

# รายงาน ประจำปี 2560

- 
- 01 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 02 สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 04 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท
- 10 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- 13 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 19 ปัจจัยเสี่ยง
- 26 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 28 โครงสร้างการจัดการ
- 42 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 64 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 71 รายการระหว่างกัน
- 73 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของ  
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 75 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน
- 87 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

## Financial Highlight

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

รายการ   Description	2558	2559	2560
รายได้จากการดำเนินงาน	141.23	197.14	205.98
ต้นทุนการให้บริการ	38.27	61.60	73.24
กำไรขั้นต้น	102.96	135.54	132.74
กำไรสุทธิ	68.94	70.89	58.24
สินทรัพย์รวม	295.44	307.42	415.48
รวมหนี้สิน	90.78	31.90	82.26
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	204.66	275.52	333.22

รายการ   Description	2558	2559	2560
อัตรากำไรขั้นต้น	72.90%	68.75%	64.44%
อัตรากำไรสุทธิ	47.78%	35.83%	28.20%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.44	0.12	0.25
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	26.16%	23.52%	16.11%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	34.32%	29.53%	19.13%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS)	0.1786	0.1688	0.1387



## สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ชาญ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.



**ผู้ช่วยศาสตราจารย์วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์**

**Assistant Professor Wutisak Lapcharoensap**

ประธานกรรมการ

**นายสุขสันต์ ยะสินธุ์**

**Mr. Suksan Yasasin**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2560 ถือเป็นปีของจุดเริ่มต้นการเดินทางของบริษัทในการเข้ามาเป็นสมาชิกใหม่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมในการเข้าตลาดมาตั้งแต่ปี 2557 โดยเริ่มจากการว่าจ้างบริษัท Pricewaterhouse Coopers ABAS Co., Ltd เข้ามาเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทการว่าจ้างที่ปรึกษาช่วยในการวางระบบควบคุมภายในรวมถึงการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เข้ามาช่วยตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงการเพิ่มทุนและการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในปีปลายปี 2558 การว่าจ้างทีมผู้บริหารใหม่เข้ามาเสริมทัพในปี 2559 และต่อมาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560 บริษัทก็ได้ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสำนักงาน ก.ล.ต. ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 โดยหุ้นของบริษัทได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดวันแรกในมีนาคม 2561

ปี 2560 นอกจากเป็นปีแห่งการเริ่มต้นของการเดินทางแล้วยังเป็นปีแห่งการทำลายของบริษัทอีกด้วย ไม่ว่าจะเป็นในการจัดเก็บหนี้ให้ได้ตามเป้าหมายในสถานะที่เศรษฐกิจอยู่ระหว่างการฟื้นตัวอย่างช้า ๆ การจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และการขยายธุรกิจการลงทุนไปยังสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันมากขึ้น จากประสบการณ์การทำงานและทีมงานด้านการเจรจา ติดตามและทวงถามหนี้ ที่มีมากกว่า 20 ปีของบริษัทส่งผลให้การจัดเก็บหนี้ของบริษัทบรรลุเป้าหมายโดยส่งผลให้รายได้รวมในปี 2560 ของบริษัทมีมากกว่า 205 ล้านบาท ประกอบความสำเร็จในการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้สถาบันการเงินให้เงินทุนหรือเงินกู้กับบริษัทเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจมากขึ้น และส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทสามารถขยายการลงทุนไปยังสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันได้มากขึ้นอย่างชัดเจน โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันบริหารอยู่กว่า 29,136 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 ถือว่าเป็นปีแห่งการปลดล็อกข้อจำกัดของบริษัทในการขยายธุรกิจ เนื่องจากในอดีตบริษัทมีข้อจำกัดในการจัดหาแหล่งเงินทุน โดยการเข้าตลาดและการระดมทุนในปีนี้จะช่วยให้บริษัทปลดล็อกข้อจำกัดดังกล่าวได้ โดยบริษัทมีแผนที่จะนำเงินทุนที่ได้จากการระดมทุนส่วนใหญ่ในครั้งนี้ไปขยายการลงทุนในพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน โดยบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าปี 2561 จะเป็นปีแห่งการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของบริษัท

สุดท้ายนี้ บริษัทขอขอบพระคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจกรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีส่วนร่วมสนับสนุนให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดี มีความเจริญเติบโตและมีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง บริษัทมีความมุ่งหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทจะเป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทยที่ช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศให้มีการเติบโต ลดปริมาณหนี้เสีย สร้างโอกาสให้ประชาชนได้เครดิตกลับคืน เพื่อสู่สภาพทางการเงินโดยไม่ต้องพึ่งพาหนี้ในระบบ และสร้างเศรษฐกิจและสังคมที่แข็งแกร่งให้กับประเทศต่อไป

นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์  
(ประธานกรรมการ)

นายสุสันต์ ยะคะสินธุ์  
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

ผู้ช่วยศาสตราจารย์วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์

Assistant Professor Wutisak Lapcharoensap

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

อายุ : 69



### ประวัติการศึกษา

- พ.ศ. 2514      รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2522      Master of Arts (Political Science),  
University of Chicago

### งานบริหาร (ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2548-2554      - คณบดีคณะรัฐศาสตร์
- พ.ศ. 2550      - คณบดีคณะรัฐศาสตร์รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง(16 ม.ค. – 17 มิ.ย. 50)
- พ.ศ. 2551-2552      - คณบดีคณะรัฐศาสตร์รักษาการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีการศึกษา
- พ.ศ. 2554      - คณบดีคณะรัฐศาสตร์ รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง(10 ก.พ. – 30 มิ.ย. 54)
- พ.ศ. 2554 - ปัจจุบัน      - อธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ตำแหน่งหน้าที่พิเศษอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน:

- พ.ศ. 2553-2554      - กรรมการบริหารนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน      - กรรมการในคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
- พ.ศ. 2555      - กรรมการสภาการศึกษาแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ต.ร.)
- ที่ปรึกษาในคณะอนุกรรมการศึกษาและส่งเสริมมาตรการเกี่ยวกับการพิทักษ์สถาบันพระมหากษัตริย์
- ประธานคณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบและปรับปรุงประมวลจริยธรรมของข้าราชการการเมือง  
(คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ ๑๖๑/๒๕๕๕ ลว. ๑๖ก.ค. พ.ศ. ๒๕๕๕)
- พ.ศ. 2556      - ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- พ.ศ. 2557      - กรรมการบริษัท โฟสท์ พับลิชชิ่ง กรุ๊ป จำกัด
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ (ประกาศแต่งตั้ง วันที่ 31 ก.ค.57)
- กรรมการคณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ
- พ.ศ. 2558- ปัจจุบัน      - ประธานกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)





### นายชานนท์ โชติวิจิตร

Mr. Chanon Chotevijit

ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ,  
กรรมการบริษัท และ กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้สอบแทน  
อายุ : 59

#### ประวัติการศึกษา:

- พ.ศ. 2522 - 2526 ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2  
สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2527 - 2529 ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- พ.ศ. 2548 - 2550 ปริญญาโท กฎหมายเศรษฐกิจ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2551 - 2552 ปริญญาบัตรวิทยาลัย  
ป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.51)

#### ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2547-2548 - กรรมการบริหารบริษัท เอสซี เอสเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2549 - 2554 - กรรมการบริษัท เอส พีเอฟเพอดี จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบบริษัท เอ็ม ลิ่ง เอเซีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 - 2555 - ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/  
กรรมการ/กรรมการบริหารธนาคารออมสิน
- พ.ศ. 2555 - 2557 - กรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /  
กรรมการ คณะการบริหารความเสี่ยงทางภาษีแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บจก.เอส พีเอฟเพอดี
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะอนุกรรมการด้านการลงทุน  
กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงิน กระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษา สมาคมนักประเมินราคาอิสระไทย
- ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการบริษัท  
และ กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้สอบแทนของบริษัท ชาญ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



### พลอากาศเอกอาณัน จารยะพันธ์

Air Chief Marshal Arnon Jarrapun

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ  
กรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้สอบแทน  
อายุ : 63

#### ประวัติการศึกษา:

- พ.ศ. 2546 วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ ๓๘
- พ.ศ. 2551 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ ๕๑
- พ.ศ. 2554 ประกาศนียบัตรชั้นสูง  
การเสริมสร้างสังคมสันติสุข  
(สถาบันพระปกเกล้า) รุ่นที่ ๒

#### ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2551 - ผู้บังคับทหารอากาศดอนเมือง กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2554 - ผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการอากาศโยธิน กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2555 - รองเสนาธิการทหารอากาศ กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2556 - หัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการ  
ประจำผู้บังคับบัญชา กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2557 - รองผู้บัญชาการทหารอากาศ กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2557-2558 - ประธานสโมสรฟุตบอลแอร์ฟอร์ซเซ็นทรัลเอฟซี
- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการการไฟฟ้านครหลวง
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน - ตำแหน่งข้าราชการบำนาญกองทัพอากาศ
- กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการบริษัท  
และ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้สอบแทนของ  
บริษัท ชาญ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



## นายธีรณัฐ ตั้งสกาพรพงษ์

Mr. Teeranut Thangsapornpong

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ  
กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน,  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง,  
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
อายุ : 44

### ประวัติการศึกษา:

พ.ศ. 2537 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
พ.ศ. 2545 ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา) :

พ.ศ. 2545-2553 - ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการลงทุน (CIO) / บริษัท วัฒนเชิดชู จำกัด  
พ.ศ. 2553 - ผู้อำนวยการด้านนิเทศกิจ / บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด  
พ.ศ. 2554 - ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการจัดการ  
บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสเอฟ จำกัด  
พ.ศ. 2554-2558 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด  
พ.ศ. 2558-2560 - รองกรรมการผู้จัดการด้านนิเทศกิจ  
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด  
ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ,  
กรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง,  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ของบริษัท ซีไทย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## ดร. วิทยา อินลา

Dr. Vitthaya Inala

กรรมการบริษัท

อายุ : 58



### ประวัติการศึกษา:

พ.ศ. 2524 ปริญญาตรี  
สาขาการศึกษาบัณฑิตสาขาเคมี  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
พ.ศ. 2548 ปริญญาโท  
สาขารัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
พ.ศ. 2553 ประกาศนียบัตร หลักสูตร Leadership  
มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์  
พ.ศ. 2554 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง  
สถาบันวิทยากรตลาดทุน  
พ.ศ. 2556 ปริญญาเอก  
สาขาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาการพัฒน  
และการเปลี่ยนแปลงองค์กร  
มหาวิทยาลัย CERU DOCTORS ประเทศฟิลิปปินส์

### ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา) :

พ.ศ. 2552-2558 - กรรมการบริษัท บริษัท เมกาเล็ค จำกัด  
พ.ศ. 2557-2559 - กรรมการบริษัท บริษัท บริหารสินทรัพย์ ซีไทย จำกัด  
พ.ศ. 2557-2558 - กรรมการบริษัท บริษัท เวสต์เอนเจิลไฟร์ จำกัด  
- กรรมการบริษัท บริษัท อีสเอน จำกัด  
พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย)  
จำกัด (มหาชน)  
พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท บริษัท เวอร์กิสลาเท็กซ์ จำกัด  
- กรรมการบริษัทของบริษัท ซีไทย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)





นางรสพร สุขสมพร

Mrs. Rosporn Sooksomporn

กรรมการบริษัท

อายุ : 62

**ประวัติการศึกษา:**

- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์บัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2524 ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์บัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา) :**

- พ.ศ. 2546-2549 - ผู้อำนวยการกอง  
ผู้บริหารระดับกลาง กรมบังคับคดี
- พ.ศ. 2551 - ผู้ตรวจการบังคับคดี  
ผู้บริหารระดับกลางและผู้เชี่ยวชาญ กรมบังคับคดี
- พ.ศ. 2551-2555 - ผู้เชี่ยวชาญด้านการบังคับคดี ล้มละลาย กรมบังคับคดี
- พ.ศ. 2555-2556 - ผู้อำนวยการสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้  
ผู้อำนวยการระดับสูง กรมบังคับคดี
- พ.ศ. 2556-2558 - รองอธิบดี กรมบังคับคดี
- ปัจจุบัน - กรรมการบริษัทของบริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นายเสกสรรค์ รังสียิรานนท์  
Mr. Seksan Rangsiyeranon

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร

อายุ : 52

**ประวัติการศึกษา:**

- พ.ศ. 2541 ปริญญาตรี  
สาขาบริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการงานก่อสร้าง)  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- พ.ศ. 2548 ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พ.ศ. 2560 หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจ  
สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง  
สถาบันพระปกเกล้า

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- พ.ศ. 2529-2532 - นายช่างรังวัด กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
- พ.ศ. 2547 - ผู้จัดการทั่วไป  
บริษัท โออาร์โน (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท พระสยามคอนกรีตแอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการใหญ่ (General Director)  
บริษัท บางกอกเวอร์ตอลพัฒนาลิมิเต็ด เซอร์วิส จำกัด
- ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการบริหาร บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



## นายสุขสันต์ ยะสินธุ์

### Mr. Suksan Yasasin

รองประธานกรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, และ รักษาการกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ  
อายุ : 56

#### ประวัติการศึกษา:

- พ.ศ. 2545 ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- พ.ศ. 2548 ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2528 - เจ้าหน้าที่งานการข่าว สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- พ.ศ. 2531 - เจ้าหน้าที่งานชั้นกลาง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537 - ผู้จัดการทั่วไป บริษัทบุญญาวาร จำกัด
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซีพี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



## นางสาวสิริพรรณ จันทรทิพย์

### Ms. Siriphan Juntip

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการสายบริการ  
อายุ : 46

#### ประวัติการศึกษา:

- พ.ศ. 2536 ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- พ.ศ. 2548 ประกาศนียบัตรการประเมินราคาทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2549 ปริญญาโท สาขาพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2559 ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2546 - เจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทเครือซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการสายบริการ บริษัท ซีพี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- ปัจจัยเสี่ยง
- โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- โครงสร้างการจัดการ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อสังคม
- รายการระหว่างกัน
- รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของ  
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน



## ข้อมูลทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

### ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Chayo Group Public Company Limited
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์	CHAYO
เลขทะเบียนบริษัท	0107560000214
พ.ศ.ที่ก่อตั้งบริษัท	2540
พ.ศ.ที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	2560
ลักษณะธุรกิจ	ประกอบกิจการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ลงทุนและบริหารสินทรัพย์จากการประมูล/ซื้อ/รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน รับซื้อ/ขายทรัพย์สิน และบริการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า 44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
ที่ตั้งสำนักงาน	
โทรศัพท์	(66) 2016 4499
โทรสาร	(66) 2004 5577
เว็บไซต์	www.chayo555.com
ทุนจดทะเบียน	280,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2560)
ทุนชำระแล้ว	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทุนชำระแล้ว 210,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 420,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.50 บาท
กลุ่มอุตสาหกรรม	ธุรกิจการเงิน
หมวดธุรกิจ	ไม่ระบุเนื่องจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หลังจากวันที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ บริษัทถูกจัดอยู่ในหมวดธุรกิจเงินทุนและหลักทรัพย์

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในเครือ

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขทะเบียนบริษัท	พ.ศ. ที่ก่อตั้ง	ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตรา ไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
-----------------	------------------	--------------------	---------------------------	-----------------------	-------------------------------------	----------------------	--------------------------

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด(Chayo Asset Management Company Limited)

44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220	0105552046187	2552	ลงทุนและ บริหาร สินทรัพย์ด้วย คุณภาพ	156,950,000	5.00	156,950,000	100.00
--	---------------	------	---	-------------	------	-------------	--------

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด(Chayo Asset Management Company Limited)

44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220	0105543062434	2543	ศูนย์บริการ ข้อมูลลูกค้า บริการเจรจา ติดตาม ทวงถามและ เร่งรัดหนี้ และลงทุน และบริหาร สินทรัพย์ด้วย คุณภาพที่ ประมูลซื้อได้ จากสถาบัน การเงินอื่น และบริษัท ทั่วไป	1,000,000	10.00	1,000,000	100.00
--	---------------	------	---	-----------	-------	-----------	--------

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในเครือ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (66) 2009 9000  
เว็บไซต์ www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

นายบุญเลิศ กมลชนกกุล (หุ้นส่วน)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339  
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด  
เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์  
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ (66) 2844 1000  
เว็บไซต์ [www.pwc.com/th](http://www.pwc.com/th)

ผู้ตรวจสอบภายใน

นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ (กรรมการผู้จัดการ)  
บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด  
เลขที่ 412 ถนนรัตนธิเบศร์ 18 ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี  
จังหวัดนนทบุรี 11000

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัทสำนักงานกฎหมายสากล อีรคุปต์ จำกัด  
900 อาคารต้นสน ชั้น 12 ถนนเพลินจิต ลุมพินี  
ปทุมวัน กทม 10330

นักลงทุนสัมพันธ์

นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์  
02-016-4499





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

## 1. นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ดำเนินธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและการให้บริการติดตามและทวงถามหนี้ โดยสามารถแบ่งประเภทธุรกิจตามลักษณะการดำเนินงานได้ทั้งหมด 3 ประเภท ประกอบด้วยธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ และธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า โดยบริษัทได้ดำเนินธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้มาเป็นระยะเวลากว่า 20 พ.ศ. ก่อนที่จะขยายธุรกิจโดยเน้นการลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในพ.ศ.2557 ต่อมา ในพ.ศ.2559 บริษัทได้จัดตั้งธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าเพิ่มเติมเพื่อขยายขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่บริษัทให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้

### 1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์

“เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้ที่มีหลักประกัน และไม่มีหลักประกันอย่างสร้างสรรค์ เพื่อลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง”

#### 1.1.2 พันธกิจ

- 1) บริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ตามกฎหมาย และพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้
- 2) เสริมสร้างและรักษาภาพลักษณ์ของลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง
- 3) ใช้การตลาดนำ ทำอย่างเป็นระบบ จบหรือครบ กระบวนการขั้นตอน
- 4) บริหารจัดการด้วยระบบคุณธรรม ให้ความสำคัญกับทางออกของลูกหนี้

### 1.2 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

#### 1) ด้านการให้บริการและการลงทุน

บริษัทมีเป้าหมายที่จะ (1) สร้างการเติบโตในธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยมุ่งเน้นการหาโอกาสในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่มาจากการประมูลหนี้ทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน การเจรจาซื้อขายสินทรัพย์ โดยตรง และการซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Asset: NPA) โดยอาจจะมีการลงทุนเพิ่มใน สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันมากขึ้น (บริษัทมีแผนงานในการลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกันเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันใช้เงินลงทุนมากกว่า) (2) สร้างการเติบโตและความยั่งยืนในธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ (ซึ่งบริษัททำมาแล้วกว่า 20 ปี) และธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า โดยการเพิ่มและขยายฐานลูกค้าในธุรกิจให้บริการให้มากขึ้น

โดยจะเน้นในเรื่องของผลงานและคุณภาพการให้บริการเป็นหลัก เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างตามที่ได้ตกลงกันไว้ เช่น เป้าหมายการจัดเก็บหนี้รายเดือน/ไตรมาส เป้าหมายการขายสินค้าและบริการรายเดือน/ไตรมาส และเป้าหมายการจัดเก็บหนี้ตามนโยบายส่งเสริมการขายรายเดือน/ไตรมาส และ (3) เพิ่มลักษณะและช่องทางการให้บริการหรือช่องทางการขายสินค้าต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ มาปรับใช้กับการให้บริการเพื่อให้บริการของบริษัทมีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจและพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การรับหรือให้ข้อมูลข่าวสารและการบริการผ่านอุปกรณ์ (Device) ประเภทโทรศัพท์มือถือ และแพลตฟอร์มต่าง ๆ ผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมเอาไว้ควบคู่ไปกับการสร้างฐานลูกค้าใหม่ ๆ โดยบริษัทจะปรับปรุงและพัฒนาบริการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อขยายขอบเขตการให้บริการไปยังบริษัททั่วไปที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน และสถาบันการเงินอื่น รวมถึงการรับงาน และการเข้าไปร่วมประมวลสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน และสถาบันการเงินอื่นที่ไม่ใช่ลูกค้าของบริษัทในปัจจุบันเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริการของบริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความประทับใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทุกประเภท ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ได้

## 2) ด้านการบริหารจัดการ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้และความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งสร้างการเติบโตของรายได้ที่มาจากการลงทุนและบริหารหนี้สินที่มีหลักประกันควบคู่ไปกับหนี้สินที่ไม่มีหลักประกัน และบริการอื่น ๆ ที่เป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทในปัจจุบัน เช่น การประมวลซื้อหนี้ที่มีหลักประกันเพิ่มขึ้นเพื่อการบริหาร การประมวลซื้อหนี้ที่ไม่มีหลักประกันประเภทลูกหนี้บัตรเครดิต และลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลมาบริหารตามความชำนาญของบริษัท การขายทรัพย์สินที่ได้มาจากการประมวล การเพิ่มรายได้ที่มาจากลูกค้ารายเก่าโดยการบรรลุเป้าหมายการจัดเก็บหนี้ การเพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหม่ซึ่งอยู่ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดิมของบริษัทในกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า หรือ การขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ตามโอกาสจะเอื้ออำนวย โดยมีเป้าหมายว่า การรักษาประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกหนี้ และการพัฒนาความรู้และความสามารถของบุคลากรของบริษัทจะสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับลักษณะการดำเนินงานในอดีตของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารต้นทุนในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ยกตัวอย่างเช่น การนำเทคโนโลยีระบบการโทรออก (Outbound Dialer System) ประเภทการแจ้งเตือนทางโทรศัพท์อัตโนมัติ (Auto Dialer) ซึ่งเป็นวิธีการโทรออกโดยอัตโนมัติไปยังรายชื่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ (หรือตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้) โดยเมื่อระบบโทรติดแล้ว ระบบจะให้ข้อมูลเป็นเสียงข้อความที่บันทึกไว้ (Voice Message) เพียงฝ่ายเดียว และสามารถกำหนดให้ระบบวางสายได้ทันทีเมื่อเสร็จสิ้นการให้ข้อมูล เช่น การโทรออกเพื่อแจ้งหนี้อัตโนมัติ มาใช้ในธุรกิจให้บริการ (ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทางถามและเร่งรัดหนี้ และธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า) และการหาแนวทางในการลดต้นทุนการประมวลหนี้ด้วยคุณภาพทั้งประเภทที่มีหลักประกัน และประเภทที่ไม่มีหลักประกัน

