

# รายงานประจำปี

## ANNUAL REPORT 2560



ENERGIZING A GREENER FUTURE

Asia Biomass Public Co., Ltd.  
บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน)  
273/2 ถนนพระรามที่ 2 แขวงสามต้น  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150  
โทร 0-2415-0054 แฟกซ์ 0-2894-0055





# สารบัญ

> ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ .....	2
> คำนิยมองค์กร .....	10
> สารจากคณะกรรมการบริษัท .....	12
> คณะกรรมการบริหาร .....	14
> นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ .....	15
> โครงสร้างการถือหุ้น .....	20
> ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....	22
> ปัจจัยความเสี่ยง .....	77
> ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ .....	87
> ข้อพิพาททางกฎหมาย .....	113
> ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น .....	114
> ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น .....	117
> โครงสร้างการจัดการ .....	120
> การกำกับดูแลกิจการ .....	134
> ความรับผิดชอบต่อสังคม .....	159
> การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง .....	172
> รายการระหว่างกัน .....	174
> การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ .....	201
> งบการเงิน .....	217

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### งบการเงิน

#### ก) ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	เลขทะเบียนของผู้สอบบัญชี	บริษัทผู้สอบบัญชี
2558	นายเมธี รัตนศรีเมธา	3425	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
2559	นายเมธี รัตนศรีเมธา	3425	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
2560	นายเมธี รัตนศรีเมธา	3425	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

#### ข) สรุปรายงานการสอบบัญชี

##### งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบการเงินสำหรับปี 2558 ตรวจสอบโดยนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ต. มีความเห็นว่างบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็น ก) อย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ข) อย่างมีเงื่อนไขต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เกี่ยวกับการไม่สามารถสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนรวม 125.76 ล้านบาท ได้เนื่องจากเป็นวันก่อนที่จะได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทได้จัดให้มีการตรวจนับสินค้าในระหว่างปี 2557 โดยว่าจ้างผู้สำรวจจากภายนอกมาทำการตรวจนับ ซึ่งมีผลให้บริษัทบันทึกค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าจำนวน 63.50 ล้านบาทตามรายงานลงวันที่ 16 เมษายน 2558 อย่างไรก็ดี รายงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ครอบคลุมถึงรายการปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ใหม่ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งผู้สอบบัญชี (บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด) ได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงดังกล่าวแล้วเห็นว่า รายการปรับปรุงดังกล่าวเหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงงบการเงินตามควรแล้ว



### งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินสำหรับปี 2559 ตรวจสอบโดยนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 จาก บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ต. มีความเห็นว่างบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ โดยผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

### งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินสำหรับปี 2560 ตรวจสอบโดยนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 จาก บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ต. มีความเห็นว่างบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3 ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รับการปรับปรุงใหม่จากผลกระทบของข้อผิดพลาดในการบันทึกบัญชีสินค้าคงเหลือ ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการปันส่วนใส่หุ้ยการผลิตใหม่ โดยกระทบต่อสินค้าคงเหลือจำนวน 3.3 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.43 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม) และจำนวน 2.3 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.31 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ) และกระทบต่อกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1.2 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 4.6 ของกำไรสำหรับปีในงบการเงินรวม) และจำนวน 0.4 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.76 ของกำไรสำหรับปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ โดยผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

ค) ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัท

(1) งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<i>สินทรัพย์หมุนเวียน</i>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43.56	5.62	49.18	6.45	35.89	4.44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.48	0.06	0.08	0.01	0.19	0.02
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	135.13	17.46	136.52	17.92	91.47	11.31
สินค้าคงเหลือ	216.53	27.97	214.11	28.10	337.44	41.74
ลูกหนี้กรมสรรพากร	0.63	0.08	1.74	0.23	3.29	0.41
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	67.82	8.76	37.12	4.87	12.83	1.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16.13	2.08	18.00	2.36	17.85	2.21
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>480.28</b>	<b>62.03</b>	<b>456.75</b>	<b>59.94</b>	<b>498.96</b>	<b>61.72</b>
<i>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</i>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10.00	1.29	10.00	1.31	10.00	1.24
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	269.18	34.77	280.32	36.79	275.93	34.13
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2.87	0.37	2.49	0.33	2.60	0.32
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5.52	0.71	6.01	0.79	9.50	1.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.37	0.83	6.41	0.84	11.46	1.42
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>293.94</b>	<b>37.97</b>	<b>305.23</b>	<b>40.06</b>	<b>309.49</b>	<b>38.28</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>774.22</b>	<b>100.00</b>	<b>761.98</b>	<b>100.00</b>	<b>808.45</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<i>หนี้สินหมุนเวียน</i>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	532.84	68.82	508.49	66.73	562.43	69.57
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.20	0.28	0.29	0.04	1.86	0.23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	42.61	5.50	57.80	7.58	41.37	5.12
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	8.59	1.11	5.55	0.73	4.29	0.53
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	11.53	1.49	3.84	0.50	2.85	0.35
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	41.04	5.39	33.75	4.18
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.14	0.28	1.58	0.21	2.33	0.29
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>599.91</b>	<b>77.48</b>	<b>618.59</b>	<b>81.18</b>	<b>648.88</b>	<b>80.27</b>

งบแสดงฐานะการเงิน หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	10.54	1.36	4.96	0.65	3.18	0.39
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.52	0.07	0.12	0.02	0.25	0.03
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	3.85	0.50	5.04	0.66	3.22	0.40
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>14.91</b>	<b>1.93</b>	<b>10.12</b>	<b>1.33</b>	<b>6.65</b>	<b>0.82</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>614.82</b>	<b>79.41</b>	<b>628.71</b>	<b>82.51</b>	<b>655.53</b>	<b>81.09</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	76.00	9.82	76.00	9.97	112.50	13.91
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	5.17	0.67	5.17	0.68	5.17	0.64
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุม เดียวกัน	2.48	0.32	2.48	0.33	2.48	0.31
กำไรสะสม						
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	0.50	0.07	2.90	0.38	6.10	0.75
ยังไม่ได้จัดสรร	71.11	9.18	53.85	7.07	34.49	4.27
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2.32)	(0.30)	(11.63)	(1.53)	(11.89)	(1.47)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท</b>	<b>152.94</b>	<b>19.76</b>	<b>128.77</b>	<b>16.90</b>	<b>148.85</b>	<b>18.41</b>
ส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6.46	0.83	4.50	0.59	4.07	0.50
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>159.40</b>	<b>20.59</b>	<b>133.27</b>	<b>17.49</b>	<b>152.92</b>	<b>18.91</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>774.22</b>	<b>100.00</b>	<b>761.98</b>	<b>100.00</b>	<b>808.45</b>	<b>100.00</b>

## (2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่) <sup>1/</sup>		ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	1,220.78	97.62	1,278.28	98.72	1,240.90	99.59
รายได้อื่น	29.78	2.38	16.55	1.28	5.16	0.41
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,250.56</b>	<b>100.00</b>	<b>1,294.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,246.06</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	959.32	76.71	1,006.75	77.75	946.22	75.93
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	131.12	10.48	158.38	12.23	172.80	13.87
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	87.74	7.02	85.29	6.59	96.90	7.78
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,178.18</b>	<b>94.21</b>	<b>1,250.42</b>	<b>96.57</b>	<b>1,215.92</b>	<b>97.58</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>72.38</b>	<b>5.79</b>	<b>44.41</b>	<b>3.43</b>	<b>30.14</b>	<b>2.42</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(15.53)	(1.24)	(12.74)	(0.98)	(13.11)	(1.05)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>56.85</b>	<b>4.55</b>	<b>31.67</b>	<b>2.45</b>	<b>17.03</b>	<b>1.37</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(12.31)	(0.99)	(5.32)	(0.41)	(1.61)	(0.13)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>44.54</b>	<b>3.56</b>	<b>26.35</b>	<b>2.04</b>	<b>15.42</b>	<b>1.24</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย	(2.32)	(0.18)	(9.32)	(0.72)	(0.26)	(0.02)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน	-	-	-	-	1.96	0.15
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิ จากภาษี	(2.32)	(0.18)	(9.32)	(0.72)	1.70	0.13
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>42.22</b>	<b>3.38</b>	<b>17.03</b>	<b>1.32</b>	<b>17.12</b>	<b>1.37</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	41.95	3.35	26.18	2.02	15.63	1.26
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.59	0.21	0.17	0.02	(0.21)	(0.02)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	39.63	3.17	16.86	1.30	17.33	1.39
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.59	0.21	0.17	0.02	(0.21)	(0.02)

หมายเหตุ:

1/ เป็นการปรับปรุงใหม่โดยการคำนวณของบริษัทเพื่อการเปรียบเทียบ ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

## (3) งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่) <sup>1/</sup>	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	44.54	26.35	15.42
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	21.05	18.27	18.46
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเพิ่มขึ้น	0.95	1.19	0.63
ดอกเบี้ยรับ	(0.10)	(0.33)	(0.15)
ดอกเบี้ยจ่าย	15.05	12.32	12.86
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าลดลง	(2.03)	(2.23)	(0.08)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	1.78	0.58	0.71
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่า			
ยุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5.60)	0.89	0.44
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(12.39)	(8.85)	(4.38)
ขาดทุน (กำไร) จากค่าสินค้าใหม่ทดแทน	-	(0.10)	0.03
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12.31	5.32	1.61
	75.56	53.41	45.55
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	64.09	(0.27)	(0.11)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น	5.47	(2.81)	45.33
สินค้าคงเหลือ	(80.70)	4.42	(123.54)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	7.48	31.23	23.56
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(8.53)	(2.05)	(2.63)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	(4.88)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2.69)	0.34	(4.84)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(5.39)	(1.90)	1.57
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น	(50.56)	15.48	(16.67)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10.58)	(0.64)	0.31



เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(10.73)	97.21	(31.47)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(2.76)	(14.81)	(5.51)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(13.49)</b>	<b>82.40</b>	<b>(36.98)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ดอกเบี้ยรับ	0.10	0.33	0.15
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	24.28	21.79	5.94
เงินสดรับจากค่าสินไหมทดแทน	-	0.33	-
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(48.47)	(41.88)	(12.26)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น	(0.90)	(0.16)	(0.70)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.47	(2.12)	(0.22)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(21.52)</b>	<b>(21.71)</b>	<b>(7.09)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายดอกเบี้ย	(15.11)	(11.91)	(12.22)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	75.72	(24.34)	53.94
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการลดลง	(2.27)	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4.56)	-	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(14.15)	(9.41)	(6.29)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	69.90	-	36.50
จ่ายเงินปันผล	(40.00)	-	(41.04)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>69.53</b>	<b>(45.66)</b>	<b>30.89</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.03)	(0.13)	(0.02)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(9.28)	(0.09)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>34.49</b>	<b>5.62</b>	<b>(13.29)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	9.07	43.56	49.18
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>43.56</b>	<b>49.18</b>	<b>35.89</b>

หมายเหตุ:

1/ เป็นการปรับปรุงใหม่โดยการคำนวณของบริษัทเพื่อการเปรียบเทียบ ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

## ง) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่) <sup>1/</sup>	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.80	0.74	0.77
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.30	0.30	0.20
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.02)	0.14	(0.06)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	7.24	9.51	10.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	49.73	37.84	32.79
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	5.48	4.68	3.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	65.73	76.99	104.92
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	17.16	35.26	32.72
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	20.98	10.21	11.00
Cash Cycle	(วัน)	94.48	104.63	126.71
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	(%)	21.42	21.24	23.75
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงาน	(%)	3.49	2.18	2.01
อัตราส่วนกำไรอื่น	(%)	2.44	1.30	0.42
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	3.35	2.02	1.25
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	42.74	18.59	11.26
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	5.75	3.41	1.99
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	24.78	16.18	12.26
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	(เท่า)	1.71	1.69	1.59
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	3.86	4.72	4.29
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	0.22	1.84	(0.88)
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>2/</sup>	(%)	-	156.75	215.89

หมายเหตุ:

1/ เป็นการคำนวณจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่ปรับปรุงใหม่โดยการคำนวณของบริษัทเพื่อการเปรียบเทียบ ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

2/ อัตราการจ่ายเงินปันผลในปี 2558 และ ปี 2560 คำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่คณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลในปี 2558 และ ปี 2560 ซึ่งเป็นการจ่ายจากกำไรสะสม หักด้วยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน)



ASIA BIOMASS



วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล  
ในระดับภูมิภาคเอเชีย

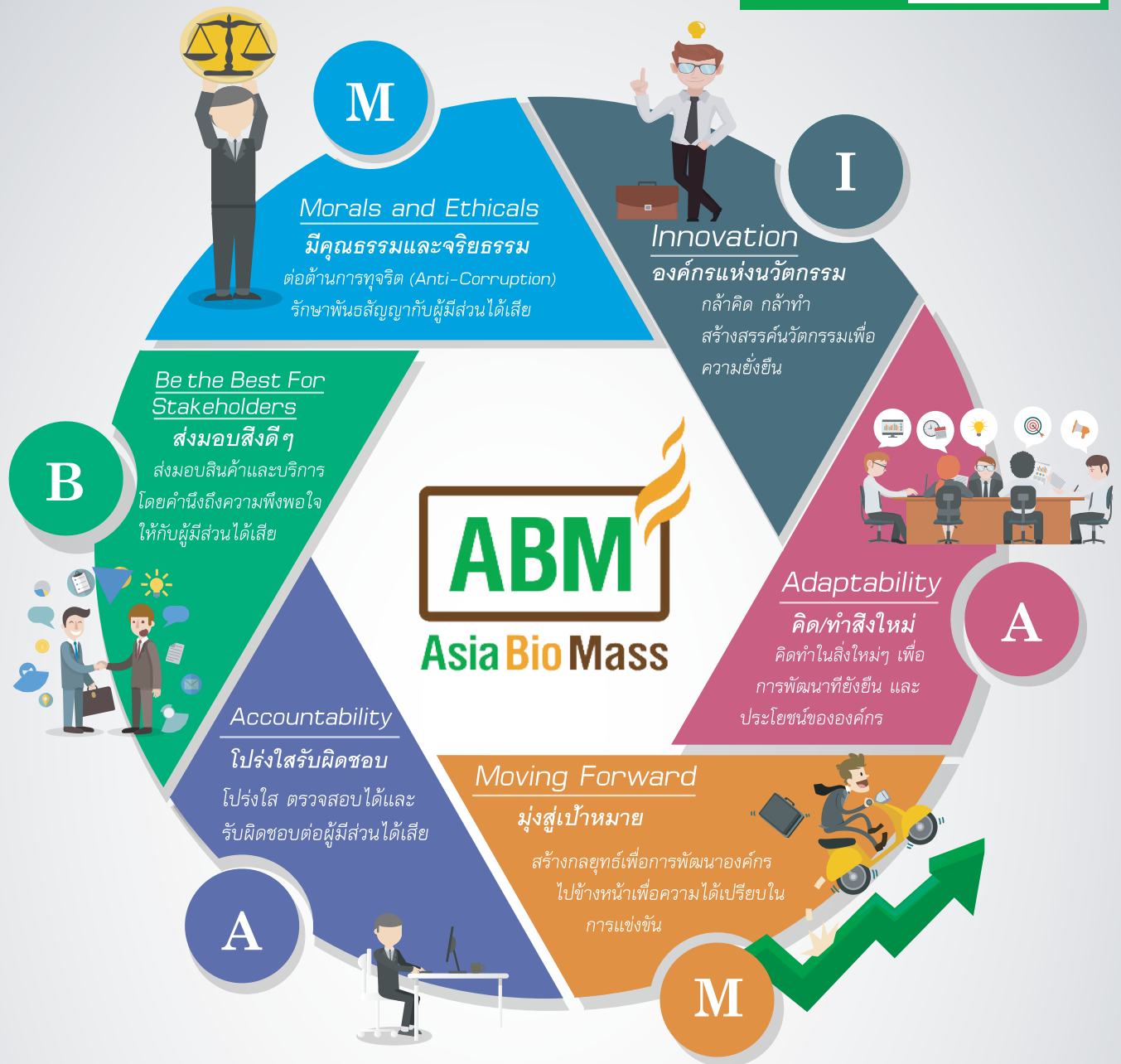


พันธกิจ

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วด้วย  
เชื้อเพลิงชีวมวลที่หลากหลายให้ความสำคัญด้านคุณภาพ  
และมีปริมาณเชื้อเพลิงชีวมวลที่สามารถส่งถึงลูกค้าได้อย่าง  
ต่อเนื่องและสม่ำเสมอพร้อมด้วยระบบโลจิสติกส์ที่ตอบโจทย์  
รวมทั้งการบริการหลังการขายที่เป็นเลิศและคำนึงถึง  
ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท



# “ABM Core Values” I AM ABM



- I** = Innovation
- A** = Adaptability
- M** = Moving Forward
- A** = Accountability
- B** = Be the Best For Stakeholders
- M** = Morals and Ethicals

## สารจากคณะกรรมการ



ABM ได้ก้าวเข้าสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ถือเป็นอีกก้าวที่สำคัญที่สามารถทำให้องค์กรมีความมั่นคงด้านเงินทุนของบริษัท รวมถึงช่วยให้ภาพลักษณ์ของบริษัทมีความเชื่อถือมากยิ่งขึ้นอีกด้วย และบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักจริยธรรม บรรษัทภิบาล และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงแนวทางการทำธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยมีเป้าหมายหลักในการสร้างการเติบโตของบริษัท อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งมั่นสร้างสมดุลของการเป็นองค์กรที่พัฒนาอย่างต่อเนื่องและอยู่ภายใต้กรอบของจริยธรรมธุรกิจ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึง มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยความตั้งใจและซื่อสัตย์สุจริต

ในปี 2560 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การดำเนินธุรกิจของ ABM ยังยึดหลักของห่วงโซ่อุปทานคือ การยกระดับความสามารถด้านการบริหาร เช่น การลดต้นทุนด้าน โลจิสติกส์ โดยการย้ายคลังสินค้าเพื่อให้อยู่ใกล้ลูกค้าและท่าเรือ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันลดความสูญเสีย ส่งเสริมความเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน และทางบริษัทยังดำเนินการภายใต้แนวคิด Forest Stewardship Council หรือ FSC ระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนมาใช้กับสินค้าของบริษัท เช่น ไม้สับ ชีวมวลอัดแท่ง เป็นต้น ซึ่งเกิดจากการแปรรูปไม้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ FSC ในฐานะผู้จำหน่าย เพื่อเป็นการยืนยันว่าสวนป่าดังกล่าวไม่ได้มาจากการทำลายป่าธรรมชาติ โดยจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของ FSC ตามนโยบายสมดุล 3 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม



นอกจากนี้บริษัท ยังได้รับรางวัล CSR-DIW BEGINNER , รางวัลโรงงานสีเขียว ระดับ 2 ,ผ่านการประเมินโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับ Platinum จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งหวังการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมอีกด้วย

ท้ายที่สุดนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนลูกค้าทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทเสมอมา และที่สำคัญบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกท่านที่ได้ทุ่มเททั้งแรงกายแรงใจ ทำงานด้วยความซื่อสัตย์ ซื่อสัตย์ อดทนซึ่งเป็นแรงผลักดันให้บริษัทพัฒนาและก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง และสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนรวมทุกๆ ท่านตลอดไป

ในนามคณะกรรมการบริษัท



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร  
ประธานกรรมการ



นางสาววิญาดา ควรสถาพร  
กรรมการผู้จัดการ

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้



นางสาวธัญดา ควรสถาพร  
กรรมการบริษัท/ กรรมการผู้จัดการ/  
ประธานกรรมการบริหาร



นายปองธรรม แตนวังเดิม  
รองกรรมการผู้จัดการ/  
รองประธานกรรมการบริหาร



นางณัชปภา ควรสถาพร  
รองประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการบริหาร



นายลิขิต เลาบวรเศรษฐี  
ผู้อำนวยการด้านบริหารการเงินและสารสนเทศ/  
กรรมการบริหาร

โดยมีนางอภิรตี สกุลอินทร์เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## การประกอบธุรกิจ

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ABM”) ดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลหลากหลายประเภท อาทิเช่น กะลาปาล์ม ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ชีบกบ ชี้อ้อย ฟืนไม้ และชีวมวลอัดแท่ง (Biomass pellet) เป็นต้น ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในหลายสาขาธุรกิจซึ่งมีความต้องการใช้พลังงานเชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### 1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

##### วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในระดับภูมิภาคเอเชีย

##### พันธกิจ

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ด้วยเชื้อเพลิงชีวมวลที่หลากหลาย ให้ความสำคัญด้านคุณภาพและมีปริมาณเชื้อเพลิงชีวมวลที่สามารถส่งถึงลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ พร้อมด้วยระบบโลจิสติกส์ที่ตอบโจทย์ รวมทั้งการบริการหลังการขายที่เป็นเลิศ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

#### 1.2 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ครอบครัวควรสภาพมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 60 ปี โดยเริ่มต้นจากธุรกิจการเป็นผู้ผลิตผงชูรส วัตถุดิบยาจุดกันยุง และจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลจากแกลบ เศษไม้ และเศษฟืนให้กับโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาจึงมีการจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2527 ภายใต้ชื่อบริษัท อุตสาหกรรมผงชูรสไทย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท เพื่อยขยายการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ต่อมา บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท สถาพรนาพัฒนา จำกัด (“STP”) ขึ้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2533 เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางรถ และทำให้การบริหารการจัดส่งสินค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการได้ทันตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในคลังสินค้าหลายแห่ง เพื่อเป็นจุดรับ รวบรวม เก็บสำรองและกระจายสินค้าให้กับบริษัทอีกด้วย

ภายหลังธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลได้เติบโตอย่างต่อเนื่องตามความต้องการเชื้อเพลิงทดแทนที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงหันมาเน้นธุรกิจการจัดหา และจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล โดยยกเลิกการดำเนินธุรกิจผลิตผงชูรส และวัตถุดิบยาจุดกันยุง และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2552 เพื่อให้ชื่อสอดคล้องกับประเภทธุรกิจหลักมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ภาประภัธ จำกัด (“PPP”) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2552 เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล โดยจะจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลมาอย่างยาวนานจนเป็นที่รู้จัก และได้รับการยอมรับจากผู้จัดจำหน่ายและผู้ซื้ออย่างกว้างขวางจากหลากหลายอุตสาหกรรม รวมไปถึงผู้จัดจำหน่ายและลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3

บริษัท ได้แก่ PT. Asia Biomass Indonesia (“ABI”) Asia Biomass Energy SDN. BHD. (“ABE”) และ Asia Biomass Resources SDN. BHD. (“ABR”) เพื่อดำเนินการจัดหาสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย และจำหน่ายให้กับ ABM เพื่อให้ ABM นำไปจัดจำหน่ายต่อ โดยมีทั้งการจัดส่งสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลตรงจาก 3 บริษัทย่อยดังกล่าวให้กับลูกค้าของ ABM ในต่างประเทศ และจัดส่งมายังคลังสินค้าของ ABM ในประเทศไทย

## สรุปประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2527	:	- บริษัทจดทะเบียนก่อตั้งในนาม บริษัท อุตสาหกรรมผงรูปไทย จำกัด เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2527 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1.00 ล้านบาท และแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100.00 บาทต่อหุ้น
ปี 2547	:	- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2547 โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100.00 บาทต่อหุ้น โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
ปี 2533	:	- บริษัท สถาพรนาพัฒน์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2533 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1.00 ล้านบาท และแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100.00 บาทต่อหุ้น โดยครอบครัวควรสภาพรถือหุ้นทั้งหมด
ปี 2542	:	- บริษัท สถาพรนาพัฒน์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2542 โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100.00 บาทต่อหุ้น โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
ปี 2552	:	- บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2552 - บริษัท ภาประภัส จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2552 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1.00 ล้านบาท และแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100.00 บาทต่อหุ้น โดยครอบครัวควรสภาพรถือหุ้นทั้งหมด
ปี 2554	:	- เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2554 บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สถาพรนาพัฒน์ จำกัด และบริษัท ภาประภัส จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม ที่มูลค่าที่ตราไว้ 100.00 บาทต่อหุ้น จำนวน 39,998 หุ้น และ 9,998 หุ้น ตามลำดับ ทำให้บริษัทถือหุ้นใน 2 บริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 และร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามลำดับ
ปี 2556	:	- PT. Asia Biomass Indonesia จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 ที่ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 13,930.80 ล้านรูเปียห์ (เทียบเท่ากับ 1.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1.16 ล้านรูเปียห์ต่อหุ้น (เทียบเท่ากับ 100 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ทุนชำระแล้วเท่ากับ 3,482.70 ล้านรูเปียห์ (เทียบเท่ากับ 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 99.00 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว
ปี 2557	:	- Asia Biomass Energy SDN. BHD. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับพันธมิตรในประเทศมาเลเซีย จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2557 ที่ประเทศมาเลเซีย โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 0.40 ล้านริงกิตมาเลเซีย แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1.00 ริงกิต

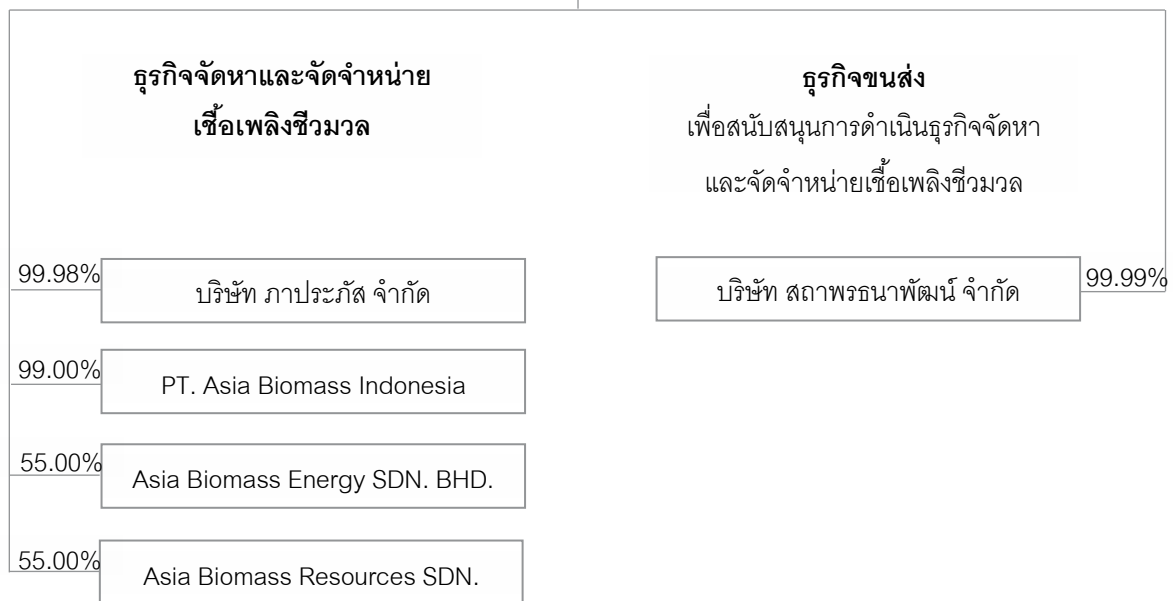
		<p>มาเลเซียถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นใน ABE ร้อยละ 55.00 ส่วนที่เหลือร้อยละ 45.00 ถือหุ้นโดยพันธมิตรในประเทศมาเลเซีย 2 ราย ได้แก่ นาย Lau Hieng Ung และ นาย Law Hieng Chai</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 6.10 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 11,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100.00 บาทต่อหุ้น โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557</li> </ul>
ปี 2558		<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 76.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 699,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100.00 บาทต่อหุ้น โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558</li> <li>- Asia Biomass Energy SDN. BHD. เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 0.50 ล้านริงกิตมาเลเซีย โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 0.10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1.00 ริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2558</li> <li>- Asia Biomass Resources SDN. BHD. จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2558 ที่ประเทศมาเลเซีย โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 0.50 ล้านริงกิตมาเลเซีย และแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1.00 ริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับพันธมิตรในประเทศมาเลเซียโดยบริษัทถือหุ้นใน ABR ร้อยละ 55.00 ส่วนที่เหลือร้อยละ 45.00 ถือหุ้นโดยพันธมิตรในประเทศมาเลเซีย 3 ราย ได้แก่ นาย Law Hieng Chai นาย Ho Kim Hee และนาย Lai Che Sieng</li> </ul>
ปี 2559	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท นูโร เวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ว่าบริษัทมีมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่อุปทานสำหรับผลิตภัณฑ์ชีวมวลอัดแท่ง ชีบกบ ชีเลี้ยง ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ของบริษัท ตามมาตรฐานของ FSC Chain of Custody (CoC) ของ Forest Stewardship Council (FSC) (เลขที่ BV-COC-130246 และ BV-CW-130246)</li> </ul>
ปี 2560		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 74.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 76.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 150.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 148.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรให้ (1) ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 73.00 ล้านหุ้น (2) ประชาชน เป็นครั้งแรกจำนวน 75.00 ล้านหุ้น และพิจารณาอนุมัติการแปรสภาพบริษัทจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด</li> <li>- บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 36.50 ล้านบาทเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 150.00 ล้านบาท และชำระแล้ว 112.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 225.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</li> <li>- STP ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 จากบริษัท เอซีเอ็ม เซอร์วิส เซส จำกัด จำกัดเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DIW Beginner Award 2017) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560</li> <li>- บริษัทได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560</li> <li>- บริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอร์ทิฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด ว่าบริษัทมีมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล อาทิเช่น ชีวมวลอัดแท่ง ไม้ซีก ไม้เลื้อย ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ เป็นต้น และในกลุ่มผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป ไม้อัด ไม้บาง และวัสดุแผ่น ของบริษัท ตามมาตรฐานของ FSC Chain of Custody (CoC) ของ Forest Stewardship Council (FSC)</li> </ul>
--	---

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน)



รายชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดย ABM (ร้อยละ)	การประกอบธุรกิจ
บริษัท ภาประภัส จำกัด	99.98	จัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม
PT. Asia Biomass Indonesia	99.00	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากประเทศอินโดนีเซีย และจัดจำหน่ายให้กับ ABM แต่เพียงผู้เดียว

รายชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดย ABM (ร้อยละ)	การประกอบธุรกิจ
Asia Biomass Energy SDN. BHD.	55.00	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากประเทศมาเลเซีย ในบริเวณอาณาเขตเมือง Bintulu และจัดจำหน่ายให้กับ ABM แต่เพียงผู้เดียว <sup>1/</sup>
Asia Biomass Resources SDN. BHD.	55.00	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก ประเทศมาเลเซีย ยกเว้นบริเวณเขตเมือง Bintulu และจัดจำหน่ายให้กับ ABM แต่เพียงผู้เดียว <sup>1/</sup>
บริษัท สถาพรนาพัฒนา จำกัด	99.99	ให้บริการขนส่งสินค้าทางรถบรรทุก โดยให้บริการกับ ABM และ PPP เป็นหลัก และหากมีกำลังการให้บริการเหลือในบางช่วงก็จะให้บริการขนส่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่นด้วย

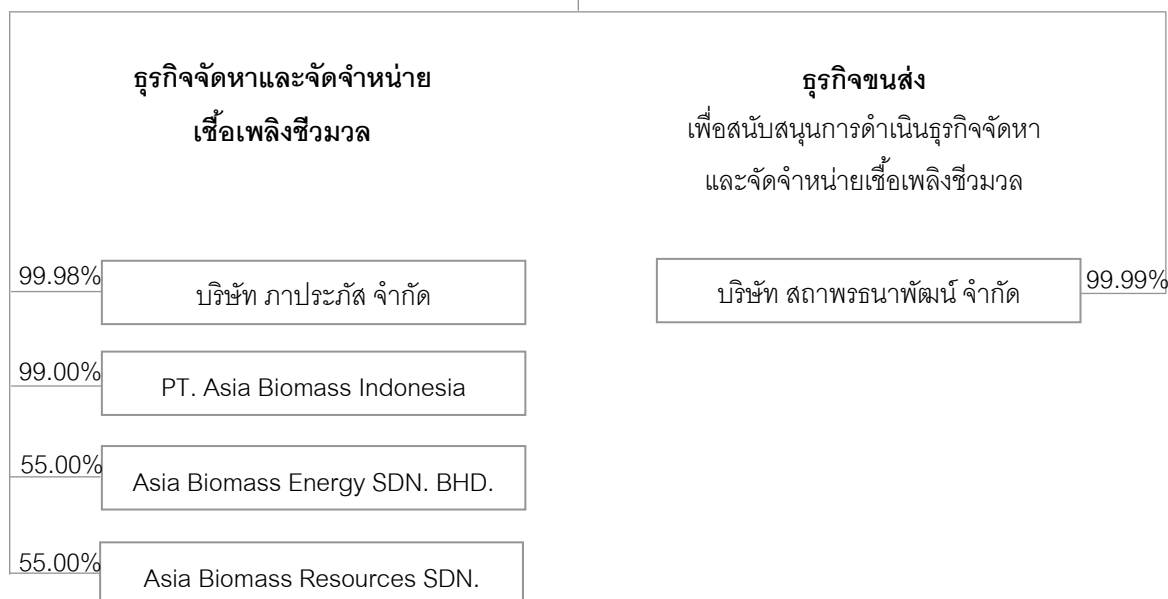
หมายเหตุ: 1/ การจัดตั้ง 2 บริษัทในประเทศมาเลเซีย เนื่องจากพันธมิตรในประเทศมาเลเซียมีความเชี่ยวชาญการจัดหาในแต่ละพื้นที่แตกต่างกัน

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน)



รายชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดย ABM (ร้อยละ)	การประกอบธุรกิจ
บริษัท ภาประภัส จำกัด	99.98	จัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม
PT. Asia Biomass Indonesia	99.00	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากประเทศอินโดนีเซีย และจัดจำหน่ายให้กับ ABM แต่เพียงผู้เดียว
Asia Biomass Energy SDN. BHD.	55.00	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากประเทศมาเลเซีย ในบริเวณอาณาเขตเมือง Bintulu และจัดจำหน่ายให้กับ ABM แต่เพียงผู้เดียว <sup>1/</sup>
Asia Biomass Resources SDN.	55.00	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก ประเทศมาเลเซีย ยกเว้นบริเวณ

รายชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดย ABM (ร้อยละ)	การประกอบธุรกิจ
BHD.		เขตเมือง Bintulu และจัดจำหน่ายให้กับ ABM แต่เพียงผู้เดียว <sup>1/</sup>
บริษัท สถาพรนาพัฒน์ จำกัด	99.99	ให้บริการขนส่งสินค้าทางรถบรรทุก โดยให้บริการกับ ABM และ PPP เป็นหลัก และหากมีกำลังการให้บริการเหลือในบางช่วงก็จะให้บริการขนส่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่นด้วย

หมายเหตุ: 1/ การจัดตั้ง 2 บริษัทในประเทศไทย เนื่องจากพันธมิตรในประเทศไทยมีความเชี่ยวชาญการจัดหาในแต่ละพื้นที่แตกต่างกัน

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นหลัก ทั้งนี้ การจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลจะดำเนินการโดยบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ PPP ABI ABE และ ABR และมี STP สนับสนุนการดำเนินการให้บริการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดหาและจัดจำหน่าย โดยแสดงโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	2558		2559		2560	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้า		1,203.76	96.26	1,276.11	98.55	1,239.55	99.48
- ในประเทศ	ABM และ PPP	979.21	78.30	1,140.46	88.08	1,130.39	90.72
- ต่างประเทศ	ABM	224.55	17.96	135.65	10.48	107.93	8.66
- ต่างประเทศ – บริษัทย่อยใน ต่างประเทศ <sup>1/</sup>	ABE	-	-	-	-	1.23	0.10
รายได้จากการให้บริการขนส่ง <sup>2/</sup>	STP	17.02	1.36	2.17	0.17	1.35	0.11
รายได้อื่นๆ <sup>3/</sup>	ABM และ บริษัทย่อย	29.78	2.38	16.55	1.28	5.16	0.41
รวม		1,250.56	100.00	1,294.83	100.00	1,246.06	100.00

หมายเหตุ:

1/ เนื่องจากบริษัทได้คำสั่งซื้อจากลูกค้ามาเลเซีย ซึ่งราคาขายอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และเป็นปริมาณที่ไม่กระทบต่อแผนการส่งออกของบริษัท จึงได้ให้ ABE ขายตรงให้ลูกค้าเป็นกรณี ๆ

2/ รายได้จากการให้บริการขนส่งที่แสดงในตารางข้างต้น เป็นรายได้เฉพาะส่วนที่ทาง STP ให้บริการขนส่งกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ STP จะให้บริการขนส่งกับบริษัท และ PPP เป็นหลัก

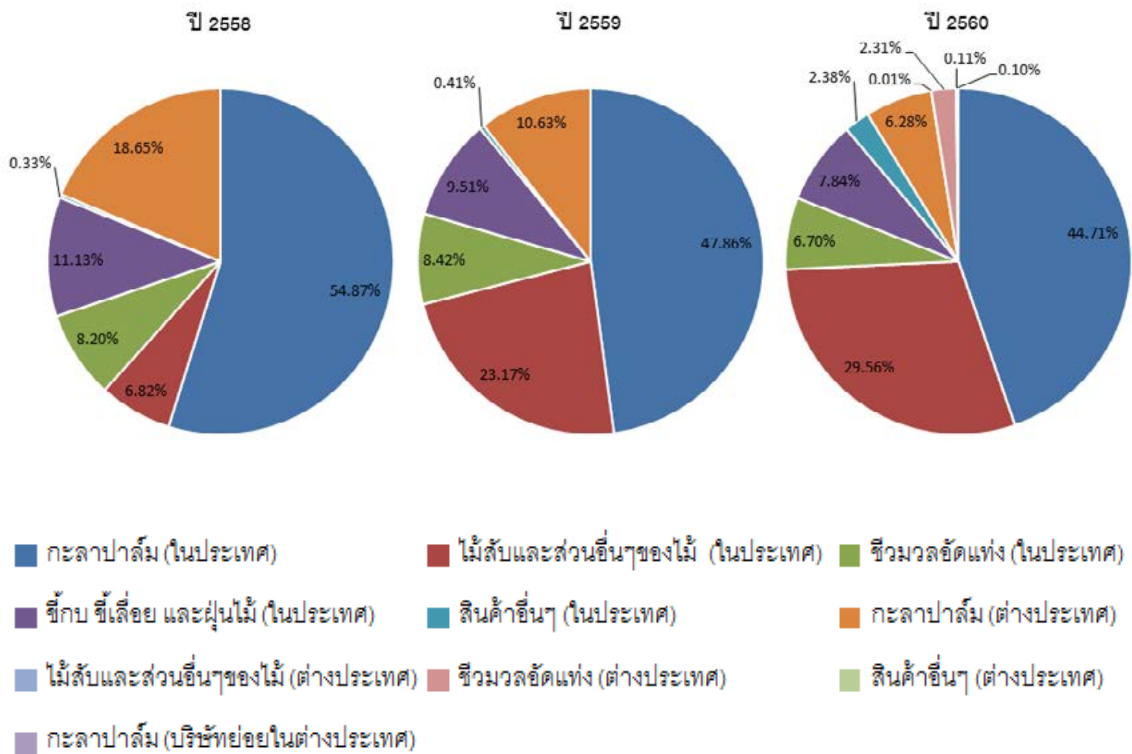
3/ รายได้อื่นประกอบด้วย (1) รายได้จากการขายสินทรัพย์ (2) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (3) รายได้จากการเคลมประกันทรัพย์สิน และ (4) รายได้อื่นๆ



ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยทำการจัดหาและจัดจำหน่ายสามารถแบ่งได้เป็น 5 กลุ่มหลัก โดยมีรายได้จากการขายแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2560 ดังนี้

รายได้แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>การขายในประเทศ</b>	979.21	81.35	1,140.46	89.37	1,130.39	91.19
- กะลาปาล์ม	660.46	54.87	610.81	47.86	554.19	44.71
- ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้	82.04	6.82	295.73	23.17	366.38	29.56
- ชีวมวลอัดแท่ง	98.68	8.20	107.43	8.42	83.06	6.70
- ชีวแก๊ส ชีวเอทานอล และฟืนไม้	134.02	11.13	121.32	9.51	97.17	7.84
- สินค้าอื่นๆ	4.01	0.33	5.17	0.41	29.59	2.38
<b>การขายต่างประเทศ</b>	224.55	18.65	135.65	10.63	109.16	8.81
- กะลาปาล์ม	224.55	18.65	135.65	10.63	77.83	6.28
- ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้	-	-	-	-	0.09	0.01
- ชีวมวลอัดแท่ง	-	-	-	-	28.63	2.31
- สินค้าอื่นๆ	-	-	-	-	1.38	0.11
- กะลาปาล์ม (บริษัทย่อยในต่างประเทศ)	-	-	-	-	1.23	0.10
<b>รวม</b>	<b>1,203.76</b>	<b>100.00</b>	<b>1,276.11</b>	<b>100.00</b>	<b>1,239.55</b>	<b>100.00</b>

แผนภาพแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ปี 2558 ถึงปี 2560



## 2. ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลัก คือ การจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับผู้ที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ทั้งผู้ที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต ได้แก่ กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มโรงไฟฟ้า และผู้ที่นำเชื้อเพลิงชีวมวลไปใช้ประโยชน์ด้านอื่นๆ เช่น กลุ่มผู้แปรรูปชีวมวล กลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ และกลุ่มที่นำเชื้อเพลิงชีวมวลไปจัดจำหน่ายต่อ เป็นต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากแหล่งผู้ผลิต และผู้จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล (“Supplier”) ที่มีคุณภาพและน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ การจัดหาในประเทศจะดำเนินการผ่าน ABM และ PPP ส่วนการจัดหาในต่างประเทศจะดำเนินการผ่าน ABI ABE และ ABR โดยการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าจะดำเนินการผ่าน ABM และ PPP เท่านั้น

เชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass Fuel) คือ เชื้อเพลิงที่ได้จากสิ่งมีชีวิตหรือสารอินทรีย์ที่สามารถเปลี่ยนเป็นพลังงานได้ เช่น ผลผลิตตรงจากกระบวนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร และผลผลิตส่วนเหลือหลังการเก็บเกี่ยวทางการเกษตร และป่าไม้ เป็นต้น โดยเชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดหาและจัดจำหน่ายนั้น เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่มาจากผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ซึ่งสามารถแบ่งได้ตามแหล่งที่มาเป็น 3 ประเภท คือ

1. เชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้จากกระบวนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร เช่น กะลาปาล์ม ใบปาล์ม ทะลายปาล์มจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ชีกบจากโรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ ชีลื้อย ปีกไม้ และส่วนอื่นๆของไม้จากโรงเลื่อย แกลบจากโรงสีข้าว และขานอ้อยจากโรงงานผลิตน้ำตาล เป็นต้น

2. เชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้จากการทำเกษตร เช่น ฟางข้าวจากนาข้าว ปลายไม้ รากไม้ และตอไม้จากสวนยางพารา ใบอ้อยและยอดอ้อยจากไร่อ้อย เหง้ามันสำปะหลังจากไร่มันสำปะหลัง และซังข้าวโพดจากไร่ข้าวโพด เป็นต้น
3. เชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้จากการปลูกขึ้นใหม่เพื่อเป็นแหล่งพลังงานโดยเฉพาะ ส่วนมากเป็นไม้โตเร็ว เช่น กระถินยักษ์ ยูคาลิปตัส และหญ้าเนเปียร์ เป็นต้น

โดยเชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดหาและจัดจำหน่ายนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้จากกระบวนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร

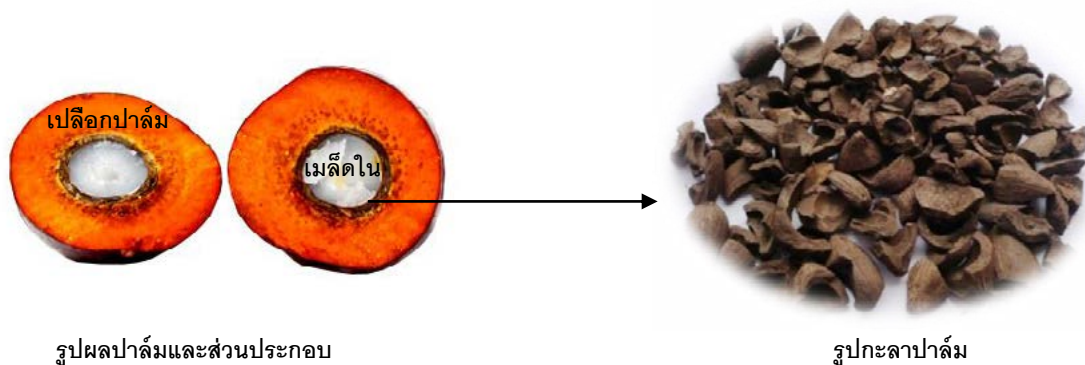
ผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีการเผาไหม้โดยตรง (Direct Combustion) เพื่อเปลี่ยนเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นพลังงานความร้อนและนำไปใช้ในกระบวนการผลิตของตน กล่าวคือ ผู้ใช้จะนำเชื้อเพลิงชีวมวลไปเผาในเตาเผา เพื่อให้เกิดความร้อนในหม้อไอน้ำ (Boiler) จนน้ำในหม้อไอน้ำเดือดและกลายเป็นไอน้ำ โดยไอน้ำที่ได้จะมีความดัน อุณหภูมิ และอัตราการไหลตามที่ผู้ใช้กำหนดไว้ และผู้ใช้จะนำไอน้ำนี้ไปใช้ประโยชน์ในกระบวนการผลิตต่อไป เช่น นำไปใช้หมุนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตไฟฟ้า นำไปใช้เป่าอากาศเพื่อทำให้เส้นใยผ้าแห้งในโรงงานทอผ้า และนำไปใช้ฆ่าเชื้อในอุตสาหกรรมอาหาร เป็นต้น ทั้งนี้ ไอน้ำสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ในหลากหลายรูปแบบในกระบวนการผลิตของแต่ละอุตสาหกรรม และในแต่ละขั้นตอน ขึ้นกับผู้ใช้งาน ทั้งนี้ ผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลจะต้องเลือกประเภทเชื้อเพลิงชีวมวลให้เหมาะสมกับเทคโนโลยีของเตาเผาและหม้อไอน้ำที่มีอยู่ โดยบางเทคโนโลยีสามารถรองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้ประเภทเดียว แต่บางชนิดสามารถรองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้หลายประเภท ซึ่งเทคโนโลยีที่สามารถรองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้หลายประเภทจะสามารถเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับผู้ใช้งาน เนื่องจากสามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวลประเภทหนึ่ง ทดแทนอีกประเภทได้

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดหาและจัดจำหน่ายสามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มหลักดังนี้

#### กลุ่มที่ 1 กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell)

กะลาปาล์มถือเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์ม ซึ่งเป็นกระบวนการแยกน้ำมันออกจากเนื้อและเมล็ดในของผลปาล์มของโรงงานอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยการสกัดน้ำมันปาล์มจากปาล์มทะเลาสดจะได้กะลาปาล์มจากกระบวนการผลิตประมาณร้อยละ 4 ของน้ำหนักปาล์มทะเลาสด

กะลาปาล์มเป็นส่วนประกอบหนึ่งของผลปาล์ม โดยจะเป็นส่วนที่หุ้มเมล็ดในของผลปาล์ม ลักษณะทั่วไปมีสีน้ำตาลเข้ม เนื้อแข็ง และมีคุณสมบัติให้ค่าพลังงานความร้อนอยู่ในระดับสูง โดยค่าความร้อนจะขึ้นอยู่กับค่าความชื้นและขนาดของกะลาปาล์ม



## กลุ่มที่ 2 ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ (Woodchip and Others)

ผลิตภัณฑ์กลุ่มไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่าย ได้แก่ ไม้สับ ปีกไม้ หัวไม้ ไม้พิน ส่วนอื่นๆของไม้ซึ่งได้จากการกระบวนการตัดและเลื่อยไม้ เช่น โรงเลื่อย โรงงานผลิตไม้สับ โรงงานผลิตไม้แปรรูป และโรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ เป็นต้น ซึ่งจะมีขนาดแตกต่างกันออกไปตามการใช้งานที่ลูกค้าต้องการ โดยผลิตภัณฑ์กลุ่มไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดจำหน่ายจะมาจากไม้ยางพารา และไม้ 13 ชนิดที่ได้รับการอนุญาตจากกรมป่าไม้



รูปไม้สับ



รูปปีกไม้



รูปไม้พิน

## กลุ่มที่ 3 ขี้กบ ขี้เลื่อย และฝุ่นไม้ (Wood Shavings, Sawdust, Wood Dust)

ขี้กบ ขี้เลื่อย และฝุ่นไม้เป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ที่ได้จากการแปรรูปไม้ ขี้กบมีลักษณะเป็นเปลือกไม้บางๆได้จากการไสไม้ ส่วนขี้เลื่อยและฝุ่นไม้มีลักษณะเป็นผง คล้ายฝุ่น น้ำหนักเบา ได้จากการเลื่อยไม้ ซึ่งได้มาจากการกระบวนการแปรรูปไม้ เช่น โรงเลื่อย โรงงานผลิตไม้แปรรูป และโรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ เป็นต้น



รูปขี้กบ



รูปขี้เลื่อย



รูปฝุ่นไม้

## กลุ่มที่ 4 ชีวมวลอัดแท่ง (Biomass Pellet)

ชีวมวลอัดแท่ง คือผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการนำผลพลอยได้จากการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร เช่น เปลือกไม้ ส่วนอื่นๆของไม้ ขี้กบ ขี้เลื่อย และแกลบ เป็นต้น มาผ่านกระบวนการย่อย ลดความชื้น และนำมาอัดเป็นแท่งเป็นรูปทรงกระบอกขนาดเล็ก ทั้งนี้ชีวมวลอัดแท่งมีความหนาแน่นสูง และค่าความชื้นต่ำ จากกระบวนการผลิตที่มีการอัด และผ่านความร้อน จึงทำให้ชีวมวลอัดแท่งมีค่าความร้อนสูงกว่าเชื้อเพลิงชีวมวลก่อนที่จะนำมาอัดแท่ง ผลิตภัณฑ์ชีวมวลอัดแท่งที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายโดยส่วนมากจะผลิตจากผลพลอยได้จากไม้ เช่น ขี้กบ ขี้เลื่อย หรือที่เรียกว่า Wood Pellet นอกจากนี้ ยังมีการจำหน่ายชีวมวลอัดแท่งประเภทอื่นด้วย เช่น แกลบอัดแท่ง และขี้เลื่อยผสมแกลบอัดแท่ง เป็นต้น



รูปชีวมวลอัดแท่ง

### กลุ่มที่ 5 สินค้าอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอื่นๆเพื่อเป็นทางเลือก และตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่ แกลบ ใบปาล์ม ทะลายปาล์ม ชังข้าวโพด เหง้ามัน เป็นต้น นอกจากนี้ เมื่อเดือนธันวาคม 2559 บริษัทเริ่มจัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าอื่นนอกเหนือจากเชื้อเพลิงชีวมวล ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถจัดหาได้จาก Supplier ที่จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้บริษัท ได้แก่ โรงเลื่อย และโรงงานไม้แปรรูป และขายให้กับลูกค้าที่เป็น Supplier ของบริษัท ได้แก่ โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ และลูกค้าที่มีความต้องการในต่างประเทศ

ทั้งนี้ ราคาของเชื้อเพลิงชีวมวลจะแปรผันตามค่าความร้อน ซึ่งค่าความร้อนจะแปรผกผันตามค่าความชื้น โดยในการซื้อขาย ผู้ซื้อผู้ขายจะมีการตกลงราคาพร้อมทั้งกำหนดระดับค่าความชื้นของเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภท โดยเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภทจะให้พลังงานจากการเผาไหม้แตกต่างกัน ตามลักษณะองค์ประกอบต่างๆ ของชีวมวลแต่ละชนิด และสัดส่วนความชื้นที่สะสมอยู่ในชีวมวล ซึ่งสามารถแสดงได้ดังนี้

ชนิดของเชื้อเพลิงชีวมวล <sup>1/</sup>	ค่าความชื้น (ร้อยละ)	ค่าความร้อน (กิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม)
กลุ่มที่ 1 ทะลายปาล์ม	12	4,039
กลุ่มที่ 2 ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้	55	1,570
กลุ่มที่ 3 ชีบกบ ชีเลื่อย และฝุ่นไม้		
ชีเลื่อยยาวพารา	55	1,570
กลุ่มที่ 4 ชีวมวลอัดแท่ง <sup>2/</sup>	ขึ้นกับขนาดของชีวมวลอัดแท่ง และประเภทของชีวมวลที่นำมาอัดแท่ง เช่น Wood Pellet ที่มีค่าความชื้นไม่เกินร้อยละ 10 จะมีค่าความร้อนอยู่ประมาณ 3,900 – 4,300 กิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม	
กลุ่มที่ 5 เชื้อเพลิงชีวมวลอื่นๆ		
แกลบ	12	3,231
ใบปาล์ม	39	2,725
ทะลายปาล์ม	59	1,730
ชังข้าวโพด	40	2,299
เหง้ามัน	40	1,312

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

หมายเหตุ: 1/ แสดงเฉพาะเชื้อเพลิงที่ข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน



### 3. การตลาดและการแข่งขัน

#### 3.1 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมว่า “บริษัท” มีนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

##### 1. ผลิตภัณฑ์

บริษัทมุ่งเน้นที่จะจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือก Supplier การขนส่ง และการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีขั้นตอนการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างละเอียดตลอดขั้นตอนการดำเนินงาน ทั้งค่าความชื้น สี ขนาด สิ่งเจือปน โดยมีทั้งการทดสอบผ่านห้องปฏิบัติการและประเมินทางกายภาพ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทมีเชื้อเพลิงชีวมวลให้ลูกค้าเลือกอย่างหลากหลาย ทำให้ลูกค้ามีทางเลือกในการใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนกรณีที่ผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าใช้เป็นประจำมีราคาสูงขึ้น ซึ่งต่างจากบริษัทส่วนใหญ่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่จะเลือกขายเพียงผลิตภัณฑ์ประเภทเดียว ทั้งนี้ บริษัทยังสนองตอบความต้องการของลูกค้าในแง่ของการยกระดับมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่าย โดยเชื้อเพลิงชีวมวลที่เป็นผลพลอยได้จากไม้ของบริษัท ได้แก่ ชีวมวลอัดแท่งที่ผลิตจากผลพลอยได้จากไม้ (“Wood Pellet”) ไม้กบ ไม้เลื้อย ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อยั่งยืน FSC Chain of Custody (CoC) ของ The Forest Stewardship Council (FSC) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่รับรองว่าผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายนั้นได้มาจากแหล่งที่มาที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และสามารถตรวจสอบกลับได้ตลอดทั้งห่วงโซ่ของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการต่างประเทศหลายประเทศ จะมีข้อกำหนดที่จะซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Supplier ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานดังกล่าว จึงทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ เมื่อเทียบกับผู้จัดหาและจัดจำหน่ายรายอื่นในประเทศไทย

##### 2. การให้บริการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยบริษัทมีผู้เชี่ยวชาญคอยดูแลและให้คำปรึกษาด้านการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่เหมาะสมกับเตาเผาและเทคโนโลยีของหม้อไอน้ำ (Boiler) หรือความต้องการของลูกค้า โดยสามารถให้คำปรึกษาทั้งกับลูกค้าที่อยู่ในขั้นตอนการศึกษาความน่าจะเป็นในการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ลูกค้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิตอยู่แล้ว ลูกค้าที่มีการการปรับแต่งการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำใหม่ หรือลูกค้าที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลประเภทใหม่ โดยผู้เชี่ยวชาญของบริษัทจะเข้าไปพูดคุยสอบถามถึงความต้องการ ตรวจสอบหม้อไอน้ำ และให้คำแนะนำถึงที่โรงงานของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่ซื้อจากบริษัทสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้า ในส่วนของการให้บริการขนส่ง บริษัทมีการว่าจ้าง STP และผู้ประกอบการขนส่งรายอื่นเพื่อทำการขนส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า โดยบริษัทมีเกณฑ์การคัดเลือกผู้รับจ้างขนส่งตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด และมีการประเมินผู้รับจ้างขนส่งอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทได้ตามแผนงาน ผลิตภัณฑ์ถึงมือลูกค้าตามกำหนดเวลา และลดการสูญเสียของผลิตภัณฑ์ระหว่างขนส่ง ทั้งนี้ STP ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO9001: 2015 ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าการบริหารงานขนส่งของ STP มีมาตรฐานระดับสากล

### 3. การบริหารต้นทุน

บริษัทเน้นการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลในราคาที่สามารถแข่งขันได้ให้กับลูกค้า โดยทีมงานของบริษัทมีการเฝ้าติดตามสถานการณ์อุปสงค์และอุปทานของตลาดผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลในราคาและปริมาณที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลาได้ ประกอบกับบริษัทมีคลังสินค้าเพื่อจัดเก็บผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลทั้งในและต่างประเทศถึง 8 แห่ง ทำให้บริษัทสามารถวางแผนการสั่งซื้อและขายได้อย่างคล่องตัว และสามารถบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทวางแผนการจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มการบริหารการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ โดยมีรูปแบบการขนส่งผลิตภัณฑ์จาก Supplier ไปยังลูกค้าโดยตรงโดยไม่ผ่านเข้าคลังสินค้าของบริษัท (“การขนส่งตรง”) ซึ่งช่วยลดต้นทุนในการขนส่งและจัดเก็บผลิตภัณฑ์ได้อีกทางหนึ่ง

### 4. การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

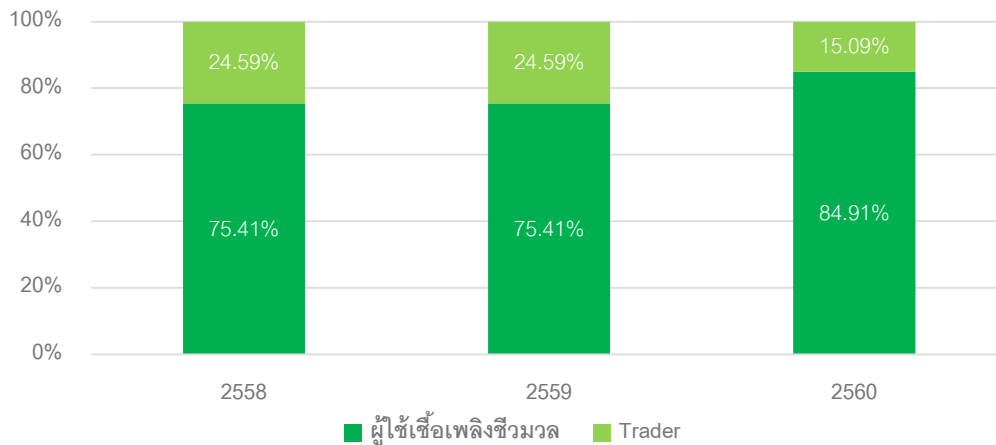
ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท แบ่งได้เป็น 2 ช่องทาง คือ

(1) การขายโดยตรงให้กับผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งได้แก่ กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มโรงไฟฟ้า กลุ่มผู้แปรรูปชีวมวล และกลุ่มผู้ใช้ประโยชน์ชีวมวลในอุตสาหกรรมอื่นๆ

(2) การขายผ่านผู้จัดจำหน่าย (“Trader”) ซึ่ง Trader จะทำการขายต่อให้กับผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอีกทอดหนึ่ง

โดยสัดส่วนของรายได้จากการขายเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศสำหรับปี 2558 ถึง 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

สัดส่วนรายได้จากการขายเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัท  
และบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ ปี 2558 ถึง ปี 2560



หมายเหตุ: สัดส่วนรายได้จากการขายเชื้อเพลิงชีวมวลที่แสดง ไม่รวมการรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปของบริษัท

#### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้าในประเทศจะใช้ทั้ง 2 ช่องทาง ดังกล่าว โดยสัดส่วนการจำหน่ายให้กับผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลคิดเป็นประมาณร้อยละ 84 ถึงร้อยละ 93 ของการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด และส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 16 ของการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด เป็นการจำหน่ายให้กับ Trader สำหรับกรณีที่ลูกค้าใหม่พนักงานขายจะทำการระบุลูกค้าที่จะทำการติดต่อแนะนำเสนอผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท โดยทำการสำรวจหาผู้ที่มีความต้องการใช้จากข้อมูลผู้ใช้หม้อไอน้ำ (Boiler) ข้อมูลโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ และ/หรือ เว็บไซต์ที่เกี่ยวข้อง หรือในบางกรณี ลูกค้าที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอาจจะเป็นผู้ติดต่อมาทางบริษัทเอง โดยบริษัทมีช่องทางในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทผ่านการโฆษณาออนไลน์ เว็บไซต์บริษัท การออกงานแสดงสินค้า และการบอกปากต่อปากของลูกค้า เป็นต้น และพนักงานขายจะทำการเข้าพบเพื่อสอบถามและประเมินความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลจากลูกค้าแต่ละราย โดยจะพิจารณาจากประเภทของหม้อไอน้ำ กำลังการผลิต และประเภทของการใช้งาน เพื่อสามารถนำเสนอประเภทของเชื้อเพลิงชีวมวลที่เหมาะสมให้กับลูกค้าต่อไปได้ และสำหรับลูกค้าเดิม พนักงานขายแต่ละรายจะทำการติดต่อเพื่อสำรวจถึงประเภทและปริมาณความต้องการใช้ของลูกค้าที่ตนเองรับผิดชอบทุกเดือน ทั้งนี้ การจัดจำหน่ายในประเทศจะทำการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลผ่านบริษัท และ PPP ซึ่ง PPP จะจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

ในส่วนของการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ การขายผ่าน Trader ถือเป็นช่องทางหลัก โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 82 ถึงร้อยละ 100 ของการจำหน่ายต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (End-User) ในต่างประเทศส่วนใหญ่ มีนโยบายที่จะซื้อผ่านกับ Trader รายใหญ่ของประเทศนั้นๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการจัดซื้อโดยตรง ดังนั้น บริษัทจะทำการติดต่อกับ Trader รายใหญ่ของแต่ละประเทศเพื่อทำการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังพยายามติดต่อโดยตรงกับกลุ่มผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อทำการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้ โดยบริษัทจะทำการสรรหาลูกค้ารายใหม่จากหลายช่องทาง เช่น การติดต่อผู้ซื้อในงานแสดงสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล การ



แนะนำจาก Supplier และการค้นหาจากแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมในเว็บไซต์ของประเทศนั้นๆ เช่น รายชื่อโรงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อติดต่อเข้าแนะนำบริษัท และผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในส่วนของลูกค้ารายเดิม Trader จะทำการประเมินความต้องการใช้ของผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละรายซึ่งเป็นลูกค้าของ Trader รายนั้นให้กับฝ่ายต่างประเทศของบริษัทเป็นรายปี ซึ่งมีรายละเอียดความต้องการสินค้าในแต่ละเดือน และมีการทบทวนแผนเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผนจัดหาและจัดจำหน่ายได้อย่างถูกต้อง บริษัทอาจมีโอกาสดำเนินการร่วมกับลูกค้าผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลผ่านการแนะนำของ Trader เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความต้องการและประเภทของเชื้อเพลิงที่เหมาะสมให้กับผู้ใช้ได้ และในส่วนของผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลจะประมาณความต้องการรับสินค้าให้ฝ่ายต่างประเทศของบริษัทเป็นรายปี หรือบริษัทจะเข้าประมูลตามข้อกำหนดของลูกค้ารายนั้น โดยบริษัทมีช่องทางในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท ผ่านการโฆษณาออนไลน์ เว็บไซต์บริษัท การออกงานแสดงสินค้า และการบอกปากต่อปากของลูกค้า เป็นต้น โดยการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้าต่างประเทศจะดำเนินการผ่าน ABM เท่านั้น กล่าวคือ สินค้าจะส่งตรงจากบริษัทย่อยในต่างประเทศไปยังลูกค้าในต่างประเทศ โดยคู่สัญญาในการซื้อขายสินค้ากับลูกค้าต่างประเทศคือ ABM

## 5. การกำหนดราคา

สำหรับการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทกำหนดราคาขายของผลิตภัณฑ์ โดยบวกกำไรเพิ่มจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง เช่น ต้นทุนผลิตภัณฑ์ ค่าขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ เป็นต้น (Cost-plus pricing) และเปรียบเทียบกับราคาในตลาดเพื่อให้ราคาขายของผลิตภัณฑ์อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ ทั้งนี้ จะมีการคำนวณโครงสร้างต้นทุน และมีการกำหนดกำไรขั้นต่ำเพื่อให้ฝ่ายขายและการตลาดสามารถนำเสนอราคาให้กับลูกค้าได้อย่างมีมาตรฐาน อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่มีการแข่งขันสูง ฝ่ายขายและการตลาดอาจจะต้องทำการขายในราคาที่ต่ำกว่ากำไรขั้นต่ำที่กำหนดเอาไว้ ซึ่งฝ่ายขายและการตลาดจะต้องนำราคาดังกล่าว เสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการขายผลิตภัณฑ์

## 6. การควบคุมและพิจารณาเครดิตของลูกค้า

บริษัทมีขั้นตอนในการพิจารณาและคัดกรองลูกค้าเพื่อให้ได้ลูกค้าที่มีคุณภาพ และขจัดปัญหาการเกิดหนี้เสีย บริษัทให้ความสำคัญกับการพิจารณาประวัติ และตรวจสอบสถานะการเงินของลูกค้าก่อนจะดำเนินการขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า บริษัทกำหนดให้มีการทำใบประวัติ/อนุมัติเครดิตของลูกค้ารายใหม่ทุกรายเพื่อให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเปิดบัญชีลูกค้า โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาดจะทำการสอบประวัติลูกค้าทั้งจากการสัมภาษณ์ การเข้าเยี่ยมชมกิจการ การหาข้อมูลทางอินเทอร์เน็ต เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลเบื้องต้น เช่น ชื่อที่ตั้งกิจการ ผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ ปริมาณการสั่งซื้อ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการขออนุมัติ เช่น สำเนาหนังสือรับรองบริษัท สำเนาทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม และงบการเงินฉบับล่าสุด และเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงินจะวิเคราะห์และให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับสถานะภาพการเงินของลูกค้า เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาเงินเครดิตพิจารณาการเปิดบัญชีลูกค้า หากได้รับการอนุมัติจึงจะดำเนินการเปิดบัญชีซื้อขายให้ลูกค้า พร้อมกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินลงในระบบ โดยหากเป็นการขายเชื่อจะมีการกำหนดวงเงินเครดิต (Credit Limit) และระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) อย่างชัดเจน ซึ่งหากมีการขายเกินวงเงินเครดิต หรือค้างชำระเกินระยะเวลาการชำระเงิน ระบบจะถูกบล็อกโดยอัตโนมัติ และฝ่ายขายและการตลาดจะไม่สามารถดำเนินการขายได้ อย่างไรก็ตาม หากฝ่ายขายและการตลาดต้องการจะขายกรณีเกินวงเงินเครดิตหรือเกินระยะเวลาการรับชำระเงินที่ลูกค้าได้รับ จะต้องทำการขออนุมัติตามขั้นตอนที่บริษัทวางไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนวงเงินเครดิตทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่เชื่อได้ว่าส่งผลกระทบต่อเครดิตของลูกค้า เพื่อให้เหมาะสมกับฐานะทางการเงินและการดำเนิน

ธุรกิจของลูกค้า และมีการติดตามลูกหนี้ค้างชำระอย่างใกล้ชิด โดยหากลูกค้ามีการค้างชำระเกินกว่ากำหนด บริษัทจะมีการติดตามลูกหนี้ค้างชำระตามมาตรการที่บริษัทได้กำหนดไว้

### 2.3.1 กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ในการมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในระดับภูมิภาคเอเชีย บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับพันธกิจที่บริษัทตั้งไว้ ที่มุ่งมั่นจะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและครบถ้วน ทั้งในแง่ของคุณภาพ ปริมาณ การให้บริการ การจัดเก็บ และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ ซึ่งสามารถสรุปกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทได้ ดังนี้

1. บริษัทให้ความสำคัญในการส่งมอบเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า โดยบริษัทพยายามพัฒนาและยกระดับคุณภาพเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่มีคุณภาพ กระบวนการปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนส่งมอบให้ลูกค้า กระบวนการควบคุมแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงมีแผนในการจัดทำการประกันคุณภาพของสินค้าเพิ่มเติมในอนาคตดังนี้

- 1.1 ในปี 2560 บริษัทดำเนินการยื่นขอการรับรองคุณภาพสินค้าและบริการ ISO 9001:2015 และการรับรองด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าสินค้าของบริษัทได้ผ่านการดำเนินงานต่างๆ เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- 1.2 ในปี 2560 บริษัทดำเนินการขอขยายขอบเขตการรับรองมาตรฐาน ด้านระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (FSC-CoC/CW) ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล อาทิเช่น ปีกไม้ และชีลื้อยัดก้อน (Wood Briquette) เป็นต้น และในกลุ่มผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป ไม้อัด ไม้บาง และวัสดุแผ่น อาทิเช่น ไม้ยางพาราแปรรูป, แผ่นขึ้นไม้อัด (Particle Board) และ แผ่นใยไม้อัดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board หรือ MDF) เพื่อรองรับแผนการเพิ่มผลิตภัณฑ์อื่นของบริษัท
- 1.3 ในปี 2561 บริษัทจะดำเนินการขอการรับรองมาตรฐานเพิ่มเติม ด้านระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (Chain of Custody ; CoC) เช่น Program for the Endorsement of Forest Certification (PEFC-CoC) หรือมาตรฐานอื่นๆ ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- 1.4 ในปี 2562 บริษัทจะดำเนินการขอการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน (Sustainable Forest Management) ซึ่งเป็นการรับรองพื้นที่ป่าไม้ที่ได้มาตรฐาน มาจากการจัดการอย่างถูกต้อง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เช่น Forest Stewardship Council – Forest Management (FSC-FM) หรือ มาตรฐานการจัดการสวนไม้เศรษฐกิจ (มอก.14061) เป็นต้น

