



# VISION TRANSFORMATION TEAMWORK

รายงานประจำปี 2560



บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

03	จุดเด่นในรอบปี	84	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
06	สารจากคณะกรรมการ	88	รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
08	แผนผังการบริหารงาน	89	รายงานการถือหุ้นของกรรมการ ในบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
10	คณะกรรมการบริษัท	90	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน
12	คณะกรรมการตรวจสอบ	94	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560
12	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	96	รายงานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2560
13	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	97	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2560
14	คณะผู้บริหาร	98	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน
16	การจัดการ	99	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
26	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	104	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
30	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	186	ประวัติคณะกรรมการ
36	ภาวะอุตสาหกรรมบ่มกึ่งสำเร็จรูป	198	ประวัติผู้บริหาร
40	รายการระหว่างกัน	208	ข้อมูลจำเพาะ
44	ความรับผิดชอบต่อสังคม		
56	การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี		
82	ปัจจัยความเสี่ยง		

## วิสัยทัศน์ *Vision*

" เป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารและแบรนด์สินค้าที่ผู้บริโภคยอมรับและพึงพอใจให้มืออยู่ในทุกครัวเรือน โดยเป็นผลิตภัณฑ์อาหารที่มีความปลอดภัย และคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล ภายใต้การดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน "

## พันธกิจ *Mission*

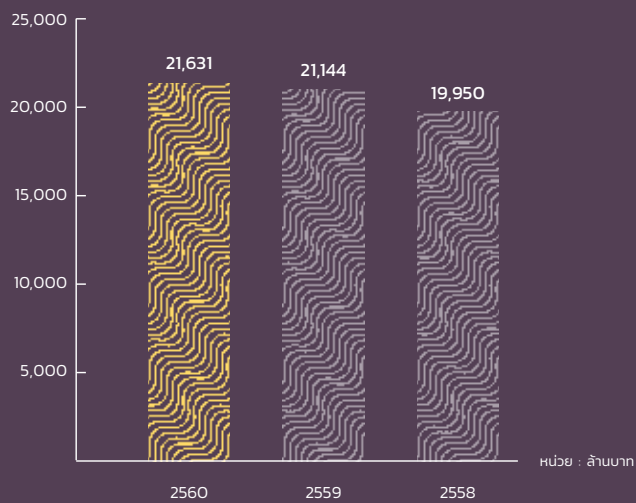
1. มุ่งเน้นให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ราคาดี รสชาติอร่อย คำนึงถึงหลักโภชนาการที่ดี รวมทั้งความสะอาด และปลอดภัย ด้วยราคาที่เหมาะสม
2. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้สำหรับทุกๆ คน
3. เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย ควบคู่กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมทางอาหาร พร้อมด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
4. มองหาโอกาส และช่องทางการตลาด เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมในทุกภูมิภาคทั่วโลก
5. สร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ค่านิยม *Core values*



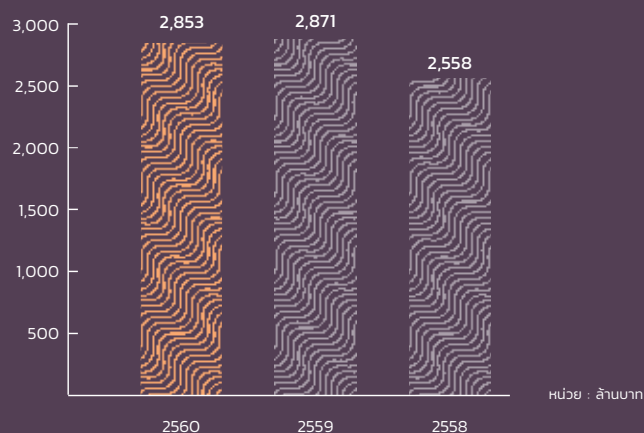
รายได้จากการขาย

**21,631**  
*Sale  
Revenues*



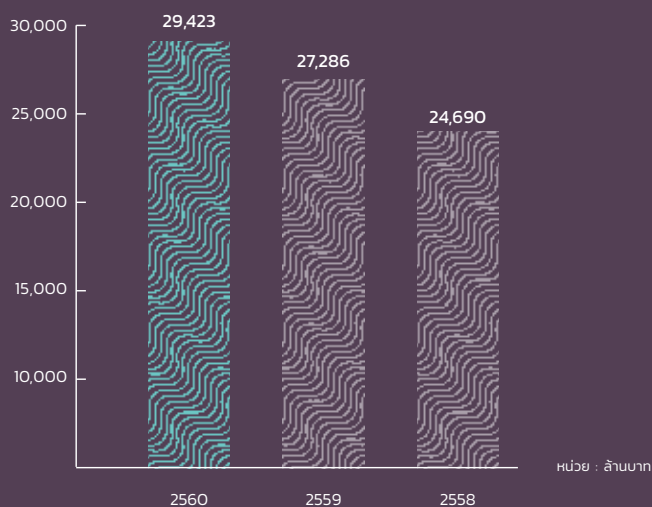
กำไรสุทธิ  
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น  
ของบริษัท

**2,853**  
*Net Profit*  
*of Equity Holders of  
the Company*



สินทรัพย์รวม

**29,423**  
*Total  
Assets*





## จุดเด่นในรอบปี



งบการเงินรวม	2560	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2559	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2558
<b>ผลประกอบการ (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการขาย	21,631	2.30	21,144	5.98	19,950
รายได้รวม*	22,218	2.29	21,721	6.17	20,460
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,853	-0.63	2,871	12.24	2,558
สินทรัพย์รวม	29,423	7.83	27,286	10.51	24,690
หนี้สินรวม	3,706	-6.77	3,975	6.17	3,744
ส่วนของผู้ถือหุ้น	25,717	10.32	23,311	11.29	20,946
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>					
กำไรสุทธิต่อหุ้น	8.65	-0.69	8.71	12.24	7.76
เงินปันผลต่อหุ้น**	3.61	-0.39	3.63	14.95	3.16
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	78.00	10.33	70.70	11.29	63.53
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
สภาพคล่อง	5.07	25.56	4.04	-1.16	4.09
ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61	8.93	56	0.00	56
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์	14.45	-8.70	15.83	1.67	15.57
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.14	-15.49	0.17	-4.60	0.18
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	250.12	10.03	227.32	41.92	160.17
<b>อัตราผลตอบแทน (ร้อยละ)</b>					
อัตรากำไรขั้นต้น	33.64	-0.30	33.93	0.58	33.35
อัตรากำไรสุทธิ	17.29	-0.80	18.09	1.12	16.97
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	19.14	-2.50	21.65	0.38	21.27

\*รวมรายการ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

\*\*ปรับให้เป็นฐานเดียวกันที่จำนวนหุ้นใหม่ 329,704,014 หุ้น

# VISION TRANSFORMATION TEAMWORK

**AS ONE COMPANY**

เรามุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหาร  
ที่ผู้บริโภคยอมรับและพึงพอใจในทุกครัวเรือน





**มาม่า** แบรินดึสินค้าที่ผู้บริโภคมยอมรับ  
และพึงพอใจให้มืออยู่ในทุกครัวเรือน

ผลิตภัณฑ์ถูกส่งถึงมือผู้บริโภค  
ในหลากหลายประเทศ ด้วยความปลอดภัย  
และมีคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล

ดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์  
และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  
เพื่อความยั่งยืน

## สารจากคณะกรรมการ



นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา  
ประธานกรรมการ

ช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปี พ.ศ.2560 เกิดภาวะไม่แน่นอนทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองของโลก ทำให้เกิดความผันผวนทางด้านตลาดเงิน ตลาดทุน การอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐเมื่อเทียบกับเงินสกุลอื่น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค และแนวโน้มการย้ายถิ่นฐานเข้าสู่เมืองใหญ่ และเมื่อกลับมาพิจารณาภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยที่มีการชะลอตัว แม้ว่าแนวโน้มการส่งออกจะดีขึ้น แต่ค่าเงินบาทที่แข็งค่าอย่างต่อเนื่อง ค่าแรงงานพื้นฐานได้รับการปรับตัวเพิ่มขึ้น ราคาพลังงานที่สูงขึ้น ก็ยังคงเป็นปัจจัยเชิงลบ เป็นผลกระทบต่อดัชนีสินค้าและค่าขนส่ง อย่างไรก็ตามในส่วนของโอกาสจากนี้ไป 5-10 ปีที่จะเกิดขึ้นจากนโยบายระเบียบเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จะทำให้เกิดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณูปโภค เพื่อรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย

ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมสำหรับรางวัล Achievement Award 2017: Best Thailand Deal โดย Finance Asia ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำด้านการเงินจากการปรับโครงสร้างบริษัท โดยมีการควบรวม (Amalgamation) ระหว่างบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (TF) กับ บริษัท เพรซิเดนทรีโพรดัคส์ จำกัด (มหาชน) (PR) มาเป็นบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (TFMAMA) ในวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อ



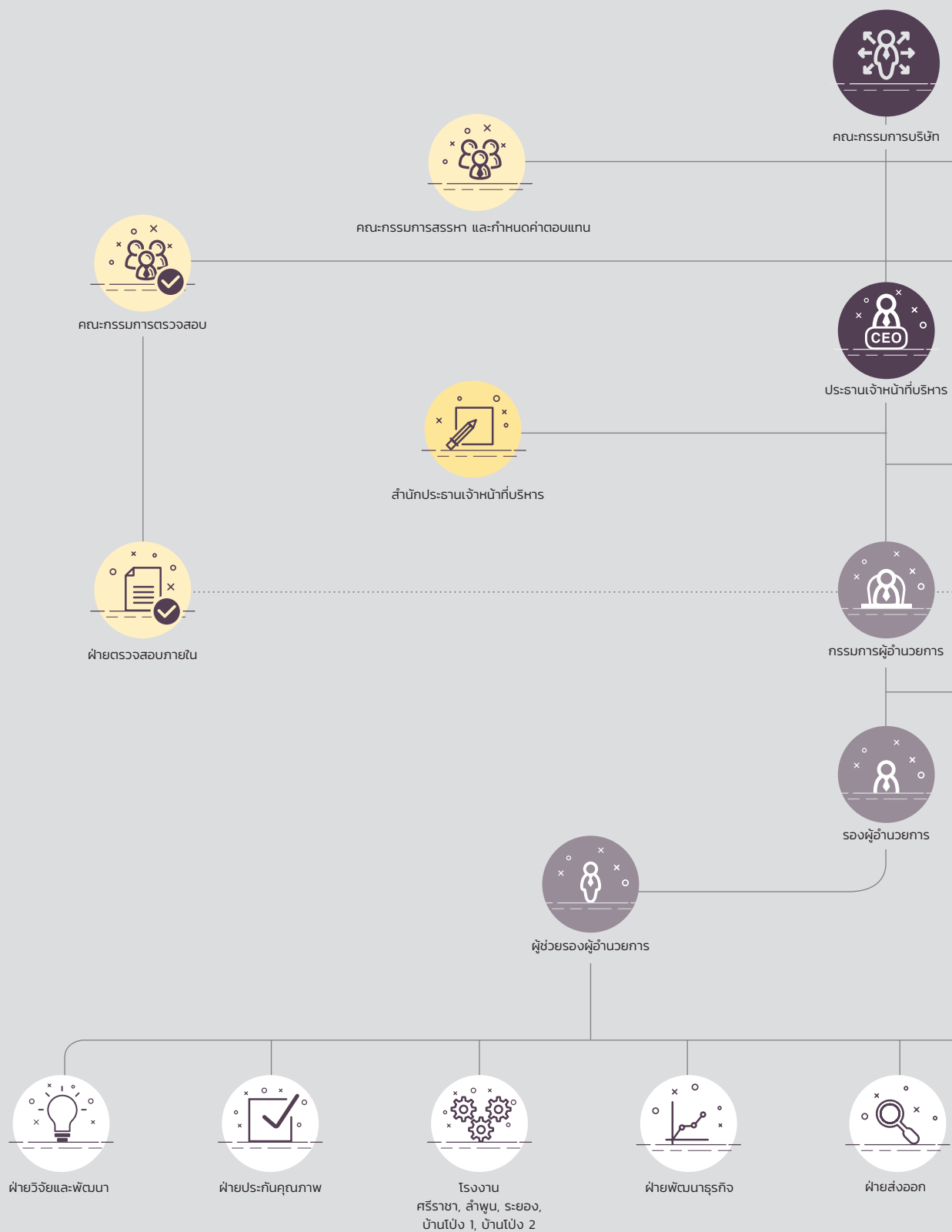
ให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่าง  
ทันการณ์ มีประสิทธิภาพ และเจริญเติบโตอย่าง  
ยั่งยืน ซึ่งภายหลังจากการควมรวม บริษัทฯ ได้มีการ  
กำหนดทิศทางนโยบายเร่งด่วนด้านการวิจัยพัฒนา  
และการศึกษาการประยุกต์ใช้หุ่นยนต์เสริมในงาน  
ที่เหมาะสม ตลอดจนศึกษาการใช้ประโยชน์จาก Big  
Data เพื่อรองรับโอกาสใหม่ ธุรกิจสามารถปรับตัวได้  
ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และตอบสนองความต้องการ  
ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) อย่างมีธรรมา  
ภิบาล

จากการควมรวมดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ  
สามารถบรรลุเป้าหมายในการสร้างรายได้รวมของ  
บริษัทฯ ให้ถึง 20,000 ล้านบาท และบริษัทฯ มีความ  
มั่นใจว่า ด้วยนโยบายการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ  
และการวางกลยุทธ์การลงทุนที่เหมาะสม ประกอบ  
กับความแข็งแกร่งของโครงสร้างใหม่นี้ จะทำให้  
บริษัทฯ สามารถสร้างยอดขายได้สู่เป้าหมายใหม่ที่  
30,000 ล้านบาท ภายในปีพ.ศ. 2565 และความ  
สำเร็จดังกล่าวจะเกิดขึ้นไม่ได้เลย หากไม่ได้รับความ  
ร่วมมือจากทุกหน่วยงานภายในบริษัทฯ ผู้ถือ  
หุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ทุกฝ่าย โอกาสนี้ บริษัทฯ ขอขอบพระคุณและหวัง  
เป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนและช่วยกัน  
ผลักดันให้บริษัทฯ มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน  
ตลอดไป

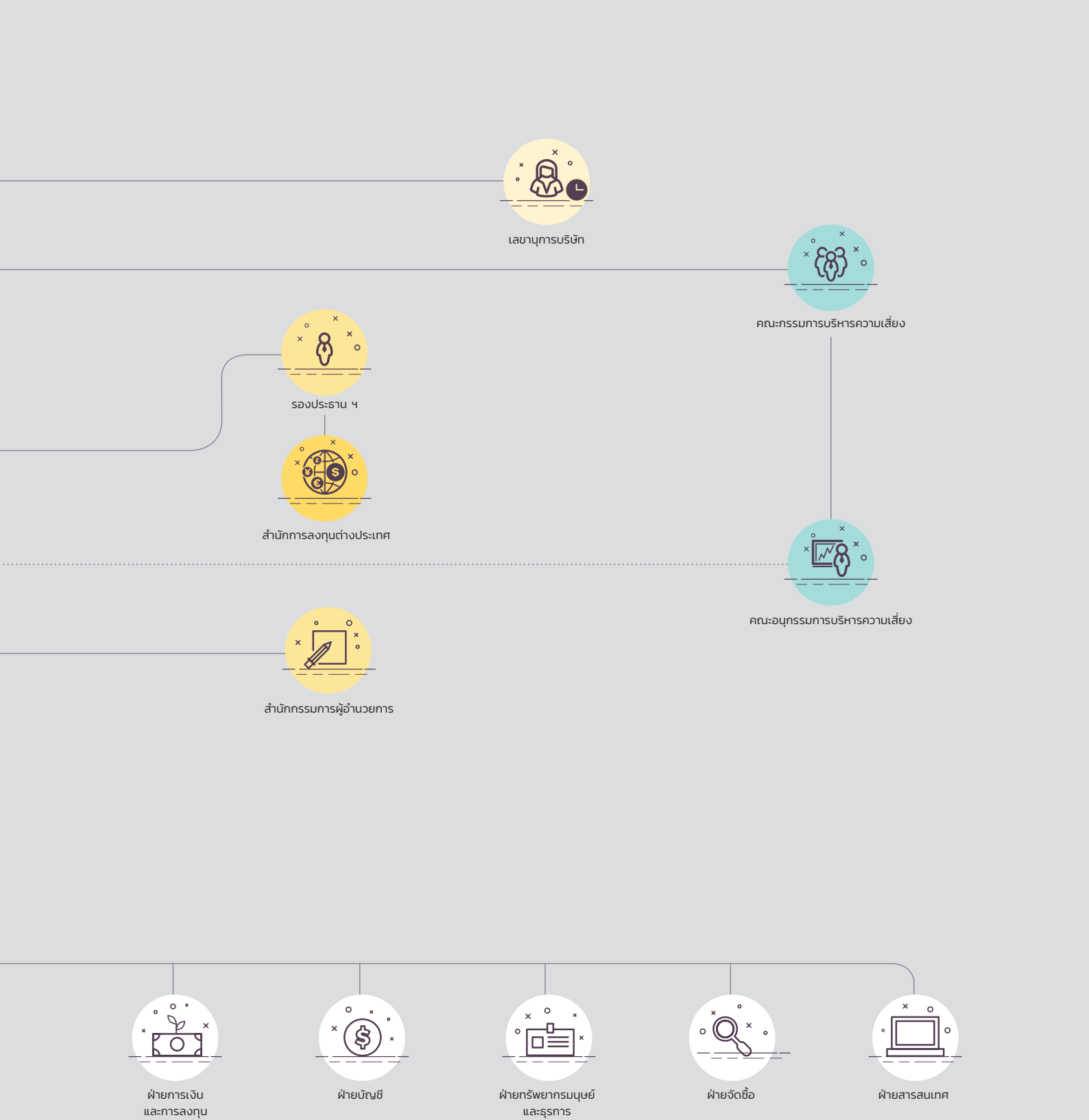


**นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์**  
รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# แผนผังการบริหารงาน







## คณะกรรมการบริษัท



**นายบุญยสิทธิ์ ไขควัฒนา**  
ประธานกรรมการ/  
ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



**นายทำรร พุนศักดิ์อุดมสิน**  
รองประธานกรรมการ



**นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์**  
รองประธานกรรมการ/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ**  
รองประธานกรรมการ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**ดร. พงษ์ พะเนียงเวทย์**  
กรรมการ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายทำรร ตติยกิจ**  
กรรมการ



**นายอภิชาติ ธรรมบโนทัย**  
กรรมการ



**นายบุญยสิทธิ์ ไขควัฒนา**  
กรรมการ





**นายเวกิต ไชควัฒนา**  
กรรมการ



**นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์**  
กรรมการ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**ดร. กุลภัทรา สิริโดม**  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**ท่านผู้หญิง อังคาบ บุณยัษฐิติ**  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบ



**นายชัยวัชร มุระพุกขัวรรณ**  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**ศ.ดร. วิสิฐ จະวะสิต**  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายสาโรช ชยาวิวัฒน์กุล**  
กรรมการอิสระ

## คณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. กุลภัทรา สีโรดม  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ท่านผู้หญิง อังคาบ บุญยัษฐิติ  
กรรมการตรวจสอบ



นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ  
กรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



นายบุญยัษฐี ไซควัฒนา  
ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์  
กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ  
กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



**ศ.ดร. วิสิฐ จະวะสิต**  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายสุชัย รัตนเจียรณ**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**ดร. พจน์ พะเนียงเวทย์**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



## คณะผู้บริหาร



**นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายสุชัย รัตนเจียรณ**  
รองประธานฯ



**ดร. พงษ์ พะเนียงเวทย์**  
ผู้อำนวยการ



**ดร. พงษ์ พะเนียงเวทย์**  
รองผู้อำนวยการ



**นางสาวพวงมา พะเนียงเวทย์**  
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ



**นางสาวหทัยรัตน์ กวางจิตต์อารีย์**  
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ



**นางสดใส หาญชนะ**  
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ



**นายเพชร พะเนียงเวทย์**  
ผู้จัดการสำนักการลงกบต่างประเทศ



**นายพันธ์ พะเนียงเวทย์**  
ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ



**นางสาวสรารัตน์ ตั้งศรีมงคล**  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / เลขานุการบริษัท



**นายสันติ บุญสัมพันธ์กิจ**  
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO)



**นายอิทธิพล คูหารัตน์**  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



**นางสาวประพิณ ลาวันย์ประเสริฐ**  
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ



**นายสรยุทธ รักหาศรี**  
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ



**นางสาวอริยา ตั้งชินศรีกุล**  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน



**นายชุมพล เตมียสทิธ**  
ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา



**นางสาวสุดา สกุศลสมมติ**  
ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ



**นางสาวนิมล กิจจันทร์**  
ผู้จัดการโรงงานศรีราชา



**นางสุชาดา พะเนียงเวทย์**  
ผู้จัดการโรงงานลำพูน



**นายนิรันดร์ ภู่งอง**  
ผู้จัดการโรงงานระยอง



# การจัดการ



## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่าง ผู้ถือหุ้นของบริษัท TF และ บริษัท PR ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 มีมติเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ เป็นครั้งแรก จำนวน 15 ท่าน โดยกรรมการในจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 มีมติแต่งตั้งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2.	นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	รองประธานกรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3.	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4.	นายสุชัย รัตนเจียเจริญ	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง รองประธานฯ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5.	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6.	นายกำธร ตติยกวี	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7.	นายอภิชาติ ธรรมโนมัย	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8.	นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9.	นายเวทิต โชควัฒนา	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10.	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	กรรมการผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร



รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
11. ดร.กุลภัทรา	สิโรดม	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
12. ท่านผู้หญิงอังกาบ	บุญยั้งฐิติ	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
13. นายชัยวัช	มะระพุกษ์วรรณ	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
14. ศ.ดร.วิสิฐ	จะวะสิต	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
15. นายสาโรช	ชยาวิวัฒน์กุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท :** กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น ดร.กุลภัทรา สิโรดม ท่านผู้หญิงอังกาบ บุญยั้งฐิติ นายชัยวัช มะระพุกษ์วรรณ นายสาโรช ชยาวิวัฒน์กุล และ ศ.ดร.วิสิฐ จะวะสิต ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท

#### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
- อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมายนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการ สอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้องตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
- การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไป เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
- ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
- รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐาน และโปร่งใส



8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราค่าการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

#### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีไปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรับมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป

12. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน





13. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
15. อนุมัติให้ประธานกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ
16. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
19. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกวันพุธที่ 3 ของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ปกติการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 1.30 – 2 ชั่วโมง

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2560

บริษัทฯ เกิดจากการควบบริษัทที่จดทะเบียนเป็นบริษัทใหม่ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ดังนั้น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จึงเป็นไปตามรอบระยะเวลาที่มีในปี 2560 โดยมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2560 ดังแสดงในตารางเบี้ยประชุมกรรมการและบำเน็จกรรมการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่านและมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความอิสระและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 3 ท่าน และเลขานุการ 1 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

- |                      |                  |                                      |
|----------------------|------------------|--------------------------------------|
| 1. ดร.กุลภัทรา       | สิโรตม           | ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)  |
|                      |                  | (มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน) |
| 2. ท่านผู้หญิงอังกาบ | บุญยั้งจิตติ     | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)        |
| 3. นายชัยวัช         | มะระพฤษ์วรรณ     | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)        |
| 4. นางสาวอริยา       | ตั้งชีวินศิริกุล | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ           |



### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอและเหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอบทานประสิทธิผลและความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งการบอกเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณาเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (7) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นตำแหน่ง และเลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนดกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (9) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย
- (11) พิจารณานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (12) สอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุด
- (13) รับเรื่องแจ้งเบาะแส การกระทำอันทุจริตคอร์รัปชัน ที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณา

ในรอบปี 2560 (ต.ค. - ธ.ค. 2560) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุม 1 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีวาระการประชุมด้านงานตรวจสอบภายใน และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้จัดการฝ่ายบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินรายไตรมาส



## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา  | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |
| 2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                |
| 3. นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |

### หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

#### การสรรหา

- (1) พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- (2) ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
- (4) เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
- (5) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- (6) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### การกำหนดค่าตอบแทน

- (1) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- (2) พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- (3) พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (4) พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (5) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- (6) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในรอบปี 2560 (ต.ค. - ธ.ค. 2560) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังไม่มีการประชุมในรอบปีนี้ โดยมีการกำหนดการประชุมในเดือน ม.ค. 2561 ซึ่งจะปรากฏเป็นข้อมูลในรอบปีถัดไป





## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการบริษัท 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

1. ศ.ดร.วิสิฐ	จะวะสิต	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นายสุชัย	รัตนเจียรเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอาทร	สวนโพธิ์	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### หน้าที่และความรับผิดชอบ :

- (1) พิจารณาสอบถาม และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (2) พิจารณาสอบถามและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ รวมทั้งรายงานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- (3) กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- (4) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- (5) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- (6) ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (RM team) เพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือเพื่อทำหน้าที่จัดการการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในรอบปี 2560 (ต.ค. - ธ.ค. 2560) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุม 1 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## เลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสราภรณ์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยโดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรเลขานุการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

#### หน้าที่

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
- (3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- (4) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
- (6) สนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

#### ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้เกณฑ์พิจารณาเกี่ยวกับกรรมการบริษัท มาตรา 89/23 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการบริษัทท่านใดท่านหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

เลขานุการบริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการของบริษัท โดยกรรมการแต่ละท่านได้รับรายงานการประชุมล่วงหน้าก่อนการรับรองไม่น้อยกว่า 7 วัน



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 1.1 เบี้ยประชุมกรรมการ และบำเหน็จกรรมการ

		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				ค่าบำเหน็จ / ค่าเบี้ยประชุม		
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	ค่าตอบแทน รายปี	ค่าเบี้ย ประชุม	รวม
1.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3/3		-		300,000	36,000	336,000
2.	นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	3/3				300,000	30,000	330,000
3.	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	3/3		-		300,000	30,000	330,000
4.	นายสุชัย รัตนเจียเจริญ	3/3			1/1	300,000	40,000	340,000
5.	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	3/3			1/1	300,000	40,000	340,000
6.	นายกำธร ตติยกุล	3/3				300,000	30,000	330,000
7.	นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	3/3				300,000	30,000	330,000
8.	นายบุญชัย โชควัฒนา	3/3				300,000	30,000	330,000
9.	นายเวทิต โชควัฒนา	3/3				300,000	30,000	330,000
10.	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	3/3			1/1	300,000	40,000	340,000
11.	ดร.กุลภัทรา สิริอุดม	3/3	1/1			300,000	70,000	370,000
12.	ท่านผู้หญิงอังกาบ บุญยัษฐิติ	3/3	1/1			300,000	50,000	350,000
13.	นายชัยวัช มะระพฤกษ์วรรณ	3/3	1/1	-		300,000	50,000	350,000
14.	ศ.ดร. วิสิฐ จະวะสิต	3/3			1/1	300,000	42,000	342,000
15.	นายสาโรช ชยาวิวัฒน์กุล	3/3				300,000	30,000	330,000





## 1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2560 (16 ต.ค. - 31 ธ.ค. 2560)

ค่าตอบแทน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	20	15,265,613
โบนัสรวม	20	1,233,318
รวม		16,498,931

## 2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	20	711,487
รวม		711,487



# นโยบายการจ่ายเงินปันผล



## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีงบการเงินเฉพาะกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (บมจ. เพอร์ซิเดนซ์เบเกอรี่)

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหลังหักสำรองตามกฎหมาย (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)

## ประวัติการจ่ายเงินปันผล

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทระหว่าง บมจ. ไทยเพอร์ซิเดนซ์ฟู๊ดส์ (TF) และ บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ ไรซ์โปรดักส์ (PR) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 โดยจดทะเบียนนิติบุคคลเป็นบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนซ์ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อหลักทรัพย์ “TFMAMA” ซึ่งบริษัทใหม่นี้ยังไม่มีกำไรจ่ายปันผล และสำหรับประวัติการจ่ายเงินปันผลของ TF และ PR ก่อนการควบรวมบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

### ข้อมูลประวัติการจ่ายเงินปันผล TF

ปี	เงินปันผลงวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	วันที่จ่ายเงินปันผล งวดระหว่างกาล / งวดสุดท้าย
2557	2.09	1.68	3.77	15 ต.ค. 2557 / 27 พ.ค. 2558
2558	2.07	2.09	4.16	21 ต.ค. 2558 / 25 พ.ค. 2559
2559	2.65	2.20	4.85	19 ต.ค. 2559 / 24 พ.ค. 2560
2560	2.82			15 ก.ย. 2560

### ข้อมูลประวัติการจ่ายเงินปันผล PR

ปี	เงินปันผลงวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	วันที่จ่ายเงินปันผล งวดระหว่างกาล / งวดสุดท้าย
2557	0.81	1.07	1.88	15 ต.ค. 2557 / 28 พ.ค. 2558
2558	0.85	1.10	1.95	22 ต.ค. 2558 / 26 พ.ค. 2559
2559	0.94	1.22	2.16	14 ต.ค. 2559 / 26 พ.ค. 2560
2560	0.98			15 ก.ย. 2560

ยอดขาย  
อันดับ 1  
BEST SELLER

สวย ร่วง...ในพริบตา

Smile  
ใจดี



มาผัดผั...โอมใหม่

อร่อย แรงทุกระส

Dan Nang  
อร่อย





เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป โดยมีความมุ่งมั่นในการผลิตอาหารเพื่อตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของผู้บริโภคและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในกลุ่มธุรกิจวัสดุและวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตของทางบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการควบคุมราคาและคุณภาพของสินค้า

ร่วมลงทุนกับบริษัทต่างชาติ เพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ในการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ด้านการขาย บริษัทได้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบกิจการทางด้านการขายและจัดส่ง เพื่อเพิ่มช่องทางการขายสินค้าในกลุ่มบริษัทฯ ให้มากขึ้นและเข้าถึงผู้บริโภคทุกกลุ่ม

บริษัทได้รับความไว้วางใจจากบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และออสเตรเลีย ให้ทำการผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เพื่อการส่งออกโดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้น

**ประมาณ 7 ล้านซองต่อวัน**





# VISION TRANSFORMATION TEAMWORK

**AS ONE BRAND**

บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า "มาบ่า"  
ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานาน กว่า 40 ปี



## ลักษณะ การประกอบธุรกิจ



บริษัท ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) เกิดจากการควบบริษัทตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนระหว่าง TF กับ PR โดยธุรกิจของบริษัทฯ หลังควบกิจการจะคงไว้ซึ่งธุรกิจเดิมของ TF และ PR โดยมีโครงสร้างรายได้รวมเสมือนควบบริษัท<sup>(1)</sup> ดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	รายได้					
				สำหรับ รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560		สำหรับ รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559		สำหรับ รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558	
				ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
เบหมีและอาหาร กึ่งสำเร็จรูป	อาหาร	บมจ.ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TFMAMA)	-						
		บจ.คาลอลไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (บีดี)	55.00	11,273	52.11	10,839	51.26	10,049	50.37
		บจ.ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (ฮังการี)	65.00						
		บจ.เพรซิเดนซ์โคราคูเอ็น	70.00						
เบเกอรี่	อาหาร	บมจ.เพรซิเดนซ์เบเกอรี่	46.90	7,449	34.44	7,569	35.80	7,347	36.83
ขนมปังกรอบ	อาหาร	บมจ.ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TFMAMA)	-	873	4.04	857	4.06	794	3.98
น้ำผลไม้	อาหาร	บจ.ไทชั่นฟู้ดส์	52.08	890	4.11	857	4.05	743	3.72
บรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์	บจ.ไทยอันแปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ	51.00	1,023	4.73	895	4.23	882	4.42
		บจ.ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	50.10						
อื่นๆ (แป้งสาลี)	วัตถุดิบ	บจ.เพรซิเดนซ์ ฟลาวมิลล์	60.00	123	0.57	127	0.60	135	0.68
<b>รวม</b>				<b>21,631</b>	<b>100</b>	<b>21,144</b>	<b>100</b>	<b>19,950</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลตามงบการเงินรวมเสมือนรอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 ที่ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่น รหัส 3420 เรื่องงานที่ให้ความเชื่อมั่นเพื่อรายงานต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินเสมือนที่รวมอยู่ในหนังสือชี้ชวนโดยถูกจัดทำขึ้นจากข้อมูลทางการเงินของ TF และ PR เพื่อแสดงข้อมูลทางการเงินเสมือนว่ามีการควบบริษัทระหว่าง TF และ PR ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558





## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1. ผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

บริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูปสำหรับจำหน่ายทั้งในและนอกประเทศ โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1.1. ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้แป้งสาลีเป็นวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้ามาม่า ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานานกว่า 40 ปี โดยครองส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งการรับจ้างผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปให้กับบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และออสเตรเลียเพื่อการส่งออก โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 7 ล้านซองต่อวัน

1.2. ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้ข้าวเป็นวัตถุดิบหลัก

1.2.1. ผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน เช่น เส้นหมี่ขาวกึ่งสำเร็จรูป กว๊ายเดี่ยวกึ่งสำเร็จรูป กว๊ายจับกึ่งสำเร็จรูป โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป ข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป ข้าวขาว และข้าวหอมกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนประกอบของตัวเส้นหรือข้าวพร้อมด้วยเครื่องปรุงรสที่มีรสชาติครบถ้วน ภายใต้เครื่องหมายการค้ามาม่า และเครื่องหมายการค้าต่างประเทศ ได้แก่ MAMY, PAPA, PAMA, HANDI RICE และ PRESIDENT RICE เป็นต้น

**มาม่า** เป็นที่ยอมรับ  
ของผู้บริโภค  
มานานกว่า

40 ปี

*Has been accepted among  
consumers for over 40 years*



### 1.2.2. ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนประกอบหลักของตำรับอาหารเส้น

เช่น เส้นหมี่ขาว และก๋วยเตี๋ยว สำหรับผู้บริโภคใช้เป็นส่วนประกอบในการประกอบอาหาร โดยมีหลากหลายขนาดสำหรับครอบครัวขนาดเล็ก หรือ ครอบครัวขนาดใหญ่ ภัตตาคาร และโรงเรียน ภายใต้เครื่องหมายการค้า MAMA MAMY, PAPA, PAMA, HANDI RICE และ PRESIDENT RICE เป็นต้น

### 1.3. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ใช้วัตถุดิบอื่น

เช่น ผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นสำเร็จรูป เป็นต้น

## 2. ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

เป็นธุรกิจภายใต้บริษัท เพอร์ซิเดนซ์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) (PB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนส์ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) (TFMAMA) โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยส่วนมากเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

### 2.1 ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ค้าส่ง

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอทดอก ขนมปังพร้อมทาน เช่น ขนมปังสอดไส้ แชนดวีซสำเร็จรูป เค้ก และเบเกอรี่อื่นๆ ซึ่งจัดจำหน่ายให้กับช่องทาง/ร้านค้าต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ภายใต้เครื่องหมายการค้า ฟาร์มเฮ้าส์

### 2.2 ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ค้าปลีก

ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่จำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกของบริษัท ได้แก่ ร้านเดลิเวีย และร้านเค็กมาตามมารีโก้ นอกจากนั้นยังมีแฟรนไชส์ขายแซนวิช กู๊ดมอร์นิ่งฟาร์มเฮ้าส์ และผู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ

### 2.3 ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่สำหรับธุรกิจฟาสต์ฟู้ด และร้านอาหาร/ภัตตาคาร

ได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอทดอก ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังฝรั่งเศส ครวัของต์ ขนมปังกรอบ และแป้งพิซซ่า ที่จำหน่ายให้แก่ร้านฟาสต์ฟู้ดต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์ เคเอฟซี พิซซ่าฮัท เบอร์เกอร์คิง และอื่นๆ รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์ซุพทอด ได้แก่ เกล็ดขนมปัง

## 3. ผลิตภัณฑ์ขนมปังกรอบ

ผลิตขนมปังกรอบภายใต้เครื่องหมายการค้าบิสชิน และโฮมมี่ โดยแต่ละเครื่องหมายการค้าจะมีผลิตภัณฑ์ทั้งบิสกิต แครกเกอร์และเวเฟอร์ หลากหลายรสชาติ อาทิ บัตเตอร์โคโคนัท บัตเตอร์โคโคนัทครีมส้ม บัตเตอร์โคโคนัทเคลือบช็อคโกแลต โฮลวีทแครกเกอร์ เลมอนเชอร์เบท เวเฟอร์รสโกโก้ กาแฟ มะพร้าว สตรอเบอร์รี่ บลูเบอร์รี่ แบล็คเคอเรนท์ แครกเกอร์รสชา ไข่ ชีส และมะพร้าว

## 4. ผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้

ผลิตน้ำผลไม้ภายใต้เครื่องหมายการค้ากรีนเมท เคลลี และไทซัน ทั้งรูปแบบกระป๋องและขวดเพชร หลากหลายรสชาติ อาทิ รสส้ม ลิ้นจี่ เฉาก๊วย และรสมะขามซึ่งเป็นสินค้าที่ขายดีในภาคใต้

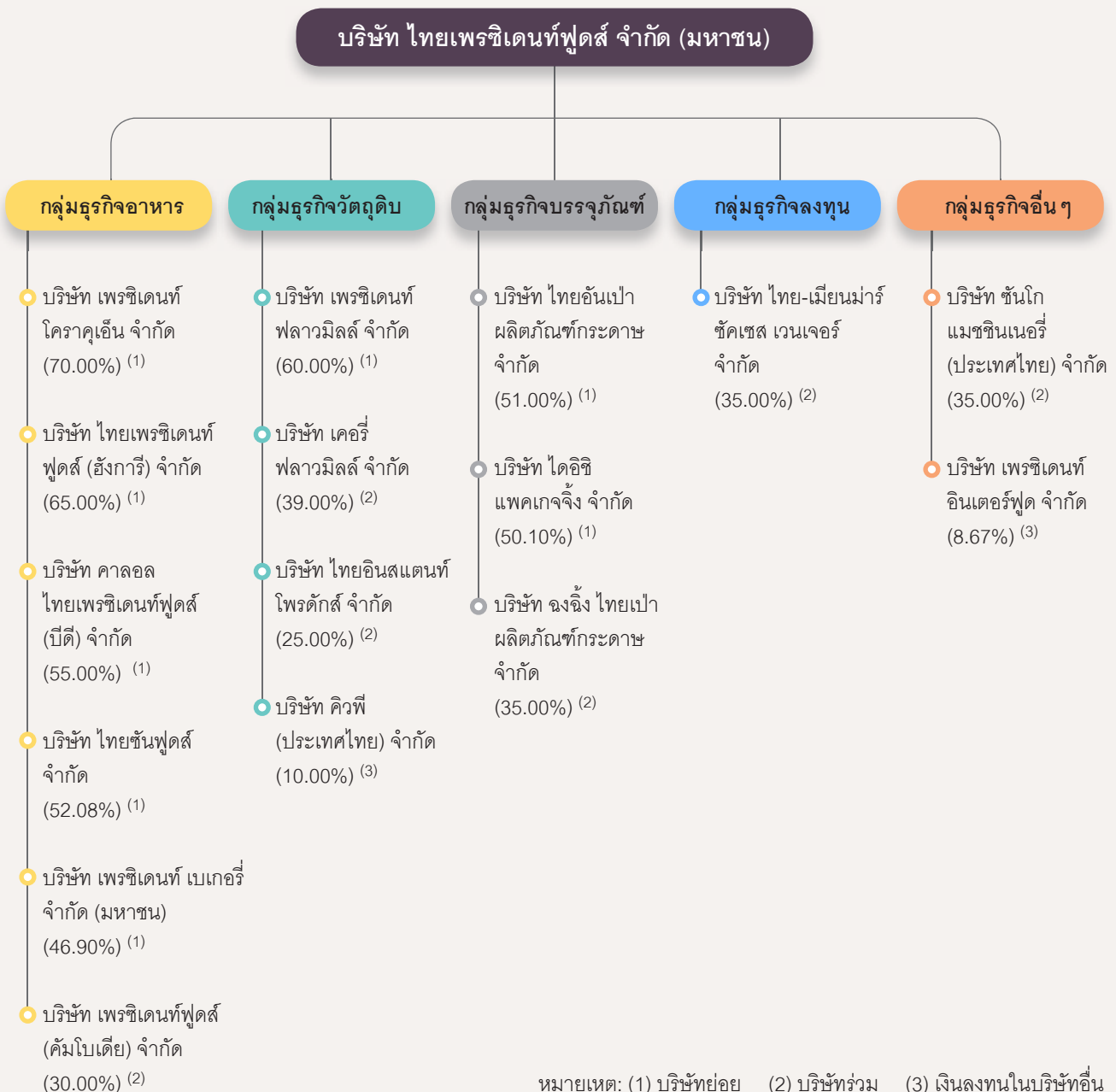
## 5. ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ประกอบด้วย ฟิล์มห่ออย่างอ่อนบรรจุอาหารและถ้วยกระดาษ



บริษัทฯ มีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 8 บริษัท และมีบริษัทร่วมรวมทั้งสิ้น 6 บริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหาร ด้านวัตถุดิบ ด้านบรรจุภัณฑ์ ด้านลงทุน และด้านอื่นๆ โดย ณ ปัจจุบันโครงสร้างกลุ่มบริษัทมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่ม ดังนี้







## โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจ	ตลาด	รายได้จากการขาย					
			สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560		สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559		สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558	
			ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
เบหมีและอาหาร กึ่งสำเร็จรูป	อาหาร	ในประเทศ	8,090	37.40	7,896	37.35	7,471	37.45
		ต่างประเทศ	3,184	14.72	2,943	13.92	2,578	12.92
เบเกอรี่	อาหาร	ในประเทศ	7,449	34.44	7,569	35.80	7,347	36.83
		ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
ขนมปังกรอบ	อาหาร	ในประเทศ	808	3.73	778	3.68	719	3.61
		ต่างประเทศ	65	0.30	80	0.38	74	0.37
น้ำผลไม้	อาหาร	ในประเทศ	386	1.79	432	2.04	412	2.06
		ต่างประเทศ	503	2.33	425	2.01	332	1.66
บรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์	ในประเทศ	1,020	4.71	892	4.22	879	4.41
		ต่างประเทศ	3	0.01	3	0.02	3	0.01
อื่นๆ (แบ่งสาลี)	วัตถุดิบ	ในประเทศ	123	0.57	127	0.60	135	0.68
		ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
รวม		ในประเทศ	17,876	82.64	17,694	83.68	16,963	85.03
		ต่างประเทศ	3,755	17.36	3,450	16.32	2,987	14.97
รวมทั้งสิ้น			21,631	100.00	21,144	100.00	19,950	100.00

## ตลาดต่างประเทศ\*

ตลาดต่างประเทศ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
เอเชีย	46%	43%	36%
ออสเตรเลีย	4%	4%	3%
ยุโรป	29%	28%	31%
แคนาดา	4%	4%	4%
สหรัฐอเมริกา	17%	20%	25%
แอฟริกา	-	1%	1%

\* จากข้อมูลในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น



## กำลังการผลิต

โรงงาน	เบหมีและอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ตัน/วัน)			ขนมปังกรอบ (ตัน/วัน)		
	กำลังการผลิต <sup>(1)</sup>	ผลิตจริง	อัตราการใช้ประโยชน์ (%)	กำลังการผลิต <sup>(1)</sup>	ผลิตจริง	อัตราการใช้ประโยชน์ (%)
โรงงานจังหวัดชลบุรี	ปี 2560	230.25	248.69	108.01	-	-
	ปี 2559	230.25	256.07	111.21	-	-
โรงงานจังหวัดลำพูน	ปี 2560	84.24	74.79	88.78	-	-
	ปี 2559	81.88	80.17	97.91	-	-
โรงงานจังหวัดระยอง	ปี 2560	63.00	64.00	101.59	45.00	32.33
	ปี 2559	49.20	46.52	94.55	44.30	32.21
โรงงานราชบุรี 1 และโรงงานราชบุรี 2	ปี 2560	48.67	43.96	90.32	-	-
	ปี 2559	48.67	40.83	83.89	-	-
<b>รวม</b>						
ปี 2560	426.16	431.44	101.24	45.00	32.33	71.84
ปี 2559	410.00	423.59	103.31	44.30	32.21	72.71

หมายเหตุ: (1) กำลังการผลิตที่ 2 กะ หักช่วงซ่อมแซมเครื่องจักร 10% และ 1 ปี มี 300 วันการผลิต



## ภาวะอุตสาหกรรม บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป



ภาพรวมของตลาดบะหมี่และเส้นหมี่ขาวกึ่งสำเร็จรูปในปี 2560 มีการเติบโตร้อยละ 4.3 โดยมีมูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ประมาณ 17,080 ล้านบาท สินค้าประเภทของมีอัตราการเติบโตร้อยละ 5.5 ในขณะที่สินค้าประเภทถ้วยมีมูลค่าตลาดเท่าเดิม โดยช่องทางการจัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อมีอัตราการเติบโตขึ้นร้อยละ 13.1 และช่องทางซูเปอร์ไฮเปอร์มาร์เก็ตมีตัวเลขการเติบโตขึ้นร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และถึงแม้ในปี 2560 ตลาดบะหมี่และเส้นหมี่กึ่งสำเร็จรูปจะมีการแข่งขันที่รุนแรงและสภาวะตลาดการบริโภคบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปน้อยลง สาเหตุจากการมีสินค้าทดแทนอื่นๆ และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป แต่แบรนด์มาม่ายังสามารถรักษาความเป็นผู้นำอันดับ 1 ด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 47.9 โดยสินค้าประเภทของมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 45.8 และสินค้าประเภทถ้วย มีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 51.2 รวมทั้งยังมีมูลค่าการตลาดที่สูงกว่าคู่แข่ง (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand) : ธันวาคม 2560)

### ตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

สำหรับภาพรวมของตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในปี 2560 มีการเติบโตขึ้นร้อยละ 3.7 มูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ประมาณ 15,601 ล้านบาท แยกเป็นสินค้าประเภทของมีอัตราการเติบโตขึ้นร้อยละ 5.5 และสินค้าประเภทถ้วยมีมูลค่าตลาดใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า โดยช่องทางร้านสะดวกซื้อมีอัตราการเติบโตขึ้นร้อยละ 21 ในสินค้าประเภทของ และเติบโตขึ้นร้อยละ 4 ในสินค้าประเภทถ้วย แต่ในช่องทางซูเปอร์ไฮเปอร์สินค้าประเภทถ้วยไม่มีอัตราการเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาอย่างไรก็ตามแบรนด์มาม่า ยังคงสามารถรักษาความเป็นผู้นำอันดับ 1 ด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 47.2 โดยสินค้าประเภทของ มีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 45.8 และสินค้าประเภทถ้วย มีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 51.2 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand) : ธันวาคม 2560)

แบรนด์

มาม่า ยังสามารถ

รักษาความเป็นผู้นำอันดับ 1

ด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 47.9

โดยสินค้าประเภทของ มีส่วนแบ่งการ

ตลาดคิดเป็นร้อยละ 45.8 และสินค้าประเภท

ถ้วย มีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 51.2

(ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand) : ธันวาคม 2560)

โดยในปี 2561 แบรนด์มาม่ามีแผนที่จะทำการพัฒนา

สินค้ารสชาติใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดย

จะมุ่งเน้นไปที่ตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปแบบพรีเมียม

เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายและเป็นทางเลือกให้กับ

ผู้บริโภคอีกทางหนึ่ง รวมไปถึงจะมีการทำกิจกรรม

การตลาดอย่างหนักและต่อเนื่อง

ส่วนแบ่งตลาดบะหมี่ประเภทของ

Market share  
Pack noodles



45.8%

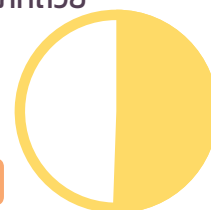


ส่วนแบ่งตลาดบะหมี่ประเภทถ้วย

Market share  
Cup noodles



51.2%







ดังนั้น เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายแบรนด์มามา บริษัทฯ ได้ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบ ทั้งสื่อโฆษณา กิจกรรมทั่วประเทศ และมุ่งเน้นการสื่อสารทาง Above the line ทั้งสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์, วิทยุ , บิลบอร์ด, สื่อออนไลน์เต็มรูปแบบ รวมไปถึงกิจกรรม ณ จุดขาย โดยในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ได้มุ่งเน้นในส่วนของการสื่อสารทางโทรทัศน์ โดยมีหนึ่งโฆษณาทางทีวีทั้งหมด 3 เรื่อง และเน้นช่องทางในส่วนของการ Online โดยมีการจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ให้ทาย Presenter คนใหม่ของมามา, การถ่ายรูปคู่สินค้า เพื่อแลกรับรางวัล รวมไปถึงการทำ Tie in สินค้ามามา ผ่าน Music Video ยิ่งไปกว่านั้น แบรนด์มามาได้มีการจัดรายการโปรโมชั่นที่ห้างโมเดิร์นเทรด โดยจัดพื้นที่พิเศษกับสินค้ารสชาติหลัก คือ รสต้มยำกุ้ง, รสหมูสับ, และรสต้มยำกุ้งน้ำข้น และมีโปรโมชั่น ช้อป 2 แถม 1 รวมไปถึงโปรโมชั่นซื้อสินค้าครบ รับฟรีสินค้าพรีเมียม ทันที ณ จุดขาย

นอกจากนี้ สินค้าบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปแบรนด์มามา ได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ให้ดูทันสมัยมากขึ้น รวมไปถึงได้มีการใช้ Presenter โฆษณาสินค้าในรสชาติหมูสับ, รสต้มยำกุ้ง, และรสต้มยำกุ้งน้ำข้น รวมไปถึงในช่วงไตรมาสที่ 3 ได้มีการออกสินค้ารสชาติใหม่ คือรสชาติกะเพราแซบแห้ง ทั้งในรูปแบบซองและถ้วย เพื่อกระตุ้นการเติบโตและสร้างความหลากหลายให้กับตลาดสินค้าบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

โดยในปี 2561 แบรนด์มามา มีแผนที่จะทำการพัฒนาสินค้ารสชาติใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นไปที่ตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปแบบพรีเมียม เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายและเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคอีกทางหนึ่ง รวมไปถึงจะมีการทำกิจกรรมการตลาดอย่างหนักและต่อเนื่องตลอดทั้งปี



## ตลาดเส้นหมี่ ก๋วยเตี๋ยวและวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป

ปี 2560 ตลาดเส้นหมี่ขาว ก๋วยเตี๋ยวและวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยมีมูลค่ารวม 1,084 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.8 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand) : ธันวาคม 2560) แปรนัยมาสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดอันดับหนึ่งที่ร้อยละ 70.2

ในปี 2560 มาม่าเส้นหมี่ขาว ก๋วยเตี๋ยวและวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป บริษัทมียอดขาย 665 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประมาณร้อยละ 10.0 เนื่องจาก ผลิตภัณฑ์ใหม่ ของบริษัท ได้แก่ “มาม่าคัพเส้นเล็กต้มยำ” ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค อีกทั้งสินค้าหลักของบริษัท ได้แก่ “มาม่าเส้นหมี่น้ำใส” ก็มียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

## ตลาดโจ๊กกึ่งสำเร็จรูปและข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป

ปี 2560 ตลาดของโจ๊กและข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยมีมูลค่ารวม 2,226 ล้านบาท ตลาดมีการเติบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.4 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand) : ธันวาคม 2560)

ในปี 2560 โจ๊กและข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูปตรา“มาม่า” มียอดขายรวมอยู่ที่ 163 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 44 จากปีก่อน เนื่องจากผลิตภัณฑ์ใหม่ 2 รายการ ได้แก่ ข้าวต้มคัพรสหมูสับกระเทียมพริกไทย และ โจ๊กคัพรสต้มยำกุ้ง ได้วางจำหน่ายครบทุกช่องทางในเดือนมกราคม 2560 และผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้ง 2 รายการ ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค รวมถึง บริษัทได้ทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และทำโปรโมชั่นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยใช้กลยุทธ์ Above the line และ Below the line

## ตลาดบิสกิต

มูลค่าตลาดรวมของสินค้าในกลุ่มบิสกิตในประเทศไทย ในปี 2560 อยู่ที่ 13,098 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น Biscuit และ Cracker จำนวน 5,279 ล้านบาท Wafer จำนวน 4,181 ล้านบาท และ Cookies จำนวน 3,638 ล้านบาท โดยเติบโตจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 1.60

ส่วนของสินค้ากลุ่มบิสกิตของบริษัทฯ ในปี 2560 มีการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 6.24 แบ่งเป็น Biscuit และ Cracker เติบโตร้อยละ 1.86 Wafer เติบโตร้อยละ 13.78 และ Cookie เติบโตร้อยละ 10.75 โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Bissin มีการเติบโตร้อยละ 7.63 และตราสินค้า Homey เติบโตร้อยละ 8.07 ทั้งนี้ได้มีการทำกิจกรรมทางการตลาดโดยเน้นในเรื่องการจัดรายการส่งเสริมการขายทั้งในช่องทาง MT (Modern Trade) และช่องทาง TT (Traditional Trade) อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ช่องทาง MT (Modern Trade) สินค้า “Bissin” มีการจัดรายการซื้อ 2 แถม 1 ในสินค้า Butter Coconut ขนาด 180 กรัม และ Wafer ขนาด 100 กรัม ในห้างที่ร่วมรายการ สำหรับ สินค้า “Homey” ก็มีการจัดรายการส่งเสริมการขายโดยการแจกชิม Wafer เพื่อแนะนำสินค้าให้กับผู้บริโภคได้ทดลองชิมในห้าง Makro จำนวน 7 สาขาใหญ่ทั่วประเทศ และมีการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า Wafer จำนวน 2 รายการ ในร้านสะดวกซื้อ (Convenience Store) อีกด้วย

ช่องทาง TT (Traditional Trade) ทั้ง “Bissin” และ “Homey” ได้มีการจัดรายการส่งเสริมการขาย 12 แถม 1 ใน สินค้า Wafer 29 g เช่นเดียวกัน โดย Homey มีการแจกชิมสินค้า Wafer ในร้านค้าส่งขนาดใหญ่ทั่วประเทศอีกด้วย



นอกจากนี้ “Bissin” ยังมีการจัดกิจกรรม School Visit ในโรงเรียนระดับมัธยมศึกษาทั่วประเทศ เพื่อสร้างการรับรู้และจดจำ Brand กับผู้บริโภคที่อยู่ในกลุ่มวัยรุ่น ส่วน “Homey” ก็ได้มีการจัดกิจกรรม School Visit ในโรงเรียนระดับประถมศึกษาทั่วประเทศ และทำกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR : Corporate Social Responsibility) โดยเข้าร่วมโครงการก้าวคนละก้าวกับตูน บอดี้สแลม ซึ่งเป็นกิจกรรมใหญ่ในช่วงปลายปีที่ผ่านมาอีกด้วย ทั้งนี้การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและกิจกรรมเพื่อสังคมดังกล่าว ได้ส่งผลให้ยอดขายของสินค้าในกลุ่มบิสกิตมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว

### ตลาดต่างประเทศ

สำหรับยอดขายสินค้าเพื่อการส่งออกของบริษัทในปีที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 มีอัตราเติบโตเพิ่มขึ้น 8.16% โดยเกิดจากกิจกรรมทางการตลาดที่บริษัทได้ร่วมมือกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และมีการออกสินค้าใหม่ อาทิเช่น สินค้าตรา Thai chef เปิดตลาดที่ประเทศไต้หวันและอินเดีย, สินค้าตรามามา ที่ได้รับมาตรฐาน Halal เปิดตลาดที่ประเทศบรูไน และซาอุดีอาระเบีย รวมทั้งมีการออกรสชาติใหม่ เช่น แกงเหลือง ขายไปประเทศฟินแลนด์ เป็นต้น

สำหรับในปี 2561 บริษัทมีการวางแผนการตลาด โดยการปรับโครงสร้างการขายของหลายประเทศ อาทิเช่น สหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ฮ่องกง และไต้หวัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำตลาดและการขาย และสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ในการขยายตลาดให้มากขึ้นผ่านทาง Supermarket Chain และยังคงบุกตลาด Middle East อย่างต่อเนื่องโดยการใช้ Mama Halal เป็นตัวนำตลาด





## รายการระหว่างกัน



บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี (ข้อ 9.รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) โดยมีรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม : มูลค่ารายการ (ลบ.)		นโยบายการกำหนดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2559	
1. บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 39%	ซื้อสินค้า-วัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายบริหาร เงินปันผลรับ	638 0.2 -	643 0.6 47	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ ราคาตามสัญญา ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
2. บริษัท ชันโกแมชชีนเนอรี่ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 35%	รายได้อื่น ซื้อทรัพย์สิน	0.1 0.3	0.1 1	ราคาตามสัญญา ราคาที่ตกลงร่วมกัน
3. บริษัท ชงจิ่งไทยเปาผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 35%	เงินปันผลรับ	-	23	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
4. บริษัท เพอร์ซิเดนท์ฟูดส์ (คัมโปเดีย) จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 30%	ขายสินค้า รายได้อื่น	106 14	75 12	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาตามสัญญา
5. บริษัท ไทยอินสแตนท์โปรดักส์ จำกัด	บริษัทร่วมเงินลงทุน 25%	ซื้อวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายบริหาร	17 0.3	17 0.3	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
6. บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทอื่น เงินลงทุน 10% มีกรรมกรรร่วม	ซื้อวัตถุดิบ, ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ขายสินค้า เงินปันผลรับ	32 14 5	28 15 5	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
7. บริษัท สหลอร์วสัน จำกัด	บริษัทอื่น เงินลงทุน 9% มีกรรมกรรร่วม	ขายสินค้า	9	26	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
8. บริษัท เพอร์ซิเดนท์อินเตอร์ฟูด จำกัด	บริษัทอื่น เงินลงทุน 8.67% มีกรรมกรรร่วม	ค่านายหน้าและ ค่าใช้จ่ายส่งออก ค่าเช่ารับ เงินปันผลรับ	61 1 0.4	57 1 0.4	ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
9. บริษัท สหพัฒน์นาอินเตอร์โฮลดิ้ง (มหาชน) ("SPI")	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมกรรร่วม	ค่าใช้จ่ายในการ ผลิต และบริหาร เงินปันผลรับ	173 3	180 2	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ ตามอัตราที่ประกาศจ่าย

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม : มูลค่ารายการ (ลบ.)		นโยบายการกำหนดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2559	
10.บริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน) (“SPC”)	ผู้ถือหุ้น/ มีกรรมกรร่วม	ขายสินค้า ซื้อสินค้า-วัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายบริหาร	8,213 7 10	8,068 9 4	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อขาย ราคาตามสัญญา
11.บริษัท จิมส์กรุป จำกัด	ผู้ถือหุ้น/มีกรรมกรร่วม	ขายสินค้าและรายได้อื่นๆ ซื้อวัตถุดิบ	13 196	13 196	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น และราคาตามสัญญา ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
12.บริษัท เพอร์ซิเดนที คอมเมอร์เชียล จำกัด	มีกรรมกรร่วม	ขายสินค้าและรายได้อื่นๆ	3	4	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น และราคาตามสัญญา
13.บริษัท นอร์ทเทิร์น เทคโนโลยี จำกัด	มีกรรมกรร่วม	ซื้อทรัพย์สิน ค่าใช้จ่ายในการผลิต	3 2	10 2	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ราคาตามสัญญา
14.บริษัท ชันร้อยแปด จำกัด	มีกรรมกรร่วม	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	0.2 0.4	9 1	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
15.บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี	มีกรรมกรร่วม	ค่าโฆษณาสินค้า	71	57	ราคาตามสัญญา
16.บริษัท อินทีเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น จำกัด	มีกรรมกรร่วม	ค่าโฆษณาสินค้า	1	1	ราคาตามสัญญา

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณารายการระหว่างกัน และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน และเป็นไปตามธุรกิจปกติทางธุรกิจ

## ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทฯ มีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกัน ให้ใช้ราคาเช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับ รายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญและการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาส เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทฯ ยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก

# VISION TRANSFORMATION TEAMWORK

## AS ONE TEAMWORK

เราส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าผ่านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์  
พร้อมสร้างนวัตกรรมทางอาหารอย่างต่อเนื่องด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  
โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน





มุ่งมั่นให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด ด้วย  
ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสากล  
โดยคำนึงถึงหลักโภชนาการที่ดีและปลอดภัย



พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ  
ในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่  
องค์กรแห่งการเรียนรู้สำหรับทุกๆ คน



แสวงหาโอกาส และช่องทางการตลาด  
เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง  
ครอบคลุมในทุกภูมิภาคทั่วโลก



## ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัทฯ มุ่งมั่นในการผลิตอาหารที่สำเร็จรูปที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค และดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อผู้บริโภครวมทั้งการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า กฎหมาย ข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุง ความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ในระดับของชุมชนและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทฯ ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องต่างๆ ดังนี้

### (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร แสดงความคิดเห็น รวมถึงแจ้งเบาะแสในกรณีที่พบเห็นการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือในกรณีที่ได้รับความไม่เป็นธรรม โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรส่งมาตามที่อยู่ของบริษัท หรือส่งผ่าน E-mail ของบริษัท [tf@mama.co.th](mailto:tf@mama.co.th) หรือส่งโดยตรงให้คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการสอบสวนจะทำการรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลจะเป็นความลับของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องนี้อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

### (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ไทยเพรซิเดนทียูนิฟัดส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความมีจริยธรรมในการดำเนินงาน โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ได้พิจารณาว่าการทุจริตจะลดทอนความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ และเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการพัฒนาองค์กรและประเทศชาติ จึงได้กำหนดเรื่องการต่อต้านการทุจริต



# Responsibility



คอร์รัปชัน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็น  
แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private  
Sector Collective Action Coalition Against Corruption) ซึ่งเป็น  
เป็นโครงการระดับชาติที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและ  
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่ง  
ชาติ (ป.ป.ช) และได้เข้าร่วมกิจกรรมของแนวร่วมปฏิบัติภาค  
เอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective  
Action Coalition Against Corruption Committee : CAC)  
อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้เข้ากระบวนการยื่นเอกสาร  
เพื่อขอการรับรองตามมาตรฐานต่อต้านคอร์รัปชัน ด้วยการ  
ประเมินตนเองตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรฐานต่อ  
ต้านคอร์รัปชัน ทั้งหมด 71 ข้อ ซึ่งในวันที่ 25 กรกฎาคม 2559  
บริษัทฯ ได้รับการแจ้งผลการยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับ  
มาตรฐานต่อต้านคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ ขอการรับรองจาก  
คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC Council) ว่าที่ประชุม  
คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ มีมติให้การรับรอง และขอเชิญ  
ผู้แทนบริษัทฯ ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ  
เป็นผู้รับมอบใบประกาศ ในวันอังคารที่ 16 สิงหาคม 2559

เพื่อเป็นการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติ  
ตามนโยบาย บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายแก่ผู้บริหารและ  
พนักงานหลายช่องทาง เช่น หลักสูตรปฐมนิเทศ การอบรม  
สัมมนา การปิดประกาศ เป็นต้น เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบาย  
ต่อต้านการคอร์รัปชัน รูปแบบและความเสี่ยงจากการเข้าไป  
มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน หรือแจ้ง  
เบาะแส ในกรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน และรู้ถึง  
บทลงโทษ หากฝ่าฝืนนโยบาย

วันที่ 20 ธันวาคม 2560 คณะทำงาน CAC ของบริษัทฯ  
ได้ออกหนังสือเวียนเป็นการภายในแจ้งให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน  
ทุกคนในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ  
บริษัท ฉบับที่ 1 เรื่องการให้รับของขวัญ ของที่ระลึก ในช่วง  
เทศกาลปีใหม่ เพื่อให้ทุกคนในบริษัทฯ ได้ตระหนักและสร้าง  
บรรทัดฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป





