

รายงานประจำปี



2023



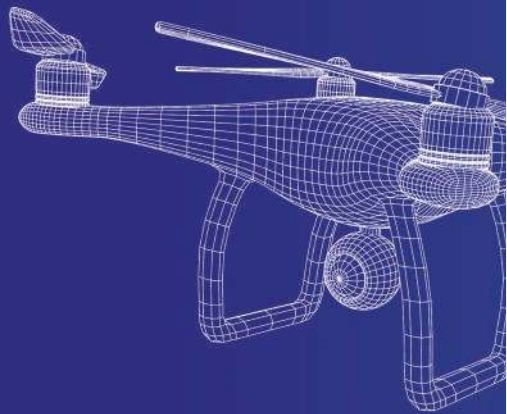
ผนึกกำลัง ต่อยอดและขยายฐานธุรกิจสู่การลงทุน
เติบโตเป็นองค์กรชั้นนำอย่างยั่งยืน

รายงานประจำปี



พนักงานกำลัง ต่อยอดและขยายฐานธุรกิจสู่การลงทุน
เติบโตเป็นองค์กรชั้นนำอย่างยั่งยืน

สารบัญ



- 04 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- 06 ความเป็นมาของบริษัท
- 08 กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายระยะยาว
ของบริษัท (2564-2568)
- 10 จุดเด่นของทีมกรุ๊ป
- 12 พัฒนาการที่สำคัญและรางวัล
แห่งความสำเร็จ
- 14 สารจากผู้บริหาร
- 16 คณะกรรมการบริษัท
- 20 สรุปข้อมูลทางการเงิน
- 22 โครงการสำคัญ
- 28 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- 38 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 42 รายงานของคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน
- 44 รายงานของคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง





ลักษณะการประกอบธุรกิจ	46
ปัจจัยความเสี่ยง	58
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	62
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	63
โครงสร้างการจัดการ	64
การกำกับดูแลกิจการ	78
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	108
รายการระหว่างกัน	120
การควบคุมภายใน และการบริหารการจัดการความเสี่ยง	122
การวิเคราะห์ และการอธิบายของฝ่ายจัดการ	124
รายการความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	133
เอกสารแนบ ประวัติกรรมการบริษัท	210



วิสัยทัศน์

“ผู้นำธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม
ครบวงจรในภูมิภาค”

A regional solution provider and innovative business developer

พันธกิจ

“ให้บริการที่มีคุณภาพสูงที่สุดแก่ลูกค้าโดยทีมงานคุณภาพ”

To provide customers with services of highest quality
by a competent team

ค่านิยม

SQT (Service, Quality, Teamwork)

S-Service: การให้บริการที่เป็นเลิศ

- ให้ความสำคัญกับลูกค้า
(Customer Centricity)
- ใส่ใจบริการด้วยความรับผิดชอบ เต็มใจ และกระตือรือร้น
(Accountability)
- มีจรรยาบรรณ
(Ethics)

Q-Quality: คุณภาพของงานที่ให้บริการ

- มีพื้นฐานของความรู้ทางวิชาการ
(Knowledge-based)
- มีมาตรฐานทางวิชาชีพ
(Professional Standard)
- ตามกำหนดเวลาที่วางไว้
(On-time Delivery)

T-Teamwork: การทำงานเป็นทีม

- ทำงานประสานสอดคล้องกัน
(Synchronization)
- มีเอกภาพในการทำงานร่วมกัน
(Unity)
- ทำงานแบบไร้รอยต่อ
(Borderless)



INNOVATION

MISSION

PLAN

RESEARCH

STRATEGY

OUR
VISION

VALUES

ความเป็นมา ของบริษัท

จากก้าวแรกแห่งความเชื่อมั่นในศักยภาพและความสามารถของวิศวกรชาวไทยกลุ่มเล็กๆ กลุ่มหนึ่ง ที่ร่วมแรงร่วมใจกันก่อตั้งบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง จำกัด ในปี 2521 (บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในปัจจุบัน) บริษัทที่ปรึกษาและให้บริการด้านวิศวกรรมอย่างครบวงจร ด้วยปณิธานและความตั้งใจที่พร้อมสร้างสรรค์บริการและมอบผลงานที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า

ทศวรรษแรก ทีมกรุ๊ป เริ่มต้นให้บริการในงานที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะด้านการสำรวจศึกษาและวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมให้แก่โครงการต่างๆ ด้านแหล่งน้ำและการชลประทาน ที่มุ่งเน้นการพัฒนาแหล่งน้ำในพื้นที่ห่างไกล การสร้างเขื่อน รวมถึงการพัฒนาระบบประปา โดยมีโครงการที่ร่วมดำเนินการกระจายอยู่ทั่วประเทศ

ในช่วง**ทศวรรษที่สอง** กล่าวได้ว่า ทีมกรุ๊ปเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ที่สำคัญยังคงเดินหน้าและพัฒนาการให้บริการอย่างไม่หยุดยั้ง พร้อมกันนั้นยังได้ขยายธุรกิจและการให้บริการในสาขาอื่นๆ ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาเมืองและภูมิภาค การพัฒนาชุมชน ตลอดจนจนระบบการจราจรขนส่งและสาธารณูปโภค ด้านพลังงาน ด้วยการบริหารจัดการแบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียว (One-stop Services) ที่ช่วยลดความซับซ้อนในโครงการต่างๆ และประสบความสำเร็จอย่างดียิ่งเยี่ยม สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และความเชื่อมั่น

กลยุทธ์ วัตถุประสงค์

เป้าหมายระยะยาวของบริษัท (2564-2568)

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ 2563

ในปี 2563 บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำด้านการให้บริการที่ปรึกษาแบบบูรณาการ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในภูมิภาค และมีพันธกิจในการให้บริการที่มีคุณภาพสูงที่สุดแก่ลูกค้าโดยทีมงานคุณภาพ โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1 เป็นผู้นำในการให้บริการที่ปรึกษา แบบบูรณาการ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในภูมิภาค

2 มุ่งเสนองานที่ปรึกษาแบบบูรณาการในโครงการขนาดใหญ่ (Mega Projects) งานโครงสร้างพื้นฐาน และงานในพื้นที่ EEC ทั้งงานภาครัฐ และงานภาคเอกชน

3 ขยายงานต่างประเทศใน สปป.ลาว เวียดนาม เมียนมา ติมอร์-เลสเต โดยการหาพันธมิตรในต่างประเทศ

4 ขยายงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งงานด้านบริการ (Services) และการลงทุนในโครงการที่มีความเชี่ยวชาญ เช่น โครงการด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เป็นต้น

5 ส่งเสริมให้บุคลากรนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน





เป้าหมายการดำเนินธุรกิจในปี 2564-2568

ในปี 2564 บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ 2564-2568 ในการเป็น “ผู้นำธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมครบวงจรในภูมิภาค” (A regional solution provider and innovative business developer) โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



จุดเด่น ของทีมกรุ๊ป

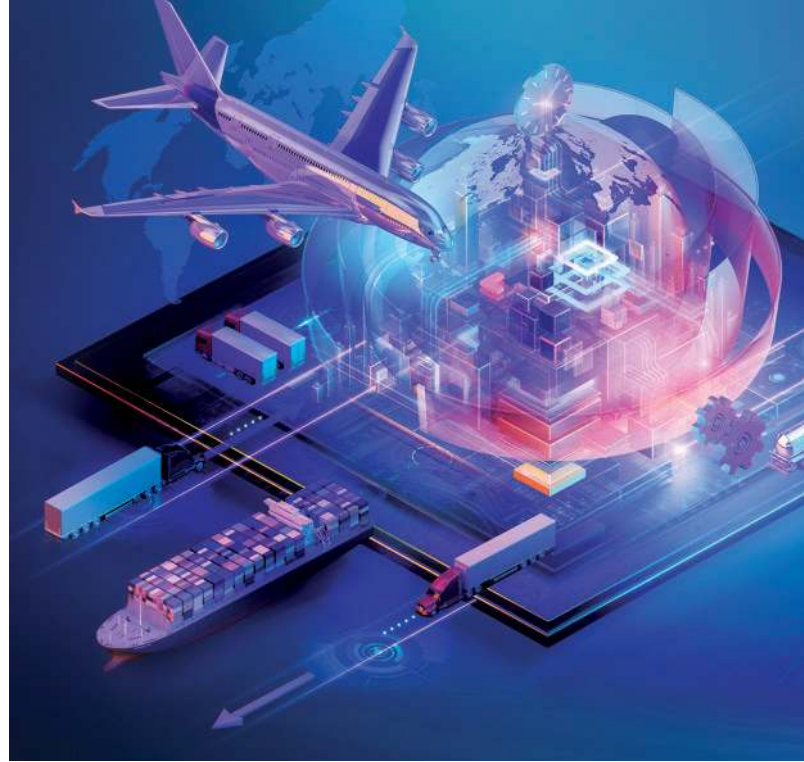
ด้วยประสบการณ์ที่สั่งสมมากกว่า 40 ปี ทีมกรุ๊ปเติบโตเป็นบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำของประเทศ และมุ่งเป้าไปสู่การเป็นผู้นำธุรกิจที่ปรึกษาในระดับภูมิภาคอาเซียน ด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมศักยภาพความรู้และความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้ก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อมอบบริการที่ดีที่สุด สร้างผลงานที่ได้คุณภาพ และสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า

สั่งสมประสบการณ์ สร้างคลังความรู้อย่างต่อเนื่อง

กว่า 40 ปี ที่ทีมกรุ๊ปสั่งสมประสบการณ์และสร้างคลังความรู้อย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นรากฐานของงานด้านที่ปรึกษาอันแข็งแกร่งในทุกวันนี้ ด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญการถ่ายทอดความรู้จากรุ่นสู่รุ่น การพัฒนาและอบรมทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ทำให้บุคลากรของทีมกรุ๊ปมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร พร้อมสร้างความเชื่อมั่นและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งภายในประเทศและอาเซียน

เทคโนโลยีก้าวหน้า นวัตกรรมก้าวไกล

การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเป็นสิ่งที่ทีมกรุ๊ปให้ความสำคัญมาโดยตลอด นับตั้งแต่การพัฒนาแบบจำลองชลศาสตร์-อุทกวิทยา (River Network Model) ซึ่งทำให้ทีมกรุ๊ปมีความเชี่ยวชาญด้านน้ำ การนำโดรน (Drone) หรือเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ (Unmanned Aerial Vehicle: UAV) มาใช้ประโยชน์ด้านการสำรวจพื้นที่ ตลอดจนการนำเทคโนโลยีด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Model (BIM) และ Construction Information Modeling (CIM) เพื่อเก็บข้อมูลและสร้างแบบจำลองอาคารในระบบสามมิติ ต่อยอดไปสู่การวิเคราะห์และพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) อันช่วยลดทั้งระยะเวลาและต้นทุนในการดำเนินโครงการได้เป็นอย่างมาก เป็นการบูรณาการองค์ความรู้ พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



One-stop Services: บริการแบบเบ็ดเสร็จ ครอบคลุม ในจุดเดียว

จุดแข็งที่โดดเด่นอีกประการหนึ่งของทีมกรุ๊ป คือ การให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียว หรือ One-stop Services โดยมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและสามารถให้บริการได้หลากหลายสาขา ทั้งด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ ด้านทรัพยากรน้ำ ด้านอาคารและสาธารณูปโภค ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ด้านพลังงาน และด้านเทคโนโลยี รวมไปถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยให้บริการตั้งแต่การศึกษาวางแผนแม่บท การศึกษาความเหมาะสม การสำรวจและออกแบบ การศึกษาและวิเคราะห์ด้านสิ่งแวดล้อม การบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง รวมถึงการดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กล่าวได้ว่าเราให้บริการนับตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งสิ้นสุดโครงการ ครอบคลุม ในจุดเดียว

พันธมิตร สร้างพันธมิตรยั่งยืน

พันธมิตร คือหนึ่งในพันธมิตรที่สำคัญที่ทำให้ตลอดระยะเวลากว่า 4 ทศวรรษ ของทีมกรุ๊ป เติบโตอย่างมั่นคง และเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญ เรามีพันธมิตรที่แข็งแกร่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่พร้อมให้ความร่วมมือในการพัฒนาและเสริมศักยภาพองค์กรให้เข้มแข็ง มั่นคง และก้าวไกล

ทีมกรุ๊ปทำข้อตกลงความร่วมมือกับองค์กรธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ และสถาบันการศึกษา ที่มีค่านิยมสอดคล้องกับเรา เพื่อเสริมศักยภาพด้านวิชาการ พร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและมีความเชี่ยวชาญ ส่งมอบบริการและผลงานที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน สามารถขยายธุรกิจออกสู่ภูมิภาคอาเซียนได้อย่างต่อเนื่อง โดยเรามีเครือข่ายพันธมิตรที่หลากหลาย และเข้มแข็ง ทั้งเมียนมา สปป.ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น ซึ่งช่วยยกระดับและขยายขอบเขตการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ทีมเวิร์ก ทีมกรุ๊ป

ทีมเวิร์กภายในทีมกรุ๊ป คือหัวใจสำคัญของความสำเร็จที่ปรากฏให้เห็นมาตลอดนับแต่แรกก่อตั้งทีมกรุ๊ปจนถึงปัจจุบัน นับเป็นความภาคภูมิใจของเรา โดยล้วนเกิดจากความทุ่มเท ความพากเพียร และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของบุคลากรกว่า 1,500 คน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่ต่างร่วมมือร่วมใจกันสร้างผลงานและมอบบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า

Line of text in Thai script, partially obscured by gear graphics.

TEAMWORK



พัฒนาการที่สำคัญ และรางวัลแห่งความสำเร็จ (รางวัลต่างๆ ที่ได้รับ)



ในปี 2563 บริษัทได้รับรางวัล International Finance Awards 2020 สาขา Best Engineering Consulting Service Company – Thailand จัดโดยนิตยสาร International Finance Magazine (IFM) ประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรในธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาที่มีการดำเนินงานที่โดดเด่นและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จากผลงานของบริษัทที่ยาวนานกว่า 40 ปี ประกอบกับการทำงานคุณภาพยอดเยี่ยมในค่านิยม SQT ได้แก่ Service หมายถึง การให้ความสำคัญกับลูกค้า Quality หมายถึง การทำงานอย่างมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพวิศวกรรมและตรงต่อเวลา Teamwork หมายถึง การทำงานเป็นทีม มีความประสานสอดคล้องกัน ทำงานด้วยใจ ซื่อสัตย์กับวิชาชีพวิศวกรรม





ในปี 2556 บริษัทได้รับรางวัล International Milestone Project จาก International Commission of Large Dams ในฐานะที่เป็นบริษัทผู้ออกแบบโครงการเขื่อนน้ำงึม 2 (Nam Ngum II Rock Fill Dam) โดยเป็นการเสนอชื่อจากคณะกรรมการระหว่างประเทศเขื่อนใหญ่ (ICOLD)

ในปี 2554 บริษัทได้รับรางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Award จากการประชุม Conference of ASEAN Federation of Engineering Organizations ครั้งที่ 29 ด้าน Outstanding and Largest Consulting Group เพื่อเป็นเกียรติแก่ผลงานโครงการวิศวกรรมที่โดดเด่น ซึ่งสร้างประโยชน์ให้แก่การพัฒนาประเทศอย่างมีนัยสำคัญ



สารจาก ประธานกรรมการ



ตลอดปี 2563 ทัวทั้งโลกต่างต้องเผชิญหน้ากับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจและเศรษฐกิจเป็นอย่างมาก หลายธุรกิจต่างต้องปรับตัวและดำเนินกิจการด้วยความระมัดระวัง ควบคู่ไปกับการปรับองค์กร ปรับใจ และปรับพฤติกรรมการทำงานในรูปแบบใหม่ หรือ New Normal บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) หรือทีมกรุ๊ป ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง และขับเคลื่อนธุรกิจให้ดำเนินต่อไปได้บนความปกติใหม่ได้ เราจึงได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งขยายขอบเขตการให้บริการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ควบคู่กับการคำนึงถึงของความปลอดภัยและการมีสุขภาพที่ดีของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนลูกค้าและคู่ค้า

ด้วยการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีเพื่อความเชื่อมโยงและความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งได้จัดมาตรการคัดกรองบุคคลที่จะเข้าอาคาร และทำความสะอาดฆ่าเชื้อโรคในส่วนพื้นที่ทำงาน และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารจัดการสภาพคล่องด้วยการคาดการณ์และติดตามสถานการณ์กระแสเงินสดและได้กำหนดนโยบายควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดโดยที่เรายังคงยึดมั่นในค่านิยมองค์กร SQT คือ Service Quality และ Teamwork เพื่อสร้างสรรค์ผลงานและมอบบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า ซึ่งประสบผลสำเร็จด้วยดีมาตลอดระยะเวลา 40 ปี เราเป็นบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำที่ได้รับการยอมรับจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เห็นได้ชัดจากโอกาสการสนับสนุน และความไว้วางใจที่ได้รับจากลูกค้าและพันธมิตรมาโดยตลอด ซึ่งทั้งหมด ส่งผลให้เรายังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่เกิดภาวะหยุดชะงัก

ในปี 2564 เราได้กำหนดวิสัยทัศน์ 2564-2568 ในการเป็น “A Regional Solution Provider and Innovative Business Developer” โดยมุ่งขยายธุรกิจที่นอกเหนือจากธุรกิจที่ปรึกษา (Non-Consulting Business) โดยขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่บริษัท มีความเชี่ยวชาญ ทั้งโครงการด้านพลังงานทดแทน โครงการด้านทรัพยากรน้ำ เพื่อพัฒนาและขยายขอบเขตธุรกิจให้ครอบคลุมหลากหลาย แม้จะต้องเผชิญหน้ากับอุปสรรคและความท้าทายนานัปการ แต่เราต้องก้าวข้ามผ่านไปให้ได้และก้าวเดินไปข้างหน้าอย่างมั่นคง เพราะเราเชื่อมั่นในศักยภาพของบุคลากร ที่มีประสบการณ์มายาวนาน และมีความเชี่ยวชาญและเป็นมืออาชีพ อีกทั้งยังสานต่อและถ่ายทอดองค์ความรู้จากรุ่นสู่รุ่น ทั้งหมดล้วนเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งและมั่นคง ส่งผลให้เราเติบโตอย่างยั่งยืน และยืนหยัดในเวทีอาเซียนได้อย่างภาคภูมิใจ

ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าและผู้สนับสนุนทุกภาคส่วน รวมไปถึงความอุตสาหะและพากเพียรจากคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ และทีมกรุ๊ปยังคงมุ่งมั่นสร้างผลงานและมอบบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า และเดินหน้ายกระดับมาตรฐานธุรกิจที่ปรึกษาให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนต่อไป

นายศานิต รุ่งน้อย
ประธานกรรมการบริษัท

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ในปี 2563 โลกต่างต้องเผชิญหน้ากับวิกฤตการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อระบบเศรษฐกิจ หลายธุรกิจต้องดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรหรือปรับรูปแบบการดำเนินงานให้สามารถเดินหน้าต่อไปได้ สำหรับทีมกลุ่มนั้น นับเป็นความท้าทายอย่างยิ่งที่เราต้องผ่านพ้นและก้าวต่อไปให้ได้อย่างมั่นคง

ด้วยประสบการณ์ที่สั่งสมมากกว่า 4 ทศวรรษ ทีมกลุ่มเป็นหนึ่งในบริษัทที่ปรึกษาแบบบูรณาการ ที่ให้บริการครบวงจรและครอบคลุมหลากหลายสาขามากที่สุด การันตีด้วยผลงานกว่า 2,800 โครงการ และผู้เชี่ยวชาญที่มากด้วยประสบการณ์ พร้อมสร้างสรรค์ผลงานที่ได้มาตรฐานระดับสากล สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ทำให้เรามีความมั่นใจในการดำเนินงาน พร้อมก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง สร้างความแข็งแกร่ง และการเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

ไม่เพียงเท่านั้น เรายังมีจุดแข็งด้านการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียว (One-stop Services) ครอบคลุมงานด้านที่ปรึกษาทุกด้าน นับตั้งแต่งานศึกษาและออกแบบ (Study & Design) งานศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and Social Impact Assessment: ESIA) การบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง (Project Management & Construction Supervision) และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Related Business) ใน 5 สาขางานหลักที่เรามีความเชี่ยวชาญ อันประกอบไปด้วยด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ ด้านทรัพยากรน้ำ ด้านอาคารและสาธารณูปโภค ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านพลังงาน ตลอดจนการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ลงทุนในกิจการสาธารณูปโภค เหล่านี้ทำให้เราสามารถยืนหยัดท่ามกลางความผันผวนทางเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น โดยที่เรามีศักยภาพที่จะสร้างความสำเร็จและก้าวทะยานไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ 2564-2568 คือการก้าวไปสู่ “ผู้นำธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมครบวงจรในภูมิภาค” โดยมุ่งเน้นการขยายงานด้านการลงทุนในธุรกิจที่นอกเหนือจากธุรกิจที่ปรึกษา (Non-Consulting Business) โดยนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีใหม่ เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ต่อยอดในสาขาที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญทั้งโครงการด้านพลังงานทดแทน ด้านทรัพยากรน้ำ และระบบสาธารณูปโภค รวมถึงด้านอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างผลตอบแทนให้เทียบเท่ากับผลตอบแทนจากงานธุรกิจที่ปรึกษา (Consulting Business) และให้สามารถรับมือต่อความเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันในอนาคต พร้อมขับเคลื่อนองค์กรไปพร้อมกับการเติบโตของประเทศไทยอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

ดร.อภิชาติ สระมูล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท

นายศานิต รุ่งน้อย
ประธานกรรมการ



ดร.ประเสริฐ ภัทรมัย
รองประธานกรรมการ



พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร
กรรมการ



นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ
กรรมการ



นายวีระ สุทธิโสภณ
กรรมการ



ดร.ธนสาร
ก้วยเจริญพานิชก์
กรรมการ



นายชวลิต จันทรรัตน์
กรรมการ



นายอศรินทร์ ภัทรมัย
กรรมการ



ดร.อภิชาติ สระมูล
กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

นายศานิต รังน้อย
ประธานกรรมการตรวจสอบ



พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร
กรรมการตรวจสอบ



นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ
กรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน



นายวิระ สุทธิโสภณ
กรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน



นายชวลิต จันทรรัตน์
กรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริหาร

ดร.ประเสริฐ ภัทรมัย
ประธานที่ปรึกษาอาวุโส



นายพิรวัฒน์ เปรมชื่น
ที่ปรึกษาอาวุโส



ดร.อนสาร
ก้วยเจริญพานิชก์
ที่ปรึกษาอาวุโส



ศ.ดร.วรศักดิ์
กนกกุลชัย
ที่ปรึกษาอาวุโส



นายชัยยุทธ
สุทธิธนากร
ที่ปรึกษาอาวุโส



นายชวลิต จันทรรัตน์
ประธานกรรมการบริหาร



นายกิตติพล บุณนิม
กรรมการบริหาร



นายประสงค์
หวังรัตนปราณี
กรรมการบริหาร



ดร.อภิชาติ สระมูล
กรรมการบริหาร



นางเพ็ญพิไล
พรชัยพานิช
กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหาร



ดร.อภิชาติ สระมูล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายไกรวุฒิ สิมธราแก้ว
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



นายนคร แสนยาสิริ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายปฏิบัติการ



ดร.ธีระวุฒิ เจื่อนรงค์ฤทธิ์
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ



นายสมพัทธ์ สุวพิศ
ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน



นางเพ็ญพิไล พรชัยพานิช
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1 2 3 4 5
6 7 8 9 10
11 12 13 14 15



1 **ดร.อภิชาติ สระมูล**
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

2 **นายนคร แสนยาสิริ**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

3 **นายไกรวุฒิ สิมธาราแก้ว**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

4 **ดร.ธีระวุฒิ เจื่อนรงค์ฤทธิ์**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

5 **นายสมพัทธ์ สุวพิศ**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

6 **นายมีฤทธิ์ พัสระ**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

7 **นายพลรัชต์ คงชุ่ม**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

8 **นายวัฒน์ ลิ้มแดงสงวน**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

9 **ดร.พิมพิดา จรจรักษ์สกุล**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

10 **นางเนตรชนก ตะปินดา**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

11 **นายนิศร์ เด่นไพบูลย์**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

12 **นายศัลยเวทย์ ประเสริฐวิทยาการ**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

13 **นางเพ็ญพิไล พรชัยพานิช**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

14 **นางสาวมยุรี ก้วยเจริญพานิชก์**
กรรมการบริหารความเสี่ยง

15 **นางสาวนวลแพร ภัทรมัย**
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และเลขานุการคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

สรุปข้อมูล

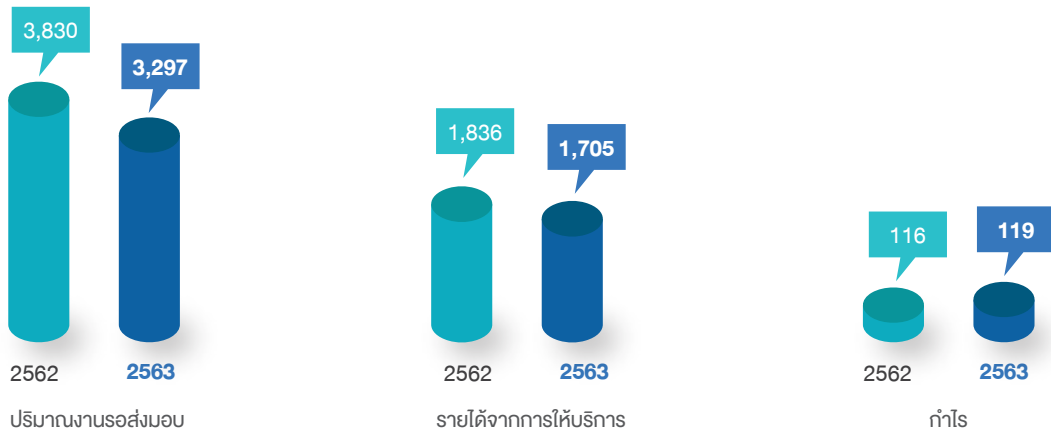
ทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงิน	2563	2562	2561	2560	2559
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)					
รายได้จากการให้บริการ	1,705.0	1,836.0	1,654.2	1,590.2	1,648.2
ต้นทุนการให้บริการ*	1,249.8	1,291.8	1,107.1	1,034.0	1,026.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร*	320.5	408.8	418.0	447.5	517.7
กำไรสำหรับปี	119.4	115.5	113.6	98.7	96.2
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,471.7	1,346.8	1,328.8	831.1	928.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	536.7	539.5	499.2	474.0	487.7
สินทรัพย์รวม	2,008.4	1,886.3	1,828.0	1,305.1	1,415.9
หนี้สินหมุนเวียน	770.4	663.2	693.0	619.5	930.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน	323.7	295.2	207.7	213.6	195.6
หนี้สินรวม	1,094.1	958.4	900.7	833.1	1,126.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	914.3	927.9	927.3	472.0	289.6
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก (ล้านหุ้น)	680.00	680.00	680.00	2.50	1.66
ราคาหลักทรัพย์ที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	0.50	0.50	0.50	100.00	100.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.34	1.36	1.36	188.81	174.42
กำไรต่อหุ้น** (บาทต่อหุ้น)	0.18	0.17	0.19	0.23	0.28
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	6.1%	6.2%	7.3%	7.3%	7.2%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	13.0%	12.4%	16.2%	25.9%	32.0%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.2	1.0	1.0	1.8	3.9

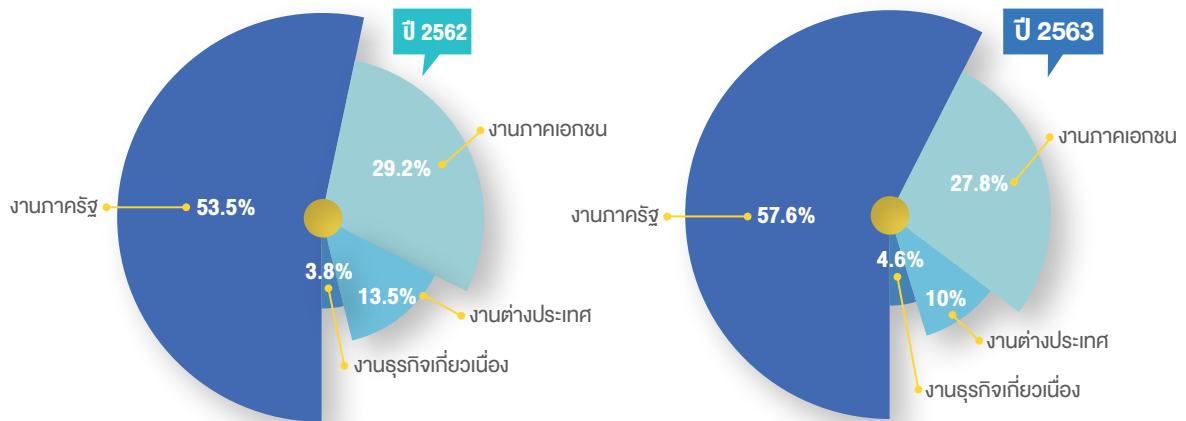
*รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

**คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

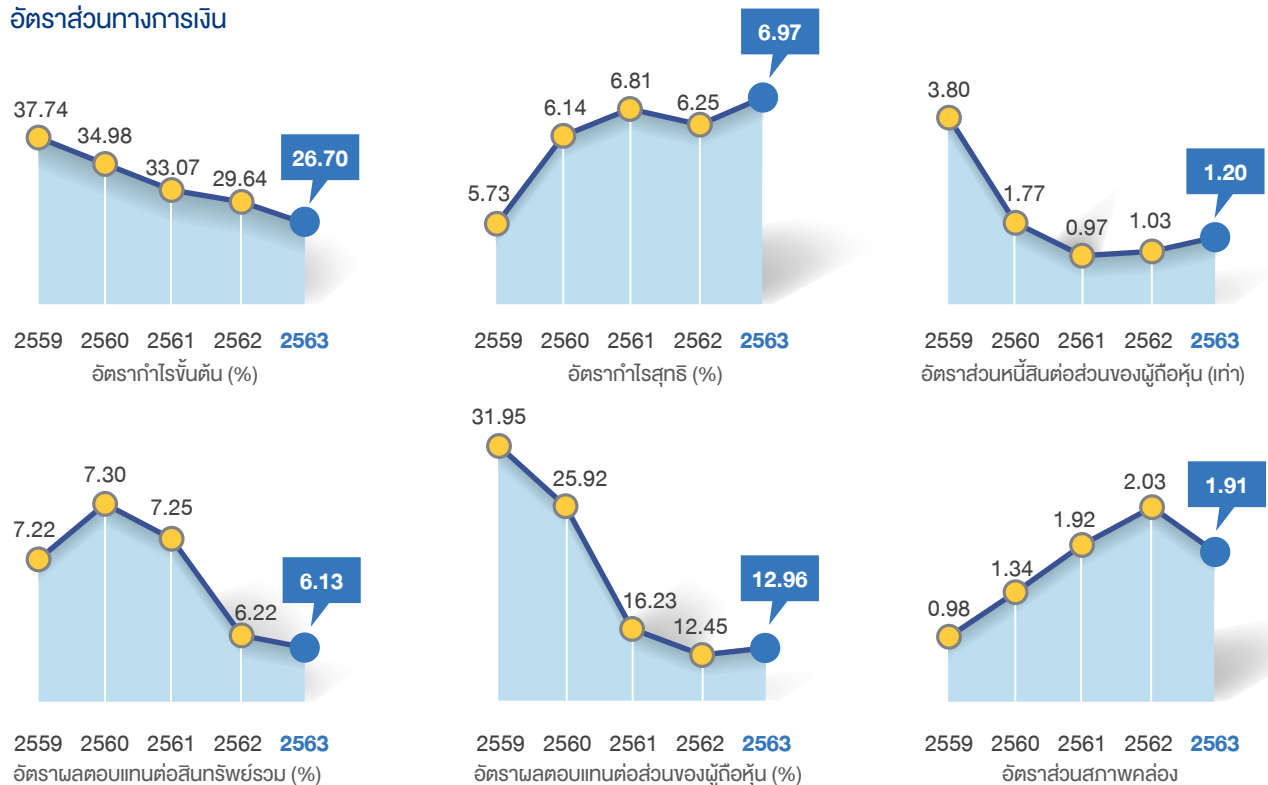
ผลการดำเนินงาน
(หน่วย : ล้านบาท)



สัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้า



อัตราส่วนทางการเงิน



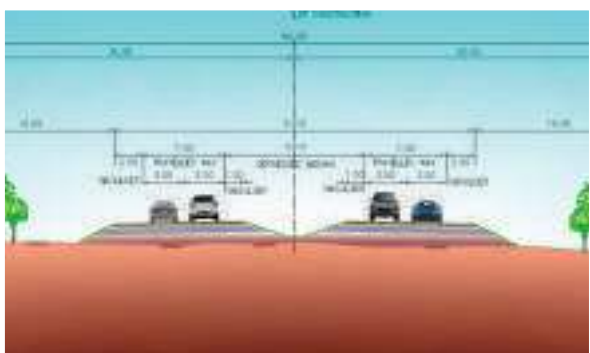
โครงการสำคัญ



บริหารและควบคุมการก่อสร้างโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน : สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก



สำรวจและออกแบบ ศึกษารายละเอียดเบื้องต้น วิเคราะห์และประเมินผล สำหรับการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขปัญหาบนทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง : กรมทางหลวง



สำรวจและออกแบบรายละเอียด โครงการสำรวจและออกแบบและศึกษาความเหมาะสมทางหลวง 4 ช่องจราจรทางหลวงแนวใหม่จากทางหลวงหมายเลข 202 บรรจบสะพานข้ามแม่น้ำโขงแห่งที่ 6 (อุบลราชธานี) : กรมทางหลวง



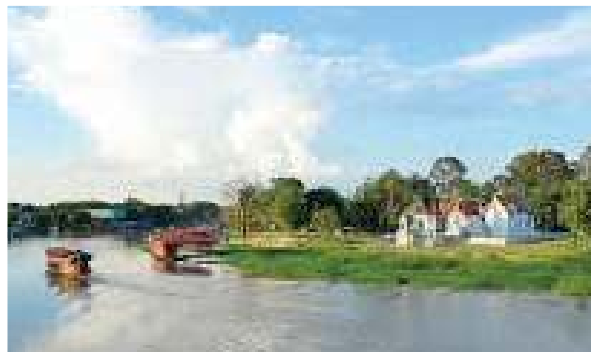
ศึกษาความเหมาะสมด้านเศรษฐกิจ วิศวกรรม และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โครงการก่อสร้างทางเลี้ยวเมืองเลย จ.เลย : กรมทางหลวง



ที่ปรึกษาประจำสำนักสำรวจและออกแบบเพื่อสนับสนุนงานด้านเทคนิคและวิศวกรรม : กรมทางหลวง



งานจ้างที่ปรึกษา โครงการศึกษาการพัฒนาโครงข่ายคมนาคมเชื่อมโยงรูปแบบการเดินทาง เพื่อเข้าถึงสถานีรถไฟและสนามบินในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล กรุงเทพมหานคร : สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร



โครงการจัดทำฝั้่งน้ำ ลุ่มน้ำสะแกกรัง ป่าสัก เจ้าพระยา ทำจีน : สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ



โครงการสัมปทานระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง (District Cooling) บริเวณพื้นที่เขตพาณิชย์สวนหลวง-สามย่าน : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ศึกษาความเหมาะสมและออกแบบพัฒนาระบบประปา รองรับพื้นที่เศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเกาะช้าง ตำบลเกาะช้าง อำเภอเกาะช้าง จังหวัดตราด : การประปาส่วนภูมิภาค



โครงการจัดหาและติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อนแบบอัตโนมัติอ่างเก็บน้ำห้วยค้อ ตำบลเขว้าไร่ อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม : กรมชลประทาน

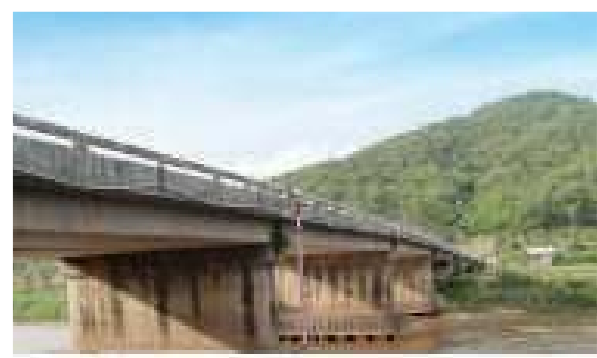




โครงการจัดหาและติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อน
ห้วยทา ตำบลบักดอง อำเภอนาหว้า จังหวัดศรีสะเกษ :
กรมชลประทาน



โครงการจัดหาและติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อน
แบบอัตโนมัติอ่างเก็บน้ำ บ้านเพชร ตำบลบ้านเพชร อำเภอกุสุมาลย์ จังหวัดชัยภูมิ : กรมชลประทาน



โครงการพัฒนาระบบติดตามและพยากรณ์น้ำทางไกล
อัตโนมัติ ลุ่มน้ำกกและโขงเหนือ : บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด



โครงการพัฒนาระบบติดตามและพยากรณ์น้ำทางไกล
อัตโนมัติ ลุ่มน้ำแม่กลองและสาละวิน : บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด



โครงการศึกษาความเหมาะสมและออกแบบวางท่อ
เสริมศักยภาพน้ำอุปโภคบริโภค จากอ่างเก็บน้ำคลองสิียด-
อ่างเก็บน้ำคลองหลวงรัชชโลธร จังหวัดฉะเชิงเทรา :
การประปาส่วนภูมิภาค



โครงการศึกษาความเหมาะสมการปรับปรุงโครงการส่งน้ำและ
บำรุงรักษาพ้อทองแดง จังหวัดกำแพงเพชร : กรมชลประทาน



บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โครงการนิช โมโน แฉ่งวัฒนะ : บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โครงการคลังสินค้าพร้อมอาคารสำนักงานจังหวัดอยุธยา : บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



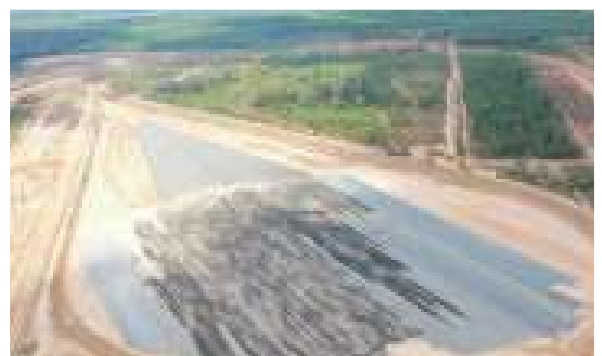
บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โครงการศูนย์กระจายสินค้า Dynamic Complex Phase 2 : บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)



โครงการควบคุมงานและวางแผนการก่อสร้างอาคารศูนย์วิจัยและพัฒนาชีววัตถุ : สถาบันวิจัยจุฬาภรณ์ มูลนิธิจุฬาภรณ์



บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โครงการ นิว โนเบิล ศรีนครินทร์-ลาซาล : บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



โครงการควบคุมงานก่อสร้างสนามทดสอบพลวัติ (Dynamic Platform) จ.ฉะเชิงเทรา : สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม



โครงการควบคุมงานก่อสร้างสนามทดสอบระบบเบรก (Brake Performance) จ.ฉะเชิงเทรา : สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม



โครงการสำรวจจัดทำ Point Cloud ด้วย Handheld 3D Scanner และสร้างแบบจำลอง BIM Model : โรงงานเส้นไหม ชอเฮง จำกัด



โครงการ Pedestrian Simulation at Bang Sue Station : สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง



โครงการออกแบบ งานปรับปรุงอาคาร Fuel Blending : บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



