



## รายงานประจำปี 2562

### Annual Report



บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)  
Chiangmai Rimdoi Public Company Limited

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.cmrld.co.th](http://www.cmrld.co.th)”

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทที่มีการจัดการอย่างมีคุณภาพ เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## พันธกิจ

มีการบริหารงานที่ดีตามมาตรฐานสากล

มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้าและสังคม

## คุณค่า (Values)

พันธมิตรทางกลยุทธ์ด้านก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ



## สารบัญ

01 สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ .....	4
02 คณะกรรมการบริษัท .....	5
03 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ .....	16
04 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน .....	17
05 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน .....	18
06 การประกอบธุรกิจ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ .....	19
07 โครงสร้างกลุ่มบริษัท และความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ .....	20
08 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท .....	21
09 ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....	24
10 ปัจจัยความเสี่ยง .....	36
11 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ .....	40
12 ข้อพิพาททางกฎหมาย .....	45
13 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น .....	46
14 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ .....	47
15 โครงสร้างการจัดการ .....	49
16 การกำกับดูแลกิจการ .....	74
17 ความรับผิดชอบต่อสังคม .....	81
18 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง .....	88
19 รายการระหว่างกัน .....	89
20 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ .....	99
21 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ .....	116



## 01

### สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2563 เป็นปีที่บริษัทครบรอบ 30 ปีของการก่อตั้ง จากกระแสการเปลี่ยนแปลงมหภาคของโลกอย่างรวดเร็วมาก ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ในหลายด้าน กระแสของการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน กลายมาเป็นประเด็นสำคัญของการดำเนินธุรกิจ

เรารับรู้กระแสและเรียนรู้ศาสตร์แห่งการสร้างธุรกิจ อย่างยั่งยืนอย่างเป็นระบบ เราตระหนักถึงความสำคัญของการ วางแผน การบริหารจัดการกับปัญหาต่าง ๆ ที่เคยเกิดขึ้นเพื่อให้ การดำเนินงานสอดคล้องไปกับทิศทางการพัฒนาขององค์กร เพื่อส่งมอบคุณค่าขององค์กรไปยังผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า ที่สำคัญของเรานั้นคือ ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานของบริษัท ที่ เปรียบเสมือนดั่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่จะขับเคลื่อนบริษัทให้ เติบโตไปด้วยกันในอนาคตภายใต้มิติการพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 ในสภาวะถดถอยของเศรษฐกิจ ระดับประเทศ และระดับโลก เราจะยังคงดำเนินกิจกรรมด้าน ความยั่งยืนในหลายกิจกรรมที่จะส่งผลให้เกิดความมั่นคงให้กับ บริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้าน การพัฒนาด้านความรู้และความสามารถของบุคลากรของ องค์กรในทุกภาคส่วน เพราะเรามองเห็นว่าทรัพยากรที่สำคัญ ที่สุดที่จะทำให้บริษัทเกิดการเติบโตได้อย่างมั่นคงนั้นคือ ทรัพยากรคน ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถจะเป็น องค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้บริษัทยังเน้นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนชุมชนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ ทำงานอย่างยิ่ง เราให้ความสำคัญในการลดการเกิดอุบัติเหตุใน การทำงาน การลดการเกิดขยะจากการดำเนินงาน นั้นหมายถึง การลดความสูญเสีย ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และนำไปสู่ ผลลัพธ์คือการลดต้นทุนในการดำเนินงานซึ่งจะทำให้ผล ประประกอบการของบริษัทดีขึ้นในทันที

นอกจากนี้ในปี 2562 นี้เอง บริษัท ได้ทำการขอการ รับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และมาตรฐาน ด้านความปลอดภัยในการทำงาน ISO 45001 นอกเหนือจาก มาตรฐานด้านคุณภาพ 9001-2015 เพื่อให้บริษัทมีแนวทางใน การดำเนินงานให้เกิดความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



*ท. นพ.*

นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์  
ประธานกรรมการบริษัท


*จิรพัฒน์*


นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์  
กรรมการผู้จัดการ


02

คณะกรรมการบริษัท


ประวัติคณะกรรมการบริษัท


นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์			
อายุ 68 ปี			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>ปริญญาโท สาขา Soil and Water Engineering, Cranfield Institute of Technology, England</li><li>ประกาศนียบัตร สาขาการระบายน้ำทั้งแบบบนผิวดินและใต้ดิน, Institute of Land Reclamation and Improvement, Netherlands</li></ul>		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	
	ปี 2553 - 2557	บมจ. เชียงใหม่ริมดอย คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	
	ปี 2548 - 2559	มหาวิทยาลัยพะเยา กรรมการสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 131/2016		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
อื่น	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง (100%)	
	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1 ครั้ง (100%)	
	ประชุมผู้ถือหุ้น	2/2 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562	0.04% (200,000 หุ้น)		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		

นายประวิติ สิริภักโรดม		
อายุ 69 ปี		
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ	
	กรรมการบริษัท	
	กรรมการอิสระ	
	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม		
● ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย
	ปี 2545 - 2553	รองผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 111/2008 3 ปี	
กรรมการ		
การดำรงตำแหน่งเป็น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
กรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
อื่น	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2562	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง (100%)
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง (100%)
	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1 ครั้ง (100%)
	ประชุมผู้ถือหุ้น	2/2 ครั้ง (100%)
สัดส่วนหุ้นที่ถือ		
0.04% (200,000 หุ้น)		
ณ 31ธันวาคม 2562		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา		
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)	

นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ			
อายุ 68 ปี			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท Eastern New Mexico Univ. USA</li></ul>		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2562 – ปัจจุบัน		กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. วิลล่า คุณาลัย
	ปี 2560 – ปัจจุบัน		กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ยูบิส (เอเชีย)
	ปี 2559 – ปัจจุบัน		กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย
	ปี 2557 – ปัจจุบัน		กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บมจ. ไอร์แควปปีตอล
	ปี 2555 – ปัจจุบัน		ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. โกลบอล คอนซูเมอร์
	ปี 2558 – ปัจจุบัน		กรรมการบริษัท บมจ. อาเซียนโปแตชชัยภูมิ (ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 73/2006 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 22/2016		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		4 บริษัท
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		1 บริษัท
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท		ไม่มี
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2562	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง (100%)	
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง (100%)	
	ประชุมผู้ถือหุ้น	2/2 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ	0.04% (200,000 หุ้น)		
ณ 31 ธันวาคม 2562			
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		



นายพงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม			
อายุ 67 ปี			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วิทยาศาสตร์ (ภูมิศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ (ภูมิศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การประยุกต์ใช้ข้อมูลดาวเทียมและเทคโนโลยีสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยปอลซาบาติเยร์ ประเทศฝรั่งเศส</li></ul>		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2554 – 2561	อธิการบดี มหาวิทยาลัยเนชั่น	
	ปี 2517 – 2554	อาจารย์ประจำภาควิชาภูมิศาสตร์คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
	ปี 2519 – 2554	หนึ่งในคณะทำงาน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 141/2017		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/5 ครั้ง (80%)	
	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1 ครั้ง (100%)	
	ประชุมผู้ถือหุ้น	1/2 ครั้ง (50%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562	0.02% (100,000 หุ้น)		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		


นางนฤมล กิมภากรณ์		
อายุ 49 ปี		
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>• ปริญญาโท สาขาการจัดการ University of Wollongong, Australia</li><li>• ปริญญาเอก สาขาการจัดการ, Adamson University, Philippines</li><li>• ปริญญาเอก สาขา International Business, Asian Institute of Technology, Bangkok</li></ul>	
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย
	ปี 2555 – ปัจจุบัน	อาจารย์ภาควิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	ปี 2557 – 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายติดตามและประเมินผลการวิจัยสำนักงานกองทุน สนับสนุนการวิจัย (สกว.) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 141/2017	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	3 ปี	
กรรมการ		
การดำรงตำแหน่งเป็น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
กรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิด	ไม่มี
อื่น	ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/5 ครั้ง (80%)
	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	3/4 ครั้ง (75%)
	ประชุมผู้ถือหุ้น	2/2 ครั้ง (100%)
สัดส่วนหุ้นที่ถือ	(-ไม่มี- หุ้น)	
ณ 31 ธันวาคม 2562		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา		
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)	

นายสุรพล ศรีวีระสกุล			
อายุ 62 ปี			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li><li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยพายัพ</li></ul>		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2559 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บมจ.ธนาคารทิสโก้ สาขาเชียงใหม่	
	ปี 2558 – 2559	ผู้อำนวยการ บมจ.ธนาคารทิสโก้ สาขาเชียงใหม่	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	3 ปี		
กรรมการ			
การดำรงตำแหน่งเป็น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		ไม่มี
กรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		ไม่มี
อื่น	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิด		ไม่มี
	ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท		
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท		5/5 ครั้ง (100%)
	ประชุมผู้ถือหุ้น		2/2 ครั้ง (100%)
สัดส่วนหุ้นที่ถือ	3.50% (17,500,000 หุ้น)		
ณ 31 ธันวาคม 2562			
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		

นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์			
อายุ 62 ปี			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>ปริญญาโท วิศวกรรมแหล่งน้ำ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2527 – 2534	วิศวกรโยธาและวิศวกรแหล่งน้ำ บจก.ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ์	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 206/2015 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2014		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	29 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
กรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง (100%)	
	ประชุมผู้ถือหุ้น	2/2 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ	32.27% (161,350,000 หุ้น)		
ณ 31 ธันวาคม 2562			
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		

นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์			
อายุ 63 ปี			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2014 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 4/2016		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	22 ปี		
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง (100%)	
	ประชุมผู้ถือหุ้น	2/2 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ	10.00% (50,000,000 หุ้น)		
ณ 31 ธันวาคม 2562			
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสายงานอำนวยการ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		



นายพัฒนา สุวรรณสายะ			
อายุ 62 ปี			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
	ปี 2554 – 2560	ทำงานที่ปรึกษาและออกแบบอิสระ	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 162/2019		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	2 ปี		
กรรมการ			
การดำรงตำแหน่งเป็น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
กรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
อื่น	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิด		ไม่มี
	ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท		
การเข้าร่วมประชุม ในปี	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5 ครั้ง (100%)	
	ประชุมผู้ถือหุ้น	2/2 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ	0.01% (54,093 หุ้น)		
ณ 31 ธันวาคม 2562			
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		

นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล			
อายุ 64 ปี			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่		
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 4/2559 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 162/2019		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	- ปี (8 เดือน)		
กรรมการ			
การดำรงตำแหน่งเป็น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
กรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
อื่น	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/5 ครั้ง (80%)	
	ประชุมผู้ถือหุ้น	2/2 ครั้ง (100%)	
สัดส่วนหุ้นที่ถือ	0.03% (154,093 หุ้น)		
ณ 31 ธันวาคม 2562			
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา			
1. เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติงานโครงการ		
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)		
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)		

นางสาววิไลดา จำเริญพฤษ		
อายุ 62 ปี		
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>MIS (Management Information System) Program, City College of New York University</li></ul>	
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2562 – ปัจจุบัน                      กรรมการ บมจ. เชียงใหม่ริมดอย ปี 2533 – ปัจจุบัน                      วิศวกร/กรรมการผู้จัดการ บจก.เอส เอส เค เอ็นจิเนียริงคอนซัลแตนท์	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 162/2019	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	- ปี (8 เดือน)	
กรรมการ		
การดำรงตำแหน่งเป็น	กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
กรรมการ/ผู้บริหารในบริษัท	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
อื่น	กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทอื่นอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุม ในปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	4/5 ครั้ง (80%)
	ประชุมผู้ถือหุ้น	2/2 ครั้ง (100%)
สัดส่วนหุ้นที่ถือ	0.41% (2,031,100 หุ้น)	
ณ 31 ธันวาคม 2562		
การมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา		
1. ไม่เป็น	กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ	
2. ไม่เป็น	ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	
3. ไม่มี	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การกู้ยืมเงิน / ให้กู้ยืมเงิน)	

03

**รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ**

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายอนันต์	ศิริแสงทักษิณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประวดี	ศิริภักโรดม	กรรมการตรวจสอบ
3. นางนฤมล	กิมภากรณ์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวม 4 ครั้ง กับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม ซึ่งผลการประชุมได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 ที่ผ่านการสอบทานและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน โดยมีการหารือกับผู้สอบบัญชี และได้นำความเห็นของผู้สอบบัญชีในประเด็นสำคัญมาปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน รวมทั้ง ได้เพิ่มความระมัดระวังในส่วนของเรื่องสำคัญจากการสอบบัญชี หรือ KEY Audit Matters ตามความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
2. สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. สอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้ง เสนอแนะให้มีระบบการควบคุมภายในและการควบคุมดูแลทรัพย์สินอย่างเพียงพอ
4. พิจารณาให้คำแนะนำ และให้ความเห็นชอบแผนตรวจสอบประจำปีที่เสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน (Outsource)
5. สอบทานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน (Outsource)
6. ทบทวนการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในการทำหน้าที่ช่วงปีที่ผ่านมา และให้ข้อเสนอแนะในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี พร้อมกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
7. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ได้มีการจัดทำงบการเงินของบริษัทซึ่งสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ตามมาตรฐานบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และได้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้เสนอชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 1,300,000 บาทต่อปี



นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

04

**รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                              |                                      |
|------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายพงษ์อินทร์ รักอริยธรรม | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |
| 3. นายประวดี สิริภัทโรดม     | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดประชุมรวม 1 ครั้ง ซึ่งผลการประชุมได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



นายพงษ์อินทร์ รักอริยธรรม

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



05

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  
บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

	2560	2561	2562
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>			
สินทรัพย์	1,018,793,412	906,851,854	956,984,741
หนี้สิน	542,769,115	421,175,611	508,955,010
ส่วนของผู้ถือหุ้น	476,024,297	485,676,243	448,029,731
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	476,024,297	485,676,243	448,029,731
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>			
รายได้จากการขาย	1,366,796,924	1,251,000,705	1,348,002,706
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	1,318,862,135	1,223,276,992	1,407,323,237
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้	62,860,972	44,175,274	(17,262,562)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,242,265	15,798,626	18,363,797
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	43,913,798	30,017,581	(22,240,356)
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	500,000,000	500,000,000	500,000,000
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.95	0.97	0.90
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.06	(0.04)
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.041	0.030	0.012 <sup>1</sup>
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	50.09% <sup>2</sup>	54.47% <sup>2</sup>	11.85% <sup>3</sup>
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	3.21%	2.40%	-1.65%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	12.49%	6.24%	-4.76%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.27%	3.12%	-2.39%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.14	0.87	1.14
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (เท่า)	18.00	12.79	7.28

หมายเหตุ /1 - คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่ออนุมัติการจ่ายปันผลประจำปี 2562 ในอัตรา 0.012 บาทต่อหุ้น

/2 - อัตราการจ่ายเงินปันผล สำหรับปี 2560 และ 2561 คำนวณจากเงินปันผลจ่าย หาดด้วยกำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) หลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย

/3 - อัตราการจ่ายเงินปันผล สำหรับปี 2562 คำนวณจากเงินปันผลจ่าย หาดด้วยกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่จัดสรร ณ 31 ธันวาคม 2562 (งบเฉพาะกิจการ)

## 06

### การประกอบธุรกิจ

#### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่ริมตอญ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CRD”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2533 ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 0.50 ล้านบาท โดยนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และกลุ่มเพื่อนวิศวกร สถาปนิก และนักธุรกิจชาวเชียงใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยเริ่มต้นจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างบ้านจัดสรรให้กับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดเชียงใหม่ ก่อนขยายขอบเขตเพิ่มเติมงานรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างประเภทต่าง ๆ ให้กับลูกค้าหน่วยงานราชการและเอกชนในเวลาต่อมา

บริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 บริษัทมีรูปแบบการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง 2 ประเภท ได้แก่

1. **รับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป** ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งดำเนินธุรกิจในนามบริษัท ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical: M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและการสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)
2. **รับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค** ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง (Sub Station) งานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นสายเคเบิลใต้ดิน งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและระบบงานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้าและระบบส่งน้ำ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา สำหรับงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตไฟฟ้าแรงสูง และงานระบบประกอบอาคาร (M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่

มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้ารับงานในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Venture”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือในนามกิจการร่วมค้า (“Joint Operation”) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ โดย Joint Venture หรือ Joint Operation บริษัทจะร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม

ปัจจุบันบริษัทมีการร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอก เพื่อเข้ารับงานและให้บริการ จำนวน 2 โครงการ ได้แก่

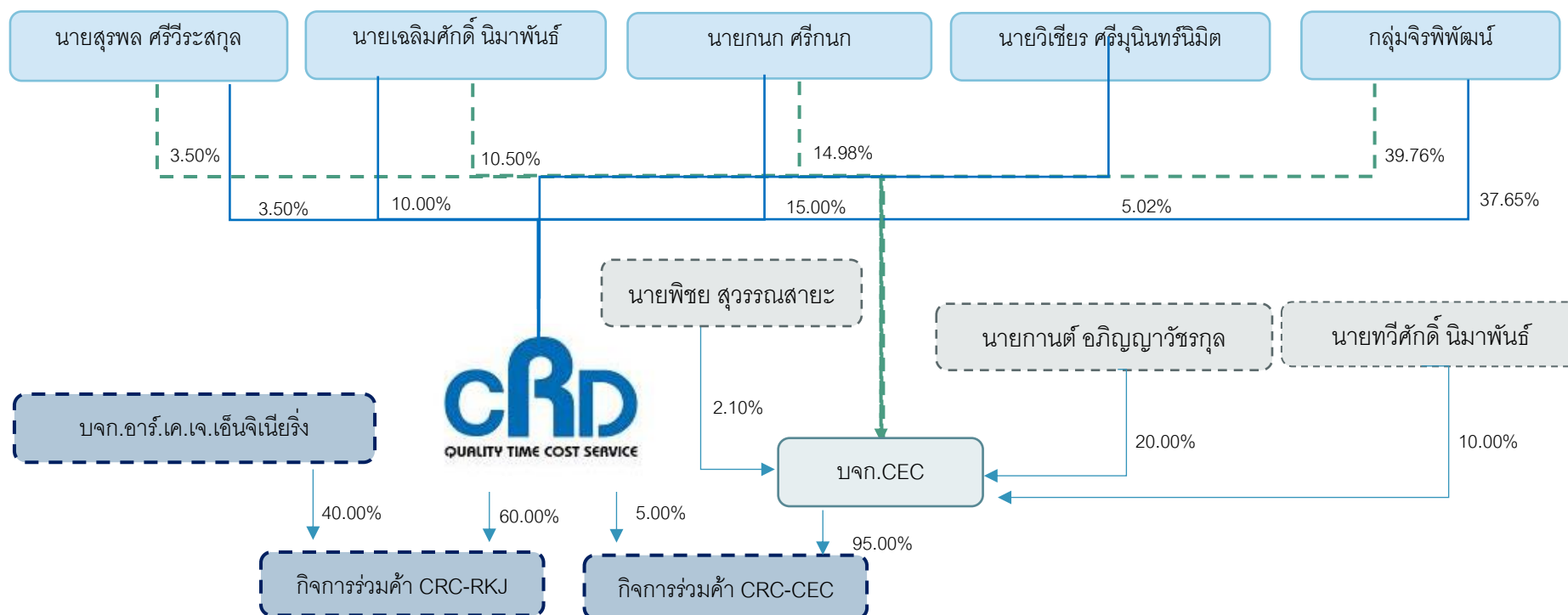
**กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมตอญ – อาร์. เค. เจ. (“กิจการร่วมค้า CRC-R.K.J.”)** ซึ่งเป็นการจัดตั้งขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“R.K.J.”) ซึ่ง R.K.J. ไม่มีความเกี่ยวข้องใด ๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 60 และ R.K.J. ลงทุนร้อยละ 40 เพื่อการรับสัญญางานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และสิ้นสุดสัญญาโครงการในปี 2562

**กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมตอญ – ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (“กิจการร่วมค้า CRC-CEC”)** ซึ่งเป็นการจัดตั้งขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (“CEC”) ซึ่ง CEC เป็นบริษัทที่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 เพื่อการเข้าประมูลงานจัดเก็บขยะมูลฝอยภายในเขตเทศบาลเชียงใหม่ จำนวน 4 แขวง และสิ้นสุดสัญญาในปี 2563



07

โครงสร้างกลุ่มบริษัท และความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



ตลอดระยะเวลากว่า 29 ปี บริษัทได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และพัฒนาองค์กรให้เข้าสู่ระบบสากล ตั้งแต่การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การพัฒนากระบวนการทำงาน การพัฒนาระบบควบคุมภายใน ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร ส่งผลให้บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 จาก BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD ซึ่งเป็นการรับรองระบบประสิทธิภาพการทำงานของบริษัท ซึ่งมาตรฐานนี้เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจ และการสร้างความพึงพอใจแก่คู่ค้าของบริษัท เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

## 08

## การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

ปี	รายละเอียด
2533	● ก่อตั้งบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (“CRC”) ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 0.50 ล้านบาท
2535	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2537	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2538	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2542	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2550	● เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 65.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2552	● บริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัดศิลป์โยธา (“ศิลป์โยธา”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ศิลป์โยธา (“กิจการร่วมค้า CRC-ศิลป์โยธา”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 และศิลป์โยธาลงทุนร้อยละ 50 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างโรงพยาบาลน้ำใต้ดินจากบ่อเหมือง ณ ขอบบ่อเหมืองแม่เกาะ บริเวณทางขึ้นทุ่งบัวตอง เหมืองแม่เกาะ อำเภอแม่เกาะ จังหวัดลำปาง มูลค่าโครงการ 76.50 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อปี 2554
2553	● บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO9001:2008 ภายใต้การรับรองของ BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD
2554	● บริษัท และบริษัท เอ็ม.อาร์.วี.วิศวกรรม จำกัด (“MRV”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-เอ็ม.อาร์.วี (“กิจการร่วมค้า CRC-MRV”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 และ MRV ลงทุนร้อยละ 50 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งสวิตช์เกียร์ระบบ 115 kV (เพิ่มเติม) สถานีไฟฟ้าบัวใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา ตามโครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 8 มูลค่าโครงการ 11.79 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อปี 2556
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทเปลี่ยนรอบการจัดทำบัญชีจากรอบบัญชีมิถุนายน – พฤษภาคม ของทุกปี เป็น มกราคม – ธันวาคม ของทุกปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557 เป็นต้นไป</li> <li>● บริษัทได้ร่วมจัดตั้งบริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (“CEC”) ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 233/1 ถนนมหิดล ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน CEC ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน CEC ถือหุ้นโดยบุคคลเกี่ยวข้องของกรรมการท่านหนึ่ง เพื่อเข้าประมูลงานให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ เพื่อแยกธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยออกจาก CRC ให้ชัดเจน</li> <li>● ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 34.188 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 22.22 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2557 และเดือนสิงหาคม 2557</li> <li>● ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 69.231 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 45.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม 2557</li> <li>● บริษัทและ CEC จัดตั้งกิจการร่วมค้าภายใต้ชื่อกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (“CRC-CEC”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 เพื่อการเข้าประมูล และให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในแขวงเม้งราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่ มูลค่าโครงการรวม 568.50 ล้านบาท ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2563</li> </ul>

ปี	รายละเอียด
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และแยกหน่วยธุรกิจเกี่ยวกับขยะมูลฝอยออกจาก CRC ให้ชัดเจน เพื่อให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นและพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการส่วนงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทได้อย่างเต็มที่ รวมถึงเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงขายเงินลงทุนใน CEC ทั้งจำนวนให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และจัดประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ใหม่ เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า</li> <li>จดทะเบียนเลิกประกอบกิจการและคืนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-ศิลปโยธา และกิจการร่วมค้า CRC-MRV ภายหลังส่งมอบงานแล้วเสร็จ</li> <li>จดทะเบียนยกเลิกสำนักงานสาขา 1 เนื่องจากขายสิทธิการเช่า และอาคารทั้งหมดให้กับ CEC</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 15 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.75 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2558</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 46.15 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 30.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จ่ายเงินจำนวนดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนกันยายน 2559</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 (ฉบับปรับปรุงจาก ISO 9001:2008) จาก BUREAU VERITAS Certification (Thailand) LTD</li> <li>บริษัท และบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“R.K.J.”) ได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าเชียงใหม่มิวดอย – อาร์. เค. เจ. (“CRC-R.K.J.”) โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 60 และ R.K.J. ลงทุนร้อยละ 40 เพื่อการเข้าประมูลงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี มูลค่าโครงการรวม 364.77 ล้านบาท โครงการจะแล้วเสร็จในปี 2561</li> <li>บริษัทขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่โดยการซื้ออาคารเพิ่มเติม และจดทะเบียนแก้ไขที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เป็นเลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 150 บาท จำนวน 650,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 97.50 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ทยอยจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวจนเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2559</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 175.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน</li> <li>เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 250.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO)</li> <li>เปลี่ยน Logo และ ชื่อย่อบริษัท จาก CRC เป็น CRD</li> <li>เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “CRD”</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทขยายการรับงานโครงการก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ทไปยังภาคใต้ (เกาะสมุย)</li> <li>บริษัทอยู่ในระหว่างเตรียมข้อมูลเพื่อขอการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001</li> <li>บริษัทมีผลงานก่อสร้างโครงการเพื่อส่งเสริมด้านนวัตกรรม เช่น โครงการเทคโนโลยีบริหารจัดการขยะมูลฝอยแบบครบวงจร ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่, ศูนย์ต้นแบบระบบผลิตก๊าซไบโอมีเทน (CBG)</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยวิธีการสร้าง platform ขึ้นมาใหม่ ในการจัดทำรายงานต่างๆ ให้เป็นแบบ digital data เพื่อลดเวลาและขั้นตอนในการทำงานที่ซ้ำซ้อนลง</li> <li>บริษัทอยู่ในระหว่างเตรียมข้อมูลเพื่อขอการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001</li> </ul>



## กลยุทธ์การดำเนินงาน

- รักษาฐานลูกค้าเดิม ควบคู่ไปกับการสร้างฐานลูกค้าใหม่ ด้วยการส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ในเวลาที่กำหนด
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานสากล
- พัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรภายในองค์กร ผู้รับเหมา และแรงงานให้ได้มาตรฐาน
- ใส่ใจลูกค้า ด้วยการส่งมอบบริการที่ดี และรวดเร็ว

## เป้าหมายธุรกิจระยะยาว

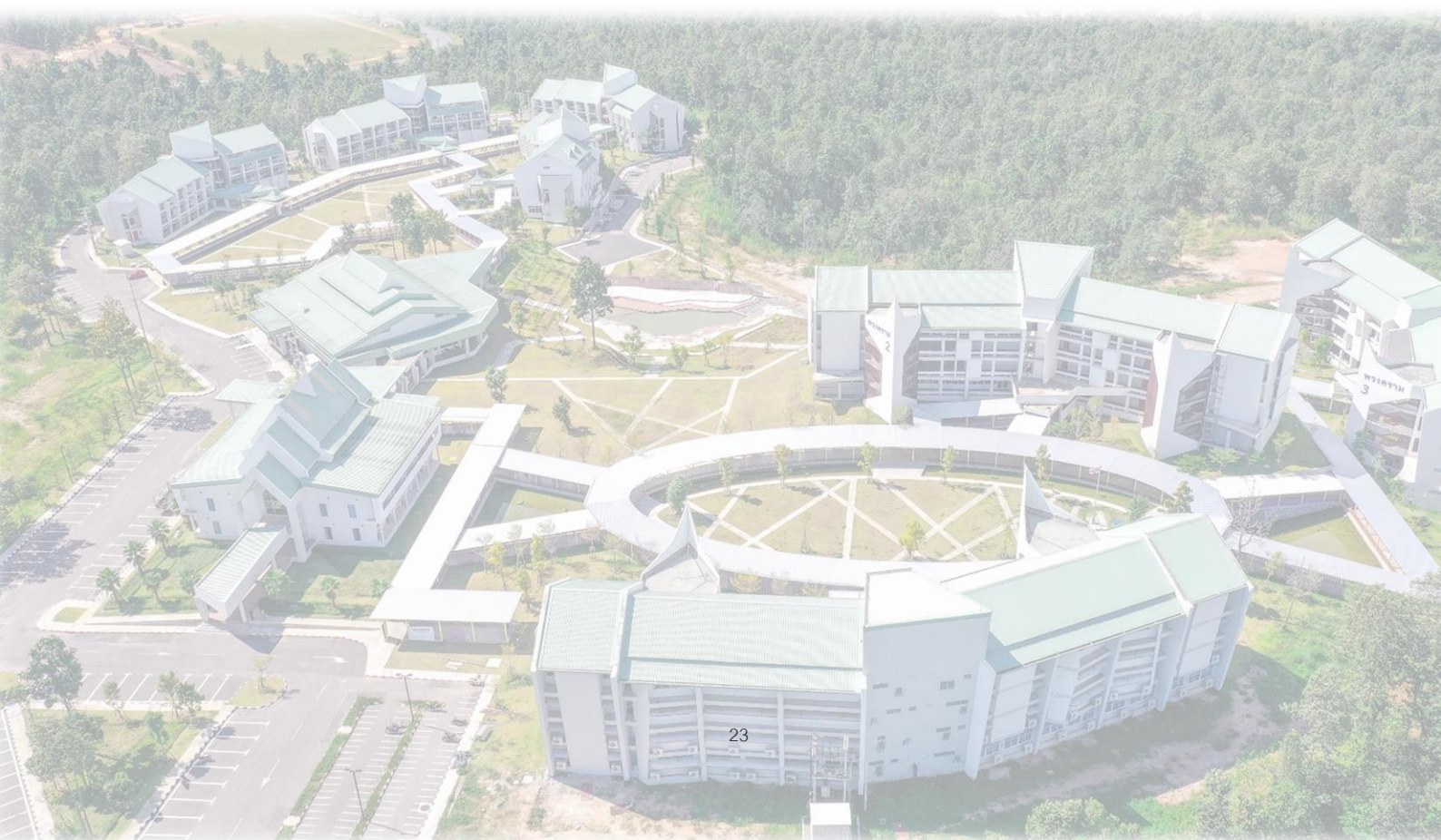
เป้าหมายธุรกิจหลักของบริษัทยังคงเป็นงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทั้งภาครัฐและเอกชน ประเภทงานอาคารและงานสาธารณูปโภค บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการรับงานและขยายสาขาไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ในประเทศ โดยเน้นพื้นที่ที่มีการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องและคู่แข่งยังไม่มากนัก เช่น เกาะสมุยและจังหวัดภูเก็ต เป็นต้น

งานด้านการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค บริษัทจะขยายขอบเขตและความหลากหลายของงานให้มากขึ้น เช่น งานก่อสร้างโครงการจัดการขยะแบบครบวงจร, การจัดหาและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก, งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูงรวมทั้งงานสถานีไฟฟ้าย่อย

งานโครงการก่อสร้างภาคเอกชนโดยเฉพาะงานอาคาร บริษัทต้องการขึ้นเป็นบริษัทชั้นนำด้านการก่อสร้างที่มีการจัดการคุณภาพงานก่อสร้างที่ดี ในราคาที่เหมาะสม บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มส่วนแบ่งตลาดงานก่อสร้างภาคเอกชนโดยเฉพาะในเขตภาคเหนือ

การขยายงานในต่างประเทศโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ CLMV ในระยะยาวบริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศต่าง ๆ เหล่านี้ แต่ก่อนการตัดสินใจลงทุน บริษัทจำเป็นต้องศึกษาข้อมูล ทุก ๆ ด้านอย่างถี่ถ้วนและรอบคอบ โดยในระยะสั้นนี้ บริษัทมีแผนที่จะไปเยี่ยมเยือนประเทศต่าง ๆ เหล่านี้ เพื่อศึกษาข้อมูลพื้นฐานและหาพันธมิตรทางการค้าที่เหมาะสมก่อนการพิจารณาลงทุนในโอกาสต่อไป

บริษัทขอยืนยันปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การยึดถือผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน



## 09

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไปประเภทต่าง ๆ และการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทให้บริการตั้งแต่การวางแผนงาน ควบคุมดูแลกระบวนการทำงาน จัดหาวัสดุอุปกรณ์ โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน เช่น งานโครงสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม เป็นต้น ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical: M&E) บริษัทจะพิจารณาว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้งานการก่อสร้างเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา และสามารถส่งมอบงานได้ภายในกำหนดตามสัญญาในแต่ละงวดจนกระทั่งสามารถส่งมอบงานรับเหมาก่อสร้างให้กับเจ้าของโครงการได้ภายในกำหนดของสัญญา รวมทั้งดำเนินการอื่น ๆ ในส่วนที่เป็นข้อผูกพันตามสัญญาให้เรียบร้อย ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) นอกจากนี้ บริษัทได้รับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562 อนุมัติให้กลับมาทำธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอย และในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทได้รับสัญญาจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย ในเขตเทศบาลนครลำปาง เป็นระยะเวลา 5 ปีงบประมาณ (1 มกราคม 2563 – 30 กันยายน 2567) ซึ่งจะเริ่มรับรู้รายได้จากการให้บริการในปี 2563 สำหรับปี 2562 บริษัทไม่มีรายได้จากการให้บริการดังกล่าว ยกเว้นส่วนแบ่งปันกำไรจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม เท่ากับ 1,366.80 ล้านบาท 1,251.00 ล้านบาท และ 1,348.00 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 1,343.62 ล้านบาท 1,251.00 ล้านบาท และ 1,348.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการดำเนินงานรวมเท่ากับร้อยละ 98.30 100.00 และร้อยละ 100.00 ตามลำดับ โดยบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 23.18 ล้านบาท ในปี 2560 แต่สำหรับปี 2561-2562 ไม่มีรายได้จากการให้บริการเนื่องจากสัญญาให้บริการจัดเก็บขยะสิ้นสุดตั้งแต่เดือน กันยายน 2560

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	งวดปี 2560		งวดปี 2561		งวดปี 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,343.62	97.24%	1,251.00	98.70%	1,348.00	96.97%
รายได้จากการให้บริการ <sup>1</sup>	23.18	1.68%	-	-	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,366.80</b>	<b>98.92%</b>	<b>1,251.00</b>	<b>98.70%</b>	<b>1,348.00</b>	<b>96.97%</b>
รายได้อื่น <sup>2</sup>	13.68	0.99%	15.00	1.18%	40.70	2.93%
ส่วนแบ่งเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	1.24	0.09%	1.45	0.12%	1.35	0.10%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,381.72</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,267.45</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,390.05</b>	<b>100.00%</b>

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : /1 รายได้จากการให้บริการ หมายถึง รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยซึ่งดำเนินการในนามบริษัท

/2 รายได้อื่น หมายถึง กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าเช่า และรายได้ดอกเบี้ยรับ

## ลักษณะงานบริการ

### 1. การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) การรับเหมาก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไป และ (2) การรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภค ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งลูกค้าของบริษัทมีทั้งหน่วยงานราชการและภาคเอกชน โดยบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านเข้ามารับจ้างทำงาน เช่น งานโครงสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้า งานระบบประปา งานระบบแอร์ งานระบบโทรศัพท์และการสื่อสาร งานแต่ละลักษณะที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมามาช่วยทำงาน จะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกรและทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิดกับเจ้าของโครงการ หรือตัวแทนเจ้าของโครงการเพื่อกำหนดแผนงานก่อสร้างให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญาจ้างเหมาได้ ทั้งนี้บริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

สำหรับรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่ สามารถแยกประเภทรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ได้ดังนี้

#### ตารางการรับรู้รายได้แยกตามประเภท

ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง						
● กลุ่มอาคาร/สิ่งปลูกสร้าง	1,092.10	81.28%	925.36	73.97%	1,066.52	79.12%
● กลุ่มงานระบบสาธารณูปโภค	251.52	18.72%	325.64	26.03%	281.48	20.88%
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,343.62	100.00%	1,251.00	100.00%	1,348.00	100.00%

#### 1.1 งานรับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั่วไป รวมถึงงานปรับปรุงอาคารจากผู้ว่าจ้าง ซึ่งมีหลายประเภท อาทิ อาคารสำนักงาน อาคารเรียน อาคารที่พักอาศัย คอนโดมิเนียม โรงพยาบาล ห้องผ่าตัด ห้องปลอดเชื้อ โรงแรม เป็นต้น โดยบริษัทให้บริการรับเหมางานวิศวกรรมโยธา งานสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ ในส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (M&E) อาทิ ระบบไฟฟ้าและการสื่อสาร ระบบประปา และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด

#### 1.2 งานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภคตามแบบที่ลูกค้ากำหนด อาทิ งานก่อสร้างและติดตั้งระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง งานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กและระบบงานชลประทาน งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้าและระบบส่งน้ำ งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานน้ำพร้อมอุปกรณ์ เป็นต้น โดยบริษัทรับผิดชอบในส่วนงานวิศวกรรมโยธา ส่วนงานระบบอื่น อาทิ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตไฟฟ้าแรงสูง และงานระบบประกอบอาคาร (M&E) บริษัทจะใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในแต่ละระบบงานเข้ามารับจ้างทำงาน ซึ่งจะอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยวิศวกร และทีมงานของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด ซึ่งบริษัทสามารถเข้ารับงานได้โดยตรง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือเข้ารับงานในนามกิจการร่วมค้า ("Joint Venture") ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามสัดส่วนการร่วมลงทุน หรือใน



นามกิจการร่วม (‘‘Joint Operation’’) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อลูกค้าเจ้าของโครงการตามส่วนงานที่ทำ โดย Joint Venture หรือ Joint Operation บริษัทจะร่วมลงทุนกับบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม และทุกครั้งที่บริษัทจะพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าใด ๆ จะเป็นไปตามอำนาจอนุมัติของบริษัท

บริษัทมีการรับเหมางานระบบสาธารณูปโภคจำนวน 1 โครงการ ในนามกิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมดอย – อาร์.เค.เจ. (‘‘กิจการร่วมค้า CRC-R.K.J.’’) ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด (‘‘R.K.J.’’) ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใด ๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเข้าประมูลงานให้บริการก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ให้กับเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เมื่อเดือนเมษายน 2559 และสิ้นสุดสัญญาเมื่อเดือนเมษายน 2562

## 2. การรับจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย

ปัจจุบันบริษัทมีการให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยจำนวน 2 สัญญา เป็นสัญญาในนามกิจการร่วมค้าเชียงใหม่-ซีอาร์ซีเอ็นไวรอนเมนทอล เคียว (‘‘กิจการร่วมค้า CRC-CEC’’) จำนวน 1 สัญญา โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 5 และ CEC ลงทุนร้อยละ 95 ซึ่งเป็นการรับจ้างให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอยในพื้นที่แขวงเมืองราย แขวงนครพิงค์ แขวงกาวิละ และแขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่ สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดเดือนมิถุนายน 2563 และสัญญาในนามบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 สัญญา ซึ่งเป็นสัญญาจ้างในการบริการเก็บขนขยะมูลฝอย ในเขตเทศบาลนครลำปาง ระยะเวลา 5 ปี งบประมาณ (ช่วงเวลา 1 มกราคม 2563 – 30 กันยายน 2567)

ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2561 <sup>2</sup>		ปี 2562 <sup>2</sup>	
	ล้านบาท	สัดส่วน <sup>1</sup>	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการให้บริการ	23.18	1.70%	-	-	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการ	23.18	1.70%	-	-	-	-

หมายเหตุ: /1 คำนวณสัดส่วนรายได้จากฐานรายได้รวมจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)

/2 ในปี 2562 ไม่มีรายได้จากการให้บริการเนื่องจากได้สัญญาได้สิ้นสุดในเดือนกันยายน 2560



## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาด

#### ● กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทเน้นให้ความสำคัญกับคุณภาพงานก่อสร้าง และการส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจต่อลูกค้า ด้วยการจัดให้มีการจัดฝึกอบรมความรู้ด้านวิศวกรรมและความรู้ด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับงานก่อสร้างเป็นประจำทุกปีให้แก่บุคลากร ส่วนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะมาทำงานบางส่วนของบริษัทที่บริษัทได้ทำสัญญาจ้างมา บริษัทจะเลือกสรรผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ และแนะนำเทคนิคการก่อสร้างให้แก่ผู้รับเหมา รวมถึงการทำ workshop ก่อนเริ่มงาน เพื่อให้ผู้รับเหมาทราบถึงมาตรฐานการทำงานของ บริษัท รวมไปถึงมาตรฐานในการตรวจรับงานของ บริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจ และลดความเสี่ยงจากงานก่อสร้างที่ไม่ได้คุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งวิศวกร และทีมงานของ บริษัทที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิด

#### ● กลยุทธ์การกำหนดราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาโดยอ้างอิงตามมูลค่าประมาณการต้นทุนงานก่อสร้าง บวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนโครงการ โดยเฉพาะการถอดแบบโดยจะมีการว่าจ้างวิศวกรของบริษัทนอกช่วงเวลาทำการที่ไม่ใช่ผู้รับผิดชอบในโครงการที่จะเข้าเสนอราคาหรือเข้าประมูล หรือผู้ชำนาญการภายนอกกรณีเร่งด่วน (ฝ่ายประเมินราคาพิจารณาว่าจ้างวิศวกรของบริษัทในการประเมินถอด BOQ เป็นอันดับแรก) อย่างน้อย 2 ราย พร้อมเปรียบเทียบกับราคากลาง (กรณีงานราชการ) เพื่อหาปริมาณงานที่เหมาะสมที่สุด กรณีวิศวกรหรือผู้ชำนาญการ 2 ราย ถอด BOQ มีปริมาณต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายประเมินราคา จะดำเนินการสอบถามรายละเอียดจากผู้ถอดแบบทั้ง 2 รายเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ควบคู่กับความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของฝ่ายประเมินราคาประกอบการตัดสินใจ หลังจากนั้นฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างจะทำการสืบราคาวัสดุและค่าแรงงานเหมาเพื่อใช้ประกอบการทำประมาณการต้นทุนโครงการที่เหมาะสมต่อไป

#### ● กลยุทธ์ช่องทางการจัดหางาน (Place)

บริษัทมีช่องทางการจัดหางาน แบ่งออกเป็น 2 วิธี ได้แก่ 1.) การเข้าร่วมประมูลงาน และ 2.) การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ ซึ่งมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามแนวทางการพิจารณาที่บริษัทกำหนด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าจ้าง นอกจากนั้น บริษัทยังใช้กลยุทธ์ในการลงทะเบียนเป็นผู้รับเหมา เพื่อให้บริษัทมีรายชื่อที่ผ่านคุณสมบัติเบื้องต้นของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานเจ้าของโครงการส่งจดหมายแจ้งให้บริษัทเข้าร่วมประมูลหรือเสนอราคางานรับเหมา ก่อสร้างเมื่อมีโครงการใหม่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเป็นลักษณะงานก่อสร้างที่บริษัทไม่เคยมีผลงานมาก่อน หรือโครงการมีขนาดใหญ่เกินกว่าที่บริษัทจะเข้าเป็นผู้รับเหมาหลักรายเดียวได้ บริษัทจะพิจารณารูปแบบการเข้าทำงานในนามกิจการร่วมค้า ("Joint Venture") หรือกิจการร่วมค้า ("Joint Operation") ซึ่งจะร่วมมือกับผู้ที่มีประสบการณ์หรือมีผลงานอ้างอิงในอดีต ในการดำเนินการดังกล่าวอยู่ภายใต้คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท ดังนั้น ที่ผ่านมามีบริษัทจึงมีงานต่อเนื่องจากการแนะนำงานจากลูกค้าทั้งที่เป็นเจ้าของโครงการ ผู้รับเหมาหลัก หรือผู้รับเหมาช่วง



#### ● กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ โดยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ความต้องการในกลุ่มสมาชิก การประชาสัมพันธ์องค์กรผ่านสื่อโฆษณา ต่าง ๆ การร่วมออกงานจัดนิทรรศการในวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งบุคลากรไปเป็นวิทยากรพิเศษให้ความรู้ด้านงานก่อสร้างแก่หน่วยงานราชการหรือสถาบันการศึกษา รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักศึกษาภาควิชาวิศวกรรมโยธา และสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างเข้ามาศึกษาดูงานและร่วมฝึกงานกับบริษัทเป็นประจำ



ทุกปี รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ และแนะนำเทคนิคการก่อสร้างให้แก่ผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของเจ้าของโครงการตามแนวทางที่บริษัทกำหนด ซึ่งฝ่ายประมาณราคาจะดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติทุกครั้งก่อนที่จะเข้าร่วมประมูลหรือก่อนรับงาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการไม่ได้รับการชำระค่าจ้างจากลูกค้าเจ้าของโครงการ ในขณะเดียวกัน บริษัทจะประเมินศักยภาพของบริษัท ควบคู่กับการประเมินศักยภาพของเจ้าของโครงการ โดยบริษัทจะพิจารณาความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน ความเชี่ยวชาญ โอกาสทางธุรกิจ และอัตรากำไร เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของคุณภาพงานก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน การส่งมอบงานล่าช้า และการขาดทุนจากการดำเนินโครงการที่อาจเกิดขึ้นภายหลังรับงาน

หากพิจารณาแยกประเภทกลุ่มลูกค้า สามารถอธิบายลักษณะของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

### 1. ลูกค้าหน่วยงานราชการ

ที่ผ่านมาบริษัทจะหางานจากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานราชการต่าง ๆ (Thai Government Procurement) ซึ่งผู้รับเหมาที่มีสิทธิ์ขอซื้อรายละเอียดเอกสารการประมูล และเข้าร่วมประมูลงานกับหน่วยงานราชการต่าง ๆ ซึ่งจะมีการกำหนดคุณสมบัติเบื้องต้น อาทิ ทุนจดทะเบียน ฐานะทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมา มูลค่าผลงานย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา การให้บริการหลังส่งมอบงาน ขึ้นทะเบียนของผู้รับจ้างเหมา เป็นต้น โดยหน่วยงานราชการที่เคยเป็นลูกค้าของบริษัท ได้แก่ มหาวิทยาลัย การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เทศบาลจังหวัด และเทศบาลอำเภอในจังหวัดต่าง ๆ เป็นต้น

### 2. ลูกค้าภาคเอกชน

ที่ผ่านมาบริษัทได้รับงานจากลูกค้าภาคเอกชนส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าของโครงการเชิญเข้าร่วมประมูลงาน ซึ่งเจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสิทธิภาพการทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทจะเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ หรือเกิดจากการ

ติดต่อจากเจ้าของโครงการมายังบริษัทโดยตรงเพื่อให้เสนอราคาบริการรับเหมาก่อสร้างโครงการ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของลูกค้าก่อนรับงานทุกครั้ง อาทิ ฐานะทางการเงิน ประวัติความเป็นมาของกิจการและ/หรือผู้บริหารโครงการ มูลค่าและระยะเวลาก่อสร้างของโครงการ ความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการ ประวัติการชำระเงิน (กรณีเป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการ) ทุนชำระแล้ว ภาวะอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งจะเป็นไปตามนโยบายการรับงานของบริษัท

**ส่วนแบ่งทางการตลาด** เปรียบเทียบจากข้อมูลรายชื่อผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายได้ของผู้รับเหมาแต่ละรายในปี 2562

ชื่อบริษัท	รายได้รวม (ล้านบาท)	ร้อยละของ ยอดรวม
บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์	63,213.04	29.80%
บมจ. ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น	33,614.69	15.84%
บมจ. ช การช่าง	26,602.76	12.54%
บมจ. ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น	12,137.94	5.72%
บมจ. ทีทีซีแอล	11,653.80	5.49%
บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง	9,644.13	4.55%
บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น	8,562.23	4.04%
บมจ. เนวอร์ตันพัฒนาการ	7,871.06	3.71%
บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน	7,347.86	3.46%
บมจ. สหกลอวิปเม้นท์	4,772.93	2.25%
บมจ. เอสทีพี แอนด์โอ	4,567.97	2.15%
บมจ. พรินซ์	4,368.37	2.06%
บมจ. ไทยโพลีคอนส์	3,855.77	1.82%
บมจ. ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น	3,428.23	1.62%
บมจ. ซีพีโก้	3,062.06	1.44%
บมจ. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี	2,073.15	0.98%
บมจ. ไพลอน	1,576.32	0.74%
<b>บมจ. เชียงใหม่ริมตอ</b>	1,390.06	0.66%
บมจ. อีเอ็มซี	1,306.65	0.62%
บมจ. ศรีราชาคอนสตรัคชั่น	926.33	0.44%
บมจ. พีเอซี (ประเทศไทย)	182.49	0.09%

ผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างแยกตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
หน่วยงานราชการ	1,137.43	84.65%	588.20	47.02%	302.11	22.41%
หน่วยงานเอกชน	206.19	15.35%	662.80	52.98%	1,045.89	77.59%
<b>รวม</b>	<b>1,343.62</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,251.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,348.00</b>	<b>100.00%</b>

โดยที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมักจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความไม่แน่นอนด้านความต่อเนื่องของรายได้ซึ่งขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการลงทุนในช่วงเวลานั้น ที่ผ่านมา บริษัทจึงไม่มีนโยบายในการกำหนดสัดส่วนรายได้รับเหมาก่อสร้างระหว่างหน่วยงานราชการและงานภาคเอกชน ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการรับงานรับเหมาก่อสร้างหน่วยงานราชการ ต่อสัดส่วนรายได้จากภาคเอกชน ร้อยละ 85 ต่อร้อยละ 15 ในงวดปี 2560 ร้อยละ 47 ต่อร้อยละ 53 ในงวดปี 2561 และร้อยละ 22 ต่อร้อยละ 78 ในงวดปี 2562 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่สามารถขอซื้อรายละเอียดเอกสารประมูล และเข้าร่วมประมูลงาน โดยมีรายละเอียดตามตาราง

รายการจดทะเบียนผู้รับเหมา				
หน่วยงาน	รายการจดทะเบียน	ออกให้วันที่	วันหมดอายุ	วงเงินก่อสร้าง
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมาอาคาร ชั้น 1	26 กุมภาพันธ์ 2561	25 กุมภาพันธ์ 2564	ไม่จำกัดวงเงิน
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมางานทาง ชั้น 1	24 เมษายน 2560	16 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่จำกัดวงเงิน
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ผู้รับเหมางานไฟฟ้า ชั้น 2	24 เมษายน 2560	16 กุมภาพันธ์ 2563	15 ล้านบาท
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้ากลุ่มงานจ้างระบบประปา, สุขภัณฑ์ และบำบัดน้ำเสีย	13 มีนาคม 2560	12 มีนาคม 2565	ไม่จำกัดวงเงิน
กรมทรัพยากรน้ำ	งานอนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งน้ำ ชั้น 2	19 กรกฎาคม 2560	18 กรกฎาคม 2563	< 100 ล้านบาท

หมายเหตุ : บริษัทมีแผนจะต่ออายุการจดทะเบียนผู้รับเหมากับทุกหน่วยงานเจ้าของโครงการไปตลอดอย่างต่อเนื่อง

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การหากรับเหมา การตรวจสอบสถานะผู้ว่าจ้าง และการประมูลงาน

#### การหากรับเหมา

ในการหากรับเหมาก่อสร้างของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ช่องทาง คือ 1.ผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement) และ 2.ผ่านนิตยสารศูนย์รวมข่าวช่าง การได้งานรับเหมาทั้ง 2 ช่องทางที่กล่าวมาสามารถแบ่งออกตามวิธีการได้อีก 2 วิธี คือ 1.) การประมูลงาน หรือ 2.) การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ

#### 1. การประมูลงาน (Competitive Bidding)

- เจ้าของโครงการจะประกาศหาผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการที่มีการออกแบบโครงการแล้วเสร็จผ่านเว็บไซต์ระบบการจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานราชการ (Thai Government Procurement) วิธีนี้เป็นวิธีการที่หน่วยงานราชการใช้ปฏิบัติ ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีคุณสมบัติเบื้องต้นตาม TOR (Term of Reference) ที่เจ้าของโครงการกำหนด อาทิ ได้รับการจดทะเบียนผู้รับเหมา เคยมีผลงานประเภทเดียวกับที่เจ้าของโครงการกำลังเปิดประมูลภายในระยะเวลาที่กำหนด มีมูลค่างานรวมตามที่เจ้าของโครงการกำหนดไว้ มีผลงานที่ผ่านมาตามสัญญาเดียว/1 เป็นไปตามข้อกำหนด เป็นต้น

หมายเหตุ " ผลงานที่ผ่านมาตามสัญญาเดียว คือ ผลงานที่ผู้รับจ้างได้ทำงานแล้วเสร็จตามสัญญาที่ได้มีการส่งมอบงานและตรวจรับเรียบร้อยแล้ว ต้องเป็นผลงานที่บริษัทเป็นผู้รับจ้างโดยตรง ไม่ใช่ผลงานอันเกิดจากการเป็นผู้รับจ้างช่วง โดยมูลค่างานใน 1 สัญญาต้องไม่น้อยกว่าที่เจ้าของโครงการกำหนด ไม่สามารถนำมูลค่างานจากสัญญาอื่นมารวมได้ ถึงแม้จะเป็นงานประเภทเดียวกันและรับจ้างจากหน่วยงานราชการดังกล่าวก็ตาม

- เจ้าของโครงการจะเชิญบริษัท และผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่น ๆ เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้าง ในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมาก่อสร้างแต่ละราย

#### 2. การเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ (Negotiation Deal)

ปกติเจ้าของโครงการหน่วยงานเอกชนมักจะใช้กับงานที่มีมูลค่างานไม่สูงนัก ซึ่งเจ้าของโครงการจะเลือกใช้กับบริการกับผู้รับเหมาที่คุ้นเคย

อีกหนึ่งรูปแบบการรับเหมาก่อสร้างของบริษัท นอกเหนือจากการขึ้นอยู่กับความต้องการของเจ้าของโครงการ ยังสามารถแบ่งรูปแบบการให้บริการ ออกเป็น 2 รูปแบบ คือ

- รับเหมาก่อสร้างแบบเหมาจัดหาววัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน จนจบโครงการ
- รับเหมาก่อสร้างบางส่วนงาน อาทิ จัดหาววัสดุก่อสร้างบางส่วน และเหมาค่าแรง หรือรับเหมาค่าแรงอย่างเดียว

### การจัดหาววัสดุ และอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการ

ฝ่ายจัดซื้อดำเนินการจัดหาววัสดุ และอุปกรณ์หลักที่ใช้ในโครงการตามยี่ห้อ รุ่น ลักษณะ ปริมาณ และประมาณราคาที่จะอยู่ใน BOQ หรือคุณภาพใกล้เคียง อาทิ เหล็ก หิน ปูนซีเมนต์ทราย สุกงกันท์ อิฐ เสาค้ำและไม้แบบ เป็นต้น กับผู้จำหน่ายที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทเท่านั้น ตามนโยบายการจัดหา และการสั่งซื้อสินค้าที่บริษัทกำหนดขึ้น อาทิ มีสินค้าต้องการเพียงพอ ราคาและเงื่อนไขการชำระเงิน การบริการของพนักงาน การจัดส่งตรงต่อเวลา เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทจะไม่มีการทำสัญญาซื้อขายวัสดุ อุปกรณ์กับผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ แต่จะให้ผู้จำหน่ายเสนอราคาวัสดุ อุปกรณ์แก่บริษัท เพื่อเปรียบเทียบราคาก่อนตัดสินใจสั่งซื้อ โดยลักษณะการสั่งซื้อจะมีลักษณะเป็นการสั่งซื้อเพื่อใช้งานเป็นรายโครงการ (ผู้จำหน่ายจะดำเนินการจัดส่งวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวไปยังหน้างานโดยตรง) และนำวัสดุ อุปกรณ์มาใช้งานแบบมาก่อนใช้ก่อน (First in First out) ซึ่งการพิจารณาสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์มี 2 รูปแบบ คือ 1.) ให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบเหมาจัดหาววัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน 2.) ให้บริการรับเหมาก่อสร้างบางส่วนงาน อาทิ จัดหาววัสดุก่อสร้างบางส่วน และเหมาค่าแรง หรือรับเหมาค่าแรงอย่างเดียว ในการสั่งซื้อตามที่กล่าวก่อนการสั่งซื้อทุกครั้ง บริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากเจ้าของโครงการและ/หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร

ในปี 2562 บริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างรวม

บริษัทมีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จำหน่ายมากกว่า 1 ราย และจะมีการเปรียบเทียบราคากับผู้จำหน่ายรายอื่นก่อนพิจารณาสั่งซื้อทุกครั้ง ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการจัดหาววัสดุ และอุปกรณ์ในการก่อสร้างแต่อย่างใด

## การจัดหาผู้รับเหมาร่วมทำงานในโครงการ

เพื่อช่วยลดภาระในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากร และแรงงาน และช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงไม่มีนโยบายในการว่าจ้างแรงงานทางตรงทั้งหมด แต่จะเป็นการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์มาช่วยทำงาน โดยคัดเลือกจากผู้รับเหมาที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทในการดำเนินการก่อสร้าง ตั้งแต่งานฐานราก งานโครงสร้าง งานระบบ ไปจนถึงงานสถาปัตยกรรม โดยผู้รับเหมาจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาแรงงานและวัสดุ อุปกรณ์ในบางส่วนงานที่ได้รับว่าจ้าง หรือรับผิดชอบเฉพาะจัดหาแรงงาน ซึ่งจะเป็นไปตามข้อตกลงในรูปแบบของสัญญาว่าจ้างระหว่างบริษัทกับผู้รับเหมา ซึ่งจะระบุลักษณะและรายละเอียดของงาน ระยะเวลางาน มูลค่างาน ข้อกำหนดในการทำงาน เงื่อนไขการชำระ และกำหนดการแล้วเสร็จอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้รับเหมาจะเป็นไปตามนโยบายการจัดจ้างที่บริษัทกำหนด อาทิ ความพร้อมของจำนวนแรงงาน คุณภาพแรงงาน การให้ความร่วมมือ ความถูกต้องของงาน ความรวดเร็วของงาน ประสิทธิภาพการทำงานร่วมกัน คุณภาพของงาน และการบริการภายหลังการส่งมอบงาน เป็นต้น โดยวิธีการสั่งจ้างผู้รับเหมา สามารถแบ่งออก เป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาเฉพาะค่าแรง และบริษัทเป็นผู้จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ อาทิ เหล็ก คอนกรีต อิฐมวลเบา ปูนซีเมนต์ ปั่นจั่น รถแบคโฮ รถเครน รถตัก รถบดดิน เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นส่วนวิศวกรรมโยธาและงานสถาปัตย์ เช่น งานฐานราก งานโครงสร้าง
2. กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาทั้งค่าแรง และค่าวัสดุ อุปกรณ์ อาทิ ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นส่วนของงานระบบประกอบอาคาร (M&E)

ที่ผ่านมามีบริษัทมีนโยบายกระจายการว่าจ้างผู้รับเหมาในแต่ละกลุ่มงานมากกว่า 1 ราย เพื่อไม่ให้งานกระจุกอยู่กับผู้รับเหมาในกลุ่มงานนั้น ๆ รายใดรายหนึ่ง เพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพ และมาตรฐานให้กับบริษัทในเวลาที่กำหนด บริษัทไม่มี การพึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการว่าจ้างผู้รับเหมารวม ทั้งนี้ การว่าจ้างผู้รับเหมาแต่ละราย บริษัทจะพิจารณาในเรื่องของผลงานในอดีตก่อนพิจารณาว่าจ้าง ทุกครั้งนอกเหนือจากการพิจารณาเรื่องราคา ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่

ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาผู้รับเหมาไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกรอบเวลาที่กำหนด

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรอบบริเวณรับเหมาก่อสร้างให้เป็นไปตามระเบียบกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับงานก่อสร้าง พ.ศ.2551 และกฎข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อชุมชนบริเวณข้างเคียง โดยมีการควบคุม และดูแลจากวิศวกรประจำโครงการ อาทิ การล้อมรั้วรอบพื้นที่โครงการเพื่อป้องกันบุคคลภายนอกเข้าบริเวณก่อสร้าง เพื่อความปลอดภัย การจัดทำแผนกันฝุ่นครอบคลุมสิ่งปลูกสร้างเพื่อป้องกันฝุ่น เสียง และวัสดุตกหล่น ดูแลความสะอาดลอกรับรถบรรทุกวัสดุ อุปกรณ์ทุกครั้งก่อนออกจากหน่วยงาน เพื่อป้องกันเศษดิน และหินตกหล่นบนถนน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายได้ เป็นต้น วัสดุอุปกรณ์ทุกชิ้นจะมีการดูแลอย่างสม่ำเสมอจากทีมวิศวกรหน้างานของบริษัท

สรุปผลงานรับเหมาก่อสร้างอาคารทั่วไปในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2560 – ปี 2562)

ประเภทอาคารทั่วไป	2560		2561		2562	
	ความคืบหน้าโครงการ					
	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ
1.คอนโดมิเนียม หอพัก อาคารพาณิชย์ ที่พักอาศัย						
จำนวนโครงการ	6	1	2	2	1	1
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	249.11	25.70	46.50	29.23	40.00	173.11
2.อาคารเรียน ศูนย์การเรียนรู้						
จำนวนโครงการ	2	3	2	2	8	1
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	201.32	364.35	96.31	141.76	167.21	2.95
3.โรงแรม						
จำนวนโครงการ	3	1	2	5	1	7
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	101.61	38.87	29.40	237.21	42.73	580.64
4.อื่น ๆ <sup>1</sup>						
จำนวนโครงการ	5	3	5	7	7	-
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	79.92	31.22	14.15	330.08	59.88	-
รวม						
จำนวนโครงการ	16	8	11	16	17	9
มูลค่าที่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)	631.96	460.14	186.36	738.28	309.82	756.70

หมายเหตุ : <sup>1</sup> – อื่น ๆ อาทิ งานระบบไฟฟ้า งานระบบสุขาภิบาล งานระบบปรับอากาศ งานถนนและภูมิทัศน์ งานสะพานทางเชื่อม งานเสาเข็ม งานอาคารสำนักงานและงานปรับปรุง เป็นต้น

งานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2560 – ปี 2562)

ประเภทอาคารทั่วไป	2560		2561		2562	
	ความคืบหน้าโครงการ					
	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ	เสร็จแล้ว	ยังไม่เสร็จ
1.งานระบบไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย						

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีงานรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ส่งมอบ จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานในส่วนที่ยังไม่รับรู้รายได้รวม 883.62 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### รายละเอียดโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสัญญา	ความคืบหน้า (%)	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.62	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63
รายละเอียดโครงการรับเหมาก่อสร้างที่ลงนามสัญญาแล้ว									
1. HYATT REGENCY KOH SAMUI	บริษัท สมุย วิพวรรณ จำกัด	โรงแรม	345.00	2 พ.ค. 2561 - 31 มี.ค. 2563	84.47%	291.44	53.56	100%	-
2. งาน Holiday Inn Express and Resort, Samui	บริษัท เดอะ แพลทินัม สมุย จำกัด	โรงแรมและรีสอร์ท	317.96	1 พ.ย. 2561 - 31 มี.ค. 2563	52.33%	166.39	151.57	100%	-
3. งานตกแต่งภายใน HYATT REGENCY KOH SAMUI	บริษัท สมุย วิพวรรณ จำกัด	โรงแรม	59.83	31 ส.ค. 2562 - 31 มี.ค. 2563	80.38%	48.09	11.74	100%	-
4. งานก่อสร้างอาคารโรงไฟฟ้า ระบบส่งน้ำ พร้อมส่วนประกอบอื่นๆ (คลองลำปลอก)	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	อาคารโรงไฟฟ้า	179.25	22 พ.ค. 2562 - 9 ก.ค. 2564	3.59%	6.43	172.82	70%	100%
5. งานก่อสร้าง Arise Condominium เฟส 1	บริษัท นอร์ทโฮม จำกัด	อาคารชุดพักอาศัย 5 ชั้น	143.25	12 ก.พ. 2562 - 28 ก.พ. 2563	81.77%	117.14	26.11	100%	-
6. งานก่อสร้างโรงปรับปรุงคุณภาพน้ำฝิ่งเชิงดอย	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	โรงปรับปรุงคุณภาพน้ำ	129.35	28 ก.พ. 2562 - 21 ส.ค. 2563	53.64%	69.38	59.97	100%	-
7. งานก่อสร้าง Arise Condominium เฟส 2	บริษัท นอร์ทโฮม จำกัด	อาคารชุดพักอาศัย 5 ชั้น	134.83	17 พ.ค. 2562 - 30 มิ.ย. 2563	40.32%	54.36	80.47	100%	-