### (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน ให้ความสำคัญและให้เกียรติ พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล ตลอดจนสิทธิในสถานที่ทำงาน รวมถึงปราศจากการล่วงละเมิดหรือการข่มเหงในทุกรูปแบบ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีระบบการพิจารณาบทลงโทษระเบียบข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยภายในโรงงานที่ไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น การติดกล้องที่วิงจิปิดหรือการตรวจค้นยานพาหนะก่อนออกจากโรงงาน เป็นต้น

บริษัทฯ คำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ไม่เลือกปฏิบัติ มีการจ้างงานผู้พิการเข้าทำงาน จากการปฏิบัติตามกฎหมาย จริยธรรมธุรกิจและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในด้านสิทธิมนุษยชน ทำให้ในปี 2560 ไม่เกิดข้อร้องเรียนและไม่มีเหตุการณ์เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนและการเลือกปฏิบัติ

### (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีการปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัย นำมาพัฒนาอย่างต่อเนื่องและรองรับกระบวนการผลิตที่มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยการตรวจวัดความร้อน เสียง แสงสว่างในพื้นที่ปฏิบัติงาน ตรวจวัดคุณภาพอากาศ และสารเคมี รวมไปถึงฝุ่นละอองที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมในการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะปฏิบัติงานภายใต้สภาพแวดล้อมที่เหมาะสมและปลอดภัยจากอันตรายที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน

### (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่มุ่งมั่นที่จะพัฒนานวัตกรรมอาหาร โดยนำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตสินค้า ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับจริยธรรม ในการรักษาความเป็นส่วนตัว และความลับลูกค้าในทุกระดับ โดยจะเก็บรักษาความลับ และไม่เปิดเผยข้อมูล ถือเป็นจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางหลากหลายเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อติชม และข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้บริโภค และมีการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาต่อไป โดยจัดให้มีบริการลูกค้าสัมพันธ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> และระบบ Call center โทรศัพท์ 02-3747955 ในปี 2560 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่น บริษัทฯ ได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ ข้อบกพร่อง ดำเนินการแก้ไข ป้องกันติดตามทั้งระบบ และปรับใช้กับทั้งองค์กร เพื่อมิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นซ้ำอีก

### (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพแวดล้อมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน การลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม การลดปริมาณของเสีย สนับสนุนให้มีการใช้ซ้ำหรือนำกลับมาใช้ใหม่ การลดความเป็นพิษของของเสีย เช่น การเลือกใช้สารเคมีที่มีผลกระทบในระดับต่ำต่อสิ่งแวดล้อมและการทำงานของพนักงาน การจัดการการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด





และยังกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ตามมาตรฐานสากลควบคู่ไปกับการนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) โดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานที่ได้รับ ได้แก่ การดำเนินการตามมาตรฐาน ISO-14001:2015 Environmental Management System ระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ESG100 2017 (Environmental, Social and Governance) จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาลใน 100 บริษัท และฝึกอบรมพนักงานทุกระดับชั้นให้เข้าใจถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง เพื่อเป็นการลดผลกระทบ เพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิต

## (7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ ปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน ให้เกิดขึ้นในบริษัท ตลอดจนร่วมให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ต่างๆ และส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมในทุกโอกาส



ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ตั้งปณิธานแน่วแน่ในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกระดับและให้ความสำคัญ เป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งในระดับองค์กรด้วยการบริหารจัดการกิจการอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพตามหลักบรรษัทภิบาล ระดับลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ ได้แก่ การรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า การสร้างผลิตภัณฑ์ที่เน้นคุณค่ามากกว่ามูลค่า ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ต่อผู้บริโภค การให้ข้อมูลขององค์กรและผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอ ถูกต้อง เที่ยงตรง บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อระดับของชุมชนและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การส่งเสริมการตั้งถิ่นฐานของชุมชนที่ตั้งอยู่ ไม่ว่าจะเป็นการส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในองค์กร การสนับสนุนโครงการที่มีส่วนเสริมสร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งและยั่งยืน การสนับสนุนแนวทางการระแวดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โครงการสนับสนุนด้านสาธารณสุข การส่งเสริมการศึกษา รวมถึงการบริจาคเงินและสิ่งของให้แก่องค์กรสาธารณกุศลต่างๆ เป็นต้น ซึ่งการดำเนินกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ของบริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ดังตัวอย่างโครงการต่างๆ ดังนี้



## โครงการ “จิตอาสาช่วยเหลือเสริมสร้าง พัฒนาการเด็กแรกเกิด ถึง 5 ปี ครั้งที่ 1 – ครั้งที่ 10

กลุ่มบริษัทไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ ได้ดำเนินโครงการ “จิตอาสาช่วยเหลือเสริมสร้างพัฒนาการเด็กแรกเกิด ถึง 5 ปี” ให้กับเด็กๆ ที่มูลนิธิเด็กอ่อนในสลัม บ้านแห่งความหวัง อ่อนนุช 88 กรุงเทพฯ จำนวน 30 คน ในปี 2560 ได้ดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยมีกิจกรรมต่างๆ ในแต่ละครั้งดังนี้

- ครั้งที่ 1 เยี่ยมชมศูนย์เด็กอ่อนหลังใหม่ :  
2 ก.พ. 2560
- ครั้งที่ 2 เล่นนิทานให้เด็กๆ ฟัง :  
2 มี.ค. 2560
- ครั้งที่ 3 ศิลปะของหนูสุฝุ่นเฟรม (สอนเด็กวาดรูป) :  
2 พ.ค. 2560
- ครั้งที่ 4 สอนเด็กๆ ทำแซนวิช อร่อยต้องลอง :  
22 มิ.ย. 2560
- ครั้งที่ 5 สอนศิลปะสวยๆ ด้วยมือหนู (สอนจัดสวน) :  
2 ก.ค. 2560
- ครั้งที่ 6 ลี้ยงเด็กอ่อน อุ้มไอรักจากอกแม่ๆ  
มาฆ่าจิตอาสา : 24 ส.ค. 2560
- ครั้งที่ 7 ศิลปะของหนู (สอนเด็กระบายสี) :  
27 ก.ย. 2560
- ครั้งที่ 8 หน้ากากมหัศจรรย์ (สอนเด็กทำหน้ากาก) :  
31 ต.ค. 2560
- ครั้งที่ 9 มงกุฎหรรษา (สอนเด็กทำมงกุฎ) :  
30 พ.ย. 2560
- ครั้งที่ 10 HAPPY KID'S PARTY  
(จัดงานเลี้ยงส่งท้ายปี 60) : 21 ธ.ค. 2560



โครงการดังกล่าวมุ่งหวังเพื่อให้เด็กๆ มีการพัฒนาการเรียนรู้ในแต่ละด้าน เช่น ด้านร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ จิตใจ และสังคม การพัฒนาการล่าช้าให้ได้รับการกระตุ้นให้มีพัฒนาการที่สมวัย และได้รับการรักษาที่ถูกต้องในรายที่มีความผิดปกติมาก ซึ่งจะทำให้เด็กๆ นั้นเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่มีคุณภาพในอนาคต อีกทั้งเพื่อให้เด็กมีร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์ เคลื่อนไหวคล่องแคล่ว สามารถช่วยเหลือตนเองได้ มีอารมณ์แจ่มใส รู้จักควบคุมอารมณ์ เข้ากับผู้อื่นได้ดี มีความมั่นใจ กล้าแสดงความคิดเห็น ฝึกสมาธิให้กับเด็กๆ มีความฉลาดทั้งทางปัญญา (IQ) อีกทั้งความฉลาดทางอารมณ์ (EQ) เสริมสร้างสภาพจิตใจให้สดชื่นแจ่มใส และมีความสนใจเรียนรู้สิ่งรอบตัว



### โครงการ “ปันน้ำใจ...เพื่อน้อง ครั้งที่ 7”

เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ได้จัดโครงการ “ปันน้ำใจ...เพื่อน้อง ครั้งที่ 7” โดยผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันมอบทุนการศึกษาจำนวน 77 ทุน และทุนสมทบโครงการอาหารกลางวัน พร้อมทั้งมอบผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบให้กับนักเรียน อีกทั้งยังได้มีการเลี้ยงอาหารว่าง เนื่องในโอกาสวันเด็กให้กับน้องๆ ที่โรงเรียนวัดชีธาราม อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี เพื่อเป็นของขวัญในวันเด็กและเป็นการเพิ่มขวัญกำลังใจให้กับน้องๆ ในการตั้งใจศึกษาเล่าเรียนต่อไป สำหรับโรงเรียนแห่งนี้ประสบเหตุไฟไหม้อาคารเรียนทั้งหมด ทำให้นักเรียนขาดแคลนสถานที่เรียน ทุนทรัพย์ ตลอดจนทั้งอุปกรณ์การเรียน การสอน และยังต้องการความช่วยเหลืออีกมาก







## สนับสนุนผลิตภัณฑ์ งานวันเด็กแห่งชาติ ปี 2560

สนับสนุนผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับโรงเรียน หน่วยงานราชการ และชุมชน นำไปใช้จัดกิจกรรมเนื่องในงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2560 จำนวน 34 หน่วยงาน รวมเป็นมูลค่า 31,932 บาท และสนับสนุนผลิตภัณฑ์ให้กับ อบต.ปากแรต เพื่อนำไปให้น้องๆ สำหรับใช้ออกค่ายการศึกษา



## กิจกรรมวันผู้สูงอายุ ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลปากแรต

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560 บริษัทฯ ได้ร่วมจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุ ประจำปี 2560 ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลปากแรต ณ วัดโคกหม้อ อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี โดยได้ให้ความสำคัญของผู้สูงอายุ จึงจัดกิจกรรมเกมส์สำหรับผู้สูงอายุ เพื่อให้ผู้สูงอายุได้มีความสุข ได้รับความสนุกสนาน ทั้งด้านร่างกายและจิตใจ ได้ลุ้นรับของรางวัลมากมาย และยังได้รับผลิตภัณฑ์บริษัทฯ เป็นของที่ระลึก เนื่องในวันผู้สูงอายุด้วย นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมรดน้ำพระพุทธรูป พระภิกษุสงฆ์ และรดน้ำขอพรผู้สูงอายุ เป็นการอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน





## กิจกรรม “แรงงานรวมใจปลูกป่า สืบสานปณิธานพ่อหลวง”

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ตัวแทนพนักงานบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมวันแรงงานแห่งชาติจังหวัดราชบุรีในงาน “แรงงานรวมใจปลูกป่า สืบสานปณิธานพ่อหลวง” ณ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองพันจันทร์ อำเภอสวนผึ้ง จังหวัดราชบุรี โดยได้ร่วมกิจกรรมปลูกป่า เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดีอย่างยั่งยืน กิจกรรมนี้จัดโดยสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดราชบุรี นอกจากนี้ยังได้สนับสนุนทุนการศึกษา จำนวน 8 ทุน มูลค่ารวม 8,000 บาท และอุปกรณ์การเรียน เครื่องเขียน อุปกรณ์แปรงฟัน และอุปกรณ์กีฬา ให้กับทางโรงเรียนวัดหนองพันจันทร์อีกด้วย



## กิจกรรมบริจาคโลหิต ร่วมกับหน่วยงานภาคบริการโลหิตแห่งชาติที่ 4 จังหวัดราชบุรี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต ร่วมกับหน่วยงานภาคบริการโลหิตแห่งชาติที่ 4 จังหวัดราชบุรี ซึ่งจัดขึ้นภายในบริษัทฯ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทุกๆ 3 เดือน โดยมีพนักงานบริษัทฯ ที่มีจิตอาสา ร่วมทำความดีช่วยเหลือผู้อื่น ซึ่งในการจัดกิจกรรมแต่ละครั้ง มีผู้สนใจและเข้าร่วมบริจาคโลหิตหลายท่าน นอกจากนี้เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ยังได้รับประกาศนียบัตรจากศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมบริจาคโลหิต มาอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวแทนผู้บริหาร รับมอบจากท่านผู้ว่าราชการจังหวัดราชบุรี





### กิจกรรมในงาน “ทำดีเพื่อพ่อ”

มาส์สนับสนุนสินค้ามาส์ในงานกิจกรรมทำดีเพื่อพ่อที่ตลาดพรวัว ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 ประมาณผู้เข้าร่วมงาน ประมาณ 5,000 คน

### โครงการ “จิตอาสาอบสิ่งของวันแม่” ครั้งที่ 7”

กลุ่มบริษัทไทยเพอร์ซิเดนซ์ฟู้ดส์ได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมเนื่องในโอกาสวันแม่แห่งชาติ โดยในงานได้นำบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตรา“มาส์” พร้อมทั้งขนมปังกรอบตรา “Bissin” “Homey” ไปแจกแม่และเด็ก ณ มูลนิธิฟื้นฟูและพัฒนาสังคมไทย ซอยอ่อนนุช 38/1 กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 เพื่อสร้างกำลังใจในการเลี้ยงดูบุตรให้เป็นคนดีของสังคมต่อไป



### สนับสนุนการแข่งขันหมากล้อม “MAMA CUP GO INTERNATIONAL TOURNAMENT 2017”

มาส์สนับสนุน “การแข่งขันหมากล้อม” ภายใต้ชื่องาน “MAMACUPGOINTERNATIONALTOURNAMENT2017” ระหว่างวันที่ 13-14 สิงหาคม 2560 ณ ห้อง MCC HALL เดอะมอลล์งามวงศ์วาน (ผู้เข้าร่วมการแข่งขัน จะเป็นนักกีฬาจากทั่วโลก)







## สนับสนุนกิจกรรมวิ่ง “NAVY RUN SATTAHIP MINI – HALF MARATHON”

มามาร่วมสนับสนุนกิจกรรมวิ่ง “NAVY RUN SATTAHIP MINI – HALF MARATHON” ที่ฐานทัพเรือสัตหีบ ในวันอาทิตย์ ที่ 27 สิงหาคม 2560 ณ สวนกรมหลวงชุมพร กองทัพเรือ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำรายได้ มาปรับปรุงพิพิธภัณฑ์พลเรือเอก พระเจ้าบรมวงศ์เธอพระองค์ เจ้าอาภากรเกียรติวงศ์ กรมหลวงชุมพร เขตอุดมศักดิ์ รวมถึง ปรับปรุงอาคารศูนย์ท่องเที่ยวสวนกรมหลวงชุมพร เพื่อส่งเสริม ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ



## ส่งมอบดอกดารารัตน์ ถวายเป็นพระราชกุศล จำนวน 15,999 ดอก

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 คุณรัตนา พะเนียงเวทย์ และพนักงานในเครือ “มามา” ร่วมกับวัดป่าธรรมศิริ ต.ปากช่อง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ได้ร่วมส่งมอบดอกดารารัตน์ ถวาย เป็นพระราชกุศล จำนวน 15,999 ดอก ในงานพระราชพิธีถวาย พระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยมีนายอำเภอปากช่องเป็นผู้รับมอบ



## โครงการทบทวนความรู้สู่มหาวิทยาลัย

บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จัดแถลงข่าว "Sahapat Admission" ทบทวนความรู้สู่มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 20 ดิวิชั่นครั้งยิ่งใหญ่ ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 2-7 ตุลาคม 2560 ที่มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สำหรับน้องๆ ที่สนใจสมัครเข้าร่วมโครงการสามารถเข้าไปสมัครได้ที่ [www.sahapatadmission.com](http://www.sahapatadmission.com) ได้ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2560





## โครงการสนับสนุนไข่ไก่ ช่วยเหลือผู้ป่วยโรคไต

โครงการสนับสนุนไข่ไก่ ช่วยเหลือผู้ป่วยโรคไต ให้กับโรงพยาบาลบ้านโป่ง และโรงพยาบาลโพธาราม เนื่องด้วยโรงพยาบาลบ้านโป่งขอรับบริจาคไข่ไก่ ช่วยเหลือผู้ป่วยโรคไต เนื่องจากผู้ป่วยที่ได้รับการล้างไตที่ผ่านมา จะมีปัญหาเรื่องการสูญเสียโปรตีนไข่ขาวในเลือด ได้รับโปรตีนไม่เพียงพอ ส่งผลต่ออัตราการป่วยและการเสียชีวิตสูง ดังนั้นผู้ป่วยจึงมีความจำเป็นต้องกินไข่วันละ 6 ฟอง เป็นอย่างน้อย บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญจึงได้ทำโครงการขอสนับสนุนไข่ไก่จากผู้บริหารและพนักงานทุกคน ซึ่งได้รับการตอบรับและสนับสนุนเป็นอย่างดี ได้รับไข่ไก่เป็นจำนวนมาก บริษัทฯ ได้ส่งต่อไข่ไก่ให้กับโรงพยาบาลบ้านโป่ง จำนวน 2,880 ฟอง และโรงพยาบาลโพธาราม จำนวน 2,100 ฟอง รวมแล้วทั้งหมด 4,980 ฟอง เพื่อนำไปให้ผู้ป่วยโรคไตที่ต้องการต่อไป



## ปันน้ำใจ...เพื่อน้อง ครั้งที่ 9

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2560 กลุ่มบริษัทไทยเพรซิเดนทียูเอส ได้จัดโครงการ “ปันน้ำใจ...เพื่อน้อง ครั้งที่ 9” ณ โรงเรียนบ้านทุ่งดินขอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โดยผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมทาสีโต๊ะเก้าอี้นักเรียน และขอบทางเดินสนามพร้อมทั้งช่วยกันปลูกต้นไม้ในโครงการฝักสวนครัวรั้วกินได้ของโรงเรียน

นอกจากนี้ยังได้มอบอุปกรณ์การเรียน ได้แก่ ดินสอสี กระดาษวาดเขียน หนังสือนิทาน ถุงเท้านักเรียนคนละ 5 คู่ ให้กับนักเรียนทุกคน ทุกชั้นเรียน พร้อมทั้งมอบเงินสมทบโครงการอาหารกลางวันจำนวน 45,500 บาท อีกทั้งได้มอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทในเครือเป็นถุง Gift Set ประกอบด้วย มาமா เวเฟอร์ ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ตรา “Green Mate” และขนมปัง Farm House ในช่วงพักกลางวัน กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวันและไอศกรีมให้กับนักเรียนอีกด้วย



## บริจาคผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2560 บริษัทไทยเพรซิเดนทียูดีเอส จำกัด (มหาชน) ได้บริจาคผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้ โดยมีพระเดชพระคุณ พระธรรมบัณฑิต เจ้าอาวาส วัดพระราม 9 ร่วมกับผู้แทนจากกรมกิจการพลเรือนทหาร เป็นผู้รับมอบในครั้งนี้



## กิจกรรมบริจาคโลหิต

พนักงานโรงงานศรีราชาและโรงงานระยองได้ร่วมกิจกรรมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศไทย สถานที่รับบริจาคโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 18-19 ธันวาคม 2560



## โครงการตลาดนัดปันบุญปี 2

บริษัทฯ ได้จัดโครงการตลาดนัดปันบุญปี 2 โดยการบริจาคของใช้และทุนทรัพย์ เพื่อรวบรวมรายได้ สนับสนุนการสร้างห้องการเรียนรู้ด้านสุขอนามัย ให้กับเด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษา โรงเรียนบ้านหนองคล้า อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี





# การปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี



บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยบริษัทฯ ยึดถือแนวปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด :-

- หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวด 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวด 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ ได้เสนอรายงานนี้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561

ด้วยบริษัทฯ ซึ่งเกิดขึ้นจากการควบบริษัทตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ ระหว่าง บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (“TF”) และบริษัท เพรซิเดนท์โรสโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“PR”) โดยจดทะเบียนควบบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย

ดังนั้นในปี 2560 บริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเดิมทั้งสองมาพัฒนาให้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีตามบริบทของบริษัทฯ ดังนี้

## หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลดรอนสิทธิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูล ของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจโดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ ยังดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ลดรอนสิทธิ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 **สิทธิในการรับทราบข้อมูล** : ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.mama.co.th](http://www.mama.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงานรายไตรมาส และประจำปี ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น



- 1.2 **สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ กำหนดการจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท (รอบบัญชีบริษัท 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560) โดยเลือกสถานที่การจัดประชุมที่มีความเหมาะสม ได้แก่ โรงแรมเดอะแกรนด์โฟร์วিংสคอนเวนชั่น (ศรีนครินทร์) เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 เนื่องจากสถานที่นี้ตั้งอยู่ใกล้บริษัทฯ และมีความสะดวกในการเดินทาง เนื่องจากอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้า Airport link และใกล้ทางด่วน และการนำระบบสารสนเทศในการลงทะเบียน และ บันทึกการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระได้อย่างเปิดเผย ซึ่งเป็นระบบโปรแกรมที่มีการพัฒนามาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎระเบียบการประชุมที่มีความโปร่งใสและน่าเชื่อถือมาใช้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การปรับปรุงโปรแกรมการบันทึกการลงคะแนนเสียงย้อนหลังได้หากมีผู้ถือหุ้นท้วงติงจึงทำให้เกิดความคล่องตัวของการใช้งานของระบบมากขึ้น หรือหากผู้ถือหุ้นต้องการจะดูคะแนนเสียงย้อนหลังในวาระก่อนหน้านั้นก็ทำได้แม้ว่ากำลังประชุมในวาระอื่นอยู่ก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการแยกข้อสงสัยของระเบียบวาระการประชุมออกเป็นแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อเพิ่มโอกาสการลงคะแนนเสียงให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในระหว่างเวลาการประชุม โดยผู้ถือหุ้นไม่ถูกจำกัดสิทธิในการลงคะแนนเสียงหากเข้าประชุมไม่ทันเวลาในระเบียบวาระหลักนั้นๆ

**การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มีนโยบายและแผนดำเนินการสำหรับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ การแจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 สัปดาห์ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมและกำหนดตารางเวลาในการได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว โดยบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 2 สัปดาห์ รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณาหนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุม 7 วัน ซึ่งในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นและขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง ที่ website ของบริษัท <http://www.mama.co.th>

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยให้จัดทำเป็นหนังสือตามแบบที่กำหนด ส่งถึงเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2560 เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ที่ผ่านมา ซึ่งเมื่อครบกำหนดตามระยะเวลาดังกล่าว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอเรื่องดังกล่าวทั้ง 2 เรื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ให้ทราบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.mama.co.th](http://www.mama.co.th)

อนึ่ง ตามที่บริษัทฯ ได้ให้สิทธิเพิ่มขึ้นกับผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ข้างต้นนั้น สำหรับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด คือ เป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคน ซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 (16,485,200 หุ้น) ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้ทาง E-mail : sararath@mama.co.th หรือทางไปรษณีย์ลงทะเบียนมายัง นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล (เลขาธิการบริษัท) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 หรือโทรสาร 0-2374-7743 ก่อนวันประชุม ตามที่บริษัทฯ จะแจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ จะแจ้งข้อมูลดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ก่อนการดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระต่อไป

**การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจอย่างเพียงพอเช่นเดียวกัน โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุม ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มีมาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป โดยในการลงทะเบียนบริษัทฯ จะจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียนเข้าประชุม พร้อมกับจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน มีการแจกจ่ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง โดยบริษัทฯ มีแผนงานในการนำระบบ Barcode และบัตรลงคะแนนเสียงมาใช้ในการลงทะเบียน และในการนับเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส ซึ่งการลงคะแนนเสียงดังกล่าว ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นหากมีข้อสงสัยหรือข้อโต้แย้ง

กรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่ง ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการทำหน้าที่เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญต่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม ยกเว้นป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ซึ่งแผนงานสำหรับการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 นั้น ผู้เข้าร่วมประชุมที่บริษัทฯ เตรียมการไว้ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 ท่าน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จาก บริษัท สำนักงานอัยวีย์ จำกัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องงบการเงิน และจัดให้มีผู้เป็นสักขีพยานการนับคะแนน (Inspector) โดยเป็นที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท ชุมพู่และเพื่อน จำกัด เพื่อจะทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงผลการดำเนินงาน อัตราการจ่ายเงินปันผล การพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด โดยมีประธานคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น การรายงานจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และการกล่าวเปิดประชุมพร้อมทั้งชี้แจงให้ทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติและได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูล





สำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า การจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอสำหรับการนำเสนอประเด็นต่างๆ ของแต่ละวาระและจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในแต่ละวาระ โดยคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท จะทำหน้าที่ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น และจะมีการแสดงผลการลงมติที่ได้จากระบบ Barcode ที่ใช้นับคะแนนเสียงในแต่ละวาระพร้อมทั้งแสดงผลการลงมติผ่านทาง Projector ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในแต่ละมติ สำหรับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีที่สำคัญ บริษัทฯ ได้มีแนวทางปฏิบัติ คือ

- (1) **การแต่งตั้งกรรมการบริษัท** : บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้งการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นโดยระบุไว้ชัดเจน(หากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท) และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละท่านได้ผ่านกระบวนการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งดูถึงความเหมาะสมด้านคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา หากเป็นการพิจารณากรรมการบริษัทที่ครบตามวาระในแต่ละปีจะดำเนินการ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาฯและกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอตามจำนวนที่ต้องการเพื่อเสนอแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทฯได้เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 โดยให้จัดทำเป็นหนังสือตามแบบที่กำหนดส่งถึงเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคมถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2560 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสรรหาฯและกำหนดค่าตอบแทนโดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท [www.mama.co.th](http://www.mama.co.th) เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

- (2) **ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท** : บริษัทฯกำหนดให้มีการเสนอวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติเป็นรายปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาฯและกำหนดค่าตอบแทน ตามนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทฯจะเปรียบเทียบข้อมูลให้เห็นว่า วงเงินค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทได้รับอนุมัติเป็นจำนวนเงินเท่าไร และมีการจ่ายไปจริงเป็นจำนวนเงินเท่าไร ประกอบด้วยค่าบำเหน็จ ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาฯและกำหนดค่าตอบแทน ค่าตอบแทนกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทั้งนี้ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท) ส่วนในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 มีการอธิบายรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับค่าตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งแจกแจงรายการค่าตอบแทนและจำนวนเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล รวมถึงค่าตอบแทนเฉพาะกรรมการบริหารและผู้บริหาร
- (3) **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี** : บริษัทฯได้ให้ข้อมูลของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังนี้ ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ จำนวนปีที่ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ ค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบัน และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ โดยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีและค่าบริการอื่นของบริษัทฯ และบริษัทฯยอมที่จะจ่ายให้กับสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน ดังนี้

### ข้อมูลค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

รายละเอียด	ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น	หน่วย : บาท
			จำนวนเงินรวม
ค่าตอบแทนเฉพาะบริษัทฯ	1,400,000	600,000	2,000,000
ค่าตอบแทนบริษัทย่อย 3 ราย	2,020,309	437,500	2,457,809
รวม	3,420,309	1,037,500	4,457,809

- (4) การจ่ายเงินปันผล : บริษัทฯกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล “จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีบนงบการเงินเฉพาะกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50” ซึ่งในปี 2560 เป็นปีเริ่มต้นของบริษัทฯ จึงยังไม่มีข้อมูลเปรียบเทียบในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ (“TFMAMA”)

**การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น** แนวปฏิบัติคือบริษัทฯจะดำเนินการจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด มีรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้า/ไม่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสาเหตุการลา คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป หากมีผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม คณะกรรมการบริษัทพร้อมที่จะตอบคำถามจนเป็นที่น่าพอใจของผู้ถือหุ้นรายละเอียดในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อเท็จจริงในที่ประชุมจัดทำรายงานสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ กำหนดการแยกคะแนนเสียงเป็นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ซึ่งรายงานการประชุมฯ จะมีการลงนามจากประธานกรรมการบริษัท และบริษัทฯดำเนินการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลและการบันทึกภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และเผยแพร่ในรูปแบบ clip file บนเว็บไซต์ของบริษัทฯภายใน 14 วัน นับจากวันที่มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป บริษัทฯจะต้องนำส่งรายงานการประชุมฯต่อกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด

- 1.3 การกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น** บริษัทฯจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ภายใน 14 วัน นับจากวันที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และ ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2560 วันจดทะเบียนครบบริษัท บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลรายงานการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทรวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงผู้จัดการ ผู้บริหาร ผู้ที่เกี่ยวข้องและมีความสัมพันธ์ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับ 20.98 % ซึ่งไม่เกิน 25% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว และสัดส่วนการถือหุ้นของหุ้น free float เท่ากับ 23.78% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

## หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น, การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน, การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท, การดำเนินการกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ตามที่บริษัทเดิมก่อนควบบริษัท (“TF” และ “PR”) ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่แล้วมาเป็นนโยบายถือปฏิบัติต่อไปดังนี้

- 2.1 **การประชุมผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือ กรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนน ได้ รวมทั้งได้รับรู้เกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ช่วง เดือน เมษายน ของปี บริษัทฯ มีนโยบายเสนอซื้อกรรมการอิสระ 2 ท่าน เป็นผู้รับมอบฉันทะ สำหรับการออกเสียงลงคะแนน กำหนดสิทธิเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนน (ตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 41) และเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีนโยบายกำหนดวิธีการลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียง และนับคะแนนเสียงด้วยระบบคอมพิวเตอร์ สำหรับทุกวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการลงคะแนนเสียงโดยวิธีนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้กรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง สำหรับวาระของการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- 2.2 **การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน** : บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามบริษัทและผู้ถือหุ้น และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกจ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน และได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน นอกจากนี้ ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานก็ได้ปฏิบัติตามที่กำหนด
- 2.3 **การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท** : บริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชนนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และส่งสำเนาให้เลขาธิการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งบรรจุไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ในปี 2560 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ห้ามมิให้ซื้อและขายหลักทรัพย์
- 2.4 **การดำเนินการกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ มีเหตุและผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุน



ธุรกิจปกติ และกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯได้เปิดเผย ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา ขนาดของรายการ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> นอกจากนี้ บริษัทฯได้แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อเลขาธิการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และเลขาธิการบริษัท ต้องจัดส่งรายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานดังกล่าว ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมทั้งสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าได้ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดซึ่งได้เผยแพร่ที่เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> โดยบริษัทฯได้แจ้งข่าวสารการให้สิทธิดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 และกำหนดช่วงระยะเวลาการยื่นเสนอ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2560 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

### หมวด 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย มุ่งมั่นในการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจสำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ และ สิ่งแวดล้อม ดังนี้

**ต่อผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง สามารถแข่งขันได้ในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้สนใจทั่วไปเข้าเยี่ยมชมโรงงานได้ รวมถึงการจัดกิจกรรมการสานสัมพันธ์ กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน เป็นต้น

ในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 มีมติอนุมัตินโยบายการจ่ายเงินปันผล “จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีบนงบการเงินเฉพาะกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50”

อนึ่ง ในปี 2560 บริษัทเดิมก่อนการควบบริษัท ทั้งบริษัท TF และ PR ได้จ่ายเงินสดปันผลให้กับผู้ถือหุ้นไปแล้ว 2 ครั้ง (เมื่อวันที่ 24 พ.ค. และ 15 ก.ย. 2560) ตามนโยบายเดิมของแต่ละบริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 903.60 ล้านบาท และ 329.07 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้นักลงทุนนอกผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตของบริษัทฯโดยในรอบปีที่ผ่านมา มีประมาณ 150 คน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายในการจัดกิจกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่ม และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจบริษัทฯ สามารถติดตามข้อมูลความคืบหน้าเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ต่อเนื่องจากบริษัทเดิม (TF และ PR) ในกิจกรรม “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ซึ่งได้จัดกิจกรรมติดต่อกันเป็นครั้งที่ 9 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 โดยเป็นงานที่มีนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชนให้ความสนใจเข้าร่วมงานจำนวนมาก