2. บริษัทมุ่งเน้นที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายให้กับลูกค้า เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าในการปรับใช้เชื้อเพลิงชีวมวลให้ตรงกับความต้องการของตน และเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ บริษัทพยายามจัดหาและแนะนำผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิดให้กับลูกค้า ซึ่งมีแหล่งที่มาจากกระบวนการผลิตผลผลิตทางเกษตรที่แตกต่างกัน พร้อมทั้งจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มที่สามารถเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรให้กับบริษัทได้อีกทางหนึ่ง โดยบริษัทได้ริเริ่มศึกษาถึงวิธีการแปรรูปชีวมวลปกติให้มีค่าความร้อนที่สูงขึ้น โดยผ่านกระบวนการทอรีแฟกชัน (Torrefaction) ซึ่งเป็นกระบวนการทางความร้อนในสภาวะที่ไม่รุนแรงเพื่อเปลี่ยนชีวมวลให้เป็นถ่านก่อนแล้วจึงทำการบด/สับย่อยชีวมวลซึ่งจะทำให้เชื้อเพลิงชีวมวลดังกล่าวมีความชื้นน้อย ค่าความร้อนและความหนาแน่นสูง นอกจากนี้ บริษัทได้มองเห็นโอกาสในการจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถจัดหาได้จาก Supplier ที่จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้บริษัท เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2559 บริษัทได้เริ่มทดลอง

จัดหาผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปจากโรงเลื่อยไม้ และจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าที่นำไม้แปรรูปไปใช้ผลิตเฟอร์นิเจอร์หรือไม้แปรรูปในลำดับถัดไป ซึ่งกลุ่มลูกค้าไม้แปรรูปเหล่านี้ก็เป็น Supplier เชื้อเพลิงชีวมวลให้กับบริษัทด้วย โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดหาไม้แปรรูปได้จากความสัมพันธ์อันดีกับโรงเลื่อยไม้ที่บริษัทติดต่อซื้อขายกันหลายรายอยู่แล้ว และสามารถจำหน่ายให้กับลูกค้าไม้แปรรูปที่มีความต้องการใช้ได้ ทั้งลูกค้าในประเทศที่บริษัทมีความสัมพันธ์จากการเป็นคู่ค้ากันอยู่แล้ว และลูกค้าต่างประเทศ โดยเฉพาะลูกค้าในประเทศจีน ที่เป็นตลาดที่มีความต้องการสูง ทั้งนี้ หากผลการดำเนินงานของการจัดหาและจัดจำหน่ายไม้แปรรูปเป็นไปตามที่บริษัทตั้งเป้าไว้ บริษัทมีแผนที่จะจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินการจัดหาและจัดจำหน่ายไม้แปรรูปในอนาคต เพื่อแยกประเภทการจัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าให้ชัดเจน และเพื่อให้การติดต่อประสานงานกับลูกค้า และการวางแผนการขยายตลาดลูกค้าเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมไปถึงการศึกษาการขยายการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจการผลิตไม้แปรรูป

3. บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้ตรงเวลาและครบถ้วน โดยบริษัทมีการพิจารณาเลือกทำเลที่ตั้งคลังของบริษัทให้มีความเหมาะสม มีการบริหารจัดการการขนส่งที่มีประสิทธิภาพทั้งในแง่ของบริษัทย่อยของบริษัทเองหรือการว่าจ้างจากบริษัทรถขนส่งภายนอก ทั้งนี้ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ และให้การบริหารจัดการต้นทุนของบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทมีแผนที่จะขยายพื้นที่เก็บรวบรวมกะลาปาล์มเพิ่มเติมในประเทศมาเลเซีย และอินโดนีเซียซึ่งเป็นแหล่งจัดหากะลาปาล์มหลักของบริษัท อีกจำนวน 2 แห่ง และ 1 แห่ง ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าจะสามารถทยอยจัดหาพื้นที่เพื่อเก็บรวบรวมกะลาปาล์มดังกล่าวได้จนครบตามความต้องการภายใน 3 ปี ซึ่งจะสามารถรองรับการขยายตัวของยอดการจำหน่ายกะลาปาล์มที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ การเพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าชีวมวลในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น โดยพื้นที่ที่ขยายดังกล่าวจะใช้วิธีเช่าระยะยาว

4. บริษัทพัฒนาความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงชีวมวล และลูกค้าทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้ได้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ในราคาและต้นทุนที่เหมาะสม โดยบริษัทมีแผนการลงทุนขยายการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจต้นน้ำของกลุ่มสินค้าที่ได้จากการแปรรูปไม้ต่างๆ เพื่อพัฒนาแหล่งผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลให้มีเพียงพอต่อความต้องการ ซึ่งรวมถึงการขยายเครือข่ายธุรกิจในระบบเกษตรพันธสัญญา (Contract Farming) ประเภทไม้เพื่อการแปรรูป และไม้โตเร็วต่างๆ รวมทั้งการลงทุนในโรงงานผลิตไม้สับ (Woodchip) และชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellets)

4.1 ในปี 2561บริษัทวางแผนที่จะลงทุนจัดตั้งโรงงานผลิตไม้สับ และโรงงานผลิตชีวมวลอัดแท่ง ที่ตำบลบางกุ้ง อำเภอบึงสามพัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าขนาดใหญ่ของบริษัท ซึ่งได้เริ่มลงทุนไว้เมื่อปี 2558 โดยมีกำลังการผลิตสำหรับไม้สับ และชีวมวลอัดแท่งที่ 120,000 ตันต่อปี และ 24,000 ตันต่อปี ตามลำดับ โดยเบื้องต้นจะใช้เป็นโชว์รูมสำหรับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เพื่อแสดงให้เห็นศักยภาพและความพร้อมของบริษัทที่จะจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องตามคุณภาพที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะใช้เงินลงทุนในโรงงานดังกล่าวประมาณ 40 ล้านบาท โดยคาดว่าจะกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

4.2 บริษัทวางแผนการหาช่องทางในการจัดจำหน่ายใหม่ๆ ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกสวนยางพาราโดยใช้ระบบ Contract Farming พร้อมกับขอการรับรองมาตรฐานการจัดการสวนไม้เศรษฐกิจ เพื่อให้สินค้าไม้ดังกล่าวเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยบริษัทจะดำเนินการรับซื้อที่ราคาที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ และในระยะยาว หากบริษัทมีความพร้อมและเล็งเห็นศักยภาพของการเติบโตในอนาคต บริษัท

วางแผนที่จะร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ อาทิเช่น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) และการยางแห่งประเทศไทย เพื่อสร้างแหล่งวัตถุดิบที่มาจากจัดการป่าไม้ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล อันจะทำให้เกิดการสร้างอาชีพ เพื่อรองรับการขยายการดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทอย่างยั่งยืน

5. บริษัทพัฒนาคุณภาพการให้บริการกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งก่อนและหลังการขาย โดยมีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริการให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการจัดการแบบ Kaizen เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

### 2.3.2 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยสามารถแบ่งสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในและต่างประเทศโดยกำหนดจากสถานที่ปลายทางของสินค้าที่บริษัทจัดส่งไปได้ดังนี้

ประเภทลูกค้า	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกค้าในประเทศ	979.21	81.35	1,137.16	89.34	1,101.65	91.14
ลูกค้าต่างประเทศ	224.55	18.65	135.65	10.66	107.03	8.86

หมายเหตุ: สัดส่วนการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามประเภทลูกค้าโดยกำหนดจากสถานที่ปลายทางของสินค้าที่บริษัทจัดส่งไป ไม่รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปของบริษัท

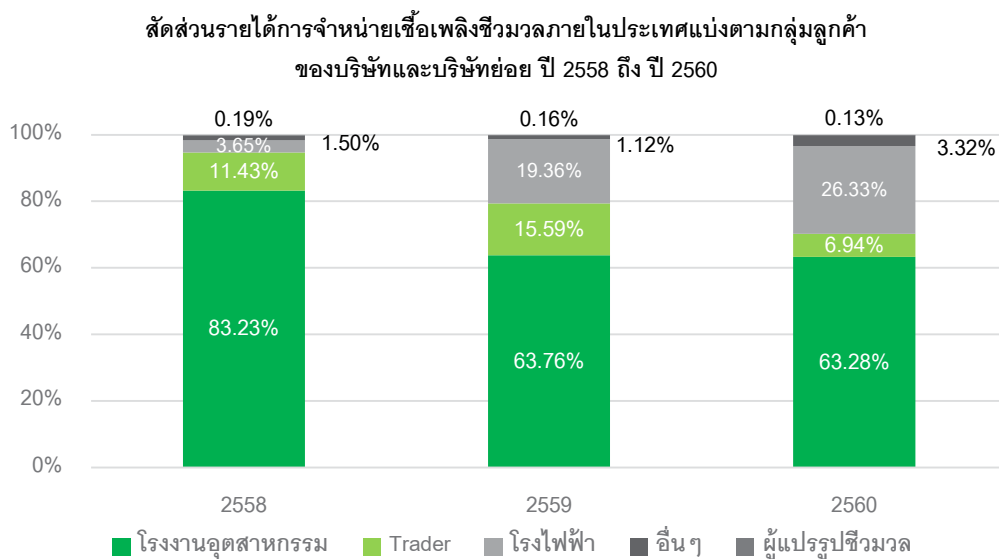
#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายภายในประเทศ คือกลุ่มผู้ที่ต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิตและจำหน่ายแบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม เป็นกลุ่มที่นำเชื้อเพลิงชีวมวลไปใช้เพื่อผลิตพลังงานความร้อน โดยมีการใช้หม้อไอน้ำ (Boiler) ในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ได้แก่ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โพลีเมอร์ส (ระยอง) จำกัด (มหาชน) บริษัท ดีบีบี เอ (1991) จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิลีเวอร์ จำกัด เป็นต้น
2. กลุ่มโรงไฟฟ้า ซึ่งนำเชื้อเพลิงชีวมวลไปใช้ในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้า เช่น บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นต้น
3. กลุ่มผู้จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล (“Trader”) นำเชื้อเพลิงชีวมวลที่ซื้อจากบริษัทไปจำหน่ายต่ออีกทอดหนึ่ง เช่น บริษัท อิวาตานิ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น
4. กลุ่มผู้ใช้ประโยชน์ชีวมวลในอุตสาหกรรมอื่นๆ นอกเหนือจากการใช้เป็นเชื้อเพลิง เช่น ผู้ผลิตแผ่นไม้อัดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board หรือ MDF) และผู้ผลิตแผ่นชิ้นไม้อัด (Particle board) เป็นต้น

5. กลุ่มผู้แปรรูปชีวมวล ซึ่งนำเชื้อเพลิงชีวมวลไปผลิตเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลหรือ Trader ต่ออีกทอดหนึ่ง เช่น ผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Biomass Pellet) และผู้ผลิตชิ้นไม้สับ (Woodchip) เป็นต้น

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับตลาดในประเทศ คือ กลุ่มลูกค้าที่นำเชื้อเพลิงชีวมวลไปใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิต ได้แก่ (1) กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม และ (2) กลุ่มโรงไฟฟ้า ซึ่งยอดซื้อของลูกค้า 2 กลุ่มนี้ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 83 ถึงร้อยละ 90 ของรายได้จากการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศ ส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 17 ของรายได้จากการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศจะจำหน่ายให้กับ (3) Trader (4) กลุ่มผู้ใช้ประโยชน์ชีวมวลในอุตสาหกรรมอื่นๆ และ (5) กลุ่มผู้แปรรูปชีวมวล ซึ่งสามารถแสดงสัดส่วนได้ดังนี้



หมายเหตุ: สัดส่วนรายได้การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามประเภทลูกค้าที่แสดง ไม่รวมจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปของบริษัท

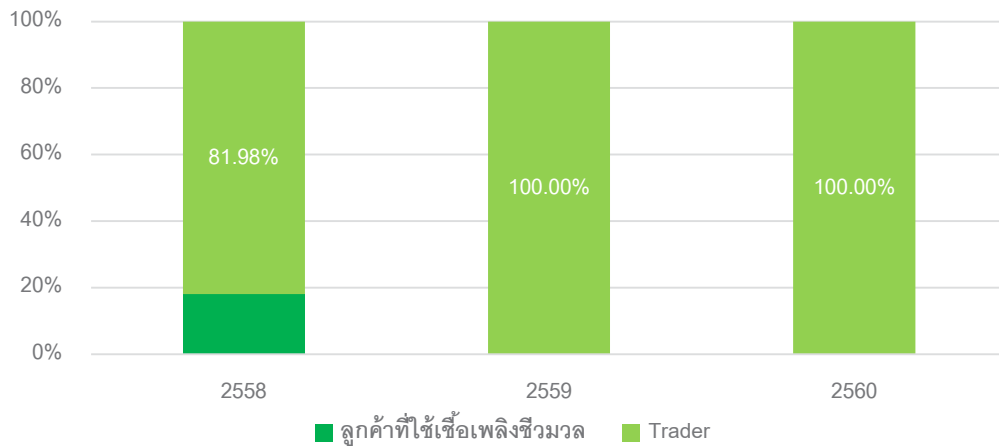
ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมถือว่าเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีสัดส่วนการซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลกับบริษัทสูงสุด เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีปริมาณในการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิตของตนเองอย่างต่อเนื่อง และเป็นประจำ กล่าวคือ เมื่อไรที่ยังมีการผลิตสินค้าอยู่ ลูกค้ากลุ่มนี้ก็มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล โดยลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิต ได้แก่ (1) กลุ่มลูกค้าที่มีพื้นที่ของโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่ในเขตควบคุมมลพิษ หรือพื้นที่ที่ใกล้เคียงแหล่งชุมชน เช่น นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดชลบุรี เป็นต้น (2) กลุ่มลูกค้าที่จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เรียกว่าโรงให้ผู้ผลิตผลิตสินค้าด้วยกระบวนการที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนต่ำ หรือรักษาสีสิ่งแวดล้อม (3) กลุ่มลูกค้าที่มีความใส่ใจรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ นอกจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้าก็ถือเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิตที่สม่ำเสมอและต่อเนื่องด้วย

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างประเทศ

ในส่วนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างประเทศ ได้แก่

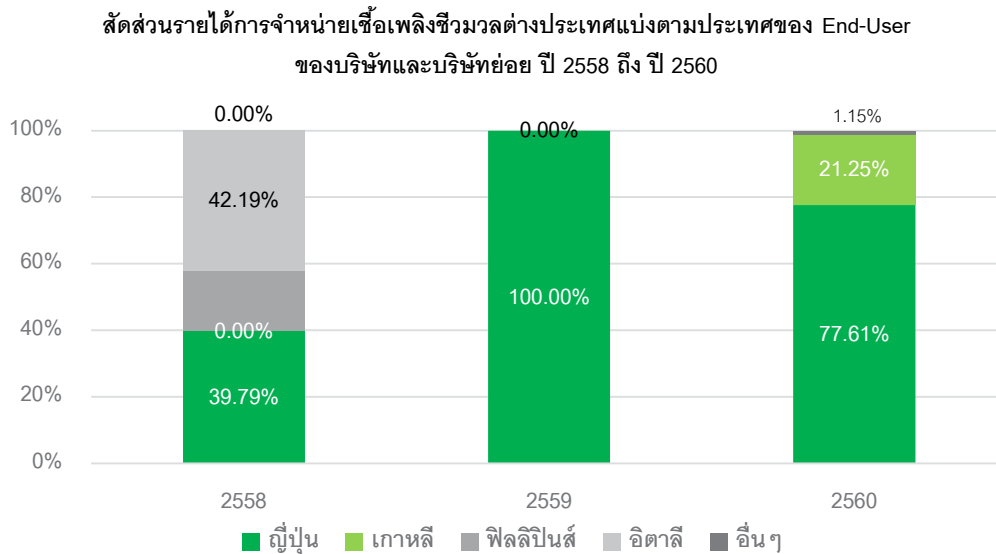
1. กลุ่มผู้จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล (“Trader”)
2. กลุ่มลูกค้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (End-User) ซึ่งได้แก่ โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

สัดส่วนรายได้การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลต่างประเทศแบ่งตามกลุ่มลูกค้า  
ของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2558 ถึง ปี 2560



หมายเหตุ: สัดส่วนรายได้การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามประเภทลูกค้าที่แสดง ไม่รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปของบริษัท

โดยลูกค้ากลุ่ม Trader จะเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก ซึ่งลูกค้ากลุ่ม Trader ต่างประเทศจะนำเชื้อเพลิงชีวมวลไปจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้าเป็นหลัก โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้าญี่ปุ่น และโรงไฟฟ้าเกาหลีใต้ โดยมีสัดส่วนการซื้ออยู่ที่ประมาณร้อยละ 82 ถึงร้อยละ 100 เนื่องจากลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่จะมีนโยบายติดต่อซื้อขายผ่าน Trader ที่รู้จัก เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการจัดหาชีวมวลโดยตรงของตนเอง เช่น การไม่สามารถจัดหาสินค้าได้ตรงตามคุณภาพที่ต้องการ การติดต่อกับ Supplier หลายรายเพื่อรวบรวมสินค้าจำนวนมาก และการไม่สามารถจัดหาสินค้าได้ทันเวลา เป็นต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าต่างประเทศด้วยการมีคลังสินค้าที่สามารถจัดเก็บสินค้าได้อย่างมีคุณภาพ และปริมาณตามที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งลูกค้าสามารถเข้ามาตรวจสอบสินค้าได้ก่อนที่บริษัทจะทำการส่งมอบสินค้าตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด ตลาดเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และประเทศในแถบยุโรป เป็นต้น ทั้งนี้ในอนาคต สัดส่วนของกลุ่มลูกค้าต่างประเทศจะมีการขยายตัวมากขึ้น เนื่องจากนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนทั้งในระดับโลกและระดับประเทศที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถขยายฐานลูกค้าต่างประเทศได้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (End-User) เพื่อเพิ่มสัดส่วนของกลุ่มนี้ให้เพิ่มขึ้นในอนาคต



หมายเหตุ: 1/ สัดส่วนรายได้การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่แสดง ไม่รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปของบริษัท

2/ อื่นๆ เป็นสัดส่วนที่ ABE ขายให้กับ Trader ในประเทศมาเลเซียซึ่งไม่สามารถระบุได้ว่าขายต่อไปให้กับ End-User ประเทศใด

### 2.3.3 ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

#### ก) ภาวะอุตสาหกรรม

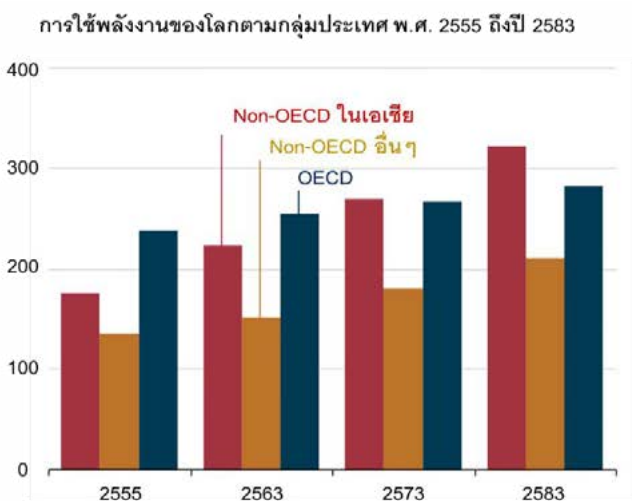
##### ความต้องการใช้พลังงาน

ความต้องการใช้พลังงานของโลกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย U.S. Energy Information Administration (“EIA”) ได้ทำการวิเคราะห์และประมาณการปริมาณการใช้พลังงานของโลกไว้ใน International Energy Outlook 2016 ซึ่งเป็นการประมาณการในกรณีของการขยายตัวของเศรษฐกิจ ประชากร และเทคโนโลยีในแบบที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน (Reference case) แสดงให้เห็นว่าปริมาณการใช้พลังงานของโลกจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอีก 3 ทศวรรษข้างหน้า จาก 549 quadrillion British thermal units (“Btu”) ในปี 2555 เป็น 815 quadrillion Btu ในปี 2583 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.45 โดยเฉพาะปริมาณการใช้พลังงานของประเทศไม่ได้เป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD”) เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 71.00 ในระหว่างปี 2555 ถึงปี 2583 เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มประเทศที่เป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“OECD”) ที่เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 18.00 โดยกลุ่มประเทศ Non-OECD เริ่มมีการใช้พลังงานทั้งหมดรวมกันมากกว่ากลุ่มประเทศ OECD ตั้งแต่ปี 2550 และเมื่อถึงปี 2583 กลุ่มประเทศ Non-OECD จะใช้พลังงานเป็น 2 ใน 3 ของความต้องการใช้พลังงานของโลก โดยกลุ่มประเทศในเอเชียที่ไม่ได้เป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD Asia”) ซึ่งรวมไปถึงประเทศจีนและอินเดีย มีปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มขึ้นมากกว่าครึ่งของการใช้พลังงานทั่วโลก โดยจากการประมาณการในปี 2583 การใช้พลังงานของกลุ่มประเทศ Non-OECD Asia จะมากกว่าการใช้พลังงานของกลุ่มประเทศ OECD อยู่ประมาณ 40 quadrillion Btu ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ตามแผนภาพการใช้พลังงานตามกลุ่มประเทศ พ.ศ. 2555 ถึง 2583

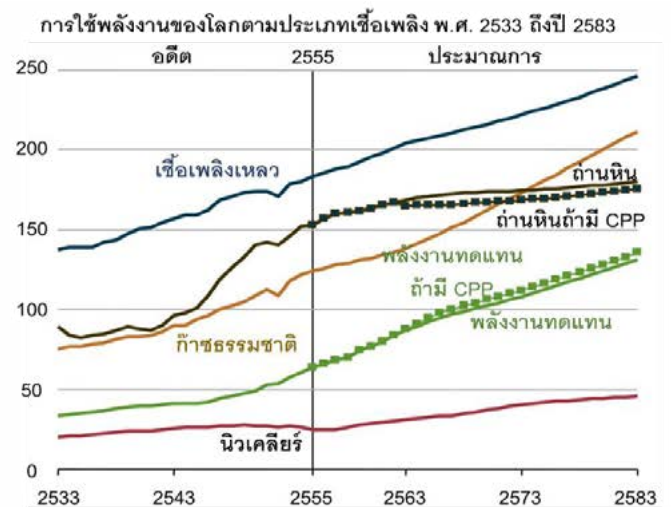
โดยปัจจัยหลักที่ทำให้การใช้พลังงานของโลกเพิ่มขึ้นนั้นมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจของโลก จากการประมาณการของ EIA ซึ่งวัดการขยายตัวของเศรษฐกิจจากการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: “GDP”) GDP ของโลกจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.30 ต่อปี จากปี 2555 ถึงปี 2583 โดย GDP ของกลุ่มประเทศ OECD จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.00 ในขณะที่ GDP ของกลุ่มประเทศ Non-OECD จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.20



เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถจัดหาพลังงานให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในอนาคต หลายประเทศจึงให้ความสำคัญกับการจัดหาเชื้อเพลิง โดยเน้นการแสวงหาและพัฒนาเชื้อเพลิงที่มีความยั่งยืน แม้ในอนาคตพลังงานฟอสซิล (Conventional Energy) ได้แก่ น้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ ยังเป็นแหล่งพลังงานหลักของโลกอยู่ แต่พลังงานทดแทน (Renewable Energy) ก็ได้เข้ามามีบทบาทในการเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานให้กับหลายประเทศ เพื่อลดการพึ่งพิงพลังงานฟอสซิล เนื่องจาก (1) เป็นแหล่งพลังงานที่สามารถสร้างใหม่ได้ในระยะเวลาที่ไม่ยาวนานและไม่หมดไป (2) เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากกว่าพลังงานฟอสซิล เนื่องจากไม่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตพลังงาน โดยจากการประมาณการของ EIA พลังงานทดแทนจะเป็นแหล่งพลังงานที่มีการใช้เพิ่มขึ้นมากที่สุด โดยการใช้พลังงานทดแทนจะเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ถึงปี 2583 โดยเฉลี่ยร้อยละ 2.60 ต่อปี ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ตามแผนภาพการใช้พลังงานของโลกตามประเภทเชื้อเพลิงปี 2533 ถึงปี 2583



หมายเหตุ: 1/ หน่วย Quadrillion Btu 2/ CPP คือ Clean Power Plan ซึ่งเป็นแผนการลดใช้คาร์บอนในกระบวนการผลิตของประเทศสหรัฐอเมริกา  
ที่มา: International Energy Outlook 2016, U.S. Energy Information Administration (EIA)



### นโยบายการใช้พลังงานทดแทน

หากดูในแง่ของนโยบาย ประเทศต่างๆ ได้สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนผ่านนโยบายและเป้าหมายการใช้พลังงานของประเทศ ในต้นปี 2558 มี 145 ประเทศทั่วโลกที่บังคับใช้นโยบายสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณ 9 เท่า จากในปี 2548 ที่มีอยู่เพียง 15 ประเทศ

การบังคับใช้นโยบายพลังงานทดแทนในปี 2548



การบังคับใช้นโยบายพลังงานทดแทนในปี 2558



ที่มา: Renewables 2015 Global Status Report, Renewables Energy Policy Network for the 21<sup>st</sup> Century



ทั้งนี้ ความพยายามและความร่วมมือในการสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนไม่ได้หยุดแค่ในระดับประเทศ แต่ขยายวงกว้างทั้งในระดับโลกและระดับภูมิภาค ดังนี้

ที่ประชุมสมัชชาสหประชาชาติสมัยสามัญ ครั้งที่ 70 (The 70th session of the United Nations General Assembly) เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 ณ สำนักงานใหญ่สหประชาชาติ นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้รับรองวาระการพัฒนายั่งยืน พ.ศ. 2573 (The 2030 Agenda for Sustainable Development) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal: SDGs) 17 ข้อ เพื่อให้ประเทศสมาชิก 193 ประเทศ นำไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จ เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเป้าหมายหนึ่ง คือ พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้ ซึ่งมีเป้าหมายย่อย คือ การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในสัดส่วนการใช้พลังงานของโลก นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2558 ในการประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 21 (Conference of Parties: COP21) 196 ประเทศทั่วโลก ได้ลงมติเห็นชอบในร่างข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ที่มีการกำหนดเป้าหมายจำกัดระดับอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้เพิ่มสูงขึ้นเกินระดับ 2 องศาเซลเซียส โดยประเทศต่างๆ ต้องกำหนดเป้าหมายและดำเนินการลดก๊าซเรือนกระจกอย่างเข้มข้น และรายงานความคืบหน้าทุก 5 ปี โดยมีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งเป็นการชี้ให้เห็นว่าประเทศต่างๆ ทั่วโลกได้ตระหนักถึงความสำคัญในการแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน ซึ่งจะทำให้การใช้พลังงานทดแทนมีบทบาทมากขึ้น

คณะกรรมการยุโรป (European Commission) ได้มีการบังคับใช้ Renewable Energy Directive ในปี 2552 โดยตั้งเป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนของสหภาพยุโรป (European Union: EU) ให้อยู่ที่ร้อยละ 20.00 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายภายในปี 2563 ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายนี้ แต่ละประเทศในสหภาพยุโรปได้มีการตั้งเป้าสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในประเทศของตนเองตั้งแต่ร้อยละ 10.00 สำหรับประเทศมอลตา ถึงร้อยละ 49.00 ในประเทศสวีเดน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้ในแต่ละประเทศต้องมีการใช้พลังงานทดแทนอย่างน้อยร้อยละ 10.00 สำหรับเชื้อเพลิงในภาคขนส่งภายในปี 2563 และในปี 2557 สหภาพยุโรปได้ขยายเป้าหมายสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนของสหภาพยุโรปให้อยู่ที่ร้อยละ 27.00 ของการใช้พลังงานทั้งหมดภายในปี 2573

22 ประเทศในกลุ่มสันนิบาตอาหรับ (Arab League) ได้เห็นความสำคัญของการวางแผนเป้าหมายระยะยาวสำหรับการใช้พลังงานทดแทน โดยได้ออก Arab Renewable Energy Strategy 2030 เพื่อเป็นนโยบายสนับสนุนการวางแผนเป้าหมาย โดยได้พัฒนา Arab Renewable Energy Framework (AREF) เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผน National Renewable Energy Action Plan (NREAP) ของแต่ละประเทศ โดยแต่ละประเทศได้มีการกำหนดเป้าหมายสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในปี 2563 และปี 2573 ของตนเอง

สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Association of South East Asian Nations: ASEAN) ได้มีการจัดทำแผน ASEAN Plan of Action for Energy Cooperation (APAEC) 2016 – 2025, Phase I 2016 – 2020 โดยได้มีการตั้งเป้าที่จะเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนให้เป็นร้อยละ 23.00 ของการจัดหาพลังงานขั้นต้น (Total Primary Energy Supply) ภายในปี 2568

## **อุปสงค์และอุปทานพลังงานทดแทนในแต่ละประเทศและภูมิภาค**

### **ประเทศไทย**

ประเทศไทยมีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากนโยบายการส่งเสริมการผลิตและการใช้พลังงานทดแทนของภาครัฐ โดยพลังงานทดแทนดังกล่าว รวมถึงพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ เชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานขยะ และเชื้อเพลิงชีวภาพ (เช่น เอทานอล ไบโอดีเซล) โดยกรมพัฒนาพลังงาน

ทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้จัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกพ.ศ. 2558 – 2579 (“AEDP2015”) และกำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนของประเทศ ทั้งในรูปของพลังงานไฟฟ้า ความร้อน และเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้อยู่ที่ร้อยละ 30.00 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายในปี 2579 จากในปี 2558 ที่อยู่ที่ร้อยละ 12.94 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย โดยสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในปี 2555 ถึงปี 2558 และเป้าหมายในปี 2579 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

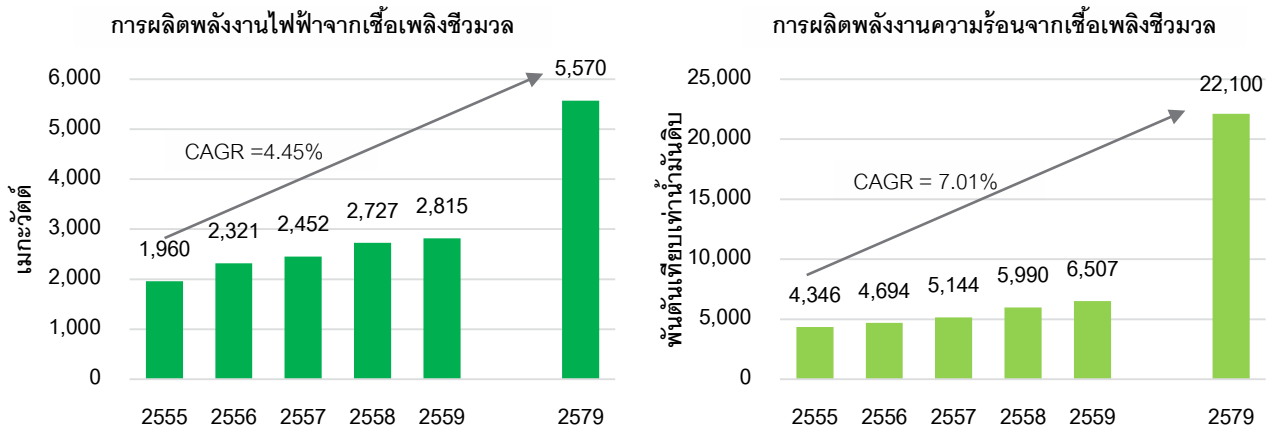
ประเภทพลังงานทดแทน	2555	2556	2557	2558	2559	เป้าหมาย 2579
<b>ก.พลังงานไฟฟ้า<sup>1/</sup> (เมกะวัตต์)</b>						
1. พลังงานแสงอาทิตย์	377	823	1,299	1,420	2,446	6,000
2. เชื้อเพลิงชีวมวล	1,960	2,321	2,452	2,727	2,815	5,570
3. พลังงานน้ำ <sup>2/</sup>	102	109	142	3,079	3,089	3,282
4. พลังงานลม	112	223	224	234	507	3,002
5. ก๊าซชีวภาพ <sup>3/</sup>	193	265	312	373	435	1,280
6. ชยะ <sup>4/</sup>	43	47	66	132	145	550
<b>รวมพลังงานไฟฟ้า (เมกะวัตต์)</b>	<b>2,786</b>	<b>3,788</b>	<b>4,494</b>	<b>7,963</b>	<b>9,437</b>	<b>19,684</b>
<b>รวมพลังงานไฟฟ้า (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)</b>	<b>1,138</b>	<b>1,341</b>	<b>1,467</b>	<b>1,556</b>	<b>2,861</b>	<b>5,588</b>
<b>ข.พลังงานความร้อน (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)</b>						
1. เชื้อเพลิงชีวมวล	4,346	4,694	5,144	5,990	6,507	22,100
2. ก๊าซชีวภาพ	458	495	528	495	592	1,283
3. พลังงานแสงอาทิตย์	4	5	5	6	7	1,200
4. พลังงานชยะ	78	85	98	88	75	495
5. พลังงานความร้อนทางเลือกอื่น <sup>5/</sup>	-	-	-	-	-	10
<b>รวมพลังงานความร้อน (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)</b>	<b>4,886</b>	<b>5,279</b>	<b>5,775</b>	<b>6,579</b>	<b>7,181</b>	<b>25,088</b>
<b>ค.เชื้อเพลิงชีวภาพ (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)</b>	<b>1,270</b>	<b>1,612</b>	<b>1,783</b>	<b>1,942</b>	<b>1,747</b>	<b>8,712</b>
<b>การใช้พลังงานทดแทน (ก.+ข.+ค.) (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)</b>	<b>7,294</b>	<b>8,232</b>	<b>9,025</b>	<b>10,077</b>	<b>11,050</b>	<b>39,389</b>
<b>การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)</b>	<b>73,316</b>	<b>75,214</b>	<b>75,804</b>	<b>77,881</b>	<b>79,929</b>	<b>131,000</b>
<b>สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนต่อการ ใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ร้อยละ)</b>	<b>9.95</b>	<b>10.94</b>	<b>11.91</b>	<b>12.94</b>	<b>13.82</b>	<b>30.00</b>

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

หมายเหตุ: 1/ รวมการผลิตไฟฟ้าจากระบบ

- 2/ รวมกำลังการผลิต  $\leq 12\text{MW}$  และโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำท้ายเขื่อน และเป็นกำลังการผลิตติดตั้งที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน
- 3/ ประกอบด้วยน้ำเสีย/ของเสีย และพืชพลังงาน
- 4/ ประกอบด้วยขยะชุมชนและขยะอุตสาหกรรม
- 5/ ประกอบด้วยความร้อนได้พิภพและน้ำมันจากยางรถยนต์ใช้แล้ว

จาก AEDP2015 ทำให้สามารถคาดการณ์ได้ว่าการผลิตพลังงานจากพลังงานทดแทนในอนาคตจะมีปริมาณ และสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากการใช้พลังงานทดแทนในปัจจุบัน ซึ่งพลังงานเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นพลังงานทดแทนประเภทหนึ่งที่จะถูกนำไปใช้เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศไทย เป็นการใช้เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า และพลังงานความร้อน โดยการผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชีวมวลได้ถูกตั้งเป้าให้มีกำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้นจาก 2,815 เมกะวัตต์ในปี 2559 เป็น 5,570 เมกะวัตต์ในปี 2579 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.45 ต่อปี และการผลิตพลังงานความร้อนด้วยเชื้อเพลิงชีวมวลได้ถูกตั้งเป้าเพิ่มขึ้นจาก 6,507 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2559 เป็น 22,100 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2579 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.01 ต่อปี ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการขยายตัวของการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศในอนาคต ซึ่งสามารถแสดงเป็นแผนภาพได้ดังนี้



### 1. การใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในประเทศ และการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ทำให้รัฐบาลจะต้องมีการวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยเพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้ไฟฟ้า จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 (“PDP 2015”) ได้จัดทำประมาณการความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศไทยว่ามีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี โดยในปี 2579 ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิมีค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์ ตามลำดับ โดยจากสมมติฐานที่กล่าวมา เมื่อสิ้น PDP2015 ณ สิ้นปี 2579 ประเทศไทยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612 เมกะวัตต์
กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579	57,459 เมกะวัตต์
จากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	21,648 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558 - 2579	-24,736 เมกะวัตต์
รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335 เมกะวัตต์

ที่มา: PDP 2015

ทั้งนี้ รัฐบาลได้มีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งรวมถึงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรในประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงาน ด้วยการสนับสนุนให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) และมีมาตรการจูงใจด้านราคาผ่านระเบียบการรับซื้อไฟฟ้า โดยจำนวนโครงการของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กและขนาดเล็กมากที่มีการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 39 โครงการ เป็น 160 โครงการ และมีปริมาณขายตามสัญญาเพิ่มขึ้นจาก 254 เมกะวัตต์ ในปี 2551 เป็น 1,149 เมกะวัตต์ ในปี 2560 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.25 ต่อปี ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ปี	SPP		VSPP		รวมทั้งหมด	
	จำนวนโครงการ	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)	จำนวนโครงการ	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)	จำนวนโครงการ	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)
2551	2	40	37	214	39	254
2552	2	40	50	286	52	326
2553	3	70	56	326	59	396
2554	3	70	63	368	66	438
2555	5	111	79	481	84	592
2556	7	199	103	641	110	840
2557	7	199	121	733	128	932
2558	8	217	133	816	141	1,033
2559	8	217	146	883	154	1,100
2560	8	279	152	932	160	1,149

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ: ข้อมูลการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ณ วันที่ 11 ก.ค. 60 ข้อมูลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 19 ก.ค. 60 และข้อมูลการไฟฟ้านครหลวง ณ วันที่ 18 ก.ค. 60

สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล รัฐบาลมีมาตรการจูงใจโดยในอดีตจะกำหนดส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) จากราคาซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าชีวมวลในอัตรา 0.30 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า และในปัจจุบันมีการเปลี่ยนรูปแบบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (“FiT”) ซึ่งผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าชีวมวลจะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้า บวกอัตราซื้อไฟฟ้าพิเศษ (“FiT Premium”) ตามข้อกำหนดของแต่ละโครงการและประเภทเชื้อเพลิง นอกจากนี้ ผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าชีวมวล จะได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจาก

เชื้อเพลิงชีวมวลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี ทำให้ผู้ประกอบการมีความสนใจในการที่จะลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวลอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมามีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จะดำเนินการประกาศรับซื้อไฟฟ้า เพื่อคัดเลือกผู้สนใจดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าชีวมวลตามกำลังผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (“กพช.”) ได้เห็นชอบการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ FiT โดยมีเป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมด 568 เมกกะวัตต์ จากโรงไฟฟ้าใหม่เท่านั้น ทั้งนี้ กำหนดให้ผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าต้องมีแผนการจัดหาเชื้อเพลิง และต้องมีแผนการพัฒนาเชื้อเพลิงใหม่เพิ่มเติมในพื้นที่ร่วมด้วย เช่น การปลูกพืชพลังงาน เป็นต้น รายละเอียดการรับซื้อไฟฟ้าสามารถแสดงได้ดังนี้

ประเภทโรงไฟฟ้า	เป้าหมาย (เมกกะวัตต์)	กำหนดวันจ่าย ไฟฟ้าเข้าระบบ เชิงพาณิชย์ (SCOD)	FiT (บาทต่อหน่วย)		FiT Premium (บาทต่อหน่วย)
SPP Hybrid-Firm <sup>1/</sup>	300	พ.ศ. 2563	เชื้อเพลิงทุกประเภท	3.66	-
VSPP Semi-Firm <sup>2/</sup>	268	พ.ศ. 2562	เชื้อเพลิงชีวมวล	4.24 – 4.82	- 0.30 – 0.50 สำหรับ การขายไฟในรูปแบบ Firm ที่มีระยะเวลาไม่ เกิน 6 เดือน - 0.50 สำหรับโครงการ ในพื้นที่ 3 จังหวัด ชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา
			ก๊าซชีวภาพจากน้ำเสีย และของเสีย	3.76	
			ก๊าซชีวภาพจากพืช พลังงาน	5.34	

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ: 1/ SPP Hybrid-Firm โรงไฟฟ้าขนาดมากกว่า 10 เมกกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 50 เมกกะวัตต์ โดยสามารถใช้เชื้อเพลิงได้มากกว่าหรือเท่ากับ 1 ประเภท โดยไม่กำหนดสัดส่วน และใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ร่วมได้ ทั้งนี้ ต้องเป็นสัญญาประเภท Firm กับโรงไฟฟ้าฝ่ายผลิตเท่านั้น และห้ามใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลมาช่วยในการผลิตไฟฟ้า ยกเว้นช่วงการเริ่มเดินเครื่องโรงไฟฟ้า

2/ VSPP Semi-Firm โรงไฟฟ้าขนาดไม่เกิน 10 เมกกะวัตต์ โดยใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) และก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) สามารถใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ร่วมได้ ต้องเป็นสัญญาประเภท Firm จำนวน 6 เดือน โดยจะต้องครอบคลุมเดือนที่คาดว่าจะมีการใช้พลังไฟฟ้าสูงสุด 4 เดือน (มีนาคม – มิถุนายน) และสำหรับ 6 เดือนที่เหลือจะเป็นสัญญา Non-Firm ห้ามใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลช่วยในการผลิตไฟฟ้า ยกเว้นช่วงการเริ่มเดินเครื่องโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ กพช.ได้เห็นชอบโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าชีวมวล ไม่เกิน 12 เมกกะวัตต์ และจากการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) ไม่เกิน 30 เมกกะวัตต์ ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการสร้างความมั่นคงด้านไฟฟ้าภาคใต้ ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 3,089 เมกกะวัตต์ ขณะที่ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) อยู่ที่ 2,713 เมกกะวัตต์ และหากเกิดกรณีวิกฤติหรือเหตุสุดวิสัยที่ทำให้โรงไฟฟ้าหลักในพื้นที่หยุดกะทันหัน จะส่งผลให้ภาคใต้มีกำลังผลิตไฟฟ้าสำรองไม่เพียงพอ

จากข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน โรงไฟฟ้าชีวมวลทั้งขนาดเล็ก และขนาดเล็กมากที่มีภาระผูกพันในการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ มีทั้งสิ้น 207 โครงการ รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 2,456 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว		เซ็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแต่ยังไม่ขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์		รวม (1) + (2)		เป้าหมาย AEDP	ส่วนที่เหลือ จากเป้าหมาย AEDP
จำนวน โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	จำนวน โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	จำนวน โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)
160	2,113	47	344	207	2,457	5,570	3,113

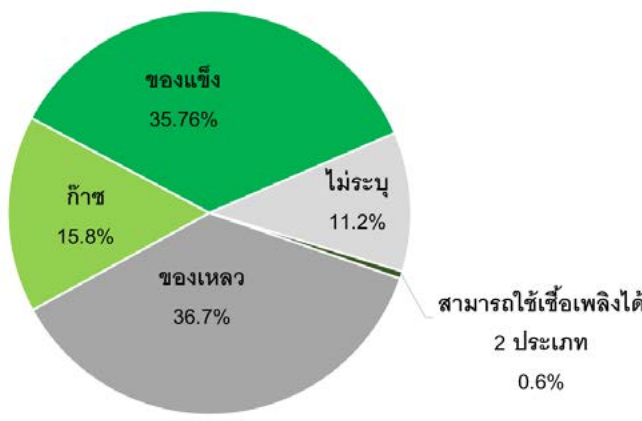
ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ: ข้อมูลการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ณ วันที่ 11 ก.ค. 60 ข้อมูลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 19 ก.ค. 60 และข้อมูลการไฟฟ้านครหลวง ณ วันที่ 18 ก.ค. 60

## 2. การใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อผลิตพลังงานความร้อน

ภาคอุตสาหกรรมการผลิตของไทยมีความต้องการใช้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตพลังงานความร้อนไว้ใช้ในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมเคมี เป็นต้น โดยใช้หม้อไอน้ำ (Boiler) เพื่อผลิตพลังงานความร้อนในรูปแบบของไอน้ำ โดยหม้อไอน้ำจะใช้เชื้อเพลิงในการเผาไหม้ และผลิตพลังงานความร้อน ซึ่งเชื้อเพลิงที่ใช้ในการเผาไหม้นั้นแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ (1) เชื้อเพลิงที่เป็นของแข็ง เช่น ถ่านหิน กะลาปาล์ม แกลบ (2) เชื้อเพลิงที่เป็นของเหลว เช่น น้ำมันก๊าด น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล (3) เชื้อเพลิงที่เป็นก๊าซ เช่น ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซหุงต้ม ก๊าซชีวภาพ ทั้งนี้ การใช้เชื้อเพลิงประเภทใดขึ้นอยู่กับการออกแบบหม้อไอน้ำ โดยส่วนใหญ่เชื้อเพลิงประเภทเดียวกันจะสามารถใช้แทนกันได้ อย่างไรก็ตาม จะต้องมีการตั้งค่าปรับเครื่องใหม่ให้สามารถรองรับเชื้อเพลิงที่จะใช้แทนด้วย จากข้อมูลดิบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้หม้อไอน้ำ 6,665 ราย รวมจำนวนหม้อไอน้ำทั้งสิ้น 15,317 ลูก ซึ่งมีขนาดความดันและแรงม้าต่างกันออกไปตามความต้องการใช้งานของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม โดยสามารถแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ของหม้อไอน้ำได้ดังนี้

ประเภทของหม้อไอน้ำแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิง



ที่มา: ข้อมูลดิบจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมและนำมาจัดประเภทโดยไม่รวมข้อมูลของผู้ประกอบการโรงไฟฟ้า (ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2560)

หมายเหตุ: เป็นตัวเลขประมาณการ เนื่องจากข้อมูลที่ได้มารวมผู้ประกอบการบางส่วนที่ปิดดำเนินการไปแล้ว

ทั้งนี้ หม้อไอน้ำที่ใช้เชื้อเพลิงที่เป็นของแข็ง หรือสามารถใช้เชื้อเพลิงได้ 2 ประเภท ได้แก่ของแข็งและของเหลว หรือของแข็งและก๊าซ มีจำนวน 4,793 ลูก หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.72 จากจำนวนหม้อไอน้ำทั้งหมด ในจำนวนนี้ หม้อไอน้ำที่สามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวลที่เป็นของแข็งได้ 4,216 ลูก ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผู้ประกอบการที่ใช้ถ่านหินมีโอกาสจะเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงชีวมวล เนื่องจากการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าการใช้ถ่านหิน ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพิ่มขึ้นในอนาคต

ในการผลิตพลังงานความร้อน กะลาปาล์มถือเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีบทบาทสำคัญ เนื่องจากกะลาปาล์มให้ค่าความร้อนสูง โดยปริมาณกะลาปาล์มจะขึ้นอยู่กับผลผลิตปาล์มน้ำมันในประเทศไทย ซึ่งประเทศไทยจัดได้ว่าเป็นผู้ผลิตปาล์มน้ำมันอันดับ 3 ของโลก โดยในปี 2559 ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรคาดว่าจะมีผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ประมาณ 11.68 ล้านตัน ซึ่งจะก่อให้เกิดปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีประมาณ 0.47 ล้านตัน อย่างไรก็ตาม ปริมาณกะลาปาล์มในประเทศไทยมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้จึงมีการนำเข้ากะลาปาล์มจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตปาล์มน้ำมันเป็นอันดับ 1 และ 2 ของโลก ตามลำดับ โดยหากคำนวณปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีโดยใช้อัตราส่วนชีวมวลต่อผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ 0.04 ปริมาณกะลาปาล์มรวมของประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียจะเท่ากับ 7.79 ล้านตัน และ 4.17 ล้านตัน ตามลำดับ ทั้งนี้ กรมศุลกากรไม่มีการเปิดเผยยอดการนำเข้ากะลาปาล์มของประเทศไทย จึงไม่สามารถระบุปริมาณกะลาปาล์มที่นำเข้ามาจาก 2 ประเทศดังกล่าวได้ โดยปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีของแต่ละประเทศสามารถแสดงได้ดังนี้

#### ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีปี 2550 ถึงปี 2559 ของประเทศไทย

ประเทศไทย	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559
ผลผลิตปาล์มน้ำมัน (ล้านตัน) <sup>1/</sup>	8.16	8.22	10.76	11.31	12.43	12.47	11.01	10.94
ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎี (ล้านตัน) <sup>2/</sup>	0.33	0.33	0.43	0.45	0.50	0.50	0.44	0.47

ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

หมายเหตุ: 1/ ผลผลิตปาล์มน้ำมันปี 2559 คาดการณ์โดยศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

2/ ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีคำนวณจากอัตราส่วนชีวมวลต่อผลผลิต (Residue Product Ratio) ที่ 0.04

#### ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีปี 2552 ถึงปี 2558 ของประเทศอินโดนีเซีย

ประเทศอินโดนีเซีย	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558
พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมัน (ล้านเฮกตาร์)	7.95	8.55	9.10	10.13	10.47	10.75	11.30
ประมาณการผลผลิตปาล์มน้ำมัน (ล้านตัน) <sup>1/</sup>	135.39	145.61	154.97	172.51	178.30	183.07	192.44
ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎี (ล้านตัน) <sup>2/</sup>	5.42	5.82	6.20	6.90	7.13	7.32	7.70

ที่มา: Badan Pusat Statistik

หมายเหตุ: 1/ ผลผลิตปาล์มน้ำมันตั้งแต่ปี 2552 ถึงปี 2558 ถูกประมาณการจากอัตราผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2548 ที่ 17.03 ตันต่อเฮกตาร์ จากการเก็บข้อมูลของ PWC

2/ ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีคำนวณจากอัตราส่วนชีวมวลต่อผลผลิต (Residue Product Ratio) ที่ 0.04



### ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีปี 2552 ถึงปี 2559 ของประเทศมาเลเซีย

ประเทศมาเลเซีย	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559
พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมัน (ล้านเฮกตาร์)	4.69	4.85	5.00	5.08	5.23	5.39	5.64	5.74
อัตราผลผลิตปาล์มน้ำมัน (ตันต่อเฮกตาร์)	19.20	18.03	19.69	18.89	19.02	18.63	18.48	15.91
ผลผลิตปาล์มน้ำมัน (ล้านตัน)	90.07	87.51	98.45	95.90	99.47	100.46	104.28	91.29
ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎี (ล้านตัน) <sup>1/</sup>	3.60	3.50	3.94	3.84	3.98	4.02	4.17	3.65

ที่มา: Economic & Industry Development Division, Malaysian Palm Oil Board

หมายเหตุ: 1/ ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีคำนวณจากอัตราส่วนชีวมวลต่อผลผลิต (Residue Product Ratio) ที่ 0.04

ในส่วนของการเพิ่มชีวมวลที่เป็นผลพลอยได้จากไม้ ถือเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลหนึ่งที่มีความสำคัญ เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่ยังมีปริมาณอุปทานในประเทศที่เพียงพอ โดยมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อมประเมินปริมาณเชื้อเพลิงชีวมวลเชิงทฤษฎีที่ได้จากไม้ยางพารา ซึ่งเป็นไม้ที่มีการโค่นจากการทำสวนยางทุกปี โดยคำนวณจากพื้นที่ที่ให้ผลผลิตและอัตราส่วนชีวมวลต่อพื้นที่ที่ให้ผลผลิตที่ 3 ตันต่อไร่สำหรับปีเฉลี่ย 5 ตันต่อไร่สำหรับรากไม้ และ 12 ตันต่อไร่สำหรับปีกไม้และเศษไม้ โดยปริมาณชีวมวลไม้ยางพาราเชิงทฤษฎีปี 2557 ถึงปี 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

### ปริมาณชีวมวลไม้ยางพาราเชิงทฤษฎีปี 2557 ถึงปี 2559

ประเทศไทย	2557	2558	2559
เนื้อที่ที่กรีดยางได้ทั่วประเทศ (ไร่) <sup>1/</sup>	18,223,833	18,846,009	19,613,559
พื้นที่ที่ให้ผลผลิต (ไร่) <sup>2/</sup>	728,953	753,840	784,542
ปริมาณชี้อยู่ไม้ยางพาราเชิงทฤษฎี (ล้านตัน)	2.19	2.26	2.35
ปริมาณรากไม้ยางพาราเชิงทฤษฎี (ล้านตัน)	3.64	3.77	3.92
ปริมาณปีกไม้และเศษไม้ยางพาราเชิงทฤษฎี (ล้านตัน)	8.75	9.05	9.41

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

หมายเหตุ: 1/ พื้นที่ที่กรีดยางได้ทั่วประเทศปี 2559 คาดการณ์โดยศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

2/ พื้นที่ให้ผลผลิตคำนวณจากเนื้อที่กรีดยางของยางพาราจากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร หาดด้วย 25

สำหรับชีวมวลจากเศษไม้อื่นๆ ในปี 2556 มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อมได้ประเมินศักยภาพชีวมวลเศษไม้อื่นๆ เฉพาะไม้ 13 ประเภท ที่อนุญาตให้เข้าโรงเลื่อยเท่านั้น ตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรมและกรมป่าไม้ ได้แก่ ยูคาลิปตัส กระถินณรงค์ กระถินเทพา กระถินยักษ์ สะเดาเทียม สนทะเล สนปฏิพัทธ์ มะพร้าว มะขาม มะปรางบ้าน มะไฟบ้าน จามจุรี และไม้ตาล ซึ่งประมาณการว่าจะมีปริมาณชีวมวลเศษไม้อื่นๆเชิงทฤษฎีประมาณ 18.51 ล้านตัน

### ประเทศญี่ปุ่น

ประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานสูงติดอันดับของโลก เนื่องจากเป็นประเทศที่มีขนาดเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับ 3 ของโลก และเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้ามากเป็นอันดับ 2 ของกลุ่มประเทศ OECD โดยก่อนการเกิดอุบัติเหตุที่โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ (Fukushima Daiichi Nuclear Power Station) ในปี 2554 การผลิตพลังงานของญี่ปุ่นส่วนใหญ่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล (ประมาณร้อยละ 60) และพลังงานนิวเคลียร์ (ประมาณร้อยละ 30) หลังเกิดอุบัติเหตุประเทศญี่ปุ่นได้ลดการใช้พลังงานนิวเคลียร์ และหันมาใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทำ

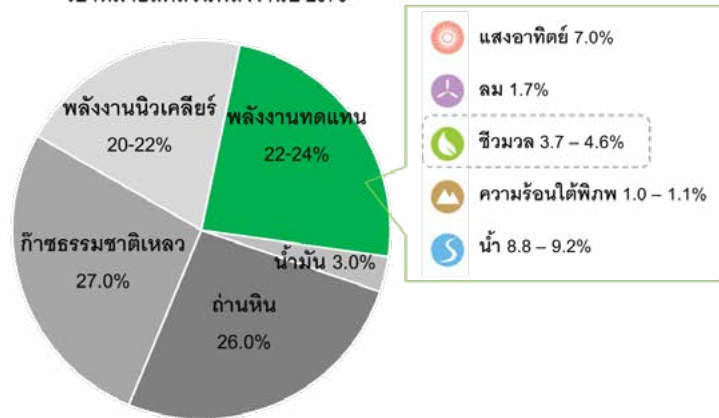


ให้ต้องมีการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิลจากต่างประเทศ เนื่องจากประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่มีแหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิลน้อย ส่งผลให้ต้นทุนพลังงานเพิ่มสูงขึ้น และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานฟอสซิลเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อมของประเทศ รัฐบาลญี่ปุ่นจึงมีการกำหนดยุทธศาสตร์ด้านพลังงานใหม่ โดยมีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์พลังงานฉบับที่ 4 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 (Strategic Energy Plan (April 2014)) ซึ่งมุ่งสู่การสร้างสมดุลทางพลังงาน (3E+S) ได้แก่ ความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security) ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ (Economic Efficiency) การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Environmental Conservation) และความปลอดภัย (Safety) โดยตามแผนยุทธศาสตร์พลังงานฉบับที่ 4 ได้เป็นการวางแผนและกำหนดเป้าหมายในอนาคต โดยเป้าหมายสำคัญหนึ่ง คือ สัดส่วนการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศ โดยตั้งเป้าลดการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และเพิ่มการผลิตพลังงานจากพลังงานทดแทนในสัดส่วนประมาณร้อยละ 22 ถึง ร้อยละ 24

สัดส่วนพลังงานก่อนเกิดอุบัติเหตุ  
โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ ปี 2554



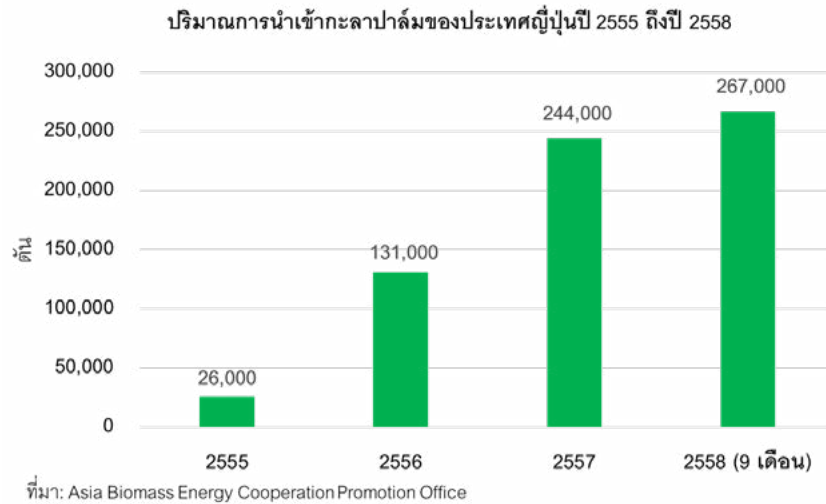
เป้าหมายสัดส่วนพลังงานปี 2573



ที่มา: Ministry for Economy, Trade and Industry (METI)

จากข้อมูลของ Ministry for Economy, Trade and Industry ของประเทศญี่ปุ่น ประเทศญี่ปุ่นจะเป็นประเทศที่มีความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลสูงเป็นอันดับที่ 5 ของโลก โดยรัฐบาลมีนโยบายที่จะส่งเสริมการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้เพิ่มขึ้นเป็น 2 เท่าของปัจจุบัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.70 ถึง ร้อยละ 4.60 ของการผลิตพลังงานจากพลังงานทดแทนตามเป้าหมายสัดส่วนพลังงานปี 2573 ในแง่ของการผลิตพลังงานไฟฟ้า รัฐบาลได้ทำการสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าผ่านนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) จึงทำให้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน รวมถึงโรงไฟฟ้าชีวมวลเพิ่มจำนวนมากขึ้นนับตั้งแต่ปี 2555 ที่มีการใช้นโยบายดังกล่าว

ปริมาณเชื้อเพลิงชีวมวลมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ ประเทศญี่ปุ่นจึงมีการนำเข้าเชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อมาใช้ในการผลิตพลังงาน ทั้งในส่วนของกะลาปาล์ม เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง ไม้สับ และเชื้อเพลิงชีวมวลอื่นๆ โดยในส่วนของกะลาปาล์ม ประเทศญี่ปุ่นมีการนำเข้ากะลาปาล์มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย และมาเลเซียเป็นหลัก ปริมาณการนำเข้ากะลาปาล์มของประเทศญี่ปุ่นสามารถแสดงได้ ดังนี้

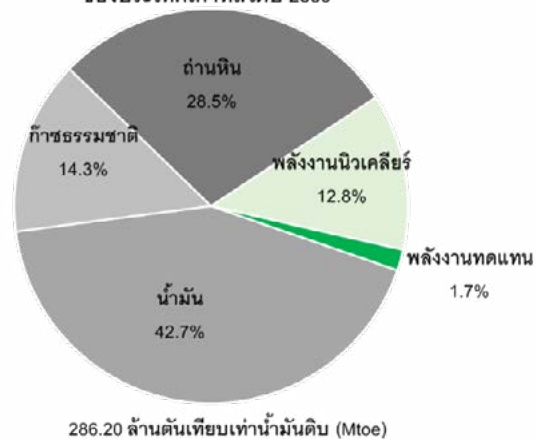


ทั้งนี้ บริษัทคาดการณ์ว่าปริมาณความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลของประเทศญี่ปุ่นจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเนื่องจาก โรงไฟฟ้าชีวมวลของประเทศญี่ปุ่นกำลังทยอยเปิดดำเนินการตามนโยบายการสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าของรัฐบาล โดย Argus Media ได้ทำการประมาณการความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลของประเทศญี่ปุ่นไว้ในเอกสารการเข้าร่วมสัมมนา Argus Biomass Asia 2016 หัวข้อ Insights into Japan's Power Policies – Driver of Future Biomass Demand ว่าความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลของประเทศญี่ปุ่นในปี 2573 จะอยู่ระหว่าง 23.6 ล้านตัน ถึง 32.3 ล้านตันต่อปี

### ประเทศเกาหลีใต้

ประเทศเกาหลีใต้เป็นประเทศที่พึ่งพาการนำเข้าเชื้อเพลิง โดยมีการนำเข้าเชื้อเพลิงกว่าร้อยละ 97 ของการบริโภคพลังงานขั้นต้น เนื่องจากทรัพยากรเชื้อเพลิงภายในประเทศมีไม่เพียงพอ ประเทศเกาหลีใต้จึงมีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน น้ำมันดิบ ติดอันดับ 1 ใน 5 ของโลก โดยการใช้พลังงานขั้นต้นทั้งหมดของประเทศเกาหลีใต้ในปี 2559 เท่ากับ 286.20 ล้านตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ และแบ่งสัดส่วนการใช้พลังงานขั้นต้นตามประเภทของเชื้อเพลิงได้ดังนี้

สัดส่วนการใช้พลังงานขั้นต้นแบ่งตามประเภทของเชื้อเพลิง  
ของประเทศเกาหลีใต้ปี 2559



หมายเหตุ: พลังงานทดแทนรวมถึงพลังงานน้ำ  
ที่มา: BP Statistical Review of World Energy 2017

หลังการเกิดอุบัติเหตุที่โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิที่ญี่ปุ่น และการตรวจพบปัญหาโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ใช้ชิ้นส่วนเตาปฏิกรณ์ที่มีใบรับรองปลอมหลายแห่งในประเทศเกาหลีใต้ในช่วงปลายปี 2555 รัฐบาลเกาหลีใต้จึงได้ปรับแผนการใช้พลังงานระยะยาว จากแผนเดิมในปี 2551 ที่มีการพึ่งพาพลังงานนิวเคลียร์ โดยแผนใหม่ในปี 2557 รัฐบาลเกาหลีใต้ได้พยายามหาสมดุลของสัดส่วนการใช้พลังงานเพื่อตอบสนองความต้องการใช้พลังงานของประเทศ การใช้พลังงานนิวเคลียร์ในสัดส่วนที่เหมาะสม และลดการนำเข้าพลังงานฟอสซิล ผ่านการสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการใช้พลังงานทางทดแทน ในเดือนกันยายน ปี 2557 รัฐบาลได้ประกาศ The Fourth New & Renewable Energy Development Framework ซึ่งระบุเป้าหมายสัดส่วนการจัดหาพลังงานขั้นต้น (Total Primary Energy Supply) ให้มาจากพลังงานทดแทนร้อยละ 11.00 ในปี 2578 ซึ่งกำหนดสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนประเภทต่างๆดังนี้

ประเภทพลังงาน ทดแทน	สัดส่วนการใช้พลังงานต่อการจัดหาพลังงานขั้นต้นจาก พลังงานทดแทน (ร้อยละ)
พลังงานขยะ	29.1
พลังงานแสงอาทิตย์	22.0
พลังงานลม	18.2
<b>พลังงานชีวมวล</b>	<b>18.0</b>
พลังงานความร้อนใต้พิภพ	8.5
พลังงานน้ำ	2.9
พลังงานจากคลื่นทะเล	1.3

ที่มา: Korea Trade-Investment Promotion Agency

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2555 รัฐบาลเกาหลีใต้ได้มีการออก Renewable Portfolio Standard (“RPS”) เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน โดยกำหนดให้โรงไฟฟ้าทั้งของรัฐบาล และเอกชนที่กำลังการผลิตมากกว่า 500 เมกะวัตต์ ต้องมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนตามสัดส่วนที่กำหนด โดยเริ่มตั้งแต่ร้อยละ 2.00 ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2555 และเพิ่มสัดส่วนขึ้นทุกปีจนถึงร้อยละ 10.00 ในปี 2567 ซึ่ง ณ สิ้นปี 2558 มีโรงไฟฟ้าจำนวน 17 โรงที่เข้าเกณฑ์กำหนดนี้ โดยในปี 2561 RPS ได้กำหนดสัดส่วนของการใช้พลังงานทดแทนในโรงไฟฟ้าที่กำลังการผลิตมากกว่า 500 เมกะวัตต์ อยู่ที่ร้อยละ 5.00 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ร้อยละ 4.00

จากข้อมูลของ Argus Media ปริมาณการนำเข้า Wood pellet ของเกาหลีใต้เพิ่มขึ้นจากนโยบายพลังงานทดแทนของภาครัฐ และกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในปี 2560 ปริมาณนำเข้า Wood pellet เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.7 จาก 1.72 ล้านตัน เป็น 2.43 ล้านตัน โดยปริมาณการนำเข้า Wood pellet จากประเทศต่างๆสามารถแสดงได้ดังตารางด้านล่างนี้

ประเทศ	ปริมาณการนำเข้า (ตัน)	
	ปี 2559	ปี 2560
แคนาดา	35,300	151,700

ประเทศ	ปริมาณการนำเข้า (ตัน)	
	ปี 2559	ปี 2560
อินโดนีเซีย	75,900	119,600
มาเลเซีย	199,200	404,500
รัสเซีย	125,900	128,000
ไทย	20,500	94,600
เวียดนาม	1,255,000	1,517,700
อื่นๆ	4,500	16,100
รวม	1,716,300	2,432,200

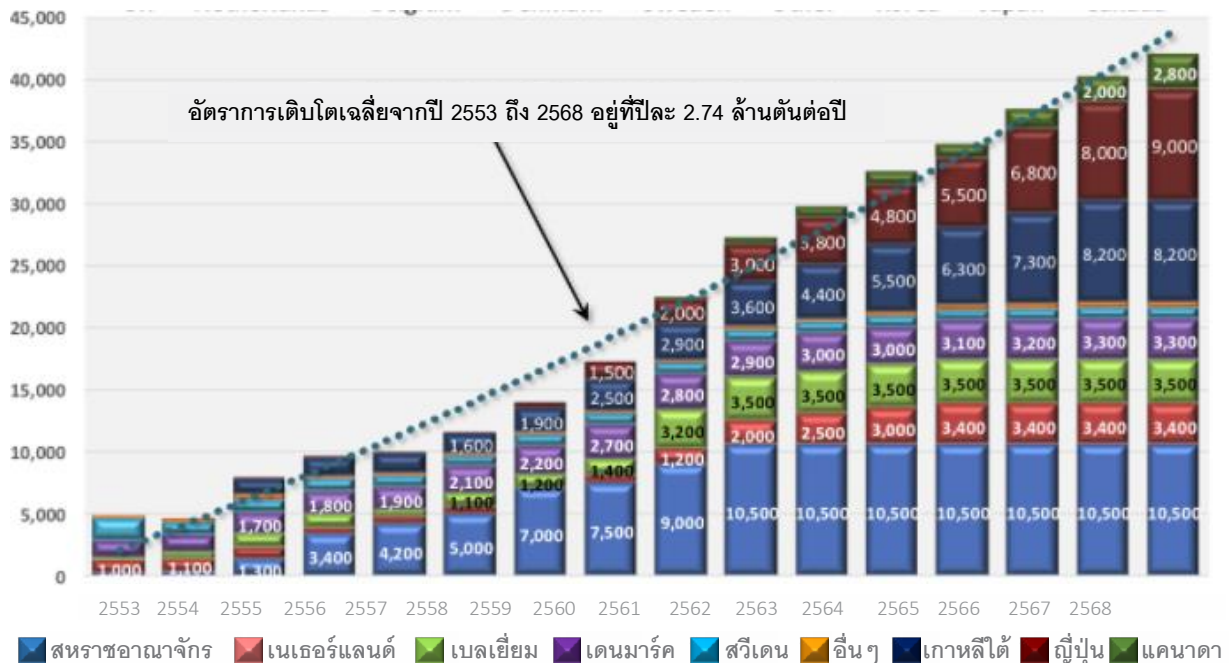
ในปี 2559 โรงไฟฟ้าเกาหลีใต้ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐได้เสนอยื่นประมูลรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อส่งมอบในปีดังกล่าว จำนวน 2.9 ล้านตัน ซึ่งประมาณว่ามาจากความต้องการเดิมที่เคยเสนอยื่นประมาณ 0.89 ล้านตัน จึงเท่ากับว่าความต้องการของปี 2560 จากโรงไฟฟ้าเกาหลีใต้ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐเหล่านี้อยู่ที่ประมาณ 2 ล้านตัน นอกจากนี้ Korean South-East Power Co. ("Koen") โรงไฟฟ้าของรัฐบาลเกาหลีใต้ได้เปลี่ยนจากการใช้ถ่านหินเป็นการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับโรงไฟฟ้า Yeongdong Unit 1 กำลังการผลิต 125 เมกะวัตต์ ซึ่งจะเพิ่มความต้องการให้กับ Wood pellet อีก 0.55 ล้านตันต่อปี โดยปกติ Wood pellet ที่ Koen รับซื้อจะเป็น Wood pellet ที่มีคุณภาพสูงซึ่งผู้ผลิตในเวียดนามไม่สามารถส่งมอบให้ได้ ซึ่งจะเป็นโอกาสให้ไทยสามารถส่งออก Wood pellet ที่มีคุณภาพตามที่ตลาดเกาหลีใต้ต้องการได้มากขึ้น

ทั้งนี้ จากการประมาณการของ Argus Media ความต้องการ Wood pellet ในเกาหลีใต้สามารถเพิ่มสูงถึง 3.8 – 3.9 ล้านตันต่อปี ในปี 2561 ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากความต้องการใช้ของโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลร่วม (Biomass co-firing) ของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) รวมกับความต้องการจากสัดส่วนการใช้ชีวมวลที่เพิ่มมากขึ้นในทุกๆปีจาก RPS

### ประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ – ความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง

ความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งในภาคอุตสาหกรรมสำหรับประเทศต่างๆทั่วโลกมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีการคาดการณ์ว่าจะมีความต้องการใช้เพิ่มขึ้นอย่างมากในอนาคต ในปี 2559 ความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งในภาคอุตสาหกรรมมีอยู่ประมาณ 13.8 ล้านตันต่อปี โดยจากการประมาณการของ FutureMetrics<sup>1/</sup> จากปี 2553 ไปอีก 15 ปี จนถึงปี 2568 ความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 2.74 ล้านตันต่อปี ซึ่งการเติบโตของความต้องการหลักนั้นมาจากประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ซึ่งมีนโยบายการสนับสนุนการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า

### ความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งในภาคอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2568

