



รายงานประจำปี

2 5 6 3



สารบัญ

- 
- 3** จุดเด่นในรอบปี
 - 4** สารจากคณะกรรมการ
 - 6** แผนผังการบริหารงาน
 - 8** คณะกรรมการบริษัท
 - 10** คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 10** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 11** คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
 - 12** คณะผู้บริหาร
 - 14** การจัดการ
 - 21** นโยบายการจ่ายเงินปันผล
 - 22** ลักษณะการประกอบธุรกิจ
 - 28** ภาพอุตสาหกรรมบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
 - 32** รายการระหว่างกัน
 - 34** การทำกับดูละกิจการที่ดี
 - 78** ปัจจัยความเสี่ยง
 - 80** การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
 - 84** รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - 85** รายงานการถือหุ้นของกรรมการ
ในบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
 - 86** คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน
 - 90** อัตราส่วนทางการเงิน
 - 92** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563
 - 94** รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2563
 - 95** รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563
 - 97** รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
 - 98** รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 102** งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
 - 200** ประวัติคณะกรรมการ
 - 215** ประวัติผู้บริหาร
 - 226** ข้อมูลจำเพาะ

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th”



วิสัยทัศน์ *Vision*

“เป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารและแบรนด์สินค้าที่ผู้บริโภคยอมรับและพึงพอใจให้มืออยู่ในทุกครัวเรือน โดยเป็นผลิตภัณฑ์อาหารที่มีความปลอดภัย และคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากลภายใต้การดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน”



พันธกิจ *Mission*

1. มุ่งเน้นให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ รสชาติอร่อย คำนึงถึงหลักโภชนาการที่ดี รวมทั้งความสะดวก และปลอดภัย ด้วยราคาที่เหมาะสม
2. พัฒนานวัตกรรมให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้สำหรับทุกๆ คน
3. เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัยควบคู่กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างนวัตกรรมทางอาหาร พร้อมด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
4. มองหาโอกาส และช่องทางการตลาด เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมในทุกภูมิภาคทั่วโลก
5. สร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

ค่านิยม *Core values*



P

Participation

ร่วมมือร่วมใจ



O

Organization
That learns

ใฝ่เรียนรู้



W

World class

สู่มาตรฐาน



E

Ethics

ทำงาน
มีจริยธรรม



R

Responsibility

ทำธุรกรรม
มีความรับผิดชอบ



S

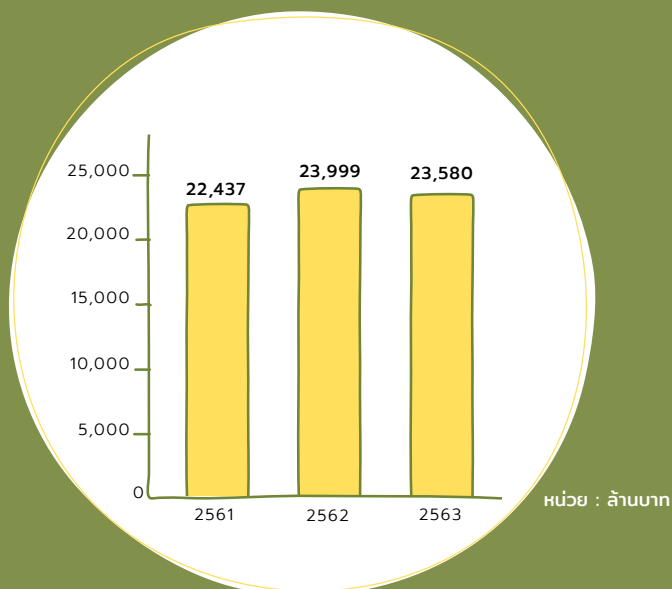
Sustainability

ประกอบธุรกิจ
ยั่งยืน



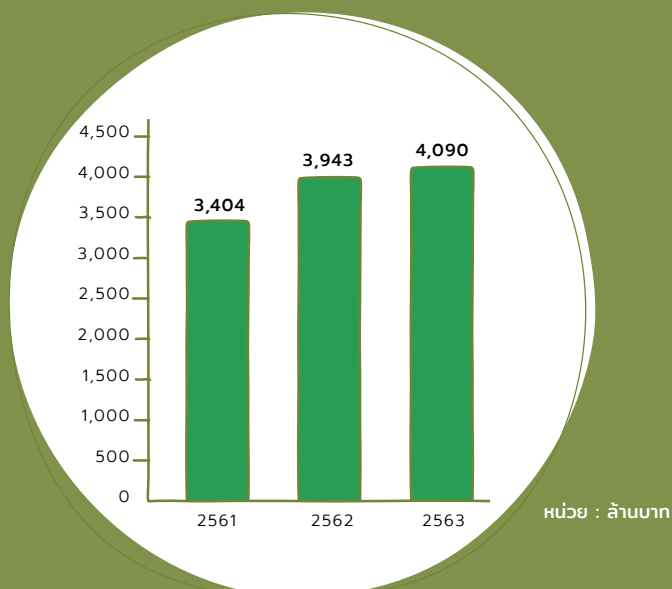
รายได้จากการขาย

23,580



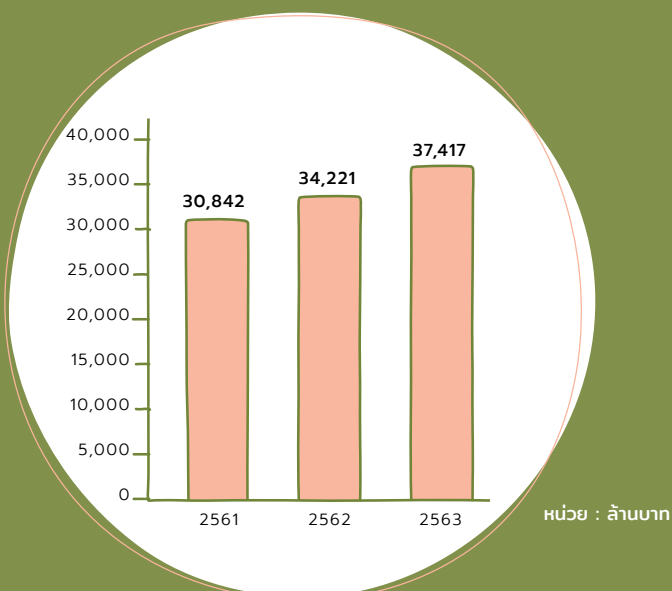
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ
ผู้ถือหุ้นของบริษัท

4,090

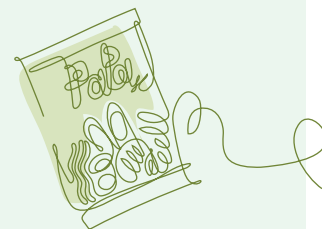


สินทรัพย์รวม

37,417



จุดเด่นในรอบปี



งบการเงินรวม	2563	การเปลี่ยนแปลง	2562	การเปลี่ยนแปลง	2561
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	23,580	-1.74%	23,999	6.96%	22,437
รายได้รวม*	24,442	-2.27%	25,009	8.26%	23,101
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	4,090	3.73%	3,943	15.82%	3,404
สินทรัพย์รวม	37,417	9.34%	34,221	10.96%	30,842
หนี้สินรวม	4,025	-4.36%	4,209	4.73%	4,019
ส่วนของผู้ถือหุ้น	33,391	11.26%	30,012	11.89%	26,823
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรสุทธิต่อหุ้น	12.41	3.76%	11.96	15.78%	10.33
เงินปันผลต่อหุ้น	4.77	6.95%	4.46	13.78%	3.92
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	101.28	11.26%	91.03	11.89%	81.35
อัตราส่วนทางการเงิน					
สภาพคล่อง (เท่า)	5.52	0.89	4.63	0.17	4.46
ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	53	-2	55	-5	60
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	16.70	-1.37	18.07	1.64	16.43
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	-0.03	0.18	-0.01	0.19
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย** (เท่า)	2,112.26	933.49	1,178.77	793.64	385.13
อัตราผลตอบแทน					
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	37.02	0.77	36.25	1.00	35.25
อัตรากำไรสุทธิ (%)	16.73	0.96	15.77	1.03	14.74
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	16.58	-1.24	17.82	1.12	16.70

*รวมรายการ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และรายได้ทางการเงิน

** จัดประเภทรายการใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 และ TFRS16



“

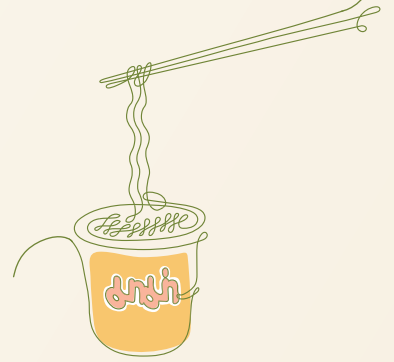
กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะเพิ่มคุณค่าทางโภชนาการ พัฒนาระบบการผลิตเพื่อรักษาคุณภาพสินค้าตามมาตรฐานสากล และเสริมสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย ”

นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา
ประธานกรรมการบริษัท

นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
รองประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



สารจากคณะกรรมการ



ตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการใช้ชีวิตของคนทั่วโลก โดยมาตรการปิดเมือง หรือล็อกดาวน์ ทำให้วงจรเศรษฐกิจหยุดชะงัก อย่างที่ไม่เคยปรากฏมาก่อน สำหรับประเทศไทย ในช่วงแรกที่เกิดการแพร่ระบาด ประชาชนตื่นตระหนกแห่งกักตุนสินค้า โดยเฉพาะบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการการผลิตได้เพียงพอต่อความต้องการ นับเป็นผลกระทบในเชิงบวกสำหรับบริษัทฯ ภายหลังการแพร่ระบาดลดน้อยลงจนสามารถควบคุมการระบาดได้ ภาครัฐได้ออกมาตรการต่างๆ ในการเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยการอัดฉีดเงินเข้าระบบเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ทำให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ในรอบปี 2563 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจผลิตสินค้าบริโภค ได้รับผลกระทบไม่มากนัก

ในปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่ารายได้จากการขายในประเทศของบริษัทฯ ไม่เติบโต แต่รายได้จากการขายต่างประเทศ มีการเติบโต ทำให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ถึง 4,090 ล้านบาท ซึ่งเป็นจุดสูงสุดใหม่สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ ทางด้านการผลิต บริษัทฯ ได้ลงทุนขยายกำลังการผลิตด้วยงบประมาณกว่า 800 ล้านบาท ที่โรงงานลำพูน ซึ่งเป็นสายการผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปแบบซอง และที่โรงงานระยอง เป็นสายการผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปแบบถ้วยและสายการผลิตเวเฟอร์โดยเริ่มทยอยดำเนินการผลิตในช่วงเดือนธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา และสามารถใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ภายในปี 2563 ตามที่รัฐบาลให้การส่งเสริม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อความมั่นคงและยั่งยืน ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล ดังนี้

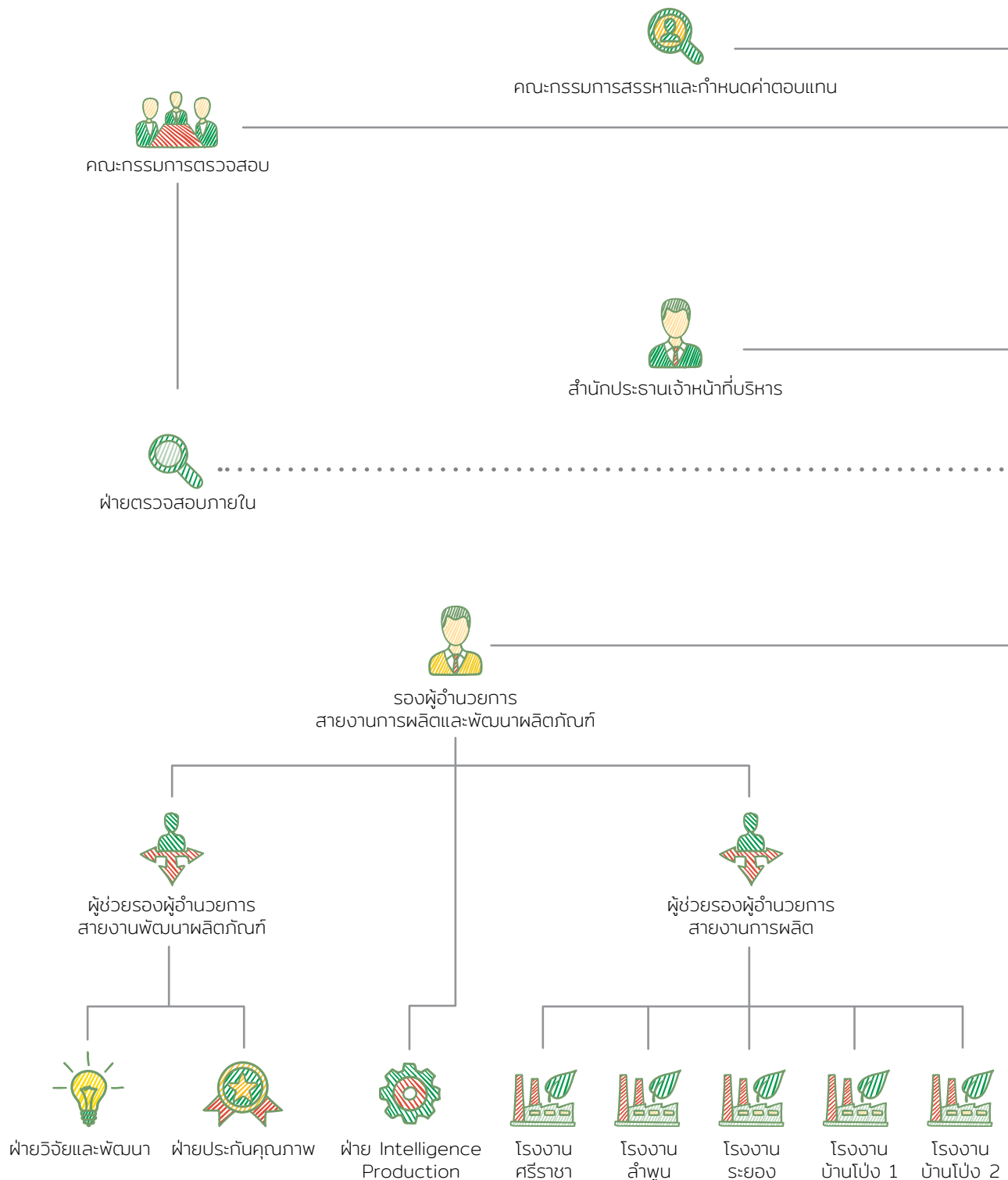
- ได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 (AGM 2563) ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2563 (CGR 2563) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ได้รับการคัดเลือกอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI) ประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับรางวัลเกียรติยศ “บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรม” จากงาน Money & Banking Awards 2020 โดยวารสารการเงินธนาคาร สำหรับเกณฑ์การพิจารณาให้รางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการรวมยอดเยี่ยมในรอบปี วัดจาก 4 ปัจจัย ประกอบด้วยขนาดของบริษัทฯ ความสามารถในการทำกำไร ผลตอบแทนจากการลงทุน และสภาพคล่องในการลงทุน

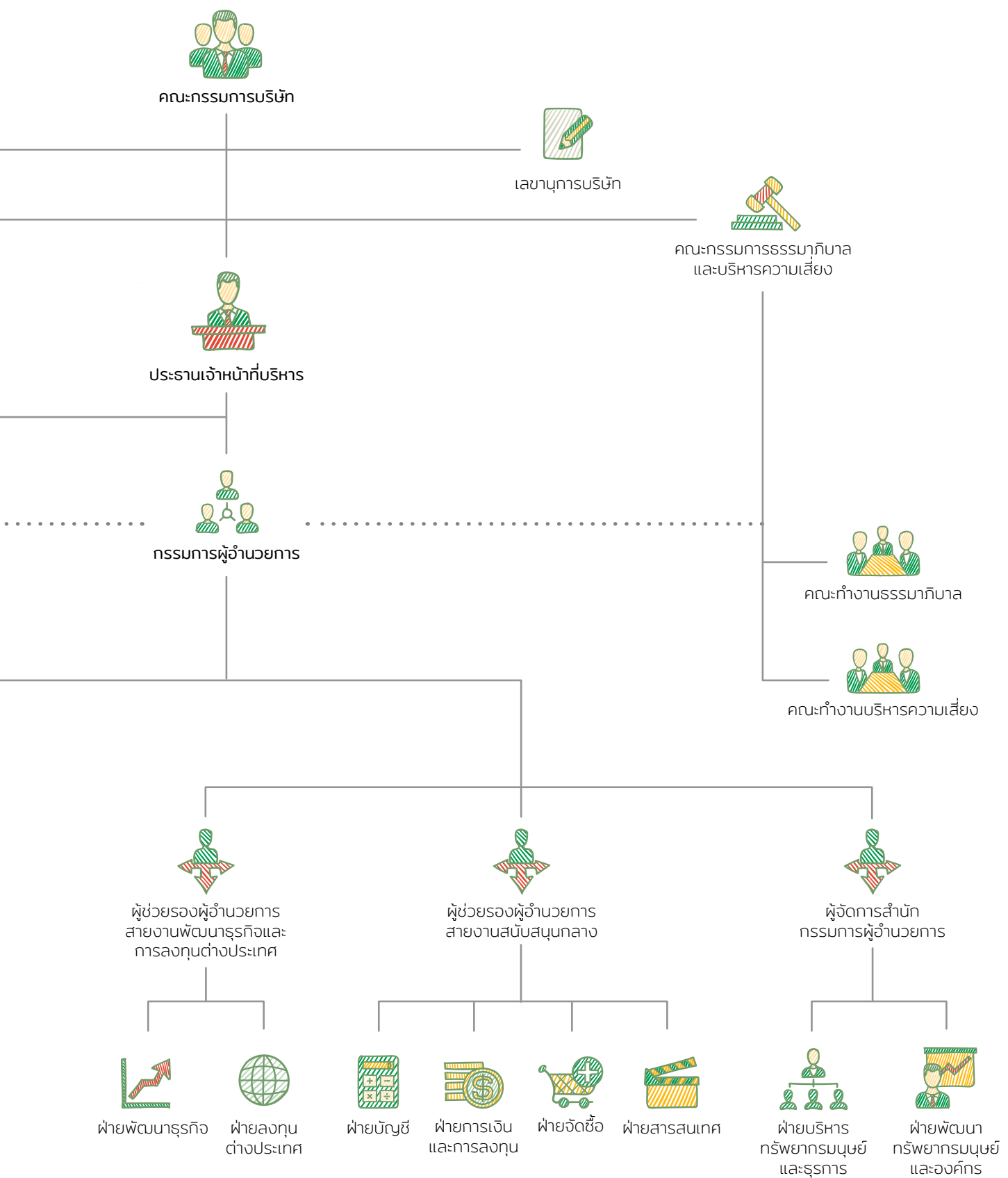
แผนการดำเนินงานในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นก้าวสู่เป้าหมาย สร้างรายได้จากการขาย 30,000 ล้านบาท ภายในปี 2565 โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อเพิ่มคุณค่าทางโภชนาการ พัฒนาระบบการผลิตเพื่อรักษาคุณภาพสินค้าตามมาตรฐานสากล และเสริมสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย

โอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ตลอดจนพนักงานบริษัทฯ ทุกคน ที่ช่วยกันผลักดันให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป



แผนผังการบริหารงาน





คณะกรรมการบริษัท



นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา
ประธานกรรมการบริษัท/
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
รองประธานกรรมการบริษัท/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ
รองประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง



ดร. พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการผู้อำนวยการ/
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความ
เสี่ยง

นายทำรณ ตติยทวี
กรรมการบริษัท

นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย
กรรมการบริษัท

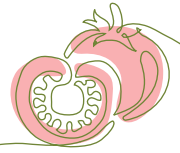


นายบุญชัย โชควัฒนา
กรรมการบริษัท

นายเวกิต โชควัฒนา
กรรมการบริษัท

นางสาวพวงา พะเนียงเวทย์
กรรมการบริษัท/
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท



นางอรทัย ทองมีอาคม
กรรมการบริษัท

ดร.กุลภัทรา สีโรดบ
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ

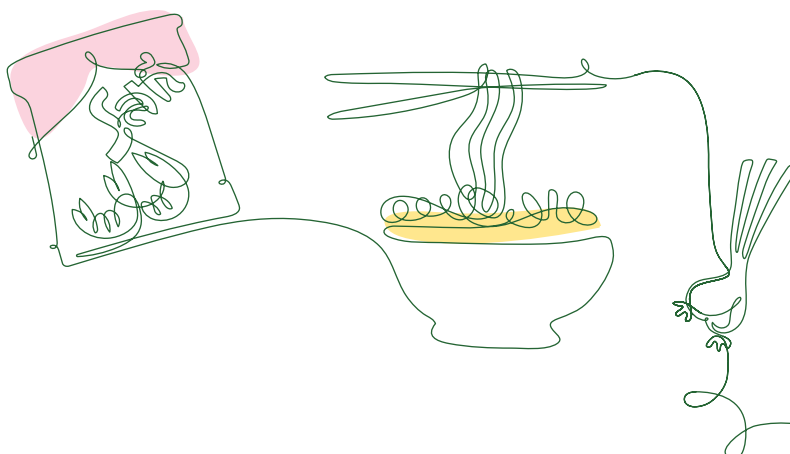
นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

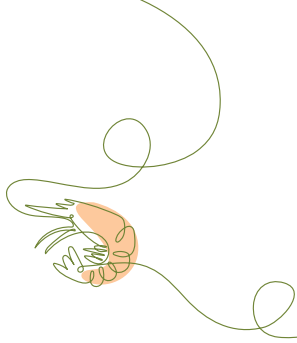


นายกนิช บุณยัษฐิติ
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

ศ.ดร.สุวิมล ทิรติพิบูล
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

นางทองอุไร ลิ้มปิติ
กรรมการอิสระ/
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง





คณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.กุลภัทรา สิริโดม
ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายชัยวัธ มະระพุกษ์วรรณ
กรรมการตรวจสอบ

นายณิษ บุนยัษฐิติ
กรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายชัยวัธ มະระพุกษ์วรรณ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



ศ.ดร.สุวิมล ธีรดิพิบูล
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

นางทองอุไร ลิ้มปิติ
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง



ดร. พจน์ พะเนียงเวทย์
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

นางสาวพونا พะเนียงเวทย์
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์
กรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง



คณะผู้บริหาร



นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ดร.พณีย์ พะเนียงเวทย์
กรรมการผู้อำนวยการ

ดร.พณีย์ พะเนียงเวทย์
รองผู้อำนวยการ

นางสดใส หาญชนะ
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ



นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ

นางสุชาดา พะเนียงเวทย์
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ

นายเพชร พะเนียงเวทย์
ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ

นายพันธ์ พะเนียงเวทย์
ผู้จัดการสำนัก
กรรมการผู้อำนวยการ



นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ
เลขานุการบริษัท

นายวสันต์ บุญสัมพันธกิจ
ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
และการลงทุน (CFO)

นายอิทธิพล คูหะรัตน์
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

นางสาวประพิณ ลาวัณย์ประเสริฐ
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ

คณะผู้บริหาร



นายสรยุทธ รักเขาคีรี
ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์
และธุรการ

นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

นายชุมพล เตมียสทิธ
ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา

นางสาวสวิตา สกลอนสมบัติ
ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ



นายนิรันดร์ ภูทอง
ผู้จัดการโรงงานศรีราชา

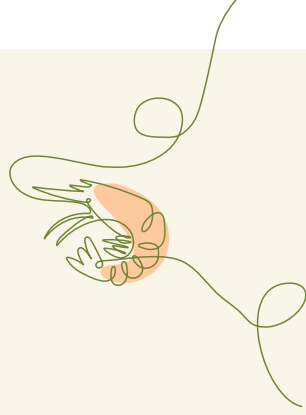
นางสาวนิมล ทิจจันทร์
ผู้จัดการโรงงานระยอง

นายชัยพล บุญเต็ม
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
และองค์กร

นายกิจไพบุลย์ คงสุภาพศิริ
ผู้จัดการฝ่าย Intelligence
Production



การจัดการ



โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 มีมติแต่งตั้งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง โดยกรรมการในจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่านดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	- ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายสุชัย รัตนเจียเจริญ	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	- กรรมการผู้อำนวยการ - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายกำธร ตติยกวี	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายบุญชัย โชควัฒนา	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายเวทิต โชควัฒนา	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	- กรรมการบริษัท - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. นางอรทัย ทองมีอาคม	- กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
11. ดร.กุลภัทรา สิริโดม	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
12. นายชัยวัช มะระพฤกษ์วรรณ	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
13. นายกนิช บุญยั้งฐิติ	- กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ



รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
14. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กীরติพิบูล	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
15. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	- กรรมการบริษัท - กรรมการธรรมาภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท : กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น ดร.กฤตภากร ศรีโรตม, นายกนิช บุญยัษฐิติ, นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ, ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กীরติพิบูล และนางทองอุไร ลิ้มปิติ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
- อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
- การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
- ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
- รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
- รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
- เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตรา การจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD)ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
- จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)



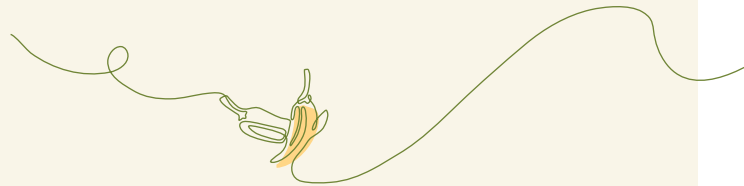
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการ เป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบ ธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัท ที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงินในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการ บริหาร
7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุดสูญหายถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้ มีมูลค่าทางบัญชีลดลงในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาทหรือข้อพิพาททางการค้า และ/หรือ ที่เป็นข้อพิพาททางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้อนุมัติในเรื่อง ดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป

12. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และ การทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
13. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
15. อนุมัติให้ประธานกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดผู้มีอำนาจดำเนินการ
16. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ระเบียบที่ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือ ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
19. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท



การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2563

คณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกวันพุธที่ 3 ของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ปกติการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 1.30 – 2 ชั่วโมง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2563

ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง โดยมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	การประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
	ทั้งหมด 12 ครั้ง/ปี	ทั้งหมด 6 ครั้ง/ปี	ทั้งหมด 2 ครั้ง/ปี	ทั้งหมด 4 ครั้ง/ปี
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	11/12	-	2/2	-
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	12/12	-	2/2	-
3. นายสุชัย รัตนเจียเจริญ	12/12	-	-	4/4
4. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	12/12	-	-	4/4
5. นายกำธร ตติยกวี	12/12	-	-	-
6. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	12/12	-	-	-
7. นายบุญชัย โชควัฒนา	11/12	-	-	-
8. นายเวทิต โชควัฒนา	12/12	-	-	-
9. นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	12/12	-	-	4/4
10. นางอรทัย ทองมีอาคม	12/12	-	-	-
11. ดร.กุลภัทรา สิริโคม	12/12	6/6	-	-
12. นายชัยวัธ มะระพฤษ์วรรณ	11/12	6/6	2/2	-
13. นายกนิช บุญยัษฐิติ	10/12	6/6	-	-
14. ศ.ดร.สุวิมล กิรติพิบูล	12/12	-	-	4/4
15. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	11/12	-	-	4/4
เฉลี่ยร้อยละของการเข้าร่วมประชุม	97	100	100	100





เลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสราภรณ์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011, หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019 และหลักสูตร Asean CG Scorecard Coaching จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยโดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี (โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรเลขานุการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบ

หน้าที่

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
- (3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- (4) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
- (6) สนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้เกณฑ์พิจารณาเกี่ยวกับการกรรมการบริษัท มาตรา 89/23 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการบริษัทท่านใดท่านหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

เลขานุการบริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการของบริษัท โดยกรรมการแต่ละท่านได้รับรายงานการประชุมล่วงหน้าก่อนการรับรองไม่น้อยกว่า 7 วัน



ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ค่าบำเหน็จรายปี และค่าตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท โดยมีข้อมูลค่าตอบแทนในรอบปี 2563 ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน				
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	รวม (บาท)
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	- ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3,532,000	-	24,000	-	3,556,000
นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	- รองประธานกรรมการบริษัท - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,120,000	-	20,000	-	1,140,000
นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	920,000	-	-	40,000	960,000
ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	- กรรมการผู้อำนวยการ - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	920,000	-	-	40,000	960,000
นายกำธร ตติยกิจ	- กรรมการบริษัท	820,000	-	-	-	820,000
นายอภิชาติ ธรรมโนมัย	- กรรมการบริษัท	920,000	-	-	-	920,000
นายบุญชัย โชควัฒนา	- กรรมการบริษัท	810,000	-	-	-	810,000
นายเวทิต โชควัฒนา	- กรรมการบริษัท	820,000	-	-	-	820,000
นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์	- กรรมการบริษัท - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	920,000	-	-	40,000	960,000
นางอรทัย ทองมีอาคม	- กรรมการบริษัท	820,000	-	-	-	820,000
ดร.กุลภัทรา สีโรดม	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	820,000	240,000	-	-	1,060,000
นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	810,000	120,000	20,000	-	950,000
นายกนิช บุญยั้งฐิติ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	800,000	120,000	-	-	920,000
ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	820,000	-	-	48,000	868,000
นางทองอุไร ลิ้มปิติ	- กรรมการอิสระ - กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	810,000	-	-	40,000	850,000
						16,414,000



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสม รวมถึงผลการดำเนินงานและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เห็นชอบตามการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เสนอค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ในวงเงินรวมไม่เกิน 20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 รวม 5 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ได้อนุมัติแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายให้คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เฉพาะผู้ที่เข้าประชุม ตำแหน่งประธาน 12,000 บาท/คน/ครั้ง ตำแหน่งกรรมการ 10,000 บาท/คน/ครั้ง
- 2) ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส : จ่ายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตำแหน่งประธาน 60,000 บาท/คน/ไตรมาส ตำแหน่งกรรมการ 30,000 บาท/คน/ไตรมาส
- 3) ค่าบำเหน็จรายปี : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- 4) ค่าตำแหน่ง : จ่ายให้ประธานกรรมการบริษัท 200,000 บาท/เดือน
- 5) ผลประโยชน์อื่นใด : ไม่มี

ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ

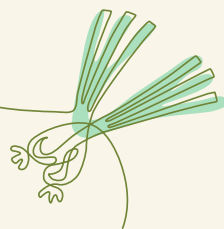
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร หมายถึง กรรมการบริหารและผู้บริหารตามคำนิยามที่ประกาศกำหนดฯ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้บริหารระดับตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ที่ได้รับค่าตอบแทนและค่าตอบแทนอื่นในฐานะผู้บริหาร จำนวน 20 ท่าน ดังนี้

ค่าตอบแทนปี 2563	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	73,024,423
โบนัสรวม	37,276,140
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,959,989
รวม	112,260,552

ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน ได้แก่ รถประจำตำแหน่งของกรรมการบริหารและผู้บริหาร



นโยบายการจ่ายเงินปันผล



นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ TFMAMA

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีบนงบการเงินเฉพาะกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (บมจ. เพอร์ซิเดนทึ่เบเกอร์)

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหลังหักสำรองตามกฎหมาย (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท TFMAMA

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท TF และบริษัท PR เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 โดยจดทะเบียนนิติบุคคลเป็นบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนทึ่ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อหลักทรัพย์ “TFMAMA” และจ่ายเงินปันผลจากบริษัทใหม่ครั้งแรกเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

ข้อมูลประวัติการจ่ายเงินปันผล ในปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผลงวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	วันที่จ่ายเงินปันผล
2560	1.98*	1.63	3.61	15 ก.ย. 2560 / 23 พ.ค. 2561
2561	1.91	2.01	3.92	25 ต.ค. 2561 / 23 พ.ค. 2562
2562	2.26	2.20	4.46	17 ต.ค. 2562 / 8 พ.ค. 2563

* อัตราเทียบเท่า การจ่ายเงินปันผลของบริษัท “TF” และ “PR” เดิมก่อนควบบริษัทตามนโยบายเดิมของแต่ละบริษัท

* ปี 2563 บริษัทฯ จ่ายเงินสดปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้ว อัตราหุ้นละ 2.70 บาท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป สำหรับจำหน่ายทั้งในและนอกประเทศ โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1.1 ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้แป้งสาลีเป็นวัตถุดิบหลัก

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้ามาม่า ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานานกว่า 40 ปี โดยครองส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าร้อยละ 50 ในประเทศไทย รวมทั้งการรับจ้างผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปให้กับบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และออสเตรเลีย เพื่อการส่งออก โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 6 ล้านซองต่อวัน

1.2 ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้ข้าวเป็นวัตถุดิบหลัก

1.2.1 ผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน

เช่น เส้นหมี่ขาวกึ่งสำเร็จรูป ก๋วยเตี๋ยวกึ่งสำเร็จรูป ก๋วยจั๊บ กึ่งสำเร็จรูป โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป ข้าวต้มกึ่งสำเร็จรูป ข้าวขาว และข้าวหอมกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนประกอบของตัวเส้นหรือข้าวพร้อมด้วยเครื่องปรุงรสที่มีรสชาติครบถ้วน ภายใต้เครื่องหมายการค้ามาม่า และเครื่องหมายการค้าต่างประเทศ ได้แก่ MAMY, PAPA, PAMA, HANDI RICE และ PRESIDENT RICE เป็นต้น

1.2.2 ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนประกอบหลักของตำรับอาหารเส้น เช่น เส้นหมี่ขาว และก๋วยเตี๋ยว สำหรับผู้บริโภคใช้เป็นส่วนประกอบในการประกอบอาหาร โดยมีหลากหลายขนาดสำหรับครอบครัวขนาดเล็ก หรือ ครอบครัวขนาดใหญ่ ภัตตาคาร และโรงเรียน ภายใต้เครื่องหมายการค้า MAMA MAMY, PAPA, PAMA, HANDI RICE และ PRESIDENT RICE เป็นต้น

1.3 ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ใช้วัตถุดิบอื่น

เช่น ผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป เป็นต้น

2. ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

เป็นธุรกิจภายใต้บริษัท เพอร์ซิเดนทเบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) (PB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TFMAMA โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยส่วนมากเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ โดยแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

2.1 ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ค้ำส่ง

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอตดอก ขนมปังพร้อมทาน เช่น ขนมปังสอดไส้ แชนดวิชสำเร็จรูป เค้ก และเบเกอรี่อื่นๆ ซึ่งจัดจำหน่ายให้กับช่องทาง/ร้านค้าต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟาร์มเฮ้าส์”

2.2 ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ค้าปลีก

ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่จำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกของบริษัท ได้แก่ ร้านเดลิเวีย และร้านเค็กมาตามมารีโก่ นอกจากนั้นยังมีแฟรนไชส์ขายแซนวิชทูมอร์นิ่งฟาร์มเฮ้าส์ และตู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ

2.3 ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่สำหรับธุรกิจฟาสต์ฟู้ด

และร้านอาหาร/ภัตตาคาร

ได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอตดอก ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังฝรั่งเศส ครีวซองต์ ขนมปังกรอบ และแป้งพิซซ่าที่จำหน่ายให้แก่ร้านฟาสต์ฟู้ดต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์ เคเอฟซี พิกซ้าฮัท เบอร์เกอร์คิง และอื่นๆ รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์ซุบทอด ได้แก่ เกล็ดขนมปัง

3. ผลิตภัณฑ์ขนมปังกรอบ

ผลิตขนมปังกรอบภายใต้เครื่องหมายการค้าบิสชิน และโฮมมี่ โดยแต่ละเครื่องหมายการค้าจะมีผลิตภัณฑ์ทั้งบิสกิต แครกเกอร์และเวเฟอร์ หลายรสชาติ อาทิ บัตเตอร์โคโคนัท บัตเตอร์โคโคนัทครีมส้ม บัตเตอร์โคโคนัทเคลือบช็อคโกแลต โฮลวีทแครกเกอร์ เลมอนเชอร์เบท เวเฟอร์รสโกโก้ กาแฟ มะพร้าว สตรอเบอร์รี่ แบล็คเคอเรนท์ แครกเกอร์รสชา ไข่ ชีส และมะพร้าว

4. ผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้

ผลิตน้ำผลไม้ภายใต้เครื่องหมายการค้ากรีนเมท เคลลีและไทซัน ทั้งรูปแบบกระป๋องและขวดเพชร์ หลากหลายรสชาติ อาทิ รสส้ม ลิ้นจี่ เงาะเขียว และรสมะขามซึ่งเป็นสินค้าที่ขายดีในภาคใต้

5. ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ประกอบด้วย พิล์มห่ออย่างอ่อนบรรจุอาหารและถ้วยกระดาษ

6. อื่นๆ

- ผลิตวัตถุดิบแป้งสาลี สำหรับผลิตภัณฑ์เบเกอรี่
- ธุรกิจการลงทุนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์
- ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายหน้าส่งออก



