

บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)  
SAHATHAI TERMINAL PUBLIC COMPANY LIMITED

**SAHATHAI**  
T E R M I N A L

# ALL THE RIGHT CONNECTIONS

รายงานประจำปี 2562











# สารบัญ

04	สารจากประธานกรรมการ
06	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
08	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท
10	คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร
12	รายละเอียดกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท
18	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
19	โครงสร้างธุรกิจ
20	ข้อมูลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
21	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
27	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
34	ปัจจัยความเสี่ยง
40	โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล
43	โครงสร้างบริษัท
44	โครงสร้างการจัดการ
66	การกำกับดูแลกิจการ
84	ความรับผิดชอบต่อสังคม
92	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
95	รายการระหว่างกัน
104	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
105	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
107	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
108	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
109	รายงานคณะกรรมการบริหาร
110	วิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
134	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
138	งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน



เรามีเป้าหมายว่า  
ภายในปี 2568

เราจะเป็นผู้นำ  
ในการให้บริการโลจิสติกส์  
แบบครบวงจรและยั่งยืน

โดยมุ่งเน้นไปในกลุ่มบริการท่าเทียบเรือ  
บริการขนส่งทางเรือและทางรถ  
บริการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า  
และบริการเสริมอื่นๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม  
ให้กับลูกค้าของเรา





## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรด้วยนวัตกรรม  
และโซลูชันที่สามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้อย่างแท้จริง

## พันธกิจ (Mission)

กลุ่มบริษัทฯ มีพันธกิจในการดำเนินธุรกิจโดยแบ่งเป็น 4 ด้านดังนี้

### ด้านลูกค้า

“สร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าด้วยโซลูชัน  
ที่ชาญฉลาดและการบริการที่ดีเยี่ยม”

### ด้านพนักงาน

“มอบสภาพแวดล้อมในการทำงานและการเรียนรู้  
ที่เหมาะสมสำหรับคนของเรารวมถึงโอกาส  
ที่จะพัฒนาและก้าวหน้าในหน้าที่การงาน”

### ด้านสังคม

“ช่วยเหลือ ส่งเสริม และแสดงความรับผิดชอบต่อ  
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

### ด้านผู้ถือหุ้น

“สร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยการเติบโต  
อย่างยั่งยืนและธรรมาภิบาลที่ดี”

## ค่านิยมหลัก



### SERVICE MIND

บริการด้วยใจ



### OPENNESS

เปิดใจรับความคิดเห็นใหม่ๆ  
และการเปลี่ยนแปลง



### INTEGRITY

ซื่อสัตย์และโปร่งใส



### INNOVATION

สร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ  
ที่เป็นประโยชน์



## สารจาก ประธานกรรมการ



ปี พ.ศ.2562 เกือบทุกประเภทธุรกิจได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ปริมาณสินค้าส่งออกและนำเข้าลดลงจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะครึ่งปีหลังซึ่งสะท้อนได้จากผลประกอบการของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 4 ทำให้ผลกำไรสุทธิลดลงจาก 125.97 ล้านบาท ในปี พ.ศ.2561 เหลือ 78.90 ล้านบาท ในปี พ.ศ.2562 หรือลดลงประมาณ 37% อย่างไรก็ตาม บริษัทที่ร่วมลงทุนเริ่มสร้างรายได้และทำกำไรในปีที่ผ่านมา ทำให้ผลประกอบการรวมมีกำไรสุทธิเท่ากับ 106.55 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 136.57 ล้านบาท ในปี พ.ศ.2561

ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการเพิ่มทุน เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินมีความแข็งแกร่งเหมาะสมมากขึ้นและได้ย้ายหุ้นของบริษัทฯ จากตลาดหลักทรัพย์ MAI ไปอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องสามารถรองรับกับเหตุการณ์ผลกระทบดังกล่าวข้างต้น ในขณะที่ผลกระทบทางการค้ายังไม่ชัดเจนว่าจะคลี่คลายได้ในช่วงเวลาใดปลายปีที่ผ่านมาธุรกิจทุกประเภททั้งในและต่างประเทศ ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง จากโรคระบาดใช้ชีวิตใหญ่โคโรนาในประเทศไทย และ

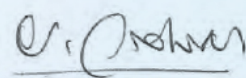


ผลกระทบยังคงมีต่อเนื่องซึ่งคาดว่าจะอีกหลายเดือน นอกจากนี้ภาวะน้ำแล้งในประเทศก็มีผลกระทบกับธุรกิจของบริษัท เพราะธุรกิจหลักของบริษัท เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางน้ำ ทำให้บริษัท ต้องจัดการร่อนน้ำให้สามารถเทียบเรือขนส่งสินค้าได้

จากเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบข้างต้น ทางคณะกรรมการได้มีการติดตามดูแลผลกระทบและมาตรการต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ปัญหาเรื่องสำคัญที่ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการ ได้แก่ การปรับกลวิธีในการรักษาระดับรายได้ การลดและประหยัดค่าใช้จ่าย การเร่งรัดการดำเนินการของบริษัทร่วมทุนใหม่ในปีที่แล้วเพื่อให้เป็นไปตามแผน ติดตามดูแลใกล้ชิด การบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่างๆ การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ รวมถึงการให้บริการซึ่งมุ่งที่นวัตกรรมการให้บริการเพิ่มประสิทธิภาพ และการลดต้นทุนหรือค่าใช้จ่าย

เนื่องจากผลกระทบยังมีแนวโน้มว่ามีโอกาสรุนแรงและยืดเยื้ออีกระยะหนึ่ง คณะกรรมการจึงให้ความสำคัญการติดตามผลกระทบจากความเสี่ยงสำคัญต่างๆ ที่มีอยู่ และความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น นอกจากให้ความสำคัญกับดูแลสภาพคล่องทางการเงิน ยังย้ำให้ติดตามคุณภาพของทรัพย์สินโดยเฉพาะลูกหนี้การค้า และที่ยังต้องให้ความสำคัญต่อเนื่องกันไปก็คือการดำเนินธุรกิจให้ดำเนินไปตามกฎหมาย มีจริยธรรม และต้องคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยเคร่งครัด

คณะกรรมการต้องขอขอบพระคุณลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และสถาบันการเงินในความไว้วางใจ และสนับสนุนธุรกิจของบริษัท ตลอดมา ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานที่ร่วมมือร่วมใจฟันฝ่ากับอุปสรรคและปัญหาที่ผ่านมามีความตั้งใจและความรับผิดชอบ คณะกรรมการจะยังคงทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เพื่อรักษาความแข็งแกร่งของบริษัทในทุกๆ ด้านต่อไป



นายยุทธ วรดิตรสาร  
ประธานกรรมการ



## สารจาก

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



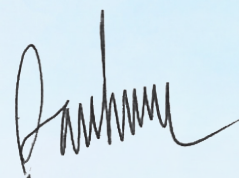
ในปี 2562 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ธุรกิจต่างๆ ได้รับผลกระทบจากปัญหารอบด้านทั้งภายในและภายนอกประเทศ อาทิ สงครามการค้าระหว่างประเทศ ปัญหาโรคระบาด และปัญหาย้ายแล้งภายในประเทศ ส่งผลให้เกิดแรงกดดันทางธุรกิจการพัฒนาชะลอตัวรุนแรงต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม คณะผู้บริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการเตรียมพร้อมกับความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม แต่บริษัทก็ไม่ได้หยุดพัฒนาและคิดค้นเพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น โดยนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการ ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบโครงข่ายในการเก็บบัญชีธุรกรรมด้านโลจิสติกส์ออนไลน์ (Block chain) ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อภาคอุตสาหกรรมของประเทศในอนาคต



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในกระบวนการทำงานเพื่อความยั่งยืนโดยการควบคุมเรื่องต้นทุนระบบงาน และการให้บริการที่มุ่งเน้นการเข้าถึงลูกค้าแต่ละรายในการช่วยหาแนวทางเพื่อประหยัดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ ตลอดจนการให้ความสำคัญในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ใส่ใจในการบริหารจัดการชุมชนโดยยึดหลักธรรมาภิบาล อาทิเช่น โครงการมอบอนาคต-มอบหนังสือให้กับโรงเรียนที่อยู่ห่างไกล, โครงการมอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงานและสถานศึกษาในชุมชนโดยรอบ และโครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ เป็นต้น

สำหรับปี 2563ที่กำลังจะมาถึงนี้ เรายังคงเดินหน้าพัฒนาและต่อยอดความสำเร็จอย่างต่อเนื่องและจะยังคงยึดมั่นในแนวทางเพื่อวางแผนกลยุทธ์และสร้างสรรค์ผลงาน เพื่อก้าวสู่ความเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์แบบครบวงจรและยั่งยืนต่อไป

สุดท้ายนี้ คณะผู้บริหาร บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) ต้องขอขอบคุณ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ ตลอดมา รวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกๆ คน ที่ร่วมมือร่วมใจกันฟันฝ่าปัญหาและอุปสรรค ด้วยความตั้งใจตลอดมา



นางสาวคุณ ครุจิต  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# ข้อมูลการเงิน

## โดยสรุป

	2562	2561	2550
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)			
รายได้จากการบริการ	1,529	1,558	1,345
บริการทำเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจร	1,217	1,288	1,022
บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก	198	115	95
บริการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า	82	120	104
บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ	32	35	124
ต้นทุนให้บริการ	1,161	1,159	1,103
กำไรขั้นต้น	367	398	242
ต้นทุนทางการเงิน	46	42	44
ภาษีเงินได้	8	6	5
กำไรสุทธิ	109	137	38

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
รวมสินทรัพย์	2,924	2,810	2,340
รวมหนี้สิน	1,438	1,746	1,418
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,486	1,064	922

รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)			
กำไรต่อหุ้น	0.19	0.30	0.17

อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	24.03	25.57	18.02
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงาน (%)	8.88	11.05	5.15
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	6.99	8.65	2.75
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.54x	0.61x	0.54x
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.80	5.30	1.88
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.97x	1.64x	1.54x
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	43.67	36.52	24.55

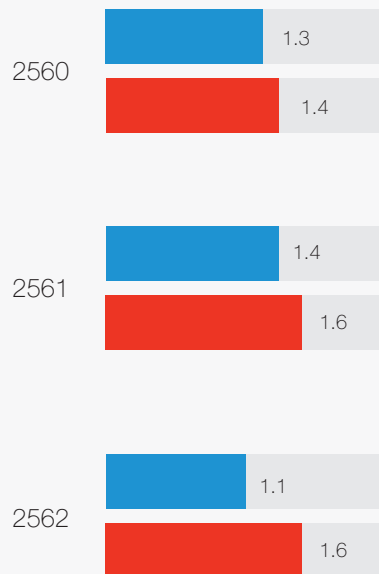
หมายเหตุ : 1. ไม่รวมรายได้อื่น



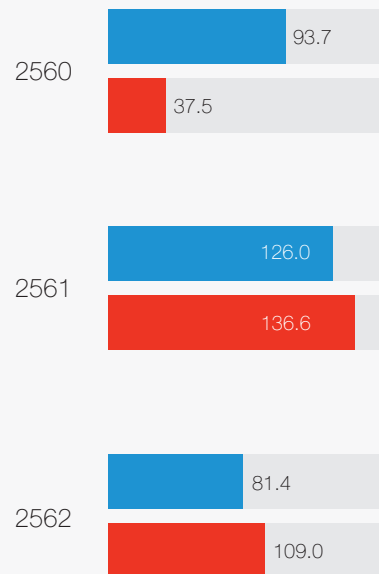
งบการเงินเฉพาะของบริษัท  
งบการเงินรวม



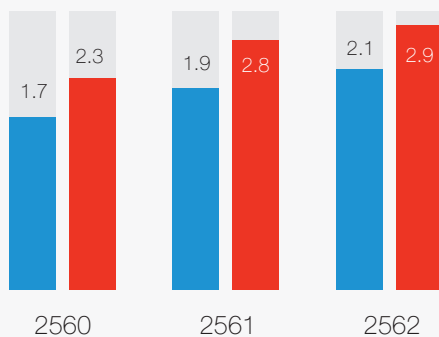
### รายได้รวม (พันล้านบาท)



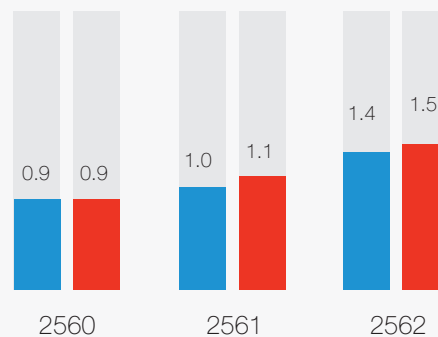
### กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



### สินทรัพย์รวม (พันล้านบาท)



### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (พันล้านบาท)





## คณะกรรมการบริษัท

และคณะผู้บริหาร



### รายนามคณะกรรมการบริษัท

**1 นายยุทธ  
วรฉัตรธรา**

- ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

**2 นางวิไล  
ฉัททันต์ธรมี**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

**3 นายวิฑิต  
สินุตพงษ์**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

**4 นายวิจิตร  
รัตนศิริวิไล**

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**5 นายสุชิน  
รัตนศิริวิไล**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร



**6 นายอังกูร ศรีสุนทร**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

**7 นายไชยรัตน์ จงยังยืนวงศ์**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

**8 นางสาวคุณ ครุจิตร์**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**9 นายบัญญัติ ครุจิตร์**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหาร ความเสี่ยง
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คณะผู้บริหาร

**นางสาวคุณ ครุจิตร์**

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

**นายบัญญัติ ครุจิตร์**

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารจัดการ

**นายวรวิทย์ เอื้อกรทรัพย์สกุล**

- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี
- และเลขาธิการบริษัท

**นายพีระเดช เจริญเศรษฐพานิช**

- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์



# รายละเอียดกรรมการ

## ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท

### นายยุทธ วรรณธรา

ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- Financial Institution Governance Program ปี 2556
- University Governance Program ปี 2553
- Chartered Director Class ปี 2551
- Corporate Governance Asia ปี 2546
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0 ปี 2543

อายุ 70 ปี

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 3 พฤษภาคม 2560  
ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บมจ.กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.สทไทย เทอร์มินอล
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.เก้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.บี เอส วาย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.สทไทย สติลไฟฟ์

##### การดำรงตำแหน่งในอดีต

- 2561 - 2562 ประธานกรรมการ  
บจก.ไทยพาณิชย์ โพรเทค
- 2545 - 2562 ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย)
- 2546 - 2557 ประธานกรรมการ  
บมจ.ไทยพาณิชย์ลิซซิ่ง
- 2547 - 2558 ประธานกรรมการ  
บมจ.ปรีชากรุ๊ป

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ 0.04%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### นายวิฑิต สีนุดพงษ์

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี การตลาดและการจัดการ  
มหาวิทยาลัยแจ๊คสันวิลล์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์นแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรม

- High Performance Board ปี 2558
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 34 ปี 2557
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 3 ปี 2552
- Role of the Compensation Committee รุ่น 7 ปี 2551
- Audit Committee Program รุ่นที่ 5 ปี 2548
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 16 ปี 2545

อายุ 64 ปี

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 3 พฤษภาคม 2560  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 21 เมษายน 2561  
กรรมการอิสระ

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.สทไทย เทอร์มินอล

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.สทไทย สติลไฟฟ์
- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ.ไทยยานยนต์

##### การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ สภาการหนังสือพิมพ์แห่งชาติ
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ หอศิลป์สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิธนาคารกรุงเทพ

##### การดำรงตำแหน่งในอดีต

- 2557 - 2560 กรรมการ บมจ.อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2557 - 2559 ประธานกรรมการ บมจ.แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
- 2544 - 2557 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2538 - 2556 กรรมการ บจก.บาเซโลนา มอเตอร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ 0.04%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## นางวิไล อักกันต์ศิริ

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

### การศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (Fellow Member)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการอบรม

- Independent Observer Program (IOP) รุ่น 4 ปี 2559
- DCP Refresher Course (DCP-Refresher) รุ่น 2 ปี 2549
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 13 ปี 2544

อายุ 66 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 3 พฤษภาคม 2560  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง
- 23 เมษายน 2562  
กรรมการอิสระ

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.สทไทย เทอร์มินอล
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.บีซีฟู้ด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.สทไทย สตีลไฟฟ์
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.ฮอว์ตันอินเตอร์เนชั่นแนล
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.เอ็กเชคคิวทีฟเสิร์ชเชอร์วิสเซส

#### การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้สังเกตการณ์อิสระตามข้อตกลงคุณธรรม  
องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- 2560 - ปัจจุบัน อนุกรรมการการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ  
กรมบัญชีกลาง
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญวิชาชีพบัญชีการเงินประจำ  
และคณะกรรมการตรวจสอบ  
การประปานครหลวง

#### การดำรงตำแหน่งในอดีต

- 2554 - 2560 เลขาธิการ  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ 0.04%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



## นายวิจิตร รัตนศิริวิไล<sup>1</sup>

### กรรมการ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ประธานกรรมการบริหาร

### การศึกษา

- อนุปริญญา

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 139 ปี 2560

อายุ 58 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 3 พฤษภาคม 2560  
กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ประธานกรรมการบริหาร

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สทไทย เทอร์มินอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เอสดับบลิวซีเค / ดำเนินการเกี่ยวกับก่อสร้างหิรัญพัทธ์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก บาร์จ เซอร์วิส
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เค2 แพลมมิ่ง พร็อพเพอร์ตี้ / ให้บริการเช่าพื้นที่และคลังเก็บสินค้า
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.รัตน โฮลดิ้ง / ถิ่นในบริษัทอื่น
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เมทัลลิก โปรไฟล์ สตีล / ผลิตและจำหน่ายเหล็กรูปพรรณ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ดับบลิวพีเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ / รับทำรั้ว
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สทไทย สตีลไฟฟ์ / ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กสำเร็จรูปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เมทัลลิก ไฟฟ์ มิลล์ / ขายวัสดุก่อสร้าง
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เอ็ม ไอ ซี โอเวอร์ซีส์เทรด / ขายเหล็กกล้าและโลหะ
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คิว.เอ.โลจิสติกส์ / ขนส่งสินค้า
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เมทัลลิก สตีล ไฟฟ์ / ขายวัสดุก่อสร้าง

#### การดำรงตำแหน่งในอดีต

- 2548 - 2561 กรรมการ บจก.เมทัลลิก เซกชั่น สตีล / ให้สินเชื่อ
- 2542 - 2561 กรรมการ บจก.เมทัลลิก สตีล เซ็นเตอร์ / ผลิตเหล็กและเหล็กกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.14%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร นายสุชิน รัตนศิริวิไล (หลาน)

หมายเหตุ: 'นายวิจิตร รัตนศิริวิไล เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่มีประสบการณ์การทำงานเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจด้านการขนส่งทางบก ธุรกิจด้านการบริหารคลังสินค้า

## นายสุชิน รัตนศิริวิไล

### กรรมการ

กรรมการบริหาร

### การศึกษา

- BSc in Materials Engineering Rensselaer Polytechnic Institute(RPI), USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 139 ปี 2560

อายุ 50 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 3 พฤษภาคม 2560  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร
- 21 เมษายน 2561  
กรรมการ

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สทไทย เทอร์มินอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สทไทย สตีล ไฟฟ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.04%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร นายวิจิตร รัตนศิริวิไล (อา)

## นายอังกร ศรีสุนทร

กรรมการ  
กรรมการบริหาร

### การศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Ex-MBA มหาวิทยาลัยศรีปทุม

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 139 ปี 2560

อายุ 51 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 3 พฤษภาคม 2560  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร
- 23 เมษายน 2562  
กรรมการ

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหไทย เทอร์มินอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก ริเวอร์ เทอร์มินอล
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหไทย สติลไพพ์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.จี.โอ.ไอ.เอ็น.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ 0.04%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## นายไชยรัตน์ จงยังยืนวงศ์

กรรมการ  
กรรมการบริหาร

### การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39 ปี 2548

อายุ 53 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 3 พฤษภาคม 2560  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร
- 23 เมษายน 2562  
กรรมการ

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหไทย เทอร์มินอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เอสดับบลิวซีเค
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจ.สหไทย พรอพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.อุตสาหกรรมรุ่งเรือง
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
บมจ.สหไทย สติลไพพ์
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อุตสาหกรรมฟองน้ำ
- 2533 - ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.โรงงานอุตสาหกรรมยางยืนยง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ 1.24%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



## นางสาวคุณ ครุจิตร

กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### การศึกษา

- มหาวิทยาลัยนันทนา ประเทศญี่ปุ่น

### ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 139 ปี 2560
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 22 ปี 2557

อายุ 62 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 3 พฤษภาคม 2560  
กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 21 เมษายน 2561  
กรรมการ

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ.สทไทย เทอร์มินอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เอสดับบลิวซีเค
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก ริเวอร์ เทอร์มินอล
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก บาร์จ เซอร์วิส
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เค.อาร์.ซี. พรอพเพอร์ตี้
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.สทไทย พรอพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์

การดำรงตำแหน่งในอดีต

- 2550 - 2561 กรรมการ บจก.เค.อาร์.ซี.โลจิสติกส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ 1.77%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร นายบัญญัติ ครุจิตร (บุตร)

## นายบัญญัติ ครุจิตร

กรรมการ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการบริหาร  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### การศึกษา

- BBA in International Business International College, Mahidol University
- MSc in Supply Chain & Logistics Management University of Warwick

### ประวัติการอบรม

- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 22 ปี 2557
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155 ปี 2555
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 94 ปี 2555

อายุ 33 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 3 พฤษภาคม 2560  
กรรมการ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการบริหาร

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ.สทไทย เทอร์มินอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เค.อาร์.ซี. พรอพเพอร์ตี้

การดำรงตำแหน่งในอดีต

- 2550 - 2561 กรรมการ บจก.เค.อาร์.ซี.โลจิสติกส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ 2.86%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร นางสาวคุณ ครุจิตร (มารดา)

## นายวรวิทย์ เอื้อกริพย์สกุล

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี  
เลขาธิการบริษัทฯ

### การศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 74 ปี 2559

อายุ 41 ปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี  
และเลขาธิการบริษัทฯ  
บมจ.สทไทย เทอร์มินอล
- 2553 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  
บมจ.เชาว์ สติล อินดัสทรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ 0.04%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## นายพีระเดช เจริญเศรษฐพานิช

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

อายุ 45 ปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์  
บมจ.สทไทย เทอร์มินอล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



# ข้อมูลทั่วไป

และข้อมูลสำคัญอื่นๆ

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: PORT
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000192
กลุ่มอุตสาหกรรม	: บริการ
หมวดธุรกิจ	: ให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	: 328,899,701 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 657,799,402 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	: 303,599,955.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 607,199,911 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ที่ตั้งบริษัท	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 51/1 หมู่ที่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 สำนักงานสาขา (1) เลขที่ 79 หมู่ที่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 สำนักงานสาขา (2) เลขที่ 210/5 หมู่ที่ 12 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 สำนักงานสาขา (3) เลขที่ 40 หมู่ที่ 4 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130
เว็บไซต์	: <a href="http://www.sahathaiterminal.com">http://www.sahathaiterminal.com</a>

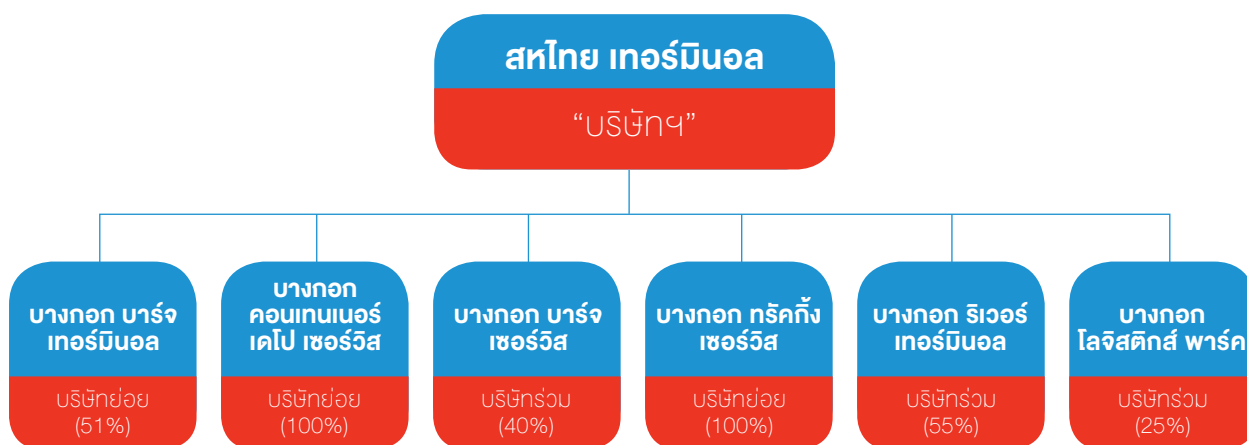
## บุคคลอ้างอิง

เลขาธิการบริษัท	: นายวรวิทย์ เอื้อทรัพย์สกุล เลขที่ 51/1 หมู่ที่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 02-386-8000 โทรสาร 02-386-8008
E-mail	: <a href="mailto:worravit.a@sahathaiterminal.com">worravit.a@sahathaiterminal.com</a>
นายกะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000
ผู้สอบบัญชี	: นายนิรันดร์ จุระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8593 บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด 87/1 อาคารแคปิตอล ทาวเวอร์ ชั้น 18 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2205-8222
ผู้ตรวจสอบภายใน	: บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมาภิบาล ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ 02-596-0500 ต่อ 520,521

## ข้อมูลสำคัญอื่น

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัท เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของบริษัท [www.sahathaiterminal.com](http://www.sahathaiterminal.com)

# โครงสร้างธุรกิจ



บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท (“บริษัทย่อย” หรือ “บริษัทในเครือ”) และเรียกรวมกับบริษัทฯ ว่า “บริษัทฯ และบริษัทย่อย”) บริษัทฯ รวม 3 บริษัท (“บริษัทฯ รวม” หรือ “บริษัทในเครือ”) โดยเรียกรวมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ว่า “บริษัทฯ และบริษัทในเครือ” หรือ “กลุ่มบริษัทฯ” ซึ่งได้แก่

## บริษัทย่อย

1. บริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด (“BBT”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์สำหรับเรือชายฝั่งหรือเรือบาร์จ (Barge) (“ท่าเรือ BBT”) ซึ่งใช้ขนส่งสินค้าภายในประเทศระหว่างท่าเรือ BBT และท่าเรือแหลมฉบัง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBT ร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยหุ้นส่วนที่เหลืออีก 49.00 ของทุนจดทะเบียนถือโดยบริษัท เอ็ม โอ แอล โลจิสติกส์ จำกัด
2. บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด (“BCDS”) ซึ่งจะดำเนินธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BCDS ร้อยละ 100
3. บริษัท บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส จำกัด (“BTS”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งทางบก โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BTS ร้อยละ 100

## บริษัทร่วม

1. บริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด (“BBS”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ทางน้ำ โดยเรือบาร์จ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBS ร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนถือโดยบริษัท เซาธ์อีสต์ เอเชีย เมคคานิกส์ โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และบริษัท โกลบอล ไทย ดีโป จำกัด ร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทในเครือของ Mediterranean Shipping Company หรือ MSC
2. บริษัท บางกอก ริเวอร์ เทอร์มินอล จำกัด (“BRT”) ซึ่งดำเนินธุรกิจกิจการท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเชิงพาณิชย์ (“ท่าเรือ BRT”) ซึ่งใช้ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และภายในประเทศ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BRT ร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยหุ้นส่วนที่เหลืออีก 45.00 ของทุนจดทะเบียนถือโดยบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
3. บริษัท บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด (“BLP”) ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการศูนย์กระจายสินค้า โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BLP ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยหุ้นส่วนที่เหลืออีก 75.00 ของทุนจดทะเบียนถือโดยบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# ข้อมูลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ข้อมูลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
1.	บริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 8/8 หมู่ 8 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 02-386-8188 โทรสาร 02-386-8189	ธุรกิจท่าเทียบเรือ เชิงพาณิชย์ ภายในประเทศ	51	235.00
2.	บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 20 ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 02-380-4888 โทรสาร 02-380-4887	ธุรกิจซ่อมแซม ทำความสะอาด ตู้คอนเทนเนอร์	100	200.00
3.	บริษัท บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 51/1 หมู่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 02-386-8000 ต่อ 1461	ธุรกิจขนส่งทางบก	100	5.00
บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
4.	บริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 51/1 หมู่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 02-386-8000 ต่อ 1621 -1623	ธุรกิจขนส่งทางเรือ	40	30.00
5.	บริษัท บางกอก ริเวอร์ เทอร์มินอล จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 131 หมู่ 2 ตำบลสำโรง-กลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130	ธุรกิจท่าเทียบเรือ เชิงพาณิชย์ระหว่าง ประเทศ	55	150.00
6.	บริษัท บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 175 อาคารสารคดีห้าเวอ ชั้นที่ 13/1 ห้องเลขที่ 1308 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120	ธุรกิจพัฒนาและ บริหารจัดการศูนย์ กระจายสินค้า	25	300.00

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) (“PORT” หรือ “บริษัท”) ชื่อเดิมชื่อ บริษัท ท่าเรือชายฝั่ง สหไทย จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2551 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท โดยบริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) (“STS”) เพื่อดำเนินธุรกิจท่าเทียบเรือพาณิชย์ อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งคือ STS ในเวลานั้นซึ่งมีปริมาณการนำเข้าและส่งออกเหล็กม้วนและท่อเหล็กรวมกันต่อปีมากกว่า 2 แสนตัน ซึ่งในขณะนั้น ประสบปัญหาในการบริหารจัดการต้นทุนและการปฏิบัติงานทางด้านการบริหารจัดการการขนส่ง (logistics) เนื่องจากไม่มีท่าเรือและเครื่องมือที่เป็นของตนเอง จึงต้องจ่ายค่าบริการในอัตราที่ค่อนข้างสูง รวมไปถึงความไม่แน่นอนและความไม่ยืดหยุ่นของการทำงานที่ท่าเรือ ซึ่งส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นจากการบริหารจัดการทางด้านโลจิสติกส์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้เริ่มเปิดให้บริการด้านโลจิสติกส์กับทาง STS เป็นต้นมา

ในช่วง 4 ปีแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เน้นให้บริการแก่ STS และการขนส่งตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ภายในประเทศทางน้ำ (เรือบาร์จ) ให้แก่ลูกค้าสายเรือเป็นหลัก จนในปี 2554 ทางบริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุนซื้อเครนสำหรับยกตู้คอนเทนเนอร์หน้าท่า (Gantry Crane) เพิ่มเติมเพื่อขยายศักยภาพในการให้บริการสำหรับเรือขนส่งตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระหว่างประเทศขนาดใหญ่หรือเรือฟีดเดอร์ (Container Feeder) ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นที่ทำให้บริษัทฯ เริ่มเป็นที่รู้จักในวงการและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าต่างชาติ ในปี 2556 จึงได้ตัดสินใจเปลี่ยนแบรนด์ของบริษัทฯ ใหม่เพื่อให้ครอบคลุมการให้บริการของท่าเรือสหไทย รวมทั้งมีความเป็นสากลและง่ายต่อการจดจำของกลุ่มลูกค้า ภายใต้ชื่อ บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด

ในปี 2558 เนื่องจากปริมาณตู้สินค้าที่ผ่านท่าเรือสหไทย มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่กับสายการเดินเรือ Mitsui O.S.K. Lines หรือ MOL ซึ่งเป็นสายการเดินเรือรายใหญ่สัญชาติญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ บริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจท่าเรือสำหรับเรือบาร์จที่ใช้ในการขนส่งตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ภายในประเทศโดยเฉพาะ ซึ่งท่าเรือดังกล่าวได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2559 โดยมีขีดความสามารถในการให้บริการขนถ่ายตู้คอนเทนเนอร์ได้ประมาณปีละ 240,000 ทีอียู<sup>1</sup>

และจากวิสัยทัศน์ในการมองเห็นถึงการพัฒนาของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ รวมทั้งโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจในแต่ละส่วนงานของบริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนในแต่ละส่วนงานออกไปโดยจัดตั้งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อันได้แก่

- บริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด ดำเนินธุรกิจในการบริหารจัดการให้บริการเรือบาร์จในการขนส่งตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ทางน้ำ โดยเป็นบริษัทร่วมทุนกับสายการเดินเรือ Mediterranean Shipping Company หรือ MSC ซึ่งเป็นสายการเดินเรือที่มีปริมาณการให้บริการตู้สินค้าคอนเทนเนอร์สูงสุดระดับโลก โดยจัดตั้งในเดือนกันยายน 2559
- บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด ดำเนินธุรกิจในการบริหารจัดการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์ โดยจัดตั้งในเดือนมีนาคม 2560
- บริษัท บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส จำกัด เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจขนส่งทางบก โดยจัดตั้งในเดือนพฤศจิกายน 2560

ต่อมาในปี 2561 สายเรือ MOL (Mitsui O.S.K. Lines) ที่บริษัทฯ ได้ร่วมทุนประกอบธุรกิจท่าเรือบาร์จ ได้ควมรวมธุรกิจเรือขนส่งตู้สินค้ากับ 2 สายเรือสัญชาติญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อใหม่ว่า สายเรือ Ocean Network Express หรือ ONE โดยภาพหลักการควมรวมกิจการสายเดินเรือ ทำให้ปริมาณตู้สินค้าอยู่ในระดับที่ 6 ของโลก ส่งผลดีต่อท่าเรือ BBT ในการเพิ่มปริมาณตู้สินค้าที่ให้บริการได้เต็มพื้นที่เร็วมากยิ่งขึ้นกว่าประมาณการที่วางไว้ และในปีเดียวกันนี้บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด หรือ มิตรผล เพื่อขยายพื้นที่ท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเชิงพาณิชย์ เนื่องจากเล็งเห็นถึงความสำคัญเชิงกลยุทธ์ของพื้นที่ตั้ง และโอกาสทางธุรกิจจากโครงการระเบียงเศรษฐกิจที่ภาครัฐได้ให้การสนับสนุนและพัฒนาให้เป็นโครงข่ายโลจิสติกส์ที่สำคัญของประเทศไทย ในภายใต้ชื่อ บริษัท บางกอก รีเวอร์ เทอร์มินอล จำกัด

หมายเหตุ : TEU หรือ Twenty-foot equivalent unit เป็นหน่วยวัดสากลที่มักนิยมใช้ในการอธิบายขนาดความจุของเรือขนส่งตู้สินค้าคอนเทนเนอร์หรือลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ ซึ่ง 1 TEU จะหมายถึงขนาดของตู้คอนเทนเนอร์มาตรฐานที่มีความยาว 20 ฟุต (6.1 เมตร) กว้าง 8 ฟุต (2.4 เมตร) สูง 8 ฟุต 6 นิ้ว (2.6 เมตร) จำนวน 1 ตู้

และด้วยวิสัยทัศน์ในการพัฒนาเพื่อก้าวไปสู่การเป็นผู้นำการให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร ในปี 2562 บริษัทฯ จึงได้ลงทุนก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าเพื่อต่อยอดธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่กับบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หรือ FPT ภายใต้ชื่อ บริษัท บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด เพื่อพัฒนาและบริหารศูนย์กระจายสินค้าในเขตพื้นที่ชานเมืองกรุงเทพมหานคร ซึ่งมีพื้นที่ใกล้เคียงท่าเรือสหไทย จึงเป็นความได้เปรียบในการกระจายสินค้า ลดต้นทุนสำหรับผู้ประกอบการในการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่านท่าเรือสหไทย

ท่าเรือของบริษัทฯ (“ท่าเรือสหไทย”) ตั้งอยู่บนถนนปู่เจ้าสมิงพราย อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งสามารถให้บริการเทียบท่าได้ทั้งเรือขนส่งตู้สินค้าระหว่างประเทศหรือเรือฟีดเดอร์ (Feeder) ขนาดไม่เกิน 1,000 ทีอียู และเรือขนส่งตู้สินค้าภายในประเทศหรือเรือบาร์จ (Barge) โดยเส้นทางหลักที่ใช้ขนส่งระหว่างท่าเรือสหไทย และท่าเรือแหลมฉบัง มีขนาดท่าเทียบเรือ (Berth) กว้าง (Berth Length) รวมประมาณ 300 เมตร ความลึกร่องน้ำ (Draft) ประมาณ 8 เมตร โดยแบ่งเป็นท่าเทียบเรือสำหรับเรือฟีดเดอร์จำนวน 1 ท่า (หน้ากว้างประมาณ 170 เมตร) และท่าเทียบเรือสำหรับเรือทอ้งแบนหรือเรือบาร์จจำนวน 2 ท่า (หน้ากว้างประมาณท่าละ 65 เมตร) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อีก ตลอดจนการให้บริการซ่อมบำรุงและทำความสะอาดตู้คอนเทนเนอร์เพื่อใช้ในการบรรจุสินค้าเข้าตู้คอนเทนเนอร์ที่ต้องการส่งออก บริการนำสินค้าบรรจุเข้าหรือนำสินค้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ บริการ Freight Forwarder บริการขนส่งสินค้าทางบกด้วยหัวลากรถ คลังสินค้าให้บริการ

บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 230.00 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 230.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 460.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และบริษัทฯ ได้ย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทฯ จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ไปจดทะเบียนยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 328.89 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 303.59 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 657.79 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

การพัฒนาที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

เดือน ปี	รายละเอียด
มีนาคม 2551	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2551 ด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท ภายใต้ชื่อ บริษัท ท่าเรือชายฝั่ง สหไทย จำกัด โดยมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 51/1 หมู่ที่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลหน้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อดำเนินธุรกิจท่าเทียบเรือพาณิชย์และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สหไทย สตีลไพล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ
มีนาคม 2553	บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 28.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 2.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนปรับปรุงท่าเทียบเรือรองรับเรือขนส่งตู้สินค้าระหว่างประเทศ
มีนาคม 2554	บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 30.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 30.00 ล้านบาท เป็น 60.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนเครื่องจักรประเภทเครนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการเรือขนส่งตู้สินค้าระหว่างประเทศ
กุมภาพันธ์ 2556	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า จากบริษัท ท่าเรือชายฝั่ง สหไทย จำกัด เป็น บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด
ตุลาคม 2557	บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จาก Intertek ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานโดย UKAS (United Kingdom Accreditation Service) สำหรับ "การให้บริการท่าเรือเนกประสงค์รวมถึงการบริหารจัดการสำหรับตู้คอนเทนเนอร์และสินค้าทั่วไปขนส่งสินค้า คลังสินค้า และการขนส่งทางน้ำภายในประเทศ"



