

รายงานประจำปี 2561  
Annual Report



บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)  
Chiangmai Rimdoi Public Company Limited

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูล  
ประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท”

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทที่มีการจัดการอย่างมีคุณภาพ เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## พันธกิจ

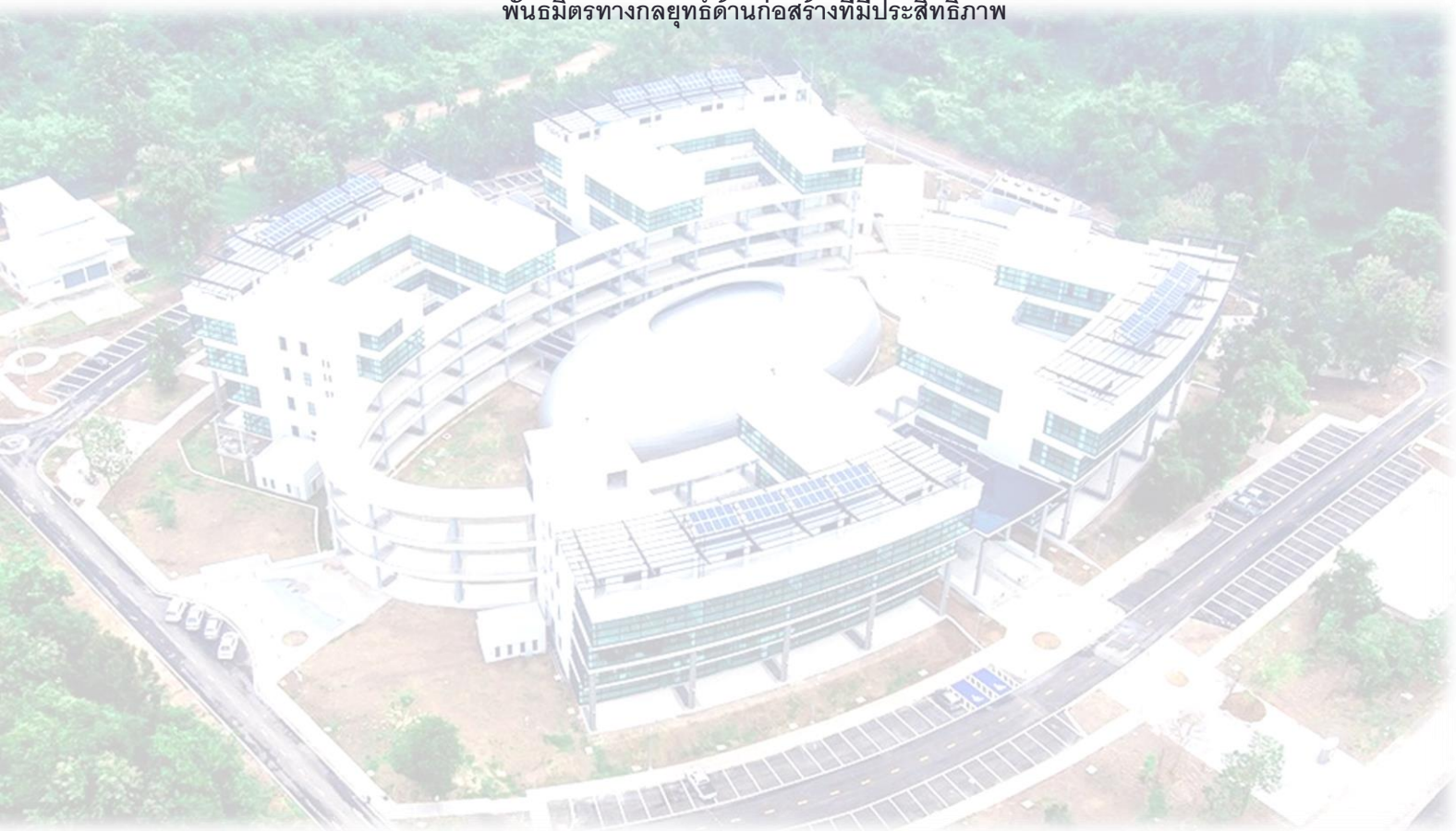
มีการบริหารงานที่ดีตามมาตรฐานสากล

มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้าและสังคม

## คุณค่า (Values)

พันธมิตรทางกลยุทธ์ด้านก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ



## สารบัญ

01 สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ .....	4
02 คณะกรรมการบริษัท.....	5
03 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ.....	14
04 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน .....	15
05 ข้อมูลทางการเงิน .....	16
06 การประกอบธุรกิจ นโยบาย และภาพรวมการประกอบกิจการ .....	17
07 โครงสร้างกลุ่มบริษัท.....	18
08 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท.....	19
09 ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....	22
10 ปัจจัยความเสี่ยง .....	37
11 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ.....	40
12 ข้อพิพาททางกฎหมาย .....	47
13 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญ .....	48
14 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ .....	49
15 โครงสร้างการจัดการ.....	51
16 การกำกับดูแลกิจการ.....	71
17 ความรับผิดชอบต่อสังคม .....	78
18 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง .....	82
19 รายการระหว่างกัน .....	83
20 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน.....	92
21 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ .....	113

## 01

### สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ



ในปี 2562 เป็นปีที่บริษัทครบรอบ 29 ปีของการก่อตั้ง และจะครบรอบ 30 ปี ในปี 2563 ที่จะถึงนี้ จากกระแสการเปลี่ยนแปลงมหภาคของโลกอย่างรวดเร็วมากในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาทำให้เกิดผลต่อการดำเนินธุรกิจหลายด้าน หลายธุรกิจเกิดขึ้นใหม่อย่างรวดเร็วและเติบโตได้สวยงาม ในขณะที่อีกหลายธุรกิจต้องล้มเลิกกิจการไปอย่างไม่น่าจะเป็นไปได้ทั้งที่เป็นธุรกิจที่ก่อตั้งมาหลายทศวรรษก็ตาม

กระแสของการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน กลายมาเป็นประเด็นสำคัญที่เริ่มกล่าวถึงในวงกว้างมากขึ้น ไม่เว้นแม้แต่บริษัทเชิงใหม่ริมดอยหรือ CRD

เราเริ่มรับกระแสและเรียนรู้ศาสตร์แห่งการสร้างธุรกิจอย่างยั่งยืนอย่างเป็นระบบ เราเริ่มตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผน การบริหารจัดการกับปัญหาต่าง ๆ ที่เคยเกิดขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องไปกับทิศทางการพัฒนาขององค์กรเพื่อส่งมอบคุณค่าขององค์กรไปยังผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าที่สำคัญของเรานั้นคือ ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานของบริษัท ที่เปรียบเสมือนดังเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่จะขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตไปด้วยกันในอนาคตภายใต้มิติการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในปี 2562 เราเริ่มกิจกรรมด้านความยั่งยืนในหลายกิจกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการพัฒนาด้านความรู้และความสามารถของบุคลากรขององค์กรในทุกภาคส่วน เพราะเรามองเห็นว่าทรัพยากรที่สำคัญที่สุดที่จะทำให้บริษัทเกิดการเติบโตได้อย่างมั่นคงนั้นคือทรัพยากรคน ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้

ความสามารถจะเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้บริษัทยังเน้นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนชุมชนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานอย่างยิ่ง เราให้ความสำคัญในการลดการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน การลดการเกิดขยะจากการดำเนินงาน นั้นหมายถึงการลดความสูญเสีย ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และนำไปสู่ผลลัพธ์คือการลดต้นทุนในการดำเนินงานซึ่งจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นในทันที

นอกจากนี้ในปี 2562 นี้เอง บริษัท ได้ทำการขอการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ISO 45001 นอกเหนือจากมาตรฐานด้านคุณภาพ 9001-2015 เพื่อให้บริษัทมีแนวทางในการดำเนินงานให้เกิดความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

*ท. ทศก.*

*ศิริพัฒน์ จิรพัฒน์*


นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์  
ประธานกรรมการบริษัท


นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์  
กรรมการผู้จัดการ

02


คณะกรรมการบริษัท


ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายเทิดศักดิ์ โกศัยกานนท์			
อายุ 68 ปี			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>ปริญญาโท สาขา Soil and Water Engineering, Cranfield Institute of Technology, England</li><li>ประกาศนียบัตร สาขาการระบายน้ำทั้งแบบบนผิวดินและใต้ดิน, Institute of Land Reclamation and Improvement, Netherlands</li></ul>		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2553 - 2557	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา	
	ปี 2548 - 2559	กรรมการสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
อื่น	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	3/4 ครั้ง (75%)	
	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1 ครั้ง (100%)	
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	0.04% (200,000 หุ้น)		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. 'ไม่เป็น'	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ		
2. 'ไม่เป็น'	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. 'ไม่มี'	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		


นายประวัติ สิริภัทรโรดม			
อายุ 69 ปี			
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	● ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2545 - 2553	รองผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	2 ปี		
กรรมการ			
การดำรงตำแหน่งเป็น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
กรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
อื่น	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2561	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง (100%)	
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/4 ครั้ง (100%)	
	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1 ครั้ง (100%)	
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	0.04% (200,000 หุ้น)		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		




นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ			
อายุ 68 ปี			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท Eastern New Mexico Univ. USA</li></ul>		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ยูนิส (เอเชีย)	
	ปี 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อาเซียนโปแตชชัยภูมิ	
	ปี 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โอราแคปปีตอล	
	ปี 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย)	
	ปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สำนักงานที่ปรึกษาภาษีเอสซีแอล	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	4 บริษัท	
อื่น	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1 บริษัท	
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2561	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง (100%)	
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/4 ครั้ง (100%)	
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	0.04% (200,000 หุ้น)		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		

นายพงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม			
อายุ 67 ปี			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วิทยาศาสตร์ (ภูมิศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ (ภูมิศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การประยุกต์ใช้ข้อมูลดาวเทียมและเทคโนโลยีสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยปอลซาบาติเยร์ ประเทศฝรั่งเศส</li></ul>		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2554 – 2560	อธิการบดี มหาวิทยาลัยเนชั่น	
	ปี 2517 – 2554	อาจารย์ประจำภาควิชาภูมิศาสตร์คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
	ปี 2519 – 2554	หนึ่งในคณะทำงาน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/4 ครั้ง (100%)	
	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1 ครั้ง (100%)	
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	0.02% (100,000 หุ้น)		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		




<b>นางนฤมล กิมภากรณ์</b>		
อายุ 48 ปี		
<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท University of Wollongong, Australia</li> <li>ปริญญาเอก สาขาการจัดการ Adamson University, Philippines</li> <li>ปริญญาเอกคุณวุฒิบัณฑิต Asian Institute of Technology, Bangkok</li> </ul>	
<b>ประสบการณ์การทำงาน</b>	<p>ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย</p> <p>ปี 2555 – ปัจจุบัน อาจารย์ภาควิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผู้อำนวยการฝ่ายติดตามและประเมินผลการวิจัยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)</p> <p>ปี 2557 – 2559</p>	
<b>จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	2 ปี	
<b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น</b>	<p>กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี</p> <p>กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่มี</p> <p>กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่มี</p>	
<b>การเข้าร่วมประชุม ในปี 2561</b>	<p>ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง (100%)</p> <p>ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง (100%)</p> <p>ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง (100%)</p>	
<b>สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561</b>	(-ไม่มี- หุ้น)	
<p>การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา</p> <p>1. ไม่เป็น กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ</p> <p>2. ไม่เป็น ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)</p> <p>3. ไม่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)</p>		

นายสุรพล ศรีวีระสกุล			
อายุ 61 ปี			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li><li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยพายัพ</li></ul>		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	
		บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2559 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	
		บมจ.ธนาคารทิสโก้ สาขาเชียงใหม่	
	ปี 2558 – 2559	ผู้อำนวยการ	
		บมจ.ธนาคารทิสโก้ สาขาเชียงใหม่	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	2 ปี		
กรรมการ			
การดำรงตำแหน่งเป็น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
กรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
อื่น	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/4 ครั้ง (100%)	
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	3.50% (17,500,000 หุ้น)		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		

นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์			
อายุ 61 ปี			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	● ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ● ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2527 – 2534	วิศวกรโยธาและวิศวกรแหล่งน้ำ บจก.ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ์	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	28 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/4 ครั้ง (100%)	
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	32.27% (161,350,000 หุ้น)		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน กรรมการผู้จัดการ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		

นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์			
อายุ 61 ปี			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	21 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		ไม่มี
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		ไม่มี
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท		ไม่มี
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	3/4 ครั้ง (75%)	
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	10.50% (52,500,000 หุ้น)		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รองกรรมการผู้จัดการสายงานอำนวยการ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		

นายพัฒนา สุวรรณสายะ			
อายุ 61 ปี			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2554 – 2560	ทำงานที่ปรึกษาและออกแบบอิสระ	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	3/4 ครั้ง (75%)	
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	ไม่ได้เข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจ	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	(-ไม่มี- หุ้น)		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		

## 03

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายอนันต์	ศิริแสงทักษิณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประวดี	ศิริภักโรตม	กรรมการตรวจสอบ
3. นางนฤมล	กิมภากรณ์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวม 4 ครั้ง กับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม ซึ่งผลการประชุมได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2561 ที่ผ่านการสอบทานและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน โดยมีการหารือกับผู้สอบบัญชี และได้ให้ความเห็นของผู้สอบบัญชีในประเด็นสำคัญมาปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน รวมทั้ง ได้เพิ่มความระมัดระวังในส่วนของเรื่องสำคัญจากการสอบบัญชี หรือ KEY Audit Matters ตามความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
2. สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. สอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้ง เสนอแนะให้มีระบบการควบคุมภายในและการควบคุมดูแลทรัพย์สินอย่างเพียงพอ
4. พิจารณาให้คำแนะนำ และให้ความเห็นชอบแผนตรวจสอบประจำปีที่เสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน (Outsource)
5. สอบทานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน (Outsource)
6. ทบทวนการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในการทำหน้าที่ช่วงปีที่ผ่านมา และให้ข้อเสนอแนะในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี พร้อมกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
7. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ได้มีการจัดทำงบการเงินของบริษัทซึ่งสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ตามมาตรฐานบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และได้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ โดยไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้เสนอชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 1,220,000 บาทต่อปี



นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

04

**รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                              |                                      |
|------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายพงษ์อินทร์ รักอริยธรรม | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |
| 3. นายประวดี สิริภักโรดม     | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดประชุมรวม 1 ครั้ง ซึ่งผลการประชุมได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



นายพงษ์อินทร์ รักอริยธรรม

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



05

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  
บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

	2559	2560	2561
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>			
สินทรัพย์	648,448,546	1,018,793,412	906,851,854
หนี้สิน	421,402,333	542,769,115	421,175,611
ส่วนของผู้ถือหุ้น	227,046,213	476,024,297	485,676,243
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	227,046,213	476,024,297	485,676,243
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>			
รายได้จากการขาย	1,046,064,143	1,366,796,924	1,251,000,705
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	1,002,595,246	1,318,862,135	1,223,276,992
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้	59,190,754	62,860,972	44,175,274
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,072,437	18,242,265	15,798,626
กำไรสุทธิสำหรับปี	42,488,983	43,913,798	30,017,581
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,750,000	500,000,000	500,000,000
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	129.74	0.95	0.97
กำไรต่อหุ้น (บาท)	43.73	0.11	0.06
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	55.714	0.041	0.030 <sup>1</sup>
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	264.56%	50.09%	54.47% <sup>1</sup>
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	4.06%	3.21%	2.40%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	21.26%	12.49%	6.24%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.97%	5.27%	3.12%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.86	1.14	0.87
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	N/A	18.00	12.79
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	2.95	5.24	5.94

หมายเหตุ <sup>1</sup> คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่ออนุมัติการจ่ายปันผลประจำปี 2561 ในอัตรา 0.03 บาทต่อหุ้น

## 06

### การประกอบธุรกิจ

#### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CRD”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2533 ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 0.50 ล้านบาท โดยนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และกลุ่มเพื่อนวิศวกร สถาปนิก และนักธุรกิจชาวเชียงใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยเริ่มต้นจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างบ้านจัดสรรให้กับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดเชียงใหม่ ก่อนขยายขอบเขตเพิ่มเติมงานรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างประเภทต่าง ๆ ให้กับลูกค้าหน่วยงานราชการและเอกชนในเวลาต่อมา

บริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 บริษัทมีรูปแบบการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง 2 ประเภท ได้แก่

1. **รับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป** ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งดำเนินธุรกิจในนามบริษัท ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical: M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและการสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)
2. **รับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค** ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง (Sub Station) งานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นสายเคเบิลใต้ดิน งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและระบบงานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้าและระบบส่งน้ำ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา สำหรับงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตไฟฟ้าแรงสูง และงาน

ระบบประกอบอาคาร (M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้าทำงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้าทำงานในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Venture”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือในนามกิจการค้าร่วม (“Joint Operation”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ โดย Joint Venture หรือ Joint Operation บริษัทจะร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม

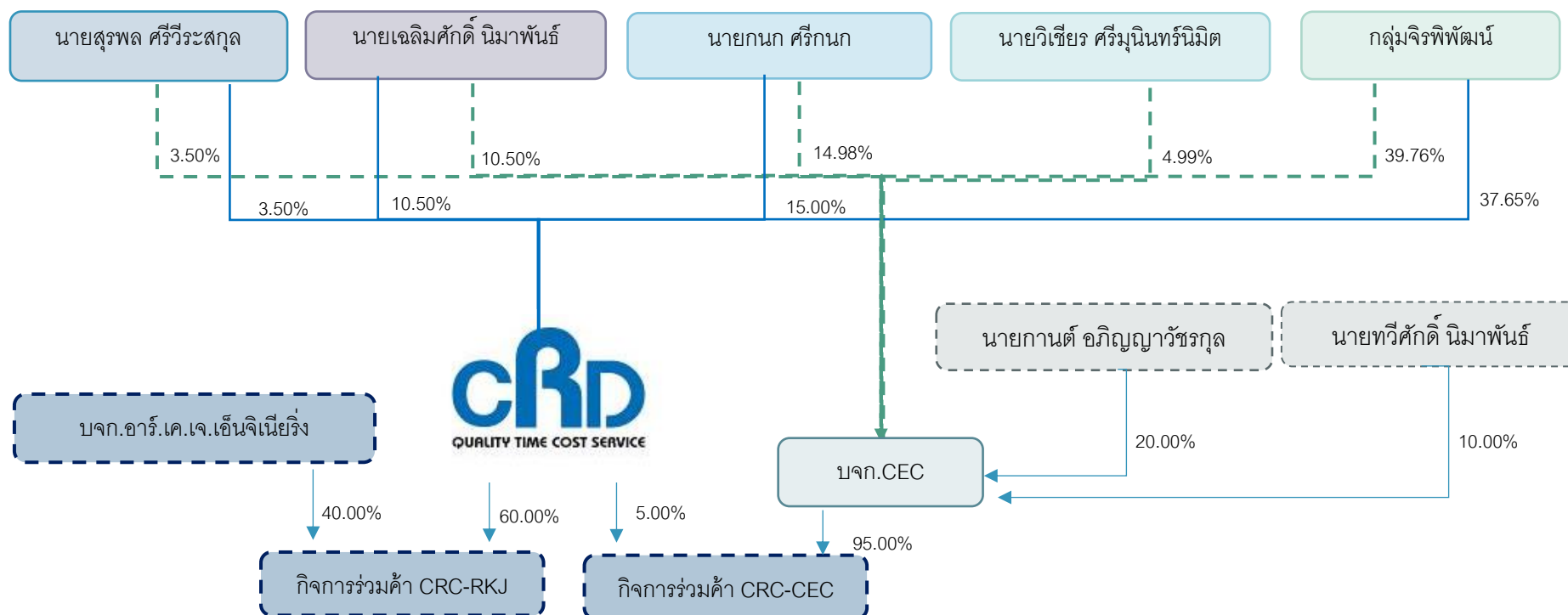
ปัจจุบันบริษัทมีการร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใด ๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเข้าทำงานและให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ได้แก่

**กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – อาร์. เค. เจ. (“กิจการร่วมค้า CRC-R.K.J.”)** ซึ่งเป็นการจัดตั้งขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“R.K.J.”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 60 และ R.K.J. ลงทุนร้อยละ 40 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และได้รับคัดเลือกในเดือนเมษายน 2559



07

โครงสร้างกลุ่มบริษัท และความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



ตลอดระยะเวลากว่า 28 ปี บริษัทได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และพัฒนาองค์กรให้เข้าสู่ระบบสากล ตั้งแต่การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การพัฒนากระบวนการทำงาน การพัฒนาระบบควบคุมภายใน ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร ส่งผลให้บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 จาก BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD ซึ่งเป็นการรับรองระบบประสิทธิภาพการทำงานของบริษัท ซึ่งมาตรฐานนี้เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจ และการสร้างความพึงพอใจแก่คู่ค้าของบริษัท เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

## 08

## การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

ปี	รายละเอียด
2533	● ก่อตั้งบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (“CRC”) ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 0.50 ล้านบาท
2535	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2537	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2538	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2542	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2550	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 65.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2552	● บริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัดศิลป์โยธา (“ศิลป์โยธา”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ศิลป์โยธา (“กิจการร่วมค้า CRC-ศิลป์โยธา”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 และศิลป์โยธาลงทุนร้อยละ 50 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างโรงบำบัดน้ำได้ดินจากบ่อเหมือง ณ ขอบบ่อเหมืองแม่เกาะ บริเวณทางขึ้นทุ่งบัวตอง เหมืองแม่เกาะ อำเภอแม่เกาะ จังหวัดลำปาง มูลค่าโครงการ 76.50 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อปี 2554
2553	● บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO9001:2008 ภายใต้การรับรองของ BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD
2554	● บริษัท และบริษัท เอ็ม.อาร์.วี.วิศวกรรม จำกัด (“MRV”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-เอ็ม.อาร์.วี (“กิจการร่วมค้า CRC-MRV”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 และ MRV ลงทุนร้อยละ 50 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งสวิตช์เกียร์ระบบ 115 kV (เพิ่มเติม) สถานีไฟฟ้าบัวใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา ตามโครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 8 มูลค่าโครงการ 11.79 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อปี 2556
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทเปลี่ยนรอบการจัดทำบัญชีจากรอบบัญชีมิถุนายน – พฤษภาคม ของทุกปี เป็น มกราคม – ธันวาคม ของทุกปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557 เป็นต้นไป</li> <li>● บริษัทได้ร่วมจัดตั้งบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (“CEC”) ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 233/1 ถนนมหิดล ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน CEC ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน CEC ถือหุ้นโดยบุคคลเกี่ยวข้องของกรรมการท่านหนึ่ง เพื่อเข้าประมูลงานให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ เพื่อแยกธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยออกจาก CRC ให้ชัดเจน</li> <li>● ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 34.188 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 22.22 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2557 และเดือนสิงหาคม 2557</li> <li>● ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 69.231 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 45.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม 2557</li> <li>● บริษัทและ CEC จัดตั้งกิจการร่วมค้าภายใต้ชื่อกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (“CRC-CEC”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 เพื่อการเข้าประมูล และให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในแขวงเม้งราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่ มูลค่าโครงการรวม 568.50 ล้านบาท ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2563</li> </ul>

ปี	รายละเอียด
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และแยกหน่วยธุรกิจเกี่ยวกับขยะมูลฝอยออกจาก CRC ให้ชัดเจน เพื่อให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นและพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการส่วนงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทได้อย่างเต็มที่ รวมถึงเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงขายเงินลงทุนใน CEC ทั้งจำนวนให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และจัดประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ใหม่ เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า</li> <li>จดทะเบียนเลิกประกอบกิจการและคืนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-ศิลปโยธา และกิจการร่วมค้า CRC-MRV ภายหลังส่งมอบงานแล้วเสร็จ</li> <li>จดทะเบียนยกเลิกสำนักงานสาขา 1 เนื่องจากขายสิทธิการเช่า และอาคารทั้งหมดให้กับ CEC</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 15 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.75 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2558</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 46.15 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 30.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกันยายน 2559</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 (ฉบับปรับปรุงจาก ISO 9001:2008) จาก BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD</li> <li>บริษัท และบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“R.K.J.”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่มิรมิตอย – อาร์. เค. เจ. (“CRC-R.K.J.”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 60 และ R.K.J. ลงทุนร้อยละ 40 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี มูลค่าโครงการรวม 364.77 ล้านบาท โครงการจะแล้วเสร็จในปี 2561</li> <li>บริษัทขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่โดยการซื้ออาคารเพิ่มเติม และจดทะเบียนแก้ไขที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เป็นเลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 150 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 97.50 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ทยอยจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวจนเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2559</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 175.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน</li> <li>เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 250.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO)</li> <li>เปลี่ยน Logo และ ชื่อย่อบริษัท จาก CRC เป็น CRD</li> <li>เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “CRD”</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทขยายการรับงานโครงการก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ทไปยังภาคใต้ (เกาะสมุย)</li> <li>บริษัทอยู่ในระหว่างเตรียมข้อมูลเพื่อขอการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001</li> <li>บริษัทมีผลงานก่อสร้างโครงการเพื่อส่งเสริมด้านนวัตกรรม เช่น โครงการเทคโนโลยีบริหารจัดการขยะมูลฝอยแบบครบวงจร ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่, ศูนย์ต้นแบบระบบผลิตก๊าซไบโอมีเทน (CBG)</li> </ul>



## กลยุทธ์การดำเนินงาน

- รักษาฐานลูกค้าเดิม ควบคู่ไปกับการสร้างฐานลูกค้าใหม่ ด้วยการส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ในเวลาที่กำหนด
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานสากล
- พัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรภายในองค์กร ผู้รับเหมา และแรงงานให้ได้มาตรฐาน
- ใส่ใจลูกค้า ด้วยการส่งมอบบริการที่ดี และรวดเร็ว

## เป้าหมายธุรกิจระยะยาว

เป้าหมายธุรกิจหลักของบริษัทยังคงเป็นงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทั้งภาครัฐและเอกชน ประเภทงานอาคารและงานสาธารณูปโภค บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการรับงานและขยายสาขาไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ในประเทศ โดยเน้นพื้นที่ที่มีการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องและคู่แข่งยังไม่มากนัก เช่น เกาะสมุยและจังหวัดภูเก็ต เป็นต้น

งานด้านการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค บริษัทจะขยายขอบเขตและความหลากหลายของงานให้มากขึ้น เช่น งานก่อสร้างโครงการจัดการขยะแบบครบวงจร, การจัดหาและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ไฟฟ้าพลังงานขนาดเล็ก, งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูงรวมทั้งงานสถานีไฟฟ้าย่อย

งานโครงการก่อสร้างภาคเอกชนโดยเฉพาะงานอาคาร บริษัทต้องการขึ้นเป็นบริษัทชั้นนำด้านการก่อสร้างที่มีการจัดการคุณภาพงานก่อสร้างที่ดี ในราคาที่เหมาะสม บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มส่วนแบ่งตลาดงานก่อสร้างภาคเอกชนโดยเฉพาะในเขตภาคเหนือ

การขยายงานในต่างประเทศโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ CLMV ในระยะยาวบริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศต่าง ๆ เหล่านี้ แต่ก่อนการตัดสินใจลงทุน บริษัทจำเป็นต้องศึกษาข้อมูล ทุก ๆ ด้านอย่างถี่ถ้วนและรอบคอบ โดยในระยะสั้นนี้ บริษัทมีแผนที่จะไปเยี่ยมเยือนประเทศต่าง ๆ เหล่านี้ เพื่อศึกษาข้อมูลพื้นฐานและหาพันธมิตรทางการค้าที่เหมาะสมก่อนการพิจารณาลงทุนในโอกาสต่อไป

บริษัทขอยืนยันปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การยึดถือผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน