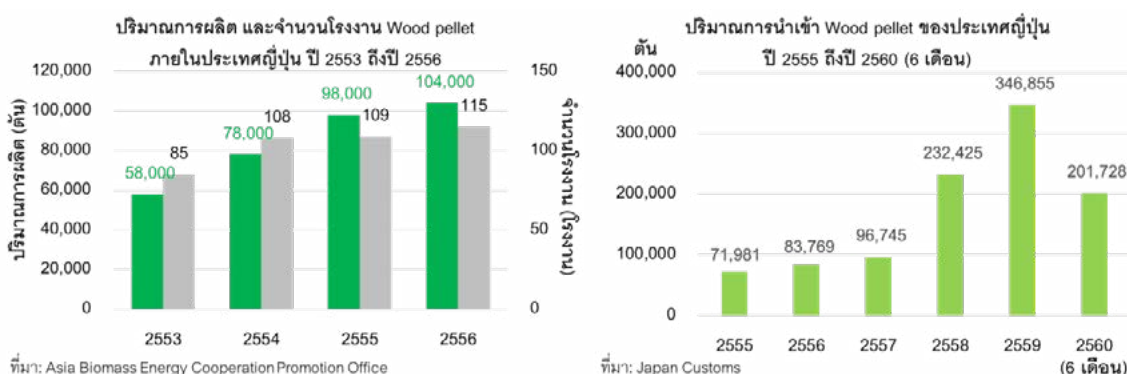


ที่มา: Wood Pellet Association of Canada

หมายเหตุ: 1/ FutureMetrics เป็นบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดชีวมวลอัดแท่ง

2/ ตัวเลขความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งในอดีตปี 2553 ถึงปี 2559 เป็นตัวเลขจาก Argus Direct ส่วนตัวเลขประมาณการในอนาคตมาจาก FutureMetrics

ประเทศญี่ปุ่นเริ่มมีการผลิต Wood Pellet ภายในประเทศตั้งแต่ปี 2553 และเริ่มมีการนำเข้า Wood Pellet ในปี 2555 โดยปริมาณการนำเข้า Wood Pellet จากต่างประเทศมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ หากเปรียบเทียบในแง่ของกำลังการผลิต โรงงานผลิต Wood Pellet ของประเทศญี่ปุ่นจะมีขนาดเล็ก มีกำลังการผลิตอยู่ระหว่าง 100 ถึง 1,000 ตันต่อปี ในขณะที่โรงงานผลิต Wood Pellet ในต่างประเทศเป็นโรงงานขนาดใหญ่ มีกำลังการผลิตหลายหมื่นตันต่อปี ซึ่งทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด ทำให้ราคา Wood Pellet ในต่างประเทศสามารถแข่งขันได้กับราคา Wood Pellet ที่ผลิตในประเทศ และเกิดการนำเข้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผู้ใช้ชาวญี่ปุ่น



ในส่วนของประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งมีหลายโรงไฟฟ้าเลือกที่จะเปลี่ยนจากการใช้ถ่านหินมาเป็นการใช้ Wood Pellet เนื่องจากสามารถทำได้ง่าย จนปริมาณการนำเข้า Wood Pellet มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปริมาณการนำเข้า Wood Pellet ของประเทศเกาหลีใต้แบ่งตามแหล่งที่มาในปี 2557 เป็นดังนี้

ประเทศ	ปริมาณการนำเข้า (ตัน)
เวียดนาม	742,794
แคนาดา	344,261
จีน	287,063
มาเลเซีย	168,336
<b>ไทย</b>	<b>110,752</b>
อินโดนีเซีย	62,729
สหรัฐอเมริกา	61,977
รัสเซีย	34,756
ออสเตรเลีย	26,751
ญี่ปุ่น	4,290

ที่มา: 2015 ITA Renewable Fuels Top Markets Report

ทั้งนี้ หากประเมินจากนโยบายการสนับสนุนการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลของประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ แนวโน้มการนำเข้า Wood Pellet ของประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ น่าจะมีเพิ่มขึ้นอย่างมาก และต่อเนื่องไปในอนาคต

#### สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Association of South East Asian Nations: ASEAN)

ในปัจจุบัน ASEAN ถือเป็นหนึ่งในภูมิภาคที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว โดย OECD Development Center ได้คาดการณ์อัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปีของ ASEAN อยู่ที่ร้อยละ 4.6 ในปี 2558 และร้อยละ 5.2 ในปี 2559 ถึงปี 2563 ซึ่งนำโดยการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศฟิลิปปินส์ เวียดนาม เขมร ลาว และพม่า จึงสามารถคาดการณ์ได้ว่าความต้องการพลังงานในภูมิภาคนี้จะขยายตัวเพิ่มขึ้น โดย ASEAN Center for Energy ได้ประมาณการความต้องการพลังงานขั้นต้น ไว้ใน 4th ASEAN Energy Outlook ว่าจะเพิ่มขึ้นจากระดับ 619.00 ล้านตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ ในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 4.7 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2556 ไปจนถึงระดับ 1,685.00 ล้านตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ ในปี 2578 ซึ่งถือเป็นความท้าทายในการจัดหาพลังงานให้เพียงพอต่อความต้องการสำหรับ ASEAN โดยในวันที่ 24 กันยายน 2557 ASEAN ได้มีการพัฒนา ASEAN Plan of Action for Energy Cooperation (APAEC) 2016 – 2025 ซึ่งเป็นแนวทางในการวางแผนพลังงานสำหรับประเทศสมาชิกเพื่อนำไปสู่ความมั่นคง ความสามารถในการเข้าถึง และความยั่งยืนของพลังงาน โดยแบ่งแผนการดำเนินงานออกเป็น 2 ช่วง คือ ช่วงแรกระหว่างปี 2559 ถึงปี 2563 และช่วงสองระหว่างปี 2564 ถึงปี 2568 โดยหนึ่งในเจ็ดกลยุทธ์หลักใน Program Areas ของ APAEC คือ กลยุทธ์ด้านพลังงานทดแทน โดยการตั้งเป้าที่จะเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนให้เป็นร้อยละ 23.0 ของการจัดหาพลังงานขั้นต้น (Total primary energy supply) ภายในปี 2568 ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะเพิ่มความต้องการเชื้อเพลิงจากพลังงานทดแทนในภูมิภาคนี้

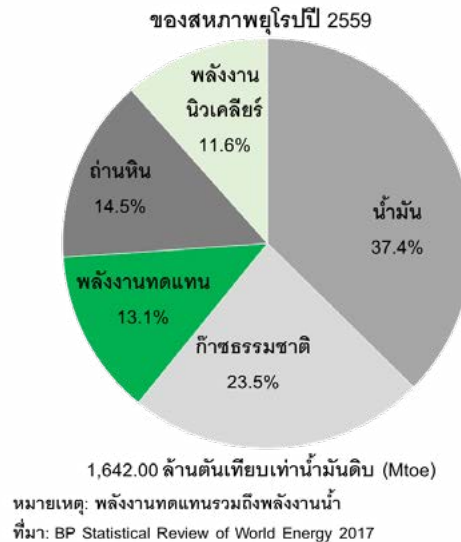
#### สหภาพยุโรป (European Union: EU)

ปี 2559 การใช้พลังงานขั้นต้นของสหภาพยุโรป รวมทั้งหมดเท่ากับ 1,630.90 ล้านตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีสัดส่วนของการใช้พลังงานทดแทนอยู่ร้อยละ 13.1 ของปริมาณความต้องการพลังงานขั้นต้นของสหภาพยุโรป เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 คณะมนตรียุโรปซึ่งเป็นที่ประชุมระดับหัวหน้ารัฐบาลประเทศสมาชิกสหภาพยุโรปได้มีมติกำหนดเป้าหมายด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อลดปัญหาโลกร้อน โดยมีเป้าหมายในปี 2573 ได้แก่ (1) ลดการ



ปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างน้อยร้อยละ 40.0 (2) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (energy efficiency) อย่างน้อยร้อยละ 27.0 (3) เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นอย่างน้อยร้อยละ 27.0 ของความต้องการพลังงานทั้งสหภาพยุโรป

#### สัดส่วนการใช้พลังงานขั้นต้นแบ่งตามประเภทของเชื้อเพลิง



จากข้อมูล AEBIOM Statistical Report 2016 ของ The European Biomass Association (AEBIOM) แหล่งพลังงานทดแทนที่มีการใช้สูงสุดในสหภาพยุโรป คือพลังงานจากสารอินทรีย์ (Bioenergy) โดยในปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 61 ของการใช้พลังงานทดแทนทั้งหมดของสหภาพยุโรป ซึ่งเชื้อเพลิงชีวมวลถูกใช้มากที่สุด โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69 ของการใช้พลังงานจากสารอินทรีย์ ส่วนการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพและก๊าซชีวภาพ คิดเป็นสัดส่วนอย่างละร้อยละ 12 และเชื้อเพลิงขยะคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของการใช้พลังงานจากสารอินทรีย์ทั้งหมด

ทั้งนี้ การใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งของสหภาพยุโรปในปี 2558 มีปริมาณ 20.30 ล้านตัน โดยในสหภาพยุโรปสามารถผลิตเองได้ 14.10 ล้านตัน ซึ่งปริมาณความต้องการที่เหลือจะถูกจัดหาโดยการนำเข้าจากต่างประเทศ

#### ข) การแข่งขัน

ตลาดการจัดหาและการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล เป็นตลาดที่มีผู้ประกอบการมากมาย โดยผู้ที่สามารถดำเนินกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลได้ มีหลายลักษณะ ได้แก่

1. Trader รายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้จัดหาและจัดจำหน่ายที่ดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย กล่าวคือ ผู้ประกอบการจะดำเนินการรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิต เช่น โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ โรงเลื่อย และโรงงานชีวมวลอัดแท่ง เป็นต้น และ/หรือ Trader รายอื่นๆทั้งในและต่างประเทศ โดยมีคลังสินค้าเพื่อรวบรวมและจัดเก็บเชื้อเพลิงชีวมวลในปริมาณมาก ทั้งนี้ ผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจในลักษณะนี้มีน้อยราย โดยบริษัทประมาณการว่ามีผู้ประกอบการไม่ถึง 10 ราย
2. Trader รายเล็ก ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีความสัมพันธ์กับ Supplier และผู้ซื้อเชื้อเพลิงชีวมวล โดยจะจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Supplier ในปริมาณไม่มาก และขายให้กับผู้ซื้อ ในลักษณะของการซื้อมาขายไป โดยอาจจะไม่มีหรือไม่มีคลังสินค้าก็ได้ และจะไม่จัดเก็บสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนมาก

3. ผู้ผลิตที่ประกอบธุรกิจหลักในการแปรรูปผลิตผลทางการเกษตรตามตัวอย่างที่ได้กล่าวมาข้างต้น ซึ่งมีเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการผลิตอยู่แล้ว จึงดำเนินธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นธุรกิจจริง

ทั้งนี้ การเข้ามาเป็นผู้ประกอบการในตลาดการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลรายเล็กสามารถทำได้ไม่ยากนัก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่อาศัยความสามารถในการจัดหาและจัดจำหน่าย โดยอาจจะมีเงินลงทุนเริ่มต้นไม่สูง เช่น การเริ่มต้นธุรกิจโดยไม่มีการลงทุนในคลังสินค้า สินค้าคงคลัง และรถขนส่ง การมีเงินทุนเริ่มต้นเพื่อใช้ซื้อสินค้า และบวกกำไรส่วนต่างเพิ่มให้กับผู้ซื้อก็สามารถเริ่มธุรกิจได้ อย่างไรก็ตาม การที่ผู้ประกอบการจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ผู้ประกอบการจะต้องสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ทั้งในแง่ประเภทสินค้า ความต้องการสินค้า คุณภาพสินค้า ราคาของสินค้า และการให้บริการ ซึ่ง Trader รายย่อยอาจไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบทุกด้าน เช่น การที่ Trader รายย่อยไม่มีการลงทุนในคลังสินค้า ทำให้ไม่สามารถรวบรวมสินค้าได้มากพอสำหรับลูกค้าที่มีความต้องการสูง หรือ การที่ผู้ผลิตที่ประกอบธุรกิจหลักในการแปรรูปผลิตผลทางการเกษตรจำหน่ายสินค้าเพียงไม่กี่ประเภท โดยจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่ได้จากการกระบวนการผลิตของตน ก็ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลายกลุ่มได้ หรือ การที่ผู้ประกอบการมีเงินทุนน้อย ไม่สามารถมีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลได้ตามความต้องการของลูกค้า เป็นต้น

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลรายใหญ่ ซึ่งปัจจัยที่ทำให้บริษัทมีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันเหนือผู้ประกอบการรายอื่นมาจาก

1. ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจเชื้อเพลิงชีวมวลมากกว่า 60 ปี ของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำให้บริษัทมีความเข้าใจในตลาดเชื้อเพลิงชีวมวล ทั้งในแง่ของความต้องการของลูกค้า และแหล่งจัดหาวัตถุดิบ โดยมีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ทำให้สามารถจัดหา และแนะนำเชื้อเพลิงชีวมวลที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าได้
2. การจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีคุณภาพ มีหลากหลายประเภท ทำให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม
3. การได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลพลอยได้จากไม้ ตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้ยั่งยืน FSC Chain of Custody (CoC) ของ The Forest Stewardship Council ("FSC") ทำให้บริษัทสามารถขยายตลาดไปยังผู้ใช้ที่ต้องการการรับรองมาตรฐานนี้ได้ เช่น ประเทศญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ ที่จะซื้อเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานของ FSC เท่านั้น ดังนั้น จึงถือเป็นจุดสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถขยายการจำหน่ายไปสู่ตลาดต่างประเทศได้มากขึ้นในอนาคต โดยการจะได้การรับรอง FSC Chain of Custody (CoC) ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองจะต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ทั้งห่วงโซ่การผลิต ตั้งแต่แหล่งที่มาของไม้ การผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการจัดเก็บที่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
4. การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลได้ตามปริมาณ และในเวลาที่คุณลูกค้าต้องการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการประเมินความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลโดยการสอบถามจากลูกค้าโดยตรง เพื่อนำมาวางแผนการจัดหาให้สอดคล้องกับปริมาณที่คุณลูกค้าต้องการ พร้อมทั้งมีคลังสินค้าเพื่อทำการจัดเก็บสินค้าได้ในปริมาณมาก รองรับความต้องการของลูกค้าได้ตลอดฤดูกาล รวมไปถึงการมีการบริหารการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ ทั้งจากการใช้บริการจาก STP และบริษัทขนส่งอื่น ทำให้สามารถจัดส่งสินค้าได้ตามเวลาที่กำหนด



5. การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนของสินค้าได้ เนื่องจาก มีคลังสินค้าหลายแห่งซึ่งมีทำเลที่ตั้งที่ใกล้กับแหล่งผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทและบริษัทย่อยสามารถเก็บรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลได้ในช่วงที่มีผลผลิตออกสู่ตลาดมาก ทำให้ราคาไม่สูง และนำมาจำหน่ายเมื่อลูกค้ามีความต้องการ ประกอบกับบริษัทและบริษัทย่อยเน้นการบริหารการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ โดยพยายามบริหารจัดการขนส่งสินค้าจาก Supplier ตรงไปยังลูกค้าโดยไม่ผ่านเข้าคลังสินค้าของบริษัท (“การส่งตรง”) และมีการกำหนดกรอบราคาค่าขนส่งทั้งสำหรับการว่าจ้าง STP และผู้ให้บริการขนส่งรายอื่นให้อยู่ในระดับต้นทุนที่เหมาะสม
6. บริษัทและบริษัทย่อยมีฐานเงินทุนที่มั่นคง แข็งแกร่ง จึงสามารถมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะจัดซื้อ และลงทุนในสินค้าคงคลังเพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการในตลาดเชื้อเพลิงชีวมวล

## 2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 2.4.1 การจัดหาผลิตภัณฑ์

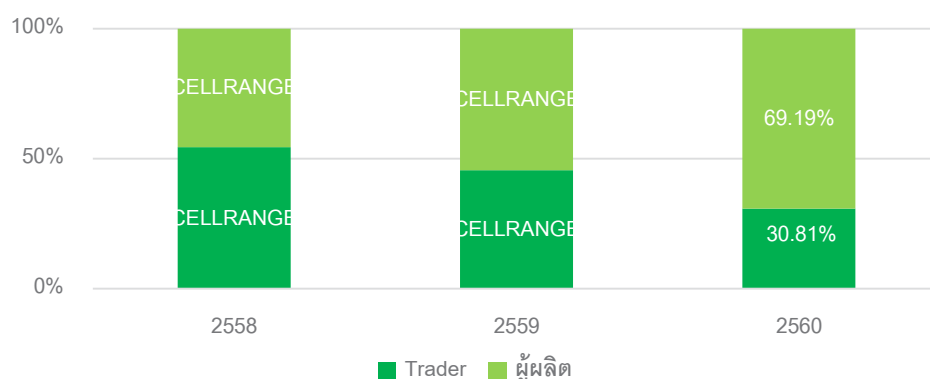
การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแบ่งได้ออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลโดยตรงจากผู้ผลิต โดยบริษัทจะทำการติดต่อซื้อขายโดยตรงกับผู้ผลิต เช่น โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ โรงเลื่อย โรงสีข้าว โรงผลิตน้ำตาล และโรงผลิตชีวมวลอัดแท่ง เป็นต้น
2. การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้จัดจำหน่าย (“Trader”) โดยบริษัทจะทำการติดต่อกับ Trader ซึ่งทำการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิต และนำมาขายให้กับบริษัทอีกทอดหนึ่ง

โดยสัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งตามประเภทของ Supplier ทั้งในประเทศและต่างประเทศในปี 2558 ถึงปี 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

#### สัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลทั้งในประเทศและต่างประเทศแบ่งตามประเภท

Supplier ของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2558 ถึง ปี 2560

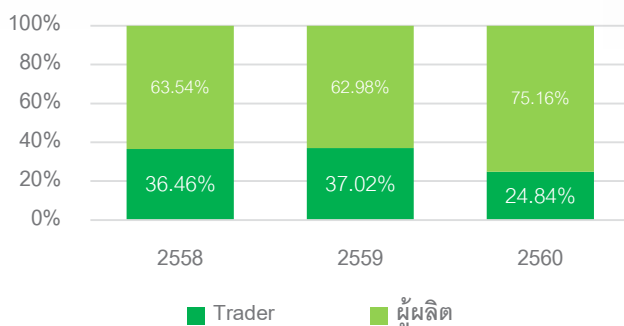


การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทและบริษัทย่อย จะเน้นการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลโดยตรงจากผู้ผลิต อย่างไรก็ตาม การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Trader ถือเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ สำหรับการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศ แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีความสามารถในการเข้าถึงผู้ผลิตได้โดยตรง และดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิตเป็นหลัก โดยสัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลผ่านผู้ผลิตในประเทศอยู่ระหว่างร้อยละ 63 ถึงร้อยละ 75 ของมูลค่าการจัดหาทั้งหมดในปี 2558 ถึง ปี 2560 การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Trader ก็ยังถือเป็นช่องทางสำคัญ

อีกทางหนึ่ง เนื่องจาก เชื้อเพลิงชีวมวลบางประเภท โดยเฉพาะกะลาปาล์ม ที่มีปริมาณสินค้าขึ้นอยู่กับฤดูกาล และผู้ผลิตสินค้านั้นมีการป้องกันความเสี่ยงของตนเองโดยไม่ขายสินค้าทั้งหมดให้กับผู้ซื้อเพียงเจ้าเดียว การที่บริษัทเพิ่มช่องทางการจัดซื้อกับ Trader จึงช่วยให้การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น ในกรณีที่เชื้อเพลิงชีวมวลมีปริมาณมากและราคาไม่สูง Trader สามารถช่วยจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับบริษัทและบริษัทย่อย และในช่วงที่เชื้อเพลิงชีวมวลมีปริมาณลดลง และราคาสูงขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยสามารถจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลเหล่านั้นจาก Trader ในราคาที่สมเหตุสมผล ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลที่ปริมาณและราคาที่ลูกค้าต้องการได้โดยไม่จำเป็นต้องเก็บรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลไว้แต่เพียงผู้เดียว ซึ่งถือเป็นการบริหารต้นทุนและสินค้าคงคลังของบริษัท และบริษัทย่อยอีกทางหนึ่ง และในส่วนของจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในต่างประเทศ ในอดีตบริษัทต้องอาศัยช่องทางการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Trader เป็นหลัก เนื่องจากบริษัทอยู่ในช่วงพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้ผลิตในต่างประเทศ ทั้งในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทพยายามเพิ่มสัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิตในต่างประเทศมากขึ้น โดยสัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Trader ในต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 52 ถึงร้อยละ 82 ของมูลค่าการจัดหาทั้งหมด ในปี 2558 ถึง ปี 2560 ซึ่งมีแนวโน้มลดลงตลอด

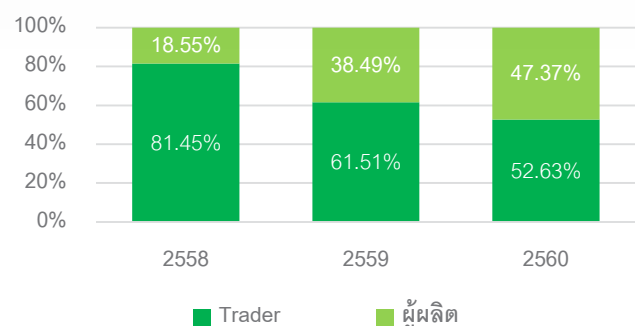
สัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามประเภท

Supplier ในประเทศปี 2558 ถึง ปี 2560



สัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามประเภท Supplier

ต่างประเทศปี 2558 ถึง ปี 2560



บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งเน้นการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทั้งในแง่ของคุณภาพ และปริมาณที่สามารถส่งให้ถึงลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการคัดเลือก Supplier โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะติดต่อซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลกับ Supplier ที่มีความน่าเชื่อถือ ทั้งที่เป็นผู้ผลิต และเป็น Trader ทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวนกว่า 300 ราย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะให้ความสำคัญกับการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Supplier ที่มีที่ตั้งใกล้เคียงกับที่ตั้งของลูกค้า และ/หรือที่ตั้งของคลังสินค้าของบริษัท และบริษัทย่อยก่อน และหากปริมาณการจัดหาไม่เพียงพอบริษัทและบริษัทย่อยจึงจะทำการขยายพื้นที่ในการจัดหา เช่น สำหรับการจัดหากะลาปาล์มให้กับลูกค้าในประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยจะพยายามจัดหากะลาปาล์มจาก Supplier ในประเทศก่อน อย่างไรก็ตาม มีบางช่วงเวลาที่กะลาปาล์มในประเทศมีไม่เพียงพอต่อการจำหน่าย บริษัทย่อยจะดำเนินการจัดหาจากต่างประเทศ เป็นต้น โดยจะมีการวางแผนการจัดหาทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้การจัดหาเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศจะดำเนินการจัดหาผ่านบริษัท PPP และบริษัทย่อยในต่างประเทศ และในต่างประเทศจะดำเนินการผ่าน ABI ABE และ ABR ทั้งนี้ ในส่วนของ ABE และ ABR ซึ่งเป็นบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นท้องถิ่นชาวมาเลเซีย บริษัทได้มีสัญญาร่วมทุนที่ระบุให้ ABE และ ABR จะต้องดำเนินการจัดหา และรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่บริษัท และ/หรือบุคคลที่บริษัทกำหนดเท่านั้น โดยฝ่ายขายและ

การตลาด และฝ่ายต่างประเทศของบริษัทจะทำการประเมินความต้องการจากลูกค้า เพื่อให้ฝ่ายจัดหาชีวมวลสามารถวางแผนการจัดหาได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทจะมีการจัดหา Supplier รายใหม่จาก (1) การหาข้อมูลจากแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรม เช่น รายชื่อโรงสกัดน้ำมันปาล์ม และรายชื่อโรงเลื่อย เป็นต้น (2) การแนะนำจากผู้ใช้หรือบริษัทขนส่ง (3) เว็บไซต์ (4) งานแสดงสินค้า และ (5) การลงพื้นที่ โดยก่อนจะทำการติดต่อซื้อขายกับ Supplier รายใหม่ บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดส่งทีมงานสำรวจจากฝ่ายจัดหาชีวมวลเข้าไปตรวจสอบที่โรงงาน และพื้นที่จัดเก็บผลิตภัณฑ์ของ Supplier เพื่อตรวจสอบ และพิจารณาถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มาตรฐานการเก็บผลิตภัณฑ์ และความพร้อมของ Supplier หากเป็น Supplier ที่ผ่านเกณฑ์ของบริษัท ฝ่ายจัดหาชีวมวลจะขอเอกสารประกอบของ Supplier เช่น สำเนาหนังสือรับรองบริษัทอายุไม่เกิน 6 เดือน สำเนาบัญชีธนาคาร เป็นต้น เพื่อดำเนินการขอเปิดบัญชี Supplier รายดังกล่าวในระบบของบริษัท นอกจากนี้ ทีมงานสำรวจยังมีการสุ่มเข้าตรวจเยี่ยม Supplier รายเก่า และทำรายงานส่งทุกเดือน เพื่อให้ทางบริษัทและบริษัทย่อยสามารถมั่นใจในคุณภาพเชื้อเพลิงชีวมวลและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและส่งมอบสินค้าของ Supplier แต่ละรายได้

ทั้งนี้การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภทมีรายละเอียดที่แตกต่างกันออกไปดังนี้

#### ก) การจัดหาคะลาปาล์ม

บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการจัดหาคะลาปาล์มจาก Supplier ทั้งในและต่างประเทศตามแผนการจัดหาที่บริษัทและบริษัทย่อยได้วางไว้ จากการประเมินความต้องการใช้ของลูกค้าล่วงหน้า

##### *การจัดหาคะลาปาล์มภายในประเทศ*

การจัดหาคะลาปาล์มภายในประเทศ เป็นไปเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ของลูกค้าภายในประเทศแต่เพียงอย่างเดียว ซึ่งการซื้อกะลาปาล์มภายในประเทศของบริษัทส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่าน PPP เนื่องจากกะลาปาล์มจัดเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยในปี 2558 ถึงปี 2560 สัดส่วนการจัดหาคะลาปาล์มภายในประเทศของ PPP คิดเป็นประมาณร้อยละ 66 ถึงร้อยละ 98 ของการจัดหาคะลาปาล์มทั้งหมด ซึ่งสามารถแบ่งการจัดหาออกได้ 2 ลักษณะ คือ

1. การจัดหาโดยตรงกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบในแถบภาคใต้และภาคตะวันออกของประเทศไทยเป็นหลัก  
ทั้งนี้ ABM และ PPP ได้สั่งซื้อจากโรงงานหลายแห่ง โดยจำนวนโรงงานที่ ABM และ PPP สั่งซื้อกะลาปาล์มคิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมดของประเทศไทย ซึ่งกลุ่มโรงงานที่ ABM และ PPP เลือกซื้อนั้น เป็นโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่มีการดำเนินกิจการมาอย่างต่อเนื่อง และมีกำลังการผลิตอยู่ในระดับที่เหมาะสมที่จะสามารถป้อนกะลาปาล์มให้กับ ABM และ PPP ได้ โดยทั่วไปแล้ว ABM และ PPP จะมีการสั่งซื้อกะลาปาล์มเฉลี่ยประมาณร้อยละ 70 ถึงร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตกะลาปาล์มของแต่ละโรง
2. การจัดหาผ่าน Trader กะลาปาล์ม ซึ่งทำการซื้อต่อมาจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และ Trader กะลาปาล์มรายอื่น โดย ABM และ PPP จะเลือกซื้อกับ Trader กะลาปาล์มที่มีความน่าเชื่อถือและนำเสนอราคาที่เหมาะสมได้

สัดส่วนการจัดหาคะลาปาล์มภายในประเทศของ ABM และ PPP แบ่งออกเป็นการจัดหาโดยตรงกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ประมาณร้อยละ 34 ถึงร้อยละ 51 ของการสั่งซื้อกะลาปาล์มในประเทศ และการจัดหาผ่าน Trader กะลาปาล์มประมาณร้อยละ 49 ถึงร้อยละ 66 ในปี 2558 ถึงปี 2560 โดยการจัดหาคะลาปาล์มของ ABM และ PPP จะมีการทำสัญญาซื้อขายกับ Supplier กะลาปาล์มในทุกรายการของการซื้อ อย่างไรก็ตาม การทำสัญญาจะเป็นการทำสัญญาสั้นไม่

เกิน 3 เดือน หรือแบบครั้งต่อครั้ง เนื่องจากกะลาปาล์มเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความผันผวนของราคา และปริมาณค่อนข้างสูง จึงทำให้ไม่สามารถทำสัญญาระยะยาวกับ Supplier กะลาปาล์มได้ ในส่วนของการชำระเงินค่าสินค้าให้กับ Supplier กะลาปาล์ม ในกรณีที่เป็นการจัดหาโดยตรงกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ABM และ PPP จะต้องจ่ายเงินล่วงหน้าให้กับ Supplier ก่อนดำเนินการรับสินค้า หรือก่อนที่ Supplier จะขนส่งสินค้าให้ แต่หากเป็นการซื้อผ่าน Supplier รายย่อย ABM และ PPP จะดำเนินการชำระเงินให้ Supplier รายย่อย เมื่อ Supplier รายย่อยดำเนินการจัดส่งสินค้าถึงปลายทางเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านเครดิต

#### การจัดหากะลาปาล์มต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยยังดำเนินการจัดหากะลาปาล์มจากต่างประเทศเพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในแง่ของปริมาณ คุณภาพ และราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ ABI ที่ประเทศอินโดนีเซีย ABE และ ABR ที่ประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นประเทศที่เป็นแหล่งปลูกปาล์มน้ำมันเป็นอันดับ 1 และอันดับ 2 ของโลก ตามลำดับ เพื่อให้เป็นแหล่งจัดหา และรวบรวมกะลาปาล์มจากผู้ผลิตในประเทศดังกล่าวให้กับบริษัทแต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ บริษัทมีทั้งการจัดหากะลาปาล์มต่างประเทศโดยฝ่ายต่างประเทศของบริษัทเอง และซื้อต่อจากบริษัทย่อยในต่างประเทศเพื่อมาขายต่อให้กับลูกค้าของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยในต่างประเทศจะรับแผนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากบริษัท ทั้งนี้ สามารถแบ่งวิธีการจัดหากะลาปาล์มจากต่างประเทศของ บริษัทและบริษัทย่อยได้ 2 ลักษณะ คือ

1. การจัดหาตรงกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอินโดนีเซีย และมาเลเซีย
2. การจัดหาผ่าน Trader กะลาปาล์ม (Trader) โดย Trader กะลาปาล์ม จะทำหน้าที่ซื้อกะลาปาล์มโดยตรงจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และ/หรือ Trader กะลาปาล์มรายอื่น และรวบรวมปริมาณให้ได้ตามที่ได้มีการตกลงกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

ปัจจุบันการจัดหาผ่าน Trader เป็นลักษณะที่มีการจัดหามากที่สุดสำหรับการจัดหากะลาปาล์มต่างประเทศ โดยในปี 2558 ถึงปี 2560 มีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 62 ถึงร้อยละ 82 ของการจัดหาทั้งหมด ซึ่งมีแนวโน้มลดลงตลอด โดยในอนาคตบริษัทและบริษัทย่อยมีแผนจะเพิ่มการจัดหาตรงให้มีสัดส่วนมากที่สุดเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยสามารถพัฒนาความสัมพันธ์กับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบได้ การจัดหากะลาปาล์มต่างประเทศจะทำสัญญาที่กำหนดปริมาณและราคาการซื้อในช่วงระยะเวลาสั้นๆ การชำระเงินให้กับ Supplier ต่างประเทศ จะชำระเงินตามที่ตกลงในสัญญา โดยเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) หรือการโอนเงิน

การจัดหากะลาปาล์มในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียเป็นการจัดหาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยปัจจุบันสัดส่วนการจัดหาเพื่อนำเข้ามาขายในประเทศไทยมีสัดส่วนใกล้เคียงกับการจัดหาเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าสัดส่วนการจัดหาเพื่อส่งออกให้ลูกค้าต่างประเทศจะเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากอุปสงค์ในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนโรงไฟฟ้าชีวมวลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตนำเข้ากะลาปาล์มจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียเข้าประเทศไทยจากกรมวิชาการเกษตรอย่างถูกต้อง

คลังสินค้าในต่างประเทศ ถือเป็นปัจจัยสำคัญของกระบวนการจัดหากะลาปาล์มจากต่างประเทศ เนื่องจากการขนส่งกะลาปาล์มจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียไปยังลูกค้าทั้งในไทยและต่างประเทศซึ่งทำการขนส่งทางเรือควรมีปริมาณการขนส่งขั้นต่ำอยู่ระหว่าง 8,000 ถึง 30,000 ตัน เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดหากะลาปาล์มจากหลายแหล่งผลิตช่วยให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการด้านความผันผวนของราคาได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากราคากะลาปาล์มของแต่ละแหล่งผลิตจะขึ้นอยู่กับฤดูกาลการเก็บเกี่ยว อุป

สงค์และอุปทานในแต่ละตลาดซึ่งแต่ละช่วงเวลามีความแตกต่างกัน บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการโดยเลือกซื้อจากแหล่งผลิตที่มีราคาขายถูกกว่าได้ นอกจากนี้ กะลาปาล์มที่ได้จากแต่ละโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบและแต่ละประเทศจะมีคุณภาพและลักษณะแตกต่างกัน ซึ่งประเมินได้จากขนาด ความชื้น และสิ่งเจือปน (Impurity) ของกะลาปาล์ม โดยคุณภาพของกะลาปาล์มจะขึ้นกับกระบวนการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ การจัดเก็บกะลาปาล์มของแต่ละแหล่งผลิต และความหนาของเปลือกกะลาปาล์ม ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการจัดเกรดของกะลาปาล์มที่จัดหามา เพื่อให้สามารถนำส่งได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

#### ข) การจัดหาไม้สับ และส่วนอื่นๆของไม้

บริษัทจัดหาผลิตภัณฑ์ไม้สับจากลานไม้สับ และส่วนอื่นๆของไม้จากโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ โรงงานไม้แปรรูปและโรงเลื่อยในประเทศโดยตรง ทั้งในภาคใต้ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ โดยแต่ละพื้นที่ของประเทศจะมีปริมาณผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งฝ่ายจัดหาชีวมวลจะทำการจัดหาโดยติดต่อโดยตรงจากผู้ผลิตแต่ละราย เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอุปทานต่อเนื่อง และบริษัทสามารถคัดเลือกซื้อจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้กับผู้ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนขนส่งมากที่สุด ในส่วนของการซื้อขายไม้สับ บริษัทมีทั้งแบบที่ทำสัญญาและสั่งสินค้าผ่านใบสั่งซื้อกับ Supplier โดยสัญญาที่ทำขึ้นส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาระยะ 1 ปี และมีการกำหนดราคารับซื้อเอาไว้ล่วงหน้า และในส่วนของปีกไม้ บริษัทจะสั่งสินค้าผ่านใบสั่งซื้อกับ Supplier รายครั้ง การชำระเงินของสินค้ากลุ่มนี้โดยส่วนใหญ่บริษัทจะได้รับเครดิตการค้าจาก Supplier

#### ค) การจัดหาชี้เลื่อย ชี้กับ และฝุ่นไม้

บริษัทจัดหาชี้เลื่อย ชี้กับ และฝุ่นไม้จากโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ โรงเลื่อย และโรงงานไม้แปรรูปในประเทศโดยตรง ทั้งในภาคใต้ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีความผันผวนด้านราคา จึงมีการทำสัญญากับ Supplier เป็นสัญญาระยะ 1 ถึง 3 ปีและมีการกำหนดราคารับซื้อเอาไว้ล่วงหน้ากับ Supplier ทุกราย ทั้งนี้ Supplier บางรายได้ทำสัญญาขายสินค้าให้กับบริษัทแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive contract) โดยราคารับซื้อจาก Supplier แต่ละรายจะแตกต่างกันไปตามคุณภาพของสินค้า และการจัดส่ง ซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา โดยมีทั้งแบบการซื้อสด ซื้อเชื่อ และจ่ายเงินล่วงหน้า โดยส่วนใหญ่ Supplier ชี้เลื่อย ชี้กับ และฝุ่นไม้ของบริษัทจะเป็น Supplier ที่มีการติดต่อกันมาเป็นระยะเวลานาน ซึ่งส่วนใหญ่จะมีที่ตั้งอยู่ในแถบภาคกลาง และภาคตะวันออก

#### ง) การจัดหาชีวมวลอัดแท่ง

บริษัทดำเนินการจัดหาชีวมวลอัดแท่งกับโรงงานผู้ผลิตชีวมวลอัดแท่งในประเทศโดยตรง ซึ่งโดยส่วนมากอยู่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก และภาคใต้ และอยู่ระหว่างการศึกษานโยบายการจัดการจัดหาจาก Supplier จากต่างประเทศ โดยโรงงานผู้ผลิตชีวมวลอัดแท่งในไทยสามารถแบ่งขนาดได้ 3 ขนาดตามกำลังการผลิต ได้แก่ (1) รายใหญ่ กำลังการผลิต 5,000 ตันต่อเดือนขึ้นไป (2) รายกลาง กำลังการผลิต 1,000 ถึง 5,000 ตันต่อเดือน (3) รายเล็ก กำลังการผลิตน้อยกว่า 1,000 ตัน โดยขนาดการผลิต และความสามารถในการป้อนสินค้าให้อย่างต่อเนื่องมีความสำคัญในการคัดเลือกให้เป็น Supplier ชีวมวลอัดแท่งให้กับบริษัท บริษัทจะมีการทำสัญญาซื้อขายกับ Supplier ซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา โดยมีทั้งแบบซื้อเชื่อและจ่ายเงินล่วงหน้า

## 2.4.2 การจัดหาการให้บริการขนส่ง

บริษัทว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งเพื่อขนส่งสินค้าให้กับบริษัท ทั้งในขั้นตอนของการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล และขั้นตอนของการจัดส่งเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้า ซึ่งมีทั้งการขนส่งทางบกและทางน้ำ

### การขนส่งทางบก

สามารถแบ่งประเภทของผู้ให้บริการขนส่งทางบกได้ 2 ประเภท ดังนี้

#### 1. ผู้ให้บริการขนส่งที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยคือ STP ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าให้กับบริษัทในเครือในประเทศ บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่น โดย STP มีการลงทุนเป็นเจ้าของกองรถขนส่งสินค้า ซึ่งมีหลากหลายประเภทและขนาด เช่น รถเฉพาะกิจ รถพ่วง รถกึ่งพ่วง และรถกระบะบรรทุก เป็นต้น เพื่อให้เหมาะสมกับการขนส่งสินค้าแต่ละชนิด ทั้งนี้ STP มีนโยบายที่จะลดจำนวนกองรถของ STP ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนการขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวนรถขนส่งสินค้าของบริษัทตั้งแต่ปี 2558 ถึง ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนดังนี้

ปี	2558	2559	2560
จำนวนรถ	112	74	66

กลุ่มผู้ใช้บริการขนส่งของ STP สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่มได้แก่ (1) ABM และ PPP (2) บริษัทที่เกี่ยวข้อง (3) บริษัทอื่น โดยรถขนส่งสินค้าของ STP สามารถให้บริการขนส่งสินค้าได้หลากหลายประเภท เช่น เชื้อเพลิงชีวมวล ถ่านหิน ปุ๋ย อาหารสัตว์ เป็นต้น ทั้งนี้ การให้บริการขนส่งของ STP ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับ ABM และ PPP และเมื่อมีกำลังการขนส่งเหลือถึงจะขนส่งให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่น เพื่อเป็นการบริหารจัดการให้รถขนส่ง STP สามารถใช้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยรายได้จากการให้บริการขนส่งกับ ABM และ PPP ในปี 2558 ถึงปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.38 ร้อยละ 96.31 และร้อยละ 97.31 ของรายได้จากการให้บริการขนส่งทั้งหมดของ STP โดยฝ่ายขนส่งของ STP จะรับคำสั่งขนส่งสินค้าจากฝ่ายโลจิสติกส์ของบริษัทโดยตรงเมื่อมีการว่าจ้างการบริการขนส่งจากบริษัท และนำมาวางแผนการจัดการด้านการขนส่ง ปริมาณขนส่งสินค้าคงเหลือที่ STP ไม่สามารถให้บริการได้ STP จะดำเนินการหางานรับจ้างขนส่งสินค้าอื่นๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่น เพื่อให้ STP สามารถใช้รถขนส่งได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยจะมีการพิจารณาเครดิตของผู้ว่าจ้าง และเข้าทำสัญญากับผู้ว่าจ้างก่อนการให้บริการขนส่งกับลูกค้าแต่ละราย

STP ให้บริการขนส่ง โดยใช้รถขนส่งที่ STP เป็นเจ้าของเท่านั้น ทั้งนี้ รถขนส่งของ STP ทุกคันจะมีการติดตั้งระบบแสดงพิกัดผ่านดาวเทียม (“ระบบ GPS”) เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานของพนักงานขับรถ และการบริหารจัดการกองรถได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย STP มีการว่าจ้างพนักงานขับรถ และพนักงานแบกสินค้าประจำรถ เพื่อรองรับการให้บริการขนส่งกับลูกค้า นอกจากนี้ STP ยังมีแผนซ่อมบำรุง เพื่อดูแลรักษาสภาพรถขนส่งให้อยู่ในสภาพปลอดภัยพร้อมใช้งาน

#### 2. ผู้ให้บริการขนส่งที่เป็นบุคคลภายนอก

บริษัทมีการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งที่เป็นบุคคลภายนอก (“บริษัทร่วมขนส่ง”) เพื่อดำเนินการขนส่งสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับบริษัท ซึ่งมีจำนวนกว่า 100 ราย โดยแต่ละรายจะมีความเชี่ยวชาญเส้นทางแตกต่างกันออกไป ซึ่ง



แบ่งตามภาคต่างๆ ของประเทศ บริษัทจะมีการคัดเลือกผู้ให้บริการขนส่ง โดยผู้ให้บริการขนส่งจะต้องเป็นผู้ขนส่งที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงาน มีรถขนส่งตามประเภทที่สามารถรองรับสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทได้ โดยบริษัทจะเข้าทำสัญญาว่าจ้างบริการขนส่งกับผู้ให้บริการขนส่งทุกราย โดยมีรายละเอียดของการว่าจ้างขนส่ง เช่น อัตราค่าจ้างขนส่ง การปรับอัตราค่าจ้างขนส่งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน การรับประกันความเสียหายจากสินค้าเสียหายและสูญหาย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการควบคุมคุณภาพของผู้ให้บริการขนส่ง โดยมีการตรวจสอบสถานะการขนส่งกับผู้ให้บริการขนส่งทางโทรศัพท์ตลอดขั้นตอนการขนส่ง ตั้งแต่ขนส่งสินค้าขึ้นรถ จนขนถ่ายสินค้าที่ปลายทาง และมีการสุ่มเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ให้บริการขนส่งที่หน้างานด้วย

การวางแผนจัดการด้านการขนส่งสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทดำเนินการโดยฝ่ายโลจิสติกส์ของบริษัท โดยฝ่ายขายและการตลาด และฝ่ายจัดซื้อชีวมวล จะแจ้งความต้องการใช้บริการขนส่งมายังฝ่ายโลจิสติกส์ เพื่อให้ฝ่ายโลจิสติกส์ทำการวางแผนว่าจ้าง STP หรือบริษัทร่วมขนส่ง โดยการจะใช้บริการของ STP หรือบริษัทร่วมขนส่งฝ่ายโลจิสติกส์จะพิจารณา ดังนี้

#### (1) ประเภทของเชื้อเพลิงชีวมวล

- กรณีเป็นกลุ่มสินค้ากะลาปาล์ม หรือชีวมวลอัดแท่ง บริษัท และ PPP จะทำการว่าจ้างบริษัทร่วมเป็นหลัก ทั้งนี้ เนื่องจาก บริษัทร่วมสามารถนำเสนอต้นทุนในการขนส่งที่ถูกลงกว่าได้

- กรณีเป็นกลุ่มสินค้าไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้ และซีกบ ซี้เลื่อย และฝุ่นไม้ บริษัท และ PPP จะทำการว่าจ้าง STP เนื่องจาก สินค้าในกลุ่มดังกล่าวต้องการรถขนส่งที่มีลักษณะพิเศษ กล่าวคือ ซีกบ ซี้เลื่อย และฝุ่นไม้เป็นสินค้าที่มีน้ำหนักเบา จึงต้องอาศัยรถกระบะบรรทุกที่มีคอกขนาดใหญ่กว่าปกติ และต้องมีพนักงานในการขนสินค้าขึ้นรถขนส่งที่มีความชำนาญ เพื่อให้สามารถจัดเรียงให้รถขนส่งรองรับปริมาณการขนส่งได้ตามน้ำหนักที่ต้องการ หรือในกรณีของไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้ บริษัทจะมีการนำกระบะไปวางเพื่อรองรับสินค้าจาก Supplier ทำให้ต้องอาศัยรถฮุกลิฟท์ (Hooklift) ในการยกกระบะสินค้าขึ้นรถขนส่ง ซึ่งบริษัทร่วมขนส่งไม่ได้มีรถขนส่งหรือพนักงานให้บริการ หรือถ้ามีก็จะมีต้นทุนที่สูงกว่าที่ STP ดำเนินการให้บริการ

(2) ความจำเป็นในการใช้บริการ กรณีที่มีความจำเป็นใช้เร่งด่วน บริษัทและ PPP จะเลือกใช้รถขนส่งสินค้าของ STP ไม่ว่าจะเป็นการขนส่งสินค้าประเภทใด เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ ฝ่ายโลจิสติกส์จะพิจารณาว่าจ้างรถขนส่งจากบริษัทร่วมขนส่ง โดยพิจารณาจากอัตราการว่าจ้าง ความชำนาญในการขนส่งสินค้าแต่ละประเภทในแต่ละเส้นทาง เพื่อให้การขนส่งของบริษัทเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

รูปแบบการขนส่งสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท สามารถแยกได้เป็น 2 รูปแบบดังนี้

1. การขนส่งสินค้าจาก Supplier เข้าคลังสินค้าของบริษัท เพื่อจัดส่งให้กับลูกค้าในอนาคต
2. การขนส่งสินค้าจาก Supplier ตรงไปยังลูกค้าโดยไม่ผ่านเข้าคลังสินค้าของบริษัท (“การส่งตรง”) ซึ่งช่วยให้การบริหารจัดการขนส่งและจัดเก็บสินค้ามีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม มีปัจจัยหลายอย่างที่ทำให้ฝ่ายโลจิสติกส์ไม่สามารถดำเนินการขนส่งตรงได้ในทุกรอบการขนส่ง เช่น เส้นทางขนส่งไม่เอื้ออำนวย หรือเป็นช่วงเวลาที่เกิดผลผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลมีจำกัด ไม่เพียงพอที่จะส่งตรงจาก Supplier ไปยังลูกค้าได้ จึงต้องนำสินค้าจากคลังสินค้าของบริษัทส่งไปยังลูกค้า เป็นต้น



## การขนส่งทางน้ำ

บริษัทมีการให้บริการการขนส่งทางน้ำโดยว่าจ้างผู้ให้บริการเรือขนส่งที่เป็นบุคคลภายนอกเพื่อบริหารจัดการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีปริมาณมาก และทำการขนส่งในระยะไกล ซึ่งสามารถแบ่งการขนส่งออกเป็น

1. การขนส่งภายในประเทศ บริษัทมีการจัดหาและรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลจากแหล่ง Supplier ในภาคใต้ โดยจะทำการรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวล และเก็บในคลังสินค้าของบริษัทให้มีปริมาณมากพอ และทำการว่าจ้างเรือขนส่ง เพื่อขนส่งมายังคลังสินค้าบริเวณภาคกลางของประเทศ เพื่อให้สามารถกระจายสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเรือที่ใช้ในการขนส่งในประเทศส่วนมากจะเป็นเรือมอเตอร์บาร์จ (Motor Barge) ขนาดระวางประมาณ 1,000 ตัน และเรือโป๊ะ (Lighter) ขนาดระวางประมาณ 5,000 ตัน โดยเมื่อสินค้าถึงท่าเรือแล้ว บริษัทจะว่าจ้างรถขนส่งมาเพื่อขนส่งสินค้าต่อไปยังคลังสินค้าของบริษัทหรือส่งตรงไปยังคลังสินค้าของลูกค้า
  2. การขนส่งระหว่างประเทศ แบ่งออกเป็น
    - 2.1 การขนส่งสินค้าจากคลังสินค้าของบริษัทให้ลูกค้าต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นแบบ FOB (Free on Board) ในกรณีที่การขายสินค้าของบริษัทให้กับลูกค้าต่างประเทศเป็นเงื่อนไขการซื้อขายแบบ CIF (Cost, Insurance and Freight) หรือ CFR (Cost and Freight) บริษัทจึงจัดหาเรือขนส่งเพื่อขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าตามปริมาณและเวลาที่กำหนด
    - 2.2 การขนส่งสินค้าจากคลังสินค้าของบริษัทในต่างประเทศเพื่อเข้าคลังสินค้าของบริษัทหรือลูกค้าในประเทศไทย บริษัทนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในประเทศไทย ในกรณีที่สินค้าในประเทศไทยมีไม่เพียงพอต่อความต้องการ
- เรือที่บริษัทจัดหาเพื่อใช้ขนส่งระหว่างประเทศส่วนมากจะเป็นเรือ Barge ขนาดใหญ่ซึ่งมีขนาดประมาณ 8,000 ถึง 30,000 ตัน

### 2.4.3 การจัดเก็บสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีคลังสินค้าเพื่อจัดเก็บผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดหาได้ โดยมีทั้งคลังสินค้าที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท และเช่า รวม 8 แห่ง โดยเป็นคลังสินค้าในประเทศ 4 แห่ง และคลังสินค้าต่างประเทศ 4 แห่ง ดังนี้

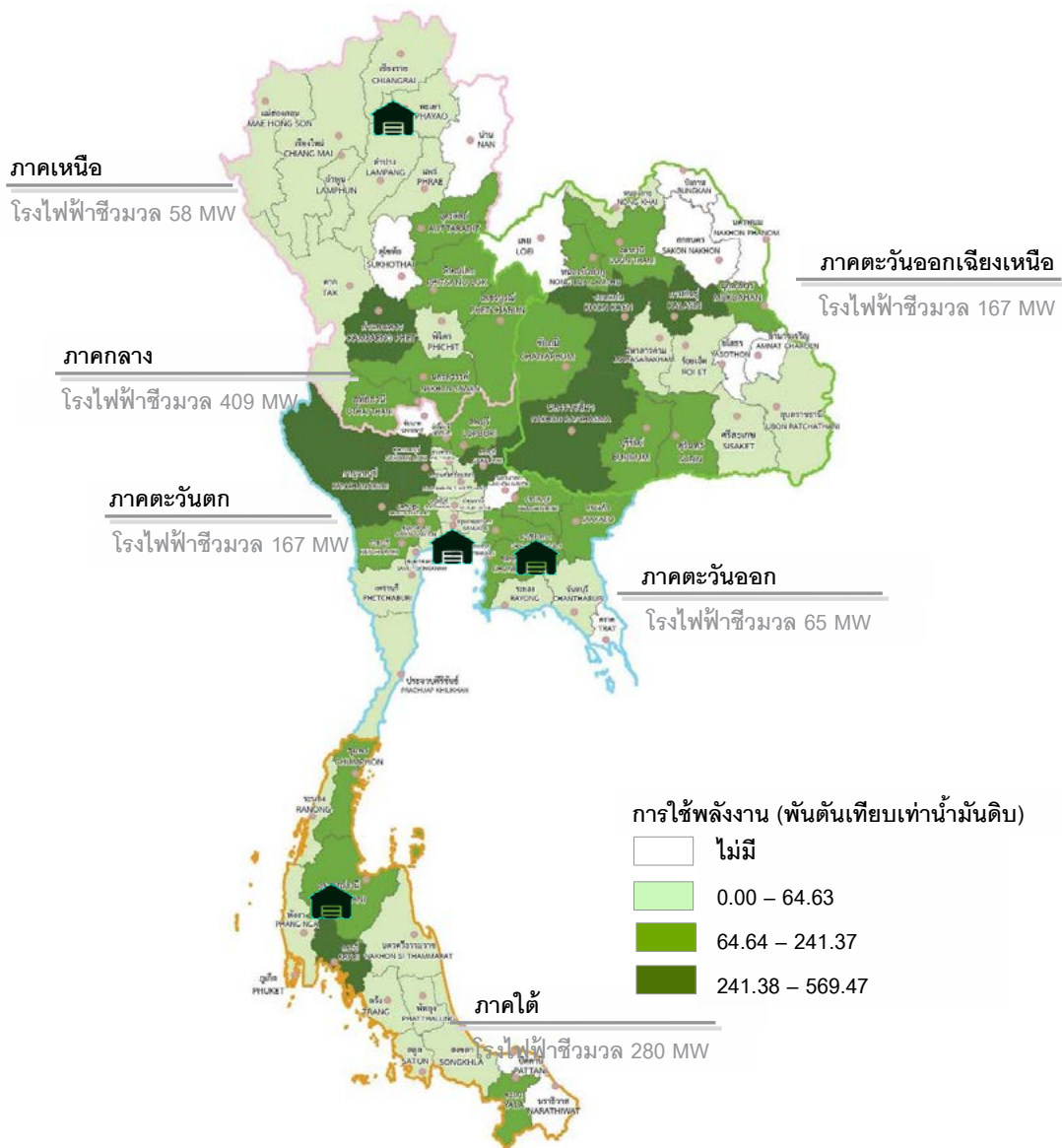
คลังสินค้า	พื้นที่ (ตร.ม.)	ความจุ <sup>1/</sup> (ตัน)	กรรมสิทธิ์
1. คลังสินค้าบางกุ้ง จ.สุราษฎร์ธานี	43,000	100,000	เป็นเจ้าของ
2. คลังสินค้าบางน้ำจืด จ.สมุทรสาคร	25,848	40,000	เป็นเจ้าของ
3. คลังสินค้าบางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	8,800	25,000	เช่า
4. คลังสินค้าลำปาง จ.ลำปาง <sup>2/</sup>	895	300	เช่า
5. คลังสินค้า Bintulu ประเทศมาเลเซีย	12,500	20,000	เช่า
6. คลังสินค้า Kuching ประเทศมาเลเซีย	10,500	20,000	เช่า
7. คลังสินค้า Sandakan ประเทศมาเลเซีย	7,500	20,000	เช่า
8. คลังสินค้า Jambi ประเทศอินโดนีเซีย	5,000	15,000	เช่า

หมายเหตุ:

- 1/ พื้นที่คลังสินค้าและความจุอาจไม่สัมพันธ์กัน เนื่องจากขึ้นกับปัจจัยอื่นๆ ดังนี้ (1) ประเภทของสิ่งก่อสร้างในที่ตั้งคลังสินค้า เช่น โกดัง หรือลานเทกอง (2) ความสูงของหลังคา (3) ขนาดของสำนักงานและพื้นที่ส่วนอื่นๆ ที่ไม่ได้ใช้สำหรับจัดเก็บสินค้า
- 2/ คลังสินค้าลำปางและคลังสินค้า Jambi อยู่ระหว่างดำเนินการหาพื้นที่เช่าใหม่

บริษัทจะพิจารณาทำเลที่ตั้งคลังสินค้าให้ใกล้กับ Supplier และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อให้การจัดเก็บและการขนส่งสินค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ นอกจากคลังสินค้าบางกุ่ม และคลังสินค้าบางน้ำจืดที่บริษัทลงทุนเป็นเจ้าของที่ดิน บริษัทได้ดำเนินการเช่าที่ดินสำหรับคลังสินค้าอื่น เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ ซึ่งฝ่ายบริหารจะมีการพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งในแง่ที่ตั้ง ต้นทุนค่าขนส่ง และต้นทุนค่าเช่าอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีที่ต้งใหม่ที่มีศักยภาพมากกว่าที่ตั้งเดิม ก็จะพิจารณาย้ายที่ตั้ง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารจัดการคลังสินค้า โดยสามารถแสดงภาพคลังสินค้าของบริษัทเทียบกับแผนที่การใช้พลังงานความร้อนจากชีวมวลในประเทศไทยปี 2558 และกำลังการผลิตโรงไฟฟ้าชีวมวลในแต่ละภาคได้ดังนี้

แผนที่แสดงการใช้พลังงานความร้อนจากชีวมวลในประเทศไทยปี 2558



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

คลังสินค้าถือเป็นปัจจัยที่ช่วยให้กระบวนการจัดหาและจัดจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ประโยชน์ของคลังสินค้าที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ มีดังนี้

1. บริษัทและบริษัทย่อยสามารถสำรองสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ตลอดทั้งปี
2. บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนของสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในแง่ของความสามารถในการจัดเก็บสินค้าเมื่อสินค้ามีราคาลดต่ำลง การจัดเก็บสินค้าเพื่อรอการขนส่งในปริมาณมาก ทำให้ต้นทุนการขนส่งต่อเที่ยวลดลง และการรองรับและจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าในพื้นที่ใกล้เคียง
3. บริษัทและบริษัทย่อยสามารถควบคุมคุณภาพของสินค้าที่จะส่งให้ลูกค้าได้ เนื่องจากสินค้าบางประเภทจะต้องผ่านการจัดเกรด และผ่านขั้นตอนคัดแยกก่อนส่งให้ลูกค้า

การจัดเก็บสินค้าจะเก็บเป็นแบบการเทกอง ยกเว้นชีวมวลอัดแท่งที่จะเก็บอยู่ในถุงขนาดใหญ่ (Big bag) วางเรียงกัน โดยสินค้าที่ไม่สามารถถูกน้ำได้ เช่น ชีวชีวะ ชีวชีวะ ผุ่นไม้จะถูกเก็บอยู่ในโกดังเพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า คลังสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการทำผังสินค้า เพื่อจัดแยกสินค้าตามประเภทและจัดเรียงสินค้าแบบเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) สินค้าที่จัดเก็บในคลังสินค้าจะต้องมีการดูแลคุณภาพสินค้าสม่ำเสมอเพื่อให้พร้อมที่จะจัดส่งให้กับลูกค้าได้ทันตามกำหนดเวลา โดยสินค้าที่กองกลางแจ้งจะดูแลให้มีการคลุมผ้าใบในกรณีที่ฝนตก เพื่อรักษาความชื้นของสินค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ตลอดเวลา และมีการโยกพลิกกองสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการเก็บความร้อนไว้ในกองมากเกินไป

นอกจากนี้ แผนกคลังสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีการทำแผนการตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังของสินค้าในคลังสินค้า โดยจะมีการตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำดังนี้

1. ตรวจสอบปริมาณสินค้าโดยบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบัญชีร่วมกับแผนกคลังสินค้าในการตรวจสอบปริมาณสินค้าที่มีอยู่ในคลังสินค้ากับยอดที่บันทึกอยู่ในระบบ โดยใช้วิธีการประเมินทางกายภาพ โดยจะทำการตรวจสอบทุก 1 เดือน และทุกครั้งที่ลือตของสินค้าถูกใช้หมดไป
2. ตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังโดยผู้ตรวจสอบภายนอก (Surveyor) เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง คือกลางปีและปลายปี ซึ่งผู้ตรวจสอบภายนอกจะใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ในการบันทึกรูปร่างของกองสินค้าแต่ละกองและวัดเป็น 3 ค่า คือความกว้าง ความยาว ความสูง และใช้ซอฟต์แวร์คำนวณหาปริมาณ ซึ่งได้คำนึงถึงความชื้นของผลิตภัณฑ์จากตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่เก็บไว้ในวันตรวจสอบ

กรณีที่ปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ตรวจสอบได้แตกต่างจากปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ถูกระบุไว้ในระบบ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการปรับยอดผลิตภัณฑ์ในระบบให้ตรงกับความเป็นจริง ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ที่มีอำนาจ ทั้งนี้จากการตรวจสอบที่ผ่านมา พบว่าปริมาณผลิตภัณฑ์ที่เก็บในคลังสินค้าและปริมาณผลิตภัณฑ์ในระบบมีความแตกต่างกันเพียงเล็กน้อย

#### 2.4.4 การควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการควบคุมมาตรฐานสินค้าในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน ตั้งแต่การรับสินค้าเข้าคลังสินค้า การจัดเก็บสินค้า และการส่งออกสินค้าให้ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐานของบริษัท ซึ่งบริษัทได้กำหนดมาตรฐานที่ต้องควบคุมสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ต้องควบคุม	วิธีการตรวจสอบคุณภาพ
กะลาปาล์ม	ค่าความชื้น	ทดสอบห้องปฏิบัติการ <sup>1/</sup> และการประเมินทางกายภาพ
	สิ่งเจือปน	การประเมินทางกายภาพ
	ขนาด	วัดขนาดด้วย Vernier caliper
ไม้สับและส่วนอื่น ๆ ของไม้	ค่าความชื้น	ทดสอบห้องปฏิบัติการและการประเมินทางกายภาพ
	สิ่งเจือปน	การประเมินทางกายภาพ
	ขนาด	วัดขนาดด้วย Vernier caliper และส้อมร่อนตะแกรงตามขนาดที่กำหนด
	สี	การประเมินทางกายภาพ
ซีกบ	ค่าความชื้น	ทดสอบห้องปฏิบัติการและการประเมินทางกายภาพ
	สิ่งเจือปน	การประเมินทางกายภาพ
ซีเลื่อย	ค่าความชื้น	ทดสอบห้องปฏิบัติการและการประเมินทางกายภาพ
	สิ่งเจือปน	การประเมินทางกายภาพ
	สี	
	ความละเอียด	
ชีวมวลอัดแท่ง	ค่าความชื้น	ทดสอบห้องปฏิบัติการและการประเมินทางกายภาพ
	สิ่งเจือปน	การประเมินทางกายภาพ
	ความยาวและเส้นผ่านศูนย์กลาง	วัดขนาดด้วย Vernier caliper
	ความหนาแน่น	ชั่งน้ำหนักด้วยภาชนะวัดปริมาตร
	การแตกหัก	คำนวณจากน้ำหนัก

หมายเหตุ: 1/ทดสอบห้องปฏิบัติการโดยใช้วิธีตู้อบความร้อน (Hot air oven)

เจ้าหน้าที่แผนกจัดการคุณภาพจะทำหน้าที่ในการสุ่มเก็บตัวอย่างสินค้าเพื่อมาตรวจสอบตามความถี่ที่กำหนด โดยบริษัทมีคู่มือปฏิบัติงานวิธีการเก็บตัวอย่างสินค้า วิธีวัดความชื้นและค่ามาตรฐานที่ต้องควบคุม เพื่อให้การควบคุมคุณภาพของสินค้ามีมาตรฐานเดียวกัน รวมไปถึง การมีมาตรการควบคุมคุณภาพสินค้าที่อยู่ระหว่างการจัดเก็บในคลังสินค้า โดยจัดให้มีการคลุมผ้าใบให้กับสินค้าเมื่อฝนตก มีการจัดผังการเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อให้สินค้าสามารถหมุนเวียนได้อย่างเหมาะสม มีการพลิกกลับกองสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความชื้นสะสมเป็นเวลานาน เป็นต้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าแล้ว บริษัทยังมีการตรวจสอบปริมาณการบรรทุก ความสะอาดของพื้นคลังสินค้า ลักษณะของการวางสินค้า ความสะอาดของรถบรรทุกสินค้า การคลุมสินค้าด้วยผ้าใบก่อนการขนส่ง เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าของบริษัทมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด

#### 2.4.5 สรุปขั้นตอนการดำเนินงานของบริษัท

การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นการดำเนินงานร่วมกันของหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายจัดหาชีวมวล ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายต่างประเทศ ฝ่ายโลจิสติกส์ และแผนกคลังสินค้า โดยจะมีการวางแผนประจำปี เพื่อวางแผนการจัดหา จัดเก็บ จัดจำหน่าย และขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ และจะมีการประชุมกันอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อยืนยันแผน ซึ่งสามารถสรุปขั้นตอนการดำเนินงานแต่ละด้านได้ดังนี้

#### ขั้นตอนการดำเนินงานด้านการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล

##### การจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้าในประเทศ

1. ในแต่ละเดือน พนักงานขายจะทำการสอบถามถึงประเภทสินค้า และปริมาณความต้องการใช้ของลูกค้าที่ตนเองรับผิดชอบอยู่ หลังจากนั้น จะนำความต้องการสินค้าของลูกค้าทุกรายมารวมกัน เพื่อประเมินปริมาณความต้องการรวม และจัดทำโครงสร้างราคาขาย โดยจะมีการประเมินราคาขาย และต้นทุนที่เกี่ยวข้องเป็นรายลูกค้า เช่น ต้นทุนสินค้า ค่าขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินค้า เป็นต้น เพื่อขออนุมัติโครงสร้างราคาขายจากคณะกรรมการพิจารณาราคาขายและโครงสร้างราคา ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายจัดหาชีวมวล และฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยพนักงานขายสามารถทำการเสนอขายให้กับลูกค้าได้เลย หากราคาเสนอขายไม่ต่ำกว่าโครงสร้างราคาที่กำหนด โดยการส่งใบเสนอราคาที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้มีอำนาจให้กับลูกค้า แต่หากต้องการเสนอราคาต่ำกว่า จะต้องทำโครงสร้างราคาขายแยกรายลูกค้า เพื่อแสดงให้เห็นถึงราคาขาย ต้นทุน และกำไรที่ได้รับ และเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาราคาขายและโครงสร้างราคาขออนุมัติอีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ แผนการขายจะถูกนำเสนอให้กับฝ่ายจัดหาชีวมวล เพื่อให้สามารถวางแผนการจัดหาได้ในลำดับต่อไป
2. ทั้งนี้ ก่อนจะทำการเสนอราคาให้กับลูกค้าได้ ลูกค้ารายนั้นจะต้องเป็นลูกค้าที่อยู่ในรายชื่อลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยก่อน หากเป็นลูกค้าใหม่ พนักงานขายจะต้องทำเรื่องเสนอขอเปิดลูกค้าและอนุมัติเครดิตตามขั้นตอน โดยต้องเตรียมเอกสารประกอบ ได้แก่ หนังสือรับรองบริษัทลูกค้า สำเนาทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม แผนที่โรงงานของลูกค้า และงบการเงินฉบับล่าสุด (ในกรณีที่ต้องการขออนุมัติเครดิตด้วย)
3. เมื่อลูกค้าได้รับใบเสนอราคา ลูกค้าจะยืนยันการสั่งซื้อสินค้ากลับโดยการเซ็นยืนยันในใบเสนอราคา หรือการส่งใบสั่งซื้อกลับมาให้ ซึ่งพนักงานสนับสนุนงานขายจะต้องทำการตรวจสอบปริมาณการขาย ราคาขาย เงื่อนไขการเก็บเงิน และวงเงินเครดิต และให้ผู้จัดการฝ่ายขาย ตรวจสอบและอนุมัติใบสั่งซื้อ เพื่อทำการบันทึกการซื้อลงในระบบ ซึ่งหากเป็นกรณีที่มีการทำสัญญา与客户 พนักงานสนับสนุนการขายจะจัดทำสัญญาซื้อขายตามที่ได้ตกลงกันตามใบเสนอราคาให้กับลูกค้าอีกครั้งหนึ่ง
4. หลังจากนั้นพนักงานสนับสนุนงานขายจะทำการประสานงานกับฝ่ายโลจิสติกส์ และแผนกคลังสินค้า เพื่อวางแผนการจัดส่งสินค้าตามที่ตกลงกับลูกค้าไว้ในลำดับถัดไป หลังจากนั้นพนักงานสนับสนุนงานขายจะต้องทำการติดตามสถานะการส่งสินค้า และการจ่ายเงินให้เรียบร้อย ทั้งนี้ หากมีปัญหาหรือข้อร้องเรียน พนักงานขายจะเป็นผู้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้า และทำการประสานงานเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยพนักงานสนับสนุนงานขายจะต้องจัดทำเอกสารสรุปปัญหาการส่งสินค้า และข้อร้องเรียนจากลูกค้า เพื่อให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบ และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขร่วมกัน

### การจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้าต่างประเทศ

1. ในแต่ละปีแผนกขายต่างประเทศจะทำการรวบรวมปริมาณความต้องการของลูกค้า ทั้งในแง่ของปริมาณ และ ช่วงเวลาที่ต้องการทำการจัดส่งในแต่ละเดือน ซึ่งแผนกขายต่างประเทศจะนำมาวางแผนร่วมกับจัดหาต่างประเทศ เพื่อประมาณการปริมาณการจัดหาที่สามารถจัดหาได้ ซึ่งแผนกจัดหาต่างประเทศจะมีข้อมูลแผนการจัดหาสินค้า ของ ABI ABE และ ABR
2. เมื่อได้รับการยืนยันปริมาณสินค้าจากแผนกจัดหาต่างประเทศ พนักงานแผนกขายต่างประเทศจะทำการจัดทำ โครงสร้างราคา ซึ่งระบุถึงราคาเสนอขาย ต้นทุนขายสินค้า เช่น ค่าสินค้า ค่าขนส่ง และค่าท่าเรือ เป็นต้น และกำไรที่ ได้รับจากการขายสินค้า เพื่อนำเสนอให้ผู้มีอำนาจทำการอนุมัติ โดยการขายสินค้าต่างประเทศ จะต้องได้รับการ อนุมัติโครงสร้างราคาสินค้าทุกครั้ง
3. เมื่อโครงสร้างราคาสินค้าที่นำเสนอได้รับการอนุมัติ พนักงานแผนกขายต่างประเทศจะทำการนำเสนอราคาให้กับ ลูกค้า โดยจะแบ่งลูกค้าออกได้เป็น 2 ลักษณะคือ (1) ลูกค้าที่ทำการยืนยันราคา และพร้อมเข้าทำสัญญา ซึ่ง ส่วนมากเป็น Supplier ที่สามารถตกลงราคาและปริมาณจากผู้ซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลที่เป็นลูกค้าของตนเองได้เรียบร้อยแล้ว หรือเป็นผู้ที่ใช้สินค้าโดยตรง (End-User) ซึ่งได้แก่ โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม (2) ลูกค้าที่ยังไม่สามารถ ยืนยันราคาได้ และจะยืนยันราคาในช่วงที่ใกล้จะใช้สินค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่อาจจะต้องทำการประมูลงานเป็น Supplier ให้กับผู้ใช้สินค้าโดยตรง (End-User)
4. เมื่อลูกค้าทำการยืนยันปริมาณ และราคากลับ ทางแผนกขายต่างประเทศจะจัดทำสัญญาซื้อขาย โดยจะทำสัญญา ซื้อขายกับลูกค้าทุกราย หลังจากนั้น จะทำการประสานงานกับฝ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนกจัดหาต่างประเทศ และแผนกคลังสินค้าต่างประเทศ เป็นต้น เพื่อวางแผนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า และทำการติดตามสถานะของ สินค้าให้เรียบร้อย

