

IN
NO
VA
TI
VE



ก้าวไกลไปกับเซ็น

รายงานประจำปี
2561





ตำมั่ว
tummour



HAPPY EZZE
MUSHA
by ZEN

ลาว
by tummur

AKA
PASSION FOR GRILL



on the table
オンザテーブル

ฟอ
by tummur

TELER
by tummur

sushi
cyu
Carnival
yakuniku

tummour
THE ORIGINAL THAI FOOD

ท.บ.ย.ง
KHIANG
T.T.P.

สารบัญ

- | | | | | | |
|----|--|----|---|-----|--|
| 4 | วิสัยทัศน์ พันธกิจ
ค่านิยมและวัฒนธรรม
ขององค์กร | 8 | การเปลี่ยนแปลง
และพัฒนาการที่สำคัญ | 10 | ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน |
| 12 | สารจากประธาน
คณะกรรมการบริษัท
และประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร | 14 | คณะกรรมการ
และผู้บริหาร | 22 | นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ |
| 24 | ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ | 32 | ปัจจัยความเสี่ยง | 42 | โครงสร้างการจัดการ |
| 52 | โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ | 56 | ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น | 58 | ข้อมูลบริษัทย่อย |
| 62 | การกำกับดูแลกิจการ | 72 | ความรับผิดชอบต่อ
สังคม | 74 | การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง |
| 76 | รายการระหว่างกัน | 90 | การวิเคราะห์
ผลการดำเนินงาน
ทางการเงินปี 2561 | 94 | รายงานของ
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ |
| 97 | รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการต่อ
รายงานทางการเงิน | 98 | รายงานของผู้สอบ
บัญชีรับอนุญาต | 102 | งบแสดงฐานะการเงิน |

พันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีพันธกิจหลักที่สำคัญ 4 ประการที่จะส่งมอบให้กับกลุ่มบุคคลที่เป็นเสาหลักของธุรกิจ 4 กลุ่ม ซึ่งได้แก่ ผู้บริโภค พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้ถือหุ้น



ผู้บริโภค :

การส่งมอบอาหารที่มีรสชาติความอร่อยอันเป็นเอกลักษณ์จากวัตถุดิบคุณภาพ ด้วยบริการที่ยอดเยียม เพื่อสร้างประสบการณ์และความพึงพอใจที่สูงสุดให้แก่ผู้บริโภค



สังคมและสิ่งแวดล้อม :

การยึดมั่นปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นต่อการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



พนักงาน :

การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่ให้เกียรติและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคน เพราะกลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการทำงานอย่างมีความสุขจะเสริมสร้างแรงบันดาลใจและคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ



ผู้ถือหุ้น :

การเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น โดยการสร้างผลตอบแทนที่เติบโตและยั่งยืน



Customers experience ใส่ใจประสบการณ์ลูกค้า

เราใส่ใจในการบริการ
เพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุด
ให้กับลูกค้าทุกคน



All for one ใส่ใจร่วมมือทีมงาน

เราใส่ใจในการสนับสนุนทีมงาน
เพื่อเป้าหมายเดียวกัน



Restaurant Excellence ใส่ใจเป็นเลิศร้านอาหาร

เราใส่ใจในการพัฒนาศักยภาพ
เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจอาหาร



Entrepreneurial spirit ใส่ใจท้าทายตนเอง

เราใส่ใจในการสร้างจิตสำนึกของความเป็น
เจ้าของให้กับพนักงานทุกคน

ค่านิยมและ วัฒนธรรม ขององค์กร

บริษัทคาดหวังให้พนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันและมีทิศทางเดียวกัน ซึ่งเป็นชุดพฤติกรรมในการแสดงออกที่เป็นมาตรฐานในการบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ของบริษัท การหล่อหลอมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ มีส่วนร่วมและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่เพื่อนพนักงาน ตลอดจนพัฒนาพนักงานตามสมรรถนะหลักของบริษัทเพื่อให้เกิดทัศนคติที่ดีและพฤติกรรมที่พึงประสงค์เป็นหน้าที่ร่วมกันระหว่างองค์กรและทุกฝ่าย ทั้งนี้คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ได้เห็นชอบและกำหนดชุดพฤติกรรมบ่งชี้ตามสมรรถนะหลักดังนี้



การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



ปี 2536-2548

ร้านอาหารญี่ปุ่น ZEN เติบโตและขยาย
สาขามากขึ้นเรื่อยๆ พร้อมเล็งเห็น
โอกาสทางธุรกิจในพื้นที่ต่างจังหวัด
จึงเปิดสาขาแรกที่ศูนย์การค้า
เซ็นทรัลพลาซ่า แอร์พอร์ต
เชียงใหม่ในปี 2546

ปี 2534

เปิดร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้
แบรนด์ ZEN มุ่งเน้นนำเสนอ
อาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิมด้วย
วัตถุดิบพรีเมียม



ปี 2552

เปิดบริการร้านอาหารรูปแบบ
ใหม่ในสไตล์ “โตเกียว คาเฟ่”
ภายใต้แบรนด์ On the
Table



ปี 2550

เพื่อสร้างความหลากหลาย
ประเภทร้านอาหารญี่ปุ่นจึงเปิด
บริการร้านอาหารปิ้งย่างสไตล์
ญี่ปุ่น (Yakiniku) ภายใต้
แบรนด์ AKA





ปี 2557

ก่อตั้ง บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (ZCG) และได้มีการปรับโครงสร้าง การถือหุ้น โดย ZCG เข้าซื้อหุ้นทั้งหมด ของ ZRH, AKF, OTT และ GGG

ในปีเดียวกันเปิดบริการร้านอาหาร ปิ้งย่างแบบพรีเมียม ภายใต้ แบนด์ Tetsu



ปี 2561

แปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และเปิดบริการ ร้านอาหารจานด่วน ภายใต้ แบนด์ เชียง

ปี 2560

เซ็น กรุ๊ป ซื้อธุรกิจร้านอาหาร ญี่ปุ่นแบบพรีเมียมภายใต้แบรนด์ Sushi Cyu และเปิดบริการร้านอาหารญี่ปุ่นขนาดเล็ก ภายใต้ แบนด์ Musha



ปี 2554

จัดตั้ง บริษัท เซ็นเรสเทอรองโฮลดิ้ง จำกัด (ZRH), จัดตั้งบริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด (OTT), จัดตั้ง บริษัท ทิวกริลกรุ๊ป จำกัด (GGG) และ จัดตั้ง บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด (AKF)



ปี 2559

เซ็น กรุ๊ป ซื้อธุรกิจร้านอาหารไทยกลุ่มแบรนด์ “ตำมั่ว”



ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

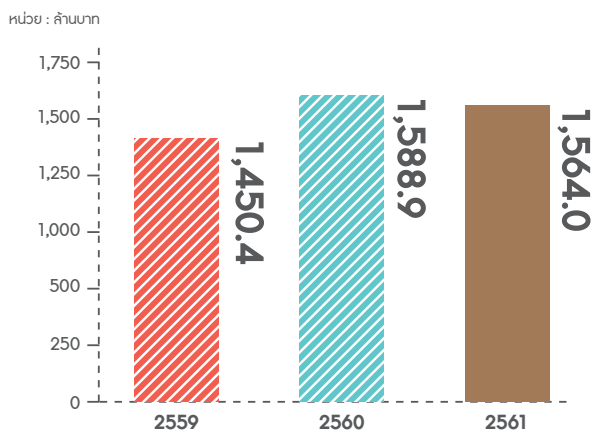
สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

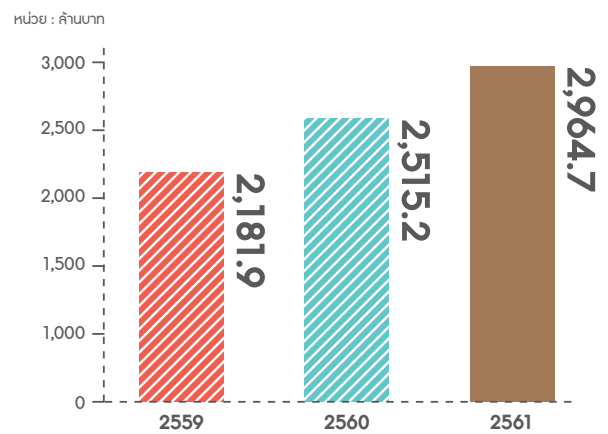
งบการเงินรวม			
งบแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2559	2560	2561
สินทรัพย์รวม	1,450.4	1,588.9	1,564.0
หนี้สินรวม	1,181.3	1,223.3	1,095.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	269.1	365.6	468.6
รายได้จากการขายและบริการ	2,158.1	2,425.0	2,852.6
รายได้รวม	2,181.9	2,515.2	2,964.7
กำไรขั้นต้น	504.0	602.8	703.6
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	127.9	126.3	197.2
กำไรสุทธิ	89.6	81.8	140.2

งบการเงินรวม			
อัตราส่วนทางการเงิน	2559	2560	2561
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	4.1	3.3	4.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.8	5.4	8.9
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.2	0.3	0.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	4.4	3.3	2.3

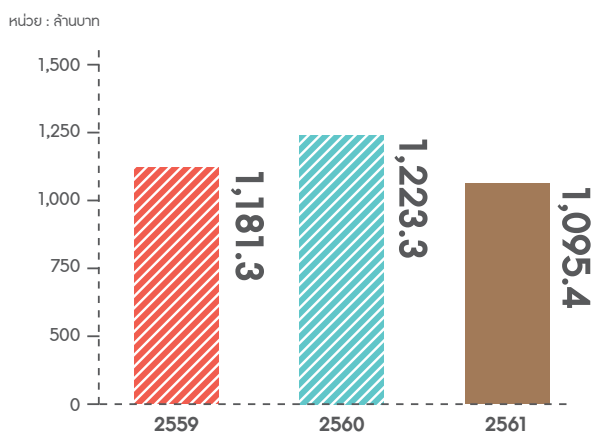
สินทรัพย์รวม



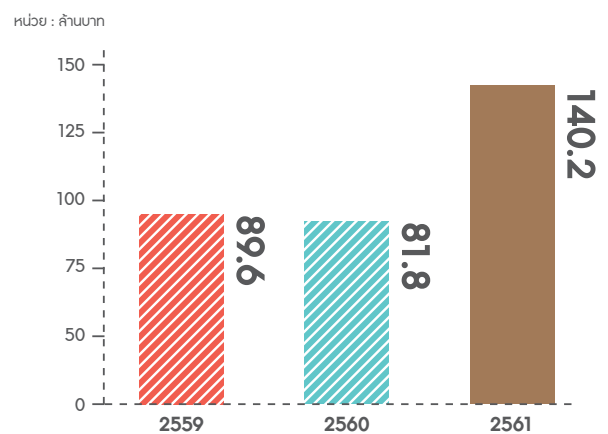
รายได้รวม



หนี้สินรวม



กำไรสุทธิ



สารจาก ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายไพฑูรย์ กวีผล

ประธานคณะกรรมการบริษัท



ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี การแข่งขันอย่างดุเดือดของธุรกิจร้านอาหาร และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ถือเป็นความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจร้านอาหารอย่างมากในช่วงที่ผ่านมา

บมจ.เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป โดยทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมร้านอาหาร และบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมมาอย่างดี จึงไม่เคยหยุดพัฒนาสร้างแบรนด์ใหม่ๆ เพื่อให้มีความหลากหลาย และครอบคลุมความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่ม ภายใต้การควบคุมคุณภาพอาหาร และการส่งมอบบริการที่เป็นเลิศ ทำให้ร้านอาหารแบรนด์ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการตอบรับและการสนับสนุนที่ดีจากผู้บริโภคมาโดยตลอด

จากแรงสนับสนุนของลูกค้าและผู้บริโภค และความเชื่อมั่นของนักลงทุน รวมถึงการทำธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีธรรมาภิบาล และมีความโปร่งใส ทำให้ปัจจุบัน เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป มีสาขาร้านอาหารที่เปิดดำเนินการภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัท ทั้งในและต่างประเทศ รวม 255 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของเอง 110 สาขา และสาขาแฟรนไชส์ 145 สาขา รวมทั้งได้ดำเนินธุรกิจอื่นๆ เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ที่มีความหลากหลายของผู้บริโภค ได้แก่ ธุรกิจบริการจัดส่งอาหาร ธุรกิจจัดเลี้ยง ธุรกิจให้บริการบริหารร้านอาหาร และธุรกิจค้าปลีก

บมจ.เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป ยังคงมุ่งมั่นเตรียมความพร้อมสู่การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเพิ่มบุคลากร การพัฒนาและฝึกอบรมทักษะ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ลดต้นทุน และลดการสูญเสียทรัพยากร ควบคู่กับการดำเนินนโยบายดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ๆ ภายใต้การขับเคลื่อนโดยบุคลากรที่มีศักยภาพในธุรกิจอาหารและบริการ ผมจึงเชื่อมั่นว่า บมจ.เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จะก้าวขึ้นสู่ผู้นำธุรกิจฟู้ดเซอร์วิสครบวงจร ตามเป้าหมายที่วางไว้

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายบุญยง ตันสกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยมีมูลค่ากว่าแสนล้านบาท และแต่ละปีเติบโตเฉลี่ย 3-5% ปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจดาวรุ่ง เกิดจากจำนวนประชากรและรายได้เฉลี่ยต่อหัวเพิ่มขึ้น การขยายตัวของเมือง ศูนย์การค้า ไฮเปอร์มาร์เก็ต ทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคทั้งกรุงเทพและต่างจังหวัดชอบรับประทานอาหารนอกบ้านมากขึ้น มีการเติบโตของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ต สื่อออนไลน์ ผู้บริโภคจึงนิยมสื่อสาร แบ่งปันภาพอาหาร ร้านอาหาร พร้อมแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการเติบโตของธุรกิจบริการส่งอาหารถึงบ้าน

ในปี 2561 บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานเติบโตที่ดีอย่างต่อเนื่องทั้งรายได้และกำไร สามารถปรับปรุงเรื่องต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ดีขึ้นตามลำดับ บริษัทได้มีการเปิดสาขาใหม่รวม 42 สาขา เป็นการลงทุนเอง 13 สาขา ธุรกิจแฟรนไชส์แบรนด์ไทยในประเทศ 27 สาขา ในต่างประเทศ 2 สาขา คือ แบนด์ AKA ที่ประเทศพม่า และ แบนด์ On the table ที่ประเทศกัมพูชา เป็นครั้งแรกที่บริษัทนำแบรนด์ญี่ปุ่นไปขยายธุรกิจแฟรนไชส์ในต่างประเทศและได้รับการยอมรับจากลูกค้าในต่างประเทศอย่างดียิ่ง ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวมทั้งสิ้น 255 สาขา ครอบคลุมกรุงเทพ ต่างจังหวัด และต่างประเทศ

ในปี 2562 บริษัทได้วางเป้าหมายในการเป็นผู้นำในธุรกิจบริการด้านอาหาร (Food Service) แบบเต็มรูปแบบ รวมถึงเพิ่มผลกำไรให้กับกลุ่มบริษัทจึงมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากทั้ง 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) ธุรกิจร้านอาหาร (2) ธุรกิจแฟรนไชส์ และ (3) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ได้แก่ ธุรกิจอาหารค่ำปลีก และธุรกิจการบริการจัดส่งอาหาร โดยมีการกำหนดทีมงาน กลยุทธ์ในการเติบโตสำหรับแต่ละธุรกิจ และเป้าหมายรายได้สำหรับแต่ละธุรกิจมีทีมงานฝ่ายพัฒนาธุรกิจใหม่ที่คอยติดตามสภาวะอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาพัฒนาแบรนด์ของตัวเองและเพื่อนำเสนอแบรนด์ร้านอาหารใหม่ๆ ตามความเหมาะสมได้อย่างต่อเนื่องและได้รับผลตอบแทนที่ดีจากผู้บริโภค นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนการเติบโตแบบก้าวกระโดดจากการเข้าซื้อกิจการอย่างต่อเนื่อง

ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความมุ่งมั่นในการส่งมอบความสุขให้กับลูกค้าทุกคนผ่านรสชาติอาหารที่มีความอร่อย สดใหม่ คุณภาพดี สะอาด ปลอดภัย ใส่ใจด้วยบริการที่ดีเลิศ ส่งเสริมและสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม การตระหนักถึงการเติบโตควบคู่กับสังคม ชุมชน รวมทั้งการสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ และผู้บริหาร



นายไพฑูรย์ กวีพล

ประธานคณะกรรมการบริษัท (1 ธันวาคม 2557)
กรรมการอิสระ (3 กันยายน 2561)

อายุ: 68 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 4/2546
- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 38/2546
- Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 6/2548
- Role of Chairman Program (RCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 11/2548
- Chartered Director Class (R-CDC)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 3/2551
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2552
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 11/2553
- Role of the Compensation Committee
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2553
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2553
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2555
- DCP Reunion (M-DCP Re)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท เช่น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการนโยบายความเสี่ยง
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ฮีชี บาย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /
ประธานคณะกรรมการนโยบายความเสี่ยง
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)



นายสรณคนธ์ จิราวิวัฒน์

กรรมการ (1 ธันวาคม 2557)
รองประธานคณะกรรมการบริษัท (1 มิถุนายน 2561)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (13 พฤษภาคม 2558)
กรรมการบริษัทย่อย

อายุ: 41 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรม
University of Westminster ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาออกแบบผังเมือง
AA School of Architecture ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาธุรกิจบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 211/2558
- Ethical Leadership Program (ELP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 7/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: 33.5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
เป็นพี่น้องกับนางสาวจอมขวัญ จิราวิวัฒน์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหาร
ของกลุ่มบริษัทฯ

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2557 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการบริษัท /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เช่น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เช่น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟู้ด แอคทีฟ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอจีบี แฟมิลี่ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอจีบี ซิบลิงส์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เช่น ชฟพลาย เช่น แมเนจเม้นท์
จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลอนดราแดง จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โดเอทียว คอนเซ็ปต์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลเวิลด์โฮลดิ้ง จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทอรา คอกเทล จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แคนยอน คอกเทล จำกัด
- 2557 - 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เช่น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนา

กรรมการอิสระ (12 ธันวาคม 2557)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (12 ธันวาคม 2557)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (15 ธันวาคม 2558)

อายุ: 65 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 120/2558
- Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน:

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านสอยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	ประธานสหกรณ์ สหกรณ์โคเนื้อฯ



ดร.วิเลิศ ภูริวัชร

กรรมการอิสระ (13 พฤษภาคม 2558)
กรรมการตรวจสอบ (1 มิถุนายน 2561)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม (10 มีนาคม 2559)

อายุ: 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขา Private and Public Management Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก สาขา International Business University of Oxford ประเทศอังกฤษ

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 137/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน:

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	หัวหน้าภาควิชาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2553 - 2558	ที่ปรึกษา บริษัท สป้า อาคูโอโต จำกัด



นางโชติกา สนวนนท์

กรรมการอิสระ (15 พฤษภาคม 2561)
กรรมการตรวจสอบ (15 พฤษภาคม 2561)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (14 สิงหาคม 2561)

อายุ: 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาจิตวิทยา
University of Minnesota ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาจิตวิทยา
University of San Francisco ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 73/2549
- Advanced Audit Committee Program (AAPC)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 18/2558
- Risk Management Committee Program (RMP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 6/2558
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 18/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน:

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์เอฟเอส จำกัด ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการชุดย่อย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลาส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยมหิดล
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนประกันชีวิต (Life Insurance Fund)
2560 - 2561	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการลงทุน กองทุนประกันชีวิต (Life Insurance Fund)
2557 - 2561	กรรมการ / ประธานอนุกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2557 - 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
2557 - 2558	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารอาคารสงเคราะห์
2552 - 2557	กรรมการผู้อำนวยการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด



นายบุญยง ตันสกุล

กรรมการ (21 กรกฎาคม 2559)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (1 มิถุนายน 2561)
ประธานคณะกรรมการบริหาร (1 มิถุนายน 2561)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (1 มิถุนายน 2561)
กรรมการบริษัทย่อย
ผู้บริหารบริษัทย่อย

อายุ: 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรีประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร สาขา Introductory Manufacturing Management Sanno Institute of Management Thai-Japanese Technological Promotion Association ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร สาขา Executive Development Program Northwestern University Kellogg Graduate School of Management ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร สาขา ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร สาขา Capital Market Academy Leadership Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 96/2550
- Chartered Director Class
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 3/2551
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน:

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซ็นเรสเอร์รอนโฮลดิ้ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อากะอินเตอร์ฟูดส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กิวกิลกรุ๊ป จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โตเกียว คอนเซ็ปท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซ็น แมเนจเม้นท์ จำกัด
2556 - 2559	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	รองประธานบริหารซิงเกอร์เอเชีย บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 โดยนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว



นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์

กรรมการ (1 ธันวาคม 2557)
กรรมการบริหารความเสี่ยง (14 สิงหาคม 2561)
กรรมการบริหาร (14 สิงหาคม 2561)
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม (3 กันยายน 2561)
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) (14 สิงหาคม 2561)
กรรมการบริษัทย่อย
ผู้บริหารบริษัทย่อย

อายุ: 36 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขา Mass Communication จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร สาขา Fashion Portfolio London College of Fashion ประเทศอังกฤษ

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 116/2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: 33.5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

เป็นพี่น้องกับนายสรคณนธ์ จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

ประสบการณ์ทำงาน:

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) บริษัท เอ็ม คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ) บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอจิบี แฟมิลี่ โฮลดิ้ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอจิบี ซิลลิงส์ โฮลดิ้ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สอนศาสาแดง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มเรเตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เกอรา คอกเทจ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แคนยอน คอกเทจ จำกัด



นายชิตพล วิวัฒนาเกษม

กรรมการ (1 ธันวาคม 2557)
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม (23 ธันวาคม 2557)
กรรมการบริษัทย่อย

อายุ: 39 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขา General Management Assumption University ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขา Finance, Marketing University of San Francisco ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 116/2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: 1.4

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท เอ็ม คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรดดี เอ็ม โท จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มเรเตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หาดสำราญ จำกัด



นายสตีเวน เดวิด ฮอว์ลเลอร์

กรรมการ (1 ธันวาคม 2557)
กรรมการบริษัทย่อย

อายุ: 39 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขา Mechanical Engineering University of Southampton ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขา Engineering Business Management University of Warwick ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขา Engineering Management จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 115/2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: 2.5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ (มหาชน)	บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็น ซีพีฟลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเรเตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิวคริสกรุ๊ป จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โตเกียว คอนเซ็ปท์ จำกัด



นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล

กรรมการบริหาร (1 มิถุนายน 2561)
กรรมการบริหารความเสี่ยง (1 มิถุนายน 2561)
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี (1 มิถุนายน 2561)
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (รักษาการ) (1 มิถุนายน 2561)
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้บริหารบริษัทย่อย

อายุ: 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชีชั้นสูง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 96/2555
- Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2556
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 53/2556
- Company Reporting Program (CRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2557
- Effective Minutes Taking (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2557
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 18/2558
- Risk Management Program for Corporate Leaders สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2560
- Orientation Course – CFO Focus on Financial Reports สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 6/2561
- 2017 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) Update บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 6 ชั่วโมง
- ภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 1/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (รักษาการ) บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิกิริกุล แอสโซซิเอทส์ จำกัด
2559 - 2560	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท ไฟล์ฟลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการส่วนงานสนับสนุน บริษัท น้ำตาลเอราวัณ จำกัด
2555 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี การเงิน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด



นายวรวิทย์ ก่อทองวิศรุต

กรรมการบริหารความเสี่ยง (14 สิงหาคม 2561)
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารโครงการและพัฒนาธุรกิจ
(1 ธันวาคม 2557)
ผู้บริหารบริษัทย่อย

อายุ: 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขา สถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยรังสิต ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขา MHD จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

ประวัติการอบรม:

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 139/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน:

2546 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง /
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารโครงการ
และพัฒนาธุรกิจ
บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์

กรรมการบริหารความเสี่ยง (2 ตุลาคม 2560)
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่ (16 กรกฎาคม 2561)
ผู้บริหารบริษัทย่อย

อายุ: 40 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาออกแบบนิเทศศิลป์
มหาวิทยาลัยรังสิต ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร Global Mini MBA สาขา Entrepreneurial Manager
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร BrandKU EXT สาขา บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: 3.0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน:

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง /
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่
บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซฟ เบลท์ จำกัด
2552 - 2559 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เครซี่ สไปรซี่ กรุ๊ป จำกัด



นางดลพร บุญกุล	
กรรมการบริหารความเสี่ยง (14 สิงหาคม 2561) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ บริหารชีพพลายเชน (1 กรกฎาคม 2561) ผู้บริหารบริษัทย่อย	
อายุ: 54 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา: <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขา มนุษยศาสตร์ เอกภาษาและวรรณคดีอังกฤษ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร ประเทศไทย - ปริญญาโท Mini MBA สาขา บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: -ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: -ไม่มี-	
ประสบการณ์ทำงาน: 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่มธุรกิจบริหาร ชีพพลายเชน บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2556 - 2561 ผู้จัดการทั่วไปสายการ ดำเนินงานศูนย์การค้า บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด	



นายอุกฤษฏ์ สีวานิช	
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ ทรัพยากรบุคคล (1 สิงหาคม 2559) ผู้บริหารบริษัทย่อย	
อายุ: 53 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา: <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย 	
ประวัติการอบรม: <ul style="list-style-type: none"> - Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 46/2561 - ประกาศนียบัตร Certified Life Coaching Master Practitioner จาก Thailand Coaching Academy ประเทศไทย - ประกาศนียบัตร Situational Leadership® - Certified Trainer จาก Orchid Slingshot ประเทศไทย - ประกาศนียบัตร Human Resource Management จาก Yum University ประเทศสิงคโปร์ - ประกาศนียบัตร Management Training Program – Certified Trainer (Scholarship) จาก NICC ประเทศญี่ปุ่น 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: -ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: -ไม่มี-	
ประสบการณ์ทำงาน: 2559 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจทรัพยากรบุคคล บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2557 - 2561 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทูโอเอ็นดีดี จำกัด 2558 - 2559 ผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย ทรัพยากรบุคคล บริษัท คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	



นางนัตตาชาติ สุวรรณนาคนทร์ ⁽²⁾	
กรรมการบริหารความเสี่ยง (18 ธันวาคม 2561) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจแบรนด์ และแฟรนไชส์ (1 ธันวาคม 2561) ผู้บริหารบริษัทย่อย	
อายุ: 46 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา: <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Kentucky ประเทศ สหรัฐอเมริกา 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)⁽¹⁾: -ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: -ไม่มี-	
ประสบการณ์ทำงาน: 2561 - 2562 กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจแบรนด์ และแฟรนไชส์ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2559 - 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เซลเตอร์ฟู้ด จำกัด 2557 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ยิม เบลูทอรองด์ส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	

นางสาวศุภรัตน์ เชาวนะญาณ	
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (15 พฤศจิกายน 2561)	
อายุ: 51 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา:	
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม ประเทศไทย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) ⁽¹⁾ : -ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-	
ประสบการณ์ทำงาน:	
2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นโทรนิกส์ จำกัด
2535 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เอ็นกริส เอสโตรนิกส์ กรุ๊ป จำกัด

