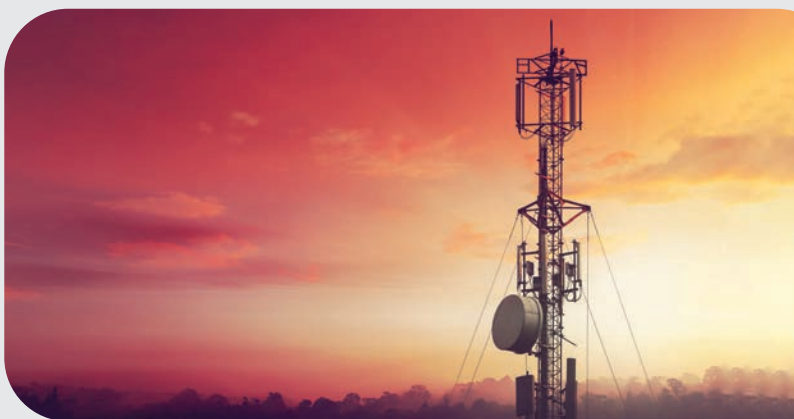
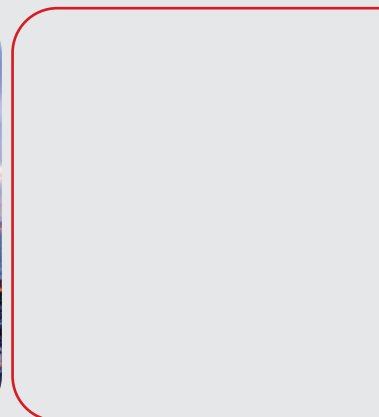


# Kumwell

" We Take You to Safety "



Grounding and bonding  
Lightning Protection Components  
Surge Protective Devices  
Lightning Detection and Warning System  
Arc Protection System  
Research and Development  
Creating Shared Value



# 2019

# ANNUAL REPORT



# Kumwell

Kumwell Corporation Public Company Limited

รายงานประจำปี 2562

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





# สารบัญ

4	วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท
6	สารจากประธานคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8	คณะกรรมการ
9	คณะผู้บริหาร
10	ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
16	ข้อมูลทั่วไป
18	ข้อมูลทางการเงิน
25	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
31	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
79	การวิจัยและพัฒนา
80	โครงการในอนาคต
81	ปัจจัยความเสี่ยง
84	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น/นโยบายการจ่ายปันผล
88	โครงสร้างการจัดการ
98	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
100	การกำกับดูแลกิจการ
119	ความรับผิดชอบต่อสังคม
122	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
124	รายการระหว่างกัน
142	การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
160	รายงานความรับผิดชอบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
161	รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
165	งบการเงินปี 2562
222	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง



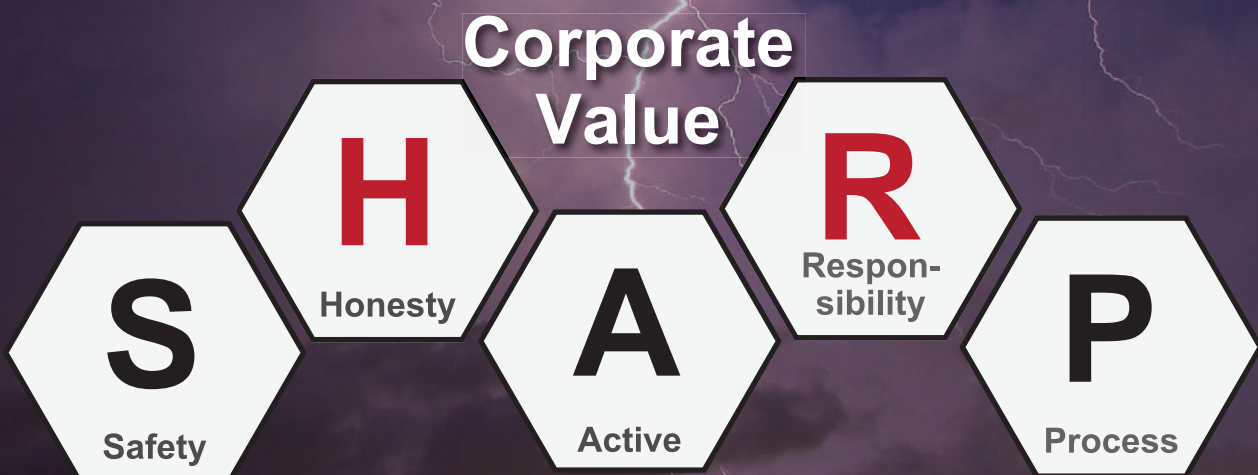


# วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในระบบต่อลงดิน และป้องกันฟ้าผ่าอย่างครบวงจร  
เป็นแบรนด์ที่มีความแข็งแกร่งระดับโลก และเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

## พันธกิจ

- มุ่งมั่นสร้างคุณค่าในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการในทุกกลุ่มลูกค้า
- มุ่งมั่นให้ความรู้เพื่อความปลอดภัยในคุณภาพของระบบไฟฟ้าให้กับสังคมโลก
- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการให้ได้มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาระบบการบริหารองค์กรอย่างมีคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อชุมชนและพัฒนาสิ่งแวดล้อม



# สารจากประธาน

## We Take You to Safety

### ใส่ใจความปลอดภัยชีวิตคุณ

เศรษฐกิจไทยโดยรวมทั้งปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.4 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 4.2 ในปี 2561 โดยในด้านการใช้จ่าย การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนภาคเอกชน ขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 2.8 ต่อเนื่องจากการขยายตัว ร้อยละ 4.6 และร้อยละ 4.1 ในปี 2561 ตามลำดับ ส่วนการใช้จ่ายของรัฐบาล และการลงทุนภาครัฐ ขยายตัวร้อยละ 1.4 และร้อยละ 0.2 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.6 และร้อยละ 2.9 ในปี 2561 ตามลำดับ ขณะที่มูลค่าการส่งออกสินค้าลดลง ร้อยละ 3.2 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 7.5 ในปี 2561 ขณะที่ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจยังอยู่ในเกณฑ์ดี อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.7 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 6.8 ของ GDP

ในปี 2562 นับว่าเป็นปีที่มีพัฒนาการสำคัญของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จากการนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เป็นโอกาสให้บริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งระดมทุนในตลาดทุนของประเทศ ซึ่งจะช่วยรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทได้ในอนาคต ขณะเดียวกันในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 บริษัทมีการปรับปรุง กระบวนการทำงานในทุกภาคส่วนให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อยกระดับความสามารถทางการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 เท่ากับ 434.09 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่ 460.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.76 ซึ่งเกิดจากการย้ายสายการผลิตผลิตภัณฑ์ผงเชื่อมไปยังโรงงานแห่งใหม่ส่งผลให้ปริมาณการผลิต และรายได้ลดลง อีกทั้งรายได้จากต่างประเทศปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 23.40 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่ 31.99 ล้านบาท

บริษัทได้ทำการปรับแผนธุรกิจครั้งใหญ่ โดยมุ่งเน้นระบบป้องกันฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) ซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ และเป็นจุดพลิกผันครั้งใหญ่ของระบบป้องกันฟ้าผ่าในระดับสากล ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มขีดความสามารถเชิงแข่งขันให้กับบริษัทในระยะยาว นอกเหนือจากการผลิตสินค้าและอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่าและระบบต่อลงดินตามมาตรฐานระดับสูงเป็นที่ยอมรับในระดับสากลที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องกว่า 20 ปี



สำหรับแนวโน้มในปี 2563 นับได้ว่าเป็นปีที่ท้าทายของบริษัทด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างรายได้ให้เติบโตแบบก้าวกระโดดจากนวัตกรรมใหม่ ด้วยระบบป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะที่ได้รับการยอมรับในระดับสูงจากหน่วยงานขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันในธุรกิจที่ดำเนินงานอยู่ให้สูงขึ้น ท่ามกลางผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ทั่วทั้งโลก บริษัทเชื่อมั่นว่า ด้วยจุดแข็งดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับสินค้าที่มีคุณภาพสูงระดับสากล และยอดขายที่สัมพันธ์กับโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้รายได้ของบริษัทสามารถพลิกฟื้นกลับมาเติบโตได้อย่างมั่นคง

คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทมาด้วยดีตลอด บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยความยึดมั่นในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับกิจการที่ดีจะช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ดำเนิน แก้วทวี  
ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ

บุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริษัท



# คณะกรรมการบริษัท



นายบุณย์ศักดิ์ เกียรติจตุรเลิศ  
กรรมการบริษัท



นายดำเนิน แกวทวิ  
ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ



นายศราวุธ นุชรัตน์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



นางฉวีวรรณ เกียรติจตุรเลิศ  
กรรมการบริษัท



พศ. ดร.วินัย พุกะวัน  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



รศ.พิชิต สำยอง  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



นายเกียรติชัย สงอินทร์  
กรรมการบริษัท



นายอรรณพ โรมา  
กรรมการบริษัท



นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์  
กรรมการบริษัท

# คณะผู้บริหาร

---



นายบุณยศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ  
รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานบริหารองค์กร



นายเกียรติชัย สงอินทร์  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



นายอรรณพ โรมา  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย พัฒนา  
และวิศวกรรม



นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์  
ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต



นางสาวเนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์  
ผู้จัดการแผนกบัญชี

# ประวัติคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

---







นายดำเนิน แก้วทวี

ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ



นายบุญศักดิ์ เกียรติจรุญเลิศ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริษัท

## คุณวุฒิการศึกษา

## ปริญญาโท

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (คอมพิวเตอร์ศาสตร์)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สื่อสารโทรคมนาคม)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

## ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตรโรงเรียนการไปรษณีย์และโทรคมนาคม  
(คปท.23) (2508)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยา  
ฝ่ายอำนวยการ รุ่น 82

## สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง (2541)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศ  
สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันพัฒนา  
ข้าราชการ พลเรือน (2550)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program  
(DAP) รุ่น DAP 66/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD) (2550)

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท คัมเวล  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท /  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท บางกอก  
ซีทเมททิล จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อินฟินิท  
เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2557 : อนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี  
สารสนเทศ การประปานครหลวง

## คุณวุฒิการศึกษา

## ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

## ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program  
(DAP) รุ่น DAP 142/2017  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2542 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริษัท,  
กรรมการบริหาร บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัทบริษัท คัมเวล จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัทบริษัท คัมเวล-นาวแคสท์  
จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัทบริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์  
เนชั่นแนล จำกัด



นายคราวุธ นุชยรัตน์

ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

## คุณวุฒิการศึกษา

## ปริญญาโท

- Master of Arts (Economics) Old Dominion University

## ปริญญาตรี

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น DCP 41/2004

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advance Audit Committee Program

