



Chayo Group Pcl.

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2563



วิสัยทัศน์

เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้ที่มีหลักประกัน
และไม่มีหลักประกัน
อย่างสร้างสรรค์ เพื่อลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง

พันธกิจ

- บริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ตามกฎหมาย และพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้
- เสริมสร้างและรักษาภาพลักษณ์ของลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง
- ใช้การตลาดนำ ทำอย่างเป็นระบบ จบหรือครบ กระบวนการขั้นตอน
- บริหารจัดการด้วยระบบคุณธรรม ให้ความสำคัญกับทางออกของลูกหนี้



Contents

3	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
5	สารจากคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6	ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท
11	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
14	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
23	ปัจจัยเสี่ยง
30	โครงสร้างผู้ถือหุ้น
32	โครงสร้างการจัดการ
52	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
76	ความรับผิดชอบต่อสังคม
84	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
86	รายการระหว่างกันและรายการเกี่ยวโยงกัน
90	งบการเงิน
92	คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน
102	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน
203	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
204	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการบริษัท
215	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดของกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย
216	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
218	เอกสารแนบ 4 รายละเอียดการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
219	เอกสารแนบ 5 รายงานจากคณะกรรมการบริหาร
220	เอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
221	เอกสารแนบ 7 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
223	เอกสารแนบ 8 รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
224	เอกสารแนบ 9 รายงานจากกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
225	สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2561	2562	2563
รายได้จากการดำเนินงาน	255.64	295.02	479.12
ต้นทุนขายและบริการ	91.70	105.02	117.32
กำไรขั้นต้น	163.94	190.00	361.79
กำไรสุทธิ	85.43	111.05	154.80
สินทรัพย์รวม	828.82	1,824.82	2,810.85
รวมหนี้สิน	65.56	822.87	1,664.28
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	763.26	1,001.95	1,146.57

รายการ	2561	2562	2563
อัตรากำไรขั้นต้น	64.13%	64.40%	75.51%
อัตรากำไรสุทธิ	32.29%	37.64%	32.31%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.09	0.82	1.45
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	17.57%	10.55%	6.95%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	15.80%	12.84%	13.69%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (EPS)	0.1530	0.1623	0.2202

**สารจากประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ปี 2563**



นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์
(ประธานกรรมการ)

นายสุงสันต์ ยะสินธุ์
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ภาพรวมของ ชโย กรุ๊ป ปี 2563 นั้นเป็นปีที่น่าพอใจอีกปีหนึ่งของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทตั้งเป้าการเติบโตของรายรวมได้ไว้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 แต่บริษัททำได้จริงหรือมีการเติบโตของรายได้จริงกว่าร้อยละ 62 และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเติบโตกว่าร้อยละ 39 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยอัตรากำไรสุทธิของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 32.31 ด้านการลงทุนซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้นในปี 2563 บริษัทประสบความสำเร็จในการซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารเพิ่มขึ้นอีกกว่า 15,500 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพบริหารอยู่ประมาณ 65,397 ล้านบาท โดยมีเงินลงทุนในพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ณ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 1,572.74 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทมีรายได้รวม 479.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.40% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่อยู่ 295.02 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจหลักซึ่งได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยแก่เงินให้สินเชื่อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพประมาณ 87.09% รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้ 10.72% รายได้จากการปล่อยสินเชื่อ 1.57% และรายได้จากการขายสินค้าผ่าน Call Center และ/หรือ TV Shopping และ/หรือช่องทาง Online อีกจำนวน 0.62%

ในขณะที่บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2563 อยู่ที่ 361.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 90.42% และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานสำหรับปีอยู่ที่ 154.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 39.40% โดยในปี 2563 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิหรือ Net Profit Margin อยู่ที่ 32.31% ซึ่งถือเป็นระดับที่น่าพอใจ

ทิศทางการดำเนินงานของปี 2564 บริษัทมีแผนในการเติบโตด้านรายได้รวมไว้ไม่ต่ำกว่า 25% โดยบริษัทเชื่อว่าแนวโน้มยอดหนี้เสียในปี 2564 ยังคงมีเพิ่มมากขึ้นจากปลายปี 2563 ที่อยู่ที่ราว 523,261 ล้านบาทหรือคิดเป็น 3.11% ของสินเชื่อทั้งระบบ โดยบริษัทคาดว่าหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) จะยังเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังคงเป็นไปได้แบบช้า ๆ จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ในปี 2564 บริษัทยังมุ่งเน้นการลงทุนไปยังธุรกิจหลัก ซึ่งได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพหรือธุรกิจซื้อหนี้มาบริหาร โดยบริษัทตั้งเป้าในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารเพิ่มเติมอีกประมาณ 10,000 ล้านบาท โดยตั้งงบลงทุนในการซื้อไว้ประมาณ 1,000 – 1,200 ล้านบาท ส่วนธุรกิจให้บริการเจรจา ติดตามและทวงถามหนี้ ก็ตั้งเป้าให้เติบโตไม่น้อยกว่า 20% โดยจะมุ่งเน้นในการหาลูกค้าใหม่และขยายงานหรือฐานลูกค้าในส่วนของลูกค้าเดิมเพิ่มเติม ด้านธุรกิจปล่อยสินเชื่อ นั้น ตั้งงบประมาณการปล่อยสินเชื่อไว้เพิ่มอีกประมาณ 150 - 200 ล้านบาท และสุดท้ายธุรกิจการขายสินค้าผ่าน Call Center และ/หรือผ่าน TV Shopping และ/หรือช่องทาง Online ตั้งเป้าหมายผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง มาขายเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้บริษัทอีกทางหนึ่ง

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบพระคุณพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทเสมอมา โดยขอให้ท่านมั่นใจได้ว่าบริษัทจะมุ่งมั่นทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ และจะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนต่อไป

นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์
(ประธานกรรมการ)

นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท



ผู้ช่วยศาสตราจารย์วุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์ (71 ปี)

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ



นายชานนท์ โชติวิจิตร (61 ปี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประวัติการศึกษา :

- พ.ศ. 2514 รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2522 Master of Arts (Political Science), University of Chicago

งานบริหาร (ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2548 - 2554 คณบดีคณะรัฐศาสตร์
- พ.ศ. 2550 คณบดีคณะรัฐศาสตร์รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง (16 มกราคม 2550-17 มิถุนายน 2550)
- พ.ศ. 2551 - 2552 คณบดีคณะรัฐศาสตร์รักษาราชการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีการศึกษา
- พ.ศ. 2554 คณบดีคณะรัฐศาสตร์รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง (10 กุมภาพันธ์ 2554-30 มิถุนายน 2554)
- พ.ศ. 2554 - 2 มีนาคม 2563 อธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งหน้าที่พิเศษอื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน :

- พ.ศ. 2553 - 2554 กรรมการบริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2554 - 2557 กรรมการในคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
- พ.ศ. 2555 - 2559 กรรมการสภาการศึกษาแห่งชาติ
- พ.ศ. 2555 - 2557 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร.)
 - ที่ปรึกษาในคณะกรรมการศึกษาและส่งเสริมมาตรการเกี่ยวกับการพิทักษ์สถาบันพระมหากษัตริย์
 - ประธานคณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบและปรับปรุงประมวลจริยธรรมของข้าราชการการเมือง (คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ 161/2555 ลง 16 กรกฎาคม 2555)
- พ.ศ. 2556 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- พ.ศ. 2557 กรรมการในคณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ
- พ.ศ. 2557 - 2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท โพสต์ พับลิชชิง กรุ๊ป จำกัด
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระของ บริษัท ซีโอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 9 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย
- 3 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน รักษาการแทนอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 22 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารโครงการเสริมสร้างบ้านเมืองสุจริต

ประวัติการศึกษา :

- พ.ศ. 2522 - 2526 ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2527 - 2529 ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- พ.ศ. 2548 - 2550 ปริญญาโท สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2551 - 2552 ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.51)

ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2549 - 2554 - กรรมการ บริษัท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม ลิ่งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 - 2555 ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารออมสิน
- พ.ศ. 2555 - 2557 กรรมการ, คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ กรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะอนุกรรมการด้านการลงทุน กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงิน กระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาสมาคมนักประเมินราคาอิสระไทย
- ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการบริษัท และ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัท ซีโอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



พลอากาศเอกจางรณ์ จารยะพันธุ์ (65 ปี)

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประวัติการศึกษา :

- พ.ศ. 2546 วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 38
- พ.ศ. 2551 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 51
- พ.ศ. 2554 ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเสริมสร้างสังคมสันติสุข (สถาบันพระปกเกล้า) รุ่นที่ 2

ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2551 ผู้บังคับทหารอากาศตอนเมือง กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2554 ผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการอากาศโยธิน กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2555 รองเสนาธิการทหารอากาศ กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2556 หัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการ-ประจำผู้บังคับบัญชา กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2557 รองผู้บัญชาการทหารอากาศ กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2557 - 2558 ประธานสโมสรฟุตบอลแอร์ฟอร์ซ เซ็นทรัล เอฟซี
- พ.ศ. 2557 - 2561 กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- พ.ศ. 2557 - 2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน
 - ตำแหน่งข้าราชการบำนาญ กองทัพอากาศ
 - กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการบริษัท และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ซีโอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นายธีรณัฐ ตั้งสากพรพงษ์ (47 ปี)

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการบริษัท, กรรมการ
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประวัติการศึกษา :

- พ.ศ. 2537 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2545 ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2547 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- พ.ศ. 2551 ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2539 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2539 - 2542 นักวิเคราะห์หุ้น บริษัทหลักทรัพย์ บีพีที จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2545 ผู้จัดการกองทุน บริษัทหลักทรัพย์ บีพีที จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545 - 2553 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุน บริษัท วัฒนเชิดชู จำกัด
- พ.ศ. 2553 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2553 - 2554 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 - 2558 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด
- พ.ศ. 2558 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ของบริษัท ซีโอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ฟิลเตอร์ วิชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน
 - กรรมการ บริษัท ไฮแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บัญชีการเงิน บริษัท อินซิจี (ประเทศไทย) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ไฮแมท เลเบล จำกัด
- พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินซิจู ฟรีซซัน (ประเทศไทย) จำกัด



ดร. วิทยา อินาลา (61 ปี)
กรรมการบริษัท



นางสาวพร สุภสมพร (65 ปี)
กรรมการบริษัท

ประวัติการศึกษา :

- พ.ศ. 2524 ปริญญาตรี สาขาการศึกษามัธยมศึกษาเคมี
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- พ.ศ. 2548 ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- พ.ศ. 2553 ประกาศนียบัตร หลักสูตร Leadership
มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2554 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- พ.ศ. 2556 ปริญญาเอก สาขาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาการพัฒนา
และการเปลี่ยนแปลงองค์กร
มหาวิทยาลัย CEBU DOCTORS, ประเทศฟิลิปปินส์

ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2554 ประธานคณะกรรมการธิการ คณะกรรมการการเงิน
การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา
- พ.ศ. 2554 รองประธานคณะกรรมการคนที่สอง คณะกรรมการธิการ
การต่างประเทศ วุฒิสภา
- พ.ศ. 2555 - 2556 รองประธานคณะกรรมการคนที่หนึ่ง
คณะกรรมการเศรษฐกิจพหุภาคีอุตสาหกรรม วุฒิสภา
- พ.ศ. 2557 - 2559 กรรมการบริษัท บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด
- พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมกาเคมี (ประเทศไทย)
จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทของบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท Megachem (Myanmar)
Limited, สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมกาเคมีพลัส จำกัด
- พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท PRIME INDEX COMPANY
LIMITED, สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

ประวัติการศึกษา :

- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2524 ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2546 - 2548 ผู้อำนวยการกอง กรมบังคับคดี
- พ.ศ. 2548 - 2551 ผู้ตรวจการบังคับคดี, ผู้ตรวจราชการกรม กรมบังคับคดี
- พ.ศ. 2551 - 2555 ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการบังคับคดีล้มละลาย
กรมบังคับคดี
- พ.ศ. 2555 - 2556 ผู้อำนวยการสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี
- พ.ศ. 2556 - 2558 รองอธิบดี กรมบังคับคดี
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นายเสกสรรค์ รังสิริยานนท์ (55 ปี)

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร

ประวัติการศึกษา :

- พ.ศ. 2541 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการงานก่อสร้าง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- พ.ศ. 2548 ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สำหรับนักบริหาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พ.ศ. 2560 หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- พ.ศ. 2561 หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 9 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- พ.ศ. 2562 หลักสูตรพัฒนสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร (พสบ.ทอ.) รุ่นที่ 14 กองทัพอากาศ
- พ.ศ. 2562 หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 6 สำนักงานงบประมาณ

ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2529 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2529 - 2532 ข้าราชการกรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
- พ.ศ. 2533 - 2547 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โอโรกาโน (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท พรสยามคอนซัลแตนท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ (General Director) บริษัท บางกอกเอดเวอร์ พอลลูชั่น เซอร์วิส จำกัด
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ชัมเมอร์ โซลูชั่น จำกัด



นายสุงสันต์ ยะสินธุ์ (59 ปี)

รองประธานกรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประวัติการศึกษา :

- พ.ศ. 2545 ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- พ.ศ. 2548 ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2528 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2528 เจ้าพนักงานการข่าว สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- พ.ศ. 2531 เจ้าพนักงานชั้นกลาง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537 ผู้จัดการทั่วไป บริษัทบุญญาวาร จำกัด
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร ความเสี่ยง, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา (50 ปี)

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง,
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี,
กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุนบริหาร



นายกิตติ ดังศรีวงศ์ (51 ปี)

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง,
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหาร,
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, เลขาธิการบริษัท
และรักษาการกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ

ประวัติการศึกษา :

- พ.ศ. 2536 ปริญญาตรี สาขาการบัญชี
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
พ.ศ. 2548 ประกาศนียบัตรการประเมินราคาทรัพย์สิน
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
พ.ศ. 2549 ปริญญาโท สาขาพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
พ.ศ. 2559 ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2546 เจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เครือซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง,
กรรมการบริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และกรรมการผู้จัดการ สายสนับสนุนบริหาร
บริษัท ซีโอบี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา :

- พ.ศ. 2536 ปริญญาตรี สาขาบัญชี (บัญชีต้นทุน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
พ.ศ. 2550 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2536 เป็นต้นมา) :

- พ.ศ. 2536 - 2537 พนักงานบัญชี บริษัท กรุงเทพอาหารสัตว์ จำกัด (กลุ่มซีพี)
พ.ศ. 2537 - 2541 ผู้สอบบัญชีอาวุโส
บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปไอเอส จำกัด
พ.ศ. 2541 - 2545 ที่ปรึกษาการเงินอาวุโส ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน
บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปไอเอส จำกัด
พ.ศ. 2546 - 2556 กรรมการ, กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2556 - 2558 กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการสายบัญชี
และการเงิน และกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท เพอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการ
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหาร,
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, เลขาธิการบริษัท
และรักษาการกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท ซีโอบี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท รุ่งเรืองตลอดไป จำกัด

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ชื่อบริษัท
ชื่อภาษาอังกฤษ
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
Chayo Group Public Company Limited and Its Subsidiaries
CHAYO

เลขทะเบียนบริษัท
.....
0107560000214

ปีที่ก่อตั้งบริษัท
.....
2540

ปีที่ประกาศเป็น
บริษัทมหาชนจำกัด
.....
2560

ลักษณะธุรกิจ

ประกอบกิจการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ลงทุนและบริหารสินทรัพย์จากการประมูล ซื้อ รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน รับซื้อ/ขายทรัพย์สิน บริการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า ธุรกิจปล่อยสินเชื่อ และธุรกิจการขายสินค้าผ่านช่องทางดิจิทัลและศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า

ที่ตั้งสำนักงาน

44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

โทรศัพท์

02-004-5555

โทรสาร

02-001-2555

เว็บไซต์

www.chayo555.com

ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียน 468,298,721.50 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 936,597,443 หุ้น

ทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนชำระแล้ว 352,799,064.50 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 705,598,129 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้
ต่อหุ้น
.....
0.50 บาท

กลุ่มอุตสาหกรรม
.....
ธุรกิจการเงิน

หมวดธุรกิจ
.....
เงินทุนและ
หลักทรัพย์



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในเครือ

ที่ตั้งสำนักงาน	เลขทะเบียนบริษัท	ปีที่ก่อตั้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด (Chayo Asset Management Company Limited)							
44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220	0105552046187	2552	ลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	200,000,000	5.00	200,000,000	100.00
บริษัท ชโยพร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด Chayo Property and Service Company Limited (ชื่อเดิม บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด (Chayo Call Center Company Limited))							
44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220	0105543062434	2543	ศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ และลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ประมุลซื้อได้จากสถาบันการเงินอื่นและบริษัททั่วไป	20,000,000	10.00	20,000,000	100.00
บริษัท ชโย แคปปิตอล จำกัด (Chayo Capital Company Limited)							
44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220	0105561158987	2561	ธุรกิจการปล่อยสินเชื่อ ทั้งมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน	50,000,000	10.00	50,000,000	70.00
บริษัท 555 ช้อปปิ้ง จำกัด (555 Shopping Company Limited)							
44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220	0105563079910	2563	ธุรกิจซื้อ ขาย ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเสริม เครื่องสำอางเสริมความงามอาหารและเครื่องดื่ม	7,000,000	35.00	7,000,000	70.00
บริษัท ชโย เจวี จำกัด (Chayo JV Company Limited)							
55/94 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	0105563152391	2563	ธุรกิจลงทุน และ/หรือร่วมลงทุนในธุรกิจบริหารทรัพย์สินและ/หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	55,000,000	100.00	27,500,000	100.00



นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 02-009-9000
เว็บไซต์ www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

นายบุญเลิศ กมลชนกกุล (หุ้นส่วน)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิटी ทาวเวอร์
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 02-844-1000
เว็บไซต์ www.pwc.com/th

ผู้ตรวจสอบภายใน

นายวิวัฒน์ ลีมนันทศิลป์ (หุ้นส่วน)
บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด
89/184 ซอย 12 ถนนรัตนวิเบศร์ ตำบลไทรมา อำเภอมืองนนทบุรี
จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์ 081-912-1133

นักลงทุนสัมพันธ์

นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์
โทรศัพท์ 02-016-4499



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (Chayo Group Public Company Limited) (“บริษัท” หรือ “CHAYO”) และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและการให้บริการติดตามและทวงถามหนี้ โดยสามารถแบ่งประเภทธุรกิจตามลักษณะการดำเนินงานได้ทั้งหมด 5 ประเภท ประกอบด้วย ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า ธุรกิจปล่อยสินเชื่อ และธุรกิจการขายสินค้าผ่านช่องทาง Call Center และ/หรือ TV Shopping และ/หรือช่องทาง Online โดยบริษัทได้ดำเนินธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้มาเป็นระยะเวลากว่า 23 ปี ก่อนที่จะขยายธุรกิจโดยเน้นการลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในปี 2557 ต่อมา ในปี 2559 บริษัทได้จัดตั้งธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าเพื่อขยายขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่บริษัทให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 15 กันยายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 ของบริษัทมีมติอนุมัติย้ายสถานประกอบการไปยังที่ทำการแห่งใหม่และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน คือ เลขที่ 44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 และเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2558 ของบริษัทมีมติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากบริษัท ชโย คอลเลคชั่น แอนด์ ลอว์ จำกัด เป็นบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด ต่อมา บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัท ณ วันที่ 25 เมษายน 2560

โดยเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (MAI) และในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติม ชื่อบริษัท ชโย แคปปิตอล จำกัด โดยถือหุ้น 70% (ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ขอซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 6% โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อคืนเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2564 หลังจากการซื้อหุ้นคืนส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทถือหุ้น 76% ในบริษัท ชโย แคปปิตอล จำกัด) เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการปล่อยสินเชื่อทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน โดยการปล่อยสินเชื่อดังกล่าว อยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย (นาโนไฟแนนซ์ และเพอร์ซันนัลโลน) นอกจากนี้ ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจากบริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด เป็นชื่อบริษัท ชโย พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด โดยเพิ่มวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการปล่อยสินเชื่ออยู่ภายใต้การกำกับของกระทรวงการคลัง (ฟิโก ไฟแนนซ์)

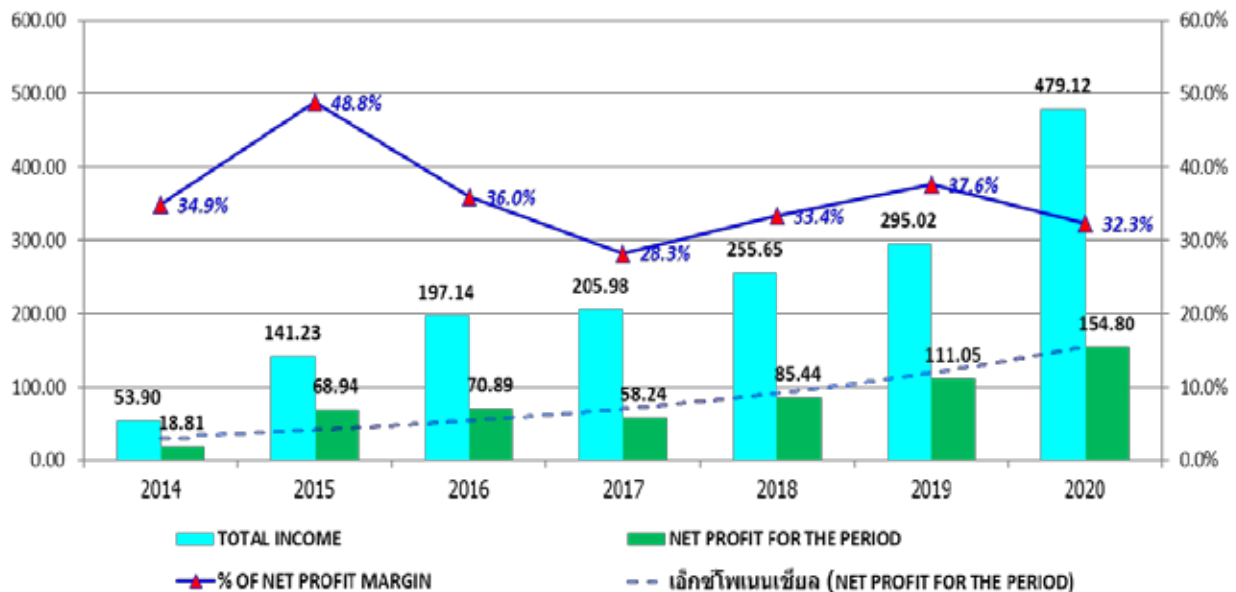
ในวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 บริษัท คือ บริษัท 555 ซุปเปอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการขายสินค้าผ่านช่องทางดิจิทัล และศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า โดยที่บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ถือหุ้นจำนวน 55% จากทุนจดทะเบียนรวม 10 ล้านบาท

ในวันที่ 14 ตุลาคม 2563 บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 บริษัท คือ บริษัท ชโย เจริญ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน และ/หรือร่วมลงทุนในธุรกิจบริหารทรัพย์สิน และ/หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยเริ่มแรก บริษัทจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท ชโย เจริญ จำกัด โดยปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจากับนักลงทุน โดยหากบริษัทสามารถเจรจากับนักลงทุนได้ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท ชโย เจริญ จำกัด อาจเปลี่ยนไป แต่อย่างไรก็ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ชโย เจริญ จำกัด ของบริษัท จะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 ปัจจุบัน บริษัท ชโย เจริญ จำกัด มีทุนจดทะเบียนรวม 55.00 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 27.50 ล้านบาท

ภาพรวมธุรกิจในปี 2563 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 479.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.40% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่อยู่

295.02 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจหลักซึ่งได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยแก่เงินให้สินเชื่อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพประมาณ 87.09% รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้ 10.72% รายได้จากการปล่อยสินเชื่อ 1.57% และรายได้จากการขายสินค้าผ่าน Call Center และ/หรือ TV Shopping และ/หรือช่องทาง Online อีกจำนวน 0.62% ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานอยู่ที่ 154.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 39.40% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่อยู่ที่ 111.05 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 75.50% ของรายได้ และมีอัตรากำไรสุทธิหรือ Net Profit Margin อยู่ที่ 32.31%

โดยทั้งนี้ จากกราฟด้านล่างจะเห็นได้ว่าตั้งแต่ปี 2557 (หลังจากบริษัทดำเนินธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ) ถึงปี 2563 บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของรายได้และกำไรสุทธิอย่างต่อเนื่อง



1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์

“เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้ที่มีหลักประกัน และไม่มีหลักประกันอย่างสร้างสรรค์ เพื่อลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง”

1.1.2 พันธกิจ

- 1) บริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ตามกฎหมาย และพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้
- 2) เสริมสร้างและรักษาภาพลักษณ์ของลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง
- 3) ใช้การตลาดนำ ทำอย่างเป็นระบบ จบหรือครบ กระบวนการขั้นตอน
- 4) บริหารจัดการด้วยระบบคุณธรรม ให้ความสำคัญกับทางออกของลูกค้า

1.2 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

1) ด้านการให้บริการและการลงทุน บริษัทมีเป้าหมายที่จะ

- (1) สร้างการเติบโตในธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยมุ่งเน้นการหาโอกาสในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่มาจากการประมูลหนี้ทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน การเจรจาซื้อขายสินทรัพย์โดยตรง และการซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Asset: NPA) โดยการลงทุนในสินทรัพย์นั้นจะขึ้นอยู่กับโอกาสและปัจจัยต่างๆหลายประการประกอบกันไป เช่น สภาพเศรษฐกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การขายหนี้ของสถาบัน ข้อมูลเชิงลึกของพอร์ตหนี้ คู่แข่ง ราคาประมูล ความคุ้มค่าในการลงทุน โดยทางบริษัทจะใช้หลักความสมเหตุสมผลเป็นหลักในการพิจารณา

- (2) สร้างการเติบโตและความยั่งยืนในธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ (ซึ่งบริษัททำมาแล้วกว่า 23 ปี) และธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า โดยการเพิ่มและขยายฐานลูกค้าในธุรกิจให้บริการให้มากขึ้นโดยจะเน้นในเรื่องของผลงานและคุณภาพการให้บริการเป็นหลัก เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างตามที่ได้ตกลงกันไว้ เช่น เป้าหมายการจัดเก็บหนี้รายเดือน/ไตรมาส เป้าหมายการขายสินค้าและบริการรายเดือน/ไตรมาส และเป้าหมายการจัดเก็บหนี้ตามนโยบายส่งเสริมการขายรายเดือน/ไตรมาส และ
- (3) เพิ่มลักษณะและช่องทางการให้บริการหรือช่องทางการขายสินค้าต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ มาปรับใช้กับการให้บริการเพื่อให้บริการของบริษัทมีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจและพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การรับหรือให้ข้อมูลข่าวสารและการบริการผ่านอุปกรณ์ (Device) ประเภทโทรศัพท์มือถือ และแพลตฟอร์มต่าง ๆ ผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมเอาไว้ควบคู่ไปกับการสร้างฐานลูกค้าใหม่ ๆ โดยบริษัทจะปรับปรุงและพัฒนาบริการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อขยายขอบเขตการให้บริการไปยังบริษัททั่วไปที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน และสถาบันการเงินอื่น รวมถึงการรับงาน และการเข้าไปร่วมประมูลสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน และสถาบันการเงินอื่นที่ไม่ใช่คู่ค้าของบริษัทในปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริการของบริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความประทับใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทุกประเภท ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ได้

2) ด้านการบริหารจัดการ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้และความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งสร้างการเติบโตของรายได้ที่มาจากการลงทุนและบริหารหนี้สินที่มีหลักประกันควบคู่ไปกับหนี้สินที่ไม่มีหลักประกัน และบริการอื่น ๆ ที่เป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทในปัจจุบัน เช่น การประมูลซื้อหนี้ที่มีหลักประกันเพิ่มขึ้นเพื่อการบริหาร การประมูลซื้อหนี้ไม่มีหลักประกันประเภทลูกหนี้บัตรเครดิต และลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลมาบริหารตามความชำนาญของบริษัท การขายทรัพย์สินที่ได้มาจากการประมูล การพัฒนาสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ทรัพย์สินที่บริษัทได้มาจากการประมูลขายทอดตลาด การเพิ่มรายได้ที่มาจากลูกค้ารายเก่าโดยการบรรลุเป้าหมายการจัดเก็บหนี้ การเพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหม่ซึ่งอยู่ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดิมของบริษัทในกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า หรือ การขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ตามโอกาสจะเอื้ออำนวย โดยมีเป้าหมายว่า การรักษาประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกหนี้ และการพัฒนาความรู้และความสามารถของบุคลากรของบริษัทจะสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับลักษณะการดำเนินงานในอดีตของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารต้นทุนในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ยกตัวอย่างเช่น การนำเทคโนโลยีระบบการโทรออก (Outbound Dialer System) ประเภทการแจ้งเตือนทางโทรศัพท์อัตโนมัติ (Auto Dialer) มาประยุกต์ใช้ และการหาแนวทางในการลดต้นทุนการประมูลหนี้ด้วยคุณภาพทั้งประเภทที่มีหลักประกัน และประเภทที่ไม่มีหลักประกัน

ทั้งนี้ จากสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งมีหนี้เสีย ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ประมาณ 3.11% หรือประมาณ 523,261 ล้านบาท บริษัทเชื่อน่าจะเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจการลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทสามารถซื้อหนี้มาบริหารเพิ่มเติมได้จำนวน 15,616 ล้านบาท โดยใช้เงินลงทุนในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพไปจำนวน 625.65 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการติดตามและทวงถามหนี้ของบริษัทในปี 2563 ก็เติบโตมากกว่าร้อยละ 62.40 เมื่อเทียบกับปี 2562

สำหรับปี 2564 นั้นบริษัทตั้งเป้าหมายในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันมาบริหารเพิ่มเติมอีกประมาณ 10,000 ล้านบาท โดยวางบลงทุนไว้ประมาณ 1,000 ล้านบาท และวางแผนหาลูกค้าในธุรกิจให้บริการติดตามและทวงถามหนี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้รายได้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจปล่อยสินเชื่อที่บริษัทตั้งเป้าหมายในการปล่อยในปี 2564 อยู่ที่ประมาณ 100 - 200 ล้านบาท โดยมุ่งเน้นสินเชื่อที่มีหลักประกัน และธุรกิจการขายสินค้าผ่าน Call Center ตั้งเป้าเพิ่มรายได้และการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพนวัตกรรมใหม่ แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันยังไม่ดีนัก เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจยังคงมีแนวโน้มหดตัวลง จากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ดังนั้น บริษัทจะดำเนินการปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวังโดยอาจส่งผลให้การปล่อยสินเชื่อของบริษัทไม่ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ก็ได้

1.3 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	รายละเอียด
2540	จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ณ วันที่ 11 มีนาคม 2540 ด้วยทุนเริ่มแรก 3.00 ล้านบาท ภายใต้ชื่อ บริษัท เขียน แอนด์เคลย์ จำกัด โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น ภายใต้หมวดธุรกิจ 69100 ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้
2552	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมทำการตรวจสอบข้อมูลสินทรัพย์ (Due Diligence) ให้ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) - ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังหมายเลข 2967 ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการหนี้สิน บริหารเงิน และบริหารหนี้สิน (โดยมีวาระการต่ออายุใบอนุญาตทุก 2 ปี)
2558	<ul style="list-style-type: none"> - จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อนิติบุคคล ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2558 เป็น บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (CHAYO) โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมทางกฎหมาย ภายใต้หมวด ธุรกิจ 69100 ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ และทนายความ - ปรับโครงสร้างธุรกิจด้วยวิธีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด (“Chayo AMC”) และ บริษัท ชโยคอลเซ็นเตอร์ จำกัด (“Chayo Call Center”) ณ วันที่ 23 ธันวาคม 2558 - จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 207.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 210.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558
2560	<ul style="list-style-type: none"> - จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลจากบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และเปลี่ยนชื่อกิจการจากบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 - จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้และแตกหุ้นสามัญของบริษัทจาก 21,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวน 420,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท - จดทะเบียนเพิ่มทุน ณ วันแปรสภาพ (วันที่ 11 พฤษภาคม 2560) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 70.00 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน ณ วันแปรสภาพจำนวน 280.00 ล้านบาท แบ่งเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 210.00 ล้านบาท และทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 70.00 ล้านบาท
2561	<ul style="list-style-type: none"> - 22 มีนาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai และทำการซื้อขายเป็นวันแรก - 14 กันยายน 2561 จัดตั้งบริษัท ชโย แคปปิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) วัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการปล่อยสินเชื่อ (นาโนไฟแนนซ์, เพอร์ซันนัลโลน) โดยบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใหญ่ 70%
2562	3 ธันวาคม 2562 จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 15.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 315.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562

ปี	รายละเอียด
2563	<ul style="list-style-type: none"> - 29 เมษายน 2563 บริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 126 ล้านบาท เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrants) และการจ่ายหุ้นปันผล โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 252 ล้านหุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิม 315.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 441.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายหุ้นปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 42 ล้านหุ้น เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 - 29 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท 555 ซุปเปอร์ จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท 555 ซุปเปอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 7.00 ล้านบาท และบริษัท ซีโอย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 70% ประกอบกิจการขายสินค้าผ่าน Call Center และ/หรือ TV Shopping และ/หรือช่องทาง Online อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม เครื่องสำอาง เสริมความงาม อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น - 25 กันยายน 2563 บริษัทมีมติอนุมัติจ่ายหุ้นปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 44.10 ล้านหุ้น โดยจ่ายหุ้นปันผลวันที่ 21 ตุลาคม 2563 - 14 ตุลาคม 2563 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ซีโอย เจริ จำกัด (บริษัทย่อย) วัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน และ/หรือร่วมลงทุนในธุรกิจบริหารทรัพย์สิน และ/หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยในเริ่มแรกบริษัทจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท ซีโอย เจริ จำกัด โดยปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างกับการเจรจากับนักลงทุน โดยหากบริษัทสามารถเจรจากับนักลงทุนได้ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท ซีโอย เจริ จำกัด อาจเปลี่ยนแปลงไป แต่อย่างไรก็ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ซีโอย เจริ จำกัด ของบริษัท จะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 - 21 ตุลาคม 2563 จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นทุนจดทะเบียนบริษัท 468,298,721.50 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 352,799,064.50 บาท - 25 ธันวาคม 2563 บริษัทย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของ CHAYO จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยมีการประมุลกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเข้ามาบริหารอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ พ.ศ. 2554 เป็นต้นมา โดยเริ่มจากการประมุลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 21 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทซึ่งได้แก่ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ซีโอย จำกัด ได้รับอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ (ตามกฎหมายกระทรวง (พ.ศ. 2541) ออกตามความในพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ที่แก้ไขแล้ว) ส่งผลให้ Chayo AMC สามารถเข้าร่วมประมุลและซื้อหนี้สถาบันการเงินได้ในขณะที่บริษัท ซีโอย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโอย พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ชื่อเดิม ซีโอย คอลเซ็นเตอร์) สามารถซื้อกองหนี้ที่ไม่ใช่สถาบันการเงินมาบริหารจัดการเก็บต่อได้เช่นกัน

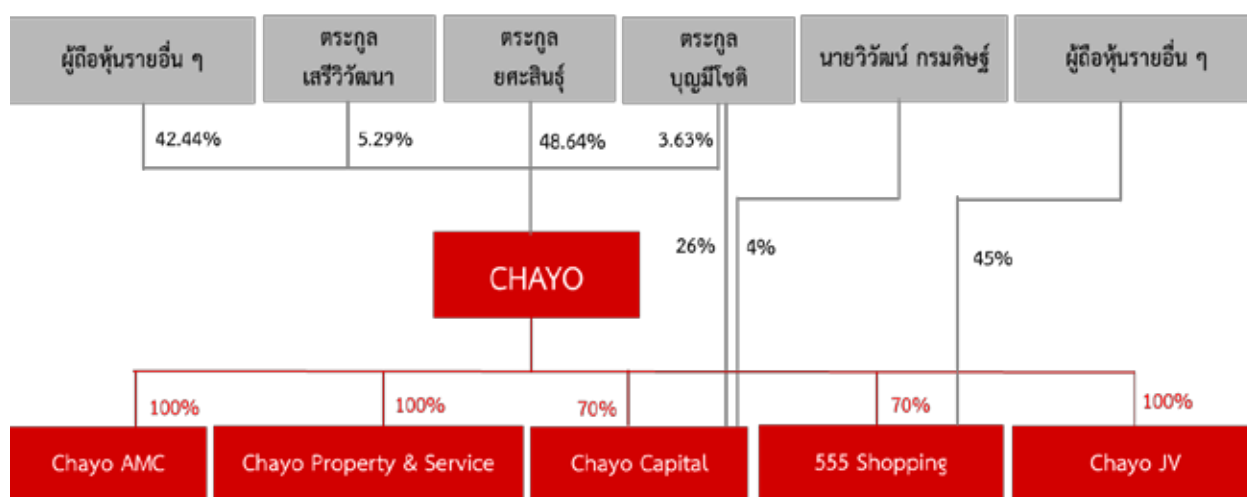


2. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีลักษณะการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

