

# CPT

*Professional for Drives and Power*

บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

---

รายงานประจำปี

2562

## สารบัญ

วิสัยทัศน์และค่านิยม	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
โครงสร้างรายได้ 2562	4
สารจากประธานกรรมการบริษัท	5
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริษัท	5
คณะกรรมการบริษัท	6

### ส่วนที่ 1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
1.2 ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน	16
1.3 เป้าหมายการดำเนินงานในอนาคต	17
1.4 ปัจจัยความเสี่ยง	18

### ส่วนที่ 2 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

2.1 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	20
2.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	32
2.3 การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง	44
2.4 ความรับผิดชอบต่อสังคม	45

### ส่วนที่ 3 ข้อมูลทางการเงิน

3.1 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	49
3.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	50
3.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	52
3.4 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562	56
3.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน	63
3.6 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	89

---

## วิสัยทัศน์

"เราจะเป็นบริษัทชั้นนำ (Top Class) ทางด้านไฟฟ้า และระบบควบคุมที่ให้บริการครบวงจร (Solution Provider) โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม (Optimized) และคุ้มค่า (Cost Effective) ด้วยการให้บริการหลังการขายที่ดีเยี่ยม (Excellent Services)"

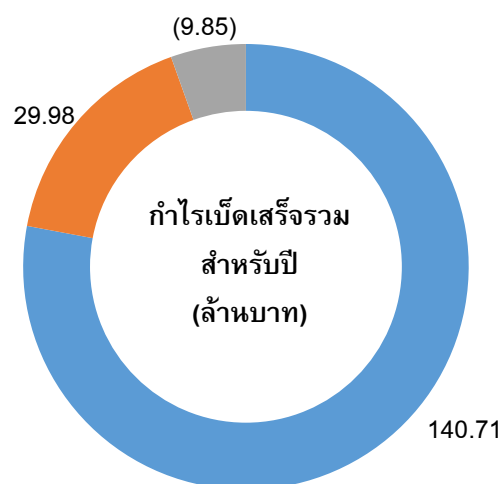
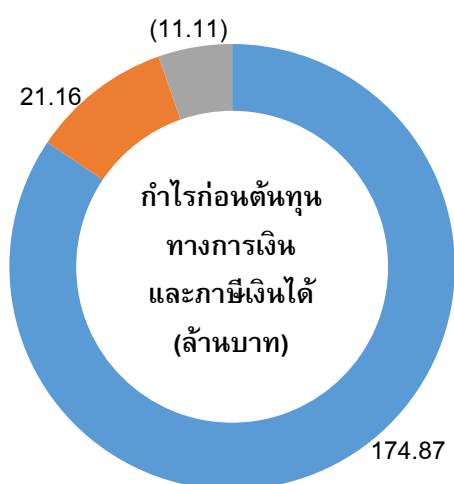
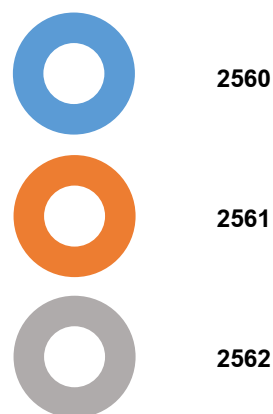
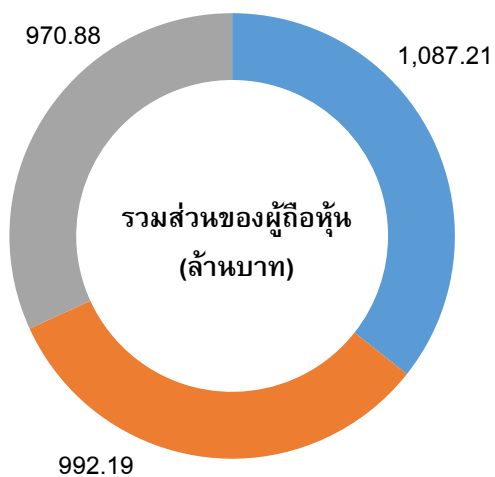
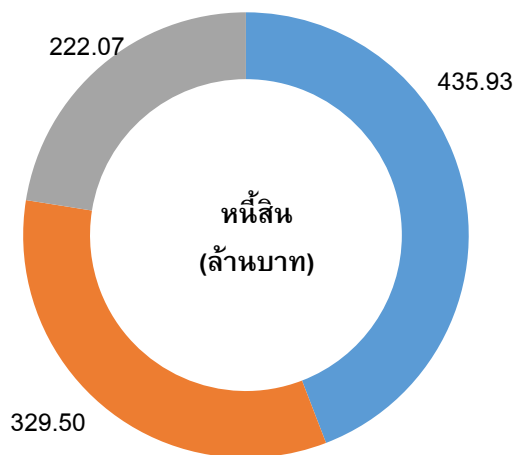
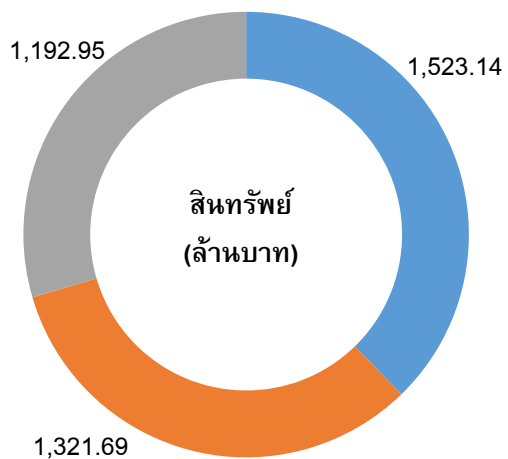
## ค่านิยม

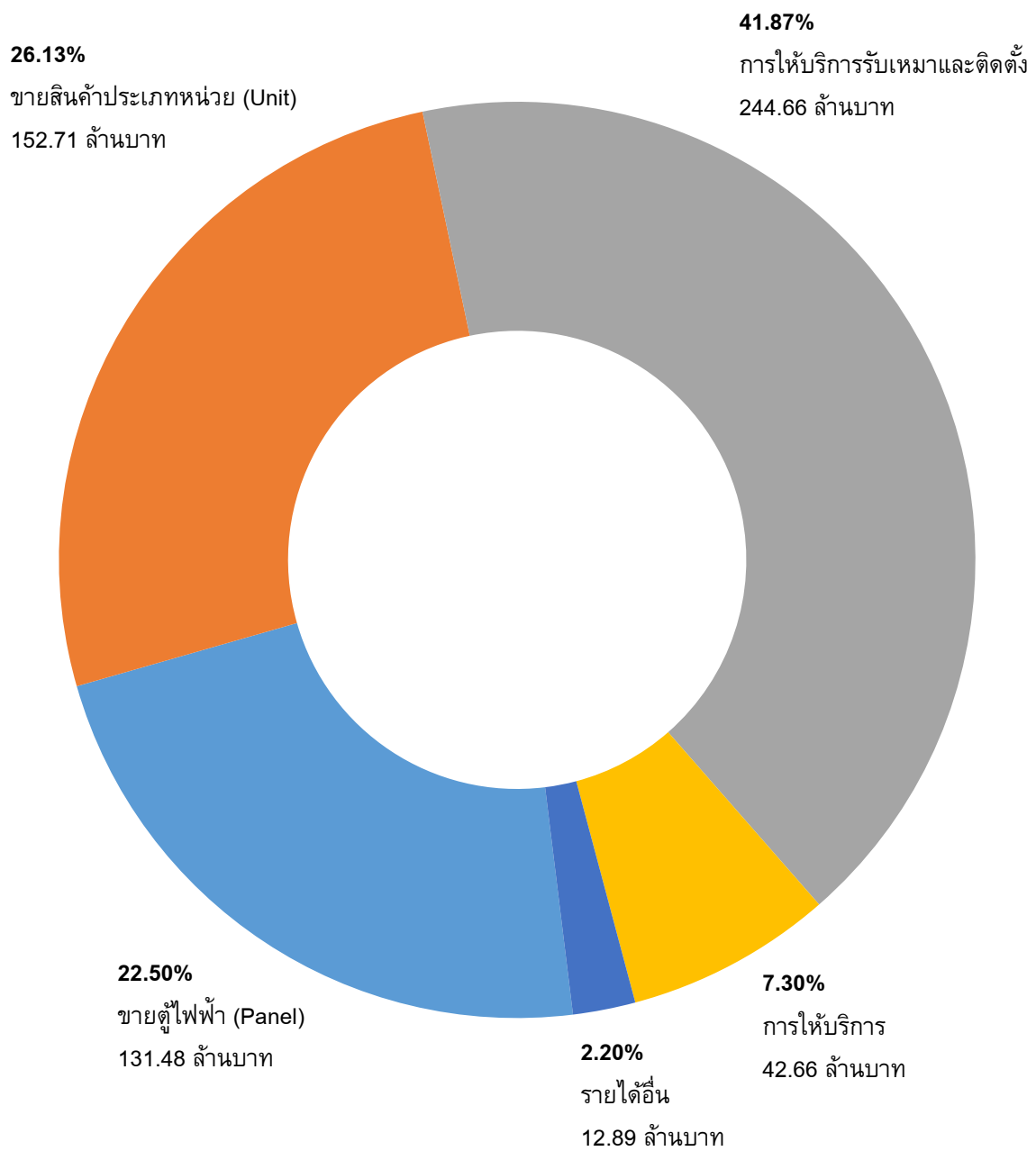
1. มีความซื่อสัตย์และมีระเบียบวินัย (Honesty and Discipline)
2. ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก (Customer Centric)
3. ความรับผิดชอบต่อผลสำเร็จของงาน (Accountability)
4. ส่งมอบไม่ใช่แค่สินค้าที่มีคุณภาพ ต้องรวมถึงบริการและคุณภาพของคนในองค์กรด้วย (Quality)
5. การทำงานร่วมกันของทุกฝ่ายต้องประสานกันและเป็นหนึ่งเดียว (Team Work)



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงิน			
งบการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	2560	2561	2562
สินทรัพย์	1,523.14	1,321.69	1,192.95
หนี้สิน	435.93	329.50	222.07
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,087.21	992.19	970.88
งบกำไรขาดทุน			
ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	2560	2561	2562
รายได้			
รายได้จากการขาย	952.11	649.31	284.19
รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	254.12	274.16	244.66
รายได้จากการให้บริการ	29.88	28.20	42.66
รายได้อื่น	3.18	11.42	12.89
รวมรายได้	1,239.29	963.09	584.40
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	695.00	510.56	237.61
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	206.15	236.35	185.21
ต้นทุนการให้บริการ	13.59	17.00	35.05
ค่าใช้จ่ายในการขาย	62.83	57.76	49.63
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82.40	121.36	86.58
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4.46	(1.10)	1.43
รวมค่าใช้จ่าย	1,064.43	941.93	595.51
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	174.87	21.16	(11.11)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	172.87	19.57	(11.98)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	140.71	14.31	(9.85)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	15.67	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	140.71	29.98	(9.85)
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2561	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.11	3.17	4.13
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	26.00	19.73	19.88
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	14.11	2.20	(1.90)
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	11.35	1.49	(1.69)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	22.79	1.32	(1.00)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	11.55	0.94	(0.78)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	63.20	5.55	(2.66)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.40	0.33	0.23





## สารจากประธานกรรมการบริษัท



ก่อนอื่นผมต้องขอยินดีต้อนรับ CEO ท่านใหม่ที่ได้เข้ามาร่วมงานกับบริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ที่ผ่านมา ผมมั่นใจว่าด้วยประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถของ CEO ในระดับนานาชาติ สามารถที่จะมาช่วยต่อยอดให้กับทางบริษัทฯ ได้

ในปีที่ผ่านมาเป็นปีแรกที่ทางบริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน เนื่องจากรายได้ที่ลดลงซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโดยภาพรวมที่มีความผันผวน การลงทุนในภาคอุตสาหกรรมที่ชะลอตัวอย่างมาก รวมถึงความล่าช้าของการลงทุนในภาครัฐ อย่างไรก็ตามผลงานที่สำคัญในปีที่ผ่านมา คือการขยายโรงงานแห่งที่ 2 ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งได้รับความสนใจจากลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจเป็นอย่างสูง

ภาวะเศรษฐกิจในปี 2563 ยังมีความท้าทายอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องของความล่าช้าของงบประมาณภาครัฐและไวรัสสายพันธุ์ใหม่ (โควิด-19) รวมถึงการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลถึงความไม่แน่นอนในเศรษฐกิจโดยภาพรวม อย่างไรก็ตามผมยังมีความเชื่อมั่นในแนวนโยบายภาครัฐในการขับเคลื่อนโครงการ EEC รวมถึงนโยบายพลังงานที่เป็นปัจจัยเชิงบวกสำหรับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจในปีนี้ ประกอบกับศักยภาพของบริษัทฯ ที่สามารถขยายไปในอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้อย่างหลากหลาย ในฐานะตัวแทนคณะกรรมการของบริษัทฯ ผมมีความมั่นใจในวิสัยทัศน์ของ CEO ท่านใหม่ รวมถึงศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ว่าจะสามารถกลับมาทำกำไรและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจะรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างการเติบโตของผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

รศ. ประภาส ไพรสวรรณา

ประธานกรรมการบริษัท

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ต้องขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจ ให้ผมเข้าดำรงตำแหน่ง CEO ในวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ที่ผ่านมา ในปี 2562 เป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงและท้าทายสำหรับบริษัทฯ นอกจากปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมที่ชะลอตัวแล้ว ยังมีการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร การปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์และวิสัยทัศน์ใหม่ ซึ่งทำให้องค์กรต้องมีการปรับตัวพอสมควร

ปี 2562 เป็นปีแรกที่ทางบริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน เนื่องจากมีรายได้ที่ลดลง อย่างไรก็ตามผมเชื่อว่าบริษัทฯ ได้ผ่านจุดที่ท้าทายที่สุดช่วงหนึ่งไปแล้ว และเป้าหมายหลักในปี 2563 จะเป็นปีที่เราจะทำให้ผลประกอบการกลับมาเป็นบวก ขณะเดียวกันก็เสริมสร้างพื้นฐานองค์กรอย่างมั่นคง เพื่อให้เกิดการเติบโตในระยะยาว ด้วยหลักการในการดำเนินธุรกิจโดยใช้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เป็นผู้นำในเชิงต้นทุน พร้อมกันกับนำเสนอเทคโนโลยีที่เหมาะสมด้วยคุณภาพสูงสุด และเสริมสร้างการบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยความมุ่งมั่นที่จะผลักดันบริษัทฯ ให้มีการเติบโตในระยะยาว มั่นคง และยั่งยืน เป็นที่ภาคภูมิใจของบริษัทคนไทยและวงการวิศวกรรมไทย ที่สามารถให้บริการระบบไฟฟ้าและระบบอัตโนมัติ แบบครบวงจร และสามารถแข่งขันในระดับนานาชาติได้

ชัยยศ ปิยะวรรณรัตน์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## คณะกรรมการบริษัท





**รศ. ประภาส ไพรสรวรรณา**  
**ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ**



**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ผ่านการอบรม Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 119/2009
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements of Directors (FSD) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 20/2013
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17

**ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เคเอ็มไอที ลาดกระบัง
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ.บางกอกซีทีเมทัล
2556 - 2561	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool)

**นางวัลลย์ กาญจนงอก**  
**รองประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ**



**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 104/2013

**ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจก.ยูวัลย์ 2019
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2556 - 2561	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์

## นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์

### ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผ่านการอบรม Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 176/2013
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 104/2013

#### ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ.เพาเวอร์โซลูชั่น เทคโนโลยี
2555 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2555 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

## นายวรพจน์ ยะะทัตต์

### กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อินตรา ซิสเต็มมา เอส เอ ประเทศไทย
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.โพล อออนไลน์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ไซเบอร์ โวด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจก.ไทยโทรนิค
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.อลังการ พร็อพเพอร์ตี้ส์

นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ  
กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร



คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 104/2013

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2556 - 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์

นายชัยยศ ปิยะวรรณรัตน์  
กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คุณวุฒิทางการศึกษา

- Executive MBA บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 2 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ผ่านการอบรม Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2017

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2550 - 2562	กรรมการผู้จัดการ	บจก.เอบีบี (ไทยแลนด์)

นายพดล วิเชียรเกื้อ  
กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ



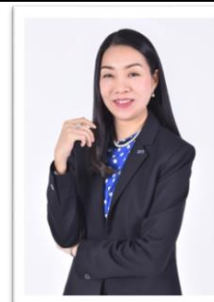
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 100/2013