นางสาวกัลยา ช่วยชู	
ผู้จัดการแผนกบัญชี (14 ธันวาคม 2559) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	
อายุ: 39 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา:	
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประเทศไทย	
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประเทศไทย	
ประวัติการอบรม:	
- การจัดทำงบกระแสเงินและปัญหาในการปฏิบัติสำหรับกิจการ NPAEs สวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 7 ชั่วโมง	
- TFRS ทุกฉบับ ปี 2560 รุ่นที่ 1/2560 (หลักสูตรย่อย 202) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 6 ชั่วโมง	
- TFRS ทุกฉบับ ปี 2560 รุ่นที่ 1/2560 (หลักสูตรย่อย 301) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 6 ชั่วโมง	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) ⁽¹⁾ : -ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-	
ประสบการณ์ทำงาน:	
2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการบัญชี บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

นางสาวอรุณฯ อื้อสกุล	
เลขานุการบริษัท (24 กรกฎาคม 2558)	
อายุ: 53 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา:	
- ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประเทศไทย	
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (M.B.A.- Finance) Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา	
ประวัติการอบรม:	
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 36/2553	
- Effective Minute Taking (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2553	
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 12	
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advances for Corporate Secretaries) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 1/2561	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) ⁽¹⁾ : -ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-	
ประสบการณ์ทำงาน:	
2558 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	เลขานุการบริษัท บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 โดยนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ZCG”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เซ็นเรสโตเรอรองโฮลดิ้ง จำกัด (“ZRH”), บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด (“AKF”), บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด (“GGG”), บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด (“SYN”), บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด (“OTT”), บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด (“ZPC”), บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซ็น แมเนจเม้นท์ จำกัด (“ZSM”) นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัท, ธุรกิจแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัท รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ได้แก่ ธุรกิจการบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) และการบริการจัดเลี้ยง (Catering), ธุรกิจการให้บริการบริหารร้านอาหาร (Restaurant Management) และการให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับร้านอาหาร (Restaurant Consultancy), และธุรกิจอาหารคำปลีก เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง (Ready-to-Cook) และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready-to-Eat)

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยวางแผนให้บรรลุเป้าหมายเพื่อสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังต่อไปนี้

- **การขยายสาขาร้านอาหารอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ**



กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการขยายสาขาร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบของการลงทุนเปิดสาขา ร้านอาหารด้วยตนเอง และในรูปแบบแฟรนไชส์ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ สำหรับการขยายสาขาในเขตหัวเมืองใหญ่ กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนเปิดสาขา ร้านอาหารด้วยตนเอง และสำหรับสาขาในต่างจังหวัด หรือหัวเมืองขนาดเล็ก และสาขาต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ จะขยายสาขาผ่านรูปแบบแฟรนไชส์

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการขยายที่ตั้งของสาขาร้านอาหารให้ครอบคลุมทั้งทุกสถานที่ไม่ว่าจะเป็นศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้า ห้างค้าปลีก สาขา Stand Alone หรือ สถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ง่ายและบ่อยขึ้นซึ่งสอดคล้องกับลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแต่ละประเภท

- **การพัฒนาแบรนด์ร้านอาหารใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ**

นอกจากการขยายสาขาร้านอาหารภายใต้แบรนด์ที่กลุ่มบริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีฝ่ายพัฒนาธุรกิจใหม่ ทำหน้าที่คัดค้นแบรนด์ร้านอาหารใหม่ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคและเพื่อให้ครอบคลุมผู้บริโภคอย่างทั่วถึง โดยในปี 2561 ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้นำเสนอแบรนด์ Musha ซึ่งเป็นแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่นแนวใหม่ที่พัฒนามาจากแบรนด์ร้านอาหาร ZEN เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคระดับกลางลงมา และได้แนะนำแบรนด์เซียง ซึ่งเป็นแบรนด์ร้านอาหารไทยตามสั่ง หรืออาหารจานด่วน เพื่อให้เข้ากับการดำเนินชีวิตของคนไทยที่มีความเร่งรีบในปัจจุบัน

- **การขยายเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านอาหาร**

เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายและช่องทางในการสร้างการเติบโตของรายได้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ได้แก่ (1) ธุรกิจการบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) และการบริการจัดเลี้ยง (Catering) (2) ธุรกิจการให้บริการบริหารร้านอาหาร (Restaurant Management) และการให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับร้านอาหาร (Restaurant Consultancy) และ (3) ธุรกิจอาหารคำปลีก เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง (Ready-to-Cook) และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready-to-Eat)

- **การรักษาคุณภาพและรสชาติของอาหารและคุณภาพของการบริการ**

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทุกรายละเอียด ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่สดสะอาดและมีคุณภาพจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีมาตรฐาน การนำเสนอเมนูอาหารที่มีรสชาติดีและหลากหลาย จนถึงการให้บริการที่ได้มาตรฐานและเป็นที่น่าประทับใจ

รสชาติและความสะอาดของอาหารเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจร้านอาหารกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเลือกใช้วัตถุดิบ โดยมีฝ่ายบริหารซัพพลายเชนและฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ร่วมกันคัดสรรวัตถุดิบที่สะอาดและมีคุณภาพจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ได้มาตรฐานจากทั่วทุกมุมโลก รวมถึงคอยติดตามและควบคุมกระบวนการจัดส่งสินค้าไปยังสาขานำร้าน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่จะนำไปประกอบอาหารนั้นเป็นไปตามมาตรฐานที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีทีมตรวจสอบคุณภาพ ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารจัดการโดยทั่วไปในร้านอาหารและภายในครัวที่สาขาร้านอาหารเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกสาขาร้านอาหารไม่ว่าจะเป็นสาขาที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ หรือ สาขาแฟรนไชส์นั้น มีรสชาติของอาหาร ความสะอาด การบริหารจัดการ และการให้บริการ ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด



- **การเข้าซื้อ/ควบรวม/ร่วมทุนกิจการร้านอาหาร หรือแบรนด์ร้านอาหารอื่น หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านอาหาร**

นอกจากการขยายธุรกิจที่ดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องแล้ว กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าซื้อกิจการ/ควบรวมกิจการ/ร่วมทุนกับร้านอาหาร หรือแบรนด์ร้านอาหารอื่น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ เพิ่มรายได้และช่องทางในการจำหน่ายได้ทันที โดยไม่ต้องใช้เวลาในการลงทุน และพัฒนาด้วยตนเอง รวมถึงพิจารณารูปแบบธุรกิจอาหารด้านอื่นๆ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ (Diversify)

เมื่อปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการร้านอาหารไทยในเครือ “ตำมั่ว” เพื่อเป็นการเพิ่มความหลากหลายของร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ และครอบคลุมกลุ่มผู้บริโภคมากขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างรากฐานสำหรับธุรกิจแฟรนไชส์ และ เมื่อปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการของร้านอาหารญี่ปุ่นแบบพรีเมียมภายใต้แบรนด์ Sushi Cyu เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าระดับบน ซึ่งการซื้อกิจการทั้ง 2 กิจการดังกล่าวนี้ สามารถเพิ่มรายได้ช่องทางในการจำหน่าย และเพิ่มกลุ่มผู้บริโภคให้กับกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากการเข้าซื้อ/ควบรวม/ร่วมทุนกับกิจการร้านอาหาร หรือแบรนด์ร้านอาหารอื่นแล้ว กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าซื้อ/ควบรวม/ร่วมทุนกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านอาหาร เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ



ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมุ่งเน้นการลงทุนกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม คือ (1) ธุรกิจร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ (2) ธุรกิจแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ (3) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ได้แก่ ธุรกิจการบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) และการบริการจัดเลี้ยง (Catering), ธุรกิจการให้บริการบริหารร้านอาหาร (Restaurant Management) และการให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับร้านอาหาร (Restaurant Consultancy), และธุรกิจอาหารค้าปลีก ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง (Ready-to-Cook) และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready-to-Eat)

ปัจจุบันมีแบรนด์ร้านอาหารภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 12 แบรนด์ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น จำนวน 6 แบรนด์ และกลุ่มแบรนด์ร้านอาหารไทย จำนวน 6 แบรนด์

แบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น



ชื่อแบรนด์ : ZEN
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิม



ชื่อแบรนด์ : AKA
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารปิ้งย่างสโตร์ญี่ปุ่น



ชื่อแบรนด์ : Musha by ZEN
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารญี่ปุ่นแนวใหม่



ชื่อแบรนด์ : Tetsu
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารปิ้งย่างสโตร์ญี่ปุ่น
แบบพรีเมียม



ชื่อแบรนด์ :
Sushi Cyu Carnival Yakiniku
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารญี่ปุ่นแบบพรีเมียม



ชื่อแบรนด์ :
On the Table Tokyo café
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารประเภทโหลสโตร์

แบรนด์ร้านอาหารไทย



ชื่อแบรนด์ : ดำมั่ว
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารไทย-อีสาน



ชื่อแบรนด์ : เฟอ
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านก๋วยเตี๋ยวสโตร์เวียดนาม



ชื่อแบรนด์ : ลาวนวล
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารไทย-อีสาน และ
เวียดนาม



ชื่อแบรนด์ : de Tummour
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารไทย-อีสาน
แบบพรีเมียม



ชื่อแบรนด์ : แก้วฮ้อน
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารประเภทสุกี้ลาว
หรือจิ้มจุ่ม



ชื่อแบรนด์ : เขียง
ประเภทร้านอาหาร :
ร้านอาหารไทยตามสั่ง
หรืออาหารจานด่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีร้านอาหารที่เปิดดำเนินการภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งสาขาที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ และสาขาแฟรนไชส์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 255 สาขา

แบรนด์	สาขาที่กลุ่ม บริษัทฯ เป็นเจ้าของ (สาขา)	สาขาแฟรนไชส์ (สาขา)					รวม (สาขา)
		ประเทศไทย	ประเทศ ไทย	ประเทศ ลาว	ประเทศ พม่า	ประเทศ กัมพูชา	
1. ZEN	43	-	-	-	-	-	43
2. AKA	17	-	-	1	-	-	18
3. On the Table	18	-	-	-	1	-	19
4. Tetsu	1	-	-	-	-	-	1
5. Sushi Cyu	3	-	-	-	-	-	3
6. Musha	4	-	-	-	-	-	4
7. ดำมั่ว	13	102	1	1	1	-	118
8. ลาวญวน	6	18	-	-	-	-	24
9. แจ่วฮ้อน	4	8	1	-	-	-	13
10. เฟอ	-	8	-	2	-	-	10
11. เดอตำมั่ว	-	1	-	-	-	-	1
12. เขียง	1	-	-	-	-	-	1
รวม	110	137	2	4	2	-	255



ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

- **ธุรกิจร้านอาหาร** กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 12 แบรนด์ แบ่งเป็นกลุ่มแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น 6 แบรนด์ และกลุ่มแบรนด์ร้านอาหารไทย 6 แบรนด์ โดยมีแบรนด์ต่างๆ ดังนี้



ร้านอาหาร ZEN เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิม โดยให้ความสำคัญกับการคัดเลือกวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพอาหาร และมาตรฐานการให้บริการ มุ่งมั่นที่จะสร้างประสบการณ์การรับประทานอาหารญี่ปุ่นแบบต่างๆ ที่นำเสนอในรูปแบบที่ทันสมัย ด้วยศิลปะ พิถีพิถันใส่ใจในทุกรายละเอียด การตกแต่งภายในร้านออกแบบเพื่อให้ได้บรรยากาศอบอุ่นและมีความเป็นส่วนตัว เหมือนรับประทานอาหารที่บ้าน โดยในแต่ละสาขามีทั้งครัวร้อนและครัวเย็น ร้านอาหาร ZEN เป็นร้านอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) มีบริการอาหารและเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น ซูชิ ซาชิมิ อาหารชุด อาหารปิ้งย่าง เป็นต้น



ร้านอาหาร AKA เป็นร้านอาหารปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น (Yakiniku) ที่ให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ความสดใหม่ และมีชื่อเสียงจากทั่วทุกมุมโลกมาให้บริการ รวมถึงซอสสูตรพิเศษที่คิดค้นโดยกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทำมาจากวัตถุดิบชั้นดีเพื่อให้ได้รสชาติที่กลมกล่อม ส่งกลิ่นหอมเหมาะสำหรับการปิ้งย่าง เตาปิ้งย่างถือเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ เลือกเตापิ้งย่างที่มีคุณภาพสูง และมีความปลอดภัยที่สุด โดยใช้ระบบเตาถ่านไร้ควันป้องกันการเผาไหม้ย้อนกลับ ร้านอาหาร AKA มีทั้งแบบบุฟเฟ่ต์ (Buffet) และแบบตามสั่ง (A La Carte)



ร้านอาหาร On the Table เป็นร้านอาหารประเภทฟิวชั่น ผสมผสานระหว่างอาหารสไตล์ญี่ปุ่นและอาหารสไตล์ตะวันตกที่มีรสชาติของคนไทย การตกแต่งภายในร้านมาจากแรงบันดาลใจได้เกี้ยวพาเฟ้นในประเทศญี่ปุ่น เน้นวัสดุที่ทำจากธรรมชาติ ให้ความอบอุ่นเป็นกันเองแต่ทันสมัย ร้านอาหาร On the Table เป็นอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) มีอาหารฟิวชั่นหลากหลายประเภท ได้แก่ พาสดา ซูชิ สลัด และพิซซ่า รวมถึงของหวาน และเครื่องดื่มหลากหลายประเภท



ร้านอาหาร Tetsu เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นและปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น (Yakiniku) ระดับพรีเมียมให้บริการอาหารประเภทซาชิมิ และปิ้งย่างที่เน้นวัตถุดิบเกรดพรีเมียมอย่างเนื้อโอบิวากิซึ่งเป็นหนึ่งในสามของสุดยอดเนื้อวัวนำเข้าจากฟาร์มที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคคันไซ ประเทศญี่ปุ่น ร้านอาหาร Tetsu เป็นอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) ที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพและวัตถุดิบ การตกแต่งร้านเป็นสไตล์อินดัสเทรียล คอนเทมโพรารีที่ให้ความรู้สึกดิบ แต่โดดเด่นอย่างมีสไตล์ด้วยผนังอิฐเปลือยที่ให้ความรู้สึกรustic พร้อมทั้งมีโพรเวกโซนสำหรับสำหรับจัดเลี้ยงสังสรรค์เฉพาะกลุ่ม เพื่อรองรับทุกความต้องการที่หลากหลายของคนเมืองที่ชื่นชอบอาหารญี่ปุ่นอย่างแท้จริง

ร้านอาหาร Sushi Cyu เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นและปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่นระดับพรีเมียมของกลุ่มบริษัทฯ ที่คัดสรรวัตถุดิบชั้นเยี่ยม เช่น ปลาเกว๋น ไข่หอยเม่น จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อมาประกอบอาหาร ร้าน Sushi Cyu เป็นร้านอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) โดยมีบริการอาหารและเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น ซูชิ ซาซิมิ อาหารชุด อาหารปิ้งย่าง โซบะ ขนมหวาน เครื่องดื่มที่มีส่วนผสมแอลกอฮอล์และไม่มีส่วนผสมของแอลกอฮอล์นอกจากนี้ยังมีเมนูพิเศษ (Exclusive Menu) แบบ “Omakase” อร่อยตามเชฟรังสรรค์ ซึ่งเป็นเมนูเชตซูชิ ประมาณ 10-13 คำ



ร้านอาหาร Musha เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแนวใหม่ที่พัฒนาเมนูมาจากแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น ZEN เพื่อนำเสนอและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มระดับชั้นต้นและกลาง เน้นความอร่อยที่มีคุณภาพ ราคาคุ้มค่า สามารถเติมข้าวได้ฟรี และด้วยขนาดของร้านที่เล็กกว่า เมนูอาหารน้อยกว่าร้าน ZEN จึงสามารถบริหารจัดการได้คล่องตัว บริการด้วยความรวดเร็ว กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการขยายร้าน Musha ให้มีสาขาครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ผ่านการขายแฟรนไชส์เป็นหลัก



ร้านอาหารตำมั่ว เป็นร้านอาหารสไตล์ไทย-อีสาน คัดสรรเฉพาะวัตถุดิบที่มีคุณภาพมาประกอบอาหาร ร้านอาหารตำมั่วมีหลากหลายเมนู เช่น ส้มตำไก่ทอด ผัดหมี่ ที่ให้บริการแบบตามสั่ง (A La Carte) การตกแต่งภายในร้าน เน้นความร่วมสมัยที่ให้ความรู้สึกอบอุ่น โดยมีการจัดส่วนตำส้มตำมาแสดงให้ลูกค้าสามารถมองเห็นได้ชัดเจน เพื่อแสดงถึงความใส่ใจในวิธีการปรุงทุกขั้นตอน และเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าอาหารทุกจานมีคุณภาพ รสชาติจัดจ้านตามสไตล์เมนู “อาหารรสจัด หนักรื่องตำ”



ร้านอาหารลาวญวน เป็นร้านอาหารที่ผสมผสานระหว่างอาหารไทย – อีสาน และอาหารเวียดนามแบบต้นตำรับ บริการแบบตามสั่ง (A La Carte) ที่นำเสนอความหลากหลายของเมนูได้อย่างลงตัว เช่น ไก่รวนปลาร้า หมกทอด เขียงฮาย ยำผักหวานกุ้งสด และเมนูอื่น ๆ อีกมากมายเพื่อเป็นทางเลือกของผู้บริโภคที่ต้องการอาหารเพื่อสุขภาพแต่ให้รสชาติแบบคนไทย ภายใต้สไตล์เมนู “เมนูดั้งเดิมที่คุณเคยประทับใจ และเมนูใหม่ๆ ที่ต้องลอง”





ร้านอาหารเจ๊วฮ้อน เป็นร้านอาหารประเภทสุกี้ลาวหรือจุ่ม มีอุปกรณ์เป็นหม้อดินเผาใส่ไส้อีสานที่น้ำซุปลื้มจากวัตถุดิบชั้นดี หอมข้าวคั่ว และเติมไปด้วยสมุนไพรซึ่งมีสรรพคุณทางยาที่มีประโยชน์ต่อร่างกาย และน้ำจิ้มเจ๊วปรุงรสจัดจ้านตามสูตรอีสานแท้ๆ ร้านอาหารเจ๊วฮ้อนให้บริการทั้งแบบบุฟเฟ่ต์ (Buffet) และแบบตามสั่ง (A La Carte)



ร้านอาหารเฟอ เป็นร้านอาหารประเภทก๋วยเตี๋ยวสโตร์เวียดนาม ที่เน้น “หนักเครื่อง ไม่หนักเส้น” ทั้งหมู เนื้อ เครื่องใน และไข่เยี่ยวม้า เสิร์ฟพร้อมน้ำจิ้มสูตรเด็ดของทางร้านใช้ทานเฉพาะกับเฟอ และพักสัปดาห์มากมายร้านอาหารเฟอเป็นอาหารแบบตามสั่ง (A La Carte) ที่มีเมนูยอดนิยมอย่าง เฟอแห้งหมู เฟอน้ำ และเส้นหมี่หมูย่าง การตกแต่งภายในร้านเป็นภาพพื้นเพแบบร่วมสมัยที่คงกลิ่นอายวิถีชีวิตของชาวเวียดนาม



ร้านอาหารเตอ ตำมั่ว เป็นร้านอาหารไทย-อีสานต้นตำรับระดับพรีเมียมที่มีการพัฒนาหลากหลายเมนูมาจากแบรนด์ตำมั่ว ให้บริการแบบตามสั่ง (A La Carte) ที่คัดสรรวัตถุดิบเกรดพรีเมียมมาให้บริการโดดเด่นเป็นเอกลักษณ์เรื่องรสชาติที่เข้าใจถึงรสนิยมคนไทย และเข้าใจความต้องการของชาวต่างชาติ



ร้านอาหารเชีย เป็นร้านอาหารไทยตามสั่ง หรืออาหารจานด่วนนำเสนอเมนูต่างๆ ให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ที่เร่งรีบของคนไทยในปัจจุบัน แต่ยังคงคุ้นเคยกันดี เช่น ข้าวผัดกะเพรา ข้าวหมูกระเทียม ข้าวผัดโบราณ ข้าวคะน้าหมูกรอบ ก๋วยเตี๋ยวคั่วไก่ และผัดซีอิ๊ว เป็นต้น ร้านเชียงเปิดให้บริการสาขาแรกในเดือนธันวาคม 2561 ที่สถานีบริการน้ำมัน ปตท. เจษฎาภิดินทร์ จ.นนทบุรี

- **ธุรกิจแฟรนไชส์** ระบบแฟรนไชส์ของกลุ่มบริษัทฯ มีอยู่ 2 แบบหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เลือกแบรนด์ร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงทำเลที่ตั้ง และนำเสนอให้กับแฟรนไชส์ซี พิจารณา (2) แฟรนไชส์ซีเป็นผู้เลือกแบรนด์ร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงทำเลที่ตั้ง และนำเสนอให้กับกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาถึงความเหมาะสมของทำเลที่ตั้ง
- **ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ**
ธุรกิจการบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) และบริการการจัดเลี้ยง (Catering)
 กลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการจัดส่งอาหาร (Delivery) ผ่านการใช้ช่องทางออนไลน์ เช่น Food Panda, Lineman, Grab Food และ Honest Bee เป็นต้น ซึ่งผู้บริโภคสามารถเลือกสั่งอาหารจากสาขาร้านอาหารแห่งใดก็ได้



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการให้บริการการจัดเลี้ยง (Catering) ทั้งในและนอกสถานที่ สำหรับงานต่างๆ เช่น งานแต่งงาน การเลี้ยงบริษัท และงานวันเกิด เป็นต้น โดยรูปแบบการให้บริการจัดเลี้ยงนั้นมีทั้งรูปแบบที่เป็นบริการแบบเต็มรูปแบบเหมือนในร้านอาหาร (Fine Dining) และการตั้งบูท

ธุรกิจการให้บริการบริหารร้านอาหาร (Restaurant Management) และการให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับร้านอาหาร (Restaurant Consultancy)

กลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการบริหารร้านอาหาร (Restaurant Management) และการให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับร้านอาหาร (Restaurant Consultancy) สำหรับผู้ประกอบการร้านอาหาร หรือ เจ้าของสาขาแฟรนไชส์ (แฟรนไชส์ซี) ที่ต้องการมีระบบการบริหารและดำเนินงานของร้านอาหารที่มีมาตรฐาน หรือ ประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ อาศัยประสบการณ์และบุคลากรที่เชี่ยวชาญในการวางแผนการบริหาร และ/หรือ ให้คำปรึกษากับผู้ให้บริการ โดยมีการคิดค่าบริการ 2 รูปแบบ คือ แบบคงที่ (Fix Fee) และ แบบแปรผัน (Variable Fee) ขึ้นอยู่กับการตกลงกับผู้ให้บริการ ขอบเขตงาน และระยะเวลาการให้บริการ

ธุรกิจอาหารค้าปลีก

กลุ่มบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์อาหารค้าปลีก 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง (Ready-to-Cook) เช่น หมี่มั่ว และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready-to-Eat) เช่น น้ำจิ้มแจ่ว น้ำจิ้มไก่ และแจ่วบอง (น้ำพริกปลาร้า) ที่มีคุณภาพและรสชาติที่ได้มาตรฐาน ซึ่ง ณ ปัจจุบันจะเป็นการวางขายตามหน้าสาขาร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณาดำเนินธุรกิจอาหารค้าปลีก ด้วยการนำผลิตภัณฑ์อาหารที่ได้รับความนิยมในร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ออกผลิตและจำหน่าย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะขยายผลิตภัณฑ์อาหารให้หลากหลายขึ้น รวมถึงเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

ผลิตภัณฑ์สินค้าปลีก



การตลาดและการแข่งขัน

1. การตลาดและการขายของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ จะทำการตลาดกับผู้บริโภคเป้าหมายโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มลูกค้าใหม่ โดยการเพิ่มการตระหนักถึงแบรนด์ (Brand Awareness) (2) รักษาฐานกลุ่มลูกค้าเดิม โดยการสร้างความจงรักภักดีต่อแบรนด์ (Brand Loyalty) และ (3) การเพิ่มอัตราการเข้ามาใช้บริการของกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยการทำการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ การคิดค้นเมนูอาหารใหม่ๆ การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (Brand Engagement) ผ่านการโฆษณาบนสื่อออนไลน์และสื่อทางสังคม (Social Network) และการสร้างความรับรู้ผ่านสื่อแบบดั้งเดิม (Traditional Marketing) รวมทั้งการติดป้ายโฆษณาในศูนย์การค้า ห้างค้าปลีก คอมมูนิตี้ออฟฟิศ หรือบริเวณใกล้เคียงที่ตั้งของร้านอาหาร เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์การตลาดของแต่ละแบรนด์ที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การวางตำแหน่งแบรนด์ (Brand Positioning) และรูปแบบของร้านอาหาร

2. การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดราคาอาหารแบบต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Margin) โดยคำนึงถึงราคาที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายนั้นยอมรับได้ ว่ามีความคุ้มค่า (Good Value for Money) และให้สอดคล้องกับการวางตำแหน่งแบรนด์ในตลาด (Brand Positioning) รวมทั้งการพิจารณาถึงความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับคู่แข่ง

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีแบรนด์ที่หลากหลาย และสาขาจำนวนมาก ซึ่งมีการวางตำแหน่งแบรนด์ในตลาด (Brand Positioning) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ราคาขาย ต้นทุนวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่แตกต่างกันไป ราคาสินค้าจึงมีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการกำหนดราคาของกลุ่มบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน มีความเหมาะสมและเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมถึงสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างลงตัว

3. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีแบรนด์ร้านอาหารที่หลากหลาย และสาขาที่กระจายอยู่ทั่วประเทศซึ่งสามารถเข้าถึงและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

แบรนด์	กลุ่มลูกค้า			ระดับรายได้			ที่ตั้ง		
	ครอบครัว	คนวัยทำงาน (อายุ > 20 ปี)	นักเรียน/นักศึกษา (อายุ > 15-24 ปี)	ขั้นต้น	ปานกลาง	สูง	เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล	ต่างจังหวัด	ต่างประเทศ
1. ZEN	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	-
2. AKA	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓
3. On the Table	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓
4. Tetsu	✓	✓	-	-	-	✓	✓	-	-
5. Sushi Cyu	✓	✓	-	-	-	✓	✓	-	-
6. Musha	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-
7. ตำมั่ว	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓
8. ลาวญวน	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	-
9. แฉ่วฮ้อน	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-
10. เฟอ	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-
11. เดอตำมั่ว	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	-	-
12. เขียง	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-

4. การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่าย 4 ช่องทาง ได้แก่ (1) การให้บริการผ่านสาขาร้านอาหาร ซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในศูนย์การค้า ห้างค้าปลีก และคอมมูนิตีมอลล์ รวมทั้งสถานบริการน้ำมัน และอาคารพาณิชย์ ในชุมชน ที่มีปริมาณผู้บริโภคสัญจรทั้งวันและโดยเฉลี่ยมีจำนวนค่อนข้างมาก โดยกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นว่า กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่มักจะรับประทานอาหารในบริเวณดังกล่าว (2) การให้บริการจัดเลี้ยง (Catering) ทั้งในและนอกสถานที่ เช่น งานแต่งงาน งานสัมมนา และการเลี้ยงสังสรรค์ตามเทศกาลต่างๆ (3) การบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) ผ่านระบบการสั่งทางแอปพลิเคชันของโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Food Panda Lineman Grab Food และ Honest Bee เป็นต้น และ (4) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง (Ready-to-Cook) และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready-to-Eat) ผ่านหน้าร้านของสาขา ห้างค้าปลีก ร้านค้าขายปลีก และร้านค้าขายส่ง