## 09

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่ริมตอ ย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไปประเภทต่าง ๆ และการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทให้บริการตั้งแต่การวางแผนงาน ควบคุมดูแลกระบวนการทำงาน จัดหาวัสดุอุปกรณ์ โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน เช่น งานโครงสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม เป็นต้น ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical: M&E) บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้งานการก่อสร้างเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา และสามารถส่งมอบงานได้ภายในกำหนดตามสัญญาในแต่ละงวดจนกระทั่งสามารถส่งมอบงานรับเหมาก่อสร้างให้กับเจ้าของโครงการได้ภายในกำหนดของสัญญา รวมทั้งดำเนินการอื่น ๆ ในส่วนที่เป็นข้อผูกพันตามสัญญาให้เรียบร้อย ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากธุรกิจให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบ บริษัทจะไม่ทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีกต่อไป ยกเว้นโครงการที่ยังผูกพันอยู่ในปัจจุบันจำนวน 1 สัญญา กล่าวคือเมื่อครบสัญญาดังกล่าว บริษัทก็จะไม่มีรายได้จากธุรกิจประเภทนี้อีกต่อไป อีกทั้ง บริษัทมีมติอนุมัติหลักการที่จะจำหน่ายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่ไม่ใช้งานทั้งหมด รวมทั้งจะทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่ใช้ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยจนครบกำหนดอายุสัญญาเช่าที่บริษัททำกับเจ้าของที่ดินให้แก่บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก จำกัด (“CEC”)

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม เท่ากับ 1,366.80 ล้านบาท และ 1,251.00 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 1,343.62 ล้านบาท และ 1,251.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการดำเนินงานรวมเท่ากับร้อยละ 98.30 และร้อยละ 100.00 ตามลำดับ และมีรายได้จากการให้บริการในปี 2560 เท่ากับ 23.18 ล้านบาท โดยในปี 2561 ไม่มีรายได้จากการให้บริการเนื่องจากสัญญาให้บริการจัดเก็บขยะสิ้นสุดตั้งแต่เดือน กันยายน 2560

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	งวดปี 2559		งวดปี 2560		งวดปี 2561	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,015.06	95.71%	1,343.62	97.33%	1,251.00	98.82%
รายได้จากการให้บริการ <sup>1/</sup>	31.00	2.92%	23.18	1.68%	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,046.06</b>	<b>98.63%</b>	<b>1,366.80</b>	<b>99.01%</b>	<b>1,251.00</b>	<b>98.82%</b>
รายได้อื่น <sup>2/</sup>	14.49	1.37%	13.68	0.99%	15.00	1.18%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,060.55</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,380.48</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,266.00</b>	<b>100.00%</b>

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้จากการให้บริการ หมายถึง รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยซึ่งดำเนินการในนามบริษัท

<sup>2/</sup> รายได้อื่น หมายถึง รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าเช่า และรายได้ดอกเบี้ยรับ



## ลักษณะงานบริการ

### 1. การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) การรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไป และ (2) การรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งลูกค้าของบริษัทมีทั้งหน่วยงานราชการและภาคเอกชน โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน เช่น งานโครงสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้า งานระบบประปา งานระบบแอร์ งานระบบโทรศัพท์และการสื่อสาร งานแต่ละลักษณะที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมามาช่วยทำงาน จะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกรและทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิดกับเจ้าของโครงการ หรือตัวแทนเจ้าของโครงการเพื่อกำหนดแผนงานก่อสร้างให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญาจ้างเหมาได้ ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

สำหรับรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่ สามารถแยกประเภทรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 ได้ดังนี้

#### ตารางการรับรู้รายได้แยกตามประเภท

ประเภทรายได้	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง						
● กลุ่มอาคาร/สิ่งปลูกสร้าง	969.43	95.50%	1,092.10	81.28%	925.36	73.97%
● กลุ่มงานระบบสาธารณูปโภค	45.63	4.95%	251.52	18.72%	325.64	26.03%
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,015.06	100.00%	1,343.62	100.00%	1,251.00	100.00%

#### 1.1 งานรับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป รวมถึงงานปรับปรุงอาคารจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งมีหลายประเภท อาทิ อาคารสำนักงาน อาคารเรียน อาคารที่พักอาศัย คอนโดมิเนียม โรงพยาบาล ห้องผ่าตัด ห้องปลอดเชื้อ โรงแรม เป็นต้น โดยบริษัทให้บริการรับเหมางานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและการสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

#### 1.2 งานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภคตามแบบที่ลูกค้ากำหนด อาทิ งานก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง งานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและระบบงานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้าและระบบส่งน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ เป็นต้น โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา ส่วนงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตไฟฟ้าแรงสูง และงานระบบประกอบอาคาร (M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้าทำงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้าทำงานใน

นามกิจการร่วมค้า (“Joint Venture”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือในนามกิจการร่วม (“Joint Operation”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ โดย Joint Venture หรือ Joint Operation บริษัทจะร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม และทุกครั้งที่บริษัทจะพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าใด ๆ จะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีการรับเหมางานระบบสาธิตอุปโภคจำนวน 1 โครงการ ในนามกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – อาร์.เค.เจ. (“กิจการร่วมค้า CRC-R.K.J.”) ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด (“R.K.J.”) ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใด ๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเข้าประมูลงานให้บริการก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เมื่อเดือนเมษายน 2559

## 2. รายได้อื่น ๆ

ปัจจุบันบริษัทมีรายได้อื่น ๆ จากงานจัดเก็บขยะมูลฝอยจำนวน 1 สัญญา เป็นสัญญาในนามกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (“กิจการร่วมค้า CRC-CEC”) จำนวน 1 สัญญา โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 ซึ่งเป็นสัญญาจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่แขวงเมืองราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่ สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดเดือนมิถุนายน 2563 โดยเหตุที่ CEC เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยมีกรรมการ และผู้ถือหุ้นบางรายร่วมกัน ดังนั้น เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทจึงมีนโยบายที่จะไม่ทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีกในอนาคต ยกเว้น 1 โครงการตามที่กล่าวข้างต้นที่บริษัทยังคงผูกพันตามสัญญา ซึ่งเมื่อครบกำหนดสัญญาดังกล่าว บริษัทจะไม่มีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวอีกต่อไป ทั้งนี้ ภายหลังจากสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทจะจำหน่ายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่ไม่ใช้งานทั้งหมด รวมทั้งจะทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินที่ใช้ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยจนครบกำหนดอายุสัญญาเช่าที่บริษัททำกับเจ้าของที่ดินให้แก่บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (“CEC”)

ประเภทรายได้	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561 <sup>2</sup>	
	ล้านบาท	สัดส่วน <sup>1</sup>	ล้านบาท	สัดส่วน <sup>1</sup>	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการให้บริการ	31.00	2.96%	23.18	1.70%	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการ	31.00	2.96%	23.18	1.70%	-	-

หมายเหตุ : /1 คำนวณสัดส่วนรายได้จากฐานรายได้รวมจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)

/2 ในปี 2561 ไม่มีรายได้จากการให้บริการเนื่องจากได้สัญญาได้สิ้นสุดในเดือนกันยายน 2560

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาด

#### ● กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทเน้นให้ความสำคัญกับคุณภาพงานก่อสร้าง และการส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจต่อลูกค้า ด้วยการจัดให้มีการจัดฝึกอบรมความรู้ด้านวิศวกรรมและความรู้ด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับงานก่อสร้างเป็นประจำทุกปีให้แก่บุคลากร ส่วนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะมาทำงานบางส่วนของบริษัทที่บริษัทได้ทำสัญญาจ้างมา บริษัทจะเลือกสรรผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ และแนะนำเทคนิคการก่อสร้างให้แก่ผู้รับเหมา รวมถึงการทำ workshop ก่อนเริ่มงาน เพื่อให้ผู้รับเหมาทราบถึงมาตรฐานการทำงานของ บริษัท รวมไปถึงมาตรฐานในการตรวจรับงานของ บริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจ และลดความเสี่ยงจากงานก่อสร้างที่ไม่ได้คุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งวิศวกร และทีมงานของ บริษัทที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิด

#### ● กลยุทธ์การกำหนดราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาโดยอ้างอิงตามมูลค่าประมาณการต้นทุนงานก่อสร้าง บวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนโครงการ โดยเฉพาะการถอดแบบโดยจะมีการว่าจ้างวิศวกรของบริษัทนอกช่วงเวลาทำการที่ไม่ใช่ผู้รับผิดชอบในโครงการที่จะเข้าเสนอราคาหรือเข้าประมูล หรือผู้ชำนาญการภายนอกกรณีเร่งด่วน (ฝ่ายประเมินราคาพิจารณาว่าจ้างวิศวกรของบริษัทในการประเมินถอด BOQ เป็นอันดับแรก) อย่างน้อย 2 ราย พร้อมเปรียบเทียบกับราคากลาง (กรณีงานราชการ) เพื่อหาปริมาณงานที่เหมาะสมที่สุด กรณีวิศวกรหรือผู้ชำนาญการ 2 ราย ถอด BOQ มีปริมาณต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายประเมินราคาจะดำเนินการสอบถามรายละเอียดจากผู้ถอดแบบทั้ง 2 รายเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ควบคู่กับความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของฝ่ายประเมินราคาประกอบการตัดสินใจ หลังจากนั้นฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างจะทำการสืบราคาวัสดุและค่าแรงงานเหมาเพื่อใช้ประกอบการทำประมาณการต้นทุนโครงการที่เหมาะสมต่อไป

#### ● กลยุทธ์ช่องทางการจัดหางาน (Place)

บริษัทมีช่องทางการจัดหางาน แบ่งออกเป็น 2 วิธี ได้แก่ 1.) การเข้าร่วมประมูลงาน และ 2.) การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ ซึ่งมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามแนวทางการพิจารณาที่บริษัทกำหนด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าจ้าง นอกจากนั้น บริษัทยังใช้กลยุทธ์ในการลงทะเบียนเป็นผู้รับเหมา เพื่อให้บริษัทมีรายชื่อที่ผ่านคุณสมบัติเบื้องต้นของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานเจ้าของโครงการส่งจดหมายแจ้งให้บริษัทเข้าร่วมประมูลหรือเสนอราคางานรับเหมา ก่อสร้างเมื่อมีโครงการใหม่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเป็นลักษณะงานก่อสร้างที่บริษัทไม่เคยมีผลงานมาก่อน หรือโครงการมีขนาดใหญ่เกินกว่าที่บริษัทจะเข้าเป็นผู้รับเหมาหลักรายเดียวได้ บริษัทจะพิจารณารูปแบบการเข้ารับงานในนามกิจการร่วมค้า ("Joint Venture") หรือกิจการร่วมทำ ("Joint Operation") ซึ่งจะร่วมมือกับผู้ที่มีประสบการณ์หรือมีผลงานอ้างอิงในอดีต ในการดำเนินการดังกล่าวอยู่ภายใต้คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท ดังนั้น ที่ผ่านมามีบริษัทจึงมีงานต่อเนื่องจากการแนะนำงานจากลูกค้าทั้งที่เป็นเจ้าของโครงการ ผู้รับเหมาหลัก หรือผู้รับเหมาช่วง



#### ● กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ โดยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ความต้องการในกลุ่มสมาชิก การประชาสัมพันธ์องค์กรผ่านสื่อโฆษณาต่าง ๆ การร่วมออกงานจัดนิทรรศการในวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งบุคลากรไปเป็นวิทยากรพิเศษให้ความรู้ด้านงานก่อสร้างแก่หน่วยงานราชการหรือสถาบันการศึกษา รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักศึกษาภาควิชาวิศวกรรมโยธา และสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างเข้ามาศึกษาดูงานและร่วมฝึกงานกับบริษัทเป็นประจำ

ทุกปี รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ และแนะนำเทคนิคการก่อสร้างให้แก่ผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของเจ้าของโครงการตามแนวทางที่บริษัทกำหนด ซึ่งฝ่ายประมาณราคาจะดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติทุกครั้งก่อนที่จะเข้าร่วมประมูลหรือก่อนรับงาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการไม่ได้รับการชำระค่าจ้างจากลูกค้าเจ้าของโครงการ ในขณะเดียวกัน บริษัทจะประเมินศักยภาพของบริษัท ควบคู่กับการประเมินศักยภาพของเจ้าของโครงการ โดยบริษัทจะพิจารณาความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน ความเชี่ยวชาญ โอกาสทางธุรกิจ และอัตรากำไร เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของคุณภาพงานก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน การส่งมอบงานล่าช้า และการขาดทุนจากการดำเนินโครงการที่อาจเกิดขึ้นภายหลังรับงาน

หากพิจารณาแยกประเภทกลุ่มลูกค้า สามารถอธิบายลักษณะของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

### 1. ลูกค้าหน่วยงานราชการ

ที่ผ่านมาบริษัทจะหางานจากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานราชการต่าง ๆ (Thai Government Procurement) ซึ่งผู้รับเหมาที่มีสิทธิ์ขอซื้อรายละเอียดเอกสารการประมูล และเข้าร่วมประมูลงานกับหน่วยงานราชการต่าง ๆ ซึ่งจะมีการกำหนดคุณสมบัติเบื้องต้น อาทิ ทุนจดทะเบียน ฐานะทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมา มูลค่าผลงานย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา การให้บริการหลังส่งมอบงาน ขึ้นทะเบียนของผู้รับจ้างเหมา เป็นต้น โดยหน่วยงานราชการที่เคยเป็นลูกค้าของบริษัท ได้แก่ มหาวิทยาลัย การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เทศบาลจังหวัด และเทศบาลอำเภอในจังหวัดต่าง ๆ เป็นต้น

### 2. ลูกค้าภาคเอกชน

ที่ผ่านมาบริษัทได้รับงานจากลูกค้าภาคเอกชนส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าของโครงการเชิญเข้าร่วมประมูลงาน ซึ่งเจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสิทธิภาพการทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทจะเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ หรือเกิดจากการ

ติดต่อจากเจ้าของโครงการมายังบริษัทโดยตรงเพื่อให้เสนอราคาบริการรับเหมาก่อสร้างโครงการ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของลูกค้าก่อนรับงานทุกครั้ง อาทิ ฐานะทางการเงิน ประวัติความเป็นมาของกิจการและ/หรือผู้บริหารโครงการ มูลค่าและระยะเวลาก่อสร้างของโครงการ ความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการ ประวัติการชำระเงิน (กรณีเป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการ) ทุนชำระแล้ว ภาวะอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งจะเป็นไปตามนโยบายการรับงานของบริษัท

ผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างแยกตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
หน่วยงานราชการ	764.17	75.28%	1,137.43	84.65%	588.20	47.02%
หน่วยงานเอกชน	250.89	24.72%	206.19	15.35%	662.80	52.98%
<b>รวม</b>	<b>1,015.06</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,343.62</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,251.00</b>	<b>100.00%</b>

โดยที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมักจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความไม่แน่นอนด้านความต่อเนื่องของรายได้ซึ่งขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการลงทุนในช่วงเวลานั้น ที่ผ่านมา บริษัทจึงไม่มีนโยบายในการกำหนดสัดส่วนรายได้รับเหมาก่อสร้างระหว่างหน่วยงานราชการและงานภาคเอกชน ในงวดปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการรับงานรับเหมาก่อสร้างหน่วยงานราชการ ต่อสัดส่วนรายได้จากภาคเอกชน ร้อยละ 75.28 ต่อร้อยละ 24.72 ร้อยละ 84.65 ต่อร้อยละ 15.35 และร้อยละ 47.02 ต่อร้อยละ 52.98 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่สามารถขอซื้อรายละเอียดเอกสารประมูล และเข้าร่วมประมูลงาน โดยมีรายละเอียดตามตาราง

รายการจดทะเบียนผู้รับเหมา				
หน่วยงาน	รายการจดทะเบียน	ออกให้วันที่	วันหมดอายุ	วงเงินก่อสร้าง
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมาอาคาร ชั้น 1	26 กุมภาพันธ์ 2561	25 กุมภาพันธ์ 2564	ไม่จำกัดวงเงิน
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมางานทาง ชั้น 1	24 เมษายน 2560	16 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่จำกัดวงเงิน
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมางานไฟฟ้า ชั้น 2	24 เมษายน 2560	16 กุมภาพันธ์ 2563	15 ล้านบาท
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้ากลุ่มงานจ้างระบบประปา, สุขภัณฑ์ และบำบัดน้ำเสีย	13 มีนาคม 2560	12 มีนาคม 2565	ไม่จำกัดวงเงิน
กรมทรัพยากรน้ำ	งานอนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งน้ำ ชั้น 2	19 กรกฎาคม 2560	18 กรกฎาคม 2563	< 100 ล้านบาท

หมายเหตุ : บริษัทมีแผนจะต่ออายุการจดทะเบียนผู้รับเหมากับทุกหน่วยงานเจ้าของโครงการไปตลอดอย่างต่อเนื่อง

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การหาทางรับเหมา การตรวจสอบสถานะผู้ว่าจ้าง และการประมูลงาน

#### การหาทางรับเหมา

ในการหาทางรับเหมาก่อสร้างของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ช่องทาง คือ 1.ผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement) และ 2.ผ่านนิตยสารศูนย์รวมข่าวช่าง การได้งานรับเหมาทั้ง 2 ช่องทางที่กล่าวสามารถแบ่งออกตามวิธีการได้อีก 2 วิธี คือ 1.) การประมูลงาน หรือ 2.) การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ

#### 1. การประมูลงาน (Competitive Bidding)

- เจ้าของโครงการจะประกาศหาผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการที่มีกรอบแบบโครงการแล้วเสร็จผ่านเว็บไซต์ระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement) วิธีนี้เป็นวิธีการที่หน่วยงานราชการใช้ปฏิบัติ ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีคุณสมบัติเบื้องต้นตาม TOR (Term of Reference) ที่เจ้าของโครงการกำหนด อาทิ ได้รับการจดทะเบียนผู้รับเหมา เคยมีผลงานประเภทเดียวกับที่เจ้าของโครงการกำลังเปิดประมูลภายในระยะเวลาที่กำหนด มีมูลค่างานรวมตามที่เจ้าของโครงการกำหนดไว้ มีผลงานที่ผ่านมาตามสัญญาเดียว<sup>1</sup> เป็นไปตามข้อกำหนด เป็นต้น

หมายเหตุ <sup>1</sup> ผลงานที่ผ่านมาตามสัญญาเดียว คือ ผลงานที่ผู้รับจ้างได้ทำงานแล้วเสร็จตามสัญญาที่ได้มีการส่งมอบงานและตรวจรับเรียบร้อยแล้ว ต้องเป็นผลงานที่บริษัทเป็นผู้รับจ้างโดยตรง ไม่ใช่ผลงานอันเกิดจากการเป็นผู้รับจ้างช่วง โดยมูลค่างานใน 1 สัญญาต้องไม่น้อยกว่าที่เจ้าของโครงการกำหนด ไม่สามารถนำมูลค่างานจากสัญญาอื่นมารวมได้ ถึงแม้จะเป็นงานประเภทเดียวกันและรับจ้างจากหน่วยงานราชการดังกล่าวก็ตาม

- เจ้าของโครงการจะเชิญบริษัท และผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่น ๆ เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้าง ในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมาก่อสร้างแต่ละราย

#### 2. การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ (Negotiation Deal)

ปกติเจ้าของโครงการหน่วยงานเอกชนมักจะใช้กับงานที่มีมูลค่างานไม่สูงนัก ซึ่งเจ้าของโครงการจะเลือกใช้บริการกับผู้รับเหมาที่คุ้นเคย

หนึ่ง รูปแบบการรับเหมาก่อสร้างของบริษัท นอกเหนือจากการขึ้นอยู่กับความต้องการของเจ้าของโครงการ ยังสามารถแบ่งรูปแบบการให้บริการ ออกเป็น 2 รูปแบบ คือ

- รับเหมาก่อสร้างแบบเหมาจัดหาววัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน จนจบโครงการ
- รับเหมาก่อสร้างบางส่วนงาน อาทิ จัดหาววัสดุ ก่อสร้างบางส่วน และเหมาค่าแรง หรือรับเหมาค่าแรงอย่างเดียว

### การจัดหาววัสดุ และอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการ

ฝ่ายจัดซื้อดำเนินการจัดหาววัสดุ และอุปกรณ์หลักที่ใช้ในโครงการตามยี่ห้อ รุ่น ลักษณะ ปริมาณ และประมาณราคาที่จะอยู่ใน BOQ หรือคุณภาพใกล้เคียง อาทิ เหล็ก หิน ปูนซีเมนต์ ทราย ทรายถม อีฐ เสาเข็มและไม้แบบ เป็นต้น กับผู้จัดจำหน่ายที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทเท่านั้น ตามนโยบายการจัดหา และการสั่งซื้อสินค้าที่บริษัทกำหนดขึ้น อาทิ มีสินค้าต้องการเพียงพอ ราคาและเงื่อนไขการชำระเงิน การบริการของพนักงาน การจัดส่งตรงต่อเวลา เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทจะไม่มี การทำสัญญาซื้อขายวัสดุ อุปกรณ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ แต่จะให้ผู้จัดจำหน่ายเสนอราคาวัสดุ อุปกรณ์แก่บริษัท เพื่อเปรียบเทียบราคาก่อนตัดสินใจสั่งซื้อ โดยลักษณะการสั่งซื้อจะมีลักษณะเป็นการสั่งซื้อเพื่อใช้งานเป็นรายโครงการ (ผู้จัดจำหน่ายจะดำเนินการจัดส่งวัสดุ และอุปกรณ์ดังกล่าวไปยังหน้างานโดยตรง) และนำวัสดุ อุปกรณ์มาใช้งานแบบมาก่อนใช้ก่อน (First in First out) ซึ่งการพิจารณาสั่งซื้อวัสดุ และอุปกรณ์มี 2 รูปแบบ คือ 1.ให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบเหมาจัดหาววัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน 2.ให้บริการรับเหมาก่อสร้างบางส่วนงาน อาทิ จัดหาววัสดุก่อสร้างบางส่วน และเหมาค่าแรง หรือรับเหมาค่าแรงอย่างเดียว ในการสั่งซื้อตามที่กล่าวก่อนการสั่งซื้อทุกครั้ง บริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากเจ้าของโครงการและ/หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทมีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย และจะมีการเปรียบเทียบราคากับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นก่อนพิจารณาสั่งซื้อทุกครั้ง ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการจัดหาววัสดุ และอุปกรณ์ในการก่อสร้างแต่อย่างใด

## การจัดหาผู้รับเหมาร่วมทำงานในโครงการ

เพื่อช่วยลดภาระในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากร และแรงงาน และช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงไม่มีนโยบายในการว่าจ้างแรงงานทางตรงทั้งหมด แต่จะเป็นการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์มาช่วยทำงาน โดยคัดเลือกจากผู้รับเหมาที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทในการดำเนินการก่อสร้าง ตั้งแต่งานฐานราก งานโครงสร้าง งานระบบ ไปจนถึงงานสถาปัตยกรรม โดยผู้รับเหมาจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาแรงงานและวัสดุ อุปกรณ์ในส่วนงานที่ได้รับว่าจ้าง หรือรับผิดชอบเฉพาะจัดหาแรงงาน ซึ่งจะเป็นไปตามข้อตกลงในรูปแบบของสัญญาว่าจ้างระหว่างบริษัทกับผู้รับเหมา ซึ่งจะระบุลักษณะและรายละเอียดของงาน ระยะเวลางาน มูลค่างาน ข้อกำหนดในการทำงาน เงื่อนไขการชำระ และกำหนดการแล้วเสร็จอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้รับเหมาจะเป็นไปตามนโยบายการจัดจ้างที่บริษัทกำหนด อาทิ ความพร้อมของจำนวนแรงงาน คุณภาพแรงงาน การให้ความร่วมมือ ความถูกต้องของงาน ความรวดเร็วของงาน ประสบการณ์ทำงานร่วมกัน คุณภาพของงาน และการบริการภายหลังการส่งมอบงาน เป็นต้น โดยวิธีการสั่งจ้างผู้รับเหมา สามารถแบ่งออก เป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาเฉพาะค่าแรง และบริษัทเป็นผู้จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ อาทิ เหล็ก คอนกรีต อิฐ มวลเบา ปูนซีเมนต์ บั๊นจั่น รถแบคโฮ รถเครน รถตัก รถบดดิน เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นส่วนวิศวกรรมโยธาและงานสถาปัตย์ เช่น งานฐานราก งานโครงสร้าง
2. กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาทั้งค่าแรง และค่าวัสดุ อุปกรณ์ อาทิ ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (M&E)

ที่ผ่านมาบริษัทมีนโยบายกระจายการว่าจ้างผู้รับเหมาในแต่ละกลุ่มงานมากกว่า 1 ราย เพื่อไม่ให้งานกระจุกอยู่กับผู้รับเหมาในกลุ่มงานนั้น ๆ รายใดรายหนึ่ง เพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพ และมาตรฐานให้กับบริษัทในเวลาที่กำหนด บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการว่าจ้างผู้รับเหมารวม ทั้งนี้ การว่าจ้างผู้รับเหมาแต่ละราย บริษัทจะพิจารณาในเรื่องของผลงานในอดีตก่อนพิจารณาว่าจ้างทุกครั้งนอกเหนือจากการพิจารณาเรื่องราคา

ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาผู้รับเหมาไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกรอบเวลาที่กำหนด



**สรุปผลงานรับเหมาก่อสร้างอาคารทั่วไปในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2559 – ปี 2561)**

ประเภทอาคารทั่วไป	2559		2560		2561	
	ความคืบหน้าโครงการ					
	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ
1.คอนโดมิเนียม หอพัก อาคารพาณิชย์ ที่พักอาศัย						
จำนวนโครงการ	5	4	6	1	2	2
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	173.13	109.45	249.11	25.70	46.50	29.23
2.อาคารเรียน ศูนย์การเรียนรู้						
จำนวนโครงการ	3	4	2	3	2	2
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	130.43	331.29	201.32	364.35	96.31	141.76
3.โรงแรม						
จำนวนโครงการ	0	2	3	1	2	5
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	-	64.22	101.61	38.87	29.40	237.21
4.ห้างสรรพสินค้า						
จำนวนโครงการ	1	0	0	0	0	0
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	29.27	-	-	-	-	-
5.อื่น ๆ <sup>1</sup>						
จำนวนโครงการ	8	2	5	3	5	7
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	44.90	86.74	79.92	31.22	14.15	330.08
รวม						
จำนวนโครงการ	17	12	16	8	11	16
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	377.73	591.70	631.96	460.14	186.36	739.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> – อื่น ๆ อาทิ อาคารบำบัดน้ำเสีย อาคารที่จอดรถ อาคารโรงไฟฟ้า งานซ่อมประตูป้อมยาม งานถนนและภูมิทัศน์ อาคารโรงงาน สะพานเชื่อม  
อาคารควบคุมระบบปรับอากาศ เป็นต้น

**งานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2559 – ปี 2561)**

ประเภทอาคารทั่วไป	2559		2560		2561	
	ความคืบหน้าโครงการ					
	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ
1.งานระบบไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย						

ประเภทอาคารทั่วไป	2559		2560		2561	
	ความคืบหน้าโครงการ					
	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ
รวม						
จำนวนโครงการ	-	1	3	4	-	6
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	-	45.63	71.69	179.83	-	325.64

## สรุปผลงานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคในอดีต<sup>1,2</sup>

### กลุ่มงานระบบไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. สถานีไฟฟ้าย่อย เชียงใหม่ 4, ลำพูน 3, วังทอง	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	สถานีไฟฟ้าย่อย	205.39	2543
2. ก่อสร้างพร้อมติดตั้งสวิตช์เกียร์ ระบบ 115kV (เพิ่มเติม) สถานีไฟฟ้าบัวใหญ่	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	สถานีไฟฟ้าย่อย	11.80	2554
3. อาคารโรงไฟฟ้า ระบบส่งน้ำและติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้า พร้อมส่วนประกอบอื่น ๆ (โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ แม่สะงา)	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	ไฟฟ้าพลังน้ำ และ สถานีไฟฟ้าย่อย	86.99	2556