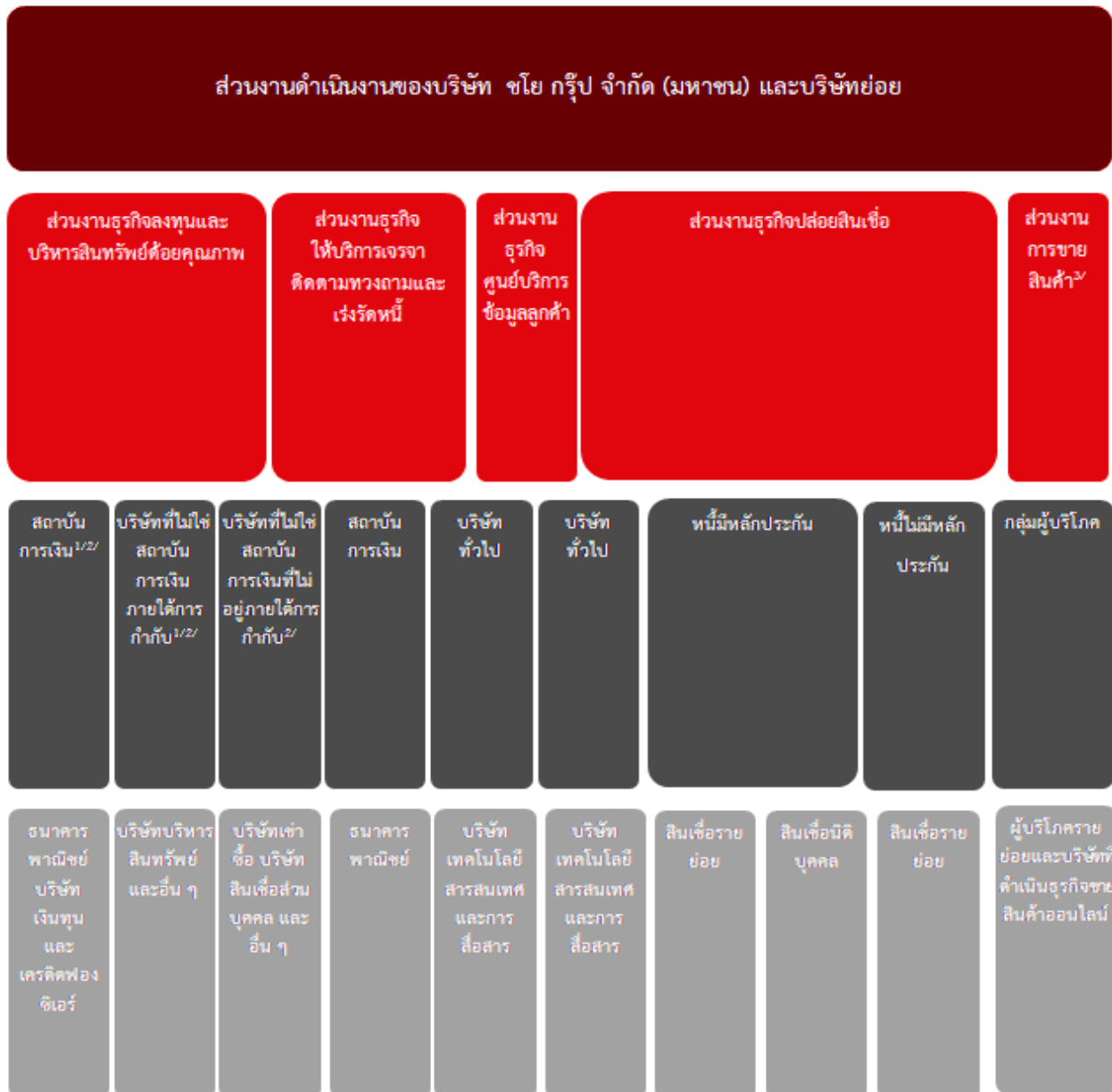
2.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564)

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทย่อย 5 บริษัท คือ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด บริษัท ชโย พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ชโย คอลเซ็นเตอร์ จำกัด) บริษัท ชโย แคปปิตอล จำกัด บริษัท 555 ซุปเปอร์มาร์เก็ต จำกัด และ บริษัท ชโย เจริญ จำกัด โดยบริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 352,799,064.50 บาท) และบริษัทย่อย ประกอบด้วย บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด บริษัท ชโย พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ชโย แคปปิตอล จำกัด บริษัท 555 ซุปเปอร์มาร์เก็ต จำกัด และ บริษัท ชโย เจริญ จำกัด โดยบริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 200.00 ล้านบาท 20.00 ล้านบาท 50.00 ล้านบาท 7.00 ล้านบาท และ 27.50 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามแผนภาพดังนี้



2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ของส่วนงานดำเนินงานของบริษัท ซีโอย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ต่อกลุ่มลูกค้าที่เกี่ยวข้องตามลักษณะการลงทุนและการให้บริการ



หมายเหตุ: ^{1/} สถาบันการเงิน (ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และเครดิตฟองซิเอร์) และบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการเงินภายใต้การกำกับ (บริษัทบริหารสินทรัพย์ และอื่น ๆ ประกอบด้วย สำนักงานผู้แทนธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ และผู้ให้บริการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน) ตามแผนภาพข้างต้น เป็นสถาบันการเงินภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสถาบันการเงินภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย หมายถึง สถาบันที่ทำหน้าที่ให้บริการทางการเงิน เช่น การรับฝาก-ถอนเงิน การให้สินเชื่อ การรับชำระหนี้ และธุรกรรมทางการเงินอื่น ๆ ตามที่ได้รับอนุญาต แก่ลูกค้าไม่ว่าจะเป็นประชาชนทั่วไป บริษัท ห้างร้าน หรือหน่วยงานราชการ ซึ่งประกอบธุรกิจสถาบันการเงินภายใต้พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 และมีธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นผู้กำกับดูแล ประกอบด้วย

- (1) สถาบันการเงิน แบ่งเป็น 3 ประเภท ดังต่อไปนี้
 - ธนาคารพาณิชย์ (Commercial Bank)
 - 1) ธนาคารพาณิชย์ไทย
 - 2) ธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อย (Retail Bank)
 - 3) ธนาคารพาณิชย์ที่เป็นบริษัทลูกของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ (Subsidiary)
 - 4) สาขาของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ (Foreign Bank Branch / Full Branch)
 - บริษัทเงินทุน (Finance Company)
 - บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ (Credit Fancier Company)
- (2) สำนักงานผู้แทนธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ
- (3) บริษัทบริหารสินทรัพย์ (บปส.)
- (4) ผู้ให้บริการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-Bank)

แหล่งที่มา: ศูนย์คุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ <https://www.1213.or.th/>

- ^{2/} โดยทั่วไป Chayo AMC สามารถซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน และบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการเงินภายใต้การกำกับได้ ในขณะที่ CHAYO และ Chayo Call Center สามารถซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพได้จากสถาบันการเงิน และบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการเงินภายใต้การกำกับ รวมถึงบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการเงินที่ไม่อยู่ภายใต้การกำกับ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติ สถาบันการเงิน และบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการเงินภายใต้การกำกับจะไม่ขายกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทบริหารสินทรัพย์
- ^{3/} ธุรกิจเริ่มดำเนินการในเดือนพฤษภาคม 2563 ขายสินค้าผ่าน Call Center เพื่อด้อยอดธุรกิจ Call Center ที่บริษัทดำเนินการอยู่แล้วเป็นการใช้ทรัพยากรและกำลังคนที่มีอยู่เพื่อขายสินค้า และ/หรือบริการ ผ่าน Call Center, TV Shopping, ช่องทาง On-line และ/หรือช่องทางที่เกี่ยวข้อง ขายสินค้าให้กับผู้บริโภคทั่วไป รวมถึงการร่วมมือกับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกันในการขายและผลิตรายการออกจำหน่ายผ่าน Call Center, TV Shopping และช่องทาง Online

2.2.1 ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

บริษัทลงทุนซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินที่เป็นธนาคารพาณิชย์เป็นหลักมาบริหารโดยจะยื่นประมูลราคาผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อการประกอบธุรกิจตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ให้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในกรณีที่เป็นการประมูลสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันการเงินภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งมีหลักประกันและไม่มีหลักประกันเพื่อบริหารจัดการต่อรวมถึงการดำเนินคดี การขายทอดตลาดหลักประกัน การซื้อหลักประกันเข้ามาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อปรับปรุง และ/หรือ พัฒนาเพื่อขาย และเจรจาข้อตกลงที่เหมาะสม

2.2.2 ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้

บริษัทเป็นผู้ให้บริการติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ โดยบริษัทจะรับผิดชอบติดตามทวงถามหนี้ที่ผู้ว่าจ้างมอบหมายให้ดำเนินการติดตามทวงถามเพื่อให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ผู้ว่าจ้างกำหนด อาทิ เช่น หนี้บัตรเครดิต หนี้เงินกู้ส่วนบุคคล รวมถึงหนี้ค่าสาธารณูปโภค หนี้ค่าบริการ และหนี้โทรศัพท์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ให้บริการด้านการฟ้องคดี บังคับคดี โดยการสืบรายได้ สืบทรัพย์ กับลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้างมอบหมาย เพื่อบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาหรือคำสั่ง ต่อไป ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าว ผู้ว่าจ้างจะได้รับประโยชน์จากการติดตามทวงถามหนี้ เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ทางธุรกิจทางด้านนี้มากกว่า 23 ปี ส่งผลให้บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความชำนาญในขั้นตอนและวิธีการเจรจาติดตามและทวงถามหนี้ พร้อมทั้งยังมีความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการติดตามทวงถามหนี้เป็นอย่างดี (บริษัทเป็นผู้ถือใบอนุญาตที่ปรึกษาไทยหมายเลข 2967 ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการหนี้สิน ซึ่งออกโดยสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง) ทั้งนี้ การติดตามทวงถามหนี้ของบริษัทยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมายและพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 อย่างเคร่งครัด และบริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญและคำนึงถึงชื่อเสียงของผู้ว่าจ้างเป็นหลักในการดำเนินงาน

2.2.3 ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า

บริษัทเป็นผู้ให้บริการศูนย์ข้อมูลลูกค้าสัมพันธ์จากผู้ว่าจ้าง ตั้งแต่การนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการของผู้ว่าจ้างอย่างเป็นระบบ รวมถึงการทำตลาดทางโทรศัพท์ (Telemarketing) ในการนำเสนอสินค้าและบริการที่เหมาะสมกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องจากทักษะในการเจรจาเพื่อนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการของผู้ว่าจ้างอย่างเป็นระบบ

2.2.4 ธุรกิจการปล่อยสินเชื่อ

บริษัทได้ดำเนินการปล่อยสินเชื่อแบ่งเป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย (1) สินเชื่อส่วนบุคคลชนิดไม่มีหลักประกัน ซึ่งถูกกำกับโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจภายใต้ใบอนุญาตสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ และ (2) สินเชื่อชนิดมีหลักประกัน ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

2.2.5 ธุรกิจการขายสินค้าผ่านช่องทาง Call Center และ/หรือ TV Shopping และ/หรือช่องทาง Online

บริษัทเป็นผู้ให้บริการขายสินค้าผ่านช่องทาง Call Center และ/หรือ TV Shopping และ/หรือช่องทาง Online และ/หรือช่องทางอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยต่อยอดจากธุรกิจ Call Center ที่บริษัทดำเนินการอยู่ในการขายสินค้า และ/หรือบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค โดยดำเนินการขายผ่านช่องทาง Call Center ตลอด 24 ชั่วโมง อาทิเช่น สินค้าเพื่อสุขภาพและความงาม ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม เครื่องสำอาง และสินค้านวัตกรรม เป็นต้น

2.3 โครงสร้างรายได้

สำหรับปี 2563 รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพร้อยละ 87.34 รายได้จากธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ร้อยละ 9.86 รายได้จากธุรกิจเงินให้สินเชื่อร้อยละ 1.45 และรายได้จากธุรกิจขายสินค้าผ่าน Call Center ร้อยละ 0.58 ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเป็นสัดส่วนรายได้ใหญ่ที่สุดของรายได้รวม โครงสร้างรายได้ของบริษัทในปี 2561 ถึงปี 2563 เป็นดังนี้

รายได้จากการดำเนินงาน	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)
ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	212.87	80.45	231.87	72.94	417.25	80.18
ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้	41.44	15.66	61.37	19.30	51.32	9.86
ธุรกิจเงินให้สินเชื่อ	-	-	1.78	0.56	7.55	1.45
ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า	1.33	0.50	-	-	-	-
ธุรกิจขายสินค้าผ่าน Call Center	-	-	-	-	3.00	0.58
รวมรายได้จากการให้บริการและการลงทุน	255.65	96.61	295.02	92.80	479.12	92.07
รายได้อื่น	2.23	0.84	3.20	1.01	4.02	0.77
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอขาย	6.73	2.55	19.69	6.19	37.24	7.16
รวมรายได้	264.61	100.00	317.91	100.00	520.38	100.00

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจ 5 ประเภท คือ ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า ธุรกิจปล่อยสินกู้หรือปล่อยสินเชื่อ และธุรกิจการขายสินค้าผ่านช่องทาง Call Center และ/หรือ TV Shopping และ/หรือช่องทาง Online ซึ่งทั้ง 5 ธุรกิจมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

1.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนซื้อกองทรัพย์สินด้วยคุณภาพมาบริหาร

บริษัทประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน และสถาบันการเงินอื่นมาบริหารจัดการโดยการรับโอนสิทธิการเรียกร้อง ติดตามและทวงถามหนี้ และฟ้องร้องบังคับคดี ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในราคาที่ไม่เหมาะสมหรือสูงเกินไป และความเสี่ยงจากการจัดเก็บหนี้ที่จัดอาจเก็บได้จริงต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้การลงทุนดังกล่าวไม่คุ้มค่าแก่การลงทุนหรือประสบผลขาดทุน

อย่างไรก็ตาม ก่อนการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง บริษัทได้มีการวิเคราะห์รายละเอียดของกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง รวมถึงการวิเคราะห์หลักประกัน (ในกรณีที่ประมูลซื้อหนี้ที่มีหลักประกัน) อายุของลูกหนี้ ประเภทของหนี้ วงเงินหนี้เฉลี่ยแต่ละราย ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ต้นทุนในการจัดเก็บและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามผลการจัดเก็บหนี้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งวิเคราะห์ผลของการติดตามหนี้หรือซื้อหนี้ในอนาคตด้วย อีกทั้งบริษัทยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินขึ้นเพื่อพิจารณาการประมูลซื้อหนี้ทุกครั้งโดยคณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตัดสินใจและกำหนดราคาในการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอย่างเหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงของการบริหารหนี้ที่ไม่มีหลักประกันที่อาจจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนคืน

การลงทุนในหนี้ที่ไม่มีหลักประกันคือการซื้อ และ/หรือประมูลซื้อหนี้ที่ไม่มีสินทรัพย์ใด ๆ วางไว้เป็นประกันการชำระหนี้ โดยในกรณีที่ลูกหนี้ล้มละลาย บริษัทอาจต้องทำการแบ่งสินทรัพย์กับเจ้าหนี้รายอื่นตามสิทธิและสัดส่วน และอาจส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนคืนเนื่องจากในกรณีที่บริษัทไม่สามารถติดตามทวงถามหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวได้ไม่อาจจะด้วยขั้นตอนการติดตามทวงถามหนี้ หรือขั้นตอนงานคดีความทางกฎหมาย บริษัทจะไม่สามารถดำเนินการอ้างสิทธิเรียกร้องใดๆ ต่อหนี้ของลูกหนี้ที่มีสถานะล้มละลายดังกล่าวได้

อย่างไรก็ตาม ก่อนการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง บริษัทได้มีการวิเคราะห์รายละเอียดของกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง รวมถึงการวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ ประเภทของหนี้ วงเงินหนี้เฉลี่ยแต่ละราย ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ต้นทุนในการจัดเก็บและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามผลการจัดเก็บหนี้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งวิเคราะห์ผลของการติดตามหนี้หรือซื้อหนี้ในอนาคตด้วย อีกทั้งบริษัทยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินขึ้นเพื่อพิจารณาการประมูลซื้อหนี้ทุกครั้ง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตัดสินใจและกำหนดราคาในการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน มักจะมีราคาซื้อ และ/หรือ ราคาประมูลซื้อไม่สูงมากโดยมีสาเหตุมาจากเหตุผลที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น นอกจากนี้ ด้วยประสบการณ์จากธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ที่บริษัทดำเนินการมากกว่า 20 ปี ส่งผลให้บริษัทสามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายหรืออยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับเป้าหมายโดยการกำหนดให้มีการติดตามแผนการจัดเก็บและจัดทำรายงาน และระบุสาเหตุและแนวทางการแก้ไขในกรณีที่พนักงานไม่สามารถติดตามและทวงถามหนี้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด เพื่อปรับปรุงและหาแนวทางในการแก้ไขและพัฒนาธุรกิจของบริษัทต่อไป

1.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมหรือความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถประมูลกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพใหม่

การประกอบธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน ผู้ประกอบกิจการจำเป็นต้องมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ ความพร้อมทางด้านเงินลงทุน และศักยภาพในการให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ซึ่งปัจจุบันผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเอกชน (และไม่ใช่อสังหาฯ) ในเครือของสถาบันการเงินหรือที่ไม่ถือหุ้นหรือจัดตั้งโดยรัฐบาล) ในธุรกิจประเภทนี้มีจำนวนไม่มาก โดยปัจจุบันผู้ประกอบการส่วนใหญ่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินซึ่งเป็นผู้ขายกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและมีนโยบายการซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากบริษัทในเครือเท่านั้น อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการน้อยราย บริษัทก็ยังอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมจากการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพไม่ว่าจะเป็นในแง่ของราคาและเงินทุน และการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบริษัทที่จัดตั้งโดยรัฐบาลที่มีแหล่งเงินทุนค่อนข้างสูง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทไม่มีกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารเพิ่มเติมและส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท นอกจากนี้ หากในอนาคตมีผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเอกชนเริ่มเข้ามาประกอบธุรกิจประเภทนี้มากขึ้นอาจส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงในแง่ของการใช้เงินทุนที่สูงขึ้นเพื่อการประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งจากสถาบันการเงินและบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่อยู่ในตลาดมีจำนวนมาก ส่งผลให้สถาบันการเงินหรือบริษัทในเครือไม่สามารถเป็นผู้ติดตามทวงถามหนี้ได้อย่างทั่วถึง ประกอบกับการติดตามและทวงถามหนี้จะมีต้นทุนที่ใช้ในการติดตามที่สูงและไม่คุ้มค่ากับการลงทุนหรือติดตามเอง อีกทั้งผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเอกชนเช่นเดียวกับบริษัทที่มีอยู่น้อยรายและมีเงินทุนจำกัด ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าบริษัทมีความเสี่ยงในการแข่งขันในอุตสาหกรรมอยู่ในระดับต่ำ)

1.4 ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้จากกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ความเสี่ยงในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ในกรณีที่ลูกหนี้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของเศรษฐกิจ หรือภัยธรรมชาติ จะส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ลดลง และทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในการจัดเก็บหนี้ได้น้อยลง อย่างไรก็ตาม หากเศรษฐกิจดี ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้นด้วย

ดังนั้น บริษัทจึงมีการประเมินผลการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้เพื่อกำหนดนโยบายสำหรับการกระตุ้นการชำระหนี้ของลูกหนี้ อาทิเช่น นโยบายส่วนลดในการชำระหนี้ตามเทศกาลหรือวันสำคัญต่างๆ และการส่งเสริมการขาย (Promotion)

1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท บริหารสินทรัพย์ โซีย จำกัด ซึ่งได้แก่คุณสุสันต์ ยศะสินธุ์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจเป็นอย่างดี ส่งผลให้บริษัทต้องอาศัยความรู้ที่เกิดจากทักษะและประสบการณ์อันยาวนานที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรในส่วนงานดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานของบริษัทอันจะส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารดังกล่าว และบุคลากรอื่นที่มีความชำนาญเฉพาะด้านของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้มีแผนหรือกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถทำงานแทนกันได้โดยเป็นไปตามการควบคุมของระบบควบคุมภายในที่ดี นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแผนและกระบวนการสรรหา ผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) เพื่อกำหนดแนวทางการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สรรหา กำหนดแผนการสรรหาบุคคลเพื่อสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ยกตัวอย่างเช่น เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลัก

เกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญภายในบริษัทที่จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานและขยายธุรกิจไปได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งกำหนดคุณลักษณะและความสามารถที่จำเป็นของตำแหน่งสำคัญ โดยใช้กลยุทธ์การสรรหาจากพนักงานภายในของบริษัทก่อนเพื่อสร้างความจงรักภักดีและขวัญกำลังใจแก่พนักงาน ซึ่งฝ่ายบุคคลจะกำหนดแนวทางปฏิบัติในการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ให้เป็นไปตามแนวทางที่บริษัทกำหนดไว้และจะมีการประเมินผลในแต่ละตำแหน่งทุกปี นอกจากนี้ บริษัทยังเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี อาทิเช่น การจัดกิจกรรมสัมพันธ์ร่วมกัน การจัดสัมมนาภายในบริษัท ซึ่งจากแนวทางที่บริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่องดังกล่าว ส่งผลให้ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากร

1.6 ความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนหรือถูกฟ้องดำเนินคดีอันเกิดจากการทวงถามหนี้ที่ไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกร้องเรียนหรือถูกฟ้องดำเนินคดีโดยลูกหนี้ ในกรณีที่พนักงานของกลุ่มบริษัทมีพฤติกรรมที่ทำให้ผิดพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยมีการจัดอบรมและทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 ก่อนปฏิบัติงานและจัดให้มีการอบรมอย่างสม่ำเสมอ และได้มีการกำหนดบทลงโทษแก่พนักงานเพื่อป้องกันการฝ่าฝืนและกระทำความผิดดังกล่าวอย่างชัดเจน รวมไปถึงมีระบบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงานติดตามทวงถามหนี้และสำรวจความพึงพอใจของผู้ถูกติดตามและทวงถามหนี้ นอกจากนี้ ยังมีระบบป้องกันการติดตามหนี้นอกเวลา อาทิเช่น ระบบโทรศัพท์ของพนักงานติดตามและทวงถามหนี้จะไม่สามารถใช้งานนอกเวลาทำการได้ เป็นต้น

1.7 ความเสี่ยงในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่ใช้ในการประมูลหรือซื้อหนี้

ถึงแม้ว่าการประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่การลงทุนหรือซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจะต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อประมูลซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ซึ่งบริษัทจะต้องมีความพร้อมในด้านของแหล่งเงินทุนเนื่องจากหากบริษัทขณะการประมูลบริษัทจะต้องจ่ายเงินเต็มจำนวนให้กับผู้ขายในวันที่รับโอนกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทันทีซึ่งส่วนใหญ่จะต้องมีการชำระเงินภายใน 30 วันนับจากวันที่ชนะการประมูล ดังนั้น ก่อนการประมูล บริษัทจะต้องแน่ใจว่าหากบริษัทขณะการประมูลบริษัทต้องมีแหล่งเงินทุนเพียงพอสำหรับการจ่ายชำระ

ปัจจุบัน (ณ 31 ธันวาคม 2563) บริษัทได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นให้สามารถระดมทุนโดยการออกหุ้นกู้ และ/หรือตัวเงินจ่ายจำนวนไม่เกิน 2,500 ล้านบาทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ออกไปแล้วจำนวน 1,520.00 ล้านบาทยังมีวงเงินคงเหลืออีกประมาณ 980.00 ล้านบาท ประกอบกับบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันการเงินหรือธนาคารเพื่อขอกู้เพิ่มเติมอีกจำนวน ประมาณ 100 – 200 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการประมูลหนี้จึงอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกู้เงินเพื่อดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ที่ไม่เกิน 2 เท่าหรือไม่เกิน 1.7 เท่าของเงินกู้ที่มีดอกเบี่ย

1.8 ความเสี่ยงจากการไม่มีกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพออกสู่ตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงหากสถาบันการเงินหรือสถาบันการเงินอื่นไม่มีการประมูลขายกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพออกสู่ตลาด เนื่องจากสถาบันการเงินไม่มีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพหรือมีน้อยจนสามารถบริหารจัดการเองได้ หรือสถาบันการเงินมีการตั้งบริษัทในเครือมาบริหารจัดการเอง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจมีผลโดยตรงต่อการเกิดสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ดังนั้น หากเศรษฐกิจไม่ดีสินทรัพย์ด้วยคุณภาพก็จะเกิดขึ้นตามมาหรือเพิ่มขึ้นโดยปริยาย อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าหากปริมาณสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพยังมีอยู่จำนวนมาก สถาบันการเงินหรือบริษัทในเครือของสถาบันการเงินจะไม่สามารถติดตามและทวงถามหนี้ได้อย่างทั่วถึง ประกอบกับการติดตามหนี้อาจมีต้นทุนที่ใช้ในการติดตามที่สูงและอาจไม่คุ้มค่ากับการลงทุนหรือติดตามเอง ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าความเสี่ยงจากการไม่มีสินทรัพย์ด้วยคุณภาพออกสู่ตลาดนั้นอยู่ในระดับต่ำ

1.9 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มขึ้นของกฎหมาย กฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทั้งที่มีอยู่แล้วและที่กำลังจะเกิดขึ้นใหม่

ด้วยธุรกิจของบริษัทต้องดำเนินการภายใต้ข้อกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภคโดยตรง ทั้งนี้ ผลกระทบต่อธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงในด้านการปรับตัว การเรียนรู้ และการปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานของกฎหมายใหม่อาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนงานที่ได้วางไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และยังคงดำรงด้วยการควบคุมภายในที่ดี

1.10 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ โรคระบาด ได้แก่ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เกิดการระบาดขึ้นตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 และนโยบายหรือประเด็นปัญหาทางการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Planning: BCP) เพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น การจัดเตรียมสถานที่ทำงานสำรอง (Second Site) การวางแผนและการทดสอบให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work at Home) รวมถึงมาตรการป้องกันภัยคุกคามอย่าง เช่น มาตรการการคัดกรองผู้ป่วย มาตรการหรือขั้นตอนในการปฏิบัติงานหากเกิดเหตุการณ์ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างมีระบบและไม่หยุดชะงัก

1.11 ความเสี่ยงจากต้นทุนการประมูลที่เพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มมากขึ้นในอุตสาหกรรม

ในกรณีที่ผู้ประกอบการสามารถบริหารจัดการการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพจะส่งผลให้ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเป็นธุรกิจที่มีกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้คู่ค้าที่มีความสนใจและได้ศึกษาข้อมูลเชิงลึกของธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมีความประสงค์ที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท อย่างไรก็ตามธุรกิจประเภทนี้จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนระดับที่ค่อนข้างสูงในระยะเริ่มต้นเพื่อประมูลกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และลงทุนในระบบงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจต้องอาศัยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการทำธุรกิจที่ค่อนข้างสูง ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อคู่แข่งรายใหม่ในตลาด

2. ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้

2.1 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการทวงถามหนี้ที่ไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558

บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกร้องเรียนหรือถูกฟ้องดำเนินคดีโดยลูกหนี้ และ/หรือผู้ว่าจ้าง ในกรณีที่พนักงานของบริษัททำผิดพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ เช่น แจ้งความเป็นหนี้ต่อบุคคลอื่นที่ไม่ใช่ลูกหนี้ การส่งเอกสารหรือสื่ออื่นใดที่มีข้อความ เครื่องหมาย สัญลักษณ์ หรือชื่อบริษัทที่ทำให้เข้าใจได้ว่าเป็นการทวงถามหนี้ของลูกหนี้ การเจรจากับลูกหนี้โดยทำให้ลูกหนี้เข้าใจผิดว่าเป็นการดูหมิ่น ข่มขู่ หรือใช้ถ้อยคำรุนแรง และการทวงถามหนี้นอกเวลาที่กฎหมายกำหนด คือ นอกเหนือช่วงเวลาวันจันทร์ ถึง วันศุกร์ ตั้งแต่เวลา 08.00 น. ถึง 20.00 น. และวันหยุดราชการตั้งแต่เวลา 08.00 น. ถึง 18.00 น.

บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการจัดอบรมพนักงาน หัวหน้างาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้พนักงานและหัวหน้างานต้องผ่านการทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 อย่างสม่ำเสมอและได้กำหนดบทลงโทษแก่พนักงานผู้ทำผิดซึ่งรวมถึงหัวหน้างานอย่างเด็ดขาดและชัดเจน เพื่อป้องกันการฝ่าฝืนและกระทำผิดดังกล่าว ซึ่งรวมถึงมีระบบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงานติดตามและทวงถามหนี้ การบันทึกเทปการเจรจาติดตามและทวงถาม และการสำรวจความพึงพอใจของผู้ถูกติดตามและทวงถามหนี้ นอกจากนี้ ยังมีระบบป้องกันการติดตามหนี้้นอกเวลา อาทิเช่น ระบบโทรศัพท์ของพนักงานติดตามและทวงถามหนี้จะไม่สามารถใช้งานนอกเวลาทำการได้

2.2 ความเสี่ยงในการจัดเก็บหนี้ที่อาจไม่ได้ตามเป้าหมายที่ผู้ว่าจ้างกำหนด

ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ เป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้และขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจ จึงส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

ไว้โดยหากบริษัทไม่สามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายเป็นเวลานาน บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับมอบหมายงานในอนาคตจากผู้ว่าจ้างได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้กว่า 23 ปี โดยบริษัทดำเนินงานอย่างมืออาชีพ มีมาตรฐาน ทำตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และสามารถรักษาชื่อเสียงของผู้ว่าจ้างได้เป็นอย่างดี ซึ่งปัจจุบัน บริษัทสามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายหรืออยู่ในระดับที่ผู้ว่าจ้างพึงพอใจ ส่งผลให้บริษัทได้รับมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง (ประกอบกับผู้ว่าจ้างไม่ต้องการลงทุนเพิ่ม หรือขยายงานในหน่วยงานติดตามทวงถามหนี้ของตนเอง) นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามแผนการจัดเก็บและจัดทำรายงาน โดยระบุสาเหตุและแนวทางการแก้ไขในกรณีที่พนักงานไม่สามารถติดตามและทวงถามหนี้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด เพื่อปรับปรุงและหาแนวทางในการแก้ไขและพัฒนาธุรกิจของบริษัทต่อไป

2.3 ความเสี่ยงในการขาดแคลนบุคลากร

เนื่องจากสถานการณ์แรงงานในปัจจุบันมีการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับมีผู้ประกอบการได้หันมาทำธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้มากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะมีบุคลากรไม่เพียงพอต่อปริมาณงานติดตามและทวงถามหนี้ที่ได้รับมอบหมายจากผู้ว่าจ้าง จากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาพนักงานติดตามและทวงถามหนี้ใหม่ และไม่สามารถรักษาบุคลากรเดิมไว้ได้ ซึ่งอาจมีผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจในการสร้างรายได้จากการติดตามและทวงถามหนี้

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีแนวทางในการบริหารจัดการปัญหาการขาดแคลนบุคลากร และการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรในยุคที่มีสถานะการแข่งขันสูง โดยมีการกำหนดผลตอบแทนอย่างเหมาะสม มีการจัดการอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ให้พนักงาน และมีกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์เพิ่มมากขึ้น เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรและพนักงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งดึงดูดบุคลากรที่มีประสิทธิภาพให้อยู่กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

2.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่สูงมากจนเกินไป และมีโครงสร้างการดำเนินงานที่ไม่ซับซ้อนจึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ง่าย และอาจส่งผลให้เกิดสถานะการแข่งขันที่สูงทั้งในแง่ของการแย่งงานและการแข่งขันด้านราคาหรือค่าบริการ โดยบริษัทอาจมีความเสี่ยงต่อความสามารถในการหารายได้และทำกำไรของบริษัทในอนาคต

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับผลงาน คุณภาพ และมาตรฐานในการให้บริการซึ่งรวมถึงการปฏิบัติหรือทำตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อรักษาภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทเชื่อว่าหากบริษัททำงานอย่างมีมาตรฐานและมีคุณภาพแล้วความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่ได้รับงานจากผู้ว่าจ้างน่าจะอยู่ในระดับต่ำ

2.5 ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาจากการพึ่งพิงผู้ว่าจ้างรายใหญ่และการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าหลักน้อยราย

บริษัทเป็นผู้ให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้แก่ผู้ว่าจ้างจำนวนน้อยราย ซึ่งได้แก่ สถาบันการเงิน (ธนาคารพาณิชย์ชั้นนำ) และกลุ่มบริษัททั่วไป (บริษัทในกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) โดยอายุของสัญญาการให้บริการมีระยะเวลาตามข้อตกลงของผู้ว่าจ้าง และมีการต่ออายุสัญญาเป็นคราวๆ ไป ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถดำเนินการติดตามและทวงถามหนี้ตามข้อตกลงของผู้ว่าจ้างได้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะถูกเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือบอกเลิกสัญญา รวมทั้งการไม่ต่อสัญญาจากผู้ว่าจ้าง

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้แสดงผลงานให้ผู้ว่าจ้างได้เห็นถึงความสามารถและมาตรฐานในการทำงาน ดังนั้น บริษัทจึงได้รับความไว้วางใจจากผู้ว่าจ้างเสมอมา อีกทั้งบริษัทได้พยายามขยายฐานผู้ว่าจ้างไปยังสถาบันการเงินอื่นๆ และธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวของกลุ่มธุรกิจ อาทิเช่น การขยายการขอบเขตให้บริการไปสู่ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า หรือเพิ่มผู้ว่าจ้างให้มากขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

2.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัทซึ่งได้แก่ คุณสุชนันต์ ยะสินธุ์ โดยปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคุณพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ที่มีประสบการณ์

ทำงานอยู่ในธุรกิจนี้มายาวนานกว่า 20 ปี ส่งผลให้บุคคลทั้งสองมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทต้องอาศัยความรู้ที่เกิดจากทักษะและประสบการณ์อันยาวนานของบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการติดตามและทวงถามหนี้ ดังนั้น หากบริษัทต้องสูญเสียบุคลากรในส่วนงานดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานของบริษัทอันจะส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารดังกล่าว และบุคลากรอื่นที่มีความชำนาญเฉพาะด้านของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้มีแผนหรือกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถทำงานแทนกันได้โดยเป็นไปตามการควบคุมของระบบควบคุมภายในที่ดี นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแผนและกระบวนการสรรหา ผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) เพื่อกำหนดแนวทางการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คัดตอบแทนเป็นผู้สรรหา กำหนดแผนการสรรหาบุคคลเพื่อสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ยกตัวอย่างเช่น เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญภายในบริษัทที่จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานและขยายธุรกิจไปได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งกำหนดคุณลักษณะและความสามารถที่จำเป็นของตำแหน่งสำคัญ โดยใช้กลยุทธ์การสรรหาจากพนักงานภายในของบริษัทก่อนเพื่อสร้างความจงรักภักดีและขวัญกำลังใจแก่พนักงาน ซึ่งฝ่ายบุคคลจะกำหนดแนวทางปฏิบัติในการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ให้เป็นไปตามแนวทางที่บริษัทกำหนดไว้และจะมีการประเมินผลในแต่ละตำแหน่งทุกปี นอกจากนี้ บริษัทยังเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี อาทิเช่น การจัดกิจกรรมสัมพันธ์ร่วมกัน การจัดสัมมนาภายในบริษัท ซึ่งจากแนวทางที่บริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่องดังกล่าว ส่งผลให้ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากร

2.7 ความเสี่ยงในการรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญ

ในการให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ผู้ว่าจ้างจะจัดส่งข้อมูลหรือเอกสารต่าง ๆ ให้แก่บริษัทเพื่อทำงานตามที่ได้ตกลงไว้ โดยผู้ว่าจ้างถือว่าข้อมูลหรือเอกสารที่ผู้ว่าจ้างมอบให้เป็นความลับของผู้ว่าจ้าง บริษัทไม่สามารถเปิดเผยข้อมูล ทำซ้ำ หรือคัดลอกข้อมูลไม่ว่าส่วนหนึ่งส่วนใดโดยไม่ได้รับความยินยอมจากผู้ว่าจ้างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงการดูแลควบคุมไม่ให้พนักงานของบริษัทเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกโดยเด็ดขาด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการที่ข้อมูลอาจมีการรั่วไหลออกไปจากการที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่งบริษัทอาจจะถูกฟ้องร้องและเรียกค่าเสียหายหากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น รวมถึงอาจสูญเสียความไว้วางใจจากผู้ว่าจ้าง และอาจมีผลให้ไม่ได้รับการว่าจ้างในอนาคตได้

บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง โดยกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของลูกค้าในแต่ละราย ซึ่งพนักงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องไม่มีสิทธิหรือสามารถทำการบินที่ข้อมูลออกไปข้างนอกได้ อีกทั้งบริษัทยังไม่อนุญาตให้พนักงานนำอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เข้ามายังโต๊ะทำงาน รวมถึงบริษัทได้จัดให้มีการสอบทานบันทึกการเข้าใช้งานในระบบและมีการสำรองข้อมูลของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษแก่พนักงานหรือผู้ที่ทำการฝ่าฝืนและละเมิดกฎระเบียบอย่างเด็ดขาดและชัดเจน

3. ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า

3.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าของบริษัท เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนที่ไม่สูงนัก ประกอบกับโครงสร้างการดำเนินการไม่ซับซ้อน ส่งผลให้มีความเสี่ยงที่คู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมที่สูง ซึ่งอาจนำไปสู่การแข่งขันทางด้านราคาเพื่อการแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดหรือลูกค้าในอุตสาหกรรมเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม การให้บริการข้อมูลลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์ในธุรกิจประเภทนี้ต้องใช้เวลาและความน่าเชื่อถือจากลูกค้าในระดับที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากบริษัทจะต้องเป็นผู้ให้บริการแทนบริษัทลูกค้า ดังนั้น หากเกิดข้อผิดพลาดในการบริการ ชื่อเสียงของลูกค้าจะได้รับผลกระทบโดยตรง ด้วยเหตุนี้ลูกค้าที่มีชื่อเสียงหรือลูกค้าที่มีขนาดใหญ่จะมีเกณฑ์การคัดสรรผู้ให้บริการที่เข้มงวด ทั้งนี้ จากการที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ให้กับลูกค้าเป็นเวลานานและมีผลการดำเนินงานที่ดี และไม่มีประวัติในการทำให้ชื่อเสียงของลูกค้าเสียหาย ส่งผล

