



ANNUAL REPORT 2561



บริษัท เอเชีย ไบโอบีโอส จำกัด (มหาชน)
273/2 ถนนพระรามที่ 2 แขวงแสมดำ
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150
โทร 0-2415-0054 แฟกซ์ 0-2894-0055

สารบัญ

✚ ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ.....	2
✚ คำนียมองค์กร	10
✚ สารจากคณะกรรมการบริษัท	12
✚ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	14
✚ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	16
✚ โครงสร้างการถือหุ้น	18
✚ ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
✚ ปัจจัยความเสี่ยง	75
✚ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	83
✚ ข้อพิพาททางกฎหมาย	87
✚ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	88
✚ ข้อมูลหลักทรัพย์และข้อมูลผู้ถือหุ้น	91
✚ โครงสร้างการจัดการ	95
✚ การกำกับดูแลกิจการ	112
✚ ความรับผิดชอบต่อสังคม	138
✚ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	151
✚ รายการระหว่างกัน	153
✚ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	171
✚ รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	185
✚ รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	186
✚ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	187
✚ งบการเงิน	189
✚ ประวัติคณะกรรมการ.....	239

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

ก) ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับงบประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	เลขทะเบียน ของผู้สอบบัญชี	บริษัทผู้สอบบัญชี
2559	นายเมธี รัตนศรีเมธา	3425	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
2560	นายเมธี รัตนศรีเมธา	3425	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
2561	นายชัยกรณ์ อุ่นพิติพงษ์	3196	บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

ข) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินสำหรับปี 2559 ตรวจสอบโดยนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจาก สำนักงาน กสท. มีความเห็นว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ โดยผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินสำหรับปี 2560 ตรวจสอบโดยนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจาก สำนักงาน กสท. มีความเห็นว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3 ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รับการปรับปรุงใหม่จากผลกระทบของข้อผิดพลาดในการบันทึกบัญชีสินค้าคงเหลือ ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการปันส่วนสิทธิการผลิตใหม่ โดยกระทบ

ต่อสินค้าคงเหลือจำนวน 3.3 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.43 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม) และจำนวน 2.3 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.31 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ) และกระทบต่อกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1.2 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 4.6 ของกำไรสำหรับปีในงบการเงินรวม) และจำนวน 0.4 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.76 ของกำไรสำหรับปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ โดยผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินสำหรับปี 2561 ตรวจสอบโดยนายชัยกรณ์ อุ่นปิติพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3196 จากบริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ต. มีความเห็นว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ โดยผู้สอบบัญชีเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

ค) ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัท

(1) งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
<i>สินทรัพย์หมุนเวียน</i>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	49.18	6.45	35.89	4.44	25.06	3.87
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.08	0.01	0.19	0.02	0.98	0.15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	136.52	17.92	91.47	11.31	130.05	20.08
สินค้าคงเหลือ	214.11	28.10	337.44	41.74	139.24	21.50
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1.74	0.23	3.29	0.41	0.57	0.09
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	37.12	4.87	12.83	1.59	21.39	3.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18.00	2.36	17.85	2.21	10.46	1.62
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	456.75	59.94	498.96	61.72	327.75	50.61
<i>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</i>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10.00	1.31	10.00	1.24	10.00	1.54
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	280.32	36.79	275.93	34.13	279.55	43.16
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2.49	0.33	2.60	0.32	1.93	0.30
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6.01	0.79	9.50	1.17	19.44	3.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.41	0.84	11.46	1.42	8.97	1.39
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	305.23	40.06	309.49	38.28	319.89	49.39
รวมสินทรัพย์	761.98	100.00	808.45	100.00	647.64	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
<i>หนี้สินหมุนเวียน</i>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	508.49	66.73	562.43	69.57	353.13	54.53
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.29	0.04	1.86	0.23	2.07	0.32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	57.80	7.58	41.37	5.12	43.95	6.79
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	5.55	0.73	4.29	0.53	2.03	0.31
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3.84	0.50	2.85	0.35	1.12	0.18

งบแสดงฐานะการเงิน หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เงินปันผลค้างจ่าย	41.04	5.39	33.75	4.18	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.58	0.21	2.33	0.29	2.48	0.38
รวมหนี้สินหมุนเวียน	618.59	81.18	648.88	80.27	404.80	62.50
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4.96	0.65	3.18	0.39	1.14	0.18
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.12	0.02	0.25	0.03	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	5.04	0.66	3.22	0.40	2.26	0.35
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10.12	1.33	6.65	0.82	3.40	0.53
รวมหนี้สิน	628.71	82.51	655.53	81.09	408.20	63.03
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	76.00	9.97	112.50	13.91	150.00	23.16
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	5.17	0.68	5.17	0.64	90.51	13.97
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุม เดียวกัน	2.48	0.33	2.48	0.31	2.48	0.38
กำไรสะสม						
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	2.90	0.38	6.10	0.75	6.10	0.94
ยังไม่ได้จัดสรร	53.85	7.07	34.49	4.27	4.31	0.66
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(11.63)	(1.53)	(11.89)	(1.47)	(10.03)	(1.55)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท	128.77	16.90	148.85	18.41	243.36	37.58
ส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4.50	0.59	4.07	0.50	(3.92)	0.61
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	133.27	17.49	152.92	18.91	239.44	36.97
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	761.98	100.00	808.45	100.00	647.64	100.00

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่) ^{1/}		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	1,278.28	98.72	1,240.90	99.59	1,288.83	99.27
รายได้อื่น	16.55	1.28	5.16	0.41	9.38	0.73
รวมรายได้	1,294.83	100.00	1,246.06	100.00	1,298.21	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	1,006.75	77.75	946.22	75.93	1,081.22	83.89
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	158.38	12.23	172.80	13.87	165.16	12.81
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	85.29	6.59	96.90	7.78	83.66	6.49
รวมค่าใช้จ่าย	1,250.42	96.57	1,215.92	97.58	1,330.05	103.20
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	44.41	3.43	30.14	2.42	(31.84)	(2.47)
ต้นทุนทางการเงิน	(12.74)	(0.98)	(13.11)	(1.05)	(11.42)	(0.89)
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	31.67	2.45	17.03	1.37	43.26	(3.36)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5.32)	(0.41)	(1.61)	(0.13)	7.29	0.57
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	26.35	2.04	15.42	1.24	(35.96)	(2.79)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย	(9.32)	(0.72)	(0.26)	(0.02)	(1.3)	(0.02)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน	-	-	1.96	0.15	0.96	0.15
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิ จากภาษี	(9.32)	(0.72)	1.70	0.13	(0.35)	(0.05)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17.03	1.32	17.12	1.37	(36.31)	(5.61)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	26.18	2.02	15.63	1.26	(31.15)	(4.81)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.17	0.02	(0.21)	(0.02)	(4.81)	(0.74)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	16.86	1.30	17.33	1.39	(31.14)	4.81
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.17	0.02	(0.21)	(0.02)	(5.17)	(0.80)

หมายเหตุ:

1/ เป็นการปรับปรุงใหม่โดยการคำนวณของบริษัทเพื่อการเปรียบเทียบ ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

(3) งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่) ^{1/}	ปี 2560	ปี 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	26.35	15.42	(35.96)
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18.27	18.46	18.72
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเพิ่มขึ้น	1.19	0.63	0.57
ดอกเบี้ยรับ	(0.33)	(0.15)	(0.12)
ดอกเบี้ยจ่าย	12.32	12.86	10.68
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าลดลง	(2.23)	(0.08)	3.49
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	0.58	0.71	0.68
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่า			
ยุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.89	0.44	0.01
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(8.85)	(4.38)	(0.10)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-
ขาดทุนจากสินค้าไฟไหม้	-	-	-
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	(0.10)	0.03	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5.32	1.61	(6.80)
	53.41	45.55	(8.83)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(0.27)	(0.11)	(36.64)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น	(2.81)	45.33	(0.79)
สินค้าคงเหลือ	4.42	(123.54)	194.72
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	31.23	23.56	(8.74)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2.05)	(2.63)	6.34
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.34	(4.84)	(0.05)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(1.90)	1.57	1.34
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น	15.48	(16.67)	0.34
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.64)	0.31	0.89

งบกระแสเงินสด หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่) ^{1/}	ปี 2560	ปี 2561
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	97.21	(31.47)	148.58
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(14.81)	(5.51)	(4.73)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	82.40	(36.98)	143.85
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ดอกเบี้ยรับ	0.33	0.15	0.12
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	21.79	5.94	6.91
เงินสดรับจากค่าสินไหมทดแทน	0.33	-	-
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(41.88)	(12.26)	(28.51)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น	(0.16)	(0.70)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.12)	(0.22)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(21.71)	(7.09)	(21.48)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(11.91)	(12.22)	(10.67)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(24.34)	53.94	(209.30)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการลดลง	-	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(9.41)	(6.29)	(4.29)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	36.50	125.94
จ่ายเงินปันผล	-	(41.04)	(33.75)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(45.66)	30.89	(132.07)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	(0.13)	(0.02)	(0.01)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(9.28)	(0.09)	(1.12)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	5.62	(13.29)	(10.83)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	43.56	49.18	35.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	49.18	35.89	25.06

หมายเหตุ:

1/ เป็นการปรับปรุงใหม่โดยการคำนวณของบริษัทเพื่อการเปรียบเทียบ ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

ง) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่) ^{1/}	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.74	0.77	0.81
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.30	0.20	0.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.14	(0.06)	0.23
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	9.51	10.98	11.29
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	37.84	32.79	31.88
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	4.68	3.43	3.92
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	76.99	104.92	91.82
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	35.26	32.72	46.85
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	10.21	11.00	7.68
Cash Cycle	(วัน)	104.63	126.71	116.02
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	(%)	21.24	23.75	16.11
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(%)	2.18	2.01	(3.20)
อัตราส่วนกำไรอื่น	(%)	1.30	0.42	0.73
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	295.82	(148.05)	(349.07)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(%)	2.02	1.25	(2.40)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	18.59	11.26	(15.88)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	3.41	1.99	(2.26)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	16.18	12.26	(4.48)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.69	1.59	1.78
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	4.72	4.29	1.70
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1.84	(0.88)	3.26
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	(เท่า)	1.30	(0.51)	(1.86)
อัตราการจ่ายเงินปันผล ^{2/}	(%)	156.75	215.89	-

หมายเหตุ:

1/ เป็นการคำนวณจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่ปรับปรุงใหม่โดยการคำนวณของบริษัทเพื่อการเปรียบเทียบ ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

2/ อัตราการจ่ายเงินปันผลในปี 2560 คำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่คณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลในปี 2560 ซึ่งเป็นการจ่ายจากกำไรสะสม หักด้วยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่



บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน)



ASIA BIOMASS



วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล
ในระดับภูมิภาคเอเชีย



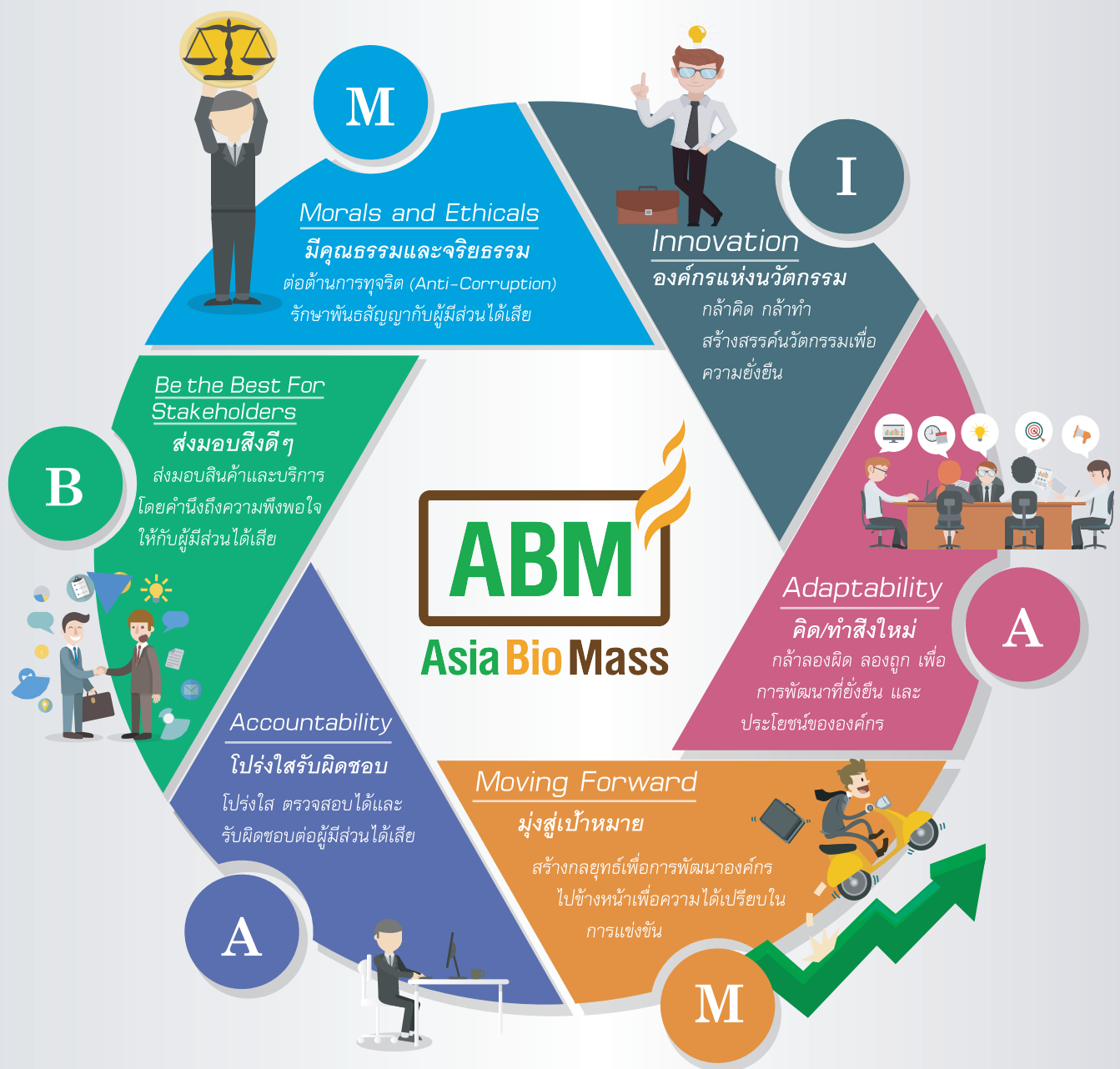
พันธกิจ

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วด้วย
เชื้อเพลิงชีวมวลที่หลากหลายให้ความสำคัญด้านคุณภาพ
และมีปริมาณเชื้อเพลิงชีวมวลที่สามารถส่งถึงลูกค้าได้อย่าง
ต่อเนื่องและสม่ำเสมอพร้อมด้วยระบบโลจิสติกส์ที่ตอบโจทย์
รวมทั้งการบริการหลังการขายที่เป็นเลิศและคำนึงถึง
ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท



“ABM Core Values”

I AM ABM



I = Innovation

A = Adaptability

M = Moving Forward

A = Accountability

B = Be the Best For Stakeholders

M = Morals and Ethicals

สารจากคณะกรรมการ



ABM ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล และให้บริการธุรกิจขนส่ง ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักจริยธรรม บรรษัทภิบาล และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงแนวทางการทำธุรกิจด้วยความรอบคอบ มุ่งมั่นสร้างสมดุลของการเป็นองค์กรที่พัฒนาอย่างต่อเนื่องและอยู่ภายใต้กรอบของจริยธรรมธุรกิจ พร้อมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึง มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและความจริงใจ

ในปี 2561 จากภาพรวมตลาดเชื้อเพลิงพลังงานทดแทนที่เติบโตอย่างชะลอตัวลง ราคาเชื้อเพลิงชีวมวลที่ปรับตัวลดลงและการแข่งขันที่สูง ABM ได้รับผลกระทบในระยะสั้น อย่างไรก็ตาม ABM ได้มีการปรับตัวตามแผนด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อใช้ประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด คำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรางวัล CSR-DIW BEGINNER , รางวัลโรงงานสีเขียว ระดับ 2 ,ผ่านการประเมินโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับ Platinum จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งผ่านการรับรองระบบคุณภาพ ISO9001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14000 และระบบการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน FSC-CoC/Cw นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งหวังการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมอีกด้วย

ท้ายที่สุดนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท เอเซีย ไบโอสาย จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงาน ภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนลูกค้าทุกท่านที่ให้ความ 16-192เชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทเสมอมา และที่สำคัญบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกท่านที่ได้ทุ่มเททั้งแรงกายแรงใจ ทำงานด้วยความซื่อสัตย์ ซื่อสัตย์ ยึดมั่นซึ่งกันและกันเป็นแรงผลักดันให้บริษัทพัฒนาและก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง และสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนรวมทุกๆ ท่านตลอดไป

ในนามคณะกรรมการบริษัท



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร



นางสาวธัญญาดา ควรสถาพร

คณะกรรมการบริษัท



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร
ประธานกรรมการ



นางณัชปภา ควรสถาพร
รองประธานกรรมการ



นางสาวธัญดา ควรสถาพร
กรรมการ กรรมการผู้จัดการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายพนม ควรสถาพร
กรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ดร.สฤณี โชคชัยนิรันดร์
กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ



นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์
กรรมการ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ



คุณภัทรวรรณ มานัสสถิตย์
กรรมการ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหาร



นางสาวธิรดา ควรสถาพร
ประธานกรรมการบริหาร



นายปองธรรม แดนวังเดิม
รองประธานกรรมการบริหาร



นางณัชปภา ควรสถาพร
กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหาร



นางสาวธิรดา ควรสถาพร
กรรมการผู้จัดการ



นายปองธรรม แดนวังเดิม
รองกรรมการผู้จัดการ
ผู้อำนวยการด้านการบริหารการเงินและ
สารสนเทศ (CFO)



นางอภริตี สกุลอินทร์
เลขาธิการบริษัท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการบริหาร
ทรัพยากรมนุษย์และธุรการ



นางจันทร์เพ็ญ แก้วกลินจันทร์
ผู้อำนวยการด้านจัดหาและซัพพลายเชน BU 1



นายพฤทธิพล สร้อยสุวรรณ
ผู้อำนวยการด้านจัดหาและซัพพลายเชน BU 2



นายชัยรัตน์ เดชไพบูลย์ยศ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการขายและ
การตลาด

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ABM”) ดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิง ชีวมวลหลากหลายประเภท อาทิเช่น กะลาปาล์ม ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ชีบกี้ ขี้เลื่อย ฝุ่นไม้ และชีวมวลอัดแท่ง (Biomass pellet) เป็นต้น ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในหลายสาขาธุรกิจซึ่งมีความต้องการใช้พลังงานเชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในระดับภูมิภาคเอเชีย

พันธกิจ

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ด้วยเชื้อเพลิงชีวมวลที่หลากหลาย ให้มีความสำคัญด้านคุณภาพและมีปริมาณเชื้อเพลิงชีวมวลที่สามารถส่งถึงลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ พร้อมด้วยระบบโลจิสติกส์ที่ตอบโจทย์ รวมทั้งการบริการหลังการขายที่เป็นเลิศ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

1.2 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ครอบครัวควรสถาพรมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 60 ปี โดยเริ่มต้นจากธุรกิจการเป็นผู้ผลิตผงชูรส วัตถุดิบยาจุดกันยุง และจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลจากแกลบ เศษไม้ และเศษฟืนให้กับโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาจึงมีการจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2527 ภายใต้ชื่อบริษัท อุตสาหกรรมผงชูรสไทย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท เพื่อยุติการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ต่อมา บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท สถาพรนาพัฒนา จำกัด (“STP”) ขึ้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2533 เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางรถ และทำให้การบริหารการจัดส่งสินค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการได้ทันตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในคลังสินค้าหลายแห่ง เพื่อเป็นจุดรับ รวบรวม เก็บสำรองและกระจายสินค้าให้กับบริษัทอีกด้วย

ภายหลังธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลได้เติบโตอย่างต่อเนื่องตามความต้องการเชื้อเพลิงทดแทนที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงหันมาเน้นธุรกิจการจัดหา และจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล โดยยกเลิกการดำเนินธุรกิจผลิตผงชูรส และวัตถุดิบยาจุดกันยุง และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2552 เพื่อให้ชื่อสอดคล้องกับประเภทธุรกิจหลักมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ภาประภัส จำกัด (“PPP”) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2552 เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล โดยจะจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลมาอย่างยาวนานจนเป็นที่รู้จัก และได้รับการยอมรับจากผู้จัดจำหน่ายและผู้ซื้ออย่างกว้างขวางจากหลากหลายอุตสาหกรรม รวมไปถึงผู้จัดจำหน่ายและลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 บริษัท ได้แก่ PT. Asia Biomass Indonesia (“ABI”) Asia Biomass Energy SDN. BHD. (“ABE”) และ Asia Biomass

Resources SDN. BHD. (“ABR”) เพื่อดำเนินการจัดหาสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย และจำหน่ายให้กับ ABM เพื่อให้ ABM นำไปจัดจำหน่ายต่อ โดยมีทั้งการจัดส่งสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลตรงจาก 3 บริษัทย่อยดังกล่าวให้กับลูกค้าของ ABM ในต่างประเทศ และจัดส่งมายังคลังสินค้าของ ABM ในประเทศไทย

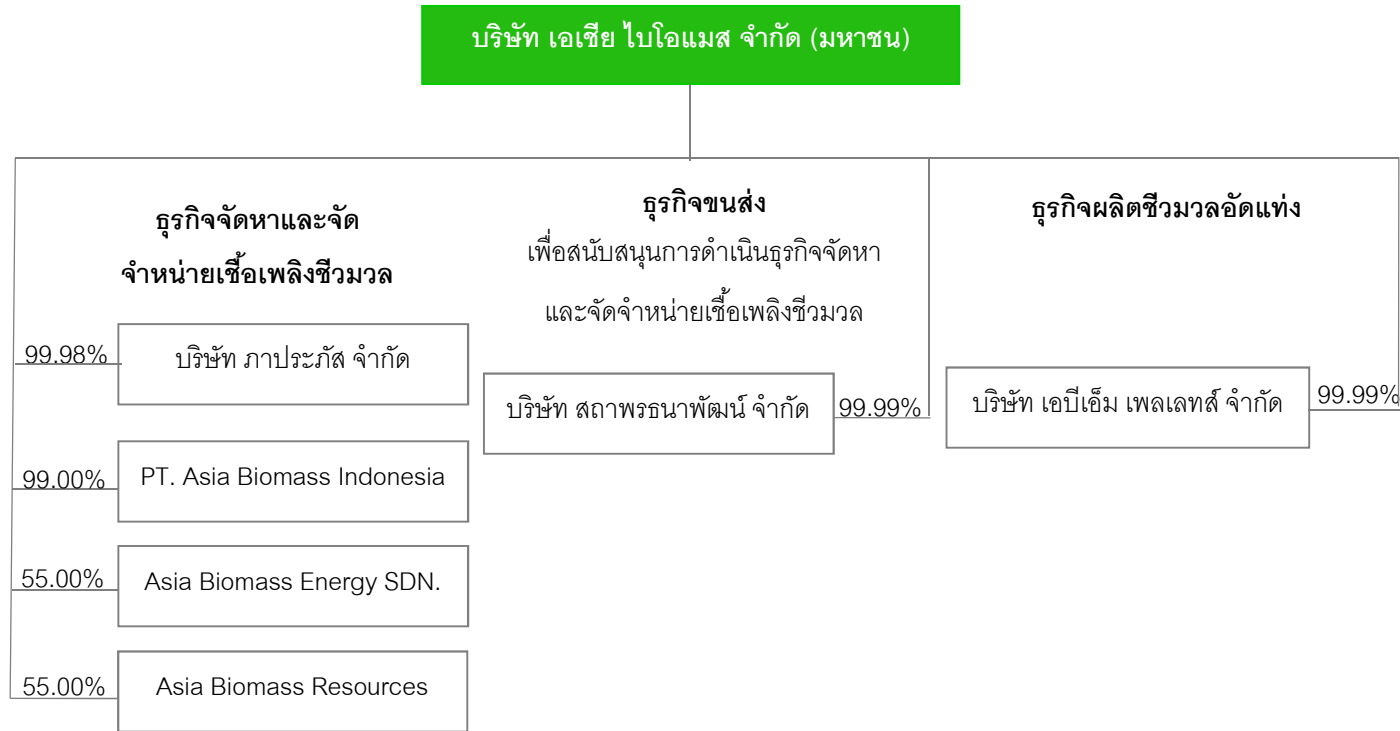
การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญในช่วงปี 2561

ปี 2561	- วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 150 ล้านหุ้น - วันที่ 28 มิถุนายน 2561 บริษัทได้รับการประกาศเกียรติคุณระดับต้น ปีที่ 1 ในกิจกรรมการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ของกระทรวงแรงงาน - วันที่ 25 สิงหาคม 2561 บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 - วันที่ 28 สิงหาคม 2561 บริษัทร่วมพิธีลงนามสัญญาซื้อขายไม้โตเร็ว (Acacia Species) ล่วงหน้า ระหว่าง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และ บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) ณ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ - วันที่ 26 พฤษภาคม 2561 บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน การจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 - บริษัท เอบีเอ็ม เพลเลทส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1.00 ล้านบาท และแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท ต่อหุ้น โดยบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 99,997 หุ้น หรือ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน
---------	---

ประกาศเกียรติคุณและการรับรองมาตรฐาน ปี 2561



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



รายชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดย ABM (ร้อยละ)	การประกอบธุรกิจ
บริษัท เอบีเอ็ม เพลเลทส์ จำกัด	99.99	ผลิตไม้สับและชีวมวลอัดแท่ง
บริษัท ภาประภัส จำกัด	99.98	จัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม
PT. Asia Biomass Indonesia	99.00	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากประเทศอินโดนีเซีย และจัดจำหน่ายให้กับ ABM แต่เพียงผู้เดียว
Asia Biomass Energy SDN. BHD.	55.00	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากประเทศมาเลเซีย ในบริเวณอาณาเขตเมือง Bintulu และจัดจำหน่ายให้กับ ABM แต่เพียงผู้เดียว ^{1/}

รายชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้นโดย ABM (ร้อยละ)	การประกอบธุรกิจ
Asia Biomass Resources SDN. BHD.	55.00	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก ประเทศมาเลเซีย ยกเว้น บริเวณเขตเมือง Bintulu และจัดจำหน่ายให้กับ ABM แต่เพียงผู้เดียว ^{1/}
บริษัท สถาพรนาพัฒนา จำกัด	99.99	ให้บริการขนส่งสินค้าทางรถบรรทุก โดยให้บริการกับ ABM และ PPP เป็นหลัก และหากมีกำลังการ ให้บริการเหลือในบางช่วงก็จะให้บริการขนส่งกับบริษัท ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่นด้วย

หมายเหตุ: 1/ การจัดตั้ง 2 บริษัทในประเทศมาเลเซีย เนื่องจากพันธมิตรในประเทศมาเลเซียมีความเชี่ยวชาญการจัดการในแต่ละพื้นที่แตกต่างกัน

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นหลัก ทั้งนี้ การจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลจะดำเนินการโดยบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ ABMP PPP ABI ABE ABR และมี STP สนับสนุนการดำเนินการให้บริการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดหาและจัดจำหน่าย โดยแสดงโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	2559		2560		2561	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้า		1,276.11	98.55	1,239.55	99.48	1,285.32	99.01
- ในประเทศ	ABM และ PPP	1,140.46	88.08	1,130.39	90.72	936.14	72.11
- ต่างประเทศ	ABM	135.65	10.48	107.93	8.66	349.18	26.90
- ต่างประเทศ - บริษัทย่อยใน ต่างประเทศ ^{1/}	ABE	-	-	1.23	0.10	-	-
รายได้จากการให้บริการขนส่ง ^{2/}	STP	2.17	0.17	1.35	0.11	3.51	0.27
รายได้อื่นๆ ^{3/}	ABM และ บริษัทย่อย	16.55	1.28	5.16	0.41	9.38	0.72
รวม		1,294.83	100.00	1,246.06	100.00	1,298.21	100.00

หมายเหตุ:

1/ เนื่องจากในช่วงแรกที่ ABI อยู่ระหว่างการดำเนินการขอใบอนุญาตการส่งออกกะลาปาล์ม กะลาปาล์มที่ ABI เก็บรวบรวมได้ในช่วงนั้น จึงมีการขายตรงให้กับลูกค้าอินโดนีเซียรายเดียว โดยหลังจากนั้น ABI และบริษัทย่อยในต่างประเทศจะมีหน้าที่จัดหาและขายตรงกับ ABM เท่านั้น

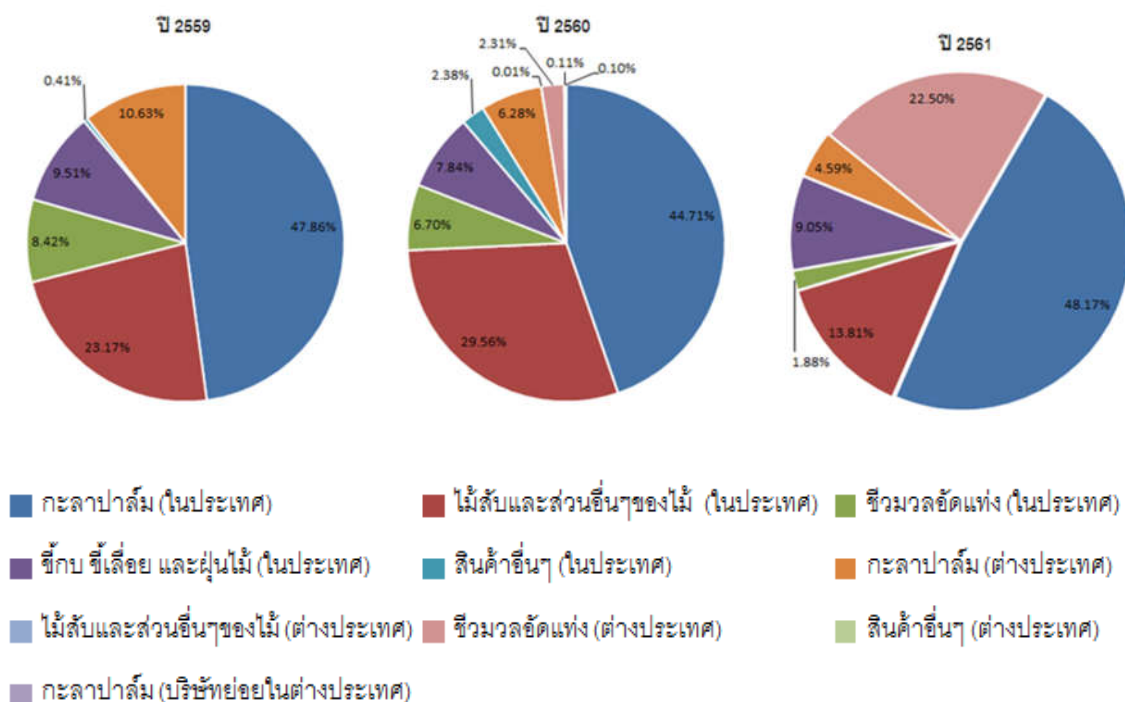
2/ รายได้จากการให้บริการขนส่งที่แสดงในตารางข้างต้น เป็นรายได้เฉพาะส่วนที่ทาง STP ให้บริการขนส่งกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ STP จะให้บริการขนส่งกับบริษัท และ PPP เป็นหลัก

3/ รายได้อื่นประกอบด้วย (1) รายได้จากการขายสินทรัพย์ (2) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (3) รายได้จากการเคลมประกันทรัพย์สิน และ (4) รายได้อื่นๆ

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยทำการจัดหาและจัดจำหน่ายสามารถแบ่งได้เป็น 5 กลุ่มหลัก โดยมีรายได้จากการขายแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ในระหว่างปี 2559 ถึง ปี 2561 ดังนี้

รายได้แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การขายในประเทศ	1,140.46	89.37	1,130.39	91.19	936.14	72.83
- กะลาปาล์ม	610.81	47.86	554.19	44.71	619.33	48.18
- ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้	295.73	23.17	366.38	29.56	177.33	13.80
- ชีวมวลอัดแท่ง	107.43	8.42	83.06	6.70	24.22	1.88
- ชีบกบ ชีเลี้ยง และฟืนไม้	121.32	9.51	97.17	7.84	115.26	8.97
- สินค้าอื่นๆ	5.17	0.41	29.59	2.38	-	-
การขายต่างประเทศ	135.65	10.63	109.16	8.81	349.18	27.17
- กะลาปาล์ม	135.65	10.63	77.83	6.28	59.91	4.66
- ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้	-	-	0.09	0.01	-	-
- ชีวมวลอัดแท่ง	-	-	28.63	2.31	289.27	22.51
- สินค้าอื่นๆ	-	-	1.38	0.11	-	-
- กะลาปาล์ม (บริษัทย่อย ในต่างประเทศ)	-	-	1.23	0.10	-	-
รวม	1,276.11	100.00	1,239.55	100	1,285.32	100

แผนภาพแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ปี 2559 ถึงปี 2561



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลัก คือ การจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับผู้ที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ทั้งผู้ที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต ได้แก่ กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มโรงไฟฟ้า และผู้ที่นำเชื้อเพลิงชีวมวลไปใช้ประโยชน์ด้านอื่นๆ เช่น กลุ่มผู้แปรรูปชีวมวล กลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ และกลุ่มที่นำเชื้อเพลิงชีวมวลไปจัดจำหน่ายต่อ เป็นต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากแหล่งผู้ผลิต และผู้จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล (“Supplier”) ที่มีคุณภาพและน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ การจัดหาในประเทศจะดำเนินการผ่าน ABM และ PPP ส่วนการจัดหาในต่างประเทศจะดำเนินการผ่าน ABI ABE และ ABR โดยการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าจะดำเนินการผ่าน ABM และ PPP เท่านั้น

เชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass Fuel) คือ เชื้อเพลิงที่ได้จากสิ่งมีชีวิตหรือสารอินทรีย์ที่สามารถเปลี่ยนเป็นพลังงานได้ เช่น ผลผลิตตรงจากกระบวนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร และผลผลิตส่วนเหลือหลังการเก็บเกี่ยวทางการเกษตร และป่าไม้ เป็นต้น โดยเชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดหาและจัดจำหน่ายนั้น เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่มาจากผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ซึ่งสามารถแบ่งได้ตามแหล่งที่มาเป็น 3 ประเภท คือ

1. เชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้จากกระบวนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร เช่น กะลาปาล์ม ใบปาล์ม ทะลายปาล์มจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ชีกบจากโรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ ชีเลื่อย ปีกไม้ และส่วนอื่นๆของไม้จากโรงเลื่อย แกลบจากโรงสีข้าว และขานอ้อยจากโรงงานผลิตน้ำตาล เป็นต้น
2. เชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้จากการทำเกษตร เช่น ฟางข้าวจากนาข้าว ปลายไม้ รากไม้ และตอไม้จากสวนยางพารา ใบอ้อยและยอดอ้อยจากไร่อ้อย เหง้ามันสำปะหลังจากไร่มันสำปะหลัง และซังข้าวโพดจากไร่ข้าวโพด เป็นต้น

- เชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้จากการปลูกขึ้นใหม่เพื่อเป็นแหล่งพลังงานโดยเฉพาะ ส่วนมากเป็นไม้โตเร็ว เช่น กระถินยักษ์ ยูคาลิปตัส และหญ้าเนเปียร์ เป็นต้น

โดยเชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดหาและจัดจำหน่ายนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้จากกระบวนการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร

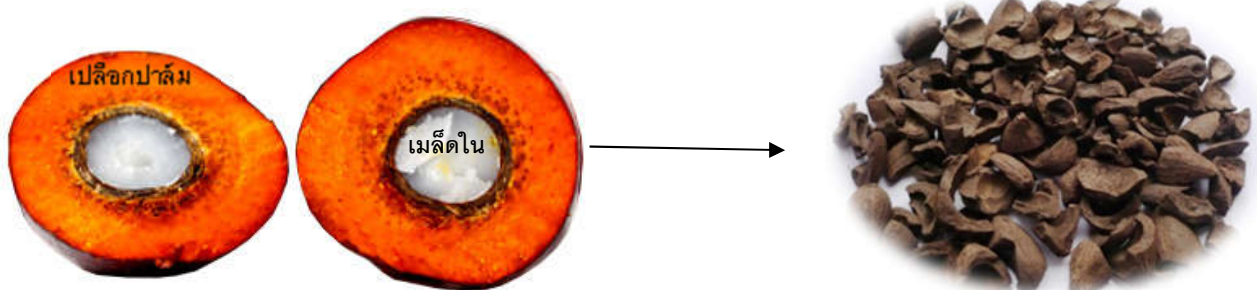
ผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีการเผาไหม้โดยตรง (Direct Combustion) เพื่อเปลี่ยนเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นพลังงานความร้อนและนำไปใช้ในกระบวนการผลิตของตน กล่าวคือ ผู้ใช้จะนำเชื้อเพลิงชีวมวลไปเผาในเตาเผา เพื่อให้เกิดความร้อนในหม้อไอน้ำ (Boiler) จนน้ำในหม้อไอน้ำเดือดและกลายเป็นไอน้ำ โดยไอน้ำที่ได้จะมี ความดัน อุณหภูมิ และอัตราการไหลตามที่ผู้ใช้งานกำหนดไว้ และผู้ใช้จะนำไอน้ำนี้ไปใช้ประโยชน์ในกระบวนการผลิตต่อไป เช่น นำไปใช้หมุนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตไฟฟ้า นำไปใช้เป่าอากาศเพื่อทำให้เส้นใยผ้าแห้งในโรงงานทอผ้า และนำไปใช้ฆ่าเชื้อในอุตสาหกรรมอาหาร เป็นต้น ทั้งนี้ ไอน้ำสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ในหลากหลายรูปแบบในกระบวนการผลิตของแต่ละอุตสาหกรรม และในแต่ละขั้นตอน ขึ้นกับผู้ใช้งาน ทั้งนี้ ผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลจะต้องเลือกประเภทเชื้อเพลิงชีวมวลให้เหมาะสมกับเทคโนโลยีของเตาเผาและหม้อไอน้ำที่มีอยู่ โดยบางเทคโนโลยีสามารถรองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้ประเภทเดียว แต่บางชนิดสามารถรองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้หลายประเภท ซึ่งเทคโนโลยีที่สามารถรองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้หลายประเภทจะสามารถเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับผู้ใช้งาน เนื่องจากสามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวลประเภทหนึ่ง ทดแทนอีกประเภทได้

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดหาและจัดจำหน่ายสามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มหลักดังนี้

กลุ่มที่ 1 กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell)

กะลาปาล์มถือเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์ม ซึ่งเป็นกระบวนการแยกน้ำมันออกจากเนื้อและเมล็ดในของผลปาล์มของโรงงานอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยการสกัดน้ำมันปาล์มจากปาล์ม ทะลายสดจะได้กะลาปาล์มจากกระบวนการผลิตประมาณร้อยละ 4 ของน้ำหนักปาล์มทะลายสด

กะลาปาล์มเป็นส่วนประกอบหนึ่งของผลปาล์ม โดยจะเป็นส่วนที่หุ้มเมล็ดในของผลปาล์ม ลักษณะทั่วไปมีสีน้ำตาลเข้ม เนื้อแข็ง และมีคุณสมบัติให้ค่าพลังงานความร้อนอยู่ในระดับสูง โดยค่าความร้อนจะขึ้นอยู่กับค่าความชื้นและขนาดของกะลาปาล์ม



รูปผลปาล์มและส่วนประกอบ

รูปกะลาปาล์ม

กลุ่มที่ 2 ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ (Woodchip and Others)

ผลิตภัณฑ์กลุ่มไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่าย ได้แก่ ไม้สับ ปีกไม้ หัวไม้ ไม้พิน ส่วนอื่นๆของไม้ซึ่งได้จากการกระบวนการตัดและเลื่อยไม้ เช่น โรงเลื่อย โรงงานผลิตไม้สับ โรงงานผลิตไม้แปรรูป และโรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ เป็นต้น ซึ่งจะมีขนาดแตกต่างกันออกไปตามการใช้งานที่ลูกค้าต้องการ โดยผลิตภัณฑ์กลุ่มไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดจำหน่ายจะมาจากไม้ยางพารา และไม้ 13 ชนิดที่ได้รับการอนุญาตจากกรมป่าไม้



รูปไม้สับ



รูปปีกไม้



รูปไม้พิน

กลุ่มที่ 3 ขี้กบ ขี้เลื่อย และฝุ่นไม้ (Wood Shavings, Sawdust, Wood Dust)

ขี้กบ ขี้เลื่อย และฝุ่นไม้เป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ที่ได้จากการแปรรูปไม้ ขี้กบมีลักษณะเป็นเปลือกไม้บางๆได้จากการไสไม้ ส่วนขี้เลื่อยและฝุ่นไม้มีลักษณะเป็นผง คล้ายฝุ่น น้ำหนักเบา ได้จากการเลื่อยไม้ ซึ่งได้มาจากการกระบวนการแปรรูปไม้ เช่น โรงเลื่อย โรงงานผลิตไม้แปรรูป และโรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ เป็นต้น



รูปขี้กบ



รูปขี้เลื่อย



รูปฝุ่นไม้

กลุ่มที่ 4 ชีวมวลอัดแท่ง (Biomass Pellet)

ชีวมวลอัดแท่ง คือผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการนำผลพลอยได้จากการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร เช่น เปลือกไม้ ส่วนอื่นๆของไม้ ขี้กบ ขี้เลื่อย และแกลบ เป็นต้น มาผ่านกระบวนการย่อย ลดความชื้น และนำมาอัดเป็นแท่งเป็นรูปทรงกระบอกขนาดเล็ก ทั้งนี้ชีวมวลอัดแท่งมีความหนาแน่นสูง และค่าความชื้นต่ำ จากกระบวนการผลิตที่มีการอัด และผ่านความร้อน จึงทำให้ชีวมวลอัดแท่งมีค่าความร้อนสูงกว่าเชื้อเพลิงชีวมวลก่อนที่จะนำมาอัดแท่ง ผลิตภัณฑ์ชีวมวลอัดแท่งที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายโดยส่วนมากจะผลิตจากผลพลอยได้จากไม้ เช่น ขี้กบ ขี้เลื่อย หรือที่เรียกว่า Wood Pellet นอกจากนี้ ยังมีการจำหน่ายชีวมวลอัดแท่งประเภทอื่นด้วย เช่น แกลบอัดแท่ง และขี้เลื่อยผสมแกลบอัดแท่ง เป็นต้น



รูปชีวมวลอัดแท่ง

กลุ่มที่ 5 สินค้าอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอื่นๆเพื่อเป็นทางเลือก และตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่ แกลบ ใบปาล์ม ทะลายปาล์ม ชังข้าวโพด เหง้ามัน เป็นต้น นอกจากนี้ เมื่อเดือนธันวาคม 2559 บริษัทเริ่มจัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าอื่นนอกเหนือจากเชื้อเพลิงชีวมวล ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถจัดหาได้จาก Supplier ที่จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้บริษัท ได้แก่ โรงเลื่อย และโรงงานไม้แปรรูป และขายให้กับลูกค้าที่เป็น Supplier ของบริษัท ได้แก่ โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ และลูกค้าที่มีความต้องการในต่างประเทศ

ทั้งนี้ ราคาของเชื้อเพลิงชีวมวลจะแปรผันตามค่าความร้อน ซึ่งค่าความร้อนจะแปรผกผันตามค่าความชื้น โดยในการซื้อขาย ผู้ซื้อผู้ขายจะมีการตกลงราคาพร้อมทั้งกำหนดระดับค่าความชื้นของเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภท โดยเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภทจะให้พลังงานจากการเผาไหม้แตกต่างกัน ตามลักษณะองค์ประกอบต่างๆ ของชีวมวลแต่ละชนิด และสัดส่วนความชื้นที่สะสมอยู่ในชีวมวล ซึ่งสามารถแสดงได้ดังนี้

ชนิดของเชื้อเพลิงชีวมวล ^{1/}	ค่าความชื้น (ร้อยละ)	ค่าความร้อน (กิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม)
กลุ่มที่ 1 กะลาปาล์ม	12	4,039
กลุ่มที่ 2 ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้	55	1,570
กลุ่มที่ 3 ชีบกบ ชีเลื่อย และฝุ่นไม้		
ชีเลื่อยยางพารา	55	1,570
กลุ่มที่ 4 ชีวมวลอัดแท่ง ^{2/}	ขึ้นกับขนาดของชีวมวลอัดแท่ง และประเภทของชีวมวลที่นำมาอัดแท่ง เช่น Wood Pellet ที่มีค่าความชื้นไม่เกินร้อยละ 10 จะมีค่าความร้อนอยู่ ประมาณ 3,900 – 4,300 กิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม	

ชนิดของเชื้อเพลิงชีวมวล ^{1/}	ค่าความชื้น (ร้อยละ)	ค่าความร้อน (กิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม)
กลุ่มที่ 5 เชื้อเพลิงชีวมวลอื่นๆ		
แกลบ	12	3,231
ใบปาล์ม	39	2,725
ทะลายปาล์ม	59	1,730
ซังข้าวโพด	40	2,299
เห้งจ้ำมัน	40	1,312

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

หมายเหตุ: 1/ แสดงเฉพาะเชื้อเพลิงที่ข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

2/ ค่าประมาณการจากบริษัท

การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมว่า “บริษัท” มีนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์

บริษัทมุ่งเน้นที่จะจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือก Supplier การขนส่ง และการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีขั้นตอนการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างละเอียดตลอดขั้นตอนการดำเนินงาน ทั้งค่าความชื้น สี ขนาด สิ่งเจือปน โดยมีทั้งการทดสอบผ่านห้องปฏิบัติการและประเมินทางกายภาพ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทมีเชื้อเพลิงชีวมวลให้ลูกค้าเลือกอย่างหลากหลาย ทำให้ลูกค้ามีทางเลือกในการใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนกรณีที่ผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าใช้เป็นประจำมีราคาสูงขึ้น ซึ่งต่างจากบริษัทส่วนใหญ่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่จะเลือกขายเพียงผลิตภัณฑ์ประเภทเดียว ทั้งนี้ บริษัทยังสนองตอบความต้องการของลูกค้าในแง่ของการยกระดับมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่าย โดยเชื้อเพลิงชีวมวลที่เป็นผลพลอยได้จากไม้ของบริษัท ได้แก่ ชีวมวลอัดแท่งที่ผลิตจากผลพลอยได้จากไม้ (“Wood Pellet”) ชีบกบ ชีเลื่อย ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อยั่งยืน FSC Chain of Custody (CoC) ของ The Forest Stewardship Council (FSC) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่รับรองว่าผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายนั้นได้มาจากแหล่งที่มาที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และสามารถตรวจสอบกลับได้ตลอดห่วงโซ่ของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการต่างประเทศหลายๆประเทศ จะมีข้อกำหนดที่

จะซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Supplier ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานดังกล่าว จึงทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ เมื่อเทียบกับผู้จัดหาและจัดจำหน่ายรายอื่นในประเทศไทย

2. การให้บริการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยบริษัทมีผู้เชี่ยวชาญคอยดูแลและให้คำปรึกษาด้านการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่เหมาะสมกับเตาเผาและเทคโนโลยีของหม้อไอน้ำ (Boiler) หรือความต้องการของลูกค้า โดยสามารถให้คำปรึกษาทั้งกับลูกค้าที่อยู่ในขั้นตอนการศึกษาความน่าจะเป็นในการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ลูกค้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิตอยู่แล้ว ลูกค้าที่มีการปรับแต่งการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำใหม่ หรือลูกค้าที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลประเภทใหม่ โดยผู้เชี่ยวชาญของบริษัทจะเข้าไปพูดคุยสอบถามถึงความต้องการ ตรวจสอบหม้อไอน้ำ และให้คำแนะนำถึงที่โรงงานของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่ซื้อจากบริษัทสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้า ในส่วนของการให้บริการขนส่ง บริษัทมีการว่าจ้าง STP และผู้ประกอบการขนส่งรายอื่นเพื่อทำการขนส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า โดยบริษัทมีเกณฑ์การคัดเลือกผู้รับจ้างขนส่งตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด และมีการประเมินผู้รับจ้างขนส่งอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทได้ตามแผนงาน ผลิตภัณฑ์ถึงมือลูกค้าตามกำหนดเวลา และลดการสูญเสียของผลิตภัณฑ์ระหว่างขนส่ง ทั้งนี้ STP ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO9001: 2015 ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าการบริหารงานขนส่งของ STP มีมาตรฐานระดับสากล

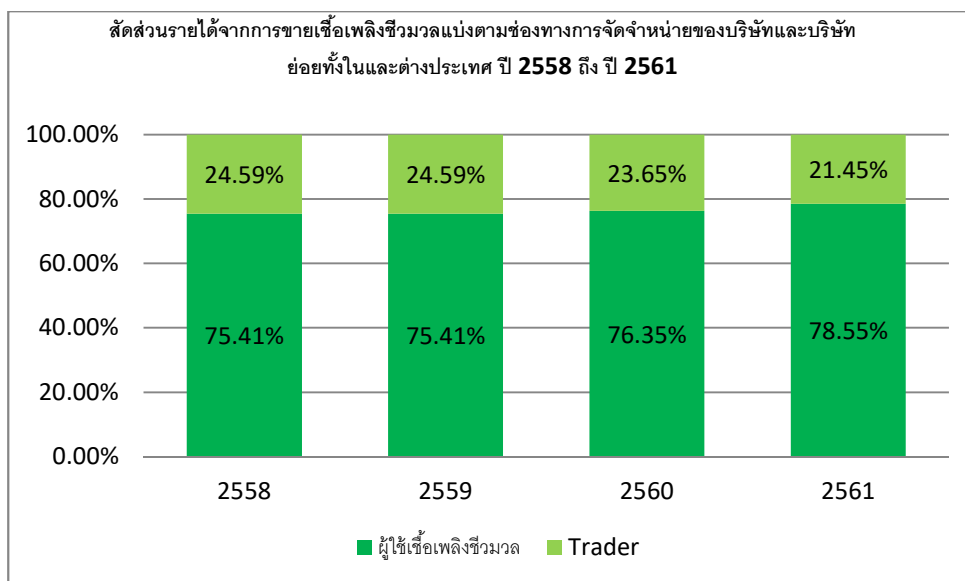
3. การบริหารต้นทุน

บริษัทเน้นการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลในราคาที่แข่งขันได้ให้กับลูกค้า โดยทีมงานของบริษัทมีการเฝ้าติดตามสถานการณ์อุปสงค์และอุปทานของตลาดผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลในราคาและปริมาณที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลาได้ ประกอบกับบริษัทมีคลังสินค้าเพื่อจัดเก็บผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลทั้งในและต่างประเทศถึง 4 แห่ง ทำให้บริษัทสามารถวางแผนการสั่งซื้อและขายได้อย่างคล่องตัว และสามารถบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทวางแผนการจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มการบริหารการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ โดยมีรูปแบบการขนส่งผลิตภัณฑ์จาก Supplier ไปยังลูกค้าโดยตรงโดยไม่ผ่านเข้าคลังสินค้าของบริษัท ("การขนส่งตรง") ซึ่งช่วยลดต้นทุนในการขนส่งและจัดเก็บผลิตภัณฑ์ได้อีกทางหนึ่ง

4. การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท แบ่งได้เป็น 2 ช่องทาง คือ

- (1) การขายโดยตรงให้กับผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งได้แก่ กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มโรงไฟฟ้า กลุ่มผู้แปรรูปชีวมวล และกลุ่มผู้ใช้ประโยชน์ชีวมวลในอุตสาหกรรมอื่นๆ
- (2) การขายผ่านผู้จัดจำหน่าย ("Trader") ซึ่ง Trader จะทำการขายต่อให้กับผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอีกทอดหนึ่ง โดยสัดส่วนของรายได้จากการขายเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศสำหรับปี 2558 ถึงปี 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้



หมายเหตุ: สัดส่วนรายได้จากการขายเชื้อเพลิงชีวมวลที่แสดง ไม่รวมการรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปของบริษัท

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้าในประเทศจะใช้ทั้ง 2 ช่องทาง ดังกล่าว โดยสัดส่วนการจำหน่ายให้กับผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลคิดเป็นประมาณร้อยละ 73 ถึงร้อยละ 79 ของการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด และส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 21 ถึงร้อยละ 27 ของการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด เป็นการจำหน่ายให้กับ Trader สำหรับกรณีที่ลูกค้าใหม่พนักงานขายจะทำการระบุลูกค้าที่จะทำการติดต่อแนะนำเสนอผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท โดยทำการสำรวจหาผู้ที่มีความต้องการใช้จากข้อมูลผู้ใช้หม้อไอน้ำ (Boiler) ข้อมูลโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ และ/หรือ เว็บไซต์ที่เกี่ยวข้อง หรือในบางกรณี ลูกค้าที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอาจจะเป็นผู้ติดต่อมาทางบริษัทเอง โดยบริษัทมีช่องทางในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทผ่านช่องทางออนไลน์ เว็บไซต์บริษัท การออกงานแสดงสินค้า และการบอกปากต่อปากของลูกค้า เป็นต้น และพนักงานขายจะทำการเข้าพบเพื่อสอบถามและประเมินความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลจากลูกค้าแต่ละราย โดยจะพิจารณาจากประเภทของหม้อไอน้ำ กำลังการผลิต และประเภทของโรงงาน เพื่อสามารถนำเสนอประเภทของเชื้อเพลิงชีวมวลที่เหมาะสมให้กับลูกค้าต่อไปได้ และสำหรับลูกค้าเดิม พนักงานขายแต่ละรายจะทำการติดต่อเพื่อสำรวจถึงประเภทและปริมาณความต้องการใช้ของลูกค้าที่ตนเองรับผิดชอบทุกเดือน ทั้งนี้ การจัดจำหน่ายในประเทศจะทำการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลผ่านบริษัท และ PPP ซึ่ง PPP จะจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

ในส่วนของการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ การขายผ่าน Trader ถือเป็นช่องทางหลัก โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 82 ถึงร้อยละ 100 ของการจำหน่ายต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (End-User) ในต่างประเทศส่วนใหญ่ มีนโยบายที่จะซื้อผ่านกับ Trader รายใหญ่ของประเทศนั้นๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการจัดซื้อโดยตรง ดังนั้น บริษัทจะทำการติดต่อกับ Trader รายใหญ่ของแต่ละประเทศเพื่อทำการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังพยายามติดต่อโดยตรงกับกลุ่มผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อทำการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้ โดยบริษัทจะทำการสรรหาลูกค้ารายใหม่จากหลายช่องทาง เช่น การติดต่อผู้ซื้อในงานแสดงสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล การ

แนะนำจาก Supplier และการค้นหาจากแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมในเว็บไซต์ของประเทศนั้นๆ เช่น รายชื่อโรงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อติดต่อเข้าแนะนำบริษัท และผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในส่วนของลูกค้ารายเดิม Trader จะทำการประเมินความต้องการใช้ของผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละรายซึ่งเป็นลูกค้าของ Trader รายนั้นให้กับฝ่ายต่างประเทศของบริษัทเป็นรายปี ซึ่งมีรายละเอียดความต้องการสินค้าในแต่ละเดือน และมีการทบทวนแผนเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผนจัดหาและจัดจำหน่ายได้อย่างถูกต้อง บริษัทอาจมีโอกาสดำเนินการร่วมกับลูกค้าผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลผ่านการแนะนำของ Trader เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความต้องการและประเภทของเชื้อเพลิงที่เหมาะสมให้กับผู้ใช้ได้ และในส่วนของผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลจะประมาณความต้องการรับสินค้าให้ฝ่ายต่างประเทศของบริษัทเป็นรายปี หรือบริษัทจะเข้าประมูลตามข้อกำหนดของลูกค้ารายนั้น โดยบริษัทมีช่องทางในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท ผ่านการโฆษณาออนไลน์ เว็บไซต์บริษัท การออกงานแสดงสินค้า และการบอกปากต่อปากของลูกค้า เป็นต้น โดยการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้าต่างประเทศจะดำเนินการผ่าน ABM เท่านั้น กล่าวคือ สินค้าจะส่งตรงจากบริษัทย่อยในต่างประเทศไปยังลูกค้าในต่างประเทศ โดยคู่สัญญาในการซื้อขายสินค้ากับลูกค้าต่างประเทศคือ ABM

5. การกำหนดราคา

การขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทกำหนดราคาขายของผลิตภัณฑ์ตามราคาตลาดในช่วงเวลานั้นๆ โดยบวกกำไรเพิ่มจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง เช่น ต้นทุนผลิตภัณฑ์ ค่าขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ เป็นต้น และเปรียบเทียบกับราคาเพื่อให้ราคาขายของผลิตภัณฑ์อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ ทั้งนี้ จะมีการคำนวณโครงสร้างต้นทุน และมีการกำหนดกำไรขั้นต่ำเพื่อให้ฝ่ายขายและการตลาดสามารถนำเสนอราคาให้กับลูกค้าได้อย่างมีมาตรฐาน อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่มีการแข่งขันสูง ฝ่ายขายและการตลาดอาจจะต้องทำการขายในราคาที่ต่ำกว่ากำไรขั้นต่ำที่กำหนดเอาไว้ ซึ่งฝ่ายขายและการตลาดจะต้องนำราคาดังกล่าว เสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการขายผลิตภัณฑ์

6. การควบคุมและพิจารณาเครดิตของลูกค้า

บริษัทมีขั้นตอนในการพิจารณาและคัดกรองลูกค้าเพื่อให้ได้ลูกค้าที่มีคุณภาพ และขจัดปัญหาการเกิดหนี้เสีย บริษัทให้ความสำคัญกับการพิจารณาประวัติ และตรวจสอบสถานะการเงินของลูกค้าก่อนจะดำเนินการขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า บริษัทกำหนดให้มีการทำใบประวัติ/อนุมัติเครดิตของลูกค้ารายใหม่ทุกรายเพื่อให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเปิดบัญชีลูกค้า โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาดจะทำการสอบประวัติลูกค้าทั้งจากการสัมภาษณ์ การเข้าเยี่ยมชมกิจการ การหาข้อมูลทางอินเทอร์เน็ต เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลเบื้องต้น เช่น ชื่อ ที่ตั้งกิจการ ผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ ปริมาณการสั่งซื้อ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการขออนุมัติ เช่น สำเนาหนังสือรับรองบริษัท สำเนาทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม และงบการเงินฉบับล่าสุด และเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงินจะวิเคราะห์และให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับสถานะภาพการเงินของลูกค้า เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาการเงินเครดิตพิจารณาการเปิดบัญชีลูกค้า หากได้รับการอนุมัติจึงจะดำเนินการเปิดบัญชีซื้อขายให้ลูกค้า พร้อมกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินลงในระบบ โดยหากเป็นการขายเชื่อจะมีการกำหนดวงเงินเครดิต (Credit Limit) และระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) อย่างชัดเจน ซึ่งหากมีการขายเกินวงเงินเครดิต หรือค้างชำระเกินระยะเวลาการชำระเงิน ระบบจะถูกบล็อกโดยอัตโนมัติ และฝ่ายขายและการตลาดจะไม่สามารถดำเนินการขายได้ อย่างไรก็ตาม หากฝ่ายขายและการตลาดต้องการจะขายกรณีเกินวงเงินเครดิตหรือเกินระยะเวลาการชำระเงินที่ลูกค้าได้รับ จะต้องทำการขออนุมัติตามขั้นตอนที่บริษัทวางไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนวงเงินเครดิตทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่เชื่อได้ว่าส่งผลกระทบต่อเครดิตของลูกค้า เพื่อให้เหมาะสมกับฐานะทางการเงินและการดำเนิน