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพอาหาร และ การให้บริการต่อลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรฐานวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับอาหารและวัตถุดิบไม่เกี่ยวข้องกับอาหารทุกรายการแยกตามประเภทสินค้า ให้มีมาตรฐานสูงตรวจสอบได้ทุกขั้นตอนการผลิตตั้งแต่ต้นทางผลิตของผู้จำหน่าย การส่งมอบ จนถึงสาขา เพื่อปรุงเป็นอาหารส่งมอบผู้บริโภค

บริษัทฯ มีทีมงาน มีบุคลากรที่มีประสบการณ์สูง เชี่ยวชาญการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับอาหารและวัตถุดิบไม่เกี่ยวข้องกับอาหาร โดยตรวจสอบมาตรฐานของผู้ผลิต, ตรวจสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งมอบเข้าคลังสินค้า ตรวจสอบมาตรฐานการขนส่งสินค้าเข้าคลังสินค้า ตรวจสอบมาตรฐานการขนส่งสินค้าจากคลังสินค้าเข้าสาขาทุกสาขาทั่วประเทศรวมถึงร้านค้าแฟรนไชส์ ทุกขั้นตอนกระบวนการต้องเป็นไปตามมาตรฐานของสินค้าแต่ละรายการ และมีการวัดผลประเมินคุณภาพผู้ผลิตทุกปี โดยการประเมินจะประเมินรอบด้านทั้งด้านราคาวัตถุดิบ คุณภาพวัตถุดิบ คุณภาพบรรจุภัณฑ์วัตถุดิบ คุณภาพการขนส่งวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า

ดังที่กล่าวโดยรวมข้างต้นผู้บริโภคสามารถมั่นใจได้ว่าเมื่อมาใช้บริการร้านอาหารในเครือบริษัทฯ ผู้บริโภคจะได้รับประทานอาหารปรุงจากวัตถุดิบที่สดใหม่ มีคุณภาพ ปลอดภัยแก่ผู้บริโภค

ปัจจัย ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีอยู่และอาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากปัจจัยภายในหรือปัจจัยภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านบริหารความเสี่ยง กฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดหน้าที่ในการกำกับดูแลความเสี่ยงของ กลุ่มบริษัทฯ โดยยึดตามหลักการ วิธีปฏิบัติ การดำเนินการที่เป็นไปตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ มีการ ประเมินผลความเสี่ยงทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ โดยพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบ กำหนด เพดานความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายให้เกิดขึ้นในระดับที่กลุ่มบริษัทฯ ยอมรับได้ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยง ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจแบบบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่น เป็นหลักและไม่มีกิจการดำเนินงานของตนเองที่มีรายได้อย่างมีนัยสำคัญ ผลประกอบการของบริษัทฯ จึงขึ้นกับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัท ได้แก่ ZRH AKF GGG OTT SYN ZPC และ ZSM ดังนั้นหากบริษัทย่อยไม่สามารถจ่ายเงินปันผลหรือจ่ายได้น้อยลงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และ ส่งผลทางลบต่อผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและการจัดสรร ทุนสำรองตามกฎหมาย ทำให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจในลักษณะดังกล่าวไม่กระทบกับการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนของราคาต้นทุนวัตถุดิบ

วัตถุดิบส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสินค้าการประมง และผลผลิตทางการเกษตร อาทิ ปลา เนื้อสัตว์ ข้าว พริก และผลไม้ต่างๆ วัตถุดิบดังกล่าวปริมาณ ราคา มีการเปลี่ยนแปลงไปตามฤดูกาล การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ ภัยธรรมชาติ การระบาดของโรคติดต่อในพืชและสัตว์ ปริมาณผลผลิตที่ ออกสู่ตลาดและความต้องการของตลาดในแต่ละช่วงเวลา ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางตรงและทางอ้อม ต่อราคาวัตถุดิบ และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต้นทุนวัตถุดิบคิดเป็นร้อยละ 46.6 ของต้นทุนขายรวม

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมและบริหารต้นทุน อย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการขาดแคลนและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ มีการวางแผน การจัดซื้อและประมาณการปริมาณความต้องการการใช้วัตถุดิบโดยเฉพาะอย่างยิ่งวัตถุดิบที่อาจ ส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบโดยรวม มีการจัดระบบการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดซื้อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุดโดยการเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบกับ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลายราย สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย รวมทั้งติดตามปัจจัยและเหตุการณ์ ที่มีผลกระทบต่อปริมาณและราคาวัตถุดิบทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการประเมิน ความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบเพื่อเตรียมป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วถึง

กรณีที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จะยังไม่ปรับเพิ่มราคาอาหารทันที แต่จะพิจารณาปรับเพิ่มราคาอาหารในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องหรือราคาวัตถุดิบโดยรวมมีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในการปรับราคาอาหารกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาตลาดหรือคู่แข่งเพื่อให้ส่งผลกระทบต่อยอดขายหรือฐานลูกค้า

สำหรับวัตถุดิบบางประเภทที่สำคัญ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าทั้งระยะสั้นระยะยาวจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่เชื่อถือได้ มีการกำหนดเงื่อนไข ข้อตกลง ทั้งปริมาณ ราคา กำหนดเวลาในการส่งมอบและเงื่อนไขอื่นอย่างชัดเจนรวมทั้งการพิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบโดยตรงจากต่างประเทศ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายจัดให้มีรายชื่อผู้จัดจำหน่ายหลายรายเพื่อลดความเสี่ยงจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง ตลอดจนพิจารณาปรับเปลี่ยนรายการอาหารให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับภาวะตลาดในแต่ละช่วงฤดูกาล หรือใช้วัตถุดิบอื่นที่คุณภาพใกล้เคียงกันมากทดแทนเพื่อลดผลกระทบจากการขาดแคลนวัตถุดิบหรือความผันผวนของราคาในบางช่วงเวลา



ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบหรือได้รับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบจนมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

2.2 ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากการประกอบธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าร้านอาหารญี่ปุ่นจะยังคงได้รับความนิยมจากผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องต่อไป เนื่องจากปัจจุบันคนไทยให้ความสำคัญต่อการรักษาสุขภาพมากขึ้น ซึ่งอาหารญี่ปุ่นส่วนใหญ่เป็นอาหารที่ใช้วัตถุดิบตามธรรมชาติและอุดมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการ จึงสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ มีแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่นหลากหลายประเภท มีเอกลักษณ์และความแตกต่างกันอย่างชัดเจน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลาย เช่น แบรินด์ ZEN ร้านอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิม แบรินด์ AKA ร้านอาหารปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น (Yakiniku) และ แบรินด์ On the Table ร้านอาหารประเภทไลฟ์สไตล์

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อธุรกิจร้านอาหารกลุ่มแบรนด์ดำมั่ว ซึ่งเป็นกลุ่มร้านอาหารไทยอีสาน เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ (Diversify) และเป็นการเพิ่มช่องทางเข้าถึงกลุ่มลูกค้าให้ครอบคลุมมากขึ้น สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สัดส่วนรายได้ของแบรนด์ร้านอาหารไทยต่อรายได้รวม ร้อยละ 14.0 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการขยายธุรกิจไปยังร้านอาหารประเภทอื่นๆ ทั้งจากการพัฒนาและนำเสนอแบรนด์ร้านอาหารใหม่ๆ รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเข้าซื้อกิจการ และ/หรือ ควบรวมกิจการ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการเติบโต และการแข่งขันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำทางด้านบริการร้านอาหารในประเทศ

2.3 ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสาขาของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สาขาร้านอาหารที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ ที่มีทำเลที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล มีจำนวน 84 สาขา หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.4 ของจำนวนสาขาร้านอาหารทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ สาขาส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้มอลล์และห้างค้าปลีก ทั้งนี้ หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจตามปกติของร้านอาหารของกลุ่ม

บริษัทฯ ต้องหยุดชะงัก และ/หรือหากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดในบริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล เช่น ปัญหาทางการเมือง การประท้วง อุทกภัย จนเป็นเหตุให้ศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้ออลล์และห้างค้าปลีกได้รับความเสียหายหรือต้องปิดการให้บริการ อาจทำให้ร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือปิดการให้บริการ หรืออาจทำให้ผู้บริโภคไม่มั่นใจในการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน และ/หรือ กลุ่มผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการบริโภคไปนิยมอาหารประเภทอื่น ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการพัฒนารูปแบบร้านอาหารให้มีขนาดเล็กลง เพื่อกระจายการลงทุนของสาขาร้านอาหารให้ครอบคลุมทั่วประเทศได้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวของสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการให้บริการจัดส่งอาหาร (Delivery) ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงกรณีผู้บริโภคไม่มั่นใจในการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน เนื่องจากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

2.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาพื้นที่เช่า เพื่อขยายสาขาใหม่ และ/หรือไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ของสาขาเดิมได้ และ/หรือการดำเนินธุรกิจร้านอาหารบนพื้นที่เช่าที่อยู่ระหว่างการรอลงนามในสัญญาเช่าจากผู้ประกอบการพื้นที่เช่า

ปัจจุบันธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันค่อนข้างสูง มีผู้ประกอบการร้านอาหารจำนวนมาก หลากหลายประเภท ทั้งรายเล็กรายใหญ่ และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทำให้การหาพื้นที่เช่าที่มีศักยภาพเพื่อเปิดสาขาใหม่ทำได้ยากยิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถจัดหาพื้นที่เช่าเพื่อเปิดสาขาใหม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้สัญญาเช่าพื้นที่ของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบัน ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นประมาณ 3 ปี กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้และ/หรือไม่สามารถเจรจาต่อรองให้ได้เงื่อนไขและราคาเช่าที่เหมาะสมกับผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องการได้ รวมทั้งการจัดทำสัญญาเช่าและ/หรือการต่ออายุสัญญาเช่ากับผู้ประกอบการพื้นที่เช่าส่วนใหญ่จะมีขั้นตอนภายในที่ใช้เวลาประมาณ 3-6 เดือน โดยในบางกรณีกลุ่มบริษัทฯ จะมีการดำเนินธุรกิจร้านอาหารในระหว่างการรอลงนามในสัญญาเช่าของผู้ประกอบการพื้นที่เช่า ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการเช่าและ/หรือใช้พื้นที่เช่า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ประกอบการพื้นที่เช่า ทั้งศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้ออลล์และห้างค้าปลีกหลายรายทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่ามาช้านาน มีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดีตรงต่อเวลา ปฏิบัติตามสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารเครือข่าย (Chain Restaurant) ชั้นนำของประเทศ มีแบรนด์ร้านอาหารที่หลากหลายและแข็งแกร่งเป็นที่ยอมรับและชื่นชอบของลูกค้า (Strong Brand Recognition & Brand Variety) มีสินค้าที่มีคุณภาพ บริการที่ดี เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค ทำให้ผู้ประกอบการศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้ออลล์และห้างค้าปลีก มีการสอบถามความสนใจในการเช่าพื้นที่จากกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายพัฒนาธุรกิจทำหน้าที่ในการติดต่อ ติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับพื้นที่เช่า วิเคราะห์โอกาส ความเป็นไปได้ ศักยภาพของพื้นที่ เพื่อรองรับการขยายสาขามาตามแผนงานการขยายสาขาในอนาคต นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้พื้นที่เช่าที่อยู่ระหว่างการรอลงนามในสัญญาเช่าเป็นเรื่องที่ปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทฯ มีหน่วยงานคอยติดตามเอกสารสัญญาเช่าที่ผู้ให้เช่าได้ลงนามแล้วอย่างใกล้ชิด

ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดหาพื้นที่เช่าเพื่อเปิดกิจการร้านอาหารได้ตามเป้าหมายและได้รับการต่ออายุสัญญาเช่ามาโดยตลอด และไม่เคยประสบปัญหาการใช้พื้นที่เช่าที่อยู่ระหว่างการรอลงนาม/ต่ออายุสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่า

2.5 ความเสี่ยงจากการไม่ประสบความสำเร็จของสาขาที่เปิดใหม่

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายในการขยายสาขารวมทั้งการปรับปรุงสาขาเดิมอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นในแต่ละปีที่สอดคล้องกับสภาวะตลาด อุตสาหกรรม ความต้องการและกำลังซื้อของผู้บริโภค สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีการขยายสาขาที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งสิ้น 12 สาขา 24 สาขา และ 13 สาขาตามลำดับ ทั้งนี้ในการลงทุนเปิดสาขาใหม่จำนวนเงินลงทุนใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องใช้เงินลงทุนเฉลี่ยต่อสาขา สำหรับกลุ่มแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น เงินลงทุนเฉลี่ย 3.0-12.5 ล้านบาทต่อสาขา และกลุ่มแบรนด์ร้านอาหารไทย เงินลงทุนเฉลี่ย 3.0-5.0 ล้านบาทต่อสาขา เพื่อเป็นเงินลงทุนในการออกแบบ งานก่อสร้าง งานระบบ งานตกแต่งร้าน เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ครัว อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานอื่น ทั้งนี้จากสภาวะการแข่งขันในธุรกิจที่ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ทั้งจากการคู่แข่งกัน หรือการแข่งขันระหว่างสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยกันเองทั้งภายในได้แบรนด์เดียวกันหรือต่างแบรนด์ (Cannibalization) กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการเปิดสาขาใหม่หรือการปรับปรุงสาขาที่ยอดขาย กำไรและ อัตราผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้ในการลงทุนขยายสาขา จะต้องมีการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน (Feasibility Study) ร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการกำหนดรูปแบบประเภทของร้านอาหารและแบรนด์ที่เหมาะสม กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รูปแบบโครงการของผู้ให้เช่าพื้นที่ ภาวะการตลาด การแข่งขัน คู่แข่ง ความต้องการของผู้บริโภค เงินลงทุนในการพัฒนา ระยะเวลาดำเนินการ และผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุน ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทตามจำนวนการลงทุน

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนมาตรฐานการปฏิบัติงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะในช่วง 6 เดือนแรก ทั้งนี้เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับผลการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ที่จัดทำไว้ หากพบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจะต้องมีการวิเคราะห์หาสาเหตุของความแตกต่างพร้อมทั้งกำหนดมาตรการแก้ไข เพื่อให้ผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของทุกสาขาเป็นประจำทุกเดือนอย่างต่อเนื่อง จากความแข็งแกร่งและประสบการณ์อย่างยาวนานกว่า 27 ปี กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถบริหารจัดการสาขาใหม่/สาขาที่ปรับปรุงให้มีผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในระดับที่ดีได้

2.6 ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจแฟรนไชส์

ตั้งแต่ปี 2559 เพื่อลดภาระการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ มีการขยายสาขาโดยใช้ระบบแฟรนไชส์ซึ่งทำให้การขยายสาขาเป็นไปอย่างครอบคลุมทั่วถึงทั้งในและต่างประเทศ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสาขาแฟรนไชส์ภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 97 สาขา 127 สาขา และ 145 สาขา ตามลำดับ

การใช้ระบบแฟรนไชส์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ของหน่วยงานกำกับดูแลทั้งในประเทศและต่างประเทศ ความเสี่ยงทางด้านการบริหารจัดการต้นทุนและระบบซัพพลายเชน ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินและความเสี่ยงของภาวะความผันผวนทางการเมือง

เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการพิจารณาเลือกแฟรนไชส์ กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงข้างต้นก่อนเข้าทำสัญญาแฟรนไชส์ ซึ่งหากพิจารณาแล้วเห็นว่าการเปิดสาขาในทำเลดังกล่าวมีความเสี่ยงสูงเกินไป กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาไม่ขยายสาขาในทำเลนั้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ



มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่คอยติดตามและประเมินความเสี่ยงของการประกอบธุรกิจ รวมทั้งวางแผนและหาแนวทางในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์คิดเป็นร้อยละ 0.7 ร้อยละ 2.2 และร้อยละ 2.3 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.0 ร้อยละ 9.4 และ ร้อยละ 9.9 ของกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ

2.7 ความเสี่ยงจากแฟรนไชส์ที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาแฟรนไชส์

จากการใช้ระบบแฟรนไชส์ในการขยายสาขาทั้งในและต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่แฟรนไชส์ที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาและความเสี่ยงจากการถูกลอกเลียนแบบ ข่าวสารในทางลบเกี่ยวกับร้านอาหารภายใต้

แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ฝ่ายกฎหมาย และฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบสาขาของแฟรนไชส์ เพื่อให้มั่นใจว่าแฟรนไชส์ทุกรายได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนแฟรนไชส์แบบครบวงจร ตั้งแต่การให้บริการจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างสาขา การตกแต่งภายในสาขา การเตรียมความพร้อมในการเปิดร้าน การฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้กับแฟรนไชส์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการทำการตลาดเพื่อสนับสนุนและสร้างความพร้อมให้กับแฟรนไชส์ ทั้งนี้ ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาเกี่ยวกับแฟรนไชส์ที่มีนัยสำคัญจนต้องยกเลิกสัญญา

2.8 ความเสี่ยงจากการว่าจ้างบุคคลภายนอกในการให้บริการ (Outsourcing)

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจ โดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsourcing) เพื่อให้บริการที่สำคัญ เช่น การบริการคลังสินค้าและการบริการโลจิสติกส์ การบริการจ้างผลิตส่วนผสมและเครื่องปรุงประกอบอาหารตามสูตรของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งหากผู้ให้บริการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดในสัญญาให้บริการ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้าง HAVI เพื่อให้บริการการจัดการคลังสินค้าและโลจิสติกส์ได้แก่ การจัดเก็บและจัดส่งวัตถุดิบอาหารให้กับร้านอาหารทุกสาขาของกลุ่มบริษัทฯ และสาขาแฟรนไชส์ รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกมากกว่า 10 ราย เพื่อผลิตส่วนผสมและเครื่องปรุงประกอบอาหารตามสูตรเพื่อใช้ในสาขาร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ และสาขาแฟรนไชส์

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงคุณสมบัติและประสบการณ์ของผู้ให้บริการเฉพาะด้านอย่างถี่ถ้วนก่อนการเข้าทำสัญญาว่าจ้าง โดยคัดเลือกผู้ให้บริการที่มีชื่อเสียง มีประสบการณ์ และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ให้บริการจะสามารถให้บริการตามที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องการได้ และสำหรับการจ้างผลิต กลุ่มบริษัทฯ มีการทดสอบคุณภาพของส่วนผสมและเครื่องปรุงประกอบอาหารให้ได้มาตรฐานตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการ โดยกำหนดเงื่อนไขที่สำคัญไว้ในสัญญาและมีการกำกับดูแลให้ผู้ให้บริการปฏิบัติตามสัญญา มีการจัดทำ จัดเตรียม รายชื่อคู่ค้า ที่มีความพร้อมที่จะเข้ามาทดแทนกันได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าตามกำหนดระยะเวลา

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อตรวจสอบการทำงานของผู้ให้บริการ เช่น การเข้าตรวจสอบคลังสินค้าของผู้ให้บริการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การร่วมนับสต็อกสินค้าคงเหลือทุกเดือน การตรวจสอบรายงานการจัดส่งสินค้าและสินค้าคงเหลือจากผู้ให้บริการคลังสินค้าทุกวัน ทั้งนี้ ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่พบข้อผิดพลาดของบุคคลภายนอกในการให้บริการ (Outsourcing) ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.9 ความเสี่ยงเกี่ยวกับความคุ้มครองของเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการจดทะเบียนและรักษาไว้ซึ่งเครื่องหมายบริการ และเครื่องหมายการค้าของแบรนด์ร้านอาหารและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จดทะเบียนขอรับความคุ้มครองในเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าตามกฎหมายว่าด้วยเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าทั้งในและต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าในประเทศไทยสำหรับแบรนด์ร้านอาหารที่กลุ่มบริษัทฯ เปิดดำเนินการอยู่ จำนวนทั้งสิ้น 25 รายการ และในต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 16 รายการ และที่อยู่ระหว่างการขอจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 47 รายการ ทั้งนี้ ขั้นตอนในการดำเนินการเพื่อขอจดทะเบียน และต่ออายุทะเบียนเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้า นั้นใช้ระยะเวลานาน และการจดทะเบียนอยู่ภายใต้การพิจารณาอนุมัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่สามารถรับรองได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับการอนุมัติคำขอจดทะเบียน หรือคำขอต่ออายุทะเบียนเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าที่กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการในอนาคต รวมทั้งคำขอจดทะเบียน หรือคำขอต่ออายุทะเบียนเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการจดทะเบียนอาจถูกคัดค้าน มีผลไม่สมบูรณ์ตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้ข้อจำกัดบางประการได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ประกอบการรายอื่นสามารถนำเครื่องหมายบริการและเครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ ไปใช้ในการประกอบธุรกิจได้ โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ การสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีแบรนด์ร้านอาหารที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีอาหารที่มีความหลากหลายและรสชาติอร่อย มีสูตรอาหารเฉพาะของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนการบริการที่มีมาตรฐานเดียวกันทุกสาขา ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าโอกาสที่ผู้ประกอบการรายอื่นจะลอกเลียนแบบธุรกิจร้านอาหารให้ได้คุณภาพและมาตรฐานเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ นั้นเป็นไปได้ค่อนข้างยาก ทั้งนี้ จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่พบปัญหาที่เกี่ยวกับการใช้เครื่องหมายบริการ และเครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทฯ

2.10 ความเสี่ยงจากการแข่งขันสูงในอุตสาหกรรม

จากพฤติกรรมของคนไทยที่มีการรับประทานอาหารนอกบ้านมากขึ้น และการเปิดเสรีทางการค้าอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในปี 2558 ส่งผลให้ธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันสูงขึ้น มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์และเมนูใหม่ๆ การตกแต่งร้านที่ทันสมัย ร้านอาหารเหล่านี้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับกลุ่มบริษัทฯ และส่วนมากจะเปิดบริการในศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้ออลล์ และห้างค้าปลีก ซึ่งเป็นพื้นที่เดียวกันกับสาขาของกลุ่มบริษัทฯ การแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการแข่งขันจะต้องเน้นที่คุณภาพอาหาร รสชาติ และการให้บริการ รวมถึงแบรนด์ต้องเป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค ซึ่งแบรนด์ต่างๆ ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย และได้รับการยอมรับจากลูกค้าในเรื่องคุณภาพอาหาร รสชาติ และการให้บริการในราคาที่

เหมาะสม ประกอบกับวิสัยทัศน์ของคณะผู้บริหารที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจมายาวนานกว่า 27 ปี มีการวางแผนงานและการลงทุนที่เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การขยายสาขาอย่างเหมาะสม การสำรวจตลาดเพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค และการวางระบบการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นตามมาตรฐานที่วางไว้ รวมทั้งการบริหารจัดการให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อว่า จะสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันได้ด้วยข้อได้เปรียบของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีอยู่

2.11 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถบริหารจัดการวัตถุดิบและควบคุมคุณภาพอาหารให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับคุณภาพ ความสดใหม่ รสชาติ ความสะอาดของวัตถุดิบและอาหารทุกรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับความสะดวกสูงสุดในการใช้บริการ ทั้งนี้ วัตถุดิบส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นอาหารสดและอาหารแช่แข็ง ที่มีการจัดส่งจากคลังสินค้าของ HAVI ซึ่งเป็นผู้ให้บริการจัดการคลังสินค้าและโลจิสติกส์ภายนอก (Outsource) และจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) โดยตรงไปยังแต่ละสาขา หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและอาหารให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานดำเนินธุรกิจ และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพและมาตรฐานของวัตถุดิบและอาหารในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพ การจัดเตรียมและปรุงอาหาร การจัดเก็บ และการกระจายสินค้าไปยังสาขาแต่ละแห่ง โดยฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จะร่วมกันคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งพิจารณาจากคุณภาพและรสชาติของวัตถุดิบเป็นหลัก ทั้งนี้ ก่อนการรับมอบสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทุกครั้ง กลุ่มบริษัทฯ จะตรวจสอบคุณภาพสินค้า ความสด ความสะอาด และจำนวนที่รับมอบ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้จ้าง HAVI เพื่อให้บริการบริหารคลังสินค้าและระบบโลจิสติกส์ในกลุ่มวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับอาหาร (Food Products) ทั้งหมด โดยมีกระบวนการบริหารจัดการสำหรับสินค้าทุกอุณหภูมิ ทั้งอุณหภูมิแช่แข็ง (Frozen Product) อุณหภูมิแช่เย็น (Chilled Product) และอุณหภูมิห้อง และกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารคลังสินค้าและ ระบบโลจิสติกส์ สำหรับกลุ่มวัตถุดิบที่ไม่เกี่ยวข้องกับอาหาร (Non-Food Products) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทฯ ได้จ้างผู้ให้บริการขนส่งภายนอกเพื่อจัดส่งวัตถุดิบที่ไม่เกี่ยวข้องกับอาหาร (Non-Food Products) แก่สาขาของร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เมื่อสาขาได้รับวัตถุดิบและสินค้าแล้ว จะทำการตรวจสอบคุณภาพ อุณหภูมิ ความสดใหม่ และปริมาณของวัตถุดิบและสินค้าอีกครั้ง จากนั้นจะจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าแยกตามประเภทของวัตถุดิบและสินค้า ไม่ว่าจะเป็นตู้แช่แข็ง ตู้แช่เย็น และห้องจัดเก็บทั่วไปตามความเหมาะสมเพื่อให้วัตถุดิบมีความสด สะอาด และได้มาตรฐานและคุณภาพตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพอาหารและการทำครัว (Food Quality Assurance หรือ “ทีม FQA” ทำหน้าที่สุ่มตรวจวิธีการปฏิบัติงานของสาขา รวมถึงคุณภาพของวัตถุดิบสินค้า และอาหารที่เตรียมไว้เป็นประจำ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมั่นใจว่าขั้นตอนการบริหารจัดการวัตถุดิบและควบคุมคุณภาพอาหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดจะสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ เพื่อให้ร้านอาหารทุกสาขาของกลุ่มบริษัทฯ สามารถบริการลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายเกี่ยวกับคุณภาพอาหารแต่อย่างใด

2.12 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรเพื่อรองรับการขยายสาขา หรือสูญเสียบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

เนื่องจากธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวกับการบริการ ดังนั้น บุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญ และกลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะเปิดสาขาใหม่อย่างต่อเนื่องทุกปี โดยทั่วไปแต่ละสาขาจะต้องการบุคลากรเฉลี่ยประมาณ 23 - 27 คน ขึ้นอยู่กับประเภทของแบรนด์ร้านอาหาร ก่อปรกับการประกอบธุรกิจร้านอาหารต้องมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะในการประกอบและปรุงอาหาร มีพ่อครัว (Chef) ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการประกอบและปรุงอาหาร คิดค้นพัฒนาเมนูใหม่ๆ และตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบและอาหาร ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายสาขาและ/หรือ ทดแทนบุคลากรที่ลาออกได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น การขยายสาขาใหม่ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดให้มีบุคลากรที่เป็นส่วนผสมระหว่างบุคลากรเก่ากับบุคลากรใหม่ และบุคลากรประจำกับบุคลากรชั่วคราว รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนการว่าจ้างบุคลากรใหม่ล่วงหน้าอย่างน้อย 3-4 เดือนก่อนการเปิดสาขาใหม่ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถฝึกอบรมเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรก่อนการปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทฯ ยังไม่สามารถจัดหาบุคลากรของแต่ละสาขาได้เพียงพอ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างพนักงานชั่วคราวเพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรประจำสาขาทั้งหมด จำนวนทั้งสิ้น 2,471 คน โดยมีสัดส่วนเป็นพนักงานประจำร้อยละ 73.53 และพนักงานชั่วคราวร้อยละ 26.47 ของจำนวนพนักงานประจำสาขาทั้งหมด