(AACP) รุ่น AACP 29/2018

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- General Management Program National University of Singapore

- Senior Executive Program SASIN Institute

- International Bankers Course Midland Bank, London

## ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัทบริษัท อินฟินิต เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

2547 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระบริษัท พรีเมียร์ลีก จำกัด (มหาชน)



นางฉวีวรรณ เกียรติจรัสเลิศ

รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารองค์กร,  
กรรมการบริษัท

## คุณวุฒิการศึกษา

## ปริญญาตรี

- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 142/2017

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์การทำงาน

2542 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร, กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร

2551 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัทบริษัท คัมเวล จำกัด

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัทบริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด

2538 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัทบริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



พศ. ดร.วินัย พงศ์วารัน

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ



รศ.พิชิต ลำยอง

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

**คุณวุฒิการศึกษา****ปริญญาเอก**

- PhD in Electrical Engineering University Paul Sabatier

**ปริญญาโท**

- MS in Electrical Engineering (Power System)

University of New South Wales

**ปริญญาตรี**

Bachelor of Electrical Engineering (Power System) University of Newcastle

**ประกาศนียบัตร**

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

2519 - ปัจจุบัน : อาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2552 - 2560 : อนุกรรมการมาตรฐานป้องกันฟ้าผ่าวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

2552 - 2560 : อนุกรรมการมาตรฐานอุตสาหกรรม กว.129 มาตรฐานความปลอดภัยเครื่องใช้ไฟฟ้า สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

**คุณวุฒิการศึกษา****ปริญญาโท**- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง**ปริญญาตรี**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประกาศนียบัตร**

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 155/2018  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

2526 - ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

2560 - ปัจจุบัน : คณะกรรมการสภา คณะกรรมการนโยบายด้านวิชาการ สถาบันเทคโนโลยีไทย - ญี่ปุ่น

2558 - 2561 : คณะกรรมการ, ประธานคณะทำงานทดสอบความรู้ผู้ขอใบอนุญาตระดับภาคีวิศวกร สาขาไฟฟ้า, ประธานอนุกรรมการรับรองปริญญา สาขาไฟฟ้า ตาม พรบ.สภาวิศวกร 2542 สมัยที่ 5, ประธานอนุกรรมการส่งเสริมวิศวกรรมที่ไม่ควบคุม สมัยที่ 5, ประธานคณะทำงานร่างนโยบายสภาวิศวกร สมัยที่ 5

2550 - ปัจจุบัน : คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 1016 (ก.ว. 1016) มาตรฐานระบบเซลล์แสงอาทิตย์

2559 : ประธานอนุกรรมการวิชาการ รายสาขาคณะที่ 1011/4 มาตรฐานเครื่องจักรกลไฟฟ้าชนิดหมุน

2547 - ปัจจุบัน : คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 142 (ก.ว. 142) มาตรฐานแบตเตอรี่แห้ง สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

2560 : คณะกรรมการพิจารณาการสนับสนุนหน่วยงานทดสอบ โครงการสนับสนุนหน่วยงานทดสอบเพื่อยกระดับมาตรฐานห้องทดสอบผลิตภัณฑ์กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

2559 : คณะกรรมการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของรถโดยสารไฟฟ้า พร้อมรายละเอียดการซ่อมรถโดยสารไฟฟ้า องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ



นายอรรณพ โรมา

กรรมการบริษัท,  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรม

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

##### ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

2554 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร และ  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรมบริษัท คัมเวล  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด



นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์

กรรมการบริษัท,  
ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาโท

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์  
เพื่อธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

##### ปริญญาตรี

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีโทรคมนาคม  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพระนครเหนือ

##### ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

2545 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /  
ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต และ ผู้จัดการฝ่ายโรงงานบริษัท คัมเวล  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



นายเกียรติชัย สงอินทร์

กรรมการบริษัท,  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาโท

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

##### ปริญญาตรี

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

##### ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 168/2020  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Certified Investment and Securities Analyst (CISA) สมาคมนักวิเคราะห์แห่งประเทศไทย
- Fund Manager License  
สมาคมบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

##### ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร และ  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น  
จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2560 : หัวหน้าฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุนบริษัทหลักทรัพย์  
กสิกรไทย จำกัด
- 2545 - 2558 : ผู้จัดการกองทุนอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์จัดการ  
กองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด (ก่อนหน้านี้เป็นฝ่ายงาน  
บริหารกองทุนส่วนบุคคลอยู่ในบริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด



นางสาวเนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์

ผู้จัดการแผนกบัญชี

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาตรี

- บริหารธุรกิจบัณฑิตสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

##### ประกาศนียบัตร

- ผู้ทำบัญชีขึ้นทะเบียน สภาวิชาชีพบัญชี
- อบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี(CPD)  
รวมจำนวน 12.00 ชั่วโมง

##### ประสบการณ์การทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท คัมเวล  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 : ผู้จัดการบัญชีและการเงิน บริษัท เจพีประกันภัย  
จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 : ผู้จัดการบัญชี บริษัท โอเชียนเปเปอร์ จำกัด
- 2548 - 2557 : ผู้ช่วยผู้จัดการบัญชี-การเงิน บริษัท พี.วี.จี โฮ  
ลดิ้ง จำกัด
- 2538 - 2548 : เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยสเลอรี่ซิล จำกัด

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## 1. ข้อมูลทั่วไปบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107562000050
ชื่อย่อหลักทรัพย์	KUMWEL
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร: ไฟกระชอก (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell"
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 100/3 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ที่ตั้งอาคารโรงงาน	1) เลขที่ 26/2 หมู่ที่ 10 ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 และ 2) ตำบลไทรใหญ่ อำเภไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์	(66) 2954 3455
โทรสาร	(66) 2591 7891
เว็บไซต์ (URL)	www.kumwell.com
ทุนจดทะเบียน	215 ล้านบาท (สองร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (หลังเสนอขายIPO)	215 ล้านบาท (สองร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.50 บาท (ห้าสิบบาทถ้วน)

## 2. ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อภาษาไทย	บริษัท คัมเวล จำกัด
ชื่อภาษาอังกฤษ	Kumwell Company limited
ลักษณะประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ กราไฟต์ (Graphite Mold) ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว
ทุนจดทะเบียน	18,194,000 บาท (สิบแปดล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นสี่พันบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	18,194,000 บาท (สิบแปดล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นสี่พันบาทถ้วน)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท (หนึ่งร้อยบาทถ้วน)

## 2. ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อภาษาไทย	บริษัท คัมเวล-นาวแคสต์ จำกัด
ชื่อภาษาอังกฤษ	Kumwell- Nowcast Company limited
ลักษณะประกอบธุรกิจ	ให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่าแก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท (หนึ่งร้อยบาทถ้วน)

## 3. ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : (66) 2229 2800 โทรสาร : (66) 2359 1259 TSD Call center: (66) 2229 2888
ผู้สอบบัญชี	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (66) 2259 5300 โทรสาร : (66) 2260 1553
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ลีกล แอดไวซอรี แอนด์ ซิล จำกัด 444 อาคารโอลิมเปียไทยทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : (66) 2 512 6090 โทรสาร : (66) 2 512 6091
ที่ปรึกษาทางการเงิน	บริษัท แอสเซท โพร แมเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/9 ดิ ออฟฟิศ เอส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10 ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : (66) 2 264 5678 โทรสาร : (66) 2 264 5679



# ข้อมูลทางการเงิน

## 1. สรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

### งบตรวจสอบ

#### ผู้สอบบัญชี

#### และความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งมีนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบตรวจสอบ

#### ผู้สอบบัญชี

#### และความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งมีนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบตรวจสอบ

#### ผู้สอบบัญชี

#### และความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งมีนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## 2. ตารางสรุปงบการเงิน

### (1). งบแสดงฐานะการเงิน : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560 <sup>1</sup>		31 ธันวาคม 2561 <sup>1</sup>		31 ธันวาคม 2562 <sup>1</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21.89	5.69%	10.30	2.33%	36.84	6.42%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	93.13	24.22%	92.18	20.87%	97.27	16.95%
สินค้าคงเหลือ	150.96	39.26%	190.07	43.03%	156.27	27.24%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	265.98	69.16%	292.55	66.50%	290.38	50.61%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	-	0.00%	1.18	0.27%	1.01	0.18%
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	0.00%	-	0.00%	106.61	18.58%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	111.95	29.11%	139.56	31.59%	165.29	28.81%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.81	0.47%	1.35	0.31%	2.19	0.38%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.05	1.05%	6.32	1.43%	7.37	1.28%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.77	0.20%	0.77	0.17%	0.91	0.16%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	118.58	30.84%	149.18	33.77%	283.38	49.39%
รวมสินทรัพย์	384.56	100.00%	441.73	100.00%	573.76	100.00%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.28	0.59%	10.55	2.39%	1.06	0.18%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26.61	6.92%	32.77	7.42%	18.05	3.15%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30.06	7.82%	-	0.00%	-	0.00%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00%	5.75	1.30%	10.21	1.78%
ส่วนของเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.58	0.15%	0.58	0.13%	0.74	0.13%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	9.15	2.38%	5.39	1.22%	-	0.00%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	68.68	17.86%	55.04	12.46%	30.06	5.24%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	0.00%	23.25	5.26%	46.57	8.12%
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1.61	0.42%	0.98	0.22%	1.14	0.20%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10.73	2.79%	11.01	2.49%	11.24	1.96%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	12.34	3.21%	35.24	7.98%	58.95	10.27%
รวมหนี้สิน	81.02	21.07%	90.28	20.44%	89.01	15.51%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 <sup>1</sup>		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 <sup>1</sup>		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 <sup>1</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น หุ้นละ 100.00 บาท	30.00 <sup>2</sup>	7.80%	-	0.00%	-	0.00%
หุ้นสามัญ 531,963 หุ้น หุ้นละ 100.00 บาท	-	0.00%	53.19 <sup>2</sup>	12.04%	-	0.00%
หุ้นสามัญ 430,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท	-	0.00%	-	0.00%	215.00 <sup>2</sup>	37.47%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	0.00%	450.66	102.02%	519.69	90.58%
ส่วนเกิน(ต่ำ)กว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	0.00%	(460.91)	-104.34%	(460.91)	-80.33%
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	0.00%	17.67	4.00%	17.67	3.08%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว – สรรองตามกฎหมาย	3.00	0.78%	3.50	0.79%	17.00	2.96%
ยังไม่จัดสรร	254.34	66.14%	287.34	65.05%	175.81	30.64%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					0.49	0.09%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16.20	4.21%	-	0.00%	-	0.00%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	303.54	78.93%	351.45	79.56%	484.75	84.49%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	384.56	100.00%	441.73	100.00%	573.76	100.00%