ธุรกิจของลูกค้า และมีการติดตามลูกหนี้ค้างชำระอย่างใกล้ชิด โดยหากลูกค้ามีการค้างชำระเกินกว่ากำหนด บริษัทจะมีการติดตามลูกหนี้ค้างชำระตามมาตรการที่บริษัทได้กำหนดไว้

กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ในการมุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในระดับภูมิภาคเอเชีย บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับพันธกิจที่บริษัทตั้งไว้ ที่มุ่งมั่นจะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและครบถ้วน ทั้งในแง่ของคุณภาพ ปริมาณ การให้บริการ การจัดเก็บ และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ ซึ่งสามารถสรุปกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทได้ ดังนี้

1. บริษัทให้ความสำคัญในการส่งมอบเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า โดยบริษัทพยายามพัฒนาและยกระดับคุณภาพเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่มีคุณภาพ กระบวนการปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนส่งมอบให้ลูกค้า กระบวนการควบคุมแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงมีแผนในการจัดทำการประกันคุณภาพของสินค้าเพิ่มเติมในอนาคตดังนี้

1.1 ในปี 2560 บริษัทดำเนินการยื่นขอการรับรองคุณภาพสินค้าและบริการ ISO 9001:2015 และการรับรองด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าสินค้าของบริษัทได้ผ่านการดำเนินงานต่างๆ เป็นไปตามมาตรฐานสากล

1.2 ในปี 2560 บริษัทดำเนินการขอขยายขอบเขตการรับรองมาตรฐาน ด้านระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (FSC-CoC/CW) ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล อาทิเช่น ปีกไม้ และชีลื้อยัดก้อน (Wood Briquette) เป็นต้น และในกลุ่มผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป ไม้อัด ไม้บาง และวัสดุแผ่น อาทิเช่น ไม้ยางพาราแปรรูป, แผ่นขึ้นไม้อัด (Particle Board) และ แผ่นใยไม้อัดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board หรือ MDF) เพื่อรองรับแผนการเพิ่มผลิตภัณฑ์อื่นของบริษัท

1.3 ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจัดทำระบบรับรองมาตรฐานเพิ่มเติม ด้านควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ Program for the Endorsement of Forest Certification (PEFC-CoC) และมาตรฐานอื่นๆ ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

1.4 ในปี 2562 บริษัทจะดำเนินการขอการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน (Sustainable Forest Management) ซึ่งเป็นการรับรองพื้นที่ป่าไม้ที่ได้มาตรฐาน มาจากการจัดการอย่างถูกต้อง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เช่น Forest Stewardship Council – Forest Management (FSC-FM) หรือ มาตรฐานการจัดการสวนไม้เศรษฐกิจ (มอก.14061) เป็นต้น

2. บริษัทมุ่งเน้นที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายให้กับลูกค้า เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าในการปรับใช้เชื้อเพลิงชีวมวลให้ตรงกับความต้องการของตน และเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ บริษัทพยายามจัดหาและแนะนำผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิดให้กับลูกค้า ซึ่งมีแหล่งที่มาจากระบบการผลิตผลผลิตทางเกษตรที่แตกต่างกัน พร้อมทั้งจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มที่สามารถเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรให้กับบริษัทได้อีกทางหนึ่ง โดยบริษัทได้ริเริ่มศึกษาถึงวิธีการแปรรูปชีวมวลปกติให้มีค่าความร้อนที่สูงขึ้น โดยผ่านกระบวนการทอรีแฟกชัน (Torrefaction) ซึ่งเป็นกระบวนการทางความร้อนในสภาวะที่ไม่รุนแรงเพื่อเปลี่ยนชีวมวลให้เป็นถ่านก่อนแล้วจึงทำการบด/สับย่อยชีวมวลซึ่งจะทำให้เชื้อเพลิงชีวมวลดังกล่าวมีความชื้นน้อย ค่าความร้อนและความหนาแน่นสูง นอกจากนี้ บริษัทได้มองเห็นโอกาสในการจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถจัดหาได้จาก Supplier ที่จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้บริษัท เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2559 บริษัทได้เริ่มทดลอง

จัดหาผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปจากโรงเลื่อยไม้ และจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าที่นำไม้แปรรูปไปใช้ผลิตเฟอร์นิเจอร์หรือไม้แปรรูปในลำดับถัดไป ซึ่งกลุ่มลูกค้าไม้แปรรูปเหล่านี้ก็เป็น Supplier เชื้อเพลิงชีวมวลให้กับบริษัทด้วย โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดหาไม้แปรรูปได้จากความสัมพันธ์อันดีกับโรงเลื่อยไม้ที่บริษัทติดต่อซื้อขายกันหลายรายอยู่แล้ว และสามารถจำหน่ายให้กับลูกค้าไม้แปรรูปที่มีความต้องการใช้ได้ ทั้งลูกค้าในประเทศที่บริษัทมีความสัมพันธ์จากการเป็นคู่ค้ากันอยู่แล้ว และลูกค้าต่างประเทศ โดยเฉพาะลูกค้าในประเทศจีน ที่เป็นตลาดที่มีความต้องการสูง ทั้งนี้ หากผลการดำเนินงานของการจัดหาและจัดจำหน่ายไม้แปรรูปเป็นไปตามที่บริษัทตั้งเป้าไว้ บริษัทมีแผนที่จะจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินการจัดหาและจัดจำหน่ายไม้แปรรูปในอนาคต เพื่อแยกประเภทการจัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าให้ชัดเจน และเพื่อให้การติดต่อประสานงานกับลูกค้า และการวางแผนการขยายตลาดลูกค้าเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมไปถึงการศึกษาการขยายการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจการผลิตไม้แปรรูป

3. บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้ตรงเวลาและครบถ้วน โดยบริษัทมีการพิจารณาเลือกทำเลที่ตั้งคลังของบริษัทให้มีความเหมาะสม มีการบริหารจัดการการขนส่งที่มีประสิทธิภาพทั้งในแง่ของบริษัทย่อยของบริษัทเองหรือการว่าจ้างจากบริษัทขนส่งภายนอก ทั้งนี้ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ และให้การบริหารจัดการต้นทุนของบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. บริษัทพัฒนาความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงชีวมวล และลูกค้าทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้ได้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ในราคาและต้นทุนที่เหมาะสม โดยบริษัทมีแผนการลงทุนขยายการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจต้นน้ำของกลุ่มสินค้าที่ได้จากการแปรรูปไม้ต่างๆ เพื่อพัฒนาแหล่งผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลให้มีเพียงพอต่อความต้องการ ซึ่งรวมถึงการขยายเครือข่ายธุรกิจในระบบเกษตรพันธะสัญญา (Contract Farming) ประเภทไม้เพื่อการแปรรูป และไม้โตเร็วต่างๆ รวมทั้งการลงทุนในโรงงานผลิตไม้สับ (Woodchip) และชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellets)

5. บริษัทพัฒนาคุณภาพการให้บริการกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งก่อนและหลังการขาย โดยมีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริการให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการจัดการแบบ Kaizen เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยสามารถแบ่งสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในและต่างประเทศได้ดังนี้

ประเภทลูกค้า	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกค้าในประเทศ	1,137.16	89.34	1,101.65	91.14	937.08	72.91
ลูกค้าต่างประเทศ	135.65	10.66	107.03	8.86	348.24	27.09

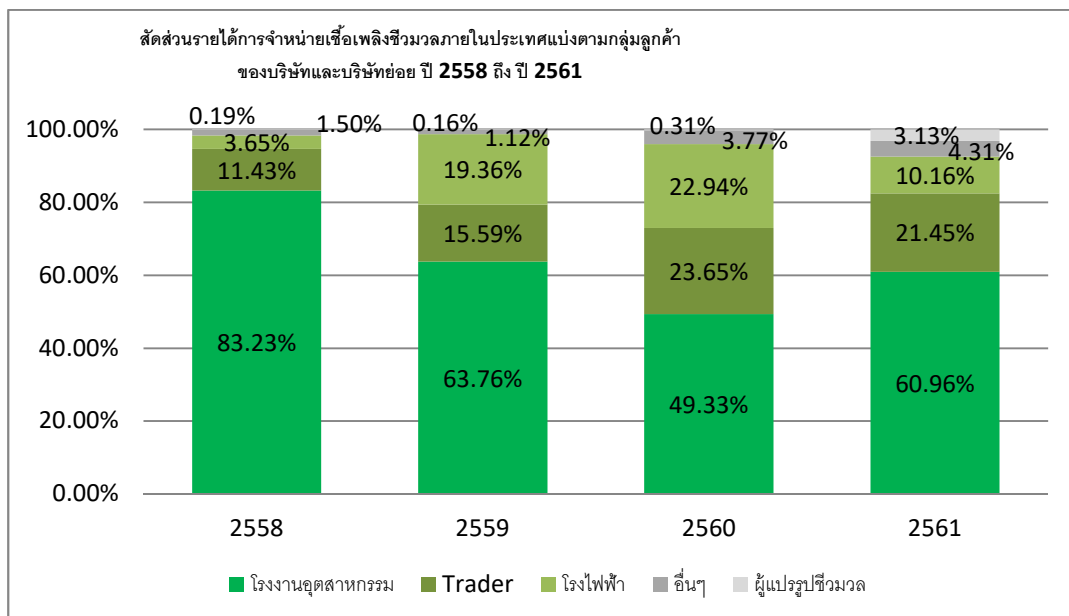
หมายเหตุ: สัดส่วนการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามประเภทลูกค้าที่แสดง ไม่รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปของบริษัท

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายภายในประเทศ คือกลุ่มผู้ที่ต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิตและจำหน่าย แบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม เป็นกลุ่มที่นำเชื้อเพลิงชีวมวลไปใช้เพื่อผลิตพลังงานความร้อน โดยมีการใช้หม้อไอน้ำ (Boiler) ในกระบวนการผลิต
2. กลุ่มโรงไฟฟ้า ซึ่งนำเชื้อเพลิงชีวมวลไปใช้ในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้า
3. กลุ่มผู้จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล (“Trader”) นำเชื้อเพลิงชีวมวลที่ซื้อจากบริษัทไปจำหน่ายต่ออีกทอดหนึ่ง
4. กลุ่มผู้ใช้ประโยชน์ชีวมวลในอุตสาหกรรมอื่นๆ นอกเหนือจากการใช้เป็นเชื้อเพลิง เช่น ผู้ผลิตแผ่นไม้อัดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board หรือ MDF) และผู้ผลิตแผ่นชิ้นไม้อัด (Particle board) เป็นต้น
5. กลุ่มผู้แปรรูปชีวมวล ซึ่งนำเชื้อเพลิงชีวมวลไปผลิตเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลหรือ Trader ต่ออีกทอดหนึ่ง เช่น ผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Biomass Pellet) และผู้ผลิตชิ้นไม้สับ (Woodchip) เป็นต้น

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับตลาดในประเทศ คือ กลุ่มลูกค้าที่นำเชื้อเพลิงชีวมวลไปใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิต ได้แก่ (1) กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม และ (2) กลุ่มโรงไฟฟ้า ซึ่งยอดซื้อของลูกค้า 2 กลุ่มนี้ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 79 ถึงร้อยละ 87 ของรายได้จากการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศ ส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 13 ถึงร้อยละ 21 ของรายได้จากการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศจะจำหน่ายให้กับ (3) Trader (4) กลุ่มผู้ใช้ประโยชน์ชีวมวลในอุตสาหกรรมอื่นๆ และ (5) กลุ่มผู้แปรรูปชีวมวล ซึ่งสามารถแสดงสัดส่วนได้ดังนี้



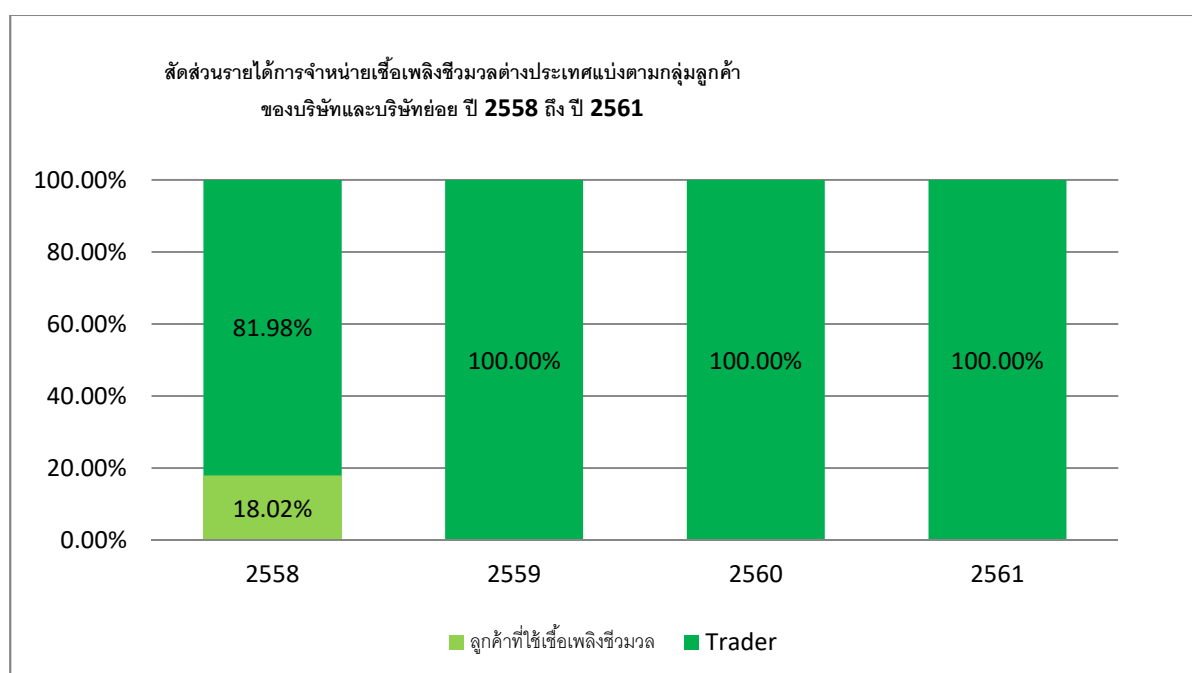
หมายเหตุ: สัดส่วนรายได้การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามประเภทลูกค้าที่แสดง ไม่รวมจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปของบริษัท

ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมถือว่าเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีสัดส่วนการซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลกับบริษัทสูงสุด เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีปริมาณในการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิตของตนเองอย่างต่อเนื่อง และเป็นประจำ กล่าวคือเมื่อไรที่ยังมีการผลิตสินค้าอยู่ ลูกค้ากลุ่มนี้ก็มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล โดยลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิต ได้แก่ (1) กลุ่มลูกค้าที่มีพื้นที่ของโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่ในเขตควบคุมมลพิษ หรือพื้นที่ที่ใกล้เคียงแหล่งชุมชน เช่น นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดชลบุรี เป็นต้น (2) กลุ่มลูกค้าที่จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เรียกร้องให้ผู้ผลิตผลิตสินค้าด้วยกระบวนการที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนต่ำ หรือรักษาสีสิ่งแวดล้อม (3) กลุ่มลูกค้าที่มีความใส่ใจรักษาสีสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ นอกจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้าก็ถือเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในกระบวนการผลิตที่สม่ำเสมอและต่อเนื่องด้วย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างประเทศ

ในส่วนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างประเทศ ได้แก่

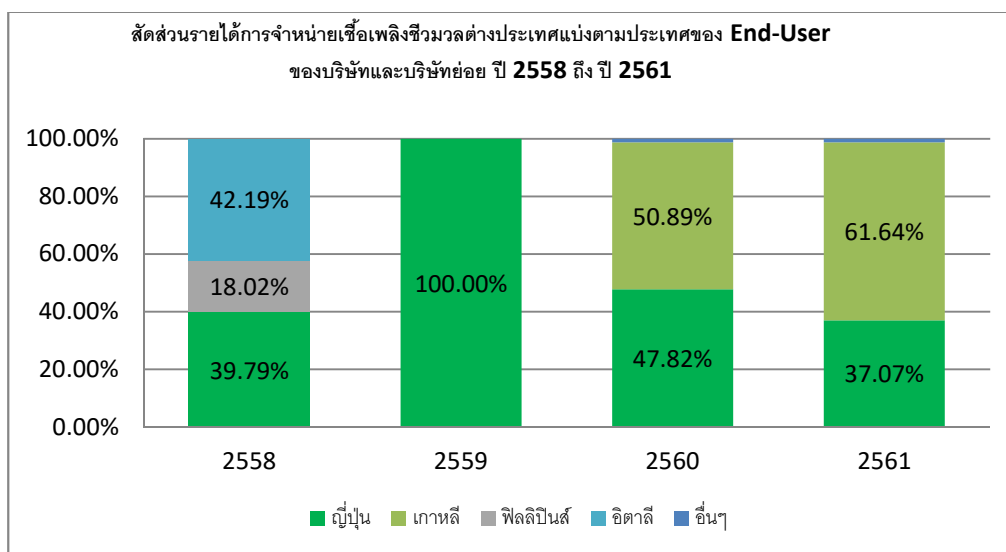
1. กลุ่มผู้จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล (“Trader”)
2. กลุ่มลูกค้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (End-User) ซึ่งได้แก่ โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น



หมายเหตุ: สัดส่วนรายได้การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามประเภทลูกค้าที่แสดง ไม่รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปของบริษัท

โดยลูกค้ากลุ่ม Trader จะเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก ซึ่งลูกค้ากลุ่ม Trader ต่างประเทศจะนำเชื้อเพลิงชีวมวลไปจำหน่ายต่อไปให้กับกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้าเป็นหลัก โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้าญี่ปุ่น และโรงไฟฟ้าเกาหลีใต้ โดยมีสัดส่วนการซื้ออยู่ที่ประมาณร้อยละ 82 ถึงร้อยละ 100 เนื่องจากลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่จะมีนโยบายติดต่อซื้อขายผ่าน Trader ที่รู้จัก เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการจัดหาชีวมวลโดยตรงของตนเอง เช่น การไม่สามารถจัดหาสินค้าได้ตรง

ตามคุณภาพที่ต้องการ การติดต่อกับ Supplier หลายรายเพื่อรวบรวมสินค้าจำนวนมาก และการไม่สามารถจัดหาสินค้าได้ทันเวลา เป็นต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าต่างประเทศด้วยการมีคลังสินค้าที่สามารถจัดเก็บสินค้าได้อย่างมีคุณภาพ และปริมาณตามที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งลูกค้าสามารถเข้ามาตรวจสอบสินค้าได้ก่อนที่บริษัทจะทำการส่งมอบสินค้าตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด ตลาดเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และประเทศในแถบยุโรป เป็นต้น ทั้งนี้ในอนาคต สัดส่วนของกลุ่มลูกค้าต่างประเทศจะมีการขยายตัวมากขึ้น เนื่องจากนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนทั้งในระดับโลกและระดับประเทศที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถขยายฐานลูกค้าต่างประเทศได้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (End-User) เพื่อเพิ่มสัดส่วนของลูกค้ากลุ่มนี้ให้เพิ่มขึ้นในอนาคต



หมายเหตุ: 1/ สัดส่วนรายได้การจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่แสดง ไม่รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปของบริษัท
2/ อื่นๆ เป็นสัดส่วนที่ ABI ขายให้กับ Trader ในประเทศอินโดนีเซียซึ่งไม่สามารถระบุได้ว่าขายต่อให้กับ End-User ประเทศใด

2.3.1 ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

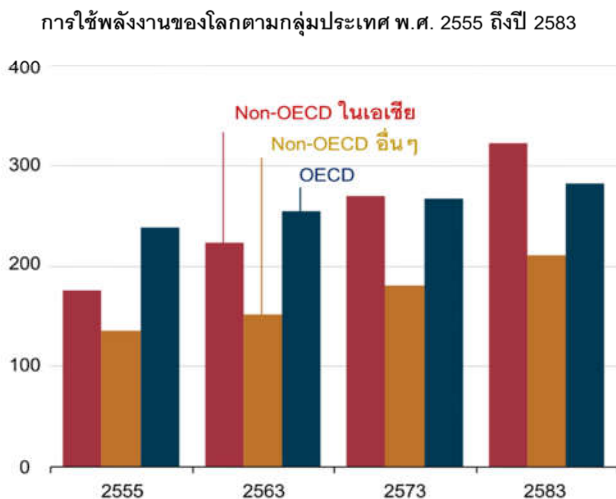
ก) ภาวะอุตสาหกรรม

ความต้องการใช้พลังงาน

ความต้องการใช้พลังงานของโลกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย U.S. Energy Information Administration (“EIA”) ได้ทำการวิเคราะห์และประมาณการปริมาณการใช้พลังงานของโลกไว้ใน International Energy Outlook 2018 ซึ่งเป็นการประมาณการในกรณีของการขยายตัวของเศรษฐกิจ ประชากร และเทคโนโลยีในแบบที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน (Reference case) แสดงให้เห็นว่าปริมาณการใช้พลังงานของโลกจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอีก 3 ทศวรรษข้างหน้า จาก 549 quadrillion British thermal units (“Btu”) ในปี 2555 เป็น 739 quadrillion Btu ในปี 2583 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.6 โดยเฉพาะปริมาณการใช้พลังงานของกลุ่มประเทศในทวีปเอเชียที่ไม่ได้เป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD”) เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 51.5 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2583 เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่ม

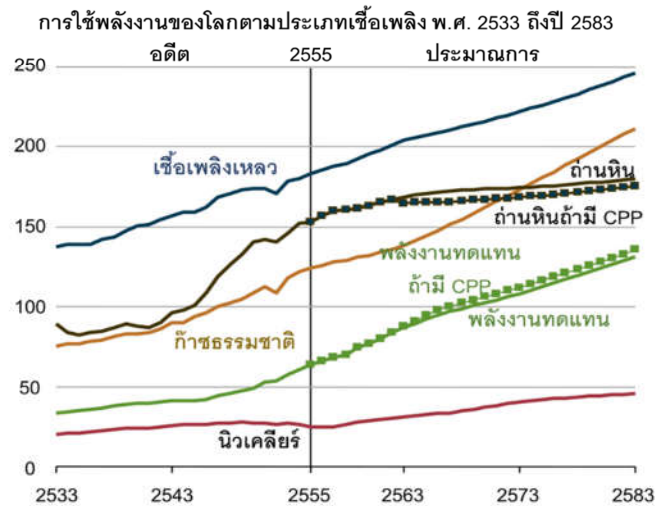
ประเทศที่เป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“OECD”) ที่เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 16.20 โดยกลุ่มประเทศ Non-OECD เริ่มมีการใช้พลังงานทั้งหมดรวมกันมากกว่ากลุ่มประเทศ OECD ตั้งแต่ปี 2550 และเมื่อถึงปี 2583 กลุ่มประเทศ Non-OECD จะใช้พลังงานเป็น 2 ใน 3 ของความต้องการใช้พลังงานของโลก โดยกลุ่มประเทศในเอเชียที่ไม่ได้เป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD Asia”) ซึ่งรวมไปถึงประเทศจีนและอินเดีย มีปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มขึ้นมากกว่าครึ่งของการใช้พลังงานทั่วโลก โดยจากการประมาณการในปี 2583 การใช้พลังงานของกลุ่มประเทศ Non-OECD Asia จะมากกว่าการใช้พลังงานของกลุ่มประเทศ OECD อยู่ประมาณ 40 quadrillion Btu ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ตามแผนภาพการใช้พลังงานตามกลุ่มประเทศ พ.ศ. 2555 ถึง 2583 โดยปัจจัยหลักที่ทำให้การใช้พลังงานของโลกเพิ่มขึ้นนั้นมาจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของโลก

เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถจัดหาพลังงานให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในอนาคต หลายประเทศจึงให้ความสำคัญกับการจัดหาเชื้อเพลิง โดยเน้นการแสวงหาและพัฒนาเชื้อเพลิงที่มีความยั่งยืน แม้ในอนาคตพลังงานฟอสซิล (Conventional Energy) ได้แก่ น้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ ยังเป็นแหล่งพลังงานหลักของโลกอยู่ แต่พลังงานทดแทน (Renewable Energy) ก็ได้เข้ามามีบทบาทในการเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานให้กับหลายประเทศ เพื่อลดการพึ่งพิงพลังงานฟอสซิล เนื่องจาก (1) เป็นแหล่งพลังงานที่สามารถสร้างใหม่ได้ในระยะเวลาที่ไม่ยาวนานและไม่หมดไป (2) เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากกว่าพลังงานฟอสซิล เนื่องจากไม่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตพลังงาน โดยจากการประมาณการของ EIA พลังงานทดแทนจะเป็นแหล่งพลังงานที่มีการใช้เพิ่มขึ้นมากที่สุด โดยการใช้พลังงานทดแทนจะเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ถึงปี 2583 โดยเฉลี่ยร้อยละ 2.60 ต่อปี ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ตามแผนภาพการใช้พลังงานของโลกตามประเภทเชื้อเพลิงปี 2533 ถึงปี 2583



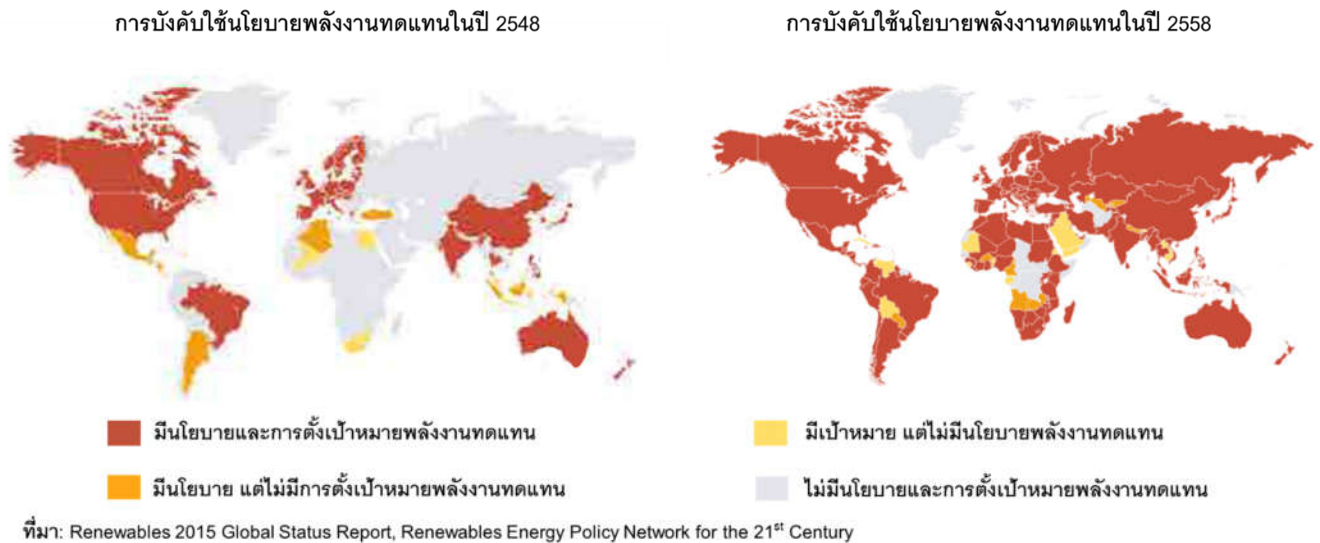
หมายเหตุ: 1/ หน่วย Quadrillion Btu 2/ CPP คือ Clean Power Plan ซึ่งเป็นแผนการลดใช้คาร์บอนในกระบวนการผลิตของประเทศสหรัฐอเมริกา

ที่มา: International Energy Outlook 2016, U.S. Energy Information Administration (EIA)



นโยบายการใช้พลังงานทดแทน

หากดูในแง่ของนโยบาย ประเทศต่างๆ ได้สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนผ่านนโยบายและเป้าหมายการใช้พลังงานของประเทศ ในต้นปี 2558 มี 145 ประเทศทั่วโลกที่บังคับใช้นโยบายสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณ 9 เท่า จากในปี 2548 ที่มีอยู่เพียง 15 ประเทศ



ทั้งนี้ ความพยายามและความร่วมมือในการสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนไม่ได้มีแค่ในระดับประเทศ แต่ขยายวงกว้างทั้งในระดับโลกและระดับภูมิภาค ดังนี้

ที่ประชุมสมัชชาสหประชาชาติสมัยสามัญ ครั้งที่ 70 (The 70th session of the United Nations General Assembly) เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 ณ สำนักงานใหญ่สหประชาชาติ นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้รับรองวาระการพัฒนายั่งยืน พ.ศ. 2573 (The 2030 Agenda for Sustainable Development) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal: SDGs) 17 ข้อ เพื่อให้ประเทศสมาชิก 193 ประเทศ นำไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จ เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเป้าหมายหนึ่ง คือ พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้ ซึ่งมีเป้าหมายย่อย คือ การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในสัดส่วนการใช้พลังงานของโลก นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2558 ในการประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 21 (Conference of Parties: COP21) 196 ประเทศทั่วโลก ได้ลงมติเห็นชอบในร่างข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ที่มีการกำหนดเป้าหมายจำกัดระดับอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้เพิ่มสูงขึ้นเกินระดับ 2 องศาเซลเซียส โดยประเทศต่างๆ ต้องกำหนดเป้าหมายและดำเนินการลดก๊าซเรือนกระจกอย่างเข้มข้น และรายงานความคืบหน้าทุก 5 ปี โดยมีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งเป็นการชี้ให้เห็นว่าประเทศต่างๆ ทั่วโลกได้ตระหนักถึงความสำคัญในการแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน ซึ่งจะทำให้การใช้พลังงานทดแทนมีบทบาทมากขึ้น

คณะกรรมการการยุโรป (European Commission) ได้มีการบังคับใช้ Renewable Energy Directive ในปี 2552 โดยตั้งเป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนของสหภาพยุโรป (European Union: EU) ให้อยู่ที่ร้อยละ 20.00 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายภายในปี 2563 ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายนี้ แต่ละประเทศในสหภาพยุโรปได้มีการตั้งเป้าสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในประเทศของตนเองตั้งแต่อ้อยละ 10.00 สำหรับประเทศมอลตา ถึงร้อยละ 49.00 ในประเทศสวีเดน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้ในแต่ละประเทศต้องมีการใช้พลังงานทดแทนอย่างน้อยร้อยละ 10.00 สำหรับเชื้อเพลิงในภาค

ขนส่งภายในปี 2563 และในปี 2557 สหภาพยุโรปได้ขยายเป้าหมายสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนของสหภาพยุโรปให้อยู่ที่ร้อยละ 27.00 ของการใช้พลังงานทั้งหมดภายในปี 2573

22 ประเทศในกลุ่มสันนิบาตอาหรับ (Arab League) ได้เห็นความสำคัญของการวางแผนเป้าหมายระยะยาวสำหรับการใช้พลังงานทดแทน โดยได้ออก Arab Renewable Energy Strategy 2030 เพื่อเป็นนโยบายสนับสนุนการวางแผนเป้าหมาย โดยได้พัฒนา Arab Renewable Energy Framework (AREF) เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผน National Renewable Energy Action Plan (NREAP) ของแต่ละประเทศ โดยแต่ละประเทศได้มีการกำหนดเป้าหมายสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในปี 2563 และปี 2573 ของตนเอง

สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Association of South East Asian Nations: ASEAN) ได้มีการจัดทำแผน ASEAN Plan of Action for Energy Cooperation (APAEC) 2016 – 2025, Phase I 2016 – 2020 โดยได้มีการตั้งเป้าที่จะเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนให้เป็นร้อยละ 23.00 ของการจัดหาพลังงานขั้นต้น (Total Primary Energy Supply) ภายในปี 2568

อุปสงค์และอุปทานพลังงานทดแทนในแต่ละประเทศและภูมิภาค

ประเทศไทย

ประเทศไทยมีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากนโยบายการส่งเสริมการผลิตและการใช้พลังงานทดแทนของภาครัฐ โดยพลังงานทดแทนดังกล่าว รวมถึงพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ เชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานขยะ และเชื้อเพลิงชีวภาพ (เช่น เอทานอล ไบโอดีเซล) โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้จัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกพ.ศ. 2558 – 2579 (“AEDP2015”) และกำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนของประเทศ ทั้งในรูปของพลังงานไฟฟ้า ความร้อน และเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้อยู่ที่ร้อยละ 30.00 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายในปี 2579 จากในปี 2558 ที่อยู่ที่ร้อยละ 12.94 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย โดยสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในปี 2555 ถึงปี 2558 และเป้าหมายในปี 2579 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ประเภทพลังงานทดแทน	2555	2556	2557	2558	2559	เป้าหมาย 2579
ก.พลังงานไฟฟ้า ^{1/} (เมกะวัตต์)						
1. พลังงานแสงอาทิตย์	377	823	1,299	1,420	2,446	6,000
2. เชื้อเพลิงชีวมวล	1,960	2,321	2,452	2,727	2,815	5,570
3. พลังงานน้ำ ^{2/}	102	109	142	3,079	3,089	3,282
4. พลังงานลม	112	223	224	234	507	3,002

ประเภทพลังงานทดแทน	2555	2556	2557	2558	2559	เป้าหมาย 2579
5. ก๊าซชีวภาพ ^{3/}	193	265	312	373	435	1,280
6. ชยะ ^{4/}	43	47	66	132	145	550
รวมพลังงานไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	2,786	3,788	4,494	7,963	9,437	19,684
รวมพลังงานไฟฟ้า (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	1,138	1,341	1,467	1,556	2,861	5,588
ข. พลังงานความร้อน (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)						
1. เชื้อเพลิงชีวมวล	4,346	4,694	5,144	5,990	6,507	22,100
2. ก๊าซชีวภาพ	458	495	528	495	592	1,283
3. พลังงานแสงอาทิตย์	4	5	5	6	7	1,200
4. พลังงานชยะ	78	85	98	88	75	495
5. พลังงานความร้อนทางเลือกอื่น ^{5/}	-	-	-	-	-	10
รวมพลังงานความร้อน (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	4,886	5,279	5,775	6,579	7,181	25,088
ค. เชื้อเพลิงชีวภาพ (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	1,270	1,612	1,783	1,942	1,747	8,712
การใช้พลังงานทดแทน (ก.+ข.+ค.) (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	7,294	8,232	9,025	10,077	11,050	39,389
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (พินตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	73,316	75,214	75,804	77,881	79,929	131,000

ประเภทพลังงานทดแทน	2555	2556	2557	2558	2559	เป้าหมาย 2579
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนต่อการ ใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ร้อยละ)	9.95	10.94	11.91	12.94	13.82	30.00

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

หมายเหตุ: 1/ รวมการผลิตไฟฟ้าจากระบบ

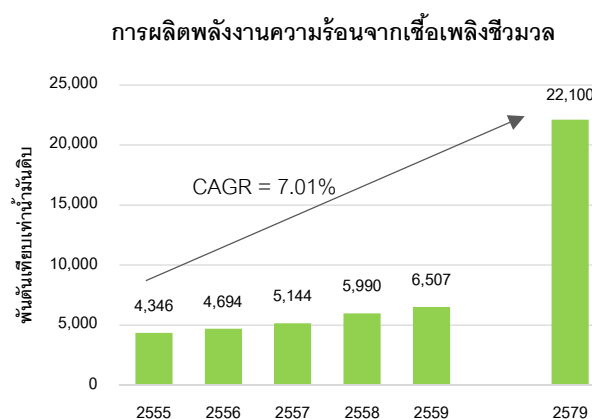
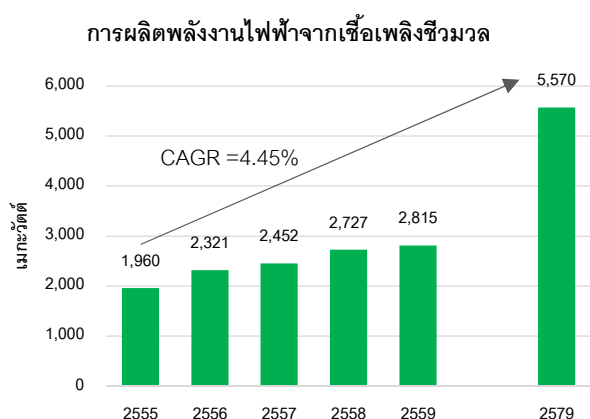
2/ รวมกำลังการผลิต $\leq 12\text{MW}$ และโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำท้ายเขื่อน และเป็นกำลังการผลิตติดตั้งที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน

3/ ประกอบด้วยน้ำเสีย/ของเสีย และพืชพลังงาน

4/ ประกอบด้วยขยะชุมชนและขยะอุตสาหกรรม

5/ ประกอบด้วยความร้อนได้พิภพและน้ำมันจากยางรถยนต์ใช้แล้ว

จาก AEDP2015 ทำให้สามารถคาดการณ์ได้ว่าการผลิตพลังงานจากพลังงานทดแทนในอนาคตจะมีปริมาณ และสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากการใช้พลังงานทดแทนในปัจจุบัน ซึ่งพลังงานเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นพลังงานทดแทนประเภทหนึ่งที่จะถูกนำไปใช้เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศไทย เป็นการใช้เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า และพลังงานความร้อน โดยการผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชีวมวลได้ถูกตั้งเป้าให้มีกำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้นจาก 2,815 เมกะวัตต์ในปี 2559 เป็น 5,570 เมกะวัตต์ในปี 2579 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.45 ต่อปี และการผลิตพลังงานความร้อนด้วยเชื้อเพลิงชีวมวลได้ถูกตั้งเป้าเพิ่มขึ้นจาก 6,507 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2559 เป็น 22,100 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบในปี 2579 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.01 ต่อปี ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการขยายตัวของการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศในอนาคต ซึ่งสามารถแสดงเป็นแผนภาพได้ดังนี้



1. การใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในประเทศ และการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ทำให้รัฐบาลจะต้องมีการวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยเพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้ไฟฟ้า จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579

(“PDP 2015”) ได้จัดทำประมาณการความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศว่ามีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี โดยในปี 2579 ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิมีค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์ ตามลำดับ โดยจากสมมติฐานที่กล่าวมา เมื่อสิ้น PDP2015 ณ สิ้นปี 2579 ประเทศไทยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612 เมกะวัตต์
กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579	57,459 เมกะวัตต์
จากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	21,648 เมกะวัตต์
กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558 - 2579	-24,736 เมกะวัตต์
รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335 เมกะวัตต์

ที่มา: PDP 2015

ทั้งนี้ รัฐบาลได้มีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งรวมถึงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรในประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงาน ด้วยการสนับสนุนให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) และมีมาตรการจูงใจด้านราคาผ่านระเบียบการรับซื้อไฟฟ้า โดยจำนวนโครงการของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กและขนาดเล็กมากที่มีการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 39 โครงการ เป็น 160 โครงการ และมีปริมาณขายตามสัญญาเพิ่มขึ้นจาก 254 เมกะวัตต์ ในปี 2551 เป็น 1,149 เมกะวัตต์ ในปี 2560 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.25 ต่อปี ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ปี	SPP		VSPP		รวมทั้งหมด	
	จำนวนโครงการ	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)	จำนวนโครงการ	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)	จำนวนโครงการ	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)
2551	2	40	37	214	39	254
2552	2	40	50	286	52	326
2553	3	70	56	326	59	396

ปี	SPP		VSPP		รวมทั้งหมด	
	จำนวน โครงการ	ปริมาณขาย ตามสัญญา (เมกะวัตต์)	จำนวน โครงการ	ปริมาณขาย ตามสัญญา (เมกะวัตต์)	จำนวน โครงการ	ปริมาณขาย ตามสัญญา (เมกะวัตต์)
2554	3	70	63	368	66	438
2555	5	111	79	481	84	592
2556	7	199	103	641	110	840
2557	7	199	121	733	128	932
2558	8	217	133	816	141	1,033
2559	8	217	146	883	154	1,100
2560	8	279	152	932	160	1,149

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ: ข้อมูลการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ณ วันที่ 11 ก.ค. 60 ข้อมูลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 19 ก.ค. 60 และข้อมูลการไฟฟ้านครหลวง ณ วันที่ 18 ก.ค. 60

สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล รัฐบาลมีมาตรการจูงใจโดยในอดีตจะกำหนดส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากราคารับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าชีวมวลในอัตรา 0.30 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า และในปัจจุบันมีการเปลี่ยนรูปแบบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (“FIT”) ซึ่งผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าชีวมวลจะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้า บวกอัตราซื้อไฟฟ้าพิเศษ (“FIT Premium”) ตามข้อกำหนดของแต่ละโครงการและประเภทเชื้อเพลิง นอกจากนี้ ผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าชีวมวล จะได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี ทำให้ผู้ประกอบการมีความสนใจในการที่จะลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวลอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จะดำเนินการประกาศรับซื้อไฟฟ้า เพื่อคัดเลือกผู้สนใจดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าชีวมวลตามกำลังผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (“กพช.”) ได้เห็นชอบการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ FiT โดยมีเป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมด 568 เมกะวัตต์ จากโรงไฟฟ้าใหม่เท่านั้น ทั้งนี้ กำหนดให้ผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าต้องมีแผนการจัดหาเชื้อเพลิง และต้องมีแผนการพัฒนาเชื้อเพลิงใหม่เพิ่มเติมในพื้นที่ร่วมด้วย เช่น การปลูกพืชพลังงาน เป็นต้น รายละเอียดการรับซื้อไฟฟ้าสามารถแสดงได้ดังนี้

ประเภทโรงไฟฟ้า	เป้าหมาย (เมกะวัตต์)	กำหนดวันจ่าย ไฟฟ้าเข้าระบบ เชิงพาณิชย์ (SCOD)	FiT (บาทต่อหน่วย)		FiT Premium (บาทต่อหน่วย)
SPP Hybrid-Firm ^{1/}	300	พ.ศ. 2563	เชื้อเพลิงทุกประเภท	3.66	-
VSPP Semi-Firm ^{2/}	268	พ.ศ. 2562	เชื้อเพลิงชีวมวล	4.24 – 4.82	- 0.30 – 0.50 สำหรับ การขายไฟในรูปแบบ Firm ที่มีระยะเวลาไม่ เกิน 6 เดือน
			ก๊าซชีวภาพจากน้ำเสีย และของเสีย	3.76	
			ก๊าซชีวภาพจากพืช พลังงาน	5.34	- 0.50 สำหรับโครงการ ในพื้นที่ 3 จังหวัด ชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ: 1/ SPP Hybrid-Firm โรงไฟฟ้าขนาดมากกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 50 เมกะวัตต์ โดยสามารถใช้เชื้อเพลิง ได้มากกว่าหรือเท่ากับ 1 ประเภท โดยไม่กำหนดสัดส่วน และใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ร่วมได้ ทั้งนี้ ต้องเป็นสัญญาประเภท Firm กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตเท่านั้น และห้ามใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลมาช่วยในการผลิตไฟฟ้า ยกเว้นช่วงการเริ่มต้นเดินเครื่องโรงไฟฟ้า

2/ VSPP Semi-Firm โรงไฟฟ้าขนาดไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ โดยใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) และก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) สามารถใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ร่วมได้ ต้องเป็นสัญญาประเภท Firm จำนวน 6 เดือน โดยจะต้องครอบคลุมเดือนที่คาดว่าจะมีการใช้พลังไฟฟ้าสูงสุด 4 เดือน (มีนาคม – มิถุนายน) และสำหรับ 6 เดือนที่เหลือจะเป็นสัญญา Non-Firm ห้ามใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลช่วยในการผลิตไฟฟ้า ยกเว้นช่วงการเริ่มต้นเดินเครื่องโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ กพข. ได้เห็นชอบโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าชีวมวล ไม่เกิน 12 เมกะวัตต์ และจากการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) ไม่เกิน 30 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการสร้างความมั่นคงด้านไฟฟ้าภาคใต้ ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 3,089 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการสร้างความมั่นคงด้านไฟฟ้าภาคใต้ ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 3,089 เมกะวัตต์ ขณะที่ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) อยู่ที่ 2,713 เมกะวัตต์ และหากเกิดกรณีวิกฤติหรือเหตุสุดวิสัยที่ทำให้โรงไฟฟ้าหลักในพื้นที่หยุดกะทันหัน จะส่งผลให้ภาคใต้มีกำลังผลิตไฟฟ้าสำรองไม่เพียงพอ

จากข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน โรงไฟฟ้าชีวมวลทั้งขนาดเล็ก และขนาดเล็กมากที่มีภาระผูกพันในการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ มีทั้งสิ้น 207 โครงการ รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 2,456 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว		เห็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแต่ยังไม่ขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์		รวม (1) + (2)		เป้าหมาย AEDP	ส่วนที่เหลือ จากเป้าหมาย AEDP
จำนวน โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	จำนวน โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	จำนวน โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)
160	2,113	47	344	207	2,457	5,570	3,113

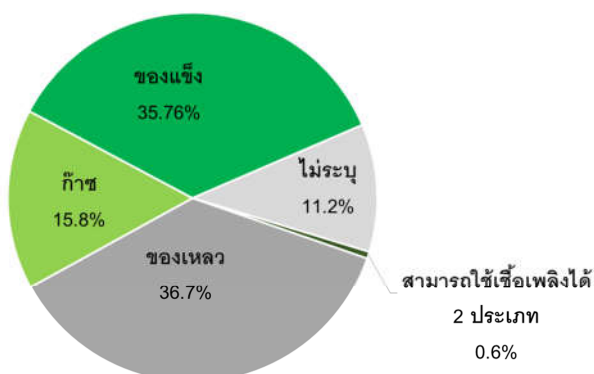
ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ: ข้อมูลการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ณ วันที่ 11 ก.ค. 60 ข้อมูลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 19 ก.ค. 60 และข้อมูลการไฟฟ้านครหลวง ณ วันที่ 18 ก.ค. 60

2. การใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อผลิตพลังงานความร้อน

ภาคอุตสาหกรรมการผลิตของไทยมีความต้องการใช้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตพลังงานความร้อนไว้ใช้ในกระบวนการผลิต เช่น อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมเคมี เป็นต้น โดยใช้หม้อไอน้ำ (Boiler) เพื่อผลิตพลังงานความร้อนในรูปแบบของไอน้ำ โดยหม้อไอน้ำจะใช้เชื้อเพลิงในการเผาไหม้ และผลิตพลังงานความร้อน ซึ่งเชื้อเพลิงที่ใช้ในการเผานั้นแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ (1) เชื้อเพลิงที่เป็นของแข็ง เช่น ถ่านหิน กะลาปาล์ม แกลบ (2) เชื้อเพลิงที่เป็นของเหลว เช่น น้ำมันก๊าด น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล (3) เชื้อเพลิงที่เป็นก๊าซ เช่น ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซหุงต้ม ก๊าซชีวภาพ ทั้งนี้ การใช้เชื้อเพลิงประเภทใดขึ้นอยู่กับการออกแบบหม้อไอน้ำ โดยส่วนใหญ่เชื้อเพลิงประเภทเดียวกันจะสามารถใช้แทนกันได้ อย่างไรก็ตาม จะต้องมีการตั้งค่าปรับเครื่องใหม่ให้สามารถรองรับเชื้อเพลิงที่จะใช้แทนด้วย จากข้อมูลดิบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้หม้อไอน้ำ 6,665 ราย รวมจำนวนหม้อไอน้ำทั้งสิ้น 15,317 ลูก ซึ่งมีขนาดความดันและแรงม้าต่างกันออกไปตามความต้องการใช้งานของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม โดยสามารถแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ของหม้อไอน้ำได้ดังนี้

ประเภทของหม้อไอน้ำแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิง



ที่มา: ข้อมูลดิบจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมและนำมาจัดประเภทโดยไม่รวมข้อมูลของผู้ประกอบการโรงไฟฟ้า (ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2560)

หมายเหตุ: เป็นตัวเลขประมาณการ เนื่องจากข้อมูลที่ติดมารวมผู้ประกอบการบางส่วนที่ปิดดำเนินการไปแล้ว

ทั้งนี้ หม้อไอน้ำที่ใช้เชื้อเพลิงที่เป็นของแข็ง หรือสามารถใช้เชื้อเพลิงได้ 2 ประเภท ได้แก่ของแข็งและของเหลว หรือของแข็งและก๊าซ มีจำนวน 4,793 ลูก หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.72 จากจำนวนหม้อไอน้ำทั้งหมด ในจำนวนนี้ หม้อไอน้ำที่สามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวลที่เป็นของแข็งได้ 4,216 ลูก ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผู้ประกอบการที่ใช้ถ่านหินมีโอกาสจะเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงชีวมวล เนื่องจากการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าการใช้ถ่านหิน ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพิ่มขึ้นในอนาคต

ในการผลิตพลังงานความร้อน กะลาปาล์มถือเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีบทบาทสำคัญ เนื่องจากกะลาปาล์มให้ค่าความร้อนสูง โดยปริมาณกะลาปาล์มจะขึ้นอยู่กับผลผลิตปาล์มน้ำมันในประเทศไทย ซึ่งประเทศไทยจัดได้ว่าเป็นผู้ผลิตปาล์มน้ำมันอันดับ 3 ของโลก โดยในปี 2559 ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรคาดการณ์ว่าจะมีผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ประมาณ 11.68 ล้านตัน ซึ่งจะก่อให้เกิดปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีประมาณ 0.47 ล้านตัน อย่างไรก็ตาม ปริมาณกะลาปาล์มในประเทศไทยมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้จึงมีการนำเข้ากะลาปาล์มจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตปาล์มน้ำมันเป็นอันดับ 1 และ 2 ของโลก ตามลำดับ โดยหากคำนวณปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีโดยใช้อัตราส่วนชีวมวลต่อผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ 0.04 ปริมาณกะลาปาล์มรวมของประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียจะเท่ากับ 9.75 ล้านตัน และ 4.01 ล้านตัน ตามลำดับ ทั้งนี้ กรมศุลกากรไม่มีการเปิดเผยยอดการนำเข้ากะลาปาล์มของประเทศไทย จึงไม่สามารถระบุปริมาณกะลาปาล์มที่นำเข้ามาจาก 2 ประเทศดังกล่าวได้ โดยปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีของแต่ละประเทศสามารถแสดงได้ดังนี้

ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีปี 2559 ถึงปี 2561 ของประเทศไทย

ประเทศไทย	2559	2560	2561
ผลผลิตปาล์มน้ำมัน (ล้านตัน) ^{1/}	11.42	14.10	15.39
ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎี (ล้านตัน) ^{2/}	0.46	0.56	0.62

ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

หมายเหตุ: 1/ ผลผลิตปาล์มน้ำมันปี 2561 คาดการณ์โดยศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

2/ ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีคำนวณจากอัตราส่วนชีวมวลต่อผลผลิต (Residue Product Ratio) ที่ 0.04

ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีปี 2559 ถึงปี 2561 ของประเทศอินโดนีเซีย

ประเทศอินโดนีเซีย	2559	2560	2561
พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมัน (ล้านเฮกตาร์)	11.20	14.03	14.31
ประมาณการผลผลิตปาล์มน้ำมัน (ล้านตัน) ^{1/}	190.74	238.93	243.70
ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎี (ล้านตัน) ^{2/}	7.64	9.56	9.75

ที่มา: Badan Pusat Statistik

หมายเหตุ: 1/ ผลผลิตปาล์มน้ำมันตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2561 ถูกประมาณการจากอัตราผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2548 ที่ 17.03 ตันต่อเฮกตาร์ จากการเก็บข้อมูลของ PWC

2/ ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีคำนวณจากอัตราส่วนชีวมวลต่อผลผลิต (Residue Product Ratio) ที่ 0.04

ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีปี 2559 ถึงปี 2561 ของประเทศมาเลเซีย

ประเทศมาเลเซีย	2559	2560	2561
พื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมัน (ล้านเฮกตาร์)	5.74	5.81	5.84
อัตราผลผลิตปาล์มน้ำมัน (ตันต่อเฮกตาร์)	15.91	17.89	17.16
ผลผลิตปาล์มน้ำมัน (ล้านตัน)	91.32	103.94	100.21
ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎี (ล้านตัน) ^{1/}	3.65	4.16	4.01

ที่มา: Economic & Industry Development Division, Malaysian Palm Oil Board

หมายเหตุ: 1/ ปริมาณกะลาปาล์มเชิงทฤษฎีคำนวณจากอัตราส่วนชีวมวลต่อผลผลิต (Residue Product Ratio) ที่ 0.04

ในส่วนของเชื้อเพลิงชีวมวลที่เป็นผลพลอยได้จากไม้ ถือเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลหนึ่งที่มีความสำคัญ เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่ยังมีปริมาณอุปทานในประเทศที่เพียงพอ โดยมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อมประเมินปริมาณเชื้อเพลิงชีวมวลเชิงทฤษฎีที่ได้จากไม้ยางพารา ซึ่งเป็นไม้ที่มีการโค่นจากการทำสวนยางทุกปี โดยคำนวณจากพื้นที่ที่ให้ผลผลิตและอัตราส่วนชีวมวลต่อพื้นที่ที่ให้ผลผลิตที่ 3 ตันต่อไร่สำหรับชี้อยู่ 5 ตันต่อไร่สำหรับรากไม้ และ 12 ตันต่อไร่สำหรับปีกไม้และเศษไม้ โดยปริมาณชีวมวลไม้ยางพาราเชิงทฤษฎีปี 2559 ถึงปี 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

ปริมาณชีวมวลไม้ยางพาราเชิงทฤษฎีปี 2559 ถึงปี 2561

ประเทศไทย	2559	2560	2561
เนื้อที่ที่กรีดยางได้ทั่วประเทศ (ไร่) ^{1/}	18,517,659	19,106,742	19,973,345
พื้นที่ที่ให้ผลผลิต (ไร่) ^{2/}	740,706	764,269	798,933
ปริมาณชี้อยู่ไม้ยางพาราเชิงทฤษฎี (ล้านตัน)	2.22	2.29	2.40
ปริมาณรากไม้ยางพาราเชิงทฤษฎี (ล้านตัน)	3.70	3.82	3.99
ปริมาณปีกไม้และเศษไม้ยางพาราเชิงทฤษฎี (ล้านตัน)	8.89	9.17	9.59

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

หมายเหตุ: 1/ พื้นที่ที่กรีดยางได้ทั่วประเทศปี 2561 คาดการณ์โดยศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

2/ พื้นที่ให้ผลผลิตคำนวณจากเนื้อที่กรีดยางของยางพาราจากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร หาดด้วย 25

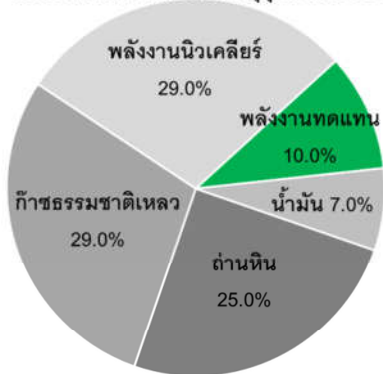
สำหรับชีวมวลจากเศษไม้อื่นๆ ในปี 2556 มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อมได้ประเมินศักยภาพชีวมวลเศษไม้อื่นๆ เฉพาะไม้ 13 ประเภท ที่อนุญาตให้เข้าโรงเลื่อยเท่านั้น ตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรมและกรมป่าไม้ ได้แก่ ยูคา

ลิปตัส กระถินณรงค์ กระถินเทพา กระถินยักษ์ สะเดาเทียม สนทะเล สนปัทม์ มะพร้าว มะขาม มะพร้าวบ้าน มะไฟบ้าน จามจุรี และไม้ตาล ซึ่งประมาณการว่าจะมีปริมาณชีวมวลเศษไม้อื่นๆเชิงทฤษฎีประมาณ 18.51 ล้านตัน

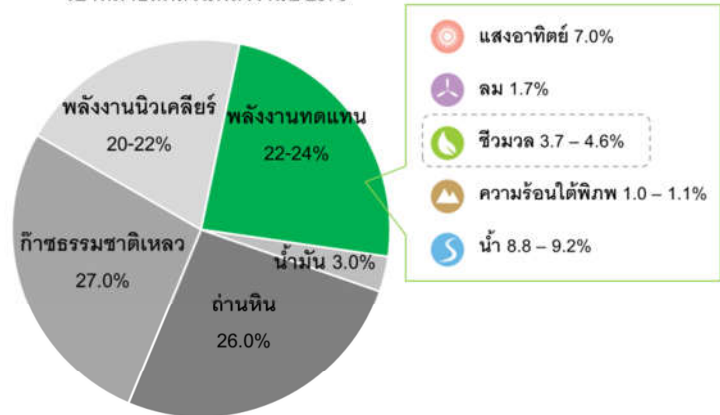
ประเทศญี่ปุ่น

ประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานสูงติดอันดับของโลก เนื่องจากเป็นประเทศที่มีขนาดเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับ 3 ของโลก และเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้ามากเป็นอันดับ 2 ของกลุ่มประเทศ OECD โดยก่อนการเกิดอุบัติเหตุที่โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ (Fukushima Daiichi Nuclear Power Station) ในปี 2554 การผลิตพลังงานของญี่ปุ่นส่วนใหญ่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล (ประมาณร้อยละ 60) และพลังงานนิวเคลียร์ (ประมาณร้อยละ 30) หลังเกิดอุบัติเหตุประเทศญี่ปุ่นได้ลดการใช้พลังงานนิวเคลียร์ และหันมาใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ต้องมีการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิลจากต่างประเทศ เนื่องจากประเทศญี่ปุ่นเป็นประเทศที่มีแหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิลน้อย ส่งผลให้ต้นทุนพลังงานเพิ่มสูงขึ้น และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานฟอสซิลเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อมของประเทศ รัฐบาลญี่ปุ่นจึงมีการกำหนดยุทธศาสตร์ด้านพลังงานใหม่ โดยมีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์พลังงานฉบับที่ 4 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 (Strategic Energy Plan (April 2014)) ซึ่งมุ่งสู่การสร้างสมดุลทางพลังงาน (3E+S) ได้แก่ ความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security) ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ (Economic Efficiency) การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Environmental Conservation) และความปลอดภัย (Safety) โดยตามแผนยุทธศาสตร์พลังงานฉบับที่ 4 ได้เป็นการวางแผนและกำหนดเป้าหมายในอนาคต โดยเป้าหมายสำคัญหนึ่ง คือ สัดส่วนการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศ โดยตั้งเป้าลดการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และเพิ่มการผลิตพลังงานจากพลังงานทดแทนในสัดส่วนประมาณร้อยละ 22 ถึง ร้อยละ 24