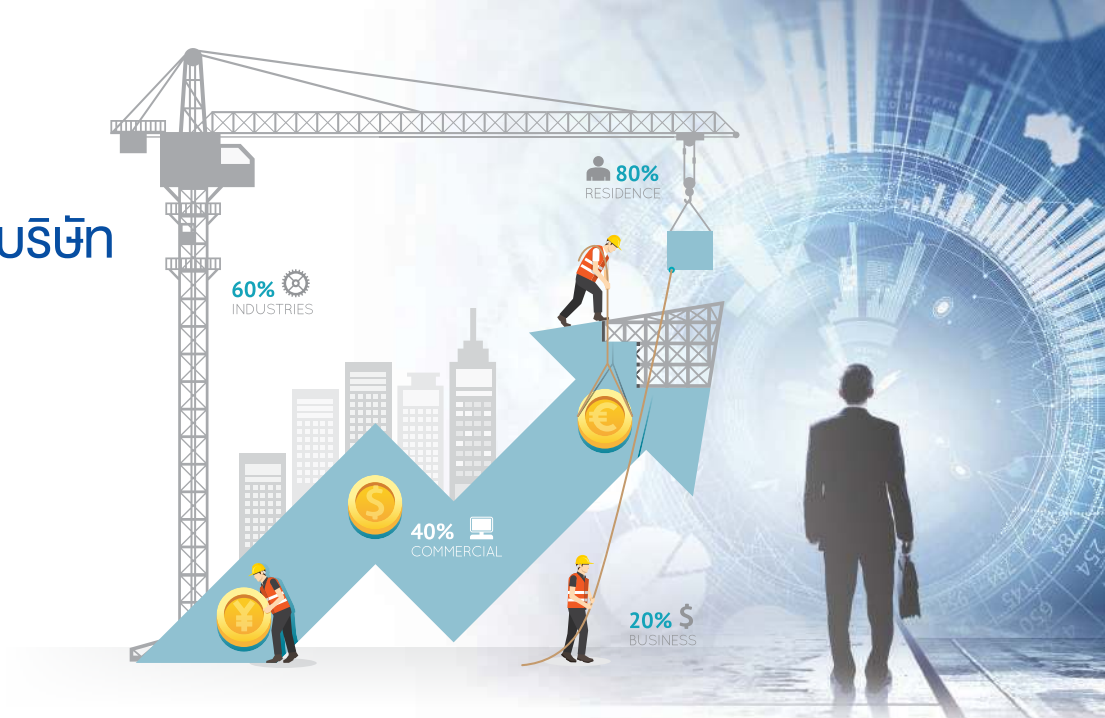
โครงการลงทุนเพื่อซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) : บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตีล จำกัด



โครงการออกแบบงานโยธา โรงไฟฟ้า CCCP 6 โรง : บริษัท ทีพีเอสซี (ไทยแลนด์) จำกัด



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ชื่อบริษัท

ชื่อย่อหลักทรัพย์

เลขทะเบียนบริษัท

ประเภทธุรกิจ

กลุ่มอุตสาหกรรม

หมวดธุรกิจ

ทุนจดทะเบียน

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

ที่ตั้งบริษัท

เว็บไซต์

โทรศัพท์

โทรสาร

บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

TEAMG

0107561000030

ให้บริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม สิ่งแวดล้อม การจัดการครบวงจร
อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

บริการรับเหมาก่อสร้าง

340,000,000.00 บาท

แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 680,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

340,000,000.00 บาท

แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 680,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230

www.teamgroup.co.th

0 2509 9000

0 2509 9090

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

1. นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัดน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5813

2. นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844

3. นางชลรส สันติอัครวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523

ผู้สอบบัญชี จาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

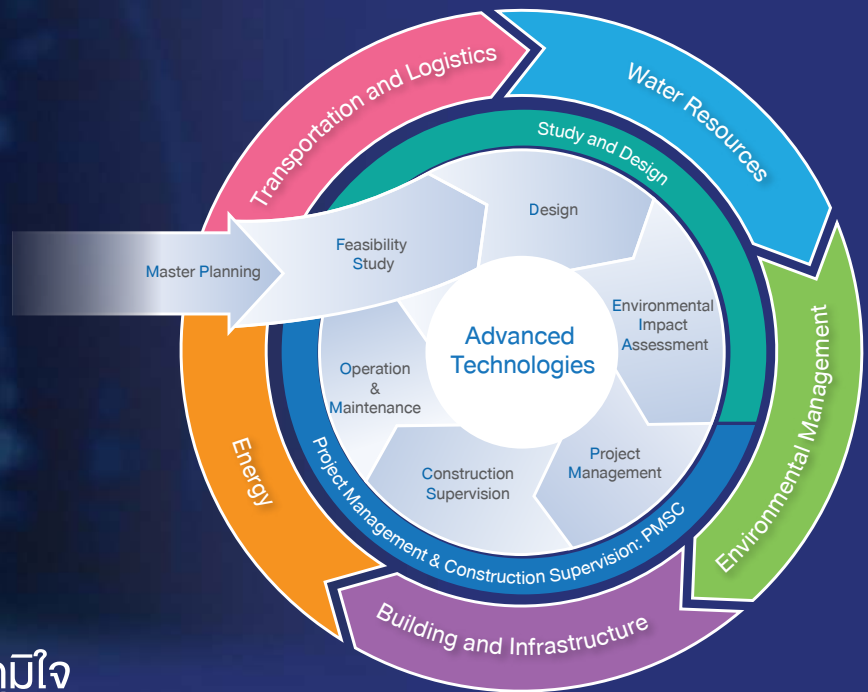
193/136-137 อาคารเลอรัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2649 0789

5

บริการเป็นเลิศ ที่ทีมกรุ๊ปภูมิใจ



ทีมกรุ๊ปพร้อมผนึกกำลังทั้งภายในองค์กรและพันธมิตร เพื่อก้าวเป็นผู้นำในการให้บริการที่ปรึกษาแบบบูรณาการ (Integrated Consulting) ภายในภูมิภาคอาเซียน โดยมีความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก โดยแบ่งการให้บริการเป็น 5 ด้าน ดังนี้

- การคมนาคมและโลจิสติกส์**
 งานถนน สะพาน ทางพิเศษระหว่างเมือง ระบบขนส่งมวลชน ระบบราง รถไฟฟ้าทางคู่และรถไฟความเร็วสูง ท่าอากาศยาน ท่าเรือ วิศวกรรมจราจร การบริหารจัดการจราจร และการบริหารจัดการโลจิสติกส์
- ทรัพยากรน้ำ**
 บริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ เพื่อการอุปโภค บริโภค และชลประทาน ไฟฟ้าพลังน้ำ การป้องกันน้ำท่วมและการระบายน้ำ วิศวกรรมชายฝั่ง รวมถึงการคาดการณ์สถานการณ์น้ำ
- สิ่งแวดล้อม**
 การประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ การศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม การประเมินผลกระทบด้านสังคม การประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ การวางแผนจัดการสิ่งแวดล้อม แผนปฏิบัติการอพยพโยกย้ายถิ่นฐาน และแผนพัฒนาสังคม
- อาคารและสาธารณูปโภค**
 งานอาคารและระบบสาธารณูปโภคทุกประเภท รวมถึงโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบต่างๆ เช่น คอนโดมิเนียม โรงแรม ศูนย์การค้าและ Mixed-use Complex นิคมอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรม งานอาคารเขียว การวางผังเมืองและผังภูมิภาค การวางแผนพัฒนาที่ดิน อาคารและนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการพัฒนาเมืองรอบศูนย์กลางการคมนาคม (Transit Oriented Development: TOD)
- พลังงาน**
 โครงการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงาน Fossil Fuel และแหล่งพลังงานทดแทนทุกประเภท เพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน อันครอบคลุมถึงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน พลังน้ำ ลม แสงอาทิตย์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ชยะ นิวเคลียร์ งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านพลังงาน การอนุรักษ์พลังงาน การบริหารจัดการพลังงาน รวมถึงบริการวิศวกรรมอิสระ และการทำ Due Diligence

พนักงานกำลังทีมกรุ๊ป เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

กว่า 4 ทศวรรษที่ทีมกรุ๊ปได้ให้บริการที่ปรึกษาแก่หน่วยงานภาครัฐและองค์กรชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ จนเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจในศักยภาพและความเชี่ยวชาญในด้านวิชาการ วันนี้ทีมกรุ๊ปมีบุคลากรที่เปี่ยม

ด้วยประสบการณ์และความสามารถ พร้อมด้วยเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ พนักงานกำลังกันขับเคลื่อน 7 บริษัทในเครือ ประกอบด้วย

บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้บริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม สิ่งแวดล้อม และการจัดการ
ครบวงจรทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย

บริษัท ทีแอลที คอนซัลแตนท์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาในการจัดทำรายงาน
ประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด

บริการที่ปรึกษาด้านการบริหารและควบคุม
งานก่อสร้าง ครอบคลุมงานก่อสร้างอาคาร
ทุกประเภท เช่น อาคารที่พักอาศัย
อาคารพาณิชย์ สำนักงาน คอนโดมิเนียม
รีสอร์ท โรงพยาบาล คลังสินค้า โรงงาน
ศูนย์บริการ และสาธารณูปโภคต่างๆ

บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด

บริษัทที่ปรึกษาด้านพลังงาน ไฟฟ้า
น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมีและอุตสาหกรรม
ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งท่าเรือและสาธารณูปโภค

LTEAM SOLE Co., Ltd.

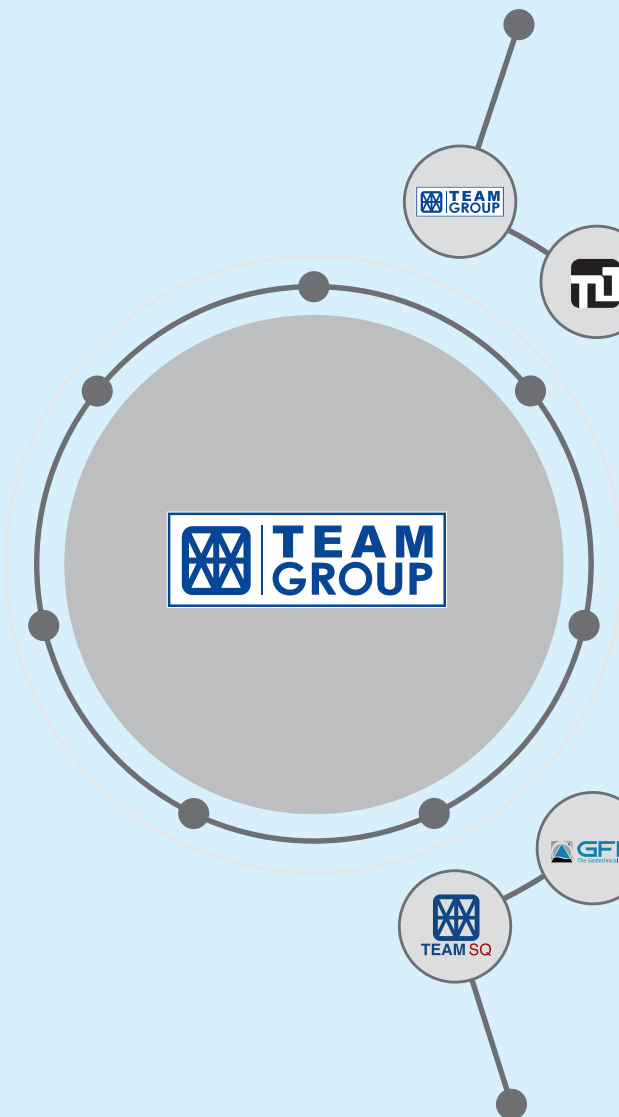
ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมทุกสาขา สิ่งแวดล้อม
และธุรกิจเกี่ยวเนื่องใน สปป.ลาว

บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด

ผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมธรณีเทคนิค ฐานราก
และโครงสร้างใต้ดิน

บริษัท ทีม เอสคิว จำกัด

ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนและออกแบบทางสถาปัตยกรรม
การตกแต่งภายใน ภูมิสถาปัตยกรรม และการพัฒนาเมือง



โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท บริษัททยอย และบริษัทรวม รวมทั้งสิ้น 13 บริษัท (9 บริษัทที่มีการดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และอีก 4 บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการและชำระบัญชี) โดยแต่ละบริษัทมีการดำเนินงานแตกต่างกัน ดังต่อไปนี้

TEAMG

ทุนจดทะเบียน 340 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 680 ล้านหุ้น

มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

ATT	GFE	KGT	iGL	PSDC	TEAM-CM	LTEAM	TLT	TEAM SQ	TWI	TQM	TEAMi	MSI
ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียน 10.25 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ปิดกิจการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ปิดกิจการ	ดำเนินการ ปิดกิจการ เรียบร้อยแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ปิดกิจการ
ประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาด้าน พลังงานไฟฟ้า น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และ อุตสาหกรรม ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเรือและ สาธารณูปโภค	ประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาด้าน วิศวกรรมธรณี เทคนิค สุสานราก และโครงสร้าง ใต้ดิน	ประกอบธุรกิจ บริการทาง ธรณีวิทยา และสำรวจแร่	ให้คำปรึกษา ด้านการ ออกแบบ และก่อสร้าง ในขอบเขต พลังงานไฟฟ้า บริการสำรวจ ออกแบบ และศึกษา ความเป็นไปได้ ในขอบเขต พลังงานไฟฟ้า	ประกอบธุรกิจ ติดตั้งและ บริหารจัดการ ระบบผลิต ความเย็นจาก ส่วนกลาง (District Cooling)	ประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาการ บริหาร และ ควบคุมงาน ก่อสร้างอาคาร ทุกประเภท	ประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาด้าน วิศวกรรม ทุกสาขา สิ่งแวดล้อม และธุรกิจ เกี่ยวเนื่องใน สปป.ลาว	ประกอบธุรกิจ จัดทำ รายงานประเมิน ผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อม สิ่งแวดลอม	ที่ปรึกษา ด้านการวางแผน ออกแบบ สถาปัตยกรรม ตกแต่งภายใน ภูมิสถาปัตยกรรม และการพัฒนาเมือง	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ปิดกิจการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ปิดกิจการ	ดำเนินการ ปิดกิจการ เรียบร้อยแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ปิดกิจการ
ลงทุนในธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง ด้านพลังงาน												

หมายเหตุ

- TWI, TQM และ MSI อยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการ
- TEAMi ดำเนินการปิดกิจการเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างชำระบัญชี

รายละเอียด ของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	รายละเอียดของบริษัท	
บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด (ATT)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 ที่ปรึกษาด้านพลังงาน ไฟฟ้า น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรม ที่เกี่ยวเนื่อง รวมทั้งท่าเรือและสาธารณูปโภค 20 ล้านบาท ร้อยละ 100
บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด (GFE)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมธรณีเทคนิค ฐานราก และโครงสร้างใต้ดิน 10 ล้านบาท ร้อยละ 100
บริษัท ทีเอ็ม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด (TEAM-CM)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 ที่ปรึกษาด้านการบริหาร และควบคุม งานก่อสร้างอาคารทุกประเภท 10 ล้านบาท ร้อยละ 100
บริษัท ทีเอ็ม เอสคิว จำกัด (TEAM SQ)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 ที่ปรึกษาด้านการวางแผน ออกแบบสถาปัตยกรรม ตกแต่งภายใน ภูมิสถาปัตยกรรม และการพัฒนาเมือง 10 ล้านบาท ร้อยละ 100
บริษัท ทีแอลที คอนซัลแตนท์ จำกัด (TLT)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 จัดทำรายงานประเมินผลกระทบ ด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) 10.25 ล้านบาท ร้อยละ 48.77
LTEAM Sole Company Limited (LTEAM)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	No.158, Unit 07, Thadua Road, Xaysathan Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมทุกสาขา สิ่งแวดล้อม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องใน สปป.ลาว 1,000 ล้านบาท หรือประมาณ 4 ล้านบาท * ร้อยละ 100

หมายเหตุ : อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่าง "บาท" และ "กีบ"
ที่ใช้แสดงข้อมูลข้างต้นเท่ากับ 250 กีบ ต่อ 1 บาท

บริษัทย่อยที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

จดทะเบียนปิดกิจการ/ชำระบัญชี

ชื่อบริษัท	รายละเอียดของบริษัท	
บริษัท ทัดดับเบิลยูไอ คอนซัลแตนท์ จำกัด (TWI)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 ที่ปรึกษาในงานวิศวกรรมด้านแหล่งน้ำ และระบบสาธารณูปโภค 15.00 ล้านบาท ร้อยละ 93.73
บริษัท แมเนจเม้นท์ โซลูชั่นส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (MSI)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 ที่ปรึกษาครบวงจรในการบริหารจัดการองค์กรเชิงกลยุทธ์ การเงินและการลงทุน บัญชี การตลาด การบริหารจัดการ โครงการตลอดจนการพัฒนาโครงการ 10.00 ล้านบาท ร้อยละ 100
บริษัท ทีม ควอลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (TQM)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมพลังงาน ให้บริการ เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน การใช้พลังงาน การจัดวางระบบการจัดการพลังงาน การตรวจวัดพลังงาน การตรวจสอบและวิเคราะห์ การใช้พลังงานแก่ภาครัฐและภาคเอกชน 10.00 ล้านบาท ร้อยละ 83.75
บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TEAMi)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 ที่ปรึกษาวิศวกรรม ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศโดยเฉพาะ ภูมิภาคอาเซียน 10.00 ล้านบาท ร้อยละ 100

หมายเหตุ : TWI, MSI และ TQM อยู่ระหว่างการดำเนินการปิดกิจการ /
TEAMi ดำเนินการปิดบริษัทเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างรอชำระบัญชี

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	รายละเอียดของบริษัทร่วม	
บริษัท กรุงเทพ จีโอเทคนิค จำกัด (KGT)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	เลขที่ 17/100 ซอยนวมินทร์ 111 แขวง 11 ถนนนวมินทร์ แขวงนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 ให้บริการในการสำรวจและทดสอบวัสดุทางด้านวิศวกรรมปฐพี 5.00 ล้านบาท ร้อยละ 30.00
iGL Synergy Company Limited (iGL)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	CSE Building, Nongbone Road, Unit 8, Nongbone, Saysettha, Vientiane, Lao PDR ที่ปรึกษาด้านการออกแบบและก่อสร้างในขอบเขตพลังงานไฟฟ้า และบริการสำรวจออกแบบ และศึกษาความเป็นไปได้ในขอบเขตพลังงานไฟฟ้า 1,000 ล้านบาท ร้อยละ 30.00
บริษัท ประจวบวินสมาร์ทดิสทริคต์คูลิ่ง จำกัด (PSDC)	ที่ตั้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 ติดตั้งและบริหารจัดการระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง เพื่อให้บริการจำหน่ายน้ำเย็น 50.00 ล้านบาท ร้อยละ 14.00



ฝึกกำลังการให้บริการ ตอบสนองความต้องการทุกภาคส่วน

4 ทศวรรษที่ผ่านมา ทีมกรู๊ปได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า โดยใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อตอบสนองความต้องการของทุกหน่วยงาน ทุกองค์กร เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด โดยยึดมั่นหลัก SQT คือ การบริการด้วยหัวใจ (Service) ผลงานมีคุณภาพมาตรฐานมืออาชีพ (Quality) และการทำงานเป็นทีม (Teamwork) วันนี้ทีมกรู๊ปจึงมีหน่วยงาน องค์กร และบริษัทชั้นนำทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงพันธมิตร ทั้งในและต่างประเทศที่ให้ความไว้วางใจมากกว่า 100 ราย

International Organizations & Private Enterprises

 Asian Development Bank	 Cargill Meats (Thailand) Ltd.	 Imperial Land Group
 Japan Bank for International Cooperation	 Central Department Store Co. Ltd	 Italian-Thai Development PCL.
 Mekong River Commission	 Central Pattana PCL.	 ITALTHAI GROUP
 Overseas Cambodian Investment Corporation	 CH. Karnchang PCL.	 King Power International Co., Ltd.
 Petroleum Trading Lao Public Company	 Chevron Thailand Exploration and Production, Ltd.	 Land and Houses PCL.
 Souvanny Home Center Public Company	 CIMB-Principal Asset Management Co., Ltd.	 L.P.N. Development PCL.
 Timor GAP, E.P. (TG)	 Community Pharmacy PCL.	 LOXLEY PCL.
 Tokyo Electric Power Company	 CP All PCL.	 Magnolia Quality Development Corp., Ltd.
 Torishima (Hong Kong) Ltd.	 CTI Engineering International Co., Ltd.	 Map Ta Phut Tank Terminal Co., Ltd.
 Advance Agro PCL.	 Dhammakaya Foundation	 Mason Acoustics Co., Ltd.
 All Inspire Development PCL.	 District Cooling System and Power Plant Co., Ltd.	 MBK Real Estate Co., Ltd.
 Amata Corp. PCL.	 Druk Green Power Corp., Ltd. (DGPC)	 Minor Food Group PCL.
 Ananda Development PCL.	 Eastern Star Real Estate PCL.	 MWH Global, Inc.
 AP (Thailand) PCL.	 Eastern Water Resources Development and Management PCL.	 National Power Supply Co., Ltd.
 Atlantic Pharmaceutical Co., Ltd.	 EDF Group	 Nava Nakorn PCL.
 B.Grimm Power PCL.	 EGCO Group	 Nawarat Patanakarn PCL.
 Bangchak Biofuel Co., Ltd.	 Ek-Chai Distribution System Co., Ltd.	 N.C.C. Management & Development Co., Ltd.
 Bangkok Glass PCL.	 Esso (Thailand) PCL.	 Nestlé (Thai) Ltd.
 Bangkok Life Assurance PCL.	 Fraser's Property (Thailand) PCL.	 Noble Development PCL.
 Bangkok Mass Transit System PCL.	 Grand Home Mart Co., Ltd.	 Ocean Property Co., Ltd.
 Bangkok Metal Works Co., Ltd.	 Grohe Siam Ltd.	 Power Line Engineering PCL.
 Bangkok Expressway and Metro PCL.	 Gulf Electric PCL.	 Pruksa Real Estate PCL.
 Bangpa-In Land Development Co., Ltd.	 Gulf JP Co., Ltd.	 PMT Property Co., Ltd.
 Better Pharma Co., Ltd.	 Gunkul Engineering PCL.	 PTT Exploration and Production PCL.
 BigC Supercenter PCL.	 Halcrow Group	 PTT Global Chemical PCL.
 Boon Rawd Brewery Co., Ltd.	 Home Product Center PCL.	 PTT PCL.
 Boonthavorn Ceramic Co., Ltd.	 IRPC PCL.	 Punj Lloyd Group JV.
 Boss Pharmacare		 Ratchaphruek Hospital
 C&G Environmental Protection Holdings Ltd.		 RATCH Group Public Company Limited

	Radicon Transmission (Thailand) Ltd.		Siam Piwat Co., Ltd.		THE BANGCHAK PETROLEUM PCL.
	Rangsit Plaza Co., Ltd.		Siamese Asset PCL.		The Choice Property Development Co., Ltd.
	Ratchaburi Electricity Generating Holding PCL.		Singha Corporation Co., Ltd.		The Church of Christ in Thailand
	Ratch-Lao Services Co., Ltd.		Singha Estate PCL.		The Linde Group
	River Kwai Village		Sino-Thai Engineering & Construction PCL.		TPC Power Holding PCL.
	S. Charoen Bhaesaj Trading Co., Ltd.		Surapon Foods PCL.		TTW PCL.
	S. Khonkaen Foods PCL.		TCC Capital Land Ltd.		Ubon Bio Ethanol Co., Ltd.
	Saraff Energies Ltd.		TCC Land Co., Ltd.		Union Property Co., Ltd.
	SC ASSET CORPORATION PCL.		Thai Maeda Corporation Ltd.		Unique Engineering and Construction PCL.
	SCG Logistics Management Co., Ltd.		Thai Public Port Co., Ltd.		Vandapac Co., Ltd.
	SEAFCO PCL.		Thai Oil PCL.		Verasu Group Co., Ltd.
	SENA Development PCL.		Thai Petroleum Pipeline Co., Ltd.		Volvo Group (Thailand) Co., Ltd.
	Serene Property Co., Ltd.		Thai Pigeon Co., Ltd.		Whizdom Inspire Sukhumvit
	SF Development Co., Ltd.		Thai Polo Club Pattaya		
	Siam Kraft Industry Co., Ltd.		Thantawan Indusry PLC.		

Government & State Enterprises

	Airports of Thailand PCL.		Marine Department		Pollution Control Department
	Bangkok Metropolitan Administration		Mass Rapid Transit Authority of Thailand		Port Authority of Thailand
	CAT Telecom PCL.		MCOT PCL.		Provincial Electricity Authority
	Department of Highways		Metropolitan Electricity Authority		Provincial Waterworks Authority
	Department of Industrial Promotion		Metropolitan Waterworks Authority		Royal Irrigation Department
	Department of Industrial Works		Ministry of Commerce		State Railway of Thailand
	Department of Mineral Resources		Ministry of Energy		Thai Airways International PCL.
	Department of Public Works and Town & Country Planning		Ministry of Finance		Thailand Institute of Nuclear Technology
	Department of Rural Roads		Ministry of Industry		
	Department of Water Resources		Ministry of Information and Communication Technology		Thailand Institute of Scientific and Technological Research (TISTR)
	Designated Areas for Sustainable Tourism Administration		Ministry of Interior		Thailand Tobacco Monopoly
	Dhanarak Asset Development Co., Ltd.		Ministry of Public Works and Transport, Kingdom of Cambodia		The Excise Department
	Electricity Generating Authority of Thailand		Ministry of Transport		The Government Lottery Office
	Expressway Authority of Thailand		National Institute of Metrology (Thailand)		The Liquor Distillery Organization
	Geo-Informatics and Space Technology Development Agency (Public Organization)		National Telecommunications Commission		The Secretariat of the House of Representatives
	Hua Hin Municipality		Neighbouring Countries Economic Development Cooperation Agency (Public Organization)		The Treasury Department
	Hydro and Agro Informatics Institute		Office of Small and Medium Enterprises Promotion		Tourism Authority of Thailand
	Industrial Estate Authority of Thailand		Office of Transport and Traffic Policy and Planning		Wastewater Management Authority
	Laem Chabang Port				and many more...

รายงานของ

คณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านการบริหาร การบัญชี และการเงิน ตลอดจนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติเหมาะสม ที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนายศานิต รุ่งน้อย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร และนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมี นางสาวกมรวิภา พัฒนภูมิธินันท์ เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม ตลอดจนการสอบทานรายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการโดยยึดมั่นในหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างครบถ้วน

ในรอบปีบัญชี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 โดยการประชุมแต่ละครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัท ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม เพื่อแลกเปลี่ยนและเสนอแนะข้อคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน และได้รายงานผลสรุปจากการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารือกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบบัญชี ระบบการควบคุมภายใน การร้องเรียนและการทุจริต ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีและการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมของผู้สอบบัญชีในรายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีผลการปฏิบัติงานที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินในปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารในสายงานบัญชี และการเงินเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท ได้แสดงรายการถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา ก่อนที่จะมีการนำเสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2563 เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า



การดำเนินการของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท ร่วมกับรายงานของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในทั้งสองไตรมาส สำหรับผลการสอบทานนั้น ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์และองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทได้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ และการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน ให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งได้รายงานความก้าวหน้าเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบ

ภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมและเพียงพอ

4. การสอบทานและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท และได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในทั้งสองไตรมาส รวมทั้งพิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและสอบทานกระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัทตามแผนงานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ ภายใน ประจำปี 2563 ที่ได้รับอนุมัติ มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท โดยได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเป็นประจำทุกสองไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบภายในจะสามารถช่วยให้ตรวจพบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในและมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท มีความเพียงพอ และมีประสิทธิผลสอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้



5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2563 เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นทางธุรกิจ มีกระบวนการที่โปร่งใส เป็นธรรม เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีความเหมาะสมผลในการเข้าทำรายการ และเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการเงินที่เป็นธรรม และถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป อีกทั้งมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเป็นไปตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

6. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับปฏิบัติตามงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีกระบวนการควบคุมภายในให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้นอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

7. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทได้ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มี

ส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าบริษัทมีการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างรอบคอบ มีความยุติธรรมโปร่งใส รวมทั้งการสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. การเตรียมความพร้อมสำหรับการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบประเด็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 รวมทั้งการเตรียมความพร้อมของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถเริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้อย่างถูกต้องเหมาะสมตามกำหนดเวลา

9. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนในการสอบบัญชี ประจำปี 2563 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือก ได้แก่ ผู้สอบบัญชีต้องมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ รวมทั้งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และมีความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้มีมติให้อนุมัติบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมี นายจักรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชี



รับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5813 หรือนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3844 หรือ นางชลรส สันติศุวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4523 หรือผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีของบริษัทรายปี และค่าสอบบัญชีรายไตรมาสเป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,800,000 บาท (สองล้านแปดแสนบาทถ้วน)

10. พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นชอบต่อกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยสรุปแล้ว ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้

ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าการคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานโดยคำนึงถึงหลักการกำกับกิจการที่ดี ความโปร่งใส เป็นธรรม และความซื่อสัตย์ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน และรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนมีความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องด้วยความเชื่อมั่นอาชีพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายศานิต รุ่งน้อย)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเสนอโครงสร้างค่าตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ผลการดำเนินงานของบริษัทตลอดจนประสบการณ์

ภาระหน้าที่ ขอบเขตบทบาท และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและจูงใจกรรมการและผู้บริหารที่มีศักยภาพและคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการไว้ รวมถึงการดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน โดยมี พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นายวีระ สุทธิโสภณ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และนายชวลิต จันทวรรณ์ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 โดยผลสรุปจากการประชุม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีผลการปฏิบัติงานที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้



1. พิจารณาการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามกำหนดวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

2. พิจารณากลับกรองและเสนอการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ทั้งที่เป็นค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัล สำหรับปี 2563 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท ตลอดจนความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท รวมถึงการอ้างอิงการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณากบวกรวมและให้ความเห็นชอบต่อกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. พิจารณากบวกรวมหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้บริษัทมีการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสม โดยมีกระบวนการพิจารณาจากผู้ที่มีความรู้ความสามารถเป็นประโยชน์และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างรอบด้านและโปร่งใส



5. พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณา
คำตอบแทนกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการ
บริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้บริษัทมีแนวทางการพิจารณา
คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประเภทคำตอบแทนกรรมการ
บริษัท รวมถึงวิธีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัท
ที่เหมาะสม มีความเป็นธรรม และโปร่งใส

6. พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และนำเสนอต่อ
คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้บริษัทมีการสรรหา
และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากรอย่าง
มีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวทางในการสรรหาบุคคล
ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่
บริหาร

7. พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาค่า
ตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อ
คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้บริษัทมีโครงสร้าง
ค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของ
องค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

8. พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์และแบบประเมินผลการ
ปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อ
คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดเกณฑ์
การประเมินผลงานที่สามารถจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่
บริหารมีการบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของ
กิจการในระยะยาวและสื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ทราบเกณฑ์การประเมินเป็นการล่วงหน้า อีกทั้งเพื่อให้
สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ผลตอบแทนที่กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา

ผลตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
ในการพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
บริษัท

9. พิจารณาให้มีการดำเนินการตามแผนสืบทอดตำแหน่งของ
ผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความต่อเนื่องในการบริหาร

10. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และรายงานผลการประเมินให้
คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
ได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนด้วยความ
ระมัดระวัง ละเอียดรอบคอบ เต็มความสามารถ โปร่งใส
เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไป
ตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้โดยคำนึงถึง
ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่าง
เหมาะสม

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

พลเอก 

(วิเชียร ศิริสุนทร)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กร ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ดังต่อไปนี้

1. ดร.อภิชาติ สระมูล
2. นายไกรวุฒิ สิมธาวาแก้ว
3. ดร.ธีระวุฒิ เจ็อนรงค์ฤทธิ์
4. นายนคร แสนยาศิริ
5. นายสมพัทธ์ สุพิศ
6. นางเพ็ญพิไล พรชัยพานิช
7. นางสาวมยุรี ก้วยเจริญพานิช์
8. นายพลรัตน์ คงชุม
9. นางเนตรชนก ต๊ะปิ่นตา
10. ดร.พิมพ์ดา จรรย์รักษ์สกุล
11. นายวัฒน์ ลิ้มแดงสงวน
12. นายมีฤทธิ์ พัชระ
13. นายนิรันดร์ เด่นไพบูลย์
14. นายศัลยเวทย์ ประเสริฐวิทยาการ
15. นางสาวนวลแพร ภัทรมัย

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และทำหน้าที่เลขานุการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนต์ จำกัด (มหาชน) โดยกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและการบริหารงานและการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจน

มีการสื่อสารให้ทุกส่วนงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยผลสรุปจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีผลการปฏิบัติงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้



1. กำกับดูแล บริหารความเสี่ยงองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล COSO - Enterprise Risk Management Framework 2017 ประกอบด้วย การกำหนดวัตถุประสงค์ การบ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินผลความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง และติดตามกำกับผลการจัดการ ความเสี่ยงระดับองค์กรและระดับโครงการเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์/การตลาด ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบรรลุเป้าหมายองค์กรที่กำหนดไว้

2. พิจารณาติดตาม กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 ทั้งระดับองค์กรและระดับโครงการในด้านต่างๆ เช่น

ด้านกลยุทธ์/การตลาด ได้แก่ การวางแผนกลยุทธ์ในการเสนองานและวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการทุกด้านก่อนรับงาน

ด้านปฏิบัติการ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกระบวนการภายใน ความเสี่ยงด้านคุณภาพของงาน ความเสี่ยงด้านบริษัทที่ร่วมงานด้วย ความเสี่ยงด้านการทำงานโครงการไม่สอดคล้องกับงวดและเงื่อนไขการจ่ายเงินในสัญญา ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านจัดบุคลากรไม่เหมาะสมเข้าทำงาน ความเสี่ยงในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพและการสร้างบุคลากรทดแทนในตำแหน่งสำคัญไม่พอเพียง

ด้านการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเก็บเงินจากลูกค้า ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ได้แก่ ความเสี่ยงด้าน การรับงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับมวลชน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานไม่ครบถ้วน

3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อแผนจัดการความเสี่ยง ปี 2564 ครอบคลุมไปกับการจัดทำแผนธุรกิจปี 2564 เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย และสภาพแวดล้อมปัจจุบันขององค์กร ก่อนนำเสนอขอความเห็นต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

4. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับสภาวะปัจจุบันขององค์กร

5. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ละเอียดรอบคอบ บริหารความเสี่ยงตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(ดร.อภิชาติ สรรมูล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ (Integrated Consulting Services) สำหรับการวางแผน/การก่อสร้าง/การพัฒนา/การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงการทางวิศวกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาโครงการหลากหลายประเภท โดยสามารถให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียว (One-stop Service) ให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์และรวดเร็ว กล่าวคือบริษัทและบริษัทย่อยให้บริการที่ปรึกษาทางวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมนับตั้งแต่ขั้นตอนของการริเริ่มวางแผนโครงการ การจัดทำแผนแม่บทสำหรับโครงการ การศึกษาความเหมาะสม การสำรวจและออกแบบรายละเอียดโครงการ ควบคุมไปกับการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม และยังมีบริการเป็นที่ปรึกษาในการควบคุมการก่อสร้างและบริหารโครงการ ไปจนถึงการปฏิบัติการและบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบตรวจวัดหลังการส่งมอบโครงการ ตลอดจนให้บริการทางวิศวกรรมในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ การติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์สนับสนุน บริการถ่ายภาพทางอากาศและทำแผนที่ การทำงานด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modeling (BIM) โดยในการให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยมีการ



ให้บริการครอบคลุมสาขาความเชี่ยวชาญ ได้แก่ ด้านการคมนาคมและโลจิสติกส์ ด้านทรัพยากรน้ำ ด้านอาคารและสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านสิ่งแวดล้อมด้านพลังงาน ตลอดจนการบริการให้ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานด้านวิศวกรรม อาทิเช่น งานบริหารจัดการองค์กรเชิงกลยุทธ์ การเงินการลงทุน และการตลาด เป็นต้น ส่วนลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ตลอดจนลูกค้าในต่างประเทศ โดยเฉพาะลูกค้าที่พัฒนาโครงการในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายขยายธุรกิจสู่การลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องในสาขาที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ เช่น พลังงานทดแทน ทรัพยากรน้ำ เพื่อสร้างรายได้ที่แน่นอน (Recurring Income)

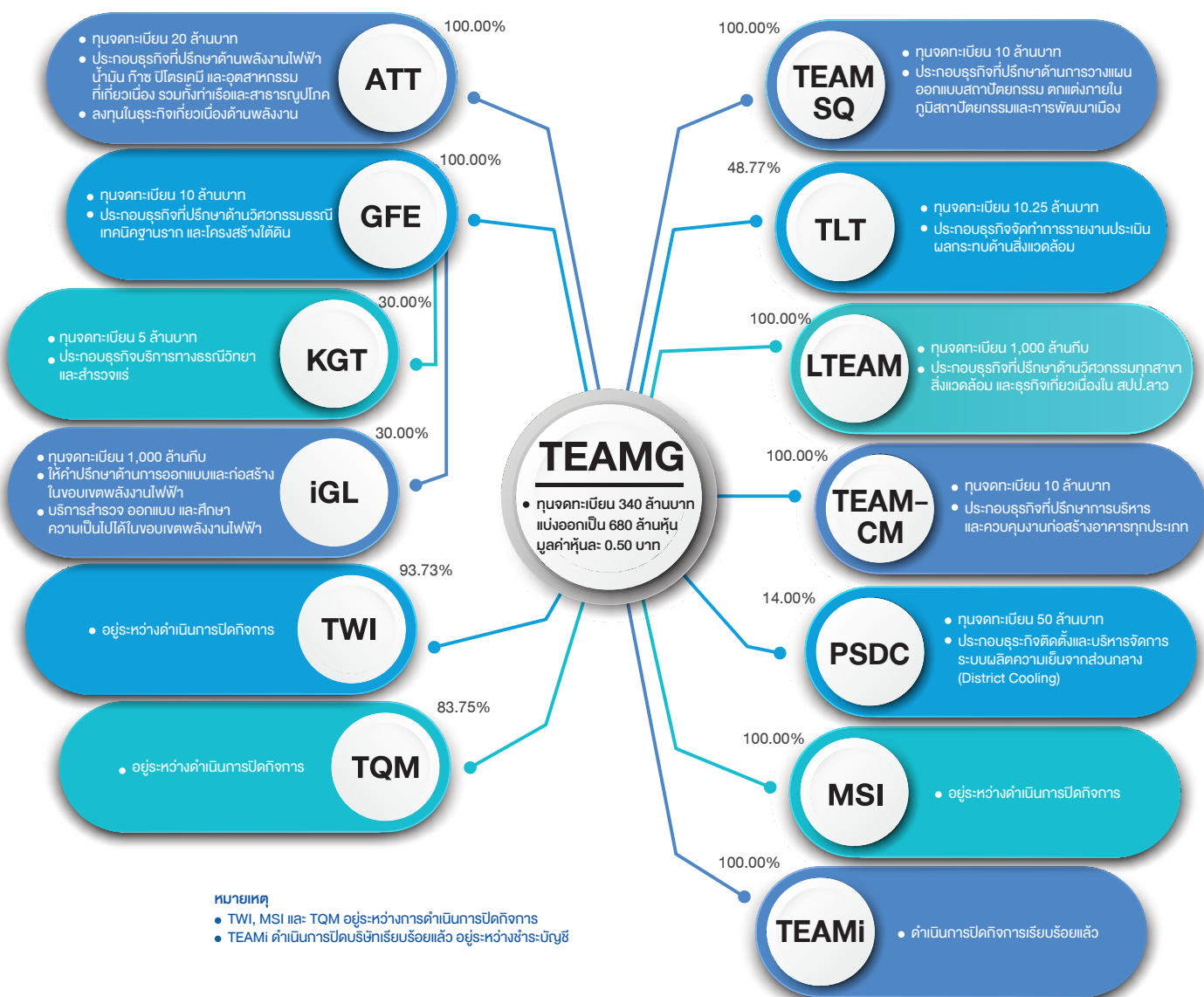
BIM (Building Information Modeling) คือ กระบวนการจำลองสภาพโครงการในรูปแบบของ Digital โดยมีขนาดสภาพทางกายภาพ และฟังก์ชันที่ถูกต้อง ซึ่งทางบริษัทได้นำกระบวนการ BIM มาใช้ในงานออกแบบ และบริหารการก่อสร้าง ซึ่งช่วยให้งานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ป้องกันความเสี่ยงจาก Human Error ที่จะทำให้งานผิดพลาด

BIM



ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รวมทั้งสิ้น 13 บริษัท (9 บริษัท มีการดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน และอีก 4 บริษัทอยู่ระหว่าง

