



คสช.
ถูก ดี

ดูโฮม
DoHome

รายงานประจำปี 2562



ศูนย์ค้าปลีก ค้าส่ง วัสดุก่อสร้าง ช่อมแซม และตกแต่ง

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
DOHOME PUBLIC COMPANY LIMITED



ครบ
ถูก ดี

ติดตามข่าวสารและข้อมูลได้ที่



@Dohome

DohomeOnline



WWW.DOHOME.CO.TH

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
DOHOME PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	3	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	68
สารจากประธานกรรมการบริหาร	4		
วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์	6	ความรับผิดชอบต่อสังคม	76
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	11	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	81
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	12	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	83
คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	15	รายการระหว่างกัน	85
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบัน	23	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	88
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	98
ปัจจัยความเสี่ยง	32	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	100
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	41	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	104
โครงสร้างการจัดการ	43	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	161
การทำกับดุษฎีกิจการ	52		



ดร.จิตรชัย ตวงรัตนพันธ์

ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ และ
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน

สารจาก ประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 เป็นก้าวที่สำคัญยิ่งของบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) ที่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก โดยเปิดทำการซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 ซึ่งได้รับความสนใจและการตอบรับที่ดีจากนักลงทุน

สำหรับเป้าหมายในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงจะพัฒนากลุ่มสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุดซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสให้กับธุรกิจในการเข้าถึงตลาดกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ อันจะส่งผลให้บริษัทได้รับประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในนามบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานและพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นเป็นอย่างสูงที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้กำลังใจทีมงานด้วยดี บริษัทฯ จะยังคงยึดมั่นการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป

ด้วยความปรารถนาดี



(นายจิตรชัย ตวงรัตน์พันธ์)

ประธานกรรมการบริษัท

สารจาก ประธานกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

กว่า 36 ปีที่ บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทย่อยฯ มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ธุรกิจเป็นศูนย์รวมสินค้าและบริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านที่เป็นที่ยอมรับกันอย่างกว้างขวาง จนนับเป็นความภาคภูมิใจยิ่งที่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2562 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยยังคงชะลอตัวลงและมีการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่สูงขึ้น ประกอบกับธนาคารยังคงเข้มงวดในการให้สินเชื่อด้านอสังหาริมทรัพย์ จึงส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงโดยเฉพาะในพื้นที่ต่างจังหวัด สำหรับปี 2562 บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) ขยายสาขานาขนาดใหญ่ 1 สาขา ได้แก่ สาขาเพชรเกษม และมีขยายสาขานาขนาดเล็ก Dohome ToGo 5 สาขา ได้แก่ แม็คโคร สาขาจรัญสนิทวงศ์ แม็คโครสาขาสาทร ปีกซีสาขาบางพลี เทสโก้โลตัสสาขาโคราช และพันธุ์ทิพย์สาขางามวงศ์วาน ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีสาขานาขนาดใหญ่ทั้งสิ้น 10 สาขา และสาขานาขนาดเล็ก Dohome ToGo 5 สาขา ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายสาขานาขนาดใหญ่ 3 สาขาและสาขานาขนาดเล็ก Dohome ToGo อย่างต่อเนื่อง โดยการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องก็เพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต และเป็นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ต่างๆ ให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตามนอกจากการเปิดตัวรูปแบบธุรกิจใหม่ หรือ Dohome ToGo เพื่อตอบโจทยความต้องการของกลุ่มลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพของผู้บริหารและพนักงานทุกส่วน มีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองสังคมควบคู่ไปกับการเติบโตที่ยั่งยืน โดยยังคงสนับสนุนให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และปรับให้มีความสอดคล้องกับบริบทรวมถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน ตลอดจนผู้มีอุปการคุณทุกท่านเป็นอย่างสูงที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด ผมมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะเจริญเติบโตอย่างมั่นคง แข็งแกร่ง และสร้างกำไรอย่างต่อเนื่องพร้อมกับยึดมั่นการบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล การให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

ด้วยความปรารถนาดี

(นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา)

ประธานกรรมการบริหาร

A portrait of a middle-aged man with glasses, wearing a dark blue suit, white shirt, and orange tie. He is standing and looking slightly to the left of the camera.

อดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา

รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง



วิสัยทัศน์

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “DOHOME”) มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ เป็นศูนย์รวมสินค้าและบริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านที่ครบ ถูก และดีที่สุดสำหรับลูกค้าทุกกลุ่ม



พันธกิจ

- บริษัทฯ จะผลักดันให้กูโฮมเป็นที่หนึ่งในใจของลูกค้าในเรื่องสินค้า ราคา และบริการที่จริงใจดูจรรยาบรรณด้วยความปรารถนาในการสร้างประสบการณ์ซื้อสินค้าที่เต็มไปด้วยรอยยิ้มของลูกค้า
- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลักดันพนักงานให้มีศักยภาพ และนำเทคโนโลยีนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ทันสมัยมาใช้ในองค์กรเพื่อให้พนักงานทำงานด้วยความสุขและมีประสิทธิภาพอย่างมืออาชีพ
- บริษัทฯ จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจในปัจจุบัน รวมถึงแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคต เพื่อคงไว้ซึ่งความสำเร็จร่วมกัน
- บริษัทฯ จะตอบแทนและรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการเข้าร่วมกิจกรรมในโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้านแบบครบวงจร ภายใต้แนวคิด **“ครบ ถูก ดี...ที่ดูโฮม”** โดยมีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญดังนี้

- (1) การนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลายเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นความเป็นผู้นำด้านราคา (Price Leadership)
- (2) การให้บริการที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร
- (3) การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านหน้าร้านโดยการขยายสาขาไปทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย
- (4) การพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายแบบออนไลน์



Dohome

FRIST DAY TRADE

August 6, 2019

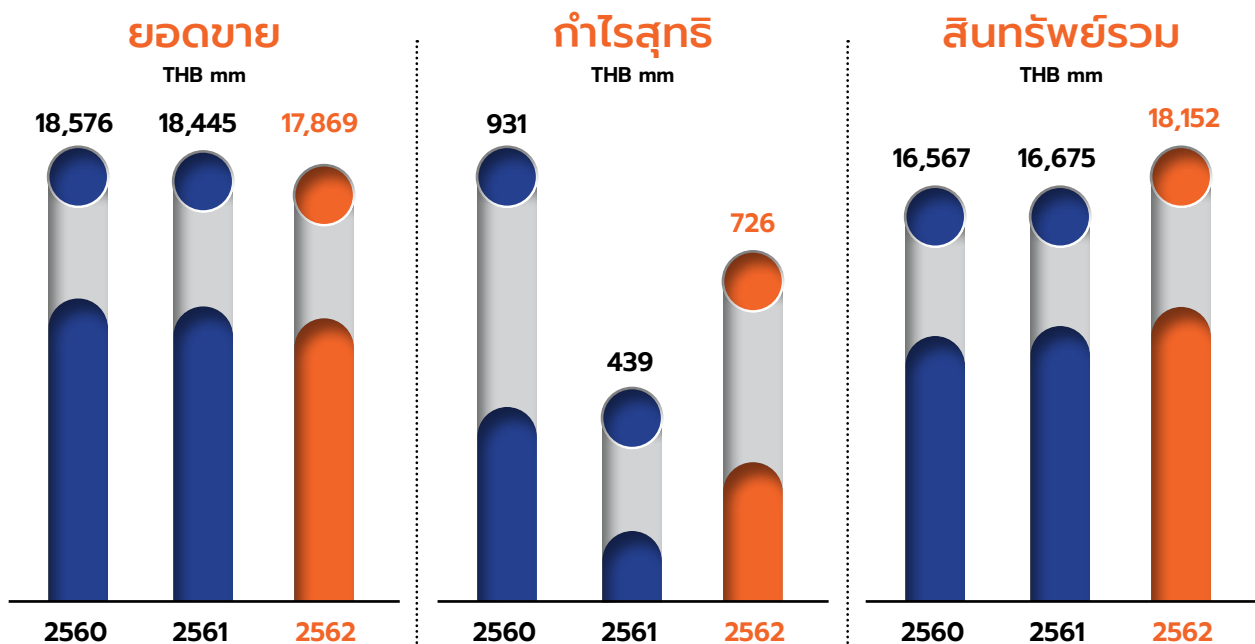


DOHOME

1st TRADING DAY

จุดเด่นทางการเงิน

สรุปรายการทางการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
งบกำไรขาดทุน	2560	2561	2562	2560	2561	2562
รายได้จากการขายและบริการ	18,575.54	18,445.36	17,868.70	18,575.54	18,445.36	17,868.70
รายได้รวม	18,664.21	18,535.17	17,971.82	18,666.87	18,544.19	17,979.88
กำไรขั้นต้น	3,016.75	2,684.50	2,957.96	3,016.75	2,684.50	2,958.98
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,473.89	865.96	1,155.67	1,435.02	820.77	1,103.14
กำไรสำหรับปี	931.38	438.75	725.51	907.68	402.80	683.02
งบดุล						
สินทรัพย์รวม	16,566.67	16,674.63	18,151.71	17,161.83	17,204.47	18,666.96
หนี้สินรวม	11,805.74	11,882.27	11,691.34	11,802.52	11,849.67	11,686.65
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,760.92	4,792.37	6,460.37	5,359.31	5,354.81	6,980.31
อัตราส่วนทางการเงิน						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	16.24	14.55	16.55	16.24	14.55	16.56
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.99	2.37	4.04	4.86	2.17	3.80
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	21.72	9.19	12.89	19.78	7.52	11.07
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.79	2.64	4.17	5.54	2.34	3.81
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.48	2.48	1.81	2.20	2.21	1.67
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)						
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.90	0.31	0.46	0.90	0.29	0.43
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.73	3.42	4.08	5.32	3.82	4.40
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	1,006.58	1,400.00	1,584.96	1,006.58	1,400.00	1,584.96



ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ธุรกิจของบริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นโดยนายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา และนางนาตยา ตั้งมิตรประชา ในปี 2526 ภายใต้ชื่อห้างหุ้นส่วนจำกัด ศ. อุบลวิสด์ เพื่อจำหน่ายสินค้าจำพวกเหล็ก วัสดุบุหลังคา ไม้อัด และสินค้าวัสดุก่อสร้างที่มีตั้งอยู่ที่ถนนสรรพสิทธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี จากแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยการขายสินค้าคุณภาพดี ราคาถูก และหลากหลาย ส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างรวดเร็ว

ต่อมาในปี 2536 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศ. อุบลวิสด์ ย้ายที่ตั้งร้านค้าที่ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งเป็นที่ตั้งสาขาอุบลราชธานีในปัจจุบัน และบริษัทฯ ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้ชื่อ บริษัท อุบลวิสด์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจแทนห้างหุ้นส่วนจำกัด ศ. อุบลวิสด์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านแบบครบวงจร โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “อุบลวิสด์” และในปี 2546 บริษัทฯ ได้เริ่มขยายพื้นที่สาขาอุบลราชธานี เพื่อรองรับการขยายกลุ่มสินค้าเพิ่มเติมให้ครอบคลุมกับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม และได้นำรูปแบบการค้าแบบธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) มาปรับใช้กับร้านค้าวัสดุก่อสร้างรูปแบบเดิม โดยปรับรูปแบบสาขาเป็นลักษณะคลังสินค้าที่มีการแบ่งพื้นที่สำหรับส่วนค้าปลีกและค้าส่ง รวมถึงการนำระบบบาร์โค้ด และระบบการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่ทันสมัยมาใช้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและแข็งแกร่ง

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการสาขานครราชสีมา ซึ่งเป็นสาขาที่ 2 ที่ตำบลหนองบัวศาล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โดยเริ่มใช้ชื่อทางการค้าใหม่ว่า “ดูโฮม ในเครือบริษัท อุบลวิสด์ จำกัด” เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งมั่นที่จะเป็นศูนย์รวมสินค้าและบริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านที่ครบ ถูก และดีที่สุดสำหรับลูกค้าทุกกลุ่ม

หลังจากนั้นบริษัทฯ มีการเปิดดำเนินการสาขาใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยได้ขยายสาขาไปยังภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสาขาที่เปิดดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 15 สาขา และศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) 1 แห่ง

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านแบบครบวงจร ภายใต้แนวคิดการดำเนินธุรกิจ “ครบ ถูก ดี... ที่ดูโฮม” โดยมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านที่ครบถ้วน หลากหลาย คุณภาพดี ราคาถูก และให้บริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องไปยังจังหวัดที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อรองรับกำลังซื้อของประชากรที่เพิ่มขึ้นและการขยายตัวของสังคมเมือง

พัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2560	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”)
2561	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คิดดีโลจิสติกส์ จำกัด (“KIDDEE”) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.0 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดส่งสินค้า ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทฯ เปิดดำเนินการสาขาบางนา เป็นสาขาที่ 9 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 (ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติรับทราบการเสนอขายหุ้นของ Amplus Holdings Limited ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ต่อประชาชนโดยทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวนไม่เกิน 68,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 (ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 มีมติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 14,000,000 หุ้น เป็น 1,400,000,000 หุ้น - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 400.00 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 1,400.00 ล้านบาท เป็น 1,800.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในเดือนพฤษภาคม 2561 เพื่อจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ซื้อหุ้นของ KIDDEE จากนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา นางสลิทิพ เรืองสุทธภาพ นายมารวย ตั้งมิตรประชา และบริษัท ดูโฮมโฮลดิ้ง จำกัด ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน KIDDEE ร้อยละ 100.0 นอกจากนี้ บริษัทฯ ขายหุ้นของบริษัท ดูโฮมแลนด์ จำกัด (“ดูโฮมแลนด์”) ทั้งหมดให้แก่นายอติศักดิ์ ตั้งมิตรประชา ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทฯ เปิดดำเนินการศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) ที่จังหวัดปทุมธานี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้า ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 มีมติแก้ไขการเพิ่มทุนจดทะเบียนและการจัดสรรหุ้นดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนไม่เกิน 456.16 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 1,400.00 ล้านบาท เป็น 1,856.16 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 456,160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท แบ่งเป็น (1) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 400.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และ (2) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 56.10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน (Overallotment)

- ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้ง (1) บริษัท ดูโฮม ออโตเมชัน จำกัด (“Dohome Automation”) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 5.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.0 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการระบบคลังสินค้าอัตโนมัติแก่กลุ่มบริษัทฯ และ (2) บริษัท ดูโฮม เอนเนอร์จี จำกัด (“Dohome Energy”) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 5.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100.00 บาท โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.0 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ
- ในเดือนพฤศจิกายน 2561 Dohome Energy เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 55.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ส่งผลให้ Dohome Energy มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 60.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับแผงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)

- 2562
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 มีมติแก้ไขการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 456,160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และมติรับทราบการที่ Amplus Holdings Limited ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะนำหุ้นสามัญเดิมจำนวนไม่เกิน 56,160,000 หุ้น เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน (Overallotment) ทั้งนี้ จำนวนหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกและหุ้นรองรับการจัดสรรหุ้นส่วนเกินของ Amplus Holdings Limited จะรวมกันไม่เกิน 68,000,000 หุ้น
 - ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทฯ เปิดดำเนินการ Dohome ToGo ที่แม็คโคร สาขาเจริญสุขนิทวงศ์ และสาขาสาทร
 - บริษัทฯ เข้าทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562
 - ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เปิดดำเนินการสาขาเพชรเกษม เป็นสาขาที่ 10 และเปิดดำเนินการ Dohome ToGo สาขาบีทีซี บางพลี
 - ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯ เปิดดำเนินการ Dohome ToGo ที่ เทสโก้ โลตัส สาขาโคราช และเปิดดำเนินการ Dohome ToGo สาขาห้างพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน ทำให้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีสาขานาใหญ่ทั้งสิ้น 10 สาขา Dohome ToGo 5 สาขา และ ศูนย์กระจายสินค้า 1 สาขา



คณะกรรมการบริหาร

1. นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา

รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

2. นางนาตยา ตั้งมิตรประชา

กรรมการ
รองกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รองกรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

3. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา

กรรมการ
กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการและจัดซื้อ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

4. นางสาวสลิทิพ เรืองสุทริภาพ

กรรมการ
กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี การเงิน
และสนับสนุนองค์กร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน
รักษาการรองผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี
และการเงิน
รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

5. นายมารวย ตั้งมิตรประชา

กรรมการ
กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและ
การตลาดออนไลน์

คณะกรรมการบริษัท



1. นายจิตรชัย ทองรัตนพันธ์

ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



2. นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา

รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง



3. นางนัตยา ตั้งมิตรประชา

กรรมการ
รองกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รองกรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง



4. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา

กรรมการ
กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการสายงาน
ปฏิบัติการและจัดซื้อ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง



5. นางสาวสลิทพ เรืองสุกฤภาพ

กรรมการ
กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี
และสนับสนุนองค์กร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี
และการเงิน
รักษาการรองผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน
รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง



6. นายมารวย ตั้งมิตรประชา

กรรมการ
กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและ
การตลาดออนไลน์



7. นางสาวพิกุล สมวัน

กรรมการ
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



8. นายชลิท ทองประยูร

กรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



9. นายสุทนต์ ธีรรชกรกุล

กรรมการ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง



10. นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย

กรรมการ
กรรมการอิสระ



11. นายรรินทร์ ธานีวัน

กรรมการ
กรรมการอิสระ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

นายจักรชัย ตวงรัตนพันธ์

(อายุ 63 ปี)

ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์(เคมี) มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท International Marketing
United States International University
- ปริญญาเอก International Business
United States International University

การอบรมกรรมการ :

- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน บจก.เอนีอิงซ์
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บจก.แเวต รัฟนด์ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์)
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมผู้ค้าปลีกไทย

นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา

(อายุ 66 ปี)

รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 11.64%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : 12.12%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
8.73 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ผู้สมรสของนางนิตยา ตั้งมิตรประชา
บิดาของนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา,
นางสลิทิพ เรืองสุทธิภาพ และ นายมารวย ตั้งมิตรประชา

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คิดดีโลจิสติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม ออโตเมชัน
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอนเนอร์จี
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เงินเทอร์โบ
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอ็นแคปปิตอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม เรียลเอสเตท
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอ็กซ์เพรส
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม แลนด์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮมโฮลดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ศ.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อะลาติน ซุปเปอร์มาร์เก็ต
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เงินเทอร์โบ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์

นางนัตยา ตั้งมิตรประชา

(อายุ 65 ปี)

กรรมการ
รองกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รองกรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 8.73%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : 12.12%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
11.64%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ผู้สมรสของนายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา
มารดาของนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา,
นางสลิทพ เรืองสุทธภาพ และ นายมารวย ตั้งมิตรประชา

การอบรมกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คิดดีโลจิสติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม ออโตเมชั่น
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอนเนอร์จี
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เงินเทอร์โบ
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอ็นแคปปิตอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม เรียวเอสเตท
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอ็กซ์เพรส
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม แลนด์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮมโฮลดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ ศ.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อะลาดิน ซุปเปอร์มาร์เก็ต
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุบลวิสัย

นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา

(อายุ 37 ปี)

กรรมการ
กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการและจัดซื้อ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 5.82%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : 3.46%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา และ นางนัตยา ตั้งมิตรประชา
พี่สาวของนางสลิทพ เรืองสุทธภาพ
และ นายมารวย ตั้งมิตรประชา

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี การตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คิดดีโลจิสติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม ออโตเมชั่น
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอนเนอร์จี
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เงินเทอร์โบ
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอ็นแคปปิตอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม เรียวเอสเตท
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอ็กซ์เพรส
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม แลนด์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซีเทรดดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ศ.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.บีซีพี ดีเวลลอปเม้นท์

นางสลิทิว เรื่องสุกริภาพ

(อายุ 36 ปี)

กรรมการ

กรรมการบริหาร

รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี การเงิน และสนับสนุนองค์กร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน

รักษาการรองผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน

รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 5.82%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : 3.46%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา

และ นางนิตยา ตั้งมิตรประชา

น้องสาวของนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา

และ พี่สาวของนายมารวย ตั้งมิตรประชา

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 :

- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คิดดีโลจิสติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม ออโตเมชั่น
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอนเนอร์ยี
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เงินเทอร์โบ
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอ็นแคปปิตอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม เรย์ลเอสเตท
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอ็กซ์เพรส
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม แลนด์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี เทรดดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทุนทองมาวิน
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทุนธาริน
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.มันนี่โอเค
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ศ.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุบลวิสัย

นายมารวย ตั้งมิตรประชา

(อายุ 28 ปี)

กรรมการ

กรรมการบริหาร

รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการ

ตลาดออนไลน์

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 3 กรกฎาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 5.82%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : 3.46%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา

และ นางนิตยา ตั้งมิตรประชา

น้องชายของนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา

และ นางสลิทิว เรื่องสุกริภาพ

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาสารสนเทศและการสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Global MBA Program University of Michigan

การอบรมกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คิดดีโลจิสติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอ็กซ์เพรส
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี เทรดดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ศ.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อะลาติน ซ้อปออนไลน์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม เรย์ลเอสเตท
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม แลนด์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอ็นแคปปิตอล

นางสาวพิกุล สมวัน

(อายุ 48 ปี)

กรรมการ
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 กรกฎาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.01%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยการจัดการ
และเทคโนโลยีอีสเทิร์นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

การอบรมกรรมการ :

- Financial Statements for Directors (FSD)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Secretary Program (CSP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Reporting Program (CRP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Reporting Program (BRP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Effective Minutes Taking (EMT)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

- ไม่มี -

นายชลิท ทองประยูร

(อายุ 63 ปี)

กรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิบัณฑิตผู้เชี่ยวชาญชั้นสูง แพทยสภา
- ปริญญาตรี การจัดการกอล์ฟ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท การจัดการกอล์ฟ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมกรรมการ :

- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Successful Formulation & Execution the Strategy
(SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล โรงพยาบาลกรุงเทพ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล โรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์

นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล

(อายุ 60 ปี)

กรรมการ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 26 เมษายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Wagner College
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน (วตท.)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติสัญญา ธรรมศักดิ์ (นยปส.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (TEPCoT)

การอบรมกรรมการ :

- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 :

- Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Services มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- 2552 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เอ็ม บี เค
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ บมจ.เอ็ม บี เค
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไอ เอฟ เอส แคปปิตอล (ประเทศไทย)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี
- 2552 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี
- 2550 - 2561 ประธานกรรมการบริหาร บมจ.โรงแรม รอยัลลอคคิด (ประเทศไทย)
- 2543 - 2550 กรรมการบริหาร บมจ.โรงแรม รอยัลลอคคิด (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการ บริษัทอ้อยและบริษัทร่วมของ บมจ.เอ็ม บี เค

นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย

(อายุ 66 ปี)

กรรมการ
กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 3 กรกฎาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- The Wharton Advanced Management Program University of Pennsylvania

การอบรมกรรมการ :

- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานอนุกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ.หลักทรัพย์ เมย์ แบงก์ ทิมเอ็ง (ปทท.)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้าง บมจ.อินทรี โฮลดิ้ง
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานกรรมการ และการลงทุน บมจ.กียาประจักษ์
- 2557 - 2558 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บจก.เคทีบีเอส ริกแมนเนจเม้นท์
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ.เยเนอรัล ฮอสปิตัล โปรดักส์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.อโรไฟซ์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี และอนุกรรมการลงทุนกองทุนการออมแห่งชาติ
- 2557 - 2561 กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การเภสัชกรรม
- 2558 - 2561 กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้านครหลวง
- 2558 - 2560 กรรมการ บจก.อีเค เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น
- 2557 - 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ การประปาส่วนภูมิภาค
- 2556 - 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน และกรรมการตรวจสอบ กสท.

นายรินทร์ รณิวัน

(อายุ 35 ปี)

กรรมการ

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 3 กรกฎาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- HBA, Exchange Program,
The University of Western Ontario
- Richard Ivey School of Business
- BBA, Finance, Thammasat University
- MBA, Business Administration, Finance,
The Wharton School, University of Pennsylvania

การอบรมกรรมการ : - ไม่มี -

การอบรมในปี 2562 :

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

2561 - ปัจจุบัน Country Head, Thailand Grabtaxi
(Thailand) Co.,Ltd.

ปัจจุบัน กรรมการ บจก.จีทีที 1

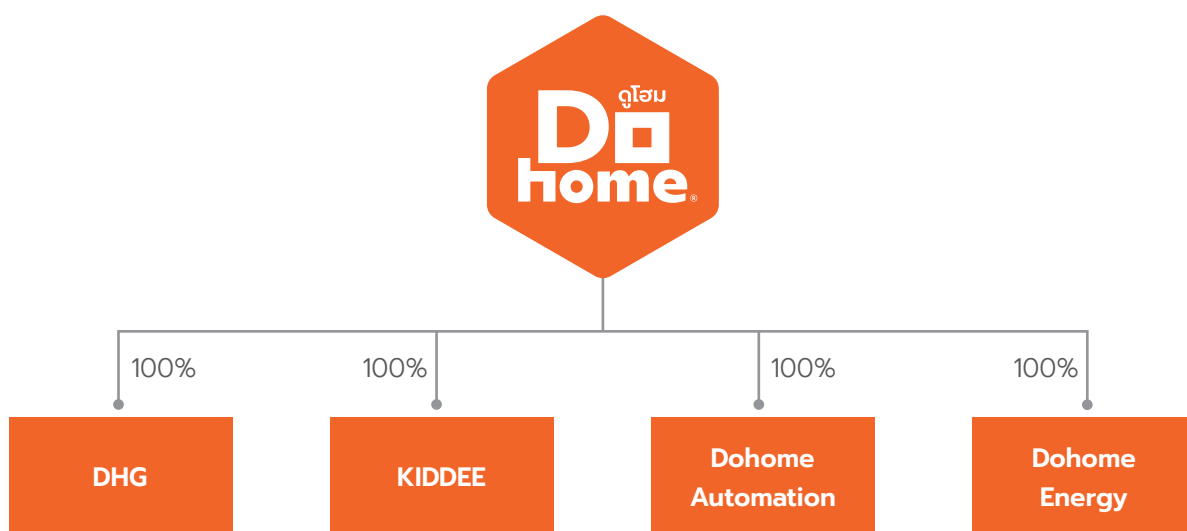
ปัจจุบัน กรรมการ บจก.จีทีที 2

2558 - ปัจจุบัน EVP, Group Strategy and Government
Relation / EVP, Chief Commercial
Officer Lazada Group

2550 - 2558 Project Leader BCG,
The Boston Consulting Group

โครงสร้างการถือหุ้นของ กลุ่มบริษัทฯ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อยในกลุ่มจำนวน 4 บริษัท และมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้



ลำดับ	ชื่อบริษัท	วัตถุประสงค์ การประกอบธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	ปีที่จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว ⁽¹⁾ (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น ⁽¹⁾ (ร้อยละ)
1	DHG	ถือครองที่ดินของกลุ่มบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบกิจการ	ประเทศไทย	2539	400.00	100.0
2	KIDDEE ⁽²⁾	ให้บริการจัดส่งสินค้า	ประเทศไทย	2561	5.00	100.0
3	Dohome Automation ⁽²⁾	ให้บริการระบบคลังสินค้า อัตโนมัติแก่กลุ่มบริษัทฯ	ประเทศไทย	2561	1.25	100.0
4	Dohome Energy	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้ง บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ	ประเทศไทย	2561	60.00	100.0

หมายเหตุ : (1) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(2) ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ชื่อทางการค้าว่า “ดูโฮม” โดยมีศูนย์จำหน่ายวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านแบบครบวงจร (One-stop Home Products Destination) หรือเป็นที่รู้จักกันในนาม “มหาอาณาจักรบ้าน” ซึ่งเป็นอาคารจำหน่ายสินค้าขนาดใหญ่ด้วยพื้นที่ให้บริการที่ประกอบด้วยพื้นที่ขายและพื้นที่คลังสินค้า ขนาดประมาณ 22,000-65,000 ตารางเมตร และพื้นที่จอดรถ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีสาขาที่เปิดดำเนินการแล้วทั้งหมด 15 สาขาโดยแบ่งเป็นสาขขนาดใหญ่ 10 สาขาและสาขขนาดเล็ก (Dohome ToGo) 5 สาขา ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