ให้บริษัทมีความเสี่ยงในการสูญเสียลูกค้าจากการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการหรือคู่แข่งในอุตสาหกรรมศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ

3.2 ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาจากการพึ่งพิงผู้ว่าจ้างรายใหญ่และการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าหลักน้อยราย
โดยทั่วไป อายุของสัญญาการให้บริการของธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าจะมีระยะเวลาตามข้อตกลงของผู้ว่าจ้าง และมีการต่ออายุสัญญาเป็นคราว ๆ ไป หากเกิดกรณีที่ผู้ว่าจ้างตัดสินใจยกเลิกหรือไม่ต่อสัญญาจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของส่วนงานดังกล่าวในทันที

แต่อย่างไรก็ตามในปี 2563 นั้น บริษัทไม่มีรายได้ในส่วน of ศูนย์บริการข้อมูลโดยพนักงานของศูนย์บริการข้อมูลได้ถูกโยกย้ายไปทำงานรับจ้างตามหน้าที่ให้กับบริษัทในเครือด้วย ทั้งนี้ในปัจจุบันบริษัทมีอยู่ระหว่างการหาลูกค้ารายใหม่ ทั้งในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และอุตสาหกรรมอื่นๆ รวมถึงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วย เพื่อเป็นการหารายได้เพิ่มให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ รายได้ในส่วน of ศูนย์บริการข้อมูลนั้นคิดเป็นประมาณ 1-2% ของรายได้รวมของบริษัทเท่านั้น (หากมี)

4. ธุรกิจปล่อยสินเชื่อ

4.1 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อ

ในการปล่อยสินเชื่อขั้นตอนที่สำคัญที่สุด คือการพิจารณาเครดิตของลูกค้า หากมีการประเมิน หรือใช้ระบบพิจารณาเครดิตลูกค้าที่ไม่รัดกุม จะส่งผลให้บริษัทอนุมัติ และปล่อยสินเชื่ออย่างไม่เหมาะสม ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่จะกลายเป็นหนี้ด้อยคุณภาพหรือ NPL ได้

ปัจจัยลดความเสี่ยงบริษัทมีวิธีการคัดกรองลูกค้าด้วยการพิจารณาเกณฑ์ต่างๆ ดังนี้

1. เกณฑ์รายได้
2. เกณฑ์รายได้สุทธิ
3. เกณฑ์อายุงานขั้นต่ำ
4. วงเงินนี้รวมจากสถาบันการเงินแหล่งอื่นที่ไม่ได้มีการปล่อยสินเชื่อด้วยภายใต้ใบอนุญาตเดียวกันไม่เกินตามข้อกำหนดในใบอนุญาตและได้จัดตั้งหน่วยงานและระบบการปล่อยสินเชื่อและติดตามหนี้สินเชื่อที่ประกอบด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญที่มาช่วยดูแลและรับผิดชอบเรื่องการพิจารณาสินเชื่อโดยเฉพาะเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

4.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลมีการแข่งขันค่อนข้างสูงในอุตสาหกรรมทั้งจาก Bank และ Non-bank และแต่ละผู้ประกอบการได้ให้โปรโมชั่นส่วนลดกับลูกค้าอย่างมาก ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีผลตอบแทนน้อยเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีวิธีการจัดการ คือ กำหนดกลุ่มเป้าหมายอย่างชัดเจน โดยทำการตลาดให้ตรงกลุ่มเป้าหมายเพื่อลดการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายอื่น และสร้างกระบวนการติดตามทวงถามหนี้ให้มีประสิทธิภาพเพื่อควบคุมปริมาณ NPL ซึ่งกลไกดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทเชื่อว่าบริษัทมีความสามารถกำไรใกล้เคียงกับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน

5. ธุรกิจขายสินค้าผ่าน Call Center

5.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในปัจจุบันการขายสินค้าประเภทเสริมความงาม อาหารเสริม และเครื่องสำอาง มีจำนวนมากในตลาดทั้งที่เป็นประเภทการขายแบบออนไลน์ และขายตรง ดังนั้นจำนวนคู่แข่งในตลาดมีจำนวนมาก ดังนั้น ในความเสี่ยงนี้ทางบริษัทเล็งเห็น และลดความเสี่ยงด้วยการนำผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอดนิยมในช่องทางทีวีเพื่อทำให้สินค้าที่ขายมีความโดดเด่น รวมถึงการได้เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจกับเจ้าของผลิตภัณฑ์จะช่วยส่งเสริมให้การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ มีอย่างต่อเนื่อง และใช้ความเชี่ยวชาญในด้านผลิตภัณฑ์สร้างจุดเด่นได้อย่างต่อเนื่อง



โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

ทุนจดทะเบียน	468,298,721.50 บาท (สี่ร้อยหกสิบแปดล้านสองแสนเก้าหมื่นแปดพันเจ็ดร้อยยี่สิบเอ็ดบาทห้าสิบลสตางค์)
ประกอบด้วย หุ้นสามัญ	936,597,443 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	352,799,064.50 บาท (สามร้อยห้าสิบลสองล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นเก้าพันหกสิบลสี่บาทห้าสิบลสตางค์)
ประกอบด้วย หุ้นสามัญ	705,598,129 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	0.50 บาท

2. ข้อมูลผู้ถือหุ้น

ข้อมูลจากการปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ปรากฏรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรก ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์	303,353,822	42.99
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	33,631,971	4.77
3.	น.พ.พงศ์ศักดิ์ ธรรมรัชอารี	33,500,000	4.75
4.	นายสุระ คณิตทวิกุล	24,000,000	3.40
5.	นายณัฐวัช ยศะสินธุ์	22,676,619	3.21
6.	นายไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา	20,244,775	2.87
7.	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	19,199,200	2.72
8.	นางวราณี เสรีวิวัฒนา	11,760,000	1.67
9.	นายสมยศ มั่นนิธิวรกุล	11,000,000	1.56
10.	นายประยุทธ เอื้อวัฒนา	10,000,000	1.42
รวมการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก		489,366,387	69.35
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		216,231,742	30.65
รวมทั้งสิ้น		705,598,129	100.00

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไข และข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะการเงินและผลดำเนินงาน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต ความต้องการในการใช้เงินทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไข และข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะการเงินและผลดำเนินงาน และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยอาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทย่อยในอนาคต ความต้องการในการใช้เงินทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

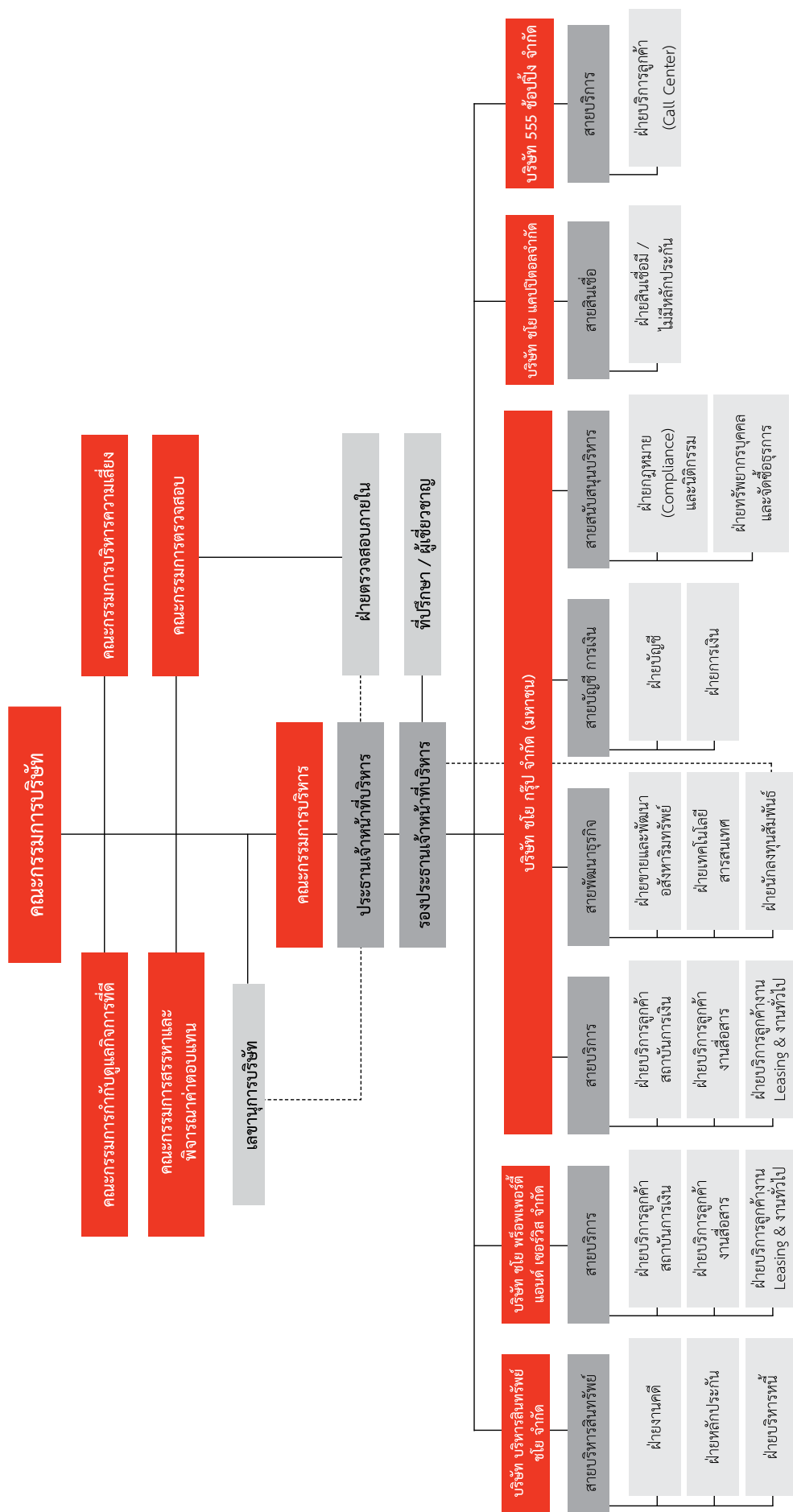




โครงสร้างการจัดการ

บริษัท ซีโอบี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อยให้ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานเดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 25/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 ทุกประการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ประกอบด้วย มีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ
2.	นายชานนท์ โชติวิจิตร	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธุ์	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4.	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5.	นายวิทยา อินาลา	- กรรมการบริษัท
6.	นางรสพร สุขสมพร	- กรรมการบริษัท
7.	นายเสกสรรค์ รังสีรานนท์	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายสุชนันต์ ยศะสินธุ์	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
9.	นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - เลขานุการบริษัท - รักษาการกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ
10.	นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ สายสนับสนุนบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสุชนันต์ ยศะสินธุ์ นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา นายเสกสรรค์ รังสิยารานนท์ และนายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมกับประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจควบคุมกิจการจากการรับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทไม่มีการมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริษัท เนื่องจากนายสุชนันต์ ยศะสินธุ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวที่มีอำนาจควบคุมกิจการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการ

1. กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
2. ดำเนินการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
3. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่จะเสนอเรื่องให้ประธานออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของรองประธานคณะกรรมการ

1. บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. สั่งการหรือดำเนินการใดๆ เพื่อให้การดำเนินงานตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
3. พิจารณาและอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมติใดๆ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

5. มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างทดแทนได้
6. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
7. การใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้จัดการ) ไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัท
8. หากมีความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท มีความรับผิดชอบ และมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
 2. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
 3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและบริหารค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร เป็นต้น รวมทั้งมีอำนาจในการแต่งตั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามความเหมาะสมและความจำเป็น โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ
 4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
 5. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร และจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
 6. ติดตามผลการดำเนินงาน 20 งานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 7. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
 8. กำหนดนโยบายทิศทางกลยุทธ์ควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทในเครือ
 9. กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัท
 10. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง(ตามประกาศ กสท. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว
- ก. เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเป็นมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข. เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ก. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

ข. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

ค. การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการของบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

ง. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

จ. การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้

ฉ. การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท

ช. การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

11. มีอำนาจหน้าที่จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องทันกาลและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขกรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
12. กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
14. จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน
15. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
16. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถประเมินติดตาม และบริหารความเสี่ยงที่สำคัญได้

17. จัดให้มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ และพนักงานและสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่บุคลากรในบริษัทให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง
18. จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน
19. จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนในการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการเมื่อพบหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
20. จัดให้มีการทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
21. รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมีชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้ง
 - กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - บริษัทแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทบทวนแบบรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 และรายงานประจำปี แบบ 56-2 (ANNUAL REPORT)
22. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่นรวมถึงซื้อขายหลักทรัพย์ภายในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการประกาศแจ้งข่าวและเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
23. คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจด้วยการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
24. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย

คณะกรรมการบริหาร

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1	นายสุขสันต์	ยศะสินธุ์	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายเสกสรรค์	รังสิยิรานนท์	กรรมการบริหาร
3	นางพิมพ์	ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	กรรมการบริหาร
4	นายกิตติ	ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหาร
5	นายณัฐพล	ทิพชัชวาลวงศ์	กรรมการบริหาร
6	นางสาวเนาวรัตน์	สังข์กรด	กรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. มีหน้าที่กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงาน โครงการต่างๆ ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และบริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโดยทั่วไปของบริษัท พิจารณาอนุมัติ และติดตามการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้จ่ายเงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันนอกเหนือจากการทำธุรกิจปกติของบริษัท
4. พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
5. พิจารณาสอบทาน และอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายจัดการตามประกาศว่าด้วยรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน
6. กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
7. พิจารณาและให้ความเห็นขอต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใด ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
8. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
10. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
11. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
12. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ มีจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1	นายชานนท์	โชติวิจิตร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2	พลอากาศเอกอานนท์	จารยะพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ
3	นายธีรณัฐ	ตั้งสถาพรพงษ์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องหลักการบัญชีวิธีปฏิบัติทางบัญชีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบทั้งนี้รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

- รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย
7. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้
- รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใด ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้

8. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบเหตุการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และหน้าที่ความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการ ตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
10. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง หรือเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
11. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
12. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหารทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

13. คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ มีจำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1	นายธีรณัฐ	ตั้งสถาพรพงษ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายสุขสันต์	ยศะสินธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นางพิมพ์	ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายเสกสรรค์	รังสิยิรานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นายณัฐพล	ทิพชัชวาลวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นายกิตติ	ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องควบคุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ
2. กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยให้การประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนควบคุมและกำกับดูแลในภาพรวมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจ
4. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
5. กำหนดและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและมีความเพียงพอ สอดคล้องตามสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
6. ให้การสนับสนุนเพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
7. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
8. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างสม่ำเสมอ

9. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
10. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. การปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ มีจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2	นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3	นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างมี จรรยาบรรณ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเป็นไป ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักสากล
3. ทำงานร่วมกับฝ่ายงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียนปี 2560 (The Principles of for Listed Companies 2017: Good Corporate Governance) หรือฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวปฏิบัติ
4. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และข้อเสนอแนะของฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาด ทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และ ข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยจะต้องมี การประชุมไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ
7. จัดทำรายงานสรุปการปฏิบัติหน้าที่ และการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ แสดงไว้ใน รายงานประจำปีของบริษัท
8. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และให้มีผลในการปฏิบัติทั้งในบริษัทและบริษัทย่อย
9. สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัท ในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการดูแลกิจการ ทั้งนี้ เพื่อ เป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

10. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
11. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
12. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการมีจำนวน 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1	พลอากาศเอกอานนท์	จารยะพันธุ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2	นายชานนท์	โชติวิจิตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3	นายธีรณัฐ	ตั้งสถาพรพงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4	นายสุขสันต์	ยศะสินธุ์	รองกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5	นายกิตติ	ตั้งศรีวงศ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการพิจารณาสรรหากรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
2. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. พิจารณากำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางด้านความรู้ความเชี่ยวชาญ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการอุทิศเวลา
4. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยมีคุณสมบัติอย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
5. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม หรือ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง
7. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอและเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
8. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอและเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

9. พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยให้มีอำนาจพิจารณาสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับบริษัทย่อยด้วย
 10. พิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทดังกล่าว โดยให้มีอำนาจพิจารณาสำหรับบริษัทย่อยด้วย
 11. พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ การปรับขึ้นเงินเดือน ผู้บริหารระดับสูง ประจำปี เงินโบนัสเงินรางวัลต่าง ๆ โดยให้มีอำนาจพิจารณาสำหรับบริษัทย่อยด้วย
 12. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 13. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
 14. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 15. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
 16. นำเสนอเรื่องดังกล่าวข้างต้นในข้อ 1-10 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถอนุมัติรายการที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านใดท่านหนึ่งหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้เป็นการล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ในกรณีที่มิวาระพิเศษอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม โดยเอกสารมีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการพิจารณา มีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อทราบ หรือเพื่ออนุมัติ แล้วแต่กรณี โดยกำหนดจัดส่งให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า พร้อมทั้งแจ้งฝ่ายงานต่างๆ ในองค์กร ให้ทราบถึงกำหนดวันประชุมคณะกรรมการในแต่ละรอบการประชุม

โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 และปี 2563 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล		ปี 2562		ปี 2563	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วม
1	นายวุฒิศักดิ์	ลาภเจริญทรัพย์	7	7	6	5
2	นายชานนท์	โชติวิจิตร	7	7	6	6
3	พลอากาศเอกอานนท์	จารยะพันธุ์	7	7	6	5
4	นายธีรณัฐ	ตั้งสถาพรพงษ์	7	7	6	6
5	นายวิทยา	อินาลา	7	7	6	6
6	นางรสรพร	สุขสมพร	7	7	6	5
7	นายเสกสรรค์	รังสิยิรานนท์	7	7	6	6
8	นายสุขสันต์	ยคะสินธุ์	7	7	6	6
9	นางพิมพ์	ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	7	7	6	6
10	นายกิตติ	ตั้งศรีวงศ์ ^{1/}	7	7	6	6

หมายเหตุ: ^{1/} นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ซโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562

ในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงครบองค์ประชุมตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และก่อนการประชุมทุกครั้งประธานคณะกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า กรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดจะต้องออกเสียง และงดให้ความเห็นในวาระนั้น เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน ซึ่งจะถูเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสนำเสนอข้อสงสัยหรือข้อสงสัยของตนเอง โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย ในปี 2563 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563

ผู้บริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กล.17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2561 จำนวน 9 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1	นายสุขสันต์	ยคะสินธุ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายกิตติ	ตั้งศรีวงศ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รักษาการกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ และเลขานุการบริษัท
3	นายณที	ลิ้มประเสริฐ	กรรมการผู้จัดการ สายบริหารสินทรัพย์
4	นางพิมพ์	ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	กรรมการผู้จัดการ สายสนับสนุนบริหาร
5	นายณัฐพล	ทิพชัชวาลวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบัญชีการเงิน และกรรมการผู้จัดการสายสินเชื่อ

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
6	นางสาวนฤมล โตประภัสร์	รักษาการกรรมการผู้จัดการสายงานบริการ บริษัท ซีโอ พร็อพเพอร์ตี้แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
7	นางสาวราภรณ์ อินธนู	รักษาการกรรมการผู้จัดการสายงานบริการ บริษัท ซีโอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
8	นางสาวเนาวรัตน์ สังข์กรด	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
9	นางสาวทัศนีย์ เปียสี ^{1/}	รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ: ^{1/} บริษัทได้แต่งตั้งนางสาวทัศนีย์ เปียสีให้ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี แทนนางสาวณิชาภา สูงกิจบูลย์ ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. สั่งการหรือดำเนินการใดๆ เพื่อให้การดำเนินงานตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
3. พิจารณาและอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมติใดๆ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
5. มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างทดแทนได้
6. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรม อันดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
7. การใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้จัดการ) ไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัท
8. หากมีความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้ง นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัท และบริษัทย่อย โดยจ่ายในรูปแบบค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งมีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ในรูปของค่าเบี้ยประชุมตามความเหมาะสมต่อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

การกำหนดค่าตอบแทนจะต้องได้รับการอนุมัติตามลำดับชั้นอำนาจเพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทำงานผลประโยชน์ และเพื่อความโปร่งใส เช่น ผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท จากนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารอนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหาร โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายไม่จ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารแก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติงานเต็มเวลาของบริษัท

คำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นจะกำหนดค่าตอบแทนที่แน่นอน ซึ่งรวมถึงสิทธิที่กรรมการจะได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นเพิ่มเติม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 ได้อนุมัติจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 ได้อนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ไว้ ดังนี้ โดยกำหนดวงเงินค่าตอบแทนคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2562 และ 2563 ไว้ไม่เกิน 1.75 ล้านบาท และ 1.75 ล้านบาท ตามลำดับ

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)		เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	
	ประธาน	กรรมการ	ประธาน	กรรมการ
คณะกรรมการบริษัท	-	-	25,000	12,500
คณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	12,500	10,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	12,500	10,000
คณะกรรมการบริหาร	-	-	12,500	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	12,500	10,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	12,500	10,000

บริษัทมีค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562 และปี 2563 (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563) จำนวน 1,624,940 บาท และ 1,741,000 บาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร ไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุม)

กรรมการและกรรมการชด้อย	2562			2563		
	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัสและค่าฝึกอบรม	รวม (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัสและค่าฝึกอบรม	รวม (บาท)
นายวุฒิศักดี ลาภเจริญทรัพย์	105,000	150,000	255,000	125,000	165,000	290,000
นายชานนท์ โชติวิจิตร	103,500	258,940	362,440	145,000	132,000	277,000
พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธุ์	72,500	120,000	192,500	127,500	132,000	259,500
นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	97,000	120,000	217,000	160,000	132,000	292,000
นายวิทยา อินาลา	28,000	100,000	128,000	75,000	110,000	185,000
นางรสพร สุขสมพร	59,000	100,000	159,000	62,500	110,000	172,500
นายเสกสรรค์ รังสีรานนท์	161,000	150,000	311,000	155,000	110,000	265,000
นายสุสันต์ ยศะสินธุ์	-	-	-	-	-	-
นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	-	-	-	-	-	-
นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	-	-	-	-	-	-
รวม	626,000	998,940	1,624,940	890,000	891,000	1,741,000

ค่าตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน

นอกจากการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปของค่าเบี้ยประชุมแล้ว ยังมีค่าตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน คือ ประกันภัยความรับผิดชอบของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 158 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) โดยสามารถจัดกลุ่มพนักงานตามสายงานออกเป็น 5 สายงาน ประกอบด้วย สายบริหารสินทรัพย์ สายบริการ สายพัฒนาธุรกิจ สายบัญชี การเงิน และสายสนับสนุนบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : คน

สายงาน	2561	2562	2563
พนักงานสายบริหารสินทรัพย์			
ฝ่ายบริหารหนี้	28	31	32
ฝ่ายงานคดี	19	18	17
รวมพนักงานสายบริหารสินทรัพย์	47	49	49
พนักงานสายบริการ			
ฝ่ายบริการงานลูกค้าสื่อสารและสถาบันการเงิน	122	109	88
ฝ่ายบริการงานสินเชื่อ	1	3	1
รวมพนักงานสายบริการ	123	112	89

สายงาน	2561	2562	2563
พนักงานสายพัฒนารัฐกิจ			
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ 1	-	-	-
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ 2	-	-	-
รวมพนักงานสายพัฒนารัฐกิจ	-	-	-
พนักงานสายบัญชี การเงิน			
ฝ่ายบัญชี	2	2	2
ฝ่ายการเงิน	2	2	2
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	-	-	-
รวมพนักงานสายบัญชี การเงิน	4	4	4
พนักงานสายสนับสนุนบริหาร			
ฝ่ายกฎหมายและนิติกรรม	-	-	-
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	5	4	4
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	2	2	3
ฝ่ายสนับสนุนบริหาร	6	7	5
ฝ่ายสนับสนุนกลาง	4	4	4
รวมพนักงานสายสนับสนุนบริหาร	17	17	16
รวม	191	182	158

คำตอบแทนบุคลากร

• ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ประเภทของผลตอบแทน	2561	2562	2563
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	12,601,646	14,867,237	19,243,581
เงินเดือน	10,323,483	12,428,862	14,808,766
โบนัส	2,278,163	2,438,375	2,577,350
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	516,174	1,645,800	1,857,465
ค่าตอบแทนอื่น (เงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม)	63,429	653,600	798,905
รวม	13,181,249	17,166,637	20,042,486

• ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2563 จำนวนพนักงานของบริษัทลดลง 24 คน หรือร้อยละ 13.19 โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นเงิน 46,704,139 บาท ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน คอมมิชชั่น โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ประเภทของผลตอบแทน	2561	2562	2563
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	38,898,193	48,003,492	45,424,029
เงินเดือน	23,286,277	28,900,302	28,274,557
คอมมิชชั่น	13,880,443	16,720,151	15,034,509
โบนัส	1,354,583	1,700,860	1,587,170
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	376,890	682,179	527,793
ค่าตอบแทนอื่น (เงินสทบเข้ากองทุนประกันสังคม)	990,186	1,651,401	1,280,110
รวม	39,888,379	49,654,893	46,704,139

นโยบายทั่วไปด้านทรัพยากรบุคคล

เพื่อเสริมสร้างการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท เพื่อคัดเลือก พัฒนา ส่งเสริม และธำรงรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีทักษะ ความรู้ความสามารถ รวมถึงแรงจูงใจให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด โดยบริษัทมีแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลดังนี้

1. พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ในฐานะส่วนหนึ่งของบริษัท
2. การคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ บริษัทจะกระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นแก่งาน พนักงานจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่เหมาะสม หรือสับเปลี่ยนหน้าที่การงานตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี
3. บริษัทจะให้การสนับสนุนและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดอบรมให้พนักงานเพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้สามารถนำความรู้ที่ได้มาพัฒนารูปแบบการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น
4. บริษัทจะจัดให้พนักงานได้ทำงานในสถานที่ทำงานที่มีความปลอดภัย
5. การกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน บริษัทจะพิจารณาดำเนินการอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลประกอบการของบริษัท
6. บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องสวัสดิการ ในการจัดระบบค่าจ้างและสวัสดิการให้กับพนักงานด้วยความเหมาะสม ครอบคลุมถึงการลาหยุด ชดเชยพนักงาน โบนัส และกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปี รวมถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ
7. บริษัทตระหนักว่ากาสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพ และสัมพันธภาพที่ดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับทราบข่าวที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอยู่เสมอ
8. บริษัทจะดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จได้ก็ต่อเมื่อพนักงานและผู้บังคับบัญชา ทำงานด้วยความรับผิดชอบ ร่วมกันเอาใจใส่ มิให้มีเหตุหนึ่งเหตุใดมาบั่นทอน หรือทำลายความเรียบร้อย ความมั่นคง และพัฒนาการไปสู่ความเจริญก้าวหน้า

การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

เพื่อเป็นการเตรียมองค์กรให้พร้อมสำหรับอนาคต บริษัทได้กำหนดนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สรรหา กำหนดแผนการสรรหาบุคคลเพื่อสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำเนินการทบทวนแผนเป็นระยะ ๆ พร้อมทั้งเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ดังนี้

1. ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

2. ระดับผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้ โดยพิจารณาจากการประเมินศักยภาพและผลงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

การพัฒนาองค์กร

บริษัทดำเนินโครงการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการวางแผนการพัฒนาเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้กับพนักงานประจำปี เพื่อให้พนักงานนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงาน ได้ทราบกฎ ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งสิ่งเหล่านี้ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต้องคร่อมอย่างมากและนำมาซึ่งการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทมีการจัดหลักสูตร/โครงการพัฒนาต่างๆ แบ่งเป็น 3 โครงการหลัก ดังนี้

หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรของบริษัท		
โครงการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้สอดคล้องกับธุรกิจ กฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	โครงการพัฒนาผู้บริหาร	โครงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none">โครงการพัฒนาพนักงานให้บริการข้อมูลลูกค้าโครงการพัฒนาความรู้ด้านกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none">โครงการสำหรับผู้บริหารด้านความยั่งยืนขององค์กร (ได้แก่ หลักสูตร mai Sustainability Strategy Program)โครงการฝึกอบรมความรู้พื้นฐานสำหรับพนักงานใหม่	โครงการกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน (CSR) ที่เหมาะสมตามธุรกิจโดยทั้งผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วม



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ตลอดปี 2563 บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้เชี่ยวชาญในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เพื่อสร้างเสถียรภาพทางการเงินให้ลูกค้า โดยการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการให้บริการลูกค้าอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตลอดจนการดูแลรักษาข้อมูลของลูกค้า ด้วยตระหนักว่าธุรกิจต้องดำเนินควบคู่กับการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม และการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2563 บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจริยธรรมและจรรยาบรรณ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ครอบคลุมถึงองค์ประกอบ โครงสร้างการปฏิบัติงาน หน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่าน 5 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสูงสุด มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (รายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท สามารถดูเพิ่มเติมได้ ที่ www.chayo555.com)

ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามแนวทางที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้กับบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างละเอียดรอบคอบ ซึ่งมีรายละเอียด 8 ข้อ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Roles and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้นำเสนอการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 พบว่า คณะกรรมการได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และบริษัทย่อย โดยนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ยังมีบางหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการได้รับหลักการไว้และจะนำมาปรับใช้ในปี 2563 ได้แก่

ข้อที่	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2560)	มาตรการทดแทนสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน
1	เอกสารประกอบการประชุมควรส่งให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม	บริษัทได้นำส่งร่างเอกสารการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม โดยเอกสารการประชุมจริงมีเนื้อหาไม่ได้แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญในการประชุมแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตามในกรณีที่เอกสารมีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ผู้บริหารจะชี้แจงให้ทราบก่อนการประชุมจริง

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2555 ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่ไม่รวมถึงเรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดให้ปฏิบัติไว้ชัดเจนแล้ว ซึ่งเนื้อหาแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกรายถือเป็นเจ้าของกิจการ และได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ตามสิทธิที่จะพึงได้อย่างเท่าเทียมกัน ประกอบด้วย สิทธิในการซื้อขายการโอนหุ้น สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้น สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอและทันเวลาในรูปแบบที่เหมาะสมโดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย เพื่อใช้ในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิลงคะแนนเสียง

บริษัทมีหน้าที่ต้องดูแลการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นสถาบันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน รวมถึงตลอดจนถึงการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้

1. ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. ระมัดระวังไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
3. สนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน
4. มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ
5. มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิในการแจ้งปัญหาใด ๆ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของตนในฐานะผู้ถือหุ้น ต่อคณะกรรมการบริษัท
6. สนับสนุนการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทมีหน้าที่เพิ่มเติมดังต่อไปนี้
 - (1) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าถึงกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ
 - (2) จัดให้มีข้อมูลในแต่ละวาระที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าและทันเวลา ตลอดจนเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารจากบริษัท
 - (3) จัดให้มีระบบการลงทะเบียนที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น
 - (4) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกตามสมควรให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย
 - (5) จัดให้มีหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียง
 - (6) เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คน เพื่อเป็นทางเลือกของผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา มอบฉันทะจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - (7) กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 นั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2563 – 29 กุมภาพันธ์ 2563 โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าถึงสิทธิและวิธีการเสนอเพิ่มวาระ รวมทั้งกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการเสนอเพิ่มวาระ รวมทั้งบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - (8) ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และซักถามในที่ประชุม
 - (9) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ
 - (10) สนับสนุนให้กรรมการบริษัทและประธานกรรมการชุดย่อยทุกคนจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
7. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยธุรกรรมที่ตนมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องหรือมีผลกระทบโดยตรงกับบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะโดยทางตรง ทางอ้อม หรือผ่านบุคคลที่สาม

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้แจ้งวาระการประชุม และเปิดเผยเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไปผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2563 รวมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2563 ซึ่งล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นระยะเวลา 28 วัน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับผลการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยทันทีภายในวันประชุม และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีการบันทึกคำชี้แจง คำถาม และความคิดเห็นต่างๆ และมติทั้งหมดของที่ประชุมแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในด้านมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตนเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท รวมถึงไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเองรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องถือ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีส่วนรับรู้ข้อมูลภายใน ต้องดักซื้อขายหลักทรัพย์ภายในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการประกาศแจ้งข่าวและเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินแต่ละไตรมาส

เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการระหว่างกันและรายการเกี่ยวโยง และ/หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการอื่น ๆ อย่างรอบคอบ และรายงานให้คณะกรรมการพิจารณาต่อไป บริษัทจะพิจารณารายการระหว่างกันด้วยหลักเกณฑ์และหลักเกณฑ์เดียวกันกับการทำรายการตามธุรกิจปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิ ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรม และพยายามที่จะพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า มีผลประกอบการที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับการลงทุนของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความโปร่งใส ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งบริษัทจะนำเสนอรายงานสถานะภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความจริง โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุน และมีเหตุผลอย่างเพียงพอ และไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

2. ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงได้กำหนดนโยบายคุณภาพไว้ว่า เราจะสร้างความประทับใจให้ลูกค้า ด้วยบริการที่รวดเร็ว เน้นสินค้า และ/หรือบริการที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งรักษาภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงให้กับลูกค้าโดย

จะทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อช่วยกันหาทางออกให้กับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงคุณภาพของการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้นต่อไป

3. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจกับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ ด้วยการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเกื้อหนุนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน โดยจะไม่ดำเนินการที่เป็นการทุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการดำเนินการที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาอย่างรวดเร็วและยุติธรรม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข

4. คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกติกากฎการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม โดยจะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกากฎของการแข่งขันที่ดี ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล

5. พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ซึ่งจะมีส่วนช่วยส่งเสริมและผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีสภาพการจ้างงานที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย โดยจะให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน การพิจารณาการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้นเป็นเกณฑ์ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงานหรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน พนักงานมีสิทธิในการร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด บริษัทต้องรับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจาก พนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

6. ภาครัฐ

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

7. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการสร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงมุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทได้มีนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน จัดให้มีช่องทางติดต่อในการรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย และวิธีปฏิบัติงานต่อข้อร้องเรียนของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิ รวมถึงคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของผู้ร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวไว้เป็นความลับ

นโยบายการรายงานประเด็นจริยธรรมและการรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนหรือการแจ้งความผิดปกติของการปฏิบัติงานหรือความประพฤติมิชอบ รวมถึงการกระทำที่ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจขององค์กร ซึ่งสามารถแจ้งมายังสำนักงานใหญ่ของบริษัท เลขที่ 44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220

สำหรับพนักงานบริษัทมีการกำหนดช่องทางการรับแจ้งเรื่องที่พนักงานประสงค์จะร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสกรณีพบรายการผิดปกติเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่เข้าข่ายเป็นการประพฤติมิชอบ โดยข้อมูลจะถูกส่งไปยังคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ข้อมูลจะถูกปิดเป็นความลับ สามารถแจ้งผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ดังนี้

1. ผู้บังคับบัญชาของท่านโดยตรง
2. ฝ่ายบุคคล เบอร์ติดต่อ 02-004-5565, 086-819-3333
3. กรอกข้อมูลใน Website ของบริษัท www.chayo555.com หรือ Email: Center@chayo555.com

บริษัทมีนโยบายคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส กำหนดการรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนเป็นความลับและเปิดเผยเฉพาะเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน ในปี 2563 บริษัทไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำความผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือจรรยาบรรณธุรกิจที่มีนัยสำคัญ

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลในด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน และมีหลักสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลต่างๆ ที่เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไป ต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลาและสอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของราชการ ทั้งข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี งบการเงินประจำปี/รายได้ไตรมาส และข้อมูลอื่นๆ
2. ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไป สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ และมีความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูลของบริษัท
3. ต้องดำเนินการปรับปรุงข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และทำการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
4. ต้องมีหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส รวมถึงกำหนดหน่วยงานในการรับคำขอและประสานงานการให้ข้อมูล และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยจัดให้มีหน่วยงานรายงานสารสนเทศภายในองค์กรมีหน้าที่แจ้งข่าวสารของบริษัท

ในปี 2563 ผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ สรุปได้ดังนี้

1. การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส
2. การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 4 ครั้ง

3. การเข้าร่วมกิจกรรม “Thailand Focus 2020” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ต่างประเทศ
4. การเข้าพบและให้ข้อมูล (Company Visit) และการประชุมผ่านช่องทาง Conference Call แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
5. การเข้าร่วมประชุมร่วมกับนักลงทุน (Investor Conference) ทั้งจากสถาบันการเงิน และบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ
5. ข้อมูลจะได้รับการเปิดเผยทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงง่าย เช่น เว็บไซต์ การแถลงข่าว การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส การพบปะนักลงทุน และช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. บริษัทจะแจ้งผลการออกเสียงลงคะแนนของมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันทำการถัดไปหลังประชุมครั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่
ที่อยู่ : ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เลขที่ 44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220
โทรศัพท์ : 02-016-4499
โทรสาร : 02-001-2555
อีเมล : kitti@chayo555.com
เว็บไซต์ : www.chayo555.com

หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่าง ๆ และมีจำนวนกรรมการอย่างเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คนตามกฎหมาย และไม่เกิน 12 คน และอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
- (2) กรรมการบริษัททุกคนรวมถึงกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท ข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยกรรมการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และต้องผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน ส่วนการสรรหากรรมการให้ดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหาและการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถใช้เวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณายกเว้น โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