## 1.3 การให้บริการและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	รายละเอียด
2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ณ วันที่ 11 มีนาคม 2540 ด้วยทุนเริ่มแรก 3.00 ล้านบาท ภายใต้ชื่อ บริษัท เซียนแอนด์เคลย์ จำกัด โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น ภายใต้หมวดธุรกิจ 69100 ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้</li> </ul>
2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมทำการตรวจสอบข้อมูลสินทรัพย์ (Due Diligence) ให้ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)</li> <li>ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังหมายเลข 2967 ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการหนี้สิน บริหารเงิน และบริหารหนี้สิน (โดยมีวาระการต่ออายุใบอนุญาตทุก 2 ปี)</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อนิติบุคคล ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2558 เป็น บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (CHAYO) โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมทางกฎหมาย ภายใต้หมวด ธุรกิจ 69100 ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ และทนายความ</li> <li>ปรับโครงสร้างธุรกิจด้วยวิธีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด (“Chayo AMC”) และบริษัท ชโยคอลเซ็นเตอร์ จำกัด (“Chayo Call Center”) ณ วันที่ 23 ธันวาคม 2558</li> <li>จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 207.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 210.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลจากบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภท บริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และเปลี่ยนชื่อกิจการจาก บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2560</li> <li>จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้และแตกหุ้นสามัญของบริษัทจาก 21,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวน 420,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</li> <li>จดทะเบียนเพิ่มทุน ณ วันแปรสภาพ (วันที่ 11 พฤษภาคม 2560) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 70.00 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน ณ วันแปรสภาพจำนวน 280.00 ล้านบาท แบ่งเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 210.00 ล้านบาท และทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 70.00 ล้านบาท</li> </ul>



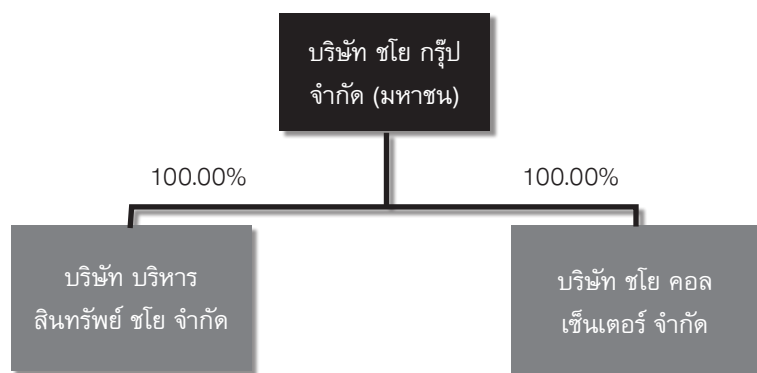
ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยมีการประมูลกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเข้ามาบริหารอย่างต่อเนื่องตั้งแต่พ.ศ.2554 เป็นต้นมาโดยเริ่มจากการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ.2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทซึ่งได้แก่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด ได้รับอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ (ตามกฎหมายกระทรวง (พ.ศ. 2541) ออกตามความในพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ที่แก้ไขแล้ว) ส่งผลให้ Chayo AMC สามารถเข้าร่วมประมูลและซื้อหนี้สถาบันการเงินได้ในขณะที่บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด สามารถซื้อกองหนี้ที่ไม่ใช่สถาบันการเงินมาบริหารจัดการเก็บต่อได้เช่นกัน

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีลักษณะการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

### 2.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด และ บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 156.95 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นไปตามแผนภาพดังนี้



### 2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ของส่วนงานดำเนินงานของบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ต่อกลุ่มลูกค้าที่เกี่ยวข้องตามลักษณะการลงทุนและการให้บริการ

## ส่วนงานดำเนินงานของบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ส่วนงานธุรกิจลงทุนและบริหาร สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ			ส่วนงานธุรกิจให้บริการ เจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้		ส่วนงานธุรกิจ ศูนย์บริการ ข้อมูลลูกค้า
สถาบันการเงิน	บริษัทที่ไม่ใช่ สถาบันการเงิน ภายใต้การกำกับ	บริษัทที่ไม่ใช่ สถาบันการเงินที่ไม่ อยู่ภายใต้การกำกับ	สถาบันการเงิน	บริษัททั่วไป	บริษัททั่วไป
ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และ เครดิตฟองซิเอร์	บริษัทบริหาร สินทรัพย์ และอื่น ๆ	บริษัทเช่าซื้อ บริษัทสินเชื่อส่วนบุคคล และอื่น ๆ	ธนาคาร พาณิชย์	บริษัทเทคโนโลยี สารสนเทศและ การสื่อสาร	บริษัทเทคโนโลยี สารสนเทศและ การสื่อสาร

## 2.2.1 ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

บริษัทลงทุนซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินที่เป็นธนาคารพาณิชย์เป็นหลักมาบริหาร โดยจะยื่นประมูลราคาผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อการประกอบธุรกิจตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ให้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในกรณีที่เป็นการประมูลสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันการเงินภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยทั้งมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกันเพื่อบริหารจัดการต่อรวมถึงการดำเนินคดี การขายทอดตลาดหลักประกัน การซื้อหลักประกันเข้ามาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อปรับปรุง และ/หรือ พัฒนาเพื่อขาย และเจรจาข้อตกลงที่เหมาะสม

## 2.2.2 ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้

บริษัทและบริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ให้บริการเจรจาติดตามทวงถาม และเร่งรัดหนี้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะรับผิดชอบตามทวงถามหนี้ซึ่งเป็นหนี้ด้วยคุณภาพหรือหนี้คงค้างที่ผู้ว่าจ้างต้องการให้ติดตามทวงถามให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ผู้ว่าจ้างได้กำหนดไว้ ภายใต้พระราชบัญญัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกตัวอย่างเช่น หนี้บัตรเครดิต หนี้เงินกู้ส่วนบุคคล รวมถึงหนี้ค่าสาธารณูปโภค หนี้ค่าบริการ และหนี้โทรศัพท์ เป็นต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างที่อาจมีบุคลากรไม่เพียงพอในการติดตามทวงถามหนี้ โดยได้มอบหมายให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เจรจา ติดตาม และ ทวงถามเพื่อให้มีการจ่ายชำระหนี้ในนามของผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังเป็นผู้ให้บริการ ด้านงานกฎหมายและงานคดีที่เกี่ยวข้อง เช่น การอายัดเงิน และการยึดทรัพย์แก่ผู้ว่าจ้างในการฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ที่ไม่จ่ายชำระหนี้อีกด้วย

## 2.2.3 ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า

บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ให้บริการศูนย์ข้อมูลลูกค้าสัมพันธ์จากผู้ว่าจ้าง ตั้งแต่การนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการของผู้ว่าจ้างอย่างเป็นระบบ รวมถึงการทำตลาดทางโทรศัพท์ (Telemarketing) ในการนำเสนอสินค้าและบริการที่เหมาะสมกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องจากทักษะในการเจรจาเพื่อนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการของผู้ว่าจ้างอย่างเป็นระบบ

## 2.3 โครงสร้างรายได้

ในพ.ศ.2558 ถึงพ.ศ.2560บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้นดังต่อไปนี้

รายได้จากการดำเนินงาน	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์						
ด้อยคุณภาพ	125.26	86.80%	162.42	82.09%	162.01	78.43%
ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถาม						
และเร่งรัดหนี้	15.97	11.07%	31.66	16.00%	37.71	18.26%
ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า	-	-	3.06	1.55%	6.26	3.03%
รวมรายได้จากการให้บริการและการลงทุน	141.23	97.87%	197.14	99.64%	205.98	99.72%
รายได้อื่น	3.08	2.13%	0.72	0.36%	0.58	0.28%
รวมรายได้	144.31	100.00%	197.86	100.00%	206.56	100.00%

# ปัจจัยเสี่ยง

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

บริษัทประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถาม และเร่งรัดหนี้ และธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าซึ่งทั้ง 3 ธุรกิจมีความเสี่ยงที่ต่างกันตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

## 1. ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

### 1.1 ความเสี่ยงของการบริหารหนี้ที่ไม่มีหลักประกันที่อาจจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนคืน

การลงทุนในหนี้ที่ไม่มีหลักประกันคือการซื้อ และ/หรือ ประมูลซื้อหนี้ที่ไม่มีสินทรัพย์ใด ๆ วางไว้เป็นประกันการชำระหนี้ โดยในกรณีที่ลูกหนี้ล้มละลาย บริษัทอาจต้องทำการแบ่งสินทรัพย์กับเจ้าหนี้รายอื่นตามสิทธิและสัดส่วน และอาจส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนคืนเนื่องจากในกรณีที่บริษัทไม่สามารถติดตามทวงถามหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวได้ไม่ว่าจะด้วยขั้นตอนการติดตามทวงถามหนี้ หรือขั้นตอนงานคดีความทางกฎหมาย บริษัทจะไม่สามารถดำเนินการอ้างสิทธิเรียกร้องใด ๆ ต่อหนี้ของลูกหนี้ที่มีสถานะล้มละลายดังกล่าวได้

อย่างไรก็ตาม ก่อนการประมูลซื้อของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง บริษัทได้มีการวิเคราะห์รายละเอียดของกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการประมูลซื้อของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง รวมถึงการวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ ประเภทของหนี้ วงเงินหนี้เฉลี่ยแต่ละราย ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ต้นทุนในการจัดเก็บและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามผลการจัดเก็บหนี้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งวิเคราะห์ผลของการติดตามหนี้หรือซื้อหนี้ในอนาคตด้วย อีกทั้งบริษัทยังได้จัดตั้งคณะกรรมการการบริหารสินทรัพย์ขึ้นเพื่อพิจารณาการประมูลซื้อหนี้ทุกครั้ง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตัดสินใจและกำหนดราคาในการประมูลซื้อของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหนี้ที่ไม่มีหลักประกันอยู่เป็นจำนวนมากมักจะมียาขาย และ/หรือ ราคาประมูลซื้อไม่สูงมากโดยมีสาเหตุมาจากเหตุผลที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

### 1.2 ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้จากกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ความเสี่ยงในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ในกรณีที่ลูกหนี้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของเศรษฐกิจ หรือภัยธรรมชาติ จะส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ลดลง และทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในการจัดเก็บหนี้ได้น้อยลง อย่างไรก็ตามหากเศรษฐกิจดี ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้นด้วย

ดังนั้น บริษัทจึงมีการประเมินผลการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อกำหนดนโยบายสำหรับการกระตุ้นการชำระหนี้ของลูกหนี้ อาทิเช่น นโยบายส่วนลดในการชำระหนี้ตามเทศกาล หรือวันสำคัญต่าง ๆ และการส่งเสริมการขาย (Promotion)



### 1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด ซึ่งได้แก่คุณสุสันต์ยศสินธุ์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคุณอัญญทิกร พิเชฐกร ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจเป็นอย่างดี ส่งผลให้บริษัทต้องอาศัยความรู้ที่เกิดจากทักษะและประสบการณ์อันยาวนานของบุคคลทั้งสองที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรในส่วนงานดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานของบริษัทอันจะส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารทั้ง 2 รายดังกล่าว และบุคลากรอื่นที่มีความชำนาญเฉพาะด้านของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้มีแผนหรือกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถทำงานแทนกันได้โดยเป็นไปตามการควบคุมของระบบควบคุมภายในที่ดีโดยบริษัทได้กำหนดแนวทางเพื่อพัฒนาคุณภาพพนักงานบริษัทด้วยการส่งเข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถให้แก่พนักงานและลดการพึ่งพิงพนักงานบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะควบคู่ไปกับส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท

### 1.4 ความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนหรือถูกฟ้องดำเนินคดีอันเกิดจากการทวงถามหนี้ที่ไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกร้องเรียนหรือถูกฟ้องดำเนินคดีโดยลูกหนี้ ในกรณีที่พนักงานของกลุ่มบริษัทมีพฤติกรรมที่ทำให้ผิดพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยมีการจัดอบรมและทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 ก่อนปฏิบัติงานและจะจัดให้มีการอบรมอย่างสม่ำเสมอ และได้มีการกำหนดบทลงโทษแก่พนักงานเพื่อป้องกันการฝ่าฝืนและกระทำความผิดดังกล่าวอย่างชัดเจน รวมไปถึงมีระบบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงานติดตามทวงถามหนี้และสำรวจความพึงพอใจของผู้ถูกติดตามและทวงถามหนี้ นอกจากนี้ ยังมีการป้องกันการติดตามหนี้นอกเวลา อาทิ เช่น ระบบโทรศัพท์ของพนักงานติดตามและทวงถามหนี้จะไม่สามารถใช้งานนอกเวลาทำการได้ เป็นต้น

### 1.5 ความเสี่ยงในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่ใช้ในการประมูลหรือซื้อหนี้

ถึงแม้ว่าการประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่การลงทุนหรือซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจะต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ซึ่งบริษัทจะต้องมีความพร้อมในด้านของแหล่งเงินทุนเนื่องจากหากบริษัทชนะการประมูลบริษัทจะต้องจ่ายเงินเต็มจำนวนให้กับผู้ขายในวันที่ได้รับโอนกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทันทีซึ่งส่วนใหญ่จะต้องมีการชำระเงินภายใน 30 วันนับจากวันที่ชนะการประมูล ดังนั้น ก่อนการประมูลบริษัทจะต้องแน่ใจว่า หากบริษัทชนะการประมูลบริษัทต้องมีแหล่งเงินทุนเพียงพอสำหรับการจ่ายชำระ

ปัจจุบันบริษัทมีวงเงินกู้ยืมสถาบันการเงินและเงินที่ระดมทุนจากประชาชนทั่วไป ส่งผลให้ปริมาณเงินที่เตรียมพร้อมประมูลมีจำนวนเพียงพอมากขึ้น

## 1.6 ความเสี่ยงจากการไม่มีกองสินทรัพย์ด้อยคุณภาพออกสู่ตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงหากสถาบันการเงินหรือสถาบันการเงินอื่นไม่มีการประมูลขายกองสินทรัพย์ด้อยคุณภาพออกสู่ตลาด เนื่องจากสถาบันการเงินไม่มีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือกองสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือมีน้อยจนสามารถบริหารจัดการเองได้ หรือสถาบันการเงินมีการตั้งบริษัทในเครือมาบริหารจัดการเอง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจมีผลโดยตรงต่อการเกิดสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ดังนั้น หากเศรษฐกิจไม่ดีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพก็จะเกิดขึ้นตามมาหรือเพิ่มขึ้นโดยปริยาย อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าหากปริมาณสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือกองสินทรัพย์ด้อยคุณภาพยังมีอยู่จำนวนมาก สถาบันการเงินหรือบริษัทในเครือของสถาบันการเงินจะไม่สามารถติดตามและทวงถามหนี้ได้อย่างทั่วถึง ประกอบกับการติดตามหนี้อาจมีต้นทุนที่ใช้ในการติดตามที่สูงและอาจไม่คุ้มค่ากับการลงทุนหรือติดตามเอง ดังนั้น บริษัทจึงถือว่า ความเสี่ยงจากการไม่มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพออกสู่ตลาดนั้นอยู่ในระดับต่ำ

## 1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มขึ้นของกฎหมายกฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทั้งที่มีอยู่แล้วและที่กำลังจะเกิดขึ้นใหม่

ด้วยธุรกิจของบริษัทต้องดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภคโดยตรงทั้งนี้ผลกระทบต่อธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงในด้านการปรับตัวการเรียนรู้และการปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานของกฎเกณฑ์ใหม่อาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนงานที่ได้วางไว้อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และยังคงดำรงด้วยการควบคุมภายในที่ดี

## 1.8 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ และนโยบายหรือประเด็นปัญหาทางการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยมีการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Planning: BCP) เพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างมีระบบและไม่หยุดชะงัก

## 1.9 ความเสี่ยงจากต้นทุนการประมูลที่เพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มมากขึ้นในอุตสาหกรรม

ในกรณีที่ผู้ประกอบการธุรกิจสามารถบริหารจัดการการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพจะส่งผลให้ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเป็นธุรกิจที่มีกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้คู่ค้าที่มีความสนใจและได้ศึกษาข้อมูลเชิงลึกของธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมีความประสงค์ที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท อย่างไรก็ตามธุรกิจประเภทนี้จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนระดับที่ค่อนข้างสูงในระยะเริ่มต้นเพื่อประมูลกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และลงทุนในระบบงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจต้องอาศัยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการทำธุรกิจที่ค่อนข้างสูงซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อคู่แข่งรายใหม่ในตลาด

## 2. ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้

### 2.1 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการทวงถามหนี้ที่ไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558

บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกร้องเรียนหรือถูกฟ้องดำเนินคดีโดยลูกหนี้และ/หรือผู้ว่าจ้าง ในกรณีที่พนักงานของบริษัททำผิดพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ เช่น แจ้งความเป็นหนี้ต่อบุคคลอื่นที่ใช้ลูกหนี้ การส่งเอกสารหรือสื่ออื่นใดที่มีข้อความ เครื่องหมาย สัญลักษณ์ หรือชื่อบริษัทที่ทำให้เข้าใจได้ว่าเป็นการทวงถามหนี้ของลูกหนี้ การเจรจากับลูกหนี้โดยทำให้ลูกหนี้เข้าใจผิดว่าเป็นการดูหมิ่น ข่มขู่ หรือใช้ถ้อยคำรุนแรง และการทวงถามหนี้นอกเวลาที่กฎหมายกำหนด คือนอกเหนือช่วงเวลา วันจันทร์ ถึง วันศุกร์ ตั้งแต่เวลา 08.00 น. ถึง 20.00 น. และวันหยุดราชการตั้งแต่เวลา 08.00 น. ถึง 18.00 น.

บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการจัดอบรมพนักงาน หัวหน้างานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้พนักงานและหัวหน้างานต้องผ่านการทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 อย่างสม่ำเสมอและได้กำหนดบทลงโทษแก่พนักงานผู้ทำผิดซึ่งรวมถึงหัวหน้างานอย่างเด็ดขาดและชัดเจน เพื่อป้องกันการฝ่าฝืนและกระทำผิดดังกล่าว ซึ่งรวมถึงมีระบบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงานติดตามและทวงถามหนี้ การบันทึกเทปการเจรจาติดตามและทวงถาม และการสำรวจความพึงพอใจของผู้ถูกติดตามและทวงถามหนี้ นอกจากนี้ ยังมีระบบป้องกันการติดตามหนี้นอกเวลา อาทิเช่น ระบบโทรศัพท์ของพนักงานติดตามและทวงถามหนี้จะไม่สามารถใช้งานนอกเวลาทำการได้

## 2.2 ความเสี่ยงในการจัดเก็บหนี้ที่อาจไม่ได้ตามเป้าหมายที่ผู้ว่าจ้างกำหนด

ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ เป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้และขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจ จึงส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยหากบริษัทไม่สามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายเป็นเวลานานบริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับมอบหมายงานในอนาคตจากผู้ว่าจ้างได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้กว่า 20 ปี โดยบริษัทดำเนินงานอย่างมืออาชีพ มีมาตรฐาน ทำตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และสามารถรักษาชื่อเสียงของผู้ว่าจ้างได้เป็นอย่างดี ซึ่งปัจจุบัน บริษัทสามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายหรืออยู่ในระดับที่ผู้ว่าจ้างพึงพอใจ ส่งผลให้บริษัทได้รับมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง (ประกอบกับผู้ว่าจ้างไม่ต้องการลงทุนเพิ่ม หรือขยายงานในหน่วยงานติดตามทวงถามหนี้ของตนเอง) นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามแผนการจัดเก็บและจัดทำรายงานโดยระบุสาเหตุและแนวทางการแก้ไขในกรณีที่พนักงานไม่สามารถติดตามและทวงถามหนี้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดเพื่อปรับปรุงและหาแนวทางในการแก้ไขและพัฒนาธุรกิจของบริษัทต่อไป

## 2.3 ความเสี่ยงในการขาดแคลนบุคลากร

เนื่องจากสถานการณ์แรงงานในปัจจุบันมีการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับมีผู้ประกอบการได้หันมาทำธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้มากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะมีบุคลากรไม่เพียงพอต่อปริมาณงานติดตามและทวงถามหนี้ที่ได้รับมอบหมายจากผู้ว่าจ้าง จากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาพนักงานติดตามและทวงถามหนี้ใหม่ และไม่สามารถรักษาบุคลากรเดิมไว้ได้ ซึ่งอาจมีผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจในการสร้างรายได้จากการติดตามและทวงถามหนี้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีแนวทางในการบริหารจัดการปัญหาการขาดแคลนบุคลากรและการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรในยุคที่มีสถานะการแข่งขันสูง โดยมีการกำหนดผลตอบแทนอย่างเหมาะสม มีการจัดการอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ให้พนักงาน และมีกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์เพิ่มมากขึ้น เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรและพนักงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งดึงดูดบุคลากรที่มีประสิทธิภาพให้อยู่กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

## 2.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่สูงมากจนเกินไป และมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อนจึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ง่าย และอาจส่งผลให้เกิดสถานะการแข่งขันที่สูงทั้งในแง่ของการแย่งงานและการแข่งขันด้านราคาหรือค่าบริการ โดยบริษัทอาจมีความเสี่ยงต่อความสามารถในการหารายได้และทำกำไรของบริษัทในอนาคต ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับผลงาน คุณภาพ และมาตรฐานในการให้บริการซึ่งรวมถึงการปฏิบัติหรือทำตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อรักษาภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทเชื่อว่าหากบริษัททำงานอย่างมีมาตรฐานและมีคุณภาพแล้วความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่ได้รับงานจากผู้ว่าจ้างน่าจะอยู่ในระดับต่ำ



## 2.5 ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาจากการพึ่งพิงผู้ว่าจ้างรายใหญ่และการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าหลักน้อยราย

บริษัทเป็นผู้ให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้แก่ผู้ว่าจ้างจำนวนน้อยราย ซึ่งได้แก่ สถาบันการเงิน (ธนาคารพาณิชย์ชั้นนำ) และกลุ่มบริษัททั่วไป (บริษัทในกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) โดยอายุของสัญญาการให้บริการมีระยะเวลาตามข้อตกลงของผู้ว่าจ้าง และการต่ออายุสัญญาเป็นคราว ๆ ไป ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถดำเนินการติดตามและทวงถามหนี้ตามข้อตกลงของผู้ว่าจ้างได้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะถูกเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือบอกเลิกสัญญา รวมทั้งการไม่ต่อสัญญาจากผู้ว่าจ้างอย่างไรก็ตามตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้แสดงผลงานให้ผู้ว่าจ้างได้เห็นถึงความสามารถและมาตรฐานในการทำงาน ดังนั้น บริษัทจึงได้รับความไว้วางใจจากผู้ว่าจ้างเสมอมาอีกทั้งบริษัทได้พยายามขยายฐานผู้ว่าจ้างไปยังสถาบันการเงินอื่น ๆ และธุรกิจอื่น ๆ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวของกลุ่มธุรกิจ อาทิเช่น การขยายการขอบเขตให้บริการไปสู่ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า หรือเพิ่มผู้ว่าจ้างให้มากขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

