

# CPT

*Professional for Drives and Power*



บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานประจำปี 2560

# สารบัญ Content

**CPT**

*Professional for Drives and Power*

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
โครงสร้างรายได้ 2560	4
สารจากประธานกรรมการบริษัท	5
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
คณะกรรมการบริษัท	7

## **ส่วนที่ 1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	23
ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน	31
เป้าหมายการดำเนินงานในอนาคต	39
ปัจจัยความเสี่ยง	43

## **ส่วนที่ 2 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ**

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	48
การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง	77
ความรับผิดชอบต่อสังคม	79

## **ส่วนที่ 3 ข้อมูลทางการเงิน**

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	85
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	86
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	88
งบแสดงฐานะทางการเงิน ประจำปี 2560	92
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	98
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	118





## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทที่มีผลงานทางด้านวิศวกรรม  
และบริการชั้นนำในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้  
และเป็นผู้นำในตลาดประเทศไทย โดยยึด  
หลักการทำกับดูแลกิจการอย่างมืออาชีพ  
และสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าให้ดีที่สุด



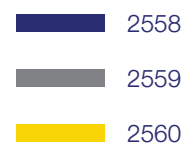
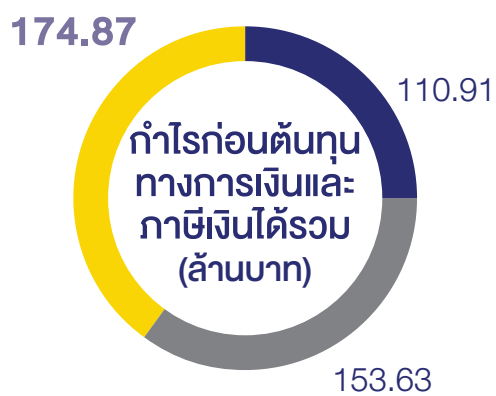
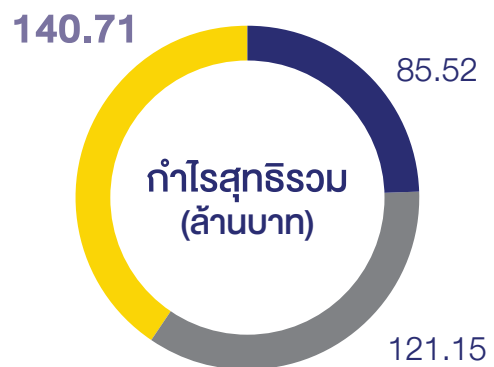
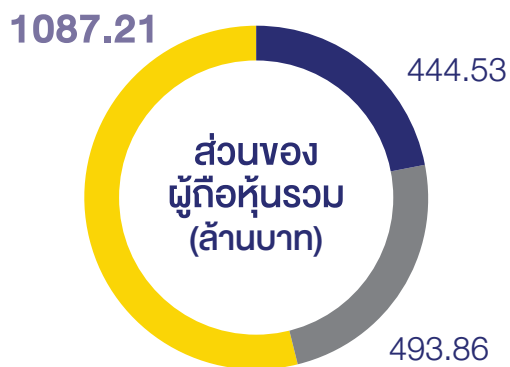
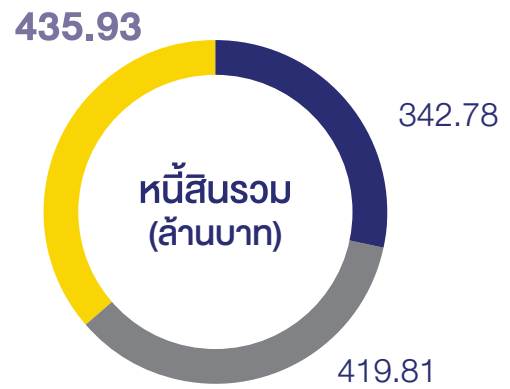
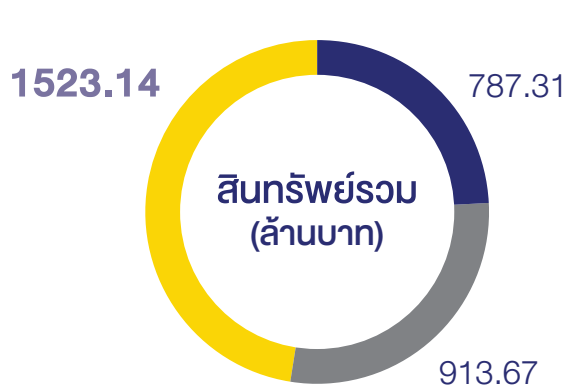
## พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจงานออกแบบและประกอบ  
ตู้ควบคุมไฟฟ้าอย่างมืออาชีพ เพื่อให้  
บริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องเติบโตอย่างมั่นคง  
และก้าวหน้า

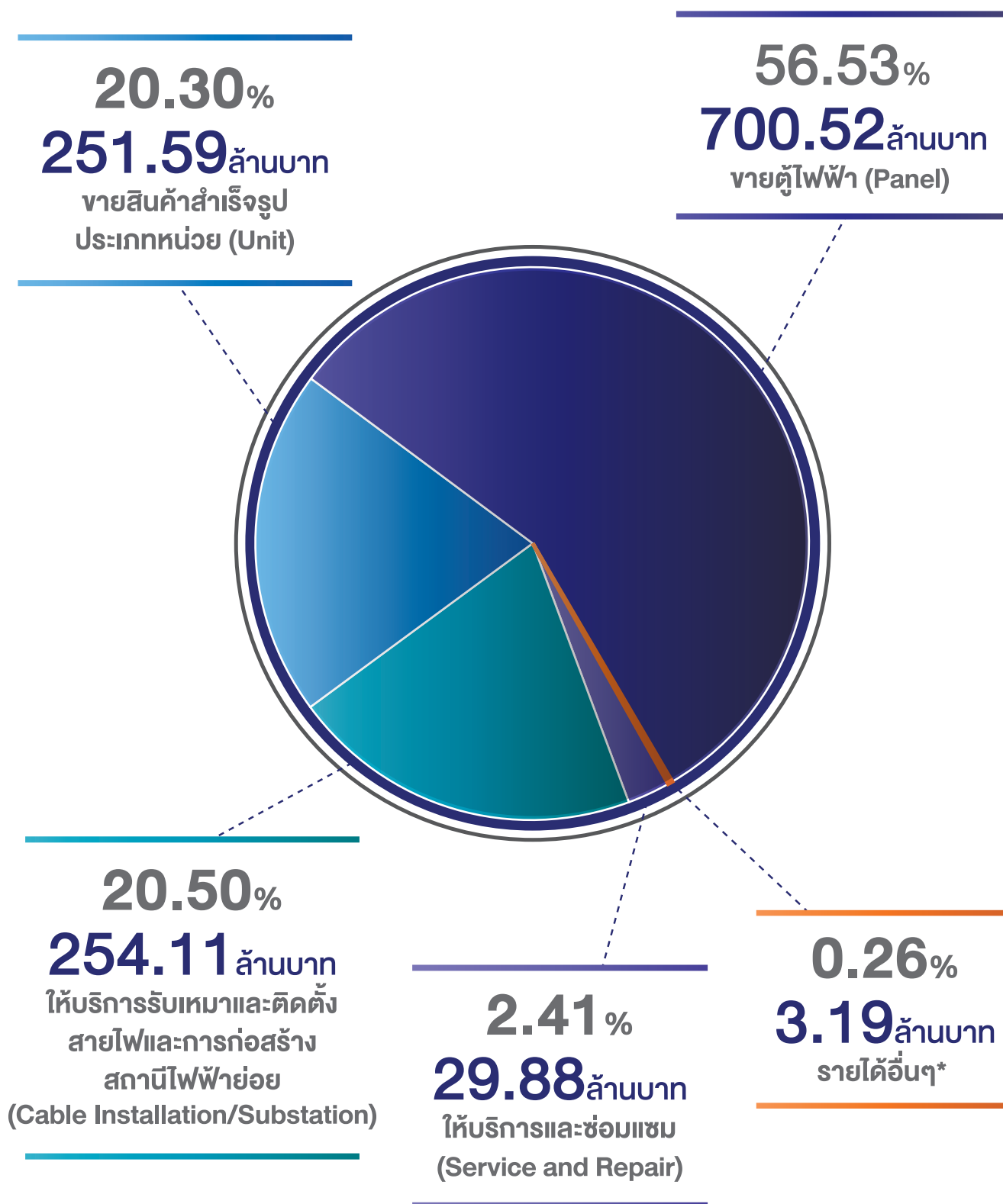
# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2558	2559	2560
<strong>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</strong>			
รายได้จากการขาย	797.75	826.70	952.11
รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	242.74	353.08	254.12
รายได้จากการให้บริการ	20.46	47.64	29.88
รายได้รวม	1,065.31	1,240.44	1,239.29
ต้นทุนขาย	551.41	598.19	695.00
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	231.58	306.39	206.15
ต้นทุนการให้บริการ	9.05	20.71	13.59
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	110.91	153.63	174.87
กำไรสุทธิ	85.52	121.15	140.71
<strong>งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</strong>			
สินทรัพย์	787.31	913.67	1,523.14
หนี้สิน	342.78	419.81	435.93
ส่วนของผู้ถือหุ้น	444.53	493.86	1,087.21
<strong>อัตราส่วนทางการเงิน</strong>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	25.00%	25.00%	26.00%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.03%	9.04%	11.35%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	10.20%	13.07%	11.55%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	20.04%	23.70%	17.80%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.77	0.85	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.80	1.81	3.11





# โครงสร้างรายได้ปี 2560



หมายเหตุ \*รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

# สารจาก ประธานกรรมการบริษัท

ภาวะเศรษฐกิจไทยในรอบปี 2560 มีสัญญาณการเติบโตที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยขยายตัวได้ถึงร้อยละ 3.9 ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากความเชื่อมั่นของภาคเอกชนของไทยที่เริ่มปรับตัวดีขึ้นและเดินทางขยายการลงทุนเพิ่มเติม หลังภาครัฐพยายามใช้นโยบายการคลังด้วยการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่หลายโครงการและอัดฉีดเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ตัวเลขดัชนีชี้วัดหลายตัวได้สะท้อนออกมาในเชิงบวก ทั้งตัวเลขการส่งออกที่ขยายตัวได้ถึงร้อยละ 8.6 การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวได้ถึงร้อยละ 3.2 จำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.6 และภาคการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.0

ข้อมูลขอรับการส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในรอบปี 2560 พบว่า แม้จำนวนโครงการที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุน 1,456 โครงการ ใกล้เคียงกับช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา แต่เม็ดเงินที่เป็นมูลค่าการลงทุนของโครงการรวมกลับปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 22 หรือมีมูลค่าเงินลงทุนสูงถึง 641,980 ล้านบาท ขณะที่จำนวนโรงงานที่ได้รับอนุญาตให้จัดตั้งจากกระทรวงอุตสาหกรรมใน 3 ไตรมาสของปี 2560 ก็มีมากถึง 3,138 โรงงาน

จากข้อเท็จจริงและทิศทางเศรษฐกิจดังกล่าว ส่งผลดีต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย ในปี 2561 ที่คาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 3.6 - 4.6 โดยภาครัฐยังคงรับหน้าที่เป็นหัวหอกใช้นโยบายการคลังกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยการใช้งบประมาณขาดดุล เพื่อผลักดันการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพิ่มเติม รวมถึง พรบ.เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ที่ได้ผ่านความเห็นชอบของสภานิติบัญญัติแห่งชาติ หรือ สนช. เปรียบเสมือนการจุดพลุเริ่มต้น 1 เดือนหน้าโครงการระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เพื่อรองรับเม็ดเงินการลงทุนของภาคเอกชนไทย รวมถึงต่างชาติที่ให้ความสนใจและพร้อมเข้ามาลงทุนในพื้นที่ดังกล่าวเป็นจำนวนมาก

ด้วยปัจจัยและแนวโน้มเหล่านี้ จึงเป็นโอกาสดีของ CPT ผู้นำด้านระบบไฟฟ้ากำลังสำหรับควบคุมเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม ในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ตู้ไฟฟ้า ระบบควบคุมเครื่องจักรและระบบควบคุมไฟฟ้าที่มีคุณภาพ ภายใต้การบริหารงานแบบมืออาชีพและยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดีที่สร้างผลการดำเนินงานให้เติบโตมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญของการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโต ควบคู่กับการพัฒนาในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มไปพร้อมกัน

ผมขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้นที่ให้ความมั่นใจในแนวทางการบริหารงานของบริษัทฯ ขอขอบคุณลูกค้าผู้มีอุปการะคุณที่ให้ความเชื่อมั่นกับสินค้าและบริการของเรา ขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้การสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดีมาโดยตลอด และขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจนำพาบริษัทให้เติบโตมาจนถึงวันนี้ และจะก้าวต่อไปอย่างมั่นคง

ดร. สุพรรณพงษ์

จรัส สุพรรณพงษ์  
ประธานกรรมการบริษัท





# สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2560 ถือเป็นปีที่ประสบความสำเร็จในการใช้ศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจ จาก 4 กลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี โดยกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายตู้ไฟฟ้าและระบบควบคุมเครื่องจักร ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ CPT ยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องให้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันการเติบโตทางธุรกิจ โดยมีลูกค้าหลักอย่างโรงงานน้ำตาลที่มีคำสั่งซื้อสินค้าเพื่อนำไปใช้ทดแทนอุปกรณ์เดิมและให้เข้าไปพัฒนาดูแลระบบควบคุมเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอุตสาหกรรมรายอื่นๆ เพิ่มขึ้นอีกด้วย

ความเชื่อมั่นของลูกค้าเกิดจากการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในต่างประเทศได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีจุดแข็งด้านทีมผู้บริหารตลอดจนพนักงานมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ และสามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามกำหนด ส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานในรอบปี 2560 บริษัทฯ ทำรายได้รวม 1,236.11 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมรายได้อื่นและมีกำไรสุทธิ 140.71 ล้านบาท โดยสัดส่วนรายได้ส่วนใหญ่ยังมาจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายตู้ไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 56.53 ธุรกิจขายสินค้าสำเร็จรูปทำรายได้ คิดเป็นร้อยละ 20.30 ธุรกิจให้บริการรับเหมา ติดตั้ง และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย คิดเป็นร้อยละ 20.50 ส่วนที่เหลือเป็นธุรกิจการให้บริการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.41 ของรายได้รวมซึ่งไม่รวมรายได้อื่น

เพื่อเป็นการตอบแทนผู้ถือหุ้นที่ให้ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 จึงมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลงวดผลการดำเนินงานปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท หรือคิดเป็น 100% จากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงาน เนื่องจาก CPT มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพียงพอต่อแผนการลงทุนในการดำเนินธุรกิจปี 2561

โดยในปีนี้ บริษัทฯ มีแผนก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ซึ่งในเงินลงทุนประมาณ 200 ล้านบาท เพื่อผลิตตู้ไฟชนิดไม่มีโครงสร้าง Metal Clad Switchgear หรือ MSCG ซึ่งได้มาตรฐานระดับโลกและมีความปลอดภัยสูง รวมถึงการประกอบ Ring Main Unit (RMU) ซึ่ง CPT จะเป็นรายที่ 3 ในไทยที่ผลิตสินค้าดังกล่าวได้ จึงเข้ามาช่วยเสริมศักยภาพการดำเนินธุรกิจรองรับการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเพิ่มเติม

นอกจากนี้ ยังมีแผนเข้าไปตั้งสำนักงานขายในต่างประเทศ เช่น เวียดนาม ฟิลิปปินส์และอินโดนีเซีย เพื่อรับโอกาสการลงทุนของผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยที่ขยายการลงทุนไปต่างประเทศ รวมถึงผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลท้องถิ่นอีกด้วย ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการเติบโตของผลการดำเนินงานในปี 2561 ให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ ในนามคณะผู้บริหาร เชื่อมั่นว่า ปี 2561 จะเป็นอีกปีที่บริษัทฯ พร้อมใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และสามารถผลักดันผลการดำเนินงานให้เติบโตได้อย่างแข็งแกร่งต่อไป



สมศักดิ์ หลิมประเสริฐ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





## นายจรุง สุพรรณพงษ์

อายุ 74 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

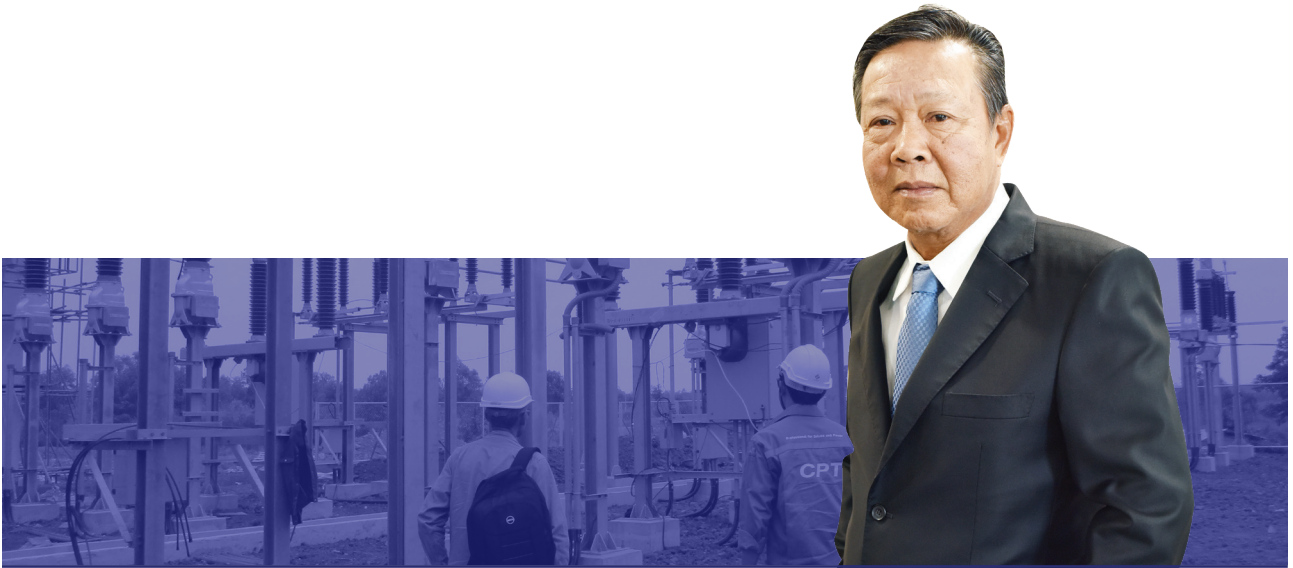
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 104/2013
- ผ่านการอบรมหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการสรรหา และกำกับดูแลกิจการ (RNG) รุ่นที่ 6/2014

### ประสบการณ์ทำงาน

2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2555-2559	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. อาเซียนโปแตชชัยภูมิ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. อันดามัน ปิซ สวีท
2533-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. ใส่น้ำเย็น

# คณะกรรมการบริษัท

---



## นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ

อายุ 64 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 104/2013

### ประสบการณ์ทำงาน

2537-ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์





## นายอภิชาติ ปิปปทุม

อายุ 55 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 100/2013

### ประสบการณ์ทำงาน

2537-ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  
บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์

# คณะกรรมการบริษัท

---



## นายบพดล วิเชียรเกื้อ

อายุ 51 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 100/2013

### ประสบการณ์ทำงาน

2537-ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร และ รองกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์



## นางสาวหทัย หลิมประเสริฐ

อายุ 40 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท MS. Internet and E-commerce, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ , การเงิน เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 100/2013
- ผ่านการอบรม Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 49/2013
- ผ่านการอบรม Chief Financial Officer Certification Program (CFO) จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 10/2008

### ประสบการณ์ทำงาน

2543-ปัจจุบัน      กรรมการบริหาร และ รองกรรมการผู้จัดการ  
                                 บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์  
2556-ก.ค.2560      เลขาธิการบริษัท  
                                 บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์



# คณะกรรมการบริษัท



## นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์

อายุ 62 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผ่านการอบรม Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 176/2013
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ SET/2012

### ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เพาเวอร์โซลูชั่น เทคโนโลยี
2553 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2549 – 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



## รศ. ประภาส ไพรสสุวรรณ

อายุ 62 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ผ่านการอบรม Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 119/2009
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 20/2013
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17

### ประสบการณ์ทำงาน

2555 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ, บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการอิสระ, บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เคเอ็มไอที ลาดกระบัง
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ, บมจ. บางกอกซีเมนต์ทอลล์
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล
2552 – 2554	กรรมการและกรรมการอิสระ, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ, คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool)
2554 – 2557	รองประธานกรรมการ ,กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหา, บมจ. กสท โทรคมนาคม
2554 – 2557	กรรมการ, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2555 – 2557	รองอธิการบดี, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2555- 2557	กรรมการ, คณะกรรมการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

# คณะกรรมการบริษัท



## นางวัลลีย์ กาญจนงกกล

อายุ 65 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 104/2013

### ประสบการณ์ทำงาน

2555 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2559 – 2560	กรรมการ บจก. สยาม มอลลอคคา
2559 – 2560	กรรมการ บจก. สยาม บาเลียร์ริค
2551 - 2556	ผู้ช่วยสรรพากรพื้นที่ กรุงเทพมหานคร 19 กรมสรรพากร





## นายประดิษฐ์ สுகนรสวัสดิ์

อายุ 64 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต
- วุฒิบัตรการบริหารสู่ความเป็นเลิศ สถาบันเอไอที
- วุฒิบัตรชั้นสูง หลักสูตรเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้าฯ
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 129/2016

### ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน (ลาออกเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561)

กรรมการอิสระ

2557 – ปัจจุบัน

บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์  
ที่ปรึกษา

2555 – 2556

บมจ. เพาเวอร์โซลูชั่น เทคโนโลยี  
ผู้ตรวจราชการ  
กระทรวงมหาดไทย

# คณะกรรมการบริษัท

---



## นายมนต์ชัย ธีรธนุส

อายุ 45 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประสบการณ์ทำงาน

2556 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป-ฝ่ายขาย บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2551-2555	ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์



## นางสาวชญ์ชญ์พร ทองสุข (ชื่อเดิม นางสาวจุรากรณ์ ทองสุข)

อายุ 40 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

### ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริหาร บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2556 – 2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2547 – 2556	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีอาวุโส สำนักงานเอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

# คณะกรรมการบริษัท



## นายธีรยุทธ เพ็ชรวงศ์

อายุ 42 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

### ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตและออกแบบ บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2557 – 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2555 – 2557	ผู้จัดการแผนกประสานงานฝ่ายผลิต บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์





## นางสาวจิตติมา คำเวียงจันทร์

อายุ 32 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ สาขาพาณิชยการและการประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ผ่านการอบรม Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 80/2017

### ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน      เลขานุการบริษัท / ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบุคคล  
                                 บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์

