



RICH SPORT PUBLIC COMPANY LIMITED



# รายงานประจำปี 2560

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

หน้า

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร.....	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ .....	3
คณะกรรมการบริษัท .....	5
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ .....	6
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	10
3. ปัจจัยความเสี่ยง.....	14
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น .....	20
5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และหลักทรัพย์ของบริษัท .....	21
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	23
7. โครงสร้างการจัดการและคณะกรรมการ .....	24
8. การกำกับดูแล .....	31
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR) .....	46
10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง .....	49
11. รายการระหว่างกัน.....	53
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	58
12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ.....	59
13. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ.....	112
ภาคผนวก.....	115
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร.....	116

## สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2560 นับว่าเป็นปีที่สำคัญสำหรับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด สู่การแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 5.80 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการตอบรับจากนักลงทุนเป็นอย่างดี โดยหุ้นสามัญของบริษัทได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ที่ผ่านมา

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ระดับโลกอย่าง Converse จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีจุดกำเนิดมาจากรองเท้าบาสเก็ตบอล จนกลายมาเป็นรองเท้าผ้าใบ และเสื้อผ้าไลฟ์สไตล์ ซึ่งมีชื่อเสียงและได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายมากกว่า 100 ปี ด้วยรูปลักษณ์ที่สวยงาม โดดเด่น และมีความคลาสสิก จนกลายเป็นเอกลักษณ์ที่ใครเห็นก็ต้องรู้จัก อีกทั้งยังสามารถใส่เข้ากับเสื้อผ้าได้อย่างหลากหลาย บ่งบอกถึงสไตล์แบบสตรีท และไลฟ์สไตล์ได้เป็นอย่างดี จึงนับได้ว่าเป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่งและเป็นที่ชื่นชอบในหมู่วัยรุ่นเป็นอย่างมาก ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิในการเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย จากผลประกอบการที่เติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากทาง Converse มากยิ่งขึ้น โดยในช่วงปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้รับสิทธิเพิ่มเติมสำหรับการเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศกัมพูชา ทั้งนี้ บริษัทฯ จะสามารถเปิดดำเนินการสาขาแรก ณ ห้างอิออนมอลล์ กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา ได้ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2561

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการต่อยอดความชำนาญทางธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2560 บริษัทฯ จึงได้รับสิทธิให้เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าแบรนด์สตรีทระดับโลกจากนิวยอร์กอีกแบรนด์หนึ่ง คือ PONY ที่มีประวัติยาวนานกว่า 45 ปี ตั้งแต่ปี ค.ศ. 1972 เริ่มแรกเป็นรองเท้าที่ออกแบบเพื่อแสดงความเป็นตัวตนของนิวยอร์กอย่างแท้จริง แบรนด์ PONY มีความผสมผสานเหมาะกับการใส่เล่นกีฬา จึงได้รับความนิยมจากนักกีฬาอาชีพที่มีชื่อเสียง ต่อมาได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไปยังรองเท้าไลฟ์สไตล์ที่ครอบคลุมทั้งผู้ชายและผู้หญิง โดยเน้นออกแบบให้มีรูปทรงและดีไซน์ที่เรียบง่ายสามารถสวมใส่ได้ทุกโอกาส สำหรับ แบรนด์ PONY บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการเป็นผู้ผลิตและเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย กัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เริ่มเปิดตัวสินค้าและจัดจำหน่ายในเดือนกันยายน 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จะสามารถเปิดดำเนินการสาขาแรก ณ ห้างอิออนมอลล์ กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา ได้ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2561

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีแผนในการขยายสาขา รวมทั้งปรับปรุงสาขาเดิมให้มีความทันสมัยเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ ตลอดจนมองหาโอกาสใหม่ ๆ ที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจและเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณ ท่านผู้ถือหุ้น พันมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ได้มอบความเชื่อมั่น ตลอดจนความไว้วางใจ และสนับสนุน การดำเนินงานของบริษัท ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี รวมทั้งตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่าง ยั่งยืน



พลเอก ไพรช โพธิ์อุบล

ประธานกรรมการ



นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
นายอุดม ตั้งมานะสกุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานและการให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ได้ดังนี้

1. **สอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2560 ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี และประมาณการที่สำคัญ รวมทั้งข้อสังเกตจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม

2. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. **สอบทานข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใสในการทำรายการ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นเป็นรายการที่ได้ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผล โปร่งใส อยู่ภายใต้ข้อตกลงเดียวกัน และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

4. **สอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้ประชุมสรุปผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในกับผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม การตรวจสอบภายในไม่มีความเป็นอิสระ และเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติทางวิชาชีพ

5. **พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ รวมถึงค่าตอบแทนงานบริการสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 โดยมีรายชื่อของผู้สอบบัญชี คือ นายบรรจง พิษณุประสาธน์ เลขทะเบียน 7147 หรือนายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล เลขทะเบียน 9429 หรือนางสาวเชมนันท์ ใจชื่น เลขทะเบียน 8260 หรือนางสาวศิรดา จารุตากานนท์ เลขทะเบียน 6995 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทรัพยากร และความร่วมมือจากบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2560 มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ



นายมานิต นิธิประทีป

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

23 กุมภาพันธ์ 2561

# คณะกรรมการบริษัท



**พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการ



**คุณมานิต นิธิประทีป**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**คุณชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**คุณอุดม ตั้วมานะสกุล**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**คุณพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ**  
กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**คุณเชิดชาย ประสงค์พลชัย**  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานปฏิบัติการ



**คุณสมโรจน์ ศิริโสภณา**  
กรรมการ  
รองประธานกรรมการบริหาร

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งหวังจะเป็นบริษัทชั้นนำในด้านแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ในระดับสากล ด้วยการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีเยี่ยมโดยมีสินค้าที่มีความหลากหลายรูปแบบเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความแตกต่างกันตามโอกาสและสถานที่ เราจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพเพื่อความยั่งยืนและเติบโตไปพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงของวงการธุรกิจในด้านแฟชั่น

#### พันธกิจ (Mission)

- สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ทันสมัย และตอบโต้ความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ
- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล มีคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม
- สร้างพันธมิตรทางการค้าโดยมุ่งเน้นการทำงานร่วมกันภายใต้หลักของความเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจแบบยั่งยืน
- พัฒนาองค์ความรู้ ศักยภาพ ทักษะ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทำให้พนักงานทุกคนทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข สามารถเติบโตก้าวหน้าในองค์กร

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งหวังที่จะเป็นองค์กรชั้นนำระดับสากลในด้านการจัดจำหน่ายรองเท้าและสินค้าแฟชั่นสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าที่บริษัท ได้รับลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียกับบริษัท และกลุ่มลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย มีคุณภาพ และได้รับการออกแบบให้สวมใส่สบาย ในราคาที่สมเหตุสมผล โดยมีช่องทางการขายที่เข้าถึงง่ายและสะดวกสบายพร้อมให้บริการแก่ลูกค้าอย่างทั่วถึง

#### เป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท

เป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท คือ การบริหารองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและทันต่อสถานการณ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ กลยุทธ์ที่จะใช้เป็นกลไกที่สำคัญที่จะทำให้บริษัท บรรลุเป้าหมายดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

#### ด้านผลิตภัณฑ์

นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและมีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเน้นการสร้างการรับรู้ในแบรนด์ (Brand Recognition) ให้เด่นชัด และเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย

## ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ต้องการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าโดยการเปิดร้านค้าปลีกของตนเอง (Mono Brand Store) และเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างค้าปลีกเพื่อให้มีจุดขายครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ

## ด้านการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนที่เป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการจัดจำหน่าย เพื่อให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ทุกระดับราคา รวมทั้งขยายพื้นที่ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศ

## ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการภายในทุกภาคส่วน ตั้งแต่การจัดซื้อผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การจัดส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการร้านค้า ตลอดจนบริหารบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนามanagerให้มีศักยภาพรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ตั้งแต่การสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ การพัฒนามanagerให้สามารถเติบโตภายในองค์กรได้ ตลอดจนการให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมโดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลงานอย่างชัดเจน เพื่อสร้างขวัญ และกำลังใจให้กับพนักงานทุกคน

## ค่านิยมองค์กร (Values)

เราสร้างรากฐานของบริษัทด้วยค่านิยม “RSPT”

R = Responsibility for society and environment

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

S = Service Mind

มีทัศนคติที่ดีในการให้บริการลูกค้า

P = Partnership

เป็นพันธมิตรที่ดีกับทุกฝ่าย ทั้งคู่ค้า ลูกค้า ชุมชนและทุกคนในองค์กร

T = Teamwork

การทำงานเป็นทีมด้วยจุดมุ่งหมายร่วมกันอย่างมีพลัง เพื่อให้บรรลุทุกเป้าหมายที่วางไว้

## 1.2 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2544 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5,000,000.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่น ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse และ PONY

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

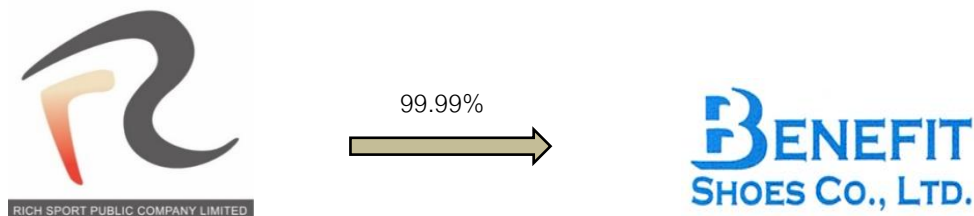
ปี 2544	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในชื่อ “บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2544
---------	---

ปี 2546	บริษัทฯ ได้รับสิทธิจาก Converse Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse ผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าชั้นนำในเครือเดอะมอลล์ โดคิว และ ซูเปอร์สปอร์ต และได้เปิดร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง ในเขตกรุงเทพมหานคร และภูมิภาคต่าง ๆ ทั้งในภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันตก
ปี 2549	บริษัทฯ ขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง ไปยังภาคเหนือ โดยเปิดสาขาแรกในจังหวัดเชียงใหม่
ปี 2550	จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2550 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า
ปี 2551	เริ่มจำหน่ายสินค้าผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าในเครือเซ็นทรัล โดยสาขาแรก คือ เซ็นทรัล บางนา
ปี 2552	บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 95,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 5,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ
ปี 2555	บริษัทฯ ขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เองไปยังภาคตะวันออก โดยเปิดสาขาแรกในจังหวัดชลบุรี
ปี 2557	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 100,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด (“BNS”) โดยการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด จำนวน 500,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน BNS คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.15 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ BNS
ปี 2558	บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม 4 ราย จำนวนหุ้นรวม 19,998 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ BNS
ปี 2559	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 150,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 350,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ได้รับสิทธิจาก Pony International Limited ประเทศฮ่องกง ในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทรองเท้า เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายอื่น ภายใต้ตราสินค้า PONY แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย กัมพูชา และ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ปี 2560	บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 220,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 350,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 570,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 2,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท รัช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)”

	<p>เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท</p> <p>เพิ่มทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 570,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 770,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อจำหน่ายให้แก่ประชาชนทั่วไป 95,000,000 หุ้น และจำหน่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 5,000,000 หุ้น</p> <p>บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY ผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ โดยเริ่มเปิดสาขาแรกในเซ็นทรัล เวสต์เกต เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560</p> <p>เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับสิทธิเพิ่มเติมจากทาง Converse ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย</p> <p>บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560</p>
--	--

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้





## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประเภทกิจการและลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท ริช สपोर्ट จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งผลิตภัณฑ์ประเภทรองเท้า (Footwear) เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ (Non-Footwear) ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ได้แก่ ตราสินค้า Converse และตราสินค้า PONY

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย

ปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทฯ จัดจำหน่ายมี 2 ตราสินค้า ประกอบด้วย ตราสินค้า Converse และ PONY โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### (I) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Converse

Converse เป็นแบรนด์รองเท้าผ้าใบจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีประวัติยาวนานกว่า 100 ปี ทำให้รองเท้า Converse ที่มีสัญลักษณ์รูปดาว 5 แฉก เป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายทั่วโลกมาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน จากเดิมที่เป็นรองเท้าสำหรับใส่เล่นกีฬาไม่ว่าจะเป็นบาสเกตบอล แบดมินตัน และสเก็ตบอร์ด จนพัฒนามาเป็นรองเท้าไลฟ์สไตล์สำหรับทุกเพศทุกวัยที่สามารถสวมใส่ได้ในทุกโอกาส ด้วยรูปทรงและดีไซน์ที่คลาสสิก ความเป็นเอกลักษณ์

ผลิตภัณฑ์ของ Converse สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์รองเท้า (Footwear) เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ โดยสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย

1) รองเท้ากลุ่มเบสิก (Basic) ได้แก่ รองเท้า 3 รุ่นหลัก ประกอบด้วย รุ่น Chuck Taylor All Star, รุ่น CONS Star Player และรุ่น Jack Purcell เป็นสินค้าที่มีจำหน่ายตลอดปี

2) รองเท้ากลุ่มแฟชั่น (Fashion) เป็นรองเท้าที่มีการออกแบบให้มีความทันสมัยและมีดีไซน์ที่เปลี่ยนไปตามกระแสความนิยมในแต่ละขณะ ซึ่งจะมีทั้งรุ่นที่ออกแบบใหม่ในแต่ละซีซั่น และการนำรองเท้ารุ่นที่เป็นกลุ่ม Basic มาปรับเปลี่ยนวัสดุด้านบนของรองเท้าที่ต่างออกไปจากรุ่น Basic เพื่อให้รองเท้ามีความทันสมัยแต่ยังคงไว้ด้วยรูปทรงเดิมตามแบบฉบับของ Converse ตลอดจนการออกแบบรองเท้ารูปแบบใหม่ และการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตรองเท้าเพื่อตอบสนองต่อกระแสแฟชั่นและความนิยมของกลุ่มลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยมีทั้งรองเท้าที่ออกแบบโดยดีไซเนอร์ของ Converse รองเท้าที่เป็นการร่วมออกแบบระหว่างดีไซเนอร์ของ Converse และดีไซเนอร์ชื่อดังของแบรนด์ระดับโลก (Collaboration) และรองเท้าที่ออกแบบโดยดีไซเนอร์ของบริษัท

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ (Non-Footwear) นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์รองเท้าซึ่งเป็นสินค้าหลักแล้ว บริษัทฯ ยังจำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ เพื่อให้สินค้าของบริษัทฯ มีความหลากหลายครอบคลุมสินค้าทุกประเภทตั้งแต่ศีรษะถึงปลายเท้า โดยสินค้ากลุ่ม Non-Footwear จะมีการปรับเปลี่ยนดีไซน์ใหม่ๆ ในทุกซีซั่น เพื่อ



ตอบสนองต่อเทรนด์แฟชั่นที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา แต่ยังคงไว้ด้วยเอกลักษณ์ตามแบบฉบับ Converse โดยสินค้ากลุ่ม Non-Footwear ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า (Apparel) ผลิตภัณฑ์กระเป๋า (Bags) และสินค้าประเภทเครื่องแต่งกายอื่น ๆ (Accessories) เช่น หมวก ถุงเท้า เป็นต้น

## (II) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า PONY

PONY เป็นแบรนด์รองเท้าผ้าใบจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีประวัติยาวนานมาตั้งแต่ปี ค.ศ. 1972 โดยเริ่มแรกเป็นรองเท้าที่ออกแบบและผลิตด้วยเทคโนโลยีพิเศษเพื่อให้เหมาะสำหรับการเล่นกีฬา ต่อมาได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไปยังรองเท้าไลฟ์สไตล์ที่ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งผู้ชายและผู้หญิง มีจุดเด่นเป็นสัญลักษณ์ “PONY Chevron” มีดีไซน์เรียบง่ายสามารถสวมใส่ได้สำหรับในทุกโอกาสและสถานที่