### กลุ่มงานระบบไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและงานชลประทาน

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กแม่ปาย	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ไฟฟ้าพลังน้ำ	55.50	2538
2. โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก น้ำหมั่น	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ไฟฟ้าพลังน้ำ	75.00	2550
3. โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก น้ำสาน	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ไฟฟ้าพลังน้ำ	155.92	2552

### กลุ่มงานระบบบำบัดน้ำเสีย และประปา

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. ออกแบบและก่อสร้างระบบรวบรวม และบำบัดน้ำเสีย โรงพยาบาลชุมชน	กระทรวงสาธารณสุข	ระบบบำบัดน้ำเสีย	119.00	2541
2. ระบบบำบัดน้ำเสียรวม ระยะที่ 1	มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เชียงใหม่	ระบบบำบัดน้ำเสีย	69.90	2546
3. ปรับปรุงซ่อมแซมระบบรวบรวม และบำบัดน้ำเสีย	เทศบาลนครปฐม	ระบบบำบัดน้ำเสีย	69.90	2546
4. โรงกรองน้ำและถังตกตะกอน พร้อมวางท่อเมนประปา	เทศบาลพิบูลย์โลก	ระบบประปา	25.00	2546
5. ก่อสร้างโรงบำบัดน้ำได้ดิน จากบ่อเหมืองแม่เมาะ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	ระบบบำบัดน้ำเสีย	76.50	2552
6. Grit Chamber และติดตั้งเครื่องสูบน้ำ	การประปาส่วนภูมิภาค	ระบบประปา	53.95	2556

หมายเหตุ : <sup>1</sup> - ผลงานรับเหมาในอดีตสำหรับงานก่อสร้างแต่ละประเภท บริษัทไม่ได้รับงานอย่างต่อเนื่อง แต่บริษัทมีผลงานที่จะสามารถเข้าร่วมเสนอราคา หรือร่วมประมูลงานดังกล่าวได้ตามเงื่อนไข

<sup>2</sup> - การรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค บริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา สำหรับงานระบบอื่น บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้

ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้าทำงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการ ในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรอบบริเวณรับเหมาก่อสร้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติจากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม อย่างเคร่งครัด เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อชุมชนบริเวณข้างเคียง โดยมีการควบคุม และดูแลจากวิศวกรประจำโครงการ อาทิ การล้อมรั้วรอบพื้นที่โครงการเพื่อป้องกันบุคคลภายนอกเข้าบริเวณก่อสร้าง เพื่อความปลอดภัย การจัดทำสแนกกันฝุ่น ครอบสิ่งปลูกสร้างเพื่อป้องกันฝุ่น เสียง และวัสดุตกหล่น ดูแลความสะอาดล้อรถบรรทุกวัสดุ อุปกรณ์ทุกครั้งก่อนออกจากหน่วยงาน เพื่อป้องกันเศษดิน และหินตกหล่นบนถนน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายได้ เป็นต้น วัสดุอุปกรณ์ทุกชิ้นจะมีการดูแลอย่างสม่ำเสมอจากทีมวิศวกรหน้างานของบริษัท

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีงานรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ส่งมอบ จำนวน 23 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานในส่วนที่ยังไม่รับรู้รายได้รวม 997.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### รายละเอียดโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสัญญา	ความคืบหน้า (%)	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.62	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63
รายละเอียดโครงการรับเหมาก่อสร้างที่ลงนามสัญญาแล้ว									
1.งานระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ปากเกร็ด	กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย-อาร์.เค.เจ	ระบบบำบัดน้ำเสีย	193.46	6 เม.ย.2559 – 12 ต.ค.2561	99.85%	193.16	0.30	100%	-
2.งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังน้ำพร้อมอุปกรณ์	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	ติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้า	13.39	2 มี.ค.2561 – 27 ธ.ค.2561	77.80%	10.42	2.97	100%	-
3.งานอาคารโรงไฟฟ้าระบบส่งน้ำ กฟภ.แม่ตื่น	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	อาคารโรงไฟฟ้า	211.21	26 มี.ค.2560 - 16 มี.ค.2562	90.00%	190.09	21.13	100%	-
4.กลุ่มอาคารอเนกประสงค์และอาคารปฏิบัติการเทคโนโลยี	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	อาคารอเนกประสงค์	119.45	20 มี.ค. 2560 - 1 มี.ค. 2562	92.50%	110.50	8.96	100%	-
5.งานถนนและภูมิทัศน์กลุ่มอาคารเรียนรวม และกลุ่มอาคารพนักศึกษาคณะครุศาสตร์	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	ถนนและภูมิทัศน์	85.21	1 ส.ค.2560 – 23 ต.ค. 2561	99.82%	85.06	0.15	100%	-
6.งานโรงแรมดิเอ็มเพรสส่วนขยาย	บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด	โรงแรม	208.45	31 ส.ค. 2560 - 31 มี.ค.2562	92.00%	191.77	16.68	100%	-

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสัญญา	ความคืบหน้า (%)	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.62	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63
7. งานระบบบำบัดน้ำเสียระยะที่ 4 เทศบาลเมืองปาดอง	เทศบาลเมืองปาดอง	ระบบบำบัดน้ำเสีย	114.58	1 ต.ค.2560 – 29 มิ.ย. 2562	99.91%	114.47	0.11	100%	-
8. งานก่อสร้าง Hongsa Power Visitor Center Building	Hongsa Power Company Limited	อาคารโรงไฟฟ้า	90.27	30 พ.ย. 2561 – 29 ม.ค. 2562	98.52%	88.94	1.33	100%	-
9. งานอาคารคอนโดมิเนียมโครงการ THE NINE (THAILAND)	บริษัท เดอะไนน์ (ไทยแลนด์) จำกัด	งานคอนโดมิเนียม	59.34	7 ก.พ. 2561 - 22 เม.ย. 2562	46.30%	27.48	31.87	100%	-
10. งานศรัทธาการบินกรุงเทพ เชียงใหม่	บริษัท ศรัทธาการบินกรุงเทพ เชียงใหม่ จำกัด	งานอาคารและโรงงาน	183.68	15 มี.ค. 2561 – 15 ม.ค. 2562	92.40%	169.71	13.97	100%	-
11. งานสะพานเชื่อมต่อกับสนามบิน	บริษัท ศรัทธาการบินกรุงเทพ เชียงใหม่ จำกัด	สะพานเชื่อม	5.14	18 เม.ย. 2561 – 31 ม.ค. 2562	20.08%	1.03	4.11	100%	-
12. HYATT REGENCY KOH SAMUI	บริษัท สมุย วิพวรรณ จำกัด	โรงแรม	327.41	2 พ.ค. 2561 - 30 ก.ย. 2562	23.44%	76.74	250.67	100%	-
13. งานก่อสร้างต้นแบบระบบผลิตก๊าซไบโอมิเทนอัด (CBG)	สถาบันวิจัยและพัฒนาพลังงานนครพิงค์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	สาธารณูปโภค	49.23	7 พ.ค. 2561 - 6 ต.ค. 2561	59.72%	29.40	19.83	100%	-
14. งานโครงสร้าง สถาบันโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดภูเก็ต	โรงเรียนนานาชาติเกรซ	อาคารเรียน	104.85	15 มิ.ย. 2561 – 31 มี.ค. 2562	47.31%	49.60	55.25	100%	-

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสัญญา	ความคืบหน้า (%)	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.62	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63
15. งานอาคารควบคุมระบบปรับอากาศ อาคารอเนกทัศน์ มสธ.	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	สาธารณูปโภค	5.64	30 มิ.ย. 2561 – 6 ธ.ค. 2561	99.28%	5.60	0.04	100%	-
16. งานต่อเติมอาคาร Prime	บริษัท ไพรมัสแควร์ จำกัด	โรงแรม	7.19	20 ส.ค. 2561 – 15 ก.พ. 2562	24.34%	1.75	5.44	100%	-
17. งานรื้อระบายนํ้า Drop Structure กฟผ. เขื่อนแม่เมาะ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เขื่อนแม่เมาะ	งานระบายนํ้า	6.78	1 ต.ค. 2561- 28 ก.พ. 2562	34.96%	2.37	4.41	100%	-
18. งานอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก 5 ชั้น โรงแรมวัดลานนา	บริษัท ริเวอร์ไซด์ สปา รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	52.06	29 ก.ย. 2561 – 14 ก.ย. 2562	8.13%	4.23	47.82	100%	-
19. Construction of 4 Blocks 4 Story Hotel	Hotel Forte Co., Ltd.	โรงแรม	178.07	15 พ.ย. 2561 – 14 พ.ย. 2562	1.88%	3.35	174.73	80%	100%
20. งานระบบไฟฟ้า สุขาภิบาลระบบปรับ อากาศ โรงเรียนนานาชาติเกรซ	โรงเรียนนานาชาติเกรซ	งานระบบ	43.93	1 ต.ค. 2561 – 31 มี.ค. 2562	43.93%	6.55	37.38	100%	-
21. งาน Holiday Inn Express and Resort, Samui	บริษัท เดอะ แพลทินัม สมุย จำกัด	โรงแรมและรีสอร์ท	296.26	1 พ.ย. 2561 – 31 มี.ค. 2563	0.00%	-	296.26	60%	100%
22. งานปรับระดับสายพาน แม่เมาะ จ.ลำปาง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	เทพื้นคอนกรีต	3.53	27 พ.ย. 2561 – 26 เม.ย. 2562	0.00%	-	3.53	100%	-
23. FEEL WITH NIMMAN	Hotel Forte Co., Ltd.	ออกแบบ	1.20	75 วัน	60.00%	0.72	0.48	100%	-

ที่มา : ข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท

บริษัทมีงานบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 1 สัญญา เป็นสัญญาในนามกิจการร่วมค้า CRC-CEC จำนวน 1 สัญญา มีมูลค่างานคงเหลือ 167.91 ล้านบาท ซึ่งบริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

**รายละเอียดโครงการบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ**

ผู้ว่าจ้าง/ผู้รับบริการ	ผู้รับจ้าง	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ	วันสิ้นสุดสัญญา	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.62	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63
1. แขวงเมืองราย, แขวงนครพิงค์, แขวงกาวิละ, แขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่	CRC-CEC <sup>/1</sup>	531.31	2558 - 2563	มิถุนายน 2563	363.40	167.91	89.35%	100.00%

หมายเหตุ : /1 – บริษัทลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ร้อยละ 5 และจะรับรู้รายได้ส่วนแบ่งในกำไรตามสัดส่วนเงินลงทุน



## 10 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามประเมินความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทบทวนความเสี่ยงเดิมที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงและระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันอาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ โดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการดำเนินการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ผลการพิจารณาทบทวนความเสี่ยงในปี 2561 พบว่ามีรายการความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทดังต่อไปนี้



### 1) ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น การเติบโตหรือการชะลอตัวทางเศรษฐกิจเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อีกทั้งยังมีความเสี่ยงจากการแข่งขันภายในในกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทได้ ทั้งหมดนี้จึงเป็นสาเหตุที่บริษัทต้องคำนึงถึงความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ภาวะการแข่งขันของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเข้าใจในลักษณะของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างดี ตลอดจนในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นโดยเฉพาะภาคใต้ ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท ที่เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และงานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียเทศบาลปาดอง จังหวัดภูเก็ต โดยยังคงครองฐานลูกค้าในภาคเหนือทั้งงานภาครัฐและเอกชน ก่อปรกับบริษัทสามารถเข้าร่วมประมูลงานหรือรับงานได้ทั้งงานหน่วยงานราชการและงานภาคเอกชนได้ ในการรับงานจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนทำให้บริษัทสามารถลดทอนความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจลงได้ อาทิ ในช่วงที่เศรษฐกิจชะลอตัว ภาคเอกชนลดการลงทุนลง ในขณะที่ภาครัฐยังคงต้องมีการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ หรือทำการลงทุนต่อเนื่องตามแผนงานของภาครัฐ ทำให้บริษัทยังสามารถรักษาระดับรายได้ให้เติบโตได้

### 2) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่จะเกิดขึ้นในปี 2562 จะมีความชัดเจนขึ้นภายหลังมีการเลือกตั้ง ซึ่งน่าจะมีเรื่องของการลงทุนโครงการใหม่ๆตามนโยบายของรัฐบาลที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามา ซึ่งจะส่งผลดีต่อบริษัทรับเหมาทั้งขนาดใหญ่จนถึงขนาดเล็ก อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ค่าแรงงานก่อสร้างที่อาจเพิ่มขึ้น น่าจะเป็นผลตามมา บริษัทได้เตรียมการรับมือกับปัญหาเหล่านี้โดยการหาช่องทางเพิ่มแรงงานต่างด้าวที่ถูกกฎหมายจากพันธมิตรด้านแรงงานของบริษัท เพื่อให้พอเพียงกับความต้องการตามปริมาณงานที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในปี 2562 นี้

### 3) ความเสี่ยงเกี่ยวกับความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้งานตามสัญญา ซึ่งเกิดจากการเข้ารับงานก่อสร้างจนกระทั่งสิ้นสุดเมื่องานสำเร็จและส่งมอบให้แก่ลูกค้า การดำเนินงานในลักษณะนี้ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้เนื่องจากเมื่อการให้บริการตามสัญญาเสร็จสมบูรณ์และส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว แต่บริษัทยังไม่มีงานใหม่เข้ามารองรับ ในขณะที่บริษัทยังคงต้องรับภาระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อาทิ ค่าจ้างบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งหมดนี้เป็นผลให้บริษัทได้รับความเสี่ยงในส่วนของการชำระค่าใช้จ่ายซึ่งไม่สอดคล้องกับรายได้ที่จะได้รับ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้มีการทำแผนงบประมาณประจำปีโดยมีการตั้งเป้าหมายรายได้และโครงการที่จะเข้าประมูลงานล่วงหน้า เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์และวางแผนการรับงานหรือติดต่อประมูลงานโครงการใหม่ ให้สอดคล้องกับโครงการที่จะทยอยจบและสร้างความต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทเชื่อว่าการที่บริษัทสามารถเข้ารับประมูลงานที่หลากหลาย อาทิ งานโครงการก่อสร้างประเภทอาคาร งานก่อสร้างโครงการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น การบริหารการรับงานที่มีขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็กพร้อมกันในแต่ละช่วงเวลา การเข้ารับงานในหลากหลายพื้นที่ กลยุทธ์เหล่านี้ สามารถช่วยบริษัทลดความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ ก่อปรกับบริษัทใช้กลยุทธ์การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะในแต่ละโครงการ เป็นผลให้บริษัทไม่ต้องแบกรับภาระค่าจ้างแรงงานในช่วงที่ไม่มีงาน

### 4) ความเสี่ยงจากเจ้าของโครงการชำระเงินล่าช้า หรือชำระเงินไม่ได้

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะสามารถเรียกเก็บเงินค่าจ้างตามสัญญาได้ก็ต่อเมื่อการดำเนินงานก่อสร้างตามสัญญาได้บรรลุขึ้นความสำเร็จ ทำให้บริษัทต้องดำเนินการก่อสร้างและแบกรับต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ก่อนที่จะสามารถเรียกเก็บค่าจ้างและได้รับเงินจากเจ้าของโครงการ ทั้งนี้บริษัทมีลูกหนี้การค้าและมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 410.80 ล้านบาท หากได้รับชำระเงินค่าจ้างล่าช้าก็จะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดใน

กิจการของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องมีการระดมเงินค่าดำเนินการก่อสร้างออกไปก่อนล่วงหน้า

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านนี้เป็นอย่างดี จึงได้หาแนวทางป้องกันโดยการพิจารณาเลือกลูกค้าก่อนเข้าประมูลงานหรือก่อนเข้ารับงาน เมื่อรับงานหรือประมูลงานได้แล้ว บริษัทจะให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตามกรอบเวลาที่กำหนดให้แก่ลูกค้าได้ เพื่อลดปัญหาข้อโต้แย้งเกี่ยวกับการชำระเงินค่างวดงานหรือค่าจ้างของลูกค้า รวมทั้งความเสี่ยงจากการตกเป็นผู้ผิดสัญญา

### 5) ความเสี่ยงต่อความปลอดภัย ชีวิตอนามัย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมข้างเคียง

การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ หากมีความผิดพลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบในด้านของอันตรายจากความผิดพลาดในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ มลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจายจากการก่อสร้าง การหลุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียง ทั้งหมดนี้ อาจเป็นเหตุให้บริษัทถูกดำเนินคดีในชั้นศาลได้ในกรณีที่ถูกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ความเสี่ยงดังกล่าวยังอาจนำมาซึ่งการเสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทอีกด้วย

บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยมาเป็นอันดับแรกๆ โดยได้มีการฝึกอบรมพนักงานตั้งแต่ระดับผู้บริหารจนถึงระดับคนงานให้เข้าใจและใส่ใจด้านความปลอดภัยของการดำเนินงานในทุกประเภทความปลอดภัย อาทิ การจัดบุคลากรเข้าอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของกรมสวัสดิการทุกระดับ การส่งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพไปให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่คนงานก่อนเริ่มงาน (Morning Talk) การรณรงค์ให้คนงานบันทึกกิจกรรมด้านความปลอดภัยในสมุดบันทึกความดี การจัดทำมีการคัดเลือกคนงานที่ทำงานด้วยความระมัดระวังความปลอดภัยในแต่ละเดือน (Safety Men and Safety Women) เป็นต้น ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าหากพนักงานและคนงานของบริษัทเข้าใจถึงการป้องกันและใส่ใจความปลอดภัยในการดำเนินงานก็จะช่วยลดผลกระทบต่อบุคคลภายนอกได้ สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลภาวะฝุ่นควันฟุ้งกระจายนั้น บริษัทได้มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความ

ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดการเรื่องมลภาวะทางเสียง โดยการหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงนอกเวลางาน หากมีกรณีที่ต้องมีการดำเนินงานที่อาจส่งเสียงรบกวนคนในชุมชน บริษัทก็จะทำการแจ้งให้บุคคลในชุมชนทราบก่อนล่วงหน้าผ่านตัวแทนชุมชนที่บริษัทได้มอบหมายให้เป็นสื่อกลางในการสื่อสารทำความเข้าใจ

ในปี 2562 บริษัทได้เตรียมการเพื่อที่จะพัฒนาตามหลักมาตรฐานการรับรอง ISO 14001 และ ISO 45001 เพื่อให้กระบวนการทำงานของบริษัทมีมาตรฐานในการดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงานทั้งของพนักงานและชุมชนข้างเคียง โดยที่บริษัทคาดว่าจะได้รับการรับรองดังกล่าวภายในปี 2562



11

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้


ประเภททรัพย์สิน	การใช้ประโยชน์	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนอง (ล้านบาท)
1. ที่ดิน			94.92	- ไม่มี -	- ไม่มี -
1) โฉนดที่ดินเลขที่ 49400 ต.เหมืองแก้ว อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 14 ตารางวา	ทางเข้า – ออกที่ดิน	บริษัท			
2) โฉนดที่ดินเลขที่ 8234 ต.ริมใต้ อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 0-2-02 ไร่	ที่ดินเปล่า	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	12.00
3) โฉนดที่ดินเลขที่ 31061 ต.หนองหาร อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-2-00 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	12.00
4) น.ส.3 ก. เลขที่ 1524 ต.แม่แรม อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่รวม 1-3-19 ไร่	ที่ดินเปล่า	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	6.47
5) โฉนดที่ดินเลขที่ 43258 ต.ท่าศาลา อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-1-17.7 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	19.78
6) โฉนดที่ดินเลขที่ 44117 ต.สะลวง อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-1-57 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	1.67
7) โฉนดที่ดินเลขที่ 2034 ต.หนองควาย อ.หางดง จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 2-0-3.9 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	6.43
8) โฉนดที่ดินเลขที่ 22277 ต.เหมืองแก้ว อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 12-3-48 ไร่	ที่ดินเปล่า	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	5.79
9) โฉนดที่ดินเลขที่ 44542 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 18 ตารางวา	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	5.35
10) โฉนดที่ดินเลขที่ 49826 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 18 ตารางวา	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	50.00
11) โฉนดที่ดินเลขที่ 2722,8478,8479,9549 และ 12310 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่รวม 7-0-37 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup> / โกดังเก็บวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้าง	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	163.00
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงานใหญ่	บริษัท	3.56	จำนองเป็นหลักประกัน	55.35
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	50.41	- ไม่มี -	- ไม่มี -
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	5.16	- ไม่มี -	- ไม่มี -
5. ยานพาหนะ	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	5.34	- ไม่มี -	- ไม่มี -
รวมมูลค่าสุทธิ			159.39		

หมายเหตุ : / 1 - ที่พักคนงานส่วนใหญ่เป็นที่พักคนงานที่บริษัทจ้างเหมาแรงงานจากผู้รับเหมาสำหรับการเข้าทำงานในโครงการที่อยู่บริเวณใกล้เคียงที่ดินดังกล่าว

## ทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 1.50 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป

บริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ภาพเครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า / บริการ	เลขทะเบียน	วันหมดอายุ
	บริษัท	<b>จำพวกที่ 36</b> 1. ชื่อขาย/ให้เช่า/พัฒนา/ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ 2. ที่ปรึกษา/จัดการ/ตัวแทน/ส่งเสริม/ให้คำปรึกษาแนะนำ ด้านอสังหาริมทรัพย์ <b>จำพวกที่ 37</b> 1. รับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่อาศัย/อาคาร 2. ก่อสร้าง สถานที่อำนวยความสะดวกภายในอาคาร/งานโยธา/สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับที่จอดรถยนต์/ยานพาหนะ/ระบบสาธารณูปโภค/ระบบบำบัดน้ำเสีย/ระบบป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อม/สถานีพลังงาน 3. จัดการควบคุมดูแลการก่อสร้าง 4. ควบคุมการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค 5. แก้ไขเปลี่ยนแปลงอาคาร 6. บำรุงรักษา ซ่อมแซม และการรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง 7. ปรับปรุงอาคาร ส่วนประกอบ และโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง 8. ดูแลรักษาเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานและอาคาร 9. ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครื่องและระบบปรับอากาศ 10. งานปรับปรุงภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม <b>จำพวกที่ 42</b> 1. งานวิศวกรรมก่อสร้าง 2. วางแผนงาน/ออกแบบ ทางวิศวกรรม 3. ออกแบบงานด้านระบบสาธารณูปโภค 4. ให้คำปรึกษา ด้านวิศวกรรม/งานด้านระบบสาธารณูปโภค/ด้านการป้องกันสิ่งแวดล้อม/การพัฒนาสิ่งแวดล้อม/ด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม 5. วางแผนงานด้านการควบคุมสิ่งแวดล้อม	181123869	30 พ.ค. 2570

## สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

สัญญาเช่าอาคาร	
คู่สัญญา	: บริษัท เช่าอาคารจาก นางสุจิตรา บุญธรรมมา
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: เลขที่ 164/36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
พื้นที่ใช้สอย	: อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 122 ตารางเมตร
ระยะเวลาการเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564
อัตราค่าเช่า	: 12,631.58 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัท

สัญญาเช่าพื้นที่จอดรถ	
คู่สัญญา	: บริษัท เช่าพื้นที่จอดรถจากนางสาวอรพินท์ สอนองนารถ
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: พื้นที่จอดรถยนต์ บริเวณด้านหน้าสำนักงาน
เนื้อที่ดิน	: พื้นที่จอดรถ 5 คัน เนื้อที่ดินรวม 22.5 ตารางวา
ระยะเวลาการเช่า	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563
อัตราค่าเช่า	: 5,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อเป็นพื้นที่จอดรถยนต์ บริเวณด้านหน้าสำนักงาน จำนวน 5 คัน

สัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดิน	
คู่สัญญา	: บริษัท แบ่งเช่าช่วงที่ดินจาก นางบุปผวรรณ พัวพันธ์ประเสริฐ
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: โฉนดที่ดินเลขที่ 2828 ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
เนื้อที่ดินที่แบ่งให้เช่าช่วง	: ประมาณ 2,400 ตารางวา
ระยะเวลาการเช่า	: 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 21 มกราคม 2565
อัตราค่าเช่า	: 22 มกราคม 2556 ถึง 21 มกราคม 2559 อัตราค่าเช่า 30,000 บาทต่อเดือน 22 มกราคม 2559 ถึง 21 มกราคม 2562 อัตราค่าเช่า 33,000 บาทต่อเดือน 22 มกราคม 2562 ถึง 21 มกราคม 2565 อัตราค่าเช่า 36,300 บาทต่อเดือน 22 มกราคม 2565 ถึง 21 มกราคม 2566 อัตราค่าเช่า 39,930 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โครงการงานจัดเก็บขยะในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่

หมายเหตุ : บริษัทให้เช่าช่วงที่ดินตามสัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดินดังกล่าวให้แก่กิจการร่วมค้า CRC-CEC โดยกำหนดระยะเวลาเช่าช่วง 3 ปี ตั้งแต่ 1 ก.ค. 58 ถึง 30 มิ.ย. 61 เพื่อใช้ในโครงการงานจัดเก็บขยะ 4 แขวง เทศบาลเชียงใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในหลักการในการให้ CEC เช่าช่วงที่ดินต่อจนสิ้นสุดสิทธิการเช่าในเดือนมกราคม 2566 ตามระยะเวลาที่บริษัทได้ทำกับนางบุปผวรรณฯ



## สัญญากิจการร่วมค้า

ชื่อกิจการร่วมค้า	: กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว
คู่สัญญา	: บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นของบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน)
วันที่ยลงนาม	: 12 ธันวาคม 2557
วัตถุประสงค์ของกิจการร่วมค้า	: เพื่อเข้าร่วมประมูลงานจัดเก็บขยะมูลฝอยภายในเขตเทศบาล จำนวน 4 แขวง ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
สาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ทั้งสองฝ่ายจะร่วมกันรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการเตรียมการประมูลนี้ ตลอดจนการทำงานให้เสร็จสิ้นตามสัญญา โดยมีส่วนแบ่งตามความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายดังนี้ บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ถือสัดส่วน 5% บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด ถือสัดส่วน 95%</li> <li>● สัญญากิจการร่วมค้าจะสิ้นสุดก็ต่อเมื่อกิจการร่วมค้าได้ดำเนินงานตามสัญญาโครงการเสร็จสมบูรณ์ทุกประการ ตามข้อกำหนดของเทศบาลนครเชียงใหม่</li> <li>● บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด มีหน้าที่ในการรับผิดชอบในการจัดทำเอกสารประมูล จัดหาวัสดุอุปกรณ์ รับผิดชอบเป็นฝ่ายปฏิบัติการ คือ จัดเก็บขยะ ดูแลด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียม รวมทั้งการส่งผลงานตามวัตถุประสงค์ที่กิจการร่วมค้ากำหนดให้จนแล้วเสร็จ</li> <li>● บริษัท มีหน้าที่ในการบริหารโครงการพร้อมทั้งสนับสนุนทางการเงิน และให้เงินกู้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6.00 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เพื่อเป็นค่าดำเนินการและเงินทุนหมุนเวียนในระยะเริ่มต้น</li> <li>● กิจการร่วมค้าจะจ่ายค่าบริหารโครงการให้กับบริษัท เพื่อเป็นค่าบริหารโครงการและค่าตอบแทนจากการสนับสนุนทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 3 ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ของยอดเงินที่ได้รับจากการทำงานในแต่ละเดือน</li> </ul>