### ขั้นตอนการดำเนินงานด้านการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล

#### การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลภายในประเทศ

1. ฝ่ายจัดหาชีวมวลเมื่อทราบแผนการขาย จะต้องจัดทำแผนการจัดหา เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการ ของสินค้า ความสามารถในการผลิตของ Supplier แต่ละราย กำลังในการจัดเก็บสินค้าของคลังสินค้า และ แนวโน้มของราคาของสินค้าในแต่ละช่วงเวลา โดยต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าสินค้าที่ฝ่ายขายประมาณการใน โครงสร้างราคาขายด้วย ทั้งนี้ การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลภายในประเทศ จะเป็นการจัดหาเพื่อจัดจำหน่ายให้กับ ลูกค้าในประเทศเท่านั้น โดยจะทำการจัดหาจากแหล่งที่ใกล้กับลูกค้าหรือคลังสินค้าของบริษัทก่อน หากมี ปริมาณไม่เพียงพอ จะจัดหาจากพื้นที่ที่ไกลขึ้น
2. โดยการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจะต้องทำกับ Supplier ที่อยู่ในรายชื่อ Supplier (Vendor list) เท่านั้น โดยต้อง ทำการเปิดหน้าบัญชีเจ้าหน้าที่ตามขั้นตอนที่ระบุไว้ในคู่มือปฏิบัติงาน
3. ในการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล สามารถแบ่งขั้นตอนการจัดหาสำหรับสินค้าเป็น 2 ประเภท
  - 3.1 สินค้าที่มีความผันผวนของราคา ได้แก่ กะลาปาล์ม ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ และเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง ฝ่ายจัดหาชีวมวลจะมีการวิเคราะห์สถานการณ์การตลาดของสินค้าแต่ละประเภท ทั้งในด้านของปริมาณ ราคา สภาพอากาศ และสถานการณ์คู่แข่ง โดยพนักงานฝ่ายจัดหาชีวมวลจะสำรวจพื้นที่ และทำการ รายงานเป็นรายวันให้กับทีมงานฝ่ายจัดหาชีวมวลทราบ เพื่อวิเคราะห์และประเมินหาราคาและปริมาณซื้อ ที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งจะมีการเปรียบเทียบราคา และเงื่อนไขทางการค้าก่อนผู้มีอำนาจอนุมัติจะ



ทำการอนุมัติราคาซื้อ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ประสานงานจัดหาสามารถทำใบอนุมัติราคาเพื่อขออนุมัติสั่งซื้อสินค้าได้ในแต่ละช่วงเวลานั้นๆ

- 3.2 สินค้าที่ไม่มีความผันผวนของราคา ได้แก่ ชีบกบ ชี้เลื่อย และฝุ่นไม้ การวิเคราะห์ราคา ปริมาณ และสถานการณ์ของตลาดจะเป็นรายปี และมีการอนุมัติราคาซื้อไว้ทั้งปี ซึ่งเจ้าหน้าที่ประสานงานจัดหาสามารถทำใบอนุมัติราคาเพื่อขออนุมัติสั่งซื้อสินค้าได้โดยไม่ต้องได้รับการอนุมัติราคาซื้ออีกครั้ง ถ้าเป็นการจัดซื้อในราคาที่กำหนด
4. เจ้าหน้าที่ประสานงานจัดหาจะดำเนินการจัดทำใบอนุมัติราคาซื้อ เมื่อได้รับการอนุมัติจะเข้าทำสัญญาหรือใบสั่งซื้อกับ Supplier ทั้งนี้ ระยะเวลาการทำสัญญาขึ้นกับสินค้าแต่ละประเภท เช่น กะลาปาล์มที่มีความผันผวนของราคาสูง จะทำสัญญาระยะสั้น ไม่เกิน 3 เดือนหรือเป็นครั้งต่อครั้ง ในขณะที่ชีบกบ ชี้เลื่อย และฝุ่นไม้ที่ไม่มีความผันผวนของราคาจะเข้าทำสัญญาระยะ 1 ปี ถึง 3 ปี
5. ฝ่ายจัดหาชีวมวลส่งคำสั่งซื้อให้แก่ Supplier แต่ละราย พร้อมแจ้งรายละเอียดการขนส่งกับฝ่ายโลจิสติกส์ของบริษัท เพื่อวางแผนการเข้ารับสินค้าจาก Supplier และเมื่อได้รับสินค้าเรียบร้อยแล้วจะประสานงานกับฝ่ายการเงินเพื่อชำระเงินค่าสินค้าตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นลำดับถัดไป

#### การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการจัดหากะลาปาล์มจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย และรวบรวมสินค้าเก็บไว้ที่คลังสินค้าในประเทศดังกล่าว จนกว่าจะได้ปริมาณเพียงพอที่จะสามารถขนส่งทางเรือ เพื่อเข้ามาเก็บไว้ที่คลังสินค้าในประเทศไทย หรือส่งออกตรงไปยังประเทศคู่ค้าของบริษัทตามคำสั่งซื้อที่ตกลงกันได้

1. แผนกจัดหาต่างประเทศดำเนินการจัดหากะลาปาล์มตามแผนการจัดหากะลาปาล์มที่วางไว้ซึ่งประเมินจากความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ จาก Supplier ที่อยู่ในทะเบียน Supplier ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็น Supplier ที่ได้รับการตรวจสอบโดยทีมงานของบริษัทแล้ว โดยจะจัดทำใบเปรียบเทียบต้นทุนเพื่อขออนุมัติสั่งซื้อ และเข้าทำสัญญาซื้อขายกับ Supplier กะลาปาล์ม
2. แผนกจัดหาต่างประเทศจะวางแผนการเดินทาง เพื่อไปตรวจสอบปริมาณ และคุณภาพของสินค้าของ Supplier และความพร้อมของท่าเรือ
3. แผนกซิปปิ้งจะทำการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตและให้ฝ่ายการเงินชำระเงินตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขาย
4. ในกรณีที่ปริมาณการสั่งซื้อกะลาปาล์มยังไม่มากพอที่จะส่งออก บริษัทจะให้ Supplier ทำการขนส่งกะลาปาล์มโดยรถบรรทุกมายังคลังสินค้าของบริษัท ซึ่งฝ่ายควบคุมคุณภาพจะทำการสุ่มตรวจคุณภาพของกะลาปาล์มของรถบรรทุกแต่ละคัน ก่อนที่จะรับกะลาปาล์มเข้าคลังสินค้า ในกรณีที่การสั่งซื้อกะลาปาล์มมีมากพอที่จะส่งออก บริษัทจะดำเนินการส่งออกกะลาปาล์มโดยไม่ต้องเก็บเข้าคลังสินค้า โดยแผนกจัดหาเรือจะทำการจัดหาเรือขนส่งสินค้าสำหรับจัดส่งสินค้าตามกำหนดการที่วางไว้ โดยจะทำการจ้างเรือแบบ Voyage Charter โดยใช้เกณฑ์คุณภาพ การบริการและราคาในการคัดเลือกผู้ให้บริการ โดยปัจจุบันบริษัทมีการว่าจ้างเรือจากหลายผู้ให้บริการ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการจากต่างประเทศ ซึ่งการไหลตสินค้าขึ้นเรือจะต้องปฏิบัติตามคู่มือปฏิบัติงานของบริษัท
5. กะลาปาล์มที่มาถึงที่ท่าเรือประเทศไทย บางส่วนจะถูกจัดส่งโดยรถบรรทุกโดยตรงให้กับลูกค้า และบางส่วนถูกขนส่งโดยรถบรรทุกเข้าคลังสินค้าของบริษัท เพื่อทำการจัดส่งให้ลูกค้าต่อไป



## ขั้นตอนการดำเนินงานด้านขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวล

### การขนส่งทางบก

1. เมื่อฝ่ายโลจิสติกส์ได้รับแผนการจัดหาและแผนการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล ฝ่ายโลจิสติกส์จะต้องวางแผนการจัดการด้านการขนส่ง (จัดรถขนส่ง) เพื่อให้การบริหารงานขนส่งมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทจะใช้บริการรถบรรทุกของ STP ร่วมกับการจัดจ้างรถบรรทุกจากบริษัทร่วมขนส่ง โดยพิจารณาจากความชำนาญในการบรรทุกสินค้าแต่ละประเภท ระยะทางในการขนส่ง ความเพียงพอของรถที่สามารถให้บริการ และคุณภาพในการขนส่ง และเข้าทำสัญญาว่าจ้างกับผู้ให้บริการขนส่ง
2. รถขนส่งที่ได้รับมอบหมายงานขนส่ง จะต้องดำเนินการรับสินค้าจาก Supplier เพื่อไปส่งยังคลังเก็บเชื้อเพลิงชีวมวลของลูกค้า หรือคลังสินค้าของบริษัทแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ พนักงานขับรถขนส่งจะต้องดูแลการเดินรถ รวมทั้งเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับ-ส่งสินค้า เช่นใบขึ้นของ ใบส่งของ ใบส่งงาน บิลน้ำหนัก รายงานการปฏิบัติหน้าที่การเดินรถ เป็นต้น เพื่อนำส่งกลับมาให้บริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้อง
3. ในกรณีหากมีการเปลี่ยนแปลงการขนส่งหรือไม่สามารถดำเนินการขนส่งได้ตามที่กำหนดไว้ แผนกบริหารงานขนส่งจะต้องแจ้งกลับมายังบริษัท เพื่อติดต่อ Supplier และลูกค้า เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

### การขนส่งทางน้ำ

1. ฝ่ายจัดหาชีวมวล หรือฝ่ายต่างประเทศ จะแจ้งความต้องการใช้เรือไปยังฝ่ายโลจิสติกส์หรือแผนกจัดหาเรือ
2. ฝ่ายโลจิสติกส์หรือแผนกจัดหาเรือจะดำเนินการตรวจสอบค่าระวางเรือและนำเสนอค่าระวางเรือเพื่อขออนุมัติ เมื่อได้รับการอนุมัติจะทำการลงนามในสัญญาว่าจ้างเรือ
3. ฝ่ายโลจิสติกส์หรือแผนกจัดหาเรือจะทำการประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้ทราบเกี่ยวกับรายละเอียดของเรือ เช่น วันที่คาดว่าเรือจะเทียบท่า ชื่อเรือที่จะทำการโหลดสินค้า เป็นต้น เพื่อดำเนินการขนส่งได้อย่างถูกต้อง โดยในส่วนของการโหลดสินค้าในต่างประเทศจะมีเจ้าหน้าที่ Cargo Supervisor และในประเทศจะมีเจ้าหน้าที่แผนกคลังสินค้า และแผนกจัดการคุณภาพทำการตรวจสอบเรือและสินค้า และควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด

## ขั้นตอนการดำเนินงานด้านคลังเก็บสินค้า

แผนกคลังสินค้ามีการประชุมร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อแจ้งยอดคงเหลือสินค้าแต่ละประเภท และความสามารถในการเก็บสินค้า เพื่อวางแผนการรับ จัดเก็บ และส่งสินค้าออกจากคลังสินค้า เพื่อบริหารพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าให้เพียงพอ รวมทั้งวางแผนเรื่องการจัดการจราจรการขนส่งสินค้าเข้า-ออกคลังสินค้า

### การรับสินค้าเข้าคลังสินค้า

1. ฝ่ายจัดหาชีวมวล ฝ่ายต่างประเทศและฝ่ายโลจิสติกส์แจ้งรายละเอียดของสินค้าและรถบรรทุกของสินค้าที่จะจัดส่งเข้าคลังสินค้า เพื่อให้เจ้าหน้าที่แผนกคลังสินค้าวางแผนการรับสินค้า และจัดเตรียมพื้นที่ลงสินค้า
2. การรับสินค้าเข้าคลังสินค้า แบ่งออกเป็น 2 กรณี
  - 2.1 การรับสินค้าที่ขนส่งมาทางเรือ เจ้าหน้าที่แผนกคลังสินค้า และเจ้าหน้าที่แผนกจัดการคุณภาพ เป็นผู้ตรวจสอบการรับสินค้าที่ทำเรือ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ จากนั้นจะขนถ่ายสินค้าขึ้นรถบรรทุก เพื่อขนส่งมายังคลังสินค้าของบริษัท ซึ่งจะมีการบันทึกน้ำหนักสินค้าที่ได้รับมอบจากรถบรรทุกแต่ละคันจนครบ
  - 2.2 การรับสินค้าที่ขนส่งมาทางรถบรรทุก เมื่อถึงวันรับสินค้า รถบรรทุกสินค้าทุกคันที่มาถึงคลังสินค้า จะต้องได้รับการตรวจสอบความถูกต้องของประเภทและปริมาณสินค้าโดยเจ้าหน้าที่ธุรการเครื่องชั่ง และคุณภาพ

ของสินค้าโดยเจ้าหน้าที่แผนกจัดการคุณภาพ โดยเจ้าหน้าที่แผนกคลังสินค้าจะทำการสอบทานความถูกต้องก่อนทำการรับสินค้าเข้าคลังสินค้าของบริษัท

- เมื่อรับมอบสินค้าแล้ว รถบรรทุกจะนำสินค้าเข้ามาเทกองตามประเภทของสินค้า และตามผังที่กำหนดไว้เพื่อให้สินค้ามีการหมุนเวียนเป็นแบบเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) และสะดวกต่อการที่รถตักจะเข้าไปตักสินค้าเมื่อต้องนำสินค้าออกไปส่งให้ลูกค้าในภายหลัง

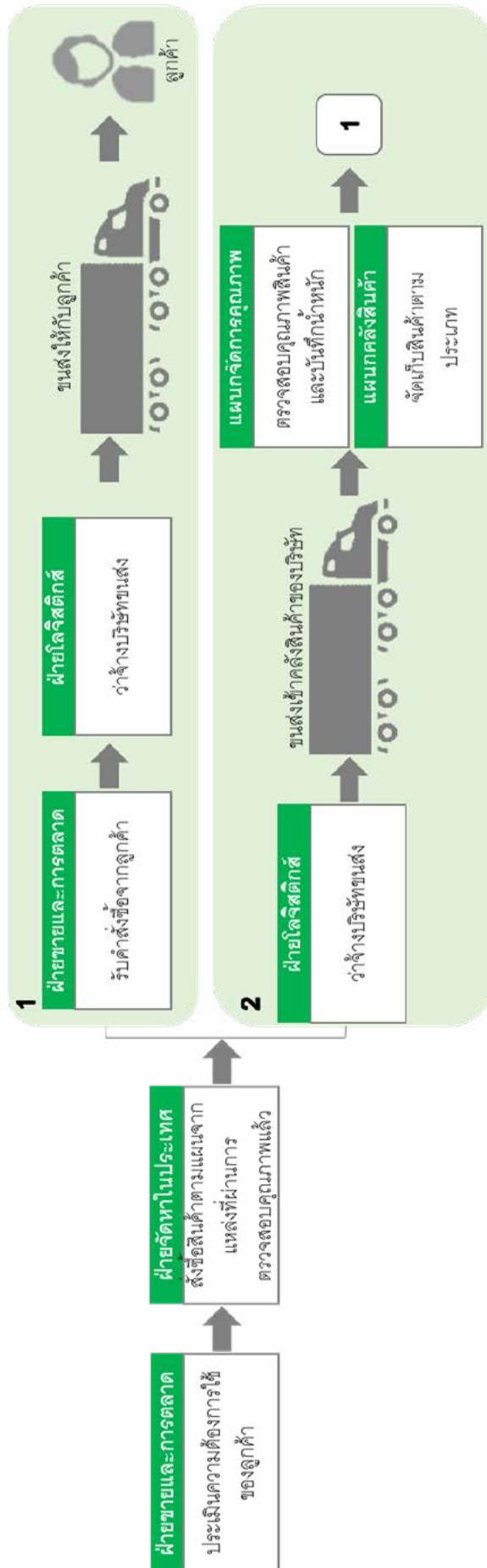
#### **การจัดเตรียมสินค้าให้พร้อมจำหน่าย**

- เจ้าหน้าที่แผนกจัดการคุณภาพจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพสินค้าทุกวัน และตรวจวัดความชื้นทุกสัปดาห์ เพื่อใช้ในการประเมินวางแผนในการดำเนินการตามมาตรการต่างๆของเจ้าหน้าที่แผนกคลังสินค้า และให้มั่นใจว่าสินค้ามีค่าความชื้นและค่าความร้อนที่เหมาะสมพร้อมสำหรับการจำหน่าย
- เจ้าหน้าที่แผนกคลังสินค้าจะดำเนินการตามมาตรการต่างๆที่กำหนดไว้ เช่น การกลับกองสินค้า การจัดกองสินค้าที่เหมาะสม การคัดร่อนสินค้าเพื่อคัดแยกสิ่งเจือปน เพื่อจัดเตรียมสินค้าของบริษัทให้อยู่ในสภาพเหมาะสมพร้อมสำหรับการจำหน่ายตามมาตรฐานของบริษัท

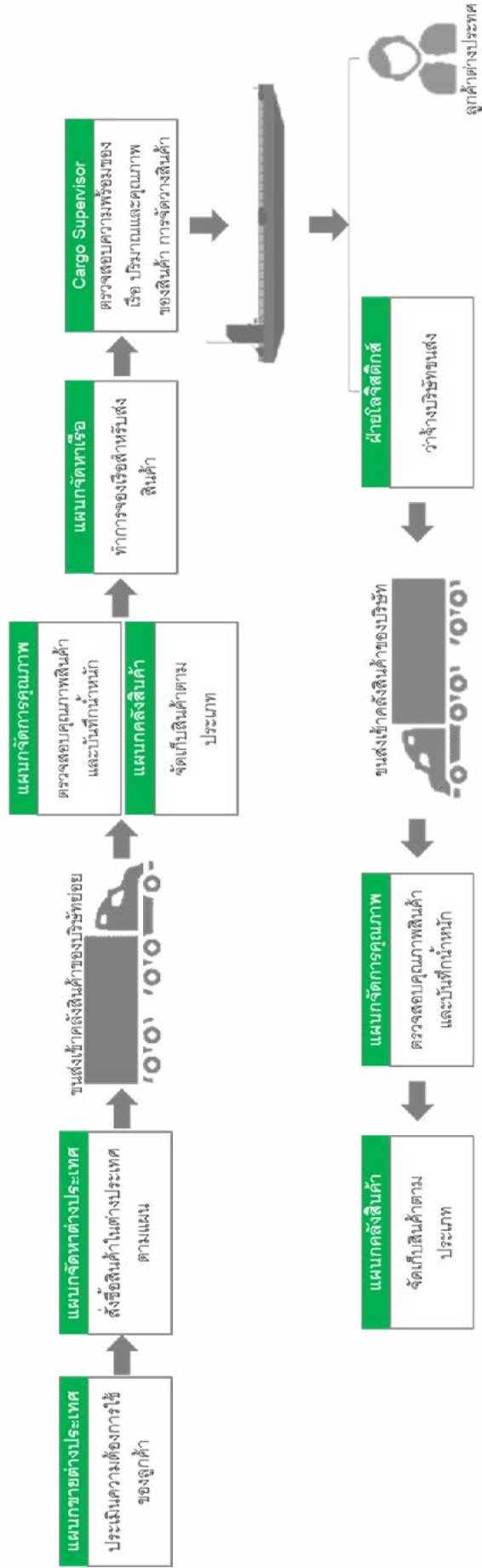
#### **การจ่ายสินค้าออกจากคลังสินค้า**

- ฝ่ายขายและการตลาด และฝ่ายโลจิสติกส์ แจ้งแผนกคลังสินค้าเมื่อต้องการเบิกสินค้าออกจากคลัง
- เจ้าหน้าที่แผนกจัดการคุณภาพ ทดสอบคุณภาพสินค้า ก่อนการโหลดสินค้า
- แผนกคลังสินค้าจะดำเนินการตักสินค้าขึ้นรถบรรทุก โดยจะต้องมีการบันทึกน้ำหนักสินค้าต้นทาง เพื่อเปรียบเทียบกับน้ำหนักสินค้าปลายทาง เพื่อความถูกต้องในการเรียกเก็บชำระเงินในภายหลัง
- เมื่อดำเนินการรับสินค้าหรือส่งสินค้าเรียบร้อยแล้ว จะต้องจัดทำรายงานการรับ-ส่งสินค้า และรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับ-ส่งสินค้า ส่งให้สำนักงานใหญ่

# แผนภาพขั้นตอนการดำเนินงานภายในประเทศของบริษัท



แผนภาพขั้นตอนการดำเนินงานในต่างประเทศของบริษัท



## 2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยจะคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืนเป็นหลัก ในส่วนของการจัดหาผลิตภัณฑ์ บริษัทให้ความสำคัญกับแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่ผลิตจากไม้ของบริษัทว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากป่าธรรมชาติ หรือแหล่งปลูกที่มีการจัดการป่าไม้อย่างถูกต้องตามหลักการที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ไม่ใช่ได้มาจากการทำลายป่าธรรมชาติ โดยแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถตรวจสอบได้ทั้งห่วงโซ่ของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบ การแปรรูป การรับ การจัดเก็บ ตลอดจนการขายและการส่งมอบ บริษัทจึงได้นำเอาระบบตรวจสอบและการรับรองตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อยั่งยืน FSC Chain of Custody (CoC) ของ The Forest Stewardship Council (FSC) มาใช้ โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้ขอการรับรอง คือ ชีวมวลอัดแท่งที่ผลิตจากจากผลพลอยได้จากไม้ (Wood Pellet) ชีบกบ ชี้อ้อย ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ (เลขที่ BV-COC-130246 และ BV-CW-130246) เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 และในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการขยายการรับรองมาตรฐานไปยังกลุ่มสินค้าอื่น ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล อาทิเช่น ปีกไม้ และชี้อ้อยอัดก้อน (Wood Briquette) เป็นต้น และในกลุ่มผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป ไม้อัด ไม้บาง และวัสดุแผ่น อาทิเช่น ไม้ยางพาราแปรรูป แผ่นขึ้นไม้อัด (Particle Board) และแผ่นใยไม้อัดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board หรือ MDF) ซึ่งได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้แทนให้การรับรองมาตรฐานดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในกระบวนการดำเนินงาน บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้วางมาตรการดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อจัดระบบการป้องกันสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. มีระบบคลังสินค้าแบบปิดสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทชีบกบ ชี้อ้อย ฝู่นไม้และชีวมวลอัดแท่ง และคลุมผ้าใบบนกองสินค้าสำหรับสินค้าที่จัดเก็บในบริเวณที่ไม่มีหลังคา
2. ปลูกต้นไม้ใหญ่ และติดตั้งสแลนป้องกันฝุ่นละอองรอบบริเวณคลังสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย
3. ใช้ผ้าใบรองระหว่างเรือกับท่าเรือในระหว่างขนถ่ายเพื่อป้องกันไม่ให้ผลิตภัณฑ์หล่นลงในแหล่งน้ำ และใช้ผ้าปิดคลุมบนรถบรรทุกขนส่งทุกคันอย่างมิดชิด ก่อนจะเคลื่อนออกจากจุดรับสินค้า
4. โยกกลับกองของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดอุณหภูมิของผลิตภัณฑ์
5. เปิดสเปรย์น้ำบริเวณประตูทางเข้า-ออกของคลังสินค้า
6. สเปรย์น้ำ ดูดฝุ่น ผ้าใบคลุมกองสินค้า และกวาดบริเวณคลังสินค้าอย่างสม่ำเสมอ
7. ใช้น้ำหมักชีวภาพ (EM) ปรับสภาพน้ำที่ใช้ภายในพื้นที่ของบริษัทและบริษัทย่อย
8. ใช้ระบบบำบัดน้ำเสีย และ นำน้ำที่ผ่านการบำบัดมาหมุนเวียนใช้ในกิจกรรมของบริษัทและบริษัทย่อย
9. ตรวจวัดคุณภาพอากาศ เสียงและน้ำ ปีละ 1 ครั้ง
10. มีโกดังเก็บสินค้า เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของสินค้าที่มีขนาดเล็ก
11. มีมาตรการควบคุมด้านการขนส่ง ป้องกันไม่ให้สินค้าตกหล่นระหว่างทาง
12. มีมาตรการกำหนดความเร็วรถที่วิ่งในคลังสินค้าไม่เกิน 20 กม/ชม
13. มีมาตรการควบคุมเสียงดังที่เกิดจากรถขนส่งสินค้าที่เข้ามาในคลังสินค้า
14. มีการควบคุมการจัดการขยะภายในคลังสินค้า

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560 บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW Beginner Award 2017) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และเมื่อ

วันที่ 27 ตุลาคม 2560 บริษัทได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) นอกจากนี้ บริษัทได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัย SMEs ไทย และอยู่ระหว่างการดำเนินการขอการรับรองระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับสถานประกอบกิจการขนาดกลางและขนาดเล็ก ของสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสีย มีจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรและความรับผิดชอบต่อสังคม จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำเนินกิจการให้เติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม

## 2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 2.6 กฎหมายที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีกฎหมายและใบอนุญาตที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตามที่ได้สรุปไว้ในตารางด้านล่าง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดทำทะเบียนคุณใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้ตรวจสอบและติดตามการขอใบอนุญาตและต่อใบอนุญาต จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทมีใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานถูกต้องและครบถ้วน

ที่	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	รายการใบอนุญาตของบริษัทและบริษัทย่อย
1.	พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 มาตรา 12 กำหนดหลักเกณฑ์การขอใบอนุญาตและการอนุญาตเกี่ยวกับโรงงานจำพวกที่ 3 พ.ศ. 2549	(✓) ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) (สิ้นอายุ 1 มกราคม 2565) - ชำระค่าธรรมเนียมรายปี (ครบกำหนด 21 กันยายน 2561)
2.	พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 มาตรา 33	(✓) ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ (อ.ภ.2) ต่อรายปี - องค์การบริหารส่วนตำบลบางน้ำจืด (สิ้นอายุ 31 มีนาคม 2562) - สำนักงานเทศบาลแหลมฉบัง (สิ้นอายุ 20 กันยายน 2561) - สุราษฎร์ธานี (สิ้นอายุ 2 สิงหาคม 2561)
3.	พระราชบัญญัติการส่งออกปศุสัตว์และการนำเข้าในราชอาณาจักรซึ่งสินค้า พ.ศ. 2522 มาตรา 7 หมายเหตุ : เฉพาะกรณี ABM และ/หรือ PPP เป็นผู้นำเข้าหรือส่งออกสินค้าชีวมวลเข้ามาในและออกจากราชอาณาจักรด้วยตนเอง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับชนิดสินค้าชีวมวลว่าเป็นสินค้าประเภทถูกควบคุมให้ใบอนุญาตนำเข้า และ/หรือส่งออกสินค้าหรือไม่	(✓) ใบอนุญาตนำเข้าสินค้า (ABM และ PPP) (✓) ใบอนุญาตส่งออกสินค้า (ABM และ PPP)
4.	พระราชบัญญัติการขนส่งทางบก พ.ศ. 2522 (ใบอนุญาตประกอบรถขนส่ง ตามความในมาตรา 32 แห่งพระราชบัญญัติการขนส่งทางบก พ.ศ. 2522)	(✓) ใบอนุญาตประกอบรถขนส่ง (STP)
5.	พระราชบัญญัติกักพืช พ.ศ. 2507 มาตรา 10 - ประกาศกรมวิชาการเกษตร เรื่อง เงื่อนไขการนำเข้าปาล์มน้ำมันจากสาธารณรัฐอินโดนีเซีย พ.ศ. 2556 - ประกาศกรมวิชาการเกษตร เรื่อง เงื่อนไขการนำเข้าปาล์มน้ำมันจากมาเลเซีย พ.ศ. 2556	(✓) ใบอนุญาตนำเข้าซึ่งออกให้โดยกรมวิชาการเกษตร (ABM และ PPP)



ที่	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	รายการใบอนุญาตของบริษัทและบริษัทย่อย
6.	พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 มาตรา 48 - กฎกระทรวง ฉบับที่ 25 (พ.ศ. 2519) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช 2484 ว่าด้วยการแปรรูปป่าไม้และมีไม้แปรรูป	(✓) ใบอนุญาตตั้งโรงคั่วไม้แปรรูป (ใช้ได้จนถึง 29 พฤศจิกายน 2561)

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทมีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรประเมินและควรศึกษาข้อมูลในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบก่อนที่จะตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลด้านปัจจัยความเสี่ยงตามที่ปรากฏรายละเอียดดังต่อไปนี้ ในกรณีที่เกิดความเสียดังที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ซึ่งเป็นผลให้ราคาซื้อขายของหุ้นสามัญของบริษัทลดลง และผู้ลงทุนอาจสูญเสียเงินลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วนได้

เว้นแต่จะได้มีการระบุไว้ในส่วนของปัจจัยความเสี่ยงในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ บริษัทไม่ได้อยู่ในฐานะที่จะประเมินผลกระทบทางการเงิน หรือผลกระทบอื่นใดจากปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในส่วนนี้ นอกจากนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจไม่ได้ระบุโดยละเอียดซึ่งอาจเกิดขึ้นและเกิดความไม่แน่นอนอื่นใดที่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ที่อาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีความสำคัญในอนาคต โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และความสามารถในการจ่ายเงินปันผล หรือราคาซื้อขายของหุ้นสามัญของบริษัทได้

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เช่น การให้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” “ประมาณ” เป็นต้น หรือการประมาณการทางการเงิน โครงการในอนาคต การคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ ธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัท นโยบายของรัฐ และอื่นๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคต อันเป็นความเห็นของบริษัทในปัจจุบันนั้น มิได้เป็นการรับรองผลประกอบการหรือเหตุการณ์ในอนาคต และผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนได้ สำหรับข้อมูลในส่วนนี้ที่อ้างอิงถึงหรือเกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ ได้มาจากข้อมูลที่มีการเปิดเผยหรือคัดย่อจากสิ่งพิมพ์ของรัฐบาลหรือจากแหล่งข้อมูลอื่นๆ โดยที่บริษัทมิได้ทำการตรวจสอบหรือรับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวแต่ประการใด

บริษัทและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปจะเรียกรวมว่า “บริษัท”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล โดยปัจจัยเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจจะมีผลกระทบต่อการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

##### 3.1.1 ความเสี่ยงด้านการจัดหาสินค้า

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล เช่น กะลาปาล์ม ไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้ ซีกบ ซี้เลื่อย ฝุ่นไม้ ชีวมวลอัดแท่ง (Wood pellet) และแกลบ เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต่อเนื่องมาจากธุรกิจอื่น เช่น ธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์จากไม้ เป็นต้น โดยเชื้อเพลิงชีวมวลดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-product) จากการประกอบธุรกิจดังกล่าว ดังนั้นปริมาณของเชื้อเพลิงชีวมวลในตลาดจึงมีส่วนเกี่ยวข้องกับอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบ การเพาะปลูกปาล์ม ผลิตภัณฑ์จากไม้ และการเพาะปลูกพืชที่นำมาทำผลิตภัณฑ์จากไม้ รวมถึงฤดูกาลให้ผลผลิตของพืชที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ปัจจุบันรายได้กว่าร้อยละ 70 ของรายได้จากการขายสินค้า

มาจากการจำหน่ายกะลาปาล์ม ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ซึ่งปริมาณกะลาปาล์มที่ผลิตได้ในประเทศไทยไม่เพียงพอต่อการใช้ของโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศไทย ประกอบกับความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลในต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นประเทศในแถบเอเชีย และประเทศในแถบยุโรปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทก็มีการขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บริษัทอาจประสบความเสี่ยงด้านการจัดหาสินค้าในบางช่วงเวลาไม่เพียงพอกับความต้องการของลูกค้าเป้าหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับลูกค้า หรือจัดหาได้มาในราคาและคุณภาพไม่ตรงกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดต่อซื้อขายสินค้ากับผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลโดยตรงถึงแหล่งผลิตและผู้จัดจำหน่ายทั่วประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ชีปเลื่อย ฝุ่นไม้ บริษัทติดต่อซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจากโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ โรงงานไม้แปรรูป โรงงานเลื่อยไม้ และผู้ผลิตผลิตภัณฑ์จากไม้จากแหล่งผลิตหลักโดยตรงทั้งทางภาคใต้ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือของประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์กะลาปาล์ม บริษัทจะซื้อสินค้าจากผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบหลักในภาคใต้และภาคตะวันออกของประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบกว่าร้อยละ 70 ของผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมดในประเทศไทยจำหน่ายกะลาปาล์มให้กับบริษัท ประกอบกับบริษัทมีการประสานงานกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำแผนรับวัตถุดิบ ตั้งแต่ช่วงแรกของการวางแผนงบประมาณประจำปี และดำเนินการต่อเนื่องตลอดปี ทำให้โอกาสที่บริษัทจะได้รับวัตถุดิบในปริมาณที่ต่ำกว่าแผนที่วางไว้ลดลง และการจัดหาวัตถุดิบส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายที่กำหนดระยะเวลาแน่นอน อีกทั้งเป็นลักษณะเฉพาะของอุตสาหกรรมที่โอกาสที่ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัทจะไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงปริมาณการซื้อขายที่ผิดไปจากข้อตกลงภายในระยะเวลาอันสั้นอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ เพื่อรองรับความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลที่เพิ่มขึ้นของทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทได้ตัดสินใจจัดตั้งบริษัทย่อยคือ PT. Asia Biomass Indonesia (“ABI”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มอันดับ 1 ของโลก เพื่อใช้เป็นแหล่งจัดหาและรวบรวมกะลาปาล์มจากผู้ผลิตในประเทศอินโดนีเซีย และร่วมกับพันธมิตรในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นแหล่งปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มอันดับ 2 ของโลก จัดตั้งบริษัทย่อย คือ Asia Biomass Energy SDN. BHD. (“ABE”) และ Asia Biomass Resources SDN. BHD. (“ABR”) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55 ในทั้ง 2 บริษัท เพื่อเป็นแหล่งจัดหาและรวบรวมกะลาปาล์มจากผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย บริษัทจึงเชื่อว่าการดำเนินมาตรการดังกล่าวของบริษัทจะทำให้บริษัทสามารถจัดหาสินค้าได้เพียงพอกับการเติบโตของความต้องการการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลทั้งในประเทศและต่างประเทศในราคาและคุณภาพที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทมีเชื้อเพลิงชีวมวลที่หลากหลายทำให้สามารถมีเชื้อเพลิงชีวมวลอื่นๆทดแทนกรณีที่เชื้อเพลิงชีวมวลบางประเภทมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการ

### 3.1.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลเป็นสินค้าเกี่ยวเนื่องกับสินค้าทางการเกษตร ซึ่งราคาจะถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทาน โดยปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน ได้แก่ สภาพดินฟ้าอากาศ ฤดูกาลให้ผลผลิต นโยบายการปลูกพืชที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล และนโยบายของประเทศไทยและต่างประเทศในการส่งเสริมให้มีการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณผลผลิตของพืชที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทจำหน่าย และปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล อันจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อราคาผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง

ชีวมวลที่เกี่ยวข้องนั้นๆ ทั้งในตลาดไทยและตลาดโลก ดังนั้น ความผันผวนของราคาจึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีประสบการณ์ในการจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลมาเป็นเวลานานกว่า 30 ปี มีการเก็บข้อมูลสถิติของราคาผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลในอดีตที่ผ่านมา เพื่อศึกษาถึงแนวโน้มของราคาสินค้าในแต่ละช่วงของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท โดยในช่วงที่ราคาสินค้าประเภทใดราคาสูง ก็จะหาผลิตภัณฑ์ที่ราคามีเสถียรภาพกว่ามาทดแทน ประกอบกับบริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายโดยให้มีอัตรากำไรขั้นต่ำภายหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย ค่าใช้จ่ายคงที่ และต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และมีการกำหนดราคาในสัญญาซื้อขายที่อ้างอิงกับราคาในตลาด นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในคลังสินค้าเพื่อเก็บสินค้าสำรองให้เพียงพอต่อการจำหน่าย ปัจจุบันคลังสินค้าของบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศมีอยู่ 4 แห่ง ได้แก่คลังสินค้าบางน้ำจืด จังหวัดสมุทรสาคร คลังสินค้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา คลังสินค้าลำปาง จังหวัดลำปาง และคลังสินค้าบางกุ้ง จังหวัดสุราษฎร์ธานี เนื่องจากบริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นของการมีคลังสินค้าใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ เพื่อให้สามารถเก็บสำรองสินค้าในช่วงที่ราคาสินค้าลดตัวลงตามฤดูกาล และเพื่อสำรองสินค้าให้เพียงพอต่อการเติบโตของยอดขายในอนาคต บริษัทจึงได้ลงทุนซื้อที่ดินพื้นที่ 27 ไร่ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี ในปี 2558 เพื่อก่อสร้างลาน และโกดังสำหรับเป็นที่กองเก็บผลิตภัณฑ์กะลาปาล์ม ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ชักบับ ชีเลื่อย ฝู่นไม้ และชีวมวลอัดแท่ง ซึ่งจัดหาจากผู้ผลิตในภาคใต้ของประเทศไทย รวมถึงโรงงานผลิตไม้สับ และโรงงานผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งที่บริษัทมีแผนจะก่อสร้างเพิ่มเติมในอนาคต ปัจจุบันการก่อสร้างคลังสินค้าและอาคารสำนักงานแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานแล้ว โดยรวมคลังสินค้าที่ตั้งอยู่ในประเทศของบริษัททั้งหมดสามารถเก็บสำรองสินค้าที่มาจากแหล่งผลิตในประเทศและบางส่วนของสินค้าจากต่างประเทศได้สูงสุดกว่า 165,000 ตัน นอกจากนี้ จากที่กล่าวมาแล้วในเรื่องของความเสี่ยงด้านการจัดหาสินค้า บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมและจัดเก็บกะลาปาล์มในต่างประเทศ โดยปัจจุบันบริษัทมีคลังสินค้าในประเทศอินโดนีเซียและประเทศมาเลเซียจำนวน 1 แห่ง และ 3 แห่งตามลำดับ ซึ่งเป็นสถานที่รวบรวมและจัดเก็บกะลาปาล์มของทั้งสองประเทศดังกล่าวได้สูงสุดกว่า 75,000 ตัน จากมาตรการดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงเชื่อว่าความผันผวนของราคาสินค้าจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านผลขาดทุนที่เกิดจากการบริหารสินค้าคงคลัง

จากการที่ธุรกิจหลักของบริษัทคือการซื้อมาและจำหน่ายไปซึ่งเชื้อเพลิงชีวมวล จึงมีความจำเป็นต้องสำรองสินค้าเพื่อให้เพียงพอต่อการจำหน่ายตลอดทั้งปี ในขณะที่ผลผลิตของสินค้าบางประเภทจะเป็นไปตามฤดูกาล และตามสภาพดินฟ้าอากาศของแหล่งเพาะปลูก ทำให้สินค้ามีความผันผวนของราคาตามปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด นอกจากนี้ สินค้าซึ่งเป็นผลผลิตจากการเกษตร บางชนิดมีน้ำหนักเบา จึงใช้พื้นที่ในการจัดเก็บค่อนข้างมาก โดยคลังสินค้าของบริษัทจะมีพื้นที่สำหรับเก็บสำรองสินค้า 2 ส่วน คือ (1) ส่วนที่เป็นโกดังซึ่งสร้างเป็นอาคารโรงสำหรับกองสินค้าที่ไม่สามารถโดนน้ำได้ เช่น ชักบับ ชีเลื่อย ฝู่นไม้ และเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง เป็นต้น และ (2) ส่วนที่เป็นลานโล่งสำหรับกองสินค้าที่สามารถโดนน้ำได้ เช่น กะลาปาล์ม ไม้สับ ปีกไม้ และเศษไม้ เป็นต้น จากสภาพการจัดเก็บสินค้าดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการสูญเสียของสินค้าได้ เช่นถูกลมพัดปลิวไปในอากาศ ความชื้นของสินค้าลดลงเนื่องจากโดนแดดเผา ถูกชะล้างหรือเสียหายจากการโดนฝนต่อเนื่อง และสินค้าเสื่อมสภาพจากการกองเก็บไว้นาน ไม่มีการหมุนเวียนสินค้า เป็นต้น

ด้วยสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น หากบริษัทไม่มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่ดี อาจส่งผลให้เกิดขาดทุนจากราคาหรือปริมาณของสินค้าคงคลังที่ลดลง อันเกิดจาก 2 ปัจจัยหลัก กล่าวคือ (1) การลดลงของราคาสินค้าในตลาด และ/หรือ (2) การสูญเสียของสินค้าที่เก็บอยู่ในคลังสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เรียนรู้จากประสบการณ์ดำเนินงานหลายปีที่ผ่านมา ปัจจุบันบริษัทจึงได้มีระบบการบริหารจัดการคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ ในส่วนของความเสี่ยงจากราคาสินค้าที่ลดลง บริษัทได้มีการจัดเก็บข้อมูลผลผลิตและราคาย้อนหลัง จัดทำเป็นสถิติเพื่อคาดการณ์ปริมาณและราคาสินค้าที่ควรจะเป็นในแต่ละช่วงของปีถัดไปของประเทศไทย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศมาเลเซีย รวมถึงประมาณการความต้องการของลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยการสอบถามถึงความต้องการของลูกค้า เพื่อที่จะบริหารปริมาณสินค้าที่ต้องเก็บสำรองในแต่ละประเภทในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และในส่วนของความเสี่ยงจากการสูญเสียของสินค้าที่เก็บในคลังสินค้า บริษัทได้กำหนดให้มีคู่มือขั้นตอนการดำเนินงานในด้านต่างๆ รวมถึงมีการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการสูญเสีย เช่น จัดให้มีสแลนติดไว้เหนือกำแพงรอบรั้วคลังสินค้า เพื่อกันสินค้าปลิวไปตามแรงลม จัดให้มีมาตรการรักษาความชื้นของสินค้าให้อยู่ในระดับที่ลูกค้ากำหนด มีการคลุมผ้าใบเพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า จัดให้มีการตักโกยสินค้าที่สะสมอยู่ตามพื้นลานสม่ำเสมอ เทปูนลานกองสินค้าทุกคลังสินค้าเพื่อป้องกันการสูญเสียจากการทับถมของสินค้าบนพื้นดิน และมีการจัดแผนผังการกองสินค้าให้มีพื้นที่ระหว่างกองเหลือเพียงพอให้สามารถนำรถตักเข้าไปตักสินค้าได้ทุกกอง เพื่อให้สินค้ามีการหมุนเวียนไปจำหน่ายโดยสินค้าที่เข้ามาก่อนจะต้องถูกจำหน่ายออกไปก่อน (FIFO) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการตรวจนับสินค้าทางกายภาพโดยทีมงานคลังสินค้าทุกสิ้นเดือน และมีการจ้างผู้สำรวจอิสระเข้ามาตรวจนับสินค้าปีละ 2 ครั้ง คือช่วงกลางปี และช่วงสิ้นปี เพื่อยืนยันความถูกต้องของยอดสินค้าคงคลังที่บันทึกบัญชี ด้วยมาตรการดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงเชื่อว่าผลขาดทุนที่เกิดจากการบริหารสินค้าคงคลังจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านหนี้สูญจากการจ่ายค่าสินค้าล่วงหน้าแล้วไม่ได้รับสินค้า

จากการที่การจัดซื้อสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะมีเงื่อนไขการชำระเงินแบบจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าในจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยส่วนใหญ่จะเป็นลักษณะของการโอนเงินให้กับผู้ผลิตสินค้าล่วงหน้าเป็นค่าสินค้าจำนวนหนึ่ง และเมื่อได้รับสินค้าจะนำมูลค่าของสินค้าที่ได้รับไปตัดยอดเงินจ่ายล่วงหน้า จนกว่าเงินที่จ่ายล่วงหน้าจะลดลงต่ำกว่ายอดเงินที่ตกลงกันไว้ บริษัทก็จะทำการโอนเงินจ่ายล่วงหน้ากลับไปให้ผู้ผลิตสินค้าให้เต็มยอดเงินจ่ายล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายสินค้า โดยจำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าสำหรับผู้ผลิตสินค้าแต่ละรายจะขึ้นอยู่กับปริมาณสินค้าที่ผู้จัดจำหน่ายมีข้อตกลงที่จะขายให้กับบริษัท ซึ่งการดำเนินนโยบายจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้านี้เป็นลักษณะทั่วไปสำหรับธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งเป็นไปเพื่อประกันว่าผู้ผลิตสินค้าหรือผู้จำหน่ายสินค้าจะขายสินค้าที่ผู้ผลิตผลิตได้หรือจัดหามาได้ให้แก่บริษัทตามจำนวนที่ได้มีการทำข้อตกลงกันไว้ ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าแล้ว แต่ผู้จำหน่ายไม่สามารถส่งสินค้าให้บริษัทได้ หรือจัดส่งได้ไม่ครบตามจำนวนที่ตกลงกันไว้ ซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าวก็อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ กล่าวคือบริษัทอาจไม่ได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าเมื่อผู้จำหน่ายไม่สามารถส่งสินค้าให้บริษัท นอกจากนี้ บริษัทอาจเสียโอกาสในการจำหน่ายสินค้า เนื่องจากสินค้าไม่เพียงพอที่จะจำหน่าย

ด้วยปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาวงเงินเครดิตทั้งสำหรับลูกค้าและเงินล่วงหน้าค่าสินค้า เพื่อพิจารณาถ่วงถ่วงข้อมูลของลูกค้าที่มีข้อตกลงให้บริษัทจ่ายเงินล่วงหน้า

ค่าสินค้า อาทิเช่น ข้อมูลการจดทะเบียนของคู่ค้าและข้อมูลด้านการเงินรวมถึงข้อมูลธุรกิจอื่น ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการดังกล่าวนี้จะต้องมีผู้บริหารสูงสุดด้านการบริหารการเงินเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นด้วยทุกครั้ง โดยบริษัทจะจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าให้แก่คู่ค้าหลังจากได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการภายใต้วงเงินที่อนุมัติแล้วเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการจ่ายเงินล่วงหน้าโดยลดวงเงินจ่ายล่วงหน้าลงให้เหลือเท่าที่จำเป็นตามศักยภาพของคู่ค้าอย่างเหมาะสมด้วย และปรับเปลี่ยนจากการซื้อผ่านคู่ค้าในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียจำนวนน้อยรายที่ต้องจ่ายเงินล่วงหน้าจากปริมาณการสั่งซื้อคราวละมาก ๆ อย่างที่เกิดขึ้นในอดีต เป็นการซื้อตรงจากผู้ผลิตหรือผ่านผู้จัดจำหน่ายจำนวนมาก รายละปริมาณไม่มาก ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย ทำให้บริษัทมีเครือข่ายเพิ่มขึ้น สามารถจัดหาผ่านผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายได้มากมายขึ้น ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัททั้งในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย ซึ่งเมื่อได้รับสินค้าเข้าคลังสินค้าของบริษัทย่อยดังกล่าวครบจำนวนที่จ่ายเงินล่วงหน้าแล้ว บริษัทจึงทำการจ่ายเงินล่วงหน้ากลับไปให้ผู้ขายตามสัญญาซื้อขายสินค้าถัดไปตามลำดับ นอกจากนี้ สำหรับกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายทยอยส่งสินค้าครั้งละปริมาณไม่มาก ทำให้เงินจ่ายล่วงหน้าค้างอยู่กับผู้จัดจำหน่ายเป็นเวลานาน บริษัทก็มีมาตรการในการติดตามผู้จัดจำหน่ายเป็นระยะๆ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้รับสินค้าครบถ้วนตามสัญญา ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าคู่ค้าที่บริษัทจ่ายเงินล่วงหน้าจะมีศักยภาพในการส่งสินค้าได้ตามสัญญาทั้งหมดและจะไม่เกิดปัญหาการล่าช้าหรือหนี้สงสัยจะสูญจำนวนมากดังเช่นในอดีตอีกต่อไป

### 3.1.5 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของรายได้จากการขายระหว่างปีบัญชี

จากการที่รายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายกะลาปาล์ม ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73.52 ร้อยละ 58.49 และร้อยละ 51.09 ของรายได้จากการขายสินค้าทั้งหมด ในปี 2558 – 2560 ตามลำดับ โดยปริมาณกะลาปาล์มที่ผลิตได้จะเป็นไปตามปริมาณผลปาล์มที่จะให้ผลผลิตแตกต่างกันในแต่ละช่วงเวลาของปี (Seasonal Effect) ในขณะที่ราคาของกะลาปาล์มจะแปรผกผันกับปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด และการแข่งขันของผู้เล่นในตลาด กล่าวคือในช่วงที่มีผลผลิตในตลาดมาก และมีผู้เล่นในตลาดจำนวนมาก ราคาของกะลาปาล์มก็จะต่ำกว่าในช่วงที่มีผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย ทั้งนี้ ในช่วงที่มีผลผลิตออกมามาก และการแข่งขันสูง (ปกติจะเป็นในช่วงเดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน) ปริมาณการขายกะลาปาล์มของบริษัทอาจจะไม่ได้เพิ่มขึ้นมากนัก แต่จะเป็นช่วงที่บริษัทเก็บรวบรวมสินค้าไว้ในคลังสินค้า เนื่องจากเป็นช่วงที่สินค้าในตลาดมีราคาต่ำกว่าช่วงอื่นๆ ในรอบปี และเพื่อสำรองไว้จำหน่ายในช่วงที่ผลผลิตออกมาน้อย ทำให้สัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายกะลาปาล์มซึ่งเป็นรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทอาจจะต่ำในช่วงที่ผลผลิตออกสู่ตลาดมีจำนวนมาก และรายได้ที่เกิดจากการจำหน่ายกะลาปาล์มจะปรับตัวสูงขึ้นเมื่อปริมาณผลผลิตในตลาดมีน้อยลง เนื่องจากราคาขายจะปรับตัวสูงขึ้น และบริษัทจะนำกะลาปาล์มที่เก็บรวบรวมกะลาปาล์มไว้ออกมาจำหน่าย กล่าวคือ โดยปกติ (สภาพฤดูกาลปกติ) ราคาของกะลาปาล์มจะค่อนข้างต่ำในไตรมาสที่ 2 และมีการปรับตัวสูงขึ้นในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ของปี รวมถึงในไตรมาสที่ 1 ของปีถัดไป ด้วยเหตุผลดังกล่าวจึงจะส่งผลให้บริษัทมียอดขายและกำไรไม่สม่ำเสมอในแต่ละไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลหลายประเภท โดยเฉพาะการจำหน่ายไม้สับที่มีสัดส่วนการขายเพิ่มขึ้น จากในปี 2557 สัดส่วนรายได้จากการขายไม้สับเท่ากับร้อยละ 5.84 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 6.82 ร้อยละ 23.17 และร้อยละ 29.56 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 ตามลำดับ ส่งผลให้ความผันผวนของรายได้ซึ่งเป็นผลจากความผันผวนของการจำหน่ายกะลาปาล์มลดลง นอกจากนี้ บริษัทมีคลังสินค้าที่สามารถสำรองสินค้าไว้ขายในช่วงที่ผลผลิตขาดแคลน ก็จะสามารถลดผลกระทบของความไม่สม่ำเสมอของรายได้และกำไรในแต่ละไตรมาสได้พอสมควร



### 3.1.6 ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันและการเข้ามาทำธุรกิจได้ง่ายของผู้ประกอบการรายใหม่

ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นจำนวนมาก ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิตโดยตรง หรือ ผู้จัดหาและจัดจำหน่ายเช่นเดียวกับบริษัท หรือผู้จัดจำหน่ายอย่างเดียว โดยเป็นผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนจำนวนมากก็สามารถเข้ามาดำเนินธุรกิจนี้ได้ จึงทำให้เกิดการแข่งขันสูงในการประกอบธุรกิจนี้ โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา ในขณะที่ผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายย่อย ดังนั้น ผู้ประกอบการที่สามารถติดต่อสั่งซื้อ และรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายได้เป็นจำนวนมาก มีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ รวมถึงมีคลังสินค้าในการจัดเก็บเชื้อเพลิงชีวมวลดังกล่าวเพื่อให้สามารถสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าที่มีความจำเป็นต้องใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอย่างต่อเนื่องและมีแหล่งเงินทุนที่มั่นคง ก็จะได้เปรียบผู้ค้ารายย่อยซึ่งมีจำนวนมากในประเทศไทย นอกจากนี้ ทีมบุคลากรด้านการจัดหา และทีมขายเชื้อเพลิงชีวมวล ก็ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล โดยทีมจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจะต้องมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวล และมีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาเป็นเวลานานสามารถเข้าใจธรรมชาติและฤดูกาลของผลผลิต อันจะทำให้สามารถรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลได้คุณภาพและมีปริมาณมากเพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ในขณะเดียวกันทีมงานขายซึ่งจะต้องทำงานประสานงานกับทีมงานจัดหาอย่างใกล้ชิด ก็จะต้องมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในอดีตและปัจจุบันเพื่อรักษาลาดตลาดของลูกค้าของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้รับการแนะนำต่อไปยังลูกค้ารายใหม่ และจะต้องมองหาตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัท ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้และเพิ่มศักยภาพในการทำงาน และเพื่อรักษาให้บุคลากรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ร่วมงานกับบริษัทเป็นเวลานาน อีกทั้งการที่บริษัทดำเนินธุรกิจนี้มาเป็นเวลานานด้วยการรักษาคุณภาพในการขายสินค้าและให้บริการไม่ว่าจะเป็นคุณภาพของเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้คุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ และการให้บริการที่อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า การให้คำปรึกษาที่เกี่ยวกับการใช้งานของเครื่องจักรอุปกรณ์ รวมถึงประเภทของเชื้อเพลิงชีวมวลที่เหมาะสม การช่วยลูกค้าแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทำงานของเครื่องจักร เป็นต้น ทำให้บริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือของลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัท ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล นอกจากนี้ บริษัทมีประเภทของเชื้อเพลิงชีวมวลหลากหลายที่สามารถให้ทดแทนกันได้ในเวลาเชื้อเพลิงชีวมวลบางประเภทอยู่ในช่วงที่มีผลผลิตน้อย ประกอบกับบริษัทมีศักยภาพในการรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิตทั้งรายใหญ่และรายย่อยในประเทศไทย และต่างประเทศ เช่นอินโดนีเซีย และมาเลเซีย ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบกับคู่แข่งที่เป็นผู้ค้ารายย่อยขายเชื้อเพลิงชีวมวลจำกัดประเภท และไม่สามารถรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลจำนวนมากได้ บริษัทจึงเชื่อว่าจะสามารถแข่งขันในธุรกิจนี้และเติบโตต่อไปได้

### 3.1.7 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์เฉพาะด้านของบริษัท

จากการที่ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเป็นเวลานาน ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรดังกล่าว โดยเฉพาะบุคลากรด้านจัดหา ด้านการขายทั้งภายในและต่างประเทศ และด้านการบริหารสินค้าคงคลัง ซึ่งหากขาดบุคลากรดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ และฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรของบริษัท ทั้งในแง่ของการรักษาบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการแสวงหาบุคลากรที่มีคุณภาพมาร่วมงานกับบริษัท จึงได้มีมาตรการบริหารจัดการบุคลากร โดยสำหรับบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน บริษัทมีการพิจารณาผลตอบแทนที่ให้แก่บุคลากรของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอ มีโครงการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีโครงการจัดทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน และสำหรับการสรรหาบุคลากรใหม่ บริษัทได้มีการเพิ่มช่องทางสรรหาบุคลากรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมกับสถาบันการศึกษาและบริษัทตัวแทนจัดหางานมืออาชีพ เพื่อสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพเข้ามาเสริมในส่วนที่บริษัทยังมีความต้องการ นอกจากนี้ การนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ จะทำให้บริษัทมีความน่าเชื่อถือ และมั่นคงในมุมมองของพนักงานและผู้ที่สนใจเข้ามาร่วมงานกับบริษัทมากยิ่งขึ้น

### 3.1.8 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการการขนส่งสินค้า

จากการที่แหล่งผลิตสินค้าที่บริษัทรับซื้อแต่ละประเภทจะมีที่ตั้งจำกัดอยู่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย เช่น กะลาปาล์มจะมีแหล่งผลิตสำคัญในภาคใต้ของประเทศไทย (สำหรับสินค้าในประเทศ) และในประเทศอินโดนีเซีย และประเทศมาเลเซีย (สำหรับสินค้าในต่างประเทศ) ผลิตภัณฑ์พวกชี้เลี้ยง ชี้กับ ฝุ่นไม้ ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ จะมีแหล่งผลิตสำคัญในภาคใต้ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ เป็นต้น ในขณะที่ลูกค้าในประเทศของบริษัทกระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาค การขนส่งสินค้าจึงเป็นปัจจัยหลักของการดำเนินธุรกิจ เพราะมีผลกระทบต่อต้นทุนของสินค้าที่จำหน่าย คุณภาพของสินค้า และความตรงต่อเวลาในการขนส่งสินค้า ดังนั้น หากบริษัทมีการบริหารจัดการขนส่งอย่างไม่มีประสิทธิภาพ ก็จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการการขนส่ง จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท สภาพรนาพัฒนา จำกัด (“STP”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เป็นผู้บริหารจัดการการขนส่งสินค้าทางบกให้แก่บริษัทเป็นหลัก ปัจจุบันบริษัทมีการขนส่งสินค้า 2 ทาง คือทางบก และทางน้ำ โดยการขนส่งทางบกจะเป็นการขนส่งที่มีระยะทางบรรทุกไม่ไกลมาก ซึ่งจะมีทั้งขนส่งจากแหล่งผลิตตรงไปยังลูกค้าเลย และเป็นการขนส่งจากแหล่งผลิตหรือท่าเรือมายังคลังสินค้าของบริษัท หรือการขนส่งจากคลังสินค้าไปยังสถานที่ตั้งของลูกค้า ส่วนการขนส่งทางน้ำจะเป็นการขนส่งปริมาณมาก (ประมาณ 1,500 – 10,000 ตัน) จากคลังสินค้าที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี หรือคลังสินค้าที่ประเทศอินโดนีเซีย หรือคลังสินค้าที่ประเทศมาเลเซีย มายังท่าเรือที่บางปะกง ท่าเรือที่จังหวัดสมุทรสาคร และท่าเรือที่จังหวัดสมุทรสงคราม และใช้รถบรรทุกสินค้าจากท่าเรือมาเก็บสำรองไว้ที่คลังสินค้าของบริษัทอีกทอดหนึ่ง ทั้งนี้ รถบรรทุกขนส่งส่วนหนึ่งจะเป็นรถบรรทุกที่ STP เป็นเจ้าของและบริหารจัดการเอง ส่วนที่เหลือบริษัทจะใช้บริการรถร่วม ซึ่งบริษัทมีการใช้บริการขนส่งสินค้าเป็นประจำจำนวนกว่า 100 ราย โดยการที่จะใช้รถประเภทใด และผู้ให้บริการขนส่งรายใดในการขนส่งสินค้าของบริษัท จะพิจารณาจากประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ขนส่ง ปริมาณการขนส่งต่อเที่ยว ความชำนาญงานของผู้ประกอบการขนส่งแต่ละราย และมีการใช้รถบรรทุกขนส่งสินค้าไป-กลับ (ไม่บรรทุกสินค้าเที่ยวเดียว) อันจะทำให้การบริหารการขนส่งเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเป็นการลดต้นทุนการขนส่งด้วย จากที่กล่าวมาบริษัทเชื่อว่าบริษัทมีการบริหารจัดการด้านการขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.1.9 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่น

ในปัจจุบัน ผู้ที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตพลังงานความร้อน และพลังงานไฟฟ้า มีตัวเลือกในการเลือกใช้เชื้อเพลิงได้หลากหลายประเภท กล่าวคือ 1) เชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ 2) พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ รวมถึงเชื้อเพลิงชีวมวล เป็นต้น ซึ่งเชื้อเพลิงแต่ละประเภทมี

ต้นทุนในการผลิตพลังงานที่แตกต่างกัน โดยส่วนใหญ่เชื้อเพลิงชีวมวลจะมีต้นทุนในการผลิตพลังงานที่สูงกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เมื่อราคาของเชื้อเพลิงฟอสซิลต่ำกว่าเชื้อเพลิงชีวมวลอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากปัจจัยด้านต้นทุน ลูกค้ายังคงต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นร่วมด้วย ได้แก่ 1) ท่าเลที่ตั้ง โรงงานของลูกค้าตั้งอยู่ในเขตควบคุมมลพิษหรือไม่ 2) กระบวนการผลิตสินค้า หากลูกค้าจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เรียกร้องให้ผู้ผลิตผลิตสินค้าด้วยกระบวนการที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนต่ำ หรือรักษาสีสิ่งแวดล้อม 3) ความใส่ใจในสิ่งแวดล้อม 4) นโยบายการสนับสนุนจากภาครัฐ เป็นต้น ด้วยปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นสาเหตุให้ลูกค้าเจาะจงที่จะต้องใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อผลิตพลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้า ประกอบกับการที่ลูกค้าจะเปลี่ยนประเภทของเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตนั้นลูกค้าจะต้องมีต้นทุน (Switching Cost) เกิดขึ้น

## 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับด้านการเงิน

### 3.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

จากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล โดยในการจัดหาสินค้าส่วนใหญ่ บริษัทจะต้องมีการชำระเงินล่วงหน้า หรือหากได้รับสินเชื่อจากผู้จำหน่ายสินค้าให้บริษัทก็จะเป็นสินเชื่อในระยะสั้นเฉลี่ยประมาณ 7 – 30 วัน ในขณะที่บริษัทจะจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้าโดยมีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยประมาณ 7 – 60 วัน จึงทำให้บริษัทจำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนจำนวนมากเพื่อให้เพียงพอต่อยอดขายสินค้าที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทมีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนส่วนใหญ่ในรูปแบบเงินเบิกเกินบัญชี เลตเตอร์ออฟเครดิต ตั๋วสัญญาใช้เงิน และทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ซึ่งหนี้สินระยะสั้นดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate) ที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate หรือ MOR) และอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate หรือ MLR) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 562.43 ล้านบาท และมีต้นทุนทางการเงิน (เฉพาะที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว) จำนวน 12.48 ล้านบาท สำหรับปี 2560 ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และวางแผนการบริหารต้นทุนทางการเงินอย่างรัดกุม ทั้งนี้ ภายหลังจากการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว จะทำให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากเงินทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน รวมทั้งบริษัทมีการกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นในการจำหน่ายสินค้าซึ่งอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของบริษัทด้วย ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจึงถูกชดเชยด้วยกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้า ทำให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยมากนัก

### 3.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ปัจจุบันบริษัทมีการนำเข้าสินค้าประเภทกะลาปาล์มจากต่างประเทศผ่านบริษัทย่อย ที่บริษัทจัดตั้งไว้ในประเทศอินโดนีเซีย และประเทศมาเลเซีย ตามลำดับ โดยบริษัทจ่ายชำระค่าสินค้าเป็นเงินสกุลท้องถิ่นของประเทศที่บริษัทนำสินค้าเข้า (กรณีซื้อสินค้าผ่านบริษัทย่อยในต่างประเทศ) และชำระค่าสินค้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (กรณีบริษัทซื้อสินค้าตรงจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศโดยไม่ผ่านบริษัทย่อย) ทั้งนี้ สินค้าที่นำเข้าดังกล่าวจะมีทั้งส่วนที่

นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศ และส่งออกไปยังต่างประเทศ (ส่วนใหญ่จะเป็นการส่งออกไปยังต่างประเทศ) โดยการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศจะส่งโดยตรงจากบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศดังกล่าว บริษัทรับชำระค่าสินค้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ดังนั้น หากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรามีความผันผวนสูง อาจมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และสถานะทางการเงินของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม จากที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สินค้าที่นำเข้าจะมีบางส่วนที่ส่งออกไปขายยังต่างประเทศโดยตรงผ่านบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการส่งออกนั้นจะได้รับชำระค่าสินค้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เช่นเดียวกับสกุลเงินของสินค้านำเข้ากรณีที่บริษัทซื้อสินค้าตรงจากผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศโดยไม่ผ่านบริษัทย่อย จึงถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedging) ยังคงเหลือความเสี่ยงเล็กน้อยที่เกิดจากช่วงเวลาที่ย้ายชำระเงินกับช่วงเวลาที่ได้รับชำระเงินไม่ตรงกัน โดยในปี 2560 มูลค่าสินค้าที่การนำเข้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาทั้งสิ้น 1.65 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นสินค้าที่นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน ดังนั้น ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะเกิดจากยอดสินค้าที่นำเข้ามาเพื่อจำหน่ายในประเทศซึ่งมีปริมาณไม่มากเมื่อเทียบกับยอดนำเข้าทั้งหมด และยอดที่นำเข้าที่เป็นเงินสกุลท้องถิ่นของประเทศที่บริษัทนำสินค้าเข้าโดยซื้อสินค้าผ่านบริษัทย่อยในประเทศ โดยความเสี่ยงบางส่วนบริษัทจะมีการบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

### 3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการ

#### 3.3.1 ความเสี่ยงจากกรณีที่มีผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ก่อนการเสนอขายหุ้นครั้งนี้ กลุ่มครอบครัวควรสภาพร และบุคคลตามมาตรา 258 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงที่มีการแก้ไข (“มาตรา 258”) ถือหุ้นในบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นร้อยละ 87.69 ของทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท และภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ กลุ่มครอบครัวควรสภาพร และบุคคลตามมาตรา 258 จะถือหุ้นในบริษัทรวมทั้งสิ้นร้อยละ 65.77 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท โดยกลุ่มครอบครัวควรสภาพร และบุคคลตามมาตรา 258 ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งในบริษัท ซึ่งจะทำให้กลุ่มครอบครัวควรสภาพร มีอำนาจควบคุมในการตัดสินใจของบริษัทสำหรับกรณีที่ต้องใช้เกณฑ์เสี่ยงข้างมากในการลงคะแนน เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับมติไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และได้มีการกำหนดขอบเขตในการดำเนินงาน การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ตัวแทนจากกลุ่มครอบครัวควรสภาพร จำนวน 4 คน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 7 คน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารอย่างชัดเจน และหากบริษัทมีความจำเป็นในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและข้อกำหนดของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
อย่างเคร่งครัด โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณารายการดังกล่าว

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 1. ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปจะเรียกรวมว่า “บริษัท”) ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	164.21	เป็นเจ้าของ	บริษัทนำที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 98.16 ล้านบาท ค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	41.05	เป็นเจ้าของ	บริษัทนำอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 23.33 ล้านบาท ค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	6.44	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	2.34	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	59.20	เป็นเจ้าของ	ยานพาหนะที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 13.09 ล้านบาท
งานระหว่างทำอื่นๆ	2.69	เป็นเจ้าของ	
<b>รวม</b>	<b>275.93</b>		

#### 1.1 ที่ดิน

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	วัตถุประสงค์การถือครอง
ABM	ต.บางน้ำจืด อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	18-0-66.8	เป็นเจ้าของ	ค่าประกันวงเงิน สินเชื่อที่ได้รับจาก สถาบันการเงิน	เพื่อเป็นที่ตั้งคลังสินค้า บางน้ำจืด และศูนย์ ซ่อมบำรุงรถบรรทุก
ABM	ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	27-2-86	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อเป็นที่ตั้งคลังสินค้า บางกุ่ม
<b>รวม 45 ไร่ 3 งาน 52.8 ตารางวา</b>					

## 1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

รายการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	วัตถุประสงค์การใช้งาน
คลังสินค้าบางน้ำจืด	ต.บางน้ำจืด อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้าบางกุ้ง	ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้าลำปาง	ต.ป่อแต้ว อ.เมือง จ.ลำปาง	เช่า	-	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้าบางปะกง	ต. บางปะกง อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เช่า	-	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้า Bintulu	เมือง Bintulu รัฐ Sarawak ประเทศมาเลเซีย	เช่า	-	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้า Kuching	เมือง Kuching รัฐ Sarawak ประเทศมาเลเซีย	เช่า	-	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้า Sandakan	เมือง Sandakan รัฐ Sabah ประเทศมาเลเซีย	เช่า	-	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้า Jambi	เมือง Jambi, ประเทศอินโดนีเซีย	เช่า	-	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
อาคารสำนักงาน (สำนักงานใหญ่)	แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร	เช่า	-	เพื่อเป็นอาคารสำนักงาน
พื้นที่สำนักงาน	เมือง Bintulu รัฐ Sarawak ประเทศมาเลเซีย	เช่า	-	เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน
พื้นที่สำนักงาน	เมือง Jakarta, ประเทศอินโดนีเซีย	เช่า	-	เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน

## 2. เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ABM มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือ หุ้น	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ประเภท การลงทุน	ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ
1. บริษัท สถาพรนาพัฒนา จำกัด ("STP")	4.00	99.99	4.00	บริษัทย่อย	ให้บริการขนส่ง สินค้าทางรถ
2. บริษัท ภาพระภาส จำกัด ("PPP")	1.00	99.98	1.00	บริษัทย่อย	จัดหาและจำหน่าย เชื้อเพลิงชีวมวล
3. PT Asia Biomass Indonesia ("ABI")	9.51	99.00	USD 300,000	บริษัทย่อย	จัดหาเชื้อเพลิง ชีวมวลในประเทศ อินโดนีเซีย
4. Asia Biomass Energy SDN. BHD. ("ABE")	2.50	55.00	MYR 500,000	บริษัทย่อย	จัดหาเชื้อเพลิง ชีวมวลในประเทศ มาเลเซีย
5. Asia Biomass Resources SDN. BHD. ("ABR")	2.29	55.00	MYR 500,000	บริษัทย่อย	จัดหาเชื้อเพลิง ชีวมวลในประเทศ มาเลเซีย
รวม	19.30				

## 3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ



โดยการขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องในอนาคตจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และเรื่องหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

#### 4. สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

##### 4.1 สัญญาที่สำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล

ABM และ PPP ดำเนินธุรกิจหลักในการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล โดยจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ประกอบการรายย่อยมากมาย ซึ่งสัญญาที่ทำกับผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีลักษณะเป็นสัญญามาตรฐาน แต่จะมีเงื่อนไข และระยะเวลาของสัญญาแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับประเภทของเชื้อเพลิงชีวมวล เช่นเดียวกับสัญญาขายเชื้อเพลิงชีวมวล ที่ ABM และ PPP ทำกับลูกค้า ก็จะมีลักษณะเป็นสัญญามาตรฐาน ซึ่งสามารถสรุปเงื่อนไขสำคัญของสัญญาซื้อและสัญญาขายเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภทได้ดังนี้

ก. เชื้อเพลิงชีวมวลที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการแปรรูปไม้

สัญญาซื้อซื้กับ ฝุ่นไม้ เศษไม้ปาดิเกิล หัวไม้ ระหว่าง ABM กับผู้ประกอบการโรงงานที่มีความประสงค์จะขายผลิตภัณฑ์เหล่านี้ให้ ABM

