



RICH SPORT PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2563



COLE HAAN



havaianas



## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
คณะกรรมการบริษัท	6
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	7
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
3. ปัจจัยความเสี่ยง	21
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	28
5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และหลักทรัพย์ของบริษัท	29
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	32
7. โครงสร้างการจัดการ	33
8. การกำกับดูแลกิจการ	41
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)	62
10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	66
11. รายการระหว่างกัน	70
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	72
12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	73
13. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ	138
ภาคผนวก	144
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร	145

## สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี พ.ศ. 2563 นับเป็นปีที่เศรษฐกิจทั่วโลกซึ่งรวมถึงเศรษฐกิจของประเทศไทยต่างก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ภาครัฐต้องออกมาประกาศมาตรการล็อกดาวน์ที่ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัวซึ่งกระทบต่อภาคธุรกิจเป็นอย่างมาก นับจากที่ภาครัฐเริ่มมีมาตรการผ่อนคลายการล็อกดาวน์อย่างต่อเนื่อง กิจกรรมทางเศรษฐกิจก็เริ่มมีความเคลื่อนไหวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ถึงแม้ว่าภาครัฐจะมีมาตรการเยียวยาต่าง ๆ ออกมาเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจ ภาวะเศรษฐกิจก็ยังไม่สามารถกลับสู่ภาวะการณตามปกติได้ ประกอบกับการเดินทางระหว่างประเทศยังคงถูกจำกัดเนื่องจากประเทศต่างๆ ทั่วโลกยังคงประสบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างรุนแรงและต่อเนื่อง รวมทั้งประเทศไทยเองก็เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ในช่วงปลายปีด้วยเช่นกัน

จากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจด้วยการขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ให้มากขึ้นรวมทั้งปรับกลยุทธ์การแข่งขันทางธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมทั้งยังมีการจัดโปรโมชั่นส่งเสริมยอดขายกับห้างสรรพสินค้า การทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขายกับบัตรเครดิต สิทธิพิเศษต่างๆ การลงประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) อีกทั้งยังได้วางแผนปรับลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตลอดจนยังคงแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ ในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนของธุรกิจต่อไป

สำหรับทิศทางธุรกิจในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายการก้าวขึ้นสู่ผู้นำด้านการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นระดับสากล โดยการเพิ่มแบรนด์สินค้าใหม่ๆ ตลอดจนมองหาโอกาสที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายและต่อยอดธุรกิจเพื่อเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนในการขยายและปรับปรุงสาขาให้มีความทันสมัย เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเตรียมความพร้อมที่จะเผชิญการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความโปร่งใส หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้บุคลากรและลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ รับทราบอีกด้วย

ท้ายสุดนี้ ในนามของบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้มีอุปการคุณ พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีโดยตลอดมา เราขอยืนยันว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส

มีธรรมชาติ รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ เพื่อการพัฒนา เติบโตที่มั่นคง ยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วนตลอดไป

พลเอก ไพรัช โพธิ์อุบล  
ประธานกรรมการ

นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบไปด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

นายมานิต นิธิประทีป ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ กรรมการตรวจสอบ

นายอุดม ตั้งมานะสกุล กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการ ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

### 1. สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงินและความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงิน การเปิดเผย ข้อมูล นโยบายการบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน รวมถึงการ พิจารณาข้อสังเกตจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรายไตร มาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความถูก ต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม

### 2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ตลอดจนผลการตรวจสอบภายใน และข้อเสนอแนะ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทฯ ได้ว่าจ้างมาเพื่อทำการตรวจสอบและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ นอกจากนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในภายใต้กรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งส่วนการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพ

### 3. สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการสอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาถึงความถูกต้อง ความโปร่งใสในการทำรายการ ความสมเหตุสมผล ตลอดจนความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ที่ได้พิจารณานั้น ได้ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผล มีความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

### 4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 5. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยการพิจารณาถึงความเป็นอิสระ คุณภาพของผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้มีมติแต่งตั้ง นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ทะเบียนเลขที่ 3972 และ/หรือ นางกิงกาญจน์ อัสวรังสฤษฎ์ ทะเบียนเลขที่ 4496 และ/หรือ นางสาวรสพร เดชอาคม ทะเบียนเลขที่ 5659 และ/หรือ นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ทะเบียนเลขที่ 5872 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

โดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและเป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจได้ ว่า บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการ ควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเข้าทำ รายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีผลขัดแย้งด้านผลประโยชน์เป็นไปอย่างโปร่งใส และสมเหตุสมผล

นายมานิต นิธิประทีป

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2564

## คณะกรรมการบริษัท



พลเอกไพรัช ไพฑูรย์บุล  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการ



คุณมานิต นิธิประทีป  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



คุณชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



คุณอุดม ตั้งมานะสกุล  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



คุณพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ  
กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คุณนิมิต สุภระเสริฐ  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานบัญชีและการเงิน



คุณสมโรจน์ ศิริโสภณา  
กรรมการ  
รองประธานกรรมการบริหาร



## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

บริษัท รัช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) มุ่งหวังที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในด้านแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ในระดับสากล ด้วยการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียง และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีเยี่ยม โดยมีสินค้าหลากหลายรูปแบบเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความแตกต่างกันตามโอกาสและสถานที่ บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพเพื่อความยั่งยืนและเติบโตไปพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงของความต้องการของผู้บริโภค

#### พันธกิจ (Mission)

- สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ทันสมัย และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ
- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล มีคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม
- สร้างพันธมิตรทางการค้าโดยมุ่งเน้นการทำงานร่วมกันภายใต้หลักของความเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจแบบยั่งยืน
- พัฒนาองค์ความรู้ ศักยภาพ ทักษะ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทำให้พนักงานทุกคนทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข สามารถเติบโตก้าวหน้าในองค์กร

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท รัช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งหวังที่จะเป็นองค์กรชั้นนำระดับสากลในด้านการจัดจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์ภายใต้เครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ และกลุ่มลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย มีคุณภาพ ในราคาที่สมเหตุสมผล โดยมีช่องทางการขายที่เข้าถึงง่ายและสะดวกสบายพร้อมให้บริการแก่ลูกค้าอย่างทั่วถึง

#### เป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ

เป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ คือ การบริหารองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและทันต่อสถานการณ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ กลยุทธ์ที่จะใช้เป็นกลไกที่สำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

## ด้านผลิตภัณฑ์

นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและมีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเน้นการสร้างการรับรู้ในแบรนด์ (Brand Recognition) ให้เด่นชัด และเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย

## ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ต้องการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าโดยการเปิดร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง (Mono Brand Store) และเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าเพื่อให้มีจุดขายครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย โดยเพิ่มช่องทางการขายผ่านทางออนไลน์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว สามารถซื้อขายได้ทุกที่ทุกเวลา โดยช่องทางการขายออนไลน์ของบริษัทฯ ในปัจจุบันได้แก่ Lazada, Shopee, Line Official

## ด้านการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนที่เป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการจัดจำหน่าย เพื่อให้มีสินค้าที่ครอบคลุมในทุกระดับราคา รวมทั้งขยายพื้นที่ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศ

## ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการภายในทุกภาคส่วน ตั้งแต่การจัดซื้อผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การจัดส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการร้านค้า ตลอดจนบริหารบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ตั้งแต่การสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ การพัฒนาบุคลากรให้สามารถเติบโตภายในองค์กรได้ ตลอดจนการให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมโดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลงานอย่างชัดเจน เพื่อสร้างขวัญ และกำลังใจให้กับพนักงานทุกคน

## ค่านิยมองค์กร (Values)

เราสร้างรากฐานของบริษัทด้วยค่านิยม “RSPT”

**R = Responsibility for society and environment** ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

**S = Service Mind**

มีทัศนคติที่ดีในการให้บริการลูกค้า

**P = Partnership**

เป็นพันธมิตรที่ดีกับทุกฝ่าย ทั้งคู่ค้า ลูกค้า ชุมชนและทุกคนในองค์กร

**T = Teamwork**

การทำงานเป็นทีมด้วยจุดมุ่งหมายร่วมกันอย่างมีพลัง เพื่อให้บรรลุทุกเป้าหมายที่วางไว้

## 1.2 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2544	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในชื่อ “บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2544
ปี 2546	บริษัทฯ ได้รับสิทธิจาก Converse Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse ผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าชั้นนำในเครือเดอะมอลล์ โทคิว และ ซูเปอร์สปอร์ต และได้เปิดร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง ในเขตกรุงเทพมหานคร และภูมิภาคต่าง ๆ ทั้งในภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันตก
ปี 2549	บริษัทฯ ขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง ไปยังภาคเหนือ โดยเปิดสาขาแรกในจังหวัดเชียงใหม่
ปี 2550	จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เบเนฟิต ซูส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2550 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า
ปี 2551	เริ่มจำหน่ายสินค้าผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าในเครือเซ็นทรัล โดยสาขาแรก คือ เซ็นทรัล บางนา
ปี 2552	บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 95,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 5,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ

ปี 2555	บริษัทฯ ขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เองไปยังภาคตะวันออก โดยเปิดสาขาแรกในจังหวัดชลบุรี
ปี 2557	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 100,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เบเนฟิต ซูส์ จำกัด (“BNS”) โดยการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบเนฟิต ซูส์ จำกัด จำนวน 500,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน BNS คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.15 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ BNS
ปี 2558	บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เบเนฟิต ซูส์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม 4 ราย จำนวนหุ้นรวม 19,998 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ BNS
ปี 2559	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 150,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 350,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ได้รับสิทธิจาก Pony International Limited ประเทศฮ่องกง ในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทรองเท้า เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายอื่น ภายใต้ตราสินค้า PONY แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 220,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 350,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 570,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 2,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)”</li> <li>2. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท</li> <li>3. เพิ่มทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 570,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 770,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อจำหน่ายให้แก่ประชาชนทั่วไป 95,000,000 หุ้น และจำหน่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 5,000,000 หุ้น</li> </ol> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY ผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ โดยเริ่มเปิดสาขาแรกในเซ็นทรัล เวสต์เกต เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560</li> <li>● เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับสิทธิเพิ่มเติมจากทาง Converse ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย</li> <li>● บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560</li> </ul>
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ Melrose Avenue Company Limited ก่อตั้งบริษัทย่อย Rich Avenue Company Limited (“RAV”) ที่ราชอาณาจักรกัมพูชา เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน จำนวน 200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาหรือ 800 ล้านดอลลาร์กัมพูชา ซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51</li> <li>● RAV เปิดเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าที่ห้างอโณม มอลล์ แห่งที่ 1 (AEON Mall 1) ในกรุงเทพมหานคร ราชอาณาจักรกัมพูชา เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2561 จำนวน 2 สาขา ภายใต้ตราสินค้า Converse และ PONY แปรนด์ละ 1 สาขา และห้างอโณมมอลล์ แห่งที่ 2 (AEON Mall 2) เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2561 จำนวน 2 สาขา ภายใต้ตราสินค้า Converse และ PONY แปรนด์ละ 1 สาขา</li> <li>● RAV เปิดร้านค้าปลีกภายใต้ตราสินค้า Converse จำนวน 2 สาขา ที่จังหวัดเสียมเรียบ 1 สาขา เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 และที่ The Park ในกรุงเทพมหานคร อีก 1 สาขา เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561</li> </ul>
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท เบนเนฟิท ซูส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและเป็นผู้ผลิตสินค้าให้แก่บริษัทฯ ได้เลิกประกอบกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับแผนการจัดหาสินค้าโดยการสั่งซื้อจากคู่สัญญาแทน</li> <li>● RAV ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งแรกจากเดิม 200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็น 400,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา และครั้งที่สองจาก 400,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็น 2,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วรวม 1,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ ยังคงสัดส่วนการถือครองหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 51 ไม่มีการเปลี่ยนแปลง</li> <li>● บริษัทฯ ได้ต่อสัญญาการเป็นตัวแทนผลิตและจัดจำหน่ายสินค้ารองเท้าและเครื่องแต่งกายอื่น ภายใต้ตราสินค้า “Converse” (คอนเวิร์ส) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงนามในสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายกีฬา (Sport wear) ภายใต้ตราสินค้า “BARREL” (บาร์เรล) จากประเทศเกาหลีใต้ แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยและราชอาณาจักรกัมพูชา</li> <li>ตลอดจนลงนามในสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์รองเท้าและเครื่องหนัง ภายใต้ตราสินค้า “COLE HAAN” (โคลฮาน) จากประเทศสหรัฐอเมริกา แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย</li> <li>RAV ได้ลงนามในสัญญาการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์รองเท้าและเครื่องหนัง ภายใต้ตราสินค้า “ECCO” (เอกโค) จากประเทศเดนมาร์ก แต่เพียงผู้เดียวในราชอาณาจักรกัมพูชา</li> </ul>
ปี 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>RAV ได้ลงนามในสัญญาการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์รองเท้าและเครื่องหนัง ภายใต้ตราสินค้า GEOX (จีอีออกซ์) จากประเทศอิตาลี แต่เพียงผู้เดียวในราชอาณาจักรกัมพูชา โดยเริ่มจำหน่ายสินค้าในเดือนเมษายน 2563</li> <li>บริษัทฯ ลงนามในสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์รองเท้าและสินค้าแฟชั่น ภายใต้ตราสินค้า “Havaianas” (ฮาวายานัส) จากประเทศบราซิล แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดยเริ่มเปิดสาขาที่เป็นร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง และเคาน์เตอร์ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ เพื่อจำหน่ายสินค้าในเดือนพฤษภาคม 2563</li> </ul>

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประเภทกิจการและลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการประกอบธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ โดยครอบคลุมทั้งกลุ่มสินค้าประเภทรองเท้า (Footwear) เสื้อผ้า (Apparel) ตลอดจนเครื่องแต่งกายอื่นๆ อาทิ กระเป๋า (Bag) หมวก (Cap) และถุงเท้า (Sock) เพื่อให้มีความหลากหลายและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าแบบออฟไลน์และออนไลน์ โดยแบบออฟไลน์ แบ่งออกเป็น ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง และเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั้งในประเทศไทยและราชอาณาจักรกัมพูชา ส่วนช่องทางออนไลน์ ได้จำหน่ายผ่านมาร์เก็ตเพลสชั้นนำ เช่น Lazada และ Shopee

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย

ในปี 2563 ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายมี 5 ตราสินค้า ประกอบด้วย ตราสินค้า CONVERSE, PONY, BARREL, COLE HAAN และ HAVAIANAS

ส่วนในบริษัทย่อยที่อยู่ในราชอาณาจักรกัมพูชา นอกจากจำหน่ายตราสินค้า CONVERSE, PONY และ BARREL แล้ว ยังมีการจำหน่ายตราสินค้าเพิ่มเติมอีก 2 ตราสินค้า ได้แก่ ตราสินค้า ECCO และ GEOX

สำหรับตราสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย มีรายละเอียดดังนี้

#### (I) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า CONVERSE



CONVERSE เป็นแบรนด์รองเท้าผ้าใบจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีประวัติยาวนานกว่า 100 ปี มีสัญลักษณ์ที่โดดเด่นเป็นรูปดาว 5 แฉก เป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายกันทั่วโลกอย่างต่อเนื่องและยาวนาน จากเดิมที่เป็นรองเท้าสำหรับใส่เล่นกีฬาไม่ว่าจะเป็นบาสเกตบอล แบดมินตัน และสเก็ตบอร์ด จนพัฒนากลายมาเป็นรองเท้าไลฟ์สไตล์สำหรับทุกเพศทุกวัยที่สามารถสวมใส่ได้ในทุกโอกาส ด้วยรูปทรงและดีไซน์ที่คลาสสิก มีความเป็นเอกลักษณ์

ผลิตภัณฑ์ของ CONVERSE สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์รองเท้า (Footwear) เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ โดยสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย

1) รองเท้ากลุ่มเบสิก (Basic) ได้แก่ รองเท้า 3 รุ่นหลัก ประกอบด้วย รุ่น Chuck Taylor All Star, รุ่น CONS Star Player และรุ่น Jack Purcell เป็นสินค้าที่มีจำหน่ายตลอดปี

2) รองเท้ากลุ่มแฟชั่น (Fashion) เป็นรองเท้าที่มีการออกแบบให้มีความทันสมัยและมีดีไซน์ที่เปลี่ยนไปตามกระแสความนิยมในแต่ละขณะ ซึ่งจะมีทั้งรุ่นที่ออกแบบใหม่ในแต่ละซีซั่น และการนำรองเท้ารุ่นที่เป็นกลุ่ม Basic มาปรับเปลี่ยนวัสดุด้านบนของรองเท้าที่ต่างออกไปจากรุ่น Basic เพื่อให้รองเท้ามีความทันสมัยแต่ยังคงไว้ด้วยรูปทรงเดิมตามแบบฉบับของ CONVERSE ตลอดจนการออกแบบรองเท้ารูปแบบใหม่ และการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตรองเท้าเพื่อตอบสนองต่อกระแสแฟชั่นและความนิยมของกลุ่มลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยมีทั้งรองเท้าที่ออกแบบโดยดีไซน์เนอร์ของ CONVERSE รองเท้าที่เป็นการร่วมออกแบบระหว่างดีไซน์เนอร์ของ CONVERSE และดีไซน์เนอร์ชื่อดังของแบรนด์ระดับโลก (Collaboration) และรองเท้าที่ออกแบบโดยดีไซน์เนอร์ของบริษัทฯ