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2559 - 2561	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2556 - 2559	ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายบริการ)	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์

นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ  
กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายบริหาร)



คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Internet and E-commerce, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 100/2013
- ผ่านการอบรม Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 49/2013
- ผ่านการอบรม Chief Financial Officer Certification Program (CFO) จากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 10/2008

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายบริหาร)	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
2556 - 2559	ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายบริหาร)	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์

**นายมนต์ชัย รัญธเนส**  
**กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายขายและวิศวกรรม)**



**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายขายและวิศวกรรม)	บมจ.ซีพีที ไดร် แอนด์ เพาเวอร์
2556 - 2561	ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายขาย)	บมจ.ซีพีที ไดร် แอนด์ เพาเวอร์

## ส่วนที่ 1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ในปี 2537 กลุ่มวิศวกรผู้มีประสบการณ์ด้านอุปกรณ์ควบคุมเครื่องจักรโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบด้วย นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ นายอภิชาติ ปิปปทุม (ลาออก ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2561) และนายพนพล วิเชียรเกื้อ ได้เล็งเห็นโอกาสที่จะเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตจากการทำงานของเครื่องจักรให้แก่ผู้ประกอบการไทย โดยบริษัทคนไทย ดังนั้นผู้บริหารทั้งสามท่าน จึงได้จับมือร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ซี.พี.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2537 ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท วัตถุประสงค์แรกเริ่มในการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าเพื่อดัดแปลงการควบคุมเครื่องจักรเก่าแต่อยู่ในสภาพใช้งานได้ให้มีการควบคุมที่รวดเร็วและแน่นอน โดยการควบคุมความเร็วหรือการทำงานของมอเตอร์และระบบเซ็นเซอร์ต่างๆ ในการควบคุมเครื่องจักร เพื่อให้สอดคล้องกับการผลิต โดยจะประกอบด้วยอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพแต่ราคาย่อมเยา และต่อมาได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ จึงได้จัดตั้ง บริษัท ซีพีที ไดร แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด หรือปัจจุบันคือ บริษัท ซีพีที ไดร แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CPT”) หรือย่อมาจาก “Control Power and Transmission” ซึ่งหมายถึงระบบไฟฟ้ากำลัง สำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักร โดยแบ่งธุรกิจออกเป็น 4 ส่วนงาน

#### 1. ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel)

บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel) โดยทำการประกอบตู้ไฟฟ้า ณ โรงงานของบริษัทและจำหน่ายไปยังลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึง โรงไฟฟ้า โดยลักษณะของตู้ไฟฟ้าที่บริษัทผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

##### 1.1 ตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร

บริษัทดำเนินธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้าระบบการควบคุมและไฟฟ้ากำลังสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรมโดยระบบอัตโนมัติให้เครื่องจักรทำงานอย่างมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น โดยการเชื่อมโยงระบบกับคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถจัดเก็บข้อมูลในการผลิตและแสดงผล แล้วนำข้อมูลนั้นๆ ไปควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในแต่ละส่วน ทำให้มีการทำงานที่เที่ยงตรงทั้งความเร็วและขั้นตอนการทำงานเพื่อตอบสนองความต้องการในการผลิตสินค้านั้นๆ รวมถึงควบคุมพลังงานให้เหมาะสมในการผลิตและการจัดการพลังงานส่วนที่เกินเนื่องมาจากการทำงานของเครื่องจักรบางประเภทให้คืนพลังงานแก่ระบบไฟฟ้าเพื่อประหยัดพลังงาน ผลลัพธ์ที่ออกมาคือทำให้ผลิตสินค้าได้มีคุณภาพแน่นอนและเพิ่มผลผลิต รวมถึงการเตือนเพื่อการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรในแต่ละส่วนในเวลาที่เหมาะสมพร้อมทั้งรายงานการความผิดพลาดของการทำงานของเครื่องจักรในแต่ละส่วนผ่านระบบโปรแกรมรายงานผลและวิเคราะห์ ซึ่งช่วยให้แก้ปัญหาต่างๆ ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น จึงมีผลทำให้ลดปัญหาการหยุดการทำงานของเครื่องจักรที่ไม่คาดหวัง

รวมถึงการจัดการของระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ซึ่งเป็นระบบการควบคุมการจ่ายไฟในโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพจนถึงการเชื่อมต่อ (Synchronize) ระบบกับการไฟฟ้าเพื่อขายไฟให้แก่รัฐอีกด้วย

##### 1.2 ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันต่ำ (220 - 690 V.) และระดับแรงดันปานกลาง (3.3 - 36 kV.) สำหรับโรงงาน

ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้าสำหรับระบบไฟฟ้าแรงดันต่ำจะมีขนาดที่ต่ำกว่า 1,000 Volt ซึ่งเป็นการแปลงระดับแรงดันไฟฟ้าเพื่อนำไปใช้ในบ้านพักอาศัยและมอเตอร์ขนาดกลางลงมาในโรงงาน ส่วนระบบไฟฟ้าแรงดันปานกลางจะมีขนาด 3.3 - 36 kV. โดยเป็นการแปลงระดับลงมาเพื่อขับเคลื่อนมอเตอร์ขนาดใหญ่ในโรงงาน

## 2. ธุรกิจจากการขายสินค้าสำเร็จรูปประเภทหน่วย (Unit)

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ในการจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป ประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ควบคุมโดยผลิตภัณฑ์มาตรฐานที่จัดจำหน่าย ได้แก่

ยี่ห้อสินค้า	ประเทศผู้ผลิต	ประเภทสินค้า
Siemens AG	เยอรมัน	LV/MV Switchgear Panels ( License Partner )
Danfoss (VACON)	ฟินแลนด์	Inverter ขนาดแรงดัน 220-690V
TMEIC	ญี่ปุ่น	Medium Voltage Inverter & AC Motor
Hyosung	เกาหลี	AC Motor ขนาดใหญ่
WEG	บราซิล	AC Motor ขนาดใหญ่และเล็ก
TT Electric	ฝรั่งเศส	DC Motor ขนาดใหญ่และเล็ก
Parker Hannifin	อังกฤษ	DC Drives
ZEZ SILKO	สาธารณรัฐเช็ก	LV Capacitor Bank และ MV Capacitor Bank
LS	เกาหลี	PLC, MCCB, Contactor, Overload และ MV Switchgear Component
AUCOM	นิวซีแลนด์	MV and LV Softstarter

## 3. ธุรกิจจากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสายไฟ (Cable Installation) และการก่อสร้างสถานีย่อย (Substation) ขนาดแรงดัน 69 - 115 kV.

บริษัทดำเนินธุรกิจในการออกแบบและก่อสร้างสถานีย่อย High Voltage Substation 69 - 115 kV. ระบบไฟฟ้าแรงดันสูง โดยการส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าจะเริ่มต้นที่สถานีไฟฟ้า ซึ่งได้รับพลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ที่ระดับแรงดัน 230 kV. หรือ 115 kV. ผ่านหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) เพื่อลดระดับแรงดันเป็น 33 หรือ 22 kV. การส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าไปยังผู้ใช้ไฟต้องมีการลดระดับแรงดันอีกครั้ง โดยใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อลดระดับแรงดันเพื่อให้มีระดับแรงดันที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถนำไปใช้ได้

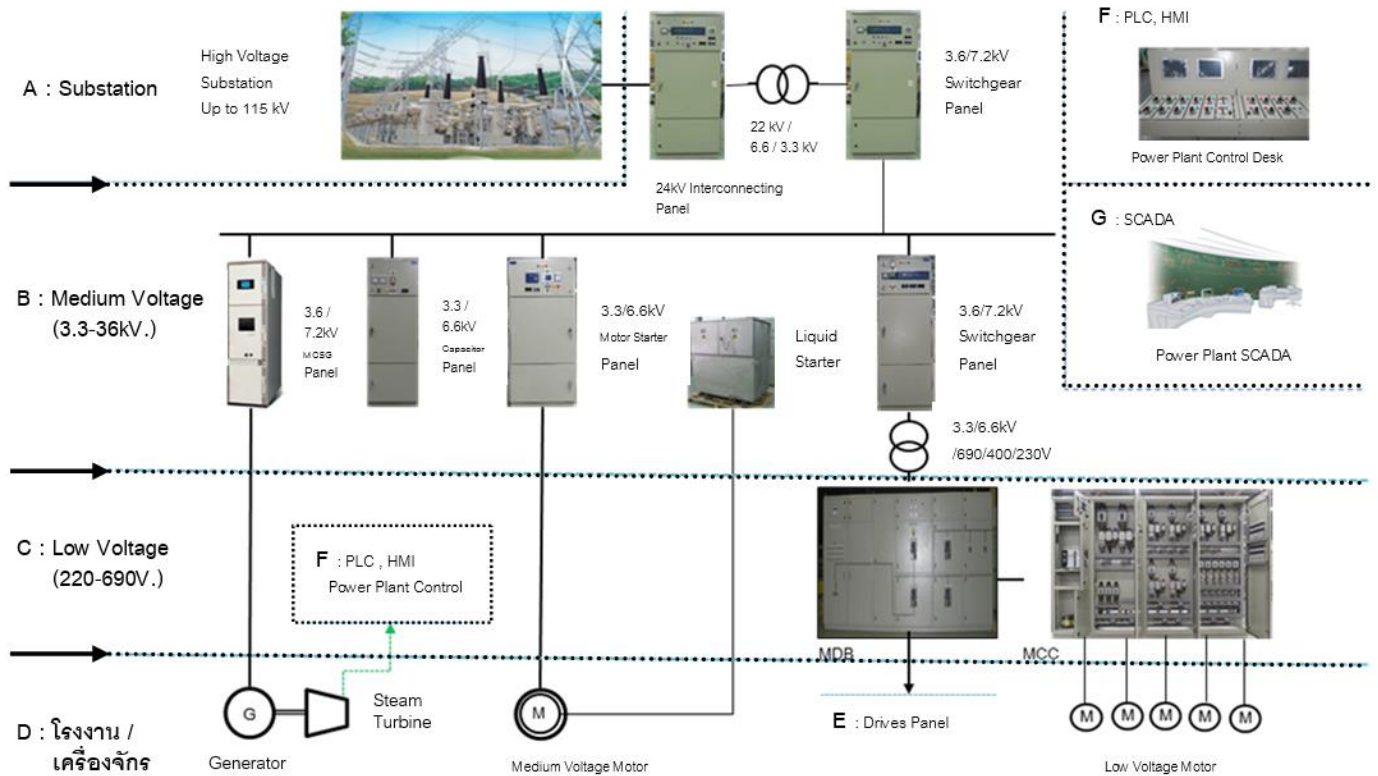
นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการติดตั้งสายเคเบิลสำหรับงานประกอบตู้ไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปและสถานีย่อยอีกด้วย อาทิ LV Power Cable & Control Cable, MV Power Cable, Overhead & Underground Line, System Grounding เป็นต้น

## 4. ธุรกิจการให้บริการและซ่อมแซม (Service & Repair)

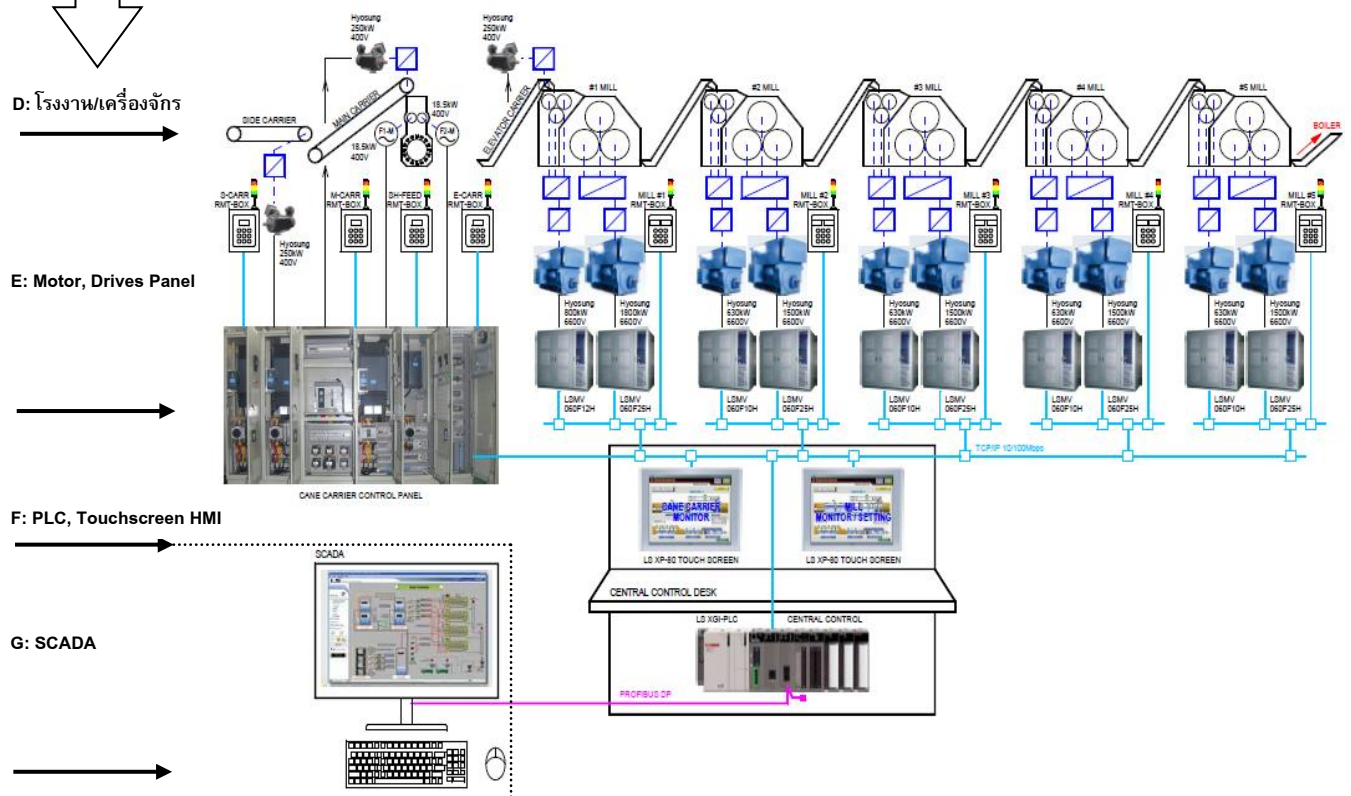
บริษัทมีแผนกให้บริการ (Service) แก่ลูกค้าทั้งที่อยู่ในระยะรับประกันและพ้นระยะเวลารับประกันแล้ว โดยงานบริการจะเกิดจากการที่ลูกค้าได้ติดต่อมายังฝ่ายบริการเมื่อสินค้ามีปัญหาหรือใช้งานไม่ได้ เมื่อได้ตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรแล้วในกรณีสินค้าใช้งานต่อไม่ได้ บริษัทจะนำเสนอการขายสินค้าประเภท Unit ใหม่ เพื่อทดแทน Unit เก่าที่ชำรุด หรือบางกรณีเป็นการให้บริการติดตั้งและดัดแปลงระบบไฟฟ้าเพื่อให้เครื่องจักรนั้นๆ ทำงานได้ตามปกติ ณ โรงงานลูกค้า นอกจากนี้ยังให้บริการตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าหรือระบบไฟฟ้า ณ โรงงานลูกค้า การให้บริการงานซ่อมแซม (Repair) และขายอะไหล่เพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ บริษัทจะรับตรวจสอบสภาพและซ่อมสินค้าเฉพาะสินค้าที่บริษัทขายให้เท่านั้น



## ภาพรวมธุรกิจของบริษัท - ส่วนระบบควบคุมการจ่ายไฟฟ้า



## ภาพรวมธุรกิจของบริษัท - ส่วนระบบควบคุมการทำงานของเครื่องจักร



## กลุ่มลูกค้าและการจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

### กลุ่มลูกค้า

บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะใช้ความรู้และประสบการณ์ที่สั่งสมมา อีกทั้งได้เล็งเห็นโอกาสในทางธุรกิจ จึงมีการขยายไปในอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อเติบโตในระยะยาว กลุ่มลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะอยู่ในธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งต้องการวางระบบควบคุมเครื่องจักรและระบบควบคุมระบบไฟฟ้า