**ต่อลูกค้า :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่บนความซื่อสัตย์ ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า และทำการแข่งขันเสรีตามกลไกของตลาด โดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมถึงรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า มีการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าเพื่อควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้

นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางหลากหลายเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้บริโภค และมีการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการต่อไปโดยจัดให้มีบริการลูกค้าสัมพันธ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> และระบบ Call center โทรศัพท์ 02-3747955

ในปี 2560 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่น บริษัทฯ ได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุข้อบกพร่อง ดำเนินการแก้ไข ป้องกัน ติดตามทั้งระบบ และปรับใช้กับทั้งองค์กร เพื่อมิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นซ้ำอีก

**ต่อพนักงาน :** บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่เป็นหัวใจสำคัญและมีค่าที่จะนำพาบริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับชั้น ไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติตลอดจนให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม ได้แก่ เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินรางวัลประจำปี สำหรับพนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี 20 ปี และ 30 ปี การตรวจสอบสุขภาพประจำปี และการตรวจเพิ่มเติมในด้านอื่นตามอายุของพนักงานที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาแก่พนักงานที่มีศักยภาพ โดยมีการสนับสนุนเป็นประจำทุกปีนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นส่งเสริมศักยภาพของพนักงานด้วยการจัดกิจกรรมฝึกอบรมให้ตรงกับสายงานที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้ และยังคงคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพของพนักงาน อาทิเช่น การจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาทักษะการเป็นหัวหน้างานที่ดี, หลักสูตร 5ส เพื่อการเพิ่มผลผลิต, หลักสูตรการซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น การซ้อมอพยพหนีไฟ และการใช้อุปกรณ์ที่จำเป็น รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานรู้จักและสามัคคีกันด้วยการทำกิจกรรมร่วมกันเพื่อกระชับความสัมพันธ์ และให้รู้จักช่วยเหลือเกื้อกูลกันเสมือนครอบครัวเดียวกัน

การพัฒนาและการฝึกอบรมบุคลากรในปี 2560 บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการรักษาระบบมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง รวมถึงการเตรียมความพร้อมสำหรับ กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการส่งออกสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศ เช่น กฎหมายว่าด้วยการปรับปรุงความปลอดภัยด้านอาหารให้ทันสมัยของสหรัฐอเมริกา Food Safety Modernization Act (FSMA) โดยได้มีการปรับปรุงแก้ไขระบบ Food Safety Plan ของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องเหมาะสม บนพื้นฐานของการประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการปรับเปลี่ยนมาตรฐานของ ISO (International Standards Organization) ใน Version 2015 ที่มุ่งเน้นการวิเคราะห์บริบทขององค์กร, การเข้าใจถึงความจำเป็นและความคาดหวังของผู้ที่มีส่วนได้เสีย และการนำแนวความคิดเรื่องความเสี่ยง มาประยุกต์กับการวางแผนงานเพื่อการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

**ต่อคู่ค้า :** บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า รวมทั้งส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ตรงไปตรงมา และยุติธรรม โดยให้ความสำคัญกับคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ตลอดจนมีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของคู่ค้าเพื่อประเมินศักยภาพในการดำเนินงาน และบริษัทฯ ยังมีการสื่อสารให้คู่ค้ารับทราบถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการทำงานร่วมกัน และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดหา เพราะเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุ การควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท ดังนั้นจึงมุ่งเน้นให้มีกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า รวมถึงการ

ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบเรื่องการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืนของลูกค้า เช่น Unilever (Unilever Responsible Sourcing Audit - URSA) เพื่อเชื่อมโยงความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนกับประเทศที่จัดหาสินค้าโภคภัณฑ์และวัตถุดิบหลัก ให้แก่ลูกค้าหรือกลุ่มธุรกิจที่มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Business Partner Policy) เป็นต้น

**ต่อเจ้าหน้าที่ :** เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งมีเงื่อนไขและข้อตกลงการส่งมอบสินค้าและชำระเงินที่ชัดเจน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง และชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการผิมนัดชำระหนี้ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินให้กับเจ้าหน้าที่ทุกรายตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า

**ต่อคู่แข่งทางการค้า :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และแข่งขันทางการค้าตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีใดๆ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

**ต่อภาครัฐ :** บริษัทฯ ชำระภาษีครบถ้วน ตรงเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีสรรพสามิต ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีศุลกากร ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ตลอดจนจรรยาบรรณสังคม รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานเกี่ยวข้องเช่น กฎหมายทางด้านการผลิตอาหาร กฎหมายทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม กฎหมายทางด้านแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นต้น

**ต่อชุมชนและสังคม :** บริษัทฯ ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ ปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัท ตลอดจนร่วมให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ต่างๆ

**ต่อสิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพแวดล้อมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานที่ได้รับ ได้แก่ การดำเนินการตามมาตรฐาน ISO-14001:2015 Environmental Management System ระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และฝึกอบรมพนักงานทุกระดับชั้นให้เข้าใจถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

อนึ่ง ในปี 2560 บริษัทฯ (TF และ PR) ได้รับใบประกาศนียบัตร ESG100 2017 (Environmental, Social and Governance) จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลใน 100 บริษัท จากการประเมินข้อมูลด้านความยั่งยืนทางธุรกิจของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกเหนือจากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องต่างๆ ดังนี้





**การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส :** บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับบริษัทฯ รวมถึงพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็นหรือมีหลักฐานหรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือทางอ้อมการทุจริตกระทำผิดกฎหมายการฝ่าฝืนกฎระเบียบข้อบังคับและนโยบายของบริษัทการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน การไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงานสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าวดังช่องทางต่อไปนี้

- 1) ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โทรศัพท์ 0-2374-4730 ต่อ 1772  
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ โทรศัพท์ 0-2374-4730 ต่อ 1702  
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน โทรศัพท์ 0-2374-4730 ต่อ 1125
- 2) ผ่านทาง E-mail Address : cac@mama.co.th ของผู้รับข้อร้องเรียน
- 3) กล่องรับความคิดเห็น
- 4) ผ่านทางไปรษณีย์  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- 5) ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน  
ทั้งนี้บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

**การส่งเสริมให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ :** บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการควบคุมปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา น้ำมันเชื้อเพลิง การสนับสนุนการใช้เอกสารและแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดการใช้กระดาษและมีการประชุมเรื่องพลังงานเป็นประจำทุกเดือนเพื่อควบคุมการใช้พลังงานแต่ละประเภท รวมถึงการจัดกิจกรรมสัปดาห์สิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่จัดเป็นประจำต่อเนื่องทุกๆ ปี

**การไม่ล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ไม่ล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่มุ่งมั่นที่จะพัฒนานวัตกรรมอาหาร โดยนำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตสินค้าควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

**การไม่ล่องละเมิดสิทธิมนุษยชน :** บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน ให้ความเสมอภาค และให้เกียรติพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล ตลอดจนสิทธิในสถานที่ทำงาน รวมถึงปราศจากการล่องละเมิดหรือการข่มเหงในทุกรูปแบบ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการล่องละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมถึงมีระบบการพิจารณาทบทวนระเบียบข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยภายในโรงงานที่ไม่ล่องละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น การติดกล้องที่วิ้งจรวัดหรือการตรวจค้นยานพาหนะก่อนออกจากโรงงาน เป็นต้น

**การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ :** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย ต่อต้านการทุจริตและไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้นโดยเฉพาะ จำนวน 2 ฉบับ คือ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ฉบับที่ 1 รวมถึงการเข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้ผ่านกระบวนการรับรองโดยได้รับมอบใบประกาศนียบัตรรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามนโยบายได้กำหนดห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวปฏิบัติ และแนวทางการป้องกันโดยการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการอย่างน้อย 3 คน เพื่อพิจารณาเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างต่างๆ ตามความจำเป็นและสมควร

ด้านการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้บริหารและพนักงาน โดยมีการฝึกอบรมปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ให้ได้รับทราบนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และมีการฝึกอบรมทบทวนพนักงานทุกคนเป็นประจำสม่ำเสมอ ปีละ 1 ครั้ง ด้านการสื่อสารไปยังลูกค้า บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือแจ้งเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปยังลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศทุกราย รวมถึงคู่ค้ารายใหม่ที่ได้เริ่มมีการติดต่อประสานงานกัน เพื่อให้รับทราบถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะดำเนินการต่างๆ ตามนโยบายที่แจ้งไว้ รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.mama.co.th> ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

**ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีการปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัทฯ พนักงาน คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2560 บริษัทฯ มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงาน คำนวณตาม TCIR เท่ากับ 0.647 รายต่อพนักงาน 100 คนต่อปี ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่เกินจากค่ามาตรฐาน (TCIR : Total Case Incident Rate คือ จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงาน คำนวณเฉลี่ยที่พนักงาน 100 คน ในช่วงระยะเวลา 1 ปี ซึ่งองค์กรที่มีมาตรฐานความปลอดภัยที่ดี TCIR จะอยู่ที่ 1.0 หรือต่ำกว่า) (รอข้อมูลคุณอาทร)

## หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เป็นจริง เชื่อถือได้ เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและนักลงทุนได้รับข้อมูลและสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ ยังคงเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- (2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น



การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าว ดำเนินการโดยผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งในรูปแบบเอกสารสิ่งพิมพ์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในเวลาที่กำหนดเพื่อเผยแพร่ต่อไปพร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลที่เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ได้เสนอแนะไว้โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอและเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเปิดเผยเรื่องต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- (1) โครงสร้างองค์กรและการจัดการ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงโครงสร้างองค์กร รายละเอียดการจัดการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน
- (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัท และธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม
- (3) รายการระหว่างกัน มีการเปิดเผยให้ทราบถึงแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลเพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนการทำธุรกรรมเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ แต่ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ได้ผ่านการสอบทานรายการระหว่างกันจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแล้วและหากมีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (5) รายงานการดูแลกิจกรรมสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท มีการเปิดเผยให้ทราบถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการจัดกิจกรรมทางสังคมเพื่อดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ
- (6) นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและครอบคลุมในทุกด้านอย่างเหมาะสม รวมถึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การเปิดเผยปัจจัยความเสี่ยง ให้ทราบถึงปัจจัยเสี่ยงและแนวทางในการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ
- (7) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงรายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ การกระจายการถือหุ้นตามสัญญาสิทธิ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- (8) รายงานการถือหุ้นของกรรมการในบริษัท มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการถือหุ้นของกรรมการบริษัทฯ (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี



- (9) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ บริษัทและผู้บริหาร ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ให้กรรมการ และผู้บริหารนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดส่งไปที่เลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงและให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ
- (10) การพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้แก่บุคลากร บริษัทฯในทุกหน่วยงาน โดยกำหนดให้มีแผนงานการจัดฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในหลักสูตรด้าน ต่างๆที่สอดคล้องกับแต่ละหน่วยงานอย่างต่อเนื่องมีทั้งจัดอบรมภายในบริษัทฯและการส่งไปอบรมนอกสถานที่
- (11) นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการกระทำความผิด คณะกรรมการบริษัทฯมีนโยบายเปิดโอกาสให้ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบว่าพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนาม บริษัทฯได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือ หรือคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม การทุจริต กระทำความ ผิดกฎหมาย ฝ่าฝืนกฎระเบียบข้อบังคับ เป็นต้น โดยผ่านช่องทางที่บริษัทฯกำหนด โดยบริษัทฯจะเก็บข้อมูลที่ เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมาย กำหนด ทั้งนี้ การดำเนินการเป็นไปตามกระบวนการความโปร่งใส ชัดเจน และเป็นธรรม ตามนโยบายที่ กำหนดไว้ใน“ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน”ที่บริษัทฯได้เผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วกันบนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ (www.mama.co.th)
- (12) การสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้ติดต่อสื่อสาร สอบถามข่าวสาร ข้อมูลสำคัญเพื่อสิทธิประโยชน์และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯจากนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯที่ทำหน้าที่ การเป็นตัวแทนของบริษัทฯในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและให้ความสะดวกแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั่วไปอย่างเท่าเทียมกันตามช่องทางดังนี้

นักลงทุนสัมพันธ์ : นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO)

หมายเลขโทรศัพท์ : 02-3744730 ต่อ 1125

E-mail : wasan.b@mama.co.th

อนึ่ง บริษัทฯยังคงมีนโยบายในการจัดกิจกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่ม และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจบริษัทฯ สามารถติดตามข้อมูลความคืบหน้าเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯต่อเนื่อง จากบริษัทเดิม (TF และ PR) ในกิจกรรม “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ซึ่งได้จัดกิจกรรมติดต่อกันเป็น ครั้งที่ 9 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 โดยเป็นงานที่มีนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชนให้ความสนใจเข้าร่วม งานจำนวนมาก

## หมวด 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน และกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 คน (เป็นกรรมการอิสระ 5 คน เป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน ประวัติของกรรมการแต่ละคนอยู่ อยู่ที่ยกเอกสารแนบ 1 บริษัทฯ ได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัท มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน และได้มอบหมายให้ นางสาวสราภรณ์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบหน้าที่เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการผู้ออกไปนั้นจะถูกเลือกกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท และบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกครั้งและทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด

**การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร** บริษัทฯกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีคุณสมบัติของกรรมการ ตาม พ.ร.บ. มหาชน ดังนี้

1. เป็นบุคคลธรรมดา
2. บรรลุนิติภาวะ
3. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
4. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
5. ไม่เคยถูกลงโทษจำคุก ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐฐานทุจริตต่อหน้าที่
6. จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการบริษัท (ไม่ได้เป็นผู้บริหาร) 1 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน  
(เป็นกรรมการจากบริษัทในกลุ่ม และเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท)
- กรรมการอิสระ 5 ท่าน  
(เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ท่าน กรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน  
กรรมการตรวจสอบ /กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 ท่าน  
และกรรมการบริษัท 1 ท่าน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน  
(เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 ท่าน กรรมการผู้อำนวยการ 1 ท่าน  
และกรรมการบริหาร 2 ท่าน)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งคณะ และกรรมการอิสระเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 73.33 ของคณะกรรมการบริษัท

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทั้ง 5 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระตามเกณฑ์กำหนดของบริษัทฯ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 0.05 (ต่ำกว่าเกณฑ์กำหนดฯ) และหากไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการอิสระมี 1 ท่าน เพียง 3 แห่ง สำหรับข้อกำหนด คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามรายละเอียดในหัวข้อ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการบริหารมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ชื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่มีสถานะเป็นกรรมการบริหาร

#### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและ สวัสดิการแก่พนักงานระดับต่างๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้



4. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
5. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
6. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
7. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
10. อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
11. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุดสูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละจำนวน 50 ล้านบาท
12. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละ จำนวน 50 ล้านบาท
13. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือ ที่เป็นพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาทในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราวถัดไป
14. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
15. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
18. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตาม ทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแล ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ

6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหาร กำหนดการประชุมสำหรับผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ โดยส่งตารางการประชุมประจำปีล่วงหน้าให้กับผู้บริหารได้ทราบล่วงหน้า เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด สำหรับในปี 2560 (ตั้งแต่ 16 ตุลาคม – 30 ธันวาคม 2560) ผู้บริหารของบริษัทฯได้มีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง

#### กระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดแนวทางการสรรหาคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่มีพื้นฐาน และความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรมรวมทั้งมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีความต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการลาออกด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปี คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการคัดเลือกกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

ในส่วนของการสรรหาอิสระ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาผู้ทรงคุณวุฒิและมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือฯ ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และมีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (รายละเอียดตามหัวข้อ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง)

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความเหมาะสมของจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทได้ดำรงตำแหน่งและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกัน ซึ่งกรรมการแต่ละท่านได้ ให้ความสำคัญต่อบทบาทหน้าที่ของตนในการดูแลรับผิดชอบกิจการของบริษัทฯ และการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมกันไม่เกิน 5 แห่ง ข้อมูลกรรมการบริษัท ณ 30 ธันวาคม 2560 กรรมการบริษัท แต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมสูงสุดไม่เกิน 3 แห่ง ดังนี้

จำนวนกรรมการบริษัท		จำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
1	4 ท่าน	3 แห่ง
2	1 ท่าน	2 แห่ง
3	3 ท่าน	1 แห่ง
4	7 ท่าน	0 แห่ง

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 ซึ่งในปี 2560 กรรมการของบริษัททั้ง 15 ท่าน มีกรรมการ 4 ท่าน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมีจำนวนสูงสุด 3 แห่ง และสำหรับกรรมการผู้อำนวยการ มิได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด กรรมการแต่ละท่านได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด

#### **การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทอื่นหรือบริษัทจดทะเบียนประกอบธุรกิจอะไร มีความจำเป็นต้องให้กรรมการบริษัทไปเป็นตัวแทนหรือไม่ หากมีความจำเป็นก็จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ความสามารถและความชำนาญในธุรกิจนั้นไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

#### **การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงาน มีความอิสระจากกัน และถ่วงดุลซึ่งกันและกัน เป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ ดูแล การดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานหรือธุรกิจประจำของฝ่ายจัดการ

กรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้ดำเนินการบริหารงานและวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด มีระเบียบปฏิบัติที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ และมีระเบียบปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ สามารถตรวจสอบได้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

#### **เลขานุการบริษัท**

บริษัทได้แต่งตั้งให้นางสาวสรารัตน์ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นผู้รับผิดชอบทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบอยู่ในหัวข้อ เลขานุการบริษัท)

### **5.3 บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น มีการบริหารงานโดยการกำหนดภารกิจเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดูแลกระบวนการสรรหาผู้ที่  
จะดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ  
และเมื่อมีกรรมการใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการท่านใหม่ เพื่อให้ทราบถึงลักษณะและแนวทางการ  
ดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งมอบเอกสารที่กรรมการบริษัทต้องทราบในการทำหน้าที่กรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่  
คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่  
ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร บริษัทฯ  
ได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือ มอบ  
อำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้ง  
ได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

### 5.3.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 มีมติอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ  
และค่านิยม ดังนี้

- |            |  |
|------------|--|
| วิสัยทัศน์ | “ เป็นผู้นำในการผลิตอาหารและแบรนด์สินค้าที่ผู้บริโภคพึงพอใจให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มี<br>อยู่ในทุกครัวเรือนทั่วโลก โดยการผลิตอาหารที่ปลอดภัย มีคุณภาพมาตรฐานระดับ<br>สากลภายใต้การดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อ สังคม และยั่งยืน ”  |
| พันธกิจ    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มุ่งเน้นให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ราคาดีเยี่ยม<br/>คำนึงถึงหลักโภชนาการที่ดี รวมทั้งความสะดวก และปลอดภัย ด้วยราคาที่เหมาะสม</li> <li>2. พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่<br/>องค์กรแห่งการเรียนรู้สำหรับทุก ๆ คน</li> <li>3. เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย ควบคู่กับการวิจัยและพัฒนา<br/>ผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างนวัตกรรมทางอาหาร พร้อมด้วยระบบการบริหารจัดการ<br/>ที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>4. มองหาโอกาส และช่องทางการตลาด เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง<br/>ครอบคลุมในทุกภูมิภาคทั่วโลก</li> <li>5. สร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจัง<br/>ในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม<br/>โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ol> |

ค่านิยม (Core Value) : Powers of "TFMAMA"

Participation	ร่วมมือร่วมใจ
Organization that learns	ใฝ่เรียนรู้
World class	สู่มาตรฐาน
Ethics	ทำงานมีจริยธรรม
Responsibility	ทำธุรกิจมีความรับผิดชอบต่อ
Sustainability	ประกอบธุรกิจยั่งยืน

### 5.3.2 ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการธุรกิจให้ดำเนินการตามหลักการกำกับกิจการที่ดี จึงได้กำหนดให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 เพื่อเป็นคู่มือให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้เน้นถึงหลักความรับผิดชอบต่อสังคม หลักความโปร่งใส หลักความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ซึ่งได้มีการกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัท

### 5.3.3 ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการดูแลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบ เป็นธรรม มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน จึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวข้องกัน ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยการทำรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.mama.co.th](http://www.mama.co.th) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นหัวข้อรายการระหว่างกันที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สรุปความเห็นในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ

### 5.3.4 ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายของบริษัทฯ เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินและให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standard for the Professional Process of Internal Auditing) โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมี นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน นำผลการตรวจสอบที่ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงแก้ไขแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแนวความคิดในการตรวจสอบและผลของการตรวจสอบ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อ

ทราบรายงานทางการเงินเกี่ยวกับผลการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และจากการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสรุปความเห็นเห็นว่า บริษัทฯมีการจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2560 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ (รายละเอียดข้อมูลในหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง)

### 5.3.5 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์โดยมอบหมายให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กรและมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบของ COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance 2017 (รายละเอียดข้อมูลในหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง)

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานการบริหารความเสี่ยง ได้สรุปความเห็นในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ

## 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ในวันพุธที่ 3 ของทุกเดือน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน

คณะกรรมการบริษัทสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุมและสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการบริษัท จะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้กรรมการผู้อำนวยการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ หลังจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองรายงานการประชุมแล้ว จึงเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานที่ประชุมลงนามต่อไป

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารต้นฉบับ พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเอง



ตามความจำเป็น และมีการรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ ในปี 2560 ไม่มีวาระที่จำเป็นในการประชุมโดยไม่มีกรรมการบริหาร

ในปี 2560 (บริษัทเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2560) คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง กรรมการ ทั้งหมด 15 ท่าน โดยกรรมการทั้ง 15 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ครั้ง (100%) ซึ่งปรากฏตามข้อมูลจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่าน

## 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

### 5.5.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปีโดยกรรมการแต่ละท่าน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมอย่างระมัดระวังและเป็นอิสระต่อกัน โดยใช้แนวคิดตามแบบประเมินตามตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ไว้ การประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- (1) ช่วยให้มีการพิจารณาบทพบนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา
- (2) ให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงข้อบกพร่องของตนได้ชัดเจน
- (3) ช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยมีจำนวนหัวข้อที่ทำการประเมิน 19 ข้อ คะแนนการประเมินผล ดังนี้

เห็นด้วยมากที่สุด	ได้ 5 คะแนน หรือระดับ ดีมาก
เห็นด้วยมาก	ได้ 4 คะแนน หรือระดับ ดี
เห็นด้วยปานกลาง	ได้ 3 คะแนน หรือระดับ ปานกลาง
เห็นด้วยน้อย	ได้ 2 คะแนน หรือระดับ น้อย
เห็นด้วยน้อยมาก	ได้ 1 คะแนน หรือระดับ น้อยมาก

- ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

ในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 กรรมการแต่ละท่านได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. ความเป็นอิสระของกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

สรุปผลการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ได้คะแนนเฉลี่ย 82.81 % จัดอยู่ในระดับดี

- ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดประจำปี 2560 โดยกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านได้ประเมินผลงานของตนเองที่ดำรงตำแหน่งอยู่ โดยแบ่งการประเมิน เป็น 3 ด้าน คือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
2. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

สรุปผลการประเมินในภาพรวมของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย (%)	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการตรวจสอบ	75.00	ดี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	77.92	ดี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	83.64	ดี

#### 5.5.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้ทำการประเมินตนเอง เกี่ยวกับ ความพร้อมก่อนรับตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ในระหว่างดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมิน ความเป็นอิสระและการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ของตนเอง โดยใช้แบบประเมินตามตัวอย่าง ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ไว้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการสอบทานการ พิจารณาความพร้อมของตนเองก่อนเข้ารับตำแหน่ง ความเป็นอิสระ การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ ตลอดจนเป็นแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบว่าในรอบปีที่ผ่านมาได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตรับผิดชอบอย่างครบถ้วน

#### 5.6 ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาวางเงินและจัดสรรค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอที่ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรม หรือ ธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมกรที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ

หนึ่งในปี 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท TF และผู้ถือหุ้นของบริษัท PR ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมไม่เกิน 15 ล้านบาท ต่อปี ทั้งนี้ไม่รวม ถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทรับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท

(รายละเอียดข้อมูลอยู่ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณานุมัติ และการ ปรับค่าตอบแทนประจำปี ก็เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณา โดยเป็นไปตามสัญญาจ้างซึ่ง ได้มีการกำหนดไว้ โดยมีการประเมินผลประจำปีทุกปี ปี ซึ่งรวมถึงการประเมินผลการประกอบการของบริษัท และ แผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยมุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้านกระบวนการ ภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และอื่นๆ

ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร บริษัทฯได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยเป็นไปตามหลักการและนโยบาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทฯในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานของ ผู้บริหารแต่ละท่าน

## 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ การเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) และ Finance for Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรสั้นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

กรรมการบริษัททั้ง 15 ท่าน ที่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว ดังนี้

หลักสูตรสำหรับกรรมการ	จำนวนกรรมการ (ท่าน)
Director Accreditation Program (DAP)	8
Director Certification Program (DCP)	14
Audit Committee Program (ACP)	2

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัทแต่ละท่าน ได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติงานของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

หลักสูตร	จำนวนกรรมการ (ท่าน)
Successful Formulation & Execution the Strategy (SFC)	2
Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL)	2
ความรับผิดชอบต่อสังคมและทางอาญา	2
สัมมนาการยกระดับ CG CODE 2017	3
ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์	1

## การปฐมนิเทศน์กรรมการใหม่

บริษัทมีนโยบายจัดการปฐมนิเทศน์กรรมการใหม่ เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่ คณะกรรมการสรรหาฯ มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการจัดให้มีการแนะนำอธิบายรายละเอียดข้อมูลของบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัทที่จะดำรงตำแหน่ง และกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) พร้อมทั้งจัดเอกสารเกี่ยวกับกฎบัตรของกรรมการที่เกี่ยวข้อง แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี ตอบข้อซักถาม รวมทั้งเปิดโอกาสการเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิต เพื่อให้กรรมการท่านใหม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนรับฟังข้อเสนอแนะจากท่าน ในปี 2560 กรรมการบริษัททุกท่านมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และได้รับเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการจากบริษัทแล้ว

## 5.8 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ดูแลให้มีการทบทวนสภาพการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่งในปัจจุบันและประเด็นที่ควรเติมเต็มในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยการทบทวนโครงสร้างเงินเดือนและผลตอบแทนในอัตราตลาด ตลอดจนแต่งตั้งบุคลากรในระดับรองลงมาเพื่อรองรับการถ่ายทอดงานรุ่นต่อรุ่น โดยมีแนวทางเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการตามแผนการดังนี้

- กระจายอำนาจในการตัดสินใจ และอำนาจในการสั่งจ่ายในแต่ละระดับสายงาน ตามวงเงินที่กำหนด ผ่านการอนุมัติวงเงินจากคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้ผู้บริหารระดับรองๆ ลงไปได้มีโอกาสใกล้ชิดและได้ทำงานร่วมกับผู้บริหาร
- กำหนดผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
- มอบหมายงาน หรือโครงการต่างๆ เพื่อนำความรู้ความสามารถจากการอบรม ไปฝึกฝนให้เกิดทักษะในการบริหารและจัดการของผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง
- กำหนดระดับชั้นงานของแต่ละตำแหน่งให้เกิดความชัดเจน ในแต่ละสายงาน

## 5.8 การปฏิบัติตาม CG CODE

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท จากการศึกษา วิเคราะห์ และเปรียบเทียบ ระหว่าง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 (CG) มี 5 หมวด และ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มี 8 หลักปฏิบัติ ซึ่งมีหลักปฏิบัติย่อย จำนวน 37 ข้อ เนื้อหาส่วนใหญ่เป็นการเชื่อมโยงข้อมูลจาก CG เข้า CG Code ซึ่งนโยบายส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่มีความครบถ้วนสมบูรณ์ ร้อยละ 92 ส่วนที่เหลือร้อยละ 8 เป็นเรื่องเกี่ยวกับ “กลยุทธ์ด้านการบริหารงานบุคลากร” โดยเฉพาะ “แผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนการติดตาม” โดยสรุปบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตาม CG Code ภายใต้หลักปฏิบัติย่อยจำนวน 37 ข้อ ดังนี้

- มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ดำเนินการในปัจจุบัน จำนวน 25 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 68
- มีนโยบายและอยู่ระหว่างกำหนดแนวปฏิบัติ จำนวน 9 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 24
- อยู่ระหว่างศึกษาเพื่อปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท จำนวน 3 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 8

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายและหลักปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน

จากการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทตามข้อมูลข้างต้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 มีมติอนุมัติการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทต่อไป





# ปัจจัยความเสี่ยง



## 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาและความพอเพียงของปริมาณวัตถุดิบ

ปัจจัยความเสี่ยงด้านวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ แป้งสาลี ข้าว และน้ำมันปาล์มซึ่งเป็นสินค้าเกษตรซึ่งได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย อาทิ ปริมาณผลผลิตทั่วโลก ความต้องการใช้ และสภาวะอากาศ ทำให้มีความเสี่ยงในด้านปริมาณวัตถุดิบที่จัดหาได้ และความผันผวนของราคา ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายของบริษัท โดยเฉพาะสินค้าเบเกอรี่สำเร็จรูปซึ่งเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายในทำให้บริษัท ไม่สามารถขึ้นราคาเพื่อชดเชยผลกระทบดังกล่าวได้หากไม่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานดังกล่าว

อย่างไรก็ตามบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาโดยจะยังคงใช้กลยุทธ์การทำสัญญาล่วงหน้าในการซื้อข้าวสาลี และน้ำมันปาล์มในจังหวะที่ราคามีการอ่อนตัวลง และติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาอย่างใกล้ชิด นอกจากนั้นสำหรับด้านปริมาณวัตถุดิบ บริษัท จะมีการซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากและซื้อจากผู้จัดจำหน่าย (supplier) หลายราย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ นอกจากนั้นยังทำให้มีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายได้

## 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

### 2.1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบ

การจำหน่ายสินค้าภายในประเทศของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบของบริษัท ซึ่งเป็นสองกลุ่มธุรกิจที่มีสัดส่วนรายได้รวมกันเป็นสัดส่วนที่สูงเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่นของบริษัท เป็นการจำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่คือ SPC ซึ่งมีสัดส่วนการสั่งซื้อสินค้าสูงสุดคิดเป็นสัดส่วนประมาณเกินกว่าครึ่งของยอดขายรวมในประเทศของผลิตภัณฑ์ประเภทดังกล่าว แต่เนื่องจาก SPC เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีการติดต่อการค้ามาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัท มีความมั่นใจในความมั่นคงในลูกค้ารายนี้มาก อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ของตลาดภายในประเทศบริษัทได้พยายามขยายสัดส่วนการส่งออกเพิ่มขึ้น นอกจากนั้นบริษัทย่อยของบริษัท ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายและคณะทำงานที่มีความสามารถในการจัดจำหน่ายสินค้าได้

### 2.2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

นอกจากนั้นผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ยังมีการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ได้แก่ บริษัท ซี.พี. ออลล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ซึ่งมียอดจำหน่ายให้แก่คู่ค้ารายนี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 40 ของรายได้ธุรกิจเบเกอรี่ของบริษัท โดยหากสูญเสียคู่ค้ารายนี้จะส่งผลกระทบต่อรายได้ในส่วนดังกล่าว นอกจากนั้นคู่ค้ารายนี้ยังมีการผลิตสินค้าเบเกอรี่บางประเภทเพื่อจัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อของตนเองอีกด้วย อย่างไรก็ตามเนื่องจากผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคอย่างกว้างขวางทำให้เป็นสินค้าที่ทำรายได้ให้กับร้านสะดวกซื้อดังกล่าวในระดับที่สูงเมื่อเทียบกับคู่แข่งแบรนด์อื่นและแบรนด์ของร้านสะดวกซื้อดังกล่าวเอง ทำให้บริษัท เชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาคู่ค้ารายนี้ได้ เนื่องจากการค้าที่ได้รับผลประโยชน์ทั้ง 2 ฝ่าย