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ (Non-Footwear) นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์รองเท้าซึ่งเป็นสินค้าหลักแล้ว บริษัทฯ ยังจำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ เพื่อให้สินค้าของ บริษัทฯ มีความหลากหลายครอบคลุมสินค้าทุกประเภทตั้งแต่ศีรษะจรดปลายเท้า โดยสินค้ากลุ่มเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ จะมีการปรับเปลี่ยนดีไซน์ใหม่ๆ ในทุกซีซั่น เพื่อตอบสนองต่อเทรนด์แฟชั่นที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา แต่ยังคงไว้ด้วยเอกลักษณ์ตามแบบฉบับ CONVERSE โดยสินค้ากลุ่มเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า (Apparel) ผลิตภัณฑ์กระเป๋า (Bags) เช่น หมวก ถุงเท้า เป็นต้น

## (II) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า PONY



PONY เป็นแบรนด์รองเท้าผ้าใบจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีประวัติยาวนานมาตั้งแต่ปี ค.ศ. 1972 โดยเริ่มแรกเป็นรองเท้าที่ออกแบบและผลิตด้วยเทคโนโลยีพิเศษเพื่อให้เหมาะสำหรับการเล่นกีฬา ต่อมาได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไปยังรองเท้าไลฟ์สไตล์ที่ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งผู้ชายและผู้หญิง มีจุดเด่นเป็นสัญลักษณ์ “PONY Chevron” มีดีไซน์เรียบง่ายสามารถสวมใส่ได้ในทุกโอกาสและสถานที่ ผลิตภัณฑ์ของ PONY สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

### 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์รองเท้า (Footwear) แบ่งได้เป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย

1) รองเท้ากลุ่มเบสิก (Basic) เป็นรองเท้ารุ่นที่มีดีไซน์เรียบง่ายสวมใส่ได้ทั้งผู้ชายผู้หญิง ประกอบด้วยรองเท้า 4 รุ่นหลัก ได้แก่ รุ่น Top Star, รุ่น Shooter, รุ่น Hawaii รวมถึงรุ่น Light ซึ่งออกแบบมาสำหรับผู้หญิงโดยเฉพาะ รองเท้าในกลุ่ม Basic เป็นสินค้าที่มีจำหน่ายตลอดปี



2) รองเท้ากลุ่มแฟชั่น (Fashion) เป็นรองเท้าที่ออกแบบให้มีดีไซน์เข้ากับกระแสนิยมในแต่ละปี โดยมีทั้งรุ่นที่ออกแบบโดยดีไซน์เนอร์ของบริษัทฯ รุ่นที่ออกแบบโดยดีไซน์เนอร์ของ PONY และรุ่นที่เป็นการออกแบบร่วมกันระหว่างดีไซน์เนอร์ของ PONY กับแบรนด์ที่มีชื่อเสียง (Collaboration)

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ (Non-Footwear) กลุ่มผลิตภัณฑ์ Non-Footwear ภายใต้ตราสินค้า PONY ประกอบด้วยเสื้อผ้า กระเป๋า และหมวก ซึ่งมีความโดดเด่นด้วยสัญลักษณ์ “PONY Chevron” และมีความหลากหลายทั้งในรูปดีไซน์ที่มีเอกลักษณ์และรูปแบบที่เรียบง่ายไปถึงรุ่นแฟชั่นที่มีลวดลายและสีสันแปลกใหม่ตามกระแสนิยม

### (III) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า BARREL



BARREL เป็นแบรนด์ผู้นำเสื้อผ้าแฟชั่นแนวสปอร์ตแวร์และแอคทีฟแวร์ โดยมียอดขายสินค้าในกลุ่ม Watersport เป็นอันดับ 1 ในประเทศเกาหลีใต้ โดยมี BARREL GIRL ซึ่งได้แก่ เหล่าฟรีเซนต์สาวชาวเกาหลีใต้ที่คัดเลือกมาจาก คารา ไอคอลล ระดับ A-list ซึ่งจะมีช่วยเสริมความเป็นแฟชั่นให้กับตราสินค้า พร้อมกับมี BARREL TEAM ได้แก่งานนักกีฬาที่จะมาเสริมความมั่นใจว่าสินค้านั้นนอกจากจะสวยแล้ว ยังมีคุณภาพที่ดี และได้คัดเลือกให้ถ่ายทอดออกมาในกิจกรรมต่าง ๆ เช่น ดำน้ำ เซิร์ฟบอร์ด โตคลื่น ซึ่งเป็นที่มาของ สโลแกน “Life is Swell”

ผลิตภัณฑ์ของ BARREL สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1.1 BARREL Watersports/Swim สินค้ากลุ่มหลักที่ใช้เนื้อผ้าเป็นวัสดุระดับพรีเมียม การตัดเย็บปราณีต เนื้อผ้ากันรังสี UPF50+ แห้งเร็วระบายอากาศ ยืดหยุ่น 4 ทิศทาง

1.2 BARREL Fit สินค้ากลุ่มแอคทีฟแวร์ ที่มีความต้องการสูงในตลาดออกกำลังกายปัจจุบัน จะเน้นให้มีคุณภาพและสีที่มีความโดดเด่นสไตล์เกาหลีซึ่งกำลังเป็นที่นิยมในกลุ่มลูกค้า

1.3 BARREL Accessories สินค้าที่จะมาช่วยเติมเต็มลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นหมวก กระเป๋า แว่นตา ที่นอกจากจะมีความเป็นแฟชั่นแล้วยังผลิตมาจากวัสดุคุณภาพดี

### (IV) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า COLE HAAN

#### COLE HAAN

COLE HAAN เป็นแบรนด์จากนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ที่มีประวัติยาวนานตั้งแต่ปี ค.ศ. 1928 โดยเริ่มต้นจากผลิตภัณฑ์ประเภทรองเท้าหนังสำหรับสุภาพบุรุษ และสุภาพสตรี ตลอดจนเสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายอื่น ๆ ซึ่งครอบคลุมทุกส่วนตั้งแต่ศีรษะจรดปลายเท้า ผ่านความพิถีพิถัน การดูแลเอาใจใส่การตัดเย็บอย่างเรียบหรู ดูทันสมัย และเป็นเอกลักษณ์ โดยได้หลอมรวมคุณสมบัติพิเศษและเทคโนโลยีที่ได้ผ่านการ

วิจัยจากทางประเทศสหรัฐอเมริกา บวกกับการตัดเย็บด้วยมืออย่างประณีต ซึ่งนำไปสู่ความสบายในการสวมใส่ ในทุกโอกาสการใช้งาน โดยสินค้าจัดอยู่ในกลุ่มสินค้าระดับราคาสูง เจาะกลุ่มลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์และการใช้ชีวิตในเมือง

**ผลิตภัณฑ์ของ COLE HAAN สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้**

**1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์รองเท้า (Footwear) แบ่งได้เป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย**

**1) รองเท้าหนัง (Dress shoes)** สินค้าของสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี สำหรับใส่ในรูปแบบการใช้งานอย่างเป็นทางการ ซึ่งสินค้าในแต่ละรุ่นจะมีเทคโนโลยีเพื่อช่วยให้ลูกค้าสวมใส่ได้อย่างนุ่มสบาย บนความเรียบหรู อย่างมีเอกลักษณ์

**2) รองเท้าสปอร์ต (Sneaker shoes)** เป็นรองเท้าที่เน้นรูปลักษณ์ให้เหมาะกับกระแสนิยมของผู้บริโภค ที่ต้องการสินค้าที่มีความสปอร์ต และสามารถสวมใส่ได้ในทุกโอกาส

**1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ (Non-Footwear)** สินค้าประเภทเสื้อผ้า กระเป๋า และ เครื่องแต่งกายอื่น โดยปรับเปลี่ยนดีไซน์ใหม่ในทุกซีซั่นเพื่อตอบสนองต่อเทรนด์แฟชั่นที่เปลี่ยนแปลงไป

**(V) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า HAVAIANAS**

havaianas

HAVAIANAS มีความหมายในภาษาโปรตุเกสว่า “Hawaiians” หรือชาวฮาวาย เริ่มผลิตครั้งแรกในปี 1962 โดยบริษัท Alparagatas S.A ประเทศบราซิล โดยได้รับแรงบันดาลใจมาจากรองเท้าแตะฟางข้าวที่ใส่กับชุดกีโมโนของญี่ปุ่น และได้ดัดแปลงเป็นการทำรองเท้าจากยาง ในช่วงแรกได้รับความนิยมในกลุ่มแรงงานของบราซิลเป็นอย่างมาก และต่อมาก็เริ่มได้รับความนิยมในหมู่วัยรุ่น โดยใช้เพื่อเป็นสัญลักษณ์ทางการเมือง หลังจากนั้น เริ่มนำเสนอสินค้าที่มีสีสันหลากหลายมากขึ้น ซึ่งได้รับความนิยมอย่างมาก อีกทั้งยังตอกย้ำจุดเด่นของแบรนด์ที่ผลิตจากยาง 100% ไม่มีกลิ่น ทรงรองเท้าไม่เปลี่ยน ไม่ยุบและสายไม่ย้วย จนกระทั่งฟุตบอลโลกปี 1998 เป็นจุดเปลี่ยนที่ทำให้ทั่วโลกรู้จัก HAVAIANAS เพราะได้ผลิตรองเท้าแตะที่ออกแบบโดยโค้ชชาบบราซิลติดทีมชาติบราซิล เพื่อเป็นสัญลักษณ์ในการเชียร์ฟุตบอล ทำให้สามารถขยายตลาดไปยังอเมริกา สเปน ยุโรป และเอเชีย ส่วนในประเทศไทยได้มีการจำหน่าย HAVAIANAS มานานกว่า 10 ปี

**ผลิตภัณฑ์ของ HAVAIANAS แบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้**

**1.1. กลุ่มผลิตภัณฑ์รองเท้า (Footwear)** เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัท โดยสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

**1) รองเท้ากลุ่มเบสิก (Basic)** ประกอบด้วย 2 รุ่นหลัก ได้แก่ รุ่น Slim และ Closed Sandals เป็นสินค้าที่มีจำหน่ายตลอดทั้งปี

2) รองเท้ากลุ่มแฟชั่น (Fashion) เป็นรองเท้าที่ออกแบบให้มีความทันสมัยและดีไซน์ที่เปลี่ยนไปตามกระแสนิยม ซึ่งจะมีรุ่นที่ออกแบบใหม่ในแต่ละซีซั่น และรุ่นที่มีการปรับดีไซน์จากรุ่น Basic เดิม รวมไปถึงการออกแบบร่วมกัน Collaboration ระหว่าง HAVAIANAS และดีไซน์เนอร์ชื่อดังระดับโลก

1.2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องประดับ (Non-footwear) นอกจากผลิตภัณฑ์รองเท้าที่เป็นสินค้าหลักของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังจำหน่ายสินค้าเครื่องประดับอื่นๆ เพื่อให้เกิดความหลากหลาย และให้ครอบคลุมสินค้าในหลายประเภทมากขึ้น โดยสินค้ากลุ่มเครื่องประดับ จะมีการเปลี่ยนดีไซน์ใหม่ในทุกซีซั่น เพื่อตอบสนองเทรนด์แฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมถึงคอลเลกชันพิเศษที่ผลิตมาเพื่อรองรับความต้องการของนักสะสมอีกด้วย

## 2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ กลุ่มนักเรียน นิสิต นักศึกษา วัยรุ่น วัยทำงาน ที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง และกลุ่มลูกค้าวัยกลางคน ตลอดจนรวมถึงกลุ่มลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ

## 3. ช่องทางการจัดจำหน่าย

3.1 การจำหน่ายในลักษณะขายปลีก เป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 ช่องทาง ดังนี้

1) ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง (Mono Brand Store) เป็นร้านที่จำหน่ายเฉพาะสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse เท่านั้นซึ่งจะมีขนาดตั้งแต่ 80-100 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารจัดการร้านค้าเองทั้งหมดตั้งแต่การออกแบบ ตกแต่ง ตลอดจนการบริหารการขายสินค้า และการบริหารสต็อกสินค้า ทั้งนี้ ร้านค้าปลีกทั้งหมดของบริษัทฯ มีลักษณะเป็นการเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่า ซึ่งจะมีทั้งร้านที่อยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำและอาคารพาณิชย์ในแหล่งชุมชน

2) เคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า (Shop-in-Shop) เป็นการจำหน่ายสินค้าในลักษณะการฝากขายผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าชั้นนำต่าง ๆ เช่น ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ และซูเปอร์สปอร์ต เป็นต้น รวมทั้งห้างสรรพสินค้าท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด

3) การจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ (Online) ด้วยรูปแบบการซื้อที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ตลอดจนความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ ทำให้พฤติกรรมการซื้อสินค้าของผู้บริโภคเปลี่ยนไป บริษัทฯ จึงต้องเพิ่มช่องทางการค้าเพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างสะดวก รวดเร็วและตรงกับความต้องการ โดยช่องทางออนไลน์นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ได้รับคามนิยมในปัจจุบัน

3.2 การจำหน่ายในลักษณะขายส่ง เป็นการจำหน่ายสินค้าในลักษณะขายส่งให้แก่ลูกค้าที่เป็นร้านค้าจำหน่ายเสื้อผ้า รองเท้า และอุปกรณ์กีฬา ทั้งในลักษณะที่เป็นเครือข่าย (Chain Stores) เช่น แอควีฟ เนชั่น สपोर्ट โคม และเอาท์เล็ต มอลล์ เป็นต้น และร้านค้าทั่วไป โดยแบ่งเขตการขายครอบคลุมทั้งในกรุงเทพมหานคร และภูมิภาคต่าง ๆ เช่น ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้

ตารางแสดงรายละเอียดจำนวนสาขาในช่องทางการขายปลีกแบบออฟไลน์ ปี 2561-2563

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ	แห่ง	ร้อยละ
<b>ร้านค้าปลีกของกลุ่มบริษัทฯ</b>						
<u>ประเทศไทย</u>						
CONVERSE	45	100	44	100	42	87
HAVAIANAS	-	-	-	-	-	-
<u>กัมพูชา</u>						
CONVERSE	2	100	2	100	2	100
ECCO	-	-	-	-	-	-
GEOX	-	-	-	-	-	-
<b>เคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า</b>						
<u>ประเทศไทย</u>						
CONVERSE	156	95.77	150	94.75	179	88.97
PONY	51	4.23	80	4.23	65	3.07
BARREL	-	-	15	0.84	20	2.54
COLE HAAN	-	-	9	0.18	20	1.13
HAVAIANAS	-	-	-	-	33	4.29
<b>รวม</b>	<b>207</b>	<b>100</b>	<b>254</b>	<b>100</b>	<b>317</b>	<b>100</b>
<u>กัมพูชา</u>						
CONVERSE	1	100	2	86.54	2	80.88
PONY	-	-	2	11.74	2	19.12
BARREL	-	-	2	1.72	-	-
ECCO	-	-	-	-	-	-
GEOX	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>100</b>	<b>6</b>	<b>100</b>	<b>4</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ: ไม่รวมสาขาที่เป็น POP UP STORE ซึ่งมีสัญญาเช่าไม่ถึง 6 เดือน

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

**โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์**

ประเภทของรายได้	ปี 2561*		ปี 2562*		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายรองเท้า (Footwear)	887.86	68.14	879.97	67.59	705.70	72.94
รายได้จากการขายเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่น (Non-Footwear)	385.34	29.57	388.36	29.83	243.27	25.15
รวมรายได้จากการขาย	1,273.20	97.71	1,268.33	97.42	948.97	98.09
รายได้อื่น	29.79	2.29	33.59	2.58	18.50	1.91
รวมรายได้ทั้งหมด	1,302.99	100.00	1,301.92	100.00	967.47	100.00

**โครงสร้างรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย**

ประเภทของรายได้	ปี 2561*		ปี 2562*		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายปลีกร้านค้าของกลุ่มบริษัท	266.16	20.43	321.92	24.73	477.53	49.36
ขายปลีกผ่านแคตตาล็อกในห้างสรรพสินค้า	669.65	51.39	680.48	52.27	232.34	24.02
ขายปลีกผ่านช่องทางออนไลน์	-	-	12.65	0.97	31.85	3.29
ขายส่ง	315.38	24.20	253.28	19.45	207.25	21.42
รับจ้างผลิต	22.01	1.69	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขาย	1,273.20	97.71	1,268.33	97.42	948.97	98.09
รายได้อื่น**	29.79	2.29	33.59	2.58	18.50	1.91
รวมรายได้ทั้งหมด	1,302.99	100.00	1,301.92	100.00	967.47	100.00

หมายเหตุ\*: มูลค่ารายได้จากการขาย สำหรับปี 2561-2562 ได้ถูกปรับปรุงให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2562

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 รูปแบบ ดังนี้

### 1. สั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากเจ้าของตราสินค้า หรือสั่งซื้อจากผู้ผลิตที่เจ้าของตราสินค้ากำหนด

เป็นการสั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากเจ้าของตราสินค้า หรือสั่งซื้อจากผู้ผลิตที่ผ่านการคัดเลือกและรับรองมาตรฐานจากเจ้าของตราสินค้า ซึ่งปกติแล้วจะเป็นการสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 4-6 เดือน ก่อนเริ่มซีซั่น

### 2. ว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตจากภายนอก (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

บริษัทฯ สามารถจัดหาสินค้าบางกลุ่ม เช่น สินค้ากระเป๋า หมวก และถุงเท้า ที่ออกแบบโดยดีไซน์เนอร์ของบริษัทฯ ผ่านผู้รับจ้างผลิตภายนอก (OEM) ทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานแล้วเท่านั้น แบบของสินค้าดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากเจ้าของตราสินค้าก่อนจึงจะสามารถผลิตได้ บริษัทฯ จะคัดเลือกโรงงานผู้รับจ้างผลิตโดยพิจารณาจากต้นทุน เช่น ราคาสินค้า ภาษีนำเข้า ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง เป็นต้น รวมถึง ระยะเวลาที่ใช้ในการผลิตและขนส่งสินค้าเป็นหลัก ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ จะสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศจีนเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการวางแผนการผลิตร่วมกับผู้รับจ้างผลิตล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนก่อนกำหนดส่งสินค้า