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> เนื่องจากมีการจัดโครงสร้างบริษัทและบริษัทย่อยในรูปแบบการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทจึงได้จัดทำงบเสมือนรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินธุรกิจภายใต้การควบคุมกิจการกันมาตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2560

<sup>2</sup> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 65.00 ล้านบาท เป็น 215.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## (2). งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ปี 2560 <sup>1</sup>		ปี 2561 <sup>1</sup>		ปี 2562 <sup>1</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	426.24	98.37%	460.63	98.06%	434.09	99.11%
รายได้อื่น	7.06	1.63%	9.09	1.94%	3.88	0.89%
รวมรายได้	433.30	100.00%	469.72	100.00%	437.97	100.00%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและการให้บริการ	242.04	55.86%	279.79	59.57%	280.29	64.00%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	33.05	7.63%	35.63	7.59%	34.61	7.90%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ปี 2560 <sup>1</sup>		ปี 2561 <sup>1</sup>		ปี 2562 <sup>1</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	72.51	16.73%	102.39	21.80%	89.15	20.36%
รวมค่าใช้จ่าย	<b>347.61</b>	<b>80.22%</b>	<b>417.81</b>	<b>88.95%</b>	<b>404.05</b>	<b>92.26%</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1.39	0.32%	3.38	0.72%	3.25	0.74%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<b>84.30</b>	<b>19.46%</b>	<b>48.53</b>	<b>10.33%</b>	<b>30.67</b>	<b>7.00%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17.91	4.13%	16.54	3.52%	7.28	1.66%
กำไรสำหรับปี	<b>66.40</b>	<b>15.32%</b>	<b>31.99</b>	<b>6.81%</b>	<b>23.39</b>	<b>5.34%</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(3.25)	-0.75%	1.51	0.32%	(2.32)	-0.53%
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0.65	0.15%	(0.30)	-0.06%	0.46	0.11%
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	0.00%	-	0.00%	0.60	0.14%
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	0.00%	-	0.00%	(0.12)	-0.03%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	<b>(2.60)</b>	<b>-0.60%</b>	<b>1.21</b>	<b>0.26%</b>	<b>(1.38)</b>	<b>-0.32%</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<b>63.80</b>	<b>14.72%</b>	<b>33.20</b>	<b>7.07%</b>	<b>22.01</b>	<b>5.03%</b>
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	66.19		33.78		23.39	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯย่อย	0.21		(1.79)		-	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	63.59		34.99		22.02	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯย่อย	0.20		(1.79)		-	
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	220.63		94.24		-	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	1.10 <sup>1/3</sup>		0.47 <sup>1/3</sup>		0.06 <sup>1/3</sup>	

## หมายเหตุ:

<sup>1</sup> เนื่องจากมีการจัดโครงสร้างบริษัทและบริษัทย่อยในรูปแบบการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทจึงได้จัดทำงบเสมือนรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินธุรกิจภายใต้การควบคุมกิจการกันมาตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2560

<sup>2</sup> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 65.00 ล้านบาท เป็น 215.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO โดยบริษัทได้ดำเนินการจด

ทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

(3). งบกระแสเงินสด : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	สำหรับปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 60 <sup>1</sup>	สำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 61 <sup>1</sup>	สำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62 <sup>1</sup>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	84.31	48.53	30.68
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย) :			
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	17.67	-
หนี้สงสัยจะสูญ	(2.46)	(0.58)	1.26
หนี้สูญ	-	2.55	-
รายการตัดจ่าย	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.45	0.65	1.35
(กำไร)ขาดทุนจากการตรวจนับสินค้า	-	-	(0.16)
(กำไร)ขาดทุนจากปรับมูลค่าลดลงจากสินค้าล้าสมัย	(1.82)	13.71	5.87
ค่าเสื่อมราคา	13.96	12.64	14.02
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(0.03)	(0.40)	(0.15)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	0.02	0.21	0.16
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1.92	1.42	1.05
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1.14	1.82	1.61
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.69)	(0.04)	(0.01)
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	1.39	3.37	3.23
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>98.18</b>	<b>101.55</b>	<b>58.91</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2.16)	(1.70)	(7.68)
สินค้าคงเหลือ	(21.39)	(52.82)	28.08
เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	-	(0.18)	0.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(0.01)	(0.14)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1.45)	6.51	(14.69)
หนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี	-	-	-
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>73.18</b>	<b>52.35</b>	<b>64.64</b>
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(0.03)	(3.71)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1.10)	(3.65)	(3.23)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(22.67)	(22.88)	(13.41)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>49.41</b>	<b>25.79</b>	<b>44.29</b>

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	สำหรับปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 60 <sup>1</sup>	สำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 61 <sup>1</sup>	สำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62 <sup>1</sup>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน	-	-	(106.00)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(41.19)	(40.46)	(38.96)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(0.82)	(0.95)	(1.89)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(0.71)	(0.63)	(0.78)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	0.41	0.29
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(42.72)</b>	<b>(41.63)</b>	<b>(147.34)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(25.70)	8.27	(9.48)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเดิม	-	(14.66)	-
ผู้ถือหุ้นเดิมซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม	-	13.19	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	29.00	32.87
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30.06	3.50	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน	-	-	239.81
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	(5.08)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(33.55)	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน	-	-	(8.97)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(1.50)	(1.50)	(119.56)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>2.86</b>	<b>4.25</b>	<b>129.59</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>9.56</b>	<b>(11.59)</b>	<b>26.54</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	12.34	21.89	10.30
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด</b>	<b>21.89</b>	<b>10.30</b>	<b>36.84</b>

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> เนื่องจากมีการจัดโครงสร้างบริษัทและบริษัทย่อยในรูปแบบการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทจึงได้จัดทำงบเสมือนรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินธุรกิจภายใต้การควบคุมกิจการกันมาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

**(4). อัตราส่วนทางการเงิน : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.87	5.32	9.66
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.52	1.72	4.17
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.71	0.42	1.04
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.99	5.29	4.91

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	73	69	74
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.71	3.62	3.47
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	97	100	104
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	15.22	15.65	19.47
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	24	24	19
CASH CYCLE (วัน)	146	145	159
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	43.22%	39.26%	35.43%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	19.78%	11.05%	7.74%
อัตราส่วนเงินสต็อกการทำการกำไร (%)	57.65%	49.68%	130.57%
อัตรากำไรสุทธิ (%) <sup>1</sup>	15.28%	7.19%	5.34%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	24.30%	10.31%	4.61%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	18.83%	8.18%	4.61%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	82.51%	36.91%	24.54%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.23	1.14	0.86
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.27	0.26	0.18
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	49.43	13.52	16.87
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	0.71	0.28	0.27
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) <sup>2</sup>	2.27% <sup>3</sup>	353.94% <sup>4/5</sup>	128.69% <sup>6</sup>

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> อัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท / รายได้รวม

<sup>2</sup> อัตราการจ่ายปันผลคำนวณจาก เงินปันผลจ่าย / กำไรสุทธิประจำปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

<sup>3</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงิน 1.50 ล้านบาท โดยจ่ายปันผลภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2561

<sup>4</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 202.21 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 107.56 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อนำกลับมาเพิ่มทุนให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการจัดโครงสร้างทุนก่อนการเพิ่มทุน IPO

<sup>5</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (งบตรวจสอบฉบับล่าสุด ณ วันที่พิจารณาจ่ายปันผล) ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมก่อน IPO จำนวน 1.50 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 12.00 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 20 มีนาคม 2562

<sup>6</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 30.10 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ทั้งนี้มติดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 22 เมษายน 2563 ในลำดับถัดไป

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1. เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในระบบต่อลงดิน และระบบป้องกันฟ้าผ่าอย่างครบวงจร เป็นแบรนด์ที่มีความแข็งแกร่งระดับโลก และเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

“Leader with Total Solution in Grounding & Lightning Protection System with the Strongest Global Brand, High Performance Organization and Sustainable Growth.”

### พันธกิจ (Mission)

- มุ่งมั่นสร้างคุณค่าในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการในทุกกลุ่มลูกค้า  
“Striving to create value for customer in term of products and services”
- มุ่งมั่นให้ความรู้เพื่อความปลอดภัยในคุณภาพของระบบไฟฟ้าให้กับสังคมโลก  
“To provide knowledge to global society regarding safety and power quality”
- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ได้มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง  
“Research and develop products and services to meet the world highest quality”
- พัฒนาระบบการบริหารองค์กรอย่างมีคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน  
“Developing quality management system toward the operational excellence to contribute a sustainable growth”
- มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อชุมชนและพัฒนาสิ่งแวดล้อม  
“Give the importance of good governance principle and commitment to communities”

### วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ

“Professional Oriented”

### ค่านิยม (Value)

SHARP (Safety, Honesty, Active, Responsibility, Process)

**S-Safety:** มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย เพื่อส่งมอบความปลอดภัยให้สังคม

**H-Honesty:** มีความซื่อสัตย์ โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

**A-Active:** มีความกระตือรือร้น มีการพัฒนาความสามารถในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริหารอย่างต่อเนื่อง

**R-Responsibility:** มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอด้วยความทุ่มเท มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

**P-Process:** มีกระบวนการปฏิบัติที่สามารถตรวจสอบได้ มีกระบวนการพัฒนา เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ เพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ



### เป้าหมาย/แผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2563 - 2564

บริษัทวางเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเติบโตของภาวะอุตสาหกรรม และการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1. สร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายของบริษัทให้ได้มาตรฐานและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อป้องกันผลกระทบจากปรากฏการณ์ฟ้าผ่า โดยบริษัทตั้งเป้าหมายที่จะเป็นผู้ให้คำแนะนำการใช้ผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันลัดวงจรไฟกระชาก และระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า อย่างครบวงจร (System Solution)
2. ในปี 2563 บริษัทมีแผนที่จะเริ่มก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มหลักดิน (Ground Rod) ที่โรงงานแห่งใหม่ที่อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยสามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้เป็น 240,000 เส้นต่อปี หรือเพิ่มขึ้น 1 เท่าของกำลังการผลิตในปัจจุบัน ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2564
3. ในปี 2563 บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาระบบและอุปกรณ์สำหรับการทดสอบการรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้าและความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า หรือ Electromagnetic Compatibility (EMI/EMC) ตลอดจนพัฒนาระบบและอุปกรณ์ตรวจจับฟ้าผ่ารุ่นใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

ในปี 2563 - 2564 บริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการแบบครบวงจรสำหรับทดสอบผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่า และระบบป้องกันลัดวงจรให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุมรูปแบบของทดสอบมากขึ้น ที่อาคารโรงงานแห่งเดิม อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี เพื่อควบคุมคุณภาพของสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อสินค้าของบริษัท