ชื่อกิจการร่วมค้า	: กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – อาร์.เค.เจ.
คู่สัญญา	: บริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด (นิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท)
วันที่ยลงนาม	: 12 พฤศจิกายน 2558
วัตถุประสงค์ของกิจการร่วมค้า	: เพื่อเข้าร่วมประมูลงานโครงการก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย (โซน 1 ศรีสมาน) ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
สาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>● คู่สัญญาต่างจะเข้ามามีส่วนร่วมในสิทธิและความรับผิดชอบที่เกิดขึ้น หรือเกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้า โดยเฉพาะในผลกำไรหรือขาดทุน การจัดหาบุคลากร หน่วยงานสนาม การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การจัดหาเงินทุน และความรับผิดชอบในหนี้สิน โดยมีสัดส่วน ดังนี้ บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ถือสัดส่วน 60% บริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด ถือสัดส่วน 40%</li> <li>● ผู้ร่วมค้าแต่ละฝ่ายให้สัญญาว่าจะไม่เข้าทำการคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติประกวดราคา รวมถึง ดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานดังกล่าวโดยอิสระโดยแยกกันหรือร่วมกับบุคคลที่สาม ทั้งนี้ให้รวมถึงบริษัทในเครือ และ/หรือ บริษัทสาขา หรือ บริษัทอื่นใดที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>



ชื่อกิจการร่วมค้า	: กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – อาร์.เค.เจ.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่สัญญาตกลงให้ บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมค้าหลัก รวมตลอดถึงการเข้าทำสัญญา และรับเงินค่างานกับเทศบาลนครปากเกร็ด และมีอำนาจในการเจรจาต่อรองเรื่องต่าง ๆ ตัดสินใจกระทำการใด ๆ ได้โดยชอบด้วยกฎหมายอันเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการดังกล่าว</li> <li>• สัญญากิจการร่วมค้าจะสิ้นสุดก็ต่อเมื่อกิจการร่วมค้าได้ทำการก่อสร้างแล้วเสร็จตามสัญญาจ้าง และได้รับการจ่ายเงินทั้งหมดจากเทศบาลนครปากเกร็ดและบรรดาทรัพย์สิน การเรียกร้องใช้สิทธิหรือความรับผิดชอบทั้งปวงได้รับการปฏิบัติอย่างถูกต้องโดยคู่สัญญาทั้งหลายแล้ว</li> </ul>	

บริษัททำประกันภัยสำหรับอาคารสำนักงานของบริษัท เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงยานพาหนะของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรมธรรม์ประกันภัยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	: บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 30-18-00027236
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย รายละเอียดภัยเพิ่ม 1. ภัยจากลมพายุ (ยกเว้นที่อยู่อาศัย) 2. ภัยจากแผ่นดินไหวหรือภูเขาไฟระเบิดหรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ (ยกเว้นที่อยู่อาศัย) 3. ภัยจากลูกเห็บ (ยกเว้นที่อยู่อาศัย)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: สิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินเลขที่ 49826 ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 (อาคารเลขที่ 164/34)
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2562
ทุนประกันภัย	: 504,000 บาท
ผู้รับประกันภัย	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 30-18-00059369
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย รายละเอียดภัยเพิ่ม 1. ภัยจากลมพายุ (ที่ไม่ใช่ภัยพิบัติ) 2. ภัยจากแผ่นดินไหวหรือภูเขาไฟระเบิดหรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ (ที่ไม่ใช่ภัยพิบัติ) 3. ภัยจากลูกเห็บ (ยกเว้นที่อยู่อาศัย)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: อาคารเลขที่ 164/35 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 27 ตุลาคม 2562
ทุนประกันภัย	: 503,160 บาท
ผู้รับประกันภัย	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 12001-005-180074186
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย ขยายความคุ้มครอง

คู่สัญญา	: บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ภัยน้ำท่วม (รวมภัยพิบัติ)</li> <li>2. ภัยลมพายุ (รวมภัยพิบัติ)</li> <li>3. ภัยลูกเห็บ</li> <li>4. ภัยแผ่นดินไหว (รวมภัยพิบัติ)</li> <li>5. ภัยจากการระเบิด</li> <li>6. ภัยเนื่องจากน้ำ (รวมภัยพิบัติ)</li> </ol>
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: สิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินเลขที่ 2722, 8478, 8479, 9549, 12310 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2562
ทุนประกันภัย	: 8,926,800 บาท
ผู้รับประกันภัย	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: EP002073-18NBK
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	รถเครน ปี 2015 ยี่ห้อ KATO เลขตัวรถ : KR256-2110 เลขเครื่องยนต์ : 6D16-804186
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 25 สิงหาคม 2562
ทุนประกันภัย	: 4,000,000 บาท
ผู้รับประกันภัย	: บริษัท แพลเตอร์ แอนด์ อีควิปเมนต์ กลีกรไทย จำกัด

คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: ENA1804-00007322
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	รถแทรกเตอร์ ปี 2011 เลขตัวรถ : YN12-T3613 เลขเครื่องยนต์ : J05E TA26960
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 27 เมษายน 2562
ทุนประกันภัย	: 3,728,971 บาท
ผู้รับประกันภัย	: บริษัท

คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: EP002694-18NBK
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	รถขุดไฮดรอลิค เลขตัวรถ : YP09-T1643 (แขนยาว) เลขเครื่องยนต์ : D04FR-024049

คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562
ทุนประกันภัย	: 3,037,383 บาท
ผู้รับประกันภัย	: ธนาคารยูโอบี จำกัด(มหาชน)

คู่สัญญา	: บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: EP002073-18RCM
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: รถเครน ปี 2015 ยี่ห้อ TADANO เลขตัวรถ : TR252-1479 เลขเครื่องยนต์ : 6D16-611246
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562
ทุนประกันภัย	: 4,280,000 บาท
ผู้รับประกันภัย	: บริษัท

คู่สัญญา	: 1. บริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 18 กรมธรรม์ 2. บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 22 กรมธรรม์
ประเภทกรมธรรม์	: กรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์ ประเภทที่ 1 จำนวน 27 กรมธรรม์ กรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์ ประเภทที่ 3 จำนวน 13 กรมธรรม์
ระยะเวลาประกันภัย	: ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้รับประกันภัย	: 1. บริษัท 2. ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน) 3. บริษัท ลิสซิงกสิกรไทย จำกัด

หมายเหตุ : - ประกันภัยชั้น 1 ให้ความคุ้มครองต่อชีวิต ร่างกาย หรืออนามัยของบุคคลภายนอกและผู้โดยสารในรถ คุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก คุ้มครองความเสียหายต่อตัวรถคันเอาประกันภัย และคุ้มครองต่อความสูญหายและไฟไหม้ของตัวรถคันเอาประกันภัย

- ประกันภัยชั้น 3 ให้ความคุ้มครองต่อชีวิต ร่างกาย หรืออนามัยของบุคคลภายนอกและผู้โดยสารในรถ และคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก

## เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรณีมีการจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเพื่อความเหมาะสมในอนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทนั้นให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่คดียังไม่สิ้นสุด ซึ่งมีผลกระทบด้านลบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ข้อพิพาทจากการผิดสัญญา

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2557 บริษัทซึ่งเป็นนิติบุคคลจดทะเบียนภายใต้กฎหมายไทย (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (จำเลยที่ 1) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (จำเลยที่ 2) ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เรื่อง สัญญา ค่าประกัน ทนทรัพย์ 41.00 ล้านบาท โดยโจทก์ว่าจำเลยที่ 1 ก่อสร้างโรงงานแช่แข็งและห้องเย็น และอาคารส่วนประกอบโรงงานรวมกับงานเพิ่มเติมในวงเงิน 101.21 ล้านบาท กำหนดก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายใน 31 มกราคม 2552 (ภายหลังขยายอายุสัญญา) และจำเลยที่ 1 ตกลงให้โจทก์หักเงินค่าจ้างเป็นค่าประกันผลงานร้อยละ 5 หากไม่แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา และยินยอมให้โจทก์ปรับเป็นเงินร้อยละ 0.1 ต่อวันของเงินค่าจ้าง โดยโจทก์ได้รับหนังสือค้ำประกันของจำเลยที่ 2 จำนวน 2.50 ล้านบาท เพื่อกำประกันการปฏิบัติตามสัญญา โจทก์ได้รับมอบงานไปแล้ว 15 งวด จำเลยได้ส่งมอบงานงวดที่ 16 ถึงงวดที่ 18 แต่โจทก์ไม่ชำระค่างวดงาน เนื่องจากโจทก์ยกข้อต่อสู้ว่าจำเลยที่ 1 ทำงานล่าช้าไม่สามารถส่งมอบงานได้แม้โจทก์จะได้ขยายระยะเวลาให้ ประกอบกับงานที่โจทก์ให้จำเลยที่ 1 แก้ไขก็ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ โจทก์จึงบอกเลิกสัญญา และให้จำเลยที่ 1 ชำระค่าปรับหลังหักค่าประกันผลงาน เป็นจำนวนเงิน 30.59 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี จนถึงวันฟ้อง เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 41.00 ล้านบาท และให้คิดดอกเบี้ยจากเงินต้น 30.59 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระครบถ้วน พร้อมกับให้จำเลยที่ 2 รับผิดชอบตามหนังสือค้ำประกัน เป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี นับจากวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาโจทก์ยื่นคำบอกกล่าวขอถอนฟ้องจำเลยที่ 2 ก่อนจำเลยที่ 2 ยื่นคำให้การ และศาลชั้นต้นมีคำสั่งอนุญาต และจำหน่ายคดีเฉพาะจำเลยที่ 2

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ เนื่องจากจำเลยที่ 1 ได้ก่อสร้างโรงงานและส่วนประกอบต่าง ๆ ส่งมอบให้แก่โจทก์ครบถ้วนและแก้ไขข้อชำรุด บกพร่องของงานดังกล่าวในส่วนที่จำเลยที่ 1 ต้องรับผิดชอบตามผู้ควบคุมงานซึ่งถือเป็นตัวแทนของโจทก์แจ้งให้แก่โจทก์ครบถ้วน และโจทก์สามารถใช้งานโรงงานและอาคารส่วนประกอบต่าง ๆ ดังกล่าวได้ตามกำหนดเปิดโรงงานของโจทก์มาจนถึงปัจจุบัน โจทก์จึงไม่มีสิทธิเรียกเอาค่าปรับเพราะเหตุล่าช้าตามที่โจทก์ฟ้องมาได้ ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ และจำเลยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ เนื่องจากเป็นการดำเนินการกระบวนการพิจารณาเข้ากับคดีของศาลจังหวัดเชียงรายระหว่างโจทก์และจำเลย ซึ่งบริษัทได้ยื่นฟ้องบริษัทโจทก์ต่อศาล ขอให้ชำระค่าก่อสร้างอาคารโรงงานแช่แข็งและห้องเย็นงวดที่ 16 ถึงงวดที่ 18 (งวดที่ขาดชำระ) ตามที่บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลจังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2553

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 โจทก์ยื่นฎีกา และศาลมีคำสั่งรับฎีกาของโจทก์ ณ วันที่รายงานคดีนี้ศาลฎีกายังไม่มีคำพิพากษา

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) CHIANGMAI RIMDOI PUBLIC COMPANY LIMITED
เลขทะเบียนบริษัท	0107560000176
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100
ประเภทธุรกิจ	กิจการรับเหมาก่อสร้าง
เว็บไซต์	<a href="http://www.cmrtd.co.th">www.cmrtd.co.th</a>
โทรศัพท์	053-272429, 053-271420
โทรสาร	053-818465
ทุนจดทะเบียน	250,000,000.00 (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)
ทุนชำระแล้ว	250,000,000.00 (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)
มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ผู้สอบบัญชี	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด 790/12 อาคารทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-714-8842-3, 02-185-0342 โทรสาร 02-185-0225
ผู้ตรวจสอบภายใน	บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด เลขที่ 35 ซอยวชิรธรรมสาธิต 36 ถนนสุขุมวิท 101/1 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 02-746-4861-3 โทรสาร 02-746-4569
ที่ปรึกษาการเงิน	บริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/9 ดิ ออฟฟิศเคส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10 ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2264-5678 โทรสาร 0-2264-5679
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 Tower B เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 TSD Call center : 02-009-9999 โทรสาร 02-009-999

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

บริษัท มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เท่ากับ 250.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หุ้นสามัญทั้งหมด เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 20 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	กลุ่มนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์		
	1.1 นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	161,350,000	32.270%
	1.2 นางสาวตรี จิรพัฒน์	37,450,000	7.490%
	<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์</b>	<b>198,800,000</b>	<b>39.760%</b>
2.	นายทนง ศรียก	74,900,000	14.980%
3.	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	52,500,000	10.500%
4.	นายวิเชียร ศรีมนิทรนิมิต	24,990,000	4.998%
5.	นายสุรพล ศรีวีระสกุล	17,500,000	3.500%
6.	นายวิทยา เลหาเจริญยศ	6,344,800	1.269%
7.	นายปรีชา เลหาเจริญยศ	4,628,100	0.926%
8.	นายชาญชัย วงศ์สุโขโต	4,293,200	0.859%
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,211,600	0.842%
10.	นายปิยะรัฐ สิ้นไชย	3,862,900	0.773%
11.	นายพิชัย โอทยากุล	3,800,000	0.760%
12.	นางศิริวรรณ ยศศักดิ์ดา	3,400,000	0.680%
13.	นายไมตรี สุนทรวรรณ	2,800,000	0.560%
14.	นางสาวศานติศรี อินทวนิช	2,082,700	0.417%
15.	น.ส.จิตา จำเริญพฤษ	2,031,100	0.406%
16.	นายเชาว์ โล่ห์สถาพรพิธิ	2,000,000	0.400%
17.	น.ส.จันทร์จิรา สำราญบำรุง	1,831,300	0.366%
18.	นายเชษฐา พูลภักดี	1,546,800	0.309%
19.	นางบุญมา จิงจิง	1,275,000	0.255%
20.	นางธรรวัญ ยอไทย	1,260,000	0.252%
	<b>ผู้ถือหุ้นรายอื่น</b>	<b>85,942,500</b>	<b>17.189%</b>
	<b>ยอดรวมทุนชำระแล้ว</b>	<b>500,000,000</b>	<b>100.000%</b>
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	499,944,900	99.990%
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว <sup>1</sup>	55,100	0.010%

หมายเหตุ : /1 ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัท รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

### หลักทรัพย์อื่นๆ

- ไม่มี -

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย ซึ่งบริษัทจะคำนึงถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของปัจจัยอื่น ๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ หากเห็นควรมีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

### ประวัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2560 – 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

บาท)

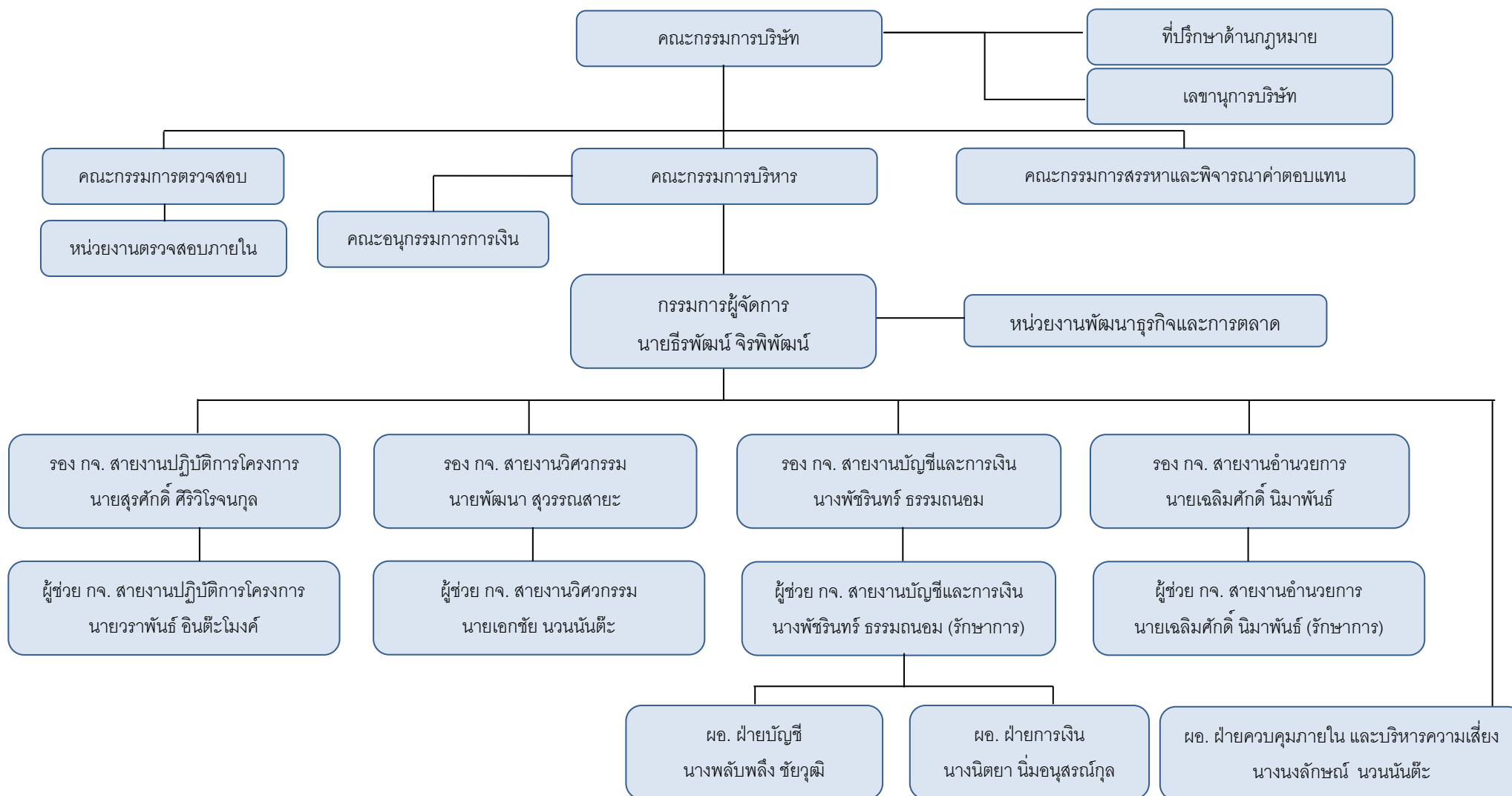
รายการ	รอบผลการดำเนินงานปี	
	2560 ปีที่ผ่านมา	2561 ปีที่น่าเสนอ
กำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ)	43.92	29.54
กำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย	41.42	27.54
เงินปันผลจ่าย	20.75	15.00 <sup>2</sup>
อัตรการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) <sup>1</sup>	50.10	54.47

หมายเหตุ : /1 - คำนวณจากเงินปันผลจ่าย หารด้วยกำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) หลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย

/2 - คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณามติ

## โครงสร้างการจัดการ

### โครงสร้างองค์กร





## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายประวิติ สิริภักโรดม	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ /
4	รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5	ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6	นายสุรพล ศรีวีระสกุล	กรรมการบริษัท
7	นายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์	กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
8	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	กรรมการบริษัท / รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
9	นายพัฒนา สุวรรณสายะ	กรรมการบริษัท / รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร

โดยมีนางกาญจนา ชัยมังกร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์ และนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยบริษัทควรจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาพอสมควรและต้องไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
3. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะเมื่อมีการพิจารณาอนุมัติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบต่อบริษัท รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัทเป็นต้น
4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
6. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วนและถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศกำหนด และพิจารณาให้ความเห็นชอบค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Monitoring and Supervision)
9. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
10. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
11. พิจารณาเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และพิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
12. บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการบริษัทที่เข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ได้แก่
  - ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ
  - ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  - ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ ให้ถูกต้องครบถ้วน
  - หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือทำรายการสำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย มีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งรายการที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการในหลักเกณฑ์ลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี
13. พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และหรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตาม/ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมถึงกำหนดใช้นโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับตามที่ได้มีการแก้ไข
14. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง  
 ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย(ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว  
 ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นปฏิบัติแทนคณะกรรมการบริษัทในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบหมายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

15. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติ รายการธุรกิจปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือ จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

16. กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนได้ เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการ กำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
17. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในบริษัท และ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้จากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัท ย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
18. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึง ความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว
19. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและแนวทางที่เกี่ยวข้อง

#### **บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ**

1. ประธานกรรมการบริษัท หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย จัดส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการ บริษัทโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ใน กรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท และแจ้งการจัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้ เพื่อให้กรรมการบริษัท มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัท
2. ประธานกรรมการบริษัท หรือกรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวัน เวลา และสถานที่ใน การประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสถานที่ที่ประชุมนั้นอาจกำหนดเป็นอย่างอื่นนอกเหนือไปจากท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ของบริษัทหรือจังหวัดใกล้เคียงก็ได้ หากประธานกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริษัท มิได้กำหนดสถานที่ที่ประชุม ให้ใช้สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม
3. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการและประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
4. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการ ชักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม
5. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการค้ากำกับดูแลกิจการ เช่น การแสดงตนงดออกเสียงลงมติ และ การออกจากห้องประชุมเมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น
6. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
7. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

8. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน

#### **องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริษัท**

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีที่อยู่ในประเทศไทย และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดไว้
- 2) โครงสร้างคณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ.39/2559”)
- 3) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ.39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ประกาศกำหนด
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร อาจเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้
- 5) บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกับ กรรมการผู้จัดการ
- 6) กรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้
- 7) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ก) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
  - ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการบริษัทก็ได้ ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการบริษัท จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - ค) บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเท่าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่มิได้มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 8) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการคนดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

#### **คณะกรรมการบริหาร (Executive Boards)**

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
2	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการ
3	นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล	รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ
4	นายพัฒนา สุวรรณสายะ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม
5	นางพัชรินทร์ ธรรมธอนม	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
6	นายวราพันธ์ อินต๊ะมงคล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ
7	นายเอกชัย นวนนันทะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติและงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบายแผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจเพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะกรรมการบริหารรวมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอดังกล่าว ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงานหรือคณะทำงานพิเศษ
- 2) อนุมัติข้อเสนอดังกล่าวโดยคณะทำงานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลต่าง ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินการโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่น ๆ ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่น ๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนถึงการการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ โดยให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่บังคับใช้อยู่ในขณะนั้น ๆ
- 5) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และคณะทำงานพิเศษ
- 7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่น ๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่าง ๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 8) ดำเนินการอื่น ๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใด ๆ ให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลงแก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้น ๆ ได้
- 10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
- 12) ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราว ๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ

### **องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริหาร**

- 1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- 2) กรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
- 3) ประธานกรรมการบริหาร ต้องไม่เป็น ประธานกรรมการบริษัท
- 4) กรรมการบริหารจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ (Managing Director)

- 1) ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
- 3) เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 5) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 6) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
- 7) อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- 8) ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

### การสรรหากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการให้มาจากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะทำการคัดเลือกและมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ

### ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่าลำดับที่ 4 ทุกราย

(รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการ
3.	นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล	รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ
4.	นายพัฒนา สุวรรณสายะ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม
5.	นางพัชรินทร์ ธรรมธมม	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
6.	นางพลับพลึง กิตติจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
7.	นางนิตยา นิมนสุรณกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

### คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2.	นายประวดี สิริภักโรดม	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3.	รศ.ดร. นฤมล กิมภากรณ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : - กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ

จบการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางกาญจนา ชัยมังกร

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนกันกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- 3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 4) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกันกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาดังกล่าวได้
- 6) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
- 8) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมี



ผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้

- ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

### **วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ**

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วนเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 3) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการตรวจสอบจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ครบกำหนดตามวาระ
  - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - ลาออก
  - เสียชีวิต
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 4) การลาออกของกรรมการตรวจสอบกรณีที่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอยู่ ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการตรวจสอบหรือประธานกรรมการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล โดยประธานกรรมการตรวจสอบหรือประธานกรรมการบริษัทจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

### **องค์ประกอบและการสรรหากรรมการตรวจสอบ**

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2) กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี/การเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน
- 3) กรรมการตรวจสอบต้องมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
- 4) คณะกรรมการตรวจสอบจะเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- 5) กรรมการตรวจสอบจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด



## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee)

รายนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยธรรม	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายประวิติ สิริภักโรดม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศเวลา ความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) พิจารณาลักษณะที่และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- 4) พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
- 3) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และต้องเป็นไปตามองค์ประกอบเข้าเป็นกรรมการแทน โดยจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## องค์ประกอบและการสรรหากรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## นิตยกรรมการอิสระ

### คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ (Independent Director)

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาได้เงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่เคยเป็น ข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่เป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1

ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้นอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ณ ปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีจำนวนเกินร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2561	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	2559	2560	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2563
2. นายประวิติ สิริภัทรโรตม	2559	2559	กรรมการอิสระ	ใช่	2561
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	2559	2560	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2563
4. รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	2559	2560	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2563
5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยธรรม	2559	2559	กรรมการอิสระ	ใช่	2561
6. นายสุรพล ศรีวีระสกุล	2559	2559	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2561
7. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	2559	2559	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2562
8. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	2559	2559	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2562
9. นายพัฒนา สุวรรณสาละ	2560	2560	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2562

## เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ นางกาญจนา ชัยมังกร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
- 3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่

เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลา ไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

- 4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

### **หลักในการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท**

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นโดย

- 1) การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูล เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
- 2) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
- 3) กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- 4) กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 5) ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้วหรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- 6) ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

### **กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้**

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัท พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

- 1) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่ อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 2) ให้คณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการบริษัทท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทแทนในช่วงเวลาที่ เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 3) ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว

การประชุมของคณะกรรมการ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านในปี 2561

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561		
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	3/4	-	1/1
2. นายประวิติ สิริภัทโรตม	4/4	4/4	1/1
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	4/4	4/4	-
4. รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	4/4	4/4	-
5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	4/4	-	1/1
6. นายสุรพล ศรีวีระสกุล	4/4	-	-
7. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	4/4	-	-
8. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	3/4	-	-
9. นายพัฒนา สุวรรณสายะ	4/4	-	-

**รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (CRD) ของกรรมการและผู้บริหาร**

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2561

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2560	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2561	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)
1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	200,000	0.040%	200,000	0.040%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
2. นายประวัติ สิริภัทโรดม	200,000	0.040%	200,000	0.040%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	200,000	0.040%	200,000	0.040%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
4. รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	-	-	-	-	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	100,000	0.020%	100,000	0.020%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
6. นายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์	161,350,000	32.270%	161,350,000	32.270%	-
บุคคลตามมาตรา 258	37,450,000	7.490%	37,450,000	7.490%	-
7. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	52,500,000	10.500%	52,500,000	10.500%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
8. นายสุรพล ศิริวิระสกุล	17,500,000	3.500%	17,500,000	3.500%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
9. นายพัฒนา สุวรรณสายะ	-	-	-	-	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
10. นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล	100,000	0.020%	100,000	0.020%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
11. นางพัชรินทร์ ธรรมณอม	135,000	0.027%	135,000	0.027%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
12. นางพลับพลึง กิตติจันทร์	70,000	0.014%	70,000	0.014%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
13. นางนิตยา นิมนุสรณ์กุล	100,000	0.020%	100,000	0.020%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-

**คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ก. คณะกรรมการบริษัท

➤ เบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 กำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ โดยกำหนดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมตามตำแหน่ง ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง
1. คณะกรรมการบริษัท <sup>/1</sup>	
- ประธานกรรมการบริษัท	20,000 บาท
- รองประธานกรรมการ / กรรมการบริษัท	15,000 บาท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	20,000 บาท
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	15,000 บาท

หมายเหตุ: /1 - กรณีที่กรรมการที่ได้รับเงินเดือนประจำในฐานะผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561			ค่าตอบแทน รวมทั้งปี
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา	
1	นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	60,000	-	15,000	75,000
2	นายประวิติ สิริภักโธดม	60,000	60,000	15,000	135,000
3	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	60,000	80,000	-	140,000
4	รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	60,000	60,000	-	120,000
5	ผศ.ดร.พงษ์พันธ์ รักอริยธรรม	60,000	-	20,000	80,000
6	นายสุรพล ศิริวีระสกุล	60,000	-	-	60,000
7	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	-	-	-	-
8	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	-	-	-	-
9	นายพัฒนา สุวรรณสายะ	-	-	-	-
รวม		360,000	200,000	50,000	610,000