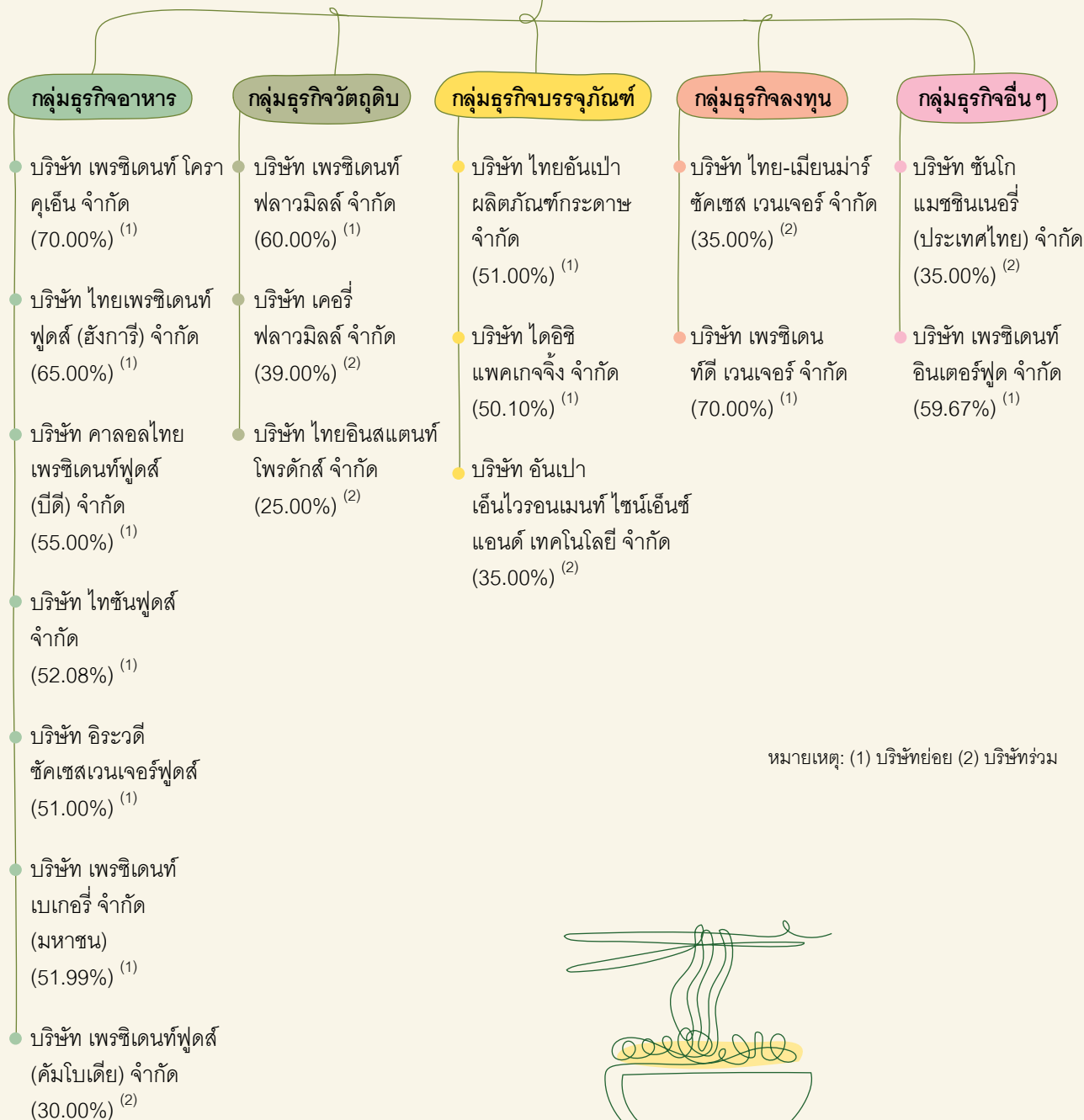
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



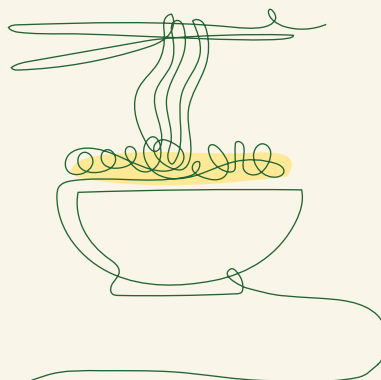
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ขนมปังกรอบ น้ำผลไม้ และบรรจุภัณฑ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 11 บริษัท และมีบริษัทร่วมรวมทั้งสิ้น 6 บริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหาร ด้านวัตถุดิบ ด้านบรรจุภัณฑ์ ด้านลงทุน และด้านอื่นๆ โดย ณ ปัจจุบันโครงสร้างกลุ่มบริษัทมีดังนี้

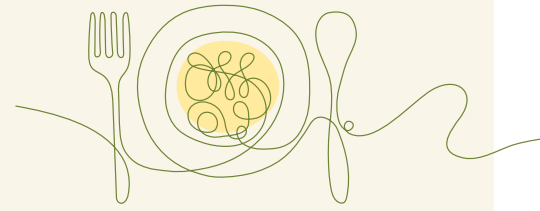
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่ม ดังนี้

บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูเอส จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ: (1) บริษัทย่อย (2) บริษัทร่วม

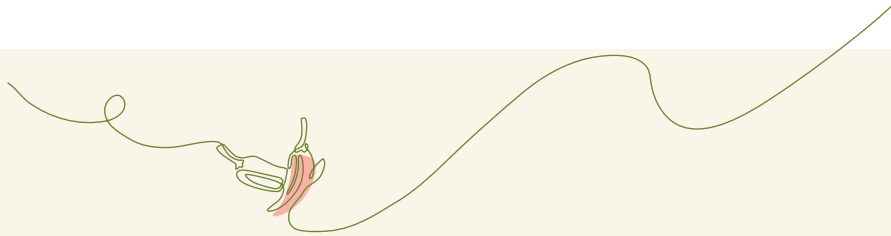




โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจ	ตลาด	รายได้จากการขาย					
			สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563		สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562		สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เบหมีและอาหาร กึ่งสำเร็จรูป	อาหาร	ในประเทศ	9,218	39.09	9,076	37.82	8,350	37.22
		ต่างประเทศ	4,281	18.16	4,050	16.88	3,611	16.09
เบเกอรี่	อาหาร	ในประเทศ	7,143	30.29	7,744	32.27	7,495	33.40
		ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
ขนมปังกรอบ	อาหาร	ในประเทศ	810	3.43	810	3.37	796	3.55
		ต่างประเทศ	30	0.13	46	0.19	56	0.25
น้ำผลไม้	อาหาร	ในประเทศ	202	0.86	293	1.22	296	1.32
		ต่างประเทศ	668	2.83	720	3.00	679	3.03
บรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์	ในประเทศ	1,044	4.43	1,073	4.47	981	4.37
		ต่างประเทศ	2	0.01	3	0.01	2	0.01
อื่นๆ	วัตถุดิบ	ในประเทศ	182	0.77	184	0.77	171	0.76
		ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
รวม		ในประเทศ	18,599	78.87	19,180	79.92	18,089	80.62
		ต่างประเทศ	4,981	21.13	4,819	20.08	4,348	19.38
รวมทั้งสิ้น			23,580	100.00	23,999	100.00	22,437	100.00





ตลาดต่างประเทศ*

ตลาดต่างประเทศ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เอเชีย	50 %	51 %	46 %
ออสเตรเลีย	4 %	3 %	4 %
ยุโรป	23 %	28 %	30 %
แคนาดา	4 %	3 %	3 %
สหรัฐอเมริกา	19 %	15 %	16 %
แอฟริกา	-	-	1 %

* จากข้อมูลในงบประมาณเฉพาะกิจการเท่านั้น

กำลังการผลิต

โรงงาน	บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป (ตัน/วัน)			ขนมปังกรอบ (ตัน/วัน)		
	กำลังการผลิต ⁽¹⁾	ผลิตจริง	อัตราการใช้ประโยชน์ (%)	กำลังการผลิต ⁽¹⁾	ผลิตจริง	อัตราการใช้ประโยชน์ (%)
โรงงานจังหวัดชลบุรี						
ปี 2563	254.84	283.22	111.14	-	-	-
ปี 2562	232.84	273.83	117.60	-	-	-
โรงงานจังหวัดลำพูน						
ปี 2563	84.24	105.29	124.99	-	-	-
ปี 2562	84.24	84.58	100.40	-	-	-
โรงงานจังหวัดระยอง						
ปี 2563	84.26	84.28	100.02	45.00	31.58	70.18
ปี 2562	71.22	81.50	114.43	45.00	31.88	70.84
โรงงานราชบุรี 1 และโรงงานราชบุรี 2						
ปี 2563	59.76	49.97	83.62	-	-	-
ปี 2562	58.21	49.71	85.40	-	-	-
รวม						
ปี 2563	483.10	522.76	108.21	45.00	31.58	70.18
ปี 2562	446.51	489.62	109.66	45.00	31.88	70.84

หมายเหตุ: (1) กำลังการผลิตที่ 2 กะ หักช่วงซ่อมแซมเครื่องจักร 10% และ 1 ปี มี 300 วันการผลิต

CAC
Partners



Supported by



Certificate of Membership

The CAC Council hereby certifies that

**THAI PRESIDENT FOODS
PUBLIC COMPANY LIMITED**

*has met the commitments to the CAC declaration on anti-corruption
by putting in place good business principles
and control against bribery,
is now a full member of the CAC*

Bangkok, 18th October 2019

*(Mr. Kulvech Janvatanavit)
Councilor and Secretary*

*(Dr. Panas Simasathien)
Chairman*

ภาวะอุตสาหกรรมเบหมีกึ่งสำเร็จรูป



ตลาดในประเทศ

ภาพรวมของตลาดเบหมีและเส้นหมี่กึ่งสำเร็จรูปในปี 2563 (ที่มาข้อมูล Nielsen (Thailand): พฤศจิกายน 2563) มีการเติบโตลดลงร้อยละ 2.2 โดยมีมูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ประมาณ 17,241 ล้านบาท โดยแยกรายละเอียดตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. ตลาดเบหมีกึ่งสำเร็จรูป

สำหรับสถานการณ์ภาพรวมมูลค่าตลาดเบหมีกึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยปี 2563 มีอัตราการเติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาโดยคิดเป็นมูลค่าตลาดรวมประมาณ 16,223 ล้านบาท โดยแบรนด์มาม่าสามารถรักษาความเป็นผู้นำอันดับ 1 ด้วยส่วนแบ่งการตลาดรวมร้อยละ 47.8 โดยแยกเป็นสินค้าประเภทซองมีแบ่งส่วนการตลาดคิดเป็นร้อยละ 46 และสินค้าประเภทถ้วยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 53.8



สำหรับนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์มะขามี่กิ่งสำเร็จรูปภายใต้ตราสินค้ามานานี้ ในปีนี้เราได้มีการพัฒนารสชาติใหม่ภายใต้ OK Series ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าประเภท Premium ที่ได้ผลตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภค และในปีหน้าเราวางแผนที่จะวางสินค้าในรสชาติที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายแบรนด์มาม่า โดยได้ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแผนการโปรโมทสินค้ามาม่าออเรียนทัลคิตเซนทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ โดยจะเน้นสร้างการรับรู้ให้ผู้บริโภคเข้าถึงผลิตภัณฑ์ออเรียนทัลคิตเซนในรูปแบบของควบคู่กับการจัดแคมเปญต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น แคมเปญการออกแบบแพคเกจพิเศษของ “มาม่าโอเคเจเนอเรชั่น” เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อแบรนด์ และเป็นการกระตุ้นยอดขายของสินค้าในกลุ่มมาม่าโอเค รวมไปถึงแคมเปญการขายในทุกช่องทาง การจัดจำหน่าย

นอกเหนือจากนี้สินค้ามะขามี่กิ่งสำเร็จรูปของแบรนด์มาม่าได้มีการออกผลิตภัณฑ์มาม่าในรสชาติใหม่ เพื่อเป็นทางเลือกให้กับกลุ่มผู้บริโภคและเพื่อกระตุ้นการเติบโตและสร้างความหลากหลายให้กับตลาดสินค้ามะขามี่กิ่งสำเร็จรูป โดยในปี 2563 บริษัทได้วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ทั้งหมด 2 รายการอันได้แก่ มะขามี่ด้วยกิ่งสำเร็จรูปสไปซี่คาโบนาร่าและ มะขามี่ออเรียนทัลคิตเซนรสหมูบะซอลทรงเครื่อง

อย่างไรก็ตามในปี 2564 แบรนด์มาม่ามีแผนที่จะทำการพัฒนาสินค้ารสชาติใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นไปที่ตลาดมะขามี่กิ่งสำเร็จรูปแบบพรีเมียมรวมไปถึงตลาดมะขามี่กิ่งสำเร็จรูปที่ให้ความสำคัญกับเรื่องของสุขภาพเพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายและเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคอีกทางหนึ่งด้วย

2. ตลาดเส้นหมี่ กว๊ายเตี่ยวและวุ้นเส้นกิ่งสำเร็จรูป

ปี 2563 ตลาดเส้นหมี่ กว๊ายเตี่ยว และวุ้นเส้นกิ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยมีมูลค่ารวม 1,018 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 8.1 แบรนด์มาม่ายังคงสามารถรักษาสถาบันแบ่งตลาดอันดับหนึ่งที่ร้อยละ 70.2 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 68.9

ส่วนการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2563 มาม่าเส้นหมี่ขาวและกว๊ายเตี่ยวกิ่งสำเร็จรูป บริษัทฯ มียอดขายลดลงจากปีก่อน ประมาณร้อยละ 3 ซึ่งเป็นการลดลงที่น้อยกว่าการลดลงของตลาดรวม เนื่องจากสถานการณ์โควิดทำให้ปริมาณจำหน่ายสินค้าประเภทด้วยลดลงมาก

3. ตลาดโจ๊กกิ่งสำเร็จรูปและข้าวต้มกิ่งสำเร็จรูป

ปี 2563 ตลาดของโจ๊กกิ่งสำเร็จรูปในประเทศไทย มีมูลค่ารวม 1,781 ล้านบาท ตลาดมีการเติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 15.7 มาม่ามีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 5.5 ลดลงจากปีที่แล้วที่มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 6.7

การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2563 โจ๊กกิ่งสำเร็จรูป ตรา “มาม่า” มียอดขาย ลดลงร้อยละ 26 จากปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์โควิดทำให้ตลาดสินค้าประเภทนี้ลดลงเนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าประเภทถ้วยซึ่งราคาสูงกว่าประเภทซอง ผู้บริโภคไม่นิยมซื้อเพื่ออุ่น หรือ หากเป็นการซื้อเพื่อบริโภคก็นิยมซื้อประเภทซองมากกว่าเพื่อความสะดวกในการบรรจุและขนส่ง

ปี 2563 ตลาดของข้าวต้มกิ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยมีมูลค่ารวม 119 ล้านบาท ตลาดมีการเติบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.2 มาม่ามีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 96.5 ลดลงจากปีที่แล้วที่มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 99

ข้าวต้มกิ่งสำเร็จรูปตรามาม่า มียอดขาย ปี 2563 เติบโตลดลงเล็กน้อย เนื่องจากสินค้าใหม่ 3 รายการ ได้แก่ ข้าวต้มคัฟรอสซ่าห่วยข้าวต้มคัฟรอสแล้งแซบ ข้าวต้มคัฟรอสกึ่งกระเทียม ประเภทซองยังวางจำหน่ายไม่ครบทุกช่องทาง และสินค้าเดิมส่วนมากเป็นประเภทถ้วย ซึ่งสินค้าประเภทถ้วยทุกชนิดได้รับผลกระทบจาก สถานการณ์โควิด

4. ตลาดบิสกิต

มูลค่าตลาดรวมปี 2563 อยู่ที่ 12,025 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น Biscuit, Cracker จำนวน 4,738 ล้านบาท Wafer จำนวน 3,680 ล้านบาทและ Cookie จำนวน 3,607 ล้านบาท โดยเติบโตลดลงจากปี 62 คิดเป็นร้อยละ 4.9

ในส่วนของการจัดจำหน่ายของบริษัท Biscuit เติบโตลดลงร้อยละ 2.01 โดยแบ่งเป็น Biscuit และ Cracker มีการเติบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.76 Wafer เติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 8.11 และ Cookie เติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 18.57 โดยตราสินค้า Bissin เติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.88 และตราสินค้า Homey เติบโตลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.22

ในปี 2563 สินค้า Bissin และ Homey มีการเติบโตในกลุ่ม Biscuit ทั้ง 2 ตราสินค้า ซึ่งในส่วนของโรงงานก็มีการเพิ่มเครื่องจักรใหม่ในไลน์ Wafer โดยจะสามารถทำการผลิตสินค้าได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 นี้ เพื่อรองรับการขายที่จะเติบโตขึ้น อีกทั้งในปี 2563 ทั้ง 2 ตราสินค้า มีการพัฒนาสินค้าใหม่ทั้งในส่วน Biscuit Wafer และ Cookie เพื่อจะนำออกสู่ตลาดในปี 2564 นี้อีกด้วย

ตลาดต่างประเทศ

ในปี 2563 เป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจจากการระบาดของ Corona Virus (Covid-19) ซึ่งได้แพร่กระจายไปทั่วโลกส่งผลกระทบต่อทุกภาคธุรกิจ ในส่วนของบริษัทเองได้รับผลกระทบในช่วงของการระบาด โดยลูกค้าในหลายๆ ประเทศไม่สามารถนำเข้าสินค้าให้ทันตามความต้องการที่เพิ่มขึ้นและไม่สามารถกระจายสินค้าไปยังร้านค้าได้ตามปกติ เนื่องจากการ Lock Down ในหลายประเทศ ทำให้ไม่สามารถเดินทางไปพบลูกค้าเพื่อขยายตลาด ทางบริษัทจึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าผ่านทางช่องทาง Online และ Social media ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างความสัมพันธ์ใกล้ชิดให้ลูกค้ายังคงจดจำบริษัท

บริษัทได้ให้การสนับสนุนสินค้ากับสถานทูตของประเทศต่างๆ เพื่อนำไปจัดทำถุงยังชีพให้กับคนไทยในต่างประเทศ และจัดทำ Mama Mask ซึ่งเป็นหน้ากากผ้าสะท้อนน้ำ จัดส่งให้กับลูกค้าตามประเทศต่างๆ

ทางด้านการตลาด บริษัทได้ทำการตลาดในรูปแบบ Digital Marketing เพื่อต้องการสร้าง Awareness และ Engagements กับลูกค้าผ่านทาง Platform ต่างๆ คือ Facebook, Instagram และ YouTube ภายใต้ชื่อ “MAMA Global” โดยกิจกรรมบนเพจจะเน้นการสร้างประสบการณ์ร่วมกันระหว่าง Brand กับลูกค้า ผ่านทางกิจกรรม อาทิเช่น การทำ Campaign “Mama Stay Home Challenge” ให้ลูกค้าได้เข้าร่วมสร้างสรรค์เมนูจากผลิตภัณฑ์ Mama และ Campaign “Mama Snap Cup Challenge” ให้ลูกค้าได้ถ่ายรูปร่วมกับ Mama cup ในบรรยากาศต่างๆ โดยทั้ง 2 กิจกรรมจะให้ลูกค้าเข้าร่วมโดยการส่งรูปเข้ามาร่วมสนุกบน Platform ที่จัดกิจกรรม ในส่วนของการขายทางบริษัทได้สมัครเข้าร่วมกับ Alibaba.com และ ThaiGroove เพื่อเพิ่มช่องทางการหาลูกค้ารายใหม่

ทางด้านกลยุทธ์ ทางบริษัทดำเนินงานโดยเน้นความร่วมมือกับทางลูกค้า เพื่อผลักดันสินค้าให้เข้าสู่ตลาดใหม่ๆ ที่ยังคงมีโอกาสทางการขายให้กับสินค้าของบริษัทผ่านวิธีการหลายๆอย่างดังต่อไปนี้

- การส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาดช่องทาง Offline และ Online อาทิเช่น การจัดวางสินค้าบนพื้นที่พิเศษ, การจัดโปรโมชั่นราคาพิเศษ และ การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายทางโดยร่วมกับกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศในการผลักดันสินค้าเข้าสู่ Online channel คือ Amazon และ Coupang
- การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยออกสินค้าใหม่ 2 รายการคือ Mama rice vermicelli chicken abalone flavor และ Ruski Sriracha flavor
- การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย โดยร่วมมือกับลูกค้านำสินค้าเข้า Local Supermarket รายใหญ่ในประเทศออสเตรเลีย และประเทศอังกฤษ



OK

อร่อย

GENERATION



เส้นหนานุ่ม อร่อยเหนียวแน่น

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี (ข้อ 11. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) โดยมีรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม : มูลค่ารายการ (ลบ.) สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			นโยบายการกำหนดราคา และความสมเหตุสมผล ของรายการ
			2563	2562	2561	
1. บริษัท เคอร์รี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด	บริษัทร่วม เงินลงทุน 39%	ซื้อวัตถุดิบ และ วัสดุ เงินปันผลรับ	638 78	612 68	599 66	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
2. บริษัท ชันโก แมชชีน เนอร์ จำกัด	บริษัทร่วม เงินลงทุน 35%	ซื้อสินค้า ซื้อเครื่องจักรและ อุปกรณ์	3 3	1 0.9	0.7 6	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ ราคาที่ตกลงร่วมกันตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
3. บริษัท เพชรเดนท์ฟูดส์ (คัมโบเดีย) จำกัด	บริษัทร่วม เงินลงทุน 30%	ขายสินค้า รายได้อื่น	116 10	75 10	98 9	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
4. บริษัท ไทยอินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด	บริษัทร่วม เงินลงทุน 25%	ซื้อวัตถุดิบ ดอกเบียร์รับ	16 0.1	22 0.1	21 0.1	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ ตามอัตราปกติในสัญญา
5. บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทอื่น เงินลงทุน 10%	ซื้อวัตถุดิบ และวัสดุ เงินปันผลรับ	30 7	1 7	30 6	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
6. บริษัท สหพัฒนา อินเตอร์โฮลดิ้ง (มหาชน) ("SPI")	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ กรรมการร่วม	ค่าพลังงานและ สาธารณูปโภค เงินปันผลรับ ดอกเบียร์รับ	181 5 0.1	212 5 -	209 5 0.2	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ ตามอัตราที่ประกาศจ่าย ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
7. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ("SPC")	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ขายสินค้า ค่าส่งเสริม การขาย	9,363 2	9,222 3	8,498 3	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาตามสัญญาที่เป็นไป ตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ
8. บริษัท จิมส์กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ	0.2 176	4 184	14 196	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
9. บริษัท นอร์ทเทิร์น เทคโนโลยี จำกัด	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ซื้อเครื่องจักรและ อุปกรณ์ ซื้อสินค้า	53 2	59 2	19 2	ราคาที่ตกลงร่วมกันตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
10. บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟรมไลน์ ดีตีปี จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วม	ค่างานวิจัย/ โฆษณาสินค้า	79	212	206	ราคาตามสัญญาที่เป็นไป ตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ

ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวนั้น ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อขายสินค้าและบริการ ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันโดยเป็นไปตามธุรกิจปกติทางการค้า และได้รายงานธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 (1) ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในระหว่างปี / งวด ให้คณะกรรมการบริษัททราบพร้อมทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้น

ในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายนำเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขนาดรายการที่เกิดขึ้น

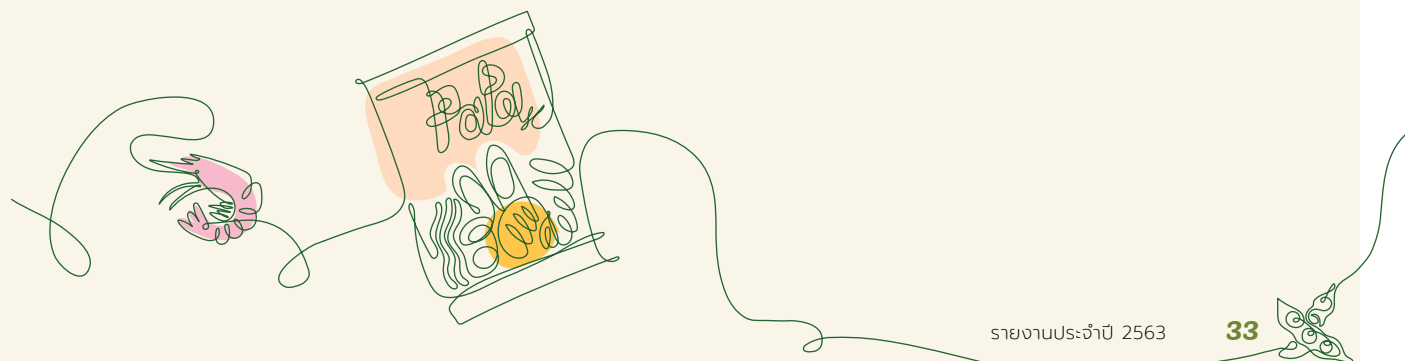
ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ไม่มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่แตกต่างจากความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทฯ มีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกัน ให้ใช้ราคาเช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาส เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทฯ ยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

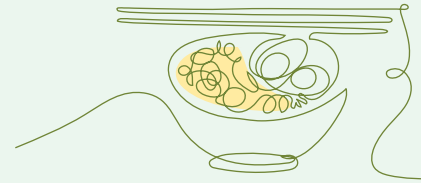
1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงคุณประโยชน์และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท เพื่อสร้างความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการ และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี และเพื่อให้ทุกหน่วยงานได้มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีร่วมกัน บริษัทฯ จึงได้เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th (หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์) และได้จัดทำข้อมูลหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่และสื่อสารให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และเป็นหลักยึดถือในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในการดำเนินธุรกิจ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถูกขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการฯ กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ เข้ามาร่วมขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการประชุมหารือ ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการด้านโครงสร้าง หลักการและนโยบาย ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการทั้ง 11 ประการ เป็นแนวทางในการบริหารจัดการ โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และตัดสินใจในสิ่งที่จะเป็นประโยชน์ระยะยาวแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม มีความรับผิดชอบ โปร่งใสในการดำเนินงาน และปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมและสนับสนุนผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ อย่างถูกต้องและเคร่งครัด

- 1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
- 2) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
- 3) ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
- 4) ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
- 5) ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
- 6) ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 7) ดำเนินการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
- 8) มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดในยุคสมัย
- 9) ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10) ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
- 11) ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผลโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง



ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1” ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed Companies 2017) ที่กำหนดหลักปฏิบัติแก่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเหมาะสมในฐานะผู้นำองค์กรและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กร ประกอบด้วย 8 ข้อหลัก คือ

- | | | |
|-------------|---|--|
| หลักปฏิบัติ | 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ | 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ | 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ |
| หลักปฏิบัติ | 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร |
| หลักปฏิบัติ | 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ |
| หลักปฏิบัติ | 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม |
| หลักปฏิบัติ | 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล |
| หลักปฏิบัติ | 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น |

1.2 จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมถึงการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อบรรทัดธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและตรวจสอบได้

องค์ประกอบที่สำคัญของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ คือ การปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี จึงกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน โดยเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 และปี 2562 มีการทบทวนนโยบายใหม่และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2562 ทั้งนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกันและเผยแพร่ไปยังบุคคลภายนอกองค์กร อาทิเช่น บริษัทย่อย บริษัทร่วม คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมถึงสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th

1.3 จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

การกำกับดูแลกิจการในด้านจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการในแต่ละส่วนงานขององค์กรให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

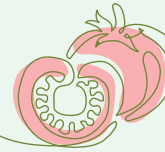
คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คนและมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 3 คน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

1. ดร.กุลภัทรา สิริอุดม	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
	(มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน)
2. นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นตำแหน่ง และ เลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลงาน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งการบอกเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับ จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท





- (7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือ ผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบ รายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (8) สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- (9) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย
- (11) พิจารณานโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (12) สอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท
- (13) รับเรื่องแจ้งเบาะแส การกระทำอันทุจริตคอร์รัปชัน ที่คนในบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังควรมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง

ในรอบปี 2563 (ม.ค.- ธ.ค. 2563) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 1 คน และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

- | | | |
|-------------------|---------------|--|
| 1. นายบุญยสิทธิ์ | ไชควัฒนา | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายพิพัฒ | พะเนียงเวทย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายชัยวัธ | มะระพุกษ์วรรณ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 4. นางสาวสรารัตน์ | ตั้งศิริมงคล | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |



หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

การสรรหา

- (1) พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- (2) ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
- (4) เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
- (5) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การกำหนดค่าตอบแทน

- (1) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- (2) พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- (3) พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (4) พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (5) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในรอบปี 2563 (ม.ค. - ธ.ค. 2563) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 2 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2.3 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการบริษัท 3 คน ผู้บริหาร 1 คน รวมจำนวน 6 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และมีเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 1 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ดังนี้

- | | | |
|--------------------------|------------------|---|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล | กิริติพิบูล | ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 2. นางทองอุไร | ลัมปิติ | กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายสุชัย | รัตนเจียรเจริญ | กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง |
| 4. ดร.พจน์ | พะเนียงเวทย์ | กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง |
| 5. นางสาวพจนา | พะเนียงเวทย์ | กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง |
| 6. นางสาวหทัยรัตน์ | กว้างจิตต์อารีย์ | กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง |
| 7. นางสาวปิยดา | ดิศวัฒน์ | เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง |





หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

ธรรมาภิบาล

- (1) กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- (2) กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน
- (3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- (4) ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (5) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

การบริหารความเสี่ยง

- (1) พิจารณาสอบถาม และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (2) พิจารณาสอบถามและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อรับทราบ รวมทั้งรายงานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ
- (3) กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- (4) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- (5) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- (6) ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (RM team) เพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือเพื่อทำหน้าที่จัดการการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมาย

ในรอบปี 2563 (ม.ค.- ธ.ค. 2563) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีข้อมูลการดำเนินการตามที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

- 1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- 2) มีคุณสมบัติ และทักษะความเชี่ยวชาญที่หลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ตามองค์ประกอบที่จัดทำ Board Skills Matrix เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ
- 3) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ โดยสอดคล้องกับธุรกิจด้านอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงรองรับแผนธุรกิจด้านการลงทุนต่างๆ ที่เพิ่มโอกาสการเติบโตให้กับบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อเสริมประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
- 4) มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- 5) สรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

- 1) คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท
- 2) คณะกรรมการสรรหาฯ ดำเนินการตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 17 “ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
อนึ่ง กรรมการที่ออกตามวาระหนึ่งชอบที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง” ดังนั้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี คณะกรรมการสรรหาฯ จะทำหน้าที่พิจารณาดำเนินการตามกระบวนการสรรหาสำหรับกรรมการบริษัทที่ครบวาระตามเกณฑ์ข้อบังคับบริษัทข้างต้น เพื่อเสนอรายชื่อกรรมการบริษัทดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง
- 3) คณะกรรมการสรรหาฯ ในกรณีการสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจะพิจารณาตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ

กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนดังต่อไปนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็น หรือเคยเป็น กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย



- 4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็น หรือเคยเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็น หรือเคยเป็น ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่เป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังรับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

ในรอบปี 2563 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ข้างต้น

การให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์/การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี”

ในปี 2563 ตามที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม - 30 ธันวาคม 2562 โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

- (1) เลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาลั่นกรองในเบื้องต้น หากข้อมูลและเอกสารครบถ้วนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาคคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ทั้งนี้คำวินิจฉัยของคณะกรรมการบริษัทถือเป็นที่สุด
- (2) บุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
- (3) บุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ทราบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมระบุเหตุผล

อนึ่ง เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้แจ้งผลสรุปการเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เผยแพร่ข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับในปี 2563 ที่ผ่านมา เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสรุปผล มีผู้ถือหุ้น 1 ราย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม แต่มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมของบริษัทฯ และรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอีกครั้งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563

หลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ กำหนดการลงคะแนนเสียงสำหรับการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16. กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น กรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในปี 2563 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 17. กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ โดยมีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 5 คน คือ

- | | | |
|---------------|---------------|--|
| 1. นายสุชัย | รัตนเจียเจริญ | รองประธานกรรมการบริษัท /
กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายกำธร | ตติยกวี | กรรมการบริษัท |
| 3. นายอภิชาติ | ธรรมมน้อย | กรรมการบริษัท |
| 4. นายบุญชัย | โชควัฒนา | กรรมการบริษัท |
| 5. นายชัยวัธ | มะระพฤกษ์วรรณ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |





ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 ได้มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ จากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่น ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารจัดการนำพาองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

สำหรับผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งตำแหน่งทางการบริหารต่อไป

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจ และการดำเนินการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กร และการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีประสิทธิภาพ และเชื่อมต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ เพื่อมุ่งพัฒนาการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี และการเข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันกับบริษัทฯ พร้อมทั้ง มีความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมเพื่อการเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ จะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วมและมีการพิจารณาผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

บริษัทฯ ได้รับข้อมูลงบการเงินจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประจำทุกเดือนเพื่อบริษัทฯ สามารถติดตามและรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ และได้นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกเดือนเช่นเดียวกับการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้มีบริษัทย่อยที่สำคัญ 3 แห่ง ซึ่งมีมูลค่าสินทรัพย์รวมกันมากกว่าร้อยละ 40 ของสินทรัพย์รวม ในปี 2563 ใช้สำนักงานตรวจสอบบัญชีเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการจัดทำรายงานทางการเงินเสร็จได้ทันเวลาที่กำหนด

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในเรื่อง ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังจากงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการส่งจดหมายแจ้งเป็นทางการให้กรรมการ และผู้บริหารทุกคนได้ทราบช่วงระยะเวลาที่ประกาศกำหนดเป็นช่วงวันที่ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ผ่านช่องทางระบบออกข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป
 - ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
 - การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดขึ้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
 - บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
 - มาตรการลงโทษ บริษัทฯ มีระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมติประกาศข้อพึงปฏิบัติด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ทราบทั่วกัน รวมถึงการเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ภายในบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th

ในปี 2563 เลขานุการบริษัท ได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเผยแพร่ทางการเงินของแต่ละไตรมาสรวม 3 ไตรมาส จำนวน 3 ครั้ง และงบการเงินประจำปีจำนวน 1 ครั้ง และได้ส่งจดหมายแจ้งเป็นทางการให้กับกรรมการ และผู้บริหารทุกคนทราบด้วย รวมจำนวน 4 ครั้ง

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับรอบปีบัญชี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	ปี 2563	ปี 2562
ค่าตอบแทนการสอบบัญชีเฉพาะบริษัทฯ	2,900,000 บาท	2,900,000 บาท
ค่าตอบแทนการสอบบัญชีบริษัทย่อย 3 ราย	2,310,807 บาท	2,210,729 บาท
รวม	5,210,807 บาท	5,110,729 บาท

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 1,005,000 บาท และค่าบริการอื่นๆ จำนวนเงิน 60,000 บาท สำหรับรอบปีบัญชี 2563 ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

สำหรับค่าตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2563 บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น



7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ส่งเสริมระบบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นและอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ระบบการบริหาร มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง บริหารงานด้วยความสามารถและมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น วางแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม มีระเบียบปฏิบัติที่กำหนดการแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการตรวจสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
- การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้วยการรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมการตรวจสอบภายใน และการประเมินความเสี่ยง โดยไม่เจาะจงหรือมุ่งเน้นการควบคุมภายในเฉพาะเรื่อง หากแต่ครอบคลุมให้เกิดความถูกต้อง สุจริต ความเป็นธรรม และสร้างความปลอดภัยต่อข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ติดตามและดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- การดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชัดเจน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ดี ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับพึงมีจิตวิญญาณที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า บริษัทคู่ค้า และสังคมอย่างมีจริยธรรมต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

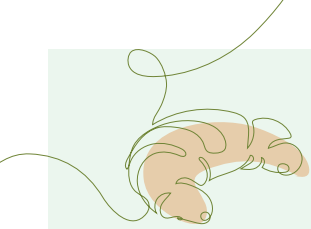
- บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (AGM 2563) ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลต่างๆ ในปี 2563 ดังนี้
 - บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” Thailand Sustainability Investment (THIS) 2020 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณ: Sustainability Disclosure Recognition ในการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง จากสถาบันไทยพัฒน์

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ฉบับนี้ ได้นำเสนอและผ่านการพิจารณาทบทวนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติในแต่ละเรื่อง ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีหุ้นแบ่งปันกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูล ของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจโดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น



นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ ยังดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ละเมิดสิทธิ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงานรายไตรมาส และประจำปี ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม ผู้ถือหุ้น และข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีกับบริษัทฯ ด้วยดีอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ กำหนดการจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท (รอบบัญชีบริษัท วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม) คณะกรรมการบริษัทไทยเพริสเดนทียูเอส จำกัด (มหาชน) ได้มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 ในวันพุธที่ 29 เมษายน 2563 เวลา 9.00 น. เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ตามรายละเอียดสารสนเทศที่เปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และกระจายในวงกว้างมากขึ้น ประกอบกับรัฐบาลได้มีประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักร เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 และข้อกำหนดออกตามความในมาตรา 9 แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 (ฉบับที่ 1) และประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่อง สั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 4) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 และขอความร่วมมือให้พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะของการรวมกลุ่มคนเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดการแพร่ระบาดเกิดขึ้น และกระจายสู่บุคคลทั่วไปโดยง่าย

ด้วยเหตุผลดังกล่าวที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 ได้พิจารณาแล้วมีมติอนุมัติให้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ออกไปไม่มีกำหนด โดยยกเลิกกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 ในวันพุธที่ 29 เมษายน 2563 รวมถึงสถานที่ประชุม วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 ในวันพุธที่ 1 เมษายน 2563