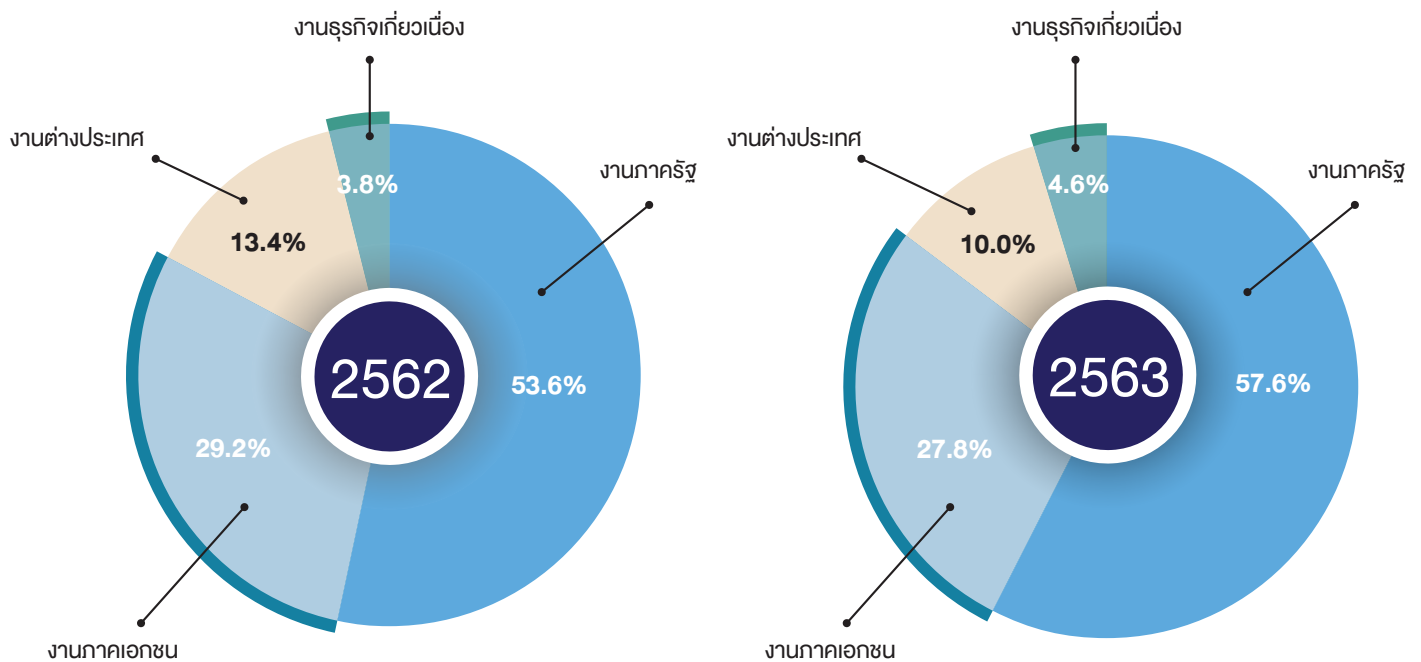
ดำเนินการปิดกิจการและชำระบัญชี) โดยแต่ละบริษัทมีการดำเนินงานแตกต่างกัน ดังต่อไปนี้



บริษัทและบริษัทย่อยมีกลุ่มลูกค้า จำแนกเป็น ส่วนงานภาครัฐ (Government) ส่วนงานภาคเอกชน (Private) ส่วนงานธุรกิจต่างประเทศ (International) และส่วนงานธุรกิจ

เกี่ยวเนื่อง (Related Business) โดยในปี 2562-2563 บริษัท และบริษัทย่อยมีสัดส่วนรายได้ดังแสดงในภาพ

สัดส่วนรายได้ตามภาคธุรกิจ

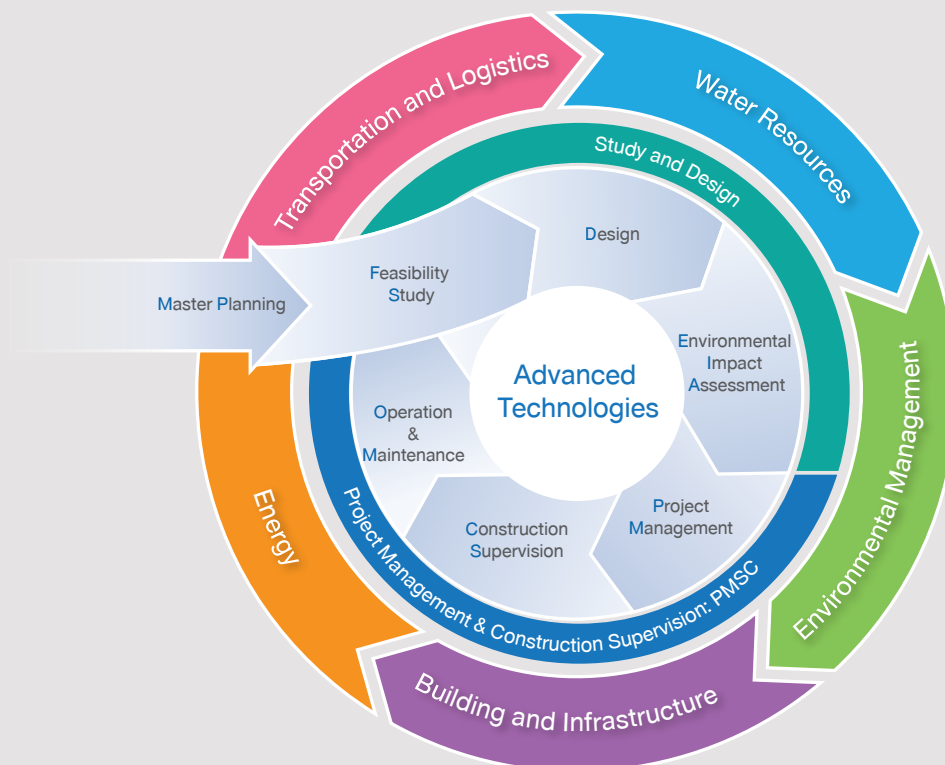


2. ลักษณะการให้บริการ

(1) ประเภทการให้บริการตามลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ปรึกษา ด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ โดยสามารถให้บริการได้ครบวงจรในลักษณะ One-stop Services

ตลอดวงจรของการพัฒนาโครงการ (Project Development Cycle) ของโครงการประเภทต่างๆ ในหลากหลายด้าน ตั้งแต่ การวางแผนแม่บท การศึกษาความเหมาะสมของโครงการ การออกแบบรายละเอียด การศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการโครงการ และการควบคุมงานก่อสร้าง จนกระทั่งดำเนินงานและบำรุงรักษา



ทั้งนี้ สามารถแบ่งประเภทการให้บริการตามลักษณะการให้บริการ ได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) ธุรกิจการศึกษาออกแบบและจัดทำรายงาน (Study & Design)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการด้านต่างๆ รวมถึงงานด้านวิศวกรรม สถาปัตยกรรม และสิ่งแวดล้อม โดยการให้บริการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงาน มีลักษณะการดำเนินงานที่สำคัญ จำแนกตามขั้นตอน ได้ดังนี้

• การวางแผนแม่บท (Master Plan)

การวางแผนแม่บท หมายถึง การกำหนดแนวทางและรูปแบบในการดำเนินงานและ/หรือพัฒนาโครงการแบบองค์รวม หรือที่เรียกว่า แผนแม่บท (Master Plan) ซึ่งรวมถึงการกำหนดยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานแบบระยะยาว สอดคล้องและตอบสนองทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก

• การศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study)

ในการให้บริการที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการจัดทำรายงานการศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการวิเคราะห์ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการครอบคลุมด้านต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ด้านวิศวกรรม ด้านการตลาด ด้านการเงินและเศรษฐศาสตร์ ด้านธุรกิจและการบริหารจัดการ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการที่ต้องการจะดำเนินงานนั้น มีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ มีผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และสามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ตามมาในภายหลัง ตลอดจนจนสามารถทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ภายใต้ข้อจำกัดทางด้านงบประมาณและเวลา

• การสำรวจและออกแบบรายละเอียด (Survey and Detailed Design)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการสำรวจและออกแบบรายละเอียดของงานในโครงการต่างๆ ตามความต้องการของเจ้าของโครงการ โดยรายละเอียดของงานจะครอบคลุมแบบการสำรวจ แผนที่แสดงตำแหน่งของโครงการแบบรายละเอียดทั่วไป งานระบบต่างๆ ในพื้นที่โครงการและพื้นที่ส่วนต่อเนื่องที่มีผลต่อโครงการ แบบโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง แบบอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในพื้นที่โครงการ ตลอดจนแผนงานก่อสร้างเพื่อนำไปใช้ในการจัดทำเอกสารประกวดราคา (Tender Documents) และ/หรือนำไปใช้ดำเนินการก่อสร้างจริง

• การสำรวจ ศึกษา ประเมินและติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA)

การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คือ การศึกษาเพื่อคาดการณ์ผลกระทบทั้งในทางบวกและทางลบจากการพัฒนาโครงการหรือกิจการที่สำคัญที่จะมีผลต่อสิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้าน ทั้งทางทรัพยากรธรรมชาติ ทางเศรษฐกิจ สังคม และสุขภาพ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงใช้ในการประกอบการตัดสินใจพัฒนาโครงการหรือกิจการดังกล่าว

2) ธุรกิจการบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง (Project Management & Construction Supervision: PMSC)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้างแก่ผู้ประกอบการหรือหน่วยงานเจ้าของโครงการที่ขาดบุคลากรหรือไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง ดังนั้น ผู้ประกอบการหรือหน่วยงานเจ้าของโครงการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นที่จะต้องว่าจ้างบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาซึ่งมีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารและควบคุมโครงการให้มาเป็นตัวแทนในการบริหารและควบคุมกิจกรรมและผลงานในทุกๆ ขั้นตอนของโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนองค์ประกอบต่างๆ ของโครงการ ขั้นตอนการจัดหาผู้รับจ้างเข้ามาร่วมปฏิบัติงาน ขั้นตอนการออกแบบรายละเอียด ขั้นตอนการก่อสร้าง ไปจนถึงขั้นตอนหลังส่งมอบงานก่อสร้าง การฝึกอบรมบุคลากร การทดลองใช้งานจริง การตรวจรับผลงานและการตรวจสอบงานในช่วงรับประกันผลงานอย่างเป็นระบบ

3) ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Related Business)

นอกจากงานด้านที่ปรึกษาตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการให้บริการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบวงจรมากขึ้น ลักษณะของงานให้บริการในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์สนับสนุน (Instrumentation) บริการถ่ายภาพทางอากาศและทำแผนที่ (Drone-based survey) การทำงานด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modelling (BIM)





นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ต่อเนื่อง ดังนี้

- โครงการบำบัดน้ำเสียและนำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycling) บริเวณพื้นที่สวนหลวง-สามย่าน ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปี 2563 บริษัทได้ลงทุนในโครงการซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 240 ลบ.ม./วัน โดยรับน้ำทิ้งจากการอุปโภคบริโภคของอาคาร CU-Terrace และ CU I-HOUSE มาบำบัดและจำหน่ายกลับให้แก่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อนำไปรดน้ำต้นไม้ของอุทยานจุฬาฯ 100 ปีและบริเวณโดยรอบ ระยะเวลาดำเนินการ 10 ปี

- โครงการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) กับ บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตีล จำกัด ในปี 2563 บริษัท เอนีที คอนสตรัคชั่น จำกัด (ATT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เป็นผู้ลงทุนติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และโครงสร้างที่เกี่ยวข้องบนหลังคาโรงงานของบริษัท สยาม ควอลิตี้ สตีล จำกัด ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 0.6 MW เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า



เครื่องมือ Deformation Monitoring in Tunnel



เครื่องมือ Survey for Reference Benchmark



เครื่องมือ Water Level Indicator



เครื่องมือ Open and Standpipe Piezometer Installation



เครื่องมือ Weather Station Installation

จากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับบริษัท สยาม ควอลิตี้ สตีล จำกัด มีระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า 10 ปี

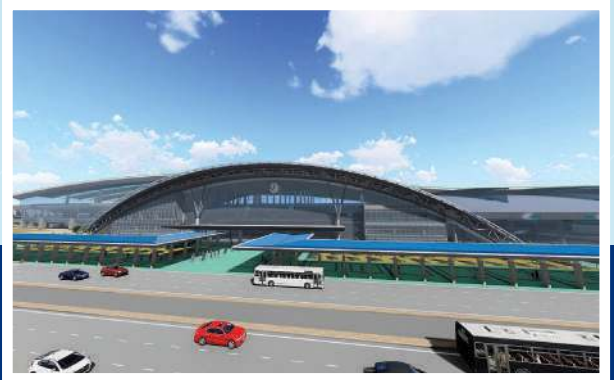
- โครงการระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง ให้กับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ ในนาม บริษัท ประทุมวัน สามารถติดสิทธิคุณลิ่ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท ซึ่งเป็นการร่วมทุน 3 บริษัท ประกอบด้วย บริษัทฯ บริษัท พีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และ เคพีเพล ดีเอชซีเอส (Keppel DHCS Pte. Ltd.) เพื่อดำเนินธุรกิจติดตั้งและบริหารจัดการระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง (District Cooling) ให้แก่อาคารต่างๆ ภายในโครงการ “เมืองจุฬา อัจฉริยะ” (Chula Smart City) ซึ่งเป็นพื้นที่เขตพาณิชย์สวนหลวง-สามย่านของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



Drone



Drone



การทำงานโดย BIM



การทำงานโดย BIM



ระบบบำบัดน้ำเสียจุฬา



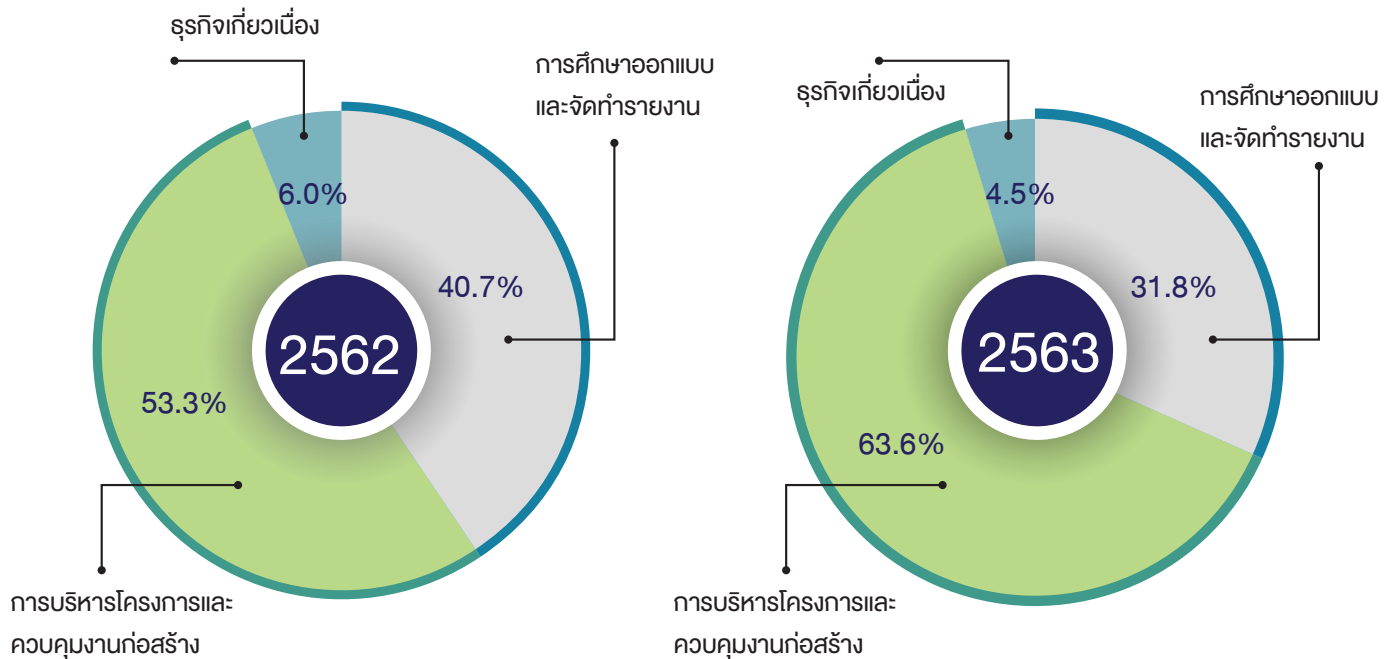
Solar rooftop



District Cooling

ในปี 2562-2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการในธุรกิจการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงาน (Study & Design) ธุรกิจการบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง (PMSC) และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Related Business) คิดเป็นสัดส่วนดังต่อไปนี้

สัดส่วนรายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ



(2) ประเภทการให้บริการตามสาขาความเชี่ยวชาญ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาแบบบูรณาการ โดยสามารถแบ่งลักษณะการให้บริการตามสาขาความเชี่ยวชาญออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

1) การคมนาคมและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics, TR) ได้แก่ งานถนน สะพาน ทางพิเศษระหว่างเมือง ระบบขนส่งมวลชน ระบบราง รถไฟฟ้ารางคู่และรถไฟฟ้าความเร็วสูง ท่าอากาศยาน ท่าเรือ วิศวกรรมจราจร การบริหารจัดการจราจร และการบริหารจัดการโลจิสติกส์

2) ทรัพยากรน้ำ (Water Resources, WE) ได้แก่ บริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ เพื่อการอุปโภค บริโภค และชลประทาน ไฟฟ้าพลังน้ำ การป้องกันน้ำท่วมและการระบายน้ำ วิศวกรรมชายฝั่ง รวมถึงการคาดการณ์สถานการณ์น้ำ

3) อาคารและสาธารณูปโภค (Building and Infrastructure, BI) ได้แก่ งานอาคารและระบบสาธารณูปโภคทุกประเภท รวมถึง โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบต่างๆ เช่น คอนโดมิเนียม โรงแรม ศูนย์การค้าและ Mixed-use Complex นิคมอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรมงานอาคารเขียว การวางผังเมืองและ

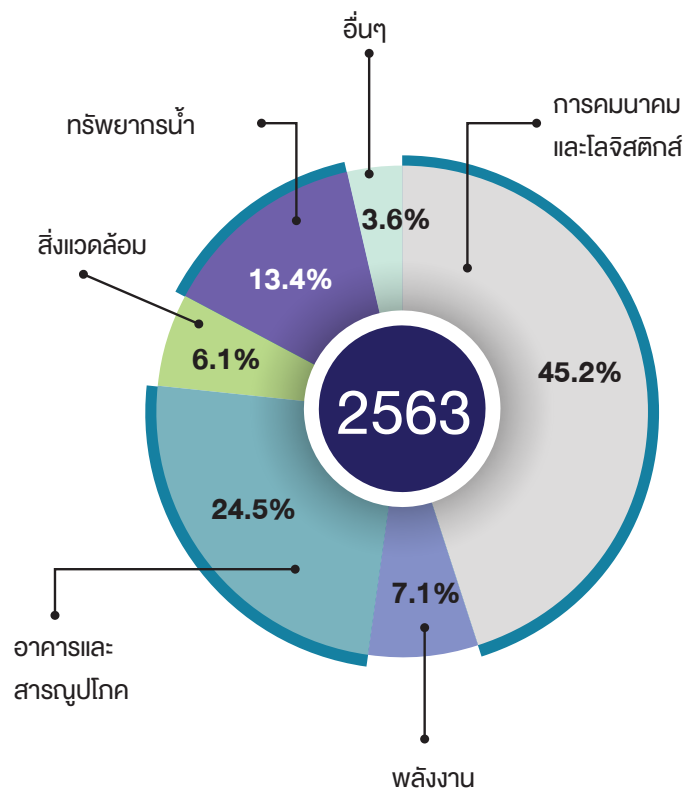
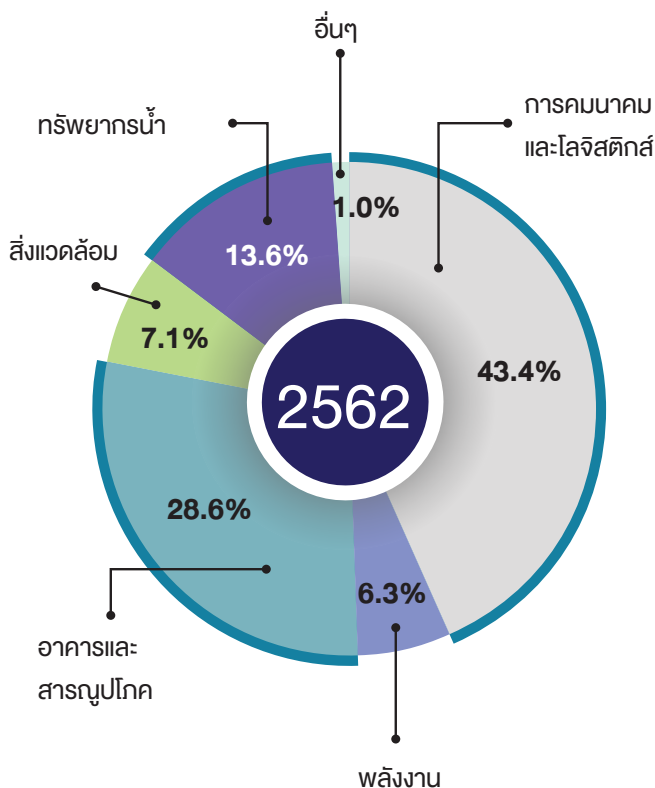
ผังภูมิภาค การวางแผนพัฒนาที่ดิน อาคารและนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการพัฒนาเมืองรอบศูนย์กลางการคมนาคม (Transit Oriented Development: TOD)

4) สิ่งแวดล้อม (Environmental Management, ENV)

ได้แก่ การประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ การศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม การประเมินผลกระทบด้านสังคม การประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ การวางแผนจัดการสิ่งแวดล้อม แผนปฏิบัติการอภัยพโยกย้ายถิ่นฐาน และแผนพัฒนาสังคม

5) พลังงาน (Energy, POW) ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงาน Fossil Fuel และแหล่งพลังงานทดแทนทุกประเภท เพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน อันครอบคลุมถึงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน พลังน้ำ ลม แสงอาทิตย์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ชยะ นิวเคลียร์ งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านพลังงาน การอนุรักษ์พลังงาน การบริหารจัดการพลังงาน รวมถึงบริการวิศวกรรมอิสระ และการทำ Due Diligence

สัดส่วนรายได้แบ่งตามสาขาความเชี่ยวชาญ



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. นโยบายการตลาด

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ สามารถให้คำปรึกษาแบบครบวงจรด้วยทีมงานและที่ปรึกษาอาวุโสที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและมีประสบการณ์สูง ทำให้ผลงานที่กลุ่มบริษัทได้ให้บริการและเป็นที่ยอมรับมีมากกว่า 2,800 โครงการทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

(1) กลยุทธ์การแข่งขัน

• การเสนอราคา

ในกระบวนการเข้าประมูลหรือการรับงานจากเจ้าของโครงการ บริษัทและบริษัทย่อยจะเสนอราคาค่าบริการแก่เจ้าของโครงการ โดยพิจารณาจากความซับซ้อน ประเด็นความเสี่ยง และประเด็นทางเทคนิค รวมถึงขนาดของโครงการ ตลอดจนจำนวนและตำแหน่งของบุคลากรที่มีความเหมาะสม ทั้งประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในทุกแขนงที่เกี่ยวข้องที่จะต้องให้บริการในโครงการนั้นๆ เป็นปัจจัยหลัก โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจัดทำงบประมาณค่าตอบแทนบุคลากร (Remuneration) และค่าใช้จ่ายทางตรง (Direct Cost) สำหรับแต่ละโครงการ และบวกกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท (Cost plus Method) โดยยึดหลักการกำหนดราคาค่าบริการวิชาชีพในอัตราที่สามารถแข่งขันได้

• การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

บริษัทได้นำระบบการทำงานด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modeling (BIM) มาใช้ในงานออกแบบงานอาคารและสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อแสดงผลเป็นภาพเคลื่อนไหว ช่วยวิเคราะห์โครงสร้าง ประมาณราคา ตรวจสอบความขัดแย้งของแบบ และขยายผลไปใช้งานในช่วงการก่อสร้าง ตลอดจนการใช้งานและการบำรุงรักษาได้ นอกจากนี้ยังได้นำโดรนมาใช้ในการสำรวจ จัดทำแผนที่ ด้วยเทคโนโลยีการสำรวจภูมิประเทศรูปแบบใหม่ UAV&RTK (Unmanned Aerial Vehicle และ Real Time Kinematic) ซึ่งช่วยให้งานสำรวจและจัดทำแผนที่ภาพถ่ายความละเอียดสูง จัดทำแบบจำลอง 3 มิติ มีความถูกต้องแม่นยำ ลดระยะเวลาการทำงานและลดการใช้ทรัพยากรลงได้

• การพัฒนาคุณภาพบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากร เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ให้ทันสมัย เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันตลอดเวลา และมีการนำระบบพี่เลี้ยง (รุ่นพี่รุ่นน้อง) มาใช้ในการเสริมสร้างและพัฒนาทักษะการทำงานของพนักงาน รวมทั้งจัดหลักสูตรวิชาการสำคัญต่างๆ เช่น หลักสูตรการออกแบบและการควบคุมงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับวิศวกรรุ่นใหม่ หลักสูตร

เทคนิคควบคุมและบริหารงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ หลักสูตรการทำงานด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modeling (BIM) โดยมีเป้าหมายให้วิศวกร สถาปนิก และช่างเขียนแบบทุกคน มีความสามารถในการใช้งาน BIM ซึ่งเป็นส่วนงานที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้พนักงานสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่าง มีคุณภาพตามหลักวิชาการและมาตรฐานวิศวกรรม

(2) ช่องทางการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการรับงาน บริการผ่านช่องทาง 3 ช่องทาง ได้แก่ 1) การแนะนำจากลูกค้า ที่เคยใช้บริการหรือจากเครือข่ายพันธมิตรที่ทางกลุ่มบริษัท มีอยู่ 2) การทำการตลาดเชิงรุกกับลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ เพื่อทราบถึงความต้องการทางธุรกิจและพัฒนาโครงการของ ลูกค้า อันนำมาซึ่งการได้รับฟังรายละเอียดงานหรือรับเอกสาร ข้อกำหนดโครงการ และนำเสนอแนวทางเบื้องต้น (Preliminary Solutions) 3) การได้รับเชิญจากเจ้าของโครงการเพื่อเข้าร่วม การประกวดข้อเสนอการให้บริการด้านเทคนิคและราคา (Technical and Cost Proposals) โดยบริษัทและบริษัทย่อย มีเจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจประจำแต่ละสาขางาน เพื่อดูแลและ รับผิดชอบในการติดตามข่าวสาร หาข้อมูลและรายละเอียด การเปิดประกวดราคาสำหรับโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของ ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ผลงานในอดีตของกลุ่มบริษัทที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับและ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าก็เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยให้ กลุ่มบริษัทได้รับโอกาสและความไว้วางใจในการเป็นบริษัท วิศวกรที่ปรึกษาจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

(3) กลุ่มเป้าหมาย

บริษัทมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและ เอกชนในโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ทั้งในและ ต่างประเทศ โดยบริษัทมุ่งขยายธุรกิจไปยังประเทศในกลุ่ม อาเซียนและติมอร์-เลสเต ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของบริษัทเป็น งานภาครัฐ 58% งานภาคเอกชน 28% งานภาคต่างประเทศ 10% และงานภาคธุรกิจเกี่ยวเนื่อง 4%

2. สภาพการแข่งขันในธุรกิจที่ปรึกษาปีที่ผ่านมา

(1) ภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2563 ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการ ระบาดของ COVID-19 ทำให้เศรษฐกิจไทยลดลงร้อยละ 6.1 จากที่ปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.4 โดยมีปัจจัยจากมูลค่า การส่งออกสินค้าลดลงร้อยละ 6.6 การบริโภคภาคเอกชน ลดลงร้อยละ 1.0 และการลงทุนรวมลดลงร้อยละ 4.8 อัตรา เงินเพื่อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ -0.8 และบัญชีเดินสะพัด เกินดุลร้อยละ 3.3 ของ GDP (ที่มา: รายงานภาวะเศรษฐกิจ ไทยไตรมาสที่สี่ ทั้งปี 2563 และแนวโน้มปี 2564, สำนักงาน สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สศช.)

ซึ่งภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวดังกล่าวมีส่วนส่งผล ต่อภาวะธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา อย่างไรก็ตาม รัฐบาล พยายามเร่งรัดการลงทุนโครงการที่สำคัญและจำเป็นเร่งด่วน เพื่อกระตุ้นการลงทุนของประเทศในภาพรวม และให้มี เม็ดเงินหมุนเวียนในเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น ตลอดจนสร้างความ เชื่อมั่นให้กับนักลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐาน โดยใน ระหว่างปี 2563 รัฐบาลได้ลงนามสัญญาโครงการพัฒนา สนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก และ โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ซึ่งถือเป็นโครงการ หลักในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในเขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก (EEC)

สำหรับในปี 2564 สศช. ประมาณการแนวโน้ม เศรษฐกิจไทย คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.5 – 3.5 โดยมี ปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ประกอบด้วย (1) แนวโน้มการฟื้นตัว ของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก (2) แรงขับเคลื่อนจาก การใช้จ่ายภาครัฐ (3) การกลับมาขยายตัวของอุปสงค์ภาค เอกชนในประเทศ และ (4) การปรับตัวตามฐานการขยายตัว ที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ทั้งนี้คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าใน รูปเงินดอลลาร์สหรัฐ จะขยายตัวร้อยละ 5.8 การอุปโภคบริโภค ภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.0 และร้อยละ 5.7 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.0 – 2.0 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.3 ของ GDP (ที่มา: รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ ทั้งปี 2563 และ แนวโน้มปี 2564, สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ, สศช.)

ทั้งนี้ ประเด็นการบริหารเศรษฐกิจในปี 2564 ขึ้นอยู่กับ (1) การควบคุมการแพร่ระบาดและการป้องกันการกลับมา ระบาดรุนแรงภายในประเทศ (2) การรักษาบรรยากาศทางการ เมืองภายในประเทศ (3) การดูแลภาคเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัด ในการฟื้นตัว (4) การรักษาแรงขับเคลื่อนการขยายตัวทาง เศรษฐกิจจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ (5) การขับเคลื่อน การส่งออกสินค้าเพื่อสร้างรายได้เงินตราต่างประเทศ (6) การส่งเสริมการลงทุนภาคเอกชน (7) การเตรียมความพร้อม สำหรับการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ (8) การเตรียม มาตรการรองรับความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้งและการ ดูแลรายได้เกษตรกร (9) การติดตามและเตรียมการรองรับ ความเสี่ยงจากความผันผวนในระบบเศรษฐกิจและการเงิน โลก (ที่มา: รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ ทั้งปี 2563 และแนวโน้มปี 2564, สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ, สศช.)

ทั้งนี้ การขับเคลื่อนการลงทุนจากภาครัฐยังคงมุ่งเน้น และเร่งผลักดันโครงการที่สำคัญและจำเป็นเร่งด่วนต่อ เนื่องจากปี 2563 เพื่อกระตุ้นการลงทุนของประเทศในภาพรวม และให้มีเม็ดเงินหมุนเวียนในเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น สร้างความ มั่นใจของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ โดยมีความก้าวหน้า ของโครงการ EEC ณ ม.ค. 2564 ดังนี้

โครงการ	ความก้าวหน้า
1. โครงการพัฒนาศานามบินผู้ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก 2. โครงการรถไฟไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน 3. โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 4. โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3	ลงนามสัญญา มิ.ย. 63 ผู้ลงทุนอยู่ระหว่างทบทวน Master Plan และออกแบบอาคาร อยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง ลงนามสัญญา ก.ย. 63 อยู่ระหว่างการเตรียมก่อสร้าง อยู่ระหว่างการเตรียมก่อสร้าง

ในส่วนการพัฒนาโครงการด้านคมนาคมในปี 2564 รัฐบาลยังคงเร่งรัดการพัฒนาต่างๆ ได้แก่ เร่งพัฒนาระบบรถไฟทางคู่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งทางราง เร่งพัฒนาท่าอากาศยานภูมิภาค วางแผนการพัฒนามอเตอร์เวย์ให้สอดคล้องไปกับการขยายโครงข่ายรถไฟทางคู่และรถไฟ

ความเร็วสูงทั่วประเทศ รวมถึงการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนขนาดรอง (Feeder) เพื่อเชื่อมต่อการเดินทางจากย่านธุรกิจหรือชุมชนต่างๆ เข้าสู่ระบบรถไฟหลัก ทั้งนี้ โครงการของกระทรวงคมนาคมที่สำคัญมีผลการดำเนินการ ณ ม.ค. 2564 ดังภาพ

ก่อสร้างแล้วเสร็จ

มอเตอร์เวย์+ทางด่วน

- พักยา-มาบตาพุด

ศูนย์กระจายสินค้า

- ศูนย์เปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่งสินค้า เชียงทอง จ.เชียงราย

อยู่ระหว่างก่อสร้าง

รถไฟ

- สีแดง: บางซื่อ-รังสิต/บางซื่อ-ตลิ่งชัน
- สีส้ม: ศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี
- สีชมพู: แคราย-มีนบุรี
- สีเหลือง: ลาดพร้าว-สำโรง

มอเตอร์เวย์+ทางด่วน

- บางปะอิน-นครราชสีมา
- บางใหญ่-กาญจนบุรี
- ทางพิเศษพระราม 3-ดาวคะนอง วงแหวนรอบนอกด้านตะวันตก
- บางขุนเทียน-บ้านแพ้ว

รถไฟความเร็วสูง

- กรุงเทพฯ-นครราชสีมา
- รถไฟเชื่อม 3 สนามบิน

รถไฟทางคู่

- ระยะที่ 1 จำนวน 7 เส้นทาง

ท่าอากาศยาน

- ทางวิ่งเส้นที่ 3 สุวรรณภูมิ

กรม. อนุมัติแล้ว+เตรียมดำเนินการ

รถไฟ

- สีแดง: รังสิต-ม.ธสสพ/ตลิ่งชัน-ศาลายา/ตลิ่งชัน-ศิริราช
- สีม่วง: เตาปูน-ราชบุรีบูรณะ
- สีส้ม: บางขุนนนท์-มีนบุรี

ท่าอากาศยาน

- ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน อุตะเกา

ศูนย์กระจายสินค้า

- ศูนย์การขนส่งชายแดน จังหวัดนครพนม

ท่าเรือ

- แหลมฉบังเฟส 3

รถไฟทางคู่

- เด่นชัย-เชียงราย-เชียงทอง
- บ้านไผ่-นุกาหาร-นครพนม

คณะกรรมการ PPP

อนุมัติแล้ว+เตรียมเสนอ กรม.

มอเตอร์เวย์

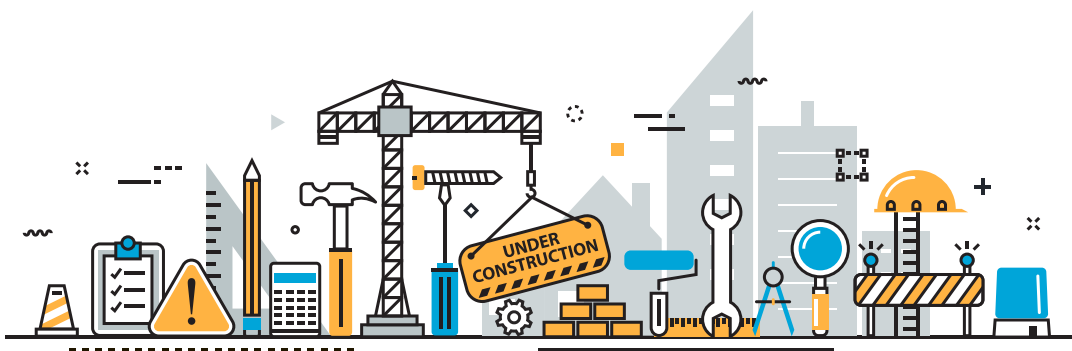
- นครปฐม-ชะอำ

จะนำเสนอ กรม. ในระยะต่อไป

ท่าอากาศยาน

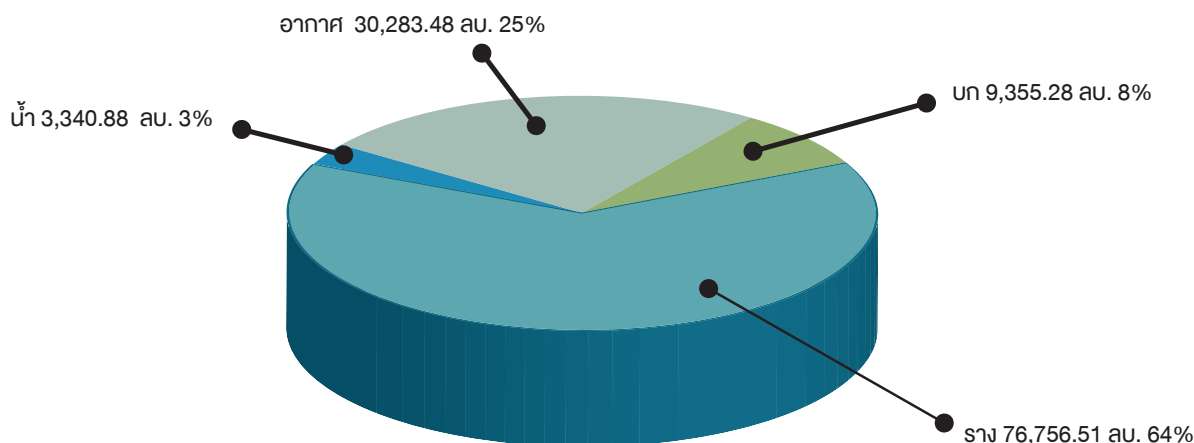
- ดอนเมือง ระยะ 3
- เชียงใหม่ ระยะ 1
- ศูนย์ฝึกอบรมบุคลากรด้านการบินและอวกาศ อุตะเกา

ที่มา : กระทรวงคมนาคม มกราคม 2564





งบลงทุนรัฐวิสาหกิจภายใต้กระทรวงคมนาคม ปี 2564
จำนวน 119,736.15 ล้านบาท



ที่มา : มติ ครม. วันที่ 29 ก.ย. 63 เรื่องกรอบและงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ 2564
เอกสารงบประมาณรายจ่าย ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2564

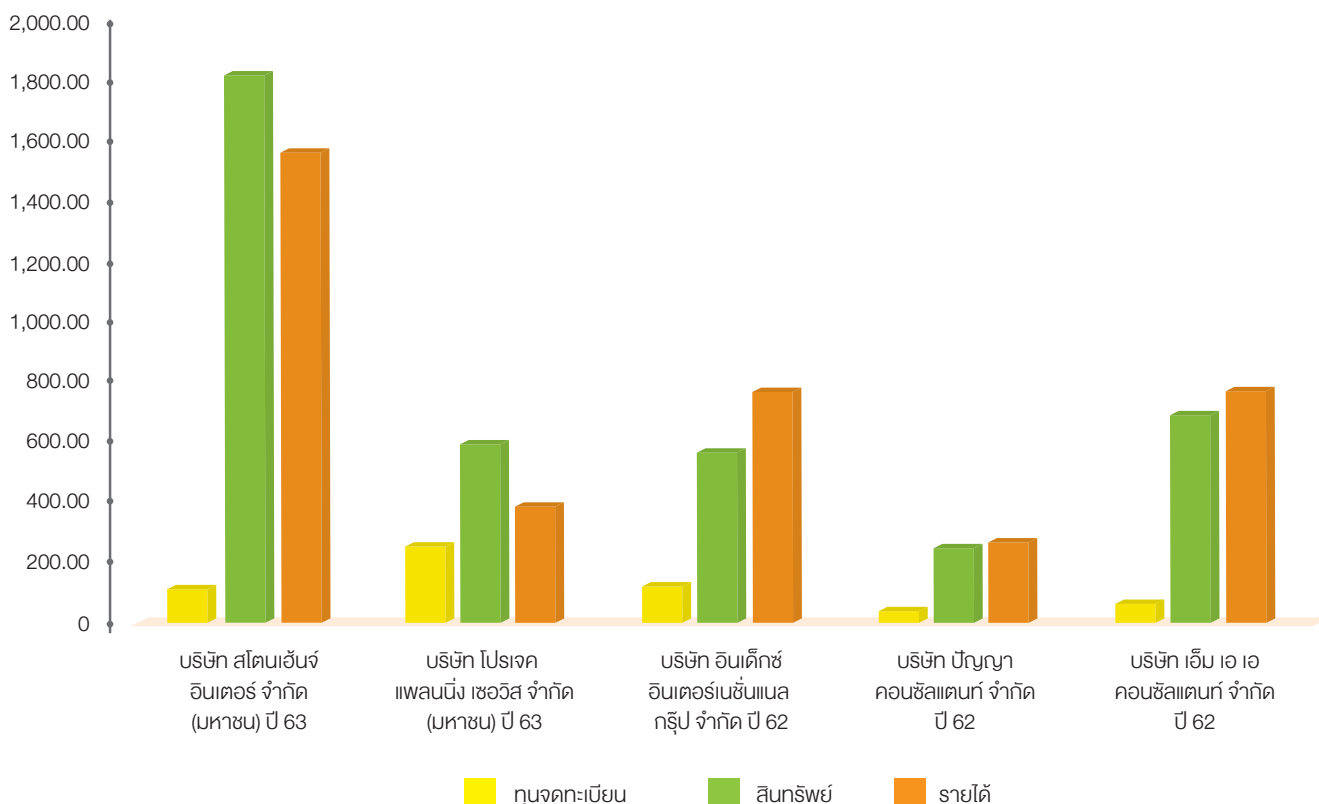
การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานทั้งของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจทั้งหมด จะเป็นปัจจัยขับเคลื่อนประเทศ และธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยเร่งให้เศรษฐกิจฟื้นตัวจากการระบาดของ COVID-19