ตารางแสดงรายละเอียดสาขาที่เปิดดำเนินการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	สาขา	ที่อยู่	เปิดให้บริการ	พื้นที่โดยประมาณ (ตารางเมตร)		
				พื้นที่ขาย	คลังสินค้า	จอดรถ
1	อุบลราชธานี	37-47 ถนนศรีมงคล ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี 34190	ธันวาคม 2536	21,956	23,310	4,200
2	นครราชสีมา	412 หมู่ 2 ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองบัวศาลา อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000	กันยายน 2550	19,725	33,880	3,282
3	รังสิต	185/5 หมู่ 4 ถนนรังสิต-นครนายก ตำบลรังสิต อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12110	กรกฎาคม 2553	19,500	29,236	5,263
4	ขอนแก่น	678 หมู่ 2 ถนนมิตรภาพ ตำบลศิลา อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000	มิถุนายน 2555	26,655	31,645	14,270
5	อุดรธานี	888 หมู่ 11 บ้านท่าตูมทอง ถนนมิตรภาพ ตำบลหมู่น อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000	ธันวาคม 2556	30,424	34,898	12,690
6	พระราม 2	88/8 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลชัยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	ธันวาคม 2557	29,025	25,184	7,534
7	บางบัวทอง	88 หมู่ 5 ถนนวงแหวนรอบนอก ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110	ตุลาคม 2558	24,412	23,790	5,265
8	เชียงใหม่	88/8 หมู่ที่ 3 ถนนสุขุมวิทซอย เชียงใหม่-ลำพูน ตำบลอุโมงค์ อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000	ธันวาคม 2558	21,562	26,554	8,134
9	บางนา	88/8 หมู่ที่ 5 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180	เมษายน 2561	19,570	17,844	9,600
10	แม็คโคร จรัญฯ	521/27 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางขุนศรี เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700	กรกฎาคม 2562	265	-	-
11	แม็คโคร สาทร	1 ถนนราชมรรคาสาทรนครินทร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210	กรกฎาคม 2562	384	-	-
12	เพชรเกษม	88/88 หมู่ 11 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้แบบ จังหวัดสมุทรสาคร 74130	พฤศจิกายน 2562	13,200	8,837	4,500
13	บิ๊กซี บางพลี	89 หมู่ 9 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	พฤศจิกายน 2562	632	-	-
14	เทสโก้ โลตัส โคราช	719/5 ถนนมิตรภาพ ตำบลโนนเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000	ธันวาคม 2562	600	-	-
15	พันธุ์ทิพย์พลาซ่า	217 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000	ธันวาคม 2562	784	-	-

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพจาก
ผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมงานก่อสร้าง
ต่อเติม และตกแต่งบ้านทั้งภายนอกและภายใน และมีระดับ
ราคาที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ด้วยจำนวนหน่วยเก็บสินค้า (SKUs) รวมมากกว่า 100,000
รายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ
สามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ สินค้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง
สินค้ากลุ่มวัสดุซ่อมแซม และสินค้ากลุ่มวัสดุตกแต่ง

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและค่าบริการ ⁽¹⁾	18,575.54	99.5	18,445.36	99.5	17,868.70	99.4
รายได้อื่น	88.66	0.5	89.81	0.5	103.12	0.6
รวมรายได้	18,664.21	100.0	18,535.17	100.0	17,971.82	100.0

หมายเหตุ : (1) รายได้ค่าบริการส่วนใหญ่มาจากการขายและค่าบริการจัดส่งสินค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากการขายและ
ค่าบริการ โดยในช่วงปี 2560 - 2562 รายได้จากการขาย
และค่าบริการของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งตามประเภท
สินค้าได้ ดังนี้ (1) สินค้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง ประมาณร้อยละ
46.0 - 49.0 (2) สินค้ากลุ่มวัสดุซ่อมแซม ประมาณร้อยละ
35.0 - 38.0 และ (3) สินค้ากลุ่มวัสดุตกแต่ง ประมาณร้อยละ
15.0 - 18.0 ของรายได้จากการขายและค่าบริการ ตามลำดับ

นอกเหนือจากรายได้จากการขายและค่าบริการ
กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่น เช่น รายได้จากการให้เช่าพื้นที่
บริเวณรอบอาคารสาขาแก่บุคคลภายนอก เช่น ผู้ให้บริการ
ซ่อมเครื่องมือช่าง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น ซึ่ง
โดยส่วนมากจะเป็นการให้เช่าพื้นที่กับธุรกิจที่ส่งเสริมธุรกิจ
ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อช่วยดึงดูดลูกค้าและเพิ่มความสะดวก
สบายให้กับลูกค้า ทั้งนี้ ในอนาคตกลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณา
ปรับสัดส่วนพื้นที่ขายและพื้นที่เช่าตามความเหมาะสม เพื่อให้
เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัทฯ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ข้อมูลธุรกิจจำแนกตามประเภทสินค้า

ประเภทสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3
กลุ่มหลัก ได้แก่ สินค้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง สินค้ากลุ่ม

วัสดุซ่อมแซม และสินค้ากลุ่มวัสดุตกแต่ง โดยประเภท
สินค้าและตัวอย่างรายการสินค้ามีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงตัวอย่างสินค้าตามประเภทของกลุ่มสินค้า

ประเภทของกลุ่มสินค้า	ตัวอย่างรายการสินค้า
1. สินค้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง	เหล็กรูปพรรณ เหล็กเส้น ซีเมนต์ ไม้ ปูน ลวด สแตนเลส และสินค้าโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ
2. สินค้ากลุ่มวัสดุซ่อมแซม	ฮาร์ดแวร์ เครื่องมือช่าง เกษตรสวน-อุปกรณ์ประปา วัสดุปูพื้น-ผนัง อุปกรณ์ไฟฟ้า ลูกบิด-บานพับ ปีน้ำ อุปกรณ์สุขภัณฑ์ เครื่องครัว-บานซิงค์ สุขภัณฑ์ ประตู-หน้าต่าง
3. สินค้ากลุ่มวัสดุตกแต่ง	เครื่องใช้ไฟฟ้า เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้ภายในบ้าน เครื่องเขียนแบบพิมพ์ โคมไฟตกแต่ง อุปกรณ์บริโภครอง เครื่องนอน กีฬาและของตกแต่งบ้าน

ที่มา : ข้อมูลบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ทั้งในกลุ่มวัสดุก่อสร้าง กลุ่มวัสดุซ่อมแซม และกลุ่มวัสดุตกแต่ง ซึ่งเป็นสินค้าที่ออกแบบ และ/หรือ สั่งผลิตจากโรงงานเพื่อวางจำหน่ายที่สาขาของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ

สามารถตั้งราคาขายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ที่แข่งขันได้กับสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) และสามารถสร้างแรงจูงใจให้ลูกค้าซื้อสินค้าได้เป็นอย่างดี

ตัวอย่างตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand)



กลุ่มบริษัทฯ มีทีมงานเพื่อพัฒนาสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ซึ่งทำหน้าที่ในการจัดหาผู้ผลิต และ/หรือ พัฒนาสินค้า และ/หรือ ออกแบบ เพื่อเพิ่มทางเลือกการซื้อสินค้าของลูกค้า ทั้งนี้ สินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) จะผ่านการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่การคัดเลือกผู้ผลิต โดยกลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาข้อมูลและเปรียบเทียบคุณภาพและราคาของสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละรายเพื่อคัดเลือกผู้ผลิต ตลอดจนสุ่มตรวจสอบกระบวนการผลิตและทดสอบคุณภาพสินค้าเพื่อให้ได้สินค้าที่ดี มีคุณภาพและคุ้มค่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) รวมมากกว่า 22,000 หน่วยเก็บสินค้า (SKUs) เช่น เครื่องมือช่าง ฮาร์ดแวร์ ประตู-หน้าต่าง วัสดุปูพื้น-ผนัง และ เกษตรสวน-อุปกรณ์ประปา เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (“มอก.”) ทั้งหมดมากกว่า 130 ฉบับ สำหรับสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand)

ตารางแสดงรายได้จากการขายและค่าบริการตามประเภทสินค้า

โครงสร้างรายได้จากการขายและค่าบริการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	ร้อยละ ⁽¹⁾	ร้อยละ ⁽¹⁾	ร้อยละ ⁽¹⁾
สินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand)	85.7	85.6	84.0
สินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand)	14.3	14.4	16.0
รวมรายได้จากการขายและค่าบริการ	100.0	100.0	100.0

หมายเหตุ : (1) ร้อยละของรวมรายได้จากการขายและค่าบริการ

ในปี 2560 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเติบโตขึ้นจากร้อยละ 14.3 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 14.4 ในปี 2561

และเป็นร้อยละ 16.0 ในปี 2562 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ในอนาคต เป็นร้อยละ 20.0 ของรายได้จากการขายและค่าบริการ ภายในปี 2565

การให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ต่อเติม และตกแต่งบ้านที่มีคุณภาพและครบวงจร เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการและเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้า ได้แก่

- | | |
|--|--|
| บริการจัดส่งสินค้า
(Delivery Service) | : กลุ่มบริษัทฯ มีบริการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าถึงที่หมายที่พร้อมให้บริการด้วยรถขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ และรถร่วมขนส่งจากบุคคลภายนอก ซึ่งคิดอัตราค่าบริการจัดส่งสินค้าตามระยะทาง น้ำหนักของสินค้าและตามขนาดของรถขนส่ง โดยคำนึงถึงการจัดส่งสินค้าให้ถึงมือลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตรงเวลา เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีบริการจัดส่งสินค้าโดยไม่คิดค่าบริการให้แก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าครบตามเงื่อนไข เพื่อเป็นการส่งเสริมการขายและกระตุ้นยอดขายในแต่ละช่วงเวลาอีกด้วย |
| บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซม
(Maintenance Service) | : กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่ภายในสาขาเพื่อจัดตั้งศูนย์บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมกับผู้ให้บริการภายนอก โดยกลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกผู้ให้บริการภายนอกจากคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สำหรับสาขาที่ไม่มีศูนย์บริการรักษาและซ่อมแซมจากผู้ให้บริการภายนอก ลูกค้าสามารถนำเครื่องมือหรืออุปกรณ์ช่างมาแจ้งซ่อมผ่านสาขาได้โดยสาขาจะอำนวยความสะดวกในการจัดส่งเครื่องมือหรืออุปกรณ์ช่างดังกล่าวไปยังศูนย์บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซม |
| บริการประกอบและติดตั้ง
(Home Service) | : กลุ่มบริษัทฯ มีบริการประกอบและติดตั้งสินค้าจำพวกเครื่องใช้ไฟฟ้า สุขภัณฑ์ และเฟอร์นิเจอร์ เช่น แอร์ เครื่องทำน้ำอุ่น เครื่องซักผ้า อ่างล้างหน้า และชั้นวางของ เป็นต้น โดยภายหลังชำระค่าสินค้าแล้วลูกค้าสามารถติดต่อขอใช้บริการประกอบและติดตั้งและนัดวันเวลาสำหรับการติดตั้งได้ที่สาขา ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะจัดส่งช่างผู้เชี่ยวชาญให้บริการลูกค้าถึงสถานที่ โดยจะคิดอัตราค่าบริการประกอบและติดตั้ง ตามประเภทของสินค้าและระยะทาง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีบริการประกอบและติดตั้งโดยไม่คิดค่าบริการให้แก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าครบตามเงื่อนไข เพื่อเป็นการส่งเสริมการขายและกระตุ้นยอดขายในแต่ละช่วงเวลาอีกด้วย |
| บริการให้คำปรึกษาและ
ดำเนินการออกแบบตกแต่ง
(Design Center) | : กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีผู้ให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์ (Product Consultant) ที่ออกแบบและช่างผู้เชี่ยวชาญคอยให้คำปรึกษากับลูกค้าในเชิงลึกเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และดูแลการออกแบบตกแต่ง (Design Center) เช่น ห้องน้ำ และห้องครัว เป็นต้น ซึ่งรวมถึงการให้คำแนะนำด้านออกแบบควบคู่กับการประเมินราคาสินค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกสินค้าที่เหมาะสมและตรงกับความต้องการมากที่สุด |
| บริการจัดหาสินค้าพิเศษ
(Special Order) | : กลุ่มบริษัทฯ มีบริการจัดหาสินค้าพิเศษ (Special Order) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย เช่น สินค้ากลุ่มวัสดุตกแต่งจำพวกพ้าม่าน ฉากกั้นห้องน้ำ และโต๊ะห้องครัว ที่ลูกค้าจะต้องเลือกรูปแบบ สี และขนาดก่อนการสั่งซื้อ เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะคิดค่าบริการจัดหาสินค้าพิเศษ (Special Order) ตามประเภทสินค้าและปริมาณสินค้าที่สั่ง |

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน ที่ครบ ถูก และดีที่สุด สำหรับลูกค้าทุกกลุ่ม โดยมีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญดังนี้

(1) สินค้าที่ครบครัน (Product Variety)

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาและแสวงหาสินค้าและบริการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความครบถ้วนของสินค้า (Product Variety) ทั้งด้าน (1) ปริมาณที่พร้อมตอบสนองความต้องการสินค้าปริมาณมากของลูกค้า และ (2) ความหลากหลายที่รวมถึงความครบถ้วน (2.1) ในเชิงลึกของหน่วยเก็บสินค้า (SKUs) ในแต่ละประเภทสินค้า (Deep Specialty) เช่น รูปแบบ (Design) และตราสินค้า (Brand) ที่หลากหลาย เป็นต้น และ (2.2) ในเชิงประเภทสินค้า (Product Assortment) เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มได้ครบในที่เดียว

จากประสบการณ์ในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านและอาคารกว่า 36 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจในความต้องการของลูกค้ากลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสำคัญในการคัดเลือกสินค้าที่จะนำมาวางจำหน่าย โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ทำการตลาดและจำหน่ายทั้งสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) และตราสินค้าอื่น (Non-house Brand)

- **สินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) :** กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อจัดหาผู้ผลิต และ/หรือ พัฒนาสินค้า และ/หรือออกแบบสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) โดยมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าที่มีรูปแบบทันสมัย สวยงาม คุณภาพมาตรฐานเทียบเท่ากับสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) ในราคาที่สร้างความคุ้มค่าให้แก่ลูกค้าสูงสุด
- **สินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) :** กลุ่มบริษัทฯ คัดสรรสินค้าภายใต้ตราสินค้าที่มีชื่อเสียงจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม

(2) ราคาที่สามารถแข่งขันได้ (Price Competitiveness)

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาที่เน้นความคุ้มค่าของลูกค้าและสามารถสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยการควบคุมต้นทุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถจำหน่ายสินค้าที่มีราคาที่แข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ (Price Competitiveness) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าโดยแบ่งตามประเภทสินค้าดังต่อไปนี้

- **สินค้าที่มีความนิยมในตลาดสูง (Fast Moving Products)** โดยทั่วไปจะเป็นสินค้าที่เป็นที่นิยม และมีอัตราซื้อขายหมุนเวียนสูง เช่น สินค้าที่มีตราสินค้า

(Brand) เป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้บริโภค และมีวางขายทั่วไป เช่น สี เครื่องมือช่าง และเครื่องใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดราคาที่สามารแข่งขันได้ (Competition-based Pricing) กับผู้ประกอบการรายอื่น โดยมีการตรวจสอบราคาตลาดของสินค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นราคาที่แข่งขันได้ และสามารถดึงดูดลูกค้าและกระตุ้นยอดขายของสินค้าได้

- **สินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand)** กลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดราคาที่สามารแข่งขันได้ (Competition-based Pricing) กับสินค้าประเภทเดียวกันภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าที่พิจารณาในเรื่องราคา คุณภาพ และคุณสมบัติการใช้งานเทียบเคียงกับสินค้าประเภทเดียวกันในตลาด
- **สินค้ากลุ่มเหล็ก (Steel)** เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่ราคาเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการปรับราคาสินค้ากลุ่มเหล็กให้สอดคล้องกับราคาตลาด โดยอ้างอิงจากราคาตลาดของสินค้าประเภทนั้นๆ (Market-based Pricing) ควบคู่กับนโยบายการกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นเป้าหมายของสินค้า (Target Gross Profit Margin) เพื่อให้สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **สินค้าทั่วไป (Others)** เป็นสินค้ากลุ่มอื่นๆ เช่น โคมไฟ เพอร์นิเจอร์ และของตกแต่งบ้าน กลุ่มบริษัทฯ จะตั้งราคาบวกจากต้นทุน (Cost-plus Pricing) โดยพิจารณาควบคู่กับอัตรากำไรขั้นต้นเป้าหมาย (Target Gross Profit Margin) ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ

(3) บริการที่ครบวงจร (One-Stop Service)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ต่อเติม และตกแต่งบ้านที่มีคุณภาพและครบวงจร โดยมุ่งเน้นให้พนักงาน (1) มีความรู้ และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายอย่างลึกซึ้ง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานเป็นประจำ เช่น การอบรมเกี่ยวกับสินค้าอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เป็นต้น และ (2) ใส่ใจดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อสร้างความแตกต่างทางด้านบริการ (Service Differentiation) เพื่อยกระดับมาตรฐานการดูแลลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ แบ่งการให้บริการออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

- **การให้ข้อมูลก่อนการซื้อสินค้า :** กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีผู้ให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์ (Product Consultant) ที่มีความรู้ และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับตราสินค้าหรือกลุ่มสินค้านั้นๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับสินค้า รวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกสินค้าที่เหมาะสม ตรงกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีทีมออกแบบ และช่างที่เชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการออกแบบ ปรับปรุง และตกแต่งบ้าน แก่ลูกค้า

- **งานจัดส่งและติดตั้งสินค้า :** กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการจัดส่งสินค้าทั่วไทยสำหรับทั้งลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากหน้าร้านสาขาและลูกค้าที่สั่งซื้อสินค้าออนไลน์ โดยคำนึงถึงการจัดส่งสินค้าให้ถึงมือลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตรงเวลา เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีบริการจัดหาช่างผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้บริการประกอบและติดตั้งอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและเพอร์นิเจอร์
- **งานบำรุงรักษาและซ่อมแซม :** กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีศูนย์รับบริการด้านงานบำรุงรักษาและซ่อมแซมโดยช่างผู้เชี่ยวชาญซึ่งลูกค้าสามารถนำเครื่องมือหรืออุปกรณ์ช่างมาใช้บริการที่ศูนย์รับบริการได้โดยตรงหรือติดต่อผ่านทางสาขาในกรณีที่ไม่มีศูนย์รับบริการภายในสาขานั้นๆ เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า

การขายและการตลาด

(1) กิจกรรมด้านการตลาด

กลุ่มบริษัทฯ วางแผนและจัดทำแผนการตลาดและประชาสัมพันธ์ประจำปี โดยศึกษาข้อมูลพฤติกรรมของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อกำหนดกิจกรรม รูปแบบ และสื่อในการทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ในช่วงเวลาต่างๆ ของปีเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่ใช้สอยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามเทศกาล หรือปัจจัยอื่นๆ เช่น ฤดูกาลเก็บเกี่ยว และมาตรการหรือนโยบายของภาครัฐ เพื่อกระตุ้นการบริโภค

กิจกรรมด้านการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น

- การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหลัก (Promotion) เพื่อส่งเสริมการขายตามเทศกาลต่างๆ ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค เช่น มหกรรมตกแต่งบ้าน มหกรรมงานช่าง มหกรรมเกษตรสวนและประปามหกรรมลดราคาครั้งใหญ่แห่งปี และ Dohome Online Festival สำหรับช่องทางออนไลน์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดโปรโมชั่นสำหรับกลุ่มสินค้าขายดีให้สอดคล้องกับช่วงเวลานั้นๆ
- การจัดงานกิจกรรมทางการตลาด (Event) ตามงานเทศกาลต่างๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ดึงดูดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้มาใช้บริการที่สาขา เช่น วันตรุษจีน วันเทศกาลแห่งความรัก และวันสงกรานต์ เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะวางแผนการจัดงานกิจกรรมทางการตลาด (Event) ให้สอดคล้องกับการจัดกิจกรรมโปรโมชั่นหลัก เพื่อส่งเสริมให้กลุ่มลูกค้าใช้โปรโมชั่นหลักของกลุ่มบริษัทฯ
- การเข้าร่วมกิจกรรมท้องถิ่นในแต่ละสาขาในฐานะผู้สนับสนุนรายการเพื่อสร้างการรับรู้ และจดจำชื่อทางการค้าของบริษัทฯ เช่น การร่วมเป็นหนึ่งในผู้สนับสนุนงานเทศกาลสงกรานต์ และแห่เทียนพรรษา เป็นต้น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะวางแผนรูปแบบ และลักษณะของสื่อต่างๆ เพื่อให้สอดคล้อง และตอบรับกับกิจกรรมทางการตลาดข้างต้น โดยเลือกใช้ช่องทางการทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า ซึ่งรวมถึง

- สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม เช่น สิ่งพิมพ์ต่างๆ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร แผ่นพับ เป็นต้น
- สื่อโฆษณาภายนอกอาคาร เช่น ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ (Billboard) และ/หรือป้ายโฆษณาบนเส้นทางหลัก เป็นต้น
- สื่อโฆษณาดิจิทัลและสังคมออนไลน์ ได้แก่ Facebook Instagram Line และเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างลูกค้าและกลุ่มบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น โดยสื่อออนไลน์เหล่านี้จะนำเสนอข้อมูลสินค้าและโปรโมชั่นต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้ามีความต้องการที่จะเข้ามาที่สาขาเพื่อเลือกซื้อสินค้ามากขึ้น
- การทำการตลาดในพื้นที่สาขา โดยการร่วมมือกับผู้ผลิต และ/หรือ ตัวแทนจำหน่ายสินค้า เช่น การจัดสื่อโฆษณา การจัดแสดงสินค้า การให้คำแนะนำเกี่ยวกับสินค้าโดยผู้ให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์ (Product Consultant) ที่เป็นตัวแทนของตราสินค้า เพื่อช่วยจูงใจลูกค้าที่เข้ามาเยี่ยมชมสาขาให้เลือกซื้อสินค้า

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้ลูกค้าสามารถสมัครสมาชิก (Membership Scheme) เพื่อสะสมแต้มจากยอดซื้อสินค้าและนำมาแลกของสมนาคุณเมื่อครบเงื่อนไขที่กำหนด อีกทั้งยังมีสิทธิได้รับส่วนลดพิเศษในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการซื้อสินค้า และกลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถนำข้อมูลการซื้อสินค้าของสมาชิกรายหนึ่งมาใช้วิเคราะห์พฤติกรรมการซื้อสินค้าในแต่ละช่วงเวลา ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถวางแผนการตลาดและคัดเลือกสินค้าที่นำมาจำหน่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถตอบโจทย์ลูกค้าแต่ละกลุ่มได้ดียิ่งขึ้น

(2) กิจกรรมส่งเสริมการขาย

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการส่งเสริมการตลาด (Promotion) ผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ เพื่อช่วยกระตุ้นยอดขายและทำให้สินค้าหมุนเวียนตลอดทั้งปี ดังนี้

- การลดราคา (Purchase Discounts)
- การแจกรางวัล ของสมนาคุณ และสินค้าตัวอย่าง (Sample)
- การให้การสนับสนุนแก่ลูกค้าที่มียอดสั่งซื้อสินค้าถึงมูลค่าที่กำหนด เช่น การให้ส่วนลดการค้า (Rebate) และการให้คำแนะนำในการจัดวางสินค้าเพื่อจัดจำหน่ายหน้าร้านสำหรับลูกค้าประเภทค้าช่วง เป็นต้น

(3) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

ในช่วงต้นปีที่ผ่านมาภาวะเศรษฐกิจของประเทศได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมือง ส่งผลให้กิจกรรมการลงทุนและการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ชะลอตัว มีผลกระทบต่อยอดขายสินค้าวัสดุก่อสร้าง แต่อย่างไรก็ดี ตลาดวัสดุก่อสร้างยังได้รับแรงขับเคลื่อนจากปัจจัยบวกที่สำคัญ 2 ด้าน คือ กิจกรรมการซ่อมแซมที่อยู่อาศัย เนื่องจากเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และการขยายตัวของเมืองในจังหวัดชายแดนและพื้นที่ใกล้เคียง รวมถึงมีลูกค้าจากประเทศเพื่อนบ้านเดินทางเข้ามาซื้อสินค้าวัสดุก่อสร้างและตกแต่งในฝั่งไทยมากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายสินค้าวัสดุก่อสร้างเติบโตได้ดีในพื้นที่ดังกล่าว

จากปัจจัยข้างต้นทำให้มีผู้ประกอบการรายใหญ่ขยายสาขาไปในพื้นที่ต่างจังหวัดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงผู้ประกอบการท้องถิ่นก็ได้ปรับปรุงร้านให้ทันสมัยมากขึ้น เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เริ่มเปลี่ยนไป ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันมีแนวโน้มสูงขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีการทบทวนปรับแผนกลยุทธ์ทางการตลาด สม่่าเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่จะสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มคู่แข่ง

กลุ่มคู่แข่งที่อยู่ในอุตสาหกรรมจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านสามารถแยกเป็นกลุ่มต่างๆ ได้ดังนี้ กลุ่มผู้ประกอบการโฮม เซ็นเตอร์ ได้แก่

1. โฮมโปร (Home Pro) : บริหารงานโดย บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก โดยจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง ซ่อมแซม ปรับปรุง อาคาร บ้านและที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร (One Stop Shopping Home Center) ปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 113 สาขา

2. ไทวัสดุ : บริหารงานโดยบริษัท ซี อาร์ ซี ไทวัสดุ จำกัด จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เพื่อการตกแต่งซ่อมแซมที่อยู่อาศัยครบวงจร ภายใต้ดูดยขาย “ครบ ถูก ดี ที่ไทวัสดุ” โดยเปิดให้บริการครั้งแรก ปี 2553 ปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 50 สาขา

3. โกลบอลเฮ้าส์ (GLOBAL HOUSE) : บริหารงานโดย บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน มาเป็นเวลานานกว่า 12 ปี ปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 67 สาขา

4. โฮมฮับ (Home HUB) : บริหารงานโดย คุณองอาจ ตั้งมิตรประชา จำหน่ายวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านภายใต้สโลแกน “โฮมฮับ เร็ว ง่าย ได้อย่างใจ” ปัจจุบันมีจำนวนสาขาทั้งหมด 5 สาขา โดยตั้งอยู่ที่จังหวัดอุบลราชธานี 3 สาขา จังหวัดขอนแก่น 1 สาขา และ จังหวัดอุดรธานี 1 สาขา

5. เมกาโฮม (MEGA HOME) : บริหารงานโดยบริษัท เมกาโฮม เซ็นเตอร์ จำกัด ศูนย์จำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง และเครื่องใช้ต่างๆ โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (โฮมโปร) เปิดดำเนินการ ปี 2556 ปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการ 14 สาขา

6. บ้าน แอนด์ บียอนด์ (baan & BEYOND) : บริหารงานโดยบริษัท ซีอาร์ซี ไทวัสดุ จำกัด ในเครือเซ็นทรัล รีเทลคอร์ปอเรชั่น เป็นดีพาร์ทเมนต์สโตร์สำหรับบ้าน เปิดดำเนินงานปี 2556 ปัจจุบันมี 6 สาขา

ปัจจัยความเสี่ยง



ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญบางประการอันอาจมีผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัทฯ และมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อไปในอนาคต ความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ รายได้ ผลกำไร ผลดำเนินงาน กระแสเงินสด ฐานะการเงิน สินทรัพย์ สภาพคล่อง แหล่งเงินทุน ตลอดจนโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking Statement) ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เช่น การใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดว่า” “คาดการณ์” “คาดหมาย” “วางแผน” “ประสงค์” “โดยประมาณ” “ประมาณการ” หรือถ้อยคำในลักษณะใกล้เคียง เป็นต้น ตลอดจนข้อความที่เป็นการคาดการณ์

ในอนาคต รวมถึงการประมาณการทางการเงิน โครงการในอนาคต การคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ ธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ นโยบายของรัฐและอื่นๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตและผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเน อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏอยู่ในหัวข้อนี้และในหัวข้ออื่นๆ ในเอกสารฉบับนี้ สำหรับข้อมูลที่อ้างถึงหรือเกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ ได้มาจากการข้อมูลที่มีการเปิดเผยหรือคัดย่อจากสิ่งพิมพ์ของรัฐบาลหรือจากแหล่งข้อมูลอื่นๆ โดยที่บริษัทฯ มิได้ทำการตรวจสอบหรือรับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวหรือวิธีการได้มาซึ่งข้อมูลดังกล่าวแต่ประการใด ดังนั้น ผู้ลงทุนควรพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ

1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน ซึ่งโดยทั่วไปมีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญกับระดับการลงทุนในภาคสังหาริมทรัพย์และปริมาณกิจกรรมการก่อสร้าง ทั้งนี้ ระดับการลงทุนในภาคสังหาริมทรัพย์และปริมาณกิจกรรมการก่อสร้างอาจได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ เช่น การบริโภคภาคครัวเรือน อัตราการว่างงาน ระดับหนี้ภาคครัวเรือน ภาวะตลาดสินเชื่อ การลงทุนภาคเอกชน การลงทุนภาครัฐบาล ตลอดจนการขยายตัวของเมือง (Urbanization) เป็นต้น ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยดังกล่าวในทางลบอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ จึงมีการติดตามภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายที่เหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจในแต่ละช่วงเพื่อสนับสนุนยอดขายของกลุ่มบริษัทฯ และดำเนินนโยบายราคาที่สามารถแข่งขันได้เพื่อกระตุ้นหรือดึงดูดผู้บริโภคให้ซื้อสินค้าและใช้บริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าของราคาสินค้า อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการบริหารจัดการกระบวนการทำงานภายในเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

2 ความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ ต้องเผชิญกับสภาพแวดล้อมการแข่งขันที่รุนแรงจากคู่แข่งในธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน ทั้งผู้ประกอบการในธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ที่มีลักษณะเป็นธุรกิจไฮเปอร์มาร์เก็ต ผู้ประกอบการร้านค้าเฉพาะอย่าง (Specialty Store) เช่น ร้านจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ สินค้าตกแต่งบ้าน วัสดุก่อสร้าง และสุขภัณฑ์ และผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดและอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ หรือมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในการทำการตลาด การโฆษณา และการจัดกิจกรรมทางการตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยเน้นการสร้างการรับรู้ในชื่อทางการค้า “ดูโฮม” ว่าเป็นศูนย์รวมสินค้าและบริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน ที่มีสินค้าครบวงจร ราคาถูก และบริการด้วยรอยยิ้ม ภายใต้แนวคิด “ครบ ถูก ดี...ที่ดูโฮม” และมุ่งเน้นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครบถ้วน ทำให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ครบถ้วนทุกประเภททั้งสินค้า

ประเภทโครงสร้าง ช่อมแซม และตกแต่ง อีกทั้งมีการพัฒนารูปแบบการทำการตลาดแบบ Omni Channel โดยเชื่อมโยงช่องทางการจัดจำหน่ายหน้าร้านสาขาและการเลือกสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ (E-Commerce) โดยลูกค้าสามารถดูตัวอย่างสินค้าผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และสั่งซื้อสินค้าที่หน้าร้านสาขา

3 ความเสี่ยงจากความสามารถในการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้อย่างเพียงพอ

กลยุทธ์ในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ คือ การมีสินค้าที่มีคุณภาพ ครบถ้วน และราคาถูก ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายให้ได้ในปริมาณที่เพียงพออย่างต่อเนื่อง หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพในราคาและปริมาณตามที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องการได้ อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาและสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตสินค้า และ/หรือตัวแทนจำหน่ายสินค้าหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีทีมงานในการหาและคัดเลือกผู้ผลิตสินค้า และ/หรือตัวแทนจำหน่ายสินค้ารายใหม่ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตสินค้า และ/หรือตัวแทนจำหน่ายสินค้ารายเดียว และสร้างอำนาจการต่อรองในระยะยาว อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนการจัดซื้อสินค้าบางรายการที่ราคาไม่ได้เปลี่ยนแปลงตามฤดูกาลล่วงหน้ากับผู้ผลิตสินค้า และ/หรือตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพื่อให้มีสินค้าเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าตลอดเวลา

4 ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนของต้นทุนสินค้า

ต้นทุนสินค้าถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนสินค้าอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งต้นทุนสินค้าอาจมีความผันผวนและขึ้นอยู่กับปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ เช่น สภาวะเศรษฐกิจ สภาวะอุปสงค์และอุปทานของสินค้าหรือวัตถุดิบหลักของสินค้า และค่าขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ ต้นทุนสินค้าของสินค้าบางรายการมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก เช่น สินค้ากลุ่มเหล็ก เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการโดยทั่วไปในอุตสาหกรรม ในบางครั้งกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าตามต้นทุนสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นได้ทั้งจำนวน หรือปรับราคาขายสินค้าได้ทันทีเนื่องจากความสามารถในการปรับขึ้นราคาขายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ตามต้นทุนสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปนั้นขึ้นอยู่กับสภาวะตลาด สภาวะการแข่งขัน การควบคุมราคาขายและมาตรฐานของผู้ผลิต และ/หรือตัวแทนจำหน่ายสินค้ากลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับต้นทุนในการจัดหาสินค้าและมูลค่าสินค้าคงคลัง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

ในส่วนของสินค้ากลุ่มเหล็ก กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้ากลุ่มดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และวิเคราะห์แนวโน้มของราคา รวมทั้งประมาณการยอดขายเพื่อวางแผนการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณที่เหมาะสม เพียงพอต่อการขาย รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาปรับราคาขายอ้างอิงจากราคาตลาด (Market-based Pricing) ควบคู่กับนโยบายการกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นเป้าหมาย (Target Gross Profit Margin)

5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคหรือแนวโน้มตลาด

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน โดยความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการคาดการณ์ และความเข้าใจในความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมถึงแนวโน้มของตลาด หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและแนวโน้มตลาดเพื่อพัฒนารูปแบบการโฆษณาประชาสัมพันธ์ การทำการตลาด พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย และนำเสนอสินค้าและบริการที่สามารถดึงดูดลูกค้าได้ อาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรักษาไว้ซึ่งฐานลูกค้ากลุ่มเดิมและดึงดูดลูกค้ากลุ่มใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนการติดตามพฤติกรรมของผู้บริโภค การเปลี่ยนแปลงของแนวโน้มตลาดและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เช่น รูปแบบการจัดวางหน้าร้าน การนำเสนอข้อมูลสินค้าโดยผู้ให้คำแนะนำนำผลิตภัณฑ์ (Product Consultant) การวางแผนกิจกรรมด้านการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขาย การพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า และการกำหนดแผนการขยายสาขา และรูปแบบสาขา เป็นต้น

6 ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 6,712.71 ล้านบาท 6,260.20 ล้านบาท และ 7,048.16 ล้านบาท ตามลำดับ และมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 156 วัน 147 วัน และ 159 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือดังกล่าวแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาอาจจะต่ำกว่า โดยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประเมินจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือหากราคาขายสินค้าดังกล่าวลดลง หรืออัตราการหมุนเวียนสินค้าคงคลังต่ำกว่าที่คาดไว้ หรือสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและมีความพยายามในการลดระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ การควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือขั้นต่ำก่อนการสั่งซื้อสินค้า และการเจรจาต่อรองกับผู้ผลิต และ/หรือตัวแทนจำหน่ายสินค้าในการเปลี่ยนสินค้าบางรายการจากสินค้ารุ่นเดิมเป็นสินค้ารุ่นใหม่เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว การแยกทีมงานจัดซื้อและทีมงานบริหารจัดการสินค้าคงคลังออกจากกันเพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน การเพิ่มทางเลือกให้ลูกค้าสามารถเลือกสินค้าออนไลน์ (E-Commerce) การตั้งทีมงานพลาโนแกรม (Planogram) กำหนดที่ดูแลรูปแบบการจัดหน้าร้าน การจัดกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อผลักดันยอดขายสินค้าฤดูกาลหรือสินค้าเทศกาล นอกจากนี้ ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มเปิดดำเนินการศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) ซึ่งคาดว่าจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการสินค้าคงเหลือได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะลดระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลง

7 ความเสี่ยงจากการสูญหายของสินค้า

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากจะขึ้นอยู่กับความสามารถในการสร้างรายได้จากการขายสินค้าแล้วยังขึ้นอยู่กับความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ปัญหาหลักที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องพึงระวังคือการสูญหายของสินค้าซึ่งอาจเกิดได้จากหลายสาเหตุ รวมถึงการสูญหายระหว่างขนส่งสินค้า และการสูญหายในคลังสินค้าเนื่องจากความผิดพลาดจากระบบจัดการภายในและการทุจริตหรือฉ้อฉลของพนักงานและลูกค้า เป็นต้น

เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ มีหน่วยงานป้องกันการสูญเสีย (Loss Prevention) ในแต่ละสาขาเพื่อวางแผนและจัดให้มีมาตรการในการป้องกันการสูญหายของสินค้า โดยมาตรการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการรวมถึงมาตรการดังต่อไปนี้

- การออกแบบและจัดผังร้านค้าเพื่อย่งยต่อการควบคุมดูแลของพนักงาน เช่น การใช้กระจกใสเป็นผนังโดยรอบร้าน การกำหนดให้มีประตูเข้า-ออก เพียงจุดเดียวการจัดวางสินค้าที่มีราคาต่อหน่วยสูงในบริเวณที่มีพนักงานประจำดูแล เป็นต้น
- การติดตั้งกล้องและโทรทัศน์วงจรปิด การจัดให้มีพนักงานตรวจเช็คสินค้าของลูกค้าเทียบกับใบเสร็จรับเงินบริเวณประตูเข้า-ออก
- กำหนดให้พนักงานในแต่ละแผนกสินค้าสุมับสินค้าที่วางอยู่บริเวณชั้นวางจำหน่ายสินค้า
- การกำหนดมาตรการลงโทษผู้กระทำผิด เช่น การสั่งพักงาน การให้ออกจากงาน กรณีผู้กระทำผิดเป็นพนักงาน และการปรับเงิน การส่งดำเนินคดีตามกฎหมาย กรณีผู้กระทำผิดเป็นพนักงานหรือลูกค้า

- กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสดเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblower) รวมทั้งได้จัดให้มีหน่วยงานในการรับข้อร้องเรียนจากพนักงานและบุคคลภายนอก เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นกระบอกเสียงคอยสอดส่องดูแลหากมีการทุจริตคอร์รัปชัน

8 ความเสี่ยงจากการที่ประกันภัยของกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ครอบคลุมความเสียหายหรือข้อเรียกร้องที่อาจเกิดขึ้น

การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงภัยที่เกิดจากความประมาทเลินเล่อที่อาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บหรือเสียชีวิต หรือก่อให้เกิดความเสียหาย หรือทำลายทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ และการไปละเมิดหรือกระทำความผิดกฎหมายต่อผู้อื่น หรือก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจเป็นผลให้การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ต้องถูกระงับ รวมไปถึงกรรมการหรือผู้บริหาร อาจต้องรับโทษทางแพ่ง และ/หรือทางอาญา

กลุ่มบริษัทฯ มีการทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดความสูญเสียและเสียหายต่อทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีนโยบายที่จะจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงที่สุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากความเสียหายที่กรมธรรม์อาจไม่สามารถคุ้มครองได้ทั้งหมดหรือครบถ้วน ซึ่งรวมถึง กรณีที่ (1) กรมธรรม์ประกันภัยไม่ครอบคลุมความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายสืบเนื่องในบางเหตุการณ์ซึ่งรวมถึงความเสียหายจากการหยุดชะงักของธุรกิจ การสูญเสียรายได้ การระงับหรือการหยุดให้บริการสาธารณะปโภค และความเสียหายซึ่งเกิดขึ้นจากสงครามและภัยก่อการร้าย (2) มูลค่าความเสียหายส่วนแรกตามเงื่อนไขที่กำหนดในกรมธรรม์ (แล้วแต่กรณี) ไม่ครอบคลุมมูลค่าความเสียหาย (3) มูลค่าความเสียหายมากกว่าจำนวนเงินประกันภัย (4) บริษัทประกันภัยไม่สามารถจ่ายค่าสินไหมทดแทนตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ได้ (5) กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถเข้าทำกรมธรรม์ได้ในราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่เบี้ยประกันภัยมีสัดส่วนที่สูงและไม่เหมาะสม และ (6) กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในกรมธรรม์ซึ่งความเสี่ยงทั้งหมดดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

9 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ พึ่งพิงโดยการเช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารที่สำคัญเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งหากมีการยกเลิกสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่คล้ายคลึงเดิม

หรือกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้เลยกลุ่มบริษัทฯ จะไม่สามารถใช้ที่ดินและอาคารดังกล่าวเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไปได้ หรืออาจมีค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนหรือขนย้ายทรัพย์สินออกจากอาคาร หรืออาจไม่สามารถใช้ประโยชน์จากอาคาร และ/หรือส่วนปรับปรุงอาคาร และ/หรือส่วนปรับปรุงที่ดิน ที่ได้ลงทุนตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ รวมไปถึงอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มเติม

10 ความเสี่ยงจากการถูกเรียกร้องเกี่ยวกับความรับผิดชอบในผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ จัดหาสินค้าจากผู้ผลิต และ/หรือตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพื่อมาจำหน่าย ทำการตลาดและจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ (House Brand) ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับข้อเรียกร้องเกี่ยวกับความรับผิดชอบในผลิตภัณฑ์เนื่องจากสาเหตุต่างๆ ซึ่งรวมถึงกรณีดังต่อไปนี้ (1) ความไม่ปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ (2) ความไม่มีประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ (3) การชำรุดบกพร่องของผลิตภัณฑ์ (4) การติดฉลากและคำเตือนของผลิตภัณฑ์ที่ไม่เพียงพอ หรือไม่ถูกต้อง หรือมีข้อความที่ทำให้เข้าใจผิด หรือ (5) การละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือสิทธิบัตรของสินค้าและตราสินค้า

การเรียกคืนผลิตภัณฑ์บางส่วนหรือทั้งหมด หรือการถอนผลิตภัณฑ์ออกจากตลาด อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ข้างต้น อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัทฯ อันเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายในการเรียกคืนสินค้า ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายในการทำลายสินค้าที่เหลือ และการสูญเสียยอดขายเนื่องจากไม่มีการขายผลิตภัณฑ์ที่ถูกเรียกคืนในช่วงเวลาดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังอาจต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายหากการใช้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ก่อให้เกิดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วยหรือการเสียชีวิตซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจเกิดจากกระบวนการผลิตของผู้รับจ้างผลิตสินค้า (OEM) ที่กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง การปนเปื้อนหรือเสื่อมสภาพระหว่างขนส่งสินค้าและการเก็บรักษาสินค้า หรือเกิดจากการกระทำของร้านค้าปลีกที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ (House Brand) ไปจำหน่ายต่อ

นอกจากนี้ หากมีข้อกล่าวหาว่าสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ (House Brand) ไม่ปลอดภัย แม้ว่าข้อกล่าวหาดังกล่าวจะไม่ได้อยู่บนพื้นฐานของข้อเท็จจริง เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของลูกค้า และความต้องการสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ (House Brand) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกเรียกร้องเกี่ยวกับความรับผิดชอบในผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพและการคัดเลือกผู้รับจ้างผลิตสินค้า (OEM) ที่เข้มงวด รวมทั้งกำหนดให้มีการสุ่มตรวจสอบคุณภาพของสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ (House Brand) ก่อนที่จะมีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้า

11 ความเสี่ยงด้านการขนส่ง

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการจัดส่งสินค้าแก่ลูกค้า โดยรถขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ เอง หรือมีการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเป็นผู้จัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ การจัดส่งสินค้าอาจเกิดเหตุขัดข้องจากเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ เช่น อุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง เกิดปัญหาการจราจรติดขัด ภัยธรรมชาติ การก่อความไม่สงบและการประท้วงนัดหยุดงาน บริการรับขนส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่มีคุณภาพ ซึ่งอาจทำให้การจัดส่งสินค้าเกิดความล่าช้า สินค้าเสียหายหรือสินค้าสูญหาย และอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ สูญเสียรายได้ หรือต้องชำระค่าชดเชยแก่ลูกค้า ทำให้ลูกค้าขาดความพึงพอใจและความเชื่อมั่น และทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการจัดส่ง สำหรับการจัดส่งสินค้าโดยรถขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมทักษะการขับขี่ของพนักงานขับรถขนส่ง ติดตั้งระบบ Global Positioning System (GPS) เพื่อติดตามตำแหน่งปัจจุบันของรถขนส่ง รวมทั้งวางแผนเส้นทางขนส่งสินค้าเพื่อความปลอดภัย

สำหรับการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำทะเบียนผู้ให้บริการขนส่งสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (Approved Vendor List) โดยมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ให้บริการขนส่งอย่างเข้มงวด ทั้งระยะเวลาในการจัดส่งสินค้า ขอบเขตการให้บริการและต้นทุนค่าขนส่ง รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนทะเบียนดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการทำประกันภัยซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดส่งสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ และกำหนดให้ผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมีการทำประกันภัยเช่นเดียวกัน

12 ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการข้อมูลและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ใช้โปรแกรม SAP สำหรับเก็บข้อมูลและเป็นสื่อกลางในการเชื่อมต่อแบบรวมศูนย์และการแบ่งปันข้อมูลภายในหน่วยงาน โดยโปรแกรม SAP จะเชื่อมโยงกับโปรแกรมขายหน้าร้านและข้อมูลดังกล่าวจะถูกใช้ในการจัดทำงบการเงินและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีปัญหา มีการปิดระบบที่ไม่ได้วางแผนล่วงหน้า หรือมีการละเมิดระบบรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลและระบบสารสนเทศตามอำนาจและความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ มีการกำหนดรหัสผ่านในการเข้าถึงข้อมูลและระบบสารสนเทศ จัดให้มีการสำรองข้อมูล และมีพนักงานที่เชี่ยวชาญคอยควบคุมการทำงานและแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) และมีแผนซักซ้อมการปฏิบัติเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในระดับปฏิบัติการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแล้ว

13 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน

กลุ่มบริษัทฯ มีการทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจซึ่งรวมถึงสัญญาเงินกู้และสัญญาเช่าที่ดินและอาคารที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ สัญญาบางฉบับมีข้อกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องกระทำการและละเว้นกระทำการบางอย่าง เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจัดให้มีประกันภัยเพื่อคุ้มครองภัยต่างๆ หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว อาจเป็นเหตุแห่งการบอกเลิกสัญญาและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในทางลบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีทีมงานคอยติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย และกลุ่มบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาได้ครบถ้วน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

1 ความเสี่ยงจากการมีภาระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อใช้ในการซื้อที่ดินและ/หรือ ก่อสร้างสาขา และ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีภาระที่ต้องชำระดอกเบี้ยและคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ได้ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองภัยต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ ความสามารถในการกู้ยืมเงินของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ในขณะนั้น ข้อจำกัดในสัญญาเงินกู้ปัจจุบันและปัจจัยอื่นๆ รวมถึงสภาวะตลาดและสภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้บางส่วนเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนทางการเงินและการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยและชำระคืนเงินกู้ยืม สามารถปฏิบัติ

ตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และ/หรือ ขอฟ้องผิดการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวในสัญญาเงิน กู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถขยายการลงทุนได้อย่างมี ประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรอง นโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่ง รวมถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เปรียบเทียบต้นทุนการกู้ยืมและ เงื่อนไขต่างๆ จากหลายสถาบันการเงิน เพื่อบริหารต้นทุน ให้เหมาะสมที่สุด

2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีการชำระเงินค่าสินค้าบางส่วนเป็น เงินตราต่างประเทศ ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลให้ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองนโยบายและ แนวทางการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึง ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความ ผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการใช้เครื่องมือทาง การเงิน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward) และสิทธิในการซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศ (Currency Option) เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการวางแผนการซื้อสินค้าล่วงหน้าเพื่อ ป้องกันความเสี่ยงในกรณีที่ราคาสินค้าผันผวนตามอัตรา แลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุน

1 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินลงทุนสำหรับการขยายสาขา

ในการลงทุนเปิดสาขาใหม่ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาใช้ เงินลงทุนจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ/หรือเงิน เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้น และ/หรือกระแสเงินสดจากผลการ ดำเนินงานของสาขาในปัจจุบัน หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถ จัดหาเงินทุน เพื่อมาใช้ในการขยายธุรกิจได้อย่างเพียงพอ ย่อมส่งผลให้การลงทุนขยายสาขาในอนาคตไม่เป็นไปตาม แผนธุรกิจที่วางไว้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบัน การเงินหลายแห่ง และภายหลังจากที่บริษัทฯ ออกและเสนอ ขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) กลุ่ม บริษัทฯ จะมีความคล่องตัวทางการเงินและความสามารถในการ กู้ยืมมากขึ้น รวมทั้งสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนทั้ง ตลาดตราสารทุนและตลาดตราสารหนี้ได้มากขึ้น

2 ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินสำหรับใช้เป็น ที่ตั้งสาขา

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายสาขา โดยมีเป้าหมาย ในการเป็นผู้นำธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุ ก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านของประเทศไทย กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นในการจัดหาที่ดินที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการขยายสาขาในอนาคต ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมี ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินที่มีขนาดพื้นที่เพียงพอใน พื้นที่ตามที่กำหนดในแผนธุรกิจ และ/หรือความเสี่ยงจาก ต้นทุนการได้มาซึ่งที่ดินสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะส่งผล ให้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจากการลงทุนสูงกว่าที่คาดการณ์ ไว้ หรือกลุ่มบริษัทฯ อาจเปิดดำเนินการสาขาใหม่ล่าช้ากว่า แผนที่วางไว้ หรือกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถขยายสาขาใหม่ ตามแผนธุรกิจที่วางไว้ได้เลย

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการจัดหาที่ดิน โดยมีทีมงานของบริษัทฯ รวมทั้งมอบหมายให้ตัวแทน จัดหาที่ดินเป็นผู้ดำเนินการรวบรวมที่ดินตามหลักเกณฑ์ที่ กลุ่มบริษัทฯ กำหนด โดยกลุ่มบริษัทฯ รักษาความสัมพันธ์ กับตัวแทนจัดหาที่ดินหลายรายซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการ จัดหาที่ดินในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาซื้อขาย และ/หรือสัญญาเช่าที่ดินกับเจ้าของ ที่ดินโดยตรง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าราคาที่ดิน และ/หรืออัตรา ค่าเช่าที่ดินที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าทำสัญญาเป็นราคาที่เหมาะสม ในการประกอบธุรกิจ

3 ความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการ ลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ และ/ หรือกลุ่มบริษัทฯ อาจสูญเสียโอกาสในการลงทุน

กลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการเปิดสาขาใหม่ฯ อย่าง ต่อเนื่อง รวมถึงแผนการขยายสาขารูปแบบใหม่ที่มีขนาดเล็ก ซึ่งถ้าหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการตามแผนการ ขยายธุรกิจได้สำเร็จภายในงบประมาณที่วางแผนไว้หรือ ภายในกรอบเวลาที่กำหนด หรือการสร้างรายได้ที่ไม่เป็นไป ตามเป้าหมายหรือมีต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น อาจทำให้ ผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับจากการเปิดดำเนินการ สาขาดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ หรือสูญเสีย โอกาสในการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ ตกแต่งบ้าน และมีประสบการณ์ในการเปิดสาขาใหม่หลาย สาขาที่ผ่านมา นอกจากนี้ ก่อนการเข้าลงทุนขยายสาขาใหม่ กลุ่มบริษัทฯ มีการประเมินการลงทุน อีกทั้งมีการติดตาม การดำเนินการตามแผนการขยายสาขาอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ มั่นใจว่าการขยายสาขาใหม่เป็นไปตามงบประมาณและ กรอบระยะเวลาดำเนินการที่วางไว้ และสามารถปรับ แผนการดำเนินการตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้ อย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

1 ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2562 ครอบครัวตั้งมิตรประชาจะถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมกันประมาณร้อยละ 72.46 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด แม้ว่าสมาชิกในครอบครัวไม่มีเจตนาจะกระทำการถือหุ้นในบริษัทร่วมกันเพื่อครอบงำกิจการร่วมกัน (Acting in Concert) แต่สัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ซึ่งกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท เพื่อกำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุล ตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และบริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อีกทั้งได้มีแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการกำหนดกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว

2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความสามารถ

ความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความรู้ความเข้าใจ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมและการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และความต่อเนื่องในการทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ ของผู้บริหารระดับสูงและบุคลากร โดยเฉพาะกลุ่มครอบครัวตั้งมิตรประชาซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการเพิ่มจำนวนผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในอุตสาหกรรม เพื่อรองรับการเติบโตและการขยายตัวของธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจูงใจและรักษาผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถไว้ได้ หรือไม่สามารถหาบุคลากรมาทดแทนหรือเพิ่มเติมได้ภายในเวลาที่เหมาะสมในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจูงใจและรักษาทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทฯ และมุ่งเน้นพัฒนาความสามารถและความรับผิดชอบของบุคลากร การจัดการฝึกอบรมที่เหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อพัฒนากิจกรรมในการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละระดับและแต่ละสาขาให้มีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ การวางแผนทางอาชีพ (Career Path) ของบุคลากรแต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมทั้งการจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล และเทียบเคียงกับผู้ประกอบการรายอื่น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งงานและการสรรหาพนักงานใหม่เพื่อทดแทนบุคลากรที่สูญเสียไป เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรเพียงพอสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับกฎระเบียบและกฎหมาย

1 การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมาย และระเบียบหลายประเภท โดยเฉพาะอย่างยิ่งกฎหมายและระเบียบเกี่ยวกับผู้บริโภค ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงทางด้านกฎหมายเพิ่มขึ้นนอกเหนือจากบริษัทอื่นโดยทั่วไป อันอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการเพิ่มขึ้น และมีความเสี่ยงด้านการรับผิดชอบเพิ่มขึ้น

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติที่ต้องอยู่ภายใต้กฎหมายและระเบียบต่างๆ โดยทั่วไป ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้บริโภค และอยู่ภายใต้กฎหมายเฉพาะที่สำคัญอีก 2 ฉบับ กล่าวคือ พระราชบัญญัติความรับผิดต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ. 2551 และพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ. 2522 โดยกฎหมายทั้งสองฉบับดังกล่าวบัญญัติสิทธิของผู้บริโภคที่จะได้รับความคุ้มครองทางกฎหมาย ให้ได้รับข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอเกี่ยวกับสินค้า ความปลอดภัยจากการใช้สินค้า การได้รับความเป็นธรรมในการทำสัญญา และสิทธิที่จะได้รับการพิจารณาชดเชยความเสียหาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การได้รับความคุ้มครองจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย หากผู้บริโภคนำสินค้าไปใช้และอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย สุขภาพอนามัย จิตใจ หรือทรัพย์สินของผู้บริโภคหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าความเสียหายนั้นจะเกิดขึ้นจากการกระทำโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่อของผู้ประกอบการหรือไม่ก็ตาม และไม่ว่าความไม่ปลอดภัยอันเนื่องมาจากการผลิต การออกแบบ หรือแม้แต่การไม่ได้กำหนดวิธีใช้ วิธีเก็บรักษา คำเตือนหรือข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่เหมาะสม โดยกฎหมายดังกล่าวกำหนดให้สิทธิผู้บริโภคในการเรียกค่าเสียหายอย่างเป็นธรรมมากขึ้น นอกเหนือจากที่กำหนดตามกฎหมายทั่วไป

คือ คำสินไหมทดแทนสำหรับความเสียหายต่อจิตใจ และ คำสินไหมทดแทนเพื่อการลงโทษที่เพิ่มขึ้นจากคำสินไหมทดแทนแท้จริงได้อีก 2 เท่า ไม่ว่าผู้ประกอบการจะเป็นผู้ผลิต ผู้ว่าจ้างให้ผลิต ผู้นำเข้าผู้ขายสินค้าที่ไม่สามารถระบุตัวผู้ผลิตหรือผู้ว่าจ้างให้ผลิต หรือผู้นำเข้าได้

นอกจากนี้ การจัดหาสินค้ามาเพื่อจำหน่าย หรือการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัท (House Brand) ต้องดำเนินการภายใต้กฎหมายดังกล่าว ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบในความเสียหายที่เกิดขึ้นตามกฎหมายดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน รวมทั้งผลกระทบต่อชื่อเสียงและโอกาสในการทำธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จึงกำหนดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพและการคัดเลือกผู้รับจ้างผลิตสินค้า (OEM) ที่เข้มงวด รวมทั้งกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ (House Brand) ก่อนที่จะมีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้า