รวมทั้ง บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีเป็นที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แบ่งแยกบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการออกจากคณะผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลอำนาจและป้องกันมิให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการตัดสินใจแบบเบ็ดเสร็จ เช่น ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และแบ่งแยกบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน

1. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท มีความรับผิดชอบ และมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
 - (2) มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
 - (3) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร เป็นต้น รวมทั้งมีอำนาจในการแต่งตั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามความเหมาะสมและความจำเป็น โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ
 - (4) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
 - (5) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร และจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
 - (6) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 - (7) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
 - (8) กำหนดนโยบายทิศทางกลยุทธ์ควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ
 - (9) กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัท
 - (10) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำไม่ได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว
1. เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเป็นมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระบุให้ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของ กรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- ก. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- ข. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- ค. การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การ มอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการของบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์ จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- ง. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- จ. การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้
- ฉ. การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท
- ช. การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ กำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย คะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (11) มีอำนาจหน้าที่จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วน ได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องทันกาลและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้ง ผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขกรณี ที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- (12) กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการ พิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการ ดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็น ขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- (13) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการ ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการ ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
- (14) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน
- (15) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการดูแลให้มีกระบวนการใน การประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (16) จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถประเมินติดตาม และบริหาร ความเสี่ยงที่สำคัญได้

- (17) จัดให้มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการและพนักงาน และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่บุคลากรในบริษัทให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง
- (18) จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน
- (19) จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนในการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการเมื่อพบหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (20) จัดให้มีการทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- (21) รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- ก. ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - ข. ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (22) เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่นรวมถึงซื้อขายหลักทรัพย์ภายในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการประกาศแจ้งข่าวและเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
- (23) คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจด้วยการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอก ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- (24) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย
- ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย โครงสร้างองค์กร และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงทบทวนนโยบายที่สำคัญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้ติดตามดูแลให้นำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยมีรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทที่วางไว้

2. การประชุมคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น
- (2) ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ จะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดเชิญประชุม รวมทั้งกำหนดวาระการประชุม เลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า
- (3) ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม ทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอ และทำหน้าที่ดำเนินการประชุม สำหรับกรรมการที่จะอภิปราย แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องนำเสนอข้อมูลประกอบการอภิปรายปัญหาสำคัญ
- (4) เลขานุการคณะกรรมการทำหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

- (5) บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยในปี 2563 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563
- (6) ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

3. ค่าตอบแทนของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพได้ ซึ่งค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เปรียบเทียบกับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงกำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน เงินโบนัส และเงินรางวัลต่าง ๆ ต้องสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

4. การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการ

เพื่อให้กรรมการสามารถใช้เวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณาขออนุมัติ โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีจำเป็นที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

5. การพัฒนากกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยการฝึกอบรมอาจกระทำเป็นภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกได้ อันจะทำให้ได้รับความรู้ในการทำหน้าที่กรรมการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างเครือข่ายของกรรมการเพื่อการแลกเปลี่ยนความรู้ เป็นต้น

ทั้งนี้ ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยจัดเตรียมข้อมูลและมีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่

ในปี 2563 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรที่เข้าร่วมฝึกอบรม
นายเสกสรรค์ รังสิยานนท์	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 จัดโดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร mai Sustainability Strategy Program จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 23 จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 12 จัดโดยมูลนิธิการจัดการเพื่อความมั่นคง Security Management Foundation สัมมนา SME ไทย วิถีวิถีแคไชน ต้องไปให้รอด จัดโดยธนาคารกรุงเทพ สัมมนาเหลียวหลัง แลหน้า อนาคตหนี้ครัวเรือนไทย จัดโดยบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ หลักสูตร Learn Relearn and Unlearn : How to invest under New Normal Market : สิ่งที่ต้องรู้ เรื่องการลงทุน ภายใต้ความปกติใหม่ โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	หลักสูตร mai Sustainability Strategy Program จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

6. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทได้มีการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญไว้ครบทุกตำแหน่ง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สรรหา กำหนดแผนการสรรหาบุคคลเพื่อสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะเพื่อความเหมาะสม รวมทั้งเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง ดังนี้

• ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

• ระดับผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้ โดยพิจารณาจากการประเมินศักยภาพและผลงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด และรักษามาตรฐานการดำเนินงานในระดับสูง คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการในการสอบทานหรือพิจารณาศึกษาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการ

บริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการมีการกำหนดบทบาทและแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการ โดยแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท 3 ท่าน และ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชี/การเงิน ได้แก่ นายชานนท์ โชติวิจิตร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธุ์ และนายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณาการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหลักการบัญชีวิธีปฏิบัติทางบัญชีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีการดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
- (2) วางแนวทางและสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลผลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิด โดยพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานการดำเนินการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่

อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- (6) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบทั้งนี้รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย
- ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - ซ. รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย
- (7) คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้
- ก. รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - ค. ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใด ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้
- (8) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิด

ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

- (9) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- (10) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง หรือเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
- (11) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- (12) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้
- (13) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทยังควรมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ พลอากาศเอก อานนท์ จารยะพันธุ์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายชานนท์ โชติวิจิตร และนายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์ เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีขอบเขตการดำเนินงานคือ กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท พิจารณาสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

2. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการพิจารณาสรรหากรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
- (2) พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

- (3) พิจารณากำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางด้านความรู้ความเชี่ยวชาญ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการใช้เวลา
- (4) พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยมีคุณสมบัติอย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (5) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- (6) พิจารณาคัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม หรือเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
- (7) พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอและเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
- (8) พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยให้มีอำนาจพิจารณาสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับบริษัทย่อยด้วย
- (9) พิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทดังกล่าว โดยให้มีอำนาจพิจารณาสำหรับบริษัทย่อยด้วย
- (10) พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ การปรับขึ้นเงินเดือน ผู้บริหารระดับสูง ประจำปี เงินโบนัสเงินรางวัลต่าง ๆ โดยให้มีอำนาจพิจารณาสำหรับบริษัทย่อยด้วย
- (11) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (12) ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระเมื่อพิจารณาเห็นว่ามีจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
- (13) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (14) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
- (15) นำเสนอเรื่องดังกล่าวข้างต้นในข้อ 1 - 10 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสามารถอนุมัติรายการที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนท่านใดท่านหนึ่งหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

5.2.3 คณะกรรมการบริหาร

1. การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร เป็นคณะกรรมการชุดย่อยแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ นายเสกสรรค์ รังสิยารานนท์ นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา นายณัฐพล ทิพชัชวาลวงศ์ และนางสาวเนาวรัตน์ สังข์กรต เป็นกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริหารไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

2. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) มีหน้าที่กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงานโครงการต่าง ๆ ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (2) ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และบริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- (3) ดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโดยทั่วไปของบริษัท พิจารณาอนุมัติ และติดตามการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้เงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันนอกเหนือจากการทำธุรกิจปกติของบริษัท
- (4) พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- (5) พิจารณาสอบทาน และอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายจัดการตามประกาศว่าด้วยรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน
- (6) กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- (7) พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใด ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- (8) รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- (9) ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
- (10) ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
- (11) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (12) ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. การสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการหรือกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายบัญชีการเงิน และผู้บริหารของบริษัทที่เหมาะสม จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์ นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา นายเสกสรรค์ รังสิยารานนท์ และนายกิตติ ตั้งศรี

วงศ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตร

2. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องควบคุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ
- (2) กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยให้การประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- (3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนควบคุมและกำกับดูแลในภาพรวมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจ
- (4) กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยงที่เหลื่อมอยู่ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- (5) กำหนดและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและมีความเพียงพอ สอดคล้องตามสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- (6) ให้การสนับสนุนเพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- (7) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- (8) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- (9) ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
- (10) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (11) การปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5.2.5 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. การสรรหาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์ เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์ และนางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ในการกำหนดแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (1) กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- (2) ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างมีจรรยาบรรณ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักสากล
- (3) ทำงานร่วมกับฝ่ายสนับสนุนและบริหารที่ทำหน้าที่ดูแลงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (The Principles of for Listed Companies 2017: Good Corporate Governance) หรือฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวปฏิบัติ
- (4) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และข้อเสนอแนะของฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (5) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
- (6) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (7) จัดทำรายงานสรุปการปฏิบัติหน้าที่ และการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ แสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- (8) สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และให้มีผลในการปฏิบัติทั้งในบริษัทและบริษัทย่อย
- (9) สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัท ในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการดูแลกิจการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- (10) ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
- (11) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (12) ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5.2.6 ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยมีรายละเอียด ดังนี้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- (1) กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- (2) ดำเนินการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
- (3) เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด
- (4) เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- (5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- (1) บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (2) สั่งการหรือดำเนินการใดๆ เพื่อให้การดำเนินงานตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
- (3) พิจารณาและอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
- (4) ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมติใดๆ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
- (5) มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างทดแทนได้
- (6) สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
- (7) การใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้จัดการ) ไม่สามารถกระทำได้อหากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัท
- (8) หากมีความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- (9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

5.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

5.3.1 การสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

• หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

เพื่อให้การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทดำเนินไปตามหลักเกณฑ์ มีความโปร่งใส และเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาสรรหากรรมการเมื่อตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง หรือกรรมการครบกำหนดวาระ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งถือเป็นกระบวนการในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท โดยการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

- (1) คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย ทั้งทางด้าน คุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ และเชื้อชาติ
- (2) มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- (3) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
- (4) กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา
- (5) กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของกรรมการกำกับตลาดทุน

• กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

- (1) คณะกรรมการสรรหาที่มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
- (2) คณะกรรมการสรรหาจะวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ เพื่อเป็นข้อมูลใช้ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ในการสรรหาคัดเลือกกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องของความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และมีความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่
- (3) ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยจัดเตรียมข้อมูลและมีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่

5.3.2 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- (2) มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการที่มีลักษณะดังกล่าวรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุม
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

5.3.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

5.4 คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

5.4.1 คณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน ของบริษัทจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1.	นายสุขสันต์	ยคะสินธุ์	ประธานกรรมการบริหารทรัพย์สิน
2.	นายบุญชัย	ประคองขวัญชัย	กรรมการบริหารทรัพย์สิน
3.	นางพิมพ์	ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	กรรมการบริหารทรัพย์สิน
4.	นางสาวนฤมล	โตประภัสร์	กรรมการบริหารทรัพย์สิน
5.	นายณัฐพล	ทิพชัชวาลวงศ์	กรรมการบริหารทรัพย์สิน
6.	นายกิตติ	ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหารทรัพย์สิน

กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน

- (1) มีหน้าที่ในการประเมินคุณภาพหนี้ที่มีหลักประกันหรือไม่มีหลักประกัน เพื่อเสนอราคาซื้อและนำมาบริหารฯ ที่บริษัทได้ลงทุนไปให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (2) มีที่อำนาจในการวิเคราะห์และประเมินคุณภาพทรัพย์สินที่ต้นมีหน้าที่วิเคราะห์และให้มูลค่า วิเคราะห์ 3 ส่วน คือ (1) ส่วนเอกสารสัญญาและข้อมูลงานคดี (2) ส่วนลูกหนี้และผู้ค้ำประกัน และ (3) ส่วนหลักประกัน
- (3) มีหน้าที่วิเคราะห์แล้วให้คะแนนเพื่อกำหนดราคาซื้อซึ่งมูลค่าที่จะซื้อต้องไม่ควรเกินมูลค่าตลาด(ปัจจุบัน 5%) ของยอดหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน สำหรับหนี้ที่มีหลักประกันให้พิจารณาจาก ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อม ลักษณะทางกายภาพ ข้อจำกัดทางกฎหมาย การคมนาคม และสาธารณูปโภค แล้วให้คะแนนเพื่อกำหนดราคาซื้อ ซึ่งมูลค่าที่จะซื้อต้องไม่ควรเกินร้อยละ 70 ของมูลค่าตลาด
- (4) มีอำนาจเชิญบุคคลภายในหรือภายนอกองค์กร ที่มีความเชี่ยวชาญในเฉพาะด้านเข้ามาให้ความเห็นได้

5.5 จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานของบริษัททุกคน มีความตระหนักรับผิดชอบกับการได้รับความไว้วางใจในการประกอบธุรกิจ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยความมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และประชาชนทั่วไป จึงได้กำหนดกรอบการประพฤติปฏิบัติจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

บริษัท

1. รักษาชื่อเสียงและเกียรติภูมิของบริษัท
2. ประพฤติตามกฎระเบียบข้อบังคับและวินัยของบริษัท
3. มีความซื่อสัตย์สุจริต ทุ่มเท เสียสละ
4. มีทัศนคติที่ดีและมีความภาคภูมิใจในองค์กร ไม่กล่าวร้ายบริษัทโดยปราศจากความจริง
5. แจ้งเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท และ/หรือ การปฏิบัติโดยมิชอบหรือผิดกฎหมายต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าวของบริษัท เพื่อดำเนินการป้องกันแก้ไข
6. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่สิ้นเปลืองสูญเสียเปล่าตลอดจนไม่ให้เสื่อมเร็วกว่ากำหนด
7. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ รอบคอบ รวดเร็ว ขยันหมั่นเพียร และถูกต้องสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

8. ประพฤติตนเป็นคนตรงต่อเวลาและใช้เวลาปฏิบัติงานให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเต็มที่ โดยพนักงานต้องไม่เป็นพนักงานประจำ หรือพนักงานชั่วคราวของบริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกันกับบริษัทหรือบริษัทที่เป็นคู่แข่ง หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนกับบริษัท
9. ละเว้นการนำข้อมูล ข่าวสาร และเทคโนโลยีที่เป็นความลับหรืออาจมีผลกระทบกับบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก
10. ไม่ประกอบกิจการหรือลงทุนใดๆ อันเป็นการแข่งขัน หรือเป็นเหตุให้เกิดการขัดผลประโยชน์กับบริษัท
11. งดออกเสียงหรือลงมติในการประชุม กรณีที่เข้าข่ายอันอาจก่อให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
12. ร่วมกันรักษาความสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน ร่วมกันทำงาน และแก้ไขปัญหาเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพกับบริษัท
13. เอาใจใส่และดำเนินการทุกอย่างที่รักษาความปลอดภัยสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน
14. ให้ความร่วมมือและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
15. งดเว้นการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานบริษัท หากมีความจำเป็นต้องทำงานอื่น งานนั้นต้องไม่อยู่ในลักษณะดังนี้
 - กระทบกระเทือนต่องานในหน้าที่ของตน
 - ฝ่าฝืนกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรม
 - ขัดต่อประโยชน์และระเบียบของบริษัท
 - มีผลเสียถึงภาพพจน์และชื่อเสียงของบริษัท
 - นำความลับของบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผย

ลูกค้า

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ ถูกกฎหมาย ให้บริการอย่างรวดเร็วถูกต้อง และด้วยความเสมอภาค
2. รักษาความลับ และข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด
3. ประพฤติตนให้เป็นที่น่าเชื่อถือของลูกค้า
4. ละเว้นการรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญูชนจะให้กับโดยเสนหาจากลูกค้า หรือผู้ซึ่งอาจได้รับผลประโยชน์จากการปฏิบัติหน้าที่และปฏิบัติตามนโยบายการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้า

ตนเอง

1. เป็นผู้ที่มีศีลธรรมอันดี และประพฤติตนให้เหมาะสม ละเว้นอบายมุขและการพนันทุกประเภท
2. มีสัจจะต่อตนเองและผู้อื่น
3. พัฒนาความรู้และความสามารถ เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ
4. ใช้วิชาชีพในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวโดยมิชอบ
5. งดเว้นการใช้ทรัพย์สินอุปกรณ์และปฏิบัติงานของบริษัทอย่างไม่เหมาะสม

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่

การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใด ๆ มีการคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า การคัดเลือกคู่ค้าต้องทำอย่างยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า บริษัทยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ ในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ

ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน

1. ให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือในการทำงานซึ่งกันและกัน
2. ให้ความเคารพ นับถือผู้บังคับบัญชา
3. ให้ความใส่ใจดูแลทุกข์สุข และมีเมตตาธรรมต่อผู้ใต้บังคับบัญชา
4. ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานให้แก่ผู้ร่วมงาน
5. หลีกเลี่ยงการรับของขวัญของกำนัลอันมีมูลค่าสูงจากผู้ร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา
6. ไม่นำเรื่องส่วนตัวหรือข้อมูลของผู้ร่วมงานไปวิพากษ์วิจารณ์ในทางเสื่อมเสีย
7. ปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ และมนุษยสัมพันธ์อันดี
8. ละเว้นการนำผลงานของผู้อื่น มาเป็นผลงานของตน
9. มีทัศนคติที่ดี ไม่กล่าวร้ายต่อผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลในคู่มือปฏิบัติงาน (Compliance Manual) ของกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำได้กล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

5.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

5.6.1 ค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 3,800,000 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.55 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

5.6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

- ไม่มี -



ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีหลักธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้บริษัทดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใส ยุติธรรม และตระหนักถึงผลกระทบในทางลบต่อเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า และผู้ที่มีส่วนได้เสียภายใต้กรอบจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

“ เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้ที่มีหลักประกัน และไม่มีหลักประกันอย่างสร้างสรรค์ เพื่อลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง ”

พันธกิจ

- บริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ตามกฎหมาย และพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้
- เสริมสร้างและรักษาภาพลักษณ์ของลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง
- ใช้การตลาดนำ ทำอย่างเป็นระบบ จบหรือครบ กระบวนการและขั้นตอน
- บริหารจัดการด้วยระบบคุณธรรม ให้ความสำคัญกับทางออกของลูกค้า

บริษัทมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายต่อต้านการทุจริต ซึ่งระบุแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดหลักการ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่สุจริตและเป็นธรรมตามกรอบกติกาการแข่งขัน ภายใต้กฎและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน เจ้าหนี้ ชุมชนโดยรอบบริษัท

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยมุ่งเน้นด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมไปถึงการส่งเสริมอบรมและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการทุจริตที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบายมีการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทอย่างเป็นทางการ เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทอย่างทั่วถึง (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทที่เว็บไซต์ www.chayo555.com/th/sustainability/corporate-governance/ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันและลดโอกาสที่บริษัทจะถูกใช้เป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน มีการทบทวนประสิทธิภาพของนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของกลุ่มอุตสาหกรรม และมีการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยมีการรายงานให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องพิจารณา

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดกรอบและแนวทางดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ชนต่างมีมาแต่เกิดโดยเท่าเทียมตามกฎหมาย รวมถึงข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลสิทธิมนุษยชนอย่างเพียงพอ และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่ามีถิ่นกำเนิด สัญชาติ เชื้อชาติเผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา ภาษา หรือสถานะทางสังคมเช่นใด โดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนการปฏิบัติอย่างเสมอภาคซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณค่าของพนักงานของบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมบริหารงานโดยไม่มีความลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณในที่ทำงานที่ต้องพึงปฏิบัติ และจัดสวัสดิการให้เหมาะสมรวมถึงการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและลูกหนี้

บริษัทกำหนดกรอบหลักการและแนวทางการรับผิดชอบต่อลูกค้าและลูกหนี้ด้วยการพัฒนาการบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานจนนำไปสู่ความไว้วางใจ รวมถึงระบบการจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าและลูกหนี้ทั้งก่อนและหลังการดำเนินธุรกิจ มีการให้ข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้เพื่อประกอบการตัดสินใจทำธุรกรรมองค์กร

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนและถือเป็นธุรกิจหลักอย่างหนึ่งโดยจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และการกำหนดมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยปฏิบัติได้กำหนดนโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องช่วยกันปกป้องสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการสถานที่ทำงานของบริษัท เช่น บริษัทจัดกิจกรรม Big Cleaning Day ให้พนักงานทำความสะอาดบริเวณโต๊ะทำงานและคัดแยกวัสดุอุปกรณ์ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสถานที่ทำงาน สิ่งแวดล้อม และสุขอนามัยของพนักงาน
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องช่วยกันลดปริมาณขยะและของเสีย ตลอดจนนำผลิตภัณฑ์หรือวัสดุที่ทิ้งแล้วแต่ยังมีประโยชน์ นำกลับมาใช้ใหม่
3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยบริษัทกำหนดข้อปฏิบัติในการประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำ โดยใช้อย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เช่น การรณรงค์ให้ปิดไฟ ปิดเครื่องปรับอากาศ และปิดอุปกรณ์ไฟฟ้า ตามเวลาที่กำหนด ตลอดจนมีการเลือกอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติประหยัดไฟโดยเฉพาะหลอดไฟ เครื่องปรับอากาศ และอุปกรณ์ไฟฟ้าภายในอาคาร
4. บริษัทมีการเผยแพร่นโยบายและให้ความรู้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยมีการประกาศนโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพให้พนักงานได้ทราบทั่วกันผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ พร้อมทั้งกระตุ้นและส่งเสริมให้พนักงานร่วมมือปฏิบัติอย่างจริงจัง

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงจัดให้มีโครงการช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นกิจกรรม สนับสนุนการศึกษา สร้างอาชีพโดยเปิดโอกาสให้ประชาชนที่แม้ไม่

ได้จบปริญญาหรือแม้แต่จบมัธยมศึกษาปีที่ 3 ได้มีโอกาสร่วมงานกับบริษัทโดยไม่มีการปิดกั้นโอกาส และส่งเสริมให้คนพึ่งตนเองผ่านกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทกำหนดแนวทางการพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่การเพิ่มมาตรฐานกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงปลูกจิตสำนึกให้พนักงานในองค์กรเป็นผู้ที่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงและคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยสามารถเชื่อมโยงเป้าหมายองค์กรกับการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคมได้อย่างสมดุล

2. แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interests)

2.1 การรับเงินหรือประโยชน์ตอบแทน

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้า ของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องมาจากการทำงานในนามบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ให้หรือกู้ยืมเงิน หรือเรียกรับเงิน สิ่งของจากลูกค้าหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงินในฐานะของลูกค้าของธนาคารหรือสถาบันการเงินดังกล่าว

2.2 การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือผ่านบุคคลที่สามแก่ลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายจ่ายเงินรางวัลหรือการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก ยกเว้นการให้การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจตามประเพณีนิยม ส่วนลดการค้า และโครงการส่งเสริมการขายของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตาม ก.ล.ต. รวมอยู่ทั้งสิ้น 71 ข้อ

2.3 การประกอบธุรกิจอื่นนอกบริษัท

1. การทำธุรกิจส่วนตัวใดๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัท
2. ห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวจะได้รับประโยชน์โดยตรงหรือโดยทางอ้อมก็ตาม

2.4 การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มบริษัท

1. การทำธุรกิจใดๆ กับบริษัททั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนั้นมีส่วนได้ส่วนเสีย จะต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ
2. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียเป็นผู้อนุมัติในการตกลงเข้าทำรายการหรือกระทำการใด ๆ ในนามบริษัท
3. ผู้ทำรายการในนามบริษัทมีหน้าที่ต้องตรวจสอบความสัมพันธ์ของคู่ค้าว่าเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือไม่ ก่อนทำรายการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ นิยามของความสัมพันธ์ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.5 การรับของขวัญและการรับเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินจากคู่ค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม แต่ต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นต้องรับของขวัญหรือทรัพย์สินอื่นใดในมูลค่าที่สูงกว่า 3,000 บาท ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อดำเนินการตามความเหมาะสม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจได้ เพื่อประโยชน์ในธุรกิจของบริษัท และพึงหลีกเลี่ยงการรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือจะเป็นคู่ค้าในอนาคต

2.6 การเดินทางไปสัมมนา ศึกษาดูงานทัศนศึกษา

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับเชิญไปดูงาน สัมมนา และทัศนศึกษา ซึ่งคู่ค้าซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเดินทางให้ได้ ทั้งนี้ เฉพาะเพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจ และต้องผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาที่มีอำนาจเท่านั้น แต่ห้ามรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้า

2.7 การให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง

1. ในบางสถานการณ์ ผู้อื่นอาจมองว่าการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองนั้นเป็นผลประโยชน์ทับซ้อน หรือในกรณีที่ร้ายแรงกว่านั้นคือถือเป็นการให้สินบน หากพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้อื่นอาจมองได้ว่าของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองนั้นเป็นการกระทำเพื่อหวังผลตอบแทนทางธุรกิจจากรัฐบาลหรือเพื่อผลประโยชน์ใด ๆ จากรัฐบาล กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่ให้ของขวัญหรือจัดให้มีการเลี้ยงรับรองนั้น แต่ทั้งนี้ อาจมีการเสนอของขวัญและการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าโดยบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจให้ดำเนินการเท่านั้น
2. ในบางธุรกิจ นิติบุคคลและภูมิภาคของบริษัทมีกระบวนการเกี่ยวกับเรื่องนี้ซึ่งอาจมีการตั้งข้อกำหนดที่เข้มงวดมากกว่า และ/หรือกำหนดให้มีการรายงานหรือการอนุมัติเพิ่มเติม

2.8 กิจกรรมทางการเมืองและการให้เงินสนับสนุนทางการเมือง

ในฐานะพลเมืองคนหนึ่ง ท่านอาจมีความสนใจ ในกระบวนการทางการเมือง หรือในการโน้มน้าวจิตใจหรือการสร้างสานความสัมพันธ์ กับเจ้าหน้าที่รัฐ อย่างไรก็ตาม การมีส่วนร่วมในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทางการเมืองในระดับต่าง ๆ ทั้งระดับนานาชาติ ระดับชาติ หรือระดับท้องถิ่นอาจเกิดความพัวพัน และความรับผิดชอบทางกฎหมายสำหรับบริษัทได้เป็นสิ่งที่อาจเกิดขึ้นได้แม้ว่าจะเป็นสิ่งที่ท่านทำด้วยตนเองโดยไม่ได้เป็นตัวแทนของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีพื้นฐานการทำงานที่ถูกต้องอยู่แล้ว และนโยบายของบริษัทไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง

มีกฎหมายหลายฉบับที่คอยกำกับดูแลกิจกรรมทางการเมืองของบริษัท รวมทั้งพนักงานและตัวแทนของบริษัทที่ท่านดำเนินกิจกรรมทางการเมืองใดๆ ที่ไม่ได้รับอนุญาต อาจส่งผลให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมาย และการลงโทษทางแพ่งหรือทางอาญา การห้ามดำเนินธุรกิจ และ/หรือ ความเสี่ยงต่อการเสียชื่อเสียงสำหรับบริษัท

2.9 การบริจาคเพื่อการกุศล

บริษัทมุ่งต่อการเป็นพลเมืองในฐานะบริษัทที่ดีและแสดงบทบาทอย่างเข้มแข็งในการให้การสนับสนุนในชุมชนซึ่งเราประกอบธุรกิจอยู่ การบริจาค ต่างๆ ซึ่ง บริษัทเป็นผู้ให้ทุนจะช่วยสนับสนุนวัตถุประสงค์เพื่อการกุศลของบริษัท และจะจัดสรรผ่านสถาบันการกุศลที่หลากหลาย เพื่อป้องกันการเข้าไปเกี่ยวข้องกับองค์กรการกุศลที่ไม่เหมาะสม (เช่น องค์กรที่สนับสนุน โดยผู้ก่อการร้ายหรือกิจกรรมการฟอกเงิน กลฉ้อฉลหรืออาชญากรรมอื่น) ท่านจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (“AML”)

การบริจาคเพื่อการกุศลจะต้องไม่เป็นการให้จากบริษัท หรือเป็นการร้องขอจากพนักงาน ลูกค้า ผู้ให้บริการ เจ้าหน้าที่รัฐ หรือหุ้นส่วนทาง ธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นเงื่อนไขหรือเพื่อครอบงำการตัดสินใจทางธุรกิจ (หรือปราศจาก “ผลประโยชน์ต่างตอบแทน”) หรือกระทำการขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลใด ๆ สถานที่ทำงานของบริษัทควรเป็นอิสระจากอิทธิพลภายนอก การให้เงิน บริจาคแก่องค์กรการกุศลต่าง ๆ ของควรกระทำเป็นความลับ เกิดจากความสมัครใจอย่างแท้จริง ไม่มีผลกระทบต่อการจ้างงาน หรือการตัดสินใจให้การชดเชยหรือตอบแทน และจะต้องสอดคล้องกับนโยบาย ทั้งหมดเกี่ยวกับการไม่เรียกร้อง

2.10 การทำธุรกิจภายนอก

เมื่อพนักงานของบริษัททำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในเครือ ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์และมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงผลกำไรที่อยู่ในประเทศหรือเขตการปกครองใด ๆ ย่อมเกิดความเสี่ยงในเรื่องความรับผิดชอบของพนักงานผู้นั้นในฐานะกรรมการ รวมทั้งความเสี่ยงว่าพนักงานผู้นั้นจะต้องใช้เวลาส่วนใหญ่ในการเข้าร่วมในกิจการของบริษัทแห่งนั้นด้วย ด้วยเหตุนี้จึงอาจเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานผู้นั้นในการทำงานให้กับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทไม่สนับสนุนอย่างยิ่งที่จะให้พนักงานประจำแสวงหาหรือยอมรับตำแหน่งกรรมการภายนอกบริษัทในบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์และมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงผลกำไร

พนักงานทุกคนของบริษัทต้องเปิดเผยให้ทราบและขอรับคำอนุมัติที่จำเป็นล่วงหน้าก่อนที่จะเข้าร่วมในกิจกรรมดังต่อไปนี้

1. ตำแหน่งกรรมการและสมาชิกในคณะกรรมการของบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์และมีวัตถุประสงค์โดยแสวงผลกำไร
2. ตำแหน่งกรรมการและสมาชิกในคณะกรรมการของบริษัทเอกชนและมีวัตถุประสงค์โดยแสวงผลกำไร
3. ตำแหน่งกรรมการและสมาชิกในคณะกรรมการขององค์กรที่ไม่แสวงผลกำไรซึ่งทำให้เกิดความเข้าใจว่ามีผลประโยชน์ทับซ้อน หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำงานของคณะกรรมการ บริหารการตรวจสอบ การเงิน หรือการลงทุน
4. ลงสมัครรับเลือกตั้ง ยอมรับตำแหน่งในหน่วยงานรัฐบาล หรือมีความสัมพันธ์แบบอื่นกับหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานกึ่งรัฐ
5. การทำธุรกิจภายนอกอื่น ๆ รวมถึงกิจกรรมที่ไม่หวังผลกำไร หากก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนที่เกิดขึ้นจริงหรือที่เข้าใจว่าอาจเกิดขึ้นได้หรือดูเหมือนว่าจะเกิดขึ้น

2.11 ลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทเคารพและไม่ละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา พนักงานมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทจากการใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงเคารพสิทธิของเจ้าของลิขสิทธิ์และเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

2.12 การปกป้องทรัพย์สินของบริษัท

เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ พนักงานของบริษัทต้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอย่างถูกต้องและใช้งานทรัพย์สินอย่างเหมาะสมและเพิ่มวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเท่านั้น

2.13 การเคารพสิทธิมนุษยชนและความเสมอภาค

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและเชื่อว่าธุรกิจที่ประสบความสำเร็จ ต้องปฏิบัติงานด้วยหลักจริยธรรมและมนุษยธรรมต่อมนุษย์ทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยเคารพสิทธิเสรีภาพและไม่กีดกันหรือเลือกปฏิบัติทั้งด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ศาสนา ความบกพร่องทางร่างกาย ถิ่นกำเนิด หรือชนชั้นทางสังคม ซึ่งขัดขวางหรือเป็นอุปสรรคของความเสมอภาคทางโอกาสหรือการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และบุคคลอื่น

2.14 การลงโทษทางวินัย

การกระทำที่ฝ่าฝืนหรืออาจพิจารณาว่าฝ่าฝืนจรรยาบรรณ กฎหมาย กฎเกณฑ์ จะถูกสอบสวนและลงโทษทางวินัยตามแนวปฏิบัติของบริษัท ตามความเหมาะสมของผลกระทบและลักษณะของการทำความผิด อย่างยุติธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ พนักงานอาจต้องรับผิดชอบต่อบทลงโทษทางวินัย แม้การกระทำผิดนั้นจะมีได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติของบริษัท

3. การรายงานประเด็นด้านจริยธรรมและการรับเรื่องร้องเรียน

• ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Hot Line)

กรณีพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่าฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ หรือพบเห็นการกระทำผิด การกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับบริษัท โดยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน เพื่อให้มีความยุติธรรมโดยรวดเร็วที่สุด โดยพนักงานสามารถสอบถามข้อสงสัย หรือรายงานต่อผู้ที่รับผิดชอบ และ/หรือ สามารถกรอกข้อมูลให้ครบถ้วน โดยข้อมูลจะถูกส่งไปยังคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท โดยข้อมูลจะถูกปิดเป็นความลับ โดยมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้บังคับบัญชาของพนักงานโดยตรง
- (2) ฝ่ายบุคคลที่เบอร์ติดต่อ 02-004-5565, 086-819-3333
- (3) กรอกข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.chayo555.com> หรืออีเมล Center@chayo555.com

• การดำเนินการเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน

ผู้รับเรื่องร้องเรียนดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณเพื่อพิจารณาขั้นตอน และวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่องเพื่อนำเสนอมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ รวมถึงการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบและรายงานผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ (กรณีเปิดเผยชื่อ)

• มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

- (1) ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ อย่างไรก็ตาม หากมีการเปิดเผยตนเอง บริษัทจะสามารถติดต่อและรายงานผลได้
- (2) ผู้รับเรื่องร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นแก่ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเท่านั้น
- (3) บริษัทห้ามมิให้มีการตอบโต้ต่อผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยเด็ดขาด การตอบโต้จะเป็นเหตุให้มีการลงโทษทางวินัยสูงสุด ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง

4. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) รวมถึงเล็งเห็นความสำคัญของการสร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน บริษัทจึงพยายามที่จะจัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทได้จัดทำและเข้าร่วมในปี 2563 ประกอบด้วย

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)					
ลำดับ	วันที่	สถานที่	ชื่อโครงการ	รายละเอียดโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1.	05/05/63	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	CHAYO ปันน้ำใจมอบอาหารแห้งช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบโควิด-19	ผู้บริหารและพนักงานมอบถุงยังชีพและน้ำดื่ม 500 ชุด ให้แก่คนในชุมชนใกล้เคียงและพนักงานของบริษัท	145,000
2.	15/05/63	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ตุ๊กกับข้าวของแม่	ผู้บริหารและพนักงานร่วมแบ่งปันความสุขผ่านตุ๊กกับข้าวแม่ นำเครื่องอุปโภคบริโภคใส่ในตุ๊กกับข้าว แบ่งปันสู่พนักงาน และคนในชุมชนใกล้เคียง	20,000
3.	25/05/63	สนามยิงปืนหน่วยปฏิบัติการพิเศษ COMADO	มอบสิ่งของอุปโภคบริโภคสำหรับประชาชนที่เดือดร้อนจากสถานการณ์โควิด-19	ผู้บริหารส่งมอบสิ่งของบริจาค เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ ข้าวสารอาหารแห้ง และเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็นสำหรับประชาชนที่เดือนร้อนจากสถานการณ์โควิด-19	30,000
4.	05/06/63	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	CHAYO แจกจ่ายน้ำดื่มเพื่อประชาชน	ผู้บริหารและพนักงานร่วมแจกน้ำดื่มให้กับประชาชนผู้สัญจรด้วยรถไฟฟ้าในโอกาสเปิดรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย โดยบริษัทอยู่ในช่วงสถานีวัดพระศรีมหาธาตุ	5,000
5.	10/06/63	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	CHAYO มอบเครื่องมือแพทย์แก่โรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์	มอบเครื่องมือช่วยในการใส่ท่อช่วยหายใจแบบมีจอภาพและด้ามจับ ให้กับโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ เพื่อเป็นเครื่องมือทางการแพทย์ ใช้กับผู้ป่วยทุกแผนกของโรงพยาบาล ลดการสัมผัสผู้ป่วยเพื่อลดความเสี่ยงในสถานการณ์โควิด-19	94,000

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)					
ลำดับ	วันที่	สถานที่	ชื่อโครงการ	รายละเอียดโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
6.	30/06/63	กรมพระธรรมนุญ กระทรวงกลาโหม	CHAYO โดยคุณสุพรรณ ยศะสินธุ์ มอบทุน สงเคราะห์การศึกษาบุตร ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการ สังกัดกรมพระธรรมนุญ	CHAYO โดยคุณสุพรรณ ยศะสินธุ์ มอบทุนสงเคราะห์การศึกษาบุตร ข้าราชการ ลูกจ้างประจำและ พนักงานราชการ สังกัดกรมพระ ธรรมนุญ ประจำปี 2563 และมอบ เงินช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบ จาก COVID-19	80,000
7.	02/07/63	กรมพระธรรมนุญ สำนักงานปลัด กระทรวงกลาโหม	CHAYO มอบทุน	กิจกรรมมอบทุนการศึกษาแก่บุตร ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และ พนักงานราชการสังกัดกรมพระ ธรรมนุญ 99 ทุน	198,000
8.	11/07/63	ศูนย์ฝึกอบรม มูลนิธิศุภนิมิตแห่ง ประเทศไทย	โครงการอุปการะเด็ก ของมูลนิธิศุภนิมิตแห่ง ประเทศไทย	กิจกรรมมอบอุปกรณ์การเรียน และอุปกรณ์กีฬาแก่เด็กยากไร้ของ มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย	30,000
9.	22/08/63	วัดพระเหลาเทพ นิมิต จ.อำนาจเจริญ	โรงงาน CHAYO GROUP ร่วมกับมูลนิธิสุสันต์	CHAYO ร่วมกับมูลนิธิสุสันต์ร่วม บริจาคทำบุญและออกโรงทาน ในพิธี วางศิลาฤกษ์วิหารพระบาง ณ วัด พระเหลาเทพนิมิต จ.อำนาจเจริญ	30,000
10.	15/10/63	อิมแพค เมืองทองธานี	CHAYO สนับสนุนทุนการ ศึกษาเพื่อมูลนิธิพัฒนา ศักยภาพคนพิการ	กิจกรรมมอบทุนการศึกษาให้ นักเรียนและนักศึกษาผู้พิการใน มูลนิธิพัฒนาศักยภาพคนพิการ เพื่อมอบโอกาสทางการศึกษา และ ให้โอกาสในการพัฒนาศักยภาพ ของผู้พิการให้เท่าเทียมกับคนทั่วไป	4,000
11.	04/12/63	เรือนจำกลาง นครปฐม จังหวัดนครปฐม	CHAYO มอบของใช้และ ส่งกำลังใจให้แก่ผู้ต้องขัง เรือนจำกลางนครปฐม	กิจกรรมมอบของใช้ที่จำเป็นในชีวิต ประจำวันให้แก่ผู้ต้องขัง และเด็กที่ เกิดในเรือนจำนครปฐม	40,000
12.	25/12/63	บ้านพักคนชรา โกลเด้นแคร้ เนอ ร์สซิงโฮม กรุงเทพมหานคร	CHAYO มอบดอกไม้ส่ง กำลังใจแก่บ้านพักคนชรา	กิจกรรมมอบช่อดอกไม้จากงาน Move to SET ส่งต่อเป็นกำลังใจ ให้แก่บ้านพักคนชราโกลเด้นแคร้ เนอร์สซิงโฮม	-



การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ที่ดีเพื่อสนับสนุนให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างยั่งยืน โดยเริ่มต้นตั้งแต่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้มีการดำเนินการธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและโปร่งใส มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุล การกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานกลางที่สำคัญเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ทุกบริษัทนำไปปฏิบัติใช้ภายใต้มาตรฐานและระบบการควบคุมที่เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน รวมถึงมีการจัดทำรายงานบรรณพนักงาน การกำหนดบทลงโทษทางวินัย และการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับข้อร้องเรียนที่เหมาะสม

1. การกำกับดูแลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยแต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมตามหน้าที่ขอบเขตความรับผิดชอบ ทั้งนี้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมของบริษัทมีการดำเนินการภายใต้นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหาร รวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีการพิจารณาแบบความเพียงพอของการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี มีการทบทวนนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน กำกับดูแลความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพของข้อมูลและการสื่อสารข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยของข้อมูลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น เพื่อกำกับดูแลและการปฏิบัติงานเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้เหมาะสมและเพียงพอ
4. บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยมีการรายงานข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในต่อบุคคลที่รับผิดชอบ เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการในการดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันทั่วถึง ผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในมีการกำหนดให้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

สำหรับปี 2563 บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี 2563 โดยอยู่บนพื้นฐานความเสี่ยงของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติแผนงาน โดยเน้นการให้ความมั่นใจในด้านการดำเนินงาน (Operations) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ (Compliance) และนำเสนอรายงาน (Reporting) ได้อย่างเหมาะสมและน่าเชื่อถือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ การตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบระบบงานสำคัญ ๆ ได้แก่ ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ระบบการบริหารค่าใช้จ่าย ระบบธุรกิจปล่อยสินเชื่อ และระบบบริหารรายได้และระบบงานคดี รวมถึงติดตามประเด็นคงค้างทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขประเด็นคงค้างส่วนใหญ่เรียบร้อยแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งรวมคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบถ้วน โดยได้พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและเพียงพอกับขนาดของกิจการ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการสูญหายหรือการนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ สามารถจัดการกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และรายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และน่าเชื่อถือได้ รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ไม่ได้มีความเห็นเพิ่มเติมต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทในปี 2563 แต่อย่างใด



รายการระหว่างกันและรายการเกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันและรายการเกี่ยวข้องกันอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ “รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ซึ่งปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มและบุคคลหรือบริษัทในกลุ่มซึ่งเทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป

• ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าว มีความจำเป็นและความสมเหตุผลของการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

• มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ด้วยมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติที่ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารงานการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อย่างไรก็ตาม หากต้องมีการทำรายการ รายการดังกล่าวจะเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันและรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้

ลำดับ	บริษัท	บริษัทคู่ค้า	ลักษณะรายการ	วิธีการกำหนดราคา	จำนวนเงิน 12 เดือน (บาท)	ความจำเป็น/ หมายเหตุ
1	บริษัท ขโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ขโย จำกัด	ค่าเช่าและค่าบริการ สำนักงาน	ราคาตลาด โดยค่าเช่าและค่าบริการเฉลี่ยในพื้นที่ใกล้เคียงกันอยู่ที่ 170-200 บาท/ตารางเมตร ดังนั้น บริษัทเรียกเก็บค่าเช่าและบริการอยู่ที่ 170 บาท/ตารางเมตร	1,800,000	บริษัทย่อยเช่าสำนักงานเพื่อประกอบธุรกิจหลักของบริษัทกับบริษัทแม่
2	บริษัท ขโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ขโย พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ค่าเช่าและค่าบริการ สำนักงาน	ราคาตลาด โดยค่าเช่าและค่าบริการเฉลี่ยในพื้นที่ใกล้เคียงกันอยู่ที่ 170-200 บาท/ตารางเมตร ดังนั้น บริษัทเรียกเก็บค่าเช่าและบริการอยู่ที่ 170 บาท/ตารางเมตร	444,000	บริษัทย่อยเช่าสำนักงานเพื่อประกอบธุรกิจหลักของบริษัทกับบริษัทแม่

ลำดับ	บริษัท	บริษัทคู่ค้า	ลักษณะรายการ	วิธีการกำหนดราคา	จำนวนเงิน 12 เดือน (บาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
3	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชโย แคปปิตอล จำกัด	ค่าเช่าและค่าบริการ สำนักงาน	ราคาตลาด โดยค่าเช่าและ บริการเฉลี่ยในพื้นที่ใกล้เคียง กันอยู่ที่ 170-200 บาท/ตาราง เมตร ดังนั้น บริษัทเรียกเก็บค่าเช่าและบริการอยู่ที่ 170 บาท/ ตารางเมตร	96,000	บริษัทย่อยเช่าสำนักงาน เพื่อประกอบธุรกิจหลัก ของบริษัทกับบริษัทแม่ (ใช้ 30 ตารางเมตร)
4	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท บริหาร สินทรัพย์ ชโย จำกัด	ค่าบริการ จัดการ	ใช้ราคาทุนของกิจการและแบ่ง สรรตามชั่วโมงทำงานจริงของผู้ บริหารในตำแหน่งต่าง ๆ	26,400,000	บริษัทแม่ได้เรียกเก็บค่า บริหารจัดการกับบริษัท ย่อยเนื่องจากผู้บริหาร บางส่วนได้มีส่วนบริหาร บริษัทย่อยจึงมีการ ปันส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อ สะท้อนค่าใช้จ่ายที่แท้ จริงแก่บริษัทย่อย
5	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชโย พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ค่าบริการ จัดการ	ใช้ราคาทุนของกิจการและแบ่ง สรรตามชั่วโมงทำงานจริงของผู้ บริหารในตำแหน่งต่าง ๆ	6,000,000	บริษัทแม่ได้เรียกเก็บค่า บริหารจัดการกับบริษัท ย่อยเนื่องจากผู้บริหาร บางส่วนได้มีส่วนบริหาร บริษัทย่อยจึงมีการ ปันส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อ สะท้อนค่าใช้จ่ายที่แท้ จริงแก่บริษัทย่อย
6	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชโย พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ย 6-6.25% ต่อปี โดยอ้างอิงจากใช้อัตราดอกเบี้ย ที่บริษัทได้กู้เงินจากบุคคลทั่วไป ด้วยอัตราดอกเบี้ย 6-6.25% ต่อปี	1,479,452.06	อ้างอิงจากอัตรา ดอกเบี้ยจ่ายของกิจการ
7	บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท บริหาร สินทรัพย์ ชโย จำกัด	ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ย 6-6.25% ต่อปี โดยอ้างอิงจากใช้อัตราดอกเบี้ย ที่บริษัทได้กู้เงินจากบุคคลทั่วไป ด้วยอัตราดอกเบี้ย 6-6.25% ต่อปี	53,167,737.58	อ้างอิงจากอัตรา ดอกเบี้ยจ่ายของกิจการ

ลำดับ	บริษัท	บริษัทคู่ค้า	ลักษณะรายการ	วิธีการกำหนดราคา	จำนวนเงิน 12 เดือน (บาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
8	บริษัท ชโยกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชโยแคปปิตอล จำกัด	ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ย 6-6.25% ต่อปี โดยอ้างอิงจากใช้อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทได้กู้เงินจากบุคคลทั่วไปด้วยอัตราดอกเบี้ย 6-6.25% ต่อปี	147,945.20	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยจ่ายของกิจการ
9	บริษัท ชโยกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	ค่าคอมมิชชั่นจ่าย	ราคาตลาด โดยกำหนดอัตราการจ่ายเท่ากับการจ่ายให้บริษัทภายนอก	187,544.31	กำหนดอัตราการจ่ายเท่ากับการจ่ายให้บริษัทภายนอก
10	บริษัท ชโยกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชโยพร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ค่าคอมมิชชั่นจ่าย	ราคาตลาด โดยกำหนดอัตราการจ่ายเท่ากับการจ่ายให้บริษัทภายนอก	3,990.87	กำหนดอัตราการจ่ายเท่ากับการจ่ายให้บริษัทภายนอก
11	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	บริษัท ชโยกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ค่าคอมมิชชั่นจ่าย	ราคาตลาด โดยกำหนดอัตราการจ่ายเท่ากับการจ่ายให้บริษัทภายนอก	780,696.27	กำหนดอัตราการจ่ายเท่ากับการจ่ายให้บริษัทภายนอก
12	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	บริษัท ชโยพร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ค่าคอมมิชชั่นจ่าย	ราคาตลาด โดยกำหนดอัตราการจ่ายเท่ากับการจ่ายให้บริษัทภายนอก	5,153,263.91	กำหนดอัตราการจ่ายเท่ากับการจ่ายให้บริษัทภายนอก
13	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	บริษัท ชโยกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เงินรับปันผล	จ่ายจากกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 2 บาท	62,780,000	รายการใหม่ในปี 2563
14	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	คุณสุขสันต์ ยศะสินธุ์	ค่าเช่าอาคารสำนักงานจ่ายเพื่อเก็บเอกสาร	ราคาตลาด 14,000 บาท ต่อเดือน โดยเปรียบเทียบค่าเช่าจากห้องแถวข้างเคียงในทำเลเดียวกันอยู่ที่ 15,000 – 20,000 บาท คิดเป็น 63.33 – 100 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งบริษัทได้เช่าคุณสุขสันต์ฯ ในพื้นที่ 192 ตารางเมตร (จำนวน 4 ชั้น) ตรม.ละ 72.92 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 14,000.64 บาท บัดเดิมจำนวน 14,000 บาท	168,000	บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บเอกสาร

ลำดับ	บริษัท	บริษัทคู่ค้า	ลักษณะรายการ	วิธีการกำหนดราคา	จำนวนเงิน 12 เดือน (บาท)	ความจำเป็น/ หมายเหตุ
15	บริษัท ซโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	คุณณัฐวัช ยะสินธุ์	ค่าเช่าอาคารพาณิชย์ เพื่อใช้เป็นสถานที่ทำงานสำรองรับแผนฉุกเฉิน (BCP Plan) การแพร่ระบาดของโควิด-19	ราคาตลาด 25,000 บาทต่อเดือน โดยเปรียบเทียบค่าเช่าจากห้องแถวข้างเคียงในทำเลเดียวกันอยู่ที่ 23,000 บาท (ต้องปรับปรุงเพิ่มเติม) -26,000 บาท (พร้อมใช้งาน) บาท คิดเป็น 95.83 – 108.33 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งบริษัทได้เช่าพื้นที่ 240 ตารางเมตร (จำนวน 5 ชั้น) ตรม. ละ 104.16 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 24,999.84 บาท ปัดเต็มจำนวน 25,000 บาท	250,000	บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อใช้เป็นสถานที่ทำงานสำรอง (BCP Plan)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบว่าเป็นรายการระหว่างกันและรายการเกี่ยวโยงกันที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยราคามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ขโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ขโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ประกอบกับใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงินสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท ขโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ รวมถึงปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์
(ประธานกรรมการ)

นายสุชสันต์ ยศะสินธุ์
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีรายนามดังนี้

- | | | |
|---------------------|---------------|----------------------|
| 1. นายชานนท์ | โชติวิจิตร | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลอากาศเอกชานนท์ | จารย์พันธ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายธีรณัฐ | ตั้งสถาพรพงษ์ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเงินของบริษัท มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนตรวจสอบประจำปี รับทราบรายงานผลการสอบทานของผู้ตรวจสอบภายใน และติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีมาตรการที่เหมาะสมในการป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ได้
3. พิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งนายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339 หรือ นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 หรือ นายไพบูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 ในนามบริษัท ไพร์วฮอเตอรเฮาส์คูเปอร์ส เอเปเเอส จำกัด (“PwC”) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2563
4. พิจารณาคัดเลือกบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) เป็นที่ปรึกษาประเมินการควบคุมภายใน เพื่อประเมินภาพรวมของการควบคุมภายในของบริษัท (Internal Control) รวมถึงพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปีให้ครอบคลุมทุกระบบงานที่สำคัญ
5. สอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการเปิดเผยข้อมูลของรายการ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี (โดยไม่มีฝ่ายจัดการและผู้บริหาร) จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563 ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

นายชานนท์ โชติวิจิตร
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)



คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของการบริหารธุรกิจ

บริษัทจัดประเภทการดำเนินธุรกิจออกเป็น 5 ประเภท ประกอบด้วย ธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทางถามและเร่งรัดหนี้ ธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า ธุรกิจปล่อยสินเชื่อ และธุรกิจการขายสินค้า Call Center และ/หรือ TV Shopping และ/หรือช่องทางออนไลน์ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้นเป็นรายได้หลักของบริษัทซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73 ถึง 87 ของรายได้รวมของบริษัท ในปี 2561 ถึงปี 2563 ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงสามารถอ้างอิงได้จากผลการดำเนินงานของธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทเริ่มบริหารหนี้ประเภทหนี้เหลือหลังขายที่ ประมูลซื้อได้ในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทสามารถบริหารหนี้ประเภทอื่น ๆ ที่ประมูลซื้อได้เพิ่มเติม ยกตัวอย่าง เช่น หนี้บัตรเครดิต หนี้บัตรกดเงินสด สินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อเงินกู้เบิกเกินบัญชี (Overdraft: O/D) และสินเชื่อเช่าซื้อ/ ลีสซิ่ง ซึ่งปัจจุบันกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพภายใต้การบริหารของบริษัทประกอบด้วยหนี้ประเภทหนี้บัตรเครดิตและหนี้บัตร กดเงินสดเป็นส่วนใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีมูลหนี้ก่อนหักหลักประกันจำนวน 65,397 ล้านบาท ทั้งนี้ ภาพรวมของธุรกิจลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบริษัทเป็นไปดังต่อไปนี้

ปี	ยอดจัดเก็บ รายปี (ล้านบาท)	จำนวน สัญญา (ฉบับ)	กองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (ล้านบาท)							
			ต้นงวด	รายการ ปรับปรุง ^{1/}	เพิ่มขึ้น ระหว่าง งวด	ดอกเบี้ย ค้างรับ	ตัด จำหน่าย เงินลงทุน	โอน รายการ เป็น ทรัพย์สิน รวบรวม ขาย	ผลขาดทุน ด้าน เครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น ^{2/}	ปลายงวด
2554	0.12	649	-	-	4.32	-	(0.19)	-	-	4.13
2555	3.80	4,313	4.13	-	22.69	-	(7.74)	-	-	19.08
2556	6.71	4,273	19.08	-	-	-	(10.65)	-	-	8.43
2557	47.94	174,175	8.43	(4.74)	100.35	-	(4.70)	-	-	99.34
2558	142.49	234,537	99.34	9.93	118.51	-	(27.80)	-	(0.30)	199.68
2559	199.74	227,457	199.68	8.77	-	-	(48.11)	-	0.30	160.64
2560	222.32	220,613	160.64	-	181.50	-	(60.22)	-	(0.15)	281.77
2561	252.68	299,187	281.77	-	374.96	-	(39.80)	(13.63)	(9.16)	594.14
2562	267.43	293,000	594.14	-	643.97	-	(35.56)	(80.60)	-	1,121.95
2563	219.32	355,343	1,121.95	-	625.65	236.58	(40.32)	(163.92)	(87.06)	1,692.88

หมายเหตุ: ^{1/} รายการปรับปรุงเกิดจากการที่บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการบัญชีสำหรับการคำนวณรายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ ด้วยคุณภาพจากวิธีรายพอร์ตโฟลิโอเป็นวิธีรายลูกหนี้

^{2/} ก่อนปี 2563 เดิมชื่อ “ค่าเผื่อการด้อยค่า”

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึงปี 2563

รายการ	งบการเงิน					
	ม.ค.- ส.ค. 2561	%	ม.ค.- ส.ค. 2562	%	ม.ค.- ส.ค. 2563	%
รายได้จากการให้บริการเร้งรัดหนี้สิน	41,443,050	16.2%	61,372,965	20.8%	51,324,636	10.7%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	212,873,389	83.3%	231,867,085	78.6%	417,248,392	87.1%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ	-	0.0%	1,777,522	0.6%	7,547,271	1.6%
รายได้จากการให้บริการศูนย์บริการข้อมูล ลูกค้า	1,330,719	0.5%	-	0.0%	-	0.0%
รายได้จากการขาย	-	0.0%	-	0.0%	2,997,185	0.6%
รวมรายได้	255,647,158	100.0%	295,017,572	100.0%	479,117,484	100.0%
ต้นทุนการให้บริการ	(91,701,406)	-35.9%	(105,016,456)	-35.6%	(115,422,724)	-24.1%
ต้นทุนขาย	-	0.0%	-	0.0%	(1,902,148)	-0.4%
กำไรขั้นต้น	163,945,752	64.1%	190,001,116	64.4%	361,792,612	75.5%
รายได้อื่น	2,225,853	0.9%	3,202,090	1.1%	4,023,887	0.8%
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	6,734,019	2.6%	19,691,118	6.7%	37,238,875	7.8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(60,755,407)	-23.8%	(63,768,938)	-21.6%	(67,985,166)	-14.2%
ต้นทุนทางการเงิน	(2,868,480)	-1.1%	(9,118,056)	-3.1%	(52,701,608)	-11.0%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	109,281,737	42.7%	140,007,330	47.5%	195,310,936	40.8%
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(23,846,648)	-9.3%	(28,960,508)	-9.8%	(40,506,107)	-8.5%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	85,435,089	33.4%	111,046,822	37.6%	154,804,829	32.3 %

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้

รายได้รวมจากการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2561 2562 และ 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 255.65 ล้านบาท 295.02 ล้านบาท และ 479.12 ล้านบาท รายได้ปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 184.10 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 62.40 โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่นั้นเกิดจาก การเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพจำนวน 185.38 ล้านบาทและการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยจากการปล่อยสินเชื่อและรายได้จากการขายจำนวน 5.77 ล้านบาท และ 3.00 ล้านบาทตามลำดับ

• รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

การเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (“TFRS 9” เริ่มใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563) โดยสำหรับปี 2563 บริษัทมียอดจัดเก็บจากหนี้ที่ไม่มีหลักประกันและยอดรายได้จากการขายหลักประกันของหนี้ด้อยคุณภาพจำนวน 219.32 ล้านบาท ซึ่งน้อยกว่าปีก่อน เนื่องจากในปี 2563 ลูกหนี้บางส่วนของบริษัทได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จึงมีการขอหยุดพักชำระและมีการขอเลื่อนการจ่ายออกไป ประกอบกับการเลื่อนการขายทอดตลาดหลักประกันของหนี้สินด้อยคุณภาพ ที่มีการเลื่อนออกไปเนื่องจากกรมบังคับคดีปิดในเดือนเมษายนและพฤษภาคม 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ดอกเบี้ยตามประมาณการ (Effective interest rate)	234.85	54.84	n/a	n/a	n/a	n/a
รายได้ดอกเบี้ยส่วนเกินจากประมาณการ	182.40	45.16	n/a	n/a	n/a	n/a
รวมรายได้ดอกเบี้ย	417.25	100.00	231.87	100.00	212.87	100.00
ยอดจัดเก็บจากหนี้ที่ไม่มีหลักประกันและ ยอดรายได้จากการขายหลักประกันของหนี้ ด้อยคุณภาพ	219.32	-	267.43	-	252.68	-

หมายเหตุ: ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้บันทึกรายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS9) ส่งผลให้วิธีการรับรู้รายได้แตกต่างจากรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กล่าวคือ บริษัทได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยในอัตราคิดลด (Effective interest rate) โดยคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและคิดลดกระแสเงินสดเพื่อคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง นอกจากนี้เมื่อมีเงินสดรับที่เกิดขึ้นจริงมากกว่ามูลค่าตามบัญชีเชิงเหลือสุทธิ (NBV) เงินจำนวนดังกล่าวได้บันทึกอยู่ในรายได้ดอกเบี้ยส่วนเกินจากประมาณการ

• รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สิน

ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินจำนวน 61.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 19.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเติบโตร้อยละ 48.09 โดยการเติบโตของรายได้ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากการที่บริษัทมียอดจัดเก็บที่มากขึ้น (ส่งผลให้บริษัทได้รับค่าคอมมิชชั่นเพิ่มขึ้น) เนื่องจากปริมาณงานและ/หรือจำนวนลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างที่มากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าสถาบันการเงินที่บริษัทได้รับการว่าจ้างมากยิ่งขึ้น

ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินจำนวน 51.32 ล้านบาท ลดลงปี 2562 จำนวน 10.05 ล้านบาท หรือลดลงเท่ากับร้อยละ 16.37 มีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการที่ผู้ว่าจ้างมีนโยบายในการช่วยเหลือลูกค้า โดยการให้หยุดการติดตาม และ/หรือให้ยืดยาวระยะเวลาการจ่ายเงินออกไปหรือลดการจ่ายเงินค่างวดลดลง เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

• รายได้จากการให้บริการศูนย์ข้อมูลลูกค้า

ปี 2562 บริษัทไม่มีรายได้จากการให้บริการศูนย์ข้อมูลลูกค้า เนื่องจากในช่วงปี 2560 และ 2561 ได้รับการว่าจ้างให้บริการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์และรับการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มโทรคมนาคม ซึ่งหมดสัญญาการว่าจ้างในปี 2562 ในขณะที่ปี 2563 ยังไม่ได้รับงานบริการศูนย์ข้อมูลลูกค้าเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทได้มุ่งเน้นงานบริการติดตามทวงถามหนี้และงานบริหารหนี้ด้อยคุณภาพเป็นหลัก โดยพนักงานของบริษัทสามารถรับงานได้หลากหลายตามที่ผู้ว่าจ้างได้กำหนด

• รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ

ในปี 2563 บริษัทได้รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจำนวน 7.55 ล้านบาทซึ่งเป็นผลมาจากการปล่อยสินเชื่อในปี 2562 เป็นต้นมา โดยรายได้ดังกล่าวมาจากการปล่อยสินเชื่อที่มีหลักประกันและสินเชื่อรายย่อยส่วนบุคคล

• รายได้จากการขาย

ในช่วงกลางเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจใหม่ในการขายสินค้าผ่านช่องทาง Call Center และ/หรือ TV Shopping และ/หรือ ช่องทาง Online ซึ่งในปี 2563 มีรายได้จากการขายสินค้าจำนวน 3.00 ล้านบาท

ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการหลักของบริษัทได้แก่ เงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น และค่าบริการเรียกเก็บหนี้ที่จ่ายให้แก่บุคคลภายนอก รวมถึงค่าใช้จ่ายงานคดี โดยในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการรวมจำนวน 105.02 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนประมาณ 13.32 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายงานคดี คอมมิชชั่น และการเพิ่มเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเพิ่มขึ้นของรายได้

สำหรับปี 2563 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการรวมจำนวน 115.42 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 10.40 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายงานคดี

ต้นทุนขาย

บริษัทมีต้นทุนขายสินค้าในปี 2563 มีจำนวน 1.90 ล้านบาท โดยต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 63.46 ของยอดขาย

กำไรขั้นต้น

ปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทนั้นใกล้เคียงกันกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ประมาณร้อยละ 64.4 ของรายได้ โดยกำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนประมาณ 26.06 ล้านบาท โดยสาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทมีรายได้จากเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพและรายได้จากการบริการเร่งรัดหนี้สินเพิ่มขึ้น รวมถึงการที่บริษัทมีการตัดจำหน่ายต้นทุนเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่น้อยลง

ปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 361.79 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 75.5 ของรายได้) โดยกำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวนประมาณ 171.79 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มร้อยละ 90.42 เทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นส่วนใหญ่เกิดจากการที่ บริษัทมีรายได้จากการเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้นของบริษัทขึ้นอยู่กับรายได้เป็นหลักกล่าวคือ ลักษณะของต้นทุนของบริษัทเป็นต้นทุนผันแปรส่วนใหญ่ ซึ่งรายได้ยอดขายจัดเก็บเพิ่มขึ้น กำไรขั้นต้นจะสูงขึ้นตามรายได้ ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้น ไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนัก แม้ว่ารายได้จะเพิ่มขึ้นสูงขึ้น โดยต้นทุนหลักของบริษัท คือ ค่าคอมมิชชั่น ที่จ่ายให้กับพนักงานและบริษัทติดตามหนี้ภายนอก

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทในปี 2562 อยู่ที่ประมาณ 3.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 0.98 ล้านบาท โดยรายได้อื่นๆ ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่ารับจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและรายได้ค่าธรรมเนียมโอนและภาษีที่ผู้ซื้อได้จ่ายแทนบริษัท

รายได้อื่น ๆ ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี้ยและค่าเช่ารับ รายได้อื่นของบริษัทในปี 2563 มีจำนวนเท่ากับ 4.02 ล้านบาทซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงจากปีก่อน

กำไรจากการขายสินทรัพย์รอการขาย

ปี 2562 บริษัทมีกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายจำนวน 19.69 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทขายทรัพย์สินที่บริษัทประมูลทรัพย์สินด้วยคุณภาพจากกรมบังคับคดีมาเป็นทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และมีการขายทรัพย์สินออกไปในปี 2562

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายจำนวน 37.24 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีก่อนจำนวน 17.55 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการที่บริษัททรัพย์สินรอการขาย (NPA) ออกไปในระหว่างปี (ทั้งนี้สินทรัพย์รอการขายหรือ NPA เกิดจากการที่บริษัทประมูลหลักประกันของหนี้ด้วยคุณภาพที่บริษัทซื้อมาจากสถาบันการเงินกลับมาเป็น สินทรัพย์รอการขายของบริษัท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัท ประกอบด้วย เงินเดือน สวัสดิการและโบนัสของพนักงานและผู้บริหารของบริษัท ค่าตรวจสอบบัญชี และค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 3.01 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน ค่าธรรมเนียมโอนและภาษีธุรกิจเฉพาะเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 67.99 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีก่อนประมาณ 4.22 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นค่าโฆษณาเพื่อการขายสินค้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เกิดจากเปรียบเทียบมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอนาคต (PV) กับมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NBV) ในลูกหนี้แต่ละราย โดยในกรณีที่มูลค่าปัจจุบันมีจำนวนน้อยกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี จำนวนดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยผลขาดทุนในปี 2563 ส่วนใหญ่เกิดจากหนี้ด้อยคุณภาพชนิดไม่มีหลักประกัน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ที่ประกาศใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 6.25 ล้านบาท โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทมีการกู้ยืมเงินมาเพื่อการซื้อพอร์ตหนี้ด้อยคุณภาพเพิ่มมากขึ้น ต้นทุนทางการเงินของบริษัทในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 43.58 ล้านบาท โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นเหมือนกับการเพิ่มขึ้นของปี 2562

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ 28.96 ล้านบาทหรือเป็นร้อยละ 20.69 ของกำไรก่อนภาษี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 5.11 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นเกิดจากการที่บริษัทมีกำไรก่อนภาษีที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 11.55 ล้านบาท โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นเหมือนกับการเพิ่มขึ้นของปี 2562

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ 111.05 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ประมาณร้อยละ 29.97 หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 25.61 ล้านบาท โดยสาเหตุส่วนใหญ่ของการเพิ่มของกำไรสุทธิเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามยอดจัดเก็บและการขายหลักประกันที่เพิ่มสูงขึ้น และการตัดต้นทุนที่น้อยลงจากพอร์ตหนี้ด้อยคุณภาพที่ใกล้ครบประมาณการ รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินที่สะท้อนปริมาณงานที่ได้รับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นและกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายเป็นผลมาจากการหนี้ด้อยคุณภาพที่ซื้อมาตั้งแต่ปี 2560 โดยมีการขายออกไปในปี 2562 จึงรับรู้กำไรดังกล่าว

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2563 มีจำนวนเท่ากับ 154.80 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นร้อยละ 39.40 โดยสาเหตุส่วนใหญ่ของการเพิ่มของกำไรสุทธิที่มาจากดำเนินงานเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยและกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่					
	ม.ค. - ธ.ค. 2561	%	ม.ค. - ธ.ค. 2562	%	ม.ค. - ธ.ค. 2563	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า	148,507,511	17.9%	359,722,837	19.7%	708,199,180	25.2%
เงินสด						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้						
- หมุนเวียน	200,000	0.0%	500,000	0.0%	500,000	0.0%
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	1,570,108	0.1%
เงินลงทุนระยะสั้น	467,563	0.1%	101,014,088	5.5%	-	0.0%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,349,813	1.0%	35,374,048	1.9%	25,580,699	0.9%
สินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	1,146,147	0.0%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อ	6,193,027	0.8%	18,427,435	1.0%	70,035,357	2.5%
ลูกหนี้ให้กู้ยืมสุทธิ	-	0.0%	41,848,452	2.3%	60,992,991	2.2%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,649,446	0.3%	2,684,982	0.2%	8,568,074	0.3%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	166,367,360	20.1%	559,571,842	30.7%	876,592,556	31.2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้						
-ไม่หมุนเวียน	2,240,189	0.3%	9,393,452	0.5%	8,723,362	0.3%
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ-สุทธิ	594,140,479	71.7%	1,121,950,279	61.5%	1,692,878,187	60.2%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	8,823,372	1.1%	8,342,663	0.5%	7,836,466	0.3%
ทรัพย์สินรอการขาย	5,243,418	0.6%	75,222,062	4.1%	188,009,951	6.7%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	33,761,650	4.1%	30,947,649	1.7%	32,591,375	1.2%
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน-สุทธิ	2,040,483	0.3%	2,679,797	0.2%	2,709,863	0.1%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14,474,580	1.8%	14,355,830	0.8%	2,919	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,728,595	0.2%	2,357,595	0.1%	1,501,000	0.0%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	662,452,766	79.9%	1,265,249,327	69.3%	1,934,253,123	68.8%
รวมสินทรัพย์	828,820,126	100.0%	1,824,821,169	100.0%	2,810,845,679	100.0%

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 1,824.82 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน ประมาณ 996.00 ล้านบาท โดยสาเหตุส่วนใหญ่เกิดจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวนประมาณ 211.22 ล้านบาท โดยเงินสดที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทได้รับเงินจากเงินลงทุน จากยอดจัดเก็บและผลกำไรจากการดำเนินงานในระหว่างปี
- การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะสั้นจำนวนประมาณ 100.55 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการบริหารเงินสดส่วนเกินเพื่อรอการจ่ายเจ้าหนี้และ/หรือรอการลงทุน
- การเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้นจำนวน 527.81 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทย่อมีการประมูลซื้อพอร์ตได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพมากขึ้นปีก่อน
- การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รอการขายจำนวน 69.98 ล้านบาท

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเท่ากับ 2,810.85 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวน 986.02 ล้านบาท โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวนประมาณ 348.48 ล้านบาท โดยเงินสดที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทได้ออกหุ้นกู้ในช่วงไตรมาส 4/2563 จำนวน 800 ล้านบาท เพื่อนำไปซื้อพอร์ตหนี้เพื่อเข้ามาบริหารเพิ่มเติมและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ ในอนาคต
- การเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพสุทธิ จำนวน 570.93 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รอการขาย จำนวน 112.79 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของเงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 51.60 ล้านบาท
- การลดลงของเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 101.01 ล้านบาท เนื่องจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในปี 2563 และได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 1.57 ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่					
	ม.ค. - ธ.ค. 2561	%	ม.ค. - ธ.ค. 2562	%	ม.ค. - ธ.ค. 2563	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15,329,480	1.9%	225,066,171	12.3%	43,472,067	1.5%
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	0.0%	-	0.0%	901,627	0.0%
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	938,668	0.1%	1,061,806	0.1%	-	0.0%
ส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน - 1 ปี	14,330,248	1.7%	24,413,774	1.3%	31,824,972	1.1%
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	0.0%	-	0.0%	297,741,986	10.6%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.0%	-	0.0%	13,000,000	0.5%
ตั๋วเงินจ่าย	-	0.0%	119,635,068	6.6%	119,565,119	4.3%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10,121,529	1.2%	10,934,768	0.6%	349,550	0.0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,674,927	0.4%	6,330,973	0.3%	9,666,226	0.3%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	44,394,852	5.4%	387,442,560	21.2%	516,521,547	18.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า-สุทธิ	-	0.0%	-	0.0%	2,430,917	0.1%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	1,362,934	0.2%	278,936	0.0%	-	0.0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17,101,392	2.1%	32,371,220	1.8%	38,805,133	1.4%
หุ้นกู้	-	0.0%	398,954,785	21.9%	1,082,392,468	38.5%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,705,558	0.3%	3,733,082	0.2%	7,727,684	0.3%
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	0.0%	-	0.0%	16,281,157	0.6%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.0%	90,000	0.0%	121,000	0.0%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	21,169,884	2.6%	435,428,023	23.9%	1,147,758,359	40.8%
รวมหนี้สิน	65,564,736	7.9%	822,870,583	45.1%	1,664,279,906	59.2%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	280,000,000	33.8%	314,999,986	17.3%	352,799,065	12.6%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ-สุทธิ	320,966,376	38.7%	454,166,376	24.9%	454,166,376	16.2%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ	(9,678,120)	-1.2%	(9,678,120)	-0.5%	(9,678,120)	-0.3%
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย	7,262,746	0.9%	8,636,100	0.5%	12,583,811	0.4%
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	149,728,719	18.1%	219,116,361	12.0%	320,548,606	11.4%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	0.0%	114,798	0.0%	-	0.0%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	748,279,721	90.3%	987,355,501	54.1%	1,130,419,738	40.2%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14,975,669	1.8%	14,595,085	0.8%	16,146,035	0.6%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	763,255,390	92.1%	1,001,950,586	54.9%	1,146,565,773	40.8%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	828,820,126	100.0%	1,824,821,169	100.0%	2,810,845,679	100.0%

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 822.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 757.31 ล้านบาท โดยการเพิ่มส่วนใหญ่เกิดจาก

- การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 209.74 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นจากการออกตั๋วเงินจ่ายและหุ้นกู้จำนวน 518.59 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 25.35 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเท่ากับ 1,664.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 841.41 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก

- การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้จำนวน 981.18 ล้านบาท
- การเพิ่มของเงินกู้จากสถาบันการเงิน (ทั้งระยะสั้นและระยะยาว) จำนวน 13.85 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องจำนวน 13 ล้านบาทและ
- การลดลงของเจ้าหนี้การค้าจำนวน 181.59 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 1,001.95 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 238.69 ล้านบาท โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงในช่วงเดือนมีนาคม 2562 จำนวน 153.20 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของผลกำไรจำนวน 111.54 ล้านบาท
- การลดลงจากการจ่ายเงินปันผลด้วยเงินสดจำนวน 24.00 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเท่ากับ 1,146.56 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 144.62 ล้านบาทโดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของผลกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 154.80 ล้านบาท และการลดลงจากการจ่ายปันผลในระหว่างปี

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Interest bearing)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนของบริษัทอยู่ที่ 1.38 เท่า

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

	2561	2562	2563
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ลดลง)	(231,613,822)	(349,203,156)	(765,661,994)
เงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ลดลง)	(1,572,996)	(110,622,563)	98,259,711
เงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น	323,962,837	671,041,045	1,015,878,626
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	90,776,019	211,215,326	348,476,343

กระแสเงินสดสุทธิปี 2562 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 211.22 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการหาเงินทุนทั้งในส่วนของการเพิ่มทุน PP และการจัดหาเงินกู้ ส่งผลให้กิจกรรมจัดหาเงินได้รับเงินสดเพิ่มขึ้น โดยบริษัทได้นำเงินทั้ง 2 ส่วนซื้อพอร์ตหนี้ด้อยคุณภาพส่งผลให้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจำนวน 349.20 ล้านบาท โดยในส่วนของเงินสดการกิจกรรมการลงทุนนั้นในปีบริษัทบริหารเงินสดด้วยการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 100 ล้านบาท จึงส่งผลให้เงินสดจากกิจกรรมการลงทุนลดลง 110.62 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 348.48 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการหาเงินทุนด้วยการออกหุ้นกู้และกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้กิจกรรมจัดหาเงินได้รับเงินสดเพิ่มขึ้น โดยบริษัทได้นำเงินทั้ง 2 ส่วนซื้อพอร์ตหนี้ด้อยคุณภาพส่งผลให้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจำนวน 765.66 ล้านบาท โดยในส่วนของเงินสดการกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 98.26 ล้านบาทจากการขายเงินลงทุนระยะสั้นในระหว่างปี