คู่สัญญา	:	(1) บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) (“ผู้ซื้อ”) (2) ผู้ประกอบการโรงงานที่มีความประสงค์จะขายซื้กับ ฝุ่นไม้ เศษไม้ปาดิเกิล หัวไม้ ให้กับ ABM (“ผู้ขาย”)
อายุสัญญาและการยกเลิกสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ระบุไว้ในสัญญาและสิ้นสุดในวันที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ อายุสัญญาแต่ละฉบับอาจแตกต่างกันออกไป โดยขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่าง ABM กับผู้ขายแต่ละราย</li> <li>• คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายสามารถยกเลิกสัญญาได้ โดยการบอกเลิกสัญญาจะกระทำได้โดยการตกลงยินยอมของทั้งสองฝ่าย</li> <li>• เมื่อครบกำหนดสัญญาซื้อขายแล้ว หากผู้ขายไม่ประสงค์จะต่ออายุสัญญาอีก ผู้ขายจะต้องแจ้งให้ผู้ซื้อทราบล่วงหน้า 30 วันก่อนครบกำหนดสัญญา หากไม่แจ้งให้ถือว่าผู้ขายยินยอมที่จะต่ออายุสัญญาออกไป โดยมีระยะเวลาและเงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาที่มีอยู่ในปัจจุบันทุกประการ</li> </ul>
การชำระค่าสินค้า	:	ผู้ซื้อตกลงชำระค่าสินค้าให้แก่ผู้ขายตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้ซื้อจะต้องมีการวางเงินประกันหรือจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้าตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา และผู้ซื้อและผู้ขายตกลงสรุปมูลค่าการซื้อขายทุกวันสุดท้ายของเดือน และหักเงินค่าสินค้าออกจากเงินประกันหรือเงินจ่ายล่วงหน้า หากเงินจ่ายล่วงหน้ามีจำนวนน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด ผู้ซื้อจะต้องดำเนินการโอนเงินล่วงหน้าให้กับผู้ขายเพิ่มเติม

เงื่อนไขสำคัญ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตลอดระยะเวลาสัญญา ผู้ขายตกลงขายสินค้าดังกล่าวที่เหลือจากการผลิตของโรงงานของผู้ขายทั้งหมด ให้แก่ผู้ซื้อแต่เพียงผู้เดียว</li> <li>ในช่วงระยะเวลาสัญญา หากผู้ซื้อพบว่าสินค้ามีคุณภาพเปลี่ยนไปจากเดิม <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ซื้อและผู้ขายจะทำการตกลงเงื่อนไขการซื้อขายกันใหม่ หรือ</li> <li>ผู้ซื้อสามารถบอกยกเลิกสัญญาได้ทันที</li> </ul> </li> </ul>
---------------	---	---

สัญญาซื้อขายไม้สับ (Woodchips) ระหว่าง ABM กับผู้ประกอบการที่มีความประสงค์จะขายผลิตภัณฑ์ไม้สับให้ ABM

คู่สัญญา	:	(1) บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) (“ผู้ซื้อ”) (2) ผู้ประกอบการหรือบุคคลที่มีความประสงค์จะขายไม้สับให้กับ ABM (“ผู้ขาย”)
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	สัญญาระยะสั้นแบบครั้งต่อครั้ง
การชำระค่าสินค้า	:	ผู้ซื้อตกลงชำระค่าสินค้าให้แก่ผู้ขายตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ส่วนใหญ่ผู้ซื้อจะไม่ต้องมีการวางเงินมัดจำหรือจ่ายล่วงหน้า โดยจะชำระเงินภายใน 7 วัน นับจากวันส่งสินค้า
เงื่อนไขสำคัญ	:	ผู้ขายจะมีการประกันค่าความชื้น หากความชื้นของสินค้าสูงกว่าที่ตกลงในสัญญาจะสามารถปรับลดน้ำหนักสินค้าตามสูตรการคำนวณที่ได้ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาขายไม้สับระหว่าง ABM กับผู้ประกอบการโรงงานที่มีความประสงค์จะซื้อผลิตภัณฑ์ไม้สับจาก ABM เพื่อเป็นเชื้อเพลิง

คู่สัญญา	:	(1) บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) (“ผู้ขาย”) (2) ผู้ประกอบการโรงงานที่มีความประสงค์จะซื้อไม้สับจาก ABM (“ผู้ซื้อ”)
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ระบุไว้ในสัญญาและสิ้นสุดในวันที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ อายุสัญญาแต่ละฉบับอาจแตกต่างกันออกไป โดยขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่าง ABM กับผู้ซื้อแต่ละราย</li> <li>คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายสามารถบอกเลิกสัญญาได้ โดยการบอกเลิกสัญญาจะกระทำได้โดยการตกลงยินยอมของทั้งสองฝ่าย</li> <li>หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญา จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่อีกฝ่ายหนึ่ง ฝ่ายผิดจะต้องดำเนินการแก้ไขภายในเวลา 30 วัน หากไม่ดำเนินการ คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งสามารถบอกเลิกสัญญาได้</li> </ul>
การชำระค่าสินค้า	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัญญาจะระบุปริมาณ ราคา คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ เช่น ขนาด และความชื้น หากคุณสมบัติไม่ได้ตามที่กำหนด ผู้ซื้อจะมีสิทธิปฏิเสธไม่รับสินค้าได้</li> </ul>

		<p>หรือกำหนดสูตรปรับราคากรณีผลผลิตที่มีความขึ้นเกินกว่าที่กำหนด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ซื้อจะต้องชำระราคาภายในเวลาที่กำหนด โดยนับจากวันที่ผู้ซื้อได้ตรวจรับสินค้า ณ สถานที่ปลายทางแล้ว หรือนับจากวันที่ผู้ขายวางใบแจ้งหนี้ในบางสัญญา</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญอื่นๆ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ขายจะต้องจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติ และปริมาณตามที่ระบุไว้ในสัญญาภายในกำหนดเวลาที่ตกลงกัน หากผู้ขายไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ จะเสียค่าปรับตามอัตราที่กำหนด หรือหากเป็นเหตุทำให้ผู้ซื้อต้องจัดหาสินค้าจากแหล่งอื่น ผู้ขายจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบส่วนต่างของราคาจากการดำเนินการดังกล่าว</li> </ul>

ข. ชีวมวลอัดแท่ง (Biomass Pellet)

สัญญาซื้อขายชีวมวลอัดแท่งระหว่าง ABM กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมผลิตชีวมวลอัดแท่ง ที่มีความประสงค์จะขายชีวมวลอัดแท่งให้กับ ABM

คู่สัญญา	:	<p>(1) บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) (“ผู้ซื้อ”)</p> <p>(2) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมผลิตชีวมวลอัดแท่งที่มีความประสงค์จะขายชีวมวลอัดแท่งให้กับ ABM (“ผู้ขาย”)</p>
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	<p>สัญญาระยะสั้นแบบครั้งต่อครั้ง อายุสัญญาประมาณ 1 – 3 เดือน</p>
การชำระค่าสินค้า	:	<p>ผู้ซื้อตกลงชำระค่าสินค้าให้แก่ผู้ขายตามอัตราค่าชำระ และปริมาณการซื้อขายในแต่ละครั้งตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้ซื้อตกลงจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้านำร่อง 100 หรืออาจจ่ายล่วงหน้าจำนวนหนึ่ง และจ่ายครั้งต่อไป ภายใน 5 – 7 วัน นับจากวันที่ผู้ซื้อได้รับใบแจ้งหนี้ เมื่อได้รับมอบสินค้าแต่ละงวด</p>
การส่งมอบ	:	<p>ผู้ขายส่งสินค้าถึงผู้ซื้อในสถานที่ที่ระบุไว้ในสัญญา หรือผู้ซื้อไปรับสินค้าเองแล้วแต่กรณี โดยยึดน้ำหนักปลายทางผู้ซื้อเป็นเกณฑ์ โดยการกำหนดส่งสินค้านั้นเป็นช่วงระยะเวลา กรณีส่งมอบล่าช้ากว่ากำหนด ผู้ขายยินยอมรับผิดชอบความเสียหายตามที่เกิดขึ้นจริง</p>
เงื่อนไขสำคัญอื่นๆ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>หากผู้ขายผิดสัญญา ผู้ขายยินยอมให้ผู้ซื้อมีสิทธิบอกเลิกสัญญา และ/หรือไม่มีการซื้อขายกันต่อไป</li> <li>บางกรณี ผู้ขายจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา ในวงเงินเท่ากับเงินที่ผู้ซื้อจ่ายล่วงหน้า เพื่อ</li> </ul>

สัญญาซื้อขายชีวมวลอัดแท่งระหว่าง ABM กับ ลูกค้าในต่างประเทศ – สำหรับการส่งออกต่างประเทศ

คู่สัญญา	:	<p>(1) บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) (“ผู้ขาย”)</p> <p>(2) ผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ (“ผู้ซื้อ”)</p>
----------	---	--

อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัญญาจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่คู่สัญญาลงนามร่วมกัน และสิ้นสุดเมื่อผู้ขายดำเนินการส่งสินค้าได้ครบตามจำนวนที่ระบุในสัญญา</li> </ul>
การชำระค่าสินค้า	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัญญาระบุปริมาณ ราคา คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ เช่น ขนาด ค่าความร้อน และ ส่วนประกอบ โดยการกำหนดราคาจะเป็นอัตรา Cost and Freight (“CFR”) กล่าวคือ ผู้ขายเป็นผู้รับผิดชอบสินค้าและค่าขนส่ง ตั้งแต่ท่าเรือต้นทาง จนกระทั่งถึงท่าเรือปลายทางที่ส่งมอบสินค้า</li> <li>ผู้ซื้อตกลงชำระค่าสินค้าด้วย Letter of Credit(L/C) โดยได้มีการระบุชนิด และ เงื่อนไขของ Letter of Credit(L/C) ในสัญญา</li> </ul>
การส่งมอบ	:	สัญญาระบุท่าเรือส่งมอบสินค้า โดยผู้ซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบขนสินค้าออกจากเรือ และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวที่เกิดขึ้นที่ท่าเรือดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ซื้อจะต้องขนสินค้าออกจากเรือให้เสร็จสิ้นตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา หากผู้ซื้อไม่สามารถขนสินค้าออกจากเรือให้เสร็จสิ้นตามระยะเวลาที่กำหนด ผู้ซื้อตกลงจ่ายค่าชดเชยให้ผู้ขายตามอัตราที่ระบุในสัญญา ในทางกลับกันหากผู้ซื้อสามารถขนสินค้าออกจากเรือให้เสร็จสิ้นก่อนระยะเวลาที่กำหนด ผู้ขายตกลงจ่ายค่าชดเชยให้ผู้ซื้อตามอัตราที่ระบุในสัญญา
เงื่อนไขสำคัญอื่นๆ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>น้ำหนักของสินค้าจะถูกระบุโดย Surveyor ณ ท่าเรือต้นทาง โดยผู้ขายจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าจ้าง Surveyor</li> <li>ผู้ขายเป็นผู้รับผิดชอบจ้าง Surveyor ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเข้าไปสุ่มตรวจสอบคุณสมบัติของสินค้า ณ ท่าเรือต้นทางโดยผู้ขายจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าจ้าง Surveyor ในการตรวจสอบนี้ ซึ่งหากค่าความร้อนที่ตรวจสอบได้ มีค่าสูงกว่าหรือต่ำกว่าค่าที่ตกลงในสัญญา คู่สัญญาตกลงปรับราคาซื้อขายให้เป็นไปตามสูตรการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา</li> </ul>

#### ค. กะลาปาล์ม

สัญญาซื้อขายกะลาปาล์มระหว่าง ABM หรือ PPP กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ที่มีความประสงค์จะขายกะลาปาล์มให้กับ ABM หรือ PPP – สำหรับการซื้อในประเทศ

เนื่องจากราคาของกะลาปาล์ม หรือสินค้าทางการเกษตรบางชนิดมีความผันผวนของราคาที่สูง ทำให้ ABM หรือ PPP ไม่สามารถทำสัญญาซื้อขายในระยะยาว ดังนั้นจึงได้ใช้วิธีการทำสัญญาซื้อขายระยะสั้น หรือลักษณะแบบครั้งต่อครั้ง เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงความผันผวนของราคาสินค้าได้ ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญของสัญญาซื้อขายกะลาปาล์มระหว่าง ABM หรือ PPP กับ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความประสงค์จะขายกะลาปาล์ม แสดงได้ดังนี้

คู่สัญญา	:	<p>(1) บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท ภาประภัส จำกัด (“ผู้ซื้อ”)</p> <p>(2) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความประสงค์จะขายกะลาปาล์มให้กับ ABM</p>
----------	---	---

		หรือ PPP (“ผู้ขาย”)
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	สัญญาระยะสั้นแบบครั้งต่อครั้ง
การชำระค่าสินค้า	:	ผู้ซื้อตกลงชำระค่าสินค้าให้แก่ผู้ขายตามอัตราค่าชำระ และปริมาณการซื้อขายในแต่ละครั้งตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยก่อนที่ผู้ซื้อจะเข้ารับสินค้าจากผู้ขาย ผู้ซื้อจะทำการโอนเงินเข้าบัญชีของผู้ขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา
การส่งมอบ	:	ใช้วิธีการทยอยรับสินค้า โดยยึดถือน้ำหนักสินค้าต้นทาง

สัญญาซื้อขายกะลาปาล์มระหว่าง ABM กับผู้ประกอบการ ที่มีความประสงค์จะขายกะลาปาล์มให้กับ ABM – สำหรับการซื้อต่างประเทศ

เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้กะลาปาล์มทั้งในประเทศและต่างประเทศสูงกว่ากำลังการผลิตที่ผู้ประกอบการในประเทศสามารถรองรับได้ ABM จึงต้องมีการนำเข้ากะลาปาล์มจากประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ คือ ประเทศมาเลเซีย และอินโดนีเซีย โดยการนำเข้าสินค้านี้จะดำเนินการผ่านบริษัทย่อยที่อยู่ในประเทศทั้งสอง และผ่านผู้จัดหาและจัดจำหน่ายรายอื่นขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการสินค้าในแต่ละช่วง

คู่สัญญา	:	(1) บริษัท เอเซีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) (“ผู้ซื้อ”) (2) บริษัทย่อยของ ABM ในประเทศมาเลเซีย และอินโดนีเซีย และผู้จัดหาและจัดจำหน่ายในต่างประเทศ (“ผู้ขาย”)
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัญญาระยะสั้นแบบครั้งต่อครั้ง กำหนดให้ผู้ขายจัดหากะลาปาล์มเพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ซื้อในปริมาณและเวลาที่ตกลงกันไว้</li> <li>หากผู้ขายปฏิบัติผิดสัญญาและไม่สามารถแก้ไขได้ในเวลาที่กำหนด ผู้ซื้อจะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาโดยแจ้งผู้ขายเป็นลายลักษณ์อักษร</li> </ul>
การชำระค่าสินค้า	:	ผู้ซื้อตกลงชำระค่าสินค้าให้แก่ผู้ขายตามอัตราค่าชำระ และปริมาณการซื้อขายในแต่ละครั้งตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยจะแบ่งจ่ายเป็นงวดๆ ตามปริมาณการจัดหาที่ผู้ขายรวบรวมสะสมไว้ที่คลังสินค้า ซึ่งตัวแทนของผู้ซื้อจะต้องไปตรวจประเมินสินค้าก่อนที่จะดำเนินการจ่ายเงินในแต่ละงวด การกำหนดราคาจะเป็นอัตรา Free on Board (“FOB”) กล่าวคือผู้ขายรับผิดชอบสินค้าจนกระทั่งขึ้นเรือเท่านั้น ส่วนผู้ซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งจากท่าเรือผู้ขายมายังคลังสินค้าของผู้ซื้อ รวมทั้งค่าประกันความเสียหายด้วย
การส่งมอบ	:	ส่งมอบสินค้าที่ท่าเรือในเวลาที่ได้ตกลงกัน และผู้ขายได้แจ้งให้ผู้ซื้อทราบล่วงหน้า ในกรณีที่เรือขนส่งพร้อมแต่สินค้ายังไม่พร้อมที่จะขึ้นขึ้นเรือ ผู้ขายจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าเสียหายที่เกิดจากความไม่พร้อมดังกล่าว และกรณีที่ปริมาณบรรทุกต่ำกว่าปริมาณที่ตกลงกันไว้ ผู้ขายจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าปรับจากการที่น้ำหนักบรรทุกต่ำกว่าที่ตกลงกัน
เงื่อนไขสำคัญอื่นๆ	:	ผู้ขายจะมีการประกันค่าความขึ้น หากความขึ้นของสินค้าสูงกว่าที่ตกลงใน

	สัญญาจะสามารถปรับลดน้ำหนักสินค้าตามสูตรการคำนวณที่ได้ระบุไว้ในสัญญา
--	---

สัญญาขายกะลาปาล์มระหว่าง ABM หรือ PPP กับ ลูกค้าในประเทศ - สำหรับการขายในประเทศ

คู่สัญญา	: (1) บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท ภาประภัส จำกัด (“ผู้ขาย”) (2) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความประสงค์จะซื้อกะลาปาล์มจาก ABM หรือ PPP (“ผู้ซื้อ”)
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	: สัญญาระยะสั้นแบบครั้งต่อครั้ง หรืออาจจะมีอายุสัญญา 3 – 6 เดือน กำหนดให้ผู้ขายจัดหะลาปาล์มเพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ซื้อในปริมาณ ราคา และเวลาที่ตกลงกันได้ หากผู้ขายไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้ผู้ซื้อได้ ผู้ซื้อจะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้
การชำระค่าสินค้า	: บางกรณีผู้ซื้อจะต้องชำระเงินค่าสินค้าล่วงหน้า และบางกรณีจะชำระภายหลังจากผู้ขายส่งมอบสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว โดยผู้ซื้อจะชำระเงินค่าสินค้าให้กับผู้ขายภายในกำหนดเวลาที่ตกลงกันนับจากวันวางบิล
การส่งมอบ	: ผู้ซื้อและผู้ขายจะร่วมกันกำหนดแผนการส่งมอบกะลาปาล์มล่วงหน้า โดยสินค้าที่ส่งมอบจะต้องมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หากพบว่าคุณภาพสินค้าไม่เป็นไปตามที่กำหนด ผู้ซื้อและผู้ขายจะร่วมกันตรวจสอบและหาข้อสรุปที่พอใจกันทั้งสองฝ่ายในการปรับลดน้ำหนักสินค้า โดยใช้น้ำหนักปลายทางเป็นน้ำหนักในการคำนวณมูลค่าซื้อ/ขาย
เงื่อนไขสำคัญอื่นๆ	: <ul style="list-style-type: none"> <li>ในกรณีที่ผู้ขายจัดส่งสินค้าให้ผู้ซื้อถูกต้องตามจำนวน วัน เวลา และแผนปริมาณการส่งมอบ แล้วผู้ซื้อปฏิเสธการรับของ โดยไม่มีการแจ้งระงับการส่งสินค้าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 – 24 ชั่วโมง ผู้ซื้อจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งสินค้าที่เกิดขึ้นแทนผู้ขายทั้งเที่ยวไปและเที่ยวกลับ</li> <li>ผู้ซื้อจะไม่ซื้อกะลาปาล์มจากผู้ขายรายอื่นตลอดอายุสัญญา หากตรวจสอบพบว่าผู้ซื้อซื้อสินค้าจากผู้ขายรายอื่น ผู้ขายสามารถเรียกร้องค่าปรับตามจำนวนที่ผู้ซื้อซื้อสินค้าจากผู้ขายรายอื่นในอัตราที่กำหนดในสัญญา ในขณะที่เดียวกันถ้าผู้ขายส่งมอบสินค้าไม่ทันตามแผนการส่งสินค้า ผู้ซื้อจะมีสิทธิปรับค่าเสียหายจากผู้ขายเช่นเดียวกัน</li> </ul>

สัญญาขายกะลาปาล์มระหว่าง ABM กับ ลูกค้าในต่างประเทศ – สำหรับการส่งออกต่างประเทศ

คู่สัญญา	: (1) บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) (“ผู้ขาย”) (2) ผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ (“ผู้ซื้อ”)
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> <li>สัญญาระยะสั้นแบบครั้งต่อครั้ง กำหนดให้ผู้ขายจัดหะลาปาล์มเพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ซื้อในปริมาณและเวลาที่ตกลงกันได้</li> <li>หากผู้ขายปฏิบัติผิดสัญญาและไม่สามารถแก้ไขได้ในเวลาที่กำหนด ผู้ซื้อจะมี</li> </ul>

		สิทธิบอกเลิกสัญญาโดยแจ้งผู้ขายเป็นลายลักษณ์อักษร
การชำระค่าสินค้า	:	ผู้ซื้อตกลงชำระค่าสินค้าให้แก่ผู้ขายตามอัตราค่าชำระ และปริมาณการซื้อขายในแต่ละครั้งตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยจะแบ่งจ่ายเป็นงวดๆ ตามที่ตกลงกันในสัญญา การกำหนดราคาจะเป็นอัตรา Free on Board (“FOB”) กล่าวคือผู้ขายรับผิดชอบสินค้าจนกระทั่งขึ้นเรือเท่านั้น ส่วนผู้ซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งจากท่าเรือผู้ขายมายังคลังสินค้าของผู้ซื้อ รวมทั้งค่าประกันความเสียหายด้วย (สินค้าที่ส่งออกต่างประเทศ ABM จะซื้อผ่านบริษัทย่อยหรือผู้จัดจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย และอินโดนีเซีย โดยจะส่งออกไปลูกค้าจากประเทศที่ ABM ซื้อสินค้า ซึ่งการซื้อและการขายเป็นอัตรา FOB กล่าวคือลูกค้าของ ABM จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งทางเรือและการประกันความเสียหายของสินค้าเองทั้งหมด)
การส่งมอบ	:	ส่งมอบสินค้าที่ทำเรือในเวลาที่ยกเลิกกัน และผู้ขายได้แจ้งให้ผู้ซื้อทราบล่วงหน้า ในกรณีที่เรือขนส่งพร้อมแต่สินค้ายังไม่พร้อมที่จะขึ้นเรือ ผู้ขายจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าเสียหายที่เกิดจากความไม่พร้อมดังกล่าว
เงื่อนไขสำคัญอื่นๆ	:	ผู้ขายจะมีการประกันค่าความขึ้น และสิ่งปลอมปน โดยผู้ซื้อจะจ้าง Surveyor ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเข้าไปสุ่มตรวจสอบความขึ้นของสินค้าล่วงหน้าก่อนวันส่งที่คลังสินค้าแล้วแต่ผู้ซื้อเป็นผู้กำหนด ซึ่งหากความขึ้นเกินกว่าที่ตกลงกันในสัญญาผู้ซื้อจะมีสิทธิตัดสินใจว่าจะรับสินค้าหรือไม่ หรือมีการปรับลดน้ำหนักสินค้าตามสูตรการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญาแล้วแต่กรณี โดยผู้ซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าจ้าง Surveyor ในการตรวจสอบนี้ นอกจากนี้ ผู้ขายจะต้องจ้าง Surveyor เพื่อสุ่มตรวจความขึ้นและคุณภาพของสินค้าที่ทำเรือขึ้นของ เพื่อใช้เป็นรายงานประกอบการชำระเงิน หรือมีการปรับลดน้ำหนักสินค้าตามสูตรการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญาแล้วแต่กรณี

#### 4.2 สัญญาที่สำคัญสำหรับการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวล

ก. สัญญาที่สำคัญสำหรับการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลระหว่าง ABM และบริษัทย่อย กับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

สัญญารับจ้างขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลระหว่าง ABM หรือ PPP กับบริษัท เอเซียกรีน ทรานสปอร์ต จำกัด

คู่สัญญา	:	(1) บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท ภาประภัธ จำกัด (“ผู้ว่าจ้าง”) (2) ผู้ประกอบการบริษัทขนส่ง บริษัท เอเชียกรีน ทรานสปอร์ต จำกัด (“ผู้รับจ้าง”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับ ABM
อายุสัญญา	:	ผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557 โดยสัญญามี



และการยกเลิกสัญญา	<p>อายุ 12 เดือน ระยะเวลาในการรับจ้างจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาจ้างขนส่ง นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อครบกำหนดสัญญาจ้างขนส่งแล้ว หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ประสงค์จะต่อสัญญาจ้างขนส่งนี้ต่อไป ให้คู่สัญญาฝ่ายนั้นบอกกล่าวต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนสิ้นสุดของสัญญาแต่ละครั้ง หากไม่มีการแจ้งหรือบอกกล่าวใดๆ สัญญานี้จะได้รับการต่ออายุสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติ และมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมทุกประการ ทุกๆ ระยะเวลา 12 เดือน</li> <li>ผู้ว่าจ้างมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ หากผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติตามสัญญา หรือมีเหตุให้เชื่อว่าผู้รับจ้างจะไม่ปฏิบัติตามสัญญา</li> <li>ถ้าผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญาไม่ว่ากรณีใดๆ ผู้รับจ้างจะต้องเสียค่าปรับในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา พร้อมทั้งรับผิดชอบในความเสียหายที่เกิดขึ้น</li> </ul>
ค่าบริการ	: อัตราค่าบริการจะมีการเปลี่ยนแปลงราคาขึ้นลงตามราคาน้ำมันและราคาเชื้อเพลิง ซึ่งจะปรับเปลี่ยนตามโครงสร้างที่ผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างได้ตกลงร่วมกัน
การชำระค่าบริการ	: ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าบริการตามสัญญาแก่ผู้รับจ้าง เป็นจำนวนเงินตามคำสั่งบริการและ/หรือใบแจ้งหนี้ ตามที่จะส่งหรือตามที่จะตกลงกันเป็นครั้งๆไป โดยทุกๆวันที่ 1 และ 16 ของทุกเดือนผู้รับจ้างจะส่งใบแจ้งหนี้แก่ผู้ว่าจ้าง โดยผู้ว่าจ้างมีกำหนดชำระภายใน 30 วันหลังได้รับใบแจ้งหนี้ดังกล่าว
อัตราค่าชดเชยกรณีน้ำหนักสูญหายระหว่างการขนส่ง	: ผู้รับจ้างยินยติรับผิดชอบน้ำหนักสินค้าที่สูญหายเกินกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่ ละฉบับ โดยอัตราการหักนั้นขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สัญญาจ้างขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลระหว่าง ABM หรือ PPP กับ STP

คู่สัญญา	: (1) บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท ภาประภัธ จำกัด ("ผู้ว่าจ้าง") (2) ผู้ประกอบการบริษัทขนส่ง บริษัท สถาพรชนพัฒน์ จำกัด ("ผู้รับจ้าง")
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	: <p>ผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2555 โดยสัญญามีอายุ 1 ปี ระยะเวลาในการรับจ้างจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาจ้างขนส่ง นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อครบกำหนดสัญญาจ้างขนส่งแล้ว หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ประสงค์จะต่อสัญญาจ้างขนส่งนี้ต่อไป ให้คู่สัญญาฝ่ายนั้นบอกกล่าวต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนสิ้นสุดของสัญญาแต่ละครั้ง หากไม่มีการแจ้งหรือบอกกล่าวใดๆ สัญญานี้จะได้รับการต่ออายุสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติ และมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมทุกประการ ทุกๆ ระยะเวลา 1 ปี</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ว่าจ้างมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ หากผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติตามสัญญา หรือมีเหตุให้เชื่อว่าผู้รับจ้างจะไม่ปฏิบัติตามสัญญา</li> <li>ถ้าผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญาไม่ว่ากรณีใดๆ ผู้รับจ้างจะต้องเสียค่าปรับในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา พร้อมทั้งรับผิดชอบในความเสียหายที่เกิดขึ้น</li> </ul>
ค่าบริการ	:	อัตราค่าบริการจะมีการเปลี่ยนแปลงราคาขึ้นลงตามราคาน้ำมันและราคาเชื้อเพลิง ซึ่งจะปรับเปลี่ยนตามโครงสร้างที่ผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างได้ตกลงร่วมกัน
การชำระค่าบริการ	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าบริการตามสัญญาแก่ผู้รับจ้าง เป็นจำนวนเงินตามคำสั่งบริการและ/หรือใบแจ้งหนี้ ตามที่จะส่งหรือตามที่จะตกลงกันเป็นครั้งๆไป โดยทุกๆวันที่ 1 และ 16 ของทุกเดือนผู้รับจ้างจะส่งใบแจ้งหนี้แก่ผู้ว่าจ้าง โดยผู้ว่าจ้างมีกำหนดชำระภายใน 30 วันหลังได้รับใบแจ้งหนี้ดังกล่าว
อัตราค่าชดเชยกรณีน้ำหนักสูญหายระหว่างการขนส่ง	:	ผู้รับจ้างยินยติรับผิดชอบน้ำหนักสินค้าที่สูญหายเกินกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่ละฉบับ โดยอัตราการหักนั้นขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาจ้างขนส่งถ่านหินระหว่าง บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) กับ STP

คู่สัญญา	:	<p>(1) บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“ผู้ว่าจ้าง”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับ ABM</p> <p>(2) ผู้ประกอบการบริษัทขนส่ง บริษัท สถาพรชนพัฒน์ จำกัด (“ผู้รับจ้าง”)</p>
อายุสัญญาและการยกเลิกสัญญา	:	<p>ผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557 โดยสัญญามีอายุ 12 เดือน ระยะเวลาในการรับจ้างจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาจ้างขนส่ง นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อครบกำหนดสัญญาจ้างขนส่งแล้ว หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ประสงค์จะต่อสัญญาจ้างขนส่งนี้ต่อไป ให้คู่สัญญาฝ่ายนั้นบอกกล่าวต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนสิ้นสุดของสัญญาแต่ละครั้ง หากไม่มีการแจ้งหรือบอกกล่าวใดๆ สัญญานี้จะได้รับการต่ออายุสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติ และมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมทุกประการ ทุกๆ ระยะเวลา 12 เดือน</li> <li>ผู้ว่าจ้างมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ หากผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติตามสัญญา หรือมีเหตุให้เชื่อว่าผู้รับจ้างจะไม่ปฏิบัติตามสัญญา</li> <li>ถ้าผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญาไม่ว่ากรณีใดๆ ผู้รับจ้างจะต้องเสียค่าปรับในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา พร้อมทั้งรับผิดชอบในความเสียหายที่เกิดขึ้น</li> </ul>
ค่าบริการ	:	อัตราค่าบริการจะมีการเปลี่ยนแปลงราคาขึ้นลงตามราคาน้ำมันและราคาเชื้อเพลิง ซึ่งจะปรับเปลี่ยนตามโครงสร้างที่ผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างได้ตกลงร่วมกัน
การชำระค่าบริการ	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าบริการตามสัญญาแก่ผู้รับจ้าง เป็นจำนวนเงินตามคำสั่งบริการและ/หรือใบแจ้งหนี้ ตามที่จะส่งหรือตามที่จะตกลงกันเป็นครั้งๆไป โดยทุกๆวันที่ 1 และ 16 ของทุกเดือนผู้รับจ้างจะส่งใบแจ้งหนี้แก่ผู้ว่าจ้าง โดยผู้ว่าจ้าง

	มีกำหนดชำระภายใน 30 วันหลังได้รับใบแจ้งหนี้ดังกล่าว
อัตราค่าชดเชยกรณีน้ำหนักสูญหายระหว่างการขนส่ง	: ผู้รับจ้างยินดีรับผิดชอบน้ำหนักสินค้าที่สูญหายเกินกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่ ละฉบับ โดยอัตราการหักนั้นขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ข. สัญญาที่สำคัญสำหรับการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลระหว่าง ABM และบริษัทย่อย กับบริษัทขนส่งร่วม

สัญญารับจ้างขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลระหว่าง ABM หรือ PPP กับบริษัทขนส่งร่วม

คู่สัญญา	: (1) บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท ภาประภัส จำกัด (“ผู้ว่าจ้าง”) (2) ผู้ประกอบการบริษัทขนส่งร่วม (“ผู้รับจ้าง”)
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> <li>• สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ระบุไว้ในสัญญาและสิ้นสุดในวันที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ อายุสัญญาแต่ละฉบับอาจแตกต่างกันออกไป โดยขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างแต่ละราย แต่สัญญาส่วนใหญ่จะมีอายุ 12 เดือน</li> <li>• เมื่อครบกำหนดสัญญารับจ้างขนส่งแล้ว หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ประสงค์จะต่อสัญญารับจ้างขนส่งต่อไป ให้คู่สัญญาฝ่ายนั้นบอกกล่าวต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนสิ้นสุดของสัญญาแต่ละครั้ง หากไม่มีการแจ้งหรือบอกกล่าวใดๆ สัญญานี้จะได้รับการต่ออายุสัญญาออกไปโดยอัตโนมัติ และมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกตามเงื่อนไขเดิมทุกประการ ทุกๆ ระยะเวลา 12 เดือน</li> <li>• ผู้ว่าจ้างมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ หากผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติตามสัญญา หรือมีเหตุให้เชื่อว่าผู้รับจ้างจะไม่ปฏิบัติตามสัญญา</li> <li>• ถ้าผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญาไม่ว่ากรณีใดๆ ผู้รับจ้างจะต้องเสียค่าปรับในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา พร้อมทั้งรับผิดชอบในความเสียหายที่เกิดขึ้น</li> </ul>
ค่าบริการ	: อัตราค่าบริการจะมีการเปลี่ยนแปลงราคาขึ้นลงตามราคาน้ำมันและราคาเชื้อเพลิง ซึ่งจะปรับเปลี่ยนตามโครงสร้างที่ผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างได้ตกลงร่วมกัน
การชำระค่าบริการ	: ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าบริการตามสัญญาแก่ผู้รับจ้าง เป็นจำนวนเงินตามคำสั่งบริการและ/หรือใบแจ้งหนี้ ตามที่จะส่งหรือตามที่จะตกลงกันเป็นครั้งๆ ไป โดยทุกๆ วันที่ 1 และ 16 ของทุกเดือนผู้รับจ้างจะส่งใบแจ้งหนี้แก่ผู้ว่าจ้าง โดยผู้ว่าจ้างมีกำหนดชำระค่าบริการภายในเวลาที่กำหนดตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งจะมีช่วงเวลาที่แตกต่างกันออกไปแล้วแต่การพิจารณาร่วมกันของคู่สัญญา
อัตราค่าชดเชยกรณีน้ำหนักสูญหายระหว่างการขนส่ง	: ผู้รับจ้างยินดีรับผิดชอบน้ำหนักสินค้าที่สูญหายเกินกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่ ละฉบับ โดยอัตราการหักนั้นขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญารับจ้างขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลระหว่าง ABM หรือ PPP กับบริษัทขนส่งร่วม (แบบชั่วคราว)

คู่สัญญา	:	(1) บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท ภาประภัธ จำกัด ("ผู้ว่าจ้าง") (2) ผู้ประกอบการบริษัทขนส่งร่วม ("ผู้รับจ้าง")
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	สัญญามีผลบังคับใช้ตามวันที่ระบุไว้ในสัญญา เนื่องจากเป็นสัญญาแบบชั่วคราว หรือมีลักษณะแบบครั้งต่อครั้ง
ค่าบริการ	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าบริการแก่ผู้รับจ้างตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
การชำระค่าบริการ	:	ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าบริการตามสัญญาแก่ผู้รับจ้าง โดยผู้ว่าจ้างมีกำหนดชำระค่าบริการภายในเวลาที่กำหนดหลังได้รับสินค้าและเอกสารวางบิลจากผู้รับจ้าง ซึ่งกำหนดชำระจะมีช่วงเวลาที่แตกต่างกันออกไปแล้วแต่การพิจารณาร่วมกันของคู่สัญญา
อัตราค่าชดเชยกรณีน้ำหนัก สูญหายระหว่างการขนส่ง	:	ผู้รับจ้างยินยอรับผิดชอบน้ำหนักสินค้าที่สูญหายเกินกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่ ละฉบับ โดยอัตราค่าชดเชยนั้นขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

4.3 สัญญาที่สำคัญสำหรับการเช่าและให้เช่าพื้นที่เพื่อการดำเนินธุรกิจ

ด้านการดำเนินงานในประเทศ ABM และ บริษัทย่อยได้ทำการเช่าคลังสินค้าเพื่อใช้เก็บและคัดกรองสินค้า เชื้อเพลิงชีวมวลใน 2 พื้นที่หลัก ได้แก่ ลำปาง และ บางปะกง อีกทั้งมีการเช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อดำเนินงานด้านการ บริหารองค์กรในพื้นที่กรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ในต่างประเทศ บริษัทย่อยได้ทำการเช่าคลังสินค้าและพื้นที่สำนักงานเพื่อดำเนินงานด้านการบริหาร องค์กรในประเทศที่บริษัทย่อยตั้งอยู่ ได้แก่ ประเทศมาเลเซีย และ ประเทศอินโดนีเซีย

ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าที่ดินระหว่าง ABM และบริษัทย่อย กับ บุคคลหรือนิติบุคคลซึ่งเป็นเจ้าของ ที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังสินค้าและพื้นที่สำนักงานทั้งในและต่างประเทศ แสดงได้ดังนี้

ก. สัญญาในประเทศ

สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง ABM กับ บุคคลซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังสินค้าลำปาง จังหวัดลำปาง

คู่สัญญา	:	(1) บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) ("ผู้เช่า") (2) บุคคลซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังสินค้าลำปาง จังหวัดลำปาง ("ผู้ให้เช่า")
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	ผู้เช่าและผู้ให้เช่าลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2555 โดยสัญญามีอายุ 3 ปี ระยะเวลาในการเช่าจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 จากนั้น ได้มีการต่อ อายุสัญญาอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 <ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้ว หากคู่สัญญามีความประสงค์จะทำสัญญา เช่ากันใหม่ หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา ผู้เช่าและผู้ให้เช่าจะทำการ</li> </ul>

		<p>เจรจาตกลงในเรื่องสัญญาฉบับใหม่ ก่อนครบกำหนดเวลาตามสัญญาเช่า ไม่น้อยกว่า 1 เดือน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทั้งนี้ หากผู้เช่าผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ผู้ให้เช่าจะต้องบอกกล่าวเป็นหนังสือให้ผู้เช่าปฏิบัติตามสัญญาภายในกำหนด 15 วัน และหากครบกำหนดตามหนังสือบอกกล่าวแล้ว ผู้เช่าละเลยหรือเจตนาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ให้ถือว่าสัญญานี้เป็นอันเลิกกัน และผู้เช่าจะต้องขนย้ายทรัพย์สินพร้อมทั้งบิรวารออกไปจากสถานที่เช่าโดยพลัน</li> </ul>
การชำระค่าเช่า	:	<p>ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายปีแก่ผู้ให้เช่า และค่าเช่าในปีถัดไปจะถูกชำระตามช่วงเวลาที่จะระบุไว้ในสัญญาเช่า ทั้งนี้ ผู้เช่าตกลงเป็นผู้ชำระค่าภาษีโรงเรือน ค่า น้ำประปา และค่ากระแสไฟฟ้า แทนผู้ให้เช่าตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา</p>

สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง ABM หรือ PPP กับ บุคคลซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังสินค้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

คู่สัญญา	:	<p>(1) บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) หรือบริษัท ภาประภัส จำกัด (“ผู้เช่า”)</p> <p>(2) บุคคลผู้ได้รับความยินยอมให้มีสิทธิใช้ประโยชน์บนที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังสินค้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา (“ผู้ให้เช่า”)</p>
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	<p>ผู้เช่าและผู้ให้เช่าลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 โดยสัญญามีอายุ 3 ปี ระยะเวลาในการเช่าจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ก่อนครบกำหนดสัญญา หากผู้เช่ามีความประสงค์จะต่ออายุสัญญานี้ออกไป จะต้องแจ้งผู้ให้เช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาที่ได้ระบุไว้ในสัญญาไม่น้อยกว่า 60 วัน และผู้ให้เช่าจะยินยอมให้ผู้เช่าเช่าที่ดินต่อไปอีกคราวหนึ่ง โดยทั้งสองฝ่ายจะตกลงกันเพื่อทำสัญญาขึ้นใหม่ โดยคิดอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขเดิม ยกเว้นการจ่ายเงินสดเชยเงินลงทุนที่ผู้เช่าได้ใช้ไปเพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างและปรับปรุงพื้นที่ตามอัตราที่ตกลงกันไว้ตามสัญญา</li> <li>หากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะเช่าที่ดินดังกล่าวต่อไปอีก คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงว่าจะเพิ่มอัตราค่าเช่าอีกร้อยละ 15 ของอัตราเดิม</li> <li>หากผู้ให้เช่ายกเลิกสัญญาก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า หรือผู้เช่าไม่อาจเข้าใช้ประโยชน์ที่ดินได้เพราะความผิดของผู้ให้เช่า และผู้ให้เช่าไม่สามารถแก้ไขให้ผู้เช่ากลับเข้าใช้ประโยชน์ตามระยะเวลาที่ผู้เช่ากำหนด ผู้ให้เช่าจะจ่ายเงินสดเชยเงินลงทุนที่ผู้เช่าได้ใช้ไปเพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างและปรับปรุงพื้นที่ตามอัตราที่ตกลงกันไว้ตามสัญญา</li> </ul>

การชำระค่าเช่า	:	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าล่วงหน้าหนึ่งเดือนให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ ผู้เช่าตกลงเป็นผู้ชำระค่าภาษีที่เกี่ยวข้องตามที่ทางราชการเรียกเก็บ และค่าสาธารณูปโภค แทนผู้ให้เช่าตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา
----------------	---	--

สัญญาเช่าอาคารสำนักงานระหว่าง ABM กับ นิติบุคคลซึ่งเป็นเจ้าของอาคารสำนักงานที่เป็นที่ตั้งสำนักงานของ ABM จังหวัดกรุงเทพมหานคร

คู่สัญญา	:	(1) บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) (“ผู้เช่า”) (2) บริษัท เค.เอส.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยนายพนม วรรณสถาพร กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท (“ผู้ให้เช่า”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีครอบครัววรรณสถาพรถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกับ ABM
อายุสัญญาและการยกเลิกสัญญา	:	ผู้เช่าและผู้ให้เช่าลงนามในสัญญาแรกเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 ระยะเวลาในการเช่าจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า โดยได้มีการต่อสัญญาเรื่อยมา สัญญาฉบับปัจจุบันมีอายุ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 <ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้ว หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าพื้นที่ต่อไป เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเช่า หรือไม่ประสงค์ที่จะเช่าพื้นที่ของผู้ให้เช่าต่อไป ให้ผู้เช่าบอกกล่าวหรือแสดงเจตนาต่อผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า 30 วันก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า</li> <li>หากผู้เช่าผิดนัดชำระค่าเช่าตามสัญญางวดใดงวดหนึ่ง ให้ถือว่าสัญญาเช่าถูกระงับทันที หรือหากมีการผิดสัญญาทำให้เป็นอันยกเลิกสัญญาไม่ว่ากรณีใดๆ ผู้เช่าจะต้องย้ายทรัพย์สินออกไปจากพื้นที่เช่าภายใน 7 วัน</li> </ul>
การชำระค่าเช่า	:	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนแก่ผู้ให้เช่า โดยส่งจ่ายเช็คในนามบริษัท เค.เอส.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“ผู้ให้เช่า”) ภายในวันที่ 10 ของทุกเดือน ทั้งนี้ ผู้เช่าตกลงเป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้าแทนผู้ให้เช่าตลอดระยะเวลาของสัญญา และผู้ให้เช่าตกลงเป็นผู้ชำระค่าภาษีอากรต่างๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินที่เช่า

ข. สัญญาต่างประเทศ

สัญญาเช่าโกดังสินค้าและที่ดิน ระหว่าง บริษัทย่อย กับ นิติบุคคลซึ่งเป็นเจ้าของโกดังสินค้าและที่ดิน ที่ใช้เป็นคลังสินค้า Bintulu เมือง Bintulu รัฐ Sarawak ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	:	(1) Asia Biomass Energy SDN. BHD. (“ผู้เช่า”) (2) นิติบุคคลซึ่งเป็นเจ้าของโกดังสินค้าและที่ดิน ที่ใช้เป็นคลังสินค้า Bintulu (“ผู้ให้เช่า”)
อายุสัญญาและการยกเลิกสัญญา	:	ระยะเวลาในการเช่าจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า โดยจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 <ul style="list-style-type: none"><li>ในกรณีที่ผู้เช่าตกลงที่จะเช่าต่อหลังหมดระยะเวลาในการเช่าตามสัญญา ผู้ให้เช่าตกลงที่จะลดค่าเช่ารายเดือนให้ผู้เช่า 15% จากค่าเช่าเดิมตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา</li><li>ในกรณีที่ผู้เช่าต้องการยกเลิกสัญญาเช่าเพียงฝ่ายเดียว หรือ ผู้เช่าผิดนัดชำระค่าเช่าตามสัญญา หรือ ผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบในสัญญา หรือ ผู้เช่าเข้าสู่กระบวนการชำระบัญชี ให้ถือว่าสัญญาเป็นอันสิ้นสุดลง โดยที่ ผู้เช่าจะต้องจ่ายค่าปรับให้ผู้ให้เช่าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา</li><li>ในกรณีที่ผู้เช่าหรือผู้ให้เช่าต้องการยกเลิกสัญญาเช่าก่อนหมดอายุสัญญา ผู้เช่าหรือผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งคู่สัญญาให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันที่จะยกเลิกสัญญา โดยในกรณีที่ผู้ให้เช่าเป็นผู้แจ้งยกเลิกสัญญาก่อนหมดอายุสัญญา ผู้ให้เช่าจะต้องรับผิดชอบค่าเสียหายทั้งหมดที่เกิดขึ้นกับผู้เช่า</li></ul>
การชำระค่าเช่า	:	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายเดือนแก่ผู้ให้เช่าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาภายในวันที่ 7 ของทุกเดือน โดยผู้เช่าตกลงเป็นผู้ชำระภาษีการขายและการบริการ(Good and Services Tax) และเป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้าและค่าโทรศัพท์แทนผู้ให้เช่าตลอดระยะเวลาของสัญญา

สัญญาเช่าโกดังสินค้าและที่ดิน ระหว่าง บริษัทย่อย กับ นิติบุคคลซึ่งเป็นเจ้าของโกดังสินค้าและที่ดิน ที่ใช้เป็นคลังสินค้า Sandakan เมือง Sandakan รัฐ Sabah ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	:	(1) Asia Biomass Resources SDN. BHD. (“ผู้เช่า”) (2) นิติบุคคลซึ่งเป็นเจ้าของโกดังสินค้าและที่ดิน ที่ใช้เป็นคลังสินค้า Sandakan (“ผู้ให้เช่า”)
----------	---	---



อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	<p>ผู้เช่าและผู้ให้เช่าลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2560 โดยระยะเวลาในการเช่าจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2562</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้เช่ามีสิทธิที่จะเช่าโกดังสินค้าและที่ดินต่อไปอีก 24 เดือน นับจากวันครบกำหนดสัญญาเช่า โดยในกรณีที่ผู้เช่ามีความประสงค์จะเช่าต่อไป อัตราค่าเช่าจะยังคงอัตราเดิมตามที่ระบุไว้ในสัญญา</li> <li>ในกรณีที่ผู้เช่าหรือผู้ให้เช่าต้องการยกเลิกสัญญาเช่าก่อนหมดอายุสัญญา ผู้เช่าหรือผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งคู่สัญญาให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันที่จะยกเลิกสัญญา โดยในกรณีที่ผู้ให้เช่าเป็นผู้แจ้งยกเลิกสัญญาก่อนหมดอายุสัญญา ผู้ให้เช่าจะต้องรับผิดชอบค่าเสียหายทั้งหมดที่เกิดขึ้นกับผู้เช่า</li> </ul>
การชำระค่าเช่า	:	<p>ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายเดือนแก่ผู้ให้เช่าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาภายในวันที่ 10 ของทุกเดือน ทั้งนี้ผู้เช่าตกลงเป็นผู้ชำระภาษีการขายและการบริการ(Good and Services Tax) และเป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้าและค่าโทรศัพท์แทนผู้ให้เช่าตลอดระยะเวลาของสัญญา</p>

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานระหว่าง บริษัทย่อย กับ นิติบุคคลซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่สำนักงานที่เป็นที่ตั้งสำนักงานของ Asia Biomass Energy SDN.BHD. เมือง Bintulu รัฐ Sarawak ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	:	<p>(1) Asia Biomass Energy SDN.BHD. (“ผู้เช่า”)</p> <p>(2) Destiny Holdings (M) SDN. BHD. (“ผู้ให้เช่า”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อยของ ABM</p>
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	<p>ผู้เช่าและผู้ให้เช่าลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 โดยสัญญามีอายุ 11 เดือน ระยะเวลาในการเช่าจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560</p>
การชำระค่าเช่า	:	<p>ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนแก่ผู้ให้เช่า</p>

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานระหว่าง บริษัทย่อย กับ นิติบุคคลซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่สำนักงานที่เป็นที่ตั้งสำนักงานของ Asia Biomass Resources SDN.BHD. เมือง Bintulu รัฐ Sarawak ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	:	<p>(1) Asia Biomass Resources SDN. BHD. (“ผู้เช่า”)</p> <p>(2) Destiny Holdings (M) SDN. BHD. (“ผู้ให้เช่า”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อยของ ABM</p>
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	<p>ผู้เช่าและผู้ให้เช่าลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 โดยสัญญามีอายุ 11 เดือน ระยะเวลาในการเช่าจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560</p>

การชำระค่าเช่า	:	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนแก่ผู้ให้เช่า
----------------	---	---

สัญญาเช่าสำนักงานระหว่าง บริษัทย่อย กับ บุคคลซึ่งเป็นเจ้าของสำนักงานที่เป็นที่ตั้งสำนักงานของ PT. Asia Biomass Indonesia เมือง Jakarta ประเทศอินโดนีเซีย

คู่สัญญา	:	(1) PT. Asia Biomass Indonesia (“ผู้เช่า”) (2) บุคคลซึ่งเป็นเจ้าของสำนักงานที่เป็นที่ตั้งสำนักงานของ PT. Asia Biomass Indonesia เมือง Jakarta ประเทศอินโดนีเซีย (“ผู้ให้เช่า”)
อายุสัญญา และการยกเลิกสัญญา	:	ผู้เช่าและผู้ให้เช่าลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2560 โดยสัญญามีอายุ 1 ปี ระยะเวลาในการเช่าจะเริ่มต้นและสิ้นสุดตามวันที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 <ul style="list-style-type: none"> <li>หากผู้เช่าประสงค์จะขยายสัญญาเช่าพื้นที่ต่อไป ให้ผู้เช่าทำสัญญาเช่าใหม่ พร้อมกับอัตราค่าเช่าใหม่ที่ปรับปรุงตามอัตราเงินเฟ้อ 3 เดือนล่วงหน้าก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า</li> <li>ในกรณีที่ผู้เช่าประสงค์ที่จะยกเลิกสัญญาเช่าก่อนหมดอายุสัญญา ผู้เช่าจะต้องดำเนินการยกเลิกสัญญาเช่าล่วงหน้าไม่ต่ำกว่าระยะเวลา 1 เดือน ก่อนวันที่จะยกเลิกสัญญา</li> </ul>
การชำระค่าเช่า	:	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตราและเงื่อนไขการชำระค่าเช่าที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ผู้เช่าตกลงเป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้าและค่าน้ำแทนผู้ให้เช่าตลอดระยะเวลาของสัญญา

#### 4.4 สัญญาร่วมทุน

จากนโยบายของบริษัทเรื่องการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ABM ได้เล็งเห็นช่องทางการขยายศักยภาพในการจัดหาและรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวล จึงได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศเป้าหมายที่มีศักยภาพ เพื่อส่งเสริมให้มีแหล่งวัตถุดิบที่มั่นคงยิ่งขึ้น โดยได้มีการร่วมทุนกับบุคคลซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศเป้าหมาย ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาร่วมทุน

โดยสรุปสัญญาร่วมทุนระหว่าง ABM กับ บุคคลในต่างประเทศ เพื่อจัดตั้งบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

สัญญาร่วมทุนระหว่าง ABM กับ บุคคลในประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	:	สำหรับบริษัทร่วมทุน Asia Biomass Energy SDN. BHD. (1) บริษัท เอเซีย ไบโอมาสส์ จำกัด (มหาชน) (“Foreign Shareholder”) (2) Lau Hieng Ung (“Shareholder A”) (3) Lau Hieng Chai (“Shareholder B”) โดย “Shareholder A” และ “Shareholder B” คนใดคนหนึ่ง หรือ รวมกัน เรียกว่า “Local Shareholders”
----------	---	--

	<p>สำหรับบริษัทร่วมทุน Asia Biomass Resources SDN. BHD.</p> <p>(1) บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) ("Foreign Shareholder")</p> <p>(2) Lau Hieng Chai ("Shareholder A")</p> <p>(3) Ho Kim Hee ("Shareholder B")</p> <p>(4) Lai Che Sieng ("Shareholder C")</p> <p>โดย "Shareholder A", "Shareholder B" และ "Shareholder C" คนใดคนหนึ่ง หรือ รวมกันเรียกว่า "Local Shareholders"</p>
วัตถุประสงค์ของสัญญา	<p>: เพื่อร่วมมือกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ในรัฐซาราวัก, ประเทศมาเลเซีย โดยวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดังกล่าวเพื่อ ส่งออก จัดหา จัดซื้อ และ รวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลโดยเฉพาะกะลาปาล์มในประเทศมาเลเซียให้แก่ ABM และ/หรือ บุคคล/นิติบุคคลอื่นที่ ABM กำหนดเท่านั้น</p>
เงื่อนไขที่สำคัญของการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ABM ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ขณะที่ Local Shareholders ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนรวมกัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด</li> <li>● ผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ฝ่าย ตกลงที่จะไม่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันหรือที่เป็นการค้าแข่งในประเทศมาเลเซีย</li> <li>● กรรมการผู้จัดการของบริษัทร่วมทุนจะมาจากกรรมการท่านใดท่านหนึ่งที่เป็นตัวแทนจากทาง ABM</li> </ul>
เงื่อนไขการขายหรือโอนหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หากผู้ถือหุ้นฝ่ายใดประสงค์ขายหุ้นหรือโอนบางส่วนหรือทั้งหมด จะต้องให้สิทธิผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทร่วมทุนได้ซื้อหรือรับโอนหุ้นก่อนบุคคลภายนอก โดยให้สิทธิแต่ละรายในสัดส่วนเท่าๆกัน ทั้งนี้เจตนาของการให้สิทธิจะต้องระบุเงื่อนไข จำนวนหุ้นที่เสนอขายหรือโอน และ ราคาที่เสนอซื้อ ซึ่งเป็นราคายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยที่ผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทร่วมทุนจะได้ระยะเวลาการใช้สิทธิตามที่ระบุในสัญญาร่วมทุน และต้องซื้อ/ขายหรือโอนหุ้นให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญาร่วมทุน</li> <li>● หากผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทร่วมทุนปฏิเสธการใช้สิทธิหรือไม่สามารถตอบรับการใช้สิทธิและซื้อ/ขายหรือโอนหุ้นให้เสร็จสิ้นภายในเวลาที่ระบุในสัญญาร่วมทุน ผู้ถือหุ้นฝ่ายที่ต้องการขายหุ้นจึงจะสามารถขายหุ้นของตนให้บุคคลภายนอกได้</li> <li>● ผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนสามารถโอนหุ้นให้ สมาชิกครอบครัว และ/หรือ บริษัทย่อยที่ตนถือหุ้นทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเป็นนิติบุคคล ผู้ถือหุ้นสามารถโอนหุ้นให้บริษัทแม่ที่ถือหุ้นทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ในนิติบุคคลดังกล่าวได้อีกด้วย</li> </ul>
เงื่อนไขการซื้อหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เมื่อบริษัทร่วมทุนออกหุ้นใหม่ บริษัทร่วมทุนจะเสนอหุ้นที่ออกใหม่ให้กับผู้</li> </ul>

		<p>ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่เสนอเท่านั้น โดยจะไม่มีการเสนอหุ้นที่ออกใหม่ให้กับบุคคลภายนอก</p> <p><u>สิทธิในการได้รับซื้อเสนอซื้อหุ้น (Option)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเข้าข่าย “Event of Default” ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาร่วมทุน (the “Defaulting Shareholders”) ให้ผู้ถือหุ้นอีกฝ่าย (the “Non-Defaulting Shareholders”) ได้รับซื้อเสนอซื้อหุ้นที่เดิมถือโดย Defaulting Shareholders ที่ราคายุติธรรม (ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ)</li> <li>• ในกรณีที่ Non-Defaulting Shareholders ไม่มีการตอบรับซื้อเสนอซื้อหุ้นที่เดิมถือโดย Defaulting Shareholders ที่ราคายุติธรรม (ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ) Defaulting Shareholders จะกลับมาได้รับซื้อเสนอซื้อหุ้นแทน</li> <li>• ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นทั้งหมด ไม่มีการตอบรับซื้อเสนอซื้อหุ้น Non-Defaulting Shareholders จะได้รับซื้อเสนอใหม่ในการซื้อหุ้น ที่ราคา 80% ของราคายุติธรรม (ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ)</li> <li>• ในกรณีที่ Non-Defaulting Shareholders ไม่มีการตอบรับซื้อเสนอใหม่ Defaulting Shareholders จะเป็นฝ่ายได้รับซื้อเสนอใหม่แทน ที่ราคา 80% ของราคายุติธรรม(ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ)</li> <li>• ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นทั้งหมด ไม่มีการตอบรับซื้อเสนอซื้อหุ้นภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมทุนจะต้องเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและรับรองการเลิกกิจการของบริษัทร่วมทุน หากไม่สามารถมีมติพิเศษรับรองการเลิกกิจการของบริษัทร่วมทุนหรือไม่สามารถจัดประชุมผู้ถือหุ้นได้เนื่องจากไม่ครบองค์ประชุม หนึ่งในผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมทุนจะต้องดำเนินการส่งเรื่องขอเลิกกิจการกับศาลที่มีเขตอำนาจต่อไป</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญอื่นๆ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะดำเนินธุรกิจแบบเดียวกันกับบริษัทร่วมทุนที่รัฐอื่นในประเทศมาเลเซีย จะต้องให้สิทธิคู่สัญญาพิจารณาก่อนบุคคลอื่นว่าจะเข้าร่วมในธุรกิจนั้นด้วยหรือไม่ หากภายใน 30 วัน คู่สัญญาไม่มีการตอบกลับหรือตัดสินใจไม่เข้าร่วม จึงจะสามารถเข้าร่วมกับบุคคลอื่นได้</li> <li>• สัญญาร่วมทุนใช้กฎหมายของประเทศมาเลเซีย</li> </ul>
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายตกลงที่จะเลิกสัญญา</li> <li>• มีมติพิเศษในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งนำไปสู่การเลิกกิจการ</li> <li>• บริษัทร่วมทุนล้มละลาย เลิกบริษัท หรือ ข้าราชการ</li> <li>• จำนวนผู้ถือหุ้นลดลงจนกระทั่งมีผู้ถือหุ้นแค่ฝ่ายเดียว</li> </ul>

สัญญาร่วมทุนระหว่าง ABM กับ นิติบุคคลในประเทศ

คู่สัญญา	: สำหรับบริษัทร่วมทุน Asia Biomass Energy SDN. BHD. (4) บริษัท เอเซีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) ("Foreign Shareholder") (5) Lau Hieng Ung ("Shareholder A") (6) Lau Hieng Chai ("Shareholder B") โดย "Shareholder A" และ "Shareholder B" คนใดคนหนึ่ง หรือ รวมกัน เรียกว่า "Local Shareholders"  สำหรับบริษัทร่วมทุน Asia Biomass Resources SDN. BHD. (5) บริษัท เอเซีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) ("Foreign Shareholder") (6) Lau Hieng Chai ("Shareholder A") (7) Ho Kim Hee ("Shareholder B") (8) Lai Che Sieng ("Shareholder C") โดย "Shareholder A", "Shareholder B" และ "Shareholder C" คนใดคนหนึ่ง หรือ รวมกันเรียกว่า "Local Shareholders"
วัตถุประสงค์ของสัญญา	: เพื่อร่วมมือกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ในรัฐซาราวัก, ประเทศมาเลเซีย โดยวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดังกล่าวเพื่อ ส่งออก จัดหา จัดซื้อ และ รวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลโดยเฉพาะกะลาปาล์มในประเทศมาเลเซียให้แก่ ABM และ/หรือ บุคคล/นิติบุคคลอื่นที่ ABM กำหนดเท่านั้น
เงื่อนไขที่สำคัญของการร่วมทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ABM ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ขณะที่ Local Shareholders ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนรวมกัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด</li> <li>● ผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ฝ่าย ตกลงที่จะไม่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันหรือที่เป็นการค้าแข่งในประเทศมาเลเซีย</li> <li>● กรรมการผู้จัดการของบริษัทร่วมทุนจะมาจากกรรมการท่านใดท่านหนึ่งที่เป็นตัวแทนจากทาง ABM</li> </ul>
เงื่อนไขการขายหรือโอนหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หากผู้ถือหุ้นฝ่ายใดประสงค์ขายหุ้นหรือโอนบางส่วนหรือทั้งหมด จะต้องให้สิทธิผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทร่วมทุนได้ซื้อหรือรับโอนหุ้นก่อนบุคคลภายนอก โดยให้สิทธิแต่ละรายในสัดส่วนเท่าๆกัน ทั้งนี้เจตนาการให้สิทธิจะต้องระบุเงื่อนไข จำนวนหุ้นที่เสนอขายหรือโอน และ ราคาที่เสนอซื้อ ซึ่งเป็นราคายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยที่ผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทร่วมทุนจะได้ระยะเวลาการใช้สิทธิตามที่ระบุในสัญญาร่วมทุน และต้องซื้อ/ขายหรือโอนหุ้นให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญาร่วมทุน</li> <li>● หากผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทร่วมทุนปฏิเสธการใช้สิทธิหรือไม่สามารถตอบรับ</li> </ul>

		<p>การใช้สิทธิและซื้อ/ขายหรือโอนหุ้นให้เสร็จสิ้นภายในเวลาที่ระบุในสัญญา ร่วมทุน ผู้ถือหุ้นฝ่ายที่ต้องการขายหุ้นจึงจะสามารถขายหุ้นของตนให้ บุคคลภายนอกได้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนสามารถโอนหุ้นให้ สมาชิกครอบครัว และ/หรือ บริษัทย่อยที่ตนถือหุ้นทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น เป็นนิติบุคคล ผู้ถือหุ้นสามารถโอนหุ้นให้บริษัทแม่ที่ถือหุ้นทั้งหมดหรือ ส่วนใหญ่ในนิติบุคคลดังกล่าวได้อีกด้วย</li> </ul>
เงื่อนไขการซื้อหุ้น		<ul style="list-style-type: none"> <li>● เมื่อบริษัทร่วมทุนออกหุ้นใหม่ บริษัทร่วมทุนจะเสนอหุ้นที่ออกใหม่ให้กับผู้ ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่เสนอเท่านั้น โดยจะไม่มี การเสนอหุ้นที่ออกใหม่ให้กับบุคคลภายนอก</li> </ul> <p><u>สิทธิในการได้รับข้อเสนอซื้อหุ้น (Option)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเข้าข่าย “Event of Default” ตามเงื่อนไข ที่ระบุในสัญญาร่วมทุน (the “Defaulting Shareholders”) ให้ผู้ถือหุ้นอีก ฝ่าย (the “Non-Defaulting Shareholders”) ได้รับข้อเสนอซื้อหุ้นที่เดิม ถือโดย Defaulting Shareholders ที่ราคายุติธรรม (ประเมินโดยผู้ ประเมินราคาอิสระ)</li> <li>● ในกรณีที่ Non-Defaulting Shareholders ไม่มีการตอบรับข้อเสนอซื้อหุ้น ที่เดิมถือโดย Defaulting Shareholders ที่ราคายุติธรรม (ประเมินโดยผู้ ประเมินราคาอิสระ) Defaulting Shareholders จะกลับมาได้รับข้อเสนอ ซื้อหุ้นแทน</li> <li>● ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นทั้งหมด ไม่มีการตอบรับข้อเสนอซื้อหุ้น Non-Defaulting Shareholders จะได้รับข้อเสนอใหม่ในการซื้อหุ้น ที่ราคา 80% ของราคา ยุติธรรม (ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ)</li> <li>● ในกรณีที่ Non-Defaulting Shareholders ไม่มีการตอบรับข้อเสนอใหม่ Defaulting Shareholders จะเป็นฝ่ายได้รับข้อเสนอใหม่แทน ที่ราคา 80% ของราคายุติธรรม(ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ)</li> <li>● ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นทั้งหมด ไม่มีการตอบรับข้อเสนอซื้อหุ้นภายในระยะเวลา ที่กำหนดในสัญญา ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมทุนจะต้องเรียก ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและรับรองการเลิกกิจการของบริษัทร่วมทุน หากไม่สามารถมีมติพิเศษรับรองการเลิกกิจการของบริษัทร่วมทุนหรือไม่ สามารถจัดประชุมผู้ถือหุ้นได้เนื่องจากไม่ครบองค์ประชุม หนึ่งในผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการบริษัทร่วมทุนจะต้องดำเนินการส่งเรื่องขอเลิกกิจการ กับศาลที่มีเขตอำนาจต่อไป</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญอื่นๆ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะดำเนินธุรกิจแบบเดียวกันกับบริษัทร่วมทุนที่รัฐอื่น ในประเทศมาเลเซีย จะต้องให้สิทธิคู่สัญญาพิจารณาก่อนบุคคลอื่นว่าจะ</li> </ul>

		เข้าร่วมในธุรกิจนั้นด้วยหรือไม่ หากภายใน 30 วัน คู่สัญญาไม่มีการตอบกลับหรือตัดสินใจไม่เข้าร่วม จึงจะสามารถเข้าร่วมกับบุคคลอื่นได้
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• สัญญาร่วมทุนใช้กฎหมายของประเทศมาเลเซีย</li> </ul>
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายตกลงที่จะเลิกสัญญา</li> <li>• มีมติพิเศษในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งนำไปสู่การเลิกกิจการ</li> <li>• บริษัทร่วมทุนล้มละลาย เลิกบริษัท หรือ ชำระบัญชี</li> <li>• จำนวนผู้ถือหุ้นลดลงกระทั่งมีผู้ถือหุ้นแค่ฝ่ายเดียว</li> </ul>

#### 4.5 สัญญาจ้างบริการอื่นๆ

สัญญาจ้างผลิตชีวมวลอัดแท่ง ระหว่าง ABM กับผู้ให้บริการที่มีความประสงค์จะรับจ้างผลิตชีวมวลอัดแท่งให้กับ ABM

คู่สัญญา	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>(1) บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) (“ผู้ว่าจ้าง”)</li> <li>(2) ผู้ให้บริการที่มีความประสงค์จะรับจ้างผลิตชีวมวลอัดแท่งให้กับ ABM (“ผู้รับจ้าง”)</li> </ol>
อายุสัญญาและการยกเลิกสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ อายุสัญญาแต่ละฉบับอาจแตกต่างกันออกไป โดยขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่าง ABM กับผู้ให้บริการแต่ละราย</li> <li>• สัญญาระบุคุณสมบัติและปริมาณขั้นต่ำต่อเดือน ของวัตถุดิบที่จัดหาโดยผู้ว่าจ้างและปริมาณผลผลิตของผู้รับจ้าง หากคู่สัญญาฝ่ายใดจัดหาหรือผลิตได้ต่ำกว่าปริมาณที่รับประกันไว้ อีกฝ่ายมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที</li> <li>• หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญา จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่อีกฝ่ายหนึ่ง ให้คู่สัญญาฝ่ายที่เสียหายบอกกล่าวเป็นหนังสือถึงฝ่ายที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญา โดยจะต้องดำเนินการแก้ไขภายในเวลา 30 วัน หากไม่ดำเนินการ คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาและได้รับค่าเสียหาย</li> <li>• หากคู่สัญญาฝ่ายใดมีความประสงค์จะบอกเลิกสัญญานี้ก่อนครบกำหนดอายุสัญญา จะต้องแจ้งคู่สัญญาให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน</li> <li>• คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญาได้ทันทีหากเกิดกรณีดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเปลี่ยนประเภทธุรกิจหรือหยุดประกอบธุรกิจประเภทที่ดำเนินการอยู่ในขณะที่ทำสัญญา</li> <li>○ คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งตกเป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์หรืออายัดทรัพย์</li> </ul> </li> </ul>



การชำระค่าบริการ	:	คู่สัญญาตกลงอัตราค่าจ้างผลิตตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้ว่าจ้างจะชำระเงินภายใน 7 วันทำการ หลังผู้ว่าจ้างได้รับใบวางบิลและเอกสารที่เกี่ยวข้องถูกต้องครบถ้วน
เงื่อนไขสำคัญอื่นๆ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภายในระยะเวลาของสัญญา คู่สัญญาตกลงรับประกันปริมาณขั้นต่ำของวัตถุดิบที่จัดหาโดยผู้ว่าจ้างและปริมาณผลผลิตของผู้รับจ้าง ตามจำนวนและคุณสมบัติที่ระบุในสัญญา หากฝ่ายใดจัดหาหรือผลิตได้ต่ำกว่าปริมาณที่รับประกันไว้ ฝ่ายดังกล่าวตกลงจ่ายค่าปรับตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา</li> <li>คู่สัญญาตกลงกำหนดค่าผลผลิตร้อยละขั้นต่ำเพื่อรับประกันประสิทธิภาพการผลิตรายเดือน หากผลิตได้ต่ำกว่าผลผลิตร้อยละขั้นต่ำ ผู้รับจ้างตกลงจ่ายค่าชดเชยตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา</li> <li>ผู้รับจ้างสัญญาว่าจะไม่รับจ้างผลิตชีวมวลอัดแท่งให้บุคคลอื่น ตลอดระยะเวลาสัญญา</li> </ul>

สัญญาจ้างสับชีวมวล ระหว่าง ABM กับผู้ให้บริการที่มีความประสงค์จะรับจ้างสับชีวมวลให้กับ ABM

คู่สัญญา	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>(1) บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) (“ผู้ว่าจ้าง”)</li> <li>(2) ผู้ให้บริการที่มีความประสงค์จะรับจ้างสับชีวมวลให้กับ ABM (“ผู้รับจ้าง”)</li> </ol>
อายุสัญญาและการยกเลิกสัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่คู่สัญญาลงนามร่วมกัน และสิ้นสุดเมื่อผู้รับจ้างดำเนินการสับชีวมวลได้ครบตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา</li> <li>หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญา จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่อีกฝ่ายหนึ่ง ให้คู่สัญญาฝ่ายที่เสียหายบอกกล่าวเป็นหนังสือถึงฝ่ายที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญา โดยจะต้องดำเนินการแก้ไขภายในเวลา 30 วัน หากไม่ดำเนินการ คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาและได้รับค่าเสียหาย</li> <li>คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญาได้ทันทีหากเกิดกรณีดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งตกเป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์หรืออายัดทรัพย์</li> <li>ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา โดยไม่เข้าเงื่อนไขใดๆในสัญญา ผู้รับจ้างมีสิทธิไม่ชำระเงินค่าจ้างประกันคืน จนกว่าจะได้รับการชดเชยค่าเสียหายจากผู้ว่าจ้าง</li> </ul> </li> </ul>
การชำระค่าบริการ	:	คู่สัญญาตกลงอัตราค่าจ้างผลิตตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้ว่าจ้างจะชำระเงินภายใน 7 วันทำการ หลังผู้รับจ้างได้วางบิลพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องถูกต้องครบถ้วน
เงื่อนไขสำคัญอื่นๆ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่สัญญาตกลงรับประกันปริมาณขั้นต่ำต่อปีของวัตถุดิบที่จัดหาโดยผู้ว่าจ้างและปริมาณผลผลิตของผู้รับจ้าง ตามจำนวนและคุณสมบัติที่ระบุ</li> </ul>