### **3. ปัจจัยความเสี่ยง**

#### **การบริหารความเสี่ยง**

การบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการที่บริษัทฯ สามารถทราบหรือระบุความเสี่ยงได้ล่วงหน้าก็จะเป็นการช่วยลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ถือเป็นส่วนประกอบสำคัญที่ช่วยในการตัดสินใจ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและทำหน้าที่ประเมิน ประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยง ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

#### **กระบวนการบริหารความเสี่ยง**

เพื่อนำกรอบการมองความเสี่ยงมาใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหลัก ๆ ดังนี้

##### **1. การระบุความเสี่ยง**

เพื่อช่วยให้พนักงานทุกคนในองค์กร สามารถระบุความเสี่ยงได้ และให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยสรุปปัจจัยความเสี่ยงได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตราสินค้า Converse เพียงตราสินค้าเดียว
2. ความเสี่ยงจากการเริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าใหม่
3. ความเสี่ยงจากการบริหารสินค้าคงคลัง
4. ความเสี่ยงจากการลงทุนขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ และเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า
5. ความเสี่ยงจากการจัดซื้อของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. ความเสี่ยงจากการใช้ระบบ ERP
7. ความเสี่ยงจากการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่
8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
9. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคตามกระแสนิยม
10. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ
11. ความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงาน
12. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50

## 2. ประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง ตลอดจนความสามารถในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

### ความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตราสินค้า Converse เพียงตราสินค้าเดียว

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการจำหน่ายสินค้า Converse เพียงตราสินค้าเดียว หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญาจาก Converse หรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับประกันค่าธรรมเนียมสิทธิขั้นต่ำและยอดขายขั้นต่ำซึ่งระบุในสัญญาการให้สิทธิ (License Agreement) จนเป็นเหตุให้ถูกบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุของสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลา มากกว่า 17 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการต่อสัญญาจาก Converse อย่างต่อเนื่อง โดยสามารถบริหารยอดขายให้เติบโตต่อเนื่องทุกปี และตอบสนองนโยบายและข้อกำหนดตามที่ระบุในสัญญาโดยตลอด ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนและไว้วางใจจาก Converse ได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดหาตราสินค้าใหม่ ๆ เข้ามาจัดจำหน่าย อาทิเช่น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเพื่อรับสิทธิในการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY แต่เพียงผู้เดียว ในประเทศไทย กัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ปี 2562 ได้ลงนามสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า “BARREL” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยและราชอาณาจักรกัมพูชา และลงนามสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า “COLE HAAN” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตลอดจน RAV ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามสัญญาการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์รองเท้าและเครื่องหนังภายใต้ตราสินค้า “ECCO” แต่เพียงผู้เดียวในราชอาณาจักรกัมพูชา และในปี 2563 RAV ได้ลงนามสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า “GEOX” แต่เพียงผู้เดียวในราชอาณาจักรกัมพูชา และบริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า “HAVAIANAS” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้กว้างและหลากหลายมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

#### 2. ความเสี่ยงจากการเริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าใหม่

จากการที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิจากคู่ค้าทางธุรกิจในการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าใหม่ ๆ เช่น PONY, BARREL COLE HAAN และ HAVAIANAS ซึ่งแต่ละตราสินค้าต่างก็มีข้อกำหนดแตกต่างกันไป เช่น บางสัญญาการให้สิทธิ (License Agreement) ก็จะมีการกำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับการรับประกันยอดขายขั้นต่ำหรือ



มีข้อกำหนดขั้นต่ำในการซื้อสินค้า หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่อเนื่องกัน ผู้ให้สิทธิมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการถูกบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุของสัญญา หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนด ยิ่งไปกว่านั้น สินค้าภายใต้ตราดังกล่าว อาจมีความเสี่ยงจากการที่ยอดขายไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดหมายหรือประมาณการไว้ อาจไม่คุ้มกับเงินลงทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตราสินค้าเหล่านี้ค่อนข้างใหม่สำหรับตลาดในประเทศไทย ทั้งบริษัทฯ และเจ้าของตราสินค้าจึงต้องร่วมกันสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก ยอดขายหรือยอดขายขั้นต่ำที่กำหนดในสัญญาการให้สิทธิจึงเป็นจำนวนที่สมเหตุสมผลและคำนึงถึงช่วงเวลา ที่บริษัทฯ จะต้องใช้เวลาในการโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างแบรนด์ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ มั่นใจว่า จะสามารถบรรลุข้อกำหนดดังกล่าวได้ และถึงแม้สินค้านี้จะเป็นตราสินค้าใหม่ที่บริษัทฯ เพิ่งเริ่มจัดจำหน่าย แต่จากการที่ทีมผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ มาเป็นเวลานาน ทำให้สามารถกำหนดกลยุทธ์การตลาดและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในช่วงแรกบริษัทฯ จะจำหน่ายสินค้าใหม่ ๆ ผ่านทางเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าเป็นหลัก เนื่องจากใช้เงินลงทุนน้อย และช่วยลดความเสี่ยงจากการลงทุนได้

### 3. ความเสี่ยงจากการบริหารสินค้าคงคลัง

สินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าสามารถเสื่อมสภาพได้ตามกาลเวลา และสินค้าบางส่วนเป็นสินค้าแฟชั่น ดังนั้น หากบริษัทฯ บริหารสินค้าคงคลังไม่เหมาะสม โดยมีปริมาณสินค้าคงคลังมากเกินไป ซึ่งสินค้าเหล่านั้นอาจจะล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ ทำให้ต้องตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง แต่ถ้าหากมีสินค้าคงคลังน้อยเกินไป ก็จะทำให้บริษัทฯ มีสินค้าไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทฯ เสียโอกาสในการขายสินค้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีระบบ Inventory Online ที่เชื่อมโยงข้อมูลสินค้าคงคลังที่คลังสินค้าใหญ่และที่ร้านค้าปลีกหรือเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้า ทำให้สามารถบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 4. ความเสี่ยงจากการลงทุนขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ และเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า

บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายช่องทางการค้าปลีกบนพื้นที่ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงหากผลประกอบการของสาขาที่เปิดใหม่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์หรือประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม จากการที่ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำ ประกอบกับแบรนด์ Converse มีความแข็งแกร่งและเป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่อง ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ จึงเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการศูนย์การค้า ทำให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสในการสรรหาพื้นที่ที่มีศักยภาพจากห้างสรรพสินค้า

หรือผู้พัฒนาศูนย์การค้ามาโดยตลอด ประกอบกับการเลือกทำเลที่ตั้งและการบริหารงานสาขาได้อย่างมีประสิทธิภาพของทีมผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าการขยายสาขาใหม่ของบริษัทฯ จะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้า จะได้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน ซึ่งมูลค่าการลงทุนในแต่ละสาขาก็ไม่สูงมากนัก

#### 5. ความเสี่ยงจากการขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการบริหารงาน โดยครอบคลุมตั้งแต่ระบบการจัดซื้อ ขายสินค้า บริหารคลังสินค้า บัญชีและการเงิน ตลอดจนการรายงานยอดขายประจำวันของสาขาต่างๆ ดังนั้น หากระบบสารสนเทศของบริษัทฯ เกิดขัดข้อง อาจส่งผลทำให้การทำงานต้องหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ใช้ระบบคลาวด์เซิร์ฟเวอร์จากผู้ให้บริการที่ได้รับการรับรองด้านการควบคุมความปลอดภัยทางสารสนเทศตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ซึ่งมีการรับประกันว่าระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จะสามารถใช้งานได้ที่ระดับร้อยละ 99.90 จึงช่วยลดความเสี่ยงจากการที่ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จะเกิดปัญหาขัดข้องทั้งระบบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่เคยประสบกับเหตุการณ์ระบบสารสนเทศขัดข้องเสียหายจนส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจ

#### 6. ความเสี่ยงจากการเข้าใช้ระบบ ERP

บริษัทฯ ได้เข้าระบบบริหารจัดการทรัพยากรแบบบูรณาการ (ERP) จากผู้ให้บริการภายนอก ซึ่งหากผู้ให้บริการหยุดให้บริการระบบ ERP แก่บริษัทฯ ก็อาจส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมดูแลบริหารจัดการโปรแกรมและฐานข้อมูลต่างๆ เอง ดังนั้น แม้ผู้ให้บริการหยุดให้บริการระบบ ERP แก่บริษัทฯ ระบบ ERP ที่บริษัทฯ ใช้งานอยู่ก็จะยังคงสามารถใช้งานได้ เพียงแต่จะไม่สามารถพัฒนาระบบต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ ซึ่งในระหว่างนั้นบริษัทฯ ก็สามารถจัดหาและพัฒนาระบบอื่นมาใช้ทดแทนระบบ ERP ที่บริษัทฯ ใช้งานอยู่ในปัจจุบันได้

#### 7. ความเสี่ยงจากการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่

บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าในลักษณะการขายปลีกให้แก่ลูกค้าผ่านหน้าร้านค้าปลีกของบริษัทฯ (Mono Brand Store) โดยเป็นการเช่าพื้นที่จากผู้ประกอบการศูนย์การค้าหรือเจ้าของอาคารพาณิชย์ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-3 ปี บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาการค้าดำเนินธุรกิจมากกว่า 17 ปี บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ เนื่องจากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาอย่างครบถ้วนมาโดยตลอด ทั้งยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้พัฒนาศูนย์การค้าต่างๆ และแบรนด์ Converse ได้รับความนิยมนจากผู้บริโภคมาอย่าง

ต่อเนื่องและยาวนาน ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ จึงมีส่วนช่วยดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการศูนย์การค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รับโอกาสในการหาพื้นที่ที่มีศักยภาพจากผู้พัฒนาศูนย์การค้าที่มีแผนการขยายสาขาหรือพื้นที่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

#### 8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดหาสินค้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศ ตลอดจนยังมีการจ่ายชำระค่าสิทธิ (Royalty Fee) และค่าธรรมเนียมการจัดหาสินค้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่รายได้จากการขายสินค้าทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน กรณีที่เงินสกุลดอลลาร์แข็งค่าขึ้น อาจส่งผลให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ปรับสูงขึ้นและส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าโดยคำนึงถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ประกอบกับในการจ่ายชำระค่าสินค้าสำเร็จรูปที่สั่งซื้อจากต่างประเทศนั้น ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระค่าสินค้านำก่อนการรับสินค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับต้นทุนของสินค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดและจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น

#### 9. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคตามกระแสนิยม

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของกระแสนิยมด้านแฟชั่นทั้งในและต่างประเทศเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวน้อย เนื่องจากสินค้าหลักที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นหลัก เป็นสินค้ากลุ่ม Basic ซึ่งเป็นรุ่นที่เน้นความคลาสสิกของรูปทรงและสีพื้นฐาน มีวางจำหน่ายตลอดปี และส่วนที่เหลือเป็นสินค้ากลุ่มแฟชั่นซึ่งจะมีการออกแบบให้มีความทันสมัยและมีดีไซน์เปลี่ยนไปตามกระแสนิยมในแต่ละ 시즌 ซึ่งจะมีทีมงานฝ่ายผลิตภัณฑ์ติดตามแนวโน้มแฟชั่นอยู่ตลอดเวลา ทำให้สามารถคาดการณ์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง สามารถออกแบบและจัดหาสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการจัดหาตราสินค้าใหม่ ๆ เข้ามาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงอย่างสม่ำเสมอ สำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาทุนกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับโดยผลต่างที่เกิดขึ้นจากราคาทุนที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจะถูกนำมาตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง และสำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป บริษัทฯ จะพิจารณาตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงเพิ่มขึ้นตามอายุของสินค้า

## 10. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ

บริษัทฯ ทำธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องแต่งกายที่มีการแข่งขันสูง มีผู้ประกอบการจำนวนมากทั้งที่เป็นตราสินค้าจากในประเทศและต่างประเทศ โดยผู้ประกอบการแต่ละรายต่างมุ่งเน้นในการสร้างความแตกต่างของสินค้าและมีการออกสินค้ารุ่นใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการใช้เทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ ที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาสินค้าให้มีน้ำหนักเบา สวมใส่สบาย ยิ่งไปกว่านั้นมีการใช้กลยุทธ์การตลาดเพื่อดึงดูดให้ผู้บริโภคหันมาสนใจและต้องการซื้อสินค้าของตน อย่างไรก็ดี เนื่องจากแบรนด์สินค้า Converse ถือเป็นแบรนด์ที่มีความแข็งแกร่งและเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายทั่วโลก สินค้ามีความหลากหลายตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครบถ้วน ทั้งรองเท้าที่เน้นรูปทรงและดีไซน์ที่มีความคลาสสิก มีความเป็นเอกลักษณ์จึงทำให้ Converse เป็นที่นิยมของกลุ่มผู้บริโภค นอกจากนี้ยังมีรองเท้ากลุ่มแฟชั่นที่มีการออกแบบให้มีความทันสมัยและมีดีไซน์ที่เปลี่ยนไปตามกระแสความนิยม ตลอดจนได้มีการจัดหาตราสินค้าใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบกับประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจของทีมผู้บริหารของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมมานานกว่า 20 ปี ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการประเมิน ติดตาม และวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ภาวะตลาดและการแข่งขัน รวมไปถึงความต้องการของลูกค้าอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ ทำให้สามารถกำหนดกลยุทธ์หรือแผนการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม และสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและคู่แข่งได้อย่างรวดเร็วและทันการณ์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะได้รับผลกระทบจากการแข่งขันดังกล่าวไม่มากนัก

## 11. ความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงาน

จากการที่บริษัทฯ มีพนักงานขายประจำอยู่ที่ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ หรือเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการ รวมถึงจัดการบริหารงานในร้านค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานขายซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและระเบียบการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เช่น กำหนดให้หัวหน้าเขตการขายตรวจสอบและอนุมัติความเหมาะสมของการเบิกสินค้าเข้าร้าน และตรวจเยี่ยมร้านค้าและเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าเป็นประจำเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงาน PC อีกทั้งยังกำหนดให้มีตรวจนับสินค้าคงคลังในร้านค้าปลีกและเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าทุกแห่งเป็นประจำทุกเดือน ประกอบกับกำหนดให้แต่ละสาขาโอนเงินที่ได้รับจากการขายสินค้าเข้าบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกวันและให้เจ้าหน้าที่บัญชีสุ่มนี้ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หากตรวจพบความผิดปกติจะรายงานให้หัวหน้าเขตที่ได้รับผิดชอบทราบทำการตรวจสอบข้อเท็จจริง และพิจารณาลงโทษหากพบการทุจริต นอกจากนี้ มีการจัดเก็บเงินค่าประกันการทำงานและให้สามารถลดความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 12. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50

บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มวงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 คิดเป็นร้อยละ 67.62 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้นแล้ว โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (รวมถึงประธานกรรมการ) จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพ

#### 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์  
ประเภทธุรกิจ

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)

ตัวแทนผลิต นำเข้า และจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าจากต่างประเทศแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ราชอาณาจักรกัมพูชาและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

หมายเหตุ:

- CONVERSE: นำเข้าและจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- PONY: นำเข้าและจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- BARREL: นำเข้าและจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย และราชอาณาจักรกัมพูชา
- COLE HAAN: นำเข้าและจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย
- HAVALANAS: นำเข้าและจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย

ทะเบียนเลขที่  
ที่ตั้งสำนักงาน

0107650000257

116/20 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0-2249-8709 โทรสาร 0-2249-8711

Home Page: [www.richsport.co.th](http://www.richsport.co.th)

ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 770,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียน (ชำระแล้ว)

770,000,000 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก

แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9999, 0-2009-9378 โทรสาร 0-2009-9476

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด

193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอรัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 02-264-0909

บริษัทย่อย

RICH AVENUE COMPANY LIMITED

No. 03, Street 80, Sangkat Sra Chok, Khan Daun Penh,

Phnom Penh, Cambodia.

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.richsport.co.th](http://www.richsport.co.th).”