แหล่งที่มาเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีแหล่งที่มาเงินทุน กระแสเงินสดจากการดำเนินงานประมาณ 388 ล้านบาท จากการออกตั๋วแลกเงินจำนวน 120 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้จำนวน 1,400 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินกู้ยืมธนาคาร 130 ล้านบาท และส่วนทุนของบริษัท



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

- งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย
- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>1. รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ</p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.21 เรื่อง นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพมีสัดส่วนร้อยละ 87.09 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ</p> <p>ตามคุณภาพ ชนิด และอายุของหนี้ โดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจสอบรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดสมมติฐานเพื่อประมาณการรายได้ อีกทั้งรายได้ดังกล่าวมีนัยสำคัญต่อการเงินรวม</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ดังกล่าวกับวิธีปฏิบัติของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน</p> <p>ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการประมาณการกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันเริ่มแรก</p> <p>ข้าพเจ้าทำการสุ่มทดสอบการประมาณการกระแสเงินสดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ทำการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการประมาณการกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันแรกอันได้แก่ อัตราร้อยละของการลดหนี้ อัตราร้อยละที่ลูกหนี้จะชำระหนี้ สถานะทางคดีของลูกหนี้ มูลค่าของหลักประกัน และการจัดสรรต้นทุนสำหรับลูกหนี้แต่ละราย</p> <p>ข้าพเจ้าได้ทำการสุ่มทดสอบการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ รวมถึงได้สุ่มทดสอบการรับชำระเงินของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ</p> <p>จากวิธีการตรวจสอบที่ได้ปฏิบัติข้างต้น ข้าพเจ้าไม่พบข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญ</p>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

2. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน มาใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ซึ่งใช้แนวคิดการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาผลกระทบของการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,783.16 ล้านบาท และ 110.74 ล้านบาท ตามลำดับและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 90.28 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5.06 ของยอดเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และไม่มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ

อ้างอิงถึง หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.6 เรื่องนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ กลุ่มกิจการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการกำหนดสมมติฐานเกี่ยวกับประมาณการของกระแสเงินสด และผลกระทบทางเศรษฐกิจในอนาคต เพื่อประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อีกทั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวมีนัยสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วิธีการตรวจสอบ

เนื่องจากกลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบย้อนกลับมาต้นงวด ซึ่งรวมถึงการประเมินนโยบายการบัญชีว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 รวมถึงการปรับปรุงรายการและการเปิดเผยข้อมูล

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างลูกหนี้เพื่อประเมินสินเชื่อรายตัว และประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยเปรียบเทียบกับผลการเก็บหนี้ในอดีตตามประเภทของสินเชื่อ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้จากการขายหลักประกัน โดยตรวจราคาประเมินของหลักประกันกับรายงานประเมินหลักประกันล่าสุดซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระและคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากส่วนสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายลูกหนี้

ข้าพเจ้าให้ผู้ชำนาญการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสอบทานความน่าเชื่อถือของข้อมูลลูกหนี้ที่อยู่ในระบบ และความถูกต้องของการคำนวณโดยระบบ

จากวิธีการตรวจสอบที่ได้ปฏิบัติข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่าน และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

บุญเลิศ กมลชนกกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	708,199,180	359,722,837	547,917,867
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้ - หมุนเวียน	12	500,000	500,000	500,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	15	1,570,108	-	1,303,008
เงินลงทุนระยะสั้น	5.1, 13	-	101,014,088	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14	25,580,699	35,374,048	91,165,593
สินค้าคงเหลือ	16	1,146,147	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.5	-	-	1,321,200,100
เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	17	70,035,357	18,427,435	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	18	60,992,991	41,848,452	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,568,074	2,684,982	7,879,845
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		876,592,556	559,571,842	1,969,966,413
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้				
- ไม่หมุนเวียน	12	8,723,362	9,393,452	1,611,680
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	19	1,692,878,187	1,121,950,279	110,738,994
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	20	-	-	300,449,973
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	21	7,836,466	8,342,663	9,217,166
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	22	188,009,951	75,222,062	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	23	32,591,375	30,947,649	20,488,292
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	24	2,709,863	2,679,797	1,661,538
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	25	2,919	14,355,830	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,501,000	2,357,595	989,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,934,253,123	1,265,249,327	445,156,643
รวมสินทรัพย์		2,810,845,679	1,824,821,169	2,415,123,056

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 16 ถึง 102 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26	43,472,067	225,066,171	22,562,961
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.2, 27	901,627	-	652,315
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าซื้อ				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.2	-	1,061,806	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	31,824,972	24,413,774	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	297,741,986	-	297,741,986
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	38.6	13,000,000	-	-
ตัวแลกเปลี่ยน	27	119,565,119	119,635,068	119,635,068
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		349,550	10,934,768	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		9,666,226	6,330,973	2,247,436
รวมหนี้สินหมุนเวียน		516,521,547	387,442,560	442,769,817
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	5.2, 27	2,430,917	-	2,430,917
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	5.2	-	278,936	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27	38,805,133	32,371,220	-
หุ้นกู้	27	1,082,392,468	398,954,785	1,082,392,468
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	28	7,727,684	3,733,082	7,034,878
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	25	16,281,157	-	248,100
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		121,000	90,000	245,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,147,758,359	435,428,023	1,092,351,363
รวมหนี้สิน		1,664,279,906	822,870,583	1,535,121,180

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 16 ถึง 102 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	29				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 936,597,443 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท		468,298,722		468,298,722	
(พ.ศ. 2562: หุ้นสามัญจำนวน 630,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)			315,000,000		315,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 705,598,129 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท		352,799,065		352,799,065	
(พ.ศ. 2562: หุ้นสามัญจำนวน 629,999,971 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท)			314,999,986		314,999,986
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ		454,166,376	454,166,376	454,166,376	454,166,376
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(9,678,120)	(9,678,120)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	30	12,583,811	8,636,100	12,583,811	8,636,100
ยังไม่ได้จัดสรร		320,548,606	219,116,361	60,452,624	34,986,182
องค์กรประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	5.1	-	114,798	-	114,798
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,130,419,738	987,355,501	880,001,876	812,903,442
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		16,146,035	14,595,085	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,146,565,773	1,001,950,586	880,001,876	812,903,442
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,810,845,679	1,824,821,169	2,415,123,056	1,353,882,988

บริษัท โซ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้ดอกเบี้ย	32	424,795,663	233,644,607	10,221,442	89,252
รายได้จากการให้บริการเร่ร่อนหนี้สิน	38.1	51,324,636	61,372,965	29,159,355	48,913,835
รายได้จากการขาย		2,997,185	-	-	-
ต้นทุนการให้บริการและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	34, 38.2	(115,422,724)	(105,016,456)	(18,578,894)	(22,668,651)
ต้นทุนขาย	16, 34	(1,902,148)	-	-	-
กำไรขั้นต้น		361,792,612	190,001,116	20,801,903	26,334,436
รายได้อื่น	33, 38.3	4,023,887	3,202,090	153,927,361	58,074,225
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย		37,238,875	19,691,118	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	34	(67,985,166)	(63,768,938)	(42,332,912)	(43,090,863)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(87,057,664)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	35	(52,701,608)	(9,118,056)	(49,324,789)	(7,151,667)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		195,310,936	140,007,330	83,071,563	34,166,131
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	36	(40,506,107)	(28,960,508)	(4,117,367)	(6,699,049)
กำไรสุทธิสำหรับปี		154,804,829	111,046,822	78,954,196	27,467,082
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์					
หลังจากออกจากงาน	28	(2,819,323)	-	(2,276,964)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	563,865	-	455,393	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(2,255,458)	-	(1,821,571)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	13	-	143,497	-	143,497
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	-	(28,699)	-	(28,699)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	114,798	-	114,798
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(2,255,458)	114,798	(1,821,571)	114,798
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		152,549,371	111,161,620	77,132,625	27,581,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 16 ถึง 102 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	155,353,886	111,427,406	78,954,196	27,467,082
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(549,057)	(380,584)	-	-
	154,804,829	111,046,822	78,954,196	27,467,082
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	153,098,428	111,542,204	77,132,625	27,581,880
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(549,057)	(380,584)	-	-
	152,549,371	111,161,620	77,132,625	27,581,880
กำไรต่อหุ้น	37			
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	705,598,129	686,542,361	705,598,129	686,542,361
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.2202	0.1623	0.1119	0.0400
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.2136	0.1623	0.1085	0.0400

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 16 ถึง 102 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่										
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น							
	กำไรสะสมแล้ว			ของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญสุทธิ	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนเผื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	314,999,986	454,166,376	(9,678,120)	8,636,100	219,116,361	114,798	-	987,355,501	14,595,085	1,001,950,586	
	-	-	-	-	114,798	(114,798)	-	-	-	-	
	314,999,986	454,166,376	(9,678,120)	8,636,100	219,231,159	-	-	987,355,501	14,595,085	1,001,950,586	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	352,799,065	454,166,376	(9,678,120)	12,583,811	320,548,606	-	-	1,130,419,738	16,146,035	1,146,565,773	
	280,000,000	320,966,376	(9,678,120)	7,262,746	149,728,719	-	-	748,279,721	14,975,669	763,255,390	
29	20,000,000	133,200,000	-	-	-	-	-	153,200,000	-	153,200,000	
30	-	-	-	1,373,354	(1,373,354)	-	-	-	-	-	
31	14,999,986	-	-	-	(14,999,986)	-	-	-	-	-	
31	-	-	-	-	(25,666,424)	-	-	(25,666,424)	-	(25,666,424)	
	-	-	-	-	111,427,406	114,798	-	111,542,204	(380,584)	111,161,620	
	314,999,986	454,166,376	(9,678,120)	8,636,100	219,116,361	114,798	-	987,355,501	14,595,085	1,001,950,586	

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 16 ถึง 102 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญสุทธิ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของหุ้น		
			บาท	บาท	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น			
								เงินลงทุนเพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม	314,999,986	454,166,376	8,636,100	34,986,182	114,798	812,903,442	ผู้ถือหุ้น		
	-	-	-	114,798	(114,798)	-			
	314,999,986	454,166,376	8,636,100	35,100,980	-	812,903,442			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	3,947,711	(3,947,711)	-	-	(5,250,307)		
สร้างตามกฎหมาย	37,799,079	-	-	(43,049,386)	-	-			
หุ้นปันผล	-	-	-	(4,783,884)	-	-			
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	77,132,625	-	77,132,625	77,132,625		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	352,799,065	454,166,376	12,583,811	60,452,624	-	880,001,876	880,001,876		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	280,000,000	320,966,376	7,262,746	49,558,864	-	657,787,986	657,787,986		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	1,373,354	(1,373,354)	-	153,200,000	153,200,000		
การเพิ่มหุ้นสามัญ	20,000,000	133,200,000	-	-	-	-	-		
สร้างตามกฎหมาย	-	-	-	(14,999,986)	-	-	-		
หุ้นปันผล	14,999,986	-	-	(25,666,424)	-	(25,666,424)	(25,666,424)		
เงินปันผล	-	-	-	27,467,082	114,798	27,581,880	27,581,880		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	34,986,182	114,798	812,903,442	812,903,442		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	314,999,986	454,166,376	8,636,100	34,986,182	114,798	812,903,442	812,903,442		

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 16 ถึง 102 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	195,310,936	140,007,330	83,071,563	34,166,131
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,466,124	5,501,661	3,437,302	2,683,250
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	87,057,664	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(37,238,875)	(19,691,118)	-	-
รายได้เงินปันผล	33	-	(62,780,000)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุน	15	(379,360)	(379,360)	-
รายได้ดอกเบี้ย	32	(424,795,663)	(233,644,607)	(89,252)
รายได้ดอกเบี้ยรับอื่น	33	(1,503,416)	(55,965,802)	(29,811,905)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	28	1,175,279	1,091,588	1,091,589
ต้นทุนทางการเงิน	35	52,701,608	49,324,789	7,151,667
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		9,793,349	(27,024,235)	(4,321,492)
สินค้าคงเหลือ		(1,146,147)	-	-
เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ		(51,607,922)	(12,234,408)	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม		(18,830,497)	(41,781,152)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(8,248,941)	(32,063)	(6,851,730)
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ		(585,329,507)	(407,706,707)	(103,058,124)
ทรัพย์สินรอการขาย		88,373,428	30,309,681	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		856,595	(629,000)	1,247,595
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(186,844,411)	4,303,726	2,694,691
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,335,253	989,365	(711,660)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		-	(148,029)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		31,000	90,000	31,000
เงินสด(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		(870,823,503)	(553,298,380)	(103,391,082)
รับดอกเบี้ยรับอื่น		1,503,416	1,899,268	3,717,790
รับดอกเบี้ย		187,903,114	233,577,307	2,540,572
จ่ายดอกเบี้ย		(66,717,478)	(3,320,661)	(63,215,069)
จ่ายภาษีเงินได้		(17,527,543)	(28,060,690)	(2,369,620)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		(765,661,994)	(349,203,156)	(162,717,409)

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 16 ถึง 102 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)		670,090	(7,853,127)	684,588	(1,017,987)
เงินปันผลรับ	33	-	-	62,780,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น		-	(100,000,000)	-	(100,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อให้อัยมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	38.5	-	-	(733,000,000)	(435,000,000)
เงินสดรับเพื่อให้อัยมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	38.5	-	-	100,000,000	93,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	23	(878,102)	(1,073,324)	(760,128)	(799,181)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	(40,187)	(86,808)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	(1,315,430)	(1,609,304)	(1,250,430)	(232,000)
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย		(699,517)	-	(697,294)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	15.2	100,522,857	-	100,522,857	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	20	-	-	(77,449,983)	(15,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		98,259,711	(110,622,563)	(549,170,390)	(459,049,168)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27	40,550,000	69,177,980	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27	(26,579,905)	(44,027,950)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	38.6	13,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากตัวแลกเงิน	27	120,000,000	119,112,329	120,000,000	119,112,329
เงินสดจ่ายคืนตัวแลกเงิน	27	(120,000,000)	-	(120,000,000)	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	27	1,100,000,000	398,539,289	1,100,000,000	398,539,289
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	27	(105,000,000)	-	(105,000,000)	-
เงินสดจ่ายคืนสัญญาเช่า		(3,407,592)	(960,860)	(2,316,768)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	29	-	153,200,000	-	153,200,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		2,100,007	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น	31	(4,783,884)	(23,999,743)	(4,783,884)	(23,999,743)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		1,015,878,626	671,041,045	987,899,348	646,851,875
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		348,476,343	211,215,326	276,011,549	220,797,352
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		359,722,837	148,507,511	271,906,318	51,108,966
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		708,199,180	359,722,837	547,917,867	271,906,318
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :					
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้					
รับชำระหนี้เป็นทรัพย์สินรอการขาย		163,922,442	80,597,207	-	-
หุ้นปันผล		37,799,079	14,999,986	37,799,079	14,999,986
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	76,829	-	-
ซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ		5,400,000	-	5,400,000	-

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 44/499-504 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) สามารถสรุปได้ดังนี้ ประกอบกิจการเจรจาติดตามและเร่งรัดหนี้สิน บริหารสินทรัพย์จากการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน และบริษัทให้บริการสินเชื่อ กิจการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า กิจการเงินให้กู้ยืม และกิจการซื้อ ขาย สินค้า และ/หรือ บริการ

กลุ่มกิจการได้รับใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจเป็นกิจการบริหารสินทรัพย์ตามความในพระราชกำหนดกิจการบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2557

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อนุญาตให้หุ้นสามัญของบริษัท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) และเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอนุญาตให้ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET) โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “CHAYO”

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของ COVID-19”) ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดการปล่อยสินเชื่อใหม่และการจัดเก็บหนี้ของกลุ่มกิจการ เพื่อรับมือกับปัญหาการแพร่ระบาดครั้งนี้ กลุ่มกิจการจึงได้เพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อใหม่เนื่องจากลูกหนี้เดิมได้รับผลกระทบเรื่องความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งกลุ่มกิจการก็ได้ติดตามสถานะลูกหนี้และฝ่ายจัดการได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์และประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์โดยมีการวางแผนทางและมาตรการเพิ่มเติม เพื่อรับมือและแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มกิจการได้มีแนวทางในการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ตามมาตรการการช่วยเหลือของธนาคารแห่งประเทศไทยซึ่งเริ่มในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 โดยมีมาตรการผ่อนปรนชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่กลุ่มกิจการกำหนด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีลูกหนี้ที่ได้รับมาตรการผ่อนปรนระยะที่ 1 และระยะที่ 2 รวม 409 ราย และ 374 ราย ตามลำดับ

จากเหตุการณ์ดังกล่าวกลุ่มกิจการได้นำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19)

ปัจจัยต่าง ๆ ยังคงมีความไม่แน่นอนโดยเฉพาะระยะเวลาในการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ดังนั้นกลุ่มกิจการยังคงอยู่ระหว่างการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ รวมทั้งประเมินผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยเฉพาะในส่วนของมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับภายหลังมาตรการช่วยเหลือเสร็จสิ้นลง

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายไว้เป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบเงินข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกิจการในการเลือกถือปฏิบัติบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะส่งผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่นี้ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติโดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชดเชยผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชดเชยผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชดเชยผลประโยชน์ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิต่อสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

จ) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกลุ่มกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กลุ่มกิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กลุ่มกิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ภายใต้นี้

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรม การกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ "ความมีสาระสำคัญ" โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับการผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดหรือการงดเว้นการจ่ายค่าเช่าในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 โดยการผ่อนปรนดังกล่าวต้องนำมาถือปฏิบัติกับงบการเงินประจำปีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ กิจการสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ทั้งนี้กลุ่มกิจการและบริษัทเลือกที่จะไม่นำการผ่อนปรนดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาปีปัจจุบัน

5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก

หมายเหตุอธิบายถึงผลกระทบจากการที่กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) และการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่ได้นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 6.9 6.15 และ 6.16 ตามลำดับ

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่ต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการเป็นดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม	TFRS 9		1 มกราคม
	พ.ศ. 2562	และ TAS 32	TFRS 16	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	101,014,088	(101,014,088)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน	ก	-	100,143,497	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	ก	-	870,591	-
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง		101,014,088	-	101,014,088
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	ข	1,061,806	-	(1,061,806)
ส่วนของหนี้สินสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	ข	-	-	1,061,806
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินสัญญาเช่าซื้อ	ข	278,936	-	(278,936)
หนี้สินสัญญาเช่า	ข	-	-	278,936
รวมหนี้สิน		1,340,742	-	1,340,742
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม	ก	219,116,361	114,798	-
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	ก	114,798	(114,798)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		219,231,159	-	219,231,159
รวมรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง		220,571,901	-	220,571,901

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม	TFRS 9	1 มกราคม
		พ.ศ. 2562	และ TAS32	พ.ศ. 2563
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	100,749,211	(100,749,211)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน	ก	-	100,143,497	100,143,497
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	ก	-	605,714	605,714
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง		100,749,211	-	100,749,211
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม	ก	34,986,182	114,798	35,100,980
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	ก	114,798	(114,798)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		35,100,980	-	35,100,980

หมายเหตุ

ก) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ (หมายเหตุ 5.1)

ข) การโอนจัดประเภทใหม่ในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินตาม TFRS 16 (หมายเหตุ 5.2)

5.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมของกลุ่มกิจการและของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)		
	219,116,361	34,986,182
การจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนใหม่จากประเภทถือไว้เพื่อขาย เป็นเงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	ก	114,798
รวมผลการปรับปรุงกำไรสะสมต้นปีจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ		114,798
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 หลังปรับปรุงผลกระทบจาก TFRS 9		
	219,231,159	35,100,980

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการและบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม - ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	สำรองมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	ผลกระทบ ต่อกำไรสะสม
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	114,798	219,116,361
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุน ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL	(114,798)	114,798
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	219,231,159
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ		

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ - ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	สำรองมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	ผลกระทบ ต่อกำไรสะสม
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	114,798	34,986,182
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุน ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL	(114,798)	114,798
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	35,100,980
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ		

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตาม TFRS 9 ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
	เงินลงทุน ระยะสั้น	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	101,014,088	-	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL	(100,143,497)	100,143,997	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดเป็นเงินลงทุน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(870,591)	-	870,591
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	100,143,497	870,591
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ			

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	เงินลงทุน ระยะสั้น	ผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	100,749,211	-	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL	ก (100,143,497)	100,143,497	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดเป็นเงินลงทุน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	ข (605,714)	-	605,714
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	100,143,497	665,714

ก) การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนเปิดทหารไทยธนพลัส จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จำนวน 100,143,497 บาท เนื่องจากกระแสเงินสดตามสัญญาไม่เข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี่ย (SPPI)

กำไรจากมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องของกลุ่มกิจการและบริษัท จำนวน 114,798 บาท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้ถูกโอนจากสำรองมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายไปยังกำไรสะสม

ข) การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินฝากประจำซึ่งเดิมได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด ถูกจัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนนี้ไว้จนครบกำหนดเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี่ย (SPPI) ที่เกิดจากเงินต้นคงค้าง

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค) การจัดประเภทของเครื่องมือทางการเงินจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) การวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		ผลต่าง
	ตามที่รายงาน ไว้เดิม	ตามปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	รายงานไว้เดิม บาท	ตามปรับปรุงใหม่ บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน - หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	359,722,837	359,722,837	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ - หมุนเวียน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	500,000	500,000	-
เงินลงทุนระยะสั้น	เผื่อขาย /	FVPL /	101,014,088	101,014,088	-
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	35,374,048	35,374,048	-
เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ต่อลูกค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	18,427,435	18,427,435	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	41,848,452	41,848,452	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ - ไม่หมุนเวียน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	9,393,452	9,393,452	-
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ต่อลูกค้า - สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,121,950,279	1,121,950,279	-
หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	225,066,171	225,066,171	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,061,806	1,061,806	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	24,413,774	24,413,774	-
ตัวแลกเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	119,635,068	119,635,068	-
หนี้สินทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	278,936	278,936	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	32,371,220	32,371,220	-
หุ้นกู้	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	398,954,785	398,954,785	-

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่รายงาน ไว้เดิม	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	ตามที่	ตามที่	ผลต่าง บาท
			รายงานไว้เดิม บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน - หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	271,906,318	271,906,318	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้					
- หมุนเวียน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	500,000	500,000	-
เงินลงทุนระยะสั้น	เพื่อขาย /	FVPL /	100,749,211	100,749,211	-
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	34,596,089	34,596,089	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	688,200,100	688,200,100	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้					
- ไม่หมุนเวียน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,296,268	2,296,268	-
หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	14,617,963	14,617,963	-
ตั๋วแลกเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	119,635,068	119,635,068	-
หนี้สินทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	398,954,785	398,954,785	-

ง) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และ
- เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

กลุ่มกิจการได้ปรับวิธีในการคำนวณและพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นไปตาม TFRS 9 ทั้งนี้ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ไม่เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ

5.2 สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับรายการดังกล่าวภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

6 นโยบายการบัญชี

6.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วมกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

6.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มี การวัดมูลค่าใหม่

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

6.4 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ หมายถึง เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

6.5 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้ที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้ดอกเบี้ย

ทั้งนี้ การพิจารณาการต่ออายุของลูกหนี้การค้ำได้เปิดเผยในหมายเหตุ 6.9 (จ)

6.6 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

กลุ่มกิจการซื้อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินและกิจการให้บริการสินเชื่อ โดยการประเมินมูลค่าเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4 - 6 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมา ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มกิจการเรียกเก็บเงินไม่ได้

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพแสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

กลุ่มกิจการบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

6.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการต่ออายุของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 6.9 (จ)

6.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

6.9 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) **ตราสารหนี้**

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็นดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้ดอกเบี้ย ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

จ) **การด้อยค่า**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการประเมินประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้การคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการพิจารณา การประเมินการด้อยค่าดังกล่าวจะพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพไม่มีความจำเป็นต้องพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านเครดิต เนื่องจากจะถูกจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา (Purchased or Originated Credit Impaired (POCI)) ซึ่งต้องรับรู้การเปลี่ยนแปลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

กลุ่มกิจการต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่สะท้อนถึงความเป็นกลางและถ่วงน้ำหนักด้วยค่าความน่าจะเป็นในการคาดการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจในอนาคต (forward-looking macroeconomic information) ที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผล และนำมาประเมินค่าผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ในทางปฏิบัติ (unbiased and probability-weighted outcome) ซึ่งเป็นการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ แต่ละวันที่รายงาน โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสามารถเป็นได้ทั้งผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้สรุปไว้ในหมายเหตุ 5.1(ค)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเผื่อขายนั้นออกไป

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสุทธิ
ที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

6.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คืออาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคาร

20 ปี

6.11 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งถือตามราคาประเมินล่าสุดหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินรอการขายให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

6.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

6.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

6.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

6.15 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินอุดหนุน
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินอุดหนุนที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และ
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิ ซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนเงินอุดหนุนที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิ ซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลากการให้เช่า

6.16 หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่าย ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานาน น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคลุมเครือจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

6.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความสมัครใจ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

6.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

6.20 ทูนอนเรือเหิน

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

6.21 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินแก่ลูกค้ารับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ก่อนช่วงเวลาที่คาดว่าจะได้รับชำระเมื่อให้บริการตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ รับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งคำนวณจากอัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายมูลค่าเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละงวด ในกรณีที่เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว กลุ่มกิจการรับรู้กระแสเงินสดรับที่ได้จากการเก็บหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพดังกล่าวทันทีเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าประมาณการกระแสเงินสดลดลงอย่างมีสาระสำคัญประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพพิจารณาตามคุณภาพชนิด อายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมด โดยยอดรวมของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตของทั้งโครงการจะต้องไม่เกินกว่าประมาณการกระแสเงินสดที่ผู้บริหารได้คาดคะเนไว้ตั้งแต่ประมวลซื้อโครงการมา ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4 - 6 ปี นับจากวันที่ได้เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพมา

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ให้เป็นจำนวนเงินสดสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้จากการขายสินทรัพย์เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ก่อนช่วงเวลาที่คาดว่าจะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

6.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

7.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงิน และบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

ผู้บริหารมีหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมสำหรับผู้บริหารของกลุ่มกิจการ

7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการจะตกลงกับคู่สัญญาเพื่อแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกัน และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเจ้าหนี้ตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และวันครบกำหนด ได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						
	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า 1 - 5 ปี บาท	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า 1 - 5 ปี บาท	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	300,656	-	685,205,727	-	22,692,797	708,199,180	0.38
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	500,000	8,223,362	1,500,000	-	-	10,223,362	0.81
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนจัดจำหน่าย	1,570,108	-	-	-	-	1,570,108	0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	25,580,699	25,580,699	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	60,992,991	-	-	-	-	60,992,991	14.41
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	1,672,422,123	-	-	-	1,672,422,123	31.21
เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่	-	-	-	-	70,035,357	70,035,357	-
สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	-	-	-	-	-	-
รวม	63,363,755	1,680,645,485	686,705,727	-	118,308,853	2,549,023,820	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	43,472,067	43,472,067	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	901,627	2,430,917	-	-	-	3,332,544	5.33
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	31,824,972	38,805,133	-	70,630,105	4.63
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	13,000,000	-	-	-	-	13,000,000	0.13
ตัวแลกเปลี่ยน	119,565,119	-	-	-	-	119,565,119	5.36
หุ้นกู้	297,741,986	1,082,392,468	-	-	-	1,380,134,454	5.00
รวม	418,208,732	1,084,823,385	31,824,972	38,805,133	43,472,067	1,630,134,289	-

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม									
พ.ศ. 2562									
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	อัตราดอกเบี้ย บาท	รวม บาท	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	342,620,633	-	-	17,102,204	359,722,837	0.55
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	500,000	-	7,832,983	1,560,469	-	-	-	9,893,452	0.21
เงินลงทุนระยะสั้น	101,014,088	-	-	-	-	-	-	101,014,088	0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	35,374,048	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	41,848,452	-	-	-	-	-	-	41,848,452	12.03
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	1,131,262,294	-	-	-	-	1,131,262,294	29.32
เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่									
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	-	-	-	18,427,435	18,427,435	-
รวม	143,362,540	-	1,139,095,277	344,181,102	-	-	70,903,687	1,697,542,606	
หนี้สินทางการเงิน									
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	225,066,171	225,066,171	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,061,806	-	278,936	-	-	-	-	1,340,742	6.36
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	24,413,774	-	32,371,220	-	56,784,994	5.04
ตัวแลกเงิน	119,635,068	-	-	-	-	-	-	119,635,068	4.82
หุ้นกู้	-	-	398,954,785	-	-	-	-	398,954,785	2.66
รวม	120,696,874	-	399,233,721	24,413,774	-	32,371,220	225,066,171	801,781,760	

บริษัท ไทย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
พ.ศ. 2563									
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มี		
	ภายใน			ภายใน			มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราเฉลี่ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	(ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	547,191,986	-	-	725,881	547,917,867	0.43
	500,000	611,680	-	1,000,000	-	-	-	2,111,680	0.13
	1,303,008	-	-	-	-	-	-	1,303,008	0.49
	-	-	-	-	-	-	91,165,593	91,165,593	-
	1,321,200,100	-	-	-	-	-	-	1,321,200,100	5.51
	1,323,003,108	611,680	-	548,191,986	-	-	91,891,474	1,963,698,248	
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	22,562,961	22,562,961	-
	652,315	2,430,917	-	-	-	-	-	3,083,232	3.49
	119,565,119	-	-	-	-	-	-	119,565,119	5.36
	297,741,986	1,082,392,468	-	-	-	-	-	1,380,134,454	5.00
	417,959,420	1,084,823,385	-	-	-	-	22,562,961	1,525,345,766	

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
พ.ศ. 2562									
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	271,519,852	-	-	386,466	271,906,318	0.59
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	500,000	1,296,268	-	1,000,000	-	-	-	2,796,268	0.72
เงินลงทุนระยะสั้น	100,749,211	-	-	-	-	-	-	100,749,211	0.91
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	34,596,089	34,596,089	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่									
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	688,200,100	-	-	-	-	-	-	688,200,100	5.49
รวม	789,449,311	1,296,268	-	272,519,852	-	-	34,982,555	1,098,247,986	
หนี้สินทางการเงิน									
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	14,617,963	14,617,963	-
ตัวแลกเปลี่ยน	119,635,068	-	-	-	-	-	-	119,635,068	4.82
หุ้นกู้	-	398,954,785	-	-	-	-	-	398,954,785	2.66
รวม	119,635,068	398,954,785	-	-	-	-	14,617,963	533,207,816	

7.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้า กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

ก) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 8 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และ
- เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ ยกเว้นเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	ตลอดอายุขอ สินทรัพย์ทาง การเงิน		ตลอดอายุของ สินทรัพย์ทางการเงิน (สินทรัพย์ที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต)	
	ภายใน 12 เดือน		รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 - ดำเนินตาม TAS 101	-	-	9,312,015	9,312,015
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นงวด	-	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - ดำเนินตาม TFRS 9	-	-	9,312,015	9,312,015
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไร หรือขาดทุนในระหว่างปี	-	-	80,970,915	80,970,915
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	-	90,282,930	90,282,930

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ไม่มีผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ

กลุ่มกิจการและบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลามากกว่า 90 วัน นับจากวันที่ผิดนัดชำระ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

นโยบายการบัญชีสำหรับการพิจารณาหนี้สงสัยจะสูญสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเปรียบเทียบ

สำหรับปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามีการผลขาดทุนที่เกิดขึ้น เช่น การที่ไม่สามารถเรียกให้ชำระหนี้ได้ โดยที่ไม่ได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ดังนั้นจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากหนี้สงสัยจะสูญจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยเงินฝากประจำ

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการเครดิตเกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 708,199,180 บาท (พ.ศ. 2562 : 359,722,837 บาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	MLR	MLR-0.75	-	-
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ธนาคาร	20,000,000	20,550,000	-	-
	20,000,000	20,550,000	-	-

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563			
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	43,472,067	-	43,472,067
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,046,547	2,648,880	3,695,427
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	31,983,517	39,008,628	70,992,145
ตั๋วแลกเงิน	-	120,000,000	-	120,000,000
หุ้นกู้	-	300,000,000	1,100,000,000	1,400,000,000
รวม	-	496,502,131	1,141,657,508	1,638,159,639

รายการ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2562			
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	225,066,171	-	225,066,171
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,143,228	251,883	1,395,111
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	22,963,942	34,058,108	57,022,050
ตั๋วแลกเงิน	-	120,000,000	-	120,000,000
หุ้นกู้	-	-	405,000,000	405,000,000
รวม	-	369,173,341	439,309,991	808,483,332

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563			
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	22,562,961	-	22,562,961
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	794,664	2,648,880	3,443,544
ตั๋วแลกเงิน	-	120,000,000	-	120,000,000
หุ้นกู้	-	300,000,000	1,100,000,000	1,400,000,000
รวม	-	443,357,625	1,102,648,880	1,546,006,505

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2562			
	เมื่อทวงถาม บาท	น้อยกว่า 1 ปี บาท	มากกว่า 1 ปี บาท	รวม บาท
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	14,617,963	-	14,617,963
ตัวแลกเงิน	-	120,000,000	-	120,000,000
หุ้นกู้	-	-	405,000,000	405,000,000
รวม	-	134,617,963	405,000,000	539,617,963

7.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

7.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน ดังนี้

	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
หนี้สินรวม	1,664,279,906	822,870,583
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	1,146,565,334	1,001,950,586
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (ร้อยละ)	145.15	82.13
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ	1,586,662,222	576,715,589
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	1,146,565,334	1,001,950,586
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (ร้อยละ)	138.38	57.56

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 2:1 และ
- บริษัทจะต้องคงสถานะเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตลอดระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ ร้อยละ 145.15 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 82.13)

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาหุ้นกู้ (Debenture covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนที่ไม่เกิน 1.7:1

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตลอดระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนเท่ากับ ร้อยละ 138.38 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 57.56)

บริษัท โซโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

8 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม					
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	-	-	-	100,143,497	-	-
	รวม	-	-	100,143,497	-	100,143,497
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สินทรัพย์	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	-	-	-	100,143,497	-	-
	รวม	-	-	100,143,497	-	100,143,497

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันหรือราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประสิทธิภาพการของกิจการเองมาใช้หนี้ที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากรายข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 6.9 และหมายเหตุ 6.16

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลตามลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรม

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวมมูลค่าธุรกรรม/มูลค่าตามบัญชี	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	708,199,180	359,722,837	-	-	-	-	708,199,180	359,722,837
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	9,223,362	9,893,452	-	-	-	-	9,223,362	9,893,452
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	1,570,108	870,591	-	-	-	-	1,570,108	870,591
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	25,580,699	35,374,048	-	-	25,580,699	35,374,048
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	-	-	60,992,991	41,848,452	-	-	60,992,991	41,848,452
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	-	-	-	1,692,878,187	1,121,950,279	1,692,878,187	1,121,950,279
เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	-	70,035,357	18,427,435	-	-	70,035,357	18,427,435
รวม	718,992,650	370,486,880	156,609,047	95,649,935	1,692,878,187	1,121,950,279	2,568,479,884	1,588,087,094
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	43,472,067	225,066,171	-	-	43,472,067	225,066,171
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	3,332,544	1,340,742	-	-	3,332,544	1,340,742
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	70,630,105	56,784,994	-	-	70,630,105	56,784,994
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,000,000	-	-	-	13,000,000	-
ตัวแลกเปลี่ยน	-	-	119,565,119	119,635,068	-	-	119,565,119	119,635,068
หุ้นกู้	-	-	1,380,134,454	398,954,785	-	-	1,380,134,454	398,954,785
รวม	-	-	1,630,134,289	801,781,760	-	-	1,630,134,289	801,781,760

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม/ มูลค่าตามบัญชี			
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด									
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้									
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย									
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น									
-	-	91,165,593	34,596,089	-	-	91,165,593	34,596,089	-	-
-	-	1,321,200,100	688,200,100	-	-	1,321,200,100	688,200,100	-	-
-	-	-	-	110,738,994	-	110,738,994	-	-	-
551,332,555	275,308,300	1,412,365,693	722,796,189	110,738,994	-	2,074,437,242	998,104,489	-	-
หนี้สินทางการเงิน									
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น									
-	-	22,562,961	14,617,963	-	-	22,562,961	14,617,963	-	-
-	-	3,083,232	-	-	-	3,083,232	-	-	-
-	-	119,565,119	119,635,068	-	-	119,565,119	119,635,068	-	-
-	-	1,380,134,454	398,954,785	-	-	1,380,134,454	398,954,785	-	-
-	-	1,525,345,766	533,207,816	-	-	1,525,345,766	533,207,816	-	-

การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการรับรู้การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ของเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ทำให้เกิดการโอน

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

(ก) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบันและราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้จนน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 2

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 3

ข้อมูลหลักที่กลุ่มกิจการใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ได้แก่ อัตราคิดลดที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายการเงินของกลุ่มกิจการได้รวมถึงคณะทำงานที่ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) การประชุมระหว่าง ผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานรายไตรมาสของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลหลักที่กลุ่มกิจการใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ได้แก่ อายุลูกหนี้ นับจากวันที่ชำระเงินครั้งสุดท้ายจากสถาบันการเงิน สถานะงานคดี และมูลหนี้คงเหลือ อัตราคิดลดที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมคืออัตราดอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้สูงสุดของสถาบันการเงินในประเทศ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 และระดับที่ 3 ได้มีการวิเคราะห์ทุกวันในรายงานในแต่ละไตรมาสในระหว่างการประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) และคณะกรรมการบริหาร โดยในระหว่างการประชุมผู้อำนวยการสายการเงินได้มีการนำเสนอรายงานเพื่ออธิบายสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินลงทุนระยะสั้น

