



THAI ENGER
HOLDING

PUBLIC COMPANY LIMITED.

2019 ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2562

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

TIGER Thai Enger Holding Public
Company Limited

CONTENTS

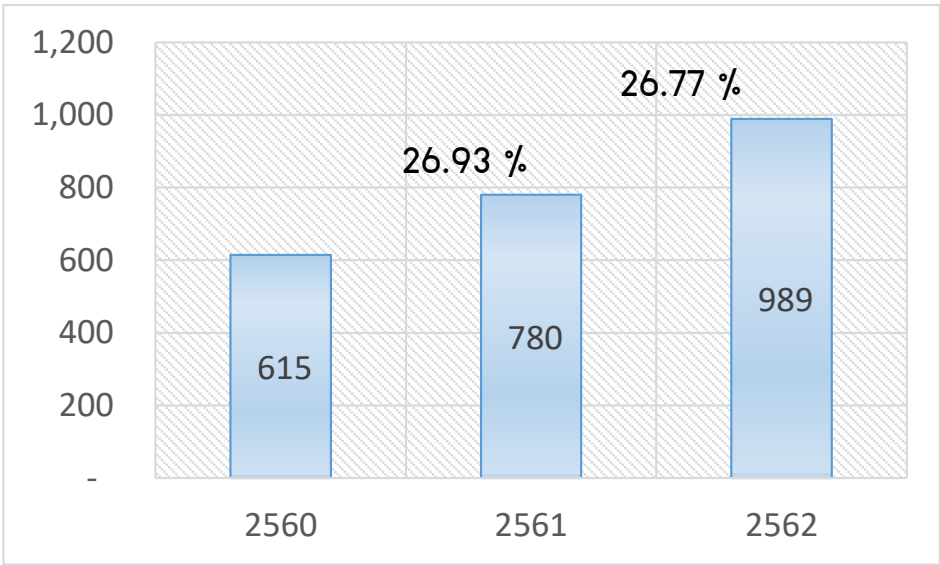
Thai Enger Holding Public Company Limited

1.)	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
2.)	สารจากประธานบริษัท
3.)	สารจากกรรมการบริหาร
4.)	คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท
5.)	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
	5.1.) วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย
	5.2.) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	5.3.) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
6.)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
	6.1.) ลักษณะงานบริการและผลงานในอดีต
	6.2.) การตลาด อุตสาหกรรมและการแข่งขัน
	6.3.) ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ
	6.4.) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
	6.5.) งานที่ยังไม่ส่งมอบ
7.)	ปัจจัยความเสี่ยง
8.)	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
9.)	ข้อพิพาททางกฎหมาย
10.)	ข้อมูลหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายปันผล
11.)	โครงสร้างการจัดการ
	11.1.) โครงสร้างองค์กร บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
	11.2.) โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”)
	11.3.) โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”)
	11.4.) โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”)
12.)	การกำกับดูแลกิจการ
	12.1.) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
	12.2.) โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท
	12.3.) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
	12.4.) นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
	12.5.) คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
13.)	การควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยง
14.)	รายการระหว่างกัน
15.)	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
16.)	งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

FINANCIAL INFORMATION

ข้อมูลการเงินสำคัญรายปี

- ยอดรายได้และการเติบโต



ข้อมูลและอัตราส่วนกำไรขาดทุน	2561	2562
รายได้จากการขายและให้บริการ	780.46	989.36
กำไรขั้นต้น	141.71	153.79
EBITDA	112.18	115.74
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	82.70	79.41
กำไรสุทธิ	89.77	79.41
อัตรการเติบโตของรายได้	26.93%	26.77%
อัตรการเติบโตของกำไร (ไม่รวมหน่วยงานที่ยกเลิก)	23.76%	(3.98%)
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	18.16%	18.16%
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายขายบริหารต่อยอดขาย	5.23%	5.69%
% EBITDA	14.37%	11.70%
อัตรากำไรสุทธิ (ไม่รวมหน่วยงานที่ยกเลิก)	10.60%	8.03%
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	12.42%	9.24%
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	14.53%	12.22%

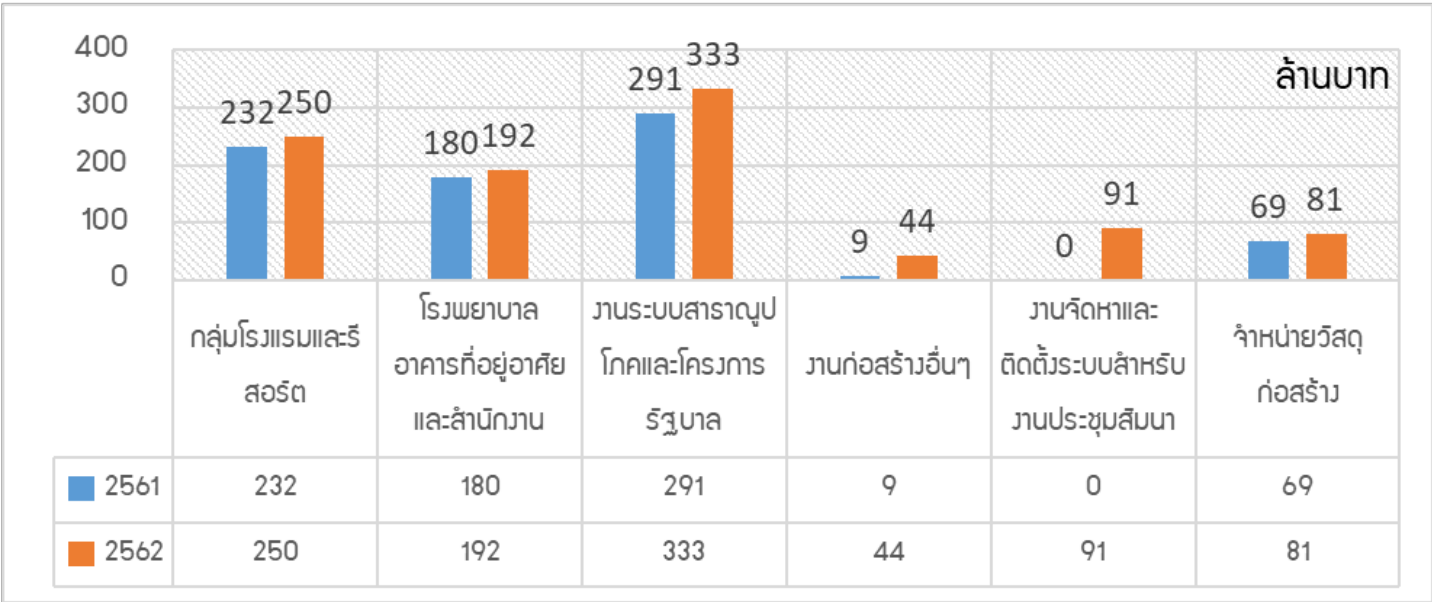
FINANCIAL INFORMATION

ข้อมูลการเงินสำคัญรายปี

สัดส่วนรายได้จากโครงการ

	2561	2562
จำนวนโครงการที่ดำเนินการระหว่างปี	15	11
- จำนวนโครงการที่เสร็จในระหว่างปี	6	5
- จำนวนโครงการใหม่ที่เพิ่มในระหว่างปี	8	3

การเติบโตของรายได้ตามกลุ่มโครงการ



FINANCIAL INFORMATION

ข้อมูลการเงินสำคัญรายปี

	2561	2562
ข้อมูลและอัตราส่วนฐานการเงิน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	311	589
สินทรัพย์หมุนเวียน	590	700
สินทรัพย์รวม	723	859
หนี้สินหมุนเวียน	95	192
หนี้สินรวม	105	209
ส่วนของผู้ถือหุ้น	618	650
จำนวนวันเฉลี่ยในลูกหนี้การค้า (วัน)	145.50	217.45
อัตราส่วนเงินหมุนเวียน (เท่า)	6.24	3.65
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.17	0.32
ข้อมูลทางการเงินต่อหุ้น		
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.25	0.17
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.70	1.41
จำนวนหุ้นที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	363	460

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2562 ภาวะเศรษฐกิจไทยค่อนข้างชะลอตัว โดยขยายตัวร้อยละ 2.4 ลดลงจากปี 2561 ซึ่งการขยายตัวร้อยละ 4.2 ทั้งนี้เนื่องจากผลกระทบของเศรษฐกิจโลกที่มีการขยายตัวในเกณฑ์ต่ำ อันเกิดจากความไม่แน่นอนในมาตรการกีดกันทางการค้า และเงินบาทที่แข็งค่า ขณะเดียวกัน ความล่าช้าในการผลักดันงบประมาณในประเทศ ก็ส่งผลให้เศรษฐกิจหดตัวเช่นกัน



ภาพรวมของภาคธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปี 2562 อยู่ในภาวะชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนในภาคเอกชนชะลอตัวลง โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นที่อยู่อาศัย เนื่องจากผู้ประกอบการยังมีความกังวลเกี่ยวกับกำลังซื้อในประเทศที่ลดลง และภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงผันผวน ขณะเดียวกัน โครงการก่อสร้างของภาครัฐ ที่มีความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณ ก็เป็นปัจจัยลบในการเติบโตของธุรกิจเช่นกัน อย่างไรก็ตาม การลงทุน และเร่งประมูลงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนให้ธุรกิจก่อสร้างยังสามารถขยายตัวได้บ้าง แม้ภาพรวมจะลดลง

ท่ามกลางสถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงได้ปรับแผนกลยุทธ์ เพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยมุ่งเน้นรับงานก่อสร้างสาธารณูปโภคและงานภาครัฐมากขึ้น

คิดเป็นสัดส่วนงานร้อยละ 33.62 งานโรงแรมรีสอร์ท ร้อยละ 25.66 งานอาคารที่อยู่อาศัย ร้อยละ 19.38 และขยายธุรกิจไปยังงานจัดหา และติดตั้งระบบไฟฟ้าและเสียบสำหรับงานประชุมระดับประเทศ ส่งผลให้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยมีรายได้จากการขายและบริการ 989 ล้านบาท กำไรสุทธิในงบการเงินรวม 79 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2562 มีปริมาณงาน在手กว่า 687 ล้านบาท โดยทุกโครงการมีความคืบหน้าตามแผนและสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

ทิศทางของบริษัทฯ ปี 2563 บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก คาดว่าจะมีงานโครงการของทั้งภาครัฐและเอกชนหลายโครงการทยอยเปิดประมูล ซึ่งบริษัทฯ มีความพร้อมในทุกด้านและมั่นใจที่จะเข้าร่วมประมูลในโครงการที่ดีและมีศักยภาพ โดยจะเน้นกลยุทธ์การมุ่งเข้าสู่ช่วงว่างทางการตลาดที่ยังมีความต้องการและอัตราการเติบโตที่ดี


อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อทางเดินหายใจ COVID-19 ซึ่งเป็นโรคระบาดร้ายแรง และมีอันตรายระดับสูง (ตามประกาศขององค์การอนามัยโลก) อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก

บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมรับมือกับวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างได้ โดยปรับแผนกลยุทธ์ในอนาคตให้มีความระมัดระวังมากยิ่งขึ้น ด้วยการบริหารสภาพคล่องและเพิ่มกระแสเงินสดในมือ ชะลอการลงทุนในโครงการที่มีความเสี่ยง รวมทั้งปรับลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายของทุกส่วนงานลง บริษัทวางแผนลดการขยายตัวลงแต่จะมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับบริหารจัดการภายในและบุคลากร และส่งมอบงานให้ลูกค้าให้เป็นไปตามกำหนดเวลา รวมถึงพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้มีศักยภาพในระดับสากลเพื่อเสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง รองรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่จะเข้มข้นขึ้น โดยบริษัทฯ จะปรับปรุงกระบวนการทำงานในด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มีการควบคุมต้นทุนและคุณภาพการก่อสร้างและการบริหารงาน ทั้งนี้เพื่อสามารถตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ในขณะที่บริษัทฯ ยังสามารถทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมได้ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องทั้งความรู้ทางด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ รวมทั้งปลูกจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีปณิธาน และมุ่งมั่นพยายามที่จะสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีความมั่นคงมากขึ้นในระยะยาว เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุด โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ เช่น ต่อลูกค้า ต่อคู่ค้า ต่อพนักงาน และต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการทำกับดูละเอียดการที่ดี

ในโอกาสนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ให้ความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะยืนหยัดอยู่บนหลักการบริหารจัดการที่มีระบบ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจอย่างเต็มกำลังเพื่อสร้างความมั่นคงทางธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณค่า และผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุลและยั่งยืนต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายวิเชฐ ตันตวานิช)
ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ภาพรวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปี 2562 อยู่ในภาวะชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจ ตัวเลขจากศูนย์วิจัย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ระบุว่าในครึ่งแรกของปี มูลค่าการก่อสร้างของภาคเอกชนอยู่ที่ 2.9 แสนล้านบาท เติบโตชะลอ ลงร้อยละ 2.5 YoY เทียบกับร้อยละ 6.9 YoY ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 ปัจจัยสำคัญมาจากการหดตัวของมูลค่าก่อสร้างที่อยู่อาศัย ซึ่งได้รับผลกระทบจากเกณฑ์การกำกับดูแล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ (LTV) ซึ่งประกาศใช้ ในเดือนเมษายน 2562 ส่งผลให้เจ้าของ โครงการชะลอการก่อสร้างโครงการใหม่ ขณะที่ การก่อสร้างภาครัฐมีมูลค่า 3.8 แสนล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 5.7 YoY โดยได้รับแรง สนับสนุนจากการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ในไตรมาส 3 ของปี 2562 มูลค่าการลงทุน ก่อสร้างของทั้งภาครัฐและเอกชน อยู่ที่ ประมาณ 3.48 แสนล้านบาท ซึ่งเติบโตร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 โดย ในไตรมาส 4 การเติบโตยังเป็นไปตามการ ก่อสร้างของภาครัฐ ซึ่งมีความล่าช้าด้านการ เบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ

ขณะที่การก่อสร้างของภาคเอกชนยังคงทรงตัวตามภาวะเศรษฐกิจ ทำให้มูลค่าก่อสร้างตลอดทั้งปี 2562 มี แนวโน้มเติบโตร้อยละ 3.9 คิดเป็นมูลค่ากว่า 1.3 ล้านล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2561 ซึ่งเติบโตร้อยละ 4.1

แม้ภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะเติบโตในทิศทางชะลอตัว แต่บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจ และมุ่งมั่นในการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ส่ง ให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2562 โครงการทุกโครงการมีความก้าวหน้าเป็นไปตามแผน โดยมี โครงการที่ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ 5 โครงการ และมีโครงการใหม่ที่ประมาณการก่อสร้างได้ระหว่างปี จำนวน 3 โครงการ รวมมูลค่าโครงการประมาณ 800 ล้านบาท ทำให้ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีผล ประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี มีรายได้จากการขายและบริการรวม 990 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งมี รายได้ 780 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ปี 2562 บริษัทฯ โดยมีกำไรสุทธิ 79 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีกำไร 89 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการบริหารงานเพิ่มขึ้น โดยส่วนหนึ่งเกิดจากการเตรียม ความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อรองรับการขยายงานของบริษัทฯ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้

ปี 2562 บริษัทฯ ได้ปรับสัดส่วนการรับงาน โดยจำแนกตามผลการดำเนินงานตามส่วนธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ธุรกิจก่อสร้างที่ชะลอตัวลง โดยมุ่งรับงานก่อสร้างสาธารณูปโภคและงาน จากภาครัฐ คิดเป็นร้อยละ 33.62 รวบรวมมาเป็นงานก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท ร้อยละ 25.26 งาน ก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัย ร้อยละ 19.38 ขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขยายงานในส่วน งานก่อสร้างระยะสั้น โดยเฉพาะงานจัดหาและติดตั้งระบบไฟและเสียงงานประชุมระดับประเทศ และงาน จำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ 17.33

ปี 2563 โลกต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อทางเดินหายใจ COVID-19 ซึ่งเป็นโรคระบาดร้ายแรง และมีอันตรายระดับสูง (ตามประกาศขององค์การอนามัยโลก) อย่างไม่คาดฝัน ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรกของปียังมีความไม่แน่นอน และมีแนวโน้มชะลอตัว ในส่วนของประเทศไทย สถานการณ์การท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มหดตัวอย่างมาก คาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2563 จะลดลงจากปีที่ผ่านมามากเห็นได้ชัด นอกจากนี้ การระบาดของโรคอาจส่งผลให้การใช้จ่ายในประเทศลดลง นอกเหนือจากรายได้ของภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจที่มีแนวโน้มลดลงด้วย ดังนั้น ธุรกิจก่อสร้างในภาคเอกชนจึงมีแนวโน้มเติบโตลดลง อย่างไรก็ตาม โครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคและงานจากภาครัฐยังคงมีการดำเนินต่อไปอย่างต่อเนื่อง ปัญหาความล่าช้าเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณได้คลี่คลายลงไปแล้ว คาดว่าจะมีโครงการใหม่ๆ เปิดให้เข้าร่วมประมูลหลายโครงการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับแผนกลยุทธ์เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ดังนี้

- มุ่งเน้นคุณภาพการทำงาน และส่งมอบงานให้ลูกค้าให้เป็นไปตามกำหนดเวลา
- รับงานโครงการก่อสร้างระยะสั้น ที่มีขนาดเล็กถึงกลางมากขึ้น
- มุ่งขยายงานในส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างมากขึ้น
- เพิ่มรายได้จากส่วนงานจัดหาและติดตั้งระบบไฟและเสียงสำหรับงานประชุมระดับประเทศ
- ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพ
- ควบคุมต้นทุนและคุณภาพการก่อสร้างและการบริหารงาน
- พัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้มีศักยภาพในระดับสากลเพื่อเสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่งรองรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ
- พัฒนาคุณภาพบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ

ท่ามกลางวิกฤติเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้น สถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น และภายใต้การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในด้านต่างๆ ในปี 2563 บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีงานในมือ (Backlog) เกือบ 700 ล้านบาทที่จะทยอยรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องในปีหน้า และมีงานที่อยู่ระหว่างติดตามรอผลการประมูลอีกหลายโครงการ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีความพร้อมที่จะเข้าร่วมประมูลในโครงการใหม่ๆ ของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยคาดว่าสัดส่วนการรับงานในปี 2563 จะเป็นงานจากภาครัฐมากกว่าภาคเอกชน บริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น และจะรักษาอัตรากำไรให้อยู่ระดับร้อยละ 10-15

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร รวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของแรงงานที่อาศัยอยู่บริเวณพื้นที่โครงการก่อสร้าง ปีที่ผ่านมา โครงการปรับปรุงที่อยู่อาศัยของแรงงานก่อสร้างได้ดำเนินการแล้วเสร็จ แรงงานมีความสุขและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ขณะเดียวกันยังเป็นการลดการใช้ทรัพยากรได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการดำเนินกิจกรรม CSR เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงพยาบาลศิริราช ดำเนินการก่อสร้างโครงการ “เรือนเสมียนตยาภิรมย์” ซึ่งเป็นบ้านพักชั่วคราวในบริเวณวัดอมรินทราราม สำหรับผู้ป่วยและญาติที่มีปัญหาด้านการเดินทางไป-กลับโรงพยาบาล เพื่อเป็นการบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายและประหยัดเวลาของผู้ป่วยและญาติ

นอกจากความตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดี เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีการเจริญเติบโตทางธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืนแล้วคณะกรรมการและคณะผู้บริหารยังตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด ด้วยการกำกับดูแลตามนโยบายและทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการของบริษัท ทั้งการประกอบกิจการด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การรักษาสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีส่วนร่วมที่จะช่วยขับเคลื่อนสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ผู้มีส่วนได้เสีย ที่มีส่วนสำคัญยิ่งในการสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆของบริษัทด้วยดีมาตลอด เราขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทจะยังคงดำเนินงานอย่าง มีอาชีพ โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างผลงานที่ทำให้ลูกค้าพอใจสูงสุด มุ่งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทวิเศษกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด และผลักดัน ให้ทุกภาคส่วนเติบโตก้าวหน้าไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน



นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

Board of Directors

Thai Enger Holding Public Company Limited



- นายวิเชฐ ตันตวาณิช
- นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์
- นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์
- นายวิบูลย์ พานาลัย
- นายจอมพล หุ่นาค
- พล.ต.ต.พิทักษ์ อุทัยธรรม
- นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต

คณะกรรมการบริษัท

The Board of Directors



นายวิเชฐ ตันติวานิช

กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการ
บริษัท/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Finance and Marketing, University of Hartford Connecticut, U.S.A
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 2/2000 Fellow Member
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า (TEPCOT) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรุ่นที่ 56

ประสบการณ์ทำงาน

2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท/ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน คณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซี เอ ซี จำกัด (C asean)
2561 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอิสระ//ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ สรรหาและค่าตอบแทน บริษัท เอเซีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการและความยั่งยืน บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกำกับ การสื่อสารเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เคพีเอ็น อะคาเดมี จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิซิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2560 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท พีเอ็มจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ภัทรลีส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2555 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2555 – 2562	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซี เอ ซี จำกัด (C asean)
2560 – 2562	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ จีเอ็ม โอ-แชนด์ คอม (ประเทศไทย) จำกัด
2561 – 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA)

คณะกรรมการบริษัท

The Board of Directors



นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าและสื่อสารโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 28
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017

ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทีอี แมค จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออปโตไวส์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
2559-2561	กรรมการ บริษัท ไทยอิงเกอร์ เทคโนโลยี จำกัด

คณะกรรมการบริษัท

The Board of Directors



นายกิตติ ดุษฎีพฤตนิพนธ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท ไทย อีจเอร์ โซลติง จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท ไทย อีจเอร์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด

คณะกรรมการบริษัท

The Board of Directors



นายจอมพล หุ่นาค

กรรมการ

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 152/2018

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด

คณะกรรมการบริษัท

The Board of Directors



นายวิบูลย์ พานาลัย
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
ประธานเจ้าหน้าที่การวิน
อายุ 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Finance, Georgia State University, USA
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 134/2017

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่การวิน
บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่การวิน บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เดนทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวตี้ คอมมูนิตี้ จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอเชีย เหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด |

คณะกรรมการบริษัท

The Board of Directors



นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 48 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการสภาวิศวกร สภาวิศวกร |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิจัยและพัฒนา บจก.โปรเซสซียไทย |
| 2557 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการบริหารกองทุนสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชสยามมกุฎราชกุมาร สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.) |
| 2558 - ปัจจุบัน | รองประธานคณะกรรมการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง (CPD) สภาวิศวกร |
| 2554 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.) |
| 2551 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.) |

คณะกรรมการบริษัท

The Board of Directors



พล.ต.ต.พิทักษ์ อุทัยธรรม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทพัฒนบริหารศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีรัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- เนติบัณฑิตไทย สมัยที่ 54 เนติบัณฑิตสภา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 159/2019

ประสบการณ์ทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย อิงกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ผู้บังคับการอำนวยการ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง
2561 - 2562	ผู้บังคับการประจำ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง
2561	รองผู้บังคับการปราบปราม
2559 - 2561	รองผู้บังคับการสืบสวน จังหวัดชายแดนภาคใต้

Policy and overview of business

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) (“TIGER” หรือ “บริษัท”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปีปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) (“TEC” หรือ “บริษัทแกน”) ซึ่งเป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจหลักคือให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมทั้งงานออกแบบวิศวกรรม และงานออกแบบสถาปัตยกรรม (Construction Contractor – Build & Design) นอกจากนี้ ยังดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (เรียกโดยรวมว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่นซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

➤ กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและส่วนงานสนับสนุนการรับเหมาก่อสร้าง

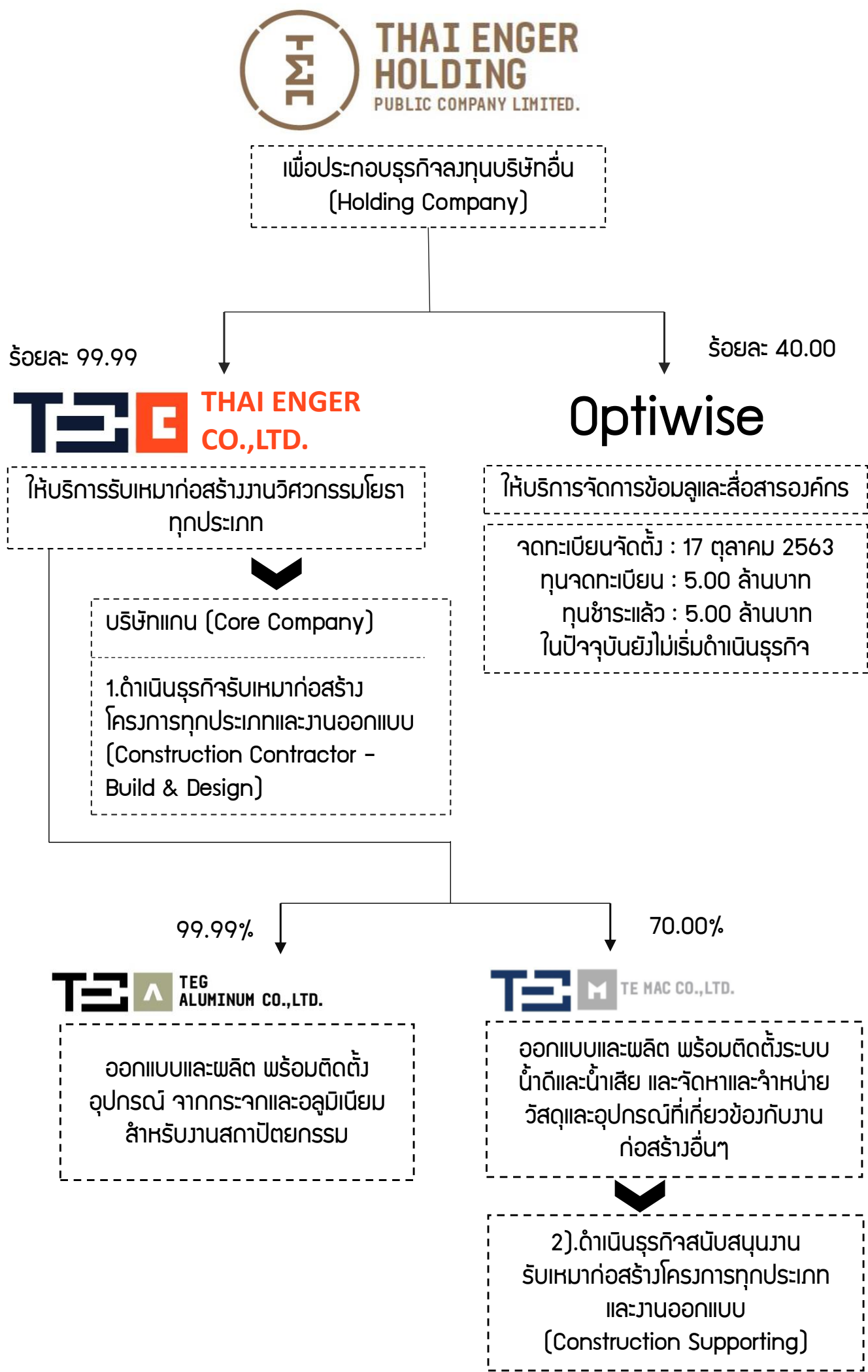
1).บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรม เช่น งานประตูจากอลูมิเนียม งานหน้าต่างจากอลูมิเนียม พนักกระจก (Glass Curtain Wall) และแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น

2).บริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 70.00 (อีกร้อยละ 30 ถือหุ้นโดยนายวสันต์ เล็กประเสริฐซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการออกแบบและผลิตระบบน้ำดีและน้ำเสียที่ใช้ในอาคารที่พักอาศัย เช่น สำนักงาน โรงแรม และโรงงาน เป็นต้น รวมทั้งธุรกิจซื้อขายไปอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง) ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้ง จัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ เช่น เครื่องสุขภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้น เป็นต้น

➤ กลุ่มบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจอื่น

3).บริษัท ออปติไวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 และถือหุ้นโดย TIGER ร้อยละ 40 (อีกร้อยละ 60 ถือหุ้นโดยนิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง) บริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการข้อมูลและการสื่อสารองค์กร โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทดังกล่าวยังไม่เริ่มประกอบธุรกิจ

ภาพแสดงโครงสร้างของกลุ่มบริษัท



สำหรับ TEC มีการจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2545 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 1,000,000 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นคือ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ นายกิตติ ดุษฎีพฤตพิพันธุ์ และกลุ่มเพื่อนวิศวกร มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท ทั้งนี้ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพิพันธุ์เป็นผู้มีความเข้าใจในธุรกิจก่อสร้าง มีความรู้ความสามารถด้านวิศวกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรรมงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical : M&E) จึงนำไปสู่การประมาณต้นทุนและระยะเวลาในการดำเนินการที่ความครบถ้วนและแม่นยำ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการ

ในระยะแรกเริ่มของการดำเนินธุรกิจ TEC ได้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการหมู่บ้านจัดสรรในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จากนั้นจึงได้ขยายเข้าสู่โครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน โรงแรม อพาร์ทเมนต์ เป็นต้น จนกระทั่งได้รับโอกาสในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแรมและ รีสอร์ทติดทะเล หรือตั้งอยู่บนเกาะซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีภูมิประเทศและภูมิอากาศเป็นอุปสรรคและยากลำบากต่อการก่อสร้างกว่าโครงการในเมือง แต่เนื่องจากประสบการณ์การทำงานและความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการโครงการ จึงทำให้ TEC สามารถดำเนินการก่อสร้างและส่งมอบโครงการได้ตามกำหนดเวลาทุกครั้ง และผลงานเป็นที่พึงพอใจต่อลูกค้า ส่งผลให้ TEC ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแก่หลากหลายโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบัน TEC ยังได้รับอนุญาตจากสภาวิศวกรในการประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ซึ่งหมายรวมถึงงานวางโครงการ งานออกแบบและคำนวณ งานพิจารณาตรวจสอบ ทำให้ TEC สามารถเข้ารับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้อย่างเต็มศักยภาพ ยิ่งไปกว่านั้น TEC ยังมีความเชี่ยวชาญทางด้านงานออกแบบวิศวกรรมและออกแบบสถาปัตยกรรม โดยสามารถออกแบบและให้คำปรึกษาดังกล่าวได้อีกด้วย ซึ่ง TEC จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับเจ้าของโครงการ (Owner) ผู้บริหารโครงการ (Construction Management: CM) และผู้ออกแบบ (Designer) ของโครงการทั้งด้านงานออกแบบโครงสร้าง งานออกแบบวิศวกรรมและระบบประกอบอาคาร รวมทั้งงานออกแบบสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง ตลอดระยะเวลาการประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ผ่านมา TEC มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ การดูแลและเอาใจใส่ลูกค้าแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด การตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งการส่งมอบงานที่ตรงต่อระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ในราคาที่สมเหตุสมผล โดยทีมผู้บริหารและทีมงานที่มีความรู้และความสามารถ ในปัจจุบันกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ TEC ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโครงการโรงแรมและรีสอร์ท ลูกค้าโครงการโรงพยาบาล และอาคารอื่นๆ รวมถึงลูกค้าโครงการสาธารณูปโภค เช่น สถานีและระบบสูบน้ำประปา อาคารจอดรถ เป็นต้น ขอบทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

ทั้งนี้ นอกเหนือจากธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแล้ว TEC ยังเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง โดยกลุ่มผู้บริหารของ TEC ได้จัดตั้ง TEG ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานประเภทดังกล่าวขึ้น และภายหลังจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท TEG ได้กลายเป็นบริษัทย่อยของ TEC (ปัจจุบัน TEC เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ใน TEG) ทั้งนี้ ธุรกิจของ TEG จะทำให้ TEC สามารถรองรับการขยายขอบเขตการให้บริการที่ครอบคลุมถึงการออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งเพิ่มเติม ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่มีศักยภาพของกลุ่มบริษัทในอนาคต

นอกจากนี้ สืบเนื่องจากในปัจจุบัน TEC มีรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการจัดหาและจำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการงานก่อสร้าง เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อเป็นการขยาย การให้บริการและสนับสนุนงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทของ TIGER ครั้ง 1/2561 ได้ มีมติให้ TEC จัดตั้ง TEM ขึ้นเป็นบริษัทย่อย (TEC เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ร่วมกับนายวสันต์ เล็กประเสริฐที่ถือหุ้นในสัดส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30) เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมทั้งติดตั้ง ระบบน้ำดีและน้ำเสีย นอกจากนี้ TEM ยังจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง อื่นๆ เช่น เครื่องสุขภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้น เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ TEC สามารถขยายฐานลูกค้าให้หลากหลาย ทั้งลูกค้าหรือเจ้าของโครงการของ TEC เอง และลูกค้าอื่นๆ รวมทั้งสามารถ ตอบสนองความต้องการของ ลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นและทำให้ลูกค้าได้รับวัสดุและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม โดย TEM จะเป็นอีก ช่องทางการสร้างรายได้จากธุรกิจจัดหาและจำหน่ายให้แก่กลุ่มบริษัทอีกช่องทางหนึ่งด้วย

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ตามธุรกิจของบริษัทย่อย โดยแบ่งได้เป็น 2 ธุรกิจดังต่อไปนี้

1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Contractor – Build & Design)

TECประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมถึงงานออกแบบ วิศวกรรม และออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและระบบ สาธารณูปโภคโดยลักษณะโครงการก่อสร้างที่ TEC รับเหมาได้แก่ โครงการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย และ อาคารสำนักงาน โดยเฉพาะโรงแรม รีสอร์ท โรงพยาบาล คอนโดมิเนียม อพาร์ทเมนต์ ซึ่งรวมถึงงานด้าน สถาปัตยกรรม และงานด้านระบบประกอบอาคาร (M&E) ให้ตรงแบบที่ลูกค้าต้องการ ยิ่งไปกว่านั้น TEC มีความสามารถพิเศษด้านการก่อสร้างรีสอร์ท หรือโรงแรมบนพื้นที่ที่มีภูมิประเทศ และภูมิอากาศที่เป็น อุปสรรคแก่การก่อสร้าง เช่น ทะเล หรือเกาะ ซึ่งต้องอาศัยความชำนาญในการวางแผนงานก่อสร้างให้ เหมาะสมจึงจะสามารถดำเนินการก่อสร้างให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเป็นไปตามระยะเวลาในการ สัมมอบที่ลูกค้ากำหนด และโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และงานโยธาพิเศษ เช่น นิคม อุตสาหกรรม สถานีผลิตและสูบน้ำประปา ตั้งแต่การวางระบบท่อส่งน้ำ การติดตั้งระบบสูบน้ำดิบและ ระบบผลิตน้ำประปา จนถึงการศึกษาหรือเก็บน้ำเพื่อรอการจ่ายให้ชุมชน เป็นต้น และรวมถึงงาน วิศวกรรมโยธาประเภทอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น ลานจอดรถ ปิมน้ำมัน เป็นต้น โดยทีมงาน และผู้บริหารของ TECเป็นวิศวกรซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ ก่อสร้าง จึงทำให้ TECสามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคาร หรืองานวิศวกรรมโยธาได้อย่าง หลากหลายรูปแบบ ทั้งนี้ TEC จะเป็นทั้งผู้รับเหมาหลักโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

นอกจากนั้นในปี 2562 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจจัดหาและติดตั้งระบบไฟฟ้าและระบบเสียงสำหรับ งานประชุมสัมมนาระดับประเทศ ซึ่งเป็นงานระยะสั้นที่ต้องอาศัยการวางแผนและสัมมอบงานให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาอันสั้น โดยในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการสัมมอบงานดังกล่าวสำหรับโครงการสัมมนา ระดับประเทศขนาดใหญ่ 2 โครงการ คิดเป็นสัดส่วนรายได้ทั้งสิ้นร้อยละ 9.17 ของรายได้รวม

2) ธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Supporting)

นอกเหนือจากนั้น TEC ยังมี 2 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสนับสนุนธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ ได้แก่

- 1) TEG ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียม สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง โดยสามารถผลิตและออกแบบให้มีความเหมาะสม ตรงตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ในปัจจุบัน TEG ดำเนินการออกแบบและผลิตให้แก่ลูกค้าของ TEC เป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม TEG มีแผนการขยายธุรกิจเพื่อรองรับลูกค้าภายนอกเพิ่มมากขึ้นในอนาคต
- 2) TEM ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมถึงการจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ เช่น เครื่องสุขภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้น เป็นต้น สืบเนื่องจาก ในปัจจุบันรายได้บางส่วนขอ TEC มาจากการจัดหาและจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างให้แก่ลูกค้าของ TEC โดยในอนาคต TEM จะเข้ามาต่อยอดและขยายธุรกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้เติบโต และเป็นอีกช่องทางทางการสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

1.2 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางและเป้าหมายที่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของกลุ่มธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้ยึดถือวิสัยทัศน์ และพันธกิจ มาเป็นตัวกำหนดภาพความมุ่งหวังสูงสุดที่องค์กรต้องการบรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ สำหรับพันธกิจจะเป็นตัวกำหนดภารกิจและหลักปฏิบัติที่องค์กรจะยึดถือในการดำเนินธุรกิจ ส่งถึงค่านิยมองค์กร คือ หลักการร่วมกัน ที่ผู้บริหารและพนักงานจะนำมาใช้ในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัท ไทย อีจเอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ขณะเดียวกันได้กำหนดแผนกลยุทธ์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งได้ทบทวนความเหมาะสมของวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงทบทวนนโยบายที่สำคัญให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยเห็นสมควรให้คงไว้ตามเดิม

นอกจากนี้คณะกรรมการได้มีการติดตาม ดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนขอเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ปี 2562 ของบริษัทฯ มีดังนี้

- 1. ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (Construction Contractor) และขยายการลงทุนไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุน โดยมุ่งเน้นพัฒนาผลงานให้มีคุณภาพ เชื่อสัตย์ ตรงเวลา ปลอดภัย ได้มาตรฐานสากลเป็นที่น่าเชื่อถือ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน และสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้อย่างสูงสุด
- 2. ดำเนินธุรกิจโดยมีการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ มีความน่าเชื่อถือ และยึดหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีธรรมาภิบาล รวมทั้งปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น (Shareholder) และผู้ที่เกี่ยวข้องได้เสีย (Stakeholder)
- 3. ดำเนินการพัฒนาบุคลากร โดยการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพด้านการทำงาน รวมถึงการสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน เน้นการทำงานอย่างมีความสุข ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต
- 4. มองหาโอกาสทางธุรกิจ ขยายและต่อยอดธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท และพัฒนาให้มีความเชี่ยวชาญ ชำนาญเฉพาะด้าน โดยได้มาตรฐานสากลและเป็นผู้นำในตลาดนั้นๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพ (Synergy) ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นสร้างองค์กรให้เข้มแข็งและมีศักยภาพภายใต้บรรยากาศการทำงานที่ดี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ ความสามารถและเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดและการเติบโตอย่างมั่นคงขององค์กร รวมถึงมุ่งเน้นการบริหารองค์กรให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรมต่อ ผู้ถือหุ้น (Shareholder) พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder) ของกลุ่มบริษัท



เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการเป็นผู้นำทางธุรกิจ ในกลุ่มธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Construction Contractor) ซึ่งตั้งเป้าหมายในการขยายธุรกิจไปสู่โครงการที่มีมูลค่าสูงขึ้น และหลากหลายมากขึ้น โดยมีวิสัยทัศน์ในการประกอบธุรกิจที่เน้นการเป็นผู้ให้บริการที่มีคุณภาพ ใส่ใจความต้องการของลูกค้า ประกอบกับการบริหารงานที่ดี มีการควบคุมกระบวนการทำงาน ทั้งด้านการบริหารและการจัดการโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานสากล รวมถึงการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าด้านงานก่อสร้าง งานออกแบบต่างๆ ทั้งวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1.3.1 บริษัท ไทย อินเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“TIGER”)

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none">TIGER จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อินเวอร์ จำกัด (TEC) และร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อินเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด (TET) โดย TET มีกลุ่มผู้ถือหุ้นได้แก่นายบรรณิษฐ์ วรรณขร กิจและนายวิชัย วรรณขร กิจ ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งและวางระบบการวิศวกรรมด้านการจราจรและคมนาคม โดยขั้นตอนการถือหุ้นของ TIGER มีดังต่อไปนี้<ul style="list-style-type: none">บริษัท ไทย อินเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (“TIGER”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 86.12 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8.612 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญ (Share Swap) ร้อยละ 99.99 ของ TET จำนวน 8.612 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว โดยมีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 86.12 ล้านบาทต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน TIGER ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 82.74 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8.274 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ TEC เพื่อดำเนินแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญ (Share Swap) จำนวน 299,998 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว โดยมีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 82.74 ล้านบาทภายหลังการจัดโครงสร้าง บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 168.86 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 16.89 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มจำนวน โดย TIGER เป็นผู้ถือหุ้นใน TEC และ TET จำนวนร้อยละ 99.99 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ ตามลำดับ (ข้อมูลโครงสร้างบริษัทอยู่ในส่วนที่ 1.4 แผนผัง 1)
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none">ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 ของ TIGER มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้<ul style="list-style-type: none">อนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 10.00 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 61.14 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 168.86 ล้านบาท เป็น 230.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 122.28 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ของทุนจดทะเบียนเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) คิดเป็นร้อยละ 26.58 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1.3.1 บริษัท ไทย อินเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“TIGER”)

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
มิถุนายน 2561	<ul style="list-style-type: none">ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ TIGER ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้ขายหุ้นของ TET ที่ TIGER ถืออยู่จำนวน 8.612 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่นายบริพันธ์ วรรณขรภักและนายวินัย วรรณขรภักในราคาหุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นเงิน 86.12 ล้านบาท (อ้างอิงจากราคาที่ TIGER ลงทุน ใน TET ซึ่งเท่ากับราคาหุ้นละ 10 บาท) เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างออกจากกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งนายบริพันธ์ วรรณขรภักได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบ 3 ท่าน เพื่อพิจารณาอนุมัติถึงความเหมาะสมของการทำรายการพร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ผู้ถือหุ้นนายบริพันธ์ วรรณขรภัก และนายวินัย วรรณขรภักจึงได้ขายหุ้นของ TIGER ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 165.48 ล้านหุ้นให้แก่นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์จำนวน 99.29 ล้านหุ้น และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์จำนวน 66.19 ล้านหุ้น
ตุลาคม 2561	<ul style="list-style-type: none">TIGER เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกระหว่างวันที่ 16-18 ตุลาคม 2561 ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 230 ล้านบาทหุ้นสามัญของ TIGER ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เริ่มซื้อเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดเอ็ม เอ ไอ ในวันที่ 24 ตุลาคม 2561

1.3.2 บริษัท ไทย อินเกอร์ จำกัด (“TEC”) และบริษัทย่อย

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
กันยายน 2545	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 26 กันยายน 2545 บริษัท ไทย อินเกอร์ จำกัด (“TEC” หรือบริษัทแกน) จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนโดยมีนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ และกลุ่มเพื่อนวิศวกรร่วมกันเป็นผู้ก่อตั้ง และเป็นผู้บริหาร เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบTEC เริ่มต้นจากการรับงานโครงการหมู่บ้านจัดสรรในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล
กุมภาพันธ์ 2548	<ul style="list-style-type: none">TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนให้แก่มูลนิธิเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1.3.2 บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”) และบริษัทย่อย

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
มกราคม 2554	<ul style="list-style-type: none">TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.00 ล้านบาท เป็น 20.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ตุลาคม 2554	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 7 ตุลาคม 2554 บริษัท ทีอีจี.โฮลดิ้ง จำกัด จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวน โดย TEC ถือหุ้นร้อยละ 90 และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 ถือหุ้นโดยเพื่อนวิศวกร เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น
มิถุนายน 2558	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 18 มิถุนายน 2558 บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”) จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท เรียกชำระร้อยละ 25 แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท ทีอีจี.โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 60 และส่วนที่เหลือร้อยละ 40 ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นอื่น เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตอุปกรณ์จากอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง
กุมภาพันธ์ 2559	<ul style="list-style-type: none">TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ตุลาคม 2559	<ul style="list-style-type: none">TEC ได้ดำเนินการซื้อหุ้น TEG จำนวน 17,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ราคาหุ้นละ 135.64 บาท รวมเป็นเงิน 2.44 ล้านบาท จากบริษัท ทีอีจี.โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยอ้างอิงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559ทั้งนี้ บริษัท ทีอีจี.โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2559 โดยปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 8 ธันวาคม 2559 TEC ได้ดำเนินการซื้อหุ้น TEG เพิ่มเติมจำนวน 12,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ราคาหุ้นละ 135.64 บาท รวมเป็นเงิน 1.63 ล้านบาท จากนายสุเทพ วัฒนศัพท์ โดยอ้างอิงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และทำให้ TEC ถือหุ้นใน TEG ร้อยละ 99.99 (ข้อมูลโครงสร้างบริษัทอยู่ในส่วนที่ 1.4 แพนพัม 1) (นายสุเทพ วัฒนศัพท์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นนายกสมาคมการค้าผู้ประกอบการอลูมิเนียมและกระจกไทย เป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานอลูมิเนียม และงานกระจก ซึ่งเคยร่วมงานกับทางบริษัท ประกอบกับ TEC มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจผลิตและติดตั้งงานอลูมิเนียมและงานกระจก)

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1.3.2 บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”) และบริษัทย่อย