สัดส่วนพลังงานก่อนเกิดอุบัติเหตุ
โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ ปี 2554



เป้าหมายสัดส่วนพลังงานปี 2573

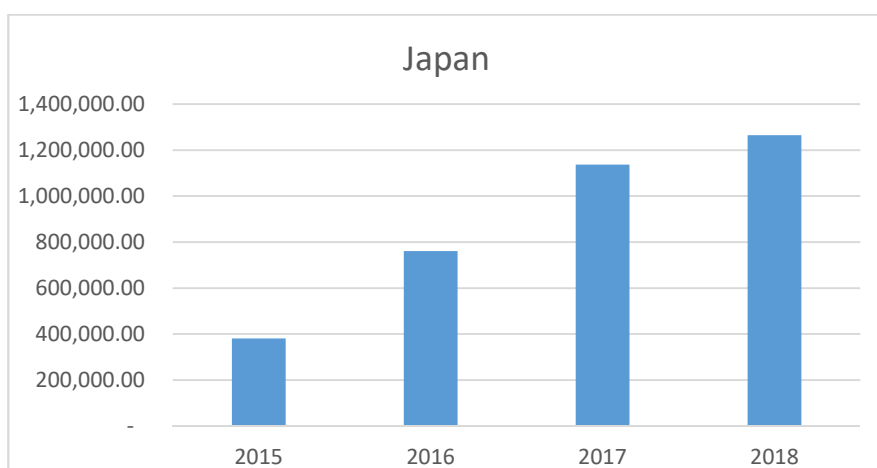


ที่มา: Ministry for Economy, Trade and Industry (METI)

จากข้อมูลของ Ministry for Economy, Trade and Industry ของประเทศญี่ปุ่น ประเทศญี่ปุ่นจะเป็นประเทศที่มีความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลสูงเป็นอันดับที่ 5 ของโลก โดยรัฐบาลมีนโยบายที่จะส่งเสริมการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้เพิ่มขึ้นเป็น 2 เท่าของปัจจุบัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.70 ถึง ร้อยละ 4.60 ของการผลิตพลังงานจากพลังงานทดแทนตามเป้าหมายสัดส่วนพลังงานปี 2573 ในแง่ของการผลิตพลังงานไฟฟ้า รัฐบาลได้ทำการสนับสนุนการใช้

พลังงานทดแทนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าผ่านนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) จึงทำให้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน รวมถึงโรงไฟฟ้าชีวมวลเพิ่มจำนวนมากขึ้นนับตั้งแต่ปี 2555 ที่มีการใช้นโยบายดังกล่าว

ปริมาณเชื้อเพลิงชีวมวลมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ ประเทศญี่ปุ่นจึงมีการนำเข้าเชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อมาใช้ในการผลิตพลังงาน ทั้งในส่วนของกะลาปาล์ม เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง ไม้สับ และเชื้อเพลิงชีวมวลอื่นๆ โดยในส่วนของกะลาปาล์ม ประเทศญี่ปุ่นมีการนำเข้ากะลาปาล์มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย และมาเลเซียเป็นหลัก ปริมาณการนำเข้ากะลาปาล์มของประเทศญี่ปุ่นสามารถแสดงได้ ดังนี้

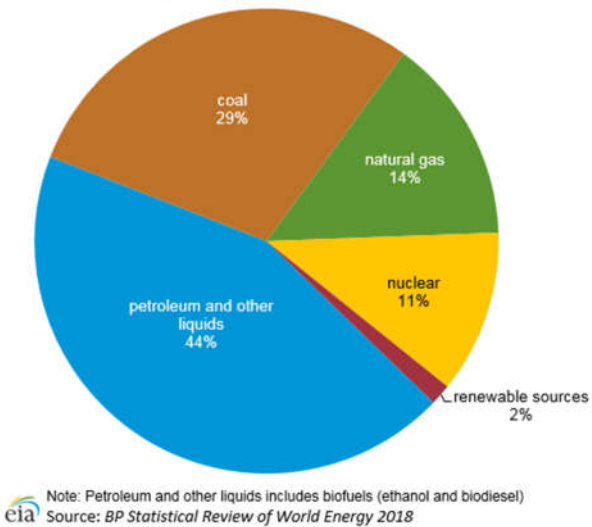


ทั้งนี้ บริษัทคาดการณ์ว่าปริมาณความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลของประเทศญี่ปุ่นจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเนื่องจาก โรงไฟฟ้าชีวมวลของประเทศญี่ปุ่นกำลังทยอยเปิดดำเนินการตามนโยบายการสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าของรัฐบาล โดยได้ทำการประมาณการความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลของประเทศญี่ปุ่น ไว้ว่า ความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลของประเทศญี่ปุ่นในปี 2573 จะอยู่ระหว่าง 23.6 ล้านตัน ถึง 32.3 ล้านตันต่อปี

ประเทศเกาหลีใต้

ประเทศเกาหลีใต้เป็นประเทศที่พึ่งพาการนำเข้าเชื้อเพลิง โดยมีการนำเข้าเชื้อเพลิงกว่าร้อยละ 97 ของการบริโภคพลังงานขั้นต้น เนื่องจากทรัพยากรเชื้อเพลิงภายในประเทศมีไม่เพียงพอ ประเทศเกาหลีใต้จึงมีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน น้ำมันดิบ ติดอันดับ 1 ใน 5 ของโลก โดยการใช้พลังงานขั้นต้นทั้งหมดของประเทศเกาหลีใต้แบ่งสัดส่วนการใช้พลังงานขั้นต้นตามประเภทของเชื้อเพลิงได้ดังนี้

Figure 2. South Korea total primary energy consumption by fuel type, 2017



หลังการเกิดอุบัติเหตุที่โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิที่ญี่ปุ่น และการตรวจพบปัญหาโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ใช้ชิ้นส่วนเตาปฏิกรณ์ที่มีใบรับรองปลอมหลายแหล่งในประเทศเกาหลีใต้ในช่วงปลายปี 2555 รัฐบาลเกาหลีใต้จึงได้ปรับแผนการใช้พลังงานระยะยาว จากแผนเดิมในปี 2551 ที่มีการพึ่งพาพลังงานนิวเคลียร์ โดยแผนใหม่ในปี 2557 รัฐบาลเกาหลีใต้ได้พยายามหาสมดุลของสัดส่วนการใช้พลังงานเพื่อตอบสนองความต้องการใช้พลังงานของประเทศ การใช้พลังงานนิวเคลียร์ในสัดส่วนที่เหมาะสม และลดการนำเข้าพลังงานฟอสซิล ผ่านการสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการใช้พลังงานทางทดแทน ในเดือนกันยายน ปี 2557 รัฐบาลได้ประกาศ The Fourth New & Renewable Energy Development Framework ซึ่งระบุเป้าหมายสัดส่วนการจัดหาพลังงานขั้นต้น (Total Primary Energy Supply) ให้มาจกพลังงานทดแทนร้อยละ 11.00 ในปี 2578 ซึ่งกำหนดสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนประเภทต่างๆดังนี้

ประเภทพลังงาน ทดแทน	สัดส่วนการใช้พลังงานต่อการจัดหาพลังงานขั้นต้นจาก พลังงานทดแทน (ร้อยละ)
พลังงานขยะ	29.1
พลังงานแสงอาทิตย์	22.0
พลังงานลม	18.2
พลังงานชีวมวล	18.0

ประเภทพลังงานทดแทน	สัดส่วนการใช้พลังงานต่อการจัดหาพลังงานขั้นต้นจากพลังงานทดแทน (ร้อยละ)
พลังงานความร้อนใต้พิภพ	8.5
พลังงานน้ำ	2.9
พลังงานจากคลื่นทะเล	1.3

ที่มา: Korea Trade-Investment Promotion Agency

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2555 รัฐบาลเกาหลีใต้ได้มีการออก Renewable Portfolio Standard (“RPS”) เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน โดยกำหนดให้โรงไฟฟ้าทั้งของรัฐบาล และเอกชนที่มีกำลังการผลิตมากกว่า 500 เมกะวัตต์ ต้องมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนตามสัดส่วนที่กำหนด โดยเริ่มตั้งแต่ร้อยละ 2.00 ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2555 และเพิ่มสัดส่วนขึ้นทุกปีจนถึงร้อยละ 10.00 ในปี 2567 ซึ่ง ณ สิ้นปี 2558 มีโรงไฟฟ้าจำนวน 17 โรงที่เข้าเกณฑ์กำหนดนี้ โดยในปี 2561 RPS ได้กำหนดสัดส่วนของการใช้พลังงานทดแทนในโรงไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตมากกว่า 500 เมกะวัตต์ อยู่ที่ร้อยละ 5.00 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ร้อยละ 4.00

จากข้อมูล ปริมาณการนำเข้า Wood pellet ของเกาหลีใต้เพิ่มขึ้นจากนโยบายพลังงานทดแทนของภาครัฐ และกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในปี 2561 ปริมาณนำเข้า Wood pellet เพิ่มขึ้นร้อยละ 106 จาก 1.67 ล้านตัน เป็น 3.44 ล้านตัน โดยปริมาณการนำเข้า Wood pellet จากประเทศต่างๆสามารถแสดงได้ดังตารางด้านล่างนี้

COUNTRY	Year 2016	Year 2017	Year 2018
	QTY(MT)	QTY(MT)	QTY(MT)
Vietnam	1,255,400.71	1,041,109.25	2,186,512.00
Malaysia	199,101.50	282,326.68	585,615.00
Thailand	20,508.10	48,101.50	304,618.00
Indonesia	75,854.32	78,433.78	221,717.00
Russia	125,840.79	99,556.78	70,187.00
Canada	35,262.72	114,928.27	40,519.00
Australia	-	-	11,108.00
USA	174.72	7,930.37	12,255.00
New Zealand	3,578.14	3,557.34	10,673.00
Other	920.19	1,355.84	1,932.08
Total	1,716,641.18	1,677,299.81	3,445,136.08

ในปี 2559 โรงไฟฟ้าเกาหลีใต้ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐได้เสนอยื่นประมูลรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อส่งมอบในปีดังกล่าว จำนวน 2.9 ล้านตัน ซึ่งประมาณว่ามาจากความต้องการเดิมที่เคยเสนอยื่นประมาณ 0.89 ล้านตัน จึงเท่ากับว่าความต้องการของปี 2560 จากโรงไฟฟ้าเกาหลีใต้ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐเหล่านี้อยู่ที่ประมาณ 2 ล้านตัน นอกจากนี้

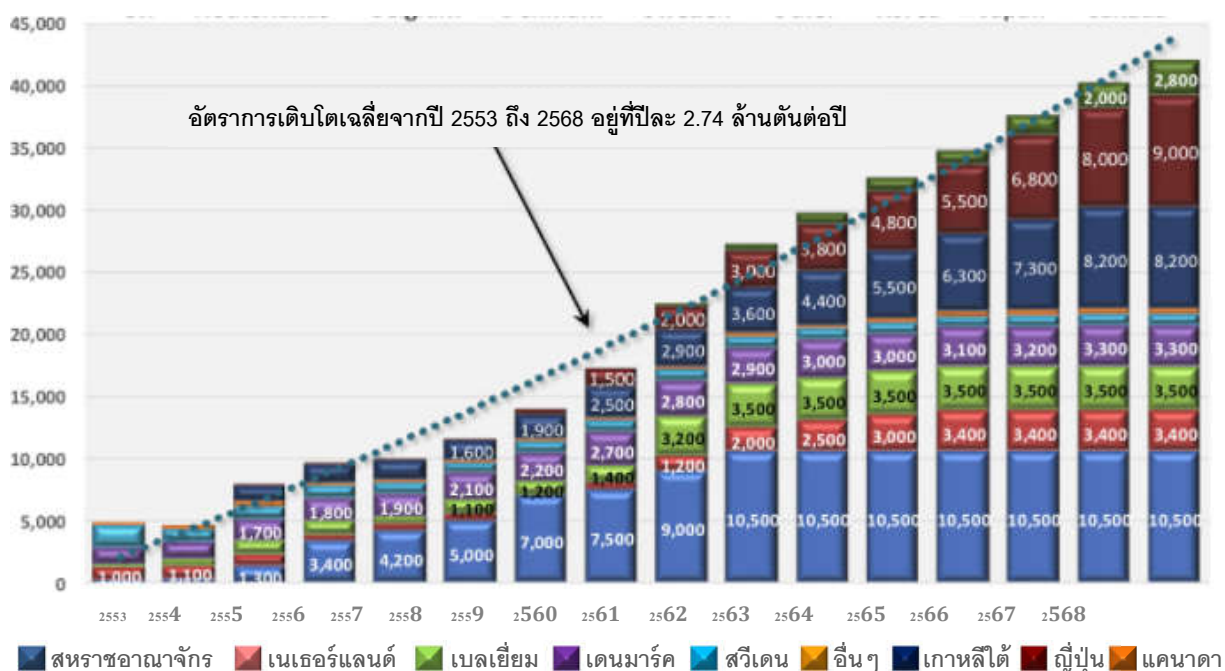
Korean South-East Power Co. (“Koen”) โรงไฟฟ้าของรัฐบาลเกาหลีใต้ได้เปลี่ยนจากการใช้ถ่านหินเป็นการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับโรงไฟฟ้า Yeongdong Unit 1 กำลังการผลิต 125 เมกะวัตต์ ซึ่งจะเพิ่มความต้องการให้กับ Wood pellet อีก 0.55 ล้านตันต่อปี ซึ่งจะเป็นโอกาสให้ไทยสามารถส่งออก Wood pellet ที่มีคุณภาพตามที่ตลาดเกาหลีใต้ต้องการได้มากขึ้น

ทั้งนี้ จากการประมาณการของ ความต้องการ Wood pellet ในเกาหลีใต้สามารถเพิ่มสูงถึง 3.4 ล้านตันต่อปี ในปี 2561 ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากความต้องการใช้ของโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลร่วม (Biomass co-firing) ของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) ร่วมกับความต้องการจากสัดส่วนการใช้ชีวมวลที่เพิ่มมากขึ้นในทุกปี จาก RPS

ประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ – ความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง

ความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งในภาคอุตสาหกรรมสำหรับประเทศต่างๆทั่วโลกมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีการคาดการณ์ว่าจะมีความต้องการใช้เพิ่มขึ้นอย่างมากในอนาคต ในปี 2559 ความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งในภาคอุตสาหกรรมมีอยู่ประมาณ 13.8 ล้านตันต่อปี โดยจากการประมาณการของ FutureMetrics^{1/} จากปี 2553 ไปอีก 15 ปี จนถึงปี 2568 ความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 2.74 ล้านตันต่อปี ซึ่งการเติบโตของความ ต้องการหลักนั้นมาจากประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ซึ่งมีนโยบายการสนับสนุนการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า

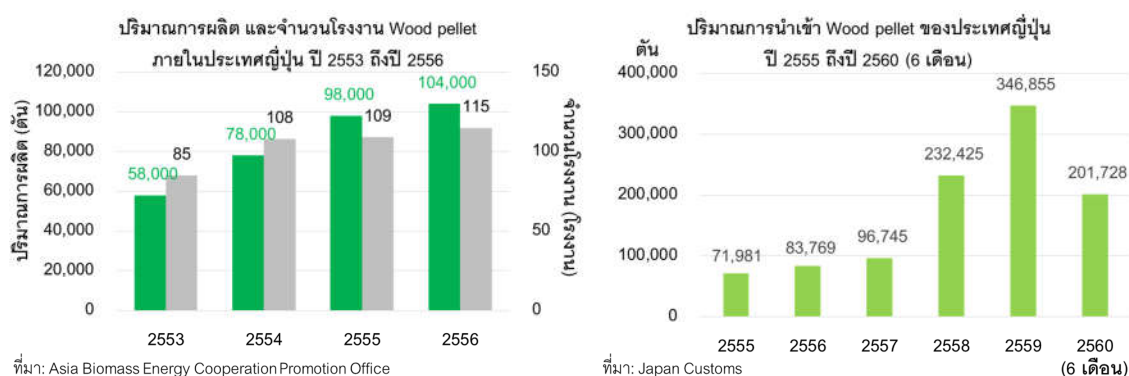
ความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งในภาคอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2568



หมายเหตุ: 1/ FutureMetrics เป็นบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดชีวมวลอัดแท่ง

2/ ตัวเลขความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งในอดีตปี 2553 ถึงปี 2559 เป็นตัวเลขจาก Argus Direct ส่วนตัวเลขประมาณการในอนาคตมาจาก FutureMetrics

ประเทศญี่ปุ่นเริ่มมีการผลิต Wood Pellet ภายในประเทศตั้งแต่ปี 2553 และเริ่มมีการนำเข้า Wood Pellet ในปี 2555 โดยปริมาณการนำเข้า Wood Pellet จากต่างประเทศมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ หากเปรียบเทียบในแง่ของกำลังการผลิต โรงงานผลิต Wood Pellet ของประเทศญี่ปุ่นจะมีขนาดเล็ก มีกำลังการผลิตอยู่ระหว่าง 100 ถึง 1,000 ตันต่อปี ในขณะที่โรงงานผลิต Wood Pellet ในต่างประเทศเป็นโรงงานขนาดใหญ่ มีกำลังการผลิตหลายหมื่นตันต่อปี ซึ่งทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด ทำให้ราคา Wood Pellet ในต่างประเทศสามารถแข่งขันได้กับราคา Wood Pellet ที่ผลิตในประเทศ และเกิดการนำเข้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผู้ใช้ชาวญี่ปุ่น



ในส่วนของประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งมีหลายโรงไฟฟ้าเลือกที่จะเปลี่ยนจากการใช้ถ่านหินมาเป็นการใช้ Wood Pellet เนื่องจากสามารถทำได้ง่าย จนปริมาณการนำเข้า Wood Pellet มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปริมาณการนำเข้า Wood Pellet ของประเทศเกาหลีใต้แบ่งตามแหล่งที่มาในปี 2557 เป็นดังนี้

ประเทศ	ปริมาณการนำเข้า (ตัน)
เวียดนาม	742,794
แคนาดา	344,261
จีน	287,063
มาเลเซีย	168,336
ไทย	110,752
อินโดนีเซีย	62,729
สหรัฐอเมริกา	61,977
รัสเซีย	34,756
ออสเตรเลีย	26,751
ญี่ปุ่น	4,290

ที่มา: 2015 ITA Renewable Fuels Top Markets Report

ทั้งนี้ หากประเมินจากนโยบายการสนับสนุนการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลของประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ แนวโน้มการนำเข้า Wood Pellet ของประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ น่าจะมีเพิ่มขึ้นอย่างมาก และต่อเนื่องไปในอนาคต

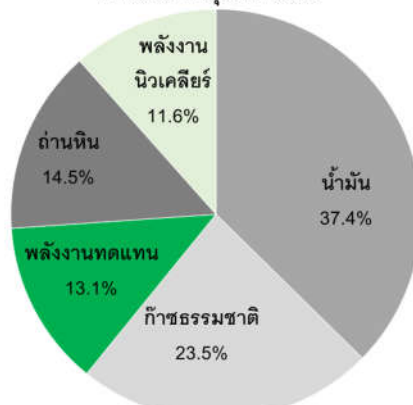
สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Association of South East Asian Nations: ASEAN)

ในปัจจุบัน ASEAN ถือเป็นหนึ่งในภูมิภาคที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว โดย OECD Development Center ได้คาดการณ์อัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปีของ ASEAN อยู่ที่ร้อยละ 4.6 ในปี 2558 และร้อยละ 5.2 ในปี 2559 ถึงปี 2563 ซึ่งนำโดยการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศฟิลิปปินส์ เวียดนาม เขมร ลาว และพม่า จึงสามารถคาดการณ์ได้ว่าความต้องการพลังงานในภูมิภาคนี้จะขยายตัวเพิ่มขึ้น โดย ASEAN Center for Energy ได้ประมาณการความต้องการพลังงานขั้นต้น ไว้ใน 4th ASEAN Energy Outlook ว่าจะเพิ่มขึ้นจากระดับ 619.00 ล้านตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ ในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 4.7 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2556 ไปจนถึงระดับ 1,685.00 ล้านตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ ในปี 2578 ซึ่งถือเป็นความท้าทายในการจัดหาพลังงานให้เพียงพอต่อความต้องการสำหรับ ASEAN โดยในวันที่ 24 กันยายน 2557 ASEAN ได้มีการพัฒนา ASEAN Plan of Action for Energy Cooperation (APAEC) 2016 – 2025 ซึ่งเป็นแนวทางในการวางนโยบายพลังงานสำหรับประเทศสมาชิกเพื่อนำไปสู่ความมั่นคง ความสามารถในการเข้าถึง และความยั่งยืนของพลังงาน โดยแบ่งแผนการดำเนินงานออกเป็น 2 ช่วง คือ ช่วงแรกระหว่างปี 2559 ถึงปี 2563 และช่วงสองระหว่างปี 2564 ถึงปี 2568 โดยหนึ่งในเจ็ดกลยุทธ์หลักใน Program Areas ของ APAEC คือ กลยุทธ์ด้านพลังงานทดแทน โดยการตั้งเป้าที่จะเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนให้เป็นร้อยละ 23.0 ของการจัดหาพลังงานขั้นต้น (Total primary energy supply) ภายในปี 2568 ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะเพิ่มความต้องการเชื้อเพลิงจากพลังงานทดแทนในภูมิภาคนี้

สหภาพยุโรป (European Union: EU)

ปี 2559 การใช้พลังงานขั้นต้นของสหภาพยุโรป รวมทั้งหมดเท่ากับ 1,630.90 ล้านตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีสัดส่วนของการใช้พลังงานทดแทนอยู่ร้อยละ 13.1 ของปริมาณความต้องการพลังงานขั้นต้นของสหภาพยุโรป เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 คณะมนตรียุโรปซึ่งเป็นที่ประชุมระดับหัวหน้ารัฐบาลประเทศสมาชิกสหภาพยุโรปได้มีมติกำหนดเป้าหมายด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อลดปัญหาโลกร้อน โดยมีเป้าหมายในปี 2573 ได้แก่ (1) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างน้อยร้อยละ 40.0 (2) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (energy efficiency) อย่างน้อยร้อยละ 27.0 (3) เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นอย่างน้อยร้อยละ 27.0 ของความต้องการพลังงานทั้งสหภาพยุโรป

สัดส่วนการใช้พลังงานขั้นต้นแบ่งตามประเภทของเชื้อเพลิง
ของสหภาพยุโรปปี 2559



1,642.00 ล้านตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (Mtoe)

หมายเหตุ: พลังงานทดแทนรวมถึงพลังงานน้ำ
ที่มา: BP Statistical Review of World Energy 2017

จากข้อมูล AEBIOM Statistical Report 2016 ของ The European Biomass Association (AEBIOM) แหล่งพลังงานทดแทนที่มีการใช้สูงสุดในสหภาพยุโรป คือพลังงานจากสารอินทรีย์ (Bioenergy) โดยในปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 61 ของการใช้พลังงานทดแทนทั้งหมดของสหภาพยุโรป ซึ่งเชื้อเพลิงชีวมวลถูกใช้มากที่สุด โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69 ของการใช้พลังงานจากสารอินทรีย์ ส่วนการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพและก๊าซชีวภาพ คิดเป็นสัดส่วนอย่างละร้อยละ 12 และเชื้อเพลิงขยะคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของการใช้พลังงานจากสารอินทรีย์ทั้งหมด

ทั้งนี้ การใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งของสหภาพยุโรปในปี 2558 มีปริมาณ 20.30 ล้านตัน โดยในสหภาพยุโรปสามารถผลิตเองได้ 14.10 ล้านตัน ซึ่งปริมาณความต้องการที่เหลือจะถูกจัดหาโดยการนำเข้าจากต่างประเทศ

ข) การแข่งขัน

ตลาดการจัดหาและการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล เป็นตลาดที่มีผู้ประกอบการมากมาย โดยผู้ที่สามารถดำเนินกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลได้ มีหลายลักษณะ ได้แก่

1. Trader รายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้จัดหาและจัดจำหน่ายที่ดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย กล่าวคือ ผู้ประกอบการจะดำเนินการรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิต เช่น โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ โรงเลื่อย และโรงงานชีวมวลอัดแท่ง เป็นต้น และ/หรือ Trader รายอื่นๆทั้งในและต่างประเทศ โดยมีคลังสินค้าเพื่อรวบรวมและจัดเก็บเชื้อเพลิงชีวมวลในปริมาณมาก ทั้งนี้ ผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจในลักษณะนี้มีน้อยราย โดยบริษัทประมาณการว่ามีผู้ประกอบการไม่ถึง 10 ราย
2. Trader รายเล็ก ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีความสัมพันธ์กับ Supplier และผู้ซื้อเชื้อเพลิงชีวมวล โดยจะจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Supplier ในปริมาณไม่มาก และขายให้กับผู้ซื้อ ในลักษณะของการซื้อมาขายไป โดยอาจจะไม่มีคลังสินค้าก็ได้ และจะไม่จัดเก็บสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนมาก
3. ผู้ผลิตที่ประกอบธุรกิจหลักในการแปรรูปผลิตผลทางการเกษตรตามตัวอย่างที่ได้กล่าวมาข้างต้น ซึ่งมีเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตอยู่แล้ว จึงดำเนินกิจการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นธุรกิจรอง

ทั้งนี้ การเข้ามาเป็นผู้ประกอบการในตลาดการจัดหาและการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลรายเล็กสามารถทำได้ไม่ยากนัก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่อาศัยความสามารถในการจัดหาและจัดจำหน่าย โดยอาจจะเริ่มลงทุนเริ่มต้นไม่สูง เช่น การเริ่มต้นธุรกิจโดยไม่มีการลงทุนในคลังสินค้า สินค้าคงคลัง และรถขนส่ง การมีเงินทุนเริ่มต้นเพื่อใช้ซื้อสินค้า และบวกกำไรส่วนต่างเพิ่มให้กับผู้ซื้อก็สามารถเริ่มธุรกิจได้ อย่างไรก็ตาม การที่ผู้ประกอบการจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ผู้ประกอบการจะต้องสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ทั้งในแง่ประเภทสินค้า ความต้องการสินค้า คุณภาพสินค้า ราคาของสินค้า และการให้บริการ ซึ่ง Trader รายย่อยอาจไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบทุกด้าน เช่น การที่ Trader รายย่อยไม่มีการลงทุนในคลังสินค้า ทำให้ไม่สามารถรวบรวมสินค้าได้มากพอสำหรับลูกค้าที่มีความต้องการสูง หรือ การที่ผู้ผลิตที่ประกอบธุรกิจหลักในการแปรรูปผลิตผลทางการเกษตรจำหน่ายสินค้าเพียงไม่กี่ประเภท โดยจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่ได้จากกระบวนการผลิตของตน ก็ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลายกลุ่มได้ หรือ การที่ผู้ประกอบการมีเงินทุนน้อย ไม่สามารถมีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลได้ตามความต้องการของลูกค้า เป็นต้น

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลรายใหญ่ ซึ่งปัจจัยที่ทำให้บริษัทมีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันเหนือผู้ประกอบการรายอื่นมาจาก

1. ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจเชื้อเพลิงชีวมวลมากกว่า 60 ปี ของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำให้บริษัทมีความเข้าใจในตลาดเชื้อเพลิงชีวมวล ทั้งในแง่ของความต้องการของลูกค้า และแหล่งจัดหาผลิตภัณฑ์ โดยมีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย ทำให้สามารถจัดหา และแนะนำเชื้อเพลิงชีวมวลที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าได้
2. การจัดหาหน่วยเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีคุณภาพ มีหลากหลายประเภท ทำให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม
3. การได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลพลอยได้จากไม้ ตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้ยั่งยืน FSC Chain of Custody (CoC) ของ The Forest Stewardship Council (“FSC”) ทำให้บริษัทสามารถขยายตลาดไปยังผู้ใช้ที่ต้องการการรับรองมาตรฐานนี้ได้ เช่น ประเทศญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ ที่จะซื้อเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานของ FSC เท่านั้น ดังนั้น จึงถือเป็นจุดสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถขยายการจำหน่ายไปสู่ตลาดต่างประเทศได้มากขึ้นในอนาคต โดยการจะได้การรับรอง FSC Chain of Custody (CoC) ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองจะต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ทั้งห่วงโซ่การผลิต ตั้งแต่แหล่งที่มาของไม้ การผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการจัดเก็บที่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
4. การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลได้ตามปริมาณ และในเวลาที่ลูกค้าต้องการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการประเมินความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลโดยการสอบถามจากลูกค้าโดยตรง เพื่อนำมาวางแผนการจัดหาให้สอดคล้องกับปริมาณที่ลูกค้าต้องการ พร้อมทั้งมีคลังสินค้าเพื่อทำการจัดเก็บสินค้าได้ในปริมาณมาก รองรับความต้องการของลูกค้าได้ตลอดฤดูกาล รวมไปถึงการมีการบริหารการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ ทั้งจากการใช้บริการจาก STP และบริษัทขนส่งอื่น ทำให้สามารถจัดส่งสินค้าได้ตามเวลาที่กำหนด
5. การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนของสินค้าได้ เนื่องจาก มีคลังสินค้าหลายแห่งซึ่งมีทำเลที่ตั้งที่ใกล้กับแหล่งผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทและบริษัทย่อยสามารถเก็บรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลได้ในช่วงที่มีผลผลิตออกสู่ตลาดมาก ทำให้ราคาไม่สูง และนำมาจำหน่ายเมื่อลูกค้ามีความต้องการ ประกอบกับบริษัทและบริษัทย่อยเน้นการบริหารการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ โดยพยายามบริหารจัดการขนส่งสินค้าจาก Supplier ตรงไปยังลูกค้าโดยไม่ผ่านเข้าคลังสินค้าของบริษัท (“การส่งตรง”) และมีการกำหนดกรอบราคาค่าขนส่งทั้งสำหรับการว่าจ้าง STP และผู้ให้บริการขนส่งรายอื่นให้อยู่ในระดับต้นทุนที่เหมาะสม
6. บริษัทและบริษัทย่อยมีฐานเงินทุนที่มั่นคง แข็งแกร่ง จึงสามารถมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะจัดซื้อ และลงทุนในสินค้าคงคลังเพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการในตลาดเชื้อเพลิงชีวมวล

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

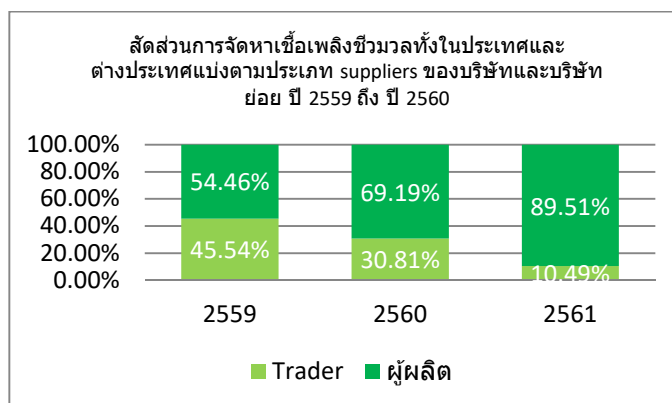
การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแบ่งได้ออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลโดยตรงจากผู้ผลิต โดยบริษัทจะทำการติดต่อซื้อขายโดยตรงกับผู้ผลิต เช่น โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ โรงเลื่อย โรงสีข้าว โรงผลิตน้ำตาล และโรงผลิตชีวมวลอัดแท่ง เป็นต้น

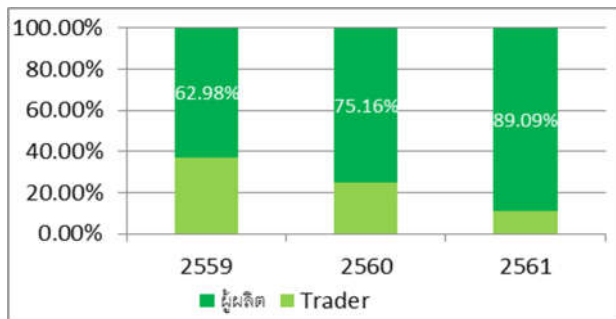
2. การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้จัดจำหน่าย (“Trader”) โดยบริษัทจะทำการติดต่อกับ Trader ซึ่งทำการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิต และนำมาขายให้กับบริษัทอีกทอดหนึ่ง

โดยสัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งตามประเภทของ Supplier ทั้งในประเทศและต่างประเทศในปี 2559 ถึงปี 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้



การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทและบริษัทย่อย จะเน้นการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลโดยตรงจากผู้ผลิต อย่างไรก็ตาม การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Trader ถือเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ สำหรับการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศ แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีความสามารถในการเข้าถึงผู้ผลิตได้โดยตรง และดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิตเป็นหลัก โดยสัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลผ่านผู้ผลิตในประเทศอยู่ระหว่างร้อยละ 63 ถึงร้อยละ 89 ของมูลค่าการจัดหาทั้งหมดในปี 2559 ถึง ปี 2561 การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Trader ก็ยังถือว่าเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่ง เนื่องจาก เชื้อเพลิงชีวมวลบางประเภท โดยเฉพาะกะลาปาล์ม ที่มีปริมาณสินค้าขึ้นอยู่กัฤดูกาล และผู้ผลิตสินค้านั้นมีการป้องกันความเสี่ยงของตนเองโดยไม่ขายสินค้าทั้งหมดให้กับผู้ซื้อเพียงเจ้าเดียว การที่บริษัทเพิ่มช่องทางการจัดซื้อกับ Trader จึงช่วยให้การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น ในกรณีที่เชื้อเพลิงชีวมวลมีปริมาณมากและราคาไม่สูง Trader สามารถช่วยจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับบริษัทและบริษัทย่อย และในช่วงที่เชื้อเพลิงชีวมวลมีปริมาณลดลง และราคาสูงขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยสามารถจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลเหล่านั้นจาก Trader ในราคาที่สมเหตุสมผล ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลที่ปริมาณและราคาที่ลูกค้าต้องการได้โดยไม่ต้องเก็บรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลไว้แต่เพียงผู้เดียว ซึ่งถือเป็นการบริหารต้นทุนและสินค้าคงคลังของบริษัทและบริษัทย่อยอีกทางหนึ่ง และในส่วนของจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในต่างประเทศ ในอดีตบริษัทต้องอาศัยช่องทางการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Trader เป็นหลัก เนื่องจากบริษัทอยู่ในช่วงพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้ผลิตในต่างประเทศ ทั้งในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทพยายามเพิ่มสัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิตในต่างประเทศมากขึ้น โดยสัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก ในต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 9 ถึงร้อยละ 52 ของมูลค่าการจัดหาทั้งหมด ในปี 2559 ถึง ปี 2561 ซึ่งมีแนวโน้มลดลงตลอด

สัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามประเภท Supplier ในประเทศปี 2559 ถึง ปี 2561



สัดส่วนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งตามประเภท Supplier ต่างประเทศปี 2559 ถึง ปี 2561



บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งเน้นการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทั้งในแง่ของคุณภาพ และปริมาณที่สามารถส่งให้ถึงลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการคัดเลือก Supplier โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะติดต่อซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลกับ Supplier ที่มีความน่าเชื่อถือ ทั้งที่เป็นผู้ผลิต และเป็น Trader ทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวนกว่า 300 ราย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะให้ความสำคัญกับการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจาก Supplier ที่มีที่ตั้งใกล้เคียงกับที่ตั้งของลูกค้า และ/หรือที่ตั้งของคลังสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยก่อน และหากปริมาณการจัดหาไม่เพียงพอบริษัทและบริษัทย่อยจึงจะทำการขยายพื้นที่ในการจัดหา เช่น สำหรับการจัดหาทะเลปาล์มให้กับลูกค้าในประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยจะพยายามจัดหาทะเลปาล์มจาก Supplier ในประเทศก่อน อย่างไรก็ตาม มีบางช่วงเวลาที่ทะเลปาล์มในประเทศมีไม่เพียงพอต่อการจำหน่าย บริษัทย่อยจะดำเนินการจัดหาจากต่างประเทศ เป็นต้น โดยจะมีการวางแผนการจัดหาทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้การจัดหาเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศจะดำเนินการจัดหาผ่านบริษัท PPP และบริษัทย่อยในต่างประเทศ และในต่างประเทศจะดำเนินการผ่าน ABI ABE และ ABR ทั้งนี้ ในส่วนของ ABE และ ABR ซึ่งเป็นบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นท้องถิ่นชาวมาเลเซีย บริษัทได้มีสัญญาร่วมทุนที่ระบุให้ ABE และ ABR จะต้องดำเนินการจัดหา และรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่บริษัท และ/หรือบุคคลที่บริษัทกำหนดเท่านั้น โดยฝ่ายขายและการตลาด และฝ่ายต่างประเทศของบริษัทจะทำการประเมินความต้องการจากลูกค้า เพื่อให้ฝ่ายจัดหาชีวมวลสามารถวางแผนการจัดหาได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทจะมีการจัดหา Supplier รายใหม่จาก (1) การหาข้อมูลจากแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรม เช่น รายชื่อโรงสกัดน้ำมันปาล์ม และรายชื่อโรงเลื่อย เป็นต้น (2) การแนะนำจากผู้ใช้หรือบริษัทขนส่ง (3) เว็บไซต์ (4) งานแสดงสินค้า และ (5) การลงพื้นที่ โดยก่อนจะทำการติดต่อซื้อขายกับ Supplier รายใหม่ บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดส่งทีมงานสำรวจจากฝ่ายจัดหาชีวมวลเข้าไปตรวจสอบที่โรงงาน และพื้นที่จัดเก็บผลิตภัณฑ์ของ Supplier เพื่อตรวจสอบ และพิจารณาถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มาตรฐานการเก็บผลิตภัณฑ์ และความพร้อมของ Supplier หากเป็น Supplier ที่ผ่านเกณฑ์ของบริษัท ฝ่ายจัดหาชีวมวลจะขอเอกสารประกอบของ Supplier เช่น สำเนาหนังสือรับรองบริษัทอายุไม่เกิน 6 เดือน สำเนาบัญชีธนาคาร เป็นต้น เพื่อดำเนินการขอเปิดบัญชี Supplier รายดังกล่าวในระบบของบริษัท นอกจากนี้ ทีมงานสำรวจยัง

มีการสุ่มเข้าตรวจเยี่ยม Supplier รายเก่า และทำรายงานส่งทุกเดือน เพื่อให้ทางบริษัทและบริษัทย่อยสามารถมั่นใจในคุณภาพเชื้อเพลิงชีวมวลและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและส่งมอบสินค้าของ Supplier แต่ละรายได้

ทั้งนี้การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภทมีรายละเอียดที่แตกต่างกันออกไปดังนี้

ก) การจัดหากะลาปาล์ม

บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการจัดหากะลาปาล์มจาก Supplier ทั้งในและต่างประเทศตามแผนการจัดหาที่บริษัทและบริษัทย่อยได้วางไว้ จากการประเมินความต้องการใช้ของลูกค้านำหน้า

การจัดหากะลาปาล์มภายในประเทศ

การจัดหากะลาปาล์มภายในประเทศ เป็นไปเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ของลูกค้านำหน้าภายในประเทศแต่เพียงอย่างเดียว ซึ่งการซื้อกะลาปาล์มภายในประเทศของบริษัทส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่าน PPP เนื่องจากกะลาปาล์มจัดเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยปัจจุบันสัดส่วนการจัดหากะลาปาล์มภายในประเทศของ PPP คิดเป็นประมาณร้อยละ 66 ถึงร้อยละ 98 ของการจัดหากะลาปาล์มทั้งหมด ซึ่งสามารถแบ่งการจัดหาออกได้ 2 ลักษณะ คือ

1. การจัดหาโดยตรงกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบในแถบภาคใต้และภาคตะวันออกของประเทศไทยเป็นหลัก ทั้งนี้ ABM และ PPP ได้สั่งซื้อจากโรงงานหลายแห่ง โดยจำนวนโรงงานที่ ABM และ PPP สั่งซื้อกะลาปาล์มคิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมดของประเทศไทย ซึ่งกลุ่มโรงงานที่ ABM และ PPP เลือกซื้อชิ้นนั้น เป็นโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่มีการดำเนินกิจการมาอย่างต่อเนื่อง และมีการกำลังการผลิตอยู่ในระดับที่เหมาะสมที่จะสามารถป้อนกะลาปาล์มให้กับ ABM และ PPP ได้ โดยทั่วไปแล้ว ABM และ PPP จะมีการสั่งซื้อกะลาปาล์มเฉลี่ยประมาณร้อยละ 70 ถึงร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตกะลาปาล์มของแต่ละโรง
2. การจัดหาผ่าน Trader กะลาปาล์ม ซึ่งทำการซื้อต่อมาจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และ Trader กะลาปาล์มรายอื่น โดย ABM และ PPP จะเลือกซื้อกับ Trader กะลาปาล์มที่มีความน่าเชื่อถือและนำเสนอราคาที่เหมาะสมได้

สัดส่วนการจัดหากะลาปาล์มภายในประเทศของ ABM และ PPP แบ่งออกเป็นการจัดหาโดยตรงกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ประมาณร้อยละ 62 ถึงร้อยละ 89 ของการสั่งซื้อกะลาปาล์มในประเทศ และการจัดหาผ่าน Trader กะลาปาล์มประมาณร้อยละ 11 ถึงร้อยละ 38 ในปี 2559 ถึงปี 2561 โดยการจัดหากะลาปาล์มของ ABM และ PPP จะมีการทำสัญญาซื้อขายกับ Supplier กะลาปาล์มในทุกรายการของการซื้อ อย่างไรก็ตาม การทำสัญญาจะเป็นการทำสัญญาสั้นไม่เกิน 3 เดือน หรือแบบครั้งต่อครั้ง เนื่องจากกะลาปาล์มเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความผันผวนของราคา และปริมาณค่อนข้างสูง จึงทำให้ไม่สามารถทำสัญญาระยะยาวกับ Supplier กะลาปาล์มได้ ในส่วนของการชำระเงินค่าสินค้าให้กับ Supplier กะลาปาล์ม ในกรณีที่เป็นการจัดหาโดยตรงกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ABM และ PPP จะต้องจ่ายเงินล่วงหน้าให้กับ Supplier ก่อนดำเนินการรับสินค้า หรือก่อนที่ Supplier จะขนส่งสินค้าให้ แต่หากเป็นการซื้อผ่าน Supplier รายย่อย ABM และ PPP จะดำเนินการชำระเงินให้ Supplier รายย่อย เมื่อ Supplier รายย่อยดำเนินการจัดส่งสินค้าถึงปลายทางเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านเครดิต

การจัดหากะลาปาล์มต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยยังดำเนินการจัดหากะลาปาล์มจากต่างประเทศเพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้านำหน้าของปริมาณ คุณภาพ และราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ ABI ที่ประเทศอินโดนีเซีย ABE และ ABR ที่ประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นประเทศที่เป็นแหล่งปลูกปาล์มน้ำมันเป็นอันดับ 1 และ

อันดับ 2 ของโลก ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นแหล่งจัดหา และรวบรวมกะลาปาล์มจากผู้ผลิตในประเทศดังกล่าวให้กับบริษัทแต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ บริษัทมีทั้งการจัดหากะลาปาล์มต่างประเทศโดยฝ่ายต่างประเทศของบริษัทเอง และซื้อต่อจากบริษัทย่อยในต่างประเทศเพื่อมาขายต่อให้กับลูกค้าของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยในต่างประเทศจะรับแผนการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากบริษัท ทั้งนี้ สามารถแบ่งวิธีการจัดหากะลาปาล์มจากต่างประเทศของ บริษัทและบริษัทย่อยได้ 2 ลักษณะ คือ

1. การจัดหาตรงกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอินโดนีเซีย และมาเลเซีย
2. การจัดหาผ่าน Trader กะลาปาล์ม (Trader) โดย Trader กะลาปาล์ม จะทำหน้าที่ซื้อกะลาปาล์มโดยตรงจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และ/หรือ Trader กะลาปาล์มรายอื่น และรวบรวมปริมาณให้ได้ตามที่ได้มีการตกลงกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

ปัจจุบันการจัดหาผ่าน Trader เป็นลักษณะที่มีการจัดหามากที่สุดสำหรับการจัดหากะลาปาล์มต่างประเทศ โดยในปี 2559 ถึงปี 2561 มีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 9 ถึงร้อยละ 63 ของการจัดหาทั้งหมด ซึ่งมีแนวโน้มลดลงตลอด โดยในอนาคตบริษัทและบริษัทย่อยมีแผนจะเพิ่มการจัดหาตรงให้มีสัดส่วนมากที่สุดเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยสามารถพัฒนาความสัมพันธ์กับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบได้ การจัดหากะลาปาล์มต่างประเทศจะทำสัญญาที่กำหนดปริมาณและราคาการซื้อในช่วงระยะเวลาสั้นๆ การชำระเงินให้กับ Supplier ต่างประเทศ จะชำระเงินตามที่ตกลงในสัญญา โดยเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) หรือการโอนเงิน

การจัดหากะลาปาล์มในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียเป็นการจัดหาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยปัจจุบันสัดส่วนการจัดหาเพื่อนำเข้ามาขายในประเทศไทยมีสัดส่วนใกล้เคียงกับการจัดหาเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าสัดส่วนการจัดหาเพื่อส่งออกให้ลูกค้าต่างประเทศจะเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากอุปสงค์ในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนโรงไฟฟ้าชีวมวลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตนำเข้ากะลาปาล์มจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียเข้าประเทศไทยจากกรมวิชาการเกษตรอย่างถูกต้อง

คลังสินค้าในต่างประเทศ ถือเป็นปัจจัยสำคัญของกระบวนการจัดหากะลาปาล์มจากต่างประเทศ เนื่องจากการขนส่งกะลาปาล์มจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียไปยังลูกค้าทั้งในไทยและต่างประเทศซึ่งทำการขนส่งทางเรือควรมีปริมาณการขนส่งขั้นต่ำอยู่ระหว่าง 8,000 ถึง 30,000 ตัน เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดหากะลาปาล์มจากหลายแหล่งผลิตช่วยให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการด้านความผันผวนของราคาได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากราคากะลาปาล์มของแต่ละแหล่งผลิตจะขึ้นอยู่กับฤดูกาลการเก็บเกี่ยว อุปสงค์และอุปทานในแต่ละตลาดซึ่งแต่ละช่วงเวลามีความแตกต่างกัน บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการโดยเลือกซื้อจากแหล่งผลิตที่มีราคาขายถูกกว่าได้ นอกจากนี้ กะลาปาล์มที่ได้จากแต่ละโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบและแต่ละประเทศจะมีคุณภาพและลักษณะแตกต่างกัน ซึ่งประเมินได้จากขนาด ความชื้น และสิ่งเจือปน (Impurity) ของกะลาปาล์ม โดยคุณภาพของกะลาปาล์มจะขึ้นกับกระบวนการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ การจัดเก็บกะลาปาล์มของแต่ละแหล่งผลิต และความหนาของเปลือกกะลาปาล์ม ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการจัดเกรดของกะลาปาล์มที่จัดหามา เพื่อให้สามารถนำส่งได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

ข) การจัดหาไม้สับ และส่วนอื่นๆของไม้

บริษัทจัดหาผลิตภัณฑ์ไม้สับจากลานไม้สับ และส่วนอื่นๆของไม้จากโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ โรงงานไม้แปรรูปและโรงเลื่อยในประเทศโดยตรง ทั้งในภาคใต้ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ โดย

แต่ละพื้นที่ของประเทศจะมีปริมาณผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งฝ่ายจัดหาชีวมวลจะทำการจัดหาโดยติดต่อโดยตรงจากผู้ผลิตแต่ละราย เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอุปทานต่อเนื่อง และบริษัทสามารถคัดเลือกซื้อจากแหล่งผลิตที่อยู่ใกล้กับผู้ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนขนส่งมากที่สุด ในส่วนของการซื้อขายไม้สับ บริษัทมีทั้งแบบที่ทำสัญญาและสั่งสินค้าผ่านใบสั่งซื้อกับ Supplier โดยสัญญาที่ทำขึ้นส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาระยะ 1 ปี และมีการกำหนดราคาซื้อขายล่วงหน้าไว้ล่วงหน้า และในส่วนของปีกไม้ บริษัทจะสั่งสินค้าผ่านใบสั่งซื้อกับ Supplier รายครั้ง การชำระเงินของสินค้ากลุ่มนี้โดยส่วนใหญ่บริษัทจะได้รับเครดิตการค้าจาก Supplier

ค) การจัดหาเชื้อเพลิง ไม้ และฟืนไม้

บริษัทจัดหาเชื้อเพลิง ไม้ และฟืนไม้จากโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ โรงเลื่อย และโรงงานไม้แปรรูปในประเทศโดยตรง ทั้งในภาคใต้ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีความผันผวนด้านราคา จึงมีการทำสัญญากับ Supplier เป็นสัญญาระยะ 1 ถึง 3 ปี และมีการกำหนดราคาซื้อขายล่วงหน้ากับ Supplier ทุกราย ทั้งนี้ Supplier บางรายได้ทำสัญญาขายสินค้าให้กับบริษัทแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive contract) โดยราคาซื้อขายจาก Supplier แต่ละรายจะแตกต่างกันไปตามคุณภาพของสินค้า และการจัดส่ง ซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา โดยมีทั้งแบบการซื้อสด ซื้อเชื่อ และจ่ายเงินล่วงหน้า โดยส่วนใหญ่ Supplier เชื้อเพลิง ไม้ และฟืนไม้ของบริษัทจะเป็น Supplier ที่มีการติดต่อกันมาเป็นระยะเวลานาน ซึ่งส่วนใหญ่จะมีที่ตั้งอยู่ในแถบภาคกลาง และภาคตะวันออก

ง) การจัดหาชีวมวลอัดแท่ง

บริษัทดำเนินการจัดหาชีวมวลอัดแท่งกับโรงงานผู้ผลิตชีวมวลอัดแท่งในประเทศโดยตรง ซึ่งโดยส่วนมากอยู่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก และภาคใต้ และอยู่ระหว่างการศึกษานโยบายการจัดหาจาก Supplier จากต่างประเทศ โดยโรงงานผู้ผลิตชีวมวลอัดแท่งในประเทศไทยสามารถแบ่งขนาดได้ 3 ขนาดตามกำลังการผลิต ได้แก่ (1) รายใหญ่ กำลังการผลิต 5,000 ตันต่อเดือนขึ้นไป (2) รายกลาง กำลังการผลิต 1,000 ถึง 5,000 ตันต่อเดือน (3) รายเล็ก กำลังการผลิตน้อยกว่า 1,000 ตัน โดยขนาดการผลิต และความสามารถในการบ้อนสินค้าให้อย่างต่อเนื่องมีความสำคัญในการคัดเลือกให้เป็น Supplier ชีวมวลอัดแท่งให้กับบริษัท บริษัทจะมีการทำสัญญาซื้อขายกับ Supplier ซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา โดยมีทั้งแบบซื้อเชื่อและจ่ายเงินล่วงหน้า

การจัดหาการให้บริการขนส่ง

บริษัทว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งเพื่อขนส่งสินค้าให้กับบริษัท ทั้งในขั้นตอนของการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล และขั้นตอนของการจัดส่งเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้า ซึ่งมีทั้งการขนส่งทางบกและทางน้ำ

การขนส่งทางบก

สามารถแบ่งประเภทของผู้ให้บริการขนส่งทางบกได้ 2 ประเภท ดังนี้

1. ผู้ให้บริการขนส่งที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยคือ STP ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าให้กับบริษัทในเครือในประเทศ บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่น โดย STP มีการลงทุนเป็นเจ้าของกองรถขนส่งสินค้า ซึ่งมีหลากหลายประเภทและขนาด เช่น รถเฉพาะกิจ รถพ่วง รถกึ่งพ่วง และรถกระบะบรรทุก เป็นต้น เพื่อให้เหมาะสมกับการขนส่งสินค้าแต่ละชนิด ทั้งนี้ STP มี

นโยบายที่จะลดจำนวนกองรถของ STP ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนการขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวนรถขนส่งสินค้าของบริษัทตั้งแต่ปี 2559 ถึง ณ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนดังนี้

ปี	2559	2560	2561
จำนวนรถ	74	66	58

กลุ่มผู้ใช้บริการขนส่งของ STP สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่มได้แก่ (1) ABM และ PPP (2) บริษัทที่เกี่ยวข้อง (3) บริษัทอื่น โดยรถขนส่งสินค้าของ STP สามารถให้บริการขนส่งสินค้าได้หลากหลายประเภท เช่น เชื้อเพลิงชีวมวล ถ่านหิน ปุ๋ย อาหารสัตว์ เป็นต้น ทั้งนี้ การให้บริการขนส่งของ STP ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับ ABM และ PPP และเมื่อมีกำลังการขนส่งเหลือถึงจะขนส่งให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่น เพื่อเป็นการบริหารจัดการให้รถขนส่ง STP สามารถใช้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยรายได้จากการให้บริการขนส่งกับ ABM และ PPP ในปี 2559 ถึงปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ร้อยละ 96.31 ร้อยละ 97.37 และ 92.13 ของรายได้จากการให้บริการขนส่งทั้งหมดของ STP โดยฝ่ายขนส่งของ STP จะรับคำสั่งขนส่งสินค้าจากฝ่ายโลจิสติกส์ของบริษัทโดยตรงเมื่อมีการว่าจ้างการบริการขนส่งจากบริษัท และนำมาวางแผนการจัดการด้านการขนส่ง ปริมาณขนส่งสินค้าคงเหลือที่ STP ไม่สามารถให้บริการได้ STP จะดำเนินการทางานรับจ้างขนส่งสินค้าอื่นๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่น เพื่อให้ STP สามารถใช้รถขนส่งได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยจะมีการพิจารณาเครดิตของผู้ว่าจ้าง และเข้าทำสัญญากับผู้ว่าจ้างก่อนการให้บริการขนส่งกับลูกค้าแต่ละราย

STP ให้บริการขนส่ง โดยใช้รถขนส่งที่ STP เป็นเจ้าของเท่านั้น ทั้งนี้ รถขนส่งของ STP ทุกคันจะมีการติดตั้งระบบแสดงพิกัดผ่านดาวเทียม (“ระบบ GPS”) เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานของพนักงานขับรถ และการบริหารจัดการกองรถได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย STP มีการว่าจ้างพนักงานขับรถ และพนักงานแบกลินค้าประจำรถ เพื่อรองรับการให้บริการขนส่งกับลูกค้า นอกจากนี้ STP ยังมีแผนซ่อมบำรุง เพื่อดูแลรักษาสภาพรถขนส่งให้อยู่ในสภาพปลอดภัยพร้อมใช้งาน

2. ผู้ให้บริการขนส่งที่เป็นบุคคลภายนอก

บริษัทมีการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งที่เป็นบุคคลภายนอก (“บริษัทร่วมขนส่ง”) เพื่อดำเนินการขนส่งสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับบริษัท ซึ่งมีจำนวนกว่า 100 ราย โดยแต่ละรายจะมีความเชี่ยวชาญเส้นทางแตกต่างกันออกไป ซึ่งแบ่งตามภาคต่างๆ ของประเทศ บริษัทจะมีการคัดเลือกผู้ให้บริการขนส่ง โดยผู้ให้บริการขนส่งจะต้องเป็นผู้ขนส่งที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงาน มีรถขนส่งตามประเภทที่สามารถรองรับสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทได้ โดยบริษัทจะเข้าทำสัญญาว่าจ้างบริการขนส่งกับผู้ให้บริการขนส่งทุกราย โดยมีรายละเอียดของการว่าจ้างขนส่ง เช่น อัตราค่าจ้างขนส่ง การปรับอัตราค่าจ้างขนส่งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน การรับประกันความเสียหายจากสินค้าเสียหายและสูญหาย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการควบคุมคุณภาพของผู้ให้บริการขนส่ง โดยมีการตรวจสอบสถานะการขนส่งกับผู้ให้บริการขนส่งทางโทรศัพท์ตลอดขั้นตอนการขนส่ง ตั้งแต่ขนส่งสินค้าขึ้นรถ จนขนถ่ายสินค้าที่ปลายทาง และมีการสุ่มเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ให้บริการขนส่งที่หน้างานด้วย

การวางแผนจัดการด้านการขนส่งสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทดำเนินงานโดยฝ่ายโลจิสติกส์ของบริษัท โดยฝ่ายขายและการตลาด และฝ่ายจัดซื้อชีวมวล จะแจ้งความต้องการใช้บริการขนส่งมายังฝ่ายโลจิสติกส์ เพื่อให้ฝ่ายโลจิสติกส์ทำการวางแผนว่าจ้าง STP หรือบริษัทร่วมขนส่ง โดยการจะใช้บริการของ STP หรือบริษัทร่วมขนส่ง ฝ่ายโลจิสติกส์จะพิจารณา ดังนี้

(1) ประเภทของเชื้อเพลิงชีวมวล

- กรณีเป็นกลุ่มสินค้ากะลาปาล์ม หรือชีวมวลอัดแท่ง บริษัท และ PPP จะทำการว่าจ้างบริษัทร่วมเป็นหลัก ทั้งนี้ เนื่องจาก บริษัทร่วมสามารถนำเสนอต้นทุนในการขนส่งที่ถูกลงกว่าได้

- กรณีเป็นกลุ่มสินค้าไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ และซีกบ ซี้เลื่อย และฝุ่นไม้ บริษัท และ PPP จะทำการว่าจ้าง STP เนื่องจาก สินค้าในกลุ่มดังกล่าวต้องการรถขนส่งที่มีลักษณะพิเศษ กล่าวคือ ซีกบ ซี้เลื่อย และฝุ่นไม้เป็นสินค้าที่มีน้ำหนักเบา จึงต้องอาศัยรถกระบะบรรทุกที่มีคอกขนาดใหญ่กว่าปกติ และต้องมีพนักงานในการขนสินค้าขึ้นรถขนส่งที่มีความชำนาญ เพื่อให้สามารถจัดเรียงให้รถขนส่งรองรับปริมาณการขนส่งได้ตามน้ำหนักที่ต้องการ หรือในกรณีของไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ บริษัทจะมีการนำกระบะไปวางเพื่อรองรับสินค้าจาก Supplier ทำให้ต้องอาศัยรถฮุกลิฟท์ (Hooklift) ในการยกกระบะสินค้าขึ้นรถขนส่ง ซึ่งบริษัทร่วมขนส่งไม่ได้มีรถขนส่งหรือพนักงานให้บริการ หรือถ้ามีก็จะมีต้นทุนที่สูงกว่าที่ STP ดำเนินการให้บริการ

(2) ความจำเป็นในการใช้บริการ กรณีที่มีความจำเป็นใช้เร่งด่วน บริษัทและ PPP จะเลือกใช้รถขนส่งสินค้าของ STP ไม่ว่าจะเป็นการขนส่งสินค้าประเภทใด เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ ฝ่ายโลจิสติกส์จะพิจารณาว่าจ้างรถขนส่งจากบริษัทร่วมขนส่ง โดยพิจารณาจากอัตราค่าจ้าง ความชำนาญในการขนส่งสินค้าแต่ละประเภทในแต่ละเส้นทาง เพื่อให้การขนส่งของบริษัทเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

รูปแบบการขนส่งสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท สามารถแยกได้เป็น 2 รูปแบบดังนี้

