



THAI ENGER
HOLDING

PUBLIC COMPANY LIMITED.

2018 ANNUAL รายงานประจำปี 2561 REPORT



บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
TIGER Thai Enger Holding Public Company Limited

CONTENTS

Thai Enger Holding Public Company Limited

APRIL 2019



TIGER

01

สารจากประธานบริษัท
Message from
the Chairman

02

สารจากประธาน
กรรมการบริหาร
Message
from CEO

03

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ
Financial Highlight

04

คณะกรรมการ
และคณะผู้บริหาร
ของบริษัท
The Board of Directors
and Management Team



05

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ
Nature of Business

- ค่านิยมองค์กร
วิสัยทัศน์ และพันธกิจ
Core Values,
Vision and Mission

- การเปลี่ยนแปลง
และพัฒนาการ
ที่สำคัญ
The History
of Development

- โครงสร้าง
การถือหุ้นของ
กลุ่มบริษัท
Subsidiaries'
Shareholding
Structure

06

ลักษณะการ
ประกอบธุรกิจ
Nature
of Business

- ลักษณะผลิตภัณฑ์
หรือบริการ
และโครงสร้างรายได้
Business
Overview
and Revenue
Structure

- ภาวะตลาด
อุตสาหกรรม
และการแข่งขัน
Market and
Competition

- การจัดหาผลิตภัณฑ์
หรือบริการ
Product and
Service
Procurement

07

ปัจจัยความเสี่ยง
Risk Factors

08

การควบคุมภายใน
และการบริหาร
จัดการความเสี่ยง
Internal
Control and Risk
Management

09

ข้อมูลหลักทรัพ์
ผู้ถือหุ้นและนโยบาย
การจ่ายปันผล
Stock
Information,
Major
Shareholders
and Dividend
Policy

CONTENTS

Thai Enger Holding Public Company Limited



10

โครงสร้างการจัดการ Management Structure

- พิจารณาคู
Organizational
Structure
- คณะกรรมการบริษัท
The Board
of Directors
- คณะผู้บริหาร
Management
- การเข้าร่วมประชุม
Meeting
Attendance
- ค่าตอบแทนกรรมการ
และผู้บริหาร
Remuneration
of Directors and
Management



11

การกำกับดูแลกิจการ Good Corporate Governance

- นโยบายการกำกับ
ดูแลกิจการ
Corporate
Governance
Policy
- โครงสร้าง
คณะกรรมการ
ของบริษัท
Board of director
structure
- นโยบายการลงทุน
และกำกับดูแล
การบริหารจัด
การบริษัทย่อย
และบริษัทร่วม
Investment and
administration
policy in
subsidiaries and
associates



- การดูแลเรื่องการ
ใช้ข้อมูลภายใน
The Regulations
on the Use of
Internal
Information

- ค่าตอบแทนขอ
ผู้สอบบัญชี
Audit Fee

12

ความรับผิดชอบต่อ สังคม Corporate Social Responsibility

- นโยบายภาพรวม
Corporate Social
Responsibility
Policy
- กิจกรรมเพื่อประโยชน์
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
Social Activities



13

รายการระหว่างกัน Connected Transactions

14

สรุปข้อมูลทางการเงิน Financial Information Summary

15

คำอธิบายและ การวิเคราะห์ฐานะ การเงินและผลการ ดำเนินงาน Management Discussion and Analysis

CONTENTS

Thai Enger Holding Public Company Limited

16

รายงาน
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ
Report of
the Audit
Committee

17

รายงาน
ความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
Report of the Board
of Directors'
Responsibilities
for Financial

18

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
Report of Independent
Auditor



19

งบการเงิน
Financial Statements

20

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
Notes to the Financial
Statements

สารจากประธานบริษัท



ในปี 2561 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 4.1 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 4.0 และเป็นการขยายตัวสูงสุดในรอบ 6 ปี อย่างไรก็ตาม ภาคธุรกิจก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชนกลับมีการเติบโตแบบค่อยเป็นค่อยไป ขณะที่รายรับด้านการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 9.0 และมีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 เป็นที่คาดการณ์ว่า ในปี 2562 ธุรกิจด้านการท่องเที่ยวจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการศึกษาแนวโน้ม และทิศทางของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ ปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับแผนกลยุทธ์ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยมุ่งเน้นรับงานก่อสร้างจากภาคเอกชน โดยเฉพาะ งานก่อสร้างโรงแรมมากขึ้น ขณะที่งานก่อสร้างภาครัฐชะลอตัวลง คิดเป็นสัดส่วนงานภาคเอกชน ร้อยละ 63 และภาครัฐ ร้อยละ 37 ส่งผลให้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ที่ดีและน่าพอใจ ทั้งยังมีผลประกอบการสูงสุดในรอบ 16 ปี

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในงบการเงินรวม 90 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2561 มีปริมาณงานในมือกว่า 1,200 ล้านบาท โดยทุกโครงการมีความคืบหน้าตามแผนและสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และในปี 2562 คาดว่าจะมีงานโครงการของทั้งภาครัฐและเอกชนหลายโครงการทยอยเปิดประมูล ซึ่งบริษัทมีความพร้อมในทุกด้านและมั่นใจที่จะเข้าร่วมประมูลในโครงการที่ดีและมีศักยภาพ

ปี 2561 ยังเป็นก้าวที่สำคัญยิ่งของ TIGER ที่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (MAI) และเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) โดยได้เปิดทำการซื้อขายวันแรกในวันที่ 24 ตุลาคม 2561 นับเป็นการเพิ่มศักยภาพขีดความสามารถเพื่อการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืน ซึ่งภายหลังจากการระดมทุน บริษัทฯ ได้เดินหน้าเตรียมความพร้อมขยายงานในส่วนต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า จะมีรายได้ และผลกำไรเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีความมั่นคงมากขึ้นต่อไปในอนาคต เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุด โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ที่ส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ เช่น ต่อลูกค้า ต่อคู่ค้า ต่อพนักงาน และต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

ในโอกาสนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ให้ความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะยืนหยัดอยู่บนหลักการบริหารจัดการที่มีระบบ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมมุ่งขับเคลื่อนธุรกิจอย่างเต็มกำลังเพื่อสร้างความมั่นคงทางธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณค่า และผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุลและยั่งยืนต่อไป

นายวิเชฐ ตันติวานิช
ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการบริหาร



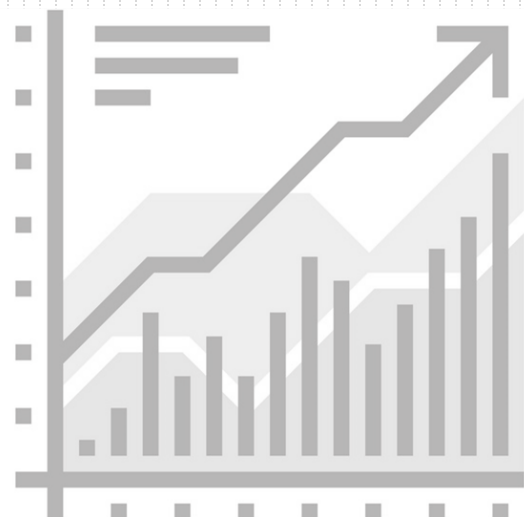
บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท แกน (Core Company) คือ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมทั้งงานออกแบบ วิศวกรรม และงานออกแบบสถาปัตยกรรม

จากบริษัทเล็กๆ ซึ่งก่อตั้งในปี 2545 เริ่มต้นด้วยทุนจดทะเบียนเพียง 1 ล้านบาท รับงานก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรรขนาดใหญ่ได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ขยายฐานลูกค้าในวงกว้างมากขึ้น รับงานที่มีความหลากหลาย และมูลค่าโครงการใหญ่ขึ้นทุกๆ ปี ทั้งยังขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจที่สนับสนุนการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง โดยก่อตั้งบริษัทย่อยขึ้นมา 2 บริษัท คือ

- 1) บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด ดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรม
- 2) บริษัท ทีอี แมค จำกัด ดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้ง จัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ

กระทั่ง ปี 2561 ซึ่งนับเป็นปีที่สำคัญยิ่งของ บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่ประสบความสำเร็จในการจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย MAI ภายใต้ชื่อ “TIGER” เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 โดยการเสนอขายหุ้น IPO จำนวน 122,280,000 หุ้น

ในส่วนผลการดำเนินงานของ บริษัท ปี 2561 ความก้าวหน้าของโครงการเป็นไปตามแผนทุกโครงการ โดยมีโครงการที่ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ 7 โครงการ และมีโครงการใหม่ที่ประมาณการก่อสร้างได้ระหว่างปี จำนวน 8 โครงการ รวมมูลค่าโครงการประมาณ 700 ล้านบาท ส่งผลให้ปีที่ผ่านมา บริษัทมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ ยอดรายได้รวมของ บริษัท เติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 490 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 615 ล้านบาทในปี 2560 และ 780 ล้านบาทในปี 2561 ทำให้ ปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 90 ล้านบาท นับเป็นผลประกอบการสูงสุดในรอบ 16 ปี



การดำเนินงานก่อสร้างของบริษัชนั้น จะแบ่งประเภทงานรับเหมาก่อสร้างออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) งานบริการรับเหมาก่อสร้างโรงแรม รีสอร์ท

เน้นงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างกลุ่มลูกค้าประเภทโรงแรมและรีสอร์ท เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญอย่างครบวงจร ด้านงานรับเหมาก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ ที่มีภูมิประเทศและภูมิอากาศซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้าง

2) งานบริการรับเหมาก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัย โรงพยาบาล และอาคารสำนักงานต่างๆ

ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโครงการคอนโดมิเนียม Service Apartment

3) งานบริการรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และกลุ่มงานภาครัฐ

ได้แก่ โครงการก่อสร้างการนิคมแห่งประเทศไทย งานก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา

4) งานบริการรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดเล็ก และงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

เช่น งานก่อสร้างบ้านราคาสูง สถานบริการน้ำมัน ศูนย์ออกกำลังกาย (Fitness)

หากจำแนกผลการดำเนินงานของบริษัท ตามประเภทงานดังกล่าวข้างต้น พบว่าในปี 2561 บริษัท มีรายได้จากงานภาคเอกชน คิดเป็นร้อยละ 63 และงานภาครัฐ ร้อยละ 37 โดยในงานภาคเอกชน บริษัทมีรายได้จากงานบริการรับเหมาก่อสร้างกลุ่มงานโรงแรม และรีสอร์ท สูงสุด คิดเป็นร้อยละ 29.73 สืบผลมาจากแนวโน้มการเติบโตในภาคธุรกิจท่องเที่ยวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกๆ ปีขณเดียวกัน รายได้จากงานภาครัฐลดลง จากปี 2560 ทั้งนี้เนื่องจาก โครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐ ต้องใช้เวลาในการเตรียมการจัดซื้อจัดจ้าง และการประกวดราคา ทำให้หลายโครงการต้องเลื่อนเวลาออกไป อย่างไรก็ตาม บริษัทยังสามารถรักษาอัตรากำไรไว้ได้ดี โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2561 ร้อยละ 18

ในปี 2562 ธุรกิจก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชน มีแนวโน้มเติบโตมากขึ้นจากปี 2561 โดยรัฐบาลเร่งดำเนินโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง และในส่วนภาคเอกชน ก็ศทางยังคงเป็นบวก โดยเฉพาะในกลุ่มงานก่อสร้างโรงแรม และรีสอร์ท ในจังหวัดที่มีแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติ และในจังหวัดท่องเที่ยวเมืองรอง มีแนวโน้มก่อสร้างโรงแรมสูงขึ้น ขณะที่การก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัย คอนโดมิเนียมมีแนวโน้มเติบโตแบบค่อยเป็นค่อยไป การก้าวสู่ปี 2562 ของ TIGER นั้น คาดว่า จะเป็นปีที่มีอนาคตสดใส ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีงานในมือ (Backlog) ประมาณ 1,200 ล้านบาทที่จะทยอยรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องในปีหน้า และมีงานที่อยู่ระหว่างติดตามรอผลการประมูลอีกหลายโครงการ รวมถึงบริษัทยังมีความพร้อมที่จะเข้าร่วมประมูลในโครงการใหม่ๆ ของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยคาดว่าจะมีส่วนการรับงานในปี 2562 จะเป็นงานจากภาครัฐและเอกชนสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน และบริษัทจะยังคงรักษาอัตรากำไรให้อยู่ระดับร้อยละ 17-18

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร รวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของแรงงานที่อาศัยอยู่บริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้าง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนจัดสร้างที่อยู่อาศัยรูปแบบใหม่ให้แรงงานในพื้นที่โครงการก่อสร้าง ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ขณะเดียวกันเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ ก็สามารถย้ายที่พักอาศัยเหล่านั้นไปตั้งยังโครงการใหม่ๆ ได้ โดยไม่เป็นการสิ้นเปลืองค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการดำเนินงานกิจกรรม CSR เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2562 บริษัทมีโครงการให้การสนับสนุนและพัฒนาระบบการศึกษาทางไกลให้กับโรงเรียนในพื้นที่ห่างไกล

นอกจากความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดี เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีการเจริญเติบโตทางธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืนแล้วคณะกรรมการและคณะผู้บริหารยังตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด ด้วยการกำกับดูแลตามนโยบายและทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการของบริษัท ทั้งการประกอบกิจการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การรักษาสິงแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีส่วนร่วมที่จะช่วยขับเคลื่อนสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง

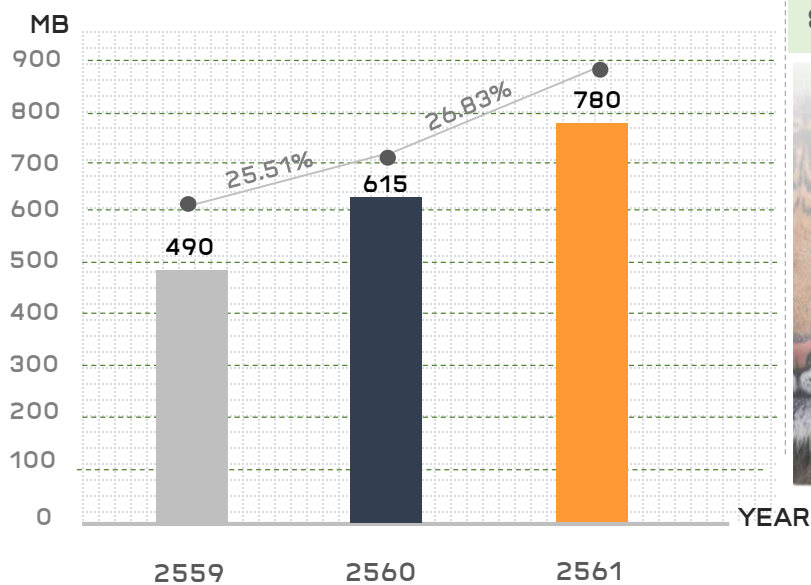
ในนามของคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ผู้มีส่วนได้เสีย ที่มีส่วนสำคัญยิ่งในการสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆของบริษัทด้วยดีมาตลอด เราขอให้คำมั่นว่าบริษัทจะยังคงดำเนินงานอย่าง มีอาชีพ โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และรักษาสິงแวดล้อม สร้างผลงานที่ทำให้ลูกค้าพอใจสูงสุด มุ่งคำนึงถึงผล ประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทวิเศษกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด และผลักดัน ให้ทุกภาคส่วนเติบโตก้าวหน้าไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน



นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3 Financial Highlight

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ



ยอดรายได้และการเติบโต



ข้อมูลและอัตราส่วนกำไรขาดทุน	2560	2561
รายได้จากการขายและให้บริการ	614.85	780.46
กำไรขั้นต้น	113.47	141.71
EBITDA	94.16	112.18
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	66.82	82.70
กำไรสุทธิ	83.88	89.77
อัตราการเติบโตของรายได้	25.51%	26.93%
อัตราการเติบโตของกำไร (ไม่รวมหน่วยงานที่ยกเลิก)	82.37%	23.75%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	18.45%	18.16%
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายขายบริหารต่อยอดขาย	4.59%	5.23%
% EBITDA	15.31%	14.37%
อัตรากำไรสุทธิ (ไม่รวมหน่วยงานที่ยกเลิก)	10.87%	10.60%
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	19.35%	12.42%
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	40.13%	14.53%

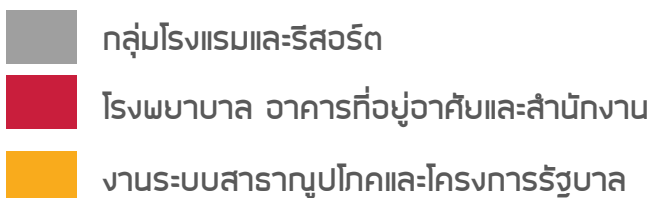
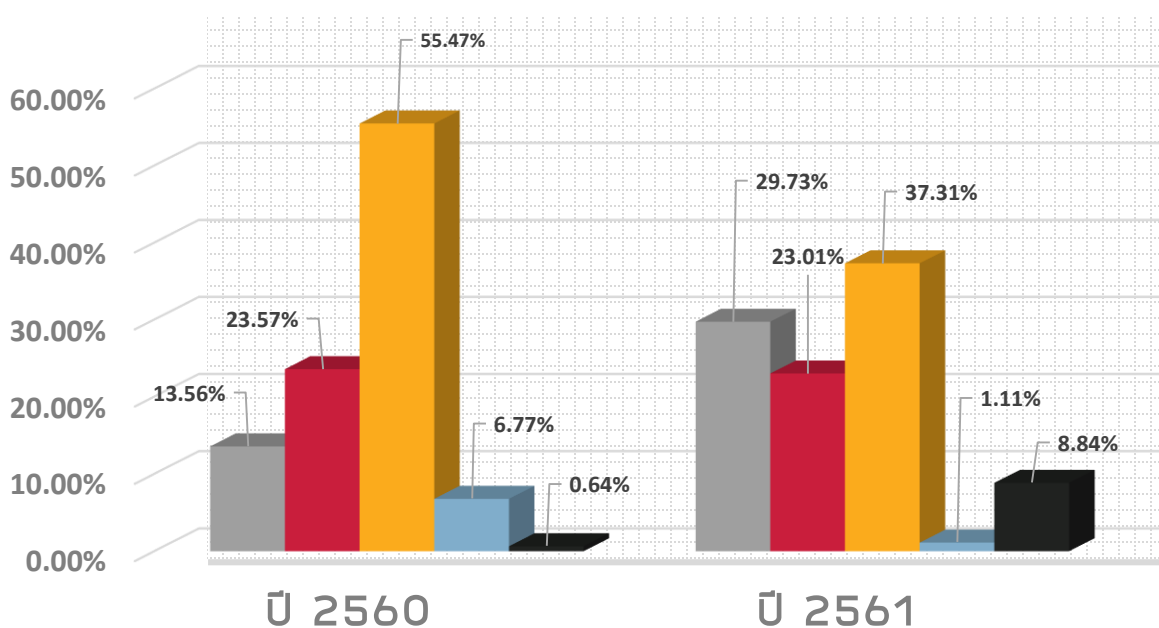
3 Financial Highlight

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

สัดส่วนรายได้จากโครงการ

	2560	2561
จำนวนโครงการที่ดำเนินการระหว่างปี	9	15
- จำนวนโครงการที่เสร็จในระหว่างปี	2	6
- จำนวนโครงการใหม่ที่ทำสัญญาเพิ่มในระหว่างปี	6	8

สัดส่วนรายได้จำแนกตามกลุ่มโครงการ





3 Financial Highlight

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

2560

2561

ข้อมูลและอัตราส่วนฐานการเงิน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	249	311
สินทรัพย์หมุนเวียน	309	590
สินทรัพย์รวม	433	723
หนี้สินหมุนเวียน	217	95
หนี้สินรวม	224	105
ส่วนของผู้ถือหุ้น	209	618
จำนวนวันคงเหลือในลูกหนี้การค้า (วัน)	148.00	145.50
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.43	6.24
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.07	0.17
ข้อมูลทางการเงินต่อหุ้น		
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.25	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	0.62	1.70
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น)	337.72	362.84

คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท



- ① นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต
- ② นายพล อнуวัตรนิติการ
- ③ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์
- ④ นายวิเชษฐ ตันตวานิช
- ⑤ นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์
- ⑥ นายจอมพล หनुภาค
- ⑦ นายวิบูลย์ พานาลัย

คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท



นายวิเชฐ ตันติวานิช

กรรมการอิสระ /
ประธานคณะกรรมการบริษัท /
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ (ปี) 56

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration, University of Hartford Connecticut, U.S.A
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 2/2000
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า (TEPCoT) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรุ่นที่ 56

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.เอเชีย เอวิเอชั่น
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บจก.ไทยแอร์เอเชีย
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ชาร์ป แร็บบิส
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บจก. วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจก.เคพีเอ็น อะคาเดมี
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บจก.หลักทรัพย์ จีเอ็มโอ-แซด คอม (ประเทศไทย)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ภัทรลีสซิ่ง
- 2555-2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.ไทยเบฟเวอเรจ



นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- อายุ (ปี) 45

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017

ประสบการณ์การทำงาน

- | | |
|-------------------|---|
| ▪ 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง |
| ▪ 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก.ไทย อิงเกอร์ |
| ▪ 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก.ทีอีจี อลูมิเนียม |
| ▪ 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก.ทีอี แมค |
| ▪ 2559 - 2561 | กรรมการ บจก.ไทย อิงเกอร์ เทคโนโลยี |



นายกิตติ ดุษฎีพดุมิพันธุ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

- อายุ (ปี) 46

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บมจ.ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง
- 2545 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บจก.ไทย อิงเกอร์
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ทีอีจี อลูมิเนียม

คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท



นายวิบูลย์ พวนาลักษณ์

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

- อายุ (ปี) 42

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science in Finance, Georgia State University
- ปริญญาตรี บัณฑิตวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 134/2017

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บมจ.ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บจก.ไทย อิงเกอร์
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ.เดนทิล คอร์ปอเรชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ.บีวตี้ คอมมูนิตี้ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม



นายมล อนุวัตรนิติการ

กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ

- อายุ (ปี) 77

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง



นายพิชิต สุแสง-บุโต

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

- อายุ (ปี) 46

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง
- 2559 - ปัจจุบัน คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสภาวิศวกร สภาวิศวกร
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านวิจัยและพัฒนา บจก.โปรเซสซิไทย
- 2557 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารกองทุนสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- 2558 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรม ต่อเนื่อง (CPD) สภาวิศวกร
- 2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมายวิชาการสาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.)
- 2551 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิสาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.)



นายจอมพล หุนาค

กรรมการ

- อายุ (ปี) 45

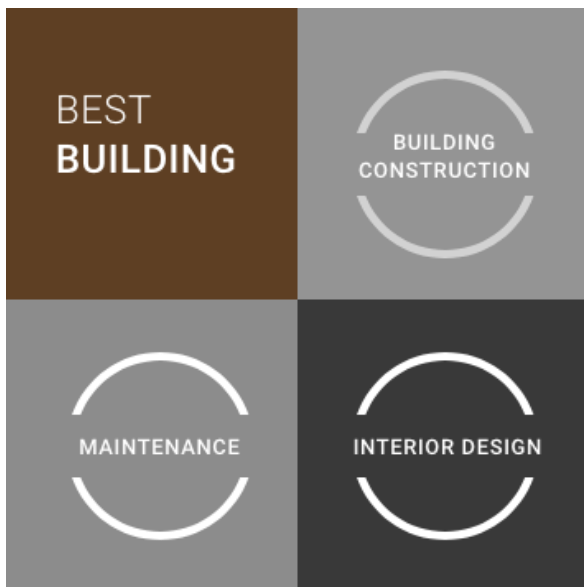
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 152/2018

ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง
- 2559 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง บมจ. ไทย อิงเกอร์

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) (“TIGER” หรือ “บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) (“TEC” ซึ่งเป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจหลักคือให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมทั้งงานออกแบบวิศวกรรม และงานออกแบบสถาปัตยกรรม (Construction Contractor – Build & Design) นอกจากนี้ ยังดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง โดยเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่นซึ่งมีรายละเอียดต่อไปนี้

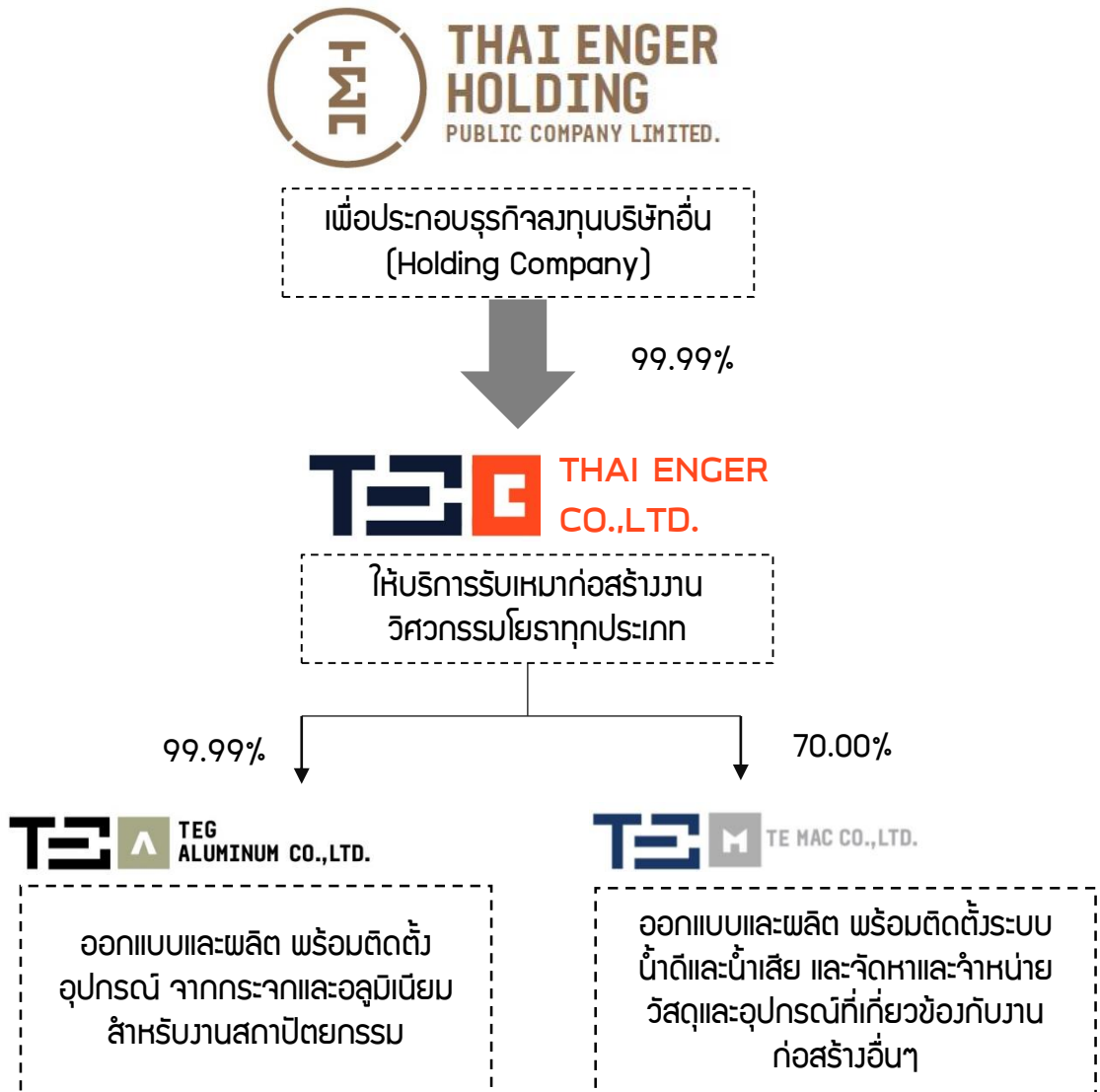


- 1) บริษัท ทีอี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรม เช่น งานประตูจากอลูมิเนียม งานหน้าต่างจากอลูมิเนียม พนักกระจก (Glass Curtain Wall) และแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น



- 2) บริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 70.00 (อีกร้อยละ 30 ถือหุ้นโดยนายสันต์ เล็กประเสริฐซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการออกแบบและผลิตระบบน้ำดีและน้ำเสียที่ใช้ในอาคารที่พักอาศัย เช่น สำนักงาน โรงแรม และโรงงาน เป็นต้น รวมทั้งธุรกิจซื้อขายไปอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง) ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้ง จัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ เช่น เครื่องสุขภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้น เป็นต้น

ภาพแสดงโครงสร้างของกลุ่มบริษัท



สำหรับ TEC มีการจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2545 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 1,000,000 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นคือ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ นายกิตติ ดุษฎีพฤตพิณรุฑ์ และกลุ่มเพื่อนวิศวกร มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท ทั้งนี้ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพิณรุฑ์เป็นผู้มีความเข้าใจในธุรกิจก่อสร้าง มีความรู้ความสามารถด้านวิศวกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรรมงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical : M&E) จึงนำไปสู่การประมาณต้นทุนและระยะเวลาในการดำเนินการที่ครบถ้วนและแม่นยำ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการ



ในระยะแรกเริ่มของการดำเนินธุรกิจ TEC ได้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการหมู่บ้านจัดสรรในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จากนั้นจึงได้ขยายเข้าสู่โครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน โรงแรม อพาร์ทเมนต์ เป็นต้น จนกระทั่งได้รับโอกาสในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแรมและรีสอร์ทติดทะเล หรือตั้งอยู่บนเกาะซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีภูมิประเทศและภูมิอากาศเป็นอุปสรรคและยากลำบากต่อการก่อสร้างกว่าโครงการในเมือง แต่เนื่องจากประสบการณ์การทำงานและความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการโครงการ จึงทำให้ TEC สามารถดำเนินการก่อสร้างและส่งมอบโครงการได้ตามกำหนดเวลาทุกครั้ง และผลงานเป็นที่พึงพอใจต่อลูกค้า ส่งผลให้ TEC ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแก่หลากหลายโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบัน TEC ยังได้รับอนุญาตจากสภาวิศวกรในการประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมซึ่งหมายรวมถึงงานวางโครงการ งานออกแบบและคำนวณ งานพิจารณาตรวจสอบ ทำให้ TEC สามารถเข้ารับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้อย่างเต็มศักยภาพ ยิ่งไปกว่านั้น TEC ยังมีความเชี่ยวชาญทางด้านงานออกแบบ วิศวกรรมและออกแบบสถาปัตยกรรม โดยสามารถออกแบบและให้คำปรึกษาดังกล่าวได้อีกด้วย ซึ่ง TEC จะเข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับเจ้าของโครงการ (Owner) ผู้บริหารโครงการ (Construction Management : CM) และผู้ออกแบบ (Designer) ของโครงการทั้งด้านงานออกแบบโครงสร้าง งานออกแบบวิศวกรรมและระบบประกอบอาคาร รวมถึงงานออกแบบสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง ตลอดจนระยะเวลาการประกอบธุรกิจ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ผ่านมา TEC มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ การดูแลและเอาใจใส่ลูกค้าแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด การตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งการส่งมอบงานที่ตรงต่อระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ในราคาที่สมเหตุสมผล โดยทีมผู้บริหารและทีมงานที่มีความรู้และความสามารถ ในปัจจุบันกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ TEC ได้แก่กลุ่มลูกค้าโครงการโรงแรมและรีสอร์ท ลูกค้าโครงการโรงพยาบาล และอาคารอื่นๆ รวมถึงลูกค้าโครงการสาธารณูปโภค เช่น สถานีและระบบสูบน้ำประปา อาคารจอดรถ เป็นต้น ขวบทัวร์นาเมนต์และภาคเอกชน



ทั้งนี้ นอกเหนือจากธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแล้ว TEC ยังเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง โดยกลุ่มผู้บริหารของ TEC ได้จัดตั้ง TEG ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานประเภทดังกล่าวขึ้น และภายหลังจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท TEG ได้กลายเป็นบริษัทย่อยของ TEC (ปัจจุบัน TEC เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ใน TEG) ทั้งนี้ ธุรกิจของ TEG จะทำให้ TEC สามารถรองรับการขยายขอบเขตการให้บริการที่ครอบคลุมถึงการออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งเพิ่มเติม ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่มีศักยภาพของกลุ่มบริษัทในอนาคต

นอกจากนี้ สืบเนื่องจากในปัจจุบัน TEC มีรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการจัดหาและจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการงานก่อสร้าง เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อเป็นการขยายการให้บริการและสนับสนุนงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทของ TIGER ครึ่ง 1/2561 ได้มีมติให้ TEC จัดตั้ง TEM ขึ้นเป็นบริษัทย่อย (TEC เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ร่วมกับนายวสันต์ เล็กประเสริฐที่ถือหุ้นในสัดส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30) เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย นอกจากนี้ TEM ยังจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ เช่น เครื่องสุขภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้น เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ TEC สามารถขยายฐานลูกค้าให้หลากหลาย ทั้งลูกค้าหรือเจ้าของโครงการของ TEC เอง และลูกค้าอื่นๆ รวมทั้งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น และทำให้ลูกค้าได้รับวัสดุและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม โดย TEM จะเป็นอีกช่องทางในการสร้างรายได้จากธุรกิจจัดหาและจำหน่ายให้แก่กลุ่มบริษัทอีกช่องทางหนึ่งด้วย

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ตามธุรกิจของบริษัทย่อย โดยแบ่งได้เป็น 2 ธุรกิจดังต่อไปนี้

1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Contractor – Build & Design)

TEC ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมถึงงานออกแบบวิศวกรรม และออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร และระบบสาธารณูปโภคโดยลักษณะโครงการก่อสร้างที่ TEC รับเหมาได้แก่ โครงการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย และอาคารสำนักงาน โดยเฉพาะโรงแรม รีสอร์ท โรงพยาบาล คอนโดมิเนียม อพาร์ทเมนต์ ซึ่งรวมถึงงานด้านสถาปัตยกรรม และงานด้านระบบประกอบอาคาร (M&E) ให้ตรงแบบที่ลูกค้าต้องการ ยิ่งไปกว่านั้น TEC มีความสามารถพิเศษด้านการก่อสร้างรีสอร์ท หรือโรงแรมบนพื้นที่ที่มีภูมิประเทศ และภูมิอากาศที่เป็นอุปสรรคแก่การก่อสร้าง เช่น ทะเล หรือเกาะ ซึ่งต้องอาศัยความชำนาญในการวางแผนงานก่อสร้างให้เหมาะสมจึงจะสามารถดำเนินการก่อสร้างให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเป็นไปตามระยะเวลาในการส่งมอบที่ลูกค้ากำหนด และโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และงานโยธาพิเศษ เช่น บิคมอุตสาหกรรม สถานีผลิตและสูบน้ำประปา ตั้งแต่การวางระบบท่อส่งน้ำ การติดตั้งระบบสูบน้ำดิบและระบบผลิตน้ำประปา จนถึงงานก่อสร้างหอเก็บน้ำเพื่อรอการจ่ายให้ชุมชน เป็นต้น และรวมถึงงานวิศวกรรมโยธาประเภทอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น ลาดจอดรถ บิมน้ำ เป็นต้น โดยทีมงานและผู้บริหารของ TEC เป็นวิศวกรซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง จึงทำให้ TEC สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคาร หรืองานวิศวกรรมโยธาได้อย่างหลากหลายรูปแบบ ทั้งนี้ TEC จะเป็นทั้งผู้รับเหมาหลักโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

2) ธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Supporting)

นอกเหนือจากนั้น TEC ยังมี 2 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสนับสนุนธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ ได้แก่

- 1) TEG ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง โดยสามารถผลิตและออกแบบให้มีความเหมาะสมตรงตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ในปัจจุบัน TEG ดำเนินการออกแบบและผลิตให้แก่ลูกค้าของ TEC เป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม TEG มีแผนการขยายธุรกิจเพื่อรองรับลูกค้าภายนอกเพิ่มมากขึ้นในอนาคต
- 2) TEM ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งการจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ เช่น เครื่องสุขภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้น เป็นต้น สืบเนื่องจาก ในปัจจุบันรายได้บางส่วนขอ TEC มาจากการจัดหาและจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างให้แก่ลูกค้าของ TEC โดยในอนาคต TEM จะเข้ามาต่อยอดและขยายธุรกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้เติบโต และเป็นอีกช่องทางการสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ค่านิยมองค์กร วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

1.2 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (Construction Contractor) และขยายการลงทุนไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุน โดยมุ่งเน้นพัฒนาผลงานให้มีคุณภาพ ชี้อัตย ระยะเวลา ปลอดภัย ได้มาตรฐานสากลเป็นที่น่าเชื่อถือ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน และสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้อย่างสูงสุด

2. ดำเนินธุรกิจโดยมีการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ มีความน่าเชื่อถือ และยึดหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีธรรมาภิบาล รวมทั้งปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น (Shareholder) และผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder)

3. ดำเนินการพัฒนาบุคลากร โดยการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพด้านการทำงาน รวมถึงการสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน เน้นการทำงานอย่างมีความสุข ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต

4. มองหาโอกาสทางธุรกิจ ขยายและต่อยอดธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท และพัฒนาให้มีความเชี่ยวชาญ ชำนาญเฉพาะด้าน โดยได้มาตรฐานสากลและเป็นผู้นำในตลาดนั้นๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพ (Synergy) ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นสร้างองค์กรให้เข้มแข็งและมีศักยภาพภายใต้บรรยากาศการทำงานที่ดี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ ความสามารถและเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดและการเติบโตอย่างมั่นคงขององค์กร รวมถึงมุ่งเน้นการบริหารองค์กรให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรมต่อ ผู้ถือหุ้น (Shareholder) พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder) ของกลุ่มบริษัท



เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการเป็นผู้นำทางธุรกิจ ในกลุ่มธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Construction Contractor) ซึ่งตั้งเป้าหมายในการขยายธุรกิจไปสู่โครงการที่มีมูลค่าสูงขึ้น และหลากหลายมากขึ้น โดยมีวิสัยทัศน์ในการประกอบธุรกิจที่เน้นการเป็นผู้นำให้บริการที่มีคุณภาพ ใส่ใจความต้องการของลูกค้า ประกอบกับการบริหารงานที่ดี มีการควบคุมกระบวนการทำงาน ทั้งด้านการบริหารและการจัดการโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานสากล รวมถึงการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าด้านงานก่อสร้าง งานออกแบบต่างๆ ทั้งวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

1.3.1 บริษัท ไทย อินเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“TIGER”)

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> TIGER จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน บริษัท ไทย อินเวอร์ จำกัด (TEC) และร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อินเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด (TET) โดย TET มีกลุ่มผู้ถือหุ้นได้แก่นายบรรณิทธิ์ วรรณ ขจรกิจและนายวินัย วรรณขจรกิจ ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งและวางระบบการวิศวกรรมด้านการจราจรและคมนาคม โดยขั้นตอนการถือหุ้นของ TIGER มีดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไทย อินเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (“TIGER”) จัดตั้งขึ้นโดยจดทะเบียนจัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 86.12 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8.612 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญ (Share Swap) ร้อยละ 99.99 ของ TET จำนวน 8.612 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว โดยมีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 86.12 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน TIGER ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 82.74 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8.274 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ TEC เพื่อดำเนินแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญ (Share Swap) จำนวน 299,998 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว โดยมีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 82.74 ล้านบาท ภายหลังการจัดโครงสร้าง บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 168.86 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 16.89 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มจำนวน โดย TIGER เป็นผู้ถือหุ้นใน TEC และ TET จำนวนร้อยละ 99.99 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 ของ TIGER มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> อนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 10.00 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 61.14 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 168.86 ล้านบาท เป็น 230.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 122.28 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ของทุนจดทะเบียนเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) คิดเป็นร้อยละ 26.58 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

1.3.1 บริษัท ไทย อินเวอร์ โซลติว จำกัด (มหาชน) (“TIGER”)

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
มิถุนายน 2561	<ul style="list-style-type: none">ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ TIGER ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้ขายหุ้นของ TET ที่ TIGER ถืออยู่จำนวน 8.612 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่นายบริษัท วรรณชรกิจและนายวินัย วรรณชรกิจในราคาหุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นเงิน 86.12 ล้านบาท (อ้างอิงจากราคาที่ TIGER ลงทุน ใน TET ซึ่งเท่ากับราคาหุ้นละ 10 บาท) เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างออกจากกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งนายบริษัท วรรณชรกิจได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบ 3 ท่าน เพื่อพิจารณาอนุมัติถึงความเหมาะสมของการทำรายการพร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทย้ายเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ผู้ถือหุ้นนายบริษัท วรรณชรกิจ และนายวินัย วรรณชรกิจจึงได้ขายหุ้นของ TIGER ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 165.48 ล้านหุ้นให้แก่นายยุทธศักดิ์ ศรีกุลเรืองโรจน์จำนวน 99.29 ล้านหุ้น และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธุ์จำนวน 66.19 ล้านหุ้น
ตุลาคม 2561	<ul style="list-style-type: none">TIGER เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกระหว่างวันที่ 16-18 ตุลาคม 2561 ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 230 ล้านบาทหุ้นสามัญของ TIGER ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เริ่มซื้อขายเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดเอ็ม เอ ไอ ในวันที่ 24 ตุลาคม 2561

1.3.2 บริษัท ไทย อินเวอร์ จำกัด (“TEC”) และบริษัทย่อย

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
กันยายน 2545	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 26 กันยายน 2545 บริษัท ไทย อินเวอร์ จำกัด (“TEC” หรือบริษัทแกน) จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนโดยมีนายยุทธศักดิ์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธุ์ และกลุ่มเพื่อนวิศวกรร่วมกันเป็นผู้ก่อตั้ง และเป็นผู้บริหาร เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภทและงานออกแบบTEC เริ่มต้นจากการรับงานโครงการหมู่บ้านจัดสรรในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล
กุมภาพันธ์ 2548	<ul style="list-style-type: none">TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนให้แก่มูลนิธิเพื่อเด็ก เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

1.3.2 บริษัท ไทย อีเกอริ จำกัด (“TEC”) และบริษัทย่อย

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
มกราคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.00 ล้านบาท เป็น 20.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ตุลาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 7 ตุลาคม 2554 บริษัท ทีอีจี.โฮลดิ้ง จำกัด จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวน โดย TEC ถือหุ้นร้อยละ 90 และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 ถือหุ้นโดยเพื่อนวิศวกร เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น
มิถุนายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 18 มิถุนายน 2558 บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”) จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท เรียกชำระร้อยละ 25 แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท ทีอีจี.โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 60 และส่วนที่เหลือร้อยละ 40 ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นอื่น เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตอุปกรณ์จากอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง
กุมภาพันธ์ 2559	<ul style="list-style-type: none"> TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ตุลาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> TEC ได้ดำเนินการซื้อหุ้น TEG จำนวน 17,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ราคาหุ้นละ 135.64 บาท รวมเป็นเงิน 2.44 ล้านบาท จากบริษัท ทีอีจี.โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยอ้างอิงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ทั้งนี้ บริษัท ทีอีจี.โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2559 โดยปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 8 ธันวาคม 2559 TEC ได้ดำเนินการซื้อหุ้น TEG เพิ่มเติมจำนวน 12,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ราคาหุ้นละ 135.64 บาท รวมเป็นเงิน 1.63 ล้านบาท จากนายสุเทพ วัฒนศัพท์ โดยอ้างอิงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และทำให้ TEC ถือหุ้นใน TEG ร้อยละ 99.99 (ข้อมูลโครงสร้างบริษัทอยู่ในส่วนที่ 1.4 แผนภูมิ 1) (นายสุเทพ วัฒนศัพท์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นนายกสมาคมการค้าผู้ประกอบการอลูมิเนียมและกระจกไทย เป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานอลูมิเนียม และงานงานกระจก ซึ่งเคยร่วมงานกับทางบริษัท ประกอบกับ TEC มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจผลิตและติดตั้งงานอลูมิเนียมและงานกระจก)

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1.3.2 บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”) และบริษัทย่อย

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการของ TIGER ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท ทีอี แคม จำกัด (“TEM”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1 แสนหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มจำนวน โดยมี TEC ถือหุ้นร้อยละ 70.00 และมีนายวสันต์ เล็กประเสริฐ ถือหุ้นร้อยละ 30.00 เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมทั้งติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ เช่น เครื่องสุขภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้น เป็นต้น โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 ทั้งนี้ นายวสันต์ เล็กประเสริฐ เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการออกแบบและผลิตระบบน้ำดีและน้ำเสียที่ใช้ในอาคารที่พักอาศัย เช่น สำนักงาน โรงแรม และโรงงาน เป็นต้น รวมทั้งธุรกิจซื้อขายไปอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง ซึ่งแต่เดิมเคยเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 30 ในบริษัท ไอ แทวีก์ จำกัด (อีกร้อยละ 70 เป็นของผู้ถือหุ้น 2 กลุ่ม ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับนายวสันต์ เล็กประเสริฐ) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและผลิตระบบกวนน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารหลักในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ภายหลังที่กลุ่มบริษัทบรรลุนิติภาวะทางธุรกิจกับนายวสันต์ เล็กประเสริฐ ในการก่อตั้ง TEM ขึ้น ทางนายวสันต์ เล็กประเสริฐ จึงได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและผู้บริหาร ทำให้ไม่มีผู้บริหารมาดำเนินธุรกิจเดิมต่อไปในบริษัท ไอ แทวีก์ จำกัด และเมื่อช่วงปลายเดือนมีนาคม 2561 ได้ขายหุ้นที่ตนเองถืออยู่ทั้งหมดใน บริษัท ไอ แทวีก์ จำกัด ร้อยละ 30 ให้แก่นางลัดดาวัลย์ ศิริเวชวิวัฒน์ ซึ่งเป็นมารดาของคู่สมรสของนายวสันต์ เล็กประเสริฐ ถือหุ้นแทน เนื่องจากยังไม่สามารถหาผู้ใดมาซื้อหุ้นดังกล่าวจากนายวสันต์ เล็กประเสริฐได้ นอกจากนี้ นายวสันต์ เล็กประเสริฐ และนางลัดดาวัลย์ ศิริเวชวิวัฒน์ ได้จัดทำสัญญาไม่แข่งขันกันทางธุรกิจกับ TEM ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยตนเองหรือร่วมกับผู้อื่น รวมทั้งจะไม่ดำเนินการ หรือมีส่วนสนับสนุนให้บริษัท ไอ แทวีก์ จำกัด และ/หรือ บริษัทที่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมกิจการ (ตามที่นิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) ของบริษัท ไอ แทวีก์ จำกัด (หากมี) ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของ TEM โดยให้มีผลสิ้นสุดเมื่อถึง 2 ท่านไม่ได้เป็นกรรมการและผู้บริหารของ TEM และบริษัทใดๆ ในกลุ่มบริษัทฯ หรือไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ไอ แทวีก์ จำกัด (รายละเอียดสัญญาอยู่ในส่วน 2.2.5) TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 30.00 ล้านบาท เป็น 66.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 360,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

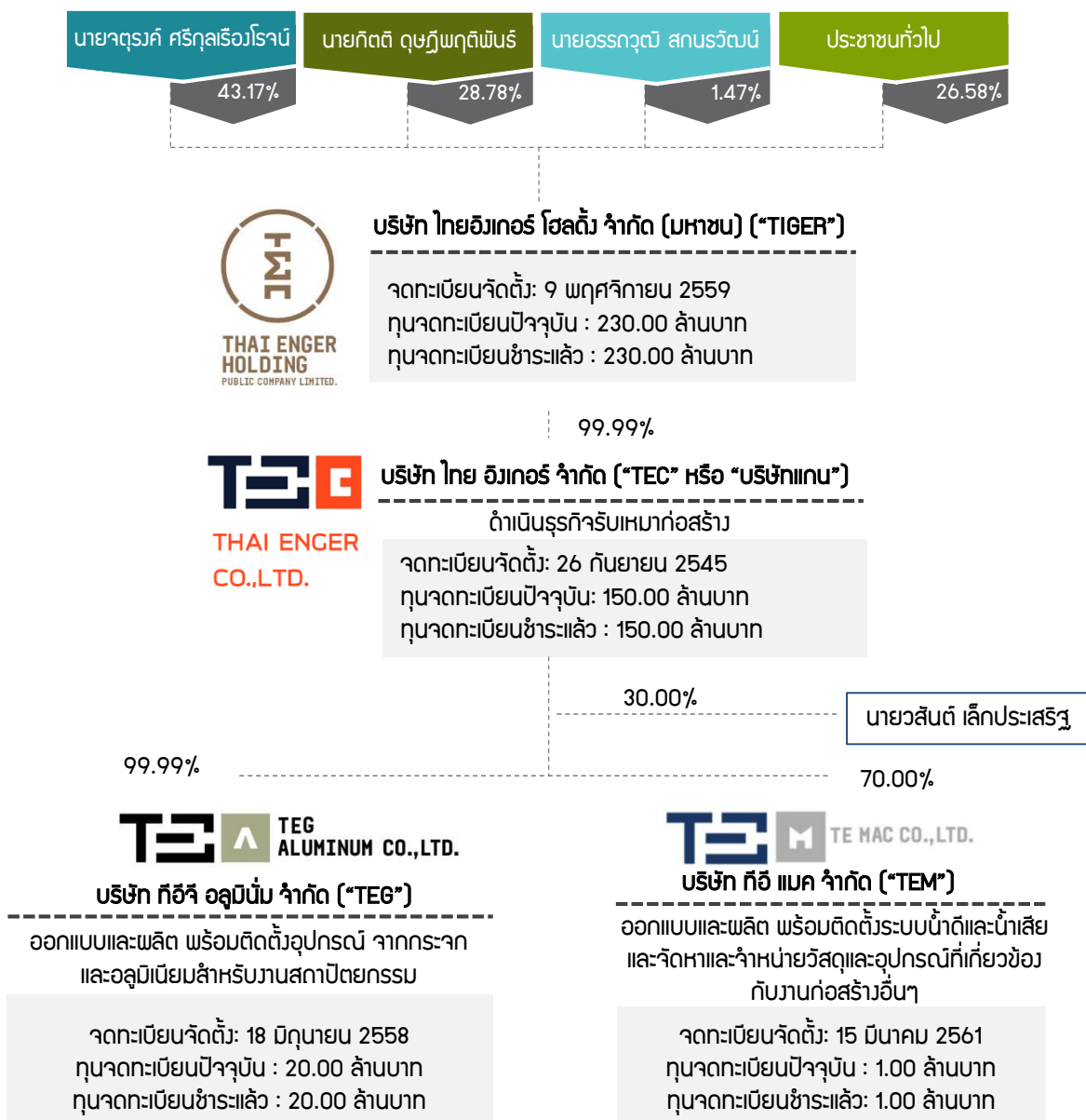
1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1.3.2 บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”) และบริษัทย่อย

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ธันวาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 66.00 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ TEC ได้ทำการเพิ่มทุนใน TEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจาก 3.00 ล้านบาท เป็น 20.00 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 17 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 170,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของTIGER ใน TEG ดังกล่าวยังคงเดิมที่ร้อยละ 100