**ผลิตภัณฑ์ของ PONY สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้**

### 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์รองเท้า (Footwear) แบ่งได้เป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย

1) **รองเท้ากลุ่มเบสิก (Basic)** เป็นรองเท้ารุ่นที่มีดีไซน์เรียบง่ายสามารถสวมใส่ได้ทั้งผู้ชายผู้หญิง ประกอบด้วยรองเท้า 4 รุ่นหลัก ได้แก่ รุ่น Top Star, รุ่น Shooter, รุ่น Hawaii รวมถึงรุ่น Light ซึ่งตอบโจทย์สำหรับผู้หญิงโดยเฉพาะ รองเท้าในกลุ่ม Basic เป็นสินค้าที่มีจำหน่ายตลอดปี

2) **รองเท้ากลุ่มแฟชั่น (Fashion)** เป็นรองเท้าที่ออกแบบให้มีดีไซน์เข้ากับกระแสนิยมในแต่ละซีซั่น โดยมีทั้งรุ่นที่ออกแบบโดยดีไซน์เนอร์ของบริษัท รุ่นที่ออกแบบดีไซน์เนอร์ของ PONY และรุ่นที่เป็นการออกแบบร่วมกันระหว่างดีไซน์เนอร์ของ PONY กับแบรนด์ที่มีชื่อเสียง (Collaboration)

1.2 **กลุ่มผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่น ๆ (Non-Footwear)** กลุ่มผลิตภัณฑ์ Non-Footwear ภายใต้ตราสินค้า PONY ประกอบด้วยเสื้อผ้า กระเป๋า และหมวก ซึ่งมีความโดดเด่นด้วยสัญลักษณ์ “PONY Chevron” และมีความหลากหลายทั้งในรูปแบบดีไซน์ที่มีเอกลักษณ์และรูปแบบที่เรียบง่ายไปถึงรุ่นแฟชั่นที่มีลวดลายและสีสันทันสมัยตามกระแสนิยม

## 2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ กลุ่มวัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา และวัยเริ่มทำงาน ที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง

## 3. ช่องทางการจัดจำหน่าย

3.1 **การจำหน่ายในลักษณะขายปลีก** เป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ช่องทาง ดังนี้

- 1) **ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง (Mono Brand Store)** เป็นร้านที่จำหน่ายเฉพาะสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse เท่านั้นซึ่งจะมีขนาดตั้งแต่ 80-100 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารจัดการร้านค้าเองทั้งหมดตั้งแต่การออกแบบ ตกแต่ง ตลอดจนการบริหารการขายสินค้า และการบริหารสต็อกสินค้า ทั้งนี้ ร้านค้าปลีกทั้งหมดของบริษัทฯ มีลักษณะเป็นการเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่า ซึ่งจะมีทั้งร้านที่อยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำและอาคารพาณิชย์ในแหล่งชุมชน
- 2) **เคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า (Shop-in-Shop)** เป็นการจำหน่ายสินค้าในลักษณะการฝากขายผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าชั้นนำต่างๆ เช่น ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ และซูเปอร์สปอร์ต เป็นต้น รวมทั้งห้างสรรพสินค้าท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด

**3.2 การจำหน่ายในลักษณะขายส่ง** เป็นการจำหน่ายสินค้าในลักษณะขายส่งให้แก่ลูกค้าที่เป็นร้านค้าจำหน่ายเสื้อผ้า รองเท้า และอุปกรณ์กีฬา ทั้งในลักษณะที่เป็นเครือข่าย (Chain Stores) เช่น แอคทีฟ เนชั่น สปอร์ตโดม และเอทส์เลิทมอลล์ เป็นต้น และร้านค้าทั่วไป โดยแบ่งเขตการขายครอบคลุมทั้งในกรุงเทพมหานคร และภูมิภาคต่าง ๆ เช่น ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้

**ตารางแสดงรายละเอียดช่องทางการจัดจำหน่ายในลักษณะการขายปลีก ปี 2558-2560**

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง						
Converse	35	23.65	39	25.16	41	20.60
PONY	-	-	-	-	-	-
เคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า						
Converse	113	76.35	116	74.84	118	59.30
PONY	-	-	-	-	40	20.10
รวม	148	100.00	155	100.00	199	100.00

หมายเหตุ: PONY เริ่มเปิดเคาน์เตอร์ในเดือนกันยายน 2560

#### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

#### โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

ประเภทของรายได้	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายรองเท้า (Footwear)	907.23	80.75	1,086.63	79.66	891.60	75.36
รายได้จากการขายเสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายอื่น (Non-Footwear)	210.63	18.75	272.21	19.96	283.06	23.93
รวมรายได้จากการขาย	1,117.86	99.50	1,358.84	99.62	1,174.65	99.29
รายได้อื่น**	5.67	0.50	5.22	0.38	8.36	0.71
รวมรายได้ทั้งหมด	1,123.53	100.00	1,364.07	100.00	1,183.01	100.00

หมายเหตุ : \*PONY เริ่มจำหน่ายสินค้าในเดือนกันยายน 2560

\*\*รายได้อื่นที่สำคัญ ประกอบด้วย รายได้จากดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

### โครงสร้างรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย

ประเภทของรายได้	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ขายปลีกผ่านร้านค้าของบริษัทฯ	190.10	16.91	256.02	18.77	260.28	22.00
ขายปลีกผ่านเคาน์เตอร์ในห้างสรรพสินค้า	525.48	46.77	596.06	43.70	559.41	47.29
ขายส่ง	402.28	35.82	506.76	37.15	354.96	30.00
รวมรายได้จากการขาย	1,117.86	99.50	1,358.84	99.62	1,174.65	99.29
รายได้อื่น**	5.67	0.50	5.22	0.38	8.36	0.71
รวมรายได้ทั้งหมด	1,123.53	100.00	1,364.07	100.00	1,183.01	100.00

### การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 รูปแบบ ดังนี้

#### 1. สั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากโรงงานหรือบริษัทที่เจ้าของตราสินค้ากำหนด

เป็นการสั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตที่ผ่านการคัดเลือกและรับรองมาตรฐานจากเจ้าของตราสินค้า ซึ่งการสั่งซื้อสินค้าประเภทรองเท้ากลุ่มแฟชั่น และสินค้าเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ จะมีรอบการสั่งซื้อตามซีซั่นที่กำหนด ซึ่งปกติแล้วจะเป็นการสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 4-6 เดือน ก่อนเริ่มซีซั่น

#### 2. ว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตจากภายนอก (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

บริษัทฯ สามารถจัดหาสินค้าบางกลุ่ม เช่น สินค้ากระเป๋า หมวก และถุงเท้า ที่ออกแบบโดยดีไซน์เนอร์ของบริษัทฯ ผ่านผู้รับจ้างผลิตภายนอก (OEM) ทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานแล้วเท่านั้น แบบของสินค้าดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากเจ้าของตราสินค้าก่อนจึงจะสามารถผลิตได้ บริษัทฯ จะคัดเลือกโรงงานผู้รับจ้างผลิตโดยพิจารณาจากต้นทุน เช่น ราคาสินค้า ภาษีนำเข้า ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง เป็นต้น รวมถึงระยะเวลาที่ใช้ในการผลิตและขนส่งสินค้าเป็นหลัก ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ จะสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศจีนเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการวางแผนการผลิตร่วมกับผู้รับจ้างผลิตล่วงหน้าอย่างน้อย 12 เดือนก่อนกำหนดส่งสินค้า

#### 3. สั่งซื้อสินค้าจากบริษัทย่อย ("BNS")

บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้านำมาบางส่วนจาก BNS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยจะมีการวางแผนผลิตสินค้านำมาทั้งปี โดยจะแจ้งประมาณการยอดสั่งซื้อรองเท้าแต่ละรุ่นให้ BNS ทราบเพื่อจัดเตรียมวัตถุดิบให้พร้อมสำหรับการผลิต และจะส่งใบสั่งซื้อสินค้าที่ระบุรายละเอียด รุ่นสินค้า สี ไซส์ ในแต่ละคำสั่งซื้อให้แก่ BNS ล่วงหน้าประมาณ 3-4 เดือน เพื่อทำการผลิตสินค้า

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การที่บริษัทสามารถทราบหรือระบุความเสี่ยงได้ล่วงหน้าก็จะเป็นการช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ถือเป็นส่วนประกอบสำคัญที่ช่วยในการตัดสินใจ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและทำหน้าที่ประเมิน ประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยง ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

#### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อนำกรอบการมองความเสี่ยงมาใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหลัก ๆ ดังนี้

##### 1. การระบุความเสี่ยง

เพื่อช่วยให้พนักงานทุกคนในองค์กร สามารถระบุความเสี่ยงได้ และให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยสรุปปัจจัยความเสี่ยงได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตราสินค้า Converse เพียงตราสินค้าเดียว
2. ความเสี่ยงจากการเริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าใหม่
3. ความเสี่ยงจากการบริหารสินค้าคงคลัง
4. ความเสี่ยงจากการลงทุนขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ และเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า
5. ความเสี่ยงจากการขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. ความเสี่ยงจากการใช้ระบบ ERP
7. ความเสี่ยงจากการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่
8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
9. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคตามกระแสนิยม
10. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ
11. ความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงาน
12. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน
13. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50

##### 2. ประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง ตลอดจนความสามารถในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

## ความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตราสินค้า Converse เพียงตราสินค้าเดียว

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากการจำหน่ายสินค้า Converse เพียงตราสินค้าเดียว หากบริษัท ไม่ได้รับการต่อสัญญาจาก Converse หรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับประกันค่าธรรมเนียมสิทธิขั้นต่ำและยอดขายขั้นต่ำซึ่งระบุในสัญญาการให้สิทธิ (License Agreement) จนเป็นเหตุให้ถูกบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุของสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลา 14 ปีที่ผ่านมา บริษัท ได้รับการต่อสัญญาจาก Converse อย่างต่อเนื่อง โดยสามารถบริหารยอดขายให้เติบโตต่อเนื่องทุกปี และตอบสนองนโยบายและข้อกำหนดตามที่ระบุในสัญญามาโดยตลอด ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่าบริษัท จะได้รับการสนับสนุนและไว้วางใจจาก Converse ได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงข้างต้น บริษัท ได้เข้าทำสัญญาเพื่อรับสิทธิในการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY แต่เพียงผู้เดียว ในประเทศไทย กัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559 ซึ่งจะทำให้บริษัท สามารถขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้กว้างและหลากหลายมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

### 2. ความเสี่ยงจากการเริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าใหม่

จากการที่บริษัท ได้รับสิทธิจาก Pony International Limited ประเทศฮ่องกง ในการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY แต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Right) ในประเทศไทย กัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งในสัญญาการให้สิทธิ (License Agreement) มีการกำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับการรับประกันยอดขายขั้นต่ำ หากบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่อเนื่องกันเป็นเวลา 2 ปี ผู้ให้สิทธิมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ ดังนั้น บริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการถูกบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุของสัญญา หากบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนด ยิ่งไปกว่านั้น บริษัท เพิ่งเริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY ในประเทศไทยเมื่อเดือนกันยายนที่ผ่านมา บริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ยอดขายไม่เป็นไปตามที่บริษัท คาดหมายหรือประมาณการไว้ อาจไม่คุ้มกับเงินลงทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตราสินค้า PONY ค่อนข้างเป็นแบรนด์ใหม่สำหรับตลาดในประเทศไทย ทั้งบริษัท และเจ้าของตราสินค้าจึงต้องร่วมกันสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก ยอดขายขั้นต่ำที่กำหนดในสัญญาการให้สิทธิจึงเป็นจำนวนที่สมเหตุสมผลและคำนึงถึงช่วงเวลาที่บริษัท จะต้องใช้เวลาในการโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างแบรนด์ ซึ่งผู้บริหารของบริษัท มั่นใจว่าจะสามารถบรรลุข้อกำหนดดังกล่าวได้ และถึงแม้แบรนด์ PONY จะเป็นตราสินค้าใหม่ที่บริษัท เพิ่งเริ่มจัดจำหน่าย แต่จากการที่ทีมผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ มาเป็นเวลานาน ทำให้สามารถกำหนดกลยุทธ์การตลาดและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในช่วงแรกบริษัท จะจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY ผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าเป็นหลัก เนื่องจากใช้เงินลงทุนน้อย และช่วยลดความเสี่ยงจากการลงทุนได้

### 3. ความเสี่ยงจากการบริหารสินค้าคงคลัง

สินค้าของบริษัท เป็นสินค้าสามารถเสื่อมสภาพได้ตามกาลเวลา รวมทั้งสินค้าบางส่วนเป็นสินค้าแฟชั่น ดังนั้น หากบริษัทฯ บริหารสินค้าคงคลังไม่เหมาะสม โดยมีปริมาณสินค้าคงคลังมากเกินไป ซึ่งสินค้าเหล่านั้นอาจจะล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ ทำให้ต้องตั้งราคาเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง แต่ถ้าหากมีสินค้าคงคลิบน้อยเกินไป ก็จะทำให้บริษัท มีสินค้าไม่เพียงพอต่อความ

ต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทฯ เสียโอกาสในการขายสินค้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงจัดให้มีระบบ Inventory Online ที่เชื่อมโยงข้อมูลสินค้าคงคลังที่คลังสินค้าใหญ่และที่ร้านค้าปลีกหรือเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าทำให้สามารถบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 4. ความเสี่ยงจากการลงทุนขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ และเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า

บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายช่องทางการค้าปลีกบนพื้นที่ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงหากผลประกอบการของสาขาที่เปิดใหม่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์ หรือประมาณการไว้ อย่างไรก็ตามจากการที่ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำ ประกอบกับแบรนด์ Converse มีความแข็งแกร่งและเป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่อง ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ จึงเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการศูนย์การค้า ทำให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสในการสรรหาพื้นที่ที่มีศักยภาพจากห้างสรรพสินค้าหรือผู้พัฒนาศูนย์การค้ามาโดยตลอด ประกอบกับการเลือกทำเลที่ตั้งและการบริหารงานสาขาได้อย่างมีประสิทธิภาพของทีมผู้บริหารของบริษัทฯ ดังจะเห็นได้จากรายได้และจำนวนสาขาของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าการขยายสาขาใหม่ของบริษัทฯ จะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้า จะได้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

#### 5. ความเสี่ยงจากการขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการบริหารงาน โดยครอบคลุมตั้งแต่ระบบการจัดซื้อ ขายสินค้า บริหารคลังสินค้า บัญชีและการเงิน ตลอดจนการรายงานยอดขายประจำวันของสาขาต่างๆ ดังนั้น หากระบบสารสนเทศของบริษัทฯ เกิดขัดข้อง อาจส่งผลทำให้การทำงานต้องหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ใช้ระบบคลาวด์เซิร์ฟเวอร์จากผู้ให้บริการที่ได้รับการรับรองด้านการควบคุมความปลอดภัยทางสารสนเทศตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ซึ่งมีการรับประกันว่าระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จะสามารถใช้งานได้ที่ระดับร้อยละ 99.90 จึงช่วยลดความเสี่ยงจากการที่ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จะเกิดปัญหาขัดข้องทั้งระบบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่เคยประสบกับเหตุการณ์ระบบสารสนเทศขัดข้องเสียหายจนส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ

#### 6. ความเสี่ยงจากการใช้ระบบ ERP

บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบริหารจัดการทรัพยากรแบบบูรณาการ (ERP) จากผู้ให้บริการภายนอก ซึ่งหากผู้ให้บริการหยุดให้บริการระบบ ERP แก่บริษัทฯ ก็อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมดูแลบริหารจัดการโปรแกรมและฐานข้อมูลต่างๆ เอง ดังนั้น แม้ผู้ให้บริการหยุดให้บริการระบบ ERP แก่บริษัทฯ ระบบ ERP ที่บริษัทฯ ใช้งานอยู่ก็จะยังคงสามารถใช้งานต่อไปได้ เพียงแต่จะไม่สามารถพัฒนาระบบต่างๆ เพิ่มเติมได้ ซึ่งในระหว่างนั้นบริษัทฯ ก็สามารถจัดหาและพัฒนาระบบอื่นมาใช้ทดแทนระบบ ERP ที่บริษัทฯ ใช้งานอยู่ในปัจจุบันได้