2 ความเสี่ยงในเรื่องการละเมิดต่อกฎหมายสิทธิบัตร

ธุรกิจค้าวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหลากหลายประเภทและบางประเภทมีการหมุนเวียนเปลี่ยนรูปแบบสินค้าอยู่เสมอ ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นสินค้าที่มีการจัดหาและสั่งซื้อจากผู้ผลิตสินค้าหรือตัวแทนจำหน่ายสินค้า และไม่ว่าจะเป็นการจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของผู้ผลิตโดยตรงหรือการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) การประกอบธุรกิจปกติดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดคดีความฟ้องร้องได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การผลิต ขยาย มีไว้เพื่อขาย เสนอขายหรือนำเข้ามาในประเทศซึ่งสินค้าที่มีบุคคลอื่นเป็นผู้ทรงสิทธิบัตร โดยกลุ่มบริษัทฯ โดยมีได้รับอนุญาตจากผู้ทรงสิทธิบัตร อาจเป็นการละเมิดสิทธิของผู้ทรงสิทธิบัตร อันเป็นการฝ่าฝืนต่อ พระราชบัญญัติสิทธิบัตร พ.ศ. 2522 (รวมถึงทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งการกระทำดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจรวมไปถึงผู้แทนนิติบุคคลของกลุ่มบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบทางแพ่งและทางอาญา

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงจัดให้มีขั้นตอนการทำงานและกระบวนการตรวจสอบลิขสิทธิ์และสิทธิบัตรก่อนจะมีการสั่งซื้อและ/หรือจำหน่ายสินค้าจากผู้จำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

3 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลเพื่อป้องกันการผูกขาดทางการค้าตามกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้การประกอบธุรกิจมีการแข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม และป้องกันการผูกขาดทางการค้าโดยมีคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้าทำหน้าที่ในการ

กำกับดูแลการประกอบธุรกิจเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกฎหมายดังกล่าว ดังนั้น หากมีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ว่าเข้าข่ายเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าต่อคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า จะส่งผลให้มีการสอบสวนเพื่อแสวงหาข้อเท็จจริง หรือดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีภาระค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดี และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและมุมมองของสังคมที่มีต่อกลุ่มบริษัทฯ ในด้านลบ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าเป็นเรื่องที่สำคัญ ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม มีจริยธรรม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการผูกขาดทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมถึงต่อลูกค้าและคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ

4 การมีผลใช้บังคับของกฎหมายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อความชำรุดบกพร่องของสินค้า อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน รวมทั้งผลกระทบต่อชื่อเสียงและโอกาสในทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ร่างพระราชบัญญัติว่าด้วยความรับผิดชอบต่อความชำรุดบกพร่องของสินค้าซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครองผู้บริโภคที่ได้รับความเสียหายจากสินค้าที่ชำรุดบกพร่อง และกำหนดวิธีการเยียวยาความเสียหายของผู้บริโภค โดยผู้บริโภคมีสิทธิที่จะเรียกร้องให้ผู้ประกอบการ ซึ่งหมายถึง แก๊วไบเปลี่ยนแปลง เปลี่ยนสินค้า เลิกสัญญา ขอลดราคา และเรียกค่าเสียหายหรือค่าใช้จ่าย ในกรณีที่สินค้ามีความชำรุดบกพร่องได้ ผู้ขาย ผู้ผลิตเพื่อขาย ผู้ส่งหรือนำเข้ามาในราชอาณาจักรเพื่อขายหรือผู้ซื้อเพื่อขายต่อซึ่งสินค้าได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี และอยู่ในระหว่างกระบวนการตรากฎหมาย และหากกฎหมายดังกล่าวมีผลใช้บังคับตามที่เสนอ กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ขายจึงมีหน้าที่โดยตรงในการเยียวยาความเสียหายให้กับผู้บริโภคในความเสียหายจากความชำรุดบกพร่องของสินค้า ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบในความเสียหายดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อชื่อเสียงและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสในทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้

5 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดหาหรือจัดให้มีใบอนุญาตต่างๆ ที่ต้องมีเพื่อใช้ในการประกอบกิจการงานส่วนต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ

ในการประกอบธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหา จัดให้มี หรือดำรงไว้ซึ่งใบอนุญาตต่างๆ เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ อาทิเช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ (หิน ดิน ทราย ซีเมนต์) ซึ่งต้องมีไว้เพื่อใช้ในการจำหน่ายซีเมนต์ ใบอนุญาตขายอาหารสัตว์ ใบอนุญาตขายเมล็ดพันธุ์ควบคุม ซึ่งต้องมีไว้เพื่อการขายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งใบอนุญาต

ที่ต้องจัดหา จัดให้มี หรือดำรงไว้ นี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งประเภทและจำนวน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้าที่ กลุ่มบริษัทฯ จัดจำหน่ายและบริการที่กลุ่มบริษัทฯ จะให้บริการ ณ ขณะใดขณะหนึ่ง แม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีหน้าที่รับผิดชอบ ติดตาม ดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องใบอนุญาตต่างๆ โดย สม่่าเสมอ แต่กลุ่มบริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถจัดหาหรือจัดให้มีใบอนุญาตต่างๆ เหล่านี้ได้ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อ ชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อ ธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่ม บริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ เรื่องดังกล่าว และมีกระบวนการติดตามอย่างใกล้ชิด สม่่าเสมอ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทุนจดทะเบียน : 1,856,160,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,856,160,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

ทุนชำระแล้ว : 1,856,160,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,856,160,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชื่อที่ใช้ในการซื้อขาย : DOHOME

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ณ 31 ตุลาคม 2562 มีจำนวน 11,954,741 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.64 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ทั้งนี้หุ้นสามัญที่ถือโดย Thai NVDR นี้จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (Delist) ดังนั้นจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ จะลดลง ซึ่งจะทำให้สิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่ถือโดย Thai NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาใช้สิทธิออกเสียงต่อไป

2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,856,160,000 หุ้น เรียกชำระแล้ว 1,856,160,000 หุ้น ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น บุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1	บริษัท ดูโฮม โฮลดิ้ง จำกัด	540,000,000	29.1
2	นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา	216,000,000	11.6
3	นางนันทยา ตั้งมิตรประชา	162,000,000	8.7
4	นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	108,000,000	5.8
5	นางสลิทิพ เรืองสุทธภาพ	108,000,000	5.8
6	นายमारวย ตั้งมิตรประชา	108,000,000	5.8
7	AMPLUS HOLDINGS LIMITED	102,960,000	5.5
8	นายสถาพร งามเรืองพงศ์	91,000,000	4.9
9	นายพงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี	58,719,100	3.2
10	นายจิรเดช จงวัฒนาศิลปกุล	55,200,000	3.0

หมายเหตุ - ผู้ถือหุ้นลำดับที่ (1) บริษัท ดูโฮม โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา ถือหุ้นร้อยละ 35.0 และนางนันทยา ตั้งมิตรประชา ถือหุ้นร้อยละ 35.0 ของจำนวนหุ้นจำหน่ายแล้วทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันที่ 2 สิงหาคม 2562)

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ (7) AMPLUS HOLDINGS LIMITED มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา ถือหุ้นร้อยละ 35.0 และนางนันทยา ตั้งมิตรประชา ถือหุ้นร้อยละ 35.0 ของจำนวนหุ้นจำหน่ายแล้วทั้งหมด (ข้อมูล ณ วันที่ 4 มิถุนายน 2562)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30.0 (สามสิบ) ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เช่น ผลการดำเนินงาน สภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ภาวะเศรษฐกิจ และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ โดยจะรายงานการจ่ายปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

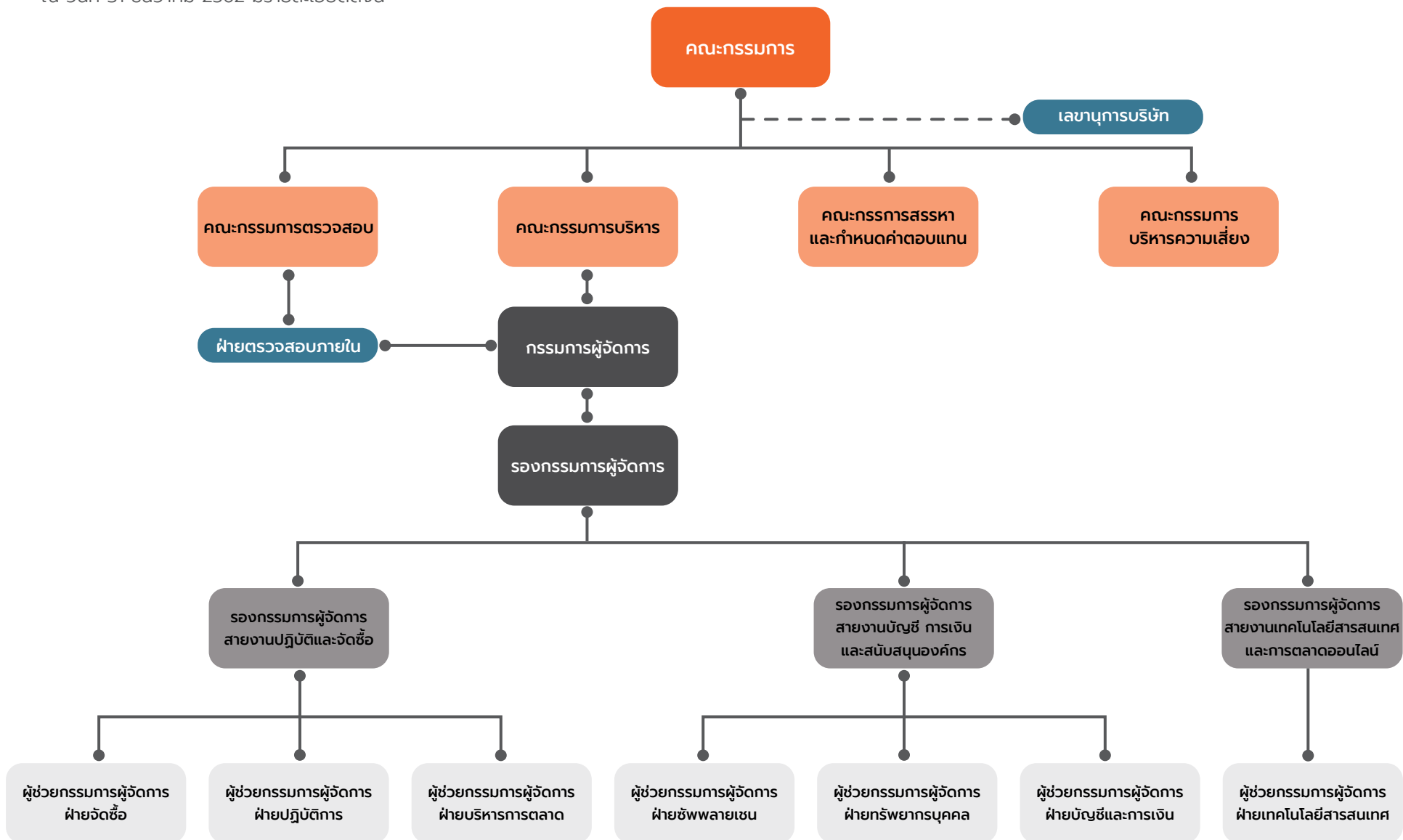
2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล กรรมการผู้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะทำการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ทราบในการประชุมคราวถัดไป

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้



1 คณะกรรมการบริษัท

1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1 นายจักรชัย ตวงรัตนพันธ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2 นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง
3 นางนัตยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการ รองกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4 นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการ และกรรมการบริหาร
5 นางสลิทพ เรืองสุทธภาพ	กรรมการ และกรรมการบริหาร
6 นายมารวย ตั้งมิตรประชา ⁽¹⁾	กรรมการ และกรรมการบริหาร
7 นางสาวพิกุล สมวัน	กรรมการ
8 นายชลิท กองประยูร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
9 นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล ⁽²⁾	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
10 นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ
11 นายธรินทร์ ธนียวัน ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : (1) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2562

(2) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562

นางสาวมยุรี สีกา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561

1.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

(1) นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา นางนัตยา ตั้งมิตรประชา นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา และนางสลิทพ เรืองสุทธภาพ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

(2) นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา นางนัตยา ตั้งมิตรประชา นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา นางสลิทพ เรืองสุทธภาพ และนางสาวพิกุล สมวัน สองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ในเอกสารคำขออนุญาต หรือยื่นเอกสารกับกรมสรรพากร กรมศุลกากร กรมพัฒนาธุรกิจการค้าของกระทรวงพาณิชย์ กองงานคนต่างด้าว สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการยื่นแบบแสดงรายงานภาษีอากร เอกสารนำเข้าและส่งออก และการแก้ไขเอกสาร ใบอนุญาตทำงาน และใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

1.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วมประชุม
นายฉัตรชัย ตวงรัตนพันธ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5	5
นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	5	5
นางนิตยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการ รองกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5	5
นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการ และกรรมการบริหาร	5	4
นางสลิททิพ เรืองสุทธินาถ	กรรมการ และกรรมการบริหาร	5	5
นายมารวย ตั้งมิตรประชา ⁽²⁾	กรรมการ และกรรมการบริหาร	5	2
นางสาวพิกุล สมวัน	กรรมการ	5	5
นายชลิต ทองประยูร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5	5
นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	5	4
นางสาวโสภณดี เลิศมนัสชัย ⁽²⁾	กรรมการอิสระ	5	2
นายธรรณิธิ ธนียวัน ⁽²⁾	กรรมการอิสระ	5	2

หมายเหตุ : (1) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562

(2) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2562

2 คณะกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2562	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล ⁽¹⁾	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5	4
2. นายฉัตรชัย ตวงรัตนพันธ์	กรรมการตรวจสอบ	5	5
3. นายชลิต ทองประยูร	กรรมการตรวจสอบ	5	5

หมายเหตุ : (1) นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 และเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

2.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางนาตยา ตั้งมิตรประชา	รองกรรมการบริหาร
3. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการบริหาร
4. นางสลิททิพ เรืองสุกธิภาพ	กรรมการบริหาร
5. นายมารวย ตั้งมิตรประชา ⁽¹⁾	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : (1) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2562

ทั้งนี้ นางสาวพิกุล สมวัน ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561

2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปี 2562	
		จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายฉัตรชัย ดวงรัตนพันธ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	2
2. นางนาตยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	2
3. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล ⁽¹⁾	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	1

หมายเหตุ : (1) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562

2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2562	
		จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายชลิต ทองประยูร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2
2. นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2
3. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล ⁽¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2

หมายเหตุ : (1) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562

3 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา	กรรมการผู้จัดการ
2. นางนิตยา ตั้งมิตรประชา	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการและจัดซื้อ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
4. นางสาวสิริภพ เรืองสุทธิภาพ	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี การเงิน และสนับสนุนองค์กร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน รักษาการรองผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน และรักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
5. นายมารวย ตั้งมิตรประชา	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการตลาดออนไลน์
6. นางจินตนา คุณทวี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
7. นางพรรณิ เขตชมพู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารการตลาด
8. นางนงเยาว์ สะอาด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
9. นายอภิเดช พุกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
10. นางสาวนุชนาฏ มนทินอาจ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

4 เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวมยุรีย์ สีทา ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

เลขาธิการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - (ค) รายงานประจำปีของบริษัท
 - (ง) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- (4) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- (5) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัท ต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อกำหนด และ/หรือ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- (6) ติดตามและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตาม ระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- (7) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึง ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (8) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการ กำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน กรรมการเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยวันที่ 26 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

- ประธานกรรมการ 40,000 บาท / คน / เดือน
- รองประธานกรรมการ 35,000 บาท / คน / เดือน
- กรรมการ 30,000 บาท / คน / เดือน

1.2 ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 30,000 บาท / คน / เดือน
- รองประธานกรรมการ 25,000 บาท / คน / เดือน
- กรรมการ 25,000 บาท / คน / เดือน

1.3 ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการชุดย่อย

- ประธานกรรมการ 25,000 บาท / คน / เดือน
- กรรมการ 20,000 บาท / คน / เดือน

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมในการ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

อย่างไรก็ดี นางสาวพิกุล สมวัน ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จะเสนอขายต่อ ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในราคาเดียวกันกับราคาที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในปี 2562 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่า เบี้ยประชุม ทุกคณะ	ค่า ตอบแทน รายเดือน	โบนัส กรรมการ	รวม
1. นายฉัตรชัย ตวงรัตนพันธ์	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	300,000	480,000	-	780,000
2. นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	n/a	n/a	-	-
3. นางนาตยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการบริษัท รองกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	n/a	n/a	-	-
4. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	n/a	n/a	-	-
5. นางสาวสิลทิพ เรืองสุทธภาพ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	n/a	n/a	-	-
6. นายมารวย ตั้งมิตรประชา ⁽²⁾	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	n/a	n/a	-	-
7. นางสาวพิกุล สมวัน	กรรมการบริษัท	n/a	n/a	-	-
8. นายชลิต ทองประยูร	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	275,000	360,000	-	635,000
9. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล ⁽¹⁾	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	260,000	300,000	-	560,000
10. นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ⁽²⁾	กรรมการบริษัท	50,000	180,000	-	230,000
11. นายธรินทร์ ธนียวัน ⁽²⁾	กรรมการบริษัท	50,000	180,000	-	230,000

หมายเหตุ : (1) นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562

(2) นายมารวย ตั้งมิตรประชา นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย และนายธรินทร์ ธนียวัน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2562

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยเลี้ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนผู้บริหาร (คน) ⁽¹⁾	8	8
ค่าตอบแทน (บาท)	22,302,724	23,191,622

หมายเหตุ : (1) ค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมค่าตอบแทนของรองผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

(ข) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารประกอบด้วยเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนผู้บริหาร (คน) ⁽¹⁾	8	8
ค่าตอบแทน (บาท)	605,133	713,381

หมายเหตุ : (1) ค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมค่าตอบแทนของรองผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

6 บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ทั้งสิ้นเท่ากับ 3,566 คน 3,505 คน และ 3,706 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดพนักงานตามสายงานดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงานจำแนกตามสายงาน (คน)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
สายงานซัพพลายเชน	1,038	889	946
สายงานการตลาด	56	57	72
สายงานที่รายงานตรงผู้บริหาร	9	9	7
สายงานด้านปฏิบัติการ	1,962	1,931	2,086
สายงานด้านจัดซื้อ	59	62	68
สายงานด้านบัญชีและการเงิน	80	100	102
สายงานด้านการจัดการเทคโนโลยี	61	78	73
สายงานด้านทรัพยากรบุคคลและอาคารสถานที่	301	379	352
รวม	3,566	3,505	3,706

ที่มา : ข้อมูลบริษัทฯ

ค่าตอบแทนของบุคลากร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนรวมให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและค่าตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวน 740.00 ล้านบาท 841.54 ล้านบาท และ 834.92 ล้านบาท ตามลำดับ

คำตอบแทนอื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 456,160,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งรวมถึงพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ทั้งนี้ สัดส่วนการเสนอขายเบื้องต้นแก่พนักงานของบริษัทฯ ไม่เกิน 6,031,600 หุ้น และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่เกิน 365,200 หุ้น โดยราคาเสนอขายจะเป็นราคาเดียวกันกับราคาเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพร่วมกับลูกจ้างตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม โดยลูกจ้างและบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนคิดเป็นร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5 ของเงินเดือนขั้นพื้นฐานของลูกจ้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบจำนวน 3.75 ล้านบาท และ 5.00 ล้านบาท ตามลำดับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดเป็นกองทุนที่แยกต่างหากจากสินทรัพย์อื่นของบริษัทฯ โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด เป็นผู้บริหารจัดการกองทุน ลูกจ้างจะได้รับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อสิ้นสุดการจ้างงานตามกฎหมายของกองทุน

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใดๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่ถือเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ และเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายเพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ และความคิดของพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในทุกด้านของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดแนวความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพื่อเพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้แก่บริษัทฯ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติดังนี้

(ก) การสรรหา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่เริ่มกระบวนการสรรหา โดยยึดหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใส และดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยจะมีการกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงาน พร้อมทั้งระบุตัวการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามวิธีการที่กำหนดไว้เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่

(ข) การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติดังนี้

(1) บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรสามารถพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง โดยจะจัดให้มีผู้ควบคุมการดำเนินงาน (supervisor) ในแต่ละสายงานทำหน้าที่ฝึกสอนในสายงานนั้นๆ

(2) บริษัทฯ ส่งเสริม และดำเนินการให้มีการสัมมนาและการฝึกอบรมจากทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับตั้งแต่ระดับผู้บริหาร ไปจนถึงระดับปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพในการทำงาน พร้อมทั้งให้นำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมมาปรับปรุงการดำเนินงานในบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

(3) บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความต้องการและจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับตั้งแต่ระดับผู้บริหาร ไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และกำหนดขึ้นเป็นแผนพัฒนารายบุคคลของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการพัฒนาบริษัทฯ และเป็นการเตรียมพร้อมบุคลากรของบริษัทฯ ให้พร้อมที่จะรับกับความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ความก้าวหน้าในสายอาชีพ และความสามารถที่จะเข้ารับตำแหน่งงานที่ว่างได้

(4) บริษัทฯ จะจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความใกล้ชิดสนิทสนม ความคุ้นเคย ความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหาร และพนักงานในทุกตำแหน่งให้สามารถเพิ่มคุณภาพการทำงานเพื่อสะท้อนการทำงานอย่างมืออาชีพส่งผลให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด

การกำกับดูแลกิจการ



นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies 2012) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์ และเจ้าของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนิน

ธุรกิจของบริษัทฯ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1) มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประเภอมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

(2) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเหมาะสมและละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ

(3) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ จะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(4) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

(5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและบริษัทย จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ

(6) ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

(7) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

(8) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

(9) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

(10) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

(11) บริษัทฯ จะจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นฉบับภาษาไทย

(2) กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อนักลงทุนเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ

(3) กำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่

(4) ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

(5) ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม วิธีการใช้สิทธิออกเสียงสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ

(6) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน

(7) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

(8) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น

นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	: บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพเพื่อการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น	ความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
พนักงาน	: บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้ออกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น	เจ้าหน้าที่ : บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ภายใต้อสัญญาที่เกี่ยวข้อง คู่แข่ง : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม สังคมและส่วนรวม : บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
ลูกค้า	: บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกลูกค้า โดยการให้ลูกค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกลูกค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากลูกค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด	นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียดข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
ลูกค้า	: บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์ที่ดีให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ คำนึงถึงสุขลักษณะและอนามัยของลูกค้าในการบริโภคสินค้าและบริการของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาสินค้าและบริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหากับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนรักษา	หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนี้ (1) มีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อบริษัทฯ ถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน (2) จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น

นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เป็นต้น

(3) สนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

(4) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผยควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ย่อยด้วย

(5) เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนอย่างน้อย 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน อันจะ

ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นที่คณะกรรมการเห็นสมควร นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจนกระทั่งครบวาระได้ไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

(1) **คณะกรรมการบริหาร** ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของ บริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

(3) **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 ท่านเพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมถึงพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

(4) **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

(1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

(2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่เข้าใจทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- (ก) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- (ข) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- (ค) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- (ง) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- (จ) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อ

ผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

(4) การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

(5) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำกับดูแลระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(6) ช่องทางการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสดังกล่าว การทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

(7) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

3. หลักปฏิบัติของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ รวมทั้งกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการควรกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม และกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลดำเนินงานของกิจการ

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการได้อย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อื่นมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีหน้าที่ในการติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และจัดให้มีกลไกที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินในกรณีที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

4. การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประเมินชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี

5. คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมประสบการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยกรรมการผู้จัดการจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสับทอทำงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1 คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(2) คณะกรรมการบริษัทให้มีจำนวนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

58 | บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

(3) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร อาจพิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทดังนี้

(1) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

(2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่กำหนดไว้ให้สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว รวมถึงกำกับดูแลการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ การบริหารงาน และผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจและงบประมาณอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจ การตลาดและสภาพการแข่งขันที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

(3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ และกำกับดูแลให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของกิจการ

(4) กำกับดูแลกิจการให้มีการประกอบธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

(5) กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงกำกับดูแลให้กิจการมีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

(6) กำกับดูแลให้มีการกำหนดกรอบ นโยบาย และโครงสร้างคำตอบแทนที่เหมาะสมและจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน และคำตอบแทนที่สัมพันธ์กับผลการดำเนินงานระยะสั้นและผลการดำเนินงานระยะยาวของกิจการ และการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายคำตอบแทน

(7) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ

(8) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ ในการสอบทานให้กิจการมีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(9) รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ของบริษัทฯ

(10) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

(11) พิจารณานุมัติและให้ความเห็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(12) พิจารณานุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(13) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

(14) ดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

(15) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดให้มีการสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

(16) จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

(17) ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจในระยะยาว ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(18) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

(19) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(20) แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

(21) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

(22) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วนและถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

(23) กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นได้รับการดูแลตามกฎหมาย

(24) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทฯ และดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(25) พิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม

(26) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

2 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกการรายงานการประชุม

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

(1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วน

(2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(3) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ

(5) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

(ซ) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(8) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพการณ์

(9) ตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบ

(10) ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(11) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายได้รายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(12) พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วย

(13) สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(14) สอบทาน และให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

(15) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (ถ้ามี)

(16) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวการณ์

(17) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกรอบระยะเวลา 6 เดือน

(18) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

3 คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหาร 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังนี้

(1) จัดทำและกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และดำเนินการตามที่ได้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(2) ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ผ่านกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ

(3) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใดในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือ การดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ

(4) อนุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การซื้อขายสินค้า การให้/รับบริการ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(5) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อกับ

ส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่างๆ ของบริษัทฯ และ/หรือ การดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(6) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

(7) กำหนดกรอบ นโยบาย และโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน และผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่กรรมการผู้จัดการ)

(8) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(9) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสภาวการณ์

(10) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือริษยภัยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดังนี้

(1) พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ

(2) กำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

(3) ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีสรรหากรรมการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิม ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

(4) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต

(5) พิจารณารูปแบบและกระบวนการในการพัฒนากรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสภาวการณ์ ในกรณีกรรมการเข้าใหม่ คณะกรรมการสรรหาควรดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศ และแจกเอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการด้วย

(6) จัดทำและทบทวนแผนการพัฒนากฎหมาย กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน (Succession Plan) ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งนั้นๆ เกษียณอายุหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

(7) พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทน รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนการทำงาน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ให้เหมาะสมเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป (แล้วแต่กรณี)

(8) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม รวมถึงพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

(9) พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(10) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์

(11) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกการรายงานการประชุม

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังนี้

(1) พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทฯ ประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)

(2) พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้

- (ก) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
- (ข) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
- (ค) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
- (ง) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

(3) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(4) กำกับดูแลให้มีผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

(5) พิจารณากำหนดโครงสร้างและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ประเมินและติดตามผลการจัดการความเสี่ยง

(6) พิจารณากำหนดงบประมาณและวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

(7) ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งให้คำแนะนำและการสนับสนุนแก่คณะกรรมการ ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนา ระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(8) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

(9) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

(1) กำหนด แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(2) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำ ตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปี ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

(3) อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรม ตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการ ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท กำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ

(4) กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ที่อนุมัติไว้โดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

(5) แต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(6) กำหนดกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ ข้อกำหนด สำหรับโครงสร้างองค์กรในตำแหน่งถัดลงไป จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ

(7) กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งถัดลงไปจากกรรมการผู้จัดการ ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

(8) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตาม นโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษา ระเบียบวินัยภายในองค์กร

(9) พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละสายงานของบริษัทฯ และพิจารณาอนุมัติคำขอจากสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจสั่งการของสายงานนั้น รวมถึงพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ ธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการ บริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) แต่ไม่เกินงบประมาณ ประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการ เข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจอนุมัติที่สำคัญ คือ การลงทุนตาม งบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไม่เกิน

200 ล้านบาท การลงทุนที่ไม่เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับการ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไม่เกิน 50 ล้านบาท และ ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงานส่วนใหญ่ไม่เกิน 20 ล้านบาท (ขึ้นอยู่กับลักษณะค่าใช้จ่าย)

(10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ ดังกล่าว

(11) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนกรรมการผู้จัดการทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้จัดการนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบ อำนาจช่วงที่ ทำให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจ จากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1 กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของ กรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการ แต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณี ที่ กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วน ราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการ

ขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำการรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมสำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมกรที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ อื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กำหนดข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

2 ผู้บริหารระดับสูง

เมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้ดำรงตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ผู้ดำรงตำแหน่งใกล้เคียงหรือตำแหน่งรองลงมาเป็นผู้รักษาการชั่วคราวจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์ และเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมาย บริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม จะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