### 1. สาธารณูปโภค และรัฐบาล (Utility and Government Segment)

ในปัจจุบันมีการขยายตัวชุมชนเมืองและเศรษฐกิจในประเทศเป็นไปอย่างรวดเร็ว ระบบสาธารณูปโภคจึงมีความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาเศรษฐกิจ สำหรับลูกค้ากลุ่มนี้คือ อุตสาหกรรมเกี่ยวกับน้ำ, ท่อน้ำมัน, การผลิตไฟฟ้า, งานส่วนรัฐบาล, งานโครงสร้างพื้นฐาน, การสร้างระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น

### 2. กระบวนการอุตสาหกรรมการผลิตอย่างต่อเนื่อง (Process Industries Segment)

ภาคอุตสาหกรรมเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญ ที่จะนำพาประเทศไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจในหลายด้านสร้างแรงจูงใจให้ภาคธุรกิจผลิตสินค้า เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ลูกค้ากลุ่มนี้คือ เจ้าของโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เครื่องจักรในการผลิตสินค้า ได้แก่ โรงงานเยื่อกระดาษและกระดาษ, โรงงานยางรถยนต์, โรงงานซีเมนต์, โรงงานพลาสติก, โรงงานเหล็ก, อลูมิเนียมและโลหะ, โรงงานสายไฟ เป็นต้น

### 3. อุตสาหกรรมทางด้านพลังงาน (Energy Industries Segment)

แนวโน้มอุตสาหกรรมพลังงานถือเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์และความจำเป็นต่อการดำรงชีวิต ซึ่งทั่วโลกให้ความสนใจในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อใช้ประโยชน์ให้ได้มากที่สุดจากการผลิตและใช้พลังงานทดแทน อีกทั้งยังนำพลังงานทดแทนมาใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจสำหรับภาคเกษตรกรรมและภาคอุตสาหกรรมได้ ลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ อุตสาหกรรมเกี่ยวกับน้ำมัน, แก๊ส, ปิโตรเคมี, อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าเอกชน, อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์, พลังงานลม, พลังงานน้ำ เป็นต้น

### 4. อุตสาหกรรมน้ำตาล อาหารและเครื่องดื่ม (Sugar and F&B Segment)

อุตสาหกรรมน้ำตาลเป็นอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สำคัญของไทย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคภายในประเทศรวมถึงส่งออกไปต่างประเทศ อีกทั้งอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มยังคงเป็นภาคธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทำให้ผู้ผลิตและส่งออกสินค้าที่เกี่ยวข้องกับอาหารต้องแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ส่งผลให้สินค้าที่เกี่ยวข้องกับอาหารขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ โรงงานน้ำตาล, โรงงานน้ำมันปาล์ม เป็นต้น

ทั้งนี้ในปี 2558 - 2562 สามารถสรุปสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศในช่วง 5 ปีย้อนหลังได้ดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศปี 2558 - 2562

รายได้จากการขายและบริการ	2558 (ปรับปรุงใหม่)		2559		2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- ในประเทศ	1,010.35	95.23	1,160.19	94.52	1,219.07	98.62	883.96	92.87	562.47	98.42
- ต่างประเทศ	50.60	4.77	67.24	5.48	17.03	1.38	67.88	7.13	9.04	1.58
รวม	1,060.95	100.00	1,227.43	100.00	1,236.10	100.00	951.84	100.00	571.51	100.00

## การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทแบ่งเป็นการจำหน่าย 2 ช่องทาง ประกอบด้วย

1. การจัดจำหน่ายโดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัท (Direct Contact): บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในการขายสินค้าระบบควบคุมเครื่องจักร ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการแสดงผลงานในอดีตของบริษัทเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า ปัจจุบัน บริษัทมีพนักงานจำนวน 197 คน โดยแบ่งทีมพนักงานขาย 12 คน แบ่งเป็น 5 ทีม มีทั้งทีมขายในประเทศและต่างประเทศ
2. การจัดจำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่าย (Distributor): บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้จัดจำหน่าย เพื่อช่วยในการกระจายสินค้า และเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

ปัจจุบัน CPT มีบริษัทผู้จัดจำหน่าย 8 ราย แบ่งเป็นในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 ราย และเขตต่างจังหวัด 3 ราย โดยบริษัทมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านการจัดจำหน่ายโดยตรง และผ่านตัวแทนจำหน่ายเฉลี่ย (ปี 2558 - 2562) ประมาณร้อยละ 90 ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

## 1.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เนื่องจากผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทเป็นองค์ประกอบสำคัญสำหรับการควบคุมระบบการทำงานของเครื่องจักรและระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงระบบไฟฟ้าในอาคารขนาดใหญ่ เช่น ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ดังนั้น รายได้ของบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มเติบโตตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการลงทุนในอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มโรงงานน้ำตาลเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท

## ภาวะอุตสาหกรรมและการลงทุน

จากการดำเนินนโยบายของภาครัฐที่ดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจได้ส่งผลดีต่อความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดการลงทุนขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น เช่น การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและการขยายกำลังการผลิตซึ่งส่งผลโดยรวมต่อความต้องการเครื่องจักร ระบบควบคุมการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์สนับสนุนที่เกี่ยวข้อง โดยจากข้อมูลการขอรับการส่งเสริมของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทยที่อยู่ในช่วงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

ตารางแสดงข้อมูลการขอรับการส่งเสริมจาก BOI ระหว่างปี 2556 - 2562

ข้อมูลขอรับการส่งเสริม	2557	2558	2559	2560	2561	2562
จำนวนโครงการ (จำนวน)	3,469	988	1,455	1,456	1,626	1,624
มูลค่าเงินลงทุน (พันล้านบาท)	2,192.70	197.73	524.34	641.98	901.77	756.10

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

การขอรับการส่งเสริมการลงทุนในปี 2562 นั้นมีค่าขอรับส่งเสริมการลงทุนเข้ามาทั้งหมด 1,624 โครงการ มีมูลค่า 756.10 ล้านบาท หรือลดลง 7% โดยสาเหตุเนื่องจากในปี 2561 มีการขอรับการส่งเสริมการผลิตผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ชนิดพิเศษ ซึ่งเป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่ มูลค่าประมาณ 326,000 ล้านบาท ในปี 2562 มีการอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุน 1,500 โครงการ เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 2 และมีมูลค่าเงินลงทุน 447,360 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 19 เนื่องจากในปี 2561 มีการอนุมัติส่งเสริมกิจการโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งเป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่ มูลค่าประมาณ 157,000 ล้านบาทในปี 2562 มีการออกบัตรส่งเสริม 1,327 โครงการ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 7 และมีมูลค่าเงินลงทุน 357,680 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 50 เนื่องจากในปี 2561 มีการออกบัตรส่งเสริมในกิจการโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งเป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่ มูลค่าประมาณ 157,000 ล้านบาท หากพิจารณาในแง่ของจำนวนโครงการพบว่า ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอุตสาหกรรมเกษตร และแปรรูปอาหารส่วนในด้านมูลค่าของเงินลงทุนพบว่าในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์มีเงินลงทุนสูงที่สุด

## โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ ไทยแลนด์ 4.0

ภูมิภาคเอเชีย เป็นผู้นำในการขับเคลื่อนโลก ทั้งด้านการลงทุน และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยมีประเทศจีน อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ รวมทั้งอาเซียน เป็นหัวใจหลักของการขับเคลื่อนด้วยประชากรรวมกว่า 3.5 พันล้านคน และ GDP คิดเป็น 32% ของ GDP โลก ประเทศไทยเป็นจุดศูนย์กลางในการเชื่อมต่อกับกลุ่มเศรษฐกิจในทวีปเอเชีย จากเหนือสู่ใต้ ตั้งแต่จีน ลงสู่อินโดนีเซีย จากตะวันออกมายังตะวันตกตั้งแต่เวียดนามข้ามไปจนถึงเมียนมา และเป็นจุดยุทธศาสตร์ของกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ในด้านการผลิต การค้า การส่งออกและการขนส่ง ทั้งยังอยู่กึ่งกลางระหว่างประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม ที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว ประเทศไทยจึงเป็นตำแหน่งที่ดีที่สุดของการลงทุนในอาเซียน เพื่อเชื่อมเอเชียและเชื่อมโลก

โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ ไทยแลนด์ 4.0 ด้วยการพัฒนาเชิงพื้นที่ที่ต่อยอดความสำเร็จมาจากโครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออกหรือ Eastern Seaboard ซึ่งดำเนินมาตลอดกว่า 30 ปีที่ผ่านมา โดยในครั้งนี้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) มีเป้าหมายหลักในการเติมเต็มภาพรวมในการส่งเสริมการลงทุนซึ่งจะเป็นการยกระดับอุตสาหกรรมของประเทศเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและทำให้เศรษฐกิจของไทยเติบโตได้ในระยะยาว โดยในระยะแรกจะเป็นการยกระดับพื้นที่ในเขต 3 จังหวัดคือ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ให้เป็นพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเพื่อรองรับการขับเคลื่อน เศรษฐกิจอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพผ่านกลไกการบริหารจัดการภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการนโยบายพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก

รัฐบาลมีแผนพัฒนาโครงการมากมายที่รองรับ EEC โดยมีโครงการใหญ่ๆ ที่น่าสนใจได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูง กรุงเทพฯ - ระยอง ที่เชื่อมต่อจากสนามบินดอนเมืองและสนามบินสุวรรณภูมิไปถึงตัวเมืองระยอง เพื่อให้การเดินทางไปหัวเมืองตะวันออกสะดวกสบายขึ้นเป็นอย่างมาก โดยคาดการณ์ว่าการพัฒนารถไฟความเร็วสูงนี้จะเป็นตัวกระตุ้นเศรษฐกิจของเมืองที่อยู่รอบๆ เส้นทางรถไฟความเร็วสูงนี้ให้พุ่งสูงขึ้น โดยมีหนึ่งสถานที่สำคัญคือสถานีสนามบินอู่ตะเภา จึงเกิดโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาให้เป็นเมืองสนามบิน (Aerotropolis) เป็นแผนที่จะพัฒนาสนามบินอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนที่จะพัฒนาให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้มากขึ้นจากปัจจุบันที่สามารถรองรับได้ 8 แสนคนต่อปี เพิ่มขึ้นเป็น 5 ล้านคนต่อปี ในปี 2563 ประกอบกับมีแผนพัฒนาระบบขนส่งทางยกระดับ รวมถึงห้างสรรพสินค้าต่างๆ ในพื้นที่สนามบิน จึงทำให้พื้นที่รอบสนามบินเป็นอีกหนึ่งพื้นที่ที่น่าสนใจในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับท่าอากาศยาน อีกหนึ่งโครงการที่มีความน่าสนใจคือ EEC มีพื้นที่จัดตั้งเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก อาจเรียกได้ว่าเป็นอุทยานวิทยาศาสตร์รูปแบบหนึ่งที่จะส่งเสริมการพัฒนาทางด้านวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะเป็นคลังสมองสำหรับการพัฒนาเศรษฐกิจของภาคตะวันออกที่กำลังจะเกิดขึ้นนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และแน่นอนค่ะว่าหาก EEC มาถึง พื้นที่ภาคตะวันออกจะเป็นอีกหนึ่งทำเลทองที่นักลงทุนกลุ่มต่างๆ ให้ความสนใจ และในอนาคตอันใกล้นี้จะได้เป็นเมืองเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งการลงทุนหลักๆ ของ EEC จะไปอยู่ที่การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการเดินทางและการขนส่ง ให้มีความพร้อมเพื่อรองรับและเอื้อประโยชน์ต่อการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยวมากยิ่งขึ้น ซึ่งก็จะมีการร่วมทุนจากทางภาคเอกชนเข้ามาด้วยในบางโครงการ

### 1.3 เป้าหมายการดำเนินงานในอนาคต

จากหลักการธุรกิจที่วางเป้าหมายให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลางในการดำเนินงาน เพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของ CPT มี 3 เป้าหมายหลักในการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

#### 1. เป้าหมายในการขยายฐานลูกค้า

อย่างที่ทราบกันดีว่า CPT ในอดีตที่ผ่านมามีฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาล CPT จึงมีความมุ่งมั่นที่จะใช้ความรู้และประสบการณ์ที่สั่งสมมาอย่างยาวนาน เพื่อที่จะขยายฐานลูกค้าไปสู่อุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมการผลิตอย่างต่อเนื่องได้แก่ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์, เยื่อและกระดาษ, เหล็ก, อุตสาหกรรมพลังงานได้แก่ โรงไฟฟ้าเอกชน อุตสาหกรรมออยล์และแก๊ส และปิโตรเคมีคอล รวมถึงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ การประมาณการมูลค่าตลาดโดยภาพรวมไม่ต่ำกว่า 15,000 ล้านบาท/ปี ทั้งนี้การขยายตลาดในต่างประเทศ CPT ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นทำการตลาดในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรืออาเซียน ที่มีอัตราการเติบโตของ GDP อยู่ในอันดับต้นๆ



## 2. การพัฒนาธุรกิจทางด้านการบริการ

เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ CPT ในการเป็นผู้นำการให้บริการหลังการขายกับลูกค้า CPT มีเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการให้ความรู้ ความสามารถในการเชิงเทคโนโลยี เพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากความรู้ในเชิงเทคนิค ความยืดหยุ่น ความคล่องตัว ในการให้บริการลูกค้า ก็ถือเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของ CPT ด้วย

## 3. ความร่วมมือกับพันธมิตรในการขยายธุรกิจ

จากที่ทุกท่านได้ทราบกันดี CPT ได้มีลงนามความร่วมมือเซ็นสัญญาเป็นพันธมิตรกับ SIEMENS เพื่อผลิตตู้ไฟฟ้าภายในแบรนด์ของ SIEMENS ซึ่งปัจจุบันทาง CPT สามารถผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยแล้ว

ขณะเดียวกัน CPT ยังคงเดินหน้าในการหาพันธมิตรทางการค้าเพิ่มเติมในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการร่วมทุน หรือการควบรวมกิจการ เพื่อเพิ่มโอกาสให้ CPT สามารถเติบโตได้อย่างก้าวกระโดด และขยายฐานธุรกิจในอนาคต อย่างไม่หยุดยั้ง

### 1.4 ปัจจัยความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เหมือนกับธุรกิจอื่นๆ ความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่าหากเกิดขึ้นจะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ยังไม่จัดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

#### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาล

เนื่องจากที่ผ่านมา บริษัทมีฐานลูกค้าหลักอยู่ในกลุ่มโรงงานน้ำตาลเป็นหลัก หากการขยายตัวของการผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลชะลอตัวลง จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ดี ประเทศไทยเป็นผู้ผลิตน้ำตาลทรายอันดับ 4 ของโลก แต่มีปริมาณการบริโภคน้อยเมื่อเทียบกับปริมาณที่ผลิตได้ ส่งผลให้ไทยสามารถส่งออกน้ำตาลได้ในปริมาณมากเป็นอันดับ 2 ของโลก ดังนั้นหากปริมาณความต้องการน้ำตาลในตลาดโลกลดลงก็อาจจะส่งผลต่อการลดลงของฐานลูกค้าของบริษัทในอุตสาหกรรมน้ำตาลได้ ซึ่งคาดว่าอุปสงค์การบริโภคน้ำตาลในตลาดโลกและภูมิภาคเอเชียยังคงเพิ่มขึ้น

ถึงแม้ว่าที่ผ่านมา รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากโรงงานผลิตน้ำตาล แต่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถจำหน่ายให้แก่อุตสาหกรรมการผลิตทุกประเภท อาทิ โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์, โรงงานผลิตกระดาษ, อุตสาหกรรมเหล็ก, อุตสาหกรรมก่อสร้างอาคาร และโรงไฟฟ้า เป็นต้น ส่วนที่เหลือเป็นรายได้จากกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ดังนั้นรายได้ของบริษัทจึงไม่จำเป็นต้องพึ่งพากลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลเพียงอุตสาหกรรมเดียว นับตั้งแต่ปี 2558 บริษัทกำหนดแนวทางลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาลด้วยการวางนโยบายขยายฐานลูกค้าของบริษัทเพื่อรองรับอุตสาหกรรมอื่นๆ มากขึ้น เช่น สถานีจ่ายไฟฟ้าย่อย, อาคารตึกสูง และตู้ควบคุมระบบการทำงานของเครื่องจักรในอุตสาหกรรมผลิตซีเมนต์และในปี 2562 ได้ให้ความสำคัญการสร้างรายได้จากธุรกิจให้บริการและซ่อมบำรุงหลังการขายและหลังจากที่โรงงานแห่งที่ 2 ได้ดำเนินการผลิตเมื่อช่วงปลายปี ภายใต้ License ของ Siemens ได้เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตตู้ไฟฟ้าที่มีมาตรฐานระดับโลกในโรงงาน ถือเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นอกเหนือจากสินค้าและบริการที่มีอยู่เดิมที่ให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้นและตอบสนองความต้องการได้มากขึ้น

#### ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการ

ความเสี่ยงจากการบริหารงานโครงการเป็นสิ่งสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ โดยความเสี่ยงเกิดขึ้นจากความล่าช้าของการบริหารโครงการอาจจะมาจากลูกค้า เช่น การเปลี่ยนแปลงแบบสเปคและการติดตั้ง การขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องของลูกค้า เป็นต้นหรือความล่าช้าจากบริษัทเองที่ผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถส่งมอบงานตามกำหนดให้กับบริษัทซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทจากการเสียค่าปรับล่าช้าหรือก่อให้เกิดต้นทุนเพิ่มจากประมาณการที่ตั้งไว้และส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ล่าช้าไปจากเดิมที่วางไว้ ซึ่งงานโครงการเป็นงานประเภทการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง (Installation/ Substation)

บริษัทมีแผนการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของบริษัทคือ ได้จัดทำแผนการทำงานโครงการและการควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงอย่างรัดกุม และติดตามอย่างใกล้ชิด วางแผนฉุกเฉินหากมีกรณีผู้รับเหมาไม่ทำงานตามแผน นอกจากนี้จะมีการประชุมติดตามสำหรับงานประจำทุกสัปดาห์เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบปัญหาและแก้ไขได้ทันเวลา และทำสัญญาให้ผู้รับเหมารับผิดชอบต่อค่าเสียหายจากการส่งมอบงานล่าช้า ตลอดจนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน เป็นต้น ทั้งนี้ในอดีต บริษัทไม่เคยถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าแต่อย่างใด

### **ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาสุดเปลี่ยนแปลง**

เนื่องจากการเสนองานให้แก่ลูกค้า โดยเฉพาะงานโครงการติดตั้งระบบควบคุมไฟฟ้า หรืองานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) จะต้องเสนอราคาเป็นแบบเหมาเบ็ดเสร็จทั้งค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าจ้างแรงงานของโครงการ ดังนั้นการปรับตัวสูงขึ้นของค่าวัสดุอุปกรณ์จะส่งผลให้มีต้นทุนในการดำเนินงานสูงขึ้น

บริษัทมีแผนการป้องกันความเสี่ยง คือ ฝ่ายจัดซื้อจะมีการสอบถามราคาอุปกรณ์หลัก ซึ่งส่วนใหญ่จะกำหนดราคาได้แน่นอน ส่วนวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น เคเบิล ทองแดง ฯลฯ จะมีการเปรียบเทียบเพื่อจัดทำราคากลางและสร้างความสัมพันธ์กับผู้ค้าวัสดุหลายรายเพื่อต่อรองราคา มีการจัดซื้อวัสดุล่วงหน้าเพื่อควบคุมราคาให้คงที่ก่อนรับงาน และมีสำรองวัสดุบางประเภทเก็บไว้เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว

### **ความเสี่ยงด้านการเงิน**

#### **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ ระบบควบคุมมอเตอร์ไฟฟ้าในการส่งกำลังแบบอัตโนมัติ และระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ซึ่งส่วนใหญ่มาจากต่างประเทศ โดยในปี 2561 - 2562 บริษัทมีการสั่งซื้ออุปกรณ์จากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 23.03 และร้อยละ 19.38 ของยอดซื้อรวม และมีการชำระเงินเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ และยูโร เป็นต้น ในขณะที่รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทประมาณร้อยละ 98 ของรายได้รวม ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะกระทบต่อการเงินของบริษัททำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสั่งซื้อต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนในวันที่บริษัทบันทึกเป็นต้นทุนสินค้า

บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัทเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อจากในประเทศ โดยในปี 2560 - 2562 บริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศในอัตรา ร้อยละ 31.80 ร้อยละ 23.03 และร้อยละ 19.38 ของมูลค่าการซื้อ รวม ตามลำดับ และบริษัทลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้เงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเมื่อบริษัทต้องการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศตามใบสั่งซื้อ (Purchase Order) อย่างไรก็ตาม บริษัทยังต้องบันทึกค่าใช้จ่ายจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัทบันทึกต้นทุนสินค้า ณ วันที่ได้รับสินค้า นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากรายการสั่งซื้อและชำระค่าสินค้าหรือวัตถุดิบไม่ได้เกิดขึ้นในงวดบัญชีเดียวกัน ทำให้ ณ วันปิดงวดบัญชีบริษัทต้องบันทึกบัญชีผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง

### **ความเสี่ยงอื่นๆ**

#### **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ**

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องใช้ความรู้ความชำนาญ รวมถึงประสบการณ์ของผู้บริหารและบุคลากรในการดำเนินงาน โดยเฉพาะความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ซึ่งที่ผ่านมา จะมีการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าเดิมของบริษัทอย่างต่อเนื่องหากมีการขยายโรงงานใหม่ การติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรในโรงงานแต่ละประเภท จึงจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเทคนิค ซึ่งหากบริษัทสูญเสียผู้บริหารหรือบุคลากรหรือมีบุคลากรที่มีความสามารถไม่เหมาะสม อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสิทธิภาพในการทำงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งพนักงานเก่าและพนักงานใหม่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสรรหาบุคลากรที่หลากหลายเข้ามาเพิ่มเติม โดยมีการวางแผนเรื่อง Succession plan กระบวนการวางแผนเพื่อให้งานในตำแหน่งงานหลัก (Key Positions) ของหน่วยงานมีความต่อเนื่อง (Leadership Continuity) โดยเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำและความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งที่ได้รับ รวมถึงการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่เหมาะสม

## ส่วนที่ 2 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 2.1 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 627,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 900,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 450,000,000 บาท

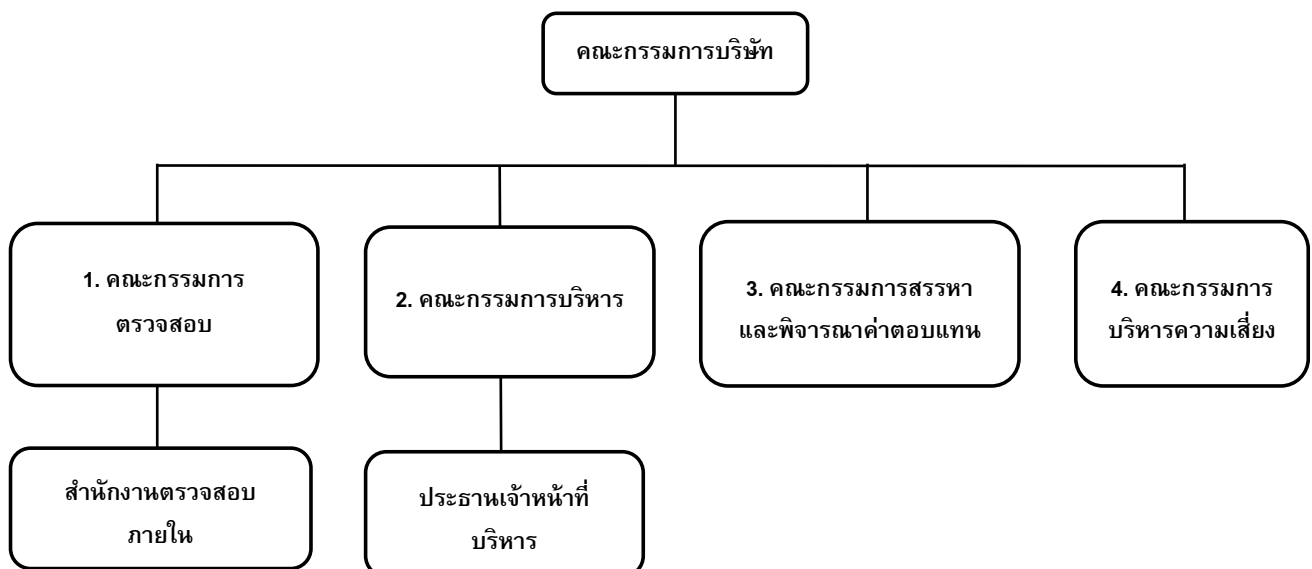
#### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก แสดงได้ดังตารางข้างล่างนี้ :

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1	นายจิรวิทย์ คุวานนท์	96,224,600	10.69
2	นางกัญญา หลิมประเสริฐ	93,400,000	10.38
3	นายพนพล วิเชียรเกื้อ	81,300,000	9.03
4	นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	79,527,600	8.83
5	นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	65,140,000	7.23
6	นายชัยยศ ปิยะวรรณรัตน์	50,000,000	5.55
7	นายเฟ่งเพียร เหล่ากำเนิด	33,429,000	3.71
8	นางสาวปิยะวดี ญาณาวารี	18,960,300	2.10
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	18,844,406	2.09
10	นายประกฤษ วิทย์เบญจวงศ์	15,000,000	1.66

#### โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





## คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย :

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ประภาส ไพรสรวง	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ
2. นางวัลลภย์ กาญจนจกกล	รองประธานกรรม/ กรรมการการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
4. นายวราพงษ์ ยศะทัตต์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
5. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร
6. นายชัยยศ ปิยะวรรณรัตน์	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นายพนพล วิเชียรเกื้อ	กรรมการ
8. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	กรรมการ
9. นายมนต์ชัย ธัญธเนส	กรรมการ

โดยมีนางสาวผกามาต ฉิมเล็ก ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท ครั้งที่ 95/2019 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายพนพล วิเชียรเกื้อ หรือนางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยยศ ปิยะวรรณรัตน์ หรือ นายมนต์ชัย ธัญธเนส รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ะมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
4. กำหนดอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบควบคุมดังกล่าว และควรทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
6. จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
9. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ และควรมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

10. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
11. พิจารณากลับกรองรายงานที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
- พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
  - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
  - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท
  - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
  - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
  - เรื่องอื่นๆ
12. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
13. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัท มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
14. อนุมัติการจ่ายค่าเหนื่อยหน้าและค่าที่ปรึกษาเมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติจ่ายอัตราร้อยละ 5 ขึ้นไปของยอดขาย
15. คณะกรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
16. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
17. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ให้หมายความตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
18. ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการเฉพาะ ให้คณะกรรมการบริษัทนั้นดำเนินการให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ดังกล่าวโดยในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่กรรมการของบริษัทมีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริษัทท่านนั้น จะไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว

19. เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

20. เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/ หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย:

1. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวรพจน์ ยะทัตต์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวัลลภย์ กาญจนจงบกล	กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

โดยมีนางสาวบุญณี กุศลโสภิต ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมายตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้

ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

5. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน กสท. หรือตลาดหลักทรัพย์

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

12. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย:

1. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชัยยศ ปิยะวรรณรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายณพดล วิเชียรเกื้อ	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
4. นายมนต์ชัย วัฒนเนส	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ (ขายและวิศวกรรม)
5. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ (บริหาร)

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการจัดซื้อสินค้าตามปกติธุรกิจของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวร ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) และซื้อสังหาริมทรัพย์ต่อรายการในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (สามร้อยล้านบาท)
7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว
8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)
9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนอง จำน่า เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ

12. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย:

1. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางวัลลีย์ กาญจนจกกล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนการสรรหา

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/ หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/ หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/ หรือแต่งตั้งเพิ่ม
- พิจารณาสรรหา และคัดเลือกผู้บริหารของบริษัท โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### การกำหนดค่าตอบแทน

- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/ หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลโดยการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ
- รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย



## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย:

1. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายณนดล วิเชียรเกื้อ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายมนต์ชัย รัชชนิส	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 มีมติแต่งตั้งและกำหนดอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทที่ประสพอยู่ หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risk) รวมทั้งกำหนดนโยบายและให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรให้ครอบคลุม ดังนี้
  - ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
  - ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk)
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินการ (Strategic Risk)
  - ความเสี่ยงจากกฎหมายบุคลากรและข้อผูกพันตามสัญญาต่างๆ ขององค์กร (Compliance Risk)
- กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สามารถประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
- กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
- ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
- มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
- รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน สถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท
- จัดทำแผนงานเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง
- ประเมินผลและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร



## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้ :

1. นายชัยศ ปิยะวรรณรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายนพดล วิเชียรเกื้อ	กรรมการผู้จัดการ
3. นายมนต์ชัย ฐัญจนเส	รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายขายและวิศวกรรม)
4. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายบริหาร)
5. นายธีรยุทธ เพ็ชรวงศ์	ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายผลิตและออกแบบ)
6. นายประวิทย์ ोजनाศรีรัตน์	ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์)

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการขอบเขตอำนาจหน้าที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

- กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
  - ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/ หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
  - เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/ หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
  - ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/ หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/ หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือ คำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/ หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
  - อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 30 ล้านบาท (สามสิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท) และซื้อสินทรัพย์ต่อรายการในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
  - อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 300 ล้านบาท (สามร้อยล้านบาท)
  - อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เงินเบิกเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
  - อนุมัติการจ่ายค่านายหน้า ค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาและค่าประสานงานขาย เมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติไม่เกินร้อยละ 5 ของยอดขายหรือมูลค่าโครงการ โดยลงนามร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
  - ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป
- ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้วและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้โดยมติดังคณะกรรมการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/ หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/ หรือคณะกรรมการบริหาร และ/ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/ หรือคณะกรรมการบริหาร และ/ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/ หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/ หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/ หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและสัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/ หรือคณะกรรมการบริษัท และ/ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท) และซื้อสังหาริมทรัพย์ต่อรายการในวงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท (สามล้านบาท)
8. อนุมัติการขายการให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท (หนึ่งร้อยล้านบาท)
9. อนุมัติการจ่ายค่าเหนื่อยหน้า ค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาและค่าประสานงานขาย เมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติไม่เกินร้อยละ 5 ของยอดขายหรือมูลค่าโครงการ โดยลงนามร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงานและบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอนโยกย้ายข้ามสายงาน/ ฝ่าย/ แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัยการทำงานภายในองค์กร ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการบริหาร และ/ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราวๆ ไป

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวผกามาศ ฉิมเล็ก ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว ซึ่งการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทดังกล่าวเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับตั้งแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อสอบถามและรวบรวมข้อมูล ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึงนอกเหนือจากที่ได้รับจากผู้บริหาร เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในปี พ.ศ. 2561 และ 2562 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง และ 7 ครั้งตามลำดับ และประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และ 4 ครั้งตาม ลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

#### ตารางสรุปการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ

ปี พ.ศ. 2561 และ 2562

ชื่อ – สกุล	ประชุมกรรมการบริษัท		ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		ประชุมคณะกรรมการสรรหา	
	2561	2562	2561	2562	2561	2562
1. รศ. ประภาส ไพรสสุวรรณ	7/7	7/7	1/4	-	-	-
2. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	7/7	7/7	4/4	4/4	3/3	2/2
3. นางวัลลขลิพย์ กาญจนจกกล	7/7	7/7	4/4	4/4	3/3	2/2
4. นายวรพจน์ ยะทัตต์	2/7	6/7	4/4	3/4	-	-
5. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	7/7	7/7	4/4	4/4	3/3	2/2
6. นายชัยยศ ปิยะวรรณรัตน์*	-	1/7	-	-	-	-
7. นายนพดล วิเชียรเกื้อ	7/7	6/7	4/4	4/4	-	-
8. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	7/7	7/7	4/4	4/4	-	2/2
9. นายมนต์ชัย ธัญชนเส	7/7	6/7	1/4	4/4	-	-
10. นายธีรยุทธ เพ็ชรวงศ์**	-	2/7	-	1/4	-	-
11. นายจรัส สุพรรณพงษ์	2/7	-	-	-	-	-
12. นายอภิชาติ ปิปปทุม	4/7	-	3/4	-	-	-

หมายเหตุ: บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยแต่งตั้งนายชัยยศ ปิยะวรรณรัตน์\* ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7 ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 แทนนายธีรยุทธ เพ็ชรวงศ์\*\*