## 2. ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KUMWEL”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2542 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท ในชื่อบริษัท เค.เอ็ม.แอล. เทคโนโลยี จำกัด โดยเป็นการลงทุนของคุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และคุณฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจรไฟกระชาก (Surge Protection System) และระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” เพื่อความมั่นคง (Stability) และปลอดภัย (Safety) ของระบบไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานสำหรับลูกค้าทุกภาคส่วน บริษัทมีบริษัทย่อยที่ยังประกอบกิจการอยู่จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท คัมเวล จำกัด (“KW”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ กราไฟต์ (Graphite Mold) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว 2) บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด (“KWN”) ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว ปัจจุบัน KUMWEL มีทุนจดทะเบียน 215 ล้าน บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 430,000,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีทุนที่ชำระแล้วจำนวน 150.00 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ในปี 2539 คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ได้มีแนวคิดริเริ่มที่จะสร้างและผลักดันภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าในประเทศให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เนื่องจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของสังคม (Social Security) ซึ่งในขณะนั้น กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลนั้นส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศทั้งสิ้น ด้วยประสบการณ์ที่ได้สะสมมาจากการเป็นผู้ออกแบบและผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้าและเครื่องจักร รวมถึงอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมหลายแห่งในประเทศ คุณบุญศักดิ์จึงมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้งานระบบ



ไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น คุณบุญศักดิ์จึงได้ตั้ง บริษัท เค.เอ็ม.แอล. เทคโนโลยี จำกัด (ชื่อเดิม) ขึ้นเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2542 (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561) เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบการต่อลงดิน (Grounding System) และระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) เป็นหลัก ต่อมาจึงได้ขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) และระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง จนผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการยอมรับในระดับสากล บริษัทจึงได้ก้าวขึ้นมาเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามที่กล่าว บริษัทมีกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ออกจำหน่ายอย่างหลากหลายและสามารถใช้งานได้อย่างครบวงจรตามความต้องการของลูกค้า

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2551 คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ได้จัดตั้ง บริษัท คัมเวล จำกัด (“KW”) เพื่อเป็นโรงงานผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์กราฟไฟต์ (Graphite Mold) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งในระบบต่อลงดิน ให้แก่ บริษัท เค.เอ็ม.แอล. เทคโนโลยี จำกัด แต่เพียงผู้เดียว โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 5.00 ล้านบาท และต่อมา มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 13.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นธุรกรรมส่วนหนึ่งของการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท ปัจจุบัน KW มีทุนจดทะเบียน 18.19 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2555 คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ได้จัดตั้ง บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับและแจ้งเตือนฟ้าผ่า ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5.00 ล้านบาท

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

ปี	รายละเอียด
2542	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 7 พฤษภาคม 2542 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เค.เอ็ม.แอล.เทคโนโลยี จำกัด (KML Techno) (ปัจจุบันคือ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (KUMWEL)) ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า</li> </ul>
2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 30 เมษายน 2544 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ</li> </ul>
2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 12 มิถุนายน 2551 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท คัมเวล จำกัด (KW) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์กราฟไฟต์ (Graphite Mold) ให้แก่ KML Techno แต่เพียงผู้เดียว</li> <li>ปี 2551 KML Techno ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น (Prime Minister's Export Award) ประเภทที่ใช้ตราสินค้าของตนเอง (Thai-Owned Brand) จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์</li> </ul>
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>เดือนธันวาคม 2553 ได้รับรางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Award 2010 จากงานประชุมนานาชาติสมาคมวิศวกรรมแห่งอาเซียน (Conference of the ASEAN Federation of Engineering Organizations: CAFE) ครั้งที่ 28 ณ กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม</li> </ul>
2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 30 มีนาคม 2554 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายโรงงานและกำลังการผลิตให้เพียงพอต่อการขยายตัวในอนาคต</li> </ul>
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายโรงงานและกำลังการผลิตโดยเฉพาะในส่วนของการผลิตหลักดิน (Ground Rod)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 24 ธันวาคม 2555 จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด (KWN) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า ให้แก่ KML Techno แต่เพียงผู้เดียว</li> <li>เดือนพฤษภาคม 2555 KML Techno ได้รับการรับรองจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ให้เป็นผู้มีสิทธิใช้ตราสัญลักษณ์คุณภาพไทยแลนด์ (Thailand Trust Mark: TTM)</li> <li>ปี 2555 KML Techno ลงทุนสร้างห้องปฏิบัติการแบบครบวงจรตามมาตรฐาน IEC สำหรับทดสอบผลิตภัณฑ์ให้ได้คุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล</li> </ul>
2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 24 มิถุนายน 2556 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายโรงงานและกำลังการผลิตให้เพียงพอต่อการขยายตัวในอนาคต</li> <li>เดือนพฤศจิกายน 2556 ได้รับรางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Award 2013 จากงานประชุมนานาชาติสมาพันธ์วิศวกรรมแห่งอาเซียน (Conference of the ASEAN Federation of Engineering Organizations: CAFEO) ครั้งที่ 31 ที่กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2559 จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ (Kumwell Learning Center) ที่โรงงานของบริษัท เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยของระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าแก่บุคลากรทางวิศวกรรมและผู้ที่เกี่ยวข้องในเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 KML Techno ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 สำหรับกระบวนการขายและการตลาด รวมถึงการออกแบบและผลิตอบกรณ์การต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า จาก บริษัท บูโร เวอร์ิตัส เซอติฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS)</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 17 พฤษภาคม 2561 เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เค.เอ็ม.แอล.เทคโนโลยี จำกัด (KML Techno) เป็น บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> <li>วันที่ 28 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท KW ครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 293.20 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14.66 ล้านบาท</li> <li>วันที่ 21 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ KW ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ KW จำนวน 13.19 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 18.19 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 131,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท</li> <li>วันที่ 21 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 23.19 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 53.19 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 231,936 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้รองรับการแลกหุ้น (Share Swap) ใน KW และ KWN กับผู้ถือหุ้นเดิมของ KW และ KWN ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นภายใต้การควบคุมเดียวกัน</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 17 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 202.21 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 107.56 ล้านบาท</li> <li>วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 96.81 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ</li> </ul>

เพิ่มทุนจำนวน 1,268,064 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดโครงสร้างทุนก่อนการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนครั้งแรก (IPO)

- วันที่ 13 มีนาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติวาระสำคัญดังนี้
  - 1) อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”
  - 2) อนุมัติการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังการเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ดังกล่าว ทำให้บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
  - 3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ เพื่อเป็นการระดมทุนและเสนอขายหุ้นของบริษัทให้กับประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 65 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 215 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 430 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
  - 4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO
  - 5) อนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- วันที่ 14 มีนาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- วันที่ 24-26 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน 130,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.23 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 1.10 บาท
- วันที่ 1 สิงหาคม 2562 หลักทรัพย์ KUMWEL ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก (First Day Trade)

### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ บริษัท คัมเวล จำกัด และบริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด โดยมีโครงสร้างกลุ่มบริษัท ดังนี้



**บริษัทย่อย****1. บริษัท คัมเวล จำกัด (“KW”)**

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 13 มิถุนายน 2551
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	100/3 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กทม. 10900
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์กราไฟท์ (Graphite Mold) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับระบบหล่อลงดิน ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	18.194 ล้านบาท
กรรมการบริษัท	1. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ 2. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	KW เป็นบริษัทย่อยของ KUMWEL ซึ่งถือหุ้นจำนวน 181,938 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ KW และมีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการและผู้บริหารของ KUMWEL จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	KUMWEL ถือหุ้นจำนวน 181,938 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ < 0.01 นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ < 0.01

**2. บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด (“KWN”)**

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 27 ธันวาคม 2555
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	100/3 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กทม. 10900
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	5.00 ล้านบาท
กรรมการบริษัท	1. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ 2. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ หรือ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	KWN เป็นบริษัทย่อยของ KUMWEL ซึ่งถือหุ้นจำนวน 49,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ KWN และมีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการและผู้บริหารของ KUMWEL ได้แก่ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	KUMWEL ถือหุ้นจำนวน 49,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ < 0.01 นายณภัทร เกียรติเจริญเลิศ ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ < 0.01

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KUMWEL”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” เพื่อความมั่นคง (Stability) และปลอดภัย (Safety) ของระบบไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานสำหรับลูกค้าทุกภาคส่วน ได้แก่ 1) ภาคการไฟฟ้า เช่น ระบบผลิต ระบบส่ง และระบบจำหน่ายไฟฟ้า 2) ภาคการคมนาคม เช่น รถไฟฟ้า สนามบิน ท่าเรือ ทางด่วน ทางพิเศษ และอื่นๆ 3) ภาคการสื่อสารโทรคมนาคม เช่น สถานีวิทยุโทรทัศน์ สถานีส่งสัญญาณโทรศัพท์มือถือ สถานีส่งสัญญาณคลื่นไมโครเวฟ สถานีเรดาร์ เป็นต้น 4) ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตเหล็ก เป็นต้น 5) ภาคสิ่งปลูกสร้างเพื่อการพาณิชย์และที่อยู่อาศัย เช่น ตึกสูง ตึกคอมเพล็กซ์ สนามกีฬา โรงพยาบาล เป็นต้น และ 6) ภาคความมั่นคงทางทหาร เช่น คลังอาวุธ สถานีเรดาร์ สถานีสื่อสาร สนามบินทหาร เป็นต้น

KUMWEL มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 2 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท คัมเวล จำกัด (“KW”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ กราไฟต์ (Graphite Mold) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว (2) บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด (“KWN”) ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับและแจ้งเตือนฟ้าผ่า ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว กลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ บรูไน กัมพูชา อินโดนีเซีย ลาว มาเลเซีย เมียนมาร์ ฟิลิปปินส์ เวียดนาม สิงคโปร์ ตลอดจนประเทศในภูมิภาคอื่นๆ เช่น จีน ฮองกง ญี่ปุ่น เกาหลี บังกลาเทศ ศรีลังกา ปากีสถาน อิหร่าน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ โอมาน เยเมน ซาอุดีอาระเบีย ฝรั่งเศส เบลเยียม สวิตเซอร์แลนด์ เยอรมนี สวีเดน เดนมาร์ก อเมริกาใต้ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทและบริษัทย่อยได้อ้างอิงมาตรฐานที่ใช้ในการออกแบบและมาตรฐานการทดสอบที่เกี่ยวข้องทั้งด้านคุณภาพ (Quality) และรูปแบบ (Design) จากสถาบันการทดสอบที่ได้รับการรับรองจากในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ลูกค้าและผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์ทุกภาคส่วนมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยสูงสุด โดยมาตรฐานที่บริษัทและบริษัทย่อยได้อ้างอิงจากหน่วยงานต่างประเทศ ได้แก่ มาตรฐาน UL รับรองโดย Underwriters Laboratories Inc. จากสหรัฐอเมริกา มาตรฐาน IEC รับรองโดย KEMA Quality from DEKRA จากเนเธอร์แลนด์ และ VDE (Verband Deutscher Elektrotechniker) จากเยอรมนี มาตรฐาน IEEE รับรองโดย KERI (Korea Electrotechnology Research Institute) จากเกาหลีใต้ และ มาตรฐาน NFPA รับรองโดย National Fire Protection Association จากสหรัฐอเมริกา