เมื่อสถานการณ์คลี่คลาย ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 จึงมีมติ กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 ในวันจันทร์ที่ 3 สิงหาคม 2563 เวลา 13.00 น. ณ ห้อง MOON ชั้น 10 โรงแรมอวานี พัลลัส ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ ตั้งอยู่เลขที่ 257 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 และได้กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (Covid-19) ไว้ล่วงหน้า สื่อสารผ่านหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

บริษัทฯ นำระบบสารสนเทศในการลงทะเบียน และบันทึกการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระได้อย่างเปิดเผย ซึ่งเป็นระบบโปรแกรมที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎระเบียบการประชุมที่มีความโปร่งใสและน่าเชื่อถือมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การปรับปรุงโปรแกรมการบันทึกการลงคะแนนเสียงย้อนหลังได้หากมีผู้ถือหุ้นทั้งที่ตั้งใจทำให้เกิดความคล่องตัวของการใช้งานของระบบมากขึ้น หรือหากผู้ถือหุ้นต้องการจะดูคะแนนเสียงย้อนหลังในวาระก่อนหน้านั้นก็ได้แม้ว่ากำลังประชุมในวาระอื่นอยู่ก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการแยกข้อย่อยของระเบียบวาระการประชุมออกเป็นแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อเพิ่มโอกาสการลงคะแนนเสียงให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในระหว่างเวลาการประชุม โดยผู้ถือหุ้นไม่ถูกจำกัดสิทธิในการลงคะแนนเสียงหากเข้าประชุมไม่ทันเวลาในระเบียบวาระหลักนั้นๆ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 สัปดาห์ก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 17 มิถุนายน 2563 ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุม และกำหนดตารางเวลาในการได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสาร



ประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 35 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว โดยบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์วิจัยฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 24 วัน รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณาหนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุม 7 วัน คือ ในวันที่ 24 วันที่ 29 และวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ซึ่งในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็น กรรมการบริษัท แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นและขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลด หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดย สามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง ที่ website ของบริษัท www.mama.co.th

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุม โดยให้จัดทำเป็นหนังสือตามแบบที่กำหนด ส่งถึงเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเมื่อครบกำหนด ตามระยะเวลาดังกล่าว มีผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ราย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 แต่มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ให้ทราบแล้วในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทาง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563

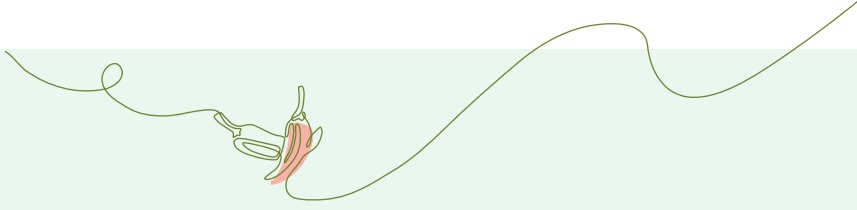
อนึ่ง ตามที่บริษัทฯ ได้ให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณา เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ข้างต้นนั้น สำหรับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตาม ที่กฎหมายกำหนด คือ เป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคน ซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 (16,485,200 หุ้น) ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ได้ทาง E-mail : sararath@mama.co.th หรือทางไปรษณีย์ลงทะเบียนมายัง นางสาว สรารัตน์ ตั้งศิริมงคล (เลขานุการบริษัท) บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 หรือโทรสาร 0-2374-7743 ก่อนวันประชุม ตามที่บริษัทฯ จะแจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้นแล้วนั้น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลดังกล่าวให้ที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ก่อนการดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระต่อไป

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) เพื่อลดความเสี่ยงการแพร่ระบาดและสุขอนามัยของส่วนรวม บริษัทฯ ได้ขอให้ผู้ถือหุ้น มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ตามรายชื่อ กรรมการอิสระที่ระบุในหนังสือมอบฉันทะที่จัดส่งให้ เพื่อเป็นการลดความแออัดของผู้เข้าร่วมประชุมในพื้นที่การประชุม โดย จัดที่นั่งในห้องประชุม จะสามารถรองรับผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้รับมอบฉันทะ (“ผู้เข้าร่วมประชุม”) ได้ประมาณ 30 ที่นั่ง พร้อมระบุ เลขที่นั่งให้ผู้เข้าร่วมประชุมที่ลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านจะต้องปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินการจัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงของการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 เช่น สวม หน้ากากอนามัย ผ่านการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย ทำแบบคัดกรองโรค และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเขียนคำถามลงบนกระดาษล่วงหน้าในแต่ละวาระ ส่งให้เจ้าหน้าที่เพื่อส่งให้ประธานในที่ประชุม

การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมได้ไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง โดยเปิดรับ ลงทะเบียนในเวลา 11.00 น. ก่อนการประชุมในเวลา 13.00 น. และยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่ม





การประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป โดยในการลงคะแนนบริษัทฯ จะจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงคะแนนเข้าประชุม พร้อมกับจัดเตรียมเอกสารแสดงมติสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน มีการแจกจ่ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง โดยบริษัทฯ ได้นำระบบ Barcode และบัตรลงคะแนนเสียงมาใช้ในการลงคะแนน และในการนับเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส ซึ่งการลงคะแนนเสียงดังกล่าว ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีข้อสงสัยหรือข้อโต้แย้ง

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 วันที่ 3 สิงหาคม 2563 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่เป็นตัวแทนรับมอบฉันทะ 3 คน คือ

- 1) ดร.กุลภัทรา สิริอุดม กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2) ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กীরติพิบูล กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- 3) นางทองอุไร ลิ้มปิติ กรรมการอิสระ/กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมยกเว้นป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมครบทุกคน นอกจากนี้มี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ) ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องงบการเงิน และจัดให้มีผู้เป็นสักขีพยานการนับคะแนน (Inspector) โดยเป็นที่ปรึกษาภายนอก จากบริษัท ชมพูและเพื่อน จำกัด เพื่อจะทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นได้ทราบถึง ผลการดำเนินงาน พร้อมผลการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ(MD&A) การดำเนินการด้านมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน อัตราการจ่ายเงินปันผล การพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด เมื่อถึงเวลาที่กำหนด 13.00 น. เปิดประชุมโดยประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการผู้อำนวยการ ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม แนะนำกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้เป็นสักขีพยานนับคะแนน โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้แจ้งให้ทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และกติกาการนับคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ยดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) และได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และมีการสรุปผลการลงมติจากการนำระบบ Barcode ที่ใช้นับคะแนนเสียงในแต่ละวาระพร้อมทั้งแสดงผลการลงมติผ่านทาง Projector ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในแต่ละมติสำหรับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่สำคัญ มีดังนี้

(1) **การแต่งตั้งกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลรายละเอียดของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง ประกอบด้วย [ชื่อ นามสกุล อายุ สัญชาติ ประเภทกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง การศึกษา การอบรมหลักสูตรกรรมการ ตำแหน่งปัจจุบัน ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น/กิจการอื่น/กิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี คุณสมบัติต้องห้าม การถือหุ้นในบริษัทฯ และการเข้าร่วมประชุมในปี 2563] ตามที่ปรากฏในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่บริษัทฯ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมแล้ว และในที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้แจ้งการดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทอีกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบและเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนได้ผ่านกระบวนการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีการพิจารณากรรมการบริษัทที่ครบตามวาระในแต่ละปีจะดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหา



และกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอตามจำนวนที่ต้องการเพื่อเสนอแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563


นอกจากนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 โดยให้จัดทำเป็นหนังสือตามแบบที่กำหนดส่งถึงเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท www.mama.co.th เพื่อพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป ซึ่งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ก่อนการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจ้งผลให้ทราบอีกครั้งว่า ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามช่วงเวลาที่กำหนดไว้

(2) **ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท :** บริษัทฯ ได้มีการเสนอวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ในวงเงินรวมไม่เกิน 20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 รวม 5 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบตามการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ที่ได้กลั่นกรองถึงความเหมาะสม รวมถึงผลการดำเนินงานและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้ทราบว่าในปีที่ผ่านมาวงเงินค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการอนุมัติเป็นจำนวนเงินเท่าไร และมีการจ่ายไปจริงเป็นจำนวนเงินเท่าไร ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จ ค่าตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ค่าตอบแทนกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง (ทั้งนี้ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท) ส่วนในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 มีการอธิบายรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับค่าตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งแจกแจงรายการค่าตอบแทนและจำนวนเงินที่จ่ายให้แก่ กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล รวมถึงค่าตอบแทนเฉพาะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(3) **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี :** บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้ ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ จำนวนปีที่ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท ค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบัน และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ โดยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนการสอบบัญชี และค่าบริการอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จ่ายให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ที่เป็นสำนักงานตรวจสอบบัญชีเดียวกันกับบริษัทสรุปได้ดังนี้

ข้อมูลค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

รายละเอียด	ปี 2563	ปี 2562
1. ค่าตอบแทนเฉพาะบริษัทฯ		
- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	2,900,000 บาท	2,900,000 บาท
- ค่าบริการอื่น	740,000 บาท	800,000 บาท
รวมจำนวนเงิน	3,640,000 บาท	3,700,000 บาท
2. ค่าตอบแทนบริษัทย่อย 3 ราย		
- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	2,310,807 บาท	2,210,729 บาท
- ค่าบริการอื่น	325,000 บาท	345,000 บาท
รวมจำนวนเงิน	2,635,807 บาท	2,555,729 บาท
รวมทั้งสิ้น	6,275,807 บาท	6,255,729 บาท



(4) **การจ่ายเงินปันผล** : ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล “จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีบนงบการเงินเฉพาะกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50” บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลการเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลของปีที่ผ่านมา โดยในปี 2563 ได้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 4.46 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,470.48 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 50.10 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯ กำหนดไว้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด มีรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้า/ไม่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสาเหตุการลา คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและคำตอบ หรือข้อคิดเห็นโดยสรุป

ในปี 2563 มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม คณะกรรมการบริษัทได้ตอบคำถามจนเป็นที่น่าพอใจของผู้ถือหุ้น และเนื่องจากต้องบริหารเวลาให้กระชับ คำถามของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้ตอบในที่ประชุมฯ บริษัทฯ ได้บันทึกคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมฯ อย่างครบถ้วน รายละเอียดในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อเท็จจริงในที่ประชุม มีรายงานผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแยกคะแนนเสียงพร้อมสัดส่วน ร้อยละของคะแนนเสียงในแต่ละมติคือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ดออกเสียง และบัตรเสีย ซึ่งรายงานการประชุมฯ มีการลงนามจากประธานกรรมการบริษัท และบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด (ภายใน 14 วัน นับจากวันที่มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลการบันทึกภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และเผยแพร่ในรูปแบบ clip file เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป

1.3 การกระจายการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่ผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 ในวันพุธที่ 1 กรกฎาคม 2563 โดยมีข้อมูลตามแบบแสดงรายงานการกระจายหุ้นประกอบด้วย กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่มีความสัมพันธ์ ถือหุ้นสามัญของบริษัทรวมกันร้อยละ 19.08 ของทุนที่ชำระแล้ว (ซึ่งมีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 25) มีผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสามัญมากกว่าร้อยละ 5 คิดเป็นร้อยละ 56.18 และมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยคิดเป็นร้อยละ 24.73 (% free float)

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท การดำเนินการกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ รวมทั้งได้รับรู้เกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คนเป็นผู้รับมอบฉันทะ สำหรับการออกเสียงลงคะแนน กำหนดสิทธิเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนน (ตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 41) และเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีนโยบายกำหนดวิธีการลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียง และนับคะแนนเสียงด้วยระบบคอมพิวเตอร์ สำหรับทุกวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการลงคะแนนเสียงโดยวิธีนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้กรณีที่มิข้อโต้แย้งในภายหลัง สำหรับวาระของการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

- เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทจะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 35 วัน ก่อนวันประชุมในวันที่ 3 สิงหาคม 2563 และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์วิจัยหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็น

นายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมฯ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์ 24 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งการลงประกาศโฆษณาหนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ในวันที่ 24 วันที่ 29 วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน

- หากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุมฯ บริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษและจัดส่งเอกสารผ่านบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงจัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. สามารถดูข้อมูลทั้งหมดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุม ก็สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งที่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสัญญาสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ประเภทกรรมการ อายุ สัญชาติ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการอิสระทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือนัดประชุมฯ (ยกเว้น หากปีใดที่กรรมการอิสระออกตามวาระ กรรมการคนนั้นก็จะไม่ถูกนำเสนอเพื่อป้องกันการมีส่วนได้เสีย) ในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระทั้ง 3 คน ได้ในรายงานประจำปีที่ได้ส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมฯ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ แนบไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมฯ ซึ่งเป็นแบบ ข. เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คส.โตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะที่จุดลงทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 มีผู้ถือหุ้น 24 ราย ถือหุ้นรวม 12,719,350 หุ้น ได้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ ที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะและออกเสียงแทน ดังนั้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง 37 ราย จำนวนหุ้น 48,912,750 หุ้น และผู้ถือหุ้นมอบฉันทะ 62 ราย จำนวนหุ้น 227,392,613 หุ้น รวมผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทั้งสิ้นที่เข้าร่วมประชุม 48 คน จำนวนหุ้นที่ถือรวมกัน 276,305,363 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 83.80 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุมทั้ง 8 วาระ ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้กระทำโดยเปิดเผยด้วยระบบ Barcode มีการเตรียมป้ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทุกวาระ ซึ่งการนับคะแนนจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วยและ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมากหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ดังนั้นหากในแต่ละวาระมีผู้ถือหุ้นคนใดที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง จะยกป้ายคะแนนที่ได้รับตอนลงทะเบียนขึ้น ซึ่งป้ายคะแนนดังกล่าวจะมีชื่อของผู้เข้าประชุม จำนวนหุ้นที่ถือหรือที่ได้รับมอบฉันทะและแถบ Barcode เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จะทำการยิง Barcode จากป้ายคะแนน ผลการลงคะแนนจะถูกแสดงบนหน้าจอที่อยู่ในห้องประชุมทันที เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถทราบคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเป็นจำนวนคะแนนเท่าไรไปพร้อมกันทันที โดยให้ผู้ถือหุ้นลงนามในบัตรลงคะแนนเสียงเพื่อเก็บไว้หลักฐาน นอกจากนี้โปรแกรมได้รองรับการบันทึกการลงคะแนนเสียงย้อนหลังเพื่อให้เกิดความคล่องตัวมากขึ้นหากมีผู้ถือหุ้นร้องขอ หรือต้องการดูคะแนนเสียงย้อนหลังในวาระก่อนหน้านั้น

2.2 การดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการรักษาความลับ : บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการ บริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ / หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกจ่ายคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ

บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน โดยได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศทั้งภายในองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ต และภายนอกองค์กรผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th รวมถึงการจัดทำ QR code ปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วถึงกัน เพื่อแนวทางการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงานแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติตามที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินการด้านการรักษาความลับของข้อมูล มีระบบการจัดเก็บข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจซึ่งถือเป็นเอกสารควบคุมจะถูกเข้าถึงเฉพาะผู้เกี่ยวข้องเท่านั้นและไม่อนุญาตให้มีการทำสำเนาสำหรับข้อมูลสำคัญดังกล่าว มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าว

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการกำกับดูแลในเรื่องดังกล่าวไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง

2.3 การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท : บริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งได้บันทึกเป็นข้อมูลไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก ครั้ง ในปี 2563 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ห้ามมิให้ซื้อและขายหลักทรัพย์

ในปี 2563 ผู้บริหาร 2 คน มีข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ โดยรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อแจ้งการได้มา/จำหน่ายไปของหลักทรัพย์บริษัทฯ ซึ่งนอกเหนือจากกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว และเพื่อปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป แสดงข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ด้วย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำทุกเดือน เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบพร้อมกับบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.4 การดำเนินการกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ มีเหตุและผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสีย สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผยชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา ขนาดของรายการ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวที่เว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทรวม 1 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และเลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานดังกล่าว ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในปี 2563 เลขานุการบริษัท ได้รับรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียจากกรรมการบริษัท จำนวน 9 คน และผู้บริหารจำนวน 1 คน





3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท และผู้บริหาร เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้เผยแพร่ผ่านการอบรมพนักงานทุกคน และจัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ มีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยจิตสำนึกที่ดียึดถือเป็นแนวปฏิบัติในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คือ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ และสิ่งแวดล้อม

และส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ“หุ้นยั่งยืน” Thailand Sustainability Investment (THSI) 2020 จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีผลคะแนนการประเมินความยั่งยืนที่ผ่านหลักเกณฑ์ทั้ง 3 มิติ ประกอบด้วย มิติเศรษฐกิจ มิติสิ่งแวดล้อม และมิติสังคม, ประกาศเกียรติคุณ: Sustainability Disclosure Recognition ในการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องจากสถาบันไทยพัฒน์, รางวัล “บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรม” จากงาน MONEY & BANKING AWARDS 2020, รางวัล The best corporate character of the year 2020 ในงานมหกรรม ดิจิทัล คอนเทนต์ “Bangkok International Digital Content Festival 2020” ครั้งที่ 7 ซึ่งเป็นเวทีที่แสดงศักยภาพและผลงานด้านอุตสาหกรรมดิจิทัล Bangkok International Digital Content Festival

ต่อผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้สนใจทั่วไปเข้าเยี่ยมชมโรงงานได้ รวมถึงการจัดกิจกรรมการสานสัมพันธ์ กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล คือ “จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีบนงบการเงินเฉพาะกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50” ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560

ถึงแม้จะมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในประเทศไทย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเลื่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไป แต่เพื่อลดผลกระทบจากการเลื่อนประชุมดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 2 แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตามช่วงเวลาเดิม และได้แจ้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 4.46 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,470.48 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการจ่ายเงินปันผล ร้อยละ 50.10 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯ กำหนดไว้

ต่อลูกค้า : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่บนความซื่อสัตย์ ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า และทำการแข่งขันเสรีตามกลไกของตลาด โดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและดูแลรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า รวมถึงการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าเพื่อควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ โดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานตามหลักสากล และมุ่งมั่นพัฒนาให้โรงงานผลิตอาหารของบริษัทฯ ผ่านการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบด้านมาตรฐานการผลิตอาหารต่างๆ และได้รับใบรับรองมาตรฐานสากล ดังนี้

- BRC Global Standard for Food Safety มาตรฐานความปลอดภัยอาหารขั้นสูง
- GMP มาตรฐานระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในการผลิต
- HACCP มาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยอาหาร
- HALAL มาตรฐานการผลิตสินค้าฮาลาล
- KOSHER มาตรฐานการผลิตสินค้าโคเชอร์
- TISI -มอก.271 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- Fair Trade มาตรฐานการผลิตสินค้าแฟร์เทรด
- Organic มาตรฐานการผลิตสินค้าออร์แกนิกหรือสินค้าเกษตรอินทรีย์



นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางหลากหลายเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้บริโภค และมีการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการต่อไปโดยจัดให้มีบริการลูกค้าสัมพันธ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th และระบบ Call center โทรศัพท์ 02-3747955

ต่อพนักงาน : บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่เป็นหัวใจสำคัญ และมีค่าที่จะนำพาบริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับชั้น ไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ดูแลอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ตลอดจนข้อกำหนดตามมาตรฐานในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานมาตรฐานแรงงานไทย มรท.๘๐๐๑ (TLS 8001) มาตรฐานการประเมินสภาพการทำงาน (Workplace Conditions Assessment (WCA)) มาอย่างต่อเนื่อง

■ จัดให้มีผลตอบแทนที่เป็นธรรม ได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และจัดให้มีสวัสดิการที่ดีอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อส่งเสริมและใส่ใจต่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานนอกเหนือจากผลตอบแทนที่ได้รับตามปกติ ประกอบด้วย การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล ค่าเครื่องแบบพนักงาน ค่าเบี้ยขยัน เงินรางวัลประจำปี เงินสวัสดิการตามอายุงานสำหรับพนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี 20 ปี และ 30 ปี สวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย ของขวัญทายาทพนักงานงานรื่นเริงประจำปี เป็นต้น ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาแก่พนักงานที่มีศักยภาพ โดยมีการสนับสนุนเป็นประจำทุกปี

■ มุ่งเน้นส่งเสริมศักยภาพของพนักงานด้วยการจัดกิจกรรมฝึกอบรมให้ตรงกับสายงานที่สามารถนำไปประยุกต์ในงานได้ และยังคงคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพของพนักงาน อาทิเช่น การจัดอบรมด้านหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน หลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตด้วยเทคโนโลยีการผลิตแบบอัตโนมัติ โครงการพัฒนาศักยภาพ ทีมจัดการสุขภาพ เพื่อลดความเสี่ยงโรคเรื้อรังของผู้ประกันตนในสถานประกอบการ หลักสูตรการซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น การซ้อมอพยพหนีไฟ และการใช้อุปกรณ์ที่จำเป็น รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานรู้จักและสามัคคีกัน ด้วยการทำกิจกรรมร่วมกันเพื่อกระชับความสัมพันธ์ และให้รู้จักช่วยเหลือเกื้อกูลกันเสมือนครอบครัวเดียวกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ เห็นความสำคัญในการดูแลสุขภาพของพนักงาน จึงกำหนดแนวทางเริ่มจากการปลูกฝังให้พนักงานมีความรู้และใส่ใจในสุขภาพที่ดีของตนเองก่อนในเบื้องต้นโดย

- สื่อสารและประชาสัมพันธ์เพื่อให้ความรู้เรื่องโรค และการปฏิบัติตนเพื่อให้ห่างไกลจากไวรัสโคโรนา (COVID-19) และได้เชิญแพทย์มาให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลและป้องกันตัวเองจากไวรัสโคโรนา (COVID-19) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563
- การจัดแพทย์มาบรรยายเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเรื่องโรค การเกิดโรคและความเจ็บป่วยต่างๆ เพื่อให้เกิดการสังเกตและดูแลตัวเองมากยิ่งขึ้นเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯ ได้เชิญแพทย์จากโรงพยาบาลมาให้ความรู้เรื่อง “กลเม็ดเด็ด พิษิตออฟฟิศซินโดรม”
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี

■ การพัฒนาและการฝึกอบรมบุคลากรในปี 2563 บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินกิจกรรมขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามทิศทางที่ตั้งไว้ให้สำเร็จร่วมกัน และตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่เพื่อรักษาระบบมาตรฐานสากลต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้รับการรับรองให้มีพัฒนาการที่ดียิ่งขึ้น รวมถึงการเตรียมความพร้อมสำหรับ กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการส่งออกสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศ เช่น กฎหมายว่าด้วยความปลอดภัยด้านอาหารให้ทันสมัยของสหรัฐอเมริกา Food Safety Modernization Act (FSMA) โดยการศึกษาและระบบ Food Safety Plan ของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องเหมาะสม บนพื้นฐานของการประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานต่างๆ ของแต่ละประเทศที่มีโอกาสเกิดขึ้นในแต่ละปี โดยมุ่งเน้นการวิเคราะห์บริบทขององค์กร การเข้าใจถึงความจำเป็นและความคาดหวังของผู้ที่มีส่วนได้เสีย และการนำแนวความคิดเรื่องความเสี่ยง มาประยุกต์กับการวางแผนงานเพื่อการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรการอบรมย่อยๆ ให้กับพนักงานเพื่อเพิ่มความรู้ ความเข้าใจ และความสามารถในการเรียนรู้พัฒนางานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการส่งพนักงานไปอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสายงานอาชีพของแต่ละหน่วยงาน ประกอบด้วย หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพ หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพในการทำงาน หลักสูตรเกี่ยวข้องกับกฎหมาย มาตรฐาน และข้อกำหนด ด้านสิ่งแวดล้อม และหลักสูตรเกี่ยวกับ



มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน (ตามรายละเอียดข้อแต่ละหลักสูตรที่พนักงานอบรมในข้อ 8.5.4 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน)

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรโดยจัดฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอก คิดเป็นจำนวน ชั่วโมงฝึกอบรมรวม 107,072 ชั่วโมง หรือโดยเฉลี่ยต่อพนักงาน 20.16 ชั่วโมง/คน/ปี

ต่อลูกค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า และปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียก รับ หรือ ยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า รวมทั้งส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ตรงไปตรงมา และยุติธรรม โดยให้ความสำคัญกับลูกค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ตลอดจนมีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของลูกค้าเพื่อประเมินศักยภาพในการดำเนินงาน และบริษัทฯ ยังมีการสื่อสารให้ลูกค้ารับทราบถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการทำงานร่วมกัน และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดหา เพราะเป็นขบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุ การควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท ดังนั้นจึงมุ่งเน้นให้มีกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ตลอดจนระยะเวลาที่ผ่านมา รวมถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบเรื่องการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืนของลูกค้า อาทิเช่น Unilever (Unilever Responsible Sourcing Audit - URSA) เพื่อเชื่อมโยงความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนกับประเทศที่จัดหาสินค้าโภคภัณฑ์และวัตถุดิบหลัก ให้แก่ลูกค้าหรือกลุ่มธุรกิจที่มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Business Partner Policy) เป็นต้น

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้า

ต่อเจ้าหนี้ : เจ้าหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นเจ้าหนี้การค้า ซึ่งมีเงื่อนไขและข้อตกลงการส่งมอบสินค้าและชำระเงินที่ชัดเจน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง และชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการผิดนัดชำระหนี้ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ทุกรายตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า และอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหนี้โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Pay link

ต่อคู่แข่งทางการค้า : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และแข่งขันทางการค้าตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ต่อภาครัฐ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ ซึ่งกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติกับภาครัฐไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านภาษีไว้เพิ่มเติม เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี และการจัดการด้านภาษีได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

ในปี 2563 บริษัทฯ ชำระภาษีครบถ้วน ตรงเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีสรรพสามิตเฉพาะ ภาษีศุลกากร ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ตลอดจนอากรแสตมป์ รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานเกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายทางด้านการผลิตอาหาร กฎหมายด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม กฎหมายด้านแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นต้น

ต่อชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ ปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัท ตลอดจนร่วมให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ต่างๆ

ต่อสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพแวดล้อมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO-14001 พร้อมทั้งฝึกอบรมพนักงานทุกระดับชั้นให้เข้าใจถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการกระบวนการผลิต ซึ่งอาจจะส่งผลทำให้เกิดความเสียหายต่อชุมชนและธุรกิจได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมของเสียจากการผลิตก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการป้องกันและติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ ดังเช่น มาตรการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำมาหมุนเวียนใช้ในโรงงาน มาตรการบำบัดอากาศจากการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ มาตรการป้องกันสารเคมี น้ำมันเตา มิให้รั่วไหลออกสู่สิ่งแวดล้อม การสั่งซื้อถ่านหินที่บรรจุด้วย Big Bag เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นถ่านหิน เป็นต้น



และจากการดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ประกอบกับความมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาให้โรงงานผลิตอาหารของบริษัทฯ มีมาตรฐานในระดับสากล ส่งผลให้ผ่านการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบด้านมาตรฐานสากลต่างๆ โดยได้ออกใบรับรองมาตรฐานสากลให้กับบริษัทฯ อาทิเช่น มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และมาตรฐานฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint)

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส : บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับบริษัทฯ รวมถึงพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริตกระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมกรบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน การไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงานสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าว ดังช่องทางต่อไปนี้

- 1) ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน
 - ผู้รับข้อร้องเรียน : สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ : 0-2374-4730
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการผู้อำนวยการ
 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
 - ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (นักลงทุนสัมพันธ์)
 - เลขานุการบริษัท
 - ผู้รับข้อร้องเรียน : สาขาโรงงาน (จังหวัดชลบุรี ระยอง ลำพูน และราชบุรี)
โทรศัพท์ : (038) 480-502, (033) 101-500, (053) 584-088, (032) 719-599 ตามลำดับ
 - ผู้จัดการโรงงาน 4 แห่ง
 - หัวหน้าแผนกบริหารงานบุคคลโรงงาน 4 แห่ง
- 2) ผ่านทาง E-mail ของผู้รับข้อร้องเรียน
- 3) กล่องรับความคิดเห็น
- 4) ผ่านทางไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงผู้รับข้อร้องเรียน :
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 304 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- 5) ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าจะมีการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน

ทั้งนี้บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

กระบวนการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์อย่างระมัดระวัง โดยมีให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส สำหรับข้อร้องเรียนที่ผ่านการพิจารณาแล้วจะรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนมีความมั่นใจว่าเมื่อมีการแจ้งเบาะแสที่เกิดขึ้น พนักงานจะได้รับความเป็นธรรมและปลอดภัย เช่น ไม่มีการเลิกจ้าง พักงาน และโยกย้ายตำแหน่งงาน โดยข้อมูลที่ได้รับแจ้ง รวมทั้งชื่อผู้แจ้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น



ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียน เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

การส่งเสริมให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ : บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการควบคุมปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา น้ำมันเชื้อเพลิง การสนับสนุนการใช้เอกสารและแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดการใช้กระดาษ และมีการประชุมเรื่องพลังงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อควบคุมการใช้พลังงานแต่ละประเภท รวมถึงการจัดกิจกรรมสัปดาห์สิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่จัดเป็นประจำต่อเนื่องทุกๆ ปี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานการอนุรักษ์พลังงาน จากกระทรวงพลังงาน

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่มุ่งมั่นที่จะพัฒนานวัตกรรมอาหาร โดยนำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตสินค้าควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน : บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน ให้ความเสมอภาคและให้เกียรติ พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล ตลอดจนสิทธิในสถานที่ทำงาน รวมถึงปราศจากการล่วงละเมิดหรือการข่มเหงในทุกรูปแบบ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีระบบการพิจารณาบทลงโทษแบบข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยภายในโรงงานที่ไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น การติดกล้องที่วิงจอร์ปิดหรือการตรวจค้นยานพาหนะก่อนออกจากโรงงาน เป็นต้น

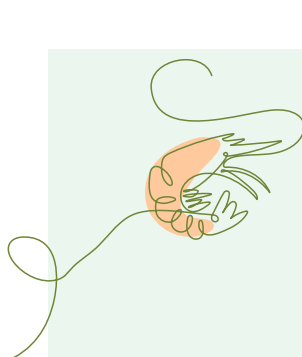
การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต โดยนำเอาหลักการกำกับดูแลกิจการ ปณิธานเป็นรากฐานในการดำเนินงานแก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่าด้วยเรื่อง “การสร้างควมไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน” คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง จึงได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าทุกคน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม อีกทั้งยังได้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินงานของ TFMAMA ปราศจากการคอร์รัปชัน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชัดเจนและตรวจสอบได้
- 2) ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
- 3) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด จากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- 4) จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน

- 
- 5) กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
 - 6) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครอง

การสื่อสารและฝึกอบรมพนักงาน/คู่ค้าต่อการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ริเริ่มดำเนินการฝึกอบรมแก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความรู้ความเข้าใจให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีความรับผิดชอบ และมีส่วนร่วมต่อการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ซึ่งในหลักสูตรการต่อต้านคอร์รัปชันครอบคลุมถึงการกระทำใดที่เป็นการทุจริตต่อหน้าที่ วิธีการปฏิบัติตามนโยบายฯ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทตระหนักรู้ถึงผลกระทบของการทุจริตคอร์รัปชัน และเข้าใจต่อวิธีการปฏิบัติตนให้เป็นพลเมืองทางธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยการฝึกอบรมจะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

และปี 2563 บริษัทฯ ยังคงแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของบริษัท ในการดำเนินนโยบายด้านการต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานใหม่ทุกคน สำหรับแผนการขยายคู่ค้าของบริษัท เดิมที่ได้กำหนดในวันที่ 20 มีนาคม 2563 แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด - 2019 ทำให้ทางบริษัทฯ ต้องแจ้งยกเลิกกิจกรรมดังกล่าวออกไปก่อน อย่างไรก็ตามแผนการขยายคู่ค้าของบริษัทฯ จะมีการดำเนินการ ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 แบบ Online ผ่านระบบ Microsoft teams ต่อไป นอกจากนี้ในระหว่างปี ได้ดำเนินการในเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้

- | | |
|------------------------|---|
| วันที่ 15 กรกฎาคม 2563 | บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมกับ แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จัดทำ QUOTE เพื่อแชร์ประสบการณ์มุมมองเกี่ยวกับ CAC โดย ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์ กรรมการผู้อำนวยการ เพื่อประชาสัมพันธ์ใน FACEBOOK Thai CAC และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th |
| วันที่ 7 สิงหาคม 2563 | คณะทำงานต่อต้านการคอร์รัปชัน เข้าร่วมอบรม Live -Open House Checklist 4.0 (แบบประเมินตนเอง 71 ข้อ version 4.0) ผ่านระบบ WebEx จัดโดย แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) |
| วันที่ 15 กันยายน 2563 | คณะทำงานต่อต้านการคอร์รัปชัน เข้าร่วมอบรม Live - Road to Join CAC 3/2020" ผ่านระบบ Webex จัดโดยแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) |
| วันที่ 26 ตุลาคม 2563 | บริษัทฯ ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในการแจ้งประกาศนโยบาย NO Gift Policy โดยเผยแพร่ทางสื่อสาธารณะ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th และ Intranet พร้อมออกจดหมายขอความร่วมมือองค์กรให้ของขวัญ ส่งไปยัง คู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อแสดงเจตนารมณ์และร่วมรณรงค์การงดมอบของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่รวมถึงเทศกาลต่างๆ |
| วันที่ 3 ธันวาคม 2563 | บริษัทฯ จัดกิจกรรมสื่อสารภายในเรื่องนโยบาย และข้อปฏิบัติ รวมถึงทบทวนการปฏิบัติเรื่องนโยบายงดรับของขวัญให้กับผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2563 ในรูปแบบการตอบคำถาม และรับของรางวัลจากคณะทำงานต่อต้านการคอร์รัปชัน |
| วันที่ 28 ธันวาคม 2563 | บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมพิเศษกับทาง แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ส่งภาพ NO Gift Policy ของบริษัทฯ เข้าประกวด เพื่อเป็นการเผยแพร่ และประกาศให้สาธารณะชนร่วมรับทราบ ถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทอย่างทั่วถึง ผ่านการประชาสัมพันธ์ใน FACEBOOK Thai CAC |

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการรับของขวัญ/ของที่ระลึก และแนวปฏิบัติในการจัดการของขวัญ/ของที่ระลึก ตามประเพณีปฏิบัติช่วงเทศกาลต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันได้ถูกต้อง โดยได้สื่อสารเป็นหนังสือเวียนและแจ้งประกาศให้ทราบทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงเจตนาภรณ์ที่สอดคล้องกับหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานของภาครัฐ ด้วยการประกาศขอความร่วมมือกับผู้บริหารและพนักงานในการงดรับของขวัญ พร้อมทั้งส่งหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อขอความร่วมมืองดมอบของขวัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในทุกเทศกาลเช่นกัน นอกจากนี้ได้สื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านระบบสารสนเทศทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยการประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th เพื่อส่งเสริมการตระหนักรู้และเพื่อสร้างบรรทัดฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน บริษัทฯ จัดให้มีผู้รับข้อร้องเรียนในทุกสถานที่ประกอบการของบริษัทฯ และมีหลายช่องทางในการร้องเรียน อาทิ โดยตรงด้วยวาจา ทำเป็นหนังสือ แจ้งผ่านทาง E-mail ถึงผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง กล่อรับความคิดเห็น และผ่านทางไปรษณีย์ลงทะเบียน ดังปรากฏตามรายละเอียดข้อมูลที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่ไว้ทั่วทั้งองค์กร และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.mama.co.th ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสวิชิตเจน เพื่อให้ผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสมั่นใจได้ว่าจะได้รับความเป็นธรรมและปลอดภัย

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย : บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีการปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัทฯ พนักงาน คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินงานจะต้องดำเนินควบคู่ไปกับความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นสำคัญ โดยนโยบายด้านความปลอดภัยเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัย และทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพในทุกๆ ขั้นตอน ตลอดจนเพื่อป้องกัน และลดการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน ภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ของบุคลากรในบริษัทฯ ทุกคน ซึ่งบุคลากรทุกคนจะต้องมีความตระหนักถึงการเอาใจใส่เรื่องการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้คู่ค้าของบริษัทฯ จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของแผนงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัด และเพื่อให้การดำเนินงานด้านความปลอดภัยฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในทุกๆ กระบวนการทำงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของสถานประกอบกิจการขึ้น โดยมีผู้บริหารและพนักงานจำนวน 103 คน คิดเป็นร้อยละ 1.80 ของบุคลากรทั้งหมด ที่อยู่ในคณะกรรมการความปลอดภัยฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานและดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดความปลอดภัยและยังเป็นการควบคุมการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของสถานประกอบกิจการของบริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของบุคลากรในบริษัทฯ พร้อมทั้งตรวจสอบ ติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหาแนวทางป้องกัน และแก้ไขได้อย่างเหมาะสม โดยบุคลากรของบริษัทฯ ที่ต้องปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่มีความเสี่ยงในการทำงาน มีความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุ และโรคที่เกิดจากการทำงาน ดังนี้

ลักษณะงาน	ความเสี่ยงต่อโรค/ ภัยจากการทำงาน	การดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง
งานสายการผลิต	• เสี่ยงดังจากเครื่องจักรเกิน 85 เดซิเบล	• จัดทำโครงการอนุรักษ์การได้ยิน
ปฏิบัติงานในออฟฟิศ	• ออฟฟิศซินโดรม	• ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน • จัดอบรมให้ความรู้ในเรื่องการยืดเหยียดกล้ามเนื้อ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงานคำนวณตาม TCIR เท่ากับ 0.89 รายต่อพนักงาน 100 คนต่อปี ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่เกินจากค่ามาตรฐาน (TCIR : Total Case Incident Rate คือ จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงานคำนวณเฉลี่ยที่พนักงาน 100 คน ในช่วงระยะเวลา 1 ปี ซึ่งองค์กรที่มีมาตรฐานความปลอดภัยที่ดี TCIR จะอยู่ที่ 1.0 หรือต่ำกว่า)

4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เป็นจริง เชื่อถือได้ เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและนักลงทุนได้รับข้อมูลและสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ ยังคงเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินรายไตรมาส 3 ไตรมาส งบการเงินประจำปี พร้อมรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ แบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าว ดำเนินการโดยผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งในรูปแบบเอกสารสิ่งพิมพ์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในเวลาที่กำหนดเพื่อเผยแพร่ต่อไป พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลที่เว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคคลากรผู้รับผิดชอบในการจัดทำข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับงบการเงิน และข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ทำหน้าที่เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน) ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน สำหรับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และข้อมูลตามที่ได้รับมอบหมาย ทำหน้าที่โดย กรรมการผู้อำนวยการ นักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท (โดยผู้มีตำแหน่งงานดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ตามข้อมูลที่แสดงในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร)
- คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน โดยกำหนดให้มีวาระการประชุมเรื่อง การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำทุกเดือน เพื่อการติดตามและวิเคราะห์ผลประกอบการในแต่ละเดือนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสถานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในระดับดี มีความสามารถในการชำระหนี้ที่อยู่ในระดับสูงมาอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับไม่มีภาระหนี้สินระยะยาวของเงินกู้ยืมที่ต้องชำระคืน
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ได้เสนอแนะไว้โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอ และเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้น
- ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินโดยถูกต้องและโปร่งใส ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว โดยได้รายงานแบบไม่มีเงื่อนไขและได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยถูกสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและไม่เคยถูกสั่งแก้ไขงบการเงิน ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถจัดส่งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พร้อมรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ได้ก่อนเวลาหรือภายในกำหนดเวลาทั้งหมด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ยังมีการเปิดเผยเรื่องต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- (1) โครงสร้างองค์กรและการจัดการ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงโครงสร้างองค์กร รายละเอียดการ จัดการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในรอบปีที่ผ่านมาเช่น จำนวนครั้ง การประชุมจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม มีการเปิดเผย นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน
- (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัท และธุรกิจ ของบริษัทในกลุ่ม
- (3) รายการระหว่างกันมีการเปิดเผยให้ทราบถึง แนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลเพื่อขจัดปัญหา ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยการ ทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทส่วนการทำ ธุรกรรมเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ กรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายบริหารของ บริษัทฯ พิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ แต่ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นราย ไตรมาส ทั้งนี้ได้ผ่านการสอบทานรายการระหว่างกันจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และ หากมีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการ แจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) เปิดเผยข่าวสารสนเทศรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2563ตามที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายคืนเงินมัดจำค่าที่ดินโฉนดเลขที่ 82317 เลขที่ดิน 320 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี พร้อมดอกเบี้ย ให้แก่บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดย บริษัทฯ สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายเงินมัดจำไปก่อน
- (5) รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผ่านข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ www.mama.co.th
ในปี2563บริษัทฯมีรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งสอดคล้องกับหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed Companies 2017) ของสำนักงาน ก.ล.ต. และเผยแพร่ไว้ใน แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ผ่านบน เว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th
การดูแลกิจกรรมสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และการจัดกิจกรรมทางสังคมเพื่อดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องซึ่งบริษัทฯถือ เป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจและได้จัดทำเป็นรายงานความยั่งยืนประจำปี2563 เผยแพร่ไว้ใน แบบ 56-1 รายงานประจำปี และเผยแพร่ผ่านบนเว็บไซต์ของบริษัท www.mama.co.th
- (6) นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบมีประสิทธิภาพและครอบคลุม ในทุกด้านอย่างเหมาะสม รวมถึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การเปิดเผยปัจจัยความเสี่ยง ให้ทราบถึงปัจจัยเสี่ยงและแนวทางในการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ รวมถึงให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (7) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงรายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ การกระจาย การถือหุ้นตามสัญญา หนี้ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- (8) รายงานการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในบริษัท มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการถือหุ้นของกรรมการ บริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่โตภาวะ) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และ



สัญญาซื้อขายล่วงหน้าฉบับใหม่ (แบบ 59) โดยส่งผ่านระบบการรับส่งข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ตาม
แนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด หากมีการเปลี่ยนแปลงต้องรายงานภายใน 3 วันทำการ โดยเริ่ม
รายงานตามแบบ 59 ที่ประกาศใช้ใหม่ ตั้งแต่ 15 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป

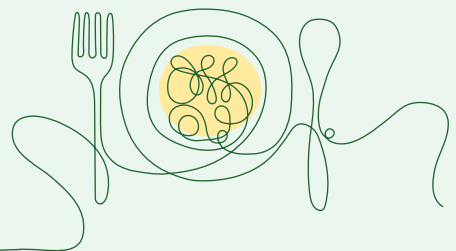
ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับหนังสือแจ้งเตือนการกระทำความผิด จากสำนักงาน ก.ล.ต.