Subsidiaries' Shareholding Structure

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





1) กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Contractor – Build & Design)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC” หรือบริษัทแทน)
วันที่ก่อตั้ง	26 กันยายน 2545
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมถึงงานออกแบบวิศวกรรม และออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน (Construction Contractor : Build & Design) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคแก่ทั้งลูกค้าภาครัฐและเอกชน
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	150.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาท (ชำระเต็มจำนวน)
กรรมการบริษัท	1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์
อำนาจลงนามกรรมการ	กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ▪ TIGER มีกรรมการร่วมกับ TEC จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ ▪ TIGER มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารใน TEC จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ นายวิบูลย์ พานาลัย และนายจอมพล หนูนาค



2) กลุ่มธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภทและงานออกแบบ (Construction Supporting)

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”)
วันที่ก่อตั้ง	18 มิถุนายน 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	89/28-29 หมู่ที่ 1 ตำบลบางกระเทียม อำเภอสามพราณ จังหวัดนครปฐม 73210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	20.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาท
กรรมการบริษัท	1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์
อำนาจลงนามกรรมการ	กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ▪ TIGER มีกรรมการร่วมกับ TEG จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์



2) กลุ่มธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภทและงานออกแบบ (Construction Supporting)

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”)
วันที่ก่อตั้ง	15 มีนาคม 2561
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	1.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาท (ชำระเต็มจำนวน)
กรรมการบริษัท	1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายวสันต์ เล็กประเสริฐ
อำนาจลงนามกรรมการ	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	<ul style="list-style-type: none"> TEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 (อีกร้อยละ 30 ถือโดยนายวสันต์ เล็กประเสริฐ) TIGER มีกรรมการร่วมกับ TEM จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	บริษัท ไอ แก๊วก จำกัด
วันที่ก่อตั้ง	29 เมษายน 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	209/163 ซอยงามวศิวาน 35 (พงษ์เพชรพัฒนา) แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ขาย ติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ระบบสาธารณูปโภค
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	1.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาท (ชำระเต็มจำนวน)
กรรมการบริษัท	นางสาวจินตะจรัส พลชัย นายฐิติวิศ สักทอนาสนาสง
อำนาจลงนามกรรมการ	กรรมการ 2 ท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไอ แก๊วก จำกัด มีผู้ถือหุ้นร้อยละ 30.00 ได้แก่ นางลัดดาวัลย์ ศิริเวชวิวัฒน์ชัย เป็นมารดาของคู่สมรสของนายวสันต์ เล็กประเสริฐ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) (“TIGER” หรือ “บริษัท”) ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบันบริษัทฯ มีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) (“TEC” หรือ “บริษัทแกน”) ซึ่งเป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภทรวมทั้งงานออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งได้แก่ 1). ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียม สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งดำเนินการโดย TEC และ 2). ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ ดำเนินการโดย TEC ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างของรายได้แบ่งตามลักษณะธุรกิจของบริษัทย่อยสำหรับปี 2558 – 2561 ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานออกแบบ								
รายได้ของ TEC	355.42	96.21	482.75	97.52	614.55	99.70	746.95	95.62
2) รวมรายได้จากธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้าง								
รายได้ของ TEG ²	9.76	2.64	7.12	1.44	0.30	0.05	17.46	2.24
รายได้ของ TEM ³	-	-	-	-	-	-	16.05	2.05
	365.18	98.86	489.87	98.96	614.85	99.75	780.46	99.91
รายได้อื่น ⁴	4.23	1.14	5.16	1.04	1.55	0.25	0.69	0.09
รายได้รวม	369.41	100.00	495.03	100.00	616.40	100.00	781.15	100.00

หมายเหตุ:

- เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 การนำเสนอข้อมูลงบการเงินรวมของบริษัทฯ จึงเสมือนว่า บริษัทฯ ได้มีผลดำเนินการของ TEC ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และ TEG ซึ่งก่อตั้งในวันที่ 18 มิถุนายน 2558 และรวม TEM ซึ่งก่อตั้งในวันที่ 15 มีนาคม 2561
- รายได้ของ TEG ที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2558 ถึงปี 2561 จำนวน 5.43 ล้านบาท 5.74 ล้านบาท 3.43 ล้านบาท และ 14.06 ล้านบาท ตามลำดับ
- รายได้ของ TEM ที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ในปี 2561 จำนวน 3.44 ล้านบาท (TEM จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 จึงทำให้ในปีก่อนหน้าไม่มีรายการระหว่างกัน)
- รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เงินรับล่วงหน้าที่ได้รับรู้เป็นรายได้และค่าบริการเรียกเก็บอื่นๆ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

6.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ตามธุรกิจของบริษัทย่อย โดยแบ่งได้เป็น 2 ธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Contractor – Build & Design)

TEC ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมถึงงานออกแบบวิศวกรรม และออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร และระบบสาธารณูปโภคตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ให้แก่ทั้งลูกค้าภาครัฐและเอกชน ซึ่ง TEC สามารถเป็นได้ทั้งผู้รับเหมาหลักโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) โดย TEC สามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าเกี่ยวกับงานออกแบบด้านต่างๆ เช่น ด้านโครงสร้าง ด้านวิศวกรรมและระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical : M&E) ด้านสถาปัตยกรรมทั้งภายนอกและภายใน ด้านภูมิสถาปัตยกรรม เป็นต้น ทั้งยังสามารถให้คำปรึกษาด้านความเป็นไปได้ของโครงการก่อสร้าง (Feasibility Test) ซึ่งทำให้ TEC สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร (One Stop Service)

สำหรับการดำเนินการก่อสร้างแต่ละโครงการ TEC ได้มีการควบคุมคุณภาพการให้บริการก่อสร้างผ่านทีมวิศวกรของ TEC ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ และการวางแผนงานรวมถึงกำหนดระยะเวลาการก่อสร้างที่แม่นยำ การประเมินด้านคุณภาพของวัสดุและอุปกรณ์ในการก่อสร้าง การดำเนินการก่อสร้าง ตลอดจนการตรวจสอบโครงสร้างและรูปแบบหลังการก่อสร้างที่แล้วเสร็จและการส่งมอบงาน ซึ่งทีมงานของ TEC จะเข้าตรวจสอบและควบคุมการทำงานของทีมงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งทำให้การก่อสร้างเป็นไปตามข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตามระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ TEC มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์เพื่อเข้ามาทำงานสำหรับบางลักษณะงาน เช่น งานสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้า งานระบบประปา งานระบบปรับอากาศ งานระบบโทรศัพทและการสื่อสาร โดยงานแต่ละลักษณะงานที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาช่วยทำงาน จะอยู่ภายใต้การควบคุมการทำงานและคุณภาพงานโดยทีมวิศวกรของ TEC ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด โดย TEC จะร่วมกับเจ้าของโครงการ หรือตัวแทนเจ้าของโครงการเพื่อกำหนดแผนงานก่อสร้างให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญาจ้างให้ได้ ทั้งนี้ รายละเอียดของประเภทงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างของ TEC มีดังต่อไปนี้

1.1. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแรม รีสอร์ท และงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ

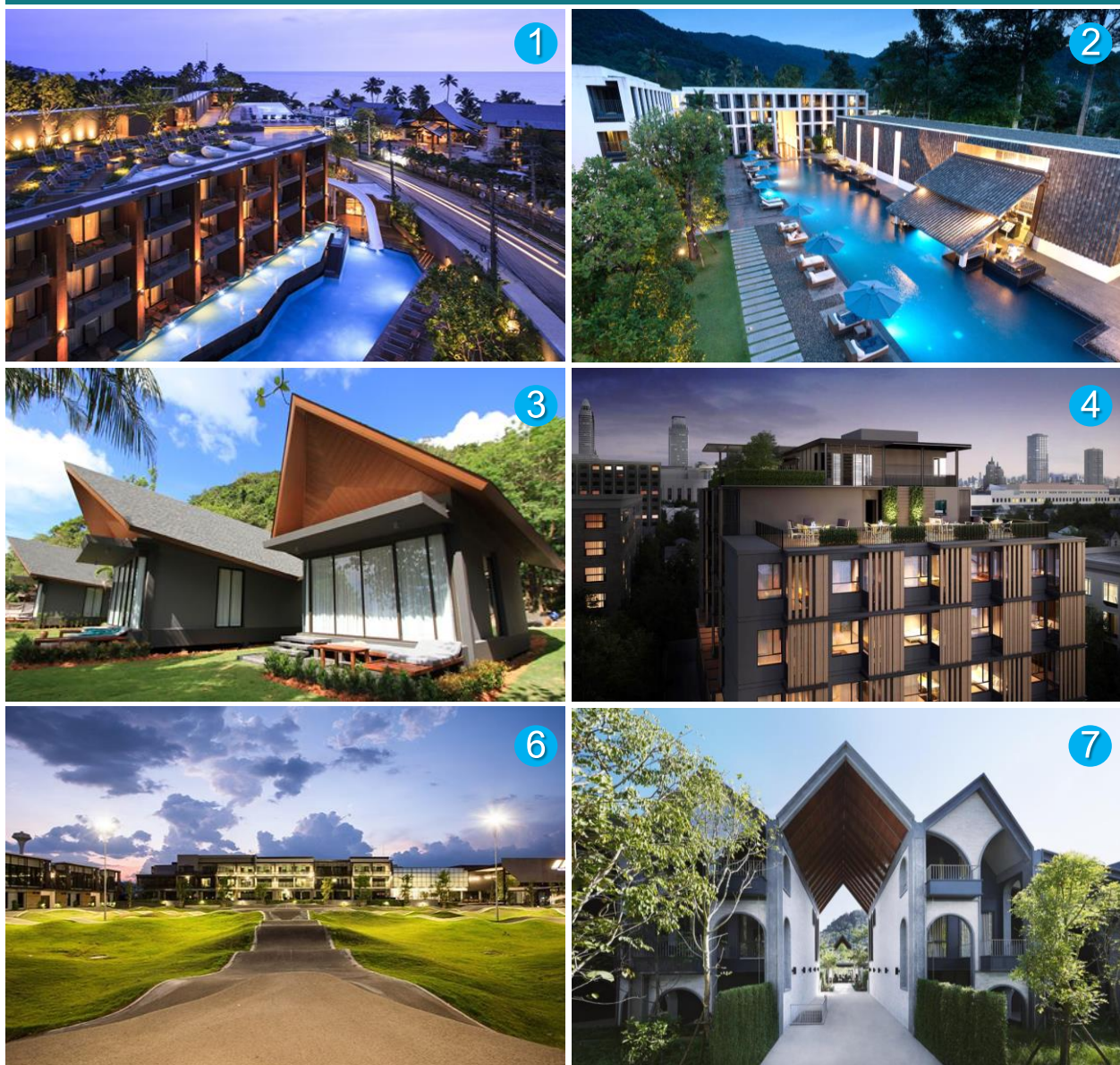
TEC มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านงานรับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแรม หรือรีสอร์ท โดยเฉพาะโครงการที่ตั้งอยู่ตามเกาะกลางทะเล ซึ่งเป็นพื้นที่มีภูมิประเทศและภูมิอากาศซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้าง TEC ยังช่วยให้คำแนะนำด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน เช่น การวางแผนความคิด (Concept) หรือรูปแบบ (Style) ของโรงแรม การออกแบบอุปกรณ์และการใช้งาน (Function) ภายในโรงแรมและรีสอร์ท เพื่อให้มีจุดเด่นและดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการ ในขณะที่ยังรักษาความเหมาะสมด้านงบประมาณและเงินลงทุนของโครงการนั้นๆ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งสำคัญของ TEC ในการก่อสร้างโรงแรม หรือรีสอร์ทให้แก่ลูกค้า โดยในปัจจุบัน ฐานลูกค้าสำคัญที่เป็นผู้ประกอบการโรงแรมของ TEC จะเป็นโรงแรมแนวบูติก (Boutique Hotel) ซึ่งต้องการรายละเอียดที่เป็นจุดเด่นเฉพาะ (Uniqueness) ที่แตกต่างออกไปจากโรงแรมทั่วไป โดย TEC สามารถให้คำปรึกษากับเจ้าของโครงการได้เป็นอย่างดี

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และโครงสร้างรายได้

ตัวอย่างโครงการก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาของ TEC มีดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะ สิ่งปลูกสร้าง	มูลค่าโครงการตามสัญญา ก่อสร้าง (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. KC Grande Resort & Spa (เกาะช้าง)	รีสอร์ท	150.00	2555 – 2556
2. Awa Resort (เกาะช้าง)	รีสอร์ท	182.55	2555 – 2557
3. KC Grand Villa	รีสอร์ท	33.37	2558
4. Happy 3 Residence	รีสอร์ท	23.12	2558 – 2559
5. Golden Sea House	รีสอร์ท	62.00	2558 – 2559
6. Velo Bike Hotel	โรงแรม	84.11	2558 – 2559
7. Hotel Labaris Khao Yai	โรงแรม	283.94	2560 – 2562

ภาพตัวอย่างผลงานรับเหมาก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และโครงสร้างรายได้

1.2. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการ โรงพยาบาล อาคารที่อยู่อาศัย สำนักงาน และอาคารอื่นๆ

TEC มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านงานรับเหมาก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย หลากหลายรูปแบบ รวมทั้งมีความเข้าใจด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมและการตกแต่งทั้งภายในและภายนอก และการออกแบบวิศวกรรมระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical : M&E) ซึ่งรวมถึงระบบสาธารณูปโภคภายในอาคาร โดย TEC มีทีมบุคลากรที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญในการวางแผนการก่อสร้าง และการจัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างที่มีคุณภาพและมีความเหมาะสมตามรูปแบบของแต่ละโครงการก่อสร้าง พร้อมทั้งยังสามารถให้คำแนะนำเพิ่มเติมแก่เจ้าของโครงการ (Owner) หรือผู้บริหารโครงการ (Construction Manager) ผู้ออกแบบ (Designer) หรือที่ปรึกษาวิศวกรผู้ควบคุมงาน ทั้งในด้านงานออกแบบต่างๆ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้าง และเทคนิคการก่อสร้าง

นอกจากนี้ TEC ยังสามารถให้บริการงานก่อสร้างอาคารที่ต้องการมาตรฐานการก่อสร้างในระดับสากล เช่น โรงพยาบาล รวมทั้งอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ อาทิ อาคารแนวราบ คอนโดมิเนียม เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ (Service Apartment) เป็นต้น ซึ่ง TEC มีการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในรูปแบบของการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) รวมงานออกแบบ หรือการจ้างเฉพาะส่วนงาน เช่น งานโครงสร้าง งานระบบก่อสร้าง งานระบบวิศวกรรม (M&E) งานสถาปัตยกรรม และงานภูมิสถาปัตย์ เป็นต้น

ตัวอย่างโครงการก่อสร้างโรงพยาบาล อาคารสำนักงานและที่อยู่อาศัย
ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาของ TEC มีดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะสิ่งปลูกสร้าง	มูลค่าโครงการตามสัญญา ก่อสร้าง (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. The Sync Nature Condominium	คอนโดมิเนียม	169.06	2558 - 2559
2. โรงพยาบาลพิษณุเวช (สร้างอาคารและงานตกแต่งภายใน)	โรงพยาบาล	51.91	2559 - 2561
3. อาคารที่จอดรถยนต์ Sun parking	อาคารสำนักงาน	84.67	2560 - 2561
4. The Boost Fitness Center	ศูนย์ออกกำลังกาย	68.12	2560 - 2561
5. อาคารสำนักงาน รณบุรีเคหะภัณฑ์	อาคารสำนักงาน	75.85	2560 - 2561

ภาพตัวอย่างผลงานรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลอาคารสำนักงานและที่อยู่อาศัย



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และโครงสร้างรายได้

1.3. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภค และกลุ่มงานภาครัฐ

TEC ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เช่น การก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรม ฟายกเก็บน้ำ สถานีผลิตน้ำประปา ตั้งแต่การวางระบบท่อส่งน้ำ การติดตั้งระบบสูบน้ำดิบและระบบผลิตน้ำประปา จนถึงการก่อสร้างหอเก็บน้ำเพื่อรอการจ่ายให้ชุมชน เป็นต้น ยิ่งไปกว่านั้น TEC ยังให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อาคารสำนักงานส่วนราชการ อาคารเอนกประสงค์ ลานจอดรถขนาดใหญ่ แกล้งลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ หรือส่วนงานราชการ โดยในปัจจุบัน TEC จะให้บริการรับเหมาก่อสร้างสำหรับลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐหรือราชการ ผ่านวิธีการรับเหมาช่วง (Sub-Contract) จากผู้รับเหมาเอกชนที่ได้รับงานอีกทอดหนึ่ง เนื่องด้วยทีมงานและกลุ่มผู้บริหารของ TEC มีความเชี่ยวชาญด้านระบบงานวิศวกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างเป็นอย่างดี พร้อมทั้งมีการวางแผน ควบคุมการก่อสร้าง และการปฏิบัติงานให้ตรงตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ จึงทำให้ TEC สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้าง หรืองานวิศวกรรมโยธาได้อย่างหลากหลายรูปแบบ โดยที่ผ่านมา TEC สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้อย่างทันเวลา เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และสามารถสร้างความประทับใจและความไว้วางใจแก่ลูกค้าในทางด้านบริการรับเหมาก่อสร้างของ TEC ทั้งก่อนและหลังการส่งมอบงานได้อีกด้วย

ตัวอย่างโครงการก่อสร้างงานโยธาพิเศษ ระบบสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ
ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาของ TEC มีดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะสิ่งปลูกสร้าง	มูลค่าโครงการตามสัญญาก่อสร้าง (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. โครงการก่อสร้างฟายยาว	ฟายยาว	30.00	2551
2. อาคารเอนกประสงค์เพื่อการกีฬา จ. สระแก้ว	อาคารเอนกประสงค์	23.12	2554 - 2555
3.โครงการอู่รถเมล์ และลานจอดรถ Mega Bangna	ลานจอดรถ	30.00	2555
4.โครงการก่อสร้างขยายการผลิตน้ำประปา	โครงการสาธารณูปโภค	644.80	2558 - 2561

ภาพตัวอย่างผลงานรับเหมาโครงการก่อสร้างงานโยธาพิเศษระบบสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และโครงสร้างรายได้

1.4 งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการอื่น และงานที่เกี่ยวข้อง

TEC ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างอื่น เช่น บ้านเดี่ยวราคาสูง (High-end Home) ร้านอาหาร ร้านกาแฟ เป็นต้น รวมถึงให้บริการงานระบบภายในตัวอาคาร เช่น งานระบบปรับอากาศ และงานปรับปรุงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ TEC ยังมีการจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเนื่องมาจากงานก่อสร้างของลูกค้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นการสร้างความสะดวกสบาย และความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดเล็ก และงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ นั้น เป็นอีกงานบริการหนึ่งที่ทำให้ TEC สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุม และเป็นอีกช่องทางในการขยายฐานลูกค้า

ภาพถ่ายอย่างผลงานรับเหมาก่อสร้างโครงการบ้านเดี่ยวราคาสูง (High-end Home)

โครงการก่อสร้างบ้านเดี่ยว พุทธมณฑล สาย3 มูลค่าก่อสร้างประมาณ 27 ล้านบาท ช่วงปี 2555 - 2556



2. ธุรกิจสนับสนุนงานก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Supporting)

นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบแล้ว TEC ยังมิธุรกิจสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งดำเนินการโดย 2 บริษัทย่อยได้แก่ 1) TEG ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง เช่น งานประตู งานหน้าต่าง งานผนังกระจก และงานแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น โดย TEG สามารถออกแบบและผลิตให้มีความเหมาะสม ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยปัจจุบัน TEG จะดำเนินการออกแบบและผลิตให้แก่ลูกค้าของ TEC เป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ TEG มีแผนการขยายธุรกิจเพื่อรองรับลูกค้าภายนอกเพิ่มมากขึ้นในอนาคต และ 2) TEM ซึ่งประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง เช่น กระเบื้องปูพื้น สุขภัณฑ์ กวและระบบบำบัดน้ำเสีย กวและระบบเก็บน้ำดี เครื่องกำเนิดไฟฟ้า อุปกรณ์และระบบปรับอากาศ เป็นต้น โดยสืบเนื่องจาก ในปัจจุบันรายได้ส่วนหนึ่งของ TEC มาจากการจัดหาและจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างให้แก่ลูกค้าของ TEC โดยในอนาคต TEM จะเข้ามาต่อยอดและขยายธุรกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้เติบโตขึ้น และเป็นอีกช่องทางการสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายละเอียดของธุรกิจสนับสนุนงานก่อสร้างสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มย่อยดังนี้

2.1 ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมจากกระจกและอลูมิเนียม

โรงงานและเครื่องจักรของ TEG



TEG เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งจากกระจกและอลูมิเนียม เช่น งานประตูจากอลูมิเนียม งานหน้าต่างจากอลูมิเนียม พนักกระจก (Glass Curtain Wall) และแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น ให้แก่ลูกค้าทั่วไป โดยบุคลากรของ TEG จะเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบทั้งในเชิงวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม ทำให้ TEG สามารถออกแบบและผลิต พร้อมทั้งติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานดังกล่าวให้มีคุณลักษณะ (Specification) เหมาะสม และเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้อย่างถูกต้อง และยังส่งผลให้ TEC สามารถควบคุมคุณภาพและรูปแบบของวัสดุอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในงานสถาปัตยกรรมต่างๆ รวมทั้งรักษาความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่ดีได้ นอกจากนี้ TEG ยังสามารถเพื่อให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าด้านการออกแบบอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมทั้งในเชิงวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม เพื่อผลิตเป็นอุปกรณ์สำหรับตกแต่งให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าที่มีความเฉพาะเจาะจง ซึ่งจะเป็นการสร้าง ความประทับใจและความพึงพอใจต่องานบริการของกลุ่มบริษัทให้มากยิ่งขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าของ TEC เป็นหลัก ทั้งนี้ ในอนาคต TEG มีแผนการขยายธุรกิจเพื่อรองรับลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น โดยปัจจุบัน TEG มีโรงงานผลิตและประกอบอลูมิเนียมเพื่อการตกแต่ง อยู่ที่ ต. คลองอุดมชลธาร อ.เมืองฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา ขนาด 1 ไร่ 3 งาน 30 ตารางวา



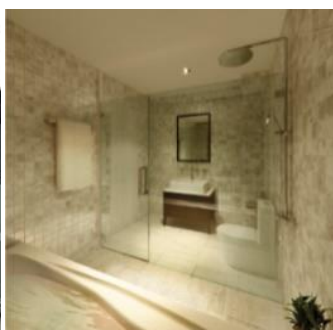
งานประตู



งานหน้าต่าง



งานแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต



งานพนักกระจก



ตัวอย่าง
งานของ
TEC

2.2 ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ

สืบเนื่องจาก ในปัจจุบัน TEC มีการจัดหาและจำหน่ายสินค้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เช่น อุปกรณ์และระบบปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น ให้แก่ลูกค้าโครงการก่อสร้างของ TEC เอง ทั้งนี้เพื่อเป็นขยายธุรกิจก่อสร้างของ TEC ให้ครบวงจรและครอบคลุมกับความต้องการของลูกค้าภายนอกที่มีได้เป็นลูกค้าโครงการก่อสร้างของ TEC ให้มากยิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการจัดตั้ง TEM ขึ้นเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 70 (อีกร้อยละ 30 ถือหุ้นโดยนายวสันต์ เล็กประเสริฐซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านธุรกิจซื้อขายไปอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง และเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง) ประกอบธุรกิจออกแบบพร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย โดยปัจจุบัน TEM เป็นผู้ผลิตถังบำบัดน้ำเสียภายใต้ตราสินค้า FLOWND รวมไปถึงการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียอีกด้วย นอกจากนี้ TEM ยังดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างบางชนิดบางรุ่น เช่น กระเบื้องเครื่องสุขภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ กาว ยาน้ำ ยาแก้น้ำซึม เป็นต้น เพื่อเข้ามาต่อยอดและขยายธุรกิจการหาและจำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าโครงการก่อสร้างทั้งที่เป็นลูกค้าของ TEC เอง และ มีได้เป็นของ TEC ซึ่งเป็นช่องทางการสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง รวมไปถึงการเป็นช่องทางในจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทอลูมิเนียมเพื่อการตกแต่งที่ผลิตโดย TEG ได้อีกด้วย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีการแบ่งแยกช่องทางการขายและให้บริการอย่างชัดเจนระหว่าง TEC และ TEM ซึ่งในกรณีที่ลูกค้าโครงการก่อสร้างของ TEC หรือลูกค้าที่เคยซื้อขายสินค้ากับ TEC นั้น TEC จะยังคงเป็นผู้ดำเนินการขายสินค้าอยู่ทั้งหมด ถึงแม้ว่าลูกค้ารายดังกล่าวมีความต้องการซื้อสินค้าหรือมีการกำหนดคุณลักษณะ (Specification) สินค้าที่ TEM เป็นผู้ผลิตหรือจัดจำหน่าย เช่น ถังและระบบบำบัดน้ำเสียภายใต้ตราสินค้า FLOWND ปิมน้ำ กระเบื้องลายพิเศษบางรุ่น เป็นต้น โดย TEC จะเป็นผู้ซื้อสินค้าหรือบริการต่อจาก TEM แล้ว TEC จะเป็นผู้ขายให้แก่ลูกค้าเอง หากกรณีที่ลูกค้าโครงการก่อสร้างของ TEC มีกำหนดชัดเจน TEM จะเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการหรือผู้ขายสินค้าที่ได้รับคัดเลือกในทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของ TEC ซึ่ง TEC จะดำเนินการคัดเลือกสินค้าหรือบริการ โดยคำนึงถึงราคาและคุณลักษณะและเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นด้วย เพื่อนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าโครงการก่อสร้างของ TEC

ตัวอย่างสินค้าของ TEM



ถังและระบบบำบัดน้ำเสีย



ถังและระบบเก็บน้ำดี



อุปกรณ์และระบบปรับอากาศ



กระเบื้องและสุขภัณฑ์

สำหรับโครงสร้างรายได้ของ TEC ที่รับรู้ในปี 2558 – 2561 สามารถแบ่งตามลักษณะงานโครงการก่อสร้างได้เป็น 4 ประเภท และรายได้ของ TEG และ TEM มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะงานโครงการก่อสร้าง	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.] รายได้จากโครงการโรงแรมและรีสอร์ท	215.89	59.12	152.99	31.23	83.37	13.56	232.06	29.73
2.) รายได้จากโครงการอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ	120.56	33.01	22.17	4.53	144.90	23.57	179.57	23.01
3.) รายได้จากโครงการสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ	8.44	2.31	284.14	58.00	341.04	55.47	291.17	37.31
4. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการอื่น และงานที่เกี่ยวข้อง	10.53	2.88	23.45	4.79	41.63	6.77	44.15	5.66
รวมรายได้ดำเนินการของ TEC	355.42	97.33	482.75	98.55	614.55	99.95	746.95	95.71
1) รายได้ส่วนของ TEG ²	9.76	2.67	7.12	1.45	3.91	0.64	17.46	2.24
2) รายได้ส่วนของ TEM ³	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16.05	2.06
รวมรายได้จากการดำเนินการ	365.18	100.00	489.87	100.00	614.85	100.00	780.46	100.00

หมายเหตุ:

1. TEC มีการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเนื่องมาจากงานก่อสร้างของลูกค้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟ เป็นต้น ให้แก่เจ้าของโครงการซึ่งเป็นลูกค้าของ TEC เองหรือจำหน่ายให้แก่ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)
2. รายได้ของ TEG ที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2558 ถึงปี 2561 จำนวน 5.43 ล้านบาท 5.74 ล้านบาท 3.43 ล้านบาท และ 14.06 ล้านบาท ตามลำดับ
3. รายได้ของ TEM ที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ในปี 2561 จำนวน 3.44 ล้านบาท (TEM จัดระเบียบจัดตั้งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 จึงทำให้ในปีก่อนหน้าไม่มีรายการระหว่างกัน)

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

6.2 การตลาดและการแข่งขัน

6.2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ 2 ประเภท

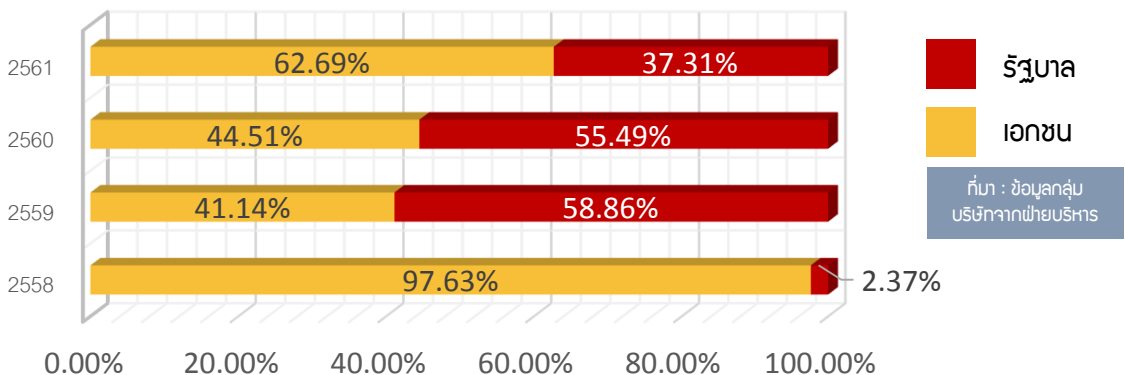
1. กลุ่มภาคเอกชน

สำหรับ TEC ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าภาคเอกชน โดยที่ผ่านมา TEC จะได้รับการเชิญให้เข้าร่วมประมูลงานกลุ่มงานภาคเอกชนผ่านบริษัทผู้ออกแบบ (Designer) หรือบริษัทผู้บริหารโครงการ (Construction Manager : CM) ซึ่งเป็นที่ปรึกษาปรึกษาให้กับเจ้าของโครงการ หรือในกรณีที่เจ้าของโครงการมีความคุ้นเคยหรือเคยจ้าง TEC มาก่อน TEC อาจได้รับการเชิญโดยตรงจากเจ้าของ ทั้งนี้ ผู้ว่าจ้างจะพิจารณาถึงงบประมาณ และคัดเลือกผู้รับเหมาผ่านวิธีการประมูลราคาเป็นหลัก โดยผู้ว่าจ้างจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมา ทั้งนี้ TEC จะสร้างความสัมพันธ์กับทางบริษัทผู้ออกแบบ และบริษัทผู้บริหารโครงการเพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับทางเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม TEC ยังสามารถเข้าเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการเพื่อเข้าร่วมการประมูลงานได้

2. กลุ่มภาครัฐ

สำหรับกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ ที่ผ่านมา TEC จะรับงานภาครัฐผ่านการรับเหมาช่วง (Sub-contract) ต่อจากผู้รับเหมาที่เป็นคู่สัญญาโดยตรงกับภาครัฐ เนื่องจากงานก่อสร้างโครงการภาครัฐส่วนมากจะมีมูลค่างานก่อสร้างต่อโครงการสูง ประกอบกับความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนและทรัพยากรเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตามที่ผ่านมา TEC เป็นหนึ่งในผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความชำนาญในการก่อสร้างที่หลากหลาย พร้อมทั้งมีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เพียงพอในการทำงานต่างๆ ให้มีคุณภาพและเป็นที่พึงพอใจ แก่ลูกค้ากลุ่มภาครัฐ เช่น งานที่เกี่ยวข้องกับระบบท่อประปา TEC จึงได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักที่ได้รับงานจากลูกค้ากลุ่มภาครัฐอีกทอดนี้ ซึ่งในอนาคตภายหลังการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ TEC จะพิจารณารับงานโดยตรงจากราชการ หรือร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า/กิจการร่วม ซึ่งขึ้นอยู่กับการเจรจาตกลงและความเหมาะสมร่วมกับคู่ค้า และจะดำเนินการขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการราชการเอง เพื่อขยายโอกาสในการรับงานโดยตรงจากภาครัฐ และลดการพึ่งพิงจากการเป็นผู้รับเหมาช่วง ทั้งนี้การจัดตั้งกิจการร่วม/กิจการร่วมต้องเป็นไปตาม กฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้อง และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการทุจริตตามนโยบายของกลุ่มบริษัท

สำหรับสัดส่วนรายได้จากการดำเนินงานของ TEC จำแนกตามประเภทลูกค้าสำหรับปี 2558 จนถึง 2561 มีรายละเอียดดังนี้



ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ทั้งนี้ TEC จะมีการพิจารณาคุณสมบัติของเจ้าของโครงการก่อนการรับงาน เช่น ประวัติในการทำธุรกิจ งบการเงิน โครงสร้างผู้ถือหุ้น ประวัติกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น โดยเฉพาะลูกค้าจากกลุ่มธนาคารเอกชน โดย TEC จะมีฝ่ายปฏิบัติการณ์เป็นผู้ดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติก่อนการเข้ารับงานหรือเข้าประมูลรับงาน นอกจากนี้ในการเข้ารับงาน กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาความพร้อมด้านบุคลากร และทีมงาน ความเชี่ยวชาญ โอกาสทางธุรกิจ อัตรากำไร และเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องใช้ในการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของคุณภาพงานก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน การส่งมอบงานล่าช้า และการขาดทุนจากการดำเนินโครงการที่อาจเกิดขึ้นภายหลังการรับงาน

6.2.2 กลยุทธ์การแข่งขันในการให้บริการ

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยทั้งวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ รวมทั้งต้องอาศัยระบบสารสนเทศ (Information Technology : IT) เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพด้านการบริหาร และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างสมบูรณ์ และประสบความสำเร็จ กลุ่มบริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยเน้นการให้ความสำคัญด้านการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ซึ่งจะช่วยให้การบริหารงานเชิงวิศวกรรมมีความแม่นยำ และเป็นการสร้างมาตรฐานในการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดด้านกลยุทธ์การแข่งขันในการให้บริการ ดังนี้

1. บุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้าง และระบบเทคโนโลยีเชิงวิศวกรรม

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเป็นผู้ที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ด้านการให้บริการรับเหมาช่างวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี สำหรับธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างซึ่งดำเนินการโดย TEC จะมีทีมวิศวกรที่มีความชำนาญด้านงานวิศวกรรมโยธา และด้านงานระบบทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดและควบคุมการทำงานต่างๆ และจำเป็นต้องการวางแผนการก่อสร้างให้เหมาะสม รวมทั้งการกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานให้ถูกต้อง โดยการวางแผนก่อสร้าง และกำหนดระยะเวลานั้น ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักสำหรับการดำเนินงานธุรกิจก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมต้นทุนได้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของ TEC นอกจากนี้ ทีมวิศวกรและผู้บริหารของ TEC ยังมีการพิจารณานวัตกรรมใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

2. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า (Partner)

สำหรับ TEC นอกเหนือจากการสร้างความประทับใจด้านงานบริการให้แก่เจ้าของโครงการแล้ว ตลอดระยะเวลาที่ดำเนินการมา TEC ยังได้สร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ในแต่ละโครงการก่อสร้าง เช่น บริษัทผู้ออกแบบ บริษัทผู้บริหารโครงการ เป็นต้น ซึ่งนับว่าเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ที่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจว่าจ้าง ซึ่งโดยทั่วไปหากเจ้าของโครงการมีความต้องการงานบริการรับเหมาก่อสร้างแล้ว ทางบริษัทผู้ออกแบบ หรือบริษัทผู้บริหารโครงการซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการก่อสร้างให้แก่เจ้าของโครงการนั้น จะเป็นอีกหน่วยงานหนึ่งที่จะเสนอข้อบริษัทผู้รับเหมาที่ดีและมีคุณสมบัติเพียงพอให้แก่เจ้าของโครงการพิจารณา

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

3. งานบริการที่มีคุณภาพและการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐานในราคาที่เหมาะสม

สำหรับ TEC การให้บริการงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐานในราคาที่เหมาะสม ถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ โดย TEC จะมีทีมวิศวกรและทีมผู้บริหารร่วมกันพิจารณาการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และวางแผนงานก่อสร้าง ไปจนถึงคำนวณต้นทุนเพื่อให้เกิดความแม่นยำมากที่สุด จนทำให้ TEC สามารถเสนอราคาที่เหมาะสมที่สุดให้แก่ลูกค้าได้ ทั้งนี้ TEC มีการบริหารจัดการโครงการและงานก่อสร้างซึ่งเป็นเทคนิคการทำงาน (Know-how) ที่เกิดจากประสบการณ์ที่มากกว่า 10 ปี นอกเหนือจากนั้น TEC ยังสามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Test) รวมทั้ง งานด้านโครงสร้าง งานด้านสถาปัตยกรรมและการตกแต่งทั้งภายในและภายนอก งานด้านภูมิสถาปัตยกรรม ซึ่งจะทำให้ TEC สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร (One Stop Service)

4. การบริการหลังการส่งมอบงาน

การบริการหลังการส่งมอบงานถือเป็นจุดเด่นสำคัญในการดำเนินธุรกิจรับเหมาของกลุ่มบริษัท โดยเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะส่งผลต่อความพึงพอใจและความประทับใจจากลูกค้าและก่อให้เกิดการใช้บริการซ้ำและการบอกต่อ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีทีมงานที่มีใจรักในงานบริการ ค่อยดูแลช่วยเหลือ รวมทั้งให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าที่อาจประสบปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นหลังจากการส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว เช่น ระบบน้ำประปาภายในตัวอาคารเกิดการชำรุด ระบบไฟฟ้าเกิดการขัดข้อง เป็นต้น ทีมงานของกลุ่มบริษัทจะเข้าไปให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือไขปัญหาต่างๆ ให้แล้วเสร็จ ซึ่งงานบริการหลังการส่งมอบงานนี้ จะสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่กลุ่มบริษัท พร้อมทั้งความเชื่อมั่นของลูกค้าในการให้บริการรับเหมาของกลุ่มบริษัทและเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการบอกต่อระหว่างเจ้าของโครงการกันเอง (Word of Mouth) ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญที่ทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคง

5. การใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ (Management Information System : MIS)

ระบบสารสนเทศนับว่าเป็นอีกหนึ่งสิ่งสำคัญ ที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและได้นำมาประยุกต์ใช้ เพื่อขยายขีดความสามารถด้านการให้บริการรับเหมาที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และแม่นยำ เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าและทันต่อระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการนำระบบทางด้านสารสนเทศ (IT) ที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาใช้ในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าของโครงการรับเหมาต่างๆ ซึ่งทำให้ผู้บริหารรับทราบถึงการดำเนินการของโครงการแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการจัดประชุมภายใน (S-Curve) ทุกๆ เดือน เพื่อติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน และให้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงาน ซึ่งจะเป็นช่องทางสื่อสารระหว่างฝ่ายบริหารและทีมวิศวกรให้รับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นตลอดระยะเวลาของโครงการ และทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันเวลา โดยจะเป็นการลดความเสี่ยงในการส่งมอบงานล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนด รวมทั้งความเสียหายด้านต้นทุนที่อาจเกิดขึ้นได้

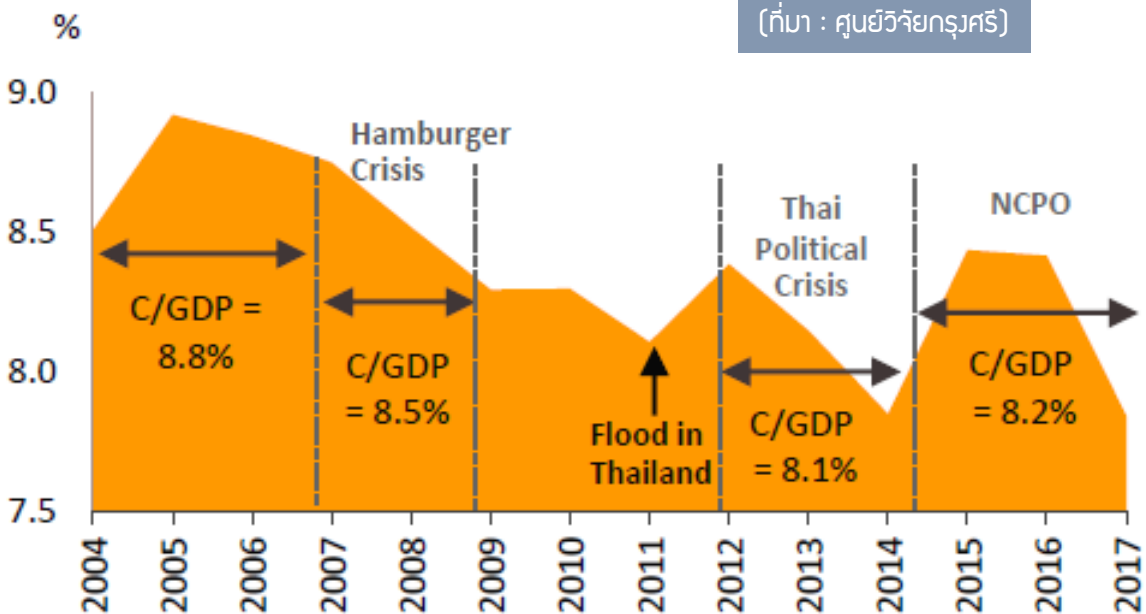
ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

6.2.3 ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท จัดเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจไทย โดยเฉพาะด้านการพัฒนาประเทศ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น เช่น อาคาร โรงแรม ถนน นิคมอุตสาหกรรม รวมทั้งระบบสาธารณูปโภค โดยการลงทุนก่อสร้างในโครงสร้างพื้นฐานจากเหล่านี้ จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ นอกจากนี้อุตสาหกรรมก่อสร้างยังมีความเกี่ยวพันและเชื่อมโยงกับอีกหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมการขนส่ง อุตสาหกรรมการผลิตวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง อุตสาหกรรมพลังงาน เป็นต้น โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมามูลค่าการลงทุนด้านการก่อสร้างของประเทศไทยมีสัดส่วนโดยเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 8.4 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) ซึ่งถือว่าเป็นอุตสาหกรรมที่เกื้อหนุนการขยายตัวของ GDP ของประเทศไทยมาตลอดทุกช่วงระยะเวลา ทั้งช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจมีความรุ่งเรือง หรือแม้แต่ในยามที่เศรษฐกิจมีความผันผวน

อัตราส่วนการลงทุนก่อสร้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

(ที่มา : ศูนย์วิจัยกรุงศรี)



หมายเหตุ :

- C/GDP คือมูลค่าการลงทุนด้านการก่อสร้างเฉลี่ยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ
- ในช่วงปี 2547 -2549 : C/GDP เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 8.8, ในช่วงวิกฤตแฮมเบอร์เกอร์ (Hamburger Crisis) ปี 2550 - 2552 : C/GDP ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 8.5, ขณะที่ ในช่วงวิกฤตการเมืองไทยปี 2555 -2557 : C/GDP ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 8.1, ทั้งนี้ C/GDP ได้ฟื้นตัวกลับมาตั้งแต่ปี 2558 เนื่องจากเสถียรภาพที่เพิ่มขึ้นของการเมืองไทย
- NCPO คือคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.)

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ทั้งนี้ ปัจจัยสนับสนุนด้านการเติบโตทางธุรกิจสำหรับกลุ่มบริษัท จะสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ โดยทั่วไป รวมทั้งการลงทุนของทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งจะมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจ

แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2558 – 2560 และคาดการณ์ 2561

(%YoY)	2558	2559	2560	2561F
การขยายตัวของ GDP (ร้อยละ)	2.9	3.3	3.9	4.2 – 4.7
การบริโภคภาคเอกชน	2.2	3.0	3.2	3.7
การลงทุนภาคเอกชน	-2.2	0.5	1.7	3.9
การอุปโภคภาครัฐ	3.0	2.2	0.5	3.0
การลงทุนภาครัฐ	29.3	9.5	-1.2	8.6
มูลค่าการส่งออกสินค้า	-5.6	0.1	9.7	8.9
มูลค่าการนำเข้าสินค้า	-10.6	-5.1	14.4	12.7

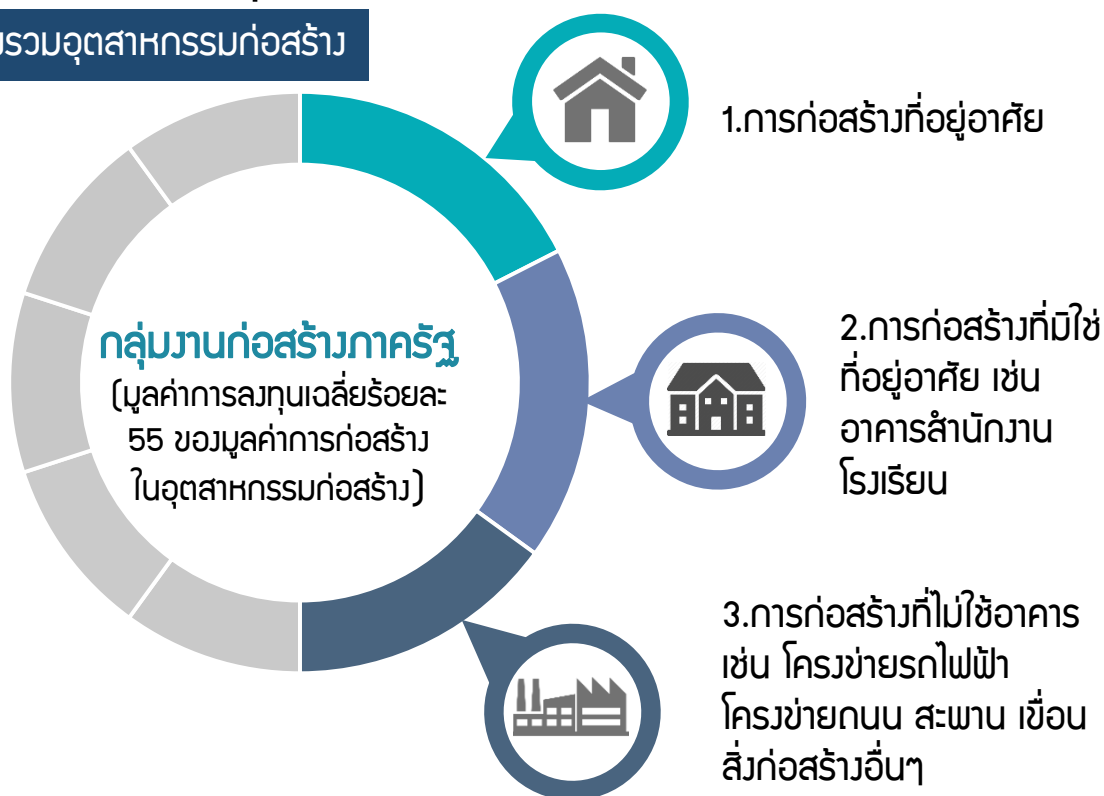
ที่มา : NESDB Economic Report พฤษภาคม 2561

จากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 เดือนพฤษภาคม 2561 รายงานว่าการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ทั้งปี 2560 เท่ากับร้อยละ 3.90 (ประมาณการเดิมร้อยละ 3.50 – 4.00) โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายตัวของมูลค่าการส่งออกสินค้าที่ร้อยละ 9.70 รวมทั้งการบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนรวมที่ขยายตัวร้อยละ 3.2 และร้อยละ 0.9 ตามลำดับ ในขณะที่มูลค่าการนำเข้าสินค้าขยายตัวที่ร้อยละ 14.4

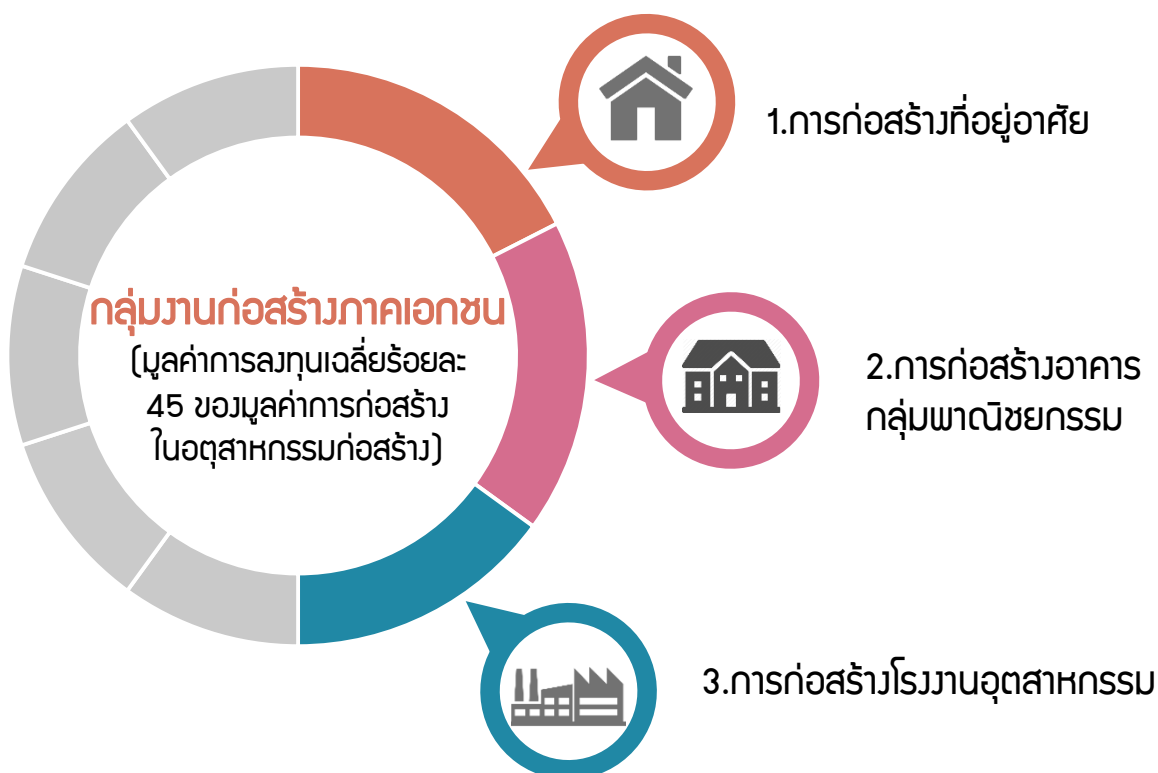
ทั้งนี้ คาดการณ์การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ปี 2561 ทั้งปีจะอยู่ในช่วงร้อยละ 4.2 ถึง 4.7 โดยอ้างอิงจากรายงานนโยบายการเงิน ณ เดือนมีนาคม 2561 ธนาคารแห่งประเทศไทยประเมินว่าเศรษฐกิจไทยในระยะข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวอย่างชัดเจนในปี 2561 ต่อเนื่องไปจนถึงปี 2562 โดยแรงขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจมาจาก 1) การส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ขยายตัวดีขึ้นต่อเนื่องตามเศรษฐกิจคู่ค้าที่ขยายตัวอย่างชัดเจน 2) การใช้จ่ายของภาคเอกชนที่ขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป รวมทั้ง 3) แรงกระตุ้นภาครัฐที่ยังมีอยู่ต่อเนื่อง แม้โครงการลงทุนบางส่วนทำได้ช้ากว่าที่ประเมินไว้ โดยในปัจจุบัน การลงทุนในระดับมหภาคจากทางภาครัฐจะเน้นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Infrastructure) เช่น โครงข่ายรถไฟฟ้า โครงข่ายถนน รถไฟฟ้าความเร็วสูง นิคมอุตสาหกรรม เป็นต้นซึ่งจะส่งผลบวกต่อการลงทุนในระดับมหภาคจากทางภาคเอกชน โดยอุตสาหกรรม การรับเหมาก่อสร้างจะได้รับผลในแง่บวกในระดับจุลภาคตามไปด้วย