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับการดูแลเอาใจใส่พนักงานทุกระดับชั้น ให้โอกาสพนักงานที่มีความสามารถเพื่อที่จะพัฒนาเป็นผู้บริหารได้ในอนาคต ดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นธรรม การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ความสามารถ ทำให้พนักงานมีความจงรักภักดี และสามารถรักษาพนักงานให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ ได้ในระยะยาว ทั้งนี้ ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรหรือสูญเสียบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.13 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตที่สำคัญในการทำธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และ/หรือผู้ให้บริการภายนอกที่จ้างโดยกลุ่มบริษัทฯ

การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องมีใบอนุญาตที่สำคัญที่มีผลใช้บังคับและต้องมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในใบอนุญาตอย่างเคร่งครัด เช่น ใบอนุญาตจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหาร สถานที่สะสมอาหารสำหรับสาขาและโกดัง ใบอนุญาตจำหน่ายสุรา(เฉพาะบางสาขา) ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายสำหรับห้องเย็นในการเก็บวัตถุดิบแช่แข็งสำหรับโกดังเก็บวัตถุดิบอาหาร และบัตรประจำตัวผู้สัมผัสอาหาร ตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข ทั้งนี้หากที่กลุ่มบริษัทฯ และผู้ให้บริการภายนอกไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนดไว้ อาจทำให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดชะงักหรือหยุดดำเนินการ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และได้มีการกำหนดขอบเขตในการดำเนินงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส มีการกำหนดมาตรการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนี้ โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ เพื่อกำหนดที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณารายการต่างๆ รวมถึงร่วมพิจารณาการระดมทุนร่วมกับประธานกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ว่าโครงสร้างการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และการดำเนินการหรือเข้าทำรายการใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญ

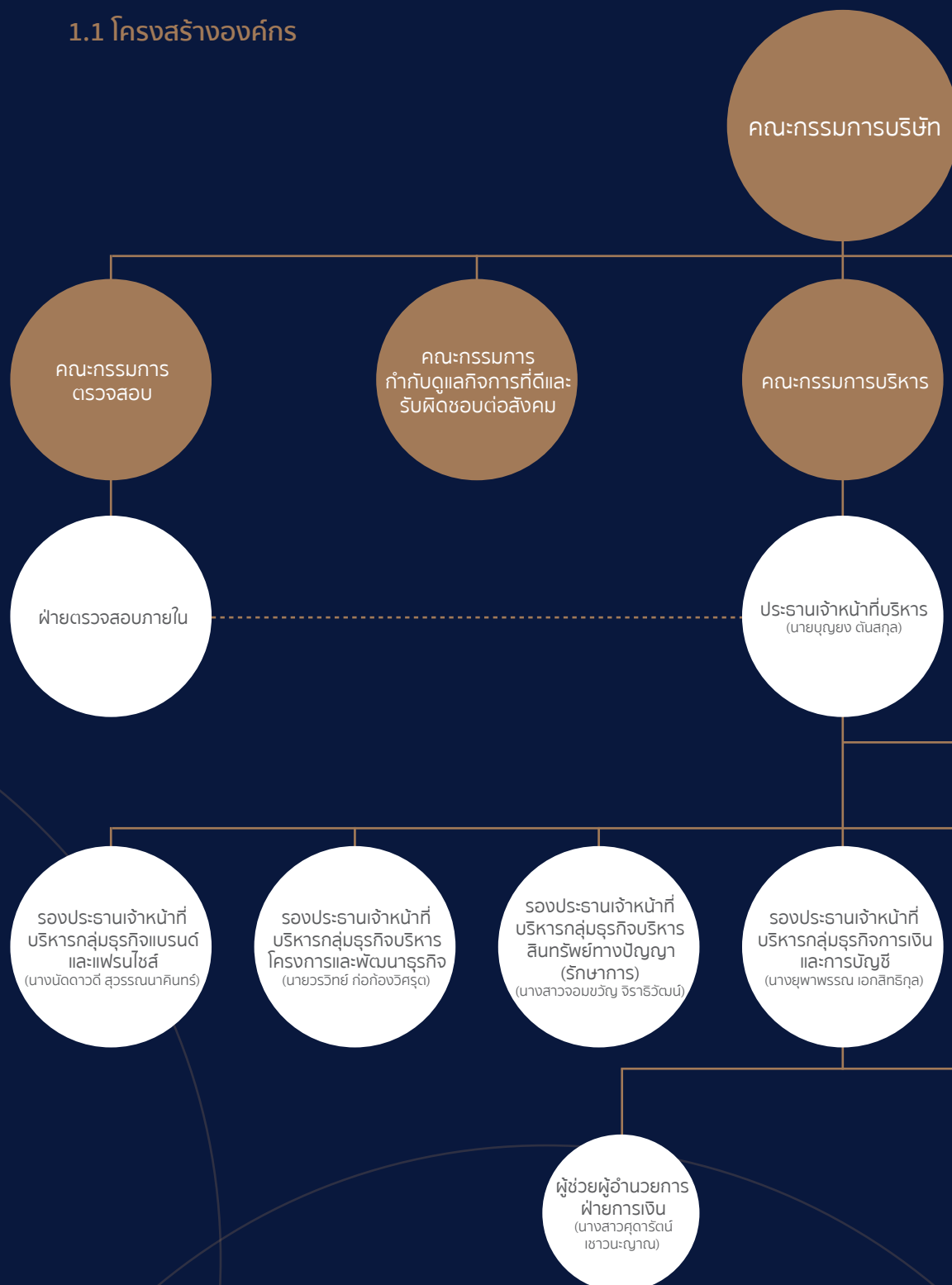
การประกอบธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากร รวมถึงทีมผู้บริหารส่วนหนึ่งที่เป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ ซึ่งมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจอาหารมาอย่างยาวนานเป็นกลุ่มบุคคลสำคัญที่บริหารงานและผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ มีชื่อเสียง มีฐานะการเงินที่มั่นคง และมีผลกำไรดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรักษามูลค่าที่สำคัญดังกล่าวหรือไม่สามารถสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในระดับเดียวกับเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงเพื่อดำรงตำแหน่งแทนบุคลากรที่สำคัญนี้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงานและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

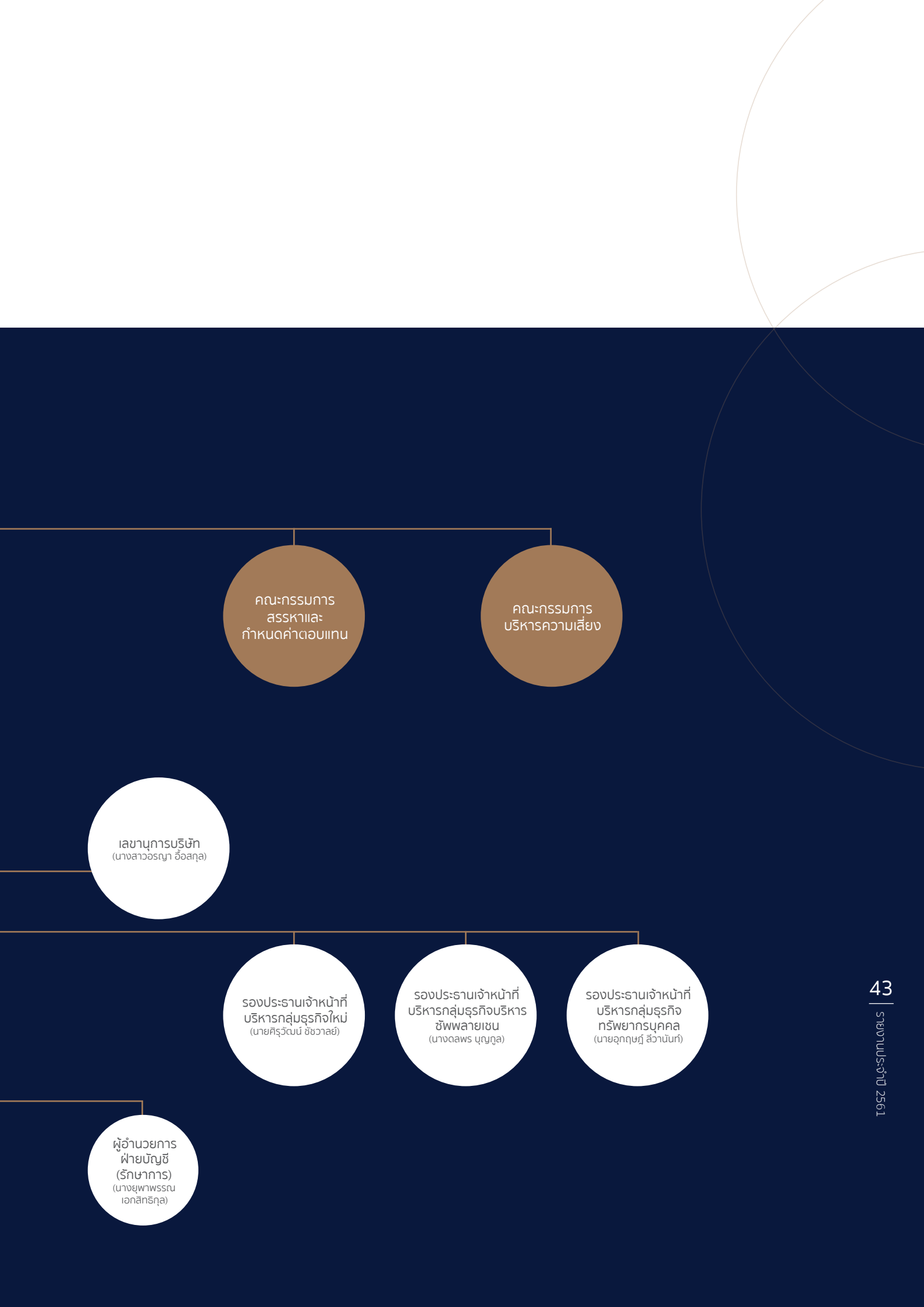
อย่างไรก็ตาม โครงสร้างการจัดการปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกระจายอำนาจการจัดการขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารในสายงานต่างๆ ตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังมีนโยบายการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะความเป็นผู้นำให้แก่ผู้บริหารและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีนโยบายการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ และแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งยังมีนโยบายในการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ เพื่อมาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มเติมให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจและแผนขยายกิจการ

โครงสร้าง การจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

1.1 โครงสร้างองค์กร





1.2 โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม (3) คณะกรรมการบริหาร (4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไพฑูรย์ ทวีพล	ประธานคณะกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ
2. นายสรคณนที จิราธิวัฒน์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. ดร.วิเลิศ ภูริวัชร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม
5. นางโชติกา สอนานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. นายบุญยง ต้นสกุล	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ทางปัญญา (รักษาการ)
8. นายชิตพล วัฒนนาเกษม	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม
9. นายสตีเวน เดวิด ออร์ลันด์	กรรมการ

หมายเหตุ: นางสาวอรุณฯ อื้อสกุล เป็นเลขานุการบริษัท โดยผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 36/2553

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.วิเลิศ ภูริวัชร	กรรมการตรวจสอบ
3. นางโชติกา สอนานนท์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: นายสุพงษ์ ล้อมทอง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน เป็นกรรมการผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

(3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.วิเลิศ ภูริวัชร	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม
2. นายชิตพล วัฒนนาเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม
3. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม

หมายเหตุ: นางสาวอรุณฯ อื้อสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม

(4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยง ดันสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: นางสาวอรรษา อื้อสกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

(5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประวิทย์ กิจไพศาลธนา	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสรนคนธ์ จิราธิวัฒน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางโชติกา สวณานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ: นายอุกฤษฏ์ สีวานันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยง ดันสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวรวิทย์ ก่อทองวิศรุต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางฉลพร บุญกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางนิตดาดี สุวรรณาคินทร์ ⁽¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: นายทรงวุฒิ บัวเข็ม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

⁽¹⁾ได้ลาออกจากบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2562

1.3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายสรนคนธ์ จิราธิวัฒน์ หรือ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชิดพล วิวัฒนาเกษม หรือ นายสตีเวน เดวิด ออร์ลเดอร์ หรือ นายบุญยง ดันสกุล รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท จึงจะมีผลผูกพันบริษัทฯ

1.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

(1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
1. นายไพฑูรย์ ทวีผล	11 / 11	11 / 11
2. นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์	11 / 11	10 / 11
3. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	11 / 11	11 / 11
4. ดร.วิเลิศ ภูริวัชร	11 / 11	10 / 11
5. นางโชติกา สอนานนท์ ⁽¹⁾	-	6 / 7
6. นายบุญยง ดันสกุล	10 / 11	11 / 11
7. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	9 / 11	10 / 11
8. นายชิดพล วิวัฒน์เกษม	11 / 11	10 / 11
9. นายสตีเวน เดวิด ออร์ลันด์	11 / 11	11 / 11
10. นายเกษมา บุญยคุปต์ ⁽²⁾	3 / 5	-
11. นายครรชิต บุณจินดา ⁽³⁾	-	-

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561

⁽²⁾ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2560

⁽³⁾ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2560

(2) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
1. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	8 / 8	10 / 10
2. ดร.วิเลิศ ภูริวัชร ⁽¹⁾	-	7 / 7
3. นางโชติกา สอนานนท์ ⁽²⁾	-	6 / 7
4. นายบุญยง ดันสกุล ⁽³⁾	8 / 8	3 / 3
5. นายเกษมา บุญยคุปต์ ⁽⁴⁾	2 / 2	-

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561

⁽²⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561

⁽³⁾ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561

⁽⁴⁾ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2560

1.5 ผู้บริหาร (ตามคำนิยามผู้บริหารของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) บริษัทฯ มีรายละเอียดของผู้บริหาร ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยง ดันสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (รักษาการ)
3. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารทรัพยากรสินทางปัญญา (รักษาการ)
4. นายวรวิทย์ ก่อทองวิศรุต	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารโครงการและพัฒนาธุรกิจ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
5. นายศิริวัฒน์ ชีวาลย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่
6. นางดลพร บุญกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารชีพพลายชน
7. นายอุกฤษฏ์ สีวานันท์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจทรัพยากรบุคคล
8. นางนิตดาดี สุวรรณาคินทร์ ⁽²⁾	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจแบรนด์และแฟรนไชส์
9. นางสาวศุภาดิณ เชาวนัญญา	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแนบมาจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่แนบมาและให้ความหมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
⁽²⁾ได้ลาออกจากบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2562

1.6 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

1.6.1 คำตอบแทนกรรมการ

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2560 และประจำปี 2561 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)	คำตอบแทนรายไตรมาส (บาท/ไตรมาส)
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	35,000	40,000
- กรรมการ	25,000	40,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการ	35,000	-
- กรรมการ	25,000	-
คณะกรรมการบริหาร		
- ประธานกรรมการ	35,000	-
- กรรมการ	25,000	-
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม		
- ประธานกรรมการ	35,000	-
- กรรมการ	25,000	-
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน		
- ประธานกรรมการ	35,000	-
- กรรมการ	25,000	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
- ประธานกรรมการ	35,000	-
- กรรมการ	25,000	-

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการเพิ่มเติมจากบริษัทฯ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ
มีคำตอบแทนกรรมการสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	รวมคำตอบแทนกรรมการ (บาท)	
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
1. นายไพฑูรย์ ทวีพล	ประธานคณะกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	545,000	545,000
2. นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	293,187
3. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	855,000	960,000
4. ดร.วิไลศ ภูริวัชร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ รับผิดชอบต่อสังคม	705,000	690,000
5. นางโชติกา สอนานนท์ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	425,659
6. นายบุญยง ต้นสกุล ⁽²⁾	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	680,000	241,813
7. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม	-	-
8. นายชิตพล วิวัฒน์นาค	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ รับผิดชอบต่อสังคม	-	-
9. นายสตีเวน เดวิด ฮอว์ลเลอร์	กรรมการ	-	-
10. นายเกษม บุญยคุปต์ ⁽³⁾	กรรมการ	211,868	-
11. นายครรชิต บุญจินดา ⁽⁴⁾	กรรมการ	33,000	-
รวม		3,029,868	3,155,659

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561

⁽²⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561
คำตอบแทนที่แสดงข้างต้น แสดงคำตอบแทนในฐานะกรรมการก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

⁽³⁾ ได้ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2560

⁽⁴⁾ ได้ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2560

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนในฐานะกรรมการให้แก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็น
ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

(2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ได้ทำประกันความรับผิดและประกันภัยกลุ่มให้แก่กรรมการของบริษัทฯ และกรรมการ
ของบริษัทฯ ได้รับสิทธิส่วนลดในการใช้บริการร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 25.0
ถึงร้อยละ 35.0 แล้วแต่แต่ละประเภทของแบรนด์ร้านอาหาร

1.6.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
จำนวนผู้บริหาร	6	8
เงินเดือนและโบนัส (บาท)	22,898,000	31,441,498
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น (บาท)	1,968,852	2,058,350

(2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยกลุ่มให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับสิทธิส่วนลดในการใช้บริการร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 25.0 ถึงร้อยละ 35.0 แล้วแต่ประเภทของแบรนด์ร้านอาหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินคือรถประจำตำแหน่ง

1.7 เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 มีมติแต่งตั้งนางสาวอรุณฯ อื้อสกุล เป็นเลขาธิการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท ปรากฏในข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหารดังนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท มีดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- 3) จัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ รวมถึงการดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
- 4) ติดตามและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- 5) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการและผู้บริหาร
- 6) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเรื่องอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

1.8 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวกัลยา ช่วยชู คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

2. บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ

2.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนบุคลากร ซึ่งไม่รวมผู้บริหารทั้งหมด เท่ากับ 2,534 คน และ 2,241 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังตารางดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
1. พนักงานปฏิบัติการสาขา	2,071	1,817
2. กลุ่มธุรกิจบริหารสนับสนุนปฏิบัติการ	145	153
3. กลุ่มธุรกิจบริหารจัดพลาเซน	116	57
4. กลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี	73	60
5. กลุ่มธุรกิจทรัพยากรบุคคล	46	47
6. กลุ่มธุรกิจบริหารโครงการและพัฒนารธุรกิจ	36	43
7. กลุ่มธุรกิจแบรนด์และแฟรนไชส์	23	34
8. กลุ่มธุรกิจบริหารกลยุทธ์องค์กรและกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	16	19
9. สำนักบริหาร	8	11
รวม	2,534	2,241

หมายเหตุ: จำนวนพนักงานที่ลดลงในปี 2561 เกิดจากกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างพนักงานไม่ประจำ (Part Time) ในสัดส่วนที่มากขึ้น

2.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี-

2.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 654.1 ล้านบาท และ 778.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยกลุ่มให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิส่วนลดในการใช้บริการร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 25.0 ถึงร้อยละ 35.0 แล้วแต่ประเภทของแบรนด์ร้านอาหาร

2.4 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี-

2.5 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาและมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development) โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Planning) ของตนเอง เรียนรู้และประเมินความถนัด ความสนใจ และความสามารถของตนเอง แสวงหาโอกาส และตั้งเป้าหมายในสิ่งที่ตนเองอยากเป็น อยากทำในอนาคต (Personal Needs) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความสามารถของพนักงาน (Employee Competency Assessment) เพื่อให้พนักงานแต่ละคนตระหนักถึงช่องว่างของความสามารถของตนเองโดยเปรียบเทียบกับระดับความสามารถที่คาดหวังตามคุณสมบัติและรูปแบบของความสามารถพนักงาน (Employee Competency Model) ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และพนักงานจะนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนการพัฒนาดตนเอง

เพื่อให้พนักงานมีการพัฒนาดตนเองที่ชัดเจน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) ในเรื่องที่ยังขาดหรือเสริมในสิ่งที่เป็จุดที่ต้องการให้ดีขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตตามสายความก้าวหน้าที่ได้วางแผนไว้และให้สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นขององค์กร (Organization Needs) ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการพัฒนาดจะดำเนินการผ่านวิธีการและกระบวนการพัฒนาดหลากหลายรูปแบบ ทั้งการฝึกอบรม การเรียนรู้กับผู้อื่น ผู้เชี่ยวชาญผ่านการฝึกสอน (Coaching) หรือระบบพี่เลี้ยง และการเรียนรู้จากการลงมือทำจริง ทั้งรูปแบบการทำโครงการ การมอบหมายงานเพิ่มเติม หรือการโยกย้ายงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายและสนับสนุนให้พนักงานพร้อมที่จะเติบโตไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานถือเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานประจำปี หัวหน้างานและพนักงานจะมีการพูดคุยเพื่อวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานร่วมกัน โดยจะมีการกำหนด/ทบทวนเป้าหมายในอาชีพ รวมถึงแผนพัฒนาดของพนักงานในแต่ละปี ในช่วงเดือนมกราคม และหัวหน้างานจะมีการติดตาม ให้ข้อมูลย้อนกลับ และทบทวนแผนร่วมกับพนักงานในทุกๆ ไตรมาส และจะมีการประเมินแผนการพัฒนาดตนเองและแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพในช่วงปลายปี เดือนพฤศจิกายน เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดแผนในปีต่อไป

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายอาชีพตามแนวนอน หรือแนวระนาบโดยผ่านการพัฒนา/หรือการโยกย้ายเพื่อให้มีความรู้และประสบการณ์ที่กว้างมากขึ้น (Horizontal Career Progression) และการเติบโตในแนวตั้งผ่านการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง (Vertical Career Progression) บริษัทฯ จึงกำหนดกรอบนโยบายระดับปัจจัยสำคัญที่จะทำให้พนักงานประสบความสำเร็จในการเติบโตในสายอาชีพ 3 ประการดังนี้

- 1) พนักงานมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ทำโดยสามารถแสดงออกถึงทักษะที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้สามารถคล่องไปได้อย่างดี (Depth of Knowledge and Skill)
- 2) พนักงานมีความพร้อมในความสามารถที่จำเป็นตามที่ถูกคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง และสามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้ (Required Competency) และ
- 3) พนักงานมีประสบการณ์การทำงานที่เพียงพอ/หลากหลายแสดงออกถึงความพร้อมที่จะเติบโตในระดับที่สูงขึ้นต่อไป (Breadth of Experience)

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 225,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 225,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

2. ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2.1 បរិមាណ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 ปรากฏดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อน IPO		หลัง IPO	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว (ร้อยละ)
1. กลุ่มนายสรรรคนนท์และนางสาวจอมขวัญ ⁽¹⁾	200,750,400	89.22	200,750,400	66.92
1.1 บริษัท เอจีบี ซบลิ้งส์ โฮลดิ้ง จำกัด ⁽²⁾	75,000,000	33.33	75,000,000	25.00
1.2 เอจีบี โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด ⁽³⁾	65,400,000	29.07	65,400,000	21.80
1.3 นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	21,535,200	9.57	21,535,200	7.18
1.4 นายสรรรคนนท์ จิราธิวัฒน์	21,535,200	9.57	21,535,200	7.18
1.5 ดาร์ ก้อน โซน โกบอล ลิมิเต็ด ⁽⁴⁾	8,640,000	3.84	8,640,000	2.88
1.6 เกรท คลาสสิก ลิมิเต็ด ⁽⁵⁾	8,640,000	3.84	8,640,000	2.88
2. นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์	9,000,000	4.00	9,000,000	3.00
3. บริษัท เอ็นทรีลพัฒนา จำกัด (มหาชน)	-	-	5,625,000	1.88
4. นางสาวเกษรา วัฒนนาเกษม	4,319,990	1.92	4,319,990	1.44
5. นางสาวสุจันทร์ภา พलगูร	3,780,000	1.68	3,780,000	1.26
6. นายสตีเวน เดวิด ฮอร์ลิดร์	3,780,000	1.68	3,780,000	1.26
7. บริษัท เอ็นทรีลแอมบาสซี โอเทล จำกัด	-	-	1,875,000	0.63
8. นายพัฒน์ ศกุนตนา	1,814,400	0.81	1,814,400	0.60

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อน IPO		หลัง IPO	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว (ร้อยละ)
9. กองทุนเปิด ทีเอสที Mid/ Small Cap อีควิตี้	-	-	1,561,100	0.52
10. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสทีมาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	-	-	1,431,000	0.48
11. อื่นๆ	1,555,210	0.69	66,063,110	22.02
รวมทั้งสิ้น	225,000,000	100.00	300,000,000	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ การเปิดเผยสัดส่วนการถือหุ้นในลำดับที่ 1.1 – 1.6 ในตารางข้างต้น โดยจัดกลุ่มเป็นกลุ่มนายสรณคนท์ และนางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นไปเป็นไปเพื่อการแสดงข้อมูลเท่านั้น โดยมิใช่การจัดกลุ่มเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำความร่วมมือกับบุคคลอื่น (Acting in concert) ตามข้อ 2 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ. 7/2552 เรื่องการกำหนดลักษณะความสัมพันธ์ หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำความร่วมมือกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามตรา 246 และ 247 แต่อย่างใด

⁽²⁾ บริษัท เอจีบี ซับซิงส์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ บริษัท เอจีบี แพนซี โฮลดิ้ง จำกัด ใน สัดส่วนร้อยละ 100.0 ซึ่ง บริษัท เอจีบี แพนซี โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ และ นายสรณคนท์ จิราธิวัฒน์ ในสัดส่วนร้อยละ 50.0 และร้อยละ 50.0 ตามลำดับ

⁽³⁾ เอจีบี โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด เป็นบริษัทที่จัดตั้งในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ และ นายสรณคนท์ จิราธิวัฒน์ ในสัดส่วนร้อยละ 50.0 และร้อยละ 50.0 ตามลำดับ

⁽⁴⁾ ดาร์ ก้อน ไซน์ โกบอล ลิมิเต็ด เป็นบริษัทที่จัดตั้งในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายสรณคนท์ จิราธิวัฒน์ ในสัดส่วนร้อยละ 100.0

⁽⁵⁾ เกรท คลาสสิก ลิมิเต็ด เป็นบริษัทที่จัดตั้งในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ ในสัดส่วนร้อยละ 100.0

ผู้ถือหุ้นต่างด้าว ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 ปรากฏดังนี้

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นต่างด้าว 16 ราย ถือหุ้นรวมกัน 82,884,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.63 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

หมายเหตุ บริษัทฯ มีข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างด้าวตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 11 ว่า “หุ้นของบริษัทฯ ย่อมโอนกันได้โดยเสรีไม่มีข้อจำกัด และหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในขณะใดขณะหนึ่งต้องถือจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละสี่สิบเก้า (49) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นบริษัทฯ ภายนั้นได้”

2.2 บริษัทย่อย

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อผู้ถือหุ้น							
	บริษัทฯ หรือ ZCG		นายสรณคนท์ จิราธิวัฒน์		นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์		นายสตีเวน เดวิด ออร์ลีเดอร์	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ZRH	299,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
AKF	799,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
GGG	299,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-

รายชื่อ บริษัท ย่อย	รายชื่อผู้ถือหุ้น							
	บริษัทฯ หรือ ZCG		นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์		นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์		นายสตีเวน เดวิด ฮอร์ลเดอร์	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
OTT	249,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
SYN	499,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
ZPC	1,999,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
ZSM	699,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0

3. ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

หุ้นของบริษัทฯ โอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

4. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

5. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

5.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปี และการผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญา (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยอาจจะเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้และจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เชื้อเพลิงและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

อนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นหลัก

5.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปี ไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณรวมประจำปีของแต่ละบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อยพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล หลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี และการผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญากู้ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป	
ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	Zen Corporation Group Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น
ธุรกิจหลัก	ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น
บริษัทแม่	บริษัท เซ็นเรสเอดเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด (“ZRH”)
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาทถ้วน)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	225,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบห้าล้านบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 225,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	782/1 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000439
Home Page	www.zengroup.co.th
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2019-5000 ต่อ 103