# ส่วนที่ 1

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประเภทธุรกิจ

#### 1. ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel)



- ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันต่ำ (220-690 V) เพื่อการจ่ายไฟในโรงงานและควบคุมมอเตอร์ต่างให้สอดคล้องกับการผลิต รวมถึงการประหยัดพลังงาน
- ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันปานกลาง (3.3-36 kV) เพื่อการจ่ายไฟในโรงงานรวมถึงการStartมอเตอร์ขนาดใหญ่และการขายไฟ/ส่วนที่เหลือให้การไฟฟ้า



#### 2. ธุรกิจจากการขายสินค้าสำเร็จรูปประเภทหน่วย (Unit)



##### เรามีสินค้าในสต็อกเพื่อดูแลลูกค้า

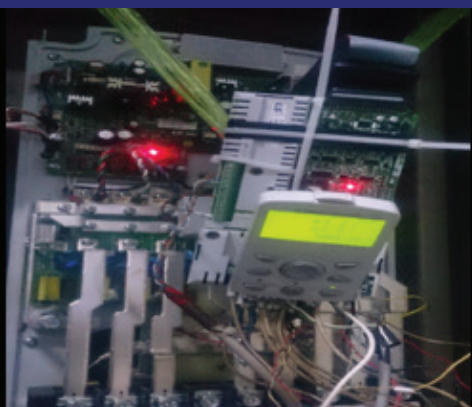
- ในกรณีฉุกเฉินหรือเร่งด่วน เพื่อให้การหยุดการทำงานของเครื่องจักรเป็นเวลาสั้นที่สุด
- สินค้าบางประเภทต้องจำหน่ายพร้อมทีมบริการ เพื่อไปติดตั้งทดแทนหรือดัดแปลงของเก่าที่เสื่อมสภาพเสียหาย ทั้งสินค้าที่จำหน่ายไปในอดีตและลูกค้ารายใหม่
- จัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วไป

### 3. ธุรกิจจากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสายไฟและการก่อสร้างสถานีย่อย (Cable Installation/Substation)



การสร้างสถานีย่อย ทีมงานของเราจะออกแบบให้สอดคล้องกับสเปคของการไฟฟ้าทุกประการไม่ว่าจะเป็นงานที่ซื้อไฟฟ้าเพื่อการผลิต หรือขายไฟเพื่อการพาณิชย์ พร้อมทั้งระบบที่จะรองรับการสื่อสารกับการไฟฟ้าในอนาคต (IEC 61850) พร้อมด้วยระบบ SCADA ที่จะแสดงผลการทำงานของระบบทั้งหมด รวมถึงการประสานงานกับการไฟฟ้าเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่นและการจ่ายไฟตรงตามเวลา

### 4. ธุรกิจการให้บริการและซ่อมแซม (Service and Repair)



เพื่อการดูแลลูกค้าอย่างดีหลังการขาย เรามีแผนกบริการในการบำรุงรักษาและซ่อมพร้อมอะไหล่ (เฉพาะสินค้าที่ CPT จัดจำหน่ายเท่านั้น) ที่จะให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

พร้อมการTest หลังการซ่อมและจัดส่งไปยังโรงงานของลูกค้า



## ตัวอย่างลูกค้ากลุ่มโรงงานปูนซีเมนต์



## ตัวอย่างลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตกระดาษ



## ตัวอย่างลูกค้างานสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้าย่อย (Substation 115 kV)





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ในปี พ.ศ.2537 วิศวกรไฟฟ้ากำลังควบคุมเครื่องจักรในโรงงานชาวไทย 3 คน ประกอบด้วย สมศักดิ์ หลิมประเสริฐ, อภิชาติ ปิณฑุม และนพดล วิเชียรเกื้อ ที่สั่งสมประสบการณ์ด้านอุปกรณ์ควบคุมเครื่องจักรของโรงงานอุตสาหกรรมจากการร่วมงานกับบริษัทข้ามชาติมาหลายสิบปี มองเห็นโอกาสในการสร้างธุรกิจระบบไฟฟ้ากำลังที่เป็นของคนไทย เนื่องจากในอดีตการนำเครื่องจักรใหม่ๆ เข้ามาทดแทนของเดิม มักประสบปัญหาการทำงานของเครื่องจักรที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของการผลิตสินค้าให้กับคนไทย อีกทั้งบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านนี้ มีไม่เพียงพอ ทำให้โรงงานอุตสาหกรรมจำเป็นต้องพึ่งพาทักษะของชาวต่างชาติ มีผลให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลาดำเนินการนาน

ด้วยโอกาสทางธุรกิจดังกล่าว กลุ่มวิศวกรทั้ง 3 ท่าน จึงเห็นโอกาสทางการตลาดจึงออกมาจัดตั้งบริษัท **ซี.พี.ที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์** ขึ้น ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตจากการทำงานของเครื่องจักรให้แก่ผู้ประกอบการไทยด้วยฝีมือของคนไทย

ซี.พี.ที. มีความหมายคือ C-Control , P-Power และ T-Transmission หมายถึงระบบไฟฟ้ากำลังสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักร โดยแบ่งธุรกิจออกเป็น 4 ส่วนงาน ได้แก่

#### 1. ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel)

นอกจากความรู้ด้านวิศวกรไฟฟ้ากำลังแล้ว อีกหน้าที่สำคัญที่ผู้ก่อตั้งทั้ง 3 ท่านเคยรับผิดชอบคือ Sale Engineer ทำให้ บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel) ทั้งการประกอบตู้ไฟฟ้า ณ โรงงานของบริษัทฯ และจำหน่ายไปยังลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงโรงไฟฟ้า โดยลักษณะของตู้ไฟฟ้าที่บริษัทผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

##### ก. ตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร

ในกระบวนการผลิตสินค้า หัวใจสำคัญของการควบคุมเครื่องจักร คือ การควบคุมความเร็วของมอเตอร์ ต้องเหมาะสมและระบบควบคุมอัตโนมัติต้องแม่นยำ ดังนั้นการเลือกอุปกรณ์มาใช้กับระบบ จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ในการควบคุมเครื่องจักรกลต่างๆ เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้าระบบการควบคุมและไฟฟ้ากำลังสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรมด้วยระบบอัตโนมัติให้เครื่องจักรทำงานอย่างมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น โดยการเชื่อมโยงระบบกับคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถจัดเก็บข้อมูลในการผลิตและแสดงผล แล้วนำข้อมูลนั้นไปควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในแต่ละส่วน ทำให้มีการทำงานที่เที่ยงตรงทั้งความเร็วและขั้นตอนการทำงานเพื่อตอบสนองความต้องการในการผลิตสินค้านั้นๆ ควบคุมพลังงานให้เหมาะสมในการผลิต รวมถึงการจัดการของระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ซึ่งเป็นระบบการควบคุมการจ่ายไฟในโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพจนถึงการเชื่อมต่อ (Synchronize) ระบบกับการไฟฟ้าเพื่อขายไฟให้แก่รัฐอีกด้วย

##### ข. ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันต่ำ (220-690 V.) และแรงดันปานกลาง (3.3-36 kV.) สำหรับโรงงาน

ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้าสำหรับระบบไฟฟ้าแรงดันต่ำที่มีขนาดต่ำกว่า 1,000 Volt ถือเป็นหนึ่งในสินค้าที่ทำรายได้หลักให้กับบริษัท โดยเป็นการแปลงระดับแรงดันไฟฟ้าเพื่อนำไปใช้ในบ้านพักอาศัยและมอเตอร์ขนาดกลางลงมาในโรงงาน ส่วนระบบไฟฟ้าแรงดันปานกลาง จะมีขนาด 3.3-36 kV. ซึ่งเป็นการแปลงระดับลงมาเพื่อขับเคลื่อนมอเตอร์ขนาดใหญ่ในโรงงาน

#### 2. ธุรกิจจากการขายสินค้าสำเร็จรูปประเภทหน่วย (Unit)

ประสบการณ์ในการทำงานของผู้ก่อตั้ง ที่ติดต่อกับลูกค้าผู้ผลิตสินค้าชั้นนำจากทั่วโลกมาอย่างยาวนาน ทำให้ บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ในการจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ควบคุมโดยผลิตภัณฑ์มาตรฐานจากผู้ผลิตชั้นนำทั่วโลก อาทิ

ยี่ห้อสินค้า	ประเทศผู้ผลิต	ประเภทสินค้า
Hyosung	เกาหลี	AC Motor ขนาดใหญ่
WEG	บราซิล	AC Motor ขนาดใหญ่และเล็ก
TT Electric	ฝรั่งเศส	DC Motor ขนาดใหญ่และเล็ก
Danfoss (VACON)	ฟินแลนด์	Inverter ขนาดแรงดัน 220-690V
Parker Hannifin	อังกฤษ	DC Drives
Hitachi	ญี่ปุ่น	Medium Voltage Inverter
ZEZ SILKO	สาธารณรัฐเช็ก	LV Capacitor Bank และ MV Capacitor Bank
LS	เกาหลี	PLC, MCCB, Contactor, Overload และ MV Switchgear Component

ตัวอย่างสินค้าสำเร็จรูปประเภทหน่วย (Unit) สามารถแสดงได้ตามรูปภาพด้านล่าง



Medium Voltage and Low Voltage Inverter



Programmable Logic Control (PLC) and Touch Screen



Medium Voltage Switchgear



Low Voltage Breaker and Contactor



### 3. ธุรกิจจากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสายไฟ (Cable Installation) และการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) ขนาดแรงดัน 69-115 kV.

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในการออกแบบและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย High Voltage Substation 69-115 kV. ระบบไฟฟ้าแรงดันสูง โดยการส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าจะเริ่มต้นที่สถานีไฟฟ้า ซึ่งได้รับพลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ที่ระดับแรงดัน 230 kV. หรือ 115 kV. ผ่านหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) เพื่อลดระดับแรงดันเป็น 33 หรือ 22 kV. การส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าไปยังผู้ใช้ไฟต้องมีการลดระดับแรงดันอีกครั้ง โดยใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อลดระดับแรงดันเพื่อให้มีระดับแรงดันที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถนำไปใช้ได้

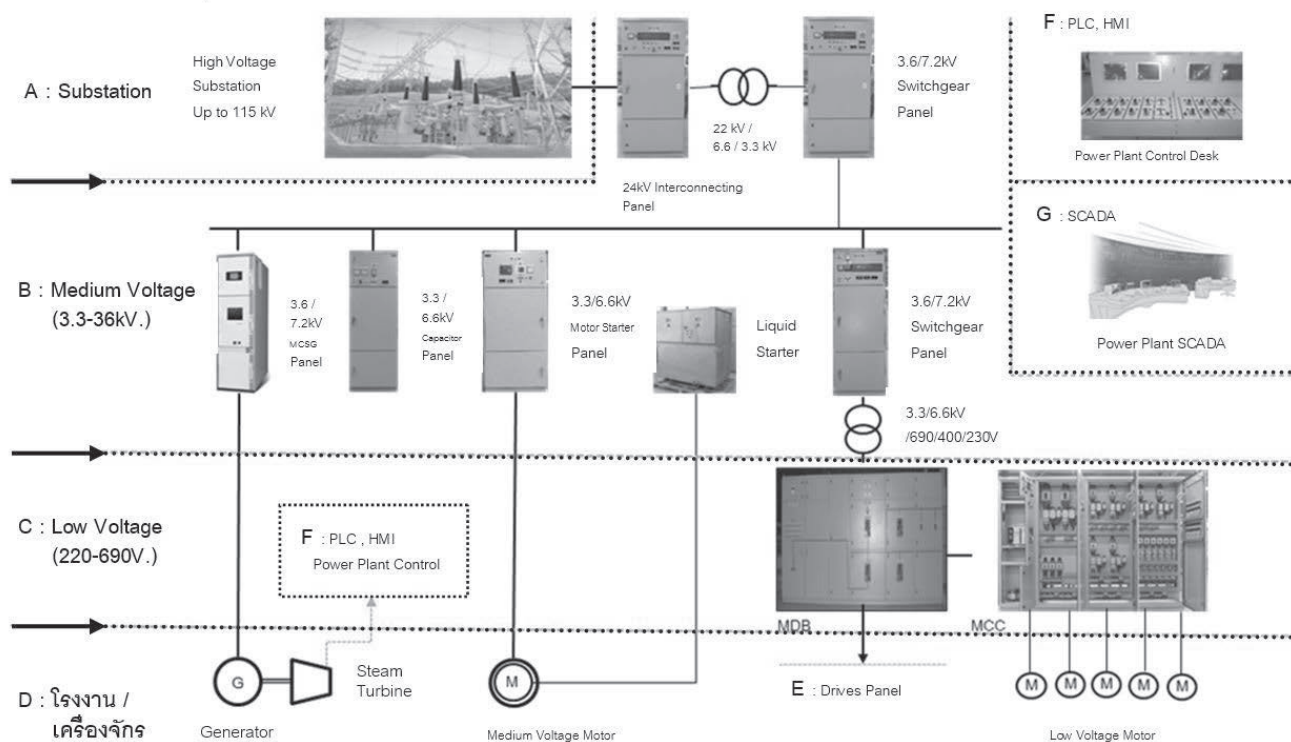
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการติดตั้งสายเคเบิลสำหรับงานประกอบตู้ไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปและสถานีไฟฟ้าย่อยอีกด้วย อาทิ LV Power Cable & Control Cable , MV Power Cable, Overhead & Under-ground Line, System Grounding เป็นต้น

### 4. ธุรกิจการให้บริการและซ่อมแซม (Service & Repair)

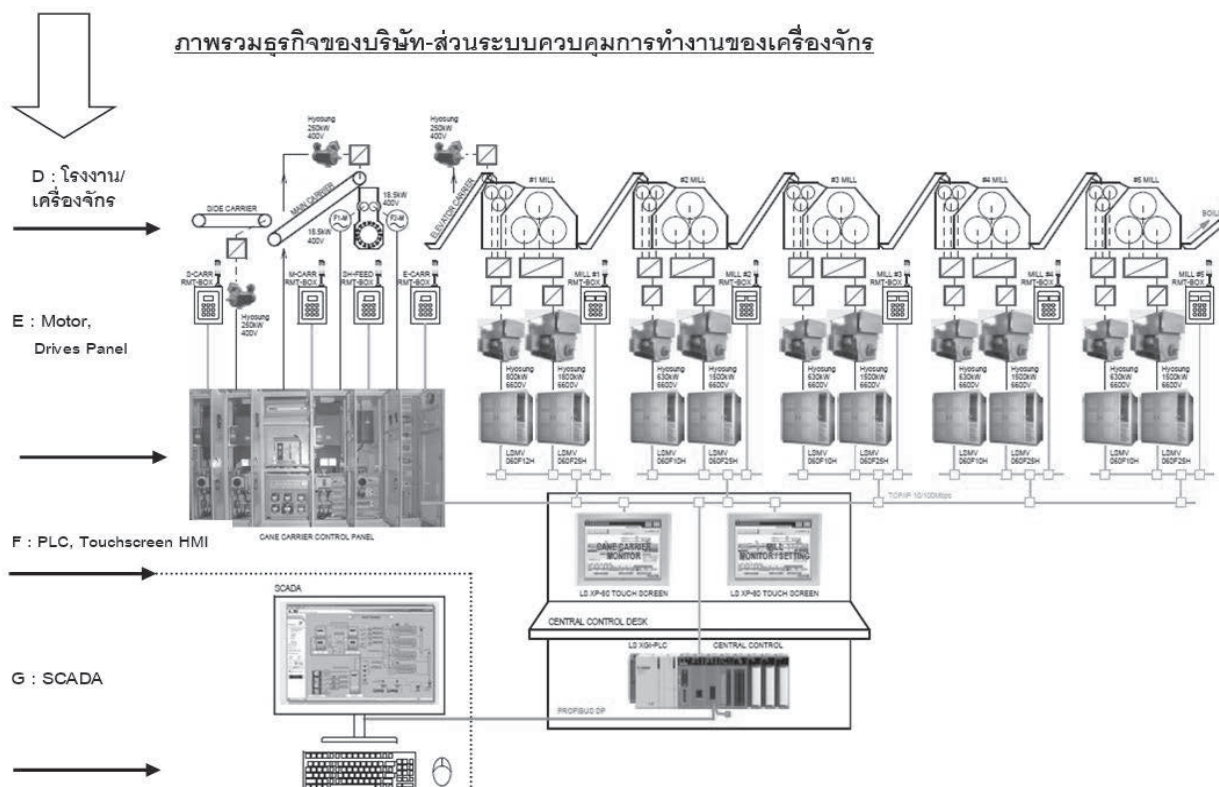
นอกเหนือจากจำหน่ายสินค้าและการวางระบบไฟฟ้าให้กับลูกค้าแล้ว อีกส่วนสำคัญคือการบริการหลังการขาย บริษัทฯ มีแผนกให้บริการ (Service) แก่ลูกค้าทั้งที่อยู่ในระยะรับประกันและพ้นระยะเวลารับประกันแล้ว ทั้งการให้บริการงานซ่อมแซม (Repair) และขายอะไหล่เพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพที่ใช้งานต่อไปได้ การติดตั้งหรือดัดแปลงระบบไฟฟ้าโดยเป็นบริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อความต่อเนื่องในการทำงานของลูกค้า นอกจากนี้ยังให้บริการตรวจสอบสภาพอุปกรณ์ไฟฟ้าหรือระบบไฟฟ้า ณ โรงงานลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ จะรับตรวจสอบสภาพและซ่อมสินค้าเฉพาะสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายให้เท่านั้น



ภาพรวมธุรกิจของบริษัท-ส่วนระบบควบคุมการจ่ายไฟฟ้า



ภาพรวมธุรกิจของบริษัท-ส่วนระบบควบคุมการทำงานของเครื่องจักร





ตารางสรุปโครงสร้างรายได้ปี 2557-2560

โครงสร้างรายได้	2557 (ปรับปรุงใหม่)		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2559 (ปรับปรุงใหม่)		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขาย</b>								
1. ขายตู้ไฟฟ้า (Panel)	568.18	53.03	607.82	57.06	657.47	53.01	700.52	56.53
2. ขายสินค้า-หน่วย (Unit)	183.98	17.17	189.93	17.82	169.24	13.64	251.59	20.30
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>752.16</b>	<b>70.20</b>	<b>797.75</b>	<b>74.88</b>	<b>826.71</b>	<b>66.65</b>	<b>952.11</b>	<b>76.83</b>
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>								
3. ให้บริการรับเหมาและติดตั้ง (Installation/Substation)	280.41	26.17	242.74	22.79	353.08	28.46	254.11	20.50
4. ให้บริการ (Service)	35.18	3.28	20.46	1.92	47.64	3.84	29.88	2.41
<b>รวมรายได้จากการให้บริการ</b>	<b>315.59</b>	<b>29.45</b>	<b>263.20</b>	<b>24.71</b>	<b>400.72</b>	<b>32.30</b>	<b>283.99</b>	<b>22.91</b>
<b>รวมรายได้หลัก</b>	<b>1,067.75</b>	<b>99.65</b>	<b>1,060.95</b>	<b>99.59</b>	<b>1,227.43</b>	<b>98.95</b>	<b>1,236.10</b>	<b>99.74</b>
รายได้อื่นๆ *	3.71	0.35	4.36	0.41	13.01	1.05	3.19	0.26
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,071.46</b>	<b>100.00</b>	<b>1,065.31</b>	<b>100.00</b>	<b>1,240.44</b>	<b>100.00</b>	<b>1,239.29</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ \* รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้า

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะอยู่ในธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งต้องการวางระบบควบคุมเครื่องจักรและระบบควบคุมระบบไฟฟ้า โดยสัดส่วน กลุ่มธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม อยู่ประมาณร้อยละ 90 ได้แก่ โรงงานน้ำตาล โรงงานกระดาษ โรงงานยางรถยนต์ โรงงานซีเมนต์ เป็นต้น และกลุ่มผู้จัดจำหน่าย (Distributor) ประมาณร้อยละ 10 ของลูกค้าทั้งหมด

**กลุ่มลูกค้าสั่งผลิต (OEM)** บริษัทฯ มีลูกค้าประเภทสั่งผลิตเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้าประเภทต่างๆ ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทได้ผลิตสินค้าและพัฒนาระบบควบคุมที่ทันสมัย ง่ายในการใช้งานเพื่อเครื่องจักรนั้นๆ ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ สัดส่วนของลูกค้า OEM ยังเป็นสัดส่วนเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายและบริการ

**กลุ่มลูกค้างานก่อสร้าง** บริษัทฯ เริ่มพัฒนาสินค้าสำหรับกลุ่มลูกค้างานก่อสร้าง ซึ่งมีผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมตู้ไฟฟ้า การจ่ายไฟฟ้า เช่น การติดตั้ง Busduct หรือทางเดินไฟฟ้าสำหรับส่งจ่ายระบบไฟฟ้าและCast Resin Transformer หม้อแปลงไฟฟ้าเคลื่อนที่และRMU Switchgear ขนาด 24 kV. ในระบบจ่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้า มีหน้าที่ติดต่อและป้องกันความเสียหายจากการใช้กระแสเกินพิกัดหรือไฟฟ้าลัดวงจร ปัจจุบันสัดส่วนรายได้จากลูกค้าส่วนนี้ยังไม่มีนัยสำคัญ

**รัฐวิสาหกิจ** ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีงานที่ส่งมอบเรียบร้อยแล้ว ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรมชลประทาน เป็นต้น รวมถึง บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water) ในอนาคตอันใกล้ บริษัทฯ มีเป้าหมายจับกลุ่มลูกค้ารัฐวิสาหกิจให้มากขึ้น เช่น การประปา การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมชลประทาน การประปานครหลวง เป็นต้น

ตัวอย่างรายชื่อลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแวดวงอุตสาหกรรมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2557 – 2560) ให้ทราบพอสังเขป ดังนี้