## 5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และหลักทรัพย์ของบริษัท

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 770 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 770 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 770 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 5.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

รายชื่อผู้ถือหุ้น	30 ธันวาคม 2563	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท รัช สปอร์ต โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1</sup>	191,000,000	24.81
2. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	133,500,100	17.34
3. นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ <sup>2</sup>	133,100,100	17.29
4. นายภาณุวิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ <sup>2</sup>	62,999,800	8.18
5. บริษัท รัช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)	27,000,000	3.51
6. นายธีระ กิตติจารุรัตน์	25,263,900	3.28
7. CREDIT SUISSE (SWITZERLAND) LTD.	16,884,900	2.19
8. นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	14,414,200	1.87
9. นายทวีศิลป์ ชินะพัฒน์วงศ์	7,212,700	0.94
10. นายกิตติชัย เชื้อรัตนพงษ์	7,100,000	0.92
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก	618,475,700	80.32
จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น (หุ้น)	770,000,000	100.00
ทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท (บาท)	770,000,000	100.00

หมายเหตุ :

1) รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท รัช สปอร์ต โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	33,334	33.334
2. นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	33,333	33.333
3. นายภาณุวิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	33,333	33.333
รวม	100,000	100.000

2) นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ และนายภาณุวิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ เป็นน้องชายของ นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ

สัดส่วนและการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นบุคคล (ไม่นับรวมหุ้นที่อยู่ในบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และ Thailand Securities Depository Company Limited For Depositors)

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 0.5 มีจำนวน 16 ราย จำนวนหุ้น 648,549,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 84.32 แบ่งเป็น

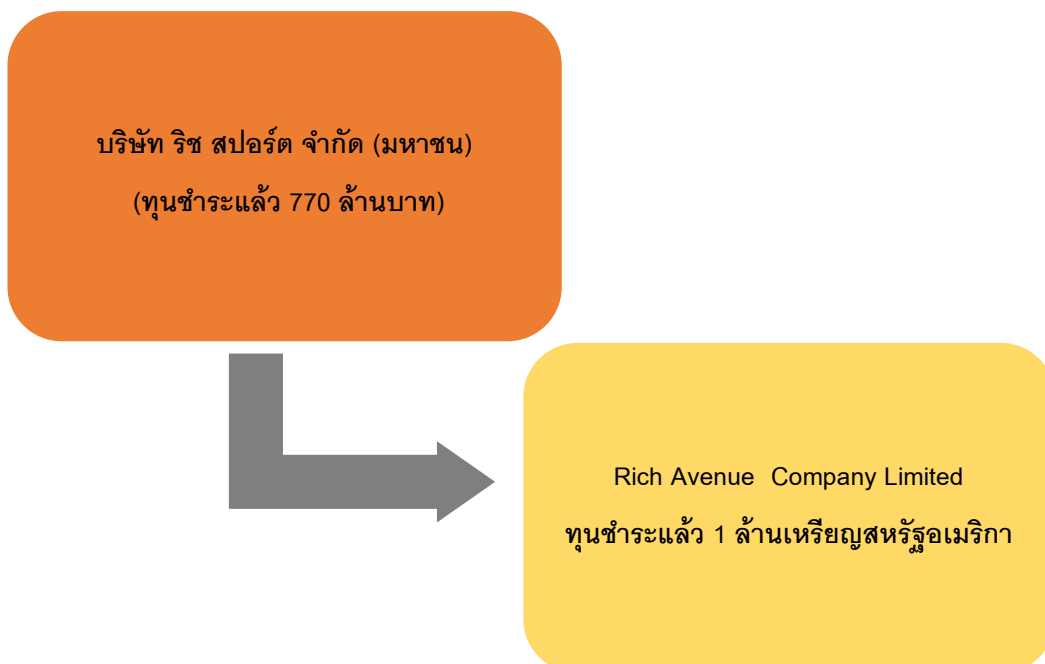
นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
จำนวน ราย	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
5	246,836,400	32.06	11	401,712,600	52.17

### 5.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้





## รายละเอียดของบริษัทย่อย

### Rich Avenue Company Limited

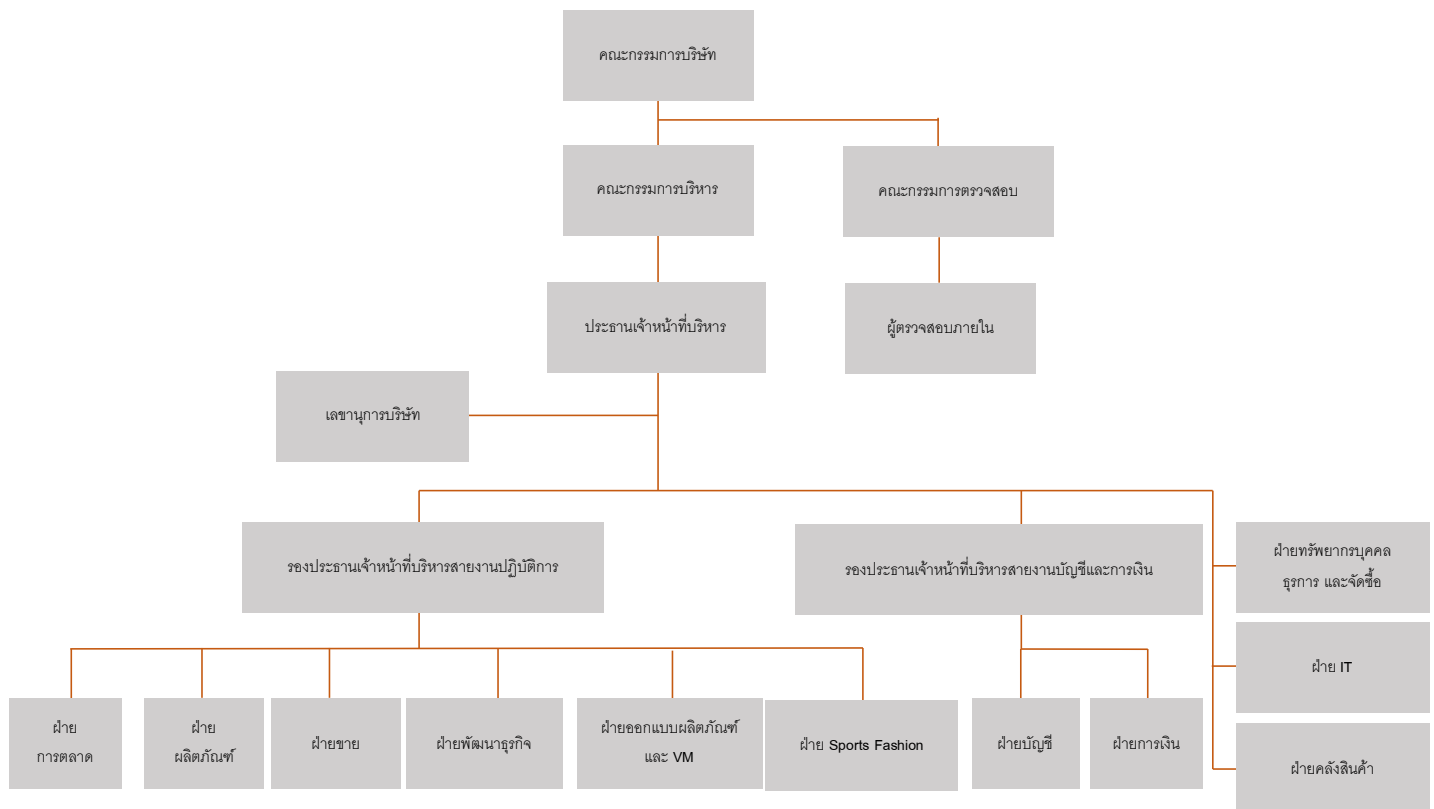
บริษัทฯ ร่วมทุนกับ Melrose Avenue Company Limited ก่อตั้ง Rich Avenue Company Limited เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ราชอาณาจักรกัมพูชา ด้วยทุนจดทะเบียน จำนวน 2,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือ 8 พันล้านเรียลกัมพูชา แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น โดยบริษัทฯ ถือหุ้น จำนวน 5,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51

## **6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และ ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการ และแผนการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

## 7. โครงสร้างการจัดการและคณะกรรมการ

### โครงสร้างองค์กร



หมายเหตุ: บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

### คณะกรรมการบริษัท

#### คุณสมบัติและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการบริษัททั้ง 7 ท่านไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

- 1) ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- 2) ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	กรรมการ
3. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	กรรมการ
4. นายนิมิต สุกรประเสริฐ	กรรมการ
5. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
6. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: ● กรรมการลำดับที่ 1-3 ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกหนึ่งวาระตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563

● กรรมการลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท (แทน นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย ที่ลาออกจากกรรมการบริษัท) จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

โดยมีนางสาวณัฐปภัสร ศรีดิทิพารมย์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ แทนนายภาสวิข วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมโรจน์ ศิริโสภณา หรือ นายนิมิต สุกรประเสริฐ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	5/5	5/5	6/6
2. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	กรรมการ	5/5	5/5	6/6
3. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	กรรมการ	5/5	5/5	6/6
4. นายนิมิต สุกรประเสริฐ	กรรมการ	-	-	6/6
5. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5	5/5	6/6

6. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5	4/5	6/6
7. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5	5/5	6/6

หมายเหตุ: นายนิมิต ศุภประเสริฐ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท (แทน นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย ที่ลาออกจากกรรมการบริษัท) จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายอุดม ตั้งมานะสกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยนายอุดม ตั้งมานะสกุล สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยรังสิต และเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท โปร-แอ็ค เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทสอบบัญชี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท)

โดยมีนางศิริพร นิยมเวช เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

#### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5	4/4	4/4
2. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5	3/4	4/4
3. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5	4/4	4/4

#### คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายนิมิต ศุกรประเสริฐ	กรรมการบริหาร
4. นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร (แทน นายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย ที่ลาออกจากกรรมการบริหาร) จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

### ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวกาญจนา พรหมมาสกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ
4. นายนิมิต ศุกรประเสริฐ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน
5. นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูทกิจ
6. นางศิริพร นิยมเวช	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ: นางสาวกาญจนา พรหมมาสกุล ดำรงตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ (แทนนายเชิดชาย ประสงค์ผลชัย ที่ครบเกษียณอายุ) ตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2563

### เลขานุการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวณัฐปภัสร ศรีดิทิพารมย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ (แทนนายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ ดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว

3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

4.1 ทะเบียนกรรมการ

4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ

4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

4.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร

5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายหรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

**คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

**คำตอบแทนคณะกรรมการ**

ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	550,000	550,000	550,000
2. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	100,000	100,000	100,000
3. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	100,000	100,000	100,000
4. นายนิมิต สุกรประเสริฐ	-	-	100,000
5. นายมานิต นิธิประทีป	600,000	600,000	600,000
6. นายอุดม ตั้งมานะสกุล	530,000	530,000	530,000
7. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	530,000	490,000	530,000

ชื่อ-สกุล	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รวม	2,410,000	2,370,000	2,510,000

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม

องค์ประกอบของค่าตอบแทน	ปี 2561 เบี้ยประชุม/คน/ครั้ง	ปี 2562 เบี้ยประชุม/คน/ครั้ง	ปี 2563 เบี้ยประชุม/คน/ครั้ง
ประธานกรรมการ	30,000	30,000	30,000
กรรมการ	20,000	20,000	20,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000	25,000
กรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000	20,000

2. บำเหน็จ

บริษัทจะจ่ายบำเหน็จกรรมการ (โบนัสประจำปี) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นเงินจำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท โดยคณะกรรมการจะพิจารณาจัดสรรตามความเหมาะสม

หมายเหตุ: ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทไม่ได้รับผลประโยชน์อื่นใดนอกจากเบี้ยประชุมหรือบำเหน็จกรรมการตามรายละเอียดที่กำหนดข้างต้น โดยไม่รวมค่าตอบแทนอื่นในฐานะพนักงานของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 29.61 ล้านบาท จำนวน 25.57 ล้านบาท และ จำนวน 20.41 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปี	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)
2561	6	29,612,326.79
2562	6	25,572,973.16
2563	6	20,410,710.86



## คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 469 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 6 คน) โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สำนักบริหาร	3
2. ฝ่ายการตลาด	2
3. ฝ่ายผลิตภัณฑ์ CONVERSE	7
4. ฝ่ายผลิตภัณฑ์ HAVAIANAS	4
5. ฝ่าย SPORTS FASHION	4
6. ฝ่ายขาย	347
7. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	1
8. ฝ่ายออนไลน์	1
9. ฝ่ายออกแบบผลิตภัณฑ์และ VM	4
10. ฝ่ายบัญชี	24
11. ฝ่ายการเงิน	2
12. ฝ่ายบุคคล ธุรการ และจัดซื้อ	14
13. ฝ่าย IT	3
14. ฝ่ายคลังสินค้า	53
รวม	469

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อย Rich Avenue Company Limited มีบุคลากรรวมทั้งสิ้นจำนวน 40 คน

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### คำตอบแทนพนักงาน

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ) จำนวน 215.965 ล้านบาท จำนวน 184.62 ล้านบาท และจำนวน 153.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุน ประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรภายในองค์กร จึงมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาพนักงาน ให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน ให้เป็นไปตามความสามารถที่ตำแหน่งงานนั้นๆ ต้องการ โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ การส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองโดยผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ การจัดอบรมสัมมนาโดยวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job training) การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานตามแนวทาง Learning Organization

## **8. การกำกับดูแลกิจการ**

### **นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว ดังนั้น คณะกรรมการเห็นควรให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ครอบคลุมหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานและมีความยั่งยืนในระยะยาว นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

### **หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**

#### **หลักปฏิบัติ 1.1**

คณะกรรมการต้องมีความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- 1) กำหนดกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- 2) กำหนดนโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- 3) ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

#### **แนวปฏิบัติ**

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำขององค์กร บริษัทได้กำหนดบทบาท อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน นอกเหนือจากหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะมีหน้าที่กำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งจะเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนเป็นผู้จัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และคอยติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท

#### **หลักปฏิบัติ 1.2**

ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อยดังนี้

- 1) สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (competitiveness and performance with long-term perspective)
- 2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (ethical and responsible business)
- 3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (good corporate citizenship)
- 4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (corporate resilience)

### แนวปฏิบัติ

บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายอื่นๆ ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินงาน และจะกำกับดูแลให้มีการสื่อสาร ให้ทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติเป็นประจำ โดยบริษัทได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งการสื่อสารและเผยแพร่สำหรับการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่

### หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### แนวปฏิบัติ

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อคอยกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการในกรณีที่มีการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอันจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการจะต้องเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขต การมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

### แนวปฏิบัติ

เพื่อให้คณะกรรมการมีความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ได้มีมติอนุมัติกำหนดกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน และดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้รับทราบเกี่ยวกับกฎบัตรดังกล่าว รวมถึงติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และได้กำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุกปีอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท

➤ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการแล้วมีความเห็นว่าขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดนั้นเพียงพอต่อการ กำกับดูแลและการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการจะต้องกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการจะมีการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ที่ชัดเจนและเหมาะสมกับองค์กร เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าใจในวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเพื่อให้บุคลากร ในทุกระดับขององค์กรยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของ กิจการ สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่าง เหมาะสม เพื่อความยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริหารทั้งสิ้น 4 คน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการให้ เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการมีการทบทวนและกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติดที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีอยู่เสมอ เพื่อกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมตามแผนที่กำหนด

➤ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และพิจารณากำหนดงบประมาณ ประจำปี 2563 ให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการเห็นว่าวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย ที่กำหนดนั้นมีความเหมาะสมกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบุคลากรมีความเข้าใจในเป้าหมายของบริษัทจึงนำไปสู่ผลประกอบการที่ดี

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

### หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการจะต้องรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ ขนาด สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระอย่างเหมาะสม และคำนึงถึงคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่เป็นประโยชน์และเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โครงสร้างปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมี 7 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน และกรรมการอิสระจำนวน 4 คน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

### หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการต้องเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

### แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจ หน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน และเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีใครคนหนึ่งมี อำนาจโดยไม่จำกัด บริษัทจึงมีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคล เดียวกัน และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัท (Authority Table) นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระ นั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

บริษัทกำหนดให้ต้องมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรอง ข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผย บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้ง ที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ทุกชุด

### หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

### แนวปฏิบัติ

เนื่องจากบริษัทยังไม่มีกระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ บริษัทจึงเป็นผู้ทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการของบริษัทและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอ ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงข้อมูลของที่ปรึกษาในกรณีที่มีการแต่งตั้งที่ปรึกษาใน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1

### หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะต้องพิจารณาให้ โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพา องค์การให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 3.4.1 ความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- 3.4.2 ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับองค์กรได้
- 3.4.3 องค์ประกอบของค่าตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน
- 3.4.4 เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านประกอบการพิจารณา เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน เป็นประจำทุกปี โดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปีตามเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับต่ำกว่ารองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาตามลำดับ

### หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการจะต้องกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

### แนวปฏิบัติ

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะส่งเสริมคณะกรรมการทุกคนเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้กรรมการบริษัททุกคนจะต้องอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอโดยบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในแต่ละปี และกรรมการแต่ละคนจะสามารถไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท



### หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการจะต้องกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยบริษัทจะพิจารณาลงทุนในกิจการที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

### หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการจะต้องจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินจะต้องถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบทั้งคณะและรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยผลการประเมินของคณะกรรมการจะถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

### หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจน

สนับสนุน ให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมการสัมมนาและการอบรมตามหน่วยงานต่าง ๆ จัดขึ้น ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทจะมีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมต่าง ๆ ในรายงานประจำปี

### หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการจะต้องดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปีและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้บริษัทได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

➤ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนโครงสร้างปัจจุบันของคณะกรรมการแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม องค์ประกอบ และสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัท และในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้นำเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาถึงโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคุณสมบัติของกรรมการในด้านต่าง ๆ เป็นรายบุคคลแล้วเห็นว่าในช่วงเวลาที่ผ่านมาเป็นประโยชน์กับบริษัท และบุคคลที่เสนอแต่งตั้งไม่เป็นผู้มีคุณสมบัติต้องห้ามประการใด และไม่ได้ประกอบกิจการใด ๆ หรือถือหุ้นในกิจการใดที่มีส่วนแข่งขันกับการดำเนินงานของบริษัท และในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาถึงความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมี

ขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

➤ นอกจากนี้ในปี 2563 ที่ผ่านมกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ยแต่ละคนอยู่ในอัตราร้อยละ 100 ของจำนวนการประชุมทั้งหมด และในปัจจุบันกรรมการทุกคนของบริษัทมีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นไม่เกินกว่า 4 แห่ง

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการต้องดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน และคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคล หรือเห็นชอบบุคคลที่ถูกเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำนโยบายสืบทอดตำแหน่งสำหรับการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

### หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการให้มีการกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงหลักคุณธรรม สามารถอ้างอิงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และเป็นคำตอบแทนที่สามารถรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้มีการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่ดี เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงาน ความสามารถ ของผู้บริหารแต่ละคน

### หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการต้องเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ และกำกับดูแลโครงสร้างและความสัมพันธ์นั้นไม่ให้เป็นการอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อความคุ้มครองกิจการ

#### หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการต้องติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะคอยติดตามดูแลการบริหารงานให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งในเรื่อง ความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพและแรงจูงใจที่เหมาะสมอยู่เสมอ มีการกำหนดให้มีโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับ ความรู้ ความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบในตำแหน่งงาน และมีระบบการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และผลประโยชน์พนักงานอย่างเหมาะสม ให้สิทธิและสวัสดิการที่ดี เหมาะสมกับสถานะของบริษัทและเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย และทรัพย์สิน และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานกับหัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชา รวมทั้งสนับสนุนกระบวนการพัฒนา และเพิ่มพูนทักษะความรู้ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมตามตำแหน่งงานทั้งภายใน และภายนอกบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

➤ คณะกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารสำหรับการปฏิบัติงานในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

##### หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการต้องให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) วิถีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาการดำเนินงาน การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยบริษัทได้คำนึงถึงการพัฒนาคูณภาพ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การ

คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างผลกำไรทางธุรกิจและการตอบแทนสู่สังคม

## หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการต้องติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่น รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัท และส่งผลให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนปลูกฝังทัศนคติและจิตสำนึกที่ดี รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน และสวัสดิการที่เหมาะสม

- คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม เสมอภาค มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอารัดเอาเปรียบ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

- ลูกค้า

บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อดูกค้าโดยเน้นการจัดหาสินค้า และ/หรือผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม และบริษัทมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่ดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้า

- **คู่แข่งทางการค้า**

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

- **ชุมชนและสังคม**

บริษัทเน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและสังคม และไม่กระทำการใด ๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

- **สิ่งแวดล้อม**

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

### **หลักปฏิบัติ 5.3**

คณะกรรมการต้องคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

#### **แนวปฏิบัติ**

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัท และได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะมีการทบทวนแผนธุรกิจ และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามดูแลการจัดสรรและจัดการทรัพยากรของบริษัทให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล และเป็นไปอย่างยั่งยืนตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

### **หลักปฏิบัติ 5.4**

คณะกรรมการต้องจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการ

เพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาคำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและจะจัดให้มีการบริหารความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่มีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์และประสิทธิผลทางธุรกิจของบริษัท

- บริษัทมีการนำโปรแกรม Smart Xcellence ERP มาใช้ในการตรวจนับสินค้าคงเหลือและตรวจสอบยอดขาย

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึก รายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ถึงแม้ว่าปัจจุบัน บริษัทจะยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเอง แต่บริษัทก็ได้จ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกเข้ามาทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารและจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึง



ปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารของบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและหาทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด โดยจะรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ อย่างสม่ำเสมอ

### หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และอิสระ

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนโดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งหน้าที่และความรับผิดชอบหลักในการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการให้ความเห็นอย่างอิสระต่อการเข้าทำรายการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้ง และมีหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้

### หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการต้องคอยติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวไม่มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการนั้น ๆ โดยบริษัทได้จัดทำมาตรการการทำการระหว่างกัน และนโยบายที่เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติ



เมื่อมีการทำรายการระหว่างกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการว่าเป็นไปโดยถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

#### หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต ซึ่งกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน เพื่อสื่อสารไว้ในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอกสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

#### หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ซึ่งได้กำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน การดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน โดยจะไม่กระทำการใดอันที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน และไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนได้

ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทได้จัดการอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับแนวทางในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท แก่พนักงานทุกคน เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563



บริษัทได้กำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนไว้ดังนี้

- อีเมล [whistleblower@richsport.co.th](mailto:whistleblower@richsport.co.th)

- ไปรษณีย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ริชสปอร์ต จำกัด (มหาชน)

116/20 ถนน ฌ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110

ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมามีการร้องเรียนใด ๆ เกิดขึ้นภายในองค์กร

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการต้องมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ และเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยจะคำนึงถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ความเห็นของผู้สอบบัญชี ในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดีขึ้น นอกจากตัวเลขทางการเงินเพียงอย่างเดียว

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหรือนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผย

งบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ โดยบริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าใจ และรับทราบเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

## หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินซึ่งแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงิน หรือ ความสามารถในการชำระหนี้

## หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหาคณะกรรมการต้องมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการบริหารจัดการการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในกรณีที่กิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการบริษัท จะดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังเป็นพิเศษ และ ดำเนินการติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณาตัดสินใจใด ๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัท ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่าง สมเหตุสมผลโดยกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงินที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการติดตามให้บริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่าง ครบถ้วน

#### หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการต้องพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

##### แนวปฏิบัติ

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ในรายงานประจำปี โดยจะคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล และข้อมูลที่เปิดเผยจะเป็นเรื่องที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

#### หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

##### แนวปฏิบัติ

บริษัทได้มอบหมายให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงินทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง และทั่วถึง

#### หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการต้องส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

##### แนวปฏิบัติ

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการนำเสนอข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

➤ ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีการจัดประชุม นักวิเคราะห์ จำนวน 3 ครั้ง เพื่อเป็นการนำเสนอความสำเร็จของผลประกอบการและการคาดการณ์ทิศทางการเติบโตของบริษัท

### หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

#### หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการต้องคอยดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

##### แนวปฏิบัติ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการ อย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิ ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอน กรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือ การแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ การลดทุน หรือเพิ่มทุน เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและ ประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยจะบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาพิจารณารายละเอียด แต่ละวาระการประชุม และบริษัทมีการ กำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อ ดำรงตำแหน่งกรรมการ

## หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการต้องดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

### แนวปฏิบัติ

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอน สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตาม กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเหมาะสม โดยดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 8.2.1 บริษัทจะมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าตามระยะเวลาที่ กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และ วาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ ประชุมอย่างครบถ้วน
- 8.2.2 บริษัทจะดำเนินการให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของ บริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลด ข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวก และครบถ้วน
- 8.2.3 บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยจะกำหนด หลักเกณฑ์ในการส่งคำถามและเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบน website ของบริษัท และบริษัทจะรวบรวมเพื่อนำคำถามที่สำคัญไปสอบถามในที่ประชุมต่อไป

- 8.2.4 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทจะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยจะแจ้งรายชื่อพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 8.2.5 บริษัทมีการจัดทำหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมทั้งฉบับเป็นภาษาอังกฤษเพื่อจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ
- 8.2.6 บริษัทจะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม
- 8.2.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยจะพิจารณา และลงคะแนนเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่จำเป็น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ
- 8.2.8 บริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนในวาระที่สำคัญ และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ อาทิเช่น ผู้สอบบัญชีภายนอก ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นผู้ตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม
- 8.2.9 บริษัทจะส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น โดยพร้อมเพรียงกัน
- 8.2.10 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและกลั่นกรองการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- 8.2.11 บริษัทมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะแจ้งเหตุผลที่ไม่นำข้อเสนอวาระการประชุมของผู้ถือหุ้นบรรจุเป็นวาระการประชุมของบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ

### หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการต้องดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

### แนวปฏิบัติ

บริษัทจะกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและโปร่งใส และจะเปิดเผยมติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการ

ถัดไป ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

➤ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทมีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และในระหว่างการประชุมบริษัทดำเนินการให้มีการลงคะแนนเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการสอบถาม

## **9. ความรับผิดชอบต่อสังคม**

### **(Corporate Social Responsibilities: CSR)**

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต ฝ่ายบริหารจึงได้มีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นและให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

#### **1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมการเคารพกฎหมาย ปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า การจัดซื้อจัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม การปฏิบัติต่อพนักงาน การควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับการใช้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ความปลอดภัยด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการอบรมในระหว่างการปฐมนิเทศ และการพัฒนาหลักสูตรอบรมทบทวนสำหรับพนักงานปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความตระหนักและเข้าใจอยู่เสมอ เพื่อสร้างจิตสำนึกและความเข้าใจของพนักงาน และยังครอบคลุมไปถึงกระบวนการวัดประสิทธิภาพผลของระบบเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการสร้างจิตสำนึกทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถนำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไปประยุกต์ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### **2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน เพื่อให้สังคมโดยรวมดำเนินไปได้โดยสันติสุข บริษัทฯ จึงกำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการคิดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่งของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับ-การให้ของขวัญหรือทรัพย์สินขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคิดสินบนได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ได้อนุมัติ “นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ซึ่งมีแนวทางที่สำคัญดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานทุกตำแหน่ง และทุกระดับของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของเงินสด หรือ



ผลประโยชน์อื่นใดเพื่อหวังผลตอบแทนทางธุรกิจที่ขัดต่อหลักการของคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และธรรมาภิบาลจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ครอบคลุมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

2. การรับมอบ หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ซึ่งเป็นไปตามเทศกาลประเพณีนิยม หรือเพื่อรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร และไม่ขัดต่อหลักการของคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และธรรมาภิบาลไม่ถือเป็นการคอร์รัปชัน

3. การให้ หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และต้องถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

4. ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สติปัญญา ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรม ดังนี้

#### ด้านการบริหารค่าจ้าง

ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ บริหารโดยคำนึงถึงการสร้างแรงจูงใจให้พนักงาน ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ มีความเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมีระบบแบบแผนในการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน มีการประเมินและวิเคราะห์ตัวชี้วัดให้มีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้หรือเทียบเท่ากับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ในธุรกิจเดียวกัน

#### ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะการบริหาร โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน และยังมุ่งมั่นที่จะสร้างกรอบการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

#### ด้านการจ้างงาน การปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นมาตรฐาน ตั้งอยู่บนหลักการที่ไม่เลือกปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้อีกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านสัดส่วนของหญิงชาย เชื้อชาติ ศาสนา ภูมิถิ่นกำเนิด อายุ สภาพความพิการ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือ คุณวุฒิการศึกษา

#### ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้น จึงให้ความสำคัญในการจัดการด้านการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากจะเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

#### **5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการให้บริการของลูกค้า และจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### **6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติไปพร้อมๆ กับการปลูกจิตสำนึกของพนักงาน อาทิเช่น

- การรณรงค์ให้พนักงานเปลี่ยนมาใช้ระบบขนส่งที่ทางบริษัทฯ ที่จัดไว้เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก และเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทางให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่คลังสินค้า พร้อมทั้งเป็นการรักษาสิ่งแวดล้อมและเป็นการลดมลพิษทางอากาศ
- การรณรงค์ให้ปิดไฟฟ้า และปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ ช่วงพักกลางวันระหว่างเวลา 12.00-13.00 น. ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานฝึกปฏิบัติการประหยัดพลังงานและนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน รวมถึงการเผยแพร่วิธีการประหยัดพลังงานในสังคมของตนเอง

#### **7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม**

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งมีการพัฒนาที่ยั่งยืน มีความสำคัญอย่างยิ่งในฐานะเป็นปัจจัยเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

ด้านสาธารณสุข : บริษัทฯ ได้บริจาคเงินให้กับโรงพยาบาลและมูลนิธิต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโรงพยาบาล และมูลนิธิดังกล่าว เช่น มูลนิธิโรงพยาบาลราชวิถี มูลนิธิเด็กโรคหัวใจ และโรงพยาบาลบึงกาฬ เป็นต้น

ด้านการศึกษา : บริษัทฯ มีการมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่มีผลการเรียนดี และการบริจาคเงินให้แก่โรงเรียนเพื่อสนับสนุนการศึกษา

#### **8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานมีนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ซึ่งหมายถึงการทำสิ่งต่างๆ ด้วยวิธีใหม่ๆ และยังสามารถหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทาง

ความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าเป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อให้สิ่งต่างๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อผลิตผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

## 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

**ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

### **การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 โดยบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวสมจริย์ แก้วขอมดี ตำแหน่ง กรรมการบริหารและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ตรวจสอบภายใน      บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด  
นางสาวสมจริย์ แก้วขอมดี  
ตำแหน่ง กรรมการบริหารและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิการศึกษา      - ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา (บัญชี บัณฑิต)

### ประสบการณ์ทำงาน

มิ.ย. 2559 – ปัจจุบัน      บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ให้บริการตรวจสอบภายใน  
กรรมการบริหารและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ปี 2554 – 3 มิ.ย. 2559      บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ให้บริการตรวจสอบบัญชี  
ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

ปี 2552 – 2553      บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ให้บริการตรวจสอบบัญชี  
ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโสแผนกตรวจสอบภายใน

ปี 2549 – 2551      บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ให้บริการตรวจสอบบัญชี  
ผู้ตรวจสอบภายในแผนกตรวจสอบภายใน

การฝึกอบรม      - หลักสูตรผู้ตรวจสอบภายใน รุ่น 1-2  
- หลักสูตรการประเมินความเสี่ยง  
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ  
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน  
- แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน  
- แนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต

- มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing)
- อบรมเตรียมตัวสอบ CIA Part II สาขาวิชาชีพบัญชี
- โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors Conference 2018 (มาเลเซีย)

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้อาจได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้ว กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (Outsource) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

ในช่วงระหว่างเดือนมกราคม – เดือนธันวาคม 2563 ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบและติดตามระบบบริหารงานหลักด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. เรื่องกระบวนการบริหารจัดการทรัพยากร
2. เรื่องกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล
3. กระบวนการการบริหารจัดการคลังสินค้าและการจัดส่ง
4. กระบวนการบริหารงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ แก้ไข ปรับปรุงเพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพของการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในเพื่อประสิทธิผลของการทำงาน และให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินการแก้ไขประเด็นต่าง ๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแนะ

## ข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี

นอกจากนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ดำเนินการสอบทานการการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลทางการเงินในระหว่างวันที่ 29-31 กรกฎาคม 2563 โดยการสอบทานครอบคลุมระบบงาน XCELLENCE และ TURNPRO บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการพัฒนา จัดหา และบำรุงรักษาระบบงาน การควบคุมการเข้าถึงระบบและข้อมูล การสำรองข้อมูล การกู้คืนข้อมูล การจัดลำดับงาน และการจัดการกับปัญหาของระบบสารสนเทศ

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะดังกล่าว

## 11. รายงานระหว่างกัน

### 11.1 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

กลุ่ม	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (หน่วย: บาท)	ความเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. ผู้บริหาร	นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 133,500,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.34 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ขายสินค้า	79,436.45	เป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงานทุกคน โดยเงื่อนไขต่างๆ ที่นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ได้รับเป็นเงื่อนไขเดียวกันกับที่พนักงานทุกคนได้รับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน	การขายสินค้าให้แก่นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการขายสินค้าดังกล่าวเป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงานทุกคน โดยเงื่อนไขต่างๆ ที่ผู้บริหารได้รับเป็นเงื่อนไขเดียวกับที่พนักงานทุกคนได้รับ
			ค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯ วงเงินค้ำประกันตามสัญญา ยอดหนี้คงเหลือ ณ สิ้นงวด	3,561,109.80 521,911.18	บริษัทฯ มีสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทอิสระซึ่งเพื่อซื้อรถยนต์เพื่อใช้ในการของบริษัทฯ โดยสัญญาเช่าซื้อดังกล่าวค้ำประกันโดยนางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยบริษัทอิสระ โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อจากบริษัทฯ	การค้ำประกันของนางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ เกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์เพื่อนำมาใช้ในการของบริษัทฯ
	นางสาวกาญจนา พรหมมาสกุล	ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ	ขายสินค้า	13,864.02	เป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงานทุกคน โดยเงื่อนไขต่างๆ ที่ผู้บริหารได้รับเป็นเงื่อนไขเดียวกันกับที่พนักงานทุกคนได้รับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน	การขายสินค้าให้แก่ผู้บริหารดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการขายสินค้าดังกล่าวเป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงานทุกคน โดยเงื่อนไขต่างๆ ที่ผู้บริหารได้รับเป็นเงื่อนไขเดียวกับที่พนักงานทุกคนได้รับ
	นายนิมิต สุกรประเสริฐ	ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี	ขายสินค้า	4,953.27		
	นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 133,100,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.29 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ขายสินค้า	70,465.42		
2. สมาชิกในครอบครัวและญาติ	นางศิริพร นิยมเวช	ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ขายสินค้า	2,887.85		
	นายสุเทพ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	บิดาของนางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ รัช สปอร์ต	ค่าจ้าง	291,458.00	บริษัทฯ ได้จ้างนายสุเทพ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะเป็นที่ปรึกษาด้านการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นสัญญาจ้างไว้อย่างชัดเจน	การว่าจ้างดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากนายสุเทพ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะเป็นผู้มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน ตลอดจนมีความสัมพันธ์ที่ดีกับ Principal



## 1.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง ตลอดจนใช้ประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินสามารถสะท้อนผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างแท้จริงเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลรับผิดชอบในการการสอบทานคุณภาพรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี ระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีความเพียงพอเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ

กรรมการ

นายสมโรจน์ ศิริโสภณา

กรรมการ

## **12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ**

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ริช สपोर्ट จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ริช สपोर्ट จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ริช สपोर्ट จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ริช สपोर्ट จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ริช สपोर्ट จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.3 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

บริษัทมีรายได้หลักจากการขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายหลายช่องทาง มีร้านค้าย่อยจำนวนมาก รวมถึงมีการขายแบบฝากขาย ทำให้รายการขายของบริษัทมีเงื่อนไขหลายประการในการรับรู้รายได้ อีกทั้งรายได้จากการขายมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการขายระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการเกิดขึ้นจริงของรายการและความถูกต้องของการบันทึกรายการขายว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป



### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าน้ำค้างเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ต้องอาศัยดุลพินิจของฝ่ายบริหารเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับภาวะวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้าและสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ ดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าน้ำค้างเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับรายการขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าน้ำค้างเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า
- พิจารณาข้อมูลในอดีตย้อนหลังสำหรับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้าน้ำค้างเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เปรียบเทียบกับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ชยพล ศุภเศรษฐนนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3972