➤ ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น โบนัสกรรมการ ให้ประธานกรรมการเป็นผู้จัดสรรให้กรรมการแต่ละท่านโดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2561 รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,000,000 บาท

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน (คน)	บาท	จำนวน (คน)	บาท
เงินเดือน และโบนัส	7	12,532,233	7	15,604,725
ประกันสังคม	6	54,000	6	54,000
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>1</sup>	6	615,718	6	662,367
ค่าเบี้ยประกันชีวิต	4	10,000	4	6,000
<b>รวม</b>		<b>13,211,951</b>		<b>16,327,092</b>

หมายเหตุ : /1- บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคง มาสเตอร์ พูล ฟินด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2558

**จำนวนบุคลากรทั้งหมด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 248 คน โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายงาน ดังนี้

ประเภท/ฝ่าย/แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561
ผู้บริหาร	7	7
พนักงานสำนักงานใหญ่	67	63
ฝ่ายบริหาร	4	5
ฝ่ายการเงิน	5	5
ฝ่ายบุคคล	3	3
ฝ่ายเลขานุการ	1	0
ฝ่ายควบคุมคุณภาพและความปลอดภัย	2	1
ฝ่ายบัญชี	8	9
ฝ่ายบัญชีตรวจสอบ	8	9
ฝ่ายจัดซื้อ จัดจ้าง	7	8
ฝ่ายเขียนแบบ/shop drawing	5	0
ฝ่ายทรัพย์สิน	7	3
ฝ่ายวิศวกรรม	10	15
ที่ปรึกษาบริษัท	2	3
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	2
จ้างคนงานพิการ	3	-
ฝ่ายโครงการก่อสร้าง	106	115
<b>รวม</b>	<b>247</b>	<b>248</b>



## คำตอบแทนบุคลากร

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีคำตอบแทนบุคลากรทั้งหมด ดังนี้

คำตอบแทนบุคลากร (หน่วย : บาท)	ปี 2560	ปี 2561
เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลาและโบนัส	56,032,275	67,895,637
ประกันสังคม	1,859,703	1,751,716
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>1</sup>	1,405,411	1,476,493
ค่าเบี้ยประกันชีวิต	150,180	31,800
<b>รวม</b>	<b>59,447,569</b>	<b>71,155,646</b>

หมายเหตุ : 1 - บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคง มาสเตอร์ พูล ฟินด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2558

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## นโยบายพัฒนามูลค่า

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนามูลค่าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการจัดทำกรอบความทั่วไประหว่างผู้บริหารพื้นฐานสำหรับการพัฒนามูลค่าในทุกระดับชั้นดังต่อไปนี้

### 1.หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรเพื่อการวางแผนภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีมูลค่าเพิ่ม

วันที่ 16 มิถุนายน 2561 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 30 คน ณ โรงแรมโมร่า ท่าแพเชียงใหม่

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้พนักงานได้มีความรู้เรื่องกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีความเข้าใจในการวางแผนภาษีของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทเสียภาษีได้อย่างถูกต้องและประหยัด

### 2.หลักสูตรการจัด 5 อุปสรรคของทีมเวิร์คด้วยเอ็นเนียแกรม

วันที่ 15 - 16 กุมภาพันธ์ 2561 มีผู้เข้าอบรมในระดับหัวหน้าขึ้นไปจำนวน 33 คน ณ โรงแรมสวนบัวรีสอร์ท

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้บุคลากรขององค์กรใช้เครื่องมือ Enneagram เป็นจุดเริ่มต้นในการสร้างพื้นฐานความเข้าใจเรื่อง “คน” อย่างลึกซึ้ง เพื่อรู้แนวทางบริหารตนเอง และปรับเปลี่ยนการแสดงออกต่อผู้ร่วมงานให้เหมาะสมและได้ผลยิ่งขึ้น จากนั้นจึงนำมาประยุกต์ไปสู่การพัฒนาทักษะการทำงาน ผ่านโปรแกรมการเรียนรู้ทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการทำงานเพื่อเป็นการพัฒนาแบบ “เก่งงาน เก่งคน” ซึ่งจะนำไปสู่ผลสำเร็จของทีมงานและองค์กรมากยิ่งขึ้น

### 3.หลักสูตรรวมใจ รวมทีม เพื่อองค์กร รุ่นที่ 1 และรุ่นที่ 2 (พนักงานทั่วไป)

วันที่ 14 มีนาคม 2561 มีพนักงานเข้าอบรมจำนวน 37 คน และ รุ่นที่ 2 ในวันที่ 21 มีนาคม 2561 มีพนักงานเข้าอบรมจำนวน 30 คน ณ ศูนย์ฝึกอบรมธนาคารไทยพาณิชย์

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้บุคลากรได้เรียนรู้ถึงหลักในการทำงานร่วมกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรหรือหน่วยงาน ตลอดจนช่วยผลักดันให้เกิดพลังขององค์กร ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะได้เรียนรู้ถึงหลักและเงื่อนไขในการทำงานเป็นทีม การอยู่ร่วมกัน ส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรมมีสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน กระบวนการนี้จะผลักดันให้บุคลากรมีความเป็นหนึ่งเดียวมีเป้าหมายเดียวกัน และสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

### 4.หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (พนักงานทั่วไป)

วันที่ 19 - 20 มีนาคม 2561 ผู้ผ่านการอบรมจำนวน 12 คน

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้มีความสำคัญในเรื่องของความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้ผู้อบรมทราบถึงหลักการในการดำเนินงานความปลอดภัย ตลอดจนกิจกรรมที่จำเป็นในการสร้างความปลอดภัยในการทำงาน และสามารถนำไปดำเนินงานความปลอดภัยให้

เกิดขึ้นในองค์กร และเป็นการปฏิบัติให้ถูกต้องตามที่กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 ที่ได้กำหนดไว้อีกด้วย ซึ่งบริษัทได้จัดให้พนักงานในตำแหน่งช่างเทคนิคขึ้นไปจะต้องเข้าอบรมในหลักสูตร จป. ระดับหัวหน้างานซึ่งได้มีการจัดอบรม

#### 5. การฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ (ผู้บริหาร, หัวหน้า, พนักงานทั่วไป)

วันที่ 24 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งมีผู้เข้าอบรมในครั้งนี้จำนวน 56 คน ณ บริษัทเชียงใหม่ริมดอย

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญในเรื่องของความปลอดภัยในการทำงาน โดยทางบริษัทได้จัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ของสำนักงานใหญ่ประจำปี 2561 เพื่อเตรียมความพร้อมและเป็นการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555 ซึ่งได้กำหนดให้นายจ้างจัดให้ลูกจ้างทุกคนฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟพร้อมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ มาเป็นผู้บรรยายทั้งภาคทฤษฎีและการฝึกปฏิบัติ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับลูกจ้างในการป้องกันอัคคีภัย และสามารถเผชิญเหตุได้อย่างมีสติซึ่งจะช่วยแก้ไขสถานการณ์ รวมทั้งลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสมในสถานการณ์จริง

#### 6. หลักสูตร กฎหมายแรงงานที่เจ้าของกิจการผู้บริหารและ HR ต้องรู้ (พนักงานทั่วไป)

วันที่ 19 เมษายน 2561 ซึ่งมีฝ่ายบุคคลเข้าร่วมการอบรมในครั้งนี้

เป็นหลักสูตรที่บริษัทได้ให้ความสำคัญในด้านงานบริหารบุคคลซึ่งสิ่งหนึ่งที่สำคัญมากสำหรับการบริหารงานก็คือ กฎหมายและข้อบังคับ ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นวัน เวลาทำงาน เวลาพัก วันหยุด วันลา ค่าจ้าง สวัสดิการต่าง ๆ เพื่อที่จะนำมาปฏิบัติ และกำหนดเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปด้วยความเป็นระเบียบเรียบร้อย และสามารถให้คำปรึกษาและให้คำตอบแก่ผู้ที่สงสัยในเรื่องของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดการอบรมขึ้น

#### 7. หลักสูตรการเขียนอีเมลภาษาอังกฤษพร้อมคู่มือการใช้งาน(พนักงานทั่วไป)

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญในเรื่องของการติดต่อประสานงานและเพื่อเป็นการพัฒนาทักษะการสื่อสารด้านภาษาอังกฤษ ได้เรียนรู้ทั้งเทคนิควิธีและฝึกปฏิบัติการสื่อสารในการเข้าถึงลูกค้าด้วยการสื่อสารทางจดหมายและ Email รวมทั้งเอกสารอื่น ๆ ทางธุรกิจที่จำเป็นอย่างเป็นระบบ ที่จะทำให้ผู้อบรมได้เข้าใจและสามารถประยุกต์ใช้ได้ด้วยตนเองเมื่อปฏิบัติงานจริง ซึ่งได้มีการอบรมในวันที่ 07 มีนาคม 2561 โดยมีเลขานุการกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมอบรมในครั้งนี้

#### 8. หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ Corporate Sustainability Strategy ขององค์กร (ผู้บริหาร, หัวหน้า, พนักงานทั่วไป)

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นในพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้นได้ตระหนักถึงความหมายและความสำคัญ รวมถึงวิธีการปฏิบัติตามกรอบความคิดของความยั่งยืนของธุรกิจ โดยพนักงานของบริษัทฯ จะได้เรียนรู้วิธีการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน รักษาสมดุลของการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ที่มีการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการบริหารจัดการ และกระบวนการทำงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อม การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคมชุมชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อพัฒนาไปสู่การสร้างคุณค่าเพิ่มร่วมกัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะผู้บริหาร และการพัฒนาความรู้เฉพาะทางตามสายงาน ดังนั้นจึงมีการจัดอบรมหลักสูตรพิเศษดังต่อไปนี้

## หลักสูตรอบรมและสัมมนาสำหรับผู้บริหาร

- ในวันที่ 14 - 15 พฤษภาคม 2561 คุณวราพันธ์ อินธิะโงศ์ ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
- ในวันที่ 19 - 20 กรกฎาคม 2561 คุณพัชรินทร์ ธรรมณอม ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตร Refreshment - of the Role and Expectation of A CFO ณ โรงแรม Grand Centre Point
- ในวันที่ 3 - 4 สิงหาคม 2561 คุณพัชรินทร์ ธรรมณอม ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรการทำ Financial Projection เพื่อประเมินมูลค่าบริษัท ณ โรงแรม Marriott Executive Apartments Sukhumvit Park
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ประจำปี 2561 (CSR for Corporate Sustainability)

## หลักสูตรพัฒนาศักยภาพของพนักงานระดับปฏิบัติการในตำแหน่งวิศวกร

- ในวันที่ 16-14 กันยายน 2561 พนักงานในระดับทั่วไปได้เข้าอบรมในหลักสูตร การวางแผนและควบคุมต้นทุนก่อสร้าง (Cost Control) ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์ เชียงแสน เชียง
- ในวันที่ 12-13 กรกฎาคม 2561 พนักงานในระดับทั่วไปได้เข้าอบรมในหลักสูตรการออกแบบฐานรากและแนวทางการแก้ไขปัญหา
- ในวันที่ 18-19 สิงหาคม 2561 พนักงานในระดับทั่วไปได้เข้าอบรมในหลักสูตร Microsoft Project 2016
- ในวันที่ 31 สิงหาคม - 1 กันยายน 2561 พนักงานในระดับทั่วไปได้เข้าอบรมในหลักสูตรการออกแบบอาคารโครงสร้างคานกรีตเสริมเหล็กด้านการสันชะเทือนจากแผ่นดินไหวในเขตภาคเหนือ
- ในวันที่ 10-12 กันยายน 2561 พนักงานในระดับหัวหน้าได้เข้าอบรมในหลักสูตร VR Digital Training Center (VRD142 - Autodesk Revit for Architecture ณ โรงแรม Glitz Hotel
- ในวันที่ 13-15 กันยายน 2561 พนักงานในระดับทั่วไปได้เข้าอบรมในหลักสูตร มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้าสำหรับประเทศไทย พ.ศ.2556 ณ โรงแรมแคนทารี ฮิลล์ เชียงใหม่
- ในวันที่ 06 ตุลาคม 2561 พนักงานในระดับหัวหน้าได้เข้าอบรมในหลักสูตร การวางแผนและบริหารโครงการก่อสร้างด้วยระบบ BIM ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์ เชียงแสน เชียง

## 16

## การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจบริษัท ซึ่งคณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมเท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ดูแลระบบการตรวจสอบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้ผู้บริหารพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนมั่นใจว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเชื่อมั่นว่าบริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทได้เผยแพร่แผนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดี และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการสื่อสารและเผยแพร่สำหรับการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางข้างต้น บริษัทจึงได้ทำรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีหมวดหมู่ ดังนี้

#### หมวดที่: 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Rights of Shareholders and Equitable Treatment of Shareholders)

##### สิทธิผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น

1. สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น และการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลที่สำคัญตามรอบระยะเวลา และข้อมูลสำคัญตามเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง
2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไรเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งสิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท
3. สิทธิในการมอบฉันทะ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้ตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้บริษัทจะได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะในหนังสือนัดประชุมและโดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
4. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม และลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ วาระใดที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ นอกจากนี้ ประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และซักถามในที่ประชุม และให้มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
5. สิทธิในการร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญต่าง ๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากที่ได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท บริหารงาน อาทิ การรับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งก่อน การอนุมัติงบการเงินประจำปีการพิจารณาจัดสรรกำไรและการจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ การกำหนดค่าตอบแทนเบี้ยประชุม โบนัส/บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และค่าสอบบัญชี รวมทั้งการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท และ/หรือตัวแทนสถาบันทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น นับองค์ประชุม นับคะแนนเสียงตรวจสอบผลของมติ และผลของการลงคะแนนเสียงเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท
7. บริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

8. บริษัทได้อำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทกำหนดสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยง่าย

#### **สิทธิในการได้รับข้อมูลของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

1. บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระที่เสนอในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้แสดงความเห็นไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งหลักเกณฑ์ และขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุม โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
2. สิทธิในการรับทราบข้อมูล รายละเอียดในวาระเลือกตั้งกรรมการ โดยหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นได้ระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอเลือกตั้ง ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งบริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
3. สิทธิในการรับทราบข้อมูล รายละเอียดในวาระเลือกตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบโดยในหนังสือนัดประชุม ได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชีที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน
4. สิทธิในการได้รับแจ้งขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติ การใช้บัตรลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนของแต่ละวาระก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน
5. เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็วและแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้น
6. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และมีสิทธิในการรับเงินปันผล และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นตามวาระพร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียง ที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และนำเสนอสำเนารายงานการประชุมฉบับเต็มภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

#### **สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท**

บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

#### **สิทธิในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย**

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานคณะกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามของผู้ถือหุ้น

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### **หมวดที่ 2 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholder)**

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เกิดการสร้างนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในหรือภายนอก ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้มีส่วนได้

เสียภายใน ซึ่งประกอบด้วย พนักงานของบริษัท เนื่องจากผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่มีส่วนในการพัฒนาและสร้างความสำเร็จให้แก่บริษัท ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** นอกจากการตระหนักถึงสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานที่มีอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทยังกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและโปร่งใส มีการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และช่องทางการติดต่อสื่อสารกับบริษัทอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นสร้างความเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

**ลูกค้า :** บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า โดยการคัดสรรคุณภาพสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และเพิ่มช่องทางในการร้องเรียนให้กับลูกค้าผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าที่ร้องเรียนเป็นความลับ และหากข้อร้องเรียนดังกล่าวมีนัยสำคัญก็จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อหาแนวทางดำเนินการต่อไป

**คู่ค้า :** บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งกระบวนการคัดเลือกคู่ค้ามีการกำหนดขั้นตอน วิธีปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เป็นไปอย่างยุติธรรม และโปร่งใส โดยคำนึงถึงชื่อเสียงมาตรฐาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดทำสัญญาที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่ขัดต่อกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะไม่รับเงิน ทرفฟิซิน ผลประโยชน์อื่นใดที่มีขอมาจากคู่ค้า และไม่สนับสนุนคู่ค้าที่ประพฤติมิชอบ มีความเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

**คู่แข่ง :** บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงหลักกฎหมายแข่งขันทางการค้า และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ไม่กระทำการทุจริต ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง แสวงหาข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอันมิชอบทั้งทางตรงและทางอ้อม และไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่งไม่ว่ากรณีใด ๆ รวมถึงไม่กระทำการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

**เจ้าหน้าที่ :** บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมโดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลงและสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินของบริษัท และความสามารถในการชำระหนี้อย่างครบถ้วนและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ข้อตกลง และเหตุการณ์ที่กระทบต่อสถานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ เพื่อหาแนวทางหรือวิธีการแก้ไขปัญหาร่วมกัน

**ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม :** บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ให้กับสังคมและชุมชนใกล้เคียง นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัท

**ภาครัฐ :** บริษัทยึดมั่นสนับสนุนการดำเนินงานภาครัฐ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายของหน่วยงานกำกับ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือ ในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อร่วมเสริมสร้างความมั่นคง และเจริญเติบโตให้กับประเทศชาติ รวมทั้ง การให้ความสำคัญเรื่องของทรัพย์สินทางปัญญา หรืองานอันมีลิขสิทธิ์โดยบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องสิทธิในทรัพย์สิน จะไม่ดำเนินการ หรือสนับสนุนการดำเนินการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ความลับทางการค้า เครื่องหมายการค้า ข้อมูล ชื่อทางการค้าและสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ และทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยกำหนดนโยบายให้กรรมการผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้การดำเนินงานทางธุรกิจที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำธุรกิจหรือดำเนินกิจการร่วมกับนิติบุคคลหรือนบุคคลที่กระทำการละเมิดต่อทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท

**พนักงาน :** บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เนื่องจากเป็นส่วนหนึ่งในการนำพาบริษัทสู่ความสำเร็จ บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับชั้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกด้วยเหตุแห่งความหลากหลายทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และวัฒนธรรม ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน อีกทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน มีการจ้างงานที่เป็นธรรม จัดทำสัญญาจ้างแรงงานที่มีเงื่อนไขที่เป็นธรรม มีโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับความรู้ ความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบในตำแหน่งงาน และมีระบบการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และผลประโยชน์พนักงานอย่างเหมาะสม จัดหาสวัสดิการที่ดีและเหมาะสมกับสถานะของบริษัทแก่ผู้บริหารและพนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน



ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย และทรัพย์สิน อนุญาตให้แรงงาน โอนย้ายตามความเหมาะสม และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานกับผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง สนับสนุนกระบวนการพัฒนา และเพิ่มพูนทักษะความรู้ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมตามตำแหน่งงานทั้งภายใน และภายนอกบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน พนักงานทุกระดับจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานคนใดคนหนึ่งโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัว

### **หมวดที่: 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลโดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็น ไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลกรรมการเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน และรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ทั้งนี้ ข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

### **หมวดที่: 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)**

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นมีหน้าที่สำคัญในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ดังนั้น คณะกรรมการจึงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### **โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้โครงสร้างคณะกรรมการมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์และความสามารถที่เป็นประโยชน์และเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อเป็นการถ่วงดุลคณะกรรมการ โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตามข้อ 17 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 รวมถึงที่จะมีการแก้ไขภายหลัง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 ชุด เพื่อใช้กำกับดูแลคณะอนุกรรมการแต่ละคณะ

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## การปฐมนิเทศคณะกรรมการใหม่

สำหรับกรรมการ บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัทอันได้แก่โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงานสินค้าและบริการหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ (แล้วแต่กรณี)

## จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือและปฏิบัติโดยถือเป็นภาระและความรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอันจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยเริ่มจากกระบวนการการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนการสร้างมาตรฐานความเสี่ยงเพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ

## แนวทางการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บริษัทมีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณา กำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการ โดยแนวทางการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการจากสถานะทางการเงินของบริษัท ขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ และสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ซึ่งกรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุม คณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น

## แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง จึงได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร และนโยบายสืบทอดตำแหน่ง โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ และจริยธรรม

## หมวดที่: 5 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (Internal Control and Risk Management)

### การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน



บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การวิเคราะห์ และบริหารจัดการการควบคุมภายใน รวมถึงการพัฒนางานระบบงานด้านตรวจสอบภายใน และการบริหารงานควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริษัท ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายที่สำคัญและการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ ตลอดจนกำกับมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ เพื่อให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนให้บริษัทมีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลโดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายใน หรือปัจจัยภายนอก เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญที่นำพาให้บริษัทบรรลุเป้าหมายและพันธกิจตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมาย กำหนดนโยบาย มาตรการการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้นยึดถือปฏิบัติ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการเมืองและภัยพิบัติทางธรรมชาติ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อหาแนวทางและวิธีการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพต่อไป

### หมวดที่: 6 การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Avoidance in Conflicts of Interest)

คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ กระบวนการในการพิจารณาและอนุมัติรายการ หรือธุรกรรม จะต้องปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับบริษัทจดทะเบียน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### หมวดที่: 7 จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณ (Code of Conduct)

การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านจริยธรรมสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น นับเป็นสิ่งสำคัญในการเสริมสร้างภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) รวมถึงจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ยึดมั่นเป็นแนวทางปฏิบัติด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม รักษาความลับ คุณธรรมในวิชาชีพ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจแก่ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้อง

### หมวดที่: 8 นโยบายต่อต้านการทุจริต

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทต้องไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันการให้/รับสินบนแก่/จากเจ้าหน้าที่ของรัฐ และเอกชน อาทิ บุคลากรของบริษัทต่าง ๆ ที่มีธุรกรรมร่วมกับบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันของบริษัทโดยครอบคลุม ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับองค์กรเพื่อให้เกิดการนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสด่วนหรือสงสัย โดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการคุ้มครอง โดยไม่ถูกลงโทษหรือโยกย้ายที่ไม่เป็นธรรม หรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่ทราบข้อมูลภายในของบริษัท อาทิ ผลการดำเนินงาน การตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ เป็นต้น ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณะชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณะ และในช่วง 1 วันหลังจากงบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณะชนแล้ว

รวมทั้งมีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ หรือข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชน หรือมีไว้เพื่อใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างเดียว และไม่ใช้ข้อมูลที่มีไว้ใช้ส่วนบุคคล รวมถึงข้อมูลจากงบการเงินที่ยังไม่ได้นำเสนอตลาดหลักทรัพย์ การจ่ายเงินปันผล การควบรวมกิจการ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น ในทางที่มีขอบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่ากระทำในนามตนเองหรือผู้อื่น หรือแสวงหาข้อมูลอย่างไม่สุจริต ทำธุรกิจเพื่อการแข่งขัน

นอกจากนี้ได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท มีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อบริษัทฯ ส่งผ่านทางเลขานุการบริษัท เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) : สำหรับงวดบัญชีปี 2560 ถึงปี 2561 ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ปี 2560	ปี 2561
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	800,000	800,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	420,000	420,000
<b>รวม</b>	<b>1,220,000</b>	<b>1,220,000</b>

หมายเหตุ - ผู้สอบบัญชี บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีตั้งแต่ปี 2558

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) : -ไม่มี-

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงมีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และกำหนดนโยบายที่สำคัญในหลายด้าน ซึ่งระบุแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ที่ได้พัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทกำหนดให้มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด หากผู้ใดละเมิดหรือฝ่าฝืนคู่มือจริยธรรมหรือนโยบายต่าง ๆ จะต้องได้รับโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางอาญา หากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐดำเนินการขั้นต่อไป หากพนักงานหรือบุคคลใดก็ตามพบเห็นการกระทำผิด ละเมิดหรือฝ่าฝืนคู่มือจริยธรรมหรือนโยบายต่าง ๆ ให้แจ้งข้อร้องเรียนไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับบุคคลนั้น

### นโยบายภาพรวม

บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายสำคัญต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงาน (Code of Best Practice) โดยสามารถสรุปนโยบายสำคัญๆ ได้ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัททุกระดับชั้น สร้างประโยชน์ที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- นโยบายด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งครอบคลุมถึงการการจัดเก็บข้อมูลและการจัดทำงบการเงินได้อย่างมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีการทบทวนความมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ โดยจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เพื่อรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
- นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ ประเมินและระบุความเสี่ยงทั้งที่อาจจะเกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร วิเคราะห์และจัดระดับความเสี่ยง จัดทำแผนจัดการความเสี่ยง เช่น การควบคุม การโอนความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากความเสี่ยง หรือการยอมรับความเสี่ยง เป็นต้น สุดท้ายคือการติดตามผลและการสอบทานความเสี่ยงต่าง ๆ
- นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน สารสนเทศจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัด เข้าใจง่ายและโปร่งใส เปิดเผยนอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระวังระวังไม่ให้เกิดความสับสนในข้อมูล รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องกับบริษัท
- นโยบายด้านบัญชีและการเงิน รายงานทางบัญชีจะต้องถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ มีความสมบูรณ์ตามความเป็นจริง ทันเวลา มีความสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หน่วยงานของรัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย บุคลากรทุกระดับของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ก่อนการดำเนินการใด ๆ จะต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบถามอย่างรอบคอบ และมีการตรวจสอบโดยผู้รับผิดชอบว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้ว

- **นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** บริษัทมีการกำหนดนโยบายให้บุคลากรทุกระดับใช้ระบบสารสนเทศอันประกอบด้วย วงจรเครือข่ายการสื่อสารข้อมูล ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในระบบปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูลต้องถูกกฎหมายและเป็นมาตรฐาน เครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง แฟ้มข้อมูล และข้อมูลของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ใช้งานเพื่อประโยชน์ส่วนตัว ไม่ใช้งานที่ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ไม่ละเมิดต่อบุคคลที่สาม โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอป้องกันการเข้าถึงจากภายนอกหรือการโจรกรรมข้อมูล มีมาตรการควบคุมและป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคง และติดตามให้บุคลากรทุกคนถือปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
- **นโยบายต่อต้านการทุจริต** บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดนโยบายให้บุคลากรทุกระดับไม่ให้หรือรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ หน่วยงานรัฐ หรือพรรคการเมือง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจหรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง โดยบริษัทมีแผนที่จะประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต และเข้าร่วมองค์กรเอกชนต่อต้านการทุจริตในปี 2562

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้กำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- 1.1 บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจ โดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 1.2 ด้านการปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รับแจ้งลูกค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
- 1.3 ด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

### (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกสร้างค่านิยมที่ถูกต้อง ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นทางการ ซึ่งผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท **นโยบายต่อต้านการทุจริต** : บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดนโยบายให้บุคลากรทุกระดับไม่ให้หรือรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ หน่วยงานรัฐ หรือพรรคการเมือง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจหรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง โดยบริษัทมีแผนที่จะประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต และเข้าร่วมองค์กรเอกชนต่อต้านการทุจริตในปี 2562

นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริต โดยมีการประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติ ดังนี้

- 2.1 ไม่เสนอให้ค่าตอบแทน จ่ายสินบน เรี่ยกรัง ตกลงหรือรับสินบนจากบุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- 2.2 ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบ ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลหรือหน่วยงานอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2.3 ไม่บริจาคเงินหรือจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก หรือให้เงินสนับสนุนใด ๆ แก่บุคคลหรือหน่วยงานอื่นเพื่อเป็นช่องทางในการจ่ายสินบน

2.4 ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกับทางการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในการดำเนินงานของธุรกิจหรือประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

ในปี 2561 บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้หรือรับของขวัญ การต้อนรับ และผลประโยชน์อื่น ๆ โดยสื่อสารให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านรับทราบ เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติ

**การติดตามและประเมินผล :** บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำ และเสนอการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามการดำเนินการตามนโยบาย มาตรการ และให้คำแนะนำต่าง ๆ