1. การขนส่งสินค้าจาก Supplier เข้าคลังสินค้าของบริษัท เพื่อรอจัดส่งให้กับลูกค้าในอนาคต
2. การขนส่งสินค้าจาก Supplier ตรงไปยังลูกค้าโดยไม่ผ่านเข้าคลังสินค้าของบริษัท ("การส่งตรง") ซึ่งช่วยให้การบริหารจัดการขนส่งและจัดเก็บสินค้ามีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม มีปัจจัยหลายอย่างที่ทำให้ฝ่ายโลจิสติกส์ไม่สามารถดำเนินการขนส่งตรงได้ในทุกรอบการขนส่ง เช่น เส้นทางขนส่งไม่เอื้ออำนวย หรือเป็นช่วงเวลาที่เกิดผลผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลมีจำกัด ไม่เพียงพอที่จะส่งตรงจาก Supplier ไปยังลูกค้าได้ จึงต้องนำสินค้าจากคลังสินค้าของบริษัทส่งไปยังลูกค้า เป็นต้น

การขนส่งทางน้ำ

บริษัทมีการใช้บริการการขนส่งทางน้ำโดยว่าจ้างผู้ให้บริการเรือขนส่งที่เป็นบุคคลภายนอกเพื่อบริหารจัดการขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีปริมาณมาก และทำการขนส่งในระยะไกล ซึ่งสามารถแบ่งการขนส่งออกเป็น

1. การขนส่งภายในประเทศ บริษัทมีการจัดหาและรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลจากแหล่ง Supplier ในภาคใต้ โดยจะทำการรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวล และเก็บในคลังสินค้าของบริษัทให้มีปริมาณมากพอ และทำการว่าจ้างเรือขนส่ง เพื่อขนส่งมายังคลังสินค้าบริเวณภาคกลางของประเทศ เพื่อให้สามารถกระจายสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเรือที่ใช้ในการขนส่งในประเทศส่วนมากจะเป็นเรือมอเตอร์บาร์จ (Motor Barge) ขนาดระวางประมาณ 1,000 ตัน และเรือปิ๊ป (Lighter) ขนาดระวาง

ประมาณ 5,000 ตัน โดยเมื่อสินค้าถึงท่าเรือแล้ว บริษัทจะว่าจ้างรถขนส่งมาเพื่อขนส่งสินค้าต่อไปยังคลังสินค้าของบริษัทหรือส่งตรงไปยังคลังสินค้าของลูกค้า

2. การขนส่งระหว่างประเทศ แบ่งออกเป็น

2.1 การขนส่งสินค้าจากคลังสินค้าของบริษัทให้ลูกค้าต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นแบบ FOB (Free on Board) ในกรณีที่การขายสินค้าของบริษัทให้กับลูกค้าต่างประเทศเป็นเงื่อนไขการซื้อขายแบบ CIF (Cost, Insurance and Freight) หรือ CFR (Cost and Freight) บริษัทจึงจัดหาเรือขนส่งเพื่อขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าตามปริมาณและเวลาที่กำหนด

2.2 การขนส่งสินค้าจากคลังสินค้าของบริษัทในต่างประเทศเพื่อเข้าคลังสินค้าของบริษัทหรือลูกค้าในประเทศไทย บริษัทนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในประเทศ ในกรณีที่สินค้าในประเทศมีไม่เพียงพอต่อความต้องการ

เรือที่บริษัทจัดหาเพื่อใช้ขนส่งระหว่างประเทศส่วนมากจะเป็นเรือ Barge ขนาดใหญ่ซึ่งมีขนาดประมาณ 8,000 ถึง 30,000 ตัน

การจัดเก็บสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีคลังสินค้าเพื่อจัดเก็บผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดหามาได้ โดยมีทั้งคลังสินค้าที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท และเช่า รวม 4 แห่ง โดยเป็นคลังสินค้าในประเทศ 3 แห่ง และคลังสินค้าต่างประเทศ 1 แห่ง ดังนี้

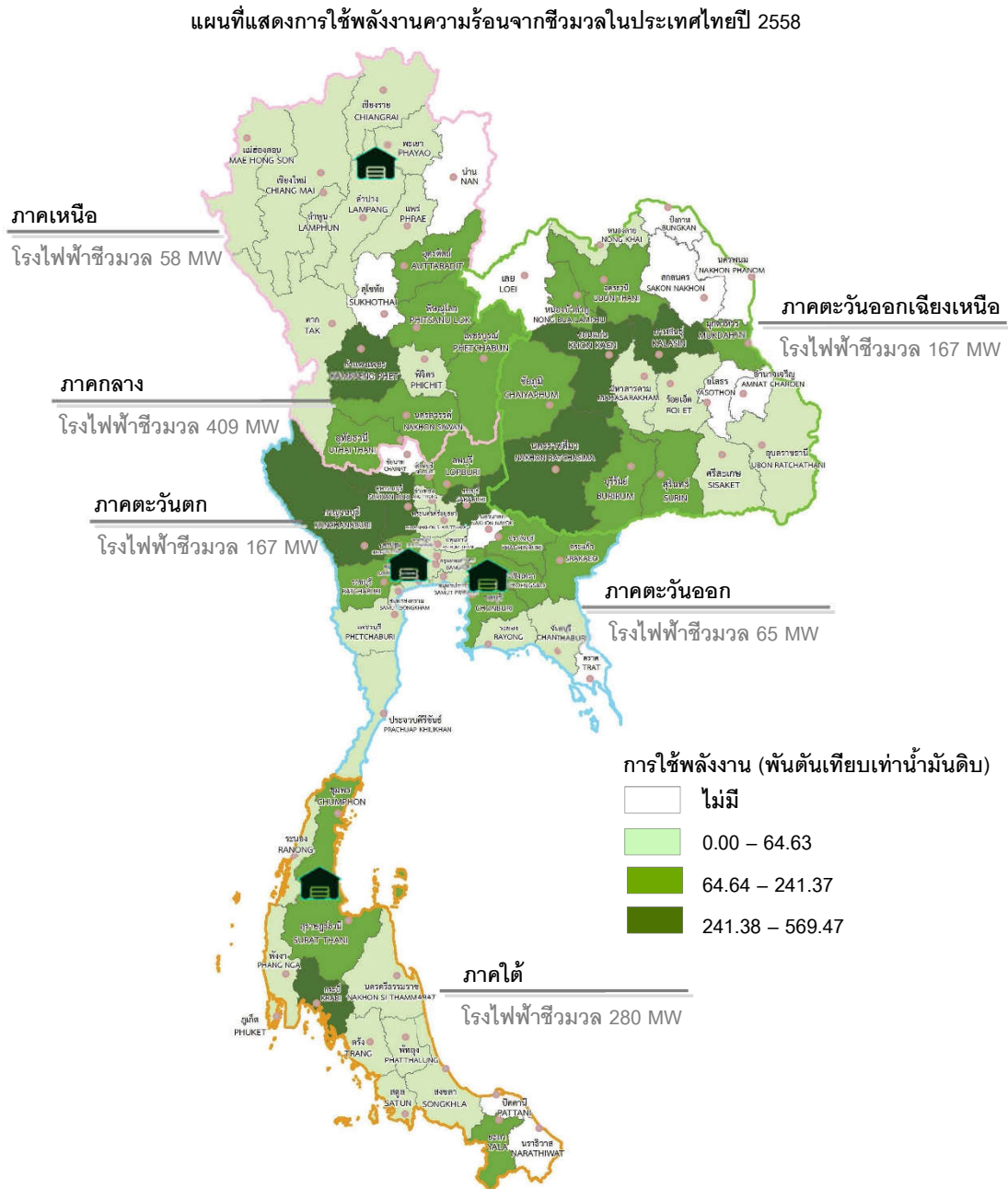
คลังสินค้า	พื้นที่ (ตร.ม.)	ความจุ ^{1/} (ตัน)	กรรมสิทธิ์
1. คลังสินค้าบางกุ้ง จ.สุราษฎร์ธานี	56,892	100,000	เป็นเจ้าของ
2. คลังสินค้าบางน้ำจืด จ.สมุทรสาคร	25,848	40,000	เป็นเจ้าของ
3. คลังสินค้าบางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	8,800	25,000	เช่า
4. คลังสินค้า Bintulu ประเทศมาเลเซีย	12,500	20,000	เช่า

หมายเหตุ:

- 1/ พื้นที่คลังสินค้าและความจุอาจไม่สัมพันธ์กัน เนื่องจากขึ้นกับปัจจัยอื่นๆ ดังนี้ (1) ประเภทของสิ่งก่อสร้างในที่ตั้งคลังสินค้า เช่น โกดัง หรือลานเทกอง (2) ความสูงของหลังคา (3) ขนาดของสำนักงานและพื้นที่ส่วนอื่นๆ ที่ไม่ได้ใช้สำหรับจัดเก็บสินค้า
- 2/ คลังสินค้าที่ประเทศอินโดนีเซีย อยู่ในระหว่างดำเนินการหาพื้นที่เช่าใหม่

บริษัทจะพิจารณาทำเลที่ตั้งคลังสินค้าให้ใกล้เคียง Supplier และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อให้การจัดเก็บและการขนส่งสินค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ นอกจากคลังสินค้าบางกุ้ง และคลังสินค้าบางน้ำจืดที่บริษัทลงทุนเป็น

เจ้าของที่ดิน บริษัทได้ดำเนินการเช่าที่ดินสำหรับคลังสินค้าอื่น เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ ซึ่งฝ่ายบริหารจะมีการพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งในแง่ที่ตั้ง ต้นทุนค่าขนส่ง และต้นทุนค่าเช่าอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีการตั้งใหม่ที่มีศักยภาพมากกว่าที่ตั้งเดิม ก็จะพิจารณาย้ายที่ตั้ง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารจัดการคลังสินค้า โดยสามารถแสดงภาพคลังสินค้าของบริษัทเทียบกับแผนที่การใช้พลังงานความร้อนจากชีวมวลในประเทศไทยปี 2558 และกำลังการผลิตโรงไฟฟ้าชีวมวลในแต่ละภาคได้ดังนี้



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

คลังสินค้าถือเป็นปัจจัยที่ช่วยให้กระบวนการจัดหาและจัดจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ประโยชน์ของคลังสินค้าที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ มีดังนี้

1. บริษัทและบริษัทย่อยสามารถสำรองสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ตลอดทั้งปี
2. บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนของสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในแง่ของความสามารถในการจัดเก็บสินค้าเมื่อสินค้ามีราคาตลาดต่ำลง การจัดเก็บสินค้าเพื่อรอการขนส่งในปริมาณมาก ทำให้ต้นทุนการขนส่งต่อเที่ยวลดลง และการรองรับและจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าในพื้นที่ใกล้เคียง
3. บริษัทและบริษัทย่อยสามารถควบคุมคุณภาพของสินค้าที่จะส่งให้ลูกค้าได้ เนื่องจากสินค้าบางประเภทจะต้องผ่านการจัดเกรด และผ่านขั้นตอนคัดแยกก่อนส่งให้ลูกค้า

การจัดเก็บสินค้าจะเก็บเป็นแบบการเทกอง ยกเว้นชีวมวลอัดแท่งที่จะเก็บอยู่ในถุงขนาดใหญ่ (Big bag) วางเรียงกัน โดยสินค้าที่ไม่สามารถถูกน้ำได้ เช่น ชีวชีป ชีวเลื่อย ฝุ่นไม้จะถูกเก็บอยู่ในโกดังเพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า คลังสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการทำผังสินค้า เพื่อจัดแยกสินค้าตามประเภทและจัดเรียงสินค้าแบบเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) สินค้าที่จัดเก็บในคลังสินค้าจะต้องมีการดูแลคุณภาพสินค้าสม่ำเสมอเพื่อให้พร้อมที่จะจัดส่งให้กับลูกค้าได้ทันตามกำหนดเวลา โดยสินค้าที่กองกลางแจ้งจะดูแลให้มีการคลุมผ้าใบในกรณีที่ฝนตก เพื่อรักษาความชื้นของสินค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ตลอดเวลา และมีการโยกพลิกกองสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการเก็บความชื้นไว้ภายในกองมากเกินไป

นอกจากนี้ แผนกคลังสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีการทำแผนการตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังของสินค้าในคลังสินค้า โดยจะมีการตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำดังนี้

1. ตรวจสอบปริมาณสินค้าโดยบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบัญชีร่วมกับแผนกคลังสินค้าในการตรวจสอบปริมาณสินค้าที่มีอยู่ในคลังสินค้ากับยอดที่บันทึกอยู่ในระบบ โดยใช้วิธีการประเมินทางกายภาพ โดยจะทำการตรวจสอบทุก 1 เดือน และทุกครั้งที่ล็อตของสินค้าถูกใช้หมดไป
2. ตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังโดยผู้ตรวจสอบภายนอก (Surveyor) เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง คือกลางปีและปลายปี ซึ่งผู้ตรวจสอบภายนอกจะใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ในการบันทึกรูปร่างของกองสินค้าแต่ละกองและวัดเป็น 3 ค่า คือความกว้าง ความยาว ความสูง และใช้ซอฟต์แวร์คำนวณหาปริมาณ ซึ่งได้คำนึงถึงความชื้นของผลิตภัณฑ์จากตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่เก็บไว้ในวันตรวจสอบ

กรณีที่ปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ตรวจสอบได้แตกต่างจากปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ถูกรับที่กอยู่ในระบบ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการปรับยอดผลิตภัณฑ์ในระบบให้ตรงกับความเป็นจริง ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ทั้งนี้จากการตรวจสอบที่ผ่านมา พบว่าปริมาณผลิตภัณฑ์ที่เก็บในคลังสินค้าและปริมาณผลิตภัณฑ์ในระบบมีความแตกต่างกันเพียงเล็กน้อย

การควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการควบคุมมาตรฐานสินค้าในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน ตั้งแต่การรับสินค้าเข้าคลังสินค้า การจัดเก็บสินค้า และการส่งออกสินค้าให้ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐานของบริษัท ซึ่งบริษัทได้กำหนดมาตรฐานที่ต้องควบคุมสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ต้องควบคุม	วิธีการตรวจสอบคุณภาพ
กะลาปาล์ม	ค่าความชื้น	ทดสอบห้องปฏิบัติการ ^{1/} และการประเมินทางกายภาพ
	สิ่งเจือปน	การประเมินทางกายภาพ
	ขนาด	วัดขนาดด้วย Vernier caliper
ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้	ค่าความชื้น	ทดสอบห้องปฏิบัติการและการประเมินทางกายภาพ
	สิ่งเจือปน	การประเมินทางกายภาพ
	ขนาด	วัดขนาดด้วย Vernier caliper และส้อมร่อนตะแกรงตามขนาดที่กำหนด
	สี	การประเมินทางกายภาพ
ซีบกบ	ค่าความชื้น	ทดสอบห้องปฏิบัติการและการประเมินทางกายภาพ
	สิ่งเจือปน	การประเมินทางกายภาพ
ซีเลื่อย	ค่าความชื้น	ทดสอบห้องปฏิบัติการและการประเมินทางกายภาพ
	สิ่งเจือปน	การประเมินทางกายภาพ
	สี	
	ความละเอียด	
ชีวมวลอัดแท่ง	ค่าความชื้น	ทดสอบห้องปฏิบัติการและการประเมินทางกายภาพ
	สิ่งเจือปน	การประเมินทางกายภาพ

ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ต้องควบคุม	วิธีการตรวจสอบคุณภาพ
	ความยาวและเส้นผ่านศูนย์กลาง	วัดขนาดด้วย Vernier caliper
	ความหนาแน่น	ชั่งน้ำหนักด้วยภาชนะวัดปริมาตร
	การแตกหัก	คำนวณจากน้ำหนัก

หมายเหตุ: 1/ทดสอบห้องปฏิบัติการโดยใช้วิธีตู้อบความร้อน (Hot air oven)

เจ้าหน้าที่แผนกจัดการคุณภาพจะทำหน้าที่ในการสุ่มเก็บตัวอย่างสินค้าเพื่อมาตรวจสอบตามความถี่ที่กำหนด โดยบริษัทมีคู่มือปฏิบัติงานวิธีการเก็บตัวอย่างสินค้า วิธีวัดความชื้นและค่ามาตรฐานที่ต้องควบคุม เพื่อให้การควบคุมคุณภาพของสินค้ามีมาตรฐานเดียวกัน รวมไปถึง การมีมาตรการควบคุมคุณภาพสินค้าที่อยู่ระหว่างการจัดเก็บในคลังสินค้า โดยจัดให้มีการคลุมผ้าใบให้กับสินค้าเมื่อฝนตก มีการจัดผังการเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อให้สินค้าสามารถหมุนเวียนได้อย่างเหมาะสม มีการพลิกกลับกองสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความชื้นสะสมเป็นเวลานาน เป็นต้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าแล้ว บริษัทยังมีการตรวจสอบปริมาณการบรรจุ ความสะอาดของพื้นคลังสินค้า ลักษณะของการวางสินค้า ความสะอาดของรถบรรทุกสินค้า การคลุมสินค้าด้วยผ้าใบก่อนการขนส่ง เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าของบริษัทมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด

สรุปขั้นตอนการดำเนินงานของบริษัท

การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นการดำเนินงานร่วมกันของหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายจัดหาชีวมวล ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายต่างประเทศ ฝ่ายโลจิสติกส์ และแผนกคลังสินค้า โดยจะมีการวางแผนประจำปี เพื่อวางแผนการจัดหา จัดเก็บ จัดจำหน่าย และขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ และจะมีการประชุมกันอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อยืนยันแผน ซึ่งสามารถสรุปขั้นตอนการดำเนินงานแต่ละด้านได้ดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินงานด้านการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล

การจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้าในประเทศ

1. ในแต่ละเดือน พนักงานขายจะทำการสอบถามถึงประเภทสินค้า และปริมาณความต้องการใช้ของลูกค้าที่ตนเองรับผิดชอบอยู่ หลังจากนั้น จะนำความต้องการสินค้าของลูกค้าทุกรายมารวมกัน เพื่อประเมินปริมาณความต้องการรวม และจัดทำโครงสร้างราคาขาย โดยจะมีการประเมินราคาขาย และต้นทุนที่เกี่ยวข้องเป็นรายลูกค้า เช่น ต้นทุนสินค้า ค่าขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินค้า เป็นต้น เพื่อขออนุมัติโครงสร้างราคาขายจากคณะกรรมการพิจารณาราคาขายและโครงสร้างราคา ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายจัดหาชีวมวล และฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยพนักงานขายสามารถทำการเสนอขายให้กับลูกค้าได้เลย หากราคาเสนอขายไม่ต่ำกว่าโครงสร้างราคาที่กำหนด โดยการส่งใบเสนอราคาที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้มีอำนาจให้กับลูกค้า แต่หากต้องการเสนอราคาที่ดีกว่า จะต้องทำโครงสร้างราคาขายแยกรายลูกค้า เพื่อแสดงให้เห็นถึงราคาขาย ต้นทุน และกำไรที่ได้รับ และเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาราคาขายและโครงสร้างราคาขายเพื่อขออนุมัติอีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ แผนการขายจะถูกนำเสนอให้กับฝ่ายจัดหาชีวมวล เพื่อให้สามารถวางแผนการจัดหาได้ในลำดับต่อไป

2. หลังจากนั้นพนักงานสนับสนุนงานขายจะทำการประสานงานกับฝ่ายโลจิสติกส์ และแผนกคลังสินค้า เพื่อวางแผนการจัดส่งสินค้าตามที่ตกลงกับลูกค้าไว้ในลำดับถัดไป หลังจากนั้นพนักงานสนับสนุนงานขายจะต้องทำการติดตามสถานะการส่งสินค้า และการจ่ายเงินให้เรียบร้อย ทั้งนี้ หากมีปัญหาหรือข้อร้องเรียน พนักงานขายจะเป็นผู้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้า และทำการประสานงานเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยพนักงานสนับสนุนงานขายจะต้องจัดทำเอกสารสรุปปัญหาการส่งสินค้า และข้อร้องเรียนจากลูกค้า เพื่อให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบ และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขร่วมกัน

การจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับลูกค้าต่างประเทศ

1. ในแต่ละปีแผนกขายต่างประเทศจะทำการรวบรวมปริมาณความต้องการของลูกค้า ทั้งในแง่ของปริมาณ และช่วงเวลาที่ต้องการทำการจัดส่งในแต่ละเดือน ซึ่งแผนกขายต่างประเทศจะนำมาวางแผนร่วมกับจัดหาต่างประเทศเพื่อประมาณการปริมาณการจัดหาที่สามารถจัดหาได้ ซึ่งแผนกจัดหาต่างประเทศจะมีข้อมูลแผนการจัดหาสินค้าของ ABI ABE และ ABR
2. เมื่อได้รับการยืนยันปริมาณสินค้าจากแผนกจัดหาต่างประเทศ พนักงานแผนกขายต่างประเทศจะทำการจัดทำโครงสร้างราคา ซึ่งระบุถึงราคาเสนอขาย ต้นทุนขายสินค้า เช่น ค่าสินค้า ค่าขนส่ง และค่าท่าเรือ เป็นต้น และกำไรที่ได้รับจากการขายสินค้า เพื่อนำเสนอให้ผู้มีอำนาจทำการอนุมัติ โดยการขายสินค้าต่างประเทศ จะต้องได้รับการอนุมัติโครงสร้างราคาสินค้าทุกครั้ง
3. เมื่อโครงสร้างราคาสินค้าที่นำเสนอได้รับการอนุมัติ พนักงานแผนกขายต่างประเทศจะทำการนำเสนอราคาให้กับลูกค้า โดยจะแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 ลักษณะคือ (1) ลูกค้าที่ทำการยืนยันราคา และพร้อมเข้าทำสัญญาซึ่งส่วนมากเป็น Supplier ที่สามารถตกลงราคาและปริมาณจากผู้ซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลที่เป็นลูกค้าของตนเองได้เรียบร้อยแล้ว หรือเป็นผู้ที่ใช้สินค้าโดยตรง (End-User) ซึ่งได้แก่ โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม (2) ลูกค้าที่ยังไม่สามารถยืนยันราคาได้ และจะยืนยันราคาในช่วงที่ใกล้จะใช้สินค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่อาจจะต้องทำการประมูลงานเป็น Supplier ให้กับผู้ใช้สินค้าโดยตรง (End-User)
4. เมื่อลูกค้าทำการยืนยันปริมาณ และราคากลับ ทางแผนกขายต่างประเทศจะจัดทำสัญญาซื้อขาย โดยจะทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้าทุกราย หลังจากนั้น จะทำการประสานงานกับฝ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนกจัดหาต่างประเทศ และแผนกคลังสินค้าต่างประเทศ เป็นต้น เพื่อวางแผนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า และทำการติดตามสถานะของสินค้าให้เรียบร้อย

ขั้นตอนการดำเนินงานด้านการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล

การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลภายในประเทศ

1. ฝ่ายจัดหาชีวมวลเมื่อทราบแผนการขาย จะต้องจัดทำแผนการจัดหา เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการของสินค้า ความสามารถในการผลิตของ Supplier แต่ละราย กำลังในการจัดเก็บสินค้าของคลังสินค้า และแนวโน้มของราคาของสินค้าในแต่ละช่วงเวลา โดยต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าสินค้าที่ฝ่ายขายประมาณการในโครงสร้างราคาขายด้วย ทั้งนี้ การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลภายในประเทศ จะเป็นการจัดหาเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศเท่านั้น โดยจะทำการจัดหาจากแหล่งที่ใกล้กับลูกค้าหรือคลังสินค้าของบริษัทก่อน หากมีปริมาณไม่เพียงพอ จะจัดหาจากพื้นที่ที่ไกลขึ้น

2. เจ้าหน้าที่ประสานงานจัดหาจะดำเนินการจัดทำใบอนุมัติราคาซื้อ เมื่อได้รับการอนุมัติจะเข้าทำสัญญาหรือใบสั่งซื้อกับ Supplier ทั้งนี้ ระยะเวลาการทำสัญญาขึ้นกับสินค้าแต่ละประเภท เช่น กะลาปาล์มที่มีความผันผวนของราคาสูง จะทำสัญญาระยะสั้น ไม่เกิน 3 เดือนหรือเป็นครั้งต่อครั้ง ในขณะที่ซีกบ ซี้เลื่อย และฝุ่นไม้ที่ไม่มีความผันผวนของราคาจะเข้าทำสัญญาระยะ 1 ปี ถึง 3 ปี
3. ฝ่ายจัดหาชีวมวลส่งคำสั่งซื้อให้แก่ Supplier แต่ละราย พร้อมแนจรายละเอียดการขนส่งกับฝ่ายโลจิสติกส์ของบริษัท เพื่อวางแผนการเข้ารับสินค้าจาก Supplier และเมื่อได้รับสินค้าเรียบร้อยแล้วจะประสานงานกับฝ่ายการเงินเพื่อชำระสินค้าตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นลำดับถัดไป

การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการจัดหากะลาปาล์มจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย และรวบรวมสินค้าเก็บไว้ที่คลังสินค้าในประเทศดังกล่าว จนกว่าจะได้ปริมาณเพียงพอที่จะสามารถขนส่งทางเรือ เพื่อเข้ามาเก็บไว้ที่คลังสินค้าในประเทศไทย หรือส่งออกตรงไปยังประเทศคู่ค้าของบริษัทตามคำสั่งซื้อที่ตกลงกันได้

1. แผนกจัดหาต่างประเทศดำเนินการจัดหากะลาปาล์มตามแผนการจัดหากะลาปาล์มที่วางไว้ซึ่งประเมินจากความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ จาก Supplier ที่อยู่ในทะเบียน Supplier ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็น Supplier ที่ได้รับการตรวจสอบโดยทีมงานของบริษัทแล้ว โดยจะจัดทำใบเปรียบเทียบต้นทุนเพื่อขออนุมัติสั่งซื้อ และเข้าทำสัญญาซื้อขายกับ Supplier กะลาปาล์ม
2. แผนกจัดหาต่างประเทศจะวางแผนการเดินทาง เพื่อไปตรวจสอบปริมาณ และคุณภาพของสินค้าของ Supplier และความพร้อมของท่าเรือ
3. แผนกซิปปิงจะทำการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตและให้ฝ่ายการเงินชำระเงินตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขาย
4. ในกรณีที่ปริมาณการสั่งซื้อกะลาปาล์มยังไม่มากพอที่จะส่งออก บริษัทจะให้ Supplier ทำการขนส่งกะลาปาล์มโดยรถบรรทุกมายังคลังสินค้าของบริษัท ซึ่งฝ่ายควบคุมคุณภาพจะทำการสุ่มตรวจคุณภาพของกะลาปาล์มของรถบรรทุกแต่ละคัน ก่อนที่จะรับกะลาปาล์มเข้าคลังสินค้า ในกรณีที่การสั่งซื้อกะลาปาล์มมีมากพอที่จะส่งออก บริษัทจะดำเนินการส่งออกกะลาปาล์มโดยไม่ต้องเก็บเข้าคลังสินค้า โดยแผนกจัดหาเรือจะทำการจัดหาเรือขนส่งสินค้าสำหรับจัดส่งสินค้าตามกำหนดการที่วางไว้ โดยจะทำการจ้างเรือแบบ Voyage Charter โดยใช้เกณฑ์คุณภาพ การบริการและราคาในการคัดเลือกผู้ให้บริการ โดยปัจจุบันบริษัทมีการว่าจ้างเรือจากหลายผู้ให้บริการ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการจากต่างประเทศ ซึ่งการไหลดสินค้าขึ้นเรือจะต้องปฏิบัติตามคู่มือปฏิบัติงานของบริษัท
5. กะลาปาล์มที่มาถึงที่ท่าเรือประเทศไทย บางส่วนจะถูกจัดส่งโดยรถบรรทุกโดยตรงให้กับลูกค้า และบางส่วนถูกขนส่งโดยรถบรรทุกเข้าคลังสินค้าของบริษัท เพื่อทำการจัดส่งให้ลูกค้าต่อไป

ขั้นตอนการดำเนินงานด้านขนส่งเชื้อเพลิงชีวมวล

การขนส่งทางบก

1. เมื่อฝ่ายโลจิสติกส์ได้รับแผนการจัดหาและแผนการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล ฝ่ายโลจิสติกส์จะต้องวางแผนการจัดการด้านการขนส่ง (จัดรถขนส่ง) เพื่อให้การบริหารงานขนส่งมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทจะใช้บริการรถบรรทุกของ STP ร่วมกับการจัดจ้างรถบรรทุกจากบริษัทรถร่วมขนส่ง โดยพิจารณาจากความชำนาญในการ

บรรทุกสินค้าแต่ละประเภท ระยะทางในการขนส่ง ความเพียงพอของรถที่สามารถให้บริการ และคุณภาพในการขนส่ง และเข้าทำสัญญาว่าจ้างกับผู้ให้บริการขนส่ง

2. รถขนส่งที่ได้รับมอบหมายงานขนส่ง จะต้องดำเนินการรับสินค้าจาก Supplier เพื่อไปส่งยังคลังเก็บเชื้อเพลิงชีวมวลของลูกค้า หรือคลังสินค้าของบริษัทแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ พนักงานขับรถขนส่งจะต้องดูแลการเดินรถ รวมทั้งเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับ-ส่งสินค้า เช่นใบขึ้นของ ใบส่งของ ใบส่งงาน บิลน้ำหนัก รายงานการปฏิบัติหน้าที่การเดินรถ เป็นต้น เพื่อนำส่งกลับมาให้บริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้อง
3. ในกรณีหากมีการเปลี่ยนแปลงการขนส่งหรือไม่สามารถดำเนินการขนส่งได้ตามที่กำหนดไว้ แผนกบริหารงานขนส่งจะต้องแจ้งกลับมายังบริษัท เพื่อติดต่อ Supplier และลูกค้า เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

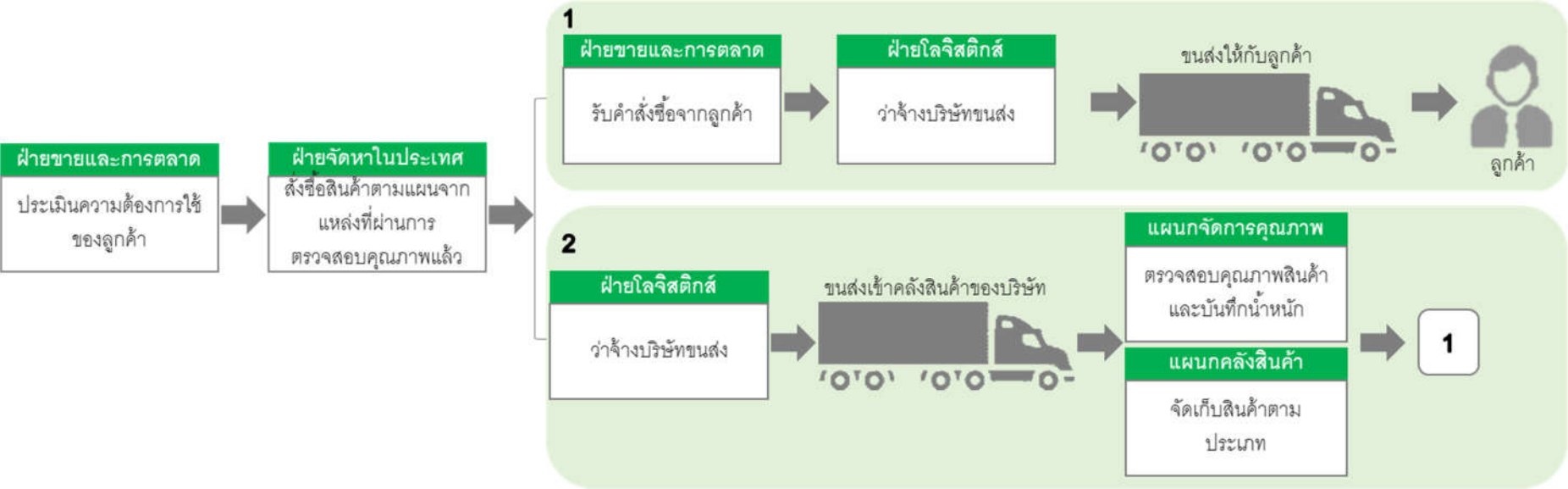
การขนส่งทางน้ำ

1. ฝ่ายจัดหาชีวมวล หรือฝ่ายต่างประเทศ จะแจ้งความต้องการใช้เรือไปยังฝ่ายโลจิสติกส์หรือแผนกจัดหาเรือ
2. ฝ่ายโลจิสติกส์หรือแผนกจัดหาเรือจะดำเนินการตรวจสอบค่าระวางเรือและนำเสนอค่าระวางเรือเพื่อขออนุมัติ เมื่อได้รับการอนุมัติจะทำการลงนามในสัญญาว่าจ้างเรือ
3. ฝ่ายโลจิสติกส์หรือแผนกจัดหาเรือจะทำการประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้ทราบเกี่ยวกับรายละเอียดของเรือ เช่น วันที่คาดว่าเรือจะเทียบท่า ชื่อเรือที่จะทำการโหลดสินค้า เป็นต้น เพื่อดำเนินการขนส่งได้อย่างถูกต้อง โดยในส่วนของการโหลดสินค้าในต่างประเทศจะมีเจ้าหน้าที่ Cargo Supervisor และในประเทศจะมีเจ้าหน้าที่แผนกคลังสินค้า และแผนกจัดการคุณภาพทำการตรวจสอบเรือและสินค้า และควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด

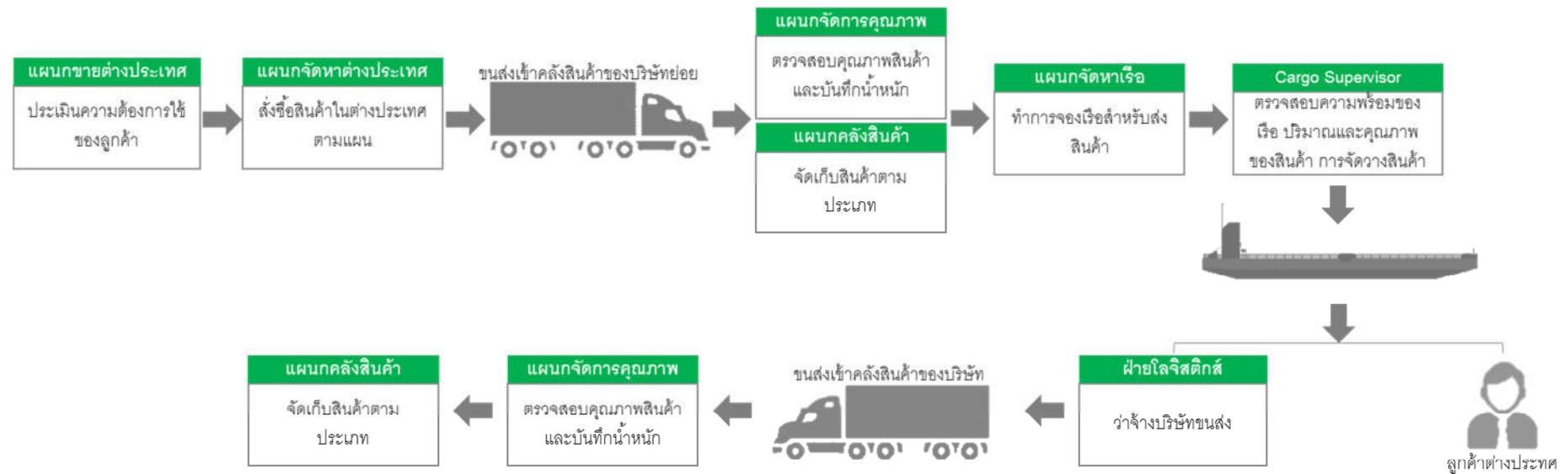
ขั้นตอนการดำเนินงานด้านคลังเก็บสินค้า

แผนกคลังสินค้ามีการประชุมร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อแจ้งยอดคงเหลือสินค้าแต่ละประเภท และความสามารถในการเก็บสินค้า เพื่อวางแผนการรับ จัดเก็บ และส่งสินค้าออกจากคลังสินค้า เพื่อบริหารพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าให้เพียงพอ รวมทั้งวางแผนเรื่องการจัดการจราจรการขนส่งสินค้าเข้า-ออกคลังสินค้า

แผนภาพขั้นตอนการดำเนินงานภายในประเทศของบริษัท



แผนภาพขั้นตอนการดำเนินงานในต่างประเทศของบริษัท



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยมีการคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืนเป็นหลัก ในส่วนของการจัดหาผลิตภัณฑ์ บริษัทให้ความสำคัญกับแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่ผลิตจากไม้ของบริษัทว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากป่าธรรมชาติ หรือแหล่งปลูกที่มีการจัดการป่าไม้อย่างถูกต้องตามหลักการที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ไม่ใช่ได้มาจากการทำลายป่าธรรมชาติ โดยแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถตรวจสอบได้ทั้งห่วงโซ่ของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบ การแปรรูป การรับ การจัดเก็บ ตลอดจนการขายและการส่งมอบ บริษัทจึงได้นำเอาระบบตรวจสอบและการรับรองตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อยั่งยืน FSC Chain of Custody (CoC) ของ The Forest Stewardship Council (FSC) มาใช้ โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้ขอการรับรอง คือ ชีวมวลอัดแท่งที่ผลิตจากจากผลพลอยได้จากไม้ (Wood Pellet) ชีบกบ ชี้อ้อย ไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้ (เลขที่ BV-COC-130246 และ BV-CW-130246) เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 และในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการขยายการรับรองมาตรฐานไปยังกลุ่มสินค้าอื่น ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล อาทิเช่น ปีกไม้ และชี้อ้อยอัดก้อน (Wood Briquette) เป็นต้น และในกลุ่มผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป ไม้อัด ไม้บาง และวัสดุแผ่น อาทิเช่น ไม้ยางพาราแปรรูป แผ่นขึ้นไม้อัด (Particle Board) และแผ่นใยไม้อัดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board หรือ MDF) ซึ่งได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวกิตัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้แทนให้การรับรองมาตรฐานดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในกระบวนการดำเนินงาน บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้วางมาตรการดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อจัดระบบการป้องกันสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยภายในบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. มีระบบคลังสินค้าแบบปิดสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทชีบกบ ชี้อ้อย ฝุ่นไม้และชีวมวลอัดแท่ง และคลุมผ้าใบบนกองสินค้าสำหรับสินค้าที่จัดเก็บในบริเวณที่ไม่มีหลังคา
2. ปลูกต้นไม้ใหญ่ และติดตั้งสแลนป้องกันฝุ่นละอองรอบบริเวณคลังสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย
3. ใช้ผ้าใบรองระหว่างเรือกับท่าเรือในระหว่างขนถ่ายเพื่อป้องกันไม่ให้ผลิตภัณฑ์หล่นลงในแหล่งน้ำ และใช้ผ้าปิดคลุมบนรถบรรทุกขนส่งทุกคันอย่างมิดชิด ก่อนจะเคลื่อนออกจากจุดรับสินค้า
4. โกยกลับกองของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดอุณหภูมิของผลิตภัณฑ์
5. เปิดสเปรย์น้ำบริเวณประตูทางเข้า-ออกของคลังสินค้า
6. สเปรย์น้ำ ดูดฝุ่น ผ้าใบคลุมกองสินค้า และกวาดบริเวณคลังสินค้าอย่างสม่ำเสมอ
7. ใช้น้ำหมักชีวภาพ (EM) ปรับสภาพน้ำที่ใช้ภายในพื้นที่ของบริษัทและบริษัทย่อย
8. ใช้ระบบบำบัดน้ำเสีย และ นำน้ำที่ผ่านการบำบัดมาหมุนเวียนใช้ในกิจกรรมของบริษัทและบริษัทย่อย
9. ตรวจวัดคุณภาพอากาศ เสียงและน้ำ ปีละ 1 ครั้ง
10. มีโกดังเก็บสินค้า เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของสินค้าที่มีขนาดเล็ก
11. มีมาตรการควบคุมด้านการขนส่ง ป้องกันไม่ให้สินค้าตกหล่นระหว่างทาง
12. มีมาตรการกำหนดความเร็วรถที่วิ่งในคลังสินค้าไม่เกิน 20 กม/ชม
13. มีมาตรการควบคุมเสียงดังที่เกิดจากรถขนส่งสินค้าที่เข้ามาในคลังสินค้า
14. มีการควบคุมการจัดการขยะภายในคลังสินค้า

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน การจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จากบริษัท บูโร เวกริทส์ เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด และ วันที่ 28 มิถุนายน 2561 บริษัทได้รับการประกาศเกียรติคุณระดับต้น ปีที่ 1 ในกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ของกระทรวงแรงงาน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสีย มีจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรและความรับผิดชอบต่อสังคม จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำเนินกิจการให้เติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

กฎหมายที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีกฎหมายและใบอนุญาตที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตามที่ได้สรุปไว้ในตารางด้านล่าง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดทำทะเบียนคุมใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ตรวจสอบและติดตามการขออนุญาตและต่อใบอนุญาต จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทมีใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานถูกต้องและครบถ้วน

ที่	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	รายการใบอนุญาตของบริษัทและบริษัทย่อย
1.	พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 มาตรา 12 กำหนดหลักเกณฑ์การขออนุญาตและการอนุญาตเกี่ยวกับโรงงานจำพวกที่ 3 พ.ศ. 2549	(✓) ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) (สิ้นอายุ 1 มกราคม 2565) - ชำระค่าธรรมเนียมรายปี (ครบกำหนด 21 กันยายน 2562)
2.	พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 มาตรา 33	(✓) ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ (อก.2) ต่อรายปี - องค์การบริหารส่วนตำบลบางน้ำจืด (สิ้นอายุ 31 มีนาคม 2563) - เทศบาลตำบลบางปะกงพรหมเทพรังสรรค์ (สิ้นอายุ 10 มกราคม 2563) - เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี (สิ้นอายุ 2 สิงหาคม 2562)
3.	พระราชบัญญัติการส่งออกปศุสัตว์และการนำเข้าในราชอาณาจักรซึ่งสินค้า พ.ศ. 2522 มาตรา 7 หมายเหตุ : เฉพาะกรณี ABM และ/หรือ PPP เป็นผู้นำเข้าหรือส่งออกสินค้าชีวมวลเข้ามาในและออกจาก ราชอาณาจักรด้วยตนเอง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับชนิดสินค้าชีวมวลว่าเป็นสินค้าประเภทถูกควบคุมให้ใบอนุญาตนำเข้า และ/หรือส่งออกสินค้าหรือไม่	(✓) ใบอนุญาตนำเข้าสินค้า (ABM และ PPP) (✓) ใบอนุญาตส่งออกสินค้า (ABM และ PPP)
4.	พระราชบัญญัติการขนส่งทางบก พ.ศ. 2522 (ใบอนุญาตประกอบการขนส่ง ตามความในมาตรา 32 แห่ง พระราชบัญญัติการขนส่งทางบก พ.ศ. 2522)	(✓) ใบอนุญาตประกอบการขนส่ง (STP)
5.	พระราชบัญญัติกักพืช พ.ศ. 2507 มาตรา 10 - ประกาศกรมวิชาการเกษตร เรื่อง เงื่อนไขการนำเข้าปาล์มน้ำมันจากสาธารณรัฐอินโดนีเซีย พ.ศ. 2556 - ประกาศกรมวิชาการเกษตร เรื่อง เงื่อนไขการนำเข้าปาล์มน้ำมันจากมาเลเซีย พ.ศ. 2556	(✓) ใบอนุญาตนำเข้าซึ่งออกให้โดยกรมวิชาการเกษตร (ABM และ PPP)
6.	พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 มาตรา 48 - กฎกระทรวง ฉบับที่ 25 (พ.ศ. 2519) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช 2484 ว่า ด้วยการแปรรูปไม้และมีไม้แปรรูป	(✓) ใบอนุญาตตั้งโรงค้าไม้แปรรูป - สำนักงานใหญ่ (ใช้ได้จนถึง 29 พฤศจิกายน 2562) - จังหวัดสุราษฎร์ธานี (ใช้ได้จนถึง 30 พฤศจิกายน 2562)

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปจะเรียกรวมว่า “บริษัท”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล โดยปัจจัยเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจจะมีผลกระทบต่อการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงด้านการจัดหาสินค้า

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล เช่น กะลาปาล์ม ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ชี๊บกบ ชี๊เลื่อย ฝุ่นไม้ ชีวมวลอัดแท่ง (Wood pellet) และแกลบ เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต่อเนื่องมาจากธุรกิจอื่น เช่น ธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์จากไม้ เป็นต้น โดยเชื้อเพลิงชีวมวลดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-product) จากการประกอบธุรกิจดังกล่าว ดังนั้นปริมาณของเชื้อเพลิงชีวมวลในตลาดจึงมีส่วนเกี่ยวข้องกับอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบ การเพาะปลูกปาล์ม ผลิตภัณฑ์จากไม้ และการเพาะปลูกพืชที่นำมาทำผลิตภัณฑ์จากไม้ รวมถึงฤดูกาลให้ผลผลิตของพืชที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ปัจจุบันรายได้กว่าร้อยละ 70 ของรายได้จากการขายสินค้า มาจากการจำหน่ายกะลาปาล์ม ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ซึ่งปริมาณกะลาปาล์มที่ผลิตได้ในประเทศไทยไม่เพียงพอต่อการใช้ของโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศไทย ประกอบกับความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลในต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นประเทศในแถบเอเชีย และประเทศในแถบยุโรปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทก็มีการขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บริษัทอาจประสบความเสี่ยงด้านการจัดหาสินค้าในบางช่วงเวลาไม่เพียงพอกับความต้องการของลูกค้าเป้าหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับลูกค้า หรือจัดหาได้มาในราคาและคุณภาพไม่ตรงกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้นำถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดต่อซื้อขายสินค้ากับผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลโดยตรงถึงแหล่งผลิตและผู้จัดจำหน่ายทั่วประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ชี๊บกบ ชี๊เลื่อย ฝุ่นไม้ บริษัทติดต่อซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจากโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ โรงงานไม้แปรรูป โรงงานเลื่อยไม้ และผู้ผลิตผลิตภัณฑ์จากไม้จากแหล่งผลิตหลักโดยตรงทั้งทางภาคใต้ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือของประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์กะลาปาล์ม บริษัทจะซื้อสินค้าจากผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบหลักในภาคใต้และภาคตะวันออกของประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบกว่าร้อยละ 70 ของผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมดในประเทศไทยจำหน่ายกะลาปาล์มให้กับบริษัท ประกอบกับบริษัทมีการประสานงานกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนรับวัตถุดิบตั้งแต่ช่วงแรกของการวางแผนงบประมาณประจำปี และดำเนินการต่อเนื่องตลอดปี ทำให้โอกาสที่บริษัทจะได้รับวัตถุดิบในปริมาณที่ต่ำกว่าแผนที่วางไว้ลดลง และการจัดหาวัตถุดิบส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายที่กำหนดระยะเวลาแน่นอน อีกทั้งเป็นลักษณะเฉพาะของอุตสาหกรรมที่โอกาสที่ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัทจะไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงปริมาณการซื้อขายที่ผิดไปจากข้อตกลงภายในระยะเวลาอันสั้นอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ เพื่อรองรับความต้องการเชื้อเพลิงชีวมวลที่เพิ่มขึ้นของทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทได้ตัดสินใจจัดตั้งบริษัทย่อยคือ PT. Asia Biomass Indonesia (“ABI”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งปลูกปาล์มและผลิตน้ำมันปาล์มอันดับ 1 ของโลก เพื่อใช้เป็นแหล่งจัดหาและรวบรวมกะลาปาล์มจากผู้ผลิตในประเทศอินโดนีเซีย และร่วมกับพันธมิตรในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นแหล่งปลูกปาล์มและ

ผลิตน้ำมันปาล์มอันดับ 2 ของโลก จัดตั้งบริษัทย่อย คือ Asia Biomass Energy SDN. BHD. (“ABE”) และ Asia Biomass Resources SDN. BHD. (“ABR”) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55 ในทั้ง 2 บริษัท เพื่อเป็นแหล่งจัดหาและรวบรวมกะลาปาล์มจากผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย บริษัทจึงเชื่อว่าการดำเนินมาตรการดังกล่าวของบริษัทจะทำให้บริษัทสามารถจัดหาสินค้าได้เพียงพอต่อการเติบโตของความต้องการการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลทั้งในประเทศและต่างประเทศในราคาและคุณภาพที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทมีเชื้อเพลิงชีวมวลที่หลากหลายทำให้สามารถมีเชื้อเพลิงชีวมวลอื่นๆทดแทนกรณีที่เชื้อเพลิงชีวมวลบางประเภทมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการ

1.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลเป็นสินค้าเกี่ยวข้องกับสินค้าทางการเกษตร ซึ่งราคาจะถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทาน โดยปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน ได้แก่ สภาพดินฟ้าอากาศ ฤดูกาลให้ผลผลิต นโยบายการปลูกพืชที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล และนโยบายของประเทศไทยและต่างประเทศในการส่งเสริมให้มีการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณผลผลิตของพืชที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทจำหน่าย และปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล อันจะส่งผลกระทบต่อราคาผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลที่เกี่ยวข้องนั้นๆ ทั้งในตลาดไทยและตลาดโลก ดังนั้น ความผันผวนของราคาจึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีประสบการณ์ในการจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลมาเป็นเวลานานกว่า 30 ปี มีการเก็บข้อมูลสถิติของราคาผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลในอดีตที่ผ่านมา เพื่อศึกษาถึงแนวโน้มของราคาสินค้าในแต่ละช่วงของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท โดยในช่วงที่ราคาสินค้าประเภทใดราคาสูง ก็จะหาผลิตภัณฑ์ที่ราคามีเสถียรภาพกว่ามาทดแทน ประกอบกับบริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายโดยให้มีอัตรากำไรขั้นต่ำภายหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย ค่าใช้จ่ายคงที่ และต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และมีการกำหนดราคาในสัญญาซื้อขายที่อ้างอิงกับราคาในตลาด นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในคลังสินค้าเพื่อเก็บสินค้าสำรองให้เพียงพอต่อการจำหน่าย ปัจจุบันคลังสินค้าของบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศมีอยู่ 3 แห่ง ได้แก่คลังสินค้าบางน้ำจืด จังหวัดสมุทรสาคร คลังสินค้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา และคลังสินค้าบางกุ้ง จังหวัดสุราษฎร์ธานี เนื่องจากบริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นของการมีคลังสินค้าใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ เพื่อให้สามารถเก็บสำรองสินค้าในช่วงที่ราคาสินค้าลดลงตามฤดูกาล และเพื่อสำรองสินค้าให้เพียงพอต่อการเติบโตของยอดจำหน่ายในอนาคต บริษัทจึงได้ลงทุนซื้อที่ดินพื้นที่ประมาณ 35 ไร่ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อก่อสร้างลาน และโกดังสำหรับเป็นที่กองเก็บผลิตภัณฑ์กะลาปาล์ม ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ ชีบกบ ชีเลื้อย ฟืนไม้ และชีวมวลอัดแท่ง ซึ่งจัดหาจากผู้ผลิตในภาคใต้ของประเทศไทย รวมถึงโรงงานผลิตไม้สับ และโรงงานผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่งที่บริษัทกำลังอยู่ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร ปัจจุบันการก่อสร้างคลังสินค้าและอาคารสำนักงานแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานแล้ว โดยรวมคลังสินค้าที่ตั้งอยู่ในประเทศของบริษัททั้งหมดสามารถเก็บสำรองสินค้าที่มาจากแหล่งผลิตในประเทศและบางส่วนขอสินค้าจากต่างประเทศได้สูงสุดกว่า 165,000 ตัน บริษัทจึงเชื่อว่าความผันผวนของราคาสินค้าจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

1.3 ความเสี่ยงด้านผลขาดทุนที่เกิดจากการบริหารสินค้าคงคลัง

จากการที่ธุรกิจหลักของบริษัทคือการซื้อและจำหน่ายไปซึ่งเชื้อเพลิงชีวมวล จึงมีความจำเป็นต้องสำรองสินค้าเพื่อให้เพียงพอต่อการจำหน่ายตลอดทั้งปี ในขณะที่ผลผลิตของสินค้าบางประเภทจะเป็นไปตามฤดูกาล และตามสภาพดินฟ้าอากาศของแหล่งเพาะปลูก ทำให้สินค้ามีความผันผวนของราคาตามปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด นอกจากนี้ สินค้าซึ่งเป็น

ผลผลิตจากการเกษตร บางชนิดมีน้ำหนักเบา จึงใช้พื้นที่ในการจัดเก็บค่อนข้างมาก โดยคลังสินค้าของบริษัทจะมีพื้นที่สำหรับเก็บสำรองสินค้า 2 ส่วน คือ (1) ส่วนที่เป็นโกดังซึ่งสร้างเป็นอาคารโล่งสำหรับกองสินค้าที่ไม่สามารถโดนน้ำได้ เช่น ข้าว ข้าวสาลี ฝักรั้ว และเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง เป็นต้น และ (2) ส่วนที่เป็นลานโล่งสำหรับกองสินค้าที่สามารถโดนน้ำได้ เช่น กะลาปาล์ม ไม้สับ ไม้ และเศษไม้ เป็นต้น จากสภาพการจัดเก็บสินค้านี้ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการสูญเสียของสินค้าได้ เช่น ถูกลมพัดปลิวไปในอากาศ ความชื้นของสินค้าลดลงเนื่องจากโดนแดดเผา ถูกล้างหรือเสียหายจากการโดนฝนต่อเนื่อง และสินค้าเสื่อมสภาพจากการกองเก็บไว้นาน ไม่มีการหมุนเวียนสินค้า เป็นต้น

ด้วยสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น หากบริษัทไม่มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่ดี อาจส่งผลให้เกิดขาดทุนจากราคาหรือปริมาณของสินค้าคงคลังที่ลดลง อันเกิดจาก 2 ปัจจัยหลัก กล่าวคือ (1) การลดลงของราคาสินค้าในตลาด และ/หรือ (2) การสูญเสียของสินค้าที่เก็บอยู่ในคลังสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เรียนรู้จากประสบการณ์ดำเนินงานหลายปีที่ผ่านมา ปัจจุบันบริษัทจึงได้มีระบบการบริหารจัดการสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ ในส่วนของความเสี่ยงจากราคาสินค้าที่ลดลง บริษัทได้มีการจัดเก็บข้อมูลผลผลิตและราคาย้อนหลัง จัดทำเป็นสถิติเพื่อคาดการณ์ปริมาณและราคาสินค้าที่ควรจะเป็นในแต่ละช่วงของปีถัดไปของประเทศไทย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศมาเลเซีย รวมถึงประมาณการความต้องการของลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยการสอบถามถึงความต้องการของลูกค้า เพื่อที่จะบริหารปริมาณสินค้าที่ต้องเก็บสำรองในแต่ละประเภทในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และในส่วนของความเสี่ยงจากการสูญเสียของสินค้าที่เก็บในคลังสินค้า บริษัทได้กำหนดให้มีคู่มือขั้นตอนการดำเนินงานในด้านต่างๆ รวมถึงมีการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการสูญเสีย เช่น จัดให้มีสแลนติดไว้เหนือกำแพงรอบรั้วคลังสินค้า เพื่อกันสินค้าปลิวไปตามแรงลม จัดให้มีมาตรการรักษาความชื้นของสินค้าให้อยู่ในระดับที่ลูกค้ากำหนด มีการคลุมผ้าใบเพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า จัดให้มีการตากกองสินค้าที่สะสมอยู่ตามพื้นลานสม่ำเสมอ เทปูนลานกองสินค้าทุกคลังสินค้าเพื่อป้องกันการสูญเสียจากการทับถมของสินค้าบนพื้นดิน และมีการจัดแผนผังการกองสินค้าให้มีพื้นที่ระหว่างกองเหลือเพียงพอให้สามารถนำรถตักขับเข้าไปตักสินค้าได้ทุกกอง เพื่อให้สินค้ามีการหมุนเวียนไปจำหน่ายโดยสินค้าที่เข้ามาก่อนจะต้องถูกจำหน่ายออกไปก่อน (FIFO) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการตรวจนับสินค้าทางกายภาพโดยทีมงานคลังสินค้าทุกสิ้นเดือน และมีการจ้างผู้สำรวจอิสระเข้ามาตรวจนับสินค้าปีละ 2 ครั้ง คือช่วงกลางปี และงวดสิ้นปี เพื่อยืนยันความถูกต้องของยอดสินค้าคงคลังที่บันทึกบัญชีด้วยมาตรการดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงเชื่อว่าผลขาดทุนที่เกิดจากการบริหารสินค้าคงคลังจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

1.4 ความเสี่ยงด้านหนี้สูญจากการจ่ายค่าสินค้าล่วงหน้าแล้วไม่ได้รับสินค้า

จากการที่การจัดซื้อสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะมีเงื่อนไขการชำระเงินแบบจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าในจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยส่วนใหญ่จะเป็นลักษณะของการโอนเงินให้กับผู้ผลิตสินค้าล่วงหน้าเป็นค่าสินค้าจำนวนหนึ่ง และเมื่อได้รับสินค้าจะนำมูลค่าของสินค้าที่ได้รับไปตัดยอดเงินจ่ายล่วงหน้า จนกว่าเงินที่จ่ายล่วงหน้าจะลดลงต่ำกว่ายอดเงินที่ตกลงกันไว้ บริษัทก็จะทำการโอนเงินจ่ายล่วงหน้ากลับไปให้ผู้ผลิตสินค้าให้เต็มยอดเงินจ่ายล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายสินค้า โดยจำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าสำหรับผู้ผลิตสินค้าแต่ละรายจะขึ้นอยู่กับปริมาณสินค้าที่ผู้จัดจำหน่ายมีข้อตกลงที่จะขายให้กับบริษัท ซึ่งการดำเนินนโยบายจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้านี้เป็นลักษณะทั่วไปสำหรับธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งเป็นไปเพื่อประกันว่าผู้ผลิตสินค้าหรือผู้จำหน่ายสินค้าจะขายสินค้าที่ผู้ผลิตผลิตได้หรือจัดหาได้ให้แก่บริษัทตามจำนวนที่ได้มีการทำข้อตกลงกันไว้ ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าแล้ว แต่ผู้จำหน่าย

ไม่สามารถส่งสินค้าให้บริษัทได้ หรือจัดส่งได้ไม่ครบตามจำนวนที่ตกลงกันไว้ ซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าวก็อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ กล่าวคือบริษัทอาจไม่ได้รับคืนเงินจำนองหน้าค่าสินค้าเมื่อผู้จำหน่ายไม่สามารถส่งสินค้าให้บริษัท นอกจากนี้ บริษัทอาจเสียโอกาสในการจำหน่ายสินค้า เนื่องจากสินค้าไม่เพียงพอที่จะจำหน่าย