#### 7. ความเสี่ยงจากการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่

บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าในลักษณะการขายปลีกให้แก่ลูกค้าผ่านหน้าร้านค้าปลีกของบริษัทฯ (Mono Brand Store) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของรายได้จากการขายรวม โดยเป็นการเช่าพื้นที่จากผู้ประกอบการศูนย์การค้าหรือเจ้าของอาคารพาณิชย์ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-3 ปี บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุ

สัญญาเช่าพื้นที่ อย่างไรก็ตามตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจมากกว่า 14 ปี บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ เนื่องจากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาอย่างครบถ้วนมาโดยตลอด ทั้งยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้พัฒนาศูนย์การค้าต่างๆ และแบรนด์ Converse ได้รับความนิยมนจากผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องและยาวนาน ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ จึงมีส่วนช่วยดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการศูนย์การค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รับโอกาสในการหาพื้นที่ที่มีศักยภาพจากผู้พัฒนาศูนย์การค้าที่มีแผนการขยายสาขาหรือพื้นที่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

#### 8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดหาสินค้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศและยังมีการจ่ายชำระค่าสิทธิ (Royalty Fee) และค่าธรรมเนียมการจัดหาสินค้าให้แก่ Converse เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ประกอบกับบริษัทฯ ย่อมมีการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการจัดหาสินค้าประเภทรองเท้าภายใต้ตราสินค้า Converse โดยการนำเข้าจาก Converse ทั้งหมด ในปี 2561 ในขณะที่รายได้จากการขายสินค้าทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน กรณีที่เงินสกุลดอลลาร์แข็งค่าขึ้น อาจส่งผลให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ปรับสูงขึ้นและส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าโดยคำนึงถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ประกอบกับในการจ่ายชำระค่าสินค้าสำเร็จรูปที่สั่งซื้อจากต่างประเทศนั้น ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้าก่อนการรับสินค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับต้นทุนของสินค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดและจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น

#### 9. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคตามกระแสนิยม

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของกระแสนิยมด้านแฟชั่นทั้งในและต่างประเทศเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อกันว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวนี้เล็กน้อย เนื่องจากสินค้าหลักที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นหลัก เป็นสินค้ากลุ่ม Basic ซึ่งเป็นรุ่นที่เน้นความคลาสสิกของรูปทรงและสีพื้นฐาน มีวางจำหน่ายตลอดปี และส่วนที่เหลือเป็นสินค้ากลุ่มแฟชั่นซึ่งจะมีการออกแบบให้มีความทันสมัยและมีดีไซน์เปลี่ยนแปลงตามกระแสความนิยมในแต่ละซีซั่น ซึ่งจะมีทีมงานฝ่ายผลิตภัณฑ์ติดตามแนวโน้มแฟชั่นอยู่ตลอดเวลา ทำให้สามารถคาดการณ์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง สามารถออกแบบและจัดหาสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงอย่างสม่ำเสมอ สำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาทุนกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับโดยผลต่างที่เกิดขึ้นจากราคาทุนที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจะถูกนำมาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง และสำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี บริษัทฯ จะพิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงทั้งจำนวน

#### 10. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ

บริษัทฯ ทำธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องแต่งกายที่มีการแข่งขันสูง มีผู้ประกอบการจำนวนมากทั้งที่เป็นตราสินค้าจากในประเทศและต่างประเทศ โดยผู้ประกอบการแต่ละรายต่างมุ่งเน้นในการสร้างความแตกต่างของสินค้าและมีการออกสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการใช้เทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ ที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาสินค้าให้มีน้ำหนักเบา



สวมใส่สบาย ยิ่งไปกว่านั้นมีการใช้กลยุทธ์การตลาดเพื่อดึงดูดให้ผู้บริโภคหันมาสนใจและต้องการซื้อสินค้าของตน อย่างไรก็ตาม กิตี เนื่องจากแบรนด์สินค้า Converse ถือเป็นแบรนด์ที่มีความแข็งแกร่งและเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายทั่วโลก สินค้ามีความหลากหลายตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครบถ้วน ทั้งรองเท้าที่เน้นรูปทรงและดีไซน์ที่มีความคลาสสิก มีความเป็นเอกลักษณ์จึงทำให้ Converse เป็นที่นิยมของกลุ่มผู้บริโภค นอกจากนี้ยังมีรองเท้ากลุ่มแฟชั่นที่มีการออกแบบให้มีความทันสมัยและมีดีไซน์ที่เปลี่ยนไปตามกระแสความนิยม ประกอบกับประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของทีมผู้บริหารของบริษัท ในอุตสาหกรรมมานานกว่า 15 ปี ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังให้ความสำคัญกับการประเมิน ติดตาม และวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ภาวะตลาดและการแข่งขัน รวมไปถึงความต้องการของลูกค้าอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ ทำให้สามารถกำหนดกลยุทธ์หรือแผนการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม และสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและคู่แข่งได้อย่างรวดเร็วและทันการณ์ ดังนั้น บริษัท จึงเชื่อมั่นว่าจะได้รับผลกระทบจากการแข่งขันดังกล่าวไม่มากนัก

#### 11. ความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงาน

จากการที่บริษัท มีพนักงานขายประจำอยู่ที่ร้านค้าปลีกของบริษัท หรือเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการ รวมถึงจัดการบริหารงานในร้านค้า ดังนั้น บริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานขายซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้กำหนดมาตรการและระเบียบการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เช่น กำหนดให้หัวหน้าเขตการขายตรวจสอบและอนุมัติความเหมาะสมของการเบิกสินค้าเข้าร้าน และตรวจเยี่ยมร้านค้าและเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าเป็นประจำ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงาน PC อีกทั้งยังกำหนดให้มีตรวจนับสินค้าคงคลังในร้านค้าปลีกและเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าทุกแห่งเป็นประจำทุกเดือน ประกอบกับกำหนดให้แต่ละสาขาโอนเงินที่ได้รับจากการขายสินค้าเข้าบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุกวันและให้เจ้าหน้าที่บัญชีดูแลตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หากตรวจพบความผิดปกติจะรายงานให้หัวหน้าเขตที่รับผิดชอบทราบทำการตรวจสอบข้อเท็จจริงและพิจารณาลงโทษหากพบการทุจริต นอกจากนี้ มีการจัดให้พนักงาน PC ทำกรรมธรรม์ประกันภัยการค้าจูงจูง เพื่อคุ้มครองค่าเสียหายที่เกิดกรณีที่ลูกค้ามีการกระทำอันผิดกฎหมาย ยักยอก หรือลักทรัพย์ รวมทั้งให้พนักงาน PC ประจำสาขาทุกคนต้องร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นหากเกิดการสูญหายของสินค้าในร้านค้าหรือเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้า บริษัท เชื่อมั่นว่ามาตรการและระเบียบปฏิบัติดังกล่าวสามารถลดความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 12. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

BNS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า ทำให้ต้องใช้แรงงานที่มีทักษะและความชำนาญในการผลิตรองเท้าเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ Converse กำหนด ดังนั้น หาก BNS ขาดแคลนบุคลากรหรือมีบุคลากรไม่เพียงพออาจทำให้ไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามแผนการผลิตที่วางไว้ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานให้สามารถแข่งขันได้กับผู้ประกอบการรายอื่นในธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ทั้งยังส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงานที่หลากหลาย ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถเจริญก้าวหน้าในองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานฝีมือ ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัท จะได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงานไม่มากนัก



13. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ กลุ่มวงศ์ไพฑูรย์ปิยะจะมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 74.11 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้นแล้ว โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (รวมถึงประธานกรรมการ) จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

#### 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิต, นำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ CONVERSE และ PONY แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย กัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ทะเบียนเลขที่	0107560000257
ที่ตั้งสำนักงาน	116/20 ถนน ธรรมะรังษี แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2249-8709 โทรสาร 0-2249-8711 Home Page <a href="http://www.richsport.co.th">www.richsport.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 770,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียน (ชำระแล้ว)	770,000,000.00 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	(เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน(ชำระแล้ว)เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560) บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999, 0-2009-9378 โทรสาร 0-2009-9476
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด 338 อาคาร A ชั้น 8 โครงการปรีชาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก ซอยรัชดาภิเษก 20 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 097-445-4459
บริษัทย่อย	บริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด
ที่ตั้งโรงงาน	50 ซอยเทียนทะเล 16 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150 โทรศัพท์ 0-2892-1470 , 0-2892-0113 โทรสาร 0-2415-3194

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.richsport.co.th](http://www.richsport.co.th).”

## 5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และหลักทรัพย์ของบริษัท

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2560 บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 770 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 570 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 570 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ภายหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน บริษัท จะมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 770 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 770 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 5.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้น	2 กุมภาพันธ์ 2561	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท วิช สปอร์ต โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1</sup>	171,000,000	22.21
2. นางสาวพาพิชญ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	133,500,100	17.34
3. นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ <sup>2</sup>	133,100,100	17.29
4. นายภาณุวิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ <sup>2</sup>	132,999,800	17.27
5. HSBC(SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	12,502,500	1.62
6. นายอำพน กิตติจารุรัตน์	10,697,500	1.39
7. นายคเดช สุรเลิศรังสรรค์	7,300,000	0.95
8. นายธีระ กิตติจารุรัตน์	7,250,000	0.94
9.นางอนัญญา เรืองศักดิ์วิจิต	6,000,000	0.78
10. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,700,000	0.74
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก	634,466,500	82.40
จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น (หุ้น)	770,000,000	100.00
ทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท (บาท)	770,000,000	100.00

หมายเหตุ :

- 1) รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท วิช สปอร์ต โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางสาวพาพิชญ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	33,334	33.334
2. นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	33,333	33.333
3. นายภาณุวิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	33,333	33.333
รวม	100,000	100.000

- 2) นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ และนายภาณุวิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ เป็นน้องชายของ นางสาวพาพิชญ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ

สัดส่วนและการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นบุคคล (ไม่นับรวมหุ้นที่อยู่ในบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และ Thailand Securities Depository Company Limited For Depositors)

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 0.5 มีจำนวน 11 ราย จำนวนหุ้น 71,804,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.33 แบ่งเป็น

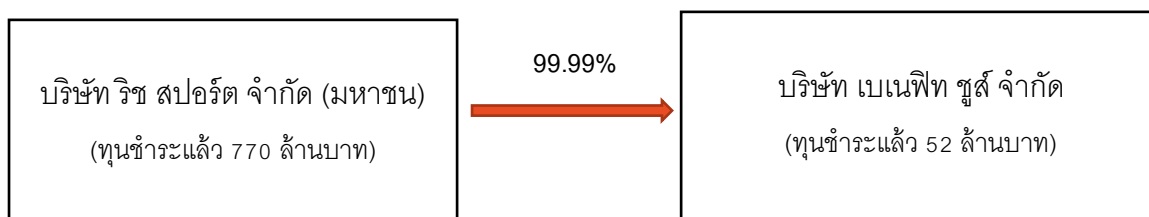
นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
จำนวนราย	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
3	22,587,300	2.93	8	49,217,500	6.39

### 5.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้



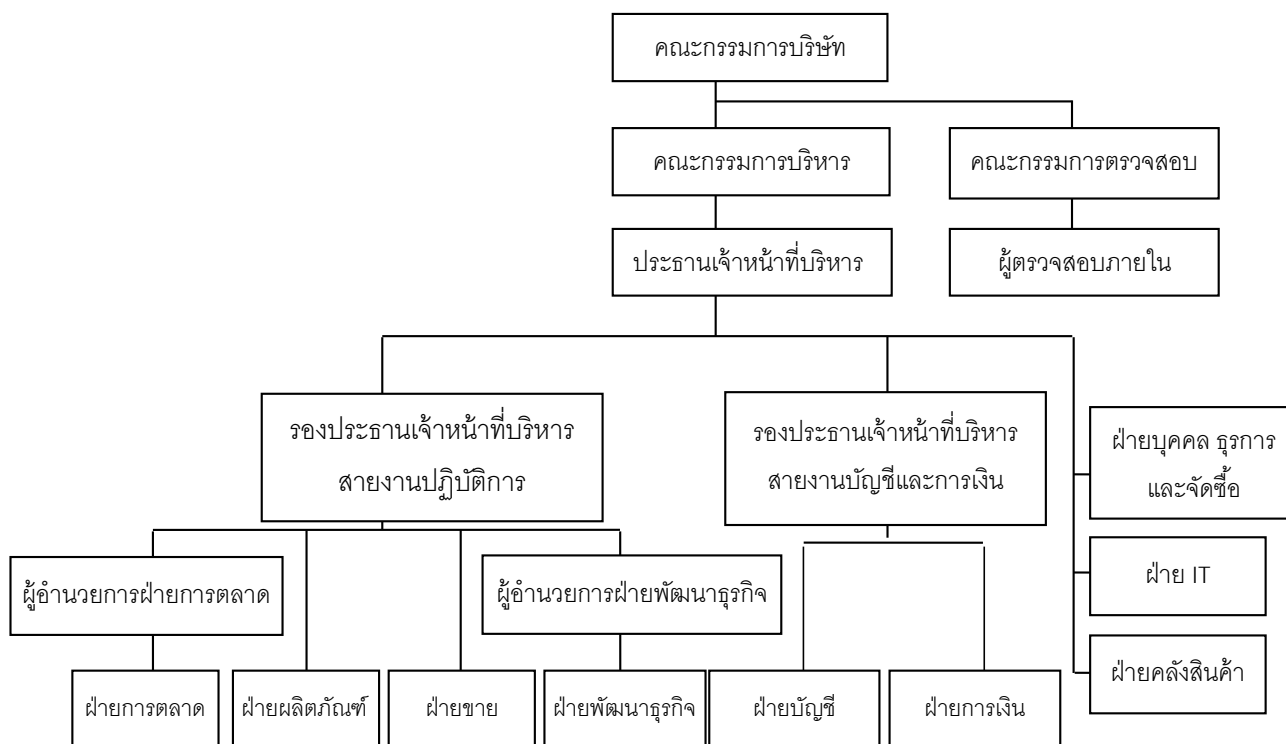
BNS จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 2 ล้านบาท ปัจจุบัน BNS มีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 52 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 520,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BNS จำนวน 519,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ BNS

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละปี และภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และ ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการ และแผนการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

## 7. โครงสร้างการจัดการและคณะกรรมการ

### โครงสร้างองค์กร



หมายเหตุ : กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### คณะกรรมการบริษัท

#### คุณสมบัติและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการบริษัททั้ง 7 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

- 1) ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- 2) ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	กรรมการ
3. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	กรรมการ
4. นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย	กรรมการ
5. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
6. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1 และ 3-7 ได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 และมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559

โดยมีนางสาวอัมพร ประกายหงษ์มณี เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมโรจน์ ศิริโสภณา หรือ นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัท มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง และ 6 ครั้ง ตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		ปี 2559	ปี 2560
1. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	1/1	6/6
2. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	กรรมการ	4/4	6/6
3. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	กรรมการ	1/1	6/6
4. นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย	กรรมการ	1/1	6/6
5. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	1/1	6/6
6. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	1/1	6/6
7. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	1/1	6/6

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายอุดม ตั้งมานะสกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยนายอุดม ตั้งมานะสกุล สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยรังสิต และเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท โปร-แอ็ค เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทสอบบัญชี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท)

โดยมีนางสาวลภัสสรดา ชยพลธนกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ เริ่มมีการการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2560 และในปี 2560 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
		ปี 2560
1. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

### คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย	กรรมการบริหาร
4. นายนิมิต ศุภรประเสริฐ	กรรมการบริหาร



## ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ
4. นายนิมิต ศุภประเสริฐ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน
5. นายพีฬิธ เพชรเรือนทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
6. นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
7. นางสาวลภัสรดา ชยพลธนกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

## เลขานุการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวอัมพร ประกายหงษ์มณี ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ ดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กวาระเบี้ยบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายหรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการ

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ปี 2559	ปี 2560
1. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	30,000	180,000
2. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	-	-
3. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	-	-
4. นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย	-	-
5. นายมานิต นิธิประทีป	20,000	245,000
6. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	15,000	220,000
7. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	15,000	220,000
รวม	80,000	865,000

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 2 - 4 เป็นกรรมการที่ได้รับเงินเดือนประจำในฐานะพนักงานบริษัทฯ จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทฯ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 ดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการจะได้รับครั้งละ 30,000 บาท และกรรมการได้รับครั้งละ 20,000 บาท
- ค่าบำเหน็จประจำปี 2560 สำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท

ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับเงินเดือนประจำในฐานะพนักงานบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับครั้งละ 25,000 บาท และกรรมการตรวจสอบจะได้รับครั้งละ 20,000 บาท

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 และงวดปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 35.70 ล้านบาท และจำนวน 28.19 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปี	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)
2559	7	35,701,368.00
2560	7	28,194,343.00

หมายเหตุ : จำนวนผู้บริหารในตารางนี้รวมนายสมโรจน์ ศิริโสภณา ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหาร

## คำตอบแทนอื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.80 บาท ซึ่งเป็นราคาเดียวกันกับที่เสนอขายให้แก่ประชาชน และเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรและจองซื้อหุ้นมีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ได้รับการจัดสรร	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
1. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	ประธานกรรมการ	600,000	12.00
2. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบ	500,000	10.00
3. นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	500,000	10.00
4. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	กรรมการตรวจสอบ	500,000	10.00
5. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	กรรมการและรองประธาน กรรมการบริการ	500,000	10.00
6. นายนิมิต ศุภรประเสริฐ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชีและการเงิน	200,000	4.00
7. นายพีพิธ เพชรเรือนทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	110,000	2.20
8. นางสาวลภัสรดา ชยพลธนกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	95,000	1.90
บริษัท เบนเฟิท ซูส์ จำกัด (บริษัทย่อย)			
9. นางสุกานดา คุดติกุล	กรรมการผู้จัดการ	500,000	10.00
10. นายกฤษณ์ภูมิ์ เสี่ยงโชคอยู่	ผู้จัดการโรงงาน	95,000	1.90

## บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 456 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 7 คน) โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สำนักบริหาร	1
2. ฝ่ายการตลาด	3
3. ฝ่ายผลิตภัณฑ์	8
4. ฝ่ายขาย	354
5. ฝ่ายบัญชี	30
6. ฝ่ายการเงิน	3

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
7. ฝ่ายบุคคล ธุรการ และจัดซื้อ	10
8. ฝ่าย IT	4
9. ฝ่ายคลังสินค้า	38
รวม	456

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีบุคลากรรวมทั้งสิ้นจำนวน 510 คน (รวมผู้บริหาร) แบ่งเป็นพนักงานประจำ จำนวน 41 คน และพนักงานรายวันจำนวน 469 คน

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### ค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ) จำนวน 222.57 ล้านบาท และจำนวน 208.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนใน ครั้งนี้ เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.80 บาท ซึ่งเป็นราคาเดียวกันกับที่เสนอขายให้แก่ประชาชน และเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรภายในองค์กร จึงมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน ให้เป็นไปตามความสามารถที่ตำแหน่งงานนั้นๆ ต้องการ โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ การส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ การจัดอบรมสัมมนาโดยวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job training) การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานตามแนวทาง Learning Organization

## 8. การกำกับดูแล

### 8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิ ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะต้องระบุนโยบายเห็นของคณะกรรมการบริษัท ไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าใจและรับทราบเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งด้วยกันชั้นสามมีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

<b>ผู้ถือหุ้น</b>	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ด้วยความรู้ และทักษะในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน
<b>พนักงาน</b>	บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนปลูกฝังทัศนคติและจิตสำนึกที่ดี รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

<b>ลูกค้า</b>	บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการจัดหาสินค้า และ/หรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม
<b>คู่ค้าและเจ้าหนี้</b>	บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม เสมอภาค มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอารัดเอาเปรียบ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
<b>คู่แข่ง</b>	บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
<b>ชุมชนและสังคม</b>	บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้อย่างโปร่งใส และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงินทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง และทั่วถึง

## **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)**

### **1. โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่าง ๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (รวมประธานกรรมการบริษัทฯ) ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และหาทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด โดยจะรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และเพื่อเป็นการป้องกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัทฯ (Authority Table)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ถึงแม้ว่าปัจจุบัน บริษัทฯ จะยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง แต่บริษัทฯ ก็ได้จ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกเข้ามาทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารและจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

### 3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการแต่ละคนได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการได้ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านประกอบการพิจารณา เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน เป็นประจำทุกปี โดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปีตามเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับต่ำกว่ารองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาตามลำดับ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงหลักยุทธธรรม สามารถอ้างอิงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และเป็นค่าตอบแทนที่สามารถรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้มีการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่ดี เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

### 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

### 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งสิ้น 3 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้

### 8.2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

5. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

7. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบ อำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่กำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

9. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

10. กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น

11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

### 8.2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นที่ไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากลับกรองข้อเสนองานของฝ่ายจัดการ และนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

3. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนต่างๆ ตามงบลงทุนหรือ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

4. นำเสนอโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา รวมถึง พิจารณานุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี

5. พิจารณาลำไ้และขาดทุนของบริษัทฯ และเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอ คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

6. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

7. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ตามความเหมาะสม และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะอนุกรรมการที่แต่งตั้ง รวมถึงการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข คณะอนุกรรมการที่แต่งตั้ง หรือบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบ อำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไป ตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 8.2.4 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัทฯ

2. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะ กรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงาน ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

4. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการเข้าทำสัญญา ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

6. มีอำนาจในการอนุมัติอัตรากำลังคน การจ้างงานและบรรจุพนักงาน การกำหนดค่าจ้าง ค่าตอบแทน และโบนัส และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงาน รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง สำหรับพนักงานระดับต่ำกว่ารองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป

7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

8. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### การกำหนดอำนาจอนุมัติ

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติสำหรับการดำเนินงานต่างๆ โดยสรุปได้ดังนี้

	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
1. การอนุมัติการลงทุนจากงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้ว (บาท/โครงการ)	≤ 10 ล้านบาท	≤ 30 ล้านบาท	> 30 ล้านบาท
2. การอนุมัติการลงทุนเกินจากงบลงทุนที่อนุมัติ	20% และรายงานให้ คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ	30% และรายงานให้ คณะกรรมการบริษัทฯ ฯ รับทราบ	> 30%

	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
3. การอนุมัติการลงทุนนอกแผนงบประมาณ	≤ 5 ล้านบาท และรายงานให้ คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ	≤ 10 ล้านบาท และรายงานให้ คณะกรรมการบริษัท ฯ รับทราบ	> 10 ล้านบาท
4. การอนุมัติการสั่งซื้อ / สั่งจ้างรายการ ประเภททรัพย์สินถาวร / ค่าใช้จ่าย ดำเนินงานของกิจการ	≤ 5 ล้านบาท	≤ 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท
5. การอนุมัติการสั่งซื้อ / สั่งจ้างรายการประเภท ตกแต่งหรือปรับปรุงร้านค้าปลีกของบริษัทฯ หรือเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพ สินค้า	≤ 5 ล้านบาท	≤ 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท

### 8.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำการผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

#### 8.3.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปี



หลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแค่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### 8.3.2 องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ต่อไป ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.



5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 8.3.3 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

### 8.3.4 การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีหน้าที่สรรหาและแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ดังนี้

1. การพิจารณาคุณสมบัติทั่วไป ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ และเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนด

2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานกรรมการบริษัท
3. มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แยกจากประธานกรรมการบริษัท อย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี

#### 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว รวมถึงกำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่านการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน การได้มาและจำหน่ายไปและการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งการติดตามเพื่อประเมินและตรวจสอบอย่างรัดกุมผ่านระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

#### 8.5 การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ

3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

4. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น

#### 8.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัทฯ สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,500,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงงบการเงินรวม นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 2,000,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงงบการเงินรวม

#### 8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

## 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต ฝ่ายบริหารจึงได้มีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นและให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมการเคารพกฎหมาย ปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า การจัดซื้อจัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม การปฏิบัติต่อพนักงาน การควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับการใช้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ความปลอดภัยด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการอบรมในระหว่างการปฐมนิเทศ และการพัฒนาหลักสูตรอบรมทบทวนสำหรับพนักงานปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความตระหนักและเข้าใจอยู่เสมอ เพื่อสร้างจิตสำนึกและความเข้าใจของพนักงาน และยังครอบคลุมไปถึงกระบวนการวัดประสิทธิผลของระบบเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการสร้างจิตสำนึกทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถนำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไปประยุกต์ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ รวมทั้งส่งเสริมให้ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน เพื่อให้สังคมโดยรวมดำเนินไปได้โดยสันติสุข บริษัทฯ จึงกำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่งของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับ-การให้ของขวัญหรือทรัพย์สินขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ได้อนุมัติ “นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ซึ่งมีแนวทางที่สำคัญดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานทุกตำแหน่ง และทุกระดับของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของเงินสด หรือผลประโยชน์อื่นใดเพื่อหวังผลตอบแทนทางธุรกิจที่ขัดต่อหลักการของคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และธรรมาภิบาลจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ครอบคลุมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

2. การรับมอบ หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ซึ่งเป็นไปตามเทศกาลประเพณีนิยม หรือเพื่อรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร และไม่ขัดต่อหลักการของ คุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และธรรมาภิบาลไม่ถือเป็นการคอร์รัปชัน

3. การให้ หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และต้องถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

4. ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีดวง ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมดังนี้

#### ด้านการบริหารค่าจ้าง

ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ บริหารโดยคำนึงถึงการสร้างแรงจูงใจให้พนักงาน ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ มีความเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมีระบบแบบแผนในการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน มีการประเมินและวิเคราะห์ตัวชี้วัดให้มีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้หรือเทียบเท่ากับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ในธุรกิจเดียวกัน

#### ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะการบริหาร โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน และยังมีมุ่งมั่นที่จะสร้างกรอบการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับและ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

#### ด้านการจ้างงาน การปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นมาตรฐาน ตั้งอยู่บนหลักการที่ไม่เลือกปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้โอกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านสัดส่วนของหญิง ชาย เชื้อชาติ ศาสนา ภูมิลำเนาเดิม อายุ สภาพความพิการ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือ คุณวุฒิการศึกษา

#### ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้น จึงให้ความสำคัญในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากจะเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ยังสนับสนุน และส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการให้บริการของลูกค้า และจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติไปพร้อมๆ กับการปลูกจิตสำนึกของพนักงาน อาทิเช่น

- การรณรงค์ให้พนักงานเปลี่ยนมาใช้ระบบขนส่งที่ทางบริษัทฯ ที่จัดไว้เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก และเป็น การประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทางให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่คลังสินค้า พร้อมทั้งเป็นการรักษา สิ่งแวดล้อมและเป็นการลดมลพิษทางอากาศ
- การรณรงค์ให้ปิดไฟฟ้า และปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ ช่วงพักกลางวันระหว่างเวลา 12.00-13.00 น. ทั้งนี้ เพื่อให้ พนักงานฝึกปฏิบัติการประหยัดพลังงานและนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน รวมถึงการเผยแพร่วิธีการ ประหยัดพลังงานในสังคมของตนเอง

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งมีการพัฒนาที่ยั่งยืน มีความสำคัญอย่างยิ่งในฐานะเป็นปัจจัยเอื้อ ต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

ด้านสาธารณสุข : บริษัทฯ ได้บริจาคเงินให้กับโรงพยาบาลและมูลนิธิต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการ ดำเนินงานของโรงพยาบาล และมูลนิธิดังกล่าว เช่น มูลนิธิโรงพยาบาลราชวิถี มูลนิธิเด็กโรคหัวใจ และโรงพยาบาลปิฎกพั เป็นต้น

ด้านการศึกษา : บริษัทฯ มีการมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่มีผลการเรียนดี และการบริจาคเงินให้แก่ โรงเรียนเพื่อสนับสนุนการศึกษา

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ซึ่งหมายถึงการทำสิ่งต่างๆ ด้วยวิธีใหม่ๆ และยังอาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าเป้าหมาย ของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อทำให้สิ่งต่างๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อนผลิตผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้ เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

## 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทุจริตกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

### การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน โดยบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายธนภัทร วงศ์วิทย์ ตำแหน่ง Assistant Internal Audit Manager ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ตรวจสอบภายใน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด นายธนภัทร วงศ์วิทย์ (หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต (บช.บ.)
ประสบการณ์ทำงาน	2557 – ปัจจุบัน Assistant Internal Audit Manager บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด 2558 – ปัจจุบัน Director บริษัท พีแอนด์แอล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด 2554 – 2556 Senior Internal Auditor บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด
การฝึกอบรม	- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย CPIAT รุ่นที่ 21 ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - สมชกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT) - สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนั้นและได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้ว กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (Outsource) อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

ในช่วงระหว่างเดือนมิถุนายน 2559 ถึงเดือนพฤษภาคม 2560 และ เดือน กันยายน 2560 ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบและติดตามระบบบริหารงานหลักด้านต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ระบบการบริหารวงจรรายได้ ระบบการบริหารวงจรรายจ่าย ระบบการบริหารสินค้าคงคลัง ระบบการบริหารสินทรัพย์ถาวร ระบบการบริหารงานสาขา และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล นอกจากนี้ ในช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนมิถุนายน 2560 ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบและติดตามระบบงานสารสนเทศของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้อำนาจและบริษัทย่อยแก้ไขปรับปรุงเพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) ในการปฏิบัติงานทุกๆ ระบบงาน ซึ่งจะเป็นการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและส่งผลทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการแก้ไขประเด็นต่างๆ ตามที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะไว้เรียบร้อยแล้ว



### **ข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี**

บริษัท สยาม ทูริส สอบบัญชี จำกัด ("ผู้สอบบัญชี") ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำเสนอรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่เป็นผลจากการที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม โดยในส่วนของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะใดๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในด้านระบบบัญชี และสำหรับบริษัทย่อยผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำการแก้ไขและได้รับการติดตามผลจากผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสังเกตจากการเข้าตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการแก้ไขประเด็นต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### **บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)**

- การกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยให้เป็นลายลักษณ์อักษร
- บริษัทฯ ดำเนินการจัดเตรียมรายละเอียดสินค้าคงเหลือ เช่น รายงานสินค้าคงเหลือ และรายงานการเปรียบเทียบราคาทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (NRV) ให้พร้อมก่อนผู้สอบบัญชีเข้าตรวจสอบ เพื่อความรวดเร็วและทันเวลาในการตรวจสอบ
- การบันทึกรายการซื้อและค่าใช้จ่ายต่างๆ ผ่านสมุดรายวันซื้อเพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี
- การใช้โปรแกรมบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ (ERP : Enterprise Resource Planning) ในการจัดทำรายละเอียดข้อมูลต่างๆ แทนการจัดทำโดยโปรแกรม Excel (Manual) เริ่มตั้งแต่ปี 2559 เช่น รายละเอียดลูกหนี้การค้าคงเหลือ เพื่อให้บัญชีลูกหนี้แสดงยอดคงเหลือที่ถูกต้อง จัดทำรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ รายงานวิเคราะห์อายุสินค้า รายงานกระทบยอดคงเหลือสินค้า และระบบทะเบียนทรัพย์สิน ทำให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องน่าเชื่อถือและรวดเร็ว และช่วยให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- การกำหนดเลขที่เอกสารแบบอัตโนมัติในระบบ ERP โดยมีขั้นตอนการตรวจสอบและอนุมัติรายการทุกครั้ง