**การเผยแพร่และส่งเสริมนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน :** ในปี 2561 บริษัทได้มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย โดยการเผยแพร่และสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตไว้ในรายงานประจำปี และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับพนักงาน รวมถึงผู้บริหารทุกคนในบริษัท

### (3) การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ทางธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- ตระหนัก และเคารพประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของแต่ละประเทศที่บริษัท เข้าไปประกอบธุรกิจ
- เคารพในสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกเชื้อชาติ ศาสนา ลัทธิ เพศ สถานภาพทางสังคม สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ ไม่มีการใช้หรือสนับสนุน การใช้แรงงานเด็ก และ การค้ามนุษย์
- สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ก่อให้เกิดการเลือกปฏิบัติและละเมิดสิทธิของผู้อื่น รวมทั้งดูแลและป้องกันมิให้เกิดการกระทำดังกล่าวซึ่งก่อให้เกิดผลที่ต้องถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย

### (4) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทให้ความสำคัญต่อการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร หรือสิทธิอื่นใดของลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงปกป้องในสิทธิดังกล่าวของบริษัท โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของบริษัท โดยเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวตามนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของบริษัทแก่บุคคลภายนอก รวมถึงการไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อวัตถุประสงค์ใด ๆ ที่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท
- ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ของบริษัทฯ ตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่มีใช้บังคับอยู่

### (5) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง สนับสนุนผลักดันการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความจริงใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล นอกจากนั้นบริษัทได้มีช่องทางรับข้อเสนอแนะหรือเรื่องร้องทุกข์จากพนักงาน ซึ่งได้มีการกำหนดขั้นตอนและกระบวนการในการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์อย่างเป็นธรรม

### (6) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติต่อลูกค้าตามข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน มีการรักษาความลับของลูกค้า ให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันภายใต้นโยบายการกำหนดราคาของบริษัท

**(7) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทได้กำหนดแนวทางการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในพื้นที่โครงการก่อสร้างและสำนักงาน รวมถึงให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนในบริเวณโดยรอบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ไม่ให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียง เช่น ควบคุมมลพิษทางอากาศที่เกิดจากกระบวนการก่อสร้าง การควบคุมคุณภาพและปริมาณน้ำเสียที่ส่งออกไปภายนอก เป็นต้น

**(8) การร่วมพัฒนาชุมชน**

บริษัทมีนโยบายให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนในบริเวณใกล้เคียงสำนักงานของบริษัท

**(9) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทจะสนับสนุนให้พนักงานในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะนวัตกรรมด้านกระบวนการทำงานทั้งในระดับภายในองค์กรและระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร โดยเน้นนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น สร้างผลิตผลและมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม ทั้งนี้บริษัทถือเป็นนโยบายว่าการเผยแพร่วัตกรรมเป็นหนึ่งในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะมีการสื่อสารและเผยแพร่วัตกรรมให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงทางอ้อมรับทราบผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารด้านนวัตกรรมเหล่านี้จะสื่อสารไปถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง

**กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทมีความตั้งใจและดำเนินการอย่างต่อเนื่องที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน พัฒนาศักยภาพบุคคลและ แบ่งปันโอกาสทางการศึกษาแก่สังคม เนื่องจากแนวคิดที่ว่า การเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทเกิดจากบุคลากรที่มีคุณภาพ และสังคมที่เข้มแข็ง โดยที่ผ่านมาบริษัทได้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมเสริมบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัท ดังนี้

1. มีการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานในสาขาต่าง ๆ จากแต่ละสถาบันในทุกปี เพื่อให้ให้นักศึกษามีโอกาสพัฒนาความรู้ ทักษะ จากการเรียนรู้

ประสบการณ์การทำงานในองค์กร และการปฏิบัติงานจริง

- ปี 2559 มีจำนวนนักศึกษาฝึกงานที่บริษัทรับเข้าฝึกงาน จำนวน 127 คน

- ปริญญาตรี จำนวน 80 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จำนวน 30 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 17 คน

- ปี 2560 มีจำนวนนักศึกษาฝึกงานที่บริษัทรับเข้าฝึกงาน จำนวน 111 คน

- ปริญญาตรี จำนวน 82 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จำนวน 16 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 13 คน

- ปี 2561 มีจำนวนนักศึกษาฝึกงานที่บริษัทรับเข้าฝึกงาน จำนวน 74 คน

- ปริญญาตรี จำนวน 50 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จำนวน 13 คน
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 11 คน

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร 5 ด้านประกอบไปด้วย

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม
2. ด้านการบริหารความเสี่ยง
3. ด้านการควบคุมปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร
5. ด้านระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไปของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ผ่านมา การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่เกี่ยวข้องดังกล่าว จะอยู่ภายใต้การพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดนโยบายเพื่อเพิ่มความระมัดระวังในการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมในอนาคต จะถูกพิจารณาจากผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าวเท่านั้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องการทำกับให้องค์กรเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างแท้จริงให้มากขึ้นด้วย

### ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีจากการสอบทานงบการเงิน

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี จากการตรวจสอบงบการเงินรายปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งทางผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท โดยได้รายงานประเด็นดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

19

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และปี 2560 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บจก.ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก (CEC)	บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน โดยส่วนที่เหลือร้อยละ 32.10 แบ่งเป็น 1.นายกานต์ อภิญาวัชรกุล ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 20.00 และ 2.นายทวีศักดิ์ นิมาพันธ์ ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 10.00 โดยผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ท่านเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และ 3.นายพิชัย สุวรรณสาละ ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 2.10 โดยเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายพัฒนา สุวรรณสาละ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัท (เดิมเป็นบริษัทย่อยแต่ภายหลังมีการจัดโครงสร้างให้เป็นบริษัทของกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อให้มีความชัดเจน)</li> <li>มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และ นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์</li> </ul>
2. กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมตอ - บจก. ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก (CRC-CEC)	บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการร่วมค้าระหว่าง เชียงใหม่ริมตอ (ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2557) ในสัดส่วนร้อยละ 5 และ CEC ร่วมค้าในสัดส่วนร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า</li> <li>มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และ นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์</li> </ul>
3. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 32.27 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ</li> </ul>
4. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 10.50 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการของบริษัทฯ</li> </ul>
5. นางสาวศิริ จิรพัฒน์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 7.49 ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
6. กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมตอ - อาร์. เค.เจ. (CRC-R.K.J.)	ก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการร่วมค้าระหว่าง เชียงใหม่ริมตอ ในสัดส่วนร้อยละ 60 และ RKJ (นิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า</li> <li>มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์</li> </ul>



รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และปี 2560 มีดังนี้

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
1. กิจการร่วมค้า เซียงไหมริมดอย – ซี อาร์ซี เอ็นไวรอน เมนทอล เคียว (CRC-CEC)	รายได้ค่าบริการจัดการ -กิจการร่วมค้า CRC- CEC ว่าจ้าง CRD ใน การบริหารจัดการใน กิจการร่วมค้า	3.34	3.43	กิจการร่วมค้า CRC-CEC มีการทำสัญญาว่าจ้างให้ CRD ดำเนินงานในส่วนของการบริหารจัดการ โดยคิดอัตราค่าบริการที่ร้อยละ 3 ของยอดรายได้ที่ได้รับจากการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า CRC-CEC ในแต่ละเดือน และมีรายการลูกหนี้จากกิจการร่วมค้า CRC-CEC อันเนื่องมาจากรายได้ค่าบริการจัดการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวด <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u>
	ลูกหนี้ กิจการร่วมค้า CRC- CEC ค้างชำระค่า บริหารการจัดการ	0.30	0.31	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และค่าบริการที่เรียกเก็บมีความสมเหตุสมผล โดยบริษัทได้กำหนดอัตราค่าบริการไม่น้อยกว่าต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยอ้างอิงจากค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของที่มีบุคคลการและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนินการดังกล่าว
	<u>เงินปันผลรับ</u> CRD ถือหุ้นในกิจการ ร่วมค้า CRC-CEC ที่ สัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 5.00	1.25	0.98	กิจการร่วมค้า CRC-CEC มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี ปี 2560 มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 25.00 ล้านบาท ส่งผลให้ CRD ที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ได้รับเงินปันผลเท่ากับ 1.25 ล้านบาท และปี 2561 มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 19.50 ล้านบาท ส่งผลให้ CRD ที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ได้รับเงินปันผลเท่ากับ 0.98 ล้านบาท <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
				ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและตามเงื่อนไขที่ตกลง
	รายได้ค่าเช่ารับ CRD ให้กิจการร่วมค้า CRC-CEC เช่าสำนักงานและเช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้ในการประกอบกิจการ	2.00	2.00	CRD ให้กิจการร่วมค้า CRC-CEC เช่าอาคารสำนักงานและเช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการจัดเก็บขยะมูลฝอยในช่วงระยะเวลา 3 ปี (นับตั้งแต่ 1 ก.ค. 2558 ถึง 30 มิ.ย. 2561) โดยกำหนดอัตราค่าเช่าอาคารสำนักงาน 8.00 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี (CRD บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าทั้งจำนวนแล้ว และทยอยบันทึกรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลา) ทยอยรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าปีละ 1.60 ล้านบาท และสัญญาเช่าช่วงที่ดิน ซึ่งที่ดินดังกล่าว CRD ได้ทำสัญญาเช่ากับบุคคลภายนอกที่อัตราเดือนละ 30,000 บาท (ตั้งแต่ 22 ม.ค. 2556 ถึง 21 ม.ค. 2559) และที่อัตราเดือนละ 33,000 บาท (ตั้งแต่ 22 ม.ค. 2559 ถึง 21 ม.ค. 2562) โดย CRD กำหนดอัตราค่าเช่าช่วงกับกิจการร่วมค้า CRC-CEC ในอัตราเดียวกัน โดยในปี 2560 มีค่าเช่าสำนักงานเท่ากับ 1.60 ล้านบาท และค่าเช่าที่ดินเท่ากับ 0.40 ล้านบาท และปี 2561 มีค่าเช่าสำนักงานเท่ากับ 1.60 ล้านบาท และค่าเช่าที่ดินเท่ากับ 0.40 ล้านบาท
	รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า กิจการร่วมค้า CRC-CEC ชำระค่าเช่าอาคารสำนักงานตามเงื่อนไขที่ได้รับจาก CRD	4.00	2.40	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และการกำหนดอัตราค่าเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมีอัตราใกล้เคียงกับ

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
				รายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่จัดทำโดย บริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด ประเมินโดย นายวรศักดิ์ โชติแสงสัมฤทธิ์ชัย ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ (วฒ. 035) ผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
	<u>ค่าเช่าจ่าย</u> CRD มีค่าเช่ารถบรรทุก ดัมพ์ 6 ล้อ โดยเช่าจาก CRC – CEC เพื่อใช้ในการก่อสร้าง	-	0.16	CRD เช่ารถบรรทุก 6 ล้อ จากกิจการร่วมค้า CRC – CEC เพื่อใช้ในการก่อสร้าง โครงการระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียปากเกร็ด นับตั้งแต่ 28 ก.พ. – 13 พ.ย. 2561 ในอัตราวันละ 600 บาท <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องการใช้รถบรรทุกดัมพ์ 6 ล้อ เพียงชั่วคราวในงานก่อสร้าง ซึ่งอัตราการเช่าเป็นราคาตลาดที่เหมาะสมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
2. บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก จำกัด (CEC)	<u>รายการขายสินทรัพย์</u>	17.67	-	ในปี 2560 CRD จำหน่ายทรัพย์สินให้ CEC ในส่วนของรถบรรทุกขยะและรถบดถนนรวมจำนวน 39 รายการ โดยให้ผ่อนชำระ 18 งวด และเครื่องใช้สำนักงานเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจจัดเก็บขยะมูลฝอย ทำให้มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว
	<u>กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์</u>	4.03	-	ทั้งนี้ CRD มีรายการลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สินให้ CEC <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
	<u>ลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน</u>	14.71	2.50	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก CRD จะไม่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีก และ CEC จำเป็นต้องใช้ทรัพย์สินดังกล่าว และราคาขายเป็นราคายุติธรรมซึ่งได้มีการเปรียบเทียบจากข้อมูลที่มีบุคคลภายนอกเสนอราคาขอซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว
	<u>ซื้อทรัพย์สิน</u> CRD ซื้อทรัพย์สินจาก CEC ในปี 2561	-	0.88	ในปี 2561 CRD ซื้อทรัพย์สินจาก CEC รายการรถกระบะจำนวน 3 คัน ไว้ใช้ในการรับเหมาก่อสร้าง <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก CRD ต้องการรถบรรทุกสำหรับงานก่อสร้าง ซึ่งสาเหตุที่ไม่ซื้อรถใหม่เนื่องจาก การนำรถบรรทุกใหม่ไปใช้งานอาจเกิดการชำรุดเสียหายได้ง่าย การใช้รถมือสองที่มีสภาพดี ในราคาที่เหมาะสมจะตอบโจทย์การดำเนินงานมากกว่า ทั้งนี้ จากการเข้าทำรายการบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคาซื้อขายให้เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นราคาที่เหมาะสมแล้ว
	<u>ค่าเช่าค่าย</u> CRD มีการเช่ารถบรรทุกน้ำ 6 ล้อ จาก CEC เพื่อใช้ในงานก่อสร้าง	-	0.06	CRD เช่ารถบรรทุกน้ำ 6 ล้อ จาก CEC เพื่อใช้ในงานก่อสร้าง โครงการงานกลุ่มอาคารอำนวยการ มวก.เชียงใหม่ ศูนย์แมริม เป็นระยะเวลา 90 วัน (นับตั้งแต่ 17 ม.ค. 2561 ถึง 16 เม.ย. 2561) ในอัตราวันละ 800 บาท <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องการใช้รถบรรทุกดื่ม

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
				6 ล้อ เพียงชั่วคราวในงานก่อสร้าง ซึ่งอัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่เหมาะสมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
3. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	การค้าประกันวงเงิน	1,420.66	8.69	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ ค่าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท โดยไม่คิดค่าตอบแทน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าว
	กู้ยืมเงิน CRD กู้ยืมเงินระยะสั้น จาก นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ <u>ดอกเบี้ยจ่าย</u> CRD มีการจ่ายดอกเบี้ย จากการกู้ยืมเงินระยะ สั้นดังกล่าว	ยอด ณ 1 ม.ค. 60 0.00 <u>เพิ่มขึ้นระหว่างงวด</u> 1.00 <u>ลดลงระหว่างงวด</u> (1.00) ยอด ณ 31 ธ.ค. 60 <u>0.00</u>	-	CRD กู้ยืมเงินระยะสั้นจากนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในธุรกิจของ CRD ระยะสั้น และได้ชำระคืนทั้งหมดเรียบร้อยแล้วภายในเดือน ก.ย. 2560 ทั้งนี้ CRD มีการจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นดังกล่าวในอัตราร้อยละ 10.25 ต่อปี
4. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	การค้าประกันวงเงิน	1,410.66	8.69	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ค่าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท โดยไม่คิดค่าตอบแทน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
				เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน และไม่มี การคิดค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าว
	<p><u>กู้ยืมเงิน</u></p> <p>CRD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์</p> <p><u>ดอกเบี้ยจ่าย</u></p> <p>CRD มีการจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นดังกล่าว</p>	<p>ยอด ณ 1 ม.ค. 60 0.00</p> <p><u>เพิ่มขึ้นระหว่างงวด</u> 1.00</p> <p><u>ลดลงระหว่างงวด</u> (1.00)</p> <p>ยอด ณ 31 ธ.ค. 60 <u>0.00</u></p> <p>0.0024</p>	<p>-</p> <p>-</p>	<p>CRD กู้ยืมเงินระยะสั้นจากนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในธุรกิจของ CRD ระยะสั้น และได้ชำระคืนทั้งหมดเรียบร้อยแล้วภายในเดือนก.ย. 2560 ทั้งนี้ CRD มีการจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นดังกล่าวในอัตราร้อยละ 10.25 ต่อปี</p>
5.กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย -อาร์.เค.เจ. (CRC-R.K.J.)	การค้าประกันวงเงิน	35.38	28.98	<p>บริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้าประกันเงินกู้ยืม และวงเงินหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารให้แก่กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย -อาร์.เค.เจ.</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ภาระผูกพันเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนของ CRD ในกิจการร่วมค้า และไม่มี การคิดค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าว</p>

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต สำหรับงวดบัญชี ปี 2561 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่บริษัทมีอยู่กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ไปจากบริษัท

## นโยบายหรือแนวโน้มการเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณารายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวกัน และตามมาตรฐานบัญชีที่

กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

### การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ปัจจุบันบริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งในอนาคตบริษัทอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ โดยพิจารณาดำเนินการตามนโยบายที่กำหนด ได้แก่ การเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขก่อนการดำเนินการว่าจ้าง และธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินการในอนาคต

### มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน



20

**ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**  
**ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ**

**สรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี**

<b>งบตรวจสอบ</b>	: งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	: นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
<b>การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี</b>	: รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
<b>งบตรวจสอบ</b>	: งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	: นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
<b>การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี</b>	: รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
<b>งบตรวจสอบ</b>	: งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	: นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
<b>การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี</b>	: รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ ในช่วงปี 2559-2561 บริษัทมีเปลี่ยนแปลงการลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ / สถานะปัจจุบัน	จัดตั้งในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	การบันทึกบัญชี
บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก จำกัด	บริหารจัดการเก็บขยะมูลฝอย / บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนเมื่อเดือนกรกฎาคม 2558 มีผลทำให้อำนาจควบคุมหมดไป	ไทย	70% (เข้าลงทุนเมื่อกันยายน 2557)	รับรู้ตามสัดส่วน

หมายเหตุ : บริษัทได้จัดทำงบการเงินรวม ซึ่งมีบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก จำกัด และกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่เข้าลงทุนเดือนกันยายน 2557 จนถึงเดือนกรกฎาคม 2558 ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดการลงทุนในบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก จำกัด โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 มีมติอนุมัติขายหุ้นของบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก จำกัด ทั้งจำนวนให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการร่วมค้า	ผู้ร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ/ สถานะปัจจุบัน	จัดตั้งในประเทศ	บันทึกข้อตกลงเล็กกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	การบันทึกบัญชี
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย-อาร์.เค.เจ	บจก.อาร์.เค.เจ เอ็นจิเนียริง	ก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย / ดำเนินกิจการ	ไทย	-	60% (จัดตั้งขึ้นเมื่อพฤศจิกายน 2558)	รับรู้ส่วนแบ่งในทรัพย์สิน หนี้สิน ราย ได้ และ ค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตน (Joint Operation)
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก	บจก.ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก	บริหารจัดการเก็บขยะมูลฝอย / ดำเนินกิจการ	ไทย	-	5% (จัดตั้งขึ้นเมื่อธันวาคม 2557)	รับรู้ส่วนแบ่งในกำไรตามสัดส่วนของตน

ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ตรวจสอบ)			
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61.25	6.01%	34.50	3.80%
เงินลงทุนชั่วคราว	30.00	2.94%	0.11	0.01%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	285.18	27.99%	196.73	21.69%
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	352.48	34.60%	344.53	37.99%
วัสดุคงเหลือ	46.41	4.56%	58.09	6.41%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>775.32</b>	<b>76.10%</b>	<b>633.96</b>	<b>69.91%</b>
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	55.03	5.40%	77.32	8.53%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	1.26	0.12%	1.74	0.19%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	150.99	14.82%	159.39	17.58%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.18	0.21%	1.50	0.17%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	23.73	2.33%	27.39	3.02%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.40	0.63%	5.34	0.59%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.88	0.38%	0.21	0.02%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>243.47</b>	<b>23.90%</b>	<b>272.89</b>	<b>30.09%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,018.79</b>	<b>100.00%</b>	<b>906.85</b>	<b>100.00%</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	75.50	7.41%	84.22	9.29%
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	295.61	29.02%	205.90	22.70%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.46	0.63%	2.30	0.25%
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	85.05	8.35%	49.50	5.46%
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	44.61	4.38%	50.92	5.62%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.34	0.03%	0.16	0.02%
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	9.54	0.94%	11.35	1.25%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>517.11</b>	<b>50.76%</b>	<b>404.35</b>	<b>44.59%</b>
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2.86	0.28%	0.55	0.06%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13.79	1.35%	14.61	1.61%
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	6.61	0.65%	0.86	0.09%
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	2.40	0.24%	0.80	0.09%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>25.66</b>	<b>2.52%</b>	<b>16.82</b>	<b>1.85%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>542.77</b>	<b>53.28%</b>	<b>421.17</b>	<b>46.44%</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	250.00	24.54%	250.00	27.57%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	129.98	12.76%	129.98	14.33%
เงินสำรองตามกฎหมาย	14.00	1.37%	16.00	1.76%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	82.04	8.05%	89.70	9.89%

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ตรวจสอบ)			
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	476.02	46.72%	485.68	53.56%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,018.79	100.00%	906.85	100.00%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,343.62	98.30%	1,251.00	100.00%
รายได้จากการให้บริการ	23.18	1.70%	-	-
รวมรายได้	1,366.80	100.00%	1,251.00	100.00%
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	1,231.36	90.09%	1,156.21	92.42%
ต้นทุนจากการให้บริการ	21.49	1.57%	-	-
รวมต้นทุน	1,252.85	91.66%	1,156.21	92.42%
กำไรขั้นต้น	113.95	8.34%	94.79	7.58%
รายได้อื่น	13.68	1.00%	15.00	1.20%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	127.62	9.34%	109.79	8.78%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	66.01	4.83%	67.07	5.36%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1.24	0.09%	1.45	0.12%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6.71	0.49%	4.56	0.36%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	56.14	4.11%	39.61	3.17%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12.24	0.90%	9.59	0.77%
กำไรสุทธิสำหรับปี	43.91	3.21%	30.02	2.40%

หมายเหตุ : งบการเงินงวดบัญชีปี 2560 - 2561 ได้ใช้นโยบายการบัญชี ดังนี้

1. รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ
2. รายได้จากการให้บริการ รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

งบกระแสเงินสด	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)
	ปี 2560	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	56.15	39.61
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	17.61	15.12

งบกระแสเงินสด	งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้ เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้ เสีย (ฉบับตรวจสอบ)
	ปี 2560	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.64	0.68
ค่าตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	2.28
ขาดทุน(กำไร) จากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	(3.48)	(1.21)
ดอกเบี้ยรับ	(0.41)	(1.28)
กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1.24)	(1.45)
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	2.24	10.52
ผลประโยชน์พนักงาน	1.21	1.54
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6.71	4.56
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(31.09)	78.90
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(222.67)	7.94
วัสดุคงเหลือ	(12.77)	(11.68)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.25	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	117.12	(89.72)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	52.23	(35.55)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	16.01	6.31
ประมาณการหนี้สิน	(24.85)	(14.47)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(1.60)	(1.60)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	-	(0.23)
จ่ายภาษีเงินได้	(20.07)	(25.65)
รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	10.91
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก / (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(48.01)</b>	<b>(4.47)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	(17.97)	(22.29)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(30.00)	(29.89)
ดอกเบี้ยรับ	0.41	0.99
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(17.44)	(24.05)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน และอุปกรณ์	9.04	15.24
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.75)	-
เงินส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากกิจการร่วมค้า	1.25	0.98
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก / (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(55.46)</b>	<b>0.76</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
จ่ายดอกเบี้ย	(6.78)	(4.54)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(42.34)	8.71
เงินสดจ่ายคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(5.44)	(6.46)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้ เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้ เสีย (ฉบับตรวจสอบ)
	ปี 2560	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท
รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	204.98	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(20.75)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก / (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>150.42</b>	<b>(23.04)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	46.94	(26.75)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	14.31	61.26
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	61.26	34.51

**ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

อัตราส่วนทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว		
		2560	2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.50	1.57
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.35	1.42
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.63	6.88
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	63	52
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	9.84	9.68
ระยะเวลารับหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	36	37
วงจรเงินสด	วัน	27	15
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.34%	7.58%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.60%	3.53%
อัตรากำไรอื่น	%	1.00%	1.20%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(76.40%)	(10.12%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.18%	2.37%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	%	12.49%	6.24%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5.27%	3.12%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	26.72%	17.75%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.66	1.31
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)</b>			

อัตราส่วนทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว		
		2560	2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.14	0.87
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(4.33)	2.12
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	(2.03)	(0.09)
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>1</sup>	%	50.10%	54.47%

หมายเหตุ : /1- สูตรคำนวณอัตราจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลประจำปี / กำไรสุทธิ(งบเฉพาะกิจการ) หลังหักสำรองตามกฎหมาย ซึ่งบริษัทมีการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 20.75 ล้านบาท และ 15.00 ล้านบาท ตามลำดับ

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2561 ยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ ทำให้การฟื้นตัวเป็นไปอย่างช้า ๆ อุตสาหกรรมก่อสร้างมีการแข่งขันสูง ผู้รับเหมาขนาดใหญ่ได้รับงานโครงการลงทุนของภาครัฐ ในขณะที่บริษัทซึ่งเป็นผู้รับเหมาขนาดกลางงานที่ได้รับส่วนใหญ่มาจากภาคเอกชน สืบเนื่องจากภาวะการแข่งขันที่สูงในตลาดเป็นผลให้การเข้ารับงานต้องคำนึงถึงความสามารถในการทำงาน อัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม และศักยภาพ ความน่าเชื่อถือ และฐานะการเงินของผู้ว่าจ้าง โดยที่ผ่านมาในปี 2561 บริษัทสามารถประมูลงงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งงานที่ได้รับส่วนใหญ่เริ่มในช่วงปลายปี 2561 จึงส่งผลให้ยอดขายได้บริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายรายได้ที่กำหนดไว้

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง เท่ากับ 1,251.00 ล้านบาท ลดลง 92.62 ล้านบาท เนื่องจากโครงการต่อเนื่องจากปี 2560 มาในปี 2561 โดยเฉพาะงานราชการที่มีมูลค่างานสูงได้ทยอยสิ้นสุดลง ในขณะที่มีจำนวนโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้นเป็นงานในส่วนของงานเอกชน ทั้งนี้ บางโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการส่งมอบพื้นที่ให้กับบริษัทเพื่อเริ่มงานก่อสร้าง รวมถึงโครงการใหม่ยังอยู่ในช่วงของการดำเนินการก่อสร้างในส่วนฐานราก เป็นผลทำให้การรับรู้รายได้ในปี 2561 น้อยกว่าปี 2560 ในส่วนของรายได้จากการให้บริการที่ไม่ปรากฏนั้น เป็นผลจากสัญญางานให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบได้หมดสัญญาไปเมื่อเดือนกันยายน ปี 2560 และบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยอีกในอนาคต กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 30.02 ล้านบาทคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 2.37% สาเหตุของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงเกิดเนื่องมาจาก งานก่อสร้างมีความล่าช้าแต่ได้รับการขยายเวลาออกไป จึงทำให้ค่าใช้จ่ายโครงการสูงขึ้น โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและโซ่หุ่ยต่าง ๆ บริษัทจึงมีการปรับงบประมาณต้นทุนก่อสร้างตามประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอีกทั้งในปีดังกล่าวการเข้ารับงานจากหน่วยงานเอกชนในภาวะเศรษฐกิจถดถอย และการคิดอัตรากำไรในการเข้ารับงานจากหน่วยงานเอกชนทำได้ไม่สูงนักเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้ารับงาน กอปรกับราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมปรับตัวเพิ่มขึ้น อาทิ เหล็ก และปูนซีเมนต์ เป็นต้น จึงทำให้ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560

บริษัทสามารถสรุปการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 และปี 2561 ได้ดังนี้

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

บริษัทมีรายได้จากการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและรายได้จากการให้บริการ ดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,343.62	98.30%	1,251.00	100.00%
รายได้จากการให้บริการ <sup>2</sup>	23.18	1.70%	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,366.80</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,251.00</b>	<b>100.00%</b>
รายได้อื่น <sup>3</sup>	13.68	1.00%	15.00	1.20%