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท)	ระยะเวลาสัญญา	ความคืบหน้า (%)	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.62	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63
8. งานติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงาน พร้อมอุปกรณ์ แม่เหล็ก	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	ติดตั้งและทดสอบเครื่องกำเนิดไฟฟ้า	13.39	2 มี.ค. 2561 – 27 ธ.ค. 2561 (มีหนังสือขอโครงการรอน้ำเพื่อการทดสอบระบบ)	77.22%	10.34	3.05	100%	-
9. งานอาคารโรงไฟฟ้าระบบส่งน้ำ กฟภ. แม่ตื่น	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	อาคารโรงไฟฟ้า	211.18	28 มี.ค. 2560 – 19 ก.พ. 2563	99.56%	210.24	0.94	100%	-
10. งานอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก 5 ชั้น โรงแรมรัตนานา	บริษัท ริเวอร์ไซด์ สปป. รัสเซีย จำกัด	โรงแรม	63.13	29 ก.ย. 2561 – 31 มี.ค. 2563	98.53%	62.20	0.93	100%	-
11. งาน Construction of 4 Blocks 4 Storeys Hotel	Hotel Forte Co.,Ltd.	โรงแรม	178.07	15 พ.ย. 2561 – 14 พ.ย. 2562 (มีการระงับโครงการ)	19.77%	35.21	142.86	60%	100%
12. งาน The 8 Space Hotel	บจก.อาร์เค โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรม	7.85	5 ม.ค. 2562 – 31 มี.ค. 2563	69.55%	5.46	2.39	100%	-
13. งาน Akyra Manok Hotel	Manor Suites (Chiangmai)	โรงแรม	63.74	4 ม.ค. 2562 – 31 มี.ค. 2563	81.97%	52.25	11.49	100%	-
14. งาน Feel with Nimman	Hotel Forte Co.,Ltd.	ออกแบบ	1.20	75 วัน	60.00%	0.72	0.48	100%	-
15. งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ระยะที่ 5	เทศบาลเมืองปาดอง	ระบบบำบัดน้ำเสีย	120.89	10 ก.ย. 2562 – 2 มี.ค. 2564	9.12%	11.03	109.86	60%	100%
16. งานก่อสร้างอาคารพลศึกษาอนุสรณ์ 90 ปี พร้อมบาทวิถีและทางลาด	โรงเรียนเรยีนาเชลีวิทยาลัย	อาคารโรงยิม	15.42	16 ก.ย. 2562 – 12 พ.ค. 2563	19.13%	2.95	12.47	100%	-
17. งานก่อสร้างคอนโด The Next เจ็ดยอด	บริษัท นอร์ทโฮม จำกัด	อาคารชุดพักอาศัย 4 ชั้น	44.53	15 พ.ย. 2562 – 15 ต.ค. 2563	3.62%	1.61	42.92	100%	-

ที่มา : ข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท



บริษัทมีงานบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 2 สัญญา เป็นสัญญาในนามกิจการร่วมค้า CRC-CEC จำนวน 1 สัญญา มีมูลค่างานคงเหลือ 56.57 ล้านบาท ซึ่งบริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า และสัญญาในนามบริษัทจำนวน 1 สัญญา มีมูลค่างานคงเหลือ 114.96 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**รายละเอียดโครงการบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ**

ผู้ว่าจ้าง/ผู้รับบริการ	ผู้รับจ้าง	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ	วันสิ้นสุดสัญญา	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.62	% งานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ณ 31 ธ.ค.63
1. แขวงเมืองราย, แขวงนครพิงค์, แขวงกาวิละ, แขวงศรีวิชัย จังหวัดเชียงใหม่	CRC-CEC <sup>1</sup>	531.31	2558 - 2563	มิถุนายน 2563	474.74	56.57	100.00%	-
2. เทศบาลนครลำปาง	CRD <sup>2</sup>	114.96	2563 - 2567	กันยายน 2567	-	114.96	21.00%	21.00%

หมายเหตุ : /1 - บริษัทลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ร้อยละ 5 และจะรับรู้รายได้ส่วนแบ่งในกำไรตามสัดส่วนเงินลงทุน

/2 - งานจ้างเก็บขนมูลฝอย ในเขตพื้นที่ของเทศบาลนครลำปาง ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562

## 10

### ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามประเมินความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทบทวนความเสี่ยงเดิมที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงและระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันอาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ โดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการดำเนินการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งบริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง

ผลการพิจารณาทบทวนความเสี่ยงในปี 2562 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามประเมินความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พบว่ามีรายการความเสี่ยงที่มีอิทธิพล

อย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

#### 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

##### 1.1 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น การเติบโตหรือการชะลอตัวทางเศรษฐกิจเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ในปีที่ผ่านมากิจการก่อสร้างหิรัญทรัพย์มีการลงทุนที่ปรับตัวลดลงเนื่องจาก

- ผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งตัว โดยลูกค้าต่างประเทศมีต้นทุนการลงทุนที่สูงขึ้น ทำให้เกิดการหยุดชะงักของการลงทุน โดยกลุ่มลูกค้าที่อาศัยหรือทำงานอยู่ในต่างประเทศ จะต้องส่งเงินเข้ามาชำระค่าก่อสร้างตามสัญญาในแต่ละงวดเพิ่มขึ้นมากกว่าเดิมเพื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาท ลูกค้าหลายรายถึงกับขอหยุดการก่อสร้างเอาไว้ก่อน อันเป็นผลมาจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าอย่างต่อเนื่อง

- สถานการณ์โรคระบาดไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่เริ่มเกิดขึ้นในช่วงเดือนตุลาคม 2562 จนถึงต้นปี 2563 ยังคงมีการระบาดอยู่ ทั้งนี้ เริ่มต้นมาจากนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน ที่เข้ามาในประเทศไทย และจากคนไทยที่ออกไปท่องเที่ยวและมีการติดเชื้อเข้ามาในประเทศ รัฐบาลและกระทรวงสาธารณสุขได้หาทางควบคุมผู้ป่วย ผนัระวังไม่ให้มีการแพร่กระจายของเชื้อโรคดังกล่าว ทั้งนี้ จากการระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลต่อภาคเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมไปถึงภาคการลงทุนในเชียงใหม่ และหลายเมืองท่องเที่ยว ที่เดิมมีการร่วมลงทุนจากทุนจีนค่อนข้างมาก ซึ่งหลังจากมีการระบาดของโรคดังกล่าวการลงทุนก็หยุดชะงักลง

##### 1.2 การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

ผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงชะลอตัว เกิดการหยุดชะงักของการลงทุน ทำให้โครงการก่อสร้างใหม่ ๆ มีปริมาณลดน้อยลง จึงส่งผลให้เกิดการแข่งขันภายในกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่สูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัททำให้มีส่วแบ่งการตลาดและกำไรลดลง

ส่วนงานราชการ จากการที่มีการจัดการวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ซึ่งมีผลกระทบต่อทั้งทางด้านบวกและทางด้านลบกับการประมุลงานของบริษัท

ในทางบวก ทำให้เกิดการประมูลงานอย่างโปร่งใส บริษัทสามารถเข้าประมูลงานในพื้นที่ใด ๆ ได้โดยง่าย สร้างโอกาสในการรับงานของบริษัทมากยิ่งขึ้น แต่ในทางกลับกันก็มีผลทางด้านลบคือทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคากันอย่างรุนแรง ลดโอกาสการรับงานของบริษัทลง มีผู้เข้าร่วมประกวดราคาหลากหลาย แม้แต่ผู้รับเหมาต่างประเทศก็เข้ามาทำการประมูลหรือเสนอราคา ทำให้บริษัทอาจต้องยอมรับกำไรตามสัญญา (Profit Margin) ที่ลดลงหรือให้เงื่อนไขการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการเพื่อการแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ

อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ ทั้งงานของภาคเอกชนและงานของภาครัฐบาล ซึ่งจะเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและความสามารถแข่งขันได้ โดยเฉพาะด้านงานสาธารณูปโภค เช่น งานระบบบำบัดน้ำเสีย งานไฟฟ้าพลังน้ำ เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog) ให้เพิ่มมากขึ้น

ปัจจัยทั้งหมดนี้จึงเป็นสาเหตุที่บริษัทต้องคำนึงถึงความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันที่รุนแรงของงานรับเหมาก่อสร้าง บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยรับงานในธุรกิจด้านงานจัดเก็บขยะ เพื่อเพิ่มรายได้ นอกเหนือจากงานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งได้รับอนุมัติเรียบร้อยแล้ว จากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562

## 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)

### 2.1 ความเสี่ยงจากการประมาณต้นทุนผิดพลาด

ก่อนการเข้ารับงานหรือเข้าประมูลงานแต่ละโครงการ ทุกครั้งบริษัทจะทำการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงเพื่อคัดเลือกงาน (ก่อนยื่นเสนอราคา) และรายงานผลในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนการอนุมัติให้ยื่นราคา รวมทั้งบริษัทจะมีการถอดแบบและจัดทำ BOQ อย่างละเอียดเพื่อทำประมาณการต้นทุนโครงการ ในการถอดแบบเพื่อคำนวณปริมาณวัสดุต่อหน่วยของบริษัทจะมีฝ่ายวิศวกรรมประมาณการเป็นผู้ถอดแบบ นอกจากนี้บริษัทยังได้ว่าจ้างให้วิศวกรผู้มีความเชี่ยวชาญงานโครงการอีกอย่างน้อย 2 รายทำหน้าที่ถอดแบบเพื่อมาเปรียบเทียบทำปริมาณงานสำหรับทำประมาณการที่เหมาะสมที่สุด และในการกำหนดราคาวัสดุให้ทางฝ่ายจัดซื้อและวิศวกรฝ่ายวิศวกรรมทำการสืบราคาวัสดุให้ถูกต้องตรงตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ใน

TOR โดยมีการกำหนดมาตรการการตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษร การกำหนดราคาแรงงานมีจัดทำราคากลาง โดยให้มีการทบทวนราคากลาง ทุกไตรมาส เพื่อเป็นข้อมูลในการเปรียบเทียบราคา และกำหนดค่าจ้างค่าแรง ที่ถูกต้องและเหมาะสม

### 2.2 ความเสี่ยงที่ต้องทำงานเพิ่มลด ก่อนการอนุมัติราคาและระยะเวลา

สำหรับหน่วยงานราชการที่ส่วนมากงบประมาณมีจำกัดไม่สามารถเพิ่มเติมได้ หากมีการขอให้มีการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงบริษัทต้องมีการนำแผนทั้งหมดมาวิเคราะห์เพื่อวางแผนการดำเนินงานให้อยู่ในประมาณการต้นทุนเดิม อาจมีการเจรจาปรับลดบางส่วนเพื่อชดเชยส่วนที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของหน่วยงานเอกชน บริษัทมีแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยให้ผู้แทนโครงการหรือเจ้าของโครงการออกเอกสารสั่งงาน (Site Instruction : SI) แจกจ่ายฝ่ายโครงการของบริษัท วิศวกรของฝ่ายโครงการจะทำประมาณราคางานเปลี่ยนแปลงนั้นและนำเสนอให้ผู้แทนโครงการพิจารณาตรวจสอบความถูกต้อง ในงานเพิ่ม-ลด ที่ทางโครงการเป็นผู้คิด และในส่วนที่ฝ่ายควบคุมต้นทุนช่วยคิดปริมาณ เพื่อให้สามารถได้เร็วทันตามเวลาที่กำหนดไว้ หลังจากนั้นฝ่ายโครงการจะทำเอกสารสรุปและมูลค่างานเปลี่ยนแปลง (Variation Order : VO) แจกจ่ายผู้แทนโครงการหรือเจ้าของโครงการ เพื่อให้ผู้แทนโครงการหรือเจ้าของโครงการอนุมัติก่อนดำเนินการ เพื่อให้แน่ใจว่างานที่ดำเนินการไปเจ้าของโครงการรับทราบถึงการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

### 2.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานเสร็จไม่ทันตามกำหนดในสัญญาอาจทำให้บริษัทต้องชดใช้ค่าเสียหายจากการผิดสัญญา

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในการบริหารโครงการตั้งแต่เริ่มแรก บริษัทมีนโยบายให้จัดทำแผนงาน มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ ติดตามควบคุมการปฏิบัติงาน ติดตามประสานงานกับเจ้าของโครงการและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะเป็นไปตามแผนงานที่ตกลงร่วมกัน

ในส่วนของการจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ ผลงานส่งมอบได้ตามมาตรฐาน มีความน่าเชื่อถือทางการเงิน จากผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากร รวมถึงเครื่องมือและเครื่องจักร ว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการบรรเทาปัญหาความล่าช้าที่อาจจะเกิดขึ้นความเสียหายของผู้รับเหมาช่วงจึงกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงต้องวางหลักประกันการทำงานให้แก่บริษัทให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัททำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่น ในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น

สำหรับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น อุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ บริษัท จะทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่าง ๆ เพื่อให้ความคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น และมีการจัดทำ Business Continuity Plan เพื่อบริหารจัดการในสถานการณ์ฉุกเฉินและการวางแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเหตุการณ์วิกฤติที่อาจเกิดขึ้นได้

อีกทั้งบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ จึงได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจจะเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO9001: 2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งที่สำนักงานใหญ่ และที่โครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ปลูกฝังความมีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุก ๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันเกิดจากความเสียดังกล่าว

## 2.4 ความเสี่ยงจากการก่อสร้างที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชนข้างเคียงและสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้างให้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างให้น้อยที่สุด ทั้งนี้บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงและหาแนวทางในการควบคุมป้องกัน มีการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียงและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การควบคุมการเกิดมลภาวะต่าง ๆ ที่เกิดจากการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เช่น เสียง มีการล้างล้อรถก่อนออกจากโครงการ และล้างทำความสะอาดถนน การติดตั้งแผงกันฝุ่นรอบอาคาร

ป้องกันฝุ่นละอองที่ฟุ้งกระจายทั่วบริเวณ และยังช่วยลดแรงลมในพื้นที่ทำงานน้ำเสีย เป็นต้น

นอกจากการดูแลผลกระทบจากการก่อสร้างแล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียงพื้นที่ก่อสร้างโดยมีการประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่ของชุมชนเพื่อสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง ความกังวลใจเกี่ยวกับการก่อสร้าง กิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ชุมชนต้องการการสนับสนุน โดยบริษัทจะเข้าประสานงานดำเนินการสนับสนุนให้แก่ชุมชนเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน

รวมทั้งบริษัทได้ทำการอบรม พัฒนาขบวนการเพื่อให้ได้มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) เพื่อก่อให้เกิดการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เกิดการใช้ทรัพยากรหรือวัตถุดิบอย่างคุ้มค่า สามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาทิเช่นการจัดการขยะ /การลดต้นทุนการใช้พลังงาน รวมทั้งระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001 : 2018) ปรับปรุงระดับความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน เตรียมสถานที่ทำงานที่ดีต่อสุขภาพและมีความปลอดภัยสำหรับลูกจ้างและผู้ที่มาเยี่ยมชม ลดหรือป้องกันการสูญเสียจากอุบัติเหตุหรือโรคที่เป็นอันตรายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานได้ ลดต้นทุนในการดำเนินการ- โดยลดการสูญเสียเวลา ในการผลิตเนื่องจากอุบัติเหตุและการเจ็บป่วย พร้อมลด ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการเสียค่าธรรมเนียมและการชดเชยความเสียหายจากการบาดเจ็บ และการเสียชีวิต และบรรเทาผลกระทบที่ไม่พึงประสงค์ในด้านการรับรู้ทั้งทางร่างกาย จิตใจ

## 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### 3.1 ความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้าชำระเงินล่าช้า

บริษัทมีการพิจารณาการรับงานอย่างระมัดระวัง ในกรณีที่เงินลูกค้านำใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาข้อมูลด้านต่าง ๆ รวมถึงศึกษาประวัติความเป็นมาของธุรกิจ ผู้บริหาร ประเภทธุรกิจ โดยเฉพาะข้อมูลด้านฐานทางการเงิน ความน่าเชื่อถือ และโครงการจะต้องได้รับการอนุมัติสินเชื่อจากทางสถาบันการเงิน สำหรับงาน ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจจะมีความเสี่ยงกรณีที่เงินไม่สามารถเก็บหนี้ได้ตรงตามเวลาที่กำหนดเนื่องจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจมีขั้นตอนการพิจารณาและอนุมัติที่ยาวนานและซับซ้อนมากกว่าภาคเอกชน



#### 4) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)

##### 4.1 การทำรายการระหว่างกันของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (Conflict of interest)

การทำรายการระหว่างกันของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้ง นำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชันตั้งแต่ระดับเล็กน้อย (petty corruption) เช่น การรับสินบน ไปจนถึงระดับการคอร์รัปชันขนาดใหญ่ (grand corruption) เช่น การออกนโยบายเพื่อเอื้อประโยชน์แก่ธุรกิจของตนเองหรือพวกพ้อง อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ทั้งนี้บริษัทจึงมีแนวทางในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยในงานที่ไม่เข้าใจเงื่อนไขการร่วมประมูลงานชัดเจน และการจะทำนิติกรรมใด ๆ ซึ่งอาจจะทำให้เกิดความเสี่ยง ทางบริษัทจะมีที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Adviser – FA) และที่ปรึกษากฎหมายเข้ามาแนะนำก่อนการลงทุนรับงานในปี 2562 บริษัทได้เตรียมการเพื่อที่จะพัฒนาตามหลักมาตรฐานการรับรอง ISO 14001 และ ISO 45001 เพื่อให้กระบวนการทำงานของบริษัทมีมาตรฐานในการดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงานทั้งของพนักงานและชุมชนข้างเคียง โดยที่บริษัทคาดว่าจะได้รับการรับรองดังกล่าวภายในปี 2563

ผู้ถือหุ้นควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งรายละเอียดข้อมูลอื่น ๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้เป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและมูลค่าหุ้นของบริษัทได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อาจไม่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ เพราะอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทในขณะนี้ แต่ในอนาคตอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไรของบริษัทได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เพราะปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ไม่จำกัดเฉพาะแต่เพียงปัจจัยความเสี่ยงตามที่ได้กล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้เท่านั้น

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนารมณ์ของบริษัทที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ อาทิ “มีแผนการ” “ประสงค์” “ต้องการ” “คาดว่า” “เห็นว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณ” “อาจจะ” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน เป็นคำหรือข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอน และผลที่เกิดขึ้นอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ได้



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้


ประเภททรัพย์สิน	การใช้ประโยชน์	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนอง (ล้านบาท)
1. ที่ดิน			90.55		
1) โฉนดที่ดินเลขที่ 8234 ต.ริมใต้ อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 0-2-02 ไร่	ที่ดินเปล่า	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	12.00
2) โฉนดที่ดินเลขที่ 31061 ต.หนองหาร อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-2-0 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	12.00
3) นส.3 ก. เลขที่ 1524 ต.แม่แรม อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่รวม 1-3-19 ไร่	ที่ดินเปล่า	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	6.47
4) โฉนดที่ดินเลขที่ 43258 ต.ท่าศาลา อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-1-17.7 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	19.78
5) โฉนดที่ดินเลขที่ 44117 ต.สะลวง อ.แมริม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-1-57 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	1.67
6) โฉนดที่ดินเลขที่ 2034 ต.หนองควาย อ.หางดง จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-0-84.3/10 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup>	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	6.43
7) โฉนดที่ดินเลขที่ 44542 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 18 ตารางวา	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	2.68
8) โฉนดที่ดินเลขที่ 49826 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 18 ตารางวา	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	50.00
9) โฉนดที่ดินเลขที่ 2722,8478,8479,9549 และ 12310 ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่รวม 7-0-35 ไร่	ที่พักคนงาน <sup>1</sup> / โกดังเก็บวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้าง	บริษัท		จำนองเป็นหลักประกัน	239.00
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงานใหญ่	บริษัท	3.32	จำนองเป็นหลักประกัน	2.67
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	49.53	- ไม่มี -	- ไม่มี -
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	5.90	- ไม่มี -	- ไม่มี -
5. ยานพาหนะ	ใช้ที่สำนักงาน	บริษัท	5.87	- ไม่มี -	- ไม่มี -
รวมมูลค่าสุทธิ			155.17		352.70

หมายเหตุ : /1 - ที่พักคนงานส่วนใหญ่เป็นที่พักคนงานที่บริษัทจ้างเหมาแรงงานจากผู้รับเหมาสำหรับการเข้าทำงานในโครงการที่อยู่บริเวณใกล้เคียงที่ดินดังกล่าว

## ทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 2.16 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป

บริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ภาพเครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า / บริการ	เลขทะเบียน	วันหมดอายุ
	บริษัท	<u>จำพวกที่ 36</u> 1. ชื่อขาย/ให้เช่า/พัฒนา/ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ 2. ที่ปรึกษา/จัดการ/ตัวแทน/ส่งเสริม/ให้คำปรึกษาแนะนำ ด้านอสังหาริมทรัพย์	181123869	30 พ.ค. 2570
		<u>จำพวกที่ 37</u> 1. รับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่อาศัย/อาคาร 2. ก่อสร้าง สถานที่อำนวยความสะดวกภายในอาคาร/งานโยธา/สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับที่จอดรถยนต์/ยานพาหนะ/ระบบสาธารณูปโภค/ระบบบำบัดน้ำเสีย/ระบบป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อม/สถานีพลังงาน 3. จัดการควบคุมดูแลการก่อสร้าง 4. ควบคุมการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค 5. แก้ไขเปลี่ยนแปลงอาคาร 6. บำรุงรักษา ซ่อมแซม และการรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง 7. ปรับปรุงอาคาร ส่วนประกอบ และโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง 8. ดูแลรักษาเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานและอาคาร 9. ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครื่องและระบบปรับอากาศ 10. งานปรับปรุงภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม		
		<u>จำพวกที่ 42</u> 1. งานวิศวกรรมก่อสร้าง 2. วางแผนงาน/ออกแบบ ทางวิศวกรรม 3. ออกแบบงานด้านระบบสาธารณูปโภค 4. ให้คำปรึกษา ด้านวิศวกรรม/งานด้านระบบสาธารณูปโภค/ด้านการป้องกันสิ่งแวดล้อม/การพัฒนาสิ่งแวดล้อม/ด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม 5. วางแผนงานด้านการควบคุมสิ่งแวดล้อม		



## สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

สัญญาเช่าอาคาร	
คู่สัญญา	: บริษัท เช่าอาคารจาก นางสาวสุจิตรา บุญธรรมมา
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: เลขที่ 164/36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
พื้นที่ใช้สอย	: อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 122 ตารางเมตร
ระยะเวลาการเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564
อัตราค่าเช่า	: 12,631.58 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัท

สัญญาเช่าพื้นที่จอดรถ	
คู่สัญญา	: บริษัท เช่าพื้นที่จอดรถจากนางสาวอรพินท์ สอนอนารักษ์
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: พื้นที่จอดรถยนต์ บริเวณด้านหน้าสำนักงาน
เนื้อที่ดิน	: พื้นที่จอดรถ 5 คัน เนื้อที่ดินรวม 22.5 ตารางวา
ระยะเวลาการเช่า	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563
อัตราค่าเช่า	: 5,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อเป็นพื้นที่จอดรถยนต์ บริเวณด้านหน้าสำนักงาน จำนวน 5 คัน

สัญญาเช่าโกดังพื้นที่จอดรถ	
คู่สัญญา	: บริษัท กาน ชาบาด จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: เลขที่ 1/2 ถนนประชาสัมพันธ์ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
เนื้อที่ดิน	: โกดังจอดรถ พื้นที่ใช้สอย 0-2-63.9/10 ไร่
ระยะเวลาการเช่า	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2563
อัตราค่าเช่า	: 25,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อเป็นพื้นที่จอดรถยนต์ และใช้เป็นอาคารสำนักงานบางส่วน

สัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดิน	
คู่สัญญา	: บริษัท แบ่งเช่าช่วงที่ดินจาก นางนุปผวรรณ พัวพันธ์ประเสริฐ
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ที่ตั้ง	: โฉนดที่ดินเลขที่ 2828 ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
เนื้อที่ดินที่แบ่งให้เช่าช่วง	: ประมาณ 2,400 ตารางวา
ระยะเวลาการเช่า	: 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 21 มกราคม 2566
อัตราค่าเช่า	: 22 มกราคม 2556 ถึง 21 มกราคม 2559 อัตราค่าเช่า 30,000 บาทต่อเดือน 22 มกราคม 2559 ถึง 21 มกราคม 2562 อัตราค่าเช่า 33,000 บาทต่อเดือน 22 มกราคม 2562 ถึง 21 มกราคม 2565 อัตราค่าเช่า 36,300 บาทต่อเดือน 22 มกราคม 2565 ถึง 21 มกราคม 2566 อัตราค่าเช่า 39,930 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โครงการงานจัดเก็บขยะในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่

หมายเหตุ : บริษัท ให้เช่าช่วงที่ดินตามสัญญาแบ่งเช่าช่วงที่ดินดังกล่าวให้แก่กิจการร่วมค้า CRC-CEC โดยกำหนดระยะเวลาเช่าช่วง 3 ปี ตั้งแต่ 1 ก.ค. 58 ถึง 30 มิ.ย. 61 เพื่อใช้ในโครงการงานจัดเก็บขยะ 4 แขวง เทศบาลเชียงใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในหลักการในการให้ CEC เช่าช่วงที่ดิน ต่อจนสิ้นสุดสิทธิการเช่าในเดือนมกราคม 2566 ตามระยะเวลาที่บริษัทได้ทำกับนางนุปผวรรณฯ

### สัญญากิจการร่วมค้า

ชื่อกิจการร่วมค้า	: กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ริมตอ – ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว
คู่สัญญา	: บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด (นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นของบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน)
วันที่ยลงนาม	: 12 ธันวาคม 2557
วัตถุประสงค์ของกิจการร่วมค้า	: เพื่อเข้าร่วมประมุลงานจัดเก็บขยะมูลฝอยภายในเขตเทศบาล จำนวน 4 แขวง ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
สาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ทั้งสองฝ่ายจะร่วมกันรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการเตรียมการประมูลนี้ ตลอดจนการทำงานให้เสร็จสิ้นตามสัญญา โดยมีส่วนแบ่งตามความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายดังนี้ บริษัท เชียงใหม่ริมตอ จำกัด (มหาชน) ถือสัดส่วน 5% บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด ถือสัดส่วน 95%</li> <li>● สัญญากิจการร่วมค้าจะสิ้นสุดเมื่อกิจการร่วมค้าได้ดำเนินงานตามสัญญาโครงการเสร็จสมบูรณ์ทุกประการ ตามข้อกำหนดของเทศบาลนครเชียงใหม่</li> <li>● บริษัท ซี อาร์ ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด มีหน้าที่ในการรับผิดชอบในการจัดทำเอกสารประมูล จัดหาวัสดุอุปกรณ์ รับผิดชอบเป็นฝ่ายปฏิบัติการ คือ จัดเก็บขยะ ดูแลด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียม รวมทั้งการส่งงวดงานตามวัตถุประสงค์ที่กิจการร่วมค้ากำหนดให้จนแล้วเสร็จ</li> <li>● บริษัท มีหน้าที่ในการบริหารโครงการพร้อมทั้งสนับสนุนทางการเงิน และให้เงินกู้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6.00 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เพื่อเป็นค่าดำเนินการและเงินทุนหมุนเวียนในระยะเริ่มต้น</li> <li>● กิจการร่วมค้าจะจ่ายค่าบริการโครงการให้กับบริษัท เพื่อเป็นค่าบริการโครงการและค่าตอบแทนจากการสนับสนุนทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 3 ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ของยอดเงินที่ได้รับจากการทำงานในแต่ละเดือน</li> </ul>

## กรรมธรรม์

บริษัททำประกันภัยสำหรับอาคารสำนักงานของบริษัท เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง โดยมีเงื่อนไขครอบคลุมภัยจากเหตุการณ์ต่าง ๆ และมีทุนประกันครอบคลุมมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ประเภทนั้น ๆ รวมถึงทำประกันภัยยานพาหนะทั้งหมดของบริษัท โดยเป็นการทำประกันภัยชั้น 1 และประกันภัยชั้น 3

## เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรณีมีการจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเพื่อความเหมาะสมในอนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทนั้นให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

12

**ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่เข้าข่าย ดังต่อไปนี้

- 1) คดีความที่จะมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนมากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี  
ล่าสุด
- 2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท
- 4) คดีหรือข้อพิพาทที่บริษัทถูกฟ้องร้องภายหลังวันสิ้นงวดบัญชีปี 2562 แต่เกิดก่อนส่งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ที่เป็นคนคดีที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) CHIANGMAI RIMDOI PUBLIC COMPANY LIMITED
เลขทะเบียนบริษัท	0107560000176
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100
ประเภทธุรกิจ	กิจการรับเหมาก่อสร้าง
เว็บไซต์	<a href="http://www.cmrtd.co.th">www.cmrtd.co.th</a>
โทรศัพท์	053-272429, 053-271420
โทรสาร	053-818465
ทุนจดทะเบียน	250,000,000.00 (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)
ทุนชำระแล้ว	250,000,000.00 (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)
มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ผู้สอบบัญชี	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด 790/12 อาคารทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-714-8842-3, 02-185-0342 โทรสาร 02-185-0225
ผู้ตรวจสอบภายใน	บริษัท อนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด อาคารมณีนยาเซ็นเตอร์ ชั้น 8 เลขที่ 518/5 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 02-652-0898, 02-652-0867 โทรสาร 02-652-0791
ที่ปรึกษาการเงิน	บริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/9 ดี ออฟฟิศเสส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10 ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2264-5678 โทรสาร 0-2264-5679
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 Tower B เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 TSD Call center : 02-009-9999 โทรสาร 02-009-999

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

บริษัท มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เท่ากับ 250.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หุ้นสามัญทั้งหมด เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	กลุ่มนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์		
	1.1 นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	161,350,000	32.270%
	1.2 นางสาวตรี จิรพัฒน์	37,450,000	7.490%
	<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์</b>	<b>198,800,000</b>	<b>39.760%</b>
2.	นายทนง ศรีกนก	74,900,000	14.980%
3.	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	50,000,000	10.000%
4.	นายวิเชียร ศรีมนิทรนิมิต	25,111,200	5.022%
5.	นายสุรพล ศรีวิระสกุล	17,500,000	3.500%
6.	นายวิทยา เลหาเจริญยศ	6,926,800	1.385%
7.	นายชาญชัย วงศ์สุโขโต	6,075,500	1.215%
8.	นายพงศกร พานิชยะมนตรี	4,424,400	0.885%
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,382,000	0.876%
10.	นายปรีชา เลหาเจริญยศ	4,374,100	0.875%
	<b>ผู้ถือหุ้นรายอื่น</b>	<b>107,506,000</b>	<b>21.502%</b>
	<b>ยอดรวมทุนชำระแล้ว</b>	<b>500,000,000</b>	<b>100.000%</b>
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	499,959,900	99.992%
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว <sup>1</sup>	40,100	0.008%

หมายเหตุ : /1 ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัท รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

### หลักทรัพย์อื่น ๆ

- ไม่มี -

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย ซึ่งบริษัทจะคำนึงถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของปัจจัยอื่น ๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ หากเห็นควรมีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

### ประวัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2561 – 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	รอบผลการดำเนินงานปี	
	2561 ปีที่ผ่านมา	2562 ปีที่น่าเสนอ
กำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ)	29.54	(22.02)
กำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย	27.54	(22.02)
กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	88.05	50.63
เงินปันผลจ่าย	15.00 <sup>/2</sup>	6.00 <sup>/2</sup>
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	54.47 <sup>/1</sup>	11.85 <sup>/3</sup>

หมายเหตุ : /1 – คำนวณจากเงินปันผลจ่าย หักด้วยกำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) หลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย

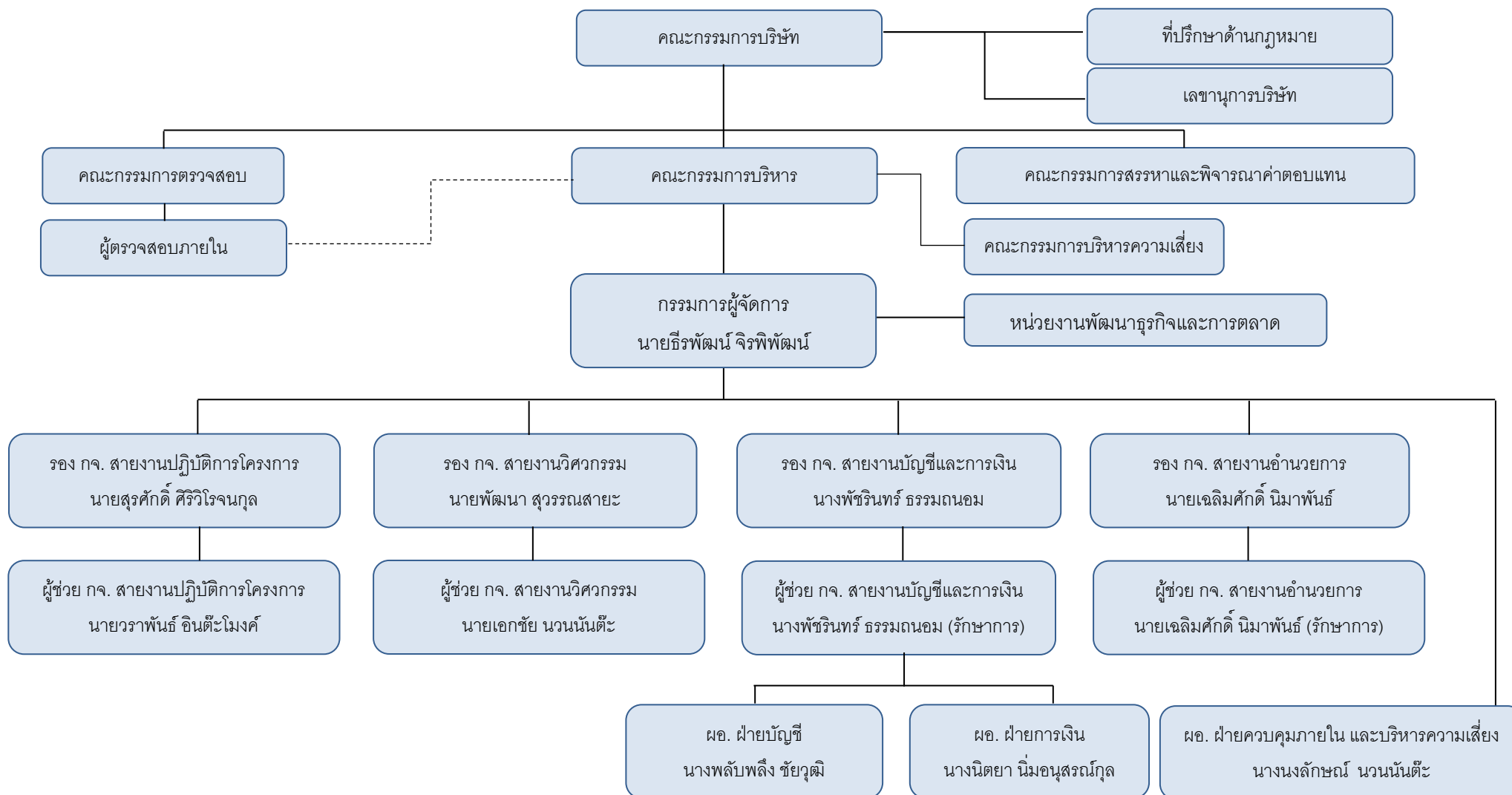
/2 – คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

/3 – คำนวณจากเงินปันผลจ่าย หักด้วยกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ 31 ธันวาคม 2562 (งบเฉพาะกิจการ)



# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างองค์กร



## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายประวิทย์ สิริภักโรดม	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ /
4	รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5	ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6	นายสุพล ศรีวีระสกุล	กรรมการบริษัท
7	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
8	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	กรรมการบริษัท / รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
9	นายพัฒนา สุวรรณสายะ	กรรมการบริษัท / รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
10	นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล	กรรมการบริษัท / รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
11	นางสาวจิตา จำเริญพฤกษ์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

โดยมีนางกาญจนา ชัยมังกร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มีที่อยู่ในประเทศไทย และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดไว้
- 2) โครงสร้างคณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ.39/2559”)
- 3) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ.39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ประกาศกำหนด
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้
- 5) บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกับ กรรมการผู้จัดการ
- 6) กรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้
- 7) กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่น ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

- 8) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ก) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
  - ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการบริษัทก็ได้ ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการบริษัท จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - ค) บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเท่าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่มิได้มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 9) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการคนดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

#### **คุณสมบัติของกรรมการบริษัท**

- 1) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- 2) กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 3) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการ นิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อผลประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 4) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- 1) จัดการบริหารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยบริษัทควรจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาพอสมควรและต้องไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
- 3) ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะเมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัท รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัทเป็นต้น
- 4) จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 5) จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
- 6) จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วนและถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- 7) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศกำหนด และพิจารณาให้ความเห็นชอบค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  - 8) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Monitoring and Supervision)
  - 9) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
  - 10) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
  - 11) พิจารณาเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
  - 12) บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการบริษัทที่เข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ได้แก่
    - ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม นั้น ๆ
    - ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
    - ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทในถูกต้องครบถ้วน
    - หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือทำรายการสำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย มีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งรายการที่สำคัญซึ่งบริษัทกำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการในหลักเกณฑ์ลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี
  - 13) พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และหรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการ/ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมถึงกำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับล่าสุดที่ได้มีการแก้ไข
  - 14) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย(ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นปฏิบัติแทนคณะกรรมการบริษัทในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบหมายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

- 15) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดในการปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อสมควร  
 ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือนุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 16) กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือนุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด
- 17) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในบริษัท และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้จากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 18) กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว
- 19) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและแนวทางที่เกี่ยวข้อง

#### **การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและวาระการดำรงตำแหน่ง**

- 1) การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการบริษัท โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 2) กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) ทั้งนี้กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกคราวได้
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม(1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม(1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- 4) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

- 5) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้
- 6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการคนดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

#### คณะกรรมการบริหาร (Executive Boards)

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
2	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการ
3	นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล	รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ
4	นายพัฒนา สุวรรณสายะ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม
5	นางพัชรินทร์ ธรรมณอม	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
6	นายวราพันธ์ อินตะเริงค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ
7	นายเอกชัย นวนนันทะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม

#### คุณสมบัติของกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศเวลา ความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- 2) คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบายแผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจเพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่าง ๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงานหรือคณะทำงานพิเศษ
- 2) อนุมัติข้อเสนอซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลต่าง ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่น ๆ ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่น ๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น

แลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนถึงการดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ โดยให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่บังคับใช้อยู่ในขณะนั้น ๆ

- 5) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แผนนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแผนนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และคณะทำงานพิเศษ
- 7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่น ๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่าง ๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 8) ดำเนินการอื่น ๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใด ๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิกเพิกถอนอำนาจนั้น ๆ ได้
- 10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
- 12) ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราว ๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ

#### **องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริหาร**

- 1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- 2) กรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
- 3) ประธานกรรมการบริหาร ต้องไม่เป็น ประธานกรรมการบริษัท
- 4) กรรมการบริหารจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้

#### **วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร**

- 1) คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งกำหนดว่ากรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้ รวมทั้งพิจารณาจากประสบการณ์อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบุคคลนั้น ๆ ด้วย
- 2) กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
- 3) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ (Managing Director)

- 1) ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
- 3) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 5) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 6) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
- 7) อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- 8) ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

### การสรรหากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการให้มาจากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะทำการคัดเลือกและมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ

### ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่าลำดับที่ 4 ทุกวัย

(รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการ / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานอำนวยการ
3.	นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล	รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการโครงการ
4.	นายพัฒนา สุวรรณสายะ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม
5.	นางพัชรินทร์ ธรรมณอม	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
6.	นางพลับพลึง กิตติจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

### คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2.	นายประวิติ สิริภัทโรตม	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3.	รศ.ดร. นฤมล กิมภากรณ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: - กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ จบการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางกาญจนา ชัยมังกร

### **คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนกันกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ฯ
- 3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 4) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกันกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทเพื่อให้ประกอบการพิจารณาดังกล่าวได้
- 6) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
- 8) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
  - ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วนเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 3) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการตรวจสอบจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ครบกำหนดตามวาระ
  - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - ลาออก
  - เสียชีวิต
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 4) การลาออกของกรรมการตรวจสอบกรณีที่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอยู่ ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการตรวจสอบหรือประธานกรรมการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล โดยประธานกรรมการตรวจสอบหรือประธานกรรมการบริษัทจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

#### องค์ประกอบและการสรรหากรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2) กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี/การเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน
- 3) กรรมการตรวจสอบต้องมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
- 4) คณะกรรมการตรวจสอบจะเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- 5) กรรมการตรวจสอบจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

#### **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee)**

รายนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายประวุฒิ สิริวัชรโรดม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### **คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

- 1) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศเวลา ความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- 2) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- 4) พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### **วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
- 3) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และต้องเป็นไปตามองค์ประกอบเข้าเป็นกรรมการแทน โดยจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

### **องค์ประกอบและการสรรหากรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



## นิตยสารกรรมการอิสระ

### คุณสมบัติกรรมการอิสระ (Independent Director)

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่เคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่เป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี (กรณีครบกำหนดวาระดำรงตำแหน่งแล้ว 9 ปี แต่คณะกรรมกรบริษัทที่มีความประสงค์จะแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านดังกล่าวเป็นกรรมการต่อไปอีก ก็สามารถทำได้หากพิจารณาแล้วว่าท่านดังกล่าวยังคงมีความเป็นอิสระตามนิตยสารกรรมการอิสระ)

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ณ ปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ 7 ท่าน ซึ่งมีจำนวนเกินร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2562	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	2559	2561	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2564
2. นายประวิติ สิริภักโรดม	2559	2562	กรรมการอิสระ	ใช่	2565
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	2559	2561	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2564
4. รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	2559	2561	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2564
5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	2559	2562	กรรมการอิสระ	ใช่	2565
6. นายสุพล ศรีวีระสกุล	2559	2562	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2565
7. นายธีรพัฒน์ จิรพิพัฒน์	2559	2560	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2563
8. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	2559	2560	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2563
9. นายพัฒนา สุวรรณสายะ	2561	2561	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2564
10. นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจนกุล	2562	2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2565
11. นางสาวฐิตา จำเริญพุกภัย	2562	2562	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2565

## เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 และ 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ นางกาญจนา ชัยมังกร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

## หลักในการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นโดย

- 1) การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
- 2) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
- 3) กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- 4) กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 5) ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้วหรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- 6) ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

### **กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้**

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัท พ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

- 1) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 2) ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการบริษัทท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทแทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 3) ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว

### **การประชุมของคณะกรรมการ**

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี เพื่อแจ้งล่วงหน้าให้แก่คณะกรรมการทราบ ในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ประธานกรรมการจะสอบถามความคิดเห็นจากกรรมการท่านอื่น และเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม รายงานการประชุมถูกจัดทำโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ผู้เอกสาร ชั้น 1 สำนักงานใหญ่ที่เชียงใหม่ กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการ ว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นองค์ประชุม และจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในข้อประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านในปี 2562

รายชื่อคณะกรรมการ	การประชุมในปี 2562					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	5/5	-	1/1	-	-	2/2
2. นายประวัติ สิริภัทโรดม	5/5	4/4	1/1	-	-	2/2
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	5/5	4/4	-	-	-	2/2
4. รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	4/5	3/4	-	-	-	2/2
5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	4/5	-	1/1	-	-	1/2
6. นายสุพล ศรีวีระสกุล	5/5	-	-	-	-	2/2
7. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	5/5	-	-	18/18	3/3	2/2
8. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	5/5	-	-	18/18	3/3	2/2
9. นายพัฒนา สุวรรณสายะ	5/5	-	-	16/18	3/3	2/2
10. นายสุศักดิ์ ศรีวิโรจน์กุล <sup>1</sup>	4/5	-	-	15/18	3/3	2/2
11. นางสาวธิดา จำเริญพฤษ <sup>1</sup>	4/5	-	-	-	-	2/2

หมายเหตุ : /1 – ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2562 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปี โดยได้จัดทำ การประเมินใน 3 รูปแบบ คือ

- 1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์คณะ
- 2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ และ
- 3) แบบประเมินของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็น กรรมการของกรรมการรายบุคคล

เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยว่าได้ดำเนินการตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้ และ/หรือ ตามแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อย/คณะกรรมการรายบุคคล มีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินเพื่อให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 2) เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยก่อนภายใน เดือนมกราคมของทุกปี
- 3) กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานและส่งคืนเลขานุการบริษัทภายในสิ้นเดือนมกราคม ของทุกปี
- 4) เลขานุการบริษัทนำผลสรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานและความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชุดย่อยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และรับทราบเพื่อดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานในปีที่ ผ่านมา

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อย/คณะกรรมการรายบุคคล ครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

หัวข้อประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	คณะกรรมการรายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
3. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	✓		
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	✓		

**สรุปผลการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อย/คณะกรรมการรายบุคคล ประจำปี 2562 มีดังนี้**

หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ยของคะแนนประเมิน (%)			
	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการรายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	20.83%	35.00%	35.00%	18.18%
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	31.25%	35.00%	35.00%	34.09%
3. การประชุมคณะกรรมการ	14.17%	26.25%	27.50%	45.45%
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	11.67%			
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	7.92%			
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	8.33%			
<b>รวมคะแนน</b>	<b>94.17%</b>	<b>96.25%</b>	<b>97.50%</b>	<b>97.72%</b>

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนมีสัดส่วนที่ต่างกัน) ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI)

ส่วนที่ 2 การประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยในปี 2562 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดี

แบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวม (Skill Matrix) คณะกรรมการบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อคณะกรรมการ	ความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์																	
	วิศวกรรม			บัญชี/การเงิน/การตรวจสอบ			บริหารธุรกิจ/การจัดการ			กฎหมาย/นิติศาสตร์			IT/สารสนเทศ			การกำกับดูแลกิจการ		
	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์	ประวัติอบรม	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์	ประวัติอบรม	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์	ประวัติอบรม	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์	ประวัติอบรม	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์	ประวัติอบรม	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์	ประวัติอบรม
1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	•	•	•															•
2. นายประวิทย์ สิริภักโรดม	•	•	•			•												•
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ				•	•	•		•	•								•	•
4. รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์					•	•	•		•					•	•			•
5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยธรรม	•	•	•															•
6. นายสุรพล ศรีวีระสกุล				•	•		•	•	•									•
7. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	•	•	•					•	•			•			•			•
8. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์							•	•	•									•
9. นายพัฒนา สุวรรณสายะ	•	•	•															•
10. นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล	•	•	•															•
11. นางสาวฐิตา จำเริญฤทธิ์	•	•	•			•		•										•
รวม	7	7	7	2	3	4	3	5	5	-	-	1	-	1	2	-	1	11



**รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (CRD) ของกรรมการและผู้บริหาร**

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2562

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2561	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2562	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)
1. นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	200,000	0.040%	200,000	0.040%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
2. นายประวัติ สิริภักโรดม	200,000	0.040%	200,000	0.040%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	200,000	0.040%	200,000	0.040%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
4. รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	-	-	-	-	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
5. ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม	100,000	0.020%	100,000	0.020%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
6. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	161,350,000	32.270%	161,350,000	32.270%	-
บุคคลตามมาตรา 258	37,450,000	7.490%	37,450,000	7.490%	-
7. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	52,500,000	10.500%	50,000,000	10.000%	-2,500,000
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
8. นายสุรพล ศรีวัระสกุล	17,500,000	3.500%	17,500,000	3.500%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
9. นายพัฒนา สุวรรณสายะ	-	-	54,093	0.011%	+54,093 <sup>1</sup>
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
10. นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล	100,000	0.020%	154,093	0.031%	+54,093 <sup>1</sup>
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
11. นางสาวจิตา จำเริญพุกษ์	2,031,100	0.041%	2,031,100	0.041%	-
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
12. นางพัชรินทร์ ธรรมณอม	135,000	0.027%	167,034	0.033%	+32,034 <sup>1</sup>
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
13. นางพลับพลึง กิตติจันทร์	70,000	0.014%	82,883	0.017%	+12,883 <sup>1</sup>
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-
14. นางนิตยา นิมอนุสรณ์กุล	100,000	0.020%	113,173	0.023%	+13,173 <sup>1</sup>
บุคคลตามมาตรา 258	-	-	-	-	-

หมายเหตุ :/1 -จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นมาจากการเข้าร่วมโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program : EJIP)  
ครั้งที่ 1 ประจำปี 2562

## ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

#### ➤ ค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ โดยกำหนดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมตามตำแหน่ง ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง
1. คณะกรรมการบริษัท <sup>/1</sup>	
- ประธานกรรมการบริษัท	20,000 บาท
- รองประธานกรรมการ / กรรมการบริษัท	15,000 บาท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000 บาท
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	15,000 บาท

หมายเหตุ: /1 - กรณีที่กรรมการที่ได้รับเงินเดือนประจำในฐานะผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2562			ค่าตอบแทนรวมทั้งปี
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ	
1	นายเทอดศักดิ์ โกไศยกานนท์	100,000	-	15,000	115,000
2	นายประวิติ สิริภทโรดม	75,000	60,000	15,000	150,000
3	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	75,000	80,000	-	155,000
4	รศ.ดร.นฤมล กิมภากรณ์	60,000	45,000	-	105,000
5	ผศ.ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยธรรม	60,000	-	20,000	80,000
6	นายสุรพล ศรีวีระสกุล	75,000	-	-	75,000
7	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	-	-	-	-
8	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	-	-	-	-
9	นายพัฒนา สุวรรณสายะ	-	-	-	-
10	นายสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล	-	-	-	-
11	นางสาววิจิตา จำเริญพุกษ์	60,000	-	-	60,000
รวม		505,000	185,000	50,000	740,000

#### ➤ ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น โบนัสกรรมการ ให้ประธานกรรมการเป็นผู้จัดสรรให้กรรมการแต่ละท่านโดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562 รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,000,000 บาท

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

➤ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2561		ปี 2562		% เปลี่ยนแปลง (เพิ่มขึ้น/ลดลง)
	จำนวน (คน)	บาท	จำนวน (คน)	บาท	
เงินเดือน และโบนัส	7	15,498,358	7	15,964,561	+3.01%
ประกันสังคม	6	54,000	6	54,000	-
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	662,367	6	689,632	+4.11%
ค่าเบี้ยประกันชีวิต	4	6,000	4	6,000	-
<b>รวม</b>		<b>16,220,725</b>		<b>16,714,193</b>	<b>+3.04%</b>

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

➤ ค่าตอบแทนอื่น ไม่มีรูปแบบอื่น นอกจากมีรถประจำตำแหน่งเท่านั้น

### จำนวนบุคลากรทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 214 คน โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายงาน ดังนี้

ประเภท/ฝ่าย/แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
ฝ่ายบริหาร	8	8
ฝ่ายการเงิน	5	5
ฝ่ายบุคคล	3	3
ฝ่ายบัญชี	8	8
ฝ่ายบัญชีตรวจสอบ	8	7
ฝ่ายจัดซื้อ จัดจ้าง	8	7
ฝ่ายเขียนแบบ/shop drawing	3	3
ฝ่ายทรัพย์สิน	8	8
ฝ่ายวิศวกรรม	13	13
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	2
ฝ่ายควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	1	3
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	1	1
ที่ปรึกษาบริษัท	2	2
ฝ่ายโครงการก่อสร้าง	139	144
<b>รวม</b>	<b>209</b>	<b>214</b>

## คำตอบแทนบุคลากร

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีคำตอบแทนบุคลากรทั้งหมด ดังนี้

คำตอบแทนบุคลากร (หน่วย : บาท)	ปี 2561	ปี 2562
เงินเดือน ค่าเบี่ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลาและโบนัส	67,895,637	76,660,074
ประกันสังคม	1,751,716	1,872,633
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,476,493	1,659,568
ค่าเบี้ยประกันชีวิต	31,800	26,250
<b>รวม</b>	<b>71,155,646</b>	<b>80,218,525</b>

➤ คำตอบแทนอื่น ไม่มี

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำได้ทำการประกาศกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท ให้พนักงานทุกคนในบริษัททราบโดยทั่วกัน

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

- คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) : สำหรับงวดบัญชีปี 2561 ถึงปี 2562 ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ปี 2561	ปี 2562
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	800,000	800,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	420,000	420,000
<b>รวม</b>	<b>1,220,000</b>	<b>1,220,000</b>

หมายเหตุ - ผู้สอบบัญชี บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีตั้งแต่ปี 2558

- ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) : -ไม่มี-

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## นโยบายพัฒนามูลค่า

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนามูลค่าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการจัดทำกรอบความรู้ทั่วไป และหลักสูตรพื้นฐานสำหรับการพัฒนามูลค่าในทุกระดับชั้นดังต่อไปนี้

- หลักสูตรเทคนิคการก่ออิฐฉาบปูน (พนักงานทั่วไป)



วันที่ 10-14 มกราคม 2562 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 21 คน ณ ไซต์งานโรงเรียนนานาชาติเกรซ

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้พนักงานได้มีความรู้เรื่องเกี่ยวกับวิธีการและเทคนิคการก่ออิฐฉาบปูน และมีความเข้าใจในการใช้งาน ตลอดจนการตรวจงานของผู้รับเหมา เพื่อที่จะได้ลดการสิ้นเปลืองของทรัพยากรได้

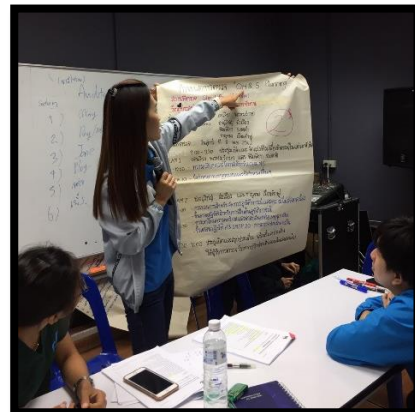
## 2.หลักสูตรระบบ ISO14000 (พนักงานทั่วไป)



วันที่ 22 มกราคม 2562 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 22 คน ณ บริษัทเชียงใหม่ริมดอย

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้บุคลากรขององค์กรเข้าใจในข้อกำหนด ISO14000 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บุคลากรขององค์กร มีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษและรักษาสภาพแวดล้อมเป็นหลักและช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจขององค์กร

## 3.หลักสูตรระบบ ISO45001 (พนักงานทั่วไป)



เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้บุคลากรขององค์กรเข้าใจในข้อกำหนด ISO45001:2018 ซึ่งเป็นระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยองค์กรมุ่งเน้นที่จะให้ความสำคัญกับการจัดทำระบบมาตรฐานเพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงอันตรายของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน ตลอดจนเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรให้เกิดความปลอดภัยและส่งเสริมภาพพจน์ด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่มีต่อพนักงานและสังคม โดยจะแบ่งเป็น 2 รุ่นดังนี้

รุ่นที่ 1 ในวันที่ 23 มกราคม 2562 มีพนักงานเข้าอบรมจำนวน 22 คน ณ บริษัทเชียงใหม่ริมดอย

รุ่นที่ 2 ในวันที่ 24 ตุลาคม 2562 มีพนักงานเข้าอบรมจำนวน 20 คน ณ บริษัทเชียงใหม่ริมดอย

## 4.หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (พนักงานทั่วไป)

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้มีความสำคัญในเรื่องของความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้ผู้อบรมทราบถึงหลักการในการดำเนินงานความปลอดภัย ตลอดจนกิจกรรมที่จำเป็นในการสร้างความปลอดภัยในการทำงาน และสามารถนำไปดำเนินงานความปลอดภัยให้เกิดขึ้นในองค์กร และเป็นการปฏิบัติให้ถูกต้องตามที่กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 ที่กำหนดไว้อีกด้วย ซึ่งบริษัทได้จัดให้พนักงานในตำแหน่งช่างเทคนิคขึ้นไปที่จะต้องเข้าอบรมในหลักสูตร จป. ระดับหัวหน้างานและระดับเทคนิคซึ่งได้มีการจัดอบรม

วันที่ 20-21 พฤษภาคม 2562 ผู้ผ่านการอบรมจป.หัวหน้างาน จำนวน 14 คน



วันที่ 22-24 พฤษภาคม 2562 ผู้ผ่านการอบรมจบ.ระดับเทคนิค จำนวน 10 คน

วันที่ 18-19 พฤศจิกายน 2562 ผู้ผ่านการอบรมจบ.หัวหน้างาน จำนวน 2 คน

##### 5.การฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ (ผู้บริหาร,หัวหน้า,พนักงานทั่วไป)



วันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งมีผู้เข้าอบรมในครั้งนี้จำนวน 47 คน ณ บริษัทเชียงใหม่ริมดอย

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญในเรื่องของความปลอดภัยในที่ทำงาน โดยทางบริษัทได้จัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ของสำนักงานใหญ่ประจำปี 2562 เพื่อเตรียมความพร้อมและเป็นการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายที่กำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555 ซึ่งได้กำหนดให้นายจ้างจัดให้ลูกจ้างทุกคนฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟพร้อมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ มาเป็นผู้บรรยายทั้งภาคทฤษฎีและการฝึกปฏิบัติ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับลูกจ้างในการป้องกันอัคคีภัย และสามารถเผชิญเหตุได้อย่างมีสติซึ่งจะช่วยแก้ไขสถานการณ์ รวมทั้งลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้เหมาะสมในสถานการณ์จริง

##### 6.หลักสูตร Internal Auditing Certificate Program (IACP) (ผู้อำนวยการแผนก,พนักงานทั่วไป)

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน โดยมีการในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ระบบการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบาย และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการให้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุล โดยมีสายตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ระบบการกำกับดูแลกิจการ ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งของบริษัท โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบาย และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด ทางองค์กรจึงได้สนับสนุนให้ฝ่ายควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมการอบรมดังนี้

1.หลักสูตร COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน (ขั้นพื้นฐาน) รุ่นที่ 1/62

ในวันที่ 04-06 กรกฎาคม 2562 มีผู้เข้าอบรมในครั้งนี้จำนวน 2 คน

2.หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง (ขั้นพื้นฐาน) COSO ERM 2017 รุ่นที่2/62

ในวันที่ 02 และ 04 สิงหาคม 2562 มีผู้เข้าอบรมในครั้งนี้จำนวน 2 คน

3.หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) COSO ERM 2017 รุ่นที่2/62



ในวันที่ 08 สิงหาคม 2562 มีผู้เข้าอบรมในครั้งนี้นี้จำนวน 2 คน

#### 4. หลักสูตร Internal Auditing

ในวันที่ 05-06 ตุลาคม 2562 มีผู้เข้าอบรมในครั้งนี้นี้จำนวน 2 คน

#### 5. Audit Process วิธีการวางแผนงานตรวจสอบระบบงาน และเทคนิคการจัดทำกระดาษทำการ

ในวันที่ 19-20 ตุลาคม 2562

#### 6. การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของ แต่ละระบบงาน

ตามแบบ COSO 2013 COSO-ERM และ Fraud Risk พร้อมกรณีศึกษาและการบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในวันที่ 02-03 พฤศจิกายน 2562

#### 7. หลักสูตรการตรวจสอบทุจริตและวิธีการรายงานการตรวจสอบ

ในวันที่ 09-10 พฤศจิกายน 2562

#### 8. หลักสูตร Auditing Operating System และ การประกันคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน

ในวันที่ 23 - 24 พฤศจิกายน 2562

#### 9. หลักสูตรบทบาทการให้คำปรึกษาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม

ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562

### 7. หลักสูตร การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) (ผู้อำนวยการแผนก, หัวหน้า)

ในวันที่ 16-17 สิงหาคม 2562 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 2 คน ณ โรงแรมจัสติน ซิตี้ สุขุมวิท 23 เพื่อให้ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบ ด้านบัญชี และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับความรู้ ความเข้าใจ และสามารถ นำไปปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวมและสามารถนำมาประยุกต์ใช้ภายในองค์กรได้

### 8. หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ Corporate Sustainability Strategy ขององค์กร (ผู้บริหาร, หัวหน้า)

ได้ตระหนักถึงความหมายและความสำคัญ รวมถึงวิธีการปฏิบัติตามกรอบความคิดของความยั่งยืนของธุรกิจ โดยพนักงานของบริษัท จะได้เรียนรู้วิธีการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน รักษาสมดุลของการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ที่มีการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการบริหารจัดการ และกระบวนการทำงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการดำเนินงาน อย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อม การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคมชุมชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อพัฒนาไปสู่การสร้างคุณค่าเพิ่มร่วมกัน

### 9. หลักสูตร HR กับการออกแบบ Employee Experiences (หัวหน้า)

ในวันที่ 18 กรกฎาคม 2562 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 1 คน ณ โรงแรมพูลแมน กรุงเทพฯ จี

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นในเรื่องของการแก้ไขปัญหาอัตราการลาออกของพนักงาน ซึ่งทำให้การทำงานขององค์กรติดขัด และต้องสูญเสีย เวลาในการค้นหา และจะต้องพัฒนาพนักงานใหม่ ดังนั้นการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement) จึงเป็น ภารกิจที่สำคัญที่สุดของผู้บริหาร หัวหน้างาน และหน่วยงาน HR ขององค์กร เพราะพนักงานที่มีความรักและผูกพันกับ องค์กร จะมีทัศนคติ พฤติกรรม การแสดงออกที่ดี เสริมประสิทธิภาพในการทำงาน ทำให้พนักงานอยู่กับองค์กรได้นาน ส่งผลต่อการขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัท ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะผู้บริหาร และการพัฒนาความรู้เฉพาะทางตามสาย งาน ดังนั้นจึงมีการจัดอบรมหลักสูตรพิเศษดังต่อไปนี้

### 10. หลักสูตรอบรมและสัมมนาสำหรับผู้บริหาร

วันที่ 8 กรกฎาคม 2562 ได้มีผู้บริหารเข้าร่วมการอบรมในหลักสูตร DAP - Directors Accreditation Program รุ่น DAP 162/2019 จำนวน 3 ท่านดังนี้

1. คุณสุรศักดิ์ ศิริวิโรจน์กุล
2. คุณพัฒนา สุวรรณสายะ
3. คุณฐิตา จำเริญฤกษ์

วันที่ 26 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 28 สิงหาคม 2562 รวม 10 สัปดาห์ (อบรมทุกวันพุธ) คุณธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ ได้เข้าร่วมการอบรมใน หลักสูตร Chief Transformation Office: CTO Course

#### 11. หลักสูตรพัฒนาศักยภาพของพนักงานระดับปฏิบัติการในตำแหน่งวิศวกร

วันที่ 25-26 กุมภาพันธ์ 2562 พนักงานในระดับทั่วไปได้เข้าอบรมในหลักสูตร VRD151 – Autodesk Revit for Architecture Family

วันที่ 11 เมษายน 2562 พนักงานในระดับทั่วไปได้เข้าอบรมในหลักสูตรมาตรฐานการเสริมเหล็ก

วันที่ 5 มิถุนายน 2562 พนักงานในระดับทั่วไป ได้เข้าอบรมในหลักสูตร งานสำรวจอาคาร

วันที่ 3 สิงหาคม 2562 พนักงานในระดับทั่วไปได้เข้าอบรมในหลักสูตรตรวจงาน QC การตรวจสอบแนว และ ตรวจสอบความพร้อมก่อนฉาบปูน

#### 12. หลักสูตรพัฒนาองค์ความรู้ CFO

วันที่ 19 สิงหาคม 2562 หลักสูตรก้าวทันและวิเคราะห์เจาะลึกรายงานทางการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี 6 ชั่วโมง

วันที่ 18 กันยายน 2562 หลักสูตร Corporate Finance อ.รัฐชัย ศีลาเจริญ 6 ชั่วโมง

วันที่ 1 ตุลาคม 2562 การใช้งานระบบ Setlink ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 4 ชั่วโมง

#### 13. หลักสูตรพัฒนาองค์ความรู้เลขานุการบริษัท

วันที่ 31 มกราคม 2562 P01: หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 6 ชั่วโมง

วันที่ 3-4 กรกฎาคม 2562 S01: หลักสูตรการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของธุรกิจ (Sustainability Commitment) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 12 ชั่วโมง

วันที่ 10-11 กรกฎาคม 2562 S02: หลักสูตรการวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย (Supply Chain and Stakeholder Analysis) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 12 ชั่วโมง