## 2.6 ความเสี่ยงในการรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญ

ในการให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ผู้ว่าจ้างจะจัดส่งข้อมูลหรือเอกสารต่าง ๆ ให้แก่บริษัทเพื่อทำงานตามที่ได้ตกลงไว้ โดยผู้ว่าจ้างถือว่าข้อมูลหรือเอกสารที่ผู้ว่าจ้างมอบให้เป็นความลับของผู้ว่าจ้าง บริษัทไม่สามารถเปิดเผยข้อมูล ทำซ้ำ หรือคัดลอกข้อมูลไม่ว่าส่วนหนึ่งส่วนใดโดยไม่ได้รับความยินยอมจากผู้ว่าจ้างเป็นลายลักษณ์อักษรรวม ถึงการดูแลควบคุมไม่ให้พนักงานของบริษัทเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกโดยเด็ดขาด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการที่ข้อมูลอาจมีการรั่วไหลออกไปจากการที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่งบริษัทอาจจะถูกฟ้องร้องและเรียกค่าเสียหายหากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น รวมถึงอาจสูญเสียความไว้วางใจจากผู้ว่าจ้าง และอาจมีผลให้ไม่ได้รับการว่าจ้างในอนาคตได้

บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง โดยกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของลูกค้าในแต่ละราย ซึ่งพนักงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องไม่มีสิทธิหรือสามารถทำการบันทึกข้อมูลออกไปข้างนอกได้ อีกทั้งบริษัทยังไม่อนุญาตให้พนักงานนำอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เข้ามายังโต๊ะทำงาน รวมถึงบริษัทได้จัดให้มีการสอบทานบันทึกการเข้าใช้งานในระบบและมีการสำรองข้อมูลของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษแก่พนักงานหรือผู้ทำการฝ่าฝืนและละเมิดกฎระเบียบอย่างเด็ดขาดและชัดเจน

### 3. ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าของบริษัท เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนที่ไม่สูงนัก ประกอบกับโครงสร้างการดำเนินการไม่ซับซ้อน ส่งผลให้มีความเสี่ยงที่คู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมที่สูง ซึ่งอาจนำไปสู่การแข่งขันทางด้านราคาเพื่อการแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดหรือลูกค้าในอุตสาหกรรมเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม การให้บริการข้อมูลลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์ในธุรกิจประเภทนี้ต้องใช้ความน่าเชื่อถือจากลูกค้าในระดับที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากบริษัทจะต้องเป็นผู้ให้บริการแทนบริษัทลูกค้า ดังนั้น หากเกิดข้อผิดพลาดในการบริการ ชื่อเสียงของลูกค้าจะได้รับผลกระทบโดยตรง ด้วยเหตุนี้ลูกค้าที่มีชื่อเสียงหรือลูกค้าที่มีขนาดใหญ่จะมีเกณฑ์การคัดสรรผู้ให้บริการที่เข้มงวด ทั้งนี้ จากการที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเจรจาติดตามทางถามและเร่งรัดหนี้ให้กับลูกค้าเป็นเวลานานและมีผลการดำเนินงานที่ดี และไม่มีประวัติในการทำให้ชื่อเสียงของลูกค้าเสียหาย ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงในการสูญเสียลูกค้าจากการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการหรือคู่แข่งในอุตสาหกรรมศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ

#### 3.2 ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาจากการพึ่งพิงผู้ว่าจ้างรายใหญ่และการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าหลักน้อยราย

โดยทั่วไป อายุของสัญญาการให้บริการของธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าจะมีระยะเวลาตามข้อตกลงของผู้ว่าจ้าง และมีการต่ออายุสัญญาเป็นคราว ๆ ไป หากเกิดกรณีที่ผู้ว่าจ้างตัดสินใจยกเลิกหรือไม่ต่อสัญญาจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ของส่วนงานดังกล่าวในทันที อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างเป็นระยะเวลานานจากการให้บริการด้านอื่นของบริษัท ส่งผลให้ลูกค้ามีความไว้วางใจคุณภาพงานบริการของบริษัทซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการให้บริการ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายการให้บริการไปยังลูกค้ารายอื่น ๆ ทั้งในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และอุตสาหกรรมอื่น ๆ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทลง

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 280 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 560 ล้านหุ้น หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	นายสุขสันต์ ยะคะสินธุ์	313,926,720	56.06
2.	นายณัฐวัช ยะคะสินธุ์	39,282,840	7.02
3.	นายธิตี ยะคะสินธุ์	39,240,840	7.01
4.	นายสมยศ มั่นนิธิวรกุล	11,936,760	2.13
5.	นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์	6,831,020	1.22
6.	นางพิมพ์ใจ อินาลา	4,574,700	0.82
7.	นายวัลลภ แจ่มวุฒิปรีชา	4,000,000	0.71
8.	นางจันทพร อังคสุวรรณศิริ	4,000,000	0.71
9.	นางสาวพนิดา จีระดีพลัง	4,000,000	0.71
10.	นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	3,940,000	0.70
	ประชาชนทั่วไป	128,267,120	22.91
	รวม	560,000,000	100.00

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) สถานะการเงินและผลดำเนินงานและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวนและแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราวเพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคตความต้องการในการใช้เงินทุนและเงินทุนหมุนเวียนรวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควรทั้งนี้ การจ่ายปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

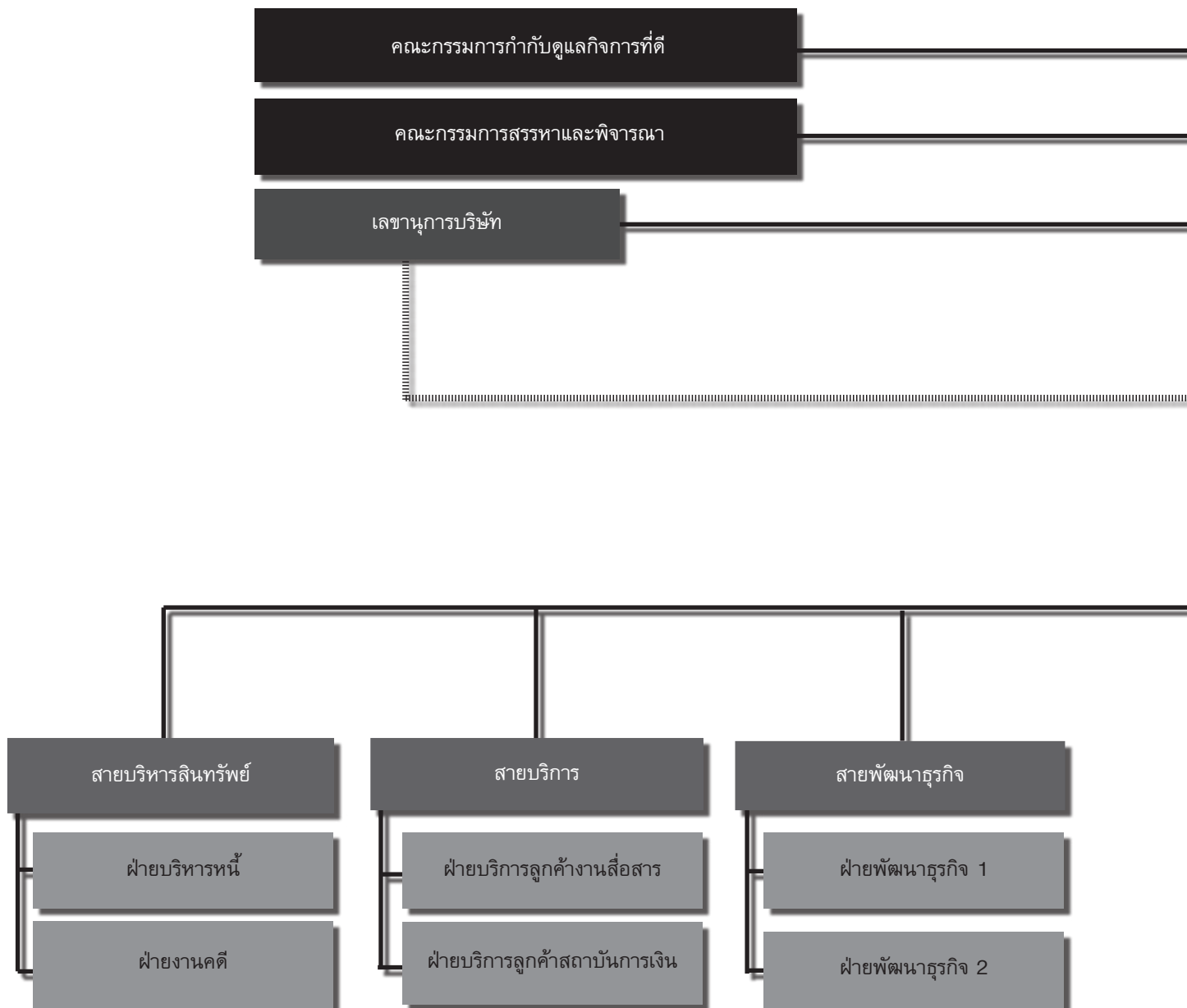
บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) สถานะการเงินและผลดำเนินงานและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยอาจจะพิจารณาทบทวนและแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราวเพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทย่อยในอนาคตความต้องการในการใช้เงินทุนและเงินทุนหมุนเวียนรวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควรทั้งนี้ การจ่ายปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

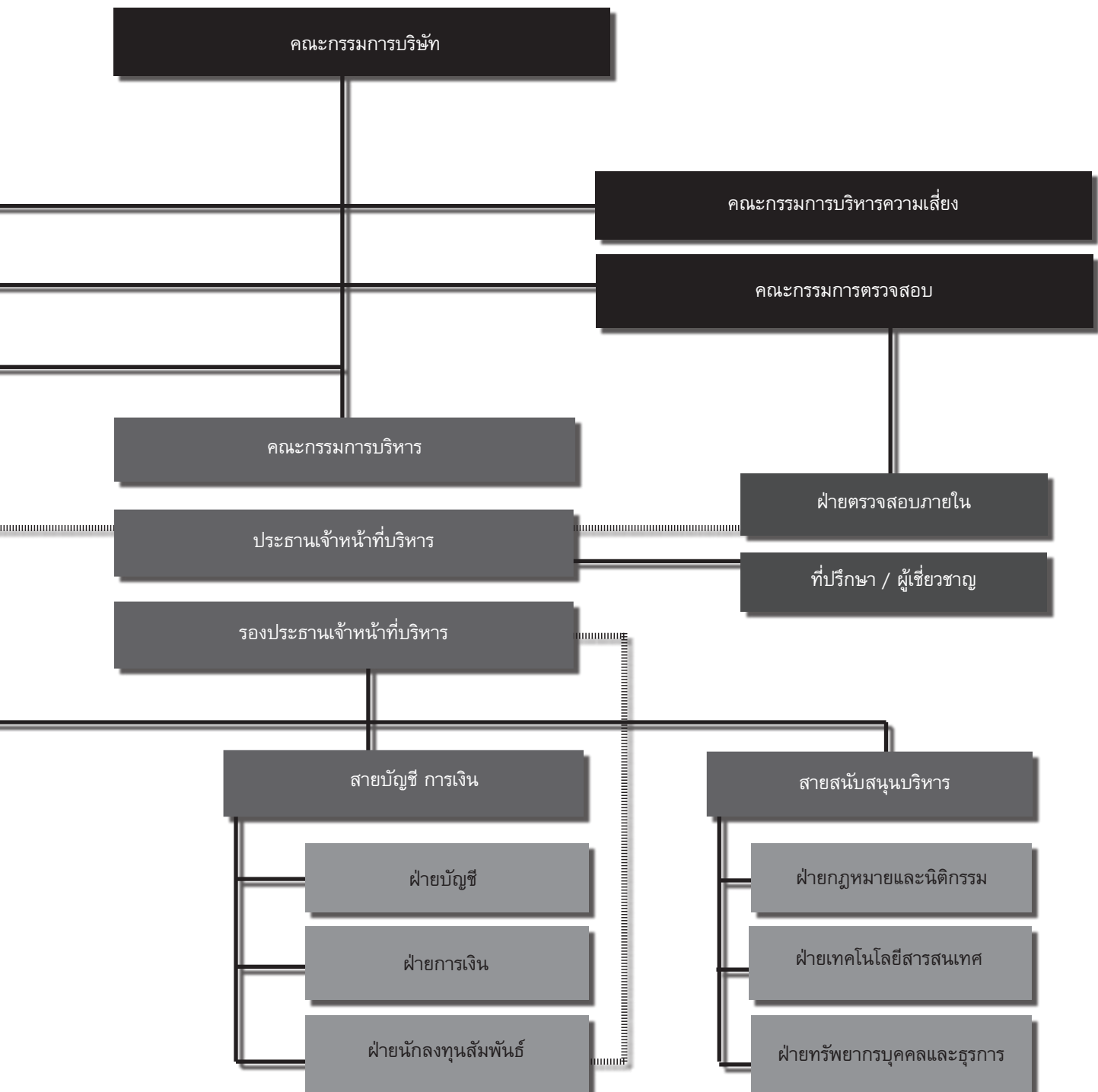


## โครงสร้างการจัดการ

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีโครงสร้างการจัดการดังรูปต่อไปนี้





## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 ทุกประการ ทั้งนี้ ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำ พ.ศ.2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวุฒิศักดิ์ลภเจริญทรัพย์	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ
2.	นายชานนท์ โชติวิจิตร	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	พลอากาศเอกอานนท์จารยะพันธ์	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4.	นายธีรพันธุ์ตั้งสถาพรพงษ์	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5.	นายวิทยา อินาลา	- กรรมการบริษัท
6.	นางรสพรสุขสมพร	- กรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
7.	นายเสกสรรค์รังสิยิรานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริษัท</li> <li>- กรรมการบริหาร</li> </ul>
8.	นายสุขสันต์ ยะคะสินธุ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>- กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>- รักษาการกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ</li> </ul>
9.	นางสาวสิริพรรณจันทร์ทิพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริษัท</li> <li>- กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- กรรมการผู้จัดการสายบริการ</li> </ul>



โดยมีนายกิตติ ตั้งศรีวงศ์เป็นเลขานุการบริษัท

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสุขสันต์ ยะคะสินธุ์ นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์ และนายเสกสรรค์ รังสิยานนท์ โดยกรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมกับประทับตราสำคัญของบริษัท

- กรรมการผู้มีอำนาจควบคุมกิจการจากการรับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทไม่มีการมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริษัท เนื่องจาก นายสุขสันต์ ยะคะสินธุ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวที่มีอำนาจควบคุมกิจการ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในพ.ศ.2560มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	พ.ศ. 2560	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม
1.	นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	9	7
2.	นายชานนท์ โชติวิจิตร	9	8
3.	พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธ์	9	9
4.	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	9	9
5.	นายวิทยา อินาลา	9	5
6.	นางรสพร สุขสมพร	9	9
7.	นายเสกสรรค์ รังสิยานนท์	9	8
8.	นายสุขสันต์ ยะคะสินธุ์	9	9
9.	นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์	9	8

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุขสันต์ ยะคะสินธุ์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายเสกสรรค์ รังสิยานนท์	กรรมการบริหาร
3.	นางสาวสิริพรรณ จันทน์ทิพย์	กรรมการบริหาร
4.	นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหาร
5.	นายณัฐพล ทิพชัชวาลวงศ์	กรรมการบริหาร
6.	นางสาวเนาวรัตน์ สังข์กรด	กรรมการบริหาร
7.	นายธกฤษณ์ จรัสธนกิจ	กรรมการบริหาร
8.	นายปราโมทย์ ยี่มะละมัย <sup>1/</sup>	กรรมการบริหาร

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชานนท์ โชติวิจิตร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธ์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	กรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัท 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสุขสันต์ ยะละสินธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายเสกสรรค์ รังลิยารานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายณัฐพล ทิพชวัลวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4 ท่านดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.	นายสุขสันต์ ยะละสินธุ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3.	นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4.	นางสาวอัญทิกร พิเชฐกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายชานนท์ โชติวิจิตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้บริหารเป็นจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุขสันต์ ยะคะสินธุ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ
2.	นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นางสาวอัญทิกร พิเชฐกร	กรรมการผู้จัดการ สายบริหารสินทรัพย์
4.	นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์	กรรมการผู้จัดการ สายบริการ
5.	นายณฐพล ทิพชัชวาลวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายบัญชีการเงิน
6.	นางสาวนฤมล โตประภัสร์	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ สายสนับสนุนบริหาร
7.	นายธเนศ วรณรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
8.	นางสาวเนาวรัตน์ สังข์กรต	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

## คำตอบแบบกรรมการของบริษัทสำหรับปี 2560

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ <sup>1/</sup>	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ
2. นายชานนท์ โชติวิจิตร <sup>1/4/</sup>	- กรรมการบริษัท - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธ์ <sup>2/</sup>	- กรรมการบริษัท - ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ
4. นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์ <sup>1/</sup>	- กรรมการบริษัท - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ
5. นายวิทยา อินาลา <sup>2/</sup>	- กรรมการบริษัท
6. นางรสพร สุขสมพร <sup>2/</sup>	- กรรมการบริษัท



หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
จำนวนค่าตอบแทน (บาท)						
คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	รวม
35,000	-	-	-	-	-	35,000
21,000	35,000	2,000	-	-	-	58,000
27,000	21,000	6,000	-	-	-	54,000
27,000	21,000	4,000	-	6,000	5,000	63,000
15,000	-	-	-	-	-	15,000
27,000	-	-	-	-	-	27,000

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
7. นายเสกสรรค์ รังสิยารานนท์ <sup>2/</sup>	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร
8. นายสุชสันต์ ยะคะสินธุ์ <sup>3/</sup>	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9. นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์ <sup>4/</sup>	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการสายบริการ
10. นายธกฤษณ์ จรัสธนกิจ	- กรรมการบริหาร
11. นายปราโมทย์ ยิ้มละมัย	- กรรมการบริหาร
รวม	

หมายเหตุ: 1/ ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558  
 2/ ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2558  
 3/ ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก ณ วันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2540  
 4/ บริษัทบันทึกการเข้าประชุมของนายชานนท์ โชติวิจิตรเกินมาเป็นจำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการงดจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของนายชานนท์โชติวิจิตร สำหรับการเข้าร่วมประชุมในครั้งถัดไป

หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
จำนวนค่าตอบแทน (บาท)						
คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	รวม
24,000	-	-	24,000	4,000	-	52,000
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	20,000	-	-	20,000
-	-	-	6,000	-	-	6,000
176,000	77,000	12,000	50,000	10,000	5,000	330,000

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพ.ศ.2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ได้อนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สรุปได้ ดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน		เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	
	ประธาน	กรรมการ	ประธาน	กรรมการ
คณะกรรมการบริษัท	-	-	5,000	3,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	5,000	3,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	3,000	2,000
คณะกรรมการบริหาร	-	-	3,000	2,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	3,000	2,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	5,000	3,000

บริษัทมีค่าตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการจำนวน 702,212บาท ในพ.ศ.2560โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

กรรมการ	2560
นายวุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์	100,000
นายชานนท์ โชติวิจิตร	170,000
พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธ์	80,000
นายธีรณัฐตั้งสถาพรพงษ์	108,112
นายวิทยา อินาลา	50,000
นางรสพร สุขสมพร	50,000
นายเสกสรรค์ รังสิยานนท์	114,100
นายธกฤษณ์ จรัสธนกิจ	30,000
นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์	-
นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์	-
รวม	702,212

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนอื่น ๆ ในปี 2560 ประกอบด้วย โบนัสพิเศษจำนวน 520,000 บาท ค่าหลักสูตรTEPCoT สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย จำนวน 90,000 บาท ค่าหลักสูตรอบรมการบริหารจัดการด้านความมั่นคงระดับสูงสมาคมวิทยาลัยป้องกันอาญาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 64,100 บาท และค่าหลักสูตรRCL 9/2017 สถาบันวิทยาการตลาดทุน IODจำนวน 28,112 บาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 702,212บาท

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560บริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 128 ท่าน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนค่าตอบแทนพนักงานเป็นจำนวน 22.08 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน คอมมิชชั่น Incentive โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560บริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวนผู้บริหารทั้งสิ้น 8ท่านจำนวนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นจำนวน 13.99 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน คอมมิชชั่น Incentive โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ.2555 ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่ไม่รวมถึงเรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดให้ปฏิบัติไว้ชัดเจนแล้ว ซึ่งเนื้อหาแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกรายถือเป็นเจ้าของกิจการ และได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ตามสิทธิที่จะพึงได้อย่างเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยสิทธิในการซื้อขายการโอนหุ้น สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้น สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอและทันเวลาในรูปแบบที่เหมาะสมโดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย เพื่อใช้ในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิลงคะแนนเสียง

บริษัทมีหน้าที่ต้องดูแลการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นสถาบันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน รวมถึงลดจนถึงการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้

1. ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. ระมัดระวังไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
3. สนับสนุนและเปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน
4. มีมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ
5. มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิในการแจ้งปัญหาใด ๆ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของตนเองในฐานะผู้ถือหุ้น ต่อคณะกรรมการบริษัท
6. สนับสนุนการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทมีหน้าที่เพิ่มเติมดังต่อไปนี้



- (1) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าถึงกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ
- (2) จัดให้มีข้อมูลในแต่ละวาระที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าและทันเวลา ตลอดจนเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารจากบริษัท
- (3) จัดให้มีระบบการลงทะเบียนที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น
- (4) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกตามสมควรให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย
- (5) จัดให้มีหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียง
- (6) เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คน เพื่อเป็นทางเลือกของผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ
- (7) กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมล่วงหน้า
- (8) ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และซักถามในที่ประชุม
- (9) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ
- (10) สนับสนุนให้กรรมการบริษัทและประธานกรรมการชุดย่อยทุกคนจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และ ชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงาน และการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิ ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

#### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรม และพยายามที่จะพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า มีผลประกอบการที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับการลงทุนของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความโปร่งใส ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งบริษัทจะนำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความจริง โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุน และมีเหตุผลอย่างเพียงพอ และไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

## 2. ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงได้กำหนดนโยบายคุณภาพไว้ว่า เราจะสร้างความประทับใจให้ลูกค้า ด้วยบริการที่รวดเร็ว เน้นสินค้าหรือบริการที่คุณภาพ พร้อมทั้งรักษาภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงให้กับลูกค้าโดยจะทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อช่วยกันหาทางออกให้กับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงคุณภาพของการบริการให้ดียิ่งๆขึ้นไป

## 3. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจกับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ ด้วยการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย การปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน โดยจะไม่ดำเนินการที่เป็นการทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการดำเนินการที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น บริษัทต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ เพื่อหาทางแก้ปัญหาร่วมกันอย่างรวดเร็วและยุติธรรม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข

## 4. คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกติกากฎการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม โดยจะปฏิบัติตามได้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีอื่น

## 5. พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ซึ่งจะมีส่วนช่วยส่งเสริมและผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีสภาพการทำงานที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย โดยจะให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน การพิจารณาการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้นเป็นเกณฑ์ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงานหรือลูกค้า และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน พนักงานมีสิทธิในการร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด บริษัทต้องรับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจาก พนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