#### **บริษัท เบเนฟิต ซูส์ จำกัด**

- การกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยให้เป็นลายลักษณ์อักษร
- การใช้โปรแกรมบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ (ERP : Enterprise Resource Planning) ในการจัดทำรายละเอียดข้อมูลต่างๆ แทนการจัดทำโดยโปรแกรม Excel (Manual) เริ่มตั้งแต่ปี 2559 ซึ่งช่วยในการจัดทำรายงานวิเคราะห์อายุสินค้า การจัดทำและกำหนดเลขที่ใบรับสินค้า การจัดทำทะเบียนทรัพย์สินและการกำหนดเลขที่รหัสทรัพย์สิน
- การบันทึกรายการซื้อและค่าใช้จ่ายต่างๆ ผ่านระบบการจัดซื้อเพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี
- การกำหนดเลขที่เอกสารล่วงหน้าหรือเลขที่เอกสารที่พิมพ์ออกจากระบบ และแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชีให้ครบถ้วน รวมถึงจัดให้มีระบบการตรวจสอบและอนุมัติรายการเพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี

นอกจากนี้ บริษัท สยาม ทูริส สอบบัญชี จำกัด ได้มอบหมายให้ นายอภิรักษ์ รัตนาคูณ (“ผู้ตรวจสอบ”) ผู้ตรวจสอบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้าสอบทานการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลทางบัญชีของบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีเรียบร้อยแล้ว

## 11. รายการระหว่างกัน

### 11.1 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ใน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
นางสาวพาพิชญ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 133,000,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.33 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2560	1. ขายสินค้า	0.009	เป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงานทุกคน โดยที่เงื่อนไขต่างๆ ที่นางสาวพาพิชญ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ได้รับเป็นเงื่อนไขเดียวกันกับที่พนักงานทุกคนได้รับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าการขายสินค้าให้แก่ นางสาวพาพิชญ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการขายสินค้านี้เป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงานทุกคน โดยเงื่อนไขต่างๆ ที่ผู้บริหารได้รับเป็นเงื่อนไขเดียวกับที่พนักงานทุกคนได้รับ
		2. คำประกันสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัท  - วงเงินคำประกันตามสัญญา  - ยอดหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	7.10  4.26	บริษัทฯ มีสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทลิสซิ่งเพื่อซื้อรถยนต์เพื่อใช้ในการของของบริษัทฯ โดยสัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวคำประกันโดยนางสาวพาพิชญ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยบริษัทลิสซิ่ง โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการคำประกันสัญญาเช่าทางการเงินจากบริษัทฯ  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าการ  คำประกันของนางสาวพาพิชญ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ เกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในการทำสัญญา

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ
				เข้าทางการเงินสำหรับการซื้อรถยนต์เพื่อนำมาใช้ในกิจการของบริษัทฯ
นางสุกานดา คุดติกุล	ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของ บริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	ค้ำประกันสัญญา เข้าทางการเงินของ ของบริษัทย่อย  วงเงินค้ำประกัน ตามสัญญา  ยอดหนี้คงเหลือ  ณ สิ้นงวด	1.27       0.65	<p>บจ. เบเนฟิท ซูส์ (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) มีสัญญาเข้าทางการเงินกับบริษัทลิซซึ่งเพื่อซื้อรถยนต์เพื่อใช้ในกิจการของบริษัท ย่อย โดยสัญญาเข้าทางการเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยนางสุกานดา คุดติกุล ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยบริษัท ลิซซึ่ง โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันสัญญาเข้าทางการเงินจากบริษัทย่อย</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าการค้ำประกันของนางสุกานดา คุดติกุล เกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท ย่อย ในการทำสัญญาเข้าทางการเงินสำหรับการซื้อรถยนต์เพื่อนำมาใช้ในกิจการของบริษัทย่อย</p>
บริษัท คาร์นิวัล ชัฟฟลาย จำกัด	นายอนุพงศ์ คุดติกุล ซึ่งเป็นบุตรของ นางสุกานดา คุดติกุล กรรมการผู้จัดการของ บจ. เบเนฟิท ซูส์ (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ดำรงตำแหน่งกรรมการและถือหุ้นใน บจ. คาร์นิวัล ชัฟฟลาย จำนวน 5,999 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 59.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ขายสินค้า  ลูกหนี้การค้า	5.67  1.13	<p>บริษัทฯ ขายสินค้าประเภทรองเท้าให้แก่ บจ. คาร์นิวัล ชัฟฟลาย โดยราคาขายสินค้าให้แก่ บจ. คาร์นิวัล ชัฟฟลาย เป็นราคาที่มีส่วนลดเท่ากับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าเครดิตรายอื่น รวมทั้งมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับลูกค้าเครดิตรายอื่นของบริษัทฯ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล เป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงานทุกคน โดยเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ผู้บริหารได้รับเป็นเงื่อนไขเดียวกันกับที่พนักงานทุกคนได้รับ</p>

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ
<p>ผู้บริหาร</p> <p>- นายเจตชาย ประสงค์ผลชัย</p> <p>- นายนิมิต ศุภประเสริฐ</p> <p>- นายพีพธิ เพชรเรือนทอง</p> <p>- นายภาสวิช วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ</p> <p>- นางสาวลภัสสรดา ชยพลธนกุล</p>	<p>ดำรงตำแหน่งกรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายงานปฏิบัติการ</p> <p>ดำรงตำแหน่งรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหารสายงาน บัญชีและการเงิน</p> <p>ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด</p> <p>ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนารูทกิจ</p> <p>ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย บัญชี</p>	ขายสินค้า	0.02	<p>นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบปฏิบัติ เกี่ยวกับสวัสดิการพนักงานไว้เป็นลาย ลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมี ความเห็นว่าการขายสินค้าให้แก่นางสาว พาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ดังกล่าวมีความ เหมาะสม เนื่องจากการขายสินค้านี้ดังกล่าว เป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงานทุก คน โดยเงื่อนไขต่างๆ ที่ผู้บริหารได้รับเป็น เงื่อนไขเดียวกับที่พนักงานทุกคนได้รับ</p>
นายสุเทพ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	นายสุเทพ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ เป็นบิดาของนางสาวพา พิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ บริหารของบริษัทฯ และถือ หุ้น ในบริษัทฯ จำนวน 133,000,100 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 23.33 ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2560	ที่ปรึกษา	0.30	<p>บริษัทฯ ว่าจ้างนายสุเทพ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการ ดำเนินธุรกิจแก่บริษัทฯ ในด้านการเจรจา และติดต่อ ประสานงาน กับ คู่ค้า ต่างประเทศ เนื่องจากนายสุเทพเป็นผู้ที่มี ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญด้าน อุตสาหกรรมรองเท้าเป็นอย่างดี รวมถึงมี ความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าต่างประเทศ ซึ่ง การให้คำปรึกษาดังกล่าวเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีค่าจ้างตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 25,000 บาทต่อเดือน และสัญญาอายุ 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดอัตรา ค่าที่ปรึกษาโดยเทียบเคียงกับค่าตอบแทน ที่ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมี ความเห็น ว่า รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล เนื่องกายนายสุเทพ วงศ์ ไพฑูรย์ปิยะ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความ เชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้าน อุตสาหกรรมรองเท้าเป็นอย่างดี ซึ่งการให้</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
				คำปรึกษาและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จะเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 11.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## 11.3 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยอาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้า การเช่า การให้หรือรับบริการ การค้าประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่และ/หรือกรรมการ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด

เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง ตลอดจนใช้ประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินสามารถสะท้อนผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างแท้จริงเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลรับผิดชอบในการการสอบทานคุณภาพรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ  
กรรมการ

นายสมโรจน์ ศิริโสภณา  
กรรมการ



## 12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท รัช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>สินค้าคงเหลือ</b></p> <p>ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าแฟชั่นเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นนัยสำคัญ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตามความต้องการของผู้บริโภคอย่างมีนัยสำคัญตามสมมติฐาน สินค้าคงเหลือส่วนที่ไม่สามารถจำหน่ายได้ก่อนที่ความนิยมหรือความต้องการของลูกค้าจะเปลี่ยนแปลงไปทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการตีราคามูลค่าสินค้าคงเหลือด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลืออาจสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เนื่องจากสินค้าคงเหลือล้าสมัย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินค้าคงเหลือมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 178.98 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการบัญชีสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและการประเมินมูลค่าของสินค้าคงเหลือเกี่ยวข้องกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยให้เพียงพอโดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายการบัญชี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจยังรวมถึงการสุ่มทดสอบ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินกระบวนการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ</li> <li>- ทดสอบข้อมูลในรายงานวิเคราะห์อายุสินค้ามีการแยกตามกลุ่มสินค้า ช่วงอายุสินค้ากับเอกสารประกอบการซื้อและการรับสินค้า</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประมาณการอัตราค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับแต่ละกลุ่มสินค้าและแต่ละช่วงอายุสินค้า</li> <li>- ทดสอบมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการเปรียบเทียบราคากับราคาขายหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย รวมทั้งทดสอบเอกสารการขาย</li> </ul>
<p><b>การรับรู้รายได้จากการขายฝาก</b></p> <p>บริษัทจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางห้างสรรพสินค้าโดยสินค้าที่จัดส่งให้แก่ห้างสรรพสินค้าถือเป็นการขายฝากและมีเงื่อนไขรับคืนสินค้าทุกสิ้นปีบัญชี ดังนั้น ถือเป็นการย้ายสถานที่จัดเก็บสินค้า มูลค่าจากการขายสินค้าผ่านช่องทางดังกล่าวเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นนัยสำคัญ บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อห้างสรรพสินค้ามีการขายให้แก่บุคคลที่สาม ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายได้จากการขายผ่านช่องทางห้างสรรพสินค้ามีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 559.41 ล้านบาท</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการบัญชีรายได้จากการขายผ่านช่องทางห้างสรรพสินค้าเป็นเรื่องความสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและการขายฝากผ่านห้างสรรพสินค้าจะต้องมีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการขายฝากซึ่งมีความแตกต่างกันระหว่างระบบภาษีและระบบบัญชี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบรายได้จากการขายฝาก นอกจากการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามเพื่อทำความเข้าใจยังรวมถึงการสุ่มทดสอบ ดังนี้ ประเมินประสิทธิภาพและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายฝาก</li> <li>- ตรวจสอบเอกสารการขายฝากและรับคืนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี รวมทั้งเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของระบบควบคุมสินค้าคงเหลือ</li> </ul> <p>ตรวจตัดยอดขายกับเอกสารการขายช่วงใกล้วันสิ้นงวดบัญชีและหลังวันสิ้นงวดบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กระบะย่อยระหว่างข้อมูลในระบบรายการขายฝากและระบบควบคุมการย้ายสถานที่จัดเก็บสินค้าในห้างสรรพสินค้า</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ  
ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายบรรจง พิชญประสารณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 22 กุมภาพันธ์ 2561

## บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,110,940,635.70	233,347,099.62	1,101,118,255.58	191,532,286.48
เงินลงทุนชั่วคราว		300,050,000.00	-	300,050,000.00	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	178,662,352.14	199,130,158.44	177,325,162.00	199,046,375.44
สินค้าคงเหลือ	7	178,981,763.21	198,370,683.44	193,180,253.42	199,959,655.44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		32,454,584.84	29,869,175.74	31,668,980.59	29,022,712.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,801,089,335.89	660,717,117.24	1,803,342,651.59	619,561,029.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	8	8,019,093.81	7,824,273.96	8,019,093.81	7,824,273.96
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	51,999,800.00	51,999,800.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4, 10	-	-	62,377,947.57	63,565,039.16
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	170,623,617.13	165,471,518.53	95,163,222.85	87,429,078.46
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	10,271,326.85	7,271,510.09	3,774,070.99	2,151,283.96
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	9,399,061.18	6,473,286.58	8,109,942.47	5,361,479.88
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		27,799,425.90	25,578,503.41	27,091,542.47	24,631,643.92
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		226,112,524.87	212,619,092.57	256,535,620.16	242,962,599.34
รวมสินทรัพย์		2,027,201,860.76	873,336,209.81	2,059,878,271.75	862,523,628.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 15	97,839,911.22	126,374,764.87	133,372,971.14	146,939,694.95
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	2,251,089.50	2,161,311.25	1,904,159.83	1,832,895.29
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		18,268,548.72	47,223,985.08	16,766,639.02	42,536,760.25
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	2,081,589.05	1,528,623.08	1,205,653.85	820,369.23
รวมหนี้สินหมุนเวียน		120,441,138.49	177,288,684.28	153,249,423.84	192,129,719.72
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	16	3,339,659.16	5,590,748.59	3,035,657.45	4,939,817.24
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	20,732,878.26	19,828,219.21	14,287,284.70	14,269,185.70
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		12,497,000.20	9,678,368.15	12,497,000.20	9,678,368.15
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		36,569,537.62	35,097,335.95	29,819,942.35	28,887,371.09
รวมหนี้สิน		157,010,676.11	212,386,020.23	183,069,366.19	221,017,090.81
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 770,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในปี 2560 และ					
หุ้นสามัญ 3,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในปี 2559		770,000,000.00	350,000,000.00	770,000,000.00	350,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 770,000,000 หุ้น ในปี 2560 และ					
หุ้นสามัญ 3,500,000 หุ้น ในปี 2559 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		770,000,000.00	350,000,000.00	770,000,000.00	350,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	918,025,290.59	-	918,025,290.59	-
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2	50,355,126.90	50,355,126.90	-	-
กำไรสะสม	19, 20				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		46,002,879.91	20,000,000.00	46,002,879.91	20,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		85,807,887.25	240,595,062.68	142,780,735.06	271,506,538.14
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,870,191,184.65	660,950,189.58	1,876,808,905.56	641,506,538.14
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,027,201,860.76	873,336,209.81	2,059,878,271.75	862,523,628.95



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย	4	1,174,655,179.48	1,358,844,815.34	1,174,655,179.48	1,358,844,815.34
ต้นทุนขาย	4, 21	(562,754,910.12)	(636,520,784.33)	(597,081,322.50)	(682,361,850.98)
กำไรขั้นต้น		611,900,269.36	722,324,031.01	577,573,856.98	676,482,964.36
รายได้อื่น	4	8,900,984.16	5,220,538.56	46,088,444.41	86,053,213.75
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4, 21	(227,576,998.31)	(225,156,160.03)	(227,576,998.31)	(225,156,160.03)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 21	(121,023,611.31)	(122,661,593.86)	(99,809,538.60)	(100,762,932.48)
ต้นทุนทางการเงิน		(378,849.86)	(300,627.19)	(333,210.31)	(274,311.93)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		271,821,794.04	379,426,188.49	295,942,554.17	436,342,773.67
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(45,762,044.76)	(80,663,106.78)	(44,016,898.94)	(71,656,705.54)
กำไรสำหรับปี		226,059,749.28	298,763,081.71	251,925,655.23	364,686,068.13
กำไรต่อหุ้น	3				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.42	1.23	0.47	1.50
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		539,315,068	243,483,607	539,315,068	243,483,607
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		(305,056.00)	-	(60,723.00)	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน	22	61,011.20	-	12,144.60	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		(244,044.80)	-	(48,578.40)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		225,815,704.48	298,763,081.71	251,877,076.83	364,686,068.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