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้าง



อุตสาหกรรมการก่อสร้างในประเทศไทยสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มงานก่อสร้างภาครัฐ และกลุ่มงานก่อสร้างภาคเอกชน ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนเฉลี่ยที่ร้อยละ 55 และร้อยละ 45 ตามลำดับ และมีรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้



โดยข้อมูลจากรายงานโดยศูนย์วิจัยกสิกร และศูนย์วิจัยกรุงศรีระบุว่า สำหรับกลุ่มงานภาครัฐ ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Infrastructure) ซึ่งจะเป็นงานที่มีมูลค่าที่สูง คิดเป็นร้อยละ 70 ของมูลค่างานก่อสร้างกลุ่มงานภาครัฐทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ปริมาณงานในกลุ่มงานก่อสร้างภาครัฐในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับนโยบายของภาครัฐ ซึ่งในปัจจุบัน รัฐบาลให้ความสำคัญด้านการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวเป็นอย่างมาก และเป็นโอกาสทางธุรกิจในการเติบโตต่อไปในอนาคตของกลุ่มบริษัท สำหรับกลุ่มงานภาคเอกชน การก่อสร้างที่อยู่อาศัยจะมีขนาดของมูลค่าการลงทุนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ของมูลค่าการลงทุนกลุ่มงานก่อสร้างภาคเอกชน ทั้งนี้ ธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างและงานออกแบบภายใต้การดำเนินการของ TEC จะเน้นไปที่กลุ่มงานก่อสร้างภาคเอกชนซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยเป็นหลัก ซึ่งเป็นถือเป็นประเภทการก่อสร้างที่มีศักยภาพ โดย TEC สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมทั้งกลุ่มงานภาครัฐและกลุ่มงานภาคเอกชน ซึ่งจะเป็นหนึ่งในปัจจัยและเป็นศักยภาพที่จะสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัทได้อย่างมั่นคง

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมการก่อสร้างปี 2560 มูลค่างานก่อสร้างรวมอยู่ที่ 1.21 ล้านล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.0 จากปี 2558 และ 2559 ที่ขยายตัวในอัตราร้อยละ 11.7 และร้อยละ 5.5 ตามลำดับ โดยสามารถแบ่งเป็น 1) กลุ่มงานก่อสร้างภาครัฐซึ่งมีมูลค่า 0.69 ล้านล้านบาทลดลงร้อยละ 2 เนื่องจากโครงสร้างพื้นฐานโครงการใหม่มีการลงทุนน้อยกว่าที่คาดการณ์ซึ่งมีสาเหตุมาจากหลายสาเหตุ เช่น บารโครงการอยู่ระหว่างขั้นตอนการศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment:EIA) และบางโครงการยังไม่มีความชัดเจน 2) กลุ่มงานก่อสร้างภาคเอกชนซึ่งมีมูลค่า 0.53 ล้านล้านบาทขยายตัวเล็กน้อยร้อยละ 0.4 โดยมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากโครงการของภาคเอกชนส่วนใหญ่ยังมีอุปทานส่วนเกินอยู่ในระดับสูงส่งผลให้มีโครงการใหม่เกิดขึ้นน้อย ประกอบกับความล่าช้าของโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐจึงไม่มีแรงดึงดูดให้ภาคเอกชนลงทุนตาม

อย่างไรก็ตาม แนวโน้มภาพรวมอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างโดยรวมระหว่างปี 2561-2563 คาดการณ์ว่าจะปรับตัวดีขึ้น โดยจะมีการเติบโตประมาณร้อยละ 7-9 ต่อปี เป็นผลจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐที่มีประมาณ 61 โครงการ วมเงินลงทุนรวม 3.2 ล้านล้านบาทภายในปี 2569 รวมทั้งยังมีแรงฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชน ซึ่งเป็นอีกปัจจัยหลักดันสำคัญให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ปริมาณงานก่อสร้างระหว่างปี 2556-2560 และแนวโน้มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างระหว่าง 2561-2563

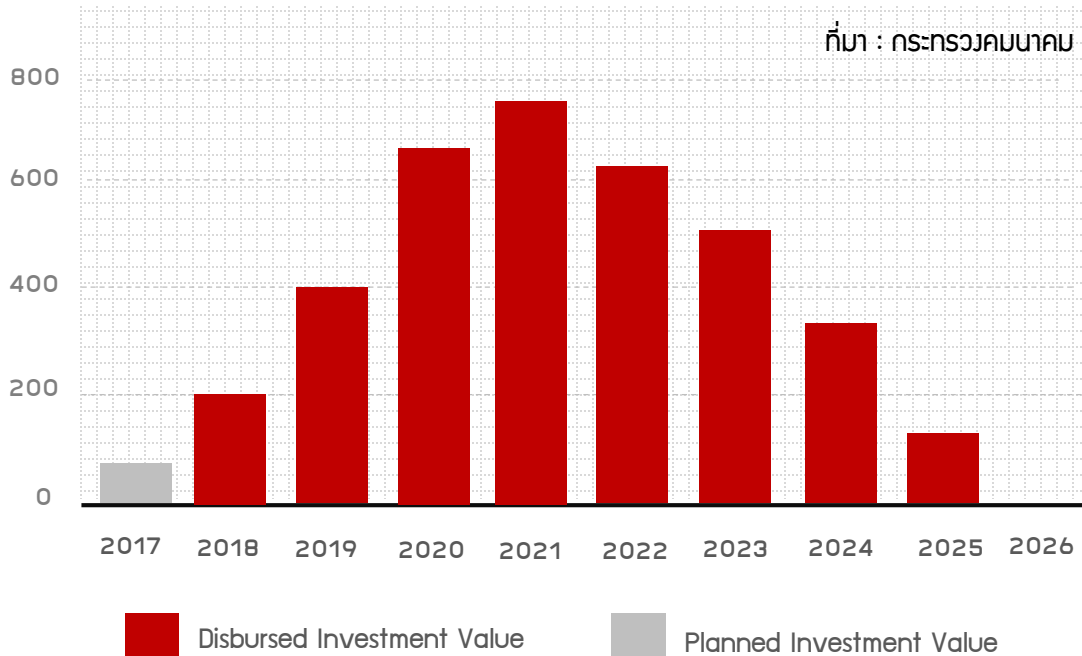
ปริมาณงานก่อสร้าง	2556	2557	2558	2559	2560	2561		2562		2563	
						ต่ำสุด	สูงสุด	ต่ำสุด	สูงสุด	ต่ำสุด	สูงสุด
การก่อสร้างรวม											
หน่วย : พันล้านบาท	1,052.2	1,038.5	1,158.9	1,224.3	1,211.4	1,289.0	1,313.5	1,383.0	1,417.0	1,511.5	1,536.5
ร้อยละการเติบโต	1.5	-1.3	11.6	5.6	-1.0	6.4	8.4	6.3	8.9	8.0	10.0
การก่อสร้างภาครัฐ											
หน่วย : พันล้านบาท	497.1	494.6	629.6	701.1	685.4	747.0	761.0	814.0	837.0	908.0	924.5
ร้อยละการเติบโต	-3.0	-0.5	27.3	11.4	-2.0	9.0	11.0	8.0	11.0	10.0	12.0
การก่อสร้างภาคเอกชน											
หน่วย : พันล้านบาท	555.1	543.9	529.4	523.2	526.0	542.0	552.5	569.0	580.0	603.5	615.0
ร้อยละการเติบโต	6.0	-2.0	-2.7	-1.2	0.4	3.0	5.0	4.0	6.0	5.0	7.0

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและคาดการณ์จากศูนย์วิจัยกรุงศรี

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แผนการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ระหว่างปี 2559-2567 รวมมูลค่า 3.2 ล้านล้านบาท

THB,bn

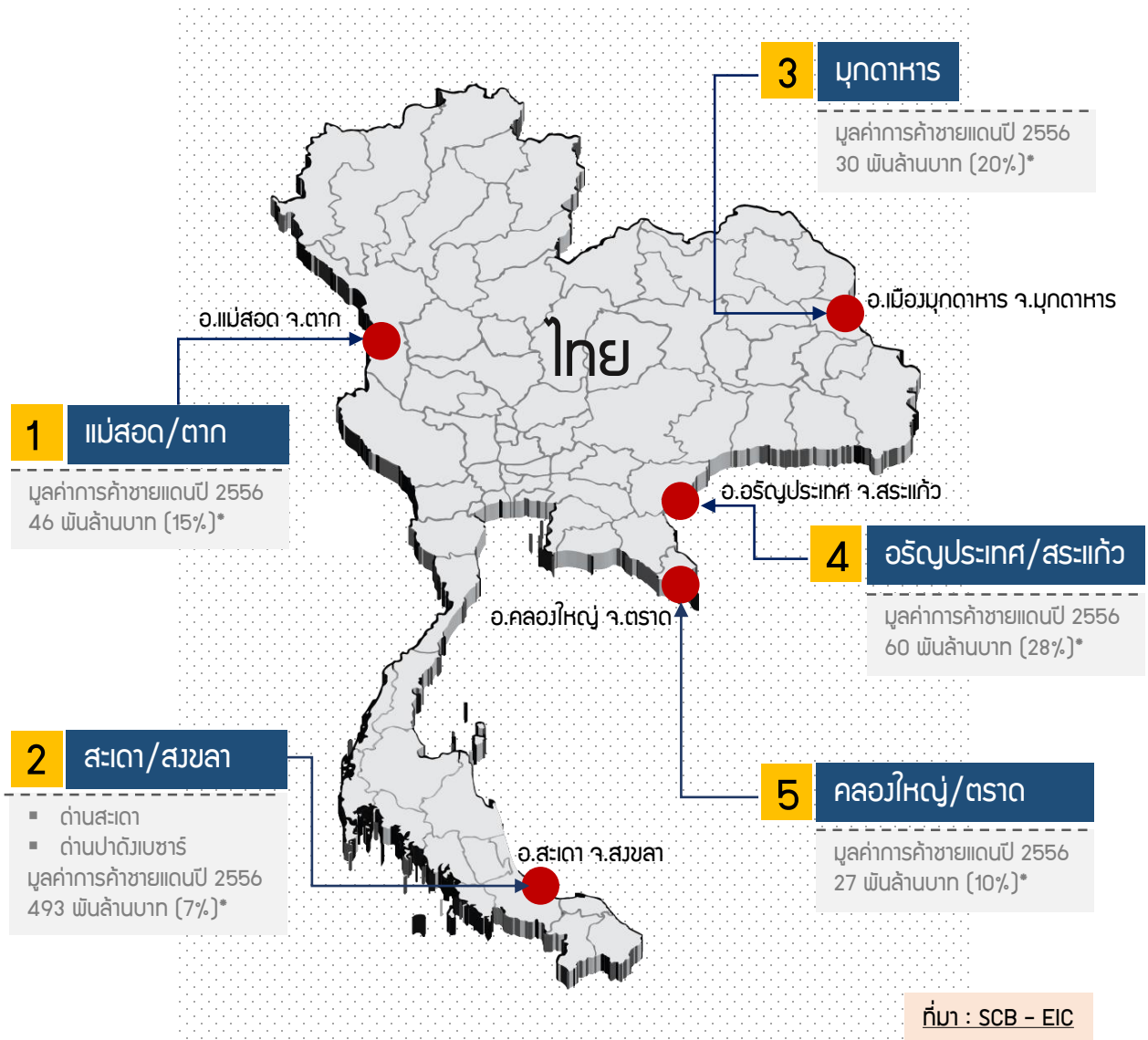


สำหรับแนวโน้มการลงทุนในงานก่อสร้างจากภาครัฐในปี 2561 คาดว่าจะกลับมาขยายตัวสูงในอัตราร้อยละ 9.0 - 11.0 โดยคิดเป็นมูลค่าอยู่ที่ 747 - 761 พันล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการเปรียบเทียบกับฐานที่ต่ำในปี 2560 และในปี 2562 - 2563 คาดว่าการลงทุนในงานก่อสร้างจากภาครัฐจะขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 8.0-12.0 ต่อปี เนื่องจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ โครงการใหม่ที่กำลังดำเนินการไปแล้วเมื่อปี 2560 ได้แก่ รถไฟฟ้าสายสีชมพู (มีนบุรี-แคราย) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง) รวมถึงรถไฟทางคู่ระยะแรกจำนวน 5 เส้นทางซึ่งน่าจะมีความคืบหน้าในการก่อสร้างมากขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น ยังมีโครงการใหม่ที่เตรียมจะเปิดประกวดราคาในช่วงปี 2561 - 2562 เช่น ทางพิเศษสายพระราม 3 (ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกฯ ด้านตะวันตก) รถไฟความเร็วสูงเชื่อมต่อ 3 สนามบิน (ทอ.ดอนเมือง-ทอ.สุวรรณภูมิ-ทอ.อู่ตะเภา) และท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 ซึ่งคาดว่าภาครัฐจะเร่งดำเนินการก่อสร้างให้ทันตามกำหนดและจะทยอยประมูลโครงการอื่นในช่วงปี 2562 -2564 เพิ่มเติม ทั้งนี้ อีก 3 ปี ข้างหน้า นอกจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐแล้วยังมีแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 มีกรอบวงเงินลงทุน 144.8 พันล้านบาท

สำหรับแนวโน้มการลงทุนในงานก่อสร้างของภาคเอกชนในปี 2561 มีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปในอัตราร้อยละ 3.0 - 5.0 โดยคิดเป็นมูลค่าอยู่ที่ 542.0 - 552.5 ล้านบาท และในปี 2562 - 2563 คาดว่าการลงทุนในงานก่อสร้างจากภาคเอกชนจะขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 4 - 7 ต่อปี ตามการฟื้นตัวของสภาวะเศรษฐกิจและผลของการลงทุนจากภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายที่ส่งเสริมการลงทุนต่างๆ จากทางภาคเอกชน โดยการก่อสร้างในพื้นที่อุตสาหกรรมของภาคเอกชนมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากแรงจูงใจจากการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment of Thailand : BOI) ที่ให้สิทธิประโยชน์ทางภาษี และโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zones: SEZs)ซึ่งจะเป็นโครงการจัดตั้งเศรษฐกิจพิเศษโดยมี 5 พื้นที่ชายแดนไทย ได้แก่ จ.สงขลา จ.ตาก จ.มุกดาหาร จ.สระแก้ว จ.ตราด เป็นพื้นที่นำร่องด้วยแผนภาพต่อไปนี้

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

พื้นที่นำร่องโครงการจัดตั้งเศรษฐกิจพิเศษ



หมายเหตุ : เป็นอัตราการเติบโตทบต้นเฉลี่ยต่อปี (Compound Annual Growth Rate : CAGR) ระหว่างปี 2552 ถึงปี 2556

โครงการจัดตั้งเศรษฐกิจพิเศษทั้ง 5 พื้นที่ข้างต้นจะครอบคลุมพื้นที่กว่า 1.8 ล้านไร่ โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับพัฒนาระบบคมนาคม ศุลกากรและด่านชายแดน นิคมอุตสาหกรรมและสาธารณูปโภค รวมประมาณ 10,443 ล้านบาท โดยเป็นแผนการลงทุนยาว 2 ปี และรัฐจะให้สิทธิประโยชน์ด้าน BOI และให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีแก่เอกชนที่ลงทุนใหม่ใน SEZ ซึ่งคาดว่าจะสามารถดึงดูดความสนใจจากนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในพื้นที่ดังกล่าวได้ และจะส่งผลให้กิจกรรมที่เกี่ยวข้องเช่น การท่องเที่ยว การวิจัยและพัฒนา การอยู่อาศัยมีมากขึ้นในพื้นที่ดังกล่าวพร้อมกันไป

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

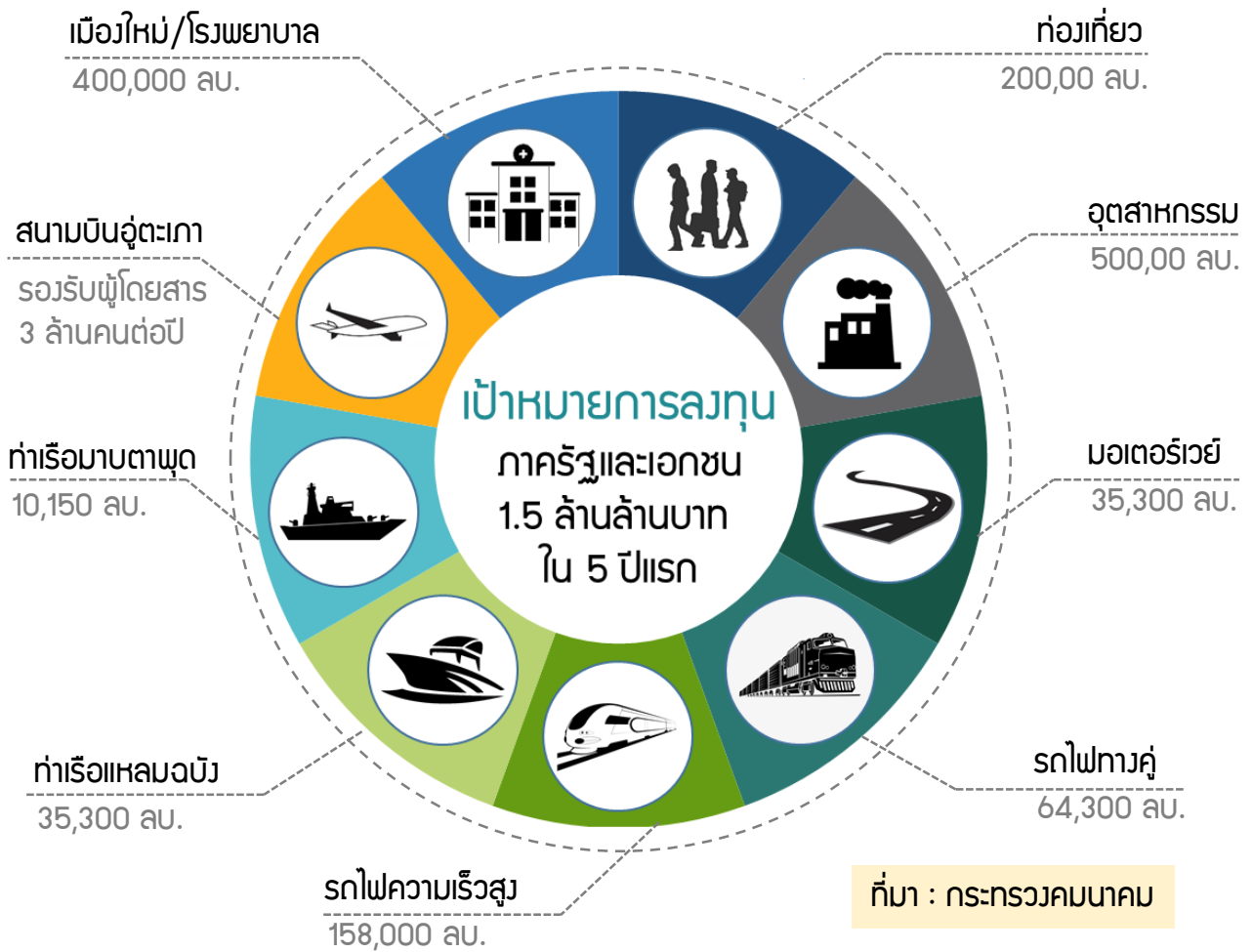
นอกจากนี้ ภาครัฐยังได้กำหนดนโยบายระเบียบเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ต่างประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 ที่ต่อยอดความสำเร็จจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) ที่ดำเนินมาตลอดกว่า 30 ปีที่ผ่านมา โดยมีเป้าหมายคือการยกระดับพื้นที่เขตเศรษฐกิจภาคตะวันออกให้กลายเป็นพื้นที่เศรษฐกิจระดับโลก (World-Class Economic Zone) ในการรองรับการลงทุนอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจในอีก 20 ปีข้างหน้าแทนที่ Eastern Seaboard เดิม โดยมีการคาดการณ์ว่าการลงทุนใน EEC จะกระตุ้นให้เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยราวร้อยละ 5 ต่อปี พร้อมทั้งสร้างการจ้างงานในภาคอุตสาหกรรมและบริการ 100,000 อัตราต่อปี และสร้างฐานภาษีใหม่ไม่ต่ำกว่า 1 แสนล้านบาทต่อปี รวมทั้งดึงดูดนักท่องเที่ยวกว่า 10 ล้านคนต่อปี และสร้างฐานรายได้เพิ่มไม่น้อยกว่า 4.5 แสนล้านบาทต่อปี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีแผนงานที่จะขยายเข้าไปรับงานในบริเวณพื้นที่ที่อยู่ในเขต EEC ดังกล่าวด้วยเช่นกัน

ที่ตั้งเมืองใหม่ EEC



ที่มา : กระทรวงคมนาคม

เป้าหมายการลงทุนภาครัฐและเอกชน



จากแผนภาพข้างต้น การลงทุนในระยะ 5 ปีแรก (ช่วง 2560-2564) จะเป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและการลงทุนเช่น นิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ภายใต้กรอบการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนวงเงิน 1.5 ล้านล้านบาท ครอบคลุมพื้นที่นำร่อง 3 จังหวัดได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมเพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพและเพิ่มการเชื่อมต่อภายในประเทศและภูมิภาคมากขึ้นทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ พร้อมทั้งสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการคมนาคมและโลจิสติกส์ของเอเชียในอนาคต โดยการลงทุนของทางภาครัฐดังกล่าวจะประกอบด้วย การก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงและรถไฟรางคู่ การก่อสร้างถนนมอเตอร์เวย์ 3 เส้นทาง การก่อสร้างท่าเรือมาบตาพุดระยะที่ 3 การก่อสร้างท่าเรือแหลมฉบัง การก่อสร้างท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ และการก่อสร้างสนามบินอู่ตะเภาให้เป็นสนามบินเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ รัฐบาลยังทุ่มเงินลงทุนมูลค่ากว่า 5 แสนล้านบาทเพื่อสนับสนุนภาคอุตสาหกรรม และอีก 2 แสนล้านบาทเพื่อพัฒนาด้านการท่องเที่ยว พร้อมกันนี้เมืองใหม่ทั้ง 4 แห่งได้แก่ ฉะเชิงเทรา พัทยา อู่ตะเภา และระยอง จะได้รับการพัฒนาเพื่อเอื้อต่อภาคธุรกิจ เป็นศูนย์การวิจัยและพัฒนา และกระจายความแออัดจากกรุงเทพมหานคร ซึ่งจะส่งผลให้การลงทุนจากภาคเอกชนเพิ่มขึ้นตามไป และจะกลายเป็นโอกาสทางธุรกิจให้บริการรับเหมาของกลุ่มบริษัทที่สำคัญต่อไปในอนาคต อย่างไรก็ดี ความชัดเจนและเสถียรภาพของรัฐบาลจะเป็นอีกปัจจัยที่จะส่งผลต่อความแน่นอนและความสำเร็จด้านนโยบายต่างๆ ข้างต้น ซึ่งจะส่งผลต่อโอกาสด้านธุรกิจของกลุ่มบริษัทเช่นกัน

นอกเหนือจากการลงทุนด้านการก่อสร้างของทางภาครัฐ และเอกชนที่ส่งผลต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีความชำนาญด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแรม รีสอร์ทต่างๆ อุตสาหกรรมโรงแรมและการท่องเที่ยว จึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วย



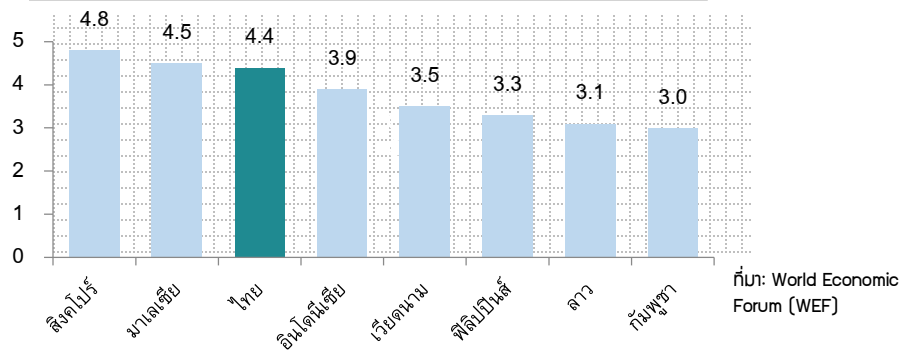
ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมโรงแรมและการท่องเที่ยว

จากบทวิเคราะห์อุตสาหกรรมโรงแรมและการท่องเที่ยวของศูนย์วิจัยกรุงศรีเดือนธันวาคม 2560 คาดการณ์ว่าโรงแรมและที่พักในพื้นที่ท่องเที่ยวหลักของประเทศไทยยังมีแนวโน้มสดใส ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจโลกโดยรวมที่กำลังฟื้นตัว โดยธุรกิจโรงแรมฟื้นปรโดยตรงตามการท่องเที่ยว ทั้งนี้ มูลค่าทางเศรษฐกิจของการท่องเที่ยวของโลกมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมโลก (World GDP) (ที่มา: World Travel & Tourism Council 2017) และสำหรับประเทศไทย ในปี 2559 การท่องเที่ยวมีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 17 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) หรือมากกว่า 2.5 ล้านล้านบาท

ทั้งนี้ ปัจจัยภายในเพิ่มเติมที่สนับสนุนการท่องเที่ยวในประเทศไทยให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องจากการที่ประเทศไทยนับเป็นจุดหมายปลายทางยอดนิยมแห่งหนึ่งของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งมีแหล่งท่องเที่ยวที่ดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยวติดอันดับโลกกระจายอยู่ตามภาคต่างๆ ทั่วประเทศ โดยเฉพาะแหล่งท่องเที่ยวทางทะเลภาคใต้ ภาคตะวันออก หรือแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศในพื้นที่ภาคเหนือ เป็นต้น รวมถึงความได้เปรียบด้านราคาห้องพัก ทำให้การท่องเที่ยวไทยมีความคุ้มค่าเงิน (Value for money) เมื่อเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านในเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้ ดัชนีชี้วัดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว (Travel & Tourism Competitiveness Index) ล่าสุดปี 2560 ของ World Economic Forum ไทยอยู่ในอันดับที่ 34 จากการจัดอันดับ 136 ประเทศทั่วโลก และอยู่ในอันดับ 3 ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รองจากสิงคโปร์และมาเลเซีย (ภาพที่ 1) โดยดัชนีดังกล่าวพิจารณาจากปัจจัยด้านราคาห้องพัก ทรัพยากรธรรมชาติ และโครงสร้างพื้นฐานด้านการท่องเที่ยวซึ่งเป็นจุดแข็งที่เสริมให้การท่องเที่ยวไทยมีความสามารถทางการแข่งขัน (ตารางที่ 1)

ภาพที่ 1 ดัชนีชี้วัดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว ปี 2560



ตารางที่ 1 ปัจจัยด้านความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว

ประเทศ	ดัชนีราคาโรงแรม	จำนวนห้อง (ห้อง/ประชากร 100 คน)	ทรัพยากรทางธรรมชาติ	โครงสร้างพื้นฐานทางการให้บริการด้านการท่องเที่ยว
ไทย	35	39	7	16
มาเลเซีย	18	35	28	46
สิงคโปร์	96	29	103	24
ฮ่องกง	91	26	49	60
เวียดนาม	53	74	34	113

ที่มา: WEF (The Travel & Tourism Competitiveness Report 2017, จากการสำรวจ 136 ประเทศ)

หมายเหตุ: โครงสร้างพื้นฐานทางการให้บริการด้านการท่องเที่ยว ประกอบด้วย 1) จำนวนห้องโรงแรม

2) คุณภาพของโครงสร้างพื้นฐานด้านการท่องเที่ยว 3) จำนวนบริษัทหลักที่ให้บริการเช่ารถ 4) จำนวนตู้ ATM ต่อประชากรผู้ใหญ่

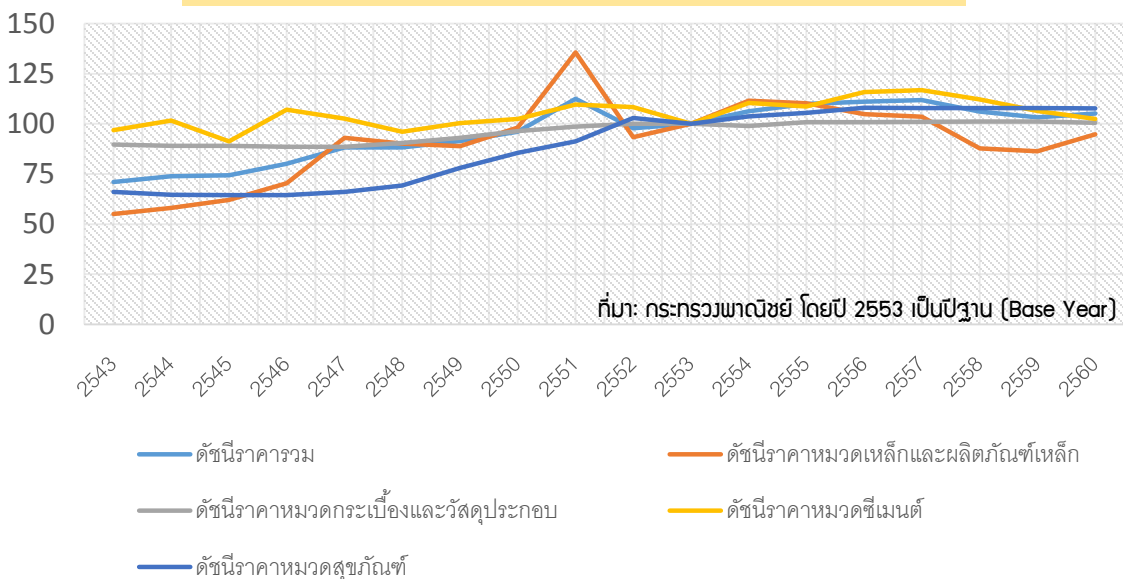
ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ทั้งนี้ สำหรับปี 2560 จะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ถึง 8 และนักท่องเที่ยวไทยที่เดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ซึ่งหนุนให้อัตราการเข้าพักโรงแรมอยู่ที่ระดับร้อยละ 67 ถึง 68 ทั้งนี้ แนวโน้มนักท่องเที่ยวต่างชาติสำหรับปี 2561-2563 ที่จะเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย จะขยายตัวในอัตราเฉลี่ยที่ร้อยละ 8 ถึง 10 ต่อปี และในส่วนนักท่องเที่ยวจากในประเทศสำหรับปี 2561 ถึง 2563 จะมีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 5 ถึง 7 ต่อปี ซึ่งจะหนุนให้อัตราเข้าพักโรงแรมปรับเพิ่มขึ้นอยู่ที่ระดับร้อยละ 66 ถึง 70 โดยเฉพาะโรงแรมในจังหวัดท่องเที่ยวหลักมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในระดับค่อนข้างสูงที่ 75 ถึง 80 โดยเฉพาะผู้ประกอบการรายใหญ่ทั้งเครือโรงแรมไทยและต่างชาติ ซึ่งยังมีแผนขยายการลงทุนโรงแรมทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยทั้งหมดนี้อาจเป็นปัจจัยเสริมให้มีความต้องการด้านการก่อสร้างโรงแรมที่มากขึ้น และจะเป็นผลบวกต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งมีประสบการณ์และจุดเด่นด้านการก่อสร้างโรงแรม

ต้นทุนและราคาวัสดุสำหรับการก่อสร้าง

อีกหนึ่งปัจจัยที่ส่งผลต่อผลประกอบการด้านต้นทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ราคาสินค้าก่อสร้างซึ่งถือเป็นต้นทุนที่สำคัญซึ่งผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างต้องคำนึงถึง สะท้อนได้จากสัดส่วนค่าวัสดุก่อสร้างมีต้นทุนวัสดุก่อสร้างถึง 60% ของค่าก่อสร้างทั้งหมด (ที่มา: ตารางปัจจัยการผลิตและผลผลิต (Input-Output (I-O) Table)) โดยการเปลี่ยนแปลงและผันผวนของราคาสินค้าก่อสร้างจะส่งผลที่อาจมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการของกลุ่มบริษัท

ดัชนีด้านราคาสินค้าสำหรับการก่อสร้างช่วงปี 2543 ถึงปี 2560



จากข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์ ดัชนีรวมราคาสินค้าสำหรับการก่อสร้างระหว่างปี 2543 ถึงปี 2560 มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยดัชนีรวมราคาสินค้าสำหรับการก่อสร้างจะมีความผันผวนตามราคาหลักและผลิตภัณฑ์หลักซึ่งถือเป็นหนึ่งในวัสดุสำหรับการก่อสร้างที่สำคัญ โดยหากสังเกตจากค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation : SD) ของดัชนีด้านราคาสินค้าสำหรับการก่อสร้างจากตารางด้านล่างแล้วจะพบว่าค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของดัชนีราคาหมวดหลักและผลิตภัณฑ์หลักจะสูงที่สุด และสูงกว่าค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของดัชนีราคาหมวดดัชนี ตามด้วยค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของดัชนีราคาหมวดวัสดุภัณฑ์ ซึ่งอาจพิจารณาได้ว่าราคาสินค้าสำหรับการก่อสร้างหมวดหลักและผลิตภัณฑ์หลัก และหมวดวัสดุภัณฑ์มีความผันผวนสูง

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของดัชนีด้านราคาวัสดุสำหรับการก่อสร้างช่วงปี 2543 ถึงปี 2560

ที่มา: จำนวนจากข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์

ดัชนี	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ดัชนีราคารวม	13.40
ดัชนีราคาหมวดหลักและผลิตภัณฑ์หลัก	19.27
ดัชนีราคาหมวดกระเบื้องและวัสดุประกอบ	5.14
ดัชนีราคาหมวดซีเมนต์	6.50
ดัชนีราคาหมวดสุขภัณฑ์	18.17

ทั้งนี้ แนวโน้มราคาวัสดุก่อสร้างจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากยังต้องรอสัญญาณการลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์และกำลังซื้อผู้บริโภคฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม ราคาวัสดุก่อสร้างบางรายการ เช่น เหล็ก อาจเพิ่มขึ้นก่อน เนื่องจากต้นทุนการผลิตโดยเฉพาะน้ำมันมีแนวโน้มที่จะปรับสูงขึ้น

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงแนวโน้มและความผันผวนด้านราคาวัสดุก่อสร้างสำหรับการก่อสร้างดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงมีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง โดยกลุ่มบริษัทจะส่งใบสั่งซื้อวัสดุที่จะใช้ภายในล่วงหน้า 1-6 เดือน เพื่อกำหนดราคากับผู้จัดหาสินค้า นอกเหนือจากนั้น ทีมผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตามสถานการณ์ราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันที ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนมากกว่าปกติ

ภาวะการแข่งขัน



ในปัจจุบัน ประเทศไทยมีจำนวนนิติบุคคลที่จดทะเบียนเพื่อทำธุรกิจรับเหมาประมาณ 90,000 ราย โดยผู้ประกอบการรายใหญ่มีจำนวนน้อย (ประมาณ 300 ราย) แต่มีส่วนแบ่งทางการตลาดสูงถึงร้อยละ 42 ข้อมูลค่าตลาดรวม จะเห็นได้ว่าแม้จำนวนนิติบุคคลที่จดทะเบียนเพื่อทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะมีจำนวนมาก แต่ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กและขนาดกลาง (SME) เป็นผลให้ธุรกิจรับเหมามีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าคู่แข่งรายใหม่จะสามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Barrier of Entry) ได้ง่าย

โดยเฉพาะงานรับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กและงานรับเหมาก่อสร้างช่วง เช่น บ้าน อาคารพาณิชย์แนวราบ เป็นต้น ซึ่งส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Competitive Rivalry) โดยภาพรวม โดยเฉพาะด้านราคาค่อนข้างรุนแรง อย่างไรก็ตาม TEC เป็นผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท โดยฐานลูกค้าสำคัญที่เป็นผู้ประกอบการโรงแรมของ TEC จะเป็นโรงแรมแนวบูติค (Boutique Hotel) ซึ่งต้องการรายละเอียดที่เป็นจุดเด่นเฉพาะที่แตกต่างออกไปจากโรงแรมทั่วไปซึ่งหาผู้รับเหมาได้ไม่กว้างนักที่มีความเข้าใจทั้งด้านการออกแบบและด้านการก่อสร้างเป็นอย่างดี โดยทั้งนี้ โดยสาเหตุทั้งหมดนี้จึงทำให้การแข่งขันทางธุรกิจรับเหมาของบริษัทอยู่ในระดับที่ไม่รุนแรงมากนัก

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

นอกเหนือจากนั้น สำหรับกลุ่มงานเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ TEC ในปัจจุบันจะเป็นเจ้าของโครงการที่มีงบประมาณสำหรับโครงการก่อสร้างขนาด 200 ถึง 300 ล้านบาท และเจ้าของโครงการจะพิจารณาร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องได้แก่ ผู้ออกแบบ (Designer) และผู้บริหารโครงการก่อสร้าง (Construction Manager : CM) ในการคัดเลือกผู้รับเหมาเข้าร่วมประมูล โดยเจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้างที่ตรงตามความต้องการของเจ้าของโครงการ และด้วยลักษณะและขนาดของโครงการก่อสร้างดังกล่าว จึงทำให้ผู้ให้บริการรับเหมารายเล็กไม่สามารถเข้าร่วมประมูลได้ และยิ่งไปกว่านั้น เนื่องจากโครงการก่อสร้างที่มีขนาดประมาณ 200 ถึง 300 ล้านบาท สำหรับผู้รับเหมารายใหญ่อาจจะพิจารณาไม่เข้าร่วมการประมูลเช่นกัน เนื่องจากมูลค่าโครงการมีขนาดใหญ่ไม่มากพอ จึงทำให้ยังมีช่องว่างในการทำธุรกิจสำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของกลุ่มนี้อยู่

ทั้งนี้ จากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมาเกี่ยวกับตัวอย่างคู่แข่งทางตรงที่มีศักยภาพด้านการแข่งขันใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัท และเป็นคู่แข่งที่เข้าร่วมประมูลงานโครงการที่เจ้าของโครงการมีขนาดใหญ่และเป็นที่เชื่อถือ เช่น บริษัทในเครือสภี เอสเทท กลุ่มเซนทริล เป็นต้น โดยในการเข้าร่วมประมูลงาน ผู้รับเหมาก่อสร้างแต่ละรายจะต้องอยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทผู้ออกแบบ (Designer) หรือบริษัทผู้บริหารโครงการ (CM) ที่ทำงานให้กับโครงการนั้นๆ โดยต้องผ่านการประเมิน และได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประมูล ซึ่งหากอ้างอิงจากคู่แข่งที่เข้าร่วมประมูลงานโครงการลักษณะข้างต้นแล้ว สามารถสรุปข้อมูลเปรียบเทียบกับตัวอย่างคู่แข่งทางตรงกลุ่มงานเอกชน ได้ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

บริษัทคู่แข่ง	ทุนเรียกชำระแล้ว	สินทรัพย์รวม	รวมได้จากการดำเนินงาน	กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ
บจก. ไทย อิงเกอร์	150.00	722.60	780.46	89.77
บมจ. อิตาเลียนไทยดีเวลอปเม้นท์	5,279.84	87,829.38	56,139.63	412.65
บจก. เจดับบลิว เอส ทอนสตรีคชั่น	325.00	3,826.50	6,582.11	188.18
บมจ. ไทยโพลีคอนส์ จำกัด	587.00	6,311.52	3,482.76	175.39
บจก. แสตนด์การ์ด เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด	500.00	2,045.58	3,643.20	89.54
บจก. เอ็น.เอ็ม.ซี.พี.ร็อฟเพอร์ตี จำกัด	20.00	360.25	530.91	55.24
บจก. พานพวงไทยจำกัด	50.00	193.46	365.50	14.77
บจก. สยามดีไซน์ อินดัสตรี จำกัด	50.00	166.20	141.70	3.88
บจก. เอ็มไอน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	30.00	156.77	156.07	(4.25)

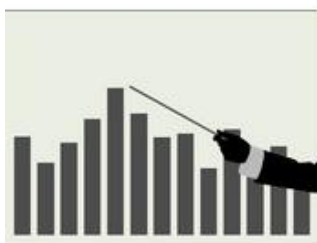
ที่มา : ข้อมูลบริษัทจำกัดจาก BOL โดยเป็นข้อมูลสำหรับปี 2560, (สืบค้นเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561)

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สำหรับกลุ่มงานภาครัฐ TEC จะรับงานภาครัฐ ผ่านการรับเหมาช่วง (Sub-contract) ต่อจากผู้รับเหมาที่เป็น คู่สัญญาโดยตรงกับภาครัฐ เนื่องจากงานก่อสร้างโครงการ ภาครัฐส่วนมากจะมีมูลค่างานก่อสร้างต่อโครงการสูง ประกอบ กับความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนและทรัพยากรเป็น จำนวนมาก และต้องมีคุณสมบัติที่ต้องเป็นไปตามเกณฑ์ของ หน่วยงานราชการนั้นๆ อาทิ ได้รับการจดทะเบียนผู้รับเหมา เคย มีผลงานประเภทเดียวกันที่เจ้าของโครงการกำลังเปิดประมูล ภายในระยะเวลา มีมูลค่างานรวมตามที่เจ้าของโครงการกำหนดไว้ เป็นต้น ทั้งนี้ ทาง TEC มีแผนการเข้าจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมา กับ ทางหน่วยงานราชการต่างๆ รวมทั้งอาจพิจารณาเข้าประมูลงาน ร่วมกับพันธมิตร ทั้งในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) และกิจการร่วม (Consortium) เพื่อเป็นการขยาย ขีดความสามารถในการรับเหมางานภาครัฐให้มากขึ้น โดยทั้งนี้ สำหรับลูกค้าทั้ง 2 กลุ่มงาน กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าร่วมการ ประมูลงานและรับงานที่มีการแข่งขันด้านราคาไม่สูงจนเกินไปจนทำให้ อัตราผลตอบแทนไม่คุ้มค่าและไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจที่วางไว้ โดยสาเหตุทั้งหมดนี้จึงทำให้การแข่งขันทางธุรกิจรับเหมาของ บริษัทอยู่ในระดับที่ไม่รุนแรงมากนัก



นอกเหนือจากด้านภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมให้บริการรับเหมาก่อสร้างแล้ว ใน ด้านขอบริการที่อาจจะเข้ามาทดแทนการให้บริการในปัจจุบันของกลุ่มบริษัท (Substitute Services) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมองว่ายังมีความเป็นไปได้บ้าง ถึงแม้จะมีการคิดค้นโปรแกรมหรือมีเทคโนโลยี ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง หรือการสับหาราคาสินค้าวัสดุอุปกรณ์เกิดขึ้นอย่างหลากหลาย แต่ก็ เป็นเพียงด้านการบริหารงานเท่านั้น โดยด้านการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทยังคงมีความเชี่ยวชาญพร้อมกับมี ประสบการณ์ (หรือ Know-How) ที่ทำให้เจ้าของโครงการยังคงเลือกใช้ใช้บริการจากกลุ่มบริษัท และทำให้ กลุ่มบริษัทยังคงแข่งขันในธุรกิจรับเหมาได้ต่อไปได้อย่างมั่นคง



ในแง่ของอำนาจการต่อรองของคู่ค้า (Supplier Bargaining Power) ทางผู้บริหารมองว่าในด้าน ของวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้าง สำหรับ TEC ปัจจุบัน ตลาดวัสดุสำหรับการก่อสร้างส่วนงานโครงสร้าง เช่น อิฐ หิน ปูน ทราย เหล็ก เป็นต้น จะมีราคาแปรผันตามความต้องการ ภายในตลาดตามแต่ละช่วงเวลาจึงทำให้อำนาจการต่อรองของ คู่ค้าวัสดุอุปกรณ์ส่วนงานโครงสร้างอยู่ในระดับปานกลาง แต่ สำหรับวัสดุอุปกรณ์ส่วนงานสถาปัตยกรรมและสุขภัณฑ์ เช่น กระเบื้องปูพื้น ผนังเซรามิก สุขภัณฑ์เซรามิก จะมีการแข่งขัน ทั้งด้านราคาและบริการที่รุนแรง เนื่องจากการเข้ามาของ พลาสติกจากต่างๆ โดยเฉพาะประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำ กว่า รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่มี จึง ทำให้อำนาจการต่อรองของคู่ค้าที่จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับการ ก่อสร้างส่วนงานสถาปัตยกรรมและสุขภัณฑ์ไม่สูงนัก

ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน



ทั้งนี้ ในด้านของแผนงานก่อสร้าง การบริหารของกลุ่มบริษัทตระหนักถึงภาวะการแข่งขันในตลาดก่อสร้างซึ่งอาจจะเกิดได้จากการควบคุมแผนงานต่างดาว การปรับค่าจ้างแรงงานขึ้นต่ำจากทางภาครัฐ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการว่าจ้างแรงงานในลักษณะการว่าจ้างผ่านผู้รับเหมาช่วงค่าแรง โดยภาวะการแข่งขันดังกล่าว จะทำให้ผู้รับเหมาช่วงมีอำนาจการต่อรองที่ค่อนข้างสูง และก่อให้เกิดเป็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วงค่าแรงต่างๆ และได้วางแผนพร้อมทั้งตรวจสอบกำลังพลให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ



สำหรับอำนาจการต่อรองของเจ้าของโครงการ (Customer Bargaining Power) เนื่องจากธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้างจะมีลักษณะการให้บริการรายโครงการ โดยเจ้าของโครงการจะเป็นผู้กำหนดความต้องการ รวมทั้งลักษณะของงาน พร้อมทั้งดำเนินการจัดทำงบประมาณในเบื้องต้นร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ออกแบบ (Designer) และผู้บริหารโครงการก่อสร้าง (CM) เป็นต้น เพราะฉะนั้นก่อนการประกาศหาผู้รับเหมา เจ้าของโครงการจะทราบถึงต้นทุนในเบื้องต้นของโครงการนั้นๆ โดยเจ้าของโครงการจะดำเนินการพิจารณาว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติ และความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้างตรงตามลักษณะของโครงการที่ต้องการ

รวมทั้งพิจารณาด้านราคาควบคู่กันไป จึงทำให้อำนาจการต่อรองของเจ้าของโครงการอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจาก เจ้าของโครงการจะคำนึงถึงคุณสมบัติอื่นๆ เช่น ความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมา การให้บริการ เป็นต้น นอกเหนือจากปัจจัยด้านราคาแต่อย่างใด

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

6.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

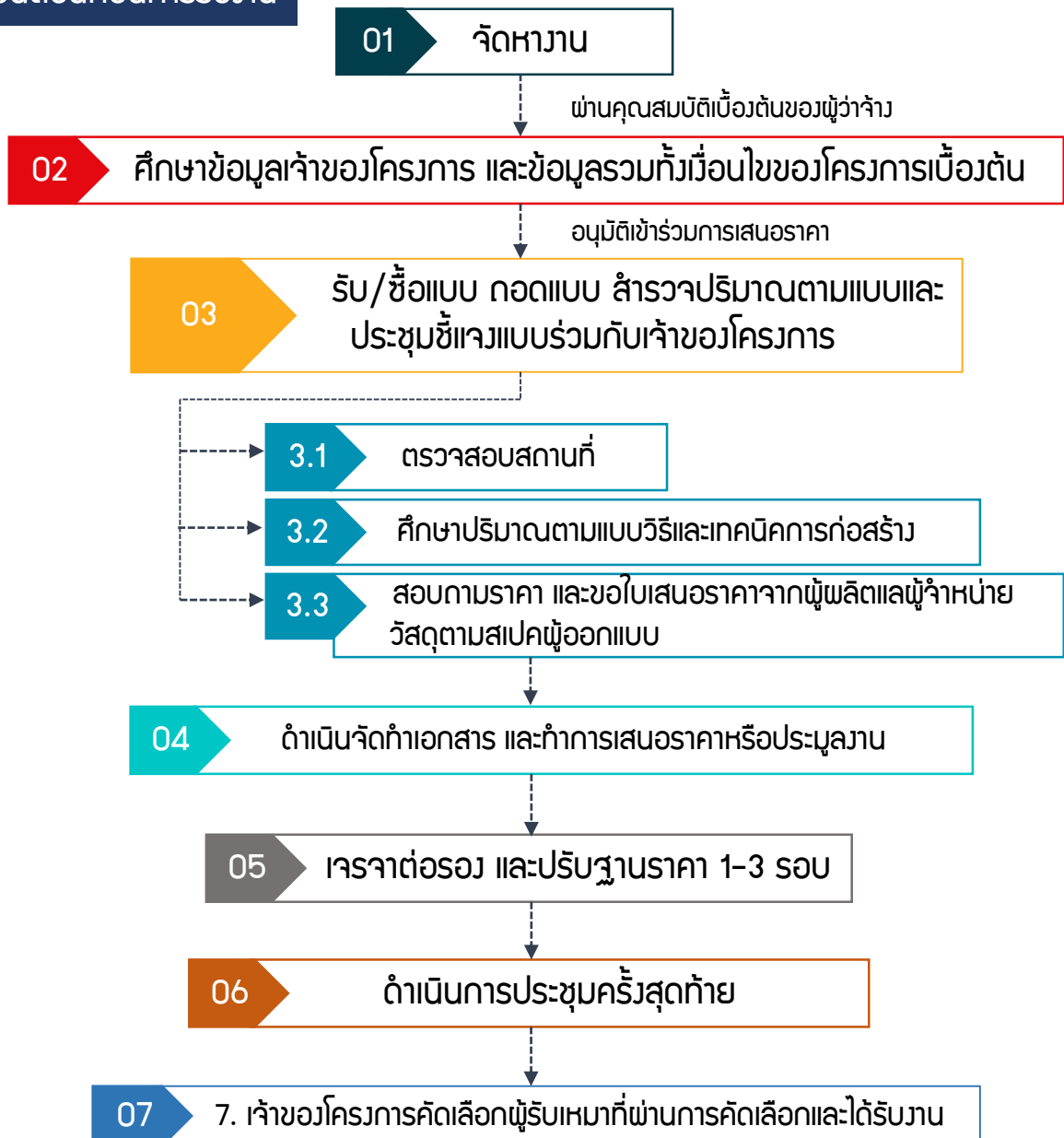
6.3.1 รายละเอียดขั้นตอนการให้บริการรับเหมา

ธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างของ TEC สามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบได้แก่

1. รูปแบบการรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ตั้งแต่การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน รวมทั้งการออกแบบ อนุมัติโครงการ
2. รูปแบบการรับเหมาบางส่วนงาน (Sub-contract) ซึ่ง TEC สามารถรับเหมาก่อสร้างบางส่วน เช่น งานสถาปัตย์ งานระบบภายในตัวอาคาร เป็นต้น โดย TEC จะดำเนินการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ รวมทั้งแรงงาน

ทั้งนี้ ขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของ TEC สามารถแบ่งได้เป็น 2 ขั้นตอนหลักได้แก่

1. ขั้นตอนก่อนการรับงาน



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ขั้นตอนก่อนการรับงานก่อสร้าง