### 3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศและขายเป็นเงินตราต่างประเทศทำให้มีความเสี่ยงต่อรายได้ของบริษัท หากเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ

อย่างไรก็ตามบริษัทไม่มีภาระจากการกู้ยืมเงินจากต่างประเทศและมีการดูแลและป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ การตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงโดยไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้บริษัท สามารถลดความเสี่ยงโดยการ Squared Position ระหว่างเงินที่เป็นรายรับจากการส่งออก และรายจ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์จากต่างประเทศ

### 4. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 82,623,102 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.06 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวมีผลต่อการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียง เพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน อาทิเช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคน ซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นต้น

นอกจากนี้ทางคณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันทุกปี โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ที่กำหนดไว้ และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยร่วมทำงานในคณะกรรมการบริษัท เพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย



# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง



## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเรื่องการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในต้องไม่ใช่ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น นอกจากนี้ ข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจถือเป็นเอกสารควบคุมจะถูกเข้าถึงเฉพาะผู้เกี่ยวข้องจริงๆ และไม่อนุญาตให้มีการทำสำเนาสำหรับข้อมูลดังกล่าว มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าว
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการส่งจดหมายเวียนเป็นทางการแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร ทุกคน ได้ทราบช่วงระยะเวลาที่ประกาศกำหนดเป็นช่วงวันที่ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ผ่านช่องทางระบบออกข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของบริษัท ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติและสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือเพิ่มเติมตามมาตรฐานบัญชี ตลอดจนการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและวินิจฉัยในส่วนต่างๆ ที่จำเป็น เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงให้ถูกต้องตามที่ควร
2. บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรมีการแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติสั่งจ่าย การบันทึกรายการด้านบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลทรัพย์สิน ตามหลักการดูแลควบคุมกิจการที่ดี เพื่อให้สามารถตรวจสอบรายการที่เกิดขึ้นได้
3. บริษัทกำหนดวิธีการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลความลับของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือความตั้งใจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย ผู้ให้บริการ คู่แข่งหรือบุคคลภายนอกอื่น นอกเหนือจากการปฏิบัติหน้าที่โดยปกติของธุรกิจ หรือข้อมูลที่เผยแพร่ทั่วไป
4. บริษัทมีการกำหนดวิธีการปฏิบัติงานพนักงาน เพื่อป้องกันการปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ
5. บริษัทมีการประเมินและติดตามข่าวสารเหตุการณ์ปัจจุบัน ที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อพิจารณาหามาตรการในการลดความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานภายในของบริษัท ที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะได้รับทราบรายงานที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบภายในของบริษัท จากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ยึดถือและใช้อ้างอิงในการประเมินการควบคุมภายในของหน่วยงานตามหลักมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission หรือ COSO ในด้านต่างๆ 5 ด้าน ดังนี้





## 1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยเน้นการแบ่งแยกตามหน้าที่อย่างชัดเจนและได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้พนักงานทุกระดับในองค์กรรับทราบบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างชัดเจนมีประสิทธิภาพการควบคุมที่ดีและเหมาะสม เนื่องจากสภาพแวดล้อมภายในเป็นองค์ประกอบพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางของกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เช่น การมีทัศนคติที่ดี มีการส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) ส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกที่ดี เพื่อให้บุคลากรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรปฏิบัติงานอย่างมีความรู้ความสามารถ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในทุกส่วนงาน เพราะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การบริหารงานขององค์กรประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมได้ด้วยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดเพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อองค์กร

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) ซึ่งเป็นโครงการระดับชาติที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) และได้เข้าร่วมกิจกรรมของแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เข้ากระบวนการยื่นเอกสารเพื่อขอการรับรองตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ด้วยการประเมินตนเองตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันทั้งหมด 71 ข้อ และในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการแจ้งผลการยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ ขอการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC Council) ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ ได้มีมติให้การรับรอง พร้อมกับเชิญผู้แทนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบใบประกาศ เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และในช่วงปลายปี วันที่ 20 ธันวาคม 2560 คณะทำงาน CAC ของบริษัทฯ ได้ออกหนังสือเวียนเป็นการภายในแจ้งให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ของบริษัท ฉบับที่ 1 เรื่องการให้รับของขวัญ ของที่ระลึก ในช่วงเทศกาลปีใหม่ เพื่อให้ทุกคนในบริษัทได้ตระหนักและสร้างบรรทัดฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

## 2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ดูแลให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กรและมีการติดตามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบของ Coso Enterprise Risk Management : Integrating with Strategy and Performance 2017

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงในเชิงปฏิบัติการโดยดำเนินการผ่านระบบการรับรองต่างๆ ตามมาตรฐานสากล และด้านความปลอดภัยของอาหาร ได้แก่ มาตรฐาน ISO 9001 (ระบบการบริหารงานคุณภาพ), ISO 14001 (ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม), ISO/IEC 17025 (ระบบบริหารจัดการคุณภาพห้องปฏิบัติการ), GMP (วิธีการ



ปฏิบัติที่ดีในการผลิตอาหาร), HACCP (การวิเคราะห์อันตรายวิกฤตในการผลิตอาหาร), BRC (Global Standard for Food Safety), Kosher (การผลิตอาหารโคเชอร์), Halal (การผลิตอาหารฮาลาล), AEOs (มาตรฐานความปลอดภัยของผู้ประกอบการส่งออก-กรมศุลกากร)

### 3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ในภาพรวมของบริษัท มีกิจกรรมการควบคุมการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการวัดประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมผลการปฏิบัติงานในทุกระดับ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการรักษาความปลอดภัยและดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งกำหนดบุคลากรภายในองค์กร เพื่อดูแลรับผิดชอบระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงานอย่างชัดเจน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งที่มีการประชุม มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีรายละเอียดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีระบบการสำรองข้อมูล และมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชี การควบคุมภายใน และการเปิดเผยรายการระหว่างกัน เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีกระบวนการสื่อสารสารสนเทศที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการตัดสินใจ ทั้งในระดับหน่วยงาน และในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ มีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถติดต่อสื่อสารได้ทั่วทั้งบริษัท ในข้อมูลที่สำคัญ เช่น นโยบายและกฎระเบียบต่างๆ อำนาจการอนุมัติสั่งการ การกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน จะถูกถ่ายทอดจากผู้บริหารระดับสูงลงสู่พนักงาน รวมทั้งมีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติเหตุร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ สำหรับระบบการสื่อสารภายนอกบริษัทได้จัดให้มีแผนลูกค้าสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอก

### 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุของความแตกต่างและปรับกลยุทธ์ให้เป็นไปตามที่ต้องการ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้ นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบตามแผนงานประจำปี และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หาก



พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญคณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขและติดตามการแก้ไขดังกล่าวให้บรรลุผล

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทางคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้มีการเพิ่มเติมหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องการพิจารณานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมบริษัท วัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอขออนุมัติกับคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งทำการสอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต ตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าว มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุด ตลอดจนสามารถรับเรื่องแจ้งเบาะแส การกระทำอันทุจริต ที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการดำเนินงานเพื่อให้การตรวจสอบภายในเกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ในระหว่างปี 2560 ได้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ดังกล่าวข้างต้น และจากการรายงานผลการตรวจสอบประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในภาพรวมบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องจนบรรลุผลสำเร็จของงาน ถึงแม้ว่ามีกิจกรรมบางกิจกรรมที่ควรปรับปรุง หน่วยงานผู้รับการตรวจได้ตรวจสอบและดำเนินการปรับปรุงในเรื่องดังกล่าว ตลอดจนได้แจ้งผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารให้รับทราบ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานหรือระบบงานในหน่วยงานของตน ซึ่งผู้ตรวจสอบได้มีการเข้าตรวจติดตามผลอีกครั้งพบว่า หน่วยงานที่เข้าตรวจติดตามผลนั้นได้มีการปรับปรุงและแก้ไข อย่างเหมาะสม และมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ดังนั้นจึงสามารถให้ความเชื่อมั่นได้อย่างเพียงพอว่า หน่วยงานผู้รับการตรวจจะสามารถดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายในหน่วยงานของตนตามที่ได้ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อบทบาทหน้าที่หรือการปฏิบัติงานได้

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นร่วมกันกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบว่า : บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน และตระหนักดีว่าระบบการควบคุมภายในใด ๆ ก็ตาม อาจจะไม่สามารถรับประกันได้ทั้งหมดต่อความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญ แต่ก็สามารถป้องกันหรือรับประกันได้ในระดับที่สมเหตุสมผล

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในไม่น้อยกว่า 5 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน และการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน, หลักสูตรกระตาดำทำการเพื่อมาตรวจการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร รวมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือเลื่อนขึ้นตำแหน่ง หรือโยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่



รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ตามข้อมูลการปิดสมุดทะเบียนของบริษัทครั้งล่าสุด ณ สิ้นงวดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปรากฏดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ <sup>(1)</sup>	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	82,623,102	25.06
2.	NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD.	53,470,044	16.22
3.	กลุ่มปูนซีเมนต์อุบล <sup>(2)</sup>	51,948,041	15.76
4.	กลุ่มพะเนียงเวทย์ <sup>(2)</sup>	47,603,229	14.44
5.	กลุ่มตติยกิจ <sup>(2)</sup>	28,641,288	8.69
6.	กลุ่มโชควัฒนา <sup>(2)</sup>	7,552,729	2.29
7.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	6,431,151	1.95
8.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	4,515,628	1.37
9.	กลุ่มโอสถานุเคราะห์ <sup>(2)</sup>	3,489,168	1.06
10.	กลุ่มธนยงพิบูล <sup>(2)</sup>	2,230,233	0.68

หมายเหตุ: (1) ไม่นับรวมการถือหุ้นของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 356,080 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.11 ของทุนชำระแล้ว

(2) เป็นการจับกลุ่มผู้ถือหุ้นโดยบริษัทซึ่งได้จัดกลุ่มตามนามสกุลและรวมญาติสายตรงของคนในนามสกุลนั้นๆ เช่น บิดา มารดา และคู่สมรส และนิติบุคคลที่บุคคลในกลุ่มดังกล่าวมีส่วนการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

## การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็น %
<b>นิติบุคคล</b>			
- สัญชาติไทย	43	128,232,200	38.89
- สัญชาติต่างด้าว	21	66,771,210	20.25
รวมนิติบุคคล	64	195,003,410	59.14
<b>บุคคลธรรมดา</b>			
- สัญชาติไทย	2,374	134,468,601	40.79
- สัญชาติต่างด้าว	7	232,003	0.07
รวมบุคคลธรรมดา	2,381	134,700,604	40.86
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,445</b>	<b>329,704,014</b>	<b>100.00</b>



# รายงาน การถือหุ้นของกรรมการ



ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนหุ้น*		
		31 ธ.ค. 2560	16 ต.ค. 2560	เพิ่ม (ลด) ในปี
1	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3,101,994	3,101,994	-
2	นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	2,668,946	2,668,946	-
3	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	23,789,660	26,303,618	(2,513,958)
4	นายสุชัย รัตนเจียเจริญ	-	314,829	(314,829)
5	ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	3,058,552	2,958,552	100,000
6	นายกำธร ตติยกวี	8,424,453	9,024,453	(600,000)
7	นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	158,972	158,972	-
8	นายบุญชัย โชควัฒนา	73,964	73,964	-
9	นายเวทิต โชควัฒนา	888	888	-
10	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	3,063,413	2,963,413	100,000
11	ดร.กุลภัทรา สิริอุดม	150,147	150,147	-
12	ท่านผู้หญิงอังกาบ บุญยัษฐิติ	155,873	155,873	-
13	นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ	-	-	-
14	ศ.ดร.วิสิฐ จະวะสิต	-	-	-
15	นายสาโรช ชยาวิวัฒน์กุล	-	-	-



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



หลังการควบรวมกิจการ ในวันที่ 16 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ (TFMAMA) ยังคงไว้ซึ่งธุรกิจเดิมของ TF และ PR นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำผลการดำเนินงานของ PB มาจัดทำงบการเงินรวม (Consolidate) เนื่องจากบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 46.90 และบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม

บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวมเสมือนตั้งแต่รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 จนถึงวันควบรวมกิจการ ที่ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่น รหัส 3420 เรื่องงานที่ให้ความเชื่อมั่นเพื่อรายงานต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินเสมือนที่รวมอยู่ในหนังสือชี้ชวน โดยถูกจัดทำขึ้นจากข้อมูลทางการเงินของ TF และ PR เพื่อแสดงข้อมูลทางการเงินเสมือนว่ามีกระบวนการบริหารระหว่าง TF และ PR ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

## 1. ผลการดำเนินงาน

### 1.1. รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มียอดขายรวมสำหรับปี 2560 จำนวน 21,630.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 487.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.30 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2559 โดยยอดขายได้จากการขายนี้ประกอบด้วย ยอดขายจาก TF เดิม จำนวน 12,758.90 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.98 ของยอดขายรวม ยอดขายจาก PR เดิม จำนวน 1,423.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.58 ของยอดขายรวม และ ยอดขายจาก PB จำนวน 7,448.91 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.44 ของยอดขายรวม โดยยอดขายในส่วนของ TF และ PR มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าร้อยละ 4.07 และ 8.22 ตามลำดับ สาเหตุหลักมาจากการเติบโตของตลาดต่างประเทศ และการเพิ่มสินค้าใหม่เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ยอดขายของ PB มีการปรับตัวลดลงร้อยละ 1.58 เนื่องจากตลาดมีการแข่งขันกันมากขึ้นโดยเฉพาะช่องทางร้านสะดวกซื้อ ซึ่งมีการออกสินค้า House Brand และเปิดธุรกิจเบเกอรี่มาเกินส่วนแบ่งการตลาด อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการพัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่อยู่เสมอและมุ่งเจาะกลุ่มธุรกิจฟาสต์ฟู้ดและร้านอาหาร ซึ่งสามารถสร้างอัตราการเติบโตได้ค่อนข้างดี

### รายได้จากการขายแยกตามสายผลิตภัณฑ์แต่ละบริษัท

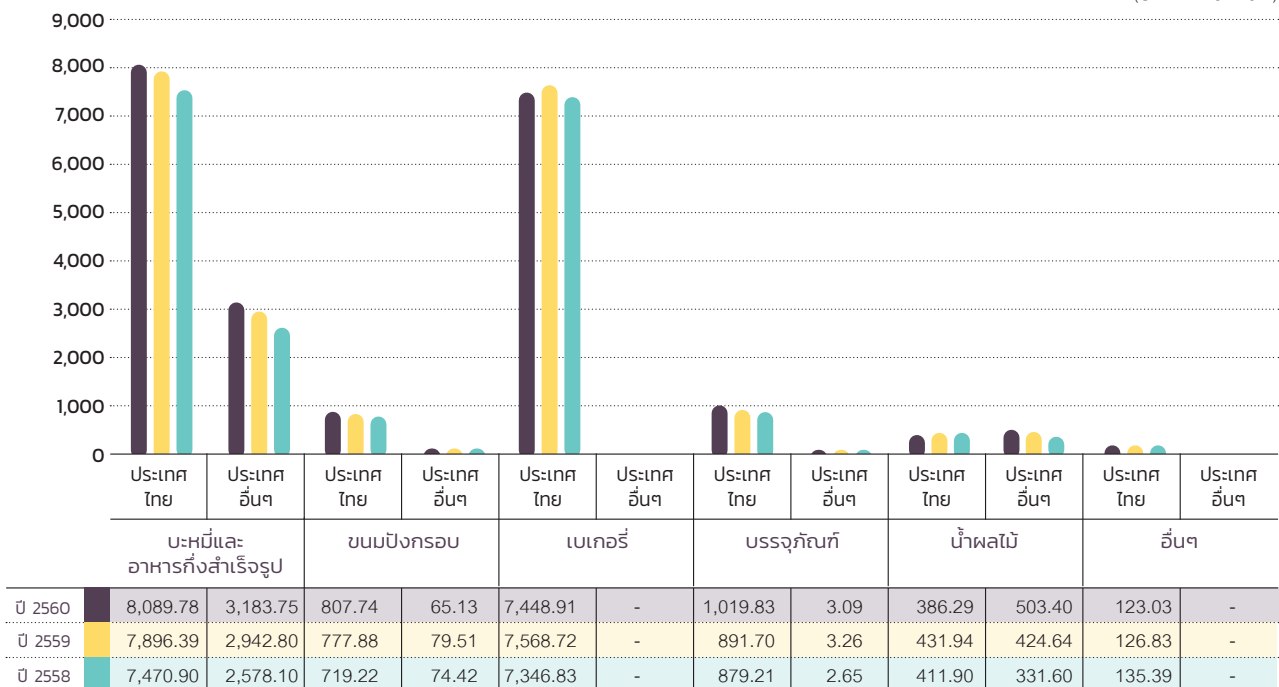
ธุรกิจของบริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้จากการขาย ดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	รายได้					
				สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558	สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558	สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560
				ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เบหมีและอาหาร กึ่งสำเร็จรูป	อาหาร	บมจ.ไทยเพริสเดนทฟู้ดส์ (TFMAMA)	-						
		บจ.คาลอลไทยเพริสเดนทฟู้ดส์ (บีดี)	55.00						
		บจ.ไทยเพริสเดนทฟู้ดส์ (ฮังการี)	65.00	10,049	50.37	10,839	51.26	11,273	52.11
		บจ.เพริสเดนทโคราคูเอ็น	70.00						
เบเกอรี่	อาหาร	บมจ.เพริสเดนทเบเกอรี่	46.90	7,347	36.83	7,569	35.80	7,449	34.44
ขนมปังกรอบ	อาหาร	บมจ.ไทยเพริสเดนทฟู้ดส์ (TFMAMA)	-	794	3.98	857	4.06	873	4.04
น้ำผลไม้	อาหาร	บจ.ไทซ์ฟู้ดส์	52.08	743	3.72	857	4.05	890	4.11
บรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์	บจ.ไทยอันป่า ผลิตภัณฑ์กระดาษ	51.00	882	4.42	895	4.23	1,023	4.73
		บจ.ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	50.10						
อื่นๆ (แบ่งสาลี)	วัตถุดิบ	บจ.เพริสเดนทฟลาวมิลล์	60.00	135	0.68	127	0.60	123	0.57
รวม				19,950	100.00	21,144	100.00	21,631	100.00



## รายได้จากการขายแยกตามสายผลิตภัณฑ์แต่ละพื้นที่

(หน่วย : ล้านบาท)  
(Unit : Million Baht)



### • บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

#### ตลาดในประเทศ

มีอัตราการเติบโตสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ร้อยละ 2.45 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เติบโตร้อยละ 1.00 ในขณะที่อาหารกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งได้แก่ เส้นขาว ไข่ไก่ และข้าวต้ม มีอัตราการเติบโตร้อยละ 15.90 โดยมีสาเหตุมาจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาวะตลาดอาหารกึ่งสำเร็จรูปมีการฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อนหน้า และบริษัทมีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคในระดับที่น่าพอใจ

#### ตลาดต่างประเทศ

มีอัตราการเติบโตสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 อยู่ที่ร้อยละ 8.19 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เติบโตร้อยละ 10.64 ในขณะที่อาหารกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งได้แก่ เส้นขาว ไข่ไก่ และข้าวต้ม มีอัตราการลดลงร้อยละ 2.48 โดยยอดขายสำหรับตลาดในภูมิภาคเอเชียยังคงมีสัดส่วนต่อยอดขายทั้งหมดสูงสุด และมีอัตราการเติบโตที่สูงที่สุด ในขณะที่ตลาดออสเตรเลีย ก็มีอัตราการเติบโตที่ดีเช่นกัน ซึ่งเป็นผลมาจากการจัดกิจกรรมด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาดโลกมากขึ้น

- **ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่**

ยอดขายของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่มียอดขายสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงร้อยละ 1.58 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากตลาดมีการแข่งขันกันมากขึ้นและมีผู้เล่นรายใหม่เข้ามาในตลาดเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงการจัดทำโฆษณาและรายการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มยอดขายและกระจายสินค้าให้ทั่วถึงผู้บริโภคมากขึ้น

- **ผลิตภัณฑ์อื่น**

สำหรับยอดขายโดยรวมของผลิตภัณฑ์อื่นๆ ซึ่งประกอบด้วย สินค้ากลุ่มขนมปังกรอบ บรรจุภัณฑ์ น้ำผลไม้ และอื่นๆ สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 6.31 ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา ยอดขายบรรจุภัณฑ์ มีอัตราการเติบโตค่อนข้างดี ในขณะที่ตลาดน้ำผลไม้ในต่างประเทศยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

## 1.2 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายสำหรับงวดปี 2560 มีจำนวน 14,354.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 385.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.76 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจาก การใช้วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ในการผลิตเพิ่มขึ้นตามยอดขาย ประกอบกับในส่วนของโรงงานเบเกอรี่มีค่าเสื่อมเพิ่มขึ้นจากการที่โรงงานบางชั้น 2 เริ่มดำเนินการได้ และเมื่อเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 66.36 ซึ่งสูงกว่าปีก่อนหน้าร้อยละ 0.29

## 1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร มีจำนวน 3,611.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 178.15 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.19 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น มาจากค่าตอบแทนพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง ที่สูงขึ้นตามจำนวนพนักงานและฐานเงินเดือนที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายจากการควบคุมกิจการ อย่างไรก็ตามอัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 16.70 ของรายได้ ซึ่งเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า

## 1.4 กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับงวด จำนวน 2,853.49 ล้านบาท ลดลง 17.69 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 0.62 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ระดับร้อยละ 13.19 ของรายได้จากการขาย ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก กำไรจากส่วนของ บมจ.เพรซิเดนซ์เบเกอรี่ และ บจ.เพรซิเดนซ์ฟลาวมิลล์ ลดลง ประกอบกับสัดส่วนกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนลดลง

## 2. ฐานะการเงิน

### 2.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 29,423.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน จำนวน 2,136.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.83 ซึ่งประกอบด้วย สินทรัพย์หลักที่สำคัญ ได้แก่ สินทรัพย์ถาวรรวม 8,790.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.88 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์หมุนเวียน 13,333.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.32 ของสินทรัพย์รวม โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นมารายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้าของบริษัทในปี 2560 มีจำนวน 3,625.82 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.32 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11.57 ซึ่งสืบเนื่องมาจากยอดขายของบริษัทที่เพิ่มขึ้น โดยลูกค้านำใบกำกับภาษีของบริษัทมาชำระหนี้ในประเทศยังคงเป็น บริษัท สหพัฒน์ปิบล จำกัด(มหาชน) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย 61 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5 วัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 16.38 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับหนี้ที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน โดยภาพรวม ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทชำระหนี้การค้ำตรงตามกำหนด ถึงแม้ว่าจะมีลูกหนี้การค้าต่างประเทศบางรายที่ชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนดบ้าง แต่ก็นับเป็นสัดส่วนต่ำมากเมื่อเทียบกับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

สำหรับรายการสินค้าคงเหลือของบริษัทในปี 2560 มีจำนวน 1,352.54 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.60 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10.61 โดยในส่วนของสินค้าประเภทเบเกอรี่ที่มีกัปลำเลียง การเก็บเฉลี่ย ( Shelf life) 180 วัน ในขณะที่ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 34 วัน



## 2.2 หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3,705.96 ล้านบาท ซึ่ง ลดลงจากปลายปี 2559 จำนวน 269.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.77 โดยสาเหตุหลักมาจากรายการเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นลดลง จากการที่บริษัทมีการจ่ายชำระหนี้ตามกำหนดระยะเวลา จึงมียอดหนี้คงค้างปลายงวดลดลง อย่างไรก็ตามหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน ในขณะที่รายการหนี้สินระยะยาวมีสัดส่วนเพียง ร้อยละ 29.10 ของหนี้สินทั้งหมด และอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.14 เท่า

## 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม มีจำนวน 25,717.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 เป็นจำนวน 2,406.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.32 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเข้ามาในระหว่างงวด ในปี 2560 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2559 งวดครึ่งปีหลังจำนวน 578.64 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากการดำเนินงานงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 จำนวน 654.31 ล้านบาท บริษัทฯ มีมูลค่าตามบัญชีรวมต่อหุ้นเพิ่มขึ้น 7.30 บาท จาก 70.70 บาท เป็น 78.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.33

## 3. สภาพคล่องและความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

### 3.1 สภาพคล่อง

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 3,693.09 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน และจากการจัดหาเงิน จำนวน 2,040.98 ล้านบาท และ 1,324.37 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,777.38 ล้านบาท สูงกว่าปี 2559 เป็นเงิน 332.42 ล้านบาท โดยมีสาระสำคัญดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 3,693.09 ล้านบาท สาเหตุหลักได้มาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 4,235.11 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 1.52 บริษัทฯมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนเป็นจำนวน 2,040.98 ล้านบาท ส่วนใหญ่จะเป็นการลงทุนในรายการเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นการนำเงินสดส่วนเกินไปฝากในสถาบันการเงินต่างๆ ในขณะที่เดียวกันยังคงมีการลงทุนในรายการซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักรการผลิตเพิ่มขึ้น นอกจากนี้กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 1,324.37 ล้านบาท โดยมีรายจ่ายหลักจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,228.07 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่ดีมาโดยตลอด โดยในปี 2560 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 5.07 เท่า และ 4.54 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า และCASH CYCLE ของบริษัทอยู่ที่ 50 วัน

### 3.2 ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คิดเป็น 0.01 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ ในขณะที่ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทฯ อยู่ในระดับสูง โดยอยู่ที่ 250.12 เท่า ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเสถียรภาพของโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ในการชำระหนี้

## 4. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ดังนี้

- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี จำนวน 1,400,000 บาท
- ค่าบริการอื่น ประกอบด้วย
  - ค่าตรวจสอบตามเงื่อนไขเฉพาะ ของบัตรส่งเสริมที่กำหนดโดย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน จำนวน 600,000 บาท

# รายงานคณะกรรมการ

ตรวจสอบ ประจำปี 2560



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทไทยเพริสเดนทียูเอ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)
1. ดร.กุลภัทรา สิริธม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	1/1
2. ท่านผู้หญิงอังกาบ บุญยัษฐิติ	กรรมการตรวจสอบ	1/1
3. นายชัยวัธ มะระพะกุลสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	1/1

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม 1 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย เกี่ยวกับขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปีของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานในเรื่อง Key Audit Matters ในรายงานของผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) โดยมีการประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและตัวแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงพร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

3. สอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) โดยได้สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี พิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร รวมทั้งด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ ซึ่งมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลอย่างเป็นอิสระให้มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์

4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานแผนงานประจำปี การปฏิบัติงานตามแผนงาน และสอบทานผลการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งได้ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นตำแหน่ง และเลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลงาน หัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

5. สอบทานรายการเกี่ยวโยง โดยดูแลให้บริษัทมีขั้นตอนปฏิบัติการทำรายการเกี่ยวโยงให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการ

6. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและการบริการของผู้สอบบัญชี ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อี วาย จำกัด ซึ่งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและได้รับอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8. ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ อย่างเป็นอิสระ

9. สอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและพิจารณานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานน้อยที่สุด และให้เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินประจำปี 2560 ของบริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทั้งนี้การดำเนินงานได้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ



(ดร.กุลภัทรา สิริโดม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

17 มกราคม 2561

# รายงานคณะกรรมการ

สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2560



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ทั้งนี้กรรมการทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทเดิมก่อนที่จะมีการควบบริษัทในวันที่ 16 ตุลาคม 2560 โดยมีรายนาม ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายชัยวิธ มะระพะฤกษ์วรรณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยเป็นการประชุมในบริษัทเดิมก่อนที่จะมีการควบบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

## การสรรหา

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
2. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

## การกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งควรใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
2. เสนอวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

โดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน

(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

17 มกราคม 2561



# รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ประจำปี 2560



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมี กรรมการอิสระ 1 คน ทำหน้าที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์หลายด้าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)
1. ศ.ดร.วิสิฐ จະวะสิต	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
2. นายสุชัย รัตนเจียเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
3. นายพจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
4. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนายอาทร สอนโพธิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมภายหลังจากการควบรวมบริษัท ทั้งสิ้นรวม 1 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- เสนอหรือแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เป็นตัวแทนจากฝ่ายงาน / โรงงานต่างๆ ตามความเหมาะสม
- กำหนดหัวข้อทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) และกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์การยอมรับได้ เพื่อวางเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงขององค์การได้อย่างชัดเจนและเหมาะสม สอดคล้องการการควบรวมบริษัทในเดือนตุลาคม 2560 ที่ผ่านมา โดยพิจารณาจากวิสัยทัศน์, พันธกิจและนโยบายจากผู้บริหารของบริษัท
- ติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) เพื่อดูสถานะของระดับความเสี่ยงในปัจจุบันและแนวทางในการควบคุมดูแลเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายในแต่ละหัวข้อที่วางไว้
- สอบทานการบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยง, แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) และความเสี่ยงระดับหน่วยงาน (Department Risk) ที่นำเสนอจากคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะๆ
- พัฒนาบุคลากรภายในบริษัทให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อมุ่งไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่มีความตระหนักต่อความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา (Risk-Aware Culture)

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทโดยใช้ความรู้ความสามารถและความรอบคอบเพื่อกำกับดูแลกิจกรรมการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

(ศ.ดร.วิสิฐ จະวะสิต)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5 กุมภาพันธ์ 2561

# รายงานความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน



งบการเงินของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ จัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน โดยให้มีการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว ตลอดจนผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทำให้ คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อได้ว่า งบการเงินของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แสดง สถานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายบุญณาสิตธิ์ ชัยวัฒนา  
ประธานกรรมการบริษัท

นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์  
รองประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 (วันจดทะเบียนควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการควบบริษัท โดยเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนควบบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ภายใต้ชื่อ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ดังนั้น บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จึงสิ้นสภาพนิติบุคคลในวันดังกล่าว และได้โอนสินทรัพย์หนี้สินสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบทั้งหมดให้แก่บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดยผลของกฎหมายแล้ว การควบบริษัทดังกล่าวถือเป็นการจัดโครงสร้างของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯจึงได้แสดงงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และนำเสนอแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัทประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อตกลงการขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้วและหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้การดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าวและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สรินดา หิรัญประเสริฐสุทธิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4799

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2561

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2560	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	2,777,379,202	2,444,963,168	1,583,584,395	1,283,163,852
เงินลงทุนชั่วคราว	7	5,515,714,068	4,529,234,266	5,228,023,501	4,521,982,325
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 9	3,625,820,272	3,249,870,397	3,076,812,951	2,261,712,812
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	9	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
สินค้าคงเหลือ	10	1,352,540,987	1,222,801,721	1,226,182,641	481,497,275
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		61,118,628	68,196,579	72,665,602	671,891
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		13,333,573,157	11,516,066,131	11,188,269,090	8,550,028,155
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีระยะค้ำประกัน	33, 2	36,348,041	36,348,041	36,348,041	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	1,365,829,127
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	1,562,333,315	1,428,235,361	1,322,195,045	255,273,469
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	13	266,777,254	144,773,930	147,118,534	91,277,254
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	5,133,555,544	4,412,898,083	3,761,256,887	3,330,686,940
เงินยืมถ่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11, 13	77,358,968	100,880,853	90,563,899	294,707
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	98,257,750	100,205,082	80,568,614	124,992,980
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	8,790,563,837	9,388,571,094	7,788,064,533	2,530,651,283
เงินมัดจำเพื่อซื้อเครื่องจักร		16,804,293	15,532,582	108,939,459	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	40,305,955	46,046,596	47,088,233	22,429,427
สิทธิการเช่า		929,986	1,346,653	686,837	-
ค่าความนิยม		5,535,124	10,074,595	10,074,595	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	31,199,817	65,994,937	83,065,549	15,391,377
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		29,625,307	19,311,294	25,324,148	3,159,158
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,089,595,191	15,770,219,101	13,501,294,374	7,739,985,722
รวมสินทรัพย์		29,423,168,348	27,286,285,232	24,689,563,464	16,290,013,877