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none">คณะกรรมการของ TIGER ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1 แสนหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มจำนวน โดยมี TEC ถือหุ้นร้อยละ 70.00 และมีนายวสันต์ เล็กประเสริฐ ถือหุ้นร้อยละ 30.00 เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ เช่น เครื่องสุขภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้น เป็นต้น โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 ทั้งนี้ นายวสันต์ เล็กประเสริฐ เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการออกแบบและผลิตระบบน้ำดีและน้ำเสียที่ใช้ในอาคารที่พักอาศัย เช่น สำนักงาน โรงแรม และโรงงาน เป็นต้น รวมทั้งธุรกิจซื้อขายไปอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง ซึ่งแต่เดิมเคยเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 30 ในบริษัท ไอ แทงค์ จำกัด (อีกร้อยละ 70 เป็นของผู้ถือหุ้น 2 กลุ่ม ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับนายวสันต์ เล็กประเสริฐ) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและผลิต ระบบกักน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารหลักในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ภายหลังที่กลุ่มบริษัทบรรลุนิติภาวะทางธุรกิจกับนายวสันต์ เล็กประเสริฐ ในการก่อตั้ง TEM ขึ้น ทางนายวสันต์ เล็กประเสริฐ จึงได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและผู้บริหาร ทำให้ไม่มีผู้บริหารมาดำเนินธุรกิจเดิมต่อในบริษัท ไอ แทงค์ จำกัด และเมื่อช่วงปลายเดือนมีนาคม 2561 ได้ขายหุ้นที่ตนเองถืออยู่ทั้งหมดใน บริษัท ไอ แทงค์ จำกัด ร้อยละ 30 ให้แก่นางลัดดาวัลย์ ศิริเวชวิวัฒน์ ซึ่งเป็นมารดาของคู่สมรสของนายวสันต์ เล็กประเสริฐ ถือหุ้นแทน เนื่องจากยังไม่สามารถหาผู้ใดมาซื้อหุ้นดังกล่าวจากนายวสันต์ เล็กประเสริฐได้ นอกจากนี้ นายวสันต์ เล็กประเสริฐ และนางลัดดาวัลย์ ศิริเวชวิวัฒน์ ได้จัดทำสัญญาไม่แข่งขันกันทางธุรกิจกับ TEM ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยตนเองหรือร่วมกับผู้อื่น รวมทั้งจะไม่ดำเนินการ หรือมีส่วนสนับสนุนให้บริษัท ไอ แทงค์ จำกัด และ/หรือบริษัทที่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมกิจการ (ตามที่นิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ของบริษัท ไอ แทงค์ จำกัด (หากมี) ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของ TEM โดยให้มีผลสิ้นสุดเมื่อถึง 2 ท่านไม่ได้เป็นกรรมการและ ผู้บริหารของ TEM และบริษัทใดๆ ในกลุ่มบริษัทฯ หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ไอ แทงค์ จำกัด (รายละเอียดสัญญาอยู่ในส่วน 2.2.5)TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 30.00 ล้านบาท เป็น 66.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 360,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

1.3.2 บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”) และบริษัทย่อย

เดือน-ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
ธันวาคม 2561	<div><div>▪ TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 66.00 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</div><div>▪ TEC ได้ทำการเพิ่มทุนใน TEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจาก 3.00 ล้านบาท เป็น 20.00 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 17 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 170,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของTIGER ใน TEG ดังกล่าวยังคงเดิมที่ร้อยละ 100</div></div>





1) กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Contractor – Build & Design)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC” หรือบริษัทแทน)
วันที่ก่อตั้ง	26 กันยายน 2545
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมถึงงานออกแบบวิศวกรรม และออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน (Construction Contractor : Build & Design) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคแก่ทั้งลูกค้าภาครัฐและเอกชน
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	150.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาท (ชำระเต็มจำนวน)
กรรมการบริษัท	1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ุ
อำนาจลงนามกรรมการ	กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ▪ TIGER มีกรรมการร่วมกับ TEC จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ุ ▪ TIGER มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารใน TEC จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ุ นายวิบูลย์ พานาลัย และนางปิยาพร ไสภิตลั้ววัฒนานนท์



2) กลุ่มธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภทและงานออกแบบ (Construction Supporting)

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”)
วันที่ก่อตั้ง	18 มิถุนายน 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	89/28-29 หมู่ที่ 1 ตำบลบางกระทีก อำเภอสามพราณ จังหวัดนครปฐม 73210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	20.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาท (ชำระแล้วร้อยละ 25)
กรรมการบริษัท	1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ุ
อำนาจลงนามกรรมการ	กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ▪ TIGER มีกรรมการร่วมกับ TEG จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ุ



2) กลุ่มธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภทและงานออกแบบ (Construction Supporting)

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”)
วันที่ก่อตั้ง	15 มีนาคม 2561
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	1.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาท (ชำระเต็มจำนวน)
กรรมการบริษัท	1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายวสันต์ เล็กประเสริฐ
อำนาจลงนามกรรมการ	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	<ul style="list-style-type: none"> TEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 (อีกร้อยละ 30 ถือโดยนายวสันต์ เล็กประเสริฐ) TIGER มีกรรมการร่วมกับ TEM จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	บริษัท ออปติไวส์ จำกัด (“Optiwise”)
วันที่ก่อตั้ง	17 ตุลาคม 2562
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ให้บริการบริหารจัดการข้อมูลและสื่อสารองค์กร
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	5.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาท (ชำระเต็มจำนวน)
กรรมการบริษัท	1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายอรรถกร จันทอง
อำนาจลงนามกรรมการ	กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	<ul style="list-style-type: none"> TEC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 TIGER มีกรรมการร่วมกับ Optiwise จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์

Nature of Business

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) (“TIGER” หรือ “บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) (“TEC” หรือ “บริษัทแกน”) ซึ่งเป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภทรวมทั้งงานออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งได้แก่ 1) ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียม สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งดำเนินการโดย TEG และ 2) ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ ดำเนินการโดย TEM ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างของรายได้แบ่งตามลักษณะธุรกิจของบริษัทย่อยสำหรับปี 2559 – 2562 ดังนี้

โครงสร้างรายได้ ¹	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานออกแบบ								
รายได้ของ TEC	482.75	97.52	614.55	99.70	746.95	95.62	956.32	96.38
2) รวมรายได้จากธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้าง								
รายได้ของ TEG ¹	7.12	1.44	0.30	0.05	17.46	2.24	11.20	1.13
รายได้ของ TEM ²	-	-	-	-	16.05	2.05	21.84	2.28
	489.87	98.96	614.85	99.75	780.46	99.91	989.36	99.79
รายได้อื่น ⁴	5.16	1.04	1.55	0.25	0.69	0.09	2.93	0.21
รายได้รวม	495.03	100.00	616.40	100.00	781.15	100.00	992.29	100.00

หมายเหตุ:

- 1. รายได้ของ TEG ที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2559 ถึงปี 2562 จำนวน 5.74 ล้านบาท 3.43 ล้านบาท 14.06 ล้านบาท และ 10.27 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2. รายได้ของ TEM ที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ในปี 2561 และปี 2562 จำนวน 3.44 ล้านบาท และ 2.92 ล้านบาท ตามลำดับ (TEM จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 จึงทำให้ในปีก่อนหน้าไม่มีรายการระหว่างกัน)
- 3. รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เงินรับล่วงหน้าที่ได้รับรู้เป็นรายได้และค่าบริการเรียกเก็บอื่นๆ

Nature of Business

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

6.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ตามธุรกิจของบริษัทย่อย โดยแบ่งได้เป็น 2 ธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Contractor – Build & Design)

TEC ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมถึงงานออกแบบ วิศวกรรม และออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ให้แก่ทั้งลูกค้าภาครัฐและเอกชน ซึ่ง TEC สามารถเป็นได้ทั้งผู้รับเหมาหลักโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) โดย TEC สามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าเกี่ยวกับงานออกแบบด้านต่างๆ เช่น ด้านโครงสร้าง ด้านวิศวกรรมและระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical : M&E) ด้านสถาปัตยกรรมทั้งภายนอกและภายใน ด้านภูมิสถาปัตยกรรม เป็นต้น ทั้งนี้ยังสามารถให้คำปรึกษาด้านความเป็นไปได้ของโครงการก่อสร้าง (Feasibility Test) ซึ่งทำให้ TEC สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร (One Stop Service)

สำหรับการดำเนินการก่อสร้างแต่ละโครงการ TEC ได้มีการควบคุมคุณภาพการให้บริการก่อสร้างผ่านทีมวิศวกรของ TEC ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ และการวางแผนงานรวมถึงกำหนดระยะเวลาการก่อสร้างที่แม่นยำ การประเมินด้านคุณภาพของวัสดุและอุปกรณ์ในการก่อสร้าง การดำเนินการก่อสร้าง ตลอดจนการตรวจสอบโครงสร้างและรูปแบบหลังการก่อสร้างที่แล้วเสร็จและการส่งมอบงาน ซึ่งทีมงานของ TEC จะเข้าตรวจสอบและควบคุมการทำงานของทีมงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งทำให้การก่อสร้างเป็นไปตามข้อกำหนด และความต้องการของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตามระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ TEC มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์เพื่อเข้ามาทำงานสำหรับบางลักษณะงาน เช่น งานสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้า งานระบบประปา งานระบบปรับอากาศ งานระบบโทรศัพท์และการสื่อสาร โดยงานแต่ละลักษณะงานที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาช่วยทำงาน จะอยู่ภายใต้การควบคุมการทำงานและคุณภาพงานโดยทีมวิศวกรของ TEC ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างใกล้ชิด โดย TEC จะร่วมกับเจ้าของโครงการ หรือตัวแทนเจ้าของโครงการเพื่อกำหนดแผนงานก่อสร้างให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญาจ้างให้ได้ ทั้งนี้รายละเอียดของประเภทงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างของ TEC มีดังต่อไปนี้

1.1. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแรม รีสอร์ท และงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ

TEC มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านงานรับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแรมหรือรีสอร์ท โดยเฉพาะโครงการที่ตั้งอยู่ตามเกาะกลางทะเล ซึ่งเป็นพื้นที่มีภูมิประเทศและภูมิอากาศซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้าง TEC ยังช่วยให้คำแนะนำด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน เช่น การวางแผนความคิด (Concept) หรือรูปแบบ (Style) ของโรงแรม การออกแบบอุปกรณ์และการใช้งาน (Function) ภายในโรงแรมและรีสอร์ท เพื่อให้มีจุดเด่นและดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการ ในขณะที่ยังรักษาความเหมาะสมด้านงบประมาณและมีต้นทุนของโครงการนั้นๆ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งสำคัญของ TEC ในการก่อสร้างโรงแรม หรือรีสอร์ทให้แก่ลูกค้า โดยในปัจจุบัน ฐานลูกค้าสำคัญที่เป็นผู้ประกอบการโรงแรมของ TEC จะเป็นโรงแรมแนวบูติก (Boutique Hotel) ซึ่งต้องการรายละเอียดที่เป็นจุดเด่นเฉพาะ (Uniqueness) ที่แตกต่างออกไปจากโรงแรมทั่วไป โดย TEC สามารถให้คำปรึกษากับเจ้าของโครงการได้เป็นอย่างดี

ตัวอย่างโครงการก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาของ TEC มีดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะ สิ่งปลูกสร้าง	มูลค่าโครงการตาม สัญญาก่อสร้าง (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. KC Grande Resort & Spa (เกาะช้าง)	รีสอร์ท	150.00	2555 – 2556
2. Awa Resort (เกาะช้าง)	รีสอร์ท	182.55	2556 – 2557
3. Happy 3 Residence	โรงแรม	23.12	2558 – 2559
4. Golden Sea House	รีสอร์ท	62.00	2558 – 2559
5. Velo Bike Hotel	โรงแรม	84.11	2558 – 2559
6. Hotel Labaris Khao Yai	โรงแรม	288.94	2560 – 2562
7. I-Tara Resort & SPA	รีสอร์ท	135.86	2561 – 2562
8. V-Villa Phuket	รีสอร์ท	253.00	2561 – 2562



Nature of Business

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการ โรงพยาบาล อาคารที่อยู่อาศัย สำนักงาน และอาคารอื่นๆ

TEC มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านงานรับเหมาก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยหลากหลายรูปแบบ รวมทั้งมีความเข้าใจด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมและการตกแต่งทั้งภายในและภายนอก และการออกแบบวิศวกรรมระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical : M&E) ซึ่งรวมถึงระบบสาธารณูปโภคภายในอาคาร โดย TECมีทีมบุคลากรที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญในการวางแผนการก่อสร้าง และการจัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างที่มีคุณภาพและมีความเหมาะสมตามรูปแบบของแต่ละโครงการก่อสร้าง พร้อมทั้งยังสามารถให้คำแนะนำเพิ่มเติมแก่เจ้าของโครงการ (Owner) หรือผู้บริหารโครงการ (Construction Manager) ผู้ออกแบบ (Designer) หรือที่ปรึกษาวิศวกรผู้ควบคุมงาน ทั้งในด้านงานออกแบบต่างๆ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้าง และเทคนิคการก่อสร้าง

นอกจากนี้ TEC ยังสามารถให้บริการงานก่อสร้างอาคารที่ต้องการมาตรฐานการก่อสร้างในระดับสากล เช่น โรงพยาบาล รวมทั้งอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ อาทิ อาคารแนวราบ คอนโดมิเนียม เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ (Service Apartment) เป็นต้น ซึ่ง TEC มีการให้บริการรับเหมาทั้งในรูปแบบของการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) รวมงานออกแบบ หรือการจ้างเฉพาะส่วนงาน เช่น งานโครงสร้าง งานระบบก่อสร้าง งานระบบวิศวกรรม (M&E) งานสถาปัตยกรรม และงานภูมิสถาปัตย์ เป็นต้น

ตัวอย่างโครงการก่อสร้างโรงพยาบาล อาคารสำนักงานและที่อยู่อาศัย ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาของ TEC

ชื่อโครงการ	ลักษณะ สิ่งปลูกสร้าง	มูลค่าโครงการตาม สัญญาก่อสร้าง (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. The Sync Nature Condominium	คอนโดมิเนียม	169.06	2558- 2559
2. โรงพยาบาลพิษณุเวช (สร้างอาคารและงานตกแต่งภายใน)	โรงพยาบาล	51.91	2559 - 2561
3. อาคารที่จอดรถยนต์ Sun parking	อาคารสำนักงาน	84.67	2560 - 2561
4. The Boost Fitness Center	ศูนย์ออกกำลังกาย	68.12	2560- 2561
5. อาคารสำนักงาน สนบุรีเคหะภัณฑ์	อาคารสำนักงาน	75.85	2560-2561
6. Dolce Condominium	คอนโดมิเนียม	152.34	2562
7. Saima Park & market	คอมมูนิตีมอลล์	146.99	2562



Nature of Business

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.3. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภค และกลุ่มงานภาครัฐ

TECให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เช่น การก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรม ฟาย์ก๊ีบน้ำ สถานีผลิตน้ำประปา ตั้งแต่การวางระบบท่อน้ำ การติดตั้งระบบสูบน้ำดิบและระบบผลิตน้ำประปา จนถึงการก่อสร้างหอเก็บน้ำเพื่อรอการจ่ายให้ชุมชน เป็นต้น ยิ่งไปกว่านั้น TECยังให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อาคารสำนักงานส่วนราชการ อาคารเอนกประสงค์ ลานจอดรถขนาดใหญ่ แก่ลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ หรือส่วนงานราชการ โดยในปัจจุบัน TECจะให้บริการรับเหมาก่อสร้างสำหรับลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐหรือราชการ ผ่านวิธีการรับเหมาช่วง (Sub-Contract) จากผู้รับเหมาเอกชนที่ได้รับงานอีกทอดหนึ่ง เนื่องด้วยทีมงานและกลุ่มผู้บริหารของ TEC มีความเชี่ยวชาญด้านระบบงานวิศวกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างเป็นอย่างดี พร้อมทั้งมีการวางแผน ควบคุมการก่อสร้าง และการปฏิบัติงานให้ตรงตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ จึงทำให้ TECสามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้าง หรืองานวิศวกรรมโยธาได้อย่างหลากหลายรูปแบบ โดยที่ผ่านมา TECสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้อย่างทันเวลา เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และสามารถสร้างความประทับใจและความไว้วางใจแก่ลูกค้าในงานด้านบริการรับเหมาก่อสร้างของ TEC ทั้งก่อนและหลังการส่งมอบงานได้อีกด้วย

ตัวอย่างโครงการก่อสร้างงานโยธาพิเศษ ระบบสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ
ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาของ TEC มีดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะ สิ่งปลูกสร้าง	มูลค่าโครงการตาม สัญญาก่อสร้าง (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1.โครงการก่อสร้างฟาย์ยาว	ฟาย์ยาว	30.00	2551
2.อาคารเอนกประสงค์เพื่อการกีฬา จ. สระแก้ว	อาคารเอนกประสงค์	23.12	2554 – 2555
3.โครงการอู่รถเมล์ และลานจอดรถ Mega Bangna	ลานจอดรถ	30.00	2555
4.โครงการก่อสร้างขยายการผลิตน้ำประปา	โครงการ สาธารณูปโภค	644.80	2558 – 2561
5.นิคมอุตสาหกรรมสระแก้ว	นิคมอุตสาหกรรม	302.40	2561-2562
6.นิคมอุตสาหกรรมสะเดา	นิคมอุตสาหกรรม	538.22	2562



Nature of Business

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.4 งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการอื่น และงานที่เกี่ยวข้อง

TEC ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างอื่น เช่น บ้านเดี่ยวราคาสูง (High-end Home) ร้านอาหาร ร้านกาแฟ เป็นต้น รวมถึงให้บริการงานระบบภายในตัวอาคาร เช่น งานระบบปรับอากาศ และงานปรับปรุงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ TECยังมีการจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเนื่องมาจากงานก่อสร้างของลูกค้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟ เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นการสร้างความสะดวกสบาย และความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดเล็ก เป็นอีกงานบริการหนึ่งที่ทำให้ TEC สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุม และเป็นอีกช่องทางในการขยายฐานลูกค้า

ภาพตัวอย่างผลงานรับเหมาโครงการก่อสร้างบ้านเดี่ยวราคาสูง (High-end Home)



1.5 งานจัดหาและติดตั้งระบบภาพและเสียงสำหรับงานประชุมสัมมนาระดับประเทศ

ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 TEC ได้เริ่มบุกเบิกและรับงานในการจัดหาและติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบภาพ และระบบเสียงสำหรับงานประชุมสัมมนาระดับประเทศ โดยมีการรับงานต่อจากผู้รับเหมาเอกชนแห่งหนึ่ง ในการจัดงานประชุมระดับประเทศ 2 งานในเดือนมิถุนายน 2562 และพฤศจิกายน 2562 ซึ่งรูปแบบโครงการเป็นงานบริการก่อสร้างระยะสั้น ซึ่งต้องใช้ความเร็วและการประสานงานเพื่อนำส่งผลงานที่มีคุณภาพให้ได้ตามกำหนด



2. ธุรกิจสนับสนุนงานก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Supporting)

นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบแล้ว TEC ยังมีธุรกิจสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งดำเนินการโดย 2 บริษัทย่อยได้แก่ 1) TEG ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบและผลิตพร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง เช่น งานประตู งานหน้าต่าง งานผนังกระจก และงานแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น โดย TEG สามารถออกแบบและผลิตให้มีความเหมาะสม ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยปัจจุบัน TEG จะดำเนินการออกแบบและผลิตให้แก่ลูกค้าของ TEC เป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ TEG มีแผนการขยายธุรกิจเพื่อรองรับลูกค้าภายนอกเพิ่มมากขึ้นในอนาคต และ 2) TEM ซึ่งประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง เช่น กระเบื้องปูพื้น สุขภัณฑ์ umbing และระบบบำบัดน้ำเสีย umbing และระบบเก็บน้ำดี เครื่องกำเนิดไฟฟ้า อุปกรณ์และระบบปรับอากาศ เป็นต้น โดยสืบเนื่องจาก ในปัจจุบันรายได้ส่วนหนึ่งของ TEC มาจากการจัดหาและจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างให้แก่ลูกค้าของ TEC โดยในอนาคต TEM จะเข้ามาต่อยอดและขยายธุรกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้เติบโตขึ้น และเป็นอีกช่องทางในการสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายละเอียดของธุรกิจสนับสนุนงานก่อสร้างสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มย่อยดังนี้

2.1 ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมจากกระจกและอลูมิเนียม

โรงงานและเครื่องจักรของ TEG



TEG เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งจากกระจกและอลูมิเนียม เช่น งานประตูจากอลูมิเนียม งานหน้าต่างจากอลูมิเนียม ผนังกระจก (Glass Curtain Wall) และแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น ให้แก่ลูกค้าทั่วไป โดยบุคลากรของ TEG จะเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบทั้งในเชิงวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม ทำให้ TEG สามารถออกแบบและผลิตพร้อมทั้งติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานดังกล่าวให้มีคุณลักษณะ (Specification) เหมาะสม และเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้อย่างถูกต้อง และยังส่งผลให้ TEC สามารถควบคุมคุณภาพและรูปแบบของวัสดุอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในงานสถาปัตยกรรมต่างๆ รวมทั้งรักษาความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่ดีได้ นอกจากนี้ TEG ยังสามารถเพื่อให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าด้านการออกแบบอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมทั้งในเชิงวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม เพื่อผลิตเป็นอุปกรณ์สำหรับตกแต่งให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าที่มีความเฉพาะเจาะจง ซึ่งจะเป็นการสร้างความรู้สึกรับรู้และความพึงพอใจต่องานบริการของกลุ่มบริษัทให้มากยิ่งขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าของ TEC เป็นหลัก ทั้งนี้ ในอนาคต TEG มีแผนการขยายธุรกิจเพื่อรองรับลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น โดยปัจจุบัน TEG มีโรงงานผลิตและประกอบอลูมิเนียมเพื่อการตกแต่ง อยู่ที่ ต.คลองอุดมชลจร อ.เมืองฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา ขนาด 1 ไร่ 3 งาน 30 ตารางวา

2.2 ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ

สืบเนื่องจาก ในปัจจุบัน TECมีการจัดหาและจำหน่ายสินค้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เช่น อุปกรณ์และระบบปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น ให้แก่ลูกค้าโครงการก่อสร้างของ TEC เอง ทั้งนี้เพื่อเป็นขยายธุรกิจก่อสร้างของ TECให้ครบวงจรและครอบคลุมกับความต้องการของลูกค้าภายนอกที่มีได้เป็นลูกค้าโครงการก่อสร้างของ TEC ให้มากยิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการจัดตั้ง TEM ขึ้นเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 70 (อีกร้อยละ 30 ถือหุ้นโดยนายวสันต์ เล็กประเสริฐซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านธุรกิจซื้อขายไปอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง และเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง) ประกอบธุรกิจออกแบบพร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย โดยปัจจุบัน TEMเป็นผู้ผลิตถังบำบัดน้ำเสียภายใต้ตราสินค้า FLOWNDรวมไปถึงการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียอีกด้วย นอกจากนี้ TEMยังดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างบางชนิดบางรุ่น เช่น กระเบื้อง เครื่องสุขภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ กาว ยาน้ำ น้ำยากันซึม เป็นต้น เพื่อเข้ามาต่อยอดและขยายธุรกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าโครงการก่อสร้างทั้งที่เป็นลูกค้าของ TEC เอง และ มีได้เป็นของ TEC ซึ่งเป็นช่องทางการสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง รวมไปถึงการเป็นช่องทางในจำหน่ายผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมเพื่อการตกแต่งที่ผลิตโดย TEG ได้อีกด้วย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีการแบ่งแยกช่องทางการขายและให้บริการอย่างชัดเจนระหว่าง TEC และ TEM ซึ่งในกรณีที่ลูกค้าโครงการก่อสร้างของ TEC หรือลูกค้าที่เคยซื้อขายสินค้ากับ TEC นั้น TEC จะยังคงเป็นผู้ดำเนินการขายสินค้าอยู่ทั้งหมด ถึงแม้ว่าลูกค้ารายดังกล่าวมีความต้องการซื้อสินค้าหรือมีการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะ (Specification) สินค้าที่ TEMเป็นผู้ผลิตหรือจัดจำหน่าย เช่น ถังและระบบบำบัดน้ำเสียภายใต้ตราสินค้า FLOWND ปิมน้ำ กระเบื้องลายพิเศษบางรุ่น เป็นต้น โดย TEC จะเป็นผู้ซื้อสินค้าหรือบริการต่อจาก TEM แล้ว TEC จะเป็นผู้ขายให้แก่ลูกค้าเอง หากกรณีที่ลูกค้าโครงการก่อสร้างของ TEC มีได้กำหนดชัดเจน TEM จะเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการหรือผู้ขายสินค้าที่ได้รับคัดเลือกในทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของ TEC ซึ่ง TEC จะดำเนินการคัดเลือกสินค้าหรือบริการ โดยคำนึงถึงราคาและคุณสมบัติและเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นด้วย เพื่อนำส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าโครงการก่อสร้างของ TEC

ตัวอย่างสินค้าของ TEM



ถังและระบบบำบัดน้ำเสีย

ถังและระบบเก็บน้ำดี



อุปกรณ์และระบบปรับอากาศ

กระเบื้องและสุขภัณฑ์

สำหรับโครงสร้างรายได้ของ TEC ที่รับรู้ในปี 2559 – 2562 สามารถแบ่งตามลักษณะงานโครงการก่อสร้างได้เป็น 4 ประเภท และรายได้ของ TEG และ TEM มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะงานโครงการก่อสร้าง	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากโครงการโรงแรมและรีสอร์ท	152.99	31.23	83.37	232.06	232.06	29.73	249.87	25.26
1) รายได้จากโครงการอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ	22.17	4.53	144.90	179.57	179.57	23.01	191.76	19.38
1) รายได้จากโครงการสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ	284.14	58.00	341.04	291.17	291.17	37.31	332.60	33.62
1) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการอื่น และงานที่เกี่ยวข้อง ¹	23.45	4.79	41.63	44.15	44.15	5.66	91.35	9.23
5) งานจัดหาและติดตั้งระบบภาพและเสียงสำหรับงานประชุมสัมมนา	-	-	-	-	-	-	90.74	9.17
รวมรายได้ดำเนินการของ TEC	482.75	98.55	614.55	746.95	746.95	95.71	956.32	96.66
1) รายได้ส่วนของ TEG ²	7.12	1.45	3.91	17.46	17.46	2.24	11.20	1.13
1) รายได้ส่วนของ TEM ³	0.00	0.00	0.00	16.05	16.05	2.06	21.84	2.21
รวมรายได้จากการดำเนินการ	489.87	100.00	614.85	780.46	780.46	100.00	989.36	100.00

หมายเหตุ:

- TECมีการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเนื่องจากงานก่อสร้างของลูกค้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟ เป็นต้น ให้แก่เจ้าของโครงการซึ่งเป็นลูกค้าของ TEC เองหรือจำหน่ายให้แก่ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)
- รายได้ของ TEGที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2559 ถึงปี 2562 จำนวน .74 ล้านบาท 3.43 ล้านบาท 14.06 ล้านบาทและ 10.27 ล้านบาท ตามลำดับ
- รายได้ของ TEMที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ในปี 2561 และ 2562 จำนวน 3.44 ล้านบาทและ 2.92 ล้านบาทตามลำดับ (TEM จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 จึงทำให้ในปีก่อนหน้าไม่มีรายการระหว่างกัน)

6.2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ตามประเภทงาน 2 ประเภทงานได้แก่ 1) กลุ่มงานภาคเอกชน และ 2) กลุ่มงานภาครัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มงานภาคเอกชน

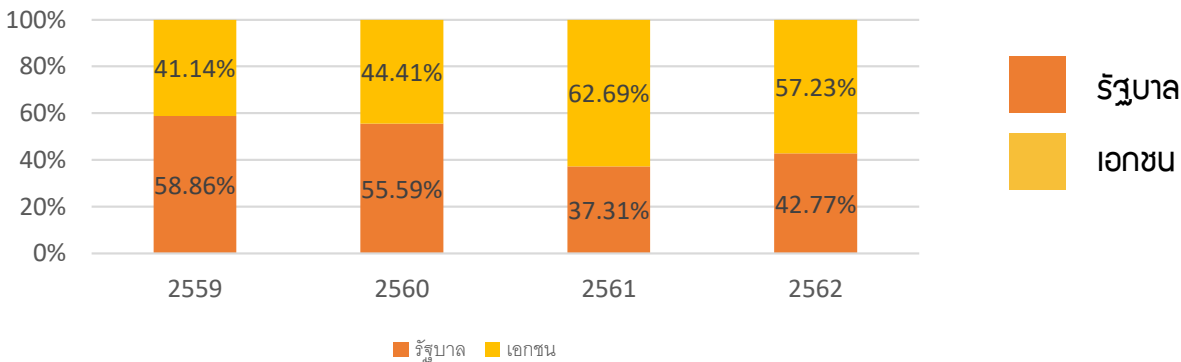
สำหรับ TEC ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าภาคเอกชน โดยที่ผ่านมา TEC จะได้รับการเชิญให้เข้าร่วมประมูลงานกลุ่มงานภาคเอกชนผ่านบริษัทผู้ออกแบบ (Designer) หรือบริษัทผู้บริหารโครงการ (Construction Manager : CM) ซึ่งเป็นที่ปรึกษาปรึกษาให้กับเจ้าของโครงการ หรือในกรณีที่เจ้าของโครงการมีความคุ้นเคยหรือเคยว่าจ้าง TEC มาก่อน TEC อาจได้รับการเชิญโดยตรงจากเจ้าของ ทั้งนี้ ผู้ว่าจ้างจะพิจารณาถึงงบประมาณ และคัดเลือกผู้รับเหมาผ่านวิธีการประมูลราคาเป็นหลัก โดยผู้ว่าจ้างจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมา ทั้งนี้ TEC จะสร้างความสัมพันธ์กับทางบริษัทผู้ออกแบบ และบริษัทผู้บริหารโครงการเพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับทางเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม TEC ยังสามารถเข้าเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการเพื่อเข้าร่วมการประมูลงานได้

2. กลุ่มงานภาครัฐ

สำหรับกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ ที่ผ่านมา TEC จะรับงานภาครัฐผ่านการรับเหมาช่วง (Sub-contract) ต่อจากผู้รับเหมาที่เป็นคู่สัญญาโดยตรงกับภาครัฐ เนื่องจากงานก่อสร้างโครงการภาครัฐส่วนมากจะมีมูลค่างานก่อสร้างต่อโครงการสูง ประกอบกับความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนและทรัพยากรเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตามที่ผ่านมา TECเป็นหนึ่งในผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความชำนาญในการก่อสร้างที่หลากหลาย พร้อมทั้งมีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เพียงพอในการทำงานต่างๆ ให้มีคุณภาพและเป็นที่พึงพอใจ แก่ลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐ เช่น งานที่เกี่ยวข้องกับระบบท่อประปา TEC จึงได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักที่ได้รับงานจากลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐอีกทอดหนึ่ง ซึ่งในอนาคตภายหลังการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ TECจะพิจารณารับงานโดยตรงจากทางราชการ หรือร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า/กิจการร่วม ซึ่งขึ้นอยู่กับการเจรจาตกลงและความเหมาะสมร่วมกับคู่ค้า และจะดำเนินการขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับทางราชการเอง เพื่อขยายโอกาสในการรับงานโดยตรงจากภาครัฐ และลดการพึ่งพิงจากการเป็นผู้รับเหมาช่วง ทั้งนี้การจัดตั้งกิจการร่วม/กิจการร่วมต้องเป็นไปตาม กฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้อง และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการทุจริตตามนโยบายของกลุ่มบริษัท

สำหรับสัดส่วนรายได้จากการดำเนินงานของ TECจำแนกตามประเภทลูกค้าสำหรับปี 2559 จนถึงปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ที่มา : ข้อมูลกลุ่มบริษัทจากฝ่ายบริหาร



ทั้งนี้ TEC จะมีการพิจารณาคุณสมบัติของเจ้าของโครงการก่อนการรับงาน เช่น ประวัติในการทำธุรกิจ งบการเงิน โครงสร้างผู้ถือหุ้น ประวัติกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น โดยเฉพาะลูกค้าจากกลุ่มงานภาคเอกชน โดย TEC จะมีฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้ดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติก่อนการเข้ารับงานหรือเข้าประมูลรับงาน นอกจากนี้ในการเข้ารับงาน กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาความพร้อมด้านบุคลากรและทีมงาน ความเชี่ยวชาญ โอกาสทางธุรกิจ อัตรากำไร และมีทุนหมุนเวียนที่ต้องใช้ในการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของคุณภาพงานก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน การส่งมอบงานล่าช้า และการขาดทุนจากการดำเนินโครงการที่อาจเกิดขึ้นภายหลังการรับงาน

6.2.2 กลยุทธ์การแข่งขันในการให้บริการ

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยทั้งวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ รวมทั้งต้องอาศัยระบบสารสนเทศ (Information Technology : IT) เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพด้านการบริหาร และเพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจเป็นไปได้อย่างสมบูรณ์ และประสบความสำเร็จ กลุ่มบริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยเน้นการให้ความสำคัญด้านการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ซึ่งจะช่วยให้การบริหารงานเชิงวิศวกรรมมีความแม่นยำ และเป็นการสร้างมาตรฐานในการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดด้านกลยุทธ์การแข่งขันในการให้บริการ ดังนี้

- 1. บุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการงานรับเหมาโครงการ และงานระบบเทคโนโลยีวิศวกรรม

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเป็นผู้ที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ด้านการให้บริการรับเหมาเชิงวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี สำหรับธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างซึ่งดำเนินการโดย TEC จะมีทีมวิศวกรที่มีความชำนาญด้านงานวิศวกรรมโยธา และด้านงานระบบทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดและควบคุมการทำงานต่างๆ และจำเป็นต้องการวางแผนการก่อสร้างให้เหมาะสม รวมทั้งการกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานให้ถูกต้อง โดยการวางแผนก่อสร้าง และกำหนดระยะเวลานั้น ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักสำหรับการดำเนินงานธุรกิจก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมต้นทุนได้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของ TEC นอกจากนี้ ทีมวิศวกรและผู้บริหารของ TEC ยังมีการพิจารณานวัตกรรมใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

- 2. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า (Partner)

สำหรับ TEC นอกเหนือจากการสร้างความประทับใจด้านงานบริการให้แก่เจ้าของโครงการแล้ว ตลอดระยะเวลาที่ดำเนินการมา TEC ยังได้สร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ในแต่ละโครงการก่อสร้าง เช่น บริษัทผู้ออกแบบ บริษัทผู้บริหารโครงการ เป็นต้น ซึ่งนับว่าเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ที่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจว่าจ้าง ซึ่งโดยทั่วไปหากเจ้าของโครงการมีความต้องการงานบริการรับเหมาก่อสร้างแล้ว ทางบริษัทผู้ออกแบบ หรือบริษัทผู้บริหารโครงการซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการก่อสร้างให้แก่เจ้าของโครงการนั้น จะเป็นอีกหน่วยงานหนึ่งที่เสนอชื่อบริษัทผู้รับเหมาที่ดีและมีคุณสมบัติเพียงพอให้แก่เจ้าของโครงการพิจารณา

3. งานบริการที่มีคุณภาพและการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐานในราคาที่เหมาะสม

สำหรับ TEC การให้บริการงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานในราคาที่เหมาะสม ถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ โดย TEC จะมีทีมวิศวกรและทีมผู้บริหารร่วมกันพิจารณาการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และวางแผนงานก่อสร้าง ไปจนถึงคำนวณต้นทุนเพื่อให้เกิดความแม่นยำมากที่สุด จนทำให้ TEC สามารถเสนอราคาที่เหมาะสมที่สุดให้แก่ลูกค้าได้ ทั้งนี้ TEC มีการบริหารจัดการโครงการและงานก่อสร้างซึ่งเป็นเทคนิคการทำงาน (Know-how) ที่เกิดจากประสบการณ์ที่มากกว่า 10 ปี นอกเหนือจากนั้น TEC ยังสามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Test) รวมทั้ง งานด้านโครงสร้าง งานด้านสถาปัตยกรรมและการตกแต่งทั้งภายในและภายนอก งานด้านภูมิสถาปัตยกรรม ซึ่งจะทำให้ TEC สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร (One Stop Service)

4. การบริการหลังการส่งมอบงาน

การบริการหลังการส่งมอบงานถือเป็นจุดเด่นสำคัญในการดำเนินธุรกิจรับเหมาของกลุ่มบริษัท โดยเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะส่งผลต่อความพึงพอใจและความประทับใจจากลูกค้าและก่อให้เกิดการใช้บริการซ้ำ และการบอกต่อ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีทีมงานที่มีใจรักในงานบริการ ค่อยดูแลช่วยเหลือ รวมทั้งให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าที่อาจประสบปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นหลังจากการส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว เช่น ระบบน้ำประปาภายในตัวอาคารเกิดการชำรุด ระบบไฟฟ้าเกิดการขัดข้อง เป็นต้น ทีมงานของกลุ่มบริษัทจะเข้าไปให้คำแนะนำหรือช่วยแก้ไขปัญหานั้นๆ ให้แล้วเสร็จ ซึ่งงานบริการหลังการส่งมอบงานนี้ จะสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่กลุ่มบริษัท พร้อมทั้งความเชื่อมั่นของลูกค้าในการให้บริการรับเหมาของกลุ่มบริษัทและเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการบอกต่อระหว่างเจ้าของโครงการกันเอง (Word of Mouth) ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญที่ทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคง

5. การใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ (Management Information System : MIS)

ระบบสารสนเทศนับว่าเป็นอีกหนึ่งสิ่งสำคัญ ที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและได้นำมาประยุกต์ใช้ เพื่อขยายขีดความสามารถด้านการให้บริการรับเหมาที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้องและแม่นยำ เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าและทันต่อระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการนำระบบทางด้านสารสนเทศ (IT) ที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาใช้ในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าของโครงการรับเหมาต่างๆ ซึ่งทำให้ผู้บริหารรับทราบถึงการดำเนินการของโครงการแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการจัดประชุมภายใน (S-Curve) ทุกๆ เดือน เพื่อติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน และให้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงาน ซึ่งจะเป็นช่องทางสื่อสารระหว่างฝ่ายบริหารและทีมวิศวกรให้รับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นตลอดระยะเวลาของโครงการ และทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันเวลา โดยจะเป็นการลดความเสี่ยงในการส่งมอบงานล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนด รวมทั้งความเสี่ยงด้านต้นทุนที่จะเกิดขึ้นได้

6.2.3 ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท จัดเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจไทย โดยเฉพาะด้านการพัฒนาประเทศ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น เช่น อาคาร โรงแรม ถนน นิคมอุตสาหกรรม รวมทั้งระบบสาธารณูปโภค โดยการลงทุนก่อสร้างในโครงสร้างพื้นฐานจากเหล่านี้ จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ นอกจากนี้อุตสาหกรรมก่อสร้างยังมีความเกี่ยวพันและเชื่อมโยงกับอีกหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมการขนส่ง อุตสาหกรรมการผลิตวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง อุตสาหกรรมพลังงาน เป็นต้น โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมามูลค่าการลงทุนด้านการก่อสร้างของประเทศไทยมีส่วนโดยเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 8.4 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) ซึ่งถือว่าเป็นอุตสาหกรรมที่เกื้อหนุนการขยายตัวของ GDP ของประเทศไทยมาตลอดทุกช่วงระยะเวลา ทั้งช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจมีความรุ่งเรือง หรือแม้แต่ในยามที่เศรษฐกิจมีความผันผวน

ทั้งนี้ ปัจจัยสนับสนุนด้านการเติบโตทางธุรกิจสำหรับกลุ่มบริษัท จะสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจโดยทั่วไป รวมทั้งการลงทุนของทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งจะมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจ

แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2559 – 2562 และคาดการณ์ 2563

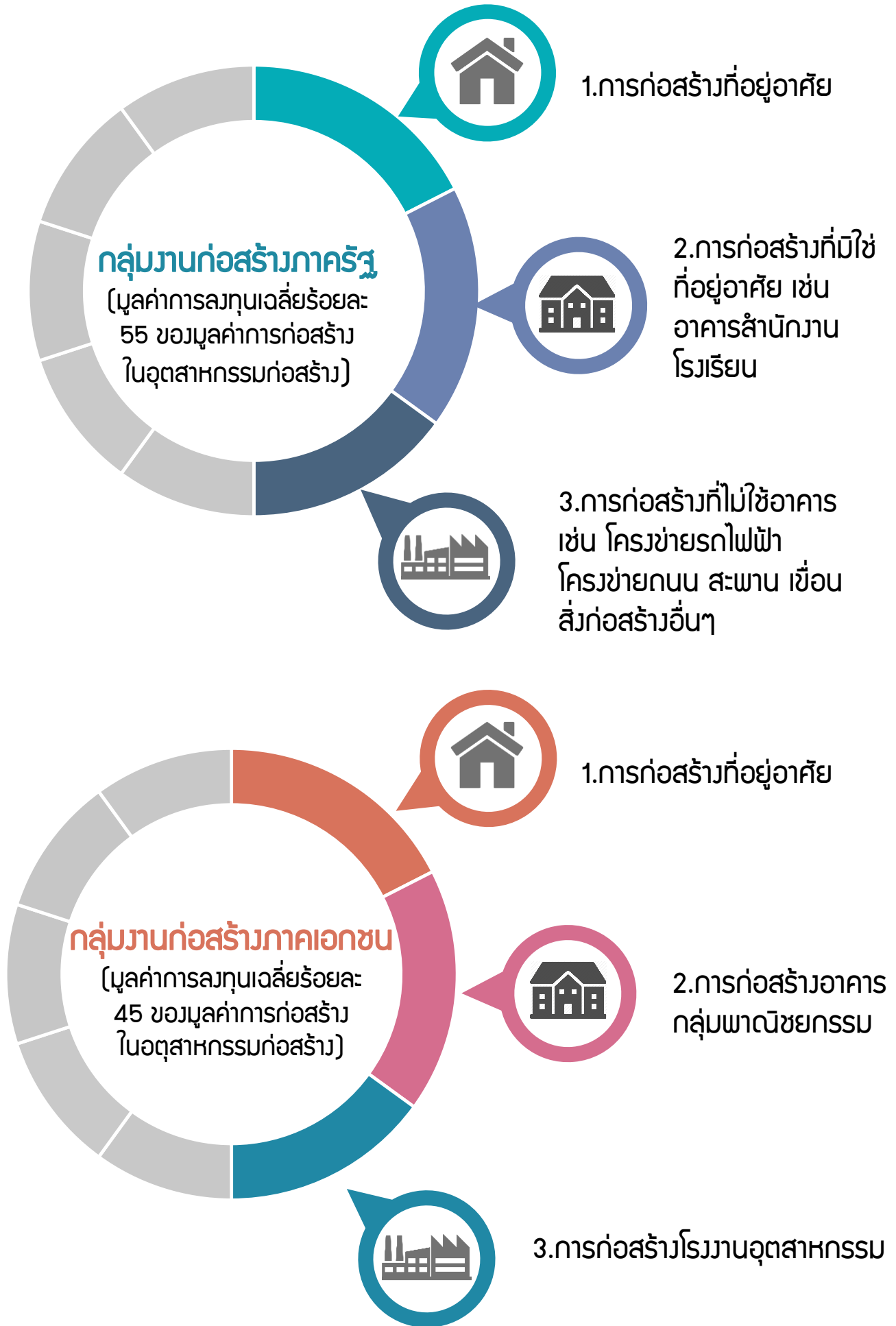
(%YoY)	2560	2561	2562F	2563F
การขยายตัวของ GDP (ร้อยละ)	3.9	4.2	2.6	2.7-3.7
การบริโภคภาคเอกชน	3.2	4.6	4.3	3.7
การลงทุนภาคเอกชน	1.7	3.9	2.8	4.2
การอุปโภคภาครัฐ	0.5	1.8	2.2	2.6
การลงทุนภาครัฐ	-1.2	3.3	2.3	6.5
มูลค่าการส่งออกสินค้า	9.7	7.5	(2.0)	2.3

ที่มา : ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

จากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับเดือนพฤศจิกายน 2562 รายงานว่าการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ทั้งปี 2562 เท่ากับร้อยละ 2.6 (ประมาณการเดิมร้อยละ 2.7-3.2) เป็นการปรับลดประมาณการอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจลงจากการประมาณเดือนสิงหาคม 2562 ทั้งนี้ในปีมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจหลายประการ ไม่ว่าจะเป็น เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐฯ ค่าเงินบาทที่ยังแข็งค่าอยู่ อีกทั้งการลงทุนทั้งรัฐบาลและภาคเอกชนที่ชะลอตัวลงเป็นอย่างมากจากความไม่มั่นใจในสถานการณ์และงบประมาณรัฐบาลที่ล่าช้า ทั้งนี้สิ่งที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดจากปัจจัยที่กล่าวมาคือด้านการส่งออกที่ในปีติดลบสูงถึงร้อยละ 2.0 ทั้งนี้ข้อมูลดังกล่าวยังไม่รวมถึงผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัส โควิด-19 ที่ระบาดในช่วงต้นปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อด้านลบเพิ่มเติมอย่างมากต่อภาวะเศรษฐกิจในภาพรวม

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้าง

อุตสาหกรรมการก่อสร้างในประเทศไทยสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กลุ่มงานก่อสร้างภาครัฐและกลุ่มงานก่อสร้างภาคเอกชน ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนเฉลี่ยที่ร้อยละ 55 และร้อยละ 45 ตามลำดับ และมีรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้