	<p>ในสัญญา หากฝ่ายใดจัดหาหรือผลิตได้ต่ำกว่าปริมาณที่กำหนด ฝ่ายดังกล่าวตกลงจ่ายค่าปรับตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่สัญญาตกลงกำหนดค่าผลผลิตร้อยละขั้นต่ำเพื่อรับประกันประสิทธิภาพการผลิตรายเดือน หากผลิตได้ต่ำกว่าผลผลิตร้อยละขั้นต่ำ ผู้รับจ้างตกลงจ่ายค่าชดเชยตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา</li> </ul>
--	---

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึง คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### (1) ข้อมูลบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	Asia Biomass Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ABM
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	เป็นผู้ประกอบการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล
เลขทะเบียนบริษัท	0107560000061
ทุนจดทะเบียน	150,000,000.00 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	150,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	หุ้นสามัญ 300,000,000.00 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	273/2 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
โทรศัพท์	02-415-0054
โทรสาร	02-894-0066
Website	www.asiabiomass.com
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 02-415-0064 ต่อ 2619 โทรสาร : 02-894-0066 Email : apiratee@asiabiomass.com

## (2) ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

รายชื่อบริษัทย่อย	ที่ตั้งสำนักงาน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด	สัดส่วนการถือหุ้นโดย ABM (%)
บริษัท ภาประภัส จำกัด	273/2 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	จัดหาและจัดจำหน่าย เชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการ ยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	10,000	99.98
PT. Asia Biomass Indonesia	Menara Thamrin Lt. 3A, Suite 02, Jl. MH. Thamrin Kav. 3, Kel. Kampung Bali, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat.	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลใน ประเทศอินโดนีเซีย	USD 1,200,000	USD 300,000	12,000	99
Asia Biomass Energy SDN. BHD. (ABE)	Wisma Destiny, Sublot 47, Parent Lots 3485 & 3064, Parkcity Commerce Square, Jalan Tun Ahmad Zaidi, 97000 Bintulu, Sarawak, Malaysia	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลใน ประเทศมาเลเซีย	MYR 500,000	MYR 500,000	500,000	55
Asia Biomass Resources SDN. BHD. (ABR)	Wisma Destiny, Sublot 47, Parent Lots 3485 & 3064, Parkcity Commerce Square, Jalan Tun Ahmad Zaidi, 97000 Bintulu, Sarawak, Malaysia	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลใน ประเทศมาเลเซีย	MYR 500,000	MYR 500,000	500,000	55
บริษัท สถาพรนาพัฒน์ จำกัด	273/2 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	ให้บริการขนส่งสินค้าทางรถ	4 ล้านบาท	4 ล้านบาท	40,000	99.99

(3) บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
โทรศัพท์ : 02-229-2800  
โทรสาร : 02-654-5472

ผู้สอบบัญชี

นายเมธี รัตนศรีเมธา  
เลขทะเบียนของผู้สอบบัญชี 3425  
บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 150.00 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 112.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 225 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 37.50 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) ส่งผลให้ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ บริษัทจะมีทุนที่ออกและชำระแล้วเท่ากับ 150.00 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### 2. ผู้ถือหุ้น

2.1 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนและภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเสนอขายหุ้นต่อ ประชาชน		หลังการเสนอขายหุ้นต่อ ประชาชน	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. ครอบครัวควรสภาพร <sup>1/</sup>	197,311,091	87.694	197,311,091	65.770
2. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจกร <sup>2/</sup>	15,000,099	6.666	15,000,099	5.000
3. นายประเสริฐ โลหะวิบูลย์ทรัพย์	7,499,901	3.333	7,499,901	2.500
4. นายอุทัย วิไลเลิศโกคา	3,750,098	1.667	3,750,098	1.250
5. นางชนทอง อุดมมหันตสุข	899,999	0.400	899,999	0.300
6. นางอภิรดี สกลอินทร์	74,901	0.033	74,901	0.025
7. นายบุญเลิศ ปลื้มสืบกุล	74,901	0.033	74,901	0.025
8. นางสาวนิอร จันทร์แจ่มแสง	74,901	0.033	74,901	0.025
9. นายลิขิต เลาววรเศรษฐี	74,901	0.033	74,901	0.025
10. นายสุเทพ ชูติภักดีวงศ์	59,802	0.027	59,802	0.020
11. นางจันทร์เพ็ญ แก้วกลิ่นจันทร์	59,802	0.027	59,802	0.020
12. นางสาวบัวขาว ชื่นกุล	59,802	0.027	59,802	0.020
13. นายชัยรัตน์ เดชไพบุลย์ยศ	59,802	0.027	59,802	0.020
<b>รวมผู้ถือหุ้นเดิม</b>	<b>225,000,000</b>	<b>100.000</b>	<b>225,000,000</b>	<b>75.000</b>
ประชาชน (IPO)	-	-	75,000,000	25.000
<b>รวม</b>	<b>225,000,000</b>	<b>100.000</b>	<b>300,000,000</b>	<b>100.000</b>

หมายเหตุ: 1/ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจกร ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการของบริษัท

2/ ครอบครัวควรสภาพร ประกอบด้วยรายชื่อ และจำนวนการถือหุ้นดังต่อไปนี้



รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเสนอขายหุ้นต่อ ประชาชน		หลังการเสนอขายหุ้นต่อ ประชาชน	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. นายพนม ควรสถาพร	24,000,101	10.667	24,000,101	8.000
2. นางพนิดา ควรสถาพร	22,500,002	10.000	22,500,002	7.500
3. นางสาวธิญาดา ควรสถาพร	22,500,002	10.000	22,500,002	7.500
4. นางสาวพิมพ์ญาดา ควรสถาพร	22,500,002	10.000	22,500,002	7.500
5. นายอิทธิพร ควรสถาพร	19,395,000	8.620	19,395,000	6.465
6. นายณัฐภัทร ควรสถาพร	19,395,000	8.620	19,395,000	6.465
7. นางณัฏฐา ควรสถาพร	14,970,198	6.653	14,970,198	4.990
8. นางสาวปณิดา ควรสถาพร	14,970,198	6.653	14,970,198	4.990
9. นางสาวพิมพ์ญา ควรสถาพร	14,970,198	6.653	14,970,198	4.990
10. นายพิชัย ควรสถาพร	7,679,901	3.413	7,679,901	2.560
11. นายปองธรรม แดนวังเดิม	6,599,901	2.933	6,599,901	2.200
12. นายวินัย ควรสถาพร	3,900,196	1.734	3,900,196	1.300
13. นายพนัส ควรสถาพร	3,630,196	1.614	3,630,196	1.210
14. นางพจนิษฐ์ ตั้งสืบกุล	150,098	0.067	150,098	0.050
15. นายพนัย ควรสถาพร	150,098	0.067	150,098	0.050
<b>รวม</b>	<b>197,311,091</b>	<b>87.694</b>	<b>197,311,091</b>	<b>65.770</b>

## 2.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

- ไม่มี -

## 3. การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในกรณีที่ผลกระทบต่อจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับอนุมัติ

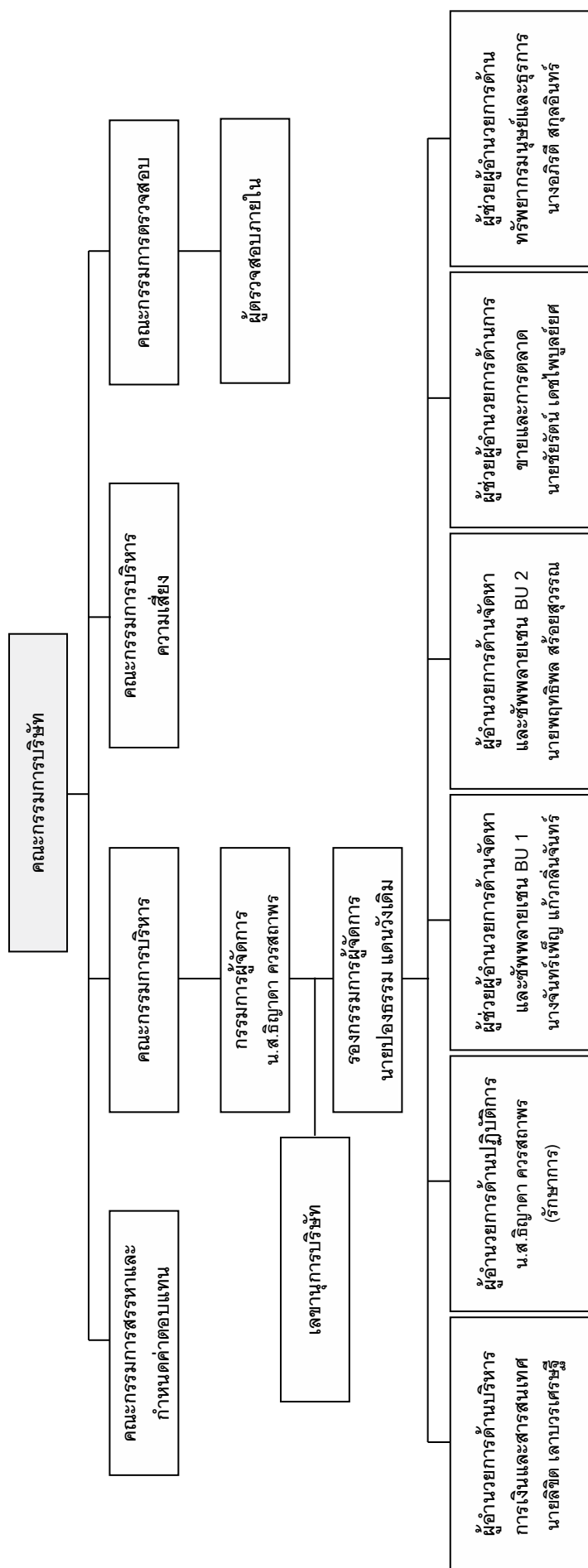
จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้



ทั้งนี้ โครงสร้างการจัดการภายในของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

## 1. คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	ประธานกรรมการ
2. นางณัฏฐา วรรณสถาพร	รองประธานกรรมการ
3. นางสาวธัญญา วรรณสถาพร	กรรมการ
4. นายพนม วรรณสถาพร	กรรมการ
5. ดร. สุชาติ โชคชัยนันต์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางอภิรดี สกุลอินทร์ เป็นเลขานุการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นางณัฏฐา วรรณสถาพร และนางสาวธัญญา วรรณสถาพร ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ความเป็นอิสระของกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

ทั้งนี้ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในครั้งนี้อย่างเป็นประธานกรรมการบริษัทที่ได้เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ระบุว่าประธานกรรมการบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่านายอภิสิทธิ์จะได้เป็นกรรมการอิสระ แต่นายอภิสิทธิ์มิได้ดำรงตำแหน่งในการบริหารงาน มิได้เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามของ บริษัท และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใดๆ กับครอบครัววรรณสถาพร จึงค่อนข้างมีความเป็นอิสระ ประกอบกับจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทมีเพียง 7 ท่าน โดยมีกรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับครอบครัววรรณสถาพรจำนวน 4 ท่าน (กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน) จึงเพียงพอที่จะถ่วงดุลกับเสียงของกรรมการที่เป็นบุคคลในครอบครัววรรณสถาพรซึ่งมีจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว บริษัทอาจมีการพิจารณาเพิ่มจำนวนกรรมการอิสระในอนาคตต่อไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

1. ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
3. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
4. พิจารณา และกำหนดแผนงบประมาณประจำปี และปรับปรุงแผนงบประมาณประจำปีให้เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงตรวจสอบ และควบคุมให้ฝ่ายบริหารใช้จ่าย งบประมาณตามแผนงบประมาณประจำปี
5. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
7. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
8. พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือพิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
9. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงถึงสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและลบ พร้อมเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
10. พิจารณา และอนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงจัดตั้งคณะอนุกรรมการต่างๆ และแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งสมาชิกในคณะอนุกรรมการ รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการต่างๆ
11. พิจารณา และแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

12. พิจารณา และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนประจำปีของบริษัท และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการประเมินงาน ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมเดียวกัน
  13. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และอนุมัติ
  14. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
  15. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ได้รับมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้
  16. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
 ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการท่านใด มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นไม่มีอำนาจอนุมัติดำเนินการดังกล่าวกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัท จะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการบริษัทซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม
2. กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย

- ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. กรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยกรรมการบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	
	ปี 2559	ปี 2560 <sup>2/</sup>
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	5/5	8/8
2. นางณัฏฐา วรรณสถาพร	5/5	8/8
3. นางสาวธัญญา วรรณสถาพร	4/5	8/8
4. นายพนม วรรณสถาพร	4/5	8/8
5. นางสาวปณิดา กนกวัฒน์ <sup>1/</sup>	5/5	3/8
6. ดร. สฤณี โชคชัยนิรันดร์ <sup>1/</sup>	5/5	8/8
7. นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	5/5	8/8
8. นางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์ <sup>1/</sup>	-	5/8

หมายเหตุ: 1/ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมพิจารณาเรื่องการลาออกของนางสาวปณิดา กนกวัฒน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และมีมติให้แต่งตั้งนางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ลาออก และดร. สฤณี โชคชัยนิรันดร์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

2/ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทปี 2560 มี 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นการประชุมในขณะที่บริษัทเป็นบริษัทจำกัด

### 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวธัญญา วรรณสถาพร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายปองธรรม แดนวังเดิม	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางณัฏฐา วรรณสถาพร	กรรมการบริหาร
4. นายลิขิต เลขาบรรเศรษฐ์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางอภิรดี สกุลอินทร์เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ไว้ดังนี้
1. พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  2. กำหนดนโยบายการเงินการลงทุนของบริษัท และกำหนดทิศทางการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และอนุมัติหลักเกณฑ์การลงทุน รวมถึงข้อเสนอการลงทุนตามระเบียบบริษัท
  3. พิจารณา และดำเนินการในประเด็นที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
  4. พิจารณากลั่นกรอง และให้ข้อเสนอแนะงานทุกประเภทที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมทุน (ถ้ามี)
  6. ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และอนุมัติ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
  7. พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
  8. อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับรองกรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นที่ เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
  9. อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงิน และทรัพย์สินของบริษัทตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ
  10. มอบหมาย หรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณา หรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
  11. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
  12. พิจารณา และนำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ หรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
  13. พิจารณาเรื่องอื่นใดหรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรจะไม่รวมถึงอำนาจ หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี
2. กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

### 3. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะผู้บริหารของบริษัทมีทั้งหมด 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวธิญาดา ครอบสถาพร	กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ
2. นายปองธรรม แดนวังเดิม	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายลิขิต เลาบรรเศรษฐิ	ผู้อำนวยการด้านการบริหารการเงินและสารสนเทศ
4. นายพฤทธิพล สร้อยสุวรรณ	ผู้อำนวยการด้านการจัดหาและซัพพลายเชน BU 2
5. นางจันทร์เพ็ญ แก้วกลิ่นจันทร์	ผู้อำนวยการด้านการจัดหาและซัพพลายเชน BU 1
6. นายชัยรัตน์ เดชไพบูลย์ยศ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านขายและการตลาด
7. นางอภิรตี สกุลอินทร์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านทรัพยากรมนุษย์และธุรการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. จัดทำ และเสนอนโยบาย และเป้าหมาย ตลอดจนแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา
2. บริหารงานบริษัทตามนโยบาย และเป้าหมาย รวมถึงแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
3. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขต ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ หรือระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
4. จัดทำรายงานการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
5. เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 4. อำนาจอนุมัติ

กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่ระบุไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560 ซึ่งรวมถึงการอนุมัติรายการที่มีสาระสำคัญดังนี้

รายละเอียด		วงเงินอำนาจอนุมัติ	
		กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร
1.	งบประมาณรายจ่ายลงทุน		
	- งบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี	ไม่เกิน 5,000,000 บาทต่อรายการต่อโครงการ	ไม่เกิน 50,000,000 บาทต่อรายการต่อโครงการ
	- การทบทวนโครงการลงทุนเมื่อโครงการลงทุนนั้นเกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้แล้ว	ไม่เกินร้อยละ 10 ของงบประมาณเดิม หรือ 5,000,000 บาทต่อรายการต่อโครงการ	ไม่เกินร้อยละ 50 ของงบประมาณเดิม หรือ 25,000,000 บาทต่อรายการต่อโครงการ
2.	งบประมาณรายจ่ายดำเนินงาน (ที่เกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติ)	ไม่เกินร้อยละ 20 ของงบประมาณรวมปี	ไม่เกินร้อยละ 50 ของงบประมาณรวมปี
3.	การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่อครั้ง	ไม่เกิน 200,000,000 ล้านบาท	ไม่เกิน 300,000,000 ล้านบาท
4.	การขายสินทรัพย์ (ยกเว้นสินค้าชีวมวล) ต่อรายการ		
	- สินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 20,000,000 บาท
	- สินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 30,000,000 บาท
	- สินทรัพย์อื่นๆ	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 20,000,000 บาท
5.	วงเงินสินเชื่อลูกค้าจากการขายสินค้า	ไม่เกิน 50,000,000 บาท	ไม่เกิน 300,000,000 บาท

หมายเหตุ: กรรมการและผู้บริหารสามารถอนุมัติการดำเนินงานต่างๆ ตามวงเงินที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามการอนุมัติดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่านายหน้าทั้งในส่วนของการซื้อและการขายสินค้าของบริษัทสำหรับบุคคลภายนอกที่เป็นผู้แนะนำผู้จัดหาสินค้าหรือลูกค้าให้กับบริษัท โดยฝ่ายจัดหาและฝ่ายขายของบริษัท จะต้องนำเสนอค่านายหน้าสำหรับการซื้อขายแต่ละคราว รวมกับต้นทุนสินค้า ซึ่งจะต้องอยู่ในระดับต้นทุนเป้าหมาย และมีกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อนำเสนอให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทอนุมัติ โดยบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่เป็นผู้รับชำระค่านายหน้าดังกล่าวจะต้องมีหลักฐานแสดงตัวตนครบถ้วน และต้องมีชื่อระบุอยู่ในเอกสารขออนุมัติค่านายหน้าในแต่ละคราว ทั้งนี้ รายการค่านายหน้าที่จ่ายออกทั้งหมดจะถูกรวบรวมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทมั่นใจได้ว่ารายการค่านายหน้าที่จ่ายออกไปถูกต้องตามนโยบายการจ่ายค่านายหน้าของบริษัทและบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ และไม่มีการจ่ายให้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามรายชื่อบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัทจัดทำไว้

## 5. เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งนางอริตี สกุลอินทร์ เป็น เลขาธิการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ หน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท มีดังนี้

1. การจัดทำและเก็บรักษา ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท
2. การเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และ
3. การดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัท ยังมีหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการจัดประชุมคณะกรรมการ เช่น การนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม และ การจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการพร้อมเอกสารประกอบการประชุม เป็นต้น

ทั้งนี้ นางอริตี สกุลอินทร์ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 68/2016 ปี 2559 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 36/2016 แล้ว

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติหลายๆ ด้าน เช่น อายุ คุณวุฒิด้าน การศึกษา ความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ ความสามารถในการสื่อสาร ความมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ความสามารถในการเป็นผู้ ประสานงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการประชาสัมพันธ์และดูแลภาพพจน์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก เป็นต้น ใน กรณีที่เลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทคนใหม่ภายใน เก้าสิบวัน นับแต่วันที่เลขาธิการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ มอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## 6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ก. ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	25,000	25,000
กรรมการ	20,000	20,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	25,000
กรรมการตรวจสอบ	-	20,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	25,000 บาท/ปี	-

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000 บาท/ปี	-

ทั้งนี้ ในปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทน (ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม) ให้แก่คณะกรรมการของบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)				
	ปี 2559		ปี 2560		
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรร หาและกำหนด ค่าตอบแทน
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	425,000	-	500,000	-	-
2. นางณัฏฐา วรรณสถาพร	340,000	-	400,000	-	-
3. นางสาวธิญาดา วรรณสถาพร	320,000	-	400,000	-	20,000
4. นายพนม วรรณสถาพร	320,000	-	400,000	-	20,000
5. นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์	340,000	125,000	180,000	75,000	-
6. ดร. ศุภชาติ ไชคชยันรินทร์	340,000	100,000	400,000	110,000	-
7. นายวิชัย พรกิตติวัฒน์	340,000	100,000	400,000	100,000	25,000
8. นางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์	-	-	220,000	40,000	-
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>2,425,000</b>	<b>325,000</b>	<b>2,900,000</b>	<b>325,000</b>	<b>65,000</b>

หมายเหตุ: 1/ นางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2560

#### ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน และโบนัส	7	8.02	7	10.56
ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุน ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยง ชีพ ค่าน้ำมัน และค่าโทรศัพท์	7	1.34	7	2.19
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>9.36</b>	<b>7</b>	<b>12.75</b>

หมายเหตุ: - ค่าตอบแทนของผู้บริหาร 4 รายที่แสดงในปี 2559 เป็นค่าตอบแทนในฐานะพนักงานบริษัท เนื่องจาก ผู้บริหาร 4 รายดังกล่าว ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารในปี 2560 ทั้งนี้ ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้บริหารอีก 1 ราย เนื่องจากผู้บริหารท่านนั้นเข้าร่วมงานกับบริษัทในปี 2560  
- ผู้บริหาร 1 คน พ้นจากตำแหน่ง ณ สิ้นเดือนสิงหาคม 2560

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 7. บุคลากร

### 1. จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานรายเดือน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย) จำนวนทั้งสิ้น 192 คน<sup>1/</sup> แบ่งออกเป็นพนักงานของบริษัทจำนวน 123 คน STP จำนวน 57 คน ABI 4 คน ABE 4 คน ABR 4 คน ตามลำดับ โดยพนักงานรายเดือนของบริษัท และ STP สามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงานรายเดือน (คน)	
	บริษัท	STP
บริหารการเงินและสารสนเทศ	22	-
ปฏิบัติการ	10	-
จัดหาและซัพพลายเชน BU 1	19	-
จัดหาและซัพพลายเชน BU 2	47	-
การขายและการตลาด	13	-
ทรัพยากรมนุษย์และธุรการ	9	-
สำนักผู้บริหาร	2	-
ขนส่งและซ่อมบำรุง <sup>1/</sup>	-	52
จัดซื้อทั่วไป	-	4
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม <sup>2/</sup>	1	1
<b>รวม</b>	<b>123</b>	<b>57</b>

หมายเหตุ: 1/ พนักงานรายวันของบริษัท และ STP มีจำนวน 7 คน และ 3 คน ตามลำดับ และพนักงานตามสัญญาจ้างของบริษัท PPP มีจำนวน 1 คน และ ABI มีจำนวน 1 คน

2/ แผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามโครงสร้างองค์กรของ ABM จะอยู่ภายใต้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ

### 2. ค่าตอบแทนพนักงาน

ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงาน รวมเป็นเงินจำนวน 48.86 ล้านบาท และ 46.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าและอื่นๆ

### 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่สโก จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้เริ่มสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

### 4. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

### 5. นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากร ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถและทัศนคติที่ดีต่อองค์กร รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ เช่น มีการกำหนดตำแหน่งงาน บทบาทความรับผิดชอบแต่ละตำแหน่งที่ชัดเจน และกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและตรงกับงานที่ได้รับมอบหมาย และจัดให้มีการพิจารณาปรับตำแหน่งทุก ๆ ปี เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้พนักงานเข้าอบรมทั้งที่จัดขึ้นภายในบริษัทและภายนอก เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปปรับใช้กับการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการติดตามและวัดผลในด้านความรู้ที่ได้รับ และความสามารถในการนำความรู้ที่นำมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน ตลอดจนการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีให้กับทีมงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### หลักสูตรอบรมภายในมีดังนี้

ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัท ABM และบริษัทย่อยใช้งบประมาณในการจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก โดยใช้งบประมาณเป็นเงิน ประมาณ 572,000 บาท

ภายใน
ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015
Skill and knowledge of product for staff รุ่น 1
Professional Manager รุ่น 1
Case study & Incident รุ่น 1
ความปลอดภัยในการทำงาน รุ่นที่ 4
QC 7 tools
เทคนิคการเจรจาต่อรองทางธุรกิจให้ชนะทั้งคู่
ประกันสังคมและกองทุนทดแทน รุ่นที่ 1
พนักงานมืออาชีพ (Professional Employees)
ตัวอย่างปลอดภัย รุ่นที่ 1



PEFC
การใช้เครื่องมือตรวจสอบคุณภาพ
การปฐมพยาบาลเบื้องต้น (First Aid & CPR)
การดับเพลิงขั้นต้น
ความปลอดภัยในการทำงาน รุ่นที่ 6
การขยับเครื่องมือหนักอย่างปลอดภัย
การบำรุงรักษารถ

ภายนอก
การเพิ่มประสิทธิภาพหม้อน้ำที่ใช้ชีวมวลเป็นเชื้อเพลิง
การยกระดับคุณภาพเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง
นักจัดซื้อใหม่ในอุตสาหกรรม 4.0
ทักษะที่จำเป็นสำหรับ Product Supervisor
ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลและชีวภาพ
บัญชีมาตรฐาน
จนท.ความปลอดภัย ระดับหัวหน้างาน
ครบเครื่องเรื่องกฎหมายแรงงานสำหรับนักบริหารงานบุคคล
การพัฒนาอุตสาหกรรมแปรรูปไม้ยางพารา
การบริหารคณะกรรมการสวัสดิการ
การฝึกอบรม HR 4.0
การให้คำปรึกษา (CSR -Beginner)
กฎหมายแรงงานที่ฝ่ายบุคคลควรรู้
เทคนิคการสร้างระบบงานที่ดี
ด้านแก๊สซิฟิเคชันจากชีวมวล
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับเทคนิค
พลังงานสำหรับผู้บริหาร
เคล็ดลับของการเจรจาต่อรองในโลกยุค 4.0
Forest Management Auditor Training and Workshop
การขยับปลอดภัยใส่ใจเพื่อนร่วมทาง

ประชุมชี้แจงการเร่งรัดการพัฒนาระบบการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย
ทบทวนหน้าที่เบื้องต้นและความรับผิดชอบตามกฎหมายของกรรมการ
การเพิ่มประสิทธิภาพหม้อน้ำที่ใช้ชีวมวลเป็นเชื้อเพลิง
Internal Audit
Orientation
การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงานและร่างพรบ. คุ้มครองแรงงาน
แผนต่อเนื่องทางธุรกิจ
Workshop Kaspersky
การจัดทำระบบประเมินผลงาน
PEFC CoC Training and Workshop
การรับรองป่าไม้และผลิตภัณฑ์จากป่าไม้นานาชาติ
ภาษียุคดิจิทัล
การสัมภาษณ์เพื่อคัดเลือกบุคคลเข้าทำงาน
จัดการรายจ่ายอย่างไร ให้ได้สิทธิ
สองทิศทางเศรษฐกิจปีจอ
การบูรณาการระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอาชีพวนามัยและความปลอดภัย
DCP รุ่น 248 13 กันยายน – 12 ธันวาคม 2560

## การกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้กรอบของจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน จึงเห็นควรให้มีการประมวลและจัดทำหลักบรรษัทภิบาลขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินการใดๆ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ การดำเนินงาน และการประเมินผล ตลอดจนการดำเนินงาน และการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมไทย ทั้งนี้ก็เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และสังคมโดยรวม

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ซึ่งประกอบด้วยหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

##### 1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท โดยจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมประกอบด้วยข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมที่มีรายละเอียดข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นคณะกรรมการ คณะแนบเสียงในการลงมติอย่างชัดเจนในแต่ละวาระ รวมถึงหลักเกณฑ์ในการส่งคำถามล่วงหน้าของผู้ถือหุ้นอย่างแน่ชัด โดยบริษัทได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันสามวันก่อนการประชุมไม่น้อยกว่าสามวัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

ทุกครั้งก่อนเริ่มประชุมมีการแถลงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจน และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามใดๆ อย่างเท่าเทียมกันในที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ คณะผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทพร้อมชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ ในทำนองเดียวกัน ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ ในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

##### 1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1.2.1 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

- 1.2.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ว่าวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
  - 1.2.3 เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม บริษัทจะจัดให้มีทนายความ 1 คน ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการประชุม ตลอดจนตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
  - 1.2.4 บริษัทจะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
  - 1.2.5 ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
  - 1.2.6 คณะกรรมการบริษัท จะส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ
- 1.3 การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม รวมทั้งบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงจะบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
  - 1.3.2 บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นบน website ของบริษัท

## หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.1 การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทหุ้น

### 2.2 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 2.2.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
- 2.2.2 บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าและให้โอกาสใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน ทั้งนี้ การเสนอชื่อจำเป็นต้องมีข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อด้วย

- 2.2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุม โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ รวมไปถึงเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม
- 2.2.4 ในการประชุมเพื่อเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการได้ที่ละคน ทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลาย และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- 2.3 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน
- 2.3.1 บริษัท มีการกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ
- 2.3.2 ห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ในการหาประโยชน์ให้แก่ ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารถือเป็นการเอาเปรียบ หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น
- 2.3.3 กรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี
- 2.4 การมีส่วนได้เสียของกรรมการ
- กรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยผู้มีส่วนได้เสียจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้นๆ และทำการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม คณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัท จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาในวาระดังกล่าว

### หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 3.1 การกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตั้งมั่นในความยุติธรรมและความมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ ผู้บริหารและพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม ไม่ใช้วิจลาจลหรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน และให้โอกาสเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ ทั้งนี้ บริษัทจึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีจัดช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการกระทำของบริษัท ที่เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความบกพร่องของระบบควบคุมภายใน การกระทำที่ไม่เป็นธรรม หรือประเด็นต่างๆ ที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ โดยบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และไม่เปิดเผย

รายละเอียดผู้แจ้งเบาะแส เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจากผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมด้วยสิทธิขั้นพื้นฐาน ยึดมั่นในข้อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชี การเงิน ระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่มีความเชื่อถือได้ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การมอบฉันทะ การให้ข้อมูลล่วงหน้าในเวลาที่เหมาะสมเพื่อใช้ในการตัดสินใจ สถานที่ประชุม การจัดสรรเวลาให้ครบถ้วน การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียและสิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุม เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

นอกจากนี้บริษัทมีการจัดทำรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศ ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่าเสมอ ทันเวลา ถูกต้องและครบถ้วนตามความจริง โดยมีข้อมูลสนับสนุนที่มีเหตุผลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ซึ่งพนักงานถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จขององค์กร บริษัท จึงได้กำหนดให้มีนโยบายในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับพนักงาน อาทิสวัสดิการด้านกองทุนเงินทดแทน ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ด้านรูปแบบพนักงาน ด้านกีฬา การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี และด้านความช่วยเหลือกรณีคลอดบุตร บาดเจ็บ หรือ ทูพพลภาพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มขีดความสามารถสำหรับรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพนักงานแต่ละแผนก จัดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมผลและให้เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนในแต่ละระดับ พร้อมกับการถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงานในแผนกนั้นๆ โดยรายละเอียดของระเบียบและแนวปฏิบัติมีดังนี้

- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
- ดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานในทุกด้าน เช่น การพัฒนาศักยภาพในการทำงาน การให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหลักของบริษัท เป็นต้น
- การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานแห่งความยุติธรรม และให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้ออกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

- บริหารงานโดยหลักเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- มีช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดระเบียบวินัยและกฎหมายได้โดยมีการประชาสัมพันธ์ที่บอร์ดและเว็บไซต์ภายในของบริษัท ถึงช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียน ได้แก่ กล่องรับความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท และกรรมการผู้จัดการท่านนั้นมีกุญแจสามารถเปิดกล่องร้องเรียนได้รวมถึงอีเมลล์ของกรรมการผู้จัดการ “tiyada@asiabiomass.com”
- ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึง
- จัดโครงการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชั่น และสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

## ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน มีการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การจัดส่งที่ถูกต้อง และทันเวลา ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน พร้อมกับการเอาใจใส่กับความต้องการในรูปแบบต่างๆ ของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม โดยมีหน่วยงานที่ติดต่อกับลูกค้า พร้อมให้คำแนะนำและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นของลูกค้า รวมถึงในเรื่องการรักษาความลับของ ลูกค้า โดยรายละเอียดของระเบียบและแนวปฏิบัติมีดังนี้

- จัดให้มีระบบการดูแล เก็บรักษา ปกป้องและคุ้มครองหลักทรัพย์หรือทรัพย์สินใดๆ ที่ลูกค้ามอบหมายให้อยู่ในความดูแลของบริษัทอย่างรัดกุมและเหมาะสม
- ดำรงไว้ซึ่งสินทรัพย์ประเภทต่างๆ ให้เพียงพอตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้า
- ไม่เรียกร้องขอ หรือรับเงิน ของขวัญ หรือรางวัล หรือสิ่งตอบแทนอื่นใดจากลูกค้าหรือบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม
- ยึดถือและดำรงความซื่อสัตย์สุจริตเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ
- ปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- ดำเนินธุรกิจโดยถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ และจะไม่ให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริม หรือสนับสนุนกิจกรรมและธุรกรรมใดๆ ที่มีขัดด้วยกฎหมาย
- ติดตามพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และริเริ่มสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าตลอดจนทุ่มเทกำลังความสามารถในการปฏิบัติงาน
- ใช้ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความระมัดระวังและเอาใจใส่ ในผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าและผู้ประกอบวิชาชีพ
- จัดเก็บรักษา และดูแลข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้าอย่างรัดกุมเหมาะสม และจะไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับนั้นแก่บุคคลอื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากลูกค้าหรือเป็นการดำเนินการตามกฎหมาย
- สื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง



- จัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมผ่านทาง Email หรือ Website เพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม รวมทั้งนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป

### ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญกับลูกค้า มีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย กติกาและสัญญาต่อลูกค้าอย่างยุติธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในเรื่องของการชำระค่าสินค้าตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ บริษัทมีระบบการคัดเลือกลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานตามที่กำหนด โดยระเบียบและแนวปฏิบัติมีดังนี้

- ไม่เรียกร้อง ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับลูกค้าโดยไม่สุจริต และปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาด้วยหลักแห่งความสมเหตุสมผล
- ควบคุมดูแลหรือป้องกันในกรณีที่เกิดหรืออาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม และจะไม่แสวงหาประโยชน์ใดๆ ที่มีขอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อข้อกำหนดของทางราชการ
- ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากร และทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนการใช้สินค้าหรือบริการที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อยังผลให้เกิดการค้าที่มีมาตรฐานทั้งกับลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ

### เจ้าหนี้

บริษัทมีการกำหนดเงื่อนไขและการปฏิบัติกับเจ้าหนี้ ซึ่งเป็นสถาบันการเงินต่างๆ ที่ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทอย่างมีความเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการดูแลสถานะการเงินของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงในด้านการเงินได้และพร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้เกิดหนี้ชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

### คู่แข่ง

บริษัทประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากข้อมูลความจริง รวมถึงไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

### ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งอาจจะมีผลกระทบที่เกิดขึ้น คือ การมีฝุ่นฟุ้งกระจายรอบบริเวณคลังเก็บสินค้า และบริเวณที่รถบรรทุกขนส่งสินค้าจะนำสินค้าไปจัดส่งให้กับลูกค้า ทางบริษัทจึงมีมาตรการต่างๆ ในส่วนของ สิ่งแวดล้อม ทั้งมลภาวะทางเสียง ทางอากาศและทางน้ำ โดยบริเวณคลังสินค้า มีระบบการรักษาความปลอดภัย ระบบการรักษาความสะอาด สุขอนามัย ป้องกันฝุ่นฟุ้งกระจาย

### **สิ่งแวดล้อมและสังคม**

บริษัทได้ตระหนักดีถึงการสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจจากชุมชนที่อยู่อาศัย โดยบริเวณรอบพื้นที่คลังสินค้า บริษัทได้มอบหมายให้ จป.วิชาชีพ ดูแลปัญหาข้อร้องทุกข์ของชาวบ้านที่อยู่ในบริเวณนั้น บริษัทยังได้ให้การสนับสนุนในส่วนของการภาครัฐของชุมชนโดยรอบและใกล้เคียง เช่น บริจาคคอมพิวเตอร์ให้โรงเรียน และสนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา สนับสนุนกิจกรรมเด็กนักเรียนและผู้สูงอายุ ตามโอกาสสมควร เป็นต้น นอกจากนี้ ในการรับสมัครงานของบริษัท จะให้ความสำคัญแก่ผู้ที่มีภูมิลำเนาในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ เพื่อสร้างงานให้แก่ท้องถิ่นและสนับสนุนผู้ที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงอันจะนำมาซึ่งรายได้และความเจริญทางธุรกิจในชุมชนนั้น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารองค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และส่งเสริมให้พนักงานทุกคน รู้จักใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด รักษาสภาพแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม

## **หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส**

### **4.1 การเปิดเผยข้อมูล**

- บริษัทให้ความมั่นใจต่อนักลงทุนในการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเท่าเทียมกัน ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กฎหมายและกรอบ ข้อบังคับ ระเบียบ วิธีปฏิบัติของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันมิให้ความลับทางการค้ารั่วไหลไปยังคู่แข่งทางการค้า โดยบริษัทจัดให้มีหน่วยงานเกี่ยวกับ “ผู้ลงทุนสัมพันธ์” เป็นผู้รับผิดชอบดูแลในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งยังเปิดโอกาสให้มีการชี้แจง พบปะ และตอบข้อซักถามโดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอีกด้วย
- บริษัทจัดทำรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ที่ได้ความเห็นชอบไว้โดยสรุปจากคณะกรรมการ รวมถึงผลการปฏิบัติและเหตุผลในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้ไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัทจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- บริษัทจะจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น
- บริษัทมีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย

- บริษัทจะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- บริษัทจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และบริษัทย่อย ที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละท่าน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย

#### 4.2 ข้อมูลขั้นต่ำที่เปิดเผยบนเว็บไซต์

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดแล้ว บริษัท ยังทำการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งมีการทบทวนอยู่เป็นประจำเพื่อให้เนื้อหาข้อมูลเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยข้อมูลดังกล่าวประกอบไปด้วย

1. วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
3. รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
4. งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
5. แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
6. ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัท นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่างๆ
7. โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
8. โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า
9. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และมีสิทธิออกเสียง
10. การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
11. หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
12. นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
13. นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ
14. ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น ชื่อบุคคลที่สามารถให้ข้อมูลได้ หมายเลขโทรศัพท์

### หมวดที่ 5: โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

#### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งยังเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรมทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน

ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ถึงแม้ว่ากรรมการผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทจะมีใช้กรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการมิได้มีตำแหน่งใดๆ ในฝ่ายบริหาร มิใช่กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ครอบครัวควรสถาพร) โดยประธานกรรมการถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนเพียงร้อยละ 5 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว หลังจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งการจัดโครงสร้างการจัดการดังกล่าว เป็นไปเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม การออกเสียงของประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระสามารถคานอำนาจการออกเสียงของกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ในกรณีที่ประธานกรรมการและกรรมการอิสระมีความเห็นว่าการอนุมัติการเข้าทำรายการใดมิได้ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยอาจเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เพื่อช่วยเหลือการทำงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งจะต้องมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามมาตรา 89/15 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท มีการกระจายอำนาจในการบริหารที่มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ โดยจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ กล่าวคือ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาในเรื่องต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (2) คณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการพิจารณาและกลั่นกรองงานเฉพาะเรื่องเพื่อประกอบการตัดสินใจของกรรมการผู้จัดการ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อองค์กร และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน และภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจในระยะยาว

## 5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
- คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และ กำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด ให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท คณะกรรมการจะทำการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทำการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และช่วยกันสร้างไว้เพื่อชื่อเสียงที่ดี และความภาคภูมิใจของพนักงาน อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีระบบการกำกับดูแลที่ดี โดยบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้หลักจริยธรรมตามคู่มือนี้อย่างสม่ำเสมอในทุกกรณีจนกลายเป็นหลักประจำใจในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ตั้งคณะทำงานดำเนินการเกี่ยวกับคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ จัดฝึกอบรม รณรงค์และสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง ติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามคู่มืออย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติตามผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
- พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือพิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
- คณะกรรมการทำการพิจารณาการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบตามแนวทางที่ได้ระบุไว้อย่างชัดเจนของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ การพิจารณาการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งนั้น ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะมีการกำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการจนไปถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วน ซึ่งทางบริษัท มีข้อกำหนดในข้อบังคับของบริษัท เกี่ยวกับการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ตามความหมายของประกาศตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัทต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ประกาศดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัว และผู้อยู่ภายใต้ชายคาเดียวกันต้องไม่ทำธุรกรรมใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะด้วยการกระทำของตนเอง หรือร่วมกับสมาชิกในครอบครัว หรือนุคคลใกล้ชิด
- ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
- พิจารณา และกำหนดแผนงบประมาณประจำปี และปรับปรุงแผนงบประมาณประจำปีให้เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงตรวจสอบ และควบคุมให้ฝ่ายบริหารใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงบประมาณประจำปี
- ติดตามการดำเนินงานกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบาย และคณะกรรมการจะแต่งตั้งให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และทำการทบทวนระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำผลการตรวจสอบดังกล่าวไปรายงานในรายงานประจำปี
- มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการตรวจสอบทำการให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงถึงสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและลบ พร้อมเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
- จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทาง Website หรือรายงานตรงต่อบริษัท
- กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนของบริษัท โดยทำหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณา และอนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงจัดตั้งคณะอนุกรรมการต่างๆ และแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งสมาชิกในคณะอนุกรรมการ รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการต่างๆ
- พิจารณา และแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ
- พิจารณา และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนประจำปีของบริษัท และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการปฏิบัติงาน ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และอนุมัติ
- พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมี

อำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ได้รับมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ คณะกรรมการตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

- มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของ บริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- การประชุมมีวาระที่สำคัญประกอบไปด้วย การให้ความรู้และรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานในบริษัท พิจารณางบการเงินของบริษัทในแต่ละไตรมาส ความคืบหน้าของโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัท รวมทั้งพิจารณา นโยบายต่างๆที่สำคัญ แผนการดำเนินงานของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทต้องมีการประชุม อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และมีการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม โดยมีการกำหนดวาระการประชุม และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน และให้ข้อมูลอย่างเพียงพอ ในกรณีที่ประธานกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสภาพหรือประโยชน์ของบริษัท บริษัทอาจแจ้งให้ กรรมการทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก็ได้
- ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทจะทำการส่งรายงานผลการดำเนินการและเอกสารต่างๆ ให้ กรรมการทราบทุกเดือน เพื่อให้สามารถควบคุมและดูแลฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง
- กรรมการบริษัททุกท่านจะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการ บริษัททั้งหมดในรอบหนึ่งปี นอกจากนั้น การประชุมแต่ละครั้งจำเป็นต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ กรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการอยู่ ให้รอง ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
- คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญคณะกรรมการต่างๆ (เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง) หรือฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เห็นสมควร เข้าร่วมประชุม ใน วาระการประชุมนั้นๆ และขอข้อมูลตามความจำเป็น และเหมาะสมกับวาระการประชุม
- เลขานุการบริษัททำหน้าที่บันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่ต้อง จัดทำขึ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการก่อนการประชุม
- ประธานกรรมการจะทำการจัดสรรเวลาการประชุมให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และในระหว่างการประชุมจะเปิด โอกาสให้มีการแสดงความเห็นอย่างอิสระ โปร่งใส และเต็มที่ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วน เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม



- บริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยหลังจากการประชุมจะมีการรายงานกรรมการผู้จัดการให้ทราบถึงผลการประชุมด้วย

#### 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในการประเมินตนเองทุกๆ ปี โดยมีการกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
- บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งในรูปแบบคณะและรายบุคคล

#### 5.6 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทโดยการพิจารณาให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

ส่วนค่าตอบแทนของผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงนั้น บริษัท พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทและมีการพิจารณาปรับปรุงให้เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้ประเมินผลการจัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นธรรม โดยผลประเมินจะถูกนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการเป็นผู้ส่งผลการประเมินดังกล่าวให้กรรมการผู้จัดการทราบ

#### 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ฯลฯ ในการเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งที่จัดขึ้นภายในและภายนอกองค์กร
- ฝ่ายจัดการจะจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพื่ออำนวยความสะดวกการทำงานของกรรมการใหม่ รวมถึงช่วยแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่เสมอ
- มีการกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานแผนการพัฒนาศักยภาพและสืบทอดงานเพื่อให้ทราบเป็นประจำ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถดำรงตำแหน่งหน้าที่ต่อไปได้
- มีการจัดโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารโดยให้กรรมการผู้จัดการรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ทำในระหว่างปี โดยพิจารณาควบคู่ไปกับแผนสืบทอดงาน

#### 11.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้



คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบแล้วแต่กรณี ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ใน ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ดังต่อไปนี้

### 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. สุษติ โชคชัยนิรันดร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีดร. สุษติ โชคชัยนิรันดร์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือ ของงบการเงิน ทั้งนี้ ดร. สุษติ โชคชัยนิรันดร์ จบการศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ จาก Manchester Business School สหราชอาณาจักร ระดับปริญญาโท สาขาการเงิน จาก London Business School สหราชอาณาจักร และระดับปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ เอกเศรษฐศาสตร์และการเงิน จาก The University of Melbourne ออสเตรเลีย ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง กรรมการ และผู้บริหารในหลายบริษัท โดยมีประสบการณ์การทำงานและความเชี่ยวชาญในด้านการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้ ดังนี้

#### 1. รายงานทางการเงิน

- สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความ ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี

#### 2. รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

#### 3. การควบคุมภายใน

- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
- พิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุม ภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น

#### 4. การตรวจสอบภายใน

- สอบทานให้บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล
- สอบทานกิจกรรม และโครงสร้างของส่วนตรวจสอบภายใน และอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน

- ร่วมพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง เสนอความดีความชอบ โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง รวมทั้งในการกำหนด และปรับค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหน่วยงานนี้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- สอบทานแผนการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดการทางการเงิน
- พิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตงบประมาณ และอัตราค่าจ้างของส่วนตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอฝ่ายบริหารเป็นผู้อนุมัติ
- พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกัน ไม่ซ้ำซ้อน

#### 5. การสอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- สอบทานขอบเขต และวิธีการตรวจสอบที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบในภายหลัง)
- เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยได้
- สอบทานรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำ เสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
- พิจารณาความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
- รับทราบจากผู้สอบบัญชีโดยไม่ชักช้าในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามมาตรา 281/2 วรรค 2 มาตรา 305, 306, 308, 309, 310, 311, 312 หรือมาตรา 313 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เมื่อผู้สอบบัญชีได้พบ และดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า รวมทั้งต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่ สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

#### 6. การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### 7. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และพิจารณา อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และให้ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร รายการ หรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่
  - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขรายการ หรือการกระทำที่เข้าลักษณะตามข้อ (1), (2) และ (3) ข้างต้น ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

#### 8. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทาง และ ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา
- ให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้เป็นวาระประจำของการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท
- ติดตามให้ประธานกรรมการตรวจสอบต้องได้รับสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จากเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

#### 9. การบริหารความเสี่ยง

- สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารในการพิจารณา และให้ความเห็นในรายงานผล และรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

#### 10. ความรับผิดชอบอื่นๆ

- ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
- ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบนี้ให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัทเป็นปกติปีละครั้ง
- มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนดเพิ่มเติม

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. กรรมการตรวจสอบที่ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ควรแจ้ง และยื่นหนังสือลาออกให้บริษัททราบล่วงหน้าพอสมควร พร้อมระบุเหตุผลของการลาออกด้วย
4. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้มีจำนวนกรรมการตรวจสอบครบถ้วนโดยไม่ชักช้า โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน
5. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ครบวาระการดำรงตำแหน่ง
  - ขาดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ถูกถอดถอน
  - ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยประมาท หรือความผิดลหุโทษ
  - เป็นคนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
  - เป็นบุคคลล้มละลาย

#### 1.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวธิญาดา คุรสถาพร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายปองธรรม แดนวังเดิม	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางณัฏฐา คุรสถาพร	กรรมการบริหาร
4. นายลิขิต เลาววรเศรษฐี	กรรมการบริหาร

โดยมีนางอภิรดี สกุลอินทร์เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารแสดงรายละเอียดไว้ในส่วนที่ 2.3.10 โครงสร้างการจัดการ

### 1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชัย พรกิตติวัฒน์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพนม วรรณสถาพร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวธิญาดา วรรณสถาพร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ดังนี้

##### ด้านการสรรหา

- กำหนดนโยบาย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ (รวมถึงกรรมการชุดย่อยของบริษัท) และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารระดับสูง หมายถึงผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงประสบการณ์ อย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับการดำรงตำแหน่ง (เช่น การเงิน บริหารธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น) ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล รวมถึงความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ และแสดงให้เห็นถึงความมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพในระดับสูงและความซื่อสัตย์ ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม

- ดูแลให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
- ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

##### ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงเสนอค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งจะพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ระดับเดียวกัน พิจารณาตามประสบการณ์ ภาวะขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ
- ดูแลให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก
- ในกรณีที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายใหม่ให้มีจำนวนครบถ้วนทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

#### 1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวธัญดา วรรณสถาพร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายปองธรรม แดนวังเดิม	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางณัฏฐา วรรณสถาพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายลิขิต เลขาบรรณศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางอภิรตี สกฤตอินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางจันทร์เพ็ญ แก้วกลิ่นจันทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายพฤทธิพล สร้อยสุวรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายชัยรัตน์ เดชไพบูลย์ยศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายสุธาเทพ ไฟไพศาลกิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไว้ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้ รวมถึงกำหนดหน้าที่ให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ทบทวน และปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินผล และติดตามการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

3. จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. รายงานความเสี่ยง และข้อเสนอแนะตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter) ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็ว
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง ยกเว้นกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก

### 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด จะดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงสุดเพิ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงสุด โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ซึ่งพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานประกอบการพิจารณา เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงสุด ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท จะต้องมีความประพฤติชอบตามกฎหมาย มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหาดังต่อไปนี้

#### 2.1 การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท



- มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ
- มีความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรม
- สามารถระบุและจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
- มีความทุ่มเทและอุทิศเวลาให้กับงานที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่
- ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือ กรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่ล้มเลิกจะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็น กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 3) ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่จะต้องออกในวาระนี้อาจเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ล้มเลิกจะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้า

เป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## 2.2 การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระมีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการอิสระข้างต้นเป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. เป็นกรรมการอิสระ และต้อง
  - ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ
  - ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน กล่าวคือเมื่อกรรมการตรวจสอบว่างลงจะมีจำนวนต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งให้ครบจำนวนภายในระยะเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือนนับจากวันที่คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนน้อยกว่า 3 คน

#### 2.3 การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและกลั่นกรองดูแลงานบริหารเพื่อนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 คน

#### 2.4 การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการที่มี

คุณสมบัติเหมาะสมในการดำเนินหน้าที่สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้เลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 คน มาดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยเป็นแกนหลักในการผลักดันให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 คน

## 2.5 การสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง หรือความรู้ความชำนาญในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 3 คน

## 2.6 การสรรหากรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 3. การกำกับดูแลงานการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทในปัจจุบัน ซึ่งบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า จะสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันหรือเอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทในระยะยาวสูงสุด โดยในกรณีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมหรือกำหนดนโยบายการบริหารงาน เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยมีระบบบัญชี ระบบควบคุมภายใน และการบริหารจัดการ รวมถึงมาตรการในการอนุมัติและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง การเข้าทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเพิ่มทุน และการลงทุนเพิ่มเติม เป็นต้น เช่นเดียวกับบริษัท ตลอดจนการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ แต่สำหรับกรณีการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทมีข้อจำกัดในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงาน โดยบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นและเป็นไปตามความเหมาะสม หรือขึ้นอยู่กับข้อตกลงร่วมกัน โดยบุคคลที่บริษัทส่งเข้าไปเป็นตัวแทนนั้นจะต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ ซึ่งจะทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย

## 4. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทนำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย

หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากมีการกระทำความผิดฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

## 5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชีโดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ค่าสอบบัญชี	2,545,346	2,579,295	2,712,579
ค่าบริการอื่น	90,905	101,508	123,248
<b>ค่าบริการรวม</b>	<b>2,636,251</b>	<b>2,680,802</b>	<b>2,835,827</b>

หมายเหตุ: ปี 2560 ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นของบริษัทย่อยต่างประเทศ 1 บริษัท ยังไม่ได้รับการเรียกชำระ

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 ของบริษัทเป็นจำนวนไม่เกิน 1,600,000 บาท

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. นโยบายภาพรวม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย

### 2. การดำเนินงาน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทได้มีการบริหารจัดการอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทจึงได้มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- (1) ประกาศนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
- (2) ดำเนินการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับ คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน รู้ เข้าใจ และเกิดความตระหนักในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- (3) กำหนดแผนงานที่เหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจและสามารถบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่กำหนดอย่างสอดคล้องและสนับสนุนตัวชี้วัดผลงานของสายงาน
- (4) จัดทำงบประมาณ ติดตามประเมินผลงานตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมของฝ่ายและแผนกต่างๆ ในหน่วยงาน พร้อมทั้ง ทบทวนแผนงานและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- (5) ออกเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- (6) ตรวจเยี่ยมหน่วยงานเพื่อรับทราบปัญหา ให้คำชี้แนะ และแก้ไขให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- (7) สนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยน ความรู้ ความสำเร็จ และประสบการณ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ระหว่างหน่วยงานภายในกับหน่วยงานภายนอก
- (8) พิจารณาแต่งตั้งเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบและคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในระดับหน่วยงาน
- (9) ประชุมคณะทำงาน และรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน คือการดำเนินงานหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ (in-process) และกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (after-process) โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็น 8 หมวดซึ่งเป็นไปตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

## หมวดที่ 1: การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใด ๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อสินค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

## หมวดที่ 2: การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
3. บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย



6. บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
8. บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
  - 9.1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
  - 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
  - 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

### หมวดที่ 3: การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน



#### หมวดที่ 4: การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น
5. จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

#### หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทและบริษัทในเครือเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทมุ่งมั่นที่จะจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน มีการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การจัดส่งที่ ถูกต้องและทันเวลา ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน พร้อมกับการเอาใจใส่กับความต้องการในรูปแบบต่างๆ ของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม

2. บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
3. จัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมผ่านทาง Email หรือ Website เพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม รวมทั้งนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
4. บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
5. บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

## **หมวดที่ 6: การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทดำเนินการและควบคุมให้การดำเนินธุรกิจไม่ก่อผลกระทบต่อสังคมและชุมชนที่อยู่รอบข้าง ให้ความสำคัญกับนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน และส่งเสริมให้พนักงานทุกคน รู้จักใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด โดยรณรงค์ด้านการประหยัดพลังงาน การใช้วัสดุสำนักงานสิ้นเปลืองต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล (Re-used) การเปิด-ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ ระหว่างช่วงพัก และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิด Forest Stewardship Council หรือ FSC ระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนมาใช้กับสินค้าของบริษัท เช่น ไม้สับ ชีวมวลอัดแท่ง เป็นต้น ซึ่งเกิดจากการแปรรูปไม้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ FSC ในฐานะผู้จัดจำหน่าย ตั้งแต่การคัดเลือกแหล่งไม้ที่ได้รับการควบคุมตามมาตรฐาน FSC และการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืนเป็นหลัก

มาตรฐาน FSC มีหลายประเภท เช่น FSCFM (Forest Management Certification) หมายถึง มาตรฐานการจัดการป่าอย่างยั่งยืนตามแนวทางที่ FSC กำหนดไว้ว่าต้องมีพื้นที่อนุรักษ์อย่างน้อยร้อยละ 10 ของพื้นที่สวนไม้ที่ขอรับรอง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการปกป้องความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมให้เกิดความยั่งยืนต่อไป

มาตรฐาน FSC CoC (Chain of Custody) การจัดการห่วงโซ่อุปทาน เป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดสำหรับองค์กรเพื่อแสดงถึงผลิตภัณฑ์ไม่มีการผลิตหรือจำหน่ายจากสวนไม้ที่ได้รับการรับรอง ตั้งแต่กระบวนการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การรับและการจัดเก็บวัตถุดิบ การควบคุมปริมาณ ตลอดจนการขายและการส่งมอบ จะต้องมีการคัดแยกหรือการกำหนดอย่างชัดเจนในทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปะปนของวัสดุที่ไม่ได้รับการรับรองจนกว่าจะสิ้นสุดกระบวนการผลิต แปรรูปต่างๆ

ผู้ที่ขอรับการรับรองจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์การประเมินของ FSC เพื่อเป็นการยืนยันว่าสวนป่าดังกล่าวไม่ได้มาจากการทำลายป่าธรรมชาติ โดยจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของ FSC ตามนโยบายความสมดุล 3 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

“โดยยึดหลักการสำคัญ คือ ความถูกต้องตามกฎหมายของประเทศที่ผืนป่านั้นตั้งอยู่ สิทธิในการใช้ที่ดินบนผืนป่านั้น สิทธิของชนพื้นเมืองดั้งเดิมที่อาศัยอยู่ในป่านั้น การใช้ประโยชน์จากป่าไม่ให้คุ้มค่าที่สุด ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ การกำหนดแผนการจัดการป่าอย่างเหมาะสม รวมทั้งระบบการควบคุมดูแลรักษาสภาพผืนป่าและการกำหนดแผนการปลูกป่าทดแทน เป็นต้น”

บริษัทมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้าน และตระหนักถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในปัจจุบันหรืออนาคต จึงได้วางมาตรการดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อจัดระบบการป้องกันสิ่งแวดล้อมภายในบริษัท ดังนี้

### คลังสินค้า

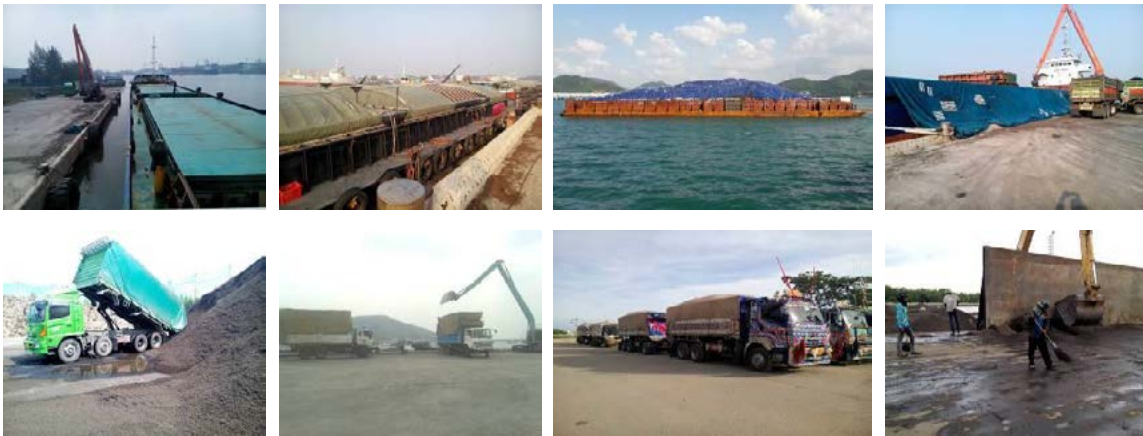
1. มีระบบคลังสินค้าแบบปิดสำหรับสินค้าประเภทซีกบ ซี้เลื่อย และ Wood Pellet
2. จัดให้มีการคลุมผ้าใบกองสินค้า (ซี้รวมวล)
3. จัดให้มีการเปิดสเปรย์น้ำประตู่ทางเข้า-ออก คลังสินค้า
4. ปลูกต้นไม้รอบคลังสินค้า
5. จัดให้มีสแลนป้องกันฝุ่น
6. จัดให้มีรดน้ำเพื่อสเปรย์น้ำพื้นลานเพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่น
7. จัดให้มีรดน้ำบริเวณคลังสินค้า
8. จัดให้มีพนักงานกวาดลานอย่างสม่ำเสมอ
9. รักษาสภาพน้ำรอบโรงงาน โดยการใช้ EM Ball เพื่อปรับสภาพน้ำ ทุก 2 เดือน
10. มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศ เสียงและน้ำ ปีละ 1 ครั้ง



### ข้อปฏิบัติในการรับสินค้า ณ ท่าเรือ

1. เรือบรรทุกสินค้าเทียบท่าเรือโดยไม่มีการเปิดผ้าใบก่อนได้รับอนุญาต
2. จัดให้มีการชิงผ้าใบระหว่างท่าเทียบเรือกับเรือบรรทุกสินค้า
3. ควบคุมปริมาณการตักสินค้าของรถแบ็คโฮ
4. รถบรรทุกขนถ่ายสินค้าต้องคลุมผ้าใบ
5. ควบคุมปริมาณการบรรทุกไม่ให้เกินขอบกระบะ

6. พนักงานทำความสะอาดพื้นที่ท่าเรือ
7. จัดให้มีรถโม่บាយ ตรวจสอบสินค้าระหว่างขนถ่าย



#### ขั้นตอนการขนส่งสินค้าก่อนนำรถบรรทุกออกสู่ถนนสาธารณะ

1. แผนก QC ตรวจสอบสภาพรถ ความพร้อมของรถ และความพร้อมของพนักงานขับรถก่อนเข้าสู่คลังสินค้า
2. นำรถบรรทุกซึ่งนำหนักรถเปล่า
3. นำรถบรรทุกผ่านระบบ QC เพื่อตรวจใบรับสินค้า
4. นำรถบรรทุกเข้ารับสินค้าภายในอาคารระบบปิด หรือ ลานเก็บกองสินค้า
5. นำรถบรรทุกซึ่งนำหนักสินค้าเพื่อทดสอบน้ำหนักสินค้า ไม่ให้เกินตามที่กฎหมายกำหนด ณ เครื่องชั่ง
6. คลุมผ้าใบปิดรถบรรทุกให้มิดชิด ป้องกันการตกหล่น ให้ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด
7. นำรถบรรทุกขึ้นชั่งเครื่องชั่ง เพื่อตรวจสอบน้ำหนักสินค้าก่อนส่งออกจำหน่าย พร้อมรับเอกสารการส่งสินค้าจากเจ้าหน้าที่ประจำเครื่องชั่งน้ำหนัก
8. เมื่อได้รับเอกสารแล้ว ր.ก. ตรวจสอบสภาพความเรียบร้อยของรถบรรทุก และ พนักงานขับรถบรรทุก เป็นครั้งสุดท้ายก่อนออกสู่ถนนสาธารณะ

#### หมวดที่ 7: การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยมีนโยบายที่บริษัทได้ให้การสนับสนุนในส่วนของการภาครัฐของชุมชนโดยรอบและใกล้เคียง เช่น การนำรถน้ำดับเพลิงของบริษัทในการช่วยฉีดพรมน้ำ เพื่อป้องกันฝุ่นที่เกิดจากการทำถนน ซึ่งเป็นกิจกรรมของหน่วยราชการ บริจาคคอมพิวเตอร์ให้โรงเรียนและ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา สนับสนุนกิจกรรมเด็กนักเรียนและผู้สูงอายุ เป็นต้น ตามโอกาสสมควร นอกจากนี้ ในการรับสมัครงานของบริษัท จะให้ความสำคัญแก่ผู้ที่มีภูมิลำเนาในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ เพื่อสร้างงานให้แก่ท้องถิ่นและสนับสนุนผู้ที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงอันจะนำมาซึ่งรายได้และความเจริญทางธุรกิจในชุมชนนั้น รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย



## หมวดที่ 8: การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้มีการสนับสนุนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุล ระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

### 3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ที่ผ่านมาบริษัทได้มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถสรุปกิจการ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วได้ดังนี้

#### 1. กิจกรรมสนับสนุนด้านการศึกษา

ทางบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญของการศึกษาซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความคิด คุณธรรมของเด็กและเยาวชนให้เป็นพลเมืองที่ดีมีคุณภาพ ตลอดจนเห็นความสำคัญของการสนับสนุนเยาวชนให้มีความ พร้อมในการเรียนรู้สามารถพัฒนาตนเองได้ ทั้งในด้านความรู้ ทักษะความสามารถ และสติปัญญา ซึ่งนอกจากนี้การศึกษายังเป็นกุญแจสำคัญที่จะนำไปสู่การประกอบอาชีพ รายได้ ประสิทธิภาพของการทำงาน และการพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต บริษัทจึงส่งเสริมให้มีโครงการเพื่อสนับสนุนการศึกษาอย่างต่อเนื่อง



มกราคม 2560 บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด ร่วมจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2560 ณ โรงเรียน บ้านบางน้ำจืด แจกอุปกรณ์การศึกษาและขนมให้กับเด็กๆนักเรียนในโรงเรียน

## 2. กิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ชนบธรรมเนียม และประเพณีอันดีงามของไทย



เมษายน 2560 บริษัทร่วมสนับสนุนของขวัญชมรมผู้สูงอายุบางน้ำจืด ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร ในวันที่ 25 เมษายน 2560

## โครงการทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2560



ตุลาคม 2560 บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) ได้เป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2560 ณ วัดปรีดาราม ตำบลแม่ลา อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในวันที่ 8 ตุลาคม 2560 เพื่อรวบรวมจิตศรัทธาร่วมสมทบทุนบูรณะปฏิสังขรณ์ซ่อมแซมต่อเติมศาลาเสนาสนะและรอบบริเวณวัด

## 3. กิจกรรมส่งเสริมสัมมาอาชีพ

ด้วยการที่บริษัทมีสาขาที่ตั้งอยู่ในเขตชุมชน ซึ่งได้ทำงานอย่างใกล้ชิดชาวบ้านและชุมชน ทำให้เล็งเห็นถึงความสำคัญในเรื่องรายรับรายจ่ายในครัวเรือน การสร้างอาชีพและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน นอกเหนือจากการใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงมีนโยบายที่เปิดโอกาสในการจ้างงานด้วยการรับคนในพื้นที่ชุมชนใกล้เคียงเข้าทำงานในทุกระดับตำแหน่ง มีพนักงานที่เป็นคนในชุมชน



#### 4. กิจกรรมเพื่อสังคมและสาธารณประโยชน์



มีนาคม – พฤษภาคม 2560 บริษัท เอเชียไบโอแมส จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนช่วยเหลือหน่วยงานราชการท้องถิ่น อบต.บางน้ำจืด ในการใช้รถน้ำของบริษัท ทำการรดน้ำต้นไม้ในสนามกีฬาในช่วงฤดูแล้ง เดือน มีนาคม – พฤษภาคม 2560 สัปดาห์ละหนึ่งครั้ง



กรกฎาคม 2560 บริษัท เอเชียไบโอแมส จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมโครงการ “ประชารัฐร่วมใจ กำจัดผักตบชวา และทำความสะอาดสถานที่สาธารณะ” เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 65 พรรษา 28 กรกฎาคม 2560 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 กรกฎาคม 2560 ณ บริเวณริมถนนเอกชัยและคลองเลียบถนนเอกชัย จัดโดย องค์การบริหารส่วนตำบลบางน้ำจืด อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร





สิงหาคม 2560 บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกับชุมชนบ้านบางน้ำจืดตั้งปณิธานน้อมนำเอาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปฏิบัติในชีวิตประจำวัน เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล แต่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิรมงคลดุยเดช ตามโครงการ “ขับเคลื่อนการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปฏิบัติจนเป็นวิถีชีวิต (Way of Life)”



ธันวาคม 2560 บริษัท เอเชียไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนช่วยเหลือชุมชนบางน้ำจืด ในการใช้รถน้ำของบริษัทฯ ทำการรดน้ำถนนดินลูกรังหน้าสถานีอนามัยตำบลบางน้ำจืดเพื่อลดฝุ่นละอองที่รบกวนชาวบ้านและผู้ที่มาใช้บริการสถานีอนามัยตำบลบางน้ำจืด

## ปลูกปะการัง ฟันฟูโลกใต้ท้องทะเล



ธันวาคม 2560 บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) จัดทำโครงการ “ปลูกปะการัง ฟันฟูโลกใต้ท้องทะเล” ในวันที่ 23 ธันวาคม 2560 ณ หาดเตยงาม อำเภอ สัตหีบ จังหวัด ชลบุรี

### รางวัล CSR -DIW

กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมได้จัดพิธีมอบรางวัล “โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มี ความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน (CSR-DIW)” เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560

คุณธิญาดา วรรณสถาพร กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบรางวัล CSR-DIW BEGINNER AWARD 2017



## รางวัล อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2

บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว” ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ผ่านการรับรอง “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2” เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560



## สรุปภาพรวมกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

สำหรับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทางบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นอย่างดี มีการดำเนินโครงการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่างๆ กับผู้ที่เกี่ยวข้อง นำมาซึ่งการปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาธุรกิจให้เติบโต และมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืนตลอดไป

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีการตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปจะเรียกรวมว่า “บริษัท”) จะมีผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา รับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขข้อสังเกตเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันท่วงที