ตารางแสดงตัวอย่างลูกค้าในประเทศแยกตามประเภทอุตสาหกรรม

ประเภทอุตสาหกรรม	รายชื่อบริษัท	
1. น้ำตาล	กลุ่มมิตรผล	กลุ่มโรงงานไทยรุ่งเรือง
	กลุ่มน้ำตาลคริสตอลล่า	กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง
	กลุ่มน้ำตาลเคไอ	กลุ่มน้ำตาลราชบุรี
	กลุ่ม น้ำตาลครบุรี	กลุ่ม น้ำตาลขอนแก่น
	กลุ่ม น้ำตาลบุรีรัมย์	กลุ่มน้ำตาลไทย
	กลุ่มน้ำตาลเกษตรไทย (Kaset Thai Sugar)	
2. เหล็ก	กลุ่มบมจ. มิลล์คอน สตีล	บจ. ดานีลีฟาร์อีสต์
	บจ. ที.ซี. เมทอล เวอร์ค	บมจ. ไทยจวันเมทัล
	บจ. ไทยสตีลเซอร์วิสเซ็นเตอร์	บจ. ไทยสตีลโปรไฟล์
	บจ. ผาทองกิจสตีลอินดัสตรี	บจ. มากอโต้
	บจ. ยูไนเต็ดยาล์เซ็นเตอร์บจ. ราชสีมา ผลิตเหล็ก	
	บจ. โรงงานเหล็กกรุงเทพฯ บมจ. สยามสตีลซินดิเกต	
	บมจ. สามชัย สตีล อินดัสทรี	บจ. เหล็กทรัพย์กรุ๊ป
	บจ. เหล็กสยามยามาโตะ	บมจ. อลูคอน
	บจ. เอ็น.เอช.เค.สตีล	
3. กระดาษ	กลุ่มกระดาษแข็งไทย	กลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์
	กลุ่มเอสซีจี (SCG)	บจ. คิมเบอร์ลีย์-คล้าค
	บมจ. ดับเบิล เอ	บมจ. ไทยเคนเปเปอร์
	บจ. ไทยเปเปอร์มิลล์	บจ. บุรพาอุตสาหกรรม
	บจ. ปัญญาพลไฟเบอร์คอนเทนเนอร์	บจ. มหาชัยกราฟท์เปเปอร์
	บมจ. ยูไนเต็ดยาล์	บจ. ริเวอร์โปร ฟัลพ แอนด์ เพเพอร์
	บจ. อินเตอร์ แปซิฟิค เปเปอร์	บจ. เอเชียกราฟท์เปเปอร์
	บมจ. อุตสาหกรรมไทยบรรจุภัณฑ์	บจ. เอ็นไวรอนเม้นท์ ฟัลพแอนด์ เปเปอร์
4. ซีเมนต์	บจ. ปูนซีเมนต์ไทย (แ่งคอย)	บจ. ปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง)
	บจ. ปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง)	บจ. ปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง)
	บมจ. ปูนซีเมนต์เอเชีย	บจ. เอสซีจี ซีเมนต์
5. ยางและยางรถยนต์	กลุ่มแพน อินโนเวชั่น	กลุ่มสยามมิชลิน
	บมจ. กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย)	บจ. ซีโออน แอดวานซ์ โพลีเม็กซ์
	บจ. ดิสโตน	บจ. บริดจสโตนกรุ๊ป (ประเทศไทย)
	บจ. พี ไอ อินดัสทรี	บจ. แม็กซิสอินเตอร์เนชั่นแนล(ประเทศไทย)
	บจ. ยางโอตานิ	บจ. ไลออน ไทรัส (ประเทศไทย)
	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)	บจ. โอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
	บจ. โออาร์ซี	บมจ. ฮัฟฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)
	บจ. คอนติเนนทอลไทร์ส ประเทศไทย	

ประเภทอุตสาหกรรม	รายชื่อบริษัท	
6. พลาสติกและเคมีภัณฑ์	กลุ่มบมจ. ลินเด (ประเทศไทย)	บจ. ซี พี อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์
	บมจ. ทีพีโอ โพลีน	บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี
	บมจ. ไทยนามพลาสติกส์	บจ. ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์
	บมจ. ไทยฟิล์ม อินดัสตรี	บจ. ไทยวัฒนาพลาสติก
	บจ. นครหลวงอุตสาหกรรมพลาสติก	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
	บมจ. ทีพีโอ โพลีน	บจ. พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง
	บมจ. โฟกัส ดีเวลลอปเม้นท์ แอนด์ คอนสตรัคชั่น	
	บมจ. วิก แอนด์ ซุกแลนด์	บจก.สุรินทร์ ออมยา เคมิคอล (ประเทศไทย)
	บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ บจ. เอ็มเอ็มพี คอร์ปอเรชั่น	
	บมจ. ไออาร์พีซี	
7. สิ่งก่อสร้าง	บมจ. กสท โทรคมนาคม	การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย
	บจ. นวัตกรรม พร็อพเพอร์ตี้ (มหาวิทยาลัยรังสิต)	
	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	
	บจ. วี.เอ็ม.พี.ซี.	บจ. เลี่ยงถาวร
	บจ. สยาม อัลฟา เทค	
	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพร	
	บจ. สิริทง พร็อพเพอร์ตี้	บจ. สันททรัพย์ดิงโก้
	บมจ. ออลล์ อินสไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์ บมจ. ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้	
	บจ. เอสแอนด์ดับบลิว เพาเวอร์ พลัส (รพ.กัณฑ์ลักษณ์ )	
	บจ. เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์	บจ. เอแฮัส พร็อพเพอร์ตี้
	บจ. ไอ.เอส.อาร์ เอ็นจิเนียริง (รพ.103 เวียงจันทน์)	
8. สถานีไฟฟ้าย่อยและ บริการติดตั้งสายเคเบิล	บจ. กำแพงเพชรไปโอเพาเวอร์	บจ. เพาเวอร์โซลูชั่น เทคโนโลยี (AEC Market)
	บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก (อีสท์ วอเตอร์)	
	บจ. ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม	บจ. ปรีนทร (BITEC2)
	บจ. เมโทร อินดัสเตรียล ปาร์ค	บจ. ยางโอดานิ
	บจ. รังสิต ฟลาซ่า(Future Park)	บจ.สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (Terminal 21)
	บจ. เหล็กทรัพย์สินกรุป	บจ. แอดวานซ์ ไฟเบอร์
	Continental Tyres	
9. รัฐบาล	กรมชลประทาน	การประปาส่วนภูมิภาค
	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และบริษัทในกลุ่ม กฟผ.	
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ)	

#### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทฯ แบ่งเป็นการจำหน่าย 2 ช่องทาง ประกอบด้วย

**1. การจัดจำหน่ายโดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัท (Direct Contact) :** บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในการขายสินค้าระบบควบคุมเครื่องจักร มีพนักงาน 170 คน แบ่งทีมพนักงานขาย 12 คน แบ่งเป็น 4 ทีม มีทั้งทีมขายในประเทศและขายต่างประเทศ

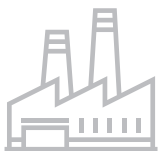
**2. การจัดจำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่าย (Distributor) :** บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้จัดจำหน่าย เพื่อช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ปัจจุบัน CPT มีบริษัทผู้จัดจำหน่าย 8 ราย แบ่งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 ราย และต่างจังหวัด 3 ราย

บริษัทฯ มีสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านการจัดจำหน่ายโดยตรงและผ่านตัวแทนจำหน่ายเฉลี่ย (ปี 2557 -2560) ประมาณร้อยละ 90 และร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ



# ภาวะอุตสาหกรรมและ ภาวะการแข่งขัน





เนื่องจากผลิตภัณฑ์และบริการของ CPT เป็นองค์ประกอบสำคัญสำหรับการควบคุมระบบการทำงานของเครื่องจักรและระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงระบบไฟฟ้าในอาคารขนาดใหญ่ เช่น ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ดังนั้น รายได้ของบริษัทจึงมีแนวโน้มเติบโตตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการลงทุนในอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มโรงงานน้ำตาลเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท

#### ภาวะอุตสาหกรรมและการลงทุน

จากการดำเนินนโยบายของภาครัฐที่ดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจได้ส่งผลดีต่อความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดการลงทุนขยายธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เช่น การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและการขยายกำลังการผลิตซึ่งส่งผลโดยรวมต่อความต้องการเครื่องจักร ระบบควบคุมการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์สนับสนุนที่เกี่ยวข้อง โดยจากข้อมูลการขอรับการส่งเสริมของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทยที่อยู่ในช่วงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

#### ตารางแสดงข้อมูลการขอรับการส่งเสริมจาก BOI ระหว่างปี 2556 – 2560

ข้อมูลขอรับการส่งเสริม	2556	2557	2558	2559	2560
จำนวนโครงการ (จำนวน)	2,002	3,469	988	1,455	1,456
มูลค่าเงินลงทุน (พันล้านบาท)	1,009.9	2,192.7	197.73	524.34	641.98

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน (BOI)



การขอรับการส่งเสริมการลงทุนในปี 2560 จะใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่มีมูลค่าเม็ดเงินลงทุนสูงถึง 641,980 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 22 ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่เพิ่มมากขึ้นและคาดว่าโครงการเหล่านี้จะก่อให้เกิดการจ้างงานไม่น้อยกว่า 100,000 คน โดยเป็นโครงการที่ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 61 ของมูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุน

#### ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของจำนวนโครงการและเงินลงทุน ของปี 2559 – 2560

หมวดประเภทกิจการ	จำนวนโครงการ			เงินลงทุน		
	2559 (โครงการ)	2560 (โครงการ)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2559 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
เกษตรกรรมและ ผลิตผลจากการเกษตร	163	215	+32	44,650	60,950	+37
แร่ เชรามิคส์ และโลหะขั้นมูลฐาน	27	23	-15	4,590	5,400	+18
อุตสาหกรรมเบา	42	37	-12	20,590	7,320	-64
ผลิตภัณฑ์โลหะ เครื่องจักร และอุปกรณ์ขนส่ง	168	188	+12	96,230	91,940	-4
เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	385	280	-27	50,940	55,120	+8
เคมีภัณฑ์ พลาสติกและกระดาษ	93	114	+24	24,770	138,770	+460
บริการและสาธารณูปโภค	577	593	+3	282,570	269,080	-5
การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม	0	6	+100	0	13,400	+100
<b>รวม</b>	<b>1,455</b>	<b>1,456</b>	<b>0</b>	<b>524,340</b>	<b>641,980</b>	<b>+22</b>

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ภาพรวมโรงงานที่ได้รับการอนุญาตให้จัดตั้งจากกระทรวงอุตสาหกรรมในปีรอบ 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2558-2560) พบว่า ในปี 2559 ที่จำนวนโครงการที่ได้รับอนุญาตในการจัดตั้งลดลงเป็นผลมาจากผู้ประกอบการรอความชัดเจนของนโยบายภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุน และจำนวนโครงการในปี 2560 ที่ผ่านมาก็ยังคงลดจำนวนลงอย่างต่อเนื่องแต่หากมองในแง่ของเม็ดเงินการลงทุนการก่อสร้างโรงงานใหม่กลับพบว่า มีมูลค่าการลงทุนเพิ่มสูงขึ้น ดังตารางข้างล่าง

#### ตารางแสดงจำนวนโรงงานและมูลค่าการลงทุนที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานให้จัดตั้งขึ้นในปี 2558-2560

โรงงาน / เงินลงทุน	2558	2559	2560
จำนวนโรงงาน	4,434	4,240	4,073
เงินลงทุน (ล้านบาท)	397,270.39	307,866.92	320,559.98

ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม

ขณะเดียวกันนโยบายภาครัฐที่ต้องการขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 ที่ชูเรื่องของนวัตกรรมใหม่ๆ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยกลุ่มอุตสาหกรรมการเกษตรเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่รัฐบาลมุ่งเน้นที่จะต่อยอดและพัฒนา เปลี่ยนจากการเกษตรแบบดั้งเดิมไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ และส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นผู้ประกอบการเพื่อมีรายได้ที่มากขึ้น กลุ่มอุตสาหกรรมเกษตร อาหารและเทคโนโลยีชีวภาพเป็นหนึ่งในกลุ่มเทคโนโลยีหลักและอุตสาหกรรมเป้าหมายแห่งอนาคต โดยมีเป้าหมายในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ เช่น ข้าว ยางพารา น้ำตาล มันสำปะหลัง ให้กลายเป็นอาหารสุขภาพ หรือผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เป็นต้น

นโยบายขับเคลื่อนประเทศไทยดังกล่าวจะทำให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต รวมถึงการเข้าถึงเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งสร้างโอกาสให้บริษัทในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการต่างๆ และสร้างโอกาสเติบโตแก่บริษัทควบคู่ไปกับการเติบโตของอุตสาหกรรมไทย

#### อุตสาหกรรมน้ำตาลไทย

จากข้อมูลของคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) ได้ทำรายงานตัวเลขพื้นที่เพาะปลูกอ้อยและผลผลิตอ้อยที่จัดส่งเข้าสู่โรงงานในรอบปีการผลิต 2559/60 พบว่า พื้นที่เพาะปลูกอ้อย 9.75 ล้านไร่ ลดลงเมื่อเทียบกับฤดูกาลผลิตปี 2558/2559 ที่มีพื้นที่เพาะปลูก 10.94 ล้านไร่ หรือลดลงร้อยละ 12.21 และมีผลผลิตอ้อยเข้าโรงงาน (หีบอ้อย) อยู่ที่ 92.95 ล้านตันอ้อย ลดลงจากปี 2558/59 ที่มีผลผลิตเข้าหีบ 94.05 ล้านตันอ้อย หรือลดลงร้อยละ 1.17 ซึ่งเป็นผลกระทบจากสภาพปัญหาภัยแล้งในช่วงต้นฤดูการเพาะปลูกอ้อย ทำให้ผลผลิตได้รับความเสียหายและส่งผลกระทบต่อปริมาณอ้อยเข้าหีบและผลผลิตน้ำตาลทรายในช่วงเวลาดังกล่าว

ขณะที่สถานการณ์การเพาะปลูกอ้อยประจำฤดูการผลิตปี 2560-2561 ประเมินว่ามีทิศทางปรับตัวดีขึ้นจากราคาเฉลี่ยน้ำตาลทรายในตลาดโลกในรอบปี 2559 ปรับสูง ส่งผลให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยได้ขยายพื้นที่เพาะปลูกอ้อยเพิ่มขึ้นและเพิ่มคุณภาพผลิตรายต่อไร่มากขึ้น โดยประเมินว่าในปี 2560/61 จะมีพื้นที่เพาะปลูกอ้อยประมาณ 9.90 ล้านไร่และมีปริมาณอ้อยจัดส่งเข้าโรงงานประมาณ 103.41 ล้านตัน

ปีเพาะปลูก	2558/59	2559/60	2560/61*
พื้นที่เพาะปลูก (ล้านไร่)	10.94	9.75	9.90
ผลผลิตเข้าโรงงาน (ล้านตัน)	94.05	92.25	103.61
น้ำตาล (ล้านตัน)	9.79	10.03	10.78

ที่มา: คณะกรรมการอ้อย (กอ.) \*ข้อมูลคาดการณ์ของสำนักงานอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.)



จากนโยบายสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรมได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์อ้อยและน้ำตาลทราย 10 ปี (พ.ศ.2558 – 2569) โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ สร้างความมั่นคงทั้งด้านอาหารและพลังงานให้กับประเทศ ซึ่งเป้าหมายรวมถึงการเพิ่มพื้นที่ปลูกอ้อย เพิ่มผลผลิตอ้อย น้ำตาล เอทานอลและพลังงานไฟฟ้า ดังรายละเอียดตามตารางด้านล่าง

#### ตารางแสดงแผนยุทธศาสตร์อ้อยและน้ำตาลทราย 10 ปี (พ.ศ.2558-2569)

เป้าหมาย/ปี	2558	2569	เพิ่มขึ้น (%)
พื้นที่เพาะปลูก (ล้านไร่)	10.53	16	51.95
ผลผลิต (ล้านตันอ้อย)	105.96	180	69.88
ผลผลิตน้ำตาล (ล้านตัน)	11.34	20.36	79.54
ประสิทธิภาพการผลิตน้ำตาล(กก./ตันอ้อย)	107.02	112	4.65
ผลผลิตเอทานอล (ล้านลิตร)	2.5	5.38	115.20
ผลิตไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	1,542	4,000	159.40

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

ส่วนแนวโน้มราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา มีทิศทางปรับตัวลดลงจากปริมาณผลผลิตอ้อยที่เพิ่มขึ้นของประเทศบราซิล ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกน้ำตาลทรายอันดับ 1 ของโลก ประกอบกับอัตราการบริโภคน้ำตาลทรายโลกมีอัตราการบริโภคเติบโตไม่ทันต่อปริมาณผลผลิต ทำให้ปริมาณสต็อกน้ำตาลทรายในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มขึ้น จึงเป็นแรงกดดันต่อทิศทางราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับราคาในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา

#### ตารางแสดงราคาน้ำตาลในตลาดโลกระหว่างปี 2555 – 2560

ปี	ราคาเฉลี่ยน้ำตาลทรายดิบ (ISA DP)	ราคาเฉลี่ยน้ำตาลทรายขาว (ดัชนีราคาน้ำตาลทรายขาว ISO)
	(หน่วย : เซนต์/ปอนด์)	(หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐ/ตัน)
2555	21.54	580.86
2556	17.69	488.05
2557	17.00	444.81
2558	13.43	373.25
2559	18.06	498.13
2560	16.23	426.52

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

ปัจจุบันอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายไทยอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมซึ่งได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ 2559 ต่อเนื่องมาถึงปี 2560 ที่ผู้เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมจากหน่วยงานภาครัฐ โรงงานน้ำตาลและชาวไร่อ้อย ได้มีการประชุมหารือเพื่อกำหนดทิศทางการลดตัวราคาน้ำตาลทราย ตลอดจนการแก้ไขร่างพรบ.อ้อยและน้ำตาลทราย ฉบับปี 2527 เพื่อให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับกฎระเบียบของโลกการค้า รวมถึงต้องการลดข้อพิพาทจากประเทศบราซิล ที่จะฟ้องร้องต่อองค์การการค้าโลก (WTO) กล่าวหาประเทศไทยมีการอุดหนุนราคาอ้อยที่มีผลต่อโครงสร้างราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกปิดเป็น

แม้ที่ผ่านมา การหารือเพื่อกำหนดทิศทางการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายมาโดยตลอด แต่ยังไม่ทันต่อสถานการณ์ ทำให้หัวหน้ารักษาความสงบแห่งชาติ หรือ คสช. ได้ใช้มาตรา 44 ออกประกาศการบริหารจัดการอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายระบบใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2561 เป็นต้นมา ซึ่งมีสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงต่ออุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบดังนี้

1. การประกาศยกเลิกราคาขายน้ำตาลทรายภายในประเทศ อันนำไปสู่การยกเลิกโควตาน้ำตาลทราย ก ข ค โดยใช้ราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกเป็นตัวอ้างอิงราคาขายในประเทศแทน

2. การยกเลิกเงินอุดหนุน 5 บาท เพื่อจัดเก็บเข้าสู่กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ที่มีวัตถุประสงค์นำไปช่วยเหลือชาวไร่อ้อยที่มีภาระหนี้จากการเพาะปลูกอ้อย

ทั้งนี้จากสาระสำคัญดังกล่าว เปิดตัวเร่งให้ผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลทรายไทยต้องปรับตัวในทุกด้านเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมฯ ในครั้งนี้ ทั้งด้านการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ การเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น จึงเป็นโอกาสที่บริษัทจะมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานในส่วนนี้อย่างต่อเนื่อง

การปรับปรุงระบบการควบคุมเครื่องจักรของโรงงานในอุตสาหกรรมน้ำตาลในแต่ละแห่ง จะคำนึงถึงอายุการใช้งานของเครื่องจักร ซึ่งปกติจะมีอายุการใช้งานเฉลี่ยประมาณ 10 ปี อย่างไรก็ตาม ด้วยภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายที่เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการเกิดการแข่งขันด้านบริหารจัดการด้านต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการทึบน้ำตาลทรายให้ได้ผลผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อย (ยิลต์) ที่ดีขึ้นตลอดระยะเวลาการทึบอ้อยที่ใช้เวลาเพียง 4 เดือนในรอบ 1 ปี ดังนั้น โรงงานน้ำตาลทรายหลายแห่งจึงได้ให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรในการทึบอ้อย โดยรูปแบบนั้นมีทั้งการซื้อเครื่องจักรใหม่เข้ามาทดแทนของเดิม หรือการเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ต่างๆ ให้เข้ากับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป เช่น เทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้เกิดการประหยัดพลังงานหรือการใช้ระบบควบคุมเครื่องจักรเพื่อดูแลระบบการผลิตน้ำตาลทรายให้มีประสิทธิภาพโดยส่วนใหญ่แล้วประมาณ 90% เป็นการดัดแปลงและซื้อใหม่สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับศักยภาพของโรงงานแต่ละแห่งด้วย

#### โอกาสการขยายการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ทำให้เกิดความเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาค จากกฎระเบียบที่ถูกผ่อนคลายเป็นพิเศษสำหรับประเทศสมาชิกอาเซียนด้วยกัน การเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิต การลงทุนทำได้ง่ายขึ้น อีกทั้งเกิดโอกาสในการขยายฐานตลาดที่มีขนาดใหญ่ขึ้น ซึ่งจุดแข็งของภาคอุตสาหกรรมไทยอยู่ที่ความพร้อมของวัตถุดิบทางการเกษตร ที่ตั้งได้เปรียบต่อการเป็นศูนย์กลางภูมิภาค สามารถใช้ข้อได้เปรียบในทางภูมิศาสตร์เป็นประตูเชื่อมโยงด้านการค้าการลงทุนในภูมิภาคแห่งนี้ และเป็นโอกาสที่อุตสาหกรรมไทยที่มีความเข้มแข็งสามารถก้าวกระโดดไปลงทุนในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อรับประโยชน์จากการค้าในภูมิภาคนี้ที่มีอัตราการเติบโตที่ดี

ไทยในฐานะที่เป็นผู้ส่งออกน้ำตาลทรายรายใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลกและกลุ่มลูกค้าหลักส่วนใหญ่จะอยู่ในภูมิภาคอาเซียน โดยมีประเทศอินโดนีเซียเป็นคู่ค้ารายใหญ่ที่สุดของไทยที่นำเข้าน้ำตาลทรายจากไทยซึ่งปัจจุบันไม่มีการจัดเก็บภาษีนำเข้าตามข้อตกลงการค้าเสรีภายใต้ AEC จึงทำให้ไทยมีความได้เปรียบเหนือคู่แข่งเมื่อเทียบกับประเทศผู้ผลิตน้ำตาลทรายรายใหญ่ของโลกอย่างประเทศบราซิล ที่สามารถตอบสนองความต้องการของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคนี้หลายประเทศยังมีปริมาณการผลิตน้ำตาลที่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการในประเทศ จึงเป็นโอกาสของไทยที่จะส่งออกน้ำตาลทรายเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคในภูมิภาคอาเซียนที่เพิ่มสูงขึ้นในอนาคตได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลทรายสามารถขยายการลงทุนการเพาะปลูกและผลิตน้ำตาลทรายไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคนี้ได้อีกด้วย

## ตารางคาดการณ์ปริมาณการนำเข้าน้ำตาลทรายในภูมิภาคอาเซียนในปี 2017 (แยกตามประเทศ)

ประเทศ	ปริมาณ (ตัน)	สัดส่วน (%)
อินโดนีเซีย	3,320,750	57.33
มาเลเซีย	800,000	34.63
สิงคโปร์	300,000	5.18
เวียดนาม	165,000	2.85
อื่นๆ	6,632	0.11