(2) การแข่งขันของธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม

ผู้ประกอบการธุรกิจที่ปรึกษาบุคคลและนิติบุคคลที่สามารถเข้าร่วมเสนองานกับหน่วยงานของรัฐจะต้องเป็นที่ปรึกษาที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง หรือมีหนังสือรับรองจากศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา ตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ.การจัด

ซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยจากข้อมูลของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง ได้จำแนกผู้ที่เป็นที่ปรึกษาเป็น 6 ประเภท ได้แก่ ที่ปรึกษาอิสระ ที่ปรึกษาห้างหุ้นส่วนหรือบริษัท ที่ปรึกษาสถาบันการศึกษา ที่ปรึกษามูลนิธิ ที่ปรึกษาสมาคม และที่ปรึกษาองค์กรของรัฐ ปัจจุบันมีจำนวนที่ปรึกษาที่ขึ้นทะเบียนแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 2,435 ราย แบ่งเป็นที่ปรึกษาอิสระ จำนวน 387 ราย และที่ปรึกษานิติบุคคล 2,048 ราย (ข้อมูล ณ วันที่ 8 มกราคม 2564) ส่วนการขึ้นทะเบียนสาขา ความเชี่ยวชาญ และการบริการ จะขึ้นกับคุณสมบัติและเงื่อนไขของบุคลากรที่ปรึกษาและ/หรือวัตถุประสงค์ของนิติบุคคลว่ามีความสอดคล้องกับสาขาหรือไม่ ตลอดจนประสบการณ์โครงการที่แล้วเสร็จในสาขาเดียวกัน

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกัน



ที่มา : ข้อมูลทางการเงินจาก www.set.or.th และ datawarehouse.dbd.go.th

ทั้งนี้ หากพิจารณาในภาพรวม ผู้ประกอบการธุรกิจที่ปรึกษาสามารถแบ่งได้ 3 กลุ่ม

- **ที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในบางสาขา**

ที่ปรึกษากลุ่มนี้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะในบางสาขา เช่น ทรัพยากรน้ำ หรือขนส่ง หรือการดำเนินงานก่อสร้าง จึงรับงานเฉพาะในโครงการที่มีความเชี่ยวชาญ

- **ที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญแบบบูรณาการ**

ที่ปรึกษากลุ่มนี้มีความเชี่ยวชาญงานที่หลากหลายสาขา ทั้งแหล่งน้ำ ขนส่ง พลังงาน สิ่งแวดล้อม อาคารและสาธารณูปโภค ซึ่งที่ปรึกษากลุ่มนี้จะรับงานที่มีความหลากหลายสามารถเป็น One-stop Service ได้ และสามารถรับงานที่มีมูลค่าสูงทั้งภาครัฐและเอกชน สามารถออกไปปฏิบัติงานในต่างประเทศได้

- **ที่ปรึกษาจากต่างประเทศ Multinational Firms**

ที่ปรึกษากลุ่มนี้เป็นบริษัทขนาดใหญ่มาจากยุโรป อเมริกา ญี่ปุ่น และจีน ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และเทคโนโลยีทันสมัย และมุ่งรับงานขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูง ซึ่งต้องใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญที่ทันสมัย บางบริษัทมีสาขาในประเทศไทย สามารถรับงานได้ด้วยตัวเอง และบางบริษัท

มาจากต่างประเทศต้องร่วมงานกับบริษัทพันธมิตรในไทย เป็นรายโครงการ เช่น AECOM, Tractebel Engie, Surbana Jurong, Nippon Koei, AF Poyry, Nikken Sekkei, PCKK, Oriental Consultants

ทั้งนี้ การแข่งขันเข้าประมูลงานในธุรกิจที่ปรึกษาจะแตกต่างจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยทั่วไปจะเน้นความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ของบริษัทและบุคลากร รวมทั้งข้อเสนอด้านเทคนิคเป็นหลัก และข้อเสนอด้านราคาเป็นปัจจัยรอง ทำให้ผู้มีประสบการณ์ในโครงการขนาดใหญ่ที่หลากหลายมีบุคลากรที่เพียงพอพร้อมด้วยความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีระบบบริหารจัดการความรู้องค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบกับคู่แข่งทั่วไปที่มีประสบการณ์และบุคลากรน้อยกว่าหรือคุณภาพด้อยกว่า



บริษัทมีความตระหนักถึงความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถจำแนกความเสี่ยงที่สำคัญๆ ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

การดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นธุรกิจที่เน้นการให้บริการด้วยความรู้และความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา ซึ่งความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น ขึ้นอยู่กับการคัดเลือกสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่ดีและเหมาะสมในจำนวนที่เพียงพอกับความต้องการเข้าทำงานในโครงการ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลดังกล่าว จึงกำหนดให้มีคณะกรรมการนโยบายและกลยุทธ์บุคคล (People Management Committee: PMC) เป็นผู้กำหนดนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการบุคคลขององค์กร กำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงานด้านที่เกี่ยวกับบุคคล วางแผนอัตรากำลังประจำปี วางแผนฝึกอบรมประจำปี คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมุ่งเน้นพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management : KM) พร้อมพัฒนาระบบฐานข้อมูลจัดเก็บและสืบค้นข้อมูลบุคลากร อีกทั้งยังจัดหลักสูตรการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความเชี่ยวชาญของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น หลักสูตรการออกแบบและการควบคุมงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ สำหรับวิศวกรรุ่นใหม่ หลักสูตรเทคนิคควบคุมและบริหารงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ และหลักสูตรนักคิดเชิงกลยุทธ์ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีเครือข่ายพันธมิตรจากมหาวิทยาลัยชั้นนำ เพื่อขอสนับสนุนอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเข้าร่วมทำงานในโครงการ เช่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เป็นต้น

2. ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและการควบคุมคุณภาพงาน

บริษัทยึดมั่นในการทำงานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานวิศวกรรม จึงกำหนดให้มีการบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพงานตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015

ในการดำเนินกิจกรรมในธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมซึ่งประกอบด้วย งานศึกษา งานวางแผน งานออกแบบและประมาณราคา รวมทั้งการจัดเตรียมเอกสารเพื่อการประกวดราคา งานศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม งานบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง งานถ่ายภาพทางอากาศและทำแผนที่ และงานออกแบบก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modeling (BIM) การควบคุมคุณภาพงานทั้งหมดนี้มีคณะกรรมการบริหารคุณภาพ (Quality Management Committee: QMC) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายคุณภาพ ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านคุณภาพของบริษัท รวมถึงติดตามทบทวนการดำเนินงานตามระบบบริหารคุณภาพและกำหนดแนวทางการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในระดับโครงการบริษัทมี Quality Assurance Group ทำหน้าที่กำกับการดำเนินงานโครงการตามนโยบายคุณภาพด้านเทคนิคให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนด ติดตามกำกับการดำเนินงานโครงการที่มีความสำคัญและมีความเสี่ยงสูงด้านคุณภาพอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพงานอย่างเคร่งครัดก่อนส่งมอบให้ลูกค้า ในการดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 บริษัทได้แต่งตั้ง Quality Management Representative (QMR) ให้ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ อำนวยรักษาระบบบริหารคุณภาพให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ISO และติดตามตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานตามระบบบริหารคุณภาพของทั้งองค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการติดตามตรวจสอบความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลงานและการบริการในทุกโครงการ (Customer Satisfaction Survey) อีกด้วย

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จึงอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว โดยความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการวิเคราะห์และ



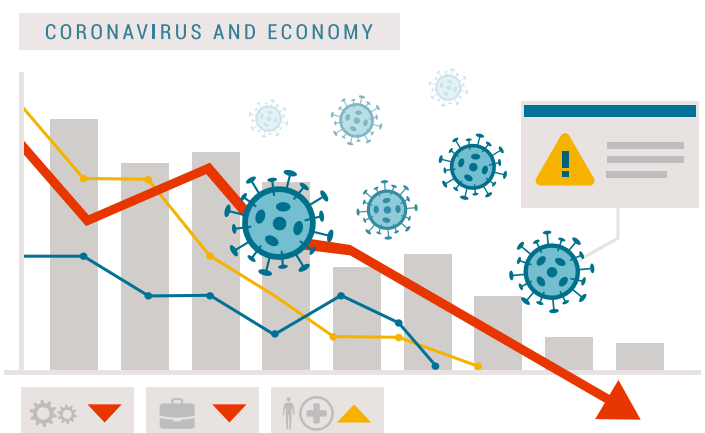
ศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อย และบริษัทรวมอย่างรอบคอบก่อนการลงทุน รวมทั้งพิจารณา พันธมิตรร่วมลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือและมีค่านิยมในการ ทำงานที่คล้ายคลึงกัน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารและ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างรอบคอบ

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเหตุปัจจัยภายนอก (External Factor) ในระหว่างการดำเนินโครงการ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ปรึกษา สำหรับการค้าเงินโครงการทางวิศวกรรมประเภทต่างๆ ระยะเวลาการดำเนินงานขึ้นอยู่กับลักษณะโครงการและ ขอบข่ายงานที่ได้รับมอบหมาย ดังนั้นในการดำเนินงาน อาจมีเหตุปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงหรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ที่จะส่งผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมต่อการดำเนิน โครงการ เช่น การต่อต้านโครงการจากมวลชน สภาพคล่อง ทางการเงินของเจ้าของโครงการ/ผู้รับเหมาก่อสร้างของ ผู้ว่าจ้าง ความล่าช้าของกระบวนการโครงการ หรือการ เปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง/ขอบข่ายงาน เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงเหตุการณ์ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทและบริษัท ย่อยจึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการรับงาน โดยการให้หน่วยงานที่รับผิดชอบทบทวนและทำความเข้าใจรายละเอียด ถึงลักษณะโครงการและขอบข่ายงาน ในแต่ละโครงการ ศึกษาข้อมูลโครงการ วิเคราะห์ความเป็น ไปได้เบื้องต้นของโครงการ วิเคราะห์ข้อเสี่ยงกิจการและ สถานะการเงินของเจ้าของโครงการ/ผู้ว่าจ้าง ตลอดจนถึง การประสานงานกับผู้ว่าจ้างและการดำเนินงานเพื่อแก้ปัญหา ให้ทันกับสถานการณ์และให้งานสำเร็จลุล่วงตามกำหนดเวลา ซึ่งจะช่วยให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการ ความเสี่ยงดังกล่าวทั้งในระดับโครงการ (Project Risk Management) และในระดับภาพรวมของทุกโครงการ (Portfolio Risk Management) ได้เป็นอย่างดี

5. ความเสี่ยงเรื่องโรคระบาดและเหตุสุดวิสัยต่างๆ

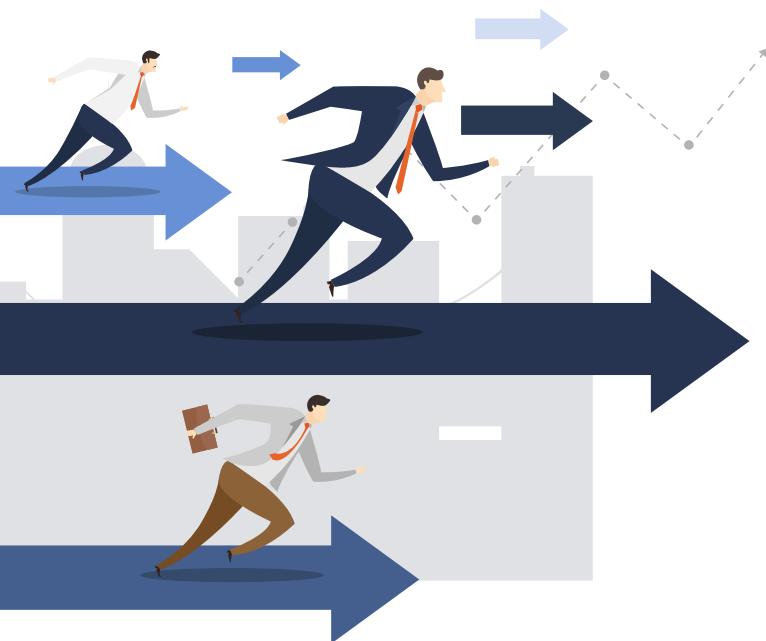
ในปี 2563 ทั่วโลกต้องเผชิญกับโรคไข้หวัดใหญ่ สายพันธุ์ใหม่ 2019 หรือ COVID-19 ทำให้มีประชาชนป่วย เป็นโรคดังกล่าวและเสียชีวิตจำนวนมาก สำหรับประเทศไทย รัฐบาลประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการใน สถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 หรือ พรก. ฉุกเฉิน เพื่อควบคุม สถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 บริษัทได้ตระหนัก ถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวที่อาจส่งผลกระทบต่อการ ดำเนินงาน จึงกำหนดมาตรการลดความเสี่ยง โดยมีการจัด ทำแผนบริหารธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) กำหนดให้พนักงาน Work From Home ในบางส่วน เพื่อลดความเสี่ยงลง จัดมาตรการคัดกรองบุคคลที่จะเข้า อาคาร และทำความสะอาดฆ่าเชื้อโรคในส่วนพื้นที่ทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ





6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล

เนื่องจากบริษัทมีส่วนรายได้จากภาครัฐมากกว่าร้อยละ 50 นโยบายการขับเคลื่อนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ จึงมีส่วนสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงความมั่นคงทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐ ตลอดจนความล่าช้าในการขับเคลื่อนการลงทุน ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้เพิ่มสัดส่วนการหารายได้ทั้งจากภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งกำหนดเป้าหมายมุ่งสู่การลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ในสาขาที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญเพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคง เช่น การลงทุนในโครงการระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง (District Cooling) การลงทุนติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา (Private – PPA) และการลงทุนในโครงการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น



7. ความเสี่ยงจากการแข่งขันของบริษัทที่ปรึกษาทั้งในและต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

ในปัจจุบัน การพัฒนาโครงการมีหลากหลายรูปแบบ อีกทั้งการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่มีความซับซ้อนมากขึ้น ประกอบกับการพัฒนาโครงการทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านที่กำลังอยู่ในช่วงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น ผู้ประกอบการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมจึงมีมากขึ้นในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น ในธุรกิจที่ปรึกษาซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขันสูงจากการมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย สามารถให้บริการครอบคลุมทุกลักษณะงาน ทำให้เป็นจุดแข็งของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มลูกค้าที่พัฒนาโครงการขนาดกลางถึงโครงการขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญด้านคุณภาพของงานและประสิทธิภาพในการทำงานของทีมวิศวกรเป็นหลัก และกลุ่มบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำของบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมที่มีชื่อเสียง ด้วยผู้บริหารและทีมงานวิศวกรที่ปรึกษาซึ่งมีประสบการณ์ด้านการให้บริการมากกว่า 40 ปี มีความน่าเชื่อถือและมีความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นอย่างดี ประกอบกับบริษัทและบริษัทย่อยมีบุคลากรที่มีความชำนาญทางด้านวิศวกรรม สถาปัตยกรรม สิ่งแวดล้อม และนักวิชาการสาขาต่างๆ กว่า 900 คน ภายใต้แผนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีศักยภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นพันธมิตรกับบริษัทที่ปรึกษาที่มีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศ ทำให้มีการรวมกลุ่มที่ปรึกษาในการเสนองาน ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสในการได้รับงานมากขึ้น ลดการแข่งขันระหว่างบริษัทที่ปรึกษาดูด้วยกันลงได้

8. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทางวิศวกรรม

ในปัจจุบัน การเป็นที่ปรึกษาทางวิศวกรรมในการออกแบบ การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และการบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนการตรวจรับงาน ได้มีการพัฒนาวิธีการทำงานโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ร่วมกันในขั้นตอนต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เพิ่มคุณภาพของผลงาน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของเจ้าของโครงการที่หลากหลาย ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักดีถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านวิศวกรรม บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีการกำหนดมาตรการเตรียมการรับมือให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงโดยบริษัทมีการศึกษาเพื่อเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ และนำมาปรับใช้กับการทำงานของบริษัท เช่น การนำ Drone มาใช้ในงานสำรวจออกแบบด้วยภาพถ่ายทางอากาศ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพงานและลดการใช้ทรัพยากรในการทำงานลง เป็นต้น และบริษัทยังเป็นพันธมิตรกับบริษัทด้านนวัตกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างความร่วมมือในการนำเทคโนโลยีมาใช้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) นอกจากนี้ยังจัดหลักสูตรอบรมความรู้เชิงเทคนิคทางด้านวิศวกรรมที่ทันสมัยให้กับบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนกำหนดเป็นนโยบายให้วิศวกรที่อายุต่ำกว่า 40 ปี ทุกคนต้องสามารถทำงานด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modeling (BIM) ได้อีกด้วย

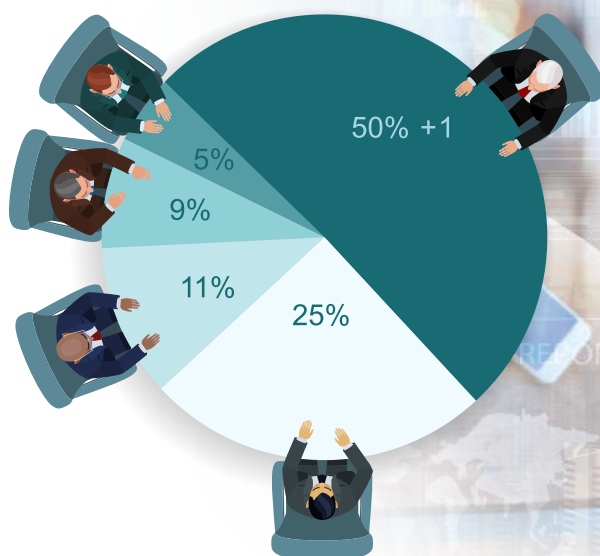


9. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจต้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เช่น การจัดเก็บข้อมูลโครงการและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทำให้มีความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ได้แก่ การถูกโจรกรรมข้อมูล การสูญหายของข้อมูล หรือการทำให้ระบบติดขัดจนไม่สามารถนำข้อมูลมาใช้ในการดำเนินงานได้ ซึ่งบริษัทฯ มีระบบป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์เพื่อให้ระบบสารสนเทศทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ปลอดภัยจากการโจรกรรมข้อมูล การสูญหายของข้อมูล และการทำให้ระบบติดขัด ได้แก่ ระบบการยืนยันตัวตนก่อนใช้งานระบบเครือข่าย ระบบการควบคุมการสื่อสารทางเครือข่ายด้วย Firewall ระบบการสำรองข้อมูล โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทดสอบความเสถียรและทดสอบการกู้คืนระบบ ตามรอบระยะเวลา



ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น



ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 340 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 340 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 680 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และไม่มีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 20 ลำดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายประเสริฐ ภัทรมัย	73,098,800	10.75%
2	นายพีรวัฒน์ เปรมชื่น	39,580,800	5.82%
3	นายอำนาจ พรหมสูตร	38,430,200	5.65%
4	นายชวลิต จันทรัตน์	28,278,400	4.16%
5	นายธนสาร ก้วยเจริญพานิชก์	23,587,000	3.47%
6	นางสิรินมิตร บุญเย็น	23,122,200	3.40%
7	นายอิศรินทร์ ภัทรมัย	21,627,900	3.18%
8	นายกิตติพล บุณนิม	20,400,000	3.00%
9	นางเพ็ญพิไล พรชัยพานิช	20,275,000	2.98%
10	นายประสงค์ หวังรัตนปราชญ์	17,007,600	2.50%
11	นายวีระ สุธิโสภณ	16,212,600	2.38%
12	นางสาวนวลแพร ภัทรมัย	14,003,400	2.06%
13	นายสุขสวัสดิ์ ศรีสุภรวาณิชย์	10,870,200	1.60%
14	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,818,600	1.59%
15	นายธงชัย มั่นตภาณินวัฒน์	10,421,300	1.53%
16	นายชาย มโนภาส	10,000,000	1.47%
17	นางสาวกัลยาภรณ์ ก้วยเจริญพานิชก์	9,770,100	1.44%
18	นางสาวมยุรี ก้วยเจริญพานิชก์	8,558,100	1.26%
19	นางสาวฐิติวัลค์ จันทรัตน์	7,000,000	1.03%
20	นายวีระพล ทองอุไทย	6,720,200	0.99%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปีไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลที่กล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องแผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ หากเห็นว่ามีเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้จะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ในปี 2563 บริษัทจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง คือ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่สองปี 2562 สำหรับงวด 1 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 40.8 ล้านบาท หรือ 0.06 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563 จำนวน 74.8 ล้านบาท หรือ 0.11 บาทต่อหุ้น รวมเป็นการจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้น 115.6 ล้านบาท

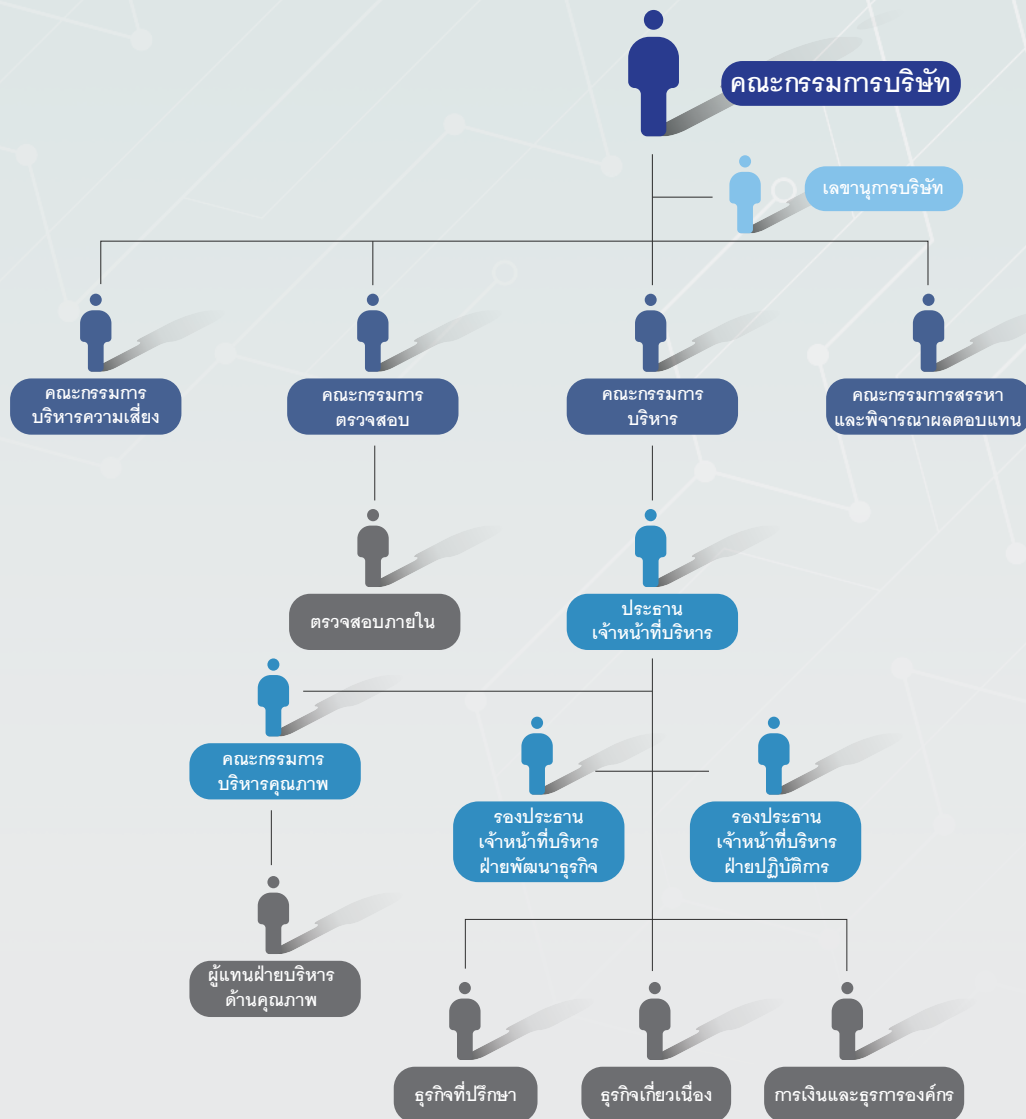
รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทตั้งแต่เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติการจ่ายโดย คณะกรรมการบริษัทฯ ⁽¹⁾ /ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ⁽²⁾	เงินปันผล/หุ้น (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)
ระหว่างกาลปี 2561	9 สิงหาคม 2561 ⁽¹⁾	0.075	51.0
ประจำปี 2561	3 เมษายน 2562 ⁽²⁾	0.075	51.0
ระหว่างกาลปี 2562	7 สิงหาคม 2562 ⁽¹⁾	0.05	34.0
ระหว่างกาลครั้งที่ 2 ปี 2562	7 เมษายน 2563 ⁽¹⁾	0.06	40.8
ระหว่างกาลปี 2563	11 สิงหาคม 2563 ⁽¹⁾	0.11	74.8
ประจำปี 2563*	25 กุมภาพันธ์ 2564 ⁽¹⁾	0.05	34.0

*หมายเหตุ : รอนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น วันที่ 29 เมษายน 2564

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลตัง เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ : บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัทสอบบัญชี โอวีแอล จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

การจัดการองค์กร

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหาร (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต.)

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการกรรมการจำนวน 9 ท่าน แบ่งประเภทได้ ดังนี้

- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน

โดยกรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน มีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และเป็นกรรมการเพศหญิง 1 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายศานิต รุ่งน้อย	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. ดร.ประเสริฐ ภัทรมัย ¹	รองประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม
3. พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการอิสระ
4. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ²	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
5. ดร.ธนสาร ก้วยเจริญพานิชย์ ¹	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม
6. นายวีระ สุธีโสภณ	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม
7. นายชวลิต จันทรัตน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม
8. นายอิศรินทร์ ภัทรมัย ¹	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม
9. ดร.อภิชาติ สระมูล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม

โดยมีนางสาวภมรา พัฒนภูมิอินทร์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ

¹ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่มีประสบการณ์ในการทำงานเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

² กรรมการอิสระที่จบการศึกษาทางด้านบัญชี

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายประเสริฐ ภัทรมัย นายวีระ สุทธิโสภณ นายธนสาร ก้วยเจริญพานิชก์ นายชวลิต จันทรรัตน์ นายอิศรินทร์ ภัทรมัย นายอภิชาติ สรมูล กรรมการจำนวนสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท
4. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
5. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหรือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่จะดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
6. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวังความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนปฏิบัติตามที่ได้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ

3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย โดยเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัท และ/หรือบุคคลที่มีความเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการดังกล่าว

4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป

5. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้

6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

7. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

10. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน

11. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

12. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวังในการปฏิบัติงาน

13. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

14. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล

15. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษามลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

16. พิจารณาดัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหารการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด

17. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

18. จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน

19. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

20. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

21. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

22. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท

(ค) การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท

(จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

(ฉ) การเลิกบริษัท

(ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท

(ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น

(ณ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติ

แห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนเข้าประชุม โดยกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมผ่านเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น และในการประชุมกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความเห็นและลงมติ โดยประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ก่อนจะขอลงมติ เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับรองในที่ประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.40 และมีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประจำปี 2563 ด้วยจำนวน 1 ครั้ง



ตารางแสดงข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. นายศานิต รุ่งน้อย	7/7	5/5	-	-	-
2. ดร.ประเสริฐ ภัทรมัย	7/7	-	-	-	-
3. พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร	7/7	5/5	3/3	-	-
4. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	7/7	5/5	-	-	-
5. ดร.ธนสาร ก้วยเจริญพานิชก์	7/7	-	-	-	-
6. นายวีระ สุทธิโสภณ	7/7	-	3/3	-	-
7. นายชวลิต จันทรวรต์	7/7	-	2/3	19/19	-
8. นายอิศรินทร์ ภัทรมัย	6/7	-	-	-	-
9. ดร.อภิชาติ สระมูล	7/7	-	-	17/19	5/6

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร

ความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งหรือตามมติกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารของบริษัทตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. ดร.อภิชาติ สระมูล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายไกรวุฒิ สิมธราแก้ว	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
3. นายนคร แสนยาสิริ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ฝ่ายปฏิบัติการ
4. ดร.ธีระวุฒิ เจือณรงค์ฤทธิ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
5. นายสมพัทธ์ สุพิศ	ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน
6. นางเพ็ญพิไล พรชัยพานิช	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

หมายเหตุ : (1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน คือ นางเพ็ญพิไล พรชัยพานิช จบการศึกษา ระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยลินคอล์น ประเทศนิวซีแลนด์ และปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

(2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี คือ นางสาวณภัทร ปริญญาสุรณ จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และระดับปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี เกียรตินิยมอันดับ 1 จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1. ควบคุมการดำเนินกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
- 3. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจ เลิกจ้าง ปลดออกให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- 7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท

8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 18 พ.ย. 2562 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 30 ธ.ค. 2563 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	การเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1	นายศานิต ร่วงน้อย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0.06% / 375,000 0.005 % / 34,000 ไม่มี	0.06% / 375,000 0.005 % / 34,000 ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
2	ดร.ประเสริฐ ภัทรมัย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	9.84% / 66,919,200 ไม่มี ไม่มี	10.75% / 73,098,800 ไม่มี ไม่มี	0.91% ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
3	พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0.04% / 300,000 ไม่มี ไม่มี	0.04% / 300,000 ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
4	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0.04% / 300,000 ไม่มี ไม่มี	0.04% / 300,000 ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
5	ดร.ธนสาร ก้วยเจริญพานิชก์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3.47% / 23,587,000 ไม่มี ไม่มี	3.47% / 23,587,000 ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
6	นายวีระ สุธีโสภณ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2.38% / 16,162,600 ไม่มี ไม่มี	2.38% / 16,212,600 ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
7	นายชาวลิต จันทรัตน์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5.63% / 38,278,400 ไม่มี ไม่มี	4.16% / 28,278,400 ไม่มี 1.47 / 10,000,000	(1.47%) ไม่เปลี่ยนแปลง 1.47%
8	นายอิศรินทร์ ภัทรมัย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2.95% / 20,084,600 ไม่มี ไม่มี	3.18% / 21,627,900 ไม่มี ไม่มี	0.23% ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
9	ดร.อภิชาติ สระมูล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0.29% / 1,962,000 ไม่มี ไม่มี	0.15% / 1,050,000 ไม่มี ไม่มี	(0.14%) ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารของบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 18 พ.ย. 2562 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 30 ธ.ค. 2563 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	การเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1	นายไกรวุฒิ สิมธรรากแก้ว คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0.09% / 640,400 ไม่มี ไม่มี	0.09% / 640,400 ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
2	นายนคร แสนยาสิริ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
3	ดร.ธีระวุฒิ เจื่อนรงค์ฤทธิ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี 0.0015% / 10,000 ไม่มี	ไม่มี ไม่มี ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง (0.0015%) ไม่เปลี่ยนแปลง
4	นายสมพัทธ์ สุวิศ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0.0303% / 205,900 ไม่มี ไม่มี	0.0328% / 222,900 ไม่มี ไม่มี	0.0025% ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง
5	นางเพ็ญพิไล พรชัยพานิช คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2.98% / 20,275,000 0.01% / 100,000 ไม่มี	2.98% / 20,275,000 0.01% / 100,000 ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่เปลี่ยนแปลง

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาวภมรา พัฒนภูมิธินันท์ ให้ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยให้ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่าบุคคลดังกล่าวเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

เลขาธิการบริษัทได้ และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขาธิการบริษัท (Company Secretary Program Class 99/2019) แล้ว ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - (1) ทะเบียนกรรมการ
 - (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
- (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าวโดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

4. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป

5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใด อันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเกี่ยวถึงผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย

- (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
- (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1.1) คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อมุ่งใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อผลสำเร็จในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอคำตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและขนาดเดียวกับบริษัท

หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. แนวทางการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท

1.1 คำตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ให้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

1.2 ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาถึงประเภทคำตอบแทน วิธีการจ่ายคำตอบแทน และจำนวนคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

1.3 ในการพิจารณาคำตอบแทนดังกล่าวคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความตั้งใจของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัท ตลาด และคู่แข่งกัน โดยที่คำตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะมุ่งใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

1.4 ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในฐานะผู้บริหารด้วย

2. ประเภทค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประกอบด้วย 3 ส่วน

2.1 ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย รายเดือน เพื่อสะท้อนถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

2.2 ค่าเบี้ยประชุม เพื่อสะท้อนการทำงานของ กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และเพื่อจูงใจให้ กรรมการปฏิบัติหน้าที่ โดยการเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ

2.3 ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินรางวัล

โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่มีสิทธิ ได้รับค่าตอบแทนในข้อ 2.1 และข้อ 2.2

3. วิธีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

3.1 ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน ให้จ่ายเป็น รายเดือนทุกเดือนสำหรับกรรมการอิสระและกรรมการที่ ไม่เป็นผู้บริหาร ส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่มี สิทธิได้รับค่าตอบแทนรายเดือน

3.2 ค่าเบี้ยประชุม ให้จ่ายกับกรรมการบริษัทและ กรรมการชุดย่อยทุกท่านที่เข้าประชุม (ทั้งที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหารของ บริษัทจะไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประจำปี 2563 ในวงเงินรวมไม่เกิน 7,000,000 บาท อีกทั้งให้จ่ายเงิน รางวัลประจำปี 2562 จำนวน 1,732,000 บาท โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม ปี 2563
1. คณะกรรมการบริษัท 1.1 ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน (บาท/เดือน) ประธานกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท 1.2 ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง) ประธานกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท 1.3 เงินรางวัล หมายเหตุ : กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีรายได้ประจำ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในข้อ 1.1 และ 1.2	37,500 บาท/เดือน 32,500 บาท/เดือน 25,000 บาท/เดือน 7,500 บาท/ครั้ง 6,500 บาท/ครั้ง 5,000 บาท/ครั้ง
2. คณะกรรมการตรวจสอบ 2.1 ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน (บาท/เดือน) ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ 2.2 ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง) ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท/เดือน 20,000 บาท/เดือน 7,500 บาท/ครั้ง 5,000 บาท/ครั้ง
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน 3.1 ค่าตอบแทนรายเดือน 3.2 ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง) ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	- ไม่มี- 7,500 บาท/ครั้ง 5,000 บาท/ครั้ง

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับปี 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ปี 2563		
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน
1. นายศานิต รุ่งน้อย	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	796,325	397,500	-
2. ดร.ประเสริฐ ภัทรมัย	รองประธานกรรมการ	680,375	-	-
3. พล.อ.วิเชียร ศิริสุนทร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	530,900	265,000	20,000
4. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	530,900	265,000	-
5. ดร.ธนสาร ก้วยเจริญพานิชย์	กรรมการ	530,900	-	-
6. นายวีระ สุทธิโสภณ	กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	530,900	-	15,000
7. นายชวลิต จันทรัตน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	195,900	-	10,000
8. นายอิศรินทร์ ภัทรมัย	กรรมการ	525,900	-	-
9. ดร.อภิชาติ สระมูล ⁽¹⁾	กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	195,900	-	-
10. นายพีรวัฒน์ เปรมชื่น ⁽²⁾	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	39,655	-	7,500

หมายเหตุ : ตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)

(1) ดร.อภิชาติ สระมูล ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงปัจจุบัน

(2) ในปี 2563 นายพีรวัฒน์ เปรมชื่น ดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 – 17 กุมภาพันธ์ 2563

1.2) คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างคำตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวังให้มี ความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบความสำเร็จ

ในการกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. แนวทางการพิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1.1 คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้พิจารณาจากภาระหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับอัตราคำตอบแทนในตลาดหรืออุตสาหกรรมด้วย

1.2 ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวน

ความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ

2. ประเภทคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2.1 คำตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือนประจำ

2.2 คำตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินรางวัล เป็นต้น

3. วิธีการจ่ายคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3.1 ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3.2 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในฐานะกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่มีสิทธิรับคำตอบแทนกรรมการรายเดือน

3.3 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในฐานะกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่มีสิทธิรับค่าเบี้ยประชุม

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนผู้บริหารรวมจำนวน 6 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 1 ท่าน โดยบริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนสำหรับผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	17.52
ผลตอบแทนอื่น ⁽¹⁾	6	10.71
รวม	6	28.23

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ผลตอบแทนอื่น ได้แก่ โบนัส เงินสมทบบำนาญประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสวัสดิการอื่นๆ

2. คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

บุคลากร

1. จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยแบ่งเป็นสายงานหลักได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน ปี 2563 (คน)
<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายงานบริหารทั่วไป เช่น ฝ่ายกฎหมาย เลขานุการบริษัท และเลขานุการผู้บริหาร เป็นต้น 	23
<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการเงิน ฝ่ายงบประมาณและต้นทุนโครงการ 	40
<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร 	10
<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 	20
<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 	5
<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายสนับสนุนอื่นๆ เช่น ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง ฝ่ายธุรการ เป็นต้น 	67
<ul style="list-style-type: none"> วิศวกร 	688
<ul style="list-style-type: none"> สถาปนิก 	63
<ul style="list-style-type: none"> ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น นักธรณีวิทยา นักวิชาการด้านสิ่งแวดล้อม และนักวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม เป็นต้น 	116
<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติการ เช่น เจ้าหน้าที่เขียนแบบ เจ้าหน้าที่ควบคุมงาน และเลขานุการโครงการ เป็นต้น 	334
รวม	1,366

2. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรและจริยธรรมให้แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อสนับสนุนและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน อีกทั้งตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายตัวทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงพัฒนาทักษะ ความรู้ และขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการนำระบบบริหารให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนาพนักงานในด้านต่างๆ อาทิ

- การจัดฝึกอบรมภายในองค์กร (In-House Training) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับให้สามารถปฏิบัติงานตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) เพื่อถ่ายทอดวัฒนธรรมและองค์ความรู้ในการทำงานจากรุ่นพี่สู่รุ่นน้องให้เกิดความผูกพันระหว่างพนักงานในบริษัท และสามารถสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งผ่านการฝึกฝนอย่างเหมาะสม
- การฝึกอบรมในขณะทำงาน (On The Job Training) เป็นการฝึกปฏิบัติจริงเพื่อพัฒนาทักษะพื้นฐานให้พนักงานเกิดความเข้าใจวิธีการและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง และแลกเปลี่ยนความรู้ภายในบริษัท

- การดูงานนอกสถานที่ (Site Visit) เพื่อให้พนักงานเรียนรู้เรื่องใหม่ๆ และเห็นประสบการณ์ใหม่ๆ ในรูปแบบการทำงานเชิงปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม ซึ่งวิธีนี้ช่วยให้พนักงานนำแนวคิดและวิธีการจากการดูงานนอกสถานที่ไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุง และพัฒนาความสามารถของตนเอง

- การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self Learning) เพื่อเรียนรู้และพัฒนาตนเองโดยไม่จำเป็นต้องใช้ช่วงเวลาในการปฏิบัติงานเท่านั้น พนักงานสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเองผ่านช่องทางการเรียนรู้และสื่อต่างๆ ซึ่งเอื้ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานที่ประจำโครงการในประเทศและต่างประเทศที่อยู่ภายนอกสำนักงานใหญ่ ให้ได้รับการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

สานต่อความเชี่ยวชาญ ส่งเสริมประสบการณ์จากรุ่นสู่รุ่น

การจะพัฒนาองค์กรให้เติบโตขึ้นอย่างมีศักยภาพนั้น จะต้องเริ่มต้นความแข็งแกร่งจากภายใน ทีมกรุ๊ปจึงจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้เพื่อเพิ่มทักษะให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดทิศทางเป้าหมาย และทบทวนแนวทางมุ่งเป้าเพื่อสร้างบุคลากรมืออาชีพที่จะร่วมมือกันขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และเป็นส่วนหนึ่งของรากฐานที่มั่นคงแข็งแรง อันจะนำมาซึ่งการให้บริการที่เป็นเลิศและยั่งยืน