วันที่ 17-18 กรกฎาคม 2562 S03: หลักสูตรการกำหนดกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Strategy and) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 12 ชั่วโมง

วันที่ 1 ตุลาคม 2562 การใช้งานระบบ Setlink ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 4 ชั่วโมง

วันที่ 26-27 ตุลาคม 2562 Corporate Innovation Bootcamp คุณกวีวุฒิ เต็มภูวภัทร ที่ Rise Amarin Plaza ชั้น 22 กทม. 12 ชั่วโมง

## 16

## การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจบริษัท ซึ่งคณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมเท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ดูแลระบบการตรวจสอบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้ผู้บริหารพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนมั่นใจว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเชื่อมั่นว่าบริษัทเจริญเติบโตไปอย่างยั่งยืน

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดี และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการสื่อสารและเผยแพร่สำหรับการประชุม Investor Meeting กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางข้างต้น บริษัทจึงได้ทำรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีหมวดหมู่ ดังนี้

#### หมวดที่: 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Rights of Shareholders and Equitable Treatment of Shareholders)

##### สิทธิผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น

1. สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น และการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลที่สำคัญตามรอบระยะเวลา และข้อมูลสำคัญตามเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง

2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งสิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท

3. สิทธิในการมอบฉันทะ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้ตามแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้บริษัทจะได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะในหนังสือนัดประชุมและโดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

4. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม และลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ วาระใดที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ นอกจากนี้ ประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และซักถามในที่ประชุม และให้มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ

5. สิทธิในการร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญต่าง ๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากที่ได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท บริหารงาน อาทิ การรับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งก่อน การอนุมัติงบการเงินประจำปีการพิจารณาจัดสรรกำไรและการจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ การกำหนดค่าตอบแทนเบี้ยประชุม โบนัส/บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และค่าสอบบัญชี รวมทั้งการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ

6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท และ/หรือตัวแทนสถาบันทำหน้าทีตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น นับองค์ประชุม นับคะแนนเสียงตรวจสอบผลของมติ และผลของการลงคะแนนเสียงเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท

7. บริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

8. บริษัทได้อำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทกำหนดสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยง่าย

### สิทธิในการได้รับข้อมูลของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระที่เสนอในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้แสดงความเห็นไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งหลักเกณฑ์ และขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุม โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

2. สิทธิในการรับทราบข้อมูล รายละเอียดในวาระเลือกตั้งกรรมการ โดยหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นได้ระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอเลือกตั้ง ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งบริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

3. สิทธิในการรับทราบข้อมูล รายละเอียดในวาระเลือกตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบโดยในหนังสือนัดประชุม ได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชีที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

4. สิทธิในการได้รับแจ้งขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติ การใช้บัตรลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนของแต่ละวาระก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน

5. เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความเร็ว และแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้น

6. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องรายละเอียดการประชุม วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และมีสิทธิในการรับเงินปันผล และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นตามวาระพร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียง ที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และนำส่งสำเนารายงานการประชุมฉบับเต็มภายใน 14 วัน วันนับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

### สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

### สิทธิในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานคณะกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามของผู้ถือหุ้น

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อย

### หมวดที่ 2 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholder)

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เกิดการสร้างนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในหรือภายนอก ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้มีส่วนได้

เสียภายใน ซึ่งประกอบด้วย พนักงานของบริษัท เนื่องจากผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่มีส่วนในการพัฒนาและสร้างความสำเร็จให้แก่บริษัท ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** นอกจากการตระหนักถึงสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานที่มีอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทยังกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและโปร่งใส มีการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และช่องทางการติดต่อสื่อสารกับบริษัทอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นสร้างความเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

**ลูกค้า :** บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า โดยการคัดสรรคุณภาพสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และเพิ่มช่องทางในการร้องเรียนให้กับลูกค้าผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าที่ร้องเรียนเป็นความลับ และหากข้อร้องเรียนดังกล่าวมีนัยสำคัญก็จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อหาแนวทางดำเนินการต่อไป

**คู่ค้า :** บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งกระบวนการคัดเลือกคู่ค้ามีการกำหนดขั้นตอน วิธีปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เป็นไปอย่างยุติธรรม และโปร่งใส โดยคำนึงถึงชื่อเสียงมาตรฐาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดทำสัญญาที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่ขัดต่อกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะไม่รับเงิน ทرفฟิซิน ผลประโยชน์อื่นใดที่มีขอจากคู่ค้า และไม่สนับสนุนคู่ค้าที่ประพฤติมิชอบ มีความเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

**คู่แข่ง :** บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงหลักกฎหมายแข่งขันทางการค้า และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ไม่กระทำการทุจริต ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง แสวงหาข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอันมิชอบทั้งทางตรงและทางอ้อม และไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่งไม่ว่ากรณีใด ๆ รวมถึงไม่กระทำการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

**เจ้าหน้าที่ :** บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมโดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลงและสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินของบริษัท และความสามารถในการชำระหนี้อย่างครบถ้วนและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ข้อตกลง และเหตุการณ์ที่กระทบต่อสถานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ เพื่อหาแนวทางหรือวิธีการแก้ไขปัญหาร่วมกัน

**ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม :** บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ให้กับสังคมและชุมชนใกล้เคียง นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัท

**ภาครัฐ :** บริษัทยึดมั่นสนับสนุนการดำเนินงานภาครัฐ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายของหน่วยงานกำกับ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือ ในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อร่วมเสริมสร้างความมั่นคง และเจริญเติบโตให้กับประเทศชาติ รวมทั้ง การให้ความสำคัญเรื่องของทรัพย์สินทางปัญญา หรืองานอันมีลิขสิทธิ์โดยบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องสิทธิในทรัพย์สิน จะไม่ดำเนินการ หรือสนับสนุนการดำเนินการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ความลับทางการค้า เครื่องหมายการค้า ข้อมูล ชื่อทางการค้าและสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ และทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยกำหนดนโยบายให้กรรมการผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้การดำเนินงานทางธุรกิจที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำธุรกิจหรือดำเนินกิจการร่วมกับนิติบุคคลหรือนบุคคลที่กระทำการละเมิดต่อทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท

**พนักงาน :** บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เนื่องจากเป็นส่วนหนึ่งในการนำพาบริษัทสู่ความสำเร็จ บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับชั้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกด้วยเหตุแห่งความหลากหลายทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และวัฒนธรรม ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน อีกทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน มีการจ้างงานที่เป็นธรรม จัดทำสัญญาจ้างแรงงานที่มีเงื่อนไขที่เป็นธรรม มีโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับความรู้ ความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบในตำแหน่งงาน และมีระบบการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และผลประโยชน์พนักงานอย่างเหมาะสม จัดหาสวัสดิการที่ดีและเหมาะสมกับสถานะของบริษัทแก่ผู้บริหารและพนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย และทรัพย์สิน อนุญาตให้แรงงาน โอนย้ายตามความเหมาะสม และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานกับผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง สนับสนุนกระบวนการพัฒนา และเพิ่มพูนทักษะความรู้ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมตามตำแหน่งงานทั้งภายใน และภายนอกบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน พนักงานทุกระดับจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานคนใดคนหนึ่งโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัว

### **หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลโดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็น ไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลกรรมการเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เปิดเผยมูลค่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน และรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ทั้งนี้ ข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

### **หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)**

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นมีหน้าที่สำคัญในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ดังนั้น คณะกรรมการจึงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยมูลค่าจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### **โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้โครงสร้างคณะกรรมการมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์และความสามารถที่เป็นประโยชน์และเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อเป็นการถ่วงดุลคณะกรรมการ โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตามข้อ 17 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 รวมถึงที่จะมีการแก้ไขภายหลัง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 ชุด เพื่อใช้กำกับดูแลคณะอนุกรรมการแต่ละคณะ



นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การปฐมนิเทศคณะกรรมการใหม่

สำหรับกรรมการ บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัทอันได้แก่โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงานสินค้าและบริการหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ (แล้วแต่กรณี)

### จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือและปฏิบัติโดยถือเป็นภาระและความรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอันจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยเริ่มจากกระบวนการการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนการสร้างมาตรฐานความเสี่ยงเพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ

### แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณา กำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการ โดยแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจากสถานะทางการเงินของบริษัท ขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ และสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ซึ่งกรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตาม ความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง จึงได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร และนโยบายสืบทอดตำแหน่ง โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ และจริยธรรม

## **หมวดที่: 5 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (Internal Control and Risk Management)**

### **การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน**

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การวิเคราะห์ และบริหารจัดการการควบคุมภายใน รวมถึงการพัฒนางานระบบงานด้านตรวจสอบภายใน และการบริหารงานควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริษัท ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายที่สำคัญและการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ ตลอดจนกำกับมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบ เพื่อให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนให้บริษัทมีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลโดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

### **การบริหารจัดการความเสี่ยง**

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายใน หรือปัจจัยภายนอก เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญที่นำพาให้บริษัทบรรลุเป้าหมายและพันธกิจตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมาย กำหนดนโยบาย มาตรการการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้นยึดถือปฏิบัติ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการเมืองและภัยพิบัติทางธรรมชาติ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อหาแนวทางและวิธีการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพต่อไป

## **หมวดที่: 6 การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Avoidance in Conflicts of Interest)**

คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือการดำเนินธุรกรรมสำคัญ ได้แก่ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ กระบวนการในการพิจารณาและอนุมัติรายการ หรือธุรกรรม จะต้องปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับบริษัทจดทะเบียน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## **หมวดที่: 7 จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณ (Code of Conduct)**

การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านจริยธรรมสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น นับเป็นสิ่งสำคัญในการเสริมสร้างภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) รวมถึงจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ยึดมั่นเป็นแนวทางปฏิบัติด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม รักษาความลับ คุณธรรมในวิชาชีพ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจแก่ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้อง

## **หมวดที่: 8 นโยบายต่อต้านการทุจริต**

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทต้องไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันการให้/รับสินบนแก่/จากเจ้าหน้าที่ของรัฐ และเอกชน อาทิ บุคลากรของบริษัทต่าง ๆ ที่มีธุรกรรมร่วมกับบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันของบริษัทโดยครอบคลุม ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับองค์กรเพื่อให้เกิดการนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการส่งเสริมให้เกิดการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ถูกลงโทษหรือโยกย้ายที่ไม่เป็นธรรม หรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ใหักรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่ทราบข้อมูลภายในของบริษัท อาทิ ผลการดำเนินงาน การตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ เป็นต้น ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณะชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณะ และในช่วง 1 วันหลังจากงบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณะชนแล้ว

รวมทั้งมีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ หรือข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชน หรือมีไว้เพื่อใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างเดียว และไม่ใช้ข้อมูลที่มีไว้ใช้ส่วนบุคคล รวมถึงข้อมูลจากงบการเงินที่ยังไม่ได้นำเสนอตลาดหลักทรัพย์ การจ่ายเงินปันผล การควบรวมกิจการ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น ในทางที่มีขอบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่ากระทำในนามตนเองหรือผู้อื่น หรือแสวงหาข้อมูลอย่างไม่สุจริต ทำธุรกิจเพื่อการแข่งขัน

นอกจากนี้ได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท มีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนทรัพย์สินของบริษัท ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อบริษัทฯ ส่งผ่านทางเลขานุการบริษัท เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงมีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และกำหนดนโยบายที่สำคัญในหลายด้าน ซึ่งระบุแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ที่ได้พัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทกำหนดให้มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด หากผู้ใดละเมิดหรือฝ่าฝืนคู่มือจริยธรรมหรือนโยบายต่าง ๆ จะต้องได้รับโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางอาญา หากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐดำเนินการขั้นต่อไป หากพนักงานหรือบุคคลใดก็ตามพบเห็นการกระทำผิด ละเมิดหรือฝ่าฝืนคู่มือจริยธรรมหรือนโยบายต่าง ๆ ให้แจ้งข้อร้องเรียนไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับบุคคลนั้น

### นโยบายภาพรวม

บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายสำคัญต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงาน (Code of Best Practice) โดยสามารถสรุปนโยบายสำคัญๆ ได้ดังนี้

- **นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี** เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัททุกระดับชั้น สร้างประโยชน์ที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม (สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 18 เรื่องการควบคุมภายใน)
- **นโยบายด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งครอบคลุมถึงการการจัดเก็บข้อมูลและการจัดทำงบการเงินได้อย่างมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีการทบทวนความมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ โดยจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เพื่อรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
- **นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง** บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ ประเมินและระบุความเสี่ยงทั้งที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร วิเคราะห์และจัดระดับความเสี่ยง จัดทำแผนจัดการความเสี่ยง เช่น การควบคุม การโอนความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากความเสี่ยง หรือการยอมรับความเสี่ยง เป็นต้น สุดท้ายคือการติดตามผลและการสอบทานความเสี่ยงต่าง ๆ
- **นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล** คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน สารสนเทศจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัด เข้าใจง่ายและโปร่งใสเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระวังมิที่จะก่อให้เกิดความสับสนในข้อมูล รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องกับบริษัท
- **นโยบายด้านบัญชีและการเงิน** รายงานทางบัญชีจะต้องถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ มีความสมบูรณ์ตามความเป็นจริงทันเวลา มีความสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หน่วยงานของรัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- **นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย** บุคลากรทุกระดับของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ก่อนการดำเนินการใด ๆ จะต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบทานอย่างรอบคอบ และมีการตรวจสอบโดยผู้รับผิดชอบว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้ว

- **นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** บริษัทมีการกำหนดนโยบายให้บุคลากรทุกระดับใช้ระบบสารสนเทศอันประกอบด้วย วงจรเครือข่ายการสื่อสารข้อมูล ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในระบบปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูลต้องถูกกฎหมายและเป็นมาตรฐาน เครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง แฟ้มข้อมูล และข้อมูลของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ใช้งานเพื่อประโยชน์ส่วนตัว ไม่ใช้งานที่ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ไม่ละเมิดต่อบุคคลที่สาม โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอป้องกันการเข้าถึงจากภายนอกหรือการโจรกรรมข้อมูล มีมาตรการควบคุมและป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคง และติดตามให้บุคลากรทุกคนถือปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
- **นโยบายต่อต้านการทุจริต** บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดนโยบายให้บุคลากรทุกระดับไม่ให้หรือรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ หน่วยงานรัฐ หรือพรรคการเมือง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจหรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง โดยบริษัทได้มีช่องทางการร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริตไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้กำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- 1.1 บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจ โดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 1.2 ด้านการปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รับแจ้งลูกค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
- 1.3 ด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

### (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกสร้างค่านิยมที่ถูกต้อง ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นทางการ ซึ่งผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท **นโยบายต่อต้านการทุจริต** : บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดนโยบายให้บุคลากรทุกระดับไม่ให้หรือรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ หน่วยงานรัฐ หรือพรรคการเมือง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจหรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง โดยบริษัทมีแผนที่จะประกาศเจตนารมย์ต่อต้านการทุจริต และเข้าร่วมองค์กรเอกชนต่อต้านการทุจริตในปี 2563

นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริต โดยมีการประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติ ดังนี้

- 2.1 ไม่เสนอให้ค่าตอบแทน จ่ายสินบน เรี่ยกรัง ตกลงหรือรับสินบนจากบุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- 2.2 ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบ ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลหรือหน่วยงานอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2.3 ไม่บริจาคเงินหรือจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก หรือให้เงินสนับสนุนใด ๆ แก่บุคคลหรือหน่วยงานอื่นเพื่อเป็นช่องทางในการจ่ายสินบน

2.4 ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกับทางการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในการดำเนินงานของธุรกิจหรือประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

ในปี 2562 บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้หรือรับของขวัญ การต้อนรับ และผลประโยชน์อื่น ๆ โดยสื่อสารให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านรับทราบ เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติ

**การติดตามและประเมินผล :** บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำ และเสนอการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามการดำเนินการตามนโยบาย มาตรการ และให้คำแนะนำต่าง ๆ

**การเผยแพร่และส่งเสริมนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน :** ในปี 2562 บริษัทได้มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย โดยการเผยแพร่และสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตไว้ในรายงานประจำปี และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับพนักงาน รวมถึงผู้บริหารทุกคนในบริษัท

### (3) การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ทางธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- ตระหนัก และเคารพประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของแต่ละประเทศที่บริษัท เข้าไปประกอบธุรกิจ
- เคารพในสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกเชื้อชาติ ศาสนา ลัทธิ เพศ สถานภาพทางสังคม สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ ไม่มีการใช้หรือสนับสนุน การใช้แรงงานเด็ก และ การค้ามนุษย์
- สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ก่อให้เกิดการเลือกปฏิบัติและละเมิดสิทธิของผู้อื่น รวมทั้งดูแลและป้องกันมิให้เกิดการกระทำดังกล่าวซึ่งก่อให้เกิดผลที่ต้องถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย

### (4) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า เป็นต้น โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างความตระหนักให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงบริษัท จะต้องกระทำการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นให้ถูกต้องตามกฎหมายเสียก่อนที่จะมีการใช้งาน
- ห้ามมิให้บุคคลทุกฝ่ายในบริษัทกระทำการใดๆ ก็ตามอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นการละเมิดในเรื่องเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เป็นต้น
- บริษัท สนับสนุนไม่ให้ใช้งานใด ๆ ก็ตามอันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- บริษัท ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานในบริษัททุกคนสร้างสรรค์งานที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของบริษัทในลักษณะใหม่ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตรของบุคคลอื่น
- บริษัท ตกลงว่าจะรักษาความลับของลูกค้า ข้อมูลต่างๆ ที่บริษัทได้มาจากลูกค้า รวมถึงข้อมูลของบุคคลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททั้งหมด ยกเว้นกรณีที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล โดยจะต้องใช้ความระมัดระวังอย่างยั้งมือให้ความลับของลูกค้า และ/หรือบุคคลผู้มีส่วนได้เสียล่วงรู้ไปถึงบุคคลภายนอก
- บริษัท กำหนดให้มีข้อบังคับในการใช้งานคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตภายในบริษัท ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ โดยถือปฏิบัติตามเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

### (5) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนผลักดันการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม

และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความจริงใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล นอกจากนั้นบริษัทได้มีช่องทางรับข้อเสนอแนะหรือเรื่องร้องทุกข์จากพนักงาน ซึ่งได้มีการกำหนดขั้นตอนและกระบวนการในการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์อย่างเป็นธรรม

#### (6) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดตามข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน มีการรักษาความลับของลูกค้า ให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันภายใต้นโยบายการกำหนดราคาของบริษัท

#### (7) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดแนวทางการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในพื้นที่โครงการก่อสร้างและสำนักงาน รวมถึงให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนในบริเวณโดยรอบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ไม่ให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียง เช่น ควบคุมมลพิษทางอากาศ การควบคุมคุณภาพและปริมาณน้ำเสียก่อนส่งออกไปภายนอก เป็นต้น

#### (8) การร่วมพัฒนาชุมชน

บริษัทมีนโยบายให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนในบริเวณใกล้เคียงสำนักงานของบริษัท

#### (9) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะสนับสนุนให้มีนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะนวัตกรรมด้านกระบวนการทำงานทั้งในระดับภายในองค์กรและระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร โดยเน้นนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น สร้างผลผลิตและมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม ทั้งนี้บริษัทถือเป็นนโยบายว่าการเผยแพร่วัตกรรมเป็นหนึ่งในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะมีการสื่อสารและเผยแพร่วัตกรรมให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงทางอ้อมรับทราบผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารด้านนวัตกรรมเหล่านี้จะสื่อสารไปถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง

#### (10) การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีนโยบายให้การสนับสนุนและมุ่งเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกแก่พนักงานในการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในอันที่จะส่งผลต่อเนื่องในการสร้างนิสัยและนำไปปรับใช้ที่บ้าน รวมทั้งยังคาดหวังผลพลอยได้ซึ่งจะทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในระดับประเทศ ด้วยความดีนี้ จะส่งผ่านไปสู่วัยรุ่นรุ่นหลังให้เป็นแบบอย่างสืบไป นำไปสู่การคิดก่อนใช้ และการสร้างนิสัยแห่งความประหยัด

ทั้งนี้ บริษัทสื่อสารการสร้างจิตสำนึกด้านการใช้ทรัพยากร ด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การประชาสัมพันธ์ทางไลน์ เว็บไซต์ และให้ความรู้โดยการจัดอบรม เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ทรัพยากรอย่างเต็มที่ และเป็นการลดพลังงานในการกำจัดขยะ ลดมลพิษและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริม สนับสนุนการออกแบบ วิจัยและพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม และการใช้หลักคิดที่ว่า “ผู้ก่อมลพิษเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย” เพื่อกระตุ้นให้เกิดการลด การก่อมลพิษและลดภาระของสังคมตามธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใช้ทรัพยากรของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องได้แก่ นโยบายการใช้รถยนต์ นโยบายการใช้ไฟฟ้า นโยบายการใช้เครื่องปรับอากาศ นโยบายการใช้อุปกรณ์สำนักงาน นโยบายการใช้น้ำ นโยบายการลดขยะและนำกลับมาใช้ใหม่ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### นโยบายการใช้รถยนต์ของบริษัท

1. จัดให้มีการตรวจเช็คลมยางอย่างน้อยเดือนละครั้ง เพราะยางที่อ่อนเกินไปนั้น ทำให้สิ้นเปลืองน้ำมันมากกว่ายางที่มีปริมาณลมยางตามที่กำหนด
2. สับเปลี่ยนยาง ตรวจตั้งศูนย์ล้อตามกำหนด จะช่วยประหยัดน้ำมัน
3. ให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้งที่ขึ้นของ ลงของ หรือคอยคน เนื่องจากการติดเครื่องทิ้งไว้ เปลืองน้ำมันและสร้างมลพิษ



4. ไม่ออกรถกระชากตั้งเจียด เนื่องจาก การออกรถกระชาก 10 ครั้ง สูญเสียน้ำมัน 100 ซีซี น้ำมันจำนวนนี้รถสามารถวิ่งได้ไกล 700 เมตร
5. ไม่เร่งเครื่องยนต์ตอนเกียร์ว่าง หรือที่เรียกว่าเบิ้ลเครื่องยนต์ เนื่องด้วยการกระทำดังกล่าว 10 ครั้ง สูญเสียน้ำมันถึง 50 ซีซี ปริมาณน้ำมันนี้สามารถทำให้รถวิ่งไปได้ถึง 350 เมตร
6. ตรวจตั้งเครื่องยนต์ตามกำหนด ควรตรวจเช็คเครื่องยนต์สม่ำเสมอ เช่น ทำความสะอาดระบบไฟจุดระเบิด เปลี่ยนหัวคอนเดนเซอร์ ตั้งไฟแก้อ่อนให้พอดี จะช่วยประหยัดน้ำมันได้ถึง 10%
7. ไม่ต้องอุ่นเครื่องรถยนต์ หากออกรถและขับช้าๆ สัก 1-2 กม. แรกเครื่องยนต์จะอุ่นเอง ไม่ต้องสิ้นเปลืองน้ำมันไปกับการอุ่นเครื่อง
8. ไม่บรรทุกน้ำหนักเกินพิกัด เพราะเครื่องยนต์จะทำงานตามน้ำหนักที่เพิ่มขึ้น หากบรรทุกหนักมาก จะทำให้สิ้นเปลืองน้ำมันและอัตราการสึกหรอสูง
9. พนักงานทุกคนควรใช้ระบบการใช้รถร่วมกัน หรือคาร์พูล (Car pool) ไปไหนมาไหน ที่หมายเดียวกันทางผ่านหรือใกล้เคียงกัน ควรใช้รถคันเดียวกัน
10. พนักงานทุกคนควรเดินทางเท่าที่จำเป็น เพื่อประหยัดน้ำมัน บางครั้งเรื่องบางเรื่องอาจจะติดต่อกันทางโทรศัพท์ หรือทาง VDO Conference สามารถทำได้ ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดน้ำมัน ประหยัดเวลา
11. ก่อนไปพบใคร พนักงานควรโทรศัพท์ไปถามก่อนว่าบุคคลที่จะติดต่อ อยู่หรือไม่ ซึ่งจะทำให้ไม่เสียเวลา และน้ำมันไปโดยเปล่าประโยชน์
12. พนักงานควรสอบถามเส้นทางที่จะไปให้แน่ชัด หรือศึกษาแผนที่ก่อนออกเดินทาง จะช่วยทำให้ไม่เสียเวลา และไม่สิ้นเปลืองน้ำมันในการวนหา
13. ควรใช้โทรศัพท์ โทรสาร 'ไปรษณีย์ อินเทอร์เน็ต' หรือใช้บริการส่งเอกสาร แทนการเดินทางด้วยตัวเอง เพื่อประหยัดน้ำมัน
14. ไม่ควรเดินทางโดยไม่ได้อำนาจแผนการเดินทาง ควรกำหนดเส้นทาง และช่วงเวลาการเดินทางที่เหมาะสมเพื่อประหยัดน้ำมัน
15. หมั่นศึกษาเส้นทางลัด โดยจะช่วยให้ไม่ต้องเดินทางยาวนานไม่ต้องเผชิญปัญหาจราจร ช่วยประหยัดทั้งเวลาและประหยัดน้ำมัน
16. ขับรถด้วยความเร็วคงที่ และขับด้วยความเร็วที่ไม่เกินกฎหมายกำหนดไว้ ซึ่งนอกจากประหยัดพลังงานแล้ว ยังปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน โดยความเร็วที่กฎหมายกำหนดไว้ คือ
  - ทางธรรมดา ความเร็วไม่เกิน 90 กม.ต่อชั่วโมง
  - ทางด่วน ความเร็วไม่เกิน 110 กม.ต่อชั่วโมง
  - มอเตอร์เวย์ ความเร็วไม่เกิน 120 กม.ต่อชั่วโมง
17. ไม่ควรขับรถลากเกียร์ เนื่องจากการลากเกียร์นานๆ จะทำให้เครื่องยนต์หมุนรอบสูงกินน้ำมันมาก และเครื่องยนต์ร้อนจัดสึกหรอง่าย
18. เลือกใช้พลังงานทดแทน หากมีโอกาส
19. ผู้ดูแลรถยนต์ของบริษัทฯ ให้ดำเนินการเปลี่ยนน้ำมันเครื่อง ไล่กรองน้ำมันเครื่อง ไล่กรองอากาศตามระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อประหยัดน้ำมัน
20. ไม่ควรเร่งเครื่องปรับอากาศในรถอย่างเต็มที่จนเกินความจำเป็น ไม่เปิดแอร์แรงๆ จนรู้สึหนาวเกินไป เพราะสิ้นเปลืองพลังงาน
21. ฝ่ายที่เกี่ยวข้องกำหนดตารางการดูแลรักษา ซ่อมบำรุง และมีคู่มือ ปฏิบัติงาน

#### **นโยบายการใช้ไฟฟ้าและแสงสว่างของบริษัท**

1. ปิดไฟในเวลาพักเที่ยงหรือเมื่อเลิกการใช้งานหรือหมด ความจำเป็นต้องใช้งาน การปิดสวิตช์ไฟบ่อยๆ ไม่ทำให้เปลืองไฟฟ้าแต่อย่างใด
2. เปิดม่านหรือหน้าต่างหรือติดตั้งกระเบื้องโปร่งแสงเพื่อรับแสงสว่างจากธรรมชาติ แทนการใช้แสงสว่างจากหลอดไฟ
3. กำหนดช่วงเวลาการเปิดปิดไฟให้เหมาะสมกับเวลาที่ใช้งาน
4. จัดระบบสวิตช์ควบคุมอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างให้เหมาะสมกับพื้นที่ เช่น ปรับเป็นสวิตช์เปิดปิดแบบ แยกแถว แยกดวง เป็นต้น
5. ติดสติ๊กเกอร์บอกตำแหน่งไว้ที่สวิตช์เปิดปิดหลอดไฟเพื่อเปิดใช้งานได้อย่างถูกต้อง
6. ใช้อุปกรณ์และหลอดไฟชนิดประหยัดพลังงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เช่น หลอดฟลูออเรสเซนต์ ( หลอดนีออน) แบบผอมแทน หลอดแบบธรรมดา
7. ตรวจวัดความเข้มแสงปีละ 2 ครั้งบริเวณที่ใช้ปฏิบัติงาน ให้มีความเข้มเหมาะสมตามเกณฑ์ (ค่ามาตรฐานความสว่างของสำนักงานอยู่ระหว่าง 300-500 ลักซ์) หากมีความสว่างเกินความจำเป็นหรือไม่จำเป็นต้องใช้ไฟ แสงสว่างบริเวณนั้นควรถอดหลอดไฟออกบางหลอด และเพิ่มหลอดไฟในจุดที่แสงสว่างไม่เพียงพอ

- 8.ฝ่ายที่เกี่ยวข้องทำความสะอาดหลอดไฟอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เนื่องจาก ฝุ่นละอองที่เกาะอยู่จะทำให้แสงสว่างน้อยลงและอาจทำให้ต้องเปิดไฟหลายดวงเพื่อให้ได้แสงสว่างเท่าเดิม
- 9.พนักงานทุกคนมีหน้าที่สำรวจ และตรวจตราอุปกรณ์ไฟฟ้า หากพบว่าหลอดไฟ สายไฟ ชำรุดหรือขาดเปลี่ยนเป็นสีน้ำตาลหรือดำ ควรแจ้งฝ่ายที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนทันที เพื่อป้องกันอัคคีภัย เนื่องจากไฟฟ้าลัดวงจร
- 10.ฝ่ายที่เกี่ยวข้องกำหนดตารางการดูแลรักษา ซ่อมบำรุง และมีคู่มือ ปฏิบัติงาน

#### **นโยบายการใช้เครื่องปรับอากาศและพัดลมระบายอากาศของบริษัท**

- 1.ปิดเครื่องปรับอากาศทันทีเมื่อไม่ต้องการใช้งาน และเมื่อต้องการเปิดเครื่องใหม่อีกครั้ง ควรเว้นช่วงเวลาอย่างน้อย 15 นาที
- 2.ปิดเครื่องปรับอากาศทันทีหากไม่อยู่ในห้องนานกว่า 1 ชั่วโมง และปิดก่อนเวลาเลิกงานเนื่องจากยังคงมีความเย็น อยู่จนถึงเวลาเลิกงาน
- 3.ตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศไม่ต่ำกว่า 25 องศาเซลเซียส เนื่องจากอุณหภูมิที่สูงขึ้นทุก 1 องศา จะประหยัดไฟเพิ่มขึ้น 10%
- 4.กำหนดให้แยกสวิตช์เปิดปิดเครื่องปรับอากาศและพัดลมระบาย อากาศออกจากกัน เนื่องจากไม่จำเป็นต้องเปิดพัดลมระบายอากาศไว้ตลอดเวลาที่ใช้เครื่องปรับอากาศ
- 5.เปิดหน้าต่างให้ลมพัดเข้ามาในห้องช่วงที่อากาศไม่ร้อน แทนการเปิดเครื่องปรับอากาศ จะช่วยลดการใช้พลังงาน ไฟฟ้า และเป็นการถ่ายเทอากาศ
- 6.ตรวจวัดประสิทธิภาพการไหลเวียนหรือการถ่ายเทของ อากาศในห้องปรับอากาศ หากมีการไหลเวียนของอากาศไม่เพียงพอให้แก้ไขโดยติดตั้งพัดลมระบายอากาศ โดยขนาดของพัดลมระบายอากาศต้องมีความเหมาะสม กับขนาดของห้อง
- 7.เปิดพัดลมระบายอากาศ 5-10 นาที ทุก 2 ชั่วโมงและปิดทันทีเมื่อเลิกใช้งาน ไม่เปิดตลอดเวลา
- 8.ใช้เทอร์โมสตัทที่มีความเที่ยงตรงในการควบคุมอุณหภูมิ เช่น เทอร์โมสตัทอิเล็กทรอนิกส์แบบตัวเลข
- 9.ติดเทอร์โมมิเตอร์ในห้องที่มีเครื่องปรับอากาศเพื่อบอก อุณหภูมิและเป็นแนวทางในการปรับเทอร์โมสตัทแบบธรรมดา
- 10.ไม่นำต้นไม้มาปลูกในห้องที่มีเครื่องปรับอากาศเพราะต้นไม้จะคายไอน้ำ ทำให้เครื่องปรับอากาศทำงานมากขึ้น
- 11.ย้ายเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ปล่อยความร้อน เช่น กาต้มน้ำร้อนไฟฟ้า เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น ออกไว้นอกห้องปรับอากาศโดย เนื่องจากเครื่องใช้ไฟฟ้าจะปล่อยความร้อนออกสู่ห้องปรับอากาศทำให้สิ้น เปลืองไฟฟ้า นอกจากนี้หมึกจากเครื่องถ่ายเอกสารจะฟุ้งกระจายอยู่ในห้อง เป็น อันตรายต่อสุขภาพร่างกายของผู้ปฏิบัติงานบริเวณนั้น
- 12.ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบไม่ให้มีวัสดุปิดขวางทางลมที่ใช้ระบาย ความร้อนทั้งชุดคอยล์เย็นและชุดคอนเดนซิ่ง อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- 13.ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบที่ผนัง ฝ้าเพดาน ประตู ช่องแสง เพื่อป้องกันความเย็นรั่วไหลจากห้องปรับอากาศอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และหากพบสิ่งผิดปกติดำเนินการอุดรอยรั่วทันที
- 14.ทำความสะอาดแผ่นกรองอากาศอยู่เสมอ อย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง จะช่วยประหยัดไฟฟ้าได้ ร้อยละ 5-7
- 15.ฝ่ายที่เกี่ยวข้องกำหนดตารางการดูแลรักษา ซ่อมบำรุง และมีคู่มือ ปฏิบัติงาน