ที่มา: ACO Report ประจำเดือนธันวาคม 2559

สำหรับการปรับปรุงระบบการควบคุมเครื่องจักรของโรงงานในอุตสาหกรรมน้ำตาลด้านอายุการใช้งานของเครื่องจักรและความถี่ในการซ่อมแซมชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่างๆ จะขึ้นอยู่กับความต้องการและศักยภาพของโรงงานแต่ละแห่ง โดยปกติเครื่องจักรของโรงงานน้ำตาลจะมีอายุการใช้งานประมาณ 10 ปี แต่ทั้งนี้โรงงานน้ำตาลส่วนใหญ่จะมีศักยภาพมากพอที่จะเปิดโรงงานใหม่ตามแหล่งปลูกอ้อย ขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับปริมาณอ้อยที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการซื้อเครื่องจักรใหม่แทนเครื่องจักรเดิม เปลี่ยนอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถปรับเข้ากับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป เช่น เทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้เกิดการประหยัดพลังงาน เนื่องจากพลังงานส่วนที่เหลือใช้สามารถขายไฟคืนให้รัฐบาล ตามนโยบายการรับซื้อไฟคืนที่รัฐบาลกำหนดไว้ จึงอาจกล่าวได้ว่าโรงงานน้ำตาลต่างๆจะมีการปรับปรุงคุณภาพของระบบอยู่ตลอดเวลา ซึ่งการซ่อมแซมมีน้อยและเครื่องจักรไม่ค่อยเกิดปัญหาเพราะตามฤดูกาลผลิต โรงงานน้ำตาลทำงานเพียง 4 เดือนต่อ 1 ปี โดยส่วนใหญ่แล้วประมาณ 90% เป็นการดัดแปลงและซื้อใหม่สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับศักยภาพของโรงงานแต่ละแห่งด้วย

### โอกาสจากประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) และนโยบายประเทศไทย 4.0 สำหรับภาคอุตสาหกรรมไทย

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ทำให้เกิดความเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาค จากกฎระเบียบที่ถูกผ่อนคลายเป็นพิเศษสำหรับประเทศสมาชิกอาเซียนด้วยกัน การเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิต การลงทุนทำได้ง่ายขึ้น อีกทั้งเกิดโอกาสในการขยายฐานตลาดที่มีขนาดใหญ่ขึ้น ซึ่งจุดแข็งของภาคอุตสาหกรรมไทยอยู่ที่ความพร้อมของวัตถุดิบทางการเกษตร ที่ตั้งได้เปรียบต่อการเป็นศูนย์กลางภูมิภาค เป็นต้น ทั้งนี้ไทยเป็นผู้ส่งออกสินค้าน้ำตาลทรายอันดับ 1 ของอาเซียน และอินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำตาลรายใหญ่ของไทยปัจจุบันไม่มีการเก็บภาษีนำเข้าน้ำตาลจากข้อตกลงการค้าเสรีภายใต้ AEC ไทยจึงมีโอกาสขยายตัวในภูมิภาค ASEAN เพิ่มขึ้นจากความได้เปรียบทางที่ตั้งและอัตราภาษีที่ลดลง (ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล)

ประเทศไทย 4.0 เป็นนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ระบบเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยกลุ่มอุตสาหกรรมการเกษตรเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่รัฐบาลมุ่งเน้นที่จะต่อยอดและพัฒนา เปลี่ยนจากการเกษตรแบบดั้งเดิม ไปสู่การเกษตรสมัยใหม่และส่งเสริมให้เกษตรกรกรมเป็นผู้ประกอบการเพื่อมีรายได้ที่มากขึ้น กลุ่มอุตสาหกรรมเกษตร อาหารและเทคโนโลยีชีวภาพเป็นหนึ่งในกลุ่มเทคโนโลยีหลักและอุตสาหกรรมเป้าหมายแห่งอนาคต โดยมีเป้าหมายในสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ เช่น ข้าว ยางพารา น้ำตาล มันสำปะหลัง ให้กลายเป็นอาหารสุขภาพ หรือผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เป็นต้น

ทั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและนโยบายประเทศไทย 4.0 จะเป็นสิ่งช่วยผลักดันให้อุตสาหกรรมและเศรษฐกิจไทยเจริญก้าวหน้า การปรับปรุงประสิทธิภาพ กระบวนการการผลิต รวมถึงการเข้าถึงเทคโนโลยีใหม่ๆเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจึงมีความจำเป็นสำหรับประเทศไทยในอนาคต ซึ่งสร้างโอกาสให้บริษัทในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการต่างๆและสร้างโอกาสเติบโตแก่บริษัทควบคู่ไปกับการเติบโตของอุตสาหกรรมไทย





# เป้าหมายการดำเนินงาน ในอนาคต





1. บริษัทมีการลงทุนสร้างโรงงานแห่งใหม่บนเนื้อที่ 3 ไร่ ด้วยงบประมาณ 200 ล้านบาท ประกอบด้วยงบประมาณในการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ 70 ล้านบาทและซื้อเครื่องจักรในการผลิตตู้ไฟฟ้า 64 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนของการก่อสร้าง โดยบริษัท ฤทธา จำกัด คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคมและเริ่มทำการผลิตได้ในไตรมาส 4พ.ศ. 2561

โรงงานแห่งใหม่จะช่วยให้บริษัทสามารถเพิ่มกำลังการผลิตและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและขยายส่วนแบ่งตลาดใน Business Sector ใหม่ๆในอนาคตได้อย่างเป็นนัยสำคัญ ได้แก่



a. ผลิต Metal Clad Switchgear (MCSG) , เป็นผลิตภัณฑ์ World Class Standard Panel ที่มีความปลอดภัยสูง เนื่องจากต้องผ่านการทดสอบจากสถาบันต่างประเทศว่าหากเกิดไฟฟ้าลัดวงจรเป็นเหตุให้มีการระเบิดภายในตู้ไฟฟ้าแล้ว ตู้ไฟฟ้าจะมีความแข็งแรงทนทานเพียงพอที่จะไม่ส่งกระทบกับผู้ที่อยู่ใกล้เคียงในบริเวณนั้น โดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก ABB ประเทศอิตาลี เพื่อเป็นการต่อยอดธุรกิจขายตู้ไฟฟ้าที่บริษัทมีความชำนาญอยู่แล้ว โดยพัฒนาให้เป็นสินค้าระดับ Premium และขยายตลาด

ไปยังต่างประเทศรวมถึงหน่วยงานภาครัฐบาล เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) , สำนักระบายน้ำกรุงเทพมหานคร (BMA), การประปานครหลวง, การประปาภูมิภาค, กรมชลประทาน, บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water) เป็นต้น อีกทั้งยังเป็นการรองรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น โรงงานน้ำตาล, เหล็ก ที่มีแนวโน้มจะเปลี่ยนมาใช้ตู้ไฟฟ้าชนิดนี้เพิ่มขึ้น ปัจจุบันตู้ไฟฟ้าประเภทนี้มีความต้องการในตลาดถึง 75% บริษัทจึงเห็นโอกาสในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในอนาคต



b. ประกอบอุปกรณ์ตัดต่อไฟฟ้าแรงสูงหรือ Ring Main Unit (RMU) เพื่อผลิตและจำหน่าย โดยเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ หน่วยงานสาธารณสุขของภาครัฐบาล ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (MEA) ที่มีนโยบายเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นระบบสายใต้ดิน อุปกรณ์นี้จะเป็นตัวช่วยในการตัดต่อวงจรและ

ป้องกันระบบไฟฟ้าสายใต้ดิน โดยแผนงานของรัฐบาลนั้นตั้งแต่ปีจะเริ่มดำเนินการเต็มรูปแบบตามแผนในปี 2564 และคาดว่าจะมียอดคำสั่งซื้อต่อเนื่องไปอีกเป็นเวลามากกว่า 20 ปี ตามนโยบายของการไฟฟ้านครหลวง นอกจากนี้ในปัจจุบันการไฟฟ้าภูมิภาค (PEA) ได้มีการปรับเปลี่ยนสายไฟฟ้าลงใต้ดินแล้วเช่นกัน โดยเริ่มจากเมืองใหญ่ๆ เช่น พัทยา เชียงใหม่ ภูเก็ต เป็นต้น



c. การขายระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) โดยจะร่วมมือกับบริษัท Danfoss ประเทศเดนมาร์ก ผลิตรบบกักเก็บพลังงานเพื่อใช้ในการ Back up ในสถานีชาร์จไฟฟ้าของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ซึ่งในระบบ Energy Storage จะต้องอาศัยวงจรอิเล็กทรอนิกส์ในควบคุมการไหลเข้าออกของประจุไฟฟ้า ซึ่งวงจรดังกล่าวบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตอยู่เดิม จึงมีแผนการที่จะนำวงจรดังกล่าวไปประกบกับแบตเตอรี่และนำเสนอสินค้าเป็นระบบที่สมบูรณ์แบบ นอกจากนี้ระบบ Energy Storage ยังสามารถนำระบบกักเก็บพลังงานไปใช้ในกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมเดิมเพื่อป้องกันความเสียหายจากเหตุการณ์ไฟดับ เป็นต้น

## 2. การขยายตลาดไปต่างประเทศ

ปัจจุบันยอดขายในต่างประเทศของบริษัทประมาณ 100 ล้านบาท ส่วนมากเป็นไปในลักษณะการบอกต่อของลูกค้า ในอนาคตบริษัทมีแผนการตั้งสำนักงานขายในลักษณะของการตั้งสำนักงานสาขา มีบุคลากรในพื้นที่เพื่อขยายตลาดที่มีอยู่แล้วให้เติบโตขึ้น เช่น ในประเทศเวียดนาม ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย บริษัทมีความมั่นใจว่าจะสามารถขยายตลาดไปยังประเทศดังกล่าวได้ เนื่องจากเทคโนโลยีที่บริษัทดำเนินการอยู่ในปัจจุบันมีความล้ำหน้ากว่าเทคโนโลยีที่ใช้งานในประเทศเหล่านี้ไปมาก จึงน่าจะเป็นที่สนใจของลูกค้า นอกจากนี้ยังมีความเชื่อมั่นว่าจากผลงานที่เป็นที่ยอมรับอย่างดีที่บริษัทได้ทำในประเทศไทย จะส่งผลให้ลูกค้าในต่างประเทศเกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทได้เป็นอย่างดี

3. การขยายธุรกิจในกลุ่ม Small Power Plant (SPP) ปัจจุบันการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) ประกาศให้ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงานให้ผู้ที่ถูกคัดเลือกทั้งหมดจำนวน 17 ราย ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในแบบ SPP Hybrid Firm กำลังการผลิตรวม 300 เมกะวัตต์ บริษัทจะมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าดังกล่าวที่มีความเชื่อถือในบริษัทอยู่แล้ว เช่น โรงไฟฟ้า SPP ที่ดำเนินการโดยกลุ่มโรงงานน้ำตาลที่เป็นพันธมิตรกับบริษัทในปัจจุบัน





4. มุ่งเน้นกลุ่มโรงงานน้ำตาลที่บริษัทเห็นว่ายังมีโอกาสอยู่ เนื่องจากรัฐบาลมีการให้ใบอนุญาตประกอบกิจการน้ำตาลสำหรับโรงงานใหม่ เพิ่มขึ้นอีก 20 โรงงาน อีกทั้งยังมีการปรับปรุงระบบแบบเก่าที่ใช้ไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องจักรมาเป็นแบบระบบมอเตอร์ไฟฟ้า และเนื่องจากการออกประกาศการบริหารจัดการอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายระบบใหม่ ซึ่งมีสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงต่ออุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบ คือ ราคาสลอตราคาน้ำตาลทราย โรงงานน้ำตาลจึงต้องพัฒนาด้านการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันในการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายให้มีคุณภาพมากขึ้น จึงเป็นโอกาสของบริษัทในการนำเสนอระบบที่ทำให้โรงงานน้ำตาลมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและประหยัดพลังงานเพื่อประหยัดต้นทุนในการผลิต ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญและมีศักยภาพสูงในงานดังกล่าว

บริษัทยังมีความมั่นใจในการเติบโตในกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมโรงงานน้ำตาล เนื่องจากปัจจุบันประเทศไทยส่งออกน้ำตาลเป็นอันดับ 2 ของโลก อีกทั้งยังได้รับความเชื่อมั่นจากต่างประเทศในด้านมาตรฐานการผลิตน้ำตาลทราย

5. ขยายไปยังกลุ่มสาธารณูปโภค จำแนกเป็นกลุ่มหลักๆ ได้สองประเภทได้แก่ งานน้ำและงานไฟฟ้า โดยโครงการของงานน้ำ บริษัทให้ความสำคัญไปโครงการบริหารจัดการน้ำในเขตโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งโครงการ EEC มีความต้องการอย่างมากในเรื่องการบริหารและจัดการน้ำให้เพียงพอกับความต้องการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยองค์กรหลักที่จัดการทางด้านน้ำคือกลุ่มบริษัทอีสต์วอเตอร์ ซึ่งดำเนินธุรกิจบริหารจัดการน้ำครบวงจร จัดหาน้ำดิบและบริหารระบบขนส่งน้ำดิบผ่านท่อส่งน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทอีสต์วอเตอร์ ได้ให้ความไว้วางใจใช้บริการบริษัทอยู่แล้วและบริษัทคาดหวังที่จะได้รับงานอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มบริษัทอีสต์วอเตอร์ อีกทั้งบริษัทจะมุ่งเป้าขยายธุรกิจให้เติบโตในหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ที่ขับเคลื่อนการบริหารจัดการน้ำ เช่น กรมชลประทาน (RID) ที่ให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ, สำนักระบายน้ำกรุงเทพมหานคร (BMA) ซึ่งทางบริษัทได้มีผลงานเป็นที่ประจักษ์แล้ว เช่น โครงการประตูระบายน้ำพระโขนง

สำหรับโครงการที่เกี่ยวกับหน่วยงานของไฟฟ้า บริษัทมีแผนในการเข้าร่วมประมูลงานในส่วนของการไฟฟ้าภูมิภาค (PEA) ในด้านการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าให้เป็นระบบอัตโนมัติ (Substation Automation) ซึ่งการไฟฟ้าภูมิภาคมีแผนพัฒนาอย่างต่อเนื่องสำหรับโครงการดังกล่าว โดยบริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีศักยภาพในงานระบบดังกล่าวในปัจจุบัน



# ปัจจัยความเสี่ยง



ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เหมือนกับธุรกิจอื่นๆ ความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้ว เห็นว่าหากเกิดขึ้นจะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ยังอาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ยังไม่จัดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาล

เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทมีฐานลูกค้าหลักอยู่ในกลุ่มโรงงานน้ำตาลเป็นหลัก โดยในปี 2557- 2560 บริษัทมีการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำตาลอยู่ประมาณร้อยละ 60.62 ร้อยละ 53.03 ร้อยละ 42.98 และ ร้อยละ 55.03 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยหากการขยายตัวของการผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลชะลอตัวลง จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ประเทศไทยเป็นผู้ผลิตน้ำตาลทรายอันดับ 4 ของโลก แต่มีปริมาณการบริโภคน้อยเมื่อเทียบกับปริมาณที่ผลิตได้ ส่งผลให้ไทยสามารถส่งออกน้ำตาลได้ในปริมาณมากเป็นอันดับ 2 ของโลก ดังนั้นหากปริมาณความต้องการน้ำตาลในตลาดโลกลดลงก็อาจจะส่งผลต่อการลดลงของฐานลูกค้าของบริษัทในอุตสาหกรรมน้ำตาลได้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าอุปสงค์การบริโภคน้ำตาลในตลาดโลกและภูมิภาคเอเชียยังคงเพิ่มขึ้น

ถึงแม้ว่าที่ผ่านมา รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากโรงงานผลิตน้ำตาล แต่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถจำหน่ายให้แก่อุตสาหกรรมการผลิตทุกประเภท อาทิ โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์, โรงงานผลิตกระดาษ, อุตสาหกรรมเหล็ก, อุตสาหกรรมก่อสร้างอาคาร และโรงไฟฟ้า เป็นต้น ส่วนที่เหลือเป็นรายได้จากกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ดังนั้น รายได้ของบริษัทจึงไม่จำเป็นต้องพึ่งพากลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลเพียงอุตสาหกรรมเดียว นับตั้งแต่ปี 2558 บริษัทกำหนดแนวทางลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมผลิตน้ำตาลด้วยการวางนโยบายขยายฐานลูกค้าของบริษัทเพื่อรองรับอุตสาหกรรมอื่นๆ มากขึ้น เช่น สถานีจ่ายไฟฟ้าย่อย, อาคารตึกสูง และผู้ควบคุมระบบการทำงานของเครื่องจักรในอุตสาหกรรมผลิตซีเมนต์ ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นอกเหนือจากสินค้าและบริการที่มีอยู่เดิมที่ให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้นและตอบสนองความต้องการได้มากขึ้นและมีอัตรากำไรขั้นต้นดีกว่า โดยใช้ความรู้ความสามารถของวิศวกรของบริษัทพัฒนาเทคนิคการควบคุมเครื่องจักร

#### **ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ**

ความเสี่ยงจากความล่าช้าของงานโครงการเป็นสิ่งสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ โดยสาเหตุของความล่าช้าอาจจะมีมาจากลูกค้า เช่น การเปลี่ยนแปลงแบบสเปคและการติดตั้ง การขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องของลูกค้า เป็นต้นหรือความล่าช้าจากบริษัทเองที่ผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถส่งมอบงานตามกำหนดให้กับบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทจากการเสียค่าปรับล่าช้าหรือก่อให้เกิดต้นทุนเพิ่มจากประมาณการที่ตั้งไว้และส่งผลไปถึงการรับรู้รายได้ที่ล่าช้าไปจากเดิมที่วางไว้ ซึ่งงานโครงการเป็นงานประเภทการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง (Installation / Substation) ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ในปี 2557-2560 คิดเป็นร้อยละ 26.17 ร้อยละ 22.79 ร้อยละ 28.70 และร้อยละ 20.51ตามลำดับ

บริษัทมีแผนการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของบริษัท คือ ได้จัดทำแผนการทำงานสำหรับการควบคุมการทำงานของงานของผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงอย่างรัดกุมและติดตามอย่างใกล้ชิด วางแผนฉุกเฉินหากมีกรณีผู้รับเหมาไม่ทำงานตามแผน นอกจากนี้จะมีการประชุมติดตามสำหรับงานประจำทุกสัปดาห์เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบปัญหาและแก้ไขได้ทันเวลาและทำสัญญาให้ผู้รับเหมารับผิดชอบต่อค่าเสียหายจากการส่งมอบงานล่าช้า ตลอดจนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน เป็นต้น ในอดีตบริษัทไม่เคยถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าแต่อย่างใด

#### **ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง**

เนื่องจากการเสนองานให้แก่ลูกค้า โดยเฉพาะงานโครงการติดตั้งระบบควบคุมไฟฟ้าหรืองานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) จะต้องเสนอราคาเป็นแบบเหมาเบ็ดเสร็จทั้งค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าจ้างแรงงานของโครงการ ดังนั้น การปรับตัวสูงขึ้นของค่าวัสดุอุปกรณ์จะส่งผลให้มีต้นทุนในการดำเนินงานสูงขึ้น

บริษัทมีแผนการป้องกันความเสี่ยง คือ ฝ่ายจัดซื้อจะมีการสอบถามราคาอุปกรณ์หลัก ซึ่งส่วนใหญ่จะกำหนดราคาได้แน่นอน ส่วนวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น เคเบิล ทองแดง ฯลฯ จะมีการเปรียบเทียบเพื่อจัดทำราคากลางและสร้างความสัมพันธ์กับผู้ค้าวัสดุหลายรายเพื่อต่อรองราคา มีการจัดซื้อวัสดุล่วงหน้าเพื่อควบคุมราคาให้คงที่ก่อนรับงานและมีสำรองวัสดุบางประเภทเก็บไว้เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว

#### **ความเสี่ยงด้านการเงิน**

##### **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ ระบบควบคุมมอเตอร์ไฟฟ้าในการส่งกำลังแบบอัตโนมัติและระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ซึ่งส่วนใหญ่มาจากต่างประเทศ โดยในปี 2559 - 2560 บริษัทมีการสั่งซื้ออุปกรณ์จากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 37.67 และร้อยละ 31.80ของยอดซื้อรวมและมีการชำระเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐและยูโร เป็นต้น ในขณะที่รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทประมาณร้อยละ 95 ของรายได้รวม ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะกระทบต่อการเงินของบริษัททำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสั่งซื้อต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนในวันที่บริษัทบันทึกเป็นต้นทุนสินค้า

บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยบริษัทเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อจากในประเทศ โดยในปี 2557-2560 บริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศในอัตราร้อยละ 55.10 ร้อยละ 54.76 ร้อยละ 37.67 และร้อยละ 31.08 ของมูลค่าการซื้อรวม ตามลำดับและบริษัทลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้เงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเมื่อบริษัทต้องการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศตามใบสั่งซื้อ (Purchase Order) อย่างไรก็ตาม บริษัทยังต้องบันทึกค่าใช้จ่ายจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัทบันทึกต้นทุนสินค้า ณ วันที่ได้รับสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากรายการสั่งซื้อและชำระค่าสินค้าหรือวัตถุดิบไม่ได้เกิดขึ้นในงวดบัญชีเดียวกัน ทำให้ ณ วันปิดงวดบัญชีบริษัทต้องบันทึกบัญชีผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง โดยปี 2558 - 2560 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 7.61 ล้านบาท 2.76 ล้านบาท และ 4.46 ล้านบาท ตามลำดับ