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น	
บุคคลอ้างอิง	รายละเอียด
ผู้สอบบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เบเคอร์ ทิลส์ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 175 อาคารสารชิต์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 21 ถนนสาทรใต้ แขวง ทุ่งมหาเมฆ เขต สาทร กรุงเทพฯ 10120 - โทรศัพท์: 0-2679-5400 - โทรสาร: 0-2679-5500
ผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท มัลติพลัส ออดิท แอนด์ คอนซัลติง จำกัด - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 8/2 อาคารมัลติพลัส ถนนรามคำแหง แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 - โทรศัพท์: 0-2540-0182 - โทรสาร: 0-2540-0181
ที่ปรึกษากฎหมาย	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 - โทรศัพท์: 0-2264-8000 - โทรสาร: 0-2657-2222
นายทะเบียนหลักทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด - ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 - โทรศัพท์: 0-2009-9000 - โทรสาร: 0-2009-9991

ข้อมูล บริษัทย่อย

(บริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่เป็นจำนวนร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น)

1. บริษัท เซ็นเรสเตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด (ZRH)

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ “ZEN” “Musha” และ “เซียง” และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	782/1 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	300,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	299,998 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2019-5000 ต่อ 103
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105554082521
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	30,000,000 บาท

2. บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด (AKF)

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจร้านอาหารปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ “AKA” ธุรกิจแฟรนไชส์ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	782/1 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	800,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	799,998 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2019-5000 ต่อ 103
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105554114643
ทุนจดทะเบียน	80,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	80,000,000 บาท

3. บริษัท กิวกกริลกรุ๊ป จำกัด (GGG)

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นแบบพรีเมียมและธุรกิจร้านอาหารปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่นแบบพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ “TETSU” และ “Sushi Cyu” และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	782/1 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	300,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	299,998 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2019-5000 ต่อ 103
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105554113566
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	30,000,000 บาท

4. บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด (OTT)

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจร้านอาหารแบบไลฟ์สไตล์ในรูปแบบ “โตเกียว คาเฟ่” ภายใต้แบรนด์ “On the Table” ธุรกิจแฟรนไชส์ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	782/1 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	250,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	249,998 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2019-5000 ต่อ 103
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105554107281
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	25,000,000 บาท

5. บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด (ZPC)

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจร้านอาหารไทย ภายใต้แบรนด์ “ตำมั่ว” “ลาวญวน” “แจ่วฮ้อน” “เฟอ” และ “เดอ ตำมั่ว” ธุรกิจแฟรนไชส์ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	782/1 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	2,000,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	1,999,997 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2019-5000 ต่อ 103
เลขทะเบียนบริษัทฯ	105559045682
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,000,000 บาท

6. บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด (ZSM)

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจบริหารจัดการ จัดหา จัดซื้อ และจัดส่งวัตถุดิบให้กับสาขาภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการจำหน่ายวัตถุดิบให้แก่แฟรนไชส์ซี และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารค้าปลีก
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	782/1 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	700,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	699,997 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2019-5000 ต่อ 103
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105558189621
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	17,500,000 บาท

7. บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด (SYN)

ประเภทธุรกิจ	เจ้าของเครื่องหมายบริการของกลุ่มแบรนด์ร้านอาหารไทย
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	782/1 ซอยอ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	500,000 หุ้น
ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	499,997 หุ้น
ชนิดหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
โทรศัพท์	0-2019-5000
โทรสาร	0-2019-5000 ต่อ 103
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0105559114960
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,000,000 บาท

การกำกับดูแล กิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ จะกระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ จะยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น และซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบเพื่อให้มีการผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นรากฐานการเติบโตที่ยั่งยืน สร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท ที่ได้วางโครงสร้างองค์กรให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้ระเบียบปฏิบัติของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะผู้บริหารในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และให้ความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใน 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1) การประชุมผู้ถือหุ้น
 1. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
 2. บริษัทฯ จะส่งเอกสาร ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจน คำชี้แจง และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ รวมทั้งข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ทราบเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 28 วัน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ <http://www.zengroup.co.th> ของบริษัทฯ
 3. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นถึงคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้า โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามได้ตั้งแต่วันที่บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูล

เกี่ยวกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ จนถึง 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทางโทรสาร หรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งหลักเกณฑ์ในการส่งคำถามล่วงหน้าผ่านระบบข่าวของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และในเว็บไซต์ <http://www.zengroup.co.th> ของบริษัทฯ

4. บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยจะจัดประชุมในวันทำการ และมีสถานที่ประชุมที่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร หรือปริมณฑลซึ่งมีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งจะจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอสำหรับการตรวจสอบเอกสาร และจัดให้มีอาหารแสดงมปีสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
 5. บริษัทฯ จะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยจะใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- 2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น
1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง และ/หรือ มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น การลงคะแนนผู้ถือหุ้น การลงคะแนนเสียงในวาระสำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งการนับคะแนนเสียงและการแสดงผลการลงคะแนน เพื่อความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
 2. บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นและร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 3. บริษัทฯ จะจัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนแยกตามรายการย่อยในแต่ละวาระที่เสนอ เช่น วาระการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 4. บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และจะเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
 5. ประธานในที่ประชุมจะต้องจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดังแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ
- 3) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น
1. บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุม โดยมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม การตอบสาระสำคัญ คำชี้แจง ข้อคิดเห็น และวิธีการนับคะแนน รวมถึงจำนวนคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ทุกวาระอย่างครบถ้วน รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย โดยจะส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามระเบียบ และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

2. บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริษัทฯ จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2) การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [http:// www.zengroup.co.th](http://www.zengroup.co.th) โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี
2. ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [http:// www.zengroup.co.th](http://www.zengroup.co.th) โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี
3. ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

3) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและควบคุมดูแลกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการนำข้อมูลภายใน ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน

4) การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

จรรยาบรรณของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้จัดวางระบบการปฏิบัติงานเพื่อดูแลการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาว่าวาระใดที่กรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสีย และจะต้องแจ้งส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้นๆ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระดังกล่าวและต้องออกจากห้องประชุมในวาระนั้นๆ

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลง ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน

หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้ สังคม ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ รวมทั้งภาครัฐ ผู้สอบบัญชี และคู่แข่ง เพื่อความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ รวมถึงมีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และรายงานประจำปี ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

1) ลูกค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ในราคาที่ยุติธรรม ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพยายามรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้าโดยเปิดรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

2) พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ และถือพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโต และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งให้การดูแลและจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม ให้ได้รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

3) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมุ่งมั่นในการดำเนินงานและจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม และใช้ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการบริหารงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ด้วยผลตอบแทนที่ดีและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรายงานสถานการณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และให้โอกาสผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน

4) หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าการทำให้หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯ อย่างถ่องแท้เป็นเรื่องสำคัญ นอกจากนี้ เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ชัดเจน ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ รวมทั้งมีนโยบายไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับหุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ

5) สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามปลูกจิตสำนึกของความรักต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับรวมทั้งมีการประเมินและติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

6) คู่แข่ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจ โดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม โดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม

7) คู่ค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและข้อตกลงตามสัญญา โดยมุ่งที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน และมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการจัดให้ข้อมูลรายละเอียดแก่คู่ค้าทุกราย ไม่กีดกันคู่ค้ารายหนึ่งรายใดเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ และจัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีกระบวนการจ่ายเงินให้คู่ค้าตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจัดให้มีการประเมินคู่ค้าเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินและข้อเสนอแนะ เพื่อให้คู่ค้าได้ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและงานบริการอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกัน ก็เปิดโอกาสให้คู่ค้าสามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องในการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดหลักการสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- 1) ข้อมูลข่าวสารที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง เพียงพอ ชัดเจน ทันเวลา และไม่ให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
- 2) ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อย่างถูกต้องและครบถ้วน
- 3) บริษัทฯ จะกำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายมีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น
- 4) ข้อมูลที่จะมีผลต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ซึ่งสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยต่อสาธารณะโดยไม่ชักช้า ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 5) การเปิดเผยข้อมูลจะทำผ่านหลายช่องทาง เช่น การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการตามจำนวนที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ไม่น้อยกว่า 3 คน จำนวนที่เหลือเป็นกรรมการบริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยจะทำการเผยแพร่นโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. เพื่อเสริมสร้างคณะกรรมการบริษัท ให้มีความเข้มแข็งและกรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท
4. เพื่อให้การบริหารงานในธุรกิจของบริษัทฯ บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุนได้ไม่เกิน 5 บริษัท และบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการนั้นต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่ได้เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ทั้งนี้ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะมีการเสนอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมถึงต้องไม่ไปทำงานในบริษัทอื่นใดที่ไม่ใช่บริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุน
5. บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระโดยเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นในเรื่องการถือหุ้นซึ่งบริษัทฯ กำหนดเพิ่มเติมให้เข้มงวดกว่า โดยจะต้องถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
6. บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละบุคคลกัน เพื่อให้สามารถเกิดการตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระ โดยแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกัน ดังนี้
 - (1) ประธานกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดูแลให้มีวาระการประชุมที่สำคัญและจำเป็นด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องแผนกลยุทธ์ จัดสรรเวลาให้ฝ่ายบริหารมีการนำเสนอข้อมูลที่ชัดเจน มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง รวมทั้งดูแลให้การกำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่วางไว้ นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
 - (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ควบคุมดูแลบริหารตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมถึงการจัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การดำเนินงาน เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางยุทธศาสตร์การดำเนินงานเป้าหมายแผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
7. บริษัทฯ จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรทราบ และปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทต้องมีความรู้ความรอบรู้ทางกฎหมายหรือบัญชี หรือได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยบริษัทฯ จัดให้มีการกำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ที่เหมาะสมและเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และให้เลขานุการบริษัทได้ฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (1) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
 - (2) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - (3) วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริตและระมัดระวัง
 - (4) วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับและตรวจสอบ และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
 - (5) ติดตามและประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ภายใต้งบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - (6) ดูแลให้มีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไป
 - (7) ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่กำหนดโดยคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
 - (8) มีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถถอนมติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้
2. ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการยังมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายปี เพื่อให้กรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทจะใช้แนวทางตามการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินในแบบประเมินผล และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัท

4. การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร

1. บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจัดให้มีการประชุมนิเทศและจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
3. คณะกรรมการจะกำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารจนถึงระดับผู้ช่วยฯ โดยมอบให้ฝ่ายบริหารจัดทำแผนสืบทอดงาน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทปีละ 2 ครั้ง

5. คณะผู้บริหาร

ปัจจุบัน คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยง ดันสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (รักษาการ)
3. นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารทรัพยากรสินทางปัญญา (รักษาการ)
4. นายวรวิทย์ ก่อกิจวงศ์ครุฑ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารโครงการและพัฒนาธุรกิจ
5. นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจใหม่
6. นางฉลพร บุญกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารซัพพลายเชน
7. นายอุกฤษฏ์ สีวานันท์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจทรัพยากรบุคคล
8. นางนิตดาดี สุวรรณาคินทร์ ⁽¹⁾	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจแบรนด์และแฟรนไชส์
9. นางสาวศุภารัตน์ เขาวะญาน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ได้ลาออกจากบริษัทมีผลวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2562

ทั้งนี้ นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจการเงินและบัญชี คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวกัลยา ช่วยชู คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- 2) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ นโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 4) พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินสำหรับการดำเนินงานในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติใช้จ่ายเงินลงทุนตามงบประมาณ ไม่เกิน 5.0 ล้านบาท

- 5) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานชุดต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 7) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้ผลประกอบการที่ดีขึ้น
- 8) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

9) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัทฯ	995,000
บริษัทย่อย	3,925,000
รวม	4,920,000

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

-ไม่มี-

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

ความรับผิดชอบ ต่อสังคม

ตลอดระยะเวลากว่า 27 ปี ที่บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำธุรกิจร้านอาหารมาอย่างยาวนานด้วยแนวคิดที่คงไว้เรื่อยมา คือ ต้องการยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภคในทุกๆ ด้าน อาทิ การคัดสรรวัตถุดิบที่ดีเพื่อให้ทุกคนได้รับประทานอาหารที่มีคุณภาพ การบริการที่จริงใจอย่างมืออาชีพ การสร้างบรรยากาศเป็นกันเอง เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในแต่ละวันต่อทุกคนทั้งภายในและภายนอกองค์กร กลุ่มบริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ “พลังใจเพื่อสังคม” (ZEN Spirit) โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ ต้องการสร้างงาน สร้างอาชีพอย่างยั่งยืน ให้กับผู้ขาดโอกาสทางสังคม เพื่อให้พวกเขามีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

สนับสนุนกลุ่มผู้พิการให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



ในปี 2560 บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนเงินทุนให้กับโครงการ วิชากิจชุมชน Empowerment Plus ในจังหวัดชัยนาท ซึ่งดำเนินงานครอบคลุมพื้นที่ 3 อำเภอ คือ หันคา, ไพรนกุง และหนองแซง มี นาวาอากาศเอก สกิตพวงค์ อธิกรมย์ศรี เป็นผู้รับผิดชอบโครงการและเป็นผู้แทนในการรับมอบเงินทุน เพื่อนำ

ไปบริหารจัดการ สำหรับการก่อสร้างอาคารปฏิบัติงาน, ระบบน้ำประปา, ระบบไฟฟ้า, โรงเรือนสำหรับปลูกผักผลไม้ปลอดสารพิษ และเมล็ดพันธุ์ เพื่อพัฒนาเป็น “ใจดีฟาร์ม” มีผลผลิตหลัก คือ เมล่อนพันธุ์ยูนาริ คิงส์ สายพันธุ์เก่าจากญี่ปุ่น ซึ่งถูกเพาะปลูกและได้รับการดูแลเอาใจใส่อย่างดีทุกขั้นตอนจากผู้พิการในพื้นที่ เพื่อให้ได้เมล่อนเกรดพรีเมียม ปลอดสารพิษ ที่มีรสชาติหวานฉ่ำละมุนลิ้น

เป็นตัวแทนส่งมอบกำลังใจ

กลุ่มบริษัทฯ รับซื้อผลผลิตเมล่อนในปีแรกทั้งหมดจากโครงการ นำไปจัดเสิร์ฟให้ลูกค้าลิ้มลองและสัมผัสถึงความอร่อย ความสุขและรับรู้ถึงการส่งกำลังใจ ผ่านไปสการ์ดพร้อมข้อความขอบคุณจากกลุ่มผู้พิการ โดยเสิร์ฟความอร่อย ณ ร้านอาหารญี่ปุ่น ZEN พร้อมจัดทำวิดีโอเกี่ยวกับโครงการเพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ให้ผู้ที่ได้รับชมได้แง่คิด และรับรู้ถึงกำลังใจผ่านวิดีโอ ดังสโลแกน “เราเป็นกำลังใจให้ทุกคนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น” รวมทั้งเพื่อประชาสัมพันธ์กิจกรรมของกลุ่มผู้พิการให้เป็นที่รู้จัก



มาเนฟ พงษ์มา
นางอภิสราพิการในโครงการพลังใจเพื่อสังคม

“โครงการพลังใจเพื่อสังคม”
(ZEN SPIRIT)



เราเป็นกำลังใจให้ทุกคน
มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

To

ขอบคุณลูกค้าที่รัก
ทุกท่าน



www.zengroup.co.th
สำนักงานสนับสนุนและพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ
ติดต่อได้ที่ 096-494-2459 (ทุกวันจันทร์)



ในปี 2561 บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เดินหน้าให้การสนับสนุนกลุ่มผู้พิการในโครงการ วิสาหกิจชุมชน Empowerment Plus อย่างต่อเนื่อง ด้วยการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ สำหรับวางภายในร้านอาหารแบรนด์ในเครือ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ได้แก่ ZEN, On the table, AKA, Tetsu, Sushi cyu and carnival, ตำมั่ว และ ลาวญวน เพื่อสร้างการรับรู้ในกลุ่มลูกค้าและสั่งซื้อผลผลิตทางการเกษตรจากกลุ่มผู้พิการโดยตรง นับเป็นการส่งเสริมให้พวกเขาสามารถยืนได้อย่างแข็งแกร่งในสังคมไทย



สนับสนุนกิจกรรมชุมชน และช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อน

ขณะเดียวกัน บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนและต่อยอดกิจกรรมของชุมชนให้เกิดขึ้น โดยการให้พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมเพื่อทำให้ชุมชนหรือสังคมเกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ดีขึ้น สอดคล้องกับพันธกิจหลักของบริษัทฯ ที่มุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการใส่ใจดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนแก่เพื่อนมนุษย์ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้มอบเงินและสิ่งของ ผ่านสถานทูตลาวประจำประเทศไทยเพื่อส่งไปช่วยบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยน้ำท่วม จากเหตุการณ์เขื่อนเซเปียน-เซินน้อย แตก ซึ่งตั้งอยู่ในแขวงอัตตะปือ และแขวงจำปาสัก ของ สปป.ลาว รวมทั้งส่งกำลังใจให้พี่น้องชาวลาวสามารถผ่านพ้นเหตุการณ์ในครั้งนี้ไปได้โดยเร็ว



พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับพนักงานในทุกระดับ เพราะพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่า และฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ยังเปรียบเสมือนคนในครอบครัว ดังนั้นนอกจากการจัดสวัสดิการ และการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงานทุกคนแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญและเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลคุณภาพชีวิตของครอบครัวพนักงาน ด้วยการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานปัจจุบัน และพนักงานที่เสียชีวิต ซึ่งเป็นทุนแบบให้เปล่า ไม่มีภาระผูกพันต้องคืน เพราะความสำเร็จขององค์กรไม่ใช่แค่ขนาดธุรกิจที่ใหญ่ขึ้น แต่ยังรวมถึงคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานทุกคนในองค์กรด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเสริมสร้างสังคมอย่างยั่งยืน ตลอดจนผลการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในมิติต่างๆ ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.zengroup.co.th> หัวข้อ “กิจกรรมเพื่อสังคม”

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี และรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการชักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยพิจารณาระบบการควบคุมภายในต่างๆ 5 ส่วน ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”)

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และได้พิจารณานุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

รายงานของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จ้างบริษัท มัลติพลัส ออดิท แอนด์ คอนซัลติง จำกัด (“Multiplus”) ทำการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ Multiplus ได้ทำการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม และระบบงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 25 ระบบงาน

Multiplus ได้รายงานผลการสอบทานรวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในฉบับที่ 1 ให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบ เมื่อเดือนสิงหาคม 2561 โดยมีประเด็นทั้งหมด 22 ข้อ แยกเป็นประเด็นระดับองค์กร 7 ข้อ และระดับระบบงาน 15 ข้อ

Multiplus ได้ตรวจติดตามประเด็นคงค้างจากรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในฉบับแรก และได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบเดือนกันยายน 2561 โดยสรุปว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขประเด็นคงค้างทั้งหมดแล้ว

Multiplus ได้สอบทานเพื่อให้แน่ใจว่าภายหลังจากที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขประเด็นคงค้างทั้งหมดแล้ว ในการดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัทฯ นั้น ได้ปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือการปฏิบัติงาน ประกาศ หรือขั้นตอนที่ได้ออกมาอย่างมีประสิทธิภาพ และได้รายงานผลการสอบทานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบ โดยสรุปว่าบริษัทฯ มีความสม่ำเสมอในการปฏิบัติ และไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญเพิ่มเติม

ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผู้สอบบัญชีต้องประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ทั้งนี้ ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อกำหนดขอบเขตวิธีการทดสอบและระยะเวลาที่ใช้ในการตรวจสอบงบการเงิน โดยวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี การประเมินและการทดสอบดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นต่องบการเงิน และ ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

จากการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะทางบัญชี ซึ่งได้นำเสนอต่อผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้ติดตามผลการแก้ไขข้อสังเกตและข้อเสนอแนะดังกล่าว เมื่อเดือนสิงหาคม 2561 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขได้ครบถ้วนแล้ว

รายการ ระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท ฟูลส์ ทิมมิกส์ จำกัด	การให้บริการเช่าพื้นที่	<ul style="list-style-type: none"> - นายสุทธิเดช จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นบิดาของ นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.0 และเป็นกรรมการ - นางเนืองนอง จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นมารดาของนายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นกรรมการ
บริษัท สุธรรมา สวิท จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	<ul style="list-style-type: none"> - นายสุทธิเดช จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นบิดาของ นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.0 และเป็นกรรมการ - นางเนืองนอง จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นมารดาของนายสรรคนนท์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นกรรมการ
บริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> - นายสุทธิเดช จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นบิดาของ นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 36.0 และเป็นกรรมการ - นางเนืองนอง จิราธิวัฒน์ ซึ่งเป็นมารดาของนายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ และ นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ เป็นกรรมการ
บริษัท เซฟ เบลท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นเพื่อเป็นที่พักอาศัย	<ul style="list-style-type: none"> - นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 98.0 และเป็นกรรมการ
บริษัท เครซี่ สไปร์ซี่ กรุ๊ป จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> - นางกาญจนา ชัชวาลย์ ซึ่งเป็นคู่สมรสของ นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20.0 - นางธิดารัตน์ ชัชวาลย์ ซึ่งเป็นพี่น้องของ นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 20.0
นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์	-	<ul style="list-style-type: none"> - นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
นายบุญยง ดันสกุล	-	<ul style="list-style-type: none"> - นายบุญยง ดันสกุล เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
นางสุภาเจษฎา วิวัฒนาเกษม	-	<ul style="list-style-type: none"> - นางสุภาเจษฎา วิวัฒนาเกษม เป็นคู่สมรสของนายชิตพล วิวัฒนาเกษม ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 1.9

2. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. บริษัท ฟูดส์ ทิมมิลส์ จำกัด		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
1.1 รายจ่ายค่าเช่าช่วงพื้นที่ - ดันทุน - เจ้าหน้	1,961,035.5 180,374.8	2,197,421.0 310,399.7
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<p>- ได้มีบริษัท ฟูดส์ ทิมมิลส์ จำกัด ประกอบธุรกิจร้านอาหาร แต่ปัจจุบันไม่ได้ดำเนินธุรกิจดังกล่าวแล้ว แต่ยังคงสิทธิการเช่าระยะยาวของพื้นที่ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลสาขาบางนา และได้ให้กลุ่มบริษัทฯ เช่าช่วงพื้นที่ดังกล่าว โดยสิทธิการเช่าระหว่างบริษัท ฟูดส์ ทิมมิลส์ จำกัด และห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลสาขาบางนา จะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</p> <p>- กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าช่วงพื้นที่จากบริษัท ฟูดส์ ทิมมิลส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารแบรนด์ AKA ที่ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลสาขาบางนา โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 3 ปี รวมระยะเวลาเช่าช่วงทั้งหมด 9 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 พื้นที่ 317.48 ตารางเมตร</p> <p>- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราแปรผันตามยอดขายที่อัตราร้อยละ 10 ของยอดขาย ในกรณีที่ยอดขายน้อยกว่าหรือเท่ากับ 2.5 ล้านบาทต่อเดือน และร้อยละ 15 ของยอดขาย ในกรณีที่ยอดขายมากกว่า 2.5 ล้านบาทต่อเดือน ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งมีอัตราค่าเช่าที่คำนวณจากยอดขาย</p> <p>- ทั้งนี้ หากในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ จะมีการต่ออายุสัญญาเช่าในพื้นที่ดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาต่ออายุโดยเปรียบเทียบเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่กลุ่มบริษัทฯ และหากสิทธิการเช่าของบริษัท ฟูดส์ ทิมมิลส์ จำกัด หมดอายุลง กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการทำสัญญาเช่าโดยตรงกับทางศูนย์การค้า</p>	
		- เป็นรายการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามอัตราแปรผันของยอดขาย ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
1.2 เงินประกันสัญญาเช่า - เงินมัดจำ	2,666,832.0	2,666,832.0

	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - ภายใต้สัญญาเช่าช่วงพื้นที่ กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ วางเงินประกันการเช่าให้กับบริษัท ฟูดส์ ทิมมีคส์ จำกัด ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับเงินประกันสัญญาเช่าคืนเมื่อสิ้นสุดสัญญาหากไม่มีการปฏิบัติผิดเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเช่า - เงินประกันสัญญาเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา โดยคิดจากอัตราค่าเช่าในอดีตตามสัญญาเดิมซึ่งเป็นอัตราคงที่ ระยะเวลา 6 เดือน ซึ่งมีระยะเวลาเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่กำหนดโดยทั่วไปสำหรับการให้เช่าพื้นที่ - ตามแนวทางของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะดำเนินการทำสัญญาเช่าโดยตรงกับทางศูนย์การค้าในอนาคตนั้น จะทำให้รายการเงินประกันสัญญาเช่าดังกล่าวสิ้นสุดลงในช่วงเวลานั้น 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุ สมผล

2. บริษัท สุทธาราส สวิท จำกัด		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
2.1 รายได้จากการขายสินค้า - รายได้ - ลูกหนี้	40,819.6 -	140,614.2 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อปี 2559 บริษัท สุทธาราส สวิท จำกัด ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์ร้านอาหาร แบบנד้าร่วมกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งตามรายละเอียดของสัญญาดังกล่าว กำหนดให้บริษัท สุทธาราส สวิท จำกัด ในฐานะ แฟรนไชส์ซีต้องซื้อวัตถุดิบในการประกอบอาหารจากกลุ่มบริษัทฯ เช่น ผักกาดเขียว น้ำดื่ม เป็นต้น - ราคาขายสินค้าเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาขายสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ เสนอขายให้แก่แฟรนไชส์ซีรายอื่น - ทั้งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัท สุทธาราส สวิท จำกัด ได้ยกเลิกสัญญา แฟรนไชส์ดังกล่าวแล้ว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
2.2 รายได้จาก Royalty Fee - รายได้ - ลูกหนี้	10,316.2 -	4,069.4 -