เดือน ปี	รายละเอียด
มีนาคม 2558	บริษัทฯ ได้จัดโครงการสร้างการถือหุ้นใหม่ โดยที่บริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ขายหุ้นของบริษัทฯ ทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) ในราคาพาร์ที่ 100.00 บาทต่อหุ้น ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) มาถือหุ้นในบริษัทฯ โดยตรงแทน มีผลให้สถานะของบริษัทฯ ไม่ใช่บริษัทย่อยของ บริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) อีกต่อไป
กรกฎาคม 2558	บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด (“BBT”) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 175.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินกิจการท่าเทียบเรือบาร์จ และให้บริการขนส่งสินค้าภายในประเทศทางน้ำด้วยเรือบาร์จระหว่างท่าเรือ BBT และท่าเรือแหลมฉบัง โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 8/8 หมู่ที่ 8 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดของ BBT ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 49 ลงทุนโดยบริษัท เอ็ม โอ แอล โลจิสติกส์ จำกัด (เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของสายการเดินเรือ Mitsui O.S.K. Lines หรือ MOL ทั้งนี้ได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของราคาตามมูลค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นรวม 87.50 ล้านบาท
ธันวาคม 2558	บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 120.00 ล้านบาท เป็น 170.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมเงินไปใช้ในการชำระค่าหุ้นใน BBT
มกราคม 2559	บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 59-0101-0-00-1-0 สำหรับกิจการขนถ่ายสินค้าเรือเดินทะเล จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม เป็นเวลา 8 ปี เริ่มวันที่ 19 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 18 มกราคม 2567
มีนาคม 2559	BBT ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นอีกร้อยละ 25 ของราคาตามมูลค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 43.75 ล้านบาท
เมษายน 2559	บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot) เพื่อเป็นการขยายส่วนงานให้ครอบคลุมงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจตู้คอนเทนเนอร์
พฤษภาคม 2559	BBT ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 25 ของราคาตามมูลค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 43.75 ล้านบาท
กันยายน 2559	บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินกิจการในการบริหารจัดการเรือบาร์จ โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 8/8 หมู่ที่ 8 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดของ BBS ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 60 ลงทุนโดย บริษัท โกลบอล ไทย ดีโป จำกัด ร้อยละ 30 และบริษัท South East Asia Medlog Logistics CO Pte. Ltd. ร้อยละ 30 (เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์) ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทในเครือของ Mediterranean Shipping Company หรือ MSC
ตุลาคม 2559	BBT ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 59-1642-0-00-1-0 สำหรับกิจการขนถ่ายสินค้าเรือเดินทะเล จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน เป็นเวลา 8 ปี
พฤศจิกายน 2559	บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างขยายพื้นที่ลานบรรจุสินค้า เพื่อรองรับปริมาณการส่งออกสินค้าสำหรับผู้ส่งออกสินค้าที่ไม่มีพื้นที่หรือเครื่องมือในการบรรจุสินค้าเข้าตู้คอนเทนเนอร์

เดือน ปี	รายละเอียด
มีนาคม 2560	บริษัทฯ ลงทุนจัดตั้ง บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินกิจการให้บริการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์ โดยมีที่อยู่ จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 51/1 หมู่ที่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
พฤษภาคม 2560	บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560
กรกฎาคม 2560	BBT ได้รับใบอนุญาตในการเป็น ICD (Inland Container Depot) ทางน้ำแห่งแรกในประเทศไทย ทำบันทึกข้อตกลงกับกรมศุลกากรในการติดตั้งระบบ Mobile X-Ray ของกรมศุลกากรในบริเวณท่าเรือสหไทย ซึ่งใช้ในกระบวนการตรวจสอบสินค้าที่อยู่ในตู้คอนเทนเนอร์ของกรมศุลกากร
ตุลาคม 2560	บริษัทฯ ลงทุนจัดตั้ง บริษัท บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส จำกัด เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินกิจการให้บริการขนส่งทางบก โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 51/1 หมู่ที่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
	BBS ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 60-1313-1-00-1-0 สำหรับกิจการขนส่งทางเรือ ประเภท 7.3.3 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน เป็นเวลา 8 ปี
กุมภาพันธ์ 2561	กรมศุลกากร ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ขยายเขตท่าเทียบท่าเรือรับอนุญาต และปรับปรุงสถานที่รวมพื้นที่ 41 ไร่ 1 งาน 67.5 ตารางวา
มีนาคม 2561	บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้ปฏิบัติพิธีการศุลกากรส่งออกกว่าด้วยการตรวจปล่อยสินค้าขาออกในเขตพื้นที่สำนักงานศุลกากรกรุงเทพ เพื่อบรรทุกลงเรือเฉพาะเขต (Specific Local Vessel) และรับบรรทุก ที่สำนักงานสำนักงานศุลกากรท่าเรือแหลมฉบังได้
เมษายน 2561	BTS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนภายในกิจการ
	BCDS ให้บริการลานซ่อมและล้างตู้คอนเทนเนอร์ ด้วยทีมงานที่เชี่ยวชาญและอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน บนพื้นที่รวม 37 ไร่ โดยได้เริ่มเปิดดำเนินการในเฟสแรกบนพื้นที่ 15 ไร่
	BBT ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 175.00 ล้านบาท เป็น 235.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนภายในกิจการ
พฤษภาคม 2561	บริษัทฯ ผ่านการประเมินและได้รับหนังสือรับรองมาตรฐานในเรื่อง Customer and Trade Partnership Against Terrorism (C-TPAT) ซึ่งเป็นข้อกำหนดด้านความปลอดภัยสากล โดยเป็นการร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน ในการพัฒนาความปลอดภัยของซัพพลายเชน ในการขนส่งสินค้าข้ามแดน ทั้งนี้ เมื่อท่าเรือได้รับการอนุญาตจาก C-TPAT ถือเป็นการได้รับการรับรองเรื่องการรักษาความปลอดภัยของผู้ประกอบการ และได้รับความสะดวกเมื่อขนส่งสินค้า ผ่านด่านศุลกากรไปยังสหรัฐอเมริกา
กันยายน 2561	BBT ได้รับสิทธิและประโยชน์เพิ่มเติมตามมาตรการเร่งรัดการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้ ตามมาตรา 35(1) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาดำเนินการตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง

เดือน ปี	รายละเอียด
	BCDS ได้เริ่มเปิดให้บริการในพื้นที่เฟส 2 (จำนวน 22 ไร่)
ตุลาคม 2561	บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท บางกอก ริเวอร์ เทอร์มินอล จำกัด (“BRT”) เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน 150.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินกิจการท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเชิงพาณิชย์ และเพื่อรับการส่งเสริมการลงทุนและสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 131 หมู่ที่ 2 ตำบลลำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 55 ของหุ้นทั้งหมดของ BRT ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 45 ลงทุนโดยบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
พฤศจิกายน 2561	BRT ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 61-1320-0-00-1-0 สำหรับกิจการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล ประเภท 7.1 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เป็นเวลา 8 ปี
ธันวาคม 2561	บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย ให้ขนย้ายตู้สินค้าคอนเทนเนอร์จากเรือต่างประเทศที่เข้าเทียบท่าเรือสหไทย ลงเรือชายฝั่ง (เรือบาร์จ) เพื่อส่งไปยังท่าเรือกรุงเทพได้
มกราคม 2562	บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด (“BPL”) เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียน 300.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินกิจการพัฒนาและบริหารศูนย์กระจายสินค้า โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ อาคารสารคดีตาวเวอร์ ชั้นที่ 13/1 ห้องเลขที่ 1308 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมดของ BLP ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 ลงทุนโดย บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เมษายน 2562	บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 69.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 230.00 ล้านบาท เป็น 299.00 ล้านบาท และออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PORT-W1) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ PORT-W1”) เพื่อนำเงินที่ได้ไปชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับเงินลงทุนในบริษัท บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด และบริษัท บางกอก ริเวอร์ เทอร์มินอล จำกัด และเพื่อเพิ่มสภาพคล่องและ/หรือเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
	BBT ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 และระบบการจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 จาก Intertek ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานโดย UKAS (United Kingdom Accreditation Service) สำหรับ "งานบริการท่าเรือเนกประสงค์ รวมถึงการบริหารจัดการตู้คอนเทนเนอร์ทั้งทางบกและทางน้ำ"
มิถุนายน 2562	บริษัทฯ ลงนามเป็นผู้ร่วมทดลองการใช้ระบบเทรดเลนส์ (TradeLens) โดยความร่วมมือของบริษัท เอ.พี.มอลเลอร์เมอส์ก และไอบีเอ็ม เพื่อตรวจสอบปล่อยสินค้าล่วงหน้าจากข้อมูลบนแพลตฟอร์มเทรดเลนส์ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ได้ โดยทุกฝ่ายจะทราบข้อมูลสินค้าตั้งแต่เรือออกจากประเทศต้นทางจนถึงปลายทางได้แบบเรียลไทม์



เดือน ปี	รายละเอียด
กันยายน 2562	<p>บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 19.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 299.00 ล้านบาท เป็น 298.99 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ ที่คงเหลือจากผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) จำนวน 38 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</p> <p>บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 29.89 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 298.99 ล้านบาท เป็น 328.89 ล้านบาท เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น</p> <p>บริษัทฯ แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับบริษัท ข้อ 32. เพื่อให้สอดคล้องตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 21/2560</p>
พฤศจิกายน 2562	<p>บริษัทฯ ย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทฯ จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ไปจดทะเบียนยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)</p>
ธันวาคม 2562	<p>BCDS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 30.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 170.00 ล้านบาท เป็น 200.00 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในทรัพย์สินเพิ่มเติม</p>

## ลักษณะ

### การประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ และบริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร ทั้งนี้ ธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ คือ

- 1) ธุรกิจท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจร (Terminal Business Unit)
- 2) ธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก (In-land Transportation Business Unit)
- 3) ธุรกิจให้บริการพื้นที่เก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า (Rental Area and Warehouse Business Unit)
- 4) ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ (Other Service Business Unit)

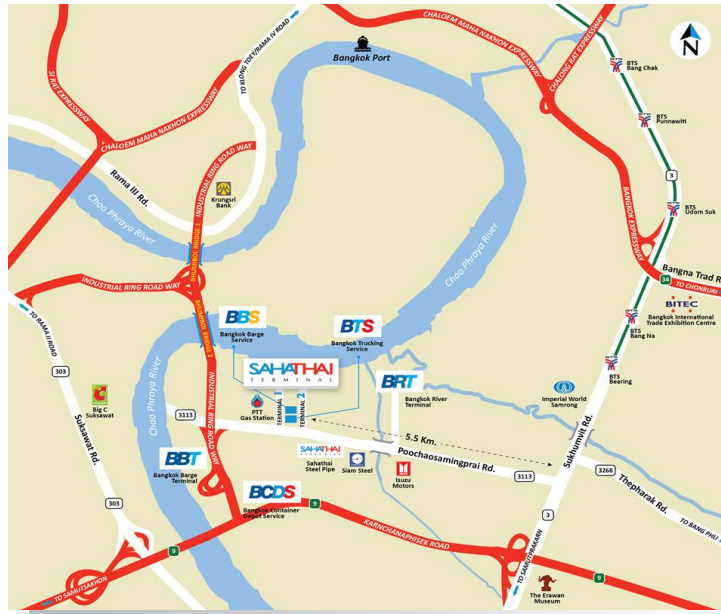
รายการ	ดำเนินการโดย	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
		31 ธันวาคม 2560 (งบการเงินรวม)		31 ธันวาคม 2561 (งบการเงินรวม)		31 ธันวาคม 2562 (งบการเงินรวม)	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ ครบวงจร	บริษัท, BBT, BBS	1,022.27	75.98	1,287.43	82.64	1,217.05	79.61
บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก	บริษัท, BTS	95.23	7.08	115.10	7.39	197.68	12.93
บริการพื้นที่จัดเก็บตู้ คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า	บริษัท, BTS	103.83	7.72	120.22	7.72	81.68	5.34
บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ <sup>1</sup>	บริษัท, BCDS	124.01	9.22	35.13	2.25	32.31	2.11
รายได้จากการให้บริการ		1,345.33	100.00	1,557.88	100.00	1,528.72	100.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมถึง ค่าบริหารจัดการสำหรับการให้บริการดูแลสินค้าในโกดังสินค้าของลูกค้า รายได้จากการให้เช่าพื้นที่  
รายได้จากการให้บริการเป็นตัวแทนรับจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forward) เป็นต้น

## 1. ธุรกิจท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจร (Terminal Business Unit)

ท่าเรือสหไทย ตั้งอยู่บนถนนปู่เจ้าสมิงพราย อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีความสะดวกในการขนส่งสินค้าของโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในการขนส่งสินค้า ทั้งการนำเข้าและส่งออกมาที่ท่าเรือสหไทย เนื่องจากท่าเรือสหไทยอยู่ใกล้กับสะพานภูมิพล หรือ สะพานวงแหวนอุตสาหกรรมโดยมีระยะห่างจากท่าเรือสหไทย เพียงประมาณ 400 เมตร โดยสะพานภูมิพลและถนนวงแหวนอุตสาหกรรมสามารถเชื่อมการขนส่งระหว่างถนนพระรามที่ 3 ถนนสุขสวัสดิ์ ถนนปู่เจ้าสมิงพราย และถนนกาญจนาภิเษก ซึ่งเป็นบริเวณที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ของกรุงเทพฯ และสมุทรปราการ

## รูปภาพแสดงที่ตั้งท่าเรือของบริษัท และถนนสายหลักที่เชื่อมต่อโดยสะพานภูมิพล



ที่มา : บริษัท

การให้บริการของธุรกิจท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทย่อยดังนี้

- (1) บริการเทียบเรือขนสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ (Terminal Handling Service)
- (2) บริการบรรจุสินค้าเข้า/ถ่ายสินค้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ (Container Freight Station: CFS)
- (3) บริการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot)

### (1) บริการเทียบเรือขนสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ (Terminal Handling Service)

ท่าเรือสหไทยสามารถให้บริการเทียบท่าได้ทั้งสำหรับเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศหรือเรือฟีดเดอร์ (Feeder) ขนาดประมาณ 1,000 ทีอียู<sup>1</sup> และสำหรับเรือขนส่งสินค้าชายฝั่งภายในประเทศหรือเรือบาร์จ (Barge) ขนาดประมาณ 40 - 240 ทีอียู ซึ่งใช้ขนส่งสินค้าระหว่างท่าเรือสหไทยและท่าเรือแหลมฉบัง นอกจากนี้ บริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 51 ยังให้บริการท่าเทียบเรือบาร์จอีก 1 ท่า โดยท่าเทียบเรือดังกล่าวอยู่บริเวณทางลงของถนนวงแหวนอุตสาหกรรมฝั่งถนนปู่เจ้าสมิงพราย ซึ่งอยู่ห่างจากท่าเรือของบริษัท ประมาณ 1.42 กิโลเมตร สามารถรองรับตู้คอนเทนเนอร์ได้ประมาณ 240,000 ทีอียูต่อปี

### ท่าเรือสหไทย

ท่าเรือฟีดเดอร์ ขนาดความกว้างหน้าท่า 170 เมตร และท่าเรือบาร์จ ขนาดความกว้างท่าละ 65 เมตร จำนวน 2 ท่า



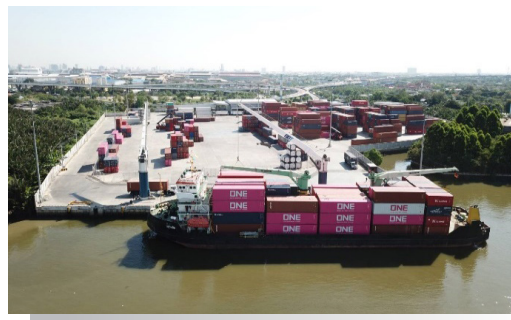
ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ : <sup>1</sup> TEU หรือ Twenty-foot equivalent unit เป็นหน่วยวัดสากลที่มักนิยมใช้ในการอธิบายขนาดของเรือขนส่งสินค้าตู้คอนเทนเนอร์หรือลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ ซึ่ง 1 TEU จะหมายถึงขนาดของตู้คอนเทนเนอร์มาตรฐานที่มีความยาว 20 ฟุต (6.1 เมตร) กว้าง 8 ฟุต (2.4 เมตร) สูง 8 ฟุต 6 นิ้ว (2.6 เมตร) จำนวน 1 ตู้



## ท่าเรือบาร์จของ BBT

ท่าเรือบาร์จ ขนาดความกว้างหน้าท่า 96 เมตร สามารถจอดเรือพร้อมกันได้ 2 ลำ



ที่มา : บริษัทฯ

### (2) บริการบรรจุสินค้าเข้า/ถ่ายสินค้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ (Container Freight Station: CFS)

เป็นบริการสำหรับการรับสินค้าจากผู้ส่งออกสินค้า (Shipper) มาบรรจุใส่ตู้คอนเทนเนอร์ที่ท่าเรือสหไทย เพื่อเตรียมยกขึ้นเรือขนส่งสินค้าสำหรับผู้ส่งออกสินค้าที่ไม่มีฝ่ายบรรจุสินค้าเข้าตู้คอนเทนเนอร์เป็นของตนเอง โดยส่วนมากจะเป็นการให้บริการในลักษณะบรรจุสินค้าของผู้ส่งออกรายเดียวแบบเต็มตู้ (Full Container Load: FCL) สำหรับการบรรจุสินค้าเข้าตู้คอนเทนเนอร์เพื่อส่งออก โดยบริษัท จะเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ส่งออกสินค้าหรือตัวแทนของผู้ส่งออก (Shipping)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบริการสำหรับผู้นำเข้าสินค้า (Consignee) โดยเป็นบริการในการเปิดตู้คอนเทนเนอร์ที่นำมาส่งที่ท่าเรือของบริษัทฯ เพื่อนำสินค้าออกมาจากตู้คอนเทนเนอร์เพื่อจัดเตรียมให้ผู้นำเข้ามารับสินค้า โดยมีทั้งการให้บริการเปิดตู้คอนเทนเนอร์สำหรับตู้คอนเทนเนอร์ที่ขนส่งสินค้าของผู้นำเข้าสินค้าหลายราย (Consolidated Container) รวมกันอยู่ในตู้คอนเทนเนอร์เดียวกัน ซึ่งใช้บริการขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load / LCL) ซึ่งจะมีสินค้าจากผู้นำเข้าสินค้าย่อยอื่นบรรจุรวมอยู่ในตู้คอนเทนเนอร์ด้วย โดยสินค้าจะถูกพักไว้ในโรงพักสินค้าเพื่อรอผู้นำเข้าสินค้าแต่ละรายมารับสินค้า และบริการเปิดตู้คอนเทนเนอร์ซึ่งบรรจุสินค้าของผู้นำเข้าเพียงรายเดียว ซึ่งผู้นำเข้าจะมารับสินค้าโดยตรงจากตู้คอนเทนเนอร์ (Direct) โดยบริษัท จะเรียกเก็บค่าบริการจากผู้นำเข้าหรือตัวแทนของผู้นำเข้า (Shipping)

### (3) บริการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot)

เป็นการให้บริการล้างทำความสะอาดและซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อนำกลับมาใช้ในการบรรจุสินค้าเพื่อ การส่งออก ทั้งนี้ตู้คอนเทนเนอร์เปล่าสามารถมาได้ 2 ทาง คือ

1. จากการรับคืนตู้คอนเทนเนอร์เปล่าจากผู้นำเข้าสินค้า โดยเมื่อผู้นำเข้าสินค้านำรับตู้คอนเทนเนอร์เพื่อนำไปเปิดสินค้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ที่โรงงานหรือโกดังของผู้นำเข้าแล้ว ผู้นำเข้าจะส่งตู้คอนเทนเนอร์เปล่ามาคืน (Consignee return container) ที่ท่าเรือของบริษัทฯ จากนั้นตู้คอนเทนเนอร์เหล่านี้ก็ต้องทำการตรวจสอบ ทำความสะอาด และซ่อมบำรุงก่อนการนำไปใช้ในการบรรจุสินค้าใหม่ และ
2. การนำเข้าตู้คอนเทนเนอร์เปล่ามาโดยสายเดินเรือ (Reposition Container) เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่มีการส่งออกสินค้ามากกว่าการนำเข้า ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการนำเข้าตู้คอนเทนเนอร์เปล่ามาเพื่อใช้ในการบรรจุเพื่อการส่งออก โดยเฉพาะ อย่างไรก็ตามตู้คอนเทนเนอร์ที่นำเข้ามาใหม่นี้ก็จะต้องได้รับการตรวจสอบและจำเป็นจะต้องทำความสะอาดและซ่อมบำรุงก่อนจึงจะสามารถนำไปใช้บรรจุสินค้าใหม่ได้

## 2. ธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก (In-land Transportation)

ธุรกิจขนส่งทางบกของบริษัท เป็นบริการเสริมจากธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัท เพื่อตอบโจทย์การเป็นผู้ให้บริการอย่างครบวงจร (Logistic Solution Provider) โดยบริษัท มีให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ในบริเวณท่าเรือแหลมฉบังระหว่างโรงงานหรือโกดังสินค้าของผู้ส่งออกหรือผู้นำเข้าและท่าเรือแหลมฉบัง และบริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ในบริเวณท่าเรือสทไทยระหว่างโรงงานหรือโกดังสินค้าของผู้ส่งออกหรือผู้นำเข้าและท่าเรือสทไทย นอกจากนี้บริษัท ยังมีการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ไป-กลับท่าเรือแหลมฉบังผ่านทางรถบรรทุกโดยเริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2559 เป็นต้นมา เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าและเพิ่มความยืดหยุ่นในการให้บริการสำหรับลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วในการขนส่ง

## 3. ธุรกิจพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า

บริษัท มีการให้บริการลานพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์ในเขตปลอดอากร (Free zone yard) ซึ่งผู้ใช้บริการหลัก คือ ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่รายหนึ่ง (เมอร์เซเดส เบนซ์) โดยผู้ผลิตรถยนต์รายดังกล่าวใช้สำหรับการจัดเก็บชิ้นส่วนรถยนต์ในตู้คอนเทนเนอร์ที่นำเข้ามาเพื่อมาประกอบรถยนต์ในประเทศไทย ซึ่งเป็นพื้นที่ในเขตปลอดอากร ช่วยในการบริหารจัดการภาษีอากรขาเข้า และต่อมาบริษัทยังได้ร่วมกันศึกษาและพัฒนา เพื่อแก้ไขปัญหาด้านโลจิสติกส์เพิ่มเติมให้กับลูกค้ารายนี้ ช่วยลดค่าปรับจากสายการเดินเรือในการใช้ตู้คอนเทนเนอร์เก็บสินค้าเกินกว่ากำหนดระยะเวลาที่กำหนด (Demurrage Charge) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาให้เช่าคลังสินค้าเขตปลอดอากรหมดลง บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจขายคลังสินค้าดังกล่าว เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายและนำเงินไปลงทุนในกิจกรรมอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า

ทั้งนี้ บริษัทฯ คลังสินค้าปกติ (General Warehouse) ซึ่งอยู่ในบริเวณท่าเรือของบริษัท แต่ไม่ได้อยู่ในเขตปลอดอากร โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 20,766 ตารางเมตร ให้บริการจัดเก็บสินค้าทั่วไปสำหรับผู้ที่มาขอเช่าคลังสินค้าของบริษัท เพื่อใช้เก็บสินค้าทั่วไป หรือสำหรับใช้เก็บสินค้าเพื่อเป็นศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) โดยลูกค้าที่ใช้บริการดังกล่าวของบริษัท เช่น ลาซาด้า ผู้ผลิตผงโอวัลติน อาหารกระป๋อง เหล็กม้วน เป็นต้น

## 4. ธุรกิจบริการเกี่ยวเนื่องอื่นๆ

บริการเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

- 1) การให้บริการเป็นตัวแทนของผู้ส่งสินค้า (Freight Forwarder) โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการจัดหาตารางเวลา (Slot) สำหรับการขนส่งสินค้าที่เหมาะสมแก่ช่วงเวลาการขนส่งสินค้าของผู้ส่งออกสินค้า โดยบริษัทฯ จะรวบรวมความต้องการในการขนส่งสินค้าของผู้ส่งออกหลายๆ รายเพื่อนำไปซื้ออัตราร่วงเรือจากสายการเดินเรือต่างๆ เพื่อให้ได้ส่วนลดจากปริมาณการซื้อ (Volume Discount) และเป็นการใช้ความสัมพันธ์ที่ดีกับสายการเดินเรือต่างๆ ของบริษัทฯ ในการต่อรองขอซื้ออัตราร่วงเรือในราคาที่ต่ำที่สุดเพื่อนำมาขายต่อให้แก่ผู้ส่งออกสินค้า ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้บริการดังกล่าวเฉพาะกับ STS
- 2) การให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ตัวแทนสายการเดินเรือ (Agent) หรือผู้ให้บริการช่วง (Subcontractor) เพื่อเป็นสำนักงานในการปฏิบัติงานภายในท่าเรือของบริษัท

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ

#### 1. ผู้นำในด้านคุณภาพของการบริการและการบริการแบบครบวงจร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของการบริการ โดยมองถึงปัญหาของลูกค้าเป็นที่ตั้ง เพื่อนำมาพัฒนาและออกแบบการให้บริการที่ตอบโจทย์ด้านโลจิสติกส์ให้กับลูกค้าได้อย่างครบวงจร โดยเป็นการให้บริการทำเทียบเรือเชิงพาณิชย์สำหรับเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและเรือขนส่งสินค้าภายในประเทศ รวมทั้งบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น บริการบรรจุสินค้าเข้าตู้คอนเทนเนอร์และนำสินค้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ (CFS : Container Freight Station) บริการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot) และบริการคลังสินค้า เป็นต้น

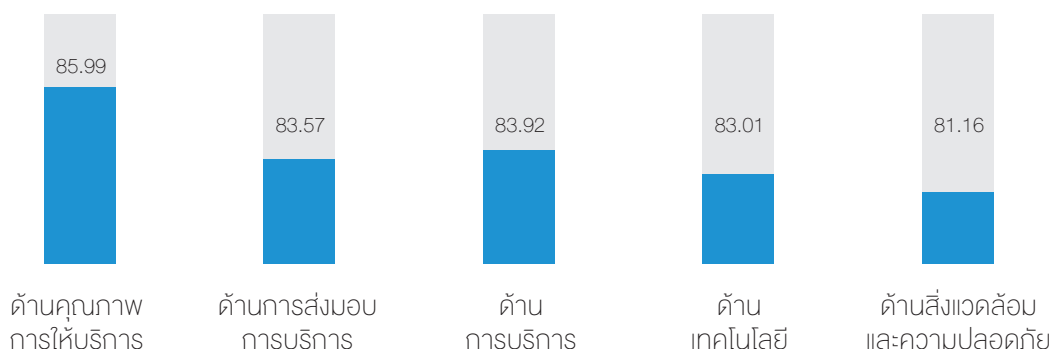
#### 2. สถานที่ตั้งของท่าเรือที่ถือเป็นจุดศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์

ท่าเลที่ตั้งของท่าเรือสหไทย ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการตัดสินใจในการใช้บริการของลูกค้า นอกเหนือไปจากปัจจัยด้านราคาค่าบริการ และเครื่องมือและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยในท่าเรือ (Facility) ซึ่งที่ตั้งท่าเรือควรจะอยู่ในบริเวณที่สะดวกแก่การขนส่งระหว่างท่าเรือและบริเวณโรงงานของลูกค้าเพื่อประหยัดเวลาและลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ โดยตั้งอยู่ใกล้กับสะพานภูมิพลหรือสะพานวงแหวนอุตสาหกรรม เป็นจุดเชื่อมการขนส่งระหว่างถนนพระรามที่ 3 ถนนสุขสวัสดิ์ ถนนปู่เจ้าสมิงพราย และถนนกาญจนาภิเษก ซึ่งเป็นบริเวณที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ของกรุงเทพฯ และสมุทรปราการ อีกทั้งยังเป็นท่าเลที่สะดวกต่อการขนส่งสินค้าระหว่างนิคมอุตสาหกรรมในบริเวณรอบนอกกรุงเทพฯ และปริมณฑลมายังท่าเรือสหไทย ผ่านถนนสายหลักเช่น ถนนกาญจนาภิเษก ซึ่งสามารถเชื่อมต่อไปยังนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ในเขตตอนเหนือของกรุงเทพฯ ปทุมธานี นนทบุรี และพระนครศรีอยุธยา เช่น 1. นิคมอุตสาหกรรมนวนคร 2. นิคมอุตสาหกรรมบางชัน 3. นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง 4. นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน 5. นิคมอุตสาหกรรมบางปู 6. นิคมอุตสาหกรรมบางพลี 7. นิคมอุตสาหกรรมบางกะดี

#### 3. การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยบริษัทฯ มีแผนการตลาด (Marketing) เข้าเยี่ยมลูกค้า และรายงานประสิทธิภาพการให้บริการของท่าเรือสหไทยให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอ และมีแผนกบริการลูกค้า (Customer Service) ที่มีความเอาใจใส่ใกล้ชิดกับลูกค้าเป็นอย่างดี โดยสิ่งที่บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมและเน้นย้ำแก่แผนกบริการลูกค้าของบริษัทฯ คือ ความรักในงานบริการ (Service mind) โดยให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก รับฟังปัญหาและความต้องการเพื่อช่วยพัฒนาและลดต้นทุนที่สูญเสีย เพราะเราเชื่อว่าถ้าลูกค้ามีการพัฒนาเติบโตนั้นหมายถึงว่าบริษัทฯ ก็จะเติบโตควบคู่ไปด้วย

บริษัทฯ ได้สำรวจความพึงพอใจในการให้บริการของลูกค้า โดยดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านคุณภาพการให้บริการ ด้านการส่งมอบบริการ ด้านบริการ ด้านเทคโนโลยี และด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เป็นประจำทุกเดือนและสรุปผลเป็นรายไตรมาส เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการ ของบริษัทฯ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายความพึงพอใจในการให้บริการของลูกค้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ซึ่งจากการสำรวจสามารถสรุปผลความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวมคิดเป็นร้อยละ 83.53 ดังนี้





## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มีลูกค้าที่หลากหลายโดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือ (1) กลุ่มลูกค้าที่เป็นสายการเดินเรือขนาดใหญ่ และ (2) กลุ่มผู้นำเข้าและผู้ส่งออก โดยสัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ จะมาจากกลุ่มลูกค้าที่เป็นสายการเดินเรือขนาดใหญ่ประมาณร้อยละ 65 และมาจากกลุ่มผู้นำเข้าและผู้ส่งออกประมาณร้อยละ 35 ของรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ที่เป็นสายการเดินเรือขนาดใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสายการเดินเรือระหว่างประเทศชั้นนำของโลก เช่น สายเรือ Ocean Network Express (ONE) สายเรือเอพีเอ็ม เมอร์ส ไลน์ (APM-Maersk Line) สายการเดินเรือ MSC (Mediterranean Shipping Company) สายเรือฮุนได (Hyundai Merchant Marine Line) สายเรือเอเวอร์กรีน (Evergreen Line) สายเรือเอ็มทีที ชิปปิง (MTT Shipping Line) สายเรือ MYSC (Malaysia Shipping Corporation Line) เป็นต้น โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะมีทั้งลูกค้าสายเรือประจำเส้นทางที่มีกรุงเทพฯ เป็นจุดหมายหนึ่งของสายเรือ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะมีตารางเวลาประจำในการเข้ามาใช้บริการท่าเรือของบริษัทฯ และเรือที่เข้ามาใช้บริการจะเป็นเรือขนส่งสินค้าประเภทเรือฟิเตอร์และลูกค้ากลุ่มสายเรือที่ใช้บริการเรือบาร์จของบริษัทฯ ในการเชื่อมต่อกับท่าเรือแหลมฉบังสำหรับการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางน้ำ

ในส่วนของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้นำเข้าจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีโรงงานหรือโกดังสินค้าอยู่บนถนนปูลูเจ้าสมิงพราย เช่น กลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ กลุ่มโรงงานผลิตเหล็ก กลุ่มผู้นำเข้าสินค้าสำหรับนำมาขายในประเทศ ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้เป็นกลุ่มลูกค้าที่ขนส่งสินค้าเข้ามาเพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนในการผลิตหรือประกอบ หรือการนำเข้าสินค้าเพื่อนำมากระจายสินค้าในประเทศไทย

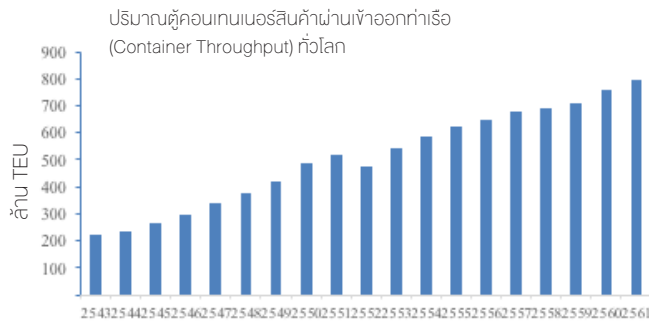
ในส่วนของกลุ่มลูกค้าส่งออกที่สำคัญของบริษัทฯ จะเป็นกลุ่มผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร โดยสินค้าที่สำคัญซึ่งใช้ท่าเรือของบริษัทฯ ในการส่งออกสินค้าจะเป็นสินค้าประเภทแป้งมันสำปะหลัง ข้าว น้ำตาล

## ส่วนแบ่งทางการตลาด

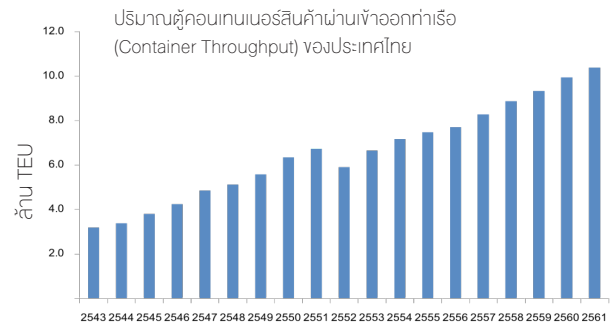
ส่วนแบ่งทางการตลาด (market share) สำหรับท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ในพื้นที่เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลโดยวัดจากปริมาณการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ผ่านท่า (Container Throughput) สำหรับในปี 2562 คาดว่าท่าเรือกรุงเทพจะเป็นท่าเรือที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุด โดยจากข้อมูลสถิติเผยแพร่ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ท่าเรือกรุงเทพมีปริมาณการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ผ่านท่ารวม ในปี 2562 ประมาณ 1.46 ล้านที่อียู เนื่องจากเป็นท่าเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในพื้นที่เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ทั้งนี้ หากพิจารณาเฉพาะท่าเรือที่ดำเนินการโดยบริษัทเอกชน ท่าเรือสทไทยจะเป็นท่าเรือที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดสูงที่สุดในพื้นที่เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยคาดว่าท่าเรือสทไทยมีส่วนแบ่งทางการตลาดสำหรับปริมาณการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ระหว่างประเทศผ่านท่า (International Throughput) ทั้งหมดในปี 2562 ประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ผ่านท่าทั้งหมดโดยไม่รวมท่าเรือกรุงเทพ

## ภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมของอุตสาหกรรมท่าเทียบเรือสินค้าตู้คอนเทนเนอร์จะเติบโตตามการเติบโตของอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ทางเรือ โดยปัจจุบันการขนส่งสินค้าผ่านตู้คอนเทนเนอร์ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการขนส่งผ่านตู้คอนเทนเนอร์ทำให้การขนส่งมีประสิทธิภาพเป็นมาตรฐานเดียวกัน (Standardization) ถึงแม้ว่าลักษณะสินค้าที่ขนส่งจะแตกต่างกันซึ่งทำให้การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและการขนส่งสินค้าที่หลากหลายช่องทาง อาทิ ทางเรือ ทางรถบรรทุก และทางรถไฟ สามารถขนส่งเชื่อมโยงต่อกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Intermodal Transportation) สามารถวางแผนการส่งมอบสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนช่วยบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่ต้องใช้ในการผลิตสินค้าที่จะต้องส่งมอบในปริมาณคราวละมากๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า เนื่องจากสามารถทยอยผลิตและส่งมอบได้



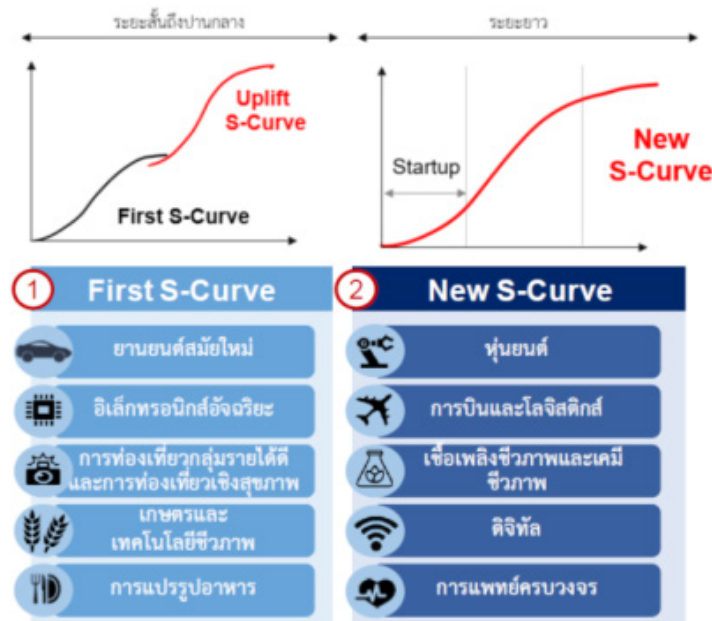
ที่มา : World Bank, Drewry Maritime Research



ที่มา : World Bank, BSAA

ความพยายามพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ของอาเซียนมีให้เห็นอย่างเป็นรูปธรรมทั้งจากการผลักดันของภาครัฐบาลและภาคเอกชน โดยเฉพาะการผลักดันที่มาจากภาครัฐบาลในหลายๆ ด้าน เช่น การส่งเสริมผ่านมาตรการทางด้านภาษีโดยการให้สิทธิพิเศษทางด้านภาษีแก่สำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (International Headquarter : IHQ) และบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (International Trading Center : ITC) ที่จัดตั้งในประเทศไทย หรือการส่งเสริม ด้านการลงทุนจากภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้ประเทศไทยมีความพร้อมในการเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ของภูมิภาค เช่น โครงการรถไฟรางคู่และรถไฟความเร็วสูงที่สามารถเชื่อมระยะเบี่ยงเศรษฐกิจตะวันออก-ตะวันตก (East — West Economic Corridor - EWEC) และเหนือ-ใต้ (North — South Economic Corridor : NSEC) รวมไปถึงแผนเปิดเส้นทางทางการค้าระหว่างอาเซียนกับจีนตอนใต้และกลุ่มประเทศลุ่มแม่น้ำโขงตอนบนผ่านท่าเรือเชียงแสน และแผนพัฒนาท่าอากาศยานอู่ตะเภาให้เป็นท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์แห่งที่ 3 เพื่อเป้าหมายในการเป็นศูนย์กลางเส้นทางเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง (GMS Economic Corridors) ของประเทศไทย