(2) คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ กราบ โดยนำกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ มาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3) หากในการเข้าทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือเข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ ขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อย จะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าวมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

(4) บริษัทฯ จะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

(5) กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ต้องติดตามและดำเนินการที่จำเป็นในการจัดให้มีการกำหนด ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

(6) ในกรณีที่บริษัทร่วมทุนที่มีสถานะเป็นบริษัทย่อย กรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยต้องพิจารณา ติดตาม ให้คำแนะนำที่จำเป็นแก่บริษัทย่อย รวมถึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้ง

ควรจัดให้มีระบบการทำงานที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการดำเนินธุรกิจ

(7) การดำเนินกิจการของบริษัทย่อยซึ่งมีนัยสำคัญ เช่น การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าว การซื้อหรือขายหุ้น กิจการหรือทรัพย์สินที่เป็นสาระสำคัญ การเพิ่มหรือลดทุนของบริษัทย่อย การควบหรือเลิกบริษัทย่อย การอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทฯ กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนออกเสียงลงมติในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำข้อมูลต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือข้อมูลที่หากมีการเปิดเผยออกไปแล้วจะทำให้บริษัทฯ เสียหายหรือเสียเปรียบ ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับและความสำคัญ รวมถึงความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับการตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนา รายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกละเมิดฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ได้รับทราบ และ/หรือ ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน

หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่การตัดเงินเดือนด้วยวาจา การตัดเงินเดือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

นายจิตรชัย ตวงรัตนพันธ์

(อายุ 63 ปี)

ประธานกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์(เคมี) มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท International Marketing
United States International University
- ปริญญาเอก International Business
United States International University

การอบรมกรรมการ :

- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน บจก.เอนีอิงซ์
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บจก.แเวต รีฟนด์ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์)
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมผู้ค้าปลีกไทย

นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา

(อายุ 66 ปี)

รองประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 11.64%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : 12.12%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

8.73%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

คู่สมรสของนางนิตยา ตั้งมิตรประชา

บิดาของนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา,

นางสลิทิพ เรืองสุทธิภาพ และ นายมารวย ตั้งมิตรประชา

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คิดดีโลจิสติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม ออโตเมชั่น
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอนเนอร์ยี
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เงินเทอร์โบ
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอ็นแคปปิตอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม เรียลเอสเตท
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอ็กซ์เพรส
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม แลนด์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮมโฮลดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ศ.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อะลาดีน ซุปเปอร์ไฮน์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เงินเทอร์โบ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์

นางนัตยา ตั้งมิตรประชา

(อายุ 65 ปี)

กรรมการ
รองกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รองกรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 8.73%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : 12.12%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 11.64%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ผู้สมรสของนายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา
มารดาของนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา,
นางสลิททิพย์ เรืองสุทธินภาพ และ นายมารวย ตั้งมิตรประชา

การอบรมกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คิดดีโลจิสติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม ออโตเมชัน
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอนเนอร์จี
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เงินเทอร์โบ
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอ็นแคปปิตอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม เรียวเอสเตท
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอ็กซ์เพรส
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม แลนด์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮมโฮลดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ ศ.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อะลาดิน ซุปเปอร์มาร์เก็ต
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุบลวิสัย

นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา

(อายุ 37 ปี)

กรรมการ
กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการและจัดซื้อ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 5.82%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : 3.46%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา และ นางนัตยา ตั้งมิตรประชา
พี่สาวของนางสลิททิพย์ เรืองสุทธินภาพ
และ นายมารวย ตั้งมิตรประชา

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี การตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คิดดีโลจิสติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม ออโตเมชัน
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอนเนอร์จี
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เงินเทอร์โบ
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอ็นแคปปิตอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม เรียวเอสเตท
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอ็กซ์เพรส
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม แลนด์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี เทรดดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ศ.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.บีซีพี ดีเวลลอปเม้นท์

นางสลิททิพ เรืองสุทธิภาพ

(อายุ 36 ปี)

กรรมการ

กรรมการบริหาร

รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี การเงิน และสนับสนุนองค์กร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน

รักษาการรองผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน

รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 5.82%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : 3.46%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา

และ นางนาตยา ตั้งมิตรประชา

น้องสาวของนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา

และ พี่สาวของนายมารวย ตั้งมิตรประชา

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACPP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 :

- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คิดดีโลจิสติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม ออโตเมชั่น
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอนเนอร์จี
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เงินเทอร์โบ
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอ็นแคปปิตอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม เรียลเอสเตท
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอ็กซ์เพรส
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม แลนด์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี เทรดดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทุนทองมาวิน
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทุนธาริน
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.มันนี่โอเค
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ศ.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุบลวิสัย

70 | บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

นายมารวย ตั้งมิตรประชา

(อายุ 28 ปี)

กรรมการ

กรรมการบริหาร

รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

และการตลาดออนไลน์

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 3 กรกฎาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 5.82%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : 3.46%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา

และ นางนาตยา ตั้งมิตรประชา

น้องชายของนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา

และ นางสลิททิพ เรืองสุทธิภาพ

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาสารสนเทศและการสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Global MBA Program University of Michigan

การอบรมกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม กรุ๊ป
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.คิดดีโลจิสติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ดูโฮม เอ็กซ์เพรส
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ทีเอ็มพีซี เทรดดิ้ง
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ศ.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อะลาดิน ซุปเปอร์ออนไลน์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.อุบลวิสัย
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม เรียลเอสเตท
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอสเอ็ม แลนด์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เอเอ็นแคปปิตอล

นางสาวพิกุล สมวัน

(อายุ 48 ปี)

กรรมการ
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 กรกฎาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.01%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยการจัดการและเทคโนโลยีอีสเทิร์นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

การอบรมกรรมการ :

- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Reporting Program (CRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Effective Minutes Taking (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

- ไม่มี -

นายชลิต ทองประยูร

(อายุ 63 ปี)

กรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤษภาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปริญญาโท สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ แพทยสภา
- ปริญญาตรี การจัดการก่อสร้าง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท การจัดการก่อสร้าง มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมกรรมการ :

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล โรงพยาบาลกรุงเทพ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล โรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์

นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล

(อายุ 60 ปี)

กรรมการ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 26 เมษายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Wagner College
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน (วตท.)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติสัญญา ธรรมศักดิ์ (นยปส.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (TEPCoT)

การอบรมกรรมการ :

- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 :

- Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Services มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- 2552 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เอ็ม บี เค
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ บมจ.เอ็ม บี เค
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไอ เอฟ เอส แคปปิตอล (ประเทศไทย)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี
- 2552 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี
- 2550 - 2561 ประธานกรรมการบริหาร บมจ.โรงแรม รอยัลลอคคิด (ประเทศไทย)
- 2543 - 2550 กรรมการบริหาร บมจ.โรงแรม รอยัลลอคคิด (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บมจ.เอ็ม บี เค

นางสาวโสภณดี เลิศมนัสชัย

(อายุ 66 ปี)

กรรมการ
กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 3 กรกฎาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- The Wharton Advanced Management Program University of Pennsylvania

การอบรมกรรมการ :

- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมในปี 2562 : - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานอนุกรรมการตรวจสอบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ.หลักทรัพย์ เมย์ แบงก์ กิมเอ็ง (ปท.)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้าง บมจ.อินทัช โฮลดิ้ง
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานกรรมการ และการลงทุน บมจ.กฟผ.ประจักษ์
- 2557 - 2558 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บจก.เคทีบีเอส ริกแมนเนจเม้นท์
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ.เยเนอรัล ออสปิตัล โปรดักส์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.อโรฟิเซีย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี และอนุกรรมการลงทุนกองทุนการออมแห่งชาติ
- 2557 - 2561 กรรมการ กรรมการบริหารและ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การเภสัชกรรม
- 2558 - 2561 กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้านครหลวง
- 2558 - 2560 กรรมการ บจก.อีโค เอ็นเนอร์ยี กรุป คอร์ปอเรชั่น
- 2557 - 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ การประปาส่วนภูมิภาค
- 2556 - 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน และกรรมการตรวจสอบ กสศ.

นายรินทร์ รณียวัน

(อายุ 35 ปี)

กรรมการ

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 3 กรกฎาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- HBA, Exchange Program,
The University of Western Ontario
- Richard Ivey School of Business
- BBA, Finance, Thammasat University
- MBA, Business Administration, Finance,
The Wharton School, University of Pennsylvania

การอบรมกรรมการ : - ไม่มี -

การอบรมในปี 2562 :

- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น :

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน :

2561 - ปัจจุบัน Country Head, Thailand Grabtaxi
(Thailand) Co.,Ltd.

ปัจจุบัน กรรมการ บจก.จีทีที 1

ปัจจุบัน กรรมการ บจก.จีทีที 2

2558 - ปัจจุบัน EVP, Group Strategy and Government
Relation / EVP, Chief Commercial
Officer Lazada Group

2550 - 2558 Project Leader BCG,
The Boston Consulting Group

คณะผู้บริหาร

นายอภิเดช พุกกุล

(อายุ 45 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.00%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต เอกวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2558 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบและสารสนเทศ
2557 - 2558 ผู้จัดการแผนกโปรแกรมเมอร์

นางพรรณิ เขตขมภู

(อายุ 35 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารการตลาด

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.00%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารการตลาด
2560 - 2561 ผู้จัดการศูนย์บริการจัดซื้อและขายต่างประเทศ
2559 - 2560 หัวหน้าศูนย์บริการจัดซื้อและขาย
2557 - 2559 พนักงานจัดซื้อในประเทศ

นางจินตนา คุณทวี

(อายุ 50 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.01%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง การตลาด เทคโนโลยีระบบสารสนเทศ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
2559 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายค้าปลีก Set up
2557 - 2559 ผู้จัดการสาขาอุบลราชธานี

นางนงเยาว์ สะอาด

(อายุ 52 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.01%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี การจัดการ มหาวิทยาลัยการจัดการและเทคโนโลยีอีสเทิร์น

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
2557 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและอาคารสถานที่

เลขานุการบริษัท

นางสาวนุชนาฏ มนทินอาจ

(อายุ 35 ปี)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.00%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี การบัญชี
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

2560 - 2561 พนักงานแผนกบัญชี GL

2557 - 2560 พนักงานแผนกบัญชีเจ้าหนี้

นางสาวมยุรีย์ สีทา

(อายุ 38 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง : 0.01%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี การบัญชี
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
- กำลังศึกษา ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมกรรมการ :

- Fundamentals For Corporate Secretaries
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Company Secretary Program (CSP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Reporting Program (BRP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง โดยสังเขป :

2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
และเลขานุการบริษัท

2559 - 2560 Assistant Accounting Division Manager
บริษัท เทียวฮงสีลม จำกัด

2557 - 2559 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม พร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสหพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

(1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ

(2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

(3) บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน

(4) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

(5) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

(6) บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไปยังหน่วยงานทุกระดับในบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน ระบบสื่อสารภายในของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนำนโยบายไปปฏิบัติ เป็นต้น

(7) บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการปกป้องตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มงวด เพื่อหลีกเลี่ยงการถูกลงโทษหรือถูกโยกย้ายที่ไม่เป็นธรรม รวมถึงมีการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

(8) บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

(9) บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม

การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ

(10) บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง โดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์ในการทำรายการ และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ และมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างเหมาะสม

(11) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด

(11.1) การให้ มอบหรือรับของกำนัลและการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้า ปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

(11.2) การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน

(11.3) ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อิทธิพลของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

(1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

(2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

(3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

(4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น

(5) จัดให้มีบริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

(6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึง จัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

(7) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ดังนี้

(1) บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและประสิทธิภาพในการให้บริการเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและการผลิตที่มีมาตรฐาน รวมถึงพัฒนาระบบการบริหารการบริการเพื่อให้ลูกค้าได้ใช้สินค้าและได้รับบริการที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด

(2) บริษัทฯ มีโครงการที่จะพัฒนาสินค้าและบริการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้สินค้าและบริการที่หลากหลาย มีคุณภาพและมาตรฐาน และตรงความต้องการ

(3) บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

(4) บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้ใช้สินค้าและได้รับบริการที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบ สร้างสรรค์และพัฒนาสินค้าและบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของสินค้าและบริการของบริษัทฯ

(5) บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

(6) บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ

(7) บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม พร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นผู้นำด้านธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้าง และ อุปกรณ์ตกแต่งบ้านแบบครบวงจร บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการให้ความสำคัญเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนให้ดีขึ้น อีกทั้งมุ่งหวังเพื่อพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ พร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการให้การสนับสนุนโครงการต่างๆ ของสถาบันการศึกษา สถาบันศาสนา สถานพยาบาลและหน่วยงานราชการ อีกทั้งให้ความช่วยเหลือชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติต่างๆ เพื่อเป็นแรงผลักดันและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้ชุมชนพร้อมกับการเจริญเติบโตทางธุรกิจ

โครงการช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม

ดูโฮม เติมพลังสู้ภัยน้ำท่วม

จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในจังหวัดอุบลราชธานีซึ่งสร้างความเสียหายเป็นวงกว้าง ประชาชนในพื้นที่กว่า 25 อำเภอได้รับผลกระทบโดยตรง ทั้งขาดแคลนอาหาร ยา วัคซีน โรค เครื่องนุ่งห่ม ฯลฯ ทางบริษัทฯ ตระหนักถึงสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบพื้นที่ตั้ง ดูโฮม สาขาอุบลราชธานีซึ่งชุมชนในบริเวณดังกล่าวมีความใกล้ชิดกับองค์กรมาอย่างยาวนาน ด้วยความห่วงใยที่มีให้กับประชาชน อีกทั้งทางบริษัทฯ ต้องการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้ก่อให้เกิดโครงการ “ดูโฮม เติมพลังสู้ภัยน้ำท่วม” โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ เทศบาลอำเภอวารินชำราบ และมูลนิธิสว่างบุษชาธรรมสถานบรีจากเครื่องอุปโภค บริโภค มูลค่าการบริจาครวมทั้งสิ้น 838,500 บาท



บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ SAVEUBON โดยมูลนิธิร่วมกตัญญู ซึ่งดำเนินงานโดย คุณบดินทร์ บันสือฤกษ์ ร่วมบริจาคเครื่องอุปโภคบริโภคให้แก่ประชาชนจาก 21 ชุมชน (16,240 ครอบครัว)

ดูโฮม เติมแรงแถมอีก

นอกเหนือจากการให้การสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐโดยตรงแล้ว ทางบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจระดมทุนบริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในครั้งนี้ผ่านโครงการ “ดูโฮม เติมแรงแถมอีก” ซึ่งร่วมบริจาคให้แก่

13 ชุมชน (2,860 ครอบครัว) มูลค่ารวม 818,500 บาท อีกทั้งให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับผลกระทบ มูลค่ารวม 303,000 บาท รวมมูลค่าการบริจาครวมทั้งสิ้น 1,121,500 บาท



การสนับสนุนทุนการศึกษา และกิจกรรมสำหรับสถาบันการศึกษา

ด้วยปณิธานที่ต้องการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษา ซึ่งถือเป็นพื้นฐานในการพัฒนาคุณภาพชีวิต จึงได้มีการให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการเรียนรู้ โดยเน้น

ให้นักเรียนในสถานศึกษามีส่วนร่วมกับการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ โดยในปี พ.ศ. 2562 ได้มีการบริจาคเงินสนับสนุนสถานศึกษาจำนวนกว่า 40 แห่ง มูลค่ารวมกว่า 528,935.05 บาท

การทำนุบำรุงสถาปัตยกรรม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของสถาปัตยกรรมซึ่งถือเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของชุมชน จึงได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนา รวมทั้งร่วมถวายปัจจัยต่างๆ เพื่อเป็นสาธารณะประโยชน์ เช่น ถวายโคมไฟประดับพระอุโบสถ ณ วัดมหาวนาราม จังหวัดอุบลราชธานี มูลค่ารวม 3,780,680 บาท อีกทั้งยังได้สนับสนุนโครงการ และกิจกรรมทางศาสนาอื่น มูลค่ารวม 205,077 บาท



การสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐฯ

บริษัทฯ พร้อมทั้งให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทุกภาคส่วน เพื่อให้ความช่วยเหลือ อำนวยความสะดวก สนับสนุน เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน โดยร่วมบริจาคเครื่องมือทางการแพทย์ให้แก่



นอกจากการสนับสนุนสถานพยาบาลของรัฐบาลแล้ว ทางบริษัทฯ ยังได้มีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็น

โรงพยาบาลสรรพสิทธิ จังหวัดอุบลราชธานี อาทิ เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ มูลค่า 2,000,000 บาท และร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อบริจาครถพยาบาล มูลค่า 2,500,000 บาท



สาธารณะประโยชน์ของหน่วยงานอื่นกว่า 164 โครงการ มูลค่ารวมกว่า 611,575 บาท

การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทนำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้ และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคม โดยมีการสำรวจกระบวนการต่างๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่ อย่างไร และศึกษาหาแนวทาง

80 | บริษัท ดุสิต จำกัด (มหาชน)

แก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาและวิเคราะห์กระบวนการการทำงานอย่างละเอียดรอบคอบทุกด้าน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ และเพื่อความเจริญเติบโตควบคู่กับการสร้างผลกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง



ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย การปฏิบัติงานในแต่ละระดับทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความเพียงพอรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

ข้อมูล และระบบการติดตาม ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เพื่อกำหนดที่ประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของการดำเนินงานหรือกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัทฯ รวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยได้มีการกำหนดแผนการตรวจสอบภายในประจำปีนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ และมีการรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเป็นอิสระและสามารถรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างถูกต้องตรงตามข้อเท็จจริง

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีการจัดองค์กรที่เอื้อต่อการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยเริ่มตั้งแต่องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นฝ่ายบริหาร 6 ท่าน และกรรมการภายนอกซึ่งเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ 5 ท่าน ทำให้ในการพิจารณาการตัดสินใจในการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ มีการคำนึงกันอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของการจัดผังองค์กรการบริหารงาน บริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยการกำหนดเป้าหมายแผนงาน รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ ทางฝ่ายจัดการและผู้บริหารแต่ละสายงานดำเนินการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายร่วมกัน จึงเชื่อมั่นได้ว่าสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น โดยให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะช่วยในการส่งเสริม ติดตาม ประเมิน และปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง

การบริหารความเสี่ยง

ในการวางแผนและการบริหารงานบริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดทำแผนงานประจำปีที่มีเป้าหมายที่ชัดเจนและวัดผลได้ ภายใต้วิสัยทัศน์ที่กำหนด ซึ่งขั้นตอนในการจัดทำแผนงานจะมีการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ตลอดจนมีเครื่องมือในการชี้วัดและติดตามผลที่มีความเหมาะสม รวมถึงในระหว่างการปฏิบัติงานตามแผนจะมีการติดตามและประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานตามแผนงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และหากมีปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเพิ่มขึ้นจากที่ได้มีการประเมินไว้ในขั้นตอนการวางแผน จะได้มีการปรับกลยุทธ์หรือกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและรองรับความเสี่ยงนั้นได้อย่างทันทั่วถึง

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัดและเหมาะสม

ในด้านการบริหารงาน บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในแต่ละหน้าที่อย่างเหมาะสมตามหลักการกระจายอำนาจ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามให้การทำงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนเพื่อให้ทิศทางการทำงานของทุกหน่วยงานเป็นไปในทางเดียวกัน และได้มี

การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รวบรวมและกำหนดวัฒนธรรมองค์กรขึ้น และได้ส่งเสริมกิจกรรมเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างค่านิยม แนวทางปฏิบัติสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นเอกภาพและสอดคล้องกัน ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าวัฒนธรรมองค์กรดังกล่าวจะส่งเสริมในด้านความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานได้ทางหนึ่ง อีกทั้งเป็นพลังผลักดันไปสู่ความสำเร็จในอนาคต

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยมุ่งเน้นถึงความถูกต้องสมบูรณ์ของข้อมูลโดยมีองค์ประกอบตามความจำเป็นและเพียงพอ มีเนื้อหาสาระที่เหมาะสม มีความเป็นปัจจุบัน และความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีระบบรักษาความปลอดภัยในการป้องกันผู้ที่ไม่ได้มีส่วนได้เสียไม่ให้เข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่มีความสำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับ

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลระหว่างการทำงานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหาร และมีการจัดทำรายงานความคืบหน้าของงานโดยผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ ทำให้เกิดกระบวนการติดตามและการรายงานข้อมูลที่สอดคล้องตรงตามความจริง ส่งผลให้การบริหารงาน การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลหัวหน้าตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้แต่งตั้งให้ นางสาวนราลัย พรหมสาร ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ โดยให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง KPMG ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การตรวจสอบระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีนายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล และนางสาวณัณิพร สุกุลยาติ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ให้การสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน จำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจิตรชัย ตวงรัตนพันธ์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายชลิตา กองประยูร กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวนราลัย พรหมสาร ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ โดยได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง โดยการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารของสายการเงินและบัญชี และสายตรวจสอบภายใน โดยมีการตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี ความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีในประเด็นที่สำคัญ รวมทั้งมาตรฐานการสอบบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยที่มีการเปลี่ยนแปลง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัทว่ามีความถูกต้องเชื่อถือได้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ

3. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาและเสนอแนะความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงเสนอแผนบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

4. การปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของบริษัทฯ ที่กำกับดูแล รวมทั้งรับทราบการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

5. รายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาว่าการทำรายการมีการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผลตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ปฏิบัติได้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยเป็นการทำธุรกรรมปกติทั่วไป ถือหลักสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาถึงหลักการตรวจสอบ โดยเน้นเรื่องระดับความเสี่ยงของกิจการ แผนการตรวจสอบภายในประจำปี ข้อมูลจากรายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงาน การตรวจสอบในประเด็นที่สำคัญ และให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมทั้งประเมินผลงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยให้เกิดการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. การสอบทานการป้องกันและตรวจสอบการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบการทุจริต รวมถึงสอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่างๆ กำหนดให้มีการรับเรื่องร้องเรียน การรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสด ตลอดทั้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการสอบสวนต้องปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างครบถ้วน

8. การพิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง ผลงาน และค่าตอบแทนที่เหมาะสม ในปีนี้ได้นำเสนอผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562

สรุปเป็นภาพรวมได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ ตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน มีความโปร่งใส และจริยธรรมในการดำเนินงาน ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงาน ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้ง ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและการบริหารกิจการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินงานตรวจสอบได้ และรักษาผลประโยชน์ ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นายสุเวทย์ ธีรวิชกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นางนิตยา และ บริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด	1.1 ค่าเช่าที่ดินและอาคารซึ่งเป็นที่ตั้ง คลังสินค้าที่จังหวัดอุบลราชธานี <ul style="list-style-type: none">• ค่าใช้จ่าย• เจ้าหนี้	0.96 -	บริษัทฯ เช่าที่ดินและอาคารที่อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี จากบริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัดเพื่อใช้เป็นคลังสินค้า โดยมีอัตราค่าเช่าที่ ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี ซึ่งสามารถขยายระยะเวลาเช่าได้อีกคราวละ 3 ปี	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับ สินทรัพย์หรือบริการ ซึ่งมีอัตราค่าเช่าและ เงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไข การค้าทั่วไป โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวกำหนด ตามราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
2. บริษัท กุณราธิน จำกัด	2.1 รายการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none">• รายได้จากการขาย• ลูกหนี้การค้า<ul style="list-style-type: none">- ยอดยกมาต้นงวด- เพิ่มระหว่างงวด- ชำระระหว่างงวด- ยอดคงเหลือปลายงวด	0.16 - 0.16 (0.16) 0.00	บริษัทฯ ขายสินค้าประเภทเครื่องใช้สำนักงานเป็น ส่วนใหญ่ให้แก่บริษัท กุณราธิน จำกัด โดยมีราคา และเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจ ปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก
	2.2 รายการซื้อสินค้าสำเร็จรูป <ul style="list-style-type: none">• ซื้อสินค้า• เจ้าหนี้การค้า<ul style="list-style-type: none">- ยอดยกมาต้นงวด- เพิ่มระหว่างงวด- ชำระระหว่างงวด- ยอดคงเหลือปลายงวด	19.57 - 19.57 (19.57) 0.00	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูป จากบริษัท กุณราธิน จำกัด เพื่อนำมาจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจ ปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. บริษัท กุนทองมาวิน จำกัด	3.1 รายการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none"> • รายได้จากการขาย • ลูกหนี้การค้า <ul style="list-style-type: none"> - ยอดยกมาต้นงวด - เพิ่มระหว่างงวด - ชำระระหว่างงวด - ยอดคงเหลือปลายงวด 	0.59 0.04 0.59 <u>(0.52)</u> <u>0.11</u>	ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ขายประเภทอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงานเป็นส่วนใหญ่ให้แก่ บริษัท กุนทองมาวิน จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
4. บริษัท เจริญเทอร์โบ จำกัด	4.1 รายการขายสินค้า <ul style="list-style-type: none"> • รายได้จากการขาย • ลูกหนี้การค้า <ul style="list-style-type: none"> - ยอดยกมาต้นงวด - เพิ่มระหว่างงวด - ชำระระหว่างงวด - ยอดคงเหลือปลายงวด 	8.03 3.88 8.03 <u>(9.98)</u> <u>1.93</u>	บริษัทฯ ขายสินค้าประเภทเครื่องใช้สำนักงานเป็นส่วนใหญ่ให้แก่บริษัท เจริญเทอร์โบ จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก	การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับ

คู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

(ข) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความเหมาะสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัท ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ หากมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในวาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 ภาพรวมการดำเนินงาน

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสาขาที่เปิดดำเนินการแล้วทั้งหมด 15 สาขา โดยแบ่งเป็นสาขานขนาดใหญ่ 10 สาขา ได้แก่ สาขาอุบลราชธานี สาขานครราชสีมา สาขารังสิต สาขาขอนแก่น สาขาอุดรธานี สาขาพระราม 2 สาขาบางบัวทอง สาขาเชียงใหม่ สาขาบางนา และสาขาเพชรเกษม และ Dohome ToGo 5 สาขา ได้แก่ แม็คโครสาขาอารีย์สันทิวงศ์ แม็คโครสาขาสาทร บิ๊กซีสาขาบางพลี เทสโก้โลตัสสาขาโคราช และพันธุ์ทิพย์สาขางามวงศ์วาน โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มเปิดดำเนินการสาขาเพชรเกษมในเดือนพฤศจิกายน 2562 เพื่อรองรับลูกค้าที่อาศัยและประกอบกิจการในบริเวณทิศใต้ของกรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง ส่วนสาขา Dohome ToGo 5 สาขา เปิดให้บริการโดยรอบเพื่อขยายฐานลูกค้ากลุ่มคนเมืองในทำเลกรุงเทพฯ และหัวเมืองใหญ่ที่มีศักยภาพ เน้นย่านชุมชนพักอาศัยที่มีประชากรหนาแน่น ซึ่ง Dohome ToGo เปิดดำเนินการในครึ่งปีหลังของปี 2562 ตามกลยุทธ์ในการพัฒนาช่องทางจัดจำหน่ายเพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมทั่วมากขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายสินค้าทั้งที่เป็นสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) และสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) โดยกลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายและค่าบริการจากการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 14.4 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 16.0 ในปี 2562 ของรายได้จากการขายและค่าบริการ ซึ่งในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) เป็นร้อยละ 20.0 ของรายได้จากการขายและการค่าบริการภายใน ปี 2565

2 ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากการขายและค่าบริการ โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและค่าบริการเท่ากับ 18,664.21 ล้านบาท 18,535.17 ล้านบาท และ 17,971.82 ล้านบาทตามลำดับ รายได้ในปี 2562 ลดลงร้อยละ 3.0 จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากกลุ่มสาขาเดิมที่ลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจในประเทศและการแข่งขันในอุตสาหกรรม ประกอบกับเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ที่จังหวัดอุบลราชธานีในเดือนกันยายน 2562 ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายของสาขาอุบลราชธานีลดลงแต่อย่างไรก็ตาม รายได้ของกลุ่มสาขาที่อยู่ในช่วงเติบโตสูงปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสาขาบางนาที่เปิดดำเนินการเต็มปีในปี 2562 และสาขาสาขาเพชรเกษมที่เพิ่งเปิดใหม่ในปี 2562