	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - ภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ บริษัท สุธรรมา สวิท จำกัด ต้องชำระค่า Royalty Fee ให้กับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งคิดตามอัตราร้อยละของยอดขายของแฟรนไชส์ตามที่กำหนดในสัญญาแฟรนไชส์ - อัตราค่า Royalty Fee เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาแฟรนไชส์และเป็นอัตราเดียวกันกับที่กลุ่มบริษัทฯ เรียกเก็บจากแฟรนไชส์รายอื่น - ทั้งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัท สุธรรมา สวิท จำกัด ได้ยกเลิกสัญญา แฟรนไชส์ดังกล่าวแล้ว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
2.3 รายได้จาก Marketing Fee		
- รายได้	5,158.1	2,034.7
- ลูกหนี้	-	-
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - ภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ บริษัท สุธรรมา สวิท จำกัด ต้องชำระค่า Marketing Fee ให้กับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งคิดตามอัตราร้อยละของยอดขายของแฟรนไชส์ตามที่กำหนดในสัญญาแฟรนไชส์ - อัตราค่า Marketing Fee เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาแฟรนไชส์และเป็นอัตราเดียวกันกับที่กลุ่มบริษัทฯ เรียกเก็บจากแฟรนไชส์รายอื่น - ทั้งนี้ ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัท สุธรรมา สวิท จำกัด ได้ยกเลิกสัญญา แฟรนไชส์ดังกล่าวแล้ว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
2.4 รายได้จาก ค่า Set Up		
- รายได้	-	12,290.0
- ลูกหนี้	-	-
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - สำหรับการเปิดสาขาใหม่ของแฟรนไชส์ฯ กลุ่มบริษัทฯ จะให้ความช่วยเหลือแฟรนไชส์ฯ ในการจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการเปิดดำเนินธุรกิจ - ค่า Set Up เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับที่กลุ่มบริษัทฯ เรียกเก็บจาก แฟรนไชส์รายอื่น 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
2.5 รายจ่ายจากการคืนค่าส่งเสริมการขาย - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	2,313.4 -	1,774.8 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - สำหรับการเปิดสาขาใหม่ของแฟรนไชส์ซี กลุ่มบริษัทฯ จะให้ความช่วยเหลือแฟรนไชส์ซี ในการสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับการทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขายในช่วงเริ่มต้นของการเปิดร้าน - รายจ่ายจากการคืนค่าส่งเสริมการขายเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับที่กลุ่มบริษัทฯ เรียกเก็บจากแฟรนไชส์ซีรายอื่น 	
	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล 	
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
2.6 รายจ่ายจากการซื้อสินค้า - ต้นทุน - เจ้าหนี้	42,131.4 -	48,783.7 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - เนื่องจากบริษัท สุธรราสวิท จำกัด ได้ปิดการดำเนินการในเดือนพฤษภาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ จึงซื้อคืนวัตถุดิบจากบริษัท สุธรราสวิท จำกัด ซึ่งได้มีการซื้อไปใช้ในระหว่างการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัท สุธรราสวิท จำกัด ได้กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้งในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 แต่ได้ปิดการดำเนินการอีกครั้งในเดือนมิถุนายน 2561 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ ซื้อคืนวัตถุดิบจากบริษัท สุธรราสวิท จำกัด อีกครั้ง - ราคาซื้อคืนวัตถุดิบเทียบเคียงได้กับอัตราที่กลุ่มบริษัทฯ ขายให้กับแฟรนไชส์ซีรายอื่น 	
	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ขายไปตามจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล 	

3. บริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
3.1 รายการจ่ายจากการซื้อสินค้า		
- ต้นทุน	9,121,873.4	8,191,522.5
- เจ้าหนี้	781,983.8	851,103.0
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อสินค้าประเภทขนมหวานจากบริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อนำมาจำหน่ายภายในร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ - ราคาซื้อขายเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น 	
	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเทียบเคียงได้กับการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล 	
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
3.2 รายการจ่ายอื่นๆ		
- ค่าใช้จ่าย	9,362.5	21,612.0
- เจ้าหนี้	-	-
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อใช้สำหรับการเลี้ยงรับรองลูกค้าในงานเปิดสาขาใหม่ - ราคาซื้อขายเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น - ในปี 2561 บริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด เรียกเก็บค่าขนส่งจากการจัดส่งสินค้าให้กับสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งคิดตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง 	
	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเทียบเคียงได้กับการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล 	

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
3.3 รายได้อื่นๆ - รายได้ - ลูกหนี้	28,881.7 30,903.4	- -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<p>- เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดงานอบรมสัมมนา และมีพนักงานของบริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด เข้าร่วมการอบรมสัมมนาดังกล่าวด้วย บริษัทฯ จึงได้เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรมสัมมนากับบริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>- รายได้ค่าอบรมสัมมนาดังกล่าวเกิดขึ้นจริงตามจำนวนพนักงานของบริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด ที่เข้าร่วม</p> <p>- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</p>	

4. บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
4.1 ค่าเช่าอาคารสำนักงาน - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	720,000.0 -	720,000.0 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<p>- กลุ่มบริษัทฯ มีการเช่าทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานสำหรับอาคารทาวน์โฮม จำนวน 2 อาคาร ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ ทาวน์โฮม พาร์คไอ้แฉ่งวัฒนะ (เมืองทอง) จากบริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน</p> <p>- อายุสัญญาเช่า 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 3 ตุลาคม 2562 จำนวน 1 อาคาร และ 4 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2562 จำนวน 1 อาคาร โดยมีอัตราค่าเช่าแต่ละอาคารเดือนละ 30,000 บาท ซึ่งอัตราค่าเช่าสำนักงานดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าอาคารในบริเวณใกล้เคียง</p> <p>- ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการในปี 2562 ดังนั้น รายการเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว</p> <p>- เป็นรายการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</p>	

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
4.2 เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน - เงินมัดจำ	180,000.0	280,000.0
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - ภายใต้สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ วางเงินประกันการเช่าให้กับบริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด - เงินประกันสัญญาการเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและมีระยะเวลาเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่กำหนดโดยทั่วไปสำหรับการให้เช่าพื้นที่ - ตามแผนการย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการในปี 2562 ดังนั้น รายการเงินประกันค่าเช่าสำนักงานจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
4.3 รายจ่ายอื่นๆ - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	24,600.0 -	24,600.0 110,000.0
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - เนื่องจากออฟฟิศสำนักงานตั้งอยู่ที่โครงการ ทาวน์โฮม พากิโอ แขวงวัดมะลิ (เมืองทอง) และมีการเรียกเก็บค่าส่วนกลางจากโครงการกับบริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของอาคาร โดย บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด ได้ชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้ก่อน แล้วจึงเรียกเก็บจากกลุ่มบริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายคิดตามต้นทุนค่าใช้จ่ายค่าส่วนกลางที่เกิดขึ้นจริง - ตามแผนการย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการในปี 2562 ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าสำนักงานจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
4.4 ค่าเช่าพื้นที่ร้าน - ดันทุบ - เจ้าหนี	450,000.0 -	600,000.0 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none">- กลุ่มบริษัทฯ มีการเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สำหรับพื้นที่ขนาด 2 งาน 79 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลบางปรอก อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี และสิ่งปลูกสร้าง จากบริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของร้านอาหารแบรนด์ตำมั่ว- อายุสัญญาเช่า 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 2 ตุลาคม 2562 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 50,000 บาท ซึ่งอัตราค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในบริเวณใกล้เคียง	<ul style="list-style-type: none">- เป็นรายการเช่าพื้นที่เพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
4.5 เงินประกันค่าเช่าอาคาร - เงินมัดจำ	-	100,000.0
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none">- ภายใต้อายุสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ วางเงินประกันการเช่าให้กับบริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด- เงินประกันสัญญาเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและมีระยะเวลาเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่กำหนดโดยทั่วไปสำหรับการให้เช่าพื้นที่	<ul style="list-style-type: none">- เป็นรายการที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

5. บริษัท เกรย์ สโตร์ จำกัด

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
5.1 รายจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ - สินทรัพย์ - ลูกหนี้	1,377,663.6 -	- -
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อรถยนต์จำนวน 3 คัน จากบริษัท เครซี่ สโปรซี่ กรุ๊ป จำกัด เพื่อใช้สำหรับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ - ราคาซื้อขายเป็นราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ - ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ที่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อกิจการธุรกิจร้านอาหารไทยกลุ่มแบรนด์ดำมั่ว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการซื้อทรัพย์สินเพื่อบริหารงานธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาเป็นไปตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ - จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุผล

6. นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
6.1 ค่าเช่าอาคารสำนักงาน - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	840,000.0 -	840,000.0 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มบริษัทฯ มีการเช่าทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานสำหรับอาคารทาวน์โฮม จำนวน 2 อาคาร ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ ทาวน์โฮม พาทีโอ แสงวัฒนะ (เมืองทอง) จากนายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน - อายุสัญญาเช่า 4 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2562 โดยมีอัตราค่าเช่าแต่ละอาคารเดือนละ 35,000 บาท ซึ่งอัตราค่าเช่าสำนักงานดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าอาคารในบริเวณใกล้เคียง - ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการในปี 2562 ดังนั้น รายการเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุ

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
6.2 เงินประกันค่าเช่าสำนักงาน - เงินมัดจำ	210,000.0	210,000.0
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - ภายใต้สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ วางเงินประกันการเช่าให้กับนายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ - เงินประกันสัญญาการเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและมีระยะเวลาเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่กำหนดโดยทั่วไปสำหรับการให้เช่าพื้นที่ - ตามแผนการย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการในปี 2562 ดังนั้น รายการเงินประกันค่าเช่าสำนักงานจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
6.3 รายจ่ายอื่นๆ - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	24,600.0 -	24,600.0 70,697.0
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - เนื่องจากออฟฟิศสำนักงานที่ตั้งอยู่ที่โครงการ ทาวน์โฮม พากิโอ แขวงจันทรเกษม (เมืองทอง) และมีการเรียกเก็บค่าส่วนกลางจากโครงการกับนายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ ซึ่งเป็นเจ้าของอาคาร โดยนายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ ได้ชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้ก่อน แล้วจึงเรียกเก็บจากกลุ่มบริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายคิดตามต้นทุนค่าใช้จ่ายค่าส่วนกลางที่เกิดขึ้นจริง - ตามแผนการย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการในปี 2562 ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าสำนักงานจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
6.4 เงินทดรองจ่าย		
- ค่าใช้จ่าย	229,978.4	23,960.5
- เจ้าหนี้	-	-
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - นายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ ซึ่งเป็นเจ้าของอาคาร ได้มีการทดรองจ่ายค่าสาธารณูปโภค ซึ่งได้แก่ ค่าโทรศัพท์ ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำ ที่มีการเรียกเก็บภายใต้ชื่อนายศิริวัฒน์ ชัชวาลย์ แล้วจึงเรียกเก็บจาก กลุ่มบริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคคิดตามต้นทุนค่าใช้จ่ายค่าสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นจริง - ตามแผนการย้ายพนักงานทั้งหมดให้มาอยู่รวมกันภายในออฟฟิศเดียวซึ่งคาดว่าจะดำเนินการในปี 2562 ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการเช่าสำนักงานจะสิ้นสุดลงในช่วงเวลาดังกล่าว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยคิดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

7. นายบุญยง ต้นสกุล		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
7.1 รายจ่ายค่าที่ปรึกษา		
- ค่าใช้จ่าย	-	300,000.0
- เจ้าหนี้	-	-
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - นายบุญยง ต้นสกุล ได้รับค่าตอบแทนในการให้คำแนะนำและปรึกษาในเรื่องต่างๆ อันเกี่ยวกับการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับช่วงการปรับโครงสร้างองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ ตามสัญญาจ้างที่ปรึกษา ซึ่งสัญญาดังกล่าวได้หมดอายุลงเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 - ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาคิดตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน - รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตครั้งเดียว โดยคิดราคาตามที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงกัน ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

8. นางสุภาเจษฎ์ วิวัฒนาเกษม		
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)
8.1 รายจ่ายค่าที่ปรึกษา - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	- -	560,712.0 -
	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - นางสุภาเจษฎ์ วิวัฒนาเกษม ได้รับค่าตอบแทนในการให้คำแนะนำและปรึกษาเรื่องการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์สูตรอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามสัญญาจ้างที่ปรึกษา ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาประมาณ 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาเทียบเคียงได้กับอัตราค่าที่ปรึกษาจากภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ แล้วเห็นว่า เป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และ/หรือเป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

4. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการใด จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการนั้น ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้มีมาตรการดังนี้

4.1. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชน

พึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

4.2. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

5. นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการในอนาคต

บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนด ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ทางการเงินปี 2561

รายได้

รายได้	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560		2561	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ ⁽¹⁾	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ ⁽¹⁾
รายได้จากการขายและบริการ	2,425.0	96.4	2,852.6	96.2
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	56.5	2.2	69.6	2.3
รายได้อื่น	33.7	1.3	42.5	1.4
รวมรายได้	2,515.2	100.0	2,964.7	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้รวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 รายได้รวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 2,515.2 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 2,964.7 ล้านบาทในปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้น 449.5 ล้านบาทหรือ 17.9% โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้นซึ่งถือเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท ในช่วงปี 2560 และ 2561 รายได้จากการขายและบริการคิดเป็น 96.4% และ 96.2% ของรายได้รวมตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 รายได้จากการขายและบริการอยู่ที่ 2,425.0 ล้านบาทและ 2,852.6 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 427.6 ล้านบาทหรือ 17.6% โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเปิดสาขาใหม่ (2) การเติบโตของยอดขายสาขาเดิมที่เพิ่มขึ้น และ (3) ยอดขายวัตถุดิบให้กับแฟรนไชส์ที่เพิ่มขึ้น

รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นจาก 56.5 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 69.6 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 13.1 ล้านบาทหรือ 23.2% รายได้ที่เพิ่มขึ้นนี้มีสาเหตุหลักมาจาก (1) จำนวนสาขาแฟรนไชส์ที่เพิ่มขึ้น (2) การปรับอัตราค่าลิขสิทธิ์และค่าการตลาดสำหรับแฟรนไชส์ดังกล่าวที่ต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2561
จำนวนสาขาที่เปิดใหม่สุทธิ ⁽¹⁾ (สาขา)	14	8
จำนวนสาขา ณ วันสิ้นงวด ⁽¹⁾ (สาขา)	102	110
จำนวนสาขาแฟรนไชส์ ณ วันสิ้นงวด ⁽¹⁾ (สาขา)	127	145
รายได้ธุรกิจร้านอาหารสำหรับงวด (ล้านบาท)	2,308.8	2,672.6
อัตราการเติบโตของรายได้ธุรกิจร้านอาหารของสาขาเดิม: SSSG (%) ⁽²⁾	4.0%	4.7%
การเติบโตของรายได้จากธุรกิจร้านอาหาร (%)	8.3%	16%

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เฉพาะสาขาที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ

⁽²⁾ คำนวณจากรายได้จากการขายและบริการของสาขาเดิมเฉลี่ยต่อจำนวนวันที่เปิดดำเนินการจริงของสาขาเดิม

รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจาก 33.7 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 42.5 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 8.8 ล้านบาทหรือ 26.2% โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การกลับรายการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนการรื้อถอน (2) รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกที่สูงขึ้น

ต้นทุนขายและบริการ

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560		2561	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ ⁽¹⁾	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ ⁽¹⁾
รายได้จากการขายและบริการ	2,425.0	97.7	2,852.6	97.6
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์	56.5	2.3	69.6	2.4
รายได้จากธุรกิจหลัก	2,481.5	100.0	2,922.1	100.0
ต้นทุนขายและบริการ	1,878.7	75.7	2,218.5	75.9
กำไรขั้นต้น	602.8	24.3%	703.6	24.1%

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจหลัก

ต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้นจาก 1,878.7 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 2,218.5 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 339.8 ล้านบาทหรือ 18.1% โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) ต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นจากทั้งร้านอาหารที่บริษัทเป็นเจ้าของและร้านอาหารแฟรนไชส์ และ (2) ต้นทุนค่าบริการคลังสินค้าและโลจิสติกส์จากภายนอกเพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 602.8 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 703.6 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 100.8 ล้านบาทหรือ 16.7% อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยจาก 24.3% ในปี 2560 เป็น 24.1% ในปี 2561 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าบริการคลังสินค้าและ โลจิสติกส์จากภายนอก

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจาก 86.6 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 100.3 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 13.7 ล้านบาทหรือ 15.8% โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่เพิ่มขึ้น ต้นทุนในการจัดจำหน่ายยังคงอยู่ในอัตราคงที่ ที่ 3.4% ของรายได้รวม สำหรับปี 2560 และ 2561

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจาก 423.5 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 448.6 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 25.1 ล้านบาทหรือ 5.9% สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของพนักงานเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ ในอนาคตและโบนัสพนักงานที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจาก 16.8% ของรายได้รวม ในปี 2560 เป็น 15.1% ของรายได้รวมในปี 2561

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 24.5 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 24.6 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 0.1 ล้านบาทหรือ 0.5% โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจาก 20.1 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 32.3 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 12.2 ล้านบาท เนื่องจากกำไรที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจร้านอาหาร

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับงวด 12 เดือนปี 2560 และปี 2561 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 81.8 ล้านบาทเป็น 140.2 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น 58.4 ล้านบาทหรือ 71.4% และอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 3.3% เป็น 4.7% โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) รายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น (2) รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์เพิ่มขึ้น (3) ประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นของหน่วยงานสนับสนุน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นภายในขอบเขตจำกัด

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,588.9 ล้านบาท และ 1,564.0 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งลดลง 24.9 ล้านบาทหรือ 1.6% สินทรัพย์ที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการกลับรายการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนการรื้อถอน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,223.3 ล้านบาทและ 1,095.4 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งลดลง 127.9 ล้านบาทหรือ 10.5% โดยมีสาเหตุมาจาก (1) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงและ (2) การกลับรายการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนการรื้อถอน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 365.6 ล้านบาท และ 468.6 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น 103.0 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นนี้ส่วนใหญ่มาจากกำไรสุทธิของบริษัทในระหว่างงวด 140.2 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญอื่น ๆ ในส่วนของผู้ถือหุ้นในระหว่างงวดคือ (1) การเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 140.6 ล้านบาทเป็น 225.0 ล้านบาทสำหรับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ (2) การจ่ายเงินปันผลของผู้ถือหุ้น 124.3 ล้านบาท

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

ประเภทของกระแสเงินสด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2561
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	398.0	264.7
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(206.4)	(121.2)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(186.2)	(134.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	5.4	8.9

โดยภาพรวม บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2561 จำนวน 8.9 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 264.7 ล้านบาทในปี 2561 ลดลง 133.3 ล้านบาท กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 58.4 ล้านบาท แต่ถูกหักลบจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน โดยมีสาเหตุ

หลักมาจาก (1) เจ้าหนี้การค้าที่ลดลง 18.9 ล้านบาทในปี 2561 เมื่อเทียบกับส่วนที่เพิ่มขึ้น 85.1 ล้านบาทในปี 2560 (เปลี่ยนแปลง -104.0 ล้านบาท) และ (2) ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งลดลง 4.8 ล้านบาทในปี 2561 เมื่อเทียบกับส่วนที่เพิ่มขึ้น 22.7 ล้านบาทในปี 2560 (เปลี่ยนแปลง -27.5 ล้านบาท)

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน

กระแสเงินสดจากการลงทุนเพิ่มขึ้นจาก -206.4 ล้านบาทในปี 2560 เป็น -121.2 ล้านบาทในปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้น 85.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น “Sushi Cyu” ในปี 2560 และ (2) การลงทุนในสินทรัพย์สาขาใหม่ลดลงในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจาก -186.2 ล้านบาทในปี 2560 เป็น -134.5 ล้านบาทในปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้น 51.7 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การจ่ายเงินปันผลลดลง 179.4 ล้านบาทในปี 2561 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 (2) การเพิ่มทุนชำระแล้ว 84.4 ล้านบาทในปี 2561 (3) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิลดลง 70 ล้านบาท ในปี 2561 เมื่อเทียบกับส่วนที่เพิ่มขึ้นสุทธิ 144.2 ล้านบาทในปี 2560

สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.32 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 0.27 ในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในช่วงปี 2561

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวดีขึ้นเป็น 2.34 ณ สิ้นปี 2561 เมื่อเทียบกับ 3.35 ณ สิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (2) การกลับรายการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนการรื้อถอน และ (3) ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนสำหรับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ดร. วิเลิศ ภูริวัชร	กรรมการตรวจสอบ
นางโซติกา สนวนนท์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับกฎระเบียบ และแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. รายงานทางการเงิน สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี โดยพิจารณาถึงรายการที่มีสาระสำคัญ ความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ใช้ ความครบถ้วนถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ และมีความเห็นสอดคล้องว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเพียงพอเหมาะสมตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2561 จากหน่วยงานอิสระภายนอกที่ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และจากหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างละเอียด โดยได้ติดตามและสอบทานเพื่อให้ฝ่ายจัดการได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะต่อระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำขึ้นอีก ทั้งนี้จึงทำให้มั่นใจอย่างมีเหตุผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอเพื่อให้ทราบจุดอ่อนและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ
3. การกำกับดูแลด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสอบทานแนวทางการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำกับดูแลในเรื่องการขยายแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของฝ่ายจัดการไปยังลูกค้าและผู้ค้าให้เกิดความสมดุล เช่น หลักเกณฑ์การประเมินผู้ค้า แนวทางปฏิบัติในการรับและให้ของขวัญ เป็นต้น ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้มีมติให้การรับรองบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเพียงพอของบุคลากร ความรู้ความสามารถของบุคลากร และการพัฒนา รวมทั้งได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในและบทบาทการเป็นที่ปรึกษาของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ด้านระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้อนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ที่จัดทำขึ้นตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทและใช้หลักการความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน โดยมุ่งเน้นให้ตรวจสอบประสิทธิผลของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญในเชิงป้องกัน ตลอดจนการตรวจสอบด้านการป้องกันการทุจริต
5. การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎระเบียบ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอกและข้อเรียกร้องอื่นๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง
6. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน กำกับดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นปกติทางธุรกิจ และประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าฝ่ายบริหารได้ตัดสินใจทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกโดยทั่วไป มีเงื่อนไขการค้าปกติ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล และมีการเปรียบเทียบกับราคากลางของตลาดในธุรกิจนั้นๆ แล้ว
7. ผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ทักษะความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ คุณภาพของงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้ว จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เบเกอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562
8. การประเมินตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ โดยการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยยึดมั่นบนหลักการความถูกต้อง ะมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส และมีความอิสระเที่ยงธรรมอย่างเพียงพอ ไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพเยี่ยงมืออาชีพ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง โดยได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส รวมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม เพียงพอ และเหมาะสม

วิฑูรย์ กิจไพศาลรัตน์

(นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความคิดเห็นในรายละเอียดของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอทันเวลาและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่ารระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบของ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นายไพฑูรย์ ทวีผล
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายบุญยง ดันสกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของบริษัทย่อย เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการของผู้สอบบัญชี
การรับรู้รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มซึ่งรายได้ดังกล่าวเกิดขึ้นเป็นประจำทุกวัน และกลุ่มบริษัทมีสาขาจำนวนมาก ดังนั้น รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มจึงมีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวม	<ul style="list-style-type: none">• ตรวจสอบการรับรู้รายได้ โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้• สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี• วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการของผู้สอบบัญชี
<p>การประเมินการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าและค่าความนิยม</p> <p>กลุ่มบริษัทมีเครื่องหมายการค้าซึ่งไม่มีระยะเวลาสิ้นสุดการใช้งานในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมซึ่งได้รับการรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้นในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ</p> <p>ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าและค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาโดยผู้บริหารและประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญ การใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานต่างๆ ของผู้บริหาร เช่น อัตราการเติบโตของธุรกิจ ประสิทธิภาพการรายได้และอัตรากำไรขั้นต้น ประสิทธิภาพการจ่ายลงทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราคิดลดกระแสเงินสด จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสภาวะตลาดในอนาคตได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเรื่องนี้อย่างสูงในการตรวจสอบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติฐานที่สำคัญซึ่งผู้เชี่ยวชาญที่ถูกว่าจ้างโดยผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต เปรียบเทียบและประเมินประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติหลักและอัตราคิดลดกับงบประมาณและแผนธุรกิจของผู้บริหาร ผลการดำเนินงานในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และรายงานการประเมินมูลค่าของผู้เชี่ยวชาญ ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดแต่ละรายการตามแบบจำลองทางการเงินที่ผู้เชี่ยวชาญใช้ และเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของเครื่องหมายการค้าและค่าความนิยม พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุม

ภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อ

ความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความเสี่ยงที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

อภิชาติ สมะสิทธิ์

(นายอภิชาติ สายะสิทธิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4229

บริษัท เบเกอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี่ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ក្នុង : បាត)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		142,601,036	133,657,582	66,071,159	86,949,472
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 5	44,308,267	26,049,311	24,841,637	21,891,480
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	170,240,026	141,180,456
สินค้าคงเหลือ - สุกธี	6, 28	107,661,605	97,131,931	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		9,341,230	7,218,877	3,712,023	714,959
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 7	15,366,439	22,265,922	3,559,769	4,107,579
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		319,278,577	286,323,623	268,424,614	254,843,946
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุณ	8, 10, 14, 19	-	-	453,816,207	433,916,208
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุกธี	9, 11, 14, 16, 28	722,787,817	786,287,327	342,336,824	343,810,411
ค่าความนิยม	8, 10	181,955,945	181,955,945	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุกธี	9, 11	90,728,694	96,656,677	7,151,488	2,762,498
สิทธิการเช่า - สุกธี	12	48,437,357	57,717,054	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	26,438,188	25,858,137	1,170,483	1,059,543
เงินมัดจำ	4, 25	163,507,629	148,235,099	1,799,820	1,375,520
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,852,205	5,824,594	1,740,074	1,926,936
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,244,707,835	1,302,534,833	808,014,896	784,851,116
รวมสินทรัพย์		1,563,986,412	1,588,858,456	1,076,439,510	1,039,695,062

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	8, 9, 14, 28	629,816,667	698,647,254	629,816,667	698,647,254
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 15	236,845,306	249,549,027	3,613,290	1,805,765
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	4	-	-	78,290,980	34,243,861
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	9, 16	1,302,228	751,253	1,302,228	751,253
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,738,912	9,672,761	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4	67,588,426	72,712,587	16,597,347	15,451,830
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอดัดบัญชี -					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		12,065,030	5,259,331	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้ารอดัดบัญชี -					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		3,017,892	6,899,193	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนจาก					
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	17	3,828,828	2,951,598	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		18,031,909	12,394,762	142,697	169,477
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		22,962,916	32,405,030	3,625,163	3,563,418
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,008,198,114	1,091,242,796	733,388,372	754,632,858
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิ	9, 16	1,281,754	1,186,708	1,281,754	1,186,708
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์					
พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	18	12,204,610	10,798,124	4,681,135	4,632,431
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนการรื้อถอน	9, 25	51,110,517	104,010,624	2,578,000	3,301,625
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอดัดบัญชี -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		4,753,680	3,287,493	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้ารอดัดบัญชี -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี		8,142,604	4,510,118	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,682,116	8,253,256	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		87,175,281	132,046,323	8,540,889	9,120,764
รวมหนี้สิน		1,095,373,395	1,223,289,119	741,929,261	763,753,622

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	19, 30				
- ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ					
หุ้นสามัญ 14,062,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		300,000,000	140,625,000	300,000,000	140,625,000
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 225,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 บาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ					
หุ้นสามัญ 14,062,500 หุ้น หุ้นละ 10 บาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		225,000,000	140,625,000	225,000,000	140,625,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	8, 19	78,332,685	78,332,685	78,332,685	78,332,685
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		145,001,204	144,371,431	-	-
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	20	30,000,000	14,062,500	30,000,000	14,062,500
- ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(9,722,944)	(11,821,786)	1,177,564	42,921,255
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		468,610,945	365,569,830	334,510,249	275,941,440
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,072	(493)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		468,613,017	365,569,337	334,510,249	275,941,440
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,563,986,412	1,588,858,456	1,076,439,510	1,039,695,062