## คำตอบแทนกรรมการ

### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### คำตอบแทนรวมของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ รายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม
<b>การประชุมคณะกรรมการบริษัท</b>	
ประธานกรรมการ	20,000 บาทต่อครั้ง
รองประธานกรรมการ/ กรรมการ	15,000 บาทต่อครั้ง
<b>การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</b>	
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาทต่อครั้ง
รองประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาทต่อครั้ง

ในปี 2562 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทดังนี้

ชื่อ - สกุล	2561	2562
1. รศ.ประภาส ไพรสุวรรณา	145,000	140,000
2. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	185,000	185,000
3. นางวัลลีย์ กาญจนจกกล	165,000	165,000
4. นายวรพจน์ ยะทัตต์	75,000	135,000
5. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	105,000	105,000
6. นายชัยยศ ปิยะวรรณรัตน์*	-	15,000
7. นายนพดล วิเชียรเกื้อ	105,000	90,000
8. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	115,000	105,000
9. นายมนต์ชัย ฐัญญูเนส	15,000	90,000
10. นายธีรยุทธ เพ็ชรวงศ์**	-	30,000
11. นายจรัส สุพรรณพงษ์	40,000	-
12. นายอภิชาติ ปิปปุณ	60,000	-

หมายเหตุ: บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยแต่งตั้งนายชัยยศ ปิยะวรรณรัตน์\* ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6 ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 แทน นายธีรยุทธ เพ็ชรวงศ์\*\*

#### กรรมการบริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในงวดปี 2561 และของปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารรายละเอียดดังนี้

#### 1. คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

รายการ	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนผู้บริหาร	8	9
คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	46,841,664	37,417,746
รูปแบบคำตอบแทน	เงินเดือน/ โบนัส	เงินเดือน/ โบนัส

## 2. คำตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2556 เป็นต้นไป ซึ่งมีเงื่อนไขการสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพรายละเอียด ดังนี้

อายุงาน	อัตราของเงินสมทบและ ผลประโยชน์ของเงินสมทบ
น้อยกว่า 3 ปี	0
ครบ 3 ปี ขึ้นไป แต่น้อยกว่า 5 ปี	30
ครบ 5 ปี ขึ้นไป แต่น้อยกว่า 7 ปี	50
ครบ 7 ปี ขึ้นไป แต่น้อยกว่า 10 ปี	70
ครบ 10 ปีขึ้นไป	100

## 2.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้มีสารสนเทศที่เพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม และเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้

- คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา กำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมการใช้สิทธิ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเพิ่มวาระการประชุมก่อนวันประชุม อันเป็นโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวด้วย) ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง จะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย
- ส่งเสริมให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ
- กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น:

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการ อย่างสูงสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

บริษัทจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การทำงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติตามต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์



### ลูกค้า:

บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

### คู่ค้าและเจ้าหนี้:

บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน

### คู่แข่งทางการค้า:

บริษัทจะประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง

### สังคมส่วนรวม:

บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปกป้องจิตสำนึกของความรักผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านทางเว็บไซต์ [www.CPTthailand.com](http://www.CPTthailand.com)

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผลของการรวมของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่มีแผนจะจัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตอันใกล้ แต่จะมอบหมายให้นางสาวผกามาศ จิมเล็ก ตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และผู้ที่เกี่ยวข้อง

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

#### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบ



การเงินได้ ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 1 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 คน ซึ่งบริษัทมี 4 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและตรวจสอบการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด

## (2) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการคือ

- คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 5 ท่าน ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต.หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะอนุกรรมการอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

## (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี

### 3.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

### 3.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัวของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

- รายการที่เกี่ยวข้องกัน: บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน เหมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการ ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์: แบ่งออกเป็น
  1. การลงทุนทั่วไป บริษัทจะไม่ให้บุคลากรของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อกิจด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  2. การรับของขวัญ บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ทำให้เป็นการส่วนตัวต่าง ฯลฯ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับบริษัท หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์
  3. การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ บุคลากรทุกระดับของบริษัทสามารถขออนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายตามสายงาน เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้น แต่จะต้องไม่นำเอาบริษัท หรือตำแหน่งของตนในบริษัท ไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอก เว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้

### 3.3 การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงินตั้งแต่ปี 2556 บริษัทได้จ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด (ซึ่งได้หยุดให้บริการในช่วงปี 2557 - 2558 และเริ่มให้บริการในปี 2559 ถึงปัจจุบัน) ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในให้เป็นที่ยอมรับในการวางระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ รวมทั้งจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งทำหน้าที่ตรวจติดตามระบบการควบคุมต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางสาวบุญณี กุศลโสภิต ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

#### (4) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

#### (5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแลมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## (6) ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้สามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ ค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

## (7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการ

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### 1. กรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหากรรมการ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่ประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่จะพึงมีในการประชุม แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าหนึ่งของกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนหนึ่งที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยที่กรรมการอิสระจะต้องเป็นกรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอันเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน ("กรรมการอิสระ") ทั้งนี้กรรมการ ดังต่อไปนี้ไม่ถือว่าเป็นกรรมการอิสระ
  - ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  - เป็นที่ปรึกษาซึ่งได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีผลประโยชน์ใดๆ ในทางตรงหรือทางอ้อม ในด้านการเงินและการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงประสบการณ์อย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญ สำหรับบริษัทฯ เช่น ด้านธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน กฎหมาย การจัดการ และประธานกรรมการบริษัท ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน

5. การสรรหากรรมการบริษัท ให้ดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น

## 2. กรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน และแต่งตั้งประธานคณะกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระโดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน/ พนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. กรรมการบริหาร

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
2. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อผลประโยชน์ส่วนตนหรือผลประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

### 4. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### องค์ประกอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คนโดยกรรมการกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 5. กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### องค์ประกอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกตั้งสมาชิก 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

#### คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ดังนี้
1. เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
  2. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
  3. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
  4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย ผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน บัญชี หรือการบริหารความเสี่ยง จำนวนอย่างน้อย 1 ท่าน

### 6. ผู้บริหารระดับสูง

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารว่างลงหรืออยู่ในตำแหน่งที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณามติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป



## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ.12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2525 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ.12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย

3. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรวมถึงผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหายโดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดย นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445 บริษัท เอ เอ็นเอส ออดิท จำกัด บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2561 จำนวนรวม 1.65 ล้านบาท และมีมติพิจารณาอนุมัติในการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2562 จำนวนรวม 1.73 ล้านบาท เป็นค่าบริการตรวจสอบรายปีและค่าสอบทานรายได้รวม

### 2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท (CPT) กำหนดไว้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ทั้งนี้ หากบริษัทมีบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วม จะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วม อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท



## รายการระหว่างกัน

### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

ตารางแสดงความสัมพันธ์ของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน

บุคคล/ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (CSS) ประกอบกิจการนำเข้าและจำหน่ายเคเบิลที่ใช้ในงานโครงข่าย โทรคมนาคม ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม	มีกรรมการอิสระ และประธานกรรมการร่วมกัน คือ รศ.ประภาส ไพรสรวงศา
2. บริษัท บางกอกซีทีเมทัล จำกัด (มหาชน) (BM) ประกอบกิจการผลิตรางและท่อร้อยสายไฟ ตู้สื่อสาร	มีกรรมการอิสระ และประธานกรรมการร่วมกัน คือ รศ.ประภาส ไพรสรวงศา (โดย รศ.ประภาส ไพรสรวงศา ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบใน บมจ. บางกอกซีที เมทัล)
3. บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (PSTC) ประกอบกิจการออกแบบ และติดตั้งระบบไฟฟ้า ด้านพลังงานทดแทน	มีกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ร่วมกัน คือ นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์

### แนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตอาจจะมีรายการระหว่างกันต่อไป คือ การเข้าทำรายการซื้อขายและการให้บริการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/ หรือกรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/ หรือข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทอาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับงวดเดือน ม.ค. - ธ.ค. 2562

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		
			2562	2561	2562	2561		
รายการซื้อขายระหว่างกัน								
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (CSS) (ประกอบ กิจการนำเข้าและจำหน่าย เคเบิลที่ใช้ในงานโครงข่าย โทรคมนาคม ให้บริการติดตั้ง ระบบโทรคมนาคม	มีกรรมการอิสระและ ประธานกรรมการบริษัท ร่วมกัน คือ นาย ประภาส ไพรสุวรรณา	ซื้อสินค้า	0.36	0.22	-	-	CSS ประกอบธุรกิจหลักคือจำหน่ายสายเคเบิล ซึ่งเป็นวัตถุดิบชนิดหนึ่งที่บริษัทต้องนำมาประกอบเพื่อขาย ดังนั้นบริษัทซื้อวัตถุดิบประเภทสายไฟ (Cable 115kV) เพื่อนำไปผลิตงานประเภท Substation และสายไฟอื่นๆ โดยการซื้อสินค้าดังกล่าวได้ผ่านขั้นตอนการเปรียบเทียบราคาของแผนกจัดซื้อ ซึ่งราคาเป็นราคาที่เหมาะสม ตลอดจนการพิจารณาเงื่อนไขอื่นๆ ประกอบ เช่น คุณภาพ การชำระเงิน และการตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการซื้อสินค้านี้ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปโดยเป็นไปตามนโยบายการจัดซื้อของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ทำรายการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ซึ่งมีความสมเหตุสมผล
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	-	0.33	-		
บริษัท บางกอกซีทเมทัล จำกัด (มหาชน) (BM) (ประกอบกิจการผลิตรางและ ท่อร้อยสายไฟ ตู้สื่อสาร)	มีกรรมการอิสระและ ประธานกรรมการบริษัท ร่วมกัน คือ นาย ประภาส ไพรสุวรรณา (โดยนายประภาส ไพร สุวรรณา ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ใน บมจ. บางกอกซีทเมทัล)	ซื้อสินค้า	6.93	16.34	-	-	BM ประกอบธุรกิจหลักคือจำหน่ายรางและท่อร้อยสายไฟ ซึ่งเป็นวัตถุดิบชนิดหนึ่งที่บริษัทต้องนำมาประกอบเพื่อขาย ดังนั้น บริษัทซื้อวัตถุดิบประเภทท่อร้อยสายไฟเพื่อนำไปผลิตงานประเภท Substation โดยการซื้อสินค้านี้ดังกล่าวได้ผ่านขั้นตอนการเปรียบเทียบราคาของแผนกจัดซื้อ ซึ่งราคาเป็นราคาที่เหมาะสม ตลอดจนการพิจารณาเงื่อนไขอื่นๆ ประกอบ เช่น คุณภาพ การชำระเงิน และการตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า ซึ่ง ณ ปัจจุบันรายการเจ้าหน้าที่การค้าดังกล่าวบริษัทได้จ่ายชำระเรียบร้อยแล้ว คงค้างเพียงยอดที่อยู่ในช่วงเครดิตเทอม	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการซื้อสินค้านี้ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปโดยเป็นไปตามนโยบายการจัดซื้อของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ทำรายการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ซึ่งมีความสมเหตุสมผล
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	-	2.19	17.36		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		
			2562	2561	2562	2561		
รายการซื้อขายระหว่างกัน								
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (PSTC) (ประกอบกิจการ ออกแบบ และติดตั้งระบบ ไฟฟ้า ด้านพลังงานทดแทน)	มีกรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบร่วมกัน คือ นายสุวิทย์ สิงหนันท์	รายได้จากการ ให้บริการรับเหมา และติดตั้ง	1.49	2.55	-	-	PSTC ประกอบธุรกิจหลักคือออกแบบ และติดตั้ง ระบบไฟฟ้าด้านพลังงานทดแทน ซึ่งบริษัทได้ให้ บริการรับเหมาและติดตั้งงานประเภท Substation เป็นหลัก โดยราคาค่าบริการเป็นราคาที่เหมาะสม และสามารถเทียบเคียงกับการให้บริการของลูกค้าราย อื่นที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกัน ส่วนรายได้จากการ ขายสินค้าเป็นการขายสินค้าประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้า (Bus Duct) ซึ่งราคาขายสามารถเทียบเคียงได้กับ ลูกค้ารายอื่น ส่วนรายการลูกหนี้การค้าดังกล่าว ณ ปัจจุบันบริษัทได้รับชำระเรียบร้อยแล้ว คงค้างเพียง ยอดที่อยู่ในช่วงเครดิตเทอม และนอกจากนั้นบริษัท ยังมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ สำหรับงานเดียวกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทั่วไปตามที่ระบุในสัญญา และเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นของ บริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการการให้บริการรับเหมาและติดตั้งของ โครงการที่เกี่ยวกับงาน Substation โดยบริษัท คำนวณราคาจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้น (Standard Gross Margin) ซึ่งเป็นรายการ ธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามที่ ระบุในสัญญาและมีเงื่อนไขเช่นเดียวกันกับที่ ทำกับลูกค้ารายอื่นที่มีลักษณะงานคล้ายคลึง กัน ส่วนการขายสินค้าประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้า เป็นไปตามราคาที่เทียบเคียงได้กับลูกค้า ทั่วไปของบริษัท รวมถึงรายได้ที่ยังไม่ได้เรียก ชำระด้วยเช่นกันซึ่งมีความสมเหตุสมผล
		รายได้จากการ ขาย	0.04	1.39	-	-		
		รายได้ที่ยังไม่ได้ เรียกชำระ	-	-	-	1.37		
บริษัท ซีพีที-ทีทีจี อิน โนเวชั่น จำกัด (CPT TTG)	บริษัทย่อย	รายได้ค่าเช่า	0.04	0.03	-	-	CPT TTG เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อรองรับการ ประกอบกิจการเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดเล็กถึง ขนาดกลาง และปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟ พ้าชีว มวลให้แก่ผู้ประกอบการโรงเลื่อยไม้ในพื้นที่ภาค ใต้ ทั้งนี้ CPT TTG ได้เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วน บริเวณชั้น 2 ของอาคารของบริษัทเพื่อเป็นสำนักงาน และเพื่อประกอบธุรกิจ สัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี (1 ส.ค. 2561-31 ก.ค. 2562) อัตราค่าเช่าเดือน ละ 5,000บาทด้วยเงื่อนไขปกติการค้าตามที่ระบุใน สัญญาเช่าทั่วไป (ในระหว่างปี 2562 CPT TTG ได้ จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว)	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายได้ ค่าเช่าดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติระหว่าง บริษัทและบริษัทย่อย และเป็นรายการที่ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และมีความ สมเหตุสมผล
		เงินมัดจำ	-	-	-	0.02		

## 2.3 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีการตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทจะมีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขข้อสังเกตเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันทั่วถึง

อีกทั้งบริษัทได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก ในปี 2562 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโดยนางสาวบุญณี กุศลโสภิต ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทจากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้มีการพิจารณาการควบคุมภายในของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินของบริษัท เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยไม่พบข้อสังเกตใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ

โดยในแต่ละส่วนงานดังกล่าว ได้มีการนำเสนอออกมาในรูปธรรมซึ่งแสดงถึงข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และการติดตามผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1) การประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment), การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment), การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities), ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ภายหลังจากการประเมินแล้วคณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว ซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอในการที่จะป้องกันทรัพย์สินอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพมากที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

### (2) การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ประเมิน ตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยทำการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการตรวจสอบภายในรายปี ดำเนินการตรวจสอบ ตลอดจนตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกไตรมาส มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการประเมินประสิทธิภาพและความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเหมาะสมและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทในเบื้องต้น โดยให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานซึ่งผู้บริหารให้ความสำคัญและได้ดำเนินการปรับปรุงตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในแล้ว

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในและรายงานการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยผู้ตรวจสอบภายใน บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน โดยเฉพาะประเด็นข้อสังเกตที่มีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเรียบร้อยแล้ว

## 2.4 ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวม

ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ หมายถึง การประกอบกิจการด้วยความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้บริษัทนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (CSR - in - Process) ดังนี้

#### (1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้เกี่ยวข้อง บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณที่ดีต่อคู่แข่งเพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิด (ฮั้ว) กัน
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้กับพนักงานของคู่แข่ง
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง
4. ไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง

#### (2) การต่อต้านการการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติตามรายละเอียดข้อ (จ)

#### (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

การเคารพสิทธิมนุษยชน หมายถึง การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนและสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของพวกเขา บริษัทและบริษัทย่อยมีเจตนารมณ์ที่จะเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก เป็นต้น
2. ส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในกิจการของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

