกำไรสุทธิเป็นจำนวน 21.94 ล้านบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 6.13 ของรายได้รวมของไตรมาสที่ 4 ในปี 2560 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปี 2559 เป็นจำนวน 16.26 ล้านบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 7.01 ของรายได้รวม

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2560 จำนวน 958.52 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 67.88 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 570.96 ล้านบาท เนื่องจากองค์การรัฐวิสาหกิจที่ชะลอการลงทุนในปี 2559 ได้เริ่มกลับมาทยอยลงทุน

ประเภท	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายและบริการ	569.77	99.79	956.85	99.83
2. รายได้อื่น*	1.19	0.21	1.67	0.17
รวมรายได้	570.96	100.00	958.52	100.00

หมายเหตุ * รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น โดยในปี 2559 และระยะเวลาเดียวกันของปี 2560 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการต่อรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 99.79 และร้อยละ 99.83 ตามลำดับ และมีสัดส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 0.21 และร้อยละ 0.17 ตามลำดับ

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ของปี 2560 ประกอบด้วย รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบทั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม และงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และรายได้จากการบำรุงรักษาโครงข่าย

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ				
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ	259.36	45.52	545.12	56.97
- รายได้จากการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม	207.74	36.46	456.34	47.69
- รายได้จากงานก่อสร้างและวางระบบไฟฟ้า	51.62	9.06	88.78	9.28
รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์ และบำรุงรักษา	310.41	54.48	411.73	43.03
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	80.11	14.06	109.40	11.43
- รายได้จากการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม	230.30	40.42	302.33	31.60
รวมรายได้จากการขายและบริการ	569.77	100.00	956.85	100.00

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ และรายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา จำนวน 545.12 ล้านบาทและจำนวน 411.73 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56.97 และร้อยละ 43.03 ต่อรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจรับเหมาเติบโตร้อยละ 110.18 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ เริ่มกลับมาลงทุนหลังจากชะลอการลงทุนในปี 2559 และพร้อมกับบริษัทฯ มีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการเข้าร่วมในโครงการขนาดใหญ่อันเป็นผลสืบเนื่องจากการขับเคลื่อนจากนโยบายภาครัฐ ส่วนรายได้จากธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษาเติบโตร้อยละ 32.64 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ สามารถรักษาสถานลูกค้าเดิมที่ใช้บริการบำรุงรักษาโครงข่ายอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้รับงานซ่อมแซมบำรุงรักษาเพิ่มเติมหลายโครงการ

รายได้อื่น

ในปี 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 1.19 และ 1.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.21 และร้อยละ 0.17 ของรายได้รวม โดยรายได้อื่นที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ

1.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัท ประกอบด้วยต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2559 และ 2560 บริษัท มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวน 535.02 ล้านบาท และจำนวน 872.91 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.71 และร้อยละ 91.07 จากรายได้รวม

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายและบริการ	484.13	84.79	811.61	84.67
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	19.71	3.45	21.63	2.26
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30.97	5.43	39.61	4.13
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	0.22	0.04	0.06	0.01
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	535.02	93.71	872.91	91.07
รวมรายได้	570.96	100.00	958.52	100.00

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัท มีต้นทุนขายและบริการในปี 2559 และ 2560 จำนวน 484.13 ล้านบาท และจำนวน 811.61 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 15.03 และร้อยละ 15.18 ต้นทุนขายและบริการของบริษัท สามารถแบ่งออกได้ตามธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ต้นทุนธุรกิจรับเหมาวางระบบ และต้นทุนธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา โดยต้นทุนขายและบริการหลักของทั้ง 2 ธุรกิจประกอบด้วย ต้นทุนเครื่องมือและอุปกรณ์ ค่าจ้างงานเหมา และค่าบริหารจัดการโครงการ

ต้นทุนขายและบริการ	2559		2560	
	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)
ต้นทุนธุรกิจรับเหมาวางระบบ	222.34	14.27	457.15	16.14
ต้นทุนธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา	261.79	15.66	354.46	13.91
ต้นทุนขายและบริการรวม	484.13	15.03	811.61	15.18

ต้นทุนธุรกิจรับเหมาวางระบบ

ต้นทุนงานรับเหมาวางระบบของบริษัท มีจำนวน 222.34 ล้านบาทในปี 2559 และจำนวน 457.15 ล้านบาทในปี 2560 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 14.27 และร้อยละ 16.14 ตามลำดับ การเพิ่มสูงขึ้นของกำไรขั้นต้นเป็นผลมาจากการมีงานโครงการที่มีผลกำไรที่ดีจึงทำให้ภาพรวมของกำไรขั้นต้นสูงขึ้น