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	-	30,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9, 19	1,787,564,304	1,870,203,761	1,080,584,347
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ต้องกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9, 20	82,664,625	104,104,897	1,546,986
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		242,659,374	235,983,483	131,741,364
โบนัสค้างจ่าย		159,252,086	157,809,730	31,205,220
เงินรับล่วงหน้าค้ำประกันจากผู้มีส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,690	20,324,755	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	9	285,022,734	376,791,939	98,037,805
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		70,376,800	84,487,992	45,166,005
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,627,542,613</b>	<b>2,849,706,557</b>	<b>1,388,281,727</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ต้องกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9, 20	93,827,430	123,797,535	1,254,030
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ	9, 21	77,983,946	84,156,713	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากพนักงาน	21	39,626,763	45,172,352	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	806,610,129	812,111,417	564,144,601
หนี้สินไม่หมุนเวียน		60,369,697	60,170,786	57,340,835
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,078,417,965</b>	<b>1,125,408,803</b>	<b>622,739,466</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,705,960,578</b>	<b>3,975,115,360</b>	<b>2,011,021,193</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		712,962,638	713,014,993	713,014,993	712,962,638
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	25	39,000,000	39,000,000	39,000,000	39,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		18,459,462,598	16,842,664,755	15,151,569,984	12,849,640,150
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		336,109,880	69,992,251	(14,030,177)	347,685,882
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		19,877,239,130	17,994,376,013	16,219,258,814	14,278,992,684
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		5,839,968,640	5,316,793,859	4,726,724,220	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		25,717,207,770	23,311,169,872	20,945,983,034	14,278,992,684
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		29,423,168,348	27,286,285,232	24,689,563,464	16,290,013,877

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)		
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
				สำหรับรอบระยะเวลาเดียวกันที่
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	9, 28, 30	21,630,951,476	21,143,676,671	2,733,985,682
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ		177,747,810	188,020,227	27,528,304
เงินเป็นผลรับ	9	35,215,803	33,613,980	2,681,494
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	8,469,065	-
อื่น ๆ	9	162,245,132	155,641,956	26,584,530
รวมรายได้อื่น		375,208,745	385,745,228	56,794,328
<b>รวมรายได้</b>		<b>22,006,160,221</b>	<b>21,529,421,899</b>	<b>2,790,780,010</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	9	14,354,351,571	13,968,817,822	1,988,575,391
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9	1,444,357,049	1,410,466,853	65,558,734
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9	2,167,147,342	2,022,890,582	217,017,518
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>17,966,055,962</b>	<b>17,402,175,257</b>	<b>2,271,151,643</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
กำไรจ่ายทางการเงินและกำไรจ่ายภาษีเงินได้		4,040,104,259	4,127,246,642	519,628,367
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	212,014,950	192,130,280	-
<b>กำไรก่อนกำไรจ่ายทางการเงินและกำไรจ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>4,252,119,209</b>	<b>4,319,376,922</b>	<b>519,628,367</b>
กำไรจ่ายทางการเงิน		(17,012,285)	(19,107,644)	(576,188)
<b>กำไรก่อนกำไรจ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>4,235,106,924</b>	<b>4,300,269,278</b>	<b>519,052,179</b>
กำไรจ่ายภาษีเงินได้	27	(430,425,546)	(405,603,217)	(38,120,502)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>3,804,681,378</b>	<b>3,894,666,061</b>	<b>480,931,677</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)		
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่
		สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่ารายการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
		(24,021,453)	(22,645,226)	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย - สุทธิภาษีเงินได้	27	295,680,084	111,708,303	46,897,114
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิภาษีเงินได้				
		271,658,631	89,063,077	46,897,114
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิภาษีเงินได้				
	27	(11,558,134)	(23,324,004)	(15,031,992)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิภาษีเงินได้				
		(11,558,134)	(23,324,004)	(15,031,992)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>260,100,497</b>	<b>65,739,073</b>	<b>31,865,122</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>4,064,781,875</b>	<b>3,960,405,134</b>	<b>512,796,799</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2,853,491,087	2,871,184,939	480,931,677
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		951,190,291	1,023,481,122	
		<u>3,804,681,378</u>	<u>3,894,666,061</u>	
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,111,383,541	2,939,919,598	512,796,799
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		953,398,334	1,020,485,536	
		<u>4,064,781,875</u>	<u>3,960,405,134</u>	
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		8.65	8.71	1.46

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)	
		งบการเงิน	
		เฉพาะกิจการ	
		สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่	
		16 ตุลาคม 2560	
		ถึงวันที่	
		31 ธันวาคม 2560	
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษี	4,235,106,924	4,300,269,278	519,052,179
ปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	15, 16	1,188,890,835	1,059,503,509
ค่าตัดจำหน่าย		9,961,544	10,658,575
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,124,956)	(12,170,557)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(52,052,668)	(2,613,470)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	(40,786)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทอื่น		-	(875,000)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(65,957,330)	(20,851,242)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,859,094	309,460
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ		(77,146)	(2,805,689)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม		6,500,000	-
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทอื่น (โอนกลับ)		15,609,176	(3,653,855)
โอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(19,722,998)
หนี้สงสัยจะสูญ		13,930,818	-
กำไรจากเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่เลิกกิจการ		-	(223,602)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	(212,014,950)	(192,130,280)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(35,215,803)	(33,613,980)
ดอกเบี้ยรับ		(177,747,810)	(188,020,227)
กำไรจ่ายดอกเบี้ย		10,404,252	13,195,269
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		122,685,648	104,318,160
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		5,061,757,628	5,011,532,565
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(394,372,045)	(162,176,738)
สินค้าคงเหลือ		(129,662,120)	6,186,609
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,636,307	5,787,847
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(10,314,013)	6,012,854
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(226,398,820)	(2,696,573)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(14,111,192)	(2,176,819)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		198,911	57,922,097
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		(137,218,425)	(66,439,605)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		4,158,516,231	4,853,952,237
จ่ายภาษีเงินได้		(465,430,129)	(371,503,221)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>3,693,086,102</b>	<b>4,482,449,016</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
			สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(4,937,628,274)	(5,148,230,324)	(2,502,508,505)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	3,951,148,472	5,847,019,559	569,871,246
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	12 (13,906,619)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	(138,012,500)	(14,462,500)	(12,600,000)
เงินลงทุนในบริษัทอื่นลดลง	400,000	21,335,959	-
เงินได้รับจากการวัดคืนเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่เลิกกิจการ	-	223,602	-
เงินได้รับจากการวัดคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย	-	6,749,850	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในบริษัทอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	11,875,000	(11,875,000)	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(4,354,720,801)	(5,328,311,834)	(412,913,625)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง	4,073,553,634	4,815,398,379	507,230,383
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	77,551,447	70,956,872	-
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	34,890,128	33,400,526	2,392,238
เงินปันผลรับโดยส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(451,200,237)	(437,382,850)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(553,693,410)	(2,538,336,203)	(6,701,109)
เงินมัดจำเพื่อซื้อเครื่องจักรลดลง(เพิ่มขึ้น)	(1,271,711)	93,406,877	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,543,589	13,777,466	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	84,000,000	2,700,000	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	40,800	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,702,152)	(9,277,172)	-
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	-	(1,000,000)	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	20,677,547	-	-
เงินได้รับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	7,432,500	-
เงินสดจ่ายค่าหุ้นจากรวมการควบกิจการ	(52,355)	-	(52,355)
ดอกเบี้ยรับ	182,564,837	177,352,973	30,432,405
<b>เงินสดสุทธิได้รับในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,040,983,405)</b>	<b>(2,399,080,520)</b>	<b>(1,824,849,322)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงิน
	เฉพาะกิจการ		สำหรับรอบระยะเวลา เดียวกัน
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	449,084,723	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(479,084,723)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(6,172,767)	7,170,598	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากพนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(5,545,589)	11,167,737	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาชำระหนี้	(74,184,415)	(35,759,832)	(1,229,481)
เงินปันผลจ่าย	(1,228,066,134)	(1,155,404,522)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(10,404,252)	(13,195,269)	(26,902)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,324,373,157)</b>	<b>(1,216,021,288)</b>	<b>(1,256,383)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น(ลดลง)	4,686,494	(5,968,435)	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>332,416,034</b>	<b>861,378,773</b>	<b>(1,386,414,967)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,444,963,168	1,583,584,395	2,669,578,819
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี</b>	<b>2,777,379,202</b>	<b>2,444,963,168</b>	<b>1,283,163,852</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
<b>รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด</b>			
เงินปันผลก้ำวรับ	325,674	213,454	289,257
เงินปันผลหักจ่าย	102,798	191,667	-
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,047,626	112,984,438	4,556,363
เจ้าหนี้ตามสัญญาชำระหนี้ - สุทธิจากดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	53,148,102	91,273,229	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

www.bentley.com



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน										
	กำไรสะสม			ส่วนเกินทุน			รวม			ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้น	จัดสรรแล้ว -	ส่วนเกินมูลค่า	ค่าเสื่อม	ส่วนเกินทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	
329,704,014	713,014,993	39,000,000	16,842,664,755	(16,356,595)	86,348,846	69,992,251	17,994,376,013	5,316,793,859	23,311,169,872		
-	-	-	2,853,491,087	-	-	-	2,853,491,087	951,190,291	3,804,681,378		
-	-	-	(8,225,175)	(15,609,176)	281,727,153	266,117,977	257,892,802	2,207,695	260,100,497		
-	-	-	2,845,265,912	(15,609,176)	281,727,153	266,117,977	3,111,383,889	953,397,986	4,064,781,875		
-	-	-	(299,137)	-	(348)	(348)	(299,485)	299,485	-		
-	-	-	-	-	-	-	-	20,677,547	20,677,547		
-	(52,355)	-	-	-	-	-	(52,355)	-	(52,355)		
-	-	-	(1,228,168,932)	-	-	-	(1,228,168,932)	(451,200,237)	(1,679,369,169)		
329,704,014	712,962,638	39,000,000	18,459,462,598	(31,965,771)	368,075,651	336,109,880	19,877,239,130	5,839,968,640	25,717,207,770		
32	เงินปันผลจ่าย										
ยอดงบกำไร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560											

32

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรอง	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุน	จากการวัด	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2560 (ข้อมูลเบื้องต้นตามบริษัท)	24	329,704,014	713,014,993	39,000,000	12,383,740,465	2,383,856,093	2,383,856,093	2,383,856,093	15,849,315,565	รวม
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนจากการควบรวมบริษัท		-	-	-	-	(2,083,067,325)	(2,083,067,325)	(2,083,067,325)	(2,083,067,325)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2560 - หลังปรับปรุงใหม่		329,704,014	713,014,993	39,000,000	12,383,740,465	300,788,768	300,788,768	300,788,768	13,766,248,240	
กำไรสำหรับงวด		-	-	-	480,931,677	-	-	-	480,931,677	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด		-	-	-	(15,031,992)	46,897,114	46,897,114	46,897,114	31,865,122	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับงวด		-	-	-	465,899,685	46,897,114	46,897,114	46,897,114	512,796,799	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นส่วนผู้ถือหุ้นลดลงจากการควบกิจการ		-	-	(52,355)	-	-	-	-	(52,355)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			329,704,014	712,962,638	39,000,000	12,849,640,150	347,685,882	347,685,882	347,685,882	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 (วันจดทะเบียนควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยจากการจดทะเบียนควบบริษัทเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและอาหารกึ่งสำเร็จรูป ขนมปังกรอบ ที่อยู่ตามท้องตลาดและสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯตั้งอยู่เลขที่ 304 อาคารทีโอพีกรุ๊ป ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน 5 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี จังหวัดลำพูน จังหวัดระยอง และอีก 2 แห่งตั้งอยู่จังหวัดราชบุรี

### 1.2 การควบบริษัท

บริษัทฯจัดตั้งขึ้นจากการจดทะเบียนควบบริษัทภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 บริษัทที่ควบกิจการกันประกอบด้วยบริษัทดังต่อไปนี้

- 1) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- 2) บริษัท เพรซิเดนท์ไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

การควบบริษัทดังกล่าวทำให้บริษัทฯรับมาซึ่งสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบของทั้ง 2 บริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงแสดงยอดตั้งต้นทางบัญชีด้วยผลรวมของมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามงบการเงิน ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2560 ของทั้ง 2 บริษัท การควบบริษัทนี้ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งไม่ได้ทำให้โครงสร้างของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น บริษัทฯจึงนำเสนอข้อมูลงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2559 และนำเสนอแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 เพื่อสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามเนื้อหาทางเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน ถึงแม้ว่ารูปแบบทางกฎหมายบริษัทฯได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ก็ตาม

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเริ่มซื้อขายในวันที่ 18 ตุลาคม 2560

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 จมบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเงินแต่ละจะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			31	31
			ธันวาคม	ธันวาคม
			2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>				
บริษัท ไทยซัมฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนมผงและเป็นผู้แทนจำหน่ายนมผง	ไทย	52.08	52.08
บริษัท ไทย อัมแปา ผลิตภัณฑ์กระดาก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำด้วยกระดาก	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ไดอิจิแพคเกจจิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ประเภทบรรจุภัณฑ์และให้บริการบรรจุสินค้าบริโภคต่างๆ	ไทย	50.10	50.10
บริษัท คาบอล ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (บีดี) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายมะม่วงหิมพานต์สำเร็จรูป	บังกลาเทศ	55.00	55.00
บริษัท เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้ง	ไทย	60.00	60.00
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (สงขลา) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายมะม่วงหิมพานต์สำเร็จรูป	สงขลา	65.00	65.00
บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคุเอ็น จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	70.00	70.00
บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่	ไทย	46.90	46.90
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</b>				
บริษัท สยามจริงใจ จำกัด	ขายข้าว	ไทย	99.97	99.97
บริษัท อักษรอาร์ต เปเปอร์คัท แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	การพิมพ์	ไทย	99.99	99.99



- 
- ข) บริษัทจะถือว่ามีภาระควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
  - ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
  - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงเป็นค่าเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
  - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
  - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเข้าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### ค่าเช่ารับ

ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

---

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

วัตถุดิบ วัสดุ อะไหล่และอุปกรณ์สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อนี้สินค้าเสื่อมสภาพจะคงขึ้นสำหรับสินค้าที่เสื่อมสภาพ

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯรับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งจำนวนที่รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

---

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้ำค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณ จากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการค้ำค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้ำค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณ จากราคาทุนของสินทรัพย์ตามอายุการ ให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้:



	บริษัทฯ		บริษัทย่อย
	ตั้งแต่ปี 2547	ก่อนปี 2547	
	วิธี	วิธี	วิธี
<b>อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาก่อนปี 2544</b>			
อาคาร	เส้นตรง 20 ปี	ขอลดลง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี
เครื่องจักร	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เส้นตรง 5 ปี	ขอลดลง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง	เส้นตรง 5 ปี	ขอลดลง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี
ยานพาหนะ	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี
<b>อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2544</b>			
อาคาร	เส้นตรง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี
เครื่องจักร	เส้นตรง 5 และ 10 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เส้นตรง 3 และ 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี และ ขอลดลง 7 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี และ ขอลดลง 7 ปี
ยานพาหนะ	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี
ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน			
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง			
บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี			

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการค้ำค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการ ให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการ ให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการค้ำค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการค้ำค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการ ให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วน of กำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมนเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการจ้างงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานสำหรับพนักงาน จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



---

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาคามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าคามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าคามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

---

ลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่าธุรกรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### 5.1 การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯมีอำนาจควบคุมในบริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ถึงแม้ว่าบริษัทฯจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 46.9 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

### 5.2 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### 5.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### 5.4 ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
เงินสดในมือ	5,287	110,334	1,589
เงินฝากธนาคาร	2,548,565	1,614,329	1,172,005
ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน	-	536,000	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	223,527	184,300	109,570
รวม	2,777,379	2,444,963	1,283,164

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ เงินฝากประจำ ตัวสัญญาใช้เงิน และ ตัวแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 1.8 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.7 ต่อปี)

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
เงินฝากประจำ	4,006,833	3,535,480	3,971,384
เงินกองทุนระยะสั้น	50,405	62,238	-
เงินลงทุนชั่วคราว (ในกองทุนส่วนบุคคล)	1,458,476	931,516	550,598
รวม	5,515,714	4,529,234	4,521,982

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากประจำ เงินกองทุนระยะสั้นและเงินลงทุนชั่วคราว (ในกองทุนส่วนบุคคล) มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.6 ถึง 5.0 ต่อปี (2559: ร้อยละ 1.1 ถึง 4.0 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,339,221	1,237,064	1,439,174
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	148,841	124,192	162,951
3 - 6 เดือน	889	525	889
6 - 12 เดือน	1,039	109	1,039
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,489,990	1,361,890	1,604,053
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ	576	442	6,638
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	576	442	6,638
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	1,490,566	1,362,332	1,610,691



(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,182,935	1,151,753	407,994
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	683,458	620,886	117,981
3 - 6 เดือน	108,177	5,251	8,815
6 - 12 เดือน	2,707	14,781	1,895
มากกว่า 12 เดือน	13,096	438	13,082
รวม	1,990,373	1,793,109	549,767
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(16,379)	(495)	(14,287)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,973,994	1,792,614	535,480
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ	56,074	60,885	31,245
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	20,708	16,228	6,739
ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า	73,157	-	73,157
เงินทดรองจ่าย	11,321	17,811	4,401
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	161,260	94,924	115,542
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
- สุทธิ	2,135,254	1,887,538	651,022
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,625,820	3,249,870	2,261,713

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

9.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี/งวด

ในระหว่างปี/งวด บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงิน			นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ สำหรับรอบ ระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่		
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัท</b>				
<b>ย่อย (ตัดออกจากงบ</b>				
<b>การเงินรวมแล้ว)</b>				
รายได้จากการขาย	-	-	103,180	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	-	-	5,751	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ	-	-	546,785	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายในการผลิต				โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อขาย
(รวมอยู่ในต้นทุนขาย)				
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	19,031	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายใน				
การขายและบริหาร)				

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	นโยบายการกำหนดราคา
			สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	
รายการธุรกิจกับบริษัท				
รวม				
รายได้จากการขาย	108,540	74,753	26,009	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	16,579	11,714	2,120	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิต (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	655,871	660,320	24,063	ราคาใกล้เคียงกับราคาลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	435	950	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	338	938	59	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	8,238,824	8,121,870	1,918,016	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	8,263	7,030	594	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	24,435	29,081	3,511	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิต (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	504,410	460,502	95,197	ราคาใกล้เคียงกับราคาลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
ค่านายหน้าและอื่น ๆ (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	150,605	123,587	19,800	ราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	3,410	10,473	437	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

## 9.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
(หมายเหตุ 8)			
บริษัทย่อย	-	-	128,376
บริษัทร่วม	33,793	31,485	33,457
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,456,773	1,330,847	1,448,858
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,490,566	1,362,332	1,610,691
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้			
อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้อง			
กัน (หมายเหตุ 19)			
บริษัทย่อย	-	-	370,143
บริษัทร่วม	164,650	178,069	17,527
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	94,841	100,936	22,528
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	259,491	279,005	410,198
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	117,028	185,733	84
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(53,181)	(83,836)	(84)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	63,847	101,897	-



(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,235	14,929	18,235
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,235	14,929	18,235

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทร่วม

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท ไทย อินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด	1,000	1,000	(1,000)	1,000
รวม	1,000	1,000	(1,000)	1,000

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ (รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย) มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		เพิ่มขึ้น	ลดลง
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ	84,157	42,645	(48,818)
			77,984

### 9.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
			สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	180	188	16
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	19	10	3
รวม	199	198	19

### 10. สิ้นค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
			รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน					
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	227,650	267,421	(556)	(633)	227,094	266,788
สินค้าระหว่างผลิต	50,602	36,188	-	-	50,602	36,188
วัตถุดิบ	755,888	574,670	-	-	755,888	574,670
วัสดุ	183,082	187,962	-	-	183,082	187,962
สินค้าระหว่างทาง	36,788	60,093	-	-	36,788	60,093
อะไหล่และอุปกรณ์สิ้นเปลือง	99,087	97,101	-	-	99,087	97,101
รวม	1,353,097	1,223,435	(556)	(633)	1,352,541	1,222,802

(หน่วย: พันบาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ - ราคาทุน 31 ธันวาคม 2560			
	ราคาทุน	รายการปรับลด ราคาทุนให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะ ได้รับ	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ
สินค้าสำเร็จรูป	123,796	-	123,796
วัตถุดิบ	187,567	-	187,567
วัสดุ	136,319	-	136,319
สินค้าระหว่างทาง	5,784	-	5,784
อะไหล่และอุปกรณ์สิ้นเปลือง	28,031	-	28,031
รวม	481,497	-	481,497

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ - 31 ธันวาคม 2560			
บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงิน	
		ลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน
บริษัท ไทชั่นฟู๊ดส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเป็นผู้แทนจำหน่ายขนมปัง)	50 ล้านบาท	52.08	26,038
บริษัท ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำด้วยกระดาษ)	20 ล้านบาท	51.00	10,200
บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด (ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ประเภทบรรจุภัณฑ์ และให้บริการบรรจุสินค้าบริโภคต่างๆ)	150 ล้านบาท	50.10	75,721
บริษัท คาลอด ไทยเพรซิเดนทฟู๊ดส์ (บีดี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป)	630 ล้านบาท	55.00	142,150
บริษัท เพรซิเดนทฟู๊ดส์ (บีดี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี)	600 ล้านบาท	60.00	360,000
บริษัท ไทยเพรซิเดนทฟู๊ดส์ (อังการี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป)	2,350 ล้านโพธิ์	65.00	209,185
บริษัท เพรซิเดนทฟู๊ดส์ (อังการี) จำกัด (ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม)	25 ล้านบาท	70.00	17,500
บริษัท เพรซิเดนทฟู๊ดส์ (อังการี) จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่)	450 ล้านบาท	46.90	525,035
รวม			1,365,829

บริษัทฯ ไม่มีเงินปันผลรับในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2559 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนจัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศเมียนมาชื่อ Ayeyarwaddy Success Venture Foods Co., Ltd. ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2560 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตขนมกึ่งสำเร็จรูป โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเมียวเกียหรือเทียบเท่าประมาณ 350 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะมีสัดส่วนการลงทุน 51% ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างการจัดตั้ง

## 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม						เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เพชรเจเนรัล แกลอรี จำกัด (มหาชน)	53.10	53.10	3,562	3,233	715	781	387	375
บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด	49.90	49.90	1,484	1,361	155	151	31	30
บริษัท เพชรเจเนรัลฟลาวมิลล์ จำกัด	40.00	40.00	361	337	42	46	18	12

## 11.3 ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัท เพชรเจเนรัล แกลอรี จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด		บริษัท เพชรเจเนรัล ฟลาวมิลล์ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,620	2,268	1,192	1,174	576	490
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,378	5,260	2,205	1,941	353	381
หนี้สินหมุนเวียน	1,032	1,148	320	311	25	27
หนี้สินไม่หมุนเวียน	258	290	104	78	3	2



## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท เพรซิเดนทียูเคออร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไดอิจิแพคเกจจิ้ง จำกัด		บริษัท เพรซิเดนทียู ฟลาวามิลส์ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	7,519	7,641	2,094	1,919	987	1,014
กำไร	1,336	1,463	310	303	104	114
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	7	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,347	1,470	310	303	104	114

## สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท เพรซิเดนทียูเคออร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไดอิจิแพคเกจจิ้ง จำกัด		บริษัท เพรซิเดนทียู ฟลาวามิลส์ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,781	1,870	324	398	(18)	212
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(822)	(875)	(211)	(366)	(2)	(10)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(811)	(762)	(64)	(62)	(45)	(60)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	148	233	49	(30)	(65)	142

### 11.4 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท คลาลอล ไทยเพรซิเดนทียูฟูลส์ (บีดี) จำกัดมีแผนจะเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 530 ล้านบาทเป็น 730 ล้านบาท โดยในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นล่วงหน้าสำหรับแผนการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาทหรือเทียบเท่าประมาณ 26 ล้านบาท และในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัท คลาลอล ไทยเพรซิเดนทียูฟูลส์ (บีดี) จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 530 ล้านบาทเป็น 630 ล้านบาท บริษัทฯ จึงโอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นดังกล่าว (31 ธันวาคม 2559: 26 ล้านบาท) ไปแสดงรวมภายใต้รายการ “เงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ร่วมลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศบังกลาเทศ โดยบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 197 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 77 ล้านบาท (2559: 89 ล้านบาท)

เงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าวรวมแสดงภายใต้รายการ “เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนบริษัทรายู่แล้ว	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: ล้านบาท)				
			ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)			ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้น							
			มูลค่าตามบัญชีวิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีวิธีต้นทุนได้เสีย	ระหว่างปี	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	มูลค่าตามบัญชีวิธีราคาทุน					
บริษัท เฮอร์ ฟลาวบิลด์ จำกัด (ผลิตแป้งสาลี)	ไทย	200 ล้านบาท	39.00	39.00	92,630	1,227,053	1,105,138	180,415	164,350	92,630	-		
บริษัท จงจิ่ง ไทเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด (ผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษ)	สาธารณรัฐประชาชนจีน	50 ล้านบาท	35.00	35.00	87,324	73,418	143,485	23,336	19,690	-	87,324	-	
บริษัท ไชย-ชัยเนมาร์ จำกัด (บริการซ่อมรถจักรยานยนต์)	ไทย	100 ล้านบาท	35.00	35.00	35,040	35,040	40,463	39,621	842	808	-	35,040	-
บริษัท ชันโต เมชชีนเอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด (ประกอบเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์อัตโนมัติ)	ไทย	15 ล้านบาท	35.00	35.00	5,587	5,587	56,888	54,382	2,506	2,306	-	5,587	-

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนเรียกชำระ แล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) (ร้อยละ)	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)			
				ส่วนแบ่งกำไร				ส่วนแบ่งกำไร			
				(ขาดทุน)				ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
				จากเงินลงทุนใน บริษัทรวมใน ระหว่างปี	2560	2559	2560	จากเงินลงทุนใน บริษัทรวมใน ระหว่างปี	2560	มูลค่าตาม บัญชีราคา ทุน	เงินปันผลรับ ระหว่างงวด
				มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย	2560	2559	2560	มูลค่าตาม บัญชีราคา ทุน	2560	2560	2560
บริษัท เทรจินคันทูปด์ส์ (กัมโบ เดีย) จำกัด (ผลิตภัณฑ์สิ่ง ถักเรื้อรูป)	กัมพูชา	1.5 ล้านเหรียญ สหรัฐ	30.00 (ร้อยละ)	19,692	51,584	49,554	2,030	3,748	-	19,692	-
บริษัท ไทยอินสแตนซ์ โปรดักส์ จำกัด (ผลิตภัณฑ์และ จำหน่ายสินค้าปะหลัง ข้าวโพดและพืชผลเกษตร)	ไทย	240 ล้านบาท	25.00	21,500	13,487	15,309	(1,822)	(1,208)	-	21,500	-
บริษัท เทรจินคันทูปด์ส์ โปรดักส์ จำกัด (ดำเนินธุรกิจ ร้านอาหารญี่ปุ่น)	ไทย	15 ล้านบาท	39.00	5,850	28,832	24,897	4,708	2,355	46	-	-
<b>บริษัทร่วมของบริษัทย่อย</b>											
บริษัท ที เอ วาย จำกัด (ผลิตภัณฑ์และสิ่งพิมพ์)	ไทย	22.5 ล้านบาท	-	-	-	-	-	82	-	261,773	-
<b>หัก: ค่าเผื่อการซื้อค่าของเงินลงทุน ผลต่างจากการแปลงค่า การเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ</b>											
				267,623	1,580,803	1,432,386	212,015	192,131	46	(6,500)	-
				253,717	(6,500)	-					
				(11,969)	(11,969)	(4,151)					
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม -สุทธิ</b>				1,562,334	1,562,334	1,428,235				255,273	-

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่ง ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนรวมประมาณ 25.4 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.7 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวมสำหรับปี (2559: 23.4 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.6) จำนวนเงินจากงบการเงินซึ่งยังมิได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว

## 12.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด		บริษัท ดงดึง โทเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,233	1,950	573	446
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,031	1,004	182	187
หนี้สินหมุนเวียน	87	93	399	312
หนี้สินไม่หมุนเวียน	12	8	14	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>3,165</b>	<b>2,853</b>	<b>342</b>	<b>321</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	39	39	35	35
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการใน</b>				
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>1,234</b>	<b>1,113</b>	<b>120</b>	<b>112</b>
รายการปรับปรุงในงบการเงินรวม	(7)	(8)	42	31
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>1,227</b>	<b>1,105</b>	<b>162</b>	<b>143</b>

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด		บริษัท ดงดึง โทเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
รายได้	2,534	2,300	596	518
กำไร	463	421	46	49
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>463</b>	<b>421</b>	<b>46</b>	<b>49</b>



### 13. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	งบการเงินรวม		(หน่วย : พันบาท)				
			งบการเงินเฉพาะกิจการ		มูลค่าเงินลงทุน		
	ทุนเรียกชำระแล้ว	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		สัดส่วนเงินลงทุน	ตามวิธีราคาทุน		
		สัดส่วนเงินลงทุน	วิธีราคาทุน		สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	
	(ล้านบาท)	<u>2560</u> (ร้อยละ)	<u>2559</u> (ร้อยละ)	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2560</u>
บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด (ผลิตซอฟต์แวร์และฝึกอบรม)	260.00	10.00	10.00	26,000	26,000	10.00	26,000
บริษัท เพชรเจเนทอินเตอร์พรีค จำกัด (ตัวแทน นายหน้า)	3.00	8.67	8.67	442	442	8.67	442
บริษัท เทรเซอร์ฮิลล์ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	200.00	3.00	3.00	6,000	6,000	2.00	4,000
บริษัท วินสโตร์รีเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด (บริหารจัดการสารสนเทศ)	62.65	0.60	0.60	2,500	2,500	0.60	2,500
บริษัท บางกอกกลับ จำกัด (สโมสร)	450.00	0.44	0.44	3,000	3,000	0.44	3,000
บริษัท ไทยชนวาฟูดอินดัสเตรียล จำกัด (ผลิตขนมปังสำเร็จรูป)	80.00	-	0.25	-	400	-	-
บริษัท โนเบิลเพลซ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	296.25	0.08	0.08	1,500	1,500	0.08	1,500
บริษัท สหจิวส์ จำกัด (ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ)	1,087.00	9.00	9.00	97,830	97,830	9.00	97,830
บริษัท สหผลผลิต จำกัด(ธุรกิจร้านขายปลีกเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์)	325.00	6.62	5.77	28,775	10,963	4.42	21,875
บริษัท อเมริกันฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม)	140.00	18.00	-	25,200	-	9.00	12,600

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	(หน่วย : ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ทุนเรียก ชำระแล้ว	มูลค่าเงินลงทุนตาม วิธีราคาทุน		สัดส่วน เงินลงทุน	มูลค่า เงินลงทุน ตามวิธี ราคาทุน	
		สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนตาม วิธีราคาทุน		สัดส่วน เงินลงทุน	มูลค่า เงินลงทุน ตามวิธี ราคาทุน
	(ล้านบาท)	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560
บริษัท มารู ใต้ (ประเทศไทย) จำกัด (ธุรกิจซื้อและขายไปผลิตภัณท์บรรจุภัณฑ์)	10.00	10.00	10.00	1,000	1,000	-
บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย)	1,170	6.00	-	75,000	-	-
บริษัท ไอดีไอ ควิคคอร์ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย)	510	4.00	-	20,000	-	-
บริษัท เพรซิเดนทึฟลาวมิลล์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี)	600	10.00	-	60,000	60,000	-
รวม				347,247	209,635	-
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(80,470)	(64,861)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ				266,777	144,774	91,277