#### **นโยบายการใช้อุปกรณ์สำนักงานของบริษัท**

- 1.ปิดจอภาพคอมพิวเตอร์เมื่อไม่มีการใช้งานนานเกินกว่า 15 นาที หรือตั้งโปรแกรมพักหน้าจอ
- 2.ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องพิมพ์เมื่อไม่มีการใช้งาน ติดต่อกันนานกว่า 1 ชั่วโมง และปิดเครื่องทุกครั้งหลัง เลิกการใช้งานพร้อมทั้งถอดปลั๊กออก
- 3.เลือกใช้คอมพิวเตอร์ที่มีระบบประหยัดพลังงาน เพราะใช้กำลังไฟฟ้าลดลงร้อยละ 55 ในขณะที่ทำงานและควรใช้จอภาพขนาดที่ไม่ใหญ่เกินไป เช่น จอภาพ ขนาด 14 นิ้ว จะใช้พลังงานน้อยกว่าจอภาพขนาด 17 นิ้ว ถึงร้อยละ 25
- 4.การตรวจแก้ไขเอกสารบนจอภาพแทนการตรวจแก้ไขบนเอกสารที่พิมพ์จากเครื่อง พิมพ์ จะช่วยลดการสิ้นเปลือง พลังงาน กระดาษ หมึกพิมพ์ และการสึกหรอของเครื่องพิมพ์
- 5.ติดตั้งเครือข่ายเชื่อมโยงการทำงานของเครื่องพิมพ์เพื่อใช้เครื่องพิมพ์ ร่วมกัน จะช่วยลดความสิ้นเปลืองทั้งด้านพลังงานและการซ่อมบำรุง
- 6.ปิดเครื่องถ่ายเอกสารทุกครั้งหลังเลิกงานพร้อมถอดปลั๊กออก
- 7.ถอดปลั๊กเครื่องใช้ไฟฟ้าทุกชนิดในสำนักงานเมื่อเลิกใช้งาน หรือเมื่อไม่มีความต้องการใช้งานนานกว่า 1 ชั่วโมง
- 8.ปฏิบัติตามคำแนะนำการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อประหยัดพลังงานและยืดอายุการใช้งานอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ

- 9.ทุกฝ่ายกำหนดแผนการตรวจเช็คและทำความสะอาดเครื่องใช้ไฟฟ้า ทุกชนิดเพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 10.รณรงค์การประหยัดพลังงานไฟฟ้าของอุปกรณ์สำนักงาน อย่างจริงจังและต่อเนื่องด้วยวิธีการต่างๆ เช่น ติดสติ๊กเกอร์ประชาสัมพันธ์ จัดบอร์ดนิทรรศการ เติมน้ำมันสาย หรือให้ความรู้โดยการจัดอบรม เป็นต้น
- 11.ฝ่ายที่เกี่ยวข้องกำหนดตารางการดูแลรักษา ซ่อมบำรุง และมีคู่มือ ปฏิบัติงาน

#### **นโยบายการลดการใช้น้ำของบริษัท**

- 1.ฝ่ายที่เกี่ยวข้องวางแผนตรวจสอบรอยรั่วของท่อประปา หรือรอยรั่วก๊อกน้ำ หรือพนักงานท่านใดพบว่ามีท่อประปา หรือก๊อกน้ำรั่ว แจ้งฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบ โดยฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องรีบดำเนินการแก้ไขทันที
- 2.กำหนดให้ใช้ถังชักโครกที่ประหยัดน้ำ
- 3.ใช้อ่างล้างมือเท่าที่ต้องการแล้วปิดน้ำให้สนิท
- 4.กำหนดให้ใช้หัวน้ำก๊อกชนิดประหยัดน้ำ โดยก๊อกแบบคันโยกสามารถประหยัดน้ำได้มากกว่าก๊อกแบบมือหมุน

#### **นโยบายการลดขยะ และการนำกลับมาใช้ใหม่**

- 1.ใช้กระดาษทั้งสองหน้า อย่าใช้เพียงด้านใดด้านหนึ่งเท่านั้น
- 2.กำหนดให้ใช้การส่งเอกสารต่อๆ กัน แทนการสำเนาเอกสารหลายๆ ชุด เพื่อประหยัดกระดาษ
- 3.ลดการสูญเสียกระดาษเพิ่มมากขึ้น ด้วยการหลีกเลี่ยงการใช้กระดาษปะหน้าโทรสาร ชนิดเต็มแผ่น และหันมาใช้กระดาษขนาดเล็ก ที่สามารถตัดพับบนโทรสารได้ง่าย
- 4.ใช้การส่งผ่านข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านระบบคอมพิวเตอร์แทนการส่งข่าวสารข้อมูลโดยเอกสาร
- 5.สำหรับข้อมูลบางอย่างที่สามารถอ่านผ่านคอมพิวเตอร์ได้ โดยไม่จำเป็นต้องพิมพ์ออกมา
- 6.ลดการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีบรรจุภัณฑ์ที่ยากต่อการทำลาย เช่น โฟม หรือพลาสติก ควรเลือกใช้บรรจุภัณฑ์ที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ (Reuse) หรือนำไปผ่านกระบวนการผลิตมาใช้ใหม่ได้ (Recycle) หรือใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก
- 7.สนับสนุนสินค้าที่มีบรรจุภัณฑ์ เป็นวัสดุที่สามารถนำมาผ่านกระบวนการนำมาใช้ใหม่ (Recycle) เช่น แก้ว กระดาษ โลหะ พลาสติกบางประเภท
- 8.หลีกเลี่ยงการใช้น้ำกระดาษ แก้วน้ำกระดาษ เวลาจัดงานสังสรรค์ต่างๆ

#### **กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทมีความตั้งใจและดำเนินการอย่างต่อเนื่องที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน พัฒนาศักยภาพบุคคลและ แบ่งปันโอกาสทางการศึกษาแก่สังคม เนื่องจากแนวคิดที่ว่า การเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทเกิดจากบุคลากรที่มีคุณภาพ และสังคมที่เข้มแข็ง โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมเสริมบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัท ผ่านกิจกรรมการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานในสาขาต่าง ๆ จากหลากหลายสถาบันในทุกปี เพื่อให้นักศึกษามีโอกาสพัฒนาความรู้ ทักษะ จากการเรียนรู้ประสบการณ์การทำงานในองค์กร และการปฏิบัติงานจริง

ระดับการศึกษาที่รับนักศึกษาฝึกงาน	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ปริญญาตรี	82	50	40
ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.)	16	13	15
ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) หลักสูตรทวิภาคี	--	--	6
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)	13	11	10
<b>รวม</b>	<b>111</b>	<b>74</b>	<b>71</b>

## 18

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร 5 ด้านประกอบไปด้วย

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม
2. ด้านการบริหารความเสี่ยง
3. ด้านการควบคุมปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสาร
5. ด้านระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไปของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ผ่านมา การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่เกี่ยวข้องดังกล่าว จะอยู่ภายใต้การพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดนโยบายเพื่อเพิ่มความระมัดระวังในการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมในอนาคต จะถูกพิจารณาจากผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าวเท่านั้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องการทำกับให้องค์กรเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างแท้จริงให้มากขึ้นด้วย

## ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีจากการสอบทานงบการเงิน

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี จากการตรวจสอบงบการเงินรายปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งทางผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท โดยได้รายงานประเด็นดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทสำหรับปี 2560 – 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บจก.ซีอาร์ซี เ็นไวรอนเมนทอล เคียว (CEC)	บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทถือหุ้นรวมกันในส่วนร้อยละ 67.90 ของทุนจดทะเบียน โดยส่วนที่เหลือร้อยละ 32.10 แบ่งเป็น 1.นายกานต์ อภิญาวัชรกุล ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 20.00 และ 2.นายทวีศักดิ์ นิมาพันธ์ ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 10.00 โดยผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ท่านเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และ 3.นายพิชัย สุวรรณสายะ ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 2.10 โดยเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายพัฒนา สุวรรณสายะ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัท (เดิมเป็นบริษัทย่อยแต่ภายหลังมีการจัดโครงสร้างให้เป็นบริษัทของกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้มีความชัดเจน)</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และ นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์</li> </ul>
2. กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย – ซีอาร์ซี เ็นไวรอนเมนทอล เคียว (CRC-CEC)	บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการร่วมค้าระหว่าง เชียงใหม่ริมดอย (ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2557) ในส่วนร้อยละ 5 และ CEC ร่วมค้าในส่วนร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ และ นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์</li> </ul>
3. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ส่วนร้อยละ 32.27 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ</li> </ul>
4. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ส่วนร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการของบริษัทฯ</li> </ul>
5. นางสาววิตรี จิรพัฒน์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นบริษัท ส่วนร้อยละ 7.49 ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
6. นายสุพล ศรีวีระสกุล	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ส่วนร้อยละ 3.50 ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
7. นายกนก ศรีกัน	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นบริษัท ส่วนร้อยละ 14.98 ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
8. กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย – อาร์.เค. เจ. (CRC-R.K.J.)	ก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการร่วมค้าระหว่าง เชียงใหม่ริมดอย ในส่วนร้อยละ 60 และ RKJ (นิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท) ในส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนกิจการร่วมค้า</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์</li> </ul>

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในรอบปี 2560 – 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี มีดังนี้

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	
1. กิจการร่วมค้าเซียงใหม่ ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก (CRC-CEC)	รายได้ค่าบริการจัดการ - กิจการร่วมค้า CRC-CEC ว่าจ้าง CRD ในการบริหารจัดการในกิจการร่วมค้า	3.34	3.43	3.52	กิจการร่วมค้า CRC-CEC มีการทำสัญญาว่าจ้างให้ CRD ดำเนินงานในส่วนของการบริหารจัดการ โดยคิดอัตราค่าบริการที่ร้อยละ 3 ของยอดรายได้ที่ได้รับจากการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า CRC-CEC ในแต่ละเดือน และมีรายการลูกหนี้โอนจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC อันเนื่องมาจากรายได้ค่าบริการจัดการดังกล่าว ณ วันสิ้นงวด <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u>
	ลูกหนี้อื่น กิจการร่วมค้า CRC-CEC ค้างชำระค่าบริการจัดการ	0.30	0.31	0.32	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และค่าบริการที่เรียกเก็บมีความสมเหตุสมผล โดยบริษัทได้กำหนดอัตราค่าบริการไม่น้อยกว่าต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยอ้างอิงจากค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของที่บุคคล การและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนินการดังกล่าว
	เงินปันผลรับ CRD ถือหุ้นในกิจการร่วมค้า CRC-CEC ที่สัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 5.00	1.25	0.98	1.58	กิจการร่วมค้า CRC-CEC มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2560 มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 25.00 ล้านบาท ปี 2561 จำนวน 19.50 ล้านบาท ในปี 2562 มีการจ่ายเงินปันผล 31.50 ล้านบาท ส่งผลให้ CRD ที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ได้รับเงินปันผลเท่ากับ 1.25 ล้านบาท ปี 2561 เท่ากับ 0.98 ล้านบาท และปี 2562 เท่ากับ 1.58 ล้านบาท <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและตามเงื่อนไขที่ตกลง

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	
	รายได้ค่าเช่ารับ CRD ให้กิจการร่วมค้า CRC-CEC เช่าสำนักงานและเช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้ในการประกอบกิจการ	2.00	2.00	2.03	CRD ให้กิจการร่วมค้า CRC-CEC เช่าอาคารสำนักงานและเช่าช่วงที่ดิน เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการจัดเก็บขยะมูลฝอยในช่วงระยะเวลา 3 ปี (นับตั้งแต่ 1 ก.ค. 2558 ถึง 30 มิ.ย. 2561) โดยกำหนดอัตราค่าเช่าอาคารสำนักงาน 8.00 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี (CRD บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าทั้งจำนวนแล้ว และทยอยบันทึกรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลา) ทยอยรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าปีละ 1.60 ล้านบาท และสัญญาเช่าช่วงที่ดิน ซึ่งที่ดิน CRD ได้ทำสัญญาเช่ากับบุคคลภายนอกที่อัตราเดือนละ 30,000 บาท (ตั้งแต่ 1 ก.ค.2558 ถึง 21 ม.ค. 2559) อัตราเดือนละ 33,000 บาท (ตั้งแต่ 22 ม.ค. 2559 ถึง 30 มิ.ย. 2561) และที่อัตราเดือนละ 36,300 บาท (ตั้งแต่ 1 ก.ค. 2561 ถึง 30 มิ.ย. 2563) โดย CRD กำหนดอัตราค่าเช่าช่วงกับกิจการร่วมค้า CRC-CEC ในอัตราเดียวกัน โดยในปี 2560 มีค่าเช่าสำนักงานเท่ากับ 1.60 ล้านบาท และค่าเช่าที่ดินเท่ากับ 0.40 ล้านบาท ปี 2561 มีค่าเช่าสำนักงานเท่ากับ 1.60 ล้านบาท และค่าเช่าที่ดินเท่ากับ 0.40 ล้านบาท และปี 2562 มีค่าเช่าสำนักงานเท่ากับ 1.60 ล้านบาท และค่าเช่าที่ดินเท่ากับ 0.43 ล้านบาท <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และการกำหนดอัตราค่าเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมีอัตราใกล้เคียงกับรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่จัดทำโดย บริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด ประเมินโดย นายวรศักดิ์ โชติแจ่มสกุลชัย ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ (วฒ. 035) ผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
	รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า กิจการร่วมค้า CRC-CEC ชำระค่าเช่าอาคารสำนักงานตามเงื่อนไขที่ได้รับจาก CRD	4.00	2.40	0.80	
	ค่าเช่าจ่าย CRD มีค่าเช่ารถบรรทุก 6 ล้อ โดยเช่าจาก	-	0.16	-	



กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	
	CRC – CEC เพื่อใช้ในงานก่อสร้าง				<p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องการใช้รถบรรทุกดัมพ์ 6 ล้อ เพียงชั่วคราวในงานก่อสร้าง ซึ่งอัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่เหมาะสมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท</p>
2. บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเม้นทอล เคียวก จำกัด (CEC)	รายการขายสินทรัพย์	17.67	-	23.17	<p>ในปี 2560 CRD จำหน่ายทรัพย์สินให้ CEC ในส่วนของรถบรรทุกขยะและรถบดถนนรวมจำนวน 39 รายการ โดยให้ผ่อนชำระ 18 งวด และเครื่องใช้สำนักงานเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจจัดเก็บขยะมูลฝอย ทำให้มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้ CRD มีรายการลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สินให้ CEC ในปี 2562 CRD ขายที่ดินว่างเปล่าที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ เพื่อแปลงสินทรัพย์ให้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการจำนวน 1 แปลง ให้กับ CEC โฉนดที่ดินเลขที่ 22277 และโฉนดที่ดินเลขที่ 49400 ที่ตั้งหนองเขียวซอย 2 แยกจากถนนสายบ้านต้นผึ้ง – บ้านป่าซอใต้ (ชม.5138) ตำบลเหมืองแก้ว อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่ อัตราเดียวกับรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่จัดทำโดย บริษัท แอดวานซ์ แอดไพรซ์ จำกัด ประเมินโดย นายวิเศษ นุ้ยตุ้ม ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ (วฒ.180) ผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก CRD จะไม่ดำเนินธุรกิจเดียวกับขยะมูลฝอยอีก และ CEC จำเป็นต้องใช้ทรัพย์สินดังกล่าว และราคาขายเป็นราคายุติธรรมซึ่งได้มีการเปรียบเทียบจากข้อมูลที่มีบุคคลภายนอกเสนอราคาซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว</p>
	กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	4.03	-	18.23	
	ลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	14.71	2.50	-	

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	
					<p><u>ความเห็นคณะกรรมการบริษัท</u></p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2562 ได้พิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการขายที่ดิน จำนวน 3 แปลง โดยให้ขายในราคาไม่ต่ำกว่าราคาที่ตั้งไว้เป็นเกณฑ์ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น</p>
	ดอกเบี๋ยจ่าย	-	-	0.69	<p>CRD กู้ยืมเงินจาก CEC เมื่อ 13 มิ.ย.2562 จำนวน 20 ล้านบาท และ 4 พ.ย.2562 จำนวน 10 ล้านบาท เพื่อใช้หมุนเวียนระยะสั้น มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 -5.70 ต่อปี เป็นอัตราเดียวกับที่ CRD ได้รับจากสถาบันการเงิน ในการออกตั๋วแลกเงิน</p>
	<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
	ยอดยกมา	-	-	-	
	เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	30.00	
	ลดลงระหว่างงวด	-	-	<u>23.00</u>	
	ยอดคงเหลือ	-	-	<u>7.00</u>	
	<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>	-	-	0.04	<p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นเนื่องจากการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และอัตราดอกเบี้ยมีความสมเหตุสมผลใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่สถาบันการเงินคิดกับบริษัท</p>
	<u>ซื้อทรัพย์สิน</u>	-	0.88	-	<p>ในปี 2561 CRD ซื้อทรัพย์สินจาก CEC รายการรถกระบะจำนวน 3 คัน ไว้ใช้ในการรับเหมาก่อสร้าง</p>
	CRD ซื้อทรัพย์สินจาก CEC ในปี 2561				<p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจาก CRD ต้องการรถบรรทุกสำหรับงานก่อสร้าง ซึ่งสาเหตุที่ไม่ซื้อรถใหม่เนื่องจาก การนำรถบรรทุกใหม่ไปใช้งานอาจเกิดการชำรุดเสียหายได้ง่าย การใช้รถมือสองที่มีสภาพดี ในราคาที่เหมาะสมจะตอบโจทย์การดำเนินงานมากกว่า ทั้งนี้ จากการเข้าทำรายการบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคาซื้อขายให้เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นราคาที่เหมาะสมแล้ว</p>

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	
	ค่าเช่าจ่าย CRD มีการเช่ารถบรรทุกน้ำ 6 ล้อ จาก CEC เพื่อใช้ในงานก่อสร้าง	-	0.06	-	CRD เช่ารถบรรทุกน้ำ 6 ล้อ จาก CEC เพื่อใช้ในงานก่อสร้าง โครงการงานกลุ่มอาคารอำนวยการ มรภ.เชียงใหม่ ศูนย์แมริม เป็นระยะเวลา 90 วัน (นับตั้งแต่ 17 ม.ค. 2561 ถึง 16 เม.ย. 2561) ในอัตราวันละ 800 บาท <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องการใช้รถบรรทุกน้ำ 6 ล้อ เพียงชั่วคราวในงานก่อสร้าง ซึ่งอัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่เหมาะสมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
3. นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์	การค้าประกันวงเงิน	1,420.66	8.69	2.40	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ ค่าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท โดยไม่คิดค่าตอบแทน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าว
	การค้าประกันตัวแลกเงิน	-	-	-	นายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ ค่าประกันตัวแลกเงินจำนวน 40 ล้านบาทให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท ซึ่งค่าประกันโดยหุ้น CRD จำนวน 67.3 ล้านหุ้นโดยไม่คิดค่าตอบแทน
	กู้ยืมเงิน ยอดยกมา เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด ยอดคงเหลือ ดอกเบี้ยจ่าย	0.00 1.00 (1.00) 0.00 0.0026	-	-	CRD กู้ยืมเงินระยะสั้นจากนายธีรพัฒน์ จิรพัฒน์ เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในธุรกิจของ CRD ระยะสั้น และได้ชำระคืนทั้งหมดเรียบร้อยแล้วภายในเดือนก.ย. 2560 ทั้งนี้ CRD มีการจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นดังกล่าวในอัตราร้อยละ 10.25 ต่อปี <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นเนื่องจากการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และอัตราดอกเบี้ยมีความสมเหตุสมผลใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่สถาบันการเงินคิดกับบริษัท

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	
4. นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์	การค้าประกันวงเงิน	1,410.66	8.69	2.40	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ค้าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท โดยไม่คิดค่าตอบแทน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าว
	การค้าประกันตัวแลกเงิน	-	-	-	นายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ ค้าประกันตัวแลกเงินจำนวน 40 ล้านบาทให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท ซึ่งค้าประกันโดยหุ้น CRD จำนวน 20.9 ล้านหุ้นโดยไม่คิดค่าตอบแทน
	กู้ยืมเงิน		-	-	CRD กู้ยืมเงินระยะสั้นจากนายเฉลิมศักดิ์ นิมาพันธ์ เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในธุรกิจของ CRD ระยะสั้น และได้ชำระคืนทั้งหมดเรียบร้อยแล้วภายในเดือน ก.ย. 2560 ทั้งนี้ CRD มีการจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นดังกล่าวในอัตราร้อยละ 10.25 ต่อปี <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นเนื่องจากการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และอัตราดอกเบี้ยมีความสมเหตุสมผลใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่สถาบันการเงินคิดกับบริษัท
	ยอดยกมา	0.00			
	เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	1.00			
	ลดลงระหว่างงวด	(1.00)			
	ยอดคงเหลือ	0.00			
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.0024			
5. นายกนก ศรีกนก	การค้าประกันตัวแลกเงิน	-	-	-	นายกนก ศรีกนก ค้าประกันตัวแลกเงินจำนวน 40 ล้านบาทให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท ซึ่งค้าประกันโดยหุ้น CRD จำนวน 6.2 ล้านหุ้นโดยไม่คิดค่าตอบแทน
6. นายสุรพล ศรีวีระสกุล	การค้าประกันตัวแลกเงิน	-	-	-	นายสุรพล ศรีวีระสกุล ค้าประกันตัวแลกเงินจำนวน 40 ล้านบาทให้แก่ CRD ในฐานะกรรมการบริษัท ซึ่งค้าประกันโดยหุ้น CRD จำนวน 5.1 ล้านหุ้นโดยไม่คิดค่าตอบแทน

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ / ความเห็นกรรมการตรวจสอบถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	
7. กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ ริมดอย – อาร์.เค.เจ. (CRC-R.K.J.)	การค้าประกันวงเงิน	35.38	28.98	7.29	<p>บริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้าประกันเงินกู้ยืม และวงเงินหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารให้แก่กิจการร่วมค้าเชียงใหม่ ริมดอย – อาร์.เค.เจ.</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ภาระผูกพันเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนของ CRD ในกิจการร่วมค้า และไม่มีการคิดค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าว</p>

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต สำหรับงวดบัญชี ปี 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่บริษัทมีอยู่กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ไปจากบริษัท

## นโยบายหรือแนวโน้มการเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบกับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณารายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และตามมาตรฐานบัญชีที่



กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

### การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ปัจจุบันบริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งในอนาคตบริษัทอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ โดยพิจารณาดำเนินการตามนโยบายที่กำหนด ได้แก่ การเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขก่อนการดำเนินการว่าจ้าง และธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

### มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

งบตรวจสอบ	:	งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้สอบบัญชี	:	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	:	งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี	:	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	:	งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
ผู้สอบบัญชี	:	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ ในช่วงปี 2560 – 2562 บริษัทมีเปลี่ยนแปลงการลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ผู้ร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ/สถานะปัจจุบัน	จัดตั้งในประเทศ	บันทึกข้อตกลงเลิกกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	การบันทึกบัญชี
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริม ดอย-อาร์.เค.เจ	บจก.อาร์.เค.เจ เอ็นจิเนียริง	ก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย / ดำเนินกิจการ	ไทย	-	60% (จัดตั้งขึ้นเมื่อพฤศจิกายน 2558)	รับรู้ส่วนแบ่งในทรัพย์สินนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตน (Joint Operation)
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริม ดอย-ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว	บจก.ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว	บริหารจัดการขยะมูลฝอย / ดำเนินกิจการ	ไทย	-	5% (จัดตั้งขึ้นเมื่อธันวาคม 2557)	รับรู้ส่วนแบ่งในกำไรตามสัดส่วนของตน

ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ตรวจสอบ)					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61.25	6.01%	34.50	3.80%	19.51	2.04%
เงินลงทุนชั่วคราว	30.00	2.94%	0.11	0.01%	0.11	0.01%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	285.18	27.99%	196.73	21.69%	364.95	38.14%
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	352.48	34.60%	344.53	37.99%	243.35	25.43%
วัสดุคงเหลือ	46.41	4.56%	58.09	6.41%	47.40	4.95%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>775.32</b>	<b>76.10%</b>	<b>633.96</b>	<b>69.91%</b>	<b>675.32</b>	<b>70.57%</b>
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	55.03	5.40%	77.32	8.53%	64.21	6.71%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	1.26	0.12%	1.74	0.19%	1.52	0.16%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	150.99	14.82%	159.39	17.58%	155.17	16.21%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.18	0.21%	1.50	0.17%	2.16	0.23%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	23.73	2.33%	27.39	3.02%	49.60	5.18%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.40	0.63%	5.34	0.59%	8.91	0.93%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.88	0.38%	0.21	0.02%	0.11	0.01%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>243.47</b>	<b>23.90%</b>	<b>272.89</b>	<b>30.09%</b>	<b>281.67</b>	<b>29.43%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,018.79</b>	<b>100.00%</b>	<b>906.85</b>	<b>100.00%</b>	<b>956.99</b>	<b>100.00%</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	75.50	7.41%	84.22	9.29%	173.97	18.18%
ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น	-	-	-	-	39.58	4.14%
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	295.61	29.02%	205.90	22.70%	168.36	17.59%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	7.00	0.73%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.46	0.63%	2.30	0.25%	0.55	0.06%
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	85.05	8.35%	49.50	5.46%	37.49	3.92%
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	44.61	4.38%	50.92	5.62%	61.48	6.42%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.34	0.03%	0.16	0.02%	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	9.54	0.94%	11.35	1.25%	1.46	0.15%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>517.11</b>	<b>50.76%</b>	<b>404.35</b>	<b>44.59%</b>	<b>489.90</b>	<b>51.19%</b>
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2.86	0.28%	0.55	0.06%	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13.79	1.35%	14.61	1.61%	18.80	1.96%
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	6.61	0.65%	0.86	0.09%	0.26	0.03%
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	2.40	0.24%	0.80	0.09%	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>25.66</b>	<b>2.52%</b>	<b>16.82</b>	<b>1.85%</b>	<b>19.06</b>	<b>1.99%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>542.77</b>	<b>53.28%</b>	<b>421.17</b>	<b>46.44%</b>	<b>508.96</b>	<b>53.18%</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	250.00	24.54%	250.00	27.57%	250.00	26.12%

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ตรวจสอบ)					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	129.98	12.76%	129.98	14.33%	129.98	13.58%
เงินสำรองตามกฎหมาย	14.00	1.37%	16.00	1.76%	16.00	1.67%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	82.04	8.05%	89.70	9.89%	52.05	5.44%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>476.02</b>	<b>46.72%</b>	<b>485.68</b>	<b>53.56%</b>	<b>448.03</b>	<b>46.82%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,018.79</b>	<b>100.00%</b>	<b>906.85</b>	<b>100.00%</b>	<b>956.99</b>	<b>100.00%</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,343.62	98.30%	1,251.00	100.00%	1,348.00	100.00%
รายได้จากการให้บริการ	23.18	1.70%	-	-	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,366.80</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,251.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,348.00</b>	<b>100.00%</b>
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	1,231.36	90.09%	1,156.21	92.42%	1,340.69	99.46%
ต้นทุนจากการให้บริการ	21.49	1.57%	-	-	-	-
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>1,252.85</b>	<b>91.66%</b>	<b>1,156.21</b>	<b>92.42%</b>	<b>1,340.69</b>	<b>99.46%</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>113.95</b>	<b>8.34%</b>	<b>94.79</b>	<b>7.58%</b>	<b>7.31</b>	<b>0.54%</b>
รายได้อื่น	13.68	1.00%	15.00	1.20%	40.71	3.02%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>127.62</b>	<b>9.34%</b>	<b>109.79</b>	<b>8.78%</b>	<b>48.02</b>	<b>3.56%</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	66.01	4.83%	67.07	5.36%	66.63	4.94%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1.24	0.09%	1.45	0.12%	1.35	0.10%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6.71	0.49%	4.56	0.36%	8.44	0.63%
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>56.14</b>	<b>4.11%</b>	<b>39.61</b>	<b>3.17%</b>	<b>(25.70)</b>	<b>-1.91%</b>
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(12.24)	-0.90%	(9.59)	-0.77%	3.46	0.26%
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>43.91</b>	<b>3.21%</b>	<b>30.02</b>	<b>2.40%</b>	<b>(22.24)</b>	<b>-1.65%</b>

งบกระแสเงินสด	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	56.15	39.61	(25.70)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน			

งบกระแสเงินสด	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3.45)
ค่าเสื่อมราคา	17.61	15.12	17.39
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.64	0.68	0.97
ค่าตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	2.28	0.49
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดินและ อุปกรณ์	(3.48)	(1.21)	(18.08)
ดอกเบี้ยรับ	(0.41)	(1.28)	(0.70)
กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1.24)	(1.45)	(1.35)
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	2.24	10.52	2.29
ผลประโยชน์พนักงาน	1.21	1.54	3.68
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6.71	4.56	8.44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(31.09)	78.90	(168.37)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(222.67)	7.94	101.19
วัสดุคงเหลือ	(12.77)	(11.68)	10.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.25	-	0.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	117.12	(89.72)	(37.72)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับ ล่วงหน้า	52.23	(35.55)	(12.00)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	16.01	6.31	10.55
ประมาณการหนี้สิน	(24.85)	(14.47)	(12.78)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(1.60)	(1.60)	(0.80)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	-	(0.23)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(20.07)	(25.65)	(33.04)
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	10.91	10.18
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(48.01)</b>	<b>(4.47)</b>	<b>(148.02)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(17.97)	(22.29)	13.11
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	(30.00)	(29.89)	0.001
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	0.41	0.99	0.70
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(17.44)	(24.05)	(18.39)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน และอุปกรณ์	9.04	15.24	26.87
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.75)	-	(1.62)
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	1.25	0.98	1.57

งบกระแสเงินสด	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(55.46)	0.76	22.24
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(6.78)	(4.54)	(7.31)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(42.34)	8.71	89.75
ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นเพิ่มขึ้น			38.65
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น			7.00
เงินสดจ่ายคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(5.44)	(6.46)	(2.31)
รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	204.98	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(20.75)	(15.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	150.42	(23.04)	110.78
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	46.94	(26.75)	(15.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	14.31	61.26	34.51
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	61.26	34.51	19.51

อัตราส่วนทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว			
		2560	2561	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.50	1.57	1.38
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.41	1.42	1.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.12)	(0.02)	(0.35)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.63	6.88	8.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	64	52	41
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	9.84	9.68	12.37
ระยะเวลารับหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	37	37	29
วงจรเงินสด	วัน	27	15	12
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	ล้านบาท	(54.72)	(9.03)	(156.46)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.34%	7.58%	0.54%