ปัจจัยด้านการลงทุนของภาคเอกชนทั้งจากในประเทศและต่างประเทศเป็นอีกปัจจัยสำคัญหนึ่งจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560 - 2579 ของกระทรวงอุตสาหกรรม (โมเดลการพัฒนาประเทศไทย 4.0) โดยตั้งเป้าหมายให้เศรษฐกิจไทยถูกขับเคลื่อนด้วยภาคอุตสาหกรรมไทย โดยตั้งเป้าหมายให้มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) เฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 4.5 ต่อปี และการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 8 ต่อปี ซึ่งจะเห็นได้ว่าการส่งออกยังเป็นตัวขับเคลื่อนหลักในการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทยสำหรับระยะ 20 ปีข้างหน้า โดยจะมาจากการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ 10 กลุ่มที่จะนำประเทศไทยไปสู่การเติบโตสูงอีกครั้ง (S-curve) ซึ่งการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมายดังกล่าวจะช่วยเพิ่มปริมาณการส่งออกสินค้าของประเทศไทยและจะนำมาซึ่งการเติบโตของการนำเข้าด้วย เนื่องจากการนำเข้าวัตถุดิบมาใช้ผลิตสินค้ามากขึ้น โดยการเติบโตของปริมาณการนำเข้าและปริมาณการส่งออกจะส่งผลดีต่อธุรกิจการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ รวมถึงธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าด้วย



ที่มา : กระทรวงอุตสาหกรรม

# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง สรุปดังนี้

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยรวม

### 1.1 ความเสี่ยงจากการที่อาจไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินซึ่งใช้ประกอบธุรกิจ

พื้นที่หลักสำหรับประกอบกิจการท่าเรือสหไทยของบริษัท ตั้งอยู่บนพื้นที่ที่บริษัท ทำการเช่าที่ดินจากบุคคลอื่น ซึ่งหากสัญญาเช่าหมดอายุ และบริษัท ไม่สามารถเจรจาเพื่อต่อสัญญาได้หรือบริษัท ถูกยกเลิกสัญญา อาจส่งผลกระทบทำให้บริษัท ไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ของท่าเรือสหไทย ตั้งอยู่บนที่ดินที่ทำการเช่า ดังนั้น บริษัท จึงได้เจรจายาวระยะเวลาการเช่าที่ดินที่บริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

รูปภาพแสดงพื้นที่ภายในท่าเรือสหไทย



ที่มา : ภาพถ่ายทางอากาศจาก Google Map

- พื้นที่หมายเลข 1: แต่เดิมหมดอายุสัญญาเช่าในปี 2562 ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการเจรจาเพื่อต่ออายุสัญญาออกไปจนถึง 31 ธันวาคม 2580 กับเจ้าของที่ดินเรียบร้อยแล้ว
- พื้นที่หมายเลข 2: แต่เดิมหมดอายุสัญญาเช่าในปี 2562 ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการต่ออายุสัญญาเช่า ครั้งที่ 1 ออกไปจนถึง 30 มิถุนายน 2565 เรียบร้อยแล้ว โดยกำหนดให้ต่ออายุสัญญาเช่าได้ครั้งละ 3 ปี ไม่เกิน 2 ครั้ง (สิ้นสุดปี 2568)
- พื้นที่หมายเลข 3: แต่เดิมหมดอายุสัญญาเช่าในปี 2562 ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการต่ออายุสัญญาเช่า ครั้งที่ 1 ออกไปจนถึง 30 มิถุนายน 2565 เรียบร้อยแล้ว โดยกำหนดให้ต่ออายุสัญญาเช่าได้ครั้งละ 3 ปี ไม่เกิน 2 ครั้ง (สิ้นสุดปี 2568)
- พื้นที่หมายเลข 4: แต่เดิมหมดอายุสัญญาเช่าในปี 2562 ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการเจรจาเพื่อต่ออายุสัญญาออกไปจนถึง 30 พฤศจิกายน 2575 กับเจ้าของที่ดินเรียบร้อยแล้ว
- พื้นที่หมายเลข 5: จะหมดอายุสัญญาเช่าในปี 2562 ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการต่ออายุสัญญาเช่าออกไปจนถึง 31 ธันวาคม 2565 เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้บริษัท ได้ดำเนินการเจรจากับเจ้าของที่ดินเพื่อซื้อที่ดินบางส่วนเรียบร้อยแล้ว
- พื้นที่หมายเลข 6: เนื่องจากการจำหน่ายคลังสินค้าเขตปลอดอากร จึงยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินเมื่อเดือนกันยายน 2562



ทั้งนี้ ถึงแม้ว่าภายหลังการเจรจาต่อสัญญาครบถ้วนทุกแปลง ที่ดินตามหมายเลขที่ 2, 3 และ 5 จะเป็นแปลงที่มีอายุตามสัญญาเช่าน้อยที่สุด แต่บริษัทฯ ก็สามารถเจรจาต่อสัญญาเช่าที่ดินสำหรับที่ดินหมายเลขที่ 2 และ 3 กับเจ้าของที่ดินได้มาโดยตลอด สำหรับที่ดินหมายเลข 2 นั้น ใช้สำหรับประกอบกิจการให้บริการท่าเทียบเรือบาร์จ ในกรณีที่ดินบริษัทฯ ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวได้ บริษัทฯ สามารถย้ายการให้บริการเรือบาร์จไปที่ท่าเรือบาร์จของบริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด (“BBT”) ได้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51) ซึ่งพื้นที่ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจท่าเรือบาร์จของ BBT เป็นพื้นที่ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ BBT โดยพื้นที่ดังกล่าวอยู่บริเวณใกล้เคียงกับท่าเรือสหไทย โดยอยู่ห่างจากท่าเรือสหไทย ประมาณ 1.9 กิโลเมตร อีกทั้งในปัจจุบัน ทีมงาน บุคลากร และเครื่องมือสำหรับการดำเนินกิจกรรมของท่าเรือสหไทย ใน Terminal 1 (ท่าเรือฟีดเดอร์) และ Terminal 2 (ท่าเรือบาร์จ) มีการแบ่งแยกกันอยู่แล้ว ซึ่งหากย้ายกิจกรรมเรือบาร์จไปที่ BBT ก็จะต้องทำการย้ายบุคลากรและเครื่องมือสำหรับกิจกรรมเรือบาร์จตามไปทั้งหมดด้วย นอกจากนี้ พื้นที่การดำเนินงานของท่าเรือสหไทย ท่าเรือ BBT และ BCDS ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน โดยมีระยะห่างกันไม่เกิน 2 กิโลเมตร ดังนั้น กรณีเกิดเหตุดังกล่าว ก็จะทำให้ต้นทุนในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อาจมีผลกระทบด้านรายได้เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ใน BBT โดยในอนาคตบริษัทฯ จะจำกัดการทำสัญญาระยะสั้นที่น้อยกว่า 3 ปี และมีนโยบายในการจัดซื้อที่ดิน โดยมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการลงทุนได้ทันที เพื่อเป็นการขยายกิจการในอนาคต

## 1.2 ความเสี่ยงจากการเกิดคู่แข่งรายใหม่ในอุตสาหกรรมท่าเรือ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือพาณิชย์และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยหากมีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาดำเนินธุรกิจที่เหมือนกันกับบริษัทฯ จะทำให้มีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากการแข่งขันอาจทำให้บริษัทฯ มีลูกค้าน้อยลง หรืออาจทำให้บริษัทฯ ต้องลดราคาค่าบริการ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากพื้นที่บริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยาซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ หรือบริเวณชลเพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างท่าเรือมีอยู่อย่างจำกัด จึงเป็นอุปสรรคอย่างหนึ่งของผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจดังกล่าว (Barrier to entry) นอกจากนี้บริษัทฯ พยายามสร้างความแตกต่างในการให้บริการอยู่เสมอ (Differentiate) โดยยกระดับการให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อปรับปรุงและนำเสนอบริการให้กับลูกค้าตามความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ด้วยค่านิยมองค์กรที่ใส่ใจการบริการ (Service mind) เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง พร้อมทั้งลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองแก่ลูกค้า อีกทั้งหาโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าหลักของบริษัทฯ ให้เข้มแข็งขึ้นอยู่ตลอดเวลา ดังเช่น การร่วมลงทุนกับสายเรือ ONE ในการจัดตั้งบริษัท BBT หรือการร่วมลงทุนกับสายเรือ MSC ในการจัดตั้งบริษัท BBS เป็นต้น

## 1.3 ความเสี่ยงจากการสูญเสียกลุ่มลูกค้าสายการเดินเรือซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มหลัก

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือพาณิชย์ โดยลูกค้าโดยส่วนใหญ่มาจากลูกค้าที่เป็นสายการเดินเรือระหว่างประเทศ โดยรายได้จากลูกค้ากลุ่มนี้คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 65 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น ลูกค้ากลุ่มนี้จึงมีอำนาจต่อรองกับบริษัทฯ ค่อนข้างมาก และแนวการทำธุรกิจโดยปกติในอุตสาหกรรม (Business Norm) จะไม่ทำสัญญาระยะยาว ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องกระจายความเสี่ยงโดยสร้างพันธมิตรกับสายเดินเรือต่างๆ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ รายใดเพียงรายเดียว โดยปัจจุบันลูกค้ากลุ่มสายการเดินเรือขนาดใหญ่ของบริษัทฯ มีประมาณ 5 สายเรือ ได้แก่ สายเรือ Ocean Network Express (ONE) สายเรือเอพีเอ็ม เมอร์ส ไลน์ (APM-Maersk Line) สายเรือเอ็มทีที ชิปปิง (MTT Shipping Line) สายเรือฮุนได (Hyundai Merchant Marine Line) สายเรือ MYSC (Malaysia Shipping Corporation Line) ซึ่งบริษัทฯ จะหาลูกค้าสายเรืออื่นเพิ่มเติมอีก พร้อมทั้งบริษัทฯ มุ่งเน้นถึงกลยุทธ์ในการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยพัฒนาบริการของบริษัทฯ ให้มีความยืดหยุ่นตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มอยู่เสมอ อีกทั้งพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และขั้นตอนการดำเนินงานให้เป็นมาตรฐานสากล และเพิ่มบริการให้ครบวงจรเพื่อให้บริการของบริษัทฯ มีความแตกต่างจากท่าเรืออื่นๆ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะทำให้ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมี Loyalty ต่อบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากลูกค้ากลุ่มผู้นำเข้าและผู้ส่งออกอีกประมาณร้อยละ 35 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้เป็นลูกค้าที่มีการกระจายตัวจำนวนหลายราย โดยบริษัทฯ ไม่ต้องพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือกลุ่มลูกค้าใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ

#### 1.4 ความเสี่ยงจากเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัท ได้มีการนำระบบสารสนเทศเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการลานวางตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดต้นทุนในการปฏิบัติงานของบริษัท โดยระบบดังกล่าวครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการรับหรือส่งมอบตู้สินค้าและระบุตำแหน่งวางตู้สินค้าในลานวางตู้คอนเทนเนอร์ ซึ่งถือเป็นหัวใจหลักของการปฏิบัติงานภายในท่าเรือของบริษัท หากระบบเกิดความผิดพลาดหรือไม่สามารถใช้งานได้ อาจส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัท หยุดชะงัก ดังนั้นบริษัท จึงได้จัดให้มีระบบสำรองข้อมูลที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันความเสียหายของข้อมูล รวมทั้งจัดให้มีการพัฒนา ซ่อมแซม และบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของบริษัท ให้มีเสถียรภาพอยู่เสมอ

#### 1.5 ความเสี่ยงจากการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนดเวลา

การจองตู้ (Booking) โดยทั่วไปจะระบุชื่อเรือแม่ วันที่เรือเข้าและวันที่เรือออก และวันกำหนดส่งตู้สินค้าให้แก่ลูกค้า หากบริษัท ส่งมอบสินค้าไม่ทันตามกำหนดเวลา บริษัท อาจต้องมียกจ่ายในการขนส่งสินค้าโดยช่องทางอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท และอาจส่งผลเสียต่อชื่อเสียงและความไว้วางใจจากลูกค้ารายอื่นๆ และทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจในอนาคตได้ ซึ่งการส่งมอบตู้สินค้าไม่ทันเวลาเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ เช่น การบริหารจัดการเวลาในการเทียบเรือสินค้าผิดพลาดทำให้เรือสินค้าบางส่วนต้องจอดรอเพื่อทำการขนสินค้าเป็นเวลานาน หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกที่บริษัท ไม่สามารถควบคุมได้เช่นเกิดความล่าช้าจากการขนส่งตู้สินค้าทางเรือบาร์จที่ท่าเรือแหลมฉบัง เนื่องจากท่าเรือแหลมฉบัง จะให้บริการเทียบเรือขนส่งสินค้าแบบมาก่อนได้ก่อน (First come First serve) ซึ่งทำให้การคาดการณ์เวลาในการขนส่งสินค้าจากท่าเรือแหลมฉบังมาที่ท่าเรือสหไทยมีความไม่แน่นอน ทั้งนี้บริษัท ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัท จึงพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการลานวางตู้สินค้า เพื่อลดระยะเวลาการค้นหาตู้สินค้าเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานขนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ไปขึ้นเรือได้รวดเร็วขึ้น และมีระบบในการวางแผนการเทียบเรือขนส่งสินค้าที่มีความยืดหยุ่นสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์เฉพาะหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 1.6 ความเสี่ยงจากการต้องพึ่งพิงพนักงานปฏิบัติงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ

เนื่องจากบริษัท ประกอบธุรกิจท่าเทียบเรือซึ่งต้องใช้บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะในการปฏิบัติงาน ซึ่งบริษัท ต้องใช้เวลาในการพัฒนาทักษะพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญสำหรับการปฏิบัติงานในท่าเรืออย่างมีประสิทธิภาพทำให้มีความเสี่ยงจากการที่จำนวนบุคลากรที่มีทักษะดังกล่าวไม่เพียงพอ หรืออาจถูกแย่งบุคลากรไปโดยคู่แข่งที่ประกอบกิจการท่าเรือรายอื่น ทั้งนี้บริษัท มีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแรงงานสัมพันธ์เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การพิจารณาค่าจ้างและค่าตอบแทนแก่พนักงานโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน ค่าจ้างแรงงาน ในตลาดเมื่อเทียบกับบริษัทอื่น และมีขั้นตอนการประเมินผลงานของพนักงานอย่างเป็นระบบเพื่อให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนเหมาะสมกับความสามารถและทักษะของพนักงานแต่ละคน นอกจากนี้บริษัท ยังมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรซึ่งบริษัท จะให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยเตรียมความพร้อมของบุคลากรของบริษัท ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัท สามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้

#### 1.7 ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุเรือบาร์จล่มจากการให้บริการขนส่งตู้สินค้าทางเรือบาร์จ

เนื่องจากบริษัท มีให้บริการการขนส่งตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระหว่างท่าเรือของบริษัท และท่าเรือแหลมฉบังโดยเรือบาร์จ ซึ่งเรือบาร์จมีลักษณะเป็นเรือที่มีท้องเรือแบน มีความเสี่ยงที่เรือจะล่มได้ง่ายหากน้ำมีคลื่นสูงหรือมีพายุ ดังนั้นบริษัท จึงให้ความสำคัญกับการติดตามสภาพอากาศอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินความเสี่ยงดังกล่าว โดยหากมีความเสี่ยงที่ของคลื่นสูงหรือมีพายุ บริษัท จะสั่งให้เรือหยุดวิ่งและจอดพักข้างทางทันที ทั้งนี้บริษัท มีการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว โดยการทำประกันในรูปแบบประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งจะครอบคลุมถึงความเสียหายทุกอย่างรวมถึงความเสียหายของสินค้าและความเสียหายต่อบุคคลภายนอกด้วย

### 1.8 ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อชุมชนในละแวกใกล้เคียงกับท่าเรือของบริษัทฯ ซึ่งได้รับผลกระทบจากมลภาวะทางอากาศและเสียงในขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยกรณีที่ชุมชนในละแวกนั้นหรือบุคคลทั่วไป ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎหรือข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมของภาครัฐ ก็อาจทำให้บริษัทฯ เสียชื่อเสียง ถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย หรือถูกค่าปรับซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อผลกระทบจากการปฏิบัติงานเหล่านี้ของบริษัทฯ ต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง เห็นได้จากมาตรการการจัดการพื้นที่โดยย้ายพื้นที่สำหรับการให้บริการนำสินค้าเข้าสู่ตู้คอนเทนเนอร์ (stuffing) ไปอยู่ในบริเวณที่ไม่ติดกับแหล่งชุมชน เนื่องจากขั้นตอนการนำสินค้าเข้าสู่ตู้คอนเทนเนอร์จะมีฝุ่นฟุ้งกระจายระหว่างการทำงานค่อนข้างมาก อีกทั้งบริษัทฯ ได้ทำการติดตั้งระบบสแลนป้องกันฝุ่นโดยรอบพื้นที่ลานบรรจุใหม่ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังหยุดการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดเสียงดังในยามวิกาล เช่น การขนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อไม่ให้เกิดมลภาวะทางเสียงต่อชุมชนรอบข้าง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงและมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเต็มที่ โดยมีการพัฒนามาอย่างต่อเนื่องไม่หยุดนิ่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 (Green Industry) จากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อปี 2558 และได้รับมาตรฐาน ISO 14001:2015 (Environmental management systems) ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบการจัดการและมีการปฏิบัติการในเรื่องการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.9 ความเสี่ยงจากการเกิดการทุจริตในการลักลอบนำเข้าสินค้าอย่างผิดกฎหมาย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจซึ่งให้บริการท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าซึ่งรวมถึงการเทียบเรือขนส่งสินค้าที่มีการนำสินค้ามาจากต่างประเทศ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากการนำเข้าสินค้าอย่างผิดกฎหมายผ่านทางท่าเรือของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจากการร่วมมือของพนักงานของบริษัทฯ และสายเดินเรือหรือบุคคลภายนอกในการลักลอบนำเข้าตู้สินค้าโดยไม่ผ่านการตรวจสอบ ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงจะมีการใช้บุคลากรภายนอก (Third party) ในกระบวนการตรวจสอบสินค้าร่วมกับพนักงานของบริษัทฯ เช่น เจ้าหน้าที่ทอลล์ (Tally) ซึ่งตรวจเช็คหมายเลขตู้สินค้าที่นำเข้า เจ้าหน้าที่สำรวจ (Survey) ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการนำเข้าสินค้าและส่งออกสินค้าจากท่าเรือ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการติดตั้งกล้องวงจรปิดตามจุดต่างๆ ภายในท่าเรือและมีการเฝ้าสังเกตการณ์ (monitor) อยู่ตลอดเวลาจากเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย เพื่อคอยสอดส่องกิจกรรมผิดปกติต่างๆ เพื่อป้องกันการนำเข้าตู้สินค้าอย่างผิดกฎหมาย นอกจากนี้ในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีการจัดทำรายงานระยะรายละเอียดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้สามารถทำการตรวจสอบย้อนหลังได้เพื่อสืบสวนหาแหล่งที่มาของการกระทำผิดกรณีที่มีการกระทำความผิดเกิดขึ้น

### 1.10 ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุในขั้นตอนการปฏิบัติงาน

เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการใช้เครื่องมือเครื่องจักรขนาดใหญ่ และเครื่องจักรบางประเภทเป็นเครื่องจักรที่มีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องอาศัยความเชี่ยวชาญในการใช้งาน ซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุในขั้นตอนการปฏิบัติงานหากพนักงานไม่ได้รับการอบรมอย่างเพียงพอหรือการใช้งานอย่างประมาท หรืออาจเกิดจากสภาพเครื่องมือเครื่องจักรที่ไม่พร้อมต่อการใช้งาน ซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ และความปลอดภัยของพนักงาน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างจริงจังโดยมีมาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การกำหนดระเบียบและวิธีการทำงานที่ชัดเจนโดยแยกย่อยตามแต่ละกิจกรรมให้ครบถ้วน เพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจนซึ่งสามารถลดโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุต่างๆ ได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีขั้นตอนที่ดูแลด้านความปลอดภัยของพนักงานที่เป็นรูปธรรม เช่น มีการตรวจสอบการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันร่างกาย ก่อนการเข้าพื้นที่ทุกัน ตรวจสอบแอลกอฮอล์และสารเสพติดของพนักงานและผู้รับเหมาก่อนเข้าปฏิบัติงานทุกวัน มีการจัดให้หัวหน้างานในแต่ละแผนกของฝ่ายปฏิบัติการต้องตรวจสอบพื้นที่ทำงานก่อนการเริ่มปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของการเกิดอุบัติเหตุต่อเดือนเป็นหนึ่งในตัววัดเพื่อประเมินผลงานด้วย (KPI) โดยจะควบคุมให้อัตราการเกิดอุบัติเหตุต่ำกว่า 3 ครั้งต่อเดือน ซึ่งโดยมากจะเกิดจากความประมาทในการปฏิบัติงาน



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการตรวจเช็คสภาพเครื่องจักรตามแผนซ่อมบำรุงรักษาก่อนการเกิดเหตุ (Pre-Maintenance) อย่างต่อเนื่อง และมีการจัดอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ในการใช้เครื่องจักรอย่างถูกต้องทั้งจากบุคลากรภายในบริษัทฯ เอง ซึ่งเป็นหัวหน้างานที่มีความเชี่ยวชาญและจากบุคลากรภายนอกที่เป็นผู้ผลิตหรือจัดจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์ดังกล่าว

#### 1.11 ความเสี่ยงจากการใช้ผู้รับจ้างช่วง (Subcontract)

บริษัทฯ มีการใช้บริการผู้รับจ้างช่วง (Subcontract) สำหรับการจัดหาแรงงานในท่าเรือ การขนส่งผ่านรถหัวลาก และการขนส่งผ่านเรือบาร์จ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากการปฏิบัติผิดกฎหมายของผู้รับจ้างช่วงเหล่านี้หากบริษัทฯ ไม่มีการควบคุมการปฏิบัติงานของผู้รับจ้างช่วงให้เป็นไปตามกฎหมายที่เพียงพอ เช่น การใช้แรงงานต่างด้าว การขนส่งสินค้าโดยมีน้ำหนักเกิน เป็นต้น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ กระทั่งการได้สิทธิพิเศษต่างๆ ที่มีเงื่อนไขไม่ให้อำนาจบริษัทฯ ทำผิดกฎหมาย เช่น เงื่อนไขการห้ามใช้แรงงานต่างด้าวจากสิทธิพิเศษด้านภาษีจาก BOI หรือกระทบกับบริษัทฯ ที่อาจต้องร่วมรับผิดชอบในการปฏิบัติผิดกฎหมายของผู้รับจ้างช่วง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกผู้รับจ้างช่วงที่มีความน่าเชื่อถือ โดยเป็นผู้รับจ้างช่วงที่มีประวัติ ปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องแรงงานต่างด้าวของผู้รับจ้างช่วง บริษัทฯ มีขั้นตอนในการป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำผิด เช่น มีการจัดเก็บข้อมูลของแรงงานที่เข้ามาปฏิบัติงานในท่าเรือ และก่อนเข้าปฏิบัติงานจะต้องสแกนนิ้วเพื่อเข้าในพื้นที่ มีการสุ่มตรวจสอบจากเจ้าหน้าที่หน่วยงานรักษาความปลอดภัย ในด้านความเสี่ยงของการปฏิบัติผิดกฎหมายในเรื่องการขนส่งสินค้าน้ำหนักเกินของผู้รับจ้างช่วงสำหรับรถหัวลาก บริษัทฯ มีขั้นตอนการควบคุมการขนส่งสินค้าไม่ให้เกินน้ำหนัก โดยจัดให้มีการชั่งน้ำหนักตู้คอนเทนเนอร์ทุกใบ อีกทั้งสินค้าที่ขนส่งของบริษัทฯ จะขนส่งผ่านตู้คอนเทนเนอร์ ซึ่งสามารถสังเกตได้อย่างชัดเจนว่ารถหัวลากจะมีการบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์มากกว่า 1 ตู้หรือไม่

#### 1.12 ความเสี่ยงจากการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำการเช่าที่ดินเพื่อประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลกับบริษัท แอคทู-ลัม จำกัด โดยมีสัญญาเช่าที่ดินที่ได้รับการต่ออายุออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 โดยบนพื้นที่ดังกล่าว บริษัทฯ แอคทู-ลัม จำกัด ได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลตามพระราชกฤษฎีกาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งใบอนุญาตมีอายุ 10 ปี นับจากวันที่ 21 กันยายน 2552 ทั้งนี้ เนื่องจากใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลเป็นใบอนุญาตที่ติดอยู่กับที่ดิน ดังนั้น จึงถือว่าบริษัทฯ เป็นผู้ครอบครองใบอนุญาตดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาเช่าที่ดินหรือระยะเวลาของใบอนุญาตแล้วแต่เวลาใดจะสั้นกว่า ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการต่ออายุใบอนุญาต ออกไปอีก 10 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล ซึ่งจะทำให้ไม่สามารถประกอบธุรกิจดังกล่าวต่อไปได้ และอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ในอนาคต

ทั้งนี้ กระบวนการต่อใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลนั้น จะถูกพิจารณาโดยกระทรวงคมนาคม ซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะเป็นกระบวนการต่ออายุใบอนุญาตตามปกติ โดยไม่ต้องทำการประมูลเพื่อให้ได้ใบอนุญาตฉบับใหม่รวมถึงไม่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะสามารถต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลได้

## 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 25

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่า ร้อยละ 25.00 คือครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งถือหุ้นส่วนหนึ่งผ่านบริษัท รัตน โฮลดิ้ง จำกัด จะถือหุ้นรวมกันในบริษัท ร้อยละ 34.56 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการออกเสียงในมติพิเศษที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขข้อบังคับของบริษัท การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงที่เพียงพอเพื่อให้ผ่านมติพิเศษได้หากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่เห็นด้วย นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกกลุ่มหนึ่งของบริษัท คือกลุ่มครอบครัวครุจิตร (ทั้งนี้ ไม่ได้เป็นกลุ่มเดียวกันกับครอบครัวรัตนศิริวิไล) ซึ่งจะถือหุ้นรวมกันในบริษัท ร้อยละ 20.21 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นจะมีความเสี่ยงจากการที่การควบคุมคะแนนเสียงแบบเบ็ดเสร็จในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ขัดแย้งกันมากจะขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงสองกลุ่มเท่านั้น

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างโปร่งใส และมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัท บริษัทฯ จึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน และการมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของ บริษัทฯ ให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดมาตรการการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม กรรมการผู้บริหาร และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อีกทั้งยังมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านรับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อีกด้วย เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลการตัดสินใจ รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นหรืออนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบทางด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นหรือต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดจดทะเบียน (Closing Date)  
ล่าสุด วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท รัตน โฮลดิ้ง จำกัด	209,828,258	34.56
2.	นายสมชัย ครุจิตร	31,829,204	5.24
3.	นางสุนันทา ลามาติพานนท์	18,132,576	2.99
4.	นายบัญญัติ ครุจิตร	17,356,702	2.86
5.	นายศักดิ์ชัย ครุจิตร	16,733,076	2.76
6.	นายทวีชัย ครุจิตร	16,241,962	2.67
7.	นายศรชัย ครุจิตร	14,470,096	2.38
8.	นางดลัด ประพนทิพย์	13,736,000	2.26
9.	นางดวงตา จงยั้งยืนวงศ์	11,706,288	1.93
10.	นายเนเรศ งามอภิชน	11,000,000	1.81
รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		361,034,162	59.46
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	246,165,749	40.54
รวม		607,199,911	100.00

ที่มา : รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท รัตน โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	นายวิจิตร รัตนศิริวิไล	886,668	15.83
2.	นายวิมล รัตนศิริวิไล	886,668	15.83
3.	นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	886,666	15.83
4.	นางพรทิพย์ รัตนศิริวิไล	886,666	15.83
5.	นางอวยพร รัตนศิริวิไล	253,330	4.52
6.	นายวิรัตน์ รัตนศิริวิไล	177,334	3.17
7.	นายพฤกษ์ รัตนศิริวิไล	177,333	3.17
8.	นายพลกฤษณ์ รัตนศิริวิไล	177,333	3.17
9.	นางสาวพลินี รัตนศิริวิไล	177,333	3.17
10.	นางสาวพีรภาว รัตนศิริวิไล	177,333	3.17
11.	อื่นๆ <sup>1</sup>	913,336	16.31
รวม		5,600,000	100.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup>อื่นๆ ประกอบด้วยผู้ถือหุ้นรายบุคคลในกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 3.00



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้ สรรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุน และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้ สรรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นต้องการใช้เงินลงทุน และความเหมาะสมอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล คณะกรรมการบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะทำการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบในการประชุมคราวถัดไป

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

### บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 วันที่ 21 เมษายน 2560 มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องลงทุนในกิจกรรมและใช้หมุนเวียนในกิจการ

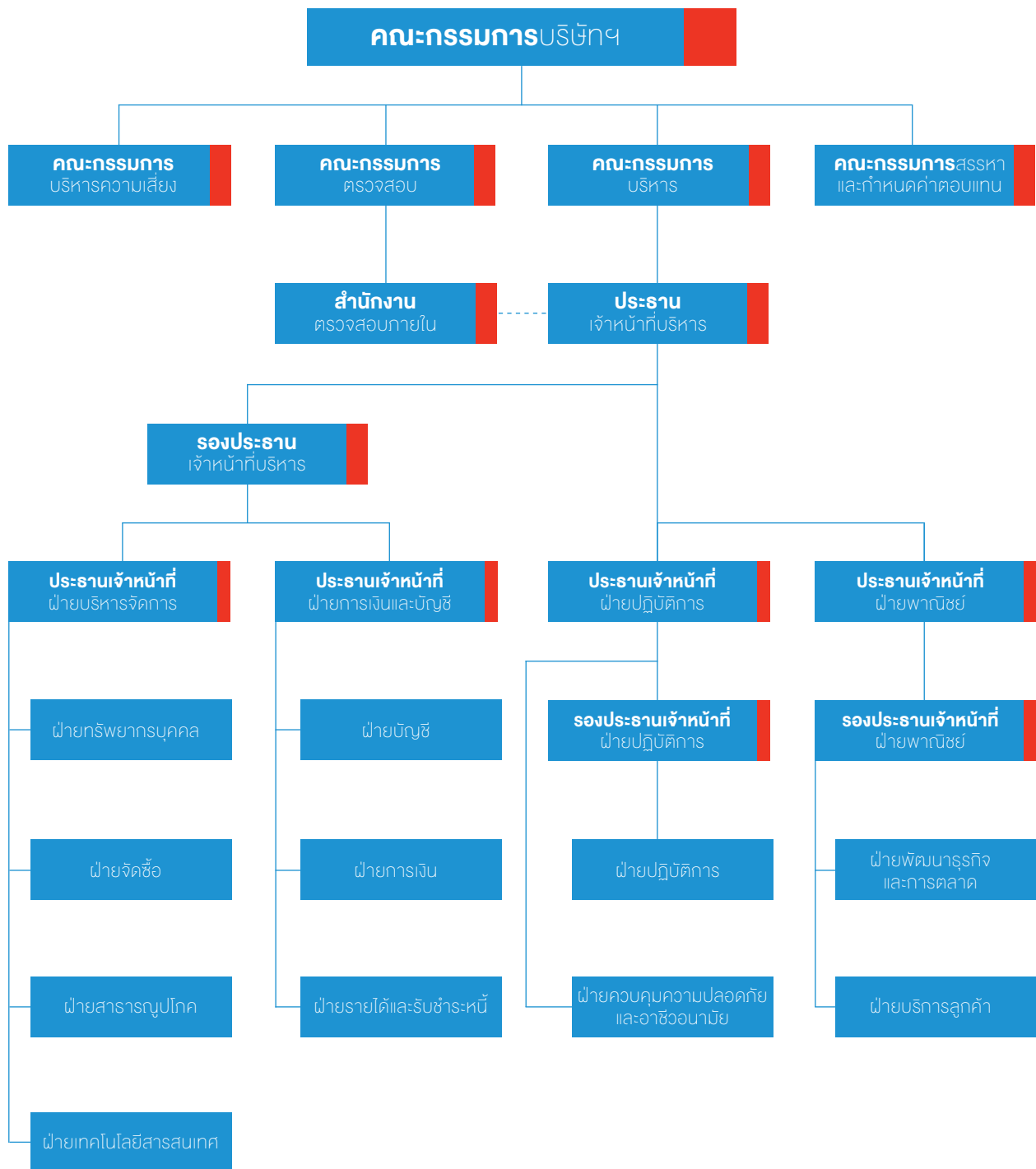
ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 วันที่ 20 เมษายน 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 โดยจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสด จำนวน 23,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.55 ของกำไรสุทธิ (บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 230,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 460,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 23 เมษายน 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 โดยจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสด จำนวน 46,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.52 ของกำไรสุทธิ (บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 230,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 460,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 28 กันยายน 2562 มีมติให้จ่ายปันผลจากกำไรสะสมเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 55,199,996 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 27,599,998 บาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.05 บาท ต่อหุ้น ซึ่งเงินปันผลส่วนนี้จ่ายจากกำไรสะสมส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (Non-BOI) ทั้งจำนวนโดยจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย ตามอัตราที่กฎหมายกำหนด และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.005 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,759,999.81 บาท คิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท ซึ่งเงินปันผลส่วนนี้จ่ายจากกำไรสะสมส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ทั้งจำนวน



# โครงสร้างบริษัท



อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 3 พฤษภาคม 2560

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมจำนวน 5 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบริหาร

โดยมีรายชื่อและขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายยุทธ วรฉัตรธาร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2.	นายวิฑิต ลิ้มตพงษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3.	นางวิไล ฉันทพันธ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4.	นายวิจิตร รัตนศิริวิไล	กรรมการ
5.	นายสุชิน รัตนศิริวิไล	กรรมการ
6.	นายอังกร ศรีสุนทร	กรรมการ
7.	นายไชยรัตน์ จงยังยืนวงศ์	กรรมการ
8.	นางเสาวคุณ ครุจิตร	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9.	นายบัญญัติ ครุจิตร	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยมีนายวรวิทย์ เอื้อทรัพย์สกุล เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 (วาระพิเศษ) เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certified Program (DCP) หรือได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นางเสาวคุณ ครุจิตร หรือ นายไชยรัตน์ จงยังยืนวงศ์ หรือ นายบัญญัติ ครุจิตร คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายวิจิตร รัตนศิริวิไล หรือ นาย สุชิน รัตนศิริวิไล หรือ นายอังกร ศรีสุนทร และประทับตราสำคัญบริษัท

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีภารกิจและความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปภารกิจ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้



1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น
3. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ให้สามารถแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
4. กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียออกจากที่ประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้นๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้อภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
5. จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปีและรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
7. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
8. มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ตามที่ได้รับเสนอจากคณะอนุกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหาร
9. คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
10. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร
11. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
12. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
13. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัท ทำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
14. ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
15. ดำเนินการให้บริษัทมีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
16. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท ในเรื่องดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คือ

- ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ
- ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- ง) การแก้ไขเพิ่มเติมบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับบริษัทฯ
- จ) การเพิ่มทุน การลดทุน หรือการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ
- ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัทฯ
- ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) กรรมการ ซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

#### บทบาทของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง โดยให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นเร่งด่วน โดยในหนังสือเชิญประชุมนั้น ให้ระบุสถานที่ วันเวลา และเรื่องที่จะประชุม
2. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ในที่ประชุมคณะกรรมการ
3. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมให้การประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้
4. กำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งเสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าเป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 (วาระพิเศษ) เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ได้กำหนดอำนาจอนุมัติ ดังนี้

- อนุมัติการซื้อของอันเป็นปกติธุระของบริษัท ในจำนวนเกินกว่า 5,000,000 บาท
- อนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษต่อครั้ง ในจำนวนเกินกว่า 5,000,000 บาท
- อนุมัติการซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องจักรหนัก ได้แก่ เครื่อง รถยกตู้คอนเทนเนอร์ รถหัวลาก เรือชุด เป็นต้น ในจำนวนเกินกว่า 10,000,000 บาท
- อนุมัติการเช่าเรือ เครื่องจักร เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ในจำนวนเกินกว่า 20,000,000 บาท
- อนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอันมีลักษณะเป็นการลงทุน(รวมถึงการซ่อมแซมพื้นลาน อาคาร โกดัง) นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในงบประมาณประจำปี ในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท

### เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 (วาระพิเศษ) เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายวรวิทย์ เอื้อทรัพย์สกุล เป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

องค์ประกอบและคุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท

1. มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท
2. มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งในด้านการให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ
4. มีประสบการณ์ในงานเลขานุการคณะกรรมการ หรือคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัท เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทางการ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการให้ข้อมูล และผลักดันคณะกรรมการบริษัท ให้ปฏิบัติตามรวมทั้งให้มีการตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
3. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดกฎหมาย
8. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด

- ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 74 ปี 2559



## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการต่างๆ ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1. มีอำนาจในการเชิญฝ่ายบริหารหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัท มาร่วมประชุมชี้แจงให้เห็นหรือจัดส่งเอกสารที่ร้องขอตามความจำเป็น
2. พิจารณาเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีพร้อมทั้งคำตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนพิจารณาการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี
3. รับทราบการปฏิบัติงานอื่นที่มีรายงานสอบบัญชี พร้อมคำตอบแทนจากงานดังกล่าว เพื่อพิจารณามีให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
4. พิจารณาตัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. พิจารณารายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหารือกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับนโยบายการประเมิน และการบริหารความเสี่ยง
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประชุมหารือ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. พิจารณารายงานทางการเงิน
  - สอบทานรายงานทางการเงิน และพิจารณาความครบถ้วนของข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ในรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี
  - สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจ
  - สอบถามฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และแผนที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว
  - สอบทานการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการการจัดทำงานการเงินกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
10. พิจารณารายงานการควบคุมภายใน
  - สอบทานว่าฝ่ายบริหารได้กำหนดให้มีการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม และแนวทางการสื่อสารความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท
  - สอบทานเพื่อเชื่อมั่นได้ว่า ฝ่ายบริหารได้นำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเสนอไปปรับปรุงแก้ไขแล้ว
11. พิจารณารายงานการตรวจสอบภายใน
  - สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของกลุ่มตรวจสอบและกำกับ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ
  - สอบทานประสิทธิผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในว่า ได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

12. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
13. กำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์พิจารณากฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- สอบทานข้อตรวจพบขององค์กรที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทฯ และผลการติดตามการแก้ไข รวมถึงรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัท
  - สอบทานประสิทธิผลของระบบในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และผลการติดตามการแก้ไข ในกรณีที่ไม่มีการปฏิบัติตาม
14. กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน
- สอบทานให้มั่นใจว่าหลักจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน และนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ
  - ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ และนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
15. ความรับผิดชอบอื่นๆ
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  - สอบทานและประเมินกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอข้ออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อมีการแก้ไข
  - จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีข้อมูลอย่างน้อยดังนี้
    - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่รายงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมของตนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และต่อผู้ถือหุ้นโดยรายงานไว้ในรายงานประจำปี และต่อทางราชการตามที่กฎหมายกำหนด