โดยข้อมูลจากรายงานโดยศูนย์วิจัยกสิกร และศูนย์วิจัยกรุงศรีระบุว่า สำหรับกลุ่มงานภาครัฐ ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Infrastructure) ซึ่งจะเป็นงานที่มีมูลค่าที่สูง คิดเป็นร้อยละ 70 ของมูลค่างานก่อสร้างกลุ่มงานภาครัฐทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ปริมาณงานในกลุ่มงานก่อสร้างภาครัฐในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับแผนนโยบายของภาครัฐ ซึ่งในปัจจุบัน รัฐบาลให้ความสำคัญด้านการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวเป็นอย่างมาก และเป็นโอกาสทางธุรกิจในการเติบโตต่อไปในอนาคตของกลุ่มบริษัท สำหรับกลุ่มงานภาคเอกชน การก่อสร้างที่อยู่อาศัยจะมีขนาดของมูลค่าการลงทุนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ของมูลค่าการลงทุนกลุ่มงานก่อสร้างภาคเอกชน ทั้งนี้ ธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และงานออกแบบภายใต้การดำเนินการของ TEC จะเน้นไปที่กลุ่มงานก่อสร้างภาคเอกชนซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยเป็นหลัก ซึ่งเป็นถือเป็นประเภทการก่อสร้างที่มีศักยภาพ โดย TEC สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมทั้งกลุ่มงานภาครัฐและกลุ่มงานภาคเอกชน ซึ่งจะเป็นหนึ่งในปัจจัยและเป็นศักยภาพที่จะสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัทได้อย่างมั่นคง

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมการก่อสร้างปี 2560 มูลค่างานก่อสร้างรวมอยู่ที่ 1.21 ล้านล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.0 จากปี 2558 และ 2559 ที่ขยายตัวในอัตราร้อยละ 11.7 และร้อยละ 5.5 ตามลำดับ โดยสามารถแบ่งเป็น 1) กลุ่มงานก่อสร้างภาครัฐซึ่งมีมูลค่า 0.69 ล้านล้านบาทลดลงร้อยละ 2 เนื่องจากโครงสร้างพื้นฐานโครงการใหม่มีการลงทุนน้อยกว่าที่คาดการณ์ซึ่งมีสาเหตุมาจากหลายสาเหตุ เช่น บางโครงการอยู่ระหว่างขั้นตอนการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment:EIA) และบางโครงการยังไม่มีแหล่งเงินลงทุนที่ชัดเจน 2) กลุ่มงานก่อสร้างภาคเอกชนซึ่งมีมูลค่า 0.53 ล้านล้านบาทขยายตัวเล็กน้อยร้อยละ 0.4 โดยมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากโครงการของภาคเอกชนส่วนใหญ่ยังมีอุปทานส่วนเกินอยู่ในระดับสูงส่งผลให้มีโครงการใหม่เกิดขึ้นน้อย ประกอบกับความล่าช้าของโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐจึงไม่มีแรงดึงดูดให้ภาคเอกชนลงทุนตาม

อย่างไรก็ตาม แนวโน้มภาพรวมอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างโดยรวมระหว่างปี 2561-2563 คาดการณ์ว่าจะปรับตัวดีขึ้น โดยจะมีการเติบโตประมาณร้อยละ 7-9 ต่อปี เป็นผลจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐที่มีประมาณ 61 โครงการ วงเงินลงทุนรวม 3.2 ล้านล้านบาทภายในปี 2569 รวมทั้งยังมีแรงฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชน ซึ่งเป็นอีกปัจจัยหลักต้นสำคัญให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ปริมาณงานก่อสร้างระหว่างปี 2559-2560 และแนวโน้มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างระหว่าง 2561-2563

ปริมาณงานก่อสร้าง	2559	2560	2561	2562		2563		2564	
				ต่ำสุด	สูงสุด	ต่ำสุด	สูงสุด	ต่ำสุด	สูงสุด
<u>การก่อสร้างรวม</u>									
หน่วย : พันล้านบาท	1,224.3	1,211.4	1,264.4	1,308	1,328	1,373	1,421	1,477	1,556
ร้อยละ การเติบโต	5.6	-1.0	4.3	3.5	5	5	7	7.5	9.5
<u>การก่อสร้างภาครัฐ</u>									
หน่วย : พันล้านบาท	701.1	685.4	707.3	729	743	765	795	826	874
ร้อยละ การเติบโต	11.4	-2.0	3.2	3	5	5	7	8	10
<u>การก่อสร้างภาคเอกชน</u>									
หน่วย : พันล้านบาท	523.2	526.0	557.1	579	585	608	626	651	682
ร้อยละ การเติบโต	-1.2	0.4	5.8	4	5	5	7	7	9

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและคาดการณ์จากศูนย์วิจัยกรุงศรี

สำหรับแนวโน้มการลงทุนในงานก่อสร้างจากภาครัฐในปี 2562 คาดว่าจะเติบโตไม่สูงมากโดยอยู่ในอัตราร้อยละ 3.0 - 5.0 โดยคิดเป็นมูลค่าอยู่ที่ 729 - 743 พันล้านบาท เนื่องจากการรื้อนโยบายที่ชัดเจนของรัฐบาลและความล่าช้าของการอนุมัติงบประมาณ อย่างไรก็ตามในปี 2563-2564 คาดว่าสถานการณ์จะมีความชัดเจนมากขึ้น และการลงทุนในงานก่อสร้างจากภาครัฐจะขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 5.0 - 7.0 และ 8.0-10.0 ต่อปีตามลำดับ เนื่องจากโครงการใหม่ที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่น่าจะเพิ่มขึ้นหลายโครงการ โดยเฉพาะ 1) โครงการในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล เช่น รถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน- ราษฎร์บูรณะ) 2) โครงการใน EEC อาทิ รถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน สนามบินอู่ตะเภา และท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 และ 3) โครงการในจังหวัดหลัก เช่น เชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา ภูเก็ต และพิษณุโลก โดยโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ารางเบาและการขยายสนามบิน นอกจากนี้ยังมีแผนการลงทุนของภาครัฐในโครงการขนาดกลางและย่อมภายใต้งบประมาณประจำปี โดยเป็นโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท ทั้งนี้ในระยะ 3 ปีข้างหน้า คาดว่าโครงการภาครัฐหลายโครงการที่มีความพร้อมและได้รับการอนุญาตจากคณะรัฐมนตรีแล้วจะเริ่มลงทุนทั้งในส่วนของการก่อสร้างระบบการเดินรถ และการบำรุงซ่อมแซม

มูลค่าก่อสร้างของภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัว 4-5% ในปี 2562 ชะลอลงเล็กน้อยจากปี 2561 การขยายตัวที่ชะลอลงดังกล่าว สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่แผ่วลง การรอความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ ตลอดจนความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย รวมถึงผลกระทบจากเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในเมษายน 2562 ที่ทำให้งานก่อสร้างที่อยู่อาศัยในภาพรวมขยายตัวได้ในกรอบจำกัด ในปี 2563 และปี 2564 มีแนวโน้มเติบโตดีขึ้น 5-7% และ 7-9% ตามลำดับ อาศัยจาก 1) การเดินทาง ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมที่เร่งตัวขึ้นจะเหนี่ยวนำงานก่อสร้างภาคเอกชน เช่น ที่อยู่อาศัย ให้ทยอยเพิ่มขึ้น รวมถึงที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าในบางพื้นที่ (อาทิ รัชดา-ลาดพร้าว พหลโยธิน รามคำแหง) 2) โครงการ EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้าง เช่น อาคารพาณิชย์ นิคมอุตสาหกรรมและ โรงแรม และ 3) โครงการก่อสร้างอื่นของภาคเอกชน อาทิ โครงการพัฒนา Mix-used (เช่น One Bangkok และ The Grand Rama9) ซึ่งเป็นรูปแบบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง

แนวโน้มผลประกอบการของผู้รับเหมาก่อสร้างโดยรวมระยะ 3 ปีข้างหน้าจะเติบโตต่อเนื่อง โดยผู้รับเหมาที่เน้นรับงานก่อสร้างโครงการภาครัฐ จะมีงานในมือ (Backlog) เพิ่มขึ้นในปี 2563 เนื่องจากความชัดเจนของพระราชบัญญัติงบประมาณประจำปี 2563 ซึ่งรับอนุมัติแล้ว ส่งผลให้การก่อสร้างภาคเอกชนได้รับอนุมัติจาก 1) การเดินทาง ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมที่เร่งตัวขึ้นจะเหนี่ยวนำงานก่อสร้างภาคเอกชน เช่น ที่อยู่อาศัย ให้ทยอยเพิ่มขึ้น รวมถึงที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าในบางพื้นที่ (อาทิ รัชดา-ลาดพร้าว พหลโยธิน รามคำแหง) 2) โครงการ EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้าง เช่น อาคารพาณิชย์ นิคมอุตสาหกรรมและ โรงแรม และ 3) โครงการก่อสร้างอื่นของภาคเอกชน อาทิ โครงการพัฒนา Mix-used (เช่น One Bangkok และ The Grand Rama9) ซึ่งเป็นรูปแบบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามในภาพรวมยังมีความไม่แน่นอนและปัจจัยเชิงลบหลายประการ ซึ่งส่งผลกระทบต่อตลาดอสังหาริมทรัพย์โดยของภาคการก่อสร้างข้างต้น เช่น สถานการณ์โควิด-19 ที่ระบอบในช่วงต้นปี 2563 ซึ่งคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและทำให้กำลังซื้ออสังหาริมทรัพย์ลดลง อีกทั้งจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงอย่างมากจากสถานการณ์โรคระบาด น่าจะส่งผลให้โครงการก่อสร้างโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ชะลอโครงการลง ทั้งนี้ผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าวต่ออุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างยังไม่ความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับความรุนแรงและระยะเวลาของภาวะการระบาดดังกล่าวว่าจะจบและสิ้นสุดลงเมื่อไร



เป้าหมายเชิงเศรษฐกิจ
เพื่อรายได้ทางการท่องเที่ยวปี 2563



ที่มา : ข้อมูลจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ตามเป้าหมายของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ในปี 2563 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังคงได้รับความไว้วางใจให้เป็น ฟื้นฟูพลวัตที่สำคัญในการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้กำหนดเป้าหมายเชิงเศรษฐกิจ เพื่อสร้างรายได้ทางการท่องเที่ยวรวมให้เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปี 2562 ซึ่งจะทำให้รายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นเป็น 2,431 ล้านล้านบาท ในปี 2563 ในขณะที่รายได้จากนักท่องเที่ยวชาวไทยจะเพิ่มขึ้นเป็น 1,287 ล้านล้านบาท ทำให้รายได้รวมเพิ่มขึ้นจาก 3,38 ล้านล้านบาท เป็น 3,718 ล้านล้านบาท

อย่างไรก็ตาม จากบทวิเคราะห์ภาคเอกชน ยังมีมุมมองที่แตกต่างกัน โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่าปี 2563 ยังเป็นปีแห่งความท้าทายของตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติ จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติอาจขยายตัวเพียง 2.0% ทัศนภาพของตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติของไทยในปี 2563 มีปัจจัยที่ยากขึ้นทั้งในด้านของการเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวและการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวต่างชาติ เมื่อตลาดยังไม่มีปัจจัยใหม่ๆ ขณะที่ปัจจัยเสี่ยงยังคงอยู่และมีความท้าทายมากขึ้น อาทิ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจที่ไม่เอื้อต่อการท่องเที่ยว อุณหภูมิการแข่งขันในภาคการท่องเที่ยวระหว่างประเทศที่เข้มข้นขึ้น ประกอบกับในปี 2563 จะมีการจัดมหกรรมกีฬาระดับโลก 2 รายการ ซึ่งอาจมีผลต่อการเดินทางท่องเที่ยว นอกจากนี้ยังต้องติดตามสถานการณ์ในภูมิภาคตะวันออกกลาง และทิศทางราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิดเช่นกัน

ทั้งนี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ประเมินว่า ในปี 2563 นักท่องเที่ยวต่างชาติของไทยมีจำนวนประมาณ 40.5-40.9 ล้านคน ขยายตัวประมาณ 2.0%-3.0% เป็นอัตราการเติบโตต่ำสุดในรอบ 6 ปี และจะเป็นการเติบโตเฉพาะบางตลาด โดยหลักจะเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวระยะใกล้อย่างภูมิภาคเอเชีย ขณะที่นักท่องเที่ยวจากภูมิภาคอื่นๆ เช่น ยุโรป โอเชียเนียและตะวันออกกลาง ยังมีแนวโน้มที่ปรับลดลง

สำหรับการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวต่างชาตินั้น จากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ยังไม่เอื้อ เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ประกอบกับเทรนด์ของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ให้ความสำคัญกับการท่องเที่ยวเพื่อประสบการณ์ใหม่ๆ มากกว่าการซื้อสินค้า การแข่งขันธุรกิจที่พัก วันพักที่สั้นลง รวมถึงนักท่องเที่ยวหลักส่วนใหญ่เป็นตลาดนักท่องเที่ยวระยะใกล้ ซึ่งมีผลทำให้การใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว ตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติของไทยในปี 2563 ยังมีความไม่แน่นอนสูง แม้ว่าในปี 2562 นักท่องเที่ยวต่างชาติของไทยจะสามารถกลับมาขยายตัวได้ที่ประมาณ 4.0% แต่เป็นการเติบโตเฉพาะบางประเทศ ซึ่งคงปฏิเสธไม่ได้ว่าการเติบโตของนักท่องเที่ยวบางประเทศส่วนหนึ่งมาจากปัจจัยเฉพาะ อาทิ มาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวของภาครัฐอย่างมาตรการยกเว้นค่าธรรมเนียมการตรวจลงตราวีซ่า (Visa on Arrival) ที่ช่วยหนุนตลาดนักท่องเที่ยวจีนและอินเดีย เป็นต้น หรือจากปัญหาความไม่สงบในช่วงแรกทำให้นักท่องเที่ยวจีนส่วนหนึ่งเดินทางเข้ามาเที่ยวไทยเพิ่มขึ้น ขณะที่นักท่องเที่ยวต่างชาติจากหลายๆ ประเทศยังหดตัว เช่น นักท่องเที่ยวจากยุโรปอย่างกลุ่มสแกนดิเนเวีย นักรักท่องเที่ยวจากภูมิภาคโอเชียเนียอย่างนักท่องเที่ยวออสเตรเลีย

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาร่วมกับสถานการณ์ไวรัส โควิด-19 ที่ระบาดในช่วงต้นปี 2563 จากข้อมูลของหน่วยงานวิเคราะห์เศรษฐกิจของนิตยสาร ดี อีโคโนมิสต์ คาดว่าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวโลกจะได้รับผลกระทบราว 80,000 ล้านดอลลาร์ (ประมาณ 2.49 ล้านล้านบาท) เนื่องจากนักท่องเที่ยวจีนหลายล้านคนหลีกเลี่ยงการเดินทาง หรือชะลอการพักผ่อนในอนาคตรออีกสักระยะไปก่อน เพราะวิตกรื่องความปลอดภัยจากไวรัส ประมาณการว่า การท่องเที่ยวในต่างประเทศของจีนจะกลับไปสู่ระดับก่อนไวรัสโควิด-19 ระบาดต้องรอจนถึงไตรมาส 2 ของปี 2564 โดยกลุ่มที่ได้รับผลกระทบหนักที่สุดคือสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรือ อาเซียน เนื่องจากอยู่ใน 20 อันดับจุดหมายท่องเที่ยวยอดนิยมของชาวจีนคาดว่าอาเซียนจะสูญเสียรายได้ประมาณ 7,000 ล้านดอลลาร์ (ราว 218,300 ล้านบาท) หรือเกือบ 1 ใน 10 ของความเสียหายของการท่องเที่ยวทั่วโลก เพราะยอดนักท่องเที่ยวชาวจีนหายไป 30-40%

ในส่วนผลกระทบที่มีต่อการท่องเที่ยวของประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะหายไป 5 ล้านคนและประเทศจะสูญเสียรายได้จากนักท่องเที่ยวไม่ต่ำกว่า 2.5 แสนล้านบาทในปี 2563 นี้ ซึ่งปัญหานี้จะส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการโรงแรมและรีสอร์ทอย่างรุนแรงในวงกว้าง และทำให้โครงการก่อสร้างโรงแรมใหม่ๆ ต้องมีการชะลอการก่อสร้างออกไป

ภาวะการแข่งขัน



ในปัจจุบัน ประเทศไทยมีจำนวนนิติบุคคลที่จดทะเบียนเพื่อทำธุรกิจรับเหมาประมาณ 90,000 ราย โดยผู้ประกอบการรายใหญ่มีจำนวนน้อย (ประมาณ 300 ราย) แต่มีส่วนแบ่งทางการตลาดสูงถึงร้อยละ 42 ของมูลค่าตลาดรวม จะเห็นได้ว่าแม้จำนวนนิติบุคคลที่จดทะเบียนเพื่อทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะมีจำนวนมาก แต่ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กและขนาดกลาง (SME) เป็นผลให้ธุรกิจรับเหมาที่มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าคู่แข่งรายใหม่จะสามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Barrier of Entry) ได้ง่าย

โดยเฉพาะงานรับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กและงานรับเหมาก่อสร้างช่วง เช่น บ้าน อาคารพาณิชย์ แนวราบ เป็นต้น ซึ่งส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Competitive Rivalry) โดยภาพรวม โดยเฉพาะด้านราคาค่อนข้างรุนแรง อย่างไรก็ตาม TEC เป็นผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท โดยฐานลูกค้าสำคัญที่เป็นผู้ประกอบการโรงแรมของ TEC จะเป็นโรงแรมboutique (Boutique Hotel) ซึ่งต้องการรายละเอียดที่เป็นจุดเด่นเฉพาะที่แตกต่างออกไปจากโรงแรมทั่วไปซึ่งหาผู้รับเหมาได้ไม่ถี่ยนักที่มีความเข้าใจทั้งด้านการออกแบบและด้านการก่อสร้างเป็นอย่างดี โดยทั้งนี้ โดยสาเหตุทั้งหมดนี้จึงทำให้การแข่งขันทางธุรกิจรับเหมาของบริษัทอยู่ในระดับที่ไม่รุนแรงมากนัก

นอกเหนือจากนั้น สำหรับกลุ่มงานเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ TEC ในปัจจุบันจะเป็นเจ้าของโครงการที่มีงบประมาณสำหรับโครงการก่อสร้างขนาด 200 ถึง 300 ล้านบาท และเจ้าของโครงการจะพิจารณาร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องได้แก่ ผู้ออกแบบ (Designer) และผู้บริหารโครงการก่อสร้าง (Construction Manager : CM) ในการคัดเลือกผู้รับเหมาเข้าร่วมประมูล โดยเจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้างที่ตรงตามความต้องการของเจ้าของโครงการ และด้วยลักษณะและขนาดของโครงการก่อสร้างดังกล่าว จึงทำให้ผู้ให้บริการรับเหมารายเล็กไม่สามารถเข้าร่วมรับเหมาได้ และยิ่งไปกว่านั้น เนื่องจากโครงการก่อสร้างที่มีขนาดประมาณ 200 ถึง 300 ล้านบาท สำหรับผู้รับเหมารายใหญ่อาจจะพิจารณาไม่เข้ามามีส่วนร่วมประมูลเช่นกัน เนื่องจากมูลค่าโครงการมีขนาดใหญ่ไม่มากพอ จึงทำให้ยังมีช่องว่างในการทำธุรกิจสำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของกลุ่มนี้อยู่

ทั้งนี้ จากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมาเกี่ยวกับตัวอย่างคู่แข่งทางตรงที่มีศักยภาพด้านการแข่งขันใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัท และเป็นคู่แข่งที่เข้าร่วมประมูลงานโครงการที่เจ้าของโครงการมีขนาดใหญ่และเป็นที่ยอมรับ เช่น บริษัทในเครือสิงห์ เอสเตท กลุ่มเซ็นทรัล เป็นต้น โดยในการเข้าร่วมประมูลงาน ผู้รับเหมาก่อสร้างแต่ละรายจะต้องอยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทผู้ออกแบบ (Designer) หรือบริษัทผู้บริหารโครงการ (CM) ที่ทำงานให้กับโครงการนั้นๆ โดยต้องผ่านการประเมิน และได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประมูล ซึ่งหากอ้างอิงจากคู่แข่งที่เข้าร่วมประมูลงานโครงการลักษณะข้างต้นแล้ว สามารถสรุปข้อมูลเปรียบเทียบตัวอย่างคู่แข่งทางตรงกลุ่มงานเอกชน ได้ดังต่อไปนี้

บริษัทคู่แข่ง	ทุนเรียกชำระแล้ว	สินทรัพย์รวม	รายได้จากการดำเนินงาน	กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ
บมจ.ไทย อินเวอร์ โฮลดิ้ง	230.00	859.00	989.36	79.41
บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ **	5,279.87	103,789.90	62,221.43	86.60
บจก.เวดดับบลิว เอส คอนสตรัคชั่น *	375.00	3,946.57	6,022.46	56.42
บจก. ฤทธา *	550.00	13,635.62	15,540.93	821.77
บมจ.ไทยโพลีคอนส์ จำกัด **	572.76	2,382.46	2,108.61	61.93
บมจ. เพรสิลท์ **	308.68	5,948.00	4,295.00	271.79

ที่มา : * ข้อมูลบริษัทจำกัดจาก BOL โดยเป็นข้อมูลงบการเงินสำหรับปี 2561
 **ข้อมูลบริษัทมหาชนเป็นข้อมูลงบการเงินสำหรับปี 2562, (สืบค้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562)

สำหรับกลุ่มงานภาครัฐ TEC จะรับงานภาครัฐผ่านการรับเหมาช่วง (Sub-contract) ต่อจากผู้รับเหมาที่เป็นคู่สัญญาโดยตรงกับภาครัฐ เนื่องจากงานก่อสร้างโครงการภาครัฐส่วนมากจะมีมูลค่างานก่อสร้างต่อโครงการสูง ประกอบกับความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนและทรัพยากรเป็นจำนวนมาก และต้องมีคุณสมบัติที่ต้องเป็นไปตามเกณฑ์ของหน่วยงานราชการนั้นๆ อาทิ ได้รับการจดทะเบียนผู้รับเหมา เคยมีผลงานประเภทเดียวกันที่เจ้าของโครงการกำลังเปิดประมูลภายในระยะเวลา มีมูลค่างานรวมตามที่เจ้าของโครงการกำหนดไว้ เป็นต้น ทั้งนี้ ทาง TEC มีแผนการเข้าจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมากับทางหน่วยงานราชการต่างๆ รวมทั้งอาจพิจารณาเข้าประมูลงานร่วมกับพันธมิตร ทั้งในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) และกิจการร่วม (Consortium) เพื่อเป็นการขยายขีดความสามารถในการรับเหมาก่อสร้างให้มากขึ้น โดยทั้งนี้ สำหรับลูกค้าทั้ง 2 กลุ่มงาน กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าร่วมการประมูลงานและรับงานที่มีการแข่งขันด้านราคาไม่สูงจนเกินไปจนทำให้อัตราผลตอบแทนไม่คุ้มค่าและไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจที่วางไว้ โดยสาเหตุทั้งหมดนี้จึงทำให้การแข่งขันทางธุรกิจรับเหมาของบริษัทอยู่ในระดับที่ไม่รุนแรงมากนัก

นอกเหนือจากด้านภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมให้บริการรับเหมาก่อสร้างแล้ว ในด้านขอบริการที่จะอาจจะเข้ามาทดแทนการให้บริการในปัจจุบันของกลุ่มบริษัท (Substitute Services) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมองว่ายังมีความเป็นไปได้บ้าง ถึงแม้จะมีการคิดค้นโปรแกรมหรือมีเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง หรือการสืบทอดราคาสินค้าวัสดุอุปกรณ์เกิดขึ้นอย่างหลากหลาย แต่ก็ยังเป็นเพียงด้านการบริหารงานเท่านั้น โดยด้านการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทยังคงมีความเชี่ยวชาญพร้อมทั้งมีประสบการณ์ (หรือ Know-How) ที่ทำให้เจ้าของโครงการยังคงเลือกใช้บริการจากกลุ่มบริษัท และทำให้กลุ่มบริษัทยังคงแข่งขันในธุรกิจรับเหมาได้ต่อไปได้อย่างมั่นคง

ในแง่ของอำนาจการต่อรองของคู่ค้า (Supplier Bargaining Power) การผู้บริหารมองว่าในด้านของวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้าง สำหรับ TEC ปัจจุบัน ตลาดวัสดุสำหรับการก่อสร้างส่วนงานโครงสร้าง เช่น อิฐ หิน ปูน ทราย เหล็ก เป็นต้น จะมีราคาแปรผันตามความต้องการภายในตลาดตามแต่ละช่วงเวลาจึงทำให้อำนาจการต่อรองของคู่ค้าวัสดุอุปกรณ์ส่วนงานโครงสร้างอยู่ในระดับปานกลาง แต่สำหรับวัสดุอุปกรณ์ส่วนงานสถาปัตยกรรมและสุขภัณฑ์ เช่น กระเบื้องปูพื้น พนักเชรามิก สุขภัณฑ์เชรามิก จะมีการแข่งขันทั้งด้านราคาและบริการที่รุนแรง เนื่องจากการเข้ามาของผลิตภัณฑ์จากต่างๆ โดยเฉพาะประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำกว่า รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่มี จึงทำให้อำนาจการต่อรองของคู่ค้าที่จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างส่วนงานสถาปัตยกรรมและสุขภัณฑ์ไม่สูงนัก

ทั้งนี้ ในด้านของแรงงานก่อสร้าง การผู้บริหารของกลุ่มบริษัทตระหนักถึงภาวะการขาดแคลนแรงงานก่อสร้างซึ่งอาจจะเกิดได้จากการควบคุมแรงงานต่างด้าว การปรับค่าจ้างแรงงานขึ้นต่ำจากทางภาครัฐ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการว่าจ้างแรงงานในลักษณะการว่าจ้างผ่านผู้รับเหมาช่วยค่าแรง โดยภาวะการขาดแคลนแรงงานดังกล่าว จะทำให้ผู้รับเหมาช่วยมีอำนาจการต่อรองที่ค่อนข้างสูง และก่อให้เกิดเป็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วยค่าแรงต่างๆ และได้วางแผนพร้อมทั้งตรวจสอบกำลังพลให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับอำนาจการต่อรองของเจ้าของโครงการ (Customer Bargaining Power) เนื่องจากธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้างจะมีลักษณะการให้บริการรายโครงการ โดยเจ้าของโครงการจะเป็นผู้กำหนดความต้องการ รวมทั้งลักษณะของงาน พร้อมทั้งดำเนินการจัดทำงบประมาณในเบื้องต้นร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ออกแบบ (Designer) และผู้บริหารโครงการก่อสร้าง (CM) เป็นต้น เพราะฉะนั้นก่อนการประกาศหาผู้รับเหมา เจ้าของโครงการจะทราบถึงต้นทุนในเบื้องต้นของโครงการนั้นๆ โดยเจ้าของโครงการจะดำเนินการพิจารณาว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติ และความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้างตรงตามลักษณะของโครงการที่ต้องการ รวมทั้งพิจารณาด้านราคาควบคู่กันไป จึงทำให้อำนาจการต่อรองของเจ้าของโครงการอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจาก เจ้าของโครงการจะคำนึงถึงคุณสมบัติอื่นๆ เช่น ความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมา การให้บริการ เป็นต้น นอกเหนือจากปัจจัยด้านราคาแต่อย่างใด

6.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

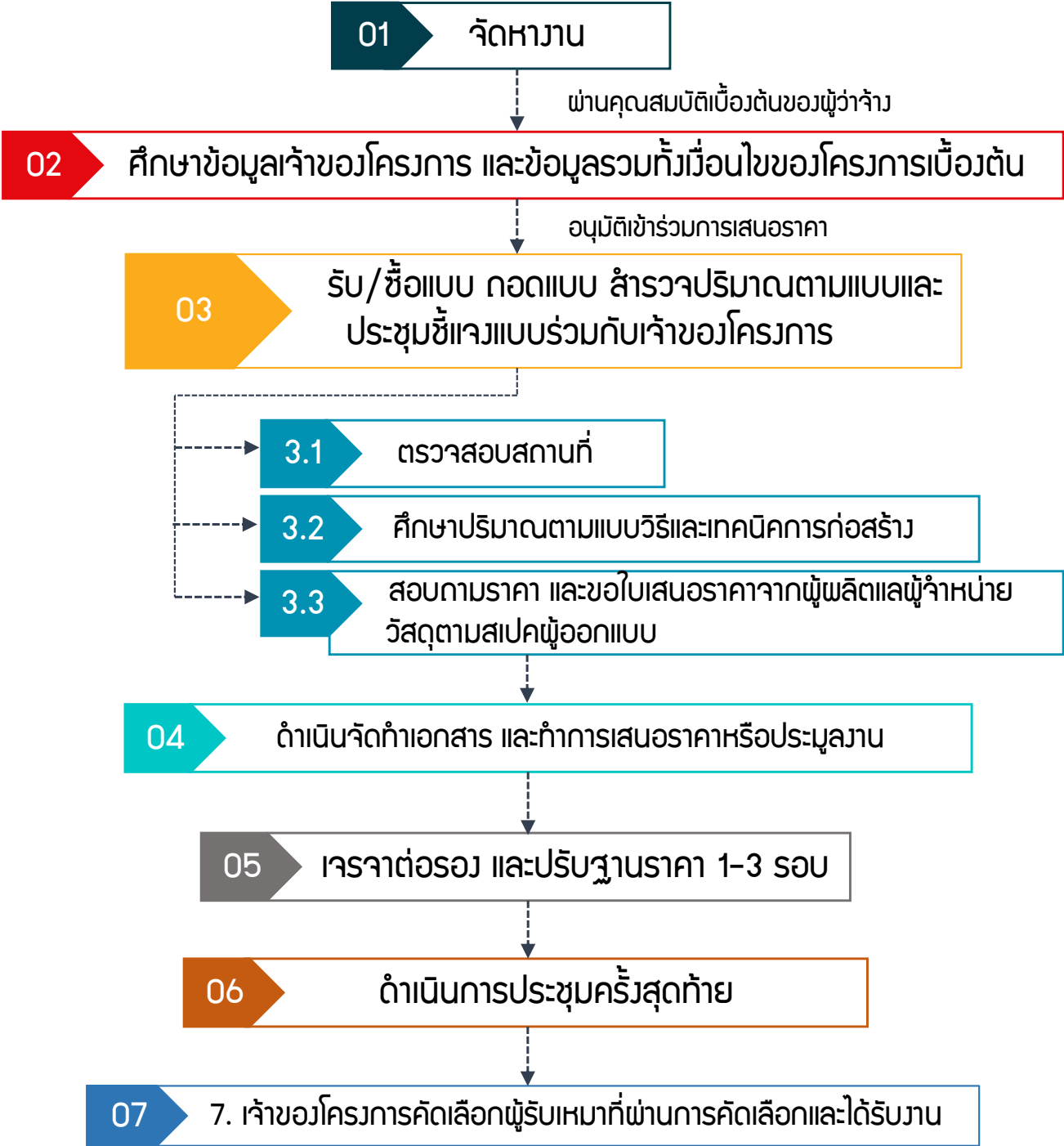
6.3.1 รายละเอียดขั้นตอนการให้บริการรับเหมา

ธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างของ TEC สามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบได้แก่

1. รูปแบบการรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ตั้งแต่การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน รวมทั้งการออกแบบ งานโครงการ
2. รูปแบบการรับเหมาบางส่วนงาน (Sub-contract) ซึ่ง TEC สามารถรับเหมาก่อสร้างบางส่วน เช่น งานสถาปัตย์ งานระบบภายในตัวอาคาร เป็นต้น โดย TEC จะดำเนินการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ รวมทั้งแรงงาน

ทั้งนี้ ขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของ TEC สามารถแบ่งได้เป็น 2 ขั้นตอนหลักได้แก่ 1) ขั้นตอนก่อนรับงานโครงการและ 2) ขั้นตอนเมื่อได้รับงานโครงการแล้ว โดยมีขั้นตอนและรายละเอียดดังต่อไปนี้

ขั้นตอนก่อนการรับงาน



1. ขั้นตอนก่อนการรับงานก่อสร้าง

ประกอบด้วย การจัดหางาน การศึกษาข้อมูลเจ้าของโครงการ การวิเคราะห์และศึกษาโครงการตาม Bill of Quantities : BOQ การจัดทำปริมาณงานตาม BOQ การเสนอราคา การเจรจาต่อรองเพื่อปรับฐานราคา จนถึงที่ยื่นประมูล โดยในส่วนขอขั้นตอนก่อนรับงานโครงการก่อสร้างนี้ จะดำเนินการโดยฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณ (Quantity Surveyor) ร่วมกับฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยทั้ง 3 ฝ่ายจะมีการสื่อสารความคืบหน้าให้ทราบตลอดระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนดังต่อไปนี้

01

จัดหางาน

TEC ดำเนินการสำรวจความต้องการและติดต่อกับทางเจ้าของโครงการผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ บริษัทผู้ออกแบบ (Designer Firm) บริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้าง (Construction Manager Firm) และในบางกรณีเจ้าของโครงการจะเป็นผู้ติดต่อกับทาง TEC โดยหากเจ้าของโครงการทราบว่า TEC มีผลงาน (Credentials) ตรงตามความต้องการของเจ้าของโครงการอยู่แล้ว ทั้งนี้รูปแบบการคัดเลือกผู้รับเหมาจะมีด้วยกัน 2 แนวทางดังนี้

▪ การประมูล (Bidding)

ผู้ว่าจ้างจะเชิญ TECและผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่นๆ เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้าง ในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์การทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมาก่อสร้างแต่ละราย โดยเจ้าของโครงการจะส่งรายละเอียดของโครงการให้กับผู้รับเหมาก่อสร้างที่เจ้าของโครงการคัดเลือกเข้าร่วมประมูล อาทิ แบบรูป แบบฟอร์ม BOQ ซึ่งระบุเฉพาะส่วนปริมาณ รายละเอียดโครงการขอบเขตการทำงาน และระยะเวลาก่อสร้าง เป็นต้น ให้แก่ผู้รับเหมาที่ผ่านการพิจารณาในเบื้องต้น อย่างไรก็ตาม เจ้าของโครงการจะให้น้ำหนักของปัจจัยหลักที่ใช้พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่แตกต่างกันไป



▪ การเจรจาโดยตรง (Direct Negotiation)

ในบางกรณีที่โครงการมีมูลค่าไม่สูง เจ้าของโครงการอาจจะเลือกใช้บริการจากผู้รับเหมาที่มีความคุ้นเคยหรือเคยให้บริการแก่เจ้าของโครงการนั้นๆ มาแล้ว





TEC จะดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นของเจ้าของโครงการก่อนการรับงาน หรือเข้าประมูลงาน โดยมีปัจจัยพิจารณา เช่น ฐานะทางการเงิน ทักษะเคยมีงานเรียกชำระแล้ว ประวัติความเป็นมาของกิจการและ/หรือผู้บริหารโครงการ มูลค่าและระยะเวลาก่อสร้างของโครงการ ความน่าเชื่อถือเจ้าของโครงการ ประวัติการชำระเงิน (กรณีเป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการ)

และภาวะอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ เป็นต้น นอกเหนือจากนั้น TEC ดำเนินการตรวจสอบและศึกษารูปแบบของโครงการ ขอบเขตงานและระยะเวลาเบื้องต้น รวมทั้ง ดำเนินการประเมินศักยภาพของ TEC เองในการเข้ารับงาน เช่น ความพร้อมด้านบุคลากรและทีมงาน ความเชี่ยวชาญ โอกาสทางธุรกิจ และอัตรากำไร เป็นต้น หากเจ้าของโครงการผ่านตามเกณฑ์การพิจารณารับงานเบื้องต้นและ TEC มีศักยภาพเพียงพอแล้ว TEC จะพิจารณาตัดสินใจเข้าร่วมประมูลงานต่อไปตามตารางอำนาจอนุมัติ

03

รับ/ซื้อแบบ กวดแบบ สำรองปริมาณตามแบบและประชุมชี้แจงแบบร่วมกับเจ้าของโครงการ

เมื่อ TEC พิจารณาตัดสินใจเข้าร่วมประมูลงานหรือรับงานแล้ว TEC จะดำเนินการรับซื้อแบบ กวดแบบ สำรองปริมาณตามแบบ และประชุมชี้แจงแบบร่วมกับเจ้าของโครงการและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ตรวจสอบสถานที่เพื่อให้เข้าใจถึงสภาพแวดล้อมบริเวณพื้นที่ก่อสร้างซึ่งเป็นปัจจัยในการประเมินลักษณะและวิธีการก่อสร้าง รวมทั้งระยะทางการขนส่งต่างๆ ซึ่งจำเป็นสำหรับการประเมินราคา
- (2) ศึกษาแบบและวิธี และเทคนิคการสร้าง (Construction Method) โดย TEC ดำเนินการศึกษาและประมาณราคาและจำนวนของวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างตามแบบที่ได้รับจากเจ้าของโครงการ นอกจากนี้ TEC จะประเมินแนวทางในการก่อสร้าง เช่น วิธีการก่อสร้าง เครื่องมือที่จำเป็นในการก่อสร้าง การจ้างเหมาช่วง (Sub-Contract) เป็นต้น
- (3) ดำเนินการสืบราคาของวัสดุและอุปกรณ์จากผู้ค้า (Supplier) ต่างๆ จัดซื้อและสำรองปริมาณจะพิจารณาอ้างอิงจากเอกสารที่ได้รับจากเจ้าของโครงการ อาทิ เอกสารประกอบการประมูลงาน รูปแบบของโครงการ และแบบฟอร์ม BOD เป็นต้น
- (4) เจ้าของโครงการจะจัดประชุมชี้แจงแบบเพื่อให้ข้อมูล และเปิดโอกาสให้แก่บริษัทผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประมูลสอบถามข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับแบบและ BOD เพื่อให้เกิดความถูกต้องเป็นไปตามความต้องการของเจ้าของโครงการ



ทั้งนี้ ฝ่ายสำรองปริมาณจะดำเนินการศึกษารายละเอียดของโครงการ และจัดทำการประเมินและกวดแบบตาม BOD โดยมีวิศวกรของฝ่ายวิศวกรรมซึ่งมีความชำนาญด้านการกวดแบบทางวิศวกรรมเป็นผู้ควบคุม เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบหาประมาณการต้นทุนที่เหมาะสมซึ่งจำเป็นต่อการเสนอราคาที่เหมาะสม

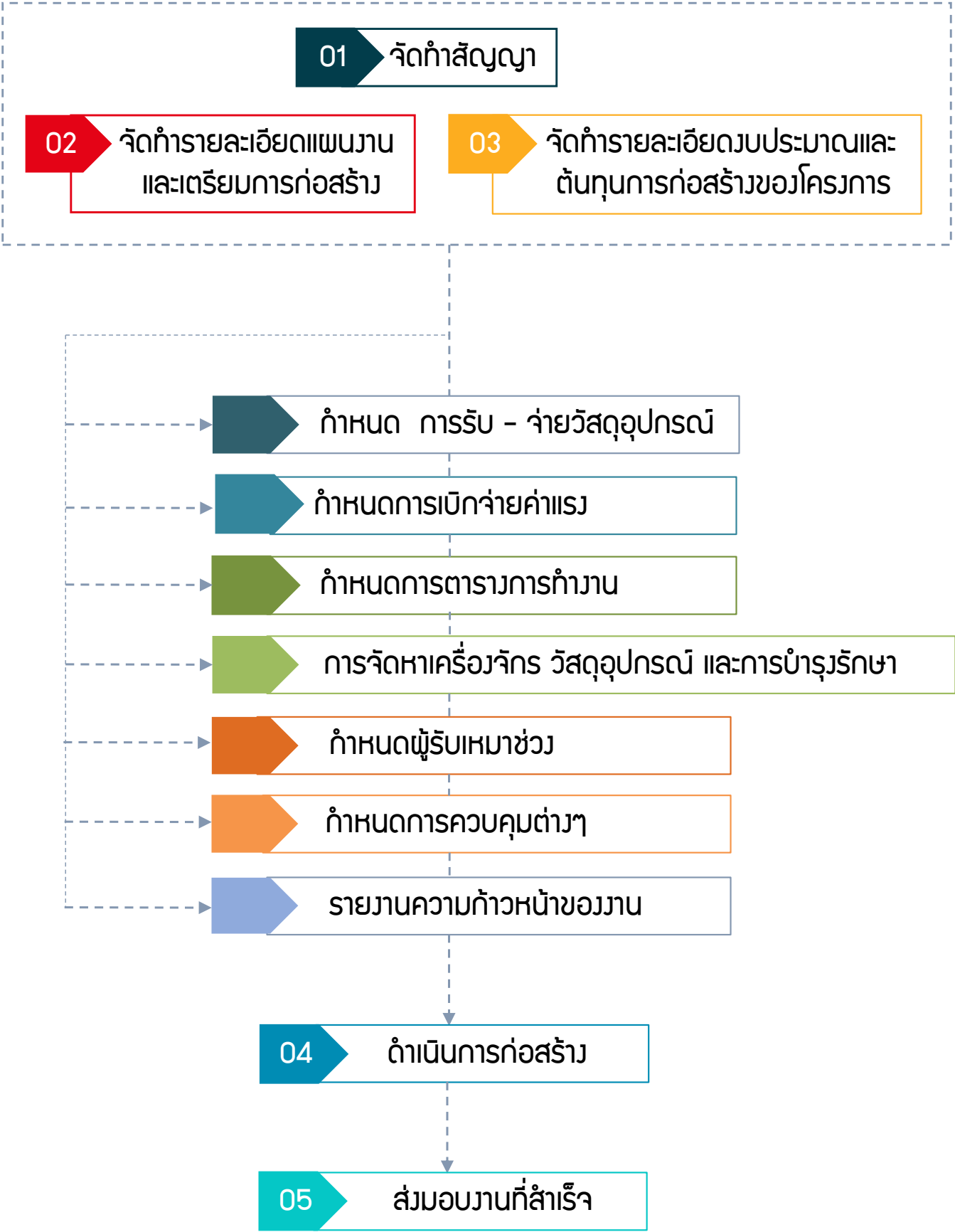


เมื่อ TEC ดำเนินการถอดแบบตาม BOD และจัดทำประมาณการราคา รวมทั้งเอกสารที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอให้เจ้าของโครงการพิจารณาในเบื้องต้นแล้ว ผู้ว่าจ้างจะเรียกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีสิทธิ์เข้าร่วมการประมูล เข้ามาการเจรจาต่อรองปรับฐานราคร่วมกับผู้ว่าจ้างอีกครั้ง โดย TEC จะนำเสนอเอกสารและแบบฟอร์ม BOD ที่ TEC จัดทำให้แก่ผู้ว่าจ้าง จากนั้นผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบเอกสารและแบบฟอร์ม BOD ที่ได้รับ พร้อมทั้งให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับแบบ BOD เพิ่มเติม รวมทั้งชี้แจงหากข้อมูลในแบบฟอร์ม BOD ที่จัดทำโดย TEC มีความคลาดเคลื่อน และส่งให้ทาง TEC กลับไปดำเนินการแก้ไขก่อนการประมูลจริง เมื่อ TEC ได้รับการชี้แจงแล้ว ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะดำเนินการแก้ไขตามข้อมูลที่ได้รับจากผู้ว่าจ้าง และนำเสนอให้แก่ผู้ว่าจ้างอีกครั้ง

ทั้งนี้ก่อนการนำเสนอเอกสารและแบบฟอร์ม BOD ในแต่ละครั้ง ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะนำเอกสารและแบบฟอร์ม BOD ที่ได้จัดทำส่งให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อการอนุมัติก่อนทุกครั้ง โดยผู้ที่เกี่ยวข้องจะพิจารณาในด้านต้นทุน รวมทั้งอัตรากำไรและราคาที่เหมาะสมที่จะใช้เสนอในการเสนอราคาหรือประมูล เมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้ที่เกี่ยวข้องแล้ว ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะรวบรวมเอกสารทั้งหมดตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เจ้าของโครงการกำหนดขึ้น เพื่อเตรียมเข้าร่วมประมูลต่อไป

เมื่อ TEC ชนะการประมูล เจ้าของโครงการจะแจ้งให้ TEC จัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องและนัดวันลงนามสัญญาว่าจ้างต่อไป ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะส่งร่างสัญญาให้ TEC พิจารณาก่อนวันนัดหมายลงนาม

ขั้นตอนหลักการรับงาน



2. ขั้นตอนหลังการรับงาน

ประกอบด้วย การจัดทำสัญญา การวางแผนงานเตรียมการก่อสร้าง จัดทำงบประมาณ

01 จัดทำสัญญา

เมื่อ TEC ผ่านการพิจารณาคัดเลือกคณะกรรมการประมูลจากเจ้าของโครงการ และเจ้าของโครงการแจ้งให้ TEC จัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องและนัดวันลงนามสัญญาว่าจ้าง

- TEC จัดส่งร่างสัญญาที่ได้รับจากเจ้าของโครงการให้ทีมงานด้านกฎหมายพิจารณา
- เมื่อถึงกำหนดวันนัดลงนามสัญญา ตัวแทนของ TEC จะเข้าร่วมลงนามสัญญา รับงาน และส่งมอบหนังสือ/เอกสารที่เกี่ยวข้องให้กับเจ้าของโครงการ

02 จัดทำรายละเอียดแผนงานและเตรียมการก่อสร้าง

หลังจาก TEC ได้รับคัดเลือกจากเจ้าของโครงการ ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะประสานงานเรียกประชุมกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมแผนงาน (Kick-Off Meeting) จะมีการกำหนดรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

- (1) แต่งตั้งผู้รับผิดชอบโครงการ และทีมงาน
- (2) จัดเตรียมตารางการทำงาน
- (3) วางแผนการจัดเตรียมเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน
- (4) จัดเตรียมแผนการทำงาน การควบคุมการทำงาน การตรวจสอบการทำงาน และการติดตามผลงานในทุกๆ ขั้นตอนเพื่อให้ได้งานตามแบบ และมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด
- (5) ฝ่ายจัดซื้อ ดำเนินการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และจัดหาผู้รับเหมา ตามนโยบายการจัดหา และการสั่งซื้อสินค้าที่บริษัทกำหนดขึ้น
- (6) ผู้จัดการโครงการ ควบคุมแผนการทำงาน และต้นทูลรวมให้เป็นไปตามที่กำหนด
- (7) วิศวกรหน้างาน ควบคุมการทำงานผู้รับเหมาแต่ละส่วนงานตามแผนงาน
- (8) ทีมงานดำเนินการประชุมรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของโครงการ (S-Curve) ในทุกเดือน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อรายงานความคืบหน้า และชี้แจงปัญหาที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งแนวทางการแก้ไข
- (9) TEC นำโดยวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้จัดการโครงการ เจ้าของโครงการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ร่วมประชุมชี้แจงการดำเนินงานทุกอาทิตย์ เพื่อรายงานความคืบหน้างาน ปัญหาที่พบ และแนวทางในการแก้ปัญหา