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้	4				
รายได้จากการขายและบริการ		2,852,587,206	2,425,027,064	-	-
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์		69,551,663	56,458,663	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการและอื่น ๆ		-	-	253,599,605	219,965,498
รายได้เงินปันผล	8	-	-	94,499,370	-
รายได้อื่น	9	42,512,065	33,682,836	11,555,631	11,887,549
รวมรายได้		2,964,650,934	2,515,168,563	359,654,606	231,853,047
ค่าใช้จ่าย	4				
ต้นทุนขายและบริการ	23	2,218,548,554	1,878,681,351	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	23	100,292,684	86,671,431	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	448,636,175	423,467,571	233,293,556	190,565,933
ต้นทุนทางการเงิน		24,627,587	24,460,171	25,732,898	24,724,641
รวมค่าใช้จ่าย		2,792,105,000	2,413,280,524	259,026,454	215,290,574
กำไรก่อนภาษีเงินได้		172,545,934	101,888,039	100,628,152	16,562,473
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13	(32,328,063)	(20,076,038)	(3,497,558)	(5,734,192)
กำไรสำหรับปี		140,217,871	81,812,001	97,130,594	10,828,281
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18	2,667,707	1,598,459	1,719,643	1,267,022
ภาษีเงินได้ของรายการกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	13	(533,541)	(319,692)	(343,928)	(253,404)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		2,134,166	1,278,767	1,375,715	1,013,618
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		142,352,037	83,090,768	98,506,309	11,841,899
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		140,214,676	81,812,422	97,130,594	10,828,281
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,195	(421)	-	-
		140,217,871	81,812,001	97,130,594	10,828,281
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		142,348,842	83,091,189	98,506,309	11,841,899
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,195	(421)	-	-
		142,352,037	83,090,768	98,506,309	11,841,899
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	24	0.86	0.58	0.60	0.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็ม คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		140,625,000	78,332,685	130,981,807	13,500,000	(94,350,475)	269,089,017	(72)	269,088,945
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	81,812,422	81,812,422	(421)	81,812,001
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	1,278,767	1,278,767	-	1,278,767
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	83,091,189	83,091,189	(421)	83,090,768
ตัดจำหน่ายส่วนต่ำกว่าทุน จากการซื้อสินทรัพย์ ถาวรจากบริษัทที่อยู่ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน		-	-	13,389,624	-	-	13,389,624	-	13,389,624
จัดสรรเป็นทุนสำรองตาม กฎหมาย	20	-	-	-	562,500	(562,500)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		140,625,000	78,332,685	144,371,431	14,062,500	(11,821,786)	365,569,830	(493)	365,569,337
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	140,214,676	140,214,676	3,195	140,217,871
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	2,134,166	2,134,166	-	2,134,166
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	142,348,842	142,348,842	3,195	142,352,037
ตัดจำหน่ายส่วนต่ำกว่าทุน จากการซื้อสินทรัพย์ ถาวรจากบริษัทที่อยู่ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	-	-	629,773	-	-	629,773	-	629,773	
เพิ่มทุนเรือนหุ้น	19	84,375,000	-	-	-	-	84,375,000	-	84,375,000
จัดสรรเป็นทุนสำรองตาม กฎหมาย	20	-	-	-	15,937,500	(15,937,500)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	21	-	-	-	-	(124,312,500)	(124,312,500)	(630)	(124,313,130)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		225,000,000	78,332,685	145,001,204	30,000,000	(9,722,944)	468,610,945	2,072	468,613,017

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
				จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		140,625,000	78,332,685	13,500,000	31,641,856	264,099,541
กำไรสำหรับปี		-	-	-	10,828,281	10,828,281
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	1,013,618	1,013,618
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	11,841,899	11,841,899
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	562,500	(562,500)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		140,625,000	78,332,685	14,062,500	42,921,255	275,941,440
กำไรสำหรับปี		-	-	-	97,130,594	97,130,594
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	1,375,715	1,375,715
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	98,506,309	98,506,309
เพิ่มทุนเรือนหุ้น	19	84,375,000	-	-	-	84,375,000
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	15,937,500	(15,937,500)	-
จ่ายเงินปันผล	21	-	-	-	(124,312,500)	(124,312,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		225,000,000	78,332,685	30,000,000	1,177,564	334,510,249

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

งบทระเลสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ກນ້ວຍ : ບາກ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	140,217,871	81,812,001	97,130,594	10,828,281
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	170,240,244	173,818,165	12,295,087	15,240,157
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,207,497	20,887,813	-	6,852
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	5	5,633	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์ถาวร	724,864	9,670,766	(1,349)	(33,749)
ตัดจำหน่ายสินค้างเหลือ	1,192,962	431,890	-	-
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	1,575,128	272,233	-	-
กลับรายการค่าเพื่อการด้วยค่าของสินทรัพย์	-	(2,632,671)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนไม่ได้	233	-	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก - สุทธิ	(5,259,331)	-	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า - สุทธิ	(6,446,763)	-	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินการรื้อถอน	(17,265,832)	(304,008)	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	4,074,193	4,410,053	1,768,347	2,541,050
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	877,230	959,196	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	24,627,587	24,460,171	25,732,898	24,724,641
รายได้เงินปันผล	-	-	(94,499,370)	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,344,207)	(1,725,271)	(8,522,961)	(9,185,701)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,328,063	20,076,038	3,497,558	5,734,192
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(18,247,289)	(3,527,060)	(2,950,157)	10,864,862
สินค้างเหลือ	(13,297,764)	(19,082,605)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,689,419	(7,418,635)	557,864	(24,992)
เงินมัดจำ	(15,272,530)	(13,837,777)	(424,300)	2,376,154
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(18,925,240)	85,060,118	1,807,525	(292,286)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5,637,147	5,652,220	(26,780)	134,766
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(4,789,954)	22,683,073	1,224,835	1,026,496
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,442,114)	9,332,156	61,745	418,744
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกรอดัดบัญชี	13,531,217	8,546,824	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้ารอดัดบัญชี	6,186,281	7,778,769	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,428,860	2,150,000	-	-
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2,170,207	-	901,822	-
จ่ายภาษีเงินได้	(39,695,908)	(31,453,302)	(7,664,450)	(7,024,848)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	264,722,076	398,025,790	30,888,908	57,334,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,022,161	1,995,014	7,176	533,447
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(19,900,000)	-
รับคืนเงินจากการซื้อธุรกิจ	-	1,066,964	-	1,066,961
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	-	-	1,784,621,733	1,850,039,209
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	-	-	(1,813,681,303)	(1,726,049,258)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(115,485,823)	(144,776,222)	(7,916,040)	(7,995,056)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(6,460,330)	(37,246,154)	(6,363,628)	(949,550)
จ่ายเงินค่าสิทธิการเช่า	-	(16,062,601)	-	-
จ่ายค่ารื้อถอน	(2,664,137)	(13,092,406)	-	-
รับเงินปันผล	-	-	94,499,370	-
รับดอกเบี้ย	1,347,873	1,713,252	8,512,907	9,394,352
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(121,240,256)	(206,402,153)	39,780,215	126,040,105
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,955,000,000	3,792,400,000	2,955,000,000	3,792,400,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	973,477,773	403,176,048
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,025,000,000)	(3,648,250,000)	(3,025,000,000)	(3,648,250,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(929,430,655)	(387,497,829)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,014,253)	(716,054)	(1,014,253)	(716,054)
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นเพื่อทุนเรือนหุ้น	84,375,000	-	84,375,000	-
จ่ายเงินปันผล	(124,313,130)	(303,750,000)	(124,312,500)	(303,750,000)
จ่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้	-	(2,370,000)	-	(2,370,000)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(23,585,983)	(23,535,678)	(24,642,801)	(23,789,429)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(134,538,366)	(186,221,732)	(91,547,436)	(170,797,264)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8,943,454	5,401,905	(20,878,313)	12,577,460
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	133,657,582	128,255,677	86,949,472	74,372,012
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	142,601,036	133,657,582	66,071,159	86,949,472

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย				
- เงินสดในมือ	10,291,663	8,631,139	141,014	22,553
- เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	71,282,728	39,186,055	6,917,892	2,255,318
- เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	61,026,645	85,840,388	59,012,253	84,671,601
รวม	142,601,036	133,657,582	66,071,159	86,949,472
2) สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นโดย				
- จ่ายเงินสด	115,485,823	144,776,222	7,916,040	7,995,056
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	6,221,519	36,113,463	-	-
- ประมาณการหนี้สินการรื้อถอน (หมายเหตุ 9)	4,561,245	32,301,175	-	3,301,625
- สัญญาเช่าการเงิน	1,660,274	-	1,660,274	-
รวม	127,928,861	213,190,860	9,576,314	11,296,681
3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้นโดย				
- จ่ายเงินสด	6,460,330	1,352,804	6,363,628	949,550
- จ่ายเงินจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 11)	-	35,893,350	-	-
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	1,189,305	-	-
รวม	6,460,330	38,435,459	6,363,628	949,550

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
6	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ
7	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
10	ค่าความนิยม
11	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ
12	สิทธิการเช่า - สุทธิ
13	สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี
14	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ
15	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
16	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ
17	ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
18	ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ
19	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
20	ทุนสำรองตามกฎหมาย
21	เงินปันผล
22	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน
23	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
24	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่
25	สัญญาเช่าระยะยาว
26	การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน
27	ส่วนงานดำเนินงาน
28	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น
29	การบริหารจัดการส่วนทุน
30	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
31	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
32	การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) (“บริษัท”) จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการการจัดการแก่บริษัทย่อย

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด” มาเป็น “บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” บริษัทได้จดทะเบียนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและการเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและ
เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	ถือหุ้น (ร้อยละ)	
	2561	2560
ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ถือหุ้นทางตรง :		
นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ - บุคคลสัญชาติไทย	9.57	9.57
นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ - บุคคลสัญชาติไทย	9.57	9.57
ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ถือหุ้นทางอ้อม :		
นายสรรคนนท์ จิราธิวัฒน์ - บุคคลสัญชาติไทย	35.04	35.04
นางสาวจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ - บุคคลสัญชาติไทย	35.04	35.04
อื่น ๆ	10.78	10.78
รวม	100.00	100.00

ที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่ที่ เลขที่ 782/1 ซอยอ่อนนุช 17 ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้เปิดเผยเพิ่มเติมไว้ในหมายเหตุ 4 และ 8 มีรายละเอียดดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว(ล้านบาท)		การถือหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)	
		2561	2560		2561	2560
บริษัท เซ็นเรสเตอร์รองโฮลดิ้ง จำกัด	ร้านอาหาร	30.0	30.0	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท โตเกียว คอนเซ็ปท์ จำกัด	ร้านอาหาร	25.0	25.0	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท อาเคอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	80.0	80.0	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด	ร้านอาหาร	30.0	30.0	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	ขายและบริการ					
	ด้านอาหาร	17.0	17.0	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด	ร้านอาหาร/					
	ธุรกิจแฟรนไชส์	20.0	0.1	ทางตรง	99.99	99.97
บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด	เจ้าของเครื่องหมาย					
	การค้า/การบริการ	5.0	5.0	ทางตรง	99.99	99.99

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินนี้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น
- ข) งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- ค) การรวมธุรกิจ บริษัทย่อยและการสูญเสียการควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

- ง) เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศเท่านั้น
- จ) งบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

		จำนวนร้านอาหาร		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		การถือหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)	
ลักษณะธุรกิจ		2561	2560	2561	2560		2561	2560
บริษัทย่อย								
บริษัท เซ็นเรสเตอร์รองโฮลคิง จำกัด	ร้านอาหาร	48	44	30	30	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด	ร้านอาหาร	18	16	25	25	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	ร้านอาหาร	17	16	80	80	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท กิวกิรลกรุ๊ป จำกัด	ร้านอาหาร	4	4	30	30	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน	ขายและบริการ							
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ด้านอาหาร	-	-	17	17	ทางตรง	99.99	99.99
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซ์ จำกัด	ร้านอาหาร/							
	ธุรกิจแฟรนไชส์	23	22	20	0.1	ทางตรง	99.99	99.97
บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด	เจ้าของเครื่องหมาย							
	การค้า/การบริการ	-	-	5	5	ทางตรง	99.99	99.99

- ฉ) รายการบัญชีระหว่างกลุ่มบริษัทที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- ซ) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนสุทธิและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดในมือเป็นเงินที่กลุ่มบริษัทเก็บไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ส่วนรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวันซึ่งมีสภาพคล่องสูงและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่แน่นอนและมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

ลูกหนี้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่การวิเคราะห์ฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

การตีราคาสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุน (วิธีราคาต้นทุนถัวเฉลี่ยในปี 2561 และวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนในปี 2560) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงการตีราคาสินค้าคงเหลือต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่มีสาระสำคัญ

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

เงินลงทุน

เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชี ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชี ถ้าไรหรือขาดทุนจากการขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัทตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	5
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงาน	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5
ยานพาหนะ	5

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 ค) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรกค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและค่าตัดจำหน่าย

เครื่องหมายการค้า

ตราสินค้า ชื่อทางการค้าหรือบริการเฉพาะกลุ่มบริษัทที่ได้รับการยอมรับและยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง ไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชีในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

สัญญาแฟรนไชส์

สัญญาแฟรนไชส์ที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการภายใต้การรวมธุรกิจ ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรกสัญญาแฟรนไชส์จะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าสิทธิบัตร

ค่าสิทธิบัตรที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายสัญญาเช่าแฟรนไชส์ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และค่าสิทธิบัตรบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไม้อาจคาดระยะเวลาสิ้นสุดของประโยชน์ที่จะได้รับซึ่งสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่าด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 ปี
สัญญาเช่าแฟรนไชส์	ตามอายุของสัญญา (0.3 ปี ถึง 5.9 ปี)
ค่าสิทธิบัตร	ตามระยะเวลาของความคุ้มครองสิทธิบัตร (3 ปี ถึง 10 ปี)

สิทธิการเช่าและคำตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนหักด้วยคำตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการขายสิทธิในสัญญาเช่า ต้นทุนและคำตัดจำหน่ายสะสมของสิทธิการเช่าจะถูกตัดออกจากบัญชีโดยจะแสดงไว้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเป็นค่าใช้จ่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้หรือค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือค้ำประกันเป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุสัญญาเงินกู้

การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อน ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวจะไม่อยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีรายได้อื่น หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายจ่ายค้ำประกันที่เกี่ยวข้อง)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทนี้ที่ประมาณการหนี้สินตามภาระหนี้สินตามกฎหมาย หรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะพิจารณามูลค่าของประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและปรับปรุงมูลค่าของประมาณการหนี้สินตามประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในปัจจุบัน ในกรณีที่มูลค่าของเงินถูกกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของเวลา จำนวนเงินประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจะบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการประมาณจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรได้รับเป็นการตอบแทนสำหรับบริการที่พนักงานให้ในงวดปัจจุบันและในงวดก่อน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตและกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้การชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

ประมาณการหนี้สินการรื้อถอน

ต้นทุนในการรื้อถอนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน

ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ลูกค้าจะได้รับรางวัลเป็นสิทธิ ซึ่งลูกค้าสามารถนำมาใช้เป็นส่วนลดค่าอาหารจากกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกจะต้องบันทึบบริเวณระหว่างสิทธิที่ลูกค้าได้รับและส่วนประกอบอื่น ๆ ของรายการขายนั้น การบันทึบบริเวณใช้วิธีการประมาณโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของส่วนลดค่าอาหาร ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ประมาณโดยใช้มูลค่าส่วนลดปรับปรุงด้วยอัตราที่คาดว่าจะไม่ใช่สิทธิ โดยรับรู้เป็นรายได้หรือรับรู้และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่ตกลงไว้ จำนวนที่รับรู้เป็นรายได้ขึ้นอยู่กับจำนวนสิทธิที่ลูกค้าได้ใช้ในการแลกเป็นส่วนลดค่าอาหาร ซึ่งต้องสัมพันธ์กับจำนวนรวมของสิทธิที่คาดว่าจะมีการใช้ นอกจากนี้รายได้หรือรับรู้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกค้าจะไม่มาใช้สิทธิอีกต่อไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินนี้ได้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลงการประมาณการทางบัญชีจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงก็ต่อเมื่อผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่องวดบัญชีนั้นหรือจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือในงวดอนาคตถ้าผลของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วย

- การจัดทำงบการเงินรวม : กลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De facto control) หนึ่งผู้ได้รับการลงทุน
- การจัดประเภทสัญญาเช่า

ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วย

- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
- การรวมธุรกิจ
- ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ
- ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มรับรู้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว รายได้จากการขายและบริการแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้ให้หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการบริหารจัดการ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าสิทธิ รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้าและแฟรนไชส์ จะรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากบัตรสมาชิกรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรสมาชิก

รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในบัญชีอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

สัญญาเช่าการเงิน

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนในกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ยังคงเป็นของผู้ให้เช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดจากสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งคงอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณจากผลกำไรสำหรับปีโดยพิจารณาถึงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงถึงผลกระทบทางภาษีสุทธิของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในการงวดที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะต้องจ่ายชำระหนี้สิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสะท้อนให้เห็นถึงผลทางภาษีที่จะเกิดขึ้นตามลักษณะที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และจ่ายชำระราคาตามบัญชีของหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ว่ากำไรทางภาษีมีเพียงพอสำหรับการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ประเมินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ใหม่ กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ในอดีตเท่ากับจำนวนที่พบว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้น กลุ่มบริษัทลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงด้วยจำนวนที่กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนอีกต่อไปที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

4. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุ 1 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารที่สำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ฟู้ดส์ กิมมิกส์ จำกัด บริษัท สตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เฟรตตี้ ฟู้ดส์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561) บริษัท สุทธธรา สวีท จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับกรรมการและผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อวัตถุดิบ	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการและอื่น ๆ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินทรัพย์ถาวร	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ดอกเบี้ย	ต้นทุนการกู้ยืมบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.05 ต่อปี
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหา ซึ่งไม่เกินกว่าจำนวนเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้ค่าบริการจัดการและอื่น ๆ				
บริษัทย่อย	-	-	253,600	219,965
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	94,499	-
รายได้จากการให้สิทธิแฟรนไชส์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	15	-	-
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,488	1,946
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	29	-	-
รวม	12	29	2,488	1,946
ขายสินทรัพย์ถาวร				
บริษัทย่อย	-	-	21	9,333
รายได้จากการขาย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	141	41	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	28	-	-
รวม	141	69	-	-
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	7,661	8,065
ซื้อวัตถุดิบอาหาร				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,240	9,164	-	-

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ซื้อสินทรัพย์ถาวร				
บริษัทย่อย	-	-	-	7
ค่าเช่าและค่าบริการ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,542	3,156	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	889	1,095	-	-
รวม	4,431	4,251	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ				
บริษัทย่อย	-	-	138	117
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	2	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	861	-	861	-
รวม	884	2	999	117
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	1,105	273
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,958	27,095	35,958	27,095
ผลประโยชน์ระยะยาว	698	802	698	802
รวม	36,656	27,897	36,656	27,897

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ขอดังต่อไปนี้ที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย:				
บริษัท เซ็นเรสเคอร์รื่องโฮตคิง จำกัด	-	-	10,119	9,006
บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด	-	-	4,288	3,037
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	-	-	6,028	4,421
บริษัท กิวกริดกรุ๊ป จำกัด	-	-	599	1,176
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	1,058	1,053
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด	-	-	2,718	3,101
บริษัท สไปซ์ ซินเนอร์จี จำกัด	-	-	32	32
รวมบริษัทย่อย	-	-	24,842	21,826
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
บริษัท สเตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	-	31	-	31
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	31	24,842	21,857
เงินมัดจำ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
บริษัท ฟู้ดส์ กิมมิกส์ จำกัด	2,667	2,667	-	-
บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด	280	180	-	-
รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,947	2,847	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	210	210	-	-
รวมเงินมัดจำ	3,157	3,057	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
บริษัท สเตอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	851	782	-	-
บริษัท ฟู้ดส์ กิมมิกส์ จำกัด	310	180	-	-
บริษัท เซฟ เบสท์ จำกัด	110	-	-	-
รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,271	962	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	71	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	1,342	962	-	-

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย:				
บริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อกโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	35	8
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	28	28
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด	-	-	23	-
รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	86	36

ดอกเบี้ยยั้ค้ำรับ (รวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)

บริษัทย่อย:

บริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อกโฮลดิ้ง จำกัด	-	-	68	57
บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด	-	-	148	133
บริษัท โตเกียว คอนเซปท์ จำกัด	-	-	27	141
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	307	141
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด	-	-	137	202
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	687	674

ดอกเบี้ยยค้ำจาย (รวมอยุ่ในค่าใชจายค้ำจาย)

บริษัทย่อย:

บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	-	-	61	18
บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด	-	-	17	11
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	78	29

อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560	2561	2560	2561	2560
4.15	4.15	-	-	22,003	4,488
4.15	4.15	-	-	41,345	37,776
4.15	4.15	-	-	8,957	37,931
4.15	4.15	-	-	54,191	6,707
4.15	4.15	-	-	43,744	54,278
		-	-	170,240	141,180

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	265,170
เพิ่มขึ้น	-	1,726,049
ลดลง	-	(1,850,039)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	141,180
เพิ่มขึ้น	-	1,813,681
ลดลง	-	(1,784,621)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	170,240

	อัตราดอกเบี้ย		พันบาท			
	(ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย						
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	1.05	1.05	-	-	60,760	20,753
บริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด	1.05	1.05	-	-	17,531	13,491
รวม			-	-	78,291	34,244

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	18,566
เพิ่มขึ้น	-	403,176
ลดลง	-	(387,498)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	34,244
เพิ่มขึ้น	-	973,478
ลดลง	-	(929,431)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	78,291

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

5. ดูหนังสือการค้าและดูหนังสือหมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทอื่น	37,974	19,311	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	31	24,842	21,857
- บริษัทอื่น	6,334	6,707	-	34
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,334	6,738	24,842	21,891
รวม	44,308	26,049	24,842	21,891

การวิเคราะห์อายุหนึ่งของลูกหนึ่งการค้าและลูกหนึ่งอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	25,851	14,499	-	-
ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	11,891	4,802	-	-
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	186	10	-	-
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	46	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	37,974	19,311	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	4,467	4,162	24,842	21,891
ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	1,441	2,215	-	-
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	409	361	-	-
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	17	-	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,334	6,738	24,842	21,891
รวม	44,308	26,049	24,842	21,891

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบอาหาร	74,430	71,555	-	-
เครื่องมือ	3,262	3,216	-	-
ของใช้สิ้นเปลือง	31,965	22,781	-	-
รวม	109,657	97,552	-	-
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(1,995)	(420)	-	-
สุทธิ	107,662	97,132	-	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสินค้าคงเหลือในระหว่างปี	1,575	272	-	-

7. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ใบกำกับภาษี	3,663	4,138	368	230
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	4,789	7,698	1,863	2,777
เงินมัดจำที่ขอคืนภายในหนึ่งปี	3,217	3,594	-	-
อื่น ๆ	3,697	6,836	1,329	1,101
รวม	15,366	22,266	3,560	4,108

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังนี้

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		พันบาท	
	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)		วิธีราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
บริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อกโฮลดิ้ง จำกัด	30	30	99.99	99.99	30,000	30,000
บริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด	25	25	99.99	99.99	25,000	25,000
บริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด	80	80	99.99	99.99	80,000	80,000
บริษัท กิวกริลกรุ๊ป จำกัด	30	30	99.99	99.99	29,999	29,999
บริษัท เซ็น ซัพพลาย เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	17	17	99.99	99.99	17,500	17,500
บริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด	20	0.1	99.99	99.97	20,000	100
บริษัท สไปซี่ ซินเนอจี จำกัด	5	5	99.99	99.99	251,317	251,317
รวม					453,816	433,916

ในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท เซ็น แอนด์ สไปซี่ จำกัด จำนวนเงิน 19.9 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 100,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 20,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อกโฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 315 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 94.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้วเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ใช้ใบหุ้นของบริษัทย่อย 2 แห่ง ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99 ของหุ้นทั้งหมด ค่าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 (2561: ไม่มี)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
วันที่ 31 ธันวาคม 2561

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)						
			เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง	งานระหว่าง		
	ที่ดินและ		เครื่องใช้และ	ติดตั้งและ		ก่อสร้างและ	
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ใช้ใน	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน	รวม
	ที่ดิน	สิทธิการเช่า	การดำเนินงาน	สำนักงาน		ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	318,234	623,896	75,724	77,922	11,609	14,430	1,121,815
เพิ่มขึ้น	2,394	168,679	15,326	16,538	1,378	8,876	213,191
จำหน่าย	-	(45,479)	(4,930)	(2,132)	(189)	(5,643)	(58,373)
โอนมาจากบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น							
(หมายเหตุ 11)	-	-	-	396	-	-	396
โอนเข้า (ออก)	100	2,678	86	-	-	(2,864)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	320,728	749,774	86,206	92,724	12,798	14,799	1,277,029
เพิ่มขึ้น	5,585	77,380	17,186	19,579	2,081	6,118	127,929
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(26,871)	(1,865)	(2,551)	(421)	-	(31,708)
กลับรายการประมาณการหนี้สินการรื้อถอน	-	(37,531)	-	-	-	-	(37,531)
โอนเข้า (ออก)	-	220	62	-	-	(282)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	326,313	762,972	101,589	109,752	14,458	20,635	1,335,719
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	299,044	36,571	41,434	3,695	-	380,744
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	115,310	14,716	16,681	2,500	-	149,207
จำหน่าย	-	(34,332)	(3,467)	(1,341)	(69)	-	(39,209)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	380,022	47,820	56,774	6,126	-	490,742
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	114,954	13,920	16,841	2,857	-	148,572
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(23,229)	(1,290)	(1,763)	(101)	-	(26,383)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	471,747	60,450	71,852	8,882	-	612,931
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(2,633)	-	-	-	-	(2,633)
กลับรายการ	-	2,633	-	-	-	-	2,633
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	320,728	369,752	38,386	35,950	4,495	14,799	784,110
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	2,177	-	2,177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	320,728	369,752	38,386	35,950	6,672	14,799	786,287
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	326,313	291,225	41,139	37,900	2,842	20,635	720,054
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	2,734	-	2,734
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	326,313	291,225	41,139	37,900	5,576	20,635	722,788

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างติดตั้ง	รวม
			เครื่องใช้และ	ติดตั้งและ			
			อุปกรณ์ใช้ใน การดำเนินงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	318,234	17,484	5,447	12,337	12,880	6,022	372,404
เพิ่มขึ้น	2,394	3,611	57	1,824	-	3,411	11,297
จำหน่าย	-	-	-	(37)	(967)	(9,333)	(10,337)
โอนมาจากบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (หมายเหตุ 11)	-	-	-	396	-	-	396
โอนเข้า (ออก)	100	-	-	-	-	(100)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	320,728	21,095	5,504	14,520	11,913	-	373,760
เพิ่มขึ้น	5,585	26	37	1,888	1,660	381	9,577
จำหน่าย	-	-	-	(21)	-	-	(21)
กลับรายการประมาณการหนี้สินการรื้อถอน	-	(724)	-	-	-	-	(724)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	326,313	20,397	5,541	16,387	13,573	381	382,592
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	6,744	1,975	5,908	4,246	-	18,873
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,194	1,093	3,792	2,496	-	11,575
จำหน่าย	-	-	-	(19)	(479)	-	(498)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	10,938	3,068	9,681	6,263	-	29,950
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,070	1,107	2,565	2,579	-	10,321
จำหน่าย	-	-	-	(16)	-	-	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	15,008	4,175	12,230	8,842	-	40,255
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	320,728	10,157	2,436	4,839	3,473	-	341,633
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	2,177	-	2,177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	320,728	10,157	2,436	4,839	5,650	-	343,810
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	326,313	5,389	1,366	4,157	1,997	381	339,603
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	2,734	-	2,734
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	326,313	5,389	1,366	4,157	4,731	381	342,337