## 1. โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์

ประเภทรายได้	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากกลุ่มลูกค้าในประเทศ	329.52	76.05	354.11	75.39	346.44	79.10
● กลุ่มภาคการไฟฟ้า	131.34	30.31	129.77	27.62	114.95	26.25
● กลุ่มภาคการคมนาคม	23.94	5.53	31.13	6.63	37.21	8.50
● กลุ่มภาคการสื่อสารโทรคมนาคม	8.51	1.96	11.59	2.47	4.48	1.02
● กลุ่มภาคอุตสาหกรรม	21.89	5.05	43.21	9.20	43.34	9.90
● กลุ่มภาคสิ่งปลูกสร้าง	143.84	33.20	136.20	29.00	132.90	30.34

ประเภทรายได้	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
● กลุ่มภาคความมั่นคงทางทหาร	0.00	0.00	2.21	0.47	0.60	0.14
● กลุ่มอื่นๆ	0.00	0.00	0.00	0.00	12.96	2.95
<b>2. รายได้จากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ</b>	<b>96.29</b>	<b>22.22</b>	<b>100.57</b>	<b>21.40</b>	<b>80.49</b>	<b>18.38</b>
รายได้จากการขาย	425.81	98.27	454.68	96.79	426.93	97.48
รายได้จากการให้บริการ <sup>1</sup>	0.43	0.10	5.95	1.27	7.16	1.63
<b>รายได้จากการขายและให้บริการรวม</b>	<b>426.24</b>	<b>98.37</b>	<b>460.63</b>	<b>98.06</b>	<b>434.09</b>	<b>99.11</b>
รายได้อื่น <sup>2</sup>	7.06	1.63	9.09	1.94	3.88	0.89
<b>รายได้รวม</b>	<b>433.30</b>	<b>100.00</b>	<b>469.72</b>	<b>100.00</b>	<b>437.97</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากการบริการ เช่น การทดสอบ ให้คำปรึกษา และติดตั้งอุปกรณ์ เป็นต้น

<sup>2</sup> รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ ค่าขนส่งสินค้า รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน การขายเศษวัสดุ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าธรรมเนียมการขนส่ง เป็นต้น

## 2. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจรไฟฟ้า (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ดังจะเห็นได้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนสินค้าที่จัดจำหน่ายกว่า 2,500 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้ากลุ่มต่างๆ



สินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้

### 1) ผลิตภัณฑ์กลุ่มระบบต่อลงดิน (Grounding System)

ผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ในกลุ่มระบบการต่อลงดินมีหน้าที่หลักในการนำเอากระแสไฟฟ้าส่วนเกินลงสู่พื้นดิน ตลอดจนช่วยสนับสนุนให้อุปกรณ์ป้องกันกระแสเกินทำงานได้เร็วขึ้นเมื่อเกิดการลัดวงจรลงดิน ซึ่งลักษณะการนำอุปกรณ์ไปติดตั้งหรือใช้งานจะขึ้นอยู่กับพื้นที่หน้างานและ/หรือรูปแบบโครงการ โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทตามจุดประสงค์หลักในการใช้งาน ได้แก่ 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่สร้างเสถียรภาพให้ระบบไฟฟ้า (System Grounding) และ 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้ารวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า (Safety Grounding)





ตัวอย่างผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับระบบการต่อลงดิน มีดังนี้

- หลักดิน (Ground Rod) ทำจากวัสดุที่ทนต่อการผุกร่อนและไม่เป็นสนิม เช่น แท่งทองแดง แท่งเหล็กชุบหรือหุ้มด้วยทองแดง ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 16 มิลลิเมตร มีความยาวตามมาตรฐานไม่น้อยกว่า 2.40 เมตร ใช้ปักลงพื้นดินพร้อมทดสอบให้ได้ค่าความต้านทานระหว่างหลักดินกับดินที่เหมาะสม
- สายต่อหลักดิน (Grounding Electrode Conductor) มีลักษณะเป็นสายทองแดงตัวนำที่ใช้ต่อระหว่างหลักดินกับส่วนที่ต้องการต่อลงดินด้วยวิธีเชื่อมด้วยความร้อน (Exothermic Welding)
- บ่อทดสอบคอนกรีต (Concrete Inspection Pit) มีลักษณะเป็นบ่อคอนกรีต ทำหน้าที่เป็นจุดทดสอบความต้านทานของดิน หรือความต้านทานของระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เช่น หลักดิน และจุดต่อเชื่อมในระบบต่อลงดิน ซึ่งจะต้องตรวจสอบและควบคุมความต้านทานของระบบให้อยู่ในระดับตามมาตรฐานที่กำหนดอยู่ตลอดเวลา
- อุปกรณ์อื่นๆ สำหรับติดตั้งระบบต่อสายดิน ด้วยวิธีเชื่อมด้วยความร้อน (Exothermic Welding) อาทิ
  - ผงเชื่อมทองแดง (Welding Metal Powder) ใช้สำหรับเชื่อมต่อด้วยความร้อนโดยการหลอมละลายตัวนำทองแดง และสายตัวนำหรือสิ่งติดตั้งโลหะเข้าด้วยกัน ซึ่งเป็นวิธีการเชื่อมต่อที่มีประสิทธิภาพดีกว่าการยึดด้วยอุปกรณ์ยึดจับ ขึ้นงานทั่วไป (แคลมป์) เนื่องจากเนื้อของทองแดงได้ถูกหลอมละลายจนยึดติดเป็นเนื้อเดียวกัน สามารถนำไฟฟ้าได้ดี มีความทนทานต่อแรงดึงและสภาพแวดล้อม ไม่มีการคลายตัวหรือสึกกร่อน ทำให้ระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่ามีประสิทธิภาพสูงและคงทนถาวร
  - แม่พิมพ์กราไฟท์ (Graphite Mold) เป็นแม่พิมพ์ที่ใช้ร่วมกับผงเชื่อมทองแดง เพื่อกำหนดรูปแบบและขนาดของผงเชื่อมทองแดงที่จะละลายเป็นรอยเชื่อมให้ตรงกับความต้องการ จึงมีให้เลือกใช้ตามรูปแบบและขนาดของจุดเชื่อมต่อที่ต้องการเชื่อมต่อ ซึ่งแม่พิมพ์แต่ละชิ้นสามารถใช้งานได้หลายครั้ง เนื่องจากผลิตจากกราไฟท์คุณภาพดี มีคุณสมบัติทนทานต่อความร้อนสูงได้เป็นอย่างดี
  - ผงจุดชนวน (Starting Powder) เป็นสารที่ใช้งานร่วมกับผงเชื่อมทองแดงและแม่พิมพ์กราไฟท์ ในลักษณะของสารตั้งต้นในการจุดชนวนเริ่มปฏิกิริยาความร้อนเพื่อละลายผงเชื่อมทองแดงในแม่พิมพ์
  - เครื่องจุดชนวน (Ignitor) เป็นอุปกรณ์สำหรับจุดผงจุดชนวนเพื่อให้เกิดปฏิกิริยาความร้อน โดยมีทั้งในรูปแบบกลไก (Mechanic Ignitor (และแบบอิเล็กทรอนิกส์) Electronic Ignitor)
  - คีมเหล็ก (Handle Clamp) เป็นอุปกรณ์ยึดจับแม่พิมพ์กราไฟท์ เนื่องจากความร้อนที่สูงมากในขณะใช้งาน
  - เครื่องมืออื่นๆ (Other Standard Tools) ได้แก่ Cable Clean Brush, Mould Brush, Busbar Brush, Scraper ซึ่งเป็นอุปกรณ์เสริมในการทำสะอาดแม่พิมพ์และจุดต่อเชื่อมต่าง ๆ เพื่อให้ชิ้นงานมีความสวยงามคงทน และใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ



- หัวต่อแบบบีบอัด (Compression Connector) เป็นอุปกรณ์สำหรับเชื่อมต่อวงจรไฟฟ้าในระบบต่อลงดิน โดยใช้แรงบีบอัดในการเชื่อมต่อ อุปกรณ์ผลิตจากโลหะคุณภาพสูง มีคุณสมบัติในการนำไฟฟ้าที่ดี มีความต้านทานต่ำ และคงทนถาวร ซึ่งสินค้าของบริษัทมีความหลากหลายทั้งขนาดและรูปแบบ สามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้ใช้ได้อย่างทั่วถึง



- ซีเมนต์ปรับสภาพความต้านทานดิน (MEG: More Effective Grounding) มีส่วนประกอบเป็นสารที่มีความต้านทานทางไฟฟ้าต่ำ ใช้สำหรับปรับสภาพพื้นดินบริเวณที่ต้องการต่อหลักดินให้เป็นพื้นดินที่มีความต้านทานสูง





- อุปกรณ์ทดสอบระบบต่อลงดิน (Ground Monitoring) เป็นอุปกรณ์สำหรับทดสอบความต้านทานของดิน หรือความต้านทานของระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า สำหรับจุดที่ไม่มีบ่อทดสอบคอนกรีต โดยจะตรวจสอบและควบคุมความต้านทานของระบบให้อยู่ในระดับตามมาตรฐานที่กำหนดอยู่ตลอดเวลาเช่นเดียวกับบ่อทดสอบคอนกรีต



- เครื่องมือวัดและทดสอบค่าดิน (Soil Testing) ความต้านทานของดินเป็นองค์ประกอบสำคัญในการออกแบบและติดตั้งระบบต่อลงดิน ซึ่งความต้านทานของดินขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ และต้องใช้อุปกรณ์ที่มีความเฉพาะเจาะจงในการทดสอบ ได้แก่ 1) Soil Resistivity Testing สำหรับทดสอบความต้านทานเฉพาะของดิน 2) Soil pH Testing สำหรับทดสอบค่าความเป็นกรดเป็นด่างของดิน 3) Soil Salinity Testing สำหรับทดสอบค่าความเค็มของดิน