มูลค่ายุติธรรมมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย อ้างอิงจากมูลค่าหน่วยลงทุน ณ วันสิ้นปีที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนมูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี มีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณโดยการประมาณการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้หรือจากการขายหลักประกันในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยคิดชำระหนี้สูงสุดของสถาบันการเงินในประเทศ การประมาณการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้จะใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญมาเป็นตัวแปรในเทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการจึงได้จัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ประมาณการของระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้เปลี่ยนไปจากที่ใช้สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จากเดิมซึ่งเป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมา เป็นระยะเวลา 4 - 6 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมา เนื่องจากกลุ่มกิจการสามารถจัดเก็บหนี้ตามระยะเวลาที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

มูลค่ายุติธรรมของเงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

มูลค่ายุติธรรมของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินตามสัญญาเช่า ตัวแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่า ตัวแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้คำนวณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามกำหนดชำระคืนในสัญญา ด้วยอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยลูกค้ายาวใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของ 5 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ในประเทศไทย

9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ตามคุณภาพ ชนิด อายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ข) การประมาณการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพทุกปี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6.6 มูลค่าที่คาดว่าจะได้คืนของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ พิจารณาจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่ปรับใหม่และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเริ่มแรก (original effective interest rate) ที่สะท้อนคุณภาพของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ณ วันที่เินจบการเงิน

ค) การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

กลุ่มกิจการได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้และประเภทของหลักประกัน ซึ่งการประเมินนั้นอ้างอิงจากประสบการณ์การติดตามทวงถามในอดีต เหตุการณ์ผิดนัดชำระในอดีต และแนวโน้มของตลาดในอนาคต

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากประเภทธุรกิจของกลุ่มกิจการเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มกิจการดำเนินกิจการใน 5 ส่วนงานหลัก ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจเจรจาติดตามและเร่งรัดหนี้สิน
- 2) ส่วนงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
- 3) ส่วนงานธุรกิจศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า
- 4) ส่วนงานธุรกิจเงินให้สินเชื่อ
- 5) ส่วนงานธุรกิจซื้อ ขาย สินค้า และ/หรือ บริการ

งบการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจในงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ส่วนงานธุรกิจ เจรจาติดตาม และเร่งรัดหนี้ บาท	ส่วนงานธุรกิจ บริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ บาท	ส่วนงานธุรกิจ ศูนย์บริการ ข้อมูลลูกค้า บาท	ส่วนงานธุรกิจ เงินให้สินเชื่อ บาท	ส่วนงานธุรกิจ ซื้อ ขาย สินค้า และ/หรือ บริการ บาท	รวม บาท
รายได้	57,450,131	417,248,392	-	7,547,271	2,997,185	485,242,979
รายได้ระหว่างกิจการ	(5,937,951)	(187,544)	-	-	-	(6,125,495)
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	51,512,180	417,060,848	-	7,547,271	2,997,185	479,117,484
ต้นทุน	(30,915,113)	(89,695,303)	-	(937,803)	(1,902,148)	(123,450,367)
ต้นทุนระหว่างส่วนงานธุรกิจ	191,535	5,933,960	-	-	-	6,125,495
ต้นทุนจากส่วนงานธุรกิจ	(30,723,578)	(83,761,343)	-	(937,803)	(1,902,148)	(117,324,872)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	20,788,602	333,299,505	-	6,609,468	1,095,037	361,792,612
ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้						(67,985,166)
กำไรจากการดำเนินงาน						293,807,446
รายได้อื่น						4,023,887
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย						37,238,875
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						(87,057,664)
ต้นทุนทางการเงิน						(52,701,608)
กำไรก่อนภาษีเงินได้						195,310,936
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(40,506,107)
กำไรสุทธิ						154,804,829
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระ						
ที่ต้องปฏิบัติตามเสร็จสิ้น						93,254,351
ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติ						
ตามภาระที่ต้องปฏิบัติ						427,125,895
รวมรายได้						520,380,246

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	ส่วนงานธุรกิจ เจรจาติดตาม และเร่งรัดหนี้	ส่วนงานธุรกิจ บริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ	ส่วนงานธุรกิจ ศูนย์บริการ ข้อมูลลูกค้า	ส่วนงานธุรกิจ เงินให้สินเชื่อ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	69,226,818	231,867,085	-	1,777,522	302,871,425
รายได้ระหว่างกิจการ	(7,853,853)	-	-	-	(7,853,853)
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	61,372,965	231,867,085	-	1,777,522	295,017,572
ต้นทุน	(31,679,894)	(79,977,533)	-	(1,212,882)	(112,870,309)
ต้นทุนระหว่างส่วนงานธุรกิจ	-	7,853,853	-	-	7,853,853
ต้นทุนจากส่วนงานธุรกิจ	(31,679,894)	(72,123,680)	-	(1,212,882)	(105,016,456)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	29,693,071	159,743,405	-	564,640	190,001,116
ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้					(63,768,938)
กำไรจากการดำเนินงาน					126,232,178
รายได้อื่น					3,202,090
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย					19,691,118
ต้นทุนทางการเงิน					(9,118,056)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					140,007,330
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(28,960,508)
กำไรสุทธิ					111,046,822
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น					81,868,740
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ					236,042,040
รวมรายได้					317,910,780

11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	26,302	29,294	8,968	15,524
เงินฝากธนาคารจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	708,172,878	359,693,543	547,908,899	271,890,794
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกินสามเดือน	-	-	-	-
รวม	708,199,180	359,722,837	547,917,867	271,906,318

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามประเภทบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และบัญชีเงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกินสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึง 0.38 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 0.20 ถึง 1.25 ต่อปี)

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

12 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นเงินฝากประจำที่ใช้สำหรับ
ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการติดตามและเร่งรัดหนี้สินซึ่งเป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจตามปกติ

13 เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากประจำไม่เกิน 12 เดือน	-	870,591	-	605,714
เงินลงทุนเพื่อขาย - กองทุนรวม	-	100,143,497	-	100,143,497
รวม	-	101,014,088	-	100,749,211

การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนเพื่อขายระหว่างปีประกอบด้วยรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	100,000,000	-	100,000,000
บวก การตีราคาใหม่ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	143,497	-	143,497
หัก จัดประเภทใหม่ (หมายเหตุ 5.1)	-	(100,143,497)	-	(100,143,497)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

14 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	7,446,216	9,073,996	3,868,200	5,754,939
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	7,446,216	9,073,996	3,868,200	5,754,939
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.4)	-	-	7,246,896	177,434
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.4)	-	-	79,820,237	27,586,198
รายได้ค้างรับ ⁽¹⁾	9,735,473	24,610,100	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	364,724	420,784	221,415	327,197
เงินทอนจ่าย	7,536,310	527,847	-	10,000
อื่นๆ	497,976	741,321	8,845	740,321
รวม	25,580,699	35,374,048	91,165,593	34,596,089

⁽¹⁾ กลุ่มกิจการมีรายได้ค้างรับจากการขายทอดตลาดหลักทรัพย์ค้ำประกันของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากกรมบังคับคดีเป็นจำนวนเงิน 9.74 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้า

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

15 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	708,199,180	708,199,180
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	9,223,362	9,223,362
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	1,570,108	1,570,108
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	25,580,699	25,580,699
เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	70,035,357	70,035,357
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	-	60,992,991	60,992,991
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	1,692,878,187	1,692,878,187
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	8,568,074	8,568,074
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	43,472,067	43,472,067
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,332,544	3,332,544
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	70,630,105	70,630,105
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,000,000	13,000,000
ตัวแลกเปลี่ยน	-	119,565,119	119,565,119
หุ้นกู้	-	1,380,134,454	1,380,134,454
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	547,917,867	547,917,867
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	2,111,680	2,111,680
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	1,303,008	1,303,008
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	91,165,593	91,165,593
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,321,200,100	1,321,200,100
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	110,738,994	110,738,994
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	7,879,845	7,879,845
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	22,562,961	22,562,961
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,430,917	2,430,917
ตัวแลกเปลี่ยน	-	119,565,119	119,565,119
หุ้นกู้	-	1,380,134,454	1,380,134,454

15.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (พ.ศ. 2562 : ราคาทุนตัดจำหน่าย/มูลค่ายุติธรรมตาม TAS 105)

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนอกจากลูกหนี้การค้า และเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพประกอบไปด้วยเงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งมีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากประจำ	1,570,108	-	1,570,108	870,591	-	870,591
เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	70,035,357	-	70,035,357	18,427,435	-	18,427,435
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	60,992,991	-	60,992,991	41,848,452	-	41,848,452
รวม	132,598,456	-	132,598,456	61,146,478	-	61,146,478

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากประจำ	1,303,008	-	1,303,008	605,714	-	605,714
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,321,200,100	-	1,321,200,100	688,200,100	-	688,200,100
รวม	1,322,503,108	-	1,322,503,108	688,805,814	-	688,805,814

ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สำหรับสินทรัพย์อื่นส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,321,200,100 บาท (พ.ศ. 2562 : 688,200,100 บาท) ซึ่งคำนวณมาจากการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยปัจจุบัน ซึ่งจัดเป็นข้อมูลระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้คือความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

ค) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน

15.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL (พ.ศ. 2562 : มูลค่ายุติธรรม)

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการต่อไปนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
ตราสารหนี้ของบริษัทจดทะเบียน				
(พ.ศ. 2562: มูลค่ายุติธรรม)	-	100,143,497	-	100,143,497
รวม	-	100,143,497	-	100,143,497

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนที่สำคัญระหว่างปี

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีกองทุนรวมประกาศยกเลิกโครงการ เนื่องจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก จากวิกฤตการณ์ไวรัส COVID-19 โดยกองทุนประกาศจ่ายเงินคืนตามประมาณการการจ่ายเงินคืนผู้ถือหน่วยทุนแล้วเสร็จภายในวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จำหน่ายกองทุนเปิดธนาคารไทยธนพลัสทั้งหมด ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นมูลค่า 100,522,856 บาท มีกำไรจากการจำหน่าย 379,360 บาท

16 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูป	1,146,147	-
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	-
รวม	1,146,147	-

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างปี พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	1,902,148	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ไม่มีสินค้าคงเหลือในงบการเงินเฉพาะกิจการ

17 เงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้เข้าร่วมประมูลเพื่อซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งเงินประกันการซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพจะได้รับคืนเมื่อการประมูลราคาเสร็จสิ้นหรือจะถูกนำไปหักออกจากเงินจ่ายชำระถ้าหากกลุ่มกิจการชนะการประมูลราคา

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

18 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมมีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2563		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	60,701,857	-	60,701,857
หัก ค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้	(26,766)	-	(26,766)
ดอกเบี้ยค้างรับ	317,900	-	317,900
	60,992,991	-	60,992,991
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	60,992,991	-	60,992,991

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2562		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	42,628,860	-	42,628,860
หัก ค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้	(847,708)	-	(847,708)
ดอกเบี้ยค้างรับ	67,300	-	67,300
	41,848,452	-	41,848,452
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	41,848,452	-	41,848,452

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ไม่มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ไม่ค้างชำระและค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน	60,701,857	42,401,011
ค้างชำระมากกว่า 1 เดือน ถึง 3 เดือน	-	227,849
ค้างชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-
ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	-	-
	60,701,857	42,628,860
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	60,701,857	42,628,860

19 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	1,572,736,274	1,131,262,294	103,058,124	-
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	210,424,843	-	7,680,870	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(90,282,930)	(9,312,015)	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ - สุทธิ	1,692,878,187	1,121,950,279	110,738,994	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,121,950,279	594,140,479	-	-
การซื้อเพิ่ม	625,647,233	643,967,300	103,745,783	-
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	236,578,507	-	7,680,870	-
หัก ปิดบัญชีด้วยการรับชำระหนี้ เป็นทรัพย์สินรอการขาย (หมายเหตุ 22)	(163,922,442)	(80,597,207)	-	-
หัก การจำหน่าย	(33,660,166)	(25,420,500)	-	-
หัก รับเงินจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	(6,657,560)	(10,139,793)	(687,659)	-
หัก ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(87,057,664)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,692,878,187	1,121,950,279	110,738,994	-

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพในงบการเงินรวมมีจำนวน 355,343 สัญญา (พ.ศ. 2562 : 293,000 สัญญา) โดยมีหลักประกันจำนวน 132 สัญญา (พ.ศ. 2562 : จำนวน 134 สัญญา) และมีมูลค่ายุติธรรมของหลักประกันมีจำนวน 939.58 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 896.17 ล้านบาท) และมีเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 42,609 สัญญา

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 สามารถวิเคราะห์นับจากวันที่ซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
น้อยกว่า 1 ปี	624,404,102	643,967,300	103,058,124	-
1 - 2 ปี	605,957,600	293,316,158	-	-
2 - 3 ปี	228,002,792	122,721,783	-	-
3 - 4 ปี	45,486,588	-	-	-
4 - 5 ปี	-	56,001,052	-	-
มากกว่า 5 ปี	68,885,192	15,256,001	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	1,572,736,274	1,131,262,294	103,058,124	-

19.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	3,974,736,777	4,028,043,895
เงินให้กู้ยืม	29,152,143,817	28,654,306,310
ตัวเงิน	358,550,288	358,550,288
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7,644,326,884	1,291,341,623
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	10,925,762	10,872,162
ลูกหนี้สินเชื่อบุคคล	13,945,676,279	13,838,732,113
อื่น ๆ	10,310,263,489	1,677,785,650
<u>หัก</u> รายได้รอตัดบัญชี	(63,823,887,022)	(48,728,369,747)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	1,572,736,274	1,131,262,294
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับ	210,424,843	-
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีบวกดอกเบี้ยค้างรับ	1,783,161,117	1,131,262,294
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(90,282,930)	(9,312,015)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	1,692,878,187	1,121,950,279

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,379,284,273	79,195,721
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	10,925,762	10,872,162
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(1,287,151,911)	(90,067,883)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	103,508,124	-
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	7,680,870	-
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีบวกดอกเบี้ยค้างรับ	110,738,994	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	110,738,994	-

19.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุน ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ของสินทรัพย์ทางการเงิน (สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต)	
	บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	9,312,015	
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นงวด	-	
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	9,312,015	
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	80,970,915	
ตัดจำหน่ายหนี้สูญในระหว่างปีเนื่องจากไม่สามารถเก็บเงินได้	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	90,282,930	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ไม่มีผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

20 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการที่มีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วนของ หุ้นสามัญที่ถือ โดยบริษัทใหญ่	ทุนจดทะเบียน				ทุนชำระแล้ว				วิธีราคาหุ้น	
				31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
				พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	ประเทศไทย	บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	99.99	200,000	156,950	200,000	156,950	200,000	156,950	99.99	99.99	212,050	169,000
บริษัท ชโย พร็อพเพอร์ตี้		บริการเจรจา ติดตามและเร่งรัด											
แอนด์ เทอร์ริส จำกัด	ประเทศไทย	หนี้และศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า	99.99	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	99.99	99.99	21,000	21,000
บริษัท ชโย แคปิตอล จำกัด	ประเทศไทย	บริการสินเชื่อส่วนบุคคล	70.00	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	70.00	70.00	35,000	35,000
บริษัท 555 ช้อปปิง จำกัด	ประเทศไทย	ซื้อขาย สินค้า และ/หรือ บริการ	70.00	7,000	-	7,000	-	7,000	-	70.00	70.00	4,900	-
บริษัท ชโย เจริ จำกัด	ประเทศไทย	บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	99.99	55,000	-	55,000	-	55,000	-	99.99	99.99	27,500	-
											หัก การด้อยค่าเงินลงทุน	-	(2,000)
												300,450	223,000

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 มีมติอนุมัติการลงทุนใน บริษัท 555 ซ้อปบิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยบริษัทได้ลงทุนหุ้นสามัญ เป็นจำนวน 55,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 5,500,000 บาท และเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 55,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 35 บาท รวมเป็นเงิน 1,925,000 บาท ซึ่งบริษัท 555 ซ้อปบิ่ง จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท ชโย เจวี จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยบริษัทได้ลงทุนหุ้นสามัญ เป็นจำนวน 11,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 55,000,000 บาท และเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 10,999,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นเงิน 27,499,992.50 บาท ทั้งนี้บริษัท ชโย เจวี จำกัด ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วและได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนให้กับบริษัท 555 ซ้อปบิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวน 85,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 35 บาท รวมเป็นเงิน 2,975,000 บาท ทั้งนี้บริษัท 555 ซ้อปบิ่ง จำกัด ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนให้กับบริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวน 8,609,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 43,049,990 บาท ทั้งนี้บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

21 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุง	รวม
			อาคารระหว่าง	
			ก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	1,397,916	8,761,370	511,218	10,670,504
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,847,132)	-	(1,847,132)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,397,916	6,914,238	511,218	8,823,372
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,397,916	6,914,238	511,218	8,823,372
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	86,808	86,808
การโอนเข้า/(ออก)	-	598,026	(598,026)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(567,517)	-	(567,517)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,397,916	6,944,747	-	8,342,663
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	1,397,916	9,359,396	-	10,757,312
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,414,649)	-	(2,414,649)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,397,916	6,944,747	-	8,342,663
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,397,916	6,944,747	-	8,342,663
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	40,187	-	40,187
ค่าเสื่อมราคา	-	(546,384)	-	(546,384)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,397,916	6,438,550	-	7,836,466
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	1,397,916	9,399,583	-	10,797,499
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,961,033)	-	(2,961,033)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,397,916	6,438,550	-	7,836,466

ค่าเสื่อมราคาในงบการเงินรวมจำนวน 546,384 บาท (พ.ศ. 2562 : 567,517 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและ		รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	4,661,218	8,853,092	13,514,310
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,451,679)	(3,451,679)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,661,218	5,401,413	10,062,631
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,661,218	5,401,413	10,062,631
ค่าเสื่อมราคา	-	(442,655)	(442,655)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,661,218	4,958,758	9,619,976
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	4,661,218	8,853,092	13,514,310
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,894,334)	(3,894,334)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,661,218	4,958,758	9,619,976
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,661,218	4,958,758	9,619,976
ค่าเสื่อมราคา	-	(402,810)	(402,810)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,661,218	4,555,948	9,217,166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	4,661,218	8,853,092	13,514,310
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(4,297,144)	(4,297,144)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,661,218	4,555,948	9,217,166

ค่าเสื่อมราคาในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 402,810 บาท (พ.ศ. 2562: 442,655 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในที่ดิน และอาคารในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าเท่ากับ 18.50 ล้านบาท และ 24.17 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในการทำที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

กลุ่มกิจการคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีราคาตลาด ซึ่งถือเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	-	-	2,340,000	2,340,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	-	(402,810)	(442,655)
รวม	-	-	1,937,190	1,897,345

22 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ทรัพย์สินรอการขายมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	75,222,062	5,243,418	-	-
การซื้อเพิ่ม	12,152,800	15,690,319	-	-
ปิดบัญชีด้วยการรับชำระหนี้เป็น ทรัพย์สินรอการขาย (หมายเหตุ 19)	163,922,442	80,597,207	-	-
การจำหน่าย	(63,287,353)	(26,308,882)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	188,009,951	75,222,062	-	-

23 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					
	อาคารและ		เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร				
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	8,767,080	27,818,481	6,231,344	4,011,645	6,642,280	53,470,830
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(7,882,400)	(3,163,696)	(3,327,606)	(2,529,441)	(16,903,143)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,806,037)	-	-	-	(2,806,037)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,767,080	17,130,044	3,067,648	684,039	4,112,839	33,761,650
สำหรับปีสิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,767,080	17,130,044	3,067,648	684,039	4,112,839	33,761,650
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	221,036	661,737	190,551	-	1,073,324
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,180,861)	(984,047)	(393,961)	(1,328,456)	(3,887,325)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	8,767,080	16,170,219	2,745,338	480,629	2,784,383	30,947,649
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	8,767,080	28,039,517	6,893,081	4,202,196	6,642,280	54,544,154
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(9,063,261)	(4,147,743)	(3,721,567)	(3,857,897)	(20,790,468)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,806,037)	-	-	-	(2,806,037)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,767,080	16,170,219	2,745,338	480,629	2,784,383	30,947,649

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม					
	อาคารและ		เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	สำนักงาน	และติดตั้ง		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่						
(หมายเหตุ 5.2)						
ราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่	-	-	-	-	6,642,280	6,642,280
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	(3,857,897)	(3,857,897)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	-	-	-	2,784,383	2,784,383
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่	8,767,080	28,039,517	6,893,081	4,202,196	6,642,280	54,544,154
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(9,063,261)	(4,147,743)	(3,721,567)	(3,857,897)	(20,790,468)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(2,806,037)	-	-	-	(2,806,037)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,767,080	16,170,219	2,745,338	480,629	2,784,383	30,947,649
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	8,767,080	16,170,219	2,745,338	480,629	2,784,383	30,947,649
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	191,510	488,756	197,836	5,400,000	6,278,102
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,190,851)	(1,069,792)	(328,542)	(2,045,191)	(4,634,376)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	8,767,080	15,170,878	2,164,302	349,923	6,139,192	32,591,375
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่	8,767,080	28,231,027	7,381,837	4,400,032	12,042,280	60,822,256
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(10,254,112)	(5,217,535)	(4,050,109)	(5,903,088)	(25,424,844)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(2,806,037)	-	-	-	(2,806,037)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,767,080	15,170,878	2,164,302	349,923	6,139,192	32,591,375

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง		
	ที่ดิน	อาคาร	สำนักงาน	และติดตั้ง	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	5,503,778	17,078,022	3,987,924	2,818,799	-	29,388,523
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,179,434)	(1,503,860)	(2,557,060)	-	(9,240,354)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,806,037)	-	-	-	(2,806,037)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,503,778	9,092,551	2,484,064	261,739	-	17,342,132
สำหรับปีสิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,503,778	9,092,551	2,484,064	261,739	-	17,342,132
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	221,036	422,594	155,551	-	799,181
ค่าเสื่อมราคา	-	(644,863)	(667,390)	(168,865)	-	(1,481,118)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,503,778	8,668,724	2,239,268	248,425	-	16,660,195
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	5,503,778	17,299,058	4,410,518	2,974,350	-	30,187,704
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,824,297)	(2,171,250)	(2,725,925)	-	(10,721,472)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,806,037)	-	-	-	(2,806,037)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,503,778	8,668,724	2,239,268	248,425	-	16,660,195

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ		เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	สำนักงาน	และติดตั้ง		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่						
(หมายเหตุ 5.2)						
ราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่	-	-	-	-	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่	5,503,778	17,299,058	4,410,518	2,974,350	-	30,187,704
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,824,297)	(2,171,250)	(2,725,925)	-	(10,721,472)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(2,806,037)	-	-	-	(2,806,037)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,503,778	8,668,724	2,239,268	248,425	-	16,660,195
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	5,503,778	8,668,724	2,239,268	248,425	-	16,660,195
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	191,510	416,282	152,336	5,400,000	6,160,128
ค่าเสื่อมราคา	-	(652,389)	(802,095)	(164,451)	(713,096)	(2,332,031)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,503,778	8,207,845	1,853,455	236,310	4,686,904	20,488,292
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่	5,503,778	17,490,568	4,826,800	3,126,686	5,400,000	36,347,832
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,476,686)	(2,973,345)	(2,890,376)	(713,096)	(13,053,503)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(2,806,037)	-	-	-	(2,806,037)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,503,778	8,207,845	1,853,455	236,310	4,686,904	20,488,292

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยานพาหนะ				
ราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่	12,042,280	6,642,280	5,400,000	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,903,088)	(3,857,897)	713,096	-
รวม	6,139,192	2,784,383	4,686,904	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ยานพาหนะ	2,045,191	1,328,456	713,096	-
รวม	2,045,191	1,328,456	713,096	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	5,400,000	-	5,400,000	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	3,573,004	4,494,876	2,429,776	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	250,000	168,000	250,000	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	139,956	168,031	-	46,800
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	361,704	515,967	-	148,798

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

24 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท		บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	2,955,725	-	2,955,725	2,239,340	-	2,239,340
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(915,242)	-	(915,242)	(598,294)	-	(598,294)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,040,483	-	2,040,483	1,641,046	-	1,641,046
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,040,483	-	2,040,483	1,641,046	-	1,641,046
การซื้อเพิ่มขึ้น	436,133	1,250,000	1,686,133	52,000	180,000	232,000
ค่าตัดจำหน่าย	(1,046,819)	-	(1,046,819)	(759,477)	-	(759,477)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,429,797	1,250,000	2,679,797	933,569	180,000	1,113,569
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	3,391,858	1,250,000	4,641,858	2,291,340	180,000	2,471,340
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,962,061)	-	(1,962,061)	(1,357,771)	-	(1,357,771)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,429,797	1,250,000	2,679,797	933,569	180,000	1,113,569
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,429,797	1,250,000	2,679,797	933,569	180,000	1,113,569
การซื้อเพิ่มขึ้น	222,500	1,092,930	1,315,430	157,500	1,092,930	1,250,430
ค่าตัดจำหน่าย	(1,285,364)	-	(1,285,364)	(702,461)	-	(702,461)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	366,933	2,342,930	2,709,863	388,608	1,272,930	1,661,538
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	3,614,358	2,342,930	5,957,288	2,448,840	1,272,930	3,721,770
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,247,425)	-	(3,247,425)	(2,060,232)	-	(2,060,232)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	366,933	2,342,930	2,709,863	388,608	1,272,930	1,661,538

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

25 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	31,448,591	14,384,966	1,388,517	714,806
	31,448,591	14,384,966	1,388,517	714,806
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(77,958)	(29,136)	(77,521)	(28,699)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายเกินกว่า 12 เดือน	(47,648,871)	-	(1,559,096)	-
	(47,726,829)	(29,136)	(1,636,617)	(28,699)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(16,278,238)	14,355,830	(248,100)	686,107

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,355,830	14,474,580	686,107	512,181
(ลด)เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 36)	(31,197,933)	(90,051)	(1,389,600)	202,625
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	563,865	(28,699)	455,393	(28,699)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(16,278,238)	14,355,830	(248,100)	686,107

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	กำไร(ขาดทุน)ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงของ เงินลงทุนเพื่อขาย บาท	เงินให้สินเชื่อแก่ สินทรัพย์ด้อย คุณภาพ บาท	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	13,936,393	538,624	14,475,017
(ลด) เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	(305,341)	215,290	(90,051)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	13,631,052	753,914	14,384,966
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	13,631,052	753,914	14,384,966
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	16,264,724	235,036	16,499,760
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	563,865	563,865
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	29,895,776	1,552,815	31,448,591
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	437	437
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28,699	-	-	28,699
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,699	-	437	29,136
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	28,699	-	437	29,136
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	48,822	47,648,871	-	47,697,693
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	77,521	47,648,871	437	47,726,829

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กำไร(ขาดทุน)	เงินให้สินเชื่อแก่	ภาระผูกพัน	
	ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	สินทรัพย์	ผลประโยชน์	
	ของเงินลงทุน	สินทรัพย์	พนักงาน	
	เพื่อขาย	ด้อยคุณภาพ	พนักงาน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	512,181	512,181
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	-	202,625	202,625
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	714,806	714,806
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	714,806	714,806
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	-	218,318	218,318
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	455,393	455,393
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	1,388,517	1,388,517
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	-
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28,699	-	-	28,699
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,699	-	-	28,699
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	28,699	-	-	28,699
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	48,822	1,559,096	-	1,607,918
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	77,521	1,559,096	-	1,636,617

บริษัท ชัย กรู๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

26 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	2,351,707	3,710,964	1,901,882	2,988,823
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.4)	-	-	202,223	190,992
รายได้รับล่วงหน้า	608,865	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	22,688,510	14,991,729	10,621,299	6,256,364
ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย	9,310,562	4,655,836	9,304,109	4,655,836
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพค้างจ่าย	-	200,700,300	-	-
อื่น ๆ	8,512,423	1,007,342	533,448	525,948
รวม	43,472,067	225,066,171	22,562,961	14,617,963

27 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
ตัวแลกเปลี่ยน	119,565,119	119,635,068	119,565,119	119,635,068
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	297,741,986	-	297,741,986	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	31,824,972	24,413,774	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	901,627	-	652,315	-
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	450,033,704	144,048,842	417,959,420	119,635,068
รายการไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	1,082,392,468	398,954,785	1,082,392,468	398,954,785
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	38,805,133	32,371,220	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,430,917	-	2,430,917	-
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	1,123,628,518	431,326,005	1,084,823,385	398,954,785
เงินกู้ยืมรวม	1,573,662,222	575,374,847	1,502,782,805	518,589,853

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การเคลื่อนไหวสำหรับเงินกู้ยืม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	575,374,847	31,431,640	518,589,853	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	1,235,162,447	586,829,598	1,194,872,467	517,651,618
จ่ายคืนเงินกู้	(251,579,905)	(44,027,950)	(225,000,000)	-
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	4,326,445	-	4,326,445	-
ตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืม	7,045,844	1,141,559	6,910,808	938,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,570,329,678	575,374,847	1,499,699,573	518,589,853

รายละเอียดของเงินกู้ยืม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	จำนวนเงิน	ค่าจัดหาเงินกู้	ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดชำระดอกเบี้ย	
	บาท	จ่ายล่วงหน้า บาท	ล่วงหน้า บาท			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ตัวแลกเปลี่ยน	120,000,000	(70,000)	(364,881)	21 มกราคม พ.ศ. 2564	5.50	-
หุ้นกู้	300,000,000	(2,258,014)	-	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	6.25	ทุกสามเดือน
หุ้นกู้	300,000,000	(4,569,368)	-	1 สิงหาคม พ.ศ. 2565	6.00	ทุกสามเดือน
หุ้นกู้	800,000,000	(13,038,164)	-	27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565	6.00	ทุกสามเดือน
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	21,008,108	(52,083)	-	ทุกเดือนตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2565	MLR - 2.00	ทุกเดือน
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	16,384,037	(196,332)	-	ทุกเดือนตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2563 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2567	MLR - 2.00	ทุกเดือน
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	33,600,000	(113,625)	-	ทุกเดือนตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ถึง 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567	MLR - 2.00	ทุกเดือน

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม				
	จำนวนเงิน	ค่าจัดหาเงินทุน		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	กำหนดชำระดอกเบี้ย
		จำนวนเงิน	จ่ายล่วงหน้า		
	บาท	บาท	ครบกำหนดชำระ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
ตัวแลกเงิน	120,000,000	(364,932)	21 เมษายน พ.ศ. 2563	5.50	วันครบกำหนด
หุ้นกู้	105,000,000	(1,306,105)	23 กันยายน พ.ศ. 2564	5.95	ทุกสามเดือน
หุ้นกู้	300,000,000	(4,739,110)	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	6.25	ทุกสามเดือน
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	37,572,050	(93,979)	ทุกเดือนตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2565	MLR - 2.00	ทุกเดือน
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	19,450,000	(143,077)	31 มีนาคม พ.ศ. 2563 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2565	MLR - 0.75	ทุกเดือน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวนเงิน	ค่าจัดหาเงินทุน		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	กำหนดชำระดอกเบี้ย
		จำนวนเงิน	ดอกเบี้ยจ่าย		
	บาท	จ่ายล่วงหน้า	ล่วงหน้า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
ตัวแลกเงิน	120,000,000	(70,000)	(364,881)	21 มกราคม พ.ศ. 2564	5.50
หุ้นกู้	300,000,000	(2,258,014)	-	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	6.25
หุ้นกู้	300,000,000	(4,569,368)	-	1 สิงหาคม พ.ศ. 2565	6.00
หุ้นกู้	800,000,000	(13,038,164)	-	27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565	6.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวนเงิน	ค่าจัดหาเงินทุน		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	กำหนดชำระดอกเบี้ย
		จำนวนเงิน	จ่ายล่วงหน้า		
	บาท	บาท	ครบกำหนดชำระ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
ตัวแลกเงิน	120,000,000	(364,932)	21 เมษายน พ.ศ. 2563	5.50	วันครบกำหนด
หุ้นกู้	105,000,000	(1,306,105)	23 กันยายน พ.ศ. 2564	5.95	ทุกสามเดือน
หุ้นกู้	300,000,000	(4,739,110)	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	6.25	ทุกสามเดือน

บริษัท โซย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ในปี พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 3.19 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 1.65 ล้านบาท)

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัท บริหารสินทรัพย์โซย จำกัด (บริษัทย่อย) เบิกใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 20 ล้านบาทจากวงเงินกู้จำนวน 20 ล้าน โดยบริษัท โซย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ โดยได้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมเต็มจำนวน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืม				
อัตราดอกเบี้ยคงที่	1,499,699,573	518,589,853	1,499,699,573	518,589,853
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	70,630,105	56,784,994	-	-
รวมเงินกู้ยืม	1,570,329,678	575,374,847	1,499,699,573	518,589,853

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ตัวแลกเงิน	ร้อยละ 6.47	ร้อยละ 6.53	ร้อยละ 6.47	ร้อยละ 6.53
หุ้นกู้	ร้อยละ 6.91 - 7.15	ร้อยละ 6.73 - 7.15	ร้อยละ 6.91 - 7.15	ร้อยละ 6.73 - 7.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 4.81 - 5.32	ร้อยละ 5.23 - 5.51	-	-

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวแลกเงิน	119,565,119	119,635,068	119,924,642	119,610,758
หุ้นกู้	1,380,134,454	398,954,785	1,378,891,332	398,493,868
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	70,630,105	56,784,994	70,576,157	56,743,911
	1,570,329,678	575,374,847	1,569,392,131	574,848,537

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวแลกเงิน	119,565,119	119,635,068	119,924,642	119,610,758
หุ้นกู้	1,380,134,454	398,954,785	1,378,891,332	398,493,868
	1,499,699,573	518,589,853	1,498,815,974	518,104,626

บริษัท ชโย กรู๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชีเนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของ 5 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ในประเทศ (พ.ศ. 2562 : MLR ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	449,132,077	144,048,842	417,307,105	119,635,068
ระหว่าง 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	1,100,700,929	425,821,679	1,082,392,468	398,954,785
ระหว่าง 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20,496,672	5,504,326	-	-
	1,570,329,678	575,374,847	1,499,699,573	518,589,853

28 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	7,727,684	3,733,082	7,034,878	3,666,326
หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	7,727,684	3,733,082	7,034,878	3,666,326

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,733,082	2,705,558	3,666,326	2,574,737
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	379,584	379,399	298,067	298,067
ต้นทุนดอกเบี้ย	69,860	70,318	67,686	67,686
ต้นทุนบริการในอดีต	725,835	725,836	725,835	725,836
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(148,029)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่	2,819,323	-	2,276,964	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,727,684	3,733,082	7,034,878	3,666,326

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	379,584	379,399	298,067	298,067
ต้นทุนดอกเบี้ย	69,860	70,318	67,686	67,686
ต้นทุนบริการในอดีต	725,835	725,836	725,835	725,836
รวม (ส่วนใหญ่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	1,175,279	1,175,553	1,091,588	1,091,589

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน	(125,373)	-	(103,139)	-
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(421,294)	-	(381,989)	-
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	3,366,448	-	2,762,092	-

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	0.72 - 1.48	1.42 - 2.15	0.73	1.42
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00	5.00	3.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	0.00 - 32.00	0.00 - 34.00	0.00 - 32.00	0.00 - 34.00
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		
	การเปลี่ยนแปลง	การเพิ่มขึ้นของ	การลดลงของ
	ในข้อสมมติ	ภาระผูกพัน	ภาระผูกพัน
	ร้อยละ	บาท	บาท
อัตราคิดลด	- ร้อยละ 0.50	139,709	-
อัตราคิดลด	+ ร้อยละ 0.50	-	132,917
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	- ร้อยละ 0.50	-	93,098
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	+ ร้อยละ 0.50	97,380	-
อัตราการเสียชีวิต	- ร้อยละ 0.50	532	-
อัตราการเสียชีวิต	+ ร้อยละ 0.50	-	531
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	- ร้อยละ 10.00	174,122	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	+ ร้อยละ 10.00	-	152,606

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		
	การเปลี่ยนแปลง	การเพิ่มขึ้นของ	การลดลงของ
	ในข้อสมมติ	ภาระผูกพัน	ภาระผูกพัน
	ร้อยละ	บาท	บาท
อัตราคิดลด	- ร้อยละ 0.50	123,699	-
อัตราคิดลด	+ ร้อยละ 0.50	-	117,540
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	- ร้อยละ 0.50	-	80,875
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	+ ร้อยละ 0.50	84,801	-
อัตราการเสียชีวิต	- ร้อยละ 0.50	428	-
อัตราการเสียชีวิต	+ ร้อยละ 0.50	-	427
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	- ร้อยละ 10.00	151,203	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	+ ร้อยละ 10.00	-	132,869

บริษัท ชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ ร้อยละ	การเพิ่มขึ้นของ ภาระผูกพัน บาท	การลดลงของ ภาระผูกพัน บาท
อัตราคิดลด	- ร้อยละ 0.50	116,015	-
อัตราคิดลด	+ ร้อยละ 0.50	-	109,906
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	- ร้อยละ 0.50	-	140,743
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	+ ร้อยละ 0.50	147,152	-
อัตราการเสียชีวิต	- ร้อยละ 0.50	890	-
อัตราการเสียชีวิต	+ ร้อยละ 0.50	-	890
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	- ร้อยละ 10.00	216,537	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	+ ร้อยละ 10.00	-	194,770
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ ร้อยละ	การเพิ่มขึ้นของ ภาระผูกพัน บาท	การลดลงของ ภาระผูกพัน บาท
อัตราคิดลด	- ร้อยละ 0.50	111,770	-
อัตราคิดลด	+ ร้อยละ 0.50	-	105,973
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	- ร้อยละ 0.50	-	136,472
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	+ ร้อยละ 0.50	142,563	-
อัตราการเสียชีวิต	- ร้อยละ 0.50	872	-
อัตราการเสียชีวิต	+ ร้อยละ 0.50	-	872
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	- ร้อยละ 10.00	206,461	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	+ ร้อยละ 10.00	-	186,920