ทั้งนี้ ก่อนการเริ่มงาน ทาง TEC จะดำเนินการจัดทำเอกสารและข้อมูลเพื่อให้ทางผู้จัดการโครงการ หรือผู้ควบคุมงานของเจ้าของโครงการเพื่อพิจารณาอนุมัติ และเริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดยเอกสารต่างๆ ได้แก่

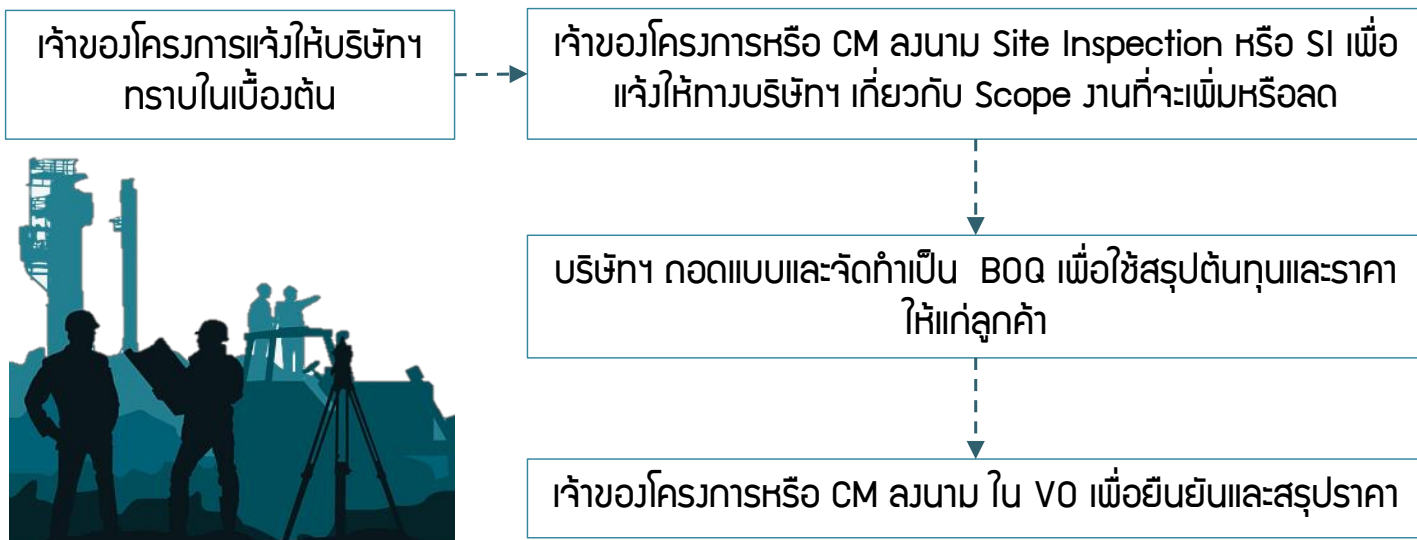
- 1) รายการวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง (Material List)
- 2) ตารางการนำเข้าวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง (Material Schedule)
- 3) รายการแบบการก่อสร้างจริง (Shop Drawing List)
- 4) ตารางจัดส่งแบบการก่อสร้างจริง (Shop Drawing Schedule)
- 5) ตารางความคืบหน้าการดำเนินงาน (S-Curve)

ฝ่ายสำรวจปริมาณของ TEC จะดำเนินการจัดทำงบประมาณและต้นทุนการก่อสร้างของโครงการนั้นๆ โดยดำเนินการคำนวณปริมาณของวัสดุ แร่รวมและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง พร้อมทั้งคำนวณราคาใหม่ทั้งหมดเพื่อให้มีความแน่นอนมากขึ้น และกำหนดการจัดสรรงบประมาณ (Budget Allocation) ไว้ในแบบฟอร์มเพื่อการเปรียบเทียบและควบคุมต้นทุน วัสดุ แร่รวมและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ให้เป็นไปตามที่ประมาณการก่อนการยื่นขอเสนอราคา ทั้งนี้ราคาตามงบประมาณที่จัดทำขึ้นใหม่นี้จะใช้เป็นรายการอ้างอิงหลัก และใช้ประกอบการรายงานความก้าวหน้าของงาน ซึ่งจะเปรียบเทียบกับงานที่กำลังดำเนินการอยู่ และปริมาณวัสดุ แร่รวมและอุปกรณ์ที่ใช้ไปจริง ตั้งแต่เริ่มดำเนินงาน

ทั้งนี้ TEC มีการนำระบบทางด้านสารสนเทศ (IT) ที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาใช้ในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าของโครงการรับเหมาต่างๆ ซึ่งทำให้ผู้บริหาร และฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายจัดซื้อ ติดตามกิจการดำเนินการของโครงการแต่ละโครงการได้อย่างต่อเนื่อง และทำให้แต่ละฝ่ายสามารถดำเนินการส่วนงานของตนได้อย่างถูกต้อง

หลังจาก TEC ได้รับอนุญาตจากเจ้าของโครงการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการก่อสร้างแล้ว ทาง TEC จะเคลื่อนย้ายเข้าพื้นที่ก่อสร้างและดำเนินการก่อสร้างตามแผนการที่วางไว้ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้อนุมัติของเจ้าของโครงการ โดยตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง TEC และตัวแทนของเจ้าของโครงการจะมีการประชุมหารือกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความคืบหน้าของงานก่อสร้างและชี้แจงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้ผู้บริหาร วิศวกร รวมทั้งพนักงานฝ่ายบัญชีของ TEC ยังมีการประชุมภายในทุกเดือนเพื่อรายงานความคืบหน้า รายงานปัญหาที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งร่วมกันหาวิธีการแก้ไขให้โครงการก่อสร้างสามารถสำเร็จลุล่วงไปได้ตามที่ลูกค้าหรือเจ้าของโครงการกำหนด

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบข่ายงานระหว่างก่อสร้างทั้งที่เป็นงานส่วนเพิ่ม หรืองานส่วนที่ลดทาง เจ้าของโครงการหรือทางผู้บริหารโครงการก่อสร้าง (CM) จะต้องยืนยันโดยการลงนามในเอกสารการเปลี่ยนแปลงขัณฑ์งาน (Site Instruction) ให้แก่ทาง TEC พร้อมทั้งนี้ทาง TEC จะถอดแบบและจัดทำเป็น BOD เพื่อใช้สรุปต้นทุนและราคาให้แก่ลูกค้า เมื่อลูกค้าหรือ CM พิจารณาแล้ว จะลงนามในเอกสารคำสั่งเปลี่ยนแปลงงาน (Variation Order) เพื่อเป็นการยืนยันราคาก่อนการเริ่มดำเนินงาน โดยมีขั้นตอนดังนี้



ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างของ TEC อาจจะต้องมีการทำงานตามความต้องการของลูกค้าตามสัญญาส่วนเพิ่มหรือ SI ที่เกิดขึ้นก่อนการออก VO (แต่ TEC จะไม่ทำงานส่วนเพิ่มก่อนที่มีการตกลงใน SI เนื่องจาก SI สามารถเรียกร้องสิทธิทางกฎหมายได้อย่างน้อยต้นทุนที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการไป) เพื่อความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการของทางเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม TEC จะพิจารณาองค์ประกอบอื่นๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจก่อนการทำงานส่วนเพิ่มนั้นๆ เช่น มูลค่าที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยอัตราราคาวัสดุอุปกรณ์แต่ละรายการ (Unit Rate) ของโครงการซึ่ง TEC ได้จัดทำใน BOQ ไว้ในสัญญาก่อสร้างแล้ว รวมไปถึงประวัติการชำระเงินของลูกค้า ความน่าเชื่อถือของลูกค้า และความสัมพันธ์ทางธุรกิจของลูกค้าและกลุ่มบริษัท เป็นต้น

05

ส่วนมอบงานที่สำเร็จ

การส่งมอบงานจะมีด้วยกัน 2 รูปแบบ

ได้แก่ 1) ตามงวดงาน และ 2) ตามขั้นความสำเร็จ ทั้งนี้ ฝ่ายบัญชีจะวางบิล พร้อมเอกสารประกอบ อาทิ ภาพถ่ายความคืบหน้างานส่วนที่ส่งมอบ หนังสือตรวจรับงานจากเจ้าของโครงการ หรือผู้แทนเจ้าของโครงการ ตามที่ตกลงในสัญญา สำหรับการส่งมอบงานงวดสุดท้าย ฝ่ายปฏิบัติการโครงการจะจัดเตรียมเอกสารในการส่งมอบ ดังนี้

1. ภาพถ่ายความก้าวหน้าของงาน
2. Asbuilt Drawing (กระดาษแก้ไขต้นฉบับ พิมพ์เขียว CD)
3. ผลการทดสอบระบบต่างๆ คู่มือการใช้งาน
4. ใบรับประกันผลงาน

โดยหลังจากส่งมอบงานแล้วเสร็จ TEC จะวางเงินประกันผลงาน / หนังสือค้ำประกันผลงานต่อเจ้าของโครงการ โดยมีมูลค่าและระยะเวลาการรับประกันแล้วแต่ตกลงกับเจ้าของโครงการ แต่โดยทั่วไปจะไม่เกิน 2 ปี

6.3.2 การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และแรงงาน

1) การจัดหาผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

เพื่อช่วยลดภาระในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากร และแรงงาน และช่วยให้ TEC สามารถบริหารจัดการต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ TEC จะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์มาช่วยทำงาน โดยคัดเลือกจากผู้รับเหมาที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของ TEC ในการดำเนินการก่อสร้าง ทั้งในส่วนงานโครงสร้าง งานระบบ M&E และงานสถาปัตยกรรมตามที่ TEC พิจารณาว่าเหมาะสม

ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจะเป็นไปตามนโยบายการจัดหาที่ TEC กำหนด อาทิ ความพร้อมของจำนวนแรงงาน คุณภาพแรงงาน การให้ความร่วมมือ ความถูกต้องของงาน ความรวดเร็วของงาน ประสบการณ์ทำงานร่วมกัน คุณภาพของงาน และการบริการภายหลังการส่งมอบงาน เป็นต้น โดยวิธีการส่งจ้างผู้รับเหมาช่วง สามารถแบ่งออก เป็น 2 กรณี ดังนี้

- 1) กรณีการจ้างผู้รับเหมาช่วงเฉพาะค่าแรง โดย TEC เป็นผู้จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ ซึ่งจะเป็นการจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนงานโครงสร้าง และรากฐาน และงานออกแบบ ตามความเหมาะสม
- 2) กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาทั้งค่าแรง และค่าวัสดุ อุปกรณ์ ซึ่งจะเป็นการจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนงานระบบ เช่น ไฟฟ้า ประปา เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม TEC จะมีทีมวิศวกรคอยควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาช่วงให้เป็นไปตามกำหนดเวลา และรูปแบบตามที่กำหนดไว้ในทุกๆ โครงการ

2) การจัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้าง และแรงงาน

ในขั้นตอนการถอดแบบและประมาณการก่อนการประมูลงาน ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะดำเนินการสืบราคาของวัสดุ และอุปกรณ์หลักที่ใช้ในโครงการตามยี่ห้อ รุ่น ลักษณะ ตาม BOD หรือที่คุณภาพใกล้เคียง อาทิ เหล็ก หิน ปูนซีเมนต์ กรวย สุขภัณฑ์ อิฐ เสาเข็มและไม้แบบ เป็นต้น จากผู้จัดจำหน่าย (Supplier) ตาม Vendor List และจะพิจารณารวมทั้งผู้จัดจำหน่ายในพื้นที่ใกล้เคียงกับพื้นที่ก่อสร้างของโครงการ เพื่อใช้เป็นราคาเบื้องต้นสำหรับการเสนอราคาและประมูลงานกับผู้ว่าจ้าง

ภายหลังจากการได้รับงาน ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะตรวจสอบและพิจารณาในรายละเอียดทั้งในส่วนของจำนวนและปริมาณอีกครั้ง เพื่อดำเนินการสั่งซื้อจริง โดย TEC จะทำการต่อรองกับการผู้จัดจำหน่ายอีกครั้งเพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมที่สุด ทั้งนี้ TEC ไม่มีการทำสัญญาซื้อขายวัสดุ อุปกรณ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง แต่จะดำเนินการสืบราคาวัสดุ อุปกรณ์ โดยให้ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเสนอราคาวัสดุอุปกรณ์ตามที่กำหนดมาให้ TEC เพื่อเปรียบเทียบราคาก่อนตัดสินใจสั่งซื้อ ทั้งนี้ นอกเหนือจากการเปรียบเทียบราคาของวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายแล้ว TEC จะพิจารณาในด้านอื่นๆ เช่น เงื่อนไขการชำระเงิน การบริการ การจัดส่งตรงต่อเวลา เป็นต้น

สำหรับการสั่งซื้อนั้น จะเป็นลักษณะการสั่งซื้อเพื่อใช้งานเฉพาะเป็นรายโครงการ ผู้จัดจำหน่ายจะดำเนินการจัดส่งวัสดุ และอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างไปยังหน้างานโดยตรง ตามระยะเวลา (Material Schedule) ที่ได้รับการอนุมัติจากผู้ว่าจ้างแล้ว โดยทาง TEC จะประมาณการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ให้เพียงพอต่อการใช้งานในแต่ละโครงการเท่านั้น

แรงงานสามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะได้แก่แรงงานวิชาชีพ และแรงงานก่อสร้าง

- สำหรับแรงงานวิชาชีพจะเป็นวิศวกรของ TEC ทำหน้าที่ดูแลและควบคุมงานในแต่ละโครงการ โดยวิศวกรดังกล่าวจะเป็นพนักงานประจำของ TEC ที่ได้รับการมอบหมายให้ไปประจำในแต่ละโครงการตามความเหมาะสม
- สำหรับแรงงานก่อสร้าง TEC จะจ้างคู่ค้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง หรือบุคคลภายนอกที่มีแรงงานอยู่ให้มาดำเนินการก่อสร้างตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีวิศวกรของ TEC ทำหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมเพื่อให้งานก่อสร้างเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า กั้นต่อกำหนดระยะเวลา และได้คุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด

6.3.3 การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาค่าบริการโดยพิจารณาจากต้นทุนของวัสดุอุปกรณ์และแรงงานที่เกี่ยวข้องบวกอัตรากำไรที่เหมาะสม (Cost plus pricing) โดยเมื่อฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณได้จัดทำเอกสารและแบบฟอร์ม BOD เพื่อเสนอราคาหรือการประมูล ผู้ที่เกี่ยวข้องจะพิจารณาในด้านต้นทุนรวมทั้งอัตรากำไรและราคาที่เหมาะสมที่จะใช้เสนอในการเสนอราคาหรือประมูลงาน

6.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรอบบริเวณที่กลุ่มบริษัทให้บริการรับเหมา โดยกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติจากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม อย่างเคร่งครัด เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อชุมชนบริเวณข้างเคียง โดยมีการควบคุมและดูแลจากวิศวกรประจำโครงการ อาทิ การล้อมรั้วรอบพื้นที่โครงการเพื่อป้องกันบุคคลภายนอกเข้าบริเวณก่อสร้าง เพื่อความปลอดภัย การจัดทำสแลนกันฝุ่นครอบสิ่งปลูกสร้างเพื่อป้องกันฝุ่น เสี่ยง และวัสดุตกหล่น ดูแลความสะอาดลดรถบรรทุกวัสดุ อุปกรณ์ทุกครั้งก่อนออกจากหน่วยงาน (หรือเรียกว่า Site Protection) เพื่อป้องกันเศษดิน และหินตกหล่นบนถนน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายได้

6.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

TEC มีงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ส่งมอบ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นมูลค่าทั้งหมดตามสัญญารวม 2,090.12 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่างานในส่วนที่ยังไม่รับรู้รายได้ ณ 31 ธันวาคม 2562 รวมจำนวน 687.44 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญาไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	ความคืบหน้า (ร้อยละ)	ยอดเงินรับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)
งานก่อสร้างโรงงาน ระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา อ่างเก็บน้ำพระปรง จังหวัดสระแก้ว	หจก.เอส.พี.ที ชีวิลกรุ๊ป	โรงงานและระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา	644.81	26 พ.ค. 59 – 30 มิ.ย. 62	99.74	643.10	1.71
งานก่อสร้างคอนโด 8 ชั้น Dolce	บจก.สิริยศ	คอนโด 8 ชั้น	152.34	1 ก.ย. 61 – 30 เม.ย. 63	69.21	105.43	46.91
งานก่อสร้างโรงแรม I-Tara	บจก. รื่นรมย์	โรงแรมและรีสอร์ท	135.86	18 ก.ค. 61 – 1 ม.ค. 63	96.70	131.38	4.48
งานก่อสร้างรีสอร์ท V-Villa จังหวัดภูเก็ต	บจก. วิชญะภูเก็ต	โรงแรมและรีสอร์ท	252.99	19 พ.ย. 61 – 30 เม.ย. 63	57.93	145.19	107.8
งานก่อสร้างคอมมูนิตี้มอลล์ Saima Market	บจก. สววนทัศน์ ดีเวลลอปเม้นท์	คอมมูนิตี้มอลล์	146.99	7 ส.ค. 61 – 31 ก.ค. 63	60.66	89.16	57.83
งานก่อสร้างพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดสงขลา	บจก. เอส.พี.ที ชีวิลกรุ๊ป	นิคมอุตสาหกรรม	538.22	1 เม.ย. 61 – 31 พ.ค. 63	53.39	288.42	249.80
งานการไฟฟ้า หาดใหญ่	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	งานปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นเคเบิลใต้ดิน	133.91	1 ม.ค. 63 – 1 ม.ค. 64	-	-	133.91
บ้านพักอาศัย 6 ชั้น ซอยนนทรี	บุคคลซึ่งไม่เกี่ยวข้องกัน	บ้านพักอาศัย	85.00	1 ม.ค. 63 – 1 ส.ค. 63	-	-	85.00
รวม			2,090.12				687.44

หมายเหตุ: ระยะเวลาการเริ่มและสิ้นสุดโครงการ ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การส่งมอบพื้นที่โครงการ การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง เป็นต้น ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีใช้ความรับผิดชอบของบริษัทฯ จึงไม่มีค่าปรับในการทำงานล่าช้า

Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง

ในการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เสนอขายครั้งนี้ ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารนี้อย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อาจมีจากข้อมูลปัจจุบันและคาดการณ์อนาคตที่สามารถระบุได้ โดยปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้มีนัยสำคัญบางประการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยืนยันไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรืออาจมีบางปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในขณะนี้ แต่อาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตได้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนาของบริษัทฯ ที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ เช่นการใช้ถ้อยคำว่า “คาดการณ์ว่า” “คาดว่า” “เชื่อว่า” “อาจจะ” “ประมาณ” “แผนการ” “เห็นว่า” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นการคาดการณ์ที่สิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากสิ่งที่คาดคะเนไว้ก็ได้

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการประมาณต้นทุนไม่ถูกต้อง

การประมาณการต้นทุนมีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างมาก เนื่องจาก TEC จะได้รับงานในลักษณะสัญญาเหมาจ่าย ซึ่งจะเป็นสัญญาที่มีการตกลงราคาที่แน่นอน TEC จึงต้องทำการประมาณการต้นทุนที่แม่นยำรวมถึงต้องบริหารจัดการควบคุมต้นทุนไม่ให้เกินกว่าที่ได้ทำประมาณการไว้ อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อไม่ให้กระทบต่อผลกำไรของ TEC ดังนั้นหาก TEC มีการประมาณการต้นทุนที่ไม่แม่นยำ จะส่งผลให้ประสิทธิภาพในการตัดสินใจรับงานของผู้บริหารลดลงและอาจจะกระทบต่อผลกำไรขาดทุนของบริษัทฯ เช่น กำไรไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรืออาจทำให้ขาดทุนในโครงการนั้นๆ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม TEC มีขั้นตอนและกระบวนการในการประมาณต้นทุนที่แม่นยำโดย TEC ให้ความสำคัญกับการประมาณการราคา (Price) และปริมาณ (Unit) ซึ่งในส่วนของการประมาณการราคา TEC จะทำการสอบถามราคาวัสดุที่ต้องใช้ในการก่อสร้างไปยังผู้จัดหาสินค้าซึ่งจะทำให้สามารถประมาณราคาวัสดุก่อสร้างได้แม่นยำและจะออกใบสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้า 1-3 เดือน ก่อนการใช้งานเพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงราคาของวัสดุก่อสร้าง สำหรับในส่วนของการประมาณวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้นั้น จะอ้างอิงจากแบบก่อสร้างซึ่งจะผ่านการตรวจสอบจากทีมผู้บริหารซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจมาอย่างยาวนานรวมทั้งยังผ่านการตรวจสอบจากผู้บริหารโครงการก่อสร้างอีกด้วย นอกจากนี้ TEC ยังมีการใช้งานระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการระบบภายใน TEC ซึ่งจะช่วยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารต้นทุนการก่อสร้างของโครงการทราบ และสามารถวางแผนการจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้างอาจเกิดกรณีที่ TEC จะต้องดำเนินการก่อสร้างเพิ่มขึ้นหรือลดจนนอกเหนือจากขอบข่ายงานที่ตกลงในสัญญาก่อสร้างเดิม เนื่องจากความต้องการของลูกค้า โดยอาจยังไม่ได้ตกลงราคาของงานอย่างเป็นทางการ โดยเฉพาะในส่วนงานที่มีการเพิ่มขึ้นนั้น อาจจะทำให้เกิดความเสียหายจากการที่ TEC ทำงานไปแล้วไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการจากส่วนงานที่เกิดขึ้นเพิ่มได้ ซึ่งอาจจะทำให้ TEC ต้องรับภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในส่วนของงานดังกล่าว จนกว่าสัญญาหรือเอกสารยืนยันการเปลี่ยนแปลงจะได้รับการอนุมัติจากลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่ยังไม่ได้รับอนุมัติ TEC อาจต้องรับภาระต้นทุนส่วนเพิ่มซึ่งส่งผลกระทบต่อกำไรของโครงการนั้น จนกว่าจะได้รับเอกสารยืนยัน หรือในกรณีที่ไม่สามารถตกลงกันได้ TEC อาจต้องเรียกร้องสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด

การดำเนินธุรกิจของ TEC นั้นก็เหมือนว่าจะต้องเผชิญกับความเสี่ยงดังกล่าว แต่ผู้บริหารและทีมงานของ TEC ยึดมั่นในการดำเนินงานก่อสร้างตามที่ได้รับมอบหมายงานเป็นอย่างดีมาโดยตลอด รวมถึงการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้บริหารและทีมงานของ TEC มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่ช่วยให้การเจรจาต่อรองกับลูกค้าลุล่วงไปได้ด้วยดีอยู่เสมอ นอกจากนี้การปรับเพิ่มขอบเขตงาน (Scope of Work) และมูลค่างาน ทางเจ้าของโครงการและผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องมีลงนามในอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร Site Instruction (SI) ซึ่งจะเป็นเอกสารยืนยันขอบเขตหรือลักษณะงานที่จะมีการปรับเพิ่มหรือลดให้แก่ TEC โดยหลังจากนั้นทาง TEC จะดำเนินการถอดแบบและจัดทำเป็น BOQ เพื่อใช้สรุปต้นทุนและราคาให้แก่ลูกค้า ทาง TEC จะได้รับ Variation Order (VO) ซึ่งจะเป็นเอกสารสรุปมูลค่าการเพิ่มหรือลดงาน และยืนยันจากเจ้าของโครงการอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างของ TEC อาจจะต้องมีการทำงานตามความต้องการของลูกค้าตามสัญญาส่วนเพิ่มหรือ SI ที่เกิดขึ้นก่อนการออก VO (TEC จะไม่ทำงานส่วนเพิ่มก่อนที่มีการตกลงใน SI เนื่องจาก SI สามารถเรียกร้องสิทธิทางกฎหมายได้อย่างน้อยเท่ากับต้นทุนที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการไป) เพื่อความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการของทางเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม TEC จะพิจารณาองค์ประกอบอื่นๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจก่อนการทำงานส่วนเพิ่มนั้นๆ เช่น มูลค่าที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยอ้างอิงราคาวัสดุอุปกรณ์แต่ละรายการ (Unit Rate) ของโครงการซึ่ง TEC ได้จัดทำใน BOQ ไว้ในสัญญาก่อสร้างแล้วรวมไปถึงประวัติการชำระหนี้ของลูกค้า ความน่าเชื่อถือของลูกค้า และความสัมพันธ์ทางธุรกิจของลูกค้า และกลุ่มบริษัท เป็นต้น เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้ส่วนเพิ่มจากเจ้าของโครงการ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

TEC ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจที่ต้องมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญความรู้เกี่ยวกับวิศวกรรม เช่น ผู้จัดการโครงการ วิศวกรหน้างาน ที่มีความรู้ความเข้าใจงานทางด้านวิศวกรรม เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ TEC มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรวิชาชีพดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจ

TEC ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างดีจึงได้จัดหาบุคลากรทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ รวมถึงมีประสบการณ์ในการทำงาน ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและรักษาบุคลากรให้ทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดย TEC จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า นอกจากนี้ TEC มีการจัดทำคู่มือการทำงานทุกขั้นตอน หากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรดังกล่าวสามารถนำคู่มือการปฏิบัติงานมาศึกษา อีกทั้ง TEC มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อดึงดูดให้บุคลากรทำงานอยู่กับ TEC อย่างต่อเนื่องและเติบโตไปพร้อมกับ TEC ในระยะยาว นอกจากนี้การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนมีการบริหารงานที่โปร่งใสในระดับมืออาชีพ สามารถแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างรายอื่นได้ จะเป็นอีกปัจจัยที่สามารถดึงดูดพนักงานที่มีความสามารถให้มาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทได้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง

เนื่องจากการก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างใดๆ ส่วนมากจะเป็นอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กที่ต้องใช้ปริมาณเหล็กและปูนซีเมนต์เป็นจำนวนมาก ในขณะที่ราคาวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการก่อสร้างโดยเฉพาะเหล็กนั้น อาจมีความผันผวนเนื่องจากราคาเหล็กขึ้นอยู่กับอุปสงค์ อุปทานของพู่บริโภคเหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศตามช่วงเวลา ในกรณีที่เหล็กมีการปรับราคาสูงขึ้นมากกว่าปกติอย่างรวดเร็วจะส่งผลกระทบต่อทำให้ต้นทุนวัสดุก่อสร้างของ TEC เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม TEC มีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้างโดยส่งใบสั่งซื้อวัสดุที่จะใช้จำนวนหน้า 1-3 เดือน เพื่อกำหนดราคากับผู้จัดหาสินค้า และทีมผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตามสถานการณ์ราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอดเพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันที ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนมากกว่าปกติ

ความเสี่ยงเนื่องจากสัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายใหญ่

TEC มีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในระหว่างปี 2558 - 2561 ให้แก่กลุ่ม SPT ซึ่งได้แก่ บริษัท เอส.พี.ที.ซีวิลกรุ๊ป จำกัด บริษัท สระแก้วไบโอเทค จำกัด บริษัท โกลเด้น เกต พรีฟอเมอร์ตี จำกัด บริษัท อริญเลิศทาวน์ จำกัด บริษัท อริญเอนเทอร์เทนเม้นท์ จำกัด และ กิจการร่วมค้า เอส.พี.ที.พาโซย่า (“กลุ่ม SPT”) อยู่ที่ร้อยละ 20.49 ร้อยละ 69.26 ร้อยละ 62.24 และร้อยละ 37.31 ของรายได้จากการดำเนินงานของ TEH ตามลำดับ โดยมีโครงการ เช่น งานโครงการก่อสร้างขยายการผลิตน้ำประปา การประปาส่วนภูมิภาค เขื่อนพระปรง จ.สระแก้วซึ่ง TEC รับเหมาช่วงต่อมาจากบริษัท เอส.พี.ที.ซีวิลกรุ๊ป จำกัด ที่ได้รับงานมาจากหน่วยงานภาครัฐ เป็นโครงการที่มีมูลค่างานขนาดใหญ่ ซึ่งจะมีการจ้างรับเหมาช่วงให้บริษัทรับเหมาก่อสร้างดำเนินการ นอกจากนี้ในปี 2560 และ 2561 TEC ยังมีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างจากกลุ่มบริษัท เดอะ บราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารโรงแรมลาบาร์ส (Labaris) ร้อยละ 13.53 และร้อยละ 24.88 ของรายได้จากการดำเนินงานของ TEH ตามลำดับ ดังนั้น หากพิจารณารายได้จากกลุ่ม SPT และกลุ่มบริษัท เดอะ บราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด แล้ว TEC จะมีรายได้จาก 2 กลุ่ม รวมกันระหว่างปี 2558 - 2561 ทั้งหมด ร้อยละ 20.49 ร้อยละ 69.26 ร้อยละ 75.77 และร้อยละ 62.19 ในอนาคตเกิดเหตุการณ์ที่ TEC ต้องสูญเสียกลุ่มลูกค้าทั้งสองกลุ่มดังกล่าวไปอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ถึงวันนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 TEC มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 10 โครงการ รวมมูลค่า 1,200 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานจากกลุ่ม SPT จำนวน 3 โครงการ มูลค่า 596.70 ล้านบาท และกลุ่มบริษัท เดอะ บราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 2 โครงการ มูลค่า 27.72 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 49.72 และร้อยละ 2.31 ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) ทั้งหมด อย่างไรก็ตามการที่ TEC มีสัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ คือกลุ่ม SPT และกลุ่มบริษัท เดอะ บราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด นั้นเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จะรับงานเป็นโครงการ ซึ่งในช่วงปี 2559 - 2561 TEC ได้มีการรับงานที่โครงการพระปรง นิคมอุตสาหกรรมสระแก้ว และโครงการโรงแรมลาบาร์ส (Labaris) ซึ่งมีมูลค่าโครงการขนาดใหญ่จึงทำให้สัดส่วนรายได้จากสองกลุ่มนี้เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ วิธีการได้รับงานจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ทั้งสอง TEC จะต้องผ่านเงื่อนไขต่างๆ ที่ลูกค้ากำหนด กล่าวคือ TEC จะต้องมีการแข่งขันกันทางด้านราคาและรวมไปถึงความสามารถด้านเทคนิคการก่อสร้างกับให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า หรือมีอาจมีการแข่งขันกับผู้รับเหมารายอื่นๆ (แล้วแต่กรณี) โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขท ามการคำที่ทั่วไปเช่น ระยะเวลาการให้เครดิต การรับประกันผลงาน การหักเงินประกันผลงาน เป็นต้น เทียบเท่ากับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่อื่นๆ โดยที่ผ่านมามีทั้งสองกลุ่มลูกค้าในฐานะลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีการชำระหนี้ตามปกติ โดยไม่มีรายการค้างจ่ายหรือมีการะงัดพินยอมจากเงื่อนไขการก่อสร้างแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตามภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ สามารถรับงานจากกลุ่มอื่นได้มากขึ้น ส่งผลให้ลดการพึ่งพิงรายได้จากกลุ่มทั้งสองกลุ่มนี้ นอกจากนี้ในอนาคตหาก TEC จะมีการรับงานจากกลุ่ม SPT และกลุ่มบริษัทเดอะ บราเธอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพิ่มเติมนั้น TEC ยังควรต้องรักษาอัตรากำไรขั้นต้น และการกำหนดเงื่อนไขการค้าอื่นๆ ให้เทียบเคียงได้กับกลุ่มลูกค้าอื่นในลักษณะเดียวกันได้

ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมและความต่อเนื่องของรายได้

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง โดยการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ นั้น ผู้ว่าจ้างจะมีการกำหนดเกณฑ์ในการเข้ารับงาน คุณสมบัติผู้เข้ารับงาน ผลงานที่ผ่านมาของผู้เข้ารับงาน โดยหลังจากผ่านคุณสมบัติต่างๆ เบื้องต้นแล้ว ผู้ว่าจ้างจะมีการพิจารณาราคาประมูล ปัจจุบันมีผู้รับเหมาในตลาดอยู่เป็นจำนวนมากทั้งรายเล็ก รายกลาง และรายใหญ่ เป็นผลให้ TEC ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง นอกจากนี้การแข่งขันที่รุนแรงอาจทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาที่อาจทำให้มีผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัทจะมีการวิเคราะห์เพื่อวางแผนงบประมาณประจำปีจากทีมผู้บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการของ TIGERเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะทำให้บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทสามารถใช้เป็นข้อมูลสำหรับการบริหาร และวิเคราะห์เพื่อการรับงานหรือหางานเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแต่ละปี นอกจากนี้ TECยังมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันคือทีมผู้บริหารและทีมงานของ TEC มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์อันยาวนาน รวมถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าที่มีมาโดยตลอดในการรับงานเพิ่มเติม ที่สำคัญคือ TEC มีความเชี่ยวชาญในการรับงานก่อสร้างได้หลากหลายประเภท ซึ่งได้แก่งานก่อสร้างโรงแรม โรงพยาบาล อาคารพักอาศัย สถานีผลิตน้ำประปาและท่อส่งน้ำ โครงการอู่รถเมล์ ลานจอดรถ และฟายยาว เป็นต้น รวมไปถึงการขยายไปยังงานบริการที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนการก่อสร้างที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อยของ TEC เช่น TEC ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตอะลูมิเนียมเพื่อการตกแต่ง และ TEM ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความต่อเนื่องของรายได้มากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากการดำเนินการก่อสร้างโครงการไม่แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาในสัญญา

ในสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างนั้นจะมีการระบุวันส่งมอบงานของแต่ละโครงการ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้บริการไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา อาจต้องถูกปรับจากความล่าช้าที่เกิดขึ้น การที่ผู้ให้บริการไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา อาจทำให้ต้องชดเชยค่าเสียหายกับลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดของกิจการ รวมถึงชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท เช่นกัน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าให้ทันตามกำหนดเวลาที่ได้รับมอบหมาย กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประชุมระหว่างทีมผู้บริหารและวิศวกรหัวหน้าโครงการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้งเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และมีการวิเคราะห์ความคืบหน้าของโครงการผ่านระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เช่น การที่ TEC มีการใช้ ERP ซึ่งจะช่วยให้ทีมผู้บริหารรับทราบความคืบหน้าของโครงการตลอดเวลา ในกรณีที่เกิดปัญหาที่อาจส่งผลให้ส่งมอบงานได้ล่าช้ากว่ากำหนด ทีมผู้บริหารจะคอยกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดและช่วยเสนอทางแก้ปัญหาด้วยประสบการณ์ที่มีมาอย่างยาวนาน รวมทั้งยังมีผู้บริหารโครงการซึ่งเป็นที่ปรึกษาจากเจ้าของงานคอยตรวจสอบควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด นอกจากนี้ TEC ยังไม่เคยดำเนินการบริหารโครงการก่อสร้างจนเกิดความล่าช้า และมีการปรับวิน

ความเสี่ยงจากความปลอดภัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างนั้นจะมีกระบวนการทำงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งผลกระทบในด้านของอันตรายจากด้านความปลอดภัยในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มลภาวะทางเสียง มลภาวะจากฝุ่นที่เกิดจากการก่อสร้าง การทรุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียงจากการขุดดินและ/หรือทำงานเกี่ยวกับฐานราก ทั้งหมดนี้ อาจเป็นเหตุให้ TEC ถูกดำเนินคดีในชั้นศาล นอกจากนี้ความเสี่ยงดังกล่าวยังอาจทำให้บริษัทฯ เสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ อีกด้วย

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการจัดทำคู่มือความปลอดภัยและระเบียบข้อบังคับในการทำงานเขตก่อสร้าง ที่จะประกอบด้วย กฎความปลอดภัยในการทำงานหน่วยงานการก่อสร้าง มาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน แบบมาตรฐานป้ายความปลอดภัยโครงการ เป็นต้น เพื่อที่จะพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานให้เข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของระเบียบวินัยในการทำงาน ทั้งนี้ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา TEC ไม่เคยมีการเกิดอุบัติเหตุใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อบุคลากรของ TEC เสียชีวิตหรือทุพพลภาพใดๆ ทั้งสิ้น สำหรับในด้านสิ่งแวดล้อม TEC ดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับหลักการทางวิศวกรรมมาโดยตลอด ที่ผ่านมามี TEC ที่มีความเสี่ยงจากการเป็นจำเลยร่วมที่ 1 ในข้อพิพาทที่อาจเกิดขึ้นจากการก่อสร้างของ TEC ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาในชั้นศาลฎีกา โดยที่ TEC เป็นฝ่ายชนะคดีทั้งชั้นต้นและชั้นอุทธรณ์ นอกเหนือจากคดีดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงด้านวินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

การประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้วินทุนหมุนเวียนสูง ดังนั้นหาก TEC ไม่สามารถจัดหาแหล่งวินทุนสนับสนุนทางการเงินที่เพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อโครงการมีปัญหาได้ เนื่องจาก TEC ต้องดำเนินงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามขั้นความสำเร็จก่อน จึงสามารถเบิกเงินค่างวดงานได้ ซึ่งหากในกรณีที่งานก่อสร้างเกิดอุปสรรคที่คาดไม่ถึงทำให้ระยะเวลาการก่อสร้างนานกว่าที่ประมาณการไว้ อาจทำให้ TEC ประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้าในขณะที่ TEC ยังคงต้องรับภาระต้นทุนอยู่ จะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของ TEC นอกจากนี้การขาดวินทุนหมุนเวียนดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเสียโอกาสในการเข้ารับงานโครงการอื่นๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันวินทุนส่วนใหญ่ของ TEC มาจากส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้ง TEC มีวงวินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เช่น วงวินเบิกเกินบัญชี (Overdraft : OD) ตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : PN) และหนังสือค้ำประกัน (Bank Guarantee) เป็นต้น เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีเงินสดส่วนเกินจากการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวินทุนหมุนเวียนเพียงพอเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยปัจจุบัน มีการลงทุนใน TEC ซึ่งเป็นบริษัทแม่ และประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 นอกจากนี้ TEC ยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนธุรกิจก่อสร้างด้วยการลงทุนร้อยละ 99.99 ใน TEG (เป็นผู้ออกแบบและผลิตต่อลูมิเนียมเพื่อการตกแต่ง) และลงทุนร้อยละ 70 ใน TEM (เป็นผู้ดำเนินการออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย) การที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจอื่นใดด้วยตนเอง ส่งผลให้ผลประโยชน์ประกอบการขอของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานขอของบริษัทย่อยทั้งหมด ดังนั้นหากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์ที่ดีตามไปด้วย แต่ในทางตรงกันข้ามหากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่นกัน

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าว จึงได้มีการจัดทำนโยบายการลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ขอโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน และนำเสนอแผนการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา รวมถึงให้คำแนะนำการลดความเสี่ยงของการลงทุนที่อาจเกิดขึ้น และในการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการขอบริษัทย่อยนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และควบคุมการดำเนินงานธุรกิจขอบริษัทย่อยดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

7.3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงด้านการผู้บริหาร

การดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมาเป็นการบริหารงานโดยพึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้น 2 ท่านหลักคือนายจตุรงค์ ศรีสุทธีโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ ซึ่งทั้ง 2 ท่านเป็นผู้ก่อตั้ง และบริหารงาน TEC และเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายทางธุรกิจและแนวทางการดำเนินงานธุรกิจให้ TEC เติบโตและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารงานขอผู้บริหารหลัก



อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ละสายงาน รวมถึงการกระจายอำนาจในการบริหารงานตามความเหมาะสม พร้อมทั้งคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในสายงานขึ้นมาเป็นผู้บริหารระดับผู้จัดการสายงาน ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท จำนวนมากเป็นบุคคลที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานานและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานให้เติบโตยิ่งขึ้นไปในอนาคต นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างองค์กร การกระจายอำนาจในการบริหารงาน และการพัฒนาบุคลากร จะทำให้การพึ่งพิงผู้บริหารหลักของกลุ่มบริษัทลดลง

8. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาว รายละเอียด ดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<u>ที่ดิน</u> <ul style="list-style-type: none">▪ สำนักงานใหญ่ TEC โฉนดเลขที่ 32777, 32778 ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี (0-1-5 ไร่ และ 0-1-6 ไร่)▪ คลังสินค้า (เดิมเป็นโรงงาน TEG) โฉนดเลขที่ 42560, 42572 ต.บางกระพี้ อ.สามพราน จ.นครปฐม (0-1-21 ไร่ และ 0-0-99 ไร่)• โฉนดเลขที่ 82925, 82926, 50304 ต.คลองอุดมชลธาร อ.เมือง จ.ยะลา (0-3-30 ไร่, 1-0-0 ไร่ และ 1-0-0 ไร่)	4.60 1.60 8.37	TEC TEC TEC	จำนองกับธนาคาร จำนองกับธนาคาร จำนองกับธนาคาร
<u>อาคาร</u> <ul style="list-style-type: none">▪ อาคารสำนักงาน อ.บางกรวย จ.นนทบุรี▪ อาคารคลังสินค้า (เดิมเป็นโรงงาน TEG) อ.สามพราน จ. นครปฐม▪ อาคารโรงงาน TEG อ.เมือง ยะลา	9.94 1.04 14.12	TEC TEC TEC	จำนองกับธนาคาร จำนองกับธนาคาร จำนองกับธนาคาร
<u>เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน</u> <ul style="list-style-type: none">▪ เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน TEC▪ เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน TEG▪ เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน TEM	2.04 0.66 0.09	TEC TEG TEM	ไม่มี ไม่มี ไม่มี
<u>เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้</u> <ul style="list-style-type: none">▪ รถขุดยี่ห้อ Kubota 3 คัน▪ รถขุดไฮดรอลิกยี่ห้อ โคมิตสึ 3 คัน▪ กาวเวอร์เครน▪ เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์ก่อสร้างที่ไซต์งาน▪ เครื่องจักรในโรงงานอูมิเนียม	5.04 11.74 3.90 11.82 0.87	TEC TEC TEC TEC TEG	ดูรายละเอียดจาก สัญญาเช่าทาง การเดิน ดูรายละเอียดจาก สัญญาเช่าทาง การเดิน ไม่มี ไม่มี ไม่มี
<u>ยานพาหนะ</u> <ul style="list-style-type: none">▪ ยานพาหนะ TEC จำนวน 37 คัน	10.09	TEC	สัญญาเช่าทาง การเดิน บางส่วน
รวม	85.92		

หมายเหตุ: ยานพาหนะและเครื่องจักรประเภทรถขุดของ TEC ติดภาระสัญญาเช่าทางการเดินของ จำนวน 18 คัน มีมูลค่าทางบัญชี 18.28 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบไปด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์และอื่นๆ จำนวน 1.05 ล้านบาท

สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562บริษัทฯ มีสัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดดังนี้

1 สัญญาแบ่งผลประโยชน์และข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจ

บริษัท กอี แมค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทแม่ มีสัญญาแบ่งผลประโยชน์และตกลงไม่แข่งขันธุรกิจ ดังนี้

สัญญาข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจระหว่าง TEM และกลุ่มคุณวสันต์ เล็กประเสริฐ

ชื่อสัญญา	สัญญาข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจระหว่าง TEM และกลุ่มนายวสันต์ เล็กประเสริฐ
คู่สัญญา	TEM กับ นายวสันต์ เล็กประเสริฐ และ นางลัดดาวัลย์ ศิริเวชวิวัฒน์
วัตถุประสงค์	เพื่อไม่ให้กลุ่มนายวสันต์ เล็กประเสริฐ กระทำการใดๆ ที่เป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับ TEM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TEC
ข้อห้ามประกอบธุรกิจแข่งขัน	นายวสันต์ เล็กประเสริฐไม่ว่าโดยการตรงหรือทางอ้อม โดยตนเองหรือร่วมกับผู้อื่นตกลงที่จะไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของ TEM รวมถึง ตกลงที่จะไม่ดำเนินการ หรือมีส่วนสนับสนุนให้ บริษัท โอ แทงค์ จำกัด และ/หรือ บริษัทที่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมกิจการ (ตามที่นิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และได้แก้ไขเพิ่มเติม) ของ บริษัท โอ แทงค์ จำกัด (หากมี) ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของ TEM
การเลิกสัญญา	สัญญาข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจระหว่าง TEM กับคุณวสันต์ เล็กประเสริฐ มีผลสิ้นสุดลงเมื่อนายวสันต์ เล็กประเสริฐ ไม่ได้เป็น กรรมการและ ผู้บริหารของ TEMและบริษัทใดๆ ในกลุ่มบริษัทฯ สำหรับในส่วนของสัญญาข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจระหว่าง TEM กับ นางลัดดาวัลย์ ศิริเวชวิวัฒน์จะมีผลสิ้นสุดเมื่อนางลัดดาวัลย์ ศิริเวชวิวัฒน์ ไม่ได้เป็น กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของ บริษัท โอ แทงค์ จำกัด