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จะเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 325 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้นล่วงหน้าสำหรับการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 11.9 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าวรวมแสดงภายใต้รายการ “เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม
<b>เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน</b>				
เงินฝากประจำ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	35,000	35,000	18,000	18,000
รวมเงินลงทุนในเงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	35,000	35,000	18,000	18,000
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดใน				
ประเทศ	142,257	481,340	142,257	224,311
หุ้นกู้ในประเทศ	153,096	178,544	40,000	40,000
พันธบัตรรัฐบาล	45,500	45,500	50,700	50,700
เงินกองทุนระยะยาว	105,280	110,479	172,434	168,831
หลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	4,165,340	4,282,693	3,885,504	3,911,056
	4,611,473	5,098,556	4,290,895	4,394,898
บวก: ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	487,083		104,003	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,098,556		4,394,898	
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่นในงบการเงินรวม</b>	<b>5,133,556</b>	<b>5,133,556</b>	<b>4,412,898</b>	<b>4,412,898</b>

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	434,607	97,141
ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย	52,475	6,862
	487,082	104,003
หัก : ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(26,988)	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(92,019)	(17,654)
รวมส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในงบการเงินรวม	368,075	86,349

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	
	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิรวม
<b>เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน</b>		
เงินฝากประจำ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,000	5,000
รวมเงินลงทุนในเงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	5,000	5,000
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>		
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	142,257	481,340
หุ้นกู้ในประเทศ	48,096	73,543
พันธบัตรรัฐบาล	40,000	40,000
เงินกองทุนระยะยาว	99,903	104,693
หลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	2,560,824	2,626,111
	2,891,080	3,325,687
บวก : ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	434,607	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	3,325,687	
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่นในงบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	3,330,687	3,330,687



	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงิน
	เฉพาะกิจการ
	<u>2560</u>
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	434,607
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(86,921)
รวมส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในงบการเงิน	
เฉพาะกิจการ	<u>347,686</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำพันธบัตรรัฐบาลทั้งหมดซึ่งมีอายุเกิน 1 ปี จำนวนประมาณ 84 ล้านบาท (2559: 85 ล้านบาท) และเฉพาะกิจการ 37 ล้านบาท ไปใช้เป็นหลักค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯและบริษัทย่อยและค้ำประกันการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลย้อนหลังของบริษัทฯ

#### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
				โรงงาน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
ราคาทุน	109,374	109,374	128,287	35,300	163,587
จำหน่าย	(1,947)	(1,947)	-	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(29,425)	(29,425)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(9,169)	(9,169)	(9,169)	-	(9,169)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>98,258</u>	<u>98,258</u>	<u>119,118</u>	<u>5,875</u>	<u>124,993</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
ราคาทุน	109,460	109,460			
จำหน่าย	(86)	(86)			
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(9,169)	(9,169)			
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>100,205</u>	<u>100,205</u>			

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	100,205	80,568	116,165
จำหน่าย - ราคาตามบัญชี	(1,947)	(86)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(372)
รับโอนจากการควบกิจการ	-	-	9,200
โอนกลับค้ำยค่าที่ดิน	-	19,723	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	98,258	100,205	124,993

มูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่เป็นที่ดินรอการขายจากการประเมินราคาครั้งล่าสุดโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดมีจำนวนประมาณ 247 ล้านบาท บริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีจำนวนไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากราคาประเมินครั้งล่าสุด และมูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่เป็นอาคารโรงงาน ให้เช่ามีจำนวนไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงานและ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างคิดถึง และก่อสร้าง
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	941,924	22,580	3,596,828	8,224,196	2,620,136	1,285,316	845,901
ซื้อเพิ่ม	228,989	110	3,683	15,644	94,937	46,185	2,279,727
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(11,852)	(20,188)	(91,031)	(43,069)	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	133,041	458,625	192,024	84,143	(867,833)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,316)	-	(3,478)	(3,101)	(336)	(117)	(461)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,169,597	22,690	3,718,222	8,675,176	2,815,730	1,372,458	2,257,334
ซื้อเพิ่ม	196,117	-	2,925	18,526	64,161	36,214	285,013
รายการจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	(54)	-	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(19,180)	(94,381)	(76,338)	(28,126)	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	749,413	1,438,171	206,220	51,654	(2,445,438)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,814)	-	(36)	(3,401)	(1,289)	(143)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,363,900	22,690	4,451,344	10,034,091	3,008,430	1,432,057	96,839
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	4,325	1,506,565	5,283,700	2,028,471	925,755	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,455	166,141	532,305	221,593	138,009	-
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(11,848)	(20,034)	(90,177)	(42,163)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(184)	(1,085)	(136)	(56)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	5,780	1,660,674	5,794,886	2,159,751	1,021,545	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,462	187,248	610,471	249,401	140,309	-
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(14,642)	(92,238)	(75,188)	(27,623)	-
รายการจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	(6)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(268)	(1,721)	(931)	(73)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	7,242	1,833,012	6,311,398	2,333,027	1,134,158	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,169,597	16,910	2,057,548	2,880,290	655,979	350,913	2,257,334
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,363,900	15,448	2,618,332	3,722,693	675,403	297,899	96,889
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2559 (จำนวน 849 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							1,059,503
2560 (จำนวน 977 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							1,188,891

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องใช้และอุปกรณ์ โรงงานและสำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างจัดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>รายการ</b>								
ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2560	212,547	4,224	1,611,537	3,559,897	1,769,461	115,667	62,653	7,335,986
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	48	1,881	-	9,329	11,258
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	438	25,718	-	(26,156)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	212,547	4,224	1,611,537	3,560,383	1,797,060	115,667	45,826	7,347,244
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2560	-	3,446	918,924	2,385,576	1,323,737	96,406	-	4,728,089
ค่าเสื่อมราคาลงรับจาก	-	178	13,443	42,758	30,577	1,548	-	88,504
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	3,624	932,367	2,428,334	1,354,314	97,954	-	4,816,593
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	212,547	600	679,170	1,132,049	442,746	17,713	45,826	2,530,651
<b>ค่าเสื่อมราคาส่วนปี</b>								
ค่าเสื่อมราคาสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (จำนวน 81 วันบาท รวมอยู่ในต้นทุนการเกิด ส่วนที่เก็ตรวบรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								88,504

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 94 ล้านบาท (2559: 123 ล้านบาท) และเฉพาะกิจการ 1 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 6,394 ล้านบาท และ 5,817 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3,015 ล้านบาท และ 2,807 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2560	109,742	101,212	60,861
ซื้อเพิ่ม	5,702	9,557	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3)	-	-
โอนจากสินทรัพย์ถาวร	54	-	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(3,237)	(1,026)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	112,258	109,743	60,861
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2560	63,696	54,124	37,279
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	8,256	9,572	1,152
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	71,952	63,696	38,431
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	40,306	46,047	22,430

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี/งวด	46,047	47,088	25,095
ซื้อเพิ่ม	5,702	9,557	466
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(9,545)	(10,318)	(3,131)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี/งวด	(1,944)	(280)	-
จัดประเภทรายการใหม่	48	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี/งวด	40,306	46,047	22,430

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นที่ออกให้กับสถาบันการเงินในประเทศเกาหลีหนึ่งดังนี้

งบการเงินรวม – ณ วันที่ 1 มกราคม 2559			
วันเริ่มต้นสัญญา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดชำระคืน
9 ธันวาคม 2558	2.10	30	8 กุมภาพันธ์ 2559

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	246,844	263,129	390,241
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,647	15,876	19,957
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	259,491	279,005	410,198
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,300,964	1,312,278	585,217
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	215,043	269,764	74,163
รายได้รับล่วงหน้า	12,066	9,157	11,006
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,528,073	1,591,199	670,386
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,787,564	1,870,204	1,080,584

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	182,366	236,566	2,923
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,874)	(8,663)	(122)
รวม	176,492	227,903	2,801
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(82,665)	(104,105)	(1,547)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	93,827	123,798	1,254

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปี สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการระดมทุนที่ต้องจ่ายค่าเช่าขึ้นค่าตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	86,562	95,804	182,366	1,646	1,277	2,923
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการคิดบัญชี	(3,897)	(1,977)	(5,874)	(99)	(23)	(122)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	82,665	93,827	176,492	1,547	1,254	2,801

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	109,346	127,220	236,566
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการคิดบัญชี	(5,241)	(3,422)	(8,663)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	104,105	123,798	227,903

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการและพนักงาน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งรับฝากเงินจากกรรมการและพนักงานของบริษัท ซึ่งเป็นนโยบายส่งเสริมให้พนักงานสะสมเงินกับบริษัท เพื่อเป็นการออมทรัพย์และหาประโยชน์ในการฝากและถอนเงินได้ดีกว่าการฝากกับธนาคาร โดยกรรมการและพนักงานแต่ละคนจะมีสมุดคู่ฝากในการฝากและถอนเงินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี (2559: ร้อยละ 3.0 ต่อปี)



## 22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	732,949	79,162	812,111	678,628	79,056	757,684
<b>ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :</b>						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	80,701	21,305	102,006	68,073	15,495	83,568
ต้นทุนดอกเบี้ย	18,687	1,801	20,488	18,627	2,123	20,750
ต้นทุนการบริการในอดีต	333	(141)	192	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(120,160)	(17,058)	(137,218)	(48,337)	(18,102)	(66,439)
<b>(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	4,297	4,297	-	214	214
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	1,455	1,455	-	384	384
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(5,753)	(5,753)	-	(8)	(8)
<b>ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>						
<b>(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	7,537	-	7,537	(26)	-	(26)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	23,971	-	23,971	(226)	-	(226)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(22,476)	-	(22,476)	16,210	-	16,210
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>721,542</b>	<b>85,068</b>	<b>806,610</b>	<b>732,949</b>	<b>79,162</b>	<b>812,111</b>

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560		
	โครงการ		
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	
	ของพนักงาน	ของพนักงาน	รวม
การอมผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสิ้นปี			
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :	549,843	70,014	619,857
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,118	2,771	23,889
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,107	207	2,314
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(83,625)	(13,715)	(97,338)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประมาณการ	-	1,058	1,058
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประมาณการ	14,365	-	14,365
การอมผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	503,810	60,335	564,145

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงิน		
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ
	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี		
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
ต้นทุนบริการ ในปัจจุบัน	102,006	83,568	23,889
ต้นทุนดอกเบี้ย	20,488	20,750	2,314
ต้นทุนบริการ ในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น			
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	192	-	1,058
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	122,686	104,318	27,261

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 77 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 56 ล้านบาท) (2559: จำนวน 50 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 4.81 - 22.11 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4.81 - 9.15 ปี) (2559: 6.45 - 24.56 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
อัตราคิดลด	1.73 - 3.11	1.59 - 3.89	1.73 - 2.22
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.50 - 7.00	1.34 - 8.00	2.50 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 57.30	0 - 64	0 - 57.30

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(50)	54	(38)	41
อัตราการขึ้นเงินเดือน	45	(46)	36	(38)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(38)	42	(25)	30

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	งบการเงินรวม	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(39.13)	44.09
อัตราการเงินขึ้นเงินเดือน	47.02	(41.57)
อัตราค่าเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(41.98)	24.15

## 23. ทุนเรือนหุ้น

### 23.1 ทุนเรือนหุ้นก่อนการควบบริษัท

#### ทุนเรือนหุ้นของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) ก่อนการควบบริษัท

ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

โดยเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 46/2560 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวน 60 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 240 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 240 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 180 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) ภายหลังการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ก่อนการควบบริษัท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

#### ทุนเรือนหุ้นของบริษัท เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ก่อนการควบบริษัท

ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ก่อนการควบบริษัท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 149.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท



### 23.2 การจัดสรรทุนเรือนหุ้นของบริษัทฯให้แก่ผู้ถือหุ้น ณ วันควบบริษัท

ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 329.7 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 329.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากการรวมทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้วของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) เดิม และบริษัท เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เดิม ก่อนการควบบริษัท

อัตราส่วนการจัดสรรหุ้นของบริษัทฯให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) เดิม และผู้ถือหุ้นของบริษัท เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เดิม เป็นดังนี้

- 1 หุ้นเดิมในบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) ต่อ 1.47927562 หุ้นในบริษัทฯ
- 1 หุ้นเดิมในบริษัท เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ต่อ 0.42373214 หุ้นในบริษัทฯ

### 24. ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนจากการควบบริษัท

เงินลงทุนก่อนการควบกิจการคือเงินลงทุนที่บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท เพรซิเดนทึ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีราคาทุนจำนวน 99.9 ล้านบาท (ถือหุ้นจำนวน 42.2 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.39) ซึ่งก่อนการควบบริษัทแสดงด้วยมูลค่าบัญชีรวม

จากการควบบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 บริษัทฯจึงโอนกลับส่วนเกินจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจำนวน 2,603.8 ล้านบาทและ 520.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแสดงไว้ภายใต้รายการ “ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนจากการควบบริษัท”

25. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับรอบ ระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	10,067,838	10,689,097	1,587,333
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(39,694)	42,695	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,677,671	3,487,012	331,823
ค่าเสื่อมราคา	1,188,891	1,059,503	88,876
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	321,363	200,374	34,426
ค่าขนส่งสินค้า	383,597	355,676	8,770
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	71,100	67,309	13,076
ค่านายหน้า	66,274	54,242	14,295

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับรอบ ระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	472,224	411,082	57,687
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(41,798)	(5,479)	(19,567)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>430,426</b>	<b>405,603</b>	<b>38,120</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับรอบ ระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(77,853)	(153,006)	509,043
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,584)	(4,920)	(668)
<b>รวม</b>	<b>(80,437)</b>	<b>(157,926)</b>	<b>508,375</b>

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,235,107	4,300,269	519,052
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.60%, 10%, 20%	10%, 20%, 35%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	935,796	975,853	103,810
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:			
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 28)	(368,037)	(420,753)	(38,642)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(18,017)	25,127	(26,757)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(13,746)	(12,833)	(166)
เงินปันผลรับที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	(103,584)	(154,394)	(119)
อื่นๆ	(1,986)	(7,397)	(6)
รวม	(505,370)	(570,250)	(65,690)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	430,426	405,603	38,120



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	106,636	73,913	82,655
ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทอื่น	16,994	12,572	16,994
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,858	-	2,858
ค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์	459	459	459
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	1,323	1,893	-
ทรัพย์สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,014	1,146	-
อื่นๆ	12	67	-
<b>รวม</b>	<b>129,296</b>	<b>90,050</b>	<b>102,966</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	97,443	23,431	86,921
รายได้ค่าเช่าที่ยังไม่เกิดขึ้น	653	624	653
<b>รวม</b>	<b>98,096</b>	<b>24,055</b>	<b>87,574</b>
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี – สุทธิ</b>	<b>31,200</b>	<b>65,995</b>	<b>15,392</b>

28. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากร จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่ ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	60-1161-0-00-0-2 16 ตุลาคม 2560 2082/อ./2549 10 พฤศจิกายน 2549
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตและจำหน่ายสารชีวรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม	
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ระยอง
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	จนถึงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2554 (สิ้นสุดแล้ว)
4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธินับแต่วันที่สิทธิพิเศษ ในข้อ 4.1 สิ้นสุดลง	5 ปี (สิ้นสุดเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2559)
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อ ใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	5 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 กรกฎาคม 2549

รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)				
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1403(2)/2551	1402(2)/2551	60-1162-0-00-1-2	1843(2)/2552	60-1163-0-00-1-2
ลงวันที่	26 มีนาคม	26 มีนาคม	16 ตุลาคม	4 พฤศจิกายน	16 ตุลาคม
	2551	2551	2560	2552	2560
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	-	-	1388(2)/2552	-	2201(2)/2553
ลงวันที่	-	-	26 พฤษภาคม	-	9 พฤศจิกายน
			2552		2553
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตขนม	ผลิตขนม	ผลิตขนม	ผลิตขนม	ผลิตขนม
	เวเฟอร์สอด้ใส	กึ่งสำเร็จรูป	กรอบ	กึ่งสำเร็จรูป	กึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม					
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ระยอง	ชลบุรี	ระยอง	ชลบุรี	ชลบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	จนถึงวันที่ 3 มีนาคม 2561	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	จนถึงวันที่ 9 มิถุนายน 2562
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	14 ตุลาคม 2551 (ยกเลิกบัตร 17 กรกฎาคม 2560)	6 มกราคม 2552 (ยกเลิกบัตร 17 มีนาคม 2559)	4 มีนาคม 2553	5 ตุลาคม 2553 (ยกเลิกบัตร 25 พฤษภาคม 2560)	10 มิถุนายน 2554

รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)				
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1866(2)/2554	60-1164-0-00-1-2	60-1165-0-00-1-2	60-1166-0-00-1-2	60-1169-0-00-1-2
ลงวันที่	27 กรกฎาคม	16 ตุลาคม	16 ตุลาคม	16 ตุลาคม	16 ตุลาคม
	2554	2560	2560	2560	2560
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	-	2535(2)/2554	1045(2)/2555	1161(2)/2555	1782(2)/2556
ลงวันที่	-	28 ธันวาคม	19 มกราคม	9 กุมภาพันธ์	6 มิถุนายน
		2554	2555	2555	2556
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์
	กิ่งสำเร็จรูป	กิ่งสำเร็จรูป	กิ่งสำเร็จรูป	เวเฟอร์สโตนไส	กิ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม					
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ชลบุรี	ชลบุรี	ชลบุรี	ระยอง	ระยอง
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับ ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจาก กิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่ง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสีย ภาษี	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2563	จนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2564	จนถึงวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563	จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้อง นำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ใ นการผลิตเพื่อการส่งออก นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	2 พฤษภาคม 2555 (ยกเลิกบัตร 25 พฤษภาคม 2560)	1 พฤศจิกายน 2555	2 กรกฎาคม 2556	5 พฤศจิกายน 2555	1 กรกฎาคม 2558



รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)				
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1167-0-00-1-2	60-1168-0-00-1-2	60-1170-0-00-1-2	60-1171-0-00-1-2	60-1172-0-00-1-2
ลงวันที่	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	1780(2)/2556	1781(2)/2556	1783(2)/2556	1017(2)/2558	1018(2)/2558
ลงวันที่	6 มิถุนายน 2556	6 มิถุนายน 2556	6 มิถุนายน 2556	6 มกราคม 2558	6 มกราคม 2558
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตขนม เวเฟอร์สอดไส้	ผลิตขนม กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตขนมเค้ก สอดไส้	ผลิตขนม กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตขนม กึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม					
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ระยอง	ชลบุรี	ระยอง	ระยอง	ลำพูน
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
4.1 ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2567	8 ปี	8 ปี	จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2567	จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2567
4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธินับแต่วันที่สิทธิพิเศษในข้อ 4.1 สิ้นสุดลง	-	-	-	5 ปี	5 ปี
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี	-
4.5 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	-	-	-	-	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 ตุลาคม 2559	ยังไม่ได้ ใช้สิทธิ	ยังไม่ได้ ใช้สิทธิ	1 กันยายน 2559	1 กุมภาพันธ์ 2559

รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1042(3)/2548	60-1173-0400-1-2
ลงวันที่	18 มกราคม 2548	16 ตุลาคม 2560
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	-	58-2216-0-00-1-0
ลงวันที่	-	22 กันยายน 2558
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตอาหารพร้อม	ผลิตถ้วยเต๋ยวัก
	รับประทานหรือกึ่ง	สำเร็จรูปและเส้น
	พร้อมรับประทาน	ถ้วยเต๋ยวอนแห้ง
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม		
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ราชบุรี	ราชบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	จนถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2567
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี	-
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 มกราคม 2551 (ยกเลิกบัตร 17 กันยายน 2560)	7 พฤษภาคม 2559

รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท ไทย อินแปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด				
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1611(2)/2552	1596(5)/2553	1461(2)/2554	1084(2)/2556	2438(2)/2556
ลงวันที่	14 สิงหาคม 2552	3 พฤษภาคม 2553	27 เมษายน 2554	18 มกราคม 2556	15 ตุลาคม 2556
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตภาชนะ หรือกล่อง กระดาษ	ผลิตสิ่งของจาก เยื่อหรือ กระดาษ	ผลิตสิ่งของจาก เยื่อหรือ กระดาษ	ผลิตสิ่งของจาก เยื่อหรือ กระดาษ	ผลิตสิ่งของจาก เยื่อหรือ กระดาษ
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม					
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ลำพูน	ระยอง	ชลบุรี	ชลบุรี	ระยอง
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ	8 ปี	8 ปี	7 ปี	7 ปี	3 ปี
การส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่	(ไม่เกิน	(ไม่เกิน	(ไม่เกิน	(ไม่เกิน	(ไม่เกิน
ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
ได้รับ การส่งเสริมซึ่งได้รับ	ของเงิน	ของเงิน	ของเงิน	ของเงิน	ของเงิน
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไป	ลงทุนไม่	ลงทุนไม่รวม	ลงทุนไม่รวม	ลงทุนไม่รวม	ลงทุนไม่รวม
รวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	รวมค่าที่ดิน	ค่าที่ดินและ	ค่าที่ดินและ	ค่าที่ดินและ	ค่าที่ดินและ
รวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	และทุน	ทุน	ทุน	ทุน	ทุน
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ	หมุนเวียน)	หมุนเวียน)	หมุนเวียน)	หมุนเวียน)	หมุนเวียน)
เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
พิจารณาอนุมัติ					
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มกราคม 2553	3 พฤษภาคม 2553	9 กันยายน 2554	6 กันยายน 2556	ยังไม่เปิด ดำเนินการ

รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท เพชรเด่นที่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	บริษัทย่อย - บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด
1. บัตรส่งเสริมสิทธิ ลงวันที่	1044(2)/2555 19 มกราคม 2555	1855(2)/2555 6 กรกฎาคม 2555
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตแป้งสาลี	ผลิตสิ่งพิมพ์ต่างๆ และ ฟิล์มหรือกระดาษ เคลือบพลาสติกและ บรรจุภัณฑ์เคลือบ พลาสติก
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม 3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ระยอง	ฉะเชิงเทรา
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่รวมกันไม่ เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	3 ปี (สิ้นสุดเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560)	7 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	-	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้อง นำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	-	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	23 มิถุนายน 2557	30 มิถุนายน 2557



รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)		
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1973(3)/2550	1343(2)/2555	2218(2)/2557
ลงวันที่	26 กันยายน 2550	22 มีนาคม 2555	25 กันยายน 2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตอาหารพร้อมรับประทาน	ผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอร์รี่	ผลิตภัณฑ์จากข้าวโพส
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น) และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี (จะหมดอายุในวันที่ 2 มิถุนายน 2560)	8 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
3.3 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.2)	5 ปี	5 ปี	5 ปี
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้าเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี	-	-
3.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี	-	-
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	3 มิถุนายน 2552	1 มิถุนายน 2560	1 ตุลาคม 2557

บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม				กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม			
	ได้รับยกเว้น		ได้รับลดหย่อน		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	ภาษีเงินได้นิติบุคคล		ภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50		ส่งเสริม			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย								
รายได้จากการส่งออก	1,024,857	1,072,193	-	217,718	2,730,508	2,160,306	3,755,365	3,450,217
รายได้จากการขายในประเทศ	9,879,699	11,193,623	-	23,436	7,995,887	6,476,401	17,875,586	17,693,460
รวมรายได้จากการขาย	10,904,556	12,265,816	-	241,154	10,726,395	8,636,707	21,630,951	21,143,677

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		รวม
	ได้รับยกเว้น	กิจการที่ไม่ได้รับ	
	ภาษีเงินได้นิติบุคคล	การส่งเสริม	
	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
รายได้จากการขาย			
รายได้จากการส่งออก	982,593	1,083,524	2,066,117
รายได้จากการขายในประเทศ	235,311	432,558	667,869
รวมรายได้จากการขาย	1,217,904	1,516,082	2,733,986

---

## 29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

1. เบเกอรี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป
2. ขนมปังกรอบ
3. เบเกอรี่
4. บรารูกัมม์
5. น้ำผลไม้
6. อื่น ๆ (แป้งสาลี)

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไรและสินทรัพย์รวม/หนี้สินรวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สภาพบัญชีผู้ถือหุ้นที่ 31 ธันวาคม 2560	มูลค่าและรายการ สิ่งสำคัญ	รายการปรับปรุง และตัดรายการ				
		งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิรวม
รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก	11,275,531	872,871	7,448,907	1,022,920	889,692	21,630,951
รายได้จากค่าเช่า	105,714	343,850	53	1,596,599	1,006	2,905,399
ผลกำไรสุทธิ	117,302	8,604	30,635	20,620	187	177,748
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	421,642	33,746	534,636	144,501	33,472	1,198,436
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ เน้นยึดตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	(1,350)
ค่าใช้สอยและเงินได้	231,260	2,979	143,334	29,183	6,793	212,015
กำไรของส่วนงาน	2,198,797	57,175	1,330,828	347,571	103,297	4,354,670
						(549,389)
						3,804,681

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรสุทธิผู้ถือหุ้นที่ 31 ธันวาคม 2560	มูลค่าและรายการ สิ่งสำคัญ	รายการปรับปรุง และตัดรายการ				
		งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิรวม
รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก	11,275,531	872,871	7,448,907	1,022,920	889,692	21,630,951
รายได้จากค่าเช่า	105,714	343,850	53	1,596,599	1,006	2,905,399
ผลกำไรสุทธิ	117,302	8,604	30,635	20,620	187	177,748
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	421,642	33,746	534,636	144,501	33,472	1,198,436
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ เน้นยึดตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	(1,350)
ค่าใช้สอยและเงินได้	231,260	2,979	143,334	29,183	6,793	212,015
กำไรของส่วนงาน	2,198,797	57,175	1,330,828	347,571	103,297	4,354,670
						(549,389)
						3,804,681



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	หนี้และอาหาร ถึงสำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ (เป็นสถิติ)	รวมส่วนงานที่ รายงาน		รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	10,839,188	857,391	7,568,718	894,963	856,585	126,832	21,143,677	-	-	21,143,677
รายได้ระหว่างส่วนงาน	95,250	318,173	33	1,510,474	835	885,197	2,809,962	(2,809,962)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	120,563	9,353	39,277	18,306	156	365	188,020	-	-	188,020
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	386,823	29,429	447,947	139,021	32,236	29,344	1,064,800	(1,389)	-	1,063,411
ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทร่วมที่ บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	192,130	192,130	-	-	192,130
กำไรจ่ายภาษีเงินได้	196,229	3,427	162,411	28,211	5,929	9,396	405,603	-	-	405,603
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>2,390,051</b>	<b>61,477</b>	<b>1,462,949</b>	<b>346,369</b>	<b>87,690</b>	<b>305,101</b>	<b>4,653,637</b>	<b>(758,971)</b>		<b>3,894,666</b>

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นที่ ตามวิธีส่วนได้เสีย การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ที่ไม่ หมุนเวียน ที่ไม่รวมสินทรัพย์ ถาวรที่ได้รับจัดบัญชี	ปะหมี่และ อาหารถึง สำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ (เป็นสถิติ)	สินทรัพย์ที่ ไม่ได้เป็นส่วน	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	-	-	-	-	-	-	1,428,235	1,428,235	-	1,428,235
	(60,519)	49,161	1,484,832	362,524	5,565	(18,854)	1,423,386	3,246,095	(960,100)	2,285,995

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	17,875,586	17,693,460
ประเทศอื่นๆ	3,755,365	3,450,217
รวม	21,630,951	21,143,677
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	15,759,055	15,375,710
ประเทศอื่นๆ	299,341	328,515
รวม	16,058,396	15,704,225

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 8,213 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานระหมัดกิ่งสำโรง (2559: 8,068 ล้านบาท)

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯหรือ บริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 61 ล้านบาท (2559: 61 ล้านบาท) และเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 5 ล้านบาท

### 32. เงินปันผล

เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นเงินปันผลจ่ายในส่วนของบริษัท  
บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพรซิเดนทึโรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเกิดขึ้น  
ก่อนการควบบริษัท รายละเอียดดังนี้

บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

เงินปันผลปี 2560		
อัตราหุ้นละ	รวม	วันที่จ่าย
(บาท)	(พันบาท)	
งวดครึ่งปีหลังของปี 2559		
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 46/2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560)		
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	2.00	360,000
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.20	36,000
	2.20	396,000
24 พฤษภาคม 2560		
งวดครึ่งปีแรกของปี 2560		
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2560)		
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.80	324,000
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.02	183,600
	2.82	507,600
15 กันยายน 2560		
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2560	5.02	903,600

	เงินปันผลปี 2559		
	อัตราหุ้นละ	รวม	วันที่จ่าย
	(บาท)	(พันบาท)	
งวดครึ่งปีหลังของปี 2558			
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 45/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.70	306,000	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.39	70,200	
	2.09	376,200	25 พฤษภาคม 2559
งวดครึ่งปีแรกของปี 2559			
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	2.00	360,000	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.65	117,000	
	2.65	477,000	19 ตุลาคม 2559
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2559	4.74	853,200	



บริษัท เพรซิเดนทรีไชน์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

	เงินปันผลปี 2560		
	อัตราหุ้นละ	รวม	วันที่จ่าย
	(บาท)	(พันบาท)	
<b>งวดครึ่งปีหลังของปี 2559</b>			
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.15	172,160	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.07	10,479	
	1.22	182,639	24 พฤษภาคม 2560
<b>งวดครึ่งปีแรกของปี 2560</b>			
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2560)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.93	139,225	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.05	7,485	
	0.98	146,710	15 กันยายน 2560
<b>รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2560</b>	2.20	329,349	

	เงินปันผลปี 2559		
	อัตราหุ้นละ	รวม	วันที่จ่าย
	(บาท)	(ล้านบาท)	
งวดครึ่งปีหลังของปี 2558			
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.56	83,834	26 พฤษภาคม 2559
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.54	80,840	
	1.10	164,674	
งวดครึ่งปีแรกของปี 2559			
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.83	124,254	14 ตุลาคม 2559
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.11	16,468	
	0.94	140,722	
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2559	2.04	305,396	

### 33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าคลังสินค้าและบริการอื่นๆ อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ปี ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

			(หน่วย: ล้านบาท)
			งบการเงิน
			เฉพาะกิจการ
			งบการเงินรวม
			งบการเงินรวม
			เฉพาะกิจการ
			2560
			2559
			2560
จ่ายชำระ			
ภายใน 1 ปี	25	27	7
1 ถึง 5 ปี	9	11	-
	34	38	7

#### 33.2 การค้ำประกัน

33.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 106 ล้านบาท (2559: 148 ล้านบาท) และเฉพาะกิจการ 59 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560
<u>ประเภทของหนังสือค้ำประกัน</u>			
การจ่ายชำระเจ้าหนี้	29	89	-
ภาษีกรมศุลกากร	2	2	2
การประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลย้อนหลัง	75	57	57
	106	148	59

33.2.2 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินฝากประจำจำนวน 36.3 ล้านบาท (2559: 36.3 ล้านบาท) ไปวางไว้กับกรมสรรพากรเพื่อค้ำประกันการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลย้อนหลังของบริษัทฯ ปัจจุบันคืออยู่ระหว่างการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลาง

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย			
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	481,340	-	481,340
เงินกองทุนระยะยาว	-	110,479	110,479
หลักทรัพย์ซื้อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	4,282,693	4,282,693
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	247	247
			(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย			
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	224,311	-	224,311
เงินกองทุนระยะยาว	-	168,831	168,831
หลักทรัพย์ซื้อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	3,911,056	3,911,056
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	247	247