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2563					
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 3 ปี	ระหว่าง 3 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	5,579,333	-	1,484,680	3,228,920	10,292,933
รวม	5,579,333	-	1,484,680	3,228,920	10,292,933
งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2562					
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 3 ปี	ระหว่าง 3 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	2,253,301	-	5,284,679	7,537,980
รวม	-	2,253,301	-	5,284,679	7,537,980
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
พ.ศ. 2563					
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 3 ปี	ระหว่าง 3 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	5,579,333	-	-	2,638,879	8,218,212
รวม	5,579,333	-	-	2,638,879	8,218,212
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
พ.ศ. 2562					
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 3 ปี	ระหว่าง 3 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	2,253,301	-	4,883,966	7,137,267
รวม	-	2,253,301	-	4,883,966	7,137,267

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ คือ 5.33 - 14.15 ปี (พ.ศ. 2562 : 7.46 - 24.98 ปี)

29 ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวม				
	จำนวนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว หุ้น	หุ้นสามัญที่ออก และชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญสุทธิ บาท	ส่วนต่ำกว่าทุน	รวม บาท
				จากการรวมธุรกิจ ภายใต้ การควบคุมเดียวกัน บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	629,999,971	314,999,986	454,166,376	(9,678,120)	759,488,242
เพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
หุ้นปันผล	75,598,158	37,799,079	-	-	37,799,079
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	705,598,129	352,799,065	454,166,376	(9,678,120)	797,287,321
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	560,000,000	280,000,000	320,966,376	(9,678,120)	591,288,256
เพิ่มหุ้นสามัญ	40,000,000	20,000,000	133,200,000	-	153,200,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	29,999,971	14,999,986	-	-	14,999,986
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	629,999,971	314,999,986	454,166,376	(9,678,120)	759,488,242

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว หุ้น	หุ้นสามัญที่ออก และชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญสุทธิ บาท	รวม
				บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	629,999,971	314,999,986	454,166,376	769,166,362
เพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-
หุ้นปันผล	75,598,158	37,799,079	-	37,799,079
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	705,598,129	352,799,065	454,166,376	806,965,441
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	560,000,000	280,000,000	320,966,376	600,966,376
เพิ่มหุ้นสามัญ	40,000,000	20,000,000	133,200,000	153,200,000
หุ้นปันผล	29,999,971	14,999,986	-	14,999,986
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	629,999,971	314,999,986	454,166,376	769,166,362

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2563 ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 3.5 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 35 บาท

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2563 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิม 3.5 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 7 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 35 บาท

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 มีมติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 157 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2563 ได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทโดยการรวมหุ้น จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงจากจำนวนเดิมที่มี 11,000,000 หุ้น เหลือเป็นจำนวนใหม่ 550,000 หุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 มีมติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 280 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 308 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 56 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 28 ราย เป็นหุ้นจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.83 บาท เป็นจำนวนรวม 153.20 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 8 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 308 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 300 ล้านบาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 16 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 15 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 315 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

30 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,636,100	7,262,746	8,636,100	7,262,746
จัดสรรระหว่างปี	3,947,710	1,373,354	3,947,710	1,373,354
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,583,810	8,636,100	12,583,810	8,636,100

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กิจการต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละห้าของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

31 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับผลดำเนินงานรอบระยะเวลาบัญชีปี 2562 จากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0037 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 2.33 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 42 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 15 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นมูลค่า 21 ล้านบาท ซึ่งเทียบเท่าการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0333 บาท โดยบริษัทได้จ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับผลดำเนินงานรอบระยะเวลาบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 จากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0028 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 2.45 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนไม่เกิน 44.10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นมูลค่า 22.05 ล้านบาท ซึ่งเทียบเท่าการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0250 บาท โดยบริษัทได้จ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2561 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลนี้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี พ.ศ. 2562 จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0027778 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 1.67 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 15 ล้านบาท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท โดยบริษัทได้จ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

32 รายได้ดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ	417,248,392	231,867,085	10,221,442	89,252
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	7,547,271	1,777,522	-	-
รวม	424,795,663	233,644,607	10,221,442	89,252

33 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	1,503,416	1,902,433	1,170,667	1,308,118
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.3)	-	-	54,795,135	28,503,787
รายได้ค่าบริการงานจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.3)	-	-	32,400,000	25,920,000
รายได้เงินปันผลจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.3)	-	-	62,780,000	-
รายได้ค่าเช่า	635,000	495,000	62,000	-
รายได้ค่าเช่าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.3)	-	-	2,340,000	2,340,000
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	379,360	-	379,360	-
รายได้อื่นๆ	1,506,111	804,657	199	2,320
รวม	4,023,887	3,202,090	153,927,361	58,074,225

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	72,104,334	74,905,773	40,126,116	45,664,447
ค่าใช้จ่ายเพื่อการติดตามหนี้	64,254,208	54,760,355	841,628	138,563
ค่าบริการวิชาชีพ	6,515,541	8,190,597	4,220,471	6,550,597
ค่าสาธารณูปโภค	8,076,663	7,259,428	4,818,755	4,918,364
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,466,124	5,501,661	3,437,302	2,683,250
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(2,000,000)	-
ต้นทุนขาย	1,664,352	-	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	344,727	206,217	79,566	59,352
ค่าเบี่ยงประกัน	273,223	264,604	122,244	131,607
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	4,526,380	1,698,521	1,814,213	1,697,821
ค่ารับรอง	404,385	159,096	359,145	82,840
ค่าใช้จ่ายบวกกลับทางภาษี	470,721	578,627	35,148	18,907
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	7,549,950	7,463,173	-	-
ค่าบริการกิจการ	995,000	626,000	890,000	626,000
ค่าธรรมเนียม	3,802,881	2,336,456	2,134,063	746,629
ค่าใช้จ่ายอื่น	7,861,549	4,834,886	4,033,155	2,441,137
รวม	185,310,038	168,785,394	60,911,806	65,759,514

35 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า (พ.ศ. 2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)				
สัญญาเช่าการเงิน	164,806	114,519	113,008	-
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	3,320,746	1,851,870	-	-
ตั๋วแลกเงิน	7,528,499	3,397,808	7,528,499	3,397,808
หุ้นกู้	41,683,282	3,753,859	41,683,282	3,753,859
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,275	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน	52,701,608	9,118,056	49,324,789	7,151,667

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

36 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:

ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับ

กำไรทางภาษีสำหรับปี

รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:

รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุ 25)

รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท
9,308,174	28,870,457	2,727,767	6,901,674
9,308,174	28,870,457	2,727,767	6,901,674
31,197,933	90,051	1,389,600	(202,625)
31,197,933	90,051	1,389,600	(202,625)
40,506,107	28,960,508	4,117,367	6,699,049

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการและของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

กำไรก่อนภาษีเงินได้

ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 และ

น้อยกว่า 300,000 ยกเว้น

300,000 ถึง 3,000,000 ร้อยละ 15

มากกว่า 3,000,000 ร้อยละ 20

ผลกระทบ :

รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้เพิ่มทางภาษี

ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี

รายได้ที่ไม่รับรู้ทางบัญชีแต่ให้ถือเป็น

รายได้ตามประมวลรัษฎากร

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท
195,310,935	140,007,330	83,071,563	34,166,131
39,650,019	28,255,188	16,614,313	6,833,226
-	-	(12,556,000)	-
(189,077)	(330,894)	(144,702)	(265,203)
560,888	325,089	43,099	131,026
484,277	711,125	160,657	-
40,506,107	28,960,508	4,117,367	6,699,049

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ 20.74 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 20.68)

37 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	155,353,886	111,427,406	78,954,196	27,467,082
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย				
ผู้ถือหุ้น (หุ้น)	705,598,129	686,542,361	705,598,129	686,542,361
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.2202	0.1623	0.1119	0.0400
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	155,353,886	111,427,406	78,954,196	27,467,082
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย				
ผู้ถือหุ้น (หุ้น)	727,366,294	686,542,361	727,366,294	686,542,361
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.2136	0.1623	0.1085	0.0400

เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 54,599,821 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นมูลค่า 27,299,910.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 440,998,811 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 468,298,721.50 บาท เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ CHAYO-W1 โดยบริษัทได้จดทะเบียนทุนใหม่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563

ดังนั้นเพื่อการเปรียบเทียบกันของงบการเงิน จำนวนหุ้นสามัญที่นำมาคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้ถูกนำมาปรับด้วยอัตราการจ่ายหุ้นปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือถูกควบคุมโดยกิจการ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกิจการ รวมถึงกิจการที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกิจการตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

กิจการถือหุ้นโดยคุณสุสันต์ ยศะสินธุ์ ในสัดส่วนร้อยละ 52.49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 52.49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นทำตามประเพณีการค้าและตามสัญญา

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ชโย พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ชโย แคปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ชโย เงินด่วน จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ชะยะ ลอว์ เฟิร์ม จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ซีซี อัลไลแอนซ์ จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
คุณสุสันต์ ยศะสินธุ์	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารสำคัญ

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

38.1 รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	6,125,495	7,853,853
	-	-	6,125,495	7,853,853

38.2 ต้นทุนการให้บริการและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเช่า				
ผู้บริหารสำคัญ	168,000	168,000	-	-
	168,000	168,000	-	-

38.3 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	1,260,000	2,340,000
	-	-	1,260,000	2,340,000
ค่าบริหารงาน				
บริษัทย่อย	-	-	32,400,000	25,920,000
	-	-	32,400,000	25,920,000
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	62,780,000	-
	-	-	62,780,000	-
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	54,795,135	28,503,787
	-	-	54,795,135	28,503,787

38.4 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการให้บริการ และดอกเบี้ยค้างรับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	7,246,896	177,434
รวมลูกหนี้กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	-	-	7,246,896	177,434
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	79,820,237	27,586,198
รวมดอกเบี้ยค้างรับกิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)	-	-	79,820,237	27,586,198
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	202,223	190,992
รวมเจ้าหนี้กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	-	-	202,223	190,992
ดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บุคคล	4,274	-	-	-
รวมดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน	4,274	-	-	-

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

38.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	688,200,100	346,200,100
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี				
บริษัทย่อย	-	-	733,000,000	435,000,000
เงินกู้ยืมคืนระหว่างปี				
บริษัทย่อย	-	-	(100,000,000)	(93,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,321,200,100	688,200,100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 6 ต่อปี)

38.6 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระหว่างปี				
บุคคล	13,000,000	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,000,000	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี

38.7 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	16,173,600	12,104,737
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	270,299	346,408
รวม	16,443,899	12,451,145

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

39 ภาระผูกพัน

กลุ่มกิจการและบริษัท มีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

39.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	433,741	293,761	318,480	222,550
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	-	-	-	-
รวม	433,741	293,761	318,480	222,550

39.2 หนังสือค้ำประกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนังสือค้ำประกัน	2,929,469	1,300,000	2,111,680	900,000
รวม	2,929,469	1,300,000	2,111,680	900,000

หนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารภายในประเทศให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับการดำเนินงานตามปกติของกลุ่มกิจการและบริษัท

40 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

บริษัท ชโย เจวี จำกัด

แก้ไขชื่อบริษัท จากเดิม “บริษัท ชโย เจวี จำกัด” แก้ไขเป็น “บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย เจวี จำกัด” โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1. จ่ายเงินปันผลปี พ.ศ. 2564 จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 15 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวนไม่เกิน 61,739,790 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 30,869,895 บาท หรือคิดเทียบเป็นมูลค่าเท่ากับอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.0333333 บาทต่อหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นจากการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าว บริษัทจะจ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนในอัตรา 0.0333333 บาทต่อหุ้นสำหรับเศษหุ้นดังกล่าว และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0037037 บาท โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลวันที่ 21 พฤษภาคม 2564
2. ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 2 (CHAYO-W2) ในอัตราส่วน 4:1 หรือ 5:1 หรือ 6:1 (หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ) โดยไม่คิดมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นปัจจุบัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วหลังการใช้สิทธิแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 31 มีนาคม 2564 เนื่องจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถออกได้เพียงครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วเท่านั้น โดยหากไม่มีผู้ใช้สิทธิแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ CHAYO-W1 บริษัทจะสามารถออก CHAYO-W2 ได้ในอัตรา 6:1 เท่านั้น
3. ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 5,250,305.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 468,298,721.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 463,048,416 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 10,500,611 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
4. เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 323,398,859 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นมูลค่า 161,699,429.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 463,048,416 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 624,747,845.50 บาท เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ CHAYO-W2 และการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ CHAYO-W1

บริษัท ชโย แคปิตอล จำกัด

1. เจราซื้อหุ้นคืนร้อยละ 6 จากผู้ถือหุ้น จำนวน 300,000 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่า 3,000,000 บาท
2. เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่า 50,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 50,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 100,000,000 บาท เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้และเพื่อเป็นการลดต้นทุนทางการเงิน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 นี้ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์ หรือ นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์ หรือ นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์ -
2. นายเสกสรรค์ รังสิยานนท์	กรรมการบริหาร	- นายเสกสรรค์ รังสิยานนท์ -
3. นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	กรรมการ และกรรมการบริหาร	- นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา -
4. นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ -

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์ -
2. นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ -

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท (ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่งล่าสุด	ชื่อบริษัท หน่วยงานบริษัท
1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	71	- Master of Arts (Political Science), University of Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา - รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 80/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 126/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียนอื่น	บริษัท ซีโม่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2557 – ปัจจุบัน	บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท โพสท์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)
วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 5 พฤศจิกายน 2558					ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน	บริษัทอื่นที่อาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์	โครงการเสริมสร้างบ้านเมืองสุจริต
					ก.ย. 2563 – ปัจจุบัน	หน่วยงานอื่น	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
					มิ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	รักษาราชการแทนอธิการบดี	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
					2557 – 2562	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
					2557	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
					2556	กรรมการคณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ ที่ปรึกษารัฐมนตรี	คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
					2555 - 2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา	คณะกรรมการข้าราชการตำรวจ
					2555 - 2557	ประธานคณะกรรมการ	คณะกรรมการศึกษาและส่งเสริมมาตรฐานเกี่ยวกับการพิทักษ์สถาบันพระมหากษัตริย์
					2555 - 2557	กรรมการ	คณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบและปรับปรุงประมวลจริยธรรมของข้าราชการการเมือง
					2554 – 2557	กรรมการ	สภาการศึกษาแห่งชาติ
					2553 - 2554	กรรมการบริษัท อนุรักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด	คณะกรรมการศูนย์เครื่องผู้บริโภค สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
					2553 - 2554	กรรมการบริษัท อนุรักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด	กระทรวงการคลัง

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการศึกษาอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง	
					ระยะเวลา	ตำแหน่งล่าสุด
2.นายชานนท์ ไชติวิจิตร	61	-ปริญญาโท กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ -ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.51) การอบรม -ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.51) -ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.3) สถาบันพระปกเกล้า -Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 29/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -Director Certification Program (DCP) รุ่น 55/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -Audit Committee Program (ACP) รุ่น 4/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 -หลักสูตรรบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บสจ) รุ่นที่2 -ธรรมาจารย์เพื่อสังคม (นชม) รุ่นที่3 -หลักสูตรนบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (กยท) (1)	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2554	บริษัท จีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2555 – ปัจจุบัน 2549 - 2554	บริษัท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	สมาคมนักประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์
					2558 – ปัจจุบัน 2555 – 2557 2554 – 2555	กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงิน กระบวนการคลัง การทางพิเศษแห่งประเทศไทย ธนาคารออมสิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการทำงาน	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่งล่าสุด	ชื่อบริษัท หน่วยงานบริษัท
3. พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธุ์ - กรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 5 พฤศจิกายน 2558	65	- วิทยาลัยการทหารอากาศ รุ่นที่ 38 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 51 - โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่น 35 - โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่น 58 - โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่น 22 การอบรม - ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข (สถาบันพระปกเกล้า) รุ่นที่ 2 - IOD DAP รุ่นที่ 124/2016	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ บริษัทจดทะเบียนอื่น - บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัทอื่นที่อาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์ - หน่วยงานอื่น หน่วยงานอื่น กรรมการ สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ประธานสโมสร รองผู้บัญชาการทหารอากาศ หัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการ รองเสนาธิการทหารอากาศ ผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการอากาศโยธิน ผู้บังคับกองพันทหารอากาศดอนเมือง	บริษัท ขนย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) การไฟฟ้านครหลวง สภานิติบัญญัติแห่งชาติ สโมสรฟุตบอลแอร์ฟอร์ซ เซ็นทรัล เอพทีย์ กองทัพอากาศ กองทัพอากาศ กองทัพอากาศ กองทัพอากาศ กองทัพอากาศ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการศึกษาอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง	
					ระยะเวลา	ตำแหน่งล่าสุด
4. นายธีรพันธุ์ ตั้งสภาพพงษ์	47	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยสุโขทัย ธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัย ธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ การอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 161/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.04	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานคณะ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน บริษัทจดทะเบียนอื่น
					2561 – ปัจจุบัน	บริษัท ไซเมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2560 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟิเลเตอร์ วิชั่น จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2554	บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
					2542 - 2545	บริษัทหลักทรัพย์ บีพีที จำกัด (มหาชน)
					2539 - 2542	บริษัทหลักทรัพย์ บีพีที จำกัด (มหาชน)
					2562 – ปัจจุบัน	บริษัท อินดิซู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	บริษัท ไซเมท เลเบล จำกัด
					2561 – ปัจจุบัน	บริษัท อินดิซู (ประเทศไทย) จำกัด
					2558 – 2559	บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด
					2554 – 2558	บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด
					2553	บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
					2545 - 2553	บริษัท วัฒนเชิดชู จำกัด
บริษัทอื่นที่อาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์						
- หน่วยงานอื่น						
-						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่งล่าสุด	ชื่อบริษัท หน่วยงานบริษัท
5. นายวิชา อินลา - กรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 5 พฤศจิกายน 2558	61	- ปริญญาเอก Ph.D. in Organization Development and Transformation, CEBU DOCTORS' University, ประเทศฟิลิปปินส์ - ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการศึกษาบัณฑิตสาขาเคมี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม การอบรม - ประกาศนียบัตร Leadership Program, University of California, Berkeley, ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยการตลาด รุ่นที่ 13 (วตท.13)	0.03 (คู่สมรส 0.55)	สามีของนาง พิมพ์ใจ อินลา	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีโ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท บริหารสินทรัพย์ ซีโ จำกัด บริษัท เมกาเคมี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท PRIME INDEX COMPANY LIMITED, สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา บริษัท Megachem (Myanmar) Limited, สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา บริษัท เมกาเคมีเทรด จำกัด
					2557 – 2559	กรรมการ	
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
					2562 – ปัจจุบัน	บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	
					2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	
						บริษัทอื่นที่มีความขัดแย้งผลประโยชน์	
					2555 - 2556	หน่วยงานอื่น	
					2554	รองประธานคณะกรรมการที่หนึ่ง คณะกรรมการเศรษฐกิจพาณิชย์อุตสาหกรรม	
					2554	รองประธานคณะกรรมการที่สอง คณะกรรมการการต่างประเทศ	วุฒิสภา
					2554	ประธานคณะกรรมการการเงิน การคลัง การธนาคารและสถาบันการเงิน	วุฒิสภา

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ภาระกิจการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่งล่าสุด	ชื่อบริษัท หน่วยงานบริษัท
8. นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์	59	<div>- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div> <div>- วิทยุอาทรี สาขานิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม</div> <div>- กรรมการบริหารความเสี่ยง</div> <div>- กรรมการกำกับดูแลกิจการ</div> <div>- กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน</div> <div>- ประธานกรรมการบริหาร</div> <div>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</div>	42.99	พี่ชายของ นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	2540 – ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัท รongประธานกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทจดทะเบียนอื่น เจ้าหน้าที่งานช่างกลาง บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ผู้จัดการทั่วไป บริษัทอื่นที่อาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์ - หน่วยงานอื่น เจ้าหน้าที่งานการข่าว	บริษัท ชโย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท บุญถาวร จำกัด สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 4 ธันวาคม 2540							

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง						
ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการศึกษาอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร	ระยะเวลา	ตำแหน่งล่าสุด
1. นายณัฐพล ทิพธวัชวงศ์	36	- ปริญญาโท การบริหารจัดการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.06	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติการเงิน หน่วยงานอื่น
2. นายณัฏฐ์ ลิ้มประเสริฐ	58	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	0.08	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัท กรรมการผู้จัดการ สายบริหารสินทรัพย์ กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ หน่วยงานอื่น
3. นางสาวณกุล โตประภัสร์	36	- ปริญญาตรี การจัดการทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร วิทยาเขตพณิชยการพระนคร	0.02	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน 2548 – 2562	กลุ่มบริษัท รักษาการกรรมการผู้จัดการสายงานบริการ บริษัท ขยะ หรือเพอร์รี จำกัด รักษาการกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุนบริหาร / เลขานุการผู้บริหาร หน่วยงานอื่น
4. นางสาววรารักษ์ อินธนู	41	- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.02	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน 2544 – 2562	กลุ่มบริษัท รักษาการกรรมการผู้จัดการสายงานบริการ ผู้จัดการสายงานบริการ หน่วยงานอื่น
5. นางสาวนาวรัตน์ สังข์ทรง	40	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิตย	0.03	ไม่มี	2547 – ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัท กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายการเงิน หน่วยงานอื่น
6. นางสาวทัศนีย์ เปียสี	40	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิตย	0.00	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน 2560 - 2563 2550 – 2559	กลุ่มบริษัท รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี เจ้าหน้าที่บัญชี เจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล หน่วยงานอื่น

หมายเหตุ: ^{1/} ประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติการเงิน คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

^{2/} ผู้จัดการฝ่ายบัญชี คือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวทัศนีย์ เปียสี ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี แทน

นางสาว สุกัญญา สุกัญญา ที่ได้ออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่งล่าสุด	ชื่อบริษัท หน่วยงานบริษัท
1. นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ - เลขานุการบริษัท ^{1/}	51	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี (บัญชีต้นทุน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย การอบรม - Director Certification Program (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหาร - ปศส 9 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการปรับโครงสร้างหนี้จากมหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์ - หลักสูตร Strategic CFO รุ่นที่ 4/2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 28 (วตท.28) - mai Sustainability Strategy Program 2020 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	0.94	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัท กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการบริหาร/ สรรหาและพิจารณาตำแหน่ง/ กรรมการบริหาร/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ เลขานุการบริษัท/ รักษาการกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ บริษัทจดทะเบียนอื่น	บริษัท ขนั้ จำกัด (มหาชน)
					2556 – 2558	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ สายบัญชีและการเงิน/ กรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท เพอร์ม จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2556	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	บริษัท เรมอนด์ จำกัด (มหาชน)
					2563 - ปัจจุบัน 2541 – 2545	บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาการเงินอาวุโส	บริษัท รุ่งเรืองตลอดไป จำกัด บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ดูเปอร์ส เอเชีย จำกัด
					2537 – 2541	ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้สอบบัญชีอาวุโส	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ดูเปอร์ส เอเชีย จำกัด
					2536 – 2537	พนักงานบัญชี บริษัทอื่นที่อาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์	บริษัท กรุงเทพอาหารสัตว์ จำกัด (กลุ่มซีพี)
					-	หน่วยงานอื่น	-

หมายเหตุ: ^{1/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 มีมติแต่งตั้งนายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560

รายละเอียดของการบริหารและผู้บริหารควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อ - สกุล	CHAYO	Chayo AMC	Chayo Property & Service	Chayo Capital	555 Shopping	CHAYO JV
1. นายอุทิศศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	C, ID	-	-	-	-	-
2. นายสุทัศน์ต์ ยะเสนีย์	D, RC, CG, NRC, EXC, A ^{1/}	D, A ^{3/}	D, A ^{4/}	D, A ^{5/}	C, A ^{6/}	-
3. นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	D, RC, CG, EXC, A ^{1/}	D, A ^{3/}	D, A ^{4/}	D, A ^{5/}	D, A ^{6/}	-
4. นายเสกสรรค์ รังสิริรานนท์	D, RC, EXC, A ^{1/}	-	-	-	-	-
5. นายวิทยา อินลา	D	-	-	-	-	-
6. นางรสพร สุขสมพร	D	-	-	-	-	-
7. นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	ID, AC, RC, CG, NRC	-	-	-	-	-
8. นายชานนท์ โชติวิจิตร	ID, AC, NRC	-	-	-	-	-
9. พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธุ์	ID, AC, NRC	-	-	-	-	-
10. นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	D, RC, NRC, EXC, A ^{1/}	D, A ^{3/}	D, A ^{4/}	D, A ^{5/}	D, A ^{6/}	D, A ^{7/}
11. นายณัฐพล ทิพชัชวาลวงศ์	RC, EXC	-	-	D, A ^{5/}	-	-
12. นายณัฐ ลิ้มประเสริฐ ^{1/}	-	D, A ^{3/}	-	-	-	-
13. นางสาวนารัตน์ สังข์กรด	EXC	-	-	-	-	-
14. นายณัฐวัช ยะเสนีย์	-	-	-	-	-	D, A ^{7/}
15. นายวงศ์ศักดิ์ จงไพศาลสกุล	-	-	-	-	-	D, A ^{7/}
16. นายสมศักดิ์ เจริญวิวัฒน์กุล	-	-	-	-	-	-
17. นางสุพินท์ มีชูชีพ	-	-	-	-	-	-

C = ประธานกรรมการ
RC = กรรมการบริหารความเสี่ยง
A = กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

D = กรรมการ
NRC = กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน
ID = กรรมการอิสระ
CG = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

AC = กรรมการตรวจสอบ
EXC = กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: ^{1/} กรรมการของ CHAYO ที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุทัศน์ต์ ยะเสนีย์ นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา นายเสกสรรค์ รังสิริรานนท์ และนายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

^{2/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 22 มีนาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนายณัฐ ลิ้มประเสริฐ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์โดย

^{3/} กรรมการของ Chayo AMC ที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุทัศน์ต์ ยะเสนีย์ ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอื่นอีกหนึ่งคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

^{4/} กรรมการของ Chayo Property & Service (ชื่อเดิม Chayo Call Center) ที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุทัศน์ต์ ยะเสนีย์ ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอื่นอีกหนึ่งคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

^{5/} กรรมการของ Chayo Capital ที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุทัศน์ต์ ยะเสนีย์ นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา กรรมการสองในสี่คนมีชื่อร่วมกันจัดตั้งเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2561 ถือหุ้นโดยบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 70

^{6/} กรรมการของ 555 Shopping ที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ นายณัฐวัช ยะเสนีย์ นายณัฐ ลิ้มประเสริฐ นายณัฐวัช ยะเสนีย์ นายณัฐ ลิ้มประเสริฐ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท 555 Shopping จัดตั้งเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 ถือหุ้นโดยบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 70

^{7/} กรรมการของ Chayo JV ที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์ นายณัฐวัช ยะเสนีย์ นายณัฐ ลิ้มประเสริฐ นายณัฐ ลิ้มประเสริฐ นายณัฐ ลิ้มประเสริฐ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท Chayo JV จัดตั้งเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ถือหุ้นโดยบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ทำการแต่งตั้งบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน โดยมีนายวัฒน์ ลิ่มนันทศิลป์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของ KPS เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายในแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประสบการณ์ประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่งล่าสุด	ชื่อบริษัทหน่วยงานบริษัท
นายวิวัฒน์ ลิ่มนันทศิลป์ หุ้นส่วน	50	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย – CPIAT (รุ่น12) - สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) - โครงการหลักสูตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน CAE Chief Audit Executive Professional Leadership Program รุ่นที่ 1 - Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management (ERM) - Strategy and Objective Setting using Balanced Scorecard (BSC) - Anti-Corruption: The Practical Guided/Thai Institute of Directors - Detecting and preventing corporate “Fraud” / The Asia Business Forum - Tools and Techniques for the audit manager - Assessing Business Risk: The Gateway to Value-Added Results - CIA Preparation Part1 – 3 Training Course - Quality Management System Auditor / Lead Auditor Training Course - Certificate QMS ISO9001:2000/2008 ISO/IEC27001:2005 Training Course - QMS Internal Audit Training Course - Setting Goals & Reviewing Results and Communicating for Leadership Success / DDI-Asia / Pacific International Ltd. - Effective Internal Control for Success IPO โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วน / บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด / ให้บริการรับตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาธุรกิจ	ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ / ธุรกิจธุรกิจการเงิน / ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม / ธุรกิจพลังงาน (โซมาทอป) / ธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์ / ธุรกิจพลังงานทดแทน / ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง / ธุรกิจพาณิชย์ / ธุรกิจโทรคมนาคม
นายบัณฑิต ศรีพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	37	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ เกษตรศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการจัดการสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - CISA - การอบรม - ฝึกอบรม ISO / IEC 27001 - ISO Leadership ISO/IEC27001 - ฝึกอบรมด้านความปลอดภัยเครือข่าย 	ไม่มี	ไม่มี	2554 – 2558	ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบภายใน / บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโทรคมนาคม	ธุรกิจโทรคมนาคม
นายบัณฑิต ศรีพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	37	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ เกษตรศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการจัดการสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - CISA - การอบรม - ฝึกอบรม ISO / IEC 27001 - ISO Leadership ISO/IEC27001 - ฝึกอบรมด้านความปลอดภัยเครือข่าย 	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร / บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด / ให้บริการรับตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาธุรกิจ	ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ / ธุรกิจธุรกิจการเงิน / ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม / ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง / ธุรกิจพาณิชย์ / ธุรกิจโทรคมนาคม /

ทั้งนี้ ขอบเขตการดำเนินงานของผู้ตรวจสอบภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อประสิทธิภาพของผู้ตรวจสอบภายในของ KPS มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หัวข้อ	ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
ผู้ตรวจสอบภายใน	นายวิวัฒน์ ลิ้มนนท์ศิลป์ (ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบภายใน) บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด
ตำแหน่ง	หุ้นส่วน
ประสบการณ์ของผู้ตรวจสอบภายใน	ประมาณ 26 ปี
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อ ประสิทธิภาพของผู้ตรวจสอบภายใน	นายวิวัฒน์ ลิ้มนนท์ศิลป์ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท
หน้าที่ความรับผิดชอบ	ตรวจสอบภายในระบบต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดหรือเห็นสมควรรวมถึงร่วมเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา พร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบและเสนอแนวทางปรับปรุงและ/หรือแก้ไข ให้คณะกรรมการรับทราบทุกๆ ไตรมาสหรือแล้วแต่คณะกรรมการกำหนด

เอกสารแนบ 4

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร (ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564)^{1/}

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ (หุ้น) ณ วันที่ 1 ก.พ. 2563	สัดส่วนการถือบริษัท (ร้อยละ)
1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	-	-
2	นายชานนท์ โชติวิจิตร	-	-
3	พลอากาศเอกอานนท์ จารยะพันธุ์	-	-
4	นายธีรณัฐ ตั้งสถาพรพงษ์	294,000	0.04
5	นายวิทยา อินาลา และนางพิมพ์ใจ อินาลา	4,109,121	0.58
6	นางรสพร สุขสมพร	235,200	0.03
7	นายเสกสรรค์ รังสีรณานนท์	117,600	0.02
8	นายสุขสันต์ ยะสินธุ์	303,353,822	42.99
9	นางพิมพ์ ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	8,786,759	1.25
10	นายกิตติ ตั้งศรีวงศ์	6,600,000	0.94
11	นายณัฐพล ทิพชัชวาลวงศ์	411,600	0.06
12	นายนิติ ลิ้มประเสริฐ	588,000	0.08
13	นางสาวนฤมล โตประภัสร์	117,600	0.02
14	นางสาววารารณ์ อินธนู	117,600	0.02
15	นางสาวเนาวรัตน์ สังข์กรด	178,752	0.03
16	นางสาวทัศนีย์ เปียสี	70	0.00

หมายเหตุ: ^{1/} รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

เอกสารแนบ 5

รายงานจากคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท โซโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. นายสุขสันต์	ยศะสินธุ์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายเสกสรรค์	รังสิยานนท์	กรรมการบริหาร
3. นายกิตติ	ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหาร
4. นางพิมพ์	ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	กรรมการบริหาร
5. นายณัฐพล	ทิพชัชวาลวงศ์	กรรมการบริหาร
6. นางสาวเนาวรัตน์	สังข์กรด	กรรมการบริหาร

กรรมการทุกท่านดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหารตลอดปี 2563

ปี 2563 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงานโครงการต่าง ๆ ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และบริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโดยทั่วไปของบริษัท พิจารณาอนุมัติ และติดตามการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้เงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันนอกเหนือจากการทำธุรกิจปกติของบริษัท
4. พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
5. พิจารณาสอบทาน และอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายจัดการตามประกาศว่าด้วยรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน
6. กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อเรื่องที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น ในกิจกรรมใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
8. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
10. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
11. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
12. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- สุขสันต์ ยศะสินธุ์ -
(นายสุขสันต์ ยศะสินธุ์)
ประธานคณะกรรมการบริหาร
16 ธันวาคม 2563

เอกสารแนบ 6

รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซีโอย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. นายธีรณัฐ	ตั้งสภาพพงษ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุสันต์	ยศะสินธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเสกสรรค์	รังสิยานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายกิตติ	ตั้งศรีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางพิมพ์	ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายณัฐพล	ทิพชัชวาลวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตลอดปี 2563 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องควบคุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ
2. กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมประจำปี 2563 โดยให้การประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนควบคุมและกำกับดูแลในภาพรวมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจประจำปี 2563
4. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำและให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับธุรกิจ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
5. กำหนดและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและมีความเพียงพอ สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
6. ให้การสนับสนุนเพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
7. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญประจำปี 2563 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
8. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
9. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
10. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- นายธีรณัฐ ตั้งสภาพพงษ์ -
(นายธีรณัฐ ตั้งสภาพพงษ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

28 ธันวาคม 2563

เอกสารแนบ 7

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายชานนท์	โชติวิจิตร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. พลอากาศเอกอานนท์	จารย์ะพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายธีรณัฐ	ตั้งสถาพรพงษ์	กรรมการตรวจสอบ

ปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบตลอดปี 2563 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องหลักการบัญชีวิธีปฏิบัติทางบัญชีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลผลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริตโดยพนักงานบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิตรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีดังนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ

7. รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการของบริษัท ดังนี้

- รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในการควบคุมภายใน
- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

8. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ และหน้าที่ ความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการ ตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

9. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็น

10. เชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง หรือเรียกขอข้อมูล จากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ

11. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

12. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของ ผู้บริหาร ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้าง ต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบทำนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ มีส่วนได้ ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี (โดยไม่มีผู้บริหาร) จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563

- นายชานนท์ โชติวิจิตร -

(นายชานนท์ โชติวิจิตร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

11 พฤศจิกายน 2563

เอกสารแนบ 8

รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท โซโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. พลอากาศเอกอานนท์	จารย์ะพันธุ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายชานนท์	โชติวิจิตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายธีรณัฐ	ตั้งสถาพรพงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายสุชนันต์	ยศะสินธุ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. นายกิตติ	ตั้งศรีวงศ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการพิจารณาสรรหากรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
2. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. พิจารณากำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางด้านความรู้ความเชี่ยวชาญ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการอุทิศเวลา
4. พิจารณาคูณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยมีคุณสมบัติอย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
5. สรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ต่อคณะกรรมการ
6. พิจารณาคัดเลือกกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม และ/หรือเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
7. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอและเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
8. พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. พิจารณาสรรหาและกำหนดคำตอบแทนผู้บริหารบริษัทตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัท
10. พิจารณาเรื่องคำตอบแทนกรรมการ การปรับขึ้นเงินเดือน ผู้บริหารระดับสูงประจำปี เงินโบนัสเงินรางวัลต่าง ๆ
11. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

- พลอากาศเอกอานนท์ จารย์ะพันธุ์ -

(พลอากาศเอกอานนท์ จารย์ะพันธุ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

11 พฤศจิกายน 2563

เอกสารแนบ 9

รายงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซีโอย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|----------------|--------------------|--------------------------------------|
| 1. นายธีรณัฐ | ตั้งสภาพพงษ์ | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นายสุชนันต์ | ยศะสินธุ์ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 3. นางพิมพ์ | ปัทมสิงห์ ณ อยุธยา | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

ปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดปี 2563 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างมีจรรยาบรรณ และสอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. ทำงานร่วมกับฝ่ายงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (The Principles of for Listed Companies 2017: Good Corporate Governance) หรือฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และทบทวนแนวปฏิบัติเรื่องอำนาจอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็นแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. จัดทำรายงานสรุปการปฏิบัติหน้าที่ และการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ แสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
8. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และให้มีผลในการปฏิบัติทั้งในบริษัทและบริษัทย่อย
9. สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัทในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการดูแลกิจการ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
10. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- นายธีรณัฐ ตั้งสภาพพงษ์ -

(นายธีรณัฐ ตั้งสภาพพงษ์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

25 กุมภาพันธ์ 2564

สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

หัวข้อ	หน้า
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	หน้า 1 ถึง 10
2. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	หน้า 11 ถึง 13
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	หน้า 14 ถึง 22
4. ปัจจัยความเสี่ยง	หน้า 23 ถึง 29
5. ผู้ถือหุ้น	หน้า 30
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	หน้า 31
7. โครงสร้างการจัดการ	หน้า 32 ถึง 51
8. การกำกับดูแลกิจการ	หน้า 52 ถึง 75
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม	หน้า 76 ถึง 83
10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน้า 84 ถึง 85
11. รายการระหว่างกัน	หน้า 86 ถึง 89
12. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	หน้า 90 ถึง 101
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	หน้า 102 ถึง 202

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากรายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-2) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท (www.chayo555.com)



➤ บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

44/499-504 ถนนพหลโยธิน

แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

➤ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : 02 016 4499

➤ website : www.chayo555.com