- (9) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงาน
การมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย
ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หากมีการเปลี่ยนแปลง
ข้อมูลให้กรรมการ และผู้บริหาร นำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียโดยจัดส่งไปที่เลขาธิการบริษัทภายใน
1 เดือนนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้เลขาธิการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้
ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ
- (10) การพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้แก่
บุคลากรบริษัทฯ ในทุกหน่วยงาน โดยกำหนดให้มีแผนงานการจัดฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ
ในหลักสูตรด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับแต่ละหน่วยงานอย่างต่อเนื่องมีทั้งจัดอบรมภายในบริษัทฯ และ
การส่งไปอบรมนอกสถานที่ โดยเปิดเผยข้อมูลการอบรมประจำปีไว้ในเรื่อง นโยบายในการพัฒนา
พนักงานและการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
- (11) นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการกระทำความผิด คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายเปิด
โอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบว่าพนักงานหรือ
บุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือ หรือคอร์รัปชันทั้งทางตรงและ
ทางอ้อม การทุจริต กระทำผิดกฎหมาย ผ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ เป็นต้น โดยผ่านหลายช่องทาง
ตามที่บริษัทฯ ประกาศเผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วกัน โดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ
และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมายกำหนด ทั้งนี้การ
ดำเนินการเป็นไปตามกระบวนการความโปร่งใส ชัดเจน และเป็นธรรม ตามนโยบายที่กำหนดไว้ใน
“ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วกันบนเว็บไซต์
ของบริษัทฯ (www.mama.co.th)
- (12) รายงานผลสรุปการเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือ เสนอ
ข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563
- (13) การสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้ติดต่อสื่อสาร
สอบถามข่าวสาร ข้อมูลสำคัญ เพื่อสิทธิประโยชน์และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ จากนักลงทุน
สัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ทำหน้าที่การเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและให้ความ
สะดวกแก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน ตามช่องทางดังนี้

นักลงทุนสัมพันธ์	:	นายวสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO)
หมายเลขโทรศัพท์	:	02-3744730 ต่อ 1125
E-mail	:	wasan.b@mama.co.th

และได้เผยแพร่ชื่อบุคคลและช่องทางการติดต่อที่สะดวกผ่าน ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของ
บริษัทฯ www.mama.co.th

ในปี 2563 บริษัทฯ จัดการจัดกิจกรรม “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพันธ์” จากสถานการณ์การ
แพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)



5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน และกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน (เป็นกรรมการอิสระ 5 คน เป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน ประวัติของกรรมการแต่ละคน อยู่ที่เอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 บริษัทฯ ได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัท มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และได้มอบหมายให้นางสาวสราภรณ์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบหน้าที่เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการผู้ออกไปนั้นจะถูกเลือกกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท ทั้งนี้กรรมการทุกคนได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีคุณสมบัติของกรรมการ ตาม พ.ร.บ. มหาชน ดังนี้

1. เป็นบุคคลธรรมดา
2. บรรลุนิติภาวะ
3. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
4. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
5. ไม่เคยถูกลงโทษจำคุก ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ
ฐานทุจริตต่อหน้าที่
6. จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการบริษัท (ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)	1 คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (เป็นกรรมการจากบริษัทในกลุ่ม และเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ)	7 คน
- กรรมการอิสระ (เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 1 คน กรรมการตรวจสอบ 1 คน กรรมการตรวจสอบ /กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 คน และกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 1 คน)	5 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 คน และกรรมการผู้อำนวยการ 1 คน)	2 คน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งคณะ และกรรมการอิสระเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 53.33 ของคณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทั้ง 5 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระตามเกณฑ์กำหนดของบริษัทฯ กรรมการอิสระที่ถือหุ้นของบริษัทฯ มี จำนวน 2 คน โดยมีคนที่ถือหุ้นบริษัทฯ สูงสุดคิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 0.05 (ต่ำกว่าเกณฑ์กำหนด) และการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการอิสระมี 1 คน จำนวน 4 แห่ง สำหรับข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ (ตามรายละเอียดในหัวข้อ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง)

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการบริหาร มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

- 1) แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่างๆ
- 2) แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
- 3) ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
- 4) อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- 5) อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 6) อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่ใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
- 7) อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 8) อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 9) อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 10) อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
- 11) อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละจำนวน 50 ล้านบาท
- 12) อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละ จำนวน 50 ล้านบาท
- 13) อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราวถัดไป
- 14) บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน





- 15) มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
- 16) มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตาม ที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 17) ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรีกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรีกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 18) ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
- 3) รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- 4) รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 5) กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแล ต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริหารให้ทราบ
- 6) ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทาน ก่อนเสนอต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
- 7) พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
- 8) ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- 9) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

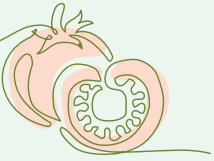
คณะกรรมการบริหาร กำหนดการประชุมสำหรับผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ โดยส่งตารางการประชุมประจำปี ล่วงหน้าให้กับผู้บริหารได้ทราบล่วงหน้า เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด สำหรับในปี 2563 (มกราคม - ธันวาคม 2563) มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 51 ครั้ง

กระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการ พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการสรรหา ได้กำหนด แนวทางการสรรหาคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณวุฒิที่มีพื้นฐาน และความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรมรวมทั้งมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการลาออก ด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปี คณะกรรมการสรรหา จะดำเนินการคัดเลือกกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่ง บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

ในส่วนของการสรรหา คณะกรรมการสรรหา จะพิจารณาผู้ทรงคุณวุฒิและมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ ได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือฯ ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและมีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ ถือหุ้นรายย่อยได้ ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (รายละเอียดตามหัวข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง)





จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคนได้ดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความเหมาะสมของจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทได้ดำรงตำแหน่ง และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกัน ซึ่งกรรมการแต่ละคนได้ ให้ความสำคัญต่อบทบาทหน้าที่ของตนในการดูแลรับผิดชอบกิจการของบริษัทฯ และการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมกันไม่เกิน 5 แห่ง ข้อมูลกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กรรมการบริษัท แต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมสูงสุดไม่เกิน 4 แห่ง ดังนี้

ลำดับ	รายนามกรรมการบริษัท		จำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่น
1	นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	2 แห่ง
2	นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	2 แห่ง
3	นายสุชัย	รัตนเจียเจริญ	-
4	ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	-
5	นายกำธร	ตติยกิจ	1 แห่ง
6	นายอภิชาติ	ธรรมมโนมัย	1 แห่ง
7	นายบุญชัย	โชควัฒนา	4 แห่ง
8	นายเวทิต	โชควัฒนา	1 แห่ง
9	นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	-
10	นางอรทัย	ทองมีอาคม	-
11	ดร.กุลภัทรา	สิโรดม	4 แห่ง
13	นายชัยวัธ	มะระพฤษ์วรรณ	-
12	นายกนิช	บุญยัษฐิติ	1 แห่ง
14	ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	1 แห่ง
15	นางทองอุไร	ลัมปิติ	2 แห่ง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 ซึ่งในปี 2563 กรรมการของบริษัททั้ง 15 คน มีกรรมการ 2 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมีจำนวนสูงสุด 4 แห่ง และสำหรับกรรมการผู้อำนวยการ มิได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด กรรมการแต่ละคนได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทอื่นหรือบริษัทจดทะเบียนประกอบธุรกิจอะไร มีความจำเป็นต้องให้กรรมการบริษัทไปเป็นตัวแทนหรือไม่ หากมีความจำเป็นก็จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในธุรกิจนั้นไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ มีระเบียบปฏิบัติที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ มีกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกันไว้อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสามารถตรวจสอบได้และเพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ



ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประธานมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารมีการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่ เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การลงคะแนนเสียงในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและปฏิบัติการอื่นใดตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดในคณะผู้บริหารทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท มีการบริหารติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารประจำทุกสัปดาห์ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่าย และผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำเดือนทุกเดือน มีการกระจายอำนาจไปยังฝ่ายบริหารในแต่ละตำแหน่งงานโดยการกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและวงเงินอนุมัติ

กรรมการผู้อำนวยการ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยถือเป็นผู้บริหารระดับสูงในส่วนของฝ่ายจัดการ โดยทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารงานและกำหนดแนวนโยบายการลงทุนธุรกิจอย่างเป็นระบบ รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์เพื่อบริหารและควบคุมความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท วิเคราะห์ ตัดสินใจ และนำเสนอแนวนโยบายแผนการดำเนินงานทางธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ วางกลยุทธ์การตลาด และสร้างโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการบริหารกลุ่มลูกค้าและการสร้างความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว กำหนดกลยุทธ์ในด้านบุคลากร และสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืนให้กับบริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนวัตกรรมใหม่ๆ ในการบริหารจัดการองค์กร

เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางสาวสราภรณ์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบและทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ - เลขานุการบริษัท)

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กลั่นกรอง สอบทาน และให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ตามความรับผิดชอบและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ และกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น

บริษัทฯ มิได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการตรวจสอบ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากประวัติการปฏิบัติงานและผลงานในรอบปีที่ผ่านมา ในปี 2563 (เดือนมกราคม - ธันวาคม 2563) ได้มีการประชุม 6 ครั้ง

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 คน โดยมีกรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด 1 คน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 คน ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในปี 2563 (เดือนมกราคม - ธันวาคม 2563) ได้มีการประชุม 2 ครั้ง

(3) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ 6 คน โดยมีกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง กรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการบริษัท 1 คน กรรมการผู้อำนวยการ 1 คน กรรมการบริหาร 1 คน และผู้บริหาร 1 คน ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในปี 2563 (เดือนมกราคม - ธันวาคม 2563) ได้มีการประชุม 4 ครั้ง

5.3 บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

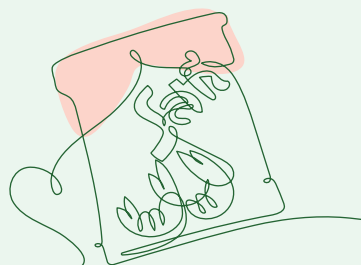
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดูแลกระบวนการสรรหาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมฤกษ์กรรมการใหม่ โดยมีการบรรยายให้ทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งมอบเอกสารข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ คู่มือกรรมการ บริษัทจดทะเบียน บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือ มอบอำนาจระบุขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

5.3.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อดูแลรักษามูลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบัน และในระยะยาว กำหนดกระบวนการตรวจสอบ และการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืน โดยกำหนดให้มีการพิจารณาบทวนเป็นประจำทุกปี

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า ยังคงมีความเหมาะสมต่อการนำมากำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ดังนี้

วิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารและแบรนด์สินค้าที่ผู้บริโภคยอมรับ และพึงพอใจ ให้มีอยู่ในทุกครัวเรือน โดยเป็นผลิตภัณฑ์อาหารที่มีความปลอดภัย และคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล ภายใต้การดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน”



พันธกิจ

1. มุ่งเน้นให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ราคาดี ร้อยคำหนึ่งถึงหลักโภชนาการที่ดี รวมทั้งความสะดวก และปลอดภัย ด้วยราคาที่เหมาะสม
2. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้สำหรับทุกๆ คน
3. เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย ควบคู่กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างนวัตกรรมทางอาหาร พร้อมด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
4. มองหาโอกาส และช่องทางการตลาด เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องครอบคลุมในทุกภูมิภาคทั่วโลก
5. สร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

ค่านิยม (Core Value) :

Powers of TF

Participation	ร่วมมือร่วมใจ
Organization that learns	ใฝ่เรียนรู้
World class	สู่มาตรฐาน
Ethics	ทำงานมีจริยธรรม
Responsibility	ทำธุรกิจมีความรับผิดชอบต่อ
Sustainability	ประกอบธุรกิจยั่งยืน

• บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้จัดประชุมประจำปี ในการสื่อสารเป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ แจ้งให้คณะกรรมการบริหาร และผู้บังคับบัญชาของทุกหน่วยงานได้รับทราบนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีประชุมกำหนดแนวทางในการจัดทำ Budget ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563 และการจัดประชุม Budget ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563

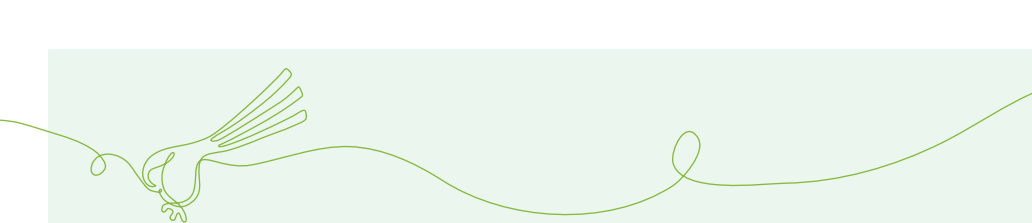
• บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้จัดประชุมพนักงานประจำทุกเดือน โดยจัดให้ผู้บริหารระดับสูงได้พบปะสื่อสารกับพนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อแจ้งนโยบายและข้อมูลด้านต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ทราบและนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมพนักงานประจำเดือน รวมจำนวน 12 ครั้ง

5.3.2 ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการธุรกิจให้ดำเนินการตามหลักการกำกับกิจการที่ดี จึงได้กำหนดให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 เพื่อเป็นคู่มือให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้เน้นถึงหลักความรับผิดชอบต่อ หลักความโปร่งใส หลักความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ซึ่งได้มีการกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆรวมทั้งข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัท

5.3.3 ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการดูแลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบ เป็นธรรม มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการโดยต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน จึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน ได้กำหนด



ให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยการทำรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นหัวข้อรายการระหว่างกันที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สรุปความเห็นในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ

5.3.4 ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบายของบริษัทฯ เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินและให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standard for the Professional Process of Internal Auditing) โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

หน่วยงานฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมี นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน นำผลการตรวจสอบที่ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงแก้ไขแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแนวความคิดในการตรวจสอบและผลของการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทราบรายงานทางการเงินเกี่ยวกับผลการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และจากการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสรุปความเห็นพบว่า บริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ (รายละเอียดข้อมูลในหัวข้อการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง)

5.3.5 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์โดยมอบหมายให้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ของบริษัทกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กรและมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบของ COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance 2017 (รายละเอียดข้อมูลในหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง)

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานการบริหารความเสี่ยง ได้สรุปความเห็นในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ในวันพุธที่ 3 ของทุกเดือน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน



คณะกรรมการบริษัทสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุมและสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขาธิการบริษัท จะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขาธิการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้กรรมการผู้อำนวยการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ หลังจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองรายงานการประชุมแล้ว จึงเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานที่ประชุมลงนามต่อไป

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารต้นฉบับ พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็น และมีการรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ โดยในปี 2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการประชุมโดยไม่มีกรรมการบริหาร และได้รายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารและการพัฒนาบริษัทฯ ให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2563 (มกราคม - ธันวาคม 2563) คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 12 ครั้ง โดยกรรมการปัจจุบันมีจำนวน 15 คน เข้าร่วมประชุมทุกครั้งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 จำนวน 10 คน และเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 80 จำนวน 5 คน ซึ่งปรากฏตามข้อมูลหัวข้อการจัดการ เรื่องการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละคน

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการแต่ละคน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ โดยรวมอย่างระมัดระวัง และเป็นอิสระต่อกัน โดยใช้แนวคิดตามแบบประเมินตามตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เผยแพร่ไว้ การประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- (1) ช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา
- (2) ให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงข้อบกพร่องของตนได้ชัดเจน
- (3) ช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อความสอดคล้อง และมีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน
- แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีจำนวนรวม 5 ชุด คือ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการบริษัท 1 ชุด สำหรับกรรมการเป็นรายบุคคล 1 ชุด และคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ รวม 3 ชุด (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง)
- กำหนดตารางเวลาทบทวนการปฏิบัติงานประจำปี เลขาธิการฯ ของแต่ละคณะทำหน้าที่ส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับกรรมการทุกคน และเมื่อกรรมการทำแบบประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้วให้ส่งคืนกับเลขาธิการฯ เพื่อทำการรวบรวมคะแนน
- รายงานผลคะแนนเฉลี่ยในแต่ละเรื่องที่ประเมินพร้อมสรุปผลคะแนนเฉลี่ยภาพรวม โดยมีเลขาธิการฯ ของแต่ละคณะ เป็นผู้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะรับทราบ และบันทึกข้อมูลไว้ในรายงานการประชุม
- หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีเกณฑ์การคำนวณและวัดผลคะแนนของแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

(1) เกณฑ์การให้คะแนนในแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

ระดับความเห็น	คะแนน
- เห็นด้วยมากที่สุด	ได้ 5 คะแนน
- เห็นด้วยมาก	ได้ 4 คะแนน
- เห็นด้วยปานกลาง	ได้ 3 คะแนน
- เห็นด้วยน้อย	ได้ 2 คะแนน
- เห็นด้วยน้อยที่สุด	ได้ 1 คะแนน

(2) เกณฑ์วัดผลสรุปคะแนนเฉลี่ยโดยภาพรวมของการประเมินผลปฏิบัติงาน

เกณฑ์	ผลคะแนนรวมเฉลี่ย (ร้อยละ)
- ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
- ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
- พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
- ควรปรับปรุง	เท่ากับหรือน้อยกว่าร้อยละ 50

5.5.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านคือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. ความเป็นอิสระของกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย
 - ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

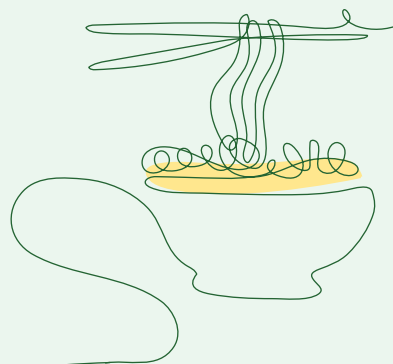
สรุป ผลการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88.22 จัดอยู่ในระดับดี

5.5.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านคือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
2. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท
 - ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

สรุป ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 86.75 จัดอยู่ในระดับดี





5.5.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดประจำปี 2563 โดยกรรมการชุดย่อยแต่ละคนได้ประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนเองดำรงตำแหน่งอยู่ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
 2. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
 3. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท
- ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ

สรุป ผลการประเมินในภาพรวมของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการตรวจสอบ	93.33	ดีมาก
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	78.33	ดี
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	83.82	ดี

5.6 ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเงินเดือนและจัดสรรค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ หรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ

ปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัท รวมไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทรับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท (รายละเอียดข้อมูลอยู่ในหัวข้อ 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และการปรับค่าตอบแทนประจำปี ก็เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณา โดยเป็นไปตามสัญญาจ้างซึ่งได้มีการกำหนดไว้ โดยมีการประเมินผลประจำปีทุกปี ซึ่งรวมถึงการประเมินผลการประกอบกิจการของบริษัท และแผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยมุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และอื่นๆ

ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการประกอบกิจการของบริษัทฯ ในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ การเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), Director Certification Program Update (DCPU) และ IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) เป็นต้น ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต



กรรมการบริษัท ทั้ง 15 คน ที่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		หลักสูตรที่เข้าอบรม
1. นายบุญสิทธิ์	โซควัฒนา	- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 39/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. นายสุชัย	รัตนเจียรเจริญ	- Director Certification Program (DCP) 45/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	- Directors Accreditation Program (DAP) 20/2004 - Director Certification Program (DCP) 72/2006 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. นายกำธร	ตติยกวี	- Audit Committee Program (ACP) 12/2006 - Directors Certification Program (DCP) 46/2004 - Directors Accreditation Program (DAP) 3/2003 - IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 7/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6. นายอภิชาติ	ธรรมมโนมัย	- Director Certification Program (DCP) 68/2005 - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
7. นายบุญชัย	โซควัฒนา	- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 - Director Certification Program (DCP) 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
8. นายเวทิต	โซควัฒนา	- Director Accreditation Program (DAP) 75/2008 - Director Certification Program (DCP) 251/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 21/2558 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน
9. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	- Directors Certification Program (DCP 212/2015) - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 29/2017) - Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL 8/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
10. นางอรทัย	ทองมีอาคม	- Director Certification Program (DCP) 227/2019 - Boards That Make a Difference (BMD) 10/2020 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
11. ดร.กุลภัทรา	สิโรดม	- Director Certification Program (DCP) 1/2000 - Audit Committee Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)





รายชื่อกรรมการ		หลักสูตรที่เข้าอบรม
12. นายชัยวัธ	มะระพฤษ์วรรณ	- Director Certification Program (DCP) 105/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
13. นายกนิช	บุญยัษฐิติ	- Director Accreditation Program (DAP) 164/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
14. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	- Director Accreditation Program (DAP) 97/201 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
15. นางทองอุไร	ลิ้มปิติ	- Director Certification Program (DCP) 8/2001 - Director Certification Program Update (DCPU) 5/2015 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารแต่ละคน ได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติงานของการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ในระหว่างปี 2563 กรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท		ชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา
1. นายสุชัย	รัตนเจียเจริญ	การบริหารความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ
2. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	การบริหารความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ
		รู้ทันภาคปฏิบัติจริงตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562
		Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
3. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	รู้ทันภาคปฏิบัติจริงตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562
4. นางอรทัย	ทองมีอาคม	Boards That Make a Difference (BMD)
5. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)

และในระหว่างปี 2563 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร ในการกำกับดูแลและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

หลักสูตรอบรม	ผู้บริหาร (คน)
การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร 4 เสาหลักของระบบ TPM	1
Cash Flow Management for Executives	1
CFO Refresher	1
Effective Procurement Strategy & Supply Chain	1
Internal Audit for BRC Global Standard for Food Safety Issue 8	1
ISO 14001:2015 Requirements and Implementation	1

หลักสูตรอบรม	ผู้บริหาร (คน)
Kosher Training Essential Course	7
RSPO : Requirement and Internal Auditor	6
TF People Effectiveness Project: Job Description Development Workshop	1
TFRS 9 และมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีจากCovid 9	1
TFRS ใหม่ กระทบงบการเงินอย่างไรและผลกระทบของมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีจาก Covid 19	1
Thailand HR Day 2020 (Online Conference by Zoom)	1
TPM AM Step 1 เรื่องการจัดทำมาตรฐานดูแลรักษาเครื่องจักรและการรายงานผลฯ	2
TPM AM Step 3 การจัดทำมาตรฐานเชิงตรวจสอบเรื่องการบำรุงรักษาตามแผน	1
TPM AM Step 1 ส่วนขยายและTPM 4 เสาหลัก (AM,FI,PM,ET)	1
TPM Audit AM Spet 3 และติดตามงาน 4 เสาหลักของระบบ	1
YourNextU OnLine & Yirtual	1
กลเม็ดเด็ดพิชิตออฟฟิศซินโดรม	1
การเตรียมความพร้อมการฝึกอบรมพนักงานเครื่องจักรส่วนขยาย	1
การกำหนด HCP และตรวจพิสูจน์เกณฑ์การยอมรับ HL (Identified HCP and Validation Halal Limit)	2
การจัดทำแผนกลยุทธ์สู่แผนงานที่มีประสิทธิภาพ	12
การทวนสอบและตรวจพิสูจน์มาตรการควบคุมฮาลาล	1
การบริหารความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ	16
ดับเพลิงเบื้องต้นและอพยพหนีไฟ	2
ทิศทางมาในปี 2021	5
ฝึกอาชีพสำหรับผู้เตรียมเกษียณอายุ	1
รู้ทันภาคปฏิบัติจริงตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562	7

การประชุมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมนิเทศกรรมการใหม่ เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาฯ มอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ประสานงานในด้านต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และเมื่อเข้ารับตำแหน่งก็สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที ดังนี้

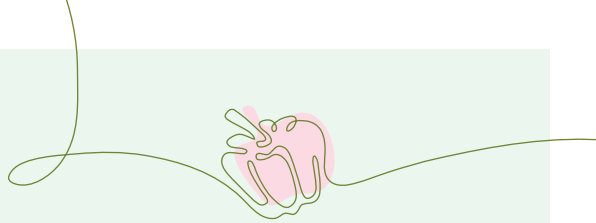
1. ดำเนินการจัดให้มีการแนะนำอธิบายรายละเอียดข้อมูลของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัทที่จะดำรงตำแหน่ง และกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) พร้อมทั้งจัดเอกสารเกี่ยวกับกฎบัตรของกรรมการที่เกี่ยวข้อง หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัทฯ คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และตอบข้อซักถามเพื่อสร้างเข้าใจต่อกัน

2. จัดให้มีการพบประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อรับทราบนโยบาย วัฒนธรรมองค์กรและข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. เปิดโอกาสในการเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการคนใหม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนรับฟังข้อเสนอแนะจากกรรมการ

ในปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 มีมติเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง จำนวน 5 คน โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกคนมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และได้รับเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการจากบริษัทฯ แล้ว





5.8 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

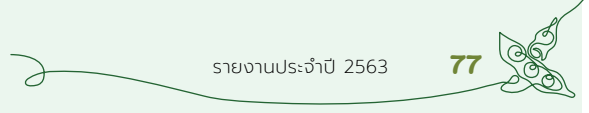
คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ดูแลให้มีการทบทวนสภาพการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่งในปัจจุบันและประเด็นที่ควรเติมเต็มในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยการทบทวนโครงสร้างเงินเดือนและผลตอบแทนในอัตราตลาด ตลอดจนแต่งตั้งบุคลากรในระดับรองลงมาเพื่อรองรับการถ่ายทอดงานรุ่นต่อรุ่น โดยมีแนวทางเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการตามแผนการดังนี้

- กระจายอำนาจในการตัดสินใจ และอำนาจในการสั่งจ่ายในแต่ละระดับสายงาน ตามวงเงินที่กำหนดผ่านการอนุมัติวงเงินจากคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้ผู้บริหารระดับรองๆ ลงไปได้มีโอกาสใกล้ชิดและได้ทำงานร่วมกับผู้บริหาร
- กำหนดผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
- มอบหมายงาน หรือโครงการต่างๆ เพื่อนำความรู้ความสามารถจากการอบรม ไปฝึกฝนให้เกิดทักษะในการบริหารและจัดการของผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง
- กำหนดระดับชั้นงานของแต่ละตำแหน่งให้เกิดความชัดเจน ในแต่ละสายงาน

8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ

สำหรับในเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในโอกาสต่อไป

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการบริษัท ไม่มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระและสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถและนำประสบการณ์ที่สะสมมาช่วยส่งเสริมพัฒนาบริษัทฯ ด้วยความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตามในปี 2563 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่มีคนใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี
2. ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอนะที่ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ
4. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนเกินกว่า 5 -12 คน	คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย 3 กลุ่ม กลุ่มกรรมการอิสระ กลุ่มกรรมการไม่เป็นผู้บริหาร และกลุ่มกรรมการบริหาร เพื่อการถ่วงดุลในการบริหาร และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้บริษัทฯพิจารณาจำนวนกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขนาดของธุรกิจ





ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาและความพอเพียงของปริมาณวัตถุดิบ

ปัจจัยความเสี่ยงด้านวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ แป้งสาลี ข้าว และน้ำมันปาล์ม ซึ่งเป็นสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย อาทิ ปริมาณผลผลิตทั่วโลก ความต้องการใช้ และสภาวะอากาศ ทำให้มีความเสี่ยงในด้านปริมาณวัตถุดิบที่จัดหาได้และความผันผวนของราคา ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายของบริษัท โดยเฉพาะสินค้าบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ซึ่งเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน ทำให้บริษัท ไม่สามารถขึ้นราคาเพื่อชดเชยผลกระทบดังกล่าวได้ หากไม่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคา โดยจะยังคงใช้กลยุทธ์การทำสัญญาล่วงหน้าในการซื้อข้าวสาลี และน้ำมันปาล์มในจังหวะที่ราคามีการอ่อนตัวลง และติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้สำหรับด้านปริมาณวัตถุดิบ บริษัท จะมีการซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากและซื้อจากผู้จัดจำหน่าย (supplier) หลายราย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ นอกจากนี้ยังทำให้มีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายได้

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศของผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบ

การจำหน่ายสินค้าภายในประเทศของผลิตภัณฑ์บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบของบริษัท ซึ่งเป็นสองกลุ่มธุรกิจที่มีสัดส่วนรายได้รวมกันเป็นสัดส่วนที่สูงเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่นของบริษัท เป็นการจำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ คือ SPC ซึ่งมีสัดส่วนการสั่งซื้อสินค้าสูงสุดคิดเป็นสัดส่วนประมาณเกินกว่ากึ่งหนึ่งของยอดขายรวมในประเทศของผลิตภัณฑ์ประเภทดังกล่าว แต่เนื่องจาก SPC เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีการติดต่อการค้ามาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัท มีความมั่นใจในความมั่นคงของลูกค้ารายนี้มาก อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ของตลาดภายในประเทศ บริษัท ได้พยายามขยายสัดส่วนการส่งออกเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทย่อยของบริษัท ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายและคณะทำงานที่มีความสามารถในการจัดจำหน่ายสินค้าได้

2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่

นอกจากนั้นผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ยังมีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท ซี.พี. ออลล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ซึ่งมียอดขายให้แก่คู่ค้ารายนี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 40 ของรายได้ธุรกิจเบเกอรี่ของบริษัท โดยหากสูญเสียคู่ค้ารายนี้จะส่งผลกระทบต่อรายได้ในส่วนดังกล่าว นอกจากนี้คู่ค้ารายนี้ยังมีการผลิตสินค้าเบเกอรี่บางประเภท เพื่อจัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อของตนเองอีกด้วย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคอย่างกว้างขวาง ทำให้เป็นสินค้าที่หารายได้ให้กับร้านสะดวกซื้อดังกล่าวในระดับที่สูง เมื่อเทียบกับคู่แข่งแบรนด์อื่นและแบรนด์ของร้านสะดวกซื้อดังกล่าวเอง ทำให้บริษัท เชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาคู่ค้ารายนี้ไว้ได้ เนื่องจากการค้าที่ได้รับผลประโยชน์ทั้ง 2 ฝ่าย

3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัท มีการจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศและขายเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้มีความเสี่ยงต่อรายได้ของบริษัท หากเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตามบริษัท ไม่มีการระงับการกู้ยืมเงินจากต่างประเทศและมีการดูแลและป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ การตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงโดยไม่มียอบายการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้บริษัท สามารถลดความเสี่ยงโดยการ Squared Position ระหว่างเงินที่เป็นรายรับจากการส่งออกและรายจ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์จากต่างประเทศ



4. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 84,314,021 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.57 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวมีผลต่อการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน อาทิเช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นต้น

นอกจากนี้ทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันทุกปี โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กำหนดไว้ และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยร่วมทำงานในคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

5. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงจัดตั้งให้มีหน่วยงานสิ่งแวดล้อมที่มีหน้าที่ในการควบคุมดูแล ประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาทิเช่น ภัยแล้ง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อภาคการดำเนินธุรกิจในเรื่องของการขาดแคลนวัตถุดิบหรือวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อการผลิต หรือส่งผลกระทบต่อราคาต้นทุนของวัตถุดิบที่อาจสูงขึ้น และบริษัทฯ ยังได้มีโครงการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธีตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม มีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน และบริษัทฯ มีการใช้พลังงานไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ (NG) เป็นพลังงานแทนน้ำมันเตา จึงทำให้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงโดยมีระบบบำบัดมลพิษทางอากาศที่มีประสิทธิภาพ ตรวจวัดคุณภาพอากาศได้ตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