ต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษา

บริษัท มีต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษาในปี 2559 และ 2560 จำนวน 261.79 ล้านบาท และจำนวน 354.46 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 15.66 และร้อยละ 13.91

ในปี 2560 บริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นของการจำหน่ายอุปกรณ์และบำรุงรักษาลดลงเป็นร้อยละ 13.91 ซึ่งเป็นผลมาจากการจำหน่ายอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับปรุงสถานีฐานที่บริษัท ได้รับในไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้น

ที่ต่ำกว่าการจำหน่ายอุปกรณ์อื่น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ในปี 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการจำนวน 19.71 ล้านบาท และจำนวน 21.63 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.45 และร้อยละ 2.26 ของรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริการหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน เงินกองทุนประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

สำหรับปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.78 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 มีการปันส่วนค่าใช้จ่ายพนักงานในฝ่ายผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เข้าไปช่วยบริหารงานโครงการจำนวน 1.78 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริการต่อรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 3.45 เป็นร้อยละ 2.26 เนื่องจากรายได้ของปี 2560 เพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 30.97 ล้านบาทในปี 2559 และจำนวน 39.61 ล้านบาทในปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.42 และร้อยละ 4.13 ต่อรายได้รวมตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสำนักงาน และค่าธรรมเนียมวิชาชีพ นอกจากนี้ ในปี 2560 ได้มีการบันทึกค่าใช้จ่ายในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นจำนวน 2.19 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายทางภาษีที่ไม่ขอคืนในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวน 4.44 ล้านบาท จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 27.89 จากปี 2559 ด้วยสาเหตุดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2559 และ 2560 จำนวน 0.22 ล้านบาท และจำนวน 0.06 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.04 และร้อยละ 0.01 ต่อรายได้รวม ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่เหลือจากการปันส่วนเป็นต้นทุนโครงการ และค่าธรรมเนียมธนาคาร

1.3 กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 27.11 ล้านบาท และจำนวน 66.18 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.75 และร้อยละ 6.90 ของรายได้รวม อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2560 อย่างมีนัยสำคัญ สืบเนื่องมาจากการมีรายได้ที่มากขึ้น และ การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ จึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้น

2 ฐานะทางการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 480.00 ล้านบาท และจำนวน 971.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ สินค้าคงเหลือ และเงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน ณ สิ้นปี 2559 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 47.74 ร้อยละ 26.54 ร้อยละ 0.24 และร้อยละ 10.92 ตามลำดับ และสิ้นปี 2560 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวคิดเป็น ร้อยละ 31.72 ร้อยละ 14.79 ร้อยละ 15.31 และร้อยละ 13.28 ต่อยอดสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทฯ ได้มีการเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อทำการระดมทุน จึงทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีสัดส่วนเป็นร้อยละ 19.40 ต่อยอดสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2560

ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า-สุทธิจำนวน จำนวน 229.00 ล้านบาท และจำนวน 307.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.71 และร้อยละ 31.67 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2559		ณ 31 ธ.ค. 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	90.43	39.49	171.60	55.80
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	102.29	44.67	69.91	22.73
เกิน 3 เดือนไม่เกิน 6 เดือน	35.63	15.56	42.09	13.69
เกิน 6 เดือนไม่เกิน 12 เดือน	0.11	0.05	23.95	7.78
เกิน 12 เดือน	0.54	0.23	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	229.00	100.00	307.55	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		-	
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	229.00		307.55	

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่า ในปี 2559 บริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน จำนวนร้อยละ 84.16 ของยอดลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ค้างชำระระหว่าง 3 เดือนไม่เกิน 6 เดือน และค้างชำระเกิน 6 เดือนไม่เกิน 12 เดือน เป็นร้อยละ 55.80 ร้อยละ 22.73 ร้อยละ 13.69 และร้อยละ 7.78 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามลำดับ โดยลูกหนี้ค้างชำระของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่รับการวางบิลจากบริษัทฯ ตามงวดการชำระเงินแล้ว แต่อยู่ระหว่างรอการตรวจรับและตรวจเอกสารขั้นสุดท้ายก่อนการชำระเงิน หรืออยู่ระหว่างกระบวนการแก้ไขสัญญาเพื่อทำการเบิกจ่ายต่อไป