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : /1 รายได้จากการให้บริการ หมายถึง รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยซึ่งดำเนินการในนามบริษัท

/2 รายได้อื่น หมายถึง รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าเช่า กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และรายได้ดอกเบี้ยรับ



### รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามวิธีอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน สำหรับรายได้ที่รับรู้แล้ว แต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา แสดงไว้เป็นมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ และรายได้ที่ถึงกำหนดรับชำระตามสัญญาแล้ว แต่ยังไม่เกิดต้นทุนงานก่อสร้างจริงจะแสดงไว้เป็นรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับต้นทุนจริงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนงานนั้น ๆ อย่างมีนัยสำคัญ

### ตารางสรุปโครงสร้างรายได้แยกตามลักษณะโครงการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	จำนวนโครงการ	ล้านบาท	จำนวนโครงการ
รายได้จากโครงการต่อเนื่อง	1,052.17	15	817.18	14
หน่วยงานราชการ	924.73	9	539.83	9
หน่วยงานเอกชน	127.44	6	277.35	5
รายได้จากโครงการใหม่	287.35	15	432.47	19
หน่วยงานราชการ	208.60	8	47.78	4
หน่วยงานเอกชน	78.75	7	384.69	15
รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา <sup>1</sup>	4.10		1.35	
<b>รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง</b>	<b>1,343.62</b>	<b>30</b>	<b>1,251.00</b>	<b>33</b>

หมายเหตุ : / 1 - รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา ประกอบด้วยรายได้ค่าออกแบบ,งานปรับปรุงพื้นที่รวมพล,รายได้ค่าทดสอบเสาเข็ม เป็นต้น

รายได้ของบริษัทจะขึ้นอยู่กับประเภทและปริมาณที่บริษัทจัดหามาได้ในแต่ละช่วงเวลา บริษัทมีนโยบายที่จะรับงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยพิจารณาปริมาณที่มีอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมและผู้ว่าจ้างที่มีศักยภาพ มีความน่าเชื่อถือ หรือมีฐานะการเงินที่ดี

หากพิจารณาจำนวนโครงการ และรายได้ที่รับรู้ในงวดบัญชีปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 1,343.62 ล้านบาท และ 1,251.00 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากโครงการต่อเนื่องมาจากปีก่อนหน้า เท่ากับ 1,052.17 ล้านบาทและเท่ากับ 817.18 ล้านบาท และรายได้จากโครงการใหม่ที่เริ่มโครงการในปีนั้น เท่ากับ 287.35 ล้านบาท และ 432.47 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 จำนวนโครงการตามสัญญาทั้งหมด 33 โครงการ มากกว่าปี 2560 จำนวน 3 โครงการ บริษัทรับรู้รายได้ลดลง 92.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.89 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างปีก่อนหน้า เนื่องจากโครงการต่อเนื่องจากปี 2560 มาในปี 2561 โดยเฉพาะงานราชการที่มีมูลค่างานสูงได้ทยอยสิ้นสุดลง ในขณะที่มีจำนวนโครงการใหม่เพิ่มขึ้นแต่เป็นส่วนงานเอกชน ทั้งนี้บางโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการส่งมอบพื้นที่ให้กับบริษัทเพื่อเริ่มงานก่อสร้าง รวมถึงโครงการใหม่ยังอยู่ในช่วงของการดำเนินการก่อสร้างในส่วนฐานราก เป็นผลทำให้การรับรู้รายได้ในปี 2561 น้อยกว่าปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีจำนวนงานที่ยังไม่ส่งมอบจำนวน 23 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานส่วนที่เหลือตามสัญญา (Backlog) เท่ากับ 997.00 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้จนถึงปี 2563

### รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา

ในงวดบัญชีปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีรายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา 4.10 ล้านบาท และ 1.35 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2561 รายได้เกิดจากงานออกแบบ งานปรับปรุงพื้นที่จุดรวมพลและรายได้ค่าทดสอบเสาเข็ม

### รายได้จากการให้บริการ

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการ เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการให้บริการ คือ รายได้จากการรับจัดเก็บขยะมูลฝอยตามสัญญาในเขตเทศบาลนครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ และรายได้จากการจัดเก็บ และกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบตามสัญญาในเขตเทศบาลนครลำปาง และเทศบาลเมืองเขลางค์นคร จังหวัดลำปาง บริษัทมีรายได้จากการให้บริการในงวดบัญชีปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 23.18 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 2.96 ร้อยละ 1.70 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ

สัญญาการให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบให้เขตเทศบาลเมืองเขลางค์นคร และเขตเทศบาลนครลำปาง จังหวัดลำปาง ซึ่งสิ้นสุดสัญญางานลงในเดือนกันยายน 2560 ทั้งนี้ ภายหลังจากสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขยะมูลฝอยที่ไม่ใช้งานทั้งหมด

### รายได้อื่น

ในงวดบัญชีปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 13.68 ล้านบาท และ 15.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายได้อื่นประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้จากการให้เช่าสำนักงาน รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการให้เช่าเครื่องมือ เครื่องจักร ก่อสร้างจากการขายทรัพย์สิน

### ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

#### ต้นทุน

ในงวดบัญชีปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีต้นทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 1,252.85 ล้านบาท และ 1,156.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ 91.66 และร้อยละ 92.42 ตามลำดับ ทั้งนี้ สามารถอธิบายรายละเอียดของต้นทุนตามประเภทธุรกิจได้ ดังนี้

ต้นทุนการดำเนินงาน และ อัตราต้นทุนต่อรายได้แยกตามประเภท	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	1,231.36	91.64%	1,156.21	92.42%
ต้นทุนจากการให้บริการ	21.49	92.71%	-	0.00%
รวมต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและให้บริการ	1,252.85		1,156.21	

### ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่เกิดจากค่าวัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไปในงานก่อสร้าง และค่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสิทธิภาพเข้ามาดำเนินการตั้งต่งงานก่อสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม งานติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและระบบสื่อสาร งานติดตั้งระบบประปาและระบบสุขาภิบาล งานระบบปรับอากาศและระบายอากาศ งานระบบดับเพลิงทั้งภายในและภายนอกอาคาร เป็นต้น โดยบริษัทมีวิศวกรของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิด ในปี 2560 และปี 2561 มีค่าวัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองเท่ากับ 453.55 ล้านบาท และ 498.01 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับร้อยละ 44.68 และร้อยละ 37.06 ตามลำดับ และค่าจ้างผู้รับเหมาเท่ากับ 379.02 ล้านบาท และ 642.15 ล้านบาทคิดเป็น

สัดส่วนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างร้อยละ 37.34 และร้อยละ 47.79 ตามลำดับ รวมเป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างในปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ เท่ากับ 1,231.36 ล้านบาท และ 1,156.21 ล้านบาทคิดเป็นอัตราต้นทุนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับร้อยละ 91.64 และร้อยละ 92.42 ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุที่ทำให้อัตราส่วนต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างในปี 2561 เพิ่มขึ้น เนื่องจากงานก่อสร้างมีความล่าช้าแต่ได้รับการขยายระยะเวลาออกไป จึงทำให้ค่าใช้จ่ายโครงการสูงขึ้น โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าโสหุ้ยต่าง ๆ ดังนั้นบริษัทจึงมีการปรับงบประมาณต้นทุนก่อสร้างตามประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อีกทั้งในปีดังกล่าวการเข้าทำงานจากหน่วยงานเอกชนในภาวะเศรษฐกิจถดถอย การคิดอัตราค่าโสหุ้ยในการเข้าทำงานจากหน่วยงานเอกชนทำได้ไม่สูงนักเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าทำงาน กอปรกับราคาวัดุดก่อสร้างโดยรวมปรับตัวเพิ่มขึ้น อาทิ เหล็ก และปูนซีเมนต์ เป็นต้น จึงทำให้ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560

#### ต้นทุนจากการให้บริการ

ต้นทุนจากการให้บริการส่วนใหญ่เกิดจากค่าวัสดุสิ้นเปลืองและค่าแรงผู้รับเหมาจัดเก็บ และกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบ ค่าเสื่อมราคาเครื่องมือ เครื่องใช้ และเงินเดือน โดยปี 2561 จะไม่ปรากฏต้นทุนจากการให้บริการแล้วเนื่องจากสัญญา ได้สิ้นสุดลงไปแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2560

#### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น และ อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้แยกตามประเภทรายได้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
กำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้าง	112.26	8.36%	94.79	7.58%
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	1.69	7.29%	-	0.00%
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>113.95</b>		<b>94.79</b>	
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)</b>	<b>8.34%</b>		<b>7.58%</b>	

บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 113.95 ล้านบาท และ 94.79 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวมจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 8.34 และร้อยละ 7.58 ตามลำดับ ซึ่งสามารถแบ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 112.26 ล้านบาท และ 94.79 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการให้บริการ เท่ากับ 1.69 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาทตามลำดับ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2561 พบว่าอัตรากำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างอยู่เฉลี่ยร้อยละ 3.30 ถึงร้อยละ 17.30 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเกิดจากงานก่อสร้างมีความล่าช้าแต่ได้รับการขยายระยะเวลาออกไป จึงทำให้ค่าใช้จ่ายโครงการสูงขึ้น โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าโสหุ้ยต่าง ๆ ดังนั้นบริษัทจึงมีการปรับงบประมาณต้นทุนก่อสร้างตามประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อีกทั้งในปีดังกล่าวการเข้าทำงานจากหน่วยงานเอกชนในภาวะเศรษฐกิจถดถอย การคิดอัตราค่าโสหุ้ยในการเข้าทำงานจากหน่วยงานเอกชนทำได้ไม่สูงนักเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าทำงาน กอปรกับราคาวัดุดก่อสร้างโดยรวมปรับตัวเพิ่มขึ้น อาทิ เหล็ก และปูนซีเมนต์ เป็นต้น จึงทำให้ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560

ปี 2561 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 94.79 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 7.58 ซึ่งการลดลงของกำไรขั้นต้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เกิดจากงานก่อสร้างมีความล่าช้าแต่ได้รับการขยายระยะเวลาออกไป จึงทำให้ค่าใช้จ่ายโครงการสูงขึ้น โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าโสหุ้ยต่าง ๆ ดังนั้นบริษัทจึงมีการปรับงบประมาณต้นทุนก่อสร้างตามประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียม ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ค่าซ่อมแซมและบำรุงเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ สำหรับงวดบัญชีปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 66.01 ล้านบาท และ 67.07 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 4.83 และร้อยละ 5.36 ตามลำดับ สำหรับค่าใช้จ่ายที่มีมูลค่าสูงสุดคือเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน รองลงมาคือค่าที่ปรึกษาต่าง ๆ และการประชาสัมพันธ์

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับงวดบัญชีปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 1.24 ล้านบาท และ 1.45 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.09 และร้อยละ 0.12 เป็นส่วนแบ่งจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC ซึ่งให้บริการบริหารจัดการเก็บขยะมูลฝอย

## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 6.71 ล้านบาท และ 4.56 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.49 และร้อยละ 0.36 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายทางการเงินทั้งหมดเป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ส่วนใหญ่เป็นวงเงินเพื่อการพาณิชย์ เช่น ดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชี ดอกเบี้ยเจ้าหนี้เช่าซื้อ ดอกเบี้ยจากตัวสัญญาใช้เงิน และจากหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับงวดบัญชีปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 12.24 ล้านบาท และ 9.59 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.90 และร้อยละ 0.77 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นไปในทางเดียวกันกับความสามารถในการทำกำไร อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษี

## กำไรและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับงวดบัญชี ปี 2560 และกำไรสุทธิปี 2561 เท่ากับ 43.91 ล้านบาท และ 30.02 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 3.18 และร้อยละ 2.37 ของรายได้รวม ตามลำดับ สำหรับงวดบัญชีปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ซึ่งเกิดจากงานก่อสร้างมีความล่าช้าแต่ได้รับการขยายระยะเวลาออกไป จึงทำให้ค่าใช้จ่ายโครงการสูงขึ้น โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าโง่ต่าง ๆ ดังนั้นบริษัทจึงมีการปรับงบประมาณต้นทุนก่อสร้างตามประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อีกทั้งในปีดังกล่าวการเข้ารับงานจากหน่วยงานเอกชนในภาวะเศรษฐกิจถดถอย การคิดอัตรากำไรในการเข้ารับงานจากหน่วยงานเอกชนทำได้ไม่สูงนักเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้ารับ ในขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการปรับฐานเงินเดือนของพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษาต่าง ๆ และการประชาสัมพันธ์

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,018.79 ล้านบาท และ 906.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์รวม มีดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 775.32 ล้านบาท และ 633.96 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 76.10 และร้อยละ 69.91 ตามลำดับ มีรายละเอียดที่สำคัญในแต่ละรายการ ดังนี้

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 61.25 ล้านบาท และ 34.50 ล้านบาท สาเหตุที่เงินสดลดลงจากสิ้นปี 2560 เนื่องจากใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ

#### ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ในการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การรับเงินค่าจ้างจะเป็นไปตามงวดงานที่ระบุในสัญญา บริษัทจะได้รับค่าจ้างในแต่ละงวด บริษัทจะต้องทำการส่งมอบงวดงานให้แก่เจ้าของโครงการหรือตัวแทนตรวจรับมอบงาน เมื่อเจ้าของโครงการรับมอบงานแล้ว บริษัทจะสามารถส่งใบแจ้งหนี้ไปยังเจ้าของโครงการเพื่อขอรับเงินค่าจ้างงวดงาน โดยปกติบริษัทจะกำหนดให้เจ้าของโครงการต้องชำระค่าจ้างในแต่ละงวดภายใน 30 วัน หรือ 45 วัน นับจากวันที่เจ้าของโครงการหรือตัวแทนตรวจรับงานที่ว่าจ้างในแต่ละงวด

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 285.18 ล้านบาท และ 196.73 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายการลูกหนี้การค้า (หน่วย : ล้านบาท)	31 ธ.ค.2560	31 ธ.ค.2561
ลูกหนี้การค้า	191.76	71.82
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	5.55	5.55
<b>รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>186.21</b>	<b>66.27</b>
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	98.97	130.46
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ</b>	<b>285.18</b>	<b>196.73</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 186.21 ล้านบาท และ 66.27 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 65.30 และร้อยละ 33.69 ตามลำดับ ในปี 2561 ลูกหนี้การค้าลดลงจากปี 2560 เนื่องจากบริษัทสามารถ และสามารถบริหารจัดการเรียกเก็บค่าจ้างตามงวดงานภายหลังส่งมอบงานตามสัญญาจ้างได้ดีกว่าปีก่อนหน้า แม้ว่าบริษัทจะกำหนดให้ชำระค่าจ้างภายใน 30 - 45 วัน ก็ตาม แต่ตามความจริงบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (ไม่รวมมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ) ในช่วงปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 64 วัน และ 52 วันตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้ในปี 2561 ลดลงเนื่องจากลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นงานเอกชนซึ่งสามารถเรียกชำระหนี้ได้เร็ว สำหรับรายการลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา เงินมัดจำค่าสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ลูกหนี้กรมสรรพากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 66.27 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ เท่ากับร้อยละ 33.69 มูลค่าลูกหนี้การค้าลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2560 เนื่องจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ตามกำหนดเงื่อนไขและมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (ไม่รวมมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ) เท่ากับ 52 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 159.59 ล้านบาท และ 53.49 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับร้อยละ 83.22 และร้อยละ 74.48 ตามลำดับ และมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเท่ากับ 32.17 ล้านบาท และ 18.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับร้อยละ 16.78 และร้อยละ 25.52 ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่โดยเฉลี่ยเกินร้อยละ 23 เป็นลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 3 - 6 เดือน นอกจากนี้ บริษัทกำหนดนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดลูกหนี้การค้าที่อายุหนี้คงค้างเกินกำหนด 1 ปี โดยจะพิจารณาเป็นกรณีไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 53.49 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับร้อยละ 74.48 และมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเท่ากับ 18.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับร้อยละ 25.52 ซึ่งแยกเป็นลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน เกินกำหนดชำระเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน และเกินกำหนดชำระ 12 เดือน เท่ากับร้อยละ 8.67 ร้อยละ 28.81 และร้อยละ 62.52 ของลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระทั้งหมด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2560 และปี 2561 บริษัทมียอดลูกหนี้แยกตามอายุหนี้คงค้างดังนี้

	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561
<b>ลูกหนี้การค้าทั่วไป</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	159.59	53.49
ไม่เกิน 3 เดือน	20.71	1.59
3-6 เดือน	0.28	4.26
มากกว่า 7 - 12 เดือน		1.02
เกินกว่า 12 เดือน	11.18	11.46
<b>รวม</b>	<b>191.76</b>	<b>71.82</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ <sup>1</sup>	(5.55)	(5.55)
<b>รวม</b>	<b>186.21</b>	<b>66.27</b>
<b>ลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน		
<b>รวม</b>		
<b>รวมลูกหนี้การค้าทั้งสิ้น</b>	<b>186.21</b>	<b>66.27</b>
<b>ลูกหนี้การค้า ก่อนค่าเผื่อฯ</b>	<b>191.76</b>	<b>71.82</b>
<b>ลูกหนี้อื่น ๆ</b>	<b>98.97</b>	<b>130.46</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>285.18</b>	<b>196.73</b>

หมายเหตุ : /1 - บริษัทมีนโยบายพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ที่มีอายุเกินกำหนดตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป หรือมีข้อบ่งชี้ว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ หรือลูกหนี้ที่บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดี ร่วมกับการพิจารณาฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

/2 - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี มีเพียงรายเดียว ซึ่งบริษัทฟ้องร้องเรียกให้ชำระหนี้ และบริษัทชนะคดีในศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์แล้ว โดยลูกหนี้รายดังกล่าว ยินยอมชำระหนี้ให้แก่บริษัทเป็นเงินจำนวนหนึ่งตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ฝ่ายบัญชีบริษัทจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ในส่วนที่เหลือที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะชนะคดีในศาลอุทธรณ์ แต่ยังไม่ได้รับเงินจำนวนดังกล่าว ดังนั้น บนหลักแห่งความระมัดระวัง ฝ่ายบัญชีบริษัทจึงไม่กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวนดังกล่าว ปัจจุบันลูกหนี้รายดังกล่าวยังอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลฎีกา (ข้อมูลเพิ่มเติมใน หัวข้อ ข้อพิพาทจากการผิดสัญญา)

### มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 บริษัทมีรายการมูลค่างานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเท่ากับ 344.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7.95 ล้านบาท โดยมูลค่างานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจะแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานให้บริการที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการ

### วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ ประกอบด้วย วัสดุ อุปกรณ์ ที่จะนำมาใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทได้สั่งซื้อตามแผนงานที่กำหนด และนำมาจัดเก็บไว้หน้างานเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำมาใช้งาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 เท่ากับ 58.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.68 ล้านบาท ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่รอการติดตั้ง

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 243.47 ล้านบาท และ 272.89 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 23.90 และร้อยละ 30.09 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญดังนี้

#### เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน 55.03 ล้านบาท และ 77.32 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งยอดเงินฝากประจำนี้ใช้จำเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหนังสือค้ำประกันตามสัญญาโครงการ และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน แม้ว่าบริษัทจะรับงานโครงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่บริษัทก็สามารถส่งมอบงาน และได้ถอนการวางประกันเงินฝากได้หลายโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้นเนื่องจากการใช้เป็นหลักประกันในการรับงานโครงการใหม่

#### เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า มูลค่าเท่ากับ 1.26 ล้านบาท และ 1.74 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเกิดจากผลของการรับรู้มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 150.99 ล้านบาท และ 159.39 ล้านบาท ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีการซื้อ เครื่องมือ/เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน รวมเพิ่มขึ้น 28.54 ล้านบาท และ 24.08 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2561 บริษัทมีการลงทุนซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ก่อสร้างเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ เพิ่มขึ้นจำนวน 24.04 ล้านบาท และได้จำหน่ายเครื่องจักรก่อสร้าง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ จำนวน 0.51 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 542.77 ล้านบาท และ 421.17 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 53.28 และร้อยละ 46.44 ตามลำดับ โดยมีรายการหนี้สินเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

#### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 517.11 ล้านบาท และ 404.35 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 50.76 และร้อยละ 44.59 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

### เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 117.84 ล้านบาท เท่ากับ 75.50 ล้านบาท และ 84.22 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เกิดจากการใช้เงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินในเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ว่าจ้างผู้รับเหมา และเป็นเงินหมุนเวียนภายในกิจการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่ออื่น ๆ จากสถาบันการเงินภายในประเทศเท่ากับ 440.20 ล้านบาท เท่ากับ 412.50 และ 644.70 ล้านบาท ตามลำดับ

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 มีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 295.61 ล้านบาท และ 205.90 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 124.55 ล้านบาท และ 114.33 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 171.06 ล้านบาท และ 91.57 ล้านบาท รายการเจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายต่าง ๆ และภาษีจากการให้บริการ เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัท คือ เจ้าหนี้การค้าวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้จ่ายในการก่อสร้าง และเจ้าหนี้ผู้รับเหมา เป็นต้น หากพิจารณาระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าจะพบว่า บริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 38 วัน และ 37 วัน ตามลำดับ ซึ่งยอดเจ้าหนี้อื่นที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากสิ้นปี 2561 คือรายการค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

### ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีประมาณการหนี้สินระยะสั้นเท่ากับ 9.54 ล้านบาท และ 11.35 ล้านบาท ตามลำดับ ประมาณการหนี้สินระยะสั้น เกิดจากการรับประกันโครงการหลังส่งมอบงานงวดสุดท้ายแก่เจ้าของโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจะรับประกันในช่วง 1-2 ปี นอกเหนือจากนี้จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการรับประกันที่ตกลงไว้ในสัญญาับเหมาก่อสร้างกับเจ้าของโครงการ

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 มีหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 25.66 ล้านบาท และ 16.82 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 2.52 และร้อยละ 1.85 ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินเท่ากับ 9.32 ล้านบาท และ 2.85 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทใช้ในการลงทุนซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้าง และยานพาหนะสำหรับงานก่อสร้าง หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวจะถูกทยอยผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ตามเงื่อนไขของสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เท่ากับ 6.46 ล้านบาท และ 2.30 ล้านบาท ตามลำดับ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 476.02 ล้านบาท และ 485.68 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 46.72 และร้อยละ 53.56 ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 485.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.65 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.02 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทมีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ จำนวน 30.02 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จอื่นอีกจำนวน 0.38 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรสะสมเท่ากับ 89.70 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 20.75 ล้านบาท



### กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 82.04 ล้านบาท และ 89.70 ล้านบาท สิ้นปี 2561 มีกำไรสะสมจำนวน 30.02 ล้านบาท นำไปจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม 2.00 ล้านบาท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท เสนอจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2561 จำนวน 15.00 ล้านบาท ซึ่งจะต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เสียก่อน

### อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

บริษัทมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 1.14 เท่า และ 0.87 เท่า ตามลำดับ ในปี 2561 ลดลงเนื่องจากบริษัททยอยชำระคืนเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้าง ส่งผลให้หนี้สินลดลง 112.76 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น เนื่องมาจากผลกำไรสุทธิจำนวน 30.02 ล้านบาท

### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน 775.32 ล้านบาท และ 633.96 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 517.11 ล้านบาท และ 404.35 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทจึงมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.50 เท่า และ 1.57 เท่า ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่อง สิ้นปี 2561 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2560 เกิดจากการที่สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง ในอัตราที่น้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียน กล่าวคือ บริษัทมีเงินสดลดลง 26.75 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราวลดลง 29.89 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 88.45 ล้านบาท และวัสดุคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 11.68 ล้านบาท ในขณะที่มีมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บลดลง 7.95 ล้านบาท ส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนรวมลดลง 141.36 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีการลดลงจำนวน 112.76 ล้านบาท โดยเฉพาะการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้า และเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ส่งผลทำให้ อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ หากพิจารณาวงจรเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่าบริษัทมีวงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และปี 2561 27 วัน และ 15 วัน ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า นานกว่าระยะเวลาการชำระหนี้ เจ้าหนี้การค้า

### กระแสเงินสด

สำหรับงวด ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (48.01) ล้านบาท และ (4.47) ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดปี 2561 เกิดจากการกำไรสุทธิในงวด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิลดลง เจ้าหนี้การค้าลดลง และจ่ายภาษีเงินได้

สำหรับงวด ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุนเท่ากับ (55.46) ล้านบาท และ 0.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสำหรับงวดปี 2561 เกิดจากการนำเงินสดไปฝากเข้าในบัญชีเงินฝากประจำติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น เนื่องจากการรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น มีเงินลงทุนชั่วคราวลดลง และมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างใหม่บางส่วนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ในงวด ปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมการจัดหาเงินเท่ากับ 150.42 ล้านบาท และ (23.04) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทจ่ายเงินปันผลเท่ากับ 20.75 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงินสำหรับงวดปี 2561 จากการนำเงินสดไปผ่อนชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และจ่ายเบี้ย

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของ บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้โครงการก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.11 เนื่องจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 98.8 ของยอดรายได้รวมของบริษัท) นอกจากนี้ผู้บริหารประมาณการต้นทุนวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างที่ต้องใช้ในงานก่อสร้างจนแล้วเสร็จจาก

รายละเอียดของแบบก่อสร้างแต่ละโครงการ ดังนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการดังกล่าวอย่างมาก ทั้งนี้โครงการก่อสร้างแต่ละโครงการอาจมีการปรับเปลี่ยนขอบเขตงานก่อสร้างจำนวนมากในภายหลัง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนโครงการที่ได้เคยจัดทำไว้และส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินในการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามการรับรู้รายได้และพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมิน ขั้นตอนความสำเร็จของงานก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง รวมถึงการทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบันทึกต้นทุนของงานก่อสร้าง ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จ การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามฝ่ายบริหารวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับประมาณการต้นทุนโครงการที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดกับขั้นความสำเร็จที่ประเมินโดยผู้จัดการโครงการ โดยการอ่านและทำความเข้าใจสัญญารับเหมาก่อสร้าง และวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการ

กำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

21

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	34,505,225	61,254,369	34,505,225	61,254,369
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	7	108,731	30,000,000	108,731	30,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	196,726,946	285,183,936	196,726,946	285,183,936
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9	344,534,610	352,475,260	344,534,610	352,475,260
วัสดุคงเหลือ		58,087,004	46,406,348	58,087,004	46,406,348
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>633,962,516</b>	<b>775,319,913</b>	<b>633,962,516</b>	<b>775,319,913</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	10	77,321,974	55,032,788	77,321,974	55,032,788
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	1,743,433	1,265,882	100,000	100,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	159,387,050	150,985,417	159,387,050	150,985,417
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	1,498,821	2,178,322	1,498,821	2,178,322
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	5,342,618	6,396,694	5,342,618	6,396,694
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		27,389,711	23,731,110	27,389,711	23,731,110
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		205,731	3,883,286	205,731	3,883,286
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>272,889,338</b>	<b>243,473,499</b>	<b>271,245,905</b>	<b>242,307,617</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>906,851,854</b>	<b>1,018,793,412</b>	<b>905,208,421</b>	<b>1,017,627,530</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมรอย จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน					
การเงิน	15	84,215,347	75,500,794	84,215,347	75,500,794
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	205,895,305	295,607,238	205,895,305	295,607,238
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	2,305,761	6,464,612	2,305,761	6,464,612
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	9	49,496,584	85,047,920	49,496,584	85,047,920
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		50,924,768	44,609,496	50,924,768	44,609,496
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		164,536	336,395	164,536	336,395
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	18	11,345,992	9,542,500	11,345,992	9,542,500
รวมหนี้สินหมุนเวียน		404,348,293	517,108,955	404,348,293	517,108,955
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	17	550,690	2,856,450	550,690	2,856,450
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	14,615,163	13,788,305	14,615,163	13,788,305
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	18	861,465	6,615,405	861,465	6,615,405
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า		800,000	2,400,000	800,000	2,400,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		16,827,318	25,660,160	16,827,318	25,660,160
รวมหนี้สิน		421,175,611	542,769,115	421,175,611	542,769,115