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท รัช สपोर्ट จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1,014,888,854	461,896,669	1,010,376,237	455,586,033
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4, 9	215,090,280	-	215,090,280	-
เงินลงทุนชั่วคราว	9	-	698,657,951	-	698,657,951
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 10	140,317,930	147,933,305	141,712,869	148,487,305
สินค้าคงเหลือ	11	260,010,945	297,533,962	253,687,439	299,107,442
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		7,376,436	61,268,127	7,376,436	61,268,127
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	27,673,778	24,029,273	27,234,558	22,372,737
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,665,358,223	1,691,319,287	1,655,477,819	1,685,479,595
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8	13,354,864	12,550,771	13,354,864	12,550,771
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	15,713,708	15,713,708
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4, 14	15,037,003	-	15,037,003	-
เงินลงทุนระยะยาว	14	-	15,068,563	-	15,068,563
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	3,171,036	3,957,294	3,143,073	3,929,528
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	145,804,800	150,118,137	139,338,889	144,262,214
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 17	163,759,552	-	163,406,458	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	14,274,633	6,821,768	14,274,633	6,821,768
เงินมัดจำค่าเช่า		37,230,043	32,461,161	35,524,116	31,032,977
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		-	225,950	-	225,950
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		392,631,931	221,203,644	399,792,744	229,605,479
รวมสินทรัพย์		2,057,990,154	1,912,522,931	2,055,270,563	1,915,085,074

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ริช สपोर्ट จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 18	78,346,710	60,989,027	77,972,635
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	4, 17	60,149,084	1,952,328	59,898,161
ภายในได้ค้ำจ่าย		2,183,947	15,077,566	2,169,819
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,059,329	1,139,557	751,159
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>141,739,070</b>	<b>79,158,478</b>	<b>140,791,774</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 17	117,722,848	2,830,031	117,722,848
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	21,449,018	19,141,192	21,449,018
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		20,276,367	14,553,278	19,979,261
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>159,448,233</b>	<b>36,524,501</b>	<b>159,151,127</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>301,187,303</b>	<b>299,942,901</b>	<b>114,981,804</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 770,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		770,000,000	770,000,000	770,000,000	770,000,000
<b>ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 770,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		770,000,000	770,000,000	770,000,000	770,000,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>		918,025,291	918,025,291	918,025,291	918,025,291
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20	61,807,697	61,687,697	61,807,697	61,687,697
จัดสรรแล้ว - สรรองอื่น ๆ	21	121,500,000	121,500,000	121,500,000	121,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(2,451,318)	40,380,442	5,894,674	50,790,282
<b>หุ้นสามัญซื้อคืน</b>	21	(121,900,000)	(121,900,000)	(121,900,000)	(121,900,000)
<b>องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น</b>		(696,792)	(606,030)	-	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>		1,746,284,878	1,789,087,400	1,755,327,662	1,800,103,270
<b>ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</b>		10,517,973	7,752,552	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		1,756,802,851	1,796,839,952	1,755,327,662	1,800,103,270
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,057,990,154	1,912,522,931	2,055,270,563	1,915,085,074

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

				(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	23	948,968,144	1,268,328,913	926,863,033	1,257,761,036
รายได้อื่น		18,502,517	33,587,049	18,468,569	31,048,744
รวมรายได้		967,470,661	1,301,915,962	945,331,602	1,288,809,780
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		449,643,547	567,280,095	445,120,496	565,343,201
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		382,395,386	441,694,936	369,886,725	434,529,143
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		132,559,350	107,122,279	127,129,604	103,091,591
รวมค่าใช้จ่าย		964,598,283	1,116,097,310	942,136,825	1,102,963,935
กำไรจากการดำเนินงาน		2,872,378	185,818,652	3,194,777	185,845,845
ต้นทุนทางการเงิน	24	(6,388,189)	(255,541)	(6,189,613)	(251,133)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(3,515,811)	185,563,111	(2,994,836)	185,594,712
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25	4,958,192	(34,804,272)	5,201,772	(37,987,330)
กำไรสำหรับปี		1,442,381	150,758,839	2,206,936	147,607,382
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน (ไม่มีผลกระทบของภาษีเงินได้)		(41,590)	(793,572)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(41,590)	(793,572)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(41,590)	(793,572)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,400,791	149,965,267	2,206,936	147,607,382

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
การแบ่งปันกำไร					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,288,452	152,005,947	2,206,936	147,607,382
	ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,846,071)	(1,247,108)		
		1,442,381	150,758,839		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,197,690	151,560,143	2,206,936	147,607,382
	ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,796,899)	(1,594,876)		
		1,400,791	149,965,267		
กำไรต่อหุ้น	26				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
	กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	0.0058	0.1982	0.0030	0.1925
	จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	743,000,000	766,745,205	743,000,000	766,745,205

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินทุนจากการ รวมธุรกิจภายใต้	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของ		ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของ	
							ส่วนของผู้ถือหุ้น				
			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น						
			ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็น	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		เงินตราต่างประเทศ	ของบริษัทฯ				
เต็มมูลค่าแล้ว	หุ้นสามัญ	การควบคุมเดียวกัน	สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น ๆ	หุ้นสามัญซื้อคืน	เงินตราต่างประเทศ	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	770,000,000	918,025,291	50,355,127	54,305,368	-	43,901,347	-	(160,226)	1,836,426,907	2,908,297	1,839,335,204
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	152,005,947	-	-	152,005,947	(1,247,108)	150,758,839
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(445,804)	(445,804)	(347,768)	(793,572)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	152,005,947	-	(445,804)	151,560,143	(1,594,876)	149,965,267
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	(76,999,650)	-	-	(76,999,650)	-	(76,999,650)
เงินรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,439,131	6,439,131
ปรับส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกันเนื่องจากบริษัทย่อย เลิกกิจการ	-	-	(50,355,127)	-	-	50,355,127	-	-	-	-	-
หุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	-	-	(121,900,000)	-	(121,900,000)	-	(121,900,000)
จัดสรรสำรองอื่น ๆ (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	121,500,000	(121,500,000)	-	-	-	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	-	-	7,382,329	-	(7,382,329)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	770,000,000	918,025,291	-	61,687,697	121,500,000	40,380,442	(121,900,000)	(606,030)	1,789,087,400	7,752,552	1,796,839,952
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ก่อนปรับปรุง)	770,000,000	918,025,291	-	61,687,697	121,500,000	40,380,442	(121,900,000)	(606,030)	1,789,087,400	7,752,552	1,796,839,952
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	(37,148,706)	-	-	(37,148,706)	-	(37,148,706)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(9,851,506)	-	-	(9,851,506)	-	(9,851,506)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	770,000,000	918,025,291	-	61,687,697	121,500,000	(6,619,770)	(121,900,000)	(606,030)	1,742,087,188	7,752,552	1,749,839,740
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,288,452	-	-	4,288,452	(2,846,071)	1,442,381
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(90,762)	(90,762)	49,172	(41,590)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,288,452	-	(90,762)	4,197,690	(2,796,899)	1,400,791
เงินรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,562,320	5,562,320
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	-	-	120,000	-	(120,000)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	770,000,000	918,025,291	-	61,807,697	121,500,000	(2,451,318)	(121,900,000)	(696,792)	1,746,284,878	10,517,973	1,756,802,851

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			หุ้นสามัญซื้อคืน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น ๆ	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	770,000,000	918,025,291	54,305,368	-	109,064,879	-	1,851,395,538
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	147,607,382	-	147,607,382
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	147,607,382	-	147,607,382
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(76,999,650)	-	(76,999,650)
หุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	-	(121,900,000)	(121,900,000)
จัดสรรสำรองอื่น ๆ (หมายเหตุ 21)	-	-	-	121,500,000	(121,500,000)	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	-	7,382,329	-	(7,382,329)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	770,000,000	918,025,291	61,687,697	121,500,000	50,790,282	(121,900,000)	1,800,103,270
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ก่อนปรับปรุง)	770,000,000	918,025,291	61,687,697	121,500,000	50,790,282	(121,900,000)	1,800,103,270
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(37,148,706)	-	(37,148,706)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี							
เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่							
มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	(9,833,838)	-	(9,833,838)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	770,000,000	918,025,291	61,687,697	121,500,000	3,807,738	(121,900,000)	1,753,120,726
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	2,206,936	-	2,206,936
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,206,936	-	2,206,936
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร							
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	-	120,000	-	(120,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	770,000,000	918,025,291	61,807,697	121,500,000	5,894,674	(121,900,000)	1,755,327,662

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(3,515,811)	185,563,111	(2,994,836)	185,594,712
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	64,760,406	25,659,914	62,353,063	24,871,711
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/หนี้สงสัยจะสูญ	537,797	164,168	537,797	164,168
ปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	6,785,443	-	6,785,443	-
รับคืนสินค้า	224,075	531,876	224,075	531,876
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	590,408	(1,845,793)	590,408	438,072
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายหลักทรัพย์	2,499,708	(6,906,721)	2,499,708	(6,906,721)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(674,082)	5,061	(674,082)	5,061
ส่วนเกินจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	(459,167)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,459,886	6,744,846	4,459,886	6,744,846
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของหลักทรัพย์	31,153,124	(2,333,866)	31,153,124	(2,333,866)
เงินปันผลรับ	(6,011,087)	-	(6,011,087)	-
ดอกเบี้ยรับ	(9,551,643)	(17,535,586)	(9,551,114)	(17,559,558)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,388,189	255,541	6,189,613	251,133
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	97,646,413	190,302,551	95,561,998	191,342,267
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,287,146	51,924,070	5,446,206	40,598,133
สินค้าคงเหลือ	30,737,574	129,107,978	38,634,560	128,351,884
เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	53,891,691	5,440,017	53,891,691	5,440,017
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,417,137)	16,402,234	(4,634,453)	17,198,414
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(804,093)	(1,205,928)	(804,093)	(1,205,928)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,542,932)	(2,411,292)	(4,265,189)	(1,454,441)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16,479,374	(7,858,140)	16,547,320	511,094
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(423,531)	(436,687)	(638,505)	31,174
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,499,015	446,453	5,288,161	422,106
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,152,060)	(15,161,590)	(2,152,060)	(1,037,025)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	199,201,460	366,549,666	202,875,636	380,197,695
รับดอกเบี้ย	10,293,402	25,014,434	10,292,873	25,038,406
จ่ายภาษีเงินได้	(15,388,292)	(44,707,984)	(15,150,517)	(44,599,365)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>194,106,570</b>	<b>346,856,116</b>	<b>198,017,992</b>	<b>360,636,736</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท รัช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(816,905,120)	-	(816,905,120)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	(1,147,796,718)	-	(1,147,796,718)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	-	(15,085,801)	-	(15,085,801)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,266,614,539	-	1,266,614,539	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	934,335,742	-	934,335,742
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(32,897,374)	(22,322,050)	(30,584,492)	(21,402,818)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(207,713)	(90,000)	(200,000)	(1,680,928)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	523,364	3,067,108	523,364	-
เงินปันผลรับ	6,091,322	-	6,091,322	-
เงินสดจ่ายค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	(12,310,560)
เงินสดรับคืนทุนจากบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	-	-	-	35,958,967
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>423,219,018</b>	<b>(247,891,719)</b>	<b>425,539,613</b>	<b>(227,982,116)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,562,320	6,439,131	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(23,058,617)	(418,242)	(22,170,461)	(114,241)
เงินสดจ่ายจากการซื้อหุ้นคืน	-	(121,900,000)	-	(121,900,000)
เงินปันผลจ่าย	(37,148,706)	(76,999,650)	(37,148,706)	(76,999,650)
ดอกเบี้ยจ่าย	(9,646,810)	(255,541)	(9,448,234)	(251,133)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(64,291,813)</b>	<b>(193,134,302)</b>	<b>(68,767,401)</b>	<b>(199,265,024)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(41,590)	(793,572)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>552,992,185</b>	<b>(94,963,477)</b>	<b>554,790,204</b>	<b>(66,610,404)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	461,896,669	556,860,146	455,586,033	522,196,437
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,014,888,854</b>	<b>461,896,669</b>	<b>1,010,376,237</b>	<b>455,586,033</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า				
เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าเพิ่ม	14,347,443	-	14,347,443	-
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,499,299	-	1,499,299

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ ผลิตและจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้า หมวก และกระเป๋า ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯตั้งอยู่เลขที่ 116/20 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีสาขาจำนวน 53 แห่ง (31 ธันวาคม 2562: 39 แห่ง)

### 1.2 บริษัทย่อยเลิกกิจการ

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เบนเฟิท ซูส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และเป็นผู้ผลิตสินค้าให้แก่บริษัทฯมีมติอนุมัติให้เลิกประกอบกิจการทั้งหมดในวันที่ 16 มกราคม 2562 เนื่องจากบริษัทฯได้เปลี่ยนแผนการจัดหาสินค้าโดยการซื้อจากคู่สัญญา

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติพิเศษให้เลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 และผู้ชำระบัญชีของบริษัทย่อยได้อนุมัติการจ่ายเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 69.15 บาท รวมเป็นจำนวน 35.96 ล้านบาท โดยจ่ายเงินทุนวันที่ 31 พฤษภาคม 2562

### 1.3 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ)
Rich Avenue Company Limited	จำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้า หมวก และกระเป๋า	กัมพูชา	51.00	51.00

- ข) บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- ค) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อนกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## **แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลาสิ้นสุดในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่ามาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ในระหว่างไตรมาสที่ 1-3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การค้อยค่าของสินทรัพย์ และการกลับรายการของสินทรัพย์ภาษีเงินได้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สำหรับรายการข้างต้นแล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเฉพาะเรื่องดังกล่าวที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ



ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
		ผลกระทบจาก		
		มาตรฐาน		
		การรายงาน	มาตรฐาน	
		ทางการเงิน	การรายงานทาง	
	31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	การเงินฉบับที่	
	2562	ทางการเงิน	16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	698,658	(698,658)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	698,658	-	698,658
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	15,069	-	15,069
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15,069	(15,069)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	150,118	-	(14,666)	135,452
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	211,280	211,280
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	60,989	-	(1,908)	59,081
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,952	-	44,880	46,832
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	343	-	343
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,830	-	163,150	165,980
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	40,380	(343)	(9,508)	30,529

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ผลกระทบจาก			
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐาน	มาตรฐาน	
		การรายงาน	การรายงาน	
		ทางการเงิน	ทางการเงิน	
	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน		
	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	698,658	(698,658)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	698,658	-	698,658
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	15,069	-	15,069
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15,069	(15,069)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	144,262	-	(14,666)	129,596
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	207,671	207,671
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	60,476	-	(1,836)	58,640
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,952	-	43,784	45,736
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	343	-	343
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,830	-	160,548	163,378
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	50,790	(343)	(9,491)	40,956

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(343)
ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(343)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
	มูลค่าตามบัญชีเดิม	การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร	ราคาทุน	รวม
		หรือขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	461,897	-	-	461,897	461,897
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	698,658	448,606	-	250,052	698,658
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	147,933	-	-	147,933	147,933
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12,551	-	-	12,551	12,551
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15,068	-	-	15,068	15,068
เงินมัดจำค่าเช่า	32,461	-	-	32,461	32,461
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,368,568	448,606	-	919,962	1,368,568

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่าตามบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	455,586	-	455,586	455,586
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	698,658	448,606	250,052	698,658
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	148,487	-	148,487	148,487
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12,551	-	12,551	12,551
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15,068	-	15,068	15,068
เงินมัดจำค่าเช่า	31,033	-	31,033	31,033
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>1,361,383</b>	<b>448,606</b>	<b>912,777</b>	<b>1,361,383</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 11 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11 ล้านบาท)

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	108,016	104,095
บวก: สิทธิเลือกในการขยายหรือยกเลิกอายุสัญญาเช่า	129,164	129,164
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(2,374)	(2,374)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(26,776)	(26,553)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	208,030	204,332
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,782	4,782
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	212,812	209,114
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	5.275 - 6.000	5.275
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	46,832	45,736
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	165,980	163,378
	212,812	209,114

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	196,614	193,005
ยานพาหนะ	14,666	14,666
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	211,280	207,671

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและโรงงาน	5 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 และ 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 8 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	<u>อายุการให้ประโยชน์</u>
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ปี 5 ปี และ 10 ปี



## 5.6 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### **สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร 1-6 ปี

ยานพาหนะ 8 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

#### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญา

เช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าแผ่นดินที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### **5.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.8 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการ ประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 5.11 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.12 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืนและหากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วย

#### 5.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.14 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหรือลูกหนี้การค้าที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## 5.15 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ รับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

## 5.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารพหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

##### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

##### อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

การประมาณรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยคำนึงถึงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้า อายุของสินค้าคงเหลือที่คงค้างและสภาพการจัดเก็บสินค้า เป็นต้น

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการธุรกิจที่สำคัญในระหว่างปี 2563 และ 2562 มีดังนี้

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ	
	ที่ตั้งทะเบียน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
Rich Avenue Company Limited	กัมพูชา	บริษัทย่อย
Melrose Avenue Company Limited	กัมพูชา	ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ราคาใกล้เคียงตลาด
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขาย	-	-	1,987	4,255
ซื้อสินค้า	-	-	-	3,712
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	4,471
รายได้อื่น	-	-	-	24
<u>รายการธุรกิจกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ขายสินค้า	-	2,728	-	2,710
ค่าที่ปรึกษา	291	300	291	300

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	2,085	1,146
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,085	1,146
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	-	182
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	19	-	-
กรรมการบริษัทฯ	196	80	196	80
ผู้บริหาร	57	19	57	19
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	253	118	253	281

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,550	23,543	18,550	23,486
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,860	2,030	1,860	2,030
รวม	20,410	25,573	20,410	25,516

## ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการบริษัทฯ ได้ค่าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนของบริษัทฯ

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	1,346	1,849	1,227	1,810
เงินฝากธนาคาร	1,013,543	460,048	1,009,149	453,776
รวม	1,014,889	461,897	1,010,376	455,586