ประกอบด้วย การจัดหางาน การศึกษาข้อมูลเจ้าของโครงการ การวิเคราะห์และศึกษาโครงการตาม Bill of Quantities : BOQ การจัดทำปริมาณงานตาม BOQ การเสนอราคา การเจรจาต่อรองเพื่อปรับฐานราคา จนถึงการยื่นประมูล โดยในส่วนขอขึ้นขั้นตอนก่อนรับงานโครงการก่อสร้างนี้ จะดำเนินการโดยฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณ (Quantity Surveyor) ร่วมกับฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยทั้ง 3 ฝ่ายจะมีการสื่อสารความคืบหน้าให้ทราบตลอดระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนดังต่อไปนี้

01 จัดหางาน

TEC ดำเนินการสำรวจความต้องการและติดต่อกับทางเจ้าของโครงการผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ บริษัทผู้ออกแบบ (Designer Firm) บริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้าง (Construction Manager Firm) และในบางกรณีเจ้าของโครงการจะเป็นผู้ติดต่อกับทาง TEC โดยหากเจ้าของโครงการทราบว่า TEC มีผลงาน (Credentials) ตรงตามความต้องการของเจ้าของโครงการอยู่แล้ว ทั้งนี้รูปแบบการคัดเลือกผู้รับเหมาจะมีด้วยกัน 2 แนวทางดังนี้

▪ การประมูล (Bidding)

ผู้ว่าจ้างจะเชิญ TECและผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่นๆ เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้าง ในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์การทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมาก่อสร้างแต่ละราย โดยเจ้าของโครงการจะส่งรายละเอียดของโครงการให้กับผู้รับเหมาก่อสร้างที่เจ้าของโครงการคัดเลือกเข้าร่วมประมูล อาทิ แบบรูป แบบฟอร์ม BOQ ซึ่งระบุเฉพาะส่วนปริมาณ รายละเอียดโครงการขอบเขตการทำงาน และระยะเวลาก่อสร้าง เป็นต้น ให้แก่ผู้รับเหมาที่ผ่านการพิจารณาในเบื้องต้น อย่างไรก็ตาม เจ้าของโครงการจะให้น้ำหนักของปัจจัยหลักที่ใช้พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่แตกต่างกันไป



▪ การเจรจาโดยตรง (Direct Negotiation)

ในบางกรณีที่โครงการมีมูลค่าไม่สูง เจ้าของโครงการอาจจะเลือกใช้บริการจากผู้รับเหมาที่มีความคุ้นเคยหรือเคยให้บริการแก่เจ้าของโครงการนั้นๆ มาแล้ว



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

02

ศึกษาข้อมูลเจ้าของโครงการ และข้อมูลรวมทั้งเงื่อนไขของโครงการเบื้องต้น



TEC จะดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของเจ้าของโครงการก่อนการรับงาน หรือเข้าประมูลงาน โดยมีปัจจัยพิจารณา เช่น ฐานะทางการเงิน ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ประวัติความเป็นมาของกิจการและ/หรือผู้บริหารโครงการ มูลค่าและระยะเวลาก่อสร้างของโครงการ ความน่าเชื่อถือเจ้าของโครงการ ประวัติการชำระหนี้ (กรณีเป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการ)

และภาวะอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ เป็นต้น นอกเหนือจากนั้น TEC ดำเนินการตรวจสอบและศึกษา รูปแบบของโครงการ ขอบเขตงานและระยะเวลาเบื้องต้น รวมทั้ง ดำเนินการประเมินศักยภาพของ TEC เอง ในการเข้ารับงาน เช่น ความพร้อมด้านบุคลากรและทีมงาน ความเชี่ยวชาญ โอกาสทางธุรกิจ และอัตรากำไร เป็นต้น หากเจ้าของโครงการผ่านตามเกณฑ์การพิจารณารับงานเบื้องต้นและ TEC มีศักยภาพเพียงพอแล้ว TEC จะพิจารณาตัดสินใจเข้าร่วมประมูลงานต่อไปตามตารางอำนาจอนุมัติ

03

รับ/ซื้อแบบ กวดแบบ สำรองปริมาณตามแบบและประชุมชี้แจงแบบร่วมกับเจ้าของโครงการ

เมื่อ TEC พิจารณาตัดสินใจเข้าร่วมประมูลงานหรือรับงานแล้ว TEC จะดำเนินการรับ/ซื้อแบบ กวดแบบ สำรองปริมาณตามแบบ และประชุมชี้แจงแบบร่วมกับเจ้าของโครงการและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ตรวจสอบสถานที่เพื่อให้เข้าใจถึงสภาพแวดล้อมบริเวณพื้นที่ก่อสร้างซึ่งเป็นปัจจัยในการประเมินลักษณะและวิธีการก่อสร้าง รวมทั้งระยะทางการขนส่งต่างๆ ซึ่งจำเป็นสำหรับการประเมินราคา



- (2) ศึกษาแบบและวิธี และเทคนิคการสร้าง (Construction method) โดย TEC ดำเนินการศึกษาและประมาณราคาและจำนวนของวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างตามแบบที่ได้รับจากเจ้าของโครงการ นอกจากนี้ TEC จะประเมินแนวทางในการก่อสร้าง เช่น วิธีการก่อสร้าง เครื่องมือที่ใช้ในการก่อสร้าง การจ้างเหมาช่วง (Sub-Contract) เป็นต้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- (3) ดำเนินการสืบราคาขอวัสดุและอุปกรณ์จากผู้ค้า (Supplier) ต่างๆ จัดซื้อและสำรวจปริมาณจะพิจารณาอ้างอิงจากเอกสารที่ได้รับจากผู้ขายโครงการ อาทิ เอกสารประกอบการประมาณ รูปแบบของโครงการ และแบบฟอร์ม BOD เป็นต้น
- (4) เจ้าขอโครงการจะจัดประชุมชี้แจงแบบเพื่อให้ข้อมูล และเปิดโอกาสให้แก่บริษัทผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประมูลสอบถามข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับแบบและ BOD เพื่อให้เกิดความถูกต้องเป็นไปตามความต้องการของผู้ขอโครงการ

ทั้งนี้ ฝ่ายสำรวจปริมาณจะดำเนินการศึกษารายละเอียดของโครงการ และจัดทำการประเมินและถอดแบบตาม BOD โดยมีวิศวกรของฝ่ายวิศวกรรมซึ่งมีความชำนาญด้านการถอดแบบทางวิศวกรรมเป็นผู้ควบคุม เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบหาประมาณการต้นทุนที่เหมาะสมซึ่งจำเป็นต่อการเสนอราคาที่เหมาะสม

04

ดำเนินการจัดทำเอกสาร และทำการเสนอราคาหรือประมาณ

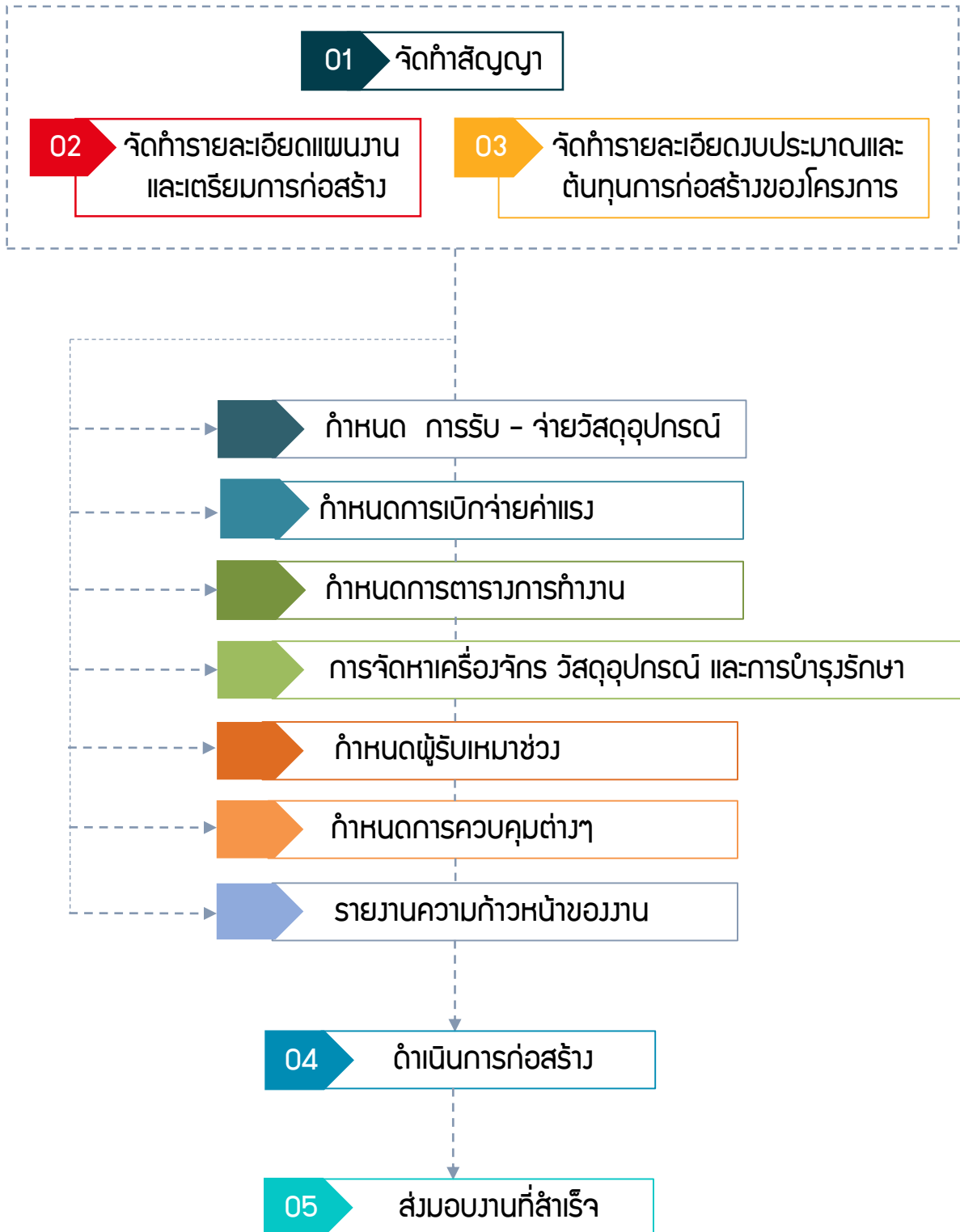


เมื่อ TEC ดำเนินการถอดแบบตาม BOD และจัดทำประมาณการราคา รวมทั้งเอกสารที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอให้แก่เจ้าขอโครงการพิจารณาในเบื้องต้นแล้ว ผู้ว่าจ้างจะเรียกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีสิทธิ์เข้าร่วมการประมูล เข้ามาการเจรจาต่อรองปรับฐานราคาร่วมกับผู้ว่าจ้างอีกครั้ง โดย TEC จะนำเสนอเอกสารและแบบฟอร์ม BOD ที่ TEC จัดทำให้แก่ผู้ว่าจ้าง จากนั้นผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบเอกสารและแบบฟอร์ม BOD ที่ได้รับ พร้อมทั้งให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับแบบ BOD เพิ่มเติม รวมทั้งชี้แจงหากข้อมูลในแบบฟอร์ม BOD ที่จัดทำโดย TEC มีความคลาดเคลื่อน และส่งให้ทาง TEC กลับไปดำเนินการแก้ไขก่อนการประมาณงานจริง เมื่อ TEC ได้รับการชี้แจงแล้ว ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะดำเนินการแก้ไขตามข้อมูลที่ได้รับจากผู้ว่าจ้าง และนำเสนอให้แก่ผู้ว่าจ้างอีกครั้ง

ทั้งนี้ก่อนการนำเสนอเอกสารและแบบฟอร์ม BOD ในแต่ละครั้ง ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะนำเอกสารและแบบฟอร์ม BOD ที่จัดทำส่งให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อการอนุมัติก่อนทุกครั้ง โดยผู้ที่เกี่ยวข้องจะพิจารณาในด้านต้นทุน รวมทั้งอัตรากำไรและราคาที่เหมาะสมที่จะใช้เสนอในการเสนอราคาหรือประมาณ เมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้เกี่ยวข้องแล้ว ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะรวบรวมเอกสารทั้งหมดตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เจ้าขอโครงการกำหนดขึ้น เพื่อเตรียมเข้าร่วมประมาณต่อไป เมื่อ TEC ชนะการประมูล เจ้าขอโครงการจะแจ้งให้ TEC จัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องและนัดวันลงนามสัญญาว่าจ้างต่อไป ทั้งนี้ เจ้าขอโครงการจะส่งร่างสัญญาให้ TEC พิจารณาก่อนวันนัดหมายลงนาม

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2) ขั้นตอนหลังการรับงาน



2. ขั้นตอนหลังการรับงาน

ประกอบด้วย การจัดทำสัญญา การวางแผนงานเตรียมการก่อสร้าง จัดทำงบประมาณ

01 จัดทำสัญญา

เมื่อ TEC ผ่านการพิจารณาคัดเลือกคณะกรรมการประมาณจากเจ้าของโครงการ และเจ้าของโครงการแจ้งให้ TEC จัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องและนัดวันลงนามสัญญาว่าจ้าง

- TEC จัดส่งร่างสัญญาที่ได้รับจากเจ้าของโครงการให้ทีมงานด้านกฎหมายพิจารณา
- เมื่อถึงกำหนดวันนัดลงนามสัญญา ตัวแทนของ TEC จะเข้าร่วมลงนามสัญญารับงาน และส่งมอบหนังสือ/เอกสารที่เกี่ยวข้องให้กับเจ้าของโครงการ

02 จัดทำรายละเอียดแผนงานและเตรียมการก่อสร้าง

หลังจาก TEC ได้รับคัดเลือกจากเจ้าของโครงการ ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะประสานงานเรียกประชุมกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมแผนงาน (Kick-Off Meeting) จะมีการกำหนดรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

- (1) แต่งตั้งผู้รับผิดชอบโครงการ และทีมงาน
- (2) จัดเตรียมตารางการทำงาน
- (3) วางแผนการจัดเตรียมเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน
- (4) จัดเตรียมแผนการทำงาน การควบคุมการทำงาน การตรวจสอบการทำงาน และการติดตามผลงานในทุกๆ ขั้นตอนเพื่อให้ได้งานตามแบบ และมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด
- (5) ฝ่ายจัดซื้อ ดำเนินการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และจัดหาผู้รับเหมา ตามนโยบายการจัดหา และการสั่งซื้อสินค้าที่บริษัทกำหนดขึ้น
- (6) ผู้จัดการโครงการ ควบคุมแผนการทำงาน และต้นทูลรวมให้เป็นไปตามที่กำหนด
- (7) วิศวกรหน้างาน ควบคุมการทำงานผู้รับเหมาแต่ละส่วนงานตามแผนงาน
- (8) ทีมงานดำเนินการประชุมรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของโครงการ (S-Curve) ในทุกเดือน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อรายงานความคืบหน้า และชี้แจงปัญหาที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งแนวทางการแก้ไข
- (9) TEC นำโดยวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้จัดการโครงการ เจ้าของโครงการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ร่วมประชุมชี้แจงการดำเนินงานทุกอาทิตย์ เพื่อรายงานความคืบหน้างาน ปัญหาที่พบ และแนวทางในการแก้ปัญหา

ทั้งนี้ ก่อนการเริ่มงาน ทาง TEC จะดำเนินการจัดทำเอกสารและข้อมูลเพื่อให้ทางผู้จัดการโครงการ หรือผู้ควบคุมงานของเจ้าของโครงการเพื่อพิจารณาอนุมัติ และเริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดยเอกสารต่างๆ ได้แก่

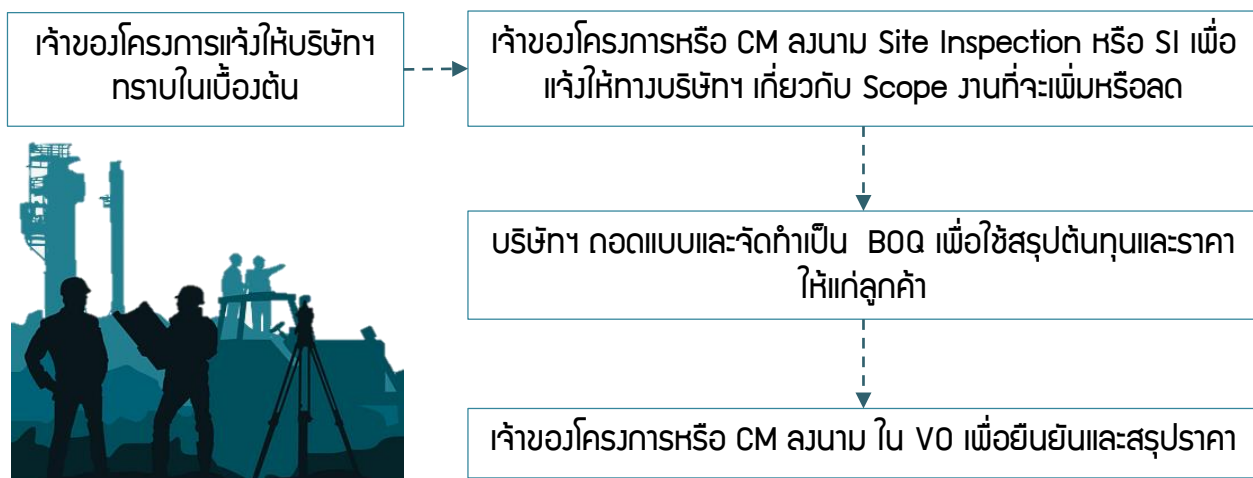
- 1) รายการวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง (Material List)
- 2) ตารางการนำเข้าวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง (Material Schedule)
- 3) รายการแบบการก่อสร้างจริง (Shop Drawing List)
- 4) ตารางจัดส่งแบบการก่อสร้างจริง (Shop Drawing Schedule)
- 5) ตารางความคืบหน้าการดำเนินงาน (S-Curve)

ฝ่ายสำรวจปริมาณของ TEC จะดำเนินการจัดทำงบประมาณและต้นทุนการก่อสร้างของโครงการนั้นๆ โดยดำเนินการคำนวณปริมาณของวัสดุ แร่รวมและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง พร้อมทั้งคำนวณราคาใหม่ทั้งหมดเพื่อให้มีความแม่นยำมากขึ้น และกำหนดการจัดสรรงบประมาณ (Budget Allocation) ไว้ในรูปแบบฟอร์มเพื่อการเปรียบเทียบและควบคุมต้นทุน วัสดุ แร่รวมและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ให้เป็นไปตามที่ประมาณการก่อนการยื่นขอเสนอราคา ทั้งนี้ราคาตามงบประมาณที่จัดทำขึ้นใหม่นี้จะใช้เป็นรายการอ้างอิงหลัก และใช้ประกอบการรายงานความก้าวหน้าของงาน ซึ่งจะเปรียบเทียบกับงานทำจริง ดำเนินการอยู่ และปริมาณวัสดุ แร่รวมและอุปกรณ์ที่ใช้ไปจริง ตั้งแต่เริ่มดำเนินงาน

ทั้งนี้ TEC มีการนำระบบทางด้านสารสนเทศ (IT) ที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาใช้ในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าของโครงการรับเหมาต่างๆ ซึ่งทำให้ผู้บริหาร และฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายจัดซื้อ ติดตามกิจการดำเนินการของโครงการแต่ละโครงการได้อย่างต่อเนื่อง และทำให้แต่ละฝ่ายสามารถดำเนินการส่วนงานของตนได้อย่างถูกต้อง

หลังจาก TEC ได้รับอนุญาตจากเจ้าของโครงการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการก่อสร้าง แล้ว ทาง TEC จะเคลื่อนย้ายเข้าพื้นที่ก่อสร้างและดำเนินการก่อสร้างตามแผนการที่วางไว้ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้อนุมัติของเจ้าของโครงการ โดยตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง TEC และตัวแทนของเจ้าของโครงการจะมีการประชุมหารือกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความคืบหน้าของงานก่อสร้างและชี้แจงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้ผู้บริหาร วิศวกร รวมทั้งพนักงานฝ่ายบัญชีของ TEC ยังมีการประชุมภายในทุกเดือนเพื่อรายงานความคืบหน้า รายงานปัญหาที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งร่วมกันหาวิธีการแก้ไขให้โครงการก่อสร้างสามารถสำเร็จลุล่วงไปได้ตามที่ลูกค้าหรือเจ้าของโครงการกำหนด

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบข่ายงานระหว่างก่อสร้างทั้งที่เป็นงานส่วนเพิ่ม หรืองานส่วนที่ลด ทาง เจ้าของโครงการหรือทางผู้บริหารโครงการก่อสร้าง (CM) จะต้องยืนยันโดยการลงนามในเอกสารการเปลี่ยนแปลงขั้วงาน (Site Instruction) ให้แก่ทาง TEC พร้อมทั้งนี้ทาง TEC จะถอดแบบและจัดทำเป็น BOD เพื่อใช้สรุปต้นทุนและราคาให้แก่ลูกค้า เมื่อลูกค้าหรือ CM พิจารณาแล้ว จะลงนามในเอกสารคำสั่งเปลี่ยนแปลงงาน (Variation Order) เพื่อเป็นการยืนยันราคาก่อนการเริ่มดำเนินงาน โดยมีขั้นตอนดังนี้



ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างของ TEC อาจจะต้องมีการทำงานตามความต้องการของลูกจ้างตามสัญญาส่วนเพิ่มหรือ SI ที่เกิดขึ้นก่อนการออก VO (แต่ TEC จะไม่ทำงานส่วนเพิ่มก่อนที่มีการตกลงใน SI เนื่องจาก SI สามารถเรียกหรือสิทธิทางกฎหมายได้อย่างน้อยต้นทุนที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการไป) เพื่อความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการของทางเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม TEC จะพิจารณาองค์ประกอบอื่นๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจก่อนการทำงานส่วนเพิ่มนั้นๆ เช่น มูลค่าที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยอ้างอิงราคาวัสดุอุปกรณ์แต่ละรายการ (Unit Rate) ของโครงการซึ่ง TEC ได้จัดทำใน BOQ ไว้ในสัญญาก่อสร้างแล้ว รวมไปถึงประวัติการชำระหนี้ของลูกจ้าง ความน่าเชื่อถือของลูกจ้าง และความสัมพันธ์ทางธุรกิจของลูกจ้างและกลุ่มบริษัท เป็นต้น

05

ส่วนมอบงานที่สำเร็จ

การส่งมอบงานจะมีด้วยกัน 2 รูปแบบ

ได้แก่ 1) ตามงวดงาน และ 2) ตามขั้นความสำเร็จ ทั้งนี้ ฝ่ายบัญชีจะวางบิล พร้อมเอกสารประกอบ อาทิ ภาพถ่ายความคืบหน้างานส่วนที่ส่งมอบ หนังสือตรวจรับงานจากเจ้าของโครงการ หรือผู้แทนเจ้าของโครงการ ตามที่ตกลงในสัญญา สำหรับการส่งมอบงานงวดสุดท้าย ฝ่ายปฏิบัติการโครงการ จะจัดเตรียมเอกสารในการส่งมอบ ดังนี้

1. ภาพถ่ายความก้าวหน้าของงาน
2. Asbuilt Drawing (กระดาษแก้ไขต้นฉบับ พิมพ์เขียว CD)
3. ผลการทดสอบระบบต่างๆ คู่มือการใช้งาน
4. ใบรับประกันผลงาน

โดยหลังจากส่งมอบงานแล้วเสร็จ TEC จะวางเงินประกันผลงาน / หนังสือค้ำประกันผลงานต่อเจ้าของโครงการ โดยมีมูลค่าและระยะเวลาการรับประกันแล้วแต่ตกลงกับเจ้าของโครงการ แต่โดยทั่วไปจะไม่เกิน 2 ปี

6.3.2 การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และแรงงาน

1) การจัดหาผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

เพื่อช่วยลดภาระในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากร และแรงงาน และช่วยให้ TEC สามารถบริหารจัดการต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ TEC จะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์มาช่วยทำงาน โดยคัดเลือกจากผู้รับเหมาที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของ TEC ในการดำเนินการก่อสร้าง ทั้งในส่วนงานโครงสร้าง งานระบบ M&E และงานสถาปัตยกรรมตามที่ TEC พิจารณาว่าเหมาะสม

ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจะเป็นไปตามนโยบายการจัดหาที่ TEC กำหนด อาทิ ความพร้อมของจำนวนแรงงาน คุณภาพแรงงาน การให้ความร่วมมือ ความถูกต้องของงาน ความรวดเร็วของงาน ประสบการณ์ทำงานร่วมกัน คุณภาพของงาน และการบริการภายหลังการส่งมอบงาน เป็นต้น โดยวิธีการส่งจ้างผู้รับเหมาช่วง สามารถแบ่งออก เป็น 2 กรณี ดังนี้

- 1) กรณีการจ้างผู้รับเหมาช่วงเฉพาะค่าแรง โดย TEC เป็นผู้จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ ซึ่งจะเป็นการจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนงานโครงสร้าง และรากฐาน และงานออกแบบ ตามความเหมาะสม
- 2) กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาทั้งค่าแรง และค่าวัสดุ อุปกรณ์ ซึ่งจะเป็นการจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนงานระบบ เช่น ไฟฟ้า ประปา เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม TEC จะมีทีมวิศวกรคอยควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาช่วงให้เป็นไปตามกำหนดเวลา และรูปแบบตามที่กำหนดไว้ในทุกๆ โครงการ

2) การจัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้าง และแรงงาน

ในขั้นตอนการถอดแบบและประมาณการก่อนการประมูลงาน ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะดำเนินการสืบราคาของวัสดุ และอุปกรณ์หลักที่ใช้ในโครงการตามยี่ห้อ รุ่น ลักษณะ ตาม BOD หรือที่คุณภาพใกล้เคียง อาทิ เหล็ก หิน ปูนซีเมนต์ ทราย สุกดิบ วัสดุ เสาค้ำและไม้แบบ เป็นต้น จากผู้จัดจำหน่าย (Supplier) ตาม Vendor List และจะพิจารณารวมทั้งผู้จัดจำหน่ายในพื้นที่ใกล้เคียงกับพื้นที่ก่อสร้างของโครงการ เพื่อใช้เป็นราคาเบื้องต้นสำหรับการเสนอราคาและประมาณงานกับผู้ว่าจ้าง

ภายหลังจากการได้รับงาน ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะตรวจสอบและพิจารณาในรายละเอียดทั้งในส่วนของจำนวนและปริมาณอีกครั้ง เพื่อดำเนินการสั่งซื้อจริง โดย TEC จะทำการต่อรองกับการผู้จัดจำหน่ายอีกครั้งเพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมที่สุด ทั้งนี้ TEC ไม่มีการทำสัญญาซื้อขายวัสดุ อุปกรณ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง แต่จะดำเนินการสืบราคาวัสดุ อุปกรณ์จาก โดยให้ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเสนอราคาวัสดุอุปกรณ์ตามที่กำหนดมาให้ TEC เพื่อเปรียบเทียบราคาก่อนตัดสินใจสั่งซื้อ ทั้งนี้ นอกเหนือจากการเปรียบเทียบราคาของวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายแล้ว TEC จะพิจารณาในด้านอื่นๆ เช่น ระยะเวลาการชำระเงิน การบริการ การจัดส่งตรงต่อเวลา เป็นต้น

สำหรับการสั่งซื้อนั้น จะเป็นลักษณะการสั่งซื้อเพื่อใช้งานเฉพาะเป็นรายโครงการ ผู้จัดจำหน่ายจะดำเนินการจัดส่งวัสดุ และอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างไปยังหน้างานโดยตรง ตามระยะเวลา (Material Schedule) ที่ได้รับการอนุมัติจากผู้ว่าจ้างแล้ว โดยทาง TEC จะประมาณการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ให้เพียงพอต่อการใช้งานในแต่ละโครงการเท่านั้น

แรงงานสามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะได้แก่แรงงานวิชาชีพ และแรงงานก่อสร้าง

- สำหรับแรงงานวิชาชีพจะเป็นวิศวกรของ TEC ทำหน้าที่ดูแลและควบคุมงานในแต่ละโครงการ โดยวิศวกรดังกล่าวจะเป็นพนักงานประจำของ TEC ที่ได้รับการมอบหมายให้ไปประจำในแต่ละโครงการตามความเหมาะสม
- สำหรับแรงงานก่อสร้าง TEC จะจ้างคู่ค้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง หรือบุคคลภายนอกที่มีแรงงานอยู่ให้มาดำเนินการก่อสร้างตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีวิศวกรของ TEC ทำหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมเพื่อให้งานก่อสร้างเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ทันต่อกำหนดระยะเวลา และได้คุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด

6.3.3 การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาค่าบริการโดยพิจารณาจากต้นทุนของวัสดุ อุปกรณ์และแรงที่เกี่ยวข้องบวกอัตรากำไรที่เหมาะสม (Cost plus pricing) โดยเมื่อฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณได้จัดทำเอกสารและแบบฟอร์ม BOD เพื่อเสนอราคาหรือการประมูล ผู้ที่เกี่ยวข้องจะพิจารณาในด้านต้นทุน รวมทั้งอัตรากำไรและราคาที่เหมาะสมที่จะใช้เสนอในการเสนอราคาหรือประมาณ

6.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรอบบริเวณที่กลุ่มบริษัทให้บริการรับเหมา โดยกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติจากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม อย่างเคร่งครัด เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อชุมชนบริเวณข้างเคียง โดยมีการควบคุม และดูแลจากวิศวกรประจำโครงการ อาทิ การล้อมรั้วรอบพื้นที่โครงการเพื่อป้องกันบุคคลภายนอกเข้าบริเวณก่อสร้าง เพื่อความปลอดภัย การจัดทำสแลนกันฝุ่นครอบสิ่งปลูกสร้างเพื่อป้องกันฝุ่น เสี่ยง และวัสดุตกหล่น ดูแลความสะอาดลดอบรรทุกวัสดุ อุปกรณ์ทุกครั้งก่อนออกจากหน่วยงาน (หรือเรียกว่า Site Protection) เพื่อป้องกันเศษดิน และหินตกหล่นบนถนน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายได้

6.5 งานที่ยังไม่ได้سلمมอบ

TEC มีงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่سلمมอบ จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นมูลค่าทั้งหมดตามสัญญารวม 2,426 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่างานในส่วนที่ยังไม่รับรู้รายได้ ณ 31 ธันวาคม 2561 รวมจำนวน 1,198 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญาไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	ความคืบหน้า (ร้อยละ)	ยอดเงินรับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)
1) งานก่อสร้างโรงงานระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาอ่างเก็บน้ำพระปรง จังหวัดสระแก้ว	หาก.เอส.พี.ที ชีวิลกรุ๊ป	โรงงานและระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา	644.81	26 พ.ค. 59 – 30 มิ.ย. 62	99.74	643.10	1.71
2) งานก่อสร้างพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดสระแก้ว	กิจการร่วมค้า เอส.พี.ที พาโซย่า	นิคมอุตสาหกรรม	303.55	24 พ.ย. 60 – 31 มี.ค. 62	85.18	258.56	44.99
3) งานก่อสร้างโรงแรมลาบาริส (Labaris)	บาง.เดอะบราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์	โรงแรม	283.94	1 มี.ค. 60 – 28 ก.พ. 62	97.79	277.66	6.28
4) งานก่อสร้างคอนโด 8 ชั้น Dolce	บาง.สิริยศ	คอนโด 8 ชั้น	152.34	1 ก.ย. 61 – 20 พ.ย. 62	1.52	2.32	150.02
5) งานก่อสร้างโรงแรม I-Tara	บาง. รื่นรมย์	โรงแรมและรีสอร์ท	138.00	18 ก.ค. 61 – 15 ก.ย. 62	22.26	30.72	107.28
6) งานก่อสร้างรีสอร์ท V-Villa จังหวัดภูเก็ต	บาง. วิชชุะ ภูเก็ต	โรงแรมและรีสอร์ท	160.31	19 พ.ย. 61 – 30 พ.ค. 62	4.49	7.19	153.12
7) งานก่อสร้างคอมมูนิตี้มอลล์ Saima Market	บาง. สวณทักสินี ดีเวลลอปเม้นท์	คอมมูนิตี้มอลล์	146.99	7 ส.ค. 61 – 31 มี.ค. 63	0.35	0.52	146.47
8) งานต่อเติมบ้านพักอาศัย ซอย.เพชรเกษม 77	บุคคลธรรมดา	บ้านพักอาศัย	20.95	1 ก.ย. 61 – 30 มิ.ย. 62	4.19	4.19	16.76
9) งานก่อสร้างพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดสงขลา	บาง. เอส.พี.ที ชีวิลกรุ๊ป	นิคมอุตสาหกรรม	550.00	1 เม.ย. 61 – 31 มี.ค. 63	-	-	550.00
10) งานก่อสร้างบิโบบ้านพระราม 9	บาง. ชัน 168 คอร์ปอเรชั่น	บิโบบ้าน	25.40	1 ส.ค. 61 – 31 มี.ค. 62	3.96	3.96	21.44
รวม			2,426.29				1,198.07

หมายเหตุ: ระยะเวลาการเริ่มและสิ้นสุดโครงการ ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การسلمมอบพื้นที่โครงการ การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง เป็นต้น ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีใช้ความรับผิดชอบของบริษัทฯ จึงไม่มีค่าปรับในการทำงานล่าช้า

ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าในการดำเนินธุรกิจย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เช่น ความเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และเทคโนโลยี ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ บริษัทที่มีปัจจัยความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานดังนี้

7.1 ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

7.1.1 ความเสี่ยงจากการประมาณต้นทุนไม่ถูกต้อง

การประมาณการต้นทุนมีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างมาก เนื่องจาก TEC จะได้รับงานในลักษณะสัญญาเหมาจ่าย ซึ่งจะเป็นสัญญาที่มีการตกลงราคาที่แน่นอน TEC จึงต้องทำประมาณการต้นทุนที่แม่นยำรวมถึงต้องบริหารจัดการควบคุมต้นทุนไม่ให้เกินกว่าที่ได้ทำประมาณการไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อไม่ให้กระทบต่อผลกำไรของ TEC ดังนั้นหาก TEC มีการประมาณการต้นทุน ที่ไม่แม่นยำ จะส่งผลให้ประสิทธิภาพในการตัดสินใจรับงานของผู้บริหารลดลงและอาจจะกระทบต่อผลกำไร ขาดทุนของบริษัทฯ เช่น กำไรไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรืออาจทำให้ขาดทุนในโครงการนั้นๆ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม TEC มีขั้นตอนและกระบวนการในการประมาณต้นทุนที่แม่นยำโดย TEC ให้ความสำคัญกับการประมาณการราคา (Price) และปริมาณ (Unit) ซึ่งในส่วนของการประมาณการราคา TEC จะทำการสอบถามราคาวัสดุที่ต้องใช้ในการก่อสร้างไปยังผู้จัดหาสินค้าซึ่งจะทำให้สามารถประมาณ ราคาสินค้าก่อสร้างได้แม่นยำและจะออกใบสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้า 1-3 เดือน ก่อนการใช้งานเพื่อป้องกันการ เปลี่ยนแปลงราคาของวัสดุก่อสร้าง สำหรับในส่วนของการประมาณวัสดุก่อสร้างที่จะต้องใช้ นั้น จะอ้างอิงจากแบบ ก่อสร้างซึ่งจะผ่านการตรวจสอบจากทีมผู้บริหารซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจมาอย่างยาวนานรวมทั้งยังผ่านการ ตรวจสอบจากผู้บริหารโครงการก่อสร้างอีกด้วย นอกจากนี้ TEC ยังมีการใช้ระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการระบบภายใน TEC ซึ่งจะช่วยให้ผู้ที่ เกี่ยวข้องกับการบริหารต้นทุนการก่อสร้างของโครงการทราบ และสามารถวางแผนการจัดการได้อย่างมี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

7.1.2 ความเสี่ยงจากการทำงานส่วนเพิ่มจากสัญญาก่อสร้างเดิม

ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้างอาจเกิดกรณีที่ TEC จะต้องดำเนินการก่อสร้างเพิ่มขึ้น หรือลดลงนอกเหนือจากขอบข่ายงานที่ตกลงในสัญญาก่อสร้างเดิม เนื่องจากจากความต้องการของลูกค้า โดยอาจยังมีได้ตกลงราคาของงานอย่างเป็นทางการ โดยเฉพาะในส่วนงานที่มีการเพิ่มขึ้นนั้น อาจจะทำให้ เกิดความเสี่ยงจากการที่ TEC ทำงานไปล่วงหน้าแล้วไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการจากส่วนงานที่เกิดขึ้น เพิ่มได้ ซึ่งอาจจะทำให้ TEC ต้องรับภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในส่วนงานดังกล่าว จนกว่าสัญญาหรือ เอกสารยืนยันการเปลี่ยนแปลงจะได้รับการอนุมัติจากลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่ยังไม่ได้รับ อนุมัติ TEC อาจต้องรับภาระต้นทุนส่วนเพิ่มซึ่งส่งผลกระทบต่อกำไรของโครงการนั้น จนกว่าจะได้รับ เอกสารยืนยัน หรือในกรณีที่ไม่สามารถตกลงกันได้ TEC อาจต้องเรียกร้องสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด

การดำเนินธุรกิจของ TEC นั้นก็เหมือนว่าจำเป็นต้องเผชิญกับความเสี่ยงดังกล่าว แต่ผู้บริหาร และทีมงานของ TEC ยึดมั่นในการดำเนินงานก่อสร้างตามที่ได้รับมอบหมายงานเป็นอย่างดีโดยตลอด รวมถึงการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้บริหารและทีมงานของ TEC มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่ช่วยให้การเจรจาต่อรองกับลูกค้าลุล่วงไปได้ด้วยดีอยู่เสมอ นอกจากนี้การปรับเพิ่มขอบเขต งาน (Scope of Work) และมูลค่างาน ทางเจ้าของโครงการ

ปัจจัยความเสี่ยง

และผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องมีลงนามในอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร Site Instruction (SI) ซึ่งจะเป็นเอกสารยืนยันขอบเขตหรือลักษณะงานที่จะมีการปรับเปลี่ยนหรือลดให้แก่ TEC โดยหลังจากนั้นทาง TEC จะดำเนินการถอดแบบและจัดทำเป็น BOQ เพื่อใช้สรุปต้นทุนและราคาให้แก่ลูกค้า ทาง TEC จะได้รับ Variation Order (VO) ซึ่งจะเป็นเอกสารสรุปมูลค่าการเพิ่มหรือลดงาน และยืนยันจากเจ้าของโครงการอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ ในการดำเนินการธุรกิจก่อสร้างของ TEC อาจจะต้องมีการทำงานตามความต้องการของลูกค้าตามสัญญาส่วนเพิ่มหรือ SI ที่เกิดขึ้นก่อนการออก VO (TEC จะไม่ทำงานส่วนเพิ่มก่อนที่มีการตกลงใน SI เนื่องจาก SI สามารถเรียกร้องสิทธิทางกฎหมายได้อย่างน้อยเท่ากับต้นทุนที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการไป) เพื่อความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการของทางเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม TEC จะพิจารณาองค์ประกอบอื่นๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจก่อนการทำงานส่วนเพิ่มนั้นๆ เช่น มูลค่าที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยอ้างอิงราคาวัสดุอุปกรณ์แต่ละรายการ (Unit Rate) ของโครงการซึ่ง TEC ได้จัดทำใน BOQ ไว้ในสัญญาก่อสร้างแล้ว รวมไปถึงประวัติการชำระหนี้ของลูกค้า ความน่าเชื่อถือของลูกค้า และความสัมพันธ์ทางธุรกิจของลูกค้าและกลุ่มบริษัท เป็นต้น เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้ส่วนเพิ่มจากเจ้าของโครงการ

7.1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

TEC ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจที่ต้องมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญความรู้เกี่ยวกับวิศวกรรม เช่น ผู้จัดการโครงการ วิศวกรหน้างาน ที่มีความรู้ความเข้าใจงานทางด้านวิศวกรรม เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ TEC มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรวิชาชีพดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจ

TEC ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างดีจึงได้จัดหาบุคลากรทั้งกรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ รวมถึงมีประสบการณ์ในการทำงาน ให้มีความสำคัญกับการพัฒนาและรักษาบุคลากรให้ทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดย TEC จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า นอกจากนี้ TEC มีการจัดทำคู่มือการทำงานทุกขั้นตอน หากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรดังกล่าวสามารถนำคู่มือการทำงานมาศึกษา อีกทั้ง TEC มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อจูงใจให้บุคลากรทำงานอยู่กับ TEC อย่างต่อเนื่องและเติบโตไปพร้อมกับ TEC ในระยะยาว นอกจากนี้การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนมีการบริหารงานที่โปร่งใสในระดับมืออาชีพ สามารถแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างรายอื่นได้ จะเป็นอีกปัจจัยที่สามารถดึงดูดพนักงานที่มีความสามารถให้มาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทได้

7.1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง

เนื่องจากการก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างใดๆ ส่วนมากจะเป็นอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กที่ต้องใช้ปริมาณเหล็กและปูนซีเมนต์เป็นจำนวนมาก ในขณะที่ราคาวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการก่อสร้างโดยเฉพาะเหล็กนั้น อาจมีความผันผวนเนื่องจากราคาเหล็กขึ้นอยู่กับอุปสงค์ อุปทานของผู้บริโภคเหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศตามช่วงเวลา ในกรณีที่เหล็กมีการปรับราคาสูงขึ้นมากกว่าปกติอย่างรวดเร็ว จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัสดุก่อสร้างของ TEC เพิ่มขึ้น ทั้งนี้จากข้อมูลย้อนหลังเฉลี่ย 10 ปี พบว่าดัชนีราคาเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กมีทิศทางเคลื่อนไหวดังนี้

ปัจจัยความเสี่ยง



จากข้อมูลข้างต้น ถึงแม้ว่าดัชนีราคาเหล็กจะมีการเคลื่อนไหวในช่วงแคบๆ แต่หากเมื่อพิจารณาในช่วงที่มีความผันผวนของราคาในช่วงต้นปี 2551 จะพบว่าราคาเหล็กมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการบริหารต้นทุนการก่อสร้าง

อย่างไรก็ตาม TEC มีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้างโดยส่งใบสั่งซื้อวัสดุที่จะใช้จำนวนหน้า 1-3 เดือน เพื่อกำหนดราคากับผู้จัดหาสินค้า และทีมผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์ราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอดเพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันที ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนมากกว่าปกติ

7.1.5 ความเสี่ยงเนื่องจากสัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายใหญ่

TEC มีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในระหว่างปี 2558 - 2561 ให้แก่กลุ่ม SPT ซึ่งได้แก่ บริษัท เอส.พี.ที.ซีวิลกรุ๊ป จำกัด บริษัท สระแก้วไบโอเทค จำกัด บริษัท โกลเด้น เกต พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท อริยุเล็คทาวน์ จำกัด บริษัท อริยุเอนเทอร์เทนเมนต์ จำกัด และ กิจการร่วมค้า เอส.พี.ที. พาชัย่า (“กลุ่ม SPT”) อยู่ที่ร้อยละ 20.49 ร้อยละ 69.26 ร้อยละ 62.24 และร้อยละ 37.31 ของรายได้จากการดำเนินงานของ TEH ตามลำดับ โดยมีโครงการ เช่น งานโครงการก่อสร้างขยายการผลิตน้ำประปา การประปาส่วนภูมิภาค เขื่อนพระปรง จ.สระแก้ว ซึ่ง TEC รับเหมาช่วงต่อมาจากบริษัท เอส.พี.ที.ซีวิลกรุ๊ป จำกัด ที่ได้รับงานมาจากหน่วยงานภาครัฐ เป็นโครงการที่มีมูลค่างานขนาดใหญ่ ซึ่งจะมีการจ้างรับเหมาช่วงให้บริษัทรับเหมาก่อสร้างดำเนินการ นอกจากนี้ในปี 2560 และ 2561 TEC ยังมีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างจากกลุ่มบริษัท เดอะ บราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารโรงแรมลาบาร์ส (Labaris) ร้อยละ 13.53 และร้อยละ 24.88 ของรายได้จากการดำเนินงานของ TEH ตามลำดับ ดังนั้น หากพิจารณารายได้จากกลุ่ม SPT และกลุ่มบริษัท เดอะ บราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด แล้ว TEC จะมีรายได้จาก 2 กลุ่ม รวมกันระหว่างปี 2558 - 2561 ทั้งหมด ร้อยละ 20.49 ร้อยละ 69.26 ร้อยละ 75.77 และร้อยละ 62.19 ในอนาคตหากเหตุการณ์ที่ TEC ต้องสูญเสียกลุ่มลูกค้าทั้งสองกลุ่มดังกล่าวไปอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยความเสี่ยง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 TEC มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 10 โครงการ รวมมูลค่า 1,200 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานจากกลุ่ม SPT จำนวน 3 โครงการ มูลค่า 596.70 ล้านบาท และ กลุ่มบริษัท เดอะ บราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 2 โครงการ มูลค่า 27.72 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 49.72 และร้อยละ 2.31 ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) ทั้งหมด อย่างไรก็ตามการที่ TEC มีสัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ คือกลุ่ม SPT และกลุ่มบริษัท เดอะ บราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด นั้นเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จะรับงานเป็นโครงการ ซึ่งในช่วงปี 2559 - 2561 TEC ได้มีการรับงานที่โครงการพระปฐม นิคมอุตสาหกรรมสระแก้ว และโครงการโรงแรมลาบาริส (Labaris) ซึ่งมีมูลค่าโครงการขนาดใหญ่จึงทำให้สัดส่วนรายได้จากสองกลุ่มนี้เพิ่มขึ้น



ทั้งนี้ วิธีการได้รับงานจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ทั้งสอง TEC จะต้องผ่านเงื่อนไขต่างๆ ที่ลูกค้ากำหนด กล่าวคือ TEC จะต้องมีการแข่งขันกันทางด้านราคาและรวมไปถึงความสามารถด้านเทคนิคการก่อสร้างกับให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า หรืออาจมีการแข่งขันกับผู้รับเหมารายอื่นๆ (แล้วแต่กรณี) โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่น ระยะเวลาการให้เครดิต การรับประกันผลงาน การหักเงินประกันผลงาน เป็นต้น เทียบเท่ากับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่รายอื่นๆ โดยที่ผ่านมามีทั้งสองกลุ่มลูกค้าในฐานะลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีการชำระหนี้ตามปกติ โดยไม่มีรายการค้างจ่ายที่หรือมีการระงับการชำระเงินนอกเหนือจากเงื่อนไขการก่อสร้างแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตามภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ สามารถรับงานจากกลุ่มอื่นได้มากขึ้น ส่งผลให้ลดการพึ่งพิงรายได้จากกลุ่มทั้งสองกลุ่มนี้ นอกจากนี้ในอนาคตหาก TEC จะมีการรับงานจากกลุ่ม SPT และกลุ่มบริษัท เดอะ บราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพิ่มเติมนั้น TEC ยังคงต้องรักษาอัตรากำไรขั้นต้น และการกำหนดเงื่อนไขการค้าอื่นๆ ให้เทียบเคียงได้กับกลุ่มลูกค้าอื่นในลักษณะเดียวกันได้

7.1.6 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมและความต่อเนื่องของรายได้

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง โดยการเข้าริบบงานโครงการใหม่ๆ นั้น ผู้ว่าจ้างจะมีการกำหนดเกณฑ์ในการเข้าริบบงาน คุณสมบัติผู้เข้าริบบงาน ผลงานที่ผ่านมาของผู้เข้าริบบงาน โดยหลังจากผ่านคุณสมบัติต่างๆ เบื้องต้นแล้ว ผู้ว่าจ้างจะมีการพิจารณาราคาประมูล ปัจจุบันมีผู้รับเหมาในตลาดอยู่เป็นจำนวนมากทั้งรายเล็ก รายกลาง และรายใหญ่ เป็นผลให้ TEC ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง นอกจากนี้การแข่งขันที่รุนแรงอาจทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาที่อาจทำให้มีผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยง

7.1.7 ความเสี่ยงจากการดำเนินการก่อสร้างโครงการไม่แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาในสัญญา

ในสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างนั้นจะมีการระบุวันส่งมอบงานของแต่ละโครงการ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้บริการไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา อาจต้องถูกปรับจากความล่าช้าที่เกิดขึ้น การที่ผู้ให้บริการไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา อาจทำให้ต้องชดใช้ค่าเสียหายกับลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดของกิจการ รวมถึงชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท เช่นกัน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าให้ทันตามกำหนดเวลาที่ได้รับมอบหมาย กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประชุมระหว่างทีมผู้บริหารและวิศวกรหัวหน้าโครงการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้งเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และมีการวิเคราะห์ความคืบหน้าของโครงการผ่านระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เช่น การที่ TEC มีการใช้ ERP ซึ่งจะทำให้ทีมผู้บริหารรับทราบความคืบหน้าของโครงการตลอดเวลา ในกรณีที่เกิดปัญหาที่อาจส่งผลให้ส่งมอบงานได้ล่าช้ากว่ากำหนด ทีมผู้บริหารจะคอยกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดและช่วยเสนอทางแก้ปัญหาด้วยประสบการณ์ที่มีมาอย่างยาวนาน รวมทั้งยังมีผู้บริหารโครงการซึ่งเป็นที่ปรึกษาจากเจ้าของงานคอยตรวจสอบควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด นอกจากนี้ TEC ยังไม่เคยดำเนินการบริหารโครงการก่อสร้างจนเกิดความล่าช้า และมีการปรับวินอย่างต่อเนื่อง

7.1.8 ความเสี่ยงจากความปลอดภัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างนั้นจะมีกระบวนการทำงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งผลกระทบในด้านของอันตรายจากด้านความปลอดภัยในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มลภาวะทางเสียง มลภาวะจากฝุ่นที่เกิดจากการก่อสร้าง การกรุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียงจากการขุดดินและ/หรือทำงานเกี่ยวกับฐานราก ทั้งหมดนี้ อาจเป็นเหตุให้ TEC ถูกดำเนินคดีในชั้นศาล นอกจากนี้ความเสี่ยงดังกล่าวยังอาจทำให้บริษัทฯ เสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ อีกด้วย

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการจัดทำคู่มือความปลอดภัยและระเบียบข้อบังคับในการทำงานเขตก่อสร้าง ที่จะประกอบด้วย กฎความปลอดภัยในการทำงานหน่วยงานการก่อสร้าง มาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน แบบมาตรฐานป้ายความปลอดภัยโครงการ เป็นต้น เพื่อที่จะพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานให้เข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของระเบียบวินัยในการทำงาน ทั้งนี้ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา TEC ไม่เคยมีการเกิดอุบัติเหตุใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อบุคลากรของ TEC เสียชีวิตหรือทุพพลภาพใดๆ ทั้งสิ้น สำหรับในด้านสิ่งแวดล้อม TEC ดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับหลักการทางวิศวกรรมมาโดยตลอด ที่ผ่านมา TEC ที่มีความเสี่ยงจากการเป็นจำเลยร่วมที่ 1 ในข้อพิพาทที่อาจจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้างของ TEC ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาในชั้นศาลฎีกา โดยที่ TEC เป็นฝ่ายชนะคดีทั้งชั้นต้นและชั้นอุทธรณ์ นอกเหนือจากคดีดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยความเสี่ยง