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ที่ดินทั้งหมดของบริษัทและสินทรัพย์บางส่วนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวนเงินรวม 342.6 ล้านบาท และ 334.6 ล้านบาท ตามลำดับ ได้จำหน่ายเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

ยานพาหนะบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

มูลค่าต้นทุนของอุปกรณ์บางรายการของบริษัทและกลุ่มบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 5.2 ล้านบาท และ 206.7 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 4.3 ล้านบาท และ 92.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนการรื้อถอน

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนการรื้อถอนสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดยกมาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	104,011	85,106	3,302	-
เพิ่มขึ้น	4,561	32,301	-	3,302
กลับรายการประมาณการการรื้อถอนโดย				
- การปรับลดบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(37,531)	(304)	(724)	-
- รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น	(17,266)	-	-	-
จ่าย	(2,664)	(13,092)	-	-
ยอดยกไปตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	51,111	104,011	2,578	3,302

ประมาณการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมไว้ในต้นทุนของส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าสำหรับร้านอาหารของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- จำนวนร้านอาหารที่ : ใช้ข้อมูลจำนวนร้านอาหารที่เป็นเจ้าของและร้านอาหารแฟรนไชส์ตามที่มีอยู่จริงในปี 2561 และหลังจากนั้น
เป็นเจ้าของและ ประเมินการโดยผู้บริหารของบริษัท
ร้านอาหารแฟรนไชส์
- มูลค่าสุดท้าย : อัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 3 ต่อปี จากกระแสเงินสดรับสุทธิในปีที่ 5
- อัตราคิดลด : อัตราร้อยละ 13.65 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของ
อุตสาหกรรมของต้นทุนหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง ผลตอบแทนที่ชัดเจนความเสี่ยงที่
เพิ่มขึ้น และค่าเบต้าโดยเฉลี่ยของอุตสาหกรรม
- อื่น ๆ : สมมติฐานอื่น ๆ เกี่ยวกับการประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องประมาณการจากข้อมูลทางการเงินใน
อดีต และประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของ
อุตสาหกรรมที่คาดไว้

จากการทดสอบการด้อยค่า การประมาณการมูลค่าที่ได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงิน
การประเมินมูลค่านี้อิงจากข้อมูลระดับ 3 เนื่องจากการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า

การทดสอบความอ่อนไหวจากการทดสอบการด้อยค่าในค่าความนิยม

การทดสอบความอ่อนไหวเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของธุรกิจอาหารไทย ซึ่งจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงเนื่องมาจาก
ความผันผวนของข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณ

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่วัดมูลค่า (วันที่ 31 ธันวาคม
2561) โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่ายุติธรรมของ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของธุรกิจอาหารไทย (ล้านบาท)	
	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง
อัตราคิดลด		
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5	(24.0)	27.0
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1	(47.0)	57.0

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้การประมาณการทางการเงินดังกล่าว แต่ได้
แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

11. สันทรัพยากรไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	เครื่องหมายการค้า	สัญญาแฟรนไชส์	ค่าสิทธิบัตร	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	20,525	33,000	36,034	-	89,559
เพิ่มขึ้น	2,542	35,893	-	-	38,435
จำหน่าย	(124)	-	-	-	(124)
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
(หมายเหตุ 9)	(396)	-	-	-	(396)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,547	68,893	36,034	-	127,474
เพิ่มขึ้น	2,707	-	-	3,753	6,460
ตัดจำหน่าย	(160)	-	(4,413)	-	(4,573)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	25,094	68,893	31,621	3,753	129,361
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	12,570	-	2,838	-	15,408
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,794	-	10,733	-	15,527
จำหน่าย	(118)	-	-	-	(118)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	17,246	-	13,571	-	30,817
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,894	-	9,342	152	12,388
ตัดจำหน่าย	(160)	-	(4,413)	-	(4,573)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	19,980	-	18,500	152	38,632
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,301	68,893	22,463	-	96,657
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,114	68,893	13,121	3,601	90,729

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายธุรกิจกับบริษัทในประเทศสองแห่ง เพื่อดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายซื้อธุรกิจดังกล่าวจำนวนเงินรวม 35.9 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน - เครื่องหมายการค้า

มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้คำนวณโดยการว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินอิสระแห่งหนึ่ง ตามรายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนมีดังนี้

เครื่องหมายการค้า : เครื่องหมายการค้า 3 ยี่ห้อ คือ คำมั่ว เฟอและลาวญวน

วิธีการประเมินมูลค่า : วิธีพิจารณาจากรายได้

ระยะเวลา : พิจารณาความสามารถของเครื่องหมายการค้าในการสร้างรายได้จากประมาณการทางการเงิน 5 ปี โดยประมาณการจากผลประกอบการในอดีตและประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้

อัตราค่าใช้สิทธิ : อัตราร้อยละ 0.5 จากการเทียบเคียงการซื้อขายของตลาดในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน
เครื่องหมายการค้า

อัตราการเติบโตของรายได้ : อัตราร้อยละ 3 ต่อปี

มูลค่าสุดท้าย : ประมาณการอัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 3 ต่อปี จากกระแสเงินสดรับสุทธิในปีที่ 5 ของเครื่องหมายการค้าแต่ละยี่ห้อ

อัตราคิดลด : อัตราร้อยละ 13.65 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมของต้นทุนหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง และผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

เครื่องหมายการค้า : เครื่องหมายการค้าชื่อ หูชูหู

วิธีการประเมินมูลค่า : วิธีพิจารณาจากรายได้

ระยะเวลา : พิจารณาความสามารถของเครื่องหมายการค้าในการสร้างรายได้จากประมาณการทางการเงิน 5 ปี โดยประมาณการจากผลประกอบการในอดีตและประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้

อัตราค่าใช้สิทธิ : อัตราร้อยละ 5.1 จากการเทียบเคียงการซื้อและขายของตลาดในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน
เครื่องหมายการค้า

อัตราการเติบโตของ : อัตราร้อยละ 3 ต่อปี
รายได้

มูลค่าสุดท้าย : ประมาณการอัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 3 ต่อปี จากกระแสเงินสดรับสุทธิในปีที่ 5 ของเครื่องหมายการค้าดังกล่าว

อัตราคิดลด : อัตราร้อยละ 13.79 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมของต้นทุนหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง และผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น

จากการทดสอบการด้อยค่า การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงิน การประเมินมูลค่านี้นี้พิจารณาจากข้อมูลระดับ 3 เนื่องจากมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

เพิ่มขึ้น

โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิบัตร	รวม
11,055	-	11,055
948	-	948
(396)	-	(396)
11,607	-	11,607
2,611	3,753	6,364
14,218	3,753	17,971

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

5,180	-	5,180
3,665	-	3,665
8,845	-	8,845
1,823	152	1,975
10,668	152	10,820

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2,762	-	2,762
3,550	3,601	7,151

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบางรายการของบริษัทและของกลุ่มบริษัทซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 7.2 ล้านบาท และ 16.6 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 3.1 ล้านบาท และ 10.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

12. สิทธิการเช่า - สู้ทชี

	งบการเงินรวม (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	67,934
เพิ่มขึ้น	16,062
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561	83,996
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	17,195
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,084
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	26,279
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,280
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	35,559
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	57,717
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	48,437

13. สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายละเอียดของสินทรัพย์ภายในเงินได้รายการตัดบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

งบการเงินรวม (พันบาท)			
บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน			
	กำไร สำหรับปี	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี	
31 ธันวาคม 2560			31 ธันวาคม 2561
11,176	1,009	-	12,185
84	315	-	399
2,160	815	(534)	2,441
590	176	-	766
1,169	84	-	1,253
9,845	(2,283)	-	7,562
834	998	-	1,832
25,858	1,114	(534)	26,438

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายละเอียดของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน			31 ธันวาคม 2561
	31 ธันวาคม 2560	กำไร สำหรับปี	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				
เมื่อเกษียณอายุ	927	353	(344)	936
ค่าเช่า	1	(1)	-	-
ค่าเสื่อมราคา - ประมาณการรถถอน	132	102	-	234
รวม	1,060	454	(344)	1,170

ค่าใช้จ่ายภายใต้การตัดบัญชีสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	33,442	26,754	3,952	6,310
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
บวก (หัก) ผลกระทบจากค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ของรายการผลแตกต่างชั่วคราว				
- ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	(1,009)	(3,658)	-	-
- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(315)	(54)	-	-
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	527	-	-
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
เมื่อเกษียณอายุ	(815)	(883)	(353)	(508)
- ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	(176)	(191)	-	-
- ค่าเช่า	(84)	-	1	64
- ค่าเสื่อมราคา - ประมาณการรถถอน	2,283	16	(102)	(132)
- รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้ารอตัดบัญชี	(998)	(1,601)	-	-
- อื่น ๆ	-	(834)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,328	20,076	3,498	5,734

บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เอ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีโดยใช้อัตราภาษีสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรก่อนภาษีทางบัญชี	172,546	101,888	100,628	16,562
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 15 และ 20	34,314	20,117	20,126	3,312
บวก : ผลกระทบทางภาษีของผลแตกต่างถาวรจาก				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	2,958	4,618	2,489	2,750
- ค่าใช้จ่ายที่สามารถนำมาหักภาษีได้เพิ่มเติม	(4,478)	(5,609)	(217)	(328)
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(18,900)	-
- จัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่หมดอายุ	169	-	-	-
- ค่าเสื่อมราคา - ส่วนค่าว่าทุนจากการซื้อสินทรัพย์				
จากบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(635)	950	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,328	20,076	3,498	5,734

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560	2561	2560
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.3 - 3.8	3.5 - 4.0	630,000	700,000	630,000	700,000
หัก ค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี			(183)	(1,353)	(183)	(1,353)
สุทธิ			629,817	698,647	629,817	698,647

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	555,850	555,850
กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,792,400	3,792,400
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(3,648,250)	(3,648,250)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	700,000	700,000
กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,955,000	2,955,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(3,025,000)	(3,025,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	630,000	630,000

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศ 2 แห่ง ดังนี้

ประเภทของสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขของสัญญา
	2561	2560		
วงเงินสินเชื่อของบริษัทจากสถาบันการเงินแห่งที่หนึ่ง				
ก) วงเงิน Term Loan (ค่าที่ดิน ค่าสินทรัพย์จาก บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และ เงินลงทุนในหุ้นของบริษัท กิวกริด กรุ๊ป จำกัด)	380	380	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ลบร้อยละ 2.75 ต่อปี	1) บริษัทสามารถเบิกรับเงินกู้ระยะสั้น โดยทำตัวสัญญาใช้เงินให้ไว้เป็นหลักฐาน ครั้งแรกภายในปี 2559 และบริษัทจะต้องเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งสุดท้ายภายใน 24 เดือนหลังจากเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งแรก ทั้งนี้ โดยมีกำหนดระยะเวลาการใช้เงิน (Final Maturity Date) ภายใน 24 เดือนหลังจากการเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งแรก ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2561 วงเงินสินเชื่อดังกล่าวได้ขยายระยะเวลาการเบิกรับเงินกู้ออกไปเป็นภายในวันที่ 30 กันยายน 2562 2) บริษัทสามารถออกตัวสัญญาใช้เงินตามแบบที่ธนาคารกำหนด โดยตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับมีกำหนดการใช้เงินไม่เกิน 90 วัน หรือตามที่ธนาคารพิจารณาเห็นสมควร 3) บริษัทสามารถออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่เพื่อทดแทนตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ครบกำหนดได้ตามที่ธนาคารพิจารณาเห็นสมควร
ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นรวมเลตเตอร์ ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีพและ หนังสือค้ำประกัน	190	190	- เงินกู้ยืมระยะสั้นมี อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ลบร้อยละ 2.6 ต่อปี - วงเงินสินเชื่ออื่นมี อัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา	- เงินกู้ยืมระยะสั้น - มีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม แต่ไม่เกิน 180 วัน - วงเงินสินเชื่ออื่นมีกำหนดชำระคืนตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา
ค) วงเงินเบิกเกินบัญชี	10	10	อัตราเงินเบิกเกินบัญชี ขั้นต่ำ	มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
ง) เงินกู้ยืมระยะสั้น (เพื่อใช้รองรับการจ่าย เงินปันผล)	200	200	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ลบร้อยละ 2.95 ต่อปี	1) บริษัทสามารถเบิกรับเงินกู้ระยะสั้น โดยทำตัวสัญญาใช้เงินให้ไว้เป็นหลักฐาน ครั้งแรกภายในเดือนตุลาคม 2560 และบริษัทจะต้องเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งสุดท้ายภายใน 18 เดือนหลังจากเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งแรก ทั้งนี้ โดยมีกำหนดระยะเวลาการใช้เงิน (Final Maturity Date) ภายใน 18 เดือนหลังจากการเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งแรก ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2561 วงเงินสินเชื่อดังกล่าวได้ขยายระยะเวลาการเบิกรับเงินกู้ออกไปเป็นภายในวันที่ 30 กันยายน 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประเภทของสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขของสัญญา
	2561	2560		
จ) วงเงิน Term Loan (เพื่อลงทุนซื้อกิจการธุรกิจ ภัตตาคารอาหาร ไทย)	-	200	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ลบร้อยละ 2.25 ต่อปี	2) บริษัทสามารถออกตั๋วสัญญาใช้เงินตามแบบที่ธนาคาร กำหนด โดยตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับมีกำหนดการใช้ เงินไม่เกิน 90 วัน หรือตามที่ธนาคารพิจารณาเห็นสมควร 3) บริษัทสามารถออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่เพื่อ ทดแทนตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ครบกำหนดได้ตามที่ ธนาคารพิจารณาเห็นสมควร 1) บริษัทสามารถเบิกรับเงินกู้ระยะสั้น โดยทำตั๋วสัญญาใช้ เงินให้ไว้เป็นหลักฐาน ครั้งแรกภายในปี 2559 และ บริษัทจะต้องเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งสุดท้ายภายใน 24 เดือนหลังจากเบิกรับเงินกู้ระยะสั้นครั้งแรก ทั้งนี้ โดยมีกำหนดระยะเวลาการใช้เงิน (Final Maturity Date) ภายใน 24 เดือนหลังจากการเบิกรับเงินกู้ระยะสั้น ครั้งแรก 2) บริษัทสามารถออกตั๋วสัญญาใช้เงินตามแบบที่ธนาคาร กำหนด โดยตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับมีกำหนดการใช้ เงินไม่เกิน 90 วัน หรือตามที่ธนาคารพิจารณา เห็นสมควร 3) บริษัทสามารถออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่เพื่อ ทดแทนตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ครบกำหนดได้ตามที่ ธนาคารพิจารณาเห็นสมควร
รวม	780	980		
วงเงินสินเชื่อร่วมของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินแห่งที่สอง				
ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น (เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน)	100	100	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ลบร้อยละ 3 ต่อปี	มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
รวมทั้งสิ้น	880	1,080		

วงเงินสินเชื่อ ก) - ง) ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินทั้งหมดของบริษัทและสินทรัพย์บางส่วนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ใน
หมายเหตุ 9 และค้ำประกันเพิ่มเติมโดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 28 นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญ
ที่ระบุในสัญญาเงินกู้เกี่ยวกับการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นปัจจุบันและการรักษาอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ เช่น ให้คงอัตราส่วนหนี้สินที่มี
ภาระดอกเบี้ย ต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เป็นต้น

วงเงินสินเชื่อ จ) ค้ำประกัน โดยใบหุ้นของบริษัทย่อย 2 แห่ง ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99 ของหุ้นทั้งหมดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 8

วงเงินสินเชื่อ ฉ) เป็นวงเงินสินเชื่อที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,342	962	-	-
- บริษัทอื่น	188,505	175,172	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	86	36
- บริษัทอื่น	46,998	73,415	3,527	1,770
รวม	236,845	249,549	3,613	1,806

16. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าการเงินหลายฉบับกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อซื้อยานพาหนะตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 โดยมีจำนวนงวดการผ่อนชำระ 36 งวด และ 60 งวด งวดละเท่า ๆ กันทุกเดือน สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดปี 2564 กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้จะโอนเป็นของบริษัทต่อเมื่อบริษัทชำระเงินทั้งหมดให้แก่บริษัทลีสซิ่งดังกล่าวแล้ว โดยสรุปได้ดังนี้

ปี	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
2561	-	828	-	828
2562	1,531	828	1,531	828
2563	1,108	407	1,108	407
2564	293	-	293	-
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	2,932	2,063	2,932	2,063
หัก ดอกเบี้ยรูดัดบัญชี	(348)	(125)	(348)	(125)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	2,584	1,938	2,584	1,938
หัก หนี้สินส่วนที่ต้องกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
สุทธิจากดอกเบี้ยรูดัดบัญชี	(1,302)	(751)	(1,302)	(751)
สุทธิ	1,282	1,187	1,282	1,187

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

17. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินหมุนเวียนจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,992	-
เพิ่มขึ้น	2,312	-
ใช้ไป	(1,352)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,952	-
เพิ่มขึ้น	3,977	-
ใช้ไป	(2,525)	-
ตัดจำหน่าย	(575)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,829	-

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทจัดการ โครงการบำเหน็จพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	7,987	3,358
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,224	2,464
ต้นทุนดอกเบี้ย	185	77
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,598)	(1,267)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	10,798	4,632
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,893	1,704
ต้นทุนดอกเบี้ย	181	65
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,667)	(1,720)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	12,205	4,681

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ในกำไรสำหรับปี :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,893	4,224	1,704	2,464
ต้นทุนดอกเบี้ย	181	185	65	77
ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี :				
กำไรจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,667)	(1,598)	(1,720)	(1,267)
รวม	1,407	2,811	49	1,274

ข้อสมมุติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.23 ต่อปี	ร้อยละ 1.96 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตเฉลี่ย	ร้อยละ 5 ต่อปี	ร้อยละ 5 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 59	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 59
อัตราพหุผลภาพ	ร้อยละ 5 ของตารางมรณะไทย ปี 2560	ร้อยละ 5 ของตารางมรณะไทย ปี 2560
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย ปี 2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย ปี 2560

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและอ้างอิงตามตารางมรณะซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) / (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์				
พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(0.5)	(0.4)	(0.2)	(0.2)
ลดลงร้อยละ 1	0.6	0.5	0.2	0.2
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.6	0.5	0.2	0.2
ลดลงร้อยละ 1	(0.6)	(0.4)	(0.2)	(0.2)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(0.6)	(0.5)	(0.2)	(0.2)
ลดลงร้อยละ 1	0.3	0.3	0.1	0.1

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้เห็นชอบพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วันนับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยหากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ บริษัทและกลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นประมาณ 0.2 ล้านบาท และ 0.7 ล้านบาท และทำให้กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลงประมาณ 0.2 ล้านบาท และ 0.5 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

19. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2559 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 135 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 13.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 140.625 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 14.0625 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 3 ตุลาคม 2559

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้รับเงินจากการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นใหม่รายหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 5.6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 562,500 หุ้น ในราคา มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบันทึกส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 78.3 ล้านบาท ที่เกิดจากการรวมธุรกิจ บัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ก) เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 14,062,500 หุ้น เป็น 140,625,000 หุ้น
- ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 140,625,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 140,625,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 300,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยจัดสรรเพื่อ
 - การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 84,375,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 84,375,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิมจำนวน 1 หุ้น ต่อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ 0.6 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท
 - การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 75,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก (“IPO”) เมื่อบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นและการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561

บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนเงิน 84,375,000 บาท และจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2561

20. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทุนสำรองตามกฎหมายมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียนแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

21. จ่ายเงินปันผล

ในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.14 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 14,062,500 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 30,093,750 บาท โดยกำหนดให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 30 เมษายน 2561 เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทในอัตราหุ้นละ 6.70 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 14,062,500 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 94,218,750 บาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2561

22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมและกลุ่มบริษัทต้องจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือนพนักงาน กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินรวมประมาณ 6.6 ล้านบาท และ 4.6 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามลำดับ (ของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 2.8 ล้านบาท และ 2.2 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามลำดับ)

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้แก่

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนวัตถุดิบ	1,034,351	868,338	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	811,756	678,929	179,117	141,980
ค่าเช่า ค่าบริการ และค่าสาธารณูปโภค	492,107	428,814	10,013	8,475
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	170,240	173,818	12,295	15,240
ค่าใช้จ่ายอื่น	259,023	238,921	31,869	24,871
รวม	2,767,477	2,388,820	233,294	190,566

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับแต่ละปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณได้ดังนี้

	ล้านหุ้น	
	2561	2560
จำนวนหุ้นที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม	14.1	14.1
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (หมายเหตุ 19)	126.5	126.5
ผลกระทบจากหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	22.4	-
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	163.0	140.6

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญนี้มีผลทำให้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้ปรับปรุงใหม่เพื่อการเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวเกิดขึ้นตั้งแต่แรก

25. สัญญาระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำการกลุ่มบริษัท พื้นที่ร้านอาหารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาดังกล่าว ซึ่งแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “เงินมัดจำ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม จำนวนเงินรวม 162.1 ล้านบาท และ 145.9 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงินรวม 1.3 ล้านบาท และ 0.8 ล้านบาท ตามลำดับ

จำนวนเงินขั้นต่ำที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	331,619	276,893	597	2,676
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	349,060	301,052	402	617
ระยะเวลาที่เกิน 5 ปี	10,779	10,779	-	-
รวม	691,458	588,724	999	3,293

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

26. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เงินมัดจำ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุ 3

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนให้มีจำนวนเพียงพอและทันเวลาเพื่อชำระหนี้สำหรับภาระผูกพันตามที่กำหนดไว้ในงบการเงิน จากการประเมินฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลเหล่านี้ชี้ให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทไม่มีปัญหาความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้ควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายการให้สินเชื่อและวิธีการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้การให้สินเชื่อไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นนัยสำคัญจากการการเก็บหนี้ไม่ได้ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการทำงานของทุกบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ผู้บริหารพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีน้อย กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2561 (พันบาท)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	114,726	27,875	142,601	0.37 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	44,308	44,308	-
เงินมัดจำ	-	-	-	-	163,508	163,508	-
รวม	-	-	-	114,726	235,691	350,417	

หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-	-	629,817	-	629,817	3.3 - 3.8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	236,845	236,845	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	18,032	18,032	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,302	1,282	-	-	-	2,584	5.19, 17.48
รวม	1,302	1,282	-	629,817	254,877	887,278	

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2560 (พันบาท)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม		ไม่มี			
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	112,628	21,029	133,657	0.37 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	26,049	26,049	-
เงินมัดจำ	-	-	-	-	148,235	148,235	-
รวม	-	-	-	112,628	195,313	307,941	

หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-	-	698,647	-	698,647	3.5 - 4.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	249,549	249,549	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	12,395	12,395	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	751	1,187	-	-	-	1,938	5.19
รวม	751	1,187	-	698,647	261,944	962,529	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
วันที่ 31 ธันวาคม 2561

155
|
રાચગામ:જાંબી 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย : มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย : มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินมัดจำและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน : ไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้เนื่องจากไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมได้

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

27. ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจอาหาร ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทมีส่วนงานเพียงส่วนงานเดียว

ส่วนงานภูมิศาสตร์

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

	2561 (ล้านบาท)		
	รายได้จาก ประเทศไทย	รายได้จาก ต่างประเทศ	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	2,846.0	6.5	2,852.5
ต้นทุนขายและบริการ	(2,213.9)	(4.6)	(2,218.5)
กำไรขั้นต้น	632.1	1.9	634.0
รายได้อื่น			112.1
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย			(100.3)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(448.6)
ต้นทุนทางการเงิน			(24.7)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(32.3)
กำไรสำหรับปี			140.2

	2560 (ล้านบาท)		
	รายได้จาก ประเทศไทย	รายได้จาก ต่างประเทศ	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	2,422.0	3.0	2,425.0
ต้นทุนขายและบริการ	(1,877.3)	(1.4)	(1,878.7)
กำไรขั้นต้น	544.7	1.6	546.3
รายได้อื่น			90.2
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย			(86.7)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(423.4)
ต้นทุนทางการเงิน			(24.5)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(20.1)
กำไรสำหรับปี			81.8

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

- ก) บริษัทและกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาการจัดซื้อสินทรัพย์ สินค้าและบริการจำนวนเงินรวม 52.2 ล้านบาท และ 120.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: 50.4 ล้านบาท และ 107.3 ล้านบาท ตามลำดับ)
- ข) กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคาร ในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันต่อบริษัทเอกชนหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 0.4 ล้านบาท (2560: 0.6 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นของบริษัทจำนวนเงิน 780.0 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14
- ง) บริษัทมีสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อประชาสัมพันธ์และจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัท โดยมีระยะเวลาความร่วมมือตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะต้องแบ่งส่วนแบ่งรายได้และจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์การบริหารกระแสเงินสดที่ได้อย่างต่อเนื่องและรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.3 : 1	3.4 : 1	2.2 : 1	2.8 : 1

หนี้สินหมายถึงหนี้สินรวมและทุนหมายถึงส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงในวัตถุประสงค์ นโยบายและกระบวนการจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติ

- ก) การลงทุนเพิ่มในหุ้นทุนของบริษัท เซ็นเรเตอร์รอนโซลคิง จำกัด (บริษัทย่อย) เนื่องจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยจากเดิม 30,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 300,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562
- ข) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 225,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 101.25 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 29 มกราคม 2562
- ค) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท เซ็นเรเตอร์รอนโซลคิง จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 240 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 72 ล้านบาท
- ง) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 110.80 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 27.7 ล้านบาท
- จ) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท อากะอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 28.75 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 23 ล้านบาท
- ฉ) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท สไปซ์ ซินเนอจี จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 30.60 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 15.3 ล้านบาท

เงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยแล้วในเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ 2562

ในระหว่างวันที่ 7 ถึง 11 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้เปิดให้ประชาชนจองซื้อหุ้นสามัญจำนวน 75 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 13 บาท มีผลให้บริษัทได้จดทะเบียนทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 225 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 225 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 300 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 ในการนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 300 ล้านหุ้น เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติ

- ก) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท เซ็นเรสเตอร์ร็อก โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 4.67 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 14.01 ล้านบาท
- ข) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท โตเกียว คอนเซปต์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 26 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 6.5 ล้านบาท
- ค) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท อาเคอินเตอร์พรีตส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในอัตราหุ้นละ 8.75 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 7 ล้านบาท

เงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ข้างต้น มีกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในเดือนมีนาคม 2562

31. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ปรับปรุงใหม่แต่ยังไม่มีฉบับบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)	การรวมธุรกิจ	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	ส่วนงานดำเนินงาน	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	งบการเงินรวม	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	การร่วมดำเนินงาน	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	การนำเสนองบการเงิน	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	สินค้าคงเหลือ	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	งบกระแสเงินสด	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	ภาษีเงินได้	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	ต้นทุนการกู้ยืม	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	กำไรต่อหุ้น	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	การค้ำประกันของสินทรัพย์	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2562
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2562
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2562
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2562
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	2562
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง	2562
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการค้ำประกัน	2562
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินลงทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2562
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2562

บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2562
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2562
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบของกฎหมาย	2562
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	2562

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารอยู่ระหว่างการพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่นี้ดังกล่าวต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

32. การอนุมัติงบประมาณเงิน

กรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้แล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

TO BE A GREAT BUSINESSMAN.

environmental



บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
782/1 อ่อนนุช 17 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์ 02-019-5000 อีเมล info@zengroup.co.th



www.zengroup.co.th