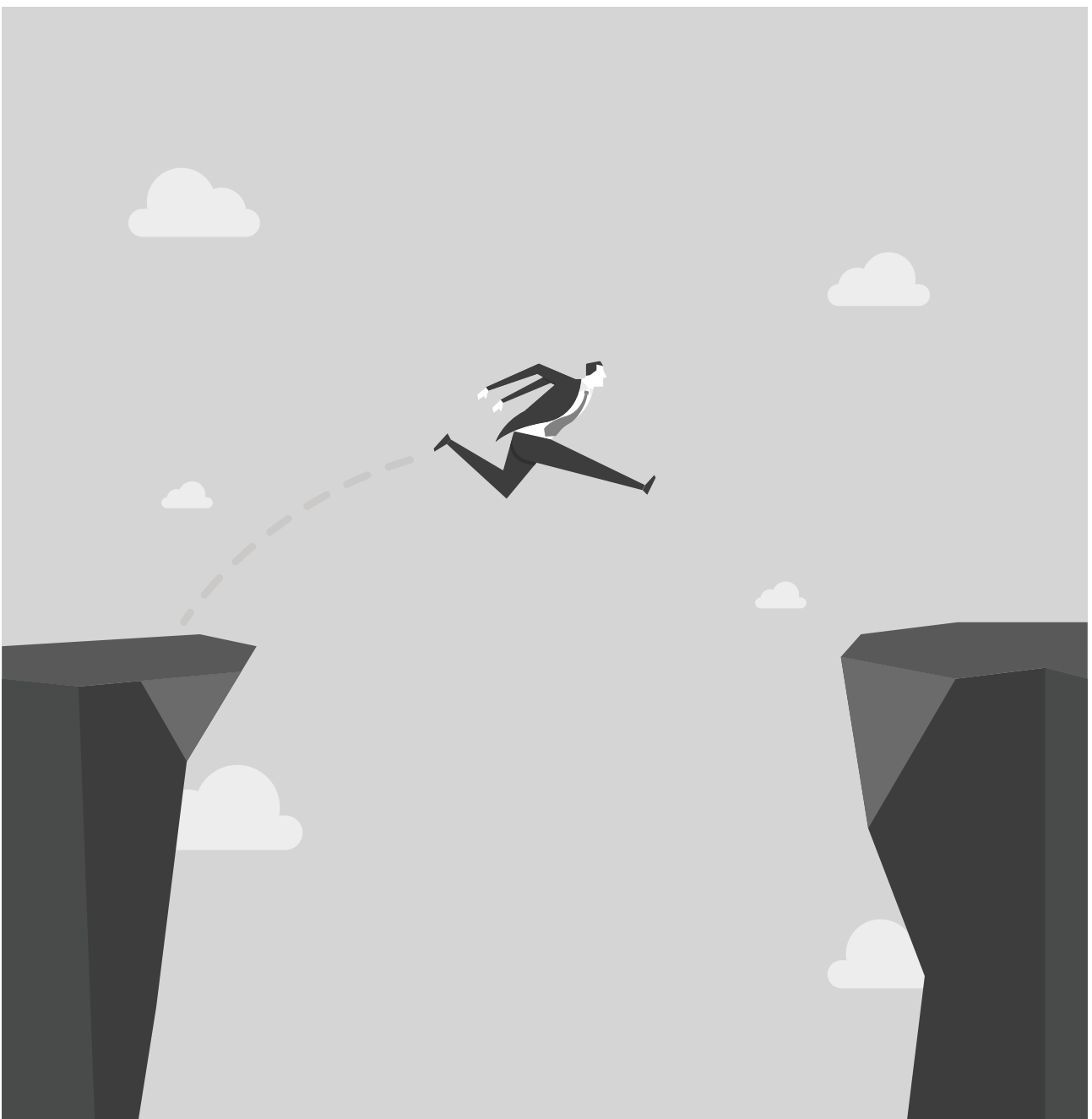


## ความเสี่ยงอื่นๆ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องใช้ความรู้ความชำนาญ รวมถึงประสบการณ์ของผู้บริหารและบุคลากรในการดำเนินงาน โดยเฉพาะความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยที่ผ่านมา จะมีการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าเดิมของบริษัทอย่างต่อเนื่องหากมีการขยายโรงงานใหม่ การติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรในโรงงานแต่ละประเภท จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านเทคนิค ซึ่งหากบริษัทสูญเสียผู้บริหารหรือบุคลากรหรือมีบุคลากรที่มีความสามารถไม่เหมาะสม อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสิทธิภาพในการทำงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งพนักงานเก่าและพนักงานใหม่อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการพึ่งพิงผู้บริหารหลักของบริษัท 3 ท่าน คือ นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายอภิชาติ ปิณฑุม ในฐานะกรรมการผู้จัดการ และ นายนพดล วิเชียรเกื้อ ในฐานะรองกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นผู้ร่วมก่อตั้งเริ่มธุรกิจนี้ตั้งแต่ปี 2537 และมีประสบการณ์ทางวิศวกรรม ด้านอุปกรณ์ควบคุมเครื่องจักร และไฟฟ้ากำลังเป็นเวลานานกว่า 20 ปี อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัททั้งสามท่านมีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทด้วย จึงคาดว่าบริษัทจะยังสามารถรักษาผู้บริหารดังกล่าวให้อยู่กับบริษัทได้ต่อไป







## ส่วนที่ 2

# โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ



# โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 450,000,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 900,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 450,000,000.00 บาท

#### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1.	นายอภิชาติ ปิปปทุม	158,500,000.00	17.61
2.	นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	129,998,600.00	14.44
3.	นางกัญญา หลิมประเสริฐ	95,500,000.00	10.61
4.	นางสาวธัญวรัตน์ ปิปปทุม	94,499,998.00	10.50
5.	นายพนพล วิเชียรเกื้อ	89,000,000.00	9.89
6.	นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	63,890,000.00	7.10
7.	นายสาธิต กุมาร	11,368,800.00	1.26
8.	นายธนวัฒน์ วิเชียรเกื้อ	6,300,000.00	0.70
9.	นายศรีนนท์ จงอนุกุลธนากร	5,941,300.00	0.66
10.	นายสมยศ อนันตประยูร	5,000,000.00	0.56

#### โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีรายละเอียดดังนี้ คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





## คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย :

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจรุง สุพรรณพงษ์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. รศ.ประภาส ไพรสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4. นางวัลลีย์ กาญจนจกกล	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5. นายประดิษฐ์ สุนทรสวัสดิ์	กรรมการอิสระ
6. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
7. นายอภิชาติ ปิปปทุม	กรรมการ
8. นายนพดล วิเชียรเกื้อ	กรรมการ
9. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	กรรมการ

โดยมี นางสาวจิตติมา คำเวียงจันทร์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทครั้งที่ 80/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ หรือ นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอภิชาติ ปิปปทุม หรือ นายนพดล วิเชียรเกื้อ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
4. กำหนดอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบควบคุมดังกล่าว และควรทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
6. จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
9. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ และควรมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
10. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

11. พิจารณากลับกรองรายงานที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้

- พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
- พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
- พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท
- เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- เรื่องอื่นๆ

12. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

13. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัท มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง

14. อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาเมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติจ่ายตั้งแต่ร้อยละ 5 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดขายหรือมูลค่าโครงการ และต้องไม่ทำให้บริษัทมีผลขาดทุน

15. คณะกรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของ



บริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

16. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดทำมีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

17. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ให้หมายความตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

18. ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการเฉพาะ ให้คณะกรรมการบริษัทนั้นดำเนินการให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว โดยในกรณีที่การดำเนินการใดที่กรรมการของบริษัทมีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริษัทท่านนั้น จะไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว

19. เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้ดีก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

20. เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย :

1. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ. ประภาส ไพโรสุวรรณ กรรมการตรวจสอบ
3. นางวัลลีย์ กาญจนจกกล กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

โดยมีนางสาวบุญณี กุศลโสภิต ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานบัญชี โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะผู้สอบบัญชีให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์



(2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่า มีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

12. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### **คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย :

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ | ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายอภิชาติ ปิปปทุม       | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ                 |
| 3. นายนพดล วิเชียรก่อ       | กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ (วิศวกรรม)   |
| 4. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ | กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ (บริหาร)     |

#### **ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท

2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณการบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย

3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป

4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการจัดซื้อสินค้าตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินตั้งแต่ 50.00 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)

5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวร ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20.00 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) และซื้อสังหาริมทรัพย์ต่อรายการในวงเงินไม่เกิน 5.00 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)

6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญาจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินตั้งแต่ 300.00 ล้านบาท (สามร้อยล้านบาท)

7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับการกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว

8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20.00 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20.00 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)

9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนอง จำน่า เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20.00 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)

10. อนุมัติการจ่ายค่าที่ปรึกษาเมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติจ่ายไม่เกินกว่าร้อยละ 5 ของยอดขาย โดยกรรมการผู้จัดการลงนามร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

11. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

12. เป็นคนที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ

13. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง

14. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ

15. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

#### **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย :

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์   | ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน        |
| 3. นางวัลลีย์ กาญจนจงกล     | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน        |

#### **ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

##### **การสรรหา**

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือมีตำแหน่งว่างลงและ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม

3. พิจารณาสรรหา และคัดเลือกผู้บริหารของบริษัท โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

##### **การกำหนดค่าตอบแทน**

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลโดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ

3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ของบริษัท

5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อ สนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย :

- |                             |                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง    |
| 2. นายอภิชาติ ปิปปทุม       | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| 3. นายพนพล วิเชียรเกื้อ     | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| 4. นางสาวหทัย หลิมประเสริฐ  | เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทประสพอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risk) รวมทั้งกำหนดนโยบายและให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรให้ครอบคลุม ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk)
- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินการ (Strategic Risk)
- ความเสี่ยงจากกฎหมาย บุคคลากรและข้อผูกพันตามสัญญาต่างๆขององค์กร (Compliance Risk)

2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สามารถประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง

3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัท จะยอมรับได้

5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์

6. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้

7. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง

8. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์

9. รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน สถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

10. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง

11. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท

12. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง

13. ประเมินผลและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง

14. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ

15. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทมีผู้บริหาร ประกอบด้วย:

- |                             |                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร             |
| 2. นายอภิชาติ ปิปปทุม       | กรรมการผู้จัดการ                    |
| 3. นายพนพล วิเชียรเกื้อ     | รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายวิศวกรรม)  |
| 4. นางสาวหทัย หลิมประเสริฐ  | รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายบริหาร)    |
| 5. นายมนต์ชัย ธัญธเนส       | ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายขาย)           |
| 6. นางสาวธัญญ์พร ทองสุข     | ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายบริหาร)        |
| 7. นายธีรยุทธ เพ็ชรวงศ์     | ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายผลิตและออกแบบ) |

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ**  
**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารเฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50.00 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10.00 ล้านบาท (สิบล้านบาท) และซื้อสิ่งทรมหทรัพย์ต่อรายการในวงเงินไม่เกิน 2.00 ล้านบาท (สองล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญาจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 300.00 ล้านบาท (สามร้อยล้านบาท)
7. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เงินเบิกเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10.00 ล้านบาท (สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10.00 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
8. อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาเมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติตั้งแต่ร้อยละ 3 แต่ไม่เกินร้อยละ 5 ของยอดขายหรือมูลค่าโครงการ โดยลงนามร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ**

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 30.00 ล้านบาท (สามสิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5.00 ล้านบาท (ห้าล้านบาท) และซื้อสิ่งทรมหทรัพย์ต่อรายการในวงเงินไม่เกิน 1.00 ล้านบาท (หนึ่งล้านบาท)



8. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญา รับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 100.00 ล้านบาท (หนึ่งร้อยล้านบาท)

9. อนุมัติการจ่ายค่านายหน้าและค่าที่ปรึกษาเมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติ จ่ายค่าตอบแทนค่านายหน้าไม่เกินร้อยละ 2 และค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาและค่าประสานงานขายไม่เกินร้อยละ 3 ของยอดขายหรือมูลค่าโครงการ และในกรณีค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาดังแต่ร้อยละ 3 แต่ไม่เกินร้อยละ 5 ของยอดขายโดยลงนามร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท

11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือ การพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมด ของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร

12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของ บริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัยการทำงานภายในองค์กร

13. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธาน เจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราว ๆ ไป

#### **เลขานุการบริษัท**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวจิตติมา คำเวียง จันทร ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการ บริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยแทนนางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ เลขานุการท่านเดิม ที่ลาออกเพื่อไปปฏิบัติงานด้านบริหารได้อย่างเต็มที่ ซึ่งการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทดังกล่าวเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไป ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบโดยมีรายละเอียดดังนี้

#### **1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้**

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

#### **2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร**

3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการ ตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับตั้งแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษา เอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

4. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อสอบถามและรวบรวมข้อมูล ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึงนอกเหนือจากที่ได้รับจากผู้บริหาร เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการ และผู้บริหาร ตามที่คณะกรรมการร้องขอ

#### **5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด**

ในปีพ.ศ. 2559 และ 2560 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้งและ 4 ครั้งตามลำดับ และประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้ง และ 4 ครั้งตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

**ตารางสรุปการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ ปีพ.ศ. 2559 และ 2560**

ชื่อ – สกุล	ประชุม กรรมการบริษัท		ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ		ประชุม คณะกรรมการ สรรหา
	2559	2560	2559	2560	2560
1. นายจรุง สุพรรณพงษ์	5/5	4/4	-	-	-
2. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์*	3/5	4/4	3/3	4/4	1/1
3. รศ. ประภาฯ ไพโรสุวรรณา	5/5	3/4	3/3	3/4	-
4. นางวัลลภสิริ กาญจนจกกล	4/5	4/4	2/3	4/4	1/1
5. นายประดิษฐ์ สุนทรสวัสดิ์*	3/5	4/4	-	-	-
6. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	5/5	4/4	-	-	1/1
7. นายอภิชาติ ปิปปทุม	4/5	4/4	-	-	-
8. นายนพดล วิเชียรเกื้อ	4/5	4/4	-	-	-
9. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	5/5	4/4	-	-	-

หมายเหตุ \* เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทโดยแต่งตั้ง นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์ นายประดิษฐ์ สุนทรสวัสดิ์ ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี 2559

**คำตอบแทนกรรมการ**

**1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

**ค่าตอบแทนรวมของกรรมการ**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ รายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม
<b>การประชุมคณะกรรมการ</b>	
ประธานกรรมการ	20,000 บาทต่อครั้ง
รองประธานกรรมการ/กรรมการ	15,000 บาทต่อครั้ง
<b>การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</b>	
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาทต่อครั้ง
รองประธานกรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาทต่อครั้ง

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ชื่อ – สกุล	2559	2560
1. นายจรุง สุพรรณพงษ์	60,000	80,000
2. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	45,000	60,000
3. นายอภิชาติ ปิปปทุม	30,000	60,000
4. นายนพดล วิเชียรเกื้อ	30,000	60,000
5. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	45,000	90,000
6. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์*	105,000	140,000
7. นายประภาส ไพรสวรรณา	90,000	90,000
8. นางวัลชลีย์ กาญจนจกกล	60,000	120,000
9. นายประดิษฐ์ สุคนธสวัสดิ์*	45,000	60,000

หมายเหตุ: \* กรรมการลำดับที่ 6 และ 9 เริ่มได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

\*\* บริษัทเริ่มจ่ายค่าเบี้ยประชุมในครั้งที่ 3/2559 เป็นต้นมา

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 ได้มีมติให้บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 13,500,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการอิสระของบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งแรก ในราคาเดียวกับราคาที่เสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป โดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการอิสระที่ได้รับการจัดสรร มีดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ได้รับการจัดสรร (ไม่เกิน)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่เสนอขายให้แก่กรรมการอิสระ
นายจรุง สุพรรณพงษ์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	4,050,000	0.45%
นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	4,050,000	0.45%
นางวัลชลีย์ กาญจนจกกล	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1,350,000	0.15%
รศ.ประภาส ไพรสวรรณา	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	2,700,000	0.30%
นายประดิษฐ์ สุคนธสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	1,350,000	0.15%
<b>รวม</b>	<b>13,500,000</b>	<b>1.50%</b>	

## กรรมการบริหาร

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในงวดปี 2559 และของปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารรายละเอียด ดังนี้

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

รายการ	ปี 2559	ปี 2560
จำนวนผู้บริหาร	7	7
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	43,648,087	44,976,100.32
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน / โบนัส / เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	เงินเดือน / โบนัส / เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### 2. ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 ได้มีมติให้บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 13,500,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้บริหาร(ที่ไม่เป็นกรรมการ)และพนักงานของบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งแรก ในราคาเดียวกับราคาที่เสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป โดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2556 เป็นต้นไป ซึ่งมีเงื่อนไขการสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพรายละเอียด ดังนี้

อายุงาน	อัตราของเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบ
น้อยกว่า 3 ปี	0
ครบ 3 ปี ขึ้นไป แต่น้อยกว่า 5 ปี	50
ครบ 5 ปี ขึ้นไป แต่น้อยกว่า 10 ปี	70
ครบ 10 ปีขึ้นไป	100





## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ซีพีที ไทร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้มีสารสนเทศที่เพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆได้อย่างเต็มที่ โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม และเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

## **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้

- คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมการใช้สิทธิ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเพิ่มวาระการประชุมก่อนวันประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกันการค้าข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวด้วย) ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้อง จะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย
- ส่งเสริมให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ
- กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท

## **หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการ อย่างสูงสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

**พนักงาน :** บริษัทจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและ

ให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

**ลูกค้า :** บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

**คู่ค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน

**คู่แข่งทางการค้า :** บริษัทจะประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง

**สังคมส่วนรวม :** บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปฏิบัติงานจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านทางเว็บไซต์ [www.CPTthailand.com](http://www.CPTthailand.com)

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่มีแผนจะจัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้ นางสาวรุณชัญพร ทองสุข ตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายบริหาร) ทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ**

##### **(1) โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งบริษัทมี 5 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้มีให้กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด

##### **(2) คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการคือ

- คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 4 ท่าน ซึ่งช่วยในการปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจ

หน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะกรรมการอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

### (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย การกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี

#### 3.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

#### 3.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

- รายการที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : แบ่งออกเป็น

1. การลงทุนทั่วไป บริษัทจะไม่ให้บุคลากรของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัท คู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2. การรับของขวัญ บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่เป็นการส่วนตัวต่าง ฯลฯ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับบริษัท หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์

3. การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ บุคลากร



ทุกระดับของบริษัท สามารถขออนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายตามสายงาน เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้น แต่จะต้องไม่นำเอาบริษัท หรือตำแหน่งของตนในบริษัท ไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอก เว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้ด้วย

### 3.3 การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทได้จ้าง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด (ซึ่งได้หยุดให้บริการในช่วงปี 2557 – 2558 และเริ่มให้บริการในปี 2559 ถึงปัจจุบัน) ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ รวมทั้งจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งทำหน้าที่ตรวจติดตามระบบการควบคุมต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางสาวบุญณี กุศลโสภิต ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

#### (4) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

#### (5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแลมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (6) คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจให้สามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ คำตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติคำตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนสูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

#### (7) การพัฒนาระบบการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการ

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### ก. กรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหากรรมการ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ

2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลง

คะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่ป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

#### **องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท**

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่จะพึงมีในการประชุม แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้กรรมการบริษัทไม่น้อยกึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนหนึ่งที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยที่กรรมการอิสระจะต้องเป็นกรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอันเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน (“กรรมการอิสระ”) ทั้งนี้กรรมการ ดังต่อไปนี้ไม่ถือว่าเป็นกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

- มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- เป็นที่ปรึกษาซึ่งได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีผลประโยชน์ใดๆ ในทางตรงหรือทางอ้อม ในด้านการเงินและการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงประสบการณ์อย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญ สำหรับบริษัทฯ เช่น ด้านธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน กฎหมาย การจัดการ และประธานกรรมการบริษัท ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน

5. การสรรหากรรมการบริษัท ให้ดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/ หรือผู้ถือหุ้น

#### **ข. กรรมการตรวจสอบ**

##### **องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน และแต่งตั้งประธานคณะกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน

##### **คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่

เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้อถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้อถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้อถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและ ขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **ค. กรรมการบริหาร**

##### **องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร**

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็น ประธานกรรมการบริหาร

2. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อผลประโยชน์ส่วนตนหรือผลประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้อถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่คณะกรรมการ บริษัท เห็นชอบ

#### **ง. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

##### **องค์ประกอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คนโดยกรรมการกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### **จ. กรรมการบริหารความเสี่ยง**

##### **องค์ประกอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกตั้งสมาชิก 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระ การประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

##### **คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะความสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

2. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

3. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน บัญชี หรือการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 ท่าน

#### จ. ผู้บริหารระดับสูง

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารว่างลงหรืออยู่ในตำแหน่งที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย

3. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรวมถึงผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหายโดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### 1. ค่าตอบแทนการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2559 จำนวนรวม 1.35 ล้านบาท และมีมติพิจารณาอนุมัติในการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2560 เป็นจำนวนรวม 1.50 ล้านบาท เป็นค่าบริการตรวจสอบรายปีและค่าสอบทานรายไตรมาส

##### 2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทกำหนดไว้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต



ทั้งนี้ หากบริษัทมีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมจะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไร สุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

## รายการระหว่างกัน

### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

### ตารางแสดงความสัมพันธ์ของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. นายอภิชาติ ปิปปุ	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท
2. นายนพดล วิเชียรเกื้อ	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท
3. บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด(มหาชน) (CSS) (CSS ประกอบกิจการนำเข้าและจำหน่ายเคเบิลที่ใช้ในงานโครงข่าย โทรคมนาคม ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม)	มีกรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบร่วมกัน คือ รศ.ประภาส ไพรสสุวรรณ
4. บริษัท บางกอกซีทเม็ททัล จำกัด (มหาชน) (BM) (BM ประกอบกิจการผลิตรางและท่อร้อยสายไฟ ตู้สื่อสาร)	มีกรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบร่วมกัน คือ รศ.ประภาส ไพรสสุวรรณ (โดย รศ.ประภาส ไพรสสุวรรณ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตรวจสอบในบมจ. บางกอก ซีทเม็ททัล)
5. บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (PSTC) (PSTC ประกอบกิจการออกแบบ และติดตั้งระบบไฟฟ้า ด้านพลังงานทดแทน)	มีกรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบร่วมกัน คือ นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท ซีพีที โดว์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับงวดเดือนม.ค.- ธ.ค. 2560

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		คำชี้แจงของผู้บริหาร ในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุผล	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2559	2560	2559	2560		
รายการค้าประกัน								
นายอภิชาติ ปิปปทุม	กรรมการ และผู้ถือหุ้น บริษัท	ค้าประกันให้ บริษัทสำหรับ สัญญาเช่า ทางการเงิน (รถยนต์)	3.32	-	0.16	-	นายอภิชาติ ปิปปทุม ทำการค้า ประกันในนามส่วนตัวให้กับ บริษัทสำหรับเช่าซื้อรถยนต์เพื่อ การดำเนินงานของบริษัท โดย มิได้รับค่าตอบแทนแต่อย่าง ใด รายการนี้ได้สิ้นสุดลงเมื่อ ไตรมาส 2/2560 และจะไม่เกิด ขึ้นอีก	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการค้าประกัน ดังกล่าวมีความสม เหตุผลและทำให้ บริษัทได้ประโยชน์ เนื่องจากผู้ค้า ประกันมิได้คิดค่า ตอบแทนในการค้า ประกันแต่อย่างใด  รายการนี้จะไม่เกิด ขึ้นอีกต่อไปสำหรับ การเช่าซื้อรถยนต์ ใหม่
นายพนพล วิเชียรเกื้อ	กรรมการ และผู้ถือหุ้น บริษัท	ค้าประกันให้ บริษัท สำหรับสัญญา เช่าทางการเงิน (รถยนต์)	1.06	-	0.09	-	นายพนพล วิเชียรเกื้อ ทำการค้า ค้าประกันในนามส่วนตัวให้กับ บริษัทสำหรับเช่าซื้อรถยนต์เพื่อ การดำเนินงานของบริษัท โดย มิได้รับค่าตอบแทนแต่อย่าง ใด รายการนี้ได้สิ้นสุดลงเมื่อ ไตรมาส 2/2560 และจะไม่เกิด ขึ้นอีก	
รายการซื้อขายระหว่างกัน								
บริษัท คอมมิว นิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (CSS) (ประกอบ กิจการนำเข้า และจำหน่าย เคเบิลที่ใช้ใน งานโครงข่าย โทรคมนาคม ให้บริการ ติดตั้งระบบ โทรคมนาคม	มีกรรมการ อิสระและ กรรมการ ตรวจสอบ ร่วมกัน คือ นายประภา ไพโรสุวรรณา	ซื้อสินค้า	10.30	2.02	-	-	CSS ประกอบธุรกิจหลักคือจำ หน่ายสายเคเบิล ซึ่งเป็นวัตถุดิบ ชนิดหนึ่งที่บริษัทต้องนำมา ประกอบเพื่อขาย ดังนั้น บริษัท ซื้อวัตถุดิบประเภทสายไฟ (Ca- ble 115kV) เพื่อนำไปผลิตงาน ประเภท Substation และสาย ไฟอื่น ๆ โดยการซื้อสินค้าดัง กล่าวได้ผ่านขั้นตอนการเปรียบ เทียบราคาของแผนกจัดซื้อ ซึ่ง ราคาเป็นราคาที่เหมาะสม ตลอดจนการพิจารณาเงื่อนไข อื่น ๆ ประกอบ เช่น คุณภาพ การชำระเงิน และการตรงต่อ เวลาในการจัดส่งสินค้า ซึ่ง ณ ปัจจุบันรายการเจ้าหนี้การ ค้าดังกล่าวบริษัทได้จ่ายชำระ เรียบร้อยแล้ว คงค้างเพียงยอด ที่อยู่ในช่วงเครดิตเทอม	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการซื้อสินค้าดัง กล่าวเป็นรายการ ธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่ เป็นไปตามเงื่อนไข การค้าทั่วไปโดยเป็น ไปตามนโยบายการ จัดซื้อของบริษัท ซึ่ง บริษัทได้ทำการการ แบบเดียวกันกับคู่ค้า รายอื่น ซึ่งมีความ สมเหตุผล
		เจ้าหนี้การค้า	-	-	0.74	0.31		