บริษัทไม่มีการจัดตั้งหน่วยงานภายในบริษัทเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ดังนั้น เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 บริษัทจึงได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้มีมติให้โอนการให้บริการทางวิชาชีพตรวจสอบภายในที่ดำเนินงานในนามของบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด แก่บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือธรรมนิติ) ทั้งนี้ ในปี 2558 และปี 2559 ธรรมนิติได้มอบหมายให้ นายคำเนิง สาริสระ ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร และในปี 2560 ธรรมนิติได้มอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของธรรมนิติ นายคำเนิง สาริสระ และนางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี แล้วมีความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ โดยนายคำเนิง สาริสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมานานกว่า 11 ปี รวมถึงมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบบัญชีและวางระบบบัญชีเป็นเวลากว่า 16 ปี รวมถึงเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการเข้าปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน โดยได้ผ่านหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในรุ่น 1-2 หลักสูตร Operation Audit หลักสูตรการประเมินความเสี่ยง และได้รับประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน (CPIAT) ในส่วนของนางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมานานกว่า 10 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการเข้าปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน โดยได้ผ่านหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในรุ่น 1-2 หลักสูตรการประเมินความเสี่ยง หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2560 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอ้างอิงจากรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยธรรมนิติ ฉบับลงวันที่ 24 เมษายน 2558 รายงานการติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ฉบับลงวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และฉบับลงวันที่ 25 กันยายน 2558 และรายงานการตรวจสอบภายในรายไตรมาสสำหรับกระบวนการควบคุมภายในแต่ละหน่วยงาน และการติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ฉบับลงวันที่ 22 ตุลาคม 2558 ฉบับลงวันที่ 18 เมษายน 2559 ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 ฉบับลงวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 ฉบับลงวันที่ 2 กันยายน 2559 ฉบับลงวันที่ 26 ตุลาคม 2559 ฉบับวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 และฉบับวันที่ 17 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ ธรรมนิติได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ สามารถสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control environment): บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร จริยธรรมองค์กร นโยบายและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ความรู้ ทักษะ และความสามารถ ตลอดจนมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีขั้นตอนในการติดตามผลอย่างเพียงพอและเหมาะสม



2. การประเมินความเสี่ยง (Risk assessment): บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร และมีการระบุปัจจัยความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมถึงวิธีการในการควบคุมเพื่อลดระดับความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control activities): บริษัทมีการกำหนดระบบการควบคุมภายใน ในระดับกระบวนการ โดยได้มีการออกแบบการควบคุมภายในสำหรับกระบวนการต่างๆ ไว้ในระดับที่เพียงพอ
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & communication): บริษัทมีการออกแบบการควบคุมทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ระบบการติดตาม (Monitoring activities): บริษัทมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและติดตามผล และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำความธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีความควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

โดยในช่วงที่ผ่านมากรรมการ ได้ดำเนินการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจติดตามการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ โดยในรายงานของกรรมการ ได้ระบุถึงประเด็นต่างๆ ที่บริษัทควรปรับปรุง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อไปในอนาคต ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายใน และได้กำหนดมาตรการและนโยบายต่างๆ รวมถึงได้ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงระบบการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของกรรมการมาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเด็นข้อสังเกตที่มีความเสี่ยงระดับสูง และระดับปานกลาง

ทั้งนี้ ข้อสังเกตของระบบควบคุมภายในของบริษัทที่กรรมการได้ตรวจพบตามรายงานการตรวจสอบภายในฉบับล่าสุดลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 ในขอบเขตการตรวจสอบเรื่องการควบคุมการใช้ระบบงานสารสนเทศ สามารถสรุปประเด็นปัญหาหลักที่ตรวจพบ และบริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของกรรมการครบถ้วนแล้ว ดังนี้

# รายการระหว่างกัน

## 1. สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2559 และ 2560

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์
1. บริษัท ภาประภัส จำกัด (“PPP”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PPP เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>- บริษัทและ PPP มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>1) นางฉวีปภา ควรสถาพร</li> <li>2) นางสาวธัญดา ควรสถาพร</li> </ul> </li> </ul>
2. บริษัท สถาพรนาพัฒน์ จำกัด (“STP”) ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าโดยรถบรรทุก โดยให้บริการกับ ABM และ PPP เป็นหลัก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- STP เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>- บริษัทและ STP มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>1) นางฉวีปภา ควรสถาพร</li> </ul> </li> </ul>
3. PT Asia Biomass Indonesia (“ABI”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศอินโดนีเซีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ABI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>- บริษัทและ ABI มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>1) นางสาวธัญดา ควรสถาพร</li> </ul> </li> </ul>
4. Asia Biomass Energy SDN. BHD. (“ABE”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศมาเลเซีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ABE เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดยบริษัทถือหุ้นร่วมกับผู้ถือหุ้นใหญ่อีก 2 ท่าน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mr. Lau Hieng Ung ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ Mr. Law Hieng Chai ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul> </li> <li>- บริษัทและ ABE มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>1) นางสาวธัญดา ควรสถาพร</li> </ul> </li> </ul>
5. Asia Biomass Resources SDN. BHD. (“ABR”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศมาเลเซีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ABR เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดยบริษัทถือหุ้นร่วมกับผู้ถือหุ้นใหญ่อีก 3 ท่าน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mr. Law Hieng Chai ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ Mr. Ho Kim Hee ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul> </li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mr. Lai Che Sieng ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>- บริษัทและ ABR มีกรรมกรร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่               <ul style="list-style-type: none"> <li>1) นางสาวธิญาดา ควรสถาพร</li> </ul> </li> </ul>
<p>6. บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนจี้ จำกัด (มหาชน) (“AGE”)</p> <p>ประกอบธุรกิจจำหน่ายถ่านหิน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AGE เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ดังนี้               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ นายพนม ควรสถาพร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 6.60 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางณัฏฐา ควรสถาพร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 6.57 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางสาวธิญาดา ควรสถาพร (กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ) ร้อยละ 6.57 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางสาวพิมพ์ธิดา ควรสถาพร นายณัฐภัทร ควรสถาพร นางสาวพิมพ์ชญา ควรสถาพร นายอภิภัทร ควรสถาพร และนางปณิดา ควรสถาพร (บุตรของ นายพนม และนางณัฏฐา ควรสถาพร ซึ่งเป็น กรรมการของบริษัท) ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 32.85 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางพนิดา ควรสถาพร (มารดาของนายพนม ควรสถาพร กรรมการบริษัท) ร้อยละ 0.78 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ กลุ่มญาติสนิทของนางณัฏฐา ควรสถาพร กรรมการของบริษัท ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 2.70 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกรรมจร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 0.73 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul> </li> <li>- บริษัทและ AGE มีกรรมกรร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่               <ul style="list-style-type: none"> <li>1) นายพนม ควรสถาพร</li> <li>2) นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกรรมจร</li> </ul> </li> </ul>
<p>7. บริษัท เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต จำกัด (“AGET”)</p> <p>ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าโดยรถบรรทุก</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AGET เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดย AGET เป็นบริษัทย่อยของ AGE ที่มี AGE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และมีครอบครัวควรสถาพรถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.99 ของทุน</li> </ul>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์
	<p>จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทและ AGET มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>1) นายพนม วรรณสถาพร</li> </ul> </li> </ul>
8. บริษัท เอจีที เทอร์มินอล จำกัด (“AGETM”) ประกอบธุรกิจบริการขนถ่ายและคัดแยกถ่านหิน บริการเกี่ยวกับการขนส่งทางน้ำหรือทางเรือ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AGETM เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดย AGETM เป็นบริษัทย่อยของ AGE ที่มี AGE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>- บริษัทและ AGETM มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>1) นายพนม วรรณสถาพร</li> </ul> </li> </ul>
9. บริษัท สถาพรลามิเนชั่น จำกัด (“STPL”) ประกอบธุรกิจขายไม้สำเร็จรูปปาร์ติเกิ้ลและเอ็มดีเอฟ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- STPL เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีนายพิชัย วรรณสถาพร ซึ่งเป็นน้องชายของนายพนม วรรณสถาพร (กรรมการบริษัท) เป็นกรรมการและผูถือหุ้นร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>
10. บริษัท เอเชียพาวเนล จำกัด (“AP”) ประกอบธุรกิจผลิตปาร์ติเกิ้ลบอร์ด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AP เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว คิดเป็นเงินจำนวน 7.50 ล้านบาท ซึ่ง AP อยู่ระหว่างการชำระบัญชี โดยบริษัทได้ตั้งสำรองมูลค่าเงินลงทุนเต็มจำนวนแล้ว</li> <li>- AP ถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ นายพนม วรรณสถาพร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางณัชปภา วรรณสถาพร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 17.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางสาวธิญาดา วรรณสถาพร (กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ) ร้อยละ 2.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางปณิดา วรรณสถาพร สถาพร (บุตรของนายพนม และนางณัชปภา วรรณสถาพร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท) ร้อยละ 2.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul> </li> <li>- บริษัทและ AP มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>1) นายพนม วรรณสถาพร</li> </ul> </li> </ul>
11. บริษัท เค.เอช. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“KHD”) ประกอบธุรกิจขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่จอดรถ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KHD เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ นายพนม วรรณสถาพร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ</li> </ul> </li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์
	<p>51.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ นางณัชปภา ควรสถาพร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 7.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางสาวธัญดา ควรสถาพร (กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ) ร้อยละ 7.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางสาวพิมพ์ธาดา ควรสถาพร นายณัฐภัทร ควรสถาพร นางสาวพิมพ์ธาดา ควรสถาพร นายอภิภัทร ควรสถาพร และนางปณิดา ควรสถาพร (บุตรของ นายพนม และนางณัชปภา ควรสถาพร ซึ่งเป็น กรรมการของบริษัท) ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 35.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul> <p>- บริษัทและ KHD มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) นายพนม ควรสถาพร</li> <li>2) นางณัชปภา ควรสถาพร</li> <li>3) นางสาวธัญดา ควรสถาพร</li> </ol>
12. ห้างหุ้นส่วนสามัญ ภัทธรณ์ (“PTN”) ประกอบธุรกิจขายพื้นที่ปล่อย พืชผลทางการเกษตร	- PTN เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีนางละเอียด เดชไพบุลย์ศ ซึ่งเป็นมารดาของนาง ณัชปภา ควรสถาพร (กรรมการบริษัท) เป็นหุ้นส่วนแต่เพียงผู้เดียว
13. บริษัท วีวี โฮม เดคคอร์เรทีฟ จำกัด (“VVH”) ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้สำหรับครัวเรือน และการตกแต่งบ้าน	- VVH เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีนางพจณี ตั้งสืบกุล ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพนม ควรสถาพร (กรรมการบริษัท) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
14. บริษัท ดี.ที.ซี. เ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“DTC”) ประกอบธุรกิจจำหน่าย ให้เช่า ให้บริการอุปกรณ์ติดตามยานพาหนะผ่านเครือข่าย	- DTC เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือมีนายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร (กรรมการบริษัท) เป็นกรรมการ
15. Destiny Holdings (M) SDN. BHD. (“DHSB”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารอสังหาริมทรัพย์ และลงทุนในกิจการอื่น	- DHSB เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกันกับ ABE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
16. Jinsolid SDN. BHD. (“JSD”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเชื้อเพลิงชีวมวล	- JSD เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ ถือหุ้นโดย DHSB ร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และมีผู้ถือหุ้นร่วมกับ ABE และ ABR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
17. Destiny Integrated Logistics Services SDN.	- DILS เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ ถือหุ้น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์
BHD. (“DILS”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริการขนส่งโลจิสติกส์	โดย DHSB ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
18. AJ Biomass SDN. BHD. (“AJB”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเชื้อเพลิงชีวมวล	- AJB เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกันกับ ABE และ ABR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
19. Teck Yien SDN. BHD. (“TY”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องมือหนัก	- TY เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกันกับ ABE และ ABR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
20. Teck Yien Construction SDN. BHD. (“TYC”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง	- TYC เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกันกับ ABE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
21. L.C Panmal Trading Company (“LCP”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับซื้อขายไป	- LCP เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกันกับ ABE และ ABR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
22. The Golden Mines F&B Services SDN. BHD. (“GMF”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับร้านอาหาร	- GMF เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกันกับ ABE และ ABR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
23. Teck Yien (Bintulu) SDN. BHD. (“TYB”) ประกอบธุรกิจให้เช่าเครื่องมือเครื่องจักร	- TYB เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกันกับ ABE และ ABR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
24. นายกิตติชัย เดชไพญญ์ยศ	- เป็นน้องชายของนางณัชปภา ควรสถาพร (กรรมการบริษัท)
25. นายพนม ควรสถาพร	- กรรมการและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
26. นางณัชปภา ควรสถาพร	- กรรมการและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
27. นางสาววิญาดา ควรสถาพร	- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
28. นางปณิดา ควรสถาพร	- ญาติสนิทของกรรมการและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
29. นางสาวพิมญาดา ควรสถาพร	- ญาติสนิทของกรรมการและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
30. บริษัท พรปรีชา จำกัด (“PPC”) ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	- PPC เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ นายพนม ควรสถาพร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 12.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ นางณัชปภา วรรณสถาพร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 12.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางสาวธิญาดา วรรณสถาพร (กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ) ร้อยละ 12.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>○ นางสาวพิมพ์ธาดา วรรณสถาพร นายณัฐภัทร วรรณสถาพร นางสาวพิมพ์ชญา วรรณสถาพร นายอภิภัทร วรรณสถาพร และนางปณิดา วรรณสถาพร (บุตรของ นายพนม และนางณัชปภา วรรณสถาพร ซึ่งเป็น กรรมการของบริษัท) ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 62.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว</li> <li>- บริษัทและ PPC มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่               <ul style="list-style-type: none"> <li>1) นางณัชปภา วรรณสถาพร</li> <li>2) นางสาวธิญาดา วรรณสถาพร</li> </ul> </li> </ul>
31. บริษัท โอพีจีเทค จำกัด (OPG) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากปาล์มน้ำมัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- OPG เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือมีนายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร (กรรมการบริษัท) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
1. บริษัท ภาประกัสด จำกัด ("PPP")	<p><u>ขายสินค้า</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีการขายกะลาปาล์มให้กับ PPP</li> </ul> <p><u>ซื้อสินค้า</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีการซื้อกะลาปาล์มกับ PPP</li> </ul> <p>รายได้ค่าบริหารจัดการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทให้บริการบริหารจัดการแก่ PPP ในส่วนงานบางส่วนที่ทับซ้อนกัน เพื่อให้การบริหารจัดการในกลุ่มเกิดประสิทธิภาพสูงสุด</li> </ul> <p>รายได้ค่าเช่า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทให้ PPP เช่าพื้นที่สำหรับเป็นสำนักงาน โดยมีเงื่อนไขการชำระค่าเช่าตามที่ตกลงในสัญญาเช่า</li> </ul> <p><u>ลูกหนี้การค้า</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง</li> </ul> <p><u>ลูกหนี้อื่น</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เกิดขึ้นจากการได้ค่าบริหารจัดการและค่าเช่าพื้นที่ โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง</li> </ul> <p><u>เจ้าหนี้การค้า</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เกิดขึ้นจากการซื้อสินค้า โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาชำระเงินตามข้อตกลง</li> </ul>	<p>215.96</p> <p>166,598.03</p> <p>1,176.00</p> <p>180.00</p> <p>231.08</p> <p>1,438.32</p> <p>24,657.92</p>	<p>113.01</p> <p>127,448.70</p> <p>1,176.00</p> <p>180.00</p> <p>51.15</p> <p>119.86</p> <p>40,193.98</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การขายและซื้อกะลาปาล์มระหว่างบริษัทและ PPP เป็นการดำเนินตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทขายและซื้อกะลาปาล์มกับ PPP เมื่อมีการสั่งซื้อที่ต่อเนื่องสม่ำเสมอแต่ไม่มีสินค้าเพื่อส่งมอบ จึงต้องขายและซื้อสินค้าระหว่างกันเพื่อส่งมอบต่อให้ลูกค้า โดยการกำหนดราคาซื้อขายจะเป็นราคาปกติที่เทียบเคียงกับลูกค้ารายอื่น และเป็นราคาที่สูงกว่า 2 ฝ่ายตกลงร่วมกัน ทั้งนี้ การขายและซื้อสินค้าระหว่างบริษัทและ PPP เป็นการบริหารจัดการจัดหาสินค้าและจัดการสินค้าคงคลังให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัทโดยรวม</li> <li>- บริษัทให้บริการบริหารจัดการแก่ PPP โดยคิดค่าบริการจัดการซึ่งประเมินจากปริมาณ ลักษณะของงาน และจำนวนชั่วโมง ตามเงื่อนไขและอัตราที่ระบุในสัญญา</li> <li>- บริษัทให้ PPP เช่าพื้นที่ โดยคิดอัตราค่าเช่าโดยคำนึงถึงต้นทุนของพื้นที่เช่าที่บริษัทจัดสรรให้แก่ PPP ซึ่งสอดคล้องกับราคาตลาด</li> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าเงินธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นการบริหารจัดการสินค้า ทรัพยากรบุคคลและพื้นที่ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีการกำหนดราคาสินค้า อัตราค่าบริการ</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
	<p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</p> <p>- บริษัทให้ PPP กู้ยืมเงินเพื่อการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท</p> <p><u>ดอกเบี้ยรับ</u></p> <p>- บริษัทได้รับดอกเบี้ยจากการให้ PPP กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท</p> <p><u>ดอกเบี้ยจ่าย</u></p> <p>- เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืม โดยมีเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ยตามปกติ</p> <p><u>เงินปันผลรับ</u></p> <p>- บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนใน PPP และ PPP ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างปี</p> <p>เงินปันผลค้างรับ</p> <p>- เกิดขึ้นจากเงินปันผลที่ PPP ประกาศจ่าย แต่ยังไม่ได้ชำระ ณ สิ้นปี 2559</p>	<p>57,500.00</p> <p>1,499.50</p> <p>358.88</p> <p>32,993.40</p> <p>8,998.20</p>	<p>-</p> <p>880.57</p> <p>-</p> <p>11,997.60</p> <p>-</p>	<p>จัดการ และอัตราค่าเช่าจะคำนึงถึงต้นทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเกณฑ์</p> <p>- บริษัทมีความจำเป็นในการให้ PPP กู้ยืมเงินเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในระยะสั้นให้กับ PPP โดยคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินที่บริษัทกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</p> <p>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท และมีการคิดดอกเบี้ยอ้างอิงกับต้นทุนทางการเงินของบริษัท</p> <p>- บริษัทมีเงินลงทุนใน PPP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วในปี 2559 และ PPP ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล เนื่องจากกำไรสะสมเหลือเพียงพอสำหรับการจ่ายปันผล และเงินปันผลได้รับถือเป็นรายการปกติทั่วไป</p> <p>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่ยังมีกำไรสะสมเพียงพอสำหรับการจ่ายเงินปันผล</p>
2. บริษัท สภาพธรนาพัฒนา จำกัด	<p><u>ดอกเบี้ยรับ</u></p> <p>- บริษัทได้รับดอกเบี้ยจากการให้ STP กู้ยืมเงินระยะสั้น</p>	1,714.07	1,245.06	<p>- บริษัทมีความจำเป็นในการให้ STP กู้ยืมเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในระยะสั้นให้กับ STP โดยคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืม</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
("STP")	<p>สิ้นเพื่อการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท รายได้ค่าเช่า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทให้ STP เช่าพื้นที่สำหรับเป็นสำนักงาน และพื้นที่จอดรถ โดยมีเงื่อนไขการชำระค่าเช่าตามที่ได้ตกลงในสัญญาเช่า</li> </ul> <p><u>ค่าขนส่ง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทว่าจ้าง STP ขนส่ง โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไปตามสัญญาจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกับสัญญาที่บริษัททำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก</li> </ul> <p><u>ค่าเช่ารถ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีการเช่ารถบรรทุกและรถแท็กซี่จาก STP เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการชำระค่าเช่าตามที่ตกลงในสัญญาเช่า</li> </ul> <p><u>ค่าน้ำมัน อะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลือง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทจ่ายค่าน้ำมัน อะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกิดขึ้นจากการเช่ารถจาก STP ตามที่ได้ตกลงในสัญญาเช่า</li> </ul> <p><u>ลูกหนี้</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เกิดขึ้นจากรายได้ค่าบริการจัดการและค่าเช่าพื้นที่ โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตาม</li> </ul>	1,018.80	1,018.80	<p>ดังกล่าวข้างต้นจากต้นทุนทางการเงินที่บริษัทกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท และมีการคิดดอกเบี้ยอ้างอิงกับต้นทุนทางการเงินของบริษัท</li> <li>- บริษัทให้ STP เช่าพื้นที่ โดยอัตราค่าเช่าจะกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนของพื้นที่ที่บริษัทจัดสรรให้แก่ STP ซึ่งสอดคล้องกับราคาตลาด</li> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการตามการดำเนินงานปกติของบริษัท ซึ่งมีการคิดอัตราค่าเช่าโดยคำนึงถึงต้นทุนพื้นที่ของบริษัท และสอดคล้องกับราคาตลาด</li> <li>- บริษัทมีการใช้บริการขนส่งของ STP โดยบริษัทมีมาตรฐานการพิจารณาการว่าจ้าง STP เช่นเดียวกับการว่าจ้างขนส่งผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าจ้างเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งรายอื่น</li> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินงานปกติของบริษัท ซึ่งมีค่าบริการ และเงื่อนไข</li> </ul>
		53,572.41	46,755.35	
		180.00	277.50	
		57.31	88.64	
		1,140.39	84.90	



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ข้อตกลง และเกิดจากการ ABM รับโอนพนักงานซึ่งมีหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากงานจาก STP			การค้า เช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำการขายกับบุคคลภายนอก
	<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>	296.14	552.41	- บริษัทเช่ารถจาก STP โดยจ่ายอัตราค่าเช่าตามราคาตลาด
	- เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยมีเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ยตามข้อตกลง			- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินงานปกติของบริษัท ซึ่งมีการจ่ายค่าเช่าตามราคาตลาด
	<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>	32,900.00	37,600.00	- คำนวณอะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามปกติจากการเช่ารถ ซึ่งเทียบเคียงได้กับการที่บริษัทเช่ารถกับบุคคลภายนอก
	- บริษัทให้ STP กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท	10,472.72	7,717.65	- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าเงินกู้ยืมกิจปกติของบริษัท และมีเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ทำการบุคคลภายนอก
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	<u>ค่าขนส่ง (PPP)</u>	2,944.45	2,080.24	- บริษัทมีเงินลงทุนใน STP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วในปี 2559 และ STP ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล เนื่องจากมีกำไรสะสมเหลือเพียงพอสำหรับการจ่ายปันผล และเงินปันผลรับนั้นถือเป็นรายการปกติทั่วไป
	- PPP จ่าย STP ขนส่ง โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไปตามสัญญาจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกับการสัญญาที่ PPP ทำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก			
	<u>เจ้าหนี้การค้า</u>	340.79	99.92	
	- เกิดขึ้นจากการว่าจ้างขนส่ง โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาชำระเงินตามข้อตกลง			
	<u>เงินปันผลรับ</u>	14,999.25	4,999.75	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินปันผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนใน STP และ STP ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างปี</li> <li>- เกิดขึ้นจากเงินปันผลที่ STP ประกาศจ่าย แต่ยังไม่ได้ชำระ ณ สิ้นปี 2559</li> </ul>	10,999.45	-	ของบริษัทย่อยที่มีกำไรสะสมเพียงพอสำหรับการจ่ายเงินปันผล
3. PT Asia Biomass Indonesia ("ABI")	<p><u>ซื้อสินค้า (รวมซื้อสินค้าระหว่างทาง)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทซื้อกะลาปาล์มจาก ABI ซึ่งเป็นผู้จัดหากะลาปาล์มจากผู้ขายในประเทศอินโดนีเซีย</li> <li>- การซื้อกะลาปาล์มจาก ABI จะต้องมีการจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าล่วงหน้า เหมือนกับซื้อกะลาปาล์มกับผู้ขายรายอื่น</li> </ul>	29,933.64  21,023.25	63,548.03  3,478.64	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีความจำเป็นในการซื้อกะลาปาล์มจาก ABI เนื่องจาก ABI สามารถจัดหากะลาปาล์มจากประเทศอินโดนีเซียในราคาและปริมาณที่บริษัทต้องการได้ โดยใช้ความชำนาญจากพนักงานในพื้นที่ ซึ่งการซื้อกะลาปาล์มจาก ABI เป็นการดำเนินการตามกฎหมายธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อสินค้า รวมถึงการจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าเช่นเดียวกับการซื้อสินค้ารายการกับผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายอื่นๆ ของบริษัท</li> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
4. Asia Biomass Energy SDN. BHD. ("ABE")	<p><u>ซื้อสินค้า</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทซื้อกะลาปาล์มจาก ABE ซึ่งเป็นผู้จัดหากะลาปาล์มจากผู้ขายในประเทศมาเลเซีย</li> </ul>	141,459.18	71,027.56	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีความจำเป็นในการซื้อกะลาปาล์มจาก ABE เนื่องจาก ABE สามารถจัดหากะลาปาล์มจากมาเลเซียในราคาและปริมาณที่บริษัทต้องการได้ โดยใช้ความชำนาญจากพนักงานในพื้นที่ ซึ่งการซื้อกะลาปาล์มจาก ABE เป็น</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
	<p>- ABE ขายเครื่องร่อนกะลาปาล์มและอุปกรณ์ให้กับ ABR</p> <p><u>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า</u></p> <p>- การซื้อกะลาปาล์มจาก ABE จะต้องมีค่าใช้จ่าย</p> <p><u>ค่าซื้อสินค้าล่วงหน้า</u> เหมือนกับซื้อกะลาปาล์มกับ <u>ผู้ขายรายอื่น</u></p> <p><u>เจ้าหน้าที่การค้า</u></p> <p>- เกิดขึ้นจากการซื้อกะลาปาล์มจาก ABE ตามสัญญาซื้อขาย และมูลค่าสินค้าที่ได้รับเกินกว่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า</p> <p><u>เงินปันผล</u></p> <p>- บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนใน ABE และ ABE ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างปี</p>	36,854.28	59,212.43	<p>การดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อสินค้า รวมถึงการจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่นๆ ของบริษัท</p> <p>- ABE ขายเครื่องร่อนและอุปกรณ์ให้กับ ABR เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ที่ราคาตลาด</p> <p>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าเป็นธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการดำเนินงานที่บริษัททำรายการกับบุคคลภายนอก</p> <p>- บริษัทมีเงินลงทุนใน ABE โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วในปี 2559 และ ABE ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล เนื่องจากมีกำไรสะสมเหลือเพียงพอสำหรับการจ่ายปันผล และเงินปันผลรับนี้ถือเป็นรายการปกติทั่วไป</p> <p>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่มีกำไรสะสมเพียงพอสำหรับการจ่ายเงินปันผล</p>
5. Asia Biomass Resources SDN.	<p><u>ซื้อสินค้า</u></p> <p>- บริษัทซื้อกะลาปาล์มจาก ABR ซึ่งเป็นผู้จัดหากะลา</p>	9,599.61	17,424.88	<p>- บริษัทมีความจำเป็นในการซื้อกะลาปาล์มจาก ABR เนื่องจาก ABR สามารถจัดหากะลาปาล์มจากประเทศ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
BHD. ("ABR")	<p>ปาล์มจากผู้ขายในประเทศมาเลเซีย เงินจากผู้ขายหน้าค่าสินค้า</p> <p>- การซื้อจากปาล์มจาก ABR จะต้องมีการจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าล่วงหน้า เหมือนกับที่ซื้อจากปาล์มกับผู้ขายรายอื่น</p> <p><u>เงินปันผลรับ</u></p> <p>- บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนใน ABR และ ABR ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างปี</p>	56,257.43	86,731.57	<p>มาเลเซียในราคาและปริมาณที่บริษัทต้องการได้ โดยใช้ความชำนาญจากพนักงานในพื้นที่ ซึ่งการซื้อจากปาล์มจาก ABR เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการชำระเงินล่วงหน้าในการซื้อสินค้า รวมถึงการจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าเช่นเดียวกับการที่บริษัททำรายการกับผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายอื่นๆ ของบริษัท</p> <p>266.47</p> <p>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัทเข้ารายการกับบุคคลภายนอก</p> <p>- บริษัทมีเงินลงทุนใน ABR โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วในปี 2560 และ ABR ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล เนื่องจากมีกำไรสะสมเหลือเพียงพอสำหรับการจ่ายปันผล และเงินปันผลรับนั้นถือเป็นรายการปกติทั่วไป</p> <p>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่ย่อยที่มีกำไรสะสมเพียงพอสำหรับการจ่ายเงินปันผล</p>
6. บริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี้ จำกัด	<p>รายได้บริการขนส่ง (STP)</p> <p>- AGE จ้าง STP ขนส่ง โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไป</p>	449.29	985.76	<p>- STP ให้บริการขนส่งกับ AGE โดยมีการติดัดราคาค่าบริการเช่นเดียวกับการให้บริการขนส่งลูกค้ารายอื่น</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
(มหาชน) (“AGE”)	ตามสัญญาจัดจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกันสัญญาที่ AGE ทำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก รายได้อื่น (STP) - STP มีรายได้จากการขายของเหลือใช้ ให้ AGE ลูกหนี้การค้า (STP) - เกิดขึ้นจากการให้บริการขนส่ง โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง	8.00	8.00	- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าตามสัญญาของ STP ซึ่งมีค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่ STP เข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
7. บริษัท เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต จำกัด (“AGET”)	ค่าขนส่ง (สำหรับบริษัท และ PPP) - บริษัทและ PPP มีการให้บริการขนส่งสินค้าจาก AGET โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไปตามสัญญาจัดจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกันสัญญาที่บริษัททำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก รายได้จากการให้บริการ (STP) - AGET จ้าง STP ขนส่ง โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไปตามสัญญาจัดจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกันสัญญาที่บริษัททำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก ลูกหนี้การค้า (STP) - เกิดขึ้นจากการให้บริการขนส่ง โดยมีเงื่อนไขการค้า ค่าบริการและระยะเวลาชำระเงินตามสัญญาจัด	1,417.64	1,741.09	- บริษัท และ PPP มีการให้บริการขนส่งของ AGET โดยบริษัทมีมาตรฐานการพิจารณาการว่าจ้าง AGET เช่นเดียวกับการว่าจ้างขนส่งผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าจ้างเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งรายอื่น - STP มีการให้บริการขนส่งกับ AGET โดยการจัดอัตราค่าจ้างเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราว่าจ้างที่ STP เรียกเก็บกับผู้ว่าจ้างขนส่งรายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าตามสัญญาของ บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
	<p>จ้างขนส่งทั่วไป</p> <p>เจ้าหนี้การค้า (สำหรับบริษัท และ PPP)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เกิดขึ้นจากการใช้บริการขนส่ง โดยมีเงื่อนไขคิดค่าบริการและระยะเวลาชำระเงินตามสัญญาจ้างขนส่งทั่วไป</li> </ul>	87.87	1,439.70	
8. บริษัท เจริญเพชรมินอล จำกัด ("AGETM")	<p>ค่าบริการอื่นๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการใช้บริการทำเรือ รถถังสินค้าและเครื่องชั่งน้ำหนักสินค้าจาก AGETM โดยกำหนดค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกับสัญญาที่บริษัททำกับบริษัทให้บริการภายนอก</li> </ul>	246.15	63.88	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีการใช้บริการทำเรือของ AGETM โดยบริษัทมีมาตรฐานการพิจารณาการให้บริการ AGETM เช่นเดียวกับการใช้บริการผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราค่าบริการผู้ให้บริการรายอื่น</li> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าบริการปกติของบริษัทและบริษัททยอย และมีราคาหรือค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
9. บริษัท สถาพรลามิเนชั่น จำกัด ("STPL")	<p>ซื้อสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทซื้อสินค้าประเภทฟืน ไม้ปาร์เก้ ซึ่งซื้อจาก STPL โดยกำหนดราคาซื้อเป็นไปตามสัญญา ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>	18.28	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีการซื้อสินค้าจาก STPL ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อสินค้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่นๆ ของบริษัท</li> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้า</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
10. บริษัท เอเชีย ฟาเนล จำกัด (“AP”)	รายได้จากการให้บริการ (STP) - AP จ้าง STP ขนส่งเอกสาร เนื่องจากดำเนินการปิดโรงงาน โดยกำหนดค่าขนส่งตามมาตรฐานเหมื่อนกับที่ STP ทำกับบริษัทอื่น	-	5.00	ดำเนินการกับบริษัท AP โดยมีการคิดอัตราค่าบริการเช่นเดียวกับการให้บริการขนส่งลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินการปกติของ STP ซึ่งมีค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่ STP เข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
11. บริษัท เค.เค.ที. เวลลอปเมนต์ จำกัด (“KHD”)	ค่าเช่าสำนักงาน ค่าไฟฟ้า - บริษัทเช่าสำนักงานจาก KHD โดยลงนามในสัญญาเช่าครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 ซึ่งได้มีการต่อสัญญาเช่าเรื่อยมา โดยอัตราค่าเช่าได้มีการเปลี่ยนแปลงจนถึงปัจจุบัน ซึ่งสัญญาเช่าฉบับปัจจุบันลงนามเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 มีอายุสัญญาเช่า 1 ปี โดยมีอัตราค่าเช่า ตารางเมตรละ 250 บาท ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของอาคารสำนักงานในละแวกเดียวกัน นอกจากค่าเช่าแล้ว บริษัทจะมีภาระต้องชำระค่าสาธารณูปโภคให้ทาง KHD โดยค่าใช้จ่าย	1,227.00 572.50	1,227.00 618.18	- บริษัทเช่าสำนักงานจาก KHD เพื่อใช้ตั้งของสำนักงานใหญ่ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนการดำเนินงานปกติ โดยมีอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขต่างๆ ในการเช่าและรับบริการสาธารณูปโภคเป็นไปตามสัญญาที่ทำร่วมกัน ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับการเช่าอาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับบริษัท - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินการปกติของ บริษัท และมีความจำเป็นในการเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับการเช่าอาคารสำนักงานที่อยู่นในบริเวณใกล้เคียงกับบริษัท



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
	ดังกล่าวจะคิดตามปริมาณการใช้จริงในอัตราที่ KHD ต้องชำระกับผู้ประกอบการด้าน สาธารณูปโภคนั้นๆ เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่ - เกิดขึ้นจากการชำระค่าจ้างงานค้างจ่ายที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน	145.91	151.39	
12. ห้างหุ้นส่วนสามัญ ภัทรนันท์ ("PTN")	รายได้บริการขนส่ง (STP) - STP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ให้บริการขนส่ง แก่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นหลัก ขณะเดียวกันหาก มีรถว่างก็ให้บริษัทกับบุคคลภายนอก รวมถึงบริษัท ที่เกี่ยวข้องด้วย โดยอัตราค่าบริการและเงินไหม เป็นไปตามสัญญามาตรฐานที่ STP ทำกับ บุคคลภายนอก ผู้ถือหุ้นค่า - บริษัทซื้อสินค้าประเภทพืชจาก PTN เป็นครั้ง คราว โดย PTN ก็ประกอบธุรกิจจำหน่ายเชื้อเพลิง ชีวมวลเช่นเดียวกับบริษัท โดยมีราคาซื้อและ เงินไหมการค่าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับ บุคคลภายนอก	10.80		- บริษัทมีการซื้อสินค้าจาก PTN ซึ่งเป็นการดำเนินการตาม ธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อ สินค้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับผู้จำหน่ายสินค้า รายอื่นๆ ของบริษัท ขณะเดียวกัน PTN ก็ให้บริการ STP เป็นผู้ขนส่งสินค้าให้แก่บริษัท และลูกค้ารายอื่นของ PTN ด้วยราคาและเงื่อนไขการค่าปกติเช่นเดียวกับที่บริษัททำ รายการกับบุคคลภายนอก - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการ ดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และมีราคาและ เงื่อนไขการค่า เช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับ บุคคลภายนอก
13. บริษัท วีวี โยม เดคคอร์ด เจที ฟ	ค่าวัสดุสิ้นเปลือง - เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการซ่อมแซมอุปกรณ์และ	23.30		- บริษัทมีค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลืองเพื่อซ่อมแซมอุปกรณ์และ เครื่องใช้สำนักงาน โดยบริษัทมีมาตรฐานการพิจารณาการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
จำกัด ("VVH")	เครื่องใช้สำนักงาน ซื้อสินค้า - บริษัทซื้อสินค้าประเภทที่มาจาก VVH เป็นครั้งแรก โดยมีราคาซื้อและเงินโอนในใบกำกับราคา โดยมีการซื้อขายรายการกับบุคคลภายนอกเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับบุคคลภายนอกซื้ออุปกรณ์ - เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการซื้อและต่อเติมโต๊ะสำนักงาน เจ้าหน้าที่การค้า - เกิดขึ้นจากการซื้อและต่อเติมโต๊ะสำนักงานที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน	-	20.00	ให้บริการ VVH เช่นเดียวกับการให้บริการผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราค่าบริการผู้ให้บริการรายอื่น - บริษัทมีการซื้อสินค้าจาก VVH ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อสินค้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่นๆ ของบริษัท - บริษัทซื้อและต่อเติมโต๊ะสำนักงานของบริษัทกับ VVH โดยมีราคาและเงินโอนต่างๆ ในการซื้อขายเช่นเดียวกับผู้ขายรายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และมีราคาหรือค่าบริการ และเงินโอนซื้อขายการค้า เช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าวัสดุสิ้นเปลือง (STP) - เป็นค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลืองยานพาหนะ ค่าติดตั้งและค่าเช่า GPS (STP) - เป็นค่าติดตั้ง GPS และค่าเช่า GPS สำหรับยานพาหนะของ STP เจ้าหน้าที่ (STP)	1.28 251.58 35.95	- 220.26 17.33	- STP มีการใช้บริการซ่อมแซมยานพาหนะ ติดตั้งและเช่าเครื่อง GPS โดยมีมาตรฐานการพิจารณาการให้บริการ DTC เช่นเดียวกับการให้บริการผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราค่าบริการผู้ให้บริการรายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
15. บริษัท โอพีเจค จำกัด (OPG)	<p>- เกิดขึ้นจากค่าเช่า GPS สำหรับยานพาหนะ โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง</p> <p>ซื้อสินค้า (รวมซื้อสินค้าระหว่างทาง) (PPP) บริษัทซื้อสินค้าประเภทกะลาปาล์มจาก OPG เป็นครั้งคราว โดยมีราคาซื้อและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับบุคคลภายนอก</p>	-	1,508.78	<p>รายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าเงินธุรกิจปกติของบริษัทและมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อสินค้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่นๆ ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าเงินธุรกิจปกติของบริษัทและมีราคาและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับบุคคลภายนอก</p>
16. Destiny Holdings (M) SDN. BHD. ("DHSB")	<p>ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (ABE และ ABR)</p> <p>- เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ค่าไฟฟ้า ค่าไปรษณีย์ส่งเอกสารทางไกล ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามตลาดทั่วไป</p> <p>ค่าบริการจัดการ (ABE และ ABR)</p> <p>- DHSB ดำเนินการบริหารจัดการด้านสำนักงานให้กับ ABE และเรียกเก็บค่าบริการจัดการเป็นรายเดือน</p> <p>ค่าวัสดุสำนักงานสิ้นเปลือง (ABE และ ABR)</p>	170.98	140.76	<p>- ABE มีการเช่าพื้นที่สำนักงาน พร้อมจ่ายค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการจัดการ ค่าสาธารณูปโภค ค่าไปรษณีย์ส่งเอกสารทางไกล ตามราคาตลาด</p> <p>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจปกติของ ABE และมีราคาและเงื่อนไขการค้าตามตลาดทั่วไป</p>
		17.78	17.23	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นค่าใช้วัสดุสำนักงานสิ้นเปลือง ซึ่งใช้ระหว่างการทำงาน ซึ่งมีการจ่ายและเงินไปเป็นไปตามตลาดทั่วไป</li> <li>- เกิดขึ้นจากค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ค่าบริหารจัดการและค่าวัสดุสำนักงานสิ้นเปลือง ค่าสาธารณูปโภค และค่าไปรษณีย์เอกสารทางไกล</li> </ul>	4.37	3.90	
17. Jinsolid SDN. BHD. ("JSD")	<p><u>ซื้อสินค้า</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทซื้อสินค้าประเภทกะลาปาล์มจาก JSD ซึ่งเป็นการซื้อสินค้าประเภทกะลาปาล์มเพื่อส่งออกไปต่างประเทศและนำมาจำหน่ายในประเทศ โดย JSD ก็ประกอบธุรกิจจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล เช่นเดียวกับบริษัทแต่ตั้งอยู่ในมาเลเซีย โดยมีราคาซื้อและเงินโอนเข้าการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>- เป็นเงินที่บริษัทจ่ายล่วงหน้าให้แก่ JSD เป็นค่าสินค้าที่บริษัทมีสัญญาจะซื้อสินค้ากับ JSD ก่อนที่ ABE และ ABR จะเริ่มดำเนินงาน</li> </ul>	40,044.02	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีหนี้การค้ากะลาปาล์มจาก JSD ซึ่งเป็นภาระนำเข้ามาจากประเทศมาเลเซีย ก่อนที่บริษัทจะสามารถจัดตั้งบริษัทย่อย ABE และ ABR และดำเนินการซื้อขายผ่าน ABE และ ABR เองได้ โดยเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถจัดซื้อจัดหากะลาปาล์มในมาเลเซียได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อตามสัญญาที่ตกลงกัน เช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับผู้จำหน่ายต่างประเทศอื่นๆ ของบริษัท</li> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
18. Destiny Integrated	<p><u>ค่าบริการและดำเนินการทำเรือ (ABE)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นค่าบริการและดำเนินการขนส่งที่ท่าเรือ ในการ</li> </ul>	3,621.97	2,762.13	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายและเงินโอนดังกล่าวเป็นค่าบริการและดำเนินการขนส่งที่ท่าเรือ ในการขนส่งกะลาปาล์มซึ่งเป็น</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
Logistics Services SDN. BHD. ("DILS")	<p>ขนส่งกะลาปาล์ม ซึ่งมีราคาและเงินในไซ</p> <p>เช่นเดียวกับที่ DILS ให้บริการกับบุคคลภายนอก</p> <p>เจ้าหนี้ (ABE)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เกิดขึ้นจากค่าบริการและดำเนินการท่าเรือ โดยมีเงินในและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง</li> </ul>	-	-	<p>การนำเข้าสินค้าจากมาเลเซีย (ค่าขนส่งสินค้าที่ท่าเรือ)</p> <p>โดยเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ ABE และมีราคาและเงินในต่าง ๆ ในการรับบริการดังกล่าวเช่นเดียวกับที่ DILS ให้บริการกับผู้ประกอบการรายอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าเงินธุรกิจปกติของ ABE และมีราคาและเงินในรายการค่าเช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
19. AJ Biomass SDN. BHD. ("AJB")	<p>ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (บริษัท และ ABE)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นค่าแรงงานคนในการจัดเก็บสินค้า คัดร่อนและคลุมผ้าใบ</li> <li>- ค่าส่งเอกสารทางไกล และค่าบริการดำเนินการใบอนุญาตทำงาน</li> </ul> <p>เจ้าหนี้ (ABE)</p> <p>เกิดขึ้นจากค่าเบ็ดเตล็ดดังกล่าว โดยมีเงินในและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง</p>	1,160.14	914.80	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าแรงงานคนในการจัดเก็บสินค้า ค่าแรงคัดร่อนและคลุมผ้าใบเพื่อดูแลรักษาสภาพของสินค้าของ ABE และค่าบริการในการส่งไปรษณีย์ เอกสารทางไกลและค่าบริการดำเนินการต่อใบอนุญาตทำงาน โดยเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ ABE และมีราคาและเงินในต่าง ๆ ในการรับบริการดังกล่าวเช่นเดียวกับที่ AJB ให้บริการกับผู้ประกอบการรายอื่น</li> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจปกติของ ABE และมีอัตราค่าจ้างตามราคาตลาด</li> </ul>
20. Teck Yien SDN. BHD. ("TY")	<p>ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (ABE)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นค่าน้ำมันรถเช่า</li> </ul>	43.04	63.90	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าน้ำมันที่จ่ายให้ TY เป็นไปตามราคาน้ำมันหน้าสถานีบริการ</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
	เจ้าหนี้ (ABE) เกิดขึ้นจากค่าน้ำมัน	3.20	1.90	- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจปกติของ ABE และมีราคาขายตามราคาดตลาด
21. Teck Yien Construction SDN. BHD. ("TYC")	ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (ABE และ ABR) - เป็นค่าโทรศัพท์สำนักงาน เจ้าหนี้ (ABE และ ABR) - เกิดขึ้นจากการใช้บริการโทรศัพท์สำนักงาน	51.83 4.25	44.36 3.35	- ค่าโทรศัพท์สำนักงานถูกเรียกเก็บตามการใช้งานจริง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจปกติของ ABE และมีอัตราค่าบริการตามราคาตลาด
22. L. C Panmal Trading Company ("LCP")	ค่าเช่าพื้นที่ (ABR) - เป็นค่าเช่าพื้นที่ที่กองเก็บสินค้าของ ABR ค่าบริการขนส่งสินค้าและจัดกองสินค้า (ABR) - เป็นค่าบริการขนส่งสินค้าและจัดกองสินค้าที่คลังสินค้าของ ABR คลังสินค้าของ ABR เงินประกันค่าเช่าพื้นที่ (ABR) - เป็นเงินประกันค่าเช่าพื้นที่ที่กองเก็บสินค้าของ ABR เจ้าหนี้ (ABR) - เป็นเจ้าหนี้ค่าเช่าพื้นที่ที่กองเก็บสินค้าของ ABR	255.69 - - -	1,342.46 474.43 362.63 85.42	- ABR เช่าและเงินประกันค่าเช่าพื้นที่ลานจาก LCP เพื่อใช้กองเก็บสินค้าเป็นรายการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้กับการเช่าพื้นที่ลานกองเก็บจากรายอื่น - ค่าบริการขนส่งสินค้าและจัดกองสินค้าที่คลังสินค้าโดยเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ ABR และมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการรับบริการดังกล่าวเช่นเดียวกับที่ LCP ให้บริการกับผู้ประกอบการรายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าเงินธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับการเช่าพื้นที่ลานกองเก็บจากรายอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2559	2560	
23. The Golden Mines F&B Services SDN. BHD. ("GMF")	<p>ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (ABE และ ABR)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นค่าอาหารกลางวันพนักงาน และค่าอาหารเลี้ยงรับรอง</li> <li>เจ้าหนี้ (ABE)</li> <li>เกิดขึ้นจากค่าอาหาร</li> </ul>	48.65	27.42	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าอาหารกลางวันพนักงานและค่าเลี้ยงรับรองที่จ่ายให้ GMF เป็นไปตามราคาอาหารที่แสดงหน้าร้านเช่นเดียวกับที่ GMF คิดราคากับลูกค้ารายอื่น</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนการค้าในธุรกิจปกติของ ABE และมีราคาขายตามราคาตลาด</li> </ul>
24. Teck Yien (Bintulu) SDN. BHD. ("TYB")	<p>ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (ABE)</p> <p>เป็นค่าจ้างงานกิจกรรมที่จัดร่วมกันของบริษัทที่เข้าสำนักงานในอาคารที่ ABE เข้า</p>	4.26	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าจ้างงานกิจกรรมที่เกิดขึ้นจริงซึ่งถูกเรียกเก็บตามสัดส่วน</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนการค้าในธุรกิจของ ABE และมีอัตราค่าบริการตามราคาตลาด</li> </ul>
25. นายกิตติชัย เดชไพบูลย์ยศ	<p>ค่าเช่าอื่นๆ (บริษัท STP และ PPP)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและ PPP เข้าห้องเก็บเอกสารบัญชีจากนาย กิตติชัย ด้วยอัตราค่าเช่าตามราคาตลาด</li> <li>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ (บริษัท STP และ PPP)</li> <li>เกิดขึ้นจากการค่าเช่าห้องเก็บเอกสารบัญชีดังกล่าวที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน</li> </ul>	43.70	3.80	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าห้องเก็บเอกสารถูกเรียกเก็บตามราคาตลาด</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนการค้าในธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และมีอัตราค่าเช่าตามราคาตลาด</li> </ul>



## การคำนวณวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย

วงเงินสินเชื่อของบริษัท และบริษัทย่อย	มูลค่าวงเงิน (พันบาท)	การคำนวณวงเงิน <sup>2/</sup>
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	65,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายพนม วรรณ และนางณัฐปภา วรรณสถาพร ค่าประกัน</li> <li>- จำนวนที่ดินของนายพนม วรรณสถาพร นางปณิดา วรรณสถาพร นางสาววิญาดา วรรณสถาพร นางสาวพิมพ์ญาดา วรรณสถาพร และค่าประกันโดยบริษัท พรบริษัฯ จำกัด</li> <li>- บริษัทค่าประกันวงเงินของ STP และ STP ค่าประกันวงเงินของ ABM</li> </ul>
เงินกู้ยืมระยะสั้น	80,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายพนม วรรณสถาพร และนางณัฐปภา วรรณสถาพร ค่าประกัน</li> <li>- จำนวนที่ดินของนายพนม วรรณสถาพร</li> <li>- บริษัทค่าประกันวงเงินของ STP และ STP ค่าประกันวงเงินของ ABM</li> </ul>
วงเงินรวมรวมเงินกู้ยืมระยะสั้น เลตเตอร์ ออฟเครดิต ทรีดรีทส์ และวงเงินสินเชื่อ เพื่อการนำเข้าและส่งออกอื่น ๆ <sup>3/</sup>	1,095,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายพนม วรรณสถาพร และนางณัฐปภา วรรณสถาพร ค่าประกัน</li> <li>- จำนวนที่ดินของนายพนม วรรณสถาพร นางปณิดา วรรณสถาพร นางสาววิญาดา วรรณสถาพร นางสาวพิมพ์ญาดา วรรณสถาพร และบริษัท พรบริษัฯ จำกัด ทั้งนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ได้คิดค่าตอบแทนในการใช้ที่ดินเพื่อจำนองกับสถาบันการเงิน และจะไม่คิดค่าตอบแทนตราใบที่บริษัทยังมีการใช้ที่ดินจำนองกับสถาบันการเงินอยู่</li> <li>- บริษัทค่าประกันวงเงินที่เข้าร่วมกับ PPP และ PPP ค่าประกันวงเงินของบริษัทที่เข้าร่วมกัน</li> </ul>
วงเงินขายลดตัวเงินรับ	10,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายพนม วรรณสถาพร นางณัฐปภา วรรณสถาพร และ STP ค่าประกัน</li> <li>- จำนวนที่ดินของนายพนม วรรณสถาพร</li> </ul>
วงเงินบริการเห็ดเรียกเก็บแบบพิเศษ	8,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายพนม วรรณสถาพร ค่าประกัน</li> </ul>
หนังสือค้ำประกัน	7,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นางณัฐปภา วรรณสถาพร ค่าประกัน</li> <li>- จำนวนที่ดินของนายพนม วรรณสถาพร นางปณิดา วรรณสถาพร นางสาววิญาดา วรรณสถาพร นางสาวพิมพ์ญาดา วรรณสถาพร และบริษัท พรบริษัฯ จำกัด</li> </ul>

หมายเหตุ: 1/ มูลค่าวงเงินเป็นมูลค่ารวมของวงเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยมีกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง

2/ การคำนวณวงเงินโดยบริษัท บริษัทย่อย บุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นการค้ำประกันหลายวงเงินรวมกัน

- 3/ วงเงินกู้เดบิตหรือฟอเรดิต ทริสตีรีชีส์ และวงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้าและส่งออกอื่นๆ จะได้รับวงเงิน Forward Contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการใช้วงเงินดังกล่าวในจำนวนวงเงินที่เท่ากัน ซึ่งมีมูลค่าวงเงินรวมเท่ากับ 1,015.00 ล้านบาท
- 4/ ธนาคารจะดำเนินการปลดค่าประกันการออกจากการค้ำประกันวงเงินของบริษัท เมื่อบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างประสานงานกับธนาคาร

### ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ

- การค้ำประกันสินเชื่อระหว่างกลุ่มบริษัท เป็นการสนับสนุนทางการเงินระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อการบริหารทางการเงินให้เกิดประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผล เนื่องจากเป็นรายการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย
- การค้ำประกันสินเชื่อโดยบุคคลที่เกี่ยวข้อง และที่ดินกรรมสิทธิ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องดังที่ได้กล่าวมาข้างต้น เป็นการได้รับการสนับสนุนทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุผล เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติปกติของสถาบันการเงินที่จะเรียกหลักทรัพย์ค้ำประกันจากบริษัท และหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงการค้ำประกันโดยกรรมการ และหรือผู้ถือหุ้น ในกรณีของบริษัทที่มีความจำเป็นต้องใช้วงเงินก่อนข้างสูง แต่บริษัทไม่มีหลักทรัพย์เพียงพอที่จะค้ำประกัน ทั้งนี้ ในส่วนของงบการเงินของบริษัท ไม่รวมถึงวงเงินของบริษัท บริษัทได้รับหนังสือยืนยันจากสถาบันการเงินแล้วว่า จะดำเนินการปลดค่าประกันให้เมื่อบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอเรียบร้อยแล้ว สำหรับหลักทรัพย์ค้ำประกันของบุคคลที่เกี่ยวข้อง และที่ดินกรรมสิทธิ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทคาดว่า ภายหลังจากที่บริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และมีฐานะการเงินที่มั่นคงจะได้มีการดำเนินการปลดสถาบันการเงินเพื่อปรับเปลี่ยนหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันต่อไป

### การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อส่วนบุคคลของบุคคลที่เกี่ยวข้อง

วงเงินสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวข้อง	มูลค่าวงเงิน (พันบาท)	การค้ำประกันวงเงิน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของนายพนม วรรณสภาพ	20,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นางณัฏฐา วรรณสภาพ ค้ำประกัน</li> <li>- บริษัท และ STP ค้ำประกัน</li> <li>- จำนวนที่ดินของนายพนม วรรณสภาพ</li> </ul>

บริษัทได้ดำเนินการขอปลดการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของนายพนม วรรณสภาพ ดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 12 มิถุนายน 2560

## 2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัท อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

### (ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

### (ข) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

### 3. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตราฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว บริษัทคาดว่าจะมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในลักษณะที่เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ และการให้ความช่วยเหลือหรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การซื้อหรือจำหน่ายสินค้าระหว่างบริษัทในกลุ่ม และบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการกำหนดราคาขายตามวิธี Cost Plus Pricing Method กล่าวคือ เป็นการกำหนดราคาขายจากต้นทุนเชื้อเพลิงชีวมวล บวกค่าขนส่ง บวกค่าใช้จ่ายในการขาย เป็นต้น บวกกำไรขั้นต้น ซึ่งนโยบายการกำหนดราคาดังกล่าวเป็นเงื่อนไขเดียวกันกับราคาขายที่ขายให้แก่บุคคลอื่นทั่วไป
2. การให้หรือรับบริการขนส่งสินค้าระหว่างบริษัทในกลุ่ม และบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งถือเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยราคาขนส่งเป็นราคาที่ตกลงกันตามสัญญา และมีเงื่อนไขเป็นมาตรฐานเดียวกับที่บริษัทมีข้อตกลงกับบริษัทให้บริการขนส่งอื่นในอุตสาหกรรม
3. การทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร จากบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคิดค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม รายการเช่าห้องเก็บเอกสารบัญชีจากนายกิตติชัย เดชไพบูลย์ยศนั้น จะไม่เกิดรายการขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจากปัจจุบันบริษัทได้ย้ายที่เก็บเอกสารบัญชีจากพื้นที่ของนายกิตติชัย เป็นพื้นที่ในสำนักงานใหญ่แล้ว
4. รายการเช่าหรือให้เช่าทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาเช่าจะคำนึงถึงต้นทุนในการได้มาซึ่งทรัพย์สิน และความเหมาะสมของราคาเช่าในท้องตลาดเป็นสำคัญ โดยจะมีการทำสัญญาเช่า และกำหนดเงื่อนไขให้ชัดเจนและเป็นธรรมสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม
5. รายการให้บริการและ/หรือรับบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งถือเป็นการทำรายการประเภทสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะต้องมีลักษณะใกล้เคียงกับที่บริษัทได้รับหรือชำระให้แก่บุคคลภายนอกแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ หากเกิดรายการระหว่างกันขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามมาตรฐานหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้นอย่างเคร่งครัด

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

เพื่อให้การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินสะท้อนผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท เอเชีย ไบโอมาสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปจะเรียกรวมว่า “บริษัท”) การวิเคราะห์ในหัวข้อนี้จะอ้างอิงจากการเงินรวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล โดยเริ่มต้นจากผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแปรรูปไม้ เช่น เศษฟืน ขี้กบ ขี้เลื่อย จนประเทศไทยเริ่มเห็นความสำคัญกับเชื้อเพลิงชีวมวลมากขึ้น บริษัทจึงได้มีการขยายประเภทผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น เช่น กะลาปาล์ม ชีวมวลอัดแท่ง และไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้ และเพื่อเกิดความสะดวกในตัวในการจัดหาและจัดจำหน่าย บริษัทได้มีการดำเนินการขนส่งสินค้าเองด้วยภายใต้การบริหารจัดการของ STP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ร่วมกับการจ้างผู้ดำเนินการขนส่งภายนอก เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินการขนส่งสินค้า นอกจากการจำหน่ายภายในประเทศแล้ว บริษัทได้ขยายขอบข่ายการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และเมื่อความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่กำลังการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศมีจำกัด บริษัทจึงได้มีการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากแหล่งผลิตต่างประเทศ จากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย เพื่อจะได้เป็นแหล่งจัดหาและรวบรวมกะลาปาล์มรองรับการขยายการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท

รายได้รวมของบริษัท ประกอบด้วยรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ และรายได้อื่น โดยรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการเป็นรายได้ที่เกิดจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท 2 ประเภท ดังนี้

- (1) รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท เกิดจากการดำเนินธุรกิจของ ABM และบริษัทย่อยในประเทศคือ PPP และบริษัทย่อยในต่างประเทศ คือ ABI ในประเทศอินโดนีเซีย และ ABE และ ABR ในประเทศมาเลเซีย โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศจะทำหน้าที่จัดหา และรวบรวมกะลาปาล์มที่ผลิตในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ ABM และ PPP ตามแผนการจำหน่ายที่เกิดจาก ABM และ PPP ซึ่งเป็นผู้ติดต่อและรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

รายได้จากการให้บริการขนส่ง เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยคือ STP ซึ่งบริษัทจัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าโดยรถบรรทุกให้กับ ABM และ PPP เป็นหลัก และหากในกรณีที่มีกำลังการให้บริการเหลือในบางช่วงเวลา STP ก็จะมีการให้บริการขนส่งแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานสูงสุด

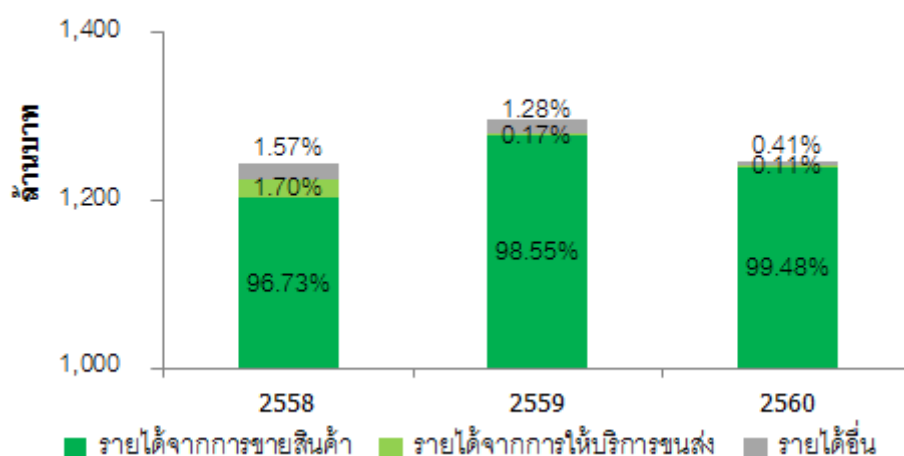
รายได้รวมของบริษัทในปี 2558 – 2560 มีจำนวน 1,250.56 ล้านบาท 1,294.83 ล้านบาท และ 1,246.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2560 มีรายได้ปรับตัวลดลงจำนวน 48.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 3.77 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้หลักกว่าร้อยละ 99 ของรายได้รวมเป็นรายได้จากการขายสินค้า นอกจากการขายสินค้าแล้ว ยังมีรายได้จากการให้บริการขนส่งแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0 - 1 ของรายได้รวม ส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 0 - 1 จะเป็นรายได้อื่น ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอื่นๆ เป็นต้น

รายได้รวมของบริษัทในปี 2558 – 2560 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ						
1. รายได้จากการขายสินค้า	1,203.76	96.26	1,276.11	98.55	1,239.55	99.48
2. รายได้จากการให้บริการขนส่ง	17.02	1.36	2.17	0.17	1.35	0.11
<b>รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ</b>	<b>1,220.78</b>	<b>97.62</b>	<b>1,278.28</b>	<b>98.72</b>	<b>1,240.90</b>	<b>99.59</b>
รายได้อื่น <sup>1/</sup>	29.78	2.38	16.55	1.28	5.16	0.41
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,250.56</b>	<b>100.00</b>	<b>1,294.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,246.06</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการขายรถบรรทุกขนส่ง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และรายได้จากการเคลมประกันทรัพย์สิน เป็นต้น

แผนภาพแสดงสัดส่วนรายได้แต่ละประเภทต่อรายได้รวมสำหรับปี 2558 – 2560

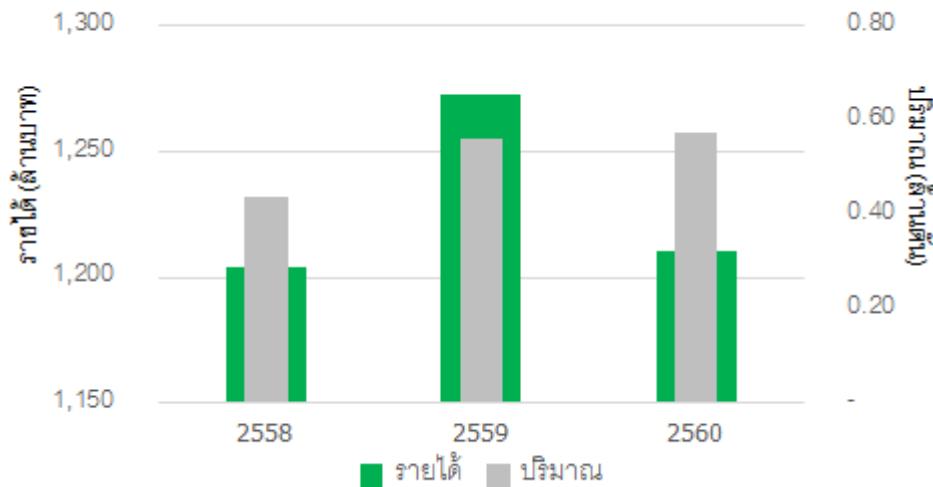


โครงสร้างรายได้ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ 3 ประเภท คือรายได้จากการขายสินค้าซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท รายได้จากการให้บริการขนส่ง และรายได้อื่น

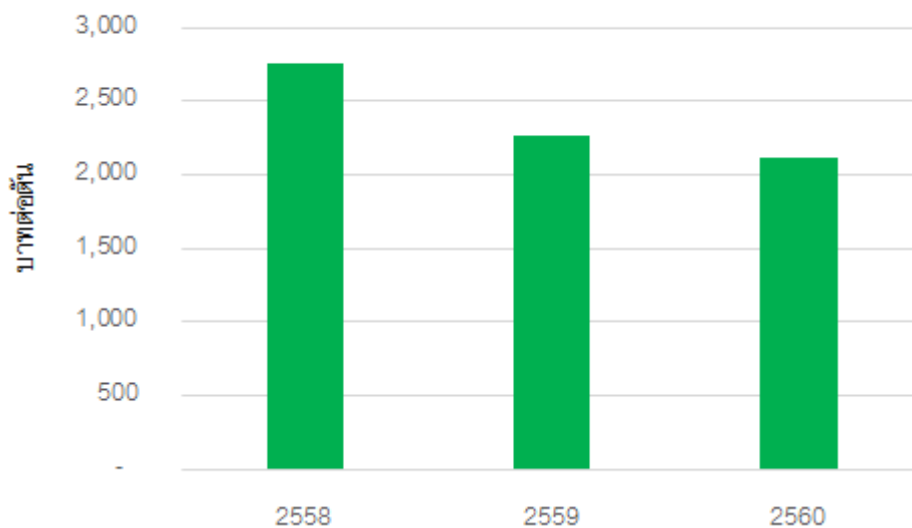
#### (1) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล โดยบริษัทมีรายได้จากการขายเชื้อเพลิงชีวมวลจำนวน 1,203.76 ล้านบาท 1,272.80 ล้านบาท และ 1,210.06 ล้านบาท ในปี 2558 – 2560 ตามลำดับ ซึ่งรายได้จากการขายสินค้าของปี 2560 ลดลงจากปี 2559 จำนวน 62.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.93 สาเหตุเกิดจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยที่ปรับตัวลดลงจาก 2,265 บาทต่อตัน เป็น 2,113 บาทต่อตัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 6.7

แผนภาพแสดงรายได้และปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในปี 2558 – 2560



แผนภาพแสดงราคาขายเฉลี่ยต่อตันของเชื้อเพลิงชีวมวลในปี 2558 – 2560



นอกจากสินค้าผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลดังที่กล่าวข้างต้น บริษัทได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เสริมจากผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2559 ดังนั้น ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทจึงมีรายได้จากการขายสินค้าประเภทไม้แปรรูปด้วย กล่าวคือจำนวน 3.31 ล้านบาท และ 30.87 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.26 และร้อยละ 2.49 ของรายได้จากการขายสินค้าทั้งหมด ตามลำดับ

หากพิจารณาการจำหน่ายสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์ บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีการจำหน่ายในประเทศเป็นหลักคิดเป็นร้อยละ 78 – 89 ของยอดจำหน่ายสินค้าทั้งหมด สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในประเทศและต่างประเทศสำหรับปี 2558–2560 สามารถแสดงได้ดังแผนภาพต่อไปนี้



ตารางแสดงสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

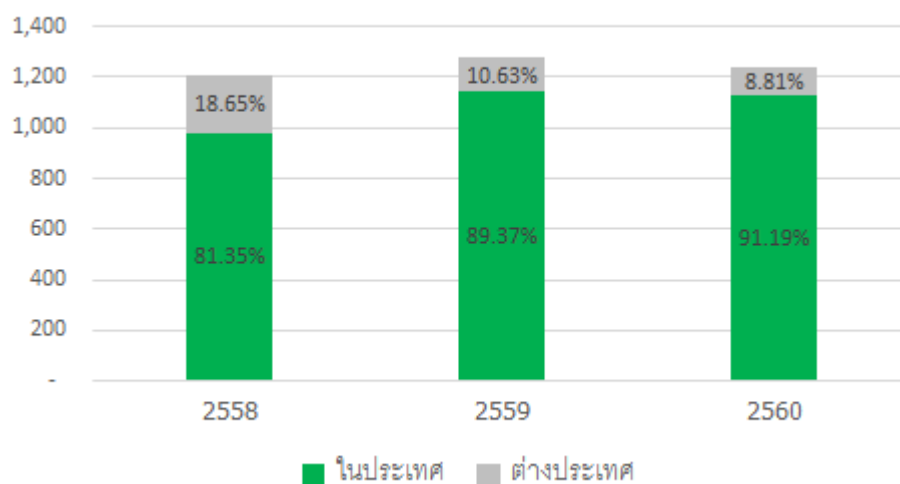
โดยกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้าในปี 2558 – 2560

โครงสร้างรายได้จากการขายสินค้าและบริการตามภูมิศาสตร์ <sup>1/</sup>	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ประเทศไทย	1,217.93	95.28	1,183.75	95.39
ต่างประเทศ				
— ประเทศในทวีปเอเชีย	60.35	4.72	57.15	4.61
<b>รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ</b>	<b>1,278.28</b>	<b>100.00</b>	<b>1,240.90</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้จากการขายสินค้าและบริการตามภูมิศาสตร์ กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า ซึ่งแสดงตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

แผนภาพแสดงสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

โดยกำหนดจากสถานที่ปลายทางของสินค้าที่บริษัทจัดส่งไปในปี 2558 – 2560

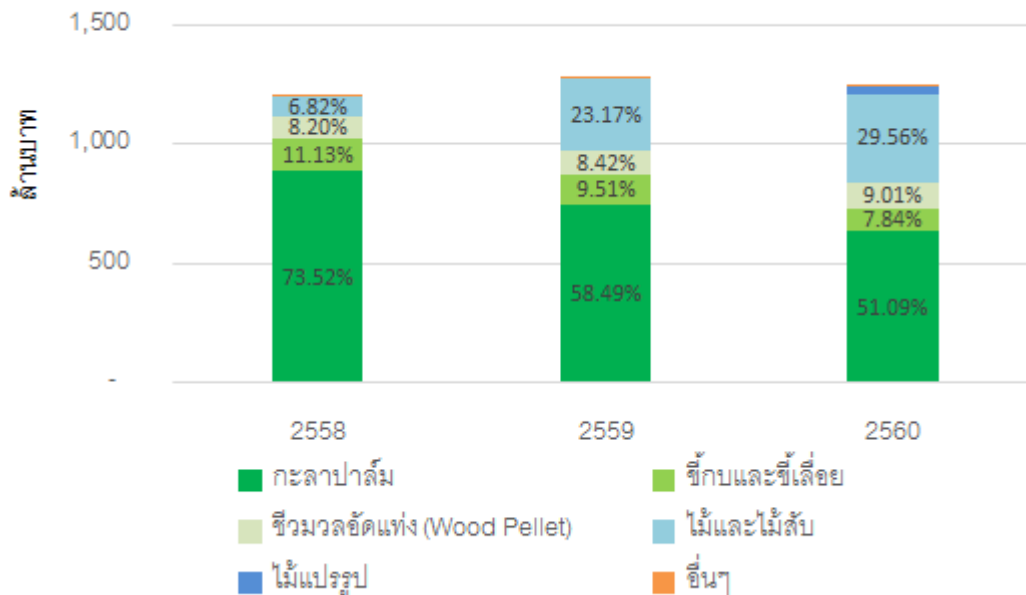


บริษัทเริ่มศึกษาและเปิดตลาดส่งออกสินค้าไปต่างประเทศตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ (โดยกำหนดจากสถานที่ปลายทางของสินค้าที่บริษัทจัดส่งไป) เป็นจำนวน 108.41 ล้านบาท ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 135.65 ล้านบาท หรือลดลง 27.24 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 20.08 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการส่งออกกะลาปาล์มที่ลดลงจำนวน 57.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 42.23 ซึ่งได้รับการชดเชยจากการที่บริษัทสามารถส่งออกสินค้าประเภทชีวมวลอัดแท่งเป็นลำเรือได้เป็นปีแรกจำนวน 22.65 ล้านบาท และส่งออกเป็นตู้คอนเทนเนอร์อีกเป็นเงินจำนวน 5.98 ล้านบาท แต่ยังไม่เพียงพอต่อรายได้จากการส่งออกกะลาปาล์มที่ลดลง