2 สัญญาเช่าและบริการ

บริษัทฯ มีสัญญาเช่าและบริการ รายละเอียดดังนี้

สัญญาเช่าโกดังบนถนนบุรี TEC

คู่สัญญา	บริษัท ไทย อินเวอร์ จำกัด (“ผู้เช่า”) และ คุณอภิญา มิตรสายชล (“ผู้ให้เช่า”)
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารบริษัทฯ
วันที่ทำสัญญา	วันที่ 11 มีนาคม 2562
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บของและจอดรถ
ที่ตั้งของที่ดินและอาคาร	ที่ดินติดกับสำนักงานใหญ่ TEC ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี
เนื้อที่ของที่ดินและอาคาร	0-1-26 ไร่
ระยะเวลาการเช่า	ระยะเวลาเช่า 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2562 ถึง 11 มีนาคม 2563
อัตราค่าเช่า	180,000 บาทต่อปี
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none">หากผู้ให้เช่าต้องการยกเลิกการเช่าก่อนสิ้นสุดสัญญาเพื่อจะนำที่ดินไปทำประโยชน์อื่นๆ ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งล่วงหน้ากับผู้เช่าเป็นเวลาอย่างน้อย 3 เดือน เพื่อที่ผู้เช่าจะได้เคลื่อนย้ายวัสดุออกได้ทัน และผู้ให้เช่าต้องคืนเงินค่าเช่าล่วงหน้าตามสัดส่วนหากผู้เช่าประพฤติดังกล่าวข้อใดข้อหนึ่ง ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที

สัญญาเงินกู้และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

1. สัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ของ TEC จากธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง รวม 442.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ประเภทวงเงิน	วงเงินรวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	อายุ สัญญา
1	หนังสือค้ำประกัน	330.00	ร้อยละ 1.25	1 ปี และต่ออายุตามสมควร
2	หนังสือสัญญากู้เบิกเงินมีดาวน์	22.00	MOR	จนกว่าจะยกเลิก
3	วงเงินสินเชื่อ	30.00	MLR - 1.25	จนกว่าจะยกเลิก
4	วงเงินสินเชื่อ	60.00	MLR - 1.00	จนกว่าจะยกเลิก
รวมวงเงินสินเชื่อ		442.00		

ตารางแสดงประเภทหลักประกันของวงเงินทั้งหมด 100.00 ล้านบาท

ลำดับที่	รายละเอียดหลักทรัพย์/บุคคล	มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 62 (ล้านบาท)
หลักประกันประเภทที่ 1	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 32777,32778 ต. บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี ของ TEC	14.53
หลักประกันประเภทที่ 2	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 42560,42572 ต.บางกระทึก อ.สามพราน (ตลาดใหม่) จ.นครปฐม (นครชัยศรี)	2.64
หลักประกันประเภทที่ 3	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 82925,82926 ต.คลองอุดมชลธาร อ.เมืองฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา	22.50
หลักประกันประเภทที่ 4	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรือโรจน์ และ นายกิตติ ดุษฎี พฤตวิพันธ์ เป็นผู้ค้ำประกัน	-
	รวม	39.67

2. หนังสือภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนังสือภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินของ TEC รวมมูลค่า 13.54 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ประเภทการใช้งาน	จำนวน (คัน)	หนังสือภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (ล้านบาท)
1	รถยนต์ประจำตำแหน่งและใช้รับส่งผู้บริหาร	1	0.28
2	ยานพาหนะที่ใช้ขนส่งสำหรับโครงการก่อสร้าง	12	2.19
	รวมยานพาหนะ		2.47
3	รถขุดดิน (ประเภทเครื่องจักร)	6	12.77
	รวมหนังสือตามสัญญาเช่าซื้อ		15.24
	หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ		(0.73)
	หัก ภาษีซื้อที่ยังไม่กึ่งกำหนด		(0.97)
	รวมสุทธิ		13.54

9. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2557 TEC มีคดีความจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีความแพ่งจากเจ้าของโรงแรมแห่งหนึ่ง จากความเสียหายและผลกระทบที่ทำให้โจทก์สูญเสียลูกค้าและโอกาสทางธุรกิจจากการที่ TEC ดำเนินการก่อสร้างในพื้นที่ใกล้เคียงกับโครงการของโจทก์ เป็นจำนวนทุนทรัพย์ 29.91 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดย TEC ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 2 ต่อมา เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และ 27 มิถุนายน 2560 ทั้งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 โจทก์ดำเนินการยื่นฎีกาเพื่อพิจารณาคดีดังกล่าว ต่อมาในปี 2562 ศาลฎีกาพิพากษาคัดสินให้ TEC ร่วมกับจำเลยที่ 1 และจำเลยที่ 2 ร่วมกันชำระค่าเสียหายให้กับโจทก์เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 TEC ได้บันทึกประมาณการหนี้สินคดีความดังกล่าวจำนวน 1.75 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลหนี้ตามทุนทรัพย์รวมดอกเบี้ยในส่วนที่บริษัทจะร่วมรับผิดชอบ และประมาณการค่าใช้จ่ายทางคดีที่เกี่ยวข้อง

10. ข้อมูลหลักกรัณย์ ผู้ถือหุ้บและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

หลักกรัณย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 230,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้บสามัญจำนวน 460,000,000 หุ้บ มูลค่าหุ้บละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 230,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้บสามัญจำนวน 460,000,000 หุ้บ มูลค่าหุ้บละ 0.50 บาท

ผู้ถือหุ้บ

รายชื่อผู้ถือหุ้บและสัดส่วนการถือหุ้บจากทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้บ ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 มีดังนี้

อันดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้บใหญ่	จำนวน (หุ้บ)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรือโรจน์	201,729,360	43.85%
2	นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์	129,536,240	28.16%
3	กลุ่มครอบครัวเทียนทอง	26,335,600	5.73%
	- นายอนุรักษิ์ เทียนทอง	13,173,000	2.86%
	- นายบดี เทียนทอง	13,162,600	2.86%
4	กลุ่มครอบครัวยุดาวร	26,324,300	5.72%
	- นายต่อพงษ์ ยุดาวร	13,162,200	2.86%
	- นางสาวจินกนา ยุดาวร	13,162,100	2.86%
5	นางสกลกณิดา นันทศรี	13,162,200	2.86%
6	นางสาวจิรวรรณ โชคดำรงสุข	13,162,200	2.86%
7	นายพรวิทย์ วิภาณุรัตนั	13,161,700	2.86%
8	นายอรรณวุฒิ สกนรวฒนั	8,503,800	1.85%
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,345,600	1.16%
10	Morgan Stanley & Co., International PLC	2,000,000	0.43%
11	อื่นๆ	20,739,000	4.51%
	รวม	460,000,000	100.00%

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทหลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และการะพูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งจะจ่ายไม่ก่าเกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบเฉพาะกิจการ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัท

โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการโดยการถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นหลัก

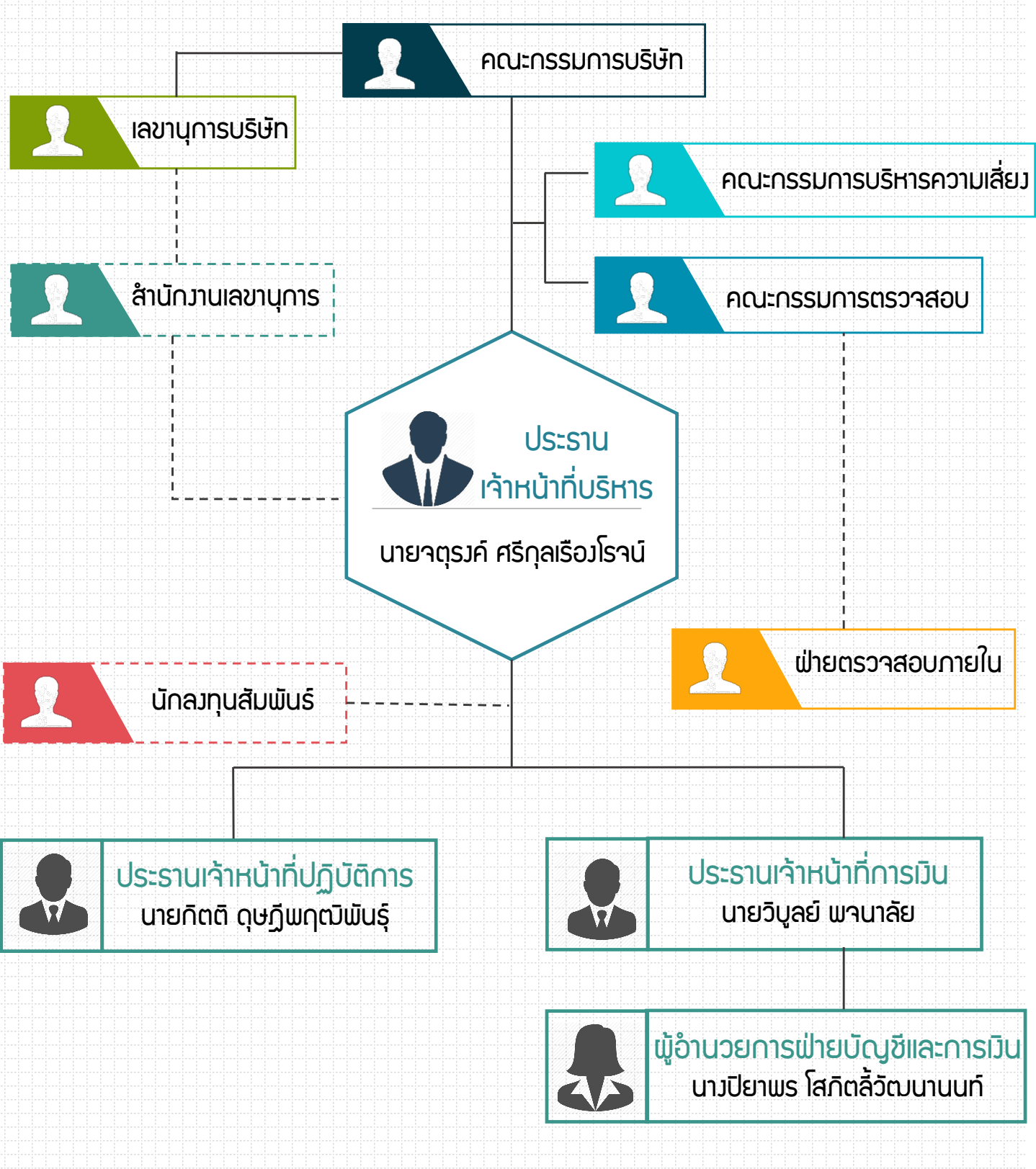
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด และบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด และบริษัทย่อยจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการพิจารณาของแต่ละบริษัทให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิตามงบการเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 หลังหักภาษี ทูลสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดและการะผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ซึ่งจะไม่ต่ำกว่ากำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบเฉพาะกิจการ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ อนึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อย มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

Shareholding Structures

11.โครงสร้างการจัดการ

11.1 โครงสร้างองค์กร บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ

- บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในระบบนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน
- นางกศนิดา ชมเชย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

โครงสร้างการจัดการขอรับบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดขอรับบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

10.1.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้



- 1) นายวิเชฐ ตันติวานิช
- 2) นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์
- 3) นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์
- 4) นายวิบูลย์ พจนาลัย
- 5) นายจอมพล หุ่นาค
- 6) พล.ต.ต. พัทธ์ชัย อุตัยธรรม
- 7) นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการอิสระ

โดยมี นางกศน์ดาว ชมเชย ปฏิบัติหน้าที่เป็น
เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท



ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 2 ใน 3 ท่าน ดังนี้
- นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์
 - นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์
 - นายวิบูลย์ พจนาลัย
- รวมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2561 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายวิเชฐ ตันติวานิช	8/8	6/6
2. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	8/8	6/6
3. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	7/8	6/6
4. นายวิบูลย์ พจนาลัย	8/8	6/6
5. นายจอมพล หุ่นาค ¹	5/8	6/6
6. พล.ต.ต. พัทธกิจ อุทัยธรรม ²	-	5/6
7. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	8/8	6/6
8. นายพล อนุวัตรนิติการ	8/8	1/6
9. นายบริพันธ์ วรรณขารกิจ	3/8	-

หมายเหตุ:

1. ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายจอมพล หุ่นาคให้ดำรงตำแหน่งแทนนายบริพันธ์ วรรณขารกิจซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561
2. ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้งพล.ต. พัทธกิจ อุทัยธรรมให้ดำรงตำแหน่งแทนนายพล อนุวัตรนิติการซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

10.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน¹ ดังนี้



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายวิเชฐ ตันติวานิช ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.พล.ต.ต. พัทธกษ อุกฤษรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3.นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

- 1. นายวิเชฐ ตันติวานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบ การเงิน (รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมของกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 1)
- 2. นางทัศนิตดาว ชมเชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2561 และ 2562 รายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายวิเชฐ ตันติวานิช	4/4	4/4
2. พล.ต.ต. พัทธกษ อุกฤษรรณ	-	3/4
3. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	4/4	4/4
4. นายพล อนุวัตรนิตการ	4/4	1/4

10.1.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ุ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นายจอมพล หนูนาค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

- หมายเหตุ: ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ทั้งนี้ นายบริพันธ์ุ วรรณขจรกิจ ได้ ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561

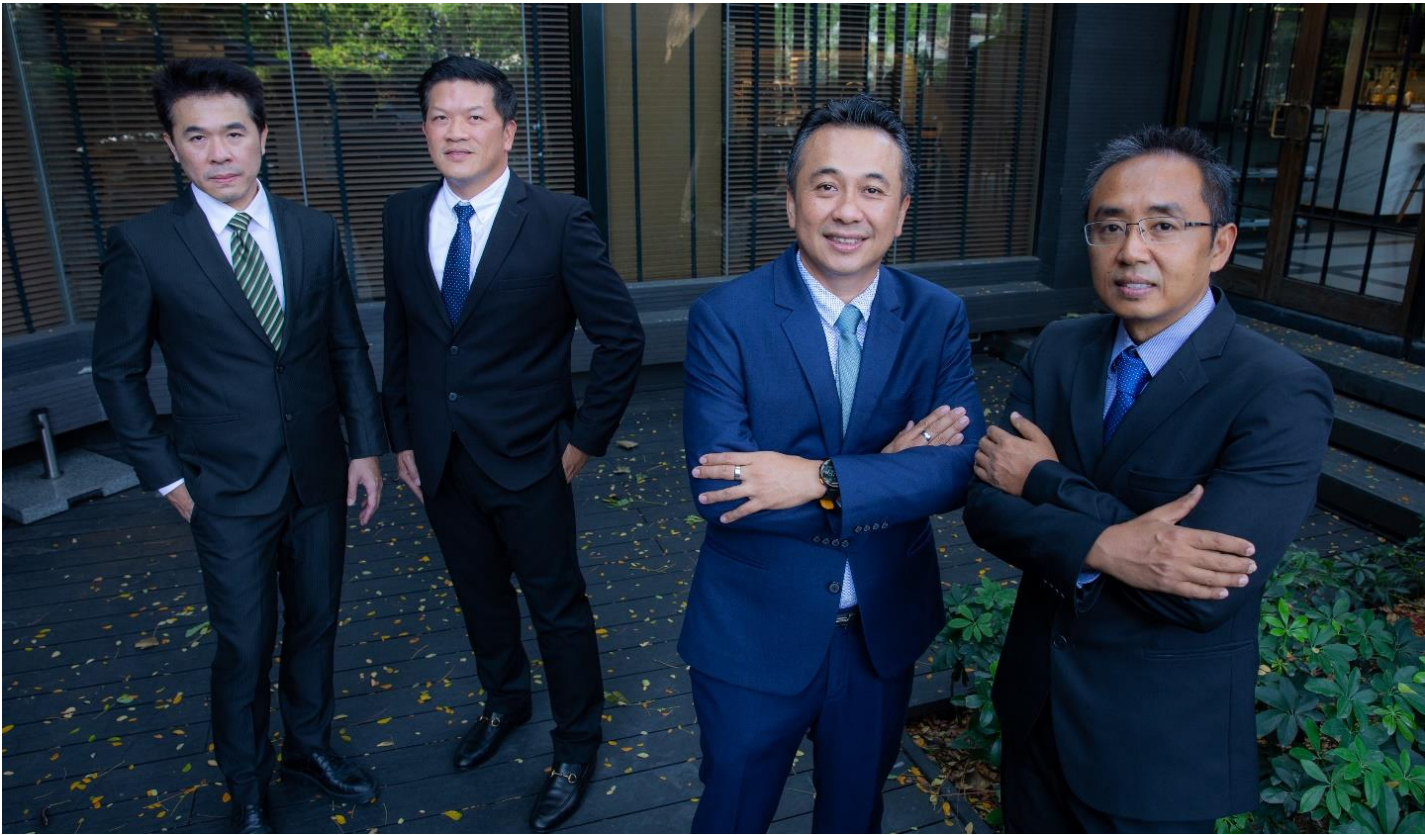
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	6 เดือนหลังของ ปี 2561	ปี 2562
1.นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	1/1	2/2
2.นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	1/1	2/2
3.นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ุ	1/1	2/2
4.นายวิบูลย์ พจนาลัย	1/1	2/2
5.นายบริพันธ์ุ วรรณขจรกิจ	1/1	-
6.นายจอมพล หนูนาค	-	2/2

หมายเหตุ:

- ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายจอมพล หนูนาคให้ดำรงตำแหน่งแทนนายบริพันธ์ุ วรรณขจรกิจซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561

10.1.4 ผู้บริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 4 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายจตุรงค์	ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายกิตติ	ดุขฎิพฤตนิพนธ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3. นายวิบูลย์	พจนาลัย	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. นายจอมพล	หนูนาค	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
5. นางปิยาพร	โสภิตลัวิฒนานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: นางปิยาพร โสภิตลัวิฒนานนท์ เป็นผู้ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัทฯ

10.1.5 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติแต่งตั้ง นางกศนิดา วมเชย เป็นเลขานุการบริษัท ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รายละเอียดดังนี้

1.) หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ซึ่งได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัทไว้ โดยเฉพาะดังนี้

1.1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานประจำปี

1.2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

1.3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น

1.4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ

1.5. จัดอบรมและปฐมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่

1.6. ดูแล และประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและธรรมาบรรณธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

1.7. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

1.8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

2.) หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นโดย

2.1. การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ

2.2. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

2.3. กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

2.4. กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

2.5. ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

2.6. ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

3.) กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1. ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ ได้
- 3.2. ให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใดปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 3.3. ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับพิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
- 3.4. ดำเนินการแจ้งให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามข้อ 1.1 และ 1.2

10.1.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 มีมติแต่งตั้งกรรมการคณะกรรมการชุดย่อยและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากค่าตอบแทนในปี 2561 ในอัตราร้อยละ 10 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่งกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ			
	ปี 2561		ปี 2562	
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน
ประธานกรรมการบริษัท	15,000	-	16,500	-
กรรมการบริษัท	10,000	-	11,000	-
คณะกรรมการชุดย่อย				
ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000	-	16,500	-
กรรมการตรวจสอบ	10,000	-	11,000	-
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	-	16,500	-
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	-	11,000	-

หมายเหตุ:

ทั้งนี้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ บริษัท ไทย อินเวอร์ โซลติง จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทย่อย ก็ได้รับเงินเดือนจากบริษัท ไทย อินเวอร์ โซลติง จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทย่อยอยู่แล้ว จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมใดๆ

ในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ				
		ปี 2561		ปี 2562		
		เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	โบนัสประจำปี
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช	120,000	60,000	99,000	60,000	150,000
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	-	-	-	-	-
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ุ	-	-	-	-	-
4	นายวิบูลย์ พานาลัย	-	-	-	-	-
5	นายจอมพล หนูนาค	-	-	-	-	-
6	พล.ต.ต. พัทธ์ชัย อุตัยรรสม	-	-	55,000	33,000	-
7	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	95,000	40,000	121,000	44,000	100,000
8	นายพล อนุวัตรนิติการ	80,000	40,000	11,000	100,000	100,000
รวม		295,000	140,000	286,000	154,000	350,000

จำนวนบุคลากรของบริษัท

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ทำให้มีพนักงานระดับปฏิบัติการเพียง 3 ท่าน

ผู้บริหารและค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัท

ในปี 2561 และ ปี 2562 ทั้งกลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาทล้าน)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาทล้าน)
เงินเดือนและโบนัส	5	6.62	5	8.30
อื่นๆ	5	0.22	5	0.23
รวม	5	6.84	5	8.53

10.1.8 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรู๊ปไทย จำกัด (มหาชน) ให้เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 โดยจ่ายเงินสมทบให้แก่พนักงานตามอายุงาน จำนวนร้อยละ 3 สูงสุดร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราเริ่มต้นร้อยละ 3 สูงสุดร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน โดยคำนวณตามอายุงานของพนักงานแต่ละราย

อายุงาน (นับจากวันเข้าทำงาน)	อัตราสะสมส่วนของพนักงาน (ร้อยละของเงินเดือน)	อัตราสะสมส่วนของบริษัท (ร้อยละของเงินเดือน)
น้อยกว่า 3 ปี	เลือกได้ในอัตรา 3% 3% และ 10% ของค่าจ้าง	สมทบเท่ากับอัตราเงินสะสมของลูกจ้าง แต่ไม่เกิน 3%
ตั้งแต่ 3-7 ปี	เลือกได้ในอัตรา 3% 5% และ 10% ของค่าจ้าง	สมทบเท่ากับอัตราเงินสะสมของลูกจ้าง แต่ไม่เกิน 5%
มากกว่า 7 ปี	เลือกได้ในอัตรา 3% 5% และ 10% ของค่าจ้าง	สมทบเท่ากับอัตราเงินสะสมของลูกจ้าง แต่ไม่เกิน 5%

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทมีการจัดประชุมภายใน (S-Curve)ระหว่างฝ่ายบริหารและทีมวิศวกรทุกเดือน นอกเหนือจากเป็นการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ และรับทราบปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างเพื่อหาแนวทางแก้ไขแล้ว ในการประชุมภายในดังกล่าวแต่ละครั้ง ทีมวิศวกรจะมีการนำเสนอนวัตกรรมใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการก่อสร้างให้แก่ฝ่ายบริหารพิจารณา เช่น การนำเสนอเครื่องจักรรถขบสั้วสิ่งของภายในโครงการก่อสร้างที่ไม่ต้องใช้พื้นที่สำหรับการติดตั้งมาก การนำเสนอฟีเจอร์ (Feature)ใหม่ๆ ของโปรแกรมประยุกต์ (Application)เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารระหว่างลูกค้าและ กลุ่มบริษัทเป็นต้น โดยนวัตกรรมเหล่านี้จะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้นซึ่งจะเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการประหยัดต้นทุนด้านการก่อสร้าง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถด้านการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างได้ให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการฝึกอบรมในปี 2562

ลำดับ	ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2562
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-หลักสูตร 2morrow Scaler
2	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	-การบรรยาย “สัญญาณการก่อสร้างและความ เสี่ยงในงานก่อสร้าง” -การบรรยาย “การปฏิรูปวิศวกรไทย”
3	พล.ต.ต.พิทักษ์ อุทัยธรรม	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	-หลักสูตร “Director Certification Program (DCP) รุ่น
4	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการบริษัทและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 28 - การบรรยาย “Libra สกุลเงินดิจิทัลเปลี่ยน โลก”
5	นายกิตติ ดุขุฎ्ฐิพฤตวิพันธ์	กรรมการบริษัทและประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน	-หลักสูตร Chief Transformation Officer สำหรับ CEO บริษัทจดทะเบียน -การบรรยาย “Libra สกุลเงินดิจิทัลเปลี่ยน โลก”
6	นายวิบูลย์ พานาลัย	กรรมการบริษัทและประธาน เจ้าหน้าที่การเงิน	-การบรรยาย “Libra สกุลเงินดิจิทัลเปลี่ยน โลก”
7	นายจอมพล หนูนาค	กรรมการบริษัทและ	-การบรรยาย “สัญญาณการก่อสร้างและความ เสี่ยงในงานก่อสร้าง” -การบรรยาย “การปฏิรูปวิศวกรไทย”

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงขอบเขต ความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน ความรู้ความสามารถ ผลการประเมินความสามารถ (Competency) และผลการประเมินการทำงาน (Key Performance Indicators) โดยให้สอดคล้องกับตลาดแรงงาน และรักษาความสามารถในการแข่งขันขององค์กร นอกจากนี้ยังคำนึงถึงหลักความเสมอภาค เป็นธรรม คุณสมบัติเหมาะสม และการมีพันธสัญญากับบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงในสายอาชีพ มีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพและร่วมเจริญเติบโตไปกับบริษัทอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน เพื่อรักษาและเสริมสร้าง ความสามารถแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดจ่ายโบนัสพิเศษประจำปีจากผลประกอบการในแต่ละรอบปี โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของ พนักงานเพื่อจูงใจให้พนักงานเพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้นๆ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้นำระบบ Balance Scorecard มาใช้ในการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการเสนอขายหลักทรัพ์ต่อพนักงาน (ESOP) ที่จะนำมาใช้เป็นแรงจูงใจในการทำงานในการอนาคตต่อไป

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุกลุ่ม เครื่องแบบพนักงาน อาหารกลางวัน ตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างจังหวัด หรือ เขตพื้นที่พิเศษ เช่น เบี้ยเลี้ยง เงินช่วยเหลือค่าที่พัก ชักรีด ทั้งยังมีเงินช่วยเหลือพนักงานสำหรับค่าพรีดาปนกิจบิดามารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน

แนวปฏิบัติค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ แบ่งสายงานออกเป็น 2 สายงาน คือ สายงานหลัก ประกอบด้วย สายงานก่อสร้างตามพื้นที่ต่างๆ และสายงานสนับสนุน เช่น ฝ่ายบัญชี ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายกอดแบบและประมาณราคา ฯลฯ มีรายละเอียด จำนวนพนักงาน และผลตอบแทนสำหรับปี 2562 ดังนี้

		ผลตอบแทนรวม (พันบาท)		
		เงินเดือนและค่าตอบแทนพิเศษรวม*	เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	รวม
สายงานหลัก	71	19,951,212.19	488,703.20	20,439,915.39
สายงานสนับสนุน	36	8,209,230.67	297,962.02	8,507,192.69
รวม	107	28,160,442.86	786,665.22	28,947,108.08

*หมายเหตุ เงินเดือนและค่าตอบแทนพิเศษรวมหมายถึง เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าตอบแทนพิเศษ (ไม่รวมคณะผู้บริหาร 4 ลำดับแรก จำนวน 5 ท่าน)

นโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุม กรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 1. บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุม คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณาจบการเิน การวางนโยบายติดตามผลการ ดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทต้องพร้อมเข้าร่วมประชุมเสมอ หากมีการประชุมวาระพิเศษ
- 2. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางประชุมไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการบริษัทแต่ละ ท่านทราบ ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ

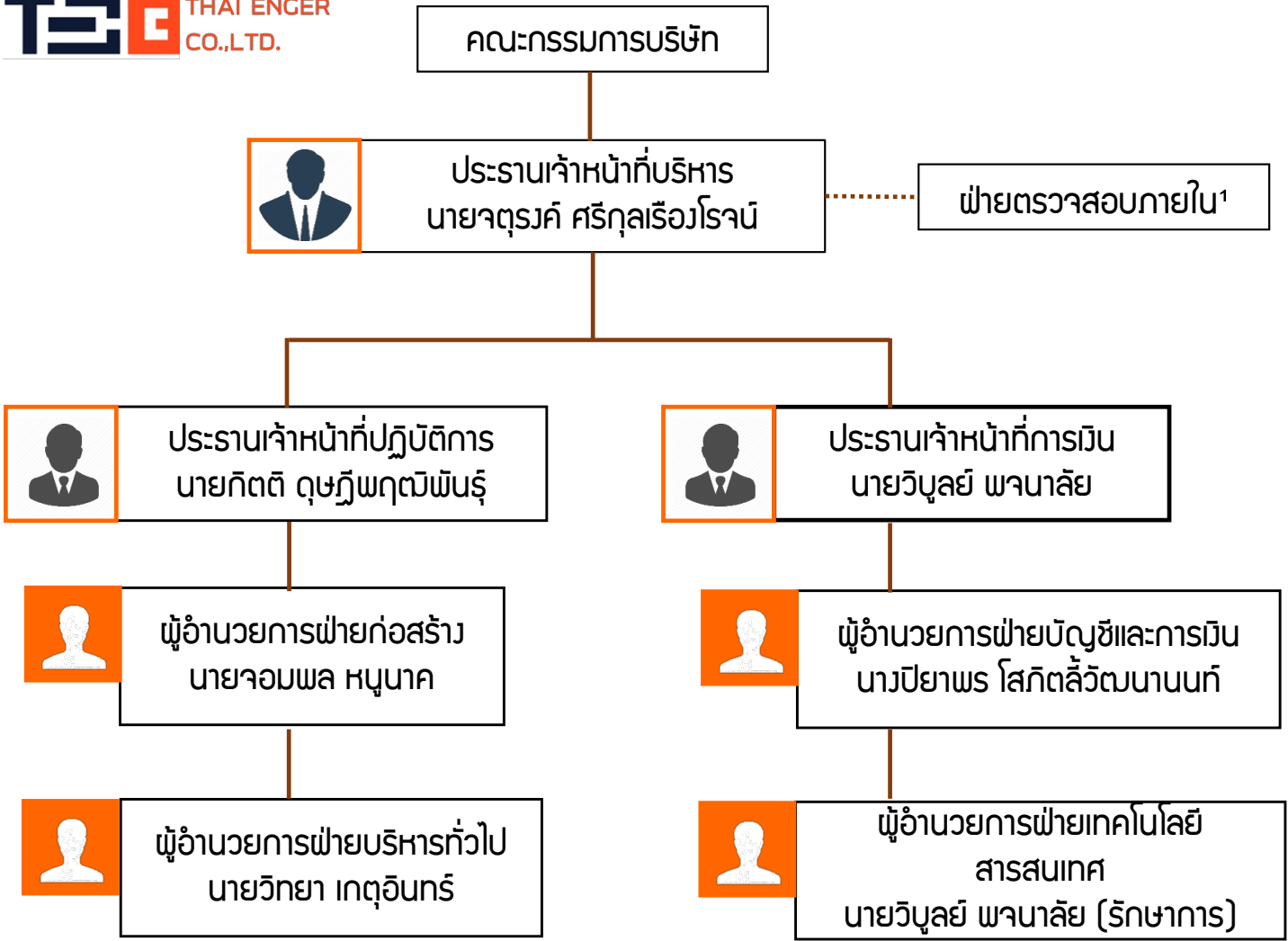
ในปี 2562 ได้มีกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2563 เป็นการล่วงหน้า (ตาราง การประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการ บริษัท	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
1	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563	วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563	วันที่ 20 มกราคม 2563
2	วันที่ 11 พฤษภาคม 2563	วันที่ 10 พฤษภาคม 2563	วันที่ 20 พฤศจิกายน 2563
3	วันที่ 11 สิงหาคม 2563	วันที่ 10 สิงหาคม 2563	
4	วันที่ 11 พฤศจิกายน 2563	วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563	

รายงานการถือหุ้นบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2562

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง ในปี 2562	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการบริษัท	704,400 -	704,400 -	- -	0.15% -
2	นายพิศิษฐ์ แสงชูโต คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	2,000 -	2,000 -	- -	- -
3	พล.ต.ต.พิทักษ์ อุทัยธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
4	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	198,879,360 -	198,879,360 -	- -	43.23% -
5	นายกิตติ ดุษฎีพดพิพันธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	132,386,240 -	132,386,240 -	- -	28.78% -
6	นายวิบูลย์ พจนาลัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	500,000 -	500,000 -	- -	0.11% -
7	นายจอมพล หนูนาอ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัทและ ผู้จัดการทั่วไป	270,000 -	270,000 -	- -	0.06% -
8	น.ส.ปิยาพร โสภิตสัวัฒนานท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	175,000 -	175,000 -	- -	0.04% -
9	นายวิทยา เกตุอินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่าย	294,000 -	320,000 -	26,000 -	0.07% -
10	นางทัศนดาว ชมเชย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เลขานุการบริษัท	800,000 -	800,000 -	- -	0.17% -

10.2 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”)



หมายเหตุ บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

10.2.1 คณะกรรมการบริษัทของ TEC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทของ TEC ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 2 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
			ปี 2561	ปี 2562
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ	4/4	1/1
2	นายบริพันธุ์ วรรณขารกิจ	กรรมการ	2/4	-
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพิพันธุ์	กรรมการ	1/4	1-1

หมายเหตุ:

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายกิตติ ดุษฎีพฤตพิพันธุ์ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายบริพันธุ์ วรรณขารกิจซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายบริพันธุ์ วรรณขารกิจ กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

10.2.2 ผู้บริหารของ TEC

ผู้บริหารของ TEC มีทั้งหมด 6 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

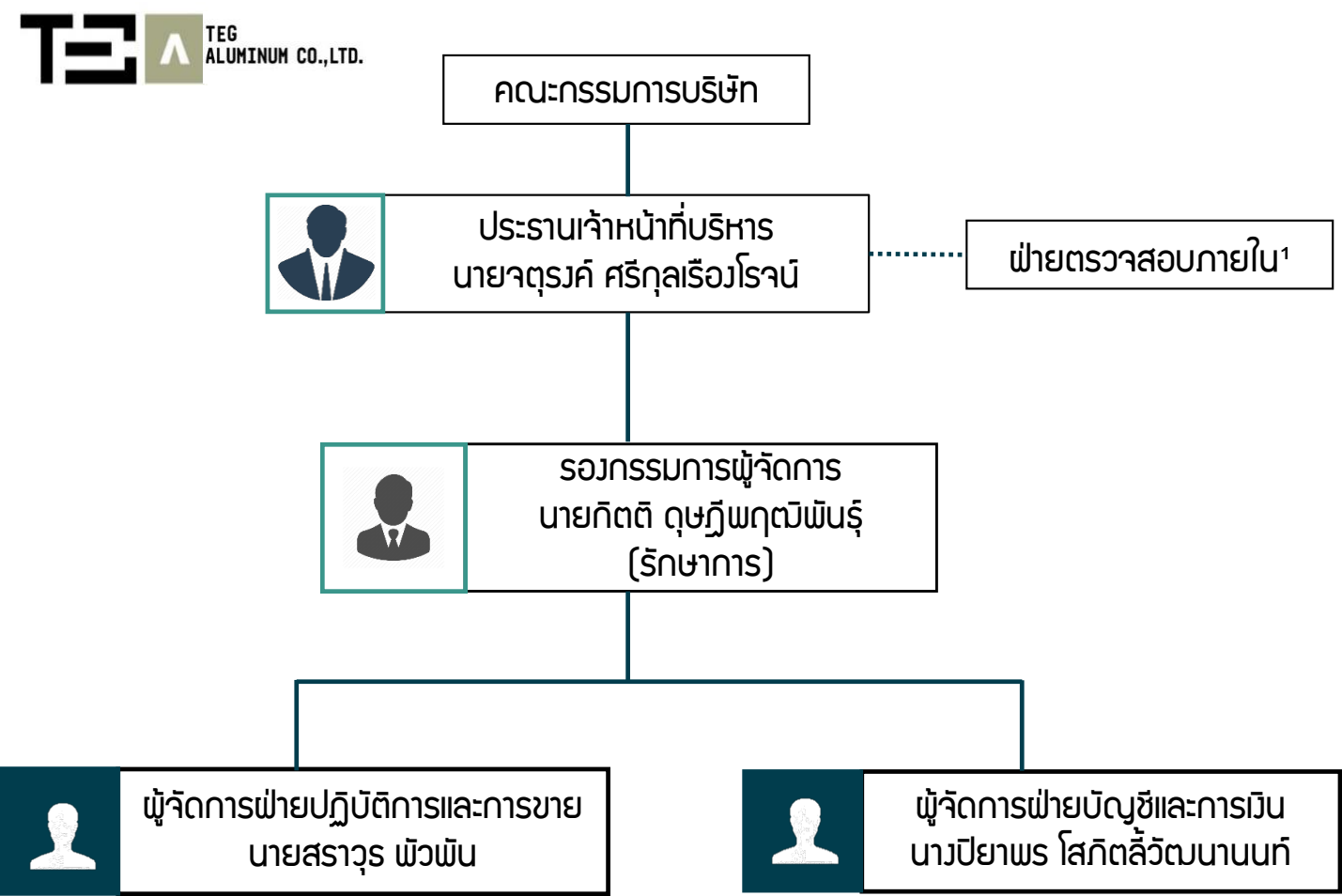
ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายกิตติ ดุษฎีพฤตนิพนธ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3	นายวิบูลย์ พจนาลัย	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4	นายจอมพล หุ่นาค	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง
5	นายวิทยา เกตุอินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป
6	นางปิยาพร โสภิตลัวัฒนานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

10.2.4 จำนวนบุคลากรของ TEC

ในรอบปี 2561 และ ปี 2562 ของ TEC มีจำนวนพนักงานประจำ (ไม่นับรวมผู้บริหาร 6 ท่าน) แยกตามฝ่ายงานได้ ดังนี้

ลำดับ	ฝ่าย	จำนวนพนักงานประจำ	
		ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562
1	ฝ่ายก่อสร้าง	46	50
2	ฝ่ายบริหารทั่วไป	17	15
3	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	10	11
4	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	-
รวม		74	76

10.3 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”)



หมายเหตุ
TEG ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

10.3.1 คณะกรรมการบริษัทของ TEG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทของ TEG ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 2 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
			ปี 2561	ปี 2562
21	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ	2/2	1/1
2	นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์	กรรมการ	2/2	1/1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

10.3.2 ผู้บริหารของ TEG

ผู้บริหารของ TEG มีทั้งหมด 4 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
3	นายสรายุทธ พัวพัน	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและการขาย
4	นางปิยาพร โสภิตลัทธิวัฒนานนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

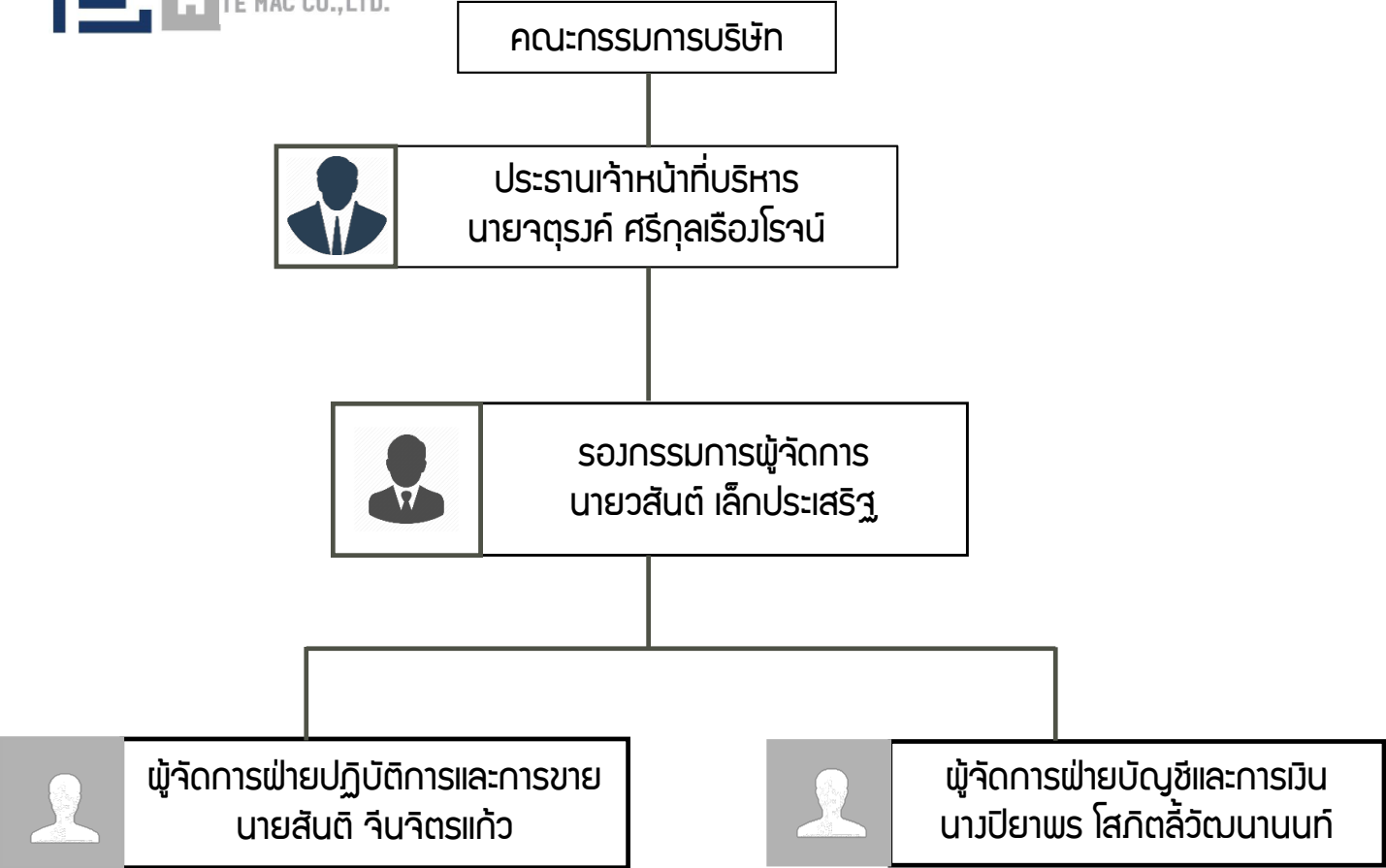
ทั้งนี้ในอนาคตหาก TEG มีการปรับโครงสร้างผู้บริหาร ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือเพิ่มจำนวนผู้บริหารนั้น จะดำเนินการให้มีการเพิ่มรายชื่อผู้บริหารที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ การแสดงข้อมูลบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ รวมถึงมีหน้าที่รายงานการครอบครองและซื้อขายหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ที่กำหนด

10.3.4 จำนวนบุคลากรของ TEG

ในรอบปี 2561 และ ปี 2562 ของ TEG มีจำนวนพนักงานประจำ (ไม่นับรวมผู้บริหาร 4 ท่าน) แยกตามฝ่ายงานได้ ดังนี้

ลำดับ	ฝ่าย	จำนวนพนักงานประจำ	
		ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2562
1	ฝ่ายปฏิบัติการและการขาย	2	2
2	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	2	2
รวม		4	4

10.4 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”)



หมายเหตุ
TEM ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในระบบนิติ จำกัด
เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

10.4.1 คณะกรรมการบริษัทของ TEM

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทของ TEM ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 2 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
				ปี 2561	ปี 2562
1.	นายจตุรงค์	ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ	1/1	2/2
1.	นายวสันต์	เล็กประเสริฐ	กรรมการ	1/1	2/2

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ เป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของ TEM ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของ TEM ทำหน้าที่ดูแลและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจตามแผนงานของ บริษัทฯ โดยมีนายวสันต์ เล็กประเสริฐ เป็นกรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการของ TEM อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมและบริหารจัดการกิจการโดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารงานด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายปิยาพร โสภิตลัฒนานนท์ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี เพื่อควบคุมและจัดทำข้อมูลทางการเงินให้แก่ TEM

10.4.2 ผู้บริหารของ TEM

ผู้บริหารของ TEM มีทั้งหมด 4 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายวสันต์ เล็กประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการ
3	นายสันติ จินจิตรแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและการขาย
4	นางปิยาพร โสภิตลัฒนานนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ในอนาคตหาก TEM มีการปรับโครงสร้างผู้บริหาร ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือเพิ่มจำนวนผู้บริหารนั้น จะดำเนินการให้มีการเพิ่มรายชื่อผู้บริหารที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ การแสดงข้อมูลบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ รวมถึงมีหน้าที่รายงานการครอบครองและซื้อขายหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ที่กำหนด

จำนวนบุคลากรของ TEM

ในปี 2562 ของ TEM มีจำนวนพนักงานประจำ (ไม่นับรวมผู้บริหาร 4 ท่าน) แยกตามฝ่ายงานได้ ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงานประจำ	
	2561	2562
1 . ฝ่ายปฏิบัติการและการขาย	1	2
2. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	1	1
รวม	2	3

Good Corporate Governance

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและ/หรือ คู่มือจรรยาบรรณตลอดระยะเวลากว่า 10 ปี ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานการมีจริยธรรม และคุณธรรมภายใต้การบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีการคำนึงถึงสังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ และมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีจรรยาบรรณของพนักงานทุกคน ทุกตำแหน่ง ทุกหน้าที่ทั้งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จนั้นได้

ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานทุกคนมีความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม บริษัทฯ ดำเนินการให้พนักงานทุกคนทำแบบสอบถามเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และการปฏิบัติงาน ตลอดจนนโยบายทรัพยากรบุคคล ผ่านระบบการสื่อสารภายในของบริษัทฯ และนำผลที่ได้มาประเมินระดับความรู้ ความเข้าใจของพนักงาน เพื่อปรับปรุงการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง และตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร โดยบริษัทฯ ปรับปรุงและพัฒนาแบบทดสอบดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา และกำหนดให้พนักงานที่ทำแบบทดสอบได้คะแนนไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนด ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม และทำแบบทดสอบจนผ่านเกณฑ์ นอกจากการกำหนดให้พนักงานปัจจุบันต้องทำแบบทดสอบ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานแล้ว พนักงานที่เข้าทำงานระหว่างปีทุกคนก็ถูกให้ทำแบบทดสอบดังกล่าวด้วย เพิ่มเติมจากการเข้าฟังกฎระเบียบในการปฐมนิเทศ ทั้งนี้ผลการทดสอบดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานในรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

11.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรวมไปถึงบริษัทที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัทแม่ (รวมเรียกว่า กลุ่มบริษัท) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) เพราะหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากล เสริมสร้างความโปร่งใสและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความมั่นคง เจริญก้าวหน้า เป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการในการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยพึงได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนอยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยระบุเหตุผล วัตถุประสงค์ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมเผยแพร่เอกสารดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเวลาล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- 1.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมโดยกำหนดให้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันเวลาที่เหมาะสม ณ สถานที่ที่มีความสะดวกในการเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- 1.3 คณะกรรมการจะกำกับดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อดำเนินการประชุมให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมในการประชุมอย่างกะทันหัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย
- 1.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทาง เว็บไซต์ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข่าวสารต่างๆ และรายละเอียดผ่าน เว็บไซต์ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง

1.5

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การจัดทำบันทึกรายงานการประชุมถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการตรวจสอบให้มีการบันทึกข้อมูลให้ครบถ้วน มีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม และ/หรือ ข้อเสนอแนะที่สำคัญจากผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบันทึกวิถีทัศนภาพการประชุมเพื่อบันทึกเป็นข้อมูลสำหรับการสอบทานและอ้างอิง และจะเผยแพร่บันทึกที่ประชุมและผลการออกเสียงลงคะแนนภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และนำเสนอสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

1.6

เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการคณะกรรมการ

1.7 การแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้งและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1.8 การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

1.9 การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและ/หรือมิใช่ตัวเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี รวมทั้งนำเสนอหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและค่าตอบแทนของกรรมการในแต่ละตำแหน่งทั้งที่เป็นตัวเงินและ/หรือมิใช่ตัวเงินเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบเป็นประจำปีด้วย

สิทธิในการอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะกำหนดให้การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทต้องมีความเป็นอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทจะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้ง สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสิทธิภาพความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท (กรณีเสนอแต่งตั้งรายเดิม) และค่าบริการของผู้สอบบัญชี และ/หรือ ค่าบริการอื่น (ถ้ามี) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีก่อนพิจารณาอนุมัติ

สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะกำหนดให้การจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบปันผล ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติ โดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง

สิทธิในการได้รับข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าถึงและได้รับข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่เปิดเผยอย่างเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลาและเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือรับข้อมูลผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อาทิ เว็บไซต์กลุ่มบริษัท : <http://www.thaienger.com> หรือ โทรศัพท์ 02-886-7608 เป็นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

2.1

บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่ากับ 1 เสียง

2.2

บริษัทฯ และบริษัทย่อย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อกรรมการ หรือเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ หรือเรื่องการเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอ

2.3

บริษัทฯ และบริษัทย่อย อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย แจ้งรายชื่อกรรมการอิสระที่สามารถเป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน ซึ่งหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวได้ระบุถึงรายละเอียด เอกสาร หลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

2.4

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ประกาศแจ้งรายละเอียด พร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 4 เดือน เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้

ทั้งนี้ การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และตามลำดับวาระการประชุมที่มี ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะจัดเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างชัดเจนและเพียงพอ รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมหากไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ โดยในการประชุมบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และบริษัทฯ ได้บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและเหมาะสมชัดเจนในสาระสำคัญ และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. แล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

2.5) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย และไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

2.6 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

2.7 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information Usage Policy) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไปแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเผยแพร่ให้บุคคลอื่นทราบ รวมทั้งยังมีการกำหนดนโยบายการการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งแจ้งแนวทางให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ที่กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ หรือผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันจนสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ห้ามผู้บริหารที่ได้รับข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2.8 บริษัทฯ และบริษัทย่อย เปิดเผยแพร่รายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักและรับรู้ถึงความสำคัญในการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และ รายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- 4) ห้ามมิให้แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือเพื่อผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 5) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดย สำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน
- 6) กำกับดูแลการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ดี และมีการนำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชีและรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การประกาศทางหนังสือพิมพ์ หรือการส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งการให้โอกาส ผลตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การเปลี่ยนขอบเขตงานที่รับผิดชอบ ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียมกันอย่างสุภาพ และให้ความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล โดยได้กำหนดแนวทางในการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มด้อยโอกาส เยาวชน และผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน
- 2) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยเกี่ยวกับการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว โดยให้ผลตอบแทนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสมต่อตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงานด้านต่างๆ
- 3) ดูแลรักษาความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข
- 4) การแต่งตั้ง การเลื่อนตำแหน่ง การเปลี่ยนสายงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ ปราศจากอคติ และอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพ และความสามารถของพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งนั้นๆ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพและนำพาบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- 9) จัดให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับโดยมีคู่มือพนักงานซึ่งกำหนดระเบียบข้อบังคับการทำงาน คู่มือประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
- 10) เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- 11) การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง
- 12) กำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้กระทำความผิดกฎหมาย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย กำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมายและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจน และเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดีและให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยน และนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานความปลอดภัย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด โดยมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในระยะยาว โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- 2) ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ และรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยมิชอบ
- 3) ให้ข้อมูล ข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า ตามความจริง ไม่ขัดต่อศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ไม่สร้างความเข้าใจผิด ไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งในสังคม และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการโดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของผลิตภัณฑ์และการบริการ และบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4) มุ่งมั่นส่งเสริมสินค้าและบริการให้ตรงตามข้อตกลงที่มีกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- 5) รักษามาตรฐานและคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- 6) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ปัญหา
- 7) เปิดรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าด้วยความเต็มใจปราศจากอคติ และปรับปรุงแก้ไขข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างทันท่วงที กรณีมีข้อจำกัด หรือต้องใช้เวลาในการแก้ปัญหา ต้องรีบแจ้งข้อมูลและสถานะให้ลูกค้าทราบในเวลาอันควรและแจ้งความก้าวหน้าในการแก้ไขเป็นระยะๆ
- 8) ไม่เรียกรับเงิน สิ่งของ ผลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่ไม่สุจริตจากลูกค้า

3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลักเลี้ยวสถานการณ์การฉ้อโกงให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขของสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม โดยจัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- 2) ไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า พร้อมทั้งเงื่อนไขการคัดเลือกลูกค้ามีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกันด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา ไม่มีการกีดกันให้ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
- 3) จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- 4) หลักเลี้ยวสถานการณ์การฉ้อโกงให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 5) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่งานการและพนักงานของคู่แข่ง
- 6) ไม่กล่าวหาในการร้ายแก่ลูกค้าโดยปราศจากข้อมูลความจริง
- 7) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้าและ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 8) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ หรือมีเหตุพินิจชำระหนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- 9) บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
- 10) มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3.5 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งดำเนินธุรกิจโดยประสงค์ที่จะประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจ ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม อย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใด ที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้าและอยู่ในกรอบของกฎหมาย คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 2) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายเสรีทางการค้า และเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาก้าวมาตรฐานการบริการและนวัตกรรมใหม่
- 3) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมเพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- 5) ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า

3.6 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงกับคุณภาพชีวิตและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะมิพหุผลเสียต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
- 2) คณะกรรมการมีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดมั่นนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป
- 3) พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน

- 4) ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานของรัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 5) มีนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างชัดเจน และยึดถือปฏิบัติกันภายในองค์กร
- 6) ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทุกระดับมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนบรรณาธิการอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือเวียนภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม
- 7) เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่นที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าไปดำเนินการธุรกิจ
- 8) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการพัฒนาให้ชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชน
- 9) สนับสนุน ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับหน่วยงานในท้องถิ่นในชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินการธุรกิจอยู่ตามควรแก่กรณี
- 10) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน ชีวิตและทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 11) บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- 12) มีการนำเสนอการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท

3.7 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการ ส่งเสริมการให้ความร่วมมือและสนับสนุนมาตรการของรัฐและเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผูมีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่มีความถูกต้องครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา โปร่งใส ทั้งที่เป็นสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การเงินและสารสนเทศเรื่องอื่น ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนสารสนเทศอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ทั้งนี้ สารสนเทศของบริษัทจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กระจ่างชัด เข้าใจง่าย โปร่งใส และต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระมัดระวังไม่ให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง

คณะกรรมการมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของกลุ่มบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ คือ <http://www.thaiengr.com> ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศใช้บังคับ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 4.1 เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/นักลงทุนทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเองโดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้ผู้ใช้ข้อมูลสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4.2 คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัทฯ และบริษัทย่อย ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด

4.3 ในด้านความสัมพันธ์กับนักลงทุน บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อนักลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เลขานุการบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของนักลงทุนที่มีต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดีหรือผลตอบรับจากนักลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อมาปรับปรุงการดำเนินการต่อไป

4.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี อย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของกลุ่มบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

4.5 มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมของทุกๆปี

- 4.6 คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งคณะกรรมการของบริษัทฯจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย เปิดเผยรายการที่มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และติดตามไม่ให้ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยเพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกเหนือจากรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่นตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป อาทิเช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ข้อมูลการร่วมทุน ฯลฯ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้วและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

- 4.7 คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เว็บบไซด์ และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายงาน

- 4.8 ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจากค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นไปตามหลักการ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร

- 4.9 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและเพื่อการพัฒนาให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเจริญก้าวหน้า เติบโตยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบือชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสดูเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม
- 4.10 บริษัทได้กำหนดนโยบายรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ
- 4.11 บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัทในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

▪ วัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และเป็นผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ โดยได้มีการกำหนดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ดังที่จะกล่าวต่อไปในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท

12.2 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท (Board of director structure)

นโยบายว่าด้วยความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ในด้านการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยมีความเชื่อมั่นว่าการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความสมดุลด้านความคิด คุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งนั้น พิจารณาตามประวัติคุณงามความดี และผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม จึงจะได้รับการพิจารณาตามเกณฑ์อย่างยุติธรรม โดยมีการพิจารณาถึงประโยชน์ที่พึงได้จากความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญหลากหลาย ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงคุณธรรมและจรรยาบรรณ มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะทางวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (พ) ของกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นพำนักในประเทศไทย และกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ จะมีการพิจารณาทบทวนจำนวนกรรมการที่เหมาะสมเป็นระยะ ตามความจำเป็นและการหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น
- คณะกรรมการมีนโยบายให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารประจำ กิจนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด
- คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โฉนกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- กำหนดให้มีกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการคือ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

การกำหนดวาระและอายุของกรรมการ

วาระกรรมการ: ไม่มีการจำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเพื่อมิให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสในการแต่งตั้งกรรมการซึ่งมีความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความสำเร็จในการกำกับดูแลกิจการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการ:

เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณาขออนุญาต

บริษัทฯมีนโยบายให้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณาขออนุญาต

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายละเอียดดังนี้

11.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตนิพันธ์	กรรมการ
4	นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการ
5	นายจอมพล หุ่นาค ¹	กรรมการ
6	พล.ต.ต. พัทธกษ อุตยธรรม ¹	กรรมการอิสระ
7	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ :
หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้งพล.ต.ต. พัทธกษ อุตยธรรมให้ดำรงตำแหน่งแทนนายพล อนุวัตรนิติการซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

โดยมีนางทัศนิตา ชมเชย ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และกรรมการอิสระของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 2 ใน 3 ท่าน ดังนี้ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ นายกิตติ ดุษฎีพฤตนิพันธ์ และ นายวิบูลย์ พจนาลัย รวมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดองค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญ ในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระคณะกรรมการของบริษัท ต้อง มีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่ง หนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย กรรมการของบริษัท จะต้อง เป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- 2) คณะกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการ อิสระ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้องกำหนด
- 3) คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นประธานกรรมการ และประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยกำหนดหน้าที่ของประธานกรรมการ ดังต่อไปนี้
 - 1) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแล การให้คำแนะนำ ติดตาม ดูแล และสนับสนุนการบริหารงานของฝ่ายจัดการและคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุตาม วัตถุประสงค์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
 - 2) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตาม ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม
 - 3) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือถ้ามี กรรมการสองคนขึ้นไปร้องขอให้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธาน กรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนด วันประชุมภายในสิบสี่วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ รวมทั้ง กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมี มาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 - 4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปราย ประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่ รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
 - 5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
 - 6) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และ คะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
 - 7) เป็นผู้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีส่วนร่วมในการ กำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 8) รับผิดชอบการควบคุมและดำเนินการประชุม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของ บริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการหรือผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

- 4) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 หากแบ่งให้ตรึงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนี้จะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้
- 5) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านบัญชี การเงิน และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และอื่นๆ นอกจากนี้ยังครอบคลุมคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- 6) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด
- 7) คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เลขานุการคณะกรรมการจะเป็นกรรมการหรือไม่ก็ได้
- 8) คณะกรรมการเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ของการทำหน้าที่เลขานุการบริษัทที่เหมาะสม โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ จัดการเรื่องการประชุมกรรมการ และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และการประชุม ผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารสำคัญที่สำคัญ และกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบน website ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะต้องสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่และเข้ารับการอบรมกรณีหลักสูตรรับรอง (certified program) ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการยังได้กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆไว้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อพิจารณา อนุมัติและให้ความเห็นได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง โดยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และตั้งใจดูแลการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุม คณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีภาวะผู้นำ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความตั้งใจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึง ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถในสาขาต่างๆ และมีความเป็นอิสระในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย อันจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานเหล่านี้มีความเป็นอิสระ และรายงานผลการดำเนินงานตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ และมีการกำหนดบทลงโทษกรณีไม่ปฏิบัติตามกฎต่าง นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังได้ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อกำหนดร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท เพื่อกำหนดที่ตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการใช้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่หลักในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบายโดยรวม ทิศทาง เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ของกลุ่มบริษัท ด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมถึงการควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตาม นโยบายและแผนที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และอย่างถูกต้องตามข้อบังคับ ของกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กรกำกับดูแลต่างๆ อีกทั้งยังให้ความสำคัญสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตที่ยั่งยืน
5. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
6. มีหน้าที่พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและ ลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึง ประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทต่อไป

7. มีหน้าที่พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
8. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต.
10. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต.
11. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกันให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
12. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณประจำปี ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ และแผนที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และอย่างถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กรกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อีกทั้งให้มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
13. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง แบบรายบุคคลและแบบองค์คณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย และสรุปผลวิเคราะห์การปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปี เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยจะมีการกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้ในเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงาน และจัดให้มีการเปิดเผยขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี
15. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
16. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด

17. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการและให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
18. จัดให้มีการกำกับดูแล และมอบหมายบทบาท หน้าที่ และวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองรายการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
19. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
20. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายการทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์
21. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
22. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม
23. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน
24. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลและจัดทำรายงานบรรณการธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
25. มีหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีส่วนร่วมการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการจะต้องดูแลให้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น หรือสัญญาร่วมทุน เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา
26. จัดให้มีที่ปรึกษาเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาศักยภาพของกรรมการและผู้บริหารทุก 3 ปี และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี
27. เข้าใจโครงสร้าง ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น และนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ที่มีผลต่อการควบคุมการบริหารงานของบริษัทย่อย
28. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและมาตรการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดให้มีการพิจารณาให้ความเห็นถึงความเพียงพอในเรื่องดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งดูแลปัจจัยมิให้ปัจจัยความเสี่ยงมีผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของบริษัท

29. จัดให้มีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษั เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำเอกสารและแผนงานที่เป็นระบบ เพื่อให้ผู้ที่เข้ามารับตำแหน่งสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องได้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ไว้ในรายงานประจำปี
30. จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัท เช่น ลักษณะทางธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ผลการดำเนินงาน กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น โดยเลขานุการบริษัทได้มอบชุดเอกสาร รายงานประจำปีบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท รวมถึงเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
31. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน โดยกำหนดให้ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ คือ ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคำนึงถึงความเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ และสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่รับ ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง โดยผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวนไม่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนใน

การเลือกตั้งกรรมการบริษัท และวาระการดำรงตำแหน่ง

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรศคหนึ่งแห่ง พ.ร.บ.มหาชนได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. คณะกรรมการที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

สำหรับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

5. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ก. ตาย
 - ข. ลาออก
 - ค. ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพ.ร.บ. มหาชนฯ หรือ ตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ
 - ง. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกก่อนถึงคราวออกตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - จ. ศาลมีคำสั่งให้ออก
6. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกดังกล่าวอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
7. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ.มหาชนฯ หรือตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
8. กรรมการของบริษัทที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ ห้ามมิให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท และกำหนดให้รายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นด้วย

การดำรงตำแหน่งการประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ มีดังนี้

1. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการ ให้ฝ่ายจัดการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการและนำเสนอต่อกรรมการทุกท่านเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ
2. ในการประชุมกรรมการต้องแสดงความเห็น และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ กรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัย ซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า บริษัทต้องรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี
3. ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการทุกท่านทราบเป็นการล่วงหน้า เลขานุการคณะกรรมการจะต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่าน เพื่อให้ทราบถึง วัน เวลาสถานที่และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม และเอกสารดังกล่าวต้องให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการ
4. เลขานุการคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุม เพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุมซึ่งต้องมีเนื้อหาสาระครบถ้วน และเสร็จสมบูรณ์ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อเสนอให้ประธานคณะกรรมการลงนาม และจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับได้ดี
5. กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
6. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการบริษัทคนอื่นๆ ที่มิได้ลงมติเห็นด้วยให้ระบุไว้ในรายงานการประชุม
7. คณะกรรมการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้อกับปัญหาโดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

1.กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการที่มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งมิใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2.คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 4 ท่านซึ่งช่วยในการปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
4. บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล (CG Committee) รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท หรือเพื่อเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ หรือเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่างๆ ที่จะมีขึ้นในอนาคต

11.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	พล.ต.ต. พัทธกิจ อุทัยธรรม	กรรมการตรวจสอบ
3	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

- 1) นายวิเชฐ ตันติวานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบ การเงิน (รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมของกรรมการตรวจสอบ ในเอกสารแนบ 1)
- 2) นางทัศนิตา ชมเชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2) กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภาระงานที่ได้รับมอบหมาย และต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
- 3) ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีลักษณะและคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท
- 2) มีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ. มหาชนฯ และตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ
- 3) กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน
- 4) กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้
 - 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 - 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 - 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
 - 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
6. เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
7. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และครบถ้วน (accuracy and completeness) รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือการว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - 8) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
 - 9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ขอบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุง แก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายงานในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจว่า มีกระบวนการสอบทานที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
11. ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอก หรือ ผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัท
12. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ก. ตาย
 - ข. ลาออก
 - ค. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้ หรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - ง. พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาจบการวินิจฉัย รายงานผลการตรวจสอบภายใน และเรื่องอื่นๆ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่นๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
2. กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
3. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มิได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการ
4. ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง
5. ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ในการประชุม คณะกรรมการ
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายใน ระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 1) รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ ต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการและผู้บริหารแล้วว่าต้อง ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามี การเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

การรายงานของบริษัทจดทะเบียนต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 1) การแจ้งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
 - รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการ ถึงการแจ้งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมนำส่งแบบ แจ้งรายชื่อและขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ พร้อมการรายงานมติการแจ้งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่คณะกรรมการมี มติแจ้งตั้งกรรมการตรวจสอบ
- 2) การเปลี่ยนแปลงสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ
 - รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการ ถึงการเปลี่ยนแปลงสมาชิกกรรมการตรวจสอบ ต่อ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ สำหรับกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการ แจ้งตั้งใหม่ พร้อมการรายงานมติการแจ้งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 3 วันนับ นับแต่วันที่มติของคณะกรรมการเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว
- 3) รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการถึงการเปลี่ยนแปลงหน้าที่และขอบเขตการดำเนินงานของ คณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มติของคณะกรรมการเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

11.2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นายจอมพล หุ่นาค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ

1. นางทัศนิตดาว ชมเชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายละเอียดดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และต้องประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อยสาม (3) คน
- 2) คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัต้องมีลักษณะและคุณสมบัติ ดังนี้

- 1) เป็นผู้มีความเข้าใจในธุรกิจและมีประสบการณ์ตรงในธุรกิจ เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม
- 2) มีความรู้ความชำนาญ และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงของกิจการ รวมทั้งมีวุฒิภาวะ และความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง และมีความเป็นอิสระ
- 3) สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่และความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานในฐานะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และต้องประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อยสาม 3 คน มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณา ในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
- 2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาพการณที่เปลี่ยนแปลงไป
- 3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- 4) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการ เพื่อสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการกำหนดไว้
- 5) พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณารายงานผลการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น รวมถึงผลกระทบโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น
- 7) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการ รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

- 1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- 2) ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมาประชุมด้วยตนเองทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานที่ประชุมอาจเชิญผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควร มาร่วมประชุมให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 3) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม โดยอาจรายงานเรื่องที่สำคัญและมติที่ประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมาในรายงานประจำปีของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

11.2.4 ผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายละเอียดดังนี้

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่างๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด คณะกรรมการจึงเห็นสมควรกำหนดกฎบัตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ดังต่อไปนี้

- 1) บริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 2) จัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 3) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) จัดทำรายงาน แผนงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
- 5) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- 6) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัท รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานเจ้าหน้าที่อื่นใด และผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
- 7) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัท กำหนดไว้
- 8) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม รวมถึงพิจารณาเสนอเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในบริษัทย่อย ตั้งแต่ต้นนโยบายการลงทุน หรือกระทำการใดๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยที่การลงทุนของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การประชุมกับเอวระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเอง ตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหารือ ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดในบริษัท และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินการของบริษัท เช่น กลยุทธ์การบริหารงาน แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2562 ได้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง คือ วันที่ 5 เมษายน 2562 และวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

สำหรับกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัท อันได้แก่ โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงาน สินค้าและบริการหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ (แบบรายคณะ)

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ (แบบรายคณะ) เป็นประจำทุกปี ซึ่งแบบประเมินฯ ที่ใช้นั้น บริษัทได้นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

กระบวนการในการประเมินมีดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ (แบบรายคณะ) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาผลการประเมิน และเฝ้าระวังการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิการทำงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 5 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากจนถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายคณะ สำหรับการปฏิบัติงานในระหว่างปีบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562 กรรมการเห็นด้วยกับการดำเนินการที่ผ่านมามาก รวมทั้งเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีการดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ (แบบรายบุคคล)

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งแบบประเมินฯ ที่ใช้นั้น บริษัทได้นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

กระบวนการในการประเมินมีดังนี้

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาผลการประเมิน และเฝ้าระวังการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิการทำงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 5 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากจนถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล สำหรับการปฏิบัติงานในระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562 กรรมการทุกท่านเห็นด้วยกับการดำเนินการที่ผ่านมามากมาย รวมทั้งเห็นว่ากรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีการดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างดีเยี่ยม

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร และนโยบายสืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินหรือเกษียณของผู้บริหาร โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์และจริยธรรม

หลักเกณฑ์และกระบวนการในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหากรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อแทนตำแหน่งที่ว่างลง เนื่องจากครบกำหนดออกตามวาระ หรือลาออก คณะกรรมการบริษัทจะให้กรรมการแต่ละท่านสรรหา และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่มี ความรู้ ความสามารถประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเพศ และพร้อมที่จะอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ รวมทั้งไม่มีคุณสมบัติขัดแย้งกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ นั้นส่วนหนึ่งจะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือบริษัทที่ปรึกษาแล้วแต่กรณี (Professional Search Firm) ซึ่งจะก่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ของกรรมการ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น หากบริษัทฯมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ ที่นอกเหนือจากธุรกิจเดิมที่ดำเนินการอยู่ การสรรหากรรมการก็จำเป็นต้องสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ให้ตรงกับธุรกิจใหม่ที่บริษัทฯ จะดำเนินการต่อไป เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณีซึ่งถือเป็นกระบวนการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ และจะแบ่งคะแนนเสียงมากน้อยเพียงใดให้แก่ผู้ใดก็ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่พึงจะมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่พึงจะมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจกทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่า ผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้ อาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้
5. กรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกจากบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ในการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะผู้บริหารระดับสูงที่อยู่ในระดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับการรับรองและเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ จะพิจารณาจากประสบการณ์ คุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา อัตราผลตอบแทนพร้อมทั้งลมมัตติ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบกรณีจัดจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนกรณีจัดจ้างผู้บริหารระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะแจ้งมติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ เพื่อดำเนินการจัดจ้างตามหลักเกณฑ์ของบริษัทต่อไป

12.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (The Regulations on the Use of Internal Information)

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นที่จะมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน ดังนี้

1) ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 241 “ในการซื้อหรือขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ห้ามมิให้บุคคลใดทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้ มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

2) บุคคลที่บริษัทกำหนด (Designated Persons)

บุคคลที่บริษัทกำหนด” หมายถึง บุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ได้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยคำจำกัดความดังกล่าวให้รวมถึงผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงาน ดังนี้ ฝ่ายบัญชีและการเงิน, ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์, เลขาธุรการบริษัท, ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย, บุคคลอื่นใดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนด โดยที่เลขาธุรการบริษัท มีหน้าที่ในการรับผิดชอบ ดูแลรักษาทะเบียนรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนด และแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบเมื่อถูกเพิ่ม/ลบรายชื่อในทะเบียนดังกล่าว

3) ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์(Blackout Period)

ห้ามบุคคลที่บริษัทกำหนดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายได้ไตรมาสและประจำปีและช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว หรือ ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทกำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้ หากตกอยู่ในสถานการณ์เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรง หรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ทางกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลเสนอขออนุมัติต่อดังนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัท (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการหรือเลขาธุรการบริษัท) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีผู้ขายเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีผู้ขายเป็นบุคคลที่บริษัทกำหนดซึ่งไม่ใช่กรรมการและเลขาธุรการบริษัท) ทั้งนี้ให้จัดส่งสำเนาบันทึกคำขอดังกล่าวให้แก่เลขาธุรการบริษัทด้วย

12.4 นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (“บริษัท”) จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจที่ประกอบธุรกิจ เช่นเดียวกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของกลุ่มบริษัท โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต สอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ การขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 โดยการลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นๆ กลุ่มบริษัท อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักในปัจจุบัน ทั้งนี้การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสถานะของธุรกิจ นโยบายเป้าหมาย ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ กลุ่มบริษัทจะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากนี้ การลงทุนของกลุ่มบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งกฎหมายบริษัทมหาชนประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมไปถึงข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในหมวดการบริหารจัดการเพื่อปฏิบัติตามนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทใหญ่เข้าไปลงทุน ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามตารางอำนาจอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เว็บบไช ขึ้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน

ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ที่ ประกอบธุรกิจหลัก และมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ.39/2559 การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) ประกอบกับ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

1. ให้กรณีดังต่อไปนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

1.1 เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่าง น้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยให้กรรมการที่ บริษัท เสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุม คณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจ ตามปกติของบริษัทย่อยได้ตามแต่ที่กรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่ กำหนดไว้ในข้อ 1 ขวบนโยบายนี้

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคล ที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะ ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่า ด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุน จดทะเบียน และ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ของผู้ถือหุ้นหรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียง ลงคะแนนทั้งทางตรงและการอ้อมของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอด ไດๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น เว้นแต่เป็นกรณี ที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยซึ่งได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว

(ค) พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
(ง) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย (เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท)
(จ) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัท และกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งหมด

(ฉ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัด สำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่าย เดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ บริษัทที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยที่จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่าย เดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (ข) ถึง (ง) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่มีเมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

- (ข) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย รายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - 1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - 2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - 3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - 4) การเข้าทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - 5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (ง) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

- 1.2. เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงคะแนนก่อนบริษัท ย่อยเข้าทำรายการ
- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำ หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับ ขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย
 - (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุน จดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ของผู้ถือหุ้นหรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและ ทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนด ในกฎหมายที่ใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ และอยู่ใน เกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำ หลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้ โดยอนุโลม)
 - (ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัท ย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับพิจารณา อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่ กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดย อนุโลม
 - (ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบ ต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้น เปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับพิจารณาอนุมัติจากที่ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ใน ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม
 - (จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทาง การเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับ ของบริษัทย่อยที่อาจส่งผลกระทบในการลบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

2. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่เสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายของบริษัทฯ
3. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ การทำรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ต่อบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้อง โดยนำหลักเกณฑ์ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม
4. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

4.1. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการของบริษัท หรือบริษัทย่อยพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยนำประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือประกาศเรื่องได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาใช้บังคับโดยอนุโลม

4.2. เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใดๆ ในธุรกิจอื่นๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย มอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อย หรือบริษัทได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหาร บริษัทย่อย โดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- 4.3. รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัท ร้องขอ
- 4.4. ชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หรือเอกสารใดๆ ให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- 4.5. ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท กฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำการการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถรับรู้ข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำการการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำการการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยโดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติงานตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
5. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้อิทธิพลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัท เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
6. บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้มีกรรมการในบริษัทย่อยซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทกำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท

เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่าง สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงมีการกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติด้าน ความความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. เปิดเผยและส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ทราบ ถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับกลุ่มบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หน้าที่ที่มีการทำ รายการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ มี การกำกับ ดูแลและตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเป็นประจำ จึงได้กำหนดให้เลขานุการบริษัท มี หน้าที่ สืบตรวจรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปีโดยการสำรวจจะดำเนินการทั้งกับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้จัดการฝ่าย และพนักงานที่ มีส่วนเกี่ยวข้อง และนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการ ตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และไม่กระทำการในลักษณะใดๆ อันเป็นการขัดต่อ ผลประโยชน์ของบริษัท หรือเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวทั้งทางตรงหรือทางอ้อม จากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องจากการทำงานในนามบริษัท และ / หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่นำความลับหรือข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมหรือไปถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ต้องแจ้ง ให้หน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
5. การประกอบธุรกิจส่วนตัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทบต่อการ ปฏิบัติหน้าที่และเวลา ทำงานของบริษัท และห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็น การแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวจะได้รับ ประโยชน์ทั้งทางตรงหรือโดยทางอ้อมก็ตาม
6. คณะกรรมการบริษัท จะต้องกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง หรือกฎเกณฑ์ของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะต้องเปิดเผย ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในสาระสนเทศต่าง ๆ ตามกฎเกณฑ์ของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย ตลอดจนการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือ จำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัท ไทย อีจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า เป็นต้น โดยวางนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างความตระหนักให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงบริษัทฯ จะต้องระงับการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นให้ถูกต้องตามกฎหมายเสียก่อนที่จะมีการใช้งาน
2. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของประเทศไทย และทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้น
3. ห้ามมิให้บุคคลทุกฝ่ายในบริษัทกระทำการใดๆ ก็ตามอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นการละเมิดในเรื่องเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เป็นต้น
4. บริษัทฯ สนับสนุนไม่ให้อะไรก็ตาม ก็ตามอันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
5. บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานในบริษัททุกคนสร้างสรรค์งานที่เกี่ยวข้องกับสินค้าของบริษัทในลักษณะใหม่ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตรของบุคคลอื่น
6. บริษัทฯ ตกลงว่า จะรักษาความลับของลูกค้า ข้อมูลต่างๆ ที่บริษัทได้มาจากลูกค้า รวมถึงข้อมูลของบุคคลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทั้งหมด ยกเว้นกรณีที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล โดยจะต้องใช้ความระมัดระวังอย่างยั้งมือให้ความลับของลูกค้าและ/หรือบุคคลผู้มีส่วนได้เสียล่วงรู้ไปถึงบุคคลภายนอก
7. บริษัทฯ กำหนดให้มีข้อบังคับในการใช้งานคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตภายในบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ โดยบริษัทถือปฏิบัติตามเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
8. เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ รวมถึงผลงานต่างๆ คืน ให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดๆ ก็ตาม หากมีคำถามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูล กรรมสิทธิ์หรือ ข้อมูลที่มีสิทธิบัตร รวมถึงซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ของบุคคลอื่น ควรติดต่อสำนักกรรมการผู้จัดการหรือที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัท เพราะบริษัทต้องขอรับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์นั้น เว้นแต่การนำข้อมูล ไปใช้นั้น ได้รับอนุญาตภายใต้ข้อกำหนดการใช้งานโดยชอบธรรมของกฎหมาย ลิขสิทธิ์หรือได้รับอนุญาตจาก เจ้าของลิขสิทธิ์นั้นแล้ว

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยกลุ่มบริษัทมีหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบตรา ดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ส่งเสริมให้มีการพิจารณาการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านมนุษยชน ภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า
3. กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อบุคลากรของกลุ่มบริษัททุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สปีชีส์ ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชนิตตระกูล สถานศึกษา หรือสถานอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมถึงไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคุกคามทางเพศ
4. กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและเงื่อนไขในการทำงาน ให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีโอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจหลักสิทธิมนุษยชนสากล เพื่อนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การประเมินความเสี่ยง

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงความทุจริตแยกออกเป็นความเสี่ยงด้านอื่นๆ เป็นการเฉพาะ และมีการรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงาน Compliance Unit ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามรายงานประเมินความเสี่ยง

การฝึกอบรมและการสื่อสาร

1. การปฐมนิเทศ การปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานครอบคลุมการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยการปฐมนิเทศแยกออกเป็น 2 ส่วน คือ
 - 1.1 การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและ แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
 - 1.2 การปฐมนิเทศผู้บริหารและพนักงานใหม่ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
2. การอบรมด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ให้แก่พนักงาน กรรมการ และผู้บริหาร และเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. การสื่อสารภายในองค์กร บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติด้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านอีเมล ทุกครั้ง ที่มีการปรับปรุงนโยบายหรือแนวปฏิบัติฯ อีกทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันได้จากบอร์ดข่าวสารภายใน และเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ
4. การสื่อสารกับบุคคล/หน่วยงานภายนอก การสื่อสารกับบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก รวมถึง คู่ค้า คู่ธุรกิจ เจ้าหนี้ ลูกค้า และ ตัวแทนทางธุรกิจบริษัทฯ จะ สื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การประชุมประจำปี เว็บไซต์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น

แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

แนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม มีความเป็นธรรม โปร่งใส
2. หลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
3. ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งใดๆ ที่ตนรู้เนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
4. หลีกเลี่ยงการทำงานอื่นนอกเหนือจากการทำงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่องานในความรับผิดชอบไม่ว่าด้านใด
5. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ต้องรายงานให้กลุ่มบริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน และ/หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง อันเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ไม่ว่าโดยการตรงหรือทางอ้อม
6. คณะกรรมการและผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย/บริษัทร่วมอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน

แนวทางการปฏิบัติด้านการจัดซื้อ/จัดหา

1. การจัดซื้อ/จัดหาต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์หรือขั้นตอนที่กำหนดไว้ในระเบียบการจัดซื้อ/จัดหา และสอดคล้องกับอำนาจดำเนินการ มีความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการตัดสินใจ ต้องคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมทั้งคำนึงถึงมาตรฐานต่างๆ ที่ผู้ขายสินค้าหรือบริการพึงมี เช่น มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม มาตรฐานอุตสาหกรรม
2. ผู้จัดซื้อ/จัดหาจะต้องไม่ประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจนำผลประโยชน์มาสู่ตนโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการจัดซื้อ/จัดหา ไม่ว่าโดยการตรงหรือทางอ้อม
3. ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้ทราบอันเนื่องมาจากการจัดซื้อ/จัดหา เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น
4. ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สาม ที่มีความเกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ มีการติดสินบน ประกอบด้วย ไม่ให้ เสนอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด หรือจูงใจให้ร่วมดำเนินการใดๆ ทั้งในทางตรงและทางอ้อม อันเป็นการให้ประโยชน์ในการเสนอราคา หรือการสมยอมกันในการเสนอราคา ต่อหน่วยงานของรัฐ อันนำมาซึ่งความได้เปรียบและได้รับผลประโยชน์ตอบแทนบางประการในกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง หรือการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งก่อน ระหว่างการเสนอราคา และหลังการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง หรือเพื่อรักษาผลประโยชน์อื่นใด อันไม่เหมาะสมตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ โดยการทุจริตในรูปแบบต่างๆ ประกอบด้วย การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท เว้นสนับสนุนมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจที่ก่อให้เกิดความได้เปรียบต่อธุรกิจของบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่อาจเป็นช่องทางให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกระทำการทุจริต เช่น ค่าของขวัญ ค่าต้อนรับลูกค้า ซึ่งทำให้เกิดการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง เช่น การให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ การให้ของขวัญหรือบริการ การให้เงินสดหรือสิ่งของทดแทนเงินสด และการสมยอมกันในการเสนอราคา

แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. การทำธุรกรรมกับรัฐ เมื่อติดต่อกับเจ้าหน้าที่ ต้องมีการดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้เจ้าหน้าที่ดำเนินการหรือละเว้นดำเนินการ
3. การทำความรู้จักหรือการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันตามวาระโอกาส เทศกาล หรือตามประเพณีปฏิบัติ หากอยู่ในขอบเขตที่เหมาะสมสามารถทำได้
4. การให้การสนับสนุนกิจกรรมของราชการ การบริจาคทรัพย์สิน สามารถทำได้โดยผ่านกระบวนการขออนุมัติที่ถูกต้องโปร่งใส และภายในวงเงินที่เหมาะสม

แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างใดอย่างหนึ่ง

1. ค่าของขวัญ หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือบางโอกาส ถือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ซึ่งค่าของขวัญอาจอยู่ในหลากหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น เงิน สินค้า บริการ บัตรกำนัล เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวอาจถือเป็นสินบนหากเป็นการให้เพื่อจูงใจเจ้าหน้าที่ของรัฐให้กระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่
2. ไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยบริบรองของขวัญ/ของที่ระลึก และค่าใช้จ่ายอื่นใด ที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ทั้งนี้การรับและให้ดังกล่าวที่เป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติ ตามประเพณี วัฒนธรรม หรือมารยาททางสังคม ถือเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ แต่ต้องสมเหตุสมผล มีความเหมาะสม เป็นไปตามนโยบาย ระเบียบ และธรรมเนียมปฏิบัติตามประเพณีในแต่ละโอกาส โดยเก็บรักษาหลักฐานการใช้จ่ายเงิน มีการบันทึกค่าใช้จ่ายตามที่ได้อ้างอิง และมีใบเสร็จหรือหลักฐานรับรอง เพื่อตรวจสอบได้ในภายหลัง
3. ไม่เรียกร้องหรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรม หรือมีเจตนาเพื่อชักนำให้กระทำหรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่พึงได้

แนวทางปฏิบัติในเรื่องการเลี้ยบริบรอง

1. ค่าบริบรอง หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือบางโอกาส ถือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ซึ่งค่าบริบรองอาจรวมถึง ค่าที่พัก ค่าโดยสารสำหรับการเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการ หรือการศึกษาดูงาน ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวอาจถือเป็นสินบนหากเป็นการให้เพื่อจูงใจเจ้าหน้าที่ของรัฐให้กระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่
2. ห้ามมิให้มีการเลี้ยบริบรองต่อหน่วยงานของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละโอกาสมูลค่าเกินตามที่กฎหมายกำหนด และค่าใช้จ่ายดังกล่าวต้องไม่เป็นการจ่ายเพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่ หรือการตัดสินใจใดๆ เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ต้องมีการบันทึกค่าใช้จ่ายตามที่ได้อ้างอิง และมีใบเสร็จหรือหลักฐานรับรอง
3. ค่าใช้จ่ายในการเลี้ยบริบรองโดยมารยาททางธุรกิจ ควรถูกใช้อย่างเหมาะสม และเป็นค่าใช้จ่ายตามจริง ทั้งนี้ ให้รายงาน และ/หรือดำเนินการขออนุมัติต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละสายงาน
4. การเบิกค่าใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยบริบรองจะต้องไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายของบุคคลในครอบครัวของพนักงาน

แนวทางปฏิบัติในเรื่องค่าอำนวยความสะดวก

1. ค่าอำนวยความสะดวก หมายถึง ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพื่อยงให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลพินิจของเจ้าหน้าที่รัฐ และเป็นการกระทำอันชอบด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รัฐผู้นั้น รวมทั้งเป็นสิทธิที่บริษัทฯ พึงจะได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว เช่น การขอใบอนุญาต การขอหนังสือรับรอง และการได้รับการบริการสาธารณะ เป็นต้น
2. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวก อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกสามารถทำได้ในกรณีที่พนักงานตกอยู่ในสถานการณ์ที่เป็นภัยคุกคามต่อร่างกายหรือเชื่อว่าชีวิตของตนเองกำลังตกอยู่ในอันตราย โดยเมื่อทำการจ่ายเงินดังกล่าว จะต้องจัดทำเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้ผู้บังคับบัญชาสอบทาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และลักษณะของการจ่ายเงินดังกล่าวจะต้องได้รับการบันทึกข้อมูลไว้อย่างถูกต้อง

แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

1. บริษัทฯ สนับสนุนการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนในการพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างเศรษฐกิจ และความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม โดยการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ต่อองค์กรการกุศลหรือหน่วยงานอื่นๆ มีขั้นตอนพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่มีอำนาจของบริษัท ซึ่งจะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอรະบุชื่อผู้รับบริจาค/ผู้รับการสนับสนุน และวัตถุประสงค์ของการบริจาค/สนับสนุนพร้อมแบบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ โดยมีกระบวนการตรวจสอบ การติดตาม รวมทั้งมีหลักฐานหรือหนังสือตอบรับจากหน่วยงานที่ได้รับเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุน เพื่อให้การใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์
2. การเป็นผู้ให้การสนับสนุนเป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ธุรกิจของบริษัทวิธีหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาคเพื่อการกุศล โดยอาจทำได้ในหลายรูปแบบ เช่น การสนับสนุนกิจกรรมทางวัฒนธรรม ศิลปะ การศึกษา เป็นต้น
3. พนักงานต้องมีความระมัดระวังเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุนจะไม่ถูกนำไปใช้เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้สินบน ตลอดจนต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ

แนวทางปฏิบัติด้านการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่กระทำการหรือสนับสนุนพรรคการเมืองหรือบุคคลที่มีอำนาจทางการเมือง ทั้งทางตรง และทางอ้อม โดยบริษัทฯ คำนึงถึงการเคารพสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ยกเว้นการสนับสนุนทางการเมืองที่มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือด้านภัยพิบัติที่มีผลกระทบต่อ สาธารณะอย่างเร่งด่วน แนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดและปฏิบัติตามแนวปฏิบัติดังนี้

1. ใช้สิทธิทางการเมืองของตนตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ เช่น การใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง เป็นต้น
2. ไม่ใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด เพื่อไปสู่การได้รับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือจัดทำสัญญาร่วมกัน ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น หากมีการร้องขอให้รายงานต่อ ผู้บังคับบัญชา
3. หลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการเมืองภายในบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งภายในบริษัทฯ ได้

แนวปฏิบัติด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคล

การบริหารงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกระบวนการ โดยเริ่มตั้งแต่ การสรรหา คัดเลือก อบรม ประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งพนักงาน เพื่อให้การดำเนินงานด้าน ทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และมีให้ การดำเนินงานเป็นไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน

แนวปฏิบัติด้านกระบวนการตรวจสอบและการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบและควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานใน ด้านต่างๆของบริษัทฯ มิได้เป็นไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บ บันทึกข้อมูล และการดำเนินงานโครงการต่างๆ รวมถึง กระบวนการธุรกิจอื่นๆ ในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนว ปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน การ ดำเนินงานโครงการต่างๆ และกระบวนการธุรกิจอื่นๆ ในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติด้าน การ ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันนี้

แนวปฏิบัติด้านการบันทึก และเก็บรักษาข้อมูล

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการจัดทำ และรายงานข้อมูลการ การเงิน โดยบริษัทฯ จะ ไม่บันทึกข้อมูลอันเป็นเท็จหรือไม่สามารถอธิบายได้ รวมถึงไม่มีการจัดทำบัญชี นอกงบการเงินเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการเก็บรักษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ โดยจำกัดสิทธิใน การเข้าถึงข้อมูล เฉพาะพนักงานที่เกี่ยวข้อง โดยพร้อม ให้ทำการตรวจสอบได้ทุกเมื่อ

การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing)

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิด การทุจริตคอร์รัปชันหรือประพฤตินิষอบ ของบุคคลากรในบริษัทฯ ทั้ง จากพนักงาน บุคคลที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมี ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อเสนอแนะ ผ่านทาง ประสานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หรือเลขานุการบริษัท หรือประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

เบาะแสที่ควรรายงาน

1. การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันและ/ หรือฉ้อโกง
2. การใช้อำนาจในทางมิชอบ
3. การใช้เงิน ทรัพย์สินและ/หรือสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับการอนุมัติ
4. มีความเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางผลประโยชน์ และ/หรือ ตำแหน่งโอกาสทางธุรกิจ
5. การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
6. การละเลยและ/หรือการทุจริตคอร์รัปชันต่อหน้าที่
7. การกระทำที่ผิดกฎหมาย
8. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต
9. การกระทำที่เสี่ยงต่อความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สิน สิ่งอำนวยความสะดวกและ/หรือต่อ พนักงานของบริษัทฯ ในกรณีที่พนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันสามารถติดต่อขอรับ คำแนะนำจากผู้บังคับบัญชา หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล

การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้ระบุ ชื่อ-สกุล และหมายเลขโทรศัพท์ของผู้ร้องเรียน รายละเอียดข้อเท็จจริง พยานหลักฐาน พร้อมทั้งแนบหลักฐานต่างๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนเป็นความลับ กรณีผู้ร้องเรียนไม่เปิดเผย ชื่อ-สกุล ในการร้องเรียน จะต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ปรากฏชัดแจ้งเพียงพอที่แสดงให้เห็นถึงการกระทำทุจริต

1. การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้กระทำผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนที่จัดไว้ ดังนี้

- 1.)จดหมายส่งที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 หมู่ 4 ซ.บางกรวย-ไทรน้อย
32 ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130
- 2.) แจ้งผ่านช่องทางอีเมลล์ของเลขานุการบริษัท ที่ tatdao@thaienger.com
- 3.) กล้องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท

กระบวนการสอบสวนการกระทำผิด

เมื่อได้รับเรื่องที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำทุจริตต่อหน้าที่ กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการพิจารณา ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียน ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริงและกำหนด มาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
4. พิจารณากระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นและระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ
5. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (Whistle blowing protection)

1. ผู้แจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ถือว่าเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของ ผู้แจ้ง บริษัทฯจะมุ่งแสวงหาข้อเท็จจริงมากกว่าค้นหาว่าใครเป็นผู้แจ้ง
3. กรณีที่ผู้แจ้งเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
4. ผู้ที่ได้รับ ความเสียหายจากการแจ้งเบาะแสจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการ หรือกระบวนการที่มีความ เหมาะสมและเป็นธรรม
5. ห้ามคุกคามผู้แจ้งเบาะแส หากฝ่าฝืนจะถูกดำเนินการลงโทษทางวินัย อาจถึงขั้นเลิกจ้าง รวมถึงถูกดำเนินคดีตาม กฎหมาย
6. ผู้แจ้งเบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชันจะไม่ถูกลดตำแหน่งหรือมีผลการลบต่อตัวผู้แจ้ง แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดให้ผู้บริหาร พนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงจริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอ
2. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน กำหนำที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
3. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ อย่างทันเวลา และสม่ำเสมอ
4. หากสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน และผลงานดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

บทลโทษ

บริษัทฯ มีกระบวนการในการลโทษพนักงานของบริษัทฯ ที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน อย่างเหมาะสม การลโทษนี้รวมถึงการเลิกจ้าง หรือปลดออกตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นๆ ผิดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ป้ายประกาศ หรือเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ

12.5 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

จากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 มีมติแต่งตั้ง บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 โดยได้กำหนดคำตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2562 เป็นจำนวนเท่ากับ 2,248,000 ล้านบาท โดยที่บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมก่อนการนำเสนอผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว

▪ ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ ที่มีใช้ เรื่องการต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัท ได้ดังนี้

- | | |
|------------------------|------------------------------|
| ▪ คณะกรรมการบริษัท | director@thaienger.com |
| ▪ คณะกรรมการตรวจสอบ | auditcommittee@thaienger.com |
| ▪ เลขานุการบริษัท | secretary@thaienger.com |
| ▪ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ | ir@thaienger.com |

โดยที่อยู่ทางไปรษณีย์ได้แก่ บริษัท ไทย อินเวอร์ โซลติง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 หมู่ 4 ซ.บางกรวย-ไทรน้อย 32 ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130

เลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อย หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมด เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ จะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงและสำหรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@thaienger.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

บริษัทฯ เห็นความสำคัญในการควบคุมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งจะเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยความร่วมมือ ของทุกคนในองค์กร โดยสร้างค่านิยมให้พนักงานตระหนักว่า การพัฒนาสังคมให้เจริญก้าวหน้าได้ จำเป็นต้องพัฒนาให้สมดุล ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต รวมทั้งการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

บริษัทฯ สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น

- บ้านพักคนงานก่อสร้างตามพื้นที่งานก่อสร้างต่างๆ บริษัทฯ จะใช้ที่พักแบบตู้ container ซึ่งซื้อมือสองมาจาก supplier แทนการใช้ไม้และสังกะสี แต่เดิมนั้น บริษัทฯ สร้างบ้านพักคนงานด้วยไม้และสังกะสี เมื่อจบโครงการก่อสร้าง ไม้และสังกะสี จะมีเสื่อมสภาพ แทนจะไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้เลย แต่เมื่อเป็นเปลี่ยนเป็นตู้คอนเทนเนอร์ สามารถนำไปใช้ซ้ำในโครงการใหม่ๆ ได้ ช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในส่วนที่พักไปได้จำนวนหนึ่ง ทั้งยัง ทำให้สภาพแวดล้อมบริเวณที่พักคนงานดูสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อยอีกด้วย
- บริษัทฯ ยกเลิกการใช้ไม้เป็นไม้แบบในโครงการก่อสร้าง แต่หันมาใช้แบบที่เป็นเหล็กแทน ทำให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในโครงการใหม่ๆ ได้อีกหลายครั้ง ช่วยลดต้นทุนการก่อสร้างได้ และลดการใช้ไม้ได้เป็นอย่างดี
- ส่วนงานสำนักงาน เช่น การลดการใช้กระดาษให้มากที่สุด และพิมพ์ออกมาเป็นเอกสารเท่าที่จำเป็น การใช้กระดาษสองหน้า ปิดเครื่องทำความเย็น ปิดไฟในระหว่างพักงาน หรือในช่วงที่พนักงานหรือผู้บริหารไม่ได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การใช้รถร่วมกันในกิจการหรือเส้นทางเดียวกัน
- ในส่วนของลูกค้า ร้อยละ 80 ของโครงการก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำระบบ treat น้ำ โดยหมุนเวียนน้ำใช้แล้วในโครงการ เอาไปบำบัด และนำกลับมาใช้ใหม่อีกครั้ง โดยการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว ไปรดต้นไม้ในโครงการ ทำให้ลูกค้าลดต้นทุน และประหยัดทรัพยากรได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการให้ลูกค้าโดยไม่ได้คิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม นอกเหนือจากงานก่อสร้างตามข้อกำหนดราคา

การทำโครงการดังกล่าว นอกจากจะช่วยลดต้นทุนแล้ว ยังเป็นการปลูกฝังให้เรื่องสำนึกส่วนตัวของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติ ไว้ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการ สิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การฟื้นฟู ดูแล และป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในกระบวนการก่อสร้าง

ในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานโครงการก่อสร้าง บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ถือปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อควบคุมและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงานก่อสร้าง โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคนิคที่ทันสมัย มีมาตรฐานในระดับสูง พร้อมทั้งการยึดถือปฏิบัติตามระบบบริหารงานคุณภาพตามระบบมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และเป็นข้อพึงปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนการกำหนดให้ฝ่ายบริหารโครงการของทุกโครงการจัดทำระบบการจัดการและแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงแผนการดูแลเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการการอบรมความรู้และมีระบบตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง และจริงจังเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้กับพนักงาน ประชาชน และชุมชนใกล้เคียง โดยได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ด้วยมาตรการและแผนการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการลดผลกระทบด้านฝุ่นละออง

- 1) จัดให้มีสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกลงจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุดังกล่าว
- 2) จัดให้มีการล้างล้อรถบรรทุกก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้างทุกครั้ง
- 3) กำหนดให้รถบรรทุกทุกคัน ต้องมีการคลุมผ้าใบให้มิดชิดก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
- 4) กิจกรรมก่อสร้าง ได้แก่ การเปิดหน้าดิน การรื้อถอนอาคาร การกองวัสดุ การขุดเจาะและการผสมคอนกรีตจะต้องกระทำภายในพื้นที่ที่มีรั้วสูงอย่างน้อย 2 เมตร กั้นโดยรอบ
- 5) ต้องมีการทำความสะอาดเศษดิน ทราย ที่ตกลงอยู่ภายนอกรั้ว และฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้างโดยสม่ำเสมอ
- 6) สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำ เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง

มาตรการลดผลกระทบด้านเสียง

- 1) การดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังในช่วงเวลา 6.00-22.00 น. และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังเวลา 22.00 น. จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
- 2) กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียง เช่น การติดตั้งกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
- 3) บริเวณที่ทำการเปิดหน้าดิน รื้อถอน กำลายสิ่งปลูกสร้าง กองวัสดุ อุปกรณ์ขุดเจาะ ผสมคอนกรีต ต้องทำรั้วที่บรอบสถานที่ก่อสร้าง ความสูงจากพื้นดินต้องไม่น้อยกว่า 2.0 เมตร

การให้ความรู้ และอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นด้านสิ่งแวดล้อม ส่วนใหญ่เกิดจากการที่พนักงานเกิดความไม่เข้าใจด้านสิ่งแวดล้อมที่แท้จริง จึงมีแนวทางการจัดการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมให้ได้รับการฝึกอบรม การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักสูตรที่พนักงานผ่านการฝึกอบรมแล้ว ดังนี้

หลักสูตรที่จัดอบรมภายในบริษัท

- 1.) TIGER Zero Waste

13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อเสริมประสิทธิภาพด้านการดำเนินธุรกิจการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่าง ๆ ให้มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และมีกลไกการถ่วงดุลอำนาจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ดี ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทนั้นมีระบบการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4. สุนกษและการสื่อสาร (Information and Communication)
5. กิจกรรมการติดตามผล (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า กลุ่มบริษัทมีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจแล้ว โดยระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ส่วนมีประสิทธิภาพที่จะป้องกันเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายใน และติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในรรมนิติ จำกัด (“DIR”) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท โดยการสัมภาษณ์และสอบถามจากผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่าย และพนักงานที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างองค์กร การตรวจสอบเอกสาร ทดสอบ/สอบทานข้อมูล เป็นต้น โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่กลุ่มบริษัทในระยะยาว

ในการพิจารณาแบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัททั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น กรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบการควบคุมภายใน

กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด (“DIR”) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดย DIR ได้มอบหมายให้นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดี

กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้ง DIR เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 โดย DIR ได้ทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงบริษัทแม่และบริษัทย่อย โดยครอบคลุมถึงทุกฝ่ายงานของแต่ละบริษัทแล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด (“DIR”) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้กับกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 โดย DIR ได้มอบหมายให้นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทตามแผนการตรวจสอบที่ตกลงร่วมกันกับกลุ่มบริษัท และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ 5 ข้อของ COSO ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

ความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัทเห็นว่า DIR เป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีคุณสมบัติเพียงพอที่จะทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในซึ่งมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่การตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท เนื่องจากมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในมานานกว่า 5 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561

10.รายการระหว่างกัน

10.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกลุ่มบริษัท มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับการ กรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ TIGER TEC TEG และ TEMผู้ถือหุ้นใหญ่ใน TIGER ร้อยละ 43.85 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน TIGERดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน TECดำรงตำแหน่งผู้บริหารใน TEG
นายกิตติ ดุษฎีพฤตนิพันธุ์	<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ TIGER TEC และ TEGผู้ถือหุ้นใหญ่ใน TIGER ร้อยละ 28.16 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ก่อนการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารทั่วไปใน TIGERดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการใน TECดำรงตำแหน่งผู้บริหารใน TEG

10.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่บริษัท เข้าทำรายการกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ในรอบปี 2561 และ ปี 2562 รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2561	ปี 2562		
1. นายยุทธศักดิ์ ศรีกุลเรืองโรจน์และ นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์และ นายบริพัตร วรรณขารกิจ วงเงินกู้ที่กรรมการกำกับ เงินกู้ที่บริษัทเบิกใช้จากวงเงินกู้ที่กรรมการกำกับ	100,000,000	-	TEC มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนวงเงินกู้ยืมรวมทั้งสิ้น 100.0 ล้านบาท ในปี 2561 วงเงินกู้ยืมดังกล่าวกำกับโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ TEC เป็นหลักประกันร่วมกัน ร่วมกับการกำกับโดย คุณยุทธศักดิ์ ศรีกุลเรืองโรจน์และคุณกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์ ซึ่งผู้กำกับไม่ได้คิดค่าธรรมเนียมจากการกำกับดังกล่าว ต่อมาในปี 2562 TEC ได้ทำการปลดการกำกับโดยกรรมการทั้งสองท่านดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินงานของกลุ่ม โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. นายยุทธศักดิ์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และ นายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์ วงเงินกู้ยืมระยะสั้น กู้ยืมนายยุทธศักดิ์ ศรีกุลเรืองโรจน์ ยอดยกมากรรมการเพิ่ม บริษัทจ่ายคืนปลายงวด กู้ยืมนายกิตติ ดุษฎีพฤตวิพันธุ์ ยอดยกมากรรมการเพิ่ม บริษัทจ่ายคืนปลายงวด	15,000,000 5,200,000 (20,200,000) 0.00 8,000,000 - (8,000,000) 0.00	0.00 0.00 (0.00) 0.00 0.00 0.00 (0.00) 0.00	TEC มีการกู้ยืมเงินจากกรรมการ 2 ท่าน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย และมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 TEC ได้ทำการคืนเงินกู้ดังกล่าวให้กรรมการทั้ง 2 ท่านเรียบร้อยแล้ว ในปี 2562 ไม่มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นกับกรรมการระหว่างปี	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินงานของกลุ่ม โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำรายการกับ TEC ในรอบปี 2561 และ ปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2561	ปี 2562		
1. TEC เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ยอดยกมา กู้เพิ่ม จ่ายคืน ปลายงวด	0.00 198,250,000 (0.00) 198,250,000	198,250,000 174,000,000 (17,200,000) 355,050,000	TIGER มีการให้กู้ยืมแก่ TEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 เป็นการให้บริษัทย่อยกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานกิจการ โดยมีการเคลื่อนไหวรับและจ่ายเงินกู้ตลอดทั้งปี ทั้งนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีการคิดดอกเบี้ยในปี 2561 เนื่องจากการกู้ยืมเกิดขึ้นในช่วงสิ้นปี ต่อมาในปี 2562 TIGER เรียกเก็บดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวในอัตรา 2.00 ต่อปี และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินงานของกลุ่ม เป็นการช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทแม่และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. TEC ดอกเบี้ยรับ	-	6,150,000	TIGER มีการให้กู้ยืมแก่ TEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเรียกเก็บดอกเบี้ยในปี 2562 ในอัตรา 2.00 ต่อปี โดยเริ่มคิดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ไม่มีการคิดดอกเบี้ยในปี 2561 เนื่องจากการให้กู้ยืมเกิดขึ้นในช่วงปลายปี	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินงานของกลุ่ม เป็นการช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทแม่และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. TEC รายได้ค่าบริการจัดการ	21,024,050	-	ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ TIGER มีการจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการเตรียมตัวเข้าตลาด เช่น ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหุ้นออกใหม่ ซึ่ง TIGER ได้เรียกเก็บค่าบริการที่จ่ายไปกับ TEC ในอัตราเทียบเท่ากับค่าใช้จ่ายที่จ่ายไปบวกกับอัตราค่าโง่เกินร้อยละ 10 ต่อมาในปี 2562 ไม่มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าว	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินงานของกลุ่ม โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

10.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันในอดีตที่ผ่านมาได้มีการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท เนื่องจากบริษัทยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและไม่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน จึงไม่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ได้มีมติพิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การเช่าที่ดินและอาคาร จะมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปและราคาที่เป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมาเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขโดยทั่วไป บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

10.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคตได้แก่ การซื้อและขายสินค้าการเช่าที่ดินอาคารสำนักงาน การค้าประกัน และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินภายในกลุ่ม ซึ่งรายการนี้ได้ผ่านการตรวจสอบและอนุมัติในหลักการการเข้าทำรายการโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม การทำรายการที่ไม่ได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการนั้น ก่อนการเข้าทำรายการระหว่างกันทุกครั้ง

หากบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาให้การทำรายการมีเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจการค้าทั่วไป และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการเข้าทำรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี และขนาดของรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น

15.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชี

ปี	งบการเงิน	ชื่อ/เลขที่ผู้สอบบัญชี	บริษัทผู้สอบบัญชี
2560	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บจก. ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	คุณนรรม เลหาอารีดีลัก	บจก. เอเอส ที มาสเตอร์
2561	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บจก. ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เลขที่ผู้สอบบัญชี 4334	
2562	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บจก. ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	คุณพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ เลขที่ผู้สอบบัญชี 7633	

หมายเหตุ: คุณนรรม เลหาอารีดีลัก และคุณพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต.

สรุปรายงานการสอบบัญชี

- สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย อิงเคอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย อิงเคอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเช่นกัน ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไทย อิงเคอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทย อิงเคอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย อิงเคอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย อิงเคอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเช่นกัน ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไทย อิงเคอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทย อิงเคอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเช่นกัน ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานรวม

▪ งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ 31 ส.ค. 60		ณ 31 ส.ค. 61		ณ 31 ส.ค. 62	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11.46	11.46	259.52	35.91	4.97	0.58
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	52.36	6.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	139.80	139.80	161.38	22.33	263.61	30.69
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	56.12	56.12	149.73	20.72	325.81	37.93
สินค้าคงเหลือ	15.84	15.84	2.12	0.29	3.02	0.35
เงินประกันผลงานถึงกำหนดภายใน 1 ปี	9.81	9.81	12.33	1.71	46.70	5.44
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	86.12	86.12	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.43	0.43	5.00	0.69	3.43	0.40
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	319.58	319.58	590.07	81.66	699.90	81.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	-	-	-	6.20	0.72
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	1.95	0.23
เงินประกันผลงาน	13.02	13.02	44.92	6.22	47.47	5.53
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	55.08	55.08	75.75	10.48	85.92	10.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.94	0.94	0.70	0.10	1.06	0.12
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.99	0.99	1.42	0.20	2.66	0.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9.91	9.91	9.73	1.35	13.84	1.61
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	79.94	79.94	132.53	18.34	159.10	18.52
รวมสินทรัพย์	399.52	399.52	722.60	100.00	859.00	100.00
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.45	20.45	-	-	6.19	0.72
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	66.19	66.19	42.71	5.91	109.99	12.80
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26.38	26.38	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	58.90	58.90	28.15	3.90	48.07	5.60
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	17.37	17.37	1.34	0.19	2.59	0.30
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.24	3.24	3.99	0.55	4.55	0.53
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	1.19	1.19	0.82	0.11	-	-
เงินประกันผลงานผู้รับเหมา	9.91	9.91	16.97	2.35	20.01	2.33
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.60	3.60	0.02	-	0.18	0.02
รวมหนี้สินหมุนเวียน	207.23	207.23	94.61	13.09	191.59	22.30
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	3.19	3.19	5.88	0.81	9.00	1.05
ประมาณการหนี้สินค้ำประกัน	-	-	-	-	1.75	0.20
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2.10	2.10	4.24	0.59	6.63	0.77
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	5.29	5.29	10.12	1.40	17.37	2.02
รวมหนี้สิน	212.52	212.52	104.72	14.49	208.97	24.33
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	168.86	168.86	230.00	31.83	230.00	26.78
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	367.88	50.91	367.88	42.83
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สํารองตามกฎหมาย	2.00	2.00	8.80	1.22	10.8	1.26
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	29.98	29.98	24.64	3.41	54.77	6.38
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(13.84)	(13.84)	(13.84)	(1.92)	(13.84)	(1.61)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	0.40	0.06	0.42	0.05
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	187.00	187.00	617.88	85.51	650.03	75.67
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	399.52	399.52	722.60	100.00	859.00	100.00

▪ **งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสามัญ**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินสามัญ				งบการเงินรวม	
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	614.85	99.75	780.46	99.90	989.36	99.70
ต้นทุนขายและบริการ ¹	(501.38)	(81.34)	(638.75)	(81.76)	(835.57)	(84.21)
กำไรขั้นต้น	113.47	18.41	141.71	18.14	153.79	15.50
ค่าใช้จ่ายในการขาย ¹	(1.77)	(0.29)	(2.58)	(0.33)	(3.01)	(0.30)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ¹	(26.42)	(4.29)	(38.22)	(4.89)	(53.30)	(5.37)
กำไรจากการดำเนินงาน	85.27	13.83	100.91	12.92	97.48	9.82
รายได้อื่น	0.56	0.25	0.80	0.10	2.93	0.30
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนบริษัทร่วม	-	-	-	-	(0.05)	(0.01)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	85.84	14.09	101.71	13.02	100.36	10.11
ต้นทุนทางการเงิน	(1.56)	(0.25)	(2.66)	(0.34)	(0.83)	(0.08)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(17.51)	(2.84)	(16.35)	(2.09)	(20.12)	(2.03)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	66.82	10.99	82.70	10.59	79.41	8.00
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	17.05	2.77	7.07	0.90	-	-
กำไรสุทธิ	83.88	13.76	89.77	11.49	79.41	8.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:	-	-	(0.63)	(0.08)	(1.11)	0.11
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	83.88	13.76	89.14	11.41	78.30	7.89

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

อัตราส่วนทางการเงิน		หน่วย	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>					
	อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.54	6.24	3.65
	อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.73	6.21	3.64
	อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	-0.02	-1.03	-0.70
	อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.72	2.51	1.68
	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	54	146	217
	อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	13.38	301	277
	ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	27	1	1
	อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.58	14.96	7.60
	ระยะเวลารับหนี้	วัน	65	24	48
	วงจรเงินสด	วัน	16	122	171
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>					
	อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	18.45	18.16	15.50
	อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	13.87	13.03	10.04
	อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.25	0.10	0.30
	อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	-0.04	-98.11	1.35
	อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	10.99	10.60	8.00
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	39.62	14.53	12.22
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>					
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	18.70	12.42	9.24
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	89.94	117.41	91.31
	อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.70	1.08	1.15
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>					
	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.14	0.17	0.32

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) (“TIGER” หรือ “บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) (“TEC” หรือ “บริษัท แกน”) ซึ่งเป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจหลักคือให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท (Construction Contractor – Build & Design) รวมถึงงานออกแบบวิศวกรรม และงานออกแบบสถาปัตยกรรม รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทแกนซึ่งทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการและสนับสนุนการก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดและสัดส่วนการลงทุน ดังนี้

- 1) บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรม เช่น งานประตูจากอลูมิเนียม งานหน้าต่างจากอลูมิเนียม ผนังกระจก (Glass Curtain Wall) และแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น
- 2) บริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 70.00 (อีกร้อยละ 30 ถือหุ้นโดยนายวสันต์ เล็กประเสริฐซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านธุรกิจซื้อขายไปอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง และเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง) ประกอบธุรกิจออกแบบ และผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมถึงจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ เช่น เครื่องสุขภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้น อุปกรณ์และระบบปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น

ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจที่เกี่ยวข้องสนับสนุนการก่อสร้าง กลุ่มบริษัทยังมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพให้แก่ลูกค้า มุ่งเน้นการรับงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง รวมทั้งยังสามารถบริหารต้นทุนให้เป็นไปตามนโยบายในการรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยให้ในระดับที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้รายได้จากการขายและให้บริการของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท คือ 1) รายได้ก่อสร้างโครงการโรงแรมและรีสอร์ท 2) รายได้ก่อสร้างโครงการโรงพยาบาล อาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ 3) รายได้ก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ 4) รายได้ก่อสร้างงานบ้านพักอาศัยและโครงการขนาดเล็ก 5) รายได้จากการจัดหาและติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับงานสัมมา 6) รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง

ภาพรวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปี 2562 ยังคงได้รับผลกระทบด้านลบจากการหดตัวของกำลังซื้อในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากปัจจัยด้านลบหลายปัจจัย ทั้งมาตรการ Loan-To-Value ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย การอ่อนค่าของเงินหยวนที่มีผลต่อกำลังซื้ออสังหาริมทรัพย์ของลูกค้าชาวจีน การปรับตัวลดลงของยอดนักท่องเที่ยวส่งผลต่อการชะลอการลงทุนก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท อีกทั้ง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ที่ล่าช้าออกไปส่งผลต่อการเติบโตของส่วนงานก่อสร้างภาครัฐ ด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้การฟื้นตัวในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการประมูลงานใหม่ๆเพิ่มเติม อย่างไรก็ตามในปี 2562 กลุ่มบริษัทยังมุ่งรักษาอัตราการเติบโตในผลการดำเนินงาน และได้ดำเนินกลยุทธ์ในการรับมือต่อผลกระทบดังกล่าวหลายแนวทาง อาทิเช่น การเร่งส่งมอบงานก่อสร้างที่มีอยู่ในมือให้เป็นไปตามกำหนด การมุ่งขยายตัวในส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง

เพื่อชดเชยการหดตัวของส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง ด้วยกลยุทธ์ที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 จาก 780.46 ล้านบาท เป็น 989.36 ล้านบาท หรือปรับเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 26.77 อย่างไรก็ตามกำไรสุทธิ (จากการดำเนินงานต่อเนื่อง) สำหรับปี 2562 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 3.98% เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

การวิเคราะห์ด้านรายได้

ในปี 2560 -2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 614.85 ล้านบาท 780.46 ล้านบาท และ 989.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทที่รับรู้ในปี 2560 -2562 สามารถแบ่งประเภทลูกค้าและหน่วยธุรกิจสรุปได้ ดังนี้

รายได้จากการขายและบริการของกลุ่ม TEC แบ่งแยกตามประเภทลูกค้าและหน่วยธุรกิจ

ประเภทของโครงสร้างรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากโครงการโรงแรมและรีสอร์ท	83.37	13.56	232.06	29.73	249.87	25.26
1) รายได้จากโครงการอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ	186.53	30.34	179.57	23.01	191.76	19.38
1) รายได้จากโครงการสาธารณูปโภคและงานภาครัฐ	341.04	55.47	291.17	37.31	332.60	33.62
1) รายได้จากโครงการขนาดเล็ก และงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ¹	3.61	0.59	44.15	5.66	43.69	4.42
1) รายได้จากการจัดหาและติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับงานสัมมนา	-	-	-	-	90.74	9.17
1) รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง	0.30	0.05	33.51	4.29	80.70	8.16
รวมรายได้จากการดำเนินการ	614.85	100.00	780.46	100.00	989.36	100.00

จากข้อมูลข้างต้น รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจาก 780.46 ล้านบาท เป็น 989.36 ล้านบาท เป็นการปรับเพิ่มขึ้นจำนวน 208.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.77 ทั้งนี้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างประเภทที่ 1 -4 ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากความพยายามของบริษัทในการเร่งส่งมอบโครงการในมือให้ได้ตามกำหนดเวลา ทั้งนี้โครงการหลักที่รับรู้ใน ปี 2562 มีโครงการใหญ่อันได้แก่โครงการนิคมอุตสาหกรรมสะเดา (รับรู้รายได้ 288 ล้านบาท) โครงการก่อสร้างวิลล่า รีสอร์ท จังหวัดภูเก็ต (รับรู้รายได้ 138 ล้านบาท) โครงการโรงแรมโอการา จังหวัดเพชรบุรี (รับรู้รายได้ 101 ล้านบาท) และโครงการคอนโดมิเนียมชอยลาซาล (รับรู้รายได้ 103 ล้านบาท)

ประกอบกับในไตรมาส 3 และ 4 ปี 2562 บริษัทได้เริ่มรับงานจำหน่ายและติดตั้งระบบเสียงและไฟฟ้าในงานประชุมและสัมมนาระดับประเทศ 2 งานซึ่งเป็นโครงการระยะสั้นที่แล้วเสร็จและส่งมอบในปี (โครงการที่ 5) มูลค่ารวมทั้งสิ้น 90.74 ล้านบาท ในส่วนของรายได้จากโครงการที่ 6 รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญโดยปรับเพิ่มขึ้น 47.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 141 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อันเนื่องจากการเติบโตของยอดขายวัสดุก่อสร้างของบริษัท ย่อย และ งานขายวัสดุก่อสร้างโครงการใหญ่

การวิเคราะห์ด้านต้นทุนขายและต้นทุนค่าก่อสร้าง

ในรอบปี 2560 - 2562 กลุ่มบริษัท ต้นทุนการขายและบริการจำนวน 501.38 ล้านบาท 638.75 ล้านบาท และ 835.57 ล้านบาทตามลำดับ โดยต้นทุนของบริษัทจะประกอบด้วยองค์ประกอบหลัก 3 ส่วน อันได้แก่ 1) ต้นทุนวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างใช้ไป (Construction material) 2) ต้นทุนค่าแรงและต้นทุนรับเหมาช่วง (Labour & Subcontractor) ซึ่งประกอบด้วยค่าแรงพนักงานก่อสร้างรายวัน และค่าบริการจ่ายให้ผู้รับเหมาช่วง และ 3) โสหุ่ยค่าก่อสร้างและค่าใช้จ่ายส่วนกลางปันส่วน (Construction overhead) อันได้แก่ เงินเดือนวิศวกรผู้ควบคุมงานปันส่วน ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าน้ำค่าไฟฟ้าโครงการก่อสร้าง ทั้งนี้สัดส่วนของต้นทุนทั้ง 3 องค์ประกอบดังกล่าวจะแปรผันไปตามขนาดและลักษณะของการก่อสร้างแต่ละโครงการ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนจากการขายและบริการ ในปี 2562 มีจำนวน 835.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 196.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.81 ปรับตัวเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่ารายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายสำหรับ ปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 84.21 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 81.76 ของงวดเดียวกันของปีก่อน

การวิเคราะห์ด้านกำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในปี 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 12.08 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8.53 โดยอัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงจากร้อยละ 18.14 เป็นร้อยละ 15.55 โดยสัดส่วนของกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นสามารถจำแนกได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	2560	อัตรากำไรขั้นต้น %	2561	อัตรากำไรขั้นต้น %	2562	อัตรากำไรขั้นต้น %
กำไรขั้นต้น						
บริการรับเหมาก่อสร้าง	113.37	18.44	128.10	17.15%	133.74	16.19%
จำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง	0.10	33.33	13.61	26.67%	11.23	13.19%
ติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับงานสัมมนา	-	-	-	-	8.82	9.72%
รวม	113.47	18.41	141.71	18.14%	153.79	15.55%

สำหรับส่วนงานบริการรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้น ในปี 2562 จำนวน 133.74 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 16.19 ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่างวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 17.15 เนื่องจากลักษณะของโครงการที่รับรู้ในปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นงานโรงแรมและงานภาคเอกชน ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูงอยู่ที่ประมาณร้อยละ 17-21 ในขณะที่โครงการที่รับรู้ในปี 2562 เป็นโครงการรัฐบาลขนาดใหญ่ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าที่ประมาณร้อยละ 13-15

สำหรับส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2562 จำนวน 11.23 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 13.19 ซึ่งต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 26.67 ด้วยเหตุผลที่ว่าในปี 2562 รายได้ของกลุ่มบริษัทได้รวมงานจัดหาและติดตั้งวัสดุก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่งมูลค่า 39.55 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นเพียง 6.08% ซึ่งงานดังกล่าวจะดูดอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 ให้ต่ำลง

การวิเคราะห์ด้านค่าใช้จ่ายการขายและการบริหาร

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเพิ่มขึ้นจาก 40.80 ล้านบาท มาเป็น 56.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.02 เมื่อเทียบกับในปี 2561 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเพื่อรองรับการขายตัวของธุรกิจในอนาคต เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในปี 2562 เพิ่มขึ้น 8.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.01 เนื่องมาจากการว่าจ้างพนักงานระดับผู้บริหาร และธุรการ เพิ่มขึ้นในบริษัทและบริษัทย่อย การปรับฐานเงินเดือนประจำปี และการจ่ายโบนัสสำหรับปี 2562 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 4.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.85 อันเนื่องจากการลงทุนในเครื่องจักรและยานพาหนะเพิ่มเติม นอกจากนั้นในระหว่างปี 2562 บริษัทมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจำนวน 3.85 ล้านบาท จากการรับรู้หนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้การค้าจำนวน 2.10 ล้านบาท และการรับรู้ประมาณการผลขาดทุนจากคดีความฟ้องร้องจำนวน 1.75 ล้านบาท ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในภาพรวมเพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์ด้านกำไรสุทธิ

ในปี 2560 - 2561 กำไรสุทธิภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างจาก 66.82 ล้านบาท เป็น 82.70 ล้านบาทก่อนที่จะปรับตัวลดลงเหลือ 79.41 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นการเติบโตติดลบที่ร้อยละ 4 เมื่อพิจารณาเป็นอัตรากำไรสุทธิ ตั้งแต่ปี 2560-2562 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่องอยู่ที่ร้อยละ 10.99 ร้อยละ 10.59 และ ร้อยละ 8.00 ตามลำดับ ทั้งนี้การลดลงของกำไรดังกล่าวมีสาเหตุหลัก เนื่องจาก 3 ปัจจัย คือ 1) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการเร่งส่งมอบงานก่อสร้างและการขยายตัวของส่วนงานจำหน่ายธุรกิจก่อสร้างและงานจัดหาและติดตั้งระบบไฟและเสียงสำหรับงานประชุม 2) กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น แต่อัตรากำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจากรายได้ที่หามาชดเชยมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่า ประกอบกับโครงการก่อสร้างที่รับรู้ในส่วนใหญ่เป็นงานรัฐบาลที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่างานเอกชน 3) ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเพื่อรองรับการขายตัวของธุรกิจในอนาคต และการรับรู้ค่าใช้จ่ายพิเศษที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

ในส่วนของกำไรสุทธิในปี 2562 ปรับตัวลดลงร้อยละ 11.53 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หากพิจารณาโดยรวมผลกำไรจากส่วนงานที่ยกเลิก ซึ่งกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายออกไปในเดือนมิถุนายน 2561

13.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

คำอธิบายฐานะทางการเงิน เป็นคำอธิบายของงบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

การวิเคราะห์ด้านสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจในการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง และให้บริการรับเหมาติดตั้งและวางระบบการวิศวกรรม ดังนั้นส่วนประกอบหลักของทรัพย์สินในงบการเงินของบริษัท ได้แก่ (1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (2) เงินสดรายการเทียบเท่าเงินสดและ เงินลงทุนชั่วคราว (3) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (4) เงินประกันผลงาน ทั้งนี้ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์รวมมีรายละเอียดสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

(1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การรับรู้รายได้จะเป็นไปตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of completion) ในขณะที่การรับรู้เงินค่าจ้างจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่จะแบ่งชำระเป็นงวดๆ โดยปกติ บริษัทจะทำการวางบิลเรียกเก็บงวดงานภายใน 15 - 30 วันหลังจากส่งมอบงานแต่ละงวดให้ลูกค้าแล้ว และมีกำหนดให้ลูกค้าชำระเงินงวดภายใน 5-20 วัน นับจากวันที่วางบิลแต่ละงวดตามสัญญาจำนวนทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 และ 2562 เท่ากับ 161.38 ล้านบาท และ 263.61 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 22.33 และร้อยละ 30.69 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า ในปี 2563 มาจากรายการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้หน่วยงานราชการแห่งหนึ่งสำหรับโครงการจัดจ้างและติดตั้งระบบภาพและเสียงสำหรับงานประชุมสัมมนาที่มีมูลค่าสูงถึง 85 ล้านบาทซึ่งมีกำหนดชำระในเดือน กุมภาพันธ์และมีนาคม 2563

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เกิดจากวิธีการรับรู้รายได้ของโครงการก่อสร้าง อันเกิดจากมูลค่ารายได้ที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จงานบัญชี ในส่วนที่สูงกว่ามูลค่าที่วางบิลเรียกเก็บจากลูกค้า ณ สิ้นปี ปี 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 149.73 ล้านบาทและ 325.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.72 และ ร้อยละ 37.93 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในปี 2562 มีเหตุผลจากการเร่งส่งมอบงานในเดือน พฤศจิกายน 2562 และ ธันวาคม 2562 ซึ่งถือเป็นช่วงฤดูท่องเที่ยว (High Season) ของโครงการโรงแรมและ รีสอร์ท และเป็นช่วงที่โครงการภาครัฐบาลมีการเร่งอนุมัติงบประมาณเบิกจ่าย อีกทั้งบริษัทยังมีเงินทุนส่วนเพิ่มจากการเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์ ส่งผลให้มีเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ด้วยเหตุผลดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถเร่งก่อสร้างและซื้อวัสดุก่อสร้างเข้าโครงการในเดือนพฤศจิกายน และ ธันวาคม 2562 ส่งผลให้รายได้ที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จงานบัญชีในช่วงปลายปี 2562 สูงกว่ามูลค่าที่วางบิลจากลูกค้า และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระปรับตัวสูงขึ้นด้วย เหตุผลหลักอีกประการที่สำคัญของการเพิ่มขึ้นมาจากรายได้ส่วนที่เรียกเก็บไม่ได้ มาจากโครงการภาครัฐแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าสูงถึง 200 ล้านบาท ยอดค้างชำระที่มีมูลค่าสูงดังกล่าวเกิดจากเงื่อนไขในการเบิกงวดงานที่มีปัญหา ทำให้บริษัทไม่สามารถเบิกงวดงานที่ทำไปแล้วได้ถึง 3 งวดคิดเป็นมูลค่ากว่า 150 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการขอเปลี่ยนเงื่อนไขการเบิกค่างานกับเจ้าของโครงการแล้ว และคาดว่าจะได้รับชำระยอดค้างดังกล่าวจนครบถ้วนในปี 2563

ณ สิ้นปี 2561 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีมูลค่าทั้งสิ้น 149.73 ล้านบาท ซึ่งคำนวณมาจากโครงการทั้งหมด 12 โครงการ โดยมียอดที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญจาก 3 โครงการดังนี้ โครงการก่อสร้างการประปาส่วนภูมิภาคเขื่อนพระปรงจังหวัดสระแก้ว จำนวน 48.20 ล้านบาท โครงการนิคมอุตสาหกรรมสะเดา จำนวน 201.43 ล้านบาท และโครงการ V-Villa Phuket จำนวน 26.6 ล้านบาท

(2) เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 57.33 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่ 259.52 ล้านบาท การลดลงในปี 2562 มาจากเงินสดจ่ายที่ใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวนสูงถึง 134 ล้านบาทและ เงินสดจ่ายไปในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร่วมกับการลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 18.16 ล้านบาท และ เงินสดใช้ไปจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 46 ล้านบาท

(3) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 85.92 ล้านบาท และ 75.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.00 และ ร้อยละ 10.48 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการลงทุนซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นมูลค่า 25.21 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยการลงทุนประกอบด้วย การลงทุนในเครื่องจักรหนักและเครื่องมือเครื่องใช้หลายรายการ เช่น รถขุดไฮโดรลิก พาวเวอร์เครน และรถเครน โดยมีการลงทุนในส่วนนี้รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 19.26 ล้านบาท และการลงทุนในยานพาหนะเพื่อใช้ขนส่งของและพนักงานระหว่างไซต์งาน จำนวน 4.10 ล้านบาท ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีค่าเสื่อมราคาสำหรับปีจำนวน 15.04 ล้านบาท

(4) เงินประกันผลงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินประกันผลงานมูลค่า 94.18 ล้านบาทและ 57.25 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 10.96 และ ร้อยละ 7.93 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แยกเป็นส่วนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี จำนวน 46.70 ล้านบาท และ ส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี จำนวน 47.47 ล้านบาท ในปี 2561 เงินประกันผลงานปรับตัวเพิ่มขึ้น 36.93 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 64.00 เงินประกันผลงานจะเป็นยอดที่ลูกค้าโครงการหักจากเงินงวดที่จ่ายให้แก่บริษัท ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาที่ร้อยละ 5-10 โดยจะมีการจ่ายคืนให้แก่บริษัทเมื่อครบระยะเวลาประกันที่ 1-3 ปี ทั้งนี้การปรับตัวเพิ่มขึ้นของเงินประกันผลงานในปี 2562 มีความสอดคล้องกับการประมาณการส่งมอบงานและเรียกเก็บค่างวดก่อสร้างจากลูกค้าที่มีการเติบโตสูงขึ้นในปี 2562

การวิเคราะห์ด้านแหล่งที่มาของเงินทุนประเภทหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สิน โดยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เงินประกันผลงานผู้รับเหมา และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ เป็นองค์ประกอบหลักของหนี้สิน โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในหนี้สินสำหรับปีสามารถอธิบายได้ ดังนี้

(1) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 109.99 ล้านบาท และ 42.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.80 และ ร้อยละ 5.91 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท เกิดจากการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ และว่าจ้างผู้รับเหมา โดยกลุ่มบริษัทได้รับเงื่อนไขการค้าทั่วไป 30 - 60 วันขึ้นอยู่กับคำสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท ทั้งนี้ หากพิจารณาระยะเวลาในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้จะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีระยะเวลา 48 วัน และ 24 วัน เนื่องจากในปี 2561 บริษัทใช้สภาพคล่องส่วนเกินจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน มาใช้เพื่อจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้และใช้ประโยชน์จากส่วนลดการค้า อย่างไรก็ตามในปี 2562 เมื่อสภาพคล่องของบริษัทปรับลดลงบริษัทจึงมีงวดชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ตามรอบปกติ ในส่วนเจ้าหนี้อื่นของบริษัท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เช่น ค่าวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างที่ยังไม่ทิ้งรอบวางบิล และเจ้าหนี้กรรมสรรพากร เป็นต้น

(2) เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง จำนวน 48.07 ล้านบาท และ 28.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.60 และร้อยละ 3.90 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ได้แก่ เงินที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าโครงการ ณ วันทำสัญญาในอัตรา 5-10 ของมูลค่าโครงการ ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวจะทยอยหักกับเงินงวดค่าก่อสร้างที่ได้รับจากลูกค้าในแต่ละงวด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าคงเหลือ 2 โครงการ คือโครงการโอการ่ารีสอร์ท จำนวน 2.95 ล้านบาทและโครงการ นิคมอุตสาหกรรมสะเดาจำนวน 45.12 ล้านบาท โดยโครงการนิคมอุตสาหกรรมสะเดาเป็นโครงการใหม่ซึ่งเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

(3) เงินประกันผลงานผู้รับเหมา

เงินประกันผลงานผู้รับเหมาเป็นยอดเงินที่บริษัทในฐานะผู้ว่าจ้างทำการหักจากยอดเงินจ่ายแต่ละงวดของผู้รับเหมาในอัตราร้อยละ 3-5 โดยยอดเงินดังกล่าวจะจ่ายคืนแก่ผู้รับเหมาเมื่อบริษัทได้รับคืนเงินประกันผลงานของโครงการจากลูกค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าเงินประกันผลงานผู้รับเหมาปรับเพิ่มขึ้นจาก 16.97 ล้านบาท เป็น 20.01 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นมาจากปริมาณงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ซึ่งการเพิ่มขึ้นจะสอดคล้องและอิงไปกับการเพิ่มขึ้นของเงินประกันผลงานที่รับรู้ในสินทรัพย์

(4) หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็น หนี้สินที่เกิดจากการเช่าซื้อ เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ ยานพาหนะ ทั้งรถประจำตำแหน่งและรถที่ใช้ในโครงการก่อสร้างของ TEC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จำนวน 13.55 ล้านบาท และ 9.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.58 และ ร้อยละ 1.4 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ และ เครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 5 สัญญา ส่งผลให้หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เพิ่มขึ้น 9.35 ล้านบาท และ มีส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อที่จ่ายชำระระหว่างปีจำนวน 5.67 ล้านบาท

การวิเคราะห์ด้านแหล่งที่มาของเงินทุนประเภทส่วนของผู้ถือหุ้น

(1) การจ่ายเงินปันผล

▪ การจ่ายเงินปันผลปี 2561

ตามมติที่ประชุมกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 29.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 337.72 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.086 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561

ตามมติที่ประชุมกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 80.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 337.72 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.236 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในเดือนสิงหาคม 2561

▪ การจ่ายเงินปันผลปี 2562

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 155 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 460 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.337 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในระหว่างปี 2561 จำนวนรวม 109 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 และ 10 สิงหาคม 2561 ที่ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 29 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ เงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 46 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 460 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ในเดือน พฤษภาคม 2562

การวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่อง

วงจรเงินสดในปี 2562 ปรับตัวสูงขึ้นจาก 122 วันในปี 2561 เป็น 171 วัน สาเหตุหลักมาจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในลูกหนี้การค้า ซึ่งปรับเพิ่มจาก 146 วัน เป็น 217 วันจากการที่บริษัทมีลูกหนี้การค้าจากงานจัดซื้อและติดตั้งระบบภาพและเสียงสำหรับงานสัมมนา ซึ่งยังเรียกเก็บไม่ได้จำนวน 85 ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทมีปัญหารื่องวุ่นเกี่ยวกับการขอเบิกงวดงานของโครงการรัฐบาลแห่งหนึ่งส่งผลให้ไม่สามารถเบิกรับเงินของงานที่ก่อสร้างแล้วเสร็จได้ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้วุ่นเกี่ยวกับการเบิกกับลูกค้าแล้ว และคาดว่าจะเรียกเก็บได้ในปี 2563

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาการปฏิบัติงานก่อสร้าง โดยมีการวัดความสำเร็จของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากการรับรู้รายได้ของสัญญาก่อสร้างขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณระดับความก้าวหน้าของการให้บริการงานก่อสร้าง

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้สำหรับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการประมาณการต้นทุนของผู้บริหาร โดยเฉพาะสมมติฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนที่จะได้รับ ผลการดำเนินงานในอดีตและผลการประมาณการของสัญญาที่มีลักษณะและมูลค่าใกล้เคียงกัน รวมทั้งทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ประมาณไว้และการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการก่อสร้าง และทดสอบการจัดทำประมาณการโดยการสอบถามวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและสุ่มตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้สำหรับการก่อสร้าง
- ตรวจสอบเอกสารการรับงานจากลูกค้า รายงานการประชุมระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้า ตรวจสอบข้อความสำคัญในสัญญาที่สุ่มตรวจสอบ เพื่อประเมินว่ามีข้อความที่อาจส่งผลกระทบต่อประมาณการหรือไม่ อาทิเช่น ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า การแบ่งปันต้นทุนส่วนเพิ่มหรือส่วนที่ประหยัดได้ ความเสียหาย และค่าตอบแทนหากทำเสร็จก่อนกำหนด
- เปรียบเทียบอัตราค่าไถ่ขั้นต้นตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบันเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเหมาะสมของประมาณการต้นทุนโครงการ
- เยี่ยมชมโครงการที่สำคัญ สอบถามความคืบหน้าของโครงการจากวิศวกรผู้ควบคุมงานเพื่อเปรียบเทียบและประเมินความสมเหตุสมผลของความก้าวหน้าของงานก่อสร้างเพื่อเปรียบเทียบกับการวัดระดับความก้าวหน้าของงานตามวิธีปัจจัยนำเข้า
- ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณระดับความก้าวหน้าของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นระดับความก้าวหน้าของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับระดับความก้าวหน้าของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง

AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อขาดการฉ้อโกงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



พรทิพย์ เลิศทองศักดิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7633

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,970,595	259,515,927	211,272	203,701,163
เงินลงทุนชั่วคราว	8	52,356,781	-	52,356,781	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	263,609,287	161,380,142	6,255,337	21,448,869
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	10.1	325,812,452	149,730,284	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	-	-	355,050,000	198,250,000
สินค้าคงเหลือ	11	3,020,472	2,119,846	-	-
เงินประกันผลงานถึงกำหนดภายใน 1 ปี		46,702,543	12,326,375	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,432,768	4,997,448	-	1,133,190
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		699,904,898	590,070,022	413,873,390	424,533,222
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	12	6,200,100	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	202,740,000	202,740,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	1,947,444	-	2,000,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	85,917,013	75,753,561	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	1,049,958	703,945	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	29	2,664,660	1,417,491	15,254	8,046
เงินประกันผลงาน		47,474,003	44,924,406	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	13,840,110	9,728,506	229,579	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		159,093,288	132,527,909	204,984,833	202,748,046
รวมสินทรัพย์		858,998,186	722,597,931	618,858,223	627,281,268

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	18	6,190,108	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	109,990,500	42,710,029	597,000	688,492
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		48,073,303	28,154,833	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	10.2	2,588,920	1,344,697	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	4,552,520	3,987,103	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	817,766	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย		150,000	600,000	-	-
เงินประกันผลงานผู้รับเหมา		20,014,942	16,974,695	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		34,602	16,053	34,602	16,053
รวมหนี้สินหมุนเวียน		191,594,895	94,605,176	631,602	704,545
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	20	8,996,547	5,880,359	-	-
ประมาณการหนี้สินคดีความ	33	1,750,000	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	6,627,426	4,236,762	76,276	40,229
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		17,373,973	10,117,121	76,276	40,229
รวมหนี้สิน		208,968,868	104,722,297	707,878	744,774
		94,176,546	57,250,781		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	22			
ทุนจดทะเบียน - มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
หุ้นสามัญ 460,000,000 หุ้น	230,000,000	230,000,000	230,000,000	230,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
หุ้นสามัญ 460,000,000 หุ้น	230,000,000	230,000,000	230,000,000	230,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	367,875,089	367,875,089	367,875,089
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(13,838,187)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย		10,800,000	8,800,000	10,800,000
ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร		54,774,989	24,640,835	9,475,256
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		649,611,891	617,477,737	618,150,345
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	417,427	397,897	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		650,029,318	617,875,634	618,150,345
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		858,998,186	722,597,931	618,858,223

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย อีเกอส์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและให้บริการ		989,358,554	780,458,324	-	-
ต้นทุนขายและบริการ		(835,565,530)	(638,748,323)	-	-
กำไรขั้นต้น		153,793,024	141,710,001	-	-
เงินปันผลรับ	6.3 และ 13	-	-	36,000,000	117,000,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	5.1	-	110,986	-	-
รายได้อื่น		2,934,787	688,177	8,507,928	21,231,477
กำไรจากการดำเนินงาน		156,727,811	142,509,164	44,507,928	138,231,477
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(3,012,298)	(2,578,754)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(53,295,847)	(38,218,166)	(6,489,812)	(3,869,077)
ต้นทุนทางการเงิน		(831,161)	(2,657,449)	-	(12,675)
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		99,588,505	99,054,795	38,018,116	134,349,725
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	(52,556)	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		99,535,949	99,054,795	38,018,116	134,349,725
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(20,122,801)	(16,353,934)	(404,265)	(21,332)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		79,413,148	82,700,861	37,613,851	134,328,393
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	5.2	-	7,066,722	-	-
กำไรสำหรับปี		79,413,148	89,767,583	37,613,851	134,328,393
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	21	(1,386,830)	(782,690)	-	-
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	29	277,366	156,538	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,109,464)	(626,152)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		78,303,684	89,141,431	37,613,851	134,328,393

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	79,243,618	82,002,964	37,613,851	134,328,393
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	7,066,722	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	79,243,618	89,069,686	37,613,851	134,328,393
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	169,530	697,897	-	-
กำไรสำหรับปี	79,413,148	89,767,583	37,613,851	134,328,393
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	78,134,154	81,376,812	37,613,851	134,328,393
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	7,066,722	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	78,134,154	88,443,534	37,613,851	134,328,393
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	169,530	697,897	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	78,303,684	89,141,431	37,613,851	134,328,393
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.17	0.23	0.08	0.37
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.02	-	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.17	0.25	0.08	0.37
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
สำหรับปี (หุ้น)	460,000,000	362,846,027	460,000,000	362,846,027

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท						
		ส่วนต่างจากการรวม			กำไรสะสม		ส่วนได้เสีย	
		ทุนที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	ธุรกิจภายใต้การ	จัดสรรสำรองตาม	ส่วนที่ยังไม่ได้	รวมส่วนของ	ที่ไม่มีอำนาจ
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ควบคุมเดียวกัน	กฎหมาย	จัดสรร	บริษัทใหญ่	ควบคุม	รวม
								ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		168,860,000	-	(13,838,187)	2,000,000	51,997,301	209,019,114	-
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	6,800,000	(6,800,000)	-	-
เพิ่มทุนระหว่างปี	22	61,140,000	367,875,089	-	-	-	429,015,089	-
เพิ่มเงินจากการลงทุนในบริษัทย่อย								
โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	300,000	300,000
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	-	(109,000,000)	(109,000,000)	-
เงินปันผลที่จ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	-	-	-	-	-	(600,000)	(600,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	89,069,686	89,069,686	697,897
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(626,152)	(626,152)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	88,443,534	88,443,534	697,897
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		230,000,000	367,875,089	(13,838,187)	8,800,000	24,640,835	617,477,737	397,897
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		230,000,000	367,875,089	(13,838,187)	8,800,000	24,640,835	617,477,737	397,897
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	-	(46,000,000)	(46,000,000)	-
เงินปันผลที่จ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	-	-	-	-	-	(150,000)	(150,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	79,243,618	79,243,618	169,530
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(1,109,464)	(1,109,464)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	78,134,154	78,134,154	169,530
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		230,000,000	367,875,089	(13,838,187)	10,800,000	54,774,989	649,611,891	417,427

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท				
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือ
				จัดสรรสำรองตาม กฎหมาย	ส่วนที่ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		168,860,000	-	2,000,000	1,333,012	172,193,012
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	6,800,000	(6,800,000)	-
เพิ่มทุนระหว่างปี	22	61,140,000	367,875,089	-	-	429,015,089
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(109,000,000)	(109,000,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	134,328,393	134,328,393
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	134,328,393	134,328,393
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		230,000,000	367,875,089	8,800,000	19,861,405	626,536,494
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		230,000,000	367,875,089	8,800,000	19,861,405	626,536,494
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(46,000,000)	(46,000,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	37,613,851	37,613,851
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	37,613,851	37,613,851
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		230,000,000	367,875,089	10,800,000	9,475,256	618,150,345

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	99,535,949	107,975,748	38,018,116	134,349,725
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก				
(ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อ	(832,856)	-	(832,856)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(1,523,925)	-	(1,523,925)	-
หนี้สงสัยจะสูญ	2,095,187	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,370,754	10,466,924	-	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(360,397)	(31,497)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	(110,986)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	52,556	-	-	-
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,003,834	1,448,281	36,047	40,229
ประมาณการหนี้สินคดีความ	1,750,000	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(36,000,000)	(117,000,000)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	(9,348)	(6,150,000)	(8,177)
ต้นทุนทางการเงิน	831,161	2,773,622	-	12,675
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อน				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	117,922,263	122,512,744	(6,452,618)	17,394,452
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(104,324,332)	(38,367,006)	21,343,532	(20,694,949)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(176,082,168)	(72,922,891)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(900,626)	11,353,236	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,031,334)	(4,756,088)	1,133,190	(1,133,190)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(36,925,765)	(34,423,621)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	540,039	(12,355,797)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	67,280,471	(14,267,570)	(91,492)	97,792
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	19,918,470	(14,098,289)	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	1,244,223	(16,229,893)	-	-
เงินประกันผลงานผู้รับเหมา	3,040,247	7,068,800	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,549	(3,612,898)	18,549	(3,583,947)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(110,299,963)	(70,099,273)	15,951,161	(7,919,842)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย อีเกอส์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
รับดอกเบี้ย	-	9,348	-	8,177
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงิน	(831,161)	(2,773,622)	-	(12,675)
รับคืนภาษีเงินได้	150,604	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(23,116,603)	(24,316,224)	(641,052)	(29,378)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(134,097,123)	(97,179,771)	15,310,109	(7,953,718)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มขึ้น	(6,200,100)	(297,623)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(200,000,000)	-	(200,000,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	150,000,000	-	150,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(156,800,000)	(198,250,000)
เงินปันผลรับ	-	-	36,000,000	117,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์				
(ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม)	(15,849,837)	(23,659,237)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(673,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	360,400	31,500	-	-
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วม	(2,000,000)	-	(2,000,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	86,120,000	-	86,120,000
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(120,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(74,362,537)	62,194,640	(172,800,000)	(115,130,000)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	6,190,108	14,583,041	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	22,000,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(28,200,000)	-	(3,380,000)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อย				
โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	300,000	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(5,675,780)	(4,431,522)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	429,015,089	-	429,015,089
เงินสดจ่ายปันผล	(46,000,000)	(109,000,000)	(46,000,000)	(109,000,000)
เงินสดจ่ายปันผลให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(600,000)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(46,085,672)	324,266,608	(46,000,000)	316,635,089
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(254,545,332)	289,281,477	(203,489,891)	193,551,371
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	259,515,927	18,452,778	203,701,163	10,149,792
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย				
ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน (หมายเหตุ 5.1)	-	(48,218,328)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	4,970,595	259,515,927	211,272	203,701,163
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์				
อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาในระหว่างปี	(25,207,222)	(30,291,049)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	9,357,385	7,819,512	-	-
เข้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ลดลง	-	(1,187,700)	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(15,849,837)	(23,659,237)	-	-
รับ โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,596,014	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทย อินเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 และมีที่อยู่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทะเบียนเลขที่ 0107561000056 โดยมีชื่อจดทะเบียนของบริษัททั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเป็น “บริษัท ไทย อินเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” และ “THAI ENGER HOLDING PUBLIC COMPANY LIMITED” ตามลำดับ และต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มีหนังสืออนุญาตให้บริษัทเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 122.28 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3.65 บาท ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) ในระหว่างวันที่ 10-12 ตุลาคม 2561 หุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นบริษัทลงทุน โดยลงทุนในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานตกแต่งภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤติพันธุ์ ซึ่งถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 43.23 และ 28.78 ตามลำดับ

2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาท งบการเงินจัดทำตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีรวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้น โดยรวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยและส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (“กลุ่มบริษัท”) ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จัดตั้งขึ้น	วันที่เริ่มมีอำนาจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		ในประเทศ		ควบคุม	2562
บริษัทย่อย					
บริษัท ไทย อินเจอร์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	1 ตุลาคม 2559	100.00	100.00
บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด*	ติดตั้งอลูมิเนียม	ไทย	1 ตุลาคม 2559	100.00	100.00
บริษัท ทีอี แมค จำกัด *	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ไทย	15 มีนาคม 2561	70.00	70.00
บริษัทร่วม					
บริษัท ออปติไวส์ จำกัด	ให้บริการจัดการข้อมูลและการสื่อสารองค์กร	ไทย	17 ตุลาคม 2562	40.00	-

*เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ไทย อินเจอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 และ 70 ตามลำดับ

งบการเงินรวมจัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วม ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลให้นโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทนำมาจัดทำงบการเงินสำหรับปี 2562 มีความแตกต่างจากนโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปี 2561 ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า กำหนดให้กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ และมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง และกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน ในขณะที่มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และรับรู้รายได้จากการให้บริการตามขึ้นความสำเร็จของรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความว่ารวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาซึ่งปราศจากภาระผูกพัน สำหรับเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนรวม แสดงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาซึ่งจะแสดงไว้เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงบแสดงฐานะการเงิน (หมายเหตุ 4.5)

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการค้อยค่า (ถ้ามี)

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการปฏิบัติตามเงื่อนไข ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อผลิตสินค้านั้นให้เสร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าที่ลดลงของสินค้านี้ เนื่องจากมีการปรับมูลค่าให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นค่าใช้จ่าย โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายในงวดที่ปรับมูลค่าสินค้าให้ลดลง

4.5 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถวัดความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างสมเหตุสมผล แต่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจนกว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถวัดผลลัพธ์ของการที่ต้องปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

ระดับความก้าวหน้าของงาน คำนวณโดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการวัดความก้าวหน้า กลุ่มบริษัทไม่รวมการวัดความก้าวหน้าจากสินค้าหรือบริการใดก็ตามที่กลุ่มบริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า ในทางตรงกันข้าม กลุ่มบริษัทรวมการวัดความก้าวหน้าสินค้าหรือบริการใดก็ตามที่กลุ่มบริษัทส่งมอบอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

สัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยปกติมีลักษณะเป็นสัญญาที่มีราคาคงที่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะได้รับชำระจากลูกค้าตามกำหนดการเบิกจ่ายรายเดือนตามมูลค่างานที่ได้ดำเนินการก่อสร้างในแต่ละเดือน ดังนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้า (รวมถึงรายได้ค้างรับ) หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับชำระตามจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บในข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าว

สินทรัพย์ตามสัญญาหมายถึงสิทธิที่กลุ่มบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการซึ่งกลุ่มบริษัทได้โอนให้กับลูกค้าแล้วซึ่งเกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ที่สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ โดยแสดงไว้เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

หนี้สินตามสัญญาหมายถึงภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทในการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับค่าตอบแทน (หรือจำนวนเงินที่มีสิทธิเรียกเก็บ) จากลูกค้าแล้ว โดยจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ประกอบด้วยรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าซึ่งเกิดจากจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บที่มากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) และเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างซึ่งเป็นจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับก่อนที่จะเริ่มปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เงินรับล่วงหน้าจะทยอยนำไปสุทธิตามจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระตามจำนวนเงินงวดในสัญญาที่กำหนดชำระ

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยกลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มา จะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมค่านั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะชดเชยหนี้แทนบริษัทร่วม

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เริ่มแรกรับรู้ด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ 4.10)

งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงเวลาก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่า ณ วันเริ่มแรกที่ได้มาด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5-10 ปี

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์จะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับที่เป็นอิสระที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่มีการรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.11 สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอเบี้ยงคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน ส่วนคอเบี้ยงจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยอันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

วิธีนี้คำนวณโดยใช้ข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งรวมถึงเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราภาระ อายุงาน อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของผลตอบแทนและปัจจัยอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) สำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.13 ประมวลการหนี้สิน

ประมวลการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมวลการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมวลการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

4.14 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้ค่าก่อสร้าง

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์ ซึ่งมีการตกลงร่วมกันกับลูกค้าก่อนที่จะมีการปฏิบัติงาน ลูกค้าเป็นผู้ควบคุมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งเกิดจากการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง โดยมีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างด้วยวิธีบัญชีนำเข้า (หมายเหตุ 4.5) ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ซึ่งเป็นวิธีที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสามารถแสดงผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการตามที่ตกลงให้ลูกค้าได้อย่างสมเหตุผล

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ณ จุดส่งมอบที่ตกลงกันตามสัญญา สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า (ถ้ามี) รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)

4.15 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษี หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

4.17 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึงบุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงกิจการและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติตาม และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.19 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดปัจจุบันหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุนภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุนภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในขณะที่กลุ่มบริษัทปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ยค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างที่ปันส่วนอย่างมีระบบ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตการให้บริการ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

5. การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการแสดงรายการผลการดำเนินงานที่ยกเลิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด มูลค่า 86.12 ล้านบาท คิดเป็นจำนวน 8,612,000 หุ้น มูลค่าตามราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระ ต่อมา เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวนให้กับนายบริพันธ์ วรรณขจรกิจ และนายวินัย วรรณขจรกิจ จำนวน 5,234,799 หุ้น และ 3,377,199 หุ้น ตามลำดับ โดยบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนลงวันที่ 25 มิถุนายน 2561 โดยมีราคาขายหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจากการจำหน่ายแล้วในวันที่ 27 มิถุนายน 2561 นอกจากนั้น นายบริพันธ์ วรรณขจรกิจ และนายวินัย วรรณขจรกิจ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ส่วนที่ถือครองทั้งหมดให้กับนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพดพิพันธุ์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม และนายบริพันธ์ วรรณขจรกิจ ได้ลาออกจากกรรมการของบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด และกิจการร่วมค้า ทีไอที ซึ่งบริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด มีอัตราแบ่งผลประโยชน์และความรับผิดชอบในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทอื่นตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป นอกจากนั้น จากการขายหุ้นของนายบริพันธ์ วรรณขจรกิจ และนายวินัย วรรณขจรกิจ ที่บุคคลทั้งสองเคยถือครองอยู่ในบริษัท ส่งผลให้นับตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 (วันที่จำหน่ายเงินลงทุน) บุคคลทั้งสองไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัทอีกต่อไป และรวมถึงบริษัทหรือกิจการใดๆ ที่บุคคลทั้งสองเกี่ยวข้องก็จะถือว่าไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัทด้วยเช่นกัน

เนื่องจากบริษัทได้ขายและโอนหุ้นสามัญในบริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด ให้กับนายบริพันธ์ วรรณขจรกิจ และนายวินัย วรรณขจรกิจ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 ดังนั้น งบการเงินรวมสำหรับปี 2561 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด และกิจการร่วมค้าทีไอทีจนถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2561 โดยแสดงอยู่ภายใต้กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

5.1 สินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทย่อยที่จำหน่าย

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด และกิจการร่วมค้า ทีอีที ฌ วันที่ 27 มิถุนายน 2561 (วันที่จำหน่ายเงินลงทุน) และราคาขายของเงินลงทุนในบริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท		
	ข้อมูลทางการเงิน ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน		
	บริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด	กิจการร่วมค้า ทีอีที	รวม
<u>สินทรัพย์ที่จำหน่ายไป</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	48,197,875	20,453	48,218,328
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	47,432,052	2,059,110	49,491,162
สินค้าคงเหลือ	12,112,782	5,179,382	17,292,164
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	641,537	188,852	830,389
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	20,532,489	4,445,738	24,978,227
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28,354,230	-	28,354,230
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 15)	5,646,150	-	5,646,150
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 16)	276,835	-	276,835
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 29)	450,111	-	450,111
รวมสินทรัพย์	163,644,061	11,893,535	175,537,596
<u>หนี้สินที่จำหน่ายไป</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	35,033,764	-	35,033,764
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,946,417	11,840,979	14,787,396
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	16,800,000	-	16,800,000
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	19,626,168	-	19,626,168
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	619,884	-	619,884
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	97,058	24,900	121,958
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	288,858	-	288,858
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ 21)	2,250,554	-	2,250,554
รวมหนี้สิน	77,662,703	11,865,879	89,528,582
รวมสินทรัพย์สุทธิ	85,981,358	27,656	86,009,014
สัดส่วนเงินลงทุนที่จำหน่าย (ร้อยละ)	100	100	100
รวมมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่จำหน่าย			86,009,014
<u>หัก</u> ราคาขายของเงินลงทุน			(86,120,000)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			(110,986)

5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิก

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทย่อยที่จำหน่ายออกสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 27 มิถุนายน 2561 (วันที่จำหน่ายเงินลงทุน) มีรายละเอียดดังนี้

	บาท
	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	61,076,547
ต้นทุนขายและการให้บริการ	41,372,766
กำไรขั้นต้น	19,703,781
รายได้อื่น	297,902
กำไรจากการดำเนินงาน	20,001,683
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3,524,166
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,440,391
ต้นทุนทางการเงิน	116,173
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,920,953
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,854,231
กำไรสำหรับงวด	7,066,722

5.3 งบกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิก

กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทย่อยที่จำหน่ายออกสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 27 มิถุนายน 2561 (วันที่จำหน่ายเงินลงทุน) มีรายละเอียดดังนี้

	บาท
	งบกระแสเงินสด
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	15,561,814
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	2,880,062
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	22,784,071
กระแสเงินสดรับสุทธิ	41,225,947

6. รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
บริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)

ชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด	ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด ในอัตราร้อยละ 100
บริษัท ทีอี แมค จำกัด	ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด ในอัตราร้อยละ 70
กิจการร่วมค้า ทีอีที	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
บริษัทร่วม	
บริษัท ออปติไวส์ จำกัด	บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 และมีกรรมกร่วมกัน (หมายเหตุ 14)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท เอเชีย แทรฟฟิค เทคโนโลยี	
แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
ห้างหุ้นส่วนจำกัด โพลีเวย์	
(อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
บริษัท เอเชีย แทรฟฟิค จำกัด	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
บริษัท เอแฟลท จำกัด	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	
นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
นายกิตติ คุณฤทธิพิณพันธุ์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
นายบริพันธ์ วรรณขจรกิจ	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
นายวินัย วรรณขจรกิจ	ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)
นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน มีดังนี้	
	นโยบายราคา
รายได้จากการให้บริการ	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	เรียกเก็บตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไร
จำหน่ายสินทรัพย์	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
การจำหน่ายเงินลงทุน	ในราคาใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันขาย
การซื้อเงินลงทุน	ในราคาใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันซื้อ
เงินให้กู้ยืม/ เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 - 2.50 ต่อปี
การค้าประกัน	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

6.2 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	6,150,000	21,024,050

ยอดคงเหลือและรายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม/ เงินกู้ยืมกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	198,250,000	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	174,000,000	198,250,000
จ่ายชำระระหว่างปี	-	-	(17,200,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	355,050,000	198,250,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	-	3,380,000
จ่ายชำระระหว่างปี	-	-	-	(3,380,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	23,000,000	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	22,000,000	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	-	(28,200,000)	-	-
หัก ยอดคงเหลือของกลุ่มบริษัทย่อย				
ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน				
(หมายเหตุ 5.1)	-	(16,800,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-

เงินกู้ยืมระหว่างกันในกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 - 2.50 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

6.3 รายได้และค่าใช้จ่ายที่สำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายที่สำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	36,000,000	117,000,000
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย (รายได้ค่าบริหารจัดการ)	-	-	-	21,024,050
บริษัทย่อย (รายได้ดอกเบี้ยรับ)	-	-	6,150,000	-
รวม	-	-	6,150,000	21,024,050

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	8,304,050	6,621,980	959,250	500,750
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	230,979	218,142	20,005	18,732
	8,535,029	6,840,122	979,255	519,482

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินฝากสถาบันการเงิน				
- ประเภทกระแสรายวัน	4,938,213	258,572,124	196,641	202,794,689
- ประเภทออมทรัพย์	32,382	943,803	14,631	906,474
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,970,595	259,515,927	211,272	203,701,163

8. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนรวมซึ่งบริษัทจัดเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า โดยมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท
	งบการเงินรวม
	และงบการเงิน
	เฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
ยอดคงเหลือต้นปี	-
ซื้อเงินลงทุน	200,000,000
ขายเงินลงทุน	(150,000,000)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	1,523,925
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	832,856
ยอดคงเหลือสิ้นปี	52,356,781

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	4,882,356	39,197,151	-	-
เชื่อบริษัทที่ล่วงหน้า	105,899,244	5,017,889	-	-
รายได้ค้างรับ	82,331,632	77,913,033	-	-
รวม	193,113,232	122,128,073	-	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,095,187)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	191,018,045	122,128,073	-	-
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6.2)	-	-	6,150,000	21,024,050
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและค่าแรง				
เหมาจ่ายล่วงหน้า	49,831,758	32,811,605	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	3,007,032	3,805,046	105,337	95,073
เงินค้ำประกันของประมวลโครงการ	15,820,882	-	-	-
เงินทดรองจ่าย	3,931,570	2,619,671	-	314,000
อื่นๆ	-	15,747	-	15,746
รวมลูกหนี้อื่น	72,591,242	39,252,069	6,255,337	21,448,869
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	263,609,287	161,380,142	6,255,337	21,448,869

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้าง ได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	116,332,682	114,328,833
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	53,319,013	-
3 - 6 เดือน	1,568,747	7,799,240
6 - 12 เดือน	18,561,694	-
เกินกว่า 12 เดือน	3,331,096	-
รวม	193,113,232	122,128,073
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,095,187)	-
รวมลูกหนี้การค้า	191,018,045	122,128,073

10. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

10.1 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	1,789,724,207	1,237,204,311
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	376,674,900	265,297,175
ต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้น		
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	2,166,399,107	1,502,501,486
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(1,840,586,655)	(1,352,771,202)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	325,812,452	149,730,284
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		
ตามสัญญา	80,156,409	43,940,893
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	48,073,303	27,154,833

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

10.2 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	75,787,648	2,378,808
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	13,371,955	452,348
ต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้น		
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	89,159,603	2,831,156
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(91,748,523)	(4,175,853)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(2,588,920)	(1,344,697)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	3,812,388	-
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	1,000,000
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้ายกมาต้นปีที่ผ่านมารับรู้เป็นรายได้ในปีปัจจุบัน	1,344,697	17,373,771

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนรวมของรายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่ได้บันทึกส่วนให้กับภาระการปฏิบัติงานก่อสร้างที่ยังไม่เสร็จสิ้น มีจำนวนประมาณ 687 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารคาดการณ์ว่าจะสามารถรับรู้รายได้ตามมูลค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัท ได้มีการส่งมอบอำนาจควบคุมให้กับลูกค้าภายในปี 2563 และ 2564 จำนวนประมาณ 674 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ตามลำดับ

11. สินค้าคงเหลือ

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินค้าสำเร็จรูป	1,667,959	267,955
วัตถุดิบ	1,352,513	1,160,238
วัสดุประกอบ	-	691,653
รวมสินค้าคงเหลือ	3,020,472	2,119,846

ต้นทุนสินค้าคงเหลือที่กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวน 74.55 ล้านบาท และ 37.40 ล้านบาท ตามลำดับ

12. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินฝากประจำจำนวน 6.20 ล้านบาท ที่ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 18) และหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (หมายเหตุ 32.2)

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน (บาท)	
		(ล้านบาท)		(ร้อยละ)			
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	150	150	100	100	202,740,000	202,740,000

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จากเดิม 30 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 66 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 660,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 36 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 360,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงเดิมที่ร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จากเดิม 66 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 660,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 150 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 84 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 840,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงเดิมที่ร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท ทีอี อลูมิเนียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จากเดิม 3 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 20 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 17 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 170,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงเดิมที่ร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด ทั้งหมด ให้กับนายบริพัตร วรรณขจรกิจ และนายวินัย วรรณขจรกิจ จำนวน 5,234,799 หุ้น และ 3,377,199 หุ้น ตามลำดับ โดยมีราคาขายหุ้นละ 10 บาท

ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ทีอี แมค จำกัด จำนวน 70,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 0.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นจำนวนทั้งสิ้น 36 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 24 บาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแล้วในเดือนมีนาคม 2562

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนทั้งสิ้น 36 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 300,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 120 บาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561

มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด (ไม่มีความเกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป (หมายเหตุ 5)) เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2561 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 29 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 8,612,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 3.37 บาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแล้วในเดือนมิถุนายน 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 52 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 660,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 78.79 บาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแล้วในเดือนสิงหาคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ทีอี แมค จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 100,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 20 บาท บริษัทย่อยทางอ้อมจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนมกราคม 2562

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนการถือหุ้น					
	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		(ร้อยละ)		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย (บาท)	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ชื่อบริษัท						
บริษัท ออปติไวส์ จำกัด	5.00	-	40	-	1,947,444	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สัดส่วนการถือหุ้น					
	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		(ร้อยละ)		ราคาทุน (บาท)	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	5.00	-	40	-	2,000,000	-
ชื่อบริษัท						
บริษัท ออปติไวส์ จำกัด	5.00	-	40	-	2,000,000	-

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ออปติไวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการข้อมูลและการสื่อสารองค์กร บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่า 10 บาท ต่อหุ้น) และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 โดยบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 200,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท ต่อหุ้น รวมจำนวนเงิน 2 ล้านบาท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 ได้รับทราบการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวแล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมจำนวน 0.05 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทร่วมดังกล่าวมีผลขาดทุนสำหรับงวดจำนวน 0.13 ล้านบาท และยังไม่มีการดำเนินการดำเนินงานที่มีสาระสำคัญแต่อย่างใด

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

	บาท							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ราคาทุน	10,620,100	18,566,178	16,392,524	3,208,455	29,066,712	1,001,250	10,332,221	89,187,440
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,281,537)	(7,814,132)	(1,594,767)	(13,168,873)	-	-	(27,859,309)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,620,100	13,284,641	8,578,392	1,613,688	15,897,839	1,001,250	10,332,221	61,328,131
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,620,100	13,284,641	8,578,392	1,613,688	15,897,839	1,001,250	10,332,221	61,328,131
ซื้อสินทรัพย์	3,000,000	40,450	16,563,681	2,229,969	3,723,412	-	4,733,537	30,291,049
รับโอน (โอนออก)	-	15,065,758	1,001,250	-	-	(1,001,250)	(15,065,758)	-
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3)	-	-	-	(3)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,148,496)	(3,980,169)	(542,910)	(4,547,891)	-	-	(10,219,466)
หัก มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ของบริษัทย่อยที่จำหน่าย (หมายเหตุ 5.1)	-	(493,671)	(69,972)	(580,005)	(4,502,502)	-	-	(5,646,150)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	13,620,100	26,748,682	22,093,182	2,720,739	10,570,858	-	-	75,753,561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
ราคาทุน	13,620,100	33,065,758	33,879,849	4,618,806	26,013,341	-	-	111,197,854
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,317,076)	(11,786,667)	(1,898,067)	(15,442,483)	-	-	(35,444,293)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	13,620,100	26,748,682	22,093,182	2,720,739	10,570,858	-	-	75,753,561

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	13,620,100	26,748,682	22,093,182	2,720,739	10,570,858	-	-	75,753,561
ซื้อสินทรัพย์	953,093	-	19,264,796	887,604	4,101,729	-	-	25,207,222
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(2)	(1)	-	-	(3)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,653,287)	(7,989,685)	(815,151)	(4,585,644)	-	-	(15,043,767)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	14,573,193	25,095,395	33,368,293	2,793,190	10,086,942	-	-	85,917,013
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562								
ราคาทุน	14,573,193	33,065,758	53,144,645	5,456,010	29,805,070	-	-	136,044,676
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(7,970,363)	(19,776,352)	(2,662,820)	(19,718,128)	-	-	(50,127,663)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	14,573,193	25,095,395	33,368,293	2,793,190	10,086,942	-	-	85,917,013

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิเป็นจำนวนเงิน 39.67 ล้านบาท และ 37.37 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันกู้ยืมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 18) และหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (หมายเหตุ 32.2)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่าได้รวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 18.28 ล้านบาท และ 14.25 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	1,323,180	1,641,239
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(619,235)	(413,001)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	703,945	1,228,238
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	703,945	1,228,238
ซื้อสินทรัพย์	673,000	-
ค่าตัดจำหน่าย	(326,987)	(247,458)
หัก มูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อยที่จำหน่าย (หมายเหตุ 5.1)	-	(276,835)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	1,049,958	703,945
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	1,996,180	1,323,180
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(946,222)	(619,235)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,049,958	703,945

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ภาษีเงินได้รอขอลิ้น	11,584,028	6,932,385	229,579	-
เงินประกันอื่นๆ	2,256,082	2,796,121	-	-
รวม	13,840,110	9,728,506	229,579	-

18. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในงบการเงินรวมจำนวน 6.19 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี
ซึ่งเป็นการใช้วงเงินสินเชื่อที่มีหลักประกัน (หมายเหตุ 32.3)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า	104,496,003	32,789,180	-	-
เช็คค้างจ่าย	-	2,477,594	-	84,000
รวมเจ้าหนี้การค้า	104,496,003	35,266,774	-	84,000
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,376,099	1,460,025	-	882
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,476,194	5,184,839	597,000	603,610
อื่นๆ	642,204	798,391	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น	5,494,497	7,443,255	597,000	604,492
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	109,990,500	42,710,029	597,000	688,492

20. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับยานพาหนะและเครื่องมือเครื่องใช้ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 4 - 5 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงินและมูลค่าปัจจุบันสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

	บาท			
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน	
			ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	2562	2561	2562	2561
ภายใน 1 ปี	4,935,595	4,384,837	4,552,520	3,987,103
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	9,341,112	6,258,092	8,996,547	5,880,359
	14,276,707	10,642,929	13,549,067	9,867,462
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(727,640)	(775,467)	-	-
	13,549,067	9,867,462	13,549,067	9,867,462

21. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	4,236,762	4,256,345	40,229	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	858,886	1,335,891	34,671	39,938
ต้นทุนดอกเบี้ย	144,948	112,390	1,376	291
หัก ภาระหนี้สินของบริษัทย่อยที่จำหน่าย (หมายเหตุ 5.1)	-	(2,250,554)	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
- ทางการเงิน	1,078,414	797,071	-	-
- ทางประชากร	-	(521,620)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	308,416	507,239	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	6,627,426	4,236,762	76,276	40,229

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 17 ปี และ 23 ปี ตามลำดับ

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.90 - 3.42 ต่อปี	ร้อยละ 3.20 - 3.42 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00 - 6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงานร้อยละ 1.91 - 22.92	ผันแปรตามอายุพนักงานร้อยละ 1.91 - 22.92
อัตราการเสียชีวิตและทุพพลภาพ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562 และ 2561	
อัตราคิดลด	3.42 ต่อปี	
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00	
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงานร้อยละ 1.91 - 22.92	
อัตราการเสียชีวิตและทุพพลภาพ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการทำหรือขาดทุน		
	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ต้นทุนขายและบริการ	403,319	571,704
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	600,515	876,577
รวม	1,003,834	1,448,281
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	-	-
	36,047	40,229
	36,047	40,229

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่มีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(424,468)	461,462	(275,402)	299,375
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	904,225	(783,410)	304,251	(263,099)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(510,855)	581,661	(336,687)	379,549
	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(6,100)	6,704	(3,423)	3,784
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	14,565	(12,213)	3,879	(3,245)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(9,334)	11,664	(5,033)	6,348

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณี นายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วัน นับจากวันที่ประกาศ ในราชกิจจานุเบกษา โดยกลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปี 2561 แล้ว

22. ทุนเรือนหุ้น

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 ที่ประชุมได้มีมติดังนี้

อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งจะทำให้จำนวนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิม 16,886,000 หุ้น เป็น 337,720,000 หุ้น บริษัทจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่า หุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561

อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 168.86 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 337.72 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 230 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 460 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 61.14 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 122.28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อจัดสรรและเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering)

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 122.28 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคา เสนอขายหุ้นละ 3.65 บาท คิดเป็นจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้น 429.02 ล้านบาท (สุทธิจาก ต้นทุนในการจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 17.31 ล้านบาท) บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2561 ทั้งนี้หุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 230 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 460,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 367.88 ล้านบาท และบริษัทได้จดทะเบียนการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561

23. เงินปันผลจ่าย

มติที่ประชุมกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 29 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 337.72 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.086 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผล แล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561

มติที่ประชุมกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็น จำนวนทั้งสิ้น 80 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 337.72 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.236 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผล แล้วในเดือนสิงหาคม 2561

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 155 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 460 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.337 บาท บริษัทได้จ่าย เงินปันผลระหว่างกาลแล้วในระหว่างปี 2561 จำนวนรวม 109 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 และ 10 สิงหาคม 2561 ที่ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 29 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ เงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 46 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 460 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ในเดือน พฤษภาคม 2562

24. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้ จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมในระหว่างปีจำนวน 2.00 ล้านบาท และ 6.80 ล้านบาท ตามลำดับ

25. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 0.42 ล้านบาท และ 0.40 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากบริษัท ทีอี แมค จำกัด ที่มีสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในสัดส่วนร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

25.1 สรุปรายการฐานะทางการเงินของบริษัท ทีอี แมค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,977,393	5,658,194
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	455,337	177,936
หนี้สินหมุนเวียน	6,951,560	4,509,809
หนี้สินไม่หมุนเวียน	89,748	-

25.2 สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท ทีอี แมค จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บาท	
	2562	2561
รายได้	24,764,729	19,487,852
กำไร	565,101	2,326,321

25.3 สรุปรายการกระแสเงินสดของบริษัท ทีอี แมค จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บาท	
	2562	2561
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(894,861)	761,012
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-	(149,195)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,000,000	1,000,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	105,139	1,611,817

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินปันผลค้างจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 150,000 บาท และ 600,000 บาท ตามลำดับ

26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำรงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในงบการเงินรวมเท่ากับ 0.32 : 1 และ 0.17 : 1 ตามลำดับ

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(1,400,004)	10,996,918	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	45,300,322	22,155,827	-	-
วัตถุดิบ และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	294,756,729	262,861,763	-	-
ค่าจ้างผู้รับเหมา	425,884,993	296,574,603	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	64,540,267	34,628,782	2,596,524	1,785,419
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,370,754	10,466,924	-	-
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการวิชาชีพ	3,426,048	2,790,653	1,263,818	1,036,653
ค่าเช่าอุปกรณ์และยานพาหนะ	16,781,152	10,978,786	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	2,095,187	-	-	-
ประมาณการหนี้สินคดีความ	1,750,000	-	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	8,972,618	4,514,621	-	-

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วย เงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 10 ของเงินเดือน และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 - 10 ของเงินเดือนซึ่งขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 1.52 ล้านบาท และ 1.16 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ ปี 2562 : 0.11 ล้านบาท ปี 2561 : 0.03 ล้านบาท)

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับส่วนงานดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	21,092,604	16,624,724	411,473	29,378
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(969,803)	(270,790)	(7,208)	(8,046)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20,122,801	16,353,934	404,265	21,332

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	99,535,949	99,054,795	38,018,116	134,349,725
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 0-20	19,816,928	19,649,443	7,603,623	26,869,945
ผลกระทบ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้	1,577,099	754,845	7,850	20,815
รายการที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี/				
รายการที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	(301,423)	(3,779,564)	(7,200,000)	(26,861,382)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	21,092,604	16,624,724	411,473	29,378
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(969,803)	(270,790)	(7,208)	(8,046)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	20,122,801	16,353,934	404,265	21,332

ยอดเคลื่อนไหวสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

รายการ	บาท			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	รับรู้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	2562			2562
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญลูกหนี้การค้า				
และเงินประกันผลงาน	570,140	141,669	-	711,809
ประมาณการหนี้สินคดีความ	-	350,000	-	350,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	847,351	478,134	277,366	1,602,851
รวม	1,417,491	969,803	277,366	2,664,660

รายการ	บาท			
	ณ วันที่	รับรู้ใน		ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2561
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญลูกหนี้การค้า				
และเงินประกันผลงาน	570,140	-	-	570,140
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	851,267	289,657	156,538	847,351
รวม	1,421,407	289,657	156,538	1,417,491

งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	บาท		
	ณ วันที่	รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	31 ธันวาคม
	2562	ขาดทุน	2562
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,046	7,208	15,254

รายการ	บาท		
	ณ วันที่	รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	31 ธันวาคม
	2561	ขาดทุน	2561
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	8,046	8,046

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยรายงานภายในที่ผู้บริหารใช้ แบ่งส่วนดำเนินงานตามการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจรับเหมาติดตั้งและวางระบบเทคโนโลยีที่เกี่ยวกับการคมนาคมและความปลอดภัยทางการจราจร อย่างไรก็ตาม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท ไทยอินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจวางระบบเทคโนโลยีที่เกี่ยวกับการคมนาคมและความปลอดภัยทางการจราจร ส่งผลให้งบการเงินรวมนี้ได้นำเสนอผลรวมสุทธิจากการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจเทคโนโลยีคมนาคมไว้ภายใต้กำไรจากการดำเนินงานที่ขกละในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และได้เปิดเผยรายการเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.2 ผลการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทที่นำเสนอในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562 และ 2561 จึงเหลือแต่ส่วนงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปี 2562 และ 2561 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินจำแนกตามส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเทคโนโลยีคมนาคมรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสามารถแยกรายได้ออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ คือรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง ซึ่งสามารถแยกการดังกล่าวได้ดังนี้

บาท				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	บริการรับเหมา	จำหน่ายอุปกรณ์	ตัดรายการ	
	ก่อสร้าง	และวัสดุก่อสร้าง	ระหว่างกัน	
รายได้	916,764,208	85,784,790	(13,190,444)	989,358,554
ต้นทุน	(774,204,003)	(74,551,971)	13,190,444	(835,565,530)
กำไรขั้นต้น	142,560,205	11,232,819	-	153,793,024
บาท				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	บริการรับเหมา	จำหน่ายอุปกรณ์	ตัดรายการ	
	ก่อสร้าง	และวัสดุก่อสร้าง	ระหว่างกัน	
รายได้	746,950,335	51,008,319	(17,500,330)	780,458,324
ต้นทุน	(618,847,019)	(37,401,634)	17,500,330	(638,748,323)
กำไรขั้นต้น	128,103,316	13,606,685	-	141,710,001

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายและให้บริการจากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากลูกค้าภายนอกเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยทั้งหมด

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย คิดเป็นยอดรวมร้อยละ 51 ของรายได้จากการขายและให้บริการ (2561 : จำนวน 2 ราย ซึ่งมีผู้ถือหุ้นร่วมกันทั้ง 2 ราย คิดเป็นยอดรวมร้อยละ 56 ของรายได้จากการขายและให้บริการ)

การรับรู้รายได้ตามการเสร็จสิ้นของภาระที่ต้องปฏิบัติของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	72.60	33.51
ตลอดช่วงเวลาที่ใช้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	916.76	746.95
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	989.36	780.46

รายได้จากการขายและให้บริการแยกตามลักษณะลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	รายได้จาก ภาครัฐบาล		รายได้จาก ภาคเอกชน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	423.34	291.17	566.02	489.29	989.36	780.46
ต้นทุน	(368.92)	(247.38)	(466.65)	(391.37)	(835.57)	(638.75)
กำไรขั้นต้น	54.42	43.79	99.37	97.92	153.79	141.71

31. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังนี้

31.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะเผชิญความยุ่งยากในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

31.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายที่จะให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติด้านสินเชื่อที่ดี ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกค้าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นงวด/ปี

31.3 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เงินประกันผลงานเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน ผู้รับเหมา มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 52.36 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งมีการวัดมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นที่ 2 (31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี)

32. ภาระผูกพัน

32.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่สำหรับเป็นอาคารสำนักงาน เก็บสินค้า เศษวัสดุ และเป็นที่จอดรถ ระยะเวลาของสัญญาเช่า 3 ปี ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

	บาท	
	2562	2561
ภายใน 1 ปี	181,667	850,000
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	30,000
	181,667	880,000

32.2 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้เพื่อค้ำประกันการซื้อสินค้าและค้ำประกันโครงการงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัท จำนวน 67.62 ล้านบาท และ 39.90 ล้านบาท ตามลำดับ หนังสือค้ำประกันดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 12) การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 15) ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของกลุ่มบริษัท

32.3 วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อการค้าจากสถาบันการเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมในวงเงินสูงสุดรวม 442 ล้านบาท และ 297 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินสินเชื่อเพื่อการค้าดังกล่าวประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนังสือค้ำประกันธนาคาร โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี สำหรับเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินสินเชื่ออื่นมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบร้อยละ 1.00 ถึง 1.25 ต่อปี ตัวสัญญาใช้เงินและหนังสือค้ำประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ถึง 1.25 ต่อปี

วงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 12) การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 15) ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของกลุ่มบริษัท

33. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2557 บริษัทย่อยมีคดีความจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีความแพ่งจากเจ้าของโรงแรมแห่งหนึ่ง จากความเสียหายและผลกระทบที่ทำให้โจทก์สูญเสียลูกค้าและโอกาสทางธุรกิจจากการที่บริษัทย่อยดำเนินการก่อสร้างในพื้นที่ใกล้เคียงกับโครงการของโจทก์ เป็นจำนวนทุนทรัพย์ 29.91 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยบริษัทย่อยถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 2 ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และ 27 มิถุนายน 2560 ทั้งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 โจทก์ดำเนินการยื่นฎีกาเพื่อพิจารณาคดีดังกล่าว ต่อมาในปี 2562 ศาลฎีกาพิพากษาคัดสินให้บริษัทย่อยร่วมกับจำเลยที่ 1 และจำเลยที่ 2 ร่วมกันชำระค่าเสียหายให้กับโจทก์เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินคดีความดังกล่าวจำนวน 1.75 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าหนี้ตามทุนทรัพย์รวมดอกเบี้ยในส่วนที่บริษัทย่อยจะร่วมรับผิดชอบ และประมาณการค่าใช้จ่ายทางคดีที่เกี่ยวข้อง

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

34.1 เงินปันผลจ่าย

มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้อนุมัติการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 82.80 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 460 ล้านหุ้น ในอัตราร้อยละ 0.18 บาท ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

34.2 เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 74 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1.50 ล้านหุ้น ในอัตราร้อยละ 49.33 บาท เงินปันผลดังกล่าวมีกำหนดจ่ายภายในวันที่ 13 มีนาคม 2563

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563



<http://www.thaienger.com>

88 หมู่ 4 ถ.บางกรวย - ไทรน้อย ต.บางสีทอง
อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130