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		129,979,341	129,979,341	129,979,341	129,979,341
กำไรสะสม					
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตาม					
กฎหมาย	20	16,000,000	14,000,000	16,000,000	14,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		89,696,902	82,044,956	88,053,469	80,879,074
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>485,676,243</b>	<b>476,024,297</b>	<b>484,032,810</b>	<b>474,858,415</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>906,851,854</b>	<b>1,018,793,412</b>	<b>905,208,421</b>	<b>1,017,627,530</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย			
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
<b>รายได้</b>					
	รายได้จากการรับเหมา				
	ก่อสร้าง	1,251,000,705	1,343,619,613	1,251,000,705	1,343,619,613
	รายได้จากการให้บริการ	-	23,177,311	-	23,177,311
	รายได้อื่น	14,999,010	13,683,311	15,974,010	14,933,311
	<b>รวมรายได้</b>	<b>1,265,999,715</b>	<b>1,380,480,235</b>	<b>1,266,974,715</b>	<b>1,381,730,235</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
	ต้นทุนในการรับเหมา				
	ก่อสร้าง	1,156,205,824	1,231,356,761	1,156,205,824	1,231,356,761
	ต้นทุนจากการให้บริการ	-	21,492,199	-	21,492,199
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	67,071,168	66,013,175	67,071,168	66,013,175
	ต้นทุนทางการเงิน	4,563,346	6,707,771	4,563,346	6,707,771
	<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,227,840,338</b>	<b>1,325,569,906</b>	<b>1,227,840,338</b>	<b>1,325,569,906</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร</b>					
<b>จากเงินลงทุนในการร่วม</b>					
<b>ค้า</b>					
	<b>และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>38,159,377</b>	<b>54,910,329</b>	<b>39,134,377</b>	<b>56,160,329</b>
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
	ในการร่วมค้า	11 1,452,551	1,242,872	-	-
	<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษี</b>	<b>39,611,928</b>	<b>56,153,201</b>	<b>39,134,377</b>	<b>56,160,329</b>
	<b>เงินได้</b>	<b>(9,594,347)</b>	<b>(12,239,403)</b>	<b>(9,594,347)</b>	<b>(12,239,403)</b>
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22 (9,594,347)	(12,239,403)	(9,594,347)	(12,239,403)
	<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>30,017,581</b>	<b>43,913,798</b>	<b>29,540,030</b>	<b>43,920,926</b>

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย			
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกใน					
ส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง					
กำไร(ขาดทุน)จากการ					
ประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย	19	477,463	106,181	477,463	106,181
หัก ผลกระทบของภาษีเงิน					
ได้	22	(95,493)	(21,236)	(95,493)	(21,236)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>สำหรับปี</b>					
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
<b>รวมสำหรับปี</b>					
		30,399,551	43,998,743	29,922,000	44,005,871
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไรสำหรับปี		0.06	0.11	0.06	0.11
จำนวนหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วง					
น้ำหนัก (หุ้น)					
		500,000,000	387,397,260	500,000,000	387,397,260

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย

กำไรสะสม

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น -	จัดสรรเพื่อทุน		องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
			สำรองตาม กฎหมาย	ที่ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	175,000,000	-	11,500,000	40,546,213	-	227,046,213
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-
เพิ่มทุน	21	75,000,000	129,979,341	-	-	204,979,341
กำไรสำหรับปี	-	-	-	43,913,798	-	43,913,798
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	84,945	-	84,945
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	43,998,743	-	43,998,743
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	250,000,000	129,979,341	14,000,000	82,044,956	-	476,024,297

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

			บาท				
			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน				
			ตามวิธีส่วนได้เสีย				
			กำไรสะสม				
		ทุนที่ออกและชำระ	ส่วนเกิน	จัดสรรเพื่อทุน	องค์ประกอบ		
หมายเหตุ	แล้ว	มูลค่าหุ้น	สำรองตาม	ที่ยังไม่ได้	อื่นของส่วน	รวมส่วนของ	
			กฎหมาย	จัดสรร	ของผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		250,000,000	129,979,341	14,000,000	82,044,956	-	476,024,297
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(20,747,605)	-	(20,747,605)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	30,017,581	-	30,017,581
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	381,970	-	381,970
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	30,399,551	-	30,399,551
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		250,000,000	129,979,341	16,000,000	89,696,902	-	485,676,243

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กำไรสะสม

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อทุน		องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
			สำรองตาม กฎหมาย	ที่ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	175,000,000	-	11,500,000	39,373,203	-	225,873,203
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-
เพิ่มทุน	75,000,000	129,979,341	-	-	-	204,979,341
กำไรสำหรับปี	-	-	-	43,920,926	-	43,920,926
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	84,945	-	84,945
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	44,005,871	-	44,005,871
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	250,000,000	129,979,341	14,000,000	80,879,074	-	474,858,415

**บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม			องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อทุน สำรองตาม กฎหมาย	ที่ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	250,000,000	129,979,341	14,000,000	80,879,074	-	474,858,415
ทุนสำรองตามกฎหมาย 20	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย 21	-	-	-	(20,747,605)	-	(20,747,605)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	29,540,030	-	29,540,030
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	381,970	-	381,970
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	29,922,000	-	29,922,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	250,000,000	129,979,341	16,000,000	88,053,469	-	484,032,810

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	39,611,928	56,153,201	39,134,377	56,160,329
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิใช้ไป ในกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	15,119,125	17,605,125	15,119,125	17,605,125
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	679,501	637,140	679,501	637,140
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,207,713)	(3,481,042)	(1,207,713)	(3,481,042)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย	2,278,040	-	2,278,040	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,274,256)	(408,731)	(1,274,256)	(408,731)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,452,551)	(1,242,872)	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	10,521,032	2,238,722	10,521,032	2,238,722
ผลประโยชน์พนักงาน	1,536,621	1,207,893	1,536,621	1,207,893
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	-	-	(975,000)	(1,250,000)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,563,346	6,707,771	4,563,346	6,707,771
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการ เปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	70,375,073	79,417,207	70,375,073	79,417,207
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	78,898,023	(31,087,314)	78,898,023	(31,087,314)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	7,940,650	(222,665,509)	7,940,650	(222,665,509)
วัสดุคงเหลือ	(11,680,656)	(12,765,847)	(11,680,656)	(12,765,847)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	248,250	-	248,250
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(89,717,048)	117,117,169	(89,717,048)	117,117,169
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	(35,551,336)	52,226,171	(35,551,336)	52,226,171
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	6,315,272	16,012,894	6,315,272	16,012,894

บริษัท เชียงใหม่ริมคอย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ประมาณการหนี้สิน	(14,471,480)	(24,847,147)	(14,471,480)	(24,847,147)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(1,600,000)	(1,600,000)	(1,600,000)	(1,600,000)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(232,300)	-	(232,300)	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	10,276,198	(27,944,126)	10,276,198	(27,944,126)
จ่ายภาษีเงินได้	(25,653,626)	(20,068,014)	(25,653,626)	(20,068,014)
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	10,909,362	-	10,909,362	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(4,468,066)	(48,012,140)	(4,468,066)	(48,012,140)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(22,289,186)	(17,966,112)	(22,289,186)	(17,966,112)
เงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น)ลดลง	29,891,269	(30,000,000)	29,891,269	(30,000,000)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	991,445	408,731	991,445	408,731
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24,047,348)	(17,442,809)	(24,047,348)	(17,442,809)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	15,241,571	9,038,587	15,241,571	9,038,587
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(749,411)	-	(749,411)
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	975,000	1,250,000	975,000	1,250,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	762,751	(55,461,014)	762,751	(55,461,014)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(4,546,166)	(6,779,192)	(4,546,166)	(6,779,192)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	8,714,553	(42,338,656)	8,714,553	(42,338,656)
เงินสดจ่ายคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,464,611)	(5,443,247)	(6,464,611)	(5,443,247)
เงินรับค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนสุทธิ	-	204,979,341	-	204,979,341



บริษัท เชียงใหม่ริมตอຍ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2561	2560	2561	2560
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(20,747,605)	-	(20,747,605)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(23,043,829)	150,418,246	(23,043,829)	150,418,246
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(26,749,144)	46,945,092	(26,749,144)	46,945,092
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	61,254,369	14,309,277	61,254,369	14,309,277
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	34,505,225	61,254,369	34,505,225	61,254,369
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินลดลง	(12,065)	-	(12,065)	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	-	6,634,190	-	6,634,190
ลูกหนี้จากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์ลดลง(เพิ่มขึ้น)	13,519,333	(8,795,974)	13,519,333	(8,795,974)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักคือการทำบริการรับเหมาก่อสร้าง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ตระกูลจิรพัฒน์ บริษัทตั้งอยู่เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้แปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีมติให้ใช้ชื่อจดทะเบียนของบริษัทั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เป็น “บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)” และ “Chiangmai Rimdoi Public Company Limited” ตามลำดับ บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2560

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 บริษัทมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ส่วนได้เสียในการ ดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - อาร์.เค.เจ.	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	ร้อยละ 60

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงได้มีการแปลงบการเงินภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษ

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องให้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยน

สินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

### 3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 4.3 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

## 4.4 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใช้วิธีส่วนได้เสีย

## 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดิน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิม หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5-10

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่นั้น เมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเจาะจงที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์เมื่อต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เฉพาะเจาะจงที่นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ คัดจำหน่ายวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ 5 ปี

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาวในการก่อสร้างตามสัญญา รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และโชห่วยในการก่อสร้าง ส่วนค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร บริษัทถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.11 การรับรู้รายได้และต้นทุน

##### รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทบันทึกรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และสูญญในการก่อสร้าง ส่วนค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการบริหาร บริษัทถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในระหว่างปีซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคตตามสัญญาไม่ได้รวมอยู่ในต้นทุนค่าก่อสร้างและจะแสดงเป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

##### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

#### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.13 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในช่วงปี

#### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง บริษัทไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

บริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้



### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบกับการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุนี้นี้ค้างชำระ

### การร่วมกิจการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมกิจการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 1 แห่งที่เป็นการร่วมกิจการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าให้ห่วย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาระดับก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจาก โครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาระดับก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบกับการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุนี้นี้ค้างชำระ

## การร่วมกิจการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมกิจการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 1 แห่งที่เป็นการร่วมกิจการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

## ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าเสียหยา ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณปัจจุบัน

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 5. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

#### ลักษณะความสัมพันธ์

##### กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมตอ - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว ร่วมค้าโดยบริษัทร้อยละ 5 และกรรมการร่วมกัน

##### กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด

ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

##### บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท

#### นโยบายการกำหนดราคา

##### ราคาธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน :

ค่าเช่ารับ

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

รายได้ค่าบริการจัดการ

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญาในอัตราร้อยละ 3 ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของยอดเงินที่ได้รับจากการทำงาน

เงินกู้ยืม

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10.25 ต่อปี

ซื้อสินทรัพย์

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

จำหน่ายสินทรัพย์

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ค่าเช่าจ่าย

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

## 5.2 ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
กิจการร่วมค้า	309,723	302,593
<b>ลูกหนี้จากการจำหน่ายสินทรัพย์</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ลูกหนี้อื่น	2,510,889	11,032,667
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,677,555
รวม	2,510,889	14,710,222
<b>ซื้อสินทรัพย์</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	880,374	-
<b>รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี</b>		
กิจการร่วมค้า	1,600,000	1,600,000
<b>รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า</b>		
กิจการร่วมค้า	800,000	2,400,000
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	2,000,000
ลดลงระหว่างปี	-	(2,000,000)
รวม	-	-

## 5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตาม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย			
	2561	2560	2561	2560
<b>รายได้ค่าบริหารจัดการ</b>				
กิจการร่วมค้า	3,432,892	3,341,095	3,432,892	3,341,095
<b>เงินปันผลรับ</b>				
กิจการร่วมค้า	-	-	975,000	1,250,000

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตาม			
	วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ค่าเช่ารับ</b>				
กิจการร่วมค้า	1,996,000	1,996,000	1,996,000	1,996,000
<b>กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,033,474	-	4,033,474
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,914	-	4,914
<b>ค่าเช่าจ่าย</b>				
กิจการร่วมค้า	155,400	-	155,400	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,200	-	59,200	-
รวม	214,600	-	214,600	-

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16,220,725	13,242,233
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	912,636	604,492
รวม	17,133,361	13,846,725

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
เงินสด	163,282	179,196
เงินฝากกระแสรายวัน	8,705,855	40,738,439
เงินฝากออมทรัพย์	5,388,473	336,734
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	20,247,615	20,000,000
รวม	34,505,225	61,254,369

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25-0.85 ต่อปี (2560 : ร้อยละ 0.25-0.85 ต่อปี)

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำ 6 เดือนและ 12 เดือน จำนวน 0.1 ล้านบาท (ปี 2560 : 30.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90-1.55 ต่อปี (ปี 2560: ร้อยละ 0.85-1.00 ต่อปี )

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ลูกหนี้การค้า	71,824,400	191,764,451
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,552,563)	(5,552,563)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	66,271,837	186,211,888
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	57,262,487	37,172,703
เงินมัดจำค่าสินค้า	27,889,380	17,991,036
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	506,174	302,201
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,474,097	2,073,454
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	35,420,539	27,691,157
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	2,820,612	11,335,260
ลูกหนี้อื่น ๆ	3,081,820	2,406,237
รวม	196,726,946	285,183,936

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	53,493,172	159,589,161
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	1,592,771	20,716,647
3 - 6 เดือน	4,256,214	281,891
7 - 12 เดือน	1,023,600	-
มากกว่า 12 เดือน	11,458,643	11,176,752
รวมลูกหนี้การค้า	71,824,400	191,764,451
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,552,563)	(5,552,563)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	66,271,837	186,211,888

9. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ / เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		
มูลค่างานตามสัญญา	3,164,494,833	3,637,615,993
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	2,211,864,651	2,740,821,991
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(1,867,330,041)	(2,388,346,731)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	344,534,610	352,475,260
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	57,262,487	37,172,703
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	49,496,584	85,047,920

10. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร สำหรับการใช้ไฟฟ้า การประมูลงาน การออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตของบริษัท และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15)

## 11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	บาท					
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว	1,743,433	1,265,882	100,000	100,000	975,000	1,250,000

กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย โดยบริษัทเชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ลงทุนร้อยละ 5

### ส่วนแบ่งกำไร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียดังนี้

	บาท	
	2561	2560
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว	1,452,551	1,242,872

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว มีดังนี้

	บาท	
	กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	26,930,254	20,854,716
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	39,465,872	51,520,775
รวมสินทรัพย์	66,396,126	72,375,491
หนี้สินหมุนเวียน	23,166,172	22,573,448
หนี้สินไม่หมุนเวียน	8,361,289	24,484,408
รวมหนี้สิน	31,527,461	47,057,856
สินทรัพย์สุทธิ	34,868,665	25,317,635



	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
<b>งบกำไรขาดทุน</b>		
รายได้รวม	114,586,679	111,371,175
ค่าใช้จ่ายรวม	85,535,649	86,513,734
กำไรสำหรับปี	29,051,030	24,857,441

## 12. การร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้าในนาม กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - อาร์.เค.เจ. โดยบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ลงทุนร้อยละ 60 และบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด ลงทุนร้อยละ 40 ซึ่งเป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน กิจการร่วมค้าประมาณงานก่อสร้างได้ในเดือน เมษายน 2559

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทและส่วนของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน คือ กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - อาร์.เค.เจ. ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

	บาท				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	เฉพาะบริษัท	การร่วม การงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
<b>สรุปรายการฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	627,756,524	96,157,236	(89,951,244)	633,962,516	775,319,913
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	271,169,450	76,455	-	271,245,905	242,307,617
หนี้สินหมุนเวียน	404,885,236	89,414,301	(89,951,244)	404,348,293	517,108,955
หนี้สินไม่หมุนเวียน	16,827,318	-	-	16,827,318	25,660,160
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	81,234,079	6,819,390	-	88,053,469	80,879,074

	บาท				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2561				2560
	เฉพาะบริษัท	การร่วมการ งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะ กิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
<b>สรุปรายการกำไร</b>					
<b>ขาดทุน</b>					
รายได้รวม	1,264,898,777	73,749,710	(71,673,772)	1,266,974,715	1,381,730,235
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,228,945,124)	(70,568,986)	71,673,772	(1,227,840,338)	(1,325,569,906)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษี					
เงินได้	35,953,653	3,180,724	-	39,134,377	56,160,329
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(8,923,265)	(671,082)	-	(9,594,347)	(12,239,403)
กำไรสำหรับปี	27,030,388	2,509,642	-	29,540,030	43,920,926
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	381,970	-	-	381,970	84,945
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
สำหรับปี	27,412,358	2,509,642	-	29,922,000	44,005,871

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560						
ราคาทุน	94,919,923	4,806,169	134,873,759	8,564,354	4,969,910	248,134,115
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(763,817)	(80,716,337)	(4,091,541)	(3,695,358)	(89,267,053)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	94,919,923	4,042,352	54,157,422	4,472,813	1,274,552	158,867,062
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	94,919,923	4,042,352	54,157,422	4,472,813	1,274,552	158,867,062
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	19,899,998	1,743,281	2,433,720	24,076,999
หัก จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(14,243,335)	(96,024)	(14,160)	(14,353,519)
ค่าเสื่อมราคา	-	(240,144)	(15,626,244)	(1,369,946)	(368,791)	(17,605,125)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	94,919,923	3,802,208	44,187,841	4,750,124	3,325,321	150,985,417
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
ราคาทุน	94,919,923	4,806,169	91,987,715	9,677,966	7,231,502	208,623,275
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,003,961)	(47,799,874)	(4,927,842)	(3,906,181)	(57,637,858)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	94,919,923	3,802,208	44,187,841	4,750,124	3,325,321	150,985,417

	บาท					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	94,919,923	3,802,208	44,187,841	4,750,124	3,325,321	150,985,417
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	19,130,564	2,124,214	2,780,505	24,035,283
หัก จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(411,415)	(103,108)	(2)	(514,525)
ค่าเสื่อมราคา	-	(240,144)	(12,498,012)	(1,614,546)	(766,423)	(15,119,125)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	94,919,923	3,562,064	50,408,978	5,156,684	5,339,401	159,387,050
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
ราคาทุน	94,919,923	4,806,169	106,235,106	11,181,683	9,522,007	226,664,888
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,244,105)	(55,826,128)	(6,024,999)	(4,182,606)	(67,277,838)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	94,919,923	3,562,064	50,408,978	5,156,684	5,339,401	159,387,050

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมมีจำนวน 35.5 ล้านบาท (2560 : 42.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเครื่องจักรและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 15.1 ล้านบาท (2560 : 17.9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 95.7 ล้านบาท (2560 : 95.8 ล้านบาท) ได้ถูกจัดจำนองไว้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 15)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

มูลค่าตามบัญชีของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	3,484,529	2,735,118
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,306,207)	(669,067)
มูลค่าตามบัญชี	2,178,322	2,066,051
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,178,322	2,066,051
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	749,411
ค่าตัดจำหน่าย	(679,501)	(637,140)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	1,498,821	2,178,322
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	3,484,529	3,484,529
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,985,708)	(1,306,207)
มูลค่าตามบัญชี	1,498,821	2,178,322

#### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	6,023,938	794
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	MLR-1.25	-	16,191,409	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	MOR-2.12, MOR-1, MLR, 1, MLR-1, MLR	MOR-1, MLR, MLR-1.5	62,000,000	75,500,000
รวม			84,215,347	75,500,794

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่ออื่น ๆ จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 644.7 ล้านบาท (2560 : 412.5 ล้านบาท) ค่าประกันโดยเงินฝากประจำตามหมายเหตุ 10 ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 13 กรรมการบริษัทบางท่าน และบางส่วนค่าประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการ

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า	114,328,068	124,547,967
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,444,831	2,319,255
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	2,639,285	13,405,994
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	82,731,843	150,981,481
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,120,879	2,710,077
เจ้าหนี้อื่น	30,399	42,464
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ยังครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,600,000	1,600,000
รวม	205,895,305	295,607,238

## 17. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,126,984	10,366,525
หัก ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	(204,569)	(678,184)
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(65,964)	(367,279)
รวม	2,856,451	9,321,062
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,305,761)	(6,464,612)
เจ้าหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ		
จากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	550,690	2,856,450

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 4 ปี

## 18. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

	บาท	
	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,157,905	38,766,330
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	10,521,032	2,238,722
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปี	(14,471,480)	(24,847,147)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,207,457	16,157,905
หมุนเวียน	11,345,992	9,542,500
ไม่หมุนเวียน	861,465	6,615,405
รวม	12,207,457	16,157,905

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องจากการรับประกันโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากรับเหมาก่อสร้างโครงการโดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมในอดีต บริษัทคาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในห้าปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 19. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงาน ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	13,788,305	12,686,593
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,084,488	854,728
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	452,133	353,165
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(232,300)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(477,463)	(106,181)
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,615,163	13,788,305

## ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการบริหารหรือขาดทุน

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง	273,814	402,508
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,262,807	805,385
รวม	1,536,621	1,207,893

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 7.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัท 13 ปี

## ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	ปี 2561	ปี 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.92 ต่อปี	ร้อยละ 3.04 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 7.00	ร้อยละ 8.97
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน
	ร้อยละ 3.82 - 22.92	ร้อยละ 0 - 19
อัตราภาระหนี้	อัตราตามตารางภาระหนี้ไทยปี 2560	อัตราตามตารางภาระหนี้ไทยปี 2560
	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 50 เบสิสปอยท์)	(449,484)	490,985
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 100 เบสิสปอยท์)	(861,622)	1,028,175
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	934,573	(803,018)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 2)	2,025,555	(1,494,998)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(858,586)	1,085,203
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 40)	(1,556,849)	2,499,988



แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่าง ๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน และมีผลกระทบให้บริษัทต้องรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 4.5 ล้านบาท บริษัทจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

## 20. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทสำรองตามกฎหมายจำนวน 2.0 ล้านบาท (2560: 2.5 ล้านบาท)

## 21. ทุนเรือนหุ้นและการจ่ายปันผล

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า
	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (มูลค่าหุ้นละ	500,000,000	250,000,000	500,000,000	250,000,000	129,979,341
วันที่ 1 มกราคม 2560 (มูลค่าหุ้นละ 100	1,750,000	175,000,000	1,750,000	175,000,000	-
วันที่ 10 เมษายน 2560					
เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากมูลค่า 100 บาท					
เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	350,000,000	175,000,000	350,000,000	175,000,000	-
เพิ่มทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 0.50					
บาท)	150,000,000	75,000,000	-	-	-
วันที่ 2 ตุลาคม 2560 - เรียกชำระค่าหุ้น	-	-	150,000,000	75,000,000	129,979,341
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (มูลค่าหุ้นละ	500,000,000	250,000,000	500,000,000	250,000,000	129,979,341

### เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	อนุมัติโดย	บาท	
		เงินปันผลจ่าย	ปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561	20,747,605	0.0415

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0415 บาท จำนวน 500 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 20.7 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 24 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติดังนี้

- อนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท (ทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 175,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 75,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 175,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 250,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญใหม่ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)

ในระหว่างวันที่ 27 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่จะเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 150 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.44 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 216 ล้านบาท และในวันที่ 2 ตุลาคม 2560 บริษัทได้รับชำระเงิน ค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 11.0 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 2.8 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 250 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)

## 22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>		
ภาษีเงินได้สำหรับปี	8,635,764	6,489,568
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับริายการผลแตกต่างชั่วคราว	958,583	2,994,670
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่ม		
ทุน (หมายเหตุ 21)	-	2,755,165
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	9,594,347	12,239,403

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร		
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	95,493	21,236

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตาม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย			
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	39,611,928	56,153,201	39,134,377	56,160,329
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	7,922,385	11,230,640	7,826,875	11,232,066
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม (กลับรายการ)	1,100,935	(1,660,822)	1,100,935	(1,660,822)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(97,046)	(201,511)	(97,046)	(201,511)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	(195,000)	(125,000)
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ทางภาษี	-	125,000	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(290,510)	(248,574)	-	-
ภาษีเงินได้ของปัจจุบัน	8,635,764	9,244,733	8,635,764	9,244,733
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	958,583	2,994,670	958,583	2,994,670
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	9,594,347	12,239,403	9,594,347	12,239,403

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ลูกหนี้การค้า	1,110,512	1,110,512
เจ้าหนี้ภาษีได้สัญญาเช่าการเงิน	22,256	37,515
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	2,441,491	3,231,581
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,923,033	2,757,661
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,497,292	7,137,269
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,154,674	740,575
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ</b>	<b>5,342,618</b>	<b>6,396,694</b>

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	1,052,101,201	1,144,109,749
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	81,523,901	89,029,627
ค่าเสื่อมราคา	15,119,125	17,605,125
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	3,059,175	4,718,245

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยรายงานภายในที่ผู้บริหารใช้ แบ่งส่วนดำเนินงานตามการประกอบธุรกิจคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจบริการจัดเก็บและทำลายขยะมูลฝอย โดยบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว

สัญญาบริการจัดเก็บและทำลายขยะมูลฝอยมีผลบังคับใช้ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทการดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท					
	ส่วนงานให้บริการจัดเก็บ					
	ส่วนงานก่อสร้าง		และกำจัดขยะมูลฝอย		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้	1,251.0	1,343.6	-	23.2	1,251.0	1,366.8
ดอกเบี้ยจ่าย	4.6	6.7	-	0.05	4.6	6.7
ค่าเสื่อมราคา	15.1	12.0	-	5.6	15.1	17.6
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	90.2	105.5	-	1.7	90.2	107.2
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน :						
รายได้อื่น					15.0	13.7
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า					1.5	1.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(67.1)	(66.0)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(9.6)	(12.2)
กำไรสำหรับปี					30.0	43.9

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทการดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท					
	ส่วนงานให้บริการจัดเก็บ					
	ส่วนงานก่อสร้าง		และกำจัดขยะมูลฝอย		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในส่วนงาน	82.7	80.9	-	-	82.7	80.9
สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง					143.9	127.7
สินทรัพย์ถาวรรวม - ราคาทุน					226.6	208.6
ค่าเสื่อมราคาสะสม					(67.2)	(57.6)
สินทรัพย์ถาวร					159.4	151.0
สินทรัพย์ส่วนกลาง					747.4	867.8
สินทรัพย์รวม					906.8	1,018.8

รายได้ทั้งหมดจากการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มาจากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 3 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46 ของยอดรวมรายได้ (ปี 2560 : จำนวน 3 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 ของยอดรวมรายได้)

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ในวันที่ 15 สิงหาคม 2558 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจาก

งานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้รับเงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท (ปี 2560 : จำนวนเงิน 1.4 ล้านบาท)

## 26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ที่ดิน และสัญญาบริการ อายุของสัญญา มีระยะเวลา 1 ถึง 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังกล่าว ดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	0.4	0.5
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.2	1.6

### 26.2 หนี้สินค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีหนี้สินค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง		
การยื่นซองประกวดราคาและการชำระหนี้	245.3	165.5
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ		
เงินประกันผลงาน	286.0	190.4
ประกันอื่น ๆ	2.7	7.3
	534.0	363.2

### 26.3 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้ำประกันเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้ำประกันเงินกู้ยืม และหนี้สินค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารของกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมตอ - อาร์.เค.เจ. จำนวน 29.0 ล้านบาท (2560 : 35.4 ล้านบาท)

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### 27.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือ ความเสี่ยงที่บริษัทจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ไม่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 27.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ตามสัญญาการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 27.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทจะกำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

### 27.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ ลูกหนี้เงินประกันผลงานและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงานและภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำรงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.87 : 1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.87 : 1)

## 29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติดังนี้

- อนุมัติจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 500,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 15.0 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2561

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562