## 6. ภาครัฐ

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

## 7. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการสร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนร่วมสร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงมุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลในด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน และมีหลักสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลต่าง ๆ ที่เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไป ต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลาและสอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของราชการ ทั้งข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี งบการเงินประจำปี /รายไตรมาส และข้อมูลอื่น ๆ
2. ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไป สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ และมีความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูลของบริษัท
3. ต้องดำเนินการปรับปรุงข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และทำการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
4. ต้องมีหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส รวมถึงกำหนดหน่วยงานในการรับคำขอและประสานงานการให้ข้อมูล และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยจัดให้มีหน่วยงานรายงานสารสนเทศภายในองค์กรมีหน้าที่แจ้งข่าวสารของบริษัท

## หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 5.1 คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่าง ๆ และมีจำนวนกรรมการอย่างเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คนตามกฎหมายและไม่เกิน 12 คน และอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
- (2) กรรมการบริษัททุกคนรวมถึงกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท ข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยกรรมการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีทักษะประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และต้องผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน ส่วนการสรรหากรรมการให้ดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

#### 1. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท มีความรับผิดชอบ และมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- (2) มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
- (3) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร เป็นต้น รวมทั้งมีอำนาจในการแต่งตั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามความเหมาะสมและความจำเป็น โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ

- (4) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท รวมถึงควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย หรือของบุคคลใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้ เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
- (5) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร และจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- (6) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- (7) พิจารณานอมนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่น ๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือ กิจการต่าง ๆ
- (8) กำหนดนโยบายทิศทางกลยุทธ์ควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทในเครือ
- (9) กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท
- (10) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว
  - ก. เรื่องใด ๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเป็นมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข. เรื่องใด ๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระบุให้ต้องได้ รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่าย ไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- ก. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- ข. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- ค. การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการของบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- ง. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- จ. การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้
- ฉ. การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท
- ช. การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (11) มีอำนาจหน้าที่จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องทันกาลและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้ง ผู้ตรวจสอบบัญชีและที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขกรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- (12) กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- (13) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุม คณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
- (14) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน



- (15) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (16) จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถประเมินติดตาม และบริหารความเสี่ยงที่สำคัญได้
- (17) จัดให้มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการและพนักงาน และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่บุคลากรในบริษัทให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง
- (18) จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน
- (19) จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนในการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการเมื่อพบหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (20) จัดให้มีการทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- (21) รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมีชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- ก. ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - ข. ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (22) เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่นรวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
- (23) คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจด้วยการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- (24) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย

## 2. การประชุมคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น
- (2) ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ จะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดเชิญประชุม รวมทั้งกำหนดวาระการประชุม เลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า
- (3) ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม ทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้ได้อย่างเพียงพอ และทำหน้าที่ดำเนินการประชุม สำหรับกรรมการที่จะอภิปราย แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องนำเสนอข้อมูลประกอบการอภิปรายปัญหาสำคัญ
- (4) เลขานุการคณะกรรมการทำหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการดังต่อไปนี้

### 5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชานนท์ โชติวิจิตร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธ์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์ <sup>1/</sup>	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: 1/ กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## 1. การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการ โดยแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชี/การเงิน กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงิน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหลักการบัญชีวิธีปฏิบัติทางบัญชีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีการดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
- (2) วางแนวทางและสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (INTERNAL CONTROL) และระบบการตรวจสอบภายใน (INTERNAL AUDIT) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (AUDIT PLAN) ของบริษัท และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานการดำเนินการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- (6) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบทั้งนี้รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท
- ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- ซ. รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย

- (7) คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้

- 1. รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2. ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- 3. ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใด ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ควรทราบ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วแต่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้

- (8) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
- (9) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- (10) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง หรือเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
- (11) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (12) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหารทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้
- (13) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

## 5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธ์	ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
2.	นายชานนท์ โชติวิจิตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3.	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 1. การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยมีขอบเขตการดำเนินงาน คือ กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการและกรรมการชด้อยของบริษัท พิจารณาสรรหากรรมการและกรรมการชด้อยโดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแนวทางการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดต่างๆ

### 2. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการพิจารณาสรรหากรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการชด้อยต่างๆ ตามความเหมาะสม
- (2) พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยให้มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (3) พิจารณากำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางด้านความรู้ความเชี่ยวชาญ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการอุทิศเวลา
- (4) พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยมีคุณสมบัติอย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (5) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- (6) พิจารณาคัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชด้อย เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม หรือ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง



- (7) พิจารณาบททวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอและเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
- (8) พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินสำหรับ คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปโดยให้อำนาจพิจารณาสรรหากรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนสำหรับบริษัทย่อยด้วย
- (9) พิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวโดยให้อำนาจพิจารณาสำหรับบริษัทย่อยด้วย
- (10) พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ การปรับขึ้นเงินเดือน ผู้บริหารระดับสูง ประจำปี เงินโบนัสเงินรางวัลต่างๆ โดยให้อำนาจพิจารณาสำหรับบริษัทย่อยด้วย
- (11) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (12) ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
- (13) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (14) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
- (15) นำเสนอเรื่องดังกล่าวข้างต้นในข้อ 1 - 10 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สามารถอนุมัติรายการที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนท่านใดท่านหนึ่งหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

### 5.2.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้บริหาร 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุชนันต์ ยศะสินธุ์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายเสกสรรค์ รังสิยานนท์	กรรมการบริหาร
3.	นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์	กรรมการบริหาร
4.	นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหาร
5.	นายณัฐพล ทิพชัชวาลวงศ์	กรรมการบริหาร
6.	นางสาวเนาวรัตน์ สังข์กรด	กรรมการบริหาร
7.	นายธกฤษณ์ จรัสธนกิจ	กรรมการบริหาร
8.	นายปราโมทย์ ยิ้มละมัย <sup>1/</sup>	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: 1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 วาระที่ 5 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ของ CHAYO มีมติแต่งตั้งนายปราโมทย์ ยิ้มละมัย ซึ่งมาจากการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการบริหารของ CHAYO

#### 1. การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร เป็นคณะกรรมการชุดย่อย แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 8 คน โดยคณะกรรมการมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริหารไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

#### 2. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) มีหน้าที่กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงาน โครงการต่าง ๆ ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (2) ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และบริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- (3) ดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโดยทั่วไปของบริษัท พิจารณานุมัติ และติดตามการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้จ่ายเงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การกู้ยืมเงินหรือค้ำประกันนอกเหนือจากการทำธุรกิจปกติของบริษัท

- (4) พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- (5) พิจารณาสอบทาน และอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายจัดการตามประกาศว่าด้วยรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน
- (6) กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- (7) พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น ในกิจกรรมใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- (8) รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- (9) ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
- (10) ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
- (11) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (12) ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 5.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายเสกสรรค์ รังสิยานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายณฐพล ทิพชัชวาลวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

## 1. การสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการหรือกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายบัญชีการเงิน และผู้บริหารของบริษัทที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตร

## 2. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งต้องควบคุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ
- (2) กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมโดยให้การประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- (3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนควบคุมและกำกับดูแลในภาพรวมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจ
- (4) กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยงที่เหลื่อมอยู่ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- (5) กำหนดและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและมีความเพียงพอ สอดคล้องตามสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- (6) ให้การสนับสนุนเพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- (7) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- (8) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- (9) ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
- (10) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (11) การปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 5.2.5 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร 4 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.	นายสุขสันต์ ยะคะสินธุ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3.	นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4.	นางสาวอัญทิกร พิเชฐกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 1. การสรรหาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ในการกำหนดแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 2. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (1) กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (2) ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างมีจรรยาบรรณ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักสากล
- (3) ทำงานร่วมกับฝ่ายสนับสนุนและบริหารที่ทำหน้าที่ดูแลงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ( COMPLIANCE ) โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ( THE PRINCIPLES OF FOR LISTED COMPANIES 2017 : GOOD CORPORATE GOVERNANCE ) หรือฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวปฏิบัติ
- (4) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และข้อเสนอแนะของฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (5) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

- (6) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (7) จัดทำรายงานสรุปการปฏิบัติหน้าที่ และการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ แสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- (8) สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และให้มีผลในการปฏิบัติทั้งในบริษัทและบริษัทย่อย
- (9) สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัท ในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการดูแลกิจการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- (10) ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
- (11) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (12) ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 5.3 คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

#### 5.3.1 คณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน ของบริษัทจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุชนันต์ ยะคะสินธุ์	ประธานกรรมการบริหารทรัพย์สิน
2.	นายบุญชัย ประคองขวัญชัย	กรรมการบริหารทรัพย์สิน
3.	นางสาวสิริพรรณ จันทร์ทิพย์	กรรมการบริหารทรัพย์สิน
4.	นางสาวอัญทิกร พิเชฐกร	กรรมการบริหารทรัพย์สิน
5.	นางสาวนฤมล โตประภัสร์	กรรมการบริหารทรัพย์สิน
6.	นายณัฐพล ทิพชัชวาลวงศ์ <sup>2/</sup>	กรรมการบริหารทรัพย์สิน
7.	นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ <sup>3/</sup>	กรรมการบริหารทรัพย์สิน



1. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน

- (1) ประเมินคุณภาพหนี้ที่มีหลักประกันหรือไม่มีหลักประกัน เพื่อเสนอราคาซื้อและนำมาบริหาร ที่บริษัทได้ลงทุนไปให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (2) วิเคราะห์และประเมินคุณภาพสินทรัพย์ที่ตนมีหน้าที่วิเคราะห์และให้วิเคราะห์มูลค่า 3 ส่วน คือ
  - ก. ส่วนเอกสารสัญญาและข้อมูลงานคดี
  - ข. ส่วนลูกหนี้และผู้ค้ำประกัน
  - ค. ส่วนหลักประกัน
- (3) วิเคราะห์แล้วให้คะแนนเพื่อกำหนดราคาซื้อ ซึ่งมูลค่าที่จะซื้อต้องไม่ควรเกินมูลค่าตลาดของยอดหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน สำหรับหนี้ที่มีหลักประกันให้ดูราคาประเมิน ท่าเลที่ตั้ง และ สภาพคล่องของทรัพย์สิน ในการกำหนดราคาซื้อ
- (4) มีอำนาจเชิญบุคคลภายใน หรือ ภายนอกองค์กร ที่มีความเชี่ยวชาญในเฉพาะด้านเข้ามาให้ความเห็นได้

5.4 จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานของบริษัททุกคน มีความตระหนักรับผิดชอบกับการได้รับความไว้วางใจในการประกอบธุรกิจ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยความมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และประชาชนทั่วไป จึงได้กำหนดกรอบการประพฤติปฏิบัติจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

**บริษัท**

1. รักษาชื่อเสียงและเกียรติภูมิของบริษัท
2. ประพฤติตามกฎระเบียบข้อบังคับและวินัยของบริษัท
3. มีความซื่อสัตย์สุจริต หุ่่มเท เสียสละ
4. มีทัศนคติที่ดีและมีความภาคภูมิใจในองค์กร ไม่กล่าวร้ายบริษัทโดยปราศจากความจริง
5. แจ้งเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท และ/หรือ การปฏิบัติโดยมิชอบหรือผิดกฎหมายต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าวของบริษัท เพื่อดำเนินการป้องกันแก้ไข
6. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่ลั่นเปลืองสูญเปล่าตลอดจนไม่ให้เกิดเร็วกว่ากำหนด
7. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังสามารถ รอบคอบ รวดเร็ว ซื่อสัตย์สุจริต และถูกต้องสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
8. ประพฤติตนเป็นคนตรงต่อเวลาและใช้เวลาปฏิบัติงานให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเต็มที่ โดยพนักงานต้องไม่เป็นพนักงานประจำ หรือพนักงานชั่วคราวของบริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกันกับบริษัทหรือบริษัทที่เป็นคู่แข่งหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนกับบริษัท

11. งดออกเสียงหรือลงมติในการประชุม กรณีที่เข้าข่ายอันอาจก่อให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
12. ร่วมกันรักษาความสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน ร่วมกันทำงานและแก้ไขปัญหาเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพกับบริษัท
13. เอาใจใส่และดำเนินการทุกอย่างที่รักษาความปลอดภัยสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน
14. ให้ความร่วมมือและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
15. งดเว้นการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานบริษัท หากมีความจำเป็นต้องทำงานอื่น งานนั้นต้องไม่อยู่ในลักษณะ ดังนี้
  - กระทบกระเทือนต่องานในหน้าที่ของตน
  - ฝ่าฝืนกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรม
  - ขัดต่อประโยชน์และระเบียบของบริษัท
  - มีผลเสียถึงภาพพจน์และชื่อเสียงของบริษัท
  - นำความลับของบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผย

#### ลูกค้า

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ ถูกกฎหมาย ให้บริการอย่างรวดเร็วถูกต้อง และด้วยความเสมอภาค
2. รักษาความลับ และข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด
3. ประพฤติตนให้เป็นที่น่าเชื่อถือของลูกค้า
4. ละเว้นการรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญูชนจะให้แก่กันโดยเสน่หาจากลูกค้า หรือผู้ซึ่งอาจได้รับผลประโยชน์จากการปฏิบัติหน้าที่และปฏิบัติตามนโยบายการให้หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง
5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้า

#### ตนเอง

1. เป็นผู้ที่มีศีลธรรมอันดี และประพฤติตนให้เหมาะสม ละเว้นอบายมุขและการพนันทุกประเภท
2. มีสัจจะต่อตนเองและผู้อื่น
3. พัฒนาความรู้และความสามารถ เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ
4. ใช้วิชาชีพในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวโดยมิชอบ
5. งดเว้นการใช้ทรัพย์สินอุปกรณ์และปฏิบัติงานของบริษัทอย่างไม่เหมาะสม

### ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใด ๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใด ๆ มีการคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า การคัดเลือกคู่ค้าต้องทำอย่างยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า บริษัทยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ

### ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน

1. ให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือในการทำงานซึ่งกันและกัน
2. ให้ความเคารพ นับถือผู้บังคับบัญชา
3. ให้ความใส่ใจดูแลทุกข์สุข และมีเมตตาธรรมต่อผู้ใต้บังคับบัญชา
4. ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานให้แก่ผู้ร่วมงาน
5. หลีกเลี่ยงการรับของขวัญของกำนัลอันมีมูลค่าสูงจากผู้ร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา
6. ไม่นำเรื่องส่วนตัวหรือข้อมูลของผู้ร่วมงานไปวิพากษ์วิจารณ์ในทางเสื่อมเสีย
7. ปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ และมนุษยสัมพันธ์อันดี
8. ละเว้นการนำผลงานของผู้อื่น มาเป็นผลงานของตน
9. มีทัศนคติที่ดี ไม่กล่าวร้ายต่อผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ชาญ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

### 1. นโยบายภาพรวม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีหลักธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้บริษัทดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ยุติธรรม และตระหนักถึงผลกระทบในทางลบต่อเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า และผู้ที่มีส่วนได้เสียภายใต้กรอบจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์

“ เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้ที่มีหลักประกัน และไม่มีหลักประกันอย่างสร้างสรรค์ เพื่อลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง ”

#### พันธกิจ

- บริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ตามกฎหมาย และพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้
- เสริมสร้างและรักษาภาพลักษณ์ของลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง
- ใช้การตลาดนำ ทำอย่างเป็นระบบ จบหรือครบ กระบวนการและขั้นตอน
- บริหารจัดการด้วยระบบคุณธรรม ให้ความสำคัญกับทางออกของลูกค้า

บริษัทมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายต่อต้านการทุจริต ซึ่งระบุแนวทางการปฏิบัติต่างๆ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดหลักการ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

#### • การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่สุจริตและเป็นธรรมตามกรอบกติกาการแข่งขัน ภายใต้กฎและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน เจ้าหนี้ ชุมชนโดยรอบบริษัท

#### • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยมุ่งเน้นด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมไปถึงการส่งเสริมอบรมและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการทุจริตที่เกิดขึ้น

- **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทกำหนดกรอบและแนวทางดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ต่างมีมาแต่เกิด โดยเท่าเทียมตามกฎหมาย รวมถึงข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลสิทธิมนุษยชนอย่างเพียงพอ และไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่ามีถิ่นกำเนิด สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สีดวง ศาสนา ภาษา หรือสถานะทางสังคมเช่นใด โดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนการปฏิบัติอย่างเสมอภาคซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- **การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณค่าของพนักงานของบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยไม่มีความลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณในที่ทำงานที่ต้องพึงปฏิบัติ และจัดสวัสดิการให้เหมาะสมรวมไปถึงการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

- **ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและลูกหนี้**

บริษัทกำหนดกรอบหลักการและแนวทางการรับผิดชอบต่อลูกค้าและลูกหนี้ด้วยการพัฒนาการบริการที่มีคุณภาพ และมาตรฐานจนนำไปสู่ความไว้วางใจ รวมถึงระบบการจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าและลูกหนี้ทั้งก่อนและหลังการดำเนินธุรกิจ มีการให้ข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้ เพื่อประกอบการตัดสินใจทำธุรกรรมองค์กร

- **การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนและถือเป็นธุรกิจหลักอย่างหนึ่งโดยจะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และการกำหนดมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อมอันเนื่องจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- **การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงจัดให้มีโครงการช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นกิจกรรม สนับสนุนการศึกษา สร้างอาชีพโดยเปิดโอกาสให้ประชาชนที่แม้ไม่ได้จบปริญญาหรือแม้แต่จบมัธยมที่ 3 ได้มีโอกาสร่วมงานกับบริษัทโดยไม่มีการปิดกั้นโอกาส และส่งเสริมให้คนพึ่งตนเองผ่านกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

- **นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม**

บริษัทกำหนดแนวทางการพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่การเพิ่มมาตรฐานกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงปลูกจิตสำนึกให้พนักงานในองค์กรเป็นผู้ที่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงและคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยสามารถเชื่อมโยงเป้าหมายองค์กรกับการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคมได้อย่างสมดุล

## 2. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) รวมถึงเล็งเห็นความสำคัญของการสร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน บริษัทจึงพยายามที่จะจัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทได้จัดทำและเข้าร่วมในปี 2560 ประกอบด้วย

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)					
ลำดับ	วันที่	สถานที่	ชื่อโครงการ	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
1.	17/02/60	สถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3	ร่วมช่วยเหลือผู้ประสบภัยภาคใต้	50,000 บาท	
2.	20/02/60	วัดฟ้าหวน จังหวัดอำนาจเจริญ	ถวายโรงทาน	50,000 บาท	
3.	25/03/60	สถาบันพลังจิตตานุภาพ วัดพุทธบูชา กรุงเทพมหานคร	น้ำดื่มเพื่อประชาชน บำเพ็ญกุศลถวาย	-	บริจาคน้ำดื่ม 200 แพนค
4.	12/05/60	พระบรมมหาราชวัง	พระบรม ศพฯ	39,999 บาท	
5.	12/06/60	โรงเรียนธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	พิธีมอบทุนการศึกษา	11,500 บาท	

## 3. แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interests)

- การรับเงินหรือประโยชน์ตอบแทน
  - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องมาจากการทำงานในนามบริษัท
  - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ให้หรือกู้ยืมเงิน หรือเรียกรับเงิน สิ่งของจากลูกค้าหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงินในฐานะของลูกค้าของธนาคารหรือสถาบันการการเงินดังกล่าว
- การประกอบธุรกิจอื่นนอกบริษัท
  - การทำธุรกิจส่วนตัวใดๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัท
  - ห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวจะได้รับประโยชน์โดยตรงหรือโดยทางอ้อมก็ตาม

- การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มบริษัท

1. การทำธุรกิจใดๆ กับบริษัททั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนั้นมีส่วนได้ส่วนเสีย จะต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ
2. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียเป็นผู้อนุมัติในการตกลงเข้าทำรายการหรือกระทำการใดๆ ในนามบริษัท
3. ผู้ทำรายการในนามบริษัทมีหน้าที่ต้องตรวจสอบความสัมพันธ์ของคู่ค้าว่าเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือไม่ ก่อนทำรายการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ นิยามของความสัมพันธ์ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- การรับของขวัญและการรับเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินจากคู่ค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม แต่ต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นต้องรับของขวัญหรือทรัพย์สินอื่นใดในมูลค่าที่สูงกว่า 3,000 บาท ให้รายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อดำเนินการตามความเหมาะสม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจได้ เพื่อประโยชน์ในธุรกิจของบริษัท และพึงหลีกเลี่ยงการรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือจะเป็นคู่ค้าในอนาคต

- การเดินทางไปสัมมนา ดูงานทัศนศึกษา

1. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน สามารถรับเชิญไปดูงาน สัมมนาและทัศนศึกษา ซึ่งคู่ค้าซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสีย เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเดินทางให้ได้ ทั้งนี้ เฉพาะเพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจ และต้องผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาที่มีอำนาจเท่านั้น แต่ห้ามรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้า

- การให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง

1. ในบางสถานการณ์ ผู้อื่นอาจมองว่าการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองนั้นเป็นผลประโยชน์ทับซ้อน หรือในกรณีที่ร้ายแรงกว่านั้นคือถือเป็นการให้สินบน หากพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้อื่นอาจมองได้ว่าของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองนั้นเป็นการกระทำเพื่อหวังผลตอบแทนทางธุรกิจจากรัฐบาลหรือเพื่อผลประโยชน์ใดๆ จากรัฐบาล กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่ให้ของขวัญหรือจัดให้มีการเลี้ยงรับรองนั้น แต่ทั้งนี้ อาจมีการเสนอของขวัญและการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าโดยบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจให้ดำเนินการเท่านั้น
2. ในบางธุรกิจ นิติบุคคลและภูมิภาคของบริษัทมีกระบวนการเกี่ยวกับเรื่องนี้ซึ่งอาจมีการตั้งข้อกำหนดที่เข้มงวดมากกว่า และ/หรือกำหนดให้มีการรายงานหรือการอนุมัติเพิ่มเติม