อัตราส่วนทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว			
		2560	2561	2562
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.60%	3.53%	(1.28%)
อัตรากำไรอื่น	%	0.99%	1.18%	2.93%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(87.05%)	(0.44%)	906.37%
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.18%	2.37%	(1.60%)
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	%	12.49%	6.24%	(4.76%)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5.27%	3.12%	(2.39%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	39.58%	29.18%	(2.44%)
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.66	1.32	1.49
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.14	0.87	1.14
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(5.33)	1.12	(17.94)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	(2.32)	(0.18)	-4.38
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	50.10% <sup>/1</sup>	54.47% <sup>/1</sup>	11.85% <sup>/2</sup>

หมายเหตุ : /1 – อัตราการจ่ายเงินปันผล สำหรับปี 2560 และ 2561 คำนวณจากเงินปันผลจ่าย หาด้วยกำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) หลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย

/2 – อัตราการจ่ายเงินปันผล สำหรับปี 2562 คำนวณจากเงินปันผลจ่าย (คณะกรรมการบริษัทเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563) หาด้วยกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่จัดสรร ณ 31 ธันวาคม 2562 (งบเฉพาะกิจการ)

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สรุปภาพรวมในปี 2562 จากภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แจ่มใส ซึ่งถูกกดดันจากภาวะเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะ ค่าเงินบาทที่แข็งตัวและสถานการณ์โรคระบาดไวรัส โควิด-19 ประกอบกับปัจจัย ภายในประเทศ ทำให้ทุกอุตสาหกรรมต่างได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว ซึ่งในส่วนของอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างนั้นถึงแม้จะมีแรงหนุนจากโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของภาครัฐ และการลงทุนภาคเอกชน แต่ก็มีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรงจากคู่แข่งรายใหม่ทั้งจากภายในและต่างประเทศ ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นอย่างมาก ทำให้บริษัทรับเหมาก่อสร้างต้องปรับตัวกันอย่างมากในปี ที่ผ่านมา โดยที่ผ่านมามีปี 2562 บริษัทประมูลงานได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้อันเนื่องมาจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น จึงส่งผลให้ยอดขายของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายรายได้ที่กำหนดไว้

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง เท่ากับ 1,348.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.00 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้จากโครงการใหม่ที่ได้รับมา ในช่วงปลายปี 2561 มาจากโครงการต่อเนื่อง 580.17 ล้านบาท และรายได้โครงการใหม่ 767.83 ล้านบาท บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน 22.24 ล้านบาทคิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิ 1.60%

บริษัทสามารถสรุปการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 - 2562 ได้ดังนี้

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,343.62	97.24%	1,251.00	98.70%	1,348.00	96.97%
รายได้จากการให้บริการ <sup>1</sup>	23.18	1.68%	-	-	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,366.80</b>	<b>98.92%</b>	<b>1,251.00</b>	<b>98.70%</b>	<b>1,348.00</b>	<b>96.97%</b>
รายได้อื่น <sup>2</sup>	13.68	0.99%	15.00	1.18%	40.70	2.93%
ส่วนแบ่งเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	1.24	0.09%	1.45	0.12%	1.35	0.10%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,381.72</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,267.45</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,390.05</b>	<b>100.00%</b>

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : /1 รายได้จากการให้บริการ หมายถึง รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยซึ่งดำเนินการในนามบริษัท

/2 รายได้อื่น หมายถึง กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าเช่า กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และรายได้ดอกเบี้ยรับ

บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง และการให้บริการในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 1,366.80 ล้านบาท 1,251.00 ล้านบาท และ 1,348.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสามารถอธิบายรายละเอียดของรายได้แยกตามลักษณะการรับรู้รายได้ ดังนี้

#### รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามวิธีอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตาม

สัญญา บริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน สำหรับรายได้ที่รับรู้แล้ว แต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็นมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ และรายได้ที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแล้ว แต่ยังไม่เกิดต้นทุนงานก่อสร้างจริงจะแสดงไว้เป็นรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับต้นทุนจริงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนงานนั้น ๆ อย่างมีนัยสำคัญ

#### ตารางสรุปโครงสร้างรายได้แยกตามลักษณะโครงการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	จำนวน โครงการ	ล้านบาท	จำนวน โครงการ	ล้านบาท	จำนวน โครงการ
รายได้จากโครงการต่อเนื่อง	1,052.17	15	817.18	14	580.17	20
หน่วยงานราชการ	924.73	9	539.83	9	66.57	9
หน่วยงานเอกชน	127.44	6	277.35	5	513.60	11
รายได้จากโครงการใหม่	287.35	15	432.47	19	767.50	17
หน่วยงานราชการ	208.60	8	47.78	4	235.55	6
หน่วยงานเอกชน	78.75	7	384.69	15	531.95	11
รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา <sup>1</sup>	4.10		1.35		0.33	
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,343.62	30	1,251.00	33	1,348.00	37

หมายเหตุ : /1 - รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา ประกอบด้วยรายได้ค่าออกแบบ,งานปรับปรุงพื้นที่รวมพล,รายได้ค่าทดสอบเสาเข็ม, งานปรับปรุงงานผนังก่ออิฐ ฉาบปูน ทาสี เป็นต้น

รายได้ของบริษัทจะขึ้นอยู่กับประเภทและปริมาณที่บริษัทจัดหามาได้ในแต่ละช่วงเวลา บริษัทมีนโยบายที่จะรับงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยพิจารณารับงานที่มีอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมและผู้ว่าจ้างที่มีศักยภาพ มีความน่าเชื่อถือ หรือมีฐานะการเงินที่ดี

หากพิจารณาจำนวนโครงการ และรายได้ที่รับรู้ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง เท่ากับ 1,366.80 ล้านบาท 1,251.00 ล้านบาท และ 1,348.00 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากโครงการต่อเนื่องมาจากปีก่อนหน้า เท่ากับ 1,052.17 ล้านบาท 817.18 ล้านบาทและเท่ากับ 580.17 ล้านบาท และรายได้จากโครงการใหม่ที่เริ่มโครงการในปีนั้น เท่ากับ 287.35 ล้านบาท 432.47 ล้านบาท และ 767.83 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2562 จำนวนโครงการตามสัญญาทั้งหมด 37 โครงการ มากกว่าปี 2561 จำนวน 4 โครงการ บริษัทรับรู้รายได้เพิ่มขึ้น 97.00 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.75 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างปีก่อนหน้าเนื่องจากในปลายปี 2561 มีจำนวนโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้น และส่วนใหญ่ทยอยมารับรู้เป็นรายได้ในปี 2562 โดยรายได้ในปี 2562 มาจากโครงการต่อเนื่อง 580.17 ล้านบาท และรายได้โครงการใหม่ 767.83 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนงานที่ยังไม่ส่งมอบจำนวน 17 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานส่วนที่เหลือตามสัญญา (Backlog) เท่ากับ 883.62 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้จนถึงปี 2564

### รายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญา

ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายได้ที่ไม่ได้รับรู้ตามสัญญาเท่ากับ 4.10 ล้านบาท 1.35 ล้านบาท และ 0.33 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2562 รายได้ดังกล่าวเกิดจากงานปรับปรุง งานผนังก่ออิฐ ฉาบปูน ทาสี

### รายได้จากการให้บริการ

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการ เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการให้บริการ คือ รายได้จากการรับจัดเก็บขยะมูลฝอยตามสัญญาในเขตเทศบาลนครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ และรายได้จากการจัดเก็บ และกำจัดขยะมูลฝอยโดยวิธีฝังกลบตามสัญญาในเขตเทศบาลนครลำปาง และเทศบาลเมืองเขลางค์นคร จังหวัดลำปาง บริษัทมีรายได้จากการให้บริการในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 23.18 ล้านบาท 0.00 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการดำเนินงานร้อยละ 1.70 ร้อยละ 0.00 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ ทั้งนี้ ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานบริการจัดเก็บขยะมูลฝอยเทศบาลนครลำปาง และชนะการประมูลดังกล่าว สัญญางานมีอายุ 5 ปีงบประมาณ มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 114.96 ล้านบาท บริษัทจะเริ่มทยอยรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 เป็นต้นไป

### รายได้อื่น

ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 13.68 ล้านบาท 15.00 ล้านบาท และ 40.70 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้จากการให้เช่าสำนักงาน รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการให้เช่าเครื่องมือ เครื่องจักร และกำไรจากการขายทรัพย์สิน

## ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

### ต้นทุน

ในงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีต้นทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 1,252.85 ล้านบาท 1,156.21 ล้านบาท และ 1,340.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ 91.66 ร้อยละ 92.42 และร้อยละ 99.46 ตามลำดับ ทั้งนี้ สามารถอธิบายรายละเอียดของต้นทุนตามประเภทธุรกิจได้ ดังนี้

ต้นทุนการดำเนินงาน และ อัตราต้นทุนต่อรายได้แยกตามประเภท	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	1,231.36	91.64%	1,156.21	92.42%	1,340.69	99.46%
ต้นทุนจากการให้บริการ	21.49	92.71%	-	0.00%	-	0.00%
<b>รวมต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและให้บริการ</b>	<b>1,252.85</b>		<b>1,156.21</b>		<b>1,340.69</b>	

### ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่เกิดจากค่าวัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไปในงานก่อสร้าง และค่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์เข้ามาดำเนินการตั้งตงงานก่อสร้างอาคาร งานสถาปัตยกรรม งานติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและระบบสื่อสาร งานติดตั้งระบบประปาและระบบสุขาภิบาล งานระบบปรับอากาศและระบายอากาศ งานระบบดับเพลิงทั้งภายในและภายนอกอาคาร เป็นต้น โดยบริษัทมีวิศวกรของบริษัทที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เข้าควบคุมการทำงานอย่างใกล้ชิด ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีค่าวัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองเท่ากับ 453.55 ล้านบาท 498.01 ล้านบาท และ 578.47 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับร้อยละ 44.68 ร้อยละ 37.06 และร้อยละ 42.91 ตามลำดับ และค่าจ้างผู้รับเหมาเท่ากับ 379.02 ล้านบาท 642.15 ล้านบาท และ 563.74 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนต่อ

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างร้อยละ 37.34 ร้อยละ 47.79 และร้อยละ 41.82 ตามลำดับ รวมเป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 1,231.36 ล้านบาท 1,156.21 ล้านบาท และ 1,340.69 ล้านบาทคิดเป็นอัตราต้นทุนต่อรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับร้อยละ 91.64 ร้อยละ 92.42 และร้อยละ 99.46 ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุที่ทำให้อัตราส่วนต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างในปี 2562 เพิ่มขึ้น เนื่องจาก งานก่อสร้างบางโครงการมีความล่าช้าและลูกค้าเจ้าของโครงการขยายเวลาออกไป จึงทำให้ค่าใช้จ่ายโครงการสูงขึ้น โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสียหายต่าง ๆ บริษัทจึงมีการปรับงบประมาณต้นทุนก่อสร้างตามประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อีกทั้งในช่วงปี 2561 – 2562 งานโครงการใหม่ที่ได้รับมามีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำลงเนื่องจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

#### ต้นทุนจากการให้บริการ

ปี 2562 ไม่มีต้นทุนจากการให้บริการ เนื่องจากไม่มีงานบริการจัดเก็บขยะมูลฝอยที่ดำเนินการในนามบริษัทในช่วงปีดังกล่าว (ยกเว้นโครงการที่ดำเนินงานโดยกิจการร่วมค้า CRC-CEC) แต่ในปี 2563 เป็นต้นไปจะมีรายได้และต้นทุนจากการให้บริการงานจัดเก็บขยะมูลฝอยเทศบาลนครลำปาง อายุสัญญา 5 ปีงบประมาณซึ่งจะสิ้นสุดปี 2567

#### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น และ อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้แยกตามประเภทรายได้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ฉบับตรวจสอบ)	
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
กำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้าง	112.26	8.36%	94.79	7.58%	7.32	0.54%
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	1.69	7.29%	-	0.00%	-	0.00%
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>113.95</b>		<b>94.79</b>		<b>7.32</b>	
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)</b>	<b>8.34%</b>		<b>7.58%</b>		<b>0.54%</b>	

บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 113.95 ล้านบาท 94.79 ล้านบาท และ 7.32 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวมจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 8.34 ร้อยละ 7.58 และร้อยละ 0.54 ตามลำดับ ซึ่งสามารถแบ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 112.26 ล้านบาท 94.79 ล้านบาท และ 7.32 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการให้บริการเท่ากับ 1.69 ล้านบาท 0.00 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาทตามลำดับ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2562 พบว่าอัตรากำไรขั้นต้นจากการรับเหมาก่อสร้างอยู่เฉลี่ยร้อยละ 0.54 ถึงร้อยละ 8.36 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง โดยแนวโน้มอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงต่อเนื่องเกิดจากสาเหตุหลักคืองานโครงการใหม่ที่ได้รับมามีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำลงเนื่องจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 7.32 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.54 ซึ่งการลดลงของกำไรขั้นต้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุที่กำไรลดลงเกิดเนื่องมาจากการก่อสร้างบางโครงการมีความล่าช้าและลูกค้าเจ้าของโครงการมีการขยายเวลาออกไป จึงทำให้ค่าใช้จ่ายโครงการสูงขึ้น โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสียหายต่าง ๆ บริษัทจึงมีการปรับงบประมาณต้นทุนก่อสร้างตามประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อีกทั้งในปีช่วงปี 2561 - 2562 งานโครงการใหม่ที่ได้รับมามีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำลงเนื่องจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียม ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ค่าซ่อมแซมและบำรุงเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 66.01 ล้านบาท 67.07 ล้านบาท และ 66.64 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 4.83 ร้อยละ 5.36 และร้อยละ 4.94 ตามลำดับ สำหรับค่าใช้จ่ายที่มีมูลค่าสูงสุดคือเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน รองลงมาคือค่าที่ปรึกษาต่างๆ และการประชาสัมพันธ์

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 1.24 ล้านบาท 1.45 ล้านบาท และ 1.35 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.09 ร้อยละ 0.12 และร้อยละ 0.10 เป็นส่วนแบ่งจากกิจการร่วมค้า CRC-CEC ซึ่งให้บริการบริหารจัดการเก็บขยะมูลฝอย

## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 6.71 ล้านบาท 4.56 ล้านบาท และ 8.44 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 0.49 ร้อยละ 0.36 และร้อยละ 0.63 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายทางการเงินทั้งหมดเป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ส่วนใหญ่เป็นวงเงินเพื่อการพาณิชย์ เช่น เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้เช่าซื้อ ตัวสัญญาใช้เงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 12.24 ล้านบาท และ 9.59 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายภาษีเป็นไปในทางเดียวกันกับการลดลงของการทำกำไร ส่วนในปี 2562 บริษัทมีรายได้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 3.46 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน แต่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะสามารถใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากผลขาดทุนดังกล่าวได้ จึงได้ตั้งรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นพร้อมกับรายการรายได้ภาษี ทั้งนี้ อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไปเท่ากับร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษี

## กำไรและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับงวดบัญชีปี 2560 ปี 2561 และกำไรสุทธิปี 2562 เท่ากับ 43.91 ล้านบาท 30.02 ล้านบาทและ (22.24) ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธির้อยละ 3.18 ร้อยละ 2.37 และร้อยละ (1.60) ของรายได้รวม ตามลำดับ สำหรับงวดบัญชีปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักเกิดจากกำไรขั้นต้นที่ลดลงตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น และมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,018.79 ล้านบาท 906.85 ล้านบาท และ 956.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์รวม มีดังนี้



## สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 775.32 ล้านบาท 633.96 ล้านบาท และ 675.31 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 76.10 ร้อยละ 69.91 และร้อยละ 70.57 ตามลำดับ มีรายละเอียดที่สำคัญในแต่ละรายการดังนี้

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 61.25 ล้านบาท 34.50 ล้านบาท และ 19.51 ล้านบาท สาเหตุที่เงินสดลดลงจากสิ้นปี 2561 เนื่องจากใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ และมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2562

### ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ในการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การรับเงินค่าจ้างจะเป็นไปตามงวดงานที่ระบุในสัญญา บริษัทจะได้รับค่าจ้างในแต่ละงวด บริษัทจะต้องทำการส่งมอบงวดงานให้แก่เจ้าของโครงการหรือตัวแทนตรวจรับมอบงาน เมื่อเจ้าของโครงการรับมอบงานแล้ว บริษัทจึงจะสามารถส่งใบแจ้งหนี้ไปยังเจ้าของโครงการเพื่อขอรับเงินค่าจ้างงวดงาน โดยปกติบริษัทจะกำหนดให้เจ้าของโครงการต้องชำระค่าจ้างในแต่ละงวดภายใน 30 วัน หรือ 45 วัน นับจากวันที่เจ้าของโครงการหรือตัวแทนตรวจรับงานที่ว่าจ้างในแต่ละงวด

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 285.18 ล้านบาท 196.73 ล้านบาท และ 364.95 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายการลูกหนี้การค้า (หน่วย : ล้านบาท)	31 ธ.ค.2560	31 ธ.ค.2561	31 ธ.ค.2562
ลูกหนี้การค้า	191.76	71.82	180.37
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	5.55	5.55	2.11
<b>รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>186.21</b>	<b>66.27</b>	<b>178.26</b>
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	98.97	130.46	186.69
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ</b>	<b>285.18</b>	<b>196.73</b>	<b>364.95</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 186.21 ล้านบาท 66.27 ล้านบาท และ 178.26 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 65.30 ร้อยละ 33.69 และร้อยละ 48.85 ตามลำดับ ในปี 2562 ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้น ลูกหนี้การค้าจึงเพิ่มขึ้นตาม และอีกเหตุผลหนึ่งเนื่องมาจากงานเอกชนส่วนใหญ่มีระยะเวลาสัญญาการก่อสร้างเร็วกว่างานภาครัฐจึงทำให้มูลค่าในการส่งมอบงานแต่ละครั้งมีมูลค่าสูง แม้ว่าบริษัทจะกำหนดให้ชำระค่าจ้างภายใน 30 - 45 วัน ก็ตาม แต่ตามความเป็นจริงบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (ไม่รวมมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ) ในช่วงปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 64 วัน 52 วัน และ 41 วันตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้ในปี 2562 ลดลงเนื่องจากลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นงานเอกชนซึ่งสามารถเรียกชำระหนี้ได้เร็ว สำหรับรายการลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา เงินมัดจำค่าสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และลูกหนี้กรมสรรพากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 178.26 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ เท่ากับร้อยละ 48.85 มูลค่าลูกหนี้การค้าลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2561 เนื่องจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ตามกำหนดเงื่อนไข และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (ไม่รวมมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ) เท่ากับ 41 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 159.59 ล้านบาท 53.49 ล้านบาท และ 98.46 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับร้อยละ 83.22 ร้อยละ 74.48 และร้อยละ 54.59 ตามลำดับ และมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเท่ากับ

32.17 ล้านบาท 18.33 ล้านบาท และ 81.91 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าทั่วไปก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับร้อยละ 16.78 ร้อยละ 25.52 และร้อยละ 45.41 ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่โดยเฉลี่ยเกือบร้อยละ 59 เป็นลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 0 – 3 เดือน นอกจากนี้ บริษัทกำหนดนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากอายุหนี้คงค้างเกินกำหนด และข้อบ่งชี้ที่จะมีการพิจารณาเป็นรายกรณีไป

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมียอดลูกหนี้แยกตามอายุหนี้คงค้างดังนี้

	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
<b>ลูกหนี้การค้าทั่วไป</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	159.59	53.49	98.46
ไม่เกิน 3 เดือน	20.71	1.59	48.65
3-6 เดือน	0.28	4.26	22.51
มากกว่า 7 - 12 เดือน	-	1.02	8.63
เกินกว่า 12 เดือน	11.18	11.46	2.11 <sup>2</sup>
<b>รวม</b>	<b>191.76</b>	<b>71.82</b>	<b>180.36</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>1</sup>	(5.55)	(5.55)	(2.11)
<b>รวม</b>	<b>186.21</b>	<b>66.27</b>	<b>178.25</b>
<b>ลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าทั้งสิ้น</b>	<b>186.21</b>	<b>66.27</b>	<b>178.25</b>
<b>ลูกหนี้การค้า ก่อนค่าเผื่อฯ</b>	<b>191.76</b>	<b>71.82</b>	<b>180.36</b>
<b>ลูกหนี้อื่น ๆ</b>	<b>98.97</b>	<b>130.46</b>	<b>186.69</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>285.18</b>	<b>196.73</b>	<b>364.94</b>

หมายเหตุ : /1 - นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ที่มีอายุเกินกำหนดตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป หรือมีข้อบ่งชี้ว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ หรือลูกหนี้ที่บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดี ร่วมกับการพิจารณาฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

/2 - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี มีเพียง 2 ราย

#### มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายการมูลค่างานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเท่ากับ 352.48 ล้านบาท 344.53 ล้านบาท และ 243.35 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 101.18 ล้านบาท โดยมูลค่างานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจะแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานให้บริการที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทยังไม่ได้ขอใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามที่ระบุไว้ในสัญญาโครงการ

#### วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ ประกอบด้วย วัสดุ อุปกรณ์ ที่จะนำมาใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทได้สั่งซื้อตามแผนงานที่กำหนด และนำมาจัดเก็บไว้หน้างานเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำมาใช้งาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 46.41 ล้านบาท 58.09 ล้านบาท และ 47.40 ล้านบาทตามลำดับ ลดลงจากปีก่อน 10.69 ล้านบาท ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่รอการติดตั้งสำหรับงานก่อสร้างโครงการของลูกค้า

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 243.47 ล้านบาท 272.89 ล้านบาท และ 281.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 23.90 ร้อยละ 30.09 และ ร้อยละ 29.43 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญดังนี้

### เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเท่ากับ 55.03 ล้านบาท 77.32 ล้านบาท และ 64.21 ล้านบาท ซึ่งยอดเงินฝากประจำนี้ใช้จำเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ หนังสือค้ำประกันตามสัญญาโครงการ และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน แม้ว่าบริษัทจะรับงานโครงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่บริษัทก็สามารถส่งมอบงาน และได้ถอนการวางประกันเงินฝากได้หลายโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันลดลง จากการได้ถอนคืนเนื่องจากหมดภาระตามสัญญา

### เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า มูลค่าเท่ากับ 1.26 ล้านบาท 1.74 ล้านบาท และ 1.52 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินลงทุน เกิดจากผลของการรับรู้มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการลงทุนในกิจการร่วมค้า CRC-CEC

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 150.99 ล้านบาท 159.39 ล้านบาท และ 155.17 ล้านบาท ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมใน เครื่องมือ/เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน รวมเพิ่มขึ้น 24.08 ล้านบาท 24.04 ล้านบาท และ 18.37 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2562 บริษัทมีการลงทุนซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ก่อสร้างเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ เพิ่มขึ้นจำนวน 18.37 ล้านบาท และได้จำหน่ายเครื่องจักรก่อสร้าง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ จำนวนรวม 26.87 ล้านบาท

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 542.77 ล้านบาท 421.17 ล้านบาท และ 508.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 53.28 ร้อยละ 46.44 และร้อยละ 53.18 ตามลำดับ โดยมีรายการหนี้สินเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 517.11 ล้านบาท 404.35 ล้านบาท และ 489.90 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 50.76 ร้อยละ 44.59 และร้อยละ 51.19 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

### เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 75.50 ล้านบาท เท่ากับ 84.22 ล้านบาท และ 173.97 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายการเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เกิดจากการเบิกใช้วงเงินดังกล่าวเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ว่าจ้างผู้รับเหมา และเป็นเงินหมุนเวียนภายในกิจการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น และวงเงินสินเชื่ออื่น ๆ จากสถาบันการเงินภายในประเทศเท่ากับ 701.3 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีรายการเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 124.55 ล้านบาท 114.33 ล้านบาท และ 102.52 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัท คือ เจ้าหนี้การค้าวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้จ่ายในการก่อสร้าง และเจ้าหนี้ผู้รับเหมา เป็นต้น หากพิจารณาระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าจะพบว่า บริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 37 วัน 37 วัน และ 29 วัน ตามลำดับ และรายการเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 171.06 ล้านบาท 91.57 ล้านบาท และ 65.84 ล้านบาท ตามลำดับ รายการเจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

### ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีประมาณการหนี้สินระยะสั้นเท่ากับ 9.54 ล้านบาท 11.35 ล้านบาท และ 1.46 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินระยะสั้น เกิดจากการรับประกันโครงการหลังส่งมอบงานงวดสุดท้ายแก่เจ้าของโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจะรับประกันในช่วง 1-2 ปี นอกเหนือจากนี้จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการรับประกันที่ตกลงไว้ในสัญญารับเหมาก่อสร้างกับเจ้าของโครงการ

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 25.66 ล้านบาท 16.82 ล้านบาท และ 19.06 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 2.52 ร้อยละ 1.85 และร้อยละ 2.00 ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินเท่ากับ 9.32 ล้านบาท 2.85 ล้านบาท และ 0.55 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทใช้ในการลงทุนซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้าง และยานพาหนะสำหรับงานก่อสร้าง หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวจะถูกทยอยผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ตามเงื่อนไขของสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินส่วนที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เท่ากับ 6.46 ล้านบาท 2.30 ล้านบาท และ 0.55 ล้านบาท ตามลำดับ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 476.02 ล้านบาท 485.68 ล้านบาท และ 448.03 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 46.72 ร้อยละ 53.56 และร้อยละ 46.82 ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังนี้

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 448.03 ล้านบาท ลดลง 37.65 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.75 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ จำนวน 22.24 ล้านบาท และขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอีก จำนวน 0.41 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 15.00 ล้านบาท

#### กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 82.04 ล้านบาท 89.70 ล้านบาท และ 52.05 ล้านบาท ตามลำดับ สิ้นปี 2560 บริษัทมีกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่จัดสรรเพิ่มขึ้นจำนวน 44.00 ล้านบาท มีการจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 2.50 ล้านบาท สิ้นปี 2561 มีกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่จัดสรรเพิ่มขึ้นจำนวน 30.40 ล้านบาท มีการจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 2.00 ล้านบาท สำหรับสิ้นปี 2562 มีกำไรสะสมส่วน

ที่ยังไม่จัดสรรลดลงจำนวน 22.65 ล้านบาท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเสนอจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2562 จำนวน 6.00 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสม ซึ่งจะต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เสียก่อน

### **อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน**

บริษัทมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 1.14 เท่า 0.87 เท่า และ 1.14 เท่า ตามลำดับ สิ้นปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากบริษัทมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 22.52 ล้านบาท แต่มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในจำนวนที่มากกว่า ซึ่งมาจากผลกำไรสุทธิจำนวน 42.49 ล้านบาท ถึงแม้บริษัทจะมีการจ่ายเงินปันผลไปจำนวน 127.50 ล้านบาท แต่ผู้ถือหุ้นก็นำเงินที่ได้รับจากการปันผลกลับมาชำระเงินเพิ่มทุนจำนวน 110.00 ล้านบาท สิ้นปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากบริษัททยอยชำระคืนเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้าง ส่งผลให้หนี้สินลดลง 112.76 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากผลกำไรสุทธิจำนวน 30.02 ล้านบาท สำหรับปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 87.78 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิ และมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2562

### **สภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 775.32 ล้านบาท 633.96 ล้านบาท และ 675.32 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 517.11 ล้านบาท 404.35 ล้านบาท และ 489.90 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทจึงมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.50 เท่า 1.57 เท่า และ 1.38 เท่า ตามลำดับ การลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง สิ้นปี 2562 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2561 เกิดจากการที่สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียน กล่าวคือ บริษัทมีเงินสดลดลง 14.99 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 168.22 ล้านบาท และวัสดุคงเหลือลดลงจำนวน 10.69 ล้านบาท ในขณะที่มีมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บลดลง 101.19 ล้านบาท ส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น 41.35 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีการเพิ่มขึ้นจำนวน 85.55 ล้านบาท โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตัวแลกเงินระยะสั้น และเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ทั้งนี้ หากพิจารณาวงจรเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่าบริษัทมีวงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 27 วัน 15 วัน และ 12 วัน ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้ามากกว่าระยะเวลาการชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า แต่แนวโน้มระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงอย่างต่อเนื่องจากการที่สัดส่วนลูกค้าโครงการเอกชนสูงกว่าภาครัฐ ซึ่งจะมีเครดิตเทอมการค้าที่เร็วกว่า

### **กระแสเงินสด**

สำหรับงวด ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ (48.01) ล้านบาท (4.47) ล้านบาท และ (148.02) ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดปี 2562 เกิดจากการขาดทุนสุทธิในงวด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิเพิ่มขึ้น เจ้าหนี้การค้าลดลง และจ่ายภาษีเงินได้

สำหรับงวด ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไป) ใน) กิจกรรมการลงทุนเท่ากับ (55.46) ล้านบาท 0.76 ล้านบาท และ 22.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับงวด ปี 2562 เกิดจากการไถ่ถอนเงินที่ฝากจากบัญชีเงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน มีการจำหน่ายที่ดิน และอุปกรณ์มากกว่า การลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างใหม่บางส่วนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ในงวด ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจาก/(ใช้ไป) ใน) กิจกรรมการจัดหาเงินเท่ากับ 150.42 ล้านบาท (23.04) ล้านบาท และ 110.78 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัท มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการจัดหาเงินจาก เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตัวแลกเงินระยะสั้น บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปใน

กิจกรรมการจัดหาเงินสำหรับงวดปี 2562 จากการนำเงินสดไปผ่อนชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น และจ่ายเงินปันผลเท่ากับ 15.00 ล้านบาท

**ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ**

1. แนวโน้มการท่องเที่ยวที่มีอัตราการเติบโตที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนและประเทศแถบตะวันตก ทั้งที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศนั้นๆ การแข็งค่าของเงินบาทในช่วงหลายปีที่ผ่านมา และปัญหาโรคระบาด COVID-19 ส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยวทั้งในจังหวัดเชียงใหม่ รวมถึงเมืองท่องเที่ยวหลักและเมืองท่องเที่ยวรองในทุกภูมิภาค ซึ่งท้ายที่สุดอาจจะกระทบต่อความล่าช้าของโครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ในปัจจุบัน และการยกเลิกโครงการลงทุนใหม่ ย่อมกระทบต่อธุรกิจของบริษัทเช่นกัน
2. บริษัทมีนโยบายในการเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) จากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารงานจัดเก็บขยะมูลฝอย โดยบริษัทเข้าร่วมประมูลและชนะการประมูลงานบริการเก็บขนขยะมูลฝอย ในเขตเทศบาลนครลำปาง ระยะเวลา 5 ปี งบประมาณ มูลค่างานรวมทั้งสิ้น 114.96 ล้านบาท ซึ่งจะเริ่มทยอยรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป (ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ) รวมทั้งมีแผนที่จะเข้าร่วมประมูลงานบริการเกี่ยวกับขยะมูลฝอยทั้งในเขตจังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดใกล้เคียง และร่วมกับพันธมิตรธุรกิจในพื้นที่อื่นๆ ในการเข้าร่วมประมูลงานดังกล่าวในอนาคต

## งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของ บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้โครงการก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลา

การปฏิบัติงานก่อสร้าง โดยมีการวัดความสำเร็จของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ด้วยวิธีปัจจุบันเข้า

ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากการรับรู้รายได้



ของสัญญาก่อสร้างขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณระดับความก้าวหน้าของการให้บริการงานก่อสร้าง

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้สำหรับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการประมาณการต้นทุนของผู้บริหาร โดยเฉพาะสมมติฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนที่จะได้รับ ผลการดำเนินงานในอดีตและผลการประมาณการของสัญญาที่มีลักษณะและมูลค่าใกล้เคียงกัน รวมทั้งทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ประมาณไว้และการเปลี่ยนแปลงต้นทุนโครงการก่อสร้าง และทดสอบการจัดทำประมาณการโดยการสอบถามวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและสุ่มตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้สำหรับการก่อสร้าง
- ตรวจสอบเอกสารการรับงานจากลูกค้า รายงานการประชุมระหว่างบริษัทกับลูกค้า ตรวจสอบข้อความสำคัญในสัญญา เพื่อประเมินว่ามีข้อความที่อาจส่งผลกระทบต่อประมาณการหรือไม่ อาทิเช่น ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า การแบ่งปันต้นทุนส่วนเพิ่มหรือส่วนที่ประหยัดได้ ความเสียหาย และค่าตอบแทนหากทำเสร็จก่อนหรือหลังกำหนด
- เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบันเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเหมาะสมของประมาณการต้นทุนโครงการ
- เยี่ยมชมโครงการที่สำคัญ สอบถามความคืบหน้าของโครงการจากวิศวกรผู้ควบคุมงานเพื่อเปรียบเทียบและประเมินความสมเหตุสมผลของความก้าวหน้าของงานก่อสร้างเพื่อเปรียบเทียบกับการวัดระดับความก้าวหน้าของงานตามวิธีปัจจุบันนำเข้า
- ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณระดับความก้าวหน้าของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นระดับความก้าวหน้าของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับระดับความก้าวหน้าของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อความถูกต้องของข้อมูลภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของ

ข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218  
บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	19,513,938	34,505,225	19,513,938	34,505,225
เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากประจำ	7	109,770	108,731	109,770	108,731
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	364,947,176	196,726,946	364,947,176	196,726,946
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9	243,348,378	344,534,610	243,348,378	344,534,610
วัสดุคงเหลือ		47,397,364	58,087,004	47,397,364	58,087,004
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>675,316,626</b>	<b>633,962,516</b>	<b>675,316,626</b>	<b>633,962,516</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	10	64,210,531	77,321,974	64,210,531	77,321,974
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	1,521,908	1,743,433	100,000	100,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	155,165,015	159,387,050	155,165,015	159,387,050
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	2,155,587	1,498,821	2,155,587	1,498,821
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	8,908,378	5,342,618	8,908,378	5,342,618
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		49,597,713	27,389,711	49,597,713	27,389,711
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		108,983	205,731	108,983	205,731
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>281,668,115</b>	<b>272,889,338</b>	<b>280,246,207</b>	<b>271,245,905</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>956,984,741</b>	<b>906,851,854</b>	<b>955,562,833</b>	<b>905,208,421</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมตอญ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
	หมายเหตุ				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	173,966,363	84,215,347	173,966,363	84,215,347
ตัวแลกเงินระยะสั้น	16	39,584,746	-	39,584,746	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	168,359,263	205,895,305	168,359,263	205,895,305
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	7,000,000	-	7,000,000	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	550,690	2,305,761	550,690	2,305,761
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	9	37,492,517	49,496,584	37,492,517	49,496,584
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		61,479,516	50,924,768	61,479,516	50,924,768
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	164,536	-	164,536
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	19	1,463,772	11,345,992	1,463,772	11,345,992
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>489,896,867</b>	<b>404,348,293</b>	<b>489,896,867</b>	<b>404,348,293</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	18	-	550,690	-	550,690
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	18,801,265	14,615,163	18,801,265	14,615,163
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	19	256,878	861,465	256,878	861,465
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า		-	800,000	-	800,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>19,058,143</b>	<b>16,827,318</b>	<b>19,058,143</b>	<b>16,827,318</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>508,955,010</b>	<b>421,175,611</b>	<b>508,955,010</b>	<b>421,175,611</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
	หมายเหตุ				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ					
0.50 บาท					
		250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ					
0.50 บาท					
		250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		129,979,341	129,979,341	129,979,341	129,979,341
กำไรสะสม					
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย		21	16,000,000	16,000,000	16,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร			52,050,390	89,696,902	50,628,482
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			448,029,731	485,676,243	446,607,823
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			956,984,741	906,851,854	955,562,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการรับเหมา					
ก่อสร้าง	1,348,002,706	1,251,000,705	1,348,002,706	1,251,000,705	
รายได้อื่น	23 40,704,494	14,999,010	42,279,494	15,974,010	
รวมรายได้	1,388,707,200	1,265,999,715	1,390,282,200	1,266,974,715	
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนในการรับเหมา					
ก่อสร้าง	1,340,687,455	1,156,205,824	1,340,687,455	1,156,205,824	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	66,635,782	67,071,168	66,635,782	67,071,168	
ต้นทุนทางการเงิน	8,442,015	4,563,346	8,442,015	4,563,346	
รวมค่าใช้จ่าย	1,415,765,252	1,227,840,338	1,415,765,252	1,227,840,338	
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนแบ่ง</b>					
<b>กำไรจากเงินลงทุนในการร่วม</b>					
<b>ค้าและรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษี</b>					
<b>เงินได้</b>					
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน	(27,058,052)	38,159,377	(25,483,052)	39,134,377	
การร่วมค้า	11 1,353,475	1,452,551	-	-	
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้</b>					
<b>(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้</b>	(25,704,577)	39,611,928	(25,483,052)	39,134,377	
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	24 3,464,221	(9,594,347)	3,464,221	(9,594,347)	
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	(22,240,356)	30,017,581	(22,018,831)	29,540,030	
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					



บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย			
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณ					
การตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัย	20	(507,695)	477,463	(507,695)	477,463
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	24	101,539	(95,493)	101,539	(95,493)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>สำหรับปี</b>		(406,156)	381,970	(406,156)	381,970
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
<b>สำหรับปี</b>		(22,646,512)	30,399,551	(22,424,987)	29,922,000
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(0.04)	0.06	(0.04)	0.06
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วง					
น้ำหนัก (หุ้น)		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท				
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน				
		ตามวิธีส่วนได้เสีย				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อทุน		ที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			สำรองตามกฎหมาย	สำรองตาม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	250,000,000	129,979,341	14,000,000	82,044,956	476,024,297	
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	-	2,000,000	(2,000,000)	-	
เงินปันผลจ่าย	22	-	-	(20,747,605)	(20,747,605)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	30,017,581	30,017,581	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	381,970	381,970	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	30,399,551	30,399,551	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	250,000,000	129,979,341	16,000,000	89,696,902	485,676,243	

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย			
		กำไรสะสม			
		จัดสรรเพื่อทุน			
	ทุนที่ออกและชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	250,000,000	129,979,341	16,000,000	89,696,902	485,676,243
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(15,000,000)	(15,000,000)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(22,240,356)	(22,240,356)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(406,156)	(406,156)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(22,646,512)	(22,646,512)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	250,000,000	129,979,341	16,000,000	52,050,390	448,029,731

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				
		ทุนที่ออกและชำระ	ส่วนเกิน	จัดสรรเพื่อทุน		
หมายเหตุ	แล้ว	มูลค่าหุ้น	สำรองตาม	ที่ยังไม่ได้		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			กฎหมาย	จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		250,000,000	129,979,341	14,000,000	80,879,074	474,858,415
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	22	-	-	-	(20,747,605)	(20,747,605)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	29,540,030	29,540,030
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	381,970	381,970
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	29,922,000	29,922,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		250,000,000	129,979,341	16,000,000	88,053,469	484,032,810

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	250,000,000	129,979,341	16,000,000	88,053,469	484,032,810
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(15,000,000)	(15,000,000)
	ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(22,018,831)	(22,018,831)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(406,156)	(406,156)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(22,424,987)	(22,424,987)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	250,000,000	129,979,341	16,000,000	50,628,482	446,607,823

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ริมตอญ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(25,704,577)	39,611,928	(25,483,052)	39,134,377
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน				
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(3,446,192)	-	(3,446,192)	-
ค่าเสื่อมราคา	17,395,763	15,119,125	17,395,763	15,119,125
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	968,034	679,501	968,034	679,501
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์	(18,078,260)	(1,207,713)	(18,078,260)	(1,207,713)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย	486,018	2,278,040	486,018	2,278,040
ดอกเบี้ยรับ	(698,138)	(1,274,254)	(698,138)	(1,274,254)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,353,475)	(1,452,551)	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	2,288,225	10,521,032	2,288,225	10,521,032
ผลประโยชน์พนักงาน	3,678,407	1,536,621	3,678,407	1,536,621
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	-	-	(1,575,000)	(975,000)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,442,015	4,563,346	8,442,015	4,563,346
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(16,022,180)	70,375,075	(16,022,180)	70,375,075
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(168,371,164)	78,898,023	(168,371,164)	78,898,023
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	101,186,232	7,940,650	101,186,232	7,940,650
วัสดุคงเหลือ	10,689,640	(11,680,656)	10,689,640	(11,680,656)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	96,748	-	96,748	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(37,716,619)	(89,717,048)	(37,716,619)	(89,717,048)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	(12,004,067)	(35,551,336)	(12,004,067)	(35,551,336)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	10,554,748	6,315,272	10,554,748	6,315,272

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประมาณการหนี้สิน	(12,775,032)	(14,471,480)	(12,775,032)	(14,471,480)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(800,000)	(1,600,000)	(800,000)	(1,600,000)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	-	(232,300)	-	(232,300)
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(125,161,694)	10,276,200	(125,161,694)	10,276,200
จ่ายภาษีเงินได้	(33,043,594)	(25,653,626)	(33,043,594)	(25,653,626)
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	10,185,038	10,909,362	10,185,038	10,909,362
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(148,020,250)	(4,468,064)	(148,020,250)	(4,468,064)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	13,111,443	(22,289,186)	13,111,443	(22,289,186)
เงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(1,039)	29,891,269	(1,039)	29,891,269
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	698,138	991,443	698,138	991,443
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(18,387,046)	(24,047,348)	(18,387,046)	(24,047,348)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	26,875,659	15,241,571	26,875,659	15,241,571
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,624,800)	-	(1,624,800)	-
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	1,575,000	975,000	1,575,000	975,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	22,247,355	762,749	22,247,355	762,749



บริษัท เชียงใหม่ริมตอญ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(7,313,404)	(4,546,166)	(7,313,404)	(4,546,166)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	89,751,016	8,714,553	89,751,016	8,714,553
ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นเพิ่มขึ้น	38,649,757	-	38,649,757	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	7,000,000	-	7,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,305,761)	(6,464,611)	(2,305,761)	(6,464,611)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(15,000,000)	(20,747,605)	(15,000,000)	(20,747,605)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	110,781,608	(23,043,829)	110,781,608	(23,043,829)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง</b>	(14,991,287)	(26,749,144)	(14,991,287)	(26,749,144)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	34,505,225	61,254,369	34,505,225	61,254,369
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	19,513,938	34,505,225	19,513,938	34,505,225
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินลดลง	(13,045)	(12,065)	(13,045)	(12,065)
ลูกหนี้จากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์ลดลง	3,597,126	13,519,333	3,597,126	13,519,333
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เชียงใหม่ริมตอย จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักคือการทำบริการรับเหมาก่อสร้าง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ ตระกูลจิรพัฒน์ บริษัทตั้งอยู่เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2560

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะเทียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

บริษัทแสดงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลัก บาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 บริษัทมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ส่วนได้เสียในการ ดำเนินงานร่วมกัน
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมตอย - อาร์.เค.เจ.	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	ร้อยละ 60

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงได้มีการแปล งบการเงินภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษ

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับ วิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบรรณการการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยน เกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบรรณการการเงินของบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่าจะการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 1.3 ล้านบาท

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงสลับจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.3 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

##### 4.4 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

บริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน เฉพาะเมื่อบริษัทสามารถวัดความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างสมเหตุสมผล แต่บริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติ บริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจนกว่าบริษัทจะสามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

ระดับความก้าวหน้าของงานคำนวณโดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด บริษัทจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการวัดความก้าวหน้า บริษัทไม่รวมการวัดความก้าวหน้าจากสินค้าหรือบริการใดก็ตามที่บริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า ในทางตรงกันข้าม บริษัทรวมการวัดความก้าวหน้าสินค้าหรือบริการใดก็ตามที่บริษัทส่งมอบอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

สัญญาก่อสร้างของบริษัทโดยปกติมีลักษณะเป็นสัญญาที่มีราคาคงที่ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับชำระจากลูกค้าตามกำหนดเงินงวดที่เรียกเก็บที่กำหนดไว้ในแต่ละสัญญา ดังนั้น บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้า หากบริษัทมีสิทธิได้รับชำระตามจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บในข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าว

สินทรัพย์ตามสัญญาหมายถึงสิทธิที่บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการซึ่งบริษัทได้ออนให้กับลูกค้าแล้วซึ่งเกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ที่สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ โดยแสดงไว้เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

หนี้สินตามสัญญาหมายถึงภาระผูกพันของบริษัทในการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าซึ่งบริษัทได้รับค่าตอบแทน (หรือจำนวนเงินที่มีสิทธิเรียกเก็บ) จากลูกค้าแล้ว โดยจะรับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ประกอบด้วยรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าซึ่งเกิดจากจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บที่มากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) และเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างซึ่งเป็นจำนวนเงินที่บริษัทได้รับก่อนที่จะเริ่มปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เงินรับล่วงหน้าจะทยอยนำไปสุทธิตามจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระตามจำนวนเงินงวดในสัญญาที่ถึงกำหนดชำระ

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชี เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดิน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิม หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5-10

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับการจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการให้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้น เมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเจาะจงที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์เมื่อต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เฉพาะเจาะจงที่นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ ตัดจำหน่ายวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ 3-5 ปี

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว

ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่า เงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน



บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.11 การรับรู้รายได้และต้นทุน

##### รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์ ซึ่งมีการตกลงร่วมกันกับลูกค้าก่อนที่จะมีการปฏิบัติงาน ลูกค้าเป็นผู้ควบคุมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งเกิดจากการปฏิบัติงานของบริษัท ดังนั้น รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง โดยมีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า (หมายเหตุ 4.4) ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ซึ่งเป็นวิธีที่บริษัทพิจารณาว่าสามารถแสดงผลการปฏิบัติงานของบริษัทในการส่งมอบอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการตามที่ตกลงให้ลูกค้าได้อย่างสมเหตุสมผล

รายได้และค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.13 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

#### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เงินฝากประจำ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืม ตัวแลกเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า การเงิน และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง บริษัทไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายการจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

บริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบการประเมินสถานภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสถานภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุนั้นค้างชำระ

##### การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 1

แห่งที่เป็นการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ บริษัทจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

#### การกำหนดช่วงเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดช่วงเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของบริษัทในขณะที่บริษัทปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่บริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และบริษัทมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่มิได้เข้าเงื่อนไขข้างต้น บริษัทจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น

### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโชห่วยค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างที่บันทึกอย่างมีระบบ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตการให้บริการ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### **สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง**

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

### **สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### **คดีฟ้องร้อง**

บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### **4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 5. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์	
<b>กิจการร่วมค้า</b>	
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว	ร่วมค้าโดยบริษัทร้อยละ 5 และกรรมการร่วมกัน
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท
นโยบายการกำหนดราคา	
<b>ราคาธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน :</b>	
ค่าเช่ารับ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญาในอัตราร้อยละ 3 ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของยอดเงินที่ได้รับจากการทำงาน
ซื้อสินทรัพย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี
ขายที่ดิน	ราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
ค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

### 5.2 ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
กิจการร่วมค้า	319,574	309,723
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,510,889
รวม	319,574	2,820,612
<b>ซื้อสินทรัพย์</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	880,374
<b>รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี</b>		
กิจการร่วมค้า	800,000	1,600,000

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า</b>		
กิจการร่วมค้า	-	800,000
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	30,000,000	-
ลดลงระหว่างปี	(23,000,000)	-
รวม	7,000,000	-
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,644	-

### 5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้ค่าบริการจัดการ</b>				
กิจการร่วมค้า	3,518,329	3,432,892	3,518,329	3,432,892
<b>เงินปันผลรับ</b>				
กิจการร่วมค้า	-	-	1,575,000	975,000
<b>ขายที่ดิน</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,166,000	-	23,166,000	-
<b>ค่าเช่ารับ</b>				
กิจการร่วมค้า	2,032,300	1,996,000	2,032,300	1,996,000
<b>ค่าเช่าจ่าย</b>				
กิจการร่วมค้า	-	155,400	-	155,400
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	59,200	-	59,200
รวม	-	214,600	-	214,600
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	686,123	-	686,123	-

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	17,454,193	16,220,725
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,117,714	912,636
รวม	18,571,907	17,133,361

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินสด	168,432	163,282
เงินฝากกระแสรายวัน	18,246,213	8,705,855
เงินฝากออมทรัพย์	337,708	5,388,473
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	761,585	20,247,615
รวม	19,513,938	34,505,225

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 - 0.60 ต่อปี (2561 : ร้อยละ 0.25 - 0.85 ต่อปี)

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำ 6 เดือนและ 12 เดือน จำนวน 0.1 ล้านบาท (ปี 2561 : 0.1 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 - 0.75 ต่อปี (ปี 2561: ร้อยละ 0.90 - 1.55 ต่อปี )



## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ลูกหนี้การค้า	180,367,076	71,824,400
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,106,371)	(5,552,563)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	178,260,705	66,271,837
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	98,230,732	57,262,487
เงินมัดจำค่าสินค้า	31,109,013	27,889,380
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	482,269	506,174
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,006,823	3,474,097
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	49,123,842	35,420,539
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	319,574	2,820,612
ลูกหนี้อื่นๆ	2,414,218	3,081,820
รวม	364,947,176	196,726,946

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	98,464,648	53,493,172
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	48,650,793	1,592,771
3 - 6 เดือน	22,514,640	4,256,214
7 - 12 เดือน	8,630,624	1,023,600
มากกว่า 12 เดือน	2,106,371	11,458,643
รวมลูกหนี้การค้า	180,367,076	71,824,400
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,106,371)	(5,552,563)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	178,260,705	66,271,837

ลูกหนี้การค้าจำนวน 80.4 ล้านบาท (2561 : จำนวน 52.8 ล้านบาท) ได้โอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการเพื่อ  
ค้าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 15

## 9. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ / เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>		
มูลค่างานตามสัญญา	3,983,714,324	3,164,494,833
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	3,104,536,686	2,211,864,651
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(2,861,188,308)	(1,867,330,041)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	243,348,378	344,534,610
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา</b>	98,230,732	57,262,487
<b>เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง</b>	37,492,517	49,496,584

## 10. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร สำหรับการให้ไฟฟ้า การประมูลงาน การออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตของบริษัท และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15)

## 11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	บาท					
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562	2561	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561
			2562	2561	2562	2561
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย -						
ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียว	1,521,908	1,743,433	100,000	100,000	1,575,000	975,000

กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียว ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บขยะมูลฝอย โดยบริษัทเชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ลงทุนร้อยละ 5

## ส่วนแบ่งกำไร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทรับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียดังนี้

	บาท	
	2562	2561
กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอลเคียวก	1,353,475	1,452,551

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก มีดังนี้

	บาท	
	กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - ซีอาร์ซี เอ็นไวรอนเมนทอล เคียวก	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	22,615,844	26,930,254
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	28,126,919	39,465,872
รวมสินทรัพย์	50,742,763	66,396,126
หนี้สินหมุนเวียน	16,592,304	23,166,172
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,712,304	8,361,289
รวมหนี้สิน	20,304,608	31,527,461
สินทรัพย์ - สุทธิ	30,438,155	34,868,665
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	5	5
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	1,521,908	1,743,433

	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
<b>งบกำไรขาดทุน</b>		
รายได้รวม	117,279,998	114,586,679
ค่าใช้จ่ายรวม	90,210,508	85,535,649
กำไรสำหรับปี	27,069,490	29,051,030
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	27,069,490	29,051,030

## 12. การร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้าในนาม กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - อาร์.เค.เจ. โดยบริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด (มหาชน) ลงทุนร้อยละ 60 และบริษัท อาร์.เค.เจ.เอ็นจิเนียริง จำกัด ลงทุนร้อยละ 40 ซึ่งเป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน กิจการร่วมค้าประมูลงานก่อสร้างได้ในเดือน เมษายน 2559

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทและส่วนของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน คือ กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ริมดอย - อาร์.เค.เจ. ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

	บาท				ณ วันที่
					31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				2561
		การร่วม	ตัดรายการ	งบการเงิน	งบการเงิน
	เฉพาะบริษัท	การทำงาน	ระหว่างกัน	เฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
สรุปรายการฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	674,989,873	326,753	-	675,316,626	633,962,516
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	279,377,261	868,946	-	280,246,207	271,245,905
หนี้สินหมุนเวียน	489,772,108	124,759	-	489,896,867	404,348,293
หนี้สินไม่หมุนเวียน	19,058,143	-	-	19,058,143	16,827,318
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	49,557,542	1,070,940	-	50,628,482	88,053,469

	บาท				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2562				2561
	เฉพาะบริษัท	การร่วมการ งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะ กิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
สรุปรายการกำไรขาดทุน					
รายได้รวม	1,390,608,110	5,178,378	(5,504,288)	1,390,282,200	1,266,974,715
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,410,342,711)	(5,586,829)	164,288	(1,415,765,252)	(1,227,840,338)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(19,734,601)	(408,451)	(5,340,000)	(25,483,052)	39,134,377
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	3,464,221	-	-	3,464,221	(9,594,347)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(16,270,380)	(408,451)	(5,340,000)	(22,018,831)	29,540,030
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(406,156)	-	-	(406,156)	381,970
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	(16,676,536)	(408,451)	(5,340,000)	(22,424,987)	29,922,000

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561						
ราคาทุน	94,919,923	4,806,169	91,987,715	9,677,966	7,231,502	208,623,275
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,003,961)	(47,799,874)	(4,927,842)	(3,906,181)	(57,637,858)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	94,919,923	3,802,208	44,187,841	4,750,124	3,325,321	150,985,417
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	94,919,923	3,802,208	44,187,841	4,750,124	3,325,321	150,985,417
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	19,130,564	2,124,214	2,780,505	24,035,283
หัก จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(411,415)	(103,108)	(2)	(514,525)
ค่าเสื่อมราคา	-	(240,144)	(12,498,012)	(1,614,546)	(766,423)	(15,119,125)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	94,919,923	3,562,064	50,408,978	5,156,684	5,339,401	159,387,050
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
ราคาทุน	94,919,923	4,806,169	106,235,106	11,181,683	9,522,007	226,664,888
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,244,105)	(55,826,128)	(6,024,999)	(4,182,606)	(67,277,838)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	94,919,923	3,562,064	50,408,978	5,156,684	5,339,401	159,387,050

	บาท					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	94,919,923	3,562,064	50,408,978	5,156,684	5,339,401	159,387,050
บวก ชื้อสินทรัพย์	-	-	13,781,907	2,901,533	1,690,561	18,374,001
หัก จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(4,368,321)	-	(792,892)	(39,060)	-	(5,200,273)
ค่าเสื่อมราคา	-	(240,144)	(13,870,976)	(2,126,752)	(1,157,891)	(17,395,763)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	90,551,602	3,321,920	49,527,017	5,892,405	5,872,071	155,165,015
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ราคาทุน	90,551,602	4,806,169	118,156,062	13,969,626	11,212,568	238,696,027
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,484,249)	(68,629,045)	(8,077,221)	(5,340,497)	(83,531,012)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	90,551,602	3,321,920	49,527,017	5,892,405	5,872,071	155,165,015

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมมีจำนวน 46.5 ล้านบาท (2561 : 35.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเครื่องจักรและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.0 ล้านบาท (2561 : 15.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 91.5 ล้านบาท (2561 : 95.7 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 15)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

มูลค่าตามบัญชีของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	3,484,529	3,484,529
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,985,708)	(1,306,207)
มูลค่าตามบัญชี	1,498,821	2,178,322
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,498,821	2,178,322
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,624,800	-
ค่าตัดจำหน่าย	(968,034)	(679,501)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	2,155,587	1,498,821
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	5,109,329	3,484,529
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,953,742)	(1,985,708)
มูลค่าตามบัญชี	2,155,587	1,498,821

#### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR,MOR-0.65	MOR	9,115,415	6,023,938
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัพย์สิน	-	MLR-1.25	-	16,191,409
ตัวสัญญาใช้เงิน	MOR-2.12, MOR-1			
	,MOR-1.62,MLR-1.5,MLR,MRR	MOR-2.12, MOR-1,MLR-1,MLR	164,850,948	62,000,000
รวม			173,966,363	84,215,347

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่ออื่น ๆ จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 701.3 ล้านบาท (2561 : 644.7 ล้านบาท) ค่าประกันโดยเงินฝากประจำตามหมายเหตุ 10 ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 13 และบางส่วนค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการ



## 16. ตัวแลกเงินระยะสั้น

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ตัวแลกเงินระยะสั้น	40,000,000	-
หัก ส่วนลดรอตัดบัญชี	(415,254)	-
สุทธิ	39,584,746	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีตัวแลกเงินระยะสั้นจำนวน 20 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.70 ต่อปี และมีอายุ 270 วัน นับจากวันที่ออกตัวแลกเงินซึ่งมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2563 และตัวแลกเงินระยะสั้นจำนวน 20 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี และมีอายุ 90 วัน นับจากวันที่ออกตัวแลกเงินซึ่งมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทเสนอขายตัวแลกเงินดังกล่าวให้แก่ ผู้ลงทุนสถาบันซึ่งค้าประกันโดยหุ้นบริษัท เชียงใหม่ริมตอญ จำกัด (มหาชน) ของกรรมการบางคน

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	102,522,314	114,328,068
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	3,115,974	2,444,831
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	10,705,423	2,639,285
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	48,545,602	82,731,843
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,652,595	2,120,879
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ยังครบกำหนดภายในหนึ่งปี	800,000	1,600,000
เจ้าหนี้อื่น	17,355	30,399
รวม	168,359,263	205,895,305

## 18. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	599,574	3,126,984
หัก ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	(39,225)	(204,569)
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(9,659)	(65,964)
รวม	550,690	2,856,451
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(550,690)	(2,305,761)
เจ้าหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ		
จากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	550,690

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาจะมีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 4 ปี

## 19. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,207,457	16,157,905
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,288,225	10,521,032
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปี	(12,775,032)	(14,471,480)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,720,650	12,207,457
หมุนเวียน	1,463,772	11,345,992
ไม่หมุนเวียน	256,878	861,465
รวม	1,720,650	12,207,457

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องจากการรับประกันโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากรับเหมาก่อสร้างโครงการ โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมในอดีต บริษัทคาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในห้าปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 20. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	14,615,163	13,788,305
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	509,521	1,084,488
ต้นทุนบริการในอดีต	2,972,259	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	196,627	452,133
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	507,695	(477,463)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(232,300)
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,801,265	14,615,163

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง	1,758,619	273,814
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,919,788	1,262,807
รวม	3,678,407	1,536,621

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัท 19 ปี (2561 : 13 ปี)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	ปี 2562	ปี 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.56 ต่อปี	ร้อยละ 2.92 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 7.00	ร้อยละ 7.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 2.39 - 28.65	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 3.82 - 22.92
อัตราภาระหนี้	อัตราตามตารางภาระหนี้ไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตารางภาระหนี้ไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 50 เบสิสปอยท์)	(820,845)	899,077	(449,484)	490,985
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 100 เบสิสปอยท์)	(1,571,624)	1,885,686	(861,622)	1,028,175
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,711,021	(1,463,002)	934,573	(803,018)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 2)	3,719,635	(2,718,524)	2,025,555	(1,494,998)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,342,183)	1,713,014	(858,586)	1,085,203
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 40)	(2,424,105)	3,966,150	(1,556,849)	2,499,988

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

การแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าชดเชยกรณีเลิกจ้าง

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงานเพิ่มขึ้น 3.0 ล้านบาท บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของปีปัจจุบัน

## 21. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทสำรองตามกฎหมายจำนวน 2.0 ล้านบาท

## 20) เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	อนุมัติโดย	บาท	
		เงินปันผลจ่าย	ปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562	15,000,000	0.0300
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561	20,747,605	0.0415

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0300 บาท จำนวน 500 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 15.0 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2561 บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0415 บาท จำนวน 500 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 20.7 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 24 เมษายน 2561

## 23. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตาม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย			
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากคดีความฟ้องร้องลูกหนี้การค้า – สุทธิ	10,106,256	-	10,106,256	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และตัดจำหน่าย	18,100,406	1,207,713	18,100,406	1,207,713
รายได้ค่าบริการโครงการ	3,518,329	3,432,892	3,518,329	3,432,892
รายได้ค่าเช่า	2,032,300	1,996,000	2,032,300	1,996,000
รายได้ดอกเบี้ยรับ	698,138	1,274,254	698,138	1,274,254
เงินปันผลรับ	-	-	1,575,000	975,000
รายได้อื่นๆ	6,249,065	7,088,151	6,249,065	7,088,151
รวม	40,704,494	14,999,010	42,279,494	15,974,010

รายได้จากคดีความฟ้องร้องลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ในเดือนเมษายน 2562 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ลูกหนี้การค้ารายหนึ่งชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวมเป็นเงินจำนวน 19.1 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกลดยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ประกันผลงานคงค้างจำนวนรวม 13.8 ล้านบาท และบันทึกการกลับรายการ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและรับรู้ผลต่างจากการรับชำระหนี้สุทธิจากค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวน 10.1 ล้านบาท เป็นรายได้จากคดีความฟ้องร้องลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>		
ภาษีเงินได้สำหรับปี	-	8,635,764
<b>ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>		
ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีซึ่งเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(3,464,221)	958,583
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(3,464,221)	9,594,347

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร(ขาดทุน)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	(101,539)	95,493		
รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้				
	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนได้เสีย			
	2562	2561	2562	2561
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(25,704,577)	39,611,928	(25,483,052)	39,134,377
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(5,140,915)	7,922,385	(5,096,610)	7,826,875
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	368,021	1,100,935	368,021	1,100,935
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(97,046)	-	(97,046)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	(315,000)	(195,000)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,043,589	-	5,043,589	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(270,695)	(290,510)	-	-
ภาษีเงินได้ของปัจจุบัน	-	8,635,764	-	8,635,764
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(3,464,221)	958,583	(3,464,221)	958,583
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(3,464,221)	9,594,347	(3,464,221)	9,594,347

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ลูกหนี้การค้า	421,274	1,110,512
เจ้าหนี้ภาษีได้สัญญาเช่าการเงิน	4,998	22,256
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	344,130	2,441,491
ประมาณการต้นทุนโครงการ	953,652	-
ขาดทุนสะสมทางภาษี	4,964,450	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,760,253	2,923,033
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,448,757	6,497,292
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,540,379	1,154,674
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ</b>	<b>8,908,378</b>	<b>5,342,618</b>

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	1,224,851,550	1,052,101,201
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	89,087,261	81,523,901
ค่าเสื่อมราคา	17,395,763	15,119,125
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	2,543,443	3,059,175

## 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และดำเนินธุรกิจในเขต ภูมิภาคเดียว คือ ประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิภาคแล้ว

รายได้ทั้งหมดจากการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มาจากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 4 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56 ของยอดรวมรายได้ (ปี 2561 : จำนวน 3 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46 ของยอดรวมรายได้)



## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ในวันที่ 15 สิงหาคม 2558 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2562 บริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 1.6 ล้านบาท (ปี 2561 : จำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท)

## 28. โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP) ซึ่งโครงการ EJIP เป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทสะสมเป็นรายงวดโดยพนักงานของบริษัท ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์ที่บริษัทให้แก่พนักงาน โดยโครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ เมษายน 2562 ถึง มีนาคม 2565 ค่าใช้จ่ายโครงการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงิน 0.9 ล้านบาท

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

### 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ที่ดิน และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลา 1 ถึง 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	0.5	0.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.0	1.2

### 29.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง		
การยื่นขอประกวดราคาและการชำระหนี้	146.8	245.3
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ		
เงินประกันผลงาน	233.8	286.0
ประกันอื่น ๆ	3.1	2.7
	383.7	534.0

### 29.3 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้าประกันเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากหนังสือค้าประกันที่ออก โดยธนาคารของกิจการ รวมค่า เชิงใหม่ริมดอย - อาร์.เค.เจ. จำนวน 7.3 ล้านบาท (2561 : 29.0 ล้านบาท)

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### 30.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือ ความเสี่ยงที่บริษัทจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ไม่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 30.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ตามสัญญาการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 30.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

### 30.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เงินฝากประจำลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ลูกหนี้เงินประกันผลงานและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชี ตัวแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน เจ้าหนี้เงินประกันผลงานและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำรงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.14 : 1 (2561: 0.87 : 1) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.14 : 1 (2561: 0.87 : 1)

## 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2563 มีมติดังนี้

- อนุมัติจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 500,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.012 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 6.0 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสม

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



QUALITY TIME COST SERVICE

บริษัท เชียงใหม่ริมดอย จำกัด(มหาชน)

Chiangmai Rimdoi Public Company Limited

บริษัทที่มีการจัดการอย่างมีคุณภาพ  
เพื่อการเติบโต  
อย่างมั่นคง และยั่งยืน

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 164/34-36 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100  
เบอร์โทรศัพท์ 053-271420