ด้วยปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาเงินเครดิตทั้งสำหรับลูกหนี้การค้าและเงินล่วงหน้าค่าสินค้า เพื่อพิจารณาการปล่อยกู้ของคู่ค้าที่มีข้อตกลงให้บริษัทจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้า อาทิเช่น ข้อมูลการจดทะเบียนของคู่ค้าและข้อมูลด้านการเงินรวมถึงข้อมูลธุรกิจอื่น ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการดังกล่าวนี้จะต้องมีผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นด้วยทุกครั้ง โดยบริษัทจะจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าให้แก่คู่ค้าหลังจากได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการภายใต้เงินที่อนุมัติแล้วเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการจ่ายเงินล่วงหน้าโดยลดวงเงินจำนองหน้าค่าสินค้าให้เหลือเท่าที่จำเป็นตามศักยภาพของคู่ค้าอย่างเหมาะสมด้วย และปรับเปลี่ยนจากการซื้อผ่านคู่ค้าในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียจำนวนน้อยรายที่ต้องจ่ายเงินล่วงหน้าจากปริมาณการสั่งซื้อคราวละมาก ๆ อย่างที่เกิดขึ้นในอดีต เป็นการซื้อตรงจากผู้ผลิตหรือผ่านผู้จัดจำหน่ายจำนวนมาก รายละปริมาณไม่มาก ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย ทำให้บริษัทมีเครือข่ายเพิ่มขึ้น สามารถจัดหาจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายได้มากมายขึ้น ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัททั้งในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย ซึ่งเมื่อได้รับสินค้าเข้าคลังสินค้าของบริษัทย่อยดังกล่าวครบจำนวนที่จ่ายเงินล่วงหน้าแล้ว บริษัทจึงทำการจ่ายเงินล่วงหน้ากลับไปให้ผู้ขายตามสัญญาซื้อขายสินค้าถัดไปตามลำดับ นอกจากนี้ สำหรับกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายทยอยส่งสินค้าครั้งละปริมาณไม่มาก ทำให้เงินจำนองหน้าค่าสินค้าอยู่กับผู้จัดจำหน่ายเป็นเวลานาน บริษัทก็มีมาตรการในการติดตามผู้จัดจำหน่ายเป็นระยะๆ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้รับสินค้าครบถ้วนตามสัญญา ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าคู่ค้าที่บริษัทจ่ายเงินล่วงหน้าจะมีศักยภาพในการส่งสินค้าได้ตามสัญญาทั้งหมดและจะไม่เกิดปัญหาการสำรองหนี้สงสัยจะสูญจำนวนมากดังเช่นในอดีตอีกต่อไป

1.5 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของรายได้จากการขายระหว่างปีบัญชี

จากการที่รายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายกะลาปาล์ม ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73.52 ร้อยละ 58.49 ร้อยละ 51.09 และร้อยละ 52.76 ของรายได้จากการขายสินค้าทั้งหมด ในปี 2558 – 2561 ตามลำดับ โดยปริมาณกะลาปาล์มที่ผลิตได้จะเป็นไปตามปริมาณผลปาล์มที่จะให้ผลผลิตแตกต่างกันในแต่ละช่วงเวลาของปี (Seasonal Effect) ในขณะที่ราคาของกะลาปาล์มจะแปรผกผันกับปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด และการแข่งขันของผู้เล่นในตลาด กล่าวคือในช่วงที่มีผลผลิตในตลาดมากและมีผู้เล่นในตลาดจำนวนมาก ราคาของกะลาปาล์มก็จะต่ำกว่าในช่วงที่มีผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย ทั้งนี้ ในช่วงที่ผลผลิตออกมามาก และการแข่งขันสูง (ปกติจะเป็นในช่วงเดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน) ปริมาณการขายกะลาปาล์มของบริษัทอาจจะไม่ได้เพิ่มขึ้นมากนัก แต่จะเป็นช่วงที่บริษัทเก็บรวบรวมสินค้าไว้ในคลังสินค้า เนื่องจากเป็นช่วงที่สินค้าในตลาดมีราคาต่ำกว่าช่วงอื่นๆ ในรอบปี และเพื่อสำรองไว้จำหน่ายในช่วงที่ผลผลิตออกมาน้อย ทำให้สัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายกะลาปาล์มซึ่งเป็นรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทอาจจะต่ำในช่วงที่ผลผลิตออกสู่ตลาดมีจำนวนมาก และรายได้ที่เกิดจากการจำหน่ายกะลาปาล์มจะปรับตัวสูงขึ้นเมื่อปริมาณผลผลิตในตลาดมีน้อยลง เนื่องจากราคาขายจะปรับตัวสูงขึ้น และบริษัทจะนำกะลาปาล์มที่เก็บรวบรวมกะลาปาล์มไว้ออกมาจำหน่าย กล่าวคือ โดยปกติ (สภาพฤดูกาลปกติ) ราคากะลาปาล์มจะค่อนข้างต่ำในไตรมาสที่ 2 และมีการปรับตัวสูงขึ้นในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ของปี รวมถึงในไตรมาสที่ 1 ของปีถัดไป ด้วยเหตุผลดังกล่าวจึงจะส่งผลให้บริษัทมียอดขายและกำไรไม่สม่ำเสมอในแต่ละไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลหลายประเภท โดยเฉพาะการจำหน่ายไม้สับที่มีสัดส่วนการขายเพิ่มขึ้น จากในปี 2557 สัดส่วนรายได้จากการขายไม้สับเท่ากับร้อยละ 5.84 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 6.82 ร้อยละ 23.17 ร้อยละ 29.56 และร้อยละ 13.80 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ในปี 2558 ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 ตามลำดับ-สำหรับ ชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellets) มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัว

เนื่องจากปี 2560 รายได้จากการขายเพียงร้อยละ 9.28 แต่ในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 24.38 ปี นอกจากนี้ บริษัทมีคลังสินค้าที่สามารถสำรองสินค้าไว้ขายในช่วงที่ผลผลิตขาดแคลน ก็จะสามารถลดผลกระทบของความไม่สม่ำเสมอของรายได้และกำไรในแต่ละไตรมาสได้พอสมควร

1.6 ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันและการเข้ามาทำธุรกิจได้ง่ายของผู้ประกอบการรายใหม่

ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นจำนวนมาก ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิตโดยตรง หรือ ผู้จัดหาและจัดจำหน่ายเช่นเดียวกับบริษัท หรือผู้จัดจำหน่ายอย่างเดียว โดยเป็นผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนจำนวนมากก็สามารถเข้ามาดำเนินธุรกิจนี้ได้ จึงทำให้เกิดการแข่งขันสูงในการประกอบธุรกิจนี้ โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา ในขณะที่ผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายย่อย ดังนั้น ผู้ประกอบการที่สามารถติดต่อสั่งซื้อ และรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายได้เป็นจำนวนมาก มีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ รวมถึงมีคลังสินค้าในการจัดเก็บเชื้อเพลิงชีวมวลดังกล่าวเพื่อให้สามารถสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีความจำเป็นต้องใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และมีแหล่งเงินทุนที่มั่นคง ก็จะได้เปรียบผู้ค้ารายย่อยซึ่งมีจำนวนมากในประเทศไทย นอกจากนี้ ทีมบุคลากรด้านการจัดหา และทีมขายเชื้อเพลิงชีวมวล ก็ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล โดยทีมจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจะต้องมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวล และมีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน สามารถเข้าใจธรรมชาติและฤดูกาลของผลผลิต อันจะทำให้สามารถรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลได้คุณภาพและมีปริมาณมากเพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ในขณะเดียวกัน ทีมงานขายซึ่งจะต้องทำงานประสานงานกับทีมงานจัดหาอย่างใกล้ชิด ก็จะต้องมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในอดีตและปัจจุบันเพื่อรักษาลาดของลูกค้าของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้รับการแนะนำต่อไปยังลูกค้ารายใหม่ และจะต้องมองหาตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัท ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้และเพิ่มศักยภาพในการทำงาน และเพื่อรักษาให้บุคลากรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ร่วมงานกับบริษัทเป็นเวลานาน อีกทั้งการที่บริษัทดำเนินธุรกิจนี้มาเป็นเวลานานด้วยการรักษาคุณภาพในการขายสินค้าและให้บริการไม่ว่าจะเป็นคุณภาพของเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้คุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ และการให้บริการที่อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า การให้คำปรึกษาที่เกี่ยวกับการใช้งานของเครื่องจักรอุปกรณ์ รวมถึงประเภทของเชื้อเพลิงชีวมวลที่เหมาะสม การช่วยลูกค้าแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทำงานของเครื่องจักร เป็นต้น ทำให้บริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือของลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัท ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล นอกจากนี้ บริษัทมีประเภทของเชื้อเพลิงชีวมวลหลากหลายที่สามารถใช้ทดแทนกันได้ในเวลาเชื้อเพลิงชีวมวลบางประเภทอยู่ในช่วงที่มีผลผลิตน้อย ประกอบกับบริษัทมีศักยภาพในการรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลจากผู้ผลิตทั้งรายใหญ่และรายย่อยในประเทศไทย และต่างประเทศ เช่น อินโดนีเซีย และมาเลเซีย ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบกับคู่แข่งที่เป็นผู้ค้ารายย่อยขายเชื้อเพลิงชีวมวลจำกัดประเภท และไม่สามารถรวบรวมเชื้อเพลิงชีวมวลจำนวนมากได้ บริษัทจึงเชื่อว่าจะสามารถแข่งขันในธุรกิจนี้และเติบโตต่อไปได้

1.7 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์เฉพาะด้านของบริษัท

จากการที่ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเป็นเวลานาน ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรดังกล่าว โดยเฉพาะบุคลากรด้านจัดหา ด้านการขายทั้งภายในและต่างประเทศ และด้านการบริหารสินค้าคงคลัง ซึ่งหากขาดบุคลากรดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ และฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรของบริษัท ทั้งในแง่ของการรักษาบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการแสวงหาบุคลากรที่มีคุณภาพมาร่วมงานกับบริษัท จึงได้มีมาตรการบริหารจัดการบุคลากร โดยสำหรับบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน บริษัทมีการพิจารณาผลตอบแทนที่ให้แก่บุคลากรของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอ มีโครงการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีโครงการจัดทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน และสำหรับการสรรหาบุคลากรใหม่ บริษัทได้มีการเพิ่มช่องทางการสรรหาบุคลากรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมกับสถาบันการศึกษาและบริษัทตัวแทนจัดหางานมืออาชีพ เพื่อสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพเข้ามาเสริมในส่วนที่บริษัทยังมีความต้องการ นอกจากนี้ การนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ จะทำให้บริษัทมีความน่าเชื่อถือ และมั่นคงในมุมมองของพนักงานและผู้สนใจเข้ามาร่วมงานกับบริษัทมากยิ่งขึ้น

1.8 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการการขนส่งสินค้า

จากการที่แหล่งผลิตสินค้าที่บริษัทรับซื้อแต่ละประเภทจะมีที่ตั้งจำกัดอยู่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย เช่น กะลา ปาล์มจะมีแหล่งผลิตสำคัญในภาคใต้ของประเทศไทย (สำหรับสินค้าในประเทศ) และในประเทศอินโดนีเซีย และประเทศมาเลเซีย (สำหรับสินค้าในต่างประเทศ) ผลิตภัณฑ์พวกขี้เลื่อย ขี้กบ ฝุ่นไม้ ไม้สับและส่วนอื่นๆของไม้ จะมีแหล่งผลิตสำคัญในภาคใต้ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ เป็นต้น ในขณะที่ลูกค้าในประเทศของบริษัทกระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาค การขนส่งสินค้าจึงเป็นปัจจัยหลักของการดำเนินธุรกิจ เพราะมีผลกระทบต่อต้นทุนของสินค้าที่จำหน่าย คุณภาพของสินค้า และความตรงต่อเวลาในการขนส่งสินค้า ดังนั้น หากบริษัทมีการบริหารจัดการขนส่งอย่างไม่มีประสิทธิภาพ ก็จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการการขนส่ง จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท สถาพรนาพัฒนา จำกัด (“STP”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เป็นผู้บริหารจัดการการขนส่งสินค้าทางบกให้แก่บริษัทเป็นหลัก ปัจจุบันบริษัทมีการขนส่งสินค้า 2 ทาง คือทางบก และทางน้ำ โดยการขนส่งทางบกจะเป็นการขนส่งที่มีระยะทางบรรทุกไม้ไกลมาก ซึ่งจะมีทั้งขนส่งจากแหล่งผลิตตรงไปยังลูกค้าเลย และเป็นการขนส่งจากแหล่งผลิตหรือท่าเรือมายังคลังสินค้าของบริษัท หรือการขนส่งจากคลังสินค้าไปยังสถานที่ตั้งของลูกค้า ส่วนการขนส่งทางน้ำจะเป็นการขนส่งปริมาณมาก (ประมาณ 1,500 – 10,000 ตัน) จากคลังสินค้าที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี หรือคลังสินค้าที่ประเทศอินโดนีเซีย หรือคลังสินค้าที่ประเทศมาเลเซีย มายังท่าเรือที่บางปะกง ท่าเรือที่จังหวัดสมุทรสาคร และท่าเรือที่จังหวัดสมุทรสงคราม และใช้รถบรรทุกสินค้าจากท่าเรือมาเก็บสำรองไว้ที่คลังสินค้าของบริษัทอีกทอดหนึ่ง ทั้งนี้ รถบรรทุกขนส่งส่วนหนึ่งจะเป็นรถบรรทุกที่ STP เป็นเจ้าของและบริหารจัดการเอง ส่วนที่เหลือบริษัทจะใช้บริการรถร่วม ซึ่งบริษัทมีการใช้บริการขนส่งสินค้าเป็นประจำจำนวนกว่า 100 ราย โดยการใช้รถประเภทใด และผู้ให้บริการขนส่งรายใดในการขนส่งสินค้าของบริษัท จะพิจารณาจากประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ขนส่ง ปริมาณการขนส่งต่อเที่ยว ความชำนาญงานของผู้ประกอบการขนส่งแต่ละราย และมีการใช้รถบรรทุกขนส่งสินค้าไป-กลับ (ไม่บรรทุกสินค้าเที่ยวเดียว) อันจะทำให้การบริหารการขนส่งเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเป็นการลดต้นทุนการขนส่งด้วย จากที่กล่าวมาบริษัทเชื่อว่าบริษัทมีการบริหารจัดการด้านการขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.9 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่น

ในปัจจุบัน ผู้ที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตพลังงานความร้อน และพลังงานไฟฟ้า มีตัวเลือกในการเลือกใช้เชื้อเพลิงได้หลากหลายประเภท กล่าวคือ 1) เชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ 2) พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ รวมถึงเชื้อเพลิงชีวมวล เป็นต้น ซึ่งเชื้อเพลิงแต่ละประเภทมีต้นทุนในการผลิต

พลังงานที่แตกต่างกัน โดยส่วนใหญ่เชื้อเพลิงชีวมวลจะมีต้นทุนในการผลิตพลังงานที่สูงกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เมื่อราคาของเชื้อเพลิงฟอสซิลต่ำกว่าเชื้อเพลิงชีวมวลอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากปัจจัยด้านต้นทุน ลูกค้ายังคงต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นร่วมด้วย ได้แก่ 1) ท่าเลที่ตั้ง เช่น โรงงานของลูกค้าตั้งอยู่ในเขตควบคุมมลพิษหรือไม่ 2) กระบวนการผลิตสินค้า หากลูกค้าจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เรียกว่าโรงให้ผู้ผลิตสินค้าด้วยกระบวนการที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนต่ำ หรือรักษาสีสิ่งแวดล้อม 3) ความใส่ใจในสิ่งแวดล้อม 4) นโยบายการสนับสนุนจากภาครัฐ เป็นต้น ด้วยปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นสาเหตุให้ลูกค้าจะจำเป็นต้องใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อผลิตพลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้า ประกอบกับการที่ลูกค้าจะเปลี่ยนประเภทของเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตนั้น ลูกค้าจะต้องมีต้นทุน (Switching Cost) เกิดขึ้น

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

จากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล โดยในการจัดหาสินค้าส่วนใหญ่บริษัทจะต้องมีการชำระเงินล่วงหน้า หรือหากได้รับสินค้าจากผู้จำหน่ายสินค้าให้บริษัทก็จะเป็นสินค้าในระยะเวลาสั้นเฉลี่ยประมาณ 7 – 30 วัน ในขณะที่บริษัทจะจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้าโดยมีระยะเวลาให้สินค้าเฉลี่ยประมาณ 7 – 60 วัน จึงทำให้บริษัทจำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนจำนวนมากเพื่อให้เพียงพอต่อยอดจำหน่ายสินค้าที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทมีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนส่วนใหญ่ในรูปแบบเงินเบิกเกินบัญชี เลตเตอร์ออฟเครดิต ตั๋วสัญญาใช้เงิน และทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ซึ่งหนี้สินระยะสั้นดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate) ที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate หรือ MOR) และอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate หรือ MLR) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 353.13 ล้านบาท และมีต้นทุนทางการเงิน (เฉพาะที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว) จำนวน 10.46 ล้านบาท สำหรับปี 2561 ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ปัจจุบันบริษัทมีการนำเข้าสินค้าประเภทกะลาปาล์มจากต่างประเทศผ่านบริษัทย่อย ที่บริษัทจัดตั้งไว้ในประเทศอินโดนีเซีย และประเทศมาเลเซีย ตามลำดับ โดยบริษัทจ่ายชำระค่าสินค้าเป็นเงินสกุลท้องถิ่นของประเทศที่บริษัทนำเข้าสินค้าเข้า (กรณีซื้อสินค้าผ่านบริษัทย่อยในต่างประเทศ) และชำระค่าสินค้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (กรณีบริษัทซื้อสินค้าตรงจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศโดยไม่ผ่านบริษัทย่อย) ทั้งนี้ สินค้าที่นำเข้างดงกล่าวจะมีทั้งส่วนที่นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ (ส่วนใหญ่จะเป็นการส่งออกไปยังต่างประเทศ) โดยการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศจะส่งโดยตรงจากบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศดังกล่าว บริษัทรับชำระค่าสินค้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ดังนั้น หากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรามีความผันผวนสูง อาจมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และสถานะทางการเงินของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม จากที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สินค้าที่นำเข้าจะมีบางส่วนที่ส่งออกไปขายยังต่างประเทศโดยตรงผ่านบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการส่งออกนั้นจะได้รับชำระค่าสินค้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เช่นเดียวกับสกุลเงินของสินค้านำเข้า กรณีที่บริษัทซื้อสินค้าตรงจากผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศโดยไม่ผ่านบริษัทย่อย จึงถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ

(Natural Hedging) ยังคงเหลือความเสี่ยงเล็กน้อยที่เกิดจากช่วงเวลาที่จ่ายชำระเงินกับช่วงเวลาที่รับชำระเงินไม่ตรงกัน โดยในปี 2561 มูลค่าสินค้าที่การนำเข้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาทั้งสิ้น 1.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นสินค้าที่นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน ดังนั้น ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะเกิดจากยอดสินค้าที่นำเข้ามาเพื่อจำหน่ายในประเทศซึ่งมีปริมาณไม่มากเมื่อเทียบกับยอดนำเข้าทั้งหมด และยอดที่นำเข้ามาที่เป็นเงินสกุลท้องถิ่นของประเทศที่บริษัทนำสินค้าเข้าโดยซื้อสินค้าผ่านบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยความเสี่ยงบางส่วนบริษัทจะมีการบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการ

3.1 ความเสี่ยงจากกรณีที่มีผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

กลุ่มครอบครัวควรสภาพร และบุคคลตามมาตรา 258 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงที่มีการแก้ไข (“มาตรา 258”) ถือหุ้นในบริษัทรวมทั้งสิ้นร้อยละ 62.73 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) โดยกลุ่มครอบครัวควรสภาพร และบุคคลตามมาตรา 258 ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งในบริษัท ซึ่งจะทำให้กลุ่มครอบครัวควรสภาพร มีอำนาจควบคุมในการตัดสินใจของบริษัทสำหรับกรณีที่ต้องใช้เกณฑ์เสียงข้างมากในการลงคะแนน เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับมติไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และได้มีการกำหนดขอบเขตในการดำเนินงาน การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ตัวแทนจากกลุ่มครอบครัวควรสภาพร จำนวน 4 คน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 7 คน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารอย่างชัดเจน และหากบริษัทมีความจำเป็นในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณารายการดังกล่าว

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปจะเรียกรวมว่า “บริษัท”) ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	176.80	เป็นเจ้าของ	บริษัทนำที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 97.65 ล้านบาท ค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	40.80	เป็นเจ้าของ	บริษัทนำอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 21.49 ล้านบาท ค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	8.66	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	2.57	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	43.63	เป็นเจ้าของ	ยานพาหนะที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 10.50 ล้านบาท
งานระหว่างทำอื่นๆ	7.07	เป็นเจ้าของ	
รวม	279.54		

1.1 ที่ดิน

เจ้าของกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	วัตถุประสงค์การถือครอง
ABM	ต.บางน้ำจืด อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	18-0-66.8	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน	เพื่อเป็นที่ตั้งคลังสินค้าบางน้ำจืด และศูนย์ซ่อมบำรุงรถบรรทุก
ABM	ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	27-2-86	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อเป็นที่ตั้งคลังสินค้าบางกุ่ม
ABM	ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	7-3-37	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อขยายพื้นที่รองรับการขยายกิจการในอนาคต
รวม 53 ไร่ 2 งาน 89.80 ตารางวา					

1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

รายการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	วัตถุประสงค์การใช้งาน
คลังสินค้าบางน้ำจืด	ต.บางน้ำจืด อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้าบางกุ่ม	ต.บางกุ่ม อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้าบางปะกง	ต. บางปะกง อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เช่า	-	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้า Bintulu	เมือง Bintulu รัฐ Sarawak ประเทศมาเลเซีย	เช่า	-	เพื่อไว้จัดเก็บสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวล
คลังสินค้า Jambi	เมือง Jambi, ประเทศอินโดนีเซีย	เช่า	-	ยกเลิกเช่าในระหว่างปี 2560
อาคารสำนักงาน (สำนักงานใหญ่)	แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร	เช่า	-	เพื่อเป็นอาคารสำนักงาน
พื้นที่สำนักงาน	เมือง Bintulu รัฐ Sarawak ประเทศมาเลเซีย	เช่า	-	เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน

รายการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	วัตถุประสงค์การใช้งาน
พื้นที่สำนักงาน	เมือง Jakarta, ประเทศอินโดนีเซีย	เช่า	-	เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน

2. เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ABM มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ประเภทการลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
1. บริษัท สถาพรนาพัฒนา จำกัด (“STP”)	4.00	99.99	4.00	บริษัทย่อย	ให้บริการขนส่งสินค้าทางรถ
2. บริษัท ภาพระกาส จำกัด (“PPP”)	1.00	99.98	1.00	บริษัทย่อย	จัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล
3. บริษัท เอบีเอ็ม เพลเลทส์ จำกัด (“ABP”)	1.00	99.99	1.00	บริษัทย่อย	โรงงานผลิตไม้สับและชีวมวลอัดแท่ง
4. PT Asia Biomass Indonesia (“ABI”)	9.51	99.00	USD 300,000	บริษัทย่อย	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศอินโดนีเซีย
5. Asia Biomass Energy SDN. BHD. (“ABE”)	2.50	55.00	MYR 500,000	บริษัทย่อย	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศมาเลเซีย
6. Asia Biomass Resources SDN. BHD. (“ABR”)	2.29	55.00	MYR 500,000	บริษัทย่อย	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศมาเลเซีย
รวม	20.30				

3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัท

จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท นอกจากนี้ การส่งตัวแทน เพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

โดยการขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องในอนาคตจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และเรื่องหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึง คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	Asia Biomass Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ABM
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	เป็นผู้ประกอบการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล
เลขทะเบียนบริษัท	0107560000061
ทุนจดทะเบียน	150,000,000.00 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	150,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	หุ้นสามัญ 300,000,00.00 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	273/2 ถนนพระราม 2 แขวงสามตำบล เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
โทรศัพท์	02-415-0054
โทรสาร	02-894-0066
Website	www.asiabiomass.com
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 02-415-0054 ต่อ 2619 โทรสาร : 02-894-0066 Email : apiratee@asiabiomass.com

(2) ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

รายชื่อบริษัทย่อย	ที่ตั้งสำนักงาน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด	สัดส่วนการถือหุ้นโดย ABM (%)
บริษัท ภาประภัธ จำกัด	273/2 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	จัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	10,000	99.98
บริษัท เอบีเอ็ม เพลเลตส์ จำกัด	273/2 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	ธุรกิจผลิตชีวมวลอัดแท่ง	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	100,000	99.99
PT. Asia Biomass Indonesia	Menara Thamrin Lt. 3A, Suite 02, Jl. MH. Thamrin Kav. 3, Kel. Kampung Bali, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat.	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศอินโดนีเซีย	USD 1,200,00	USD 300,00	12,000	99
Asia Biomass Energy SDN. BHD. (ABE)	Wisma Destiny, Sublot 47, Parent Lots 3485 & 3064, Parkcity Commerce Square, Jalan Tun Ahmad Zaidi, 97000 Bintulu, Sarawak, Malaysia	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศมาเลเซีย	MYR 500,000	MYR 500,000	500,000	55
Asia Biomass Resources SDN. BHD. (ABR)	Wisma Destiny, Sublot 47, Parent Lots 3485 & 3064, Parkcity Commerce Square, Jalan Tun Ahmad Zaidi, 97000 Bintulu, Sarawak, Malaysia	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศมาเลเซีย	MYR 500,000	MYR 500,000	500,000	55
บริษัท สถาพรนาพัฒน์ จำกัด	273/2 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	ให้บริการขนส่งสินค้าทางรถ	4 ล้านบาท	4 ล้านบาท	40,000	99.99

(3) บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
โทรศัพท์ : 02-229-2800
โทรสาร : 02-654-5472

ผู้สอบบัญชี

ดร. วิรัช อภิเมธีธำรง เลขที่ผู้สอบบัญชี 1378
นาย ชัยกรณ์ อุ่นปิติพงษ์ เลขที่ผู้สอบบัญชี 3196
นาย อภิรักษ์ อติอนุวรรณ เลขที่ผู้สอบบัญชี 5202
นาย ปรีชา สนวน เลขที่ผู้สอบบัญชี 6718
บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
518/3 อาคารมณีนยาเซ็นเตอร์ นอช ชั้น 7
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 150.00 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. ครอบครัวควรสภาพร	181,098,191	60.37
2. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	15,000,099	5.00
3. นายกิตติชัย เดชไพบูลย์ยศ	7,529,901	2.51
4. นายสำเริง มนูญผล	3,949,200	1.32
5. นายอนุรักษ์ บุญแสวง	3,834,100	1.28
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,963,224	0.99
7. นายคณิน ฉันทพิชัย	2,621,100	0.87
8. นายชุมพล ศักดิ์ปัญญานันท์	2,600,000	0.87
9. นายวิโรจน์ รุ่งการธรรม	1,543,000	0.51
10. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	78,861,185	26.29
รวม	300,000,000	100

หมายเหตุ: 1/ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการของบริษัท

2/ ครอบครัวควรสภาพร ประกอบด้วยรายชื่อ และจำนวนการถือหุ้นดังต่อไปนี้

1. นายพนม	ควรสภาพร	24,000,101	หุ้น	ร้อยละ	8.00
2. นางสาวพิมพ์ดา	ควรสภาพร	22,500,002	หุ้น	ร้อยละ	7.50
3. นางสาวธัญดา	ควรสภาพร	22,500,002	หุ้น	ร้อยละ	7.50
4. นางพนิดา	ควรสภาพร	20,717,002	หุ้น	ร้อยละ	6.91
5. นายอภิภัทร	ควรสภาพร	19,395,000	หุ้น	ร้อยละ	6.47
6. นายณัฐภัทร	ควรสภาพร	19,395,000	หุ้น	ร้อยละ	6.47
7. นางณัชภา	ควรสภาพร	14,970,198	หุ้น	ร้อยละ	4.99
8. นางสาวปณิดา	ควรสภาพร	14,970,198	หุ้น	ร้อยละ	4.99
9. นางสาวพิมพ์ญา	ควรสภาพร	14,970,198	หุ้น	ร้อยละ	4.99
10. นายปองธรรม	แดนวังเดิม	7,061,801	หุ้น	ร้อยละ	2.35
11. นายวินัย	ควรสภาพร	3,900,196	หุ้น	ร้อยละ	1.30
12. นายพนัส	ควรสภาพร	3,630,196	หุ้น	ร้อยละ	1.21
13. นายพนัย	ควรสภาพร	150,098	หุ้น	ร้อยละ	0.05

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

- ไม่มี -

การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทสำหรับรอบปี 2561

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ^{1/}	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	15,000,099	15,000,099	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	นางณัฏฐา วรรณสถาพร	14,970,198	14,970,198	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	คู่สมรส (นายพนม วรรณสถาพร)	24,000,101	24,000,101	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	19,395,000	19,395,000	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
3	นางสาวริญาดา วรรณสถาพร	22,500,002	22,500,002	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	นายพนม วรรณสถาพร	24,000,101	24,000,101	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	คู่สมรส (นางณัฏฐา วรรณสถาพร)	14,970,198	14,970,198	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	19,395,000	19,395,000	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
5	ดร. สฤณี โชคชัยนิรันดร์	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้น ABM
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6	นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้น ABM
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	นางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้น ABM
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นายปองธรรม แดนวังเดิม	6,599,901	7,061,801	461,900	-
	คู่สมรส	14,970,198	14,970,198	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นางอภิรดี สกุลอินทร์	74,901	74,901	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นางจันทร์เพ็ญ แก้วกลิ่นจันทร์	59,802	59,802	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นายพฤทธิพล สร้อยสุวรรณ	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้น ABM
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12	นายชัยรัตน์ เดชไพบูลย์ยศ	59,802	59,802	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1. วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 คือวันเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนครั้งแรก

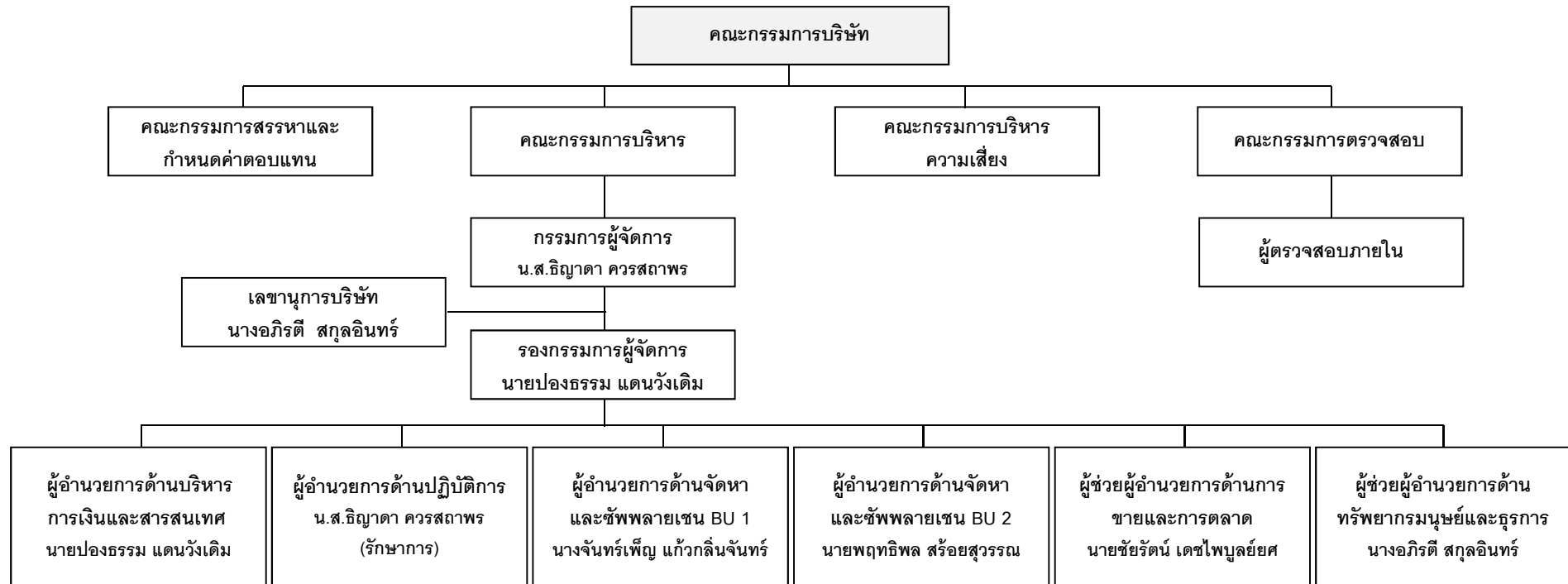
รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่ลาออก ปี 2560 และ 2561

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ^{1/}	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นายลิขิต เลาบวรเศรษฐี	74,901	74,901	-	ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ABM ในระหว่างปี 2561
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1. วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 คือวันเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนครั้ง

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้



ทั้งนี้ โครงสร้างการจัดการภายในของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นางณัชปภา ควรรสภาพร	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นางสาวธิญาดา ควรรสภาพร	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายพนม ควรรสภาพร	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. ดร. สฤณี โชคชัยนิรันดร์	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายวิชัย พรภิรัตน์วัฒน์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

โดยมีนางอภิรดี สกุลอินทร์ เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นางณัชปภา ควรรสภาพร และนางสาวธิญาดา ควรรสภาพร ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ความเป็นอิสระของกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

ทั้งนี้ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในครั้งนี และดำรงฐานะเป็นประธานกรรมการบริษัทที่มีได้เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ระบุไว้ว่าประธานกรรมการบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่านายอภิสิทธิ์จะมีได้เป็นกรรมการอิสระ แต่นายอภิสิทธิ์มิได้ดำรงตำแหน่งในการบริหารงาน มิได้เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามของบริษัท และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ กับครอบครัวควรรสภาพร

จึงค่อนข้างมีความเป็นอิสระ ประกอบกับจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทมีเพียง 7 ท่าน โดยมีกรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับครอบครัวควรสภาพรจำนวน 4 ท่าน (กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน) จึงเพียงพอที่จะถ่วงดุลกับเสียงของกรรมการที่เป็นบุคคลในครอบครัวควรสภาพรซึ่งมีจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว บริษัทอาจมีการพิจารณาเพิ่มจำนวนกรรมการอิสระในอนาคตต่อไป

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 8 และ 5 ครั้ง ตามลำดับ โดยการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	
	ปี 2560	ปี 2561
1.นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	8/8	5/5
2.นางณัฏฐา ควรสภาพร	8/8	5/5
3.นางสาวธิญาดา ควรสภาพร	8/8	5/5
4.นายพนม ควรสภาพร	8/8	5/5
5.ดร.สฤณี โชคชัยนิรันดร์	8/8	5/5
6.นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์ ¹	3/8	-
7.นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	8/8	4/5
8.นางสาวภัทรวรรณ มานัสสฤติย์	5/8	5/5

หมายเหตุ: 1/ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมพิจารณาเรื่องการลาออกของนางสาวปนัดดา กนกวัฒน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และมีมติแต่งตั้งให้นางสาวภัทรวรรณ มานัสสฤติย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ลาออก และดร. สฤณี โชคชัยนิรันดร์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2560

2/ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทปี 2560 มี 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นการประชุมในขณะที่บริษัทเป็นบริษัทจำกัด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

1. ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
3. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม

4. พิจารณา และกำหนดแผนงบประมาณประจำปี และปรับปรุงแผนงบประมาณประจำปีให้เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงตรวจสอบ และควบคุมให้ฝ่ายบริหารใช้จ่าย งบประมาณตามแผนงบประมาณ ประจำปี
5. ติดตามการดำเนินงานกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้อง ของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
7. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
8. พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือพิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มี นัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
9. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงถึงสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และแนวโน้ม การดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและลบ พร้อมเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
10. พิจารณา และอนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงจัดตั้งคณะอนุกรรมการต่างๆ และแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งสมาชิกใน คณะอนุกรรมการ รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการต่างๆ
11. พิจารณา และแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้จัดการ
12. พิจารณา และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนประจำปีของบริษัท และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการดำเนินงาน ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่ และความ รับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมเดียวกัน
13. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และอนุมัติ
14. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
15. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการ เห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการ มอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติ คณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่าง ชัดเจน รวมทั้งผู้ได้รับมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

16. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการท่านใด มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นไม่มีอำนาจอนุมัติดำเนินการดังกล่าวกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัท จะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการบริษัทซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม
2. กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. กรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยกรรมการบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ไว้ดังนี้

1. พิจารณากำหนดแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบายการเงินการลงทุนของบริษัท และกำหนดทิศทางการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และอนุมัติหลักเกณฑ์การลงทุน รวมถึงข้อเสนอการลงทุนตามระเบียบบริษัท
3. พิจารณา และดำเนินการในประเด็นที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
4. พิจารณากำหนด และให้ข้อเสนอแนะงานทุกประเภทที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมทุน (ถ้ามี)
6. ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และอนุมัติ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
7. พิจารณากำหนดเรื่องที่กรรมการผู้จัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
8. อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับรองกรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นที่ เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
9. อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงิน และทรัพย์สินของบริษัทตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ
10. มอบหมาย หรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณา หรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
11. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
12. พิจารณา และนำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ หรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
13. พิจารณาเรื่องอื่นใดหรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรจะรวมถึงอำนาจ หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี
2. กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหารของบริษัทมีทั้งหมด 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวธัญดา ควรสภาพร	กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ
2. นายปองธรรม แคนวังเดิม	รองกรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการด้านบริหารการเงินและสารสนเทศ
3. นายพฤทธิพล สร้อยสุวรรณ	ผู้อำนวยการด้านการจัดหาและซัพพลายเชน BU 2
4. นางจันทร์พิญ แก้วกลิ่นจันทร์	ผู้อำนวยการด้านการจัดหาและซัพพลายเชน BU 1
5. นายชัยรัตน์ เดชไพบุลย์ยศ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านขายและการตลาด
6. นางอภิตี สกุลอินทร์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านทรัพยากรมนุษย์และธุรการ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. จัดทำ และเสนอนโยบาย และเป้าหมาย ตลอดจนแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา
2. บริหารงานบริษัทตามนโยบาย และเป้าหมาย รวมถึงแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
3. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขต ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติ หรือระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
4. จัดทำรายงานการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
5. เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

อำนาจอนุมัติ

กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่ระบุไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560 ซึ่งรวมถึงการอนุมัติรายการที่มีสาระสำคัญดังนี้

รายละเอียด		วงเงินอำนาจอนุมัติ		
		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร
1.	งบประมาณรายจ่ายลงทุน			
	- งบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี	วงเงินเกิน 50,000,000 บาทต่อรายการต่อโครงการ	ไม่เกิน 5,000,000 บาทต่อรายการต่อโครงการ	ไม่เกิน 50,000,000 บาทต่อรายการต่อโครงการ
	- การทบทวนโครงการลงทุนเมื่อโครงการลงทุนนั้นเกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้แล้ว	เกินร้อยละ 50 ของงบประมาณเดิม หรือ 25,000,000 บาทต่อรายการต่อโครงการ	ไม่เกินร้อยละ 10 ของงบประมาณเดิม หรือ 5,000,000 บาทต่อรายการต่อโครงการ	ไม่เกินร้อยละ 50 ของงบประมาณเดิม หรือ 25,000,000 บาทต่อรายการต่อโครงการ
2.	งบประมาณรายจ่ายดำเนินงาน (ที่เกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติ)	เกินร้อยละ 50 ของงบประมาณรวมปี	ไม่เกินร้อยละ 20 ของงบประมาณรวมปี	ไม่เกินร้อยละ 50 ของงบประมาณรวมปี
3.	การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่อครั้ง	เกิน 300,000,000 ล้านบาท	ไม่เกิน 200,000,000 ล้านบาท	ไม่เกิน 300,000,000 ล้านบาท
4.	การขายสินทรัพย์ (ยกเว้นสินค้าชีวมวล) ต่อรายการ			
	- สินทรัพย์ประเภทสังหาริมทรัพย์	วงเงินเกินกว่า 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 20,000,000 บาท
	- สินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์	วงเงินเกินกว่า 30,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 30,000,000 บาท
	- สินทรัพย์อื่นๆ	วงเงินเกินกว่า 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 20,000,000 บาท
5.	วงเงินสินเชื่อลูกค้าจากการขายสินค้า	วงเงินเกินกว่า 300,000,000 บาท	ไม่เกิน 50,000,000 บาท	ไม่เกิน 300,000,000 บาท

หมายเหตุ: กรรมการและผู้บริหารสามารถอนุมัติการดำเนินงานต่างๆ ตามวงเงินที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามการอนุมัติดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่านายหน้าทั้งในส่วนของการซื้อและการขายสินค้าของบริษัทสำหรับบุคคลภายนอกที่เป็นผู้แนะนำผู้จัดหาสินค้าหรือลูกค้าให้กับบริษัท โดยฝ่ายจัดหาและฝ่ายขายของบริษัท จะต้องนำเสนอค่าตอบแทนสำหรับการซื้อขายแต่ละคราว รวมกับต้นทุนสินค้า ซึ่งจะต้องอยู่ในระดับต้นทุนเป้าหมาย และมีกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อนำเสนอให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทอนุมัติ โดยบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่เป็นผู้รับชำระค่านายหน้าดังกล่าวจะต้องมีหลักฐานแสดงตัวตนครบถ้วน และต้องมีชื่อระบุอยู่ในเอกสารขออนุมัติค่านายหน้าในแต่ละคราว ทั้งนี้ รายการค่านายหน้าที่จ่ายออกทั้งหมดจะถูกรวบรวมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทมั่นใจได้ว่ารายการค่านายหน้าที่จ่ายออกไปถูกต้องตามนโยบายการจ่ายค่านายหน้าของบริษัทและบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ และไม่มีรายการจ่ายให้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามรายชื่อบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัทจัดทำไว้

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งนางอภิรตี สกฤตอินทร์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ หน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. การจัดทำและเก็บรักษา ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท
2. การเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และ
3. การดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการจัดประชุมคณะกรรมการ เช่น การนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม และ การจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการพร้อมเอกสารประกอบการประชุม เป็นต้น

ทั้งนี้ นางอภิรตี สกฤตอินทร์ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 68/2016 ปี 2559 , Advances for Corporate Secretaries Program รุ่นที่ 1/2561, หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2561 , IR Fundamental Course และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 36/2016 แล้ว

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติหลายๆ ด้าน เช่น อายุ คุณวุฒิด้านการศึกษา ความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ ความสามารถในการสื่อสาร ความมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ความสามารถในการเป็นผู้ประสานงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการประชาสัมพันธ์และดูแลภาพพจน์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก เป็นต้น ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	25,000	25,000
กรรมการ	20,000	20,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	25,000
กรรมการตรวจสอบ	-	20,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	25,000 บาท/ปี	-
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000 บาท/ปี	-

โดยคำตอบแทนกรรมการทั้งหมดสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2561 ซึ่งประกอบด้วย คำตอบแทนกรรมการรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) ในปี 2561 คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนในรูปของคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,960,000 บาท รายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	คำตอบแทน (บาท)				
	ปี 2561				
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	รวม
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	450,000	-	-	-	450,000
2. นางณัฏฐา วรรณสถาพร	360,000	-	-	-	360,000
3. นางสาวธิญาดา วรรณสถาพร	360,000	-	20,000	-	380,000
4. นายพนม วรรณสถาพร	360,000	-	20,000	-	380,000
5. ดร. สุชาติ โชคชัยะนันต์	360,000	125,000	-	-	485,000
6. นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	340,000	80,000	25,000	-	445,000
7. นางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์	360,000	100,000	-	-	460,000
รวมทั้งหมด	2,590,000	305,000	65,000	-	2,960,000

ข. คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทจ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนราย	คำตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนราย	คำตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน และโบนัส	7	10.56	7	9.92
คำตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบ กองทุนประกันสังคม เงินสบทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าน้ำมัน และค่าโทรศัพท์	7	2.19	7	1.10
รวม	7	12.75	7	12.75

หมายเหตุ: - ผู้บริหาร 1 คน พ้นจากตำแหน่ง ณ สิ้นเดือนสิงหาคม 2561

1. คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี

บุคลากร

1. จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานรายเดือน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย) รวมจำนวนทั้งสิ้น 158 คน^{1/} แบ่งออกเป็นพนักงานของบริษัท ABM จำนวน 113 คน STP จำนวน 44 คน และ ABI จำนวน 1 คน ตามลำดับ โดยพนักงานรายเดือนของบริษัท และ STP สามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงานรายเดือน (คน)	
	ABM	STP
บริหารการเงินและสารสนเทศ	24	-
ปฏิบัติการ	5	-
จัดหาและซัพพลายเชน BU 1	6	-
จัดหาและซัพพลายเชน BU 2	55	-
การขายและการตลาด	12	-
ทรัพยากรมนุษย์และธุรการ	9	-
สำนักผู้บริหาร	1	-
ขนส่งและซ่อมบำรุง	-	41
จัดซื้อทั่วไป	-	3
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ^{2/}	1	-
รวม	113	44

หมายเหตุ: 1/ พนักงานรายวันของบริษัท ABM และ STP มีจำนวน 6 คน และ 2 คน ตามลำดับ และพนักงานตามสัญญาจ้างของ ABM, STP, และ PPP มีจำนวน 6 คน, 1 คน และ 1 คน ตามลำดับ

2/ แผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามโครงสร้างองค์กรของ ABM จะอยู่ภายใต้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ

2. ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานดังนี้

- ปี 2560 รวมเป็นเงินจำนวน 46.58 ล้านบาท
- ปี 2561 รวมเป็นเงินจำนวน 41.76 ล้านบาท

โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่สก็อต จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้เริ่มสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

4. ค่าตอบแทนอื่น

- นอกจากผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัท ฯ จ่ายให้กับพนักงานของบริษัทแล้ว บริษัท ฯ ยังมีการจ่ายสวัสดิการอื่น ๆ เพิ่มเติมให้กับพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

1. สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี
2. สวัสดิการด้านการช่วยเหลือ
 - เงินช่วยเหลือณาปณกิจศพผู้อยู่ในอุปการะของพนักงานถึงแก่กรรม
 - การเยี่ยมไข้ / คลอดบุตร
 - เงินช่วยเหลือค่าโยกย้ายสัมภาระ / ค่าเดินทาง
 - เงินชดเชยกรณีเกษียณอายุ
 - งานแต่งงาน

3. สวัสดิการด้านประกันอุบัติเหตุ

4. สวัสดิการด้านกองทุนประกันสังคม
5. สวัสดิการด้านกองทุนเงินทดแทน
6. สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
7. สวัสดิการด้านเครื่องแบบพนักงาน
8. สวัสดิการด้านค่าตอบแทน
 - โบนัสประจำปี
9. สวัสดิการด้านกีฬา
10. สวัสดิการด้านค่าพาหนะ / ค่าที่พัก / ค่าเบี้ยเลี้ยง
11. สวัสดิการด้านประกันการเดินทาง
12. สวัสดิการด้านการลา
 - ลาป่วย
 - ลากิจ
 - ลาคลอดบุตร
 - ลาเพื่อการฝึกอบรมหรือพัฒนาความรู้ความสามารถ
 - ลาเพื่อทำหมัน
 - ลาเพื่อรับราชการทหาร
 - ลาบวช
 - ลาเพื่องานศพ
 - ลาเพื่อแต่งงาน
13. สวัสดิการวันหยุดพักผ่อนประจำปี
14. สวัสดิการด้านกิจกรรมต่าง ๆ

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

5. นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากร ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถและทัศนคติที่ดีต่อองค์กร รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ เช่น มีการกำหนดตำแหน่งงาน บทบาทความรับผิดชอบแต่ละตำแหน่งที่ชัดเจน และกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและตรงกับงานที่ได้รับมอบหมาย และจัดให้มีการพิจารณาปรับตำแหน่งทุก ๆ ปี เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้พนักงานเข้าอบรมทั้งการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ทั้ง ภายในบริษัท และภายนอก เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตามแผนการฝึกอบรมประจำปี ตามที่มีการร้องขอจากหน่วยงานและได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร โดยให้สอดคล้องกับความจำเป็นและการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการติดตามและวัดผลในด้านความรู้ที่ได้รับ และความสามารถในการนำความรู้ที่นำมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน ตลอดจนการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีให้กับทีมงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ ที่	กลุ่มของการฝึกอบรม	การฝึกอบรม		จำนวน	ระยะเวลา
		ภายใน	ภายนอก	ผู้เข้าอบรม	(ชั่วโมง)
1	คอมพิวเตอร์และการใช้โปรแกรม	/		22	18
2	คอมพิวเตอร์และการใช้โปรแกรม		/	2	6
3	การสื่อสาร	/		32	6
4	ความรู้เรื่องผลิตภัณฑ์	/		12	6
5	ความรู้เรื่องผลิตภัณฑ์		/	1	6
6	ชีพพลายเซน		/	11	79
7	ความรู้ทางบัญชี		/	5	30
8	การพัฒนาธุรกิจ		/	3	6
9	ความรู้ทางทรัพยากรมนุษย์		/	8	30
10	การอนุรักษ์พลังงาน		/	2	6
11	ระบบคุณภาพ ISO 9001:2015, ISO 14001: 2015, FSC, PEFC	/		61	30
12	ระบบคุณภาพ ISO 9001:2015, ISO 14001: 2015, FSC, PEFC		/	33	120
13	ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	/		70	24
14	ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย		/	8	72
15	ความรู้เรื่องกฎหมาย		/	2	6

รวมจำนวนฝึกอบรมทั้งสิ้น 445 ชั่วโมง

ทั้งนี้ บริษัท ABM ใช้งบประมาณในการจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ในปี 2561 ทั้งภายในและภายนอก โดยใช้งบประมาณเป็นเงินในการฝึกอบรมพนักงาน ประมาณ (ภายใน) 44,280.00 บาท และ (ภายนอก) 178,918.00 บาท ตามลำดับ

Effective Communication Skills



ระบบบริหารจัดการ ISO 9001 : 2015 และ ISO 14001 : 2015



อบรมดับเพลิงขั้นต้นและซ้อมอพยพหนีไฟ สำนักงานใหญ่



อบรมดับเพลิงขั้นต้นและซ้อมอพยพหนีไฟ สาขา บาน้ำจิต จ.สมุทรสาคร



การพัฒนาคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการสนับสนุนกรรมการให้เข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มมุมมองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้งานการนำพหุองค์การบรรลุตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้วางไว้

สำหรับผู้บริหาร บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะของผู้บริหารในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรม สัมมนา เพื่อให้ผู้บริหารนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้พัฒนาและส่งเสริม ความสามารถของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการอบรมสัมมนาโดยมีหลักสูตรหลัก ๆ ที่มีการฝึกอบรมมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร/จัดโดย
นางสาววิญญาดา ครอบสถาพร	กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร	➢ นักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ รุ่นที่ 6 จัดโดย สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ➢ Ethical Leadership Program (ELP 11/2018) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายปองธรรม แดนวังเดิม	รองกรรมการผู้จัดการ รองประธานกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการด้านบริหารการเงินและ สารสนเทศ (CFO)	➢ Orientation Course CFO รุ่นที่ 7 จัดโดย สมาชิวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
นางอภิรตี สกฤตอินทร์	เลขานุการบริษัท ผช.ผอ.ด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์ และธุรการ	➢ หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2561 Fundamentals For Corporate Secretaries จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ➢ หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2561 Advances for corporate secretaries จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ➢ IR Workshop 1/2561 จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ➢ IR Fundamental Course จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นายพฤทธิพล สร้อยสุวรรณ	ผู้อำนวยการด้านการจัดหาและซัพ พลายเชน BU2	➢ การลดต้นทุน โลจิสติกส์ ตลอดโซ่อุปทาน จัดโดย กองโลจิสติกส์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
นายชัยรัตน์ เดชไพฑูริย์ยศ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการขายและ การตลาด	➢ การลดต้นทุน โลจิสติกส์ ตลอดโซ่อุปทาน จัดโดย กองโลจิสติกส์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ บริษัท ABM ใช้งบประมาณในการจัดอบรมหลักสูตรการต่าง ๆ ในปี 2561 ให้กับผู้บริหาร โดยใช้งบประมาณเป็นเงินในการฝึกอบรมภายนอก 324,457.00 บาท

6. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน เนื่องจากอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นปัจจัยที่จะทำให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ซึ่งในปี 2561 บริษัทจึงจัดทำนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทเอเชียไปโอแมส จำกัด (มหาชน) โดยจุดประสงค์เพื่อมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยระบบการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งในด้านคุณภาพความปลอดภัยในการทำงานและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนั้นเพื่อให้เป็นแนวทางและกรอบในการกำหนดและทบทวนวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานด้านคุณภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมกลุ่มบริษัทฯ โดยมีคำขวัญดังนี้ “คุณภาพมาตรฐาน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย” กล่าวคือ

1. คุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อของพนักงานทุกคนเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน
2. จัดหาและผลิตสินค้าที่มีคุณภาพปริมาณการส่งมอบตรงตามข้อตกลงกับลูกค้า
3. ลดและป้องกันความเสี่ยง การบาดเจ็บ และเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงานความสูญเสียจากอุบัติเหตุอัคคีภัยและทรัพย์สินเสียหาย
4. ปกป้องสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
5. ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และปรับปรุงพัฒนานาบูรณาการระบบการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องผู้บริหารทุกระดับในกลุ่มบริษัทฯจะรับผิดชอบต่อและเป็นแบบอย่างในการพัฒนาและชี้แจงไว้ซึ่งระบบการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมโดยสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอเพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการนำนโยบายไปปฏิบัติรวมถึงสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบนโยบายฯและผลการดำเนินการด้านการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2561

นอกจากนี้ยังมีการจัดทำและอบรมระบบความปลอดภัยในการทำงาน จัดเตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัยให้สอดคล้องกับมาตรฐานกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งดำเนินการเฝ้าระวัง ตรวจสอบติดตามประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำระบบบริหารงานด้านความปลอดภัยฯ ตามโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับสถานประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ของสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) “สสพท.” ผ่านการประเมินระดับ “Platinum” เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย และสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้เกิดขึ้นกับพนักงานของบริษัทฯ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ของกระทรวงแรงงาน ได้รับการประกาศเกียรติคุณระดับต้น ปีที่ 1 ให้ไว้ ณ วันที่ 28 มิถุนายน 2561 เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้กรอบของจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน จึงเห็นควรให้มีการประมวลและจัดทำหลักบรรษัทภิบาลขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินการใดๆ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ การดำเนินงาน และการประเมินผล ตลอดจนการดำเนินงาน และการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และสังคมโดยรวม

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ซึ่งประกอบด้วยหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท โดยจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมประกอบด้วยข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมที่มีรายละเอียดข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นคณะกรรมการ คณะแนบเสียงในการลงมติอย่างชัดเจนในแต่ละวาระ รวมถึงหลักเกณฑ์ในการส่งคำถามล่วงหน้าของผู้ถือหุ้นอย่างแน่ชัด โดยบริษัทได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันสามวันก่อนการประชุมไม่น้อยกว่าสามวัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

ทุกครั้งก่อนเริ่มประชุมมีการแถลงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจน และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามใดๆ อย่างเท่าเทียมกันในที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ คณะผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทพร้อมชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ ในทำนองเดียวกัน ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ ในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.2.1 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 1.2.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 1.2.3 เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม บริษัทจะจัดให้มีทนายความ 1 คน ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการประชุมตลอดจนตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 1.2.4 บริษัทจะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 1.2.5 ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- 1.2.6 คณะกรรมการบริษัท จะส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ

1.3 การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม รวมทั้งบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงจะบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- 1.3.2 บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นบน website ของบริษัท

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทหุ้น

2.2 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 2.2.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
- 2.2.2 บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าและให้โอกาสใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน ทั้งนี้ การเสนอชื่อจำเป็นต้องมีข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อด้วย

- 2.2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุม โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ รวมไปถึงเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม
- 2.2.4 ในการประชุมเพื่อเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการได้ที่ละคน ทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะก่อให้เกิดความหลากหลาย และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

2.3 การป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน

- 2.3.1 บริษัท มีการกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ
- 2.3.2 ห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ในการหาประโยชน์ให้แก่ ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารถือเป็นการเอาเปรียบ หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น
- 2.3.3 กรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี

2.4 การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

กรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยผู้มีส่วนได้เสียจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้นๆ และทำการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัท จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาในวาระดังกล่าว

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตั้งมั่นในความยุติธรรมและความมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ ผู้บริหารและพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม ไม่ใช้วิจรรย์ญาณหรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสินใจ และให้โอกาสเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ ทั้งนี้ บริษัทจึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการกระทำของบริษัท ที่เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความบกพร่องของระบบควบคุมภายใน การกระทำที่ไม่เป็นธรรม หรือประเด็นต่างๆ ที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ โดยบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และไม่เปิดเผยรายละเอียดผู้แจ้งเบาะแส เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจากผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมด้วยสิทธิขั้นพื้นฐาน ยึดมั่นในข้อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชี การเงิน ระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่มีความเชื่อถือได้ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การมอบฉันทะ การให้ข้อมูลล่วงหน้าในเวลาที่เหมาะสมเพื่อใช้ในการตัดสินใจ สถานที่ประชุม การจัดสรรเวลาให้ครบถ้วน การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียและสิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุม เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

นอกจากนี้บริษัทมีการจัดทำรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศ ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ ทันเวลา ถูกต้องและครบถ้วนตามความจริง โดยมีข้อมูลสนับสนุนที่มีเหตุผลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ซึ่งพนักงานถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จขององค์กร บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับพนักงาน อาทิ สวัสดิการด้านกองทุนเงินทดแทน ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ด้านรูปแบบพนักงาน ด้านกีฬา การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี และด้านความช่วยเหลือกรณีคลอดบุตร บาดเจ็บ หรือทุพพลภาพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มขีดความสามารถสำหรับ รองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพนักงานแต่ละแผนก จัดให้อยู่ในระดับที่สมเหตุสมผลและให้เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนในแต่ละระดับ พร้อมทั้งมีการถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงานในแผนกนั้นๆ โดยรายละเอียดของระเบียบและแนวปฏิบัติมีดังนี้

- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานในทุกด้าน เช่น การพัฒนาศักยภาพในการทำงาน การให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหลักของบริษัท เป็นต้น
- การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานแห่งความยุติธรรม และให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้ออกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกักฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด
- บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

- มีช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่ส่งไปในทางผิดระเบียบวินัยและกฎหมายได้โดยมีการประชาสัมพันธ์บอร์ดและเว็บไซต์ภายในของบริษัท ถึงช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียน ได้แก่ กล่องรับความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท และกรรมการผู้จัดการเท่านั้นที่มีกุญแจสามารถเปิดกล่องร้องเรียนได้ รวมถึงอีเมลของกรรมการผู้จัดการ “tiyada@asiabiomass.com”
- ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึง
- จัดโครงการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน และสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน มีการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การจัดส่งที่ถูกต้องและทันเวลา ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน พร้อมกับการเอาใจใส่กับความต้องการในรูปแบบต่างๆ ของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม โดยมีหน่วยงานที่ติดต่อกับลูกค้า พร้อมให้คำแนะนำและรับฟังข้อเสนอนะหรือข้อคิดเห็นของลูกค้า รวมถึงในเรื่องการรักษาความลับของ ลูกค้า โดยรายละเอียดของระเบียบและแนวปฏิบัติมีดังนี้