- การบริจาคเพื่อการกุศล

1. บริษัทมุ่งต่อการเป็นพลเมืองในฐานะบริษัทที่ดีและแสดงบทบาทอย่างเข้มแข็งในการให้การสนับสนุนในชุมชน ซึ่งบริษัทประกอบธุรกิจ รวมไปถึงการบริจาคต่าง ๆ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ให้ทุนจะช่วยเหลือสนับสนุนวัตถุประสงค์เพื่อการกุศลของบริษัท และจะจัดสรรผ่านสถาบันการกุศลที่หลากหลายเพื่อป้องกันการเข้าไปเกี่ยวข้องกับองค์การการกุศลที่ไม่เหมาะสม (เช่น องค์การที่สนับสนุนโดยผู้ก่อการร้ายและกิจกรรมการฟอกเงิน กลฉ้อฉลหรืออาชญากรรมอื่น) ทั้งนี้ พนักงานจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (Anti Money Laundering: AML)
2. การบริจาคเพื่อการกุศลจะต้องไม่เป็นการให้จากบริษัท หรือเป็นการร้องขอจากพนักงาน ลูกค้า ผู้ให้บริการ เจ้าหน้าที่รัฐ หรือหุ้นส่วนทางธุรกิจอื่น ๆ เพื่อเป็นเงื่อนไขหรือเพื่อครอบงำการตัดสินใจทางธุรกิจ (หรือปราศจากผลประโยชน์ต่างตอบแทน) หรือกระทำการขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลใด ๆ
3. การให้เงินบริจาคแก่องค์กรการกุศลต่าง ๆ ควรเป็นความลับ โดยเกิดจากความสมัครใจอย่างแท้จริง และไม่มีผลกระทบต่อการทำงานหรือการตัดสินใจให้การชดเชยหรือตอบแทน และจะต้องสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

- กิจกรรมทางการเมืองและการให้เงินสนับสนุนทางการเมือง

1. ในฐานะพลเมืองคนหนึ่ง พนักงานอาจมีความสนใจในกระบวนการทางการเมืองหรือการโน้มน้าวจิตใจหรือการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่รัฐ อย่างไรก็ตาม การมีส่วนร่วมในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทางการเมืองในระดับต่าง ๆ ทั้งในระดับนานาชาติ ระดับชาติ หรือระดับท้องถิ่นอาจเกิดความพัวพันและความรับผิดชอบทางกฎหมายสำหรับบริษัทได้ ซึ่งเป็นเรื่องที่สามารถเกิดขึ้นได้แม้ว่าจะเป็นสิ่งที่พนักงานทำด้วยตนเองโดยไม่ได้เป็นตัวแทนของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีพื้นฐานการทำงานที่ถูกต้องรวมถึงนโยบายของบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง ทั้งนี้ มีกฎหมายหลายฉบับที่กำกับดูแลกิจกรรมทางการเมืองของบริษัท รวมทั้งพนักงานและตัวแทนของบริษัท ดังนั้น การที่พนักงานดำเนินกิจกรรมทางการเมืองใด ๆ ที่ไม่ได้รับอนุญาตอาจส่งผลให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมาย การลงโทษทางแพ่ง หรือทางอาญา การห้ามดำเนินธุรกิจและ/หรือ ความเสี่ยงต่อการเสียชื่อเสียงสำหรับบริษัท

- การทำธุรกิจภายนอก

เมื่อพนักงานของบริษัททำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในเครือ ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์และมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงผลกำไรที่อยู่ในประเทศหรือเขตการปกครองใด ๆ ย่อมเกิดความเสี่ยงในเรื่องความรับผิดชอบของพนักงานผู้นั้นในฐานะกรรมการ รวมทั้งความเสี่ยงว่าพนักงานผู้นั้นจะต้องใช้เวลาส่วนใหญ่ในการเข้าร่วมในกิจการของบริษัทแห่งนั้นด้วย ด้วยเหตุนี้จึงอาจเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานผู้นั้นในการทำงานให้กับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทไม่สนับสนุนอย่างยิ่งที่จะให้พนักงานประจำแสวงหาหรือยอมรับตำแหน่งกรรมการภายนอกบริษัทในบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์และมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงผลกำไร

พนักงานทุกคนของบริษัทต้องเปิดเผยให้ทราบและขอรับคำอนุมัติที่จำเป็นล่วงหน้าก่อนที่จะเข้าร่วมในกิจกรรมดังต่อไปนี้

1. ตำแหน่งกรรมการและสมาชิกในคณะกรรมการของบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์และมีวัตถุประสงค์โดยแสวงผลกำไร
2. ตำแหน่งกรรมการและสมาชิกในคณะกรรมการของบริษัทเอกชนและมีวัตถุประสงค์โดยแสวงผลกำไร
3. ตำแหน่งกรรมการและสมาชิกในคณะกรรมการขององค์กรที่ไม่แสวงผลกำไรซึ่งทำให้เกิดความเข้าใจว่ามีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำงานของคณะกรรมการ บริหารการตรวจสอบ การเงิน หรือการลงทุน
4. ลงสมัครรับเลือกตั้ง ยอมรับตำแหน่งในหน่วยงานรัฐบาล หรือมีความสัมพันธ์แบบอื่นกับหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานกึ่งรัฐ
5. การทำธุรกิจภายนอกอื่น ๆ รวมถึงกิจกรรมที่ไม่หวังผลกำไร หากก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนที่เกิดขึ้นจริงหรือที่เข้าใจว่าอาจเกิดขึ้นได้หรือดูเหมือนว่าจะเกิดขึ้น

• **การจัดการและการรักษาจรรยาบรรณ**

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด หากพบว่าการฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณ บริษัทจะพิจารณาลงโทษตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณีให้เป็นไปตามระเบียบการบริหารงานบุคคล
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ลงนามรับทราบจรรยาบรรณนี้ เมื่อเข้าเป็นพนักงานและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
3. ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลและส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด
4. การขอยกเว้นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณนี้ให้แก่ผู้บริหารและกรรมการ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

• **การรายงานประเด็นด้านจริยธรรมและการรับเรื่องร้องเรียน**

1. ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Hot Line)

กรณีพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่าฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ หรือพบเห็นการกระทำความผิด การกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน เพื่อให้มีความยุติธรรมโดยรวดเร็วที่สุด โดยพนักงานสามารถสอบถามข้อสงสัย หรือรายงานต่อผู้รับผิดชอบ และ/หรือ สามารถกรอกข้อมูลให้ครบถ้วน โดยข้อมูลจะถูกส่งไปยังคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท โดยข้อมูลจะถูกปิดเป็นความลับ โดยมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้บังคับบัญชาของพนักงานโดยตรง
- (2) ฝ่ายบุคคลที่เบอร์ติดต่อ 02-004-5588
- (3) กรอกข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.chayo555.com/> หรืออีเมล [center@chayo555.com](mailto:center@chayo555.com)

## 2. การดำเนินการเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน

ผู้รับเรื่องร้องเรียนดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณเพื่อพิจารณาขั้นตอน และวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่องเพื่อนำเสนอมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ รวมถึงการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบและรายงานผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ (กรณีเปิดเผยชื่อ)

## 3. มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

- (1) ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ อย่างไรก็ตาม หากมีการเปิดเผยตนเอง บริษัทจะสามารถติดต่อและรายงานผลได้
- (2) ผู้รับเรื่องร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นแก่ผู้มีส่วนที่รับผิดชอบเท่านั้น
- (3) บริษัทห้ามมิให้มีการตอบโต้ต่อผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยเด็ดขาด การตอบโต้จะเป็นเหตุให้มีการลงโทษทางวินัยสูงสุด ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง

## รายการระหว่างกัน

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	วิธีการกำหนดราคา	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
1	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงานรับ	ราคาตลาด	1.80	บริษัทย่อยเช่าสำนักงานเพื่อประกอบธุรกิจหลักของบริษัทกับบริษัทแม่
2	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด	ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงานรับ	ราคาตลาด	0.44	บริษัทย่อยเช่าสำนักงานเพื่อประกอบธุรกิจหลักของบริษัทกับบริษัทแม่
3	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	ค่าบริการจัดการรับ	เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน	21.60	บริษัทแม่ได้เรียกเก็บค่าบริการจัดการกับบริษัทย่อยเนื่องจากผู้บริหารบางส่วนได้มีส่วนบริหารบริษัทย่อยจึงมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อสะท้อนค่าใช้จ่ายที่แท้จริงแก่บริษัทย่อย
4	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด	ค่าบริการจัดการรับ	เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน	1.20	บริษัทแม่ได้เรียกเก็บค่าบริการจัดการกับบริษัทย่อยเนื่องจากผู้บริหารบางส่วนได้มีส่วนบริหารบริษัทย่อยจึงมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อสะท้อนค่าใช้จ่ายที่แท้จริงแก่บริษัทย่อย
5	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด	ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ย 6% ต่อปี	1.17	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยจ่ายของกิจการ
6	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	ค่าคอมมิชชั่นรับ	ราคาตลาด	6.35	กำหนดอัตราค่าจ่ายเท่ากับการจ่ายให้บริษัทภายนอก

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	วิธีการกำหนดราคา	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
7	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	คุณสุชนันต์ ยะคะสินธุ์	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน จ่ายเพื่อเก็บเอกสาร	ราคาตลาด	0.12	บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บเอกสาร
8	บริษัท บริหารสินทรัพย์ชโย จำกัด	บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด	ค่าคอมมิชชั่นจ่าย	ราคาตลาด	1.87	กำหนดอัตราการจ่ายเกี่ยวกับการจ่ายให้บริษัทภายนอก
9	บริษัท บริหารสินทรัพย์ชโย จำกัด	คุณสุชนันต์ ยะคะสินธุ์	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน จ่ายเพื่อเก็บเอกสาร	ราคาตลาด	0.12	บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บเอกสาร
10	บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท ซีซี อัลโลแอนซ์ จำกัด	ค่านายหน้าขายทรัพย์สิน	ราคาตลาด	-	กำหนดอัตราการจ่ายเกี่ยวกับการจ่ายให้บริษัทภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบว่าเป็นรายการระหว่างกันที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยราคามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทที่จะเป็นในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมประกอบกับใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงินสอบทานระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในระบบการบริหารความเสี่ยงตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของ บริษัทชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ รวมถึงปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์  
(ประธานกรรมการ)

นายสุสันต์ ยศะสินธุ์  
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยมีรายชื่อดังนี้

- |    |                            |                      |
|----|----------------------------|----------------------|
| 1. | นายชานนท์ โชติวิจิตร       | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | พลอากาศเอกอานนท์จารยะพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. | นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์    | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนตรวจสอบประจำปีรับทราบรายงานผลการสอบทานของผู้ตรวจสอบภายใน และติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมเพียงพอ
3. พิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งนายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339 และ นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 และ นายไพบูล์ ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 ในนามบริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2560
4. พิจารณาคัดเลือกบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) เป็นที่ปรึกษาประเมินการควบคุมภายใน เพื่อประเมินภาพรวมของการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงพิจารณาแผนการตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกระบบงานที่สำคัญ
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลของรายการ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2560ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

นายชานนท์ โชติวิจิตร  
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)





## คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

### ภาพรวมของการบริหารธุรกิจ

บริษัทจัดประเภทการดำเนินงานธุรกิจออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ และธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า โดยสัดส่วนรายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้นเป็นรายได้หลักของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึงปี 2560 ภาพรวมของธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบริษัทเป็นไปดังต่อไปนี้

การดำเนินงานส่วนงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ณ 31 ธันวาคม	2558	2559	2560
จำนวนกองหนี้ด้วยคุณภาพภายใต้การบริหาร	10	13	19
มูลค่าหนี้ด้วยคุณภาพที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี (ล้านบาท)	5,796	1,018	2,724
มูลค่ารวมของหนี้ด้วยคุณภาพภายใต้การบริหาร (ล้านบาท)	26,220	26,617	29,136
จำนวนกองหนี้ด้วยคุณภาพที่ตัดต้นทุนครบแล้ว	-	7	8
ยอดจัดเก็บรายปี (ล้านบาท)	142.49	199.74	222.32

### สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึงปี 2560

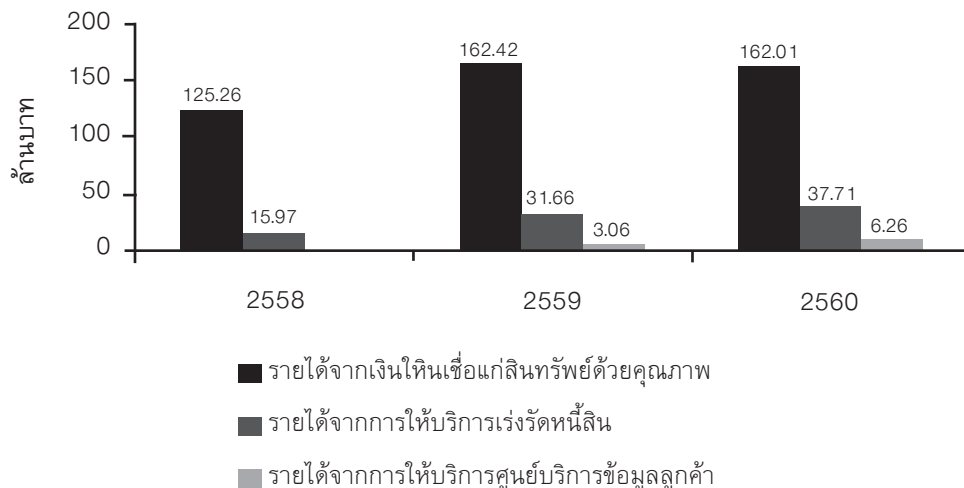
หน่วย : ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ	31 ธันวาคม (ตรวจสอบแล้ว)		
	2558	2559	2560
รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สิน	15.97	31.66	37.71
รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	125.26	162.42	162.01
รายได้จากการให้บริการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า	-	3.06	6.26
ต้นทุนการให้บริการ	(38.27)	(61.60)	(73.24)
กำไรขั้นต้น	102.96	135.54	132.74
รายได้อื่น	3.08	0.72	0.58
กำไรสุทธิ	68.94	70.89	58.24
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.1786	0.1688	0.1387
อัตรากำไรขั้นต้น	72.90%	68.75%	66.44%
อัตรากำไรสุทธิ	47.78%	35.83%	28.20%

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

- แผนภาพประกอบการพิจารณารายได้



รายได้จากการดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วย รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สิน และรายได้จากการให้บริการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า

บริษัทมีรายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับจำนวน 125.26 ล้านบาท 162.42 ล้านบาทและ 162.01 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 29.67 และมีอัตราลดลงเล็กน้อยจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 0.26 ตามลำดับ โดยการเติบโตของอุตสาหกรรมธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพยังมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ยังคงมีความผันผวน ทั้งนี้ รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพถือว่าเป็นรายได้หลักของบริษัท เนื่องจากรายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้นมีสัดส่วนเป็นร้อยละ 86.80 ร้อยละ 82.09 และร้อยละ 78.43 ต่อรายได้รวมของบริษัทในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 ตามลำดับ

รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบริษัทในปี 2560 มีมูลค่า 162.01 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพในปี 2559 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 162.42 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 0.26 ทั้งนี้ บริษัทสามารถชะลอการประมูลกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกันซึ่งมีมูลค่าไม่สูงมากนักในปี 2559 รวมถึงกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันที่บริษัทเริ่มประมูลในปีดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการตามกฎหมายซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินงานปกติของการบริหารกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกัน ด้วยเหตุผลดังกล่าวส่งผลให้รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพยังไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญตามเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่เติบโตขึ้นในปีดังกล่าว

- รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สิน

รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สิน เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ โดยบริษัทจะรับติดตามทวงถามหนี้ซึ่งเป็นหนี้โดยคุณภาพหรือหนี้คงค้างที่ผู้ว่าจ้างไม่สามารถติดตามให้ลูกหนี้ชำระเงินได้ตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ เช่น หนี้บัตรเครดิต หนี้เงินกู้ส่วนบุคคล และหนี้โทรศัพท์ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในการให้บริการเป็นสัดส่วนของมูลหนี้ที่สามารถเรียกเก็บจากลูกหนี้ของผู้ว่าจ้าง (ค่าคอมมิชชั่นที่คำนวณเป็นร้อยละของยอดจัดเก็บจากลูกหนี้) ตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ โดยบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สิน สำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับจำนวน 15.97 ล้านบาท 31.66 ล้านบาทและ 37.71 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากปี 2558 และ 2559 เท่ากับร้อยละ 98.21 และ ร้อยละ 19.11 ตามลำดับ หรือ คิดเป็นร้อยละ 11.07 ร้อยละ 16.00 และร้อยละ 18.26 ของรายได้รวมในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทมีสัญญาให้บริการติดตามทวงถามหนี้รวมทั้งสิ้น 10 สัญญา ผ่าน CHAYO และ Chayo Call Center ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินทั้งสิ้นจำนวน 37.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากรายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินในปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 31.66 ล้านบาท คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 19.11 ทั้งนี้ สาเหตุของการเติบโตของรายได้มาจากการที่บริษัทสามารถติดตามทวงถามหนี้ที่ได้รับมอบหมายจากผู้ว่าจ้างในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ได้มากขึ้นทั้งจากผู้ว่าจ้างรายเดิมและผู้ว่าจ้างรายใหม่ที่บริษัทได้เริ่มให้บริการในปี 2560

- รายได้จากการให้บริการศูนย์ข้อมูลลูกค้า

รายได้จากการให้บริการศูนย์ข้อมูลลูกค้า เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าซึ่งเป็นส่วนงานธุรกิจที่กลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินงานในปี 2559 เป็นปีแรก โดยบริษัทให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างในการรับสายเรียกเข้าของลูกค้าของผู้ว่าจ้างผ่านทางโทรศัพท์ที่ติดต่อเข้ามา (Inbound) เพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในการให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างตามสัญญาที่ได้ตกลงไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากการให้บริการศูนย์ข้อมูลลูกค้าในปี 2559 และปี 2560 จำนวน 3.06 ล้านบาท และ 6.26 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นการเติบโตร้อยละ 104.98 ในปี 2560 โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทในส่วนงานดังกล่าว ได้แก่ บริษัทในกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและสถาบันการเงินอย่างใดก็ได้ สาเหตุที่รายได้จากการให้บริการศูนย์ข้อมูลลูกค้าเพิ่มสูงขึ้นมากมีผลมาจากบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าในเดือนกันยายนปี 2559 จึงส่งผลให้บริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากการให้บริการดังกล่าวได้ในปลายไตรมาสที่ 3 ปี 2559 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ทั้งปี 2560 จึงทำให้เห็นว่ารายได้ของบริษัทมีการเติบโตที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูง

## ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการหลักของบริษัทได้แก่ เงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น และค่าบริการเรียกเก็บหนี้ที่จ่ายให้แก่บุคคลภายนอก โดยบริษัทมีต้นทุนการให้บริการรวมสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับจำนวน 38.27 ล้านบาท 61.60 ล้านบาท และ 73.24 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากปี 2558 และ 2559 เท่ากับร้อยละ 60.96 และ 18.90 ตามลำดับและคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.52 ร้อยละ 31.13 และร้อยละ 35.46 ของรายได้รวมในปี 2558 ถึงปี 2560 ตามลำดับ

### กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของบริษัทสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับจำนวน 102.96 ล้านบาท 135.54 ล้านบาท และ 132.74 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 31.64 และอัตราการลดลงจาก ปี 2559 เท่ากับร้อยละ 2.06 โดยการเติบโตของกำไรขั้นต้นของบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกับส่วนงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทมากกว่าร้อยละ 70.00 มาจากรายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัท ประกอบด้วย เงินเดือน และเงินโบนัสของฝ่ายบริหาร ค่าตรวจสอบบัญชี และค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ โดยบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับจำนวน 21.38 ล้านบาท 41.66 ล้านบาท และ 45.27 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากปี 2558 และ 2559 เท่ากับร้อยละ 94.88 และร้อยละ 8.68 ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทมีจำนวนพนักงานฝ่ายบริหารรวมทั้งผู้บริหารเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการขยายธุรกิจส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เบี้ยประชุม และค่าคอมมิชชั่น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมความพร้อมเพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ อย่างไรก็ดี หลังจากที่บริษัทได้ทำการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมตัวจดทะเบียนดังกล่าวจะมีจำนวนลดลง

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับจำนวน 3.08 ล้านบาท 0.72 ล้านบาท และ 0.58 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 76.53 และร้อยละ 20.19 ในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้อื่นที่ลดลงในปี 2559 เป็นผลมาจากบริษัทไม่มีรายได้ค่าบริการและรายได้ค่าเช่าเกิดขึ้น รวมไปถึงการที่บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้นที่ลดลง โดยบริษัทมีการจำหน่ายเงินลงทุนเผื่อขายในปี 2559 ทั้งสิ้นเป็นจำนวน 77.00 ล้านบาท

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับจำนวน 3.37 ล้านบาท 2.98 ล้านบาท และ 1.25 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 11.48 และร้อยละ 57.91 ในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ ทั้งนี้ ต้นทุนทางการเงินในปี 2560 มีจำนวนลดลงจากปี 2558 และ 2559 เนื่องจากบริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลงจากปี 2558 และปี 2559 ซึ่งบริษัทมีการกู้ยืมเงินเพื่อการปรับโครงสร้างกิจการและใช้หมุนเวียนในกิจการ โดยในปี 2560 บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินโดยมียอดคงค้างทั้งสิ้น 50.88 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

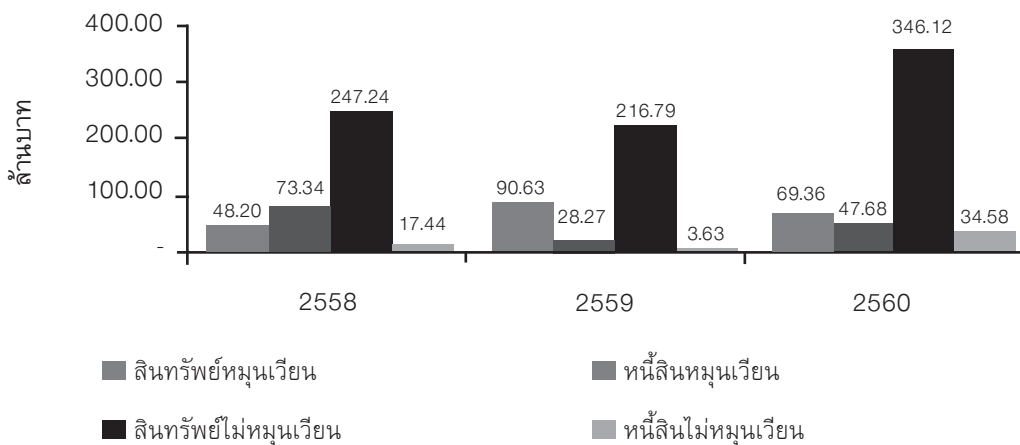
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับจำนวน 12.35 ล้านบาท 20.73 ล้านบาท และ 28.55 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 67.84 และร้อยละ 37.70 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เกิดจากบริษัทไม่ได้บันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดจ่ายในปี 2560 ซึ่งเป็นสาเหตุทำให้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวลดลง ในขณะที่ในปี 2559 บริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวส่งผลให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2560 สูงกว่าปี 2559

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับจำนวน 68.94 ล้านบาท 70.89 ล้านบาท และ 58.24 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 2.82 และอัตราการลดลงจากปี 2559 เท่ากับร้อยละ 17.85 โดยกำไรสุทธิของบริษัทที่ลดลงในปี 2560 มีผลมาจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2560

### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

- แผนภาพประกอบการพิจารณาฐานะการเงิน



#### สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัท ณ สิ้นปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 48.20 ล้านบาท 90.63 ล้านบาท และ 69.36 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 88.00 และอัตราการลดลงจากปี 2559 เท่ากับร้อยละ 23.46 ทั้งนี้ รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญสามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่	31 ธันวาคม (ตรวจสอบแล้ว)					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35.14	72.91%	79.72	87.96%	57.73	83.23%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	0.55	1.15%	0.71	0.79%	1.16	1.68%
เงินลงทุนระยะสั้น	7.62	15.81%	1.22	1.35%	1.23	1.78%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4.86	10.08%	7.27	8.02%	7.04	10.14%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.03	0.05%	1.71	1.88%	2.20	3.17%
รวม	48.20	100.00%	90.63	100.00%	69.36	100.00%

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 79.72 ล้านบาท และ 57.73 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนต่อสินทรัพย์หมุนเวียนในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับร้อยละ 87.96 และร้อยละ 83.23 ตามลำดับ สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงร้อยละ 27.58 ในปี 2560 เป็นผลมาจากบริษัทมีการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพประเภทหนึ่งที่มีหลักประกันเพิ่มเติมในปี 2560

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าของบริษัทเป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการดำเนินงานของธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ และธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยกลุ่มลูกหนี้จากสถาบันการเงินซึ่งได้แก่ธนาคารพาณิชย์ และกลุ่มลูกหนี้อื่น ๆ ซึ่งได้แก่ บริษัทในกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 มีจำนวนเท่ากับจำนวน 7.27 ล้านบาท และ 7.04 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้เปลี่ยนแปลงลงอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัท ณ สิ้นปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 247.24 ล้านบาท 216.79 ล้านบาท และ 346.12 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงจากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 12.31 และอัตราการเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับร้อยละ 59.65 ทั้งนี้ รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญสามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่	31 ธันวาคม (ตรวจสอบแล้ว)					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	0.90	0.36%	1.08	0.50%	1.75	0.50%
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	199.68	80.76%	160.64	74.10%	281.77	81.41%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1.90	0.77%	1.82	0.84%	9.09	2.63%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	35.49	14.36%	39.85	18.38%	38.12	11.01%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.02	0.01%	0.07	0.03%	1.74	0.50%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	9.13	3.69%	13.06	6.02%	12.76	3.69%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.12	0.05%	0.27	0.13%	0.89	0.26%
รวม	247.24	100.00%	216.79	100.00%	346.12	100.00%

#### เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 160.64 ล้านบาท และ 281.77 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ ร้อยละ 74.10 และร้อยละ 81.41 ตามลำดับ สำหรับปี 2560 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้น จากปี 2559 เป็นจำนวน 121.13 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการที่บริษัทมีการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้อยคุณภาพประเภทหนี้ที่มีหลักประกันเพิ่มเติมโดยมีเงินลงทุนทั้งสิ้น 181.50 ล้านบาท

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทประกอบไปด้วย ที่ดิน จำนวน 1 แปลง และอาคารสำนักงานและ ส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 4 แห่ง ซึ่งยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 1.82 ล้านบาท และ 9.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับร้อยละ 0.84 และร้อยละ 2.63 ตามลำดับ ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 เป็นผลจากการที่บริษัทได้รับซื้อทรัพย์สินที่ได้แก่อาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะดำเนินการขายหรือให้เช่าทรัพย์สินต่อไปในอนาคต

#### หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียนของบริษัท ณ สิ้นปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 73.34 ล้านบาท 28.27 ล้านบาท และ 47.68 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงจากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 61.45 และอัตราการเพิ่มขึ้น จากปี 2559 เท่ากับร้อยละ 68.64 ทั้งนี้ รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญสามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้



หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่	31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	55.17	75.22%	14.44	51.08%	12.44	26.09%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	20.40	42.79%
หนี้สินเข้าซื้อที่จะถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	0.55	1.95%	0.60	1.25%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10.33	14.08%	11.57	40.91%	12.29	25.78%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.84	10.70%	1.71	6.06%	1.95	4.10%
รวม	73.34	100.00%	28.27	100.00%	47.68	100.00%

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทในปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 20.40 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เบิกวงเงินกู้จากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพซึ่งได้แก่หนี้ที่มีหลักประกันเพิ่มเติมในระหว่างปี 2560

#### หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัท ณ สิ้นปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 17.44 ล้านบาท 3.63 ล้านบาท และ 34.58 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงจากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 79.18 และอัตราการเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับร้อยละ 852.51 ทั้งนี้ รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินไม่หมุนเวียนที่สำคัญสามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่	31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	30.48	88.14%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	16.98	97.34%	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	-	-	2.11	58.15%	1.52	4.39%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.44	2.52%	1.52	41.85%	2.58	7.48%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.02	0.14%	-	-	-	-
รวม	17.44	100.00%	3.63	100.00%	34.58	100.00%

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทในปี 2560 มีจำนวนเท่ากับ 30.48 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เบิกวงเงินกู้จากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพซึ่งได้แก่หนี้ที่มีหลักประกันเพิ่มเติมในระหว่างปี 2560

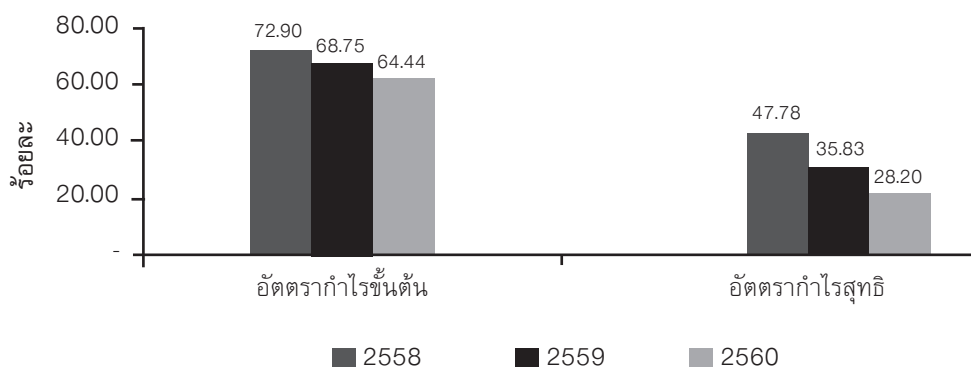
### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้นจำนวนเท่ากับ 204.66 ล้านบาท 275.52 ล้านบาท และ 333.22 ล้านบาท ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.62 และร้อยละ 20.94 ในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ ทั้งนี้ สาเหตุของการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลมาจากกำไรสุทธิของบริษัทที่เพิ่มขึ้นในปี 2559 และ 2560

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	หน่วย	2558	2559	2560
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	72.90	68.75	64.44
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	47.78	35.83	28.20
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	34.32	29.53	19.13

- แผนภาพประกอบการพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ



อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ ร้อยละ 72.90 ร้อยละ 68.75 และร้อยละ 64.44 ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงในปี 2559 และปี 2560 มีผลมาจากต้นทุนการให้บริการที่สูงขึ้นมาก เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงาน ซึ่งบริษัทต้องมีการอบรมพนักงานใหม่เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัทในอนาคต รวมถึงการดำเนินงานที่ดีจากการติดตามทวงถามหนี้ นอกจากนี้ ส่วนงานธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าซึ่งเป็นส่วนงานธุรกิจที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานขึ้นเป็นปีแรกยังมีส่วนส่งผลให้ต้นทุนการให้บริการเพิ่มมากขึ้นเช่นกัน

อัตรากำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2558 ปี 2559 ปี 2560 เท่ากับร้อยละ 47.78 ร้อยละ 35.83 และร้อยละ 28.20 ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิของบริษัทนั้นเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกับอัตรากำไรขั้นต้นที่เปลี่ยนแปลงไป

อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับร้อยละ 34.32 ร้อยละ 29.53 และร้อยละ 19.13 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นที่ลดลงในปี 2559 และปี 2560 มีผลมาจากส่วนทุนของบริษัทและกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทประกาศจ่ายปันผลในปี 2559 เป็นจำนวนที่น้อยกว่าปี 2558 นอกจากนี้ บริษัทยังมีกำไรสุทธิที่ลดลงจากปี 2558 และปี 2559 เช่นกัน

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	หน่วย	2558	2559	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นจากสินทรัพย์	ร้อยละ	26.16	23.52	16.11

อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นจากสินทรัพย์ของบริษัทสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับร้อยละ 26.16 ร้อยละ 23.52 และร้อยละ 16.11 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นจากสินทรัพย์ที่ลดลงในปี 2559 มีผลมาจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นทั้งนี้ ในปี 2560 อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นจากสินทรัพย์ของบริษัทมีค่าเท่ากับร้อยละ 16.11 ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2559 โดยสาเหตุหลักของการลดลงจากการที่บริษัทมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นค่อนข้างมากจากการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพประเภทหนึ่งที่มีหลักประกันเพิ่มเติมในระหว่างปี 2560

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	หน่วย	2558	2559	2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.44	0.12	0.25

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 0.44 เท่า 0.12 เท่า และ 0.25 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทค่อนข้างต่ำ เนื่องจากโครงสร้างเงินทุนของบริษัทที่มีสัดส่วนของหนี้สินที่ต่ำ ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงในปี 2559 มีผลมาจากบริษัทได้ชำระเงินปันผลค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นทั้งจำนวนแล้วภายในปี 2559 สำหรับปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีหนี้สินที่เพิ่มขึ้นจากการเบิกเงินกู้สถาบันการเงินเพื่อใช้ในการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 มีค่าเท่ากับ 0.25 เท่า

## สภาพคล่อง

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	2558	2559	2560
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(22.11)	102.87	(59.38)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(127.46)	2.44	(12.71)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	147.06	(60.73)	50.10

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการดำเนินงานมาซื้อพอร์ตหนี้ด้วยคุณภาพควบคู่ไปกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้กิจกรรมดำเนินงานติดลบในปี 2560 และกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2560 เป็นบวกด้วยจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้นำเงินส่วนหนึ่งไปลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 7.5 ล้านบาท และส่วนที่เหลือบริษัทได้ซื้ออุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบางส่วน

## แหล่งที่มาเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีแหล่งที่มาเงินทุนจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินกู้ยืม 60 ล้านบาท และส่วนทุนของบริษัท

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือบริษัทไพรัชวอเตอร์เฮาส์เคอเปอรัลเอบีเอสจำกัดซึ่งเป็นสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่เป็นจำนวนเงิน 3,900,000 บาทและเป็นเงินจำนวน 4,200,000 บาทสำหรับปี 2559 และ ปี 2560 ตามลำดับ



งบการเงิน

# รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

## เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยผู้บริหารในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสะดวกสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและ จากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มี การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้ เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

บริษัท ไฟซ์วอเตอร์เฮาส์เปอร์ส เอปียเอส จำกัด

บุญเลิศ กมลชนกกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

กรุงเทพมหานคร

12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

# งบแสดงฐานะการเงิน

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดชั่วคราว	7	57,731,492	79,718,785	15,430,740
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้				
- หมุนเวียน	8	1,163,331	713,418	1,163,331
เงินลงทุนระยะสั้น	9	1,234,097	1,224,156	513,333
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	7,036,461	7,268,427	4,825,825
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26.5	-	-	21,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,197,180	1,701,949	3,018,984
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>69,362,561</b>	<b>90,626,735</b>	<b>45,952,213</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้				
- ไม่หมุนเวียน	8	1,745,300	1,076,497	1,435,068
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	11	281,773,990	160,643,813	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	169,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	13	9,095,652	1,822,063	10,505,285
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	38,118,167	39,847,124	21,038,320
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	1,736,993	70,643	1,334,661
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	12,756,803	13,060,703	505,939
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		891,194	274,600	796,195
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		346,118,099	216,795,443	204,615,468
<b>รวมสินทรัพย์</b>		415,480,660	307,422,178	250,567,681
				244,959,083

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	12,437,922	14,443,131	7,142,924	7,548,324
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		594,535	550,686	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	20,400,000	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,291,941	11,565,916	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,953,553	1,713,093	994,954	1,186,199
รวมหนี้สินหมุนเวียน		47,677,951	28,272,826	8,137,878	8,734,523
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ		1,516,563	2,111,098	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		30,480,992	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	2,585,321	1,519,611	2,534,024	1,490,100
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19	-	-	204,000	204,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		34,582,876	3,630,709	2,738,024	1,694,100
รวมหนี้สิน		82,260,827	31,903,535	10,875,902	10,428,623

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	20			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	280,000,000		280,000,000	
(พ.ศ. 2559 : หุ้นสามัญ จำนวน 21,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)		210,000,000		210,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 420,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	210,000,000		210,000,000	
(พ.ศ. 2559 : หุ้นสามัญ จำนวน 21,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท)		210,000,000		210,000,000
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน	2.1	(9,678,120)	(9,678,120)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	300,000	300,000	300,000
ยังไม่ได้จัดสรร		132,622,696	74,927,581	29,388,679
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(24,743)	(30,818)	3,100
				1,039
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		333,219,833	275,518,643	239,691,779
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		333,219,833	275,518,643	239,691,779
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		415,480,660	307,422,178	250,567,681
				244,959,083

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สิน	26.1	37,708,398	31,659,157	35,530,216	38,088,464
รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ		162,007,156	162,422,096	7,477	-
รายได้จากการให้บริการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า		6,266,280	3,057,000	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	23, 26.2	(73,238,394)	(61,596,776)	(19,839,289)	(21,195,399)
กำไรขั้นต้น		132,743,440	135,541,477	15,698,404	16,893,065
รายได้อื่น	22, 26.3	576,430	722,298	26,319,851	40,126,867
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	(45,272,624)	(41,656,466)	(34,913,961)	(31,735,412)
ต้นทุนทางการเงิน		(1,254,801)	(2,981,583)	-	(1,709,177)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		86,792,445	91,625,726	7,104,294	23,575,343
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(28,552,054)	(20,734,404)	(1,398,064)	(1,382,180)
กำไรสุทธิสำหรับปี		58,240,391	70,891,322	5,706,230	22,193,163
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์					
หลังออกจากงาน	19	(681,588)	(10,897)	(683,715)	(10,897)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท					
รายการใหม่ ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16	136,312	2,179	136,743	2,179

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนภายหลัง		(545,276)	(8,718)	(546,972)	(8,718)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	9	7,593	(38,523)	2,576	1,299
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16	(1,518)	7,705	(515)	(260)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		6,075	(30,818)	2,061	1,039
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุทจากภาษี		(539,201)	(39,536)	(544,911)	(7,679)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		57,701,190	70,851,786	5,161,319	22,185,484

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	58,240,391	70,891,322	5,706,230	22,193,163
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	58,240,391	70,891,322	5,706,230	22,193,163
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	57,701,190	70,851,786	5,161,319	22,185,484
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	57,701,190	70,851,786	5,161,319	22,185,484
กำไรต่อหุ้น	25			
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	420,000,000	420,000,000	420,000,000	420,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.1387	0.1688	0.0136	0.0528

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วน ของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

## งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม	
			จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	210,000,000	(9,678,120)	300,000	74,927,581
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	57,695,115
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	210,000,000	(9,678,120)	300,000	132,622,696
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	210,000,000	(9,678,120)	300,000	4,044,977
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	70,882,604
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	210,000,000	(9,678,120)	300,000	74,927,581

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หน่วย : บาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			
กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นบริษัทใหญ่		
เงินลงทุนเพื่อขาย			
(30,818)	275,518,643	-	275,518,643
6,075	57,701,190	-	57,701,190
(24,743)	333,219,833	-	333,219,833
-	204,666,857	-	204,666,857
(30,818)	70,851,786	-	70,851,786
(30,818)	275,518,643	-	275,518,643

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	210,000,000	300,000
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	210,000,000	300,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	210,000,000	300,000
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	210,000,000	300,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		
	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
		เงินลงทุนเพื่อขาย
	24,229,421	1,039
	5,159,258	2,061
	29,388,679	3,100
	2,044,976	-
	22,184,445	1,039
	24,229,421	1,039

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

CHAYO GROUP PCL.

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้				
	86,792,445	91,625,726	7,104,294	23,575,343
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13, 14, 15	4,342,758	3,731,162	1,834,538
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	14	39,045	2,839	2,839
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	9	-	(385,942)	(258,837)
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าเงิน				
ให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	11	149,624	(302,248)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		384,122	1,069,021	1,046,620
รายได้เงินปันผล		-	-	(18,834,000)
รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์				
ด้อยคุณภาพ		(162,007,156)	(162,422,096)	(7,477)
รายได้ดอกเบี้ยรับอื่นๆ	22	(336,461)	(184,765)	(652,583)
ต้นทุนทางการเงิน		1,254,801	2,981,583	1,709,177

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	231,966	(2,408,102)	679,103	471,977
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(25,714)	(1,678,608)	(15,286)	(1,478,002)
- เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	(121,279,801)	39,339,636	-	106,809
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(616,594)	(159,000)	(636,595)	(129,000)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,136,716)	588,792	(405,400)	3,397,061
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	240,460	(6,128,706)	(191,245)	(6,498,436)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(24,000)	-	(24,000)
เงินสด(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(192,967,221)	(34,354,708)	7,484,428	4,389,340
ดอกเบี้ยรับ	334,112	181,485	710,088	102,227
รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	162,007,156	162,422,096	7,477	-
จ่ายดอกเบี้ย	(896,678)	(1,969,776)	-	(1,709,177)
จ่ายภาษีเงินได้	(27,856,851)	(23,412,817)	(1,792,375)	(2,713,934)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(59,379,482)	102,866,280	6,409,618	68,456

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	8	(1,118,716)	(587,029)	(1,115,229)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	9	-	(70,000,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	9	-	77,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	(7,511,218)	-	(93,686)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14	(2,273,117)	(3,883,953)	(2,216,154)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	(1,808,450)	(91,486)	(1,408,450)
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง		-	-	(3,000,000)
เงินสดรับจากเงินปันผล		-	-	18,834,000
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>		(12,711,501)	2,437,532	(7,739,833)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		-	88,988,193	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	57,639,830	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		-	(90,000,000)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	(6,800,000)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	26.6	-	(16,977,796)	-
เงินสดจ่ายคืนสัญญาเช่าซื้อ		(736,140)	(1,428,216)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท		-	(41,312,054)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		50,103,690	(60,729,873)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ	(21,987,293)	44,573,939	(1,330,215)	(358,998)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	79,718,785	35,144,846	16,760,955	17,119,953
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	57,731,492	79,718,785	15,430,740	16,760,955
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้				
โอนเปลี่ยนประเภทจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ไปเป็นเงินลงทุนระยะสั้น	-	250,621	-	250,621
โอนเปลี่ยนประเภทจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,746,919	-	3,746,919
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยเจ้าหนี้เช่าซื้อ	-	1,233,569	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 106 ถึง 186 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

# หมายเหตุประกอบ งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
CHAYO GROUP PCL.

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“กิจการ”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกกิจการและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการได้รับใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจเป็นกิจการบริหารสินทรัพย์ตามความในพระราชกำหนดกิจการบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2557

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 กิจการได้จดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ เพื่อแปรสภาพกิจการจาก บริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด

การประกอบธุรกิจของกลุ่มกิจการ มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการเจรจาติดตามและเร่งรัดหนี้สิน และบริหารสินทรัพย์จากการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน และกิจการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

## 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กิจการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน จึงได้จัดทำงบการเงินรวมย้อนหลังโดยใช้วิธีการรวมส่วนได้เสียเสมือนว่ากิจการได้รวมบริษัทย่อย ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออก โดยสภาวิชาชีพบัญชีการรวมธุรกิจดังกล่าวทำให้เกิดส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน จำนวน 9,678,120 บาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการ วัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายไว้เป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และเกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกิจกรรมอย่างไม่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็น ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแสดงข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้ลดลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแสดงรายการและการรวมยอด - รายการบรรทัดที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกัน หากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแสดงเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุน ในบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท(บริษัทย่อยการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม)เป็นอิสระจากกันโดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้น ในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำ มาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบกระแสเงินสด  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงใน หนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี กรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะถือว่า มีผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูง กว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะต้อง นำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราว ที่ใช้หักภาษีนั้น

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่า มาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบ ที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

## 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิ ในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผล ตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงิน รวมตั้งแต่วันที่ กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมา รวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ (ยกเว้นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย (similar to pooling of interests) ของกิจการที่ถูกนำมารวม ผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน) สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้า การรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจาก มีการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อยุทธศาสตร์กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มกิจการสำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีขอสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

(3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นโดยตรง

## 2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

## 2.5 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ หมายถึง เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

## 2.6 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็น 2 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด และ 2. เงินลงทุนเพื่อขาย การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายเมื่อซื้อเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

- (1) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด
- (2) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาหุ้นตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนเพื่อขายรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาหุ้น ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ มูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้นหากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

## 2.7 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

กลุ่มกิจการซื้อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินและกิจการให้บริการสินเชื่อ โดยการประเมินซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมา ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มกิจการเรียกเก็บเงินไม่ได้

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพแสดงในราคาหุ้นที่จ่ายซื้อตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มกิจการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี



## 2.8 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในปีที่เกิดขึ้น

## 2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการได้แก่ ที่ดิน อาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ และรวมถึงที่ดิน อาคารซึ่งยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ

การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผ่อนการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอาคารจะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดระยะเวลาประมาณการอายุการให้ประโยชน์ภายใน 20 ปี

## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในการนี้ที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 ปี ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยม ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2.13 สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

## 2.14 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่อง และจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กิจการและบริษัทย่อยต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษี หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2.16 ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ กลุ่มกิจการมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

### 2.16.1 โครงการสมทบเงิน

สำหรับโครงการสมทบเงิน กลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระสำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้า จะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

### 2.16.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

## 2.16.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่าดีธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 2.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการและกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการและกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่ภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการและกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการและกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่กิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

## 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินแก่ลูกค้ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ รับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งคำนวณจากอัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายมูลค่าเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละงวดในกรณีที่เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว กลุ่มกิจการรับรู้กระแสเงินสดรับที่ได้จากการเก็บหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวทันทีเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าประมาณการกระแสเงินสดลดลงอย่างมีสาระสำคัญประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพพิจารณาตามคุณภาพ ชนิด อายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมด โดยยอดรวมของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตของทั้งโครงการจะต้องไม่เกินกว่าประมาณการกระแสเงินสดที่ผู้บริหารได้คาดคะเนไว้ตั้งแต่ประมูลซื้อโครงการมา ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี นับจากวันที่ได้เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพมา

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกิจการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

## 2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ แสดงไว้ในหมายเหตุ 6

### 3. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึง ความเสี่ยงด้านมูลค่า ยุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง กลุ่มกิจการมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยกลุ่มกิจการเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อและใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และไม่ได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคต