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 60 ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวิฑิต ลีนุตพงษ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2.	นายยุทธ วรรณธรร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3.	นางวิไล ฉันทันต์รัมย์	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
4.	นายวิจิตร รัตนศิริวิไล	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5.	นางสาวคุณ ครุจิตร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. มีบทบาทในการเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)
2. มีหน้าที่จัดทำนโยบายอัตราค่าตอบแทน และกำหนดเงื่อนไขในการว่าจ้างผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป
3. มีหน้าที่พิจารณาคูณสมบัติและความเหมาะสมของบุคคลากรที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัทด้วย
5. จะทำการสรรหา และนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่รายงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะต้องรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และจะต้องจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ภายหลังจากการประชุมทุกครั้ง

### กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่านดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายยุทธ วรรณธรร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2.	นางวิไล ฉันทันต์รัมย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3.	นายบัญญัติ ครุจิตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เป็นต้น
2. กำหนดกลยุทธ์โครงสร้างและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมให้บริการทำเทียบเรือ ขนส่ง คลังสินค้า และโลจิสติกส์ โดยสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัดผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดวงเงินสูงสุดตามความเสี่ยงที่กำหนด (Risk Limit) ในมิติต่างๆ ที่มีความสำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
4. กำกับดูแล ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ที่เป็นมาตรฐาน กลยุทธ์และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
5. กรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกคนมีหน้าที่เข้าประชุม ซึ่งอาจเป็นการเข้าประชุมด้วยตนเองหรือการเข้าร่วมประชุมทางโทรศัพท์ก็ได้
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น ซึ่งจะต้องเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องหรือรับผิดชอบในวาระที่พิจารณาในที่ประชุม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่รายงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### 1. การรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานสถานะความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่มีผลต่อระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อองค์กร

### 2. การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องต่อไปนี้

- 2.1 รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผลกระทบในภาพรวม (Portfolio Exposure) และการเปลี่ยนแปลงกรอบความเสี่ยง รวมทั้งผลกระทบในการเปลี่ยนแปลงนโยบาย และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่
- 2.2 รายงานสถานะความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่มีต่อระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เมื่อเวลาเหมาะสม
- 2.3 สร้างความมั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบและตระหนักถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะความเสี่ยงของบริษัท

### 3. การรายงานต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องจัดทำรายงานประจำปี เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในนามคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งหรือเป็นภาคผนวกในรายงานประจำปีและรายงานทางการเงิน



## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการ และผู้บริหาร ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวิจิตร รัตนศิริวิไล	ประธานคณะกรรมการบริหาร (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
2.	นายสุชิน รัตนศิริวิไล	กรรมการบริหาร (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
3.	นายอังกูร ศรีสุนทร	กรรมการบริหาร (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4.	นายไชยรัตน์ จงยังยืนวงศ์	กรรมการบริหาร (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5.	นางสาวคุณ ครุจิตร	กรรมการบริหาร (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
6.	นายบัญญัติ ครุจิตร	กรรมการบริหาร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่จัดการงานและดำเนินการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ดำเนินการเฉพาะกรณี
2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ ตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้
3. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบอำนาจ
4. กิจการดังต่อไปนี้ให้เสนอเพื่อรับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ก่อน
  - 4.1 เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของบริษัทฯ
  - 4.2 เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัทฯ
  - 4.3 เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการบริษัท เอง
  - 4.4 เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทฯ วางไว้
  - 4.5 เรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่องหรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้วางไว้
5. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่ ในการดำเนินการตามที่กำหนดเพื่อบริหารบริษัทฯ ให้ประสบความสำเร็จบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง
  - 5.1 จัดทำและสอบทานวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.2 พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายการปฏิบัติงาน รวมถึงสิ่งที่ต้องริเริ่มต่างๆที่สำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.3 พิจารณากลับกรองโครงการที่มีค่าใช้จ่ายประเภททุนที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.4 พิจารณาและอนุมัติในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการหรือได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

- 5.5 พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.6 จัดการและสร้างสมดุลระหว่างวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและวัตถุประสงค์ในระยะยาว
  - 5.7 พัฒนาและดูแลทรัพยากรบุคคลให้ดำเนินไปตามกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้ความเห็นชอบไว้
  - 5.8 ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท และความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
6. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ ในที่ประชุมคราวต่อไป
  7. อนุมัติการซื้อของอันเป็นปกติธุระของบริษัท ในจำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาทต่อรายการ และไม่เกิน 20,000,000 บาทต่อเดือน
  8. อนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอันมีลักษณะเป็นการลงทุน (รวมถึงการซ่อมแซมพื้นลาน อาคาร โกดัง) นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในงบประมาณประจำปี ในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท
  9. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
  10. จัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท
  11. แต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีผู้บริหาร ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวคุณ ครุจิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายบัญญัติ ครุจิต	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายบัญญัติ ครุจิต (รักษาการ โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการสรรหา)	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารจัดการ
4.	นายวรวิทย์ เอื้อทรัพย์สกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี
5.	นายพีระเดช เจริญเศรษฐพานิช	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์
6.	นางสาวคุณ ครุจิต (รักษาการ โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการสรรหา)	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละวันเพื่อเตรียมตัวและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ
3. มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบนิติกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมปกติของบริษัทฯ เช่น การซื้อขาย การจัดหาสินค้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมปกติ การลงทุน การจัดหาหรือการจำหน่ายไปซึ่งเครื่องมือ ทรัพย์สิน และบริการ เป็นต้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินอนุมัติที่กำหนด
4. อนุมัติการซื้อของอันเป็นปกติธุระของบริษัทฯ ในจำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาทต่อรายการ และไม่เกิน 10,000,000 บาทต่อเดือน
5. อนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอันมีลักษณะเป็นการลงทุน (รวมถึงการซ่อมแซมพื้นลาน อาคาร โกดัง และอุปกรณ์) นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในงบประมาณประจำปี ในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาทต่อรายการ
6. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ทุกประการ
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องจำเป็นและเป็นการดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ รวมถึงการมอบอำนาจช่วงในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นเพื่อก่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งหรือรายการใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการใดลักษณะดังกล่าว จะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อไปยังที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดต่อไป เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

## โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติ เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.45 ของกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 22.22 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัท ที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเข้มงวดกว่าตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการบริษัท จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ โดยกรรมการบริษัทประกอบด้วย
  - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
  - กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร
  - กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการอิสระและบุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการทุกท่านจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับ-หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับคัดเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกัน ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย



## กรรมการอิสระ:

บริษัท ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการตรวจสอบรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้เห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม ข้อ 1-9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะได้

11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
12. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและ/หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

#### การสรรหากรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ มีแผนการสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปอย่างโปร่งใส และเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ และมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาบุคคลที่เหมาะสม เข้ารับการคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเป็นกรรมการตามคุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ได้แก่ เพศ ทักษะเฉพาะด้าน และทักษะวิชาชีพ เป็นต้น โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาการกลั่นกรองก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการที่ได้กำหนดไว้ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ รวมทั้งเป็นบุคคลที่ไม่มีประวัติต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนระเบียบ ประกาศคำสั่ง ข้อบังคับบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาปัจจัยด้านอื่นๆ มาประกอบกัน เช่น มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอชื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถในการบริหารจัดการงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร

#### การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยทุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสีทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการท่านหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายการการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังมีการประชุมเสร็จ จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านมารับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องโดยตรง รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการ โดยในการประชุมคณะกรรมการไม่ว่าเป็นการประชุมด้วยตนเองหรือการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ประจำปี 2562 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่มิสทธิเข้าร่วมประชุม) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย					การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
	กรรมการบริษัท 1	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร	
นายยุทธ วรรณธรร	7/7	4/4	1/1	4/4	-	1/1
นายวิฑิต ลีนุตพงษ์	5/7	3/4	1/1	-	-	0/1
นางวิไล ฉันทันต์ศิริ	7/7	4/4	1/1	4/4	-	1/1
นายวิจิตร รัตนศิริวิไล	6/7	-	1/1	-	12/12	1/1
นายสุชิน รัตนศิริวิไล	4/7	-	-	-	9/12	1/1
นายอังกูร ศรีสุนทร	7/7	-	-	-	12/12	1/1
นายไชยรัตน์ จงยังยืนวงศ์	6/7	-	-	-	10/12	1/1
นางเสาวคุณ ครุจิตร	7/7	-	1/1	-	12/12	1/1
นายบัญญัติ ครุจิตร	7/7	-	-	4/4	11/12	1/1

หมายเหตุ : 1. บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง โดยกรรมการเข้าประชุมครบทั้งคณะ จำนวน 2 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 28.57

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) แบบคณะกรรมการรายคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อย / รายบุคคล มีดังนี้

- 1.) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามหลักเกณฑ์
- 2.) เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง ภายในต้นเดือนธันวาคม
- 3.) กรรมการบริษัท ทำแบบประเมินผลด้วยวิธีการให้คะแนน 0 — 4 (ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง — เห็นด้วยอย่างยิ่ง) โดยหลักเกณฑ์การประเมินจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ (  $\geq 85$  = ดีมาก,  $75-84$  = ดี,  $65-74$  = ค่อนข้างดี,  $50-64$  = พอใช้,  $\leq 50$  = ควรปรับปรุง) แล้วส่งคืนเลขานุการบริษัท ภายในสิ้นเดือนธันวาคม
- 4.) เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ
- 5.) เลขานุการบริษัท นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

โดยในรอบปี 2562 เลขานุการบริษัท ได้รายงานผลการประเมินของคณะกรรมการรายคณะ/ คณะกรรมการชุดย่อย-รายคณะ/ รายบุคคลให้คณะกรรมการทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีดังนี้

- ประเมินตนเองของกรรมการรายคณะ ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 6 หัวข้อ ได้แก่ 1.) โครงสร้าง และคุณสมบัติของกรรมการ 2.) การประชุมของคณะกรรมการ 3.) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ 4.) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5.) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6.) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 90.74 (ดีมาก)
- ประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร มีรายละเอียดดังนี้

- (1.) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 86.84 (ดีมาก)
  - (2.) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 87.98 (ดีมาก)
  - (3.) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 92.79 (ดีมาก)
  - (4.) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 96.69 (ดีมาก)
- ประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ซึ่งหัวข้อการประเมินครอบคลุมถึงเรื่องการปฏิบัติหน้าที่ การเตรียมความพร้อมในการเข้าประชุม และการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระและเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหาร ซึ่งผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 92.17 (ดีมาก)

#### คำตอบแบบทบทวนการและผู้บริหาร

##### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่านเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting : AGM)

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

##### (1.) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในวงเงินไม่เกิน 3,500,000 บาท ดังนี้

ตำแหน่ง	ประเภทค่าตอบแทน		
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (ต่อครั้ง) (บาท)	โบนัส (บาท/ปี)
คณะกรรมการบริษัทฯ			
- ประธานกรรมการ	20,000	20,000	พิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- กรรมการ/กรรมการอิสระ	20,000	15,000	
คณะกรรมการตรวจสอบ			
- ประธานกรรมการ	ไม่มี	15,000	ไม่มี
- กรรมการ	ไม่มี	10,000	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			
- ประธานกรรมการ	ไม่มี	15,000	ไม่มี
- กรรมการ	ไม่มี	10,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			
- ประธานกรรมการ	ไม่มี	15,000	ไม่มี
- กรรมการ/กรรมการอิสระ	ไม่มี	10,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร			
- ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
- กรรมการ/กรรมการอิสระ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี



(2.) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

(3.) รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินของกรรมการแต่ละท่าน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนสำหรับงวด (บาท) <sup>1</sup>					รวม (บาท)
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ บริหาร	
1.	นายยุทธ วรรณธรร	430,000	40,000	10,000	60,000	ไม่มี	540,000
2.	นายวิฑิต สีนุตพงษ์	365,000	30,000	15,000	ไม่มี	ไม่มี	410,000
3.	นางวิไล ฉันทันต์ศรีมี	395,000	60,000	10,000	40,000	ไม่มี	505,000
4.	นายวิจิตร รัตนศิริวิไล	380,000	ไม่มี	10,000	ไม่มี	ไม่มี	390,000
5.	นายสุชิน รัตนศิริวิไล	350,000	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	350,000
6.	นายอังกู ศรีสุนทร	395,000	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	395,000
7.	นายไชยรัตน์ จงยังยืนวงศ์	380,000	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	380,000
8.	นางเสาวคุณ ครุจิตร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
9.	นายบัญชา ครุจิตร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ: 1. บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่มีใช้กรรมการบริหารและกรรมการอิสระเท่านั้น โดยมีเฉพาะค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน โบนัส และไม่มีเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนอื่นๆ โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1.) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าพาหนะ และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายชื่อ	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือน และโบนัส	6	33.47	6	34.33
ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	6	3.08	6	2.97
รวมทั้งหมด		36.55		37.30

(2.) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

### บุคลากร

พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 480 คน และ 488 คน ตามลำดับ ซึ่งแบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน ณ วันที่	
	2561 (คน)	2562 (คน)
ฝ่ายบริหาร	5	9
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	17	12
ฝ่ายสาธารณูปโภคและธุรการ	40	39
ฝ่ายควบคุมคุณภาพความปลอดภัย และอาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม	19	15
ฝ่ายจัดซื้อ	4	5
ฝ่ายปฏิบัติการ	334	340
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	6	7
ฝ่ายพาณิชย์	29	33
ฝ่ายบัญชี	16	17
ฝ่ายการเงิน	10	11
รวม	480	488

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) สามารถสรุปได้ดังนี้

	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)
เงินเดือนโบนัส และค่าล่วงเวลา	161.78	179.43
ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	8.20	7.43
รวม	169.98	186.86

### ข้อพิพาทแรงงาน

- ไม่มี -

## นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

นโยบายค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ใช้กับพนักงานทุกคน โดยนโยบายนี้จะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถดึงดูดใจ พัฒนาศักยภาพ และรักษาพนักงานผู้มีผลการปฏิบัติงานสูงและมีแรงจูงใจในการทำงานไว้ได้ในตลาดที่มีการแข่งขันกัน พนักงานจะได้รับการเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางของตลาด ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของค่าตอบแทน ผลที่ได้รับคือพนักงานรู้สึกมีกำลังใจในการทำงาน เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ยั่งยืนและทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) ตามหลักการของ (Balanced Scorecard) โดยพิจารณามุมมองที่ครอบคลุมมิติการดำเนินงานจากทุกส่วนในองค์กร และสรุปโดยฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ตัวชี้วัดได้ถูกถ่ายทอดลงไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไปสู่ระดับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายระดับผู้จัดการฝ่าย/แผนก และพนักงานทุกคน ตามลำดับ พนักงานแต่ละคนมีตัวชี้วัดของตนเอง ซึ่งสอดคล้องกับตัวชี้วัดของแผนก/ฝ่าย และองค์กร หัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชาจะให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะกับผู้บังคับบัญชา เพื่อพัฒนาผลงาน รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนและให้กำลังใจ สำหรับการทุ่มเททำงานโดยเชื่อมโยง กับการจ่ายค่าตอบแทน และรางวัลจากผลการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน นอกจากนี้กระบวนการดังกล่าวยังช่วยในการวัด และประเมินความรู้ความสามารถและการพัฒนาการของบุคลากร ตลอดจนการวัดประสิทธิผลของการดำเนินการตามเป้าหมายการทำงานซึ่งสอดคล้องกับหน่วยงาน และองค์กร และยังเป็นเครื่องมือในการประเมินความพร้อมของบุคลากรที่จะได้รับเลื่อนตำแหน่ง ซึ่งจะสามารถระบุระดับความรู้ความสามารถและทักษะที่ยังขาดของระดับงานที่สูงขึ้นในอนาคตได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้อัตราค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่อยู่ในระดับใกล้เคียงกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน อย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการจ้างงาน โดยคำนึงถึงขีดความสามารถ การปฏิบัติงานตามความสามารถของพนักงานในตำแหน่งต่างๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน ทั้งสตรี ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ซึ่งคำนึงถึงหลักความเป็นธรรม ความเสมอภาค คุณสมบัติเหมาะสม และการมีพันธะสัญญากับบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในสายอาชีพและร่วมเจริญเติบโตไปกับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนของพนักงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับผลประโยชน์ขององค์กรและเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ดังนี้

1. ผลตอบแทนระยะสั้น บริษัทฯ ได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน เพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดจ่ายโบนัสประจำปี ตามผลการปฏิบัติงานอ้างอิงตามการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และ Individual KPI
2. ผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของพนักงาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายผลตอบแทนอย่างเหมาะสมแก่พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง รวมทั้งจัดให้มีการเติบโตตามสายอาชีพ (Career Growth) อันสอดคล้องกับแผนทดแทนตำแหน่งงานของบริษัท (Succession Plan )

นอกจากการจ่ายผลตอบแทนแล้ว บริษัทฯ ได้มีการดูแลเรื่องสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม โดยจัดให้มีการทบทวนสวัสดิการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจและสังคม ที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อสร้างความมั่นคงและเป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือเกษียณอายุ เป็นต้น

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงระดับพนักงาน ดังนี้

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในกลุ่มบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการท่านใหม่

บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 มีกรรมการบริษัทและผู้บริหารเข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นายอังกร ศรีสุนทร	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ</li> <li>- หลักสูตร การคำนวณผลประโยชน์พนักงานใหม่จากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงานฉบับล่าสุด</li> </ul>
นายวรวิทย์ เอื้อทรัพย์สกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชีและเลขานุการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Insight Financial Management เสริมศักยภาพให้กิจการผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ</li> <li>- หลักสูตร TFRS9 การบัญชีเครื่องมือทางการเงินสำหรับองค์กรที่มีใช้สถาบันการเงิน</li> <li>- สัมมนาพิจารณา (ร่าง) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2562 (BV2019) ที่มีการปรับปรุงเพิ่มเติมหลักการ (8 ฉบับ)</li> <li>- สัมมนาเรื่อง “การปรับปรุงรายการที่ต้องมีในงบการเงินบริษัทมหาชนจำกัด (ธุรกิจทั่วไป)”</li> <li>- หลักสูตรการใช้ระบบ SET Link</li> <li>- หลักสูตรการประเมินและพัฒนาคุณภาพการควบคุมและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร</li> </ul>
นายพีระเดช เจริญเศรษฐพานิช	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรการประเมินและพัฒนาคุณภาพการควบคุมและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร</li> </ul>

#### การพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน และทบทวนลักษณะงานให้สอดคล้องกับแผนงานทางธุรกิจ เพื่อนำไปสู่การสร้างระบบการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนทางโดยกำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในส่วนต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมกับแผนการพัฒนาระบบองค์กรและกำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาโดยการสำรวจความต้องการและความจำเป็นของฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความเหมาะสมและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของหน่วยงานนั้นๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นภายในบริษัท โดยเชิญวิทยากรภายนอกที่มีความรู้ ประสบการณ์ และมีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมทั้งเป็นการอบรมภายใน และเข้าร่วมอบรมกับสถาบันภายนอก ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั้งสิ้น 96 ครั้ง โดยเป็นการจัดอบรมภายใน 36 ครั้ง และอบรมภายนอก 60 ครั้ง ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม การสร้างสุของค์กร ด้านการประเมินและพัฒนา รวมทั้งสิ้น 106 ชั่วโมง ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งสิ้น 6 ชั่วโมง ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งสิ้น 234 ชั่วโมง และด้านการบริหารความเสี่ยง ทั้งสิ้น 126 ชั่วโมง

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน เท่ากับ 0.45 ล้านบาท โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยเท่ากับ 12.15 ชั่วโมง/คน/ปี



### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) แล้วเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558

### ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับค่าตอบแทนให้กับผู้ตรวจสอบบัญชี ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 ดังตารางต่อไปนี้

งบการเงิน	ผู้ตรวจสอบบัญชี	ค่าตอบแทน การตรวจสอบ / สอบทานบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) (บาท)	รวม (บาท)
สำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	นายณรินทร์ จุระมงคล	1,110,000.00	-	1,110,000.00
สำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	นายณรินทร์ จุระมงคล	1,150,000.00	-	1,150,000.00
สำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	นายณรินทร์ จุระมงคล	1,220,000.00	-	1,220,000.00

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับบริษัทฯ

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.sahathaiterminal.com](http://www.sahathaiterminal.com)) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับกิจการเป็นไปในทิศทางเดียวกันด้วยการยึดมั่นต่อความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ และในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอสิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปีโดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
3. ก่อนการประชุม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านอีเมลแอดเดรสของเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ในการประชุม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม
5. ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุม โดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยในปี 2562 บริษัท ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 เวลา 14.00 – 16.00 น. ณ ห้องประชุม แกรนด์บอลรูม 2 โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ สุขุมวิท เลขที่ 250 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ในการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดและเหตุผลตามสมควร ซึ่งระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อรับทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ระหว่างวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 12 มกราคม 2562

บริษัท ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่อาจมาร่วมประชุมด้วยตัวเองให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และทำการประกาศนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนเข้าถึงและมีเวลาศึกษารายละเอียดในหนังสือเชิญประชุมได้โดยง่ายและอย่างเพียงพอ บริษัทฯ จึงเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์บริษัท ก่อนวันประชุม 30 วัน คือในวันที่ 22 มีนาคม 2562

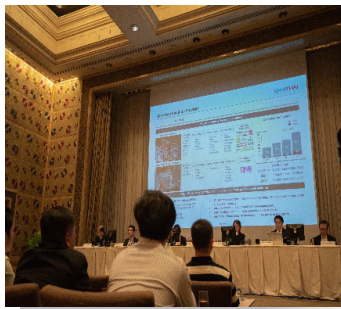
บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมดำเนินไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้เตรียมพนักงานไว้ต้อนรับ จัดเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเอกสาร จัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ การจัดหาอาหารว่างเพื่อรับรองผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม สำหรับการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงโดยการใช้ระบบ Barcode เพื่อความโปร่งใสและสะดวกรวดเร็ว ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนตามวาระ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม ก่อนเริ่มการประชุมล่วงหน้า 2 ชั่วโมง

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีกรรมการและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 8 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตัวแทนผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ได้เข้าร่วมการประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม ทั้งนี้ก่อนเริ่มการประชุมได้มอบหมายให้พิสิกร เป็นผู้แนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตัวแทนผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ และชี้แจงจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและมอบฉันทะสิทธิตามข้อบังคับ วิธีการลงคะแนนเสียง การดำเนินการประชุม วาระการประชุม วิธีการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น วิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระแยกออกจากกัน การประกาศผลคะแนนให้ที่ประชุมได้รับทราบ โดยประธานได้เชิญผู้เข้าร่วมประชุมเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้สังเกตการณ์และเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน

ประธานฯ ได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นไว้ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ของตน เช่น การซักถาม การแสดงความคิดเห็น เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อคำถามและการตอบข้อซักถามอย่างตรงไปตรงมา และโปร่งใส ตลอดจนให้เวลาอภิปรายพอสมควร โดยในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนี้ในระหว่างการประชุมบริษัทฯ ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่ได้แจ้งไว้ หรือเพิ่มวาระการประชุมใดๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบันทึกการประชุมพร้อมทั้งคำถามและคำตอบของผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย

บริษัทฯ ได้มีการแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันกับวันประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยมีเนื้อหาการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงระบุรายละเอียดกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และตัวแทนผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม แจ้งคะแนนทุกวาระ บันทึกข้อซักถาม การตอบข้อซักถาม และข้อคิดเห็นของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ เผยแพร่รายงานการประชุม และการบันทึกภาพการประชุมผ่านสื่อวิดีโอผ่านเว็บไซต์บริษัท

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ที่ระดับคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting : AGM) จากสมาคมผู้ลงทุนไทย



## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย โดยในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ คือ หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง (One Share One Vote) และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 เวลา 14.00 - 16.00 น. ณ ห้องประชุมบอลรูม 2 โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ สุขุมวิท เลขที่ 250 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 12 มกราคม 2562 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และขั้นตอนดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมหรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ แต่อย่างใด

ในการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารแนบประกอบการประชุมให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. (บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และแบบ ค. เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ) ตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรื่องการกำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550 ทั้งรูปแบบทั่วไป และรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงได้ระบุเอกสารหลักฐานประกอบการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารหลักฐานเพื่อมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมอาหารเครื่องดื่ม สำหรับบริการผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนตนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีกรรมการและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 8 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตัวแทนผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาทางการเงินอิสระที่เข้าร่วมประชุมด้วย โดยประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม ทั้งนี้ก่อนเริ่มการประชุมได้มอบหมายให้พิธีกร เป็นผู้ชี้แจงจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและมอบฉันทะสิทธิตามข้อบังคับ วิธีการลงคะแนนเสียง การดำเนินการประชุม วาระการประชุม วิธีการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น การประกาศผลคะแนนให้ที่ประชุมได้รับทราบ ทั้งนี้ในการนับคะแนนเสียงซึ่งกำหนดให้หนึ่งหุ้นคือหนึ่งคะแนนเสียง และการลงคะแนนเสียงให้ทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนเสียงไว้ให้กับผู้ถือหุ้นครบทุกวาระ สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และไม่มีการเพิ่มวาระอื่นจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ประธานเป็นผู้ควบคุมการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและข้อซักถามอย่างเพียงพอและเหมาะสมก่อนการลงมติในวาระนั้นๆ ในการลงคะแนนเสียงบริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น เมื่อผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงแล้ว จะมีการนับคะแนนและประกาศผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบ ทั้งนี้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสมัครเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการเป็นผู้สังเกตการณ์ในการตรวจนับคะแนน และยืนยันความถูกต้องในการนับคะแนนเสียงในวาระต่างๆ อย่างเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐาน สำหรับการตรวจสอบในภายหลัง อีกทั้งได้มีการบันทึกมติที่ประชุมทั้งจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระ ตลอดจนบันทึกข้อซักถาม การตอบคำถาม และการแสดงความคิดเห็นของที่ประชุมไว้ด้วย และมีการบันทึกภาพการประชุมผ่านสื่อวิดีโอ และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก็จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทฯ ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี



**ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ เพื่อมอบผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน ด้วยผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นอย่างถูกต้อง เหมาะสมและทันเวลา ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนทั่วไปผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

**ลูกค้า** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีคุณภาพ มาตรฐาน รวดเร็ว และตรงต่อเวลา อีกทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ รวมถึงบริษัทฯ เอาใจใส่ดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาปรับปรุงการให้บริการ โดยมุ่งหวังให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุดและเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่นใด โดยมีขอบเว้นแต่เป็นข้อมูลซึ่งลูกค้าอนุญาตให้เปิดเผยหรือบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

**พนักงาน** บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแรงงานสัมพันธ์ เพื่อเป็นการให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานไม่เลือกปฏิบัติทั้งต่อสตรี คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส และตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนด้านการพัฒนาและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ การพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานและสอดคล้องกับผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีการดูแลใส่ใจในสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน สร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี โดยจัดให้มีสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี สวัสดิการประกันสุขภาพกลุ่มของพนักงาน สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร

**คู่ค้า** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความสามารถ ความถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มีความโปร่งใส และตรงไปตรงมาในการปฏิบัติที่เสมอภาค ตลอดจนมุ่งเน้นการปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีการตกลงกันไว้ในสัญญาและจรรยาบรรณของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด มีการรายงานผลการประเมินคู่ค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงงานในด้านต่างๆ อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

**เจ้าหนี้** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตัวเป็นลูกหนี้ที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีนโยบายชำระหนี้ให้ตรงตามกำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติกับเจ้าหนี้เสมือนพันธมิตรทางการค้า และไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้ โดยไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้อีกด้วย

**คู่แข่งชั้น** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่แข่งชั้น ด้วยการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี มีการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต และไม่กระทำการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

**สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้คุณธรรมและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เอารัดเอาเปรียบสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้มีการสื่อสาร สร้างความรู้ความเข้าใจในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มิอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กร ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการจัดอบรมพัฒนาพนักงานและกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น เพื่อตอบสนองและคืนผลกำไรกลับคืนสู่สังคม

### การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ไม่ใช้และไม่สนับสนุนการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ด้วยการดาวน์โหลดหรือติดตั้งโปรแกรมใดๆ ซึ่งไม่ได้ดำเนินการโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ รวมทั้งมีการตรวจสอบเป็นประจำ เพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ห้ามการติดสินบนและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ยอมรับพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติ โดยกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีหลักการดังนี้

### การควบคุมการบริจาค

บริษัทฯ มีนโยบายให้เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือการให้เงินสนับสนุน โดยบริษัทฯ จะให้เงินบริจาคและ เงินสนับสนุนอย่างเหมาะสมและโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม ภายใต้ธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเท่านั้น และจะไม่กระทำการในสิ่งที่จะก่อให้เกิดผลเสียต่อสังคมส่วนรวม ทั้งนี้ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุน และวัตถุประสงค์ของการสนับสนุน พร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดให้ผู้อำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### การให้ของขวัญทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ/สัญญาว่าจะรับ ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดจากนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ คู่ค้า คู่สัญญา ตัวกลางทางธุรกิจ หรือตัวแทน โดยมีขอบ เพื่อบังคับให้ปฏิบัติ หรือละเว้น การปฏิบัติใดๆ แต่สามารถรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดได้ ตามเทศกาล และไม่ผิดต่อกฎหมาย และอยู่ในราคาที่เหมาะสม โดยผู้ให้และ/หรือผู้รับจะต้องกรอกรายละเอียดใน “แบบฟอร์มการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด” ส่งให้ผู้มีอำนาจอนุมัติแล้วนำส่งสำนักงานเลขานุการบริษัทพร้อมสิ่งของที่ได้รับเพื่อดำเนินการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ รวมถึงได้สื่อสารและอบรมเรื่องดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ ในการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ บริษัทฯ มีการณรงค์ ประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง และสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานทุกคนผ่านกิจกรรม Morning Talk ในทุกเช้าวันจันทร์

บริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมีการดูแลติดตาม และประเมินผล และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้หากมีการฝ่าฝืนการกระทำใดๆ อันเป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblower Policy) โดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถรายงาน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ เช่น การทำธุรกรรม การเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ผ่านช่องทางพิเศษที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายข้างต้นให้พนักงานทุกรับทราบ พร้อมกับการนำไปปฏิบัติให้ถูกต้อง

### การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

บริษัทฯ มีระเบียบการปฏิบัติและช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน การแสดงความคิดเห็น และเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถผ่านช่องทางต่างๆ ได้ดังนี้

จดหมาย : ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 51/1 หมู่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ : 02-386-8000 ต่อ 1401 (เลขานุการบริษัท)  
เว็บไซต์บริษัท : <https://sahathaiterminal.com/whistleblowing/>

สำหรับพนักงานของบริษัทฯ สามารถร้องเรียน และแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเสนอแนะข้อคิดเห็นผ่านทางกล่องรับข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้รวบรวมข้อร้องเรียน และนำเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อไป

โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน ดังนี้

1. การรวบรวมข้อเท็จจริง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการรวบรวมเรื่องร้องเรียน
2. การประมวลผลและกลั่นกรองข้อเท็จจริง โดยผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้กลั่นกรองข้อมูล สอบสวน และเสนอวิธีการจัดการต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาเบื้องต้น
3. มาตรการดำเนินการ เลขานุการบริษัทฯ เสนอแนวทางการดำเนินการ เพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนโยบายต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามลำดับ
4. การรายงานผล ประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ และเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้รายงานกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นผู้ที่ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน ซึ่งจะเก็บรักษาความลับของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการสอบสวนต่อการกระทำผิดอันเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน

ในรอบปี 2562 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.sahathaiterminal.com>)

ในส่วนองงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัท มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคีรัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงินซึ่งในการนั้นคณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

- บริษัท มีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) พร้อมทั้ง มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการจัดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- คณะกรรมการจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปี ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- เพื่อให้เป็นไปตามคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีการเปิดเผยในหัวข้อดังนี้ (1.) นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (2.) ลักษณะการประกอบธุรกิจ (3.) ปัจจัยความเสี่ยง (4.) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (5.) ข้อพิพาททางกฎหมาย (6.) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น (7.) ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น (8.) โครงสร้างการจัดการ (9.) การกำกับดูแลกิจการ (10.) ความรับผิดชอบต่อสังคม (11.) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง (12.) รายการระหว่างกัน (13.) ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (14.) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- คณะกรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยข้อมูลให้กรรมการทุกท่านทราบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551
- คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกตรวจสอบถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ การกำหนดระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้
- คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารการเงิน การดำเนินงาน ทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงโอกาสและความรุนแรงของผลกระทบ มีการจัดทำแผนในการป้องกัน แก้ไข และติดตามผลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงและนำเสนอแผนบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ให้กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างเท่าเทียมกันผ่านสื่อด้านต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ การจัดประชุมและการแถลงข่าวต่างๆ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลทางเว็บไซต์ เป็นต้น ดังนี้
  - เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
  - แผนเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
  - ชี้แจงข่าวสารต่างๆ หรือข่าวลือ
  - การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายในได้อย่างถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นธรรม
- การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด โดยจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อ ดังนี้

### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ให้กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างเท่าเทียมกันผ่านสื่อด้านต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ การจัดประชุมและการแถลงข่าวต่างๆ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลทางเว็บไซต์ เป็นต้น

นักลงทุนสัมพันธ์ : นางสาวฤทัยรัตน์ บุรณ์กุล  
 อีเมลล์ : ruthairat.b@sahathaiterminal.com  
 โทรศัพท์ : 02-386-8000 ต่อ 1888  
 โทรสาร : 02-386-8008

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี

- การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน การจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- การให้ข้อมูลข่าวสารทั่วไป สำหรับการบริหารองค์กรกับสื่อมวลชน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการบริหารองค์กร และผลการดำเนินงานต่อสื่อมวลชน
- กำหนดบุคคลผู้ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงาน

### กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์

- กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน “Opportunity Day” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้สนใจที่มาร่วมงาน ซึ่งจะจัดขึ้นในช่วงเวลาหลังจากประกาศงบการเงินทุกๆ ไตรมาส โดยตลอดปี 2562 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนี้จำนวน 3 ครั้ง พร้อมทั้งได้เผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนสามารถรับชมย้อนหลังได้ที่เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

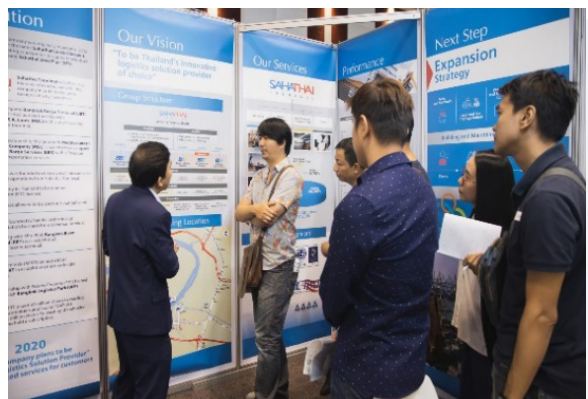
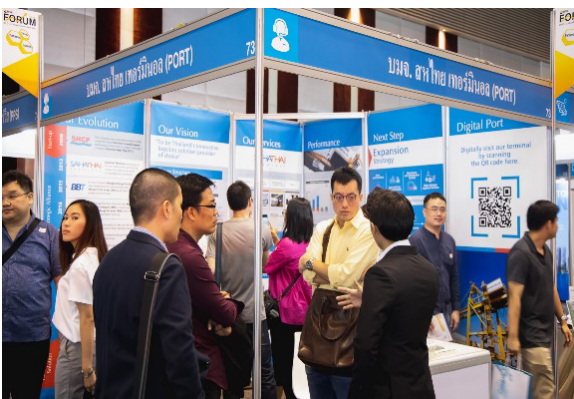


- กิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน “Company visit” บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้สนใจที่มาร่วมงาน ได้รับทราบการดำเนินงานของบริษัทฯ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและผู้เข้าร่วมกิจกรรม อีกทั้งเป็นการสร้างความมั่นใจ ความเชื่อมั่น และความประทับใจให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตลอดปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักลงทุน และบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ นัดเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งหมด 6 ครั้ง แบ่งเป็นนักลงทุนรายย่อย จำนวน 3 ครั้ง และบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ จำนวน 3 ครั้ง ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุป จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัทหลักทรัพย์ หยอนต้า (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น



- กิจกรรม “mai FORUM 2019” เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2562 ณ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ ร่วมกับสมาคมสมาชิกบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทต่างๆ เช่น นโยบาย แนวทาง และผลการดำเนินงานที่ผ่านมาให้กับนักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน และผู้สนใจได้รับทราบ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พบปะพูดคุยกับผู้บริหาร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากนักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจเป็นจำนวนมาก



- กิจกรรมเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางช่องทางอื่นๆ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการแนะนำบริษัท การให้ข้อมูลผลการดำเนินงาน ตลอดจนการให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชน เพื่อให้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้สนใจที่มาร่วมงานได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ การจัดประชุมและการแถลงข่าวต่างๆ เป็นต้น โดยในปี 2562 มีการจัดแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวน 1 ครั้ง จัดงานพบปะกับนักวิเคราะห์ จำนวน 2 ครั้ง และจัดทำจดหมายข่าวที่เกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวน 4 ฉบับ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย เช่น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านภาวะอุตสาหกรรม ด้านการตลาด ด้านการจัดการ ด้านการบริหารวิกฤติ ด้านการกำกับกิจการที่ดี หรือด้านอื่นๆ ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีภาวะผู้นำ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น

บริษัท มีการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัท มีคณะกรรมการทั้งสิ้น จำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.45 ของกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 22.22 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัท ที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเข้มงวดกว่าตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัท ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัท ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้ บริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการโดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล นอกจากนี้บริษัท มีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนตามที่แสดงไว้ในข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปในฝ่ายต่างๆ ภายในบริษัท ตามความเหมาะสม

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งสิ้น 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ เมื่อมีการประชุมสามัญประจำปีของบริษัท ทุกๆ คราวให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่แบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน อย่างไรก็ตามกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งรวม 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี 2562 โดยแจ้งคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 โดยการกำหนดวาระการประชุม ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันพิจารณากำหนด และเพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ บริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้า 5 วันทำการก่อนวันประชุมหรืออย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมโดยมีการแจ้งวาระการประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการท่านหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้เลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมซึ่งจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรมีเนื้อหาครบถ้วนภายหลังที่การประชุมเสร็จ ตลอดจนมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการพิจารณาบททวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีเป้าหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงมีการติดตาม การนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติใช้ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ โดยเฉพาะเป้าหมายทางการเงิน และผลการวัดประสิทธิภาพการทำงานของฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้เป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทราบทุก 3 เดือน

นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องโดยตรง รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการ โดยในการประชุมคณะกรรมการ ไม่ว่าเป็นการประชุมด้วยตนเองหรือการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม (รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ประจำปี 2562)