## 2) ผลิตภัณฑ์กลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System หรือ LPS)



การป้องกันฟ้าผ่า หมายถึง การปกป้องสิ่งมีชีวิต โครงสร้าง และสิ่งที่อยู่ภายในโครงสร้าง สายไฟ และอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยการควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ อันเป็นผลจากความร้อน ปฏิกริยาทางกล และอันตรายจากกระแสไฟฟ้าของฟ้าผ่า ซึ่งสามารถป้องกันได้ 2 แนวทาง คือ การป้องกันภายนอก โดยการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่าภายนอก ซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งมีชีวิต สิ่งปลูกสร้าง ตลอดจนวัตถุที่อยู่โดยรอบ จากการถูกฟ้าผ่าลงโดยตรง และการป้องกันภายใน โดยการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่าภายใน หรืออุปกรณ์ป้องกันลัดวงจรไฟกระชาก เพื่อป้องกันความเสียหายของอุปกรณ์ที่อยู่ภายในสิ่งปลูกสร้างอันเป็นผลเนื่องจากการเกิดฟ้าผ่าภายนอก

ระบบป้องกันฟ้าผ่าที่มีประสิทธิภาพและสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งปลูกสร้างได้ จะต้องมีความสมบัติตามหลักสำคัญ 4 ประการ ได้แก่ 1) สามารถเหนี่ยวนำประจุฟ้าผ่าให้ลงมายังจุดที่กำหนดได้ 2) สามารถนำประจุฟ้าผ่าลงดินได้อย่างปลอดภัย 3) ระบบการต่อลงดินจะต้องกระจายประจุฟ้าผ่าได้อย่างรวดเร็ว และ 4) สามารถป้องกันการเหนี่ยวนำของกระแสฟ้าผ่าที่จะทำให้เกิดอันตรายต่อสิ่งมีชีวิต วัสดุ และอุปกรณ์ไฟฟ้าที่อยู่ข้างเคียงได้

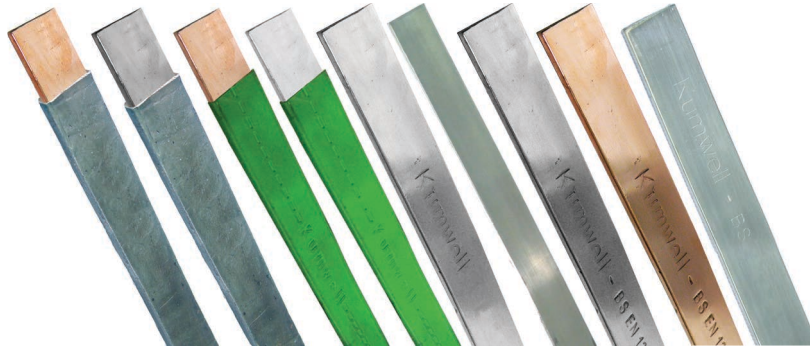
ระบบต่อลงดินถือได้ว่าเป็นส่วนหนึ่งของระบบป้องกันฟ้าผ่า กล่าวคือ การใช้งานระบบป้องกันฟ้าผ่า จะต้องได้รับการติดตั้งและเชื่อมโยงกับระบบต่อลงดินตามที่กล่าวข้างต้นควบคู่ไปด้วย ภายใต้การออกแบบที่มีความเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของโครงสร้างของสิ่งปลูกสร้างนั้น ๆ เพื่อป้องกันอันตรายและผลกระทบอันเกิดจากฟ้าผ่าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยระบบป้องกันฟ้าผ่ามีส่วนประกอบสำคัญ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1) สายล่อฟ้า (Lightning Air-Terminal) 2) ตัวนำลงดิน (Down Conductor / Down Lead) 3) แท่งกราวด์ฟ้าผ่า (Lightning Ground)

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันฟ้าผ่า หรือ LPS มีดังนี้

- Air Terminal หรือ แท่งล่อฟ้า ทำหน้าที่เป็นจุดรับกระแสฟ้าผ่าเพื่อส่งกระแสไฟฟ้าไปยังตัวนำลงดิน สินค้าของบริษัทผลิตมาจากวัสดุที่มีคุณภาพสูง เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่ติดตั้ง เช่น ทองแดง อลูมิเนียม ทองแดงชุบดีบุก โดยมีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-2 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพของตัวนำในระบบป้องกันฟ้าผ่า



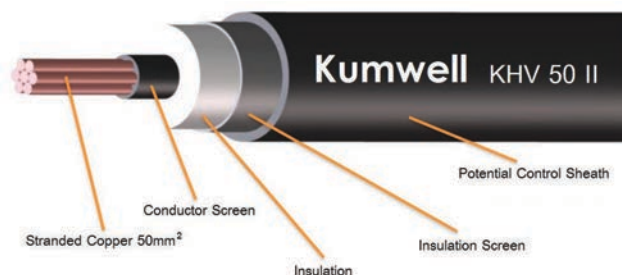
- **Lightning Conductor** เป็นตัวนำลงดินที่ใช้ในระบบป้องกันฟ้าผ่า ทำหน้าที่ส่งกระแสไฟฟ้าจากฟ้าผ่าไปยังหลักดิน ตัวนำลงดินของบริษัทมีให้เลือกใช้หลายประเภทตามความเหมาะสมกับลักษณะการติดตั้งและใช้งาน ทั้งด้านอายุการใช้งาน ความคงทน และความสวยงาม มีทั้งลักษณะที่เป็นเทปโลหะ โลหะกลมตัน ซึ่งผลิตจากวัสดุหลายประเภท เช่น ทองแดง อลูมิเนียม สแตนเลสหรือเหล็กกล้าไร้สนิม เหล็กอาบสังกะสี เหล็กชุบทองแดง และดีบุก เป็นต้น โดยมีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-2 ด้วยเช่นเดียวกัน



- **Shear Bolt Connector หรือ นอตชนิดหัวขันขาด** เป็นนวัตกรรมด้านอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบป้องกันฟ้าผ่าสำหรับการแก้ไขจุดอ่อนในการติดตั้ง เนื่องจากการขันนอตจุดต่อเชื่อมต่างๆ ในระบบป้องกันฟ้าผ่า จำเป็นต้องใช้แรงดึงในการขันที่เหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดการคลายตัวหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อตัวนำลงดินที่ใช้เชื่อมต่อ ซึ่งหากไม่มีการตรวจสอบอย่างเข้มงวด อาจก่อให้เกิดปัญหาในการติดตั้งหรือส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของระบบป้องกันฟ้าผ่าได้ ในขณะที่การตรวจสอบทุกจุดก็ก่อให้เกิดต้นทุนการติดตั้งที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน นอตชนิดหัวขันขาดที่บริษัทคิดค้นจึงช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าว ด้วยคุณสมบัติเด่นที่สามารถกำหนดขนาดแรงในการขันที่เหมาะสมได้ เมื่อแรงขันเหมาะสมแล้ว หัวนอตจะขาดออก ทำให้คุณภาพงานติดตั้งมีความสวยงาม สม่่าเสมอ ตรวจสอบง่าย ตลอดจนช่วยลดต้นทุนในการติดตั้งได้ บริษัทมีการควบคุมคุณภาพของอุปกรณ์ตามมาตรฐาน IEC 62561-1 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพของอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบป้องกันฟ้าผ่าทุกประเภท



- **KHV Cable / Insulating Down Connector** เป็นสายตัวนำลงดินชนิดหุ้มฉนวนเพื่อความปลอดภัย ใช้สำหรับป้องกันอันตรายต่อคน อุปกรณ์ หรือสิ่งของ ที่อยู่แวดล้อมตัวนำลงดิน โดยสายตัวนำลงดินชนิดหุ้มฉนวนได้ผ่านคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-8 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพของตัวนำในระบบป้องกันฟ้าผ่าที่มีฉนวน



● **Smart Lightning Counter** เป็นอุปกรณ์ตรวจนับจำนวนเหตุการณ์ฟ้าผ่าที่เข้ามาในระบบป้องกันฟ้าผ่า ซึ่งจะบันทึกทั้งจำนวนและช่วงเวลาที่เกิดเหตุการณ์ฟ้าผ่า เพื่อให้ผู้ใช้สามารถตรวจสอบและวิเคราะห์ประสิทธิภาพของระบบป้องกันฟ้าผ่าที่ติดตั้งอยู่ได้ ซึ่งเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงแก้ไขระบบป้องกันฟ้าผ่าเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต โดยอุปกรณ์ของบริษัทได้ผ่านมาตรฐานการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-8 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพอุปกรณ์ตรวจนับฟ้าผ่า



● **Connector & Fastener** เป็นอุปกรณ์จับยึดหรือเชื่อมต่อชิ้นส่วนต่างๆ ในระบบป้องกันฟ้าผ่าเข้าด้วยกัน วัสดุทำจาก โลหะหลายชนิด เช่น ทองเหลือง ทองแดง อลูมิเนียม และสแตนเลส โดยบริษัทมีการออกแบบที่หลากหลายให้เหมาะสมและครอบคลุมงานติดตั้งทุกประเภท สามารถติดตั้งและตรวจสอบได้ง่าย ช่วยประหยัดต้นทุนในการติดตั้ง มีความทนทานและสวยงาม ตลอดจนมีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-1 และ 4 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพของอุปกรณ์เชื่อมต่อและจับยึดในระบบป้องกันฟ้าผ่าทุกประเภท ตามลำดับ



บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า (Grounding & Lightning Protection System) มากำหนดเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตัวอย่างมาตรฐานที่บริษัทและบริษัทย่อยนำมาใช้ในการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ได้แก่

มาตรฐานการออกแบบผลิตภัณฑ์	
IEC 62305:	Protection Against Lightning
IEEE 80:	Guide for Safety in AC Substation Grounding
IEEE 142:	Recommended Practice for Grounding of Industrial and Commercial Power Systems



IEEE 1100:	Recommended Practice for Powering and Grounding Electronic Equipment
NFPA 780:	Standard for the Installation of Lightning Protection Systems
UL 96A:	Standard for Installation Requirements for Lightning Protection Systems
BS 7430:	Code of Practice for Protective Earthing of Electrical Installations
มาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์	
IEC 62561:	Lightning Protection System Components (LPSC)
IEC 61643:	Low-Voltage Surge Protective Devices
UL 467:	Grounding and Bonding Equipment
UL 486:	Wire Connectors
IEEE 837:	Standard for Qualifying Permanent Connections Used in Substation Grounding