7.1.9 ความเสี่ยงด้านเงินกู้หมุนเวียนไม่เพียงพอ

การประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินหมุนเวียนสูง ดังนั้นหาก TEC ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินกู้สนับสนุนทางการเงินที่เพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อให้โครงการมีปัญหาได้ เนื่องจาก TEC ต้องดำเนินงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามขั้นความสำเร็จก่อน จึงสามารถเบิกเงินค่างวดงานได้ ซึ่งหากในกรณีที่งานก่อสร้างเกิดอุปสรรคที่คาดไม่ถึงทำให้ระยะเวลาก่อสร้างนานกว่าที่ประมาณการไว้ อาจทำให้ TEC ประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้าในขณะที่ TEC ยังคงต้องรับภาระต้นทุนอยู่ จะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของ TEC นอกจากนี้การขาดเงินหมุนเวียนดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเสียโอกาสในการเข้ารับงานโครงการอื่นๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันเงินกู้ส่วนใหญ่ของ TEC มาจากส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้ง TEC มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เช่น วงเงินเบิกเกินบัญชี (Overdraft : OD) ตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : PN) และหนังสือค้ำประกัน (Bank Guarantee) เป็นต้น เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีเงินสดส่วนเกินจากการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินหมุนเวียนเพียงพอเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

7.2 ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยปัจจุบัน มีการลงทุนใน TEC ซึ่งเป็นบริษัทแม่ และประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 นอกจากนี้ TEC ยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนธุรกิจก่อสร้างด้วยการลงทุนร้อยละ 99.99 ใน TEG (เป็นผู้ออกแบบและผลิตอลูมิเนียมเพื่อการตกแต่ง) และลงทุนร้อยละ 70 ใน TEM (เป็นผู้ดำเนินการออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย) การที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจอื่นใดด้วยตนเอง ส่งผลให้ผลประโยชน์ประกอบการของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทย่อยทั้งหมด ดังนั้นหากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์การดำเนินงานที่ดีตามไปด้วย แต่ในทางตรงกันข้ามหากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อในการลบต่อบริษัทฯ เช่นกัน



อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าว จึงได้มีการจัดทำนโยบายการลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน และนำเสนอแผนการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา รวมถึงให้คำแนะนำการลดความเสี่ยงของการลงทุนที่อาจเกิดขึ้น และในการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว

ปัจจัยความเสี่ยง

7.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

7.3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงด้านการผู้บริหาร

การดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมาเป็นการบริหารงานโดยพึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้น 2 ท่านหลักคือนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ ซึ่งทั้ง 2 ท่านเป็นผู้ก่อตั้ง และบริหารงาน TEC และเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายทางธุรกิจและแนวทางการดำเนินงานธุรกิจให้ TEC เติบโตและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหารหลัก



อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ละสายงาน รวมถึงการกระจายอำนาจในการบริหารงานตามความเหมาะสม พร้อมทั้งคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในสายงานขึ้นมาเป็นผู้บริหารระดับผู้จัดการสายงาน ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท จำนวนมากเป็นบุคคลที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานานและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานให้เติบโตยิ่งขึ้นไปในอนาคต นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างองค์กร การกระจายอำนาจในการบริหารงาน และการพัฒนาบุคลากร จะทำให้การพึ่งพิงผู้บริหารหลักของกลุ่มบริษัทลดลง

7.4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพยากร

7.4.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้บริหารถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ ถือหุ้นในบริษัทรวมจำนวน 330,965,360 หุ้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 71.95 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้บุคคลทั้งสองท่านสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้เสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบรวมจำนวน 3 ท่านจากคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 7 ท่าน ซึ่งคอยทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม เพื่อความโปร่งใสของการบริหารจัดการและเพื่อให้มีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

8. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

8.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อเสริมประสิทธิภาพด้านการดำเนินธุรกิจการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่าง ๆ ให้ความโปร่งใส เชื่อถือได้ และมีกลไกการถ่วงดุลอำนาจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ดี ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทนั้นมีระบบการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

- สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- สุนทรียและการสื่อสาร (Information and Communication)
- กิจกรรมการติดตามผล (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า กลุ่มบริษัทมีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจแล้ว โดยระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ส่วนมีประสิทธิภาพที่จะป้องกันเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ที่ก่อหุนรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายใน และติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้วางจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล (“DIR”) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

โดยการสัมภาษณ์และสอบถามจากผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่าย และพนักงานที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างองค์กร การตรวจสอบเอกสาร ทดสอบ/สอบถามข้อมูล เป็นต้น โดยผู้ตรวจสอบภายในได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่กลุ่มบริษัทในระยะยาว

8.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

ในการพิจารณาแบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัททั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น กรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

8.3 ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบการควบคุมภายใน

กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“DIR”) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดย DIR ได้มอบหมายให้นางสาวกรกช วณสวัสดิ์ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งนางสาวกรกช วณสวัสดิ์ มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดี

กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้ง DIR เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 โดย DIR ได้ทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยรวมของกลุ่มบริษัทซึ่งรวมถึงบริษัทแม่และบริษัทย่อย โดยครอบคลุมถึงทุกฝ่ายงานของแต่ละบริษัทดังนี้

การตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”)

DIR ได้ดำเนินการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ TEC ซึ่งมีระยะเวลาและรายละเอียดการเข้าตรวจสอบดังนี้

- 1) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 20 ตุลาคม 2559 DIR ได้เข้าตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ TEC เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุผลต่อความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงานตามโครงสร้างองค์กร ดังนี้
 - 1) ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 2) ฝ่ายจัดซื้อ
 - 3) ฝ่ายบริหารโครงการ
 - 4) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
 - 5) ฝ่ายบัญชีการเงิน

โดย DIR ได้เข้าติดตามการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะอีกครั้งหนึ่ง สำหรับข้อมูลสิ้นสุด 27 มกราคม 2560 และจัดทำเป็นรายงานสรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในในวันที่ 28 มีนาคม 2560 ของ TEC

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

- 2) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 25 ตุลาคม 2560 DIR ได้เข้าติดตามการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะสิ้นสุดวันที่ 25 ตุลาคม 2560 ต่อจากรายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ของ TEC และจัดทำเป็นรายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 1/2561 ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560
- 3) เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 DIR ได้เข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในเรื่องการควบคุมการใช้งานระบบพจนาน 2 และจัดทำเป็นรายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 2/2561 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561
- 4) เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561 DIR ได้เข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในและดำเนินการดังต่อไปนี้
 - 4.1. ดำเนินการติดตามการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะต่อจากรายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 1/2561 ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560
 - 4.2. ดำเนินการเข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในเรื่องการบริหารงานโครงการ

โดย DIR ได้เข้าติดตามการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากการเข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในครั้งนี้อีกครั้งหนึ่ง สำหรับข้อมูลสิ้นสุดวันที่ 24 มีนาคม 2561 และจัดทำเป็นรายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 3/2561 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ของ TEC

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ได้พิจารณารับทราบผลการเข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ DIR เรื่องการควบคุมการใช้งานระบบพจนาน 2 ซึ่งจัดทำเป็นรายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 2/2561 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ของ TEC

ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 (ครั้งแรกหลังการประกาศ) ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ได้พิจารณารับทราบผลการติดตามการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะต่อจากรายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 1/2561 ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 รวมทั้งผลการเข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในเรื่องการบริหารงานโครงการ (ก่อสร้าง) ของ DIR สำหรับข้อมูลสิ้นสุดวันที่ 24 มีนาคม 2561 ซึ่งได้จัดทำเป็นรายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 3/2561 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ของ TEC



ทั้งนี้ จากรายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 1/2561 รายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 2/2561 และรายงานผลการตรวจสอบภายในครั้งที่ 3/2561 DIR พบว่า TEC ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

8.4 ข้อมูลเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน



กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนูญ จำกัด (“DIR”) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้กับกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 โดย DIR ได้มอบหมายให้ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของ集团บริษัท ซึ่งจะทำการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินระบบควบคุมภายในของ集团บริษัทตามแผนการตรวจสอบที่ตกลงร่วมกันกับ集团บริษัท และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของ集团บริษัท และเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ 5 ข้อของ COSO ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและทีมงานของ DIR ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

ความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัทเห็นว่า DIR เป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติเพียงพอที่จะทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของ集团บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมี นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่การตรวจสอบภายในของ集团บริษัท เนื่องจากมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในมานานกว่า 5 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ



แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ集团บริษัทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบของ集团บริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561

ข้อมูลหลักทรัพ์ ผู้ถือหุ้นและนโยบาย การจ่ายปันผล

9. ข้อมูลหลักทรัพ์ ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายปันผล

9.1 หลักทรัพ์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 230,000,000 บาท แบ่งเป็น
หุ้นสามัญจำนวน 460,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน
230,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 460,000,000 มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

9.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ตามที่ปรากฏ
ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

อันดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	198,879,360	43.23%
2	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	132,386,240	28.78%
3	กลุ่มครอบครัวยุทธการ	25,718,900	5.59%
	- นายต่อพงษ์ ยุทธการ	12,859,500	2.80%
	- นางสาวจินกนา ยุทธการ	12,859,400	2.80%
4	นายบดี เทียนทอง	12,859,900	2.80%
5	นางสกลกณิดา นันทศรี	12,859,500	2.80%
6	นางสาวจิรวรรณ โชคดำรงสุข	12,859,500	2.80%
7	นายพรวิทย์ วิชาณัฐนันท์	12,859,000	2.80%
8	นายอรรณวุฒิ สกนรวัฒน์	11,727,900	2.55%
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,870,600	1.06%
10	นายธีรรัชย์ ลีสิริวงศ์	3,384,500	0.75%
11	อื่นๆ	31,594,600	6.87%
	รวม	460,000,000	100.00%

ข้อมูลหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายปันผล

9.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทหลังหักภาษี กุณสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และการะงักงักตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งจะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบเฉพาะกิจการ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัท โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการโดยการถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นหลัก

9.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด และบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด และบริษัทย่อยจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการพิจารณาของแต่ละบริษัทให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิตามงบการเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 หลังหักภาษี กุณสำรองตามที่กฎหมายกำหนดและการะงักงักตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ซึ่งจะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบเฉพาะกิจการ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ อนึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อย มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

โครงสร้างการจัดการ

Organizational Structure

ผังองค์กร

10.1 โครงสร้างองค์กร บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ

บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน นางกศนิดา ชมเชย ทำหน้าที่เป็นเลขาธุรการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทยังประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่ต่ำกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทยัง โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทว. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่ มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

The Board of Directors

คณะกรรมการบริษัท

10.1.1 คณะกรรมการบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน¹ ดังนี้

หมายเหตุ :

1. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน



ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์	กรรมการ
4	นายวิบูลย์ พานาลัย	กรรมการ
5	นายจอมพล หนูนาค	กรรมการ
6	นายพล อนุวัตรนิติการ	กรรมการอิสระ
7	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการอิสระ

โดยมี นางทัศนดาว ชมเชย ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท



ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

โครงสร้างการจัดการ

The Board of Directors

คณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 2 ใน 3 ท่าน ดังนี้

- นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์
- นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์
- นายวิบูลย์ พานาลัย

รวมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2560 และ ปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
		ปี 2560	ปี 2561
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช	3/3	8/8
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	4/4	8/8
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	3/3	7/8
4	นายวิบูลย์ พานาลัย	3/3	8/8
5	นายจอมพล หนุนาค ¹	-	5/8
6	นายพล อนุวัตรนิติการ	3/3	8/8
7	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	3/3	8/8
8	นายบริพันธ์ วรรณขารกิจ	4/4	3/8

หมายเหตุ:

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นายจอมพล หนุนาค ให้ดำรงตำแหน่งแทนนายบริพันธ์ วรรณขารกิจซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561

โครงสร้างการจัดการ

The Board of Directors

คณะกรรมการบริษัท

10.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน¹ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช2	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายพล อนุวัตรนิติการ	กรรมการตรวจสอบ
3	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

- 1) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน
- 2) นายวิเชฐ ตันติวานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบ การเงิน
- 3) นางทัศนิตา ชมเชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2560 และ 2561 รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
		ปี 2560	ปี 2561
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช	3/3	4/4
2	นายพล อนุวัตรนิติการ	3/3	4/4
3	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	3/3	4/4

10.1.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตนิพันธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นายจอมพล หนูนาค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

- หมายเหตุ: ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ทั้งนี้ นายบริพันธุ์ วรรณขารกิจ ได้ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำหรับ ปี 2561 รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
		ปี 2561
1	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	1/1
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	1/1
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตนิพันธุ์	1/1
4	นายวิบูลย์ พจนาลัย	1/1
5	นายบริพันธุ์ วรรณขารกิจ	1/1
6	นายจอมพล หนูนาค	1/1

หมายเหตุ:

1. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ทั้งนี้ นายบริพันธุ์ วรรณขารกิจ ได้ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561
2. ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายจอมพล หนูนาคให้ดำรงตำแหน่งแทนนายบริพันธุ์ วรรณขารกิจซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561

10.1.4 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 4 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพิณรุฑ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3	นายวิบูลย์ พจนาลัย	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4	นางปิยาพร โสภิตลัฒนันท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: นางปิยาพร โสภิตลัฒนันท์ เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัทฯ

10.1.5 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติแต่งตั้ง นางทัศนดาว ชมเชย เป็นเลขานุการบริษัท ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รายละเอียดดังนี้

1.) หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ซึ่งได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัทไว้โดยเฉพาะดังนี้

1.1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานประจำปี

1.2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

1.3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น

1.4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ

1.5. จัดอบรมและปฐมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่

1.6. ดูแล และประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีแลธรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

1.7. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

1.8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

โครงสร้างการจัดการ

The Board of Directors

คณะกรรมการบริษัท

2.) หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นโดย

- 2.1. การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยสุจริตว่าเพียงพอ
- 2.2. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
- 2.3. กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- 2.4. กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอื่นเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 2.5. ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 2.6. ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

3.) กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1. ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ ได้
- 3.2. ให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใดปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 3.3. ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
- 3.4. ดำเนินการแจ้งให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามข้อ 1.1 และ 1.2

10.1.6 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อยและอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2561 ซึ่ง
เท่ากับคำตอบแทนในปี 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่งกรรมการ	คำตอบแทนกรรมการ			
	ปี 2560		ปี 2561	
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อครั้ง	คำตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม ต่อครั้ง	คำตอบแทน รายเดือน
ประธานกรรมการบริษัท	15,000	-	15,000	-
กรรมการบริษัท	10,000	-	10,000	-
คณะกรรมการชุดย่อย				
ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000	-	15,000	-
กรรมการตรวจสอบ	10,000	-	10,000	-
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	-	15,000	-
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	-	10,000	-

หมายเหตุ: ทั้งนี้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ บริษัท ไทย อินเวอร์ โซลดิ้ง จำกัด (มหาชน) หรือบริษัท
ย่อย ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท ไทย อินเวอร์ โซลดิ้ง จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทย่อยอยู่แล้ว จะไม่ได้รับ
ค่าเบี้ยประชุมใดๆ

ในปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)			
		ปี 2560		ปี 2561	
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช	45,000	45,000	120,000	60,000
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	-	-	-	-
3	นายบริพันธ์ วรรณขารกิจ	-	-	-	-
4	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ุ	-	-	-	-
5	นายวิบูลย์ พานาลัย	-	-	-	-
6	นายพล อนุวัตรนิติการ	30,000	30,000	80,000	40,000
7	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	30,000	30,000	95,000	40,000
8	นายจอมพล หนูนาค	-	-	-	-
รวม		105,000	105,000	295,000	140,000

ພູບຮີກາຣ

ในปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

คำตอบแทน ผู้บริหาร	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (บาทล้าน)	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (บาทล้าน)
เงินเดือนและโบนัส	5	-	4	0.50
อื่นๆ	5	-	4	0.02
รวม	5	-	4	0.52

ՀԱՅՈՒԹ:

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนในบริษัทย่อยตามหน่วยงานที่สังกัด อย่างไรก็ตามตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะทำการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหาร 1 ราย คือ นายวิบูลย์ พวนาลักษณ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงินของบริษัทฯ และทำการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายกับบริษัทย่อยในกรณีที่นายวิบูลย์ พวนาลักษณ์ไปทำงานให้กับบริษัทย่อย

10.1.7 จำนวนบุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ทำให้มีพนักงานระดับปฏิบัติการเพียง 1 ท่าน ซึ่งปฏิบัติงานในสำนักงานเลขานุการ

10.1.8 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ได้มีการจัดตั้งให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์
จัดการกองทุนกรู๊ไทย จำกัด (มหาชน) ให้เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรอง
เลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561

10.1.9 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-၂၀၆-

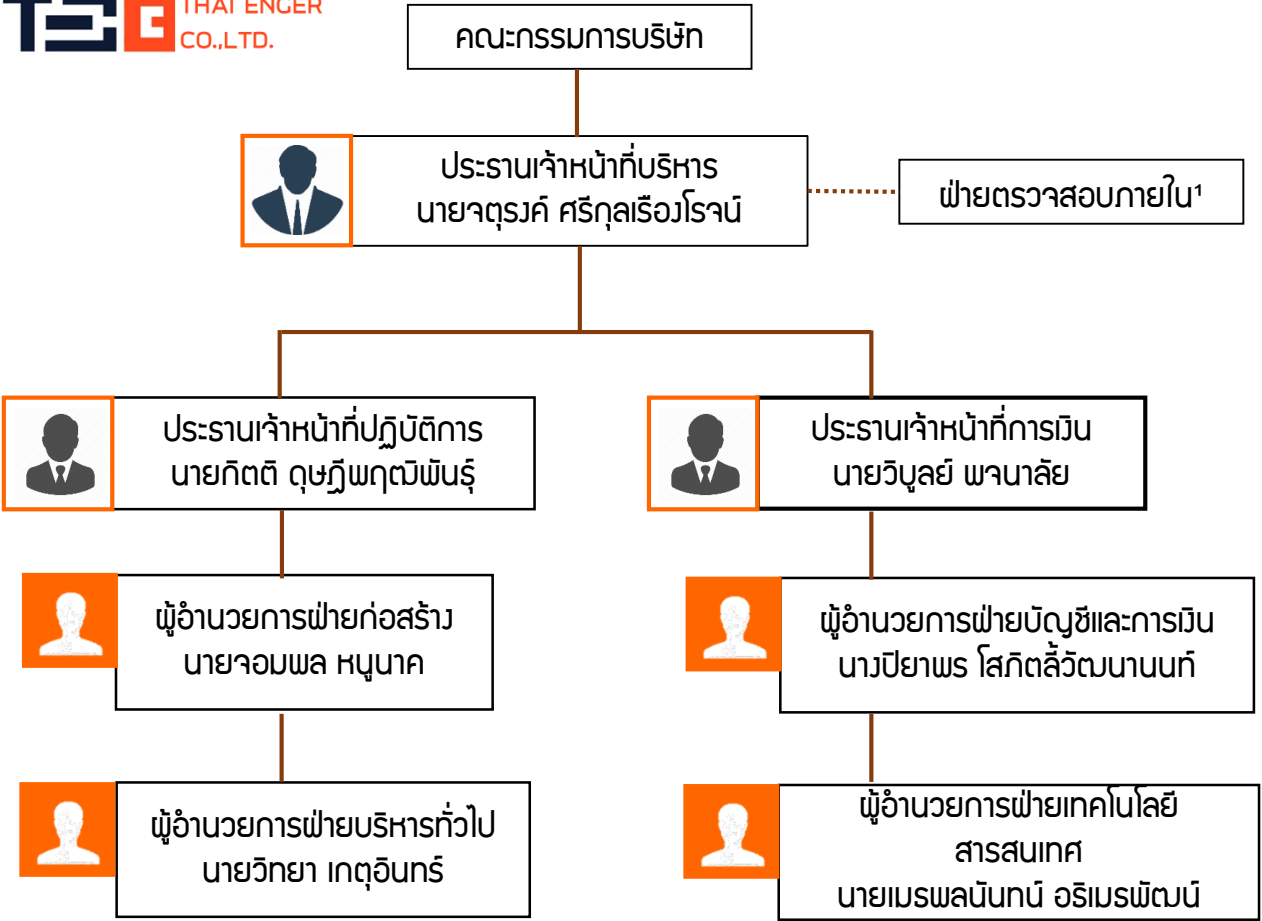
10.1.10 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-၂၀၂-

10.1.11 นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

-၂၀၀-

10.2 โครงสร้างการจัดการขอ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”)



หมายเหตุ

บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

10.2.1 คณะกรรมการบริษัทขอ TEC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทขอ TEC ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 2 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
			ปี 2560	ปี 2561
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ	6/6	4/4
2	นายบริพันธ์ วรรณขารกิจ	กรรมการ	6/6	2/4
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพิณรุฑ	กรรมการ	-	1/4

หมายเหตุ:

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายกิตติ ดุษฎีพฤตพิณรุฑให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายบริพันธ์ วรรณขารกิจซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

10.2.2 ผู้บริหารของ TEC

ผู้บริหารของ TEC มีทั้งหมด 7 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ุ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3	นายวิบูลย์ พจนาลัย	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4	นายจอมพล หनुนาค	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง
5	นายวิทยา เกตุอินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป
6	นางปิยาพร โสภิตลัฒนันท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
7	นายเมรพลนันทน์ อริเมรพัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

10.2.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของ TEC

■ ค่าตอบแทนกรรมการของ TEC

บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการในบริษัทย่อยที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร โดยกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นดำรงตำแหน่งผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารเท่านั้น

■ ค่าตอบแทนผู้บริหารของ TEC

➤ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประเภท ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
TEC	7	6.19	7	6.12

หมายเหตุ

ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561 เป็นต้นไป นายวิบูลย์ พจนาลัย จะรับค่าตอบแทนจากบริษัทจากเดิมก่อนหน้านั้น ผู้บริหารท่านดังกล่าว รับค่าตอบแทนจาก TEC

➤ ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

10.2.4 จำนวนบุคลากรของ TEC

ในรอบปี 2560 และ 6 เดือนแรกปี 2561 ของ TEC มีจำนวนพนักงานประจำ (ไม่นับรวมผู้บริหาร 7 ท่าน) แยกตามฝ่ายงานได้ ดังนี้

ลำดับ	ฝ่าย	จำนวนพนักงานประจำ	
		ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 2561
1	ฝ่ายก่อสร้าง	38	46
2	ฝ่ายบริหารทั่วไป	12	17
3	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	10
4	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	1
รวม		59	74

10.2.5 ค่าตอบแทนพนักงานของ TEC

บริษัทย่อยมีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561
TEC	12.45	30.12

ทั้งนี้การดำเนินงานของ TEC จะเป็นงานรับเหมาก่อสร้าง จึงมีค่าใช้จ่ายจากการจ้างผู้รับเหมาช่วยอย่างมีนัยสำคัญอีกส่วนหนึ่ง

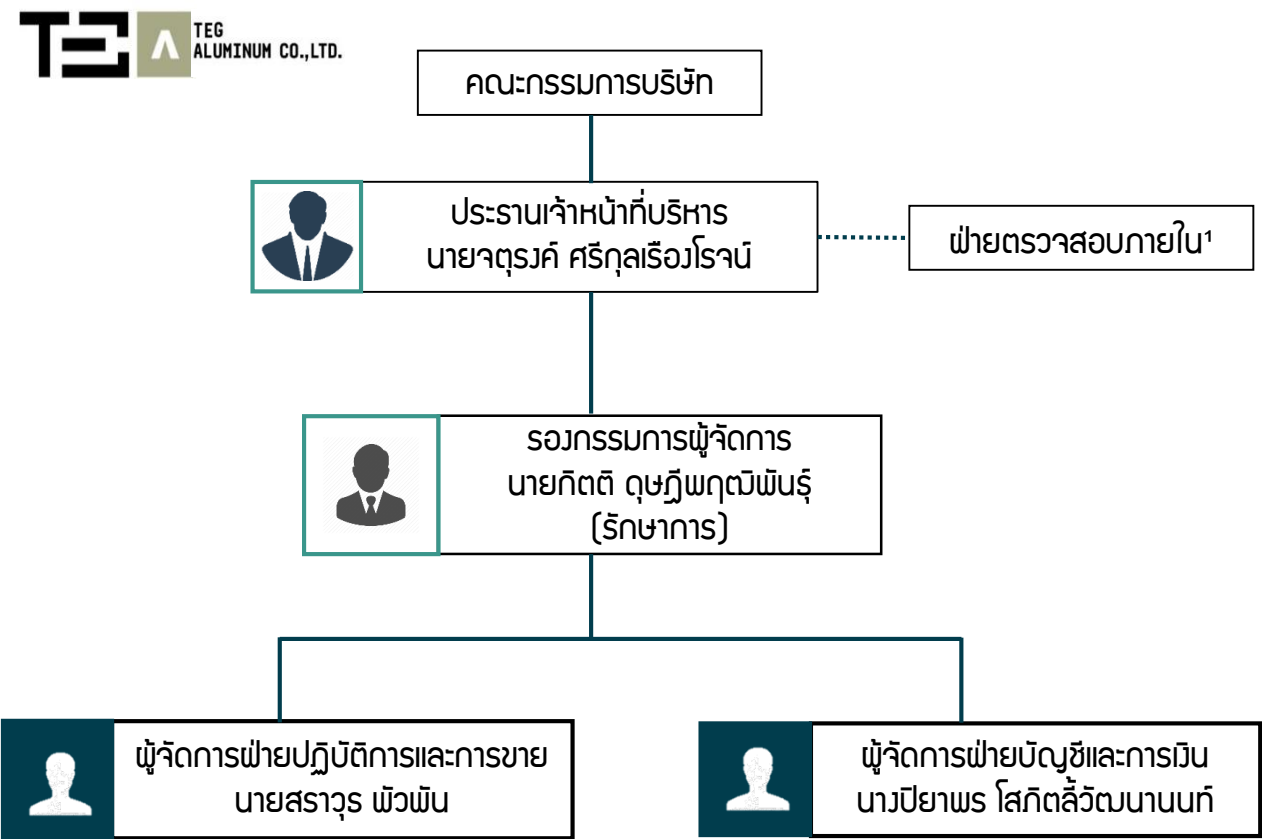
10.2.6 ข้อพิพาทด้านแรงงานของ TEC

-ไม่มี-

10.2.7 นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของ TEC

TEC มีการจัดประชุมภายใน (S-Curve) ระหว่างฝ่ายบริหารและทีมวิศวกรทุกเดือน นอกเหนือจากเป็นการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ และรับทราบปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างเพื่อหาแนวทางแก้ไขแล้ว ในการประชุมภายในดังกล่าวแต่ละครั้ง ทีมวิศวกรจะมีการนำเสนอนวัตกรรมใหม่ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจการก่อสร้างให้แก่ฝ่ายบริหารพิจารณา เช่น การนำเสนอเครื่องจักรรถยกขนส่งของภายในโครงการก่อสร้างที่ไม่ต้องใช้พื้นที่สำหรับการติดตั้งมาก การนำเสนอฟีเจอร์ (Feature) ใหม่ๆ ของโปรแกรมประยุกต์ (Application) เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารระหว่างลูกค้าและ TEC เป็นต้น โดยนวัตกรรมเหล่านี้จะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างของ TEC ให้มากขึ้นซึ่งจะเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการประหยัดต้นทุนด้านการก่อสร้าง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถด้านการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้น

10.3 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”)



หมายเหตุ
TEG ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

10.3.1 คณะกรรมการบริษัทของ TEG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทของ TEG ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 2 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
			ปี 2560	ปี 2561
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ	6/6	2/2
2	นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์	กรรมการ	-	2/2

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

10.3.2 ผู้บริหารของ TEG

ผู้บริหารของ TEG มีทั้งหมด 4 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์	รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
3	นายสราวุธ พิวพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและการขาย
4	นางปิยาพร โสภิตลัฒนันท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ในอนาคตหาก TEG มีการปรับโครงสร้างผู้บริหาร ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือเพิ่มจำนวนผู้บริหารนั้น จะดำเนินการให้มีการเพิ่มรายชื่อผู้บริหารที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ การแสดงข้อมูลบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ รวมถึงมีหน้าที่รายงานการครอบครองและซื้อขายหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ที่กำหนด

10.3.3 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของ TEG

■ คำตอบแทนกรรมการของ TEG

TEA ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการในบริษัทย่อยที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร โดยกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นดำรงตำแหน่งผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารเท่านั้น

■ คำตอบแทนผู้บริหารของ TEG

➤ คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
TEG	4	0.34	4	0.87

ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหาร เนื่องจากนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ TEG ได้รับคำตอบแทนในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ TEC แล้ว สำหรับนายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการของ TEG ได้รับคำตอบแทนในฐานะประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการของ TEC แล้วเช่นกัน

➤ คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

10.3.4 จำนวนบุคลากรของ TEG

ในรอบปี 2560 และ 2561 ของ TEG มีจำนวนพนักงานประจำ (ไม่นับรวมผู้บริหาร 4 ท่าน) แยกตามฝ่ายงานได้ ดังนี้

ลำดับ	ฝ่าย	จำนวนพนักงานประจำ	
		ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 2561
1	ฝ่ายปฏิบัติการและการขาย	-	2
2	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	2
รวม		-	4

10.3.5 ค่าตอบแทนพนักงานของ TEG

TEG มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561
TEG	-	1.56

ทั้งนี้การดำเนินงานของ TEG จะมีค่าใช้จ่ายจากการจ้างแรงงานรายวันในระดับปฏิบัติการเพื่อดำเนินธุรกิจเป็นหลัก

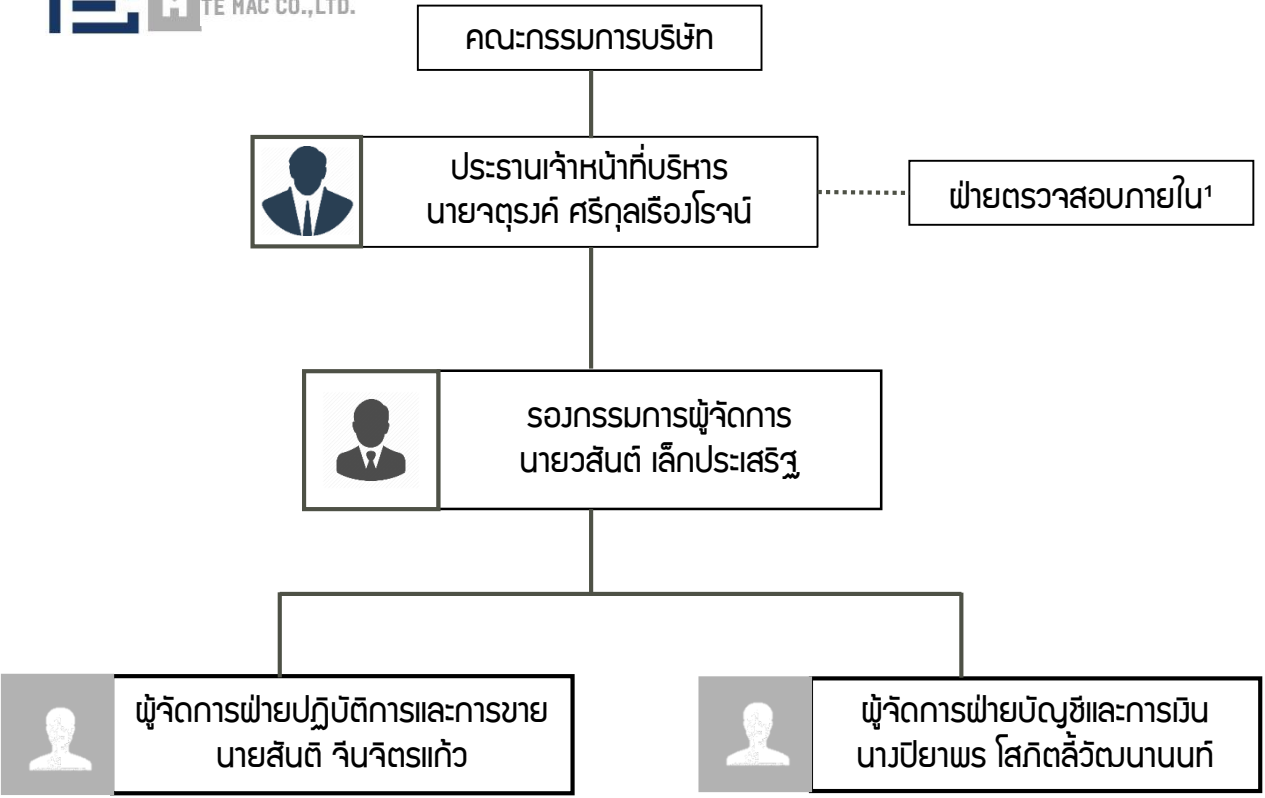
10.3.6 ข้อพิพาทด้านแรงงานของ TEG

-ไม่มี-

10.3.7 นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของ TEG

-ไม่มี-

10.4 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”)



หมายเหตุ
TEM ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

10.4.1 คณะกรรมการบริษัทของ TEM

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทของ TEM ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 2 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
			ปี 2561
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ	1/1
2	นายวสันต์ เล็กประเสริฐ	กรรมการ	1/1

หมายเหตุ
นายวสันต์ เล็กประเสริฐ ได้ผ่านการอบรม (DAP) Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ เป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของ TEM ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของ TEM ทำหน้าที่ดูแลและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจตามแผนงานของ บริษัทฯ โดยมีนายวสันต์ เล็กประเสริฐ เป็นกรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการของ TEM อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมและบริหารจัดการกิจการโดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารงานด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางปิยาพร โสภิตลัฒนานนท์ ซึ่งเป็นผู้บริหารของ บริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี เพื่อควบคุมและจัดทำข้อมูลทางการเงินให้แก่ TEM

10.4.2 ผู้บริหารของ TEM

ผู้บริหารของ TEM มีทั้งหมด 4 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายวสันต์ เล็กประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการ
3	นายสันติ จินจิตรแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและการขาย
4	นางปิยาพร โสภิตลัฒนานนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ในอนาคตหาก TEM มีการปรับโครงสร้างผู้บริหาร ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือเพิ่มจำนวนผู้บริหารนั้น จะดำเนินการให้มีการเพิ่มรายชื่อผู้บริหารที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ การแสดงข้อมูลบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ รวมถึงมีหน้าที่รายงานการครอบครองและซื้อขายหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ที่กำหนด

10.4.3 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของ TEM

■ คำตอบแทนกรรมการของ TEM

TEM ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการในบริษัทย่อยที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร โดยกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นดำรงตำแหน่งผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารเท่านั้น

▪ ค่าตอบแทนผู้บริหารของ TEM

➤ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

TEM มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่ผู้บริหารในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ล้านบาท)	ปี 2561
TEM	0.65

➤ ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

10.4.4 จำนวนบุคลากรของ TEM

ในปี 2561 ของ TEM มีจำนวนพนักงานประจำ (ไม่นับรวมผู้บริหาร 4 ท่าน) แยกตามฝ่ายงานได้ ดังนี้

ลำดับ	ฝ่าย	จำนวนพนักงานประจำ
		2561
1	ฝ่ายปฏิบัติการและการขาย	1
2	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	1
รวม		2

10.4.5 ค่าตอบแทนพนักงานของ TEM

TEM มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	ปี 2561
TEM	1.16

ทั้งนี้การดำเนินงานของ TEM จะมีค่าใช้จ่ายจากการจ้างผู้รับเหมาช่วยเพื่อดำเนินธุรกิจเป็นหลัก

10.4.6 ข้อพิพาทด้านแรงงานของ TEM

-ไม่มี-

10.4.7 นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของ TEM

-ไม่มี-

การกำกับดูแลกิจการ

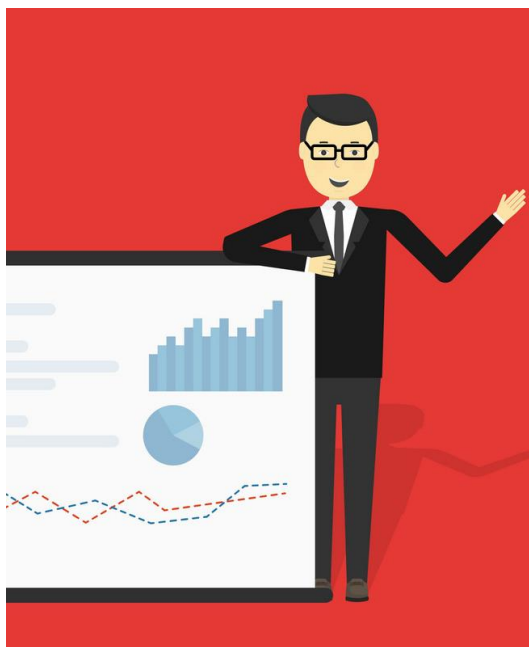
11.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรวมไปถึงบริษัทที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัทแม่ (รวมเรียกว่า กลุ่มบริษัท) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) เพราะหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล เสริมสร้างความโปร่งใสและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่วุฒิชัย ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้า เป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการในการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ



หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น



คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พึงได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน เช่น สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนอยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อกิจการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)

การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยระบุเหตุผล วัตถุประสงค์ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมเผยแพร่เอกสารดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเวลาล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

1.2

บริษัทฯ และบริษัทย่อยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมโดยกำหนดให้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันเวลาที่เหมาะสม ณ สถานที่ที่มีความสะดวกในการเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ

1.3

คณะกรรมการจะกำกับดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อดำเนินการประชุมให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมในการประชุมอย่างกะทันหัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

1.4

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทาง เว็บไซต์ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข่าวสารต่างๆ และรายละเอียดผ่าน เว็บไซต์ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง

1.5

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การจัดทำบันทึกรายงานการประชุมถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการตรวจสอบให้มีการบันทึกข้อมูลให้ครบถ้วน มีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม และ/หรือ ข้อเสนอแนะที่สำคัญจากผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบันทึกวิถีทัศนภาพการประชุมเพื่อบันทึกเป็นข้อมูลสำหรับการสอบทานและอ้างอิง และจะเผยแพร่มติที่ประชุมและผลการออกเสียงลงคะแนนภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

1.6

เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการคณะกรรมการ

1.7 การแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้งและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1.8 การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

1.9 การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและ/หรือมีใช้ตัวเงินเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี รวมทั้งนำเสนอหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและค่าตอบแทนของกรรมการในแต่ละตำแหน่งทั้งที่เป็นตัวเงินและ/หรือมีใช้ตัวเงินเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบเป็นประจำปีด้วย

สิทธิในการอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะกำหนดให้การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทต้องมีความเป็นอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทจะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้ง สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท(กรณีเสนอแต่งตั้งรายเดิม) และค่าบริการของผู้สอบบัญชี และ/หรือ ค่าบริการอื่น (ถ้ามี) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีก่อนพิจารณาอนุมัติ

สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะกำหนดให้การจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบปันผลต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติ โดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่

สิทธิในการได้รับข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าถึงและได้รับข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่เปิดเผยอย่างเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลาและเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือรับข้อมูลผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อาทิ เว็บไซต์กลุ่มบริษัท : <http://www.thaiengr.com> หรือ โทรศัพท์ 02-886-7608 เป็นต้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแนวทางการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายที่ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทยา และบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

2.1

บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่ากับ 1 เสียง

2.2

บริษัทฯ และบริษัทย่อย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อกรรมการ หรือเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ หรือเรื่องการเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอ

2.3

บริษัทฯ และบริษัทย่อย อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย แจ้งรายชื่อกรรมการอิสระที่สามารถเป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน ซึ่งหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวได้ระบุถึงรายละเอียด เอกสาร หลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนบนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

2.4

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทยา และบริษัทย่อย ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ประกาศแจ้งรายละเอียด พร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นเวลา 4 เดือน เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทยา และบริษัทย่อย และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้

ทั้งนี้ การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทยา และบริษัทย่อย และตามลำดับวาระการประชุมที่มี ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะจัดเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างชัดเจนและเพียงพอ รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมหากไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ โดยในการประชุมบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และบริษัทฯ ได้บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและเหมาะสมชัดเจนในสาระสำคัญ และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. แล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.5) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย และไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

2.6 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

2.7 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information Usage Policy) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไปแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเผยแพร่ให้บุคคลอื่นทราบ รวมทั้งยังมีการกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งแจ้งแนวทางให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติ



บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ที่กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ หรือผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กัไปด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ห้ามผู้บริหารที่ได้รับข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2.8 บริษัทฯ และบริษัทย่อย เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน



บริษัทฯ และบริษัทย่อย
ตระหนักและรับรู้ถึงความสำคัญในการกำกับ
ดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
ภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้
เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง
และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่
เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแล
จากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามสิทธิที่มีตาม
กฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลงที่มีกับ
บริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทฯ และบริษัท
ย่อย จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ
ของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยบริษัทฯ และ
บริษัทย่อย กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อ
ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ และ
บริษัทย่อย มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ
พนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ
ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การ
บัญชี และ รายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งใน
ด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- 4) ห้ามมิให้แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือเพื่อผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผย
ต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
ฯ และบริษัทย่อย
- 5) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และ
ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญกับการจัด
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพ
การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดย สำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้ง
ก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้
สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน
- 6) กำกับดูแลการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสถานะทางการเงินและผลการ
ดำเนินงานที่ดี และมีการนำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผลประกอบการ
ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชีและรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง โดย
ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การประกาศทาง
หนังสือพิมพ์ หรือการส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งการให้โอกาส ผลตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การเปลี่ยนขอบเขตงาน ที่รับผิดชอบ ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียมกันอย่างสุภาพ และให้ความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล โดยได้กำหนดแนวทางในการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มด้อยโอกาส เยาวชน และผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน
- 2) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยเกี่ยวกับการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว โดยให้ผลตอบแทนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสมต่อตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงานด้านต่างๆ
- 3) ดูแลรักษาความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข
- 4) การแต่งตัว การเลื่อนตำแหน่ง การเปลี่ยนสายงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ ปราศจากอคติ และอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพ และความสามารถของพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งนั้นๆ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพและนำพาบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- 9) จัดให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับโดยมีคู่มือพนักงานซึ่งกำหนดระเบียบข้อบังคับการทำงาน คู่มือประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
- 10) เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- 11) การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง
- 12) กำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้กระทำความผิดกฎหมาย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย กำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมายและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดีและให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยน และนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานความปลอดภัย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด โดยมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์สูงสุดแก่ลูกค้าในระยะยาว โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- 2) ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ และรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยมิชอบ
- 3) ให้ข้อมูล ข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า ตามความจริง ไม่ขัดต่อศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ไม่สร้างความเข้าใจผิด ไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งในสังคม และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการโดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของผลิตภัณฑ์และการบริการ และบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4) มุ่งมั่นส่งเสริมสินค้าและบริการให้ตรงตามข้อตกลงที่มีกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- 5) รักษามาตรฐานและคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- 6) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ปัญหา
- 7) เปิดรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าด้วยความเต็มใจปราศจากอคติ และปรับปรุงแก้ไขข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างทันท่วงที กรณีมีข้อจำกัด หรือต้องใช้เวลาในการแก้ปัญหา ต้องรีบแจ้งข้อมูลและสถานะให้ลูกค้าทราบในเวลาอันควรและแจ้งความก้าวหน้าในการแก้ไขเป็นระยะๆ
- 8) ไม่เรียกรับสิน ส่วย พลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่ไม่สุจริตจากลูกค้า

3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้



บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายให้พนักงาน ปฏิบัติต่อคู่ค้า หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้



บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอาัดเอาเปรียบลูกค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลักเลี่ยนสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขของสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม โดยจัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- 2) ไม่เอาัดเอาเปรียบลูกค้า พร้อมทั้งเงื่อนไขการคัดเลือกคู่ค้ามีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกันด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา ไม่มีการกีดกันให้คู่ค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
- 3) จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- 4) หลักเลี่ยนสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 5) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่งานการและพนักงานของคู่แข่ง
- 6) ไม่กล่าวหาในการร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลความจริง
- 7) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 8) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ หรือมีเหตุพิดนิตชำระหนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- 9) บริหารจัดการวินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
- 10) มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3.5 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งดำเนินธุรกิจโดยประสงค์ที่จะประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจ ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับฟังข้อต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม อย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใด ที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้าและอยู่ในกรอบของกฎหมาย คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาบรรณและเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 2) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายเสรีทางการค้า และเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาก้าวมาตรฐานการบริการและนวัตกรรมใหม่
- 3) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมเพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- 5) ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า

3.6 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญและรับฟังข้อต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับฟังข้อต่อสังคมไว้อย่างชัดเจน และเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะ มีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
- 2) คณะกรรมการมีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป
- 3) พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน

- 4) ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานของรัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 5) มีนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างชัดเจน และยึดถือปฏิบัติกันภายในองค์กร
- 6) ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทุกระดับมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือเวียนภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม
- 7) เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่นที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าไปดำเนินธุรกิจ
- 8) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการพัฒนาให้ชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชน
- 9) สนับสนุน ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับหน่วยงานในท้องถิ่นในชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอยู่ตามควรแก่กรณี
- 10) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน ชีวิตและทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 11) บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- 12) มีการนำเสนอการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท

3.7 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม



บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการ ส่งเสริมการให้ความร่วมมือและสนับสนุนมาตรการของรัฐและเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่มีความถูกต้องครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา โปร่งใส ทั้งที่เป็นสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การเงินและสารสนเทศเรื่องอื่น ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนสารสนเทศอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทร่วมมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ทั้งนี้ สารสนเทศของบริษัทจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กระชับ เข้าใจง่าย โปร่งใส และต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระมัดระวังไม่ให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง

คณะกรรมการมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของกลุ่มบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ คือ <http://www.thaiengr.com> ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศใช้บังคับ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

4.1

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/นักลงทุนทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเองโดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่แสดงให้เห็นข้อมูลสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



4.2

คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัทฯ และบริษัทย่อย ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด

4.3

ในด้านความสัมพันธ์กับนักลงทุน บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์



นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อนักลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เลขานุการบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดีหรือผลตอบรับจากนักลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อมาปรับปรุงการดำเนินการต่อไป

4.4



บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี อย่างถูกต้องทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของกลุ่มบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

4.5

มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมของทุกๆปี



4.6

คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์สิน และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงอีกทั้งคณะกรรมการของบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย เปิดเผยรายการที่มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการของบริษัท และติดตามไม่ให้ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง และบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกเหนือจากรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์สินของผู้บริหารตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่นตลอดงานพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์สิน การซื้อขายหลักทรัพย์สินโดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป อาทิเช่น ข้อมูลการเพิ่มทุนลดทุน ข้อมูลผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ข้อมูลการร่วมทุน ฯลฯ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์สินของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์สินให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรระเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์สินหรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้ว และมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร



4.7

คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เว็อนไซ และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายงาน

4.8



ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณา จากค่าตอบแทนของบริษัทร่วมในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน และสรุปเพื่อยกย่องที่จะดูแลและรักษากรรมการและประธาน เจ้าของหน้าที่บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับค่าตอบแทน ผู้บริหารไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นไปตามหลักการ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร

4.9

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำ ความผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและเพื่อการ พัฒนาให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย เจริญก้าวหน้า เติบโตยั่งยืน ซึ่งการ ดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือ ผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และ ประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุนาม และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแส เชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม



4.10

บริษัทได้กำหนดนโยบายรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการ พิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และใน กรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียด ของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะ ของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ

4.11

บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัทในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

▪ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ โดยได้มีการกำหนดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ดังที่จะกล่าวต่อไปในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท

Board of director structure

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท

11.2 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายละเอียดดังนี้

11.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์	กรรมการ
4	นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการ
5	นายจอมพล หนูนาค ¹	กรรมการ
6	นายพล อนุวัตรนิติการ	กรรมการอิสระ
7	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ :

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายจอมพล หนูนาค ให้ดำรงตำแหน่งแทน นายบริพัตร วรรณขจรกิจซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561

โดยมีนางทัศนดาว ชมเชย ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และกรรมการอิสระของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 2 ใน 3 ท่าน ดังนี้ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์ และนายวิบูลย์ พจนาลัย รวมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดองค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระคณะกรรมการของบริษัท ต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย กรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- 2) คณะกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้องกำหนด
- 3) คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นประธานกรรมการ และประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยกำหนดหน้าที่ของประธานกรรมการ ดังต่อไปนี้
 - 1) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแล การให้คำแนะนำ ติดตามดูแล และสนับสนุนการบริหารงานของฝ่ายจัดการและคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
 - 2) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม
 - 3) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือถ้ามี กรรมการสองคนขึ้นไปร้องขอให้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนด วันประชุมภายในสิบสี่วันนับแต่วันที่ได้รับคำร้องขอ รวมทั้งกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและพิจารณามาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 - 4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
 - 5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
 - 6) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
 - 7) เป็นผู้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 8) รับผิดชอบการควบคุมและดำเนินการประชุม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการหรือผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

- 4) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 หากแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนี้จะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้
- 5) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทร่วมประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ด้านบัญชี การเงิน และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และอื่นๆ นอกจากนี้ยังครอบคลุมคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- 6) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด
- 7) คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เลขานุการคณะกรรมการจะเป็นกรรมการหรือไม่ก็ได้
- 8) คณะกรรมการเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ของการทำหน้าที่เลขานุการบริษัทที่เหมาะสม โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ จัดการเรื่องการประชุมกรรมการ และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และการประชุม ผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารสำคัญที่สำคัญ และกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบน website ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะต้องสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่และเข้ารับการอบรมกรณีหลักสูตรรับรอง (certified program) ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการยังได้กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆไว้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อพิจารณา อนุมัติและให้ความเห็นได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง โดยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1

คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และตั้งใจดูแลการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



2

คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีภาวะผู้นำ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความตั้งใจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถในสาขาต่างๆ และมีความเป็นอิสระในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท



3

คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย อันจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Inter Audit) และหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ



โดยหน่วยงานเหล่านี้มีความเป็นอิสระ และรายงานผลการดำเนินงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการกำหนดบทลงโทษกรณีไม่ปฏิบัติตามกฎ ต่าง นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังได้ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำงานร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยง และการใช้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

4

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่หลักในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ นโยบายโดยรวม ทิศทาง เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญ ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมถึงการควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และอย่างถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กร กำกับดูแลต่างๆ อีกทั้งให้มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด ให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตที่ยั่งยืน



5



มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ

6

มีหน้าที่พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป



7

มีหน้าที่พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้

8

แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่ยกเว้นการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต.



มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ นโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณประจำปี ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ และแผนที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และอย่างถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กรกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อีกทั้งให้มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน

รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส



มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต.

มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกันให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

14

ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง แบบรายบุคคลและแบบองค์คณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย และสรุปผลวิเคราะห์การปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปี เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยจะมีการกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้ในเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงาน และจัดให้มีการเปิดเผยขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี



15

กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

16

พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด

17

กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการของบริษัต์ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

18

จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัต์ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองรวมการวินิจฉัยกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ





ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอ ต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายการทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับ รายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อ พึ่งปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ขวตลาดหลักทรัพย์ฯ

กำกับดูแลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

คณะกรรมการต้องประเมินผลการ ปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการ ปฏิบัติงานโดยรวม

ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อย นำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมี ประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มี ระบบควบคุมภายในและระบบการ ตรวจสอบภายใน



จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตาม หลักธรรมาภิบาลและจัดทำรายงานบรรณการธุรกิจที่เป็นลาย ลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมี ประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและติดตามให้มีการ ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วย ความเป็นธรรม

มีหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน อย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการจะต้องดูแลให้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น หรือสัญญา ร่วมกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการ ตัดสินใจเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของ บริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา



28

กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและมาตรการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดให้มีการพิจารณาให้ความเห็นถึงความเพียงพอในเรื่องดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งดูแลปัจจัยมิให้ปัจจัยความเสี่ยงมี ผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินงานกิจการของบริษัท

29

จัดให้มีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแล กิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการ บริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการ ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำเอกสาร และแผนงานที่เป็นระบบ เพื่อให้ผู้ที่เข้ามา รับ ตำแหน่งสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องได้ ใน กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้ง กรรมการใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดให้มีการ เปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและการพัฒนา ความรู้ไว้ในรายงานประจำปี



26

จัดให้มีที่ปรึกษาเพื่อกำหนดแนวทางการ พัฒนาศักยภาพของกรรมการและผู้บริหาร ทุก 3 ปี และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวใน รายงานประจำปี

27

เข้าใจโครงสร้าง ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น และนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ที่ผลการ ควบคุมการบริหารงานของบริษัทย่อย

จัดให้มีการประชุมพิเศษสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัท เช่น ลักษณะทางธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ผลการดำเนินงาน กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น โดยเลขานุการบริษัทได้มอบชุดเอกสารรายงานประจำปีบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท รวมถึงเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่



กำหนดโครงสร้างคำตอบแทน โดยกำหนดให้คำตอบแทนของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ คือ คำเบี่ยงประชุมต่อครั้งซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคำนึงถึงความเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ และสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่รับ คำเบี่ยงประชุมต่อครั้ง โดยผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ คำตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวนไม่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนใน

การเลือกตั้งกรรมการบริษัท และการดำรงตำแหน่ง

- การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1

ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

2



ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่ง พ.ร.บ. มหาชนฯ ได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)

บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเพิ่มหรือจะเพิ่มเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะเพิ่มหรือจะเพิ่มเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



คณะกรรมการที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

สำหรับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ก) ตาย
- ข) ลาออก
- ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพ.ร.บ. มหาชนฯ หรือ ตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ
- ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกก่อนถึงคราวออกตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าทั้งหมดหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก



6

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกดังกล่าวอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

7



ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ.มหาชนฯ หรือ ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

8

กรรมการของบริษัทที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ ห้ามมิให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท และกำหนดให้รายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นด้วย



การดำรงตำแหน่งการประชุมคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการ มีดังนี้

1

ผู้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการ ให้ฝ่ายจัดการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการและนำเสนอต่อกรรมการทุกท่านเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ

2

ในการประชุมกรรมการต้องแสดงความเห็น และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ กรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัย ซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า บริษัทต้องรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

3

ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการทุกท่านทราบเป็นการล่วงหน้า เลขานุการคณะกรรมการจะต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่าน เพื่อให้ทราบถึง วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม และเอกสารดังกล่าวต้องให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการ

4

เลขานุการคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุม เพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุมซึ่งต้องมีเนื้อหาสาระครบถ้วน และเสร็จสมบูรณ์ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อเสนอให้ประธานคณะกรรมการลงนาม และจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับได้ดี

5

กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น



6

การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการบริษัทคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้ระบุไว้ในรายงานการประชุม

7

คณะกรรมการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวกับปัญหาโดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษั

11.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายพล อนุวัตรนิติการ	กรรมการตรวจสอบ
3	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

- 1) นายวิเชฐ ตันติวานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบ การเงิน (รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมของกรรมการตรวจสอบ ในเอกสารแนบ 1)
- 2) นางทัศนิตดาว ชมเชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2) กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภาระงานที่ได้รับมอบหมาย และต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
- 3) ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีลักษณะและคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท
- 2) มีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ. มหาชนฯ และตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ
- 3) กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน
- 4) กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้

4.1 ก่อหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย



4.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

4.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย



4.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

4.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท สักกดยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ



4.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับ ค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท และไม่ เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ หุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้ พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ

4.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทน ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่ง เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



4.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้าง หุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับ เงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของ จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการ ดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

5. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

6. เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

7. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ



อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1

สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และครบถ้วน (accuracy and completeness) รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



2

สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือการว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3

สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีความสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- 8) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำปี อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

8

ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9

ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10

ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายงานในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจว่า มีกระบวนการสอบทานที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม

11

ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัท

12

สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต



วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- 1) ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
- 2) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้ หรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 3) กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากที่คราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- 1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาการดำเนินงานผลการตรวจสอบภายใน และเรื่องอื่นๆ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่นๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
- 2) กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
- 3) การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการ
- 4) ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง
- 5) ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ
- 2) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 3) รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 4) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- 5) การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 6) หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเปิดเผยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

การรายงานของบริษัทจดทะเบียนต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 1) การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
 - รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการ ถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมนำส่งแบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
- 2) การเปลี่ยนแปลงสมาชิกกรรมการตรวจสอบ
 - รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการ ถึงการเปลี่ยนแปลงสมาชิกกรรมการตรวจสอบ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ สำหรับกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มติของคณะกรรมการเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว
- 3) รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการถึงการเปลี่ยนแปลงหน้าที่และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มติของคณะกรรมการเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

11.2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นายจอมพล หนูนาค ²	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ

- นางทัศนดาว ชมเชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายจอมพล หนูนาคให้ดำรงตำแหน่งแทน นายบริพันธ์ วรรณขจรกิจซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายละเอียดดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และต้องประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อยสาม (3) คน
- 2) คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทต้องมีลักษณะและคุณสมบัติ ดังนี้

- 1) เป็นผู้มีความเข้าใจในธุรกิจและมีประสบการณ์ในธุรกิจ เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม
- 2) มีความรู้ความชำนาญ และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงของกิจการ รวมทั้งมีวุฒิภาวะ และความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง และมีความเป็นอิสระ
- 3) สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่และความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานในฐานะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และต้องประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อยสาม 3 คน มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณา ในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
- 2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวะการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป
- 3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- 4) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการ เพื่อสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการกำหนดไว้
- 5) พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงกำหนดแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณารายงานผลการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น รวมถึงผลกระทบโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น
- 7) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้คณะกรรมการ รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

- 1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- 2) ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมาประชุมด้วยตนเองทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานที่ประชุมอาจเชิญผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควร มาร่วมประชุมให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 3) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม โดยอาจรายงานเรื่องที่สำคัญและมติที่ประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมาในรายงานประจำปีของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

11.2.4 ผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายละเอียดดังนี้

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่างๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด คณะกรรมการจึงเห็นสมควรกำหนดกฎบัตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ดังต่อไปนี้

- 1) บริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 2) จัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 3) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) จัดทำรายงาน แผนงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
- 5) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- 6) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัทฯ รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานเจ้าหน้าที่อื่นใด และผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
- 7) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัท กำหนดไว้
- 8) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม รวมถึงพิจารณาเสนอเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในบริษัทย่อย ตั้งเฝ้านโยบายการลงทุน หรือกระทำการใดๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่การลงทุนของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย

The Regulations on the Use of Internal Information

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

11.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งหมายที่จะมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1) ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 241 ในการซื้อหรือขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์



หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ห้ามมิให้บุคคลใดทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้ มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

2) บุคคลที่บริษัทกำหนด (Designated Persons)

บุคคลที่บริษัทกำหนด” หมายถึง บุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ได้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยคำจำกัดความดังกล่าวให้รวมถึง ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงาน ดังนี้ ฝ่ายบัญชีและการเงิน, ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์, เลขาธุรการบริษัท, ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย, บุคคลอื่นใดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนด โดยที่เลขาธุรการบริษัท มีหน้าที่ในการรับผิดชอบ ดูแลรักษาทะเบียนรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนด และแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบเมื่อถูกเพิ่ม/ลบรายชื่อในทะเบียนดังกล่าว

3) ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์(Blackout Period)

ห้ามบุคคลที่บริษัทกำหนดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำปีและประจำปีและช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว หรือ ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทกำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้หากตกอยู่ในสถานการณ์เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรง หรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ทางกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลเสนอขออนุมัติต่อดังนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัท (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการหรือเลขานุการบริษัท) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีผู้ขายเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีผู้ขายเป็นบุคคลที่บริษัทกำหนดซึ่งไม่ใช่กรรมการและเลขานุการบริษัท) ทั้งนี้ให้จัดส่งสำเนาบันทึกข้อขอตกลงล่วงหน้าแก่เลขานุการบริษัทด้วย

Investment and administration policy in subsidiaries and associates นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

11.4 นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ไทย อินเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (“บริษัท”) จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจที่ประกอบธุรกิจ เช่นเดียวกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของกลุ่มบริษัท โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต สอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ การขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาด

เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามขอบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พ.ศ. 2547 โดยการลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นๆ กลุ่มบริษัท อาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีใช้ธุรกิจหลักในปัจจุบัน ทั้งนี้การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสถานะของธุรกิจ นโยบายเป้าหมาย ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



11.4 นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ กลุ่มบริษัทจะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างรอบคอบ นอกจากนี้ การลงทุนของกลุ่มบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมไปถึงข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในหมวดการบริหารจัดการเพื่อปฏิบัติตามนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทใหญ่เข้าไปลงทุน ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามตารางอำนาจอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าว ก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เว็บบอร์ด และวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ที่ประกอบธุรกิจหลัก และมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ.39/2559 การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- 1) ให้กรณีดังต่อไปนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

1.1. เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยให้กรรมการที่บริษัท เสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยได้ตามที่กรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่กำหนดไว้ในข้อ 1 ขวบนโยบายนี้
- ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นหรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- ค) พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย (เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท)
- ฉ) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัท และกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัททั้งหมด
- ฉ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยที่จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการตั้งแต่ข้อ (ข) ถึง (ญ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เกิดจากจำนวนรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

- ข) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - 1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - 2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - 3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทย่อยอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - 4) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - 5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- ช) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ฉ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- ญ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

1.2. เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงคะแนนก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการ

- ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย
- ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือหุ้นชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นหรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทย่อย ในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายที่ใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลให้บริษัทย่อยไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทย่อย และอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)
- ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทย่อย แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม
- ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทย่อย แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม
- จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทย่อย ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

- 2) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่เสนอซื้อหรือแบ่งตัวโดยบริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายของบริษัท
- 3) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ต่อบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง โดยนำหลักเกณฑ์ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม
- 4) ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เสนอซื้อหรือแบ่งตัวโดยบริษัท มีหน้าที่ดังต่อไปนี้
 - 4.1) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการของบริษัท หรือบริษัทย่อยพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยนำประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือประกาศเรื่องได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาใช้บังคับโดยอนุโลม
 - 4.2) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใดๆ ในธุรกิจอื่นๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย มอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อย หรือบริษัทได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

 - ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
 - ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ลวงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
 - ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- 4.3) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทฯ ร้องขอ
 - 4.4) ชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หรือเอกสารใดๆ ให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
 - 4.5) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท กฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถรับรู้ข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยโดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
- 5) ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่ หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัท เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
 - 6) บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้มีกรรมการในบริษัทย่อยซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทกำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท

Audit Fee

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

11.5 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

จากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 มีมติแต่งตั้ง มีมติแต่งตั้ง บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทย่อยสำหรับปี 2561 โดยได้กำหนดคำตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทย่อยสำหรับปี 2561 เป็นจำนวนเท่ากับ 2,048,000 บาท โดยที่บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัดไม่ได้มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทย่อย

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมก่อนการนำเสนอผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว

ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม กลุ่มบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) และกำหนดนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อย เป็นต้น ซึ่งระบุถึงแนวทางการปฏิบัติต่างๆ ที่ได้พัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม โดยกลุ่มบริษัทได้ยึดเอาแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

Corporate Social Responsibility Policy

นโยบายภาพรวม

12.1 นโยบายภาพรวม

นอกจากการประกอบกิจการที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายที่สำคัญต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจให้มีโปร่งใสและมีธรรมาบรรณพร้อมๆ กับความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคตแล้ว กลุ่มบริษัทยังตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีหลักการปฏิบัติตามแนวกิจการเพื่อสังคมตามมาตรฐานสากล ซึ่งคำนึงถึงแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้ง 8 ข้อ ดังต่อไปนี้ 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 2) การต่อต้านการทุจริต 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม 8) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

12.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติแนวทางการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อกลุ่มบริษัทในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทมีหลักปฏิบัติ ดังนี้

- 1.1. หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็ควรจัดให้มี กระบวนการใกล้เคียงที่เป็นธรรมและมีการเปิดเผย ข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน
- 1.2. ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรม การเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิดกัน
- 1.3. ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทาง ปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- 1.4. จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต หรือสามารถตรวจสอบพบได้โดยไม่ชักช้า รวมถึงมีกระบวนการ แก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งให้ความเป็นธรรมหากเกิดกรณี ดังกล่าวขึ้น
- 1.5. รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเห็นความสำคัญของการ ต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

ความรับผิดชอบต่อสังคม

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันขึ้นมา เพื่อให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทยึดถือปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งมีแนวทางดังนี้

- 2.1. บุคลากรของกลุ่มบริษัทต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 2.2. บุคลากรของกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องที่เกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองควรเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเท่านั้น โดยมีมูลค่าที่เหมาะสม และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ
- 2.3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- 2.4. จัดให้มีกลไกการรายงานทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- 2.5. มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 2.6. จัดช่องทางการสื่อสารให้บุคลากรสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอนี้ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
- 2.7. ดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกประเทศที่กลุ่มบริษัท ดำเนินกิจการ
- 2.8. การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้หรือมีโทษทางกฎหมาย

บุคลากรของกลุ่มบริษัทต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้าน คอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงาน/บุคคลที่รับผิดชอบ

3) การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยกลุ่มบริษัทมีหลักปฏิบัติ ดังนี้

- 3.1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบตรา ดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 3.2. ส่งเสริมให้มีการพิจารณาการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบต่อธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า
- 3.3. กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อบุคลากรของกลุ่มบริษัททุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก ถิ่นกำเนิดเชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชนิตะระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

ความรับผิดชอบต่อสังคม

- 3.1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบตรา ดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 3.2. ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบต่อธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า
- 3.3. กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อบุคลากรของกลุ่มบริษัททุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก กั้นกำเนิดเชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- 3.4. กลุ่มบริษัทให้โอกาสบุคลากรของกลุ่มบริษัททุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่เหมาะสมตามระเบียบของกลุ่มบริษัทอีกทั้งให้โอกาสบุคลากรของกลุ่มบริษัทศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษา และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 3.5. บุคลากรของกลุ่มบริษัททุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบต่อตนเองอย่างสุดความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต เทียบธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งทำแทน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมเว้นแต่จะเป็นการจำเป็น หรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะตน
- 3.6. บุคลากรของกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชาหากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้น หรือต่อกลุ่มบริษัททั้งนี้บุคลากรของกลุ่มบริษัทจะเปิดโอกาส และเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานอย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุและผล
- 3.7. บุคลากรของกลุ่มบริษัทสามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของกลุ่มบริษัทในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกไปในการอื่น นอกจากการปฏิบัติหน้าที่ หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ
- 3.8. บุคลากรของกลุ่มบริษัทต้องมีรักษามารยาทสุภาพ แต่งกายเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัท
- 3.9. บุคลากรของกลุ่มบริษัทสามารถใช้ชื่อ และตำแหน่งของตนเพื่อเรียกรับเงินเพื่อการกุศลที่กลุ่ม บริษัท ว่าเป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของกลุ่มบริษัทหรือตำแหน่งในกลุ่มบริษัทในการเรียกรับเงินเป็นการส่วนตัว ไม่ว่าด้วยวัตถุประสงค์ใด
- 3.10. บุคลากรของกลุ่มบริษัทควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทจัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคีช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่กลุ่มบริษัทจัดขึ้น
- 3.11. ห้ามบุคลากรของกลุ่มบริษัทกระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ บั่นทอนกำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิดความเป็นปฏิกิริยา หรือรบกวนการปฏิบัติงาน ที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศไม่ว่าต่อบุคลากรของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ ทั้งนี้รวมถึง การล่วงละเมิดทางเพศ การก่อกวนทางเพศ การล่วงละเมิดทางเพศ และการมีไว้ซึ่งภาพลามกอนาจาร ทั้งทางวาจาและการสัมผัส

4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจ โดยประสงค์ที่จะให้มีการสร้างสรรค์ นำเสนอ และบริหารจัดการ ผลิตภัณฑ์และการบริการของกลุ่มบริษัทแก่ลูกค้าอย่างมีมาตรฐานและมีจริยธรรมภายใต้ หลักการดำเนินงานดังนี้

- 4.1. มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- 4.2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่เปิดเผย ข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึง สวณไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย
- 4.3. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการที่ถูกต้อง เพื่อยพเพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลในการ ตัดสินใจโดยไม่มีการกล่าวเกินความจริงทั้งในการโฆษณาหรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับ ลูกค้าอันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้า หรือบริการ
- 4.4. จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่กลุ่ม บริษัทจะได้ป้องกันแก้ไขปัญหาลูกค้าและนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนา ผลิตภัณฑ์และการให้บริการดังกล่าวต่อไป

5) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์ และ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรม สาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาส ให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้ โดยมีแนวทางการ ปฏิบัติดังนี้

- 5.1. กลุ่มบริษัทมุ่งที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะ และข้อเท็จจริงในการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัทความรับผิดชอบต่อกลุ่มบริษัทต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความ รับผิดชอบต่อกลุ่มบริษัทในสิ่งแวดล้อม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ ให้ความ ร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไป อย่างทันสถานการณ์
- 5.2. กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิด ประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญขอสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนา คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนายั่งยืน
- 5.3. กลุ่มบริษัทจะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบ ต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุน การลดการใช้พลังงาน และทรัพยากร
- 5.4. กลุ่มบริษัทปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นใน บุคลากรของกลุ่มบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มี เหนียวแน่นด้วยกับกลุ่มบริษัทในเรื่องความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้นำใน การส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
- 5.5. กลุ่มบริษัทมีความประสงค์ในการคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและ สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้บริการ จะต้องตรวจสอบข้อมูล ผู้รับบริการ เพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ก่อ ประโยชน์อย่างแท้จริง และการบริการต้องมีเอกสารหลักฐาน

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากรของกลุ่มบริษัทเพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม กลุ่มบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง และได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

- 6.1. กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญโดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ที่มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดตามมาตรฐานสากล บุคลากรของกลุ่มบริษัทต้องศึกษา และปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 6.2. กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกต้อง และความปลอดภัยต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อบุคลากรของกลุ่มบริษัทและมีการชักชวนแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้
- 6.3. กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารความเสี่ยงเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัทพนักงานของผู้รับจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจในนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติและข้อควรระวังต่างๆ ทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม
- 6.4. กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมการสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนายั่งยืน
- 6.5. หากการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือพบว่าการปฏิบัติงานมีผลกระทบต่อทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างร้ายแรง ให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราวเพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไข หรือวางแผนแก้ไขต่อไป ห้ามปฏิบัติงานต่อไปโดยเด็ดขาด

7) นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทนำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ ความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคม โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

7) นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทนำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ ความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคม โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

- 7.1. สำรวจกระบวนการต่างๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่า ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในการลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือไม่ อย่างไร และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว รวมทั้งศึกษา พิจารณา และวิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียดและครอบคลุมทุกด้าน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ
- 7.2. เปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในสิ่งที่ เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจ และผู้ประกอบการรายอื่นได้ปฏิบัติตาม
- 7.3. วิเคราะห์แนวทางแก้ไขปัญหาลดจนพัฒนานวัตกรรมตลอดเวลา โดยเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องอย่างไม่หยุดนิ่ง เพื่อ สร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ และเพื่อความเจริญเติบโตควบคู่ การสร้างผลกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

8) การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการปฏิบัติตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม ให้เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติดังนี้

- 8.1. จัดทำรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่ครอบคลุมการดำเนินการด้านธุรกิจ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และด้านสังคม
- 8.2. จัดทำข้อมูลอย่างถูกต้อง และจัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย ให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลโดยสะดวก

Social Activities

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

12.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างภายในบริษัทฯ รวมทั้งชุมชนและสังคมภายนอก ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีกลุ่มบริษัทได้จัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมการทำความดีในการพัฒนาบุคลากรภายใน และสังคมภายนอก โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) กิจกรรมสนับสนุนและพัฒนาภายในองค์กร

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรภายในองค์กร และความเป็นหนึ่งเดียวกับองค์กร โดยในทุกๆ ปี กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมสำหรับพนักงาน เช่น การจัดงานปาร์ตี้ปีใหม่ การจัดสัมมนาออกสถานที่ เป็นต้น เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัทรวมถึงเป็นการสร้างความสามัคคีภายในองค์กร





นอกเหนือจากนั้น กลุ่มบริษัทยังมีการสนับสนุนและให้โอกาสบุคลากรภายในองค์กรศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษา และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาวอีกด้วย

2) กิจกรรมเพื่อสังคม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและคำนึงถึงชุมชนโดยรอบพื้นที่ที่ทางกลุ่มบริษัทให้บริการงานรับเหมา โดยกลุ่มบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ เพื่อเป็นการดูแลและสนับสนุนชุมชนนั้นๆ ให้มีความเป็นสภาพและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น กลุ่มบริษัทได้จัดโครงการก่อสร้างและมอบถนนคอนกรีตเพื่อสาธารณประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้จัดโครงการบริจาคสิ่งของเครื่องใช้ให้แก่บ้านเด็กตาบอด เป็นต้น



โครงการก่อสร้างและมอบถนนคอนกรีตเพื่อสาธารณประโยชน์

รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกลุ่มบริษัท มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
➤ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ TIGER TEC TEG และ TEM ผู้ถือหุ้นใหญ่ใน TIGER ร้อยละ 43.23 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน TIGER ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน TEC ดำรงตำแหน่งผู้บริหารใน TEG
➤ นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ TIGER TEC และ TEG ผู้ถือหุ้นใหญ่ใน TIGER ร้อยละ 28.78 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารทั่วไปใน TIGER ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการใน TEC ดำรงตำแหน่งผู้บริหารใน TEG
➤ นายบริพันธุ์ วรรณขารกิจ (“ปัจจุบันไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของ TIGER แล้ว จึงไม่ได้เป็น บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กับกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 มิ.ย.61 เป็นต้นไป”)	<ul style="list-style-type: none"> เคยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ TIGER และ TEC กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ TET ผู้ถือหุ้นใหญ่ใน TET
➤ บก. ทอี แมค (“TEM”)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของ TEC โดย TEC ถือหุ้นร้อยละ 70.00 นายวสันต์ เล็กประเสริฐซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ TEM ถือหุ้นร้อยละ 30.00
➤ บก.ไทย อิงเกอร์ เทคโนโลยี (“TET”) (“ปัจจุบันไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของ TIGER แล้ว จึงไม่ได้เป็น นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กับกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 มิ.ย.61 เป็นต้นไป”)	<ul style="list-style-type: none"> TIGER เคยถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ในบริษัท TET คณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 ของ TIGER ได้มีมติอนุมัติการขายหุ้นของ TET ทั้งหมดให้แก่ นายบริพันธุ์ วรรณขารกิจ

รายการระหว่างกัน

13. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

13.1 รายการระหว่างกันที่บริษัท เข้าทำรายการกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ในรอบปี 2560 และ ปี 2561 รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2560	ปี 2561		
➤ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ <u>ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน</u>	2,060,000	-	TEC มีการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุนอันได้แก่ห้องชุด เลขที่ 12/107 โครงการ เดอะแซนด์ จังหวัดชลบุรี ขนาด ห้อง 34.33 ตารางเมตร ให้กับนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ เนื่องจากพิจารณาว่า TEC ไม่ได้ใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ ดังกล่าว ทั้งนี้ราคาขายห้องชุดอสังหาริมทรัพย์ ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตาม รายงานลงวันที่ 8 สิงหาคม 2559 ในราคา รวมทั้งสิ้น 2,060,000 บาท (60,000 บาทต่อตรม) บริษัทฯ มีกำไรจากการ จำหน่ายห้องชุดในงบการเงินรวมเป็นเงิน 454,642 บาท รายการดังกล่าวเป็น รายการที่เกิดขึ้นเพื่อการจัดโครงสร้าง ธุรกิจของบริษัทฯ ก่อนการนำบริษัทฯ เข้า จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะไม่ มีการทำรายการในลักษณะดังกล่าว เกิดขึ้นอีกในอนาคต	ที่ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มี การพิจารณาว่ารายการระหว่าง กันดังกล่าวเป็นไปเพื่อการจัด โครงสร้างสินทรัพย์ก่อนการนำ บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ฯ และเป็นไปตาม เงื่อนไขปกติ โดยไม่มีการถ่ายเท ผลประโยชน์
➤ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุขภักดิ์ และนายบริพันธ์ วรรณขารกิจ <u>วงเงินกู้ที่กรรมการค้า ประกันวินาศภัยกับบริษัท ใช้จากวงเงินกู้ที่กรรมการ ค้าประกัน</u>	72,000,000 20,450,723	100,000,000 -	TEC มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร พาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวนวงเงินกู้ยืมรวม ทั้งสิ้น 100.0 ล้านบาท วงเงินกู้ยืม ดังกล่าวค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างของ TEC เป็นหลักประกัน ค้าประกัน ร่วมกับการค้าประกันโดย คุณ จตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์และคุณกิตติ ดุขภักดิ์รวมทั้งนายบริพันธ์ วรรณขารกิจ ซึ่งในขณะที่ทำสัญญา วงเงินกู้ยืมดังกล่าว ยังดำรงตำแหน่ง กรรมการอยู่ โดยในปัจจุบันได้ลาออก จากการเป็นกรรมการใน TEC เรียบร้อย แล้ว อย่างไรก็ตามผู้ค้าประกันไม่ได้คิด ค่าธรรมเนียมจากการค้าประกันดังกล่าว และ TEC มีแผนจะปลดการค้าประกัน ดังกล่าวในอนาคตต่อไป	ที่ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มี การพิจารณาว่ารายการระหว่าง กันดังกล่าวเป็นไปอย่าง สมเหตุสมผลและจำเป็นเพื่อการ ดำเนินธุรกิจของกลุ่ม โดยไม่ มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกัน

13.1 รายการระหว่างกันกับบริษัท เข้าทำรายการกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ในรอบปี 2560 และ ปี 2561 รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2560	ปี 2561		
<p>➤ นายยุทธศักดิ์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพิพันธุ์</p> <p>▪ <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u></p> <p>➤ กู้ยืมนายยุทธศักดิ์ ศรีกุลเรืองโรจน์ ยอดยกมา</p> <p> การเพิ่มบริษัทจ่ายคืน</p> <p> ปลายงวด</p> <p>➤ กู้ยืมนายกิตติ ดุษฎีพฤตพิพันธุ์ ยอดยกมา</p> <p> การเพิ่มบริษัทจ่ายคืน</p> <p> ปลายงวด</p>	<p>-</p> <p>21,000,000</p> <p><u>(6,000,000)</u></p> <p>15,000,000</p> <p>-</p> <p>14,000,000</p> <p><u>(6,000,000)</u></p> <p>8,000,000</p>	<p>15,000,000</p> <p>5,200,000</p> <p><u>(20,200,000)</u></p> <p>0.00</p> <p>8,000,000</p> <p>-</p> <p><u>(8,000,000)</u></p> <p>0.00</p>	<p>TEC มีการกู้ยืมเงินจากกรรมการ 2 ท่าน เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนภายในกิจการ โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 TEC ได้ทำการคืนเงินกู้ดังกล่าวให้กรรมการทั้ง 2 ท่านเรียบร้อยแล้ว</p>	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและมีความจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มและมีได้เป็นการถ่ายเทพลประโยชน์ แต่อย่างไรก็ตามทางคณะกรรมการตรวจสอบแนะนำให้บริษัทฯ พิจารณาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินเพื่อให้สะท้อนถึงต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างแท้จริง</p>

13.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทฯ เข้าทำรายการกับ TEM ในรอบปี 2560 และ ปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2560	ปี 2561		
<p>➤ TEC</p> <p><u>ซื้อสินค้า</u></p> <p><u>จำหน่ายสินค้า</u></p>	<p>ไม่มีเนื่องจาก TEM ก่อตั้งในปี 2561</p>	<p>3,436,550</p> <p>1,560,168</p>	<p>TEC มีการสั่งซื้อสินค้าประเภทวามเคมีภัณฑ์จาก TEM เพื่อใช้ในโรงงานโครงการก่อสร้าง โดย TEM เป็นบริษัทที่เพิ่งจัดตั้งขึ้นมาในไตรมาส 1 ปี 2561 มีนายอสนันท์ เล็กประเสริฐถือหุ้นอยู่สัดส่วนร้อยละ 30.0 อย่างไรก็ตามการสั่งซื้อดังกล่าวเป็นราคาที่ได้มีการเปรียบเทียบกับหลายราย</p>	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม โดยเป็นไปตามราคาตลาดที่เหมาะสม</p>

รายการระหว่างกัน

13.3 รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำรายการกับ TET ซึ่งเคยมีสถานะเป็นบริษัทย่อย (ปัจจุบัน TIGER ได้ขายหุ้นออกไปหมดแล้ว) ในรอบปี 2560 และ งวดหกเดือน ปี 2561 (จนถึงวันจำหน่ายเงินลงทุน) มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2560	ปี 2561		
<p>➤ TIGER</p> <p><u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u></p> <p>ยอดยกมา - 3,380,000</p> <p>กู้เพิ่ม 3,380,000 -</p> <p>จ่ายคืน - (3,380,000)</p> <p>ปลายงวด 3,380,000 0.00</p> <p><u>ดอกเบี้ยจ่าย</u></p> <p>50,700 12,675</p> <p><u>ดอกเบี้ยจ่ายเบี่ยเงินกู้จากเงินกู้ยืมระยะสั้น</u></p> <p>ยอดยกมา - 50,700</p> <p>เพิ่มขึ้น 50,700 12,675</p> <p>ลดลง (0.00) (63,375)</p> <p>ปลายงวด 50,700 0.00</p>			<p>TIGER มีการกู้ยืมเงินจาก TET จำนวน 3,380,000 บาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการตอนจัดตั้งกิจการ เช่น ค่าธรรมเนียมจดทะเบียน ค่าสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษา กฎหมาย เป็นต้น เนื่องจาก TIGER จัดตั้งด้วยวิธีการแลกหุ้นจึงทำให้ไม่มีการแสวงผลกำไร ช่วงเวลานั้น จึงได้กู้ยืมเงิน TET ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TIGER แต่อย่างไรก็ตาม TET ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของ TIGER ในปัจจุบันเนื่องจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ TIGER ได้ทำการคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดในไตรมาส 2 ของปี 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจะไม่มีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2561 ณ วันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้พิจารณาแล้วรับทราบรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต และเป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างที่ TIGER ยังถือหุ้น TET ร้อยละ 99.99 ซึ่งปัจจุบัน TIGER ได้ขาย TET ออกไปทั้งหมด และชำระเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว</p>
<p>➤ TIGER</p> <p><u>รายได้จากการบริการ</u></p> <p>- 199,250</p>			<p>ในช่วงปี 2561 บริษัทฯ มีการเก็บรายได้จากการบริการจาก TET จำนวน 199,250 บาท เนื่องจากการที่ TET มีการใช้บุคลากรของ TIGER ในการช่วยบริหารงาน เช่น การทำบัญชีงบการเงิน การจัดประชุมกรรมการ เป็นต้น โดยเริ่มคิดค่าบริการตั้งแต่วันที่เดือนมีนาคม 2561 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม TET ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของ TIGER ในปัจจุบันเนื่องจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท จึงได้ยกเลิกสัญญาการให้บริการดังกล่าว</p>	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2561 ณ วันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้พิจารณาแล้วรับทราบรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต และเป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างที่ TIGER ยังถือหุ้น TET ร้อยละ 99.99 ซึ่งปัจจุบัน TIGER ได้ขาย TET ออกไปทั้งหมดแล้ว</p>

รายการระหว่างกัน

13.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันในอดีตที่ผ่านมาได้มีการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท เนื่องจากบริษัทยังไม่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและไม่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน จึงไม่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ได้มีมติพิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

13.4.1 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การเช่าที่ดินและอาคาร จะมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปและราคาที่ เป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมาเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

13.4.2 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่สิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

13.5 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคตได้แก่ การซื้อและขายสินค้า การเช่าที่ดินอาคารสำนักงาน การค้ำประกัน และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินภายในกลุ่ม ซึ่งรายการนี้ได้ผ่านการตรวจสอบและอนุมัติในหลักการการเข้าทำรายการโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม การทำรายการที่ไม่ได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานความจำเป็นและความสมเหตุผลของการเข้าทำรายการนั้นก่อนการเข้าทำรายการระหว่างกันทุกครั้ง



หากบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาให้การทำรายการมีเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจการค้าทั่วไป และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสม

ของการเข้าทำรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

และบริษัทย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และขนาดของรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

15. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชี

ปี	งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชี/เลขที่ผู้สอบบัญชี	บริษัทผู้สอบบัญชี
2559	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บจก. ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ เลขที่ผู้สอบบัญชี 7633	บจก. เอเอสที มาสเตอร์
2560	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บจก. ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	นางสาวนงราม เล้าหาวรีดีลัก เลขที่ผู้สอบบัญชี 4334	
2561	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บจก. ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		

หมายเหตุ: นางสาวนงราม เล้าหาวรีดีลัก เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาต จากสำนักงาน ก.ล.ต.

สรุปรายงานการสอบบัญชี

- สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเช่นกัน ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย และของ บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

▪ สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท ย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเช่นกัน ผู้สอบบัญชี เห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

15.1 ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานงบการเงินรวมเสมือน



ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้อมูลของงบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน ณ สิ้นสุดปี 2559 และ ปี 2560 รวมทั้งงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนและงบกระแสเงินสดรวมเสมือน ณ สิ้นสุดปี 2559 และ ปี 2560 โดยถือเสมือนว่าบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ซึ่ง บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และ บริษัท ทีอี แมค จำกัดเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 15 มีนาคม 2561 บริษัทฯ จึงได้รวมผลการดำเนินงานของ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด และ บริษัท ทีอี แมค จำกัด ไว้ในงบการเงินรวมเสมือนตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนมีวัตถุประสงค์เพิ่มเพื่อแสดงให้เห็นถึงผลกระทบของเหตุการณ์หรือรายการที่มีนัยสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินที่ยังไม่ได้ถูกปรับปรุงของบริษัทและบริษัทย่อยเสมือนว่าเหตุการณ์หรือรายการเกิดขึ้น ณ วันที่ที่ระบุไว้เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว นอกจากนี้ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนไม่ได้เป็นเครื่องชี้วัดผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นจริงหาก บริษัท ไทยอิงเกอร์ จำกัด บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด และบริษัท ทีอี แมค จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท



เนื่องจากข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้จัดทำขึ้นโดยใช้ข้อสมมุติฐานบางประการที่เป็นเหตุการณ์ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น ทั้งนี้ ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน งบแสดงฐานะการเงินรวมเสมือน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเสมือน งบกระแสเงินสดรวมเสมือน และหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

15.1.1 สมมุติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

สมมุติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2560 สรุปได้ดังนี้

- ก) บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 อย่างไรก็ตามข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ได้จัดทำขึ้นโดยโดยถือเสมือนว่าบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัดได้จัดตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป
- ข) ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ถือเสมือนว่าบริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไทยอิงเกอร์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 จึงเสมือนว่า บริษัท ไทยอิงเกอร์ จำกัดเป็นบริษัทย่อยของบริษัทยุ และได้รวมผลการดำเนินงานของ บริษัท ไทยอิงเกอร์ จำกัด เข้ามาไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเสมือนรวมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558
- ค) ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ถือเสมือนว่าบริษัท ไทยอิงเกอร์ จำกัดได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ต่อมาในระหว่างเดือนธันวาคม 2559 บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัดได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัดเพิ่มขึ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัทดังกล่าวเพิ่มจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 100 จึงเสมือนว่า บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทยุ และได้รวมผลการดำเนินงานของ บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด เข้ามาไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเสมือนรวมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558
- ง) บริษัทยุ ได้ทำการตัดรายการรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทและบริษัท ไทยอิงเกอร์ จำกัด และบริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด ที่เกิดขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2559 และ ปี 2560 ในการจัดทำรายงานปรับปรุงข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ณ สิ้นสุดปี 2559 และ ปี 2560
- จ) ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ณ สิ้นสุดปี 2559 และ 2560 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด



ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินการของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สะท้อนถึงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะใช้ข้อมูลทางการเงินจากงบเสมือนในปี 2559-2560 ตามสมมติฐานข้างต้นที่กล่าวมา อย่างไรก็ตามในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินรวม และใช้ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยที่ไม่มีมีการจัดทำงบเสมือนเนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงิน โดยการแสดงรายการผลการดำเนินงานที่ยกเลิก ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนใน TET ทั้งจำนวนให้กับนายบริพันธ์ วรรณขารกิจ และนายวินัย วรรณขารกิจ จำนวน 5,234,799 หุ้น และ 3,377,199 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท จึงทำให้งบการเงินรวม ของปี 2561 สะท้อนถึงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเสมือน				งบการเงินรวม	
	ณ 31 ส.ค. 59		ณ 31 ส.ค. 60		ณ 31 ส.ค. 61	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
▪ สินทรัพย์หมุนเวียน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ สินค้าคงเหลือ เงินประกันพยานกึ่งกำหนดภายใน 1 ปี สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28.72 43.20 20.74 59.11 10.65 86.12 5.77	8.84 13.29 6.38 18.19 3.28 26.50 1.77	11.46 139.80 56.12 15.84 9.81 86.12 0.43	2.87 34.99 14.05 3.97 2.45 21.56 0.11	259.52 161.38 149.73 2.12 12.33 - 5.00	35.91 22.33 20.72 0.29 1.71 - 0.69
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	254.30	78.25	319.58	79.99	590.07	81.66
▪ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน เงินประกันพยาน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.40 10.55 43.79 0.86 1.40 7.69	1.97 3.25 13.47 0.26 0.43 2.37	- 13.02 55.08 0.94 0.99 9.91	- 3.26 13.79 0.23 0.25 2.48	- 44.92 75.75 0.70 1.42 9.73	- 6.22 10.48 0.10 0.20 1.35
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	70.69	21.75	79.94	20.01	132.53	18.34
รวมสินทรัพย์	324.99	100.00	399.52	100.00	722.60	100.00
▪ หนี้สินหมุนเวียน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง รายได้ค้างก่อสร้างรับล่วงหน้า เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เงินประกันพยานผู้รับเหมา หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.09 113.56 6.58 26.83 - 2.08 2.90 - 8.78 -	0.03 34.94 2.02 8.26 - 0.64 0.89 - 2.70 -	20.45 66.19 26.38 58.90 17.37 - 3.24 1.19 9.91 3.60	5.12 16.57 6.60 14.74 4.35 - 0.81 0.30 2.48 0.90	- 42.71 - 28.15 1.34 - 3.99 0.82 16.97 0.02	- 5.91 - 3.90 0.19 - - 0.55 0.11 2.35 -
รวมหนี้สินหมุนเวียน	160.82	49.49	207.23	51.87	94.61	13.09
▪ หนี้สินไม่หมุนเวียน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.57 5.53 2.12	0.48 1.70 0.65	- 3.19 2.10	- 0.80 0.53	- 5.88 4.24	- 0.81 0.59
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	9.22	2.84	5.29	1.33	10.12	1.40
รวมหนี้สิน	170.04	52.32	212.52	53.19	104.72	14.49
▪ ส่วนของผู้ออกหุ้น ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	168.86 - - [0.08] [13.84] -	51.96 - - [0.02] [4.26] -	168.86 - 2.00 29.98 [13.84] -	42.27 - 0.50 7.50 [3.46] -	230.00 367.88 8.80 24.64 [13.84] 0.40	31.83 50.91 1.22 3.41 [1.92] 0.06
รวมส่วนของผู้ออกหุ้น	154.95	47.68	187.00	46.81	617.88	85.51
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ออกหุ้น	324.99	100.00	399.52	100.00	722.60	100.00

➤ **งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสามัญ**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินสามัญ				งบการเงินรวม	
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ ต้นทุนขายและบริการ ¹	489.87 (412.12)	98.96 (83.25)	614.85 (501.38)	99.75 (81.34)	780.46 (638.75)	99.90 (81.76)
กำไรขั้นต้น	77.76	15.71	113.47	18.41	141.71	18.14
ค่าใช้จ่ายในการขาย ¹ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ¹	(1.52) (33.52)	(0.31) (6.77)	(1.77) (26.42)	(0.29) (4.29)	(2.58) (38.22)	(0.33) (4.89)
กำไรจากการดำเนินงาน	42.71	8.63	85.27	13.83	100.91	12.92
รายได้อื่น	5.16	1.04	0.56	0.25	0.80	0.10
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	47.88	9.67	85.84	14.09	101.71	13.02
ต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1.05) (10.18)	(0.21) (2.06)	(1.56) (17.51)	(0.25) (2.84)	(2.66) (16.35)	(0.34) (2.09)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	36.65	7.40	66.82	10.99	82.70	10.59
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	6.92	1.41	17.05	2.77	7.07	0.90
กำไรสุทธิ	43.56	8.81	83.88	13.76	89.77	11.49
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:	-	-	-	-	(0.63)	(0.08)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	43.56	7.40	83.88	13.76	89.14	11.41

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
▪ <u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>				
➤ อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.58	1.54	6.24
➤ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.45	0.73	6.21
➤ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.45	(0.02)	(0.62)
➤ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	12.34	6.72	2.79
➤ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	29	54	131
➤ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	N/A	13.38	38.85
➤ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	N/A	27	9
➤ อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.98	5.58	11.05
➤ ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	60	65	33
➤ วงจรเงินสด	วัน	(31)	16	107
▪ <u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>				
➤ อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	15.87	18.45	18.16
➤ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	8.72	13.87	13.03
➤ อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.04	0.25	0.10
➤ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	1.20	(0.04)	(95.54)
➤ อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	7.40	10.99	10.60
➤ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	34.46	39.62	20.00
▪ <u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>				
➤ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	16.09	18.70	11.44
➤ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	48.91	89.94	67.97
➤ อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2.17	1.70	1.35
▪ <u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>				
➤ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.10	1.14	0.17

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) (“TIGER” หรือ “บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบันบริษัทฯมีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) (“TEC” หรือ “บริษัทแกน”) ซึ่งเป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจหลักคือให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท (Construction Contractor – Build & Design) รวมทั้งงานออกแบบวิศวกรรม และงานออกแบบสถาปัตยกรรม รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทแกนซึ่งทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการและสนับสนุนการก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดและสัดส่วนการลงทุน ดังนี้

- 1) บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์กระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรม เช่น งานประตูจากอลูมิเนียม งานหน้าต่างจากอลูมิเนียม ผนังกระจก (Glass Curtain Wall) และแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น

- 2) บริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 70.00 (อีกร้อยละ 30 ถือหุ้นโดยนายวสันต์ เล็กประเสริฐซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านธุรกิจซื้อขายไปอุปโภคบริโภคเกี่ยวกับงานก่อสร้าง และเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง) ประกอบธุรกิจออกแบบ และผลิตพร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ เช่น เครื่องสุขภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้น อุปกรณ์และระบบปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น

ข้อมูลการจัดโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

ในการเตรียมความพร้อมเพื่อการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกและการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai – Market for Alternative Investment) แต่เดิมมีโครงสร้างธุรกิจ 2 กลุ่มรวมเข้าด้วยกันคือ 1) กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบดำเนินการโดยบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (TEC) และ 2) กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างติดตั้งและวางระบบทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับด้านการจราจรและคมนาคมดำเนินการโดยบริษัท ไทย อิงเกอร์ เทคโนโลยี จำกัด (TET) ภายใต้การถือหุ้นของบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ TIGER ครั้งที่ 4/2561 ได้มีมติอนุมัติให้ขายหุ้น TET จำนวนของบริษัท 8.612 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้แก่กลุ่มนายบริพัตร วรรณขารกิจ ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 86.12 ล้านบาท โดยอ้างอิงจากราคาต้นทุนที่ TIGER ลงทุนใน TET ซึ่งเท่ากับมูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการรับเหมาก่อสร้างออกจากกลุ่ม TIGER และมุ่งพัฒนาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของ TIGER ระหว่างผู้ถือหุ้นของ TEC และ TET โดยมีขั้นตอนเปลี่ยนแปลง ดังนี้

โครงสร้างการถือหุ้นของ TIGER ระหว่างผู้ถือหุ้นของ TEC และ TET โดยมีขั้นตอนเปลี่ยนแปลง ดังนี้

1. กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ TET ซึ่งได้แก่นายบริพัตร วรรณขารกิจ และนายวินัย วรรณขารกิจ ได้ขายหุ้นของ TIGER ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 165.48 ล้านหุ้นให้แก่นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์จำนวน 99.29 ล้านหุ้น และนายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์จำนวน 66.19 ล้านหุ้น พร้อมกับได้ยกเลิกสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งใช้ในการบริหารธุรกิจร่วมกันที่ได้จัดทำขึ้นเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560
2. TIGER ได้ขายหุ้นของ TET ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 8.612 ล้านหุ้นให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ TET ซึ่งได้แก่นายบริพัตร วรรณขารกิจ จำนวน 5.235 ล้านหุ้นและนายวินัย วรรณขารกิจ จำนวน 3.377 ล้านหุ้น

แนวทางในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีการจัดโครงสร้างธุรกิจใหม่ตามข้อมูลข้างต้น โดยการขาย TET ออกไปตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 ดังนั้นเพื่อให้แนวทางในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทสะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน ที่มีการลงทุนใน TEC และบริษัทย่อยของ TEC (รวมเรียกว่ากลุ่ม TEC) เท่านั้น กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบเสมือนของ TIGER ในปี 2559 โดยเสมือนว่า TIGER จัดตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และรับรู้ผลประโยชน์จากการของเฉพาะกลุ่ม TEC เท่านั้นภายใต้ผลการดำเนินงานต่อเนื่อง และแสดงผลการดำเนินงานของ TET รวมถึงกิจการร่วมค้าที่เกี่ยวข้อง รวมเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน ภายใต้คำอธิบาย (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินเสมือนของบริษัทฯ สำหรับงวดปี 2559 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึง 2561

รายการรวม (หน่วย : ล้านบาท)	2559	%	2560	%	2561	%
▪ รายได้จากการขายและให้บริการ	489.87	100.00%	614.85	100.00%	780.46	100.00%
▪ ต้นทุนขายและบริการ	412.12	84.13%	501.38	81.55%	638.75	81.84%
▪ กำไรขั้นต้น	77.75	15.87%	113.47	18.45%	141.71	18.16%
▪ ค่าใช้จ่ายในการขาย	1.52	0.31%	1.77	0.29%	2.58	0.33%
▪ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33.80	6.90%	26.42	4.30%	38.22	4.90%
▪ กำไรจากการดำเนินงาน	42.43	8.66%	85.27	13.87%	100.91	12.93%
▪ รายได้อื่น	5.16	1.05%	0.56	0.09%	0.80	0.10%
▪ กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	47.59	9.71%	85.84	13.96%	101.71	13.03%
▪ ต้นทุนทางการเงิน	(0.77)	(0.16%)	(1.50)	(0.24%)	(2.66)	(0.34%)
▪ ภาษีเงินได้	(10.18)	(2.08%)	(17.51)	(2.85%)	(16.35)	(2.10%)
▪ กำไรสุทธิภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่อง	36.64	7.48%	66.82	10.87%	82.70	10.60%
▪ กำไรสุทธีส่วส่วนที่ยกเลิก	6.92	1.41%	17.05	2.77%	7.07	0.91%
▪ กำไรสุทธิ	43.56	8.89%	83.88	13.64%	89.77	11.50%

ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทแกน และบริษัทย่อยของบริษัทแกน ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจที่เกี่ยวข้องสนับสนุนการก่อสร้าง กลุ่มบริษัทยังมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพให้แก่ลูกค้า มุ่งเน้นการรับงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง รวมทั้งยังสามารถบริหารต้นทุนให้เป็นไปตามนโยบายในการรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยให้ในระดับที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้ โดยในระหว่างปี 2559 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังไม่เคยมีโครงการที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงหลังปิดโครงการสูงกว่ามูลค่าต้นทุนโครงการที่ประมาณไว้อย่างมากเป็นสาระสำคัญ (Cost overrun) ถึงแม้ช่วงที่ผ่านมาจำนวนวินลงทุนของภาคเอกชนยังคงชะลอตัว จากปัจจัยความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อภาพรวมของเศรษฐกิจโลก รวมไปถึงความเชื่อมั่นต่อเสถียรภาพของรัฐบาลไทย หากแต่กลุ่มบริษัทยังสามารถเพิ่มรายได้ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยรายได้จากการขายและให้บริการในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท คือ 1) รายได้จากโครงการโรงแรมและรีสอร์ท 2) รายได้จากโครงการโรงพยาบาล อาคารสำนักงาน และอาคารที่อยู่อาศัย 3) รายได้จากโครงการสาธารณูปโภค และงานภาครัฐและ 4) รายได้จากโครงการขนาดเล็ก บ้านเดี่ยวราคาสูง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2559 - 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจที่เกี่ยวข้องสนับสนุนกับการก่อสร้าง จำนวน 489.87 ล้านบาท 614.85 ล้านบาทและ 780.46 ล้านบาท ตามลำดับ และมีกำไรสุทธิภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่องจำนวน 36.64 ล้านบาท 66.82 ล้านบาท และ 82.70 ล้านบาท

■ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะทำการวิเคราะห์ภายใต้การมีส่วนร่วมซึ่งรวมผลการดำเนินงานเฉพาะกลุ่มรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะได้จะอธิบายปัจจัยหลักที่เป็นผลมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยที่กระทบผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท เพื่อให้นักลงทุนได้เข้าใจภาพรวมและสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตัวเลขจากงบการเงิน โดยการวิเคราะห์นี้จะอ้างอิงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2559 - 2561 ดังนี้

➤ การวิเคราะห์ด้านรายได้

ในปี 2558 - 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวน 489.87 ล้านบาท 614.85 ล้านบาท และ 781.26 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (Compound Annual Growth Rate) ที่ร้อยละ 26.00 รายได้ของกลุ่มบริษัทแบ่งแยกตามหน่วยธุรกิจดำเนินงานสามารถสรุปได้ ดังนี้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้จากการดำเนินการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานอื่นๆ						
รายได้ของ TEC	482.75	97.52	614.55	99.70	746.95	95.61
2) รวมรายได้จากธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้าง						
รายได้ของ TEA ²	7.12	1.44	0.30	0.05	17.46	2.23
รายได้ของ TEM ²					16.05	2.05
	489.87	98.96	614.85	99.75	780.46	99.90
รายได้อื่น ³	5.16	1.04	1.55	0.25	0.80	0.10
รายได้รวม	495.03	100.00	616.40	100.00	781.26	100.00

หมายเหตุ:

- เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 การนำเสนอข้อมูลงบการเงินรวมของบริษัทฯ จึงเสมือนว่า บริษัทฯ ได้รวมผลดำเนินการของ TEC ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และ TEG ซึ่งก่อตั้งในวันที่ 18 มิถุนายน 2558 และรวม TEM ซึ่งก่อตั้งในวันที่ 15 มีนาคม 2561
- รายได้ของ TEG และ TEM ที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว
- รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เงินรับล่วงหน้าที่ได้รับรู้เป็นรายได้และค่าบริการเรียกเก็บอื่นๆ

ในปี 2560 -2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 489.87 ล้านบาท 614.85 ล้านบาท และ 780.46 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายและบริการในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งดำเนินงานโดย TEC ร้อยละ 97.52 ร้อยละ 99.70 และร้อยละ 95.61 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ และส่วนที่เหลือมาจากธุรกิจสนับสนุนงานก่อสร้างและรายได้อื่น โดย TEG จะมีรายได้จากการผลิตและติดตั้งอุปกรณ์เพื่อการตกแต่งให้แก่ลูกค้าของ TEC ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าก่อสร้างกลุ่มโครงการโรงแรม รีสอร์ทและอาคารสำนักงาน สำหรับรายได้จาก TEM ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 70 เริ่มมีรายได้จากการขายในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2561 ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทที่รับรู้ในปี 2559 -2561 สามารถแบ่งประเภทลูกค้าและหน่วยธุรกิจสรุปได้ ดังนี้

รายได้จากการขายและบริการของกลุ่ม TEC แบ่งแยกตามประเภทลูกค้าและหน่วยธุรกิจ

ลักษณะงานโครงการก่อสร้าง	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
▪ รายได้จากโครงการโรงแรมและรีสอร์ท	152.99	31.23	83.37	13.56	232.06	29.73
• รายได้จากโครงการอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ	22.17	4.53	186.53	30.34	179.57	23.01
• รายได้จากโครงการสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ	284.14	58.00	341.04	55.47	291.17	37.71
• รายได้จากโครงการขนาดเล็ก และงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ¹	23.45	4.79	3.61	0.59	44.15	5.66
รวมรายได้ดำเนินการของ TEC	482.75	98.55	614.55	99.95	746.95	95.71
• รายได้ส่วนของTEA	7.12	1.45	0.30	0.05	17.46	2.24
• รายได้ส่วนของTEM	0.00	0.00	0.00	0.00	16.05	2.06
รวมรายได้จากการดำเนินการ	489.87	100.00	614.85	100.00	780.46	100.00

หมายเหตุ:

1. TEC มีการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเนื่องมาจากงานก่อสร้างของลูกค้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟ เป็นต้น ให้แก่เจ้าของโครงการซึ่งเป็นลูกค้าของ TEC เองหรือจำหน่ายให้แก่ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

ก) รายได้รับเหมาก่อสร้างจากการดำเนินธุรกิจของ TEC

▪ ปี 2559 เทียบปี 2560

รายได้จากการขายและบริการในปี 2560 เท่ากับ 614.85 ล้านบาท ซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 131.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.30 เนื่องจาก TEC มีการรับรู้รายได้การขายและการบริการจากงานที่ต่อเนื่องในส่วนที่ยังไม่ได้แล้วเสร็จมาจากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะงานโครงการก่อสร้างขยายการผลิตน้ำประปา การประปาส่วนภูมิภาค เขื่อนพระปรง จังหวัดสระแก้ว เป็นมูลค่า 327.91 ล้านบาทจึงทำให้ในปี 2560 TEC ยังมีสัดส่วนรายได้จากกลุ่มงานภาครัฐ ร้อยละ 55.47 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท และนอกจากนี้ในระหว่างปี 2560 TEC ยังมีการทำสัญญาและเริ่มรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างจากโครงการใหม่จำนวนถึง 7 สัญญา โดยรายละเอียดของโครงการที่รับเพิ่มในปี 2560 โดยสัญญาที่สำคัญได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท โรงแรมลาบาวิส (Labaris) จำนวน 83.37 ล้านบาท (คาดว่าจะแล้วเสร็จปลายปี 2561) โครงการก่อสร้างปั๊มน้ำมิน ปตท. จังหวัดสระแก้ว จำนวน 41.6 ล้านบาท (แล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2560) โครงการก่อสร้างอาคารจอดรถ Sun Parking จำนวน 39.13 ล้านบาท (คาดว่าจะแล้วเสร็จในปลายปี 2561) โครงการก่อสร้างศูนย์ออกกำลังกาย The Boost Fitness Center จำนวน 39.44 ล้านบาท (คาดว่าจะแล้วเสร็จในกลางปี 2561) และโครงการตกแต่งภายในโรงพยาบาลพิษณุเวช จำนวน 22.14 ล้านบาท (แล้วเสร็จในไตรมาสแรกของปี 2561)

- ปี 2560 เทียบปี 2561

TEC มีรายได้จากการขายและบริการในปี 2561 และ 2560 จำนวน 746.95 ล้านบาท และ 614.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 132.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.54 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาปปริมาณโครงการก่อสร้างในมือที่เพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2561 TEC มีโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่และขนาดกลางที่ดำเนินการระหว่างปีจำนวนสูงถึง 15 โครงการ เทียบกับปี 2560 ที่มีเพียง 9 โครงการ โดยสามารถวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้ตามส่วนงานได้ดังนี้

- รายได้จากโครงการโรงแรมและรีสอร์ท

เพิ่มสูงขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจาก 83.37 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 232.06 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นในปี 2561 ซึ่งมี 3 โครงการ เทียบกับ 1 โครงการในปี 2560 ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทสามารถประมูลงานและเริ่มก่อสร้างโครงการโรงแรมใหม่ เพิ่มขึ้น 2 โครงการ ได้แก่ โครงการโอทารา รีสอร์ท มูลค่าโครงการ 138 ล้านบาท และโครงการ V-Villa จังหวัดภูเก็ต มูลค่า 160 ล้านบาท นอกจากนั้นโครงการโรงแรม Labaris Khaoyai ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2560 ยังได้ดำเนินการจนแล้วเสร็จในระหว่างปี โดยบริษัทรับรู้รายได้จากโครงการ Labaris Khaoyai ในระหว่างปีจำนวน 194.14 ล้านบาท เทียบกับ 83.37 ล้านบาทในปี 2560

- รายได้จากโครงการอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ

ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจาก 186.53 ล้านบาท เป็น 179.57 ล้านบาท บริษัทมีรายได้จากส่วนงานนี้ในปี 2561 จำนวนทั้งสิ้น 7 โครงการ โดยเป็นโครงการเก่าที่ยกมาจกปี 2560 จำนวน 5 โครงการ และเป็นโครงการใหม่ที่ประมูลและเริ่มก่อสร้างในระหว่างปี 2561 จำนวน 2 โครงการ อันได้แก่ โครงการ Hardscape ขว่ง Singha complex มูลค่าโครงการ 48 ล้านบาท และโครงการก่อสร้าง Dolce Condominium ซอยลาซาล จำนวน 152 ล้านบาท

- รายได้จากโครงการสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ

ส่วนงานดังกล่าวถือเป็นส่วนงานหลักที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดทั้งในปี 2561 และ 2560 โดยมูลค่าของปี 2561 ปรับตัวลดลงจาก 341 ล้านบาทเป็น 291 ล้านบาท โดยประกอบด้วย 2 โครงการ อันได้แก่ โครงการก่อสร้างการประปาพระปรัง จังหวัดสระแก้ว (โครงการต่อเนื่องจากปี 2559) และ โครงการก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรมสระแก้ว (โครงการใหม่ในปี 2561) โดยมีการรับรู้รายได้สำหรับโครงการดังกล่าวในปี 2561 มูลค่า 45 ล้าน และ 245 ล้านบาทตามลำดับ

- รายได้จากโครงการขนาดเล็ก และงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

ส่วนงานดังกล่าวในปี 2561 ประกอบด้วย 3 โครงการย่อย ซึ่งเป็นโครงการใหม่ในปี 2561 ทั้งหมด ประกอบด้วย โครงการตกแต่งบ้านหรูซอยเพชรเกษม มูลค่าโครงการ 21 ล้านบาท โครงการปั้มน้ำมันถนนพระราม 9 มูลค่า 25 ล้านบาท และ โครงการคอมมูนิตี้มอลล์ไทรบุรี มูลค่า 147 ล้านบาท โดยโครงการส่วนใหญ่เริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาส 4 ของปี 2561 ดังนั้นจึงมีมูลค่ารับรู้รายได้ในปี 2561 ยังไม่สูงนัก นอกจากนี้รายได้ของส่วนงานนี้ ยังรวมรายได้จากการจำหน่ายระบบเครื่องปรับอากาศ สำหรับโครงการ Marvel Experience ซึ่งมีมูลค่าสูงถึง 26.19 ล้านบาท

ข) รายได้รับจากรุทกีสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้างจากการดำเนินธุรกิจของ TEG และ TEM

ในส่วนขอ TEG แต่เดิมก่อตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนงานก่อสร้าง โดยเป็นบริษัทย่อยขอ TEC เพื่อการออกแบบและผลิตพร้อมติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมจากกระจกและอลูมิเนียม เช่น ขอบประตูจากอลูมิเนียม ขอบหน้าต่างจากอลูมิเนียม และบานกระจก เป็นต้น ให้แก่งานโครงการก่อสร้างขอลูกค้า TEC เป็นส่วนใหญ่อยุ่เฉพาะอย่างยิ่งโครงการก่อสร้างโรงแรม เนื่องจากงานดังกล่าวเป็นงานที่ต้องมีการควบคุมการผลิตการออกแบบ การติดตั้ง ที่ต้องผ่านการควบคุมรวมถึงระยะเวลาการผลิตที่สอดคล้องกับระยะเวลาการก่อสร้างโครงการ ในปี 2559 -2561 TEG มีรายได้ที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าที่เป็นบริษัทอื่นจำนวน 7.12 ล้านบาท 0.30 ล้านบาท และ 17.46 ล้านบาทตามลำดับ ในปี 2560 TEG มีรายได้ลดลงค่อนข้างมากเป็นผลมาจากการที่ TEG อยู่ในช่วงการก่อสร้างโรงงานประกอบผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมแห่งใหม่ทีจังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งแล้วเสร็จและเริ่มเปิดสายการผลิตได้ในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2561 ส่งผลให้รายได้ขอปี 2560 ปรับตัวลดลงจากข้อจำกัดด้านการผลิตดังกล่าว ต่อมาในปี 2561 TEG โรงงานดังกล่าวได้ก่อสร้างเป็นที่แล้วเสร็จ ประกอบกับบริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มทำการตลาดพร้อมทั้งขยายไปรับงานขายและให้บริการไปยังลูกค้าภายนอกกลุ่มบริษัทมากขึ้น ส่งผลให้รายได้ขอ TEG ในปี 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างป็นสาระสำคัญ



TEM เป็นบริษัทใหม่ทีเริ่มก่อสร้างในเดือนมีนาคม 2561 โดยดำเนินธุรกิจซื้อมาขายไปอุปกรณ์ทีเกียวกับงานก่อสร้าง บริษัทมีรายได้ในปี 2561 จำนวน 16.05 ล้านบาท

การวิเคราะห์ด้านต้นทุนขายและต้นทุนค่าก่อสร้าง และกำไรขั้นต้น



ในรอบปี 2559 - 2561 กลุ่มบริษัท ต้นทุนการขายและบริกาารจำนวน 412.12 ล้านบาท 501.38 ล้านบาท และ 638.75 ล้านบาทตามลำดับ โดยต้นทุนขอบริษัทจะประกอบด้วยองค์ประกอบหลัก 3 ส่วน อันได้แก่ 1) ต้นทุนวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างใช้ไป (Construction material) 2) ต้นทุนค่าแรงและต้นทุนรับเหมาช่ว (Labour & Subcontractor) ซึ่งประกอบด้วยค่าแรงพนักงานก่อสร้างรายวัน และค่าบริกาารจ่ายให้ผู้รับเหมาช่ว และ 3) โสหุ่ยค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายส่วนกลางป็นส่วน (Construction overhead) อันได้แก่ เงินเดือนวิศวกรผู้ควบคุมงานป็นส่วน ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าน้ำค่าไฟฟ้าโครงการก่อสร้าง ทั้งนี้สัดส่วนขอต้นทุนทั้ง 3 องค์ประกอบดังกล่าวจะแปรผันไปตามขนาดและลักษณะขอการก่อสร้างแต่ละโครงการ โดยมีรายละเอียดแบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจดังนี้

ตารางแสดงโครงสร้างต้นทุนขายและต้นทุนก่อสร้างแบ่งตามกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างต้นทุนขาย และต้นทุนก่อสร้าง	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
TEC	401.97	81.20	498.22	80.83	618.85	79.29
TEG	10.14	2.05	3.17	0.51	8.40	1.08
TEM					11.50	1.47
รวมต้นทุนดำเนินการ	412.12	83.25	501.39	81.34	638.75	81.84

ก) ต้นทุนขายและบริการ

▪ ปี 2559 เทียบปี 2560

ในปี 2560 TEC มีต้นทุนการขายและบริการจำนวน 498.22 ล้านบาท ซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 96.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.94 เนื่องจาก TEC มีต้นทุนการขายและบริการจากงานที่ต่อเนื่องในส่วนที่ยังไม่ได้แล้วเสร็จมาจากปีก่อนหน้าคืองานโครงการก่อสร้างขยายการผลิตน้ำประปา การประปาส่วนภูมิภาค เขื่อนพระพรอง จังหวัดสระแก้ว และนอกจากนี้ยังมีต้นทุนการขายและบริการจากงานโครงการใหม่จำนวน 7 โครงการ ที่มีการเริ่มโครงการก่อสร้างในปี 2560 อาทิ งานก่อสร้างโรงแรมลาบาริส (Labaris) โครงการก่อสร้างปั๊มน้ำมัน ปตท. จังหวัดสระแก้ว และโครงการก่อสร้างอาคารจอดรถ Sun Parking เป็นต้น อย่างไรก็ตามจะเห็นได้ว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทในปี 2560 ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ในการขายและบริการ ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการจัดการต้นทุนที่ดีขึ้น

• ปี 2560 เทียบปี 2561

TEC มีต้นทุนจากการขายและบริการ ของปี 2561 มีจำนวน 618.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 120.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.06 ล้านบาท สอดคล้องกับรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้นในช่วงเดียวกัน ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนค่าก่อสร้างให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมและสอดคล้องกับงบประมาณ อีกทั้งบริษัทมุ่งเน้นรับงานโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นในเกณฑ์ที่เหมาะสม

ข) กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2558 - 2561 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 77.75 ล้านบาท 113.47 ล้านบาทและ 141.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 35.72 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 และ เพิ่มขึ้นจำนวน 28.24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 หรือคิดเป็นการเติบโตของกำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 46 ในปี 2560 และร้อยละ 25 ในปี 2561 ตามลำดับ

ทั้งนี้ในปี 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 18.16 และ ร้อยละ 18.45 ตามลำดับ โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.87 ในปี 2559 การปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 และ 2560 เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับกลยุทธ์การบริหารดังต่อไปนี้ 1) กลุ่มบริษัทมุ่งบริหารจัดการต้นทุนการขายและบริการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมุ่งเน้นควบคุมต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นให้สอดคล้องกับงบประมาณที่วางไว้ 2) กลุ่มบริษัทเน้นเลือกประมูลงานที่มีความเชี่ยวชาญและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง 3) กลุ่มบริษัทได้มีการประสานงานกับเจ้าของโครงการและผู้บริหารโครงการอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถเรียกเก็บงานเพิ่มในส่วนที่นอกเหนือจากสัญญาหลัก มีมูลค่าเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้โดยทั่วไปอัตรากำไรขั้นต้นที่เรียกเก็บจากงานส่วนเพิ่มจะมีอัตราสูงกว่าอัตราเรียกเก็บจากสัญญาหลัก

■ การวิเคราะห์ด้านค่าใช้จ่ายการขายและการบริหาร

ตารางแสดงค่าใช้จ่ายการขายและการบริหารของกลุ่มบริษัท

ค่าใช้จ่ายการขาย และการบริหาร	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	35.32	7.21	28.16	4.59	40.80	5.23

ค่าใช้จ่ายการขายและการบริหารของกลุ่มบริษัทประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหาร ค่าเสื่อมราคายานพาหนะ ค่าใช้จ่ายสำนักงาน และค่าที่ปรึกษาและบริการวิชาชีพ เป็นต้น โดยในปี 2560 - 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายการบริหารจำนวน 35.32 ล้านบาท 28.16 ล้านบาท และ 40.80 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 7.21 ร้อยละ 4.59 และ 5.23 ของรายได้ของกลุ่มบริษัทตามลำดับ ทั้งนี้สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2561 ปรับตัวสูงขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2560 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสามารถอธิบายได้ ดังนี้

- 1) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 และ 2560 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 11.86 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 18.66 ล้านบาทในปี 2561 หรือ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.83 มาจากการรับพนักงานทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายธุรการเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต โดยจำนวนพนักงานฝ่ายบริหารและธุรการปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 31 คนในปี 2560 เป็น 45 คนในปี 2561 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของพนักงานฝ่ายบริหารจำนวน 3 ท่าน นอกจากนั้นบริษัทยังมีการปรับฐานเงินเดือนของฝ่ายบริหารและธุรการประจำปีที่อัตราร้อยละ 5-7 ต่อปี
- 2) ค่าธรรมเนียมธนาคาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 0.32 ล้านบาท เป็น 1.40 ล้านบาท เป็นการปรับตัวจากค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากการให้สินเชื่อ (Font-end fee) สำหรับวงเงินกู้สัญญาใหม่จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งที่เกิดขึ้นในปี 2561
- 3) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ที่บันทึกตามมาตรฐานการบัญชี 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 0.37 ล้านบาท เป็น 1.45 ล้านบาท ซึ่งอิงกับรายงานที่คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งได้เพิ่มอัตราค่าชดเชยเลิกจ้างให้กับลูกจ้างที่ทำงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไป ซึ่งจะได้ค่าชดเชยการเลิกจ้างในอัตราเพิ่มเป็น 400 วันจากเดิมซึ่งได้รับค่าชดเชยเพียง 300 วัน โดยกลุ่มบริษัท พิจารณาเลือกถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติดังกล่าวก่อนวันมีผลบังคับใช้

■ การวิเคราะห์ด้านต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และสัญญาเช่าทางการเงิน รวมถึงเงินเบิกเกินบัญชี โดยที่ในปี 2559 -2561 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 0.77 ล้านบาท 1.50 ล้านบาท และ 2.66 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทความสามารถในการบริหารจัดการแหล่งเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาโดยตลอด รวมถึงยังมีความสามารถในการหาเงินกู้จากสถาบันการเงินภายนอกได้เพิ่มเติม เนื่องจากยังมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมได้



➤ การวิเคราะห์ด้านกำไรสุทธิ

ตารางแสดงกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
กำไรสุทธิภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่อง (หน่วย : ล้านบาท)	36.64	66.82	82.70
กำไรสุทธิ (หน่วย : ล้านบาท)	43.56	83.88	89.77
อัตรากำไรสุทธิภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่อง (%)	7.48	10.87	10.60

ในปี 2559-2561 กำไรสุทธิภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 36.64 ล้านบาท 66.82 ล้านบาท และ 82.70 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นการเติบโตที่ร้อยละ 82.37 ในปี 2560 และร้อยละ 23.76 ในปี 2561 โดยเมื่อพิจารณาเป็นอัตรากำไรสุทธิ กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่องอยู่ที่ร้อยละ 7.48 ร้อยละ 10.87 และ ร้อยละ 10.60 ในปี 2559 - 2561 ตามลำดับ

การเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอด 3 ปีที่ผ่านมาของกำไรสุทธิของส่วนงานธุรกิจก่อสร้าง เกิดขึ้นเนื่องจากความสามารถของบริษัทในการมุ่งหว่านก่อนสร้างอย่างต่อเนื่อง โดยมีงานที่ประมูลได้เพิ่มขึ้นในแต่ละปีหลายโครงการ อีกทั้งยังสามารถดำเนินการก่อสร้างได้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาส่งผลให้รายได้ที่รับรู้ตามขั้นตอนความสำเร็จของโครงการมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทมีการควบคุมต้นทุนการก่อสร้างที่ใช้้อย่างรัดกุม และเป็นไปตามงบประมาณที่วางไว้ ส่งผลให้อัตรากำไรของบริษัทอยู่ในอัตราที่สูงและปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

คำอธิบายฐานะทางการเงิน เป็นคำอธิบายของงบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

▪ การวิเคราะห์ด้านสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจในการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง และให้บริการรับเหมาติดตั้งและวางระบบทางวิศวกรรม ดังนั้นส่วนประกอบหลักของทรัพย์สินในงบการเงินของบริษัท ได้แก่

- (1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ
- (2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- (3) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
- (4) เงินประกันพลาน

ทั้งนี้ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์รวมมีรายละเอียดสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้



1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การรับรู้รายได้จะเป็นไปตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of completion) ในขณะที่การรับเงินค่าจ้างจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่จะแบ่งชำระเป็นงวดๆ โดยปกติ TEC จะทำการรวบรวมใบเรียกเก็บงวดงานภายใน 15 - 30 วัน หลังจากส่งมอบงานแต่ละงวดให้ลูกค้าแล้ว และมีกำหนดให้ลูกค้าชำระเป็นงวดภายใน 5-20 วัน นับจากวันที่วางใบแต่ละงวดตามสัญญาจ้างงานทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และ 2561 เท่ากับ 172.50 ล้านบาท และ 161.38 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 39.81 และร้อยละ 22.33 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทตามลำดับ



ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นองค์ประกอบหลักของสินทรัพย์รวม สืบเนื่องจาก TEC มีการรับงานโครงการมูลค่าสูงขึ้น และจำนวนโครงการที่ก่อสร้างเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม TEC ยังสามารถบริหารจัดการการเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ตรงตามกำหนดโดยจะเห็นว่า กลุ่มบริษัทไม่มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเกินกว่า 6-12 เดือนแต่อย่างใด

รายการ	ณ 31 ส.ค. 60	ณ 31 ส.ค. 61
	ล้านบาท	ล้านบาท
▪ ลูกหนี้การค้าสุทธิต	-	39.20
➢ ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-
➢ ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	-	39.20
▪ ใช้รับล่วงหน้า	-	5.02
▪ รายได้ค้างรับ	115.32	77.91
รวมลูกหนี้การค้า	115.32	122.13
➢ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	115.32	114.33
➢ ไม่เกิน 3 เดือน	-	-
➢ 3 - 6 เดือน	-	7.80
➢ 6 - 12 เดือน	-	-
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
รวมลูกหนี้การค้าสุทธิต	115.32	122.13
▪ ลูกหนี้อื่นๆ	24.48	39.25
รวมลูกหนี้การค้าสุทธิตและลูกหนี้อื่น	139.80	161.38

2) รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เกิดจากวิธีการรับรู้รายได้ของโครงการก่อสร้าง อันเกิดจากมูลค่ารายได้ที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จงานบัญชี ในส่วนที่สูงกว่ามูลค่าที่วางบิลเรียกเก็บจากลูกค้า ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 56.12 ล้านบาท และ 149.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.05 และ ร้อยละ 20.72 ของสินทรัพย์รวม การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในปี 2561 มีเหตุผลจากการเร่งส่งมอบงานในเดือน พฤศจิกายน 2561 และธันวาคม 2561 ซึ่งถือเป็นช่วงฤดูท่องเที่ยว (High Season) ของโครงการโรงแรมและรีสอร์ท และเป็นช่วงที่โครงการภาครัฐบาลมีการเร่งอนุมัติงบประมาณจ่าย อีกทั้งบริษัทยังมีเงินทุนส่วนเพิ่มจากการเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์ ส่งผลให้มีเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถเร่งก่อสร้างและซื้อวัสดุก่อสร้างเข้าโครงการในเดือนพฤศจิกายน และ ธันวาคม 2561 ส่งผลให้รายได้ที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จงานบัญชีในช่วงปลายปี 2561 สูงกว่ามูลค่าที่วางบิลจากลูกค้า และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระปรับตัวสูงขึ้นด้วย

ณ สิ้นปี 2561 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีมูลค่าทั้งสิ้น 149.73 ล้านบาท ซึ่งคำนวณมาจากโครงการทั้งหมด 10 โครงการ โดยมียอดที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญจาก 3 โครงการดังนี้ โครงการก่อสร้างการประปาส่วนภูมิภาคเขื่อนพระปรมาภิไธยสระแก้ว จำนวน 48.20 ล้านบาท โครงการนิคมอุตสาหกรรมสระแก้ว จำนวน 55.92 ล้านบาท และโครงการ Singha Complex จำนวน 20.27 ล้านบาท

3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 259.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ 11.46 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2561 มาจากเงินรับที่ได้จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก ในวันที่ 15-16 ตุลาคม 2561 โดยบริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 122.28 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 3.65 บาท และได้รับเงินจากการเพิ่มทุนทั้งสิ้นประมาณ 429.02 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายในการเสนอขายหุ้นและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องแล้ว) ทั้งนี้บริษัทมีการใช้เงินเพิ่มทุนดังกล่าวในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีคงเหลือจำนวน 259.52 ล้านบาท

4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 75.75 ล้านบาท และ 55.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.48 และ ร้อยละ 13.79 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการลงทุนซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นมูลค่า 30.29 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยการลงทุนประกอบด้วย การซื้อที่ดินบริเวณโรงงานจังหวัดฉะเชิงเทรา เพิ่มเติมมูลค่า 3 ล้านบาท การก่อสร้างโรงงานประกอบผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมที่จังหวัดฉะเชิงเทรามูลค่าประมาณ 10 ล้านบาท โดยดำเนินการ จนแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานในช่วงปลายปี 2561 การลงทุนในเครื่องจักรหนักและเครื่องมือเครื่องใช้หลายรายการ เช่น รถขุดไฮโดรลิก รถเครน รวมถึงตู้คอนเทนเนอร์เพื่อใช้เป็นที่พักคนงาน โดยมีการลงทุนในส่วนนี้รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 16.5 ล้านบาท ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีค่าเสื่อมราคาสำหรับปีจำนวน 10.22 ล้านบาท

5) เงินประกันผลงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินประกันผลงานมูลค่า 57.25 ล้านบาทและ 22.83 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.71 และ ร้อยละ 5.27 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แยกเป็นส่วนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี จำนวน 12.33 ล้านบาท และ ส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี จำนวน 44.92 ล้านบาท ในปี 2561 เงินประกันผลงานปรับตัวเพิ่มขึ้น 34.42 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 150.80 เงินประกันผลงานจะเป็นยอดที่ลูกค้าโครงการหักจากเงินงวดที่จ่ายให้แก่บริษัท ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาที่ร้อยละ 5-10 โดยจะมีการจ่ายคืนให้แก่บริษัทเมื่อครบระยะเวลาประกันที่ 1-3 ปี ทั้งนี้การปรับตัวเพิ่มขึ้นของเงินประกันผลงานในปี 2561 มีความสอดคล้องกับการประมาณการส่งมอบงานและเรียกเก็บค่างวดก่อสร้างจากลูกค้าที่มีการเติบโตสูงขึ้นในปี 2561

การวิเคราะห์ด้านแหล่งที่มาของเงินทุนประเภทหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สิน โดยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ เป็นองค์ประกอบหลักของหนี้สิน โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในหนี้สินสำหรับปีสามารถอธิบายได้ ดังนี้

1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 20.45 หรือคิดเป็นร้อยละ 5.12 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้นประเภทเงินเบิกเกินบัญชีและตัวสัญญาใช้เงินกับการสถาบันการเงินเพื่อมาใช้ในการหมุนเวียนสำหรับซื้อวัสดุและอุปกรณ์ ต่อมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสภาพคล่องส่วนเกินจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป และได้ทำการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวทั้งจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินในวงเงินสูงสุดรวม 297 ล้านบาท

2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 42.71 ล้านบาท และ 66.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.91 และ ร้อยละ 16.57 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท เกิดจากการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ และว่าจ้างผู้รับเหมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับงานโครงการก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรม จังหวัดสระแก้ว ซึ่งมีมูลค่าโครงการขนาดใหญ่ และมีการซื้อวัสดุอุปกรณ์เข้าโครงการ รวมไปถึงค่าแรงงานก่อสร้างเป็นจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทได้รับเงื่อนไขการค้าทั่วไป 30 - 60 วันขึ้นอยู่กับการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท ทั้งนี้หากพิจารณาระยะเวลาในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้จะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีระยะเวลา 24 วัน และ 53 วันตามลำดับ ซึ่งการลดลงของระยะเวลาชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ในปี 2561 เกิดขึ้นเนื่องจากการที่บริษัทใช้สภาพคล่องส่วนเกินจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน มาใช้เพื่อจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้และใช้ประโยชน์จากส่วนลดการค้า ในส่วนเจ้าหนี้อื่นของบริษัท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เช่น ค่าวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างที่ยังไม่ทั่วรอบวางบิล และเจ้าหนี้กรรมสรรพากร เป็นต้น

3) เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 28.15 ล้านบาท และ 58.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.91 และร้อยละ 14.74 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ได้แก่ เงินที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าโครงการ ณ วันที่สิ้นสุดภายในอัตรา 5-10 ของมูลค่าโครงการ ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวจะทยอยหักกับเงินงวดค่าก่อสร้างที่ได้รับจากลูกค้าในแต่ละงวด

ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากลูกค้างานก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดสระแก้วและงานก่อสร้างโรงแรมลาบาร์ส (Labaris) ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ในช่วงเริ่มก่อสร้าง จำนวน 36.29 และ 16.20 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในช่วงเริ่มต้นโครงการ รวมถึงเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างของโครงการก่อสร้างขยายการผลิตน้ำประปาเขื่อนพระปรยาง จังหวัดสระแก้ว อีกจำนวน 6.41 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างปรับตัวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญจาก 61.88 ล้านบาท เหลืออยู่ที่ 28.15 ล้านบาท ลดลง 33.72 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 54.50 เมื่อเทียบกับสิ้นสุดปี 2560 โดยมีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 เป็นไปตามความสำเร็จของงานประกอบซึ่งทยอยมีการส่งมอบไปในช่วงปี งานก่อสร้างพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดสระแก้ว มีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างลดลงจาก 36.29 ล้านบาทมาอยู่ที่ 12.97 ล้านบาท และ งานก่อสร้างโรงแรมลาบาร์ส (Labaris) มีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างลดลงจาก 16.20 ล้านบาท มาอยู่ที่ 2.40 ล้านบาท และโครงการก่อสร้างขยายการผลิตน้ำประปาเขื่อนพระปรยาง จังหวัดสระแก้ว ที่ไม่เหลือยอดคงค้างใน ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากเดิมที่มีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง 6.41 ล้านบาท ในช่วงปี 2561 บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าเพิ่มกับโครงการใหม่ 2 โครงการคือ Itararesort จำนวน 11.78 ล้านบาท และโครงการ Lasalle Condominium จำนวน 1.00 ล้านบาท

4) รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเกิดจากวิธีการรับรู้รายได้ของโครงการก่อสร้าง อันเกิดจากมูลค่ารายได้ที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จงานบัญชี ในส่วนที่ต่ำกว่ามูลค่าที่วางบิลเรียกเก็บจากลูกค้า (มูลค่าที่เรียกเก็บจากลูกค้าในส่วนที่เกินกว่ามูลค่าที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จ) ซึ่งเป็นรายการที่ลูกค้ามีสิทธิเรียกร้องจากกิจการ โดย ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า ทั้งสิ้น 17.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.35 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมแบ่งเป็นงานโครงการต่างๆ ดังนี้ งานก่อสร้างโรงแรมลาบาร์ส (Labaris) จำนวน 9.64 ล้านบาท งานก่อสร้างโครงการพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดสระแก้ว จำนวน 4.71 ล้านบาท และงานก่อสร้างสำนักงานพระราม 9 อีกจำนวน 3.02 ล้านบาท



ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า ทั้งสิ้น 1.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.19 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากสิ้นสุดปี 2560 โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าจากเพียง 2 โครงการ อันได้แก่ โครงการ Dolce Condominium จำนวน 0.66 ล้านบาท และ โครงการไทรนาคอมมูนิตี้มอลล์ จำนวน 0.38 ล้านบาท

5) หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเดิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเดินเป็น หนี้สินที่เกิดจากการเช่าซื้อ เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ ยานพาหนะ กั๊วรถประจำตำแหน่งและรถที่ใช้ในโครงการก่อสร้างของ TEC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเดิน จำนวน 9.87 ล้านบาท และ 6.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.37 และ ร้อยละ 1.61 ของของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ และ เครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 5 สัญญา ส่งผลให้หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเดิน เพิ่มขึ้น 7.82 ล้านบาท และ มีส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อที่จ่ายชำระระหว่างปีจำนวน 4.43 ล้านบาท

(6) การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นการหนี้สินที่รับรู้ในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งคิดคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทมีการว่าจ้างนักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อคำนวณการผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน อีกทั้งเป็นการคิดคำนวณโดยอิงกับร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่ผ่านสภานิติบัญญัติแห่งชาติในปี 2561 และอยู่ระหว่างการมีผลบังคับใช้ตามกฎหมาย ทั้งนี้บริษัทเลือกปรับใช้มาตรฐานดังกล่าวก่อนถึงกำหนด ส่งผลบริษัทมีการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 4.24 ล้านบาท และ 2.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.59 และ ร้อยละ 0.53 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

การวิเคราะห์ด้านแหล่งที่มาของเงินทุนประเภทส่วนของผู้ถือหุ้น



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 617.48 ล้านบาท และ 187.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว และกำไรสะสมทั้งที่เป็นกำไรสะสมสำรองตามกฎหมาย และกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร นอกจากนี้ในส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ยังมีรายการส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันแสดงเป็นรายการทางบัญชีซึ่งแสดงไว้เป็นยอดติดลบ จำนวน 13.84 ล้านบาท เนื่องจากวันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้มีการซื้อกิจการ TEC และ TET ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันที่ซื้อ โดยได้ระบุให้

TEC เป็นผู้ซื้อ (Acquirer) และกำหนดให้ TET เป็นผู้ถูกซื้อ (Acquiree) จึงทำให้บริษัทฯ รับรู้ TEC ด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และรับรู้ TET ในฐานะผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม จึงทำให้เกิดส่วนต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าทางบัญชีของ TEC

1) กุณจทดะเบียบนที่ออกและชำระแล้ว และส่วนเกินมุลค่าหุ้นสำมัญ

ณ สิ้นปี 2561 กลุ่มบริษัทมีกุณจทดะเบียบนและชำระแล้ว 230.00 ล้านบาค และ มี ส่วนเกินมุลค่าหุ้นสำมัญจำนวน 367.88 ล้านบาค ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสำมัญเพิ่ม กุณจำนวน 122.28 ล้านหุ้น มุลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาค ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.65 บาค คิดเป็น จำนวนมื่นสุทริที่ด้รับจากการเสนอขายหุ้นด้มกล่าวจำนวนท้วลัน 429.02 ล้านบาค (สุทริจากด้บนกุณใน การจำหน่ายหุ้นสำมัญจำนวน 17.31 ล้านบาค) บริษัทด้รับชำระมื่นค่าหุ้นเพิ่มกุณด้มกล่าวแล้วท้วลันจำนวน เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2561 ท้วลันหุ้นสำมัญของบริษัด้จทดะเบียบนในตลาดหลักรัทยย์แห่งประเทศไทยและ ด้ริ้มซื้อขายหลักรัทยย์จทดะเบียบนในตลาดหลักรัทยย์ เอ็ม เอ ไอ ในวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ภายหลัง การเพิ่มกุณ บริษัทมีกุณที่ชำระแล้วเป็นจำนวนมื่น 230 ล้านบาค (หุ้นสำมัญจำนวน 460,000,000 หุ้น มุลค่า หุ้นละ 0.50 บาค) และมีส่วนเกินมุลค่าหุ้นสำมัญจำนวน 367.88 ล้านบาค และบริษัทด้จทดะ เบียบนการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มกุณด้มกล่าวแล้วกับกระรวพาณัชย์เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561

2) ส่วนต่างจากการรวมรุกรักายใต้การควบคุมด้ยวกัน

กลุ่มบริษัทด้มีการบ้นทึกรายการปรึบปรุญย่อนหลังการบ้นทึกรายการในงบการมื่นรวมที่ เกี่ยวข้องกับการซื้อมื่นลงทุนในกลุ่ม TEC จากเดิมซึ่งปรึบปรุญตามแนวทางที่กำหนดในมาตรฐานการรายงาน การการมื่นฉบับที่ 3 (ปรึบปรุญ 2559) ซึ่งกำหนดให้รับรู้สินกรัทยย์ที่ด้มาและหนี้สินที่รับมาในงบการมื่น รวมด้ยมุลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ มาเป็นแนวทางที่กำหนดใน “แนวปรึบปรุญทางการบัญชีสำหรัการรวม รุกรักายใต้การควบคุมด้ยวกัน” โดยด้ือเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนด้ได้เสีย และรับรู้สินกรัทยย์ที่ด้มา และหนี้สินที่รับมาของกรุ่ม TEC ในงบการมื่นรวมด้ยมุลค่าตามบัญชีของกิจการด้มกล่าว เนื่อจากบริษัท ฯ พิจารณาเห็นว่าในการรวมกิจการด้มกล่าวเป็นการรวมรุกรักายใต้การควบคุมด้ยวกัน โดยมีกรุ่ม TEC ถูกระบุว่าเป็นผู้ซื้อ เพราะกรุ่มผู้ด้ถือหุ้นเดิมของกรุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมการดำเนินรุกรัของ TIGER เหนือกว่ากรุ่มผู้ด้ถือหุ้นเดิมของ TET

อย่งไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561กลุ่ม บริษัทด้มีการขายหุ้น TET ออกไปเพื่อปรึบปรุญโครงสร้างภายในกรุ่มบริษัท แต่ส่วนต่างจากการรวมรุกรั กายใต้การควบคุมด้ยวกันจะปรากฎอยู่ใงบการมื่นรวมของ TIGERต่อไป

3) การจ่ายมื่นปันผล

▪ การจ่ายมื่นปันผลปี 2561

ตามมติที่ประชุมกรรมการของบริษัคมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ด้มีมติอนุมัติการ จ่ายมื่นปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัคเป็นจำนวนท้วลัน 29.00 ล้านบาค โดยกำหนดจ่าย ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 337.72 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.086 บาค บริษัคจ่ายมื่นปันผลแล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561



ตามมติที่ประชุมกรรมการของบริษัคมื่อ วันที่ 10 สิงหาคม 2561 ด้มีมติอนุมัติการจ่ายมื่นปันผล ระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัคเป็นจำนวนท้วลัน 80.00 ล้านบาค โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 337.72 ล้าน หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.236 บาค บริษัคจ่ายมื่นปันผลแล้วใน เดือนสิงหาคม 2561

■ การจ่ายเงินปันผลปี 2560

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 36.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 16,886,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 2.135 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560

4) ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.17 เท่า ปรับตัวลดลงจากปี 2560 ซึ่งเท่ากับ 1.07 เท่า นอกจากนั้น อัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จะอยู่ที่ 0.02 เท่า และ 0.13 เท่าตามลำดับ

■ การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสด	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
➢ เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	51.21	(3.06)	(98.37)
➢ เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	1.93	(11.48)	63.38
➢ เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(25.81)	(2.71)	324.27
➢ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	27.33	(17.25)	289.28
➢ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1.38	28.72	18.45
➢ <u>หัก</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	-	-	(48.22)
➢ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	28.71	11.47 ¹	259.51

หมายเหตุ

สาเหตุที่รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2560 ไม่เท่ากับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี 2561 เนื่องจาก ในปี 2561 ได้ทำการวิเคราะห์จากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในขณะทั้งปี 2559-2560 จะทำการวิเคราะห์จากงบการเงินเสมือนของบริษัทฯ



ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 3.06 ล้านบาท ซึ่งเป็นการใช้เงินสดสุทธิในกิจกรรมดำเนินงานมากกว่าปี 2559 เป็นจำนวน 54.27 ล้านบาท โดยในปี 2559 มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานทั้งสิ้น 51.21 ล้านบาท ทั้งนี้การที่เงินสดสุทธิจากการดำเนินงานติดลบในปี 2560 เกิดจากสาเหตุที่กลุ่มบริษัทมีการขยายตัวของรายได้การก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินสดจำนวนมากเป็นทุนหมุนเวียนในสินทรัพย์ดำเนินงาน อันได้แก่ ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยสินทรัพย์ดำเนินงานกลุ่มดังกล่าวเพิ่มขึ้นจำนวน 96.60 ล้านบาท และ 35.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นสาเหตุหลักให้กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานติดลบในปี 2560

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนนั้น ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 11.48 ล้านบาท อันมาจากการจ่ายเงินสดซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนทั้งสิ้น 17.21 ล้านบาท และ การจ่ายเงินสดเพื่อซื้อเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม 2.44 ล้านบาท

ในส่วนของกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินนั้น ในปี 2560 ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทได้มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนรวมสุทธิ 36.51 ล้านบาท (รับ 58.36 ล้านบาท จ่ายคืน 21.85 ล้านบาท) แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังมีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 36.00 ล้านบาทและมีการจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อจำนวน 3.22 ล้านบาท ส่งผลให้มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2560 จำนวน 2.71 ล้านบาท



ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินสดจ่ายไปจากกิจกรรมดำเนินงาน 98.37 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทมีกำไรที่เป็นเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 98.88 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทมีสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากประมาณ 155 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในยอดลูกหนี้การค้ารายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระ และเงินประกันผลงาน อันเนื่องจากการเร่งส่งมอบงานในช่วงปลายปี นอกจากนั้นหนี้สินดำเนินงานก็ปรับตัวลดลงจำนวน 42.33 ล้านบาท อันเกิดจากการเร่งจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ด้วยเหตุผลดังกล่าวส่งผลในปี 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 98.88 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมการลงทุน กลุ่มบริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมการลงทุน จำนวน 63.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 86.12 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายจากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 22.47 ล้านบาท

สำหรับกิจกรรมจัดหาเงิน กลุ่มบริษัทมีรายการเงินสดได้มาจากกิจกรรมการจัดหาเงินจำนวน 324.26 ล้านบาท โดยรายการใหญ่ได้แก่ เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 429 ล้านบาท และเงินสดจ่ายปันผล 109.00 ล้านบาท

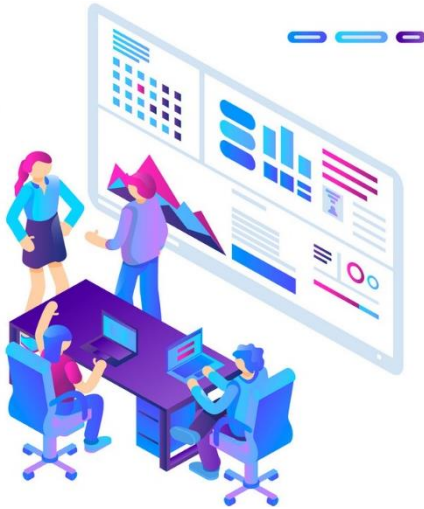
ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

▪ การเติบโตของภาคอุตสาหกรรม

แนวโน้มภาพรวมอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างโดยรวมระหว่างปี 2560 -2562 คาดการณ์ว่าจะปรับตัวดีขึ้น โดยการเติบโตประมาณร้อยละ 8 -12 ต่อปี ซึ่งมีปัจจัยบวกจากแผนการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของรัฐบาลที่จะมีไปจนถึงปี 2567 มากกว่า 50 โครงการ ขณะที่ภาคเอกชนคาดว่าจะทยอยฟื้นตัวตั้งแต่ปี 2561 ทั้งนี้ปี 2560 คาดว่าจะมีการเติบโตมากถึงร้อยละ 13-15 เทียบกับปี 2559 เนื่องจากในช่วงต้นปี 2560 จะมีการประกวดราคาโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการมากกว่าในรอบหลายปีหลัง ทำให้ช่วงครึ่งปีหลังจะมีการเริ่มงานก่อสร้างพร้อมกับหลายโครงการ อาทิ โครงการรถไฟฟ้าช่วงลพบุรี-ปากน้ำโพ และช่วงมาบตาพุด-ชุมทางถนนจิระ โครงการสุวรรณภูมิเฟส 2 นอกจากนี้ยังมีความชัดเจนมากขึ้นในโครงการรถไฟฟ้า 3 สาย ได้แก่ สายสีชมพู : แคราย-มีนบุรี, สายสีเหลือง : ลาดพร้าว-ลำโพง และสายสีส้มส่วนตะวันออก : ศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี ทั้งนี้ปริมาณงานสะสมที่มาจากภาครัฐดังกล่าวจะเป็นตัวขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการก่อสร้าง ส่งผลดีต่อเนื่องสู่การลงทุนภาคเอกชน

▪ การเติบโตจากโครงการในอนาคต

ภายหลังจากบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ สามารถนำเงินจากการระดมทุนครั้งนี้ เพื่อใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และสามารถรับงานโครงการที่มีมูลค่าและขนาดใหญ่ขึ้น ทั้งกลุ่มงานเอกชนและกลุ่มงานภาครัฐ ซึ่งในกรณีที่บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามแผนธุรกิจก็จะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่เติบโตมากยิ่งขึ้นในอนาคต



ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีแผนการขยายธุรกิจ ออกแบบและผลิต รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งจากกระจกและอลูมิเนียม ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทในเครือ คือ TEA ทั้งนี้ โรงงานของ TEA ได้ก่อสร้างเป็นที่แล้วเสร็จแล้วทำให้สามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับตกแต่งภายในจากวัสดุประเภทอลูมิเนียมของ TEA ได้อย่างเพียงพอ โดยบริษัทได้เริ่มทำการตลาดและเริ่มประมูลงานตกแต่งจากกระจกและอลูมิเนียมจากลูกค้าภายนอกแล้ว ตั้งแต่วันที่ 4 ปี 2561

นอกจากนี้ บริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมี TEC ถือหุ้นร้อยละ 70.00 ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เช่น กระเบื้องปูพื้น สุขภัณฑ์ก๊อกและระบบบำบัดน้ำเสีย กังและระบบเก็บน้ำดี เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น และคิดสรรสินค้าต่างๆ ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งสืบหาความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มเติม ซึ่งจะเป็นการเพิ่มศักยภาพและขยายธุรกิจการจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เพื่อให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทครบวงจร (เป็น One-Stop-Service) และเป็นอีกหนึ่งช่องทางรายได้ของกลุ่มบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกฎบัตรไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในรอบปีที่ผ่าน มาคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) นายวิเชฐ ตันติวานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2) นายพล อนุวัตรนิติการ กรรมการตรวจสอบ
- 3) นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ สรุปสาระสำคัญของการทํางานในรอบปีได้ดังนี้

รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่ เป็นประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่า กระบวนการควบคุมภายในในการ จัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมีการเปิดเผย ข้อมูล ที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อซักถามประเด็นต่างๆ จากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความ สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่ม บริษัท โดยพิจารณาจาก รายงานของผู้ตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุม ภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท การดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่สอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบ ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติ งานมีความโปร่งใส และเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือได้ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยพิจารณาความเป็นอิสระ ขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบ ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน ตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี พร้อมกำหนดค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา สถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นกลางในการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯจัดให้มีระบบการควบคุม ภายในที่โปร่งใสเพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง และมีกระบวนการที่ช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้



(นายวิเชฐ ตันติวานิช)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไทยอวิเกอ์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งให้ความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นนั้น ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดกับข้อเท็จจริงที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายวิษณุ ตันตวานิช)
ประธานกรรมการ



(นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยอวิจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทย่อย (‘‘กลุ่มบริษัท’’) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย ไทยอวิจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทย่อย ไทยอวิจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย ไทยอวิจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

(บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด)

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

▪ การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างโดยใช้วิธีอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จ โดยใช้อัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่สำเร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นเปรียบเทียบกับขั้นความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกร ด้วยการพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายของสัญญาก่อสร้าง ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจ และสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จ

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้สำหรับการรับรู้รายได้ตามสัญญา วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย

- ทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ประมาณไว้ รวมทั้งทดสอบการจัดทำประมาณการโดยการสอบถามวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและตรวจหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของจรรยาบรรณและลูกค้า และจรรยาบรรณและเจ้าหน้าที่สำหรับการก่อสร้าง
- ทำความเข้าใจและประเมินประมาณการต้นทุนของผู้บริหาร โดยเฉพาะสมมติฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนที่จะได้รับ ผลการดำเนินงานในอดีตและผลการประมาณการของสัญญาที่มีลักษณะและมูลค่าใกล้เคียงกัน
- ตรวจสอบเอกสารการรับงานจากลูกค้า รายงานการประชุมระหว่างบริษัทกับลูกค้า ตรวจสอบข้อความสำคัญในสัญญา เพื่อประเมินว่ามีข้อความที่อาจส่งผลกระทบต่อประมาณการหรือไม่ อาทิ เช่น ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า การแบ่งปันต้นทุนส่วนเพิ่มหรือส่วนที่ประหยัดได้ ความเสียหาย และค่าตอบแทนหากทำเสร็จก่อนหรือหลังกำหนด
- สังเกตการณ์วิธีการวัดขั้นความสำเร็จของงานโดยวิศวกร

▪ ข้อมูลอื่น

- ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้
- ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น
- ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่
- เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

■ ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

■ ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่วางตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