#### (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดูแลด้านความเป็นอยู่ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีเงื่อนไขในการจ้างงานที่เป็นธรรม และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
2. จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปี การทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล การรักษาพยาบาลตามความจำเป็นและสมควร เป็นต้น
3. การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานจะกระทำด้วยความสุจริตใจ เสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
4. จัดให้มีการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
5. พัฒนพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
6. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

7. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ

#### (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาเสนอขายที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจและเพื่อเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้า
3. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ
4. รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

#### (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อไม่ก่อให้เกิดปัญหามลภาวะต่างๆ รวมถึงภาวะโลกร้อน ซึ่งมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตมนุษย์และระบบนิเวศ บริษัทจึงมีนโยบายไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และพิจารณานำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
2. พัฒนาสินค้าและบริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมีความปลอดภัยในการใช้งาน
3. ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณและการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ
4. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

#### (7) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. การสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน
2. แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมและชุมชน
3. ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับ
4. ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

#### (8) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทจึงมีนโยบายสนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co - Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. วิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียด เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ
2. สร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตควบคู่กับการสร้างกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. การร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐบาลในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและสังคม

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะเผยแพร่แนบนำดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมล แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56 - 1) และรายงานประจำปี (56 - 2) โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี



## 1. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ความรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบายและแนวปฏิบัติข้างต้นนั้น เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการดำเนินธุรกิจของกิจการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามโดยตลอด โดยบริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และเพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก ทางบริษัทจะเปรียบเทียบสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลายรายเพื่อให้สามารถเปรียบเทียบราคาและเพิ่มอำนาจการต่อรอง

สำหรับกระบวนการผลิตสินค้า บริษัทมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าตั้งแต่เริ่มต้นการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมถึงการให้คำแนะนำในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้าเพื่อช่วยลดเวลาในการทำงาน (Cycle Time) ในการผลิต ตลอดจนฝ่ายการตลาดจะติดตามผลหลังการขาย เพื่อรับฟังปัญหาข้อเสนอแนะจากลูกค้า แล้วนำมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่หลากหลายให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ ผู้บริหารบริษัทจึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และมีนโยบายส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยการจัดอบรมพนักงานและเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้และได้ประสบการณ์ในการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้นๆ โดยตรง

## 2. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

## 3. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริต (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือประโยชน์อื่นใดอันมิควรได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น การทุจริตอาจเกิดได้หลายลักษณะ เช่น การติดสินบนเจ้าพนักงานด้วยการให้หรือการรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฟอกเงิน การยกยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทในสายธุรกิจดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

2. มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ การปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด

3. บริษัทไม่กระทำการหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม

4. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักงาานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ

5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม ส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท

6. มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

7. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจนำมาซึ่งการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ไม่ถือหุ้นในบริษัทคู่แข่ง หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่ผู้อื่น

8. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก (Outsource) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยจะนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

9. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบทันที โดยบริษัทจะรักษาความลับของผู้แจ้งหรือร้องเรียนการทุจริต

10. เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมล แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56 - 1) และรายงานประจำปี (56 - 2) โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี

### ส่วนที่ 3 ข้อมูลทางการเงิน

#### 3.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ บริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ เปิดเผย และนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีและการประมาณการที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายละเอียดของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(รศ.ประภาส ไพรสุวรรณา)  
ประธานกรรมการ

### 3.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ประกอบด้วย นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางวัลลขลิพย์ กาญจนจงบกล และนายวรพจน์ ยะตะทัตต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ตามรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม/ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นางวัลลขลิพย์ กาญจนจงบกล	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายวรพจน์ ยะตะทัตต์	กรรมการตรวจสอบ	3/4

ทั้งนี้ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

**งบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2562 ร่วมกับ ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มาปฏิบัติแล้ว รวมถึงได้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

**รายการที่เกี่ยวข้องกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**ระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

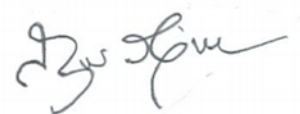
**การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

**การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินการ รวมทั้งเสนอให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาการป้องกันและจัดการความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

**การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัท ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัท ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

**พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยให้แต่งตั้ง นายอิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนายวิชัย รุจิตานนท์ สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445 หรือนางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10837 จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,790,000 บาท

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563  
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

### **3.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

#### **ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบเฉพาะของ บริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซีพีที ไตร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### **เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### **เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### **รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง**

##### **ความเสี่ยง**

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 244.66 ล้านบาท กลุ่มบริษัท รับรู้รายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนการบริการรับเหมาและติดตั้งที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเทียบกับประมาณการต้นทุนการบริการรับเหมาและติดตั้งทั้งสิ้น การรับรู้รายได้โดยอ้างอิงจากสัดส่วนงานที่ทำเสร็จดังกล่าว ทำให้กำไรหรือขาดทุนจากการทำสัญญาบริการรับเหมาและติดตั้งเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการตรวจสอบเพราะเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์การจัดทำงบประมาณต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งมีผลต่อการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### **วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี**

ข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกสัญญาบริการรับเหมาและติดตั้งที่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดย

- ตรวจสอบความเหมาะสมของการประมาณการของต้นทุนของทั้งโครงการกับหลักฐานจากภายนอกและหลักฐานจากภายในที่น่าเชื่อถือ

- ตรวจสอบต้นทุนจริงกับเอกสารประกอบการซื้อ



- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ
- เปรียบเทียบผลที่ได้กับการคำนวณจากฝ่ายวิศวกรของบริษัท

นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้เข้าสังเกตการณ์ การสำรวจอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จร่วมกับวิศวกร สำหรับงานรับเหมาและติดตั้งบางโครงการที่สำคัญที่เลือกตรวจสอบ

## ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 กลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือของค่าเผื่อมูลค่าลดลงสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 14.39 ล้านบาท ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวประมาณการมาจากอัตราร้อยละของช่วงอายุของสินค้าคงเหลือ ซึ่งกำหนดจากประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร และคำรับรองอายุผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิต ความเหมาะสมของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารเป็นสำคัญ

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายในเกี่ยวกับการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานอายุสินค้าคงเหลือที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือในแต่ละช่วงอายุแยกกลุ่มประเภทของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือในอดีตที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละช่วงอายุ และตรวจสอบคำรับรองอายุผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายสำคัญ

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ว่าตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผล  
ที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาด  
ความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบ  
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้  
ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่  
ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถ  
คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสาร  
ดังกล่าว



(นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9445

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

### **3.4 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

#### **ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานของผู้สอบบัญชี**

##### **งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ตรวจสอบโดยบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งมีนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9445 เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเพิ่มข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับบัญชีต่างๆ ในปี 2559

##### **งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

ตรวจสอบโดยบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งมีนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9445 เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

##### **งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

ตรวจสอบโดยบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งมีนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9445 เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562						
(หน่วย : ล้านบาท)						
ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	222.23	14.59	58.32	4.41	38.30	3.21
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	450.13	29.55	387.04	29.28	375.69	31.49
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	407.94	26.78	350.51	26.52	218.18	18.29
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	43.68	2.87	69.64	5.27	30.79	2.58
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	126.35	8.30	94.87	7.18	93.67	7.85
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,250.33</b>	<b>82.09</b>	<b>960.38</b>	<b>72.66</b>	<b>756.63</b>	<b>63.42</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	2.40	0.16	-	-	-	-
เงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	9.20	0.70	0.30	0.03
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-	-	5.10	0.43
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	257.84	16.93	333.96	25.27	405.75	34.01
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.75	0.05	0.97	0.07	7.16	0.60
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	11.65	0.76	15.29	1.16	17.42	1.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.17	0.01	1.89	0.14	0.59	0.05
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>272.81</b>	<b>17.91</b>	<b>361.31</b>	<b>27.34</b>	<b>436.32</b>	<b>36.58</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,523.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,321.69</b>	<b>100.00</b>	<b>1,192.95</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	34.44	2.26	24.67	1.87	24.27	2.04
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	272.61	17.90	228.16	17.26	94.40	7.91
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้รับล่วงหน้า	38.07	2.50	16.22	1.23	44.42	3.72
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.55	0.10	1.89	0.14	2.61	0.22
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	26.10	1.72	5.58	0.42	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	16.27	1.07	15.96	1.21	12.70	1.07
ประมาณการหนี้สินอื่น	10.85	0.71	10.85	0.82	4.68	0.39
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>399.89</b>	<b>26.26</b>	<b>303.33</b>	<b>22.95</b>	<b>183.08</b>	<b>15.35</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	1.74	0.11	1.77	0.13	9.11	0.76
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	32.56	2.14	23.83	1.80	27.86	2.34
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.74	0.11	0.57	0.04	2.02	0.17
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>36.04</b>	<b>2.36</b>	<b>26.17</b>	<b>1.98</b>	<b>38.99</b>	<b>3.27</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>435.93</b>	<b>28.62</b>	<b>329.50</b>	<b>24.93</b>	<b>222.07</b>	<b>18.62</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562						
ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,255,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	-	-	627.50	52.60
หุ้นสามัญ 900,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	450.00	29.55	450.00	34.05	-	-
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 900,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	450.00	29.55	450.00	34.05	450.00	37.72
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	469.63	30.83	469.63	35.53	469.63	39.37
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	33.38	2.19	34.11	2.58	34.11	2.86
ยังไม่ได้จัดสรร	134.20	8.81	37.62	2.85	17.02	1.43
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,087.21	71.38	991.36	75.01	970.76	81.37
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	0.83	0.06	0.12	0.01
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,087.21	71.38	992.19	75.07	970.88	81.38
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,523.14	100.00	1,321.69	100.00	1,192.95	100.00



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562						
(หน่วย : ล้านบาท)						
ผลการดำเนินงาน	2560		2561		2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	952.11	76.83	649.31	67.42	284.19	48.63
รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	254.12	20.50	274.16	28.46	244.66	41.87
รายได้จากการให้บริการ	29.88	2.41	28.20	2.93	42.66	7.30
รายได้อื่น	3.18	0.26	11.42	1.19	12.89	2.20
รวมรายได้	1,239.29	100.00	963.09	100.00	584.40	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	695.00	56.08	510.56	53.01	237.61	40.66
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	206.15	16.63	236.35	24.54	185.21	31.69
ต้นทุนการให้บริการ	13.59	1.10	17.00	1.76	35.05	6.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	62.83	5.07	57.76	6.00	49.63	8.49
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82.40	6.65	121.36	12.60	86.58	14.82
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4.46	0.36	(1.10)	(0.11)	1.43	0.24
รวมค่าใช้จ่าย	1,064.43	85.89	941.93	97.80	595.51	101.90
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	174.86	14.11	21.16	2.20	(11.11)	(1.90)
ต้นทุนทางการเงิน	(1.99)	(0.16)	(1.59)	(0.16)	(0.87)	(0.15)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	172.87	13.95	19.57	2.04	(11.98)	(2.05)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(32.16)	(2.60)	(5.26)	(0.55)	2.13	0.36
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	140.71	11.35	14.31	1.49	(9.85)	(1.69)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	15.67	1.62	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	140.71	11.35	29.98	3.11	(9.85)	(1.69)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	140.71	11.35	14.47	1.50	(9.81)	(1.68)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(0.16)	(0.01)	(0.04)	(0.01)
	140.71	11.35	14.31	1.49	(9.85)	(1.69)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	140.71	11.35	14.47	1.50	(9.81)	(1.68)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(0.16)	(0.01)	(0.04)	(0.01)
	140.71	11.35	14.31	1.49	(9.85)	(1.69)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/ หุ้น)	0.22		0.02		(0.01)	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	640		900		900	

งบกระแสเงินสดรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562		(หน่วย : ล้านบาท)	
รายการ	2560	2561	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	140.71	14.31	(9.85)
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16.49	14.42	14.66
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	24.52	2.44
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำคงเหลือ	0.95	2.40	2.42
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(0.25)	1.06	0.16
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(0.42)	(3.71)	(0.28)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(0.03)	-	(0.56)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2.42	0.73	0.52
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.63)	(0.36)	-
ดอกเบี้ยรับ	(0.25)	(2.15)	(5.08)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	1.99	1.59	0.87
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	5.49	4.77	(0.66)
กลับรายการประมาณการหนี้สินอื่น	-	-	(6.17)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5.24	12.05	4.03
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32.16	5.25	(2.13)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	203.87	74.88	0.37
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(20.95)	34.39	130.44
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(28.14)	(25.95)	38.85
สินค้านำคงเหลือ	49.42	29.08	(2.72)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.22	(1.73)	1.30
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19.66	(45.82)	(134.79)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้รับล่วงหน้า	2.56	(21.85)	28.20
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	(3.86)	(5.08)	(2.60)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(1.17)	1.46
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	222.78	36.75	60.51
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(1.18)	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(1.99)	(1.59)	(0.88)
จ่ายภาษีเงินได้	(34.40)	(33.33)	(10.68)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	186.39	0.65	48.95

งบกระแสเงินสดรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562		(หน่วย : ล้านบาท)	
รายการ	2560	2561	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :</b>			
ดอกเบี้ยรับ	0.25	0.53	5.49
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	153.52	596.80	288.45
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(576.00)	(530.00)	(276.25)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะผูกพัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	6.77	2.40	-
เงินสดจ่ายชำระเงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	(9.20)	(0.30)
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.29	1.63	0.89
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(20.01)	(89.91)	(64.21)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.66)	(0.55)	(7.78)
เงินสดของบริษัทย่อยลดลงจากการเลิกกิจการ	-	-	(1.20)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>0.25</b>	<b>(28.30)</b>	<b>(54.91)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(12.94)	(9.47)	(0.21)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(1.71)	(1.80)	(2.38)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(66.00)	-	-
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	621.00	-	-
ค่าใช้จ่ายทางตรงเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน	(16.37)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(151.98)	(125.99)	(10.80)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	1.00	(0.67)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>372.00</b>	<b>(136.26)</b>	<b>(14.06)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>122.55</b>	<b>(163.91)</b>	<b>(20.02)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี</b>	<b>99.68</b>	<b>222.23</b>	<b>58.32</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี</b>	<b>222.23</b>	<b>58.32</b>	<b>38.30</b>
<b>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>			
สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	2.17	10.45
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	0.55	0.81	0.55
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากการโอนเงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	9.20
ที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการก่อหนี้ระยะยาว	66.00	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	-	0.01	-
สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการรับโอนจากสินค้า	-	-	1.50
ค่าเสื่อมราคาที่ดินที่เกินต้นทุนของสินทรัพย์	-	-	2.26

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562			
อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2561	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.11	3.17	4.13
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.69	2.62	3.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.48	2.70	2.23
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	105	135	164
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.69	6.91	4.86
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	64	53	75
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	4.24	3.70	3.42
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (รวม) (วัน)	86	99	107
วงจรเงินสด (วัน)	83	90	132
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	26	19.73	19.88
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	14.11	2.20	(1.90)
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	11.35	1.49	(1.69)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	22.79	1.32	(1.00)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	11.55	0.94	(0.78)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	63.20	5.55	(2.66)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.01	0.62	0.45
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.40	0.33	0.23

### 3.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2546 ต่อมาเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 230/7 ถนนเทศบาลรังรักษ์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของบริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย(รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2562	2561
บริษัท ซีพีที - ทีทีจี อินโนเวชั่น จำกัด*	ให้บริการออกแบบ จัดหาระบบไฟฟ้าและพลังงาน และก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดเล็กถึงขนาดกลางแบบครบวงจร	-	59.99
บริษัท ซีพีที ลิสซิ่ง จำกัด	ประกอบกิจการลิสซิ่ง ให้เช่าซื้อ และเช่าตามสัญญา	99.99	-
บริษัท ซีพีที - อีอีอี จอยท์ เวนเจอร์ จำกัด	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบไฟฟ้า	94.99	-

\* เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 บริษัท ซีพีที - ทีทีจี อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 และมีมติให้เลิกบริษัท ซีพีที - ทีทีจี อินโนเวชั่น จำกัด และเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ซีพีที ลิสซิ่ง จำกัด จำนวน 999,997 หุ้น ในราคา 1.25 บาทต่อหุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาท) รวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 1.25 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีส่วนได้เสียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ซีพีที - อีอีอี จอยท์ เวนเจอร์ จำกัด จำนวน 1,899,998 หุ้น ในราคา 1.25 บาทต่อหุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาท) รวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 2.37 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีส่วนได้เสียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัท ย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