		งบการเงินรวม					
		ส่วนเกินทุนจากการ					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	รวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		
หมายเหตุ					สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		200,000,000.00	-	50,355,126.90	20,000,000.00	231,831,980.97	502,187,107.87
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	18	150,000,000.00	-	-	-	-	150,000,000.00
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	-	(290,000,000.00)	(290,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	298,763,081.71	298,763,081.71
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		350,000,000.00	-	50,355,126.90	20,000,000.00	240,595,062.68	660,950,189.58
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	18	420,000,000.00	918,025,290.59	-	-	-	1,338,025,290.59
เงินปันผลจ่าย	19, 20	-	-	-	-	(354,600,000.00)	(354,600,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	19	-	-	-	26,002,879.91	(26,002,879.91)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	225,815,704.48	225,815,704.48
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		770,000,000.00	918,025,290.59	50,355,126.90	46,002,879.91	85,807,887.25	1,870,191,184.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ	ทุนที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของ	
	และชำระแล้ว		สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผู้ถือหุ้น	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	200,000,000.00	-	20,000,000.00	196,820,470.01	416,820,470.01	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	18 150,000,000.00	-	-	-	150,000,000.00	
เงินปันผลจ่าย	20 -	-	-	(290,000,000.00)	(290,000,000.00)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	364,686,068.13	364,686,068.13	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	350,000,000.00	-	20,000,000.00	271,506,538.14	641,506,538.14	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	18 420,000,000.00	918,025,290.59	-	-	1,338,025,290.59	
เงินปันผลจ่าย	19, 20 -	-	-	(354,600,000.00)	(354,600,000.00)	
สำรองตามกฎหมาย	19 -	-	26,002,879.91	(26,002,879.91)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	251,877,076.83	251,877,076.83	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	770,000,000.00	918,025,290.59	46,002,879.91	142,780,735.06	1,876,808,905.56	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท วิช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	271,821,794.04	379,426,188.49	295,942,554.17	436,342,773.67
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,705,305.16	29,070,891.30	22,214,790.52	24,452,995.88
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(36,359.99)	36,359.99	(36,359.99)	36,359.99
ขาดทุนจากการดมุลค่าสินค้า	12,545,293.87	1,624,531.48	12,545,293.87	1,624,531.48
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,814,200.79	5,291,645.62	1,714,126.22	4,418,633.81
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(9,623.03)	-	(9,623.03)	-
ดอกเบี้ยรับ	(3,946,304.20)	(2,172,991.75)	(4,023,458.69)	(2,127,706.13)
เงินปันผลรับ	-	-	(33,799,870.00)	(77,999,700.00)
ต้นทุนทางการเงิน	378,849.86	300,627.19	333,210.31	274,311.93
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>	<b>311,273,156.50</b>	<b>413,577,252.32</b>	<b>294,880,663.38</b>	<b>387,022,200.63</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	20,699,828.64	7,441,609.81	21,953,235.78	7,202,305.46
สินค้าคงเหลือ	6,843,626.36	(71,162,785.68)	(5,765,891.85)	(88,240,061.37)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,585,409.10)	(6,884,806.89)	(2,646,268.34)	(7,005,061.55)
เงินฝากธนาคารและการหักประกัน	(194,819.85)	6,237,843.25	(194,819.85)	6,237,843.25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,220,923.20)	(5,355,403.08)	(2,459,899.26)	(5,755,971.06)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(28,525,230.62)	1,966,511.13	(13,557,100.78)	(18,210,286.50)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	552,965.97	(13,612,311.45)	385,284.62	(13,194,427.07)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	599,603.05	1,265,882.05	(42,624.00)	355,374.89
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(141,367.95)	(6,328,812.67)	(141,367.95)	(6,328,812.67)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>306,301,429.80</b>	<b>327,144,978.79</b>	<b>292,411,211.75</b>	<b>262,083,104.01</b>
รับดอกเบี้ย	3,750,641.85	2,172,913.72	3,827,796.34	2,127,628.10
จ่ายภาษีเงินได้	(77,582,243.81)	(90,458,702.51)	(72,523,337.45)	(78,832,010.02)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>232,469,827.84</b>	<b>238,859,190.00</b>	<b>223,715,670.64</b>	<b>185,378,722.09</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท รัช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2,721,900.50)	-	(2,721,900.50)
รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,621,900.50	-	3,621,900.50
เงินลงทุนชั่วคราว	(300,050,000.00)	-	(300,050,000.00)	-
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	(64,184,639.17)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(31,482,935.56)	(38,774,708.30)	(26,998,400.50)	(28,311,135.86)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,269,429.68)	(2,222,950.00)	(2,181,300.00)	(1,589,950.00)
จำหน่ายสินทรัพย์	40,943.93	1,571,744.50	40,943.93	1,571,744.50
เงินปันผลรับ	-	-	33,799,870.00	77,999,700.00
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(335,761,421.31)</b>	<b>(38,525,913.80)</b>	<b>(295,388,886.57)</b>	<b>(13,614,280.53)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,161,311.18)	(1,515,123.24)	(1,832,895.25)	(1,380,656.72)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,338,025,290.59	150,000,000.00	1,338,025,290.59	150,000,000.00
จ่ายเงินปันผล	(354,600,000.00)	(290,000,000.00)	(354,600,000.00)	(290,000,000.00)
จ่ายดอกเบี้ย	(378,849.86)	(300,627.19)	(333,210.31)	(274,311.93)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>980,885,129.55</b>	<b>(141,815,750.43)</b>	<b>981,259,185.03</b>	<b>(141,654,968.65)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>877,593,536.08</b>	<b>58,517,525.77</b>	<b>909,585,969.10</b>	<b>30,109,472.91</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	233,347,099.62	174,829,573.85	191,532,286.48	161,422,813.57
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>1,110,940,635.70</b>	<b>233,347,099.62</b>	<b>1,101,118,255.58</b>	<b>191,532,286.48</b>

รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเงิน

ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยซื้อยานพาหนะราคาทุน จำนวนเงิน 8.47 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 7.46 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

โดยจ่ายชำระเงินสด จำนวนเงิน 0.62 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 0.32 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนที่เหลือได้ทำสัญญาเช่าการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีสำนักงานจดทะเบียน ตั้งอยู่ เลขที่ 116/20 ถนน ธร ะนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 เพื่อวัตถุประสงค์ในการ รายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้า หมวก และกระเป๋า งบการเงินได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการ ตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและนำเสนอเพื่อ วัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐาน หลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และ ค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่าง สมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการ กำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของ สินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการ ทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะ งวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## เกณฑ์การจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	
			สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม	
			2560	2559
บริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด	ไทย	ผลิตรองเท้า	100.00	100.00

บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ทั้งนี้ ก่อนวันที่มีการลงทุน กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาตลอด ดังนั้น การรวมธุรกิจนี้จึงถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวนเงินรวม 52 ล้านบาท และมี ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 50.36 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 9) ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่ คล้ายคลึงกัน

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัท ย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่ง การกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบ การเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับ มากับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุน ดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยส่วนเกินดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะ การเงินภายใต้ส่วนผู้ถือหุ้น

## การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การ ตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) ซึ่งมีผล บังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)  
  
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)  
  
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)  
ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)

## เรื่อง

การนำเสนองบการเงิน  
สินค้าคงเหลือ  
งบกระแสเงินสด  
นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและ  
ข้อผิดพลาด  
เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  
สัญญาก่อสร้าง  
ภาษีเงินได้  
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
สัญญาเช่า  
รายได้  
ผลประโยชน์ของพนักงาน  
การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ  
ความช่วยเหลือจากรัฐบาล  
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ  
ต้นทุนการกู้ยืม  
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน  
งบการเงินเฉพาะกิจการ  
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า  
การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง  
กำไรต่อหุ้น  
การรายงานทางการเงินระหว่างกาล  
การตัดยค่าของสินทรัพย์  
ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
เกษตรกรรม  
การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา



### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)

### การตีความมาตรฐานการรายงานทาง

#### การเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

### เรื่อง

การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

### เรื่อง

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมกิจการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

### เรื่อง

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

### เรื่อง

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

## แนวปฏิบัติทางการบัญชี

### เรื่อง

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการดัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

ระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

### 3 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทางการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทางการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า และไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของ พนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

## ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกใน ส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสีย ภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุง ทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่า ฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้ อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของ สถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อ ว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจาก หลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการ ประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้ กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตาม กฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วย ภาษีต่างกันนั้กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือ ตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงโดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

### **เงินลงทุนชั่วคราว**

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินฝากประจำที่จะครบกำหนดไม่เกินหนึ่งปี

### **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุของหนี้ที่คงค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

### **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าไถ่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร                      8, 10 และ 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดินและอาคาร ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน และอาคารที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การจัดประเภทไปยังที่ดินและอาคาร

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดินและอาคาร มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร

5 และ 20 ปี



เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 และ 10 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 8 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมสำเร็จรูป	3, 5 และ 10 ปี
------------------	----------------

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## สัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่วัดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

## เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือ ภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้ อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนสิ่งตกแต่งและติดตั้ง และปรับปรุงพื้นที่เช่า คืบแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพันอันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผล ในการประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการคาดการณ์เกี่ยวกับต้นทุนรื้อถอนในอนาคต อัตราคิดลด และอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์

## ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี ทั้งนี้ได้มีการปรับจำนวนหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อสะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น (ดูหมายเหตุ 18) โดยกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกสุดที่เสนอรายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปี (บาท)	226,059,749.28	298,763,081.71	251,925,655.23	364,686,068.13
<b>หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>				
หุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	350,000,000	200,000,000	350,000,000	200,000,000
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ	189,315,068	43,483,607	189,315,068	43,483,607
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	539,315,068	243,483,607	539,315,068	243,483,607
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.42	1.23	0.47	1.50

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีการรวมการร่วมกันหรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีและรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท เบนเฟิท ซูส์ จำกัด				
ซื้อสินค้า	-	-	209,387,784.40	302,400,377.40
รายได้อื่น	-	-	4,092,000.00	3,240,000.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	-	27,500.00
เงินปันผลรับ	-	-	33,799,870.00	77,999,700.00

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท การ์นิวัล ซัพพลาย จำกัด				
ขายสินค้า	5,672,565.41	12,771,002.28	5,672,565.41	12,771,002.28
บริษัท สปริต คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
ซื้อที่ดินและอาคาร	-	60,620,000.00	-	60,620,000.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าที่ปรึกษา	300,000.00	-	300,000.00	-

### สัญญาสำคัญ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการด้านบัญชีและการเงินกับบริษัทย่อย อัตราค่าบริการเดือนละ 231,000 บาท

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าอุปกรณ์และทรัพย์สินกับบริษัทย่อย อัตราค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทย่อย อัตราค่าเช่าเดือนละ 100,000 บาท

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างที่ปรึกษากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจ อัตราค่าบริการเดือนละ 25,000 บาท

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า				
บริษัท คาร์นิวัล ซัพพลาย จำกัด	1,130,970.00	2,464,890.00	1,130,970.00	2,464,890.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
บริษัท เบเนฟิท ซุส จำกัด	-	-	59,722,231.02	47,273,766.75
กรรมการบริษัท	388,143.91	5,496,362.48	212,654.65	5,099,872.39
ผู้บริหาร	31,022.00	2,073,218.60	31,022.00	2,073,218.60

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ยอดยกมา	900,000.00	
เพิ่มขึ้น	2,721,900.50	
ลดลง	(3,621,900.50)	
ยอดคงเหลือ	-	

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืม และไม่คิดดอกเบี้ย และไม่มีหลักประกัน

### ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,271,844.00	39,866,914.00	28,194,343.00	35,701,368.00
ผลประโยชน์ระยะยาว	2,950,583.00	1,646,272.88	2,612,767.00	1,209,475.88
รวม	35,222,427.00	41,513,186.88	30,807,110.00	36,910,843.88

## คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการกลุ่มบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

คำตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงิน 2.37 ล้านบาท (ปี 2559 : 0.08 ล้านบาท)

## การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีการค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

### บริษัท

กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และอดีตกรรมการบริษัทได้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน โดยไม่มีผลตอบแทน (ดูหมายเหตุ 14)

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 สถาบันการเงินได้ปลดภาระค้าประกันให้กับกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดังกล่าวแล้ว

กรรมการบริษัทและอดีตกรรมการบริษัทได้ค้าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัท โดยไม่มีผลตอบแทน (ดูหมายเหตุ 16)

### บริษัทย่อย

กรรมการบริษัทย่อยได้ค้าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย โดยไม่มีผลตอบแทน (ดูหมายเหตุ 16)

## ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เบนฟิท ซูส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สปริต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการบริษัทเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
บริษัท คาร์นิवाल ซัพพลาย จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวของผู้บริหารและ/หรือ ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขาย - ขายสินค้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
มูลค่าการซื้อขาย ที่ดินและอาคาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญาอ้างอิง ราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ
รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	2,785,568.00	1,890,353.00	2,685,568.00	1,790,353.00
เงินฝากธนาคาร	1,108,155,067.70	231,456,746.62	1,098,432,687.58	189,741,933.48
รวม	1,110,940,635.70	233,347,099.62	1,101,118,255.58	191,532,286.48

## 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า	175,082,213.50	198,977,629.12	175,082,213.50	198,977,629.12
ลูกหนี้อื่น	4,036,253.89	645,004.56	2,699,063.75	561,221.56
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(456,115.25)	(492,475.24)	(456,115.25)	(492,475.24)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,580,138.64	152,529.32	2,242,948.50	68,746.32
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	178,662,352.14	199,130,158.44	177,325,162.00	199,046,375.44

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้



บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	174,192,744.50	197,214,688.67	174,192,744.50	197,214,688.67
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	867,905.00	1,762,940.45	867,905.00	1,762,940.45
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	21,564.00	-	21,564.00	-
รวม	175,082,213.50	198,977,629.12	175,082,213.50	198,977,629.12

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดยกมา	492,475.24	456,115.25
บวก (หัก) หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(36,359.99)	36,359.99
ยอดคงเหลือ	456,115.25	492,475.24

## 7 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	180,199,583.76	167,488,453.91	206,820,123.24	195,016,954.97
งานระหว่างทำ	2,588,648.61	6,456,874.42	-	-
วัตถุดิบ	7,240,020.85	16,522,790.86	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	2,749,843.72	3,056,006.73	156,463.91	96,142.95
สินค้านำระหว่างทาง	6,332,200.73	12,429,798.11	6,332,200.73	12,429,798.11
รวม	199,110,297.67	205,953,924.03	213,308,787.88	207,542,896.03
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(20,128,534.46)	(7,583,240.59)	(20,128,534.46)	(7,583,240.59)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	178,981,763.21	198,370,683.44	193,180,253.42	199,959,655.44

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดยกมา	7,583,240.59	5,958,709.11
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	12,545,293.87	1,624,531.48
ยอดคงเหลือ	20,128,534.46	7,583,240.59

## 8 เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

บาท			
	งบการเงินรวมและ		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เงินฝากธนาคาร	2560	2559	หลักประกัน
ฝากประจำ	7,161,015.53	7,099,839.45	วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
ฝากประจำ	858,078.28	724,434.51	เงินประกันพนักงาน
	8,019,093.81	7,824,273.96	

## 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

						บาท
บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน	
			2560	2559	2560	2559
บริษัท เบนฟิท ซูส์ จำกัด	ผลิตรองเท้า	100.00	52,000,000.00	52,000,000.00	51,999,800.00	51,999,800.00

## 10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-
ซื้อ/โอนเข้า	47,984,952.94	16,199,686.23	64,184,639.17
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	47,984,952.94	16,199,686.23	64,184,639.17
ซื้อ/โอนเข้า	-	-	-
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	47,984,952.94	16,199,686.23	64,184,639.17
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา/โอนเข้า	-	619,600.01	619,600.01
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	619,600.01	619,600.01
ค่าเสื่อมราคา/โอนเข้า	-	1,187,091.59	1,187,091.59
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	1,806,691.60	1,806,691.60
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	47,984,952.94	15,580,086.22	63,565,039.16
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	47,984,952.94	14,392,994.63	62,377,947.57

ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1.19	0.62

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ไทยประเมินราคา ดินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 63.57 ล้านบาท โดยมีราคาประเมิน จำนวนเงิน 60.62 ล้านบาท ทั้งนี้ ราคาประเมินได้พิจารณาจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดิน และพิจารณาจากวิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคารโรงงานตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินลงวันที่ 22 ธันวาคม 2557

## 11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม						บาท
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	12,013,849.34	21,868,333.34	24,233,728.38	94,042,723.55	16,678,590.20	3,228,903.83	172,066,128.64
ซื้อ/โอนเข้า	47,984,952.94	17,736,401.23	3,873,680.88	33,885,772.57	10,016,372.69	20,606,698.20	134,103,878.51
จำหน่าย/โอนออก	-	(337,077.83)	(5,888,401.91)	(32,407,972.76)	(5,208,000.00)	(23,619,136.76)	(67,460,589.26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	59,998,802.28	39,267,656.74	22,219,007.35	95,520,523.36	21,486,962.89	216,465.27	238,709,417.89
ซื้อ/โอนเข้า	-	2,068,052.00	1,611,319.07	30,786,427.32	0.28	-	34,465,798.67
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(583,074.54)	(6,401,584.05)	-	(11,063.11)	(6,995,721.70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	59,998,802.28	41,335,708.74	23,247,251.88	119,905,366.63	21,486,963.17	205,402.16	266,179,494.86
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	5,534,627.32	14,806,255.66	57,139,241.61	6,934,223.89	-	84,414,348.48
ค่าเสื่อมราคา	-	3,707,867.13	3,007,453.44	17,869,650.89	1,252,841.58	-	25,837,813.04
จำหน่าย/โอนออก	-	(337,070.83)	(5,114,904.89)	(28,185,820.34)	(3,376,466.10)	-	(37,014,262.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	8,905,423.62	12,698,804.21	46,823,072.16	4,810,599.37	-	73,237,899.36
ค่าเสื่อมราคา	-	4,604,866.44	4,036,309.66	17,242,332.13	1,553,841.47	-	27,437,349.70
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(492,181.34)	(4,627,189.99)	-	-	(5,119,371.33)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	13,510,290.06	16,242,932.53	59,438,214.30	6,364,440.84	-	95,555,877.73
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	59,998,802.28	30,362,233.12	9,520,203.14	48,697,451.20	16,676,363.52	216,465.27	165,471,518.53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	59,998,802.28	27,825,418.68	7,004,319.35	60,467,152.33	15,122,522.33	205,402.16	170,623,617.13

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	12,013,849.34	19,707,862.05	90,637,195.24	13,844,577.19	3,228,903.83	139,432,387.65
ซื้อ/โอนเข้า	-	-	32,957,191.63	8,907,572.69	20,606,698.20	62,471,462.52
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(31,607,126.07)	(5,208,000.00)	(23,619,136.76)	(60,434,262.83)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	12,013,849.34	19,707,862.05	91,987,260.80	17,544,149.88	216,465.27	141,469,587.34
ซื้อ/โอนเข้า	-	855,952.00	29,113,511.33	0.28	-	29,969,463.61
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(6,320,408.69)	-	(11,063.11)	(6,331,471.80)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,013,849.34	20,563,814.05	114,780,363.44	17,544,150.16	205,402.16	165,107,579.15
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	3,951,571.95	55,195,943.04	4,644,893.50	-	63,792,408.49
ค่าเสื่อมราคา	-	2,864,612.47	17,137,545.93	1,115,264.15	-	21,117,422.55
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(27,492,856.06)	(3,376,466.10)	-	(30,869,322.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	6,816,184.42	44,840,632.91	2,383,691.55	-	54,040,508.88
ค่าเสื่อมราคา	-	2,900,151.85	16,229,205.41	1,339,818.57	-	20,469,175.83
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(4,565,328.41)	-	-	(4,565,328.41)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	9,716,336.27	56,504,509.91	3,723,510.12	-	69,944,356.30
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	12,013,849.34	12,891,677.63	47,146,627.89	15,160,458.33	216,465.27	87,429,078.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,013,849.34	10,847,477.78	58,275,853.53	13,820,640.04	205,402.16	95,163,222.85

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม				
แสดงไว้ใน				
- ต้นทุนขาย	5.83	3.98	-	-
- ค่าใช้จ่ายในการขาย	14.18	15.47	14.18	15.47
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7.43	6.36	6.29	5.65
รวม	27.44	25.81	20.47	21.12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม				
ได้ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	39.29	31.88	26.94	20.71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์				
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 16)				
- ยานพาหนะ	12.68	13.94	11.48	12.55
- อุปกรณ์สำนักงาน	-	0.17	-	0.17
รวม	12.68	14.11	11.48	12.72

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
สัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ (ผู้เช่า)	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	ล้านบาท	
			อัตราค่าเช่าเดือน	หมายเหตุ
บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)				
สัญญาเช่าโกดังเก็บสินค้า	บริษัทอื่น	3 ปี	0.10	-
สัญญาเช่าอาคาร	บริษัทและบุคคลอื่น	1 ปี - 3 ปี	2.61	-
บริษัท เบนฟิท ซูส์ จำกัด				
สัญญาเช่าโกดังเก็บสินค้า	บริษัทอื่น	6 เดือน	0.04	-
สัญญาเช่าลานจอดรถ	บริษัทอื่น	1 ปี	0.03	-

## 12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

บาท

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมสำเร็จรูป	โปรแกรมสำเร็จรูป ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	223,157.89	5,722,000.00	5,945,157.89
ซื้อ/โอนเข้า	6,244,950.00	1,633,000.00	7,877,950.00
จำหน่าย/โอนออก	1,700,000.00	(7,355,000.00)	(5,655,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	8,168,107.89	-	8,168,107.89
ซื้อ/โอนเข้า	4,269,429.68	-	4,269,429.68
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,437,537.57	-	12,437,537.57
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	110,850.61	-	110,850.61
ค่าตัดจำหน่าย	785,747.19	-	785,747.19
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	896,597.80	-	896,597.80
ค่าตัดจำหน่าย	1,269,612.92	-	1,269,612.92
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,166,210.72	-	2,166,210.72
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,271,510.09	-	7,271,510.09
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	10,271,326.85	-	10,271,326.85

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมสำเร็จรูป		รวม
	โปรแกรมสำเร็จรูป	ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	223,157.89	700,000.00	923,157.89
ซื้อ/โอนเข้า	589,950.00	1,000,000.00	1,589,950.00
จำหน่าย/โอนออก	1,700,000.00	(1,700,000.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,513,107.89	-	2,513,107.89
ซื้อ/โอนเข้า	2,181,300.00	-	2,181,300.00
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,694,407.89	-	4,694,407.89
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	110,850.61	-	110,850.61
ค่าตัดจำหน่าย	250,973.32	-	250,973.32
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	361,823.93	-	361,823.93
ค่าตัดจำหน่าย	558,512.97	-	558,512.97
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	920,336.90	-	920,336.90
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,151,283.96	-	2,151,283.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,774,070.99	-	3,774,070.99

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1.27	0.79	0.56	0.25



### 13 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,499,974.96	7,278,291.96	9,210,856.25	6,166,485.26
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,100,913.78)	(805,005.38)	(1,100,913.78)	(805,005.38)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	9,399,061.18	6,473,286.58	8,109,942.47	5,361,479.88

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม 2559	กำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2559	กำไร(ขาดทุน)	เปิดเสรีอื่น	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินค้านคงเหลือ	1,191,741.82	324,906.30	1,516,648.12	2,509,058.77	-	4,025,706.89
ประมาณการหนี้สิน	3,712,467.44	2,049,176.40	5,761,643.84	651,613.03	61,011.20	6,474,268.07
รวม	4,904,209.26	2,374,082.70	7,278,291.96	3,160,671.80	61,011.20	10,499,974.96
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(90,772.27)	(714,233.11)	(805,005.38)	(295,908.40)	-	(1,100,913.78)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	1 มกราคม 2559	กำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2559	กำไร(ขาดทุน)	เปิดเสรีอื่น	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินค้านคงเหลือ	1,191,741.82	324,906.30	1,516,648.12	2,509,058.77	-	4,025,706.89
ประมาณการหนี้สิน	2,782,762.17	1,867,074.97	4,649,837.14	523,167.62	12,144.60	5,185,149.36
รวม	3,974,503.99	2,191,981.27	6,166,485.26	3,032,226.39	12,144.60	9,210,856.25
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(90,772.27)	(714,233.11)	(805,005.38)	(295,908.40)	-	(1,100,913.78)

#### 14 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินเชื่อ	ล้านบาท	
	วงเงิน	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	125	
เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีชีทส์	100	

บริษัทได้นำเงินฝากธนาคาร ไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และอดีตกรรมการบริษัทได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวในนามส่วนตัวเต็มวงเงิน (ดูหมายเหตุ 4)

#### 15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท		บาท	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า	18,733,988.94	30,196,603.29	60,865,583.26	59,159,915.82
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	78,839,956.25	95,911,236.69	72,323,490.85	87,512,854.24
อื่น ๆ	265,966.03	266,924.89	183,897.03	266,924.89
รวม	79,105,922.28	96,178,161.58	72,507,387.88	87,779,779.13
รวมทั้งหมด	97,839,911.22	126,374,764.87	133,372,971.14	146,939,694.95

#### 16 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

ปี	บาท					
	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
1	2,251,089.50	256,555.56	2,507,645.06	2,161,311.25	378,849.85	2,540,161.10
2 - 5	3,339,659.16	222,197.68	3,561,856.84	5,590,748.59	478,753.26	6,069,501.85
รวม	5,590,748.66	478,753.24	6,069,501.90	7,752,059.84	857,603.11	8,609,662.95

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ปี	2560			2559		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเข้าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเข้าขั้นต่ำ
1	1,904,159.83	229,429.75	2,133,589.58	1,832,895.29	333,210.33	2,166,105.62
2 - 5	3,035,657.45	214,486.49	3,250,143.94	4,939,817.24	443,916.23	5,383,733.47
รวม	4,939,817.28	443,916.24	5,383,733.52	6,772,712.53	777,126.56	7,549,839.09

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อยานพาหนะ กำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 0.21 ล้านบาท (ปี 2559: 0.22 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 2.25 ล้านบาท (ปี 2559: 2.16 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 1.90 ล้านบาท (ปี 2559: 1.83 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและอดีตกรรมการบริษัทได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินในนามส่วนตัวเต็มวงเงิน (ดูหมายเหตุ 4)

## 17 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	20,732,878.26	19,828,219.21	14,287,284.70	14,269,185.70
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	20,732,878.26	19,828,219.21	14,287,284.70	14,269,185.70

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	19,828,219.21	18,562,337.16	14,269,185.70	13,913,810.81
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,536,015.19	1,573,687.52	2,259,345.00	611,586.33
ต้นทุนดอกเบี้ย	729,363.00	604,988.53	523,679.00	414,582.56
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	305,056.00	-	60,723.00	-
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในปีปัจจุบัน	(3,665,775.14)	(912,794.00)	(2,825,648.00)	(670,794.00)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	20,732,878.26	19,828,219.21	14,287,284.70	14,269,185.70

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	3.46 - 3.70	3.67 - 3.70	3.46	3.67
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.50 - 5.00	1.50 - 5.00	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00
อัตราการลาออก	0.00 - 50.00	0.00 - 25.00	0.00 - 30.00	0.00 - 20.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะปี 2551

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท		บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.50)	(1,047,565.50)	1,203,713.00	(640,982.50)	747,472.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.50)	1,223,423.50	(1,085,623.00)	730,587.50	(639,636.00)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.50)	(643,718.50)	720,931.50	(409,207.50)	465,501.50

## 18 ทุนเรือนหุ้น

18.1 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 200 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 350 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

18.2 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 350 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 570 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 2.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560

18.3 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

18.3.1 แปรสภาพบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน

18.3.2 เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

18.3.3 เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 570 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 770 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ และเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560

18.3.4 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก ดังต่อไปนี้

18.3.4.1 จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 195 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก

18.3.4.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 5 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท โดยเป็นการเสนอขายพร้อมกับการเสนอขาย หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก และอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์และวิธีการเดียวกันในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้นำหุ้นส่วนที่เหลือไปจัดสรรเพื่อเสนอขายต่อ ประชาชนตามที่ระบุไว้ในข้อ 18.3.4.1

กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจพิจารณากำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญ เพิ่มทุนดังกล่าว เช่น ระยะเวลาการเสนอขาย การกำหนดราคาเสนอขาย การชำระค่าหุ้น การ แต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่าย เป็นต้น

18.4 ระหว่างวันที่ 3 - 7 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้นำหุ้นสามัญ จำนวน 200 ล้านหุ้น เปิดให้ประชาชนทั่วไป และกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทจองซื้อหุ้น โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 5.80 บาท

บริษัทได้รับชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 1,160 ล้านบาท (บริษัทบันทึกค่าใช้จ่าย เกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 41.97 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น สามัญ)

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จากการ รับชำระเงินเพิ่มทุนหุ้นสามัญดังกล่าวจากเดิมจำนวนเงิน 570 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 770 ล้านบาท

## 19 สํารองตามกฎหมาย

### พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุน สํารองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุน สํารองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สํารองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่าย เป็นเงินปันผลได้

### ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละ 5 เป็นสํารองตามกฎหมาย ทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผล จนกว่าสํารองตามกฎหมายจะมีจำนวนเงินคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ของบริษัท

## 20 การจ่ายเงินปันผล

### บริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล อัตราหุ้นละ 72 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 252 ล้านบาท และจัดสรรสํารองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 13.41 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล อัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 102.60 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล อัตราหุ้นละ 60 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล อัตราหุ้นละ 85 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 170 ล้านบาท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 ได้ให้สัตยาบันการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

#### บริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล อัตราหุ้นละ 65 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 33.80 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล อัตราหุ้นละ 120 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 62.40 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 5.20 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล อัตราหุ้นละ 30 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 15.60 ล้านบาท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2560 ได้ให้สัตยาบันการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

## 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(8,842,904.04)	(65,401,094.09)	(11,803,168.27)	(83,606,592.77)
ซื้อสินค้าและค่าลิขสิทธิ์	417,369,924.79	529,970,742.53	558,411,296.56	728,041,584.14
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	252,516,793.12	274,464,089.40	173,992,608.41	172,831,906.30
ค่าเช่าและค่าบริการ	56,560,521.68	44,980,692.16	55,459,195.87	43,906,255.24
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,319,908.87	30,921,859.08	23,829,394.23	26,303,963.66
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการ	6,585,580.24	4,868,949.32	4,447,239.24	3,139,371.14
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	35,317,194.06	45,758,865.20	35,317,194.06	45,758,865.20
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	6,135,380.98	8,460,222.38	3,589,844.88	5,338,311.11
ค่าสาธารณูปโภค	8,761,653.44	9,505,939.90	4,564,609.74	4,105,839.42

## 22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

### การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	(48,626,808.16)	(82,322,956.37)	(46,753,216.93)	(73,134,453.70)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	2,864,763.40	1,659,849.59	2,736,317.99	1,477,748.16
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>(45,762,044.76)</u>	<u>(80,663,106.78)</u>	<u>(44,016,898.94)</u>	<u>(71,656,705.54)</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	<u>61,011.20</u>	<u>12,144.60</u>



การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	บาท	(ร้อยละ)	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		271,821,794.04		379,426,188.49
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(54,364,358.81)	20	(75,885,237.70)
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(4,894,119.56)		(3,322,646.90)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		6,759,974.00		15,599,940.00
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		10,450,103.90		1,738,575.42
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม		(6,578,407.69)		(20,453,587.19)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	18	(48,626,808.16)	22	(82,322,956.37)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		2,864,763.40		1,659,849.59
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(45,762,044.76)	21	(80,663,106.78)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	บาท	(ร้อยละ)	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		295,942,554.17		436,342,773.67
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(59,188,510.83)	20	(87,268,554.73)
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(4,288,395.45)		(2,903,829.95)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		6,759,974.00		15,599,940.00
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		9,963,715.35		1,437,990.98
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	16	(46,753,216.93)	17	(73,134,453.70)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		2,736,317.99		1,477,748.16
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15	(44,016,898.94)	16	(71,656,705.54)

## 23 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.91 ล้านบาท

## 24 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้า หมวก และกระเป๋า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทย ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายย่อยจำนวนมากโดยเป็นการขายผ่านร้านค้ารายใหญ่ และขายผ่านห้างสรรพสินค้ารายใหญ่ จำนวน 6 ราย จำนวนเงิน 640.37 ล้านบาท (ปี 2559: จำนวน 6 ราย จำนวนเงิน 919.16 ล้านบาท)

## 25 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

### บริษัท

25.1	ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญา ดังนี้	
25.1.1	สัญญาเช่าอาคารพื้นที่และค่าบริการ (ดูหมายเหตุ 11) โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้	
		<b>ล้านบาท</b>
	ภายใน 1 ปี	49.60
	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	26.49
25.1.2	สัญญาจ้างบริการรักษาความปลอดภัย กำหนดระยะเวลา 1 ปี อัตราค่าบริการเดือนละ 0.04 ล้านบาท	
25.1.3	สัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน กำหนดระยะเวลา 4 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.01 ล้านบาท	
25.1.4	สัญญาวางระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จำนวนเงิน 1.68 ล้านบาท	

- 25.1.5 สัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา จำนวนเงิน 0.90 ล้านบาท
- 25.1.6 สัญญาจ้างบริการอื่น จำนวนเงิน 2.42 ล้านบาท
- 25.1.7 สัญญาค่าลิขสิทธิ์ และค่าการตลาด ตามที่ตกลงในสัญญา
- 25.1.8 สัญญาว่าจ้างโฆษณา จำนวนเงิน 2.57 ล้านบาท
- 25.1.9 สัญญาซื้อสินค้า จำนวนเงิน 0.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- 25.1.10 สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศคงเหลือดังนี้

ล้าน			
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน	ครบกำหนด
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.27	32.55 บาทต่อ	14 ธ.ค. 60 - 15 มิ.ย. 61
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			

- 25.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร เพื่อใช้ในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 6.50 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 8)

#### บริษัทย่อย

- 25.3 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญา ดังต่อไปนี้
- 25.3.1 สัญญาเช่าโกดังเก็บสินค้า อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.04 ล้านบาท
- 25.3.2 สัญญาจ้างบริการรักษาความปลอดภัย อัตราค่าบริการเดือนละ 0.10 ล้านบาท
- 25.3.3 สัญญาเช่าอุปกรณ์ อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.03 ล้านบาท

## 26 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
บริษัท				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 62.38 ล้านบาท	-	45,320,000.00	15,300,000.00	60,620,000.00

## เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน คำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งวัดมูลค่าโดยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

## เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

มูลค่ายุติธรรมของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง คำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งวัดมูลค่าโดยวิธีต้นทุนทดแทน (Depreciated Replacement Cost Approach)

ในระหว่างงวด ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 27 การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

### 27.2 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### 27.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

#### 27.3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

ล้าน

สกุลเงิน	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	1.30	-	1.73

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	1.30	-	1.62

### 27.3.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและการกำหนดวิธีการชำระหนี้เงินจากการขาย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

### 27.4 มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และหนี้สินทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินจึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 28 การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปัจจุบัน ดังนี้

	บาท		
	ก่อน	จัดประเภทใหม่	หลัง
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อทรัพย์สิน	183,500.00	(183,500.00)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25,395,003.41	183,500.00	25,578,503.41

## 29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล อัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 115.50 ล้านบาท

### 13. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2560 เป็นปีแห่งความท้าทายในการประกอบธุรกิจของบริษัท เนื่องด้วยภาวะเศรษฐกิจที่มีการชะลอตัว ทั้งนี้ในช่วงปลายปี 2560 เริ่มมีสัญญาณฟื้นตัวของกำลังซื้อที่มากขึ้น เนื่องจากเริ่มเข้าสู่ช่วงเทศกาลแห่งการจับจ่ายใช้สอยในช่วงปลายปี ประกอบกับภาครัฐเองได้จัดให้มีมาตรการ “ช้อปช่วยชาติ” ซึ่งโครงการนี้ได้ช่วยกระตุ้นผู้บริโภคที่มีกำลังซื้อปานกลางถึงสูงได้เริ่มจับจ่ายเพื่อให้ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้ รวมทั้งกระทรวงพาณิชย์ก็ได้ผลักดันโครงการ “รวมใจ เพิ่มสุข ช้อปสนุก ลดรับปีใหม่” ในช่วงกลางเดือนธันวาคม 2560 ซึ่งเป็นการร่วมมือจากผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ผู้ค้าปลีก ผู้ค้าส่ง ทั่วประเทศ เพื่อกระตุ้นการบริโภค ตลอดจนภาคเอกชนเองก็ได้จัดรายการโปรโมชั่นและกิจกรรมส่งเสริมการขายต่าง ๆ ครบตลอดช่วงเทศกาล

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,174.66 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ร้อยละ 13.55 โดยมีรายได้จากการขายเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.98 ส่วนรายได้จากการขายรองเท้าลดลง ร้อยละ 17.95

ในด้านช่องทางการจัดจำหน่ายในปี 2560 บริษัทมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนช่องทางการจัดจำหน่าย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งสิ้น 199 แห่ง เพิ่มขึ้นสุทธิจากสิ้นปี 2559 จำนวน 155 แห่ง แบ่งออกเป็น

จุดจำหน่ายแบรนด์ Converse เพิ่มขึ้นสุทธิ 4 แห่ง เป็น 159 แห่ง

- แคนเตอร์จำหน่ายในห้างสรรพสินค้า เพิ่มขึ้นสุทธิ 2 แห่ง เป็น 116 แห่ง

- ร้านค้าของบริษัทฯ เอง เพิ่มขึ้นสุทธิ 2 แห่ง เป็น 41 แห่ง

จุดจำหน่ายแบรนด์ PONY เพิ่มขึ้นสุทธิ 40 แห่ง

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 611.90 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมที่ร้อยละ 52.09 ลดลงจากร้อยละ 53.16 ในปี 2559 จากการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องในปี นี้ เพื่อกระตุ้นการจับจ่ายใช้สอยและลดระดับสินค้าคงคลัง

ส่วนกำไรสุทธิของปี 2560 เท่ากับ 226.06 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิโดยรวมที่ร้อยละ 19.24 ลดลงจากร้อยละ 21.99 ในปี 2559 เป็นผลมาจากการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่กล่าวข้างต้น

#### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

##### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,027.20 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 เป็นจำนวน 1,153.86 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 877.59 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว 300.05 ล้านบาท การลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 20.47 ล้านบาท การลดลงของสินค้าคงเหลือ 19.39 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์อื่น ๆ 16.08 ล้านบาท

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 157.01 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากสิ้นปี 2559 เป็นจำนวน 55.38 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 28.53 ล้านบาท การลดลงของภาษีเงินได้ค้างจ่าย 28.95 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 2.82 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,870.19 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 เป็นจำนวน 1,209.24 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของทุนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว 420 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 918.03 ล้านบาท การลดลงเนื่องจากการจ่ายเงินปันผล 354.60 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของกำไรเบ็ดเสร็จรวม 225.81 ล้านบาท

## สภาพคล่องและอัตราส่วนทางการเงิน

### กระแสเงินสด

ปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 877.59 ล้านบาท เป็นผลมาจาก

- กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ 232.47 ล้านบาท เป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้น
- กระแสเงินสดใช้ไปในการลงทุน 335.76 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว 300.05 ล้านบาท และซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ 35.75 ล้านบาท
- กระแสเงินสดได้มาจากการจัดหาเงิน 980.89 ล้านบาท มาจากการขายหุ้น IPO 1,338.02 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 354.60 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินพร้อมดอกเบี้ย 2.54 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2560	ปี 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	14.95	3.73
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	13.20	2.44
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.56	1.28
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.90	6.74
ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	60.98	53.40
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.36	4.62
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	107.14	77.95
อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ (เท่า)	18.64	19.56
ระยะเวลาในการชำระหนี้ (วัน)	19.32	18.40
Cash Cycle (วัน)	148.81	112.94
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)		
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	52.09	53.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	22.42	27.56

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2560	ปี 2559
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)		
EBITDA (%)	24.86	29.70
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	88.29	63.78
อัตรากำไรสุทธิ (%)	19.10	21.90
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	17.86	51.37
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	15.59	37.33
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	150.85	256.48
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.08	0.32
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	819.40	1,096.44
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.59	0.71
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	86.57	115.72



ภาคผนวก

เอกสารแนบ 1

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ  (6/6/60)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล  ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	61	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต โรงเรียน แผนที่ทหาร กรมแผนที่ทหาร  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	-	-	2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดทำ และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. 2 เอส เมทัล	ผลิตและบริการจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เหล็กครบวงจร
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมการค้าสงเคราะห์ทหาร ผ่านศึกในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานราชการ
					2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สหกรณ์ออมทรัพย์ กรมแผนที่ทหาร	หน่วยงานราชการ
					2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สหกรณ์ออมทรัพย์ กองบัญชาการกองทัพไทย	หน่วยงานราชการ
					2558 - 2559	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ (อัตรพลเอก)	กองบัญชาการกองทัพไทย	หน่วยงานราชการ
					2556 - 2558	เจ้ากรมการสื่อสารทหาร	กองบัญชาการกองทัพไทย	หน่วยงานราชการ
					2552 - 2556	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ (อัตรพลโท)	กองบัญชาการกองทัพไทย	หน่วยงานราชการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ  (6/6/60)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทฯ)	31	Master of Business Administration, Babson College, USA  ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	23.33	พี่สาวของ นายภาสกร วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	2559 - ปัจจุบัน  2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน  2557 - 2559  2555 - 2557	กรรมการ ประธาน กรรมการบริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร  กรรมการ กรรมการ  กรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ  กรรมการและผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. ริช สปอร์ต  บจ. เบเนฟิท ซูส์ บจ. ริช สปอร์ต โฮลดิ้ง  บมจ. ริช สปอร์ต  บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดทำ และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ  ผลิตรองเท้า โฮลดิ้ง  ผลิต จัดทำ และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ  ผลิต จัดทำ และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ
นายสมโรจน์ ศิริโสภณา กรรมการและรองประธาน กรรมการบริหาร  (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทฯ)	59	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิตย  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	-	-	2559 - ปัจจุบัน  2559 - ปัจจุบัน  2554 - ปัจจุบัน  2552 - ปัจจุบัน  2544 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน กรรมการบริหาร  กรรมการ  ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน  ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน  ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน	บมจ. ริช สปอร์ต  บจ. เบเนฟิท ซูส์ บจ. ทีมสตาร์วิโตร์ บจ. คอบบร้า เฟรท เทรด วินด์ อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. แมคโครฟาร์	ผลิต จัดทำ และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ  ผลิตรองเท้า  ขนถ่ายสินค้าทางทะเล  ขนส่ง  โรงงานผลิตยา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท  (6/6/60)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย  กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายงานปฏิบัติการ  (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท)	59	ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี  สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2016	-	-	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร สายงาน ปฏิบัติการ	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดหา และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ
					2558 - 2559	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการ	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดหา และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ
					2554 - 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดหา และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ
นายมานิต นิธิประทีป  ประธานกรรมการตรวจสอบ  และกรรมการอิสระ	62	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์  อุตสาหกรรม/พัฒนาการเศรษฐกิจ  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขาทฤษฎีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016	-	-	2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดหา และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ
					มี.ย.2560 -ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อามา มารีน	บริการขนส่งสินค้าเหลวทางเรือ ระหว่างประเทศ
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. บางปะกง เทอร์มินอล	ท่าเทียบเรือ
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	ท่าอากาศยาน
					2558 - 2559	กรรมการ	บมจ. พีทีจี เอ็นเนอยี	ค้าปลีกและค้าส่งน้ำมันเชื้อเพลิง
					2556 - 2559	กรรมการ	บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรม	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติก
					2557 - 2558	ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การ จัดเก็บภาษี	กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (6/6/60)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126/2016			2555 - 2558	กรรมการ	องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร	รัฐวิสาหกิจ
					2554 - 2556	รองอธิบดี	กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ
นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ  กรรมการตรวจสอบ  และกรรมการอิสระ	68	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการ ภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดทำ และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ
		ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2557 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ สำหรับเครื่องปรับอากาศและเครื่อง ทำความเย็น
		หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 129/2010			2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. วันทูนัน คอนแทคส์	บริการบริหารจัดการงานลูกค้า สัมพันธ์เต็มรูปแบบ
		หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2006						
		หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 13/2006						
นายอุดม ตั้งมานะสกุล  กรรมการตรวจสอบ  และกรรมการอิสระ	46	ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยรังสิต	-	-	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดทำ และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ
		หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016			2544 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ	บจ. โปร-แอ็ค เซอร์วิสเชส	ให้บริการสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท  (6/6/60)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนิมิต ศุภประเสริฐ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สาย งานบัญชีและการเงิน	45	ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชีสาขาวิชา การจัดการเชิงกลยุทธ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ปริญญาตรี การบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	-	-	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและรอง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สาย งานบัญชีและการเงิน	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดทำ และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ
					2557 - 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น	โรงพยาบาล
					2556 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. พีเออี (ประเทศไทย)	ให้บริการวิศวกรรมในธุรกิจน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ
					2544 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บจ. เปปโป แฟชั่น กรุ๊ป	ค้าปลีกเครื่องแต่งกาย
นายพีพิธ เพชรเรือนทอง ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	47	Master of Business Administration, International business, Mercer University, USA  ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	-	2544 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดทำ และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ
นางสาวลภัสรดา ชยพลธนกุล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	55	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดทำ และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ

2. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท  (6/6/60)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวอัมพร ประกายหงษ์มณี เลขานุการบริษัท	55	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสวนดุสิต  หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)  รุ่นที่ 74/2106	-	-	2544 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดหา และจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ

หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

- ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
- ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปีของบริษัท
  - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

3. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2560

รายชื่อ	ตำแหน่ง ในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	C			/						
นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	/, //, M	/	/							
นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	/, //	/								
นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย	/, //, M									
นายมานิต นิธิประทีป	/, AC				/, AC	/, AC	/, AC			
นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	/, AC							/, AC	/, AC	
นายอุดม ตั้งมานะสกุล	/, AC									/
นายนิมิต ศุภประเสริฐ	//, M									
นายพีพิธ เพชรเรือนทอง	M									
นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	M		/							
นางสาวลภัสสรดา ชยพลธนกุล	M									



หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ  
// = กรรมการบริหาร M = ผู้บริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง :

- |                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| 1. บริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด          | 6. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)    |
| 2. บริษัท ริช สปอร์ต โฮลดิ้ง จำกัด    | 7. บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 3. บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน)   | 8. บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)     |
| 4. บริษัท อาม่า มารีน จำกัด (มหาชน)   | 9. บริษัท โปร-แอ็ค เซอร์วิสเชส จำกัด          |
| 5. บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |   |



RICH SPORT PUBLIC COMPANY LIMITED

## บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)

RICH SPORT PUBLIC COMPANY LIMITED

116/20 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร. 0-2249-8709 โทรสาร. 0-2249-8711

116/20 Na Ranong Road, Klong Toey, Bangkok 10110 Thailand

Tel. 0-2249-8709 Fax. 0-2249-8711

[www.richsport.co.th](http://www.richsport.co.th)