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 3,016.75 ล้านบาท 2,684.50 ล้านบาท และ 2,957.96 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 16.2 ร้อยละ 14.6 และ ร้อยละ 16.6 ตามลำดับ ในปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ ปรับตัวลดลงเนื่องจากการปรับลดราคาขายในระยะสั้น และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) ซึ่งเปิดดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 และปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ ปรับตัวสูงขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากมีปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการขายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) และการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าหลายกลุ่มรวมถึงสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มซ่อมแซมและตกแต่งที่สูงขึ้น ประกอบกับการกลบรายการค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าในไตรมาสแรกของปี 2562 มูลค่าเท่ากับ 73.29 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงประมาณการตั้งสำรองค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า ทั้งนี้ ในการตั้งสำรองดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มสินค้าให้มีความละเอียดมากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับอายุสินค้าและระยะเวลาการเสื่อมสภาพและการล้าสมัยมากขึ้น รวมถึงการบริหารจัดการสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 931.38 ล้านบาท 438.75 ล้านบาท และ 725.51 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 5.0 ร้อยละ 2.4 และร้อยละ 4.0 ตามลำดับ ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวลดลงประกอบกับการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้จากการขายและค่าบริการเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการขายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) และการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าหลายกลุ่ม รวมถึงสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มซ่อมแซมและตกแต่งที่สูงขึ้น และการกลบรายการค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าในไตรมาสแรกของปี 2562 มูลค่าเท่ากับ 73.29 ล้านบาท (การกลบรายการค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าหลังหักภาษีมีมูลค่าเท่ากับ 58.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.1 ของกำไรสุทธิ) สุทธิกับการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้จากการขายและค่าบริการ

มูลค่าสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 16,566.67 ล้านบาท 16,674.63 ล้านบาท และ 18,151.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก (1) การก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) สาขาบางนาเริ่มเปิดดำเนินการในช่วงต้นปี 2561 และสาขาเพชรเกษมเริ่มเปิดดำเนินการในช่วงปลายปี 2562 และ (2) การซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขยายสาขาในอนาคต มูลค่าหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 11,805.74 ล้านบาท 11,882.27 ล้านบาท และ 11,691.34 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าหนี้สินรวมมีสาเหตุหลักจากการเปลี่ยนแปลงของจำนวนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามความต้องการเงินหมุนเวียนในการดำเนินงานและเงินทุนในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนของผู้ถือหุ้น

ของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 4,760.92 ล้านบาท 4,792.37 ล้านบาท และ 6,460.37 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นตามกำไรสะสมที่สูงขึ้นและการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรกในปี 2562

สำหรับการขยายสาขาในปี 2562 บริษัทฯ เปิดสาขาขนาดใหญ่ 1 สาขา คือ สาขาเพชรเกษม ซึ่งสาขาเพชรเกษมเป็นสาขาแรกที่ใช้ระบบจัดเก็บสินค้าอัตโนมัติ (ASRS) ช่วยให้อัตราการบริการจัดการคลังสินค้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเปิดสาขา Dohome ToGo เพิ่ม 5 สาขา ได้แก่ แม็คโครสาขาจตุรัสสิริทองศรี แม็คโครสาขาสถาพร บิ๊กซีสาขาบางพลี เทสโก้โลตัสสาขาโคราช และพันธุ์ทิพย์สาขาจามวงค์วาน ทำให้ปัจจุบันมีสาขขนาดใหญ่ที่เปิดบริการทั้งสิ้น 10 สาขา และสาขา Dohome ToGo 5 สาขา

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1 รายได้

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ชื่อทางการค้าว่า “ดูโฮม” โดยรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) รายได้จากการขายและค่าบริการ โดยค่าบริการส่วนใหญ่เป็นรายได้ค่าจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าเพื่อเป็นการส่งเสริมการขาย และ (2) รายได้อื่น เช่น

เงินสนับสนุนจากเจ้าของสินค้า และรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ เป็นต้น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 18,664.21 ล้านบาท 18,535.17 ล้านบาท และ 17,971.82 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 129.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 ในปี 2561 และลดลง 563.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.0 ในปี 2562

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและค่าบริการ ⁽¹⁾	18,575.54	99.5	18,445.36	99.5	17,868.70	99.4
รายได้อื่น	88.66	0.5	89.81	0.5	103.12	0.6
รวมรายได้	18,664.21	100.0	18,535.17	100.0	17,971.82	100.0

หมายเหตุ: (1) ร้อยละของรวมรายได้

(1) รายได้จากการขายและค่าบริการ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและค่าบริการเท่ากับ 18,575.54 ล้านบาท 18,445.36 ล้านบาท และ 17,868.70 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.5 ร้อยละ 99.5 และ ร้อยละ 99.4 ของรายได้รวมตามลำดับ ลดลง 130.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 ในปี 2561 และลดลง 576.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.1 ในปี 2562 เนื่องจากการหดตัวของสาขาอะไหล่เครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยโดยเฉพาะพื้นที่ต่างจังหวัด ประกอบกับเหตุการณ์น้ำท่วมในเขตพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

เดือนกันยายน 2562 และการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมที่รุนแรงขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม รายได้ของกลุ่มสาขาที่อยู่ในช่วงเติบโตสูงปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสาขาบางนาที่เปิดดำเนินการเต็มปีในปี 2562 และสาขาเพชรเกษมที่เปิดในปี 2562 ทั้งนี้เมื่อพิจารณาตามประเภทกลุ่มสินค้า พบว่ารายได้สินค้ากลุ่มก่อสร้างมีแนวโน้มลดลงร้อยละ 10.5 ขณะที่รายได้สินค้ากลุ่มซ่อมแซมและสินค้ากลุ่มตกแต่งปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 และ 5.7 ตามลำดับ จึงเป็นเหตุให้โครงสร้างรายได้ของสินค้ากลุ่มก่อสร้างต่อรายได้จากการขายและบริการลดลงเหลือร้อยละ 44.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 48.1

รายได้จากการขายและค่าบริการของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งตามประเภทสินค้าได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

- (1) สินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) และ
- (2) สินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand)

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้จากการขายและค่าบริการตามประเภทสินค้า

โครงสร้างรายได้จากการขายและค่าบริการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	ร้อยละ ⁽¹⁾	ร้อยละ ⁽¹⁾	ร้อยละ ⁽¹⁾
สินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand)	85.7	85.6	84.0
สินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand)	14.3	14.4	16.0
รวมรายได้จากการขายและค่าบริการ	100.0	100.0	100.0

หมายเหตุ : (1) ร้อยละของรวมรายได้จากการขายและค่าบริการ

รายได้จากการขายและค่าบริการของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายและค่าบริการจากการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) ลดลงเป็นร้อยละ 84.0 จากเดิมร้อยละ 85.6 ในขณะที่รายได้จากการขายและค่าบริการจากการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 16.0 จากเดิมร้อยละ 14.4 เป็นผลมาจาก (1) นโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ในการเพิ่มสัดส่วนสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) และ (2) การคัดเลือกสินค้าที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ให้เป็นร้อยละ 20.0 ของรายได้จากการขายและค่าบริการ ภายในปี 2565

(2) รายได้อื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 88.66 ล้านบาท 89.81 ล้านบาท และ 103.12 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.5 ร้อยละ 0.5 และร้อยละ 0.6 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เทียบกับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 88.66 ล้านบาท และ 89.81 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสนับสนุนจากผู้ผลิต และ/หรือตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่เพิ่มขึ้นจาก (1) การได้รับเงินสนับสนุนเพื่อจัดรายการส่งเสริมการขายพิเศษ และ (2) การได้รับเงินสนับสนุนการทำตลาดของสาขาบางนาที่เพิ่งเปิดใหม่ในไตรมาสที่ 2 ปี 2561

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 89.81 ล้านบาท และ 103.12 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 13.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสนับสนุนจากผู้ผลิต และ/หรือตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่เพิ่มขึ้นจาก (1) การได้รับเงินสนับสนุนเพื่อจัดรายการส่งเสริมการขายพิเศษ (2) การได้รับเงินสนับสนุนการทำตลาดของสาขาเพชรเกษมที่เพิ่งเปิดใหม่ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 (3) รายได้เงินค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยกรณีพื้นที่อาคารของสาขาพระราม 2 ถูกรั่วท่วลงในปี 2560 และ (4) เงินสนับสนุนการช่วยเหลือเหตุการณ์น้ำท่วมจากลูกค้า

2 กำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งตามประเภทสินค้าได้ดังนี้

ตารางแสดงอัตรากำไรขั้นต้นตามประเภทสินค้า

โครงสร้างรายได้จากการขายและค่าบริการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	ร้อยละ ⁽¹⁾	ร้อยละ ⁽¹⁾	ร้อยละ ⁽¹⁾
สินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand)	13.7	12.2	13.7
สินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand)	31.5	28.7	31.8
อัตรากำไรขั้นต้น	16.2	14.6	16.6

หมายเหตุ: (1) ร้อยละแสดงอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เทียบกับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 3,016.75 ล้านบาท และ 2,684.50 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 332.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.0 ทั้งนี้ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 16.2 และ 14.6 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่ปรับตัวลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก

- อัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ลดลงจากร้อยละ 31.5 เป็นร้อยละ 28.7 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับลดราคาขายในระยะสั้นเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ ในภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันในอุตสาหกรรม
- อัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) ลดลงจากร้อยละ 13.7 เป็นร้อยละ 12.2 เนื่องจากการปรับลดราคาขายในระยะสั้นเพื่อให้แข่งขันได้ในภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันในอุตสาหกรรม และการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของสินค้ากลุ่มวัสดุก่อสร้างโดยเฉพาะสินค้ากลุ่มเหล็ก อย่างไรก็ดี อัตรากำไรขั้นต้นของสินค้ากลุ่มเหล็กในอนาคตอาจเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะอุตสาหกรรมเหล็ก ทั้งนี้ในช่วง ปี 2559 - 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นจากสินค้ากลุ่มเหล็กจำพวกเหล็กรูปพรรณและเหล็กเส้นประมาณร้อยละ 10.0-15.0 โดยรายได้จากสินค้ากลุ่มเหล็กคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20.0 - 30.0 ของรายได้จากการขายและค่าบริการ
- การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานประจำศูนย์กระจายสินค้าและค่าเสื่อมราคาของศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center)

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 2,684.50 ล้านบาท และ 2,957.96 ล้านบาท ตามลำดับเพิ่มขึ้น 273.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.2 ทั้งนี้ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 14.6 และ 16.6 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก

- สัดส่วนรายได้จากการขายและค่าบริการจากการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ต่อรายได้จากการขายและค่าบริการรวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 14.4 เป็นร้อยละ 16.0 เพิ่มขึ้นตามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ
- อัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) และสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.7 เป็นร้อยละ 31.8 และจากร้อยละ 12.2 เป็นร้อยละ 13.7 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุมาจากสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มซ่อมแซมและตกแต่งที่สูงขึ้น การกลับริบายการค้าเพื่อสินค้าลำสมัยและเคลื่อนไหวข้ามค่าเท่ากับ 73.29 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงประมาณการตั้งสำรองค่าเพื่อสินค้าลำสมัยและเคลื่อนไหวข้าม ซึ่งบริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มสินค้าให้มีความละเอียดมากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับอายุสินค้าและระยะเวลาการเสื่อมสภาพและการลำสมัยมากขึ้น อีกทั้ง การบริหารจัดการต้นทุนขายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบกับรายได้จากการบริหารศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) เริ่มสูงกว่าค่าใช้จ่ายจึงทำให้ต้นทุนสินค้าลดลง

3 ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารส่วนใหญ่ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานขาย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานบริหาร ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้า และค่าใช้จ่ายทางการตลาด โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561

และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 1,614.30 ล้านบาท 1,907.00 ล้านบาท และ 1,879.09 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 292.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.1 ในปี 2561 และลดลง 27.91 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.5 ในปี 2562

ตารางแสดงโครงสร้างค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

โครงสร้างค่าใช้จ่าย ในการขายและการบริหาร	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽²⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽²⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽²⁾
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจากการขาย	622.69	38.6	644.37	33.8	653.08	34.6
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจากการบริหาร	144.38	8.9	223.12	11.7	241.32	13.3
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	333.08	20.6	363.77	19.1	369.11	19.5
ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้า	161.98	10	157.73	8.3	147.45	7.8
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	83.48	5.2	150.08	7.9	93.25	4.9
อื่นๆ ⁽¹⁾	268.70	16.6	367.95	19.3	374.88	19.8
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,614.30	100	1,907.00	100	1,879.09	100

หมายเหตุ: (1) เช่น ค่าเพื่อหนี้สูญ ค่าสาธารณูปโภค ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าธรรมเนียมธนาคารและประกันภัย ค่าภาษีเฉพาะธุรกิจและค่าดำเนินการ ค่าที่ปรึกษาและพัฒนาระบบ และค่าเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(2) ร้อยละของรวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่สำคัญดังนี้

- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานขายและบริหารสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 767.07 ล้านบาท 867.49 ล้านบาท และ 894.40 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 100.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.1 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 26.91 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.1 ในปี 2562 สาเหตุหลักมาจาก (1) เพิ่มจำนวนพนักงานใหม่เพื่อให้การบริหารจัดการสาขาใหม่มีประสิทธิภาพ (2) การปรับเพิ่มค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานประจำปีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาจากการเปิดดำเนินการสาขาใหม่และค่าเสื่อมราคาจากการเพิ่มขึ้นของยานพาหนะประเภทรถยนต์ส่งเพื่อรองรับการให้บริการจัดส่งสินค้า
- ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้าลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการจัดส่งสินค้าแก่ลูกค้าด้วยรถยนต์ส่งของกลุ่มบริษัทฯ มากขึ้นส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้าที่จ่ายให้กับผู้ขนส่งภายนอกลดลง

- ค่าใช้จ่ายทางการตลาดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 83.48 ล้านบาท 150.08 ล้านบาท และ 93.25 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 66.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 79.8 ในปี 2561 และ ลดลง 56.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.9 ในปี 2562 โดยค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) ค่าสื่อประชาสัมพันธ์ และ (2) ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย ตามงบประมาณค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพิ่มขึ้นในปี 2561 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ต้องการกระตุ้นยอดขายในสถานะที่กำลังซื้อของครัวเรือนในต่างจังหวัดลดลง โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับแผนการตลาดปี 2562 ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางการตลาดลดลง
- ค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 268.70 ล้านบาท 367.95 ล้านบาท และ 374.88 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 99.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.9 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 6.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นในปี 2561 มีสาเหตุหลักจากค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงประมาณการการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนอายุของลูกหนี้มากขึ้นส่งผลให้ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น และค่าที่ปรึกษาและพัฒนาระบบที่เพิ่มขึ้นจากการว่าจ้างที่ปรึกษา และการเช่า Cloud Server เพื่อรองรับการปรับปรุงระบบ SAP HANA และส่วนในปี 2562 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากค่าที่ปรึกษาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงชั่วคราวเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และการซื้อซอฟต์แวร์สำหรับใช้ในสำนักงาน

4 ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่น สาเหตุหลักมาจากการลดลงของผลขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศมากขึ้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Contract) และสิทธิในการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เป็นต้น จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ รับผิดชอบขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพียงบางส่วน

5 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 316.88 ล้านบาท 320.20 ล้านบาท และ 298.04 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 3.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.0 ในปี 2561 และลดลง 22.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.9 ในปี 2562 สอดคล้องกับจำนวนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ลดลงและอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง ประกอบกับปี 2562 ค่าใช้จ่ายทางการเงินของเงินกู้ยืมบางส่วนถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรในระหว่างการก่อสร้างสำหรับสาขาบางนาและศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center)

6 ภาษีเงินได้

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 225.63 ล้านบาท 107.01 ล้านบาท และ 132.12 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 118.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.6 ในปี 2561 เพิ่มขึ้น 25.11 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23.5 ในปี 2562 โดยสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับในปี 2562 บริษัทฯ สามารถนำค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกมาเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้

7 กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 931.38 ล้านบาท 438.75 ล้านบาท และ 725.51 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 492.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.9 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 286.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.4 ในปี 2562

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เทียบกับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 931.38 ล้านบาท และ 438.75 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 492.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.9 ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 5.0 และ 2.4 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลสุทธิต่อ (1) การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น และ (2) การเพิ่มขึ้นของสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้จากการขายและค่าบริการ จากร้อยละ 8.7 เป็นร้อยละ 10.3

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เทียบกับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 438.75 ล้านบาท และ 725.51 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 286.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.4 ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.4 และ 4.0 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลสุทธิต่อ (1) การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการขายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ที่เพิ่มขึ้นตามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ (2) สัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มซ่อมแซมและตกแต่งที่สูงขึ้น (3) การกลับริบายการค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวมูลค่าเท่ากับ 73.29 ล้านบาท (การกลับริบายการค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวหลังหักภาษีมูลค่าเท่ากับ 58.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.1 ของกำไรสุทธิ) และ (4) การบริหารจัดการต้นทุนขายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

1 สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม เท่ากับ 16,566.67 ล้านบาท 16,674.63 ล้านบาท และ 18,151.71 ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 107.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 ใน ปี 2561 และเพิ่มขึ้น 1,477.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.9 ในปี 2562 โดยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์รวมที่สำคัญ มีดังนี้

- 1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 1,043.00 ล้านบาท 838.87 ล้านบาท และ 859.90 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 204.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.6 ใน ปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ และเพิ่มขึ้นในปี 2562 เท่ากับ 21.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น
- 2) สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 6,712.71 ล้านบาท 6,260.20 ล้านบาท และ 7,048.16 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 452.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.7 ในปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการสั่งซื้อสินค้าและการบริหารจัดการสินค้าของกลุ่มบริษัท ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการเปิดดำเนินการของศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) และเพิ่มขึ้นในปี 2562 เท่ากับ 787.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.6 โดยมีสาเหตุมาจากการสต็อกสินค้าเพื่อรองรับการเปิดสาขาใหญ่ที่ปิดไตรมาส 4 ปี 2562 คือ สาขาเพชรเกษม และรองรับการขยายทั้งสาขาใหญ่และสาขาดูไฮมิกูโก ในอนาคต
- 3) ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 8,286.57 ล้านบาท 8,865.71 ล้านบาท และ 9,619.30 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 579.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.0 ใน ปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเปิดดำเนินการของศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) และสาขาบางนา (2) การซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขยายสาขาในอนาคต และ (3) การลดลงของมูลค่าตามบัญชี - สุทธิจากการตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และเพิ่มขึ้นในปี 2562 เท่ากับ 753.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.5 มีสาเหตุหลักมาจากผลสุทธิของ (1) การเพิ่มขึ้นจากการก่อสร้างสาขาเพชรเกษม (2) การซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขยายสาขาในอนาคตและ (3)การลดลงของมูลค่าตามบัญชี - สุทธิจากการตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์

2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าหนี้สินรวมเท่ากับ 11,805.74 ล้านบาท 11,882.27 ล้านบาท และ 11,691.34 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 76.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.6 ใน ปี 2561 และลดลง 190.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.6 ในปี 2562 โดยการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่สำคัญ มีดังนี้

- 1) เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 6,402.81 ล้านบาท 6,577.03 ล้านบาท และ 5,731.71 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 174.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 ใน ปี 2561 และลดลง 845.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.9 ในปี 2562 ทั้งนี้ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินถูกนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยที่ลดลงเยอะในปี 2562 มาจาก (1) การเปลี่ยนเทอมการชำระชำระจากระยะสั้นเป็นระยะยาว และ (2) การนำเงินจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรกไปจ่ายชำระคืน
- 2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 2,819.04 ล้านบาท 2,128.13 ล้านบาท และ 2,488.18 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 690.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.5 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 360.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.9 ในปี 2562 ซึ่งคิดเป็นระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 49.2 วัน 48.7 วัน และ 48.7 วัน ตามลำดับ
- 3) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 2,351.76 ล้านบาท 3,048.22 และ 3,339.14 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 696.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.6 ใน ปี 2561 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจาก (1) การเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) และสาขาบางนา และเพื่อปรับสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวให้เหมาะสมมากขึ้น และ (2) การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามเงื่อนไขกำหนดการชำระคืนในสัญญาเงินกู้ และเพิ่มขึ้น 290.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.5 ในปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเปลี่ยนเทอมการจ่ายชำระจากระยะสั้นเป็นระยะยาว (2) การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามเงื่อนไขกำหนดการชำระคืนในสัญญาเงินกู้

3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 4,760.92 ล้านบาท 4,792.37 ล้านบาท และ 6,460.37 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 31.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.7 ใน ปี 2561 และเพิ่มขึ้น 1,668.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.8 ในปี 2562 ตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก ในปี 2562

ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 4,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100.00 บาท เพื่อชำระให้แก่ครอบครัวตั้งมิตรประชาในการซื้อหุ้นทั้งหมดของ DHG ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีทุนที่ออกชำระแล้วเท่ากับ 1,400.00 ล้านบาท

การปรับโครงสร้างดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (Business Combination

Under Common Control) บริษัทฯ จึงจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และมีการบันทึกรายการทางบัญชีในส่วนของผู้ถือหุ้น ได้แก่ (1) ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 654.66 ล้านบาท จากการบันทึกมูลค่าของหุ้นที่ออกและชำระแล้วที่ราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ และ (2) ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน 598.39 ล้านบาท ซึ่งแสดงผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ

ภายในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2562 ได้พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลมูลค่า 1.79 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นมูลค่าทั้งหมด 2,506.00 ล้านบาท จากกำไรสะสมของบริษัทฯ

และเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) จำนวน 456.16 ล้านหุ้น หุ้นที่ออกใหม่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ขายให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 7.80 บาท

คำอธิบายและการวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุน

กระแสเงินสด

ตารางแสดงอัตราทำไรขั้นต้นตามประเภทสินค้า

แหล่งที่มาและใช้ไปของกระแสเงินสด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิที่ได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	1,989.88	852.35	588.26
เงินสดสุทธิที่ได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(1,191.65)	(1,245.59)	(944.04)
เงินสดสุทธิที่ได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(770.58)	470.12	392.70
รวมเงินสดสุทธิที่ได้มา (ใช้ไป) สุทธิ	27.64	76.88	36.92

(1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,989.88 ล้านบาท 854.88 ล้านบาท และ 588.26 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,989.88 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้ 1,157.01 ล้านบาท และผลสุทธิของการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียนจาก (1) การลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 169.20 ล้านบาท และ (2) การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 553.79 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 854.88 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลสุทธิของการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียนจาก (1) การลดลงของสินค้าคงเหลือ 424.70 ล้านบาท และ (2) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 131.33 ล้านบาท และ (3) การลดลงของเจ้าหนี้การค้า 542.37 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 588.26 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลสุทธิของการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียนจาก (1) การลดลงของสินค้าคงเหลือ 704.03 ล้านบาท และ (2) การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 289.84 ล้านบาท

(2) กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,191.65 ล้านบาท 1,248.12 ล้านบาท และ 944.04 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,191.65 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการซื้อที่ดินสาขาเพชรเกษม และการก่อสร้างสาขาบางนา และศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) และ (2) การเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำธนาคารที่ติดภาระประกัน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,248.12 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชำระค่าที่ดินสำหรับสาขาในอนาคต และการชำระค่าก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) และสาขาบางนา

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 944.04 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชำระค่าที่ดินสำหรับสาขาในอนาคต และการชำระค่าก่อสร้างสาขาเพชรเกษม

(3) กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไป (ใช้ไป) ได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (770.58) ล้านบาท 470.12 ล้านบาท และ 392.70 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไป (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 770.58 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลสุทธิของ (1) การจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 675.03 ล้านบาท (2) การจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 604.90 ล้านบาท (3) การเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 774.41 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) และสาขาบางนา และ (4) การจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 524.70 ล้านบาท ตามกำหนด

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 470.12 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลสุทธิของ (1) การเบิกเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 189.28 ล้านบาท (2) การเบิกเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,204.59 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับการก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) และสาขาบางนา และเป็นการปรับสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวให้เหมาะสมมากขึ้น (3) การจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 508.12 ล้านบาท ตามเงื่อนไขกำหนดชำระคืนในสัญญา และ (4) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 403.00 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 392.70 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การรับชำระจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (2) การจ่ายเงินปันผล (3) การรับเงินจากเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 290.91 ล้านบาท และ (4) การจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 845.32 ล้านบาท

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคต

1 ผลกระทบจากการลงทุนในการก่อสร้างและเริ่มดำเนินการสาขาใหม่

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะเปิดดำเนินการสาขาใหญ่ 3 สาขา ในปี 2563 และสาขาโฮมกูโกอื่นตามกลยุทธ์ในการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมทั่วประเทศมากขึ้น

การเริ่มดำเนินการสาขาใหม่จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่เพิ่มขึ้นในช่วงต้น ซึ่งส่วนมากมาจากการจ้างพนักงานประจำสาขาที่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ในขณะที่รายได้จากการขายและค่าบริการของสาขาดังกล่าวยังคงเติบโตได้ไม่เต็มที่ ซึ่งอัตราการเติบโตของรายได้จากการขายและค่าบริการของสาขาดังกล่าวยังขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญต่างๆ ที่รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งวัสดุก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง โดยอาจทำให้อัตราส่วนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ เช่น อัตรากำไรสุทธิ อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เป็นต้น ปรับตัวลดลงในช่วงปีแรกๆ

อย่างไรก็ดีในระยะยาวกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการขยายสาขา เช่น การเติบโตของรายได้และผลดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น อำนาจในการต่อรองราคากับผู้ผลิตหากสั่งสินค้าในปริมาณที่มากขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไร และการเป็นที่รู้จักและส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถชดเชยผลกระทบระยะสั้นต่ออัตราส่วนทางการเงินได้

2 ผลกระทบจากความสามารถในการเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand)

ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 14.3 ในปี 2560 เป็น ร้อยละ 16.0 ในปี 2562 ของรายได้จากการขายและค่าบริการตามกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) เป็นร้อยละ 20.0 ของรายได้จากการขายและค่าบริการภายในปี 2565

การเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้จากการขายและค่าบริการจากสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) เป็นหนึ่งในปัจจัยที่ส่งผลให้ผลดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากสินค้านี้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น (Non-house Brand) จากต้นทุนการขายและการตลาดที่ต่ำกว่า โดยอัตราส่วนทางการเงินที่ได้รับผลกระทบ ได้แก่ อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรสุทธิ อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เป็นต้น ทั้งนี้ หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ได้ตามเป้าหมาย ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ได้

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัท และ บริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท ไพรซ์ วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในการตรวจสอบ บริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูล และเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้นเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชี และรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายจิตรชัย ตวงรัตนพันธ์
ประธานกรรมการบริษัท



นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา
ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท กูโฮม จำกัด (มหาชน)
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบ

ด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า และการรับรู้รายได้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า</p> <p>อ้างถึง หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 เรื่อง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10 เรื่องสินค้าคงเหลือ - สุทธิ</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562 สินค้าคงเหลือก่อนตั้งค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพมีจำนวน 7,113.58 ล้านบาท และค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้ามีจำนวน 62.93 ล้านบาท กลุ่มกิจการมีสินค้าคงเหลือหลายประเภท ประกอบด้วยรายการสินค้าจำนวนมาก มูลค่าของสินค้าคงเหลือมีสาระสำคัญต่อการเงิน กลุ่มกิจการตั้งค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าจากสภาพของสินค้าและวงจรอายุของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการโดยผู้บริหารในการประเมินเงื่อนไขของสภาพและการวิเคราะห์อายุของสินค้า</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าเนื่องจากเกี่ยวข้องกับการประมาณการและการใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของการตั้งค่าเพื่อซึ่งมีผลต่อการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงขั้นตอนดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า ■ ประเมินข้อสมมติฐานหลักเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า โดยสุ่มรายการเพื่อขอยืนยันวงจรรายของสินค้ากับผู้ผลิตสินค้าเพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการของผู้บริหาร ■ ทดสอบความถูกต้องของรายงานการวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร ทดสอบการคำนวณการตั้งค่าเพื่อ และประเมินความครบถ้วนและถูกต้องของการบันทึกรายการบัญชี ■ ประเมินสภาพสินค้าคงเหลือจากการสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือ <p>จากการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีประเด็นสำคัญในเรื่องการตั้งค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ</p>
<p>การรับรู้รายได้</p> <p>กลุ่มกิจการประกอบธุรกิจค้าปลีกซึ่งมีรายการขายจำนวนมากจากการขายสินค้าให้ลูกค้าที่หลากหลาย รายได้จากการขายมีสาระสำคัญอย่างมากต่อการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้จากการขายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.21</p> <p>ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบโดยเฉพาะเรื่องความถูกต้อง การเกิดขึ้นของรายการ และการตรวจตัดยอดในการรับรู้รายได้ เนื่องจากปริมาณรายการขายทั้งการขายเชื่อและการขายเงินสดผ่านสาขาจำนวนมากที่กระจายอยู่ทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงขั้นตอนดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ประเมินและทดสอบการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการขายและลูกหนี้ รวมถึงระบบการรับเงิน ■ ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในของการขายสินค้า ทั้งประเภทการขายเงินเชื่อและการขายเงินสด รวมถึงของการอนุมัติเปลี่ยนแปลงราคาสินค้าและการนำเข้าข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับระบบการขาย ■ ทดสอบรายได้จากการขายโดยการสุ่มตัวอย่างและตรวจกับใบแจ้งหนี้ ใบส่งสินค้าและใบเสร็จรับเงินเพื่อตรวจว่า รายได้เกิดขึ้นจริงและมีความถูกต้อง รวมถึงการทดสอบรายการขายช่วงใกล้สิ้นปีและต้นปีเพื่อตรวจว่าการรับรู้รายการขายถูกรอบปีบัญชี ■ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้จากการขายโดยการแยกย่อยตามประเภทของการขาย <p>จากการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีประเด็นสำคัญในเรื่องการรับรู้รายได้</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง

แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งฉวยเส้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์วอเทอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด



worakit orunphaironkul

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	204,016,407	167,135,924	191,615,341
เงินลงทุนระยะสั้น		65,831	65,184	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	859,899,090	838,871,106	860,101,090
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	33.5	-	-	251,000,000
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	7,048,156,030	6,260,198,632	7,048,156,030
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		91,432,849	64,554,584	87,783,083
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,203,570,207	7,330,825,430	8,438,655,544
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากประจำธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	11	242,343,976	452,611,595	242,343,976
เงินลงทุนทั่วไป	12	500,000	500,000	500,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	1,120,904,940
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	9,619,302,130	8,865,706,877	8,778,558,158
สิทธิการเช่า - สุทธิ	15	8,297,007	8,681,826	8,297,007
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	77,699,519	16,308,495	77,699,519
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		9,948,142,632	9,343,808,793	10,228,303,600
รวมสินทรัพย์		18,151,712,839	16,674,634,223	18,666,959,144

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดุโสม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	5,731,705,487	6,577,027,529	5,731,705,487	6,577,027,529
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	2,488,177,361	2,128,126,722	2,488,101,409	2,099,791,642
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	803,018,166	838,682,091	803,018,166	838,682,091
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	20	13,171,007	12,671,431	13,171,007	12,671,431
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		25,608,078	4,955,945	21,691,957	728,158
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,042,949	34,080,379	3,336,619	34,044,991
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,065,723,048	9,595,544,097	9,061,024,645	9,562,945,842
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	2,536,120,272	2,209,542,808	2,536,120,272	2,209,542,808
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	20	27,398,932	40,570,046	27,398,932	40,570,046
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	19,753,356	5,605,693	19,753,356	5,605,693
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	25,068,108	18,412,821	25,068,108	18,412,821
หนี้สินไม่หมุนเวียน		17,279,811	12,590,742	17,279,811	12,590,742
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,625,620,479	2,286,722,110	2,625,620,479	2,286,722,110
รวมหนี้สิน		11,691,343,527	11,882,266,207	11,686,645,124	11,849,667,952
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 1,856,160,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		1,856,160,000	1,856,160,000	1,856,160,000	1,856,160,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 1,856,160,000 หุ้น ชำระแล้วเต็มมูลค่า					
(พ.ศ. 2561 : หุ้นสามัญจำนวน 1,400,000,000 หุ้น					
ชำระแล้วเต็มมูลค่า)		1,856,160,000	1,400,000,000	1,856,160,000	1,400,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	24	3,646,985,816	654,655,415	3,646,985,816	654,655,415
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(598,386,370)	(598,386,370)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	54,350,000	20,150,000	54,350,000	20,150,000
- ที่ยังไม่ได้จัดสรร		1,495,299,306	3,309,988,411	1,422,818,204	3,279,999,801
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		5,960,085	5,960,085	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		6,460,368,837	4,792,367,541	6,980,314,020	5,354,805,216
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		475	475	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		6,460,369,312	4,792,368,016	6,980,314,020	5,354,805,216
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		18,151,712,839	16,674,634,223	18,666,959,144	17,204,473,168

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้					
รายได้จากการขาย		17,730,349,852	18,293,296,111	17,730,349,852	18,293,296,111
รายได้ค่าบริการ		138,352,442	152,065,963	138,352,442	152,065,963
รายได้อื่น	25	103,118,688	89,812,296	111,177,130	98,824,761
รวมรายได้		17,971,820,982	18,535,174,370	17,979,879,424	18,544,186,835
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		14,910,742,547	15,760,866,653	14,909,723,509	15,760,866,653
ค่าใช้จ่ายในการขาย		1,473,347,105	1,537,371,131	1,502,575,975	1,570,541,758
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		405,737,589	369,629,000	438,119,749	390,660,175
ค่าใช้จ่ายอื่น	27	26,320,289	1,346,907	26,320,289	1,346,907
รวมค่าใช้จ่าย		16,816,147,530	17,669,213,691	16,876,739,522	17,723,415,493
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		1,155,673,452	865,960,679	1,103,139,902	820,771,342
ต้นทุนทางการเงิน	28	(298,038,740)	(320,195,202)	(298,038,740)	(320,195,202)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		857,634,712	545,765,477	805,101,162	500,576,140
ภาษีเงินได้	29	(132,123,817)	(107,013,451)	(122,082,759)	(97,772,809)
กำไรสำหรับปี		725,510,895	438,752,026	683,018,403	402,803,331
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	22	-	(5,381,837)	-	(5,381,837)
ภาษีเงินได้ของการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน		-	1,076,367	-	1,076,367
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		725,510,895	434,446,556	683,018,403	398,497,861
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		725,510,895	438,752,026	683,018,403	402,803,331
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
		725,510,895	438,752,026	683,018,403	402,803,331
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		725,510,895	434,446,556	683,018,403	398,497,861
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
		725,510,895	434,446,556	683,018,403	398,497,861
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30				
กำไรสุทธิสำหรับปี		0.46	0.31	0.43	0.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ภูเก็ต จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม								
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่						ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของ เจ้าของ	
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	ส่วนต่างจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน บาท	กำไรสะสม		การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนในบริษัทย่อย บาท			รวมส่วนของ ผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ บาท
					สำรอง ตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท				
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		1,400,000,000	654,655,415	(598,386,370)	-	3,298,691,855	5,960,085	4,760,920,985	-	4,760,920,985
การออกหุ้นของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	450,375	450,375
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจาก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	(449,900)	(449,900)
จ่ายเงินปันผล	31	-	-	-	-	(403,000,000)	-	(403,000,000)	-	(403,000,000)
สำรองตามกฎหมาย		-	-	-	20,150,000	(20,150,000)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	434,446,556	-	434,446,556	-	434,446,556
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		1,400,000,000	654,655,415	(598,386,370)	20,150,000	3,309,988,411	5,960,085	4,792,367,541	475	4,792,368,016
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		1,400,000,000	654,655,415	(598,386,370)	20,150,000	3,309,988,411	5,960,085	4,792,367,541	475	4,792,368,016
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	24	456,160,000	2,992,330,401	-	-	-	-	3,448,490,401	-	3,448,490,401
จ่ายเงินปันผล	31	-	-	-	-	(2,506,000,000)	-	(2,506,000,000)	-	(2,506,000,000)
สำรองตามกฎหมาย	23	-	-	-	34,200,000	(34,200,000)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	725,510,895	-	725,510,895	-	725,510,895
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		1,856,160,000	3,646,985,816	(598,386,370)	54,350,000	1,495,299,306	5,960,085	6,460,368,837	475	6,460,369,312

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนเจ้าของ
			สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,400,000,000	654,655,415	-	3,304,651,940	5,359,307,355
จ่ายเงินปันผล 31	-	-	-	(403,000,000)	(403,000,000)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	20,150,000	(20,150,000)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	398,497,861	398,497,861
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,400,000,000	654,655,415	20,150,000	3,279,999,801	5,354,805,216
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,400,000,000	654,655,415	20,150,000	3,279,999,801	5,354,805,216
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 24	456,160,000	2,992,330,401	-	-	3,448,490,401
จ่ายเงินปันผล 31	-	-	-	(2,506,000,000)	(2,506,000,000)
สำรองตามกฎหมาย 23	-	-	34,200,000	(34,200,000)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	683,018,403	683,018,403
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,856,160,000	3,646,985,816	54,350,000	1,422,818,204	6,980,314,020

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	857,634,712	545,765,477	805,101,162	500,576,140
รายการปรับปรุง :				
ค่าเสื่อมราคา	26	393,443,040	376,854,145	391,921,258
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26	13,939,213	10,637,385	13,939,213
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	26	384,819	384,819	384,819
ค่าเพื่อสินค้าสามัญและเคลื่อนไหวซ้ำ(กลับรายการ)	26	(77,473,968)	29,320,118	(77,473,968)
ค่าเพื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิ				
ที่จะได้รับ(กลับรายการ)	26	(6,454,079)	(1,511,996)	(6,454,079)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(1,250,771)	(4,534,171)	(1,250,771)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	27	3,187,107	609,083	3,187,107
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	26	9,553,679	33,457,160	9,553,679
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		942,525	(1,028,912)	942,525
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	22	8,961,877	2,998,949	8,961,877
ดอกเบี้ยรับ	25	(3,742,597)	(4,544,869)	(10,459,008)
ดอกเบี้ยจ่าย	28	298,038,740	320,195,202	298,038,740
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		15,283,497	131,328,854	15,081,497
สินค้าคงเหลือ		(704,029,351)	424,704,459	(704,029,351)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		(45,226,664)	44,376,366	(45,226,664)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(26,878,265)	9,510,863	(23,228,674)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		289,840,598	(542,366,110)	290,511,126
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(30,037,430)	22,403,352	(30,708,372)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	(2,306,590)	-	(2,306,590)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,689,069	4,767,210	4,689,069
กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน		998,499,161	1,403,327,384	941,174,595
จ่ายภาษีเงินได้		(114,613,715)	(232,103,912)	(104,260,991)
จ่ายดอกเบี้ย		(299,365,090)	(320,888,143)	(299,365,090)
รับดอกเบี้ย		3,742,597	4,544,869	10,459,008
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		588,262,953	854,880,198	548,007,522
				817,144,491

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากประจำธนาคารที่ติดภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)		210,267,619	(174,486,583)	210,267,619	(174,486,583)
เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น		(647)	(639)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	33.5	-	-	(4,500,000)	(61,300,000)
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	33.5	-	-	44,400,000	96,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	12	-	1,360,000	-	1,360,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	(41,250,000)	(24,999,525)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,152,224,903)	(1,103,877,133)	(1,095,402,303)	(1,102,427,069)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(16,822,662)	(3,524,770)	(16,822,662)	(3,524,770)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		14,739,836	4,987,171	14,739,836	4,987,171
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินรอการขาย		-	27,420,621	-	27,420,621
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(944,040,757)	(1,248,121,333)	(888,567,510)	(1,236,970,155)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		-	450,375	-	-
ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจาก					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(449,900)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน(ลดลง)เพิ่มขึ้น		(845,322,042)	189,279,840	(845,322,042)	189,279,840
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	20	(12,671,538)	(12,629,317)	(12,671,538)	(12,629,317)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	2,227,703,497	1,204,587,126	2,227,703,497	1,204,587,126
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	(1,936,789,958)	(508,121,696)	(1,936,789,958)	(508,121,696)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	24	3,465,780,095	-	3,465,780,095	-
จ่ายเงินปันผล	31	(2,506,000,000)	(403,000,000)	(2,506,000,000)	(403,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		392,700,054	470,116,428	392,700,054	470,115,953
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		36,922,250	76,875,293	52,140,066	50,290,289
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน		167,135,924	90,263,675	139,517,042	89,229,797
		(41,767)	(3,044)	(41,767)	(3,044)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี		204,016,407	167,135,924	191,615,341	139,517,042
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ					
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ		105,886,446	35,889,309	105,886,446	8,300,709

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ที่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 37-47 ถนนศรีมงคล ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี 34190

บริษัทได้จดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อนุญาตให้หุ้นสามัญของกิจการ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “DOHOME”

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับค้าปลีกและค้าส่งวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องใช้ในครัวเรือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 15 สาขา และ ศูนย์กระจายสินค้า 1 ศูนย์ (พ.ศ. 2561 : 9 สาขา และ ศูนย์กระจายสินค้า 1 ศูนย์)

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความไม่สอดคล้องกันในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน ในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกำหนดให้กลุ่มกิจการต้องรับรู้รายได้ตามหลักการการโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อให้สะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไป แทนหลักการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าและบริการไปยังผู้ซื้อตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (TAS 11) เรื่อง รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (TAS 18) เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

ข) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 ได้อธิบายให้ชัดเจนในกรณีที่เกิดการได้จ่ายหรือรับล่วงหน้าเป็นเงินตราต่างประเทศ เกี่ยวกับวันที่รับรู้รายการซึ่งกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่นำมาใช้ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่าย หรือรายได้

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานฉบับเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงิน อีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้ (ต่อ)

ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่นๆ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการการลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิตามระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้ (ต่อ)

ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่นๆ (ต่อ)

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าหากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขที่เกิดจากเงินที่กู้มาโดยเฉพาะนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย ยอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะดังกล่าว กิจการต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไปด้วย

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เงื่อนไขการชำระก่อนกำหนดและค่าชดเชยที่ติดลบ) การปรับปรุงทำให้กิจการสามารถวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการที่มีเงื่อนไขการชำระก่อนกำหนด ที่มีค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบ มีสิทธิที่จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแทนการวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งสินทรัพย์เหล่านี้รวมถึงเงินให้กู้ยืมบางประเภทและตราสารหนี้ โดยการที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายได้นั้น ค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบจะต้องเป็นจำนวนเงินที่สมเหตุสมผลสำหรับการยกเลิกสัญญาที่กำหนด และตามโมเดลธุรกิจกลุ่มกิจการถือสินทรัพย์นั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่เป็นข้อในการพิจารณา
- หากกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติตามต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสีย ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

การรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ณ วันที่ซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะไม่มีผลวัดมูลค่าใหม่

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การรวมธุรกิจ (ต่อ)

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมา รวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับ สูงสุด ที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ ต้นงวด ในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ หรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ กลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้น หรือรับมาและตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของ กิจการที่ถูกนำมารวม แสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของ เจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอ งบการเงินของกิจการและกลุ่มกิจการ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจาก การแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของ อัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผ่อนับสงสัยสูญ

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวยช้า โดยการประเมินเงื่อนไขของสภาพ และการวิเคราะห์อายุของสินค้า

2.9 เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผ่อนับสงสัยสูญ

การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 – 30 ปี
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	5 – 10 ปี
อุปกรณ์และคอมพิวเตอร์	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

2.11 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ได้แก่ ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของสัญญาเช่าอายุ 30 ปี ซึ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นจะแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม สิทธิการเช่าดังกล่าวตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า (30 ปี)

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

2.14 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

2.15 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.15 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุน ที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง และโบนัส ของพนักงาน ปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.18 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสุทธิในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ค) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

2.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.21 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีกและค้าส่งวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องใช้ในครัวเรือน รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการโอนความควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็คือ เมื่อส่งมอบสินค้า

การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่จะกลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

2.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่าธุรกรรม และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีรายการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยง ในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 34.3

3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งความผันผวนดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับบัญชีเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม ดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมบางส่วนเป็นอัตราดอกเบี้ย ที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดและบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าในตลาด กลุ่มกิจการจึงมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

3.1.3 ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญา ในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ หมายถึง การรักษาระดับเงินสดและหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดในระดับที่เหมาะสมกับธุรกิจ การมีวงเงินสินเชื่อที่พร้อมจะนำมาใช้และหมายรวมถึงความสามารถในการส่งมอบสินทรัพย์และชำระเงินในภาระผูกพันที่ทำไว้ เนื่องจากธุรกิจของกลุ่มกิจการเป็นธุรกิจที่มีลักษณะเป็นพลวัตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอ

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.2 การบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินได้แก่สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก รายการกำไรและรายการขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจะถูกรับรู้ในงบการเงินเมื่อมีการชำระเงินกับสถาบันการเงิน

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.3

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

4.1 การเปลี่ยนแปลงประมาณการบัญชี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้เปลี่ยนแปลงประมาณการบัญชีเกี่ยวกับการตั้งสำรองค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคสเลื่อนไหลช้า เนื่องจากผู้บริหารได้ทำการแยกหมวดหมู่สินค้าในรายละเอียดเพิ่มเติม และพิจารณาปัจจัยการเสื่อมสภาพตามเทคโนโลยีของสินค้า การเปลี่ยนแปลงประมาณการดังกล่าว ทำให้ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคสเลื่อนไหลช้าลดลงจากการใช้ประมาณการเดิมจำนวน 54.31 ล้านบาท

4.2 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.13 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด คือมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่าจากการใช้อาศัยการประมาณการของผู้บริหาร การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าที่จะได้รับคืน

ข) ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นการปรับมูลค่าของลูกหนี้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายเนื่องจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าความเสียหายสำหรับยอดลูกหนี้คงเหลือโดยพิจารณาจากหลาย ๆ วิธีผสมกัน เช่น การวิเคราะห์อายุหนี้ ประสบการณ์การเก็บหนี้ โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันร่วมด้วย อย่างไรก็ตามการใช้วิธีประมาณค่าและสมมติฐานต่าง ๆ เหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าการประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและอาจต้องมีการปรับปรุงค่าเพื่อดังกล่าวในอนาคต

ค) อายุการใช้งานของ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภท มีผลอย่างมากต่อค่าเสื่อมราคา อายุการใช้งาน และมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดการใช้งานของสินทรัพย์จะมีการประเมินทุกปีเพื่อสะท้อนอายุการใช้งานที่คงเหลืออยู่จริง โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี การใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และสภาพทางกายภาพของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

4.2 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

ง) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้จะรับรู้จากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน กับมูลค่าคงเหลือตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาว่ากลุ่มกิจการจะมีความเป็นไปได้สูงที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการใช้ข้อสมมติฐานในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต และช่วงเวลาที่ใช้ผลแตกต่างชั่วคราวนั้น การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานดังกล่าวในแต่ละงวดอาจทำให้มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน

จ) เงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการได้คำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมจากการคิดลดกระแสเงินสดโดยอัตราคิดลดอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ซึ่งกรรมการของกลุ่มกิจการคาดว่าจะจัดหาเงินกู้ยืมได้ ณ วันที่รายงานทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฉ) ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ

ในการประมาณค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการโดยการพิจารณาจากสภาพของสินค้าและระยะเวลาในการเก็บสินค้า

ช) ผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ต้องจ่ายพนักงานเมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันที่ต้องจ่ายเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันเมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 22

5 มูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

6 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากทำไรสุทธิ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มกิจการดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน ดังนั้นคณะกรรมการบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มกิจการมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว คณะกรรมการบริหารพิจารณาผลการดำเนินงานจากข้อมูลในลักษณะเดียวกันกับที่นำเสนอในข้อมูลทางการเงินนี้

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้นคณะกรรมการบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มกิจการมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว คณะกรรมการบริหารพิจารณาผลการดำเนินงานจากข้อมูลในลักษณะเดียวกันกับที่นำเสนอในข้อมูลทางการเงินนี้

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้

เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time) - รายได้จากการขาย
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) - รายได้จากบริการ
ขนส่ง
รวมรายได้

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
17,730,349,852	18,293,296,111
138,352,442	152,065,963
17,868,702,294	18,445,362,074

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
เงินสดในมือ	44,890,237	88,709,178	44,840,237	88,659,178
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	159,126,170	78,426,746	146,775,104	50,857,864
	204,016,407	167,135,924	191,615,341	139,517,042

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.05 ถึง 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.13 ถึง 0.80 ต่อปี)

ยอดคงเหลือของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสามารถแยกตามสกุลเงินได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	418,947	427,228	418,947	427,228
เงินบาท	203,597,460	166,708,696	191,196,394	139,089,814
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	204,016,407	167,135,924	191,615,341	139,517,042

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	823,283,200	694,361,973	823,283,200	694,361,973
ตัวเงินรับ	43,700,516	151,042,932	43,700,516	151,042,932
รวม	866,983,716	845,404,905	866,983,716	845,404,905
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(103,558,902)	(94,005,223)	(103,558,902)	(94,005,223)
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิ	763,424,814	751,399,682	763,424,814	751,399,682
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.3)	1,940,601	3,920,520	2,142,601	3,920,520
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	29,553,202	11,102,354	29,553,202	11,102,354
เงินทดรองจ่าย	2,964,279	52,959,192	2,964,279	52,959,192
เงินทดรองจ่ายค่าสินค้า	54,499,485	9,272,821	54,499,485	9,272,821
อื่น ๆ	7,516,709	10,216,537	7,516,709	10,216,537
	859,899,090	838,871,106	860,101,090	838,871,106

กลุ่มกิจการพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดลูกหนี้หลักหักประกันที่ได้รับจากลูกค้า

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 9.55 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 33.46 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)**

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ
ไม่เกิน 3 เดือน
3 - 6 เดือน
6 - 12 เดือน
12 - 24 เดือน
เกินกว่า 24 เดือน
รวม
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิ

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท
409,458,278	346,767,457
242,466,046	296,209,689
15,371,986	35,818,409
38,883,649	26,325,332
55,396,559	24,120,180
105,407,198	116,163,838
866,983,716	845,404,905
(103,558,902)	(94,005,223)
763,424,814	751,399,682

10 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าสำเร็จรูป
สินค้าระหว่างทาง

หัก ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า
ค่าเพื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท
7,086,789,456	6,332,803,721
26,788,546	76,744,930
7,113,578,002	6,409,548,651
(62,926,659)	(140,400,627)
(2,495,313)	(8,949,392)
7,048,156,030	6,260,198,632

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทกลับรายการค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า จำนวน 77.47 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ จำนวน 6.45 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : รับรู้ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า จำนวน 29.32 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ จำนวน 1.51 ล้านบาท)

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

11 เงินฝากประจำธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.95 ถึงร้อยละ 1.65 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 1.55 ต่อปี)

บริษัทได้นำเงินฝากประจำธนาคารใช้เป็นหลักประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร (หมายเหตุ 17 และ 19 และ 32)

12 เงินลงทุนทั่วไป

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนทั่วไปมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี
 จำหน่ายเงินลงทุน
 มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
500,000	1,860,000
-	(1,360,000)
500,000	500,000

รายละเอียดของเงินลงทุนทั่วไป มีดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561				
	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน บาท	ทุนที่ชำระ แล้ว บาท	สัดส่วน ของการถือ หุ้น ร้อยละ	ราคาทุน บาท
บริษัท ประชารัฐรักสามัคคีอุบลราชธานี (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	4,000,000	4,000,000	12.50	500,000

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท ดูโฮมแลนด์ จำกัด ทั้งหมดให้แก่บุคคลภายนอก และได้รับชำระเงินจำนวน 1.36 ล้านบาท วันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

บริษัท ดุโสม จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	สัดส่วน ของการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน บาท
บริษัท ดุโสม กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	ผู้ถือหุ้น	400.00	100.00	1,054,655,415
บริษัท คัดดีโลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจขนส่ง	ไทย	ผู้ถือหุ้น	5.00	100.00	4,999,900
บริษัท ดุโสม เอนเนอร์จี จำกัด	ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	ผู้ถือหุ้น	60.00	100.00	59,999,700
บริษัท ดุโสม ออโตเมชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการระบบ จัดเก็บสินค้าอัตโนมัติ	ไทย	ผู้ถือหุ้น	1.25	100.00	1,249,925
						1,120,904,940

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	สัดส่วน ของการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน บาท
บริษัท ดุโสม กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	ผู้ถือหุ้น	400.00	100.00	1,054,655,415
บริษัท คัดดีโลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจขนส่ง	ไทย	ผู้ถือหุ้น	5.00	100.00	4,999,900
บริษัท ดุโสม เอนเนอร์จี จำกัด	ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	ผู้ถือหุ้น	18.75	100.00	18,749,700
บริษัท ดุโสม ออโตเมชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการระบบ จัดเก็บสินค้าอัตโนมัติ	ไทย	ผู้ถือหุ้น	1.25	100.00	1,249,925
						1,079,654,940

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	1,079,654,940	1,054,655,415
เงินลงทุนเพิ่ม	41,250,000	24,999,525
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	1,120,904,940	1,079,654,940

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2562

บริษัท ดูโฮม เอนเนอร์จี จำกัด

ในเดือนมกราคม และเมษายน พ.ศ. 2562 บริษัท ดูโฮม เอนเนอร์จี จำกัด ได้เรียกชำระทุนเพิ่มจากบริษัทจำนวน 27.50 ล้านบาท และ 13.75 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 550,000 หุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทยังคงเป็นร้อยละ 100

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2561

บริษัท คิดดีโลจิสติกส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท คิดดีโลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท โดยบริษัทลงทุนจำนวน 4.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา ร้อยละ 91 ของทุนที่ชำระแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท คิดดีโลจิสติกส์ จำกัด เพิ่มอีกจำนวน 0.45 ล้านบาทที่มูลค่าที่ตราไว้ จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 91 เป็นร้อยละ 100

บริษัท ดูโฮม เอนเนอร์จี จำกัด

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ดูโฮม เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และเรียกชำระแล้ว 1.25 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัท ดูโฮม เอนเนอร์จี จำกัด ได้เรียกชำระทุนเพิ่มเติมจำนวน 3.75 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2561 บริษัท ดูโฮม เอนเนอร์จี จำกัด ได้เพิ่มทุนจาก 5 ล้านบาท เป็น 60 ล้านบาท และเรียกชำระทุนเพิ่มเติมจำนวน 13.75 ล้านบาท จากบริษัท

บริษัท ดูโฮม ออโตเมชัน จำกัด

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ดูโฮม ออโตเมชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และเรียกชำระแล้ว 1.25 ล้านบาท

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน	2,962,694,003	4,355,241,774	412,937,157	123,944,727	244,304,679	1,063,675,074	976,982,312	10,139,779,726
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(903,502,388)	(226,107,181)	(86,742,995)	(145,829,244)	(491,026,036)	-	(1,853,207,844)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,962,694,003	3,451,739,386	186,829,976	37,201,732	98,475,435	572,649,038	976,982,312	8,286,571,882

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,962,694,003	3,451,739,386	186,829,976	37,201,732	98,475,435	572,649,038	976,982,312	8,286,571,882
ซื้อสินทรัพย์	384,259,758	3,634,471	12,839,643	23,071,961	7,792,853	49,482,473	475,970,064	957,051,223
โอนเข้า (ออก)	154,545,306	920,050,090	61,739,348	1,945,757	-	66,534,159	(1,204,814,660)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(61,334)	(309,702)	-	(238,047)	-	(609,083)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(255,918)	(3,222)	(193,860)	-	(453,000)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 26)	-	(192,649,822)	(45,853,365)	(14,948,130)	(27,421,162)	(95,981,666)	-	(376,854,145)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	3,501,499,067	4,182,774,125	215,494,268	46,705,700	78,843,904	592,252,097	248,137,716	8,865,706,877

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน	3,501,499,067	5,278,926,335	471,864,542	142,196,931	240,793,179	1,171,640,107	248,137,716	11,055,057,877
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,096,152,210)	(256,370,274)	(95,491,231)	(161,949,275)	(579,388,010)	-	(2,189,351,000)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,501,499,067	4,182,774,125	215,494,268	46,705,700	78,843,904	592,252,097	248,137,716	8,865,706,877

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม							
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์ บาท	อุปกรณ์และ คอมพิวเตอร์ บาท	ยานพาหนะ บาท	เครื่อง ตกแต่ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,501,499,067	4,182,774,125	215,494,268	46,705,700	78,843,904	592,252,097	8,865,706,877
ซื้อสินทรัพย์	471,070,361	1,929,104	7,927,624	9,173,529	1,649,585	49,505,375	1,222,222,040
โอนเข้า (ออก)	3,375,421	459,651,182	78,875,547	-	-	32,444,933	(58,507,895)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(2,122,064)	(608,186)	(8,289)	(448,248)	(3,186,787)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(7,985,758)	(1,687,475)	(2,265)	(3,813,567)	(13,489,065)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 26)	-	(211,318,073)	(50,900,903)	(15,345,398)	(22,625,743)	(93,252,923)	(393,443,040)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	3,975,944,849	4,433,036,338	241,288,714	38,238,170	57,857,192	576,687,667	9,619,302,130
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	3,975,944,849	5,740,506,621	524,308,159	126,598,381	242,081,414	1,178,056,884	12,083,745,508
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,307,470,283)	(283,019,445)	(88,360,211)	(184,224,222)	(601,369,217)	(2,464,443,378)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,975,944,849	4,433,036,338	241,288,714	38,238,170	57,857,192	576,687,667	9,619,302,130