### 3) อุปกรณ์ป้องกันลัดวงจร: ไฟกระชอก (Surge Protection Device: SPD)

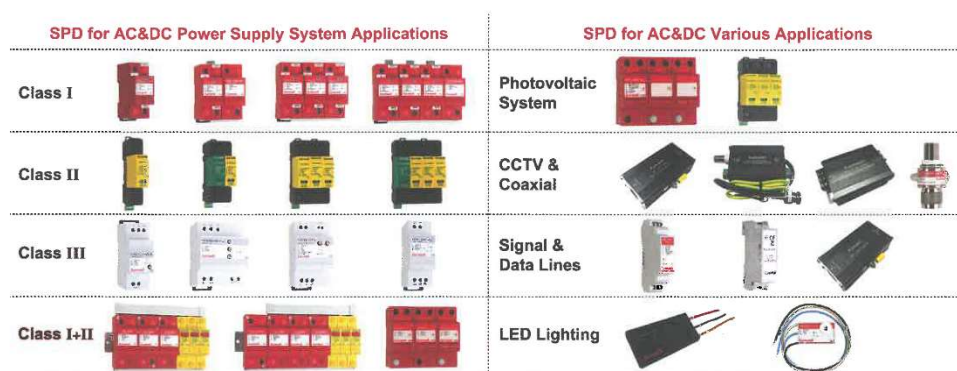


ลัดวงจร (Surge) หรือไฟกระชอก เป็นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นในสายจ่ายไฟหรือสายสัญญาณจากแรงดันไฟฟ้าส่วนเกินชั่วขณะ (Transient Overvoltage) ที่แรงดันมีค่าสูงกว่าแรงดันใช้งานปกติได้ถึงหลายสิบเท่า ซึ่งเกิดได้จากหลายสาเหตุ เช่น การเหนี่ยวนำจากปรากฏการณ์ฟ้าผ่า อุปกรณ์ไฟฟ้าเกิดการลัดวงจร ความผิดปกติของระบบจ่ายพลังงานไฟฟ้า การเปิด-ปิดสวิตช์อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีมอเตอร์ใช้พลังงานไฟฟ้ามาก ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มากเกินไป การเกิดสัญญาณรบกวนทางไฟฟ้า เมื่อสายจ่ายไฟฟ้าหรือสายสัญญาณเกิดแรงดันไฟฟ้าส่วนเกิน จะส่งผลให้เครื่องใช้ไฟฟ้าหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกิดชำรุดเสียหาย สูญเสียข้อมูลและเวลา ตลอดจนเสียโอกาสทางธุรกิจได้ นอกจากนี้ ยังปรากฏว่าอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันได้ถูกพัฒนาให้มีขนาดเล็กลงและมีมูลค่าสูงมากขึ้น มักจะเกิดความเสียหาย เนื่องจากผลกระทบจากปรากฏการณ์ฟ้าผ่าที่ทำให้เกิดกระแสฟ้าผ่าและแรงดันไฟฟ้าส่วนเกินต่ออุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ จนเข้ามาสร้างความเสียหายในระบบไฟฟ้าภายในอาคาร

เพื่อเป็นการป้องกันปัญหา “อุปกรณ์ป้องกันลัดวงจร (Surge Protection Device: SPD)” หรือ “อุปกรณ์ป้องกันไฟกระชอกแรงดันสูงชั่วขณะ” จึงถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้น เพื่อช่วยป้องกันและลดผลกระทบของปรากฏการณ์ลัดวงจร (Surge) ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

บริษัทและบริษัทย่อยผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ป้องกันลัดวงจร: ไฟกระชอก ครอบคลุมทุกลักษณะการนำไปใช้งาน หน้าที่และหลักการของอุปกรณ์คือ การเบี่ยงเบนกระแสฟ้าผ่า (Impulse current) ให้ไหลผ่านตัวเองลงสู่สายดิน ก่อนที่พลังงานลัดวงจรจะสามารถเข้าสู่ระบบไปสร้างความเสียหายให้แก่อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าได้ โดยสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้

- 1) อุปกรณ์ป้องกันลျี่จ:ไฟกระชอกสำหรับระบบไฟฟ้ากระแสสลับ (AC Power System) ใช้สำหรับป้องกันลျี่จในระบบไฟฟ้าแบบกระแสสลับ ซึ่งเป็นระบบจ่ายไฟฟ้าสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้อยู่ทั่วไป ใช้ติดตั้งได้ในกล่องหรือแผงควบคุมการจ่ายไฟฟ้ากับอาคารทุกประเภท ที่พักอาศัย คอนโดมิเนียม อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม
- 2) อุปกรณ์ป้องกันลျี่จ:ไฟกระชอกสำหรับระบบไฟฟ้ากระแสตรง (DC Power System) เหมาะสำหรับใช้สำหรับติดตั้งในระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power System) ซึ่งออกแบบมาสำหรับใช้กับระบบไฟฟ้าที่เป็นกระแสตรงโดยเฉพาะ
- 3) อุปกรณ์ป้องกันลျี่จ:ไฟกระชอกสำหรับระบบสายนำสัญญาณและสายสื่อสารต่างๆ ใช้สำหรับป้องกันลျี่จในระบบสายนำสัญญาณหรือข้อมูลต่าง ๆ เช่น สายสัญญาณโทรทัศน์ วิทยุ โทรศัพท์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ อินเทอร์เน็ต และกล้อง CCTV เป็นการป้องกันกระแสไฟฟ้าเข้าไประบบสัญญาณหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่อุปกรณ์ต่างๆ ภายในระบบ ซึ่งมักเป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความละเอียดอ่อนและมีความอ่อนไหวต่อการรบกวนของกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ประเภทนี้จึงได้รับการออกแบบวงจรมาสำหรับป้องกันการรบกวนจากกระแสไฟฟ้าโดยเฉพาะ



นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังนำเทคโนโลยีแบบออนไลน์ ที่เรียกว่า ระบบ Smart SPD Online Monitoring System เข้ามาประยุกต์ใช้กับอุปกรณ์ป้องกันลျี่จ ทำให้ลูกค้าหรือผู้ใช้งานสามารถทราบสถานะการทำงาน อายุการใช้งานของอุปกรณ์ ตลอดจนสามารถแจ้งเตือนเมื่อระบบเกิดขัดข้อง เพื่อให้ผู้ใช้บริการทราบและแก้ไขปัญหาได้ทันที

บริษัทและบริษัทย่อยได้อ้างอิงมาตรฐานการออกแบบและการทดสอบอุปกรณ์ลျี่จที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

มาตรฐานการออกแบบผลิตภัณฑ์	
IEC 61643-12:	Low-voltage surge protective devices - Part 12: Surge protective devices connected to low-voltage power distribution systems - Selection and application principles
IEC 61643-22:	Low-voltage surge protective devices - Part 22: Surge protective devices connected to telecommunications and signaling networks - Selection and application principles
IEC 61643-32:	Low-voltage surge protective devices - Part 32: Surge protective devices connected to the d.c. side of photovoltaic installations - Selection and application principles
มาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์	
IEC 61643-11:	Low-voltage surge protective devices - Part 11: Surge protective devices connected to low-voltage power systems - Requirements and test methods
IEC 61643-21:	Low voltage surge protective devices - Part 21: Surge protective devices connected to telecommunications and signaling networks - Performance requirements and testing methods
IEC 61643-32:	Low-voltage surge protective devices - Part 32: Surge protective devices connected to the d.c. side of photovoltaic installations - Selection and application principles

#### 4) ผลิตภัณฑ์กลุ่มระบบตรวจจับและเตือนฟ้าผ่า

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่น่าสนใจของบริษัทและบริษัทย่อยอีกหนึ่งกลุ่มได้แก่ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection and Warning System) บริษัทได้ลงทุนติดตั้งระบบตรวจจับฟ้าผ่าแบบโครงข่าย (Lightning Detection Network System) จำนวน 23 แห่ง ในลักษณะของเสาสัญญาณ ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทย และบางส่วนของประเทศเวียดนาม ระบบตรวจจับฟ้าผ่าแบบโครงข่ายนี้ สามารถตรวจจับฟ้าผ่าตั้งแต่ขนาด 4 กิโลแอมแปร์ขึ้นไป ด้วยความแม่นยำสูงกว่า 95% โดยเก็บข้อมูลฟ้าผ่าที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรูปแบบที่สามารถแสดงประเภทของฟ้าผ่าได้ทั้งชนิดก่อนเมฆสู่ก่อนเมฆ และก่อนเมฆสู่พื้นดิน สามารถบอกความสูงขนาด และตำแหน่งของฟ้าผ่าได้ และนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลจากระบบตรวจจับสนามไฟฟ้า (Electric Field Sensor Network System) บนโปรแกรม Alarm Viewer ที่บริษัทได้พัฒนาขึ้น เพื่อการแจ้งเตือนฟ้าผ่าให้กับผู้ใช้บริการได้อย่างทันต่อเหตุการณ์

ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่าของบริษัทและบริษัทย่อย จะมีทั้งในส่วนของ Hardware และ Software ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- **เสาสัญญาณ E-Field Sensor** สำหรับตรวจจับความเข้มและการเปลี่ยนแปลงของสนามไฟฟ้า เพื่อนำมาประมวลผลร่วมกับข้อมูลสถิติของจำนวน พื้นที่ และรูปแบบการเกิดปรากฏการณ์ฟ้าผ่าที่เกิดขึ้นในอดีต เพื่อให้สามารถพยากรณ์การเกิดฟ้าผ่าในพื้นที่รอบเสาสัญญาณได้อย่างแม่นยำ
- **ไฟแจ้งเตือน** เป็นอุปกรณ์เสริมด้านความปลอดภัยในระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า สำหรับแจ้งเตือนบุคคลในพื้นที่ให้ทราบถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดปรากฏการณ์ฟ้าผ่าขึ้นในบริเวณนั้นๆ
- **ลำโพงแจ้งเตือน** เป็นอุปกรณ์เสริมด้านความปลอดภัยในระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า เช่นเดียวกับไฟแจ้งเตือน ซึ่งจะส่งสัญญาณเสียงเตือนบุคคลในพื้นที่ให้ทราบได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



บริษัทแบ่งกลุ่มการขายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบตรวจจับและเตือนฟ้าผ่าออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ ระบบตรวจจับและแจ้งเตือนฟ้าผ่าขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นการแบ่งโดยขึ้นกับขนาดพื้นที่และลักษณะโครงสร้างพื้นฐานที่จะใช้งาน อาทิเช่น สนามกอล์ฟ โรงเรียน สถานีวิทยุ และงานอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไป ระบบตรวจจับและแจ้งเตือนฟ้าผ่าจะเป็นระบบขนาดเล็ก ที่ใช้เพียงเสาสัญญาณ 1 ต้น ร่วมกับคอมพิวเตอร์ที่ติดตั้งโปรแกรมการแจ้งเตือนฟ้าผ่า ส่วนโรงงานอุตสาหกรรมประเภทอุตสาหกรรมหนัก คลังอาวุธ จะใช้ระบบขนาดกลาง ซึ่งเป็นการติดตั้งเสาสัญญาณ 2 ต้นขึ้นไป ร่วมกับคอมพิวเตอร์ที่มีระบบปฏิบัติการที่สูงขึ้น ในขณะที่ระบบตรวจจับและแจ้งเตือนฟ้าผ่าที่ใช้กับสนามบินจะต้องติดตั้งแบบเต็มรูปแบบด้วยระบบขนาดใหญ่ ครอบคลุมพื้นที่สนามบินโดยรอบ รวมทั้งยังต้องมีการติดตั้งและวางระบบ Server ที่เป็นของสนามบินเองอีกด้วย