พัฒนาศักยภาพบุคลากร

ทีมกรุ๊ปให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง พร้อมตอบสนองต่อโอกาสและความท้าทายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ในปี 2563 มีการจัดการอบรม สัมมนา ในด้านวิชาการ ความปลอดภัย และด้านอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ และบ่มเพาะองค์ความรู้ เพื่อให้เรียนรู้ถึงประสบการณ์และการทำงานร่วมกันเป็นทีมได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การอบรมหลักสูตรเทคนิคควบคุมและบริหารงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ สำหรับวิศวกรรุ่นใหม่ รุ่น 4 (วิศวกรโยธา) หลักสูตรการออกแบบและการควบคุมงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับวิศวกรรุ่นใหม่

รุ่น 3 (วิศวกร M&E) เช่น การอบรมก้าวสู่คุณภาพที่เป็นเลิศด้วย Service, Quality and Teamwork การอบรม Introduction to BIM : Consulting Business and New Opportunities อบรมหลักสูตร "TEAM Mentoring Program" สร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และประโยชน์ในการสอนงาน และให้คำปรึกษาการปรับตัวและใช้ชีวิตในองค์กร (Coaching and Mentoring) รวมถึงการจัดเสวนาเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการทำงาน มุมมองและทัศนคติในการทำงาน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เพื่อให้บุคลากรของทีมกรุ๊ปมีความเชื่อมั่น และสามารถก้าวข้ามอุปสรรคการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคตไปได้ เช่น การเสวนา "BIM-เทคโนโลยีปฏิวัติวงการอุตสาหกรรมก่อสร้าง"



การกำกับ ดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และได้ยึดมั่นเป็นแนวทางและกลไกในการบริหารจัดการภายในองค์กรเพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ถือหุ้น โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญในการสร้างประโยชน์ที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยรวม ซึ่งการจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการดังกล่าวจะต้องสะท้อนถึงหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

1. Accountability ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้

2. Responsibility ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ

3. Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และยุติธรรม

4. Transparency ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

5. Vision to Create Long-Term Value การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว

6. Ethics การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอเพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้น ทั้งในส่วนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของ ผู้ถือหุ้น ลูกค้านักลงทุนและสาธารณชนทั่วไปซึ่งรวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับ



ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทให้มีความเหมาะสมกับบริบทของบริษัท และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code 2017) มากยิ่งขึ้นมาโดยตลอด โดยการทบทวนครั้งล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งได้ทบทวนหมวดหมู่บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตามข้อเสนอแนะจากโครงการสำรวจการดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR)

จากความมุ่งมั่นในการผลักดันการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 (AGM Checklist 2020) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยผลคะแนนร้อยละ 100 และได้รับผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับดีมาก

บริษัทได้ทำการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.teamgroup.co.th เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้ ซึ่งสาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการแบ่งออกเป็น 8 หมวด ดังนี้



หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียง ลงคะแนนในวาระต่างๆ ที่พิจารณา สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการและผู้สอบบัญชี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น และได้ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยปฏิบัติตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

1.1. บริษัทมีการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น

1.2. บริษัทได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม

1.3. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น

สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น

1.4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

1.5. บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1. บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

2.2. กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น สามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ

2.4. คณะกรรมการบริษัทควรส่งเสริม หรือจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5. คณะกรรมการบริษัทควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6. ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยตี การประชุมผู้ถือหุ้น

3.1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ควรบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงควรบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2. บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับปี 2563 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องประชุมใหญ่ของบริษัท เลขที่ 151 อาคารทีเอ็ม แคว้นวนจันทร เขตปทุมธานี กรุงเทพมหานคร 10230 โดยกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน รวมถึงผู้บริหารของบริษัท เลขานุการบริษัท พร้อมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และฝ่ายกฎหมายของบริษัท เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วม โดยการเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือส่งคำถาม เป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.teamgroup.co.th> ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุน ⇔ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ⇔ การประชุมผู้ถือหุ้น” ทั้งนี้ ในช่วงเวลาของการรับเรื่องปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้า หรือเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการมายังบริษัท

- บริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 แบบ QR Code พร้อมวาระการประชุมและความคิดเห็นของกรรมการอย่างย่อ โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือเชิญประชุมฉบับเต็ม วาระการประชุม

พร้อมความคิดเห็นของกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. รายงานประจำปี รวมทั้งเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่างๆ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2563 ล่วงหน้า 34 วันก่อนการประชุม ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลและตัดสินใจล่วงหน้า อย่างเพียงพอ นอกจากนี้ บริษัทได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์ เพื่อแจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาร่วมประชุม

- ในจดหมายเชิญประชุม บริษัทมีการชี้แจงข้อเท็จจริงและเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และเพียงพอ โดยวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

- o วาระการแต่งตั้งกรรมการ ได้ให้ข้อมูลของผู้รับทราบเสนอแต่งตั้ง ได้แก่ ชื่อ อายุ ตำแหน่งในบริษัท การศึกษา การอบรม/สัมมนาหลักสูตรกรรมการ การดำรงตำแหน่งกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง ประเภทกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง และการถือหุ้นในบริษัท

- o วาระการพิจารณาคำตอบแทน มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย จำนวนเงิน และรูปแบบคำตอบแทน แยกตามตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาคำตอบแทน

- o วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ปฏิบัติหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท การพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยแสดงค่าสอบบัญชีแยกจากค่าบริการอื่น (ไม่มีค่าบริการอื่น)

- o วาระการจ่ายเงินปันผล ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินที่ขออนุมัติ เปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่จ่ายในปีก่อนหน้า

- บริษัท ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- บริษัทสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงมติแทนโดยใช้หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด และคณะกรรมการบริษัท ได้เสนอรายชื่อกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนผู้ถือหุ้น ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2563 มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 60 ราย เป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง 42 ราย และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทนจำนวน 18 ราย

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2563 ในวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 เวลา 14.00 น. ซึ่งไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์ หรือวันหยุดต่อเนื่องที่ติดต่อกัน 3 วันขึ้นไป และจัดประชุม ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท สถานที่ประชุมสะดวกต่อผู้ถือหุ้น ในการเดินทางเข้าร่วมประชุม โดยแนบแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

- บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการตามขั้นตอนการประชุมอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงความสะดวก ตลอดจนสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับเพื่อให้ข้อมูลและตรวจสอบเอกสารในการลงทะเบียน ตลอดจนเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง โดยบริษัทไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะจำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิลงทะเบียนเข้าร่วมได้ตลอดระยะเวลาการประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดเตรียมอาหารแถมปีให้กับผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะด้วย

- บริษัทมีการนำเทคโนโลยีและระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการประชุมทั้งการลงทะเบียน การนับคะแนน และการแสดงผล เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

- บริษัทได้จัดให้มีหน้ากากอนามัยและแอลกอฮอล์ล้างมือประจำจุดต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าร่วมประชุม ในการป้องกันการแพร่หรือรับเชื้อโรคไวรัสโคโรนา 2019 และแนะนำเส้นทางสู่ประตูหนีไฟกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

- บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุม หลังจากการเริ่มประชุมไปแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

- ก่อนเริ่มประชุมประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นประธานในที่ประชุม แนะนำกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ที่เข้าร่วมประชุม แจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ที่ประชุมทราบ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

- บริษัทจัดให้มีนักกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ผู้ตรวจสอบการลงคะแนนนับเสียง (Inspector) ซึ่งเป็นคนกลางเพื่อดูแลให้การลงทะเบียน การประชุมผู้ถือหุ้น การนับคะแนนเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทในทุกขั้นตอน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง

- ประธานที่ประชุมจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใสตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีมีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

- บริษัทกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่าๆกับหนึ่งเสียง โดยบริษัทมีหุ้นประเภทเดียวคือหุ้นสามัญ

- บริษัทจัดให้มีการลงคะแนนเสียงโดยนำบัตรลงคะแนนมาใช้ในการลงมติแยกตามวาระในการการเลือกตั้งกรรมการ มีการจัดทำบัตรลงคะแนนเสียงแยกเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร

- ระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถามหรือเสนอความคิดเห็นในที่ประชุม โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นจนสิ้นข้อสงสัย และให้มีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ข้อเสนอแนะไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ

- ประธานฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมทุกวาระอย่างชัดเจน พร้อมรายละเอียดจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยงดออกเสียง และบัตรเสีย และแสดงผลคะแนนบนจอโปรเจกเตอร์เพื่อความชัดเจนยิ่งขึ้น รวมทั้งบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม

3) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเผยแพร่มติที่ประชุมผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันที่จัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที โดยระบุผลของมติและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ทั้งเห็นด้วยไม่เห็นด้วยงดออกเสียง และบัตรเสีย

- บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ประกอบด้วย

- o รายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

- o สิทธิและวิธีการในการออกเสียงลงคะแนน และการใช้บัตรลงคะแนน

- o ประเด็นข้อซักถามต่างๆ จากผู้ถือหุ้น และการชี้แจงข้อมูลหรือการตอบคำถามจากกรรมการหรือฝ่ายจัดการ

- o มติที่ประชุมและผลของคะแนนในทุกวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ทั้งรายละเอียดคะแนนเสียงที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วยงดออกเสียง และบัตรเสีย

- บริษัทจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งได้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับแต่วันที่ประชุม

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม

สามัญผู้ถือหุ้น ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในเรื่องต่างๆ เพื่อเป็นการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัท ที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยผู้ถือหุ้นจะต้องส่งหนังสือมอบฉันทะที่ระบุรายละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งสำเนาบัตรประชาชนหรือหนังสือเดินทางหรือเอกสารแสดงตนอื่นๆ ตามที่กำหนดกลับมายังบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

2. สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมสามารถเสนอได้ตามขั้นตอน ดังนี้

2.1 จัดส่งเรื่องที่จะเสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมด้วยเหตุผล รายละเอียดข้อเท็จจริง และข้อมูลที่เป็นลงในแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

2.2 บริษัทจะตรวจสอบการเป็นผู้ถือหุ้นของผู้ขอเสนอเพิ่มวาระการประชุมกับทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นซึ่งเกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่มีผู้เสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมคือต้องเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรืออาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทย่างมีนัยสำคัญ หากคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบกับเรื่องที่เสนอเพิ่มเติมแล้ว ก็จะบรรจุเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น

3. สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทขอสงวนสิทธิ์พิจารณาเฉพาะบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด ดังนี้

3.1 มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

3.2 มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทกำหนด

3.3 ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

3.4 ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

คณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แต่หากที่ประชุมคณะกรรมการอิสระไม่คัดเลือกที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวจะถูกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานอกเหนือความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมลงมติครั้งสุดท้าย ซึ่งเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแนบมาด้วยในการเสนอชื่อเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ (2) ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยแนบใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือหุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัทภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน และเป็นไปตามกฎหมาย ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัท เข้าประชุมแทนได้ โดยบริษัทเสนอให้มอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท และได้ระบุแจ้งคำอธิบายและข้อมูลของกรรมการอิสระที่เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน

(2) บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และแม้ว่าในปี 2563 ประเทศไทยและทั่วโลกประสบปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 ซึ่งรัฐบาลไทยขอความร่วมมือให้ประชาชนปฏิบัติตามมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม และบริษัทต้องดำเนินการตามมาตรการการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว บริษัทจึงได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมพิจารณามอบฉันทะโดยใช้หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ

(3) ในปี 2563 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม

เป็นการล่วงหน้า เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณา เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอได้ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 พร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และแบบฟอร์มสำหรับผู้ถือหุ้นกรอกรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทได้แจ้งข่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ ของบริษัทที่ www.teamgroup.co.th ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุน ⇨ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ⇨ การประชุมผู้ถือหุ้น”

(4) บริษัทจัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือสอบถามข้อมูลต่างๆ ได้โดยตรงทางอีเมล ir@team.co.th หรือทางโทรศัพท์ 0-2509-9000-40 ต่อ 2019 และ 06-3187-6444

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อป้องกันกรณีที่เกิดการรั่วไหลของข้อมูล รวมถึงพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น

4. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในคณะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องภายในแผนกหรือบริษัทเท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานแล้วจะถูกเก็บไว้ที่ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ข้อมูลที่เป็นความลับอื่นจะใช้เพื่อการปรึกษาหารือกับบุคคลในระดับผู้จัดการอาวุโสขึ้นไปเท่านั้น บริษัทมีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ทำให้เกิดความเสียหาย นอกจากนั้น บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2563 บริษัทมีมาตรการป้องกันและการดูแลเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการดูแลเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อเป็นการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น รวมทั้งได้มีการสื่อสารและประกาศนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทรับทราบ และยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด โดยมีสรุปสาระสำคัญดังนี้

- ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
- ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อ

ประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

- ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

5. การกำกับดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน

บริษัทมีนโยบายไม่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในของผลการดำเนินงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดลงโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวแก่บริษัทในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการ

ในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรวมถึงผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี หน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูล รวมทั้งบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งได้มีการสื่อสารและประกาศนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทรับทราบ และยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด โดยมีสรุปสาระสำคัญดังนี้

- ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังมีการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
- ในกรณีที่ได้รับทราบหรือสามารถเข้าถึงข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เป็นที่เปิดเผย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูล และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว นอกจากนี้ ห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการ

ป้องกันไม่ให้เกิดการนำเอาข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

- ในกรณีที่ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเองถืออยู่ จะต้องแจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัทภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนดังกล่าว

- สำหรับบุคคลอื่นที่มีได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร แต่มีโอกาสที่จะล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทเทียบกับผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 นั้น บุคคลดังกล่าวจะต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อเลขานุการบริษัทภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนดังกล่าว

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อทราบเกี่ยวกับระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทั้งของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัทภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขายโอนหรือรับโอนดังกล่าวอย่างเป็นประจำอีกด้วย นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 มีมติ ให้เลขานุการบริษัท รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของคณะกรรมการผู้บริหาร ทั้งของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่ระบุไว้ในหมวดที่ 1 ของนโยบายฉบับนี้แล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ด้วยระบบบัญชี ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในที่เชื่อถือได้

พนักงาน

บริษัทพึงปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและลูกจ้าง บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน โดยใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นตัวชี้วัด รวมทั้ง ดูแลด้านสวัสดิการของพนักงานอย่างทั่วถึง ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดให้มีการเติบโตตามสายอาชีพ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขอนามัย และคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ

ลูกค้า

บริษัทพึงปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียมภายใต้นโยบายการกำหนดราคาที่มี

คู่ค้า

บริษัทมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียมกัน และการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทมุ่งเน้นในการประกอบธุรกิจและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้

บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามเจ้าหนี้ตามกรอบของกฎหมายและสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม ตามข้อตกลงหรือสัญญาที่มีอย่างเคร่งครัด กรณีมีเหตุสุดวิสัยไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญา และ/หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้

บริษัทจะไม่ปกปิดข้อเท็จจริงและแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยเร็ว เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขร่วมกันด้วยหลักความสมเหตุสมผล

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดคุณภาพต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

บริษัทปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

(1) บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน อันมีผลให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลอัตราเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

(2) บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับของบริษัทอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดให้มีการเติบโตตามสายอาชีพ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย คุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ ดังนี้

ก. บริษัทนำผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคลทุกระดับมาพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ทั้งในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน และเงินรางวัลประจำปี

ข. บริษัทได้จัดทำแผนการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุเป้าหมายตามสายอาชีพของตน โดยในปี 2563 จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน รวม 14.77 ชั่วโมง/คน/ปี จำนวน 20,268 ชั่วโมง

ค. บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 2534 รวมการดำเนินงานแล้วกว่า 30 ปี และสวัสดิการต่างๆ อาทิ การประกันชีวิต และสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี การฉีดวัคซีน และประกันสังคม ให้กับพนักงานทุกคน รวมทั้งสวัสดิการส่วนเพิ่มจากการทำงาน อาทิ ค่าเบิยเลี้ยง ค่าที่พัก ค่าเดินทาง และค่าโทรศัพท์ ให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรม

ง. บริษัทกำกับดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน โดยจัดให้มีการอบรมการป้องกันระงับอัคคีภัยและซ้อมอพยพหนีไฟ ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 โดยกองปฏิบัติการ 3 สภ.

กรุงเทพมหานคร และบริษัท สยามอีตาซีเอสแอล จำกัด รวม 6 ชั่วโมง และในปี 2563 ไม่พบการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานหรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน

(3) บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษาระดับคุณภาพสินค้า และการให้บริการที่ดี เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า โดยบริษัทผ่านการรับรองระบบคุณภาพ ISO9001:2015 พร้อมทั้งได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีต่อลูกค้าในด้านต่างๆ ซึ่งผลการประเมินในปี 2563 ได้คะแนนเฉลี่ย 94% ทั้งนี้ บริษัทได้นำผลการประเมินที่ได้รับไปปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป

(4) บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่

(5) บริษัทได้ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมใกล้เคียง เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคมเพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จึงได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัท ร่วมดำเนินงานในโครงการต่างๆ ดังรายงานไว้ในรายงานประจำปี 2563 ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน”

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลโดยคณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่างๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลกรรมการเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน และรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

ในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครบถ้วนโดยไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินล่าช้า และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วน เช่น การแจ้งสารสนเทศเรื่องผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปีไตรมาสและประจำปี สารสนเทศในการลงนามสัญญาโครงการใหม่ที่สำคัญ รวมทั้ง การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงิน พร้อมรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และเปิดเผยเรื่องต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการให้ข่าวสารข้อมูลผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ และการให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนอย่างถูกต้อง ชัดเจน ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง และนำเสนอผลงานให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นให้มีการ

สื่อสารและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจของบริษัทให้แก่ นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

จดหมาย: ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 151 อาคารทีม แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230

Email : ir@team.co.th, nuanprae_p@team.co.th

โทรศัพท์ : 0 2509 9000 ต่อ 2019 หรือ 063 187 6444

โทรสาร : 0 2509 9090

นอกจากนั้น ผู้สนใจสามารถขอนัดเข้าประชุมกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อขอข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้ และในปี 2563 บริษัทมีการพบปะ แลกเปลี่ยนข้อมูลกับนักวิเคราะห์และผู้ลงทุน รวม 10 ครั้ง เพื่อให้ให้นักลงทุนทั่วไปได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทได้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ประจำปี 2563	จำนวนครั้งต่อปี
TEAMG พบนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	8
TEAMG พบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.teamgroup.co.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับรู้ข้อมูลอย่างทั่วถึง

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัท มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายบริษัท รวมถึงกำหนดดูแลติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับผลงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม และบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านและกรรมการแต่ละท่านมี

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามขอบเขตวาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจและรักษากรรมการ ที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทจะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องของทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงินผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและการแสวงหาต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังจากการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดเพื่อเป็นการถ่วงดุลคณะกรรมการ โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด ทั้งนี้ รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้แสดงอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” บริษัทได้มีนโยบายในการกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่ง โดยให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทยังไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่ได้ยึดถือความรู้และความสามารถที่จะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีจำเป็นที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการ ต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งบริษัทที่จดทะเบียนและไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งบริษัทในประเทศและต่างประเทศ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการดำรงตำแหน่งนั้นทุกครั้ง และสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

บริษัทมีนโยบายแยกบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นคนละบุคคลเพื่อความชัดเจน และความโปร่งใสในการบริหารงาน โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลคุณสมบัติและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) อีกทั้งเพื่อเอื้ออำนวยต่อการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งนายศานิต ร่วงน้อย กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำหน้าที่ตามหลัก Fiduciary Duty คือ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความระมัดระวัง และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท
4. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
5. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่จะดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
6. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ได้ยึดถือและปฏิบัติ โดยถือเป็นภาระและความรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอันจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความเสี่ยง ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยเริ่มจากกระบวนการ การระบุ ความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและ ควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนการสร้างมาตรฐานความเสี่ยง เพื่อป้องกันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และสม่ำเสมอ

แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และ ขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้ง ผลการปฏิบัติงานของกรรมการหรือผู้บริหารแต่ละราย และ ผลการดำเนินงานของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับอัตราค่าตอบแทนในตลาดหรืออุตสาหกรรมด้วย ทั้งนี้ ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

วาระการดำรงตำแหน่ง

กำหนดให้กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งตามที่กำหนด ไว้ในข้อบังคับของบริษัท คือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งใน สาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่ง ออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียง กับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับ เข้ามารับตำแหน่งอีกได้

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและ ปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปี หนึ่งๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็น ผู้ออกจากตำแหน่ง

การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทที่มีการประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานของ กรรมการเป็นรายบุคคลด้วยไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อ การปรับปรุงแก้ไขและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ร่วมกันของกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการ ประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (ประเมินทั้งคณะ) ประจำปี 2563 และการประเมินตนเองของคณะกรรมการราย บุคคล (ประเมินตนเอง) ประจำปี 2563 รวมถึงการประเมินผล การปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2563 โดยได้นำแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมา ปรับใช้ให้มีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและโครงสร้าง ของบริษัท เพื่อใช้เป็นกรอบในการพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณาประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

ในการประเมิน เลขาธิการบริษัทจะนำส่งแบบ ประเมินตนเองของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการ ทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและ รายบุคคล ซึ่งภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จ เรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขาธิการ บริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละ คน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะ กรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยคณะ กรรมการบริษัทได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมิน เพื่อนำ ไปพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และ กำหนดแผนการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการต่อไป

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (ประเมินทั้งคณะ) ประจำปี 2563

1.1 หัวข้อประเมินแบ่งเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ
- (3) การประชุมคณะกรรมการ
- (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการ พัฒนาผู้บริหาร

1.2 เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจาก คะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่าร้อยละ 90 เท่ากับ ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 80 เท่ากับ ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 70 เท่ากับ ดี
- มากกว่าร้อยละ 60 เท่ากับ พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 60 เท่ากับ ควรปรับปรุง

1.3 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ บริษัทรายคณะ (ประเมินทั้งคณะ) ประจำปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” มีค่าระดับคะแนนเท่ากับร้อยละ 98.66

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประจำปี 2563

2.1 หัวข้อประเมินแบ่งเป็น 4 หัวข้อหลัก ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
- (3) การประชุมคณะกรรมการ
- (4) ความเป็นอิสระของกรรมการ

2.2 เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่าร้อยละ 90 เท่ากับ ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 80 เท่ากับ ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 70 เท่ากับ ดี
- มากกว่าร้อยละ 60 เท่ากับ พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 60 เท่ากับ ควรปรับปรุง

2.3 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประจำปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” มีค่าระดับคะแนนเท่ากับร้อยละ 98.77

3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (ประเมินรายคณะ) และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (ประเมินรายคณะ) ประจำปี 2563

3.1 หัวข้อประเมินแบ่งเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- (2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- (3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

3.2 เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่าร้อยละ 90 เท่ากับ ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 80 เท่ากับ ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 70 เท่ากับ ดี
- มากกว่าร้อยละ 60 เท่ากับ พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 60 เท่ากับ ควรปรับปรุง

3.3 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563

3.3.1 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายคณะ) ประจำปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” มีค่าระดับคะแนนเท่ากับร้อยละ 99.58

3.3.2 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (รายคณะ) ประจำปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” มีค่าระดับคะแนนเท่ากับร้อยละ 99.56

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2563

คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี โดยบริษัทได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลงานเพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว และมีการสื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบเกณฑ์การประเมินเป็นการล่วงหน้า โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 4 ส่วนหลัก ดังนี้

- ส่วนที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงานจากดัชนีชี้วัดผลสำเร็จขององค์กร (Corporate Key Performance Indicators)
- ส่วนที่ 2 การวัดประสิทธิภาพในการบริหารงาน (Competency-based)
- ส่วนที่ 3 การวัดทักษะการบริหารจัดการ (Management Skills-based)
- ส่วนที่ 4 สรุปผลการประเมินโดยรวม

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai LCA) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท รวมถึงหลักสูตรที่เป็นประโยชน์อื่นๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดปรากฏในประวัติกรรมการแต่ละท่าน และในปี 2563 มีกรรมการใหม่ ได้แก่ ดร. อภิชาติ สระมูล ไปอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program เพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทมีการสื่อสารให้กรรมการบริษัทได้ทราบข้อมูลข่าวสาร ประกาศ และกฎระเบียบ ข้อบังคับใหม่ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ



การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



หลักสูตรอบรม

หลักสูตรอบรม	นายคณิต รุ่งน้อย	ดร.ประเสริฐ ภัทรมัย	พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร	นางสุวิมล กาศยาเกียรติ	ดร. ธนสาร กวัญเจริญพานิชย์	นายวีระ สุริโสภณ	นายชวลิต จันทรรัตน์	นายอัศรินทร์ ภัทรมัย	ดร. อภิชาติ สระมูล
Advanced Audit Committee Program (AACP)				●					
Audit Committee Program (ACP)				●					
Board Nomination and Compensation Program (BNCP)								●	
Directors Accreditation Program (DAP)	●	●	●		●	●			●
Directors Certification Program (DCP)	●			●			●	●	
Ethical Leadership Program (ELP)				●					
Finance for Non-Finance Director (FND)	●								
Financial Institutions Governance Program (FGP)	●								
Financial Statements for Directors (FSD)									●
Role of the Chairman Program (RCP)		●							
Role of the Compensation Committee Program (RCC)	●								
Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)								●	

สำหรับเลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่มีความจำเป็นและเกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทที่มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 เลขานุการบริษัทได้อบรมเพิ่มเติมในหลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน และ Smart Disclosure Program ซึ่งจัดอบรมโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักสูตรนโยบายการลดก๊าซเรือนกระจก : โอกาส ความท้าทาย และวิธีการประเมิน จัดอบรมโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีแนวทางการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะเฉพาะสายงานดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมพิเศษผู้บริหารและพนักงานใหม่เป็นประจำตามความเหมาะสม เพื่อให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม ลักษณะการประกอบธุรกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญๆ ที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. บริษัทจัดให้มีหลักสูตรการอบรมและสัมมนาให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยมุ่งเน้นหัวข้อและ/หรือหลักสูตรที่สำคัญๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งด้านการบริหารวิศวกรรม อุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม เป็นต้น

3. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวนชั่วโมงการอบรมโดยเฉลี่ย 14.77 ชั่วโมง/คน/ปี

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร และนโยบายสืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินหรือเกษียณของผู้บริหาร โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์และจริยธรรม

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

สำหรับกรรมการ บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัทให้แก่โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารลักษณะการดำเนินงาน สินค้าและบริการหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ

บริษัทได้จัดทำ “คู่มือกรรมการบริษัท” ให้กับกรรมการบริษัททุกท่าน โดยได้บรรจุนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ นโยบายที่สำคัญของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงจัดเตรียมเอกสารข้อมูลที่สำคัญของบริษัท อาทิ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับบริษัท และหนังสือบริคณห์สนธิ ไว้ในคู่มือกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรณีมีกรรมการเข้าใหม่ประธานกรรมการได้อธิบายเกี่ยวกับประวัติบริษัท การดำเนินงานและประเภทธุรกิจของบริษัทให้กับกรรมการใหม่ได้รับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย

การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเอง ตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหาข้อสรุปปัญหาต่างๆ ที่เกิดในบริษัท และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินการของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทได้กำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งกรรมการล่วงหน้าเพื่อกรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระประจำการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน โดยอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.40 โดยมีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประจำปี 2563 จำนวน 1 ครั้ง

หมวดที่ 6 : จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทปฏิบัติและดูแลให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งกฎหมาย จรรยาบรรณและมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวังด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มา เนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดเผยให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรมหากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน

จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงานเพื่อถือปฏิบัติดังนี้

1. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแยกต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา นอกจากนี้ผู้บริหารจะต้องพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณทุกข้อในฐานะที่เป็นพนักงานคนหนึ่งของบริษัทแล้ว ผู้บริหารต้องมีแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อเสริมสร้างการเป็นผู้บริหารที่ดี และในฐานะผู้บังคับบัญชาของพนักงานจะต้องเป็นผู้นำแบบอย่างในการประพฤติที่ดีแก่พนักงานโดยทั่วไปด้วย จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารไว้ ดังนี้

1.1 ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เอาใจใส่ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่หาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง จากข้อมูลขององค์กร ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและไม่เปิดเผยข้อมูลความลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1.2 ผู้บริหารปฏิบัติต่อพนักงาน

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้าง ศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการ ทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจ ในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการ ให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความ สุจริตใจ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

1.3 ผู้บริหารปฏิบัติต่อลูกค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อลูกค้าตามข้อปฏิบัติ จริยธรรมธุรกิจ ที่กิจการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

1.4 ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่ค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากคู่ค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขไม่ได้ ให้รีบแจ้งคู่ค้าให้ทราบ ล่วงหน้าเพื่อร่วมกันค้นหาแนวทางแก้ไข

1.5 ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใตกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็น ความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

1.6 ผู้บริหารปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารต้องปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อ สังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสา ทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

2. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

เพื่อเป็นการส่งเสริมการทำงานที่ดี มีประสิทธิภาพ พนักงานควรมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

2.1 พนักงานพึงปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และด้วยความอดทน ขยันหมั่นเพียร และปรับปรุง ประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อ ตนเองและบริษัท

2.2 พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานของบริษัทโดยเคร่งครัด

2.3 พนักงานพึงให้ความเคารพและเชื่อฟังผู้บังคับ บัญชาที่สั่งการโดยชอบ ด้วยนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ของบริษัท

2.4 พนักงานพึงมีความสามัคคีปรองดองกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่น และบริษัท

2.5 พนักงานพึงเคารพสิทธิและให้เกียรติซึ่งกันและกัน หลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นทั้งในเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อพนักงานและ บริษัท

2.6 พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญใดๆ ที่อาจทำให้ตนเองรู้สึกอึดอัดในการปฏิบัติหน้าที่ ในภายหน้า หากหลีกเลี่ยงไม่ได้ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทราบในทันที

2.7 พนักงานพึงปฏิบัติ ต่อลูกค้า คู่ค้า ด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความเสมอภาค

2.8 พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และ องค์การอย่างเคร่งครัด

2.9 พนักงานพึงรายงานเรื่องที่ได้รับทราบให้ ผู้บังคับบัญชาโดยมิชักช้า เมื่อเรื่องที่ได้รับทราบอาจมี ผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัท

2.10 พนักงานพึงรักษาคุณลักษณะที่ประเสริฐ และ ทรัพย์สินของบริษัทให้มีสภาพดี ให้ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่าเสียหาย หรือเสื่อมสลาย ก่อนเวลาอันสมควร

บทกำหนดโทษ

กรณีที่ฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทให้ พิจารณาไปตามโครงสร้างการจัดองค์กรของบริษัท และ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้ให้แต่ละฝ่ายงาน เป็นผู้พิจารณาเองในเบื้องต้นและสรุปเรื่องส่งต่อผู้บังคับ บัญชาระดับสูงและสายงานที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อตัดสิน ความผิดพร้อมทั้งระบุโทษตามความผิดต่อไป แต่หากความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นรุนแรงและก่อให้เกิดความ เสียหายเป็นอย่างมาก ไม่อาจอยู่ในวินัยจรรยาบรรณขององค์กรได้ ก็ให้นำเรื่องเข้าสู่ฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อพิจารณาหา ข้อสรุปและกำหนดโทษต่อไป

การกำหนดโทษ

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. เตือนเป็นหนังสือ
3. พักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้างไม่เกิน 5 วันทำการ
4. เลิกจ้าง

หมวดที่ 7 : นโยบายที่สำคัญและการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

1. นโยบายด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบ ภายใน

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีระบบการควบคุม ภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล คณะกรรมการ บริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงใน การจัดการให้มีการรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในรวมทั้ง ดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุม ภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และทรัพย์สินของบริษัท การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึง การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานการกำกับดูแลการ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่บริษัท จัดไว้ เพื่อช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ในเรื่อง ของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือ ได้ ในเรื่องดังนี้

1. ได้มีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. ทรัพย์สินของบริษัทมีอยู่จริง และได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
3. การดำเนินการของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด
4. วัตถุประสงค์กลยุทธ์ของบริษัทได้มีการบรรลุและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

การตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบและมีความเป็นอิสระเพื่อกำกับดูแลการทำงานในด้านต่างๆ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

2. นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงาน และการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการสื่อสาร จัดฝึกอบรม สัมมนาเชิงปฏิบัติการแก่พนักงาน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีดังนี้

2.1 การกำหนดนโยบายหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง

เป็นการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีและจะดำเนินการจัดทำพร้อมกันกับแผนธุรกิจเพื่อให้มีความสอดคล้องกัน

2.2 การระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น จากสภาพแวดล้อม กฎหมาย การเงิน ระบบสารสนเทศ ระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ความพึงพอใจของนักลงทุน การบริหารเงินลงทุน ทรัพยากรบุคคล ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจัดลำดับความเสี่ยงก่อนการพิจารณาระบบการควบคุม ซึ่งถ้าอยู่ในเกณฑ์สูงและสูงมากบริษัทจะนำความเสี่ยงเหล่านั้นมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการจัดการก่อน

2.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์เพื่อประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลือยู่หลังจากได้ประเมินระบบควบคุมที่มีอยู่และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งหากความเสี่ยงที่เหลือยังคงอยู่ระดับสูงหรือสูงมาก จะต้องกำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยงทันที โดยผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบ และหากความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในระดับปานกลางหรือระดับต่ำ ให้กำหนดมาตรการการจัดการในระดับฝ่ายหรือแก้ไขในกระบวนการปฏิบัติงาน

2.4 การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดวิธีการจัดทำแผนในการจัดการความเสี่ยงที่มีต่อความสำคัญตามที่ได้มีการจัดลำดับไว้ในขั้นตอนของการวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงมีได้หลายวิธี เช่น การควบคุม การโอนความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากความเสี่ยงหรือการยอมรับความเสี่ยง

2.5 การติดตามและการสอบทาน

เป็นขั้นตอนของการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ

3. นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาเพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยสารสนเทศของบริษัทจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัด เข้าใจง่ายและโปร่งใส และต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระยะเวลาไม่ให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

4. นโยบายด้านบัญชีและการเงิน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำรายงานทางบัญชี และการเงิน ซึ่งจะต้องถูกต้องสมบูรณ์ตามความเป็นจริง ทันเวลาสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หน่วยงานของรัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ดังนั้น จึงกำหนดให้บุคลากรทุกระดับ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชี การเงิน และการควบคุมภายใน รวมถึงข้อกำหนดทางบัญชีและการเงินของบริษัท และหลักการบัญชีที่ยอมรับทั่วไปอย่างเคร่งครัด ดังนี้

4.1 ความถูกต้องของการบันทึกรายการ

การบันทึกรายการทางธุรกิจทุกอย่างของบริษัท จะต้องถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่มีข้อจำกัดหรือยกเว้น การบันทึกรายการตามความเป็นจริง

ตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีเอกสารหลักฐานประกอบการลงรายการทางธุรกิจครบถ้วนและเหมาะสม

4.2 รายการทางบัญชีและการเงิน

รายการทางบัญชีและการเงินทุกประเภทของบริษัท จะต้องมีความถูกต้องชัดเจน มีข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเหมาะสม ตามมาตรฐานที่ยอมรับทั่วไป และเป็นไปตามระเบียบการเงินและบัญชีของบริษัท พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความถูกต้องของรายการทางบัญชีและการเงินของบริษัท เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในรายการทางธุรกิจในส่วนต่าง ๆ

5. นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

บุคลากรทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ และก่อนการปฏิบัติงานใดๆ ที่อาจมีข้อกำหนดกำหนดไว้จะต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบถามอย่างรอบคอบ และมีการตรวจสอบโดยผู้รับผิดชอบ ว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6. นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอันประกอบด้วยวงจรเครือข่ายการสื่อสารข้อมูล ระบบซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูลเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง แฟ้มข้อมูลของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพทางธุรกิจของบริษัท จึงกำหนดให้ถือปฏิบัติดังนี้

6.1. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในทุกด้านของงานพร้อมกับพัฒนามูลฐานของบริษัท ให้มีความรู้ความสามารถที่ทันสมัย

6.2. พนักงานจะต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพื่อส่งเสริมกิจการของบริษัท ต้องไม่กระทำเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรม และศีลธรรมอันดี

6.3. ข้อมูลที่บันทึกและเผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นความรับผิดชอบของเจ้าของข้อมูลนั้นที่จะต้องดูแลไม่ให้เกิดความผิดกฎหมายหรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

6.4. ใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกกฎหมายและเป็นมาตรฐาน

6.5. การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานจะต้องได้รับการอนุมัติและปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้

6.6. เจ้าของข้อมูลจะต้องป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจของตนเองจากการเข้าถึงจากการบุคคลหรือการโจรกรรม และป้องกันการทำลายเพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

6.7. ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวม ที่ได้รับการมอบหมายจากบริษัท มีหน้าที่ต้องติดตามให้บุคคลกรทุกคนถือปฏิบัติตามข้อกำหนดโดยเคร่งครัด

7. การติดตามดูแลให้การปฏิบัติ

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจและถือปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายนี้ได้อย่างเคร่งครัด

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องรับผิดชอบดูแล และถือเป็นเรื่องจริยธรรมของบริษัทอย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำผิดหลักการทำกับดูแลกิจกรรมตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัย และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่ากระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของรัฐ บริษัทจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานพบเห็นการกระทำผิดกฎหมายและ/หรือหลักการทำกับดูแลกิจกรรมตามที่กำหนดไว้ในนโยบายนี้ ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการบริหารของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

บริษัทมีความมุ่งมั่นปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีนโยบายแน่วแน่ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจึงกำหนดนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลและให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ร้องเรียน โดยบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อทำหน้าที่รวบรวมพยานหลักฐาน และดำเนินการต่างๆ เพื่อค้นหาข้อเท็จจริงของเบาะแสหรือข้อร้องเรียนนั้น รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียนนั้น โดยกระบวนการสอบสวนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และยุติธรรม

บริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งทุกช่องทางจะมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการรับและรวบรวมเรื่องร้องเรียนรายการทุจริตของบริษัทเพื่อดำเนินการในขั้นต่อไป โดยพนักงานหรือผู้ที่ประสงค์จะร้องเรียนสามารถส่งเรื่องมายังช่องทางในการรับเรื่องช่องทางใดช่องทางหนึ่งดังต่อไปนี้

1) กล้องรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน ณ บริเวณสำนักงานฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

- 2) การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนโดยตรงถึง
 - ผู้บังคับบัญชาที่พนักงานไ้วางใจทุกระดับ
 - ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
 - ฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - เลขาธิการบริษัท
 - กรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการบริษัท

- 3) Website ของบริษัท : <https://www.teamgroup.co.th>
- 4) Email : ส่งตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ที่

whistle-blowing@team.co.th

- 5) จัดส่งทางไปรษณีย์โดยตรงถึงคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ที่
บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230

ผู้ที่สนใจ สามารถอ่านนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ได้บนเว็บไซต์บริษัท ภายใต้หัวข้อ “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน”

หมวดที่ 8 : นโยบายต่อต้านการทุจริต

บริษัทมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่เน้นการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดให้มั่นนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดการ การ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติดังนี้

1. ไม่เสนอให้ค่าตอบแทน จ่ายสินบน เรียกรับ ตกลงหรือรับสินบนจากบุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นในรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวกับงานของบริษัท

2. ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบ ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลหรือหน่วยงานอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม

3. ไม่บริจาคเงินหรือจ่ายเงินเพื่อสนับสนุนใดๆ แก่บุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นเพื่อเป็นช่องทางในการจ่ายสินบน

4. ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือบุคคลใดที่เกี่ยวกับการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในการดำเนินของธุรกิจหรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีความมุ่งมั่นปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งอนุมัติแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องมีการหารือร่วมประชุมและพิจารณาทุกครั้ง

2. กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลเกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบ

3. กรรมการและผู้บริหารต้องไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงในรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. กรรมการและผู้บริหาร ต้องไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่น รวมถึงการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

5. กรรมการและผู้บริหารตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดหางบการเงิน เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบบุคคลภายนอกอื่นๆ ที่ได้รับการบอกกล่าวเกี่ยวกับข้อมูลภายในที่สำคัญ เช่น ผู้สอบบัญชี จะไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยเด็ดขาด และไม่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนงบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

6. การพิจารณาและอนุมัติธุรกรรมใดๆ ที่ถือเป็นรายการเกี่ยวโยง และ/หรือขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด

โดยบริษัท ได้เผยแพร่ นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้บนเว็บไซต์ บริษัทที่ <https://www.teamgroup.co.th> ภายใต้ หัวข้อ “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” ➡ นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์”

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยอ้างอิงหลักการกับกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(CG Code) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทบทวนการนำ CG Code มาปรับใช้กับบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังมิได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังมีได้นำไปปฏิบัติหรือปรับใช้ ฝ่ายบริหารและเลขานุการบริษัทจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวนและหาแนวทางปรับปรุง โดยรอบปีที่ผ่านมามีแนวปฏิบัติที่บริษัทยังมีได้นำไปปฏิบัติหรือปรับใช้ ดังนี้

หมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทควรจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อทางสังคม โดยอาจรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี หรือจัดทำเป็นรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหาก ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) ก็จะเป็นการดียิ่งขึ้น

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อทางสังคม โดยได้รายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีแล้ว ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน” และอยู่ระหว่างศึกษาข้อมูลในการจัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของ GRI

บริษัทควรมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (certified companies)

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการ โดยในปี 2563 บริษัทได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมฟังการบรรยาย Road to Join CAC ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 และ Road to Certify เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 โดยตัวแทนฯ ได้เสนอแนวทางการดำเนินการเพื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการ

หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ทราบทุกครั้ง

บริษัทกำหนดให้กรรมการเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้นของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รับทราบด้วยทุกครั้งด้วยแล้ว

หมวดความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการควรระบุนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยควรกำหนดไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี ในกรณีจำเป็นให้ดำรงตำแหน่งต่อไปคณะกรรมการจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผล ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ 3.2.5 ของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 แล้ว ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัททุกท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ปี ซึ่งยังไม่เกิน 9 ปี

บริษัทควรกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ปัจจุบันข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า “ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม” ซึ่งเป็นไปตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด มาตรา 80 แล้ว อีกทั้ง การประชุมของคณะกรรมการที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความเห็นอย่างเต็มที่ก่อนจะลงมติ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสูงสุดด้วยแล้ว

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%)

ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทประกอบด้วยกรรมการฯ 3 ท่าน ได้แก่

1. กรรมการอิสระ 1 ท่าน (33.33%) ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
3. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

เป็นการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม โดยกรรมการฯ ทั้ง 3 ท่านมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความรู้

	<p>ความเข้าใจในบริบทของบริษัท ตลอดจนเข้าใจถึงคุณสมบัติหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท อีกทั้ง มีความเป็นกลาง มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน แม้ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตาม CGR แต่มีความเหมาะสมแล้ว</p>
คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 50%	<p>คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน (คิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน แม้ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตาม CGR แต่ถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยปัจจุบัน กรรมการอิสระประกอบด้วย 1) นายศานิต รุ่งน้อย 2) พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร และ 3) นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ซึ่งล้วนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ได้ให้คำปรึกษาที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท และแสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่โดยการแสดงความเห็นหรือคัดค้านโดยปราศจากการแทรกแซงจากฝ่ายบริหาร อีกทั้ง บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ มีความคล่องตัวต่อการจัดการ การให้วิสัยทัศน์และการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ไว้ด้วยแล้ว</p>
คณะกรรมการควรมีการจัดตั้ง CG Committee (ระดับกรรมการ)	<p>บริษัทอยู่ระหว่างศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม</p>



2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ 4 คณะ เพื่อติดตามและกำกับการดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยมีการกำหนดองค์

ประกอบสมาชิก ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีรายนามดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศานิต รุ่งน้อย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้ทำงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ในบริษัท สบับบู้ ดี ไอ เอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจสบับบู้ และตำแหน่งกรรมการบริหาร บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจสบับบู้

โดยมี นางสาวภมรา พัฒนภูมิธินันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม บันทึกการประชุม ตลอดจนดูแลการจัดกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายได้รวมและกำไร

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะ

กรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ/ผู้บริหาร/หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็นอย่างยิ่ง

13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต จันทรัตน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายกิตติพล บุณนิม	กรรมการบริหาร
3. นายประสงค์ หวังรัตนปราณี	กรรมการบริหาร
4. ดร.อภิชาติ สระมูล	กรรมการบริหาร
5. นางเพ็ญพิไล พรชัยพานิช	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวกิตติยา นาแพงรัตน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุม และคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้ อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคล ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปี และขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณานุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือเป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

11. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

12. การดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรืออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

13. ควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

14. พิจารณากำหนดการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

15. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณานุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 15 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.อภิชาติ สระมูล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายนคร แสงยาสิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายไกรวุฒิ สิมธราแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ดร.ธีระวุฒิ เจือณรงค์ฤทธิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสมพัทธ์ สุวพิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายมีฤทธิ์ พัชร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายพลรัตน์ คงชุม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายวัฒน์ ลิ้มแดงสงวน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. ดร.พิมพิดา จรรย์รักษ์สกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นางเนตรชนก ต๊ะปิ่นตา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นายนิศร์ เค้นไพบูลย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นายศัลยเวทย์ ประเสริฐวิทยาการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
13. นางเพ็ญพิไล พรชัยพานิช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
14. นางสาวมยุรี ก้วยเจริญพานิชย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
15. นางสาวนวลแพร ภัทรมัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นางสาวนวลแพร ภัทรมัย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทโดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
- มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะ

กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์

- รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท
- จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
- ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (Nomination and Compensation Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีรายนามดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นายวีระ สุทธิโสภณ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. นายชวลิต จันทรัตน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

โดยมี นางสาวภมรา พัฒนภูมิธินันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินงานธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี

2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นต้น

3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้

4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ดำเนินการหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี

7. พิจารณาสรรหากรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. สามารถหาบุคคลที่ทำหน้าที่ที่ปรึกษาเพื่อให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

ด้านการพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ

2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ

3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปี ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ

5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษานักลงทุนที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทนั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

1. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

(1) ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

(2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงมติแต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง

(1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง

2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

(3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับ

เลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

(4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

(5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปวันแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือไม่น้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

(7) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

2. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และโดยที่คณะกรรมการบริษัท

จะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบ ที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์และประกาศ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา

ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็น ตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ เป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการ ที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับ เงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพ อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ อิสระครั้งแรก ในกรณีจำเป็นที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการต้องพิจารณาอย่างสมเหตุ สมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

(10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(11) กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนิน กิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมิ การตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนกันกับ คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

(1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือ บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

(3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถ ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการ ตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์ เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อ ถือของงบการเงินได้

(4) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ใน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท และ/หรือพนักงานบริษัท และ/ หรือบุคคลที่มีความเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะ กรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็น สมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการ บริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

4. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดย ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบ ด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดย ส่วนใหญ่ และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธาน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่ละท่านสามารถดำรง ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

5. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องเป็น กรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ พนักงานของบริษัท และหรือบุคคลที่มีความเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตาม ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการ บริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็น ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

6. องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มาจากการเสนอชื่อของ คณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็น คณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือก หรือจาก บุคคลอื่นตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อนำเสนอ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณา และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคล ที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7. หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการ บริหาร

1. คุณสมบัติของกรรมการ

ในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณา จากผู้ที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างรอบด้านและโปร่งใส ดังนี้

1.1 คุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับบริษัท และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

1.2 พิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.3 ให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่หลากหลาย และที่คณะกรรมการบริษัทยังขาดอยู่ รวมถึงที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทก่อนเป็นลำดับแรก โดยไม่จำกัดหรือแบ่งแยกเพศและเชื้อชาติ หรือความแตกต่างใดๆ เพื่อให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทมีความสมบูรณ์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

1.4 พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรือบริการหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ในสาขาใดสาขาหนึ่งดังต่อไปนี้ เช่น ธุรกิจบริการ พาณิชยกรรม อุตสาหกรรม การก่อสร้าง วิศวกรรม สถาปัตยกรรม วิทยาศาสตร์ สิ่งแวดล้อม กฎหมาย บัญชี การเงิน ประชาสัมพันธ์ หรือด้านบริหารภาครัฐ

1.5 พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ อาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงควรพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์

1.6 กรณีแต่งตั้งกรรมการอิสระ พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอให้เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และตามนัยามกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์บริษัท

1.7 พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา (ถ้ามี)

2. วิธีการสรรหากรรมการ

ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาดำเนินการดังนี้

2.1 สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการ

สรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นต้น

2.2 พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้

2.3 ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.4 ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

2.5 เสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี

3. วาระการเป็นกรรมการ

วาระการเป็นกรรมการของบริษัท ให้กำหนดดังนี้

3.1 ให้คณะกรรมการบริษัทมีวาระตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท คือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

3.2 กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีจำเป็นที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

8. หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาจากผู้ที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างรอบด้านและโปร่งใส ดังนี้

1.1 ระดับการศึกษาและสาขาวิชา

- จบปริญญาตรี / ปริญญาโท / ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.2 ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงาน

- มีประสบการณ์ในงานด้านวิศวกรรม หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า 20 ปี

- มีประสบการณ์บริหารงานวิศวกรรม หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า 10 ปี

- มีประสบการณ์ด้านดูแลและบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า ไม่น้อยกว่า 10 ปี

1.3 ความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นที่จะทำให้งานประสบความสำเร็จ

- ทักษะภาวะผู้นำ (Leadership)
- ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking)

- ความสามารถในการบริหารทรัพยากร : งาน / คน / เงิน (Resources Management)

- ความสามารถในการสอนงาน (Coaching)
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจ (Business Development)

1.4 คุณสมบัติอื่นๆ

- มีมนุษยสัมพันธ์ดี
- ซื่อสัตย์ ละเอียด รอบคอบ
- มีคุณภาพในการทำงาน
- เข้าใจระบบการทำงานในลักษณะ TEAMWORK ได้ดี

2. วิธีการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาดำเนินการดังนี้

2.1 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือก หรือจากบุคคลอื่นตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

2.2 ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการสรรหาให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว และปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมายและระเบียบตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงอำนาจในการดำเนินการ (Delegation

of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

เพื่อเป็นการดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท และให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการบริหารจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 จึงได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1. นโยบายการควบคุมด้านการบริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการและการกำหนดค่าตอบแทน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินกำไร และพิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในวาระการประชุม การกำหนดกรณีต่างๆ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) การติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงาน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย การจัดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ การเปิดเผยและนำส่งข้อมูลของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดกรณี/เรื่อง/วาระต่างๆ ที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามระดับความสำคัญต่างๆ

2. นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบริษัทมีการกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำส่งผลการดำเนินงาน และงบการเงินรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้กับบริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวม หรือรายงานผลประกอบการของบริษัทประจำปีไตรมาส และมีการกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมรายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทเมื่อตรวจพบ หรือเมื่อได้รับการร้องขอจากบริษัทให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้กรรมการของบริษัทมีหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัท ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน อันเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป็นนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในที่สำคัญที่บริษัทยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยมีข้อกำหนด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติตามดังนี้

ก) ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท

ข) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทให้หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน และ 24 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืน

ระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง

2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวแก่บริษัทในวันเดียวกันที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์

3. ทางบริษัทได้ประกาศข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและค่าสอบทานงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2563 ให้แก่ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีรายละเอียดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ดังนี้

1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2563
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	1,855,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	945,000
รวม	2,800,000

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ทีมกรุปตระหนักในบทบาทของการเป็นหนึ่งในสมาชิกของสังคม และเชื่อมั่นว่า บริษัทจะประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืนได้ จะต้องอยู่ในสังคมที่มีคุณภาพ จึงดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการร่วมสร้างสังคมอุดมความสุข มีความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะพลเมืองบริษัทที่ดี (Good Corporate Citizen) โดยเริ่มการสร้างความสุขภายในที่ทำงาน แล้วขยายผลไปสู่ชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนสร้างสรรค์การพัฒนาอย่างยั่งยืน และสังคมในท้ายที่สุด

บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นไปตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดหลักการ 8 ข้อ ได้แก่ 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และ 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายภาพรวม

บริษัทประกอบธุรกิจบนหลักการของการสร้างและพัฒนาพื้นฐานความคิด กระบวนการตัดสินใจ กลยุทธ์ โครงสร้าง ระบบ แบบแผน ระเบียบวิธีการปฏิบัติขั้นตอน และตัวชี้วัด ซึ่งบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและสามารถปฏิบัติได้จริง ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการตรวจสอบและควบคุมภายใน นโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหารทุกท่านที่มีต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด โดยให้มีผลบังคับใช้ในทุกส่วนงานในการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ยังมีนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายว่าด้วยการสนับสนุนทางการเมืองเพื่อป้องกันการทุจริตในทุกๆ กรณี ซึ่งจะเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อทุกฝ่าย

บริษัทไม่เพียงแต่ดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์ทาง

เศรษฐกิจ แต่ยังมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนอีกด้วย โดยบริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่พึงมีต่อสังคมและประเทศชาติ เพื่อให้การพัฒนาสังคมและประเทศยั่งยืนได้อย่างแท้จริง บริษัทจึงร่วมมือกับ “มูลนิธิกลุ่มที่มรรวมใจ” ซึ่งก่อตั้งโดยผู้บริหารของ TEAMG ขึ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ.2550 มูลนิธิกลุ่มที่มรรวมใจเป็นองค์การหรือสถานสาธารณกุศล ลำดับที่ 729 ของประกาศกระทรวงการคลัง โดยตั้งปณิธานร่วมกันว่าจะดำเนินการขับเคลื่อนกิจกรรมอันเป็นสาธารณประโยชน์ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง กล่าวคือ (1) ส่งเสริมทุนการศึกษาแก่เยาวชนและผู้ด้อยโอกาส (2) ส่งเสริมสนับสนุนทุนอาหารกลางวันแก่โรงเรียนที่ขาดแคลน (3) ส่งเสริมด้านกิจการห้องสมุดและการกีฬาแก่ประชาชน (4) ดำเนินการหรือร่วมมือกับองค์การการกุศลอื่นๆ เพื่อสาธารณประโยชน์ และ (5) ไม่ดำเนินการเกี่ยวข้องกับการเมืองแต่ประการใด

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้กำหนดความรับผิดชอบต่อสังคมภายในนโยบาย ประกาศ และคู่มือแนวทางการปฏิบัติงานของบริษัทดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริตและเป็นธรรม โดยบริษัทมีนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในบริษัทที่ใช้สำหรับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นและพนักงานทุกระดับ และสำหรับลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลอื่นๆ อย่างเป็นธรรม ซึ่งบริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบของบุคคลแต่ละฝ่ายเพื่อให้เกิดความสมดุล สมเหตุสมผล และเป็นธรรม และมีบทกำหนดโทษกรณีมีการปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งและก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมาก



2. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทเป็นองค์กรที่เน้นการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2559 ได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้กำหนดให้ดำเนินงานโดยยึดหลักความโปร่งใส และห้ามกรรมการผู้บริหารพนักงานทำการทุจริตคอร์รัปชันทั้งในและนอกองค์กร ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ มีการพัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายใน มีช่องทางในการสื่อสารในการแจ้งข้อเสนอนะหรือข้อร้องเรียนมายังบริษัท รวมทั้งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทยังกำหนดให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในทุกกรณี พร้อมปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลเบาะแสด้วยความบริสุทธิ์ใจและมีเจตนาที่ดีต่อบริษัทอีกด้วย

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน มีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนการปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาค ซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการเลือกปฏิบัติต่อบุคคลต่างเชื้อชาติ สตรี เด็ก และคนพิการ อีกทั้งบริษัทยังมีส่งเสริมในการสร้างรายได้ให้แก่คนพิการ โดยกำหนดแนวทางในคู่มือการปฏิบัติงานเรื่อง “การจ้างคนพิการ”

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าขององค์กร บริษัทจึงปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ ใส่ใจต่อคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยบริษัทจัดสรรพนักงานให้ทำงานตรงตามคุณสมบัติของตน และจัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานทั้งการดูแลสุขภาพพนักงาน รวมทั้งบริษัทได้กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม ตลอดจนสร้างบรรยากาศให้พนักงานทำงานด้วยความสุขสามัคคี ผลักดันให้พนักงานมีการพัฒนาเสริมสร้างความรู้ความเชี่ยวชาญของตนเองอยู่เสมอ ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพิ่มทักษะในหน้าที่การงานแก่พนักงานทุกคน เพื่อพัฒนาความสามารถและเป็นการช่วยสร้างกำลังใจและทัศนคติที่ดีในการทำงาน ดังนี้

การอบรมและการบรรยายพิเศษ

- อบรมหลักสูตร ผู้นำเพื่อนสันติภาพ ประจำปี 2563
- หลักสูตร "Team Leading for TEAM Leadership"
- หลักสูตร "Effective Business Presentation Skill"
- การอบรมหลักสูตร "Infraworks และ Navisworks Manage"
- การศึกษาดูงานด้านพลังงานทดแทนการศึกษาดูงานโครงการที่บริษัทดำเนินการ
- เยี่ยมชมสถานีกลางบางซื่อ โครงการระบบรถไฟชานเมือง (สายสีแดง) ช่วงบางซื่อ-รังสิต



นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนให้พนักงานฝึกอบรมภายนอกองค์กรเพิ่มเติม โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม

- เกษตรอินทรีย์ : ความมั่นคงทางอาหารและสุขภาพ เพื่อความยั่งยืน กรณีศึกษา พื้นที่ EEC
- Green Bond Boot Camp
- IFC Biodiversity Offset Training/Webinar
- What are SEA-EIA-CIA-TBIA
- การจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- การใช้เครื่องมือตรวจวัดในภาคสนามของหน่วยงานสิ่งแวดล้อม
- การใช้งานระบบฐานข้อมูลรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในจังหวัดกระจายภารกิจการพิจารณา รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- การประชุมพิจารณาสถานภาพความหลากหลายทางชีวภาพครั้งที่ 5
- การประชุมวิชาการ สผ. ประจำปี พ.ศ.2563
- การประชุมสัมมนา เรื่อง ชักซ้อมความเข้าใจ แนวทางการเปิดเผยข้อมูลในรายงาน EIA/Monitor ทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ และการพิจารณาการขอรับใบอนุญาต ควบคุม กำกับ ดูแล นิติบุคคลผู้มีสิทธิทำรายงาน
- การประเมินผลกระทบด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน และด้านสุขภาพ สำหรับรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการอาคาร
- การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ด้านนิเวศวิทยาทางน้ำและทรัพยากรประมง
- การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการทางหลวงที่อยู่ใกล้แหล่งโบราณสถาน
- การรับฟังความเห็นต่อรายงาน ESIA โครงการ เชื้อเพลิงหลวงพระบาง ฉบับ Poyry แก้ไขเพิ่มเติม
- การลดผลกระทบจากมลพิษน้ำอุตสาหกรรมในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) สำหรับโครงการที่ต้อง

จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

- การสัมมนา เรื่อง แนวทางการกำหนดเงื่อนไขการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- การอบรม เรื่องรูปแบบการก่อสร้างอาคารป้องกัน และการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม สำหรับรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการอาคาร
- การอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรการมีส่วนร่วมของประชาชนในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- ความคืบหน้าการปฏิรูประบบและโครงการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- แนวทางการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการเหมืองแร่
- แนวทางในการพิจารณาการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านผลกระทบต่อสุขภาพ
- ผู้เชี่ยวชาญอาคารเขียว TREES-EB
- ระบบการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- ร่างแนวทางการพิจารณารายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ด้านผลกระทบต่อสุขภาพ สำหรับคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- เรื่อง "ผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม สำหรับโครงการที่ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม"
- อบรมโครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และพัฒนาศักยภาพบุคลากร สำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม เรื่อง การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านเสียงและคุณภาพอากาศ สำหรับรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการโครงสร้างพื้นฐานทางบก
- การจัดทำคู่มือแนวทางการจัดทำแผนที่เส้นเท่าระดับเสียงในขั้นการพัฒนาศักยภาพสูงสุดของสนามบิน
- การประชุมรับฟังความคิดเห็นการจัดทำคู่มือแนวทางการจัดทำแผนที่เส้นเท่าระดับเสียง ในขั้นการพัฒนาศักยภาพสูงสุดของสนามบิน ครั้งที่ 2

ด้านพลังงาน

- กลยุทธ์การระบายอากาศ เพื่อคุณภาพอากาศภายในอาคารที่ดี และการประหยัดพลังงาน
- การอบรม เรื่อง ทำความรู้จักโรงไฟฟ้าและ Smart Grid
- ร่างระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อรองรับการปรับลดขั้นตอนและระยะเวลาการอนุมัติอนุญาตการประกอบกิจการพลังงาน
- หลักสูตรผู้ตรวจประเมินค่าอนุรักษ์พลังงาน

ด้านคมนาคม

- การอบรม/สัมมนาเพื่อถ่ายทอดความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ สนข. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โครงการศึกษาพัฒนาเมืองกับระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง
- โครงการจัดทำแผนรองรับการย้ายสถานีขนส่งผู้โดยสารสายเหนือและสายตะวันออกเฉียงเหนือไปบริเวณที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์ และบริเวณพื้นที่ศูนย์คมนาคมทางราง 16 ไร่

ด้านทรัพยากรน้ำ

- ฐานข้อมูลและดัชนีชี้วัดการจัดการน้ำ เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน
- ดัชนีชี้วัดการจัดการน้ำ เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน
- ภัยพิบัติทางธรรมชาติจากเหตุพายุฝนกับการเตรียมความพร้อมของวิศวกร

อีกทั้ง บริษัทยังจัดให้มีการบรรยายความรู้จากบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้ความรู้เรื่องสุขภาพกายและใจ รวมทั้งจัดให้มีการบรรยายธรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่นอกเหนือจากการทำงาน ยกกระตือรือร้น และสร้างเสริมทัศนคติที่ดีในการใช้ชีวิตและการทำงาน เช่น การบรรยายธรรมที่จัดขึ้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

บริษัทฯ มุ่งมั่น และให้ความสำคัญกับบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเล็งเห็นว่าการที่พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข เป็นการกระตุ้นให้พนักงานรักองค์กรและสร้างความผูกพันระหว่างผู้บริหารและพนักงานให้เปรียบเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน ผ่านกิจกรรมและสวัสดิการ ดังนี้

สวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน





- มอบทุนการศึกษา แก่บุตรพนักงานทีมกรุ๊ป จำนวน 35 คน เพื่อเป็นการส่งเสริมการศึกษาให้กับเยาวชน ซึ่งเป็นอนาคตของชาติ และการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (ลูกค้า)

บริษัทดำเนินการบริหารระบบคุณภาพอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง โดยได้กำหนดนโยบายคุณภาพ มุ่งเน้นถึงการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า การผลิตผลงานที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐานวิชาชีพและตรงตามกำหนดเวลา มีการควบคุมคุณภาพงานตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 การควบคุมคุณภาพงานทั้งหมดนี้มีคณะกรรมการบริหารคุณภาพ (Quality Management Committee - QMC) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายคุณภาพ ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านคุณภาพของบริษัท รวมถึงติดตามทบทวนการดำเนินงานตามระบบบริหารคุณภาพและกำหนดแนวทางการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีระบบการติดตามตรวจสอบความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลงานและการบริการในทุกโครงการ

(Customer satisfaction survey) อย่างสม่ำเสมอผ่านกิจกรรมแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นการประเมินผลใน 4 หัวข้อ ได้แก่ (1) คุณภาพ (2) เวลา (3) การบริการ และ (4) ภาพรวม แบ่งเป็นระดับคะแนน 1 (ไม่พอใจมาก) – 4 (พอใจมาก) โดยบริษัทกำหนดเกณฑ์โครงการที่ผ่านการประเมินจะต้องได้รับคะแนนตั้งแต่ 3 คะแนนขึ้นไปในทุกหัวข้อ หากลูกค้าประเมินผลแล้วพบว่ามีความพึงพอใจได้คะแนนต่ำกว่า 3 คะแนนจะถือว่าไม่ผ่านเกณฑ์ และผู้จัดการโครงการจะต้องจัดทำแผนแก้ไขปัญหาเพื่อปรับปรุงคุณภาพงานให้แก่ลูกค้าอย่างทันทั่วทั้งที่ ซึ่งในปี 2563 บริษัทได้เข้าประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าใน 190 โครงการ ผลการประเมินมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ 178 โครงการ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94 ของจำนวนโครงการที่เข้าประเมิน โดยคะแนนเฉลี่ยในแต่ละหัวข้อมี ดังนี้

หัวข้อ	คะแนนเฉลี่ยจาก 4 คะแนนเต็ม
1. คุณภาพ	3.5
2. เวลา	3.6
3. การบริการ	3.7
4. ภาพรวม	3.6

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นภารกิจหลักอย่างหนึ่งของบริษัทที่กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามแนวทางการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รมัดระวังไม่ให้เกิดการดำเนินการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบ น้อยที่สุด รวมถึงการจัดกิจกรรมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสาธารณประโยชน์และการบริการสังคมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

• การฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จึงได้ จัดให้มีการอบรม ดังนี้

- รณรงค์การใช้พลาสติกและโฟม

รณรงค์การแยกขยะ: Reduce-Reuse-Recycle โดยการ ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้กับพนักงานผ่านสื่อต่างๆ ขององค์กร

- กิจกรรมเก็บขยะ ชายหาดบางแสน

ด้วยตระหนักถึงความรุนแรงของปัญหาขยะที่ถูกปล่อยทิ้งลงสู่ ทะเล ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศและสัตว์ทะเลและ สร้างความสามัคคีให้แก่พนักงานในองค์กร ตลอดจนสร้าง จิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม ทีมกรู๊ป จึงจัดกิจกรรมเก็บ ขยะ ครั้งที่ 2 ณ ชายหาดบางแสน ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี



- การอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทน

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการการอนุรักษ์พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงาน มีหน้าที่รับผิดชอบด้านการจัดการพลังงานของอาคารทีม และเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงาน โดยการรณรงค์และเผยแพร่วิถีทัศนคติลดการใช้พลังงาน และการเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟฟ้าแบบประหยัดทั้งอาคาร นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)

ขนาด 90.09 kWp เพื่อเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดมาเป็นพลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้งานภายในอาคาร โดยพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากระบบฯ ช่วยลดปริมาณการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และระบบผลิตไฟฟ้าไม่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังช่วยลดภาวะโลกร้อนอีกด้วย โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทช่วยลดปริมาณการซื้อไฟฟ้าจาก กฟน. ได้ถึง 30% ต่อเดือน เทียบเท่ากับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 55 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งช่วยให้บริษัทประหยัดค่าไฟฟ้า และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทมีจิตสำนึกถึงบทบาทหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนในบริเวณใกล้เคียงสำนักงานของบริษัทและชุมชนอื่นๆ ดังนี้

- สนับสนุนทุนการศึกษา แก่ โรงเรียน วัดนวลจันทร์ และศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์วัดนวลจันทร์



- โครงการปันน้ำใจให้น้อง ณ โรงเรียน บ้านเด็กรามอินทรา (บ้านเด็กตาบอดผู้พิการซ้ำซ้อน) โดยบริจาคสิ่งของและทุนทรัพย์ และเยี่ยมให้กำลังใจครูและเด็กนักเรียน



- **มอบทุนการศึกษา** เพื่อช่วยเหลือสนับสนุน ด้านการศึกษา เป็นโครงการต่อเนื่องปีที่ 14 จำนวน 360 ทุน แก่โรงเรียนที่ทีมกรุ๊ปให้การอุปถัมภ์ 9 โรงเรียนในจังหวัด นครนายก 4 โรงเรียน และจังหวัดนครสวรรค์ 5 โรงเรียน

กิจกรรมมอบทุนการศึกษาในครั้งนี้นับเป็นครั้งที่ 26 จากการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 มีวัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเด็กในต่างจังหวัดที่เรียนดี ความประพฤติดี แต่ครอบครัวยากจนขาดแคลนทุนทรัพย์ ได้มีโอกาส ในการศึกษารวมถึงมีคุณภาพชีวิตที่ดีมากขึ้น พร้อมนำโอกาส และความรู้ที่ได้กลับมาช่วยพัฒนาโรงเรียน หรือเข้ามาเป็น ส่วนหนึ่งของบริษัทต่อไป



มอบทุนการศึกษาโรงเรียนวัดท่าด่าน วัดวังยายฉิม วัดหุบเมย และโรงเรียนวัดท่าชัย จังหวัดนครนายก



มอบทุนการศึกษาโรงเรียนนครสวรรค์ วัดบ้านมะเกลือ และโรงเรียนวิชาวดิ จังหวัดนครสวรรค์



มอบทุนการศึกษาโรงเรียนวัดศรีสวรรค์สังฆาราม และโรงเรียนวัดเขามโน จังหวัดนครสวรรค์

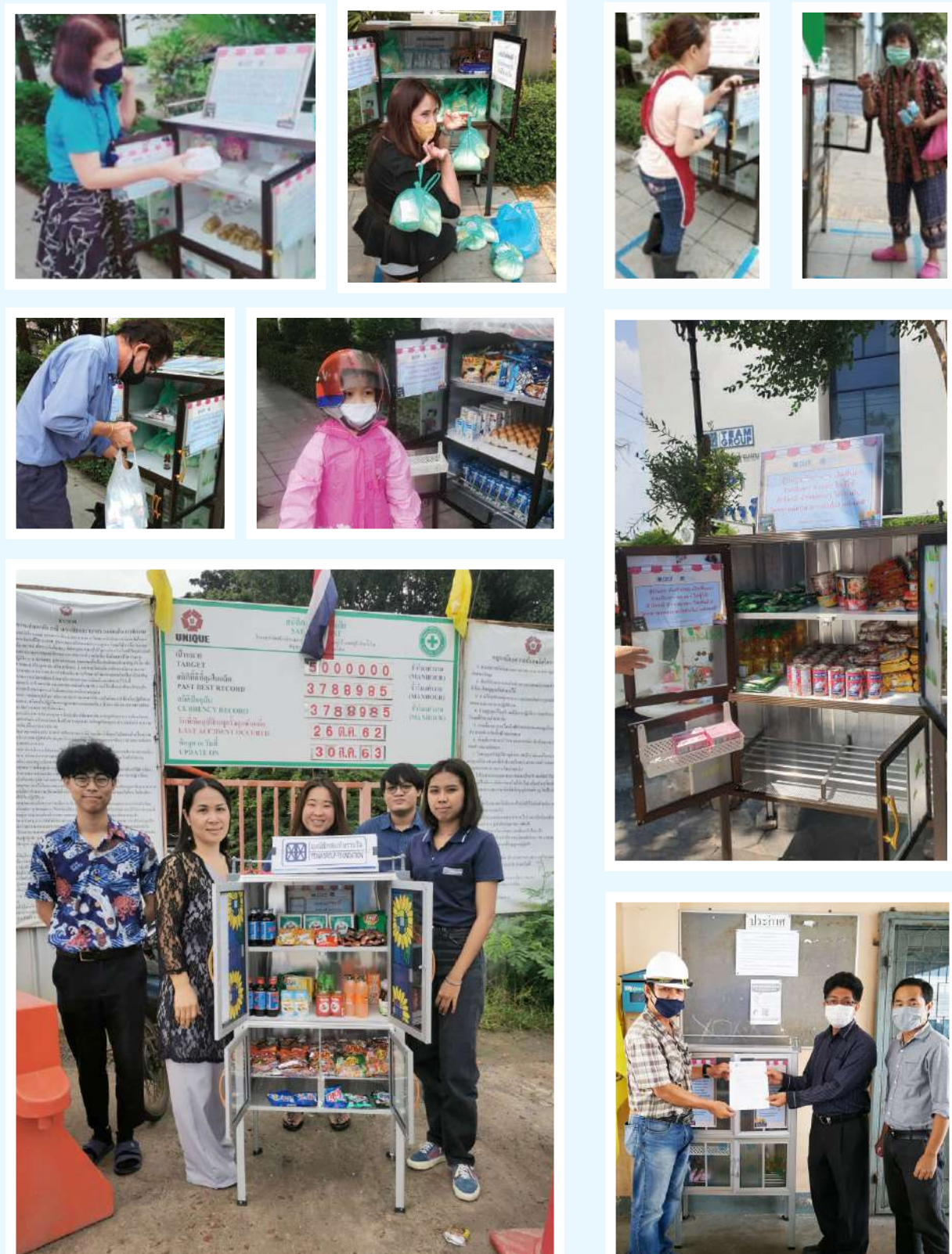
• สนับสนุนอุปกรณ์การแพทย์ ในช่วงการระบาด
ระลอกแรก ของ COVID-19 บริษัทได้สนับสนุนชุด PPE
หน้ากาก N95 และ Face Shield ให้กับสถาบันบำราศนราดูร

โรงพยาบาลสวรรค์ประชารักษ์ จ.นครสวรรค์ และโรงพยาบาล
บันนังสตา จ.ยะลา เพื่อสนับสนุนการทำงานของบุคลากร
ทางการแพทย์ ด้านไวรัสโควิด-19



• **ตั้งตู้ปันสุข** บริษัทตระหนักถึงความเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ได้แพร่กระจายไปทั่วโลก และหลายจังหวัดในประเทศไทย ทำให้ได้มีการจัดตั้งตู้ปันสุขขึ้น โดยความร่วมมือของพนักงานและประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียงที่ช่วยกันสนับสนุนอาหารและของใช้ในการดำรงชีวิต สำหรับประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

บริเวณด้านหน้าอาคารทีม และขยายการจัดตั้งตู้ปันสุขไปตามพื้นที่ก่อสร้างโครงการต่างๆ ที่บริษัททีมรับผิดชอบ เพื่อช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่โครงการ เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง และโครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วง ลพบุรี-ปากน้ำโพ และเป็นการช่วยเหลือกลุ่มผู้สูงอายุซึ่งมีส่วนได้เสียกับโครงการของบริษัท โดยทำต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน



- **การบริจาคโลหิต** บริษัทส่งเสริมให้พนักงานร่วมทำความดี ด้วยการบริการรถเคลื่อนที่จากศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย มารับบริจาคโลหิต ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ บริษัทฯ ได้ทำต่อเนื่องเป็นปีที่ 28 โดยมีชาวทีมกรุ๊ป ร่วมกันสานต่อการให้ที่ยิ่งใหญ่มาโดยตลอด



- **กิจกรรม 5 ส** สะสาง-สะดวก-สะอาด-สุลักษณะ-สร้างนิสัย เป็นกระบวนการจัดระเบียบสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีแนวปฏิบัติที่เหมาะสมสามารถนำมาใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขงานและรักษาสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ดีขึ้น ซึ่งนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร



8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและ ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทสนับสนุนให้มีความนวัตกรรมในด้านต่างๆ โดยเฉพาะ นวัตกรรมด้านกระบวนการทำงานทั้งในระดับภายในองค์กร และระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร โดยเน้นนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น สร้าง ผลผลิตและมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ สังคม บริษัทถือเป็นนโยบายว่าการเผยแพร่ นวัตกรรมเป็น หนึ่งในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะมีการสื่อสารและ เผยแพร่ นวัตกรรมให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงทาง อ้อมรับทราบผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูล ข่าวสารด้านนวัตกรรมเหล่านี้จะสื่อสารไปถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ เสียอย่างทั่วถึง

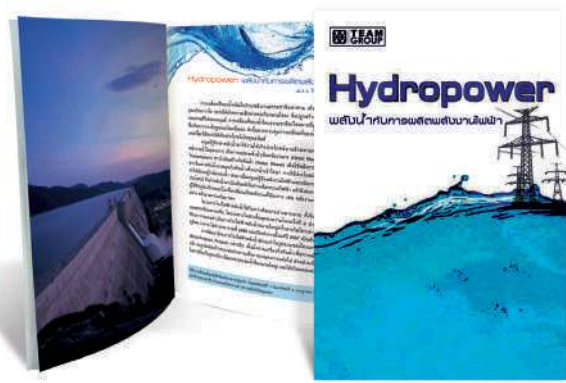


- **ส่งต่อความรู้จากมืออาชีพสู่สาธารณะ** การสัมมนาเชิงสาธารณะ (Public Seminar) เป็นการนำ ประเด็นที่ทีมกรุ๊ปมีความเชี่ยวชาญและกำลังเป็นที่สนใจ ของสังคมในขณะนั้น มาเป็นหัวข้อสัมมนา เพื่อให้ความรู้ใน เชิงวิชาการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ รวมทั้งการหาข้อสรุป ในประเด็นคำถามร่วมกัน และร่วมบรรยายความรู้กับองค์กร ภายนอกเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมทั้งแลกเปลี่ยน ความรู้เพื่อสร้างความเจริญมั่นคงให้แก่สังคม เช่น การจัดทำ Webinar ให้ความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์น้ำ ปี 2563



สัมมนาออนไลน์ “สถานการณ์น้ำ ปี 2563” (ผ่าน Zoom)

• **จัดทำหนังสือ** รวบรวมองค์ความรู้ และแบ่งปันองค์ความรู้ผ่านสื่อสาธารณะ บริษัทได้มีการบริหารจัดการองค์ความรู้ต่างๆ อย่างเป็นระบบด้วยการก่อตั้งหน่วยงานจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management Unit) มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลโครงการต่างๆ และจัดทำหนังสือรวบรวมองค์ความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจในขณะนั้นมาเผยแพร่ให้แก่ผู้ที่สนใจ เพื่อให้สามารถนำไปเป็นข้อมูลอ้างอิงที่น่าเชื่อถือได้ต่อไป เช่น เคล็ดลับในการทำงานผ่านหนังสือ เคล็ด “ไม่” ลับ ฉบับทีมกรู๊ป รับรู้สู่ภัยน้ำ และ Hydropower พลังน้ำกับการผลิตพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
iGL Synergy Co., Ltd.	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทวิศวกรรมธรณี และฐานราก จำกัด (GFE) และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการให้บริการ	1.36	บริษัทย่อยรับเหมาช่วงงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการที่ iGL Synergy Co., Ltd. ให้บริการแก่ลูกค้า โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
บริษัท กรุงเทพ จีโอเทคนิค จำกัด	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทวิศวกรรมธรณี และฐานราก จำกัด (GFE) และมีกรรมการร่วมกัน	ต้นทุนการให้บริการ	6.92	บริษัท กรุงเทพจีโอเทคนิค จำกัด ให้บริการขุดเจาะสำรวจและติดตั้งเครื่องมือด้านวิศวกรรมปฐพี และธรณีวิทยาสำหรับโครงการต่างๆ ที่บริษัท และบริษัทย่อยให้บริการแก่ลูกค้า โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
บริษัท ดาวฤกษ์ คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	รายได้จากการให้บริการ	0.51	บริษัทรับเหมาช่วงงานบริหารจัดการโครงการที่บริษัท ดาวฤกษ์ คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด ให้บริการแก่ลูกค้า โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
		รายได้อื่น	0.19	บริษัทให้บริการจัดทำรูปเล่มรายงาน โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
		ต้นทุนการให้บริการ	6.31	บริษัท ดาวฤกษ์ คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด ให้บริการประชาสัมพันธ์ จัดสัมมนาโครงการ จัดทำสื่อในรูปแบบต่างๆ รวมถึง
		ค่าใช้จ่ายอื่น	0.84	การเผยแพร่ข่าวสารเพื่อการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
บริษัท วิสตัดา คาเฟ่ จำกัด	มีกรรมการ และผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.01	บริษัทซื้อเมล็ดกาแฟ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป



1 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับผู้บริหารของบริษัท แล้วมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2563 เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และการกำหนดราคา หรือเงื่อนไขของรายการดังกล่าวถือว่าเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าทั่วไป

2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่ทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบริษัท/บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นรายการทางการค้าปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทและบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทที่มีความเกี่ยวข้อง และจะเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

การควบคุมภายในและการบริหาร การจัดการความเสี่ยง



1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสมกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ และสอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี พิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง ร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (ร่วมประชุมทุกครั้ง) และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด (ร่วมประชุม 2 ครั้ง) และคณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารอีก 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

ด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวมในระบบบริหารและการปฏิบัติงานเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง กำหนดวัตถุประสงค์ บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายในและภายนอก

รวมถึงโอกาสที่จะเกิดทุจริตคอร์รัปชัน จากนั้นกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง การกำหนดมาตรการควบคุมการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การติดตามประเมินผลและรายงานความเสี่ยง ตลอดจนมีการสื่อสารแก่หัวหน้าส่วนงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส และรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดทำแผนดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) สำหรับกรณีเกิดเหตุภาวะฉุกเฉินเพื่อให้สามารถดำเนินการธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน จากเอกสารต่างๆ ของฝ่ายจัดการและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ว่า การประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งประกอบไปด้วย 5 ส่วน คือ การควบคุมระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมระดับปฏิบัติการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ระบบการติดตามประกอบกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่มีข้อบกพร่องในระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ สามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ และได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป



2. ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

ตั้งแต่ปี 2559 ถึงปัจจุบัน บริษัทว่าจ้าง บริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววัลดี สีนุญเรือง ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ (Audit Partner) เป็นผู้รับผิดชอบหลัก ทำหน้าที่ สอบทานและประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุม ภายในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการของหน่วยงานต่างๆ ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) รวมทั้งจัดทำ รายงานการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะและแนวทางปรับปรุงแก้ไข กรณีที่ตรวจพบ จุดอ่อนของระบบการควบคุมภายใน เพื่อพัฒนาให้มี ระบบการจัดการที่ดีแก่ฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัทสอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด และนางสาววัลดี สีนุญเรือง แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ นางสาววัลดี สีนุญเรือง มีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในมากกว่า 20 ปี



การวิเคราะห์และการอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในปี 2563 ผลการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงดำเนินงานเป็นไปตามปกติและเป็นไปตามสถานการณ์ของแต่ละโครงการ ท่ามกลางการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ยังไม่คลี่คลาย มีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง และเกิดการระบาดซ้ำในหลายประเทศ แม้บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างมีสาระสำคัญในด้านการผลิตงาน แต่ทางด้านการรับงานใหม่บริษัทและบริษัทย่อยก็ได้รับผลกระทบอยู่ไม่น้อยจากการเลื่อนการประมูลงานโครงการใหญ่ๆ ของภาครัฐออกไป เพื่อโอนงบประมาณไปใช้เยียวยาช่วยเหลือประชาชนและภาคธุรกิจเอกชนที่ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากสถานการณ์โรคระบาดไวรัส COVID-19 นอกจากนี้ เหตุจากการปิดกั้นประเทศหรือ Lockdown ของหลายประเทศที่เกิดจากสถานการณ์โรคระบาดไวรัส COVID-19 นั้น ยังส่งผลให้การเข้าไปรับงานใหม่ของบริษัทและบริษัทย่อยในต่างประเทศมีอุปสรรค

อย่างไรก็ตามในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้เริ่มรับงานลงทุนธุรกิจเกี่ยวเนื่องขนาดใหญ่โดยการร่วมทุนกับบริษัทผู้ร่วมทุนอีก 2 ราย จัดตั้งบริษัท ประทุมวันสมาร์ท ดิสทริคท์คูลลิ่ง จำกัด โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนของบริษัทที่อัตราร้อยละ 14 เพื่อร่วมลงนามในสัญญาโครงการระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง (District Cooling) บริเวณพื้นที่เขตพาณิชย์สวนหลวง-สามย่าน กับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้จากงานลักษณะ Non Consulting Business แบบระยะยาวให้กับบริษัท

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีปริมาณงานรอส่งมอบ (Backlog) คงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 3,297.33 ล้านบาท ลดลงเทียบกับปริมาณงานคงเหลือ ณ สิ้นปี 2562 ที่มีปริมาณงานส่งมอบคงเหลือเท่ากับ 3,830.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 13.92 โดยเป็นการลดลงของปริมาณงานรอส่งมอบของงานโครงการภาครัฐที่มีจำนวนต่ำลงเท่ากับ 569.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงในอัตราร้อยละ 20.31 และการลดลงของปริมาณงานรอส่งมอบของงานโครงการในต่างประเทศที่จำนวน 157.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละของการลดลงเทียบกับปี 2562 ที่ร้อยละ 58.96 อย่างไรก็ตาม ปริมาณงานรอส่งมอบงานโครงการภาคเอกชนและปริมาณงานรอส่งมอบงานบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง



ในทางกลับกันเพิ่มขึ้นจำนวน 167.22 และ 26.89 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.93 และ 45.26 เมื่อเทียบกับปริมาณงานรอส่งมอบ ณ สิ้นปี 2562

อนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีสัดส่วนปริมาณงานรอส่งมอบแยกตามภาคธุรกิจ แยกตามลักษณะการให้บริการ และแยกตามประเภทการให้บริการเรียงลำดับได้เช่นเดียวกับปีก่อนหน้า คือ ปริมาณงานรอส่งมอบของโครงการงานภาครัฐประเภทบริหารและควบคุมงานก่อสร้างด้านคมนาคมและโลจิสติกส์สูงเป็นอันดับหนึ่ง หลักๆ ยังคงเป็นงานโครงการเดิมที่รับมาจากปีก่อนหน้าที่ยังรอผลิตเพื่อการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ส่วนงานโครงการประเภทศึกษาและออกแบบของภาครัฐที่มีรับเพิ่มเติมเข้ามาเป็นงานโครงการขนาดกลาง เช่น โครงการจัดทำผังน้ำ ลุ่มน้ำ ปิง วัง ยม น่าน และโครงการจัดทำผังน้ำ ลุ่มน้ำสะแกกรัง ป่าสัก เจ้าพระยา ท่าจีน เป็นต้น และปริมาณงานรอส่งมอบที่มีปริมาณคงเหลือลำดับถัดมาคือ งานโครงการของภาคเอกชน ส่วนใหญ่จะเป็นงานประเภทบริหารและควบคุมงานก่อสร้างด้านอาคารและสาธารณูปโภค ซึ่งในปีนี้เป็นบริษัทและบริษัทย่อยรับงานโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กจำนวนหลายโครงการรวมกันกว่า 30 โครงการ รวมมูลค่ามากกว่า 350 ล้านบาท เพิ่มเติมจากปริมาณงานรอส่งมอบคงเหลือเดิมที่มีอยู่ นอกจากนี้มีการรับโครงการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อน และการสำรวจโดยใช้โดรนจำนวนมากขึ้นเพิ่มเข้ามาในส่วนงานบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ปริมาณงานรอส่งมอบ (Backlog)	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
แบ่งตามกลุ่มลูกค้า	3,297.33	100.00	3,830.39	100.00	(533.06)	(13.92)
งานภาครัฐ	2,235.41	67.79	2,805.25	73.23	(569.84)	(20.31)
งานภาคเอกชน	866.09	26.27	698.87	18.25	167.22	23.93
งานภาคต่างประเทศ	109.53	3.32	266.86	6.97	(157.33)	(58.96)
งานบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	86.30	2.62	59.41	1.55	26.89	45.26
แบ่งตามลักษณะการให้บริการ	3,297.33	100.00	3,830.39	100.00	(533.06)	(13.92)
งานบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้าง	2,408.45	73.04	2,836.76	74.06	(428.31)	(15.10)
งานศึกษา ออกแบบและจัดทำรายงาน	808.87	24.53	935.19	24.41	(126.32)	(13.51)
งานบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	80.01	2.43	58.44	1.53	21.57	36.91
แบ่งตามประเภทการให้บริการ	3,297.33	100.00	3,830.39	100.00	(533.06)	(13.92)
งานด้านคมนาคมและโลจิสติกส์	1,813.80	55.01	2,432.85	63.51	(619.05)	(25.45)
งานด้านอาคารและสาธารณูปโภค	756.18	22.93	824.38	21.52	(68.20)	(8.27)
งานด้านทรัพยากรน้ำ	325.75	9.88	242.17	6.32	83.58	34.51
งานด้านสิ่งแวดล้อม	113.20	3.43	112.12	2.93	1.08	0.96
งานด้านพลังงาน	262.64	7.97	218.16	5.70	44.48	20.39
งานด้านอื่นๆ	25.76	0.78	0.71	0.02	25.05	3,528.17

มาตรการต่อเหตุการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19

บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามแผนมาตรการความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ของโรคระบาดไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้นเพื่อลดแรงกดดันที่อาจคาดการณ์ไม่ถึงในอนาคต โดยการควบคุมและจำกัดค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ไม่จำเป็น เน้นการบริหาร workload ของพนักงานให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่มีอยู่ ควบคุมงบประมาณการลงทุนด้านสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน รวมทั้งติดตามดูแลกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีอยู่อย่างเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนบริหารลูกหนี้และเจ้าหนี้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2563 มีจำนวน 1,704.95 ล้านบาท ลดลงจากรายได้การให้บริการในปี 2562 ที่มีจำนวน 1,836.01 ล้านบาท หรือเป็นการลดลงจำนวนเท่ากับ 131.06 ล้านบาท คิดเป็นการลด

ลงในอัตราร้อยละ 7.14 สาเหตุหลักเป็นผลจากการชะลอหรือขยับเลื่อนระยะเวลาการดำเนินโครงการและการไม่สามารถเข้าพื้นที่ทำงานในช่วงของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้ โดยแต่ละภาคส่วนธุรกิจมีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการเทียบกับรายได้จากการให้บริการรวมทั้งสิ้นในปี 2563 ดังนี้ (1) รายได้จากการให้บริการโครงการงานภาครัฐมีสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 57.58 (2) รายได้จากการให้บริการงานโครงการภาคเอกชนมีสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 27.82 (3) รายได้จากการให้บริการงานโครงการในต่างประเทศมีสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 9.97 และ (4) รายได้จากการให้บริการงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องมีสัดส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 4.63 ถ้าหากมองสัดส่วนรายได้ตามประเภทการให้บริการ จะเห็นว่ารายได้จากการให้บริการเรียงลำดับได้ดังนี้ (1) รายได้จากการให้บริการงานด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ ร้อยละ 45.50 (2) รายได้จากการให้บริการงานด้านอาคารและสาธารณูปโภค ร้อยละ 24.54 (3) รายได้จากการให้บริการงานด้านทรัพยากรน้ำ ร้อยละ 14.48 (4) รายได้จากการให้บริการงานด้านพลังงาน ร้อยละ 7.15 (5) รายได้จากการให้บริการงานด้านสิ่งแวดล้อม ร้อยละ 6.08 (6) รายได้จากการให้บริการงานด้านอื่นๆ ร้อยละ 2.25

รายได้จากโครงการงานภาครัฐ มีจำนวน 981.78 ล้านบาท ไกล่เคียงกันกับปีก่อนหน้าที่มีจำนวน 982.76 ล้านบาท โครงการที่รับรู้รายได้ให้กับส่วนงานภาครัฐลำดับต้นๆ นั้น ยังคงเป็นโครงการบริหารและควบคุมงานก่อสร้างขนาดใหญ่ที่ดำเนินงานต่อเนื่องมา ได้แก่ โครงการงานบริหารควบคุมโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู แคราย-มีนบุรี โครงการงานบริการที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงานก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงลพบุรี-ปากน้ำโพ โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน และโครงการงานควบคุมการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีแดง ช่วงบางซื่อ-รังสิต เป็นต้น

รายได้จากโครงการภาคเอกชน มีจำนวน 474.31 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 61.95 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายได้ของภาคเอกชนในปี 2562 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 11.55 ซึ่งเป็นผลจากการชะลอตัวของการดำเนินงานและยกเลิกงานบางส่วน of โครงการงานควบคุมงานก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียมเนื่องมาจากสถานการณ์โควิด-19 กอปรกับการไม่สามารถเข้าพื้นที่ทำงานโครงการประเภทศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงาน เช่น งานจัดประชุมการมีส่วนร่วมของประชาชนของงานด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทำให้อัตราการผลิตงานลดน้อยลง

รายได้จากโครงการในต่างประเทศ มีรายได้จำนวน 169.91 ล้านบาท ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากรายได้โครงการในต่างประเทศปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 31.15 หรือลดลงจำนวน 76.87 ล้านบาท เป็นเพราะการไม่สามารถเข้าพื้นที่ทำงานโครงการได้อย่างเต็มที่ในช่วงที่การแพร่ระบาดของไวรัส

โควิด-19 มีความรุนแรงและหลายประเทศมีการ Lockdown ปิดกั้นพรมแดนเพื่อระงับการแพร่ระบาด รวมถึงประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการอยู่ ได้แก่ สปป.ลาว เวียดนาม กัมพูชา เมียนมาร์ และติมอร์-เลสเต อย่างไรก็ตาม เมื่อมีการผ่อนคลายและเปิดประเทศอีกครั้ง การเดินทางข้ามเขตแดนยังต้องใช้เวลาในการกักตัวอีกระยะหนึ่ง ทำให้เวลาในการผลิตงานลดน้อยลงกว่าเดิม

รายได้จากโครงการบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง มีรายได้จำนวน 78.95 ล้านบาท เติบโตขึ้นเล็กน้อยในปี 2563 เทียบกับปีก่อนหน้า หรือเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 12.45 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของโครงการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อนของกรมชลประทานในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นหลัก นอกเหนือจากนั้นยังมีการดำเนินงานโครงการสำรวจโดยใช้อากาศยานไร้คนขับ (Drone) เพิ่มขึ้น รวมทั้งงานโครงการที่ใช้ Building Information Modelling (BIM) ที่เข้ามาช่วยเสริมในงานศึกษา ออกแบบ และควบคุมงานก่อสร้างอีกด้วย

รายได้อื่น

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเท่ากับ 7.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.47 ของรายได้รวมทั้งสิ้น ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นตัวแทนจำหน่ายจำนวน 1.38 ล้านบาท และรายได้จากค่าจัดทำรายงานและอื่นๆ จำนวน 6.59 ล้านบาท

รายได้จากการให้บริการ	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้แบ่งตามกลุ่มลูกค้า	1,704.95	100.00	1,836.01	100.00	(131.06)	(7.14)
งานภาครัฐ	981.78	57.58	982.76	53.53	(0.98)	(0.10)
งานภาคเอกชน	474.31	27.82	536.26	29.21	(61.95)	(11.55)
งานภาคต่างประเทศ	169.91	9.97	246.78	13.44	(76.87)	(31.15)
งานบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	78.95	4.63	70.21	3.82	8.74	12.45
รายได้แบ่งตามประเภทการให้บริการ	1,704.95	100.00	1,836.01	100.00	(131.06)	(7.14)
งานด้านคมนาคมและโลจิสติกส์	775.82	45.50	796.46	43.38	(20.64)	(2.59)
งานด้านอาคารและสาธารณูปโภค	418.38	24.54	523.94	28.54	(105.56)	(20.15)
งานด้านทรัพยากรน้ำ	246.93	14.48	257.78	14.04	(10.85)	(4.21)
งานด้านพลังงาน	121.83	7.15	116.88	6.37	4.95	4.21
งานด้านสิ่งแวดล้อม	103.59	6.08	131.38	7.15	(27.79)	(21.16)
งานด้านอื่นๆ	38.40	2.25	9.57	0.52	28.83	301.25

ต้นทุนการให้บริการ กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนการให้บริการปี 2563 ของบริษัทและบริษัท ย่อยมีจำนวน 1,249.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.30 ของ รายได้การให้บริการรวม โดยมีอัตราต้นทุนการให้บริการ ต่อรายได้การให้บริการรวมเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 70.36 ในปี 2562 ทั้งนี้เป็นเพราะสาเหตุดังนี้ (1) ยกเลิกโครงการ ได้แก่ โครงการที่ไม่ผ่านการศึกษาคูณความเหมาะสมของ สิ่งแวดล้อมรวมทั้งมีการคัดค้านของชุมชนในพื้นที่และโครงการ ความคุ้มงานก่อสร้างคอนโดมิเนียมบางแห่ง เป็นต้น(2)การขยาย ระยะเวลาการดำเนินงานเนื่องจากความล่าช้าจากการ ก่อสร้างของผู้รับจ้าง เช่น โครงการที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 โครงการ บริหารและควบคุมงานก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถเจรจาต่อรองค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมได้ จากเจ้าของงานในอนาคต และ (3) โครงการที่รับใหม่มีต้นทุน เพิ่มสูงขึ้นเหตุจากการแข่งขันที่สูงขึ้นของธุรกิจที่ปรึกษาและ ระบบประมาณของภาครัฐที่มีจำนวนจำกัด

องค์ประกอบของต้นทุนการให้บริการของบริษัทและ บริษัทย่อยประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบุคลากรที่ให้บริการทางวิชาชีพ มีสัดส่วนสูง เป็นอันดับแรก เท่ากับ 956.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76.55 ของต้นทุนการให้บริการทั้งหมด (2) ค่าจ้างเหมาช่วง เช่น งานสำรวจพื้นที่และงานสำรวจด้านอื่นๆ รวมทั้งค่าจ้าง ผู้เชี่ยวชาญในการวิเคราะห์ข้อมูล จำนวน 156.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.50 ของต้นทุนการให้บริการทั้งหมด(3)ค่าใช้จ่าย ทางตรงอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายภาคสนาม ค่าจัดทำรายงาน ค่าอุปกรณ์ เป็นต้นจำนวน 136.87 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.95 ของต้นทุนการให้บริการทั้งหมด โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของ ค่าอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้งสำหรับโครงการติดตั้งอุปกรณ์ ตรวจวัดพฤติกรรมเชื่อนที่บริษัทมีการรับงานในจำนวนที่มาก ขึ้นกว่าปี 2562

โครงสร้างต้นทุนการให้บริการ	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนการให้บริการ	1,249.76	100.00	1,291.80	100.00	(42.04)	(3.25)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	956.74	76.55	1,011.14	78.27	(54.40)	(5.38)
ค่าจ้างเหมาช่วง	156.15	12.50	158.96	12.31	(2.81)	(1.77)
ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น	136.87	10.95	121.70	9.42	15.17	12.47

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กำไรขั้นต้นซึ่งมีความสอดคล้องกับต้นทุนการให้ บริการที่กล่าวข้างต้น จึงมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้การ ให้บริการรวมเป็นร้อยละ 26.70 หรือเท่ากับ 455.19 ล้านบาท ต่ำลงร้อยละ 2.94 เมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2562 ที่มีอัตราร้อยละ 29.64 หรือเท่ากับ 544.21 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2563 เท่ากับ 320.54 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.71 ของรายได้รวม เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 ที่มีจำนวน 408.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.18 ของรายได้รวม บริษัท และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารต่ำลงอย่างมีนัย เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 88.31 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราลดลงถึง ร้อยละ 21.60 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากการควบคุม ค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค ไวรัสโควิด-19 และเมื่อมององค์ประกอบของค่าใช้จ่ายในการ บริหารจะพบว่าสัดส่วนของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ลดลงเนื่องจากไม่มีผลกระทบจากการตั้งสำรองผลประโยชน์ ระยะยาวของพนักงานจากกฎหมายแรงงานที่ต้องบันทึก ครั้งเดียวเช่นปี 2562 อีก

โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม	320.54	100.00	408.85	100.00	(88.31)	(21.60)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	214.11	66.80	289.75	70.87	(75.64)	(26.10)
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	37.75	11.77	38.44	9.40	(0.69)	(1.80)
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	21.06	6.57	29.84	7.30	(8.78)	(29.42)
ค่าเช่าและบริการ	26.53	8.28	31.14	7.61	(4.61)	(14.80)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น*	21.09	6.58	19.68	4.82	1.41	7.16

หมายเหตุ : * ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น เช่น ค่าธรรมเนียมต่างๆ ค่าใช้จ่ายรับรอง ค่าเบี้ยประกันวิชาชีพ เป็นต้น

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยยังคงรักษาระดับกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิแม้ว่าสภาวะเศรษฐกิจของโลกและเศรษฐกิจไทยชะลอการเติบโตและยังต้องเผชิญกับแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 119.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไร

สุทธิที่ร้อยละ 6.97 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิปี 2562 ที่มีจำนวน 115.45 ล้านบาท หรืออัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 6.26 คิดเป็นการเติบโตของอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 0.71 ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้ต้นทุนการให้บริการเพิ่มขึ้นแต่ในทางตรงกันข้ามบริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

รายการ	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ**	ล้านบาท	ร้อยละ**	ล้านบาท**	ร้อยละ**
กำไรขั้นต้น	455.19	26.70	544.21	29.64	(89.02)	(16.36)
กำไรสุทธิ	119.35	6.97	115.45	6.26	3.90	3.38

หมายเหตุ : ** กำไรขั้นต้น คือ ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ
กำไรสุทธิ คือ ร้อยละของรายได้รวมทั้งสิ้น



3. วิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัท

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์	2,008.42	100.00	1,886.24	100.00	122.18	6.48
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	491.86	24.49	350.88	18.60	140.98	40.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	333.44	16.60	472.71	25.06	(139.27)	(29.46)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	580.76	28.92	473.26	25.09	107.50	22.72
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	65.65	3.27	49.94	2.65	15.71	31.47
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,471.71	73.27	1,346.79	71.40	124.92	9.28
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	147.02	7.32	182.55	9.68	(35.53)	(19.47)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	113.40	5.65	134.59	7.13	(21.19)	(15.74)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	276.29	13.76	222.31	11.79	53.98	24.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	536.71	26.72	539.45	28.60	(2.74)	(0.51)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,008.42	100.00	1,886.24	100.00	122.18	6.48
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	185.46	9.23	212.36	11.26	(26.90)	(12.67)
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า และเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	486.99	24.25	361.33	19.16	125.66	34.78
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	97.95	4.88	89.48	4.74	8.47	9.47
หนี้สินหมุนเวียนรวม	770.40	38.36	663.17	35.16	107.23	16.17
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	296.18	14.75	284.79	15.10	11.39	4.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27.52	1.37	10.40	0.55	17.12	164.51
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	323.70	16.12	295.19	15.65	28.51	9.66
หนี้สินรวม	1,094.10	54.48	958.36	50.81	135.74	14.16
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	914.32	45.52	927.88	49.19	(13.56)	(1.46)

สินทรัพย์

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,008.42 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,471.71 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 536.71 ล้านบาท ในภาพรวมเป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 122.18 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562 ที่มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,886.24 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนที่ 124.92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.28 และการลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 2.74 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.51 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 491.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 140.98 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปีก่อนหน้าที่มีจำนวน 350.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 40.18 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยจากการเร่งรัดติดตามการเก็บเงินจากลูกหนี้ อีกทั้งยังได้เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากโครงการที่รับใหม่ในปี 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลงจากยอด ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 139.27 ล้านบาท เหลือเป็นลูกหนี้รวมคงค้าง ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 333.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 29.46 หลักๆ เป็นเพราะบริษัทและบริษัทย่อยยังคงเร่งรัดการติดตามการรับชำระเงินจากลูกหนี้เชิงรุกอย่างต่อเนื่อง ทำให้การเก็บเงินนั้นมีผลลัพธ์ที่ดีตามมา

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ มีจำนวน 580.76 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 มากขึ้นกว่ารายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562 ที่มีจำนวนเท่ากับ 473.26 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.72 สาเหตุจากโครงการขนาดใหญ่บางโครงการมีความล่าช้าในการตรวจรับงานซึ่งเป็นผลกระทบจากนโยบายการเว้นระยะห่างทางสังคมในช่วงการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ที่รุนแรงต่อเนื่องมา นอกจากนี้ยังคงมีโครงการจำนวนหนึ่งที่เงื่อนไขการเรียกชำระเงินยังคงอ้างอิงตามความก้าวหน้าของผู้รับจ้าง เป็นต้น

หนี้สิน

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,094.10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562 ที่มีจำนวน 958.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 135.74 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.16 แบ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 107.23 และ 28.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีจำนวนลดลงเท่ากับ 26.90 ล้านบาท เป็นยอดเจ้าหนี้รวมคงค้าง ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 185.46 ล้านบาท จากเดิมที่มียอดเท่ากับ 212.36 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 คิดเป็นการลดลงร้อยละ 12.67 อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้เฉลี่ยที่ 48 วันเท่ากับปีก่อนหน้า

รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง มียอดรวม ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 จำนวน 486.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34.78 หรือเทียบกับยอด 361.33 ล้านบาท ณ สิ้นปีก่อนหน้า ทั้งนี้เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างที่จำนวน 102.61 และ 23.05 ล้านบาทตามลำดับ รวม

เป็นการเพิ่มขึ้นทั้งสิ้นเท่ากับ 125.66 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นยอดคงเหลือของรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าจากโครงการใหญ่ เช่น โครงการงานบริการที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงานก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงลพบุรี-ปากน้ำโพ โครงการงานออกแบบรายละเอียดโครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีส้ม เป็นต้น

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เพิ่มขึ้นจาก 284.79 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562 เป็น 296.18 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 หรือเพิ่มขึ้น 11.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 ของยอดสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งเป็นผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง

ส่วนของผู้ออกหุ้น

ณ สิ้นธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 914.32 ล้านบาท ลดลงจำนวน 13.56 ล้านบาท เทียบกับส่วนของผู้ออกหุ้นรวม ณ สิ้นปีก่อนหน้าที่มีจำนวน 927.88 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.46 จากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2563

กระแสเงินสด สภาพคล่องและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิรวม ณ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 491.86 ล้านบาท มาจากกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นหลัก โดยมีการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 37.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.03 อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) ณ สิ้นปี 2563 ลดระดับลงมาอยู่ที่ 1.91 และ 1.07 เท่า เทียบกับ 2.03 และ 1.24 เท่าตามลำดับ ณ สิ้นปี 2562 เช่นเดียวกันอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Gearing Ratio) ในทางกลับกันเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 1.20 และ 0.09 เท่าเมื่อเทียบกับ 1.03 และ 0.03 เท่าตามลำดับ ณ สิ้นปี 2562 เป็นผลจากที่บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานฉบับ TFRS 16 เรื่องสัญญาเช่า ที่มีผลบังคับใช้เริ่ม 1 มกราคม 2563 และการเพิ่มขึ้นของยอดสำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว



กระแสเงินสดและ อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินสดสุทธิ (บาท)			
เงินสดสุทธิต้นปี	350.88	246.03	104.85
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน***	272.12	234.53	37.59
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(18.96)	(31.34)	12.38
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(112.18)	(98.34)	(13.84)
เงินสดสุทธิปลายปี	491.86	350.88	140.98
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	1.91	2.03	(0.12)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.07	1.24	(0.17)
ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น	1.20	1.03	0.17
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น	0.09	0.03	0.06
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	52.54	74.30	(21.76)

4. การะผูกพัน

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวกับสัญญาบริการ ดังนี้

4.1 สัญญาต้นทุนการให้บริการ : บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาที่เป็นภาระผูกพันไว้แล้วรวมเป็นจำนวน 194 ล้านบาท (ปี 2562 มีจำนวน 48 ล้านบาท)

4.2 สัญญาบริการอื่น : บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาบริการอื่นที่เป็นภาระผูกพันไว้ทั้งสิ้นเป็นจำนวน 3 ล้านบาท (ปี 2562 จำนวน 3 ล้านบาท)

4.3 การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ : บริษัทมีการค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยได้รับจากธนาคารเป็นจำนวน 720 ล้านบาท (ปี 2562 จำนวน 698 ล้านบาท)

4.4 หนังสือค้ำประกัน : ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจ ณ ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 799 ล้านบาท (ปี 2562 จำนวน 680 ล้านบาท)





2021

928,545
28,545
8,545
128,150
548,125
215,810
9,007
337,296
124,545
22,004

รายการความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง มีความสมเหตุสมผล มีหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างครบถ้วน โปร่งใส

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลและจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด และมีความรู้ความสามารถทางการเงินและการบัญชี เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชี

มีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน สามารถป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้แล้วในรายงานประจำปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ที่เป็นอิสระในการตรวจสอบ โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้แล้วในรายงานประจำปี

จากการกำกับดูแลและปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการมีความเห็นงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และมีความเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสานิต รังน้อย)
ประธานกรรมการ



(นายอภิชาติ สระมูล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลตัง เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนต์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนต์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนต์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการและประมาณการต้นทุนโครงการไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และข้อ 6 ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้จากการให้บริการเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการให้บริการที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้นั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินความสำเร็จของงานบริการ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการให้บริการ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากการให้บริการโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และอ่านสัญญาบริการเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการวิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริง แต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



จิตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ทิม คอนซิลต์ติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4, 8	491,857,374	350,878,453	319,617,202
เงินลงทุนชั่วคราว	4	-	1,151,409	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 9	333,444,147	472,714,497	274,838,496
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	4, 10	580,760,403	473,257,513	318,053,151
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 7	-	-	64,500,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4	1,342,591	-	1,106,082
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	64,309,477	48,786,213	49,710,504
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,471,713,992	1,346,788,085	1,027,825,435
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	4, 12	61,980,000	63,230,000	49,160,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 7	-	-	1,670,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	114,844,840
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	10,960,574	4,134,835	7,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	1,240,609	1,258,637	9,195,392
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	147,017,081	182,554,979	128,598,038
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 21	48,710,417	-	38,067,434
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	17	59,894,647	61,338,525	52,190,254
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	62,003,681	60,192,057	44,418,790
เงินประกันผลงานค้างรับ	10	113,404,252	134,587,084	78,472,992
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		31,499,058	32,159,174	27,130,661
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		536,710,319	539,455,291	537,608,792
รวมสินทรัพย์		2,008,424,311	1,886,243,376	1,578,573,836

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอ็ม คอนซิลติง เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	18	31,666,005	6,744,939	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	185,458,844	212,363,200	135,952,324
ส่วนของผู้ถือหุ้นเข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 21	-	9,974,668	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	4, 21	18,887,239	-	14,437,527
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	10	486,987,182	361,330,376	339,428,387
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,666,693	4,411,676	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	43,729,292	68,342,452	29,522,616
รวมหนี้สินหมุนเวียน		770,395,255	663,167,311	519,340,854
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 21	-	10,405,180	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 21	27,522,807	-	22,383,502
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	296,179,638	284,786,695	220,434,353
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		323,702,445	295,191,875	242,817,855
รวมหนี้สิน		1,094,097,700	958,359,186	762,158,709

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 680,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	340,000,000	340,000,000	340,000,000	340,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 680,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	340,000,000	340,000,000	340,000,000	340,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	424,317,995	424,317,995	424,317,995	424,317,995
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	(22,215,349)	(22,215,349)	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการจัดโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ				
ของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(22,547,939)	(22,547,939)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สักรองตามกฎหมาย	16,700,000	10,000,000	16,700,000	10,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	172,989,254	192,914,350	35,397,132	42,848,044
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(95,200)	(46,244)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	909,148,761	922,422,813	816,415,127	817,166,039
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5,177,850	5,461,377	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	914,326,611	927,884,190	816,415,127	817,166,039
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,008,424,311	1,886,243,376	1,578,573,836	1,466,694,511

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

(นายชวลิต จันทรัตน์)

กรรมการ

(นายอภิชาติ สระมูล)

บริษัท ทีเอ็ม คอนซิลต์อิง เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	1,704,950,190	1,836,016,570	1,037,712,720	1,183,613,446
รายได้อื่น				
รายได้เงินปันผล	13	-	79,297,904	38,498,835
อื่นๆ	7,971,845	7,100,440	70,623,220	54,306,572
รวมรายได้	1,712,922,035	1,843,117,010	1,187,633,844	1,276,418,853
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ	1,249,760,318	1,291,804,548	785,933,805	862,533,406
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	320,538,335	408,849,453	265,300,567	325,519,427
รวมค่าใช้จ่าย	1,570,298,653	1,700,654,001	1,051,234,372	1,188,052,833
กำไรจากการดำเนินงาน	142,623,382	142,463,009	136,399,472	88,366,020
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	174,675	140,953	-
รายได้ทางการเงิน	24	8,397,209	3,012,114	11,408,831
ต้นทุนทางการเงิน	25	(2,878,074)	(1,956,464)	(1,657,338)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	148,317,192	143,659,612	146,150,965	92,044,143
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(28,963,873)	(28,209,036)	(12,176,391)
กำไรสำหรับปี	119,353,319	115,450,576	133,974,574	82,589,474
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	14	(48,956)	(46,244)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สูญเสียจากภาษีเงินได้	22	(8,104,173)	(29,507,370)	(10,957,417)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(8,153,129)	(29,553,614)	(10,957,417)	(21,488,961)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	111,200,190	85,896,962	123,017,157	61,100,513

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอ็ม คอมมัลตี้ เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	119,372,250	115,689,149	133,974,574	82,589,474
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(18,931)	(238,573)		
	119,353,319	115,450,576		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	111,219,121	86,135,535	123,017,157	61,100,513
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(18,931)	(238,573)		
	111,200,190	85,896,962		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.18	0.17	0.20	0.12
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	680,000,000	680,000,000	680,000,000	680,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กับ คอชิลล์ เอนเนอร์จี้ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการงบรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
หมายเหตุ	จำนวนหุ้น ที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน จากการจ่ายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุน จากการขายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุน จากการขายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุน จากการขายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุน จากการขายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุน จากการขายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุน จากการขายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุน จากการขายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุน จากการขายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุน จากการขายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	340,000,000	424,317,995	14,927,869	(22,215,349)	(22,547,939)	5,800,000	181,004,702	-	921,287,278	5,983,615	927,250,893
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	115,689,149	-	115,689,149	(238,573)	115,450,576
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(29,507,370)	(46,244)	(29,553,614)	-	(29,553,614)
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	86,181,779	(46,244)	86,135,535	(238,573)	85,896,962
โอนส่วนเกินทุนจากการขายโดยให้หุ้น เป็นเกณฑ์เป็นกำไรสะสมซึ่งไม่ได้จัดสรร	-	-	(14,927,869)	-	-	-	14,927,869	-	-	-	-
โอนกำไรสะสมซึ่งไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เป็นกำไรสะสมตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	4,200,000	(4,200,000)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(85,000,000)	-	(85,000,000)	-	(85,000,000)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(263,665)	(263,665)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	340,000,000	424,317,995	-	(22,215,349)	(22,547,939)	10,000,000	192,914,350	(46,244)	922,422,813	5,461,377	927,884,190

หมายเหตุ: งบการเงินการดำเนินงานเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท กัม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการ จ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์		กำไรสะสม	
			จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
			สำรองตามกฎหมาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ส่วนเกินทุนจากการจ่ายให้หุ้นเป็นเกณฑ์ เป็นกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร เงินกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย เงินปันผลจ่าย	340,000,000	424,317,995	5,067,714	65,879,817	841,065,526	
	-	-	-	82,589,474	82,589,474	
	-	-	-	(21,488,961)	(21,488,961)	
	-	-	-	61,100,513	61,100,513	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ภาษีโดยมีผลกับการนำมาคำนวณการรายงาน ทางการเงินในไม่มาถือปฏิบัติ ทางการเงินในไม่มาถือปฏิบัติ	-	-	(5,067,714)	5,067,714	-	
	-	-	-	(4,200,000)	-	
	-	-	-	(85,000,000)	(85,000,000)	
	-	-	-	42,848,044	42,848,044	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ภาษีโดยมีผลกับการนำมาคำนวณการรายงาน ทางการเงินในไม่มาถือปฏิบัติ ทางการเงินในไม่มาถือปฏิบัติ	340,000,000	424,317,995	10,000,000	817,166,039	817,166,039	
	-	-	-	42,848,044	42,848,044	
	-	-	-	(8,168,069)	(8,168,069)	
	-	-	-	123,017,157	123,017,157	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ภาษีโดยมีผลกับการนำมาคำนวณการรายงาน ทางการเงินในไม่มาถือปฏิบัติ ทางการเงินในไม่มาถือปฏิบัติ	340,000,000	424,317,995	10,000,000	808,997,970	808,997,970	
	-	-	-	133,974,574	133,974,574	
	-	-	-	(10,957,417)	(10,957,417)	
	-	-	-	123,017,157	123,017,157	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ภาษีโดยมีผลกับการนำมาคำนวณการรายงาน ทางการเงินในไม่มาถือปฏิบัติ ทางการเงินในไม่มาถือปฏิบัติ	340,000,000	424,317,995	16,700,000	816,415,127	816,415,127	
	-	-	-	(6,700,000)	-	
	-	-	-	(115,600,000)	(115,600,000)	
	-	-	-	35,397,132	35,397,132	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลติ้ง เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนagemenท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(208,220)	-	(206,129)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนขึ้นเพิ่มขึ้น	(191,182)	-	(190,444)	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,250,000	(3,000,000)	-	(3,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(29,800,000)	13,200,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	400,000	(2,070,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(5,000,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	79,297,904	38,498,835
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7,000,000)	(1,064,100)	(7,000,000)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	299,980	299,980	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(4,528,604)	(20,489,645)	(3,842,205)	(14,206,640)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(8,800,018)	(7,400,720)	(8,393,689)	(5,683,607)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	7,477	523,941	321,288	153,919
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(18,962,347)	(31,338,764)	30,792,854	21,686,378
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	24,921,066	2,121,357	-	-
ชำระคืนเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(14,953,146)	-	(11,644,175)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(21,519,227)	-	(15,767,561)	-
เงินปันผลจ่าย	(115,446,348)	(84,995,338)	(115,446,348)	(84,995,338)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(133,346)	(509,984)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมจัดหาเงิน	(112,177,855)	(98,337,111)	(131,213,909)	(96,639,513)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,839	(22,874)	(1,041)	(87,408)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	140,978,921	104,852,377	143,245,622	66,380,507
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	350,878,453	246,026,076	176,371,580	109,991,073
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	491,857,374	350,878,453	319,617,202	176,371,580
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง	(1,185,072)	(6,806,362)	(1,141,048)	(5,636,574)
ซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่า	22,790,037	619,096	21,829,525	-
โอนที่ดินและอาคารเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	14,906	3,503	4,290,352

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทิม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ทิม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 กลุ่มหลัก ๆ ดังนี้ กลุ่ม ดร.ประเสริฐ ภัทรมัย กลุ่มคุณพิรวัฒน์ เปรมชื่น กลุ่มดร. ธนสาร กวัญเจริญพานิชย์ คุณอำนาจ พรหมสูตร และคุณชวลิต จันทรรัตน์ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการการปรึกษาด้านวิศวกรรม สิ่งแวดล้อม และการจัดการครบวงจร ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 151 อาคารทิม ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีม คอนสตรัคติง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ที่ตั้ง	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัท เอที คอนสตรัคชัน จำกัด	ที่ปรึกษาด้านพลังงาน ไฟฟ้า น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งทำเรือและสาธารณูปโภค	ไทย	2563 ร้อยละ 100.00
บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด	ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมธรณีเทคนิค ฐานราก และโครงสร้างใต้ดิน	ไทย	100.00
บริษัท แมเนจเม้นท์ โซลูชันส์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด	ที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการองค์กรเชิงกลยุทธ์ การเงินและการลงทุน การบัญชี การตลาด การบริหารจัดการโครงการตลอดจนการพัฒนาโครงการ	ไทย	100.00
บริษัท ทีม เอสคิว จำกัด	ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผน ออกแบบสถาปัตยกรรม ตกแต่งภายใน ภูมิสถาปัตยกรรม และการพัฒนาเมือง	ไทย	100.00
บริษัท ทีม คอนสตรัคชัน แมเนจเม้นท์ จำกัด	ที่ปรึกษาด้านการบริหารและควบคุมงานก่อสร้างอาคารทุกประเภท และสาธารณูปโภคต่างๆ	ไทย	100.00
บริษัท ทีม คอนสตรัคติง อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด	ที่ปรึกษาวิศวกรรมทุกสาขา ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ	ไทย	100.00
บริษัท ทีแอลที คอนสตรัคชันส์ จำกัด	ที่ปรึกษาในการจัดทำรายงานประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA)	ไทย	48.77
บริษัท ทีม ควอลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมพลังงาน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงาน การจัดการระบบ การจัดการพลังงาน การตรวจวัดพลังงาน และการตรวจสอบและวิเคราะห์การใช้พลังงาน	ไทย	83.75
บริษัท ทีดับเบิลยูไอ คอนสตรัคชันส์ จำกัด	ที่ปรึกษาควบคุมงานในทางวิศวกรรมด้านแหล่งน้ำและระบบสาธารณูปโภค	ไทย	93.73
LTEAM Sole Co., Ltd.	ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมทุกสาขา สิ่งแวดล้อม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในสปป.ลาว	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	100.00

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) งบการเงินของบริษัท ทีแอลที คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม ถึงแม้ว่าบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 48.77 เนื่องจากบริษัทมีสิทธิออกเสียงโดยรวมมากกว่ากึ่งหนึ่งของบริษัทดังกล่าว และบริษัทสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ อีกทั้งผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยเท่านั้น ดังนั้นจึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัท ยณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ได้แสดงไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน	มาตรฐาน		
	การรายงาน	การรายงาน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน		
31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16		1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	1,151	(1,151)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	472,714	(6,135)	-	466,579
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	473,258	(2,758)	-	470,500
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,151	-	1,151
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	182,555	-	(21,614)	160,941
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	46,391	46,391
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่า				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,975	-	(9,975)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	19,176	19,176
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญา				
เช่าการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,405	-	(10,405)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	25,981	25,981
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	192,914	(8,893)	-	184,021