6. ความเสี่ยงในสินค้าด้านคุณภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งและเป็นหนึ่งในภารกิจที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี สม่ำเสมอ และมีความปลอดภัย ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอาหาร การคำนึงถึงเรื่องความสะอาดและความปลอดภัยในทุกๆ กระบวนการผลิตจึงเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องใส่ใจเป็นพิเศษ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้รับการรับรองที่เป็นมาตรฐานสากล เช่น ระบบ GMP, HACCP, BRC เป็นต้น ตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบไปจนถึงการขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเพื่อให้สินค้ามีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค และลงทุนค้นคว้าวิจัยในขั้นตอนการผลิตและในเครื่องจักรเพื่อให้คุณภาพของผลิตภัณฑ์มีความสม่ำเสมอและแม่นยำมากยิ่งขึ้น รวมทั้งจัดช่องทางให้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาและชี้แจงสาเหตุ ซึ่งกระบวนการต่างๆ เหล่านี้เพื่อสร้างให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและความพึงพอใจสูงสุดต่อผลิตภัณฑ์

7. ความเสี่ยงด้านพฤติกรรมผู้บริโภค

การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ ค่านิยมในสังคม การสื่อสาร เทคโนโลยีต่างๆ ส่งผลให้ความต้องการในการอุปโภคบริโภคในผลิตภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ซึ่งมีผลกระทบต่อพฤติกรรมการบริโภคของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องพยายามพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยได้ทำการศึกษาติดตามพฤติกรรมและความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบริษัทฯ จะได้พัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาด สร้างความประทับใจแก่ลูกค้า อีกทั้งการนำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาด เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวและสามารถตอบสนองความต้องการหรือความพึงพอใจต่อผู้บริโภคได้เหมาะสม

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของบริษัท ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติและสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือเพิ่มเติมตามมาตรฐานบัญชี ตลอดจนการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและวินิจฉัยในส่วนต่างๆ ที่จำเป็น เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงให้ถูกต้องตามที่ควร
2. บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติสั่งจ่าย การบันทึกรายการด้านบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลทรัพย์สิน ตามหลักการดูแลควบคุมกิจการที่ดี เพื่อให้สามารถตรวจสอบรายการที่เกิดขึ้นได้
3. บริษัทกำหนดวิธีการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลความลับของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือความตั้งใจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย ผู้ให้บริการ คู่แข่งหรือบุคคลภายนอกอื่น นอกเหนือจากการปฏิบัติหน้าที่โดยปกติของธุรกิจ หรือข้อมูลที่เผยแพร่ทั่วไป
4. บริษัทมีการกำหนดวิธีการปฏิบัติงานพนักงาน เพื่อป้องกันการปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ
5. บริษัทมีการประเมินและติดตามข่าวสารเหตุการณ์ปัจจุบัน ที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อพิจารณาหามาตรการในการลดความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานภายในของบริษัท ที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะได้รับทราบรายงานที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบภายในของบริษัท จากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ยึดถือและใช้อ้างอิงในการประเมินการควบคุมภายในของหน่วยงานตามหลักมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission หรือ COSO ในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยเน้นการแบ่งแยกตามหน้าที่อย่างชัดเจน รวมทั้งตารางอำนาจการอนุมัติตามสายการบังคับบัญชา และได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้พนักงานทุกระดับในองค์กรรับทราบบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างชัดเจน มีแนวทางการปฏิบัติงานที่อยู่บนหลักความซื่อตรง และการรักษาจริยบรรณ และเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจน มีการส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) ส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกที่ดี เพื่อให้บุคลากรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรปฏิบัติงานอย่างมีความรู้ความสามารถ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในทุกส่วนงาน เพราะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานขององค์กรประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมได้ด้วยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดเพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อองค์กร

บริษัทได้เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) และปี 2563 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานเข้าใหม่ จัดกิจกรรมสื่อสารภายในเพื่อเป็นการทบทวนนโยบายและข้อปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน มีการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกเพื่อประกาศนโยบายระดับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือเทศกาลสำคัญหลากหลายช่องทาง เช่น ดิจบอร์ดภายใน สื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ต เว็บไซต์ของบริษัทฯ ส่งจดหมายแจ้งไปยังคู่ค้าของบริษัทเพื่อขอความร่วมมือ ทั้งนี้บริษัทมีแผนการขยายแนวร่วมโดยการชักชวนกลุ่มคู่ค้าของบริษัทมาเป็นแนวร่วมด้วย รวมทั้งในปีบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมกับทาง CAC ในการส่งคำขวัญของผู้บริหาร เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์และถ่ายทอดมุมมองเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนให้ความร่วมมือกับทาง CAC ในการเข้าร่วมรับฟังสัมมนาออนไลน์ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้งที่ได้รับทราบ

2. การบริหารประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ดูแลให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กรและมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้บริหารความเสี่ยงในเชิงปฏิบัติการโดยดำเนินการผ่านระบบการรับรองต่างๆ ตามมาตรฐานสากล และด้านความปลอดภัยของอาหาร ได้แก่ มาตรฐาน ISO 9001 (ระบบการบริหารงานคุณภาพ), ISO 14001 (ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม), ISO/IEC 17025 (ระบบบริหารจัดการคุณภาพห้องปฏิบัติการ), GMP (วิธีการปฏิบัติที่ดีในการผลิตอาหาร), HACCP (การวิเคราะห์อันตรายวิกฤตในการผลิตอาหาร), BRC (Global Standard for Food Safety), Kosher (การผลิตอาหารโคเชอร์), Halal (การผลิตอาหารฮาลาล), AEOs (มาตรฐานความปลอดภัยของผู้ประกอบการส่งออก-กรมศุลกากร)

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นหนึ่งในความเสี่ยงหลักที่สำคัญขององค์กร ซึ่งบริษัทได้มีการประเมินและระบุถึงมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลและรายงานสถานะความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงได้ทันทั่วถึงและดูแลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

ในภาพรวมของบริษัท มีกิจกรรมการควบคุมการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการวัดประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมผลการปฏิบัติงานในทุกระดับ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการรักษาความปลอดภัยและดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งกำหนดบุคลากรภายในองค์กรเพื่อดูแลรับผิดชอบระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงานอย่างชัดเจน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีรายละเอียดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีให้เป็นหมวดหมู่ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีระบบการสำรองข้อมูล และมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชี การควบคุมภายใน และการเปิดเผยรายการระหว่างกัน เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีกระบวนการสื่อสารสารสนเทศที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการตัดสินใจ ทั้งในระดับหน่วยงาน และในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ นำเชื่อถือ มีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพผลสามารถติดต่อสื่อสารได้ทั่วทั้งบริษัท ในข้อมูลที่สำคัญ เช่น นโยบายและกฎระเบียบต่างๆ อำนาจการอนุมัติสั่งการ การกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน จะถูกถ่ายทอดจากผู้บริหารระดับสูงลงสู่พนักงาน รวมทั้งมีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติเหตุร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ สำหรับระบบการสื่อสารภายนอกบริษัทได้จัดให้มีแผนกลูกค้าสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอก

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุของความแตกต่างและปรับกลยุทธ์ให้เป็นไปตามที่ต้องการ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้ นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบตามแผนงานประจำปี และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญคณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไข และติดตามการแก้ไขดังกล่าวให้บรรลุผล

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

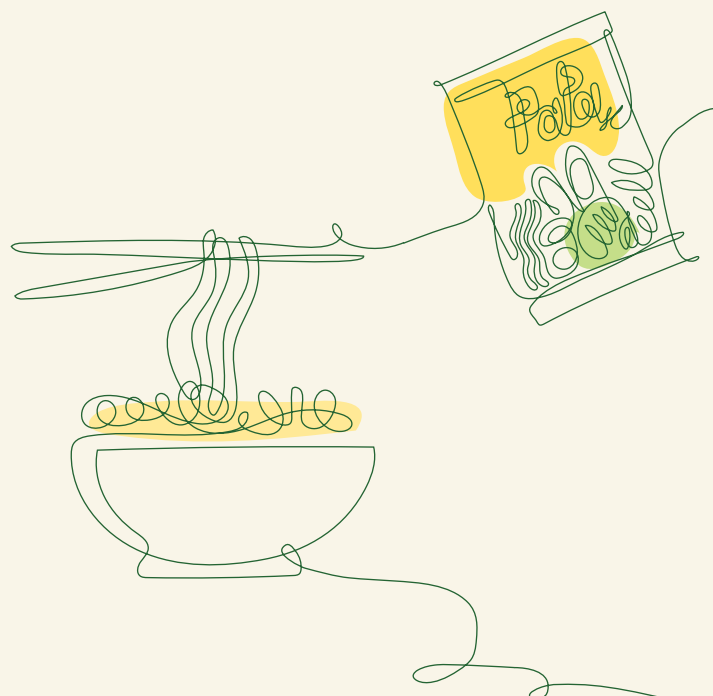
ทางคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้มีการเพิ่มเติมหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่อง การพิจารณานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมบริษัท วัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอข้ออนุมัติกับคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งทำการสอบทานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต ตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าว มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุด ตลอดจนสามารถรับเรื่องแจ้งเบาะแส การกระทำความทุจริต ที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการดำเนินงานเพื่อให้การตรวจสอบภายในเกิดประสิทธิผล และประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ดังกล่าวข้างต้น และจากการรายงานผลการตรวจสอบประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในภาพรวมบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องจนบรรลุผลสำเร็จของงาน ถึงแม้ว่ามีกิจกรรมบางกิจกรรมที่ควรปรับปรุง หน่วยงานผู้รับการตรวจได้ตรวจสอบและดำเนินการปรับปรุงในเรื่องดังกล่าว ตลอดจนได้แจ้งผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารให้รับทราบ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานหรือระบบงานในหน่วยงานของตน ซึ่งผู้ตรวจสอบได้มีการเข้าตรวจติดตามผลอีกครั้งพบว่า หน่วยงานที่เข้าตรวจติดตามผลนั้นได้มีการปรับปรุงและแก้ไข อย่างเหมาะสมและมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ดังนั้นจึงสามารถให้ความเชื่อมั่นได้อย่างเพียงพอว่า หน่วยงานผู้รับการตรวจจะสามารถดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายในหน่วยงานของตนตามที่ได้ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องได้ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อบทบาทหน้าที่หรือการปฏิบัติงานได้

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีความเห็นร่วมกันกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน และตระหนักดีว่าระบบการควบคุมภายในใด ๆ ก็ตาม อาจจะไม่สามารถรับประกันได้ทั้งหมดต่อความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญ แต่ก็สามารถป้องกันหรือรับประกันได้ในระดับที่สมเหตุสมผล

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนงานด้านการบริหารภายในขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้ายหรือเลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปัจจุบันคือนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญในการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอ เหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการและระบบงานต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบภายในที่อนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแผนการตรวจสอบภายในประจำปี จัดทำขึ้นตามแนวความเสี่ยง (Risk-Based Audit) และรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ





รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽¹⁾	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	84,314,021	25.57
2	NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD.	55,534,253	16.84
3	กลุ่มพูนศักดิ์อุดมสิน ⁽²⁾	51,892,295	15.74
4	กลุ่มพะเนียงเวทย์ ⁽²⁾	47,714,425	14.47
5	กลุ่มตติยกิจ ⁽²⁾	28,623,488	8.68
6	NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	10,470,274	3.18
7	กลุ่มโชควัฒนา ⁽²⁾	7,483,133	2.27
8	บริษัท สหพัฒน์ฟิรอล จำกัด (มหาชน)	6,431,151	1.95
9	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	4,135,628	1.25
10	กลุ่มโอสถานุเคราะห์ ⁽²⁾	3,489,168	1.06
11	รายอื่นๆ	29,616,178	8.98
รวมผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น		329,704,014	100.00

หมายเหตุ: (1) ไม่นับรวมการถือหุ้นของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 238,882 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว

(2) เป็นการจับกลุ่มผู้ถือหุ้นโดยบริษัทซึ่งได้จัดกลุ่มตามนามสกุลและรวมญาติสายตรงของคนในนามสกุลนั้นๆ เช่น บิดา มารดา และคู่สมรส และนิติบุคคลที่บุคคลในกลุ่มดังกล่าวมีส่วนการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็น %
นิติบุคคล			
- สัญชาติไทย	39	127,670,773	38.72
- สัญชาติต่างด้าว	26	68,884,382	20.89
รวมนิติบุคคล	65	196,555,155	59.61
บุคคลธรรมดา			
- สัญชาติไทย	2,790	132,916,598	40.32
- สัญชาติต่างด้าว	8	232,261	0.07
รวมบุคคลธรรมดา	2,798	133,148,859	40.39
รวมทั้งสิ้น	2,863	329,704,014	100.00

รายงานการถือหุ้นของกรรมการ

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		จำนวนหุ้น			
			31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ (%)
1	นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	3,126,794	3,117,894	8,900	0.95
2	นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	23,861,860	23,861,860	-	7.24
3	นายสุชัย	รัตนเจียเจริญ	-	-	-	-
4	ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	3,058,552	3,058,552	-	0.93
5	นายกำธร	ตติยกวี	8,424,453	8,424,453	-	2.56
6	นายอภิชาติ	ธรรมมโนมัย	158,972	158,972	-	0.05
7	นายบุญชัย	โชควัฒนา	76,264	76,264	-	0.02
8	นายเวทิต	โชควัฒนา	888	888	-	-
9	นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	3,066,189	3,066,189	-	0.93
10	นางอรทัย	ทองมีอาคม	1,016,838	1,016,838	-	0.31
11	ดร.กุลภัทรา	สิโรดม	150,147	150,147	-	0.05
12	นายชัยวัธ	มะระพฤกษ์วรรณ	-	-	-	-
13	นายกนิช	บุญยัษฐิติ	-	-	-	-
14	ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล	กิริติพิบูล	-	-	-	-
15	นางทองอุไร	ลิ้มปิติ	27,426	27,426	-	0.01

หมายเหตุ : การถือหุ้นหลักทรัพย์บริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงาน

1.1 รายได้จากการขาย

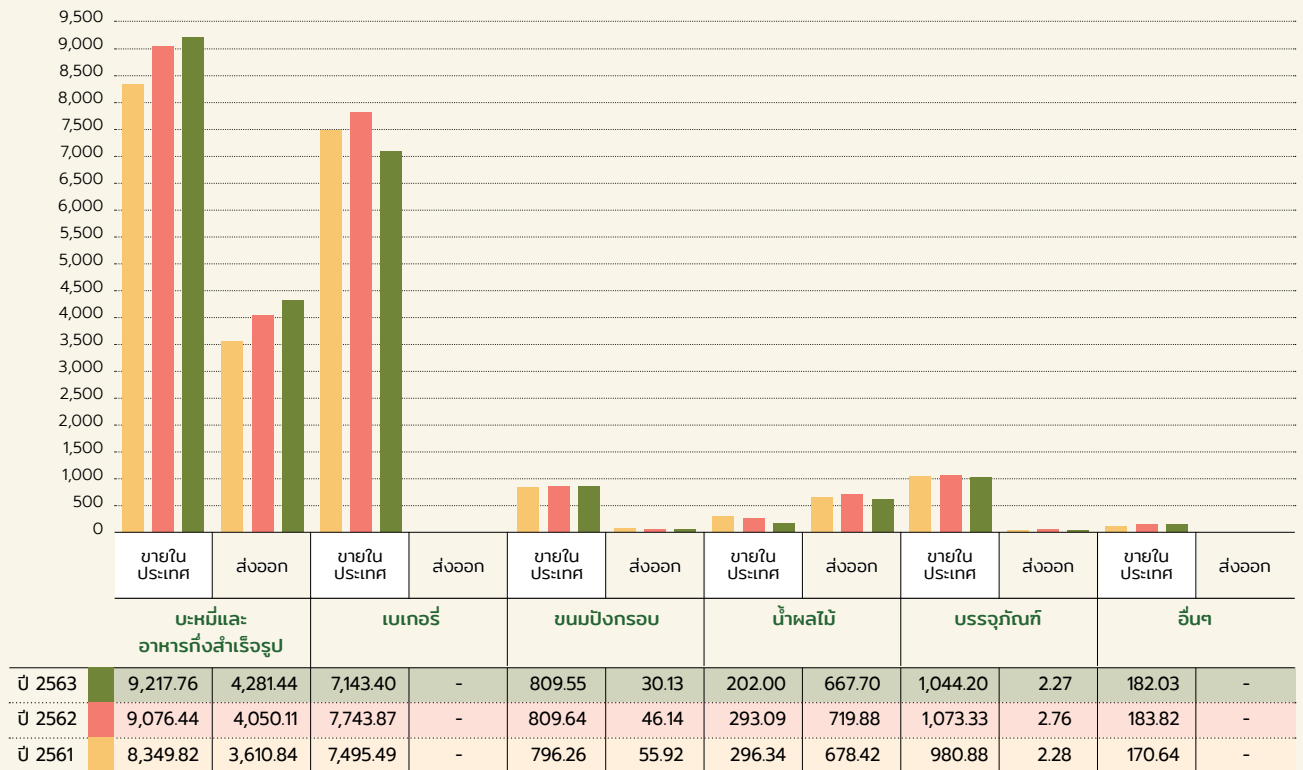
จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ยอดขายรวมของบริษัทฯสำหรับปี 2563 จำนวน 23,580.48 ล้านบาท ลดลง 418.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.74 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 โดยยอดขายในส่วนของการเพาะปลูก (TFMAMA) มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าร้อยละ 2.51 ซึ่งเป็นการเติบโตจากสินค้าประเภทบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปเท่านั้น ในขณะที่สินค้าประเภทอื่นได้รับผลกระทบเชิงลบจากการแพร่ระบาดดังกล่าว

1.1.1 รายได้จากการขายแยกตามสายผลิตภัณฑ์แต่ละบริษัท

สายผลิตภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	รายได้จากการขาย						
			% การถือหุ้น ของบริษัท	สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ร.ค. 2563		สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ร.ค. 2562		สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ร.ค. 2561	
				ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
บะหมี่และอาหาร กึ่งสำเร็จรูป	อาหาร	บมจ.ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (TFMAMA)	-	13,499	57.25	13,126	54.69	11,961	53.31
		บจก.คาลอลไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (บีดี)	55.00						
		บจก.ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (ฮังการี)	65.00						
		บจก.เพรซิเดนท์ ไคราคูเอ็น	70.00						
		บจก.อิระวดี ซัคเซส เวนเจอร์ฟูดส์	51.00						
เบเกอรี่	อาหาร	บมจ.เพรซิเดนท์เบเกอรี่	51.99	7,143	30.29	7,744	32.27	7,495	33.40
ขนมปังกรอบ	อาหาร	บมจ.ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (TFMAMA)	-	840	3.56	856	3.57	852	3.80
น้ำผลไม้	อาหาร	บจก.ไทซันฟูดส์	52.08	870	3.69	1,013	4.22	975	4.35
บรรจุภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์	บจก.ไทยอันเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ	51.00	1,046	4.44	1,076	4.48	983	4.38
		บจก.ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง	50.10						
อื่นๆ	วัตถุดิบ	บจก.เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์	60.00	182	0.77	184	0.77	171	0.76
	ลงทุน	บจก.เพรซิเดนท์ ดีเวนเจอร์	70.00						
	ตัวแทน	บจก.เพรซิเดนท์ อินเตอร์ฟูด	59.67						
รวม				23,580	100.00	23,999	100.00	22,437	100.00

1.1.2 รายได้จากการขายแยกตามสายผลิตภัณฑ์แต่ละบริษัทและพื้นที่

(หน่วย : ล้านบาท)



● บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป

ตลาดในประเทศ

มีอัตราการเติบโตสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ร้อยละ 1.56 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เติบโตร้อยละ 2.40 โดยมีสาเหตุมาจาก เป็นสินค้าจำเป็นและเป็นที่ต้องการของลูกค้าในช่วงที่มีการ Lock-down ประกอบกับบริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค ในขณะที่เส้นขาว ไข่ และข้าวต้ม มียอดขายลดลงร้อยละ 5.41

ตลาดต่างประเทศ

มีอัตราการเติบโตสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ร้อยละ 5.71 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เติบโตร้อยละ 4.28 โดยยอดขายสำหรับตลาดในภูมิภาค ออสเตรเลียและอเมริกาเหนือ มีอัตราการเติบโตสูงสุด ซึ่งเป็นผลมาจาก ความต้องการกักตุนสินค้าในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19

● ผลิตภัณฑ์อื่น

ยอดขายของผลิตภัณฑ์อื่นล้วนได้รับผลกระทบเชิงลบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยในส่วนของสินค้าประเภทเบเกอรี่มียอดขายสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงร้อยละ 7.75 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สินค้ากลุ่มขนมปังกรอบ บรรจุภัณฑ์ น้ำผลไม้ และอื่นๆมียอดขายลดลงที่ร้อยละ 6.10 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจัดทำโฆษณาและรายการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นยอดขายและกระจายสินค้าให้ทั่วถึง



1.2 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายสำหรับงวดปี 2563 มีจำนวน 14,849.96 ล้านบาท ลดลง 450.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.95 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากราคาวัตถุดิบโดยรวมปรับตัวลดลง ประกอบกับมีการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เมื่อเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 62.98 ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนหน้าร้อยละ 0.77

1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร มีจำนวน 3,611.08 ล้านบาท ลดลง 219.79 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 5.74 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน ค่าใช้จ่ายที่ลดลงสาเหตุหลักเกิดจาก การควบคุมค่าใช้จ่ายและการลดลงของกิจกรรมการตลาดจากผลกระทบของโควิด-19 เมื่อเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายสำหรับปี 2563 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 15.31 และ 15.96 ตามลำดับ

1.4 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในปี 2563 บริษัทฯได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 294.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 20.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.59 ส่วนใหญ่เป็นส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท เคอร์รี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด จำนวน 200.05 ล้านบาท และบริษัทอันเปา เอ็นไวรอนเมนต์ โซลูชันส์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 35.74 ล้านบาท

1.5 กำไรสุทธิ

ปีที่ผ่านมาเป็นอีกปีที่บริษัทมีผลประกอบการที่ดี โดยบริษัทสามารถทำกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้เป็นจำนวน 4,090.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 146.94 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.73 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ระดับร้อยละ 16.73 ของรายได้รวม และสำหรับกำไรในส่วนของบริษัทเฉพาะกิจการ (TFMAMA) จำนวน 3,138.88 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.95

2. ฐานะการเงิน

2.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 37,416.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน จำนวน 3,195.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.34 ซึ่งประกอบด้วย สินทรัพย์หลักที่สำคัญ ได้แก่ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 21,191.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.64 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์หมุนเวียน 16,225.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.36 ของสินทรัพย์รวม โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากรายการสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ซึ่งเป็นการบันทึกตามมาตรฐานบัญชีใหม่

ลูกหนี้การค้าของบริษัทในปี 2563 มีจำนวน 3,237.73 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.65 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 8.91 โดยลูกหนี้การค้ารายใหญ่ของบริษัทฯสำหรับการขายในประเทศยังคงเป็น บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย 53 วัน ซึ่งลดลงจากปีก่อน 3 วัน นอกจากนี้บริษัทฯได้กันสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 21.82 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับหนี้ที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน โดยภาพรวม ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯชำระหนี้การค้าตรงตามกำหนด ถึงแม้ว่าจะมีลูกหนี้การค้าต่างประเทศบางรายที่ชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนดบ้าง แต่ก็นับเป็นสัดส่วนต่ำมากเมื่อเทียบกับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

สำหรับรายการสินค้าคงเหลือของบริษัทในปี 2563 มีจำนวน 1,420.94 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.80 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2.32 โดยระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 35 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม





2.2 หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 4,025.12 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปลายปี 2562 จำนวน 183.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.36 โดยสาเหตุหลักมาจากรายการเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นลดลง ในปี 2563 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าอยู่ที่ 8.26 เท่า และระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย 44 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัท จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน ในขณะที่รายการหนี้สินระยะยาวมีสัดส่วนเพียง ร้อยละ 27.00 ของหนี้สินทั้งหมด และอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 0.15 เท่า

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม มีจำนวน 33,391.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 เป็นจำนวน 3,379.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.26 เนื่องจากบริษัท มีกำไรสุทธิเข้ามาในระหว่างงวด ในปี 2563 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 งวดครึ่งปีหลังจำนวน 725.35 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 จำนวน 890.20 ล้านบาท บริษัท มีมูลค่าตามบัญชีรวมต่อหุ้นเพิ่มขึ้น 10.25 บาท จาก 91.03 บาท เป็น 101.28 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.26

3. สภาพคล่องและความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

3.1. สภาพคล่อง

ในปี 2563 บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 5,928.11 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน และจากการจัดหาเงิน จำนวน 3,920.05 ล้านบาท และ 1,642.65 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 3,695.42 ล้านบาท สูงกว่าปี 2562 เป็นเงิน 375.19 ล้านบาท โดยมีสาระสำคัญดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 5,928.11 ล้านบาท สาเหตุหลักได้มาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 5,977.82 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนเป็นจำนวน 3,920.05 ล้านบาท ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดสรรกระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้นไปในการสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ในขณะที่เดียวกันยังคงมีการลงทุนในรายการซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักรการผลิตเพิ่มขึ้น นอกจากนี้กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน มีจำนวน 1,642.65 ล้านบาท โดยมีรายจ่ายหลักจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,614.41 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่ดีมาโดยตลอด โดยในปี 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 5.52 เท่า และ 5.00 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า และ CASH CYCLE ของบริษัทอยู่ที่ 44 วัน

3.2. ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (D/E Ratio) คิดเป็น 0.15 เท่า ลดลงเล็กน้อยจาก 0.18 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 93.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 90.10 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำ 0.004 เท่า แสดงให้เห็นถึงโครงสร้างเงินทุนว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม

4. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ดังนี้

- ค่าตอบแทนการสอบบัญชี จำนวน 2,900,000 บาท
- ค่าบริการอื่น ประกอบด้วย
 - ค่าตรวจสอบตามเงื่อนไขเฉพาะของบัตรส่งเสริมที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน จำนวน 720,000 บาท
 - ค่าตรวจสอบเหตุการณ์ทำลายวัสดุหีบห่อทั้งหมดอายุและยกเลิกการผลิต จำนวน 20,000 บาท





อัตราส่วนทางการเงิน

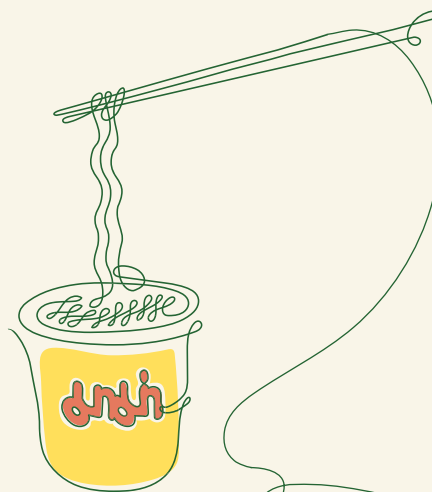
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2563	2562	2561
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)(เท่า) = รวมสินทรัพย์หมุนเวียน/รวมหนี้สินหมุนเวียน	5.52	4.63	4.46
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า) = (เงินสดฯ + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้ฯ + เงินกู้ระยะสั้นฯ + สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / รวมหนี้สินหมุนเวียน	5.00	4.13	3.91
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์			
3. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (Total Asset Turnover) (เท่า) = (รวมรายได้** + ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมฯ) / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	0.68	0.77	0.77
4. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover) (เท่า) = (รวมรายได้** + ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมฯ) / ที่ดินฯ (เฉลี่ย)	2.79	2.93	2.66
5. อัตราการหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Account Receivable Turnover) (เท่า) = ขายสุทธิ/ลูกหนี้ฯ (เฉลี่ย)	6.94	6.62	6.13
6. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Average Collection Period) = 365/อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	53	55	60
7. อัตราการหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (Account Payable Turnover) (เท่า) = ต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า+ตัวเงินจ่าย) (เฉลี่ย)	8.26	8.17	7.81
8. ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (Average Payment Period) (วัน) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	44	45	47
9. อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover) (เท่า) = ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	10.33	10.81	10.65
10. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Average Inventory Period) (วัน) = 365 / อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	35	34	34
11. วงจรเงินสด(Cash cycle)(วัน) = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	44	44	47



อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม (Leverage Ratios)	2563	2562	2561
12. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt Ratio) (เท่า) = รวมหนี้สินที่บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่าย / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บ.ใหญ่	0.004	0.004	0.011
13. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) (เท่า) = รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บ.ใหญ่	0.15	0.18	0.19
14. ความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) (เท่า) = กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย*	2,112.26	1,178.77	385.13
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร(Profitability Ratios)			
15. อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) (%) = (รายได้จากการขาย - ต้นทุนสินค้าขาย) x 100 / รายได้จากการขาย	37.02	36.25	35.25
16. อัตรากำไรสุทธิ (%) = ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ x 100 / (รวมรายได้** + ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม)	16.73	15.77	14.74
17. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%) = กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี x 100 / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	16.70	18.07	16.43
18. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) = ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ x 100 / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)	16.58	17.82	16.70
19. มูลค่าหุ้นตามบัญชี = (สินทรัพย์รวม-หนี้สินรวม) / จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	101.28	91.03	81.35

* จัดประเภทรายการใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 และ TFRS16

** รวมรายได้ คำนวณจาก รวมรายได้+รายได้ทางการเงิน



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)
1. ดร.กุลภัทรา	สิโรตม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6
2. นายกนิช	บุญยั้งฐิติ	กรรมการตรวจสอบ	6/6
3. นายชัยวิธ	มะระพฤกษ์วรรณ	กรรมการตรวจสอบ	6/6

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม 6 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย เกี่ยวกับขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งรายไตรมาส และประจำปี 2563 ที่ผ่านการสอบทานและการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไป มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บริการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง

2. สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) โดยได้สอบทานการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี พิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร รวมทั้งด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ ซึ่งมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลอย่างเป็นอิสระให้มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัท สามารถดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์

3. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและการบริการของผู้สอบบัญชี ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อี วาย จำกัด ซึ่งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและได้รับอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



4. สอบทานรายการเกี่ยวโยง โดยดูแลให้บริษัทมีขั้นตอนปฏิบัติการทำรายการเกี่ยวโยงให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการ

5. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ทำขึ้นตามความเสี่ยงพื้นฐานที่สำคัญในธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติงานตามแผนงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และสอบทานผลการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งได้ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในในประเด็นที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นตำแหน่ง และเลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลงาน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

6. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) และมีการประชุมหรือร่วมกับคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงและตัวแทนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

7. ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ อย่างเป็นอิสระ

8. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ /เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

9. กำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และไม่มีความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดโอกาสในการคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทฯ มีการจัดทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ



(ดร.กุลภัทรา สิริโดม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

19 กุมภาพันธ์ 2564



รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2563



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล เป็นเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปี 2563 มีการประชุมรวม 2 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3. นายชัยวิช มะระพะกุลสุวรรณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

การสรรหา

- พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีความสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

การกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งควรใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
- เสนอดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

โดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน

(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

20 มกราคม 2564

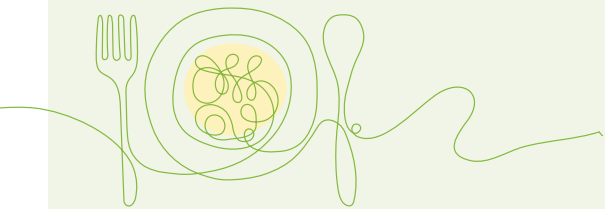


รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน ซึ่งมีการทบทวน 2 ท่าน และได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (จำนวนครั้ง)
1. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กิริติพิบูล		ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นางทองอุไร	ลัมปิติ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายสุชัย	รัตนเจียเจริญ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
4. ดร.พจน์	พะเนียงเวทย์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
5. นางสาวพจนา	พะเนียงเวทย์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
6. นางสาวหทัยรัตน์	กว้างจิตต์อารีย์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4



คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีนางสาวปิยดา ดีศวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เป็นตัวแทนจากฝ่ายงาน / หน่วยงานต่างๆ ตามความเหมาะสม
2. กำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การดำเนินงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ
3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และประเมินระดับความเสี่ยงในปัจจุบัน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงล่วงหน้า เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
4. พัฒนาบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยง เพื่อมุ่งไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่มีความตระหนักต่อความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถและความรอบคอบในการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนา และการปฏิบัติตามนโยบายภายใต้หลักธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

ดร.สุวิมล กิริติพิบูล

(ศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล กิริติพิบูล)

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

14 มกราคม 2564



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

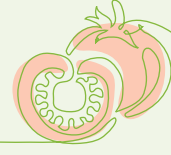
ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายบุญยสิทธิ์ ไซวัฒนนา
ประธานกรรมการบริษัท

นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์
รองประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยการแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เกี่ยวกับการปรับปรุงรายการของปีก่อนๆ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงดังกล่าว บริษัทฯ ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบและบริษัทฯ ได้แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพิ่มเติม ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.1 รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อตกลงการขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้วและหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องการเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าวและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้



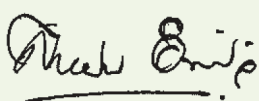
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สายฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2564



งบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท ไทยเพอร์เซปต์ฟണ്ട് จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
หมายเหตุ		2563	2562	2562	2563	2562	2562
			(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	3,695,417,204	3,320,231,441	3,344,574,174	2,016,174,341	1,979,253,036	2,331,086,531
เงินลงทุนชั่วคราว	9	-	5,932,175,252	4,643,000,067	-	2,907,941,558	2,188,797,995
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10, 11	3,237,726,603	3,554,338,707	3,651,931,910	2,030,351,780	2,114,411,395	2,218,123,444
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	1,000,000	47,636,000	-	1,000,000	1,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการไม่เกี่ยวข้องกัน		-	-	250,000,000	-	-	250,000,000
สินค้าคงเหลือ	12	1,420,942,930	1,454,719,309	1,375,926,001	629,416,201	553,885,010	577,417,518
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	7,766,743,541	-	-	3,497,685,347	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		104,360,698	104,880,605	80,210,236	27,364,409	10,551,186	10,661,032
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		16,225,190,976	14,367,345,314	13,393,278,388	8,200,992,078	7,567,042,185	7,577,086,520
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		-	36,348,041	53,399,370	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	8,000,000	-	-	8,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	3,530,249,005	3,424,721,569	3,426,593,446
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	3,018,630,055	2,984,018,204	2,669,540,735	410,673,729	324,164,042	252,095,575
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	29,819,188	28,424,125	29,356,950	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	17	-	191,955,294	194,445,503	-	76,455,294	78,945,503
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18	-	7,695,457,783	5,601,376,714	-	5,115,603,745	4,045,394,365
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	8,460,702,257	-	-	5,453,412,870	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	-	-	-	294,707	96,280,198	294,707
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	406,403,397	101,882,400	98,257,750	427,843,642	125,087,640	123,227,985
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	9,051,885,097	8,488,192,384	8,532,251,050	3,132,533,203	2,648,544,014	2,343,461,883
สินทรัพย์สิทธิการใช้	24	93,360,402	-	-	14,895,644	-	-
เงินมัดจำเพื่อซื้อเครื่องจักร		542,149	135,533,146	52,883,576	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	24,078,888	29,908,269	36,747,158	8,281,141	13,366,929	17,104,962
สิทธิการเช่า		-	450,820	617,486	-	-	-
ค่าความนิยม		42,006,719	42,052,990	45,824,048	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	31	40,816,357	82,116,412	63,876,966	-	47,782,627	33,641,081
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,131,747	37,418,445	37,395,246	3,458,053	4,566,590	10,954,007
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,191,376,256	19,853,758,313	17,415,972,552	12,989,641,994	11,876,572,648	10,331,713,514
รวมสินทรัพย์		37,416,567,232	34,221,103,627	30,809,250,940	21,190,634,072	19,443,614,833	17,908,800,034

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11, 22	1,781,038,449	1,813,245,905	1,921,019,933	1,167,437,827	1,043,074,238
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 23	-	35,455,065	65,882,600	-	3,560,376
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	11, 24	36,628,973	-	-	3,691,022	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		321,181,735	389,867,243	306,751,078	163,016,061	208,148,633
โบนัสค้างจ่าย		368,515,339	356,608,497	312,920,052	206,378,160	193,027,961
เงินรับล่วงหน้าจากผู้มีส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		38,711	91,641,176	42,282	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	11	335,797,585	345,701,535	332,579,448	122,637,147	111,174,157
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		95,042,036	70,724,253	64,276,570	48,847,360	43,170,312
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,938,242,828	3,103,243,674	3,003,471,963	1,712,007,577	1,602,155,677
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 23	-	54,645,733	45,825,460	-	14,904,746
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 24	57,239,639	-	-	11,213,724	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ		-	-	71,391,764	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากพนักงาน		-	-	39,547,138	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	1,005,079,183	989,629,325	797,541,413	664,062,449	660,405,170
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	20,723,341	-	-	19,612,317	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,830,402	61,170,477	60,838,018	-	57,340,835
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,086,872,565	1,105,445,535	1,015,143,793	694,888,490	732,650,751
รวมหนี้สิน		4,025,115,393	4,208,689,209	4,018,615,756	2,406,896,067	2,334,806,428

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	2563	2562	2562	2563	2562	2562
		(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	712,962,638	712,962,638	712,962,638	712,962,638	712,962,638	712,962,638
ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของ						
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	(1,377,594,707)	(1,377,594,707)	(1,377,291,971)	-	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	39,000,000	39,000,000	39,000,000	39,000,000	39,000,000	39,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	25,884,952,495	23,433,741,122	20,962,974,673	17,218,807,631	15,713,515,541	14,232,894,672
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	386,385,956	221,827,334	200,129,400	483,263,722	313,626,212	262,746,952
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	25,975,410,396	23,359,640,401	20,867,478,754	18,783,738,005	17,108,808,405	15,577,308,276
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ						
บริษัทย่อย	7,416,041,443	6,652,774,017	5,923,156,430	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	33,391,451,839	30,012,414,418	26,790,635,184	18,783,738,005	17,108,808,405	15,577,308,276
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	37,416,567,232	34,221,103,627	30,809,250,940	21,190,634,072	19,443,614,833	17,908,800,034