### การรายงานข้อมูล

1. คณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนโดยทั่วไปอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง มีการวิเคราะห์และคำอธิบายอย่างมีเหตุผลในด้านผลการดำเนินงาน แนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จและอุปสรรคของกิจการ
2. คณะกรรมการมีความเข้าใจและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
3. คณะกรรมการได้จัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการเสนอไว้ในรายงานประจำปี ควบคู่กับงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี โดยครอบคลุมถึง
  - ข้อกำหนดของกฎหมายที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา
  - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดการให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ
  - ให้ค้ายืนยันว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท ที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทอื่นให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยกรรมการแต่ละท่านควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง และเปิดเผยข้อมูลไว้ในแบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีด้วย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 2 แห่ง แต่ห้ามมิให้ไปดำรงตำแหน่งเป็น “ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” และ “กรรมการผู้จัดการ” หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะธุรกิจคล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ หรือเป็นคู่แข่งที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ และบริษัทร่วม โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ และเปิดเผยข้อมูลไว้ในแบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีด้วย

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมินวัดผลความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงินและสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในอนาคต

### แผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ มีแผนการสรรหากรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการสรรหากรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ การสรรหาเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก โดยผ่านหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาการคัดเลือกที่กำหนดรวมถึงจัดให้มีการพัฒนาผู้บริหารตามแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถสามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีกรรมการใหม่เข้ารับตำแหน่ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการชุดต่างๆ โครงสร้างองค์กร ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำหนดและสรรหาค่าตอบแทน ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ในปี 2562 มีการรวมการบริษัทและผู้บริหารเข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นายอังกูร ศรีสุนทร	กรรมการ	- หลักสูตร บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ - หลักสูตร การคำนวณผลประโยชน์พนักงานใหม่ จากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงานฉบับล่าสุด
นายวรวิทย์ เอื้อทรัพย์สกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท	- หลักสูตร Insight Financial Management เสริม ศักยภาพให้กิจการผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ - หลักสูตร TFRS9 การบัญชีเครื่องมือทางการเงิน สำหรับองค์กรที่มีใช้สถาบันการเงิน - สัมมนาพิจารณา (ร่าง) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง 2562 (BV2019) ที่มีการปรับปรุงเพิ่มเติม หลักการ (8 ฉบับ) - สัมมนาเรื่อง “การปรับปรุงรายการที่ต้องมี ในงบการเงินบริษัทมหาชนจำกัด (ธุรกิจทั่วไป)” - หลักสูตรการใช้ระบบ SET Link - หลักสูตรการประเมินและพัฒนาคุณภาพการควบคุม และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
นายพีระเดช เจริญเศรษฐพานิช	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายพาณิชย์	- หลักสูตรการประเมินและพัฒนาคุณภาพการควบคุม และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะได้จัดทำให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนั้นภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sahathaiterminal.com](http://www.sahathaiterminal.com)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 มีมติเห็นชอบการทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี (CG Code) ไปปรับใช้กับตามความเหมาะสมแล้ว โดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึง ให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว และจัดให้มีการทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี



### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาตัดสินใจรวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัท จึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท ให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

### นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีปรัชญาและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมั่นในคุณภาพของบุคลากร ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รวมทั้งเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยถือวาระระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัท จึงพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมและปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ รวมถึงมีการปฏิบัติ ติดตาม ฝึกอบรม ประเมินและทบทวนการดำเนินการเพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และให้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานและวิธีการที่กำหนด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อพนักงานทุกคน

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการจัดกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงานด้วยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดการสิ้นเปลือง รวมทั้งดำเนินการกำจัด บำบัด ป้องกันและควบคุมปริมาณของเสียให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการพิทักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในประเด็นที่สำคัญที่สุดในการบริหารจัดการองค์กร โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อลดการสร้างภาระให้กับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท มีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการให้บริการ การเผยแพร่ นโยบายสิ่งแวดล้อมและให้ความรู้เกี่ยวกับการพิทักษ์สิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนทราบ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการลดภาระให้กับสิ่งแวดล้อม โดยมีการนำมาตรการประหยัดการใช้พลังงาน ลดการเกิดของเสียและส่งเสริมการนำกลับมาใช้ใหม่ นำมาตรการเชิงป้องกันมาใช้เพื่อขจัดปัญหามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการระบายน้ำเสียและการรั่วไหลของน้ำมันหรือสารพิษจากแหล่งประกอบการ เป็นต้น

### การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

กรณีที่บริษัท และบริษัทย่อย มีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท จะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัท จะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท ตามมติของผู้ถือหุ้นโดยสุจริตภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งการกำกับดูแลให้บริษัท และบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลเพื่อควบคุมจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย สามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญได้ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทนั้นให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งปัจจุบันบริษัท มีบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท และบริษัทร่วม จำนวน 3 บริษัท โดยมีการแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท มีการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจ การอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่างๆ การทำรายการการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้ ตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใสและป้องกัน การแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายแนวทางการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ต้องศึกษาและปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวทางที่บริษัท กำหนดอย่างเคร่งครัด
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม แม้ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายใน
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานภายในควรระงับการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท ในช่วงเวลาที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ ที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์และห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ต้องป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนโดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น
5. กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าในสายงานการเงินและบัญชี (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และต้องส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท รายงานคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้ง
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่หาประโยชน์จากข้อมูลภายใน แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัท

## การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ และทบทวนข้อมูลต่างๆ เป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร  
ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

ลำดับ	กรรมการ และผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	การเปลี่ยนแปลงระหว่าง การถือครองหลักทรัพย์			จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)
			ซื้อ	ขาย	หุ้นปันผล		
1.	นายยุทธ วรรณธรร	200,000	45,786	-	24,578	270,364	0.04
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
2.	นางวิไล ฉันทันต์รัศมี	200,000	45,786	-	24,578	270,364	0.04
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
3.	นายวิฑิต ลีนุตพงษ์	200,000	40,000	-	24,000	264,000	0.04
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	496,700	99,340	-	59,604	655,644	0.11
4.	นายวิจิตร รัตนศิริวิไล	465,200	283,000	-	74,820	823,020	0.14
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
5.	นายสุชิน รัตนศิริวิไล	200,000	40,000	-	24,000	264,000	0.04
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
6.	นายอังกูร ศรีสุนทร	200,000	40,000	-	24,000	264,000	0.04
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
7.	นายไชยรัตน์ จงยังยืนวงศ์	5,694,800	1,138,960	-	683,376	7,517,136	1.24
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
8.	นางเสาวคุณ ครุจิต	4,089,500	6,140,200	-	498,880	10,728,580	1.77
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
9.	นายบัญญัติ ครุจิต	12,951,600	2,827,220	-	1,577,882	17,356,702	2.86
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	กรรมการ และผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	การเปลี่ยนแปลงระหว่าง การถือครองหลักทรัพย์			จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)
			ซื้อ	ขาย	หุ้นปันผล		
10.	นายวรวิทย์ เอื้อทรัพย์สกุล	200,000	40,000	-	24,000	264,000	0.04
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
11.	นายพีระเดช เจริญเศรษฐพานิช	200,000	-	200,000	-	-	-
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
12.	นายวชิรวิทย์ พานิชพงศ์ไพบูลย์	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตร ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท (ลำดับที่ 1 - 9) มีการถือหุ้นร่วมกัน คิดเป็นร้อยละ 6.32

#### การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (คะแนนเต็ม 100 คะแนน)

บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับกิจการที่ดี อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) โดยประเมินแนวปฏิบัติด้านการกำกับกิจการของบริษัทจดทะเบียนตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ตามเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) เพื่อให้การกำกับกิจการทัดเทียมมาตรฐานสากล

## ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการรณรงค์ และประชาสัมพันธ์ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท รวมถึงบุคคลภายนอกทราบ โดยการเผยแพร่ นโยบาย



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.sahathaiterminal.com) และมีการรับแจ้งเบาะแส การทุจริตคอร์รัปชันตามช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงมีการจัดอบรมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ มีการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต คอร์รัปชัน และทบทวนการดำเนินการเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblower Policy) เพื่อให้คุ้มครองและให้เป็นธรรม แก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายให้พนักงานรับทราบ ทำความเข้าใจ และนำไปปฏิบัติให้ถูกต้อง

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชนโดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อิทธิพลของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิด สิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวัง การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียน สำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน และปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วย เพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณา ผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ จัดให้สวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจาก ที่กฎหมายกำหนด เช่น การทำประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ การส่งเสริมการเก็บออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่าเดินทาง เป็นต้น จัดให้ มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากร โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของแต่ละบุคคล มีการจัดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงานให้ได้มาตรฐานการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของบุคลากร ในองค์กร รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม หรือ การกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทผ่านทางกล่องรับเรื่องร้องเรียน และให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการของบริษัทเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้า และความซื่อสัตย์ โดยการจัดหาเครื่องจักรและบำรุงรักษาเครื่องจักรให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบงานได้ตามปริมาณที่กำหนดกับลูกค้า และหากมีการปรับปรุงแผนการทำงานที่มีความสำคัญ จะมีการหารือร่วมกับลูกค้าโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐาน ISO 14001 ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001: 2015 (UKAS Management System) เรื่องการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยให้การดำเนินงานของบริษัทมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เช่น การจัดพื้นที่ลานบรรจุให้เหมาะสมกับเวลาและเครื่องมือเพื่อลดปัญหาเรื่องเสียงและฝุ่นแป้ง หรือการกำหนดเวลาให้ลูกค้าเข้ามารับตู้คอนเทนเนอร์อย่างเหมาะสมเพื่อลดปัญหาเรื่องเสียงจากการวางตู้คอนเทนเนอร์ รวมถึงการป้องกัน หลีกเลียง และควบคุมการดำเนินกิจกรรมที่อาจเกิดความเสี่ยงต่อการใช้พลังงานโดยสิ้นเปลือง นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงการควบคุมคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยควบคุมน้ำทิ้งไม่ให้มีค่า BOD (Biochemical Oxygen Demand) และ COD (Chemical Oxygen Demand) เกินค่ามาตรฐาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมดังกล่าวข้างต้น โดยมีการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและงบประมาณอย่างต่อเนื่องและเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของบริษัทฯ อีกด้วย

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมจึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนเพื่อให้ชุมชนเข้มแข็ง โดยการจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนต่อสังคมโดยรวมตามแต่โอกาส ไม่ว่าจะเป็นการให้ทุนการศึกษา บริจาคเงินสนับสนุนโรงเรียน และซ่อมแซมสาธารณูปโภคภายในโรงเรียน มอบเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ไม่ใช้งานแล้วให้หน่วยงานต่างๆ การบริจาคโลหิต เป็นต้น

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

## กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้าน CSR อย่างจริงจัง บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมผ่านการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์และสร้างสรรค์ต่อชุมชนรอบข้างอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้รับรางวัล CSR-DIW For Beginner Award 2013 จากกระทรวงอุตสาหกรรมในปี 2556 ซึ่งเป็นรางวัลที่ให้แก่บริษัทฯ ที่มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม โดยในปี 2562 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

## 1. ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (In Process) ได้แก่

### ด้านสุขภาพและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน

- การจัดกิจกรรมโครงการกีฬาฟุตบอล และแบดมินตัน เป็นโครงการที่พนักงานได้มีส่วนร่วมเพื่อออกกำลังกาย เป็นการผ่อนคลายความเครียดและความเมื่อยล้าจากการทำงาน อีกทั้งเป็นการสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในการพบปะพูดคุยสื่อสารระหว่างกันในช่วงเวลาดังกล่าว



- การจัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงาน ตระหนักถึงความสำคัญและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ด้วยการดำเนินงานตามระเบียบปฏิบัติที่ถูกต้องมีความปลอดภัยในทุกกระบวนการที่ให้บริการด้านต่างๆ กับลูกค้า ให้เป็นไปตามนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม

### สถิติการเกิดอุบัติเหตุ

ตัวชี้วัด	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนอุบัติเหตุที่พนักงานได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน	2 ครั้ง	4 ครั้ง	5 ครั้ง
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (Lost-Time Injury Frequency Rate : LTIFR)	2.07	3.75	5.16
อัตราการขาดงาน (Absentee Rate : AR)	3.88	19.39	66.78

### ด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

- กิจกรรมการณรงค์ประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ บริษัทฯ มีการณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกในการประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ ด้วยการปิดไฟฟ้าแสงสว่างในเวลาพักเที่ยงหรือช่วงเวลาที่ไม่มีการทำงาน ตลอดจนให้มีการประหยัดการใช้น้ำในกิจกรรมต่างๆ เป็นต้น
- กิจกรรมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานนำสิ่งของที่ใช้งานแล้ว นำกลับมาใช้ใหม่ หรือใช้ซ้ำ (Reuse) เช่น การใช้กระดาษพิมพ์ทั้งสองหน้า การนำบรรจุภัณฑ์มาใช้ใส่บรรจุสิ่งของต่างๆ เป็นต้น รวมทั้งมีการนำขยะหมุ่เวียนกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) โดยบริษัทฯ จัดถังขยะแยกตามประเภทของขยะตามจุดต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อคัดแยกและรวบรวมขยะที่สามารถนำไปใช้ในการรีไซเคิล เช่น กระดาษ พลาสติก เศษไม้ เป็นต้น เพื่อบริจาคให้หน่วยงานต่างๆ และจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการภายนอกต่อไป
- ส่งเสริมให้มีการสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษในการส่งเอกสารภายในองค์กร

### ด้านการพัฒนาศักยภาพแก่พนักงาน

- การจัดให้มีการฝึกอบรมความรู้ในด้านต่างๆ ให้เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถ และเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงาน เท่ากับ 0.45 ล้านบาท โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย เท่ากับ 12.15 ชั่วโมง/คน/ปี เป็นการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม การสร้างสุของค์กร ด้านการประเมินและพัฒนา รวมทั้งสิ้น 106 ชั่วโมง ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งสิ้น 6 ชั่วโมง และด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งสิ้น 234 ชั่วโมง

### ด้านนวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม

- การพัฒนานวัตกรรมและนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในขั้นตอนการให้บริการ เพื่อช่วยลดต้นทุน ลดการใช้ทรัพยากร และประหยัดพลังงานเพิ่มมากขึ้น รวมถึงช่วยลดขั้นตอนการทำงาน และข้อผิดพลาดในการทำงาน สร้างความรวดเร็วในการให้บริการ ได้แก่
  - o การนำระบบการบริหารจัดการภายในท่าเรือ (Terminal Operating System : TOS)
  - o พัฒนาระบบการเชื่อมโยงข้อมูลหน่วยงานภาครัฐและภาคธุรกิจ (ระบบ National Single Window : NSW)
  - o การนำระบบเครื่องเอ็กซเรย์ในการตรวจสอบสินค้าภายในตู้คอนเทนเนอร์
  - o การพัฒนารูปแบบการชำระเงินค่าบริการต่างๆ ภายในท่าเรือ โดยผ่านช่องทางระบบ QR Code

## 2. ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (After Process) ได้แก่

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคม ด้วยการส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสาธารณะ และมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือต่อสังคม และชุมชน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมพัฒนาสังคม และชุมชน ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรมมอบทุนการศึกษา บริจาคเงินสนับสนุนโรงเรียน และซ่อมแซมสาธารณประโยชน์ภายในโรงเรียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการศึกษาของเยาวชนซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติ จึงมีกิจกรรมมอบทุนการศึกษาต่อเนื่องให้กับนักเรียน โดยจัดมอบทุนการศึกษาเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เด็กในชุมชนได้ศึกษาเล่าเรียนและเป็นความหวังของประเทศชาติในอนาคตต่อไป



ซ่อมแซมสาธารณประโยชน์ให้แก่โรงเรียนวัดแหลม





### มอบทุนสนับสนุนการศึกษา ให้แก่โรงเรียนต่างๆ

- กิจกรรมมอบเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ไม่ใช้งานแล้วให้หน่วยงานต่างๆ บริษัทฯ ได้จึงจัดกิจกรรมมอบเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานแล้ว (ทุกสภาพการใช้งาน) ส่งต่อให้มูลนิธิหรือหน่วยงานต่างๆ เพื่อนำไปเป็นสาธารณประโยชน์ต่อไป



มอบเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ไม่ใช้งานแล้ว  
ให้แก่โครงการคอมพิวเตอร์เพื่อน้อง  
มูลนิธิกระจกเงา นำไปส่งมอบต่อให้กับ  
โรงเรียนที่ขาดแคลนเพื่อใช้เป็น  
สื่อการเรียนการสอนให้กับเด็กนักเรียน





มอบเครื่องคอมพิวเตอร์  
ที่ไม่ใช้งานแล้วให้แก่  
สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหว  
เพื่อนำไปรีไซเคิล รียูสเพิ่มเติม  
สร้างมูลค่าเพิ่มและจำหน่าย  
เพื่อนำรายได้มาช่วยเหลือ  
คนพิการต่อไป

#### • กิจกรรมบริจาคโลหิต

บริษัทฯ เปิดรับอาสาสมัครจากพนักงานภายในของบริษัท เข้าร่วมกิจกรรมบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย เพื่อเป็นการสนับสนุนความต้องการโลหิต ของภาควิชาเภสัชศาสตร์การธนาคารเลือด คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ และเปิดช่องทางและอำนวยความสะดวกให้กับพนักงานที่มีความตั้งใจและพร้อมให้ความช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ด้วยกัน



#### • กิจกรรมพัฒนาเยาวชน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงวันสำคัญของเยาวชน จึงจัดกิจกรรมให้เด็กๆ ในโรงเรียนและแหล่งชุมชนใกล้เคียงเพื่อเป็นการสร้างความสุขให้กับเด็ก สามารถทำกิจกรรมได้อย่างสนุกสนาน และเกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลาเพื่อเติบโตขึ้นมาเป็นผู้ใหญ่ที่มีคุณภาพ ผ่านการสนับสนุนการจัดกิจกรรมวันเด็ก เป็นต้น





#### กิจกรรมวันเด็ก

- กิจกรรมทางศาสนา เช่น การออกโรงทานในงานทอดกฐินและทอดผ้าป่า, การทำบุญตักบาตร



#### กิจกรรมทำบุญตักบาตรตามประเพณี และทุกวันจันทร์



#### กิจกรรมออกโรงทานในงานเทศกาลสำคัญทางศาสนา และทุกวันจันทร์

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี และเป็นไปตามหลักการดูแลกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การมีระบบการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่บังคับใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในที่ดี ถือเป็นเครื่องมือเครื่องมือในการบริหารจัดการไปสู่เป้าหมายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ยึดแนวทางปฏิบัติตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้ปรับปรุงใหม่ในปี 2557 มาประยุกต์ใช้ในการบริหารงาน ดังนี้

## การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีการจัดทำแนวทางปฏิบัติว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ และสื่อสารให้พนักงาน และบุคคลภายนอกได้รับทราบ รวมทั้งมีการเน้นย้ำโดยให้ผู้บริหารและพนักงานลงนามรับทราบแนวปฏิบัติ เป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย สัดส่วนของกรรมการอิสระ ร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ในการให้ความเห็น การประเมินผลเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1. บริษัทฯ มีการจัดทำผังโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและการบริหารงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงาน มีการกำหนดกระบวนการสรรหา การพัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการพิจารณาให้ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- บริษัทฯ สื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงการปฏิบัติงานตามแนวทางการควบคุมภายใน มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Management)

- บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อรายงานผลการดำเนินงาน แผนงาน ปัญหาอุปสรรค ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะกระทบต่อเป้าหมาย และร่วมกันกำหนดแนวทางในการจัดการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่จัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง ประเมิน ทบทวนความเสี่ยง และกำหนดมาตรการและแผนบริหารความเสี่ยงในการป้องกันหรือแก้ไข และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ ได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงาน โดยการประชุมร่วมกันกับทุกฝ่ายงานภายในบริษัทฯ เพื่อทบทวนถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบอย่างสม่ำเสมอ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- ฝ่ายบริหารมีกำหนดแนวทางการจัดการ และ/หรือการควบคุมเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นโดยอาศัยความเชี่ยวชาญทางลักษณะธุรกิจ ประสบการณ์และการบริหารจัดการที่ผ่านมาตามที่มีการประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานอย่างไม่เป็นทางการ การควบคุมความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมที่กำหนดเป็นรูปแบบของนโยบาย ระเบียบ และ/หรือขั้นตอนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานต่างๆ



- บริษัทฯ มีการวางแผนและกำหนดความเกี่ยวข้องกันในการใช้งานระบบงานสารสนเทศขององค์กร เพื่อให้ความสัมพันธ์และสามารถใช้ในการควบคุมและตรวจสอบข้อมูลในระบบงานสารสนเทศได้ รวมทั้งกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลระบบงานสารสนเทศ เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริหาร มีการติดตามผลการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายประจำทุกเดือน และทบทวนการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ ปีละครั้ง และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
- บริษัทฯ จัดทำนโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและการปฏิบัติตามข้อกำหนดและการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการระหว่างกันและมีจัดทำนโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานที่สำคัญของแต่ละหน่วยงาน รวมถึงมีการกำหนดอำนาจอนุมัติ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างสม่ำเสมอ

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเข้ามาใช้ในขั้นตอนการให้บริการ เพื่อช่วยลดต้นทุน ลดการใช้ทรัพยากร และประหยัดพลังงานเพิ่มมากขึ้น รวมถึงช่วยลดขั้นตอนการทำงาน และข้อผิดพลาดในการทำงาน สร้างรวดเร็วในการให้บริการ
- บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารเรื่องต่างๆ ผ่านทางทางบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ การแบ่งปันข้อมูลลงในพื้นที่เครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนกลาง (Share Drive) ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่างกัน
- บริษัทฯ กำหนดช่องทางลับให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสการทุจริตผ่านทางโทรศัพท์และกล่องรับข้อร้องเรียน รวมทั้งสื่อสารให้บุคคลภายในและภายนอกทราบผ่านทางการติดป้ายประกาศภายในบริษัท และหน้าบริษัทฯ ซึ่งช่องทางดังกล่าว เลขานุการบริษัทฯ สามารถรับทราบการรับแจ้งข้อมูลดังกล่าวโดยตรง และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

#### 5. ระบบการติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด เพื่อตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่อง พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และมีการชี้แจงสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด หากพบว่ามีแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ มีการกำหนดแนวทางดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ รวมถึงมีการรายงานเกี่ยวกับงบการเงิน และระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกไตรมาส และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามผลการแก้ไขและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมถึงระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับคู่ค้าหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอ และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่บุคคลดังกล่าว หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงติดตามและดูแลให้ฝ่ายต่างๆ ภายในบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงจุดบกพร่องด้านระบบควบคุมภายในที่ตรวจพบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในที่วางไว้มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่4/2561 เมื่อวันที่13 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

จากการพิจารณาประวัติการทำงานและประวัติการศึกษาของนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่านางสาวกรกช วนสวัสดิ์ มีคุณสมบัติที่เพียงพอที่จะทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาจากประวัติการศึกษา และประสบการณ์ทำงาน



# รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
<b>1. รายได้และลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริการขนส่งสินค้า</b>				
รายได้จากค่าบริการ บริษัท ให้บริการขนส่งสินค้าทางบกแก่ บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) จากท่าเรือของบริษัท ไปยังบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) และหรือได้ขนส่งสินค้าของบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)	6.60	4.93	การให้บริการดังกล่าว เป็นไปตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการกำหนดราคาด้วยวิธีต้นทุน บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าวมีการกำหนดราคา ตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
ลูกหนี้การค้า	0.78	0.41		
<b>บริการตัวแทนรับจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศ</b>				
รายได้จากค่าบริการ บริษัท ให้บริการเป็นตัวแทนจัดส่งสินค้าระหว่าง ประเทศแก่บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) โดยใช้วิธีการเป็นตัวกลางเพื่อติดต่อผู้รับขนส่งสินค้า เพื่อให้ได้ช่วงเวลาในการขนส่งสินค้าตามที่ บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) ต้องการ	29.11	1.03	การให้บริการดังกล่าว เป็นไปตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการกำหนดราคาด้วยวิธีต้นทุน บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม และเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกัน	คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าว มีการกำหนดราคาตามการค้าในธุรกิจปกติ ของบริษัท และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
ลูกหนี้การค้า	-	0.67		
<b>บริการให้การสนับสนุนแรงงานที่ท่าเรือ</b>				
รายได้จากค่าบริการ บริษัท ให้บริการสนับสนุนบุคลากรของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินงานที่ท่าเรือ เพื่ออำนวยความสะดวกให้การขนส่ง สินค้าของบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)	2.08	1.54	การให้บริการดังกล่าว เป็นไปตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท โดยเป็นการให้บริการที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินงานหลัก ทั้งนี้ บริษัท มีการกำหนดราคาจากการประเมินต้นทุน กำลังคนที่ต้องใช้บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ทั้งนี้ บริษัท ไม่ให้บริการดังกล่าว กับบริษัทอื่นในปัจจุบัน	คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าวมีการกำหนดราคา ตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท และมีการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
ลูกหนี้การค้า	-	0.01		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผล	คณะกรรมการตรวจสอบ ความเห็นของ
	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
<b>2. รายได้อื่นและลูกหนี้</b>				
<b>คำธรรมเนียมการใช้ท่าเรือ</b>				
รายได้อื่น บริษัท มีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมในการใช้ท่าเรือของบริษัท กับบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)	0.39	3.21	ค่าธรรมเนียมดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการคิดราคาเทียบเคียงกับอัตราที่บุคคล ภายนอกเรียกเก็บ และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าวมีการกำหนดราคา ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
ค่าสาธารณูปโภค				
รายได้อื่น บริษัท ให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตกับบริษัท สหไทย สตีล ไพพ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อการดำเนินงานด้านตุลการ	0.35	0.23	การให้บริการดังกล่าว ทำเพื่อการบริหารต้นทุนร่วมกัน โดยบริษัท มีการคิดราคา และมีเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกัน	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ในอดีตก่อนการนำบริษัท เข้าจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ จึงอาจจะมีการกำหนด ราคาและเงื่อนไขทางการค้า ซึ่งไม่สะท้อนราคา ภายนอก อย่างไรก็ตามแล้วรายการดังกล่าว จะไม่เสียสำคัญทางธุรกิจ บริษัท จะทำการ ประเมินต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นของบริษัท ในการกำหนดค่าบริการอินเทอร์เน็ตต่อไป
<b>3. รายการขายสินทรัพย์</b>				
ค่าขายคลังสินค้า บริษัท ขายคลังสินค้าแก่บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)	-	118.00	มูลค่าการขายคลังสินค้าดังกล่าว เป็นไปตามราคาประเมิน จากผู้ประเมินราคาอิสระ	คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าวมีราคา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
ลูกหนี้อื่น	-	-		
<b>4. ต้นทุนจากการให้บริการ</b>				
<b>ค่าวัสดุเพื่อซ่อมแซมท่าเรือและเครื่องจักร</b>				
ค่าวัสดุ บริษัท ซื้อเหล็กจากบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการก่อสร้างและซ่อมแซมท่าเรือ	0.25	0.14	ค่าวัสดุดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัท โดยบริษัท มีการว่าจ้างผู้รับเหมา ในการก่อสร้างและซ่อมแซมพื้นที่บริเวณท่าเรือ และเป็นผู้จัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ด้วยตนเอง ทั้งนี้ การซื้อขายเหล็กเพื่อวัตถุประสงค์ ตามข้างต้นระหว่างทั้ง 2 บริษัท มีการคิดราคา เทียบเคียงกับอัตราที่บุคคลภายนอก เรียกเก็บ และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าวมีราคา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
เจ้าหน้าที่การค้า	-	-		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผล	คณะกรรมการตรวจสอบ ความเห็นชอบ คณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
<b>5. ค่าเช่าที่ดิน</b>				
ค่าเช่าที่ดิน (พื้นที่หมายเลข 6) ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ทำการเช่าช่วงที่ดินจำนวน 15-1-73 ไร่ ซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าปลอดอากรจากบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) ได้ทำการเช่าพื้นที่ดังกล่าวมาจากบุคคลภายนอก	21.00	13.13	ค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินการปกติของบริษัทฯ โดยราคาเช่าที่เกิดขึ้นเป็นไปตามที่บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) กำหนดและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
เจ้าหน้าที่การค้า	7.00	-		
<b>6. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าสาธารณูปโภค บริษัทฯ ทำการซื้อไฟฟ้าจากบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้สำหรับการประกอบกิจการของบริษัท	0.09	0.67	ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคเกิดขึ้น เนื่องจากแต่เดิมบริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าในนามของบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) บนพื้นที่ที่บริษัท ทำการเช่าจากบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาเช่าเดิม โดยกำหนดราคาซื้อขายสาธารณูปโภคตามที่ตกลงร่วมกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการแจ้งโอนเปลี่ยนชื่อผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นชื่อของบริษัทฯ แล้วเสร็จในเดือนกันยายนปี 2559	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการปกติของบริษัทฯ ในอดีตก่อนที่จะมีแผนการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งอาจจะมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้า ซึ่งไม่สะท้อนราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ได้มีการทำการแจ้งโอนเปลี่ยนชื่อผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นชื่อของบริษัทฯ แล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2559
<b>7. ค่าซื้อสินทรัพย์</b>				
ค่าวัสดุ บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อเชื้อเพลิงจากบริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างบริเวณท่าเรือของบริษัทฯ	5.14	0.10	ค่าวัสดุดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินการปกติของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการจ้างผู้รับเหมาในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างบริเวณพื้นที่ท่าเรือ และเป็นผู้จัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ด้วยตนเอง ทั้งนี้ การซื้อขายเชื้อเพลิงเพื่อวัตถุประสงค์ข้างต้น มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
เจ้าหน้าที่การค้า	4.12	4.37		

บริษัท เค อาร์ ซี โลจิสติกส์ จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
1. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าเช่ารถตู้ บริษัทฯ เช่ารถตู้จากบริษัท เค อาร์ ซี โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อใช้สำหรับ ติดต่อทำงานกับกรมศุลกากร	0.16	-	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตาม การดำเนินงานปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไป
เจ้าหน้าที่การค้า	-	-		



บริษัท สหไทย พรอพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
1. รายได้และลูกหนี้การค้า				
จำหน่ายตู้คอนเทนเนอร์				
บริษัทฯ จำหน่ายตู้คอนเทนเนอร์ให้กับ บริษัทฯ สหไทย พรอพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อใช้สำหรับการประกอบกิจการของบริษัทฯ	-	0.32	รายการดังกล่าวมีราคา และเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าวมีราคา และเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
ลูกหนี้การค้า	-	0.05		
จำหน่ายน้ำมัน				
รายได้อื่น	0.02	0.00	รายการดังกล่าวมีราคา และเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าวมีราคา และเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
บริษัทฯ จำหน่ายน้ำมันให้กับบริษัทฯ สหไทย พรอพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อแลกให้กับพนักงาน ลูกหนี้อื่น	-	0.00		
2. รายการซื้อสินทรัพย์				
ค่าซื้อสินทรัพย์	4.22	-	รายการซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นไปตามการค้าในธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ โดยในอดีตได้มีการกำหนดราคา และเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกัน	คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
บริษัทฯซื้อตู้คอนเทนเนอร์จากบริษัทฯ สหไทย พรอพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อปรับปรุงโครงสร้างสินค้าให้ผู้ประกอบการนำเข้า				
เจ้าหน้าที่การค้า	8.76	2.53		
3. ค่าเช่าที่ดิน				
ค่าเช่าที่ดิน	-	1.44		
บริษัทฯได้ทำการเช่าที่ดินจำนวนประมาณ 675 ตารางเมตร จากบริษัทฯ สหไทย พรอพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อเป็นร้านค้าสวัสดิการพนักงาน				
เจ้าหน้าที่การค้า	-	-		
4. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าซื้อสินทรัพย์	0.81	0.14		
บริษัทฯซื้อตู้คอนเทนเนอร์จากบริษัทฯ สหไทย พรอพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัดเพื่อนำไปบริจาค				
เจ้าหน้าที่การค้า	-	-		

บริษัท เค2 แพลมบิง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
<b>1. ค่าเช่าที่ดิน</b> ค่าเช่าที่ดิน บริษัทฯ ได้ทำการเช่าที่ดินจำนวนประมาณ 10 ไร่จากบริษัท เค2 แพลมบิง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ที่บริเวณท่าเรือแหลมฉบัง เพื่อการ บริหารจัดการตู้คอนเทนเนอร์ เล้าหื่นอื่น	6.00	6.00	ค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินการดำเนินธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ โดยราคาเช่าที่เกิดขึ้น เป็นไปตามที่บริษัท เค2 แพลมบิง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด กำหนดและเงื่อนไข ทางการค้าตามปกติ	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ และมีราคา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
<b>2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b> ค่าสาธารณูปโภค บริษัทฯ ได้ทำการซื้อสาธารณูปโภคจากบริษัท เค2 แพลมบิง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บนพื้นที่เช่า เล้าหื่นอื่น	1.23	1.25	รายการดังกล่าวเป็นไปตาม การดำเนินการธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นไปตามสัญญา เช่าที่ดินที่ทำกับที่บริษัท เค2 แพลมบิง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โดยคิดตาม ค่าน้ำประปาและไฟฟ้าที่จริง บนมอัตรา ที่ใกล้เคียงกับราคาคาดและมีเงื่อนไข ทางการค้าตามปกติ	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ และมีราคา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
	0.83	0.84		

บริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
1. รายได้และลูกหนี้การค้า				
บริการขนส่งสินค้าทางบก				
รายได้จากค่าบริการ บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าทางบก แก่บริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด จากท่าเรือของบริษัทฯ ไปยังแหลมฉบัง	0.55	0.16	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตาม การดำเนินงานปกติของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวก ด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีการกำหนดราคา ตามการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
ลูกหนี้การค้า	-	-		
บริการขนส่งสินค้าทางเรือ				
รายได้จากค่าบริการ บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือแก่บริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด จากท่าเรือของบริษัทฯ ไปยังแหลมฉบัง	0.20	-	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตาม การดำเนินงานปกติของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดราคาด้วยวิธีต้นทุน บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีการกำหนดราคา ตามการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
ลูกหนี้การค้า	-	-		
บริการงานบริหารจัดการ				
รายได้จากค่าบริการ บริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการ	0.72	2.10	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตาม การดำเนินงานปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีราคา และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
ลูกหนี้การค้า	0.36	-		

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
<b>บริการงานให้เข้าสำนักงาน</b>				
รายได้จากค่าบริการ	0.12	0.12	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตาม	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า
บริษัทฯ ให้บริการเช่าสำนักงาน			การดำเนินงานของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีราคา
ลูกหนี้การค้า	0.01	-	โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
<b>จำหน่ายตู้คอนเทนเนอร์</b>				
บริษัทฯ จำหน่ายตู้คอนเทนเนอร์ให้กับบริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส	-	0.05		
จำกัด เพื่อใช้สำหรับจัดเก็บอุปกรณ์บนเรือ				
ลูกหนี้การค้า	-	-		
<b>2. ต้นทุนบริการ</b>				
<b>บริการขนส่งสินค้าทางเรือ</b>			การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการค้าเป็น	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการตั้ง
ต้นทุนค่าบริการ			ธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีการค้ากำหนด	กล่าวมีการกำหนดราคาตามการค้าเป็น
บริษัทฯ ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ	312.72	302.82	ราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่	ธุรกิจปกติของบริษัทฯ และมีเงื่อนไข
ของบริษัทฯ บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัดในการดำเนินงานธุรกิจ			เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	ทางการค้าทั่วไป
เจ้าหนี้การค้า	31.90	-		
ลูกหนี้เงินทดรองจ่ายค่าเช่าเรือ	58.71	86.50		

บริษัท บิตซู โอ.เอส.เค.ไลน์ส (ประเทศไทย) จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความเป็นเหตุเป็นผล เหมาะสม	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
<b>1. รายได้และลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริการทำเทียบเรือเชิงพาณิชย์</b>				
รายได้จากค่าบริการ บริษัท ให้บริการทำเทียบเรือเชิงพาณิชย์กับบริษัท มิตซู โอ.เอส. เค.ไลน์ส (ประเทศไทย) จำกัด โดยคิดรายได้ค่าบริการจากระวางเรือ ตามปริมาณสินค้าของบริษัท มิตซู โอ.เอส.เค.ไลน์ส (ประเทศไทย) จำกัด ที่ทำการขนส่ง	48.78	-	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตาม การดำเนินการปกติของบริษัท โดยมีการกำหนดราคาด้วยวิธีต้นทุน บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีการกำหนดราคา ตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
ลูกหนี้การค้า	-	-		
<b>2. เงินกู้ยืม</b>				
เงินกู้ยืม บริษัท ย่อย มีการกู้ยืมเงินจากบริษัท มิตซู โอ.เอส.เค.ไลน์ส (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อลงทุนในทรัพย์สิน	30.00	30.00	รายการกู้ยืมเงินและดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าว เกิดจากการที่บริษัท กู้ยืมเงินเพื่อใช้ลงทุน ในทรัพย์สิน โดยเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญา- ใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ ที่บริษัท มีอยู่กับสถาบันการเงิน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือ ทางการเงินจากบริษัท มิตซู โอ.เอส. เค.ไลน์ส (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัท นำเงินกู้ยืมดังกล่าวมาใช้เป็นเงินทุนสำหรับ ลงทุนในทรัพย์สิน และอัตราดอกเบี้ยที่ชำระ เป็นอัตราปกติสำหรับการกู้ยืมเงิน จึงถือว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและ เป็นประโยชน์ต่อบริษัท
ดอกเบี้ยจ่าย	0.02	1.65		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.02	0.28		
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่อัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี				



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

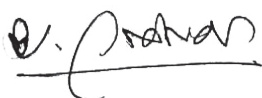
คณะกรรมการบริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ การเปิดเผย และการนำเสนองบการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 ซึ่งงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การจัดทำ งบการเงิน ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาด โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายบัญชี การประมาณการที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและประมาณการดีที่สุดในการจัดทำ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า รายงานทางการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ซึ่งได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้ ความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏอยู่ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ ตลอดจนเพื่อมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



( นายยุทธ วรฉัตร )  
ประธานกรรมการ



( นางสาวศุน ครุจิตร )  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- |                          |             |                      |
|--------------------------|-------------|----------------------|
| 1. นางวิไล ฉันทันต์ศรีมี | ดำรงตำแหน่ง | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายยุทธ วรรณธรร       | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายวิฑิต ลีนุตพงษ์    | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการตรวจสอบ       |