จ) บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน



**ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่ง สามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อบการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่จะเริ่มถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติโดยการรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการซ่อมแซมและการให้บริการทั่วไปจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยจะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จเมื่อวัดผลของงานที่ทำได้อย่างน่าเชื่อถือซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับการประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยพิจารณาพร้อมกับผลสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรของบริษัท หากกิจการไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ กิจการจะรับรู้รายได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และกิจการจะรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัท จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

ค่าปรับงานล่าช้าตามสัญญา

ค่าปรับตามสัญญาที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าปรับนั้นเกิดขึ้น

จำนวนรายได้ค่าก่อสร้างอาจลดลงเนื่องจากค่าปรับที่เกิดขึ้นจากความล่าช้าซึ่งเป็นความผิดของกิจการผู้รับงานก่อสร้างที่ไม่สามารถปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามสัญญา ทั้งนี้ไม่มีผลกระทบต่อการเงินในอดีต

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนในกองทุนเปิด ซึ่งจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม คำนวณโดยใช้มูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน ณ วันที่ในรายงาน บริษัท บันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุน

บริษัท คำนวณราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายในระหว่างปี โดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัท ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบันตลอดจนสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ

#### รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้า

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา แสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน เงินค้างงวดที่เรียกชำระตามสัญญาแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขที่จะรับรู้เป็นรายได้ แสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาได้จะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำ และสินค้านำมาดัดแปลง ประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามมาตรฐานปกติ

บริษัท ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณดังต่อไปนี้

ประเภท	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคาร	5, 20, 50
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
เครื่องจักร	12
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	5
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5
เครื่องมือและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5, 7

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนและไม่คิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์ให้เสร็จสมบูรณ์หรือเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้บันทึกรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

ค่าสิทธิหรือดัตบัชีแสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาการใช้สิทธิ 5 ปี

## สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าทรัพย์สินที่จัดหาโดยสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินนั้น

## สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าทรัพย์สินจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

บริษัท รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจางาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัท ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจางาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน ของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯรับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

### ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวจะส่งผลให้ต้องสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อคาดว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอน

### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกรายการและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ที่รวมอยู่ในงบการเงินวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

###### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ บริษัทจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

###### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับ

ชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท และการรับรองความสำเร็จของงานโดยลูกค้า

###### ประมาณการต้นทุนโครงการบริการรับเหมาและติดตั้ง

บริษัท ประมาณการต้นทุนการรับเหมาของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบรับเหมาติดตั้งและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัท จะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

###### สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

บริษัท สอบทานงานโครงการระหว่างติดตั้ง เพื่อพิจารณาข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งหรือไม่ ถ้ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งเกิดขึ้น ต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนสูงกว่ารายได้ตามสัญญาโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

###### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

บริษัท บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การคำนวณเกิดมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ควบคู่กับการสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ในรายงาน



## ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทฯ ได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่างๆ

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่ให้เช่าหรือเช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุม โดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีผู้ถือหุ้น หรือกรรมการร่วมกับบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบร่วมกัน
บริษัท บางกอกซีทีเอ็มที จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบร่วมกัน
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบร่วมกัน
บริษัท ซีพีที - ทีทีจี อินโนเวชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ซีพีที ลิสซิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ซีพีที - อีอีอี จอยท์ เวนเจอร์ จำกัด	บริษัทย่อย

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้จากการขาย</b>				
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	40,000.00	1,394,000.00	40,000.00	1,394,000.00
<b>รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้ง</b>				
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	1,490,461.98	2,552,510.33	1,490,461.98	2,552,510.33
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท ซีพีที - ทีทีจี อินโนเวชั่น จำกัด	-	-	35,000.00	25,000.00
<b>ซื้อสินค้า</b>				
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	362,677.50	218,900.00	362,677.50	218,900.00
บริษัท บางกอกซีทีเมทัลล จำกัด (มหาชน)	6,931,347.94	16,340,400.41	6,931,347.94	16,340,400.41

บริษัทฯ มีรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นโดยใช้ราคาทุนบวกกำไรและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>				
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	-	1,369,538.02	-	1,369,538.02
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	328,144.93	-	328,144.93	-
บริษัท บางกอกซีทีเมทัลล จำกัด (มหาชน)	2,193,485.94	17,355,338.09	2,193,485.94	17,355,338.09
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>2,521,630.87</b>	<b>17,355,338.09</b>	<b>2,521,630.87</b>	<b>17,355,338.09</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท ซีพีที - ทีทีจี อินโนเวชั่น จำกัด	-	-	-	15,000.00

### คำตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,553,826.76	41,216,097.00
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	1,863,919.00	5,625,567.00
<b>รวมคำตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>37,417,745.76</b>	<b>46,841,664.00</b>

ผู้บริหาร หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ	425,271.76	547,090.13	425,271.76	544,076.13
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	35,879,502.83	57,161,865.83	32,126,823.73	54,985,647.44
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	58,500.00	83,750.00	58,500.00	58,500.00
เช็คที่ถึงกำหนดรับชำระ	1,934,400.00	526,049.72	1,934,400.00	526,049.72
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>38,297,674.59</b>	<b>58,318,755.68</b>	<b>34,544,995.49</b>	<b>56,114,273.29</b>

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินลงทุนในกองทุนเปิด - มูลค่ายุติธรรม	97,698,395.07	39,286.90
เงินฝากประจำธนาคาร	277,987,044.99	387,000,000.00
<b>เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ</b>	<b>375,685,440.06</b>	<b>387,039,286.90</b>

เงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนเปิดตราสารหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562		2561	
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม	
	ราคาทุน	ระดับ 2	ราคาทุน	ระดับ 2
กองทุนเปิดตราสารหนี้ - ราคาทุน	97,133,372.92	97,133,372.92	38,846.05	38,846.05
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	-	565,022.15	-	440.85
ยุติธรรมเงินลงทุน				
<b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ</b>	<b>97,133,372.92</b>	<b>97,698,395.07</b>	<b>38,846.05</b>	<b>39,286.90</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนชั่วคราวโดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 0.28 ล้านบาท และ 3.71 ล้านบาท ตามลำดับ

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	6,871,134.00	4,413,750.00	6,871,134.00	4,413,750.00
ลูกหนี้การค้า	208,825,097.86	343,643,193.06	208,825,097.86	343,643,193.06
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>215,696,231.86</b>	<b>348,056,943.06</b>	<b>215,696,231.86</b>	<b>348,056,943.06</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(26,960,170.10)	(24,518,900.00)	(26,960,170.10)	(24,518,900.00)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>188,736,061.76</b>	<b>323,538,043.06</b>	<b>188,736,061.76</b>	<b>323,538,043.06</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
รายได้ค้างรับตามเงื่อนไขของสัญญา	16,855,778.46	7,491,021.65	16,855,778.46	7,491,021.65
เงินประกันผลงาน	4,184,500.00	60,000.00	4,184,500.00	60,000.00
เงินทดรองจ่าย	606,684.00	541,805.72	606,684.00	541,805.72
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	3,828,978.40	12,404,435.26	3,828,978.40	12,404,435.26
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,210,534.57	1,614,267.12	1,210,534.57	1,614,267.12
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	988,068.28	1,440,896.69	988,068.28	1,440,896.69
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	355,280.68	1,311,695.37	355,280.68	1,311,695.37
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	1,224,365.94	-	1,209,079.94
ลูกหนี้อื่น	1,416,989.65	888,885.47	1,416,962.59	888,867.90
<b>รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>29,446,814.04</b>	<b>26,977,373.22</b>	<b>29,446,786.98</b>	<b>26,962,069.65</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>218,182,875.80</b>	<b>350,515,416.28</b>	<b>218,182,848.74</b>	<b>350,500,112.71</b>

รายได้ค้างรับตามเงื่อนไขของสัญญา คือ รายได้จากการขายสินค้าในส่วนของที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญา บริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เมื่อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เริ่มทำงานร่วมกับองค์ประกอบอื่นของลูกค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	82,267,369.48	128,422,397.51
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	76,511,753.92	132,810,096.55
เกินกำหนดชำระ 3 - 6 เดือน	11,057,305.06	17,770,171.31
เกินกำหนดชำระ 6 - 12 เดือน	498,855.40	43,564,537.84
เกินกว่า 12 เดือน	45,360,948.00	25,489,739.85
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>215,696,231.86</b>	<b>348,056,943.06</b>

ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป ในส่วนที่ยังไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นลูกหนี้การค้าอยู่ระหว่างการผ่อนชำระ ซึ่งผู้บริหารคาดว่าจะสามารถเก็บเงินได้ครบตามยอดคงค้างดังกล่าว

## 9. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และรายได้รับล่วงหน้า

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้รับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
รายได้บริการรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	244,664,301.29	274,162,184.10
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		
มูลค่าตามสัญญา	238,452,897.79	321,280,651.79
การรับรู้รายได้ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	149,056,325.30	227,377,387.94
หัก จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(118,271,515.15)	(157,739,870.90)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	30,784,810.15	69,637,517.04

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และรายได้รับล่วงหน้า		
มูลค่าตามสัญญา	69,043,926.00	42,350,000.00
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	19,833,785.20	10,115,000.00
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	(7,272,426.53)	(9,098,296.20)
รายได้รับล่วงหน้า	12,561,358.67	1,016,703.80
บวก เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	11,036,000.00
บวก เงินมัดจำรับล่วงหน้าค่าสินค้า	31,854,881.21	4,163,890.00
รวม	44,416,239.88	16,216,593.80

## 10. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้านคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
วัตถุดิบ	93,737,765.99	98,310,866.46
งานระหว่างทำ	10,564,286.11	2,826,434.24
สินค้าสำเร็จรูป	3,358,002.14	2,986,472.32
สินค้าระหว่างทาง	402,505.48	2,717,284.57
รวมสินค้านคงเหลือ	108,062,559.72	106,841,057.59
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(14,387,848.59)	(11,972,489.65)
สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	93,674,711.13	94,868,567.94

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุน%		ทุนที่เรียกชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ซีพีที - ทีทีจี อินโนเวชั่น จำกัด	-	59.99	-	2,500.00	-	1,499.95
บริษัท ซีพีที ลิสซิ่ง จำกัด	99.99	-	1,250.00	-	1,250.00	-
บริษัท ซีพีที - อีอีอี จอยท์ เวนเจอร์ จำกัด	94.99	-	2,500.00	-	2,375.00	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					3,625.00	1,499.95
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					-	(300.00)
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>					<b>3,625.00</b>	<b>1,199.95</b>

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	บริษัท ซีพีที-ทีทีจี อินโนเวชั่น จำกัด		บริษัท ซีพีที ลิสซิ่ง จำกัด		บริษัท ซีพีที-อีอีอี จอยท์ เวนเจอร์ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	2,219.79	1,250.98	-	2,501.73	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	15.00	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	-	(150.25)	(25.00)	-	(25.00)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(833.86)	-	-	(123.84)	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>						
ขาดทุนสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(166.19)	-	-	(1.16)	-
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b>						
กิจกรรมดำเนินงาน	-	(295.52)	(0.97)	-	(1.71)	-
กิจกรรมจัดหาเงิน	-	2,500.00	1,250.00	-	2,500.00	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>2,204.48</b>	<b>1,249.03</b>	<b>-</b>	<b>2,498.29</b>	<b>-</b>

12. ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ									
			ส่วนปรับปรุง		อุปกรณ์และ	เครื่องตกแต่ง	เครื่องมือและ	งานระหว่าง		
	ที่ดิน	อาคาร	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องใช้สำนักงาน	และติดตั้ง	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	129,903,690.85	127,260,286.00	31,760,740.63	-	9,653,932.32	3,403,926.44	23,968,836.92	27,650,722.53	84,469,992.40	438,072,128.09
บวก ช้อระหว่างปี	-	552,505.78	1,769,759.38	61,403,632.63	1,448,537.01	103,203.00	8,921,926.23	13,952,400.00	18,952.00	88,170,916.03
รับเข้า/ โอนออก	-	84,044,985.40	2,375,842.03	-	-	-	(2,017,903.03)	-	(84,402,924.40)	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	(1,821,479.33)	(107,623.84)	(3,196,190.45)	(3,794,617.07)	-	(8,919,910.69)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	129,903,690.85	211,857,777.18	35,906,342.04	61,403,632.63	9,280,990.00	3,399,505.60	27,676,669.67	37,808,505.46	86,020.00	517,323,133.43
ค่าเสื่อมราคาสะสม :										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	43,623,420.16	26,106,080.32	-	7,383,167.86	2,879,947.69	12,667,019.95	11,453,803.81	-	104,113,439.79
บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,050,937.25	3,012,691.76	406,553.70	985,889.13	214,174.27	2,621,320.54	3,040,558.54	-	15,332,125.19
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	(1,739,440.41)	(98,060.67)	(3,070,156.98)	(2,963,672.90)	-	(7,871,330.96)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	48,674,357.41	29,118,772.08	406,553.70	6,629,616.58	2,996,061.29	12,218,183.51	11,530,689.45	-	111,574,234.02
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :										
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	129,903,690.85	83,636,865.84	5,654,660.31	-	2,270,764.46	523,978.75	11,301,816.97	16,196,918.72	84,469,992.40	333,958,688.30
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	129,903,690.85	163,183,419.77	6,787,569.96	60,997,078.93	2,651,373.42	403,444.31	15,458,486.16	26,277,816.01	86,020.00	405,748,899.41



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 13.08 ล้านบาท และ 14.09 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สำหรับงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2.25 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทรัพย์สินในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนจำนองไว้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตวงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ (หมายเหตุ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีระบบสาธารณูปโภค อาคารและส่วนประกอบอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 75.41 ล้านบาทและ จำนวน 69.58 ล้านบาท ตามลำดับ

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น                      ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>ราคาทุน</b>			
ค่าสิทธิ (License)	-	7,211,481.73	- 7,211,481.73
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,463,547.13	568,060.00	- 4,031,607.13
<b>รวม</b>	<b>3,463,547.13</b>	<b>7,779,541.73</b>	<b>- 11,243,088.86</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ค่าสิทธิ (License)	-	1,272,382.27	- 1,272,382.27
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,492,733.39	313,280.33	- 2,806,013.72
<b>รวม</b>	<b>2,492,733.39</b>	<b>1,585,662.60</b>	<b>- 4,078,395.99</b>
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>	<b>970,813.74</b>		<b>7,164,692.87</b>

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าสิทธิ (License Agreements) 2 ฉบับกับบริษัทในประเทศเยอรมนีและตัวแทนของบริษัทดังกล่าวในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิจากผู้ให้สิทธิในการผลิต การประกอบและขายสินค้าบางอย่างในประเทศไทย และติดป้ายกำกับ (Labeled) ของผู้ให้สิทธิโดยได้รับการช่วยเหลือด้านเทคนิคและการอบรมตลอดอายุสัญญาเป็นเวลา 5 ปี

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 1.59 ล้านบาท และ 0.33 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

#### 14. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,903,780.00	488,254.02	5,392,034.02
สินค้าคงเหลือ	2,394,497.90	483,071.81	2,877,569.71
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	60,000.00	(60,000.00)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,766,257.40	806,070.40	5,572,327.80
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	3,192,019.85	(652,538.55)	2,539,481.30
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีไม่เกิน 5 ปี	-	1,069,678.91	1,069,678.91
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	(27,725.13)	(150.09)	(27,875.22)
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>15,288,830.02</b>	<b>2,134,386.50</b>	<b>17,423,216.52</b>

(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(11,983,088.36)	19,563,095.88	(11,845,344.55)	19,678,559.92
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	(2,396,617.67)	3,912,619.18	(2,369,068.91)	3,935,711.99
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	1,643,698.97	1,582,286.89	1,645,468.03	1,582,286.89
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(177,046.65)	(323,232.81)	(177,046.65)	(263,232.81)
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร	(1,233,738.97)	-	(1,233,738.97)	-
เครดิตขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	29,317.82	83,092.81	-	-
<b>(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(2,134,386.50)</b>	<b>5,254,766.07</b>	<b>(2,134,386.50)</b>	<b>5,254,766.07</b>
<b>อัตราภาษีที่แท้จริง</b>	<b>17.81%</b>	<b>26.86%</b>	<b>18.02%</b>	<b>26.70%</b>