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

จากการที่บริษัทฯ ให้บริการวางระบบโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงรับรู้รายได้ของงานดังกล่าวตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion) ซึ่งอาจไม่ตรงกับการเรียกเก็บเงินค่าบริการตามสัญญา ดังนั้น ณ สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2560 บริษัทฯ จึงมีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 127.41 ล้านบาท และจำนวน 143.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.54 และร้อยละ 14.79 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือซึ่งเกิดจากการคำนวณตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion) โดยมีจำนวน 1.15 ล้านบาท และจำนวน 148.75 ล้านบาท ซึ่งมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากมีโครงการหลักๆ ในปี 2560 ที่มีการนำส่งอุปกรณ์มายังหน่วยงานแต่อยู่ระหว่างขั้นตอนการติดตั้งจึงไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้ และต้องแสดงรายการเป็นสินค้าคงเหลือ ซึ่งสินค้านี้ดังกล่าวเป็นของที่สั่งซื้อเพื่อโครงการนั้นๆ โดยเฉพาะและจะสามารถรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการติดตั้งและทดสอบต่อไปตามความคืบหน้าของงาน

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด ลูกหนี้กรมสรรพากร ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย เป็นต้น โดยในปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 7.81 ล้านบาท และจำนวน 24.15 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นจากรายการทางภาษีที่เพิ่มขึ้น โดยมีภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดจำนวน 7.55 ล้านบาท และรายการภาษีมูลค่าเพิ่มเพื่อรอเครดิตคืน 11.67 ล้านบาท

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันจำนวน 52.41 ล้านบาท และจำนวน 128.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันจะเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการในการใช้สินเชื่อของบริษัทฯ

ส่วนปรับปรุงสำนักงานและอุปกรณ์

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรจำนวน 3.22 ล้านบาท และจำนวน 5.24 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ มีเพียงส่วนปรับปรุงสำนักงาน เครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เนื่องจาก บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการ จึงไม่มีสินทรัพย์ถาวรขนาดใหญ่

2.2 แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินจำนวน 314.89 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 และจำนวน 474.92 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า ซึ่งหนี้สินดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหนี้สินหมุนเวียน โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2559 และ ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับร้อยละ 98.93 และร้อยละ 98.63 ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2560 จำนวน 166.42 ล้านบาท และจำนวน 372.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเปลี่ยนแปลงตามผลการดำเนินงานและต้นทุนของบริษัทฯ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ณ 31 ธ.ค. 2559		ณ 31 ธ.ค. 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	144.94	87.10	352.95	94.72
เจ้าหนี้อื่น	0.06	0.04	1.05	0.28
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.62	0.97	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	2.10	1.26	1.88	0.50
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17.69	10.63	16.76	4.50
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	166.42	100.00	372.64	100.00

โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หลักของบริษัทฯ คือ เจ้าหนี้การค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าค่าอุปกรณ์ ค่าบริการ และค่าจ้างเหมาในโครงการต่างๆ

ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทฯ เกิดขึ้นในกรณีที่ผู้รับเหมาซึ่งยังไม่เรียกเก็บเงินในโครงการที่บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ทำให้ต้นทุนที่รับรู้สูงกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง โดยบริษัทฯ มีต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ณ สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2560 จำนวน 47.11 ล้านบาท และจำนวน 35.89 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้รับล่วงหน้า

รายได้รับล่วงหน้าของบริษัทฯ เกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ สามารถเก็บเงินตามงวดงานได้มากกว่าการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นตามขั้นความสำเร็จของงาน ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในโครงการที่บริษัทฯ ได้รับเงินล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างหลังจากเซ็นสัญญา โดยบริษัทฯ มีรายได้รับล่วงหน้า ณ สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2560 จำนวน 25.64 ล้านบาท และจำนวน 40.63 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 165.10 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 และจำนวน 496.34 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละงวด และในเดือนเมษายน ปี 2560 มีการเพิ่มทุนอีก 50 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 100 ล้านหุ้น ในราคา 0.50 บาท และในเดือนกันยายนปี 2560 ได้มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้กับกรรมการและ/หรือพนักงานรวมถึงประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกอีกจำนวน 120,000,000 หุ้น ในราคา 1.84 บาทต่อหุ้น โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเป็นจำนวน 155.06 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.91 เท่า และ 0.96 เท่า ณ สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2560 ตามลำดับ



| Creating the Next...



บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส จำกัด (มหาชน)
อาคาร ดี.เค.เจ. ชั้น 5 เลขที่ 393 ถ.สุขนครสวัสดิ์
แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กทม. 10230
โทร. 02 553 0755 โทรสาร 02 553 0757