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

คำอธิบาย	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	11, 32, 34	23,580,478,011	23,999,084,453	13,985,009,234	13,642,065,509
รายได้เงินปันผล		74,901,434	128,095,767	768,113,941	698,889,970
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		22,097,675	13,871,887	12,872,420	13,014,390
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		10,173,113	202,333,516	3,338,513	4,335,159
อื่น ๆ	11	183,158,425	168,406,171	93,973,643	95,692,500
รวมรายได้อื่น	27	215,429,213	384,611,574	110,184,576	113,042,049
รวมรายได้		23,870,808,658	24,511,791,794	14,863,307,751	14,453,997,528
ค่าใช้จ่าย	30				
ต้นทุนขาย	11	14,849,957,443	15,300,601,117	10,018,666,977	9,841,155,796
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	11	1,749,082,790	1,734,191,658	330,848,756	261,822,975
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11	1,861,997,240	2,096,681,249	1,168,511,337	1,169,194,589
รวมค่าใช้จ่าย		18,461,037,473	19,131,474,024	11,518,027,070	11,272,173,360
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		5,409,771,185	5,380,317,770	3,345,280,681	3,181,824,168
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15, 16	294,978,578	274,164,869	-	-
รายได้ทางการเงิน	28	275,901,741	222,776,992	180,106,798	135,092,125
ต้นทุนทางการเงิน	29	(2,831,397)	(4,985,906)	(610,891)	(79,955)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,977,820,107	5,872,273,725	3,524,776,588	3,316,836,338
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(725,686,491)	(728,868,052)	(385,899,193)	(381,838,760)
กำไรสำหรับปี		5,252,133,616	5,143,405,673	3,138,877,395	2,934,997,578

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	19,813,340	(68,540,299)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -				
สุทธิจากภาษีเงินได้	(27,527,718)	-	(23,119,985)	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	31 -	86,779,132	-	50,879,260
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(7,714,378)	18,238,833	(23,119,985)	50,879,260
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	31 (69,072)	(79,481,180)	(61,763)	(46,540,569)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -				
สุทธิจากภาษีเงินได้	(146,688,696)	-	(112,680,241)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(146,757,768)	(79,481,180)	(112,742,004)	(46,540,569)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(154,472,146)	(61,242,347)	(135,861,989)	4,338,691
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,097,661,470	5,082,163,326	3,003,015,406	2,939,336,269
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,090,005,921	3,943,065,724	3,138,877,395	2,934,997,578
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,162,127,695	1,200,339,949		
	5,252,133,616	5,143,405,673		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,944,738,307	3,900,300,523	3,003,015,406	2,939,336,269
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,152,923,163	1,181,862,803		
	5,097,661,470	5,082,163,326		
กำไรต่อหุ้น	33			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	12.41	11.96	9.52	8.90
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	329,704,014	329,704,014	329,704,014	329,704,014

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม													(หน่วย: บาท)
หมายเหตุ	งบการเงินรวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท											
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน											
		การโอนการเปลี่ยนแปลง											
		ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าสิทธิรวมของกิจการที่ผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของ	กำไรสะสม	ผลต่างจาก	การเปลี่ยนแปลงจากกำไรที่วัดมูลค่าสิทธิรวมก่อน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	
329,704,014	712,962,638	(1,377,594,707)	39,000,000	23,433,741,122	(106,826,525)	328,653,859	-	221,827,334	23,359,640,401	6,652,774,017	30,012,414,418	30,012,414,418	
4	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	30,210,884	-	(328,653,859)	585,024,332	256,370,473	286,581,357	285,780,899	
	ผลสะทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	329,704,014	712,962,638	(1,377,594,707)	39,000,000	23,463,952,006	(106,826,525)	-	585,024,332	478,197,807	23,646,221,758	30,298,195,317	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุงกำไรสุทธิ	-	-	-	-	4,090,005,921	-	-	-	-	4,090,005,921	5,252,133,616	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	(66,527)	9,927,143	-	(155,128,230)	(145,201,087)	(145,267,614)	(154,472,146)	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	4,089,939,394	9,927,143	-	(155,128,230)	(145,201,087)	3,944,738,307	5,097,661,470	
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,968,316	
	โอนการโอนการเปลี่ยนแปลงของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าสิทธิรวม	-	-	-	-	(53,389,236)	-	-	53,389,236	53,389,236	-	-	
36	ส่วนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(1,615,549,669)	-	-	-	-	(1,615,549,669)	(2,158,373,264)	
	เงินปันผลจ่าย	329,704,014	712,962,638	(1,377,594,707)	39,000,000	25,884,952,495	(96,899,382)	-	483,285,338	386,385,956	25,975,410,396	33,391,451,839	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	329,704,014	712,962,638	(1,377,594,707)	39,000,000	25,884,952,495	(96,899,382)	-	483,285,338	386,385,956	25,975,410,396	33,391,451,839	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

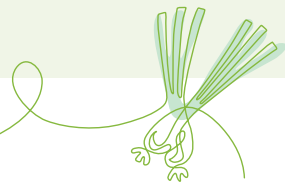
งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับบัญชี	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน									
		งบกำไรขาดทุน									
		งบกำไรขาดทุน									
		งบกำไรขาดทุน									
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

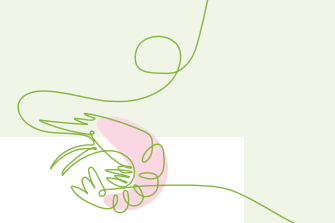


บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	5,977,820,107	5,872,273,725	3,524,776,588	3,316,836,338
ปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	19, 20	1,207,201,652	1,191,872,004	470,580,431
ค่าตัดจำหน่าย	21	8,860,374	10,044,254	5,253,938
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(10,173,113)	(202,333,516)	(3,338,513)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	(27,554,563)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(18,130,552)	-	(7,380,527)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,740,359	159,419	430,204
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		12,300	-	12,300
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(26,776,015)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ		(2,216,773)	(359,282)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14.1	-	-	54,922,055
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม(โอนกลับ)	15.1	-	(9,677,893)	3,490,313
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทอื่น	17	-	9,242,209	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		(20,096,371)	-	(11,131,537)
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		304,217	6,282,736	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(3,624,650)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.1	(291,536,015)	(270,040,427)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	(3,442,563)	(4,124,442)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	14.1	-	-	(634,772,427)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	15.1	-	-	(86,371,979)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(74,901,434)	(128,095,767)	(46,969,535)
ดอกเบี้ยรับ		(275,901,741)	(222,776,992)	(180,106,798)
ต้นทุนทางการเงิน		2,831,397	4,985,906	610,891
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		83,715,101	170,486,089	52,049,526
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		6,560,310,930	6,396,758,810	3,142,054,930
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		302,571,925	118,173,645	82,416,531
สินค้าคงเหลือ		35,993,152	(78,434,027)	(75,531,191)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,212,026	(22,601,432)	(16,813,223)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		22,286,697	(3,681,429)	1,108,537
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(118,335,067)	(133,874,437)	88,986,446
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		24,317,783	6,447,683	5,677,048
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(57,340,075)	18,623,611	(57,340,835)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		(68,274,380)	(92,723,026)	(48,392,247)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		6,703,742,991	6,208,689,398	3,122,165,996
จ่ายภาษีเงินได้		(775,628,309)	(665,444,684)	(412,767,814)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		5,928,114,682	5,543,244,714	2,709,398,182

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(5,818,207,664)	-	(5,058,155,932)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	4,529,032,480	-	4,339,012,369
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	36,348,041	17,051,329	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	11.2	(1,000,000)	(1,000,000)	(1,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	11.2	2,000,000	2,000,000	1,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	250,000,000	-	250,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(9,882,495,091)	-	(7,737,281,028)	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง	8,047,855,389	-	7,147,537,239	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	11.2	(8,000,000)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(7,367,182,049)	-	(3,239,222,456)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	7,004,421,535	-	3,197,654,485	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	14.1	-	(64,464,000)	(9,931,345)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	15.1	(150,000,000)	(90,000,000)	(75,000,000)
เงินสรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	347,581,002	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	17	-	-	(6,752,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	-	(7,836,219,938)	-	(4,783,151,081)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง	-	5,878,167,346	-	3,792,573,687
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	(95,985,491)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	14.1	-	634,772,427	514,891,714
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	15.1	86,371,979	86,371,979	76,327,369
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	16	2,047,500	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	74,777,378	111,344,298	46,905,164	99,399,823
เงินปันผลรับโดยส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(542,823,595)	(459,518,750)	-	-
สิทธิการเช่าลดลง	450,820	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,747,542,488)	(1,218,721,210)	(911,607,110)	(656,592,349)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(304,520,997)	-	(304,520,997)	-
เงินมัดจำเพื่อซื้อเครื่องจักรลดลง(เพิ่มขึ้น)	134,990,997	(82,649,570)	-	-
เงินสรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,878,076	379,447,423	5,863,346	4,513,786
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,042,773)	(3,034,333)	(180,450)	(1,758,760)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นสุทธิจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	153,968,316	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(91,602,465)	91,598,894	-	-
เงินสรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	7,273,534	-	-
ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อยดอกเบี้ยรับ	272,470,830	212,665,283	181,273,324	132,338,943
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,920,047,595)	(3,945,655,745)	(1,053,898,077)	(1,478,269,267)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)



บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการเพิ่มขึ้น	-	9,793,352	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการลดลง	-	(81,185,116)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากพนักงานลดลง	-	(39,547,138)	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(25,413,819)	(70,946,730)	(3,560,376)	(1,892,593)
เงินปันผลจ่าย	(1,614,407,533)	(1,407,080,824)	(1,614,407,533)	(1,407,080,824)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,831,397)	(4,985,906)	(610,891)	(79,955)
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,642,652,749)	(1,593,952,362)	(1,618,578,800)	(1,409,053,372)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น(ลดลง)	9,771,425	(27,979,340)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	375,185,763	(24,342,733)	36,921,305	(351,833,495)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี	3,320,231,441	3,344,574,174	1,979,253,036	2,331,086,531
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	8 3,695,417,204	3,320,231,441	2,016,174,341	1,979,253,036

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

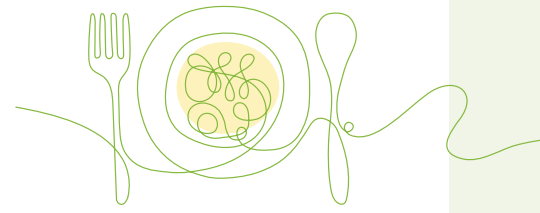
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด

เงินปันผลค้างรับ	124,056	16,751,469	64,371	8,271,064
เงินปันผลค้างจ่าย	1,142,136	755,316	1,142,136	755,316
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกันไปเป็น				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	95,985,491	-
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	86,988,368	82,155,624	59,048,196	57,468,006
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิจากดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	22,921,764	43,243,424	-	18,465,122

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563



1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยจากการจดทะเบียนควบบริษัทเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ ผลิตและจำหน่ายขนม อาหารกึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบที่อยู่ตามท้องตลาดและสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯตั้งอยู่เลขที่ 304 อาคารทีโอเอฟกรู๊ป ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน 5 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี จังหวัดลำพูน จังหวัดระยอง และอีก 2 แห่งตั้งอยู่จังหวัดราชบุรี

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมิน ผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

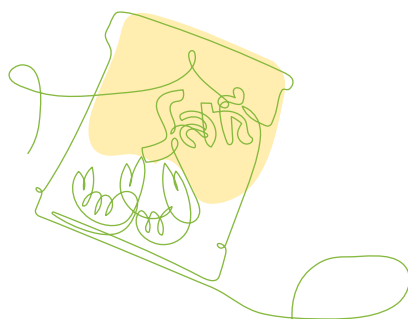
- ก) งานการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงานการเงินของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ไทยันฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเป็น ผู้แทนจำหน่ายขนมปัง	ไทย	52.08	52.08
บริษัท ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์ กระดาษ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำ ด้วยกระดาษ	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ไดอิชิแพคเกจจิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ ประเภทบรรจุภัณฑ์และให้บริการ บรรจุสินค้าบริโภคต่างๆ	ไทย	50.10	50.10
บริษัท คาลอด ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (บีดี) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	บังกลาเทศ	55.00	55.00
บริษัท เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้ง	ไทย	60.00	60.00
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ (ฮังการี) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	ฮังการี	65.00	65.00
บริษัท เพรซิเดนท์ โคราคูเอ็น จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	70.00	70.00
บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่	ไทย	51.99	51.99
บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	70.00	70.00
บริษัท อิระวดี ซัคเซส เวนเจอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป	เมียนมาร์	51.00	51.00
บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู้ด จำกัด	ตัวแทน นายหน้า	ไทย	59.67	59.67
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
บริษัท สยามจริงใจ จำกัด	ขายข้าว	ไทย	99.97	99.97
บริษัท อักษรอาร์ต เปเปอร์คัพ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	การพิมพ์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เพรซิเดนท์ ดี เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	29.00	29.00
บริษัท เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแป้ง	ไทย	10.00	10.00



- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงเป็นค่าเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯกับบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (ซื้อหุ้นคืนจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ผลต่างระหว่างราคาหุ้นที่จ่ายซื้อซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน



3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

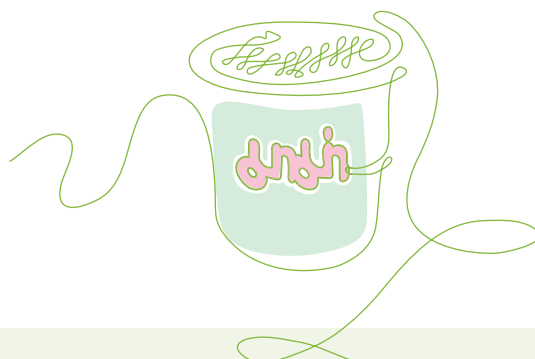


การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทเลือกจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารหนี้ - กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินและแผนธุรกิจของกิจการ ณ วันที่ถือปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงระยะระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1-3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องที่บริษัทฯ ได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการ		มาตรฐาน	
	รายงานทาง		การรายงาน	
	การเงิน กลุ่ม		ทางการเงิน	
	เครื่องมือทาง		ทางการเงิน	
31 ธันวาคม 2562	การเงิน		ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	5,932,175	(5,932,175)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,635,618	(17,945)	-	3,617,673
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	5,932,175	-	5,932,175



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการ		มาตรฐาน	
	รายงานทาง		การรายงาน	
	เครื่องมือทาง		ทางการเงิน	
	31 ธันวาคม 2562	การเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	191,955	(191,955)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7,695,458	(7,695,458)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	8,262,585	-	8,262,585
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,520,516	-	(138,185)	8,382,331
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	169,141	169,141
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	82,116	(71,446)	-	10,670
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาทางการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,455	-	(35,455)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	-	-	48,173	48,173
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาทางการเงิน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54,646	-	(54,646)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	72,884	72,884
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	23,466,064	30,211	-	23,496,275
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	221,827	256,370	-	478,197
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุมของบริษัทย่อย	6,652,774	(800)	-	6,651,974

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการ	รายงานทาง	มาตรฐาน	
	การเงิน กลุ่ม	การเงิน	การรายงาน	
	เครื่องมือทาง	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	การเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
31 ธันวาคม 2562				
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	2,907,942	(2,907,942)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,124,202	(1,195)	-	2,123,007
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	2,907,942	-	2,907,942
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	76,455	(76,455)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	5,115,604	(5,115,604)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,552,584	-	5,552,584
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,680,867	-	(19,077)	2,661,790
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	19,077	19,077
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47,783	(47,783)	-	-
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาชำระเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,560	-	(3,560)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาชำระที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	-	-	3,560	3,560
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาชำระเงิน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,905	-	(14,905)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	14,905	14,905
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	24,083	-	24,083
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	15,745,839	26,640	-	15,772,479
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	313,626	260,824	-	574,450



4.1 เครื่องมือทางการเงิน

- ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	28,608	26,640
ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	28,608	26,640
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	264,250	266,216
การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(7,077)	(5,392)
ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	257,173	260,824

- ข) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชีเดิม	งบการเงินรวม			
		การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรม			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,320,232	-	-	3,320,232	3,320,232
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,635,618	-	-	3,617,673	3,617,673
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000	-	-	1,000	1,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,932,175	275,219	3,604,495	2,052,461	5,932,175
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,601	-	-	23,601	23,601
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	7,887,413	2,103,141	5,966,249	193,195	8,262,585
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	37,419	-	-	37,419	37,419
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	20,837,458	2,378,360	9,570,744	9,245,581	21,194,685



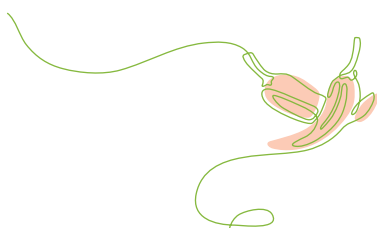
(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าตามบัญชี	เดิม	การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรม			
		มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร		
		ผ่านกำไรหรือ	ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ราคาทุน	
		ขาดทุน	อื่น	ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,979,253	-	-	1,979,253	1,979,253
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,124,202	-	-	2,123,007	2,123,007
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000	-	-	1,000	1,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,907,942	-	54,978	2,852,964	2,907,942
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	760	-	-	760	760
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5,192,059	1,482,141	3,947,248	123,195	5,552,584
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,567	-	-	4,567	4,567
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	12,209,783	1,482,141	4,002,226	7,084,746	12,569,113

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก



	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	35,928	2,578
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(2,208)	(289)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	17,356	(2,289)
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(18,064)	-
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(2,056)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	30,956	-
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	90,101	18,465
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	121,057	18,465

ประกอบด้วย

หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	48,173	3,560
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	72,884	14,905
	121,057	18,465
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.00 - 9.00	4.00

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
อาคารคลังสินค้า	20,941	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	10,015	-
ยานพาหนะ	78,280	19,077
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	109,236	19,077

5. การปรับปรุงรายการของปีก่อนๆ

การเปลี่ยนโปรแกรมทางบัญชีตั้งแต่ปี 2547 ส่งผลให้มีการบันทึกค่าเสื่อมราคาของอาคารเครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนหนึ่งต่ำไปในแต่ละปีในจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ ผลสะสมของรายการดังกล่าวทำให้งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สูงไปเป็นจำนวนเงิน 32.3 ล้านบาท และกำไรสะสมสูงไปด้วยจำนวนเดียวกัน แต่ไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการของปี 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนผลสะสมของรายการปรับปรุงดังกล่าวและบริษัทฯ ได้แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพิ่มเติม ผลสะสมของรายการปรับปรุงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง



ค่าเช่ารับ

ค่าเช่ารับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

6.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

6.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

วัตถุดิบ วัสดุ อะไหล่และอุปกรณ์สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่เสื่อมสภาพ

6.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

6.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี



6.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้:

	บริษัทฯ		บริษัทย่อย
	ตั้งแต่ปี 2547	ก่อนปี 2547	
	วิธี	วิธี	วิธี
อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาก่อนปี 2544			
อาคาร	เส้นตรง 20 ปี	ขอลดลง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี
เครื่องจักร	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เส้นตรง 5 ปี	ขอลดลง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง	เส้นตรง 5 ปี	ขอลดลง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี
ยานพาหนะ	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี
อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2544			
อาคาร	เส้นตรง 10 ปี, 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี	เส้นตรง 20 ปี
เครื่องจักร	เส้นตรง 5 ปี, 10 ปี, 15 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เส้นตรง 3 ปี, 5 ปี, 8 ปี, 10 ปี และ 15 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี และ 7 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี และ 7 ปี
ยานพาหนะ	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี	เส้นตรง 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



6.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

6.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

6.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ



6.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุ ได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	20 ปี
อาคารคลังสินค้า	2 - 3 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 4 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ในกรณีที่ความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะโอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้จะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์นั้นๆ



หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้น ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า



กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

6.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

6.12 การค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า และจะทำการประเมินการค้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน



กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ ยกเว้นค่าความนิยม มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ต่ำใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

6.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

6.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

6.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



6.16 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น



สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อการค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทรับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)



มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีคำนวณด้วยน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

6.17 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

6.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

7. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

7.1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

7.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น



นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

7.3 ผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	4,841	4,844	1,434	1,518
เงินฝากธนาคาร	3,510,576	3,265,388	1,834,740	1,927,735
ตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงิน	180,000	50,000	180,000	50,000
รวม	3,695,417	3,320,232	2,016,174	1,979,253

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ เงินฝากประจำ ตั๋วสัญญาใช้เงิน และ ตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 0.5 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.5 ต่อปี)

9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	2562	2562
เงินฝากประจำ	2,035,740	1,160,974
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,372,000	1,338,000
เงินกองทุนระยะสั้น	275,219	-
หุ้นกู้ในประเทศ	100,000	100,000
เงินลงทุนชั่วคราว (ในกองทุนส่วนบุคคล)	1,149,216	308,968
รวม	5,932,175	2,907,942

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากประจำ ตั๋วสัญญาใช้เงิน เงินกองทุนระยะสั้น หุ้นกู้ในประเทศและเงินลงทุนชั่วคราว (ในกองทุนส่วนบุคคล) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.1 ถึง 5.14 ต่อปี



10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,339,298	1,296,160	1,443,816	1,402,568
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	58,634	14,182	65,264	25,382
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,397,932	1,310,342	1,509,080	1,427,950
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ	720	1,768	6,377	10,162
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	720	1,768	6,377	10,162
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 11.2)	1,398,652	1,312,110	1,515,457	1,438,112
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,144,671	1,307,955	429,839	462,140
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	580,928	775,464	76,482	165,007
3 - 6 เดือน	51,694	40,103	2,012	24
6 - 12 เดือน	17,913	2,714	1,785	2,714
มากกว่า 12 เดือน	16,432	13,805	14,693	12,029
รวม	1,811,638	2,140,041	524,811	641,914
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(21,820)	(21,516)	(17,001)	(17,001)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,789,818	2,118,525	507,810	624,913
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ	49,257	123,703	7,085	51,387
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	49,257	123,703	7,085	51,387
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,839,075	2,242,228	514,895	676,300
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,237,727	3,554,338	2,030,352	2,114,412



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	21,516	17,001
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	304	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	21,820	17,001

11. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

11.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2563	2562	2563	2562	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขาย	-	-	480,167	472,805	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	-	-	634,772	514,892	ตามอัตราประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	-	-	34,368	29,927	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ	-	-	2,904,433	2,935,916	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อขาย
ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	-	-	141,702	102,695	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ขายอุปกรณ์	-	-	1,861	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการขาย	115,683	75,199	115,648	75,199	ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	-	-	86,372	76,327	ตามอัตราประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	10,081	9,604	9,840	9,604	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ	657,277	634,573	187,914	178,576	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อขาย
ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	-	-	-	-	-
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	3,040	862	3,030	862	ราคาที่ตกลงร่วมกัน



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท) นโยบายการกำหนดราคา
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>	
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากการขาย	2,472	3,158	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	3,295	3,274	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	2,048	5,207	-	-	ตามอัตราประกาศจ่าย
ซื้อวัตถุดิบ	271	-	-	-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขาย	9,399,383	9,264,887	9,363,333	9,221,846	ราคารุนนวกกำไรขั้นต้น
เงินปันผลรับ	11,481	11,406	11,481	11,406	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับและรายได้อื่น	5,149	11,335	204	4,758	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิต (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	395,719	407,680	296,385	315,090	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
ค่านายหน้าและอื่น ๆ (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	85,772	92,620	6,908	16,800	ราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	83,160	59,387	83,066	59,387	ราคาที่ตกลงร่วมกัน



11.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	121,395	131,251
บริษัทร่วม	24,404	28,764	24,066	28,278
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,374,248	1,283,346	1,369,996	1,278,583
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,398,652	1,312,110	1,515,457	1,438,112
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	389,285	336,631
บริษัทร่วม	141,811	141,458	14,237	13,261
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	20,376	33,833	10,180	17,324
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	162,187	175,291	413,702	367,216
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	59,309	58,588	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(21,067)	(20,034)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38,242	38,554	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,395	15,350	15,395	15,350
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,395	15,350	15,395	15,350

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2563
บริษัทรวม				
บริษัท ไทย อินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด	1,000	1,000	(2,000)	-
รวม	1,000	1,000	(2,000)	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2563
บริษัทรวม				
บริษัท ไทย อินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด	-	8,000	-	8,000
รวม	-	8,000	-	8,000

11.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	167	152	51	57
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5	8	-	1
รวม	172	160	51	58



12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	383,116	357,557	(511)	(2,728)	382,605	354,829
สินค้าระหว่างผลิต	39,901	33,526	-	-	39,901	33,526
วัตถุดิบ	655,970	682,918	-	-	655,970	682,918
วัสดุ	183,808	193,154	-	-	183,808	193,154
สินค้าระหว่างทาง	62,248	94,707	-	-	62,248	94,707
อะไหล่และอุปกรณ์สิ้นเปลือง	96,411	95,585	-	-	96,411	95,585
รวม	1,421,454	1,457,447	(511)	(2,728)	1,420,943	1,454,719

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	220,103	146,897	-	-	220,103	146,897
วัตถุดิบ	208,540	202,801	-	-	208,540	202,801
วัสดุ	154,493	168,359	-	-	154,493	168,359
สินค้าระหว่างทาง	21,270	9,235	-	-	21,270	9,235
อะไหล่และอุปกรณ์						
สิ้นเปลือง	25,010	26,593	-	-	25,010	26,593
รวม	629,416	553,885	-	-	629,416	553,885



13. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากประจำ	3,832,582	1,845,887
หุ้นกู้ ใบรับฝากเงิน ตัวเลขเงิน	3,290,940	1,545,457
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	2,061,145	1,012,944
หุ้นกู้ ใบรับฝากเงิน ตัวเลขเงินหรือตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทหรือภาคเอกชน	2,893,662	1,664,632
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์		
บริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	497,649	497,649
ตราสารทุนอื่น ๆ	902,868	497,958
ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	375,688	375,688
บริษัทอื่น ๆ	95,642	71,384
ตราสารทุนต่างประเทศ	32,318	32,318
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์		
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคมดิจิทัล	144,319	85,852
อื่น ๆ	344,557	278,156
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
กองทุนเปิด	430,399	147,497
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	1,205,201	895,676
หุ้นบุริมสิทธิ	120,476	-
รวม	16,227,446	8,951,098
จัดประเภทเป็น		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7,766,744	3,497,685
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,460,702	5,453,413



ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนบางบริษัท เนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวนรวม 1,388.4 ล้านบาทและเฉพาะกิจการจำนวน 779.4 ล้านบาท และผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 64.2 ล้านบาทและเฉพาะกิจการจำนวน 46.8 ล้านบาท ได้อินเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นจำนวน 53.4 ล้านบาทและเฉพาะกิจการจำนวน 40.2 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้นำพันธบัตรรัฐบาลทั้งหมดซึ่งมีอายุเกิน 1 ปี จำนวนประมาณ 45 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 39 ล้านบาท ไปใช้เป็นหลักค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มบริษัท

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ขายเงินซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซีทีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ จำนวนบริษัทละ 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 100 บาท และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 และ 20 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าวอีกจำนวน 299,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 29,999,900 บาท และ 99,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 9,999,900 บาท ตามลำดับและได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นในเดือนกรกฎาคม 2563 แล้ว ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30,000,000 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 2.17 และ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10,000,000 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 0.73 ตามลำดับ และจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในช่วงปลายเดือนมีนาคม 2563 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัด (TMBAM Eastspring หรือ บลจ.) ได้ประกาศเลิกกองทุนเปิดทหารไทย ธนเพิ่มทุน (TMBUSB) และกองทุนเปิดทหารไทย ธนไพบูลย์ (TMBABF) ซึ่งบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในกองทุนดังกล่าว ณ วันที่เลิกกองทุนเป็นจำนวน 259.8 ล้านบาท และ 24 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2562: 234 ล้านบาทและไม่มี ตามลำดับ) บลจ. ดังกล่าวจ่ายเงินแล้วในระหว่างปี 2563 จำนวน 240.4 ล้านบาท และ 23.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 บลจ. ขยายระยะเวลาชำระบัญชีออกไปอีก 90 วัน (สิ้นสุด วันที่ 7 ตุลาคม 2563)



ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2563 บลจ. ขยายระยะเวลาชำระบัญชีออกไปอีกจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายที่สินทรัพย์ในกองทุนจะครบอายุ โดยหลังจากวันที่ 7 ตุลาคม 2563 บลจ.จะถือสินทรัพย์ต่อไป จนกว่าสินทรัพย์ในกองทุนจะครบอายุ หรือสามารถขายสินทรัพย์ในกองทุนได้ทั้งหมด

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย : พันบาท) เงินเป็นผลรับ ในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ไทยซันฟูลส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเป็นผู้แทน จำหน่ายขนมปัง)	50	50	52.08	52.08	26,038	26,038	781	781
	ล้านบาท	ล้านบาท						
บริษัท ไทย อินแป ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำด้วย กระดาษ)	20	20	51.00	51.00	10,200	10,200	20,400	30,600
	ล้านบาท	ล้านบาท						
บริษัท ไคอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด (ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์ประเภทบรรจุ ภัณฑ์และให้บริการบรรจุสินค้าบริ โภคต่างๆ)	150	150	50.10	50.10	75,721	75,721	52,605	39,078
	ล้านบาท	ล้านบาท						
บริษัท คาลอล ไทยเพรซิเดนท์ฟูลส์ (บีดี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป)	630	630	55.00	55.00	142,150	142,150	-	-
	ล้านบาท	ล้านบาท						
บริษัท เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี)	600	600	60.00	60.00	360,000	360,000	28,800	39,600
	ล้านบาท	ล้านบาท						
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูลส์ (ฮังการี) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป)	2,350	2,350	65.00	65.00	209,185	209,185	15,237	16,465
	ล้านบาท	ล้านบาท						
	โพรินต์	โพรินต์						
บริษัท เพรซิเดนท์ ไคราเคเอ็น จำกัด (ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม)	25	25	70.00	70.00	17,500	17,500	-	-
	ล้านบาท	ล้านบาท						
บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่)	450	450	51.99	51.99	1,925,529	1,925,529	479,621	388,368
	ล้านบาท	ล้านบาท						
บริษัท เพรซิเดนท์ ดีเวนเจอร์ จำกัด (ลงทุนและ/หรือให้กู้ยืมในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์)	1,010	1,010	70.00	70.00	707,000	707,000	34,643	-
	ล้านบาท	ล้านบาท						
บริษัท อีระวิดิ ซัคเซส เวนเจอร์ ฟูลส์ จำกัด (ผลิต และจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป)	10 ล้าน เหรียญ สหรัฐฯ	100 เหรียญ สหรัฐฯ	51.00	51.00	160,451	2	-	-
บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟูลส์ จำกัด (ตัวแทน นายหน้า)	3	3	59.67	59.67	9,622	9,622	2,685	-
	ล้านบาท	ล้านบาท						
					3,643,396	3,482,947	634,772	514,892
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(113,147)	(58,225)		
รวม					3,530,249	3,424,722		



ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

- ก. เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2559 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนจัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศเมียนมาร์ชื่อ บริษัท อิระวดี ซักเซส เวนเจอร์ พุคส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าประมาณ 350 ล้านบาท บริษัทฯ มีส่วนการลงทุน 51% ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 100 เหรียญสหรัฐฯ โดยบริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้นจำนวน 51 เหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่า 2 พันบาท) ตามส่วนการลงทุนของบริษัทฯ แล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 3,059,949 เหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่า 96 ล้านบาท) และรวมแสดงภายใต้รายการ “เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท อิระวดี ซักเซส เวนเจอร์ พุคส์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นล่วงหน้าเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 2.04 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่า 64.46 ล้านบาท) ตามส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนทุนชำระแล้ว บริษัทฯ จึงโอนเปลี่ยนประเภทรายการ “เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” จำนวน 5.10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่า 160.45 ล้านบาท) เป็น “เงินลงทุนในบริษัทย่อย”

- ข. เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มในบริษัท เพอร์ซิเดนทอินเตอร์พุด จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 153,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 60 บาท เป็นจำนวน 9.18 ล้านบาท ผลจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวทำให้ส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 8.67 เป็นร้อยละ 59.67 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว



มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท เพอร์ซิเดนท์อินเตอร์ฟูด จำกัด มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,517
เงินลงทุนชั่วคราว	24,001
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,119
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,982
สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี	3,658
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	945
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(6,887)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	(18,291)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	18,044
หัก: เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(9,180)
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่บริษัทถืออยู่เดิม	(442)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,277)
กำไรจากการซื้อกิจการ	1,145

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท คลาสอล ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ (ปรีดี) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาท (2562: 12 ล้านบาท)

14.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท) เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2563		2563		2563		2563	
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	48.01	48.01	4,737	4,374	806	817	443	359
บริษัท ไดอิชิ แพคกิ้ง จำกัด	49.90	49.90	1,931	1,791	192	248	52	39



14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไดอิชิ แพลกเกจ จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,124	3,993	1,423	1,332
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,175	5,487	2,891	2,727
หนี้สินหมุนเวียน	919	1,007	322	338
หนี้สินไม่หมุนเวียน	130	103	121	118

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไดอิชิ แพลกเกจ จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	7,186	7,784	2,283	2,474
กำไร	1,679	1,701	408	508
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8)	(6)	(34)	25
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,671	1,695	374	534

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไดอิชิ แพลกเกจ จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,190	2,155	483	379
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,243)	(1,042)	(221)	(372)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(945)	(900)	(106)	(80)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	2	213	156	(73)

15.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมรายละเอียดยังต่อไป



บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	ที่ตั้ง ในประเทศ	ทุนเรียก ชำระแล้ว	งบการเงินรวม				ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)				งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)			
			มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทรวมในระหว่างปี	มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน	เงินปันผลหรือบริษัทย่อย	มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี วิธีราคาทุน	เงินปันผลหรือบริษัทย่อย
บริษัท ไทยอินสแตนท์ โปรดักส์ จำกัด (ผลิตและ จำหน่ายสินค้าหลัก ข้าวโพด และพืชผลเกษตร)	ไทย	240 ล้านบาท	2563	2562	2562	2562	2563	2562	2562	2562	2563	2562	2562	2562
บริษัท ไอซีโอ โมบิลิตี้ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้กู้ยืม)	ไทย	795.99 ล้านบาท	390,035	390,035	415,211	400,567	14,644	14,857	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไอซีโอ นิว พรูแม 36 จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้กู้ยืม)	ไทย	664.43 ล้านบาท	325,571	325,571	341,036	321,563	19,473	(1,188)	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไอซีโอ นิว พรูแม 9 จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้กู้ยืม)	ไทย	599.67 ล้านบาท	-	49.00	-	320,804	-	28,363	-	-	-	-	-	-
บริษัท สห แคปปิตอล ทาว เวอร์ จำกัด (ให้เช่าและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	ไทย	1,100 ล้านบาท	275,000	125,000	274,258	125,143	(885)	143	165,000	75,000	-	-	-	-
หัก: ค่าซื้อการซื้อของเงินลงทุน ผลต่างจากการแปลงค่า การเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ			1,252,379	1,396,217	3,051,963	3,017,603	291,536	270,040	426,773	336,773	86,372	76,327	76,327	76,327
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม-สุทธิ			(33,333)	(33,585)	(33,333)	(33,585)	-	-	(16,099)	(12,609)	-	-	-	-
			3,018,630	2,984,018	3,018,630	2,984,018	410,674	324,164	410,674	324,164	410,674	324,164	410,674	324,164

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไทยอินสแตนซ์ โปรดักส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท (2562: 2.9 ล้านบาท)

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 แห่ง (2562: 2 แห่ง) ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนรวมประมาณ 47 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.9 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวมสำหรับปี (2562: 25 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.5) คำนวณขึ้นจากงบการเงินซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2562 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนจัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทยชื่อ บริษัท สห แคลปีดอล ทาวเวอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีส่วนการลงทุน 15% และ 10% ตามลำดับของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระทุนจดทะเบียนร้อยละ 55 และบริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 75 ล้านบาทและ 50 ล้านบาท ตามลำดับ ในเดือนกันยายน 2562 และจำนวน 90 ล้านบาท และ 60 ล้านบาท ตามลำดับ ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 3/2563 ได้มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนในบริษัท ไอดีโอ นิว พระราม 9 จำกัด ทั้งหมดเป็นจำนวน 347.6 ล้านบาท บริษัทย่อยรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 26.8 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีปัจจุบัน

15.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท เทอร์ ฟลาวมิลส์ จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,810	2,918
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,469	1,035
หนี้สินหมุนเวียน	116	106
หนี้สินไม่หมุนเวียน	19	16
สินทรัพย์ - สุทธิ	4,144	3,831
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	39	39
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	1,616	1,494
รายการปรับปรุงในงบการเงินรวม	(7)	(7)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	1,609	1,487

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท เทอร์ ฟลาวมิลส์ จำกัด	
	2563	2562
รายได้	2,845	2,888
กำไร	513	516
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	513	516