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		คำชี้แจงของผู้บริหาร ในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุผล	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			2559	2560	2559	2560		
รายการซื้อขายระหว่างกัน								
บริษัท บางกอกซีท เมทัล จำกัด (มหาชน) (BM) (ประกอบ กิจการผลิต รางและท่อ ร้อยสายไฟ ผู้สื่อสาร)	มีกรรมการ อิสระและ กรรมการ ตรวจสอบ ร่วมกัน คือ นายประภา ไพโรสุวรรณา (โดยนาย ประภา ไพโรสุวรรณา ดำรงตำแหน่ง ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ ในบมจ. บางกอกซีท เมทัล)	ซื้อสินค้า	0.22	6.28	-	-	BM ประกอบธุรกิจหลักคือ จำหน่ายรางและท่อร้อยสายไฟ ซึ่งเป็นวัตถุดิบชนิดหนึ่งที่บริษัท ต้องนำมาประกอบเพื่อขาย ดัง นั้น บริษัทซื้อวัตถุดิบประเภท ท่อร้อยสายไฟ เพื่อนำไปผลิต งานประเภท Substation โดย การซื้อสินค้าดังกล่าวได้ผ่าน ขั้นตอนการเปรียบเทียบราคา ของแผนกจัดซื้อ ซึ่งราคาเป็น ราคาที่เหมาะสม ตลอดจนการ พิจารณาเงื่อนไขอื่น ๆ ประกอบ เช่น คุณภาพ การชำระเงิน และ การตรงต่อเวลาในการจัดส่ง สินค้า ซึ่ง ณ ปัจจุบันรายการ เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวบริษัท ได้จ่ายชำระเรียบร้อยแล้ว คง ค้างเพียงยอดที่อยู่ในช่วงเครดิต เทอม	คณะกรรมการตรวจสอบมีความ เห็นว่า รายการซื้อสินค้าดัง กล่าวเป็นรายการ ธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่ เป็นไปตามเงื่อนไข การค้าทั่วไปโดยเป็น ไปตามนโยบายการ จัดซื้อของบริษัท ซึ่ง บริษัทได้ทำรายการ แบบเดียวกันกับคู่ค้า รายอื่น ซึ่งมีความ สมเหตุผล
		เจ้าหนี้การค้า	-	-	0.24	2.72		
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (PSTC) (ประกอบ กิจการ ออกแบบ และติดตั้ง ระบบไฟฟ้า ด้านพลังงาน ทดแทน)	มีกรรมการ อิสระและ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ ร่วมกัน คือ นาย สุวิทย์ สิงห จันทร์	รายได้จาก การให้บริการ รับเหมาและ ติดตั้ง	-	50.32	-	-	PSTC ประกอบธุรกิจหลักคือ ออกแบบ และติดตั้งระบบไฟฟ้า ด้านพลังงานทดแทน ซึ่งบริษัท ได้ให้บริการรับเหมาและติดตั้ง งานประเภท Substation เป็น หลัก (มูลค่างานรวมทั้งหมด 51.74 ล้านบาท) โดยราคา ค่าบริการเป็นราคาที่เหมาะ สม และสามารถเทียบเคียงกับ การให้บริการของลูกค้ารายอื่น ที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกัน ส่วนรายได้จากการขายสินค้า เป็นการขายสินค้าประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้า (Bus Duct) ซึ่ง ราคาขายสามารถเทียบเคียง ได้กับลูกค้ารายอื่น ส่วน รายการลูกหนี้การค้าดังกล่าว ณ ปัจจุบันบริษัทได้รับชำระ เรียบร้อยแล้ว คงค้างเพียงยอด ที่อยู่ในช่วงเครดิตเทอม และ นอกจากนั้นบริษัทยังมีรายได้ที่ ยังไม่ได้เรียกชำระ สำหรับงาน เดียวกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไข ปกติทั่วไปตามที่ระบุในสัญญา และเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียว กับลูกค้ารายอื่นของบริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบมีความ เห็นว่า รายการ การให้บริการรับ เหมาและติดตั้งของ โครงการที่เกี่ยวกับ งาน Substation โดยบริษัทคำนวณ ราคาจากต้นทุนบวก อัตรากำไรขั้นต้น (Standard Gross Margin) ซึ่งเป็น รายการธุรกิจปกติ ของบริษัท โดยมี รายละเอียดตามที่ ระบุในสัญญาและมี เงื่อนไขเช่นเดียวกัน กับที่ทำกับลูกค้า รายอื่นที่มีลักษณะ งานคล้ายคลึงกัน ส่วนการขายสินค้า ประเภทอุปกรณ์ ไฟฟ้าเป็นไปตาม ราคาที่เทียบเคียงได้ กับลูกค้าทั่วไปของ บริษัท รวมถึงราย ได้ที่ยังไม่ได้เรียก ชำระด้วยเช่นกันซึ่ง มีความสมเหตุผล
		รายได้จาก การขาย	-	8.15	-	-		
		ลูกหนี้การค้า	-	-	-	3.60		
		รายได้ที่ยังไม่ ได้เรียกชำระ	-	-	-	1.88		



## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตอาจมีรายการระหว่างกันต่อไป คือ การเข้าทำรายการซื้อขายและการให้บริการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎประกาศ และ/หรือข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทอาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท









# การควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยง



บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีการตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measures) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measures) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Measure) และระบบการติดตาม (Monitoring) ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทจะมีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา รับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขข้อสังเกตเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันทั่วทั้งที่

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่าไม่พบข้อสังเกตใดที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลเกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

บริษัทได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก ในปี 2559 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโดยนางสาวบุญณี กุศลโสภิต ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งดำเนินการจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน



# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวบุญณี กุศลโสภิต /Partner, Chief audit executive

อายุ 42 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Endorsed internal Auditing Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master's degree in MBA (Executive) มหาวิทยาลัยบูรพา
- Graduated Diploma (Auditing) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor's degree in B.A. (MassCommunication) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Bachelor's degree in B.B.A.(Accounting)มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลเทคนิคกรุงเทพ
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA) เลขที่ 5623; เมื่อปี 2541
- ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT) เลขที่ 346; เมื่อปี 2558
- สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี
- สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

2547-ปัจจุบัน

Partner, Chief audit executive

บจ. บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี

- ธุรกิจรับตรวจสอบภายในและให้ปรึกษาด้านระบบควบคุมภายใน

2546-ปัจจุบัน

Auditor and Consultant

บจ. เค แอนด์ เอ ออดิท

- ธุรกิจรับปรึกษาทางบัญชี

- ธุรกิจรับจ้างตัดพับกลึงโลหะ

- ธุรกิจขายคอมพิวเตอร์และติดตั้งระบบไฟฟ้า

- ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี

- ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

- ธุรกิจค้าถ่านหิน

- ธุรกิจกิจการประเภทการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าครัวเรือน

- ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมและบริการซ่อม

- ธุรกิจผลิตยางรถจักรยานยนต์

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

- ธุรกิจตกแต่งภายในอาคารครบวงจร

- ธุรกิจผลิตอุปกรณ์เดินสายไฟฟ้า

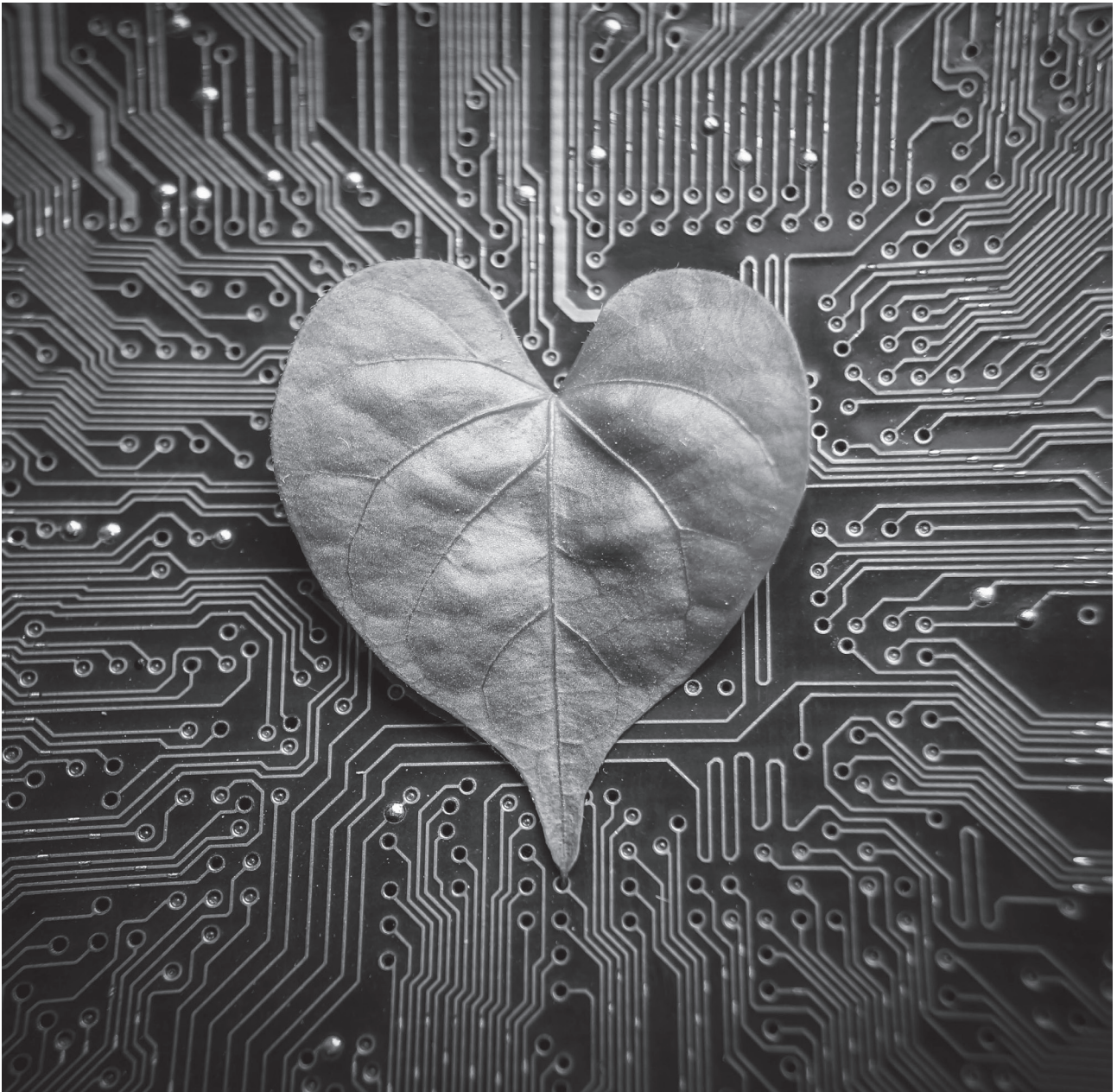
- ธุรกิจให้บริการติดตั้ง-ทดสอบงานระบบโทรคมนาคม

- ธุรกิจผลิต-จัดจำหน่ายและติดตั้งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากเหล็กเคลือบคุณภาพสูง

- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เน้นลงทุนพัฒนาค้างสินค้า-โรงงาน-สำนักงานให้เช่า

- ธุรกิจประเภทการผลิตแอลกอฮอล์และเอสเตอร

# ความรับผิดชอบต่อสังคม



## ก. นโยบายภาพรวม

ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ หมายถึง การประกอบกิจการด้วยความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้บริษัทนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in-Process) ดังนี้

### (1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้เกี่ยวข้อง บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณที่ดีต่อคู่แข่งขึ้นเพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิด (ฮั้ว) กัน
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้กับพนักงานของคู่แข่ง
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง
4. ไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง

## (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติตามรายละเอียดข้อ (จ)

## (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

การเคารพสิทธิมนุษยชน หมายถึง การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนและสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของพวกเขา บริษัทและบริษัทย่อยมีเจตนารมณ์ที่จะเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก เป็นต้น
2. ส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในกิจการของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

## (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดูแลด้านความเป็นอยู่ ความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. จัดให้มีเงื่อนไขในการจ้างงานที่เป็นธรรม และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
  2. จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปี การทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล การรักษาพยาบาลตามความจำเป็นและสมควร เป็นต้น
  3. การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานจะกระทำด้วยความสุจริตใจ เสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
  4. จัดให้มีการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
  5. พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
  6. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
  7. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ

## (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาเสนอขายที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจและเพื่อเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้า
3. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ
4. รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

## (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อไม่ก่อให้เกิดปัญหาผลกระทบต่างๆ รวมถึงภาวะโลกร้อน ซึ่งมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตมนุษย์และระบบนิเวศน์ บริษัทจึงมีนโยบายไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และพิจารณานำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่



2. พัฒนาสินค้าและบริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีความปลอดภัยในการใช้งาน
3. ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณและการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ

4. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

#### (7) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน
2. แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมและชุมชน
3. ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับ
4. ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

#### (8) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทจึงมีนโยบายสนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. วิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียด เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ
2. สร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตควบคู่กับการสร้าง

กำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

3. การร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐบาลในการพัฒนานวัตกรรม เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและสังคม

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะเผยแพร่นโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมล แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี

#### v. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ความรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบายและแนวปฏิบัติข้างต้นนั้น เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการดำเนินธุรกิจของกิจการที่บริษัทได้ปฏิบัติมาโดยตลอด โดยบริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และเพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวกทางบริษัทจะเปรียบเทียบสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลายรายเพื่อให้สามารถเปรียบเทียบราคาและเพิ่มอำนาจการต่อรอง

สำหรับกระบวนการผลิตสินค้า บริษัทมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าตั้งแต่เริ่มต้นการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมถึงการให้คำแนะนำในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้าเพื่อช่วยลดเวลาในการทำงาน (Cycle Time) ในการผลิต ตลอดจนฝ่ายการตลาดจะติดตามผลหลังการขาย เพื่อรับฟังปัญหาข้อเสนอนะจากลูกค้า แล้วนำมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่หลากหลายให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ ผู้บริหารบริษัทจึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากร

บุคคล และมีนโยบายส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยการจัดอบรมพนักงานและเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้และได้ประสบการณ์ในการรับการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้นๆ โดยตรง

#### ก. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -





## จ. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-after-process)

บริษัทมีนโยบายทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม “โครงการ CPT Turn on the Light สู้สังคม ครั้งที่ 1” เพื่อช่วยเหลือผู้พิการตาบอดและพิการซ้ำซ้อน ด้วยการบริจาคเงินและสิ่งของช่วยเหลือ โรงเรียนบ้านเด็กรามอินทรา (บ้านเด็กตาบอดผู้พิการซ้ำซ้อน) ซึ่งสังกัดมูลนิธิธรรมิกชนเพื่อคนตาบอดในประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขารุงเทพมหานคร โดยกิจกรรมครั้งนี้ถือเป็นกิจกรรมตอบแทนสังคม CSR (Corporate Social Responsibility) ซึ่งถือว่าเป็น CSR after process พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมกับบริษัทในการบริจาคเงิน และสิ่งของ

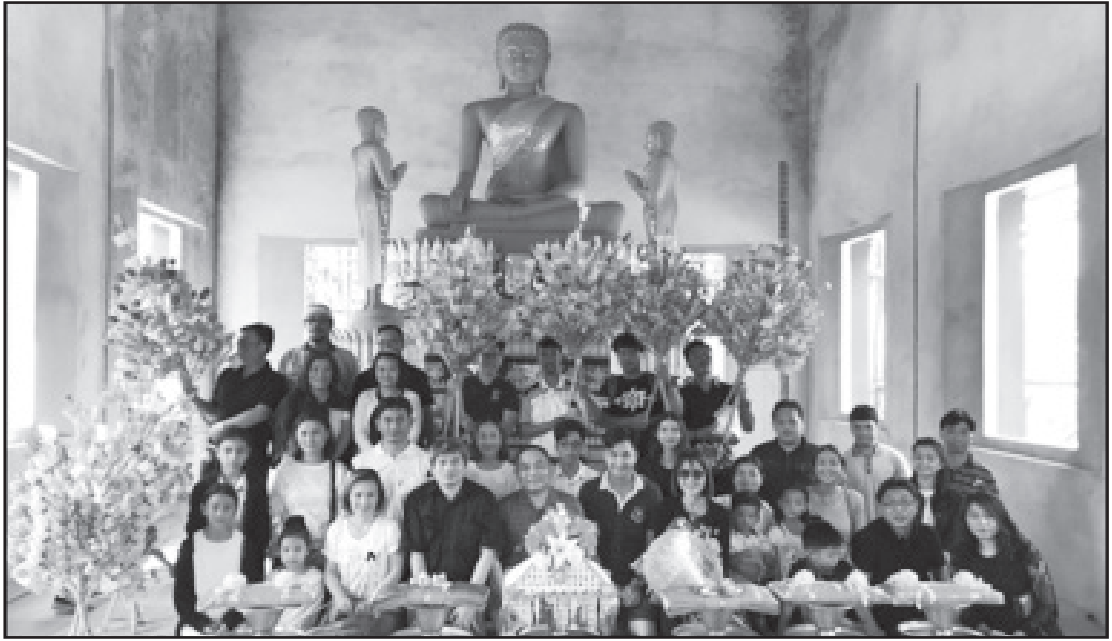
และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม “โครงการ ทอดกฐินสามัคคี CPT สร้างบุญ ครั้งที่ 1” ด้วยการบริจาคเงินเพื่อสมทบทุนสร้างอุโบสถ ณ วัดเขาขาวนาราม ต.หัวถนน ต.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์ และมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนผู้ยากไร้ ณ โรงเรียนยันคีรี ต.เขากะล่อ.พยุหคีรี จ. นครสวรรค์ โดยกิจกรรมครั้งนี้ถือเป็นกิจกรรมตอบแทนสังคม CSR (Corporate Social Responsibility) เช่นเดียวกัน ซึ่งมีคณะผู้บริหาร และพนักงานร่วมกิจกรรมดังกล่าว ตามปรากฏในภาพดังนี้ :



โครงการ CPT  
Turn on the  
Light สู้สังคม  
ครั้งที่ 1



โครงการ ทอดกฐิน  
สามัคคี CPT  
สร้างบุญ ครั้งที่ 1



### จ. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริต (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือประโยชน์อื่นใดอันมิควรได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น การทุจริตอาจเกิดได้หลายลักษณะ เช่น การดัดสินบนเจ้าพนักงานด้วยการให้หรือการรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฟอกเงิน การยกยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทในสายธุรกิจดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุน การทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ การปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
3. บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักงาานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ
5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม ส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อ การปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
6. มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
7. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจนำมาซึ่งการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ไม่ถือหุ้นในบริษัทคู่แข่ง หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่ผู้อื่น
8. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก (Outsource) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยจะนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน
9. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบทันที โดยบริษัทจะรักษาความลับของผู้แจ้งหรือร้องเรียนการทุจริต
10. เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะเผยแพร่นโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมล แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี



# ส่วนที่ 3 ข้อมูลทางการเงิน



# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ เปิดเผย และนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีและการประมาณการที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายละเอียดของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



จรัส สุวรรณพงษ์  
ประธานกรรมการบริษัท



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ประกอบด้วย นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ. ประภาส ไพรสรวรณา และนางวัลลีย์ กาญจนจกมล เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่น่าจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ตามรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านดังต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม / จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. รศ. ประภาส ไพรสรวรณา	กรรมการตรวจสอบ	4/3
3. นางวัลลีย์ กาญจนจกมล	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ทั้งนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

**งบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2560ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มาปฏิบัติแล้ว รวมถึงได้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

**รายการที่เกี่ยวข้องกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**ระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

**การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท พีเค โอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2560 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

**การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินการ รวมทั้งเสนอให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาการป้องกันและจัดการความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

**การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

**พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยให้แต่งตั้ง นายวิชัย รุจิตานนท์ สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ นายอิพงษ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445 จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,650,000 บาท

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561  
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือให้กับเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อตกลงยุติมูลหนี้ที่มีต่อกันสุทธิ จำนวนเงิน 10.16 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าของ บริษัทฯ ได้ขอให้แก้ไขสินค้าที่บริษัทฯ ซื้อมาจากเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศรายดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผิดชอบแก้ไขสินค้าจนสิ้นสุดระยะเวลาประกัน ผู้บริหารของบริษัทฯ เห็นว่าหนังสือยุติมูลหนี้ ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ที่บริษัทฯ ได้รับเป็นการยืนยันว่าภาระหนี้ดังกล่าวได้สิ้นสุดลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามที่เจ้าหนี้ได้เคยแจ้งให้กับบริษัทฯ ทราบในปี 2559 ว่า ได้มีการตัดจำหน่ายหนี้สูญแล้ว ดังนั้น ผู้บริหารจึงได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรจากการยกหนี้ จำนวนเงิน 10.16 ล้านบาท สำหรับงบการเงินสำหรับปี 2559 ซึ่งรายการปรับปรุงปีก่อนนี้มีผลกระทบต่อบ่งแสดงฐานะการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง

### ความเสี่ยง

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 254.12 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้รายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนการบริการรับเหมาและติดตั้งที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเทียบกับประมาณการต้นทุนการบริการรับเหมาและติดตั้งทั้งสิ้น การรับรู้รายได้โดยอ้างอิงจากสัดส่วนงานที่ทำเสร็จดังกล่าว ทำให้กำไรหรือขาดทุนจากการทำสัญญาบริการรับเหมาและติดตั้งเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการตรวจสอบเพราะเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์การจัดทำงบประมาณต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งมีผลต่อการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกสัญญาบริการรับเหมาและติดตั้งที่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดย

- ตรวจสอบความเหมาะสมของการประมาณการของต้นทุนของทั้งโครงการกับหลักฐานจากภายนอกและหลักฐานจากภายในที่น่าเชื่อถือ
- ตรวจสอบต้นทุนจริงกับเอกสารประกอบการซื้อ
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ
- เปรียบเทียบผลที่ได้กับการคำนวณจากฝ่ายวิศวกรของบริษัท

นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้เข้าสังเกตการณ์ การสำรวจอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จร่วมกับวิศวกร สำหรับงานรับเหมาและติดตั้งบางโครงการ ที่สำคัญที่เลือกตรวจสอบ

### **ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ**

#### **ความเสี่ยง**

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของค่าเผื่อมูลค่าลดลงสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงิน 9.57 ล้านบาท ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวประมาณการมาจากอัตราร้อยละของช่วงอายุของสินค้าคงเหลือ ซึ่งกำหนดจากประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร และคำรับรองอายุผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิต ความเหมาะสมของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารเป็นสำคัญ

#### **วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี**

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายในเกี่ยวกับการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานอายุสินค้าคงเหลือที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือในแต่ละช่วงอายุแยกกลุ่มประเภทของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือในอดีตที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละช่วงอายุ และตรวจสอบคำรับรองอายุผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายสำคัญ

### **ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน**

#### **ความเสี่ยง**

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน จำนวนเงิน 16.27 ล้านบาท เกิดจากบริษัทประกันสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทได้ระบุสถานการณ์ที่จะเกิดภาระจากการประกันสินค้าและบันทึกภาระที่จะต้องจ่ายในอนาคตตามประมาณการที่ดีที่สุด การประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเป็นสำคัญ

#### **วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี**

ข้าพเจ้าได้รับรายงานการตั้งประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโดยระบุถึงวันที่เริ่มต้นและวันที่สิ้นสุดการรับประกัน และสุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจสอบการคำนวณภาระการรับประกัน สุ่มตรวจสอบค่าใช้จ่ายจากการรับประกันที่เกิดขึ้น ในระหว่างปี และเปรียบเทียบกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายจากการรับประกันที่เกิดขึ้นจริงกับยอดขายในอดีต เพื่อทดสอบ ความสมเหตุสมผลของอัตราการจัดประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความ



เห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง


- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9445  
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
กรุงเทพฯ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561



# งบแสดง ฐานะทางการเงิน ประจำปี 2560

บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

# งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ซีพีที โดर्स แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	222,232,133.28	99,685,933.03
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	8	450,126,759.21	27,201,894.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	407,938,742.94	386,982,801.82
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	6, 10	43,684,713.92	15,545,151.39
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	11	126,353,862.47	176,724,831.50
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,250,336,211.82</b>	<b>706,140,612.07</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	12	2,398,796.47	9,173,139.30
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	257,835,493.49	187,479,860.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	752,411.78	402,372.10
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	11,651,939.98	10,085,012.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		167,905.61	384,524.27
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>272,806,547.33</b>	<b>207,524,909.04</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,523,142,759.15</b>	<b>913,665,521.11</b>

## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซีพีที โดर्स แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	34,447,693.63	47,877,939.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5, 6, 17	274,347,433.85	251,858,642.43
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	10	38,068,627.04	35,504,821.82
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	1,550,646.70	1,710,506.38
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	5	26,096,515.33	26,763,533.99
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน		16,269,706.07	14,637,492.26
ประมาณการหนี้สินอื่น		10,850,211.36	10,850,211.36
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>401,630,833.98</b>	<b>389,203,147.64</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน – สุทธิ	18	1,739,408.55	3,290,055.17
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	32,560,008.00	27,317,189.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>34,299,416.55</b>	<b>30,607,244.17</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>435,930,250.53</b>	<b>419,810,391.81</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 900,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			
(ปี 2559 : หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) 20		450,000,000.00	450,000,000.00
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 900,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			
(ปี 2559 : หุ้นสามัญ 315,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) 20		450,000,000.00	315,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	469,628,844.14	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	21	33,384,699.76	26,349,273.00
ยังไม่ได้จัดสรร		134,198,964.72	152,505,856.30
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,087,212,508.62</b>	<b>493,855,129.30</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,523,142,759.15</b>	<b>913,665,521.11</b>



# งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท ซีพีที โดर्स แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย		952,113,097.97	826,705,849.01
รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง		254,118,017.01	353,076,974.73
รายได้จากการให้บริการ		29,875,902.69	47,642,969.57
กำไรจากการยกหนี้	5	-	10,161,969.78
รายได้อื่น		3,185,318.83	2,856,132.55
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,239,292,336.50</b>	<b>1,240,443,895.64</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย		694,997,258.83	598,194,246.06
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง		206,149,146.20	306,393,109.39
ต้นทุนการให้บริการ		13,588,063.67	20,710,204.42
ค่าใช้จ่ายในการขาย		62,833,278.51	74,985,400.76
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		82,399,579.29	83,766,967.84
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		4,457,975.64	2,765,854.56
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,064,425,302.14</b>	<b>1,086,815,783.03</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>174,867,034.36</b>	<b>153,628,112.61</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(1,993,800.83)	(1,353,151.63)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>172,873,233.53</b>	<b>152,274,960.98</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5, 15	(32,164,698.35)	(31,127,097.90)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>140,708,535.18</b>	<b>121,147,863.08</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ			
ขาดทุนในภายหลัง ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(1,820,403.20)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>140,708,535.18</b>	<b>119,327,459.88</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	3	<b>0.22</b>	<b>0.19</b>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	3	640,356,164.38	630,000,000.00

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซีพีที โดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนออกจำหน่าย และชำระคืน มูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว สำหรับตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ปรับปรุงใหม่)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	<b>315,000,000.00</b>	-	<b>20,698,358.64</b>	<b>108,829,310.78</b>	<b>444,527,669.42</b>
21    สำรองตามกฎหมาย	-	-	5,650,914.36	(5,650,914.36)	-
22    เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(70,000,000.00)	(70,000,000.00)
5     กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	119,327,459.88	119,327,459.88
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>315,000,000.00</b>	-	<b>26,349,273.00</b>	<b>152,505,856.30</b>	<b>493,855,129.30</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	<b>315,000,000.00</b>	-	<b>26,349,273.00</b>	<b>144,376,280.48</b>	<b>485,725,553.48</b>
<b>ตามที่เคยรายงานไว้</b>					
ผลกระทบสะสมจากการปรับปรุง รายการทางบัญชีปีก่อน	-	-	-	8,129,575.82	8,129,575.82
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	<b>315,000,000.00</b>	-	<b>26,349,273.00</b>	<b>152,505,856.30</b>	<b>493,855,129.30</b>
<b>หลังปรับปรุง</b>					
20    รับชำระเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	135,000,000.00	486,000,000.00	-	-	621,000,000.00
20    ค่าใช้จ่ายทางตรงเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน	-	(16,371,155.86)	-	-	(16,371,155.86)
21    สำรองตามกฎหมาย	-	-	7,035,426.76	(7,035,426.76)	-
22    เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(151,980,000.00)	(151,980,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	140,708,535.18	140,708,535.18
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>450,000,000.00</b>	<b>469,628,844.14</b>	<b>33,384,699.76</b>	<b>134,198,964.72</b>	<b>1,087,212,508.62</b>

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ซีพีที โดर्स แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	172,873,233.53	152,274,960.98
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,484,625.90	18,650,630.07
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	949,740.71	1,229,833.10
กำไรจากการยกหนี้	-	(10,161,969.78)
กำไรจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(250,961.55)	(483,396.93)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(422,645.34)	(444,917.05)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(26,898.40)	(32,379.67)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,418,531.41	246,299.37
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(630,978.03)	1,796,766.21
ดอกเบี้ยรับ	(248,511.71)	(244,923.06)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	1,993,800.83	1,353,151.63
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	5,493,809.47	10,786,394.74
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,242,819.00	4,438,848.00
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	203,876,565.82	179,409,297.61
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง :		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(20,955,941.12)	(104,917,318.91)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(28,139,562.53)	34,995,668.29
สินค้าคงเหลือ	49,421,228.32	(53,882,979.14)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	216,618.66	471,874.50
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19,659,376.20	116,867,923.91
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	2,563,805.22	(34,026,436.53)
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	(3,861,595.66)	(6,871,301.50)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	222,780,494.91	132,046,728.23
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(1,993,800.83)	(1,353,151.63)
จ่ายภาษีเงินได้	(34,398,644.32)	(26,658,158.03)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>186,388,049.76</b>	<b>104,035,418.57</b>

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซีพีที โดर्स แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>		
ดอกเบี้ยรับ	248,511.71	244,923.06
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	153,524,678.86	162,008,121.88
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(576,000,000.00)	(152,008,121.88)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	6,774,342.83	(8,172,960.29)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	288,785.05	1,504,175.74
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(20,016,530.89)	(2,604,088.82)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(660,348.13)	(4,800.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(435,840,560.57)</b>	<b>967,249.69</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(12,939,626.78)	(18,060,063.27)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,710,506.30)	(3,303,730.23)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(66,000,000.00)	-
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	621,000,000.00	-
ค่าใช้จ่ายทางตรงเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน	(16,371,155.86)	-
เงินปันผลจ่าย	(151,980,000.00)	(70,000,000.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>371,998,711.06</b>	<b>(91,363,793.50)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>122,546,200.25</b>	<b>13,638,874.76</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>99,685,933.03</b>	<b>86,047,058.27</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>222,232,133.28</b>	<b>99,685,933.03</b>
<b>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	551,242.85	-
สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	6,842,598.12
ที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการก่อหนี้ระยะยาว	66,000,000.00	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซีพีที โดว์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีพีที โดว์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2546 ต่อมาเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียน แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 230/7 ถนนเทศบาล รังรักษ์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้น ซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มี รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของสินค้าไปยังลูกค้าแล้ว

รายได้จากการซ่อมแซมและการให้บริการทั่วไปจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยจะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จเมื่อวัดผลของงานที่ทำได้อย่างน่าเชื่อถือซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับการประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยพิจารณาพร้อมกับผลสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรของบริษัทฯ หากกิจการไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ กิจการจะรับรู้รายได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และกิจการจะรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

#### ค่าปรับงานล่าช้าตามสัญญา

ค่าปรับตามสัญญาที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าปรับนั้นเกิดขึ้น

จำนวนรายได้ค่าก่อสร้างอาจลดลงเนื่องจากค่าปรับที่เกิดขึ้นจากความล่าช้าซึ่งเป็นความผิดของกิจการผู้รับงานก่อสร้างที่ไม่สามารถปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามสัญญา ทั้งนี้ไม่มีผลกระทบต่อการเงินในอดีต

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนในกองทุนเปิด ซึ่งจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงในแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม คำนวณโดยใช้มูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน ณ วันที่ในรายงาน บริษัทฯ บันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุน บริษัทฯ คำนวณราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายในระหว่างปี โดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบันตลอดจนสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ

#### รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้า

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา แสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน เงินค้างงวดที่เรียกชำระตามสัญญาแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขที่จะรับรู้เป็นรายได้ แสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบ ประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำ และสินค้าระหว่างติดตั้ง ประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามมาตรฐานปกติ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

ประเภท	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคาร	5, 20, 50
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	5
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5
เครื่องมือและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนและไม่คิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์ให้เสร็จสมบูรณ์หรือเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้บันทึกรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 ปี

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า ทรัพย์สินที่จัดหาโดยสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินนั้น

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าทรัพย์สินจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทฯ ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯรับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

#### ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวจะส่งผลให้ต้องสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ รายการที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อคาดว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอน

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

### เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆที่รวมอยู่ในงบการเงินวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออก ในระหว่างปีเสมือนหนึ่งการลดมูลค่าหุ้นได้มีการทำตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559

## 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### การรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง

ระดับความสำเร็จของงานของแต่ละสัญญาการให้บริการติดตั้ง ประเมินโดยผู้บริหารซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมด ณ วันที่



ในรายงาน โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ งานที่ทำแล้ว และประมาณการต้นทุนที่จะต้องใช้ในการทำงานให้เสร็จ ทั้งนี้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญต้องใช้ในการประมาณการสำหรับต้นทุนทั้งหมดและส่วนที่ได้รับชดเชยจากคำสั่งเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของงาน ซึ่งจะมีผลกระทบกับการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ ต้นทุนและรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะสูงกว่าหรือต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ณ วันที่ในรายงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรที่รับรู้ในปีถัดไปโดยการปรับปรุงจำนวนเงินที่ได้บันทึกสะสมไว้

#### **ประมาณการต้นทุนโครงการบริการรับเหมาและติดตั้ง**

บริษัทฯ ประมาณการต้นทุนการรับเหมาของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบรับเหมาติดตั้งและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโชห่วย ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทฯ จะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### **สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ**

บริษัทฯ สอบทานงานโครงการระหว่างติดตั้ง เพื่อพิจารณาข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งหรือไม่ ถ้ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งเกิดขึ้น ต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนสูงกว่ารายได้ตามสัญญา โดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

#### **ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้**

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าอันเกิดมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ควบคู่กับการสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ในรายงาน

#### **ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ**

บริษัทฯ ได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

#### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของ อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของ อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### **สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่ให้เช่าหรือเช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### **5. การปรับปรุงรายการทางบัญชีปีก่อน**

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือให้กับเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อตกลงยุติมูลหนี้ที่มีต่อกันสุทธิ จำนวนเงิน 10.16 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ ได้ขอให้แก้ไขสินค้าที่บริษัทฯ ซื้อมาจากเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศรายดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผิดชอบแก้ไขสินค้านั้นจนสิ้นสุดระยะเวลาประกัน ผู้บริหารของบริษัทฯ เห็นว่าหนังสือยุติมูลหนี้ ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ที่บริษัทฯ ได้รับเป็นการยืนยันว่าภาระหนี้ดังกล่าวได้สิ้นสุดลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามที่เจ้าหนี้ได้เคยแจ้งให้กับบริษัทฯ ทราบในปี 2559 ว่าได้มีการตัดจำหน่ายหนี้สูญแล้ว ดังนั้น ผู้บริหารจึงได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรจากการยกหนี้ จำนวนเงิน 10.16 ล้านบาท สำหรับการงบการเงินสำหรับปี 2559 ซึ่งรายการปรับปรุงปีก่อนนี้มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง	10,161,969.78
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	(2,032,393.96)
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	8,129,575.82
<b>งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	
กำไรจากการยกหนี้เพิ่มขึ้น	10,161,969.78
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	(2,032,393.96)
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น	8,129,575.82
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาท : หุ้น)	0.01

ทั้งนี้ การปรับปรุงรายการทางบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

#### 6. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีผู้ถือหุ้น หรือกรรมการร่วมกับบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบร่วมกัน
บริษัท บางกอกซีทีเอ็มทีล จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบร่วมกัน
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญดังนี้

	2560	2559
<b>รายได้จากการขาย</b>		
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	8,154,000.00	-
<b>รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้ง</b>		
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	50,317,027.68	-
<b>ซื้อสินค้า</b>		
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	2,016,749.00	10,304,762.10
บริษัท บางกอกซีทีเอ็มทีล จำกัด (มหาชน)	6,279,973.42	222,892.00

บริษัทฯ มีรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นโดยใช้ราคาทุนบวกกำไรและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้:

หน่วย : บาท

	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	3,595,200.00	-
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>		
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	1,877,027.68	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	308,643.37	739,752.84
บริษัท บางกอกซีทีเมทัล จำกัด (มหาชน)	2,718,598.48	238,494.44

#### ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	42,474,283.92	41,435,866.00
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	2,501,816.00	2,212,221.00
<b>รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร</b>	<b>44,976,099.92</b>	<b>43,648,087.00</b>

ผู้บริหาร หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	2560	2559
เงินสดในมือ	523,270.40	418,161.91
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	218,504,162.48	89,021,045.73
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	58,500.00	28,500.00
เช็คที่ถึงกำหนดรับชำระ	3,146,200.40	10,218,225.39
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>222,232,133.28</b>	<b>99,685,933.03</b>

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว – สุทธิ

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	2560		2559	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2
กองทุนเปิดตราสารหนี้ - ราคาทุน	450,099,860.81	450,099,860.81	27,169,514.66	27,169,514.66
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	-	26,898.40	-	32,379.67
<b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ</b>	<b>450,099,860.81</b>	<b>450,126,759.21</b>	<b>27,169,514.66</b>	<b>27,201,894.33</b>

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	3,595,200.00	-
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น</b>		
เชื่อบริษัทที่ล่วงหน้า	2,489,676.00	3,111,690.54
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	376,523,706.09	324,230,654.40
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	379,013,382.09	327,342,344.94
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>382,608,582.09</b>	<b>327,342,344.94</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
รายได้ค้างรับตามเงื่อนไขของสัญญา	6,370,415.00	38,968,924.02
เงินประกันผลงาน	10,255,320.82	10,951,200.00
เงินทดรองจ่าย	445,537.68	783,792.01
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1,855,536.70	4,696,965.09
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,005,454.59	919,622.62
อื่นๆ	5,397,896.06	3,319,953.14
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>25,330,160.85</b>	<b>59,640,456.88</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>407,938,742.94</b>	<b>386,982,801.82</b>

รายได้ค้างรับตามเงื่อนไขของสัญญา คือ รายได้จากการขายสินค้าในส่วนของที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญา บริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เมื่อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เริ่มทำงานร่วมกับองค์ประกอบอื่นของลูกค้า



บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้:

หน่วย : บาท

	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,595,200.00	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>3,595,200.00</b>	<b>-</b>
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	285,176,121.36	256,538,109.31
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	19,767,170.03	39,886,815.08
เกินกำหนดชำระ 3 - 6 เดือน	20,418,338.24	20,300,127.15
เกินกำหนดชำระ 6 - 12 เดือน	41,148,074.86	214,000.00
เกินกว่า 12 เดือน	12,503,677.60	10,403,293.40
<b>รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น</b>	<b>379,013,382.09</b>	<b>327,342,344.94</b>

ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือน เป็นลูกหนี้การค้าที่อยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนึ่งราย ซึ่งผู้บริหารคาดว่าจะสามารถเก็บเงินได้ครบตามยอดคงค้างดังกล่าว

#### 10. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	2560	2559
<b>รายได้บริการรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน</b>	<b>254,118,017.01</b>	<b>353,076,974.73</b>
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>		
มูลค่าตามสัญญา	202,719,331.45	259,462,617.00
การรับรู้รายได้ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	163,920,309.55	243,090,026.39
หัก จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(120,235,595.63)	(227,544,875.00)
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>	<b>43,684,713.92</b>	<b>15,545,151.39</b>
<b>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</b>		
มูลค่าตามสัญญา	19,277,500.00	30,560,000.00
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	4,459,100.00	8,166,518.40
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	(1,497,894.19)	(2,736,525.22)
<b>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</b>	<b>2,961,205.81</b>	<b>5,429,993.18</b>

#### 11.สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	2560	2559
วัตถุดิบ	117,277,198.97	128,748,151.39
งานระหว่างทำ	9,298,816.44	9,921,948.76
สินค้ำสำเร็จรูป	8,981,761.90	45,220,990.87
สินค้ำระหว่างทาง	366,684.48	1,454,599.09
<b>รวมสินค้ำคงเหลือ</b>	<b>135,924,461.79</b>	<b>185,345,690.11</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค้ำสินค้ำลดลง	(9,570,599.32)	(8,620,858.61)
<b>สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>126,353,862.47</b>	<b>176,724,831.50</b>

#### 12.เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากประจำได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ (หมายเหตุ 16)

### 13.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์และ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	59,055,270.85	127,260,286.00	26,071,169.32	8,038,491.42	3,095,118.28	11,259,582.87	30,207,443.96	264,987,362.70
ซื้อระหว่างปี	70,848,420.00	-	4,583,665.08	700,221.50	68,814.56	10,366,652.60	-	86,567,773.74
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(62,200.00)	(36,720.00)	-	( 885,607.32)	(984,527.32)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	129,903,690.85	127,260,286.00	30,654,834.40	8,676,512.92	3,127,212.84	21,626,235.47	29,321,836.64	350,570,609.12
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	31,680,218.92	18,416,278.29	5,319,513.10	2,309,081.08	7,281,245.88	12,501,164.73	77,507,502.00
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,751,976.72	3,908,563.69	1,035,476.48	294,315.65	1,975,033.35	1,208,951.56	16,174,317.45
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(55,787.32)	(5,309.18)	-	( 885,607.32)	(946,703.82)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	39,432,195.64	22,324,841.98	6,299,202.26	2,598,087.55	9,256,279.23	12,824,508.97	92,735,115.63
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	59,055,270.85	95,580,067.08	7,654,891.03	2,718,978.32	786,037.20	3,978,336.99	17,706,279.23	187,479,860.70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	129,903,690.85	87,828,090.36	8,329,992.42	2,377,310.66	529,125.29	12,369,956.24	16,497,327.67	257,835,493.49

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 16.17 ล้านบาท และ 18.36 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดจำนวนไว้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตวงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัท (หมายเหตุ 16)

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับซื้อที่ดิน โดยมีเงื่อนไขการชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 48 เดือน อัตราดอกเบี้ย MLR-2.25 ต่อปี ค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดิน เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวพร้อมดอกเบี้ยทั้งจำนวนแล้วในปี 2560 และได้ไถ่ถอนที่ดินแล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 27.10 ล้านบาทและ จำนวน 29.77 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุลธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>				
ราคาทุน	2,255,500.00	660,348.13	-	2,915,848.13
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,853,127.90)	(310,308.45)	-	(2,163,436.35)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุลธิ</b>	<b>402,372.10</b>			<b>752,411.78</b>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 0.31 ล้านบาท และ 0.30 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

#### 15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้:

หน่วย : บาท

	การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินค้านคงเหลือ	1,724,171.56	189,948.29	1,914,119.85
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,463,437.80	1,048,563.80	6,512,001.60
ประมาณการหนี้สิน	2,927,498.45	326,442.76	3,253,941.21
สินทรัพย์ภาษีเงินได้สัญญาเช่า	(30,095.14)	1,972.46	(28,122.68)
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>10,085,012.67</b>	<b>1,566,927.31</b>	<b>11,651,939.98</b>



ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

หน่วย : บาท

	2560	2559
กำไรก่อนภาษีเงินได้	172,873,233.53	152,274,960.98
อัตราภาษี	20%	20%
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	34,574,646.70	30,454,992.19
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	945,355.95	910,178.75
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(81,073.13)	(238,073.04)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นหักภาษี	(3,274,231.17)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,164,698.35	31,127,097.90
อัตราภาษีที่แท้จริง(%)	18.61%	20.44%