- จัดให้มีระบบการดูแล เก็บรักษา ปกป้องและคุ้มครองหลักทรัพย์หรือทรัพย์สินใดๆ ที่ลูกค้ามอบหมายให้อยู่ในความดูแลของบริษัทอย่างรัดกุมและเหมาะสม
- ดำรงไว้ซึ่งสินทรัพย์ประเภทต่างๆ ให้เพียงพอตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้า
- ไม่เรียกรับเงิน หรือรับเงิน ของขวัญ หรือรางวัล หรือสิ่งตอบแทนอื่นใดจากลูกค้าหรือบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม
- ยึดถือและดำรงความซื่อสัตย์สุจริตเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ
- ปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- ดำเนินธุรกิจโดยถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ และจะไม่ให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริม หรือสนับสนุนกิจกรรมและธุรกรรมใดๆ ที่มีขัดด้วยกฎหมาย
- ติดตามพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และริเริ่มสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ตลอดจนทุ่มเทกำลังความสามารถในการปฏิบัติงาน
- ใช้ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความระมัดระวังและเอาใจใส่ ในผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าและผู้ประกอบวิชาชีพ
- จัดเก็บรักษา และดูแลข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้าอย่างรัดกุมเหมาะสม และจะไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับนั้นแก่บุคคลอื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากลูกค้าหรือเป็นการดำเนินการตามกฎหมาย
- สื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง
- จัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมผ่านทาง Email หรือ Website เพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม รวมทั้งนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป

ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญกับลูกค้า มีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย กติกาและสัญญาต่อลูกค้าอย่างยุติธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในเรื่องของการชำระค่าสินค้าตามกำหนดเวลา ทั้งนี้บริษัทมีระบบการคัดเลือกลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานตามที่กำหนด โดยระเบียบและแนวปฏิบัติมีดังนี้

- ไม่เรียกรถ ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับลูกค้าโดยไม่สุจริต และปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาด้วยหลักแห่งความสมเหตุสมผล
- ควบคุมดูแลหรือป้องกันในกรณีที่เกิดหรืออาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม และจะไม่แสวงหาประโยชน์ใดๆ ที่มีขอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อข้อกำหนดของทางราชการ
- ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนการใช้สินค้าหรือบริการที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อยังผลให้เกิดการค้าที่มีมาตรฐานทั้งกับลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ

เจ้าหนี้

บริษัทมีการกำหนดเงื่อนไขและการปฏิบัติกับเจ้าหนี้ ซึ่งเป็นสถาบันการเงินต่างๆ ที่ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทอย่างมีความเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการดูแลสถานะการเงินของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงในด้านการเงินได้และพร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

คู่แข่ง

บริษัทประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย โดยปราศจากข้อมูลความจริง รวมถึงไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า

ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่

บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งอาจจะมีผลกระทบที่เกิดขึ้น คือ การมีฝุ่นฟุ้งกระจายรอบบริเวณคลังเก็บสินค้า และบริเวณที่รถบรรทุกขนส่งสินค้าจะนำสินค้าไปจัดส่งให้กับลูกค้า ทางบริษัทจึงมีมาตรการต่างๆ ในส่วนของสิ่งแวดล้อม ทั้งมลภาวะทางเสียง ทางอากาศและทางน้ำ โดยบริเวณคลังสินค้า มีระบบการรักษาความปลอดภัย ระบบการรักษาความสะอาดสุขอนามัย ป้องกันฝุ่นฟุ้งกระจาย

สิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทได้ตระหนักดีถึงการสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจจากชุมชนที่อยู่อาศัย โดยบริเวณรอบพื้นที่คลังสินค้า บริษัทได้มอบหมายให้ จป.วิชาชีพ ดูแลปัญหาข้อร้องทุกข์ของชาวบ้านที่อยู่ในบริเวณนั้น บริษัทยังได้ให้การสนับสนุนในส่วนของภาครัฐของชุมชนโดยรอบและใกล้เคียง เช่น บริจาคคอมพิวเตอร์ให้โรงเรียน และสนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา สนับสนุนกิจกรรมเด็กนักเรียนและผู้สูงอายุ ตามโอกาสสมควร เป็นต้น นอกจากนี้ ในการรับสมัครงานของบริษัท จะให้ความสำคัญแก่ผู้ที่มีภูมิลำเนาในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ เพื่อสร้างงานให้แก่ท้องถิ่นและสนับสนุนผู้ที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงอันจะนำมาซึ่งรายได้และความเจริญทางธุรกิจชุมชนนั้น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารองค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และส่งเสริมให้พนักงานทุกคน รู้จักใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด รักษาสภาพแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- บริษัทให้ความมั่นใจต่อนักลงทุนในการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเท่าเทียมกัน ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กฎหมายและกรอบ ข้อบังคับ ระเบียบ วิธีปฏิบัติของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันมิให้ความลับทางการค้ารั่วไหลไปยังคู่แข่งทางการค้า โดยบริษัทจัดให้มีหน่วยงานเกี่ยวกับ “ผู้ลงทุนสัมพันธ์” เป็นผู้รับผิดชอบดูแลในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งยังเปิดโอกาสให้มีการชี้แจง พบปะ และตอบข้อซักถามโดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอีกด้วย
- บริษัทจัดทำรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุปจากคณะกรรมการ รวมถึงผลการปฏิบัติและเหตุผลในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้ไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัทจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- บริษัทจะจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น
- บริษัทมีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- บริษัทจะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- บริษัทจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และบริษัทย่อย ที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อแต่ละท่าน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย

4.2 ข้อมูลขั้นต่ำที่เปิดเผยบนเว็บไซต์

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดแล้ว บริษัท ยังทำการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งมีการทบทวนอยู่เป็นประจำเพื่อให้เนื้อหาข้อมูลเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยข้อมูลดังกล่าวประกอบไปด้วย

1. วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
3. รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
4. งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
5. แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
6. ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัท นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่างๆ
7. โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
8. โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า
9. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และมีสิทธิออกเสียง
10. การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
11. หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
12. นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
13. นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ
14. ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น ชื่อบุคคลที่สามารถให้ข้อมูลได้
หมายเลขโทรศัพท์

หมวดที่ 5: โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งยังเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ถึงแม้ว่ากรรมการผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทจะมีใช้กรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการมิได้มีตำแหน่งใดๆ ในฝ่ายบริหาร มิใช่กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ครอบครัวควรรสภาพ) โดยประธานกรรมการถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนเพียงร้อยละ 5 ของทุนที่เรียกชำระแล้วภายหลังจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในครั้ง นี้ ซึ่งการจัดโครงสร้างการจัดการดังกล่าวเป็นไปเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม การออกเสียงของประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระสามารถคำนึงถึงการออกเสียงของกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ในกรณีที่ประธานกรรมการและกรรมการอิสระมีความเห็นว่าการอนุมัติการเข้าทำรายการใดมิได้ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยอาจเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เพื่อช่วยเหลือการทำงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งจะต้องมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามมาตรา 89/15 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท มีการกระจายอำนาจในการบริหารที่มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ โดยจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ กล่าวคือ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาในเรื่องต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (2) คณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการพิจารณาและกลั่นกรองงานเฉพาะเรื่องเพื่อประกอบการตัดสินใจของกรรมการผู้จัดการ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อองค์กร และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน และภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจในระยะยาว

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
- คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท คณะกรรมการจะทำการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทำการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และช่วยกันดำรงไว้เพื่อชื่อเสียงที่ดี และความภาคภูมิใจของพนักงาน อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีระบบการกำกับดูแลที่ดี โดยบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้หลักจริยธรรมตามคู่มือนี้อย่างสม่ำเสมอในทุกกรณีจนกลายเป็นหลักประจำใจในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ตั้งคณะทำงานดำเนินการเกี่ยวกับคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ จัดฝึกอบรม วรรณคดีและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง

ติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามคู่มืออย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติตามคู่มืออย่างสม่ำเสมอ และมีความเท่าเทียม
- พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือพิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
- คณะกรรมการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบตามแนวทางที่ได้ระบุไว้อย่างชัดเจนของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งนั้น ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะมีการกำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการจนไปถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วน ซึ่งทางบริษัท มีข้อกำหนดในข้อบังคับของบริษัท เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ตามความหมายของประกาศตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัทต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ประกาศดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัว และผู้อยู่ภายใต้ชายคาเดียวกันต้องไม่ทำธุรกรรมใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม และไม่อาจจะด้วยการกระทำของตนเอง หรือร่วมกับสมาชิกในครอบครัว หรือบุคคลใกล้ชิด
- ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
- พิจารณา และกำหนดแผนงบประมาณประจำปี และปรับปรุงแผนงบประมาณประจำปีให้เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงตรวจสอบ และควบคุมให้ฝ่ายบริหารใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงบประมาณประจำปี
- ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบาย และคณะกรรมการจะแต่งตั้งให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และทำการทบทวนระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำผลการตรวจสอบดังกล่าวไปรายงานในรายงานประจำปี
- มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการตรวจสอบทำการให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงถึงสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและลบ พร้อมเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

- จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทาง Website หรือรายงานตรงต่อบริษัท
- กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนของบริษัท โดยทำหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณา และอนุมัติโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงจัดตั้งคณะอนุกรรมการต่างๆ และแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งสมาชิกในคณะอนุกรรมการ รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการต่างๆ
- พิจารณา และแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ
- พิจารณา และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนประจำปีของบริษัท และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการปฏิบัติงาน ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และอนุมัติ
- พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้
- มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- การประชุมมีวาระที่สำคัญประกอบไปด้วย การให้ความรู้และรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานในบริษัท พิจารณางบการเงินของบริษัทในแต่ละไตรมาส ความคืบหน้าของโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัท รวมทั้งพิจารณานโยบายต่างๆ ที่สำคัญ แผนการดำเนินงานของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทต้องมีการประชุม อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และมีการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม โดยมีการกำหนดวาระการประชุม และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน และให้ข้อมูลอย่างเพียงพอ ในกรณีที่ประธานกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท บริษัทอาจแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าน้อยกว่า 7 วัน ก็ได้
- ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทจะทำการส่งรายงานผลการดำเนินการและเอกสารต่างๆ ให้กรรมการทราบทุกเดือน เพื่อให้สามารถควบคุมและดูแลฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง
- กรรมการบริษัททุกท่านจะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุม คณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบหนึ่งปี นอกจากนั้น การประชุมแต่ละครั้งจำเป็นต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการอยู่ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุม นั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
- คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญคณะอนุกรรมการต่างๆ (เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง) หรือฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เห็นสมควร เข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมนั้นๆ และขอข้อมูลตามความจำเป็น และเหมาะสมกับวาระการประชุม
- เลขานุการบริษัททำหน้าที่บันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่ต้องจัดทำขึ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการก่อนการประชุม
- ประธานกรรมการจะทำการจัดสรรเวลาการประชุมให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โปร่งใส และเต็มที่ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- บริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยหลังจากการประชุมจะมีการรายงานกรรมการผู้จัดการให้ทราบถึงผลการประชุมด้วย

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในการประเมินตนเองทุกๆ ปี โดยมีการกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
- บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งในรูปแบบคณะและรายบุคคล

5.6 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทโดยการพิจารณาให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทโดยได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

ส่วนค่าตอบแทนของผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงนั้น บริษัท พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทและมีการพิจารณาปรับปรุงให้เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้ประเมินผลกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นธรรม โดยผลประเมินจะถูกนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการเป็นผู้ส่งผลการประเมินดังกล่าวให้กรรมการผู้จัดการทราบ

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ฯลฯ ในการเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งที่จัดขึ้นภายในและภายนอกองค์กร
- ฝ่ายจัดการจะจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพื่ออำนวยความสะดวกการทำงานของกรรมการใหม่ รวมถึงช่วยแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่เสมอ
- มีการกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานแผนการพัฒนาและสืบทอดงานเพื่อให้ทราบเป็นประจำ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถดำรงตำแหน่งหน้าที่ต่อไปได้
- มีการจัดโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารโดยให้กรรมการผู้จัดการรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ทำในระหว่างปี โดยพิจารณาควบคู่ไปกับแผนสืบทอดงาน

11.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบแล้วแต่กรณี ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ดังต่อไปนี้

1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. สุฤษดิ โชคชัยนิรันดร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีดร. สฤณี โชคชัยนิรันดร์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ ดร. สฤณี โชคชัยนิรันดร์ จบการศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ จาก Manchester Business School สหราชอาณาจักร ระดับปริญญาโท สาขาการเงิน จาก London Business School สหราชอาณาจักร และระดับปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ เอกเศรษฐศาสตร์และการเงิน จาก The University of Melbourne ออสเตรเลีย ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารในหลายบริษัท โดยมีประสบการณ์การทำงานและมีความเชี่ยวชาญในด้านการเงิน

อีกทั้งมีนางสาวภัทรวรรณ มานัสสถิตย์ กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและบริหาร โดยจบการศึกษาระดับปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ จาก London Business School สหราชอาณาจักร และระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี BBA (International Program) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารในหลายบริษัท โดยมีประสบการณ์การทำงานและมีความเชี่ยวชาญในด้านการเงินและการบัญชี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ดังนี้

1. รายงานทางการเงิน
 - สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความ ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี
2. รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 - พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
3. การควบคุมภายใน
 - สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
 - พิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
4. การตรวจสอบภายใน
 - สอบทานให้บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล
 - สอบทานกิจกรรม และโครงสร้างของส่วนตรวจสอบภายใน และอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน
 - ร่วมพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง เสนอความดีความชอบ โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง รวมทั้งในการกำหนด และปรับค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหน่วยงานนี้ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
 - สอบทานแผนการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดการทางการเงิน
 - พิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตงบประมาณ และอัตราค่าจ้างของส่วนตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอฝ่ายบริหารเป็นผู้อนุมัติ
 - พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึง ที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกัน ไม่ซ้ำซ้อน

5. การสอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถดถอยผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- สอบทานขอบเขต และวิธีการตรวจสอบที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบในภายหลัง)
- เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยได้
- สอบทานรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำ เสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
- พิจารณาความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
- รับทราบจากผู้สอบบัญชีโดยไม่ชักช้าในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามมาตรา 281/2 วรรค 2 มาตรา 305, 306, 308, 309, 310, 311, 312 หรือมาตรา 313 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เมื่อผู้สอบบัญชีได้พบ และดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า รวมทั้งต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่ สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

6. การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และพิจารณาอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และให้ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร รายการ หรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขรายการ หรือการกระทำที่เข้าลักษณะตามข้อ (1), (2) และ (3) ข้างต้น ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

8. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทาง และ ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา
- ให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้เป็นวาระประจำของการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท
- ติดตามให้ประธานกรรมการตรวจสอบต้องได้รับสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จากเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

9. การบริหารความเสี่ยง

- สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิด ประสิทธิภาพ
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารในการพิจารณา และให้ ความเห็นในรายงานผล และรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

10. ความรับผิดชอบต่ออื่นๆ

- ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอก ยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
- ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบนี้ให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของ บริษัทเป็นปกติปีละครั้ง
- มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนดเพิ่มเติม

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้ใน ข้อบังคับของบริษัท
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระ โดยอัตโนมัติ
3. กรรมการตรวจสอบที่ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ควรแจ้ง และยื่นหนังสือลาออกให้บริษัททราบล่วงหน้าพอสมควร พร้อมระบุเหตุผลของการลาออกด้วย
4. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้มีจำนวนกรรมการตรวจสอบครบถ้วนโดยไม่ชักช้า โดย บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตน แทน
5. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ครบวาระการดำรงตำแหน่ง
 - ขาดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ
 - ตาย
 - ลาออก

- ถูกถอดถอน
- ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ขอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยประมาท หรือความผิดลหุโทษ
- เป็นคนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
- เป็นบุคคลล้มละลาย

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 และ 5 ครั้ง ตามลำดับ โดยการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	
	ปี 2560 ²	ปี 2561
1.ดร.สุชาติ โชคชัยนันต์	5/5	5/5
2.นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์ ¹	3/5	-
3.นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	5/5	4/5
4.นางสาวภัทรวรรณ มานัสสฤติย์	2/5	5/5

หมายเหตุ: 1/ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมพิจารณาเรื่องการลาออกของนางสาวปนัดดา กนกวัฒน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และมีมติแต่งตั้งให้นางสาวภัทรวรรณ มานัสสฤติย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ลาออก และดร. สุชาติโชคชัยนันต์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2560

2/ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทปี 2560 มี 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นการประชุมในขณะที่บริษัทเป็นบริษัทจำกัด

1.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวธิญาดา ควรสภาพ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายปองธรรม แดนวังเดิม	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางณัชปภา ควรสภาพ	กรรมการบริหาร

โดยมีนางอภิรดี สกฤอินทร์เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารแสดงรายละเอียดไว้ในโครงสร้างการ
จัดการ

1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพนม ครัวสถาพร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวธิญาดา ครัวสถาพร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ดังนี้

ด้านการสรรหา

1. กำหนดนโยบาย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ (รวมถึงกรรมการชุดย่อยของบริษัท) และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารระดับสูง หมายถึงผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงประสบการณ์อย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับการดำรงตำแหน่ง (เช่น การเงิน บริหารธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น) ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุมีผล รวมถึงความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ และแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพในระดับสูงและความซื่อสัตย์ ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม

3. ดูแลให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ
4. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
5. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
6. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงเสนอค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งจะพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ระดับเดียวกัน พิจารณาตามประสบการณ์ ภาระขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ
2. ดูแลให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก
- ในกรณีที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายใหม่ให้มีจำนวนครบถ้วนทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 และ 2 ครั้งตามลำดับ โดยการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด	
	ปี 2560	ปี 2561
1. นายวิชัย พรภิรัตน์วัฒน์	1/1	2/2
2. นายพนม วรรณสถาพร	1/1	2/2
3. นางสาวธิญาดา วรรณสถาพร	1/1	2/2

1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวธิญาดา วรรณสถาพร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายปองธรรม แดนวังเดิม	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางณัฏฐา วรรณสถาพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางอภิรดี สกุลอินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางจันทรีเพ็ญ แก้วกลิ่นจันทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายพฤทธิพล สร้อยสุวรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายชัยรัตน์ เดชไพบูลย์ยศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายรัตพงษ์ วงศ์คม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไว้ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้ รวมถึงกำหนดหน้าที่ให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ทบทวน และปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินผล และติดตามการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
3. จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. รายงานความเสี่ยง และข้อเสนอแนะตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter) ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็ว
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง ยกเว้นกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็น การต่อวาระโดยอัตโนมัติ
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด จะดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงสุดเพิ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงสุด โดยใช้หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ซึ่งพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานประกอบการพิจารณา เพื่อกำหนด ตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้ามาเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงสุด ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท จะต้องมีความประพฤติเรียบร้อยตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหาดังต่อไปนี้

2.1 การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ
- มีความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรม
- สามารถระบุและจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
- มีความทุ่มเทและอุทิศเวลาให้กับงานที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่
- ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำ เพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติ แต่งตั้ง
- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือ โดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัท มหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลบริษัท และ กรณีกฎหมายที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวน กรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ใน กรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- 3) ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่จะต้องออกในวาระนี้อาจเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

2.2 การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระมีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท

- ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่ถือหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 10. ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการอิสระข้างต้นเป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. เป็นกรรมการอิสระ และต้อง
 - ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ
 - ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคูณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน กล่าวคือเมื่อกรรมการตรวจสอบว่างลงจนมีจำนวนต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งให้ครบจำนวนภายในระยะเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือนนับจากวันที่คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนน้อยกว่า 3 คน

2.3 การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและกลั่นกรองดูแลงานบริหารเพื่อนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 คน

2.4 การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำเนินหน้าที่สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้เลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 คน มาดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยเป็นแกนหลักในการผลักดันให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 คน

2.5 การสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง หรือความรู้ความชำนาญในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 3 คน

2.6 การสรรหากรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. การกำกับดูแลงานการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทในปัจจุบัน ซึ่งบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าจะสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันหรือเพื่อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทในระยะยาวสูงสุด โดยในกรณีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมหรือกำหนดนโยบายการบริหารงาน เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยมีระบบบัญชี ระบบควบคุมภายใน และการบริหารจัดการ รวมถึงมาตรการในการอนุมัติและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง การเข้าทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเพิ่มทุน และการลงทุนเพิ่มเติม เป็นต้นเช่นเดียวกับบริษัท ตลอดจนการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ แต่สำหรับกรณีการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทมีข้อจำกัดในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงาน โดยบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นและเป็นไปตามความเหมาะสม หรือขึ้นอยู่กับข้อตกลงร่วมกัน โดยบุคคลที่บริษัทส่งเข้าไปเป็นตัวแทนนั้นจะต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ ซึ่งจะทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย

4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทนำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชีโดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท	ปี 2560	ปี 2561
ค่าสอบบัญชี	2,712,579	2,164,000
ค่าบริการอื่น	123,248	105,250
ค่าบริการรวม	2,835,827	2,269,250

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ของบริษัทเป็นจำนวนไม่เกิน 1,600,000 บาท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย

การดำเนินงาน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทได้มีการบริหารจัดการอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทจึงได้มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- (1) ประกาศนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
- (2) ดำเนินการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับ คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน รู้ เข้าใจ และเกิดความตระหนักในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- (3) กำหนดแผนงานที่เหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจและสามารถบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่กำหนดอย่างสอดคล้องและสนับสนุนตัวชี้วัดผลงานของสายงาน
- (4) จัดทำงบประมาณ ติดตามประเมินผลงานตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมของฝ่ายและแผนกต่างๆ ในหน่วยงาน พร้อมทั้ง ทบทวนแผนงานและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ อยู่เสมอ
- (5) ออกเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- (6) ตรวจเยี่ยมหน่วยงานเพื่อรับทราบปัญหา ให้คำชี้แนะ และแก้ไขให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- (7) สนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยน ความรู้ ความสำเร็จ และประสบการณ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ระหว่างหน่วยงานภายในกับหน่วยงานภายนอก
- (8) พิจารณาแต่งตั้งเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบและคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในระดับหน่วยงาน
- (9) ประชุมคณะทำงาน และรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน คือการดำเนินงานหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ (in-process) และกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (after-process) โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็น 8 หมวดซึ่งเป็นไปตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

หมวดที่ 1: การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใด ๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อสินค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้งบริษัทมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

หมวดที่ 2: การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

6. บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
8. บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

หมวดที่ 3: การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

หมวดที่ 4: การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการเพื่อช่วยเหลือสังคม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น
5. จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทและบริษัทในเครือเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทมุ่งมั่นที่จะจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน มีการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การจัดส่งที่ ถูกต้องและทันเวลา ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน พร้อมกับการเอาใจใส่กับความต้องการในรูปแบบต่างๆ ของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม
2. บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมียุทธศาสตร์ในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

3. จัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมผ่านทาง Email หรือ Website เพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหาลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม รวมทั้งนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
4. บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
5. บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

หมวดที่ 6: การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทดำเนินการและควบคุมให้การดำเนินธุรกิจไม่ก่อผลกระทบต่อสังคมและชุมชนที่อยู่รอบข้าง ให้ความสำคัญกับนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน และส่งเสริมให้พนักงานทุกคน รู้จักใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด โดยรณรงค์ด้านการประหยัดพลังงาน การใช้วัสดุสำนักงานสิ้นเปลืองต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล (Re-used) การเปิด-ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศระหว่างช่วงพัก และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิด Forest Stewardship Council หรือ FSC ระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนมาใช้กับสินค้าของบริษัท เช่น ไม้สับ ชีวมวลอัดแท่ง เป็นต้น ซึ่งเกิดจากการแปรรูปไม้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ FSC ในฐานะผู้จำหน่าย ตั้งแต่การคัดเลือกแหล่งไม้ที่ได้รับการควบคุมตามมาตรฐาน FSC และการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืนเป็นหลัก

มาตรฐาน FSC มีหลายประเภท เช่น FSCFM (Forest Management Certification) หมายถึง มาตรฐานการจัดการป่าอย่างยั่งยืนตามแนวทางที่ FSC กำหนดไว้ว่าต้องมีพื้นที่อนุรักษ์อย่างน้อยร้อยละ 10 ของพื้นที่สวนไม้ที่ขอรับรอง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการปกป้องความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมให้เกิดความยั่งยืนต่อไป

มาตรฐาน FSC CoC (Chain of Custody) การจัดการห่วงโซ่อุปทาน เป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดสำหรับองค์กรเพื่อแสดงถึงผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตหรือจำหน่ายจากสวนไม้ที่ได้รับการรับรอง ตั้งแต่กระบวนการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การรับและการจัดเก็บวัตถุดิบ การควบคุมปริมาณ ตลอดจนการขายและการส่งมอบ จะต้องมีการคัดแยกหรือการกำหนดอย่างชัดเจนในทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปะปนของวัสดุที่ไม่ได้รับการรับรองจนกว่าจะสิ้นสุดกระบวนการผลิต แปรรูปต่างๆ

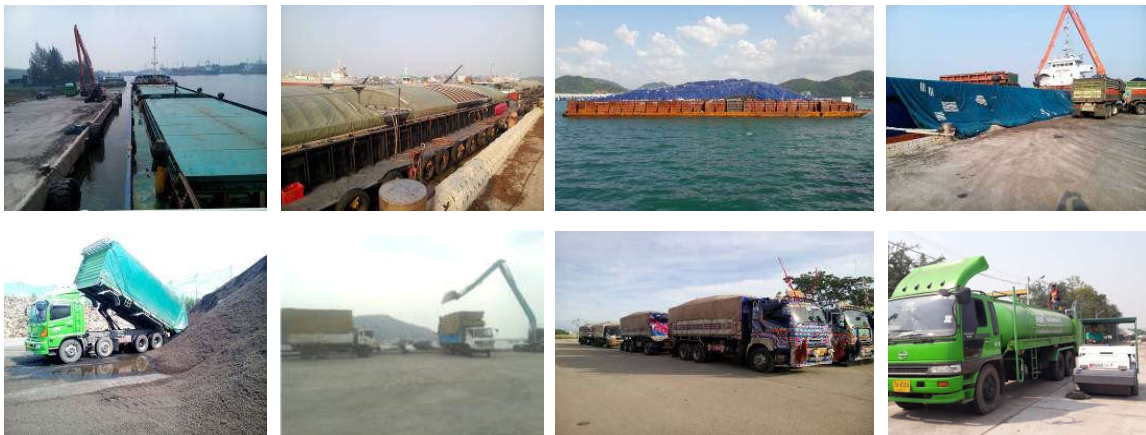
ผู้ที่ขอรับการรับรองจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์การประเมินของ FSC เพื่อเป็นการยืนยันว่าสวนป่าดังกล่าวไม่ได้มาจากการทำลายป่าธรรมชาติ โดยจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของ FSC ตามนโยบายความสมดุล 3 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

“โดยยึดหลักการสำคัญ คือ ความถูกต้องตามกฎหมายของประเทศที่ผืนป่านั้นตั้งอยู่ สิทธิในการใช้ที่ดินบนผืนป่านั้น สิทธิของชนพื้นเมืองดั้งเดิมที่อาศัยอยู่ในป่านั้น การใช้ประโยชน์จากป่าไม้ให้คุ้มค่าที่สุด ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ การกำหนดแผนการจัดการป่าอย่างเหมาะสม รวมทั้งระบบการควบคุมดูแลรักษาสภาพผืนป่าและการกำหนดแผนการปลูกป่าทดแทน เป็นต้น”

บริษัทมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้าน และตระหนักถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในปัจจุบันหรืออนาคต จึงได้วางมาตรการดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อจัดระบบการป้องกันสิ่งแวดล้อมภายในบริษัท ดังนี้

คลังสินค้า

1. มีระบบคลังสินค้าแบบปิดสำหรับสินค้าประเภทชีปชีเลื่อย และ Wood Pellet
2. จัดให้มีการคลุมผ้าใบกองสินค้า (ชีวมวล)
3. จัดให้มีการเปิดสเปรย์น้ำประตูทางเข้า-ออก คลังสินค้า
4. ปลุกต้นไม้รอบคลังสินค้า
5. จัดให้มีสแลนป้องกันฝุ่น
6. จัดให้มีรถน้ำเพื่อสเปรย์น้ำพื้นลานเพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่น
7. จัดให้มีรถดูดฝุ่นบริเวณคลังสินค้า
8. จัดให้มีพนักงานกวาดลานอย่างสม่ำเสมอ
9. รักษาสภาพน้ำรอบโรงงาน โดยการใช้ EM Ball เพื่อปรับสภาพน้ำ ทุก 2 เดือน
10. มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศ เสียงและน้ำ ปีละ 1 ครั้ง



ข้อปฏิบัติในการรับสินค้า ณ ท่าเรือ

1. เรือบรรทุกสินค้าเทียบท่าเรือโดยไม่มีการเปิดผ้าใบก่อนได้รับอนุญาต
2. จัดให้มีการชิงผ้าใบระหว่างท่าเทียบเรือกับเรือบรรทุกสินค้า
3. ควบคุมปริมาณการตักสินค้าของรถแบ็คโฮ
4. รถบรรทุกขนถ่ายสินค้าต้องคลุมผ้าใบ
5. ควบคุมปริมาณการบรรทุกไม่ให้เกินขอบกระบะ
6. พนักงานทำความสะอาดพื้นที่ท่าเรือ
7. จัดให้มีรถโม่บด ตรวจสอบสินค้าระหว่างขนถ่าย



ขั้นตอนการขนส่งสินค้าก่อนนำรถบรรทุกออกสู่ถนนสาธารณะ

1. แผนก QC ตรวจสอบสภาพรถ ความพร้อมของรถ และความพร้อมของพนักงานขับรถก่อนเข้าสู่คลังสินค้า
2. นำรถบรรทุกซึ่งน้ำหนักรถเปล่า
3. นำรถบรรทุกผ่านระบบ QC เพื่อตรวจใบรับสินค้า
4. นำรถบรรทุกเข้ารับสินค้าภายในอาคารระบบปิด หรือ ลานเก็บกองสินค้า
5. นำรถบรรทุกซึ่งน้ำหนักสินค้าเพื่อทดสอบน้ำหนักสินค้า ไม่ให้เกินตามที่กฎหมายกำหนด ณ เครื่องชั่ง
6. คลุมผ้าใบปิดรถบรรทุกให้มิดชิด ป้องกันการตกหล่น ให้ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด
7. นำรถบรรทุกขึ้นชั่งเครื่องชั่ง เพื่อตรวจสอบน้ำหนักสินค้าก่อนส่งออกจำหน่าย พร้อมรับเอกสารการส่งสินค้าจากเจ้าหน้าที่ประจำเครื่องชั่งน้ำหนัก
8. เมื่อได้รับเอกสารแล้ว รปภ. ตรวจสอบสภาพความเรียบร้อยของรถบรรทุก และ พนักงานขับรถบรรทุก เป็นครั้งสุดท้ายก่อนออกสู่ถนนสาธารณะ

หมวดที่ 7: การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยมีนโยบายที่บริษัทได้ให้การสนับสนุนในส่วนของภาครัฐของชุมชนโดยรอบและใกล้เคียง เช่น การนำรถน้ำดับเพลิงของบริษัทในการช่วยฉีดพรมน้ำ เพื่อป้องกันฝุ่นที่เกิดจากการทำถนน ซึ่งเป็นกิจกรรมของหน่วยราชการ บริษัทคอมพิวเตอร์ให้โรงเรียนและ สนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา สนับสนุนกิจกรรมเด็กนักเรียนและผู้สูงอายุ เป็นต้น ตามโอกาสสมควร นอกจากนี้ในการรับสมัครงานของบริษัท จะให้ความสำคัญแก่ผู้ที่มีภูมิลำเนาในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ เพื่อสร้างงานให้แก่ท้องถิ่นและสนับสนุนผู้ที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงอันจะนำมาซึ่งรายได้และความเจริญทางธุรกิจในชุมชนนั้น รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

หมวดที่ 8: การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้มีการสนับสนุนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

12.1 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ที่ผ่านมาบริษัทได้มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถสรุปกิจการที่ได้ดำเนินการไปแล้วได้ดังนี้

1. สนับสนุนด้านการศึกษา

ทางบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของการศึกษาซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความคิด คุณธรรมของเด็กและเยาวชนให้เป็นพลเมืองที่ดีมีคุณภาพ ตลอดจนเห็นความสำคัญของการสนับสนุนเยาวชนให้มีความพร้อมในการเรียนรู้สามารถพัฒนาตนเองได้ ทั้งในด้านความรู้ ทักษะความสามารถ และสติปัญญา ซึ่งนอกจากนี้การศึกษายังเป็นกุญแจสำคัญที่จะนำไปสู่การประกอบอาชีพ รายได้ ประสิทธิภาพของการทำงาน และการพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้มีโครงการเพื่อสนับสนุนการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

มกราคม 2561 บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) ร่วมจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2561 ณ โรงเรียนบ้านบางน้ำจืด จ.สมุทรสาคร และ โรงเรียนบ้านสันติสุข จ.สุราษฎร์ธานี แจกอุปกรณ์การศึกษา อุปกรณ์กีฬา และขนมให้กับเด็กๆ นักเรียนในโรงเรียน ในวันที่ 12 มกราคม 2561



โรงเรียนบ้านบางน้ำจืด จ.สมุทรสาคร



โรงเรียนบ้านสันติสุข จ.สุราษฎร์ธานี

2. บริจาคเงินและปฏิทินเพื่อมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด จ.นนทบุรี



พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ร่วมบริจาคเงินและปฏิทินตั้งโต๊ะแก่เพื่อสนับสนุนในการทำสื่อการเรียนให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด วันที่ 18 พฤษภาคม 2561 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือ “เพิ่มความหวัง” แก่ผู้พิการ ทางสายตาเพื่อให้พวกเขาได้มีกำลังใจและโอกาส ที่จะยืนหยัดต่อสู้กับชีวิตต่อไป

3. โครงการ “จิตอาสา เราทำความดี บริจาคโลหิต ด้วยหัวใจ”

กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “จิตอาสา เราทำความดี บริจาคโลหิต ด้วยหัวใจ” เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 66 พรรษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร รวมทั้งเพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกในการช่วยเหลือชีวิตและเพื่อให้มีโลหิตเพียงพอต่อความต้องการ ณ ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ครั้งที่ 1 ในวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 และครั้งที่ 2 โครงการ “จิตอาสา บริจาคโลหิต ด้วยหัวใจ หนึ่งคนให้สามคนรับ” ในวันที่ 29 ตุลาคม 2561



ครั้งที่ 1 ในวันที่ 19 กรกฎาคม 2561



ครั้งที่ 2 ในวันที่ 29 ตุลาคม 2561

กรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์และสืบสานประเพณีที่ดีงาม จึงได้ทำโครงการแห่เทียนพรรษาและผ้าอาบน้ำฝน ซึ่งพนักงานจะได้มีส่วนร่วมในการทำบุญและสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทย รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างความรัก ความสามัคคี ความร่วมมือ ความสนุกสนานและผูกมิตรไมตรีที่ดีต่อกัน ตลอดจนเป็นการอนุรักษ์และสืบทอดประเพณีที่ดีงามให้คงอยู่ต่อไป



ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ณ วัดสะแกงาม กรุงเทพมหานคร



ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 ณ วัดนทีคมเขต จ.สุราษฎร์ธานี

5. กิจกรรม “ส่งแรงใจ และ เงินบริจาค ช่วยพี่น้อง สปป.ลาว” จากวิกฤตภัยน้ำท่วม



กันยายน 2561 บริษัทฯ และพนักงานร่วมบริจาคเงินช่วยเหลือพี่น้องผู้ประสบภัยน้ำท่วม จากเหตุการณ์เขื่อน เซเปียน-เซินน้ำน้อยทางตอนใต้ของสปป.ลาว จนส่งผลทำให้ชาวบ้านหลายพื้นที่ในแขวงอัตตะปือ และแขวงจำปาสักได้รับความเดือดร้อน เพื่อช่วยเหลือพี่น้องชาวลาวที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว

6. โครงการ เรียนรู้ศาสตร์พระราชารักษาวัฒนธรรมท้องถิ่นเขตบางขุนเทียน



กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมปลูกป่าชายเลน ในโครงการ เรียนรู้ศาสตร์พระราชารักษาวัฒนธรรมท้องถิ่นเขตบางขุนเทียน โครงการตามพระราชดำริ ที่มีองค์ความรู้อยู่ใน ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงฯ มิติด้านวัฒนธรรม สร้างวัฒนธรรมความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่เมตตาต่อกัน รักษาสิ่งแวดล้อมให้เกิดความยั่งยืน และส่งเสริมเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ของเขตบางขุนเทียน ในวันที่ 7 กันยายน 2561

7. สนับสนุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง เครื่องสูบน้ำในการสูบน้ำออกจากคลองบริเวณซอยบ้านบางน้ำจืด เพื่อป้องกันน้ำท่วมในชุมชน



กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้สนับสนุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิง เครื่องสูบน้ำในการสูบน้ำออกจากคลองบริเวณซอยบ้านบางน้ำจืด เพื่อป้องกันน้ำท่วมในชุมชนหมู่ที่ 1 บ้านบางน้ำจืด จ.สมุทรสาคร

8. “โครงการปลูกต้นไม้เพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม”



ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้แจกพันธุ์กล้าไม้ให้กับโรงเรียนผู้สูงอายุบางประกงพรหมเทพรังสรรค์ และชุมชนคลองผีชุด หมู่ 14 ต.บางปะกง อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา ตาม "โครงการปลูกต้นไม้เพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม" ซึ่งได้รับความอนุเคราะห์พันธุ์กล้าไม้จากศูนย์เพาะชำกล้าไม้สมุทรสาคร

9. กิจกรรมร่วมกับชุมชน “ชักพระ” ประเพณีออกพรรษาของภาคใต้



ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประเพณีชักพระหรือลากพระเป็นประเพณีของชาวภาคใต้ โดยจะปฏิบัติกันในช่วงออกพรรษา (วันแรม ๑ ค่ำ เดือน ๑๑) กิจกรรมจัดขึ้นในวันที่ 25 ตุลาคม 2561 จ.สุราษฎร์ธานี

10. สนับสนุน “จัดเลี้ยงปีใหม่ให้กับเด็กๆ ตำบลบางน้ำจืด”



ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้สนับสนุนค่าจัดเลี้ยงปีใหม่ให้กับเด็กๆ ตำบลบางน้ำจืด ในวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สรุปภาพรวมกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

สำหรับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทางบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นอย่างดี มีการดำเนินโครงการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่างๆ กับผู้ที่เกี่ยวข้อง นำมาซึ่งการปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาธุรกิจให้เติบโต และมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืนตลอดไป

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีการตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปจะเรียกรวมว่า “บริษัท”) จะมีผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา รับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขข้อสังเกตเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันท่วงที

บริษัทคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยแต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่ง กรรมการบริหารและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี แล้วมีความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ โดยนางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมานานกว่า 10 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการเข้าปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้ โดยได้ผ่านหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในรุ่น 1-2 หลักสูตรการประเมินความเสี่ยง หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งมีประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 2 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอ้างอิงจากรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยธรรมาภิบาล ฉบับลงวันที่ 11 ตุลาคม 2561 ทั้งนี้ ธรรมนิติได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ สามารถสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control environment): บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร จริยธรรมองค์กร นโยบาย และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ความรู้ ทักษะ และความสามารถ ตลอดจนมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีขั้นตอนในการติดตามผลอย่างเพียงพอและเหมาะสม
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk assessment): บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร และมีการระบุปัจจัยความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมถึงวิธีการในการควบคุมเพื่อลดระดับความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control activities): บริษัทมีการกำหนดระบบการควบคุมภายใน ในระดับกระบวนการ โดยได้มีการออกแบบการควบคุมภายในสำหรับกระบวนการต่างๆ ไว้ในระดับที่เพียงพอ
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & communication): บริษัทมีการออกแบบการควบคุมทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ระบบการติดตาม (Monitoring activities): บริษัทมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและติดตามผล และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตาม

ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีความควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

โดยในช่วงที่ผ่านมากรรมการนิติ ได้ดำเนินการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจติดตามการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ โดยในรายงานของกรรมการนิติ ได้ระบุถึงประเด็นต่างๆ ที่บริษัทควรปรับปรุง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อไปในอนาคต ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายใน และได้กำหนดมาตรการและนโยบายต่างๆ รวมถึงได้ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงระบบการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของกรรมการนิติมาอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะประเด็นข้อสังเกตที่มีความเสี่ยงระดับสูง และระดับปานกลาง

ทั้งนี้ ข้อสังเกตของระบบควบคุมภายในของบริษัทที่กรรมการนิติได้ตรวจพบตามรายงานการตรวจสอบภายในฉบับล่าสุดลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 ในขอบเขตการตรวจสอบเรื่องการควบคุมการใช้ระบบงานสารสนเทศ สามารถสรุปประเด็นปัญหาหลักที่ตรวจพบ และบริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของกรรมการนิติครบถ้วนแล้ว ดังนี้

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นต่างไปจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชี

-ไม่มี-

รายการระหว่างกัน

1. สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2560 และ 2561

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ และรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์
1. บริษัท ภาประภัส จำกัด (“PPP”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลที่ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม	- PPP เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว - บริษัทและ PPP มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ 1) นางณัชปภา ควรสถาพร 2) นางสาวธิญาดา ควรสถาพร
2. บริษัท สถาพรธนาพัฒน์ จำกัด (“STP”) ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าโดยรถบรรทุก โดยให้บริการกับ ABM และ PPP เป็นหลัก	- STP เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว - บริษัทและ STP มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นางณัชปภา ควรสถาพร
3. บริษัท เอบีเอ็ม เพลเลตส์ จำกัด (“ABP”) ประกอบธุรกิจโรงงานผลิตไม้สับและชีวมวลอัดแท่ง	- ABP เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว - บริษัทและ ABP มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวธิญาดา ควรสถาพร
4. PT Asia Biomass Indonesia (“ABI”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศอินโดนีเซีย	- ABI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว - บริษัทและ ABI มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวธิญาดา ควรสถาพร
5. Asia Biomass Energy SDN. BHD. (“ABE”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศมาเลเซีย	- ABE เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดยบริษัทถือหุ้นร่วมกับผู้ถือหุ้นใหญ่อีก 2 ท่าน ดังนี้ ○ Mr. Lau Hieng Ung ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ Mr. Law Hieng Chai ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว - บริษัทและ ABE มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวธิญาดา ควรสถาพร
6. Asia Biomass Resources SDN. BHD. (“ABR”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิง	- ABR เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดยบริษัทถือหุ้นร่วมกับผู้ถือหุ้นใหญ่อีก 3 ท่าน ดังนี้

ชีวมวลในประเทศมาเลเซีย	○ Mr. Law Hieng Chai ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ Mr. Ho Kim Hee ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ Mr. Lai Che Sieng ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว - บริษัทและ ABR มีกรรมกรร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นางสาวธัญดา ควรสถาพร
7. บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“AGE”) ประกอบธุรกิจจำหน่ายถ่านหิน	- AGE เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ดังนี้ ○ นายพนม ควรสถาพร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 6.60 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ นางณัฏฐา ควรสถาพร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 6.57 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ นางสาวธัญดา ควรสถาพร (กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ) ร้อยละ 6.57 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ นางสาวพิมพ์ธนา ควรสถาพร นายณัฐภัทร ควรสถาพร นางสาวพิมพ์ธนา ควรสถาพร นายอภิภัทร ควรสถาพร และนางปณิดา ควรสถาพร (บุตรของ นายพนม และนางณัฏฐา ควรสถาพร ซึ่งเป็น กรรมการของบริษัท) ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 32.85 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ นางพนิดา ควรสถาพร (มารดาของนายพนม ควรสถาพร กรรมการบริษัท) ร้อยละ 0.78 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ กลุ่มญาติสนิทของนางณัฏฐา ควรสถาพร กรรมการของบริษัท ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 2.70 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกรรมจร (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 0.73 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว - บริษัทและ AGE มีกรรมกรร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ 1) นายพนม ควรสถาพร 2) นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกรรมจร

8. บริษัท เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต จำกัด (“AGET”) ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าโดยรถบรรทุก	- AGET เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดย AGET เป็นบริษัทย่อยของ AGE ที่มี AGE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และมีครอบครัวควรสภาพถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว - บริษัทและ AGET มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นายพนม ควรสภาพ
9. บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด (“AGETM”) ประกอบธุรกิจบริการขนถ่ายและคัดแยกถ่านหิน บริการเกี่ยวกับการขนส่งทางน้ำหรือทางเรือ	- AGETM เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดย AGETM เป็นบริษัทย่อยของ AGE ที่มี AGE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว - บริษัทและ AGETM มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นายพนม ควรสภาพ
10. บริษัท เค.เอช. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“KHD”) ประกอบธุรกิจขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่จอดรถ	- KHD เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ดังนี้ ○ นายพนม ควรสภาพ (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ นางณัชปภา ควรสภาพ (กรรมการบริษัท) ร้อยละ 7.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ นางสาวธิญาดา ควรสภาพ (กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ) ร้อยละ 7.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ○ นางสาวพิมพ์ธาดา ควรสภาพ นายณัฐภัทร ควรสภาพ นางสาวพิมพ์ธาดา ควรสภาพ นายอภิภัทร ควรสภาพ และนางปณิดา ควรสภาพ (บุตรของ นายพนม และนางณัชปภา ควรสภาพ ซึ่งเป็น กรรมการของบริษัท) ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 35.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว - บริษัทและ KHD มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ 1) นายพนม ควรสภาพ 2) นางณัชปภา ควรสภาพ 3) นางสาวธิญาดา ควรสภาพ
11. บริษัท วีวี โฮม เดคคอร์เรทีฟ จำกัด (“VVH”) ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้สำหรับครัวเรือน และการตกแต่งบ้าน	- VVH เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ มีนาง พจณี ตังสีบุกุล ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพนม ควรสภาพ (กรรมการบริษัท) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

12. บริษัท ดี.ที.ซี. อินเตอร์ไพร์ส จำกัด (“DTC”) ประกอบธุรกิจจำหน่าย ให้เช่า ให้บริการ อุปกรณ์ติดตามยานพาหนะผ่านเครือข่าย	- DTC เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือมีนาย อภิสัทธ์ รุจิเกียรติกำจร (กรรมการบริษัท) เป็นกรรมการ
13. Jinsolid SDN. BHD. (“JSD”) ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับเชื้อเพลิงชีวมวล	- JSD เป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กล่าวคือ ถือหุ้น โดย DHSB ร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และมีผู้ถือหุ้นร่วมกับ ABE และ ABR ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
1. บริษัท ภาประภัศ จำกัด (“PPP”)	<u>ขายสินค้า</u>	113.01	121.32	- การขายและซื้อกะลาปาล์มระหว่างบริษัทและ PPP เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทขายและซื้อกะลาปาล์มกับ PPP เมื่อมีรายการสั่งซื้อที่ต้องส่งมอบแต่ไม่มีสินค้าเพื่อส่งมอบ จึงต้องขายและซื้อสินค้าระหว่างกันเพื่อส่งมอบต่อให้ลูกค้า โดยการกำหนดราคาซื้อขายจะเป็นราคาปกติที่เทียบเคียงกับลูกค้ารายอื่น และเป็นราคาที่ทั้ง 2 ฝ่ายตกลงร่วมกัน ทั้งนี้ การขายและซื้อสินค้าระหว่างบริษัทและ PPP เป็นการบริหารจัดการการจัดหาสินค้าและการจัดการสินค้าคงคลังให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัทโดยรวม - บริษัทให้บริการบริหารจัดการแก่ PPP โดยคิดค่าบริหารจัดการซึ่งประเมินจากปริมาณ ลักษณะของงาน และจำนวนชั่วโมง ตามเงื่อนไขและอัตราที่ระบุในสัญญา - บริษัทให้ PPP เช่าพื้นที่ โดยคิดอัตราค่าเช่าโดยคำนึงถึงต้นทุนของพื้นที่เช่าที่บริษัทจัดสรรให้แก่ PPP ซึ่งสอดคล้องกับราคาตลาด - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นการบริหารจัดการสินค้า ทรัพยากรบุคคลและพื้นที่ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีการกำหนดราคาค่าสินค้า อัตราค่าการบริหาร
	- บริษัทมีการขายกะลาปาล์มให้กับ PPP			
	<u>ซื้อสินค้า</u>	127,448.70	150,813.32	
	- บริษัทมีการซื้อกะลาปาล์มกับ PPP			
	<u>รายได้ค่าบริการจัดการ</u>	1,176.00	1,176.93	
	- บริษัทให้บริการบริหารจัดการแก่ PPP ในส่วนงานบางส่วนที่ทับซ้อนกัน เพื่อให้การบริหารจัดการในกลุ่มเกิดประสิทธิภาพสูงสุด			
	<u>รายได้ค่าเช่า</u>	180.00	180.00	
	- บริษัทให้ PPP เช่าพื้นที่สำหรับเป็นสำนักงาน โดยมีเงื่อนไขการชำระค่าเช่าตามที่ตกลงในสัญญาเช่า			- บริษัทให้บริการบริหารจัดการแก่ PPP โดยคิดค่าบริหารจัดการซึ่งประเมินจากปริมาณ ลักษณะของงาน และจำนวนชั่วโมง ตามเงื่อนไขและอัตราที่ระบุในสัญญา - บริษัทให้ PPP เช่าพื้นที่ โดยคิดอัตราค่าเช่าโดยคำนึงถึงต้นทุนของพื้นที่เช่าที่บริษัทจัดสรรให้แก่ PPP ซึ่งสอดคล้องกับราคาตลาด - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นการบริหารจัดการสินค้า ทรัพยากรบุคคลและพื้นที่ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีการกำหนดราคาค่าสินค้า อัตราค่าการบริหาร
	<u>ลูกหนี้การค้า</u>	51.15	-	
	- เกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง			
	<u>ลูกหนี้อื่น</u>	119.86	1,558.18	
	- เกิดขึ้นจากรายได้ค่าบริการจัดการและค่าเช่าพื้นที่ โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง			
	<u>เจ้าหนี้การค้า</u>	40,193.98	72,295.21	
	- เกิดขึ้นจากการซื้อสินค้า โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาชำระเงินตามข้อตกลง			

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
	<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> - บริษัทให้ PPP กู้ยืมเงินเพื่อการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท <u>ดอกเบี้ยรับ</u> - บริษัทได้รับดอกเบี้ยจากการให้ PPP กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท <u>เงินปันผลรับ</u> - บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนใน PPP และ PPP ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างปี	- 880.57 11,997.60	- - -	จัดการ และอัตราค่าเช่าจะคำนึงถึงต้นทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเกณฑ์ - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท และมีการคิดดอกเบี้ยอ้างอิงกับต้นทุนทางการเงินของบริษัท - บริษัทมีเงินลงทุนใน PPP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วในปี 2559 และ PPP ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล เนื่องจากมีกำไรสะสมเหลือเพียงพอสำหรับการจ่ายปันผล และเงินปันผลรับนี้ถือเป็นรายการปกติทั่วไป - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่มีกำไรสะสมเพียงพอสำหรับการจ่ายเงินปันผล
2. บริษัท สถาพรนาพัฒนา จำกัด (“STP”)	<u>ดอกเบี้ยรับ</u> - บริษัทได้รับดอกเบี้ยจากการให้ STP กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท <u>รายได้ค่าเช่า</u> - บริษัทให้ STP เช่าพื้นที่สำหรับเป็นสำนักงาน และพื้นที่จอดรถ โดยมีเงื่อนไขการชำระค่าเช่าตามที่ตกลง	1,245.06 1,018.80	1,316.00 1,018.80	- บริษัทมีความจำเป็นในการให้ STP กู้ยืมเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในระยะสั้นให้กับ STP โดยคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินที่บริษัทกู้ยืมจากสถาบันการเงิน - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากการบริหารสภาพ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
	ลงในสัญญาเช่า <u>ค่าขนส่ง</u> - บริษัทว่าจ้าง STP ขนส่ง โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไปตามสัญญาจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกับสัญญาที่บริษัททำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก <u>ค่าเช่ารถ</u> - บริษัทมีการเช่ารถตักและรถแท้งก์น้ำจาก STP เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการชำระค่าเช่าตามที่ตกลงในสัญญาเช่า <u>ค่าน้ำมัน อะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลือง</u> - บริษัทจ่ายค่าน้ำมัน อะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกิดขึ้นจากการเช่ารถจาก STP ตามที่ได้ตกลงในสัญญาเช่า <u>ลูกหนี้อื่น</u> - เกิดขึ้นจากรายได้ค่าบริหารจัดการและค่าเช่าพื้นที่ โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง และเกิดจากการ ABM รับโอนพนักงานซึ่งมีหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานจาก STP <u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>	46,755.35 277.50 88.64 84.90 552.41	38,490.34 625.57 1,011.91 2,972.11 1,868.41	คล่องภายในกลุ่มบริษัท และมีการคิดดอกเบี้ยอ้างอิงกับต้นทุนทางการเงินของบริษัท - บริษัทให้ STP เช่าพื้นที่ โดยอัตราค่าเช่าจะกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนของพื้นที่เช่าที่บริษัทจัดสรรให้แก่ STP ซึ่งสอดคล้องกับราคาตลาด - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีการคิดอัตราค่าเช่าโดยคำนึงถึงต้นทุนพื้นที่ของบริษัท และสอดคล้องกับราคาตลาด - บริษัทมีการใช้บริการขนส่งของ STP โดยบริษัทมีมาตรฐานการพิจารณาการว่าจ้าง STP เช่นเดียวกับการว่าจ้างขนส่งผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าจ้างเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งรายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีค่าบริการ และเงื่อนไขการเช่า เช่นเดียวกับที่บริษัทเช่าทำรายการกับบุคคลภายนอก - บริษัทเช่ารถจาก STP โดยจ่ายอัตราค่าเช่าตามราคาตลาด - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
	- เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยมีเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ยตามที่ตกลง <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> - บริษัทให้ STP กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อการบริหารสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u> - เกิดขึ้นจากการว่าจ้างขนส่ง โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาชำระเงินตามข้อตกลง <u>ค่าขนส่ง (PPP)</u> - PPP จ้าง STP ขนส่ง โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไปตามสัญญาจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกับสัญญาที่ PPP ทำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (PPP)</u> - เกิดขึ้นจากการว่าจ้างขนส่ง โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาชำระเงินตามข้อตกลง <u>เงินปันผลรับ</u> - บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนใน STP และ STP ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างปี	37,600.00 7,717.65 2,080.24 99.92 4,999.75	37,600.00 15,680.69 1,315.77 722.43 -	รายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีการจ่ายค่าเช่าตามราคตลาด - ค่าน้ำมัน อะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามปกติจากการเช่ารถ ซึ่งเทียบเคียงได้กับการที่บริษัทเช่ารถกับบุคคลภายนอก - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และมีเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ทำกับบุคคลภายนอก - บริษัทมีเงินลงทุนใน STP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วในปี 2559 และ STP ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล เนื่องจากมีกำไรสะสมเหลือเพียงพอสำหรับการจ่ายปันผล และเงินปันผลรับนี้ถือเป็นรายการปกติทั่วไป - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่มีกำไรสะสมเพียงพอสำหรับการจ่ายเงินปันผล
3. PT Asia Biomass	<u>ซื้อสินค้า (รวมซื้อสินค้าระหว่างทาง)</u>	63,548.03	-	- บริษัทมีความจำเป็นในการซื้อกะลาปาล์มจาก ABI