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อปรึกษาหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น อีกทั้งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในว่าได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ ไม่ถูกจำกัดขอบเขต ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทาน และดำเนินการในเรื่องสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัท และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำรายงานทางการเงินได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลงบการเงิน ตลอดจนการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งการนำข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีมาปรับปรุงแก้ไข ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้อง
2. **การประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในและผลการตรวจสอบภายในตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหาร โดยพิจารณาการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการใช้งานทรัพยากร ดูแลทรัพย์สิน การป้องกันและลดข้อผิดพลาด ความเสียหายหรือการทุจริต มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบของบริษัท และข้อกำหนดต่างๆ พร้อมให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารเพื่อให้การปฏิบัติงาน มีความรัดกุมรอบคอบและถูกต้อง ตลอดจนให้มีการติดตามและปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
3. **การทำรายการระหว่างกัน** คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัท โดยพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลในการทำรายการนั้นๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้

4. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงคุณภาพงาน ความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ และความรู้ความสามารถของผู้สอบบัญชี การให้ค่าปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เสนอมาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและธุรกิจของบริษัท
5. การดูแลการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหาร พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆที่กำหนดไว้ และได้พิจารณาการเปลี่ยนแปลงข้อกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจากผู้สอบบัญชีเพื่อนำมาปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับข้อกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งบริษัท ยังมีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Unit) ทำหน้าที่ในการสอบทานการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และติดตามให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้อง ตลอดจนการรายงานการประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัททราบตามลำดับ
6. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริต และสื่อสารให้บุคคลภายนอกและพนักงานมีความเข้าใจ และตระหนักถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการติดตามการรับแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัท ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอไม่มีประเด็นสำคัญที่ขัดต่อข้อเท็จจริง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

บริษัท ได้ดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับกิจการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัท มีความพร้อมที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน และดำรงไว้ซึ่งองค์กรที่ดี การกำกับกิจการที่ดี



( นางวิไล นัททันต์รัมย์ )

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## ประจำปี 2562

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายวิฑิต ลีบุตรพงษ์ (กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายยุทธ วรรณธรร (กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางวิไล ฉันทันต์ศรี (กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายวิจิตร รตนศิริวิไล (กรรมการที่มีผู้ใช้ผู้บริหาร)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นางสาวคุณ ครุจิตร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุม 1 ครั้ง โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ได้ดำเนินการ ดังนี้

**การสรรหา :** กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจาก

1. คุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดได้ไว้
2. มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการรวมถึงมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
3. ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท

โดยมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งพิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยเห็นว่ากรรมการดังกล่าวมีความรู้ความสามารถ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย และบุคคลที่เสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระจะสามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีคุณสมบัติเหมาะสม และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ตลอดจนช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการให้ข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะเวลาที่ผ่านมาได้เป็นอย่างดี

**การกำหนดค่าตอบแทน :** พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งนี้ ในการพิจารณาค่าตอบแทนนั้น ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนได้มีการทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยพิจารณาเปรียบเทียบข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาดที่ใกล้เคียงกันกับบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และปฏิบัติอย่างเต็มความสามารถ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

( นายวิฑิต ลีบุตรพงษ์ )

ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ประจำปี 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- |                        |             |                               |
|------------------------|-------------|-------------------------------|
| 1. นายยุทธ วรรณธรร     | ดำรงตำแหน่ง | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางวิไล นัททันต์ศรี | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายบัญญัติ ครุจิต   | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งมีส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง สามารถบรรลุถึงเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ ตลอดจนเป็นการลดผลกระทบสร้างโอกาสและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลพิจารณาการดำเนินงานความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณา กำกับดูแล และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปได้ดังนี้

การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง มีการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจแล้วมอบหมายให้ผู้บริหารและหน่วยงานที่รับผิดชอบกำหนดมาตรการและแผนงานบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยง และอาจมีข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดการบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททราบในทุกๆ 3 เดือน

การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้หน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Unit) ทำหน้าที่รวบรวม ติดตาม ข้อกฎหมายใหม่ และประเมินความสอดคล้องในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกๆ 3 เดือน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวโดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงดังที่สรุปไว้ข้างต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแล และติดตามความเสี่ยงและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด อันจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและบรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจขององค์กรที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน



( นายยุทธ วรรณธรร )

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## รายงานคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2562

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

1. นายวิจิตร	รัตนศิริวิไล	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุชิน	รัตนศิริวิไล	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
3. นายไชยรัตน์	จ้อยย่นวงศ์	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
4. นายอังกูร	ศรีสุนทร	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
5. นางสาวคุณ	ครุจิตร	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
6. นายบัญญัติ	ครุจิตร	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารธุรกิจของบริษัท ตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณา กำกับดูแล และติดตาม การบริหารงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยสรุปได้ดังนี้

1. มีการประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมาย และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยเฉพาะเป้าหมายทางการเงินและผลการวัดประสิทธิภาพการทำงานของฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้เป็นประจำทุกเดือน และรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท ทราบทุก 3 เดือน
2. ติดตามการวัดประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละหน่วยงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย หากพบว่ามีแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ ให้มีการกำหนดแนวทางดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที
3. จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนา ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล
4. พิจารณาลั่นกรองแผนงบประมาณค่าใช้จ่ายการบริหาร นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรวมถึงบริหารงบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัท โดยคณะกรรมการบริหาร มีการติดตามผลการบริหารงานดังที่สรุปไว้ข้างต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัท มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแล และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างใกล้ชิด อันจะส่งผลให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจขององค์กรที่กำหนดไว้

( นายวิจิตร รัตนศิริวิไล )  
ประธานกรรมการบริหาร

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่ผ่านมา

บริษัทฯ และบริษัทในเครือประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจร และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยถือเป็นการให้บริการซึ่งครบวงจรเพื่อแก้ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าแก่ลูกค้า (Logistics Solution Provider) โดยปัจจุบันรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก คือ

1. รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจร (Terminal Business Unit)
2. รายได้จากการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก (In-land Transportation Business Unit)
3. รายได้จากการให้บริการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า (Rental Area and Warehouse Business Unit)
4. รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ (Other Service Business Unit)

ทั้งนี้ รายได้ของทั้ง 4 กลุ่มธุรกิจดังกล่าวรวมกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 98.59 และร้อยละ 98.65 และร้อยละ 98.06 ของรายได้รวมในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยรายได้รวมในงวดดังกล่าวเท่ากับ 1,364.56 ล้านบาท, 1,579.26 ล้านบาท และ 1,558.91 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้รวมในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 214.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.73 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณตู้สินค้าของลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจในแต่ละส่วนงานของบริษัทฯ เช่น การให้บริการขนส่งสินค้าทางถนน การขยายพื้นที่ให้บริการซ่อมและล้างตู้คอนเทนเนอร์ ตลอดจนกิจกรรมท่าเรือชายฝั่งภายในประเทศที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อยที่สามารถให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ ทำให้มีรายได้เพิ่มมากขึ้น

รายได้รวมในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 20.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.29 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณตู้สินค้าผ่านท่าเรือลดลง จากการชะลอตัวของการนำเข้า-ส่งออกทางสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมทั้งค่าเงินบาทที่แข็งค่าต่อเนื่องเป็นปัจจัยกดดันต่อผู้ส่งออก

กำไรสุทธิในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 37.50 ล้านบาท 136.57 ล้านบาท และ 109.04 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.75 ร้อยละ 8.65 และร้อยละ 6.99 ของรายได้รวม ตามลำดับ

กำไรสุทธิในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 99.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 264.09 จากงวดเดียวกันของปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ทั้งเรือใหญ่ (Feeder) และเรือชายฝั่ง (Barge) ที่เพิ่มขึ้นมาก และด้วยกิจกรรมดังกล่าวมีต้นทุนการบริการส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ ดังนั้นการเพิ่มขึ้นของปริมาณการให้บริการจึงส่งผลต่อกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัท บางกอก บارج เทอร์มินอล จำกัด เริ่มให้บริการเชิงพาณิชย์ได้เต็มรูปแบบได้ตั้งแต่ตุลาคม 2560 ซึ่งช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการได้สูงขึ้น

กำไรสุทธิในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 27.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.16 จากงวดเดียวกันของปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ทั้งเรือใหญ่ (Feeder) และเรือชายฝั่ง (Barge) ที่ลดลงจากการชะลอตัวของการนำเข้า-ส่งออกทางสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมทั้งค่าเงินบาทที่แข็งค่าต่อเนื่องเป็นปัจจัยกดดันต่อผู้ส่งออก รวมทั้งรายได้จากการให้เช่าคลังสินค้าเขตปลอดอากรลดลงจากการจำหน่ายคลังสินค้าเขตปลอดอากร ทำให้ไม่มีรายได้ค่าเช่า

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงาน เป็นคำอธิบายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบและสอบทานแล้วโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับผลการดำเนินงานงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562

### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรวมในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 1,345.33 ล้านบาท 1,557.88 ล้านบาท และ 1,528.72 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการให้บริการสามารถจำแนกเป็นรายบริการ ดังนี้

รายการ	ดำเนินการโดย	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ ครบวงจร	บริษัทฯ, BBT, BBS	1,022.27	75.98	1,287.43	82.64	1,217.05	79.61
บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก	บริษัทฯ, BTS	95.23	7.08	115.10	7.39	197.68	12.93
บริการพื้นที่จัดเก็บตู้ คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า	บริษัทฯ, BTS	103.83	7.72	120.22	7.72	81.68	5.34
บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ <sup>1</sup>	บริษัทฯ, BCDS	124.01	9.22	35.13	2.25	32.31	2.11
รายได้จากการให้บริการ		1,345.33	100.00	1,557.88	100.00	1,528.72	100.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมถึง ค่าบริหารจัดการสำหรับการให้บริการดูแลสินค้าในโกดังสินค้าของลูกค้า รายได้จากการให้เช่าพื้นที่  
รายได้จากการให้บริการเป็นตัวแทนรับจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forward) เป็นต้น

รายได้จากการให้บริการในงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 212.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.80 จากงวดเดียวกันของปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. ปริมาณการให้บริการเรือใหญ่ (Feeder) เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.70 เนื่องจากในไตรมาส 2 ปี 2560 ลูกค้าสายเรือรายหนึ่งได้ย้ายไปใช้บริการที่ทำเรืออื่น สาเหตุจากการที่สายเรือดังกล่าวถูกควมรวมกับอีกสายเรือหนึ่ง ซึ่งมีฐานการใช้บริการอยู่ที่ท่าเรืออื่น อย่างไรก็ตาม ในปลายไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทสามารถหาลูกค้ามาใช้บริการชดเชยกับรายได้ที่สูญเสียไปได้ ประกอบกับปริมาณการให้บริการเรือขนส่งชายฝั่ง (Barge) เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.03 จากการที่บริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด สามารถให้บริการเชิงพาณิชย์ได้อย่างเต็มรูปแบบทั้งตู้สินค้านำเข้าและส่งออก ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 จากการได้รับใบอนุญาต ICD ส่งผลให้มีปริมาณขนส่งโดยเรือขนส่งชายฝั่งเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับการขยายพื้นที่ให้บริการกิจกรรมการซ่อมและล้างตู้สินค้าในนามของบริษัทย่อย (บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด) โดยมีพื้นที่ให้บริการรวม 37 ไร่ เพิ่มขึ้นจากเดิม 15 ไร่ ส่งผลให้มีปริมาณการให้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.77
2. รายได้จากบริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบกเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.87 ตามการให้บริการที่เพิ่มขึ้นในช่วงต้นปีให้กับสายเรือสายเรือหนึ่ง
3. รายได้จากบริการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.79 เนื่องจากคลังสินค้าเขตปลอดอากร (Free Zone Warehouse) ของบริษัทฯ ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มให้บริการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560 แก่ผู้ประกอบการรถยนต์แห่งหนึ่ง
4. รายได้จากบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ลดลง เนื่องจากการให้บริการในการเป็นตัวแทนจัดหาระวางเรือ (Freight forwarder) ลดลง

รายได้จากการให้บริการรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจำนวน 29.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.87 จากงวดเดียวกันของปี 2561 โดยมีการเปลี่ยนแปลงรายได้ที่สำคัญดังนี้

1. รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ลดลง โดยมีปัจจัยการชะลอตัวของการนำเข้า-ส่งออกจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมทั้งค่าเงินบาทที่แข็งค่าต่อเนื่องเป็นปัจจัยกดดันต่อผู้ส่งออก ส่งผลให้ปริมาณตู้สินค้าที่เข้ามาใช้บริการท่าเทียบเรือลดลงทั้งการนำเข้าและการส่งออก ประกอบกับการเปลี่ยนโหมดการขนส่งภายในประเทศจากทางน้ำเป็นทางบกเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อช่วยบริหารจัดการต้นทุนให้เกิดความสมดุลและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. รายได้จากการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบกเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.74 ตามปริมาณการให้บริการที่เพิ่มขึ้นและการบริหารจัดการโหมดการขนส่งตู้สินค้า
3. รายได้จากการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้าลดลง 38.54 ล้านบาท เนื่องจากการโอนจำหน่ายคลังสินค้าเขตปลอดอากร ทำให้ไม่มีรายได้ค่าเช่า
4. รายได้จากการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ลดลง เนื่องจากการให้บริการตัวแทนผู้นำเข้าและส่งออก (Freight forwarder) ที่ลดลง

#### รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจร

รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจรของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ คิดเป็นร้อยละ 75.98 ร้อยละ 82.64 และร้อยละ 79.61 ของรายได้จากการให้บริการรวมในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจดังกล่าว เกิดจากการดำเนินงานที่ท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ซึ่งตั้งอยู่ที่ ถนนปู่เจ้าสมิงพราย อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โดยสามารถให้บริการเทียบท่าได้ทั้งสำหรับเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Feeder) และเรือขนส่งสินค้าชายฝั่ง (Barge) ทั้งนี้ ท่าเรือของบริษัทฯ แบ่งเป็นท่าเทียบเรือสำหรับเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จำนวน 1 ท่า (หน้ากว้างประมาณ 170 เมตร) และท่าเทียบเรือสำหรับเรือสินค้าชายฝั่ง จำนวน 2 ท่า (หน้ากว้างประมาณ 65 เมตรต่อ 1 ท่า) และนอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท บางกอก บارج เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมด ได้มีการให้บริการท่าเทียบเรือสินค้าชายฝั่งอีกจำนวน 1 ท่า ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับท่าเรือของบริษัทฯ

สำหรับงานบริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจรนั้น สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการให้บริการสำหรับเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Feeder) และรายได้จากการให้บริการสำหรับเรือขนส่งสินค้าชายฝั่ง (Barge) ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจใช้วิธีการจัดการขนส่งทางบกเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการการขนส่งให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยทั้ง 2 กิจกรรมสามารถแบ่งวิธีการคิดรายได้ได้เป็นหลายขั้นตอน อาทิ รายได้ค่าผ่านทาง รายได้ค่าขนถ่ายสินค้า และตู้สินค้า รายได้ค่าขนยกสินค้าหน้าท่า รายได้จากการขนถ่ายตู้ภายในท่าเรือ เป็นต้น โดยในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีปริมาณตู้สินค้าที่ได้ให้บริการสำหรับเรือทั้ง 2 ประเภท รวมถึงปริมาณตู้สินค้าที่เกิดจากการขายพื้นที่บนเรือ (Slot) ให้แก่ท่าเรืออื่น ดังนี้

รายการ	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
	กียู	กียู	กียู
จำนวนตู้สินค้าที่ให้บริการโดยการขนส่งทางน้ำ			
- จำนวนตู้สินค้าที่ให้บริการ - ตู้ที่มีสินค้า	409,343	536,708	485,561
- จำนวนตู้สินค้าที่ให้บริการ - ตู้เปล่า	44,554	97,632	62,927
จำนวนตู้สินค้าที่ให้บริการโดยการขนส่งทางบก	34,358	30,481	76,527
<b>รวมจำนวนตู้สินค้าที่ให้บริการทั้งสิ้น</b>	<b>488,255</b>	<b>664,821</b>	<b>625,015</b>

โดยบริษัท มีจำนวนตู้สินค้าที่ให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีจำนวนตู้สินค้าเพิ่มขึ้นจากการขายพื้นที่ขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ (Slot) บนเรือขนส่งสินค้าชายฝั่งส่วนที่ว่างจากการให้บริการลูกค้าของบริษัท สำหรับการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ขาเข้าจากท่าเรือแหลมฉบังมาที่กรุงเทพฯ (Inbound) ให้แก่ท่าเรือใกล้เคียงกับท่าเรือของบริษัท เพื่อเป็นการบริหารจัดการการใช้งานเรือให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยปัจจุบันลูกค้าหลักในส่วนนี้คือ บริษัท ไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด (“TPT”) ซึ่งบริหารจัดการท่าเรือ TPT โดยบริษัท ขยายการให้บริการในส่วนนี้ไปยังท่าเรือใกล้เคียงอื่นๆ นอกจากนี้ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ยังมีจำนวนตู้สินค้าที่ให้บริการเติบโตอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยนอกจากกลยุทธ์การใช้พื้นที่ขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแล้ว จำนวนตู้สินค้าที่เพิ่มขึ้นยังเกิดจากการที่บริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด มีการเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปลายปี 2559 ส่งผลให้ปริมาณตู้สินค้าเพิ่มสูงขึ้น

นอกจากนี้ บริษัท ได้ดำเนินการขยายการให้บริการในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่องบนพื้นที่ใหม่เพิ่มเติม ได้แก่ รายได้จากการให้บริการซ่อมและบำรุงรักษาตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ (Container Depot) ซึ่งรวมถึงการให้บริการทำความสะอาด ซ่อมบำรุง และการดำเนินงานเกี่ยวกับตู้คอนเทนเนอร์เปล่า รวมทั้งการปรับปรุงพื้นที่ท่าเรือ เพื่อก่อให้เกิดรายได้สูงสุด เช่น รายได้จากการให้บริการบรรจุและการเปลี่ยนถ่ายสินค้า (Container Freight Station) ซึ่งได้แก่การนำสินค้าออกจากตู้สินค้า และการบรรจุสินค้าเข้าตู้สินค้า เพื่อการส่งออก เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดรายได้จากการให้บริการบริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจร ตามลักษณะการให้บริการย่อยสามารถแบ่งได้ ดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการสำหรับเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Feeder)	172.36	16.86	271.66	21.10	221.60	18.21
รายได้จากการให้บริการสำหรับเรือขนส่งสินค้าชายฝั่ง (Barge)	689.60	67.46	810.38	62.95	762.05	62.62
รายได้จากการให้บริการบรรจุและเปลี่ยนถ่ายสินค้า (Container Freight Station)	70.01	6.85	84.32	6.55	93.64	7.69
รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot)	90.30	8.83	121.07	9.40	139.76	11.48
<b>รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจรรวม</b>	<b>1,022.27</b>	<b>100.00</b>	<b>1,287.43</b>	<b>100.00</b>	<b>1,217.05</b>	<b>100.00</b>

รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจรในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 265.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.94 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักและเหตุการณ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. ปริมาณการให้บริการสำหรับเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เพิ่มขึ้น 99.30 ล้านบาท
2. ปริมาณการให้บริการสำหรับเรือขนส่งสินค้าชายฝั่ง เพิ่มขึ้น 120.78 ล้านบาท จากการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์โดยเรือบาร์จเพิ่มขึ้น จากการให้บริการกับท่าเรืออื่นในแม่น้ำเจ้าพระยา เพื่อเป็นการบริหารจัดการการใช้เรือขนส่งตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



3. ปริมาณการให้บริการบรรจุและเปลี่ยนถ่ายสินค้าที่เพิ่มขึ้น จากการขยายการลงทุนในกิจกรรมซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์บนพื้นที่ใหม่กว่า 37 ไร่ สามารถรองรับปริมาณตู้เปล่าได้เพิ่มมากยิ่งขึ้น ซึ่งตู้เปล่าจะถูกนำกลับมาใช้ในการบรรจุเพื่อการส่งออกต่อไป ทำให้บริษัทมีรายได้จากการซ่อมบำรุงรักษาและรายได้จากการบรรจุสินค้า เพื่อการส่งออกได้เพิ่มสูงขึ้น

รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจรในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 70.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.47 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ลดลงตามปริมาณตู้สินค้าที่เข้ามาใช้บริการท่าเทียบเรือลดลงร้อยละ 10.27 โดยมีปัจจัยการชะลอตัวของการนำเข้า-ส่งออกจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมทั้งค่าเงินบาทที่ยังคงแข็งตัวต่อเนื่องเป็นปัจจัยกดดันส่งผลให้ปริมาณตู้สินค้าผ่านท่าเรือเอกชนในลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยาลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้จากการให้บริการสำหรับเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Feeder) อย่างไรก็ตาม กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการส่งออก เช่น การให้บริการบรรจุสินค้าเข้าตู้คอนเทนเนอร์ และกิจกรรมการให้บริการซ่อมและล้างตู้ยังคงมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น

#### รายได้จากการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก

รายได้จากการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบกของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 7.08 ร้อยละ 7.39 และร้อยละ 12.93 ของรายได้จากการให้บริการรวมในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจดังกล่าวเกิดจากการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบกโดยใช้รถบรรทุกขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทั้งภายในบริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลจากท่าเรือของบริษัทฯ และบริษัทในเครือไปกลับบริเวณเขตพื้นที่แหลมฉบัง และจากท่าเรือแหลมฉบังไปยังบริเวณที่เก็บสินค้าของลูกค้าในพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินงานดังกล่าวทั้งหมด

รายได้จากการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบกในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 19.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.87 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น ในช่วงต้นปีให้กับสายเรือสายเรือหนึ่งในการนำเข้าตู้เปล่า เพื่อใช้บรรจุสินค้าเพื่อการส่งออกต่อไป

รายได้จากการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบกในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 82.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 71.75 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามปริมาณการให้บริการที่เพิ่มขึ้นและการบริหารจัดการโหมดการขนส่งตู้สินค้า

#### รายได้จากการให้บริการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า

รายได้จากการให้บริการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้าของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 7.72 ร้อยละ 7.72 และร้อยละ 5.34 ของรายได้จากการให้บริการรวมในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจดังกล่าว เป็นการให้บริการพื้นที่ลานจัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังจัดเก็บสินค้ากับลูกค้า ซึ่งมีทั้งเขตพื้นที่ให้บริการตามปกติ ซึ่งให้บริการกับลูกค้าทั่วไป และเขตให้บริการซึ่งปลอดภาษีอากร (Free zone) ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่รายหนึ่งเพื่อประโยชน์ในการบริหารภาษีจากการนำเข้าชิ้นส่วนรถยนต์

รายได้จากการให้บริการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้าในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 16.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.79 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากคลังสินค้าเขตปลอดอากร (Free Zone Warehouse) ของบริษัทฯ ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มให้บริการตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 แก่ผู้ประกอบการรถยนต์แห่งหนึ่ง ทำให้ในปี 2561 สามารถรับรู้รายได้ได้เต็มปี

รายได้จากการให้บริการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้าในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 38.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.06 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากการโอนจำหน่ายคลังสินค้าเขตปลอดอากร ทำให้ไม่มีรายได้ค่าเช่า

### รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ของบริษัท และบริษัทในเครือ คิดเป็นร้อยละ 9.22 ร้อยละ 2.25 และ ร้อยละ 2.11 ของรายได้จากการให้บริการรวมในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ โดยรายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ประกอบด้วยค่าบริการจัดการสำหรับการให้บริการดูแลสินค้าในโกดังสินค้าของลูกค้า รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ รายได้จากการให้บริการเป็นตัวแทนจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forward) เป็นต้น

รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง 88.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 71.67 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการให้บริการในการเป็นตัวแทนจัดหาระวางเรือ (Freight forwarder) ลดลง

รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 2.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.02 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากการให้บริการตัวแทนผู้นำเข้าและส่งออก (Freight forwarder) ที่ลดลง

### ต้นทุนบริการ

ต้นทุนบริการในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 1,102.92 ล้านบาท 1,159.46 ล้านบาท และ 1,161.34 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนบริการสามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเดือนค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	86.07	7.80	106.28	9.17	110.42	9.51
ค่าระวางและขนถ่ายสินค้า	636.52	57.71	618.43	53.34	630.63	54.30
ค่าเช่าพื้นที่ท่าเรือ	161.27	14.62	161.88	13.96	158.34	13.63
ค่าเช่ารถเครน	13.15	1.19	16.32	1.41	14.97	1.29
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	30.97	2.81	46.24	3.99	39.81	3.43
ค่าบริการซ่อมล้างตู้คอนเทนเนอร์	31.33	2.84	42.8	3.69	48.35	4.16
อื่นๆ <sup>1</sup>	56.72	5.14	78.35	6.76	58.76	5.06
<b>ต้นทุนบริการรวมก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</b>	<b>1,016.03</b>	<b>92.12</b>	<b>1,070.30</b>	<b>92.31</b>	<b>1,061.28</b>	<b>91.38</b>
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	86.89	7.88	89.16	7.69	100.06	8.62
<b>ต้นทุนบริการรวมหลังค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</b>	<b>1,102.92</b>	<b>100.00</b>	<b>1,159.46</b>	<b>100.00</b>	<b>1,161.34</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อื่นๆ รวมถึง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าบริการชุดลอกหน้าท่า เป็นต้น

ต้นทุนบริการของบริษัท ประกอบไปด้วย ค่าระวางและขนถ่ายสินค้า ค่าเช่าเรือและอุปกรณ์ ค่าเช่าพื้นที่ท่าเรือ เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าบริการซ่อมล้างตู้คอนเทนเนอร์ ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เป็นหลัก โดยต้นทุนดังกล่าวรวมกัน คิดเป็นร้อยละ 96.56 ร้อยละ 95.81 และร้อยละ 97.58 ของต้นทุนบริการรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 ตามลำดับ

ต้นทุนบริการรวมในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 56.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.13 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าระวางและขนถ่ายสินค้าเพิ่มขึ้น 188.00 ล้านบาท และค่าเช่าเรือและอุปกรณ์ลดลง 206.09 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทโอนกิจกรรมการบริหารจัดการเรือบาร์จที่ใช้ในการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ไปดำเนินงานโดยเช่าเรือบาร์จในนามบริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด (บริษัทร่วม) และบริษัทจ่ายเป็นค่าระวาง และขนถ่ายสินค้าแทน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวลดลงเนื่องจากการบริหารจัดการเรือ เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงานเพิ่มขึ้น 20.21 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องทำให้จำนวนพนักงานเพิ่มมากขึ้น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง เพิ่มขึ้น 15.27 ล้านบาท และค่าบริการซ่อมล้างตู้คอนเทนเนอร์ เพิ่มขึ้น 11.47 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณตู้สินค้าที่ให้บริการเพิ่มมากขึ้น

ต้นทุนบริการรวมในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 1.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.16 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากการเปลี่ยนโหมดการขนส่งมาเป็นทางบกโดยรถหัวลาก ซึ่งมีต้นทุนค่าขนส่งต่อตู้ที่สูงกว่าการขนส่งทางน้ำโดยเรือบาร์จ

#### กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 242.41 ล้านบาท 398.42 ล้านบาท และ 367.37 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 17.76 ร้อยละ 25.23 และร้อยละ 23.57 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 156.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64.36 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ทั้งเรือใหญ่ (Feeder) และเรือชายฝั่ง (Barge) ที่เพิ่มขึ้น โดยกิจกรรมดังกล่าวมีต้นทุนการบริการส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ ดังนั้นการเพิ่มขึ้นของปริมาณการให้บริการจึงส่งผลต่อกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้นในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 31.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.79 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามรายได้จากการให้บริการที่ลดลงจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นที่กดดันอุตสาหกรรม

## รายได้อื่น

รายได้อื่นในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 19.24 ล้านบาท 21.38 ล้านบาท และ 30.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดของรายได้อื่นสามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	11.02	57.28	11.34	53.04	7.05	23.36
รายได้จากการบริการอื่นๆ	6.80	35.34	5.41	25.30	6.18	20.48
รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.12	0.62	0.58	2.71	3.67	12.16
รายได้ค่าเก็บเศษเหล็ก	1.30	6.76	0.33	1.54	0.32	1.07
ส่วนลดรับ	-	-	3.72	17.40	-	-
กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	-	-	12.96	42.93
<b>รวม</b>	<b>19.24</b>	<b>100.00</b>	<b>21.38</b>	<b>100.00</b>	<b>30.19</b>	<b>100.00</b>

รายได้อื่นในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 2.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.18 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้รับส่วนลดจากการจ่ายชำระเงินประกันการก่อสร้าง

รายได้อื่นในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 8.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.23 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากกำไรจากการขายคลังสินค้าเขตปลอดภาษีในไตรมาส 3 ปี 2562 จำนวน 13.59 ล้านบาท เป็นหลัก

## ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 20.82 ล้านบาท 30.10 ล้านบาท และ 26.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในการขายสามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน	12.81	61.53	11.10	36.86	12.50	46.93
ค่านายหน้า	5.79	27.81	16.76	55.67	12.81	48.08
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย	2.22	10.66	2.25	7.47	1.33	4.98
<b>รวม</b>	<b>20.82</b>	<b>100.00</b>	<b>30.10</b>	<b>100.00</b>	<b>26.64</b>	<b>100.00</b>

ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน และค่านายหน้า เป็นหลัก โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมกัน คิดเป็นร้อยละ 89.34 ร้อยละ 92.53 และร้อยละ 95.01 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 9.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.57 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่านายหน้าเพิ่มขึ้นตามปริมาณการให้บริการที่เพิ่มสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 3.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.50 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการให้บริการที่ลดลง

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 152.26 ล้านบาท 196.16 ล้านบาท และ 205.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในการบริหารสามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน	83.91	55.11	100.01	50.98	111.86	54.56
ค่าสาธารณูปโภค	12.60	8.28	13.00	6.63	16.14	7.87
ค่าที่ปรึกษา	3.32	2.18	5.22	2.66	3.56	1.74
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1.87	1.23	2.32	1.18	-	-
ค่ารับรอง	7.04	4.62	8.80	4.49	7.61	3.71
ค่าเบี้ยประกัน	2.13	1.40	2.88	1.47	3.25	1.59
ค่าความเสียหายที่เกิดจากอุบัติเหตุ	0.74	0.49	1.90	0.97	2.42	1.18
ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุง	5.15	3.38	5.81	2.96	4.46	2.18
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	12.00	6.12	-	-
อื่นๆ <sup>1</sup>	23.54	11.55	17.81	8.37	29.83	14.55
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหารก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</b>	<b>140.31</b>	<b>92.15</b>	<b>169.75</b>	<b>86.53</b>	<b>179.13</b>	<b>87.36</b>
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11.95	7.85	26.41	13.47	25.91	12.64
<b>รวม</b>	<b>152.26</b>	<b>100.00</b>	<b>196.16</b>	<b>100.00</b>	<b>205.04</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อื่นๆ ประกอบด้วย ค่าเช่าทรัพย์สินอื่น ค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือน เป็นต้น



ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าที่ปรึกษา ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ ถูกหัก ณ ที่จ่าย ค่ารับรอง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเป็นหลัก โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมกัน คิดเป็นร้อยละ 94.73 ร้อยละ 94.60 และร้อยละ 96.46 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 43.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.83 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายด้านพนักงานที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ประกอบกับค่าเสื่อมราคาจากการลงทุนในสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานในธุรกิจที่มีการลงทุนเพิ่ม รวมทั้งในระหว่างปีมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 8.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.53 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นในบริษัทย่อย เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 44.10 ล้านบาท 41.53 ล้านบาท และ 46.28 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 3.23 ร้อยละ 2.63 และร้อยละ 2.97 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ต้นทุนทางการเงินในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง 2.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.38 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทขตามการปรับลดลงของอัตราดอกเบี้ยและการจ่ายชำระคืนเงินต้นตามสัญญาเงินกู้

ต้นทุนทางการเงินในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 4.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.42 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวของโครงการก่อสร้างสำหรับกิจกรรมซ่อมและล้างตู้คอนเทนเนอร์ในบริษัทย่อย ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มให้บริการแต่ต้นปี 2562 ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าวเริ่มถูกบันทึกเป็นต้นทุนทางการเงิน

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับผลประโยชน์ภาษีเงินได้ 4.68 ล้านบาท 5.92 ล้านบาท และ 8.06 ล้านบาทตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 1.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.50 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการผลประกอบการกำไรในส่วนของบริษัทที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 2.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36.07 จากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการผลประกอบการกำไรในส่วนของบริษัทที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่เพิ่มขึ้น

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 37.50 ล้านบาท 136.57 ล้านบาท และ 109.04 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.75 ร้อยละ 8.65 และร้อยละ 6.99 ของรายได้รวม ตามลำดับ

## ฐานะทางการเงิน

คำอธิบายฐานะทางการเงินนี้ เป็นคำอธิบายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบและสอบทานแล้วโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้น 689.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.81 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัท มีสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากการก่อสร้างอาคารเก็บสินค้าแล้วเสร็จในช่วงเดือนพฤษภาคม 2560 โดยเป็นงานก่อสร้างที่ต่อเนื่องมาจากปีก่อน รวมทั้งการซื้อที่ดินของบริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 470.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.12 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจลงทุนในกิจกรรมการซ่อมและบำรุงรักษาตู้คอนเทนเนอร์ และการซื้อเครื่องบินใหม่ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการขนย้ายตู้สินค้า รวมทั้งการทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 20 ปี

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 114.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.07 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 30.61 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 83.77 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ลงทุนเพิ่มมากขึ้น

### สินทรัพย์หมุนเวียน

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 245.20 ล้านบาท 70.76 ล้านบาท และ 109.44 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด และเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน และเงินฝากออมทรัพย์ เป็นต้น

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง 174.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 71.14 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากนำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนในช่วงปลายปี 60 ไปลงทุนขยายธุรกิจและจ่ายชำระหนี้ ตลอดจนการจ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดินเพื่อทำสัญญาเช่าระยะยาว

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 38.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 54.66 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกระแสเงินสดที่ได้จากกิจกรรมการดำเนินงานและกิจกรรมการจัดหาเงิน

#### ลูกหนี้การค้า - บริษัททั่วไป

ลูกหนี้การค้า - บริษัททั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 133.21 ล้านบาท 184.69 ล้านบาท และ 191.89 ล้านบาทตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้า - บริษัททั่วไป ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าสำหรับการให้บริการทำเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจร การให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก การให้บริการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า และการให้บริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เป็นต้น โดยลูกหนี้การค้า - บริษัททั่วไป สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	77.08	57.86	91.75	49.68	97.09	50.60
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	52.46	39.38	87.32	47.28	80.49	41.95
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	2.10	1.58	4.08	2.21	4.56	2.38
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	1.52	1.14	1.19	0.64	7.35	3.83
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	0.05	0.04	0.35	0.19	2.40	1.25
<b>รวม</b>	<b>133.21</b>	<b>100.00</b>	<b>184.69</b>	<b>100.00</b>	<b>191.89</b>	<b>100.00</b>

ลูกหนี้การค้า — บริษัททั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 51.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.65 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการให้บริการเพิ่มขึ้นในทุกกิจกรรม รวมทั้งการให้บริการขนส่งสินค้าโดยเรือบาร์จกับท่าเรือต่างๆ ในแม่น้ำเจ้าพระยา

ลูกหนี้การค้า — บริษัททั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 7.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.90 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการให้บริการในช่วงปลายปี ลูกหนี้ยังไม่ครบกำหนดชำระ

ลูกหนี้การค้า — บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลูกหนี้การค้า — บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 20.87 ล้านบาท 82.82 ล้านบาท และ 88.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้า — บริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ลูกหนี้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจรให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก และการให้บริการรับจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศ เป็นต้น โดยลูกหนี้การค้า — บริษัทที่เกี่ยวข้อง สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20.75	99.43	40.24	48.59	20.03	22.62
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	0.12	0.57	42.42	51.22	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	0.16	0.19	59.81	67.52
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	-	-	8.74	9.87
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>20.87</b>	<b>100.00</b>	<b>82.82</b>	<b>100.00</b>	<b>88.58</b>	<b>100.00</b>

ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 61.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 296.64 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการโอนกิจกรรมการบริหารจัดการการขนส่งตู้สินค้าโดยเรือบาร์จ ไปดำเนินการภายใต้บริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด (บริษัทร่วม) แทน ทำให้มีลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 5.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.96 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการค้างชำระของ บริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด (บริษัทร่วม) ทำให้มีลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น

#### **รายได้ค้างรับ**

รายได้ค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 25.72 ล้านบาท 7.90 ล้านบาท และ 16.88 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ค้างรับ ประกอบด้วยรายได้ค้างรับจากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจรการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก และการให้บริการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า เป็นต้น

รายได้ค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง 17.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 69.28 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มาจากการบริหารจัดการตู้สินค้าในช่วงสิ้นปีมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการเรียกเก็บค่าบริการแล้ว

รายได้ค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 8.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 113.71 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มาจากการให้บริการขนส่งตู้สินค้าที่รอวางบิล

#### **ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า**

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 9.43 ล้านบาท 12.62 ล้านบาท และ 11.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ประกอบด้วย ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า และค่าธรรมเนียมตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เป็นต้น โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากการจ่ายชำระเบี้ยประกันภัยทรัพย์สินตามมูลค่าทรัพย์สินที่มีการซื้อเพื่อใช้ในการดำเนินงานเพิ่มเติม

#### **อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง**

อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 5.65 ล้านบาท 5.48 ล้านบาท และ 6.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง ประกอบด้วย อะไหล่สำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงาน เป็นต้น

อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง 0.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.01 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ใกล้เคียงกัน

อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 0.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.72 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใกล้เคียงกัน

#### **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 46.16 ล้านบาท 59.37 ล้านบาท และ 30.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	19.91	43.14	27.57	46.44	19.92	66.34
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	19.80	42.90	24.01	40.45	6.54	21.78
เงินทดรองจ่าย	6.41	13.89	7.53	12.69	3.35	11.15
อื่นๆ <sup>1</sup>	0.04	0.07	0.26	0.42	0.22	0.73
<b>รวม</b>	<b>46.16</b>	<b>100.00</b>	<b>59.37</b>	<b>100.00</b>	<b>30.03</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อื่นๆ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับเครื่องเขียนแบบพิมพ์ เป็นต้น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 13.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.62 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุจากภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดจากค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 29.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.43 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุจากภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดที่ลดลง

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

#### เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 0.00 ล้านบาท 10.60 ล้านบาท และ 10.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ เป็นรายการเงินฝากค้ำประกันการให้บริการต่อกรมศุลกากร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 9.50 ล้านบาท 20.62 ล้านบาท และ 93.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่สำคัญดังนี้

- ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท โกลบอล ไทย ดีโป จำกัด และบริษัท เซาท์อีส เอเชียเมตลิก โลจิสติกส์ ฟิทีอี จำกัด เพื่อร่วมจัดตั้งบริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการเรือขนส่งสินค้าชายฝั่ง (Barge) และต่อมาในระหว่างปี 2560 ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 30.00 ล้านบาท โดยตั้งแต่ปี 2559 ถึง 2560 ได้รับรู้ผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 0.22 ล้านบาท 2.28 ล้านบาท และ 9.50 ล้านบาท ตามลำดับ
- ในช่วงปลายปี 2561 ยังได้ร่วมทุนกับบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด จัดตั้งบริษัท บางกอก ริเวอร์ เทอร์มินอล จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 150.00 ล้านบาท ชำระแล้วร้อยละ 25.00 รวมเป็นเงิน 37.50 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทร่วมในสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว รวมเป็นเงิน 20.625 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ระหว่างประเทศ
- ในระหว่างปี 2562 ได้ร่วมทุนกับบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 300.00 ล้านบาท ชำระแล้วร้อยละ 100.00 โดยบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว รวมเป็นเงิน 75.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการศูนย์กระจายสินค้า



## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,753.19 ล้านบาท 2,042.06 ล้านบาท และ 2,058.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	565.93	32.28	644.32	31.55	822.32	39.95
ลานคอนกรีตสำหรับให้บริการ	303.17	17.29	348.16	17.05	393.96	19.14
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	264.49	15.09	327.42	16.03	233.74	11.36
เครื่องมือและอุปกรณ์	33.00	1.88	31.17	1.53	27.36	1.33
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	21.62	1.23	26.75	1.31	23.36	1.13
ยานพาหนะ	9.55	0.54	12.75	0.62	10.73	0.52
ครุภัณฑ์	499.32	28.48	572.36	28.03	539.39	26.20
งานระหว่างก่อสร้าง	56.12	3.20	79.13	3.88	7.56	0.37
<b>รวม</b>	<b>1,753.19</b>	<b>100.00</b>	<b>2,042.06</b>	<b>100.00</b>	<b>2,058.41</b>	<b>100.00</b>

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 288.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.48 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการซื้อที่ดินและก่อสร้างอาคาร เพื่อใช้ในกิจการซ่อมแซมและบำรุงรักษาตู้คอนเทนเนอร์จากการลงทุนขยายธุรกิจ และการซื้อครุภัณฑ์เพิ่มเติม เพื่อใช้ในการขนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ให้เกิดความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 16.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.80 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีรายการอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารลดลง 93.68 ล้านบาท จากการขายคลังสินค้าในเขตปลอดอากร และที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินเพิ่มขึ้น 178.00 ล้านบาท จากการซื้อที่ดินเพื่อให้บริการบรรจุตู้สินค้า

## โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 14.20 ล้านบาท 13.12 ล้านบาท และ 11.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ประกอบด้วย โปรแกรมบัญชี และโปรแกรมเพื่อใช้ในการบริหารจัดการตู้คอนเทนเนอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง 1.08 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หรือคิดเป็นร้อยละ 7.61 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ค่าตัดจำหน่ายตามปกติ

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 1.15 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หรือคิดเป็นร้อยละ 7.61 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ค่าตัดจำหน่ายตามปกติ

## สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 27.47 ล้านบาท 228.72 ล้านบาท และ 216.36 ล้านบาท ตามลำดับ

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 201.25 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หรือคิดเป็นร้อยละ 732.62 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการทำสัญญาเช่าที่ดินจากระยะสั้นเป็นระยะยาว โดยได้จัดสิทธิการเช่ากับกรมที่ดินเรียบร้อยแล้ว

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 12.36 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หรือคิดเป็นร้อยละ 5.40 ตามการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามปกติ

**ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย**

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 15.18 ล้านบาท 13.74 ล้านบาท และ 24.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเกิดจาก ภาษีจากรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ ครอบคลุมการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก และการให้บริการพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 33.88 ล้านบาท 45.38 ล้านบาท และ 43.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	565.93	32.28	644.32	31.55	822.32	39.95
เงินมัดจำค่าเช่า	28.19	83.21	45.03	99.23	43.16	99.17
ค่าเบี้ยประกันชีวิตกรรมการ	4.12	12.16	-	0.00	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	1.35	3.98	0.15	0.33	-	-
อื่นๆ <sup>1</sup>	0.22	0.65	0.20	0.44	0.36	0.83
<b>รวม</b>	<b>33.88</b>	<b>100.00</b>	<b>45.38</b>	<b>100.00</b>	<b>43.52</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อื่นๆ ประกอบด้วย เงินประกันผลงาน เป็นต้น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 11.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.94 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินมัดจำค่าเช่าที่ดินที่เพิ่มขึ้นตามสัญญาเช่าที่ดิน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 1.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.10 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับคืนเงินมัดจำตามสัญญาเช่าที่ดิน

**หนี้สิน**

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 1,418.09 ล้านบาท 1,745.79 ล้านบาท และ 1,438.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวมส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เป็นต้น

**เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

เงินเบิกเกินบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 0.00 ล้านบาท 100.00 ล้านบาท และ 92.47 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินเบิกเกินบัญชี เป็นวงเงินระยะสั้นที่บริษัทฯ มีกับสถาบันการเงินเพื่อบริหารสภาพคล่องในกิจการ

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 99.17 ล้านบาท 30.00 ล้านบาท และ 30.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องในกิจการ และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วในปี 2560 และเนื่องจากความต้องการในการขยายธุรกิจในการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์ซึ่งมีปริมาณตู้สินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 บริษัทฯ จึงกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี เพื่อลงทุนในโครงการบริหารจัดการตู้คอนเทนเนอร์ในนามบริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยได้ชำระคืนครบถ้วนแล้ว และต่อมาในปี 2561 - 2562 บริษัทฯ ได้กู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี

### เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป

เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 87.19 ล้านบาท 117.80 ล้านบาท และ 108.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าค่าระวางและค่าขนถ่ายสินค้า ค่าแรงงานค่าเช่าพื้นที่ท่าเทียบเรือ เป็นต้น

เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 30.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.98 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณตู้สินค้าที่ใช้บริการเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีค่าระวางและค่าขนถ่ายสินค้าที่ยังค้างชำระเพิ่มขึ้น

เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 9.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.19 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณตู้สินค้าที่ใช้บริการลดลง ส่งผลให้มีค่าระวางและค่าขนถ่ายสินค้าที่ยังค้างชำระลดลงด้วย

### เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง

เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 48.46 ล้านบาท 53.61 ล้านบาท และ 31.88 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ค่าเช่าพื้นที่ท่าเทียบเรือ ค่าซื้อวัสดุงานก่อสร้าง ค่าเช่าเครนหน้าท่า เป็นต้น

เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 5.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.63 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุตามปริมาณการให้บริการที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการโอนกิจกรรมการขนส่งตู้สินค้า คอนเทนเนอร์โดยเรือบาร์กายใต้บริษัทร่วม ทำให้มีเจ้าหนี้เพิ่มสูงขึ้น

เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 21.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.53 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระคืน

### เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร

เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 70.64 ล้านบาท 22.20 ล้านบาท และ 1.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการดังกล่าวเกิดขึ้นในช่วงปี 2559 จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนในงานก่อสร้างท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ของบริษัทฯ บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด รวมทั้งมีการลงทุนเพื่อปรับปรุงลานคอนกรีตบริเวณท่าเรือ ลานบรรจุสินค้า และอาคารเก็บสินค้าปลอดอากรของบริษัทฯ และลดลงในปี 2561 และปี 2562 จากการจ่ายชำระ

### ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 40.46 ล้านบาท 113.14 ล้านบาท และ 96.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย ต้นทุนบริการค้างจ่าย ค่าสิทธิการเช่าที่ดินค้างจ่าย และเงินโบนัสค้างจ่าย เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 72.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 179.63 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าสิทธิการเช่าจากสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวที่ยังค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 17.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.02 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าสิทธิการเช่าจากสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวที่ยังค้างจ่าย

### หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 33.66 ล้านบาท 44.16 ล้านบาท และ 30.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดของหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	10.23	30.39	18.92	42.85	19.92	66.33
ภาษีขาย	18.55	55.11	3.00	6.79	6.54	21.78
เงินทดรอง	3.67	10.90	20.98	47.51	3.35	11.16
อื่นๆ <sup>1</sup>	1.21	3.59	1.26	2.85	0.22	0.73
<b>รวม</b>	<b>33.66</b>	<b>100.00</b>	<b>44.16</b>	<b>100.00</b>	<b>30.03</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อื่นๆ ประกอบด้วย เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน เป็นต้น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 10.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.19 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจากการให้บริการเพิ่มมากขึ้น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 14.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.20 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลงตามการให้บริการ

### หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 12.06 ล้านบาท 6.90 ล้านบาท และ 9.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเกิดจากความแตกต่างระหว่างค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษีอันเนื่องมาจากรายการบางรายการ เช่น การประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสินทรัพย์ทางภาษีเงินได้ รายการเข้าซื้อทรัพย์สิน รวมทั้งรายการขาดทุนสะสมของบริษัทย่อย เป็นต้น

### ค่าเช่าค้างจ่าย

ค่าเช่าค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 12.67 ล้านบาท 22.45 ล้านบาท และ 20.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการดังกล่าวเป็นค่าเช่าค้างจ่ายสำหรับค่าเช่าพื้นที่ประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยของบริษัทฯ

### เงินมัดจำ

เงินมัดจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 31.51 ล้านบาท 26.07 ล้านบาท และ 12.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินมัดจำประกอบด้วย เงินมัดจำค่าเช่าโกดังสินค้า เงินมัดจำจากการให้บริการ และเงินประกันผลงานจากการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง เป็นต้น

เงินมัดจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง 5.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.26 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินมัดจำให้กับผู้เช่าตามสัญญาที่หมดอายุ

เงินมัดจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 13.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53.43 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินมัดจำให้กับผู้เช่าตามสัญญาเงื่อนไขในสัญญาเช่า

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 846.65 ล้านบาท 903.13 ล้านบาท และ 781.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะยาว						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	490.31	57.91	204.77	22.67	423.61	54.19
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	356.34	42.09	698.36	77.33	358.15	45.81
รวม	846.65	100.00	903.13	100.00	781.75	100.00

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 56.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.67 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจการลงทุนโดยแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งมาจากการกู้ยืมสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 121.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.44 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวก่อนกำหนดจากกระแสเงินที่ได้จากการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering)

### หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 125.69 ล้านบาท 233.22 ล้านบาท และ 202.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายละเอียดหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้



รายการ	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน</b>						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	24.22	19.27	35.10	15.05	44.45	21.94
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	101.47	80.73	198.12	84.95	158.14	78.06
<b>รวม</b>	<b>125.69</b>	<b>100.00</b>	<b>233.22</b>	<b>100.00</b>	<b>202.59</b>	<b>100.00</b>

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 107.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 85.55 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการซื้อเครื่องบินเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการขนถ่ายตู้สินค้า

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 30.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.13 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามการจ่ายชำระคืนตามสัญญา

#### ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สิน ที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

#### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ มีสำรองผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 9.95 ล้านบาท 7.12 ล้านบาท และ 13.41 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทฯ มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 2,044.21 ล้านบาท 1,884.82 ล้านบาท และ 1,426.57 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าเครื่องมือ

บริษัทฯ มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าเครื่องมือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 เท่ากับ 30.78 ล้านบาท และ 13.02 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีสัญญาหลายฉบับ ระยะเวลา 5 ปี และสิ้นสุดในระยะเวลาที่ต่างกันจนถึงเดือนพฤษภาคม 2566

#### ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าเรือ

บริษัทฯ มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าเรือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 เท่ากับ 379.10 ล้านบาท 192.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีสัญญาหลายฉบับ ระยะเวลา 3 ปี และสิ้นสุดในระยะเวลาที่ต่างกันจนถึงเดือนธันวาคม 2562 จึงไม่มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าเรือ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 921.58 ล้านบาท 1,064.56 ล้านบาท และ 1,486.33 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 142.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.51 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการกำไรของบริษัท สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 421.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.62 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อจำหน่ายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนเป็นจำนวน 92.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.00 บาท ซึ่งภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์แล้ว คงเหลือเป็นจำนวนเงินที่ได้รับประมาณ 364.20 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นตามผลกำไรของบริษัท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 5.84 ร้อยละ 13.75 และ ร้อยละ 8.55 ตามลำดับ

## สภาพคล่อง

บริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.54 เท่า 0.61 เท่า และ 0.54 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 ตามลำดับ

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 24.28 ล้านบาท 191.57 ล้านบาท และ 163.15 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัท มีผลการดำเนินงานที่มีกำไร รวมทั้งมีรายการบวกกลับที่ไม่ใช่เงินสด เช่น ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และสินทรัพย์และหนี้สินในการดำเนินงาน มีการเปลี่ยนแปลง เป็นต้น

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 601.02 ล้านบาท ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลงทุนก่อสร้างอาคารเก็บสินค้าเขตปลอดอากร ซึ่งเป็นงานก่อสร้างที่ต่อเนื่องมาจากปีก่อน รวมทั้งมีการก่อสร้างลานบรรจุสินค้าเพิ่มเติม ซื้อสินทรัพย์บางส่วนที่ใช้ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และมีการลงทุนซื้อที่ดินของบริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด เพื่อใช้สำหรับโครงการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์

บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 509.20 ล้านบาท ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัท มีการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจและการทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 276.38 ล้านบาท ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัท มีการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจและซื้อที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 784.52 ล้านบาท ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับเงินเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชน และการกู้ยืมเงินระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เพื่อใช้สำหรับโครงการบริหารจัดการตู้คอนเทนเนอร์ที่บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 143.18 ล้านบาท ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับเงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) และการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนในกิจกรรมโลจิสติกส์

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 151.92 ล้านบาท ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับเงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) และมีการจ่ายเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 0.54 เท่า 0.61 เท่า และ 0.54 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการนำเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้และเงินกู้ยืม

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินระยะสั้นที่เพิ่มขึ้น

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 89.46 วัน 48.71 วัน และ 64.52 วัน ตามลำดับ

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการให้บริการที่เพิ่มมากขึ้น

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ค้างนาน

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 31.63 วัน 31.82 วัน และ 35.02 วัน ตามลำดับ

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

วงจรเงินสดในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 57.83 วัน 16.89 วัน และ 29.50 วัน

วงจรเงินสดในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นตามปริมาณการให้บริการที่เพิ่มมากขึ้น

วงจรเงินสดในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยที่ลดลง

### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรสุทธิในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 2.75 ร้อยละ 8.65 และร้อยละ 6.99 ตามลำดับ

อัตรากำไรสุทธิในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น โดยต้นทุนของบริษัทส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ ทำให้อัตรากำไรของบริษัทปรับตัวสูงขึ้น

อัตรากำไรสุทธิในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลง โดยต้นทุนของบริษัทส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ ทำให้อัตรากำไรของบริษัทปรับตัวลดลง

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 5.84 ร้อยละ 13.75 และร้อยละ 8.55 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการกำไรจากการให้บริการในกิจกรรมต่างๆ เพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรที่ลดลงตามที่กล่าวมาข้างต้นประกอบกับการออกหุ้นเพิ่มทุน

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 1.88 ร้อยละ 5.30 และร้อยละ 3.80 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไรเพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรที่ลดลงของบริษัท

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 8.98 ร้อยละ 12.57 และร้อยละ 5.32 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการของกลุ่มบริษัทที่สามารถให้บริการได้อย่างเต็มที่แล้ว

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์ถาวรที่ปรับเพิ่มขึ้น ในขณะที่การทำกำไรลดลง

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 1.54 เท่า 1.64 เท่า และ 0.97 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเงินเพื่อขยายธุรกิจเพิ่มเติม

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อจำหน่ายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering)

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 0.04 เท่า 0.35 เท่า และ 0.27 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสภาพคล่องจากผลประกอบการกำไรที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ลดลง



## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



Grant Thornton Limited  
11th Floor, Capital Tower  
All Seasons Place  
87/1 Wireless Road  
Lumpini, Pathumwan  
Bangkok 10330, Thailand

T +66 2 205 8222  
F +66 2 654 3339

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทดังกล่าวข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยได้รับความรับผิดชอบของข้าพเจ้าไว้ในรายงานของข้าพเจ้า ในบรรดาความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รวบรวมมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

สงวนพ

Certified Public Accountants and International Business Consultants Grant Thornton Limited is a member firm of Grant Thornton International Ltd ("GTIL"). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. Services are delivered independently by the member firms, which are not responsible for the services or activities of one another. GTIL does not provide services to clients.

grantthornton.co.th

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า เรื่องเหล่านี้ได้ถูกระบุในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ลงนาม

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

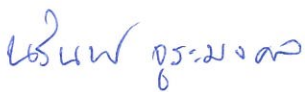
เสร็จ

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



นายรินทร์ จุระมงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 8593

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2563

## งบการเงิน

### งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	109,440,513	70,756,530	87,762,476	32,781,913
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	6	191,889,220	207,661,682	122,170,221	169,606,892
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6, 7	88,583,396	59,844,063	105,033,649	103,285,806
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	12,480,000	12,480,000	72,480,000	72,480,000
รายได้ค้างรับ		16,882,946	7,904,986	7,981,479	7,372,183
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		11,349,454	12,618,279	6,840,998	7,983,231
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง		6,067,605	5,475,074	4,711,294	5,475,074
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	30,026,343	59,370,012	7,440,644	27,251,562
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>466,719,477</b>	<b>436,110,626</b>	<b>414,420,761</b>	<b>426,236,661</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	9	10,600,000	10,600,000	10,000,000	10,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	324,850,000	294,850,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	11	93,103,430	20,621,858	95,624,996	20,625,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	2,058,412,774	2,042,057,619	890,289,928	856,535,269
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	13	11,968,471	13,118,870	10,945,051	12,602,653
สิทธิการเช่า - สุทธิ	14	216,360,964	228,716,299	216,360,964	228,716,299
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		24,044,557	13,740,557	20,663,371	13,376,367
รายได้ค่าเช่าช่วงค้างรับ - บริษัทย่อย	7	-	-	33,259,207	26,641,726
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	43,518,360	45,380,928	43,233,110	45,102,308
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,458,008,556</b>	<b>2,374,236,131</b>	<b>1,645,226,627</b>	<b>1,508,449,622</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,924,728,033</b>	<b>2,810,346,757</b>	<b>2,059,647,388</b>	<b>1,934,686,283</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหไทย เทอร์มิบออล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	16	92,465,292	100,000,000	80,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	30,000,000	30,000,000	15,000,000
เจ้าหนี้การค้า		108,157,352	117,801,840	53,118,690
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	31,883,920	53,608,000	23,160,938
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร		1,320,935	22,196,895	990,273
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	18	44,447,522	35,100,431	24,978,172
- เงินกู้ยืมระยะยาว	17	423,607,510	204,765,471	26,948,510
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	20	96,144,743	113,143,045	82,450,016
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	38,733,974	44,157,616	35,888,254
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>866,761,248</b>	<b>720,773,298</b>	<b>342,534,853</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ	18	158,140,621	198,123,204	95,744,055
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	17	358,149,296	698,356,049	142,325,296
หนี้สินภายใต้การรับประกัน - สุทธิ	22	9,732,144	6,895,478	7,952,903
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	13,414,822	7,124,160	12,206,746
ค่าเช่าค้างจ่าย		20,059,287	22,445,114	20,059,287
สิทธิการเช่าค้างจ่าย		-	66,000,000	-
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า - บริษัทย่อย	7	-	-	13,440,000
- บริษัทอื่น		12,139,419	26,071,708	5,790,748
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>571,635,589</b>	<b>1,025,015,713</b>	<b>297,519,035</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,438,396,837</b>	<b>1,745,789,011</b>	<b>640,053,888</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท					
	23				
		ทุนจดทะเบียน - 657,799,402 หุ้น			
		(2561 : 460,000,000 หุ้น)	328,899,701	230,000,000	328,899,701
		ทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
		- 607,199,912 หุ้น (2561 : 460,000,000 หุ้น)	303,599,956	230,000,000	303,599,956
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	778,305,141	460,325,896	778,305,141
กำไรสะสม					
	25	- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	17,715,041	13,645,671	17,715,041
		- ยังไม่ได้จัดสรร	297,446,630	278,167,878	319,973,362
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,397,066,768	982,139,445	1,419,593,500	1,025,471,930
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		10	89,264,428	82,418,301	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			1,486,331,196	1,064,557,746	1,419,593,500
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			2,924,728,033	2,810,346,757	2,059,647,388
					1,934,686,283

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท สหไทย เทอร์มิบออล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2562	2561	2562	2561	
รายได้จากการบริการ	7, 30	1,528,716,175	1,557,885,428	1,072,432,296	1,360,427,628
ต้นทุนการบริการ	7, 30	(1,161,343,912)	(1,159,464,952)	(824,702,391)	(1,026,245,342)
กำไรขั้นต้น		367,372,263	398,420,476	247,729,905	334,182,286
รายได้อื่น	7	30,193,670	21,379,534	34,010,951	23,319,255
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		397,565,933	419,800,010	281,740,856	357,501,541
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(26,636,932)	(30,102,180)	(25,224,353)	(30,102,180)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7	(205,037,734)	(196,162,849)	(157,617,319)	(173,860,267)
รวมค่าใช้จ่าย		(231,674,666)	(226,265,029)	(182,841,672)	(203,962,447)
กำไรจากการดำเนินงาน		165,891,267	193,534,981	98,899,184	153,539,094
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	11	(2,518,424)	(9,506,828)	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		163,372,843	184,028,153	98,899,184	153,539,094
ต้นทุนทางการเงิน	7, 30	(46,277,577)	(41,532,844)	(15,700,981)	(23,546,459)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		117,095,266	142,495,309	83,198,203	129,992,635
ภาษีเงินได้	22	(8,055,987)	(5,920,623)	(1,810,804)	(4,021,824)
กำไรสำหรับปี		109,039,279	136,574,686	81,387,399	125,970,811
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ไม่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษี	19	(2,485,231)	-	(2,485,231)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(2,485,231)	-	(2,485,231)	-
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		106,554,048	136,574,686	78,902,168	125,970,811
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		102,193,152	136,939,927	81,387,399	125,970,811
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	10	6,846,127	(365,241)	-	-
		109,039,279	136,574,686	81,387,399	125,970,811
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		99,707,921	136,939,927	78,902,168	125,970,811
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	10	6,846,127	(365,241)	-	-
		106,554,048	136,574,686	78,902,168	125,970,811
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (บาทต่อหุ้น)		0.19	0.30	0.15	0.27
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		527,953,938	460,000,000	527,953,938	460,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท					ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ใน อำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม		
			สำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร			
งบการเงินรวม							
		230,000,000	460,325,886	7,347,130	170,526,492	868,199,518	53,383,542
		-	-	-	-	-	29,400,000
	26	-	-	-	(23,000,000)	(23,000,000)	-
	25	-	-	6,298,541	(6,298,541)	-	-
		-	-	6,298,541	(29,298,541)	(23,000,000)	29,400,000
		-	-	-	136,939,927	136,939,927	(365,241)
		230,000,000	460,325,886	13,645,671	278,167,878	982,139,445	82,418,301
23, 24		230,000,000	460,325,886	13,645,671	278,167,878	982,139,445	82,418,301
		45,999,981	317,979,245	-	-	363,979,226	-
	26	27,599,975	-	-	(27,599,975)	-	-
	26	-	-	-	(48,759,824)	(48,759,824)	-
	25	-	-	4,069,370	(4,069,370)	-	-
		73,599,956	317,979,245	4,069,370	(80,429,169)	315,219,402	315,219,402
		-	-	-	102,193,152	102,193,152	6,846,127
		-	-	-	(2,485,231)	(2,485,231)	-
		-	-	-	99,707,921	99,707,921	6,846,127
		303,599,956	778,305,141	17,715,041	297,446,630	1,397,066,768	89,264,428

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม	(หน่วย : บาท)
				สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
งบการเงินเฉพาะของบริษัท							

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	117,095,266	142,495,309	83,198,203	129,992,635
<b>ปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	127,960,383	115,574,795	89,936,036	86,000,545
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(12,942,022)	12,070	(12,942,022)	12,070
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	2,518,424	9,506,828	-	-
ขาดทุนจากการยกเลิกสิทธิการเช่า	542,025	-	542,025	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่ได้รับคืน	-	2,323,691	-	2,322,613
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	12,000,000
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,387,634	3,376,613	3,841,745	2,714,426
ดอกเบี้ยจ่าย	46,277,577	41,532,844	15,700,981	23,546,459
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	285,839,287	314,822,150	180,276,968	256,588,748
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	15,772,462	(51,481,919)	47,436,671	(36,467,144)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(28,739,333)	(61,943,268)	(1,747,843)	(74,850,812)
รายได้ค้างรับ	(8,977,960)	17,818,307	(609,296)	18,130,784
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,268,825	(3,192,485)	1,142,233	(2,653,342)
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	(592,531)	176,046	763,780	176,046
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29,343,669	(13,206,425)	19,810,918	(8,641,597)
รายได้ค่าเช่าช่วงค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	(6,617,481)	(7,401,481)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,862,568	(11,501,984)	1,869,198	(12,606,364)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(9,644,488)	30,616,495	(40,898,878)	12,967,651
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(21,724,080)	5,172,007	(21,050,630)	1,286,134
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(14,635,619)	8,969,240	(24,908,733)	10,354,139
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,561,767)	10,336,467	(6,474,651)	8,472,565
ค่าเช่าค้างจ่าย	(2,385,827)	9,778,794	(2,385,827)	9,778,794
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า - บริษัทอื่น	(13,932,289)	(5,436,636)	(14,043,142)	(1,405,019)
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(1,203,510)	(6,205,042)	(1,203,510)	(6,205,042)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	225,689,407	244,721,747	131,359,777	167,524,060
จ่ายดอกเบี้ย	(46,895,834)	(42,313,498)	(16,376,992)	(24,150,267)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	5,152,623	-	5,152,623
จ่ายภาษีเงินได้	(15,646,440)	(16,152,942)	(9,458,364)	(14,697,279)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	163,147,133	191,407,930	105,524,421	133,829,137

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหไทย เทอร์มิบออล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	-	(10,600,000)	-	(10,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	(12,480,000)	-	27,520,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(30,000,000)	(34,600,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(74,999,996)	(20,625,000)	(74,999,996)	(20,625,000)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	111,701,657	4,000	116,928,202	4,000
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(245,496,385)	(381,279,233)	(220,773,251)	(112,892,618)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(584,100)	(604,060)	-	(400,000)
เงินสดจ่ายสำหรับสิทธิการเช่า	(67,000,000)	(83,620,298)	(67,000,000)	(83,620,298)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(276,378,824)</b>	<b>(509,204,591)</b>	<b>(275,845,045)</b>	<b>(234,613,916)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
รับเงิน (จ่ายชำระ) กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(7,534,708)	100,000,000	(20,000,000)	100,000,000
รับเงิน (จ่ายชำระ) กู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	(69,165,706)	5,000,000	(89,165,706)
รับเงินกู้ยืมจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	80,000,000	-	80,000,000
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(35,542,431)	(30,524,001)	(16,558,626)	(16,480,913)
รับเงินกู้ยืมระยะยาว	164,090,400	250,053,200	164,090,400	35,000,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(285,455,114)	(193,580,507)	(223,588,114)	(152,780,507)
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้น	363,979,226	-	363,979,226	-
บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากส่วนที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	29,400,000	-	-
จ่ายเงินสดปันผล	(47,621,699)	(22,835,410)	(47,621,699)	(22,835,410)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>151,915,674</b>	<b>143,347,576</b>	<b>225,301,187</b>	<b>(66,262,536)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>38,683,983</b>	<b>(174,449,085)</b>	<b>54,980,563</b>	<b>(167,047,315)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>70,756,530</b>	<b>245,205,615</b>	<b>32,781,913</b>	<b>199,829,228</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>109,440,513</b>	<b>70,756,530</b>	<b>87,762,476</b>	<b>32,781,913</b>
<b>รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด</b>				
1. สิทธิการเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	66,000,000	129,500,000	66,000,000	129,500,000
2. บริษัทได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	4,906,939	58,056,870	4,906,939	33,756,870
3. เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	20,875,960	48,436,999	219,318	11,097,946
4. เงินปันผลค้างจ่าย	1,138,125	164,590	1,138,125	164,590
5. หนี้ปันผลจ่าย	27,599,975	-	27,599,975	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2551 และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 และได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 และได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอส อี ที ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 บริษัทมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 51/1 หมู่ที่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจหลักของบริษัทคือ ให้บริการท่าเทียบเรือพาณิชย์ ให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับท่าเทียบเรือ บริการเรือลากจูงขนส่งจากท่าเรือ และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจทางเรือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่

	2562	2561
	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท รัตน โฮลดิ้ง จำกัด	36.22	34.56
ครอบครัว ครุจิตร	20.21	19.38

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลง

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงและออกมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชี ดังต่อไปนี้

### 2.2.1 การเปลี่ยนแปลงและการตีความมาตรฐานที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 นำเสนอหลักการหลักการรับรู้รายได้ใหม่ แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“TAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“TAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากหลายฉบับ

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นครั้งแรก และได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 และ 30 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาตรฐานมาถือปฏิบัติว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อรายได้และรายการทางบัญชีอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 2.2.2 มาตรฐานใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” (IFRS 16)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สัญญาเช่า แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง “สัญญาเช่า” รวมถึงการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอีกหลายฉบับ มาตรฐานฉบับใหม่ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญาในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และให้แนวปฏิบัติทางบัญชีเพิ่มเติมในหลายเรื่อง ซึ่งมีข้อกำหนดในรายละเอียดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ใช้ในปัจจุบัน

ทั้งนี้ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานฉบับใหม่นี้มาถือปฏิบัติเมื่อมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประเมินว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงิน โดยจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สิทธิในการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสินทรัพย์ที่ถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานในปัจจุบัน รวมถึงกลุ่มบริษัท ต้องรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสิทธิในการใช้สินทรัพย์และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่าแทน การรับรู้ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่า

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการทบทวนผลกระทบขั้นสุดท้ายและวิธีการปรับปรุงทางบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 “เครื่องมือทางการเงิน” และกลุ่มมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีข้อกำหนดใหม่เกี่ยวกับนิยาม การรับรู้รายการ การจัดประเภทรายการ การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงให้แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง แทนการใช้มาตรฐานการบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชี และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่บังคับใช้ในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานฉบับใหม่นี้มาถือปฏิบัติเมื่อมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท คาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

### 2.3 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

#### รายการ

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ

#### เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 19

### 2.4 การใช้วิจารณ์ฐานะและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ฐานะการประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงิน ที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป



## ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 22

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุข้อ 19

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงทีมงานที่รับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถอ้างอิงหรือเปรียบเทียบได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มบริษัทประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถอ้างอิงได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่ใช้อ้างอิงได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่ใช้อ้างอิงได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถอ้างอิงได้)

## 2.5 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย บริษัท บางกอกบาร์จ เทอร์มินอล จำกัด และ บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด และบริษัท บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 51.00 และร้อยละ 99.99 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ

บริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักให้บริการท่าเทียบเรือพาณิชย์ และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจทางเรือ

บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักให้บริการซ่อมแซม และบำรุงรักษาตู้คอนเทนเนอร์

บริษัท บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักให้บริการขนส่งทางบก

ยอดสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ในงบการเงินรวมสรุปได้ดังนี้

	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยคิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิดเป็นอัตราร้อยละในรายได้รวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บางกอกบาร์จ เทอร์มินอล จำกัด	22.77	25.04	24.29	17.94
บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด	21.46	21.39	8.70	0.00
บริษัท บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	2.59	1.35	7.42	5.53

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญและยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้มีการหักกลบออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### เงินตราต่างประเทศ

รายการค่าที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (สกุลเงินบาท) โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

#### ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่เงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุนในปีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทันทีในกำไรหรือขาดทุน และจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน และจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทร่วม

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

### การรับรู้และการวัดมูลค่า

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุน รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่รวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม การซื้อซอฟต์แวร์ที่เป็นส่วนควบของอุปกรณ์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการอาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกัน แต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าของรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งสามารถใช้คิดค่าเสื่อมสภาพได้ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

ลานคอนกรีตสำหรับให้บริการ	10 – 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5 – 8 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 – 5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 – 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ครุภัณฑ์	10 – 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ จะถูกทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่า ก็จะมีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพื่อการเปรียบเทียบ

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกลงในกำไรหรือขาดทุน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เป็นเวลา 10 ปี

#### หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นอื่นแสดงในราคาทุน



## รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้าได้รับการบริการแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่า รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยการคูณอัตราภาษีกับผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะมีการกลับรายการในอนาคต โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจ่อ

### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้กลุ่มบริษัท จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สิทธิภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสิทธิที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สิทธิภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการให้ประโยชน์ของสิทธินั้น

การเช่าสินทรัพย์ โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระหนี้ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่าจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสิทธิที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

#### รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงรวมรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรง ซึ่งรวมรายการที่ได้รับการปันส่วน อย่างสมเหตุสมผล

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีโดยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือเมื่อคณะกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

#### การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

#### ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

### 4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

#### 4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

##### ก. การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าที่อาจเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทางถามหนี้ควบคู่กับการสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี

##### ข. ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค. อาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัท โดยจะปรับเปลี่ยนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

ง. สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

จ. ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาระใช้ข้อมูลตารางอัตราภาระที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ฉ. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการจากความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

ช. ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์มีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานจนทำให้มูลค่าต่ำกว่าต้นทุน หรือมีหลักฐานอื่นที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ มีการด้อยค่าลง ทั้งนี้การพิจารณาความมีนัยสำคัญหรือระยะเวลานานนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหาร

## 4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุนบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	865,084	1,053,730	622,471	581,512
เงินฝากธนาคาร – บัญชีกระแสรายวัน	2,936,184	21,258,275	2,925,146	915,498
เงินฝากธนาคาร – บัญชีออมทรัพย์	105,639,245	48,444,525	84,214,859	31,284,903
รวม	109,440,513	70,756,530	87,762,476	32,781,913

เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กิจการอื่นๆ	191,889,220	207,661,682	122,170,221	169,606,892
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	88,583,396	59,844,063	105,033,649	103,285,806
รวม	280,472,616	267,505,745	227,203,870	272,892,698



ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – ลูกค้าทั่วไป</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	97,087,701	109,946,146	41,800,430	79,015,535
เกินกำหนดชำระ				
0 – 90 วัน	80,489,892	92,102,570	69,113,613	85,289,591
91 – 180 วัน	4,562,326	4,075,200	4,132,418	4,055,500
181 – 365 วัน	7,353,412	1,187,327	5,970,271	895,827
365 วันขึ้นไป	2,395,889	350,439	1,153,489	350,439
รวม	191,889,220	207,661,682	122,170,221	169,606,892

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,034,660	17,265,390	30,986,532	37,638,526
เกินกำหนดชำระ				
0 – 90 วัน	59,809,453	42,418,237	65,355,984	65,647,280
91 – 180 วัน	8,739,283	160,436	8,691,133	-
รวม	88,583,396	59,844,063	105,033,649	103,285,806
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	280,472,616	267,505,745	227,203,870	272,892,698

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลา 30 – 60 วัน

## 7. รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายของบริษัทส่วนหนึ่งเกิดจากรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงิน ใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ หากรายการที่เกิดขึ้นไม่มีราคาตลาด

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บางกอก บาร์จ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท บางกอก ริเวอร์ เทอร์มินอล จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท สหไทย พรอพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท มิตรชยุ โอ.เอส.เค.ไลน์ส (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย
ผู้บริหารสำคัญ	กรรมการและผู้บริหาร

รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

		(หน่วย : บาท)			
นโยบาย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2562	2561	2562	2561
การกำหนดราคา					
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>					
รายได้จากการบริการ	ตามราคาตลาด	7,823,324	224,632,653	3,175,188	33,300,618
รายได้อื่น	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	3,421,906	763,153	3,421,906	763,153
ต้นทุนการบริการ	ตามราคาตลาด	639,827	515,734	137,248	200,928
ค่าเช่าท่าเรือ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	19,126,000	27,000,000	13,125,000	23,500,000
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	3,003,863	2,028,790	2,253,863	1,220,790
ขายสินทรัพย์	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	118,000,000	-	118,000,000	-
ซื้อสินทรัพย์	ตามราคาตลาด	101,384	9,361,456	44,060	2,863,929
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	1,654,521	3,708,526	-	3,708,526
<b>บริษัทย่อย</b>					
รายได้ค่าบริการ	ตามราคาตลาด	-	-	151,794,521	147,909,769
รายได้ค่าเช่าช่วง	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	-	-	21,401,481	21,401,481
รายได้อื่น	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	-	-	4,297,245	5,801,202
ต้นทุนการบริการ	ตามราคาตลาด	-	-	4,680,916	25,454,130
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	-	-	20,665	-
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	-	-	476,767	6,027
ค่าเช่าพื้นที่	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	10,000,000
<b>บริษัทร่วม</b>					
รายได้ค่าบริการ	ตามราคาตลาด	2,426,775	1,596,405	2,222,250	1,320,700
รายได้อื่น	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	26,100	-	-	-
ต้นทุนการบริการ	ตามราคาตลาด	302,817,426	312,717,488	302,627,831	312,717,488

		(หน่วย : บาท)			
นโยบาย	การกำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2562	2561	2562	2561
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</u>					
ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน		39,818,032	36,549,170	33,283,032	31,524,170
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		448,967	903,366	385,984	852,743
รวม		40,266,999	37,452,536	33,669,016	32,376,913

ยอดคงเหลือระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า</u>					
บริษัทย่อย		-	-	16,874,168	44,148,985
บริษัทร่วม		86,496,255	59,064,489	86,496,255	59,064,489
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		2,087,141	779,574	1,663,226	72,332
รวม		88,583,396	59,844,063	105,033,649	103,285,806
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>					
บริษัทย่อย		-	-	60,000,000	60,000,000
บริษัทร่วม		12,480,000	12,480,000	12,480,000	12,480,000
รวม		12,480,000	12,480,000	72,480,000	72,480,000
<u>รายได้ค่าเช่าช่วงค้างรับ</u>					
บริษัทย่อย		-	-	33,259,207	26,641,726
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>					
บริษัทย่อย		-	-	15,000,000	10,000,000
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		30,000,000	30,000,000	-	-
รวม		30,000,000	30,000,000	15,000,000	10,000,000
<u>เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>					
บริษัทย่อย		-	-	469,013	5,128,182
บริษัทร่วม		22,369,970	31,904,770	22,369,970	31,904,770
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		9,513,950	21,703,230	321,955	7,178,616
รวม		31,883,920	53,608,000	23,160,938	44,211,568
<u>เงินมัดจำรับจากผู้เช่า</u>					
บริษัทย่อย		-	-	13,440,000	13,440,000
<u>หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</u>					
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - ผู้บริหารสำคัญ		448,967	463,412	385,984	412,789

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนวันที่ 31 ธันวาคม 2562 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทรวม จำนวนเงิน 12.48 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย จำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท และ 10.00 ล้านบาท ตามลำดับ ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวนเงิน 30.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนวันที่ 31 มกราคม 2563 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินมัดจำรับจากบริษัทย่อย สำหรับการเช่าพื้นที่ทำเรือเป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2588