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>			
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>			
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	481,340	-	481,340
เงินกองทุนระยะยาว	-	104,693	104,693
หลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	2,626,111	2,626,111
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	237	237

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามนิยามที่อยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนและเจ้าหนี้การค้า บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมและลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เงินลงทุนและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
						รวม	(ร้อยละ ต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	1,441	-	-	1,299	33	2,773	0.05 - 5.13
เงินลงทุนชั่วคราว	5,516	-	-	-	-	5,516	0.55 - 5.04
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	23	3,603	3,626	0.05 - 5.04
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	234	4,900	5,134	1.49 - 5.13
	6,957	-	-	1,556	8,536	17,049	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,788	1,788	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	82	94	-	-	-	176	2.80 - 5.15
	82	94	-	-	1,788	1,964	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
						รวม	(ร้อยละ ต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	1,055	-	-	1,210	180	2,445	0.10 - 1.65
เงินลงทุนชั่วคราว	4,529	-	-	-	-	4,529	0.75 - 4.52
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	35	-	-	-	3,295	3,330	0.10 - 4.38
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	489	127	-	3,797	4,413	1.20 - 5.13
	5,619	489	127	1,210	7,272	14,717	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,870	1,870	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	104	124	-	-	-	228	2.24 - 7.65
	104	124	-	-	1,870	2,098	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดาล	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	44	-	-	1,209	30	1,283	0.05 - 0.80
เงินลงทุนชั่วคราว	4,522	-	-	-	-	4,522	0.90 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	22	-	-	-	2,240	2,262	0.10 - 1.75
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	40	73	-	3,218	3,331	1.59 - 4.25
	4,588	40	73	1,209	5,488	11,398	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,081	1,081	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2	1	-	-	-	3	5.15
	2	1	-	-	1,081	1,084	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	9,379	8,530	3,176	2,693	32.6407	35.7343
ดอลลาร์สิงคโปร์	183	163	5	4	24.4157	24.7612
ยูโร	512	331	51	129	38.9753	37.7066
เยนญี่ปุ่น	-	19,674	31,388	65,710	0.2894	0.3075
ริงกิต	289	253	36	114	8.0379	7.9714
ดอลลาร์แคนาดา	-	-	-	1	-	26.5416
ปอนด์สเตอร์ลิง	6	-	-	-	43.9241	-

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สกุลเงิน	จำนวน	จำนวน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
	ที่ขาย	ที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	
	(พัน)	(พัน)			
	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,000	1,721	32.5680 – 32.6647	32.5630 – 34.722	26 มกราคม – 11 พฤษภาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สกุลเงิน	จำนวน	จำนวน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
	ที่ขาย	ที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	
	(พัน)	(พัน)			
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	486	7,238	35.7942 - 35.974	34.6607 - 36.07	15 มกราคม - 8 มีนาคม 2560
ดอลลาร์ฮ่องกง	380	-	4.6305	-	29 ธันวาคม 2559 - 8 มีนาคม 2560
เยนญี่ปุ่น	-	61,600	-	0.3196 - 0.3416	10 มกราคม - 17 กุมภาพันธ์ 2560

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมและเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12:1 (2559: 0.16:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.14:1

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561





# ประวัติคณะกรรมการ



1. ชื่อ-นามสกุล	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
อายุ	80 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 3,004,301 หุ้น (0.91%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ /	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคัล (TFMAMA)
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคัล (TFMAMA)
2556 - ด.ค. 2560	ประธานกรรมการ /	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคัล (TF)
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคัล (TF)
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บมจ. สหพัฒนพิบูล
2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร/	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
พ.ค.2559 - ธ.ค.2559	กรรมการที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
2534 - พ.ค.2559	รองประธานกรรมการ	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)
ก.ค.2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บมจ. ธนูลักษณ์
พ.ค.2553 - ก.ค.2559	กรรมการที่ปรึกษา	บมจ. ธนูลักษณ์
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บมจ. เท็กซัสเพอร์สทีจ
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บมจ. ไทยวาโก้
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น		
	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บมจ. สหพัฒนพิบูล
	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร/	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	
	กรรมการ	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)
บริษัทอื่น		
	จำนวน 23 แห่ง	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005	



2. ชื่อ-นามสกุล	นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	
ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการบริษัท	
อายุ	82 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 2,668,946 หุ้น (0.81%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	PEI-ING MIDDLE SCHOOL	
<b>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</b>		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ.ไทยเพริซิเดนทีฟูดส์ (TFMAMA)
2556 - ต.ค. 2560	รองประธานกรรมการ	บมจ.ไทยเพริซิเดนทีฟูดส์ (TF)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหพัฒนานวัตกรรมไฮโดร
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไอที ซีดี
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการ	บมจ. สหพัฒนานวัตกรรมไฮโดร
	กรรมการ	บมจ. ไอที ซีดี
บริษัทอื่น	จำนวน 11 แห่ง	
<b>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560</b>		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	
	- Director Certification Program (DCP) 68/2005	

3. ชื่อ-นามสกุล	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	
ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
อายุ	78 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 22,130,705 หุ้น (6.71%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ท เชียงใหม่ ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพัฒนคนเศรษฐศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TFMAMA)
2556 - ต.ค. 2560	รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TF)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกิตติมศักดิ์	หอการค้าไทย
2550 - 2556	รองประธานกรรมการ	หอการค้าไทย
2523 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอร์
2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ไทย โอ.พี.พี.
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
เม.ย. 2556 - ต.ค.2560	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	บมจ. เพรซิเดนทึโรชีโปรดักส์
2526 - เม.ย.2556	ประธานกรรมการ	บมจ. เพรซิเดนทึโรชีโปรดักส์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานกรรมการ	บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอร์
	ประธานกรรมการ	บมจ. ไทย โอ.พี.พี.
	กรรมการ	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
บริษัทอื่น	จำนวน 9 แห่ง	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	
	- Director Certification Program (DCP) 39/2004	



4. ชื่อ-นามสกุล	นายสุชัย รัตนเจียเจริญ
ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธานฯ
อายุ	65 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	-
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา	
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธาน บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
เม.ย. 2560 - ต.ค. 2560	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธาน บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2556 - เม.ย. 2560	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2556 - ต.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ.เพรซิเดนทียูไนเต็ด
	ประธานกรรมการ บจ.คาลอล ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (บีดี)
	ประธานกรรมการ China Bangla Packaging & Printing Industries Ltd.
	ที่ปรึกษา บจ.เคอรี่ ฟลาวมิลล์
	กรรมการ บจ.ไทย-เมียนมาร์ ชัคเซสเวนเจอร์
	กรรมการ บจ.เพรซิเดนทียูไนเต็ด (กัมพูชา)
	กรรมการ บจ.ศรีราชาขนส่ง
2554 - พ.ค. 2560	ประธานกรรมการ บจ.เพรซิเดนทียูไนเต็ด
	กรรมการ บจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (ฮังการี)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.เพรซิเดนทียูไนเต็ด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ	
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัทอื่น	จำนวน 8 แห่ง
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560	
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Certification Program (DCP) 45/2004

5. ชื่อ-นามสกุลตำแหน่งอายุสัดส่วนการถือหุ้นวุฒิทางการศึกษาสูงสุดประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ดร. พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการผู้อำนวยการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	50 ปี	จำนวน 3,058,552 หุ้น (0.93%)	วิทยาศาสตร์ดุสิตบัณฑิต สาขาการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)			
เม.ย. 2560 - ต.ค. 2560	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)			
2556 - เม.ย. 2560	กรรมการรองผู้อำนวยการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)			
2556 - ต.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)			
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชินโก แมชีนเนอรี (ประเทศไทย)			
	กรรมการ	บจ.เพรซิเดนทียูไนเต็ด (กัมพูชา)			
	กรรมการ	บจ.ไทย-เมียนมาร์ ซิคเซสเวนเจอร์			
	กรรมการ	บจ.คาลอล ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (ปี้ดี)			
	กรรมการ	China Bangla Packaging & Printing Industries Ltd.			
	กรรมการ	บจ.จิเมสกรุ๊ป			
	กรรมการผู้จัดการ	บจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (ฮังการี)			
	กรรมการ	บจ.สามชาย ชัน			
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เพรซิเดนทียูนิฟลาวมิลล์			
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นบริษัทอื่น	ไม่มี				
	จำนวน 9 แห่ง				

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) 20/2004
- Director Certification Program (DCP) 72/2006

6. ชื่อ-นามสกุล	นายกำธร ตติยกิจ
ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ	63 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 5,792,527 หุ้น (1.76%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Bridgeport Connecticut, U.S.A.

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา**

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
2556 - ต.ค. 2560	กรรมการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.เพรซิเดนทึเบเกอรี่
2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บจ.เคอรี่ ฟลาวมิลล์
2556 - ก.ค. 2560	กรรมการ	บจ.หลักทรัพย์ เอเซีย เวลท์
2556 - ก.ค. 2560	กรรมการ	บจ.เอเชียเวลท์ โฮลดิ้ง
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ดับบลิวเอชเอ เรียวเอสเตท แมเนจเม้นท์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2556 - ก.ค. 2560	กรรมการ	บจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอเชียเวลท์
2556 - มิ.ย. 2560	กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ	บจ.เพรซิเดนทึโฮลดิ้ง
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.คีย์สโตนโฮลดิ้ง
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการ	บมจ.เพรซิเดนทึเบเกอรี่
บริษัทอื่น	จำนวน 2 แห่ง	

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560**

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Audit Committee Program (ACP) 12/2006 - Directors Certification Program (DCP) 46/2004 - Directors Accreditation Program (DAP) 3/2003

7. ชื่อ-นามสกุล	นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	
ตำแหน่ง	กรรมการ	
อายุ	68 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 158,972 หุ้น (0.05%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	Mini MBA สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคัล (TFMAMA)
2556 - ต.ค. 2560	กรรมการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคัล (TF)
2527 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. เพรซิเดนทียูนิคัล
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บมจ. เพรซิเดนทียูนิคัล
2558 - ต.ค. 2560	ประธานกรรมการ	บมจ. เพรซิเดนทียูนิคัล
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เพรซิเดนทียูนิคัล
2554 - พ.ค. 2560	กรรมการ	บจ. เพรซิเดนทียูนิคัล
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เคอรี่ ฟลาวมิลล์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. เพรซิเดนทียูนิคัล
	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บมจ. เพรซิเดนทียูนิคัล
บริษัทอื่น	จำนวน 2 แห่ง	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Certification Program (DCP) 68/2005 - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2003	



8. ชื่อ-นามสกุล	นายบุญชัย โชควัฒนา	
ตำแหน่ง	กรรมการ	
อายุ	70 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 73,964 หุ้น (0.022%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Wisconsin State University At Superior, U.S.A.	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยเพริชเดนทฟูดส์ (TFMAMA)
2556 - ด.ค. 2560	กรรมการ	บมจ.ไทยเพริชเดนทฟูดส์ (TF)
เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. สหพัฒน์ฟิโนล
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี
2552 - ธ.ค.2557	กรรมการอิสระ	บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เอ็มเอฟซี
2554 - ธ.ค.2555	ประธานกรรมการ	บมจ. แพนเอเชียฟู้ตแวร์
ธ.ค. 2555 - เม.ย.2557	กรรมการ	บมจ. แพนเอเชียฟู้ตแวร์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานกรรมการ,ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. สหพัฒน์ฟิโนล
	ประธานกรรมการ	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี
	กรรมการ	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง
บริษัทอื่น	จำนวน 21 แห่ง	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	
	- Director Certification Program (DCP) 68/2005	

9. ชื่อ-นามสกุล	นายเวทิต โชควัฒนา
ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ	53 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 888 หุ้น (0.0003%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธัม ปริญญาตรี Electronic Engineer, San Francisco State University, California USA
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา	
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
2556 - ด.ค. 2560	กรรมการ บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ.สหพัฒน์ปิปูล
2551 - 2560	กรรมการ บมจ.สหพัฒน์ปิปูล
	กรรมการผู้จัดการ บจ.ชั้นร้อยแปด
	กรรมการผู้จัดการ บจ.ไทยคิวบิค เทคโนโลยี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ	
บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ.สหพัฒน์ปิปูล
บริษัทอื่น	จำนวน 17 แห่ง
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560	
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) 75/2008

10. ชื่อ-นามสกุล	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์
ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
อายุ	52 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 3,061,510 หุ้น (0.93%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ (สาขานิเทศศิลป์) New York Institute of Technology (NYIT), New York, USA ปริญญาตรี หลักสูตรศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต (นิเทศศิลป์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา	
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
เม.ย. 2558 - ด.ค. 2560	กรรมการ บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2559- ด.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (ฮังการี)
2551-ปัจจุบัน	บจ. สามเฮง จำกัด
2543-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. เพรซิเดนทึอินเตอร์ฟูด
2529-ปัจจุบัน	บจ. ไดจีเอ็นเตอร์ไพรส์
2522-ปัจจุบัน	บจ. จิมสกรู๊ป
การดำรงตำแหน่งกรรมการ	
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัทอื่น	จำนวน 5 แห่ง
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560	
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Directors Certification Program (DCP 212/2015) - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 29/2017) - Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL 8/2017)

11. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ดร.กุลภัทรา ลิโรตม กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ 61 ปี จำนวน 150,147 หุ้น (0.05%) ปริญญาเอก (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยฟิธส์เบอร์ก รัฐเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน) West Virginia University ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
<b>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</b>		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
2556 - ต.ค. 2560	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2545 - 2560	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอรี่
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. ไทยวาโก้
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ / ประธานบริหารความเสี่ยง	บจ. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) บจ. สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยวาโก้ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์ บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป
บริษัทอื่น	จำนวน 2 แห่ง	
<b>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560</b>		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 1/2000 - Audit Committee Program	

---

12. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ท่านผู้หญิงอังกาบ บุญยัษฐิติ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ 83 ปี จำนวน 155,873 หุ้น (0.05%) ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พุทธบริหารการศึกษา) สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ปริญญาโท ทางการศึกษา มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
<b>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</b>		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
2556 - ต.ค. 2560	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บจ. ไทย นุนกะ แฟชั่น โรงเรียนจิตรลดา สายวิชาชีพ สภาลูกเสือแห่งชาติ สภาวิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
บริษัทอื่น	จำนวน 1 แห่ง	
<b>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560</b>		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 68/2005	

13. ชื่อ-นามสกุล	นายชัยวัธ มะระพะฤกษ์วรรณ	
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
อายุ	71 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	-	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทีย์ฟู๊ดส์ (TFMAMA)
2556 - ด.ค. 2560	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทีย์ฟู๊ดส์ (TF)
2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ที่ปรึกษา คณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการ  กรรมการ  กรรมการ กรรมการ  กรรมการ	หอการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สถาบันพัฒนาผู้ประกอบการไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย คณะกรรมการเอกสารเพื่อการส่งออก มาตรฐานสินค้า และ ATA Carnet คณะกรรมการกิจการ APEC/APAC/ASEM คณะทำงานพิจารณาแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับ หอการค้าไทย และ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ประเทศไทย สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย งานว่าความ อรรถคดี และงานที่ปรึกษา กฎหมายธุรกิจ/ บจ.สำนักงานทนายความ ชัยวัธ-บัณฑิต
2557 - ปัจจุบัน	ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
บริษัทอื่น	จำนวน 1 แห่ง	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ	16 ตุลาคม 2560	
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Certification Program (DCP) 105/2008	

14. ชื่อ-นามสกุล ศ.ดร.วิสิฐ จະวะสิต  
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 60 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น -  
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด Ph.D. (Food Science) Oregon State University U.S.A  
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา
- |                       |  |                                    |
|-----------------------|--|------------------------------------|
| ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน  | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA) |
| 2556 - ต.ค. 2560      | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)     |
| 2557 - ปัจจุบัน       | ศาสตราจารย์กลุ่มอาหาร                      | สถาบันโภชนาการ / มหาวิทยาลัยมหิดล  |
| ต.ค. 2550 - ต.ค. 2557 | ผู้อำนวยการ                                | สถาบันโภชนาการ / มหาวิทยาลัยมหิดล  |
| ต.ค. 2542 - ต.ค. 2557 | รองศาสตราจารย์กลุ่มอาหาร                   | สถาบันโภชนาการ / มหาวิทยาลัยมหิดล  |
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ  
บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี  
บริษัทอื่น ไม่มี
- วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560  
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
และทักษะของการเป็นกรรมการ - Director Certification Program (DCP) 136/2010  
- Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL 8/2017)

15. ชื่อ-นามสกุล นายสาโรช ชยาวิวัฒน์กุล  
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
อายุ 51 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น -  
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด Master of Business Administration  
The Wharton School, University of Pennsylvania  
Bachelor of Arts in Computer Science, University of Texas  
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา
- |                        |                  |                                     |
|------------------------|------------------|-------------------------------------|
| ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ     | บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)  |
| เม.ย. 2559 - ต.ค. 2560 | กรรมการอิสระ     | บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)      |
| 2539 - ปัจจุบัน        | กรรมการผู้จัดการ | บจ.ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด สระบุรี |
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ  
บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี  
บริษัทอื่น จำนวน 4 แห่ง
- วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560  
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
และทักษะของการเป็นกรรมการ - Director Certification Program (DCP)



# ประวัติผู้บริหาร



- ชื่อ-นามสกุล  
ตำแหน่ง  
อายุ  
สัดส่วนการถือหุ้น  
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

**นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์**  
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**  
78 ปี  
จำนวน 22,130,705 หุ้น (6.71%)  
ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก  
ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ท เชียงใหม่  
ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาวิชาพัฒนคนเศรษฐศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยเพริสเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
2556 - ต.ค. 2560	รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยเพริสเดนทึฟูดส์ (TF)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกิตติมศักดิ์	หอการค้าไทย
2550 - 2556	รองประธานกรรมการ	หอการค้าไทย
2523 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เพริสเดนทึเบเกอร์
2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ไทย โอ.พี.พี.
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
เม.ย. 2556 - ต.ค.2560	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	บมจ. เพริสเดนทึโรชีโปรดักส์
2526 - เม.ย.2556	ประธานกรรมการ	บมจ. เพริสเดนทึโรชีโปรดักส์
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น</b>	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	บมจ. เพริสเดนทึเบเกอร์ บมจ. ไทย โอ.พี.พี. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
<b>บริษัทอื่น</b>	จำนวน 9 แห่ง	
<b>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ของบริษัทฯ</b>	16 ตุลาคม 2560	
<b>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ</b>	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 39/2004	



2. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	นายสุชัย รัตนเจียเจริญ รองประธานฯ 65 ปี - ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธาน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
เม.ย. 2560 - ต.ค. 2560	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธาน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2556 - เม.ย. 2560	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2556 - ต.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บจ.เพรซิเดนทึนเตอร์ฟูด บจ.คาลอล ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (ปี้ดี) China Bangla Packaging & Printing
Industries Ltd.		
	ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจ.เคอรี่ ฟลาวมิลล์ บจ.ไทย-เมียนมาร์ ไซค์เซลเวนเจอร์ บจ.เพรซิเดนทึฟูดส์ (กัมพูชา) บจ.ศรีราชาขนส่ง
2554 - พ.ค. 2560	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจ.เพรซิเดนทึฟลาวมิลล์ บจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (ฮังการี) บจ.เพรซิเดนทึ โคโรคุเอ็น
2559 - ปัจจุบัน		
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น บริษัทอื่น	ไม่มี จำนวน 8 แห่ง	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ของบริษัทฯ	16 ตุลาคม 2560	
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) 45/2004	

3. ชื่อ-นามสกุล	ดร. พจน์ พะเนียงเวทย์
ตำแหน่ง	กรรมการผู้อำนวยการ
อายุ	50 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 3,058,552 หุ้น (0.93%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา	
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ.ไทยเพริชเดนทีฟูดส์ (TFMAMA) กรรมการบริหารความเสี่ยง
เม.ย. 2560 - ต.ค. 2560	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ.ไทยเพริชเดนทีฟูดส์ (TF)
2556 - เม.ย. 2560	กรรมการรองผู้อำนวยการ บมจ.ไทยเพริชเดนทีฟูดส์ (TF)
2556 - ต.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยเพริชเดนทีฟูดส์ (TF)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.ชันโก แมชีนเนอรี (ประเทศไทย) กรรมการ บจ.เพริชเดนทีฟูดส์ (กัมพูชา) กรรมการ บจ.ไทย-เมียนมาร์ ซ์คเซสเวนเจอร์ กรรมการ บจ.คาลอล ไทยเพริชเดนทีฟูดส์ (ปัตตานี) กรรมการ China Bangla Packaging & Printing Industries Ltd. กรรมการ บจ.จิมสกรู๊ป กรรมการ บจ.ไทยเพริชเดนทีฟูดส์ (ฮังการี) กรรมการ บจ.สามชาย ชัน กรรมการ บจ. เพริชเดนทีฟลาวมิลล์
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ	
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัทอื่น	จำนวน 9 แห่ง
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ	16 ตุลาคม 2560
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) 20/2004 - Director Certification Program (DCP) 72/2006

4. ชื่อ-นามสกุล  
ตำแหน่ง  
อายุ  
สัดส่วนการถือหุ้น  
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ดร. พจน์ พะเนียงเวทย์

รองผู้อำนวยการ

54 ปี

จำนวน 3,100,923 หุ้น (0.94%)

Ph.D. in Agricultural and Environmental Chemistry with emphasis on Food Sciences, University of California, Davis

Master of Management, SASIN Graduate Institute of Business

Administration, Bangkok

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน

2552 - ต.ค. 2560

2554 - ปัจจุบัน

2549 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2550 - ต.ค. 2560

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทอื่น

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่

และทักษะของการเป็นกรรมการ

รองผู้อำนวยการ

รองผู้อำนวยการ

กรรมการผู้จัดการ

กรรมการ

กรรมการผู้จัดการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

จำนวน 4 แห่ง

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program

บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคอส (TFMAMA)

บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคอส (TF)

บจก.เพรซิเดนทียูนิคอส

บจก.เคอร์ฟลาวมิลล์

บจก.สยามจริงใจ

บจก.เพรซิเดนทียูนิคอส

บมจ.เพรซิเดนทียูนิคอส

บมจ.เพรซิเดนทียูนิคอส

บมจ.เพรซิเดนทียูนิคอส

5. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์ ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ 52 ปี จำนวน 3,061,510 หุ้น (0.93%) ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ (สาขานิเทศศิลป์) New York Institute of Technology (NYIT), New York, USA ปริญญาตรี หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต (นิเทศศิลป์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
เม.ย. 2558 - ด.ค. 2560	กรรมการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2559- ด.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (อังกฤษ)
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สามเฮง จำกัด
2543-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เพรซิเดนทึอินเตอร์ฟูด
2529-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไดเจเนเตอร์ไฟร์ส
2522-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จิมสกรู๊ป
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น บริษัทอื่น	ไม่มี จำนวน 5 แห่ง	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ของบริษัทฯ	16 ตุลาคม 2560	
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Directors Certification Program (DCP 212/2015) - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 29/2017) - Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL 8/2017)	

6. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์ ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ 59 ปี จำนวน 51,144 หุ้น (0.016%) ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
2556 – ด.ค. 60	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร	บมจ.เพรซิเดนทึโรชิโปรดัคส์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น บริษัทอื่น	ไม่มี ไม่มี	
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program	



7. ชื่อ-นามสกุล	นางสดิโส หาญชนะ	
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ	
อายุ	58 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 25,574 หุ้น (0.008%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีทางอาหารและชีวภาพ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ (TFMAMA)
2556 – ต.ค. 60	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร	บมจ.เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เพรซิเดนทึอินเตอร์ฟู้ดส์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะวิศวกรรมศาสตร์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
บริษัทอื่น	จำนวน 1 บริษัท	
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program	

8. ชื่อ-นามสกุล	นายเพชร พะเนียงเวทย์	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการสำนักการลงทุนต่างประเทศ	
อายุ	43 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 3,062,746 หุ้น (0.93%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีชิตนีเย์ ออสเตรเลีย ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักการลงทุนต่างประเทศ	บมจ.ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (TFMAMA)
2556 –ต.ค. 60	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (TF)
	กรรมการ	บมจ.สหพัฒน์ปิปูล
	กรรมการ	บจ.เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู้ด
	กรรมการ	บจ.ไทย อันเป่า ผลิตภัณฑ์กระดาศ
2556 – ต.ค. 60	กรรมการ	บมจ.เพรซิเดนท์โรซี่โปรดักส์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการ	บมจ.สหพัฒน์ปิปูล
บริษัทอื่น	จำนวน 2 บริษัท	
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Accreditation Program	

9. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	นายพันธ์ พะเนียงเวทย์ ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ 42 ปี จำนวน 3,065,331 หุ้น (0.93%) นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน 2556 – ต.ค. 60	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA) บมจ.เพรซิเดนทียูไนเต็ด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทย อินสแตนซ์ โปรดักส์
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ / กรรมการ	บจ.ไทย อินเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ บจ.ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ตามพระราชบัญญัติซึ่งดวงวัด / คณะอนุกรรมการค้าปลีก	กรรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
2557 – ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการพิจารณาผู้พิพากษา สมทบศาลทรัพย์สินทางปัญญา	กรรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงยุติธรรม องค์กรหลักของกระบวนการยุติธรรม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น บริษัทอื่น การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	ไม่มี จำนวน 3 บริษัท อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program	

10. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / เลขานุการบริษัท 53 ปี 0.00% ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน พ.ค. 2555 – ต.ค. 2560 เม.ย. 2555 - ต.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เลขานุการบริษัท	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA) บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA) บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF) บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	ไม่มี อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011	

11. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น วุฒิทางการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา	นายวันดี บุญสัมพันธ์กิจ ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO) 47 ปี 0.00% ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Colorado, USA.	
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
2556 - ด.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2545 - 2548	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2539 - 2545	Foreign Exchange Dealer	บมจ.ธนาคารกรุงเทพ
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	ไม่มี	
12. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น (จำนวนหุ้น) วุฒิทางการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา	นายอิทธิพล คุณะรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 52 ปี 0.00% เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
ก.ค. 2559 - ด.ค. 2560	ผู้จัดการผลิตภัณฑ์	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2544- มี.ย. 2559	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บจ.ไทชันยูไนเต็ด จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	ไม่มี	
13. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น วุฒิทางการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา	นางสาวประพิน ลาวัณย์ประเสริฐ ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ 55 ปี จำนวน 32,297 หุ้น (0.01%) ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์การอาหารและเทคโนโลยี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
2556 - ด.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เพรซิเดนทียูไนเต็ด
2542 - มี.ค. 2556	กรรมการ	บจ.เคอรี่ ฟลาวมิลล์
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	จำนวน 1 บริษัท	
14. ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง อายุ สัดส่วนการถือหุ้น วุฒิทางการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา	นายสรยุทธ รักษาศรี ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ 46 ปี 0.00% ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
ด.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
พ.ค. 2558 - ด.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2546 - เม.ย. 2558	หัวหน้าแผนกบริหารงานบุคคลลำพูน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด โรงงานลำพูน
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	ไม่มี	

15. ชื่อ-นามสกุล	นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	
อายุ	45 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	0.00%	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
2554 - ต.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2552 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบและกำกับดูแล	บจ.ทีเอ็ม กรุ๊ป ออฟ คัมปานีส์
2546 - 2552	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน	บมจ.เพรซิเดนทียูไนเต็ด
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	ไม่มี	

16. ชื่อ-นามสกุล	นายชุมพล เตมียสสภิต	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา	
อายุ	53 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 430 หุ้น (0.0001%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 60 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
เม.ย. 2559 - ต.ค. 60	รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัยพัฒนา และประกันคุณภาพ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
ม.ค. 2550 - มี.ค. 2559	รองผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	ไม่มี	

17. ชื่อ-นามสกุล	นางสาวสวิตา สกุลธนสมบัติ	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	
อายุ	56 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น (จำนวนหุ้น)	0.00%	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ศิลปศาสตรบัณฑิต การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ฉะเชิงเทรา	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 60 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
2550 - ต.ค. 2560	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิจัยพัฒนา และประกันคุณภาพ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	ไม่มี	

18. ชื่อ-นามสกุล	นางสาวนิมล กิจจันทร์	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการโรงงานศรีราชา	
อายุ	56 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	0.00%	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต / มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 60 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานศรีราชา	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TFMAMA)
ม.ค. 2559 - ต.ค. 2560	ผู้จัดการโรงงานศรีราชา	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TF)
ม.ค. 2558 - ธ.ค. 2558	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิตบะหมี่	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์
เม.ย. 2556 - ธ.ค. 2557	หัวหน้าส่วนพัฒนาคุณภาพ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์
ม.ค. 2554 - มี.ค. 2556	ที่ปรึกษาอิสระ ระบบ GMP/ISO 9000/BRC	
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	ไม่มี	

19. ชื่อ-นามสกุล	นางสุชาดา พะเนียงเวทย์	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการโรงงานลำพูน	
อายุ	50 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 52,918 หุ้น (0.016%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	MASTER OF SCIENCE IN COMPUTER AND ENGINEERING MANAGEMENT MS.(CEM), ASSUMPTION UNIVERSITY	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 60 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานลำพูน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TFMAMA)
2556 – ต.ค. 2560	ผู้จัดการโรงงานลำพูน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TF)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.นอร์ทเทิร์น เทคโนโลยี
2550 - 2552	หัวหน้าส่วนสำนักงานโรงงาน (รักษาการณ์ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงานลำพูน)	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TF)
2548 - 2550	ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสำนักงานโรงงาน	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	บริษัทอื่น	จำนวน 1 บริษัท

20. ชื่อ-นามสกุล	นายนิรันดร์ ภูทอง	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการโรงงานระยอง	
อายุ	65 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 69,865 หุ้น (0.02%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	MBA มหาวิทยาลัยบูรพา	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 60 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานระยอง	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TFMAMA)
2556 – ต.ค. 2560	ผู้จัดการโรงงานระยอง	บมจ.ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น	ไม่มี	



## ข้อมูลจำเพาะ



- ชื่อ : บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร  
โทรศัพท์ : 02 374 4730  
โทรสาร : 02 374 7743  
Website : <http://www.mama.co.th>  
E-mail : [tf@mama.co.th](mailto:tf@mama.co.th)  
เลขทะเบียน : 0107560000397  
ทุนจดทะเบียน : 329,704,014 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 329,704,104 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท  
ที่ตั้งสำนักงาน : 304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- ที่ตั้งโรงงาน : ศรีราชา : 601 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20280  
โทรศัพท์ 038 480 502 โทรสาร 038 480 184  
ลำพูน : 99/9 หมู่ 5 ถนนลำพูน-ป่าซาง ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000  
โทรศัพท์ 053 584 088 โทรสาร 053 584 086  
ระยอง : 43/244 หมู่ 4 ถนนห้วยปราบ-ปลวกแดง ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง  
โทรศัพท์ 038 891 530 โทรสาร 038 891 533  
ราชบุรี 1 : 115 หมู่ 15 ถนนทรงพล ตำบลปากแรต อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110  
โทรศัพท์ 032 201 503-4 โทรสาร 032 201 248  
ราชบุรี 2 : 158 หมู่ 15 ถนนทรงพล ตำบลปากแรต อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110  
โทรศัพท์ 032 719 599 โทรสาร 032 719 555
- บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ : นายทะเบียน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992
- ผู้ตรวจสอบบัญชี : นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอครีดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
- ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท ชมพูและเพื่อน จำกัด  
เลขที่ 5 ถนนบุญศิริ แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200  
โทรศัพท์ 0-2221-8111-3 โทรสาร 0-2224-1997
- ธนาคาร : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน),  
ธนาคารซีทีแบงก์, ธนาคารอาคารสงเคราะห์, ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด,  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน),  
ธนาคารธนชาต จำกัด, ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย



บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูลส์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ บบจ. 0107560000397  
304 อาคาร ทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงห้วยหมาก  
เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 0-2374-4730 โทรสาร 0-2374-7743  
e-mail : [tf@mama.co.th](mailto:tf@mama.co.th)  
[www.mama.co.th](http://www.mama.co.th)