นงราม เลหาอารีดิลล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

งบการเงิน

บริษัท ไทยอิลกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยอิลกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด”)

➤ งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	259,515,927	18,452,778	203,701,163	10,149,792
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	161,380,142	172,504,298	21,448,869	753,920
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9.1	149,730,284	76,807,393	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	-	-	198,250,000	-
สินค้าคงเหลือ	10	2,119,846	30,765,246	-	-
เงินประกันผลงานที่กำหนดภายใน 1 ปี		12,326,375	9,807,218	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,997,448	1,071,749	1,133,190	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		590,070,022	309,408,682	424,533,222	10,903,712
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	11	-	24,680,604	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	202,740,000	168,860,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	75,753,561	61,328,131	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	703,945	1,228,238	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	25	1,417,491	1,421,407	8,046	-
เงินประกันผลงาน		44,924,406	13,019,942	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	9,728,506	22,276,382	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		132,527,909	123,954,704	202,748,046	168,860,000
รวมสินทรัพย์		722,597,931	433,363,386	627,281,268	179,763,712

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงิน

บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด”)

➤ งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	16	-	20,450,723	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	42,710,029	72,952,695	688,492	590,700
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	-	23,000,000	-	3,380,000
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		28,154,833	61,879,290	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	9.2	1,344,697	17,574,590	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการดำเนินงาน					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	3,987,103	3,336,678	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		817,766	3,805,495	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	24	600,000	-	-	-
เงินประกันผลงานผู้รับเหมา		16,974,695	9,905,895	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		16,053	3,750,909	16,053	3,600,000
รวมหนี้สินหมุนเวียน		94,605,176	216,656,275	704,545	7,570,700
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการดำเนินงาน	18	5,880,359	3,431,652	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	4,236,762	4,256,345	40,229	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,117,121	7,687,997	40,229	-
รวมหนี้สิน		104,722,297	224,344,272	744,774	7,570,700

งบการเงิน

บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด”)

➤ งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 460,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
(2560 : 16,886,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		230,000,000	168,860,000	230,000,000	168,860,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 460,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
(2560 : 16,886,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		230,000,000	168,860,000	230,000,000	168,860,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	367,875,089	-	367,875,089	-
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(13,838,187)	(13,838,187)	-	-
กำไรสะสม					
สำรองตามกฎหมาย	21	8,800,000	2,000,000	8,800,000	2,000,000
ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร		24,640,835	51,997,301	19,861,405	1,333,012
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		617,477,737	209,019,114	626,536,494	172,193,012
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24	397,897	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		617,875,634	209,019,114	626,536,494	172,193,012
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		722,597,931	433,363,386	627,281,268	179,763,712

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงิน

บริษัท ไทยอวิจเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยอวิจเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด”)

➤ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและให้บริการ	26	780,458,324	614,850,537	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	26	638,748,323	501,384,552	-	-
กำไรขั้นต้น	26	141,710,001	113,465,985	-	-
เงินปันผลรับ	6.3	-	-	117,000,000	40,000,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	5.1	110,986	-	-	-
รายได้อื่น		688,177	563,626	21,231,477	761,556
กำไรจากการดำเนินงาน		142,509,164	114,029,611	138,231,477	40,761,556
ค่าใช้จ่ายในการขาย		2,578,754	1,774,091	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		38,218,166	26,419,262	3,869,077	751,037
ต้นทุนทางการเงิน		2,657,449	1,504,819	12,675	50,700
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		99,054,795	84,331,439	134,349,725	39,959,819
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	[16,353,934]	[17,510,517]	[21,332]	-
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		82,700,861	66,820,922	134,328,393	39,959,819
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	5.2	7,066,722	17,054,996	-	-
กำไรสำหรับปี		89,767,583	83,875,918	134,328,393	39,959,819
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	19	[782,690]	471,904	-	-
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	25	156,538	[94,381]	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		[626,152]	377,523	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		89,141,431	84,253,441	134,328,393	39,959,819

งบการเงิน

บริษัท ไทยอิลกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยอิลกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด”)

➤ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การแบ่งปีงบกำไร

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		82,002,964	66,820,922	134,328,393	39,959,819
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	5.2	7,066,722	17,054,996	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		89,069,686	83,875,918	134,328,393	39,959,819
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		697,897	-	-	-
กำไรสำหรับปี		89,767,583	83,875,918	134,328,393	39,959,819

การแบ่งปีงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		81,376,812	67,198,445	134,328,393	39,959,819
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		7,066,722	17,054,996	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		88,443,534	84,253,441	134,328,393	39,959,819
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		697,897	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		89,141,431	84,253,441	134,328,393	39,959,819

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)

27

จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.23	0.20	0.37	0.12
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.02	0.05	-	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.25	0.25	0.37	0.12
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับปี (หุ้น)	362,846,027	337,720,000	362,846,027	337,720,000

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

➤ **งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท							
	ส่วนต่างจากการรวม			กำไรสะสม		ส่วนได้เสีย		
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	สำรองตาม กฎหมาย	ส่วนที่ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วนขอ บริษัทใหญ่	ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	168,860,000	-	(13,838,187)	-	5,743,860	160,765,673	-	160,765,673
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	21	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-	-	-
มีปันผลจ่าย	28	-	-	-	(36,000,000)	(36,000,000)	-	(36,000,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	83,875,918	83,875,918	-	83,875,918
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	377,523	377,523	-	377,523
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	84,253,441	84,253,441	-	84,253,441
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	168,860,000	-	(13,838,187)	2,000,000	51,997,301	209,019,114	-	209,019,114
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	168,860,000	-	(13,838,187)	2,000,000	51,997,301	209,019,114	-	209,019,114
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	21	-	-	6,800,000	(6,800,000)	-	-	-
เพิ่มทุนระหว่างปี	20	61,140,000	367,875,089	-	-	429,015,089	-	429,015,089
เพิ่มอำนาจการลงคะแนนในบริษัทย่อย								
โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24	-	-	-	-	-	300,000	300,000
มีปันผลจ่าย	28	-	-	-	(109,000,000)	(109,000,000)	-	(109,000,000)
มีปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24	-	-	-	-	-	(600,000)	(600,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	89,069,686	89,069,686	697,897	89,767,583
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(626,152)	(626,152)	-	(626,152)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	88,443,534	88,443,534	697,897	89,141,431
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	230,000,000	367,875,089	(13,838,187)	8,800,000	24,640,835	617,477,737	397,897	617,875,634

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

- **งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ**
- **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

หมายเหตุ	บาท				
			กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	สำรองตาม กฎหมาย	ส่วนที่ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	168,860,000	-	-	(626,807)	168,233,193
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	21	-	2,000,000	(2,000,000)	-
มีปันผลจ่าย	28	-	-	(36,000,000)	(36,000,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	39,959,819	39,959,819
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	39,959,819	39,959,819
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	168,860,000	-	2,000,000	1,333,012	172,193,012
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	168,860,000	-	2,000,000	1,333,012	172,193,012
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	21	-	6,800,000	(6,800,000)	-
เพิ่มทุนระหว่างปี	20	61,140,000	367,875,089	-	429,015,089
มีปันผลจ่าย	28	-	-	(109,000,000)	(109,000,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	134,328,393	134,328,393
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	134,328,393	134,328,393
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	230,000,000	367,875,089	8,800,000	19,861,405	626,536,494

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

➤ **งบกระแสเงินสด**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	107,975,748	105,613,572	134,349,725	39,959,819
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,466,924	8,316,923	-	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(31,497)	(358,069)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	(110,986)	-	-	-
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,448,281	617,659	40,229	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(117,000,000)	(40,000,000)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(9,348)	(202,331)	(8,177)	-
ต้นทุนทางการเงิน	2,773,622	3,154,416	12,675	50,700
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อน				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	122,512,744	117,142,170	17,394,452	10,519
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(38,367,006)	(106,231,262)	(20,694,949)	(753,920)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(72,922,891)	(56,066,796)	-	-
สินค้าคงเหลือ	11,353,236	46,007,441	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,756,088)	4,749,807	(1,133,190)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(34,423,621)	425,090	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,355,797)	(12,621,416)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(14,267,570)	(49,540,853)	97,792	(681)
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(14,098,289)	35,048,677	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(16,229,893)	17,574,590	-	-
เงินประกันผลงานผู้รับเหมา	7,068,800	1,128,394	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,612,898)	3,750,909	(3,583,947)	3,600,000
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(70,099,273)	1,366,751	(7,919,842)	2,855,918
รับดอกเบี้ย	9,348	202,331	8,177	-
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงิน	(2,773,622)	(3,164,026)	(12,675)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(24,316,224)	(19,644,733)	(29,378)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(97,179,771)	(21,239,677)	(7,953,718)	2,855,918

➤ **งบกระแสเงินสด (ต่อ)**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(198,250,000)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(297,623)	16,776,624	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	117,000,000	40,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม)	(23,659,237)	(18,631,747)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(573,172)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31,500	2,060,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	86,120,000	-	86,120,000	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(120,000,000)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	62,194,640	(368,295)	(115,130,000)	40,000,000
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	14,583,041	20,360,897	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	22,000,000	38,000,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(28,200,000)	(26,137,000)	(3,380,000)	-
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อย				
โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	300,000	-	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(4,431,522)	(3,301,866)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(3,653,655)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	429,015,089	-	429,015,089	-
เงินสดจ่ายปันผล	(109,000,000)	(36,000,000)	(109,000,000)	(36,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	324,266,608	(10,731,624)	316,635,089	(36,000,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	289,281,477	(32,339,596)	193,551,371	6,855,918
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	18,452,778	50,792,374	10,149,792	3,293,874
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย				
ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน (หมายเหตุ 5.1)	(48,218,328)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	259,515,927	18,452,778	203,701,163	10,149,792
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาในระหว่างปี	(30,291,049)	(21,455,713)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	7,819,512	1,636,266	-	-
ชำระหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,187,700)	1,187,700	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(23,659,237)	(18,631,747)	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน				

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1) ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 และมีที่อยู่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและมีมติให้ใช้ชื่อจดทะเบียนทั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เป็น “บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” และ “THAI ENGER HOLDING PUBLIC COMPANY LIMITED” ตามลำดับ บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทะเบียนเลขที่ 0107561000056 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 และต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีหนังสืออนุญาตให้บริษัทเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 122.28 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3.65 บาท ต่อประชาชนครั้งแรก (Initial Public Offering) ในระหว่างวันที่ 10-12 ตุลาคม 2561 หุ้นสามัญของบริษัติดำเนินการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นบริษัทลงทุน โดยลงทุนในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานตกแต่งภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัติดำเนินการ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพิพันธุ์ ซึ่งถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 43.23 และ 28.78 ตามลำดับ

2) เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาท และจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีรวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมรายการบัญชีของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า (“กลุ่มบริษัท”) ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ควบคุม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
					2561	2560
1	บริษัท ไทย อินเวอร์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	1 ตุลาคม 2559	100.00	100.00
2	บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด*	ติดตั้งอลูมิเนียม	ไทย	1 ตุลาคม 2559	100.00	100.00
3	บริษัท ทีอี แมค จำกัด *	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ไทย	15 มีนาคม 2561	70.00	-
4	บริษัท ไทยอินเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด	ระบบความปลอดภัยจราจร	ไทย	1 ตุลาคม 2559	-	100.00
5	กิจการร่วมค้า ทีอีที	ระบบความปลอดภัยจราจร	ไทย	8 ธันวาคม 2559	-	99.99

* เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ไทย อินเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 และ 70

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไทยอินเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วให้กับนายบริพัตร วรรณขจรกิจ และนายวินัย วรรณขจรกิจ นอกจากนั้น บุคคลทั้งสองได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไทยอินเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ส่วนที่ถือครองทั้งหมดให้กับนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์ ซึ่งนายบริพัตร วรรณขจรกิจ ได้ลาออกจากกรรมการของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัท ไทยอินเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด และกิจการร่วมค้า ทีอีที ซึ่งบริษัท ไทยอินเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด มีอัตราแบ่งผลประโยชน์และความรับผิดชอบในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อย เป็นบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 (หมายเหตุ 5) เป็นต้นไป

งบการเงินรวมนี้ได้รวมผลการดำเนินงานของ บริษัท ไทยอินเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด และกิจการร่วมค้า ทีอีที ตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าวจนถึงวันที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไทยอินเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 (หมายเหตุ 5) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าวออกจากงบแสดงฐานะการเงินรวมแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกันยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 “บริษัท” หมายถึง บริษัท ไทยอวิจเอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท ไทยอวิจเอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด และบริษัท ทีอี แมค จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 “บริษัท” หมายถึง บริษัท ไทยอวิจเอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท ไทยอวิจเอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย อวิจเอร์ จำกัด บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด บริษัท ไทยอวิจเอร์ เทคโนโลยี จำกัด และกิจการร่วมค้า ทีอีที

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในช่วงปีปัจจุบัน

ในช่วงระหว่าง กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

ในช่วงปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

1	▪ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	▪ เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
2	▪ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	▪ เรื่อง รายได้
3	▪ การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	▪ เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยน ▪ เกี่ยวกับบริการโฆษณา
4	▪ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	▪ เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
5	▪ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	▪ เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง ▪ อสังหาริมทรัพย์
6	▪ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	▪ เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
1	ฉบับที่ 7	• การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
2	ฉบับที่ 9	• เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี		
1	ฉบับที่ 32	• การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
1	ฉบับที่ 16	▪ การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
2	ฉบับที่ 19	▪ การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้วยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐาน การบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4) นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความว่ารวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาซึ่งปราศจากการผูกพัน สำหรับเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการปฏิบัติตามเงื่อนไข ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อผลิตสินค้านั้นให้เสร็จ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าที่ลดลงของสินค้าคงเหลือ เนื่องจากการปรับมูลค่าให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นค่าใช้จ่าย โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายในงวดที่ปรับมูลค่าสินค้าให้ลดลง

4.4 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนตามสัญญาซึ่งมีความค่อนข้างแน่นอนว่าจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จคำนวณ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ที่สัญญาก่อสร้างจะมีกำไร บริษัทจะรับรู้รายได้ตลอดระยะเวลาของสัญญาก่อสร้าง เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด บริษัทจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง จะไม่พิจารณาต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่เกี่ยวข้องกับการกิจกรรมในอนาคต ซึ่งแสดงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือ งานระหว่างก่อสร้าง จำนวนเงินที่จ่ายเป็นเงินล่วงหน้า หรือสินทรัพย์อื่น ซึ่งขึ้นอยู่กับลักษณะของต้นทุน

กลุ่มบริษัทแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นสินทรัพย์ของบริษัสำหรับต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ที่สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ โดยแสดงไว้เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และกลุ่มบริษัทจะแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากบริษัทสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นหนี้สินของกิจการสำหรับจำนวนเงินที่เรียกเก็บที่มากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) โดยแสดงไว้เป็นรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงบริษัทที่บริษัทใหญ่มีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและการอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย

➤ การร่วมการงาน

การร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและการะผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

➤ การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และการะผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าว (ถ้ามี) จะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เริ่มแรกรับรู้ด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
2	เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
3	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
4	ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ 4.8)

งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้หรือการก่อสร้างสินทรัพย์จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ซึ่งใช้เวลานานกว่า 1 ปี ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ได้มา บริษัทจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี

4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์จะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่มีการรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.9 สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เว้นที่ต่อจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

➤ ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

➤ ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

บริษัทมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินการระบุพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยอันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

วิธีนี้คำนวณโดยใช้ข้อสมมติฐานซึ่งรวมถึงเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราการลด อายุงาน อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของผลตอบแทนและปัจจัยอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.11 ประมวลการหนี้สิน

ประมวลการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีการระบุพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมวลการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมวลการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

4.12 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อผู้ซื้อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่กำลังเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่กำลังเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมวลการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น (หมายเหตุ 4.4)

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์ค้ำ (Accrual Basis)

4.13 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความถี่และความถี่ของการคำนวณภาษี หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

4.14 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ออกหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

4.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึงบุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยการตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง กิจการและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าโดยการตรงหรือทางอ้อม

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่ควรจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1	ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2	ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3	ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.17 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดปัจจุบันหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

▪ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

➤ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้วยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้วยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

➤ ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าสัหุ่ย ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างที่ป็นส่วนอย่างมีระบบ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกราวที่มีการเปลี่ยนแปลงขอเขตการให้บริการ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

5) การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการแสดงรายการผลการดำเนินงานที่ยกเลิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท ไทยอวิเกอส์ เทคโนโลยี จำกัด มูลค่า 86.12 ล้านบาท คิดเป็นจำนวน 8,612,000 หุ้น มูลค่าตามราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระ ต่อมา เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวนให้กับนายบริพันธ์ วรรณขารกิจ และนายวินัย วรรณขารกิจ จำนวน 5,234,799 หุ้น และ 3,377,199 หุ้น ตามลำดับ โดยบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุน ลงวันที่ 25 มิถุนายน 2561 โดยมีราคาขายหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจากการจำหน่ายแล้วในวันที่ 27 มิถุนายน 2561 นอกจากนั้น นายบริพันธ์ วรรณขารกิจ และนายวินัย วรรณขารกิจ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไทยอวิเกอส์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ส่วนที่ถือครองทั้งหมดให้กับนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม และนายบริพันธ์ วรรณขารกิจ ได้ลาออกจากกรรมการของบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไปด้วยเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัท ไทยอวิเกอส์ เทคโนโลยี จำกัด และกิจการร่วมค้า ทีอีที ซึ่งบริษัท ไทยอวิเกอส์ เทคโนโลยี จำกัด มีอัตราแบ่งผลประโยชน์และความรับผิดชอบในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทอื่นตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป นอกจากนั้น จากการขายหุ้นของนายบริพันธ์ วรรณขารกิจ และนายวินัย วรรณขารกิจ ที่บุคคลทั้งสองเคยถือครองอยู่ในบริษัท ส่งผลให้นับตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 (วันที่จำหน่ายเงินลงทุน) บุคคลทั้งสองไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัทอีกต่อไป และรวมถึงบริษัทหรือกิจการใดๆ ที่บุคคลทั้งสองเกี่ยวข้องก็จะถือว่าไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัทด้วยเช่นกัน

เนื่องจากบริษัทได้ขายและโอนหุ้นสามัญในบริษัท ไทยอวิเกอส์ เทคโนโลยี จำกัด ให้กับนายบริพันธ์ วรรณขารกิจ และนายวินัย วรรณขารกิจ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 ดังนั้น งบการเงินรวมนี้ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ไทยอวิเกอส์ เทคโนโลยี จำกัด และกิจการร่วมค้าทีอีทีจนถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2561 โดยแสดงอยู่ภายใต้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก

5.1 สินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทย่อยที่จำหน่าย

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ไทยอิงเกอร์ เทคโนโลยี จำกัด และกิจการร่วมค้า ทีอีที ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2561 (วันที่จำหน่ายเงินลงทุน) และราคาขายของเงินลงทุนในบริษัท ไทยอิงเกอร์ เทคโนโลยี จำกัด สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน		
	บริษัท ไทยอิงเกอร์ เทคโนโลยี จำกัด	กิจการร่วมค้า ทีอีที	รวม
สินทรัพย์ที่จำหน่ายไป			
➢ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	48,197,875	20,453	48,218,328
➢ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	47,432,052	2,059,110	49,491,162
➢ สินค้าคงเหลือ	12,112,782	5,179,382	17,292,164
➢ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	641,537	188,852	830,389
➢ เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	20,532,489	4,445,738	24,978,227
➢ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28,354,230	-	28,354,230
➢ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 13)	5,646,150	-	5,646,150
➢ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 14)	276,835	-	276,835
➢ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	450,111	-	450,111
รวมสินทรัพย์	163,644,061	11,893,535	175,537,596
หนี้สินที่จำหน่ายไป			
➢ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	35,033,764	-	35,033,764
➢ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,946,417	11,840,979	14,787,396
➢ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	16,800,000	-	16,800,000
➢ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	19,626,168	-	19,626,168
➢ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	619,884	-	619,884
➢ หนี้สินหมุนเวียนอื่น	97,058	24,900	121,958
➢ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	288,858	-	288,858
➢ การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ 19)	2,250,554	-	2,250,554
รวมหนี้สิน	77,662,703	11,865,879	89,528,582
รวมสินทรัพย์สุทธิ	85,981,358	27,656	86,009,014
สัดส่วนเงินลงทุนที่จำหน่าย (ร้อยละ)	100.00	100.00	100.00
รวมมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่จำหน่าย			86,009,014
หัก : ราคาขายของเงินลงทุน			(86,120,000)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			(110,986)

5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิก

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทย่อยที่จำหน่ายออกสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2561 (วันที่จำหน่ายเงินลงทุน) และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

บาท

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	
	2561	2560
➢ รายได้จากการขายและการให้บริการ	61,076,547	81,040,263
➢ ต้นทุนขายและการให้บริการ	41,372,766	40,447,628
➢ กำไรขั้นต้น	19,703,781	40,592,635
➢ รายได้อื่น	297,902	76,791
➢ กำไรจากการดำเนินงาน	20,001,683	40,669,426
➢ ค่าใช้จ่ายในการขาย	3,524,166	6,910,686
➢ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,440,391	10,827,010
➢ ต้นทุนทางการเงิน	116,173	1,649,597
➢ กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,920,953	21,282,133
➢ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,854,231	4,227,137
➢ กำไรสุทธิ	7,066,722	17,054,996

5.3 งบกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิก

กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทย่อยที่จำหน่ายออกสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2561 (วันที่จำหน่ายเงินลงทุน) และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

บาท

	งบกระแสเงินสดรวม	
	2561	2560
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	15,561,814	(15,739,196)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	2,880,062	8,753,540
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	22,784,071	(8,097,265)
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิ	41,225,947	(15,082,921)

6) รายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

- ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
➤ บริษัทย่อย	
▪ บริษัท ไทย อินเวอร์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
▪ บริษัท ไทยอินเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
▪ บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด	ถือหุ้นการอ้อมโดยผ่านบริษัท ไทย อินเวอร์ จำกัด ในอัตราร้อยละ 100
▪ บริษัท ทีอี แมค จำกัด	ถือหุ้นการอ้อมโดยผ่านบริษัท ไทย อินเวอร์ จำกัด ในอัตราร้อยละ 70
▪ กิจการร่วมค้า ทีอีที	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
➤ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
▪ บริษัท ทีจี เมคเกอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	
▪ บริษัท เอเชีย แอโรฟฟิค เทคโนโลยี	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	
▪ ห้างหุ้นส่วนจำกัด โฟล์ เวย์	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	
▪ บริษัท เอเชีย แอโรฟฟิค จำกัด	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
▪ บริษัท เอเอฟแอล จำกัด	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
➤ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	
▪ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
▪ นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
▪ นายบรรณิษฐ์ วรรณขรรค์	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
▪ นายวินัย วรรณขรรค์	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)

- นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน มีดังนี้

	นโยบายราคา
▪ รายได้จากการให้บริการ	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
▪ รายได้ค่าบริการจัดการ	เรียกเก็บตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไร
▪ จำหน่ายสินทรัพย์	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
▪ การจำหน่ายเงินลงทุน	ในราคาใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันขาย
▪ การซื้อเงินลงทุน	ในราคาใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันซื้อ
▪ มินให้กู้ยืม/ มินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี สำหรับรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
▪	และไม่มีคิดดอกเบี้ยสำหรับมินให้กู้ยืมแก่/ มินกู้ยืมจากบริษัทย่อย
▪ การค้าประกัน	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม

6.2 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 8)				
▪ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		2,161,000	-	-
➤ ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 8)				
▪ บริษัทย่อย	-	-	21,024,050	753,920
➤ เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 17)				
▪ บริษัทย่อย	-	-	-	50,700
▪ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	55,670	-	-
รวม	-	55,670	-	50,700
➤ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (หมายเหตุ 17)				
▪ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	24,376	-	-

- ยอดคงเหลือและรายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม/ เงินกู้ยืมกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
▪ บริษัทย่อย				
▪ ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	-	-
▪ เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	198,250,000	2,401,402
▪ จ่ายชำระระหว่างปี	-	-	-	(2,401,402)
▪ ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	198,250,000	-
➤ เงินกู้ยืมระยะสั้น				
▪ บริษัทย่อย				
▪ ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	3,380,000	3,380,000
▪ จ่ายชำระระหว่างปี	-	-	(3,380,000)	-
▪ ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	3,380,000
➤ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
▪ ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	3,200,000	-	-
▪ จ่ายชำระระหว่างปี	-	(3,200,000)	-	-
▪ ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
➤ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
▪ ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	23,000,000	7,937,000	-	-
▪ เพิ่มขึ้นระหว่างปี	22,000,000	38,000,000	-	-
▪ จ่ายชำระระหว่างปี	(28,200,000)	(22,937,000)	-	-
หัก ยอดคงเหลือของกลุ่มบริษัทย่อย				
ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน				
(หมายเหตุ 5.1)	(16,800,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	23,000,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	23,000,000	-	3,380,000

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดและจ่ายดอกเบี้ย สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ สำหรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

6.3 รายได้และค่าใช้จ่ายที่สำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- รายได้และค่าใช้จ่ายที่สำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ <u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u>				
▪ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	19,033,332	-	-
➤ <u>รายได้เงินปันผลรับ</u>				
▪ บริษัทย่อย	-	-	117,000,000	40,000,000
➤ <u>รายได้อื่น (รายได้ค่าบริหารจัดการ)</u>				
▪ บริษัทย่อย	-	-	21,024,050	761,556
➤ <u>รายได้จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</u>				
▪ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,060,000	-	-
➤ <u>ค่าเช่า</u>				
▪ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	146,256	-	-
➤ <u>ซื้อขายพาหนะ</u>				
▪ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	72,839	-	-
➤ <u>ดอกเบี้ยจ่าย</u>				
▪ บริษัทย่อย	-	-	-	56,720

- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ ผลประโยชน์ระยะสั้น	6,621,980	10,895,708	500,750	-
➤ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	218,142	253,965	18,732	-
	6,840,122	11,149,673	519,482	-

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
➤ เงินสดในมือ	-	1,961	-	-
➤ เงินฝากสถาบันการเงิน				
ประเภทกระแสรายวัน	258,572,124	15,728,096	202,794,689	7,630,000
ประเภทออมทรัพย์	943,803	2,722,721	906,474	2,519,792
	259,515,927	18,452,778	203,701,163	10,149,792

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
➤ ลูกหนี้การค้า				
บริษัทอื่น	39,197,151	8,654,057	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	-	2,161,000	-	-
ใช้ค้ำประกัน	5,017,889	9,292,643	-	-
รายได้ค้างรับ	77,913,033	115,315,315	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	122,128,073	135,423,015	-	-
➤ ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	-	-	21,024,050	753,920
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและค่าแรง เหมาะจ่ายล่วงหน้า	32,811,605	33,120,608	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	120,054	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	3,805,046	1,396,566	95,073	-
เงินทดรองจ่าย	2,619,671	2,436,891	314,000	-
อื่นๆ	15,747	7,164	15,746	-
รวมลูกหนี้อื่น	39,252,069	37,081,283	21,448,869	753,920
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	161,380,142	172,504,298	21,448,869	753,920

ลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้าง ได้ดังนี้

	บาท			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
➢ ยืมไม่ครบกำหนดชำระ	-	2,161,000	-	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
➢ ยืมไม่ครบกำหนดชำระ	114,328,833	123,693,415	-	-
➢ เกินกำหนดชำระ				
➢ น้อยกว่า 3 เดือน	-	9,568,600	-	-
➢ 3 - 6 เดือน	7,799,240	-	-	-
➢ รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	122,128,073	133,262,015	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	122,128,073	135,423,015	-	-

9. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

➢ 9.1 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

	บาท			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
➢ ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	1,237,204,311	598,297,936	-	-
➢ กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	265,297,175	138,606,135	-	-
➢ ต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้น				
➢ ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,502,501,486	736,904,071	-	-
➢ <u>หัก</u> เงินมัดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(1,352,771,202)	(660,096,678)	-	-
➢ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	149,730,284	76,807,393	-	-
➢ ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	43,940,893	17,232,134	-	-
➢ <u>หัก</u> ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,850,690)	-	-
➢ ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา - สุทธิ	43,940,893	14,381,444	-	-
➢ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	27,154,833	55,468,532	-	-

➤ 9.2 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

	บาท			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
➤ ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	2,378,808	163,691,152	-	-
➤ กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	452,348	39,649,275	-	-
➤ ต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้น				
➤ ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	2,831,156	203,340,427	-	-
➤ หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(4,175,853)	(220,915,017)	-	-
➤ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(1,344,697)	(17,574,590)	-	-
➤ ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	-	8,445,716	-	-
➤ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	1,000,000	6,410,758	-	-

10. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
➤ สินค้าสำเร็จรูป	267,955	11,264,873	-	-
➤ วัตถุดิบ	1,160,238	6,025,849	-	-
➤ วัสดุประกอบ	691,653	13,474,524	-	-
➤ รวมสินค้าคงเหลือ	2,119,846	30,765,246	-	-

ต้นทุนสินค้าคงเหลือที่กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวน 21.66 ล้านบาท และ 19.93 ล้านบาท ตามลำดับ

11. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	บาท			
		รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
➤ เงินฝากออมทรัพย์	0.37 - 0.375	-	10,879,704	-	-
➤ เงินฝากประจำ 12 เดือน	1.15	-	13,800,900	-	-
รวม		-	24,680,604	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ใช้เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 16) และหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (หมายเหตุ 30.2) เนื่องจากการจำหน่ายส่วนงานในบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ในระหว่างปี 2561 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทไม่มียอดเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

➤ รวมการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น					
		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		(ร้อยละ)		ราคาทุน (บาท)	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
➤ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	150.00	30.00	100	100	202,740,000	82,740,000
➤ บริษัท ไทยอิงเกอร์ เทคโนโลยี จำกัด	ระบบความปลอดภัยจราจร	86.12	86.12	-	100	-	86,120,000
						202,740,000	168,860,000

▪ การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท ไทย อีวเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จากเดิม 30 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 66 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 660,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 36 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 360,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงเดิมที่ร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท ไทย อีวเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จากเดิม 66 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 660,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 150 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 84 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 840,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงเดิมที่ร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จากเดิม 3 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 20 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 17 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 170,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงเดิมที่ร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไทยอีวเกอร์ เทคโนโลยี จำกัด ให้กับนายบริพันธ์ วรรณขจรกิจ และนายวินัย วรรณขจรกิจ จำนวน 5,234,799 หุ้น และ 3,377,199 หุ้น ตามลำดับ โดยมีราคาขายหุ้นละ 10 บาท ภายหลังการจำหน่ายหุ้นดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัท ไทยอีวเกอร์ เทคโนโลยี จำกัด เปลี่ยนจากสัดส่วนเดิมที่ร้อยละ 100 เป็นร้อยละศูนย์

ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัท ไทย อีวเกอร์ จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ทีอีแมค จำกัด จำนวน 70,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่า ที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 0.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561

- การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย อีจเออร์ จำกัด เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 36.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 300,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 120.00 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทยอีจเออร์ เทคโนโลยี จำกัด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่ได้มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัทแล้ว ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 5) เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561 ให้แก่บริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 29.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 8,612,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 3.37 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในเดือนมิถุนายน 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทย อีจเออร์ จำกัด เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561 ให้แก่บริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 52.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 660,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 78.79 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในเดือนสิงหาคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทย อีจเออร์ จำกัด เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561 ให้แก่บริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 52.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 660,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 78.79 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในเดือนสิงหาคม 2561

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไทย อีจเออร์ จำกัด เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 40.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 300,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 133.34 บาทบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

■ งบการเงินรวม

	บาท							
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือจักร ระหว่างติดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
➢ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559								
▪ ราคาทุน	10,620,100	19,990,000	10,149,066	1,903,502	27,041,490	-	118,569	69,822,727
▪ หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(4,675,591)	(5,924,378)	(1,200,590)	(8,366,497)	-	-	(20,167,056)
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,620,100	15,314,409	4,224,688	702,912	18,674,993	-	118,569	49,655,671
➢ รายการระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,620,100	15,314,409	4,224,688	702,912	18,674,993	-	118,569	49,655,671
▪ ซื้อสินทรัพย์	-	566,178	6,344,458	1,304,953	2,025,222	1,001,250	10,213,652	21,455,713
▪ จำหน่าย/ ถัดจำหน่าย	-	(1,605,358)	(96,573)	-	-	-	-	(1,701,931)
▪ ค่าเสื่อมราคา	-	(990,588)	(1,894,181)	(394,177)	(4,802,376)	-	-	(8,081,322)
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,620,100	13,284,641	8,578,392	1,613,688	15,897,839	1,001,250	10,332,221	61,328,131
➢ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
▪ ราคาทุน	10,620,100	18,566,178	16,392,524	3,208,455	29,066,712	1,001,250	10,332,221	89,187,440
▪ หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,281,537)	(7,814,132)	(1,594,767)	(13,168,873)	-	-	(27,859,309)
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,620,100	13,284,641	8,578,392	1,613,688	15,897,839	1,001,250	10,332,221	61,328,131

	บาท							
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือจักร ระหว่างติดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
➢ รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561								
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,620,100	13,284,641	8,578,392	1,613,688	15,897,839	1,001,250	10,332,221	61,328,131
▪ ซื้อสินทรัพย์	3,000,000	40,450	16,563,681	2,229,969	3,723,412	-	4,733,537	30,291,049
▪ รับโอน (โอนออก)	-	15,065,758	1,001,250	-	-	(1,001,250)	(15,065,758)	-
▪ จำหน่าย/ ถัดจำหน่าย	-	-	-	(3)	-	-	-	(3)
▪ ค่าเสื่อมราคา	-	(1,148,496)	(3,980,169)	(542,910)	(4,547,891)	-	-	(10,219,466)
▪ หัก มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-
▪ ขอบริษัทย่อยที่จำหน่าย (หมายเหตุ 5.1)	-	(493,671)	(69,972)	(580,005)	(4,502,502)	-	-	(5,646,150)
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	13,620,100	26,748,682	22,093,182	2,720,739	10,570,858	-	-	75,753,561
➢ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
▪ ราคาทุน	13,620,100	33,065,758	33,879,849	4,618,806	26,013,341	-	-	111,197,854
▪ หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,317,076)	(11,786,667)	(1,898,067)	(15,442,483)	-	-	(35,444,293)
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชี	13,620,100	26,748,682	22,093,182	2,720,739	10,570,858	-	-	75,753,561

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิเป็นจำนวนเงิน 37.37 ล้านบาท และ 18.97 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งนี้ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 16) และหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (หมายเหตุ 30.2)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเดินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่าได้รวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะและเครื่องมือเครื่องใช้มูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 14.25 ล้านบาทและ 9.99 ล้านบาท ตามลำดับ

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ ณ วันที่ 1 มกราคม				
▪ ราคาทุน	1,641,239	1,068,067	-	-
▪ หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(413,001)	(177,400)	-	-
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,228,238	890,667	-	-
▪ รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,228,238	890,667	-	-
▪ ซื้อสินทรัพย์	-	573,172	-	-
▪ ค่าตัดจำหน่าย	(247,458)	(235,601)	-	-
▪ หัก มูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อยที่จำหน่าย (หมายเหตุ 5.1)	(276,835)	-	-	-
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	703,945	1,228,238	-	-
➤ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
▪ ราคาทุน	1,323,180	1,641,239	-	-
▪ หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(619,235)	(413,001)	-	-
▪ มูลค่าสุทธิตามบัญชี	703,945	1,228,238	-	-

15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ ภาษีเงินได้รอขอลคืน	6,932,385	6,822,236	-	-
➤ เงินมัดจำและค้ำประกันโครงการ	-	12,316,230	-	-
➤ เงินประกันอื่นๆ	2,796,121	3,137,916	-	-
รวม	9,728,506	22,276,382	-	-

16. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	3,450,723	-	-
➤ เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	17,000,000	-	-
➤ รวม	-	20,450,723	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อการค้ำจากสถาบันการเงิน ตามสัญญาเงินกู้ยืมในวงเงินสูงสุดรวม 297.00 ล้านบาท และ 187.00 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินสินเชื่อเพื่อการค้ำดังกล่าวประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนังสือค้ำประกันธนาคาร โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี สำหรับเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินสินเชื่ออื่นมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ ร้อยละ 0.25 ถึง 1.25 ต่อปี

วงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 11) การจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 13) ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการของของกลุ่มบริษัท

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ เจ้าหนี้การค้า	32,789,180	53,504,656	-	-
➤ เชื้อค้ำจำย	2,477,594	9,573,041	84,000	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	35,266,774	63,077,697	84,000	-
➤ เจ้าหนี้อื่น				
▪ เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	-	55,670	-	50,700
▪ เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	1,187,700	-	-
▪ เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,460,025	2,516,305	882	-
▪ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	-	24,376	-	-
▪ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,184,839	5,957,539	603,610	540,000
▪ อื่นๆ	798,391	133,408	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น	7,443,255	9,874,998	604,492	590,700
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	42,710,029	72,952,695	688,492	590,700

18. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเดิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเดินสำหรับยานพาหนะและเครื่องมือเครื่องใช้ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 4 - 5 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเดินและมูลค่าปัจจุบันสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าการเดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

➤ งบการเงินรวม

	บาท			
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	2561	2560	2561	2560
➤ ภายใน 1 ปี	4,384,837	3,644,811	3,987,103	3,336,678
➤ เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	6,258,092	3,590,791	5,880,359	3,431,652
	10,642,929	7,235,602	9,867,462	6,768,330
➤ หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(775,467)	(467,272)	-	-
	9,867,462	6,768,330	9,867,462	6,768,330

19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ ยอดคงเหลือต้นปี	4,256,345	4,110,590	-	-
➤ ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,335,891	473,724	39,938	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	112,390	143,935	291	-
หัก ภาระหนี้สินของบริษัทย่อยที่จำหน่าย (หมายเหตุ 5.1)	(2,250,554)	-	-	-
➤ ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(471,904)	-	-
➤ ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
▪ ทางการเงิน	797,071	-	-	-
▪ ทางประชากร	(521,620)	-	-	-
➤ ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	507,239	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,236,762	4,256,345	40,229	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยส่วนน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 23 ปี และ 18 ปี ตามลำดับ

- สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	รวมการเงินรวม	
	2561	2560
➤ อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.20 – 3.42 ต่อปี	ร้อยละ 3.50 ต่อปี
➤ อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00 – 6.00	ร้อยละ 3.13
➤ อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ปรับแปรตามอายุพนักงานร้อยละ 1.91 – 22.92	ปรับแปรตามอายุพนักงานร้อยละ 0 – 8
➤ อัตราการเสียชีวิตและทุพพลภาพ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วน
ของกำไรหรือขาดทุน

	บาท			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,448,281	617,659	40,229	-

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	บาท			
	รวมการเงินรวม			
	2561		2560	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50 ต่อปี	ลดลงร้อยละ 0.50 ต่อปี	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50 ต่อปี	ลดลงร้อยละ 0.50 ต่อปี
➤ อัตราคิดลด	[275,402]	299,375	[241,013]	262,826
➤ อัตราการขึ้นเงินเดือน	304,251	[263,099]	279,694	[257,804]
➤ อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	[336,687]	379,549	[272,698]	121,899

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50 ต่อปี	ลดลงร้อยละ 0.50 ต่อปี	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50 ต่อปี	ลดลงร้อยละ 0.50 ต่อปี
➤ อัตราคิดลด	(3,423)	3,784	-	-
➤ อัตราการขึ้นเงินเดือน	3,879	(3,245)	-	-
➤ อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(5,033)	6,348	-	-

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหว้งภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทพิจารณาเลือกถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติดังกล่าวก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยจะเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้บริษัทเห็นชอบที่จะจ่ายค่าชดเชยเลิกจ้างให้กับลูกจ้างที่ทำงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไป ในอัตรา 400 วัน ของอัตราค่าจ้างสุดท้าย โดยมีผลเฉพาะลูกจ้างที่เลิกจ้างหรือมีกำหนดเกษียณในหรือหลังวันที่ 13 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป รวมถึงลูกจ้างที่มีกำหนดเกษียณก่อนวันที่ 13 ธันวาคม 2561 แต่ยังคงทำงานอยู่ และบริษัทยังไม่ได้ทำการจ่ายชดเชยการเลิกจ้างให้ตามกฎหมายการหนี้สินสำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้คิดคำนวณโดยอิงกับอัตราใหม่ตามร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้การคำนวณภายใต้อัตราค่าชดเชยใหม่ส่งผลให้หนี้สินสำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 1.05 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับปี 2561 กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าชดเชยดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

20. ทุนเรือนหุ้น

- ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 ที่ประชุมได้มีมติดังนี้
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งจะทำให้จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิม 16,886,000 หุ้น เป็น 337,720,000 หุ้น บริษัทจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 168.86 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 337.72 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 230.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 460.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 61.14 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 122.28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อจัดสรรและเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering)

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 122.28 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.65 บาท คิดเป็นจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้น 429.02 ล้านบาท (สุทธิจากต้นทุนในการจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 17.31 ล้านบาท) บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2561 ทั้งนี้ หุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 230 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 460,000,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 0.50 บาท) และมี ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 367.88 ล้านบาท และบริษัทได้จดทะเบียนการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561

21. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้ จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมในระหว่างปีจำนวน 6.80 ล้านบาท และ 2.00 ล้านบาท ตามลำดับ

22. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำรงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในงบการเงินรวมเท่ากับ 0.17 : 1 และ 1.07 : 1 ตามลำดับ

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(10,996,918)	(716,378)	-	-
➤ ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	22,155,827	13,384,970	-	-
➤ วัตถุดิบ วัสดุประกอบการและวัสดุ				
➤ สิ้นเปลืองใช้ไป	262,861,763	286,789,061	-	-
➤ ค่าจ้างผู้รับเหมา	296,574,603	162,415,309	-	-
➤ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	34,628,782	32,362,664	1,785,419	-
➤ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,466,924	8,316,923	-	-
➤ ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการวิชาชีพ	2,790,653	3,520,519	1,036,653	540,000
➤ ค่าเช่าอุปกรณ์และยานพาหนะ	10,978,786	10,437,681	-	-
➤ หนี้สงสัยจะสูญเงินประกันผลงาน				
➤ (กลับรายการ)	-	(2,056,075)	-	-
➤ ค่าสาธารณูปโภค	4,514,621	2,706,964	-	-

24. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	บาท
➤ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม
➤ ยอดคงเหลือต้นปี	-
➤ การลงทุนในบริษัทย่อยโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	300,000
➤ กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	697,897
➤ การจ่ายปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(600,000)
➤ ยอดคงเหลือสิ้นปี	397,897

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินปันผลค้างจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 600,000 บาท

25. ภาษีเงินได้

- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับส่วนงานดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	16,624,724	17,173,753	29,378	-
➤ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
▪ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(270,790)	336,764	(8,046)	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,353,934	17,510,517	21,332	-

- รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
➤ กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	99,054,795	84,331,439	134,349,725	39,959,819
➤ ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 0 - 20	19,649,443	16,866,288	26,869,945	7,991,964
➤ ผลกระทบ:				
▪ ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้	754,845	972,671	20,815	-
▪ รายการที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี/				
▪ รายการที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	(3,779,564)	(721,028)	(26,861,382)	(8,000,000)
▪ ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ใช่สิทธิ	-	55,822	-	8,036
➤ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	16,624,724	17,173,753	29,378	-
➤ การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(270,790)	336,764	(8,046)	-
➤ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16,353,934	17,510,517	21,332	-

➤ ยอดเคลื่อนไหวสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

รายการ	บาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	คงเหลือใน บริษัทย่อยที่ จำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
หนี้สงสัยจะสูญเงินประกันผลงาน	570,140	-	-	-	570,140
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	851,267	289,657	156,538	(450,111)	847,351
รวม	1,421,407	289,657	156,538	(450,111)	1,417,491

➤ งบการเงินรวม

รายการ	บาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
หนี้สงสัยจะสูญเงินประกันผลงาน	981,353	(411,213)	-	570,140
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	822,117	123,531	(94,381)	851,267
รวม	1,803,470	(287,682)	(94,381)	1,421,407

➤ งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	บาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	8,046	-	8,046

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยรายงานภายในที่ผู้บริหารใช้แบ่งส่วนดำเนินงานตามการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจรับเหมาติดตั้งและวางระบบเทคโนโลยีที่เกี่ยวกับการคมนาคมและความปลอดภัยทางจราจร

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ในระหว่างปี บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท ไทยอิงเกอร์ เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจเทคโนโลยีคมนาคม ส่งผลให้งบการเงินรวมนี้ได้นำเสนอผลรวมสุทธิจากการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจเทคโนโลยีคมนาคมไว้ภายใต้กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และได้เปิดเผยรายการเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 5.2 ผลการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทที่นำเสนอในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจึงเหลือแต่ส่วนงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปี 2561 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินจำแนกตามส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเทคโนโลยีคมนาคมรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสามารถ
 แยกรายได้ออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ คือรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และรายได้จากการ
 จำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง ซึ่งสามารถแยกรายการดังกล่าวได้ดังนี้

	บาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	บริการรับเหมาก่อสร้าง	จำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุ ก่อสร้าง	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้	746,950,335	51,008,319	(17,500,330)	780,458,324
ต้นทุน	(618,847,019)	(37,401,634)	17,500,330	(638,748,323)
กำไรขั้นต้น	128,103,316	13,606,685	-	141,710,001

	บาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	บริการรับเหมาก่อสร้าง	จำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุ ก่อสร้าง	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
รายได้	614,547,857	3,730,550	(3,427,870)	614,850,537
ต้นทุน	(501,645,649)	(3,166,773)	3,427,870	(501,384,552)
กำไรขั้นต้น	112,902,208	563,777	-	113,465,985

- ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท		
	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและ ตกแต่งภายใน	ธุรกิจเทคโนโลยี คมนาคม	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	614,850,537	81,040,263	695,890,800
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(501,384,552)	(40,447,628)	(541,832,180)
กำไรขั้นต้น	113,465,985	40,592,635	154,058,620
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	18.45%	50.09%	
รายได้อื่น			640,417
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(8,684,777)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(39,178,359)
ต้นทุนทางการเงิน			(1,222,329)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(21,737,654)
กำไรสำหรับปี			83,875,918
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	55,082,590	6,245,541	61,328,131
สินทรัพย์อื่นๆ	247,179,778	114,705,685	361,885,463
รวมสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	302,262,368	120,951,226	423,213,594
<u>บวก</u> สินทรัพย์ส่วนกลาง			10,149,792
รวมสินทรัพย์			433,363,386
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	204,950,961	15,253,311	220,204,272
<u>บวก</u> หนี้สินส่วนกลาง			4,140,000
รวมหนี้สิน			224,344,272

- ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายรายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ายรายใหญ่อันดับ 2 ราย คิดเป็นยอดรวมร้อยละ 56 ของรายได้จากการขายและบริการ (2560 : จำนวน 3 ราย ซึ่งมีผู้ถือหุ้นร่วมกันทั้ง 3 ราย คิดเป็นยอดรวมร้อยละ 55 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ)

27. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของหุ้นของบริษัทที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 20 มีผลให้จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือถ่วงน้ำหนักและกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับย้อนหลัง โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน

- จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ ดังนี้

	หุ้น	
	รวมการเงินรวมและรวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง
จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือถ่วงน้ำหนัก	16,886,000	337,720,000

- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการปรับปรุงดังนี้

	บาทต่อหุ้น			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3.96	0.20	2.37	0.12
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1.01	0.05	-	-
รวม	4.97	0.25	2.37	0.12

28. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 29.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 337.72 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.086 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561

ตามมติที่ประชุมกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 80.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 337.72 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.236 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในเดือน สิงหาคม 2561

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 36.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 16,886,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 2.135 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560

29. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและมูลค่าธุรกรรม กลุ่มบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังนี้

29.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะเผชิญความยุ่งยากในการระดมทุน ให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่าธุรกรรม

29.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่างๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดส่วนใหญ่ ดังนี้

➤ วมการเงินรวม

	บาท				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
▪ เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	943,803	943,803
หนี้สินทางการเงิน					
▪ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-
จากสถาบันการเงิน					
▪ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,987,103	5,880,359	-	-	9,867,462
รวม	3,987,103	5,880,359	-	-	9,867,462

	บาท				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	รวม
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
▪ เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	2,722,721	2,722,721
▪ เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	13,800,900	-	-	10,879,704	24,680,604
รวม	13,800,900	-	-	13,602,425	27,403,325
หนี้สินทางการเงิน					
▪ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	20,450,723	20,450,723
▪ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,336,678	3,431,652	-	-	6,768,330
รวม	3,336,678	3,431,652	-	20,450,723	27,219,053

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	รวม
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	
➤ สินทรัพย์ทางการเงิน					
➤ เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	906,474	906,474

	บาท				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	รวม
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
▪ เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	2,519,792	2,519,792
หนี้สินทางการเงิน					
▪ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,380,000	-	-	-	3,380,000

29.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ กลุ่มบริษัทได้ประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่คว่ำค้างอยู่ ณ วันสิ้นงวด/ปี

29.4 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เงินประกันผลงาน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

30. การผูกพันและหนี้สืบท่าประกัน

30.1 การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่สำหรับเป็นอาคารสำนักงาน เก็บสินค้า เศษวัสดุ และเป็นที่จอดรถ ระยะเวลาของสัญญาเช่า 3 ปี และสามารถต่ออายุการเช่าได้ และสัญญาเช่าบ้านพักซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงาน มีดังนี้

➤ รวมการเงินรวม

	บาท	
	2561	2560
ภายใน 1 ปี	850,000	1,447,140
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	30,000	2,264,092
	880,000	3,711,232

30.2 หนี้สืบท่าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สืบท่าประกันที่ธนาคารออกให้เพื่อค้ำประกันการซื้อสินค้าและค้ำประกันโครงการงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัท จำนวน 39.90 ล้านบาท และ 14.38 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สืบท่าประกันดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 11) การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 13) ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการของของกลุ่มบริษัท

31. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2557 บริษัทย่อยมีคดีความจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีความแพ่งจากเจ้าของโครงการแห่งหนึ่ง จากความเสียหายและผลกระทบที่ทำให้โจทก์สูญเสียลูกค้าและโอกาสทางธุรกิจจากการที่บริษัทดำเนินการก่อสร้างในพื้นที่ใกล้เคียงกับโครงการของโจทก์ เป็นจำนวนทุนทรัพย์ 29.91 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยบริษัทย่อยถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 2 ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และ 27 มิถุนายน 2560 ทั้งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 โจทก์ดำเนินการยื่นฎีกาเพื่อพิพากษาคดีดังกล่าว โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากคดีแต่อย่างใด จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

32.1 เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 36.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 24.00 บาท เงินปันผลดังกล่าวมีกำหนดจ่ายภายในวันที่ 8 มีนาคม 2562

32.2 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 155.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 460.00 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.337 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในระหว่างปีจำนวน 109.00 ล้านบาท เงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 46.00 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 460.00 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ภายในเดือนพฤษภาคม 2562

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