16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุน ในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม				ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
		ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในการ ร่วมค้าระหว่างปี สิ้นสุดวันที่		ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในการ ร่วมค้าระหว่างปี สิ้นสุดวันที่		ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในการ ร่วมค้าระหว่างปี สิ้นสุดวันที่		ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในการ ร่วมค้าระหว่างปี สิ้นสุดวันที่	
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียก ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้เสีย
		(ล้านบาท)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563
บริษัท เพชรจินดาท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					
	ดำเนินธุรกิจ ร้านอาหารญี่ปุ่น	1.5	39	39	5,850	29,819	3,443	4,124	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					5,850	29,819	3,443	4,124	149
									2,048
									5,206

ในเดือนพฤษภาคม 2551 บริษัทย่อยร่วมกับผู้ร่วมลงทุนซึ่งเป็นบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้ง บริษัท เพชรจินดาท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 585,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 39 และได้ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

17. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

(หน่วย: พันบาท)									
งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)	หุ้นเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	เงินปันผล		เงินปันผล		เงินปันผล			
		สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	วันที่ 31 ธันวาคม	สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	วันที่ 31 ธันวาคม		
		2562 (ร้อยละ)	2562	2562 (ร้อยละ)	2562	2562 (ร้อยละ)	2562	2562	
บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด (ผลิตฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์)	263.00	10.00	26,300	6,500	10.00	26,300	6,500		
บริษัท เทพพรอริส จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	200.00	3.00	6,000	-	2.00	4,000	-		
บริษัท วินสโตร์ รีเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด (บริหารจัดการสารสนเทศ)	62.65	0.60	2,500	-	0.60	2,500	-		
บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (ส.โมสร)	450.00	0.44	3,000	-	0.44	3,000	-		
บริษัท โนเบิล เพลส จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	296.25	0.08	1,500	-	0.08	1,500	-		
บริษัท สหลอว์สัน จำกัด (ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ)	1,367.00	7.66	104,724	-	7.66	104,724	-		
บริษัท สหผลผลิต จำกัด (ธุรกิจรับขายปลีกเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์)	325.00	6.62	28,775	-	4.42	21,875	-		
บริษัท อเมรินฟู้ด จำกัด (ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม)	140.00	18.00	25,200	-	9.00	12,600	-		
บริษัท มูโร ได (ประเทศไทย) จำกัด (ธุรกิจซ่อมแซมผลิตภัณฑ์)	10.00	10.00	1,000	-	-	-	-		
บริษัท จุกฤษณ์									
บริษัท แอชตัน อโศก พรามา 9 จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย)	1,170.00	6.00	75,000	6,675	-	-	-		
บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย)	510.00	4.00	20,000	1,700	-	-	-		
รวม			293,999	14,875		176,499	6,500		
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(102,044)			(100,044)			
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ			191,955			76,455			



18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อขาย		
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	190,353	519,008
พันธบัตรรัฐบาล	46,000	46,000
เงินกองทุนระยะยาว	201,972	210,818
หลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,782,091	5,873,632
	6,220,416	6,649,458
บวก: ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	429,042	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	6,649,458	
อื่นๆ		
หุ้นกู้ค้ำยสิทธิ์	850,000	850,000
หุ้นกู้ในประเทศ	192,000	192,000
เงินฝากประจำ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	4,000	4,000
รวม	1,046,000	1,046,000
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่นในงบการเงินรวม	7,695,458	7,695,458

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	392,033	
ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย	37,009	
	429,042	
บวก(หัก): ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(18,225)	
ผลกระทบของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(82,163)	
รวมส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในงบการเงินรวม	328,654	

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อขาย		
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	190,353	519,008
พันธบัตรรัฐบาล	40,000	40,000
เงินกองทุนระยะยาว	99,903	106,644
หลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	3,421,315	3,477,952
	3,751,571	4,143,604
บวก: ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	392,033	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	4,143,604	
อื่นๆ		
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	850,000	850,000
หุ้นกู้ในประเทศ	122,000	122,000
รวม	972,000	972,000
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่นในงบการเงินเฉพาะกิจการ	5,115,604	5,115,604

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2562
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	392,033
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(78,407)
รวมส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในงบการเงินเฉพาะกิจการ	313,626

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้นำพันธบัตรรัฐบาลทั้งหมดซึ่งมีอายุเกิน 1 ปี จำนวนประมาณ 43 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 37 ล้านบาท ไปใช้เป็นหลักค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มบริษัทและค้ำประกันการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลย้อนหลังของบริษัทฯ



19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	รวม	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาทุน	107,427	107,427	128,287	35,300	163,587
ซื้อเพิ่ม	304,521	304,521	304,521	-	304,521
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(34,720)	(34,720)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,544)	(5,544)	(5,544)	-	(5,544)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	406,404	406,404	427,264	580	427,844
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ราคาทุน	107,427	107,427	128,287	35,300	163,587
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(32,955)	(32,955)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,544)	(5,544)	(5,544)	-	(5,544)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	101,883	101,883	122,743	2,345	125,088

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	101,883	98,258	125,088	123,228
ซื้อเพิ่ม	304,521	-	304,521	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	-	3,625	-	3,625
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(1,765)	(1,765)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	406,404	101,883	427,844	125,088

มูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่เป็นที่ดินจากการประเมินราคาครั้งสุดท้ายล่าสุดโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดมีจำนวนประมาณ 520 ล้านบาท บริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีจำนวนไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากราคาประเมินครั้งสุดท้ายล่าสุด และมูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่เป็นอาคารโรงงานให้เช่ามีจำนวนไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี



20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงานและ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,566,010	22,690	4,509,905	10,067,318	3,047,213	1,411,164	352,531	20,976,831
ซื้อเพิ่ม	68,621	-	5,475	8,051	90,148	51,534	1,122,337	1,346,166
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	-	-	-	-	5,811	5,457	-	11,268
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	91,081	515,739	156,380	33,122	(796,322)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(175,716)	-	(9,522)	-	(25,818)	(44,450)	-	(255,506)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(4,773)	-	(11,574)	(14,448)	(2,199)	(367)	(511)	(33,872)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,454,142	22,690	4,585,365	10,576,660	3,271,535	1,456,460	678,035	22,044,887
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์								
สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(131,316)	-	(131,316)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,454,142	22,690	4,585,365	10,576,660	3,271,535	1,325,144	678,035	21,913,571
ซื้อเพิ่ม	59,762	-	886	3,657	76,016	12,440	1,535,678	1,688,439
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	149,954	809,403	301,605	11,397	(1,272,359)	-
รายการจัดประเภทใหม่	-	-	-	188	546	19,930	117,577	138,241
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(4,680)	(79,849)	(65,323)	(48,104)	-	(197,956)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(240)	-	(803)	(1,029)	(93)	(21)	10,672	8,486
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,513,664	22,690	4,730,722	11,309,030	3,584,286	1,320,786	1,069,603	23,550,781
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	8,366	1,971,113	6,781,303	2,444,844	1,206,631	-	12,412,257
รายการปรับปรุง	-	-	6,659	3,525	22,137	2	-	32,323
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-	-	4,836	4,450	-	9,286
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	670	204,160	628,978	261,606	96,458	-	1,191,872
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่								
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(9,367)	-	(25,011)	(43,854)	-	(78,232)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(1,286)	(7,914)	(1,258)	(354)	-	(10,812)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	9,036	2,171,279	7,405,892	2,707,154	1,263,333	-	13,556,694
จัดประเภทใหม่เป็นค่าเสื่อมราคา								
สะสมของสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(53,036)	-	(53,036)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	9,036	2,171,279	7,405,892	2,707,154	1,210,297	-	13,503,658
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	652	209,901	643,574	258,405	56,876	-	1,169,408
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่								
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(4,672)	(79,251)	(61,169)	(47,942)	-	(193,034)
รายการจัดประเภทใหม่	-	-	-	188	546	19,322	-	20,056
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(147)	(924)	(101)	(20)	-	(1,192)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	9,688	2,376,361	7,969,479	2,904,835	1,238,533	-	14,498,896
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,454,142	13,654	2,414,086	3,170,768	564,381	193,127	678,035	8,488,193
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,513,664	13,002	2,354,361	3,339,551	679,451	82,253	1,069,603	9,051,885
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (จำนวน 1,018 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								1,191,872
2563 (จำนวน 1,026 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								1,169,408



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ส่วนปรับปรุง		อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์ โรงงานและ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	ที่ดิน						
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	212,547	4,224	1,629,360	3,612,033	1,862,460	112,861	144,816	7,578,301
ซื้อเพิ่ม	8,644	-	-	1,967	41,790	21,882	658,880	733,163
จำหน่าย	-	-	(9,522)	-	(10,036)	(18,981)	-	(38,539)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	23,369	270,037	134,963	-	(428,369)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	221,191	4,224	1,643,207	3,884,037	2,029,177	115,762	375,327	8,272,925
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(22,574)	-	(22,574)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	221,191	4,224	1,643,207	3,884,037	2,029,177	93,188	375,327	8,250,351
ซื้อเพิ่ม	-	-	200	2,040	34,056	3,276	931,083	970,655
จำหน่าย	-	-	(3,754)	(44,363)	(40,133)	(15,404)	-	(103,654)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	130,905	603,098	263,702	-	(997,705)	-
รายการจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	3,471	-	3,471
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	221,191	4,224	1,770,558	4,444,812	2,286,802	84,531	308,705	9,120,823
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	4,130	996,063	2,615,891	1,486,600	99,832	-	5,202,516
รายการปรับปรุง	-	-	6,659	3,525	22,137	2	-	32,323
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	52	64,583	212,608	145,128	5,376	-	427,747
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	(9,367)	-	(9,856)	(18,982)	-	(38,205)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	4,182	1,057,938	2,832,024	1,644,009	86,228	-	5,624,381
จัดประเภทใหม่เป็นค่าเสื่อมราคา สะสมของสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(3,497)	-	(3,497)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	4,182	1,057,938	2,832,024	1,644,009	82,731	-	5,620,884
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	33	68,091	239,795	152,099	4,616	-	464,634
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	(3,745)	(43,979)	(37,571)	(15,404)	-	(100,699)
รายการจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	3,471	-	3,471
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	4,215	1,122,284	3,027,840	1,758,537	75,414	-	5,988,290
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	221,191	42	585,269	1,052,013	385,168	29,534	375,327	2,648,544
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	221,191	9	648,274	1,416,972	528,265	9,117	308,705	3,132,533
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (จำนวน 398 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								427,747
2563 (จำนวน 431 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								464,634



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 8,145 ล้านบาท และ 6,970 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3,523 ล้านบาท และ 3,207 ล้านบาท ตามลำดับ)

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	117,708	60,982
ซื้อเพิ่ม	3,034	1,759
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	120,746	62,741
ซื้อเพิ่ม	3,043	180
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,095)	(2,095)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	121,694	60,826
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	80,961	43,877
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,877	5,497
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	90,838	49,374
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,860	5,254
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,083)	(2,083)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	97,615	52,545
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	29,908	13,367
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	24,079	8,281



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	29,908	36,747	13,367	17,105
ซื้อเพิ่ม	3,043	3,034	180	1,759
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(8,860)	(9,877)	(5,254)	(5,497)
จำหน่าย	(12)	-	(12)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	4	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	24,079	29,908	8,281	13,367

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	159,214	158,630	392,798	336,789
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,973	16,661	20,904	30,427
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11.2)	162,187	175,291	413,702	367,216
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,289,607	1,308,743	594,428	533,896
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	329,244	329,212	159,308	141,963
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,618,851	1,637,955	753,736	675,859
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,781,038	1,813,246	1,167,438	1,043,075

23. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	2562	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	93,888	20,161
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,787)	(1,696)
รวม	90,101	18,465
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(35,455)	(3,560)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	54,646	14,905



24. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 6 ปี สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาห้ามมิให้นำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือใช้ประโยชน์ และสัญญาเช่าจำนวนหลายสัญญาระบุสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า

24.1 สิทธิประโยชน์การใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสิทธิประโยชน์การใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์			รวม
	อาคาร คลังสินค้า	สำนักงาน	ยานพาหนะ	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
(หมายเหตุ 4)	20,941	10,015	78,280	109,236
เพิ่มขึ้น	1,501	509	23,037	25,047
โอนออกไปจัดประเภทใหม่	-	-	(608)	(608)
จำหน่าย	(1,002)	(1,093)	(427)	(2,522)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,477)	(4,248)	(25,068)	(37,793)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	12,963	5,183	75,214	93,360

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์			รวม
	อาคาร คลังสินค้า	สำนักงาน	ยานพาหนะ	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
(หมายเหตุ 4)	-	-	19,077	19,077
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(4,181)	(4,181)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	14,896	14,896



24.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	<u>2563</u>	<u>2563</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า	98,112	15,990
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(4,243)	(1,085)
สุทธิ	93,869	14,905
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(36,629)	(3,691)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	57,240	11,214

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 39 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

24.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	37,793	4,181
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	7,843	2,332
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	275	220
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	12,681	-

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี

24.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 46.1 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ: 6.1 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 22.9 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ: ไม่มี)



25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	โครงการ			โครงการ		
	ผลประโยชน์ หลังจากออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม	ผลประโยชน์ หลังจากออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานต้นปี	901,981	87,648	989,629	714,731	82,810	797,541
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ (หมายเหตุ 14.1)	-	-	-	16,616	1,675	18,291
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	60,866	7,009	67,875	69,560	8,085	77,645
ต้นทุนดอกเบี้ย	14,672	1,168	15,840	21,415	1,864	23,279
ต้นทุนการบริการในอดีต	-	-	-	70,531	-	70,531
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(57,320)	(10,954)	(68,274)	(81,564)	(11,159)	(92,723)
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	(800)	(800)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	-	-	-	-	3,227	3,227
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	-	-	-	(3,396)	(3,396)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติด้านประชากรศาสตร์	(574)	-	(574)	(20,974)	389	(20,585)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	603	-	603	33,911	(1,066)	32,845
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	(20)	-	(20)	77,755	6,019	83,774
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานปลายปี	920,208	84,871	1,005,079	901,981	87,648	989,629



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	โครงการ			โครงการ		
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานต้นปี	595,250	65,155	660,405	502,211	56,757	558,968
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	37,170	4,049	41,219	33,671	3,787	37,458
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,947	883	10,830	14,255	1,294	15,549
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	-	60,526	-	60,526
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(39,447)	(8,945)	(48,392)	(63,794)	(8,980)	(72,774)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	436	436
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	-	-	-	-	2,238	2,238
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	-	-	-	4,537	4,537
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	(22,335)	389	(21,946)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ						
สมมติทางการเงิน	-	-	-	23,925	(1,097)	22,828
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	-	-	-	46,791	5,794	52,585
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ						
พนักงานปลายปี	602,920	61,142	664,062	595,250	65,155	660,405

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 74 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 51 ล้านบาท) (2562: จำนวน 89 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 54 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 3.68 - 21.04 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4.63 - 12.01 ปี) (2562: 4.63 - 22.25 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4.63 - 12.01 ปี)



สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	0.54 - 2.04	1.22 - 2.67	1.40 - 1.83	1.40 - 1.83
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.00 - 7.00	2.00 - 7.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 57.30	0 - 57.30	1.43 - 57.30	1.43 - 57.30

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราคิดลด	อัตราการขึ้นเงินเดือน	อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	อัตราคิดลด	อัตราการขึ้นเงินเดือน	อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน
เพิ่มขึ้น 0.5%	(6)	4	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น 1%	(65)	74	(1)	(44)	50	-
เพิ่มขึ้น 10%	-	-	(9)	-	-	-
เพิ่มขึ้น 20%	-	-	(58)	-	-	(38)
ลดลง 0.5%	7	(3)	-	-	-	-
ลดลง 1%	73	(66)	1	49	(45)	-
ลดลง 10%	-	-	11	-	-	-
ลดลง 20%	-	-	66	-	-	45

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราคิดลด	อัตราการขึ้นเงินเดือน	อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	อัตราคิดลด	อัตราการขึ้นเงินเดือน	อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน
เพิ่มขึ้น 0.5%	(6.38)	3.59	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น 1%	(65.05)	66.84	(0.63)	(44)	45	-
เพิ่มขึ้น 10%	-	-	(8.50)	-	-	-
เพิ่มขึ้น 20%	-	-	(49.37)	-	-	(34)
ลดลง 0.5%	7.19	(3.25)	-	-	-	-
ลดลง 1%	74.56	(59.54)	(0.55)	51	(41)	-
ลดลง 10%	-	-	9.84	-	-	-
ลดลง 20%	-	-	58.81	-	-	41



เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 71 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 61 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนของปี 2562

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

27. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรจากตราสารทุน/ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	15,160	-	11,132	-
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	14,617	-	7,381	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	21,746	-	16,033
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	22,098	13,872	12,872	13,014
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,173	202,334	3,339	4,335
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	26,776	-	-	-
อื่นๆ	126,605	146,660	75,461	79,660
รวม	215,429	384,612	110,185	113,042

28. รายได้ทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	88,167	111,867	45,481	67,154
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	88	9,718	88	9,718
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตั้งจำหน่าย	12,154	4,854	8,965	1,021
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	92,519	96,339	53,218	57,200
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	82,974	-	72,355	-
รวม	275,902	222,778	180,107	135,093

29. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,831	4,986	611	80
รวม	2,831	4,986	611	80

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	10,189,717	11,061,210	7,915,598	7,721,079
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	34,151	(12,195)	73,206	33,298
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,264,104	4,109,434	1,799,215	1,766,392
ค่าเสื่อมราคา	1,207,202	1,191,872	470,580	429,512
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	281,694	349,799	95,396	110,306
ค่าขนส่งสินค้า	113,455	65,332	44,818	44,965
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	127,279	132,147	123,357	75,835
ค่านายหน้า	94,753	65,243	91,864	55,936



31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	707,077	748,741	367,635	401,773
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	18,609	(19,873)	18,264	(19,934)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	725,686	728,868	385,899	381,839

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจาก				
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(21,695)	-	(12,720)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28,070	-	22,797	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(60)	16,366	(62)	6,927
รวม	28,010	(5,329)	22,735	(5,793)



รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,977,820	5,872,274	3,524,777	3,316,836
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	10%, 20%, 32.50%	10%, 20%, 0.60%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,287,825	1,244,109	704,955	663,367
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 32)	(406,796)	(377,617)	(164,919)	(150,697)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	38,410	12,185	30,981	(7,439)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,227)	(15,430)	(1,152)	(2,351)
เงินปันผลรับที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	(153,900)	(126,295)	(142,086)	(115,952)
อื่นๆ	(38,626)	(8,084)	(41,880)	(5,089)
รวม	(562,139)	(515,241)	(319,056)	(281,528)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	725,686	728,868	385,899	381,839



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	132,145	132,142	89,687	90,593
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่น	21,376	30,671	20,008	31,654
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	130	3,665	-	3,532
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,109	1,109	1,109	1,109
สัญญาเช่า	543	882	-	-
อื่นๆ	72	395	-	-
รวม	155,375	168,864	110,804	126,888
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน				
ลงทุน	134,501	86,183	129,701	78,407
อื่นๆ	781	564	715	698
รวม	135,282	86,747	130,416	79,105
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	20,093	82,117	-	47,783
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	-	-	19,612	-

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	40,816	82,117	-	47,783
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	20,723	-	19,612	-

32. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1162-0-00-1-2	60-1163-0-00-1-2	60-1164-0-00-1-2	60-1165-0-00-1-2
ลงวันที่	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	1388(2)/2552	2201(2)/2553	2535(2)/2554	1045(2)/2555
ลงวันที่	26 พฤษภาคม 2552	9 พฤศจิกายน 2553	28 ธันวาคม 2554	19 มกราคม 2555
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตขนมปังกรอบ	ผลิตอะไหล่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตอะไหล่กึ่งสำเร็จรูป	ผลิตอะไหล่กึ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม				
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ระยอง	ชลบุรี	ชลบุรี	ชลบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	จนถึงวันที่ 3 มีนาคม 2561 (ยกเลิกบัตร 21 ตุลาคม 2563)	จนถึงวันที่ 9 มิถุนายน 2562	จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2563	จนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 (หยุดการใช้สิทธิ 10 เมษายน 2562)
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 มีนาคม 2553	10 มิถุนายน 2554	1 พฤศจิกายน 2555	2 กรกฎาคม 2556



รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1166-0-00-1-2	60-1169-0-00-1-2	60-1167-0-00-1-2	60-1168-0-00-1-2
ลงวันที่	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	1161(2)/2555	1782(2)/2556	1780(2)/2556	1781(2)/2556
ลงวันที่	9 กุมภาพันธ์ 2555	6 มิถุนายน 2556	6 มิถุนายน 2556	6 มิถุนายน 2556
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตขนม	ผลิตขนม	ผลิตขนม	ผลิตขนม
	เวเฟอร์สอว์	กิ่งสำเร็จรูป	เวเฟอร์สอว์	กิ่งสำเร็จรูป
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม				
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ระยอง	ระยอง	ระยอง	ชลบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	จนถึงวันที่	จนถึงวันที่	จนถึงวันที่	8 ปี
สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ	4 พฤศจิกายน	30 มิถุนายน	30 กันยายน	
ประกอบกิจการที่ได้รับการ	2563	2566	2567	
ส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100				
ของเงินลงทุนและได้รับยกเว้นไม่				
ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่				
ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้น				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวม				
คำนวณเพื่อเสียภาษี				
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ				
พิจารณาอนุมัติ				
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ	1 ปี	1 ปี	1 ปี	1 ปี
วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้อง				
นำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ใน				
การผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่				
วันนำเข้าครั้งแรก				
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	5 พฤศจิกายน	1 กรกฎาคม	1 ตุลาคม 2559	1 พฤศจิกายน
	2555	2558		2562

รายละเอียด	บริษัทฯ (ต่อ)				
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1171-0-00-1-2	60-1172-0-00-1-2	60-1173-0-00-1-2	61-0769-1-00-1-0	62-0858-1-04-1-0
ลงวันที่	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	16 ตุลาคม 2560	3 กรกฎาคม 2561	13 สิงหาคม 2562
ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่	1017(2)/2558	1018(2)/2558	58-2216-0-00-1-0		
ลงวันที่	6 มกราคม 2558	6 มกราคม 2558	22 กันยายน 2558		
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตมะพร้าว กิ่งสำเร็จรูป	ผลิตมะพร้าว กิ่งสำเร็จรูป	ผลิตกล้วยเดี่ยวกิ่ง สำเร็จรูปและเส้น กล้วยเดี่ยวอบแห้ง	ผลิตอาหารกิ่ง สำเร็จรูป	ผลิตผลิตภัณฑ์ จากข้าว
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม					
3.1 จะซื้อตั้งโรงงานที่	ระยอง	ลำพูน	ราชบุรี	ราชบุรี	ราชบุรี
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงิน ลงทุนและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงิน ปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2567	จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2567	จนถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2567	5 ปี	-
4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธินับแต่ วันที่สิทธิพิเศษในข้อ 4.1 สิ้นสุดลง	5 ปี	5 ปี	-	-	-
4.3 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่า เงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ การผลิตและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำ เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	-	-	-	-	3 ปี (หยุดการใช้ สิทธิ 31 พฤษภาคม 2563)
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้า จากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิต เพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	1 ปี	-	-	-	-
4.6 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้า ร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับ วัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศนับตั้งแต วันนำเข้าครั้งแรก	-	1 ปี	-	-	-
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 กันยายน 2559	1 กุมภาพันธ์ 2559	7 พฤษภาคม 2559	3 มกราคม 2563	1 ตุลาคม 2562



รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด				
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1611(2)/2552	1596(5)/2553	1461(2)/2554	1084(2)/2556	2438(2)/2556
ลงวันที่	14 สิงหาคม 2552	3 พฤษภาคม 2553	27 เมษายน 2554	18 มกราคม 2556	15 ตุลาคม 2556
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตภาชนะ หรือกล่อง กระดาษ	ผลิตสิ่งของจากเยื่อหรือ กระดาษ	ผลิตสิ่งของจากเยื่อหรือ กระดาษ	ผลิตสิ่งของจากเยื่อหรือ กระดาษ	ผลิตสิ่งของจากเยื่อหรือ กระดาษ
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม					
3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ลำพูน	ระยอง	ชลบุรี	ชลบุรี	ระยอง
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี (สิ้นสุด 5 มกราคม 2561) (ไม่เกิน ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (สิ้นสุด 2 พฤษภาคม 2561) (ไม่เกิน ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	7 ปี (สิ้นสุด 8 กันยายน 2561) (ไม่เกิน ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	7 ปี (สิ้นสุด 5 กันยายน 2563) (ไม่เกิน ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	3 ปี (ไม่เกิน ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มกราคม 2553	3 พฤษภาคม 2553	9 กันยายน 2554	6 กันยายน 2556	2 เมษายน 2562

รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท โคอิชิ แพคเกจจิ้ง จำกัด	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	1855(2)/2555 6 กรกฎาคม 2555	62-0295-1-04-1-0 22 มีนาคม 2562
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตสิ่งพิมพ์ต่างๆ และ ฟิล์มหรือกระดาษ เคลือบพลาสติกและ บรรจุภัณฑ์เคลือบ พลาสติก	ผลิตฟิล์มและบรรจุ ภัณฑ์พลาสติกชนิด มากกว่า 3 ชั้น
3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม 3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่	ฉะเชิงเทรา	ฉะเชิงเทรา
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	7 ปี	
4.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต		3 ปี
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี	
5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	30 มิถุนายน 2557	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ



รายละเอียด	บริษัทย่อย - บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	
	บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1343(2)/2555	2218(2)/2557
ลงวันที่	22 มีนาคม 2555	25 กันยายน 2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตผลิตภัณฑ์เบเกอร์รี่	ผลิตผลิตภัณฑ์จากธัญพืช
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
3.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น) และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
3.3 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.2)	5 ปี	5 ปี
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 มิถุนายน 2560	1 ตุลาคม 2557

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในบัตรส่งเสริม



รายได้ของกลุ่มบริษัท จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม							
	ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดา		ได้รับลดหย่อน ภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดา ร้อยละ 50		กิจการที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย								
รายได้จากการส่งออก	1,373,229	1,330,867	-	-	3,608,314	3,488,026	4,981,543	4,818,893
รายได้จากการขายใน ประเทศ	8,126,895	8,021,860	56,900	89,768	10,415,140	11,068,563	18,598,935	19,180,191
รวมรายได้จากการขาย	9,500,124	9,352,727	56,900	89,768	14,023,454	14,556,589	23,580,478	23,999,084

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม					
	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดา		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการส่งออก	1,371,284	1,328,219	2,670,106	2,507,251	4,041,390	3,835,470
รายได้จากการขายใน ประเทศ	3,541,527	3,380,343	6,402,092	6,426,253	9,943,619	9,806,596
รวมรายได้จากการขาย	4,912,811	4,708,562	9,072,198	8,933,504	13,985,009	13,642,066

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี



34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

1. บะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป
2. ขนมปังกรอบ
3. เบเกอรี่
4. บรรจุภัณฑ์
5. น้ำผลไม้
6. อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไรและสินทรัพย์รวม/หนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้



(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุและอาหาร กึ่งสำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	
						รวมส่วนงานที่ รายงาน	งบการเงินรวม
ราชได้จากลูกค้าภายนอก	13,499,208	7,143,397	1,046,466	869,705	182,026	23,580,478	23,580,478
ราชได้ระหว่างส่วนงาน	120,607	80	1,890,322	1,103	999,679	3,371,351	-
ราชได้ทางการเงิน	171,419	60,408	21,744	125	11,878	275,902	275,902
คำเตือนราคาและค่าตัดจำหน่าย ส่วนแบ่งลูกค้าที่บันทึกตาม วิธีส่วนได้เสีย	470,581	490,666	164,102	28,795	26,106	1,208,592	1,207,202
ราชได้(ค่า)ใช้จ่ายภาษีเงินได้	381,254	218,369	38,893	26,102	62,365	723,226	725,686
กำไรของส่วนงาน	3,099,826	1,675,223	510,017	91,038	511,732	5,918,635	5,252,133

(หน่วย: พันบาท)

ประหมัดและ อาหารกึ่ง สำเร็จรูป	ขนมปังกรอบ	เบเกอรี่	บรรจุภัณฑ์	น้ำผลไม้	อื่นๆ	สินทรัพย์ที่ ไม่ถือเป็นส่วน รายงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	
							รวมส่วนงานที่ รายงาน	งบการเงินรวม
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการ ร่วมถือหุ้นที่เกินกว่าร้อยละ 50 ได้เสีย การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของเงินทรัพย์สินไม่ หมุนเวียน ที่ไม่รวมสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	3,048,449	-	3,048,449
343,795	66,123	(494,090)	308,635	2,632	215,452	912,353	1,354,900	(16,305)
								1,338,595





(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดรายการ งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	เบ็ดเสร็จ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	รายการปรับปรุง และตัดรายการ		งบกำไรสุทธิรวม
										ระหว่างปี	ระหว่างปี	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	13,126,551	855,778	7,743,869	1,076,088	1,012,970	183,828	23,999,084	-	-	-	-	23,999,084
รายได้ระหว่างส่วนงาน	105,094	367,711	104	1,928,459	257	1,006,927	3,408,552	(3,408,552)	-	-	-	-
รายได้ทางการเงิน	128,189	8,250	64,338	20,841	166	993	222,777	-	-	-	-	222,777
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	430,149	31,307	528,018	156,082	29,943	27,807	1,203,306	(1,390)	-	-	-	1,201,916
ส่วนแบ่งกำไรที่บันทึกตาม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
วิธีส่วนได้เสีย	374,114	(1,410)	210,555	84,736	25,164	33,348	726,507	2,361	-	-	-	728,868
รายได้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรของส่วนงาน	2,879,591	35,404	1,696,615	619,298	91,794	396,439	5,719,141	(575,735)	-	-	-	5,143,406

(หน่วย: พันบาท)

รายละเอียดรายการ งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	เบ็ดเสร็จ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	รายการปรับปรุง และตัดรายการ		งบกำไรสุทธิรวม
										ระหว่างปี	ระหว่างปี	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ร่วมส่วนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หมุนเวียน ที่ไม่รวมสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	273,984	(19,467)	330,248	235,750	19,315	185,000	1,551,483	2,576,313	(156,767)	-	-	2,419,546

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	18,598,935	19,180,191
ประเทศอื่นๆ	4,981,543	4,818,893
รวม	23,580,478	23,999,084
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	20,656,285	19,465,540
ประเทศอื่นๆ	494,275	338,425
รวม	21,150,560	19,803,965

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,363 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบะหมี่และอาหารกึ่งสำเร็จรูป และขนมปังกรอบ (2562: 9,222 ล้านบาท)

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 68 ล้านบาท (2562: 64 ล้านบาท) และเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 27 ล้านบาท (2562: 25 ล้านบาท)



36. เงินปันผล

	เงินปันผลปี 2563		
	อัตราหุ้นละ (บาท)	รวม (พันบาท)	วันที่จ่าย
งวดครึ่งปีหลังของปี 2562			
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.1	362,674	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.1	362,675	
	2.2	725,349	8 พฤษภาคม 2563
งวดครึ่งปีแรกของปี 2563			
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.35	445,101	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.35	445,100	
	2.70	890,201	15 ตุลาคม 2563
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2563	4.90	1,615,550	

	เงินปันผลปี 2562		
	อัตราหุ้นละ (บาท)	รวม (พันบาท)	วันที่จ่าย
งวดครึ่งปีหลังของปี 2561			
(อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	2.01	662,705	
	2.01	662,705	23 พฤษภาคม 2562
งวดครึ่งปีแรกของปี 2562			
(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	0.90	296,734	
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	1.36	448,397	
	2.26	745,131	17 ตุลาคม 2562
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2562	4.27	1,407,836	



37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการผลิตจำนวนเงินประมาณ 0.03 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ และ 0.01 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.8 ล้านบาท (2562: 5.3 ล้านบาท 0.03 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.9 ล้านบาท) สัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานจำนวนเงินประมาณ 42.4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 4.2 ล้านบาท) (2562: 79.5 ล้านบาท) และสัญญาก่อสร้างอาคาร โรงงานจำนวนเงินประมาณ 53.5 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 47.1 ล้านบาท) (2562: 39 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 7 ล้านบาท))

37.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะสั้นและบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาบริการต่าง ๆ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	17	24	2	2
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2	11	-	-
รวม	19	35	2	2

37.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

การร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องมือการคำนวณและรับข้อมูลด้านการดำเนินกิจการและการจัดการภัยพิบัติ โดยภายใต้เงื่อนไขในสัญญา การร่วมค้าต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปี 2563 การร่วมค้ามีค่าสิทธิจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.8 ล้านบาท (2562: 2.3 ล้านบาท)



37.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายสินค้าระยะยาว

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายสินค้าระยะยาวเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลา 1 - 5 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีข้อผูกพันที่จะต้องสั่งซื้อสินค้าระยะยาวขึ้นตามปริมาณที่ระบุในสัญญาดังนี้

ลำดับที่	ระยะเวลาสัญญา (ปี)	วันที่สิ้นสุดสัญญา	ปริมาณการสั่งซื้อสินค้าเฉลี่ย (ล้านปีเที่ยว)
1.	1	30 พฤศจิกายน 2564	47,986 ต่อปี
2.	1	30 พฤศจิกายน 2564	26,256 ต่อปี
3.	5	31 ธันวาคม 2566	296 ต่อวัน

37.5 การค้าประกัน

37.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้า คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 70 ล้านบาท (2562: 143 ล้านบาท) และเฉพาะกิจการ 2 ล้านบาท (2562: 58 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ประเภทของหนังสือค้าประกัน</u>				
การจ่ายชำระเจ้าหนี้	32	31	1	-
ภาษีกรมศุลกากร	1	1	1	1
การประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลย้อนหลัง	37	111	-	57
	70	143	2	58

37.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 65.3 ล้านบาท (2562: 29.0 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทย่อยซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันการผ่อนชำระภาษีอากร 36.3 ล้านบาท (2562: ไม่มี) เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 26.0 ล้านบาท (2562: 26.0 ล้านบาท) และเพื่อการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายสินค้าระยะยาวจำนวน 3.0 ล้านบาท (2562: 3.0 ล้านบาท)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ขอคืนเงินฝากประจำจำนวน 36.3 ล้านบาท ที่วางไว้กับกรมสรรพากรเพื่อค้าประกันการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลย้อนหลังของบริษัทย่อยแล้ว หลังจากศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องและไม่รับฎีกา ทำให้บริษัทย่อยต้องชำระภาษีอากรตามการประเมินดังกล่าวเป็นจำนวน 36.3 ล้านบาท



37.6 คดีฟ้องร้อง

ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกรวมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการฟ้องร้องเรียกให้ส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พร้อมกับดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินรวม 7.7 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	430,399	-	430,399
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	1,205,201	-	1,205,201
หุ้นบุริมสิทธิ	-	-	120,476	120,476
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์	1,400,517	-	-	1,400,517
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	471,330	471,330
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	32,318	-	32,318
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	4,954,807	-	4,954,807
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	488,876	-	488,876
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	406	-	406



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	519,008	-	519,008
เงินกองทุนระยะยาว	-	210,818	210,818
หลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	5,873,632	5,873,632
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	215	215

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	-	147,497	-	147,497
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	895,676	-	895,676
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	995,607	-	-	995,607
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	447,072	447,072
เงินลงทุนในตราสารทุนต่างประเทศ	-	32,318	-	32,318
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	2,677,576	-	2,677,576
เงินลงทุนในกองทุนรวมและหน่วยทรัสต์	-	364,008	-	364,008
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	428	-	428



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	519,008	-	519,008
เงินกองทุนระยะยาว	-	106,644	106,644
หลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	3,477,952	3,477,952
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	215	215

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประเภทของลูกหนี้และอันดับความน่าเชื่อถือของลูกหนี้ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทจะค้างชำระไม่เกินหนึ่งปี



เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้าหรือส่งออกสินค้าและอุปกรณ์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	9,325	4,374	9,291	2,537	29.9909
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	30	-	30	22.6232
ยูโร	67	80	67	34	36.8165
เยนญี่ปุ่น	9,416	25,070	9,416	9,792	0.2902
ริงกิต	620	141	620	141	7.4140



สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	10,338	3,956	10,244	1,532	30.1084
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	51	-	51	22.2846
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	29	-	-	21.0131
ยูโร	530	183	530	39	33.6780
เยนญี่ปุ่น	-	138,546	-	132,255	0.2754
ริงกิต	443	165	443	165	7.2999
หยวนจีน	-	35	-	35	4.2993

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
		วันครบกำหนดตามสัญญา	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	7,250	30.06 - 31.23	16 เมษายน 2564 - 23 มิถุนายน 2564

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
		วันครบกำหนดตามสัญญา	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	9,442	29.8101 - 31.3050	6 มกราคม 2564 - 30 มีนาคม 2564
ยูโร	200	36.5105	4 กุมภาพันธ์ 2564

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
		วันครบกำหนดตามสัญญา	

ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,486	30.1350 - 30.20	7 มกราคม 2563 - 17 เมษายน 2563
---------------------	-------	-----------------	--------------------------------

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
		วันครบกำหนดตามสัญญา	

ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	7,500	30.1544 - 30.2894	7 มกราคม 2563 - 17 เมษายน 2563
---------------------	-------	-------------------	--------------------------------



ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	259	-	3,157	279	3,695	0.01 - 0.5
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7,416	-	275	76	7,767	0.1 - 5.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	3,238	3,238	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,592	-	2,869	8,461	0.25 - 5.11
	7,675	5,592	3,432	6,462	23,161	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,781	1,781	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37	57	-	-	94	3.0 - 9.0
	37	57	-	1,781	1,875	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	157	-	2,743	420	3,320	0.10 - 1.50
เงินลงทุนชั่วคราว	5,550	-	107	275	5,932	0.10 - 5.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	3,554	3,554	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	242	-	7,453	7,695	1.20 - 5.10
	5,707	242	2,850	11,702	20,501	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,813	1,813	-
หนี้สินตามสัญญาทางการเงิน	35	55	-	-	90	1.98 - 4.70
	35	55	-	1,813	1,903	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	180	-	1,815	21	2,016	0.01 - 0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,340	-	158	-	3,498	0.20 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,030	2,030	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,467	-	1,986	5,453	0.56 - 8.50
	3,520	3,467	1,973	4,037	12,997	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,167	1,167	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	11	-	-	15	4.00
	4	11	-	1,167	1,182	



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68	-	1,854	57	1,979	0.10 - 1.50
เงินลงทุนชั่วคราว	2,813	-	95	-	2,908	0.90 - 2.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,114	2,114	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	162	-	4,954	5,116	1.20 - 5.10
	2,881	162	1,949	7,125	12,117	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,043	1,043	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4	14	-	-	18	1.98
	4	14	-	1,043	1,061	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของกลุ่มบริษัท โดยการรักษาระดับเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ กลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วว่า กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินทางการเงินได้ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน		มากกว่า	
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,781,038	-	-	1,781,038
หนี้สินตามสัญญาเช่า	36,629	57,240	-	93,869
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,817,667	57,240	-	1,874,907



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,167,438	-	-	1,167,438
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,691	11,214	-	14,905
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,171,129	11,214	-	1,182,343

39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาร่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



39.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	96,955	76,455
รายการปรับปรุงจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาใช้ (หมายเหตุ 4)	329,908	332,510
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	426,863	408,965
ซื้อระหว่างปี	40,000	30,000
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,467	8,107
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	471,330	447,072

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ	อัตราต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	7.88%, 12.21%

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.05%	0.05%	0.10%	0.10%	0.05%	0.05%	0.10%	0.10%
มูลค่ายุติธรรม	(2.9)	3.3	(6.0)	6.5	(2.8)	3.2	(5.8)	6.3

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมและเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12:1 (2562: 0.14:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.13:1 (2562: 0.14:1)



41. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามยอดยกมาเดิม
งบแสดงฐานะการเงินรวม				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,554,339	3,635,618	3,651,932	3,693,643
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	104,880	23,601	80,210	38,499
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,813,246	1,823,542	1,921,020	1,933,284
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	70,724	60,428	64,276	52,012
งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,114,411	2,124,202	2,218,124	2,227,967
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,551	760	10,661	818
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,043,074	1,053,267	1,201,373	1,213,637
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	43,170	32,977	35,014	22,750

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
งบกำไรขาดทุนรวม		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,096,681	2,090,338
ต้นทุนทางการเงิน	4,986	11,329
งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,169,195	1,167,081
ต้นทุนทางการเงิน	80	2,194

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564



ประวัติคณะกรรมการ



1. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา

ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

83 ปี

จำนวน 3,126,794 หุ้น (0.95%)

ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์

สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น

สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ /	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
2559 - ต.ค. 2560	ประธานกรรมการ /	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF)
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บมจ. สหพัฒนพิบูล
ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร/	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
2559 - ก.ย. 2563	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร/	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
พ.ค. 2559 - ธ.ค. 2559	กรรมการที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
2557 - พ.ค. 2559	รองประธานกรรมการ	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
2559 - เม.ย. 2561	กรรมการ	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)
ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บมจ. ธนุลักษณ์
พ.ค. 2553 - ก.ค. 2559	กรรมการที่ปรึกษา	บมจ. ธนุลักษณ์
2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บมจ. เท็กซัสไทร์เพรสส์
2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บมจ. ไทยวาโก้
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บมจ. สหพัฒนพิบูล
	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร/	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	
บริษัทอื่น	จำนวน 12 แห่ง	

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Accreditation Program (DAP) 3/2003

Director Certification Program (DCP) 68/2005



2. ชื่อ-นามสกุล
ตำแหน่ง

อายุ
สัดส่วนการถือหุ้น
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์

รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

81 ปี

จำนวน 23,861,860 หุ้น (7.24%)

ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์

สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์

สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ท เชียงใหม่

ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์

สาขาวิชาพัฒนคนเศรษฐศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการกิตติมศักดิ์

หอการค้าไทย

2559 - ปัจจุบัน

เหรัญญิก

สหพันธ์วายนานาชาติ (FINA)

2559 - ปัจจุบัน

ผู้ทรงคุณวุฒิ

คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)

2559 - ต.ค. 2560

รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)

2559 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)

2559 - ส.ค. 2561

ประธานกรรมการ

บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)

2559 - ต.ค. 2560

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ
บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทอื่น

ประธานกรรมการ

บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทนกรรมการ

บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด

จำนวน 6 แห่ง

บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

กรอบบริบทเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Accreditation Program (DAP) 3/2003

Director Certification Program (DCP) 39/2004





3. ชื่อ-นามสกุล
ตำแหน่ง

อายุ
สัดส่วนการถือหุ้น
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

นายสุชัย รัตนเจียเจริญ
รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง /
ที่ปรึกษา
68 ปี
-
ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA) บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
เม.ย. 2560 - ต.ค. 2560	รองประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2559 - เม.ย. 2560	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2559 - ต.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. คาลอล ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (บีดี)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เพรซิเดนทึอินเตอร์ฟูด
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก. เคอรี่ ฟลาวมิลล์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทย-เมียนมาร์ ชัคเซสเวนเจอร์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพรซิเดนทึฟูดส์ (กัมพูชา)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (ฮังการี)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพรซิเดนทึ ไคราคุเอ็น
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. อีระวดี ชัคเซสเวนเจอร์ ฟูดส์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น
บริษัทอื่น

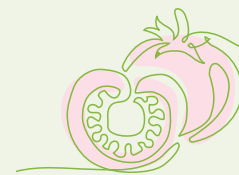
ไม่มี
จำนวน 7 แห่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

กรอบรรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Certification Program (DCP) 45/2004





4. ชื่อ-นามสกุล
ตำแหน่ง
อายุ
สัดส่วนการถือหุ้น
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ดร. พจน์ พะเนียงเวทย์

กรรมการผู้อำนวยการ / กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

53 ปี

จำนวน 3,058,552 หุ้น (0.93%)

วิทยาศาสตร์สุขภาพบัณฑิต สาขาการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TFMAMA)
	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TFMAMA)
เม.ย. 2560 - ต.ค. 2560	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TF)
2557 - เม.ย. 2560	กรรมการรองผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TF)
2559 - ต.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TF)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชันโก แมชีนเนอรี่ (ประเทศไทย)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (กัมพูชา)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวนเจอร์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คาลอล ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (บีดี)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	China Bangla Packaging & Printing Industries Ltd.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. จิมสกริป
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (อังกฤษ)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สามชาย ชันชายน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทชั่นฟู้ดส์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพรซิเดนซ์อินเตอร์ฟู้ด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เคอร์รี่ ฟลาวมิลล์
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพรซิเดนซ์ฟลาวมิลล์
เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อีระวดี ซัคเซสเวนเจอร์ ฟู้ดส์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจียมบอดี้
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
บริษัทอื่น	จำนวน 15 แห่ง	

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

กรอบรรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

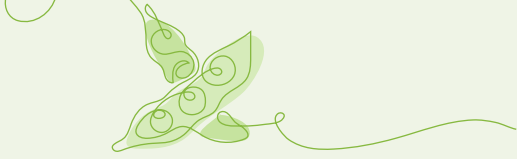
อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Directors Accreditation Program (DAP) 20/2004

Director Certification Program (DCP) 72/2006

Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 21/2020





5. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

นายกำธร ตติยกิจ

กรรมการบริษัท

66 ปี

จำนวน 8,424,453 หุ้น (2.56%)

ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน

University of Bridgeport Connecticut, U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. ไทยเพรซิเดนทีย์ฟูดส์ (TFMAMA)

2559 - ต.ค. 2560

กรรมการ

บมจ. ไทยเพรซิเดนทีย์ฟูดส์ (TF)

2559 - มี.ค. 2561

กรรมการ

บมจ. เพรซิเดนทีย์เบเกอรี่

2559 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาคณะกรรมการ

บจก. เคอรี่ ฟลาวมิลล์

2559 - ก.ค. 2560

กรรมการ

บจก. หลักทรัพย์ เอเชีย เวลท์

2559 - ก.ค. 2560

กรรมการ

บจก. เอเชียเวลท์ โฮลดิ้ง

2559 - 2562

ประธานกรรมการ

บจก. ดับบลิวเอชเอ เรียลเอสเตท แมเนจเม้นท์

2559 - 2562

กรรมการ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

2559 - ก.ค. 2560

กรรมการ

บจก. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอเชียเวลท์

2559 - มี.ย. 2560

กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ

บจก. เพรซิเดนทีย์โฮลดิ้ง

2560 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บจก. คีย์สโตนโฮลดิ้ง

พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

บมจ. เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

บมจ. เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)

บริษัทอื่น

จำนวน 1 แห่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

กรอบรรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Audit Committee Program (ACP) 12/2006

Directors Certification Program (DCP) 46/2004

Directors Accreditation Program (DAP) 3/2003

IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 7/2018

6. ชื่อ-นามสกุล	นายอภิชาติ ธรรมโนมัย
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	71 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 158,972 หุ้น (0.05%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	Mini MBA สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

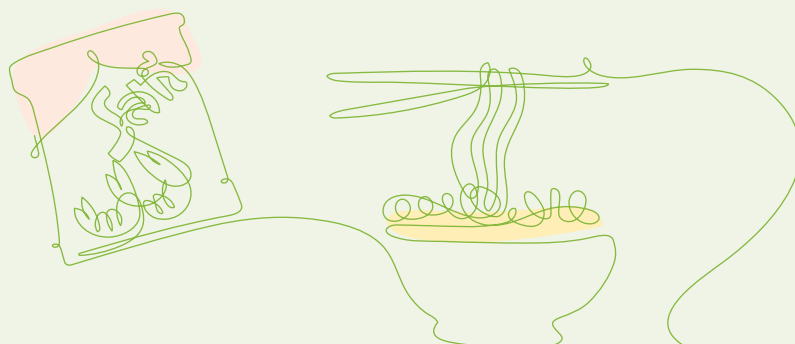
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
2559 - ต.ค. 2560	กรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอรี่
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอรี่
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอรี่
2559 - ต.ค. 2560	ประธานกรรมการ	บมจ. เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เพรซิเดนทึฟลาวมิลล์
2559 - พ.ค. 2560	กรรมการ	บจก. เพรซิเดนทึฟลาวมิลล์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เคอรี่ ฟลาวมิลล์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เพรซิเดนทึเบเกอรี่
บริษัทอื่น	จำนวน 2 แห่ง	

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

กรอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Certification Program (DCP) 68/2005
Director Accreditation Program (DAP) ปี 2003





7. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

นายบุญชัย โชควัฒนา

กรรมการบริษัท

73 ปี

จำนวน 76,264 หุ้น (0.023%)

ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต

สาขาศิลปศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

สาขานิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TFMAMA)

2559 - ต.ค. 2560

กรรมการ

บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (TF)

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. สหพัฒนานวัตกรรมไฮโดร

2559 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

บมจ. สหพัฒน์ปิโตร

2562 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บมจ. สหพัฒน์ปิโตร

2559 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บมจ. ฟาร์อีสท์ เพลตฟอร์ม ดีดีบี

ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ

บมจ. เมืองไทยประกันภัย

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร

บมจ. สหพัฒน์ปิโตร

ประธานกรรมการ

บมจ. ฟาร์อีสท์ เพลตฟอร์ม ดีดีบี

กรรมการ

บมจ. สหพัฒนานวัตกรรมไฮโดร

กรรมการอิสระ

บมจ. เมืองไทยประกันภัย

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทอื่น

จำนวน 20 แห่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

กรอบรอบเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Accreditation Program (DAP) 3/2003

Director Certification Program (DCP) 68/2005



8. ชื่อ-นามสกุล	นายเวทิต โชควัฒนา	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท	
อายุ	56 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 888 หุ้น (0.0003%)	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาตรี Electronic Engineer, San Francisco State University, California USA	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (TFMAMA)
2559 - ต.ค. 2560	กรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (TF)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. สหพัฒนพิบูล
2559 - 2560	กรรมการ	บมจ. สหพัฒนพิบูล
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. ชันร้อยแปด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อีระวัดี ซัคเซสเวนเจอร์ ฟูดส์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. สหพัฒนพิบูล
บริษัทอื่น	จำนวน 15 แห่ง	

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Accreditation Program (DAP) 75/2008
Director Certification Program (DCP) 251/2018
อบรมจากสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 21/2558





9. ชื่อ-นามสกุล	นางสาวพจนา พะเนียงเวทย์
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
อายุ	55 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 3,066,189 หุ้น (0.93%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ (สาขานิเทศศิลป์) New York Institute of Technology (NYIT), New York, USA ปริญญาตรี ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต (นิเทศศิลป์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิฟด์ (TFMAMA)
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิฟด์ (TFMAMA)
ต.ค. 2560 - 2562	กรรมการผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิฟด์ (TFMAMA)
2559 - ต.ค. 2560	กรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิฟด์ (TF)
2559 - ต.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิฟด์ (TF)
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยเพรซิเดนทียูนิฟด์ (อังกฤษ)
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สามเฮง
2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เพรซิเดนทียูนิฟด์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไดเจเนเตอร์ไพรส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. จิมสกรู๊ป
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อีระวดี ซัคเซสเวนเจอร์ ยูนิฟด์
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจียมบอดี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
บริษัทอื่น	จำนวน 7 แห่ง	

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

กรอบรรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Directors Certification Program (DCP 212/2015)
Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 29/2017)
Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL 8/2017)



10. ชื่อ-นามสกุล
ตำแหน่ง
อายุ
สัดส่วนการถือหุ้น
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

นางอรัญญา ทองมีอาคม
กรรมการบริษัท
60 ปี
จำนวน 1,016,838 หุ้น (0.31%)
เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง
สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
2559 - ก.ย. 2563	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านทรัพย์สิน และงานคดีให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย	บจก. ยูนิเวอร์สปีดตี้
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษาอาวุโส ให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย	บจก. ยูนิคแพชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ
บริษัทจดทะเบียนอื่น
บริษัทอื่น

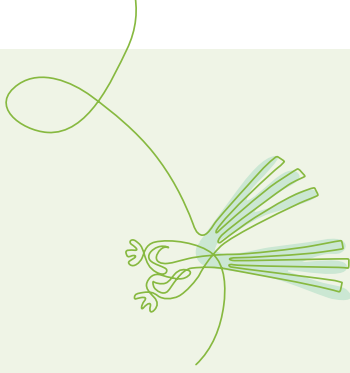
ไม่มี
จำนวน 4 แห่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 24 เมษายน 2562

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Certification Program (DCP) 277/2019
Boards That Make a Difference (BMD) 10/2020





11. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ดร.กุลภัทรา สิริธม

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

64 ปี

จำนวน 150,147 หุ้น (0.05%)

ปริญญาเอก (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยเพิตส์เบิร์ก รัฐเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน) West Virginia University USA

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
2559 - ต.ค. 2560	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2545 - 2560	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. ไทยวาโก้ บมจ. ไทยวาโก้
2552 - เม.ย. 2561	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ดี เอราวัณ กรุ๊ป
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บจก. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานบริหารความเสี่ยง	บจก. สำนักรักษาบัญชี (ประเทศไทย)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบาย ให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ	กระทรวงการคลัง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธ.ทิสโก้
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เครือไทย โฮลดิ้งส์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยวาโก้ บมจ. ดี เอราวัณ กรุ๊ป บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป บมจ. เครือไทย โฮลดิ้งส์
บริษัทอื่น	จำนวน 3 แห่ง	

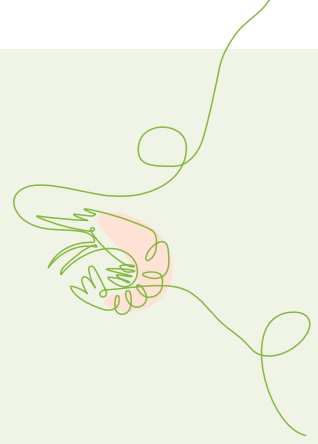
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

กรอบรรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Certification Program (DCP) 1/2000

Audit Committee Program



12. ชื่อ-นามสกุล	นายชัยวัธ มะระพุกษ์วรรณ		
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
อายุ	74 ปี		
สัดส่วนการถือหุ้น	-		
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา			
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA) บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)	
2559 - ต.ค. 2560	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF) บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF)	
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ที่ปรึกษา คณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ	หอการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	
2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันพัฒนาผู้ประกอบการไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการเอกสารเพื่อการส่งออก มาตรฐานสินค้า และ ATA Carnet	
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการกิจการ APEC/APAC/ASEM	
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะทำงานพิจารณาแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับ หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	
2559 - ปัจจุบัน	งานว่าความ อรรถคดีและ งานที่ปรึกษากฎหมายธุรกิจ	ประเทศไทย สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	
2559 - ปัจจุบัน	ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสมาคมนิติบัญญัติแห่งชาติ	บจก.สำนักงานทนายความชัยวัธ-บัณฑิตบุรุษ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ			
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี		
บริษัทอื่น	จำนวน 1 แห่ง		

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 16 ตุลาคม 2560

กรอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Certification Program (DCP) 105/2008





13. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

นายกนิช บุญยัษฐิติ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

51 ปี

-

นิติศาสตร์มหาบัณฑิต (เกียรตินิยม), มหาวิทยาลัยเลอเวอีน, เบลเยียม

นิติศาสตร์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมิชิแกน (แอนอาร์เบอร์), สหรัฐอเมริกา

นิติศาสตร์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด, สหรัฐอเมริกา

นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม), คณะนิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

บมจ. ไทยเพรซิเดนทีย์ฟูดส์ (TFMAMA)

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

บมจ. ชูติกร

ประธานคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. ปีกิริม ส.นภา ไชลาร์ เพาเวอร์

2559 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษากฎหมาย

บจก. สยามพิวรรธน์

2559 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษากฎหมาย

บจก. ส.นภา (ประเทศไทย)

2559 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษากฎหมาย

บจก. โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ

สมาคมสถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา

2559 - 2563

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะนิติศาสตร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

บมจ. ชูติกร

ประธานคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

บริษัทอื่น

จำนวน 1 แห่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 15 มกราคม 2563

กรอบรอบเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Accreditation Program (DAP) 164/2019

หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 17, วิทยาลัยการยุติธรรม,

สำนักงานศาลยุติธรรม



14. ชื่อ-นามสกุล	ศาสตราจารย์ ดร. สุวิมล กิริติพิบูล	
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	
อายุ	66 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	-	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโทและปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการหมัก มหาวิทยาลัยอิโรชิมา ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาตรี เทคโนโลยีทางอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TFMAMA)
2559 - ก.ย. 2563	อาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาระบบ GMP, HACCP วิทยากรด้านความปลอดภัยของอาหารการตรวจติดตาม สุขลักษณะการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม ผู้วิจัยหลักด้านกลิ่นและรสชาติในอาหาร	
2559 - เม.ย. 2562	กรรมการอิสระ	บมจ. เพรซิเดนซ์ เบเกอรี่
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ฝาจีบ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ	บมจ. ฝาจีบ
บริษัทอื่น	ไม่มี	

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 24 เมษายน 2562

กรอบมรณเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Accreditation Program (DAP) 97/2012

Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020)



15. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

นางทองอุไร ลิ้มปิติ

กรรมการอิสระ / กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

64 ปี

จำนวน 27,426 หุ้น (0.008%)

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Wisconsin, Madison
(การเงิน การลงทุนและการบัญชี)

ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
2557 - 2559	รองผู้จัดการ ด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล	บมจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	ไม่มี	

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 24 เมษายน 2562

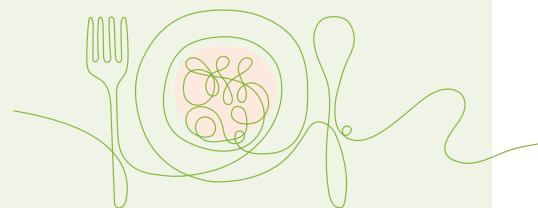
กรอบรรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Certification Program (DCP) 8/2001

Director Certification Program Update (DCPU) 5/2015

ประวัติผู้บริหาร



- ชื่อ-นามสกุล
ตำแหน่ง
อายุ
สัดส่วนการถือหุ้น
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

81 ปี
จำนวน 23,861,860 หุ้น (7.24%)
ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ท เชียงใหม่
ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สาขาวิชาพัฒนคนเศรษฐศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

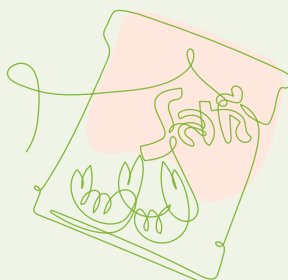
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการกิตติมศักดิ์	หอการค้าไทย
2559 - ปัจจุบัน	เหรียญกษาปณ์	สหพันธ์วายนานาชาติ (FINA)
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
2559 - ต.ค. 2560	รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2559 - ต.ค. 2561	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2559 - ต.ค. 2560	กรรมการ	บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)
2559 - ต.ค. 2560	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด (TF)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น

ประธานกรรมการ	บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด
กรรมการ	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง
จำนวน 6 แห่ง	บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด

ประวัติการอบรม

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Accreditation Program (DAP) 3/2003
Director Certification Program (DCP) 39/2004





2. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ดร. พจน์ พะเนียงเวทย์

กรรมการผู้อำนวยการ

53 ปี

จำนวน 3,058,552 หุ้น (0.93%)

วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA)
เม.ย. 2560 - ต.ค. 2560	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2557 - เม.ย. 2560	กรรมการรองผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2559 - ต.ค. 2560	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TF)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชันโก แมชีนเนอร์รี่ (ประเทศไทย)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพรซิเดนทึฟูดส์ (กัมพูชา)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวนเจอร์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คาลอล ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (ปี้ดี)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	China Bangla Packaging & Printing Industries Ltd.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. จิมสกรู๊ป
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (ฮังการี)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สามชาย ชันชายน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทชั่นฟูดส์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพรซิเดนทึอินเตอร์ฟูด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เคอร์รี่ ฟลาวมิลล์
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพรซิเดนทึฟลาวมิลล์
เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทย อันเป่า ผลิตภัณฑ์กระดาษ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อิระวดี ซัคเซสเวนเจอร์ ฟูดส์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจียมบอดี้

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทอื่น

ไม่มี

จำนวน 15 แห่ง

ประวัติการอบรม

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Directors Accreditation Program (DAP) 20/2004

Director Certification Program (DCP) 72/2006

Risk Management Program Corporate Leaders (RCL) 21/2020

3. ชื่อ-นามสกุล
ตำแหน่ง
อายุ
สัดส่วนการถือหุ้น
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ดร. พจณี พะเนียงเวทย์

รองผู้อำนวยการ

56 ปี

จำนวน 3,110,923 หุ้น (0.94%)

Ph.D. in Agricultural and Environmental Chemistry with emphasis on Food Sciences, University of California, Davis
Master of Management, SASIN Graduate Institute of Business Administration, Bangkok

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน

รองผู้อำนวยการ

บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TFMAMA)

2559 - ต.ค. 2560

รองผู้อำนวยการ

บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TF)

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

บจก. เพรซิเดนซ์ฟลาวมิลล์

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. เคอร์ฟลาวมิลล์

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

บจก. สยามจริงใจ

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. เพรซิเดนซ์อินเตอร์ฟู้ด

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. เพรซิเดนซ์เบเกอรี่

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. ไทยอินแปา ผลิตภัณฑ์กระดาศ

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. อเมริกัน ฟู้ด

2559 - ต.ค. 2560

กรรมการ

บมจ. เพรซิเดนซ์โรซิปโรดักส์

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. เจียมบอดี้

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

กรรมการ

บมจ. เพรซิเดนซ์เบเกอรี่

บริษัทอื่น

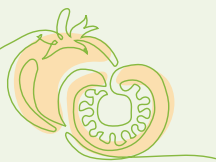
จำนวน 7 แห่ง

ประวัติการอบรม

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Accreditation Program 2008

How to Develop a Risk Management Plan (HRP)



4. ชื่อ-นามสกุล นางสาวหทัยรัตน์ กว้างจิตต์อารีย์
ตำแหน่ง ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
อายุ 62 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 51,144 หุ้น (0.016%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุดปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา
- | | | |
|----------------------|--|----------------------------------|
| ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ | บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA) |
| 2559 - ต.ค. 2560 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
กรรมการบริหาร | บมจ. เพรซิเดนทึฟู้ดโปรดักส์ |
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ
- บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
- บริษัทอื่น ไม่มี
- ประวัติการอบรม
- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Accreditation Program

5. ชื่อ-นามสกุล นางสาวสดี ไชยชนะ
ตำแหน่ง ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ
อายุ 61 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 25,574 หุ้น (0.008%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุดปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีทางอาหารและชีวภาพ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา
- | | | |
|----------------------|--|----------------------------------|
| ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ | บมจ. ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (TFMAMA) |
| 2559 - ต.ค. 2560 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
กรรมการบริหาร | บมจ. เพรซิเดนทึฟู้ดโปรดักส์ |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เพรซิเดนทึอินเตอร์ฟู้ด |
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ
- บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
- บริษัทอื่น จำนวน 1 บริษัท
- ประวัติการอบรม
- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Accreditation Program



6. ชื่อ-นามสกุล **นางสุชาดา พะเนียงเวทย์**
ตำแหน่ง **ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ**
อายุ **53 ปี**
สัดส่วนการถือหุ้น **จำนวน 52,918 หุ้น (0.016%)**
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด **MASTER OF SCIENCE IN COMPUTER AND ENGINEERING MANAGEMENT MS.(CEM), ASSUMPTION UNIVERSITY**
- ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา**
- | | | |
|-----------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ สายงานการผลิต | บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA) |
| ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2562 | ผู้จัดการโรงงานลำพูน | บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA) |
| 2559 - ต.ค. 2560 | ผู้จัดการโรงงานลำพูน | บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF) |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. นอร์ทเทิร์น เทคโนโลยี |
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ**
บริษัทจดทะเบียนอื่น **ไม่มี**
บริษัทอื่น **จำนวน 1 บริษัท**
-
7. ชื่อ-นามสกุล **นายเพชร พะเนียงเวทย์**
ตำแหน่ง **ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ**
อายุ **46 ปี**
สัดส่วนการถือหุ้น **จำนวน 3,131,713 หุ้น (0.95%)**
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด **ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีรัตนิน ออสเตรเลีย
ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ**
- ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา**
- | | | |
|-----------------------|---|----------------------------------|
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการสายงานพัฒนาธุรกิจและการลงทุนต่างประเทศ | บมจ.ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA) |
| ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2562 | ผู้จัดการสำนักการลงทุนต่างประเทศ | บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA) |
| 2559 - ต.ค. 2560 | ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ | บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF) |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. สหพัฒน์ปิปูล |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เพรซิเดนซ์อินเตอร์ฟูด |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์กระดาศ |
| 2561 -ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ไทชั่นฟูดส์ |
| 2559 - ต.ค. 2560 | กรรมการ | บมจ. เพรซิเดนซ์โรสโปรดักส์ |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เพรซิเดนซ์โคราคูเอ็น |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เจียมบอดี้ |
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ**
บริษัทจดทะเบียนอื่น **กรรมการ**
บริษัทอื่น **จำนวน 5 บริษัท**
ประวัติการอบรม
อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
Director Accreditation Program (DAP) 99/2012



8. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน

2559 - ต.ค. 2560

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน

2562 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - 2560

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทอื่น

ประวัติการอบรม

นายพันธ์ พะเนียงเวทย์

ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ

45 ปี

จำนวน 3,074,051 หุ้น (0.93%)

นิติศาสตร์มหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ

กรรมการผู้จัดการ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการบริหาร

ประธานคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ตามพระราชบัญญัติขังตวงวัด

คณะอนุกรรมการเชี่ยวชาญ

เฉพาะเรื่องธุรกิจค้าส่งค้าปลีก

คณะอนุกรรมการพิจารณาผู้พิพากษา

สมทบศาลทรัพย์สินทางปัญญา

กรรมการ

จำนวน 6 บริษัท

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Accreditation Program 110/2014

บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด (TFMAMA)

บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ดโปรดักส์

บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด

บจก. ไทย อินสแตนท์ โปรดักส์

บจก. ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ

บจก. ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง

บจก. สามชายซินไซน์

บจก. เพรซิเดนทียูไนเต็ด

บจก. เจียมบอดี้

หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่ง

ประเทศไทย

กรรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

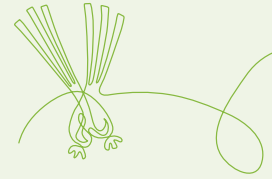
สำนักส่งเสริมการแข่งขันทางการค้า

กรรมการค้าภายใน

กระทรวงยุติธรรม

องค์กรหลักของกระบวนการยุติธรรม

บมจ. เพรซิเดนทียูไนเต็ด



9. ชื่อ-นามสกุล	นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) / เลขานุการบริษัท	
อายุ	56 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	-	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
พ.ค. 2555 - ต.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF)
เม.ย. 2555 - ต.ค. 2560	เลขานุการบริษัท	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
บริษัทอื่น	ไม่มี	
ประวัติการอบรม	อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011	
	- Board Reporting Program (BRP) รุ่น 31/2019	
	- Asean CG Scorecard Coaching	
	การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	
	- มาตรฐานบัญชี TFRS9 เครื่องมือทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน	
	จำนวน ชั่วโมง CPD การบัญชี 7 ชม.	
	- มาตรฐานบัญชี TFRS ใหม่ กระทบงบการเงินอย่างไร (มุมมองของการวิเคราะห์)	
	จำนวน ชั่วโมง CPD การบัญชี 7 ชม.	

10. ชื่อ-นามสกุล	นายสันต์ บุญสัมพันธ์กิจ	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน (CFO)	
อายุ	50 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	-	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Colorado, USA.	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
2559 - ต.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
บริษัทอื่น	ไม่มี	
ประวัติการอบรม	อบรมจากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	
	- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2020	
	อบรมจากศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน	
	- Insight Financial Management	
	- CFO Refresher Course รุ่นที่ 1	





11. ชื่อ-นามสกุล	นายอิทธิพล คุณะรัตน์
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
อายุ	55 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	-
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา	
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
ก.ค. 2559 - ต.ค. 2560	ผู้จัดการผลิตภัณฑ์
2544 - มี.ย. 2559	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ	
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัทอื่น	จำนวน 1 บริษัท

12. ชื่อ-นามสกุล	นางสาวประพิน ลาวัณย์ประเสริฐ
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
อายุ	58 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 32,297 หุ้น (0.010%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์การอาหารและเทคโนโลยี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา	
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
2559 - ต.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ	
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
บริษัทอื่น	จำนวน 1 บริษัท





13. ชื่อ-นามสกุล นายสรยุทธ รักษาศรี
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
อายุ 49 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น -
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TFMAMA)
ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2562 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TFMAMA)
2559 - ต.ค. 2560 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
บริษัทอื่น ไม่มี
-
14. ชื่อ-นามสกุล นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
อายุ 48 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น -
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TFMAMA)
2559 - ต.ค. 2560 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
บริษัทอื่น ไม่มี
-
15. ชื่อ-นามสกุล นายชุมพล เตมียสถิต
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
อายุ 56 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 430 หุ้น (0.0001%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TFMAMA)
เม.ย. 2559 - ต.ค. 2560 วิชาการผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TF)
และประกันคุณภาพ
ม.ค. 2550 - มี.ค. 2559 รองผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์ (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
บริษัทอื่น ไม่มี





16. ชื่อ-นามสกุล นางสาวสวิตา สกฤตชนสมบัติ
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
อายุ 59 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น -
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด ศิลปศาสตรบัณฑิต การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ฉะเชิงเทรา
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
2550 - ต.ค. 2560 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิจัยพัฒนาและประกันคุณภาพ บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ
บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
บริษัทอื่น ไม่มี

17. ชื่อ-นามสกุล นายนิรันดร์ ภูทอง
ตำแหน่ง ผู้จัดการโรงงานศรีราชา
อายุ 68 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 60,628 หุ้น (0.018%)
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด MBA มหาวิทยาลัยบูรพา
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโรงงานศรีราชา บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
ต.ค. 2560 - เม.ย. 2563 ผู้จัดการโรงงานระยอง บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
2559 - ต.ค. 2560 ผู้จัดการโรงงานระยอง บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF)
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เพรซิเดนซ์ฟู้ดวามิลล์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ
บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
บริษัทอื่น จำนวน 1 บริษัท

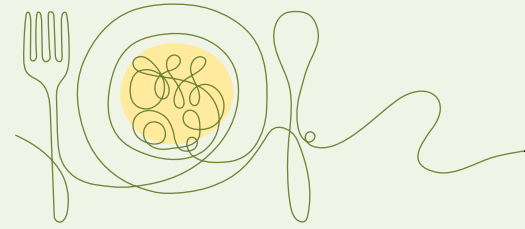
18. ชื่อ-นามสกุล นางสาวนิมล กิจพันธ์
ตำแหน่ง ผู้จัดการโรงงานระยอง
อายุ 59 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น -
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต / มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโรงงานระยอง บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
ต.ค. 2560 - เม.ย. 2563 ผู้จัดการโรงงานศรีราชา บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
ม.ค. 2559 - ต.ค. 2560 ผู้จัดการโรงงานศรีราชา บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TF)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ
บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
บริษัทอื่น ไม่มี



19. ชื่อ-นามสกุล	นายรัชพล บุญเดิม	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร	
อายุ	46 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	-	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
ส.ค. 2561 - ธ.ค. 2562	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
2559 - ก.ค. 2561	ผู้จัดการส่วน Human Resources Business Partner	บมจ. ปูนซิเมนต์นครหลวง
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
บริษัทอื่น	ไม่มี	

20. ชื่อ-นามสกุล	นายกิกิไพบูลย์ คงสุภาพศิริ	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production	
อายุ	47 ปี	
สัดส่วนการถือหุ้น	-	
วุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท วศม. (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา		
ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย Intelligence Production	บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟูดส์ (TFMAMA)
2562 - 2563	ผู้จัดการโรงงาน	บจก. ไทย-เยอรมัน มีท โปรดักส์
2558 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	บจก. แพนดอร่า โปรดักชั่น
การดำรงตำแหน่งกรรมการ		
บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
บริษัทอื่น	ไม่มี	

ข้อมูลจำเพาะ



ชื่อ	: บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: "TFMAMA"
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0107560000397
โทรศัพท์	: 02 374 4730
โทรสาร	: 02 374 7743
Website	: http://www.mama.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 329,704,014 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 329,704,014 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

สถานประกอบกิจการของบริษัทฯ จำนวนรวม 6 แห่ง

สำนักงานใหญ่	: 304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
สาขาที่ 00001 (โรงงานศรีราชา)	: 601 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20280 โทรศัพท์ 038 480 502 โทรสาร 038 480 184
สาขาที่ 00002 (โรงงานลำพูน)	: 99/9 หมู่ 5 ถนนลำพูน-ป่าซาง ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000 โทรศัพท์ 053 584 088 โทรสาร 053 584 086
สาขาที่ 00003 (โรงงานระยอง)	: 43/244 หมู่ 4 ถนนห้วยปราบ-ปลวกแดง ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 โทรศัพท์ 033 101 500-9 โทรสาร 033 101 599
สาขาที่ 00004 (โรงงานบ้านโป่ง 1)	: 115 หมู่ 15 ถนนทรงพล ตำบลปากแรต อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110 โทรศัพท์ 032 201 503-4 โทรสาร 032 201 248
สาขาที่ 00005 (โรงงานบ้านโป่ง 2)	: 158 หมู่ 15 ถนนทรงพล ตำบลปากแรต อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110 โทรศัพท์ 032 719 599 โทรสาร 032 719 555

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียน	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992
ผู้ตรวจสอบบัญชี	: นางสาวฝน อินทร์แก้ว, นางสาวธิดา รัตนานุรักษ์, นายวิชาต ไกลเศกกระวี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท ชมพูและเพื่อน จำกัด เลขที่ 5 ถนนบุญศิริ แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์ 0-2221-8111-3 โทรสาร 0-2224-1997
ธนาคาร	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน), ธนาคารซีทีแบงก์ ธนาคารอาคารสงเคราะห์, ธนาคารมิซูโฮ จำกัด, ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย, ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน), ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)



ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จัดทำรายงานความยั่งยืน (Corporate Sustainability Report) ปี 2563 เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยใช้มาตรฐานการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standard 2018 นำเสนอผลการดำเนินงานเพื่อแสดงความมุ่งมั่นขององค์กรในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainability Development Goals : SDGs) นอกจากนี้ยังจัดให้มีการสอบทานรายงานฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอก ทั้งนี้ได้เปิดเผยข้อมูลรายงานความยั่งยืน ปี 2563 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.mama.co.th



บริษัท ไทยเฟรชฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107560000397

304 อาคาร ทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก

เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ 0-2374-4730 โทรสาร 0-2374-7743

e-mail : tf@mama.co.th

www.mama.co.th