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
Indonesia (“ABI”)	- บริษัทซื้อกะลาปาล์มจาก ABI ซึ่งเป็นผู้จัดหากะลาปาล์มจากผู้ขายในประเทศอินโดนีเซีย <u>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า</u> - การซื้อกะลาปาล์มจาก ABI จะต้องมีการจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าล่วงหน้า เหมือนกับซื้อกะลาปาล์มกับผู้ขายรายอื่น	3,478.64	5,169.71	เนื่องจาก ABI สามารถจัดหากะลาปาล์มจากประเทศอินโดนีเซียในราคาและปริมาณที่บริษัทต้องการได้ โดยใช้ความชำนาญจากพนักงานในพื้นที่ ซึ่งการซื้อกะลาปาล์มจาก ABI เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อสินค้า รวมถึงการจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายอื่นๆ ของบริษัท - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
4. Asia Biomass Energy SDN. BHD. (“ABE”)	<u>ซื้อสินค้า</u> - บริษัทซื้อกะลาปาล์มจาก ABE ซึ่งเป็นผู้จัดหากะลาปาล์มจากผู้ขายในประเทศมาเลเซีย <u>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า</u> - การซื้อกะลาปาล์มจาก ABE จะต้องมีการจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าล่วงหน้า เหมือนกับซื้อกะลาปาล์มกับผู้ขายรายอื่น	71,027.56	47,380.14	- บริษัทมีความจำเป็นในการซื้อกะลาปาล์มจาก ABE เนื่องจาก ABE สามารถจัดหากะลาปาล์มจากมาเลเซียในราคาและปริมาณที่บริษัทต้องการได้ โดยใช้ความชำนาญจากพนักงานในพื้นที่ ซึ่งการซื้อกะลาปาล์มจาก ABE เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อสินค้า รวมถึงการจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายอื่นๆ ของบริษัท - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
				ดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
5. Asia Biomass Resources SDN. BHD. ("ABR")	<u>ซื้อสินค้า</u>	17,424.88	86,921.46	- บริษัทมีความจำเป็นในการซื้อกะลาปาล์มจาก ABR เนื่องจาก ABR สามารถจัดหากะลาปาล์มจากประเทศมาเลเซียในราคาและปริมาณที่บริษัทต้องการได้ โดยใช้ความชำนาญจากพนักงานในพื้นที่ ซึ่งการซื้อกะลาปาล์มจาก ABR เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อสินค้า รวมถึงการจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายอื่นๆ ของบริษัท - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการค้าดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก - บริษัทมีเงินลงทุนใน ABR โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วในปี 2560 และ ABR ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล เนื่องจากมีกำไรสะสมเหลือเพียงพอสำหรับการจ่ายปันผล และเงินปันผลรับนี้ถือเป็นรายการปกติทั่วไป - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินปันผล
	- บริษัทซื้อกะลาปาล์มจาก ABR ซึ่งเป็นผู้จัดหากะลาปาล์มจากผู้ขายในประเทศมาเลเซีย	86,731.57	20,720.45	
	<u>เงินย่ำลวงหน้าค่าสินค้า</u>			
	- การซื้อกะลาปาล์มจาก ABR จะต้องมีการจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าล่วงหน้า เหมือนกับซื้อกะลาปาล์มกับผู้ขายรายอื่น	266.47	-	
	<u>เงินปันผลรับ</u>			
	- บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนใน ABR และ ABR ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างปี	-	465.58	
	<u>ขายสินค้า</u>			
	- บริษัทขายกะลาปาล์มให้ ABR	-	444.74	เกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง
	<u>ลูกหนี้การค้า</u>			
	- เกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง	-	6,830.39	
	<u>เจ้าหนี้การค้า</u>			เกิดขึ้นจากการซื้อกะลาปาล์มจาก ABR ตามสัญญาซื้อขาย และมูลค่าสินค้าที่ได้รับเกินกว่าเงินย่ำลวงหน้าค่าสินค้า
	- เกิดขึ้นจากการซื้อกะลาปาล์มจาก ABR ตามสัญญาซื้อขาย และมูลค่าสินค้าที่ได้รับเกินกว่าเงินย่ำลวงหน้าค่าสินค้า	-		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
				ของบริษัทที่ย่อยที่มีกำไรสะสมเพียงพอสำหรับการจ่ายเงินปันผล - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
6. บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“AGE”)	<u>รายได้บริการขนส่ง (STP)</u> - AGE จ้าง STP ขนส่ง โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไปตามสัญญาจัดจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกับสัญญาที่ AGE ทำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก <u>รายได้อื่น (STP)</u> - STP มีรายได้จากการขายของเหลือใช้ ให้ AGE <u>ลูกหนี้การค้า (STP)</u> - เกิดขึ้นจากการให้บริการขนส่ง โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง	985.76 8.00 187.70	3,061.15 - 982.23	- STP ให้บริการขนส่งกับ AGE โดยมีการคิดอัตราค่าบริการเช่นเดียวกับการให้บริการขนส่งลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของ STP ซึ่งมีค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่ STP เข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
7. บริษัท เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต จำกัด (“AGET”)	<u>ค่าขนส่ง (สำหรับบริษัท และ PPP)</u> - บริษัทและ PPP มีการใช้บริการขนส่งสินค้าจาก AGET โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไปตามสัญญาจัดจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกับสัญญาที่บริษัททำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก	1,741.09	4,557.72	- บริษัท และ PPP มีการใช้บริการขนส่งของ AGET โดยบริษัทมีมาตรฐานการพิจารณาการว่าจ้าง AGET เช่นเดียวกับการว่าจ้างขนส่งผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าจ้างเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งรายอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
	รายได้จากการให้บริการ (STP) - AGET จ้าง STP ขนส่ง โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไปตามสัญญาจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกับสัญญาที่ AGET ทำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก รายได้อื่น (STP) - STP มีรายได้จากการขายสินทรัพย์ ให้ AGE ลูกหนี้การค้า (STP) - เกิดขึ้นจากการให้บริการขนส่ง โดยมีเงื่อนไขคิดค่าบริการและระยะเวลาชำระเงินตามสัญญาจ้างขนส่งทั่วไป เจ้าหนี้การค้า (สำหรับบริษัท และ PPP) - เกิดขึ้นจากการใช้บริการขนส่ง โดยมีเงื่อนไขคิดค่าบริการและระยะเวลาชำระเงินตามสัญญาจ้างขนส่งทั่วไป	15.00 - - 1,439.70	4.80 - 1.50 479.36	- STP มีการให้บริการขนส่งกับ AGET โดยการคิดอัตราค่าจ้างเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราว่าจ้างที่ STP เรียกเก็บกับผู้ว่าจ้างขนส่งรายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีค่าบริการและเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
8. บริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด (“AGETM”)	ค่าบริการอื่น ๆ - มีการใช้บริการท่าเรือ รถตักสินค้าและเครื่องชั่งน้ำหนักสินค้าจาก AGETM โดยกำหนดค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกับสัญญาที่บริษัททำกับบริษัทให้บริการภายนอก	63.88	-	- บริษัทมีการใช้บริการท่าเรือของ AGETM โดยบริษัทมีมาตรฐานการพิจารณาการให้บริการ AGETM เช่นเดียวกับการใช้บริการผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราค่าบริการผู้ให้บริการท่าเรือรายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
				รายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และมีราคาหรือค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
9. บริษัท เอจีซี มา รีน โลจิสติกส์ จำกัด (“AGEM”)	<u>ค่าขนส่ง</u> (สำหรับบริษัท และ PPP) - บริษัทและ PPP มีการใช้บริการขนส่งสินค้าจาก AGEM โดยกำหนดค่าขนส่งเป็นไปตามสัญญาจ้างขนส่งซึ่งมีเงื่อนไขมาตรฐานเหมือนกับสัญญาที่บริษัททำกับบริษัทให้บริการขนส่งภายนอก <u>เจ้าหน้าที่การค้า</u> (สำหรับบริษัท และ PPP) - เกิดขึ้นจากการใช้บริการขนส่ง โดยมีเงื่อนไขคิดค่าบริการและระยะเวลาชำระเงินตามสัญญาจ้างขนส่งทั่วไป	-	7,725.75 178.82	- บริษัท และ PPP มีการใช้บริการขนส่งของ AGEM โดยบริษัทมีมาตรฐานการพิจารณาการว่าจ้าง AGEM เช่นเดียวกับการว่าจ้างขนส่งผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าจ้างเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งรายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และมีราคาหรือค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
10. บริษัท เค.เอส. ดี เวลลอปเม้นท์ จำกัด (“KHD”)	<u>ค่าเช่าสำนักงาน</u> <u>ค่าไฟฟ้า</u> - บริษัทเช่าสำนักงานจาก KHD โดยลงนามในสัญญาเช่าครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555 ซึ่งได้มีการต่อสัญญาเช่าเรื่อยมา โดยอัตราค่าเช่ามิได้มี	1,227.00 618.18	1,227.00 636.04	- บริษัทเช่าสำนักงานจาก KHD เพื่อใช้ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขต่างๆ ในการเช่าและรับบริการ สาธารณูปโภคเป็นไปตามสัญญาที่ทำร่วมกัน ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับการเช่าอาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่ในบริเวณ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
	การเปลี่ยนแปลงจนถึงปัจจุบัน ซึ่งสัญญาเช่าฉบับปัจจุบันลงนามเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 มีอายุสัญญาเช่า 1 ปี โดยมีอัตราค่าเช่า ตารางเมตรละ 250 บาท ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของอาคารสำนักงานในละแวกเดียวกัน นอกจากค่าเช่าแล้ว บริษัทจะมีภาระต้องชำระค่าสาธารณูปโภคให้ทาง KHD โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะคิดตามปริมาณการใช้จริงในอัตราที่ KHD ต้องชำระกับผู้ประกอบการด้านสาธารณูปโภคอื่นๆ <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u> - เกิดขึ้นจากการค่าเช่าสำนักงานค้างจ่ายที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน	151.39	160.40	ใกล้เคียงกับบริษัท - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้าสามารถเทียบเคียงกับการเช่าอาคารสำนักงานที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับบริษัท
11. บริษัท วีวี โฮม เดคคอร์ เวิร์ฟ จำกัด (“VVH”)	<u>ซื้อสินค้า</u> - บริษัทซื้อสินค้าประเภทซิปจาก VVH เป็นครั้งคราว โดยมีราคาซื้อและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับการที่บริษัททำรายการกับบุคคลภายนอก	20.00	32.00	- บริษัทมีการซื้อสินค้าจาก VVH ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อสินค้าเช่นเดียวกับการที่บริษัททำรายการกับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่นๆ ของบริษัท
12. บริษัท ดี.ที.ซี. เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“DTC”)	<u>ค่าติดตั้งและค่าเช่า GPS (STP)</u> - เป็นค่าติดตั้ง GPS และค่าเช่า GPS สำหรับยานพาหนะของ STP	220.26	195.76	- STP มีการใช้บริการซ่อมแซมยานพาหนะ ติดตั้งและเช่าเครื่อง GPS โดยมีมาตรฐานการพิจารณาการใช้บริการ DTC เช่นเดียวกับการใช้บริการผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ การ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
	<u>เจ้าหนี้เงิน (STP)</u> - เกิดขึ้นจากค่าเช่า GPS สำหรับยานพาหนะ โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาเรียกเก็บเงินตามข้อตกลง	17.33	18.51	คิดอัตราค่าบริการเป็นไปตามเกณฑ์เดียวกันกับอัตราค่าบริการผู้ให้บริการรายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย และมีราคาหรือค่าบริการ และเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก
13. Jinsolid SDN. BHD. ("JSD")	<u>ซื้อสินค้า</u> - บริษัทซื้อสินค้าประเภทกะลาปาล์มจาก JSD ซึ่งเป็นการซื้อจากประเทศมาเลเซียเพื่อส่งออกไปต่างประเทศและนำมาจำหน่ายในประเทศ โดย JSD ก็ประกอบธุรกิจจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล เช่นเดียวกับบริษัทแต่ตั้งอยู่ในมาเลเซีย โดยมีราคาซื้อและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับบุคคลภายนอก <u>เจ้าหนี้การค้า</u> - เกิดขึ้นจากการซื้อกะลาปาล์มจาก ABR ตามสัญญาซื้อขาย และมูลค่าสินค้าที่ได้รับเกินกว่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า <u>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าต่างประเทศ</u> - เป็นเงินที่บริษัทจ่ายล่วงหน้าให้แก่ JSD เป็นค่า	- - 347.93	432.80 102.12 -	- บริษัทมีการซื้อกะลาปาล์มจาก JSD ซึ่งเป็นการนำเข้าสินค้าจากประเทศมาเลเซีย ก่อนที่บริษัทจะสามารถจัดตั้งบริษัทย่อย ABE และ ABR และดำเนินการซื้อขายผ่าน ABE และ ABR เองได้ โดยเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถจัดซื้อจัดหากะลาปาล์มในมาเลเซียได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อตามสัญญาที่ตกลงกัน เช่นเดียวกับที่บริษัททำรายการกับผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศรายอื่นๆ ของบริษัท - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้า เช่นเดียวกับที่บริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	2561	
	สินค้าที่บริษัทมีสัญญาจะซื้อกับ JSD ก่อนที่ ABE และ ABR จะเริ่มดำเนินงาน			

2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัท อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนี้มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

(ข) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

3. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ภายหลังจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว บริษัทคาดว่าจะมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในลักษณะที่เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ และการให้ความช่วยเหลือหรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การซื้อหรือจำหน่ายสินค้าระหว่างบริษัทในกลุ่ม และบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการกำหนดราคาขายตามวิธี Cost Plus Pricing Method กล่าวคือ เป็นการกำหนดราคาขายจากต้นทุนซื้อเพื่อกำหนดกำไรบวกค่าขนส่ง บวกค่าใช้จ่ายในการขาย เป็นต้น บวกกำไรขั้นต้น ซึ่งนโยบายการกำหนดราคาดังกล่าวเป็นเงื่อนไขเดียวกันกับราคาขายที่ขายให้แก่บุคคลอื่นทั่วไป
2. การให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างบริษัทในกลุ่ม และบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งถือเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยราคาขนส่งเป็นราคาที่ตกลงกันตามสัญญา และมีเงื่อนไขเป็นมาตรฐานเดียวกับที่บริษัทมีข้อตกลงกับบริษัทให้บริการขนส่งอื่นในอุตสาหกรรม
3. การทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร จากบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคิดค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม รายการเช่าห้องเก็บเอกสารบัญชีจากนายกิตติชัย เดชไพบูรณ์ยศนั้น จะไม่เกิดรายการขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจากปัจจุบันบริษัทได้ย้ายที่เก็บเอกสารบัญชีจากพื้นที่ของนายกิตติชัย เป็นพื้นที่ในสำนักงานใหญ่แล้ว
4. รายการเช่าหรือให้เช่าทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาเช่าจะคำนึงถึงต้นทุนในการได้มาซึ่งทรัพย์สิน และความเหมาะสมของราคาเช่าในท้องตลาดเป็นสำคัญ โดยจะมีการทำสัญญาเช่า และกำหนดเงื่อนไขให้ชัดเจนและเป็นธรรมสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม
5. รายการให้บริการและ/หรือรับบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งถือเป็นการทำรายการประเภทสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้า หรือข้อตกลงอื่นๆ จะต้องมีลักษณะใกล้เคียงกับที่บริษัทได้รับหรือชำระให้แก่บุคคลภายนอกแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ หากเกิดรายการระหว่างกันขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้นอย่างเคร่งครัด

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการของบริษัท เอเซีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปจะเรียกรวมว่า “บริษัท”) สำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 โดยการวิเคราะห์ในหัวข้อนี้จะอ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ปี 2561		ปี 2560	
รายได้จากการขาย	1,285,323	99.0%	1,239,551	99.5%
รายได้จากการให้บริการ	3,508	0.3%	1,348	0.1%
รายได้อื่น	9,378	0.7%	5,159	0.4%
รวมรายได้	1,298,209	100.0%	1,246,058	100.0%
ต้นทุนขาย	1,078,133	83.0%	945,171	75.9%
ต้นทุนบริการ	3,090	0.2%	1,046	0.1%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	165,160	12.7%	172,797	13.9%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	80,702	6.2%	87,365	7.0%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	0.0%	6,672	0.5%
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,960	0.2%	2,870	0.2%
ต้นทุนทางการเงิน	11,417	0.9%	13,109	1.1%
รวมค่าใช้จ่าย	1,341,462	103.3%	1,229,030	98.6%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(43,253)	(3.3%)	17,028	1.4%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(7,292)	(0.6%)	1,606	0.1%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(35,961)	(2.8%)	15,422	1.2%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(31,150)	(2.4%)	17,331	1.4%

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล โดยเริ่มต้นจากผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแปรรูปไม้ เช่น เศษฟืน ชีบกบ ชี้อ้อย จนประเทศไทยเริ่มเห็นความสำคัญกับเชื้อเพลิงชีวมวลมากขึ้น บริษัทจึงได้มีการขยายประเภทผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น เช่น กะลาปาล์ม ชีวมวลอัดแท่ง และไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้ และเพื่อเกิดความคล่องตัวในการจัดหาและจัดจำหน่าย บริษัทได้มีการดำเนินการขนส่งสินค้าเองด้วยภายใต้การบริหารจัดการของ STP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ร่วมกับการจ้างผู้ดำเนินการขนส่งภายนอก เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินการขนส่งสินค้า นอกจากการจำหน่ายภายในประเทศแล้ว บริษัทได้ขยายขอบข่ายการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ และเมื่อความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่กำลังการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลในประเทศมีจำกัด บริษัทจึงได้มีการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากแหล่งผลิตต่างประเทศ จากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย เพื่อจะได้เป็นแหล่งจัดหาและรวบรวมกะลาปาล์มรองรับการขยายการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท

รายได้รวมของบริษัท ประกอบด้วยรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ และรายได้อื่น โดยรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการเป็นรายได้ที่เกิดจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท 2 ประเภท ดังนี้

- (1) รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท เกิดจากการดำเนินธุรกิจของ ABM และบริษัทย่อยในประเทศคือ PPP และบริษัทย่อยในต่างประเทศ คือ ABI ในประเทศอินโดนีเซีย และ ABE และ ABR ในประเทศมาเลเซีย โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศจะทำหน้าที่จัดหา และรวบรวมกะลาปาล์มที่ผลิตในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ ABM และ PPP ตามแผนการจำหน่ายที่เกิดจาก ABM และ PPP ซึ่งเป็นผู้ติดต่อและรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

รายได้จากการให้บริการขนส่ง เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยคือ STP ซึ่งบริษัทจัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้า โดยรถบรรทุกให้กับ ABM และ PPP เป็นหลัก และหากในกรณีที่ไม่มีกำลังการให้บริการเหลือในบางช่วงเวลา STP ก็จะมีการให้บริการขนส่งแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานสูงสุด

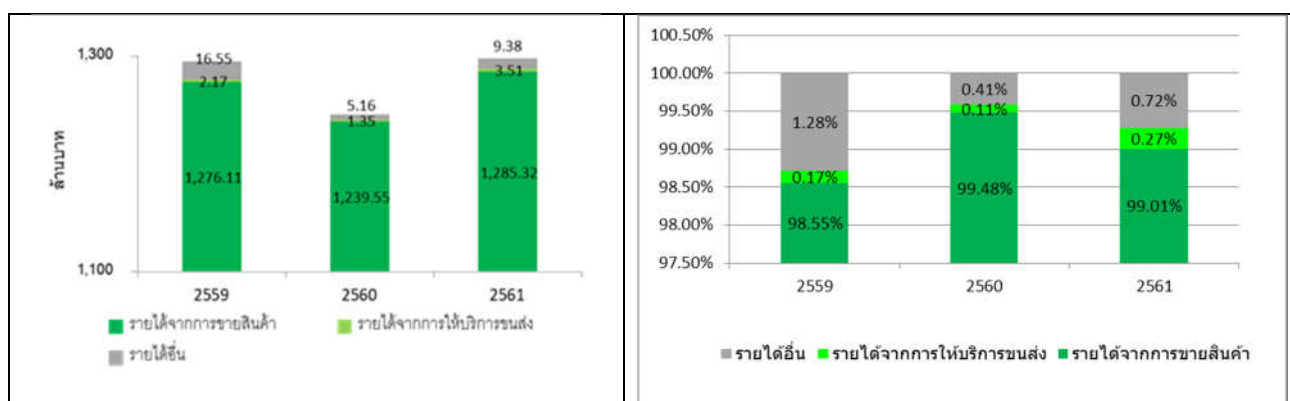
รายได้รวมของบริษัทในปี 2559 – 2561 มี 1,294.83 ล้านบาท 1,246.06 ล้านบาท และจำนวน 1,298.21 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2561 มีรายได้เพิ่มขึ้น 45.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.69 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้หลักกว่าร้อยละ 99 ของรายได้รวมเป็นรายได้จากการขายสินค้า นอกจากการขายสินค้าแล้ว ยังมีรายได้จากการให้บริการขนส่งแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0 - 1 ของรายได้รวม ส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 0 - 1 จะเป็นรายได้อื่น ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอื่นๆ เป็นต้น

รายได้รวมของบริษัทในปี 2559 – 2561 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ						
1. รายได้จากการขายสินค้า	1,276.11	98.55	1,239.55	99.48	1,285.32	99.01
2. รายได้จากการให้บริการขนส่ง	2.17	0.17	1.35	0.11	3.51	0.27
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	1,278.28	98.72	1,240.90	99.59	1,288.83	99.28
รายได้อื่น ^{1/}	16.55	1.28	5.16	0.41	9.38	0.72
รวมรายได้	1,294.83	100.00	1,246.06	100.00	1,298.21	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการขายรถบรรทุกขนส่ง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และรายได้จากการเคลมประกันทรัพย์สิน เป็นต้น

แผนภาพแสดงสัดส่วนรายได้แต่ละประเภทต่อรายได้รวมสำหรับปี 2559 – 2561

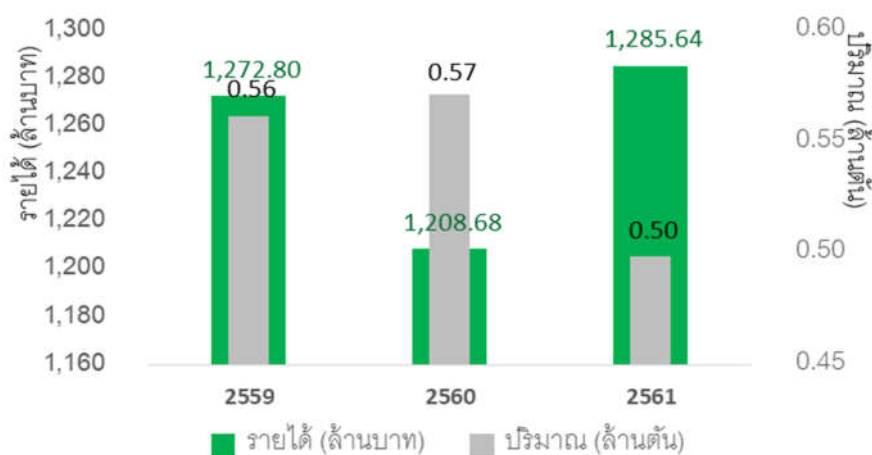


โครงสร้างรายได้ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ 3 ประเภท คือรายได้จากการขายสินค้าซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท รายได้จากการให้บริการขนส่ง และรายได้อื่น

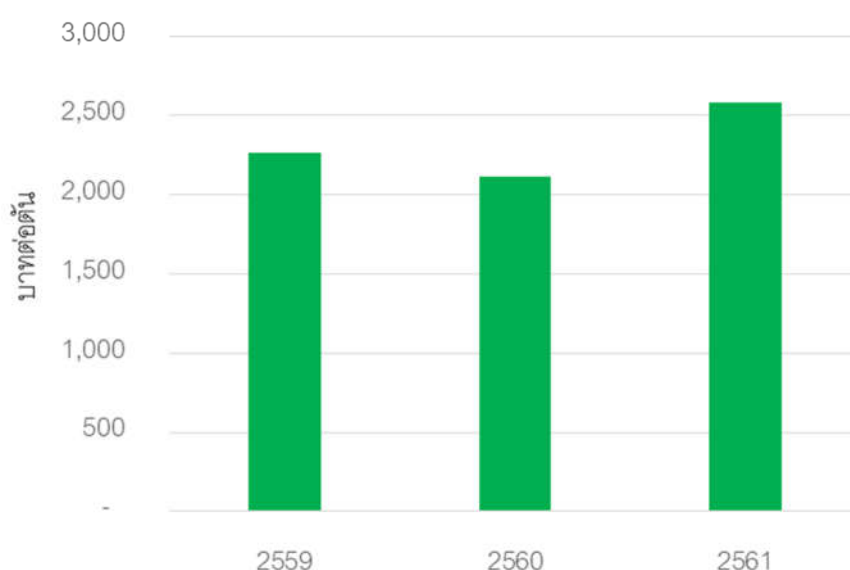
(1) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวล โดยบริษัทมีรายได้จากการขายเชื้อเพลิงชีวมวล จำนวน 1,276.10 ล้านบาท 1,239.55 ล้านบาท และ 1,285.32 ล้านบาท ในปี 2559 – 2561 ตามลำดับ ซึ่งรายได้จากการขายสินค้าของปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 45.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.69 สาเหตุเกิดจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 2,113 บาทต่อตัน เป็น 2,578 บาทต่อตัน หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.98

แผนภาพแสดงรายได้และปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลในปี 2559 – 2561



แผนภาพแสดงราคาขายเฉลี่ยต่อตันของเชื้อเพลิงชีวมวลในปี 2559 – 2561



นอกจากสินค้าผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลตั้งที่กล่าวข้างต้น บริษัทได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เสริมจากผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวมวลตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2559 ดังนั้น ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทจึงมีรายได้จากการขายสินค้าประเภทไม้แปรรูปด้วย กล่าวคือจำนวน 3.31 ล้านบาท และ 30.87 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.26 และร้อยละ 2.49 ของรายได้จากการขายสินค้าทั้งหมด ตามลำดับ แต่เนื่องจากภาวะตลาดในประเทศจีน ซึ่งมีความผันผวนอย่างมากในปี 2561 ทำให้ยอดขายลดลงอย่างเห็นเป็นสาระสำคัญ

หากพิจารณาการจำหน่ายสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์ บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีการจำหน่ายในประเทศเป็นหลักคิดเป็นร้อยละ 72 – 89 ของยอดจำหน่ายสินค้าทั้งหมด สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในประเทศและต่างประเทศสำหรับปี 2559 – 2561 สามารถแสดงได้ดังแผนภาพต่อไปนี้

ตารางแสดงสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

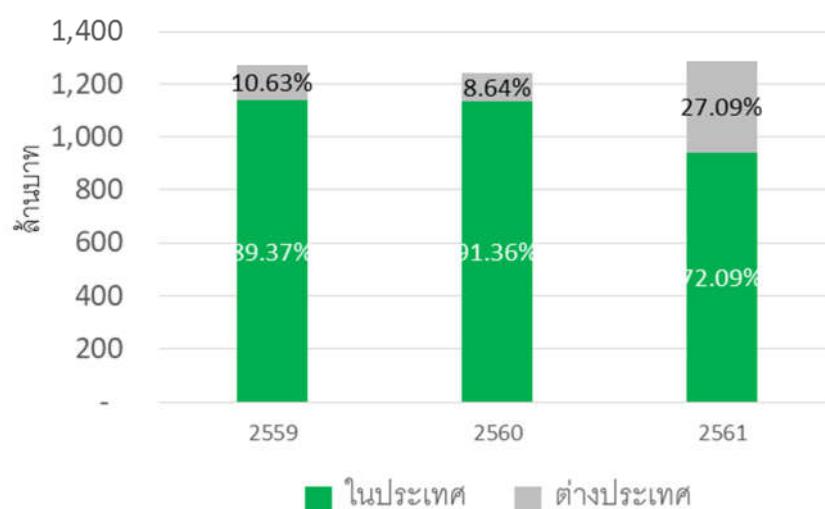
โดยกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้าในปี 2560 – 2561

โครงสร้างรายได้จากการขายสินค้าและบริการตามภูมิศาสตร์ ^{1/}	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ประเทศไทย	1,140.47	89.37	1,133.71	91.36	939.65	72.91
ต่างประเทศ						
— ประเทศในทวีปเอเชีย	135.65	10.63	107.19	8.64	349.18	27.09
รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1,276.11	100.00	1,240.90	100.00	1,288.83	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} รายได้จากการขายสินค้าและบริการตามภูมิศาสตร์ กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า ซึ่งแสดงตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

แผนภาพแสดงสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

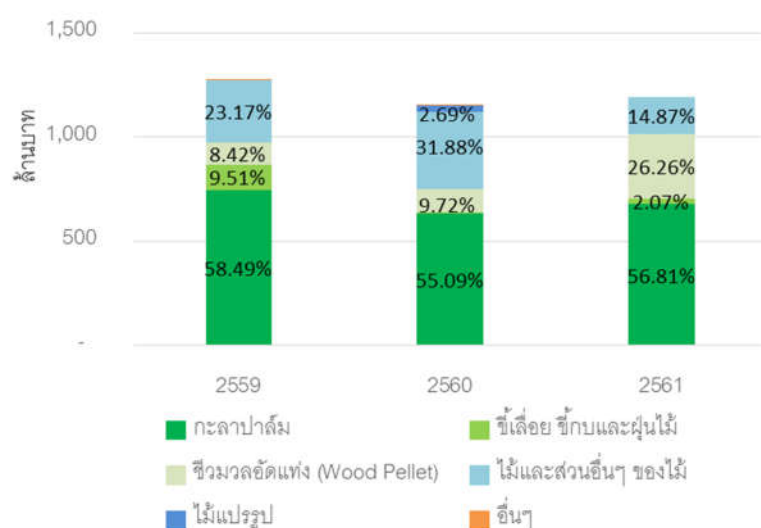
โดยกำหนดจากสถานที่ปลายทางของสินค้าที่บริษัทจัดส่งไปในปี 2559 – 2561



บริษัทเริ่มศึกษาและเปิดตลาดส่งออกสินค้าไปต่างประเทศตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา ในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายต่างประเทศ (อิงจากสถานที่จัดส่งสินค้าปลายทาง) เป็นจำนวน 349.18 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 107.19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 242 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 225.77 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการส่งออกสินค้าประเภทชีวมวลอัดแท่งซึ่งยังเป็นที่ต้องการของตลาด รวมทั้งราคาสินค้าที่มีแนวโน้มดีขึ้น

ในปี 2559 – 2561 รายได้หลักจากการขายสินค้าของบริษัทมาจากการจำหน่ายกะลาปาล์มซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 51 – 60 ของรายได้รวมจากการขายสินค้าทั้งหมด รองลงมาเป็นสินค้ากลุ่มไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 – 30 ของรายได้รวมจากการขายสินค้า ถัดมาเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2561 สัดส่วนร้อยละ 8 – 27 ของรายได้รวมจากการขายสินค้า ทั้งนี้ สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าแต่ละประเภทสามารถแสดงได้ดังแผนภาพดังต่อไปนี้

แผนภาพแสดงสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าแต่ละประเภทในปี 2559 – 2561



ในบรรดาสินค้าเชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทจำหน่ายทั้งหมด กะลาปาล์มถือว่าเป็นผลพลอยได้จากการแปรรูปพืชผลทางการเกษตรที่มีปริมาณความต้องการมากที่สุด เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีค่าความร้อนสูง และมีแหล่งผลิตที่เพียงพอรองรับความต้องการที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งบริษัทก็เล็งเห็นถึงแนวโน้มดังกล่าว จึงทำให้ในช่วง 4 - 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาและรวบรวมกะลาปาล์มทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงบุกตลาดการจำหน่ายกะลาปาล์มเพิ่มขึ้นจากเดิมที่เน้นจำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์กลุ่มชีกบและชี้อยู่ยง ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าแต่ละประเภทดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สำหรับในปี 2560 ผลิตภัณฑ์กลุ่มไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้ โดยเฉพาะไม้สับ จะเป็นอีกผลิตภัณฑ์หนึ่งที่ลูกค้าหันมาใช้เพิ่มขึ้น เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่ราคาต่ำและมีแหล่งไม้ที่ปลูกเพื่อตัดใช้เป็นเชื้อเพลิงเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับความต้องการไม้สับเพื่อเป็นเชื้อเพลิงมีปริมาณสูงขึ้นตามนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกของภาครัฐ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ ซึ่งไม้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งบริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสดังกล่าว ส่งผลให้มีการผูกสัมพันธ์กับแหล่งผลิตไม้ และได้มีแผนการลงทุนในส่วนของบริษัทไม้สับด้วยเช่นกัน โดยสัดส่วนการจำหน่ายไม้สับและส่วนอื่นๆ ของไม้ในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 14.87 ของรายได้รวมจากการขายสินค้า ซึ่งต่ำกว่าปี 2560 ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 31.88 จากกลุ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานน้ำตาลมีการสลับไปใช้เชื้อเพลิงจากขาน้อยซึ่งมีผลผลิตออกมาเป็นจำนวนมาก สำหรับในปี 2561 ผลิตภัณฑ์ประเภทกะลาปาล์ม และชีวมวลอัดแท่ง ตลาดยังมีแนวโน้มที่ดี แม้จะมีความผันผวนในเรื่องของราคา ซึ่งทางบริษัทพยายามปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดทั้งในเชิงต้นทุน และคุณภาพ

(2) รายได้จากการให้บริการขนส่ง

ปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท นอกจากเรื่องของแหล่งผลิตสินค้าแล้ว การบริหารการขนส่งสินค้าก็เป็นสิ่งสำคัญอันจะทำให้การดำเนินธุรกิจเกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยคือ STP ขึ้นมาเพื่อดำเนินการขนส่งสินค้าให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นหลัก และหากมีกำลังการให้บริการเหลือในบางช่วงเวลา STP จะให้บริการขนส่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น โดยมีการวางแผนการขนส่งเพื่อให้มีการใช้รถให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รายได้จากการให้บริการซึ่งเป็นการให้บริการขนส่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ 1.35 ล้านบาท เป็น 3.51 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้น 2.16 ล้านบาท ตามสัดส่วนขายที่เพิ่มขึ้น

(3) รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทในปี 2560 และ 2561 มีจำนวน 5.16 ล้านบาท และ 9.38 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายได้รวมของปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 4.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81.78 สาเหตุหลักเกิดจาก 1) ในปี 2561 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ทางการเงินรวม 2.16 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ทางการเงินรวม 6.67 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ 2) บริษัทได้รับชดเชยค่าเสียหายจากสินค้าไฟไหม้ที่บริษัทย่อย รับรู้ยอดสุทธิจากค่าเสียหายเป็นรายได้อื่นจำนวน 4.14 ล้านบาท

ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

(1) ต้นทุนขายสินค้า และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายสินค้าของบริษัทในปี 2560 และ 2561 มีจำนวน 945.17 ล้านบาท และ 1,078.13 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนขายสินค้าของปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 132.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.06 โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายสินค้ามีแนวโน้มสอดคล้องกับรายได้จากการขายสินค้าเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2560 และ 2561 เท่ากับร้อยละ 23.75 และร้อยละ 16.11 ซึ่งบริษัทอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อนอีกร้อยละ 7.64 เนื่องจากในปี 2561 ราคาสินค้าจะลาปาล์มลดลงอย่างมาก ในขณะที่บริษัทมีสินค้าอยู่ในคลังเป็นจำนวนมากที่บริษัทย่อยในต่างประเทศ และมีมูลค่าที่ค่อนข้างสูง เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงดังกล่าว

(2) ต้นทุนการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

บริษัทมีต้นทุนการให้บริการขนส่งจำนวน 1.05 ล้านบาท และ 3.09 ล้านบาท ในปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามปริมาณการให้บริการขนส่ง อันเป็นผลมาจากบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ขยายกองรถบรรทุกขนส่ง ขณะเดียวกันในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการขายรถบรรทุกขนส่งที่อายุการใช้งานสูงออกไป เพื่อให้การบริหารจัดการขนส่งมีประสิทธิภาพมากขึ้น ต้นทุนการให้บริการขนส่งคิดเป็น ร้อยละ 77.61 และร้อยละ 81.94 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 22.39 และร้อยละ 18.06 ตามลำดับ

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(1) ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายของบริษัทในปี 2560 และ 2561 มีจำนวน 172.80 ล้านบาท และ 165.16 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนในการจัดจำหน่ายของปี 2561 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 7.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.42 โดยสาเหตุหลักมาจากบริษัท

ในปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการส่งออกสินค้าประเภทชีวมวลอัดแท่งแบบทั้งลำเรือได้เป็นครั้งแรก และมีเงื่อนไขการขายแบบ CFR (บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการขนส่งจนถึงท่าเรือปลายทางต่างประเทศ) ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการส่งออกสูงขึ้น

(2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 96.91 ล้านบาท และ 83.66 ล้านบาท ในปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.78 และร้อยละ 6.44 ของรายได้รวม ตามลำดับ สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมปกติจะอยู่ในระดับประมาณร้อยละ 7-8 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมของปี 2561 อยู่ในระดับปกติและปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีค่าใช้จ่ายในการบริหารค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายอื่นๆ อันได้แก่ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่สูงขึ้น

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร รองลงมาคือ ค่าเช่าและบริการ ซึ่งรวมถึงค่าเช่าทรัพย์สินในการดำเนินงาน เช่นค่าเช่าสำนักงาน เป็นต้น ค่าบริการ เช่น ค่าบริการวิชาชีพ ค่าที่ปรึกษา ค่าบริการตรวจสอบภายใน ค่าตรวจสอบและสอบทานรายงานทางการเงิน และค่าอบรม/สัมมนา เป็นต้น ลำดับถัดมาจะเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เป็นต้น นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารยังประกอบด้วยค่าใช้จ่ายไม่ปกติ เช่น ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า ค่าสำรอง/ตัดจำหน่ายสินค้าไฟไหม้ ค่าสำรองหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน เป็นต้น

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 13.11 ล้านบาท และ 11.42 ล้านบาท ในปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.05 และร้อยละ 0.88 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนทางการเงินของปี 2561 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 1.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.89 สาเหตุเกิดจากบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี 2561 ลดลงจากปี 2559 เนื่องจากได้รับเงินลงทุนจากการเสนอขายหุ้นเพื่อมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานแทน

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 1.61 ล้านบาท และรายได้ภาษีเงินได้ 7.26 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2561 มีการตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นผลจากผลขาดทุนสะสม

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2560 และ 2561 มีจำนวน 15.63 ล้านบาท และ -31.15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทของปี 2561 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 46.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 299.29 เนื่องจากราคาขาย และต้นทุนขายตามที่กล่าวไว้เบื้องต้น

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2560 และปี 2561 จำนวน 17.33 ล้านบาท และ -31.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินในบริษัทย่อยจำนวน (0.26) ล้านบาท (1.31) ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 1.96 บาท และ 0.96 ล้านบาท ตามลำดับ

2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 มีจำนวน 808.20 ล้านบาท และ 647.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หลักของบริษัทประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์รวมของบริษัทลดลงจากปี 2560 จำนวน 160.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.86 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ ผลจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น และนโยบายบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 มีจำนวน 337.44 ล้านบาท และ 139.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลง 198.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.74 ในขณะที่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 มีจำนวน 94.12 ล้านบาท และ 131.03 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น 36.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.22 สาเหตุหลักเกิดจากยอดขายในช่วงปลายปีที่มีส่วนใหญเป็นลูกค้าที่มีระยะเวลาเครดิตค่อนข้างนาน ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2561 และ 2560 เท่ากับ 32.79 วัน และ 31.88 วัน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาการให้เครดิตเทอมแก่ลูกหนี้การค้าประมาณ 30 - 60 วัน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการลูกหนี้ที่ดีขึ้น

องค์ประกอบของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทมีดังต่อไปนี้

(1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 94.12 ล้านบาท และ 131.03 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 20.23 และร้อยละ 11.65 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ตามลำดับ โดยมีลูกหนี้อื่นในสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวม ที่เหลือเป็นลูกหนี้การค้า

- ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2561 ลูกหนี้การค้าของบริษัทเพิ่มขึ้น 36.91 ล้านบาท จากจำนวน 94.12 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 39.22 โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายในช่วงปลายปีที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน อีกทั้งเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีระยะเวลาเครดิตประมาณ 30 วัน ดังจะเห็นได้จากลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2561 ยอดที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญจะเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่เกินกว่ากำหนดชำระ และมีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่ากำหนดไม่เกินกว่า 3 เดือน ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2560 และ 2561 เท่ากับ 32.79 วัน และ 31.88 วัน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาการให้เครดิตเทอมแก่ลูกหนี้การค้าประมาณ 30 - 60 วัน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการลูกหนี้ที่ดีขึ้น

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าในส่วนของกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น โดยรายละเอียดของลูกหนี้การค้าแบ่งตามอายุหนี้ที่ค้างชำระสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
- ไม่ถึงกำหนดชำระ	0.04	53.25	0.12	62.13	0.98	100.00
- เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	0.04	46.75	0.07	37.87	0.00	0.00
รวมลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.08	100.00	0.19	100.00	0.98	100.00

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กิจการอื่น						
- ไม่ถึงกำหนดชำระ	105.19	77.80	71.43	78.85	87.96	68.90
- เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	26.67	19.72	17.91	19.77	33.51	26.25
- เกินกำหนดระหว่าง 3 - 6 เดือน	1.75	1.30	-	-	4.48	3.51
- เกินกำหนดระหว่าง 6 - 12 เดือน	1.13	0.84	0.46	0.51	1.01	0.79
- เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	0.46	0.34	0.79	0.88	0.70	0.55
รวม	135.20	100.00	90.59	100.00	127.66	100.00
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1.25)	(0.92)	(1.22)	(1.35)	(1.70)	(1.34)
รวมลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น-สุทธิ	133.95	99.08	89.37	98.65	125.96	99.23
รวมลูกหนี้การค้าทั้งหมด-สุทธิ	134.03		89.56		126.94	

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาอายุของลูกหนี้การค้าในส่วนของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จะพบว่าบริษัทไม่มีลูกหนี้การค้าของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน

สำหรับลูกหนี้การค้าในส่วนของกิจการอื่น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน โดย ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนในส่วนของกิจการอื่นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 98.62 และร้อยละ 95.15 ของลูกหนี้การค้าของกิจการอื่น (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ตามลำดับ ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือนส่วนใหญ่เกิดจากการเลื่อนของระยะเวลาการวางบิลไม่ตรงกับรอบการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดเกินกว่า 3 เดือนรวมกันคิดเป็นจำนวนเพียง 1.25 ล้านบาท และ 6.17 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.39 และร้อยละ 2.58 ของลูกหนี้การค้าของกิจการอื่นรวม (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ตามลำดับ ซึ่งถือว่าต่ำมาก เป็นผลมาจากบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า การคัดกรองลูกค้าตลอดจนการอนุมัติการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าที่เข้มงวด

ณ สิ้นปี 2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 1.70 ล้านบาท จากจำนวน 1.22 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 หรือ คิดลดเป็นร้อยละ 39.34 ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

- | | |
|-------------------------------------|---|
| - ลูกหนี้ค้างชำระน้อยกว่า 180 วัน | ไม่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ |
| - ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 181 – 360 วัน | ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 50 |
| - ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 360 วัน | ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 |

นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญข้างต้น บริษัทได้พิจารณาจากประวัติการชำระหนี้ของลูกค้าที่ผ่านมาโดยเห็นว่ามีความเพียงพอต่อการบริหารจัดการลูกหนี้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม การพิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะใช้ข้อมูลประกอบอื่นๆ ร่วมด้วย โดยหากไม่ได้มีการตั้งค่าเผื่อตามนโยบายดังกล่าวจะต้องมีเหตุผลประกอบการพิจารณา โดยผ่านความเห็นจากผู้บริหารสูงสุดด้านบริหารการเงินและได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ บริษัทจะมีการสอบทานการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังพิจารณาความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นการเฉพาะเจาะจงสำหรับลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งพิจารณาจากฐานะการเงิน ประวัติการชำระเงินในอดีต ปริมาณหนี้คงค้างเทียบกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้ที่เคยมีประวัติการชำระไม่ดี ค้างชำระเป็นเวลานาน หรือมีปัญหาเรื่องฐานะการเงิน บริษัทจะควบคุมดูแลลูกหนี้ดังกล่าวเป็นพิเศษ และจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นรายๆ ไป

- ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นคือลูกหนี้ที่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจ่ายล่วงหน้าและตัดจ่ายตามระยะเวลาของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น เงินทดรองจ่ายพนักงาน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมียอดลูกหนี้อื่นจำนวน 4.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 0.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 22.27 ทั้งนี้ ลูกหนี้อื่นของบริษัทโดยปกติจะเป็นสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวม

(2) สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 บริษัทมียอดสินค้าคงเหลือสุทธิ (หลังหักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง) จำนวน 337.44 ล้านบาท และ 139.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.74 และร้อยละ 21.50 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยปี 2561 มียอดสินค้าคงเหลือน้อยกว่าปี 2560 จำนวน 198.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.74 ซึ่งสินค้าคงเหลือที่ลดลงนั้น เนื่องจากในปีก่อนบริษัทมีการสำรองสินค้าของบริษัทย่อยในต่างประเทศ เพื่อรองรับลูกค้าต่างประเทศ ในขณะที่ปีนี้บริษัทพยายามบริหารระดับปริมาณสินค้าคงเหลือเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บและบำรุงรักษาสินค้า จึงเป็นผลให้ปริมาณสินค้าคงเหลือของบริษัทมีปริมาณลดลง ณ สิ้นปี 2561

(3) เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

การจัดซื้อสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะมีเงื่อนไขการชำระเงินแบบจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้าในจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยส่วนใหญ่จะเป็นลักษณะของการโอนเงินให้กับผู้ผลิตสินค้าล่วงหน้าเป็นค่าสินค้าจำนวนหนึ่ง และเมื่อได้รับสินค้าจะนำมูลค่าของสินค้าที่ได้รับไปตัดยอดเงินจ่ายล่วงหน้า จนกว่าเงินที่จ่ายล่วงหน้าจะลดลงต่ำกว่ายอดเงินที่ตกลงกันได้ บริษัทก็จะทำการโอนเงินจ่ายล่วงหน้ากลับไปให้ผู้ผลิตสินค้าให้เต็มยอดเงินจ่ายล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายสินค้า ทั้งนี้ จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าสำหรับผู้ผลิตสินค้าแต่ละรายจะขึ้นอยู่กับปริมาณสินค้าที่ผู้จำหน่ายมีข้อตกลงที่จะขายให้กับบริษัท การดำเนินนโยบายจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้านี้เป็นลักษณะทั่วไปสำหรับธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งเป็นไปเพื่อประกันว่าผู้ผลิตสินค้าจะขายสินค้าที่ผู้ผลิตผลิตได้ให้แก่บริษัทตามจำนวนที่ได้มีการทำข้อตกลงกันไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาวงเงินเครดิตทั้งสำหรับลูกหนี้การค้าและเงินล่วงหน้าค่าสินค้า เพื่อพิจารณาการลั่นกรงข้อมูลของคู่ค้าที่มีข้อตกลงให้บริษัทจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้า อาทิเช่น ข้อมูลการจดทะเบียนของคู่ค้าและข้อมูลด้านการเงินรวมถึงข้อมูลธุรกิจอื่น ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการดังกล่าวนี้จะต้องมีผู้บริหารสูงสุดด้านการบริหารการเงินเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นด้วยทุกครั้ง โดยบริษัทจะจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าให้แก่คู่ค้าหลังจากได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการดังกล่าวภายใต้วงเงินที่อนุมัติแล้วเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการจ่ายเงินล่วงหน้าโดยลดวงเงินจ่ายล่วงหน้าลงให้เหลือเท่าที่จำเป็นตามศักยภาพของคู่ค้าอย่างเหมาะสมด้วย และปรับเปลี่ยนจากการซื้อผ่านคู่ค้าในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียที่ต้องจ่ายเงินล่วงหน้าจากปริมาณการสั่งซื้อคราวละมาก ๆ เป็นการซื้อตรงจากผู้ผลิตหรือผ่านผู้จำหน่ายรายย่อยที่ละปริมาณน้อย ๆ โดยบริษัทย่อยของบริษัททั้งในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย ซึ่งเมื่อได้รับสินค้าเข้าคลังสินค้าของบริษัทย่อยดังกล่าวครบจำนวนที่จ่ายเงินล่วงหน้าแล้ว บริษัทจึงทำการจ่ายเงินล่วงหน้ากลับไปให้ผู้ขายตามสัญญาซื้อขายสินค้าต่อไปตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 บริษัทมียอดเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 12.83 ล้านบาท และ 21.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.59 และร้อยละ 3.30 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สาเหตุที่จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าที่เพิ่มขึ้น เนื่องมาจากดำเนินการตามแนวนโยบายที่จะรักษาระดับสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม จึงต้องมีคู่ค้าธุรกิจที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าจะมีสินค้าเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า

(4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลของบริษัท ปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน คือการที่บริษัทสามารถจัดหาและรวบรวมสินค้าจากแหล่งต่างๆ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าได้ตลอดทั้งปี

และส่งสินค้าได้ตามคุณภาพที่ลูกค้าต้องการภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งการที่บริษัทจะสามารถดำเนินการดังกล่าวได้ บริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในคลังสินค้าเพื่อใช้ในการจัดเก็บและรักษาคุณภาพสินค้าให้เพียงพอต่อการจำหน่ายในช่วงที่สินค้าขาดแคลน และมีการลงทุนในกองรถที่ใช้ในการขนส่งสินค้าในขนาดที่บริษัทยังสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 275.93 ล้านบาท และ 279.55 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 34.14 และร้อยละ 43.16 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยเป็นส่วนของที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงานจำนวน 216.73 ล้านบาท และ 235.91 ล้านบาท ตามลำดับ และเป็นส่วนของยานพาหนะจำนวน 59.20 ล้านบาท และ 43.63 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) เพิ่มขึ้นจำนวน 3.62 ล้านบาท สาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นในปี 2561 มาจากการซื้อที่ดินที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เป็นคลังสินค้าสำหรับการจัดเก็บสินค้าที่จัดหาจากผู้ผลิตในแถบภาคใต้ของประเทศไทย ในส่วนของยานพาหนะของบริษัทลดลง ส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายรถบรรทุกขนส่งที่มีอายุการใช้งานนานเกินกว่าที่บริษัทกำหนดและไม่คุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาแล้ว

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 มีจำนวน 655.28 ล้านบาท และ 408.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหลักของบริษัทประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินปันผลค้างจ่าย ซึ่งหนี้สินรวมของบริษัทลดลงจากปี 2560 จำนวน 247.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.69 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเนื่องมาจากการดำเนินงาน

องค์ประกอบของหนี้สินที่สำคัญของบริษัทมีดังต่อไปนี้

(1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินถือเป็นเงินทุนหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note, "P/N") สินเชื่อเพื่อการนำเข้าสินค้า (Trust Receipt, "T/R") และสินเชื่อเพื่อการส่งออก (Packing Credit, "P/C") โดย ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 บริษัทมียอดเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 562.43 ล้านบาท และ 353.13 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 69.59 และร้อยละ 54.53 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินปรับตัวลดลงจำนวน 209.30 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2560 หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 37.21 ซึ่งการลดลงของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทพยายามที่จะรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

(2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 43.23 ล้านบาท และ 46.03 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 5.35 และร้อยละ 7.11 ของหนี้สินรวมของบริษัท ตามลำดับ

- เจ้าหนี้การค้า

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 24.13 ล้านบาท และ 21.81 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.01 และร้อยละ 3.37 ของหนี้สินรวมของบริษัท ตามลำดับ โดยปกติบริษัทจะมีเจ้าหนี้การค้าในสัดส่วนที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับปริมาณการซื้อสินค้าในแต่ละปี ทั้งนี้ เนื่องจากผู้ผลิตสินค้าส่วนใหญ่จะมีข้อกำหนดให้บริษัทชำระเงินล่วงหน้าค่าสินค้า หรือหากยินยอมให้ชำระเงินหลังได้รับสินค้า ระยะเวลาเครดิตจะค่อนข้างสั้น กล่าวคือประมาณ 7 – 15 วัน ดังจะพิจารณาได้จากอัตราส่วนระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทประมาณ 11.00 วัน และ 8.00 วัน สำหรับปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ ซึ่งอยู่ในระดับปกติ

- เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ส่วนใหญ่เกิดจากรายจ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการธุรกิจของบริษัท แต่ยังมีได้ชำระ อาทิเช่น โบนัสค้างจ่าย เจ้าหนี้กรมสรรพากร ค่าบริการตรวจสอบบัญชีค้างจ่าย ค่าบริการขนส่งค้างจ่าย ค่าเช่าที่ดินและอาคารค้างจ่าย และค่าบริการอื่นๆ ค้างจ่าย เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นคงค้างจำนวน 18.88 ล้านบาท และ 24.22 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.34 และร้อยละ 3.74 ของหนี้สินรวมตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น 5.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.32 ซึ่งเจ้าหนี้อื่นของบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามเงื่อนไขการจ่ายชำระที่บริษัทตกลงกับคู่ค้า

(3) หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินเป็นหนี้ที่เกิดจากการให้บริการสินเชื่อของสถาบันการเงินในการซื้อรถบรรทุกขนส่งและรถที่ใช้งานอื่นๆ ของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 บริษัทมียอดหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 7.47 ล้านบาท และ 3.18 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.90 และร้อยละ 0.49 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดยยอดหนี้คงค้างลดลง เนื่องจากการจ่ายชำระคืนตามกำหนดเวลาของสัญญา

(4) หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่น ประกอบด้วยหนี้สินภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เงินประกันพนักงานค้างชำระ เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า เป็นต้น หนี้สินอื่นโดยทั่วไปจะมียอดคงค้างไม่สูงหรือประมาณ 5 – 7 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 1 ของหนี้สินรวม โดยองค์ประกอบส่วนใหญ่จะเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 บริษัทมียอดหนี้สินอื่นรวมจำนวน 5.55 ล้านบาท และ 4.74 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.69 และร้อยละ 0.73 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับปกติ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 มีจำนวน 148.85 ล้านบาท และ 240.19 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 18.41 และร้อยละ 37.09 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 91.34 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2561 เนื่องจากในระหว่างวันที่ 19 ถึง 21 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 75 ล้านหุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 โดยเสนอขายราคาหุ้นละ 1.80 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 135 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้น 37.50 ล้านบาท และ ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 85.34 ล้านบาท โดยหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ(mai) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 112.50 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 4.29 เท่า และ 1.70 เท่า ตามลำดับ แหล่งเงินทุนหลักที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาจะมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินร่วมกับเงินที่ได้จากกำไรที่บริษัทได้รับการดำเนินการธุรกิจสะสมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทพยายามที่จะรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งที่ผ่านมาอยู่ในระดับไม่เกินกว่า 4 – 5 เท่า ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 2.58 เท่า จากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นซึ่งมาจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 125.94 ล้านบาทและการเพิ่มทุนโดยเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะปรับลดลงอีกเนื่องจากบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้

เป็นการเพิ่มศักยภาพให้บริษัทสามารถกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินได้มากขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของยอดขายที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต

3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2560	ปี 2561
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	82.40	(36.98)	143.85
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(21.71)	(7.09)	(21.85)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(45.66)	30.88	(132.07)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.13)	(0.02)	(0.01)
ผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงิน	(9.28)	(0.09)	(1.12)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	5.63	(13.29)	(10.83)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	43.56	49.18	35.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	49.18	35.89	25.06

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงานจำนวน 36.98 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการใช้เงินไปในการรวบรวมสินค้าเพื่อนำมาจำหน่าย โดยใช้เงินไปในสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 123.54 ล้านบาท ถึงแม้จะได้รับการชดเชยจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจากกิจการอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 45.22 ล้านบาท และมีเงินได้มาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 23.56 ล้านบาท แต่ยังไม่เพียงพอชดเชยกับกระแสเงินสดใช้ไปจากการดำเนินงาน สำหรับปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 143.85 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 194.72 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1.68 ล้านบาท ถึงแม้บริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 35.96 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจากกิจการอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 37.43 ล้านบาทก็ตาม

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 7.09 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจำนวน 12.26 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวกับการก่อสร้างคลังเก็บสินค้าที่จังหวัดสุราษฎร์ธานีต่อเนื่องจากปี 2559 โดยได้รับการชดเชยจากเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรจำนวน 5.94 ล้านบาท ในขณะที่สำหรับปี 2561 บริษัทมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 21.48 ล้านบาท โดยเกิดจากการใช้ไปในสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้นจำนวน 28.51 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนใหญ่มักจะใช้ไปในการก่อสร้างโรงงานที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี และมีเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรประเภทรถบรรทุกเก่า จำนวน 6.91 ล้านบาท

เงินสดสุทธิมาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 30.88 ล้านบาท โดยมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 53.94 ล้านบาท และเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 36.50 ล้านบาท ใน

ขณะเดียวกันบริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลค้างจ่ายจากปี 2559 จำนวน 41.04 ล้านบาท มีการจ่ายดอกเบี้ย และจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 12.22 ล้านบาท และ 6.29 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สำหรับปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 121.4 ล้านบาท แม้จะมีเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 125.94 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักของการใช้ไปในการจ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 209.3 ล้านบาท และ ในขณะเดียวกันบริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลค้างจ่ายจากปี 2560 จำนวน 33.75 ล้านบาท มีการจ่ายดอกเบี้ย และจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 10.67 ล้านบาท และ 4.29 ล้านบาท ตามลำดับ

4. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ที่ผ่านมา สินทรัพย์หมุนเวียนหลักของบริษัทคือลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ซึ่งรวมกันคิดเป็นร้อยละประมาณ 40 - 50 ของสินทรัพย์รวม โดยแหล่งเงินทุนหมุนเวียนหลัก ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.77 เท่า และ 0.81 เท่า ตามลำดับ ซึ่งบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ในขณะที่หากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 0.20 เท่า และ 0.39 เท่า ตามลำดับ ก็พบว่าอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่ไม่จัดเป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องหมุนเร็วในการคำนวณอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คือสินค้าคงเหลือที่ลดลง นอกจากนี้ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดอยู่ที่ (0.06) เท่า และ 0.23 เท่า ณ สิ้นปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยที่ระดับ (0.88) เท่า และ 3.26 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่ระดับ (0.51) เท่า และ (1.86) เท่า ตามลำดับ ซึ่งลดลง แม้ว่าบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวก แต่เนื่องจากในปี 2561 ต้องใช้เงินทุนในการขยายการขยายการค้าในธุรกิจ อย่างไรก็ดีตาม หลังจากการปรับปรุงกลยุทธ์การบริหารต้นทุน และขยายธุรกิจ จะทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของ Cash Cycle ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทมี Cash Cycle ที่ 126.71 วัน และ 116.02 วัน ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ จากการจัดจำหน่ายสินค้าและการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเน้นการขายแบบส่งตรง

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการร้อยละ 23.75 และร้อยละ 16.11 ตามลำดับ ลดลงเนื่องจากราคาสินค้าที่ลดลง และต้นทุนสินค้าที่ราคายังคงสูง และเป็นสาเหตุหลักให้อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน) สุทธิของบริษัทลดลงจากร้อยละ 1.25 เป็นร้อยละ (2.40) ในปี 2561 แม้บริษัทจะสามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารได้มีประสิทธิภาพดีขึ้นก็ตาม

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์คิดเป็นร้อยละ 1.99 และร้อยละ (2.26) ตามลำดับ ลดลงเนื่องจากปีก่อนมีผลกำไรจากการดำเนินงาน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนสาธารณชนได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้อง ทันเหตุการณ์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความน่าเชื่อถือ และมีความเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้สอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้แน่ใจในข้อมูลสารสนเทศในรายงานทางการเงินว่ามีการจัดทำตามวัตถุประสงค์ภายใต้ระบบบรรษัทภิบาลที่ดี

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลที่ดี การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายงานทางการเงิน และสารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้จัดทำขึ้นภายใต้มาตรฐานรายงานทางการเงิน ภายใต้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอมีการใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสมอย่างระมัดระวัง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และทันเหตุการณ์



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร

ประธานกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยประธาน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ใน คณะกรรมการชุดย่อยอื่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันประกอบด้วย

1. นายวิชัย พรกิตติวัฒน์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพนม ควรสภาพร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาววิญาดา ควรสภาพร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สำหรับในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยครั้งที่ 1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเข้าร่วมประชุม จำนวน 2 ท่าน เนื่องจากเป็นเรื่องพิจารณาตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ซึ่งคุณวิญาดา ต้องออกจากห้องประชุม โดยให้คณะกรรมการสรรหาที่เหลือเป็นผู้พิจารณาและครั้งที่ 2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเข้าร่วมประชุม จำนวน 2 ท่าน ซึ่งประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องออกจากห้องประชุม เนื่องจากเป็นกรรมการที่ออกตามวาระ เพื่อเป็นข้อมูล ประกอบการพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้มีรายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ได้ปฏิบัติในปี 2561 ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดวาระ เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดวาระเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งนั้น คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยเห็นว่า กรรมการทั้งสามท่านยังคง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง มีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ อย่างสม่ำเสมอและเต็มที่ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 2) พิจารณาตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) พิจารณาตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาตอบแทน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงความ เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการปฏิบัติงานรวมถึงผลประโยชน์ของบริษัท
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่าง ครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เพิ่มความสามารถ และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่าง เหมาะสมแล้ว



(นายวิชัย พรกิตติวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี และการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | | |
|-------------------|----------------|----------------------------------|
| 1. ดร.สุฤษดิ์ | โชคชัยนิรันดร์ | ประกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายวิชัย | พรเกียรติวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นางสาวภัทรวรรณ | มานัสสถิตย์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |

เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายซึ่งสอดคล้อง กับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆโดยได้มีการหารือร่วมกับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญของภารกิจได้ดังนี้

รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ โดยผู้สอบบัญชีให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข คณะกรรมการตรวจสอบได้ซักถามและพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีในประเด็นที่สำคัญ (Key Audit Matters :KAMs) รวมทั้งมาตรฐานการสอบบัญชีและ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินว่าเพียงพอทันเวลาและเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงินพร้อมทั้งให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อให้งบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อยก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดโดยถือหลักความถูกต้อง ระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และความโปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอสอดคล้อง กับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน จากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และ บริษัทย่อย โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันความผิดพลาดเสียหายหรือทุจริต การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆโดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชีที่มีนัยสำคัญ การแก้ไขปรับปรุงประเด็น สำคัญตามรายงานการตรวจสอบ และรับทราบการบริหารจัดการความเสี่ยง สำคัญขององค์กรโดยประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมิน ความเพียงพอเหมาะสม ความมีประสิทธิภาพของระบบการ ควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสและเป็นธรรมสร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือได้ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียโดยการถือปฏิบัติตามนโยบายและ มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

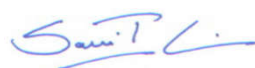
การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกและพิจารณาค่าสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด โดยพิจารณา คุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ฯ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และคุณภาพงานการสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา โดยเห็นว่าเป็นผู้มีความเข้าใจธุรกิจของ บริษัทเป็นอย่างดี ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ

โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดี แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระโดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ว่า ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จัดทำงบการเงินโดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



ดร.สฤณี โชคชัยนิรันดร์

ประกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

1. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนหลายแห่ง ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องกำหนดวิธีการรวบรวมข้อมูลเพื่อเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง และมีการกำหนดนโยบายด้านราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไปตามราคาตลาด

ข้าพเจ้าได้ทำการประเมินและทดสอบระบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรวบรวมข้อมูลรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการตรวจสอบรายงานรายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตรวจสอบลักษณะความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตรวจสอบนโยบายการกำหนดราคา และได้วิเคราะห์เปรียบเทียบรายการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

จากผลการตรวจสอบข้างต้นให้ผลเป็นที่น่าพอใจ และข้าพเจ้าไม่พบรายการผิดปกติที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ

2. ความครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขายต่างประเทศ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทน ที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ จำนวน 349.18 ล้านบาท คิดเป็น 27.17% ของรายได้รวม โดยเงื่อนไขในการขายต่างประเทศของบริษัทมีหลายเงื่อนไข ซึ่งในแต่ละเงื่อนไขมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญให้กับลูกค้าต่างกัน จึงอาจส่งผลกระทบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขายต่างประเทศ

ข้าพเจ้าได้ทำการประเมินและทดสอบระบบรายได้ ลูกหนี้ และการรับชำระเงิน ตรวจสอบเอกสารการบันทึกบัญชีรายได้จากการขายต่างประเทศ รวมถึงการตรวจคัดยอดขายก่อน และหลังวันสิ้นงวด เพื่อให้มั่นใจว่ารายได้มีการบันทึกถูกต้องและครบถ้วนตรงตามงวดบัญชี

เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท เอเซีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเซีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการ

ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำ

ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายชัยกรณ์ อุ่นปีติพงษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3196

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

กรุงเทพมหานคร : 25 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		สินทรัพย์			
		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.2 และ 4	25,059,692	35,889,403	13,307,748	13,419,842
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3.3 และ 5	131,034,581	94,122,257	104,327,886	81,078,259
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	6	21,392,719	12,829,918	61,597,863	155,660,593
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7	-	-	37,600,000	37,600,000
สินค้าคงเหลือ	3.4 และ 8	139,238,924	337,444,066	48,990,094	141,796,445
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,028,813	17,864,100	1,309,007	2,354,078
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		327,754,729	498,149,744	267,132,598	431,909,217
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.5 และ 9	-	-	18,008,134	19,293,386
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	-	-	-
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	11	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3.6 และ 12	279,546,928	275,929,120	239,374,156	226,019,635
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.7 และ 13	1,926,365	2,600,309	1,853,466	2,491,335
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	3.10 และ 22	19,440,284	9,245,584	19,019,227	6,706,847
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ภายใต้การควบคุม ณ ที่จ่าย		861,886	1,092,959	286,761	283,244
อื่น ๆ		8,110,061	11,179,356	6,879,229	8,816,299
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,971,947	12,272,315	7,165,990	9,099,543
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		319,885,524	310,047,328	295,420,973	273,610,746
รวมสินทรัพย์		647,640,253	808,197,072	562,553,571	705,519,963

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	353,132,427	562,431,004	198,845,964
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	46,026,804	44,317,765	120,664,729
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.8 และ 16	2,034,541	4,292,185	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,118,619	2,853,059	-
เงินปันผลค้างจ่าย	20	-	33,750,000	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,483,710	1,237,996	2,387,279
รวมหนี้สินหมุนเวียน		404,796,101	648,882,009	321,897,972
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.8 และ 16	1,143,388	3,177,929	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาว				
ของพนักงาน	3.9 และ 17	2,256,745	3,222,694	1,765,733
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,400,133	6,400,623	1,765,733
รวมหนี้สิน		408,196,234	655,282,632	323,663,705

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ				
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000
ทุนที่ชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		150,000,000	-	150,000,000	-
หุ้นสามัญ 225,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		-	112,500,000	-	112,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		90,507,012	5,170,000	90,507,012	5,170,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน		2,482,778	2,482,778	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	6,100,000	6,100,000	6,100,000	6,100,000
ยังไม่ได้จัดสรร		4,301,420	34,489,342	(7,717,146)	26,293,262
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(10,030,534)	(9,081,973)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		243,360,676	151,660,147	238,889,866	150,063,262
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,916,657)	1,254,293	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		239,444,019	152,914,440	238,889,866	150,063,262
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		647,640,253	808,197,072	562,553,571	705,519,963

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเซีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,285,323,426	1,239,550,779	1,110,575,079	1,131,181,898
รายได้จากการบริการ	3,506,779	1,348,270	-	-
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,160,142	-	1,285,965	-
เงินปันผลรับ	9	-	-	17,263,823
อื่นๆ	8	7,217,708	4,680,871	6,925,569
	9,377,850	5,159,552	5,966,836	24,189,392
รวมรายได้	1,298,208,055	1,246,058,601	1,116,541,915	1,155,371,290
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,078,132,837	945,171,048	930,850,604	898,541,532
ต้นทุนบริการ	3,089,516	1,046,342	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	165,159,992	172,797,257	149,727,390	159,389,912
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	80,702,806	87,365,151	72,216,281	73,043,176
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	6,671,758	-	6,672,931
ค่าตอบแทนกรรมการ	20	2,960,000	2,960,000	2,870,000
ต้นทุนทางการเงิน	11,416,588	13,108,960	7,916,109	10,924,115
รวมค่าใช้จ่าย	21	1,341,461,739	1,163,670,384	1,151,441,666
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(43,253,684)	17,028,085	(47,128,469)	3,929,624
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	22	(7,292,240)	(12,473,516)	(4,021,499)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(35,961,444)	15,422,285	(34,654,953)	7,951,123

บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,308,497)	(260,000)	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	17	1,203,097	2,447,614	805,681	219,674
องค์ประกอบของภาษีเงินได้		(240,619)	(489,631)	(161,136)	(43,935)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน - สุทธิจากภาษี		962,478	1,957,983	644,545	175,739
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(346,019)	1,697,983	644,545	175,739
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(36,307,463)	17,120,268	(34,010,408)	8,126,862
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(31,150,400)	15,633,011	(34,654,953)	7,951,123
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,811,044)	(210,726)	-	-
		(35,961,444)	15,422,285	(34,654,953)	7,951,123
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(31,136,483)	17,330,994	(34,010,408)	8,126,862
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,170,980)	(210,726)	-	-
		(36,307,463)	17,120,268	(34,010,408)	8,126,862
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.11	(0.108)	0.074	(0.120)	0.037
จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (หุ้น)		289,315,068	212,600,000	289,315,068	212,600,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเซีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินรวม

		บาท					
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					
หมายเหตุ		กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	รวม
		ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ส่วนเกินทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
				กำไร(ขาดทุน)	ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน		
18	ปี 2560						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	76,000,000	5,170,000	2,482,778	53,848,348	128,766,126	133,268,921
	เพิ่มทุน	36,500,000				36,500,000	36,500,000
	ทุนสำรองตามกฎหมาย				3,200,000	-	-
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560				(11,635,000)		
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี 2560						
	ปรับปรุงผลกำไรจากการประมาณการ						
	ตามหลักคณิตศาสตร์ประจักษ์สำหรับโครงการ						
	ผลประโยชน์ของพนักงาน - สุทธิจากภาษี						
20	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560	15,633,011			(260,000)	15,373,011	15,162,285
	เงินปันผลจ่าย	1,957,983			-	1,957,983	1,957,983
	เงินปันผลจ่ายที่บริษัทข้อย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17,590,994			(260,000)	17,330,994	17,120,268
	ปรับปรุงผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	(33,750,000)				(33,750,000)	(33,750,000)
	จากการแปลงค่างบการเงิน						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				2,813,027	2,813,027	-
	งบการเงินรวม	112,500,000	5,170,000	2,482,778	34,489,342	151,660,147	152,914,440

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเซีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	บาท			
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม	
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	รวม
ปี 2560			ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	76,000,000	5,170,000	55,116,400	139,186,400
เพิ่มทุน	36,500,000			36,500,000
ทุนสำรองตามกฎหมาย			(3,200,000)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560				
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2560			7,951,123	7,951,123
ปรับปรุงผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			175,739	175,739
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน - สุทธิจากภาษี			8,126,862	8,126,862
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560			(33,750,000)	(33,750,000)
เงินปันผล				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	112,500,000	5,170,000	26,293,262	150,063,262

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเซีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ปี 2561						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		112,500,000	5,170,000	6,100,000	26,293,262	150,063,262
เพิ่มทุน	18	37,500,000	85,337,012			122,837,012
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2561					(34,654,953)	(34,654,953)
ปรับปรุงผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					644,545	644,545
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน - สุทธิจากภาษี						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561					(34,010,408)	(34,010,408)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		150,000,000	90,507,012	6,100,000	(7,717,146)	238,889,866

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเซีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (1/2)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(43,253,684)	17,028,085	(47,128,469)	3,929,624
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคา	18,062,487	17,876,246	10,846,333	10,634,309
โปรแกรมคอมพิวเตอร์จัดจำหน่าย	671,816	583,463	637,869	558,301
ตัดจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	496,372	-	357,694	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(104,737)	(4,381,699)	617,211	(1,847,854)
ขาดทุนจากการเลิกใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	4	-	4
หนี้สูญ	547,600	-	547,600	-
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้การค้า	481,688	(101,295)	481,688	(26,080)
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ-เงินยืมล่วงหน้าค่าสินค้า	(372,611)	812,078	(372,611)	-
หนี้สงสัยจะสูญ-เงินประกัน	20,000	-	20,000	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	31,705	431,166	31,705	431,166
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(24,700)	4,578	(24,700)	9,283
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าเพิ่มขึ้น	3,488,592	204,942	4,586,510	204,942
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,285,222	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	570,846	628,898	388,858	550,223
ขาดทุนจากค่าสินไหมทดแทน	-	35,101	-	35,101
เงินปันผลรับ	-	-	-	(17,263,823)
ดอกเบี้ยรับ	(121,487)	(152,350)	(1,434,634)	(2,251,014)
ดอกเบี้ยจ่าย	10,675,232	12,856,323	7,214,852	10,711,578
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(8,830,881)	45,825,540	(20,944,872)	5,675,760
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์				
ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(37,426,298)	45,219,601	(22,447,601)	45,114,349
เงินยืมล่วงหน้าค่าสินค้า	(8,737,790)	23,558,821	93,887,741	(31,423,692)
สินค้าคงเหลือ	194,716,550	(123,822,684)	88,219,841	(61,141,703)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,338,915	(2,625,887)	687,377	(544,488)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(51,062)	(4,843,950)	(1,183,287)	(4,413,746)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเซีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย				
งบกระแสเงินสด (2/2)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สิน				
ดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,682,475	(14,883,169)	43,369,571	2,494,287
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,214,009	103,205	1,302,563	461,252
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(319,215)	-	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	148,586,703	(31,468,523)	182,891,333	(43,777,981)
จ่ายดอกเบี้ย	(10,671,845)	(12,222,829)	(7,304,929)	(10,667,360)
จ่ายภาษีเงินได้	(4,734,721)	(5,510,077)	(3,517)	(207,366)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	133,180,137	(49,201,429)	175,582,887	(54,652,707)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	-	52,800,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(999,970)	-
รับดอกเบี้ย	121,487	152,350	118,634	2,353,635
รับเงินปันผล	-	-	-	37,261,473
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(28,506,695)	(12,260,752)	(26,938,831)	(10,834,452)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	(697,177)	-	(624,770)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	6,907,623	5,943,947	2,206,916	2,243,927
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	30	(224,749)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(21,477,555)	(7,086,381)	(25,613,251)	83,199,813
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(209,298,577)	53,937,467	(241,915,040)	(42,732,533)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(4,292,185)	(6,287,815)	(348,072)	(2,228,152)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	125,937,369	36,500,000	125,937,369	36,500,000
จ่ายเงินปันผล	(33,750,000)	(41,042,350)	(33,750,000)	(41,040,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(121,403,393)	43,107,302	(150,075,743)	(49,500,685)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน	(5,987)	(22,936)	(5,987)	(27,641)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,122,913)	(88,418)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(10,829,711)	(13,291,862)	(112,094)	(20,981,220)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	35,889,403	49,181,265	13,419,842	34,401,062
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,059,692	35,889,403	13,307,748	13,419,842
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด ประกอบด้วย				
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหักบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นส	3,100,357	-	3,100,357	-
เจ้าหนี้ทรัพย์สินสำหรับอุปกรณ์	86,150	-	86,150	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินสำหรับยานพาหนะ	-	2,775,701	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท เอเชีย ไปโอแมส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 สถานะของบริษัท	เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
1.2 สถานที่ตั้งบริษัท	
- สำนักงานใหญ่	เลขที่ 273/2 ถนนพระรามที่ 2 แขวงสามยุค เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
- สาขา 1	เลขที่ 122 หมู่ที่ 1 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
- สาขา 2	เลขที่ 284 หมู่ที่ 1 ตำบลบ่อแก้ว อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง จดทะเบียนยกเลิกสาขาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561
- สาขา 3	เลขที่ 155/1 หมู่ที่ 14 ตำบลบางปะกง อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
- สาขา 4	เลขที่ 113/1 หมู่ที่ 3 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลบางกุ่ม อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี
1.3 ลักษณะธุรกิจ	(1) จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล (2) ลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กับกระทรวงพาณิชย์

บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดเอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

2. เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ยกเว้นงบการเงินของบริษัทย่อย ได้แก่

งบการเงินของ PT Asia Biomass Indonesia จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศอินโดนีเซีย งบการเงินของ Asia Biomass Energy SDN. BHD. และงบการเงินของ Asia Biomass Resources SDN. BHD. จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศมาเลเซีย ในการจัดทำงบการเงินรวมได้มีการปรับปรุงงบการเงินให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกับบริษัทใหญ่

2.2 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

บริษัทย่อย	อัตรา % การถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
1. บริษัท สถาพรนาพัฒน์ จำกัด	99.99	99.99	ไทย
2. บริษัท ภาพระภัส จำกัด	99.98	99.98	ไทย
3. บริษัท เอบีเอ็ม เพลเลทส์ จำกัด	99.99	-	ไทย
4. PT Asia Biomass Indonesia	99.00	99.00	อินโดนีเซีย
5. Asia Biomass Energy SDN. BHD.	55.00	55.00	มาเลเซีย
6. Asia Biomass Resources SDN. BHD.	55.00	55.00	มาเลเซีย

2.3 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.4 งบการเงินของบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

2.5 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.6 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบันซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติแล้ว ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

1. ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การนำเสนองบการเงิน
2. ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
3. ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	งบกระแสเงินสด
4. ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
5. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
6. ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	สัญญาก่อสร้าง
7. ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	ภาษีเงินได้
8. ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
9. ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	สัญญาเช่า
10. ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	รายได้

11. ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
12. ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
13. ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
14. ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
15. ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
16. ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
17. ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
18. ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
19. ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
20. ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
21. ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
22. ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์
23. ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
24. ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
25. ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
26. ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

27. ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
28. ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
29. ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	สัญญาประกันภัย
30. ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
31. ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
32. ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
33. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	งบการเงินรวม
34. ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การร่วมกิจการ
35. ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
36. ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

37. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
38. ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
39. ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

- | | | |
|--------------------------------|--------|---|
| 40. ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย |
| 41. ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| 42. ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา |
| 43. ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์ |

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- | | | |
|--------------------------------|--------|--|
| 44. ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน
การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |
| 45. ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ |
| 46. ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและ
การปรับปรุงสภาพแวดล้อม |
| 47. ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29
(ปรับปรุง 2560) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| 48. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า |
| 49. ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | ข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| 50. ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า |
| 51. ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ
และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| 52. ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| 53. ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ |
| 54. ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |
| 55. ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน |
| 56. ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง | เงินที่นำส่งรัฐ |

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

- 2.7 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ดังนี้
ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

- | | | |
|-------------------------------|--------|---|
| 1. ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง | การนำเสนองบการเงิน |
| 2. ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง | สินค้าคงเหลือ |
| 3. ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง | งบกระแสเงินสด |
| 4. ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด |
| 5. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |

6. ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ภาษีเงินได้
7. ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
8. ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	สัญญาเช่า
9. ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
10. ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
11. ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
12. ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
13. ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
14. ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
15. ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
16. ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
17. ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
18. ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
19. ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
20. ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์
21. ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
22. ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
23. ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
24. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
25. ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
26. ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
27. ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
28. ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
29. ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	เงินที่นำส่งรัฐ

และให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

30. ฉบับที่ 32	เรื่อง	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
----------------	--------	-----------------------------------

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- | | | |
|---------------|--------|--------------------------------------|
| 54. ฉบับที่ 7 | เรื่อง | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| 55. ฉบับที่ 9 | เรื่อง | เครื่องมือทางการเงิน |

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- | | | |
|----------------|--------|---|
| 56. ฉบับที่ 16 | เรื่อง | การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ |
| 57. ฉบับที่ 19 | เรื่อง | การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน |

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่นำ
มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกการรับรู้รายได้จากการขาย เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของ
ความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกการรับรู้รายได้จากการให้บริการ เมื่อมีการให้บริการแก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

บริษัทบันทึกเงินปันผลรับเป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่
เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา และปราศจากภาระผูกพัน

3.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (หลังจากหักค่าเผื่อนมูลค่าสินค้าลดลง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใด
จะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ย ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือ
ต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการ
ขาย

ค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงจะถูกบันทึกขึ้นสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

3.5 เงินลงทุน

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุน ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

รายการ	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5 - 10

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกด้วยราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 5 ปี

3.8 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งผู้เช่าได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สิน ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในราคายุติธรรม ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าพร้อมกับการหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตหักส่วนที่เป็นดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายหรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามส่วนของยอดเงินต้นคงเหลือ

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของทรัพย์สินยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าว รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามอายุของสัญญาเช่า

3.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทและบริษัทย่อย เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคต ที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบัน และงวดอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

3.10 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรายได้รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริง และถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร

บริษัทรับรู้ผลต่างชั่วคราว ที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือบวกภาษีเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอ ต่อการนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมด หรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.11 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการนำกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี หาดด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

3.12 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปีบัญชี ได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี เว้นแต่รายการที่ได้ตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารไว้จะบันทึกตามมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานระหว่างปี

งบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อการทำงานงบการเงินรวม โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันสิ้นปี
- ส่วนของผู้ถือหุ้นและค่าเสื่อมราคา แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยสำหรับปี

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.13 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการ

และข้อสมมติฐานทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน การประมาณการในเรื่องต่าง ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	115,083	127,944	90,000	82,000
เช็คในมือ	4,207,068	2,362,295	4,207,068	2,362,296
เงินฝากธนาคาร	20,737,541	33,399,164	9,010,680	10,975,546
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25,059,692	35,889,403	13,307,748	13,419,842

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ตัวเงินรับ	6,302,198	3,099,344	5,866,030	3,099,344
ลูกหนี้การค้า				
แยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	82,638,428	68,445,993	77,758,130	60,395,138
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	33,514,013	17,980,065	12,941,642	14,998,245
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	4,483,255	-	1,656,797	-
เกินกำหนดชำระ 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	1,007,240	459,996	1,007,240	459,996
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	695,528	794,201	695,528	794,201
รวมลูกหนี้การค้า	128,640,662	90,779,599	99,925,367	79,746,924
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,702,769)	(1,221,081)	(1,702,769)	(1,221,081)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	126,937,893	89,558,518	98,222,598	78,525,843
ลูกหนี้อื่น	4,096,688	4,563,739	6,105,288	2,552,416
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	131,034,581	94,122,257	104,327,886	81,078,259

6. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	21,567,708	13,377,518	61,772,852	156,208,193
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(174,989)	(547,600)	(174,989)	(547,600)
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-สุทธิ	21,392,719	12,829,918	61,597,863	155,660,593

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (%)	
	2561	2560		
บริษัท สถาพรนาพัฒน์ จำกัด				
เงินต้นยกมาต้นปี	37,600,000	32,900,000		
บวก ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	28,700,000		
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	-	(24,000,000)		
เงินต้นยกไปปลายปี	37,600,000	37,600,000	3.50	3.50
บริษัท ภาประภัส จำกัด				
เงินต้นยกมาต้นปี	-	57,500,000		
บวก ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	47,500,000		
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	-	(105,000,000)		
เงินต้นยกไปปลายปี	-	-	-	3.50
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	37,600,000	37,600,000		

8. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบ	-	63,232	-	63,232
สินค้าสำเร็จรูป	143,889,344	296,828,612	53,809,738	103,372,922
สินค้าระหว่างทาง	117,740	41,606,231	117,740	38,712,468
วัสดุสิ้นเปลือง	934,505	1,197,452	16,578	15,275
รวม	144,941,589	339,695,527	53,944,056	142,163,897
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(5,702,665)	(2,251,461)	(4,953,962)	(367,452)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	139,238,924	337,444,066	48,990,094	141,796,445

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซียได้เกิดเหตุเพลิงไหม้คลังสินค้าบริษัทย่อยได้ตัดจำหน่ายสินค้าที่สูญเสียจากเหตุเพลิงไหม้เป็นจำนวนเงิน 6.68 ล้านบาท (0.83 ล้านริงกิตมาเลเซีย) และบันทึกค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าเป็นจำนวนเงิน 0.70 ล้านบาท (0.09 ล้านริงกิตมาเลเซีย) แสดงในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับไตรมาสแรกสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และบริษัทย่อยได้ตัดจำหน่ายสินค้าที่สูญเสียจากเหตุเพลิงไหม้เพิ่มอีกเป็นจำนวนเงิน 2.84 ล้านบาท (0.35 ล้านริงกิตมาเลเซีย) แสดงในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับไตรมาสสองสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้บริษัทย่อยได้ทำประกันอัคคีภัยซึ่งมีขอบข่ายคุ้มครองเหตุเพลิงไหม้ดังกล่าวไว้แล้ว ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทย่อยได้รับเงินชดเชยค่าสินไหมจากการทำประกันอัคคีภัยดังกล่าวแล้ว เป็นจำนวนเงิน 14.36 ล้านบาท (1.78 ล้านริงกิตมาเลเซีย) แสดงในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับไตรมาสสองสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และแสดงยอดสุทธิของเงินชดเชยและค่าสินค้าที่เสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้เป็นรายได้อื่นจำนวนเงิน 4.14 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการ	สัดส่วนการถือหุ้น %		จำนวนเงินลงทุน (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
1. บริษัท สภาพรรณาพัฒน์ จำกัด	99.99	99.99	3,999,800	3,999,800
2. บริษัท ภาพระภัส จำกัด	99.98	99.98	999,800	999,800
3. บริษัท เอบีเอ็ม เพลเลทส์ จำกัด	99.99	-	999,970	-
4. PT Asia Biomass Indonesia	99.00	99.00	9,512,108	9,512,108
5. Asia Biomass Energy SDN. BHD.	55.00	55.00	2,496,456	2,496,456
6. Asia Biomass Resources SDN. BHD.	55.00	55.00	2,285,222	2,285,222
รวม			20,293,356	19,293,386
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			(2,285,222)	-
รวม			18,008,134	19,293,386

หน่วย : บาท

บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว			เงินปันผล	
		2561	2560	สกุลเงิน	2561	2560
1.บริษัท สถาพรนาพัฒน์ จำกัด	ขนส่งสินค้า	4,000,000	4,000,000	บาท	-	4,999,750
2.บริษัท ภาประภัส จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิง	1,000,000	1,000,000	บาท	-	11,997,600
	ชีวมวล					
3.บริษัท เอบีเอ็ม เพลเลตส์ จำกัด	ผลิตไม้สับและชีวมวล	1,000,000	1,000,000	บาท	-	-
	อัดแท่ง					
4.PT Asia Biomass Indonesia	จำหน่ายเชื้อเพลิง	300,000	300,000	ดอลลาร์	-	-
	ชีวมวล			สหรัฐอเมริกา		
5.Asia Biomass Energy	จำหน่ายเชื้อเพลิง	500,000	500,000	ริงกิต มาเลเซีย	-	-
SDN. BHD.	ชีวมวล					
6.Asia Biomass Resources	จำหน่ายเชื้อเพลิง	500,000	500,000	ริงกิต	-	266,473
SDN. BHD.	ชีวมวล			มาเลเซีย		
รวมเงินปันผล					-	17,263,823

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอบีเอ็ม เพลเลตส์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 99,997 หุ้น จำนวนเงิน 999,970 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 99.99

ในปี 2561 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท Asia Biomass Resources SDN. BHD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2.29 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าว มีผลขาดทุนเกินทุนเป็นจำนวนมาก

10. เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น %		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท เอเชียพาเนล จำกัด	5.00%	5.00%	7,500,000	7,500,000
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน			(7,500,000)	(7,500,000)
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			-	-

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท เอเชียพาเนล จำกัด มีมติให้จดทะเบียนเลิกบริษัท ซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 และได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562

11. เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน

บริษัทได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันการชำระหนี้ให้กับธนาคารพาณิชย์

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	165,254,251	57,621,880	12,901,765	13,419,240	149,390,740	625,195	13,561,392	412,774,463
ซื้อเพิ่ม	2,644,629	281,232	1,644,729	907,726	1,636,180	5,146,256	2,775,701	15,036,453
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(120,844)	(1,303,352)	(823,053)	(16,893,265)	-	-	(19,140,514)
โอน/รับโอน	-	3,072,331	-	-	-	(3,072,331)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	29,036	(9,037)	6,732	-	-	26,731
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	167,898,880	60,854,599	13,272,178	13,494,876	134,140,387	2,699,120	16,337,093	408,697,133
ซื้อเพิ่ม	14,069,340	2,871,550	1,144,646	1,076,090	767,700	8,663,519	-	28,592,845
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(135,000)	(9,800)	(677,336)	(226,936)	(20,991,283)	-	-	(22,040,355)
โอน/รับโอน	414,069	564,000	3,308,490	-	1,702,804	(4,286,559)	(1,702,804)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(125,395)	(8,987)	(24,741)	-	-	(159,123)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	182,247,289	64,280,349	16,922,583	14,335,043	115,594,867	7,076,080	14,634,289	415,090,500
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,164,206	16,823,932	6,558,853	11,173,945	93,606,215	-	2,131,875	132,459,026
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560	1,527,399	3,102,317	1,554,946	793,087	9,364,917	-	1,533,580	17,876,246
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(119,990)	(1,287,793)	(807,028)	(15,363,455)	-	-	(17,578,266)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	9,125	(3,186)	5,068	-	-	11,007
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,691,605	19,806,259	6,835,131	11,156,818	87,612,745	-	3,665,455	132,768,013

งบการเงินรวม	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561	1,820,391	3,688,397	1,637,760	824,654	8,547,594	-	1,543,691	18,062,487
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(64,036)	(9,617)	(188,628)	(218,924)	(14,756,264)	-	-	(15,237,469)
โอน/รับโอน	-	-	-	-	1,078,938	-	(1,078,938)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(29,056)	(4,338)	(16,065)	-	-	(49,459)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,447,960	23,485,039	8,255,207	11,758,210	82,466,948	-	4,130,208	135,543,572
มูลค่าตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	164,207,275	41,048,340	6,437,047	2,338,058	46,527,642	2,699,120	12,671,638	275,929,120
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	176,799,329	40,795,310	8,667,376	2,576,833	33,127,919	7,076,080	10,504,081	279,546,928

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	165,254,251	56,586,452	10,091,564	11,921,730	46,853,460	625,195	1,702,804	293,035,456
ซื้อเพิ่ม	2,644,629	281,232	1,049,356	802,258	910,720	5,146,256	-	10,834,451
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(120,844)	(1,303,352)	(819,404)	(7,134,160)	-	-	(9,377,760)
โอน/รับโอน	-	3,072,331	-	-	-	(3,072,331)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	167,898,880	59,819,171	9,837,568	11,904,584	40,630,020	2,699,120	1,702,804	294,492,147
ซื้อเพิ่ม	14,069,340	2,871,550	392,541	987,531	40,500	8,663,519	-	27,024,981
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(135,000)	(9,800)	(60,000)	(226,936)	(11,789,872)	-	-	(12,221,608)
โอน/รับโอน	414,069	564,000	3,308,490	-	1,702,804	(4,286,559)	(1,702,804)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	182,247,289	63,244,921	13,478,599	12,665,179	30,583,452	7,076,080	-	309,295,520
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,164,206	15,805,002	6,318,383	10,039,353	31,980,987	-	511,959	66,819,890
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560	1,527,399	3,091,582	1,255,173	692,996	3,726,785	-	340,374	10,634,309
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(119,990)	(1,287,793)	(803,695)	(6,770,209)	-	-	(8,981,687)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,691,605	18,776,594	6,285,763	9,928,654	28,937,563	-	852,333	68,472,512
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561	1,820,391	3,684,120	1,282,973	733,716	3,098,528	-	226,605	10,846,333
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(64,036)	(9,617)	(59,999)	(218,924)	(9,044,905)	-	-	(9,397,481)
โอน/รับโอน	-	-	-	-	1,078,938	-	(1,078,938)	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,447,960	22,451,097	7,508,737	10,443,446	24,070,124	-	-	69,921,364
มูลค่าตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	164,207,275	41,042,577	3,551,805	1,975,930	11,692,457	2,699,120	850,471	226,019,635
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	176,799,329	40,793,824	5,969,862	2,221,733	6,513,328	7,076,080	-	239,374,156

บริษัทได้จำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนไว้กับธนาคารพาณิชย์ เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 14)

13. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	5,269,952	5,177,426
ซื้อเพิ่ม	697,177	624,770
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(52,140)	(52,140)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(6,727)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,908,262	5,750,056
ซื้อเพิ่ม	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(5,332)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,902,930	5,750,056
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,779,376	2,752,556
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2560	583,463	558,301
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(52,136)	(52,136)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(2,750)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,307,953	3,258,721
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2561	671,816	637,869
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(3,204)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,976,565	3,896,590
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,600,309	2,491,335
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,926,365	1,853,466

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	100,082,427	151,521,004	46,795,964	151,521,004
ตัวสัญญาใช้เงิน	253,050,000	410,910,000	152,050,000	289,240,000
รวม	353,132,427	562,431,004	198,845,964	440,761,004

บริษัทค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการของบริษัทร่วมค้าประกันเงินกู้ของบริษัท

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า	21,810,363	24,130,349	88,707,621	63,687,989
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,099,750	11,951,882	12,672,659	8,318,704
เจ้าหนี้อื่น	9,116,691	8,235,534	19,284,449	5,355,365
รวม	46,026,804	44,317,765	120,664,729	77,362,058

16. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ไม่เกิน 1 ปี	2,034,541	4,292,185	-	348,072
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,143,388	3,177,929	-	-
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	3,177,929	7,470,114	-	348,072
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,034,541)	(4,292,185)	-	(348,072)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	1,143,388	3,177,929	-	-

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ได้แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

สัญญาเช่ายานพาหนะ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
วันที่ทำสัญญา	ระยะเวลา		จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	หมายเหตุ
	เริ่ม	สิ้นสุด			
กรกฎาคม 2558	สิงหาคม 2558	กรกฎาคม 2561	11.01	229,272	-สัญญาเช่าซื้อ
กรกฎาคม 2560	สิงหาคม 2560	กรกฎาคม 2564	2.78	57,827	-สัญญาเช่าซื้อ

17. สারণผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ยอคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,222,694	5,040,869	2,182,556	1,852,007
ผลต่างจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	(1,203,097)	(2,447,614)	(805,681)	(219,674)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(319,215)	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	434,446	591,623	354,866	508,449
ต้นทุนดอกเบี้ย	136,400	53,885	33,992	41,774
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(14,483)	(16,069)	-	-
ยอคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,256,745	3,222,694	1,765,733	2,182,556

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.18-7.60% ต่อปี	2.12-7.60% ต่อปี	2.47% ต่อปี	2.70% ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00-7.00% ต่อปี	6.00-7.00% ต่อปี	5.00% ต่อปี	6.00% ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 58.00% ต่อปี	0 - 42.00% ต่อปี	0-31.00% ต่อปี	0 - 42.00% ต่อปี

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 0.43 ล้านบาท (เฉพาะของกิจการ : 0.37 ล้านบาท) บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

18. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติในเรื่อง ดังต่อไปนี้

- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 76 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 760,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 150 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นเงิน 36.50 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 73,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และจำนวน 75,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 และจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560
- ให้นำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

ในระหว่างวันที่ 19 ถึง 21 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก จำนวน 75 ล้านหุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายราคาหุ้นละ 1.80 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 135 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 12.16 ล้านบาท เป็นรายการหักบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้น 37.50 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 85.34 ล้านบาท โดยหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จาก 112.50 ล้านบาท (225,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 150 ล้านบาท (300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

19. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายในปี 2561 และ 2560 จำนวน 6.10 ล้านบาท ทั้งสองปี

20. เงินปันผลจ่ายและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นเงิน 33.75 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มกราคม 2561

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2561 จำนวนเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2560 จำนวนเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท

21. การจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างทาง(เพิ่มขึ้น)ลดลง	193,122,492	(123,545,647)	88,157,912	(58,703,393)
ซื้อสินค้าเพื่อขาย	764,350,822	926,734,594	770,215,409	867,661,145
ค่าขนส่ง	91,555,438	125,925,068	108,775,337	142,315,258
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	16,265,772	16,084,201	3,974,930	4,327,314
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	15,416,149	20,084,205	15,416,149	18,622,885
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	60,354,555	62,619,495	42,231,849	41,151,042
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,734,303	18,459,709	11,484,202	11,192,610
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	4,756,471	204,942	4,586,510	204,942
ต้นทุนทางการเงิน	11,416,588	13,108,960	7,916,109	10,924,115
ค่าใช้จ่ายอื่น	165,489,149	169,354,989	110,911,977	113,745,748
รวม	1,341,461,739	1,229,030,516	1,163,670,384	1,151,441,666

22. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวณภาษีเงินได้

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20

บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20

บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 24 และ 25

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

รายการสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,231,354	5,609,207	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว	(10,523,594)	(4,003,407)	(12,473,516)	(4,021,499)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(7,292,240)	1,605,800	(12,473,516)	(4,021,499)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยผลแตกต่างชั่วคราว ดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้				
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อัตราภาษี 20%	904			
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า	1,702,769	1,221,081	1,702,769	1,221,081
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	174,989	547,600	174,989	547,600
รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	156,000	156,000
	2561	2560	2561	2560
ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	72,994	431,166	31,704	431,166
สัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาว	120,834	-	72,500	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1,812,358	2,531,089	153,249	467,757
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,435,237	5,487,349	2,571,414	2,402,230
ผลขาดทุนสุทธิสะสมยกมาไม่เกิน 5 รอบบัญชี	78,585,231	20,660,625	78,585,231	20,660,625
	98,684,335	38,902,362	95,901,818	33,753,911

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้				
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อัตราภาษี 24%				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	578,742	1,884,009	-	-
การคำนวณค่าเสื่อมราคาในอัตราที่ต่างจากภาษี	(854,187)	(1,042,791)	-	-
รายการจ่ายทุนใช้สิทธิ์ได้ทางภาษี	-	129,774	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	970,265	-	-
	(275,445)	1,941,257	-	-
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้				
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อัตราภาษี 25%				
การคำนวณค่าเสื่อมราคาในอัตราที่ต่างจากภาษี	15,967	(721)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24,605	180,795	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	5,773,129	-	-
	40,572	5,953,203	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- รับรู้ในกำไรสะสม อัตราภาษี 20%				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,203,097)	(2,445,450)	(805,681)	(219,674)
	(1,203,097)	(2,445,450)	(805,681)	(219,674)
รวม	97,246,365	44,351,372	95,096,137	33,534,237
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,440,284	9,245,584	19,019,227	6,706,847

23. รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

23.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

หน่วย : พัน

รายการ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560		2561		2560	
	สกุลเงินตราต่างประเทศ	แปลงค่าเป็นเงินบาท	สกุลเงินตราต่างประเทศ	แปลงค่าเป็นเงินบาท	สกุลเงินตราต่างประเทศ	แปลงค่าเป็นเงินบาท	สกุลเงินตราต่างประเทศ	แปลงค่าเป็นเงินบาท
สินทรัพย์								
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	62.57	2,020.13	208.90	6,792.90	58.74	1,896.32	204.99	6,665.30
ริงกิต	-	-	-	-	57.79	444.74	-	-
รูเปียร์	6,786.00	14.47	7,268.00	16.76	6,786.00	14.47	7,268.00	16.76
รวม		2,034.60		6,809.66		2,355.53		6,682.06
หนี้สิน								
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	21.12	688.81	178.58	5,865.99	21.12	688.81	178.58	5,865.99
ริงกิต	-	-	-	-	863.01	6,830.39	-	-
รูเปียร์	-	-	22,550.00	57.29	-	-	22,550.00	57.29
รวม		688.81		5,923.28		7,519.20		5,923.28

23.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินบาท ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พัน

รายการ	งบการเงินรวม			
	สกุลเงินตราต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรม (บาท)	อัตราแลกเปลี่ยนโดยประมาณ (บาท)	ครบกำหนดส่งมอบ
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	237	7,728	32.60-32.62	มิถุนายน 2562

หน่วย : พัน

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สกุลเงินตราต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรม (บาท)	อัตราแลกเปลี่ยนโดยประมาณ (บาท)	ครบกำหนดส่งมอบ
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	99	3,244	32.62	มิถุนายน 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พัน

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สกุลเงินตราต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรม (บาท)	อัตราแลกเปลี่ยนโดยประมาณ (บาท)	ครบกำหนดส่งมอบ
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	273	9,182	33.502-34.098	มกราคม 2561
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,000	64,950	32.385-32.555	มิถุนายน 2561

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนเป็นหลักประกันแก่พนักงาน เมื่อลาออกจากงานหรือครบอายุการทำงานตามระเบียบของบริษัท โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว สำหรับบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย บริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 13

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยที่จ่ายสำหรับพนักงาน และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท เอเชีย ไบโอมแอส จำกัด (มหาชน)	449,183	639,154	449,183	639,154
บริษัท สภาพธนาพัฒนา จำกัด	32,165	54,277		
บริษัท ภาพระกาส์ จำกัด	-	12,960		
Asia Biomass Energy SDN. BHD.	67,267	58,500		
	548,615	764,891		

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

25.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนังสือค้ำประกัน ของธนาคารพาณิชย์ - สกูลเงินบาท	2.96	1.36	2.94	0.60

25.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนอันเนื่องมาจากสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างอาคาร เป็นจำนวนเงิน 3.17 ล้านบาท และ 2.05 ล้านบาท ตามลำดับ

25.3 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินคลังสินค้าและยานพาหนะหลายฉบับ เป็นระยะเวลาต่างๆ กัน สิ้นสุดเดือนกรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาดังกล่าวดังนี้

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภายในระยะเวลา 1 ปี	5,476	10,853	2,240	2,057
ระยะเวลามากกว่า 1-5 ปี	7,882	12,586	4,751	4,938
ระยะเวลามากกว่า 5 ปี	2,846	3,780	1,708	2,268
รวม	16,204	27,219	8,699	9,263

25.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ภาประภัส จำกัด) ในวงเงิน 250 ล้านบาท และ 230 ล้านบาท ตามลำดับ

25.5 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2561 บริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายไม้โตเร็ว (Acacia Species) ล่วงหน้าของสวนป่าในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ เป็นจำนวนเงิน 24.23 ล้านบาท โดยกำหนดให้มีการชำระเงินร้อยละ 50 ในปี 1-4 ของเดือนกุมภาพันธ์ทุกปี ตามสัดส่วนที่ระบุในสัญญา และอีกร้อยละ 50 กำหนดชำระในปีที่ 5 เต็มจำนวน เมื่อมีการนำไม้ออกจากป่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการชำระเงินงวดแรกแล้วเป็นจำนวนเงิน 6.78 ล้านบาท

26. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ขายสินค้า	การให้บริการ	รวม
รายได้จากการขายในประเทศ	936,142	3,507	939,649
รายได้จากการขายต่างประเทศ	349,182	-	349,182
รวม	1,285,324	3,507	1,288,831
ต้นทุนขายและบริการ	(1,078,133)	(3,090)	(1,081,223)
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	207,191	417	207,608
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน			(248,822)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน			(41,214)
รายได้อื่น			9,378
ต้นทุนทางการเงิน			(11,417)
รายได้ภาษีเงินได้			7,292
ขาดทุนสำหรับงวด			(35,961)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	242,914	36,633	279,547

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ขายสินค้า	การให้บริการ	รวม
รายได้จากการขายในประเทศ	1,132,365	1,348	1,133,713
รายได้จากการขายต่างประเทศ	107,186	-	107,186
รวม	1,239,551	1,348	1,240,899
ต้นทุนขายและบริการ	(945,171)	(1,046)	(946,217)
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	294,380	302	294,682
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน			(269,704)
กำไรจากการดำเนินงาน			24,978
รายได้อื่น			5,159
ต้นทุนทางการเงิน			(13,109)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(1,606)
กำไรสำหรับงวด			15,422
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	230,384	45,545	275,929

27. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจ และเป็นเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน โดยมีลักษณะความสัมพันธ์ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 9
2. บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
2.1 บริษัท เอเชียพาเนล จำกัด	ดูหมายเหตุ 10 และมีกรรมการร่วมกัน
2.2 บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
2.3 บริษัท เอ.จี.อี ทรานสปอร์ต จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
2.4 บริษัท เค.เอส.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
2.5 บริษัท เอจีอี มาร์ีน โลจิสติกส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
2.6 บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
2.7 บริษัท โอพีจีเทค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
2.8 Jinsolid SDN. BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน
2.9 AJ Biomass SDN.BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน
2.10 บริษัท วีวี โฮม เดคคอร์เรทีฟ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นญาติสนิทของกรรมการ
2.11 บริษัท ดี.ที.ซี. เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
2.12 Teck Yien SDN.BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน
2.13 Teck Yien Construction SDN.BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน
2.14 Destiny Holding (M) SDN.BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน
2.15 L.C Panmal Trading Company	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน
2.16 New World Suites SDN.BHD.	ญาติสนิทของกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
2.17 The Golden Mines F&B Services SDN.BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน
2.18 Destiny Integrated Logistics Services SDN.BHD.	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อยร่วมกัน

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

27.1 รายได้ และค่าใช้จ่ายกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

รายการที่เกี่ยวข้องกัน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	586,897	113,007
รายได้บริการ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,065,952	1,005,758	-	-
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,316,000	2,125,632
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	-	17,263,823
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,375,735	2,374,800
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,000	-	-
รวม	-	8,000	2,375,735	2,374,800
ต้นทุนขาย				
บริษัทย่อย	-	-	293,880,305	286,756,370
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,240,306	3,996,069	4,321,237	59,035
รวม	6,240,306	3,996,069	298,201,542	286,815,405
ต้นทุนบริการ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	195,757	220,262	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
บริษัทย่อย	-	-	30,401,168	38,710,440
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,359,078	4,895,403	6,824,454	1,102,841
รวม	10,359,078	4,895,403	37,225,622	39,813,281
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	961,252	1,103,850
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,568,582	2,112,205	2,180,490	1,845,176
รวม	2,568,582	2,112,205	3,141,742	2,949,026

27.2 ยอดคงเหลือลูกหนี้และเจ้าหนี้จากการขาย ชื้อ และให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

รายการที่เกี่ยวข้องกัน ในงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,868,405	552,405
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	3,106,622	255,908
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	982,231	187,702	-	-
รวม	982,231	187,702	3,106,622	255,908
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	46,921,637	149,422,645
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	347,930	-	347,930
รวม	-	347,930	46,921,637	149,770,575
เงินประกันค่าเช่า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	351,250	362,628	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย				
บริษัทย่อย	-	-	37,600,000	37,600,000
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี)				
ซื้อทรัพย์สิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	26,000	-	26,000
ขายทรัพย์สิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	150,000	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	94,806,292	47,911,629
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,074,461	1,736,549	873,959	1,032,437
รวม	2,074,461	1,736,549	95,680,251	48,944,066

28. การปรับปรุงและจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้มีการจัดประเภทบัญชีในงบการเงินสำหรับปี 2560 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการแสดงงบการเงินปี 2561 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่ มีดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	ตามที่ รายงานไว้เดิม	รายการจัด ประเภทบัญชีใหม่	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	91,655,956	2,466,301	94,122,257
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	12,829,918	12,829,918
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,970,034	(16,105,934)	17,864,100
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	9,496,034	(250,450)	9,245,584
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	1,092,959	1,092,959
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,462,600	(283,244)	11,179,356
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	43,225,437	1,092,328	44,317,765
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,330,324	(1,092,328)	1,237,996
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(250,450)	250,450	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(11,895,000)	2,813,027	(9,081,973)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,067,320	(2,813,027)	1,254,293
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	96,906,909	(9,541,758)	87,365,151
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	6,671,758	6,671,758
ค่าตอบแทนกรรมการ	-	2,870,000	2,870,000

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ตามที่ รายงานไว้เดิม	รายการจัด ประเภทบัญชีใหม่	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	155,660,593	155,660,593
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	158,014,671	(155,660,593)	2,354,078
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	283,244	283,244
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,099,543	(283,244)	8,816,299

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ตามที่ รายงานไว้เดิม	รายการจัด ประเภทบัญชีใหม่	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82,586,107	(9,542,931)	73,043,176
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	6,672,931	6,672,931
ค่าตอบแทนกรรมการ	-	2,870,000	2,870,000

29. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบแสดงฐานะการเงิน และนอกงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

29.1 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

29.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากกรณีที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย

- ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าแบ่งเป็น
 - รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการขายสินค้า แก่ลูกค้ารายใหญ่ จำนวนน้อยรายที่มีสัดส่วนที่สูงมาก
 - รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้ากิจการขนาดเล็ก ไม่มีการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากลูกค้ามีจำนวนมากราย
- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวได้หักสำรองต่าง ๆ แล้วเพื่อให้เป็นราคายุติธรรมโดยประมาณ โดยสำรองดังกล่าวถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

29.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย ในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป บริษัทคาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา

29.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยง จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีลูกหนี้ เจ้าหนี้ที่เกิดจากการซื้อ ขายในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะพิจารณาจัดทำสัญญาประกันความเสี่ยงเป็นการล่วงหน้า ในกรณีที่ภาวะเงินบาทมีความผันผวน และเห็นว่าเหมาะสม

29.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ โดยเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

30. คดีความฟ้องร้อง

ปี 2561 บริษัทมีคดีความฟ้องร้อง ดังนี้

- บริษัทฟ้องเรียกร้องให้คู่ค้าชำระหนี้ตามสัญญาจ้างซึ่งมีทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 1.01 ล้านบาท ต่อมาคู่กรณีได้ฟ้องแย้งให้ชำระค่าเสียหายพร้อมค่าปรับจำนวน 2.14 ล้านบาท และในปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นและฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าไม่ได้ปฏิบัติผิดสัญญา และเชื่อว่าจะไม่มีภาระหนี้สินที่จะมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท
- บริษัทฟ้องเรียกร้องให้คู่ค้าชำระหนี้พร้อมค่าเสียหายจำนวน 12.86 ล้านบาท กรณีผิดสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน ต่อมาคู่กรณีได้ฟ้องแย้งให้ชำระค่าเสียหายพร้อมค่าปรับ ซึ่งมีทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 0.91 ล้านบาท และในปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท
- บริษัทถูกฟ้องร้องคดีผิดนัดชำระสัญญาจ้างบริการขนถ่ายสินค้า ซึ่งมีทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 0.63 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิฟ้องแย้งเพื่อให้ศาลชั้นต้นพิจารณาและวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาท เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าไม่ได้ปฏิบัติผิดสัญญา และฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีภาระหนี้สินที่จะมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร

ประธานกรรมการ

อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 5.00%

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 6 สิงหาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร มหาบัณฑิต Civil Engineering, Lamar University, Texas, USA.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม.

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2012
- หลักสูตร Director Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ 27/2004
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22/2008
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 26/2011
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 24/2005

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บจก. โกลบอลเฮ้าส์ (แคมโปเดีย)
- 2560 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ลาว อาโกรเทค มหาชน
- 2558 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บจก. โอพีจีเทค
- 2558 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บจก. ดี.ที.ซี. เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2558 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. โกลบอลเฮ้าส์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล
- 2557 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ บมจ.เอเชีย กรีน เอนเนอจี
- 2557 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บมจ. เอเชีย ไปโอแมส
- 2554 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บมจ. ซีออยล์
- 2554 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บจก. อีโค โลจิสติกส์
- 2551 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ บมจ.สยามโกลบอลเฮ้าส์
- 2552 – 2557 • กรรมการบริษัท บจก.ชาการ์ รีซอร์สเซส
- 2552 – 2556 • กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง
- 2551 – 2556 • ประธานกรรมการ บมจ. พีเออี (ประเทศไทย)
- 2549 – 2559 • กรรมการ บมจ. ไทยลูปเบส
- 2549 – 2555 • กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟอรัจูน พาร์ท อินดัสตี้

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

**บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน : -ไม่มี-
บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ประธานกรรมการ บริษัท ลาว อโกรเทค มหาชน
- ประธานกรรมการ บมจ. เอเชีย กรีน เอนเนอจี
- ประธานกรรมการ บมจ. ซีออยล์
- ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการ บจก. โกลบอลเฮ้าส์ (แคมโบเดีย)
- กรรมการ บจก. โกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- กรรมการ บจก. ดี.ที.ซี. อินเตอร์ไพรส์
- กรรมการ บจก. โอพีจีเทค
- ประธานกรรมการ บจก. อีโค โลทีตัง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นางณัชปภา ควรสถาพร

รองประธานกรรมการ /

กรรมการบริหาร

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 4.99 %

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 13 กรกฎาคม 2558,
26 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ 119/2015

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 – ปัจจุบัน • รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร บมจ. เอเชีย ไบโอแมส
- 2555 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เค.เอส.ดีเวลลอปเม้นท์
- 2552 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ภาพระกาศ
- 2549 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. พรปรีชา
- 2533 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. สถาพรพัฒนา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

- กรรมการบริษัท บจก. ภาพระกาศ
- กรรมการบริษัท บจก. สถาพรพัฒนา

บริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร บมจ. เอเชีย ไบโอแมส
- กรรมการบริษัท บจก. เค.เอส.ดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการบริษัท บจก. พรปรีชา

สัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 14.47 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- คู่สมรสของนายพนมควรสถาพร และ มารดาของนางสาววิญญาดา ควรสถาพร

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นางสาวธิญาดา ควรสถาพร

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการบริหาร

อายุ 32 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 7.50 %

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 ธันวาคม 2550

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Logistics Management, University of Sydney, Australia.
- Bachelor of Business, University of Technology, Australia.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร นักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ รุ่นที่ 6 (Young F.T.I Elite 6) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) ELP 11/2018
- หลักสูตร Director Accreditation Program(DAP) รุ่นที่ 119/2015
- หลักสูตร Future Entrepreneurs Forum(FEF) รุ่นที่ 4/2015
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program(EDP) รุ่นปี 2013
- หลักสูตรเทคโนโลยีหม้อต้มไอน้ำ(Boiler Technology), มหาลยเทคโนโลยีมหานคร
- Talent Management Strategy 2014, TC Progress

ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก.เอบีเอ็ม เพลเลทส์
- 2558 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เอเชีย ไบโอมแอส
- 2558 – ปัจจุบัน • Director of Asia Biomass Resources SDN. BHD.
- 2557 – ปัจจุบัน • Company Director of Asia Biomass Energy SDN. BHD.
- 2557 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. สีนมหาชัย พัฒนา
- 2556 – ปัจจุบัน • Director of PT. Asia Biomass Indonesia
- 2558 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. อนุรักษ์ พัฒนา
- 2555 – ปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บมจ. เอเชีย ไบโอมแอส
- 2552 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เค.เอส.ดีเวลลอปเม้นท์
- 2552 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ภาพระกาศ
- 2550 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. พรปรีชา
- 2550 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บมจ. เอเชีย ไบโอมแอส

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

- กรรมการบริษัท บจก.เอบีเอ็ม เพลเลทส์
- Director of Asia Biomass Resources SDN. BHD.
- Company Director of Asia Biomass Energy SDN. BHD.
- Director of PT. Asia Biomass Indonesia

- กรรมการบริษัท บจก. ภาประภัส

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริษัท บจก. สีนมหาชัย พัฒนา
- กรรมการบริษัท บจก. อนุรักษ์ พัฒนา
- กรรมการบริษัท บจก. เค.เอส.ดี.เวลลอปเม้นท์
- กรรมการบริษัท บจก. พรปรีชา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 7.50 %

สัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- บุตรสาวของนายพนม ควรสถาพร และ นางณัชปภา ควรสถาพร

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : -ไม่มี-



นายพนม ควรสภาพร

กรรมการ /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 8.00 %

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 18 สิงหาคม 2558,
26 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์, มหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์, มหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8/2016

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 – ปัจจุบัน • กรรมการ บจก. นาดี แอสเซท
- 2560 – ปัจจุบัน • กรรมการ บจก. กักหวด พร็อพเพอร์ตี้
- 2560 – ปัจจุบัน • กรรมการ บจก. สิ้นทรัพย์สภาพร
- 2560 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี มารีน โลจิสติกส์
- 2559 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี โกลบอล เทรค
- 2558 – ปัจจุบัน • กรรมการ บมจ. เอเชีย ไบโอแมส
- 2558 – ปัจจุบัน • กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เปียนกรีนเพาเวอร์
- 2557 – ปัจจุบัน • กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง
- 2557 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. สะบาย้อย กรีน เพาเวอร์
- 2557 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอเอ็นจีเนียร์ คอนซัลแตนท์
- 2556 – ปัจจุบัน • กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. อนุรักษ์พัฒนา
- 2555 – ปัจจุบัน • กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เค.เอส.ดีเวลลอปเม้นท์
- 2553 – ปัจจุบัน • กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี เทอร์มินอล
- 2547 – ปัจจุบัน • กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. เอเชีย กรีน เอนเนอจี
- 2551 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน : -ไม่มี-

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. เอเชีย กรีน เอนเนอจี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บจก. นาดี แอสเซท
- กรรมการ บจก. กักฮวด พร็อพเพอร์ตี้
- กรรมการ บจก. สิ้นทรัพย์สถาพร
- ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี มารีน โลจิสติกส์
- ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี โกลบอล เทรด
- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธาน กรรมการบริหาร บจก. เปียนกรีนเพาเวอร์
- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง
- ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. สะบาย้อย กรีน เพาเวอร์
- ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอ เอ็นจีเนียริง คอนซัลแตนท์
- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. ญูรภัทร พัฒนา
- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เค.เอช.ดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอจีอี เทอร์มินอล
- ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร บจก. เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต

สัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 11.46 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- สามีของนางณัชปภา ควรสถาพร และ บิดาของนางสาวธิญาดา ควรสถาพร

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ดร.สฤษฎี โชคชัยนิรันดร์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 42 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.00 %

วันที่วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 27 มกราคม 2558

/ 13 กรกฎาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ, Manchester Business School, UK.
- ปริญญาโท สาขาการเงิน, London Business School, UK.
- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์, The University of Melbourne, Australia

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8/2016

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เชิงมน เรียลเอสเตท
- 2558 – ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอเชียไปโอแมส
- 2558 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เอ็นวาย อี อารีรี่
- 2558 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เอ็นวาย อี เขาใหญ่
- 2558 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เอ็นวี สวิสดี
- 2558 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เอ็นวี แสงทอง
- 2557 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เอ็นวาย อี ดีเวลลอปเม้นท์
- 2556 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. นายณ์ เอสเตท
- 2554 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ บจก. พีวายไอ แคปปิตอล
- 2548 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ กรมกบจก. เอฟฟินีตี้



นางสาวภัทรวรรณ มานัสสทธิย์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 35 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.00 %

วันที่วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

13 พฤษภาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration, London Business School, UK.
- ปริญญาตรี BBA (International Program), มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 140/2017
- หลักสูตร Chartered Financial Analyst, CFA Institute

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ซี เอ็ม พี พร็อพเพอร์ตี้
- 2558 – ปัจจุบัน • Air Asia Group, Group Finance Manager
- 2556 – 2559 • Assistant Vice President บมจ. ทุนภัทร
- 2553 – 2556 • Industry Corporate Finance, Associate

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน : -ไม่มี-

บริษัทจดทะเบียนอื่น

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- กรรมการบริษัท บจก. ซี เอ็ม พี พร็อพเพอร์ตี้
- Air Asia Group, Group Finance Manager.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.00 %

สัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.00 %



นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.00 %

วันทีวันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ :

26 ธันวาคม 2557 / 13 กรกฎาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า, มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม

- ASEAN Executive Program (AEP) , GE Management Development Institute
- Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 111/20082545 – 2551

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 – ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอเชีย ไปโอแมส
- 2558 – 2561 • กรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ บจก. ไทย พีวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง
- 2557 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เกียรตินาชนสง
- 2554 – 2556 • ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บมจ. ปตท.
- 2554 – 2556 • ประธานกรรมการ บจ. ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- 2554 – 2556 • กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการกำกับการดูแลกิจการที่ดี ไออาร์พีซี
- 2554 – 2556 • กรรมการ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน : -ไม่มี-

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เกียรตินาชนสง

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน : -ไม่มี-

บริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริษัท บจก. เจริญ เรียวเอสเตท
- กรรมการบริษัท บจก. เอ็นวาย อี อารี
- กรรมการบริษัท บจก. เอ็นวาย อี เขาใหญ่
- กรรมการบริษัท บจก. เอ็นวี สวิสดี
- กรรมการบริษัท บจก. เอ็นวี แสงทอง
- กรรมการบริษัท บจก. เอ็นวาย อี ดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการบริษัท บจก. นายณ์ เอสเตท
- กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ บจก. ฟิวไรโอ แคปปิตอล
- กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบจก. เอฟฟินีตี้

สัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.00 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : -ไม่มี-

2018

www.asiabiomass.com