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 0.95 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.20 ต่อปี)

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน เป็นเงินฝากธนาคารที่บริษัทฯ วางไว้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งประกอบด้วยวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินสินเชื่อค่าประกัน วงเงินสินเชื่อธุรกรรมต่างประเทศ และวงเงินเบิกเกินบัญชี (วงเงิน 20 ล้านบาท) และอีกส่วนหนึ่งเป็นเงินฝากที่บริษัทฯ รับจากพนักงานเพื่อค่าประกันการทำงาน โดยจะต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงาน

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนชั่วคราว

	(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</u>				
<u>ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์				
หุ้นกู้	2.27 - 3.10	2.27 - 4.62	44,129	89,622
พันธบัตร	-	1.41	-	5,998
เงินลงทุนในกองทุนเปิด			70,856	300,037
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด			99,402	52,949
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ			214,387	448,606
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 32)	-	-	651	-
รวม			215,038	448,606
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน</u>				
<u>ตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำ	0.70	1.25	52	52
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - ครบกำหนดไถ่ถอน				
ภายใน 1 ปี	-	1.90	-	250,000
รวม			52	250,052
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			215,090	698,658

มูลค่ายุติธรรมรวมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนข้างต้น ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 มีมูลค่ารวม 212 ล้านบาท

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	2,085	335
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,085	335
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	135,478	144,168	134,788	143,576
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3,506	1,067	3,506	1,067
3 - 6 เดือน	188	25	188	25
6 - 12 เดือน	122	95	122	95
มากกว่า 12 เดือน	343	70	343	70
รวม	139,637	145,425	138,947	144,833
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้				
สงสัยจะสูญ)	(702)	(165)	(702)	(165)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการ				
ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	138,935	145,260	138,245	144,668
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	138,935	145,260	140,330	145,003
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	811
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,383	2,673	1,383	2,673
รวมลูกหนี้อื่น	1,383	2,673	1,383	3,484
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
- สุทธิ	140,318	147,933	141,713	148,487

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  
มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(165)
กลับรายการ	165
เพิ่มระหว่างปี	(702)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(702)

## 11. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้ำสำเร็จรูป	260,183	304,598	(17,344)	(10,559)	242,839	294,039
วัสดุสิ้นเปลือง	-	710	-	-	-	710
สินค้ำระหว่างทาง	17,172	2,785	-	-	17,172	2,785
รวม	277,355	308,093	(17,344)	(10,559)	260,011	297,534

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้ำสำเร็จรูป	253,902	306,171	(17,344)	(10,559)	236,558	295,612
วัสดุสิ้นเปลือง	-	710	-	-	-	710
สินค้ำระหว่างทาง	17,129	2,785	-	-	17,129	2,785
รวม	271,031	309,666	(17,344)	(10,559)	253,687	299,107

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ  
จำนวน 7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ 7 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือจำนวน 2.4 ล้านบาทโดยนำไป  
หักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี



## 12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	13,251	12,658	13,251	12,658
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	9,040	8,179	9,024	7,934
อื่น ๆ	5,383	3,192	4,960	1,781
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,674	24,029	27,235	22,373

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทย่อย	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน - ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน - สุทธิ	
	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
Rich Avenue	4,000	4,000								
Company Limited	ล้านเรียล	ล้านเรียล								
	กัมพูชา	กัมพูชา	51	51	15,714	15,714	-	-	15,714	15,714
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					15,714	15,714	-	-	15,714	15,714

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทย่อยไม่ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล

ในปี 2563 บริษัทย่อยได้รับเงินค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 6 ล้านบาท เงินรับค่าหุ้นดังกล่าวเป็นเงินค้ำรับค่าหุ้นซึ่งแสดงเป็นส่วนหักในเงินรับค่าหุ้นในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นที่บริษัทย่อยยังไม่เรียกชำระจำนวน 2,040 ล้านเรียลกัมพูชา (15 ล้านบาท)

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ที่จะถือ จนครบกำหนดโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.65 ต่อปี จำนวน 5 ล้านบาท และร้อยละ 2.88 ต่อปีจำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในปี 2565

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย: พันบาท)	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
1 มกราคม 2562	12,512	4,694
ซื้อเพิ่ม	1,703	1,681
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(7,810)	-
31 ธันวาคม 2562	6,405	6,375
ซื้อเพิ่ม	207	200
31 ธันวาคม 2563	6,612	6,575
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 มกราคม 2562	3,583	1,554
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	934	891
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,069)	-
31 ธันวาคม 2562	2,448	2,445
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	993	987
31 ธันวาคม 2563	3,441	3,432
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 ธันวาคม 2562	3,957	3,930
31 ธันวาคม 2563	3,171	3,143
<b>ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี</b>		
2562	934	891
2563	993	987

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	59,999	41,336	12,319	127,390	21,751	2,708	265,503
ซื้อเพิ่ม	-	1,279	-	6,446	3,220	14,793	25,738
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,572)	(12,319)	(9,133)	(3,943)	-	(29,967)
โอนเข้า (ออก)	-	37	-	15,197	-	(15,234)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	59,999	38,080	-	139,900	21,028	2,267	261,274
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	8,233	-	28,045	36,278
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(5,352)	(6)	-	(5,358)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	25,293	-	(25,293)	-
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	(17,965)	-	(17,965)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	59,999	38,080	-	168,074	3,057	5,019	274,229
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	18,282	8,368	75,509	5,696	-	107,855
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,564	48	19,517	1,596	-	24,725
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,632)	(8,416)	(7,509)	(2,867)	-	(21,424)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	19,214	-	87,517	4,425	-	111,156
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,855	-	22,891	277	-	25,023
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4,454)	(2)	-	(4,456)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	(3,299)	-	(3,299)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	21,069	-	105,954	1,401	-	128,424
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	59,999	18,866	-	52,383	16,603	2,267	150,118
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	59,999	17,011	-	62,120	1,656	5,019	145,805
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2562 (จำนวน 0.07 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							24,725
2563 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งจำนวน)							25,060

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	12,014	20,564	119,565	17,808	2,708	172,659
ซื้อเพิ่ม	-	1,279	4,696	3,220	12,731	21,926
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,205)	-	-	(4,205)
โอนเข้า (ออก)	-	37	15,197	-	(15,234)	-
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	47,985	16,200	-	-	-	64,185
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	59,999	38,080	135,253	21,028	205	254,565
ซื้อเพิ่ม	-	-	6,728	-	26,817	33,545
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,554)	(6)	-	(4,560)
โอนเข้า (ออก)	-	-	22,532	-	(22,532)	-
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(17,965)	-	(17,965)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	59,999	38,080	159,959	3,057	4,490	265,585
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	12,682	71,574	2,840	-	87,096
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,539	18,857	1,584	-	23,980
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,994	-	-	-	2,994
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(3,767)	-	-	(3,767)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	19,215	86,664	4,424	-	110,303
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,854	21,262	277	-	23,393
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(4,148)	(2)	-	(4,150)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนไปเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(3,299)	-	(3,299)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	21,069	103,778	1,400	-	126,247
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	59,999	18,865	48,589	16,604	205	144,262
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	59,999	17,011	56,181	1,657	4,490	139,338
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2562 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งจำนวน)						23,980
2563 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งจำนวน)						23,393

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 65 ล้านบาท (2562: 45 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 65 ล้านบาท (2562: 45 ล้านบาท))

## 17. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าอาคาร และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน สัญญาเช่าอาคารมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 6 ปี และสัญญาเช่ายานพาหนะมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 4 - 5 ปี

### 17.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	196,614	14,666	211,280	193,005	14,666	207,671
เพิ่มขึ้น	14,350	-	14,350	14,350	-	14,350
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(2,738)	(929)	(3,667)	(180)	(929)	(1,109)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(37,326)	(1,345)	(38,671)	(36,629)	(1,345)	(37,974)
ส่วนลดค่าเช่า	(19,532)	-	(19,532)	(19,532)	-	(19,532)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	151,368	12,392	163,760	151,014	12,392	163,406

### 17.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	194,846	5,134	194,580	5,134
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(16,974)	(352)	(16,959)	(352)
รวม	177,872	4,782	177,621	4,782
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(60,149)	(1,952)	(59,898)	(1,952)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	117,723	2,830	117,723	2,830

การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

### 17.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	38,671	37,974
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,388	6,190
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	230	230

### 17.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 33 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

### 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,491	7,254	13,491	7,254
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	253	118	253	281
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	64,603	53,617	64,229	52,941
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	78,347	60,989	77,973	60,476

### 19. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดต้นปี	19,141	27,558	19,141	13,433
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,644	3,298	3,644	3,298
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,978	-	2,978
ต้นทุนดอกเบี้ย	542	469	542	469
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,878)	(15,162)	(1,878)	(1,037)
ยอดปลายปี	21,449	19,141	21,449	19,141

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 1.1 ล้านบาท (2562: จำนวน 1.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 14 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 14 ปี) (2562: 14 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 14 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราคิดลด	3.02	3.02	3.02	3.02
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 25.00	0.00 - 25.00	0.00 - 25.00	0.00 - 25.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1.0	(1.9) / 2.2	1.0	(1.9) / 2.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	2.5 / (2.2)	1.0	2.5 / (2.2)
อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	10.0	(0.7) / 0.7	10.0	(0.7) / 0.7

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1.0	(1.6) / 1.9	1.0	(1.6) / 1.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	2.0 / (1.7)	1.0	2.0 / (1.7)
อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	10.0	(0.6) / 0.6	10.0	(0.6) / 0.6

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท (เฉพาะของ บริษัทฯ: 3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของ ทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 21. หุ้นสามัญซื้อคืน

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2562 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 121.50 ล้านบาท เป็นจำนวนหุ้นที่จะซื้อ 27 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.51 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยเป็นการเสนอซื้อเป็นการทั่วไปในราคาหุ้นละ 4.50 บาท มีกำหนดระยะเวลานับตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 27 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 121.50 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 0.4 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงเป็นส่วนหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินสำรองอื่น ๆ จำนวน 121.50 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมดหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวภายในกำหนดระยะเวลาในการขายหุ้นที่ซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2563 ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนทั้งหมดให้เป็นไปตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ต่อไป



## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	158,393	184,622	151,247	179,906
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	64,760	25,659	62,353	24,871
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	647	(589)	354	173
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	51,674	97,420	52,269	97,425
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	85,566	71,703	84,000	71,023
ค่าเช่าและบริการ	24,021	69,146	19,524	67,553

## 23. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	948,968	1,268,329	926,863	1,257,761

## 24. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	6,388	256	6,190	251

## 25. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี/ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	140	32	140	32
ค่าเพื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,469	2,112	3,469	2,112
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ				
พนักงาน	4,290	3,828	4,290	3,828
สัญญาเช่า	5,014	-	5,014	-
อื่น ๆ	2,027	1,718	2,027	1,718
<b>รวม</b>	<b>14,940</b>	<b>7,690</b>	<b>14,940</b>	<b>7,690</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(665)	(868)	(665)	(868)
<b>รวม</b>	<b>(665)</b>	<b>(868)</b>	<b>(665)</b>	<b>(868)</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>14,275</b>	<b>6,822</b>	<b>14,275</b>	<b>6,822</b>

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(2,495)	(35,352)	(2,251)	(35,235)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล				
แตกต่างชั่วคราว	7,453	548	7,453	(2,752)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร</b>				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<b>4,958</b>	<b>(34,804)</b>	<b>5,202</b>	<b>(37,987)</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(3,516)	185,563	(2,995)	185,595
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	703	(37,113)	599	(37,119)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(5,829)	(4,144)	(5,481)	(4,144)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	2,150	5,978	2,150	5,978
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	481	50	481	50
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	7,453	548	7,453	(2,752)
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	-	(3,300)	-	-
อื่น ๆ	-	3,177	-	-
รวม	4,255	2,309	4,603	(868)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	4,958	(34,804)	5,202	(37,987)

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี สิ้นสุดจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือจำหน่ายรองเท้า เสื้อผ้า หมวกและกระเป๋า บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า ซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ในประเทศ	925	1,254	925	1,254
ต่างประเทศ	24	14	2	4
รวม	949	1,268	927	1,258

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 6 ราย คิดเป็นจำนวนรวม 409 ล้านบาท (2562: ลูกค้ารายใหญ่จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนรวม 578 ล้านบาท)

### 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแห่งหนึ่ง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนจำนวน 1.4 ล้านบาท (2562: 1.5 ล้านบาท)

### 29. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 22 เมษายน 2562	77,000	0.10
รวม 2562		77,000	0.10
เงินปันผลระหว่างกาลจาก กำไรสุทธิสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 26 มีนาคม 2563	37,149	0.05*
รวม 2563		37,149	0.05

\*คำนวณจากหุ้นสามัญจำนวน 743 ล้านหุ้น

### 30. ภาระผูกพัน

#### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าอุปกรณ์และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง (31 ธันวาคม 2562: เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า ห้างค้าปลีก คลังสินค้า อาคารพาณิชย์หลายแห่ง เช่าอุปกรณ์ และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง) อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 - 4 ปี (31 ธันวาคม 2562: 1 - 3 ปี) และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอมร่วมกัน

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	4	57	4	56
1 ปี ถึง 3 ปี	1	51	1	48

#### 30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการให้สิทธิและสัญญาให้บริการจัดหาสินค้า

##### สัญญาการให้สิทธิ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาหลายฉบับในการรับสิทธิในการใช้ตราสินค้า ออกแบบ ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ภายใต้ตราสินค้าของผู้ให้สิทธิ บริษัทฯผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

##### สัญญาให้บริการจัดหาสินค้า

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการจัดหาสินค้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง เกี่ยวกับการจัดหาและประสานงานกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายสินค้า โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้แก่คู่สัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

### 31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
หุ้นกู้	-	44	-	44
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	71	-	71
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	99	-	-	99
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
หุ้นกู้	-	90	-	90
พันธบัตร	-	6	-	6
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	300	-	300
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	53	-	-	53

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้</b>				
<b>เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	651	-	651	-
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>651</b>	<b>-</b>	<b>651</b>	<b>-</b>

**ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง**

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 12 เดือน

### 32.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินลงทุน เงินมัดจำค่าเช่า เจ้าหนี้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านเครดิต**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ถ้ามี)

#### **ลูกหนี้การค้า**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัว

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า และอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า และปัจจัยอื่นประกอบ

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ในระดับต่ำเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูง

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาสินค้าสำเร็จรูป กลุ่มบริษัทได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาอย่างใกล้ชิดเพื่อประกอบการวางแผนสั่งซื้อ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.3	1.0	30.21	31.10



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตาม สัญญา
ดอลลาร์ฮ่องกง	12.77	3.88 - 4.02 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง	4 มกราคม 2564 - 4 มกราคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตาม สัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.37	30.96 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา	24 มิถุนายน 2563

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องเกี่ยวกับการจ่ายเงินแก่เจ้าหนี้ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	78,347	-	-	78,347
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	67,644	127,202	-	194,846
<b>รวม</b>	-	145,991	127,202	-	273,193

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	77,973	-	-	77,973
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	67,378	127,202	-	194,580
รวม	-	145,351	127,202	-	272,553

### 32.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตราสารหนี้ไทย

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.17:1 (2562: 0.06:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.17:1 (2562: 0.06:1)

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติดังต่อไปนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 27 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 770 ล้านบาท เป็นจำนวน 743 ล้านบาท โดยการตัดจากหุ้นซื้อคืนทั้งหมดจำนวน 27 ล้านหุ้น
- โอนกำไรสะสมส่วนที่เป็นสำรองอื่น ๆ เป็นส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 121.5 ล้านบาท
- ให้นำส่วนต่างของราคาตามมูลค่าหุ้นซึ่งต่ำกว่าราคาทุนของหุ้นซื้อคืนจำนวน 95 ล้านบาท ไปหักออกจากบัญชีที่เกี่ยวข้องในส่วนของผู้ถือหุ้น

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

### 13. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2563 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่เศรษฐกิจทั่วโลกซึ่งรวมถึงเศรษฐกิจของประเทศไทยต่างก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ภาครัฐต้องออกมาประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์ที่ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัวและกระทบต่อภาคธุรกิจเป็นอย่างมาก ถึงแม้ว่าภาครัฐจะมีมาตรการเยียวยาต่าง ๆ ออกมาเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบดังกล่าวแล้วก็ตาม แต่ภาวะเศรษฐกิจก็ยังไม่สามารถกลับสู่สถานการณ์ตามปกติได้ตลอดจนในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกก็ยังคงเกิดการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเมื่อเกิดการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ระลอกใหม่ขึ้นอีกครั้งภายในประเทศในช่วงปลายปี ก็ยังทำให้เศรษฐกิจที่เริ่มจะฟื้นตัวขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปกลับต้องมาซบเซาลงอีกครั้งหนึ่ง

จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นนี้ ทำให้บริษัทฯ ต้องปิดการขายในช่องทางออฟไลน์ (ร้านค้าของบริษัทฯ เอง และเคาน์เตอร์ในห้างสรรพสินค้า) เกือบทุกสาขาเป็นการชั่วคราวจากมาตรการล็อกดาวน์ของภาครัฐในช่วงตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม จนถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 ในระหว่างนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้นเพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม หลังจากผ่านพ้นมาตรการล็อกดาวน์ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถกลับมาเปิดดำเนินการในช่องทางออฟไลน์ได้ตามปกติอีกครั้ง บริษัทฯ ก็ได้เริ่มวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้แบรนด์ “Havaianas” (ฮาวายานัส) ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าแตะจากประเทศบราซิล ในช่วงแรกหลังจากผ่อนคลามาตรการล็อกดาวน์ การจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคก็ยังคงเป็นไปด้วยความระมัดระวัง โดยเริ่มปรับตัวดีขึ้นในช่วง 2-3 เดือนถัดมา จากนั้น ก็เป็นแบบค่อยเป็นค่อยไปและชะลอตัวในบางขณะ โดยปกติในช่วงปลายปีจะเป็นช่วงของการจับจ่ายใช้สอย แต่การจับจ่ายใช้สอยก็ได้กลับสู่ภาวะที่ซบเซาอีกครั้ง เมื่อเกิดการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ระลอกใหม่ขึ้นในประเทศ ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมเป็นจำนวน 949.0 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 25.2 โดยมีกำไรขั้นต้น จำนวน 499.4 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 52.6 ซึ่งลดลงจากอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2562 เนื่องจากภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นในธุรกิจแฟชั่น ทุกแบรนด์พยายามที่จะระบายสต็อกสินค้า โดยการลดแลกแจกแถมกันเป็นอย่างมาก ทำให้บริษัทฯ เองก็จำเป็นต้องจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพิ่มมากขึ้น ทั้งในรูปแบบของการให้ส่วนลด แลกสินค้า เข้าร่วมโปรโมชั่นกับทางศูนย์การค้าหรือห้างสรรพสินค้าและผู้ให้บริการบัตรเครดิต ซึ่งก็ช่วยให้บริษัทฯ สามารถระบายสต็อกสินค้าออกได้เป็นอย่างดี ตลอดจนลดภาระในการจัดเก็บสต็อกสินค้านี้ดังกล่าวด้วย

รายได้อื่นรวมในปี 2563 จำนวน 18.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 44.9 เนื่องจากตลาดหุ้นไทยมีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยปัจจัยที่เข้ามกระทบก็คงหนีไม่พ้นจากเรื่องของ การแพร่ระบาดจาก

โรค COVID-19 ซึ่งทำให้ผลตอบแทนที่เกิดจากเงินลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ ตลอดจนอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารเองก็ลดลงอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายรวม จำนวน 382.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 40.3 จากยอดขาย ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 13.5 สาเหตุหลักเกิดจากการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายที่ผันแปรไปตามยอดขายได้ลดลงตามยอดขายได้ที่ลดลง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสถานที่จำหน่ายสินค้า ตลอดจนการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ส่วนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ ค่าเสื่อมราคา เนื่องจากบริษัทฯ ต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่า ให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563 ซึ่งเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับค่าเช่า โดยให้รับรู้เป็นค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายแทน

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม จำนวน 132.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.0 จากยอดขาย เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 23.8 สาเหตุหลักเกิดจากตลาดหุ้นไทยผันผวนอย่างมาก ดัชนีร่วงลงอย่างหนัก ทำให้กระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ ต้องรับรู้ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเป็นจำนวน 28.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2562

ต้นทุนทางการเงินรวม จำนวน 6.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.7 จากยอดขาย เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 6.1 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563

กำไรสุทธิรวมของบริษัทฯ คงเหลือ 1.4 ล้านบาท อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 0.1 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2562 จากสาเหตุตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นนี้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมีเป้าหมายในการเป็นผู้นำด้านการจำหน่ายสินค้าแฟชั่นระดับสากล ตลอดจนมองหาโอกาสใหม่ ๆ ที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายหรือต่อยอดธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

## **การวิเคราะห์ฐานะการเงิน**

### **สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวน 2,058.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 เมื่อเทียบกับยอด ณ สิ้นปี 2562 โดยสาเหตุหลักมาจากการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า และมีการเปลี่ยนแปลงในรายการหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ตลอดจนการลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ จำนวน 301.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 160.3 จากสิ้นปี 2562 โดยสาเหตุหลักมาจากการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า และมีการเปลี่ยนแปลงในรายการหลัก จากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ตลอดจนการลดลงของภาษีเงินได้ค้างจ่าย

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 1,756.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.2 จากสิ้นปี 2562 เนื่องจากการลดลงของผลการดำเนินงาน และจ่ายเงินปันผล ตลอดจนการปรับปรุงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

## สภาพคล่องและอัตราส่วนทางการเงิน

### กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 553.0 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดสุทธิในแต่ละกิจกรรม ดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 194.1 ล้านบาท เกิดจากการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ ตลอดจนการรับรู้การจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่เกิดจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ซึ่งทำให้มีการเปลี่ยนแปลงในส่วนของการจ่ายค่าเช่าเป็นการจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งทำให้เกิดการย้ายกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินทุน
- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 423.2 ล้านบาท เกิดจากเงินรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นในรูปของเงินปันผล ตลอดจนการลงทุนจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 64.3 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าพร้อมดอกเบี้ยจ่าย และการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนการรับชำระค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2563	ปี 2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	11.75	21.37
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	8.15	16.53
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.37	4.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.56	7.13
ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	55.6	51.17
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.54	1.52
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	237.62	240.55
อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ (เท่า)	6.45	8.74
ระยะเวลาในการชำระหนี้ (วัน)	56.55	41.77
Cash Cycle (วัน)	236.67	249.95
<b>อัตราส่วนความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>		
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	52.62	55.17
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	-1.65	12
EBITDA (%)	3.01	16.68
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.15	11.89
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.08	8.43
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	0.07	7.88
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	17.96	116.92
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.17	0.06
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	22.38	1,533.29
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.21	0.25
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	26

### ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีผลกระทบทำให้กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรลดลงและมีหนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลกระทบที่ไม่มีนัยสำคัญ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) มีผลกระทบที่สำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ต้องนำสัญญาเช่าดำเนินงานในอดีต (เฉพาะสัญญาเช่าที่เข้าเงื่อนไข IFRS 16) มาบันทึกเป็นสินทรัพย์ที่เรียกว่า “สินทรัพย์สิทธิการใช้” คู่กับหนี้สินที่เรียกว่า “หนี้สินตามสัญญาเช่า” และเปลี่ยนแปลงการรับรู้ค่าใช้จ่ายจากเดิมที่รับรู้ค่าใช้จ่ายในรูปแบบของ “ค่าเช่า” เป็น การรับรู้ค่าใช้จ่ายในรูปแบบของ “ค่าเสื่อมราคา” ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และ “ต้นทุนทางการเงิน” ที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกใช้วิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง โดยการรับรู้ผลกระทบจาก IFRS 16 ณ วันแรกที่ใช้ โดยไม่ต้องปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ (Modified Retrospective Approach) แต่ปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร

### ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	IFRS เครื่องมือทางการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	IFRS 16 สัญญาเช่า เพิ่มขึ้น (ลดลง)	รวม ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
<b>สินทรัพย์</b>			
สินทรัพย์สิทธิการใช้		196.6	196.6
<b>หนี้สิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(1.9)	(1.9)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	0.3		0.3
หนี้สินตามสัญญาเช่า		208.0	208.0
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	(0.3)	(9.5)	(9.8)



ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว สำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยแบ่งแนวปฏิบัติที่เลือกใช้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. แนวปฏิบัติที่บริษัทฯ ใช้ตลอดทั้งปี 2563 เรื่อง การเลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่ามาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า
2. แนวปฏิบัติที่บริษัทฯ ใช้เฉพาะในไตรมาสที่ 1-3 ปี 2563 เรื่อง การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการกลับรายการของสินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้ ซึ่งทั้ง 3 เรื่อง บริษัทฯ ได้พิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าวในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวในปี 2563 ทำให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) มีผลกระทบดังนี้

งบการเงินรวม						
(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563			ปี 2562	Post-ปี 63 VS ปี 62	Pre-ปี 63 VS ปี 62
	Post-TFRS 16	Pre-TFRS 16	% Chg.			
รายได้รวม	967.5	967.5	0.0%	1,301.9	-25.7%	-25.7%
ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	919.4	956.4	-3.9%	1,090.4	-15.7%	-12.3%
EBITDA	48.1	11.1	333.3%	211.5	-77.3%	-94.8%
EBITDA Margin	5.0%	1.1%		16.2%		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45.2	26.0	73.8%	25.7	75.9%	1.2%

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563			ปี 2562	Post-ปี 63 VS ปี 62	Pre-ปี 63 VS ปี 62
	Post-TFRS 16	Pre-TFRS 16	% Chg.			
รายได้รวม	945.3	945.3	0.0%	1,288.8	-26.7%	-26.7%
ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	899.3	936.3	-4.0%	1,078.1	-16.6%	-13.2%
EBITDA	46.0	9.0	411.1%	210.7	-78.2%	-95.7%
EBITDA Margin	4.9%	1.0%		16.3%		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42.8	24.4	75.4%	24.9	71.9%	-2.0%

## ภาคผนวก

### เอกสารแนบ 1

#### 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (30/12/63) ร้อยละ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พลเอกไพรัช โพธิ์อุปบล ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	64	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต โรงเรียนแผนที่ทหาร กรมแผนที่ทหาร  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	0.09	-	2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ กรรมการอิสระ	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น	ผลิต-จำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน
					2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจ. ออร์โธเมด เอเชีย	ขายส่งสินค้าทางเภสัชภัณฑ์ และทางการแพทย์
					2561-ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะทำงาน	สำนักงานคณะกรรมการ กิจการกระจายเสียง กิจการ โทรคมนาคมและกิจการ โทรคมนาคมแห่งประเทศไทย	หน่วยงานราชการ
					2561-ปัจจุบัน	อนุกรรมการกลั่นกรองด้าน ยุทธศาสตร์	สถาบันเทคโนโลยีป้องกัน ประเทศ	องค์การมหาชน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (30/12/63) ร้อยละ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานกรรมการ	บมจ. กสท โทรคมนาคม	ธุรกิจด้านสื่อสารโทรคมนาคม
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึกในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานราชการ
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. 2 เอส เมทัล	ผลิตและบริการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กครบวงจร
					2560-2562	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สหกรณ์ออมทรัพย์ กรมแผนที่ทหาร	หน่วยงานราชการ
					2559-2561	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สหกรณ์ออมทรัพย์ กองบัญชาการกองทัพไทย	หน่วยงานราชการ
					2558-2559	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ (อัตราพลเอก)	กองบัญชาการกองทัพไทย	หน่วยงานราชการ
					2556-2558	เจ้ากรมการสื่อสารทหาร	กองบัญชาการกองทัพไทย	หน่วยงานราชการ
					2552-2556	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ (อัตราพลโท)	กองบัญชาการกองทัพไทย	หน่วยงานราชการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (30/12/63) ร้อยละ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  (กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ)	34	Master of Business Administration, Babson College, USA  ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการ บัญชี สาขาการเงิน  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	42.14	พี่สาวของ นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธาน กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ริช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
					2559 – 2561	กรรมการ	บจ. เบเนฟิท ซูส์	ผลิตรองเท้า
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ริช สปอร์ต โฮลดิ้ง	โฮลดิ้ง
					2557-2559	กรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดหา และจำหน่าย รองเท้า เสื้อผ้าและเครื่อง แต่งกายอื่นๆ
					2555-2557	กรรมการและผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ริช สปอร์ต	ผลิต จัดหา และจำหน่าย รองเท้า เสื้อผ้าและเครื่อง แต่งกายอื่นๆ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (30/12/63) ร้อยละ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมโรจน์ ศิริโสภณา กรรมการและรองประธาน กรรมการบริหาร  (กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ)	62	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	0.06	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
					2559-2561	กรรมการ	บจ. เบเนฟิท ซูส์	ผลิตรองเท้า
					2554-2563	ที่ปรึกษาด้านบัญชีและ การเงิน	บจ. ทิมสตีวโดร์	ขนถ่ายสินค้าทางทะเล
					2552-2562	ที่ปรึกษาด้านบัญชีและ การเงิน	บจ. คอบบร้า เฟรท เทรด วินด์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ขนส่ง
					2544-2561	ที่ปรึกษาด้านบัญชีและ การเงิน	บจ. แมคโครฟาร์	โรงงานผลิตยา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (30/12/63) ร้อยละ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนิมิต ศุภประเสริฐ กรรมการและรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชี และการเงิน  (กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัทฯ)	48	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการเชิงกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	-	-	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร สายงานบัญชีและ การเงิน	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
					2558-2562	กรรมการบริหารและรอง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
					2557-2558	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น	โรงพยาบาลนคร
					2556-2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. พีเอซี (ประเทศไทย)	ให้บริการวิศวกรรมในธุรกิจ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
					2544-2556	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บจ. เป๊ปซี่ แพชั่น กรุ๊ป	ค้าปลีกเครื่องแต่งกาย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (30/12/63) ร้อยละ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายมานิต นธิประทีป ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	65	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม/ พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.06	-	2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. ริช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
		ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขาทฤษฎีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง			มิ.ย. 2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อาม่า มาร์เก็ต	บริการขนส่งสินค้าเหลวทาง เรือระหว่างประเทศ
		หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016			2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์ ในท คลับ แคปปิตอล	บริหารทรัพย์สิน
		หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126/2016			2557-2563	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ทำอากาศยานไทย	ทำอากาศยาน
					2558-2560	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. บางปะกง เทอร์มินอล	ทำเทียบเรือ



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (30/12/63) ร้อยละ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558-2559	กรรมการ	บมจ. พีพีจี เอ็นเนอยี	ค้าปลีกและค้าส่งน้ำมัน เชื้อเพลิง
					2556 - 2559	กรรมการ	บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์ และ อุตสาหกรรม	ผลิตและจำหน่ายบรรจุ ภัณฑ์พลาสติก
					2557-2558	ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การ จัดเก็บภาษี	กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ
					2555-2558	กรรมการ	องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร	รัฐวิสาหกิจ
					2554-2556	รองอธิบดี	กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (30/12/63) ร้อยละ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	71	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.06	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
		ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2557-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อุปกรณ์สำหรับ เครื่องปรับอากาศและเครื่อง ทำความเย็น
		หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 129/2010  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2006  หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 13/2006			2556-2563	รองประธานกรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. วันทูวัน คอนแทคส์	บริการบริหารจัดการงาน ลูกค้าสัมพันธ์ในรูปแบบ
นายอุดม ตั้งมานะสกุล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	49	ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยรังสิต	-	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
		หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016			2544-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ	บจ. โปร-แอ็ค เซอร์วิสเขต	ให้บริการสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (30/12/63) ร้อยละ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกาญจนา พรหมมาสกุล รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการ	46	ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี สาขาสถิติประยุกต์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จ เจ้าพระยา	-	-	2563-ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการ	บมจ. รัช สपोर्ट	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
					2561-2563	Omnichannel Merchandise Director	บมจ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ ปอเรชั่น	ค้าปลีกสินค้า
					2559-2561	Vice President Merchandise	บมจ. โรบินสัน	ห้างสรรพสินค้า
					2556-2559	Head of Sales & Marketing	บจ. เอก แอนด์ เอฟ ซูส์ (ไทยแลนด์)	ผลิต ขาย จำหน่าย ซื้อ นำเข้าส่งออก และค้าส่ง รองเท้าและอุปกรณ์เกี่ยวกับ รองเท้าทุกประเภท

นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูขี	31	Master of Business Administrations Imperial College London, UK	42.1	น้องชายของ นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูขี	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
		Bachelor of Chemical Engineering, University College London, UK			2561-2563	เลขานุการบริษัทฯ	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
		หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 154/2018			2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. รัช สปอร์ต โฮลดิ้ง	โฮลดิ้ง
					2555-2558	ผู้จัดการโครงการ	บจ. คาราวามะ	นำเข้าวัตถุดิบอาหารและ ร้านอาหาร
นางศิริพร นิยมเวช ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	54	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2561-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
					2557-2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. โรแยล ซีรามิค อุตสาหกรรม	ผลิต นำเข้า จำหน่าย กระเบื้องปูพื้น นูเม้ง

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (30/12/62) ร้อยละ	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวณัฐภัสร์ ศฤทธิพิพารมย์ เลขานุการบริษัทฯ	38	ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ สาขาวิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 91/2018	-	-	2563-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
					2561-2563	เลขานุการประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. รัช สปอร์ต	นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำ จากต่างประเทศ
					2556-2561	เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติงาน	บจ. โก ฮอลลิเดย์ ทัวร์	บริการท่องเที่ยว
					2550-2556	เจ้าหน้าที่ประสานงานขาย	บจ. ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย)	บริการด้านการขยายตลาด

## หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัทฯ

- ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
- ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
  - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายหรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อ	ตำแหน่ง ในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง													
		บริษัทไทย Rich Avenue Company Limited	บริษัท ริช สपोर्ट โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท เติมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท ออโรเมด เอเซีย จำกัด	บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน)	บริษัท อามา จำกัด (มหาชน)	บริษัท บริหารสินทรัพย์ในทะเล จำกัด	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และ อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์มเออร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท วันพูนวัน คอนเทคส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท โปร-แอ็ค เทอร์วิสเทล จำกัด
พลเอกไพรัช โพธิ์อุบล	A, G			G	D	G									
นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	C, H, I, J	H	H												
นายสมโรจน์ ศิริโสภณา	H, I														
นายมานิต นิธิประทีป	B, G						B	A	F	F	H	H			
นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	F, G												F	E, F	
นายอุดม ตั้งมานะสกุล	F, G														H, K
นายนิมิต สุภรประเสริฐ	H, I, J														
นางสาวกาญจนา พรหมมาสกุล	J														
นายภาสวิธ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	I, J	H	H												
นางศิริพร นิยมเวช	J														

หมายเหตุ :

A = ประธานกรรมการ

B = ประธานกรรมการตรวจสอบ

C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

D = ประธานกรรมการบริหาร

E = รองประธานกรรมการ

F = กรรมการตรวจสอบ

G = กรรมการอิสระ

H = กรรมการ

I = กรรมการบริหาร

J = ผู้บริหาร

K = กรรมการผู้จัดการ



RICH SPORT PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)  
116/20 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 02-249-8709 โทรสาร : 02-249-8711  
[www.richsport.co.th](http://www.richsport.co.th)