บริษัทฯ ใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

#### 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	2560	2559
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	34,447,693.63	47,877,939.40

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ (เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และวงเงินออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร) จำนวนรวม 625.26 ล้านบาท และ 609.75 ล้านบาท ตามลำดับ และวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 6.52 ล้านเหรียญสหรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน (หมายเหตุ 13) และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน (หมายเหตุ 12)

#### 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,027,241.85	978,247.28
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	209,813,388.27	217,958,480.31
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>212,840,630.12</b>	<b>218,936,727.59</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>		
ค่านายหน้าค้างจ่าย	10,380,870.58	13,816,946.03
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	31,024,249.53	14,387,633.09
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	551,242.85	-
หนี้สินจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,418,531.41	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	13,252,186.00	3,134,717.00
อื่นๆ	3,879,723.36	1,582,618.72
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>61,506,803.73</b>	<b>32,921,914.84</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>274,347,433.85</b>	<b>251,858,642.43</b>

### 18.หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน – สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	2560	2559
<b>ไม่เกิน 1 ปี</b>		
จำนวนขั้นต่ำ ที่จะต้องจ่าย	1,660,360.11	1,966,459.19
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(109,713.41)	(255,952.81)
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ</b>	<b>1,550,646.70</b>	<b>1,710,506.38</b>
<b>เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี</b>		
จำนวนขั้นต่ำที่ จะต้องจ่าย	1,895,535.31	3,555,895.31
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(156,126.76)	(265,840.14)
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ</b>	<b>1,739,408.55</b>	<b>3,290,055.17</b>
<b>ราคาสุทธิตามบัญชีของ</b>		
<b>สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน</b>	<b>6,434,504.29</b>	<b>8,749,065.71</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทหลายแห่ง สำหรับยานพาหนะ สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 3-5 ปี สัญญาเช่าทางการเงินข้างต้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ระหว่างร้อยละ 4.55 ถึง 7.46 ต่อปี

### 19.สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

หน่วย : บาท

	2560	2559
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันต้นปี</b>	<b>27,317,189.00</b>	<b>20,602,837.00</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,699,179.00	3,983,542.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	543,640.00	455,306.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ		
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	3,448,417.00
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(1,172,913.00)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันสิ้นปี</b>	<b>32,560,008.00</b>	<b>27,317,189.00</b>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,699,179.00	3,983,542.00
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	543,640.00	455,306.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>5,242,819.00</b>	<b>4,438,848.00</b>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

หน่วย : บาท

	2560	2559
ต้นทุนขาย	1,379,625.00	1,274,754.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,057,091.00	1,615,115.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,806,103.00	1,548,979.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>5,242,819.00</b>	<b>4,438,848.00</b>

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	อัตราร้อยละ
อัตราคิดลด	1.99
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	9.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2551

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	2560		2559	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	29,158,570.00	36,570,304.00	24,389,743.00	30,765,272.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	36,705,880.00	28,970,743.00	30,596,528.00	24,457,927.00
อัตราการหมุนเวียน	28,935,675.00	34,159,807.00	24,196,449.00	28,695,635.00

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	2560	2559
ภายใน 1 ปี	608,407	-
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	13,096,225	608,407
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	15,232,830	28,329,055

## 20.ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 13-15 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนและผู้มีอุปการคุณของบริษัท จำนวน 270 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.30 บาท และบริษัทได้จดทะเบียนรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 หุ้นของบริษัทฯ เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวนเงิน 16.37 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้น

บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2560 แล้ว

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560 มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- เปลี่ยนมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหุ้นทั้งหมด ยังคงเป็นหุ้นสามัญ โดยภายหลังจากการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นแล้วจะมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 900 ล้านหุ้น
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

## 21.สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22.เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ 30 กันยายน 2560 เป็นจำนวนเงิน 91.98 ล้านบาท ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 20 ธันวาคม 2560

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผล เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 15 กรกฎาคม 2560

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2560 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลเป็น จำนวนเงิน 20 ล้านบาท ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2559 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2559

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

## 23.ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป		
และงานระหว่างทำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	36.86	(40.16)
ซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้า	656.22	765.46
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2.65	3.48
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	120.84	100.16
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	44.98	43.65
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	16.48	18.65
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	0.95	1.23
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	5.06	6.43
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	5.49	10.79



## 24. ส่วนดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินงานในส่วนงานสามธุรกิจ คือ การผลิตและจำหน่ายสินค้า การให้บริการรับเหมาและติดตั้ง และการให้บริการ การแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	รายได้จากการผลิตและจำหน่าย		รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง		รายได้จากการให้บริการ		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้	952,113	826,706	254,118	353,077	29,876	47,643	1,236,107	1,227,426
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	257,116	228,512	47,969	46,684	16,288	26,932	321,373	302,128
กำไรจากการยกหนี้							-	10,162
รายได้อื่น							3,186	2,856
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(62,833)	(74,985)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(82,400)	(83,767)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน							(4,458)	(2,766)
ต้นทุนทางการเงิน							(1,994)	(1,353)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(32,165)	(31,127)
กำไรสำหรับปี	112,575	91,629	21,003	18,719	7,131	10,800	140,709	121,148
สินทรัพย์ประกอบด้วย								
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ							257,835	187,480
อื่นๆ							1,265,308	726,186
รวมสินทรัพย์							1,523,143	913,666

## ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายโดยส่งออกต่างประเทศ เป็นจำนวนเงิน 13.36 ล้านบาท และจำนวนเงิน 67.24 ล้านบาท ตามลำดับ

## ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามกลุ่มและลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 469.65 ล้านบาท และ 138.34 ล้านบาท ตามลำดับ

## 25. เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทฯ ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าภายหลังที่ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละราย และมีการติดตามการชำระเงินของลูกค้าการค้าย่างใกล้ชิด ให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนด และจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้รายที่ค้างชำระนาน นอกเหนือจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว ณ ปัจจุบันบริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า

รายงานลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

### ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันจะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และกระแสเงินสดในปีปัจจุบันและในอนาคต

ผู้บริหารเชื่อว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินคือ จำนวนเงินของตราสารที่อ้างเพื่อการแลกเปลี่ยนระหว่างบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน วิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัทฯ มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้ และหนี้สินระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯ มีรายการซื้อวัตถุดิบหลักและขายสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
<b>สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</b>		
เงินฝากกับสถาบันการเงิน		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.27	0.42
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	0.09	0.09
ลูกหนี้อื่น - รายได้ค้างรับตามเงื่อนไขของสัญญา		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	-	0.17
<b>หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน-ทรัสต์รีซีท		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1.05	1.33
เจ้าหนี้การค้า		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.72	0.11

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1.85	2.69
สกุลเงินยูโร	0.04	0.09

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จะทยอยครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน

#### การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

#### 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้อัตราเงินสะสมบวกร้อยละ 3 ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.97 ล้านบาท และ 0.85 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าค่าบริการ โดยมีค่าเช่าและค่าบริการที่ต้องจ่ายในอนาคตคงเหลือตามสัญญาดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
ไม่เกิน 1 ปี	0.54	0.75
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.16	0.70
รวม	0.70	1.45

27.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
สกุลเงินบาท	139.96	220.43
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.08	-

27.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 0.04 ล้านดอลลาร์ (เทียบเท่า 1.31 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 0.35 ล้านดอลลาร์ (เทียบเท่า 12.43 ล้านบาท) ตามลำดับ

27.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายเงินตามสัญญาจ้างที่ปรึกษาและแนะนำลูกค้า รวมถึงงานโครงการ จำนวนเดือนละ 0.04 ล้านบาท

## **28.เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่าย เงินปันผล ประจำปี 2560 จากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนหุ้นสามัญ 900 ล้านหุ้นในอัตรา หุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงิน 126 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## **29.การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ผลการดำเนินงาน

โครงสร้างรายได้	2559 (ปรับปรุงใหม่)		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. รายได้จากการขาย</b>				
1.1 ขายตู้ไฟฟ้า (Panel)	657.47	53.01	700.52	56.53
1.2 ขายสินค้าหน่วย (Unit)	169.24	13.64	251.59	20.30
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>826.71</b>	<b>66.65</b>	<b>952.11</b>	<b>76.83</b>
<b>2. รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง</b>	353.08	28.46	254.11	20.50
3. รายได้จากการให้บริการ	47.64	3.84	29.88	2.41
<b>รวมรายได้จากการให้บริการ</b>	<b>400.72</b>	<b>32.30</b>	<b>283.99</b>	<b>22.91</b>
<b>รวมรายได้หลัก</b>	<b>1,227.43</b>	<b>98.95</b>	<b>1,236.10</b>	<b>99.74</b>
รายได้อื่นๆ *	13.01	1.05	3.19	0.26
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,240.44</b>	<b>100.00</b>	<b>1,239.29</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

1. รายได้จากการขาย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 952.11 ล้านบาท และ 826.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าโรงงานน้ำตาล โรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานกระดาษ และโรงไฟฟ้า เป็นต้น และรายได้ส่วนใหญ่มากจากกลุ่มโรงงานน้ำตาลซึ่งสอดคล้องกับการขยายตัวตามโรงงานน้ำตาลที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับมีลูกค้าผู้รับเหมาและลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่าย ซึ่งเป็นสินค้าพวกสายไฟทองแดง (Busduct) และมอเตอร์ เพิ่มขึ้น ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากในปี 2560 มีงานประกอบตู้ควบคุมไฟฟ้าเพื่อขายและขายสินค้าสำเร็จรูปประเภทมอเตอร์ให้ลูกค้ารายหลัก ซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มโรงงานน้ำตาล (ลูกค้าขยายโรงงานซื้อทั้งตู้ควบคุมไฟฟ้า (Panel) และมอเตอร์ (Unit))

2. รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เท่ากับ 254.11 ล้านบาท และ 353.08 ล้านบาท ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยปี 2559 บริษัทได้รับงานจากผู้รับเหมาก่อสร้างงานโครงการอาคารขนาดใหญ่สำหรับการสร้างสถานีไฟฟ้าภายในอาคาร (Gas Insulated Substation) มูลค่าโครงการ 149.00 ล้านบาท และอีกส่วนหนึ่งมูลค่า 90.00 ล้านบาทเป็นการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าภายนอกอาคารของโครงการอ่างเก็บน้ำ (Air Insulated Substation) โดยรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานทั้ง 2 โครงการรวมประมาณ 158.41 ล้านบาท ส่วนมูลค่าโครงการสำหรับปี 2560 มีมูลค่าโครงการสูงสุดประมาณ 85.00 ล้านบาทซึ่งรับรู้รายได้สำหรับโครงการดังกล่าวประมาณ 64.83 ล้านบาท

3. รายได้จากการให้บริการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 29.88 ล้านบาท และ 47.64 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2559 รายได้ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับปี 2560 เพราะเป็นช่วงที่ลูกค้าซื้อสินค้าสำเร็จรูปพร้อมติดตั้ง (Service) ทดแทนของเดิมและบางรายเป็นการให้บริการซ่อมแซมด้วย (Repair) สำหรับรายได้ในส่วนนี้จะป็นกลุ่มลูกค้ารายเดิมสำหรับทุกอุตสาหกรรม เช่น โรงงานน้ำตาล โรงกระดาษ และโรงงานอุตสาหกรรม อื่น

### ต้นทุนขายและบริการ

#### ต้นทุนขาย

องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย คือ ต้นทุนค่าสินค้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของต้นทุนรวม โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วย อุปกรณ์สินค้าที่นำมาประกอบระบบควบคุมเครื่องจักร อาทิ อุปกรณ์ PLC (Programmable Logic Control) เครื่องจักรปั่นน้ำตาล มอเตอร์ อินเวอร์เตอร์ เป็นต้น ซึ่งมีการสั่งซื้อทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ต้นทุนขายอื่น เช่น ค่าแรงพนักงานทางตรง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าที่ปรึกษาจากการให้คำปรึกษาในงานอื่นๆ และค่าเสื่อมราคาอาคาร เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 10 ของต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 695.00 ล้านบาท และ 598.19 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 56.08 และร้อยละ 48.22 ต่อรายได้รวมตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 27.01 และ ร้อยละ 27.64 ตามลำดับ พบว่ามีอัตรากำไรขั้นต้นที่ใกล้เคียงกัน

ต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง ซึ่งเป็นต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นปี โดยในปี 2560 และ 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 206.15 ล้านบาท และ 306.39 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 16.63 และร้อยละ 24.70 ต่อรายได้รวมตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 18.88 และร้อยละ 13.22 ตามลำดับ ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของงานบริการรับเหมาและติดตั้งปกติอยู่ในช่วงประมาณร้อยละ 10-15

ต้นทุนการให้บริการ ได้แก่ ต้นทุนการให้บริการ (Service) และต้นทุนการซ่อมแซม (Repair) ที่เกิดขึ้นจากงานที่ไม่เข้าข่ายช่วงรับประกันสินค้า (Warranty) โดยในปี 2560 และ 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 13.59 ล้านบาท และ 20.71 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากส่วนงานการให้บริการซึ่งบริษัทจะให้บริการกับลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปจาก CPT เพื่อสร้างความประทับใจและรวดเร็ว เนื่องจากเครื่องจักรเมื่อเสียแล้วจะทิ้งระยะเวลานานไม่ได้ ซึ่งจะต้องได้รับการซ่อมทันทีเพื่อไม่ให้กระทบต่อการผลิต นอกจากนั้นจากตัวเลขดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าผลิตภัณฑ์ของ CPT มีอัตราการซ่อมแซมน้อยมาก สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นของงานบริการ (Service) และการซ่อมแซม (Repair) อยู่ระหว่างร้อยละ 50-60 ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่ค่อนข้างสูง อันเนื่องมาจากการซ่อมส่วนใหญ่จะมีเพียงต้นทุนค่าแรงเป็นส่วนใหญ่

### **ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับ ปี 2560 และ 2559 มีค่าใช้จ่ายในการขาย เท่ากับ 62.83 ล้านบาท และ 74.99 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 5.07 และ ร้อยละ 6.05 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุหลักเนื่องจากการจ่ายค่าตอบแทนผู้ประสานงานขายที่ลดลง โดยที่ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในปี 2560 และ 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 45.26 ล้านบาท และ 43.89 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.04 และ 58.53 ของค่าใช้จ่ายในการขาย ตามลำดับ ส่วนค่าตอบแทนผู้ประสานงานขาย และค่าที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม ปี 2560 มีมูลค่า 1.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.82 ของค่าใช้จ่ายในการขาย ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับ ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 14.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.15 ของค่าใช้จ่ายในการขาย

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2560 และ 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 82.40 ล้านบาท และ 83.77 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.65 และ ร้อยละ 6.75 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงประมาณร้อยละ 0.11 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องมาจากค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่ลดลง ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ ค่อนข้างคงที่ เนื่องจากกิจการมีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสื่อมราคา ปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.84 และร้อยละ 9.08 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตามลำดับ และปี 2559 มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสื่อมราคา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.68 และร้อยละ 11.68 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตามลำดับ

### **กำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน**

สำหรับปี 2560 และ 2559 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 4.46 ล้านบาท และ 2.77 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนได้รวมรายการที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง โดยบริษัทได้ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเมื่อบริษัทต้องการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศตามใบสั่งซื้อ (Purchase Order) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ การที่บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงอันเนื่องมาจากการบันทึกบัญชี ณ วันที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ในสินค้า บริษัทใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามวันที่ใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ในการบันทึกบัญชีสินค้าและเจ้าหนี้การค้า ส่วนวันที่จ่ายชำระค่าสินค้าบริษัทบันทึกการจ่ายเงินด้วยอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและบันทึกการล้างเจ้าหนี้ที่เคยตั้งไว้ตอนบันทึกรับสินค้า ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนถือเป็นกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากการจ่ายชำระ และหากวันสิ้นงวดบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าหรือลูกหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศค้าง บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้หรือลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวดตามมาตรฐานบัญชีด้วย

### **ต้นทุนทางการเงิน**

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2560 และ 2559 จำนวน 1.99 ล้านบาท และ 1.35 ล้านบาทตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินของปี 2560 และ 2559 เป็นดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารประเภททรีสตีรีชีฟเพื่อวัตถุประสงค์ในการนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศ และ ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับสัญญาเช่าทางการเงินของรถยนต์ โดยในปี 2560 ได้มีการทำตัวสัญญาใช้เงินเพื่อซื้อที่ดินเป็นระยะเวลา 2 เดือน ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จ่ายชำระทั้งหมด

### **กำไรสำหรับปี**

สำหรับปี 2560 และ 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 140.71 ล้านบาทและ 121.15 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสำหรับปีเท่ากับร้อยละ 11.35 และ ร้อยละ 9.77 ต่อรายได้รวม โดยมีกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 16.41 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจาก ปี 2560 ถึงแม้บริษัทมีรายได้ที่ลดลงแต่สามารถทำกำไรได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนการประกอบตู้ควบคุมไฟฟ้า

(Panel) เพื่อขาย และขายสินค้าสำเร็จรูป (Unit) ในสัดส่วนที่มากกว่างานบริการรับเหมาติดตั้ง ซึ่งกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้ามีอัตราสูงกว่างานบริการรับเหมาติดตั้ง นอกจากนี้ บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนทั้งต้นทุนขายและต้นทุนงานให้บริการรับเหมาและติดตั้งได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการลดการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศและหันมาซื้อสินค้ากับตัวแทนจำหน่ายในประเทศแทน ตลอดจนควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจึงทำให้ได้รับกำไรเพิ่มในส่วนนี้

#### **การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2560**

##### **สินทรัพย์**

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 1,523.14 ล้านบาท และ 913.67 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น 545.47 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากปี 2559 และเกิดจากการรับชำระค่าหุ้น IPO สุทธิ 604.63 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและมูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บเพิ่มขึ้น 49.10 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้ที่เกินกำหนดเพิ่มขึ้น สาเหตุเกิดจากลูกค้าตรวจรับงานล่าช้าและลูกหนี้บางรายได้มีการทยอยจ่ายมาอย่างต่อเนื่องโดยบริษัทคาดว่าจะเรียกเก็บชำระได้ทั้งหมด ส่วนมูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บเพิ่มขึ้น เนื่องจากการออกไปแจ้งหนี้้น้อยกว่ารายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ส่งผลให้ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 28.14 ล้านบาท

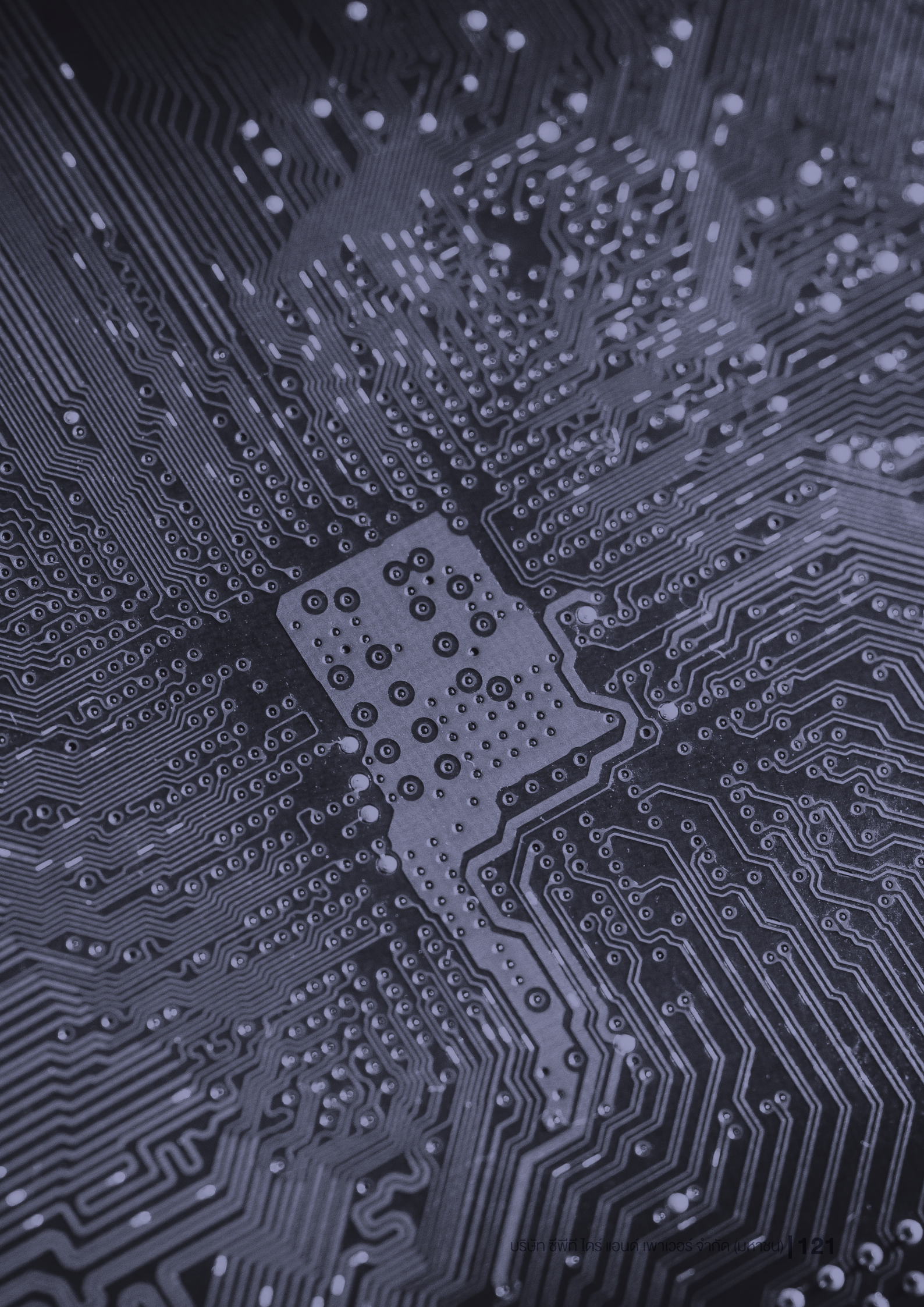
##### **หนี้สิน**

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวนเท่ากับ 435.93 ล้านบาท และ 419.81 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 13.43 ล้านบาท เนื่องจากช่วงปี 2560 มีการซื้อต่างประเทศลดลงส่งผลให้เจ้าหนี้ TR ลดลง เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 22.49 ล้านบาท เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายค่า Underwriting fee และค่าภาษีหัก ณ ที่จ่าย สำหรับเงินปันผลเพื่อรอนำส่งเพิ่มขึ้น

##### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 1,087.21 ล้านบาท และ 493.86 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นทุกปี และมีส่วนเกินทุนจากการขายหุ้น IPO







# CPT

*Professional for Drives and Power*

---

**Head Quarter**

230/7 Thetsabarnrungruknuer Road, Ladyao, Jattujak, Bangkok 10900  
Thailand

Tel : 02 954 2590-2, 02 954 2630-2, 02 591 3973-4

Fax : 02 580 6332