กลุ่มบริษัทฯ ใช้อัตราภาษีเงินได้อัตรา 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

## 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	24,265,771.81	24,669,781.89

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ (เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และวงเงินออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร) จำนวนรวม 716 ล้านบาท และ 600 ล้านบาท ตามลำดับ และวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 6.52 ล้านเหรียญสหรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน (หมายเหตุ 12)

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,521,630.87	17,355,338.09	2,521,630.87	17,355,338.09
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	64,878,142.14	183,205,610.55	64,878,142.14	183,205,610.55
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>67,399,773.01</b>	<b>200,560,948.64</b>	<b>67,399,773.01</b>	<b>200,560,948.64</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ค่านายหน้าค้างจ่าย	5,162,354.80	6,079,752.57	5,162,354.80	6,079,752.57
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,250,513.42	-	1,250,513.42	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,960,093.72	8,998,586.53	7,960,093.72	8,848,586.53
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	1,916,922.45	1,363,188.10	1,916,922.45	1,363,188.10
หนี้สินจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	522,990.98	730,344.31	522,990.98	730,344.31
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,980,737.92	2,228,807.00	1,980,737.92	2,228,557.00
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	669,553.50	1,022,284.71	669,553.50	1,022,284.71
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	7,203,993.95	6,296,716.44	7,203,993.95	6,296,716.44
อื่นๆ	329,318.00	887,341.26	279,318.00	887,341.26
<b>รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>26,996,478.74</b>	<b>27,607,020.92</b>	<b>26,946,478.74</b>	<b>27,456,770.92</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>94,396,251.75</b>	<b>228,167,969.56</b>	<b>94,346,251.75</b>	<b>228,017,719.56</b>

## 17. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>ไม่เกิน 1 ปี</b>		
จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	3,322,936.64	2,013,202.70
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(706,887.71)	(123,757.14)
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ</b>	<b>2,616,048.93</b>	<b>1,889,445.56</b>
<b>เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี</b>		
จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	10,661,677.25	1,843,751.56
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(1,550,064.41)	(73,756.31)
<b>มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ</b>	<b>9,111,612.84</b>	<b>1,769,995.25</b>
<b>ราคาสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน</b>	<b>19,952,055.14</b>	<b>7,792,119.33</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทหลายแห่ง สำหรับยานพาหนะ สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 3 - 4 ปี สัญญาเช่าทางการเงินข้างต้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ระหว่างร้อยละ 1.24 ถึง 8.36 ต่อปี

## 18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ</b>		
<b>ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี</b>	<b>23,831,287.00</b>	<b>32,560,008.00</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,394,202.00	11,406,781.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	636,150.00	639,019.00
จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	-	(1,181,002.00)
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ		
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	-	(12,510,510.00)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงด้านประชากรศาสตร์	-	277,223.00
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(7,360,232.00)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ</b>		
<b>ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี</b>	<b>27,861,639.00</b>	<b>23,831,287.00</b>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,394,202.00	11,406,781.00
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	636,150.00	639,019.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>4,030,352.00</b>	<b>12,045,800.00</b>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ต้นทุนขาย	959,735.99	2,149,084.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	862,084.03	2,947,436.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,208,531.98	6,949,280.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>4,030,352.00</b>	<b>12,045,800.00</b>

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ประเมินสรุปได้ดังนี้

	อัตราร้อยละ/ปี
อัตราคิดลด	2.73
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	6.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ. 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	24,280,343	30,490,672	21,281,802	26,815,799
อัตราการขึ้นเงินเดือน	30,448,991	24,255,705	26,528,573	21,461,361
อัตราการหมุนเวียน	24,046,216	28,449,443	21,075,200	24,983,194

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
ภายใน 1 ปี	717,333	717,333
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	4,449,998	3,058,240
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	15,693,065	17,084,820

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนแล้วในปี 2561

## 19. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวนเงิน 177,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 450,000,000 บาท เป็น 627,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 355,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่มีรายละเอียดดังนี้

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	รวม (บาท)
แบบกำหนดวัตถุประสงค์ในการใช้เงินทุน			
- เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่จะออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด	85,000,000	0.50	42,500,000
แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)			
- เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering)	180,000,000	0.50	90,000,000
- เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)	90,000,000	0.50	45,000,000

## 20. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (CPT - W1) ให้กับบุคคลในวงจำกัด (นายจิรวุฒิ คุณานันท์) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- จำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอ: 85,000,000 หน่วย
- จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ: 85,000,000 หุ้น
- อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
- วันที่จัดสรร: 1 กรกฎาคม 2562
- วันหมดอายุ: 30 มิถุนายน 2565
- ราคาจัดสรร: ไม่คิดมูลค่า หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
- ราคาการใช้สิทธิ: 1.20 บาทต่อหุ้น
- อัตราการใช้สิทธิ: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ทั้งนี้อัตราการใช้สิทธิสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ วันใช้สิทธิกำหนดการใช้สิทธิทุกๆ 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 ธันวาคม 2562 และสามารถใช้อัตราใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 มิถุนายน 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยังไม่มีการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (CPT - W1) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22. เงินปันผล

เงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนหุ้นสามัญ 900 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.012 บาท เป็นจำนวนเงิน 10.80 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนพฤษภาคม 2562

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนหุ้นสามัญ 900 ล้านหุ้นในอัตรา หุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงิน 126 ล้านบาท โดยจ่ายจากผล การดำเนินงาน ประจำปี 2560 เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนพฤษภาคม 2561

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป		
และงานระหว่างทำลดลง (เพิ่มขึ้น)	(8.11)	12.47
ซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้า	278.71	548.65
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1.81	2.25
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	92.78	105.20
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	37.42	46.84
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	14.66	14.42
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	2.42	2.40
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1.43	(1.10)
ประมาณการ (กลับรายการ) หนี้สินจากการรับประกัน	(0.66)	4.77



24. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัท ดำเนินงานในส่วนงานสามธุรกิจ คือ การผลิตและจำหน่ายสินค้า การให้บริการรับเหมาและติดตั้ง และการให้บริการ การแสดงรายได้และค่าใช้จ่าย ตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม							
	รายได้จากการผลิตและจำหน่ายสินค้า		รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง		รายได้จากการให้บริการ		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	284,192	649,307	244,664	274,162	42,656	28,198	571,512	951,667
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	46,580	138,751	59,453	37,808	7,605	11,195	113,638	187,754
รายได้อื่น							12,884	11,420
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(49,626)	(57,759)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(86,577)	(121,358)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน							(1,427)	1,097
ต้นทุนทางการเงิน							(875)	(1,591)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้							2,134	(5,255)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(4,037)	10,574	(5,153)	2,881	(659)	853	(9,849)	14,308
สินทรัพย์ประกอบด้วย								
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ							405,749	333,959
อื่นๆ							787,199	987,733
รวมสินทรัพย์							1,192,948	1,321,692

## ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการต่างประเทศ เป็นจำนวนเงิน 9.05 ล้านบาท และจำนวนเงิน 67.88 ล้านบาท ตามลำดับ

## ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งกลุ่มและหนึ่งราย จำนวนเงินรวมประมาณ 131.44 ล้านบาท และ 224.36 ล้านบาท ตามลำดับ

## 25. เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทฯ ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าภายหลังที่ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละราย และมีการติดตามการชำระเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ให้ความสำคัญต่อลูกค้ารายที่ค้างชำระนานเกินกำหนด และจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้ารายที่ค้างชำระนาน นอกเหนือจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว ณ ปัจจุบันบริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกค้าการค้า

รายงานลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

### ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันจะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และกระแสเงินสดในปีปัจจุบันและในอนาคต

ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินคือ จำนวนเงินของตราสารที่อ้างเพื่อการแลกเปลี่ยนระหว่างบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน วิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัทฯ มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้ และหนี้สินระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯ มีรายการซื้อวัตถุดิบหลักและขายสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัท มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคมดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</b>		
เงินฝากกับสถาบันการเงิน		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	0.41	0.25
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	-	0.09
ลูกหนี้การค้า		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	0.03	0.33
ลูกหนี้อื่น - รายได้ค้างรับตามเงื่อนไขของสัญญา		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	0.09	0.05
<b>หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - ทรัสต์รีซีท		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	0.54	0.76
เจ้าหนี้การค้า		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	0.40	0.55
สกุลเงินยูโร	0.03	0.05

บริษัท มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1.06	1.27
สกุลเงินยูโร	0.03	0.06

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จะทยอยครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน

## 26. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ที่ได้รับการส่งเสริม ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 โดยให้บริษัทแสดงยอดรายได้แยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,437	282,755	284,192	1,437	282,755	284,192
รายได้จากการให้บริการ รับเหมาและ ติดตั้ง	-	244,664	244,664	-	244,664	244,664
รายได้จากการให้บริการ	-	42,656	42,656	-	42,656	42,656
รายได้อื่น	-	12,885	12,885	-	12,910	12,910
รวมรายได้	1,437	582,960	584,397	1,437	582,985	584,422

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

27.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าค่าบริการ โดยมีค่าเช่าและค่าบริการที่ต้องจ่ายในอนาคต คงเหลือตามสัญญาดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	0.83	0.63
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.51	1.25
รวม	2.34	1.88

27.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน จำนวนเงิน 135.63 ล้านบาท และจำนวนเงิน 119.54 ล้านบาท ตามลำดับ

27.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 0.01 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 0.39 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 0.12 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 1.31 ล้านบาท) ตามลำดับ

27.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายเงินตามสัญญาจ้างที่ปรึกษาและแนะนำลูกค้า รวมถึงงานโครงการ จำนวนเดือนละ 0.05 ล้านบาท และ 0.18 ล้านบาท ตามลำดับ

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

### 3.6 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### ผลการดำเนินงาน

โครงสร้างรายได้	2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย				
1.1 ขายตู้ไฟฟ้า (Panel)	450.10	46.74	131.48	22.50
1.2 ขายสินค้า-หน่วย (Unit)	199.21	20.68	152.71	26.13
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>649.31</b>	<b>67.42</b>	<b>284.19</b>	<b>48.63</b>
3. การให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	274.16	28.46	244.66	41.87
4. การให้บริการ	28.20	2.93	42.66	7.30
<b>รวมรายได้จากการให้บริการ</b>	<b>302.36</b>	<b>31.39</b>	<b>287.32</b>	<b>49.17</b>
<b>รวมรายได้หลัก</b>	<b>951.67</b>	<b>98.81</b>	<b>571.51</b>	<b>97.80</b>
รายได้อื่นๆ *	11.42	1.19	12.89	2.20
<b>รวมรายได้</b>	<b>963.09</b>	<b>100.00</b>	<b>584.40</b>	<b>100.00</b>

\* รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายเศษซาก ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากเงินลงทุนระยะสั้น เป็นต้น

1. รายได้จากการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 284.19 ล้านบาท และ 649.31 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากการชะลอการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะอุตสาหกรรมกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกลุ่มน้ำตาล อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการส่งออก รวมถึงความล่าช้าของโครงการในการลงทุนของภาครัฐซึ่งส่งผลโดยตรงกับการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัท

2. รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง เป็นงานให้บริการรับเหมาและติดตั้งสายไฟ (Cable Installation) และการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) โดยรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 244.66 ล้านบาท และ 274.16 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งงานโครงการของลูกค้ายางโครงการล่าช้ากว่ากำหนด ทำให้ความสามารถในการรับรู้รายได้ลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการด้านสาธารณูปโภคของภาครัฐ

3. รายได้จากการให้บริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 42.66 ล้านบาท และ 28.20 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นในการสร้างรายได้ในธุรกิจบริการมากขึ้นรวมถึงความต้องการจากลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องการปรับปรุงคุณภาพและปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ (Modify) บำรุงรักษา (Preventive Maintenance) และซ่อมแซมอุปกรณ์ที่ชำรุดเสียหายที่หมดช่วงรับประกันแล้ว

4. รายได้อื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 12.89 ล้านบาท และ 11.42 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกัน โดยส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยรับและกำไรจากเงินลงทุนระยะสั้น

#### ต้นทุนขายและบริการ

1. ต้นทุนขาย องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย คือ ต้นทุนค่าสินค้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 70 - 80 ของต้นทุนรวม โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วย อุปกรณ์สินค้าที่นำมาประกอบระบบควบคุมเครื่องจักร อาทิ มอเตอร์ อินเวอร์เตอร์ และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ เป็นต้น ซึ่งมีการสั่งซื้อทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ต้นทุนขายอื่น เช่น ค่าแรงพนักงานทางตรง, ค่าวัสดุสิ้นเปลือง, และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 10 - 15 ของต้นทุนขายของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 237.61 ล้านบาท และ 510.56 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 40.66 และร้อยละ 53.01 ต่อรายได้รวมตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16.39 และ ร้อยละ 21.37 ตามลำดับ พบว่ามีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเนื่องจากการแข่งขันที่มีความรุนแรงมากขึ้นและรายได้จากการขายของปี 2562 ลดลงจากปี 2561 ทำให้อัตรารายได้ของต้นทุนคงที่ต่อรายได้สูงขึ้น

**2. ต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง** เป็นต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 185.21 ล้านบาท และ 236.35 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 31.69 และร้อยละ 24.54 ต่อรายได้รวมตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 24.30 และร้อยละ 13.79 ตามลำดับ พบว่ามีโครงการใหญ่ที่ดำเนินการเสร็จในปี 2562 และมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าโครงการอื่นๆ เนื่องจากการบริหารโครงการมีประสิทธิภาพมากขึ้น และการซื้อวัตถุดิบในปริมาณมาก ทำให้สามารถต่อรองผู้ขายสินค้าได้ จึงทำให้ต้นทุนสินค้าลดลง

**3. ต้นทุนการให้บริการ** ประกอบด้วยต้นทุนการให้บริการ (Service) และต้นทุนการซ่อมแซม (Repair) ที่เกิดขึ้นจากงานที่หมดอายุรับประกันสินค้าแล้ว (Expired Warranty) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 35.05 ล้านบาท และ 17.00 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.00 และร้อยละ 1.77 ต่อรายได้รวม ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.83 และร้อยละ 39.70 ตามลำดับ เนื่องจากการแข่งขันที่มากขึ้น

#### **ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

**1. ค่าใช้จ่ายในการขาย** สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 49.63 ล้านบาท และ 57.76 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 8.49 และร้อยละ 6.00 ของรายได้รวม ซึ่งปี 2562 มีสัดส่วนต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ในปี 2562 และ 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 25.90 ล้านบาท และ 27.01 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.18 และ 46.77 ของค่าใช้จ่ายในการขายตามลำดับ นอกนั้นเป็นค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตามรายได้ที่ลดลง

**2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 86.58 ล้านบาท และ 121.36 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.81 และร้อยละ 12.60 ของรายได้รวม ซึ่งปี 2562 มีสัดส่วนต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 ลดลงเป็นจำนวนเงิน 34.78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.66 จากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหาร การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการลดค่าใช้จ่ายดูงานต่างประเทศ รวมถึงในปี 2561 มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 24.52 ล้านบาท

#### **กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวนเงิน 1.43 ล้านบาท และมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.10 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนได้รวมรายการที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง โดยบริษัทได้ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนตามวันที่ในใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) และอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเมื่อมีการจ่ายเงิน ถือเป็นกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากการจ่ายชำระ และหากวันสิ้นงวดบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าหรือลูกหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงค้าง บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้หรือลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวดตามมาตรฐานบัญชี

#### **ต้นทุนทางการเงิน**

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 0.88 ล้านบาท และ 1.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินของปี 2562 และ 2561 เป็นดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารประเภททรีสตีซีทีเพื่อวัตถุประสงค์ในการนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศ และดอกเบี้ยจ่ายสำหรับสัญญาเช่าทางการเงินของรถยนต์

#### **กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ 9.85 ล้านบาท และปี 2561 กำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 14.31 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น

[www.CPTthailand.com](http://www.CPTthailand.com)

# CPT

*Professional for Drives and Power*

บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

---

สำนักงานใหญ่

230/7 ถนนเทศบาลรังรักษ์เหนือ, ลาดยาว,

จตุจักร, กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทร: 02-954-2590-2, 02-954-2630-2

อีเมล: [info@CPTthailand.com](mailto:info@CPTthailand.com)