##### 3.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมโดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนด กลุ่มกิจการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียสำหรับลูกหนี้รายที่ค้างชำระและคาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้

##### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ

## 3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่าความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน(ข้อมูลระดับ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินลงทุนระยะสั้น (หมายเหตุ 9)

รวม

งบการเงินรวม พ.ศ. 2560			
ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
-	774,383	-	774,383
-	774,383	-	774,383

หน่วย : บาท

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินลงทุนระยะสั้น (หมายเหตุ 9)

รวม

งบการเงินรวม พ.ศ. 2559			
ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
-	766,790	-	766,790
-	766,790	-	766,790



ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 (ต่อ)

หน่วย : บาท

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินลงทุนระยะสั้น (หมายเหตุ 9)

รวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2560			
ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
-	262,712	-	262,712
-	262,712	-	262,712

หน่วย : บาท

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินลงทุนระยะสั้น (หมายเหตุ 9)

รวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2559			
ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
-	260,136	-	260,136
-	260,136	-	260,136

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2560			
ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	57,731,492	-	57,731,492
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	2,908,631	-	2,908,631
เงินลงทุนระยะสั้น	459,714	-	459,714
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	7,036,461	7,036,461
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	369,893,600	188,997,533
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	18,100,000	-
รวม	61,099,837	395,030,061	188,997,533
			645,127,431
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	12,437,922	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	48,657,373	-
รวม	-	61,095,295	-
			61,095,295

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2559			
ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	79,718,785	-	79,718,785
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	1,789,915	-	1,789,915
เงินลงทุนระยะสั้น	457,366	-	457,326
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	7,268,427	7,268,427
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	328,800,505	328,800,505
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,700,000	5,700,000
รวม	81,966,066	328,800,505	423,734,998
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	14,443,131	14,443,131
รวม	-	14,443,131	14,443,131

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2560				
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,430,740	-	-	15,430,740
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	2,598,399	-	-	2,598,399
เงินลงทุนระยะสั้น	250,621	-	-	250,621
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	4,825,825	-	4,825,825
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	21,000,000	-	21,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	15,772,720	-	15,772,720
รวม	18,279,760	41,598,545	-	59,878,305
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	7,142,924	-	7,142,924
รวม	-	7,142,924	-	7,142,924

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2559				
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,760,955	-	-	16,760,955
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	1,483,170	-	-	1,483,170
เงินลงทุนระยะสั้น	250,621	-	-	250,621
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	5,504,928	-	5,504,928
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	18,000,000	-	18,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	15,750,000	-	15,750,000
รวม	18,494,746	39,254,928	-	57,749,674
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	7,548,324	-	7,548,324
รวม	-	7,548,324	-	7,548,324

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

(ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบันและราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือเหล่านี้จะรวมอยู่ในระดับ 2

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือเหล่านี้จะรวมอยู่ในระดับ 3

ข้อมูลหลักที่กลุ่มกิจการใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ได้แก่ อัตราคิดลดที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

**ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม**

ฝ่ายการเงินของกลุ่มกิจการได้รวมถึงคณะทำงานที่ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รับรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit committee) การประชุมระหว่าง ผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานรายไตรมาสของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลหลักที่กลุ่มกิจการใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ได้แก่ อายุลูกหนี้นับจากวันที่ชำระเงินครั้งสุดท้ายจากสถาบันการเงิน สถานะงานคดี และมูลหนี้คงเหลือ อัตราคิดลดที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมคืออัตราดอกเบี้ยคิดนัดชำระหนี้สูงสุดของสถาบันการเงินในประเทศ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 และระดับที่ 3 ได้มีการวิเคราะห์ทุกวันทั้งในรายงานในแต่ละไตรมาสในระหว่างการประชุมระหว่าง ผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) และคณะผู้บริหาร โดยในระหว่างการประชุมผู้อำนวยการสายการเงินได้มีการนำเสนอรายงานเพื่ออธิบายสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าปัจจุบัน

#### เงินลงทุนระยะสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย อ้างอิงจากมูลค่าหน่วยลงทุน ณ วันสิ้นปีที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนมูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี มีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าปัจจุบัน

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าปัจจุบัน

#### เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณโดยการประมาณการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้หรือจากการขายหลักประกันในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยผิวน้ำชำระหนี้สูงสุดของสถาบันการเงินในประเทศ การประมาณการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้จะใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญมาเป็นตัวแปรในเทคนิคการประเมินมูลค่า กิจการจึงได้จัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มกิจการได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งอ้างอิงกับราคาขายของอสังหาริมทรัพย์ที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกัน และมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น ขนาดและรูปร่าง สถานที่ตั้ง และสภาพของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว ข้อมูลดังกล่าวเพียงพอที่จะใช้เปรียบเทียบเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมนี้ กลุ่มกิจการจึงได้จัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

มูลค่ายุติธรรมของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าปัจจุบัน

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมคำนวณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม ตามกำหนดชำระคืนเงินกู้ในสัญญา ด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

### 4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

#### ก) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ตามคุณภาพ ชนิดอายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ข) การประมาณการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุกปี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2.7 มูลค่าที่คาดว่าจะได้คืนของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ พิจารณาจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่ปรับใหม่และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเริ่มแรก (original effective interest rate) ที่สะท้อนคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ในงบการเงิน

### 5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน



## 6. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากประเภทธุรกิจของกลุ่มกิจการเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มกิจการดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจเจรจาติดตามและเร่งรัดหนี้สิน
- 2) ส่วนงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
- 3) ส่วนงานธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า

งบการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจในการเงินรวม

หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	ส่วนงานธุรกิจ เจรจาติดตาม และเร่งรัดหนี้	ส่วนงานธุรกิจ บริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ	ส่วนงานธุรกิจ ศูนย์บริการ ข้อมูลลูกค้า	รวม
รายได้	45,937,048	162,007,156	6,266,280	214,210,484
รายได้ระหว่างกิจการ	(8,228,650)	-	-	(8,228,650)
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	37,708,398	162,007,156	6,266,280	205,981,834
ต้นทุน	(23,015,861)	(54,603,153)	(3,848,030)	(81,467,044)
ต้นทุนระหว่างส่วนงานธุรกิจ	-	8,228,650	-	8,228,650
ต้นทุนจากส่วนงานธุรกิจ	(23,015,861)	(46,374,503)	(3,848,030)	(73,238,394)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	14,692,537	115,632,653	2,418,250	132,743,440
ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(45,272,624)
กำไรจากการดำเนินงาน				87,470,816
รายได้อื่น				576,430
ต้นทุนทางการเงิน				(1,254,801)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				86,792,445
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(28,552,054)
กำไรสุทธิ				58,240,391

งบการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจในการเงินรวม (ต่อ)

หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	ส่วนงานธุรกิจ เจรจาติดตาม และเร่งรัดหนี้	ส่วนงานธุรกิจ บริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ	ส่วนงานธุรกิจ ศูนย์บริการ ข้อมูลลูกค้า	รวม
รายได้	44,049,816	162,422,096	.3,057,000	209,528,912
รายได้ระหว่างกิจการ	(12,390,659)	-	-	(12,390,659)
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	31,659,157	162,422,096	3,057,000	197,138,253
ต้นทุน	(22,722,570)	(50,113,471)	(1,151,394)	(73,987,435)
ต้นทุนระหว่างส่วนงานธุรกิจ	-	12,390,659	-	12,390,659
ต้นทุนจากส่วนงานธุรกิจ	(22,722,570)	(37,722,812)	.(1,151,394)	(61,596,776)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,936,587	124,699,284	1,905,606	135,541,477
ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(41,656,466)
กำไรจากการดำเนินงาน				93,885,011
รายได้อื่น				722,298
ต้นทุนทางการเงิน				(2,981,583)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				91,625,726
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(20,734,404)
กำไรสุทธิ				70,891,322

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินสดในมือ	21,732	5,077	11,969	438
เงินฝากธนาคารจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	57,709,760	79,713,708	15,418,771	116,760,517
รวม	57,731,492	79,718,785	15,430,740	16,760,955

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.2 ถึง 0.625 ต่อปี  
(พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 0.2 ถึง 0.625 ต่อปี)

## 8. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ของกลุ่มกิจการและกิจการเป็นเงินฝากประจำที่ใช้สำหรับค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการติดตามและเร่งรัดหนี้สินซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติ

## 9. เงินลงทุนระยะสั้น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินฝากประจำไม่เกิน 12 เดือน	459,714	57,366	250,621	250,621
เงินลงทุนเพื่อขาย	774,383	766,790	262,712	260,136
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,234,097	1,224,156	513,333	510,757

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินฝากประจำไม่เกิน 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.15 ต่อปี  
(พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 1.15 ต่อปี)

เงินลงทุนเพื่อขาย เป็นเงินลงทุนในกองทุนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	766,790	7,419,371	260,136	-
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	70,000,000	-	60,000,000
กำไรที่ยังไม่ได้รับรู้ก่อนการขาย				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	345,545	-	259,959
การจำหน่ายออกไป	-	(77,000,000)	-	(60,000,000)
บวก การตีราคาใหม่ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	7,593	1,874	2,576	177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	774,383	766,790	262,712	60,136

รายการเคลื่อนไหวของกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขายที่ยังไม่เกิดขึ้นระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,925	45,448	1,299	-
กำไรที่ยังไม่ได้รับรู้ก่อนการขายเงินลงทุน	-	345,545	-	259,959
หัก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นที่รับรู้				
เข้างบกำไรขาดทุน ณ วันจำหน่ายเงินลงทุน	-	(385,942)	-	(258,837)
บวก การตีราคาใหม่ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	7,593	1,874	2,576	177
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,518	6,925	3,875	1,299

## 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ลูกหนี้การค้า	6,670,821	7,001,717	4,237,788	4,573,100
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6,670,821	7,001,717	4,237,788	4,573,100
ลูกหนี้อื่นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26.4)	-	-	533,203	836,816
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	140,021	132,286	54,834	95,012
เงินทดรองจ่าย	206,869	134,424	-	-
อื่นๆ	18,750	-	-	-
รวม	7,036,461	7,268,427	4,825,825	5,504,928

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ไม่เกิน 3 เดือน	6,670,821	7,001,717	4,237,788	4,573,100
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	6,670,821	7,001,717	4,237,788	4,573,100
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6,670,821	7,001,717	4,237,788	4,573,100

ลูกหนี้อื่นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	533,203	836,816
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	533,203	836,816
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	533,203	836,816

## 11. เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
มูลค่าของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	281,923,614	160,643,813	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(149,624)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	281,773,990	160,643,813	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	160,643,813	208,453,555	-	106,809
การซื้อเพิ่มขึ้น	181,500,300	-	-	-
หัก รับเงินจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	(60,220,499)	(48,111,990)	-	(106,809)
บวก(หัก) (ผลขาดทุน) กลับรายการจากการด้อยค่า	(149,624)	302,248	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	281,773,990	160,643,813	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพในงบการเงินรวมมีจำนวน 220,613 สัญญา (พ.ศ. 2559 : 227,457 สัญญา) โดยมีหลักประกันจำนวน 7 สัญญา (พ.ศ. 2559 : จำนวน 1 สัญญา) และราคาประเมินของหลักประกันมีจำนวน 369.89 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 5.19 ล้านบาท)

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์หนี้จากวันที่ซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
น้อยกว่า 1 ปี	181,500,300	-	-	-
1 - 2 ปี	-	106,113,717	-	-
2 - 3 ปี	76,861,036	54,530,096	-	-
3 - 4 ปี	23,562,278	-	-	-
4 - 5 ปี	-	-	-	-
มากกว่า 5 ปี	-	-	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	281,923,614	160,643,813	-	-

11.1) จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินเบิกเกินบัญชี	3,981,855,335	3,941,756,791
เงินให้กู้ยืม	11,108,578,343	8,493,164,235
ตัวเงิน	361,074,015	361,230,958
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,881,688,891	1,882,208,819
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	10,900,162	10,900,162
อื่นๆ	11,791,649,003	11,927,520,763
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(28,853,822,135)	(26,456,137,915)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	281,923,614	160,643,813
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีบวกดอกเบี้ยค้างรับ	281,923,614	160,643,813
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(149,624)	-
รวม	281,773,990	160,643,813
รวมเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	281,773,990	160,643,813

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	79,551,236	79,560,236
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	10,900,162	10,900,162
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(90,451,398)	(90,460,398)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	-	-
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีบวกดอกเบี้ยค้างรับ	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
รวม	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	-	-



### 11.2) จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินบาท - ในประเทศ	281,923,614	160,643,813	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	281,923,614	160,643,813	-	-

กลุ่มกิจการและกิจการมีฐานะและผลการดำเนินงานในประเทศไทยเท่านั้น

### 11.3) จำแนกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2560					
ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	หนี้สงสัยจะสูญ	รวม
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	-	-	-	-	-
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	-	-	-	-	-
การบริโภคส่วนบุคคลเพื่ออยู่อาศัย	-	-	-	181,500,300	181,500,300
อื่นๆ	-	-	-	100,423,314	100,423,314
รวม	-	-	-	281,923,614	281,923,614

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2559					
ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	หนี้สงสัยจะสูญ	รวม
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	-	-	-	-	-
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	-	-	-	-	-
การบริโภคส่วนบุคคลเพื่ออยู่อาศัย	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	160,643,813	160,643,813
รวม	-	-	-	160,643,813	160,643,813

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2560					
ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	หนี้สงสัยจะสูญ	รวม
อุตสาหกรรมการผลิตและ					
การพาณิชย์	-	-	-	-	-
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	-	-	-	-	-
การบริโภคส่วนบุคคล					
เพื่ออยู่อาศัย	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2560					
ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	หนี้สงสัยจะสูญ	รวม
อุตสาหกรรมการผลิตและ					
การพาณิชย์	-	-	-	-	-
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	-	-	-	-	-
การบริโภคส่วนบุคคล					
เพื่ออยู่อาศัย	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-

#### 11.4) จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

กลุ่มกิจการจัดชั้นเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งหมดเป็นลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ เนื่องจากลูกหนี้ทั้งหมดค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ตามสัญญาเงินกู้ก่อนที่กลุ่มกิจการจะซื้อลูกหนี้เหล่านี้จากสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจัดชั้นลูกหนี้ตามค่านิยมของธนาคารแห่งประเทศไทย

กลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ โดยพิจารณาจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระ (ซึ่งรวมถึงมูลค่าหลักประกัน) จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพในอนาคตเทียบกับมูลค่าตามบัญชี ตามแต่ละประเภทและสถานะทางคดีและระยะเวลานับจากวันที่ลูกหนี้ชำระหนี้ครั้งสุดท้ายกับสถาบันการเงิน และจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย ในกรณีที่กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่ปรับใหม่ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเริ่มแรก (original effective interest rate) ที่สะท้อนคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่เินจบการเงินนั้นต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์ดังนี้  
วันที่ผิณัดชำระหนี้ ตามสัญญาเงินกู้ของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2560			
การจัดชั้นหนี้	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าหลังหักหลักประกัน	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญเสีย	281,923,614	100,423,314	149,624
รวม	281,923,614	100,423,314	149,624

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2559			
การจัดชั้นหนี้	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าหลังหักหลักประกัน	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญเสีย	160,643,813	158,303,775	-
รวม	160,643,813	158,303,775	-

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2560			
การจัดชั้นหนี้	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าหลังหักหลักประกัน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ	-	-	-
รวม	-	-	-

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2559			
การจัดชั้นหนี้	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าหลังหักหลักประกัน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ	-	-	-
รวม	-	-	-

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ทางตรง		
	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	ประเทศไทย
บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด	บริการเจรจา ติดตามและเร่งรัดหนี้	ประเทศไทย
รวม		

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ยอดคงเหลือต้นปี

หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

ยอดคงเหลือสิ้นปี

หน่วย : บาท

พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

อัตราร้อยละ ของหุ้นที่ถือ	ราคาทุน	ค่าเพื่อการลดลง ของมูลค่า	ราคาตามบัญชี
99.99	169,000,000	-	169,000,000
99.99	2,000,000	(2,000,000)	-
	171,000,000	(2,000,000)	169,000,000

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
169,000,000	169,000,000
-	-
169,000,000	169,000,000

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	1,397,916	1,569,052	-	2,966,968
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,066,453)	-	(1,066,453)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,397,916	502,599	-	1,900,515
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,397,916	502,599	-	1,900,515
ค่าเสื่อมราคา	-	(78,452)	-	(78,452)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,397,916	424,147	-	1,822,063
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	1,397,916	1,569,052	-	2,966,968
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,144,905)	-	(1,144,905)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,397,916	424,147	-	1,822,063
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,397,916	424,147	-	1,822,063
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	7,000,000	511,218	7,511,218
ค่าเสื่อมราคา	-	(237,629)	-	(237,629)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,397,916	7,186,518	511,218	9,095,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	1,397,916	8,569,052	511,218	10,478,186
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,382,534)	-	(1,382,534)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,397,916	7,186,518	511,218	9,095,652

ค่าเสื่อมราคาในงบการเงินรวมจำนวน 237,629 บาท (พ.ศ. 2559 : 78,452 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน	4,661,218	5,012,487	9,673,705
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,125,832)	(2,125,832)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,661,218	2,886,655	7,547,873

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,661,218	2,886,655	7,547,873
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	93,686	93,686
โอนเปลี่ยนประเภทจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	3,746,919	3,746,919
ค่าเสื่อมราคา	-	(440,538)	(440,538)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,661,218	6,286,722	10,947,940

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน	4,661,218	8,853,092	13,514,310
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,566,370)	(2,566,370)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,661,218	6,286,722	10,947,940

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,661,218	6,286,722	10,947,940
ค่าเสื่อมราคา	-	(442,655)	(442,655)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,661,218	5,844,067	10,505,285

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน	4,661,218	8,853,092	13,514,310
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,009,025)	(3,009,025)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,661,218	5,844,067	10,505,285



ค่าเสื่อมราคาในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 442,655 บาท (พ.ศ. 2559 : 440,538 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกิจการ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 0.36 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : ไม่มี) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเพื่อขอเปิดวงเงินกู้ยืมจำนวน 60 ล้านบาท กับสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ (พ.ศ. 2559 : ไม่มี) (หมายเหตุ 18)

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในที่ดิน และอาคารในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าเท่ากับ 18.10 ล้านบาท และ 15.77 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในการทำและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีราคาตลาด ซึ่งถือเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
รายได้ค่าเช่า	-	-	2,244,000	2,244,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	-	(442,655)	(440,538)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	-	-	-
รวม	-	-	1,801,345	1,803,462

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม					
ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	8,767,080	27,180,701	4,721,091	5,035,431	46,170,658
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,736,912)	(3,675,857)	(191,397)	(10,679,314)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,767,080	23,443,789	1,045,234	1,960,283	35,491,344
สำหรับปีสิ้นสุด					
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,767,080	23,443,789	1,045,234	1,960,283	35,491,344
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	513,780	1,100,827	473,867	7,973,954
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	(2,839)	-	(2,839)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,383,035)	(575,728)	(882,358)	(3,615,335)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	8,767,080	22,574,534	1,567,494	1,659,936	39,847,124
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	8,767,080	27,694,481	5,649,941	5,509,298	53,972,635
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,119,947)	(4,082,447)	(3,849,362)	(14,125,511)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,767,080	22,574,534	1,567,494	1,659,936	39,847,124

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,767,080	22,574,534	1,567,494	1,659,936	5,278,080	39,847,124
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	88,000	2,185,117	-	-	2,273,117
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	(12,117)	(26,928)	-	(39,045)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,373,289)	(600,488)	(567,863)	(1,421,389)	(3,963,029)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	8,767,080	21,289,245	3,140,006	1,065,145	3,856,691	38,118,167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ราคาทุน	8,767,080	27,782,481	7,822,941	5,482,370	6,351,835	56,206,707
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,493,236)	(4,682,935)	(4,417,225)	(2,495,144)	(18,088,540)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,767,080	21,289,245	3,140,006	1,065,145	3,856,691	38,118,167

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	5,503,778	20,542,923	3,254,965	4,117,060	33,418,726
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,634,828)	(3,083,318)	(2,933,892)	(8,652,038)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,503,778	17,908,095	171,647	1,183,168	24,766,688
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,503,778	17,908,095	171,647	1,183,168	24,766,688
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	158,018	339,622	141,544	639,184
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อการลงทุน - สุทธิ	-	(3,746,919)	-	-	(3,746,919)
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	(2,839)	-	(2,839)
ค่าเสื่อมราคา	-	(844,137)	(100,745)	(568,953)	(1,513,835)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,503,778	13,475,057	407,685	755,759	20,142,279
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	5,503,778	16,954,022	3,422,610	4,258,604	30,139,014
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,478,965)	(3,014,925)	(3,502,845)	(9,996,735)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,503,778	13,475,057	407,685	755,759	20,142,279

หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

การซื้อเพิ่มขึ้น

ตัดจำหน่าย - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ
5,503,778	13,475,057	407,685	755,759	20,142,279
-	88,000	2,128,154	-	2,216,154
-	-	(166)	(1,853)	(2,019)
-	(848,328)	(141,668)	(328,098)	(1,318,094)
5,503,778	12,714,729	2,394,005	425,808	21,038,320
5,503,778	17,042,022	3,341,205	4,256,751	30,143,756
-	(4,327,293)	(947,200)	(3,830,943)	(9,105,436)
5,503,778	12,714,729	2,394,005	425,808	21,038,320

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ที่ดินและอาคารของกิจการ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 26.91 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : ไม่มี) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเพื่อขอเปิดวงเงินกู้ยืมจำนวน 60 ล้านบาท กับสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ (พ.ศ. 2559 : ไม่มี (หมายเหตุ 18)

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559</b>				
ราคาทุน	116,385	116,385	-	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,367)	(8,367)	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	108,018	108,018	-	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	108,018	108,018	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(37,375)	(37,375)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	70,643	70,643	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>				
ราคาทุน	116,385	116,385	-	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(45,742)	(45,742)	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	70,643	70,643	-	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	70,643	70,643	-	-
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,808,450	1,808,450	1,408,450	1,408,450
ค่าตัดจำหน่าย	(142,100)	(142,100)	(73,789)	(73,789)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,736,993	1,736,993	1,334,661	1,334,661
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาทุน	1,924,835	1,924,835	1,408,450	1,408,450
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(187,842)	(187,842)	(73,789)	(73,789)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,736,993	1,736,993	1,334,661	1,334,661

## 16. ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	12,760,143	13,062,088	506,714	399,291
	12,760,143	13,062,088	506,714	399,291
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(3,340)	(1,385)	(775)	(260)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	(3,340)	(1,385)	(775)	(260)
<b>ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>12,756,803</b>	<b>13,060,703</b>	<b>505,939</b>	<b>399,031</b>