ในปี 2558 – 2560 รายได้หลักจากการขายสินค้าของบริษัทมาจากการจำหน่ายกะลาปาล์มซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 51 – 75 ของรายได้รวมจากการขายสินค้าทั้งหมด รองลงมาเป็นสินค้ากลุ่มไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้คิด

เป็นสัดส่วนร้อยละ 6 – 30 ของรายได้รวมจากการขายสินค้า ถัดมาคือซีกบและชี้เลื่อย คิดเป็นร้อยละ 7 – 12 ของรายได้รวมจากการขายสินค้า และอันดับสุดท้ายจะเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง สัดส่วนร้อยละ 8 – 9 ของรายได้รวมจากการขายสินค้า ทั้งนี้ สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าแต่ละประเภทสามารถแสดงได้ดังแผนภาพดังต่อไปนี้

แผนภาพแสดงสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าแต่ละประเภทในปี 2558 – 2560



ในบรรดาสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทจำหน่ายทั้งหมด กะลาปาล์มถือว่าเป็นผลพลอยได้จากการแปรรูปพืชผลทางการเกษตรที่มีปริมาณความต้องการมากที่สุด เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีค่าความร้อนสูง และมีแหล่งผลิตที่เพียงพอรองรับความต้องการที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งบริษัทก็เล็งเห็นถึงแนวโน้มดังกล่าว จึงทำให้ในช่วง 4 - 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์กับแหล่งจัดหาและรวบรวมกะลาปาล์มทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงบุกตลาดการจำหน่ายกะลาปาล์มเพิ่มขึ้นจากเดิมที่เน้นจำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์กลุ่มซีกบและชี้เลื่อย ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าแต่ละประเภทดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สำหรับในปี 2559 - 2560 ผลิตภัณฑ์กลุ่มไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้ โดยเฉพาะไม้สับ จะเป็นอีกผลิตภัณฑ์หนึ่งที่ลูกค้าหันมาใช้เพิ่มขึ้น เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่ราคาต่ำและมีแหล่งไม้ที่ปลูกเพื่อตัดใช้เป็นเชื้อเพลิงเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับความต้องการไม้สับเพื่อเป็นเชื้อเพลิงมีปริมาณสูงขึ้นตามนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกของภาครัฐ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ ซึ่งใช้ไม้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งบริษัทก็ศึกษาถึงการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และได้ผูกสัมพันธ์กับแหล่งผลิตไม้ และได้มีแผนการลงทุนในส่วนของบริษัทไม้สับด้วยเช่นกัน โดยสัดส่วนการจำหน่ายไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้ในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 29.56 ของรายได้รวมจากการขายสินค้า ซึ่งสูงกว่าปี 2559 ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 23.17

## (2) รายได้จากการให้บริการขนส่ง

ปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท นอกจากเรื่องของแหล่งผลิตสินค้าแล้ว การบริหารการขนส่งสินค้าก็นับเป็นสิ่งสำคัญอันจะทำให้การดำเนินธุรกิจเกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยคือ STP ขึ้นมาเพื่อดำเนินการขนส่งสินค้าให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นหลัก และหากมีกำลังการให้บริการเหลือ

ในบางช่วงเวลา STP จะให้บริการขนส่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น โดยมีการวางแผนการขนส่งเพื่อให้มีการใช้รถให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รายได้จากการให้บริการซึ่งเป็นการให้บริการขนส่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นลดลงจากปี 2559 ที่ 2.17 ล้านบาท เป็น 1.35 ล้านบาท ในปี 2560 หรือลดลง 0.82 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายรถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานนานและมีค่าซ่อมแซมสูง ทั้งนี้ เพื่อสามารถบริหารให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเน้นเพื่อให้บริการแก่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นหลัก

### (3) รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทในปี 2559 และ 2560 มีจำนวน 16.55 ล้านบาท และ 5.16 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายได้รวมของปี 2560 ลดลงจากปี 2559 จำนวน 11.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68.82 สาเหตุหลักเกิดจาก 1) ในปี 2559 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ทางการเงินรวม 6.75 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ทางการเงินรวม 6.67 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ 2) บริษัทมีกำไรจากการขายรถบรรทุกลดลงจากปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 8.55 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 มีจำนวน 2.69 ล้านบาท หรือลดลง 5.86 ล้านบาท

### ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

#### (1) ต้นทุนขายสินค้า และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายสินค้าของบริษัทในปี 2559 และ 2560 มีจำนวน 1,005.19 ล้านบาท และ 945.17 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนขายสินค้าของปี 2560 ลดลงจากปี 2559 จำนวน 60.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.97 โดยการลดลงของต้นทุนขายสินค้ามีแนวโน้มสอดคล้องกับการลดลงของรายได้จากการขายสินค้า ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2559 และ 2560 เท่ากับร้อยละ 21.23 และร้อยละ 23.75 ซึ่งบริษัทสามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นจากปีก่อนอีกร้อยละ 2.52 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทสามารถบริหารจัดการสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และบริหารต้นทุนในการจัดหาทะเลปาล์มซึ่งเป็นสินค้าหลักได้ดีขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทพบปัญหาจากผลกระทบของปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2558 ทำให้ผลผลิตปาล์มออกน้อย ส่งผลให้ต้นทุนในการจัดหาสูงในขณะที่ราคาขายมิได้ปรับตัวสูงขึ้นตาม

ทั้งนี้ หากคำนวณกำไรขั้นต้น โดยนำต้นทุนในการจัดจำหน่าย ซึ่งมีองค์ประกอบหลัก คือ ค่าขนส่งออก ซึ่งประกอบด้วย ค่าขนส่งสินค้าออกจากคลังสินค้าของบริษัทหรือจากผู้จัดจำหน่ายสินค้าเพื่อส่งให้กับลูกค้าซึ่งจะแปรผันตามปริมาณการขาย และค่าบริการซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการส่งออกสำหรับสินค้าที่ส่งออกต่างประเทศ และค่าขนส่งออกต่างประเทศเฉพาะกรณีที่มิใช่ข้อตกลงกับลูกค้าเป็นราคา CIF หรือ CFR (บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการขนส่งจนถึงท่าเรือปลายทางต่างประเทศ) เป็นต้น มารวมเป็นต้นทุนขายของสินค้า จะทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับการขายสินค้าอยู่ที่ร้อยละ 9.81 ในปี 2560 ซึ่งสูงกว่าปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 8.82 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.99

#### (2) ต้นทุนการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

บริษัทมีต้นทุนการให้บริการขนส่งจำนวน 1.56 ล้านบาท และ 1.05 ล้านบาท ในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ ซึ่งลดลงอย่างต่อเนื่องตามปริมาณการให้บริการขนส่งต่อบุคคลภายนอกที่ลดลง อันเป็นผลมาจากบริษัทมีนโยบายที่จะไม่

ขยายกองรถบรรทุกขนส่ง ขณะเดียวกันในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการขายรถบรรทุกขนส่งที่อายุการใช้งานสูงออกไป และปี 2560 ก็เช่นกัน ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการขนส่งมีประสิทธิภาพมากขึ้น ต้นทุนการให้บริการขนส่งคิดเป็น ร้อยละ 71.90 และร้อยละ 77.61 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 28.10 และร้อยละ 22.39 ตามลำดับ

### **ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

#### **(1) ต้นทุนในการจัดจำหน่าย**

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายของบริษัทในปี 2559 และ 2560 มีจำนวน 158.38 ล้านบาท และ 172.80 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนในการจัดจำหน่ายของปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 14.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.10 โดยสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการส่งออกสินค้าประเภทชีวมวลอัดแท่งแบบทั้งลำเรือได้เป็นครั้งแรก และมีเงื่อนไขการขายแบบ CFR (บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการขนส่งจนถึงท่าเรือปลายทางต่างประเทศ) ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการส่งออกสูงขึ้น

#### **(2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 85.29 ล้านบาท และ 96.91 ล้านบาท ในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 6.59 และร้อยละ 7.78 ของรายได้รวม ตามลำดับ สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมปกติ จะอยู่ในระดับประมาณร้อยละ 7-8 สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมของปี 2560 ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายอื่นๆ อันได้แก่ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่สูงขึ้น

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร รองลงมาคือ ค่าเช่าและบริการ ซึ่งรวมถึงค่าเช่าทรัพย์สินในการดำเนินงาน เช่นค่าเช่าสำนักงาน เป็นต้น ค่าบริการ เช่นค่าบริการวิชาชีพ ค่าที่ปรึกษา ค่าบริการตรวจสอบภายใน ค่าตรวจสอบและสอบทานรายงานทางการเงิน และค่าอบรม/สัมมนา เป็นต้น ลำดับถัดมาจะเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เป็นต้น นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารยังประกอบด้วยค่าใช้จ่ายไม่ปกติ เช่น ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า ค่าสำรอง/ตัดจำหน่ายสินค้าไฟไหม้ ค่าสำรองหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน เป็นต้น

### **ต้นทุนทางการเงิน**

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 12.74 ล้านบาท และ 13.11 ล้านบาท ในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.98 และร้อยละ 1.05 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนทางการเงินของปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 0.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.90 สาเหตุเกิดจากบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี 2560 สูงขึ้นจากปี 2559 เพื่อใช้สำหรับการดำเนินของบริษัท

### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 5.32 ล้านบาท และ 1.61 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ หากพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ พบว่ามีสัดส่วนร้อยละ 16.80 และร้อยละ 9.45 ตามลำดับ ในปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ต่ำกว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลค่อนข้างมาก เนื่องจากมีรายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายบางรายการที่สามารถหักลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ส่วนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2560 ซึ่งต่ำกว่าปี 2559 จำนวน 3.71 ล้านบาท เกิดจากกำไรสุทธิก่อนภาษีต่ำกว่าปี 2559 จำนวน 14.64 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 46.23

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2559 และ 2560 มีจำนวน 26.18 ล้านบาท และ 15.63 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทของปี 2560 ลดลงจากปี 2559 จำนวน 10.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.30 เนื่องจากต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจาก 243.67 ล้านบาท เป็น 269.70 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.68 ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและบริการ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และบริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 6.67 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน จำนวน 6.75 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทยังมีกำไรจากการขายรถบรรทุกขนส่งจำนวน 2.69 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 8.55 ล้านบาท

กำไรเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2559 และปี 2560 จำนวน 16.86 ล้านบาท และ 17.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในการแปลงค่าทางการเงินในบริษัทย่อยจำนวน (9.32) ล้านบาท (0.26) ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 0 บาท และ 1.96 ล้านบาท ตามลำดับ

## 2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีจำนวน 761.98 ล้านบาท และ 808.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หลักของบริษัทประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 46.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.10 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือเพื่อรองรับการขายในปีถัดไป โดยสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีจำนวน 214.11 ล้านบาท และ 337.44 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น 123.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.60 ในขณะที่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีจำนวน 136.60 ล้านบาท และ 91.66 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลง 44.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.90 สาเหตุหลักเกิดจากความสามารถในการบริหารลูกหนี้การค้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2559 และ 2560 เท่ากับ 37.84 วัน และ 32.79 วัน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาการให้เครดิตต่อลูกค้าที่ประมาณ 30 - 60 วัน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการลูกหนี้ที่ดีขึ้น

องค์ประกอบของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทมีดังต่อไปนี้

**(1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 136.60 ล้านบาท และ 91.66 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 17.93 และร้อยละ 11.33 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ตามลำดับ โดยมีลูกหนี้อื่นในสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวม ที่เหลือเป็นลูกหนี้การค้า

**- ลูกหนี้การค้า**

ณ สิ้นปี 2560 ลูกหนี้การค้าของบริษัทลดลงเหลือ 89.56 ล้านบาท จากจำนวน 134.03 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 33.18 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการบริหารลูกหนี้การค้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งมีความเข้มงวดในการติดตามหนี้มากขึ้น ดังจะเห็นได้จากลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2560 ส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่เกินกว่ากำหนดชำระ และมีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่ากำหนดไม่เกินกว่า 3 เดือน อยู่จำนวนต่ำลงจากปี 2559 ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2559 และ 2560 เท่ากับ 37.84 วัน และ 32.79 วัน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาการให้เครดิตเทอมแก่ลูกหนี้การค้าประมาณ 30 - 60 วัน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการลูกหนี้ที่ดีขึ้น

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าในส่วนของกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น โดยรายละเอียดของลูกหนี้การค้าแบ่งตามอายุหนี้ที่ค้างชำระสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
- ไม่ถึงกำหนดชำระ	0.30	62.58	0.04	53.25	0.12	62.13
- เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	0.18	37.42	0.04	46.75	0.07	37.87
<b>รวมลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>0.48</b>	<b>100.00</b>	<b>0.08</b>	<b>100.00</b>	<b>0.19</b>	<b>100.00</b>
<b>กิจการอื่น</b>						
- ไม่ถึงกำหนดชำระ	115.51	86.85	105.19	77.80	71.43	78.85
- เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	16.90	12.70	26.67	19.72	17.91	19.77
- เกินกำหนดระหว่าง 3 - 6 เดือน	0.04	0.03	1.75	1.30	-	-
- เกินกำหนดระหว่าง 6 - 12 เดือน	0.25	0.19	1.13	0.84	0.46	0.51
- เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	0.30	0.23	0.46	0.34	0.79	0.88
<b>รวม</b>	<b>133.00</b>	<b>100.00</b>	<b>135.20</b>	<b>100.00</b>	<b>90.59</b>	<b>100.00</b>
<b>หัก : ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>(0.56)</b>	<b>(0.42)</b>	<b>(1.25)</b>	<b>(0.92)</b>	<b>(1.22)</b>	<b>(1.35)</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น-สุทธิ</b>	<b>132.43</b>	<b>99.58</b>	<b>133.95</b>	<b>99.08</b>	<b>89.37</b>	<b>98.65</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าทั้งหมด-สุทธิ</b>	<b>132.91</b>		<b>134.03</b>		<b>89.56</b>	

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาอายุของลูกหนี้การค้าในส่วนของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จะพบว่าบริษัทไม่มีลูกหนี้การค้าของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน

สำหรับลูกหนี้การค้าในส่วนของกิจการอื่น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน โดย ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนในส่วนของกิจการอื่นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 97.52 และร้อยละ 98.62 ของลูกหนี้การค้าของกิจการอื่น (ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ณ สิ้นปี 2560 รวมกันเป็นจำนวน 89.34 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2559 จำนวน 42.52 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32.25 ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือนส่วนใหญ่เกิดจากการเลื่อนของระยะเวลาการวางบิลไม่ตรงกับรอบการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดเกินกว่า 3 เดือนรวมกันคิดเป็นจำนวนเพียง 3.34 ล้านบาท และ 1.25 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.48 และร้อยละ 1.39 ของลูกหนี้การค้าของกิจการอื่นรวม (ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ตามลำดับ ซึ่งถือว่าต่ำมาก เป็นผลมาจากบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า การคัดกรองลูกค้า ตลอดจนการอนุมัติการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าที่เข้มงวด และยอดหนี้ค้างชำระเกินกำหนดเกินกว่า 3 เดือน ณ สิ้นปี 2560 ลดลงร้อยละ 62.58

ณ สิ้นปี 2560 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทลดลงเหลือ 1.22 ล้านบาท จากจำนวน 1.25 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.40 ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

- ลูกหนี้ค้างชำระน้อยกว่า 180 วัน ไม่ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
- ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 181 – 360 วัน ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 50
- ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 360 วัน ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100

นโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญข้างต้น บริษัทได้พิจารณาจากประวัติการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ผ่านมาโดยเห็นว่ามีความเพียงพอต่อการบริหารจัดการลูกหนี้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม การพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจะใช้ข้อมูลประกอบอื่นๆ ร่วมด้วย โดยหากไม่ได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้ตามนโยบายดังกล่าวจะต้องมีเหตุผลประกอบการพิจารณา โดยผ่านความเห็นจากผู้บริหารสูงสุดด้านบริหารการเงินและได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ บริษัทจะมีการสอบทานการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังพิจารณาความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นการเฉพาะเจาะจงสำหรับลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งพิจารณาจากฐานะการเงิน ประวัติการชำระเงินในอดีต ปริมาณหนี้คงค้างเทียบกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้ที่เคยมีประวัติการชำระไม่ดี ค้างชำระเป็นเวลานาน หรือมีปัญหาเรื่องฐานะการเงิน บริษัทจะควบคุมดูแลลูกหนี้ดังกล่าวเป็นพิเศษ และจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นรายๆ ไป

#### - ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นคือลูกหนี้ที่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจ่ายล่วงหน้าและตัดจ่ายตามระยะเวลาของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น เงินทดรองจ่ายพนักงาน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมียอดลูกหนี้อื่นจำนวน 2.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 0.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 18.29 ทั้งนี้ ลูกหนี้อื่นของบริษัทโดยปกติจะเป็นสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวม

#### (2) สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทมียอดสินค้าคงเหลือสุทธิ (หลังหักค่าเผื่อนี้มูลค่าสินค้าลดลง) จำนวน 214.11 ล้านบาท และ 337.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.10 และร้อยละ 41.74 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยปี 2560 มียอดสินค้าคงเหลือมากกว่าปี 2559 จำนวน 123.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.60 ซึ่งสินค้าคงเหลือที่สูงขึ้นนั้น เกิด



จากการจัดเก็บกะลาปาล์มของบริษัทย่อยในต่างประเทศ เพื่อรองรับลูกค้าต่างประเทศ เนื่องจากปริมาณการซื้อขายสินค้าต่อสัญญาสำหรับสินค้าที่จำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศจะมีปริมาณค่อนข้างสูง ซึ่งปัจจัยในการพิจารณาซื้อสินค้าของลูกค้าในประเทศคือลูกค้าจะต้องเข้ามาตรวจสอบสถานที่เก็บสินค้าในเรื่องกระบวนการจัดเก็บสินค้า ปริมาณสินค้าที่บริษัทมีเก็บสำรองไว้ และคุณภาพของสินค้า ก่อนที่ลูกค้าจะตัดสินใจซื้อสินค้า บริษัทจึงจัดเก็บสินค้าเพื่อรองรับลูกค้าต่างประเทศดังกล่าว ในขณะเดียวกัน บริษัทก็ได้มีการลงทุนซื้อที่ดินในจังหวัดสุราษฎร์ธานีซึ่งใกล้กับแหล่งผลิตกะลาปาล์ม และไม้สับที่สำคัญในประเทศไทย การขยายพื้นที่จัดเก็บดังกล่าวจึงเป็นผลให้ปริมาณสินค้าคงเหลือของบริษัทมีปริมาณค่อนข้างสูง ณ สิ้นปี 2559 และยังปรับตัวสูงขึ้น ณ สิ้นปี 2560

### (3) เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

การจัดซื้อสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะมีเงื่อนไขการชำระเงินแบบจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าในจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยส่วนใหญ่จะเป็นลักษณะของการโอนเงินให้กับผู้ผลิตสินค้าล่วงหน้าเป็นค่าสินค้าจำนวนหนึ่ง และเมื่อได้รับสินค้าจะนำมูลค่าของสินค้าที่ได้รับไปตัดยอดเงินจ่ายล่วงหน้า จนกว่าเงินที่จ่ายล่วงหน้าจะลดลงต่ำกว่ายอดเงินที่ตกลงกันไว้ บริษัทก็จะทำการโอนเงินจ่ายล่วงหน้ากลับไปให้ผู้ผลิตสินค้าให้เต็มยอดเงินจ่ายล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายสินค้า ทั้งนี้ จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าสำหรับผู้ผลิตสินค้าแต่ละรายจะขึ้นอยู่กับปริมาณสินค้าที่ผู้จัดจำหน่ายมีข้อตกลงที่จะขายให้กับบริษัท การดำเนินนโยบายจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้านี้เป็นลักษณะทั่วไปสำหรับธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งเป็นไปเพื่อประกันว่าผู้ผลิตสินค้าจะขายสินค้าที่ผู้ผลิตผลิตได้ให้แก่บริษัทตามจำนวนที่ได้มีการทำข้อตกลงกันไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาวงเงินเครดิตทั้งสำหรับลูกหนี้การค้าและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า เพื่อพิจารณาถ่วงดุลข้อมูลของคู่ค้าที่มีข้อตกลงให้บริษัทจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้า อาทิเช่น ข้อมูลการจดทะเบียนของคู่ค้าและข้อมูลด้านการเงินรวมถึงข้อมูลธุรกิจอื่น ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการดังกล่าวนี้จะต้องมีผู้บริหารสูงสุดด้านการบริหารการเงินเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นด้วยทุกครั้ง โดยบริษัทจะจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าให้แก่คู่ค้าหลังจากได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการดังกล่าวภายใต้วงเงินที่อนุมัติแล้วเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการจ่ายเงินล่วงหน้าโดยลดวงเงินจ่ายล่วงหน้าลงให้เหลือเท่าที่จำเป็นตามศักยภาพของคู่ค้าอย่างเหมาะสมด้วย และปรับเปลี่ยนจากการซื้อผ่านคู่ค้าในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียที่ต้องจ่ายเงินล่วงหน้าจากปริมาณการสั่งซื้อคราวละมาก ๆ เป็นการซื้อตรงจากผู้ผลิตหรือผ่านผู้จัดจำหน่ายรายย่อยที่ละปริมาณน้อย ๆ โดยบริษัทย่อยของบริษัททั้งในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย ซึ่งเมื่อได้รับสินค้าเข้าคลังสินค้าของบริษัทย่อยดังกล่าวครบจำนวนที่จ่ายเงินล่วงหน้าแล้ว บริษัทจึงทำการจ่ายเงินล่วงหน้ากลับไปให้ผู้ขายตามสัญญาซื้อขายสินค้าถัดไปตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทมียอดเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 37.12 ล้านบาท และ 12.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.87 และร้อยละ 1.59 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สาเหตุที่จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าที่ลดลงเนื่องมาจากบริษัทได้มีมาตรการในการพิจารณาถ่วงดุลวงเงินสินเชื่อของคู่ค้าและการปรับลดการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวนสูงในคราวเดียว เป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าตามศักยภาพของคู่ค้า และการแบ่งจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้านี้ดังกล่าวข้างต้น

### (4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท ปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน คือการที่บริษัทสามารถจัดหาและรวบรวมสินค้าจากแหล่งต่างๆ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าได้ตลอดทั้งปี และส่งสินค้าได้ตามคุณภาพที่ลูกค้าต้องการภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งการที่บริษัทจะสามารถ

ดำเนินการดังกล่าวได้ บริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในคลังสินค้าเพื่อใช้ในการจัดเก็บและรักษาคุณภาพสินค้าให้เพียงพอต่อการจำหน่ายในช่วงที่สินค้าขาดแคลน และมีการลงทุนในกองรถที่ใช้ในการขนส่งสินค้าในขนาดที่บริษัทยังสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 280.32 ล้านบาท และ 275.93 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 36.79 และร้อยละ 34.13 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงานจำนวน 213.10 ล้านบาท และ 216.73 ล้านบาทตามลำดับ และเป็นส่วนของยานพาหนะจำนวน 67.21 ล้านบาท และ 59.20 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) เพิ่มขึ้นจำนวน 3.63 ล้านบาท สาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 มาจากการค่าก่อสร้างที่จังหวัดสุราษฎร์ธานีที่ต่อเนื่องจากปี 2559 เพื่อใช้เป็นคลังสินค้าสำหรับการจัดเก็บสินค้าที่จัดหาจากผู้ผลิตในแถบภาคใต้ของประเทศไทย ในส่วนของยานพาหนะของบริษัทลดลง ส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายรถบรรทุกขนส่งที่มีอายุการใช้งานนานเกินกว่าที่บริษัทกำหนดและไม่คุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาแล้ว

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีจำนวน 628.71 ล้านบาท และ 655.53 ล้านบาทตามลำดับ โดยหนี้สินหลักของบริษัทประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินปันผลค้างจ่าย ซึ่งหนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 26.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.27 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเนื่องมาจากการดำเนินงาน

องค์ประกอบของหนี้สินที่สำคัญของบริษัทมีดังต่อไปนี้

#### (1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินถือเป็นเงินทุนหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยสัญญาใช้เงิน (Promissory Note, "P/N") สินเชื่อเพื่อการนำเข้าสินค้า (Trust Receipt, "T/R") และสินเชื่อเพื่อการส่งออก (Packing Credit, "P/C") โดย ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทมียอดเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 508.49 ล้านบาท และ 562.43 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 80.88 และร้อยละ 85.80 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2560 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 53.94 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2559 หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.61 เนื่องจากการมีการระดมยืมสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 123.33 ล้านบาท

#### (2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 58.09 ล้านบาท และ 43.23 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.24 และร้อยละ 6.59 ของหนี้สินรวมของบริษัท ตามลำดับ

##### - เจ้าหนี้การค้า

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 33.50 ล้านบาท และ 24.34 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 5.33 และร้อยละ 3.71 ของหนี้สินรวมของบริษัท ตามลำดับ โดยปกติบริษัทจะมีเจ้าหนี้การค้าในสัดส่วนที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับปริมาณการซื้อขายสินค้าในแต่ละปี ทั้งนี้ เนื่องจากผู้ผลิตสินค้าส่วนใหญ่จะมีข้อกำหนดให้บริษัทชำระเงินล่วงหน้าค่าสินค้า หรือหากยินยอมให้ชำระเงินหลังได้รับสินค้า ระยะเวลาเครดิตจะค่อนข้างสั้น กล่าวคือประมาณ 7 - 15 วัน ดังจะพิจารณาได้จากอัตราส่วนระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทประมาณ 10.21 วัน และ 11.00 วัน สำหรับปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ ซึ่งอยู่ในระดับปกติ

- เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ส่วนใหญ่เกิดจากรายจ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการธุรกิจของบริษัท แต่ยังมีได้ชำระ อาทิเช่น โบนัสค้างจ่าย เจ้าหนี้กรมสรรพากร ค่าบริการตรวจสอบบัญชีค้างจ่าย ค่าบริการขนส่งค้างจ่าย ค่าเช่าที่ดินและอาคารค้างจ่าย และค่าบริการอื่นๆ ค้างจ่าย เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นคงค้างจำนวน 24.59 ล้านบาท และ 18.88 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.91 และร้อยละ 2.88 ของหนี้สินรวมตามลำดับ ซึ่งลดลง 5.70 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.20 ซึ่งเจ้าหนี้อื่นของบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามเงื่อนไขการจ่ายชำระที่บริษัทตกลงกับคู่ค้า

### (3) หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินเป็นหนี้ที่เกิดจากการให้บริการสินเชื่อของสถาบันการเงินในการซื้อรถบรรทุกขนส่งและรถที่ใช้งานอื่นๆ ของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทมียอดหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 10.51 ล้านบาท และ 7.47 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.67 และร้อยละ 1.14 ของหนี้สินรวมตามลำดับ โดยยอดหนี้คงค้างลดลง เนื่องจากการจ่ายชำระคืนตามกำหนดเวลาของสัญญา

### (4) หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่น ประกอบด้วยหนี้สินภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เงินประกันพนักงานค้างชำระ เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า เป็นต้น หนี้สินอื่นโดยทั่วไปจะมียอดคงค้างไม่สูงหรือประมาณ 5 – 7 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 1 ของหนี้สินรวม โดยองค์ประกอบส่วนใหญ่จะเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทมียอดหนี้สินอื่นรวมจำนวน 6.74 ล้านบาท และ 5.80 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.07 และร้อยละ 0.88 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับปกติ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 มีจำนวน 128.77 ล้านบาท และ 148.85 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 16.90 และร้อยละ 18.41 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ณ สิ้นปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 20.08 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2559 เนื่องมาจากในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทได้มีการออกและเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 73 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 36.50 ล้านบาท ขณะเดียวกัน บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในเดือนธันวาคม 2560 จำนวน 33.75 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จจำนวน 17.33 ล้านบาท

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 4.72 เท่า และ 4.29 เท่า ตามลำดับ แหล่งเงินทุนหลักที่บริษัทใช้ในการดำเนินการธุรกิจที่ผ่านมาจะมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินร่วมกับเงินที่ได้จากการกำไรที่บริษัทได้รับจากการดำเนินธุรกิจสะสมมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทพยายามที่จะรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งที่ผ่านมาอยู่ในระดับไม่เกินกว่า 4 – 5 เท่า ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 0.43 เท่า จากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นซึ่งมาจากการเพิ่มทุนจำนวน 36.50 ล้านบาท ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 33.75 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จจำนวน 17.33 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการเพิ่มทุนโดยเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นจะปรับลดลงอีกเนื่องจากบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้เป็นการเพิ่มศักยภาพให้บริษัทสามารถกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินได้มากขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของยอดขายที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต

### 3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2560
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(13.49)	82.40	(36.98)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(21.52)	(21.71)	(7.09)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	69.53	(45.66)	30.88
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.03)	(0.13)	(0.02)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(9.28)	(0.09)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	34.49	5.63	(13.29)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	9.07	43.56	49.18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	43.56	49.18	35.89

#### เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปี 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 82.40 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 31.23 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 13.58 ล้านบาท และบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2559 จำนวน 26.35 ล้านบาท ในขณะที่สำหรับปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงานจำนวน 36.98 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการใช้เงินไปในการรวบรวมสินค้าเพื่อนำมาจำหน่าย โดยใช้เงินไปในสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 123.54 ล้านบาท ถึงแม้จะได้รับการชดเชยจากการรับชำระหนี้จากลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่นจากกิจการอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 45.22 ล้านบาท และมีเงินได้มาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 23.56 ล้านบาท แต่ยังไม่เพียงพอชดเชยกับกระแสเงินสดใช้ไปจากการดำเนินงาน

#### เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

สำหรับปี 2559 บริษัทมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 21.71 ล้านบาท โดยเกิดจากการใช้ไปในสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้นจำนวน 41.88 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนใหญ่จะใช้ไปในการก่อสร้างคลังเก็บสินค้าที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี และมีเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรจำนวน 21.79 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการขายรถบรรทุกเก่า ในขณะที่สำหรับปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 7.09 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจำนวน 12.26 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวกับการก่อสร้างคลังเก็บสินค้าที่จังหวัดสุราษฎร์ธานีต่อเนื่องจากปี 2559 โดยได้รับการชดเชยจากเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรจำนวน 5.94 ล้านบาท

### เงินสดสุทธิมาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปี 2559 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 45.66 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายดอกเบี้ย การลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน จำนวน 11.91 ล้านบาท 24.34 ล้านบาท และ 9.41 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สำหรับปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 30.88 ล้านบาท โดยมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 53.94 ล้านบาท และเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 36.50 ล้านบาท ในขณะเดียวกันบริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลค้างจ่ายจากปี 2559 จำนวน 41.04 ล้านบาท มีการจ่ายดอกเบี้ย และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 12.22 ล้านบาท และ 6.29 ล้านบาท ตามลำดับ

## 4. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ที่ผ่านมา สินทรัพย์หมุนเวียนหลักของบริษัทคือลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ซึ่งรวมกันคิดเป็นร้อยละประมาณ 50 - 60 ของสินทรัพย์รวม โดยแหล่งเงินทุนหมุนเวียนหลัก ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.74 เท่า และ 0.77 เท่า ตามลำดับ ซึ่งบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ในขณะที่หากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 ซึ่งเท่ากับ 0.30 เท่า และ 0.20 เท่า ตามลำดับ ก็พบว่าอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่ต่ำลง เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่ไม่จัดเป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องหมุนเร็วในการคำนวณอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คือสินค้าคงเหลือที่สูงขึ้น นอกจากนี้ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดอยู่ที่ 0.14 เท่า และ (0.06) เท่า ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยที่ระดับ 1.84 เท่า และ (0.88) เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่ระดับ 1.30 เท่า และ (0.51) เท่า ตามลำดับ ซึ่งต่ำลง มีสาเหตุมาจากบริษัทต้องใช้เงินทุนในการสะสมสินค้าคงเหลือเพื่อจำหน่าย อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทระดมทุนจากการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน เพื่อใช้ในการขยายการดำเนินธุรกิจ จะทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทปรับตัวดีขึ้น และการบริหารจัดการเงินทุนก็จะมีประสิทธิภาพมากขึ้น ก็จะส่งผลต่อสภาพคล่องทางการเงินที่จะปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ

ในส่วนของ Cash Cycle ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทมี Cash Cycle ที่ 104.63 วัน และ 126.71 วัน ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ จากการจัดเก็บสินค้าเพิ่มขึ้น เพื่อให้สามารถสนองตอบต่อความต้องการสินค้าของลูกค้าเมื่อปริมาณสินค้าในตลาดมีปริมาณลดลง

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการร้อยละ 21.24 และร้อยละ 23.75 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการต้นทุนสินค้าที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาอัตราส่วนกำไรสุทธิจะพบว่าอัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 2.02 และร้อยละ 1.25 ตามลำดับ ซึ่งสำหรับปี 2560 ถึงแม้บริษัทจะมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าเมื่อเทียบกับปีก่อนค่อนข้างมาก แต่บริษัทกลับมีอัตรากำไรสุทธิคิดเป็นร้อยละต่ำกว่าปีก่อน ทั้งนี้ มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนในขณะที่รายได้จากการขายสินค้าลดลง และในปี 2559 บริษัทมีกำไรจากการขายทรัพย์สินและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จำนวน 15.35 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2560 บริษัทมีกำไรจากการขายทรัพย์สินเพียง 4.38 ล้านบาท ในขณะที่มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 6.67 ล้านบาท

#### อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์คิดเป็นร้อยละ 3.41 และร้อยละ 1.99 ตามลำดับ ซึ่งต่ำลง เนื่องจากในปี 2559 บริษัทมีรายได้อื่นสูงกว่าในปี 2560

## บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์  
(โรงแรมเซนต์ริส-ลา) เลขที่ 89  
ซอยวัดสวนพุด ถนนเจริญกรุง  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 66 (2) 630 7500  
โทรสาร 66 (2) 630 7506

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้ายังได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รับการปรับปรุงใหม่จากผลกระทบของข้อผิดพลาดในการบันทึกบัญชีสินค้าคงเหลือ ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการปันส่วนโสหุ้ยการผลิตใหม่ โดยกระทบต่อสินค้าคงเหลือจำนวน 3.3 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.43 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม) และจำนวน 2.3 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.31 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ) และกระทบต่อกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1.2 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 4.6 ของกำไรสำหรับปีในงบการเงินรวม) และจำนวน 0.4 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.76 ของกำไรสำหรับปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



## บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

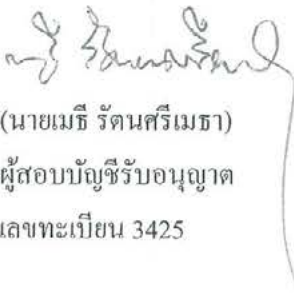
ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



(นายเมธี รัตนศรีเมธา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3425

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และ 1 มกราคม 2559

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท		
	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		"ปรับปรุงใหม่"	"ปรับปรุงใหม่"
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,889,403	49,181,265	43,555,041
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 187,702	77,224	480,710
- บริษัทอื่น	6 91,468,254	136,521,152	135,125,927
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5 -	-	-
สินค้าคงเหลือ	3, 7 337,444,066	214,106,424	216,526,112
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3, 5 33,970,034	56,862,075	84,593,771
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	498,959,459	456,748,140	480,281,561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10,000,000	10,000,000	10,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8 -	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5, 9 275,929,120	280,315,437	269,178,586
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 2,600,309	2,490,576	2,871,255
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3, 11 9,496,034	6,015,332	5,516,556
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5 11,462,600	6,411,284	6,375,983
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	309,488,063	305,232,629	293,942,380
รวมสินทรัพย์	808,447,522	761,980,769	774,223,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และ 1 มกราคม 2559

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท		
	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		"ปรับปรุงใหม่"	"ปรับปรุงใหม่"
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	13	562,431,004	508,493,537
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,861,549	287,915
- บริษัทอื่น		41,363,888	57,794,025
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	4,292,185	5,551,843
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3	2,853,059	3,840,031
เงินปันผลค้างจ่าย		33,750,000	41,042,350
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,330,324	1,582,304
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>648,882,009</b>	<b>618,592,005</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	14	3,177,929	4,964,195
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	250,450	114,779
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	15	3,222,694	5,040,869
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,651,073</b>	<b>10,119,843</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>655,533,082</b>	<b>628,711,848</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และ 1 มกราคม 2559

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	บาท		
		งบการเงินรวม		
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
			"ปรับปรุงใหม่"	"ปรับปรุงใหม่"
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	16	150,000,000	76,000,000	76,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	16	112,500,000	76,000,000	76,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		5,170,000	5,170,000	5,170,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน		2,482,778	2,482,778	2,482,778
กำไรสะสม				
สำรองตามกฎหมาย	17	6,100,000	2,900,000	500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		34,489,342	53,848,348	71,105,729
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(11,895,000)	(11,635,000)	(2,314,138)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท		148,847,120	128,766,126	152,944,369
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,067,320	4,502,795	6,459,668
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		152,914,440	133,268,921	159,404,037
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		808,447,522	761,980,769	774,223,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และ 1 มกราคม 2559

### สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		"ปรับปรุงใหม่"	"ปรับปรุงใหม่"
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,419,842	34,401,062	14,804,147
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 808,313	3,464,818	4,991,208
- บริษัทอื่น	6 80,269,945	122,553,230	114,432,333
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5 37,600,000	90,400,000	148,500,000
สินค้าคงเหลือ	3, 7 141,796,445	81,139,784	14,106,674
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3, 5 158,014,672	145,972,918	136,593,221
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>431,909,217</b>	<b>477,931,812</b>	<b>433,427,583</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10,000,000	10,000,000	10,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8 19,293,386	19,293,386	19,293,386
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5, 9 226,019,635	226,215,566	195,671,364
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 2,491,335	2,424,870	2,783,823
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการตัดบัญชี	3, 11 6,706,847	2,729,282	2,161,761
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,099,543	4,478,431	4,751,291
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>273,610,746</b>	<b>265,141,535</b>	<b>234,661,625</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>705,519,963</b>	<b>743,073,347</b>	<b>668,089,208</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และ 1 มกราคม 2559

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		"ปรับปรุงใหม่"	"ปรับปรุงใหม่"
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	13	440,761,004	483,493,537
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	49,069,067	36,632,686
- บริษัทอื่น		28,292,991	38,255,591
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	348,072	2,104,460
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย		33,750,000	41,040,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,053,011	160,594
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>553,274,145</b>	<b>601,686,868</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	14	-	348,072
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	15	2,182,556	1,852,007
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,182,556</b>	<b>2,200,079</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>555,456,701</b>	<b>603,886,947</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และ 1 มกราคม 2559

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		"ปรับปรุงใหม่"	"ปรับปรุงใหม่"
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	16	150,000,000	76,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	16	112,500,000	76,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		5,170,000	5,170,000
กำไรสะสม			
สำรองตามกฎหมาย	17	6,100,000	2,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		26,293,262	55,116,400
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>150,063,262</b>	<b>139,186,400</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>705,519,963</b>	<b>668,089,208</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
			"ปรับปรุงใหม่"		"ปรับปรุงใหม่"
รายได้	5				
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ		1,240,899,049	1,278,277,314	1,131,181,898	1,106,336,701
รายได้อื่น		5,159,552	16,554,548	24,189,392	63,785,653
รวมรายได้		1,246,058,601	1,294,831,862	1,155,371,290	1,170,122,354
ค่าใช้จ่าย	19				
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุน					
การให้บริการ	3, 5	946,217,390	1,006,747,954	898,541,532	896,786,629
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5	172,797,257	158,379,476	159,389,912	144,795,316
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	96,906,909	85,294,124	82,586,107	66,729,969
ต้นทุนทางการเงิน		13,108,960	12,741,481	10,924,115	10,293,961
รวมค่าใช้จ่าย		1,229,030,516	1,263,163,035	1,151,441,666	1,118,605,875
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3	17,028,085	31,668,827	3,929,624	51,516,479
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	3, 11	1,605,800	5,318,453	(4,021,499)	(843,622)
กำไรสำหรับปี	3	15,422,285	26,350,374	7,951,123	52,360,101
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- กำไรจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ					
โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน		1,957,983	-	175,739	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		"ปรับปรุงใหม่"		"ปรับปรุงใหม่"
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ เข้าในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ของบริษัทย่อย	(260,000)	(9,320,862)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,697,983	(9,320,862)	175,739	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17,120,268	17,029,512	8,126,862	52,360,101
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	15,633,011	26,182,619	7,951,123	52,360,101
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(210,726)	167,755	-	-
	15,422,285	26,350,374	7,951,123	52,360,101
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	17,330,994	16,861,757	8,126,862	52,360,101
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(210,726)	167,755	-	-
	17,120,268	17,029,512	8,126,862	52,360,101
กำไรต่อหุ้นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	0.074	0.172	0.037	0.344
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	212,600	152,000*	212,600	152,000*

\*ปรับปรุงตามการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

บาท (ปรับปรุงใหม่)

	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน	จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่า ของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559										
- ตามรายงานครั้งก่อน	76,000,000	5,170,000	2,482,778	500,000	72,539,551	(2,314,138)	154,378,191	6,464,846	160,843,037	
รายการปรับปรุง	-	-	-	-	(1,433,822)	-	(1,433,822)	(5,178)	(1,439,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	76,000,000	5,170,000	2,482,778	500,000	71,105,729	(2,314,138)	152,944,369	6,459,668	159,404,037	
- ปรับปรุงใหม่										
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,400,000	(2,400,000)	-	-	-	-	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	26,182,619	-	26,182,619	167,755	26,350,374	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(9,320,862)	(9,320,862)	-	(9,320,862)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	26,182,619	(9,320,862)	16,861,757	167,755	17,029,512	
เงินปันผล	-	-	-	-	(41,040,000)	-	(41,040,000)	(2,124,628)	(43,164,628)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	76,000,000	5,170,000	2,482,778	2,900,000	53,848,348	(11,635,000)	128,766,126	4,502,795	133,268,921	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอมอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมอส จำกัด)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ถ้าได้รับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บาท									
	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม			องค์ประกอบส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	จัดสรรเป็น	ยังไม่ได้จัดสรร	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่าของ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	5,170,000	2,482,778	2,900,000	53,848,348	(11,635,000)	128,766,126	4,502,795	133,268,921		
รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	36,500,000	-	36,500,000		
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	3,200,000	(3,200,000)	-	-	-	-		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	15,633,011	-	15,633,011	(210,726)	15,422,285		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,957,983	(260,000)	1,697,983	-	1,697,983		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	17,590,994	(260,000)	17,330,994	(210,726)	17,120,268		
เงินปันผล	-	-	-	(33,750,000)	-	(33,750,000)	(224,749)	(33,974,749)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,170,000	2,482,778	6,100,000	34,489,342	(11,895,000)	148,847,120	4,067,320	152,914,440		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

หมายเหตุ	บาท (ปรับปรุงใหม่)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
3					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559				
	- ตามรายงานครั้งก่อน	5,170,000	500,000	47,627,074	129,297,074
	รายการปรับปรุง			(1,430,775)	(1,430,775)
- ปรับปรุงใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559				
		5,170,000	500,000	46,196,299	127,866,299
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย					
		-	2,400,000	(2,400,000)	-
กำไรสำหรับปี					
		-	-	52,360,101	52,360,101
		-	-	-	-
		-	-	52,360,101	52,360,101
เงินปันผล					
		-	-	(41,040,000)	(41,040,000)
		5,170,000	2,900,000	55,116,400	139,186,400
18					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

## บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	76,000,000	5,170,000	2,900,000	55,116,400	139,186,400
รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	36,500,000	-	-	-	36,500,000
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	3,200,000	(3,200,000)	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	7,951,123	7,951,123
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	175,739	175,739
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	8,126,862	8,126,862
เงินปันผล	-	-	-	(33,750,000)	(33,750,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	112,500,000	5,170,000	6,100,000	26,293,262	150,063,262

18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		"ปรับปรุงใหม่"		"ปรับปรุงใหม่"
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	15,422,285	26,350,374	7,951,123	52,360,101
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,459,709	18,269,984	11,192,610	10,471,048
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน				
หลังออกจากงานเพิ่มขึ้น	628,898	1,191,846	550,223	720,122
ดอกเบี้ยรับ	(152,350)	(326,368)	(2,251,014)	(3,443,023)
ดอกเบี้ยจ่าย	12,856,323	12,320,582	10,711,578	9,973,276
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวจ้างลดลง	(75,159)	(2,233,156)	(75,159)	(957,489)
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	710,783	575,023	(26,080)	575,023
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่า				
ยุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	435,744	885,934	440,449	890,834
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(4,381,695)	(8,848,178)	(1,847,850)	(41,724)
ขาดทุน (กำไร) จากค่าสินไหมทดแทน	35,101	(98,413)	35,101	(98,413)
เงินปันผลรับ	-	-	(17,263,823)	(50,553,346)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,605,800	5,318,453	(4,021,499)	(843,622)
	45,545,439	53,406,081	5,395,659	19,052,787
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(110,478)	(271,872)	2,553,884	(2,594,848)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	45,330,079	(2,810,170)	42,560,465	(9,535,841)
สินค้าคงเหลือ	(123,542,583)	4,417,110	(60,861,602)	(66,311,355)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	23,558,821	31,234,519	(31,423,692)	10,876,992
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,625,887)	(2,049,138)	(544,488)	715,089
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,843,950)	344,377	(4,413,746)	652,538
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,573,634	(1,899,092)	12,436,381	(25,387,073)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		"ปรับปรุงใหม่"		"ปรับปรุงใหม่"
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	(16,670,452)	15,483,253	(9,942,094)	9,389,909
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	316,854	(641,958)	461,252	(86,304)
จ่ายภาษีเงินได้	(5,510,077)	(14,809,604)	(207,366)	(7,564,176)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(36,978,600)	82,403,506	(43,985,347)	(70,792,282)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	152,350	326,368	2,353,635	6,888,903
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,943,947	21,792,320	2,243,927	118,764
เงินสดรับจากค่าสินไหมทดแทน	-	334,148	-	334,148
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	52,800,000	58,100,000
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(12,260,752)	(41,876,326)	(10,834,452)	(40,571,437)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น	(697,177)	(161,900)	(624,770)	(161,900)
รับเงินปันผล	-	-	37,261,473	30,555,696
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(224,749)	(2,122,278)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7,086,381)	(21,707,668)	83,199,813	55,264,174
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(12,222,829)	(11,910,643)	(10,667,360)	(9,895,338)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	53,937,467	(24,342,078)	(42,732,533)	48,352,820
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,287,815)	(9,407,999)	(2,228,152)	(3,197,009)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	36,500,000	-	36,500,000	-
เงินปันผลจ่าย	(41,042,350)	-	(41,040,000)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	30,884,473	(45,660,720)	(60,168,045)	35,260,473

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		"ปรับปรุงใหม่"		"ปรับปรุงใหม่"
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(22,936)	(130,549)	(27,641)	(135,450)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(88,418)	(9,278,345)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(13,291,862)	5,626,224	(20,981,220)	19,596,915
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	49,181,265	43,555,041	34,401,062	14,804,147
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	<u>35,889,403</u>	<u>49,181,265</u>	<u>13,419,842</u>	<u>34,401,062</u>
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี				
เงินสดในมือ	127,944	2,351,120	82,000	1,865,271
เงินฝากกระแสรายวันกับธนาคาร	34,591,318	23,214,394	12,290,786	8,920,040
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	1,170,141	23,615,751	1,047,056	23,615,751
	<u>35,889,403</u>	<u>49,181,265</u>	<u>13,419,842</u>	<u>34,401,062</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

## 1. ทัวไป

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กับกระทรวงพาณิชย์

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล

ที่อยู่จดทะเบียนของบริษัท มีดังนี้

สำนักงานใหญ่	:	273/2 ถนนพระรามที่ 2 แขวงสามค่า เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
สาขา 1	:	122 หมู่ที่ 1 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
สาขา 2	:	284 หมู่ที่ 1 ตำบลบ่อแก้ว อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง
สาขา 3	:	155/1 หมู่ที่ 14 ตำบลบางปะกง อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
สาขา 4	:	113/1 หมู่ที่ 3 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) รายละเอียด  
บริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ นิติบุคคล จัดตั้งขึ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2560	2559
บริษัท สถาพรนาพัฒนา จำกัด	ขนส่งสินค้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ภาพระกาศ จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	99.98	99.98
PT Asia Biomass Indonesia	จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	อินโดนีเซีย	99.00	99.00
Asia Biomass Energy SDN. BHD.	จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	มาเลเซีย	55.00	55.00
Asia Biomass Resources SDN. BHD.	จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	มาเลเซีย	55.00	55.00

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

กลุ่มบริษัทเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่ง  
ได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐาน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีเพิ่มเติมหลายฉบับ เกี่ยวกับการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและ  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 การนำมาตรฐานการบัญชีและ  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ที่ปรับปรุงดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีหลายฉบับเกี่ยวกับการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	รายงานทางการเงินระหว่างกาล

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32  
(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของ  
ผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และ  
หนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการ  
ปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง  
2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง  
รายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้น  
ต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี  
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน  
สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์



บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เงินที่นำส่งรัฐ

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่า เมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงดังกล่าวข้างต้น มาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. รายการปรับปรุง

กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่ในปี 2560 เกี่ยวกับผลกระทบจากข้อผิดพลาดในการบันทึกบัญชีสินค้าคงเหลือ ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการปันส่วน โสหุ้ยการผลิตใหม่

รายการปรับปรุงมีผลกระทบดังนี้

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	พันบาท			
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินค้าคงเหลือ	(3,264)	(1,799)	(2,276)	(1,788)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	358	-	358	-
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอตัดบัญชี	168	2	97	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(139)	(358)	-	(358)
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	(2,513)	(1,434)	(1,821)	(1,430)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(86)	(5)	-	-

	พันบาท	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	1,465	488
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(1,465)	(488)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(305)	(97)
กำไรสำหรับปี	(1,160)	(391)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(1,079)	(391)
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	(0.007)	(0.003)

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### เกณฑ์ในการทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำงานงบการเงินรวม

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทนั้นเพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินร่วมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับบริษัท

วิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยภายหลังการได้มาซึ่งอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้าการเปลี่ยนแปลงมีผลทำให้สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย มูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

## เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

## กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าจะถูกรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงแยกต่างหากเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าเงินลงทุนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศนั้นจะถูกจำหน่ายออกไป

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แยกแสดงไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน” ภายใตสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (หลังจากหักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ย ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

ค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงจะถูกบันทึกขึ้นสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกโดยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทรับรู้เงินปันผลเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

#### สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ เป็นส่วนใหญ่ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาขุดหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สินที่คงเหลือ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคามันถูกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน โดยคำนวณจากราคาทุนตามวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 10, 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5, 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

## โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

## ผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานซึ่งเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานถูกรับรู้เป็นหนี้สินและค่าใช้จ่ายในงบการเงินด้วยจำนวนเงินที่คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน และต้นทุนดอกเบี้ย ส่วนกำไร/ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โครงการผลประโยชน์ของพนักงานนี้ไม่ได้ถูกจัดตั้งเป็นกองทุนและไม่มีสินทรัพย์ของโครงการเกิดขึ้น



บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

### ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน คือ การรวมธุรกิจซึ่งกิจการหรือธุรกิจทั้งหมดที่นำมารวมกันอยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดโดยบุคคล กลุ่มบุคคล กิจการ หรือกลุ่มกิจการเดียวกัน ทั้งก่อนและหลังการรวมธุรกิจ และการควบมนั้นไม่เป็นการควบคมชั่วคราว

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากผลต่างการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับมากับต้นทุนจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการหรือกลุ่มกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารชุดเดียวกัน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวได้ถูกแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ซึ่งถูกแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันถูกเลิกใช้หรือตัดจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่เกี่ยวข้องจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

### การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้ค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้เงินปันผลรับรู้ในวันที่กิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

## ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้น ในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริง จึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดบัญชีนั้น ๆ หรือบันทึกในงวดบัญชีที่ปรับและงวดบัญชีในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดบัญชีในปัจจุบันและอนาคต

#### เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงานและจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากการบันทึกครั้งแรกจะวัดค่าใหม่ในมูลค่ายุติธรรม ถ้ามีหรือขาดทุนจากการตีราคาให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ถ้ามีราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญากับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

#### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่ต้องจ่ายชำระหรือสามารถขอคืนได้โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

#### 5. รายการบัญชีและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท จากการที่บุคคลหรือกิจการดังกล่าวมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร รวมถึงการที่กลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการดังกล่าวต่างฝ่ายต่างอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรืออยู่ภายใต้การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญร่วมกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	
		2560	2559
บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท เอ.จี.อี ทรานสปอร์ต จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท เค.เอช.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	
		2560	2559
บริษัท สภาพร ลามิเนชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นญาติสนิทของกรรมการ	-	-
บริษัท เอเชียฟานเนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	5.00	5.00
ห้างหุ้นส่วนสามัญถาวร	มีหุ้นส่วนเป็นญาติสนิทของกรรมการ	-	-
Jinsolid SDN. BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน	-	-
AJ Biomass SDN. BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน	-	-
Teck Yien SDN. BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน	-	-
บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
Teck Yien Construction SDN. BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน	-	-
Teck Yien (Bintulu) SDN. BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน	-	-
Destiny Holdings (M) SDN. BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน	-	-
Destiny Integrated Logistics Services SDN. BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน	-	-
L.C Panmal Trading Company	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน	-	-
The Golden Mines F&B Services SDN. BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน	-	-
บริษัท วีวี โสม เดคคอร์เรทีฟ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นญาติสนิทของกรรมการ	-	-

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	
		2560	2559
บริษัท ดี.ที.ซี. เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน	-	-
บริษัท โอพีจีเทค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน	-	-
นายกิตติชัย เชน โปบลูส์	ญาติสนิทของกรรมกร	-	-
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งนี้รวมถึงกรรมกรของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)		

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาปกติที่เทียบเคียงกับราคาที่คิดกับลูกค้ารายอื่น
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาปกติที่เทียบเคียงกับราคาที่คิดกับลูกค้ารายอื่นและราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายจ่ายค่าขนส่ง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อและขายทรัพย์สิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	113	216
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,126	3,214
รายได้อื่น	-	-	2,375	2,375
เงินปันผลรับ	-	-	17,264	50,553
ซื้อสินค้า	-	-	279,449	347,590
ค่าเช่า	-	-	278	180
ค่าขนส่ง	-	-	45,652	53,572
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าอะไหล่และอุปกรณ์โรงงาน	-	-	1,192	57
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการให้บริการ	1,006	460	-	-
รายได้อื่น	8	8	-	-
ซื้อสินค้า	1,529	40,108	20	40,108
ซื้ออุปกรณ์	26	-	26	-
ค่าเช่าและค่าบริการ	7,872	7,627	1,909	2,069
ค่าขนส่ง	1,741	1,418	1,078	879
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	82	149	-	23
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
<b>ผลประโยชน์ระยะสั้น</b>				
เงินเดือน โบนัสและอื่น ๆ	19,901	20,708	18,545	15,822
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	183	368	78	1
<b>รวม</b>	<b>20,084</b>	<b>21,076</b>	<b>18,623</b>	<b>15,823</b>

บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	51	231
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	188	77	-	-
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	757	3,234
รวม	188	77	808	3,465

แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	117	41	51	-
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	71	36	-	231
รวม	188	77	51	231

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินล่วงหน้าค่าสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	149,423	114,135
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	348	348	348	348
รวม	348	348	149,771	114,483

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	19,998
เงินประกันการเช่า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	363	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	47,912	36,447
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,440	88	881	38
เจ้าหนี้อื่น				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	422	200	276	148
รวม	1,862	288	49,069	36,633

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	37,600	90,400

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวข้างต้นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งกีดดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 3.5 ต่อปี ในปี 2560 และร้อยละ 3.5 ต่อปีถึงร้อยละ 4.4 ต่อปี ในปี 2559



บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	90,400	148,500
เพิ่มขึ้น	-	-	75,200	76,200
ลดลง	-	-	(128,000)	(134,300)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	37,600	90,400

#### 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า	90,592	135,202	79,696	121,668
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,221)	(1,247)	(1,221)	(1,247)
สุทธิ	89,371	133,955	78,475	120,421
ลูกหนี้อื่น	2,097	2,566	1,795	2,132
รวม	91,468	136,521	80,270	122,553

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่นคงเหลือโดยแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	71,429	105,186	63,443	93,870
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	17,909	26,666	14,999	24,448
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	1,755	-	1,755
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	460	1,133	460	1,133
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	794	462	794	462
รวม	90,592	135,202	79,696	121,668
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,221)	(1,247)	(1,221)	(1,247)
สุทธิ	89,371	133,955	78,475	120,421

## 7. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	294,945	189,704	103,373	57,805
สินค้าระหว่างทาง	41,606	23,301	38,713	23,301
วัสดุสิ้นเปลือง	1,198	1,264	15	197
วัตถุดิบ	63	-	63	-
รวม	337,812	214,269	142,164	81,303
หัก ค่าเผื่อนมูลค่าสินค้าลดลง	(368)	(163)	(368)	(163)
สุทธิ	337,444	214,106	141,796	81,140



บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	สกุลเงิน	พัน		ร้อยละ		พันบาท		
		ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2559
บริษัท สถาพรธนาพัฒนา จำกัด	บาท	4,000	4,000	99.99	99.99	4,000	4,000	14,999
บริษัท ภาประภัศ จำกัด	บาท	1,000	1,000	99.98	99.98	1,000	1,000	32,993
PT Asia Biomass Indonesia	USD	300	300	99.00	99.00	9,512	9,512	-
Asia Biomass Energy SDN. BHD.	MYR	500	500	55.00	55.00	2,496	2,496	2,561
Asia Biomass Resources SDN. BHD.	MYR	500	500	55.00	55.00	2,285	2,285	-
รวม						19,293	19,293	50,553

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

#### 9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องมือ เครื่องใช้ และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	140,286	43,581	10,781	15,658	206,782	1,947
เพิ่มขึ้น	135	63	2,772	718	11	38,178
จำหน่าย	-	(76)	(1,206)	(2,959)	(43,798)	-
โอน - สุทธิ	24,833	14,054	612	-	-	(39,499)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(57)	3	(43)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	165,254	57,622	12,902	13,420	162,952	626
เพิ่มขึ้น	2,644	281	1,644	907	4,412	5,146
จำหน่าย	-	(121)	(1,303)	(823)	(16,893)	-
โอน - สุทธิ	-	3,072	-	-	-	(3,072)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	29	(9)	6	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	167,898	60,854	13,272	13,495	150,477	2,700
						รวม
						419,035
						41,877
						(48,039)
						-
						(97)
						412,776
						15,034
						(19,140)
						-
						26
						408,696

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องมือ เครื่องใช้ และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง
						รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,546	14,537	6,236	12,644	114,893	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	618	2,355	1,528	1,404	11,822	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	(68)	(1,191)	(2,873)	(30,963)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	(14)	-	(14)	(28)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	2,164	16,824	6,559	11,175	95,738	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	1,527	3,102	1,555	793	10,898	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(119)	(1,288)	(809)	(15,363)	-
	-	-	9	(3)	5	11
	3,691	19,807	6,835	11,156	91,278	-
						132,767
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	163,090	40,798	6,343	2,245	67,214	626
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	164,207	41,047	6,437	2,339	59,199	2,700
						280,316
						275,929

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องมือ เครื่องใช้ และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง
รวม						
ราคาทุน						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	140,286	42,546	9,157	13,005	48,972	1,947
เพิ่ม	135	63	1,527	657	11	38,178
ตัดจำหน่าย	-	(77)	(1,205)	(1,740)	(426)	-
โอน - สุทธิ	24,833	14,054	613	-	-	(39,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	165,254	56,586	10,092	11,922	48,557	625
เพิ่ม	2,645	281	1,049	802	910	5,146
ตัดจำหน่าย	-	(120)	(1,303)	(819)	(7,135)	-
โอน - สุทธิ	-	3,072	-	-	-	(3,072)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	167,899	59,819	9,838	11,905	42,332	2,699
						294,492

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องมือ เครื่องใช้ และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ			
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,546	13,573	6,186	10,477	28,460	-	-	60,242
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	618	2,300	1,323	1,249	4,460	-	-	9,950
จำนวน	-	(68)	(1,191)	(1,687)	(426)	-	-	(3,372)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,164	15,805	6,318	10,039	32,494	-	-	66,820
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,527	3,091	1,255	693	4,067	-	-	10,633
จำนวน	-	(119)	(1,288)	(804)	(6,770)	-	-	(8,981)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,691	18,777	6,285	9,928	29,791	-	-	68,472

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	163,090	40,781	3,774	1,883	16,063	625	226,216
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	164,208	41,042	3,553	1,977	12,541	2,699	226,020

47



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 56.4 ล้านบาท และ 70.0 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมียานพาหนะซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 13.1 ล้านบาท และ 21.8 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12

#### 10. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	5,108	5,016
เพิ่มขึ้น	162	162
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,270	5,178
เพิ่มขึ้น	697	624
จำหน่าย	(52)	(52)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,908	5,750
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,237	2,232
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	543	521
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,780	2,753
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	583	558
จำหน่าย	(52)	(52)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,308	3,259



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,490	2,425
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,600	2,491

#### 11. ภาษีเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รายละเอียดของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงิน ได้รอกการตัดบัญชีมีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี				
ขาดทุนทางภาษียกมา	5,808	2,446	4,132	389
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,500	1,500	-	1,500
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน				
หลังออกจากงาน	654	993	437	370
อื่นๆ	1,534	1,076	2,138	471
รวม	9,496	6,015	6,707	2,730
หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวร	250	115	-	-

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางบัญชี				
ตามอัตราภาษีของแต่ละประเทศ	1,871	5,371	786	10,303
ผลกระทบจากรายการที่เป็นรายจ่ายต้องห้ามทางภาษี	1,616	1,094	251	332
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มเติม	(3,759)	(896)	(5,169)	(11,024)
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายได้ (ขาดทุนยกมา)	5,881	634	4,132	389
ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษี	5,609	6,203	-	-
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลดลง (เพิ่มขึ้น) สุทธิ	(3,514)	(885)	(3,977)	(844)
ภาษีเงินได้ส่วนที่เป็นของรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(489)	-	(44)	-
ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,606	5,318	(4,021)	(844)

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

## 12. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัททำสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งสำหรับวงเงินสินเชื่อ ดังต่อไปนี้

	พันบาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	65,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	630,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์	435,000
หนังสือค้ำประกัน	7,000
รวม	1,137,000

วงเงินสินเชื่อมีหลักประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทและค้ำประกันโดยกรรมการบางท่าน โดยกรรมการดังกล่าวไม่ได้คิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันกับกลุ่มบริษัท

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ทรัสต์รีซีพส์	151,521	246,494	151,521	246,494
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	410,910	262,000	289,240	237,000
รวม	562,431	508,494	440,761	483,494

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.20 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.10 ในปี 2560 และร้อยละ 2.20 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.40 ต่อปี ในปี 2559

บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

#### 14. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ชำระ
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	4,292	227	4,519	5,552	358	5,910
ครบกำหนดหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,178	99	3,277	4,964	169	5,133
รวม	7,470	326	7,796	10,516	527	11,043

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ชำระ
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	348	5	353	2,104	53	2,157
ครบกำหนดหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	348	5	353
รวม	348	5	353	2,452	58	2,510

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทในประเทศหลายแห่งเพื่อเช่ายานพาหนะ ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

#### 15. หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,041	3,849	1,852	1,132
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	592	1,063	508	349
ต้นทุนดอกเบี้ย	54	131	42	44
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	646	1,194	550	393
โอนหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	327
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- กำไรจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,448)	-	(219)	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(16)	(2)	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,223	5,041	2,183	1,852

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานมีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.12 - 2.70 ในปี 2560 (ร้อยละ 3.23 - 3.41 ต่อปี ในปี 2559)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6 ต่อปี ในปี 2560 (ร้อยละ 5 ต่อปี ในปี 2559)
อัตราการเสียชีวิต	ตามอัตราของตารางมรณะไทย (ปี 2551)
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 5 ของตารางมรณะไทย (ปี 2551)



บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(449)	545	(196)	227
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	605	(509)	248	(217)

#### 16. ทุนเรือนหุ้น

	บาท	พันหุ้น / พันบาท			
		2560		2559	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	152,000	76,000	152,000	76,000
จดทะเบียนเพิ่มทุน	0.50	148,000	74,000	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	300,000	150,000	152,000	76,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ		152,000	76,000	152,000	76,000
เพิ่มทุน		73,000	36,500	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		225,000	112,500	152,000	76,000



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติเรื่องดังต่อไปนี้

- ก) เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น
- ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 76,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 760,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 73,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และจำนวน 75,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 และจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 ดังนั้นจำนวนหุ้นชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้เปลี่ยนจาก 760,000 หุ้น เป็น 152,000,000 หุ้น
- ค) ให้นำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

#### 17. สำรองตามกฎหมาย

ตามข้อกำหนดของประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผล จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 18. เงินปันผล

##### บริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 54 บาท เป็นเงินรวม 41.04 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นเงินรวม 33.75 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มกราคม 2561

#### บริษัทย่อย

Asia Biomass Energy SDN. BHD.

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นเงินรวม 0.6 ล้านบาท (เทียบเท่า 4.7 ล้านบาท) ซึ่งจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2559

บริษัท ภาพประภัส จำกัด

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นเงินรวม 24 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 สิงหาคม 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 900 บาท เป็นเงินรวม 9 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2560 เป็นเงินรวม 12 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 ตุลาคม 2560

บริษัท สถาพรนาพัฒนา จำกัด

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นเงินรวม 4 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 สิงหาคม 2559

บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 275 บาท เป็นเงินรวม 11 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2560 เป็นเงินรวม 5 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 ตุลาคม 2560

Asia Biomass Resources SDN. BHD.

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2560 ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย มีมติเวียนอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นเงินรวม 0.06 ล้านริงกิต (เทียบเท่า 0.5 ล้านบาท) ซึ่งจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 มิถุนายน 2560

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(123,543)	3,567	(60,861)	(66,076)
ซื้อสินค้า	927,611	851,534	867,661	848,331
ค่าขนส่ง	125,925	108,334	142,315	137,163
ค่าเช่าและค่าบริการ	111,391	119,418	81,327	83,360
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	80,858	83,898	57,724	54,886
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,460	18,270	11,193	10,471
ค่าน้ำมันและเชื้อเพลิง	16,084	16,534	4,327	4,483
ต้นทุนทางการเงิน	13,109	12,741	10,924	10,294

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

## 20. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย

การจำหน่ายสินค้า : การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลทั้งในและต่างประเทศ

การให้บริการ : การให้บริการขนส่งสินค้า

	พันบาท			
	2560			
	การจำหน่ายสินค้า	การให้บริการ	รายการตัดบัญชี	รวม
รายได้	1,514,825	50,184	(324,110)	1,240,899
กำไรขั้นต้น	301,143	12,627	(19,088)	294,682
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการ				
บริหารและต้นทุนทางการเงิน	(295,821)	(8,144)	27,825	(276,140)
รายได้อื่น	24,124	3,166	(22,130)	5,160
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(6,673)	-	-	(6,673)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(54)	(1,552)	-	(1,606)
กำไรก่อนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	22,719	6,097	(13,393)	15,423



บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	พันบาท			
	2559			
	การจำหน่ายสินค้า	การให้บริการ	รายการตัดบัญชี	รวม
รายได้	1,620,431	58,682	(400,836)	1,278,277
กำไรขั้นต้น	272,583	16,929	(17,983)	271,529
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการ บริหารและต้นทุนทางการเงิน	(272,618)	(10,866)	27,068	(256,416)
รายได้อื่น	57,335	8,853	(56,379)	9,809
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	6,746	-	-	6,746
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,961)	(3,357)	-	(5,318)
กำไรก่อนส่วนที่เป็นของส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	62,085	11,559	(47,294)	26,350

รายได้ของกลุ่มบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	2560	2559
รายได้	212,645	-

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

รายได้ของกลุ่มบริษัทแยกตามเขตภูมิศาสตร์โดยกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	2560	2559
ประเทศไทย	1,183,747	1,217,926
ต่างประเทศ		
- ประเทศในทวีปเอเชีย	57,152	60,351
รวม	1,240,899	1,278,277

## 21. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่เกิดจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า



บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีการวัดมูลค่าและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน (ทั้งที่เกิดขึ้นประจำหรือเกิดขึ้นไม่ประจำ)

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แต่มีการเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องไว้ในหมายเหตุ 22

## 22. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระยะสั้นจำนวน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 9.18 ล้านบาท) และมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระยะสั้นจำนวน 2.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 64.95 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวข้างต้นหมดอายุภายในเดือนมิถุนายน 2561

ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวมีน้อย

บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและการควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อ และคาดว่าไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่รายงาน

### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสมโดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

บริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอมาส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

### 23. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 4.29 : 1 และ 4.72 : 1 ตามลำดับ และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.70 : 1 และ 4.34 : 1 ตามลำดับ

### 24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ก) กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินคลังสินค้าและยานพาหนะหลายฉบับ เป็นระยะเวลาต่าง ๆ กัน สิ้นสุดเดือนกรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาดังกล่าวดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	10,853	3,549	2,057	791
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	12,586	8,963	4,938	1,839
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	3,780	-	2,268	-
รวม	27,219	12,512	9,263	2,630

ข) บริษัทมีภาระผูกพันในสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างอาคารกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 2.05 ล้านบาท

ค) กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารในประเทศหลายแห่งออกหนังสือค้ำประกันกลุ่มบริษัทให้กับรัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 1.36 ล้านบาท

ง) บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ภาพระกาศ จำกัด) ในวงเงิน 230 ล้านบาท



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมบริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

## 25. การนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนจำนวน 75,000,000 หุ้น บริษัทได้รับอนุญาตให้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

## 26. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในวันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ในประเทศไทยสำหรับดำเนินธุรกิจผลิตสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทที่จัดตั้งใหม่นี้จะมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ขณะนี้อยู่ระหว่างจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ดังกล่าว

## 27. อื่นๆ

ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้รับจดหมายจากอดีตผู้ให้เช่ารายหนึ่งซึ่งบริษัทได้ยกเลิกการเช่ามีผลในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2560 แล้วนั้น โดยอดีตผู้ให้เช่าได้เรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าซ่อมแซมและปรับปรุงพื้นที่เช่าจำนวนประมาณ 1.29 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างหารือกับที่ปรึกษากฎหมาย รวมทั้งสำรวจพื้นที่และเจรจากับอดีตผู้ให้เช่าดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทได้ส่งมอบพื้นที่เช่าเป็นไปตามสัญญา ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561