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	การรายงาน ทางการเงิน	การรายงาน ทางการเงิน	
	31 ธันวาคม 2562	ฉบับที่ 16	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	915	(915)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	390,910	(6,791)	-	384,119
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	299,931	(1,377)	-	298,554
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	915	-	915
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	154,422	-	(14,257)	140,165
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	31,326	31,326
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่า				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,051	-	(7,051)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	13,541	13,541
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญา				
เช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,639	-	(6,639)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	17,218	17,218
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	42,848	(8,168)	-	34,680

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

- ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่ายและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8,893	8,168
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	8,893	8,168

ข) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	การจัดประเภทและ		การจัดประเภทและ		
	มูลค่าตามมาตรฐาน		มูลค่าตามมาตรฐาน		
	งบการเงิน		งบการเงิน		
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	350,878	350,878	176,372	176,372	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	472,714	472,714	390,910	390,910	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	34,700	34,700	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,151	1,151	915	915	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	63,230	63,230	49,160	49,160	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,070	2,070	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	887,973	887,973	654,127	654,127	

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลือยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,263	19,511
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(1,314)	(953)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(2,172)	(1,489)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	24,777	17,069
ส่วนของเจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,380	13,690
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	45,157	30,759
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.05 - 6.93	3.05 - 6.76
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	19,176	13,541
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	25,981	17,218
	45,157	30,759

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาบริการโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนงานบริการทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้

สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/เงินประกันผลงานค้างรับ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คือ ส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

เงินประกันผลงานค้างรับเป็นเงินประกันตามสัญญาบริการซึ่งไม่มีดอกเบี้ยและไม่มีหลักประกัน เงินประกันผลงานค้างรับจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามเงื่อนไขของสัญญา โดยลูกค้าหักเงินประกันผลงานไว้จากเงินค่าจ้างที่จ่ายให้แก่กลุ่มบริษัทในอัตราตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาและจะได้รับคืนเมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

5.4 รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า คือ ส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า คือ ส่วนของค่าจ้างเบิกล่วงหน้าซึ่งระบุไว้ในสัญญา และจะทยอยหักกับใบแจ้งหนี้ค่าจ้างในแต่ละงวดในอัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

5.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	10 - 25 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคามอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัทคือซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ มีอายุการให้ประโยชน์ 5 - 10 ปี

5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	1	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	1 - 5	ปี
ยานพาหนะ	1 - 5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.14 ประเมินการหนีสิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนีสินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการ เฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่าย ตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย คำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การต่อค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงสลับจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มิตตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

รายได้จากสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาบริการตลอดช่วงเวลาให้บริการ ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการบริการที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการบริการทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

ประมาณการต้นทุนโครงการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานบริการและนำมาคำนวณค่าแรง ค่าจ้างเหมาและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคา ค่าแรงและค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการให้งานบริการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของงานบริการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	58.1	52.9	ราคาตามสัญญาหรือต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	-	-	79.3	38.5	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	52.8	40.6	ราคาตามสัญญาหรือต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าอาคาร	-	-	2.5	2.4	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3.1	3.0	อัตราร้อยละ 3.89 - 6.53 ต่อปี (2562: อัตราร้อยละ 4.56 - 6.65 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	7.4	4.6	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	66.2	84.4	ราคาตามสัญญาหรือต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	0.6	0.1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการให้บริการ	1.4	1.4	-	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	6.9	5.3	0.4	0.1	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	0.3	0.3	-	-	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการ	0.5	5.4	0.5	0.2	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	0.2	0.1	0.2	0.1	ราคาตามสัญญาหรือต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนการให้บริการ	6.3	5.8	5.2	5.3	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	0.9	1.1	0.9	1.1	ราคาตามสัญญาหรือราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้ตามสัญญางานบริการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	33,047	44,894
บริษัทร่วม	-	794	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	428	428	-	-
รวม	428	1,222	33,047	44,894
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(13)	-	(163)	-
รวมลูกหนี้ตามสัญญาบริการ - สุทธิ	415	1,222	32,884	44,894
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	23,069	24,743
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน)	9	33	9	33
รวม	9	33	23,078	24,776
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	(267)	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	33	22,811	24,776
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	424	1,255	55,695	69,670
เงินประกันผลงานค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,596	1,398
รวมเงินประกันผลงานค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,596	1,398
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าบริการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน)	93	342	93	342
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าบริการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93	342	93	342

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	ความสัมพันธ์	2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2563
บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด	บริษัทย่อย	34,700	44,000	(14,200)	64,500

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นข้างต้นมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยตามประกาศของบริษัทฯ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวอ้างอิงกับ MLR

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	ความสัมพันธ์	2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2563
บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,070	-	(400)	1,670

สัญญาเงินกู้ดังกล่าวมีวงเงินรวม 2.3 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้มีการเบิกใช้จำนวน 2.1 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะยาวข้างต้นมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนและชำระคืนทั้งหมดภายใน 15 ปี นับตั้งแต่วันทำสัญญา โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยตามประกาศของบริษัทฯ ไปด้วย ร้อยละ 2 ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวอ้างอิงกับ MLR และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	12,145	43,082
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	446	1,845	246	1,397
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	446	1,845	12,391	44,479
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	108	88
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	4	4	4	4
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4	112	92
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	90	90
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	436	329	436	329
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	436	329	526	419
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	580	401	580	401
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	580	401	581	401
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,466	2,579	13,610	45,391
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,340	3,340
รวมเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,340	3,340

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	50	71	28	39
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	8	1	5
รวม	53	79	29	44

ภาวะค้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาวะจากการค้าประกันให้กับบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.3

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	439	343	359	263
เงินฝากธนาคาร	491,418	350,535	319,258	176,109
รวม	491,857	350,878	319,617	176,372

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 1.10 ต่อปี (เฉพาะบริษัท: ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.60 ต่อปี) (2562: ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 1.10 ต่อปี เฉพาะบริษัท: ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 1.00 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	1,222	8,016	2,420
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	14,706	5,848
3 - 6 เดือน	-	-	4,211	16,707
6 - 12 เดือน	-	-	4,021	9,866
มากกว่า 12 เดือน	428	-	2,093	10,053
รวม	428	1,222	33,047	44,894
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(13)	-	(163)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	415	1,222	32,884	44,894
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	145,778	172,288	94,033	112,727
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	100,716	147,638	65,634	113,004
3 - 6 เดือน	2,826	18,370	1,803	13,964
6 - 12 เดือน	10,615	40,159	8,789	29,998
มากกว่า 12 เดือน	82,583	100,816	56,042	58,216
รวม	342,518	479,271	226,301	327,909
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(13,868)	(10,602)	(11,150)	(8,749)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	328,650	468,669	215,151	319,160
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	329,065	469,891	248,035	364,054

ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	9	33	23,078	24,776
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,440	2,587	4,078	1,921
ดอกเบี้ยค้างรับ	164	203	147	159
รวม	4,613	2,823	27,303	26,856
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(234)	-	(500)	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,379	2,823	26,803	26,856
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	333,444	472,714	274,838	390,910

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	16,737	15,540
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	964	2,013
รับรู้รายได้ดอกเบี้ย	(2,357)	(4,568)
จำนวนที่ได้รับคืน	(1,204)	(1,155)
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(25)	(17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	14,115	11,813

10.1 ขอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	582,077	473,258	318,461	299,931
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(1,317)	-	(408)	-
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - สุทธิ	580,760	473,258	318,053	299,931
เงินประกันผลงานค้างรับ	113,404	134,587	78,473	85,466
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	309,180	206,573	190,113	78,237
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	177,807	154,757	149,315	119,248
รวม	486,987	361,330	339,428	197,485

10.2 รายได้สุทธิเกี่ยวกับภาษีของกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของ				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	170,887	176,788	66,532	81,318
รายได้ที่รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทน				
ผันแปรที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ได้ปฏิบัติแล้วในปีก่อน	4,945	33,444	9,534	33,076

10.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 3,116 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: จำนวน 1,955 ล้านบาท) (2562: จำนวน 2,759 ล้านบาท เฉพาะบริษัท: จำนวน 1,643 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 8 ปี (เฉพาะบริษัท: 8 ปี) (2562: 5 ปี เฉพาะบริษัท: 5 ปี)

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าให้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11,456	15,375	8,690	13,221
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าบริการ	22,091	3,302	22,041	3,295
ภาษีซื้อรอรับคืน	2,588	11,545	-	157
ภาษีซื้อรอไปกำกับภาษี	5,723	9,339	1,599	3,812
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	14,064	8,063	13,105	4,720
อื่นๆ	8,388	1,162	4,276	1,053
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	64,310	48,786	49,711	26,258

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการใช้ไฟฟ้า การออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคาร และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัท

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		(หน่วย: ล้านบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ ได้รับทั้งปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท เฮกที คอนสตรัคชั่น จำกัด	20	20	100.00	100.00	46.4	46.4	-	-	46.4	46.4	44.0	9.0
บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด	10	10	100.00	100.00	12.3	12.3	-	-	12.3	12.3	15.0	12.5
บริษัท แมเนจเม้นท์ โซลูชั่นส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	10	10	100.00	100.00	14.9	14.9	(5.5)	(5.5)	9.4	9.4	-	-
บริษัท ทีเอ็ม เอสคิว จำกัด	10	10	100.00	100.00	11.8	11.8	-	-	11.8	11.8	3.5	5.5
บริษัท ทีเอ็ม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด	10	10	100.00	100.00	15.2	15.2	-	-	15.2	15.2	8.8	9.0
บริษัท ทีเอ็ม คอนสตรัคชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	10	10	100.00	100.00	10.0	10.0	(3.4)	(3.0)	6.6	7.0	-	-
บริษัท ทีแอลที คอนสตรัคชั่น จำกัด	10.25	10.25	48.77	48.77	5.5	5.5	-	-	5.5	5.5	8.0	2.5
บริษัท ทีเอ็ม ควอลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	10	10	83.75	83.75	6.5	6.5	(3.0)	(3.0)	3.5	3.5	-	-
บริษัท ทีดีบีเอสไอ คอนสตรัคชั่น จำกัด	15	15	93.73	93.73	14.1	14.1	(14.1)	(14.1)	-	-	-	-
LTEAM Sole Co., Ltd. (ทุนชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท)	5	5	100.00	100.00	4.5	4.5	(0.4)	-	4.1	4.5	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					141.2	141.2	(26.4)	(25.6)	114.8	115.6	79.3	38.5

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วมที่ถือโดยกลุ่มบริษัท

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
บริษัท กรุงเทพ จีโอเทคนิค จำกัด	ให้บริการทางธรณีวิทยา และสำรวจแร่	ไทย	30	30	1,500	1,500	3,168	3,103
iGL Synergy Co., Ltd.	ให้บริการการปรึกษา ด้านวิศวกรรมและ บริหารจัดการโครงการ	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	30	30	1,064	1,064	986	1,032
บริษัท ประทุมวัน สมาร์ตดิสทริคท์ คูลิ่ง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จุฬาดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด”)	ให้บริการติดตั้งและ บริหารจัดการระบบ ผลิตความเย็นจาก ส่วนกลางเพื่อให้บริการ จำหน่ายน้ำเย็น	ไทย	14	-	7,000	-	6,807	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					9,564	2,564	10,961	4,135

(หน่วย: พันบาท)							
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	
บริษัท ประทุมวัน สมาร์ตดิสทริคท์ คูลิ่ง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จุฬาดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด”)	ให้บริการติดตั้งและ บริหารจัดการระบบ ผลิตความเย็นจาก ส่วนกลางเพื่อให้บริการ จำหน่ายน้ำเย็น	ไทย	14	-	7,000	-	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					7,000	-	

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จุฬาดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด”) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 14 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 7 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทฯมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทดังกล่าว จึงถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมดังกล่าวมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทร่วมจาก บริษัท จุฬาดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด เป็น บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด และได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท กรุงเทพ จีโอเทคนิค จำกัด	365	127	-	-
iGL Synergy Co., Ltd.	3	14	(49)	(46)
บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด	(193)	-	-	-
รวม	175	141	(49)	(46)

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท กรุงเทพ จีโอเทคนิค จำกัด		บริษัท ประทุมวัน สมาร์ทดิสทริคท์คูolling จำกัด
	2563	2562	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,768	8,118	50,002
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,552	3,118	12
หนี้สินหมุนเวียน	1,299	407	1,379
หนี้สินไม่หมุนเวียน	460	483	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท กรุงเทพ จีโอเทคนิค จำกัด		บริษัท ประทุมวัน สมาร์ทดิสทริคท์คูolling จำกัด
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม
	2563	2562	2563
รายได้	16,892	15,957	2
กำไร (ขาดทุน)	1,216	425	(1,377)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,216	425	(1,377)

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ อาคารให้เช่า	อื่นๆ	รวม	ที่ดินและ อาคารให้เช่า	อื่นๆ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:						
ราคาทุน	168	3,880	4,048	35,180	3,880	39,060
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(130)	(2,677)	(2,807)	(27,188)	(2,677)	(29,865)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี - สุทธิ	38	1,203	1,241	7,992	1,203	9,195
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:						
ราคาทุน	169	3,880	4,049	35,513	3,880	39,393
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(129)	(2,661)	(2,790)	(26,966)	(2,661)	(29,627)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี - สุทธิ	40	1,219	1,259	8,547	1,219	9,766

(หน่วย: พันบาท)

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,259	1,260	9,766	5,672
รับโอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและ				
อุปกรณ์	-	15	4	4,290
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตาม				
บัญชี ณ วันที่ตัดจำหน่าย	(1)	-	(227)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17)	(16)	(348)	(196)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,241	1,259	9,195	9,766

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดินและอาคารให้เช่า	113	119	23,993	25,285
อื่นๆ	4,750	5,480	4,750	5,480

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ และใช้เกณฑ์วิธีคิดจากต้นทุนทดแทนสำหรับที่ดินและอาคารให้เช่า

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 8 ล้านบาท (2562: จำนวน 9 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อ 18

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า จากพลังงาน แสงอาทิตย์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	73,626	196,891	-	119,666	70,267	1,044	461,494
ซื้อเพิ่ม	-	317	281	11,790	827	4,200	17,415
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(57)	-	(3,277)	(24,968)	(232)	(28,534)
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	(36)	-	-	-	-	(36)
โอนเข้า (ออก)	-	1,214	2,178	1,620	-	(5,012)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	73,626	196,329	2,459	129,799	46,126	-	450,339
ซื้อเพิ่ม	-	58	-	3,277	254	240	3,829
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,827)	-	(1,264)	(23)	-	(3,114)
โอนไปสินทรัพย์เพื่อการใช้จ่าย (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(17,080)	(44,189)	-	(61,269)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	73,626	196,560	2,459	114,732	2,168	240	389,785
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	151,891	-	69,517	45,007	-	266,415
ค่าเสื่อมราคาส่งเสริม	-	2,292	91	16,442	9,864	-	28,689
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(42)	-	(2,945)	(24,312)	-	(27,299)
โอนไปสิ่งทรมิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	(21)	-	-	-	-	(21)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	154,120	91	83,014	30,559	-	267,784
ค่าเสื่อมราคาส่งเสริม	-	2,300	159	13,544	329	-	16,332
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(596)	-	(1,087)	(10)	-	(1,693)
โอนไปสินทรัพย์เพื่อการใช้จ่าย (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(9,562)	(30,093)	-	(39,655)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	155,824	250	85,909	785	-	242,768
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	73,626	44,209	2,368	46,785	15,567	-	182,555
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	73,626	40,736	2,209	28,823	1,383	240	147,017
ค่าเสื่อมราคาส่งเสริม							
2562 (4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							28,689
2563 (2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							16,332

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายการ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	72,217	172,387	91,605	52,710	617	389,536
ซื้อเพิ่ม	-	240	8,532	627	2,022	11,421
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(18)	(1,152)	(17,472)	(232)	(18,874)
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(453)	(12,322)	-	-	-	(12,775)
โอนเข้า (ออก)	-	787	1,620	-	(2,407)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	71,764	161,074	100,605	35,865	-	369,308
ซื้อเพิ่ม	-	27	2,581	254	240	3,102
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,492)	(2,200)	-	-	(3,692)
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	(4)	-	-	-	(4)
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 4)	-	-	(11,995)	(34,199)	-	(46,194)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	71,764	159,605	88,991	1,920	240	322,520
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	131,465	52,404	34,907	-	218,776
ค่าเสื่อมราคาลำดับปีที่	-	1,895	12,967	8,085	-	22,947
ค่าเสื่อมราคาลำดับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3)	(879)	(17,470)	-	(18,352)
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	(8,485)	-	-	-	(8,485)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	124,872	64,492	25,522	-	214,886
ค่าเสื่อมราคาลำดับปีที่	-	1,751	11,166	286	-	13,203
ค่าเสื่อมราคาลำดับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(487)	(1,743)	-	-	(2,230)
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 4)	-	-	(6,857)	(25,080)	-	(31,937)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	126,136	67,058	728	-	193,922
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	71,764	36,202	36,113	10,343	-	154,422
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	71,764	33,469	21,933	1,192	240	128,598
ค่าเสื่อมราคาลำดับปีที่						
2562 (3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						22,947
2563 (2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						13,203

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 43 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: จำนวน 31 ล้านบาท) (2562: จำนวน 33 ล้านบาท เฉพาะบริษัท: จำนวน 25 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 105 ล้านบาท (2562: จำนวน 108 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาทุน	125,279	116,965	98,520	90,527
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(65,384)	(55,626)	(46,330)	(38,481)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	59,895	61,339	52,190	52,046
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	9,759	9,733	7,849	7,808

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	61,339	66,783	52,046	57,021
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	8,315	4,289	7,993	2,833
ค่าตัดจำหน่าย	(9,759)	(9,733)	(7,849)	(7,808)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	59,895	61,339	52,190	52,046

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชี	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์บวกอัตราตามที่กำหนด, อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 และ 24 เดือน บวกอัตราตามที่กำหนด, MOR-1 และ MOR	1,666	6,745
ตัวสัญญาใช้เงิน	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.6, MLR-1.5 และ MMR	30,000	-
รวม		31,666	6,745

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทค้าประกันโดยการจำนำเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งการโอนสิทธิการรับเงินค่างานส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	446	1,845	12,391	44,479
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	21,828	48,098	14,131	29,439
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4	112	92
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	17,886	16,870	12,077	14,362
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	14,050	13,711	12,329	12,222
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	131,245	131,835	84,912	86,470
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	185,459	212,363	135,952	187,064

20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	23,676	34,953	16,455	23,589
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	7,567	7,092	4,493	4,270
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	9,140	10,660	6,341	5,923
อื่นๆ	3,346	15,637	2,234	12,519
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	43,729	68,342	29,523	46,301

21. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 เดือน ถึง 5 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	163	12,609	33,619	46,391
เพิ่มขึ้น	-	-	22,796	22,796
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิ				
ตามบัญชี ณ วันที่ตัดจำหน่าย	-	(18)	-	(18)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(123)	(6,204)	(14,132)	(20,459)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	40	6,387	42,283	48,710

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	9,663	21,663	31,326
เพิ่มขึ้น	-	21,830	21,830
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,711)	(10,378)	(15,089)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,952	33,115	38,067

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	50,254	21,847	39,900	14,453
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,844)	(1,467)	(3,079)	(763)
รวม	46,410	20,380	36,821	13,690
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(18,887)	(9,975)	(14,438)	(7,051)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,523	10,405	22,383	6,639

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	20,459	15,089
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,402	1,657
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	5,015	3,421
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	70	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 29 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: จำนวน 19 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีเงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 23 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: จำนวน 22 ล้านบาท)

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	284,787	187,774	204,988	139,084
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในอดีต	-	48,277	-	34,410
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	28,922	33,364	19,771	23,984
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,078	5,677	2,788	4,169
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	5,737	-	5,471
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1)	7,233	-	15,432
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	5,452	31,862	4,288	18,031
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4,679	(2,211)	9,409	(6,602)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(31,737)	(19,825)	(20,810)	(17,887)
โอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นหนี้สินหมุนเวียน	-	(13,101)	-	(11,104)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	<u>296,180</u>	<u>284,787</u>	<u>220,434</u>	<u>204,988</u>

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 42 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: จำนวน 42 ล้านบาท) (2562: จำนวน 52 ล้านบาท เฉพาะบริษัท: จำนวน 44 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 14 - 18 ปี (เฉพาะบริษัท: ประมาณ 14 ปี) (2562: ประมาณ 14 - 17 ปี เฉพาะบริษัท: ประมาณ 15 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.49 - 1.90	1.71 - 1.90	1.49	1.71
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.00	6.00	6.00	6.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(28)	33	(19)	23
อัตราการขึ้นเงินเดือน	31	(27)	21	(18)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(25)	30	(17)	20
อัตราการขึ้นเงินเดือน	28	(24)	19	(16)

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร	2,957	3,012	1,991	1,702
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม	-	-	3,097	2,980
รายได้ดอกเบี้ยจากการกลับค่าเผื่อ				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,440	-	6,321	-
รวม	8,397	3,012	11,409	4,682

25. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	476	431	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,402	1,525	1,657	1,003
รวม	2,878	1,956	1,657	1,003

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,034,606	1,188,835	639,321	737,363
ค่าสำรวจและรับเหมา	156,145	158,962	165,028	187,494
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	46,566	38,438	36,487	30,951

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	28,750	40,897	9,906	19,963
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	214	(12,688)	2,270	(10,508)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	28,964	28,209	12,176	9,455

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,026)	(7,377)	(2,739)	(5,372)

รายการกระหนดยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	148,317	143,660	146,151	92,044
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย				
ร้อยละ 20	29,664	28,732	29,230	18,409
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีของบริษัทย่อย				
ในต่างประเทศ	(20)	(140)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(12)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	988	1,634	802	1,267
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(1,088)	(1,677)	(17,124)	(9,359)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธินำมาหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(892)	(998)	(739)	(862)
ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ยังไม่ได้ใช้	352	705	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(19)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	(35)	(28)	-	-
อื่นๆ	7	-	7	-
รวม	(680)	(383)	(17,054)	(8,954)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	28,964	28,209	12,176	9,455

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	59,236	56,958	44,087	40,998
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	2,620	-	2,221
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	451	-	-
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	2,431	(573)	-	-
อื่นๆ	337	736	332	731
รวม	62,004	60,192	44,419	43,950

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 6.5 ล้านบาท (2562: จำนวน 19 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
31 ธันวาคม 2563	-	12,399
31 ธันวาคม 2564	2,229	2,229
31 ธันวาคม 2565	40	40
31 ธันวาคม 2566	29	29
31 ธันวาคม 2567	3,898	3,898
31 ธันวาคม 2568	343	-
	6,539	18,595

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่สำหรับปี (พันบาท)	119,372	115,689	133,975	82,589
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	680,000	680,000	680,000	680,000
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.18	0.17	0.20	0.12

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามลักษณะการให้บริการและสาขาความเชี่ยวชาญ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 8 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ส่วนงานโครงการด้านคมนาคมและโลจิสติกส์
- (2) ส่วนงานโครงการด้านทรัพยากรน้ำ
- (3) ส่วนงานโครงการด้านพัฒนาเมือง อาคารและสาธารณูปโภค
- (4) ส่วนงานด้านการบริหารจัดการโครงการและควบคุมงานก่อสร้าง
- (5) ส่วนงานด้านการบริหารและควบคุมงานก่อสร้างอาคารทุกประเภทและสาธารณูปโภคต่างๆ
- (6) ส่วนงานโครงการด้านพลังงาน ไฟฟ้า น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งท่าเรือและสาธารณูปโภค
- (7) ส่วนงานโครงการด้านวิศวกรรมธรณีเทคนิคฐานรากและโครงสร้างได้ดิน
- (8) ส่วนงานอื่นๆ ประกอบด้วย ส่วนงานโครงการด้านสิ่งแวดล้อม ส่วนงานโครงการต่างประเทศส่วนงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และส่วนงานโครงการด้านการวางแผนและออกแบบทางสถาปัตยกรรม การตกแต่งภายในภูมิสถาปัตยกรรมและการพัฒนาเมือง

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

รายงานประจำปี **ทิมกรุป 2563** 199

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

งบการเงินรวม

	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ส่วนงานโครงการในประเทศ	1,535	1,589
ส่วนงานโครงการในต่างประเทศ	170	247
รวม	1,705	1,836

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,074 ล้านบาท (2562: 1,014 ล้านบาท)

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่ พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 25 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 17 ล้านบาท) (2562: จำนวน 26 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 18 ล้านบาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562	51.0	680	0.075
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562	34.0	680	0.050
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		85.0		

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับ งวดตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563	40.8	680	0.060
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563	74.8	680	0.110
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		115.6		

32. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท) (2562: จำนวน 1 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

32.2 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาบริการดังต่อไปนี้

- ก) กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนเกี่ยวกับต้นทุนการให้บริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 194 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 178 ล้านบาท) (2562: จำนวน 48 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 32 ล้านบาท)
- ข) กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนจากสัญญาบริการอื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 3 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 3 ล้านบาท) (2562: จำนวน 3 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 3 ล้านบาท)

32.3 การค้าประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยได้รับจากธนาคารในวงเงินรวม 720 ล้านบาท (2562: จำนวน 698 ล้านบาท)

32.4 หนังสือค้าประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประกันงานบริการ เงินเบิกล่วงหน้าและ				
การยื่นขอประกวดราคา	730	637	565	461
เงินประกันผลงาน	67	41	46	27
ประกันอื่นๆ	2	2	2	2
	799	680	613	490

32.5 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ

ในปี 2556 บริษัทฯได้ถูกผู้ว่าจ้างยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางในประเด็นเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้างโดยผู้ยื่นคำฟ้องได้เรียกค่าเสียหายจากบริษัทฯเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 8 ล้านบาท ซึ่งเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯชำระค่าเสียหายรวมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.7 ล้านบาท บริษัทฯได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายแล้วทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2560

ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560 โจทก์และบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2560 บริษัทฯได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ ปัจจุบันบริษัทฯอยู่ระหว่างการรอคำพิพากษาจาก ศาลปกครองสูงสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯคาดว่าจะไม่มีความเสียหายเพิ่มเติมที่เป็นสาระสำคัญจากผลของคดีนี้แต่อย่างใด

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ถูกฟ้องโดยผู้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแพ่งในประเด็นเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้างทำของของผู้ยื่นคำฟ้องได้เรียกค่าเสียหายจากบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 31 ล้านบาท โดยสัญญาจ้างดังกล่าวมีมูลค่าสัญญาจำนวน 0.9 ล้านบาท ซึ่งมีการระบุถึงการจำกัดความรับผิดชอบไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 10 ของมูลค่าสัญญา ซึ่งเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 ศาลแพ่ง ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระค่าเสียหายรวมดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1.2 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนแล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 และ 8 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยและโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ตามลำดับ ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการรอคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯคาดว่าจะไม่มีความเสียหายเพิ่มเติมที่เป็นสาระสำคัญจากผลของคดีนี้แต่อย่างใด

33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่า								
ยุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	5	6	5	6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่า								
ยุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	29	31	29	31

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากสัญญาค่าบริการที่ปรึกษาและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.9	0.9	0.1	0.1	30.0371	30.1540
กีบลาว	163.2	21.2	-	-	0.0032	0.0034
จ๊าตพม่า	-	-	-	4.0	0.0226	0.0203

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.5	0.5	0.1	0.1	30.0371	30.1540

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น อย่างสมเหตุสมผล ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

รายงานประจำปี

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารและสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 70 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินรวมที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 69) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 68 2562: ร้อยละ 67) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน		มากกว่า	
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				รวม
จากธนาคาร	-	31,666	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	185,459	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	20,842	29,412	-
รวม	-	237,967	29,412	267,379

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน		มากกว่า	
	เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	135,952	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,880	24,020	-
รวม	-	151,832	24,020	175,852

34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.20	1.03	0.93	0.79

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จากกำไรสุทธิของบริษัทฯเพิ่มเติมจากเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯซึ่งถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 680 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 34 ล้านบาท โดยบริษัทฯจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

เอกสารแนบประวัติ กรรมการบริษัท

ประวัติกรรมการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

ปัจจุบันอายุ

การศึกษา

นายศานิต รุ่งน้อย

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 27 เมษายน 2560

73 ปี

สถาบัน	วุฒิการศึกษา
มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนียสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ (เกียรตินิยมอันดับสอง)
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์

ประวัติการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร	รุ่นที่ / ปีที่เข้าร่วม
หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP)	รุ่นที่ 4/2555
หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC)	รุ่นที่ 3/2550
หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)	รุ่นที่ 72/2549
หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors Program (FND)	รุ่นที่ 27/2549
หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)	รุ่นที่ 45/2548

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
- ไม่มี -	- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
2553 – ปัจจุบัน บริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- จำนวน 375,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.06

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล
การดำรงตำแหน่งในบริษัท
เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก
ปัจจุบันอายุ

ดร.ประเสริฐ ภัทรมัย
รองประธานกรรมการ
วันที่ 10 มกราคม 2522
74 ปี

การศึกษา

สถาบัน	วุฒิการศึกษา
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธาแหล่งน้ำ
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธาแหล่งน้ำ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา (เกียรตินิยมอันดับสอง)

ประวัติการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร	รุ่นที่ / ปีที่เข้าร่วม
หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)	รุ่นที่ 41/2560
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	รุ่นที่ 18/2547

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
- ไม่มี -	- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
2535 - ปัจจุบัน บริษัท ทีจีซี โฮลดิ้งส์ จำกัด	กรรมการ
2538 - กันยายน 2561 บริษัท ดาวฤกษ์ คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด	กรรมการ
2535 - ตุลาคม 2561 บริษัท ทีม แมเนจเม้นท์ กรุ๊ป จำกัด*	กรรมการ

* จดทะเบียนชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- จำนวน 73,098,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.75

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นบิดาของนายอิศรินทร์ ภัทรมัย ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

ปัจจุบันอายุ

การศึกษา

พลเอก วิเชียร ศิริสุนทร

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน

วันที่ 27 เมษายน 2560

65 ปี

สถาบัน	วุฒิการศึกษา
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22/2559
สถาบันพระปกเกล้า	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 17/2557
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20/2551
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก	หลักสูตรเสนาธิการทหารบก รุ่นที่ 66/2531
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า	วิทยาศาสตร์บัณฑิต รุ่นที่ 26/2517
โรงเรียนเตรียมทหาร	หลักสูตรเตรียมทหาร รุ่นที่ 15/2515

ประวัติการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร	รุ่นที่ / ปีที่เข้าร่วม
หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)	รุ่นที่ 141/2560

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
- ไม่มี -	- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
- ไม่มี -	- ไม่มี -

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ณ 30 ธันวาคม 2563

- จำนวน 300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและกรรมการ

- ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล
การดำรงตำแหน่งในบริษัท
เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก
ปัจจุบันอายุ

นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 7 กรกฎาคม 2560
69 ปี

การศึกษา

สถาบัน	วุฒิการศึกษา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ปริญญาตรี พานิชศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี

ประวัติการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร	รุ่นที่ / ปีที่เข้าร่วม
หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)	รุ่นที่ 10/2560
หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP)	รุ่นที่ 7/2560
หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)	รุ่นที่ 36/2554
หลักสูตร R - DF - Director Forum (R – DF)	รุ่น 1/2553
หลักสูตร Director Certification Program (DCP)	รุ่น 92/2550

ประวัติการอบรมอื่นๆ

หลักสูตร	สถาบัน
หลักสูตร ผู้นำยุคใหม่ โปร่งใส ต้านภัยทุจริต รุ่นที่ 1/2561	มหาวิทยาลัยรังสิต
การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง "พอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้"	สมาคมศิษย์เก่าคณะพาณิชยศาสตร์ การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
หลักสูตรอบรมประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1	สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
หลักสูตรวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIAT) รุ่นที่ 1	สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
หลักสูตร Balanced Scorecard	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
2558 - ปัจจุบัน บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
เมษายน 2561 - 2562 บริษัท โกลบอลเพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
2559 - เมษายน 2561 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร		ตำแหน่ง
2562 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด	ประธานกรรมการ
2560 - ปัจจุบัน	งานภาษีสรรพากร หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
2560 - ปัจจุบัน	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการค้าต่างประเทศ	กรรมการในคณะอนุกรรมการพิจารณาการไต่สวน กองปกป้องและตอบโต้ทางการค้า
2560 - ปัจจุบัน	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	กรรมการกลาง (นายทะเบียน)
2560 - 2563	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	กรรมการ และกรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี
2557 - 2560	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	กรรมการกำหนดมาตรฐานการสอบบัญชี
2555 - ปัจจุบัน	มูลนิธิยงสมใจ สันติวัฒนา	กรรมการและเหรัญญิก
2555 - ปัจจุบัน	มูลนิธิเพื่อสนับสนุนการพัฒนาวิชาการทางนิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	กรรมการ
2553 - ปัจจุบัน	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กรรมการผู้จัดการ
2547 - ปัจจุบัน	สมาคมศิษย์เก่าคณะพาณิชยศาสตร์การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	กรรมการวิชาการ
2545 - ปัจจุบัน	บริษัท 75 ซี.พี.อี จำกัด	กรรมการ
2533 - ปัจจุบัน	บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด	กรรมการบริหาร
2531 - ปัจจุบัน	บริษัท ยงสมใจ จำกัด	กรรมการ

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- จำนวน 300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและกรรมการ

- ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล

ดร.ธนสาร ก้วยเจริญพานิชก์

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ

เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

วันที่ 3 พฤศจิกายน 2535

ปัจจุบันอายุ

75 ปี

การศึกษา

สถาบัน	วุฒิการศึกษา
มหาวิทยาลัยออริกอนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา	ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา
มหาวิทยาลัยออริกอนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา

ประวัติการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร	รุ่นที่ / ปีที่เข้าร่วม
หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)	รุ่นที่ 18/2547

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
- ไม่มี -	- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
2562 - ปัจจุบัน บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด	กรรมการ
2543 - ปัจจุบัน บริษัท แมเนจเม้นท์ โซลูชั่นส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กรรมการ
2535 - ปัจจุบัน บริษัท ทีจีซี โฮลดิ้งส์ จำกัด	กรรมการ
2535 - ตุลาคม 2561 บริษัท ทีเอ็ม แมเนจเม้นท์ กรุ๊ป จำกัด*	กรรมการ

* จดทะเบียนชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- จำนวน 23,587,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.47

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและกรรมการ

- ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล

นายวีระ สุทธิโสภณ

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

วันที่ 26 มิถุนายน 2525

ปัจจุบันอายุ

75 ปี

การศึกษา

สถาบัน	วุฒิการศึกษา
มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ เออร์แบนา-แชมเปญจน์	ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร (เกียรตินิยมอันดับสอง)

ประวัติการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร	รุ่นที่ / ปีที่เข้าร่วม
หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)	รุ่นที่ 141/2560

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
- ไม่มี -	- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
2550 - ปัจจุบัน บริษัท วีรสุ รีเทล จำกัด	ประธานกรรมการ
2545 - ปัจจุบัน บริษัท วิสต้า คาเฟ่ จำกัด	ประธานกรรมการ
2543 - ปัจจุบัน บริษัท เซอร์กิต เซ็นเตอร์ จำกัด	ประธานกรรมการ
2536 - ปัจจุบัน บริษัท วีรสุ กรุ๊ป จำกัด	ประธานกรรมการ
2535 - ปัจจุบัน บริษัท ทีจีซี โฮลดิ้งส์ จำกัด	กรรมการ
2532 - ปัจจุบัน บริษัท เซาท์ ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ประธานกรรมการ
2520 - ปัจจุบัน ห้างหุ้นส่วนจำกัด วีรสุ	ประธานกรรมการ

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและกรรมการ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

• ไม่มี

- จำนวน 16,162,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.38

ชื่อ-นามสกุล นายชวลิต จันทรรัตน์
 การดำรงตำแหน่งในบริษัท กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหาร
 หน่วยธุรกิจทรัพยากรน้ำและหน่วยธุรกิจต่างประเทศ
 เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก วันที่ 27 เมษายน 2553
 ปัจจุบันอายุ 64 ปี

การศึกษา

สถาบัน	วุฒิการศึกษา
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธาแหล่งน้ำ
มหาวิทยาลัยขอนแก่น	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา

ประวัติการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร	รุ่นที่ / ปีที่เข้าร่วม
หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)	รุ่นที่ 122/2552

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
- ไม่มี -	- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
2559 - ปัจจุบัน บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด	กรรมการ
2557 - ปัจจุบัน บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด	ประธานกรรมการ
2557 - ปัจจุบัน บริษัท โมเดิร์น แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	กรรมการ
2557 - ปัจจุบัน บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด*	กรรมการ
2560 - มีนาคม 2562 บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด	กรรมการ
2550 - ตุลาคม 2561 บริษัท ทีม แมเนจเม้นท์ กรุ๊ป จำกัด**	กรรมการ

* จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างชำระบัญชี

** จดทะเบียนชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- จำนวน 28,278,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.16

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล นายอิศรินทร์ ภัทรมัย
 การดำรงตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
 เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก วันที่ 27 เมษายน 2560
 ปัจจุบันอายุ 47 ปี

การศึกษา

สถาบัน	วุฒิการศึกษา
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน แมดิสัน ประเทศสหรัฐอเมริกา	ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ (การเงิน การลงทุน การธนาคาร และการจัดการธุรกิจต่างประเทศ)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)

ประวัติการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร	รุ่นที่ / ปีที่เข้าร่วม
Capital Market Academy Programs (CMA)	รุ่นที่ 28/2562
Board Nomination and Compensation Program (BNCP)	รุ่นที่ 1/2560
Directors Certification Program (DCP)	รุ่นที่ 155/2555
Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	รุ่นที่ 11/2553

ประวัติการอบรมอื่นๆ

หลักสูตร	สถาบัน
Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 2/2560	สภาวิชาชีพบัญชี
Chartered Financial Analyst	CFA Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
เมษายน 2561 – ปัจจุบัน บริษัท สุรพลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2563 – ปัจจุบัน บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
2562 – ปัจจุบัน บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการลงทุน
2560 – 2562 บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
2559 – 2562 บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บัญชีและการเงิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร		ตำแหน่ง
2557 – ปัจจุบัน	บริษัท ไอซีเอ็น ซิสเต็ม จำกัด	กรรมการ
2557 – ปัจจุบัน	บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลตติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด*	กรรมการ
2553 – 2563	บริษัท เอช บี โนน จำกัด	กรรมการ
2560 – ตุลาคม 2562	บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด	กรรมการ
2560 – ตุลาคม 2562	บริษัท ทีเอ็ม เอสคิว จำกัด	กรรมการ
2557 – ตุลาคม 2562	บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด	กรรมการ
2557 – ตุลาคม 2562	บริษัท ทีเอ็ม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด	กรรมการ
2557 – 2560	บริษัท โมเดิร์น แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	กรรมการ

* จัดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างชำระบัญชี

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- จำนวน 21,627,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.18

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• เป็นบุตรของ ดร.ประเสริฐ ภัทรมัย ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ

ชื่อ-นามสกุล

ดร.อภิชาติ สระมูล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563

ปัจจุบันอายุ

51 ปี

การศึกษา

สถาบัน	วุฒิการศึกษา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมธรณีเทคนิค
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาวิศวกรรมโยธา

ประวัติการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร	รุ่นที่ / ปีที่เข้าร่วม
หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)	รุ่นที่ 169/2563
Financial Statements for Directors	รุ่นที่ 19/2556

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
2560 – ปัจจุบัน บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	กรรมการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานที่ทำงาน/องค์กร	ตำแหน่ง
2562 – ปัจจุบัน บริษัท ทีเอ็ม เอสคิว จำกัด	ประธานกรรมการ
2562 – ปัจจุบัน บริษัท เครดิต ฟองซิเอร์ เวิลด์ จำกัด	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2562 – ปัจจุบัน NauticAWT Limited (Singapore)	กรรมการอิสระ
2562 – ปัจจุบัน Nam Theun 1 Power Company Limited	กรรมการ
2562 – ปัจจุบัน iGL Synergy Company Limited	กรรมการ
2561 – ปัจจุบัน บริษัท ทีเอ็ม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด	กรรมการ
2549 – ปัจจุบัน บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและกรรมการ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

• ไม่มี

- จำนวน 1,050,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.15%





151 Nuan Chan Rd., Nuan Chan,
Bueng Kum, Bangkok 10230 THAILAND
Tel: +66 2509 9000
Fax: +66 2509 9090
www.teamgroup.co.th



E-mail:
teamgroup@team.co.th



Facebook:
<https://www.facebook.com/TEAMGroupConsulting>