#### 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย:บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	19,919,058	27,573,418	-	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	6,540,893	24,013,289	4,513,964	19,863,440
เงินทดรองจ่าย	3,347,168	7,533,068	2,956,680	7,388,122
อื่นๆ	219,224	250,237	-	-
รวม	30,026,343	59,370,012	7,440,644	27,251,562

#### 9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำนวน 10.60 ล้านบาท และจำนวน 10.00 ล้านบาท ตามลำดับ มีข้อจำกัดการใช้เนื่องจากเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อบริษัทสำหรับการปฏิบัติงาน

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)					
บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		ราคาทุน	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือ พาณิชยกรรมและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจทางเรือ	235.00	235.00	51.00	51.00	119.85	119.85
บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการซ่อมแซม และบำรุงรักษาตู้คอนเทนเนอร์	200.00	170.00	99.99	99.99	200.00	170.00
บริษัท บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการขนส่งทางบก	5.00	5.00	99.99	99.99	5.00	5.00
รวม						324.85	294.85

ในระหว่างปี 2562 บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป เซอร์วิส จำกัด จำนวน 30.00 ล้านบาท โดยยังคงสัดส่วนการลงทุนเดิม



สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด		บริษัท บางกอก คอนเทนเนอร์ เดโป จำกัด		บริษัท บางกอก ทรัคกิ้ง เซอร์วิส จำกัด		(หน่วย : บาท)
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
รวมรายได้							
รวมค่าใช้จ่าย							
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	376,688,217	300,636,670	139,755,459	13,151,966	197,128,803	92,991,272	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	(364,716,529)	(301,382,059)	(133,796,075)	(13,294,521)	(187,420,528)	(84,675,493)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	13,971,688	(745,389)	5,959,474	(142,555)	9,708,275	8,315,779	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	13,971,688	(745,389)	5,959,474	(142,555)	9,708,275	8,315,779	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	6,846,127	(365,241)	-	-	-	-	
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,059,249	66,579,996	41,560,756	25,903,066	74,810,434	37,870,970	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	610,899,717	637,678,726	586,036,192	576,685,122	914,786	88,429	
หนี้สินหมุนเวียน	(191,869,380)	(222,184,112)	(65,244,979)	(42,276,007)	(52,764,007)	(24,706,462)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(291,917,283)	(313,873,995)	(361,615,478)	(395,535,163)	-	-	
สินทรัพย์สุทธิ	182,172,303	168,200,615	200,736,491	164,777,018	22,961,213	13,252,937	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	89,264,428	82,418,301	-	-	-	-	
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	28,166,861	41,399,675	19,026,158	(7,415,031)	6,190,002	16,105,817	
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(13,106,077)	(52,531,536)	(24,182,374)	(208,476,647)	(260,549)	(10,694,160)	
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(35,656,497)	(3,238,643)	(1,474,106)	213,448,755	5,000,000	4,000,000	
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(20,595,713)	(14,370,504)	(6,630,322)	(2,442,923)	10,929,453	9,411,657	

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สหวิ

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังนี้

		(หน่วย : ล้านบาท)							
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินรวม (วิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท (วิธีราคาทุน)	
บริษัท	ประเภทกิจการ	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561
บริษัท บางกอก บาร์จ	บริหารจัดการงานเรือ								
เซอร์วิส จำกัด	ภายในประเทศ	30.00	30.00	40.00	40.00	-	-	12.00	12.00
บริษัท บางกอก ริเวอร์	ให้บริการท่าเทียบเรือ								
เทอร์มินอล จำกัด	พาณิชย์และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทางเรือ	37.50	37.50	55.00	55.00	19.96	20.62	20.63	20.63
บริษัท บางกอก	บริหารจัดการคลังสินค้า								
โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด		300.00	-	25.00	-	73.14	-	74.99	-
รวม						93.10	20.62	107.62	32.63
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม						-	-	(12.00)	(12.00)
สุทธิ						93.10	20.62	95.62	20.63

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม (วิธีส่วนได้เสีย)	งบการเงินเฉพาะของบริษัท (ราคาทุน)
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	20,621,858	20,625,000
ลงทุนในระหว่างปี – ราคาทุน	74,999,996	74,999,996
หัก ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วม	(2,518,424)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	93,103,430	95,624,996

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในการร่วมทุนกับ บริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดตั้ง บริษัท บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 300.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท ต่อหุ้น) ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เพื่อลงทุน เป็นเจ้าของ พัฒนา บริหารและจัดการโครงการโลจิสติกส์พาร์ค คลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการอุตสาหกรรมในประเทศ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562 บริษัท บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และในระหว่างปี 2562 บริษัท บางกอก โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 10 บาท จำนวน 30,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 300.00 ล้านบาท โดยบริษัทชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 75.00 ล้านบาท ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สหวิ

	งบการเงินรวม								(หน่วย : บาท)
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ลานคอนกรีต สำหรับ ให้บริการ	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
1 มกราคม 2561	565,934,394	360,663,491	357,018,041	75,413,590	40,671,310	45,407,507	626,078,982	56,106,434	2,127,293,749
เพิ่มขึ้น	78,390,044	8,157,130	596,600	5,590,326	9,388,767	6,827,769	54,000,000	227,946,981	390,897,617
ลดลง	-	-	-	-	(1,465,394)	-	-	-	(1,465,394)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	62,714,620	87,675,481	299,000	4,648,441	-	49,581,990	(204,919,532)	-
31 ธันวาคม 2561	644,324,438	431,535,241	445,290,122	81,302,916	53,243,124	52,235,276	729,660,972	79,133,883	2,516,725,972
เพิ่มขึ้น	176,583,185	244,121	-	2,076,893	4,869,391	3,620,100	16,481,455	42,133,672	246,008,817
ลดลง	-	-	(109,527,805)	-	(32,714)	(1,850,000)	(20,900,000)	-	(132,310,519)
โอนเข้า / (โอนออก)	1,414,195	77,551,237	31,078,081	255,000	1,404,388	-	2,005,242	(113,708,143)	-
31 ธันวาคม 2562	822,321,818	509,330,599	366,840,398	83,634,809	59,484,189	54,005,376	727,247,669	7,559,412	2,630,424,270
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
1 มกราคม 2561	-	57,498,675	92,528,547	42,411,654	19,052,110	35,856,516	126,759,016	-	374,106,518
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	25,880,261	25,345,521	7,722,073	8,888,356	3,629,493	30,545,455	-	102,011,159
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(1,449,324)	-	-	-	(1,449,324)
31 ธันวาคม 2561	-	83,378,936	117,874,068	50,133,727	26,491,142	39,486,009	157,304,471	-	474,668,353
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	31,995,915	27,560,012	6,138,217	9,648,607	4,097,817	34,972,006	-	114,412,574
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(12,331,709)	-	(11,181)	(307,995)	(4,418,546)	-	(17,069,431)
31 ธันวาคม 2562	-	115,374,851	133,102,371	56,271,944	36,128,568	43,275,831	187,857,931	-	572,011,496

	งบการเงินรวม						(หน่วย : บาท)
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	สถานคอนกรีต สำหรับ ให้บริการ	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
						งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	644,324,438	348,156,305	327,416,054	31,169,189	26,751,982	79,133,883	2,042,057,619
31 ธันวาคม 2562	822,321,818	393,955,748	233,738,027	27,362,865	23,355,621	7,559,412	2,058,412,774
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561							89,160,574
ต้นทุนการบริการ							12,850,585
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							102,011,159
รวม							
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562							100,061,556
ต้นทุนการบริการ							14,351,018
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							114,412,574
รวม							

งบการเงินเฉพาะของบริษัท									
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ลานคอนกรีต สำหรับให้บริการ	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
1 มกราคม 2561	-	184,905,142	249,663,880	73,418,761	29,963,397	45,407,507	534,719,549	26,335,020	1,144,413,256
เพิ่มขึ้น	-	-	-	4,716,160	5,790,665	6,827,769	29,510,000	88,706,948	135,551,542
ลดลง	-	-	-	-	(1,465,394)	-	-	-	(1,465,394)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	7,474,292	56,232,014	-	-	-	49,581,990	(113,288,296)	-
31 ธันวาคม 2561	-	192,379,434	305,895,894	78,134,921	34,288,668	52,235,276	613,811,539	1,753,672	1,278,499,404
เพิ่มขึ้น	176,583,185	-	-	1,891,326	3,947,071	3,620,100	-	39,419,188	225,460,872
ลดลง	-	-	(109,527,806)	-	(32,714)	(1,850,000)	(20,900,000)	-	(132,310,520)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	29,843,660	5,772,446	-	-	-	2,005,242	(37,621,348)	-
31 ธันวาคม 2562	176,583,185	222,223,094	202,140,534	80,026,249	38,203,025	54,005,376	594,916,781	3,551,512	1,371,649,756
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
1 มกราคม 2561	-	45,563,090	87,557,204	42,179,126	17,366,685	35,856,516	122,395,533	-	350,918,154
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,751,502	18,834,642	7,388,102	5,569,142	3,629,493	25,322,424	-	72,495,305
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(1,449,324)	-	-	-	(1,449,324)
31 ธันวาคม 2561	-	57,314,592	106,391,846	49,567,228	21,486,503	39,486,009	147,717,957	-	421,964,135
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,018,782	19,403,297	5,531,592	5,266,135	4,097,817	28,147,501	-	76,465,124
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(12,331,709)	-	(11,181)	(307,995)	(4,418,546)	-	(17,069,431)
31 ธันวาคม 2562	-	71,333,374	113,463,434	55,098,820	26,741,457	43,275,831	171,446,912	-	481,359,828
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
31 ธันวาคม 2561	-	135,064,842	199,504,048	28,567,693	12,802,165	12,749,267	466,093,582	1,753,672	856,535,269
31 ธันวาคม 2562	176,583,185	150,889,720	88,677,100	24,927,429	11,461,568	10,729,545	423,469,869	3,551,512	890,289,928

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท						
ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ลานคอนกรีต สำหรับให้บริการ	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครน
						งานระหว่าง ก่อสร้าง
						รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561						
ต้นทุนการบริการ						65,512,382
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						6,982,923
รวม						72,495,305
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562						
ต้นทุนการบริการ						69,174,124
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						7,291,000
รวม						76,465,124

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 92.83 ล้านบาท (2561 : 88.86 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2562 บริษัทจำหน่ายค้ำลังสินค้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เขตปลอดอากร ให้แก่บริษัท สหไทยสตีลไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) ในราคา 110.57 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการโอนค้ำลังสินค้า) นอกจากนี้ บริษัทยกเลิกสัญญาเช่าช่วงที่ดินกับบริษัท สหไทยสตีลไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการซื้อขายค้ำลังสินค้า โดยขอให้มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหลักประกันสำหรับการดอกรเบี้ยงส่วนที่มีหลักประกัน ซึ่งเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนเงิน 1,279.30 ล้านบาท และ 233.83 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2561 : 1,346.02 ล้านบาท และ 348.40 ล้านบาท ตามลำดับ)



13. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ – สุทธิ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท
<b>ราคาทุน</b>		
1 มกราคม 2561	16,597,990	16,176,230
เพิ่มขึ้น	604,060	400,000
31 ธันวาคม 2561	17,202,050	16,576,230
เพิ่มขึ้น	584,100	-
31 ธันวาคม 2562	17,786,150	16,576,230
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 มกราคม 2561	(2,393,079)	(2,341,872)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,690,101)	(1,631,705)
31 ธันวาคม 2561	(4,083,180)	(3,973,577)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,734,499)	(1,657,602)
31 ธันวาคม 2562	(5,817,679)	(5,631,179)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
31 ธันวาคม 2561	13,118,870	12,602,653
31 ธันวาคม 2562	11,968,471	10,945,051
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2561</b>		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,690,101	1,631,705
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2562</b>		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,734,499	1,657,602

14. สิทธิการเช่า – สุทธิ

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท
<b><u>ราคาทุน</u></b>	
1 มกราคม 2561	29,911,441
เพิ่มขึ้น	213,120,298
31 ธันวาคม 2561	243,031,739
31 ธันวาคม 2562	243,031,739
<b><u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u></b>	
1 มกราคม 2561	(2,441,905)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(11,873,535)
31 ธันวาคม 2561	(14,315,440)
ผลขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนด	(542,025)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(11,813,310)
31 ธันวาคม 2562	(26,670,775)
<b><u>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</u></b>	
31 ธันวาคม 2561	228,716,299
31 ธันวาคม 2562	216,360,964
<b><u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม 2561</u></b>	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11,873,535
<b><u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม 2562</u></b>	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11,813,310

ในระหว่างปี 2558 บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 30 ปี เพื่อปรับปรุงพื้นที่และให้เช่าช่วงแก่ บริษัท บางกอก บาร์จ เทอร์มินอล จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ในการทำสัญญาเช่าดังกล่าวบริษัทต้องชำระค่าสิทธิการเช่าให้แก่เจ้าของที่ดินเป็นจำนวนเงินรวม 28.79 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2560 บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 20 ปี เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ในการทำสัญญาเช่าดังกล่าว บริษัทต้องผ่อนชำระค่าสิทธิการเช่าให้แก่เจ้าของที่ดินระยะเวลา 3 ปี เป็นจำนวนเงินรวม 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีค่าสิทธิค่าเช่าค้างจ่ายจำนวน 66 ล้านบาท

15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เงินมัดจำค่าเช่า	43,158,110	45,027,308	43,158,110	45,027,308
อื่นๆ	360,250	353,620	75,000	75,000
รวม	43,518,360	45,380,928	43,233,110	45,102,308

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	12,465,292	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	80,000,000	100,000,000	80,000,000	100,000,000
รวม	92,465,292	100,000,000	80,000,000	100,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร จำนวน 10.00 ล้านบาท และ 20.00 ล้านบาท ตามลำดับ (2561 : 10.00 ล้านบาท และ 20.00 ล้านบาท) วงเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี และค้ำประกันโดยจดจำนองเครื่องจักรของบริษัทและการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามลำดับ (หมายเหตุ 12)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง จำนวนรวม 100.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ PRIME-1.50 ต่อปี และ MLR-1.25 ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์และเครื่องจักรของบริษัท (หมายเหตุ 9 และ 12)

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาว ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	781,756,806	903,121,520	169,273,806	228,771,520
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(423,607,510)	(204,765,471)	(26,948,510)	(132,908,471)
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ	358,149,296	698,356,049	142,325,296	95,863,049

การเปลี่ยนแปลงในบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	903,121,520	846,648,827	228,771,520	346,552,027
กู้เพิ่มเติม	164,090,400	250,053,200	164,090,400	35,000,000
จ่ายคืนเงินกู้	(285,455,114)	(193,580,507)	(223,588,114)	(152,780,507)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	781,756,806	903,121,520	169,273,806	228,771,520

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 204.50 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างท่าเรือและซื้อที่ดิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดทะเบียนที่ดินและเครื่องจักรของบริษัท (หมายเหตุ 12) โดยบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อที่ดินและก่อสร้างท่าเรือ จำนวนรวม 750 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 12) และบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง บริษัทย่อยจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวเฉพาะสัญญากู้ยืมเงินที่ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้จำนวนเงิน 369.59 ล้านบาทเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีทั้งจำนวน

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้เจรจาขอให้ธนาคารผ่อนปรนเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้สำหรับการไม่ดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไขจากธนาคารภายหลังวันที่งบการเงินทั้งนี้เมื่อได้รับหนังสือสำหรับผ่อนปรนเงื่อนไขจากธนาคาร เงินกู้ยืมดังกล่าวจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 24.00 ล้านบาท

18. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย รอการ ตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย รอการ ตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	51,859,585	(7,412,063)	44,447,522	43,905,450	(8,805,019)	35,100,431
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	168,361,816	(10,221,195)	158,140,621	210,658,454	(16,914,607)	193,743,847
ครบกำหนดชำระหลังจากห้าปีขึ้นไป	-	-	-	4,669,570	(290,213)	4,379,357
รวม	220,221,401	(17,633,258)	202,588,143	259,233,474	(26,009,839)	233,223,635

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2562			2561		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย รอการ ตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย รอการ ตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,394,416	(4,416,244)	24,978,172	24,333,685	(5,453,639)	18,880,046
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	102,117,577	(6,373,522)	95,744,055	132,597,552	(10,620,378)	121,977,174
ครบกำหนดชำระหลังจากห้าปีขึ้นไป	-	-	-	2,957,634	(186,031)	2,771,603
รวม	131,511,993	(10,789,766)	120,722,227	159,888,871	(16,260,048)	143,628,823

19. หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงาน	13,414,822	7,124,160	12,206,746	6,461,973
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,387,634	3,376,613	3,841,745	2,714,426

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	7,124,160	9,952,589	6,461,973	9,952,589
ต้นทุนปัจจุบันที่รับรู้เพิ่มเติมในกำไรหรือขาดทุน	2,542,447	3,158,915	2,089,011	2,506,622
ต้นทุนทางการเงิน	356,614	217,698	332,576	207,804
ต้นทุนบริการในอดีตสำหรับภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,488,574	-	1,420,158	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	3,106,538	-	3,106,538	-
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(1,203,510)	(6,205,042)	(1,203,510)	(6,205,042)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,414,822	7,124,160	12,206,746	6,461,973

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.19 – 3.29 ต่อปี	ร้อยละ 2.14 – 3.23 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 5.00 – 6.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 – 7.18 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.91 – 28.65 ต่อปี	ร้อยละ 20.85 – 22.92 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
จำนวนพนักงาน	406 คน	395 คน
ตารางมรณะ	อัตรามรณะปี 2560	อัตรามรณะปี 2560



	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.19 ต่อปี	ร้อยละ 2.14 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 6.00 ต่อปี	ร้อยละ 7.18 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 4.78 – 28.65 ต่อปี	ร้อยละ 20.85 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
จำนวนพนักงาน	337 คน	326 คน
ตารางภาระ	อัตรามรณะปี 2560	อัตรามรณะปี 2560

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	ผลกระทบภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 ต่อปี)	(278,716)	(577,615)	(220,817)	(537,070)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1.0 ต่อปี)	324,014	665,298	254,095	620,698
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 ต่อปี)	930,953	811,645	757,559	723,937
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1.0 ต่อปี)	(659,404)	(708,269)	(539,828)	(634,179)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้ประกาศพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับที่ 7 พ.ศ. 2562 ในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งให้สิทธิแก่ลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ได้รับค่าชดเชยเมื่อออกจากงาน ไม่น้อยกว่าจำนวนค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายฉบับปรับปรุงมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 และส่งผลให้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานรวมถึงต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นที่ต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุน จำนวน 1.42 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 1.49 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะของบริษัท กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปี

20. ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ค่าสิทธิค่าเช่าค้ำจ่าย	66,000,000	70,000,000	66,000,000	70,000,000
ต้นทุนบริการค้ำจ่าย	20,624,970	26,519,787	10,358,915	25,491,780
โบนัสค้ำจ่าย	-	5,500,000	-	5,500,000
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้ำจ่าย	3,996,419	4,925,608	2,923,481	4,454,940
ดอกเบี้ยค้ำจ่าย	1,116,273	2,010,283	245,179	921,190
อื่นๆ	4,407,081	4,187,367	2,922,441	2,666,850
รวม	96,144,743	113,143,045	82,450,016	109,034,760

21. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	19,462,006	20,981,259	19,358,900	20,978,259
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	15,906,673	18,917,327	14,025,193	17,059,374
ภาษีขาย	1,259,888	3,003,337	1,259,888	3,003,337
อื่นๆ	2,105,407	1,255,693	1,244,273	183,810
รวม	38,733,974	44,157,616	35,888,254	41,224,780

## 22. ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	1 มกราคม 2562	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			31 ธันวาคม 2562
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>			
จากประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	1,292,395	769,261	621,308
จากขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยยกมาไม่เกิน 5 ปี	5,660,838	(991,347)	-
รวม	6,953,233	(222,086)	621,308
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>			
จากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่า			
สินทรัพย์ทางภาษีเงินได้	(13,848,711)	(3,235,888)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(6,895,478)	(3,457,974)	621,308

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	1 มกราคม 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			31 ธันวาคม 2561
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>			
จากประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	1,990,518	(698,123)	-
จากขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยยกมาไม่เกิน 5 ปี	4,127,265	1,533,573	-
รวม	6,117,783	835,450	-
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>			
จากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่า			
สินทรัพย์ทางภาษีเงินได้	(18,174,972)	4,326,261	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(12,057,189)	5,161,711	-

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			
	1 มกราคม 2562	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u> จากประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	1,292,395	527,646	621,308	2,441,349
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u> จากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่า สินทรัพย์ทางภาษีเงินได้	(10,227,161)	(167,091)	-	(10,394,252)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(8,934,766)	360,555	621,308	(7,952,903)
	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			
	1 มกราคม 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u> จากประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	1,990,518	(698,123)	-	1,292,395
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u> จากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่า สินทรัพย์ทางภาษีเงินได้	(15,923,373)	5,696,212	-	(10,227,161)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(13,932,855)	4,998,089	-	(8,934,766)
<u>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</u>				

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	4,598,013	11,082,334	2,171,359	9,019,913
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผล แตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลบรายการ ภาษีเงินได้	3,457,974	(5,161,711)	(360,555)	(4,998,089)
	8,055,987	5,920,623	1,810,804	4,021,824

การกระทบบยอเพื่อหาอัตรากาษีที่แท้จริง

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษี	117,095,266	142,495,309	83,198,203	129,992,635
อัตรากาษีเงินได้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตรากาษี	23,419,053	28,499,062	16,639,641	25,998,527
ผลกระทบ				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	3,331,696	4,777,406	1,217,751	2,906,828
การตัดรายการระหว่างกัน	397,511	(635,208)	-	-
ผลประโยชน์ทางภาษีจากค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ				
นำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มเติม	(1,107,279)	(8,973,018)	(1,106,936)	(5,455,662)
กำไรจากกิจการได้รับส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับ				
ยกเว้น	(18,471,634)	(19,427,869)	(14,939,652)	(19,427,869)
ขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อย	(991,347)	(12,568)	-	-
จำนวนภาษีของผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้				
เป็นสินทรัพย์	1,477,987	1,692,818	-	-
ภาษีเงินได้	8,055,987	5,920,623	1,810,804	4,021,824

## 23. ทุนเรือนหุ้น

### 23.1 ทุนจดทะเบียน

23.1.1 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 230,000,000 บาท เป็น 299,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 138,000,000 หุ้น โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 92,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 4.00 บาท และจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนไม่เกิน 46,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (PORT-W1) และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562

23.1.2 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 19 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 299,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 298,999,981 บาท โดยการลดหุ้นสามัญซึ่งได้ตัดจำหน่ายหุ้นสามัญที่ไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 38 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 29,899,720 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 298,999,981 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 328,899,701 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 59,799,440 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562

## 23.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 46,000,000 หน่วย โดยออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม โดยได้รับการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ออก โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาตามสิทธิที่กำหนดไว้มูลค่า 6.50 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นได้ในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของแต่ละปี วันใช้สิทธิครั้งแรก ตรงกับวันที่ 30 ธันวาคม 2562 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 ซึ่งไม่มีการใช้สิทธิในวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากราคาการใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

## 24. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้น จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนและมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นดังนี้

	บาท
เงินสดรับจากการเสนอขายหุ้นสามัญในราคาหุ้นละ 4.00 บาท	
จำนวน 91,999,962 หุ้น	367,999,848
หัก มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น จำนวน 91,999,962 หุ้น	(45,999,981)
ค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญ	(4,020,622)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ – สุทธิ	317,979,245

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายปันผลไม่ได้



## 26. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท สำหรับ 460.00 ล้านหุ้นสามัญ รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 46.00 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปันผล	บาทต่อหุ้น	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวน (ล้านบาท)
หุ้นปันผล (ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล)	0.050	55.20	27.60
เงินสดปันผล	0.005	55.20	2.76
รวม	0.055	55.20	30.36

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท สำหรับ 460.00 ล้านหุ้นสามัญ รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 23.00 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 11 พฤษภาคม 2561

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 3.34 ล้านบาท และ 2.85 ล้านบาท ตามลำดับ (2561 : 3.18 ล้านบาท และ 2.82 ล้านบาท ตามลำดับ)

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	231,708,373	214,732,097	171,947,162	182,897,807
ค่าระวางและขนถ่ายสินค้า	631,266,550	618,816,520	446,340,393	533,297,812
ค่าเช่าพื้นที่ท่าเรือ	160,555,603	161,880,026	154,020,103	168,380,026
ค่าเช่ารถเครน	14,974,750	16,320,563	8,768,900	16,382,063
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	39,808,576	46,241,316	27,172,791	38,013,729
ค่าบริการซ่อมล้างตู้คอนเทนเนอร์	48,354,576	42,800,290	-	42,800,290
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	127,960,383	115,574,795	89,936,036	86,000,545
ค่าประกันภัย	8,147,648	8,037,573	6,091,128	6,625,784
ค่าไฟฟ้า	22,257,300	24,821,448	15,136,963	19,821,962
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	33,522,081	52,281,224	29,856,686	50,399,583
ตัดจ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย				
ที่ไม่ได้รับคืน	-	2,323,691	-	2,322,613
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน				
บริษัทรวม	-	-	-	12,000,000
อื่นๆ	74,462,738	81,900,439	58,273,901	71,265,576
รวม	1,393,018,578	1,385,729,982	1,007,544,063	1,230,207,790

29. รายได้

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ และบริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร ทั้งนี้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ คือ

29.1 ธุรกิจท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ครบวงจร

การให้บริการของธุรกิจท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทย่อย ดังนี้

29.1.1 บริการเทียบเรือขนส่งสินค้าตู้คอนเทนเนอร์

กลุ่มบริษัทให้บริการเทียบท่าได้ทั้งสำหรับเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศหรือเรือฟิเตอร์ และสำหรับเรือขนส่งสินค้าชายฝั่งภายในประเทศหรือเรือบาร์จ ซึ่งใช้ขนส่งสินค้าระหว่างกลุ่มบริษัทและท่าเรืออื่นๆ

#### 29.1.2 บริการบรรจุสินค้าเข้า ถ่ายสินค้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์/

กลุ่มบริษัทให้บริการสำหรับการรับสินค้าจากผู้ส่งออกสินค้ามาบรรจุใส่ตู้คอนเทนเนอร์ที่ทำเรือสทไทย เพื่อเตรียมยกขึ้นเรือขนส่งสินค้าสำหรับผู้ส่งออกสินค้าที่ไม่มีฝ่ายบรรจุสินค้าเข้าตู้คอนเทนเนอร์เป็นของตัวเอง โดยจะเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ส่งออกสินค้าหรือตัวแทนของผู้ส่งออก นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีบริการสำหรับผู้นำเข้าสินค้า โดยเป็นบริการในการเปิดตู้คอนเทนเนอร์ที่นำมาส่งที่ท่าเรือของกลุ่มบริษัทเพื่อนำสินค้าออกมาจากตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อจัดเตรียมให้ผู้นำเข้ามารับสินค้า

#### 29.1.3 บริการซ่อมบำรุงตู้คอนเทนเนอร์

กลุ่มเป็นการให้บริการล้างทำความสะอาดและซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์เพื่อนำกลับมาใช้ในการบรรจุสินค้าเพื่อส่งออก

#### 29.2 ธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก

กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ในบริเวณท่าเรือแหลมฉบังระหว่างโรงงานหรือโกดังสินค้าของผู้ส่งออกหรือผู้นำเข้าและท่าเรือสทไทย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ไปกลับท่าเรือแหลมฉบังผ่านทางรถบรรทุก

#### 29.3 ธุรกิจให้บริการพื้นที่เก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า

กลุ่มบริษัทมีการให้บริการลานพื้นที่จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์ในเขตปลอดอากร และคลังเก็บสินค้าปกติ โดยให้บริการจัดเก็บสินค้าทั่วไปสำหรับผู้ที่มาขอเช่าคลังสินค้าของบริษัท เพื่อใช้เก็บสินค้าทั่วไป หรือสำหรับใช้เก็บสินค้าเพื่อเป็นศูนย์กระจายสินค้า

#### 29.4 ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ประกอบด้วย

29.4.1 การให้บริการเป็นตัวแทนของผู้ส่งสินค้า โดยบริษัททำหน้าที่เป็นตัวกลางในการจัดหาตารางเวลาสำหรับการขนส่งสินค้าที่เหมาะสมแก่ช่วงเวลาการขนส่งสินค้าของผู้ส่งออกสินค้า

29.4.2 การให้เช่าพื้นที่สำนักงาน เพื่อเป็นสำนักงานในการปฏิบัติงานภายในท่าเรือของบริษัท

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการจำแนกประเภทของรายได้แยกตามประเภทธุรกิจหลักในการให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ในหมายเหตุเรื่องส่วนงานดำเนินงาน (หมายเหตุ 30)

### 30. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้กำหนดให้บริษัทต้องระบุส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีความจักษิตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาว่าบริษัทให้บริการท่าเรือครบวงจรแก่ลูกค้า ได้แก่ ธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือเชิงพาณิชย์ บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางบก บริการจัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า และบริการเกี่ยวเนื่องอื่นๆ

บริษัทมีการจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานตามประเภทของรายได้จากการให้บริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	งบการเงินรวม								(หน่วย : บาท)			
	บริการท่าเทียบเรือ		บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์		จัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า		บริการเกี่ยวเนื่องอื่นๆ			ตัดรายการระหว่างกัน		รวม
	เรือพาณิชย์	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561		2562	2561	
รายได้จากการบริการ	1,349.72	1,435.21	279.69	123.27	103.20	151.72	53.92	(257.82)	(205.46)	1,528.71	1,557.88	
ต้นทุนบริการ	-	-	-	-	67.32	112.15	23.87	(43.13)	(49.51)	48.06	82.78	
กำไรขั้นต้น	1,349.72	1,435.21	279.69	123.27	35.88	39.57	30.05	(214.69)	(155.95)	1,480.65	1,475.10	
รวม	1,349.72	1,435.21	279.69	123.27	103.20	151.72	53.92	(257.82)	(205.46)	1,528.71	1,557.88	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	67.32	112.15	23.87	(43.13)	(49.51)	48.06	82.78	
ต้นทุนทางการเงิน	1,349.72	1,435.21	279.69	123.27	35.88	39.57	30.05	(214.69)	(155.95)	1,480.65	1,475.10	
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,349.72	1,435.21	279.69	123.27	103.20	151.72	53.92	(257.82)	(205.46)	1,528.71	1,557.88	
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
สินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมหนี้สิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ลูกค้ารายใหญ่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 รายได้จากลูกค้าหลักซึ่งเป็นบริษัทสายการเรือเอกชน จำนวนเงินรวม 254.39 ล้านบาท และ 213.94 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 รายได้จากลูกค้าหลักซึ่งเป็นบริษัทสายการเรือเอกชน จำนวนเงินรวม 254.39 ล้านบาท และ 213.94 ล้านบาท ตามลำดับ

### 31. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (ค.ศ.1977) ดังนี้

เลขที่	ลงวันที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันที่สิ้นสุดการได้สิทธิประโยชน์
59-0101-0-00-1-0	19 มกราคม 2559	ให้บริการทำเทียบเรือพาณิชย์	19 มกราคม 2559	18 มกราคม 2567
59-1642-0-00-1-0	15 ธันวาคม 2559	ให้บริการทำเทียบเรือพาณิชย์	15 พฤศจิกายน 2559	14 พฤศจิกายน 2567

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์ดังต่อไปนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 192.50 ล้านบาท และ 447.04 ล้านบาท ตามลำดับ มีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณภาษีเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

เนื่องจากเป็นกลุ่มบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป.14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 บริษัทต้องแสดงยอดรายได้แยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริม และไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
<b>2562</b>			
รายได้จากการให้บริการ	1,200,319,454	328,396,721	1,528,716,175
รายได้อื่น	8,270,774	21,922,896	30,193,670
รวม	1,208,590,228	350,319,617	1,558,909,845
<b>2561</b>			
รายได้จากการให้บริการ	1,206,333,874	351,551,554	1,557,885,428
รายได้อื่น	18,170,350	3,209,184	21,379,534
รวม	1,224,504,224	354,760,738	1,579,264,962



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
<b>2562</b>			
รายได้จากการให้บริการ	951,087,853	121,344,443	1,072,432,296
รายได้อื่น	8,027,373	25,983,578	34,010,951
รวม	959,115,226	147,328,021	1,106,443,247
<b>2561</b>			
รายได้จากการให้บริการ	1,057,239,077	303,188,551	1,360,427,628
รายได้อื่น	14,402,481	8,916,774	23,319,255
รวม	1,071,641,558	312,105,325	1,383,746,883

### 32. การปรับกระทบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน กลุ่มบริษัทจัดประเภทการเปลี่ยนแปลงเป็นการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสดและการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่กระแสเงินสดพร้อมหมวดย่อยเพิ่มเติมตามที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	หนี้สิน สัญญาเช่า	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว
			รวม
<b>1 มกราคม 2562</b>	233,223,635	130,000,000	903,121,520
			1,266,345,155
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด</b>			
การจ่ายเงิน	(35,542,431)	(526,409,000)	(285,455,114)
เงินสตรับ	-	518,874,292	164,090,400
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด</b>			
การได้มา	4,906,939	-	-
			4,906,939
<b>31 ธันวาคม 2562</b>	202,588,143	122,465,292	781,756,806
			1,106,810,241

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	หนี้สิน สัญญาเช่า	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	รวม
<b>1 มกราคม 2561</b>	125,690,766	99,165,706	846,648,827	1,071,505,299
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด</b>				
การจ่ายเงิน	(30,524,001)	(251,165,706)	(193,580,507)	(475,270,214)
เงินสตรับ	80,000,000	282,000,000	250,053,200	612,053,200
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด</b>				
การได้มา	58,056,870	-	-	58,056,870
<b>31 ธันวาคม 2561</b>	233,223,635	130,000,000	903,121,520	1,266,345,155

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	หนี้สิน สัญญาเช่า	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	รวม
<b>1 มกราคม 2562</b>	143,628,823	110,000,000	228,771,520	482,400,343
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด</b>				
การจ่ายเงิน	(16,558,626)	(531,409,000)	(223,588,114)	(771,555,740)
เงินสตรับ	-	516,409,000	164,090,400	680,499,400
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด</b>				
ปรับปรุงรายการ	(11,254,909)	-	-	(11,254,909)
การได้มา	4,906,939	-	-	4,906,939
<b>31 ธันวาคม 2562</b>	120,722,227	95,000,000	169,273,806	384,996,033

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	หนี้สิน สัญญาเช่า	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	รวม
<b>1 มกราคม 2561</b>	46,352,866	99,165,706	346,552,027	492,070,599
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด</b>				
การจ่ายเงิน	(16,480,913)	(251,165,706)	(152,780,507)	(420,427,126)
เงินสตรับ	80,000,000	262,000,000	35,000,000	377,000,000
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด</b>				
การได้มา	33,756,870	-	-	33,756,870
<b>31 ธันวาคม 2561</b>	143,628,823	110,000,000	228,771,520	482,400,343

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากบริษัทมีเงินฝากธนาคาร เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							อัตราดอกเบี้ย ถัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด			อัตราดอกเบี้ยคงที่ถึงกำหนดชำระภายใน				
	1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
เงินฝากธนาคาร	109.44	-	-	-	-	-	109.44	อัตราตลาด
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	10.60	-	-	-	-	-	10.60	อัตราตลาด
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	12.48	-	-	12.48	0%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	92.47	-	-	-	-	-	92.47	อัตราตลาด
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	30.00	-	-	30.00	5.50%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	44.45	158.14	-	202.59	อัตราคงที่
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	423.61	201.23	156.92	-	-	-	781.76	อัตราตลาด

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท						อัตราดอกเบี้ย ถัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด			อัตราดอกเบี้ยคงที่ถึงกำหนดชำระภายใน				
	1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		รวม
เงินฝากธนาคาร	87.76	-	-	-	-	-	87.76	อัตราตลาด
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	10.00	-	-	-	-	-	10.00	อัตราตลาด
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	72.48	-	-	72.48	0.00-5.50%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	80.00	-	-	-	-	-	80.00	อัตราตลาด
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	15.00	-	-	15.00	5.50%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	24.98	95.74	-	120.72	อัตราคงที่
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26.95	101.29	41.03	-	-	-	169.27	อัตราตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							อัตราดอกเบี้ย ถัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด			อัตราดอกเบี้ยคงที่ถึงกำหนดชำระภายใน				
	1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
เงินฝากธนาคาร	70.76	-	-	-	-	-	70.76	อัตราตลาด
เงินฝากธนาคารที่มีข้อกำหนดในการใช้	10.60	-	-	-	-	-	10.60	อัตราตลาด
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	12.48	-	-	12.48	0%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100.00	-	-	-	-	-	100.00	อัตราตลาด
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	30.00	-	-	30.00	5.50%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	35.10	193.74	4.38	233.22	อัตราคงที่
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	204.77	435.52	262.84	-	-	-	903.13	อัตราตลาด

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท						อัตราดอกเบี้ย ถัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด			อัตราดอกเบี้ยคงที่ถึงกำหนดชำระภายใน				
	1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		รวม
เงินฝากธนาคาร	32.78	-	-	-	-	-	32.78	อัตราตลาด
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	10.00	-	-	-	-	-	10.00	อัตราตลาด
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	72.48	-	-	72.48	0.00-5.50%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100.00	-	-	-	-	-	100.00	อัตราตลาด
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	10.00	-	-	10.00	5.50%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	18.88	121.98	2.77	143.63	อัตราคงที่
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	132.91	95.86	-	-	-	-	228.77	อัตราตลาด

### ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัท บริษัทได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้า กำหนดเงื่อนไขการชำระเงินให้รัดกุม และจำกัดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่าที่จำเป็นไว้ในบัญชี

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน แสดงตามราคาตามบัญชีซึ่งมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

#### 34. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและเช่าเรือ ดังนี้

34.1 สัญญาเช่าที่ดินหลายฉบับมีกำหนดระยะเวลา 3 - 30 ปี สิ้นสุดในระยะเวลาต่างๆ กัน จนถึงเดือนธันวาคม 2588 ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันรวมดังนี้

ปี	บาท
ภายใน 1 ปี	135,728,100
2 - 5 ปี	357,109,725
5 ปีขึ้นไป	933,731,866

34.2 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าเครื่องมือหลายฉบับ มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดในระยะเวลาต่างๆ กันจนถึงเดือนพฤษภาคม 2566 ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรวมดังนี้

ปี	บาท
ภายใน 1 ปี	4,799,800
2 - 5 ปี	8,225,000

#### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการมีมติ ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 23.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 328,899,701.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 328,899,677.50 บาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 47 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 182,159,973 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 328,899,677.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 511,059,650.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 364,319,946 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท สำหรับหุ้นสามัญ 607,199,912 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 42.50 ล้านบาท โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 20 พฤษภาคม 2563

อย่างไรก็ตามมติดังกล่าวต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป

#### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



**บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)**

SAHATHAI TERMINAL PUBLIC LIMITED COMPANY

51/1 หมู่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก

อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 ประเทศไทย

โทร : +66(0) 2386 8000 ต่อ 1888 โทรสาร : +66(0) 2386 8008

<http://sahathaiterminal.com>