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,060,703	9,134,678	399,031	688,751
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 24)	(438,694)	3,916,141	(29,320)	(291,639)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	134,794	9,884	136,228	1,919
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>12,756,803</b>	<b>13,060,703</b>	<b>505,939</b>	<b>399,031</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม				
	กำไร(ขาดทุน)ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงของ เงินลงทุนเพื่อขาย	เงินให้สินเชื่อแก่ สินทรัพย์โดย คุณภาพ	ภาระผูกพันผล ประโยชน์พนักงาน	รวม
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	-	12,758,211	303,877	13,062,088
(ลด)เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	(515,381)	76,687	(438,694)
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	136,749	136,749
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	-	12,242,830	517,313	12,760,143
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	1,385	-	-	1,385
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,518	-	437	1,955
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	2,903	-	437	3,340
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	-	9,072,424	87,939	9,160,363
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	3,685,787	213,759	3,899,546
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	2,179	2,179
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	-	12,758,211	303,877	13,062,088
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	9,090	16,595	-	25,685
ลดในกำไรหรือขาดทุน	-	(16,595)	-	(16,595)
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7,705)	-	-	(7,705)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1,385	-	-	1,385



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในระหว่างปี มีดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กำไร(ขาดทุน)ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงของ เงินลงทุนเพื่อขาย	เงินให้สินเชื่อแก่ สินทรัพย์ด้อย คุณภาพ	ภาระผูกพันผล ประโยชน์พนักงาน	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	-	101,271	298,020	399,291	
(ลด)เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	(101,271)	71,951	(29,320)	
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	136,743	136,743	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	-	-	506,714	506,714	
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	260	-	-	260	
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	515	-	-	515	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	775	-	-	775	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	-	681,171	7,580	688,751	
(ลด)เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	(579,900)	288,261	(291,639)	
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	2,179	2,179	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	-	101,271	298,020	399,291	
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	-	-	-	-	
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	260	-	-	.260	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	260	-	-	260	

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เจ้าหนี้การค้า	596,678	404,353	334,082	288,058
เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26.4)	-	-	24,867	1,917
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,106,576	13,212,396	6,358,027	6,832,401
อื่นๆ	734,668	826,382	425,948	425,948
รวม	12,437,922	14,443,131	7,142,924	7,548,324

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
รายการหมุนเวียน				
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	20,400,000	-	-	-
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	30,480,992	-	-	-
รวมเงินกู้ยืม	50,880,992	-	-	-

การเคลื่อนไหวสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559  
วิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	57,639,830	-	-	-
จ่ายคืนเงินกู้	(6,800,000)	-	-	-
ตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืม	41,162	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	50,880,992	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 1,028,185 บาท (พ.ศ. 2559 : ไม่มี) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ไม่มี) โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนภายใน 3 ปี

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินกู้ยืม				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	50,880,992	-	-	-
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	-	-	-	-
รวมเงินกู้ยืม	50,880,992	-	-	-

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินร้อยละ	6.41	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,880,992	-	48,657,373	-
	50,880,992	-	48,657,373	-

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชีเนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ  
มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ร้อยละ 6.25 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ไม่มี)  
และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	20,400,000	-	-	-
ระหว่าง 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	20,400,000	-	-	-
ระหว่าง 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	10,080,992	-	-	-
	50,880,992	-	-	-

## 19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,585,321	1,519,611	2,534,024	1,490,100
หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	2,585,321	1,519,611	2,534,024	1,490,100

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,519,611	439,693	1,490,100	37,900
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	332,603	1,049,084	310,440	1,027,649
ต้นทุนดอกเบี้ย	51,519	19,937	49,769	18,971
โอนรับต้นทุนบริการจากบริษัทในเครือ	-	-	-	394,683
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่	681,588	10,897	683,715	10,897
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,585,321	1,519,611	2,534,024	1,490,100

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละรายการดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	332,603	1,049,084	310,440	1,027,649
ต้นทุนดอกเบี้ย	51,519	19,937	49,769	18,971
รวม (ส่วนใหญ่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	384,122	1,069,021	360,209	1,046,620

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	681,588	10,897	683,715	10,897

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	2.08 - 3.33	3.34 - 4.03	2.08	3.34
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.08	5.00	5.08
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	0.00 - 34.00	0.00 - 25.00	0.00 - 34.00	0.00 - 25.00
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551

## 19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ ร้อยละ	การเพิ่มขึ้นของ ภาระผูกพัน	การลดลงของ ภาระผูกพัน
อัตราคิดลด	- ร้อยละ 0.50	93,882	-
อัตราคิดลด	+ ร้อยละ 0.50	-	88,756
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	- ร้อยละ 0.50	-	83,466
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	+ ร้อยละ 0.50	87,101	-
อัตราการเสียชีวิต	- ร้อยละ 0.50	534	-
อัตราการเสียชีวิต	+ ร้อยละ 0.50	-	534
อัตราป่วย	- ร้อยละ 0.50	504	-
อัตราป่วย	+ ร้อยละ 0.50	-	504
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	- ร้อยละ 10.00	125,049	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	+ ร้อยละ 10.00	-	113,547

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ ร้อยละ	การเพิ่มขึ้นของ ภาระผูกพัน	การลดลงของ ภาระผูกพัน
อัตราคิดลด	- ร้อยละ 0.50	91,444	-
อัตราคิดลด	+ ร้อยละ 0.50	-	86,497
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	- ร้อยละ 0.50	-	81,431
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	+ ร้อยละ 0.50	84,927	-
อัตราการเสียชีวิต	- ร้อยละ 0.50	525	-
อัตราการเสียชีวิต	+ ร้อยละ 0.50	-	525
อัตราป่วย	- ร้อยละ 0.50	496	-
อัตราป่วย	+ ร้อยละ 0.50	-	496
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	- ร้อยละ 10.00	120,600	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	+ ร้อยละ 10.00	-	109,988

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ ร้อยละ	การเพิ่มขึ้นของ ภาระผูกพัน	การลดลงของ ภาระผูกพัน
อัตราคิดลด	- ร้อยละ 0.50	29,775	-
อัตราคิดลด	+ ร้อยละ 0.50	-	27,701
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	- ร้อยละ 0.50	-	30,135
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	+ ร้อยละ 0.50	32,141	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	- ร้อยละ 0.50	36,676	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	+ ร้อยละ 0.50	-	34,042

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ ร้อยละ	การเพิ่มขึ้นของ ภาระผูกพัน	การลดลงของ ภาระผูกพัน
อัตราคิดลด	- ร้อยละ 0.50	27,054	-
อัตราคิดลด	+ ร้อยละ 0.50	-	25,251
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	- ร้อยละ 0.50	-	27,582
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	+ ร้อยละ 0.50	29,326	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	- ร้อยละ 0.50	33,408	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	+ ร้อยละ 0.50	-	31,126

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้



การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2560				
น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 3 ปี	ระหว่าง 3 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	- 148,029	2,253,301	5,284,679	7,686,009
รวม	- 148,029	2,253,301	5,284,679	7,686,009

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2559				
น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 2 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	- -	1,369,237	2,152,202	3,521,439
รวม	- -	1,369,237	2,152,202	3,521,439

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการพ.ศ. 2560				
น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 3 ปี	ระหว่าง 3 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	- -	2,253,301	4,883,966	7,137,267
รวม	- -	2,253,301	4,883,966	7,137,267

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการพ.ศ. 2559				
น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 2 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	- -	1,369,237	1,541,932	2,911,169
รวม	- -	1,369,237	1,541,932	2,911,169

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ คือ 9.46 - 26.98 ปี (พ.ศ. 2559 : 15 - 26 ปี)

## 20. ทุนเรือนหุ้น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	จำนวนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว (หุ้น)	หุ้นสามัญที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	21,000,000	210,000,000	(9,678,120)	200,321,880
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	21,000,000	210,000,000	(9,678,120)	200,321,880
จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการแตกหุ้น (หุ้น)*	399,000,000	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	420,000,000	210,000,000	(9,678,120)	200,321,880

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว (หุ้น)	หุ้นสามัญที่ออก และชำระแล้ว	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	21,000,000	210,000,000	210,000,000
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	21,000,000	210,000,000	210,000,000
จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการแตกหุ้น (หุ้น)*	399,000,000	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	420,000,000	210,000,000	210,000,000

\* ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการแตกจำนวนหุ้นสามัญของกิจการจาก 21,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 420,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จัดทะเบียนเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 การแตกหุ้นดังกล่าวส่งผลให้ จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานเพิ่มขึ้นจากจำนวน 21,000,000 หุ้น เป็นจำนวน 420,000,000 หุ้น

## 21. กุณสำรองตามกฎหมาย

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	300,000	300,000	300,000	300,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	300,000	300,000	300,000	300,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กิจการต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละห้าของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 22. รายได้อื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
รายได้ดอกเบี้ย	336,461	184,765	70,965	102,227
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26.5)	-	-	1,168,767	550,356
รายได้ค่าบริการงาน (หมายเหตุ 26.3)	-	-	22,800,000	18,135,000
รายได้ค่าเช่า	28,138	-	28,138	-
รายได้ค่าเช่าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26.3)	-	-	2,244,000	2,244,000
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	(39,045)	(3,549)	(2,019)	(3,549)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น (หมายเหตุ 9)	-	385,942	-	258,837
รายได้อื่นๆ	250,876	155,140	10,000	18,839,996
รวม	576,430	722,298	26,319,851	40,126,867

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	54,001,799	50,322,582	37,094,538	39,485,979
ค่าใช้จ่ายเพื่อการติดตามหนี้	35,620,169	26,607,727	589,182	113,157
ค่าบริการวิชาชีพ	10,883,065	7,920,429	8,494,540	5,696,762
ค่าสาธารณูปโภค	5,890,491	6,013,408	3,990,666	3,205,181
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,342,758	3,731,162	1,834,538	1,954,372
ค่าตัดจำหน่ายเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	1,747,210	-	85,501
ผลขาดทุน (กำไรรายการ) จากการด้อยค่าของ				
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	149,624	(302,248)	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	116,233	133,310	27,782	28,725
ค่าเบี้ยประกัน	327,737	103,318	48,830	19,022
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	213,312	24,501	213,100	15,845
ค่ารับรอง	213,793	565,406	166,929	307,859
ค่าใช้จ่ายบวกกลับทางภาษี	27,210	199,501	21,892	157,335
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	2,284,975	2,045,799	-	-
ค่าบริการกิจการ	937,000	2,301,500	934,500	920,500
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,502,852	1,839,637	1,336,753	940,573
รวม	118,511,018	103,253,242	54,753,250	52,930,811

## 24. ภาษีเงินได้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับ				
กำไรทางภาษีสำหรับปี	28,113,360	24,650,545	1,368,744	1,090,541
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	28,113,360	24,650,545	1,368,744	1,090,541
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุ 16)	438,694	(3,916,141)	29,320	291,639
รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	438,694	(3,916,141)	29,320	291,639
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28,552,054	20,734,404	1,398,064	1,382,180

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการและของกิจการมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
กำไรก่อนภาษีเงินได้	86,792,445	91,625,726	7,104,294	23,575,343
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 และ				
น้อยกว่า 300,000 ยกเว้น				
มากกว่า 300,000 ร้อยละ 10	16,733,694		1,420,859	
(พ.ศ. 2559 : อัตราภาษีร้อยละ 20 และ				
น้อยกว่า 300,000 ยกเว้น				
มากกว่า 300,000 ร้อยละ 10)		21,740,040		4,715,068
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(30,816)	(5,971,414)	-	(3,766,800)
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้เพิ่มทางภาษี	(186,585)	(182,561)	(128,603)	(120,397)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	335,989	373,720	105,740	241,502
รายได้ที่ไม่รับรู้ทางบัญชีแต่ให้ถือเป็น				
รายได้ตามประมวลรัษฎากร	11,699,772	4,774,619	68	312,807
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28,552,054	20,734,404	1,398,064	1,382,180

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ 32.90 (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 22.63)

## 25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่ เป็นของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	58,240,391	70,891,322	5,706,230	22,193,163
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย				
ผู้ถือหุ้นก่อนการแตกหุ้น (หุ้น)	420,000,000	21,000,000	420,000,000	21,000,000
จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการแตกหุ้น (หุ้น) *	-	399,000,000	-	399,000,000
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย				
ผู้ถือหุ้นภายหลังการแตกหุ้น (หุ้น) *	420,000,000	420,000,000	420,000,000	420,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.1387	0.1688	0.0136	0.0528

กิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

\* จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเนื่องจากการแตกหุ้นในสัดส่วน 20 หุ้นใหม่สำหรับแต่ละหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้นก่อนการแตกหุ้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น กลุ่มกิจการและกิจการได้ปรับเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญสำหรับทุกรอบระยะเวลาที่นำเสนอรายงาน

## 26. รายรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือถูกควบคุมโดยกิจการ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกิจการรวมถึงกิจการที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการบริษัทรวมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกิจการตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้นกิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

กิจการถือหุ้นโดยคุณสุชนันต์ ยะคะสินธุ์ ในสัดส่วนร้อยละ 74.74 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 74.74 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นทำตามประเพณีการค้าและตามสัญญา

### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ชโย เงินด่วน จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ชะยะ ลอร์ เฟิร์ม จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ซีซี อัลโลแอนซ์ จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
คุณสุชนันต์ ยะคะสินธุ์	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารสำคัญ

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

26.1) รายได้จากการให้บริการเร่รัดหนี้สิน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อย	-	-	6,354,545	9,010,571
	-	-	6,354,545	9,010,571

26.2) ต้นทุนการให้บริการ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ผู้บริหารสำคัญ	1,150,000	1,158,000	1,030,000	988,000
	1,150,000	1,158,000	1,030,000	988,000

26.3) รายได้อื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	2,244,000	2,244,000
	-	-	2,244,000	2,244,000
ค่าบริการงาน				
บริษัทย่อย	-	-	22,800,000	18,135,000
	-	-	22,800,000	18,135,000
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	18,834,000
	-	-	-	18,834,000



26.4) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการให้และรับบริการ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ลูกหนี้บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	533,203	836,816
รวมลูกหนี้บุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)	-	-	533,203	836,816
เจ้าหนี้บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	24,867	1,917
รวมเจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)	-	-	24,867	1,917

26.5) เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	18,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี				
บริษัทย่อย	-	-	3,000,000	18,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	21,000,000	18,000,000

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 1,168,767 บาท (พ.ศ. 2559 : 550,356 บาท) (หมายเหตุ 22) เงินกู้ยืมครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 6 ต่อปี)

## 26.6) เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	16,977,796	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างงวดแก่ผู้บริหารสำคัญ	-	(16,977,796)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

สำหรับปี พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องจำนวน 113,974 บาท เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 ต่อปี เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันครบเต็มจำนวน

## 26.7) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	10,017,531	7,651,317	10,017,531	7,651,317
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	242,560	85,704	242,560	85,704
รวม	10,260,091	7,737,021	10,260,091	7,737,021

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มกิจการตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย สินทรัพย์ทางการเงิน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ

### 27.1) ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2560				
รายการ	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,762,790	50,360	21,918,342	57,731,492
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	2,908,631	-	2,908,631
เงินลงทุนระยะสั้น	-	459,714	774,383	1,234,097
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	7,036,461	7,036,461
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	281,923,614	-	281,923,614
รวม	35,762,790	285,342,319	29,729,184	350,834,295
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	12,437,922	12,437,922
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	2,111,098	-	2,111,098
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	50,880,992	-	50,880,992
รวม	-	52,992,090	12,437,922	65,430,012

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2559				
รายการ	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,004,764	49,794	46,664,227	79,718,785
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	1,789,915	-	1,789,915
เงินลงทุนระยะสั้น	-	457,366	766,790	1,224,156
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	7,268,427	7,268,427
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	160,643,813	-	160,643,813
รวม	33,004,764	162,940,888	54,699,444	250,645,096
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	14,443,131	14,443,131
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	2,661,784	-	2,661,784
รวม	-	2,661,784	14,443,131	17,104,915

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2560				
รายการ	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,369,600	-	61,140	15,430,740
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	2,598,399	-	2,598,399
เงินลงทุนระยะสั้น	-	250,621	262,712	513,333
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	4,825,825	4,825,825
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	21,000,000	-	21,000,000
รวม	15,369,600	23,849,020	5,149,677	44,368,297
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	7,142,924	7,142,924
รวม	-	-	7,142,924	7,142,924

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2559			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงอ้างอิง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,760,517	-	438	16,760,955
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	1,483,170	-	1,483,170
เงินลงทุนระยะสั้น	-	250,621	260,136	510,757
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	5,504,928	5,504,928
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	18,000,000	-	18,000,000
รวม	16,760,517	19,733,791	5,765,502	42,259,810
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	7,548,324	7,548,324
รวม	-	-	7,548,324	7,548,324

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้ (ต่อ)

รายการ	ระยะเวลาการกำหนด	
	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	50,360
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-
รวม	-	50,360
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	144,391
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,100,000
รวม	-	5,244,391

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2560						
อัตราดอกเบี้ยคงที่ใหม่หรือวันครบกำหนด			อัตราดอกเบี้ย ตามอัตรา	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				
-	-	-	35,762,790	21,918,342	57,731,492	
1,163,331	1,745,300	-	-	-	2,908,631	
459,714	-	-	-	774,383	1,234,097	
-	-	-	-	7,036,461	7,036,461	
-	281,923,614	-	-	-	281,923,614	
1,623,045	283,668,914	-	35,762,790	29,729,186	350,834,295	
-	-	-	-	12,437,922	12,437,922	
450,144	1,516,563	-	-	-	2,111,098	
15,300,000	30,480,992	-	-	-	50,880,992	
15,750,144	31,997,555	-	-	12,437,922	65,430,012	



ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้ (ต่อ)

รายการ	ระยะเวลาการกำหนด	
	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	49,794
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-
รวม	-	49,794
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	133,742
รวม	-	133,742

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2559						
อัตราดอกเบี้ยคงที่ใหม่หรือวันครบกำหนด				อัตราดอกเบี้ย ตามอัตรา	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				
-	-	-		33,004,764	46,664,227	79,718,785
713,418	1,076,497	-		-	-	1,789,915
457,366	-	-		-	766,790	1,224,156
-	-	-		-	7,268,427	7,268,427
-	160,643,813	-		-	-	160,643,813
1,170,784	161,720,310	-		33,004,764	54,699,444	250,645,096
-	-	-		-	14,443,131	14,443,131
416,944	2,111,098	-		-	-	2,661,784
416,944	2,111,098	-		-	14,443,131	17,104,915

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้ (ต่อ)

รายการ	ระยะเวลาการกำหนด	
	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่		
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,000,000	-
รวม	21,000,000	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-
รวม	-	-

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2560

อัตราดอกเบี้ยคงที่ใหม่หรือวันครบกำหนด			อัตราดอกเบี้ย ตามอัตรา	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี			
-	-	-	15,369,600	61,140	15,430,740
1,163,331	1,435,068	-	-	-	2,598,399
250,621	-	-	-	262,712	513,333
-	-	-	-	4,825,825	4,825,825
-	-	-	-	-	21,000,000
1,413,952	1,435,068	-	15,369,600	5,149,677	44,368,297
-	-	-	-	7,142,924	7,142,924
-	-	-	-	7,142,924	7,142,924

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้ (ต่อ)

รายการ	ระยะเวลาการกำหนด	
	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่		
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,000,000	-
รวม	18,000,000	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-
รวม	-	-

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2559						
อัตราดอกเบี้ยคงที่ใหม่หรือวันครบกำหนด			อัตราดอกเบี้ย ตามอัตรา	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				
-	-	-	16,760,517	438	16,760,955	
713,418	769,752	-	-	-	1,483,170	
250,621	-	-	-	260,136	510,757	
-	-	-	-	5,504,928	5,504,928	
-	-	-	-	-	18,000,000	
964,039	769,752	-	16,760,517	5,765,502	42,259,810	
-	-	-	-	7,548,324	7,548,324	
-	-	-	-	7,548,324	7,548,324	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้ (ต่อ)

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่ายยอดคงเหลือด้วยหนี้ที่คำนวณโดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างปีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยและเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม						
รายการ	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101.33	0.32	0.32	68.66	0.15	0.21
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	2.52	0.02	0.79	1.71	0.02	1.17
เงินลงทุนระยะสั้น	1.23	-	-	21.85	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	188.55	162.01	85.92	176.59	162.42	91.98
รวม	293.63	162.35		268.81	162.59	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	2.32	0.19	8.19	2.11	0.15	7.11
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	47.67	1.03	2.16	-	-	-
รวม	49.99	1.22		2.11	0.15	

หน่วย : ล้าน บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายการ	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ดอกเบี้ยและ เงินปันผล ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15.57	0.06	0.39	30.55	0.07	0.23
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	2.21	0.02	0.90	1.47	0.02	1.36
เงินลงทุนระยะสั้น	0.51	-	-	30.33	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	0.01	-	0.04	-	-
รวม	18.29	0.09		62.39	0.09	

27.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม พ.ศ. 2560				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	57,681,132	50,360	-	57,731,492
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	1,163,331	1,745,300	2,908,631
เงินลงทุนระยะสั้น	774,383	459,714	-	1,234,097
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	7,036,461	-	7,036,461
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	281,923,614	281,923,614
รวม	58,455,515	8,709,866	283,668,914	350,834,295
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	12,437,922	-	12,437,922
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	594,535	1,516,563	2,111,098
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,400,000	30,480,992	50,880,992
รวม	-	33,432,457	31,997,555	65,430,012



วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม พ.ศ. 2559			
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	79,668,991	49,794	-	79,718,785
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	713,418	1,076,497	1,789,915
เงินลงทุนระยะสั้น	766,790	457,366	-	1,224,156
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	7,268,427	-	7,268,427
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	160,643,813	160,643,813
รวม	80,435,781	8,489,005	161,720,310	250,645,096
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	14,443,131	-	14,443,131
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	550,686	2,111,098	2,661,784
รวม	-	14,993,817	2,111,098	17,104,915

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2560				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,430,740	-	-	15,430,740
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	1,163,331	1,435,068	2,598,399
เงินลงทุนระยะสั้น	262,712	250,621	-	513,333
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	4,825,825	-	4,825,825
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,000,000	-	-	21,000,000
รวม	36,693,452	6,239,777	1,435,068	44,368,297
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	7,142,924	-	7,142,924
รวม	-	7,142,924	-	7,142,924

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2559				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,760,955	-	-	16,760,955
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	713,418	769,752	1,483,170
เงินลงทุนระยะสั้น	260,136	250,621	-	510,757
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	5,504,928	-	5,504,928
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,000,000	-	-	18,000,000
รวม	35,021,091	6,468,967	769,752	42,259,810
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	7,548,324	-	7,548,324
รวม	-	7,548,324	-	7,548,324

## 28. การผูกพัน

กลุ่มกิจการและกิจการ มีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ภาระผูกพันตามสัญญาบริการ				
ภายใน 1 ปี	482,549	4,029,087	402,511	3,892,511
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	-	25,038	-	-
รวม	482,549	4,054,125	402,511	3,892,511



บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : เลขที่ 44/499-504 ถนนพหลโยธิน  
แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน  
กรุงเทพมหานคร 10220

โทรศัพท์ : 02-016 4499  
โทรสาร : 02-004-5577  
website : [www.chayo555.com](http://www.chayo555.com)