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์ บาท	อุปกรณ์และ คอมพิวเตอร์ บาท	ยานพาหนะ บาท	เครื่อง ตกแต่ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561								
ราคาทุน	2,178,700,913	4,355,241,774	412,937,157	123,944,727	244,304,679	1,063,675,074	976,982,312	9,355,786,636
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(903,502,388)	(226,107,181)	(86,742,995)	(145,829,244)	(491,026,036)	-	(1,853,207,844)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,178,700,913	3,451,739,386	186,829,976	37,201,732	98,475,435	572,649,038	976,982,312	7,502,578,792
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,178,700,913	3,451,739,386	186,829,976	37,201,732	98,475,435	572,649,038	976,982,312	7,502,578,792
ซื้อสินทรัพย์	384,259,758	3,634,471	12,839,643	23,071,961	7,792,853	49,482,473	446,931,400	928,012,559
โอนเข้า (ออก)	154,545,306	920,050,090	61,739,348	1,945,757	-	66,534,159	(1,204,814,660)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(61,334)	(309,702)	-	(238,047)	-	(609,083)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(255,918)	(3,222)	(193,860)	-	(453,000)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 26)	-	(192,649,822)	(45,853,365)	(14,948,130)	(27,421,162)	(95,981,666)	-	(376,854,145)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,717,505,977	4,182,774,125	215,494,268	46,705,700	78,843,904	592,252,097	219,099,052	8,052,675,123
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
ราคาทุน	2,717,505,977	5,273,511,297	471,864,542	142,196,931	240,793,179	1,171,640,107	219,099,052	10,236,611,085
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,090,737,172)	(256,370,274)	(95,491,231)	(161,949,275)	(579,388,010)	-	(2,183,935,962)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,717,505,977	4,182,774,125	215,494,268	46,705,700	78,843,904	592,252,097	219,099,052	8,052,675,123

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์ บาท	อุปกรณ์และ คอมพิวเตอร์ บาท	ยานพาหนะ บาท	เครื่อง ตกแต่ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,717,505,977	4,182,774,125	215,494,268	46,705,700	78,843,904	592,252,097	8,052,675,123
ซื้อสินทรัพย์	471,070,361	1,929,104	7,927,624	9,173,529	1,649,585	49,505,375	1,192,988,040
โอนเข้า (ออก)	3,375,421	459,651,182	32,894,547	-	-	32,444,933	(58,507,895)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(2,122,064)	(608,186)	(8,289)	(448,248)	(3,186,787)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(7,985,758)	(1,687,475)	(2,265)	(3,813,567)	(13,489,065)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 26)	-	(211,318,073)	(49,379,121)	(15,345,398)	(22,625,743)	(93,252,923)	(391,921,258)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	3,191,951,759	4,433,036,338	196,829,496	38,238,170	57,857,192	576,687,667	8,778,558,158
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	3,191,951,759	5,735,091,583	478,327,159	126,598,381	242,081,414	1,178,056,884	11,236,064,716
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,302,055,245)	(281,497,663)	(88,360,211)	(184,224,222)	(601,369,217)	(2,457,506,558)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,191,951,759	4,433,036,338	196,829,496	38,238,170	57,857,192	576,687,667	8,778,558,158

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุกรี (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของกลุ่มกิจการและบริษัทซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 7,085.97 ล้านบาท และ 6,302.77 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 : 6,429.98 ล้านบาท และ 5,646.79 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้นำไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินตามรายละเอียดในหมายเหตุ 17 และ 19

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเฉพาะเพื่อสร้างสาขาใหม่จำนวน 4.20 ล้านบาท ถูกรับรู้เป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ (พ.ศ. 2561 : จำนวน 14.22 ล้านบาท) กลุ่มกิจการใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.02 ถึงร้อยละ 3.41 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 3.64 ถึงร้อยละ 3.68 ต่อปี) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการสร้างสาขาใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าเป็นการเช่ายานพาหนะ ซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้น มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	61,112,430	78,325,710
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(24,922,960)	(27,526,008)
ราคาตามบัญชี - สุกรี	36,189,470	50,799,702

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในค่าใช้จ่ายประเภทต่างๆ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ต้นทุนขาย	41,450,628	24,105,858	39,928,846	24,105,858
ค่าใช้จ่ายในการขาย	339,746,634	341,738,717	339,746,634	341,738,717
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,245,778	11,009,570	12,245,778	11,009,570
	393,443,040	376,854,145	391,921,258	376,854,145

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

15 สิทธิการเช่า - สุทธิ

ประเภทหมุนเวียน (รวมอยู่ใน "สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น")
 ประเภทไม่หมุนเวียน
 รวม

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท
384,819	384,819
8,297,007	8,681,826
8,681,826	9,066,645

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม
 ราคาตามบัญชี - สุทธิ

11,544,574
 (2,093,110)
 9,451,464

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
 ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 26)
 ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

9,451,464
 (384,819)
 9,066,645

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม
 ราคาตามบัญชี - สุทธิ

11,544,574
 (2,477,929)
 9,066,645

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
 ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 26)
 ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

9,066,645
 (384,819)
 8,681,826

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม
 ราคาตามบัญชี - สุทธิ

11,544,574
 (2,862,748)
 8,681,826

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิ

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน	108,525,249
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(85,104,139)
ราคาตามบัญชี - สิทธิ	23,421,110

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาตามบัญชีต้นปี - สิทธิ	23,421,110
ซื้อสินทรัพย์	3,524,770
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 26)	(10,637,385)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สิทธิ	16,308,495

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน	112,050,019
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(95,741,524)
ราคาตามบัญชี - สิทธิ	16,308,495

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาตามบัญชีต้นปี - สิทธิ	16,308,495
ซื้อสินทรัพย์	16,822,662
โอนเข้า	58,507,895
ตัดจำหน่าย	(320)
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 26)	(13,939,213)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สิทธิ	77,699,519

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน	183,661,165
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(105,961,646)
ราคาตามบัญชี - สิทธิ	77,699,519

**งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ
บาท**

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****17 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,731,705,487	6,577,027,529

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีเงินฝากประจำธนาคาร (หมายเหตุ 11) และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14) เป็นหลักประกันค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.35 ถึง 6.87 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 2.71 ถึง 7.68 ต่อปี)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ยตามราคาตลาดมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	2,143,456,821	1,887,118,613	2,143,456,821	1,887,118,613
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.4)	-	-	484,048	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	78,276,338	92,887,109	78,176,338	92,417,469
เจ้าหนี้อื่น	230,577,886	53,253,761	230,117,886	25,388,321
เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน	35,866,316	94,867,239	35,866,316	94,867,239
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,488,177,361	2,128,126,722	2,488,101,409	2,099,791,642

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

19 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีกำหนดชำระค่างวดดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
- ครบกำหนดภายใน 1 ปี	803,018,166	838,682,091
- ครบกำหนดระหว่าง 1 ปี ถึง 2 ปี	737,740,128	683,506,296
- ครบกำหนดระหว่าง 2 ปี ถึง 5 ปี	1,330,378,498	1,165,201,568
- ครบกำหนดภายหลัง 5 ปี	468,001,646	360,834,944
	2,536,120,272	2,209,542,808
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,339,138,438	3,048,224,899

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	3,048,224,899	2,351,759,469
กู้ยืมเพิ่ม	2,227,703,497	1,204,587,126
ชำระคืนเงินกู้ : กระแสเงินสดจ่ายออก	(1,936,789,958)	(508,121,696)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	3,339,138,438	3,048,224,899

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นประเภทลอยตัว มีอัตราอยู่ระหว่างร้อยละ 3.40 ถึงร้อยละ 3.65 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 3.55 ถึงร้อยละ 4.13 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินหรือที่จะมีบนที่ดิน (หมายเหตุ 14)

บริษัท ดุโสม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****19 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)**

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,339,138,438	3,048,224,899	3,339,138,438	3,048,224,899

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
วงเงินเบิกเกินบัญชี	39,999,801	50,000,000
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	561,109,114	933,151,965
วงเงินหมุนเวียน	1,080,636,195	2,284,582,716
อื่นๆ	68,502,606	310,283,930

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****20 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อยานพาหนะ มีรายละเอียดของจำนวนเงินต้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ไม่เกิน 1 ปี	14,516,784	14,516,784
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	28,514,881	43,031,665
	43,031,665	57,548,449
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(2,461,726)	(4,306,972)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่รับรู้ตามสัญญาเช่าการเงิน	40,569,939	53,241,477
หนี้สินจากสัญญาเช่าการเงินจัดประเภทตามวันที่ครบกำหนดชำระดังนี้		
- หมุนเวียน	13,171,007	12,671,431
- ไม่หมุนเวียน	27,398,932	40,570,046
	40,569,939	53,241,477

การเปลี่ยนแปลงของสัญญาเช่าการเงินในระหว่าง พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	53,241,477	65,870,794
ชำระคืน - กระแสเงินสดจ่ายออก	(12,671,538)	(12,629,317)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	40,569,939	53,241,477

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์น้อยกว่า 12 เดือน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ต้องชำระน้อยกว่า 12 เดือน

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ต้องชำระเกินกว่า 12 เดือน

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม

เพิ่ม/(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)

เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท
646,033	2,622,997
40,432,778	51,692,409
41,078,811	54,315,406
(1,430,801)	(911,068)
(59,401,366)	(59,010,031)
(60,832,167)	(59,921,099)
(19,753,356)	(5,605,693)

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท
(5,605,693)	(17,949,599)
(14,147,663)	11,267,539
-	1,076,367
(19,753,356)	(5,605,693)

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บาท	เพิ่ม/(ลด)ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	เพิ่มใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,682,563	1,331,058	-	5,013,621
ค่าเพื่อการลดลงมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	29,870,003	(16,785,609)	-	13,084,394
สำรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน	430,574	172,531	-	603,105
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	18,801,045	1,910,735	-	20,711,780
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	906,936	(30,844)	-	876,092
อื่นๆ	624,285	165,534	-	789,819
	54,315,406	(13,236,595)	-	41,078,811
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	(59,921,099)	(911,068)	-	(60,832,167)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(5,605,693)	(14,147,663)	-	(19,753,356)
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บาท	เพิ่ม/(ลด)ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	ลดใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,006,406	599,790	1,076,367	3,682,563
ค่าเพื่อการลดลงมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	24,308,379	5,561,624	-	29,870,003
สำรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน	281,667	148,907	-	430,574
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	12,109,613	6,691,432	-	18,801,045
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	915,709	(8,773)	-	906,936
อื่นๆ	138,263	486,022	-	624,285
	39,760,037	13,479,002	1,076,367	54,315,406
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	(57,709,636)	(2,211,463)	-	(59,921,099)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(17,949,599)	11,267,539	1,076,367	(5,605,693)

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****22 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
งบแสดงฐานะการเงิน		
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	25,068,108	18,412,821
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	8,961,877	2,998,949

การเปลี่ยนแปลงการผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	18,412,821	10,032,035
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,198,340	2,652,329
ต้นทุนบริการในอดีต	4,262,133	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	501,404	346,620
จ่ายระหว่างปี	(2,306,590)	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	759,675
ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	243,059
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	4,379,103
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	25,068,108	18,412,821

ผลประโยชน์พนักงานซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,198,340	2,652,329
ต้นทุนบริการในอดีต	4,262,133	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	501,404	346,620
รวม	8,961,877	2,998,949

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

22 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานกำหนดขึ้นโดยอาศัยข้อสมมติฐานหลักดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.25	2.25
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0	5.0
อัตราการลาออก	21.0 - 53.0	21.0 - 53.0

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ
อัตราคิดลด	1.0	1.0	ลดลง 3.30	ลดลง 2.95	เพิ่มขึ้น 3.67	เพิ่มขึ้น 3.28
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1.0	1.0	เพิ่มขึ้น 3.55	เพิ่มขึ้น 2.53	ลดลง 3.26	ลดลง 2.32
อัตราการลาออก	1.0	1.0	ลดลง 3.80	ลดลง 3.40	เพิ่มขึ้น 1.82	เพิ่มขึ้น 1.64

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ ความอ่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบัน ของการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (PROJECTED UNIT CREDIT METHOD) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดง ฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 5.89 ปี

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****22 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)**

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลดระหว่างปี พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2572 มีดังนี้ :

	น้อยกว่า 1 ปี บาท	ระหว่าง 1 - 2 ปี บาท	เกินกว่า 3 ปี บาท	รวม บาท
ณ พ.ศ. 2562				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	734,854	29,478,530	32,287,644	62,501,028
ณ พ.ศ. 2561				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	489,579	1,626,312	44,237,559	46,353,450

23 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	20,150,000	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	34,200,000	20,150,000
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	54,350,000	20,150,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24 ทุนเรือนหุ้น

	จำนวนหุ้น จดทะเบียน หุ้น	ทุนที่ออกและเรียกชำระ เต็มมูลค่าแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า หุ้น บาท	รวม บาท
		จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	14,000,000	14,000,000	1,400,000,000	654,655,415	2,054,655,415
ลดมูลค่าหุ้นสามัญ	1,386,000,000	1,386,000,000	-	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน	456,160,000	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,856,160,000	1,400,000,000	1,400,000,000	654,655,415	2,054,655,415
การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	456,160,000	456,160,000	3,101,888,000	3,558,048,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น – สุทธิจาก ภาษีเงินได้	-	-	-	(109,557,559)	(109,557,559)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,856,160,000	1,856,160,000	1,856,160,000	3,646,985,816	5,503,145,816

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

24 ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 1,856,160,000 หุ้น (พ.ศ. 2561 : 1,856,160,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2561 : 1 บาทต่อหุ้น) หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วมีจำนวน 1,856,160,000 หุ้น (พ.ศ. 2561 : 1,400,000,000 หุ้น)

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) จำนวน 456.16 ล้านหุ้น หุ้นที่ออกใหม่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ขายให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 7.80 บาท บริษัทได้รับเงินรวม 3,558.05 ล้านบาทจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าว หุ้นสามัญของบริษัทได้รับการอนุมัติให้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 109.56 ล้านบาท ซึ่งบันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น

25 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
เงินสนับสนุน	34,861,413	32,364,897	34,861,413	32,364,897
รายได้ค่าเช่าและบริการ	14,513,159	13,932,840	15,855,159	15,240,582
รายได้จากลูกหนี้ผิดนัดชำระเงิน	8,925,651	9,390,127	8,925,651	9,390,127
รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต	6,433,441	10,823,255	6,433,441	10,823,255
ดอกเบี้ยรับ	3,742,597	4,544,869	10,459,008	12,249,592
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	2,653,031	4,065,355	2,653,031	4,065,355
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,250,771	4,534,171	1,250,771	4,534,171
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,513,366	-	1,513,366
อื่นๆ	30,738,625	8,643,416	30,738,656	8,643,416
รวมรายได้อื่น	103,118,688	89,812,296	111,177,130	98,824,761

บริษัท ภูเก็ต จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูป	14,953,219,966	15,733,058,531	14,953,722,710	15,733,058,531
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	912,528,806	903,004,521	912,258,806	901,924,521
ค่าเสื่อมราคา	14 393,443,040	376,854,145	391,921,258	376,854,145
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16 13,939,213	10,637,385	13,939,213	10,637,385
ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่า	15 384,819	384,819	384,819	384,819
ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย และเคลื่อนไหวช้า(กลับรายการ)	10 (77,473,968)	29,320,118	(77,473,968)	29,320,118
กลับรายการค่าเพื่อราคาทุนสินค้าสูงกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	10 (6,454,079)	(1,511,996)	(6,454,079)	(1,511,996)
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	9 9,553,679	33,457,160	9,553,679	33,457,160

27 ค่าใช้จ่ายอื่น

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	23,133,182	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ อื่นๆ	3,187,107	609,083
	-	737,824
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	26,320,289	1,346,907

28 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ดอกเบี้ยจ่าย - ธนาคาร	296,193,494	317,863,606
ดอกเบี้ยจ่าย - สัญญาเช่าการเงิน	1,845,246	2,331,596
รวมต้นทุนทางการเงิน	298,038,740	320,195,202

บริษัท ดุโสม จำกัด (มหาชน)

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562**

29 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	117,976,154	118,280,990	107,935,096	109,040,348
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)	14,147,663	(11,267,539)	14,147,663	(11,267,539)
รวมภาษีเงินได้	132,123,817	107,013,451	122,082,759	97,772,809

ภาษีเงินได้สำหรับทำไรก่อนหักภาษีเงินได้มีจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณทำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีโดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ทำไรก่อนภาษีเงินได้	857,634,712	545,765,477	805,101,162	500,576,140
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 20)	171,526,942	109,153,096	161,020,232	100,115,228
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(608,545)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	897,556	3,438,469	891,474	3,438,237
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(22,539,253)	(5,780,656)	(22,539,253)	(5,780,656)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	136,811	202,542	-	-
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง	(17,289,694)	-	(17,289,694)	-
ภาษีเงินได้	132,123,817	107,013,451	122,082,759	97,772,809

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงมีดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2562 บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:	
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	17,289,694

30 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญต่อเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือในระหว่างปี บริษัทไม่มีเครื่องมือทางการเงินและสัญญาอื่นที่ก่อให้เกิดหุ้นสามัญเทียบเท่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรสุทธิ (บาท)	725,510,895	438,752,026	683,018,403	402,803,331
จำนวนหุ้นสามัญต่อเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,584,963,507	1,400,000,000	1,584,963,507	1,400,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.46	0.31	0.43	0.29

31 เงินปันผลจ่าย

พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 3/2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นเงินสด จำนวน 1.79 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,506 ล้านบาท โดยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2562

พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 3/2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นเงินสด จำนวน 0.0714 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100 ล้านบาท โดยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 4/2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นเงินสด จำนวน 0.0714 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100 ล้านบาท โดยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 5/2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นเงินสด จำนวน 0.145 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 203 ล้านบาท โดยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

32 หนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคาร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและการค้ำประกันสัญญาเช่าและให้บริการและการซื้อและขายสินค้า ดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
หนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคาร	141,497,394	140,438,024

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่งโดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมความถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญรวมถึงกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดยกรรมการของบริษัทได้แก่ สมาชิกในครอบครัวตั้งมิตรประชา ซึ่งถือหุ้นรวมกันในบริษัทจำนวนร้อยละ 34.79 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 50.14) และบริษัท ดุโฮม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 29.09 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 38.57)

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันเป็นดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท ดุโฮม กรุ๊ป จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท คิดดีโลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ดุโฮม เอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ดุโฮม ออโตเมชัน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ดุโฮม โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท แอมพลัส โฮลดิ้ง จำกัด	ฮ่องกง	มีกรรมกรรร่วมกันและเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กุณทองมาวิน จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กุณราธิน จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ทีเอ็มพีซี เทรดิง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ดุโฮม เอ็กซ์เพรส จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอเอสเอ็ม เรียล เอสเตท จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ศ.อุบลวัสดุ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อุบลวัสดุ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อะลาติน ซุปเปอร์มาร์เก็ต จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอ็นทีบีจี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอ็นทีบีเอ็กซ์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท มินนี่โอเค จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เงินเทอร์โบ อินชัวรันซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้ :

33.1) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ขายสินค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,781,151	16,840,023	8,781,151	16,840,023
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	1,342,000	1,307,742
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	6,779,671	7,739,096

33.2) ค่าเช่าจ่าย ค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่ายและเงินปันผลจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	5,059,613	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,572,184	-	19,572,184	-
	19,572,184	-	24,631,797	-
ค่าเช่าจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	24,672,000	25,281,948
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	961,692	961,692	961,692	961,692
	961,692	961,692	25,633,692	26,243,640
ค่าธรรมเนียมค่าประกันจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	34,264,737	33,306,631
เงินปันผลจ่าย				
กรรมการ	1,256,580,000	202,075,716	1,256,580,000	202,075,716
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,249,420,000	155,442,858	1,249,420,000	155,442,858
	2,506,000,000	357,518,574	2,506,000,000	357,518,574

บริษัท ดุโสม จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้ : (ต่อ)

33.3) ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทย่อย

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท	บาท	บาท
-	-	202,000	-
1,940,601	3,920,520	1,940,601	3,920,520
1,940,601	3,920,520	2,142,601	3,920,520

33.4) เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทย่อย

ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท	บาท	บาท
-	-	484,048	-

33.5) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท
251,000,000	290,900,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ในระหว่างปีพ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ยอดคงเหลือต้นปี

เงินให้กู้ยืมเพิ่ม

รับชำระเงินให้กู้ยืม

ยอดคงเหลือสิ้นปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท
290,900,000	325,600,000
4,500,000	61,300,000
(44,400,000)	(96,000,000)
251,000,000	290,900,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่อยู่ในสกุลเงินบาท ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.50 ถึง 3.25 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 2.50 ถึง 3.25 ต่อปี) และมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้ : (ต่อ)

33.6) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,232,358	23,533,889
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,703,894	718,555
รวม	26,936,252	24,252,444

34 ภาระผูกพัน

34.1 สัญญาเช่าดำเนินงาน

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวกับการเช่าที่ดิน และอาคารและสัญญาบริการ ที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ภายใน 1 ปี	16,949,773	5,598,623	26,549,773	24,163,307
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	63,120,042	12,424,995	101,520,042	77,719,047
เกินกว่า 5 ปี	164,176,189	89,510,268	189,776,189	124,710,268
	244,246,004	107,533,886	317,846,004	226,592,622

34.2 ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เป็นภาระผูกพัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	337,793,156	176,756,062	336,437,956	146,166,862

34 การผูกพัน (ต่อ)

34.3 เครื่องมือทางการเงิน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้โดยมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน จำนวนเงินผูกพันที่จะได้รับตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญามีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
จำนวนเงินผูกพันที่จะได้รับ		
พ.ศ. 2562 : 600,000 เหรียญสหรัฐฯ ที่อัตราแลกเปลี่ยน 30.11 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ		
(พ.ศ. 2561 : 50,046.64 เหรียญสหรัฐฯ ที่อัตราแลกเปลี่ยน 32.54 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ)	18,067,500	1,628,518
พ.ศ. 2562 : ไม่มี (พ.ศ. 2561 : 10,876,749.55 หยวน ที่อัตราแลกเปลี่ยน 4.78 บาทต่อหยวน)	-	51,926,181
	<u>18,067,500</u>	<u>53,554,699</u>

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เปิดสถานะไว้โดยมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือน จำนวนเงินผูกพันที่จะได้รับตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญามีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	
หนี้สินทางการเงิน		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		840,000,000

บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

34 ภาระผูกพัน (ต่อ)

34.3 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน)	8,671	(705,516)
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงลบ (ขาดทุน)		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(13,024,548)	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของบริษัท
เสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ข้อมูลอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

34.4 ภาระผูกพันอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน
ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561	
	สกุลเงินอื่น	เทียบกับ เงินบาท	สกุลเงินอื่น	เทียบกับ เงินบาท
ภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟ เครดิต				
เพื่อซื้อสินค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1,106,116	33,353,837	463,492	15,243,082
- สกุลเงินหยวน	7,926,079	34,227,185	12,953,420	62,081,332

35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้
จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี พ.ศ. 2562 ในรูปของเงินสดจำนวน 0.0185 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 34.37
ล้านบาท และในรูปของหุ้นปันผลในอัตรา 6 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปีในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง

34 - 47 ถนนศรีมงคล ตำบลวารินชำราบ อำเภวารินชำราบ
จังหวัดอุบลราชธานี 34190

โทรศัพท์

045 352 888

โทรสาร

045 352 800

Website

www.dohome.co.th

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้าง
และอุปกรณ์ตกแต่ง บ้านแบบครบวงจร ภายใต้แนวคิด
“ครบ ถูก ดี...ที่ดูโฮม”

เลขทะเบียนบริษัท

0107561000196

จำนวนหุ้นจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 1,856,160,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

จำนวนหุ้นชำระแล้ว

หุ้นสามัญ 1,856,160,000 หุ้น

ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชื่อที่ใช้ในการซื้อขาย

DOHOME

ข้อมูลบริษัทที่ บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1. บริษัท ดูโฮม กรุ๊ป จำกัด

ที่ตั้ง	34 - 47 ถนนศรีมวงคล ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี 34190
โทรศัพท์	045 352 888
โทรสาร	045 352 800
ประเภทธุรกิจ	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	3,999,998 หุ้น (ร้อยละ 99.99)

2. บริษัท คิตตี้โลจิสติกส์ จำกัด

ที่ตั้ง	37, 39, 41, 43, 47 ถนนศรีมวงคล ต.วารินชำราบ อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี
โทรศัพท์	045 352 888
โทรสาร	045 352 800
ประเภทธุรกิจ	การขนส่งสินค้าอื่นๆ ทางถนนซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	99,998 หุ้น (ร้อยละ 99.99)

3. บริษัท ดูโฮม ออโตเมชัน จำกัด

ที่ตั้ง	37 ถนนศรีมวงคล ต.วารินชำราบ อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี
โทรศัพท์	045 352 888
โทรสาร	045 352 800
ประเภทธุรกิจ	กิจกรรมการบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	49,997 หุ้น (ร้อยละ 99.99)

4. บริษัท ดูโฮม เอนเนอร์จี จำกัด

ที่ตั้ง	37 ถนนศรีมวงคล ต.วารินชำราบ อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี
โทรศัพท์	045 352 888
โทรสาร	045 352 800
ประเภทธุรกิจ	การผลิตและการส่งไฟฟ้า
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	599,997 หุ้น (ร้อยละ 99.99)

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
ที่อยู่	: 333/33 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	: 02-695-9999
โทรสาร	: 02-695-9660
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
ที่อยู่	: 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-009-9726-50
โทรสาร	: 02-009-9807-8
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่	: 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-009-9000
โทรสาร	: 02-009-9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	: บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ที่อยู่	: 179/74-80 อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	: 02-824-5313
โทรสาร	: -



ศูนย์ค้าปลีก คำสั่ง วัสดุก่อสร้าง ช่อมแซม และตกแต่ง

ดูโฮมสาขาใหญ่

อุบลราชธานี	37-47 ถนนศรีมงคล ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี 34190	โทร. 045-352-811 ถึง 25
นครราชสีมา	412 หมู่ 2 ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองบัวศาลา อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000	โทร. 044-384-311 ถึง 28
รังสิต	185/5 หมู่ 4 ถนนรังสิต-นครนายก ตำบลรังสิต อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12110	โทร. 02-577-9811 ถึง 26
ขอนแก่น	678 หมู่ 2 ถนนมิตรภาพ ตำบลศิลา อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000	โทร. 043-232-611 ถึง 28
อุดรธานี	888 หมู่ 11 บ้านท่าตูมทอง ถนนมิตรภาพ ตำบลหมูป๋น อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000	โทร. 042-215-311 ถึง 23
พระราม 2	288/8 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลชัยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	โทร. 034-403-211 ถึง 20
บางบัวทอง	88 หมู่ 5 ถนนวงแหวนรอบนอก ตำบลลหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110	โทร. 02-594-9311 ถึง 20
เชียงใหม่	88 ซอย 8 ตำบล สารภี อำเภอ สารภี เชียงใหม่ 50140	โทร. 053-107-588
บางนาตราด	88/8 หมู่ที่ 5 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180	โทร. 038-579-502 ถึง 09
เพชรเกษม	8/88 หมู่ที่ 11 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะกุ่มแบบ จังหวัดสมุทรสาคร 74130	โทร. 061-0315888

ดูโฮม ภูเก็ต

แม็คโคร จรัญสนิทวงศ์	521/27 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางขุนศรี เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	โทร. 062-1976633
แม็คโคร สาทร	1 ถนน นราธิวาสราชนครินทร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120	โทร. 062-1976600
บิกซี บางพลี	89 หมู่ที่ 9 ถนน เทพารักษ์ ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540	โทร. 061-0284774
เทสโก้ โลตัส โคราซ	719/5 ถนน มิตรภาพ ตำบลใบเมี่ยง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000	โทร. 063-0214411
พันธุ์ทิพย์ จามวงศ์วาน	219 ถนน จามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000	โทร. 063-0214422



@Dohome



DohomeOnline WWW.DOHOME.CO.TH



1746