ทั้งนี้ ข้อมูล (Data) สำคัญจากการประมวลผลผ่านระบบตรวจจับฟ้าผ่าแบบโครงข่าย (Lightning Detection Network System) และระบบตรวจจับสนามไฟฟ้า (Electric Field Sensor Network System) ถือได้ว่าเป็นส่วนประกอบสำคัญที่มีความจำเป็นสำหรับระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection and Warning System) ซึ่งจะเพิ่มประสิทธิภาพในการแจ้งเตือนฟ้าผ่าให้แก่ผู้ใช้บริการได้อย่างแม่นยำและทันต่อเหตุการณ์มากยิ่งขึ้น บริษัทจึงมีแนวทางในการจำหน่ายข้อมูลดังกล่าว ควบคู่ไปกับการจำหน่ายระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่าเป็นหลัก

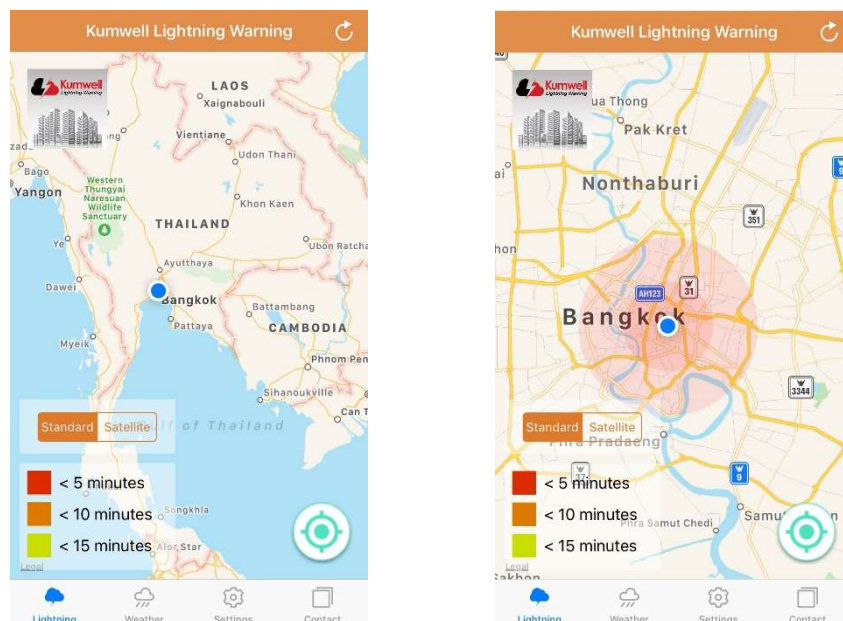
บริษัทและบริษัทย่อยยังได้มีการต่อยอดการติดตั้งระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่าที่มีอยู่ ไปสู่การให้บริการข้อมูลรายละเอียดสถิติการเกิดฟ้าผ่าที่ผ่านมาในอดีต เพื่อให้ลูกค้าหรือผู้ใช้บริการสามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้สนับสนุนการตัดสินใจดำเนินโครงการหรือกิจกรรมใดๆ ในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องได้

อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทเพิ่งเริ่มมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า รวมถึงการให้บริการข้อมูลรายละเอียดสถิติการเกิดฟ้าผ่า โดยปัจจุบัน ยังไม่มีรายได้เชิงพาณิชย์จากการจำหน่ายข้อมูลในส่วนดังกล่าว



นอกจากการมุ่งเน้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังภาคธุรกิจแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังได้ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยจากฟ้าผ่าไปถึงระดับบุคคล จึงได้มีการนำข้อมูลจากระบบตรวจจับฟ้าผ่าแบบโครงข่ายและระบบตรวจจับสนามไฟฟ้าดังกล่าวมาประยุกต์ใช้กับระบบเตือนฟ้าผ่าผ่านมือถือ (Kumwell Lightning Warning Mobile Application) ที่สามารถดาวน์โหลดได้สำหรับทั้ง 2 ระบบปฏิบัติการ (Androids และ IOS) เพื่อให้ผู้ใช้งานหรือบุคคลที่ทำการกิจกรรมอยู่ในพื้นที่โล่งแจ้ง เช่น เล่นกีฬากลางแจ้ง ทำงานในอุตสาหกรรมก่อสร้างหรืออุตสาหกรรมเกษตร ได้รับความปลอดภัยจากฟ้าผ่า

Mobile Application ตามที่กล่าวจะแสดงเหตุการณ์ฟ้าผ่า ณ ปัจจุบัน โดยจะแจ้งเตือนฟ้าผ่าเมื่อมีฟ้าผ่าเกิดขึ้นในรัศมี 8 กิโลเมตร รอบผู้ใช้งาน การแจ้งเตือนมี 2 ระบบ คือหากมีฟ้าผ่าเกิดขึ้นภายในรัศมี 4 – 8 กิโลเมตร รอบตัวผู้ใช้งาน แจ้งเตือนเป็น Normal Warning เป็นการแสดงการแจ้งเตือนในแถบแจ้งเตือน (Notification) ของสมาร์ตโฟน ส่วนการแจ้งเตือนฟ้าผ่าแบบระบบสั้นและระบบเสียง สามารถเปิด/ปิดการแจ้งเตือนฟ้าผ่าได้ สามารถปิดการแจ้งเตือนฟ้าผ่าชั่วคราวเป็นเวลา 15 นาที 30 นาที หรือ 60 นาที



ภาพตัวอย่าง: Kumwell Lightning Warning Mobile Application

### 3. ตลาดและการแข่งขัน

#### 3.1. กลยุทธ์การแข่งขัน / จุดแข็ง

##### (1) คุณภาพและมาตรฐานของสินค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแก่ลูกค้ามาเป็นอันดับแรก ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีทั้งสินค้าที่ผลิตจากโรงงานของบริษัทเอง และสินค้าที่บริษัทว่าจ้างผลิตจากผู้รับจ้างผลิต ไม่ว่าจะเป็นสินค้าลักษณะใดก็ตาม บริษัทจะเน้นการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานสากล บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการตรวจสอบควบคุมคุณภาพในทุกๆ ขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การตรวจสอบคุณภาพระหว่างการผลิต ตลอดจนการตรวจสอบและทดสอบคุณภาพสินค้าสำเร็จรูปให้เป็นไปตามมาตรฐาน ก่อนส่งมอบให้ลูกค้า โดยบริษัทมีทีมงานควบคุมคุณภาพที่มีความรู้ความชำนาญ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศตลอดมา โรงงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 อีกทั้ง ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทและบริษัทย่อยยังได้อ้างอิงมาตรฐานต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ การทดสอบ และการติดตั้งจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น มาตรฐาน UL รับรองโดย Underwriters Laboratories Inc.

จากสหรัฐอเมริกา มาตรฐาน IEC รับรองโดย KEMA Quality from DEKRA จากเนเธอร์แลนด์ และ VDE (Verband Dutscher Klekrotechniker) จากเยอรมนี มาตรฐาน IEEE รับรองโดย KERI (Korea Electrotechnology Research Institute) จากเกาหลีใต้ มาตรฐาน NFPA รับรองโดย National Fire Protection Association จากสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

บริษัทมีการลงทุนสร้างห้องปฏิบัติการจำลองลูกคลื่นฟ้าผ่า เพื่อใช้ทดสอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทเอง ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถควบคุมคุณภาพของสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ในอนาคตอันใกล้ บริษัทยังมีแผนที่จะขอการรับรองห้องปฏิบัติการ (Laboratory Accreditation) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 ซึ่งจะทำให้หน่วยงานต่างๆ สามารถใช้ห้องปฏิบัติการของบริษัทในการทดสอบสินค้าอื่นๆ รวมถึงออกไปรับรองที่สามารถใช้ได้ในระดับสากลอีกด้วย ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อระบบทดสอบคุณภาพสินค้าของบริษัทได้เป็นอย่างดี

## (2) การให้คำแนะนำการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจร (System Solution)

ปรากฏการณ์ฟ้าผ่าเป็นปรากฏการณ์ธรรมชาติที่สร้างความเสียหายรุนแรงต่อสิ่งมีชีวิต โครงสร้างอาคาร รวมถึงสิ่งต่างๆ ที่อยู่ภายในโครงสร้าง เช่น อุปกรณ์ไฟฟ้า และระบบปฏิบัติการต่างๆ ซึ่งส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยกลายเป็นส่วนสำคัญของงานระบบความปลอดภัยทางไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนั้นบริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้ได้มาตรฐานและเกิดประโยชน์สูงสุด เพราะการใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องอาศัยความรู้ ความเข้าใจในออกแบบการติดตั้ง (System Design) รวมถึงการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายของบริษัทให้เหมาะสมกับลักษณะของงานโครงสร้างประเภทต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าของบริษัทในการใช้งานผลิตภัณฑ์เพื่อป้องกันผลกระทบจากปรากฏการณ์ดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าของบริษัทอย่างครบวงจร ตั้งแต่การเข้าไปศึกษาและตรวจสอบระบบไฟฟ้าในงานโครงสร้างพื้นฐานของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ระบุปัญหา จนนำไปสู่การให้คำแนะนำในการออกแบบและ/หรือปรับปรุง และ/หรือนำเสนอแนวทางแก้ไข และเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เหมาะสมกับงาน ด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว ซึ่งจะก่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจต่อไปได้ในอนาคต

## (3) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

จากประสบการณ์อันยาวนานในธุรกิจมากกว่า 15 ปี ประกอบกับความใส่ใจในทุกความต้องการของลูกค้าและความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยสามารถก้าวสู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันเสิร์จ และระบบตรวจจับและเตือนฟ้าผ่า อย่างครบวงจร โดยเฉพาะในด้านความหลากหลายและครบถ้วนของสินค้าที่ผลิตและจัดจำหน่ายกว่า 2,500 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้าทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นระบบโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ การคมนาคม การสื่อสารโทรคมนาคม ไปจนถึงภาคอุตสาหกรรม และอาคารสิ่งปลูกสร้างเพื่อการพาณิชย์และที่อยู่อาศัยต่างๆ

## (4) ความปลอดภัยในการผลิตและการใช้ผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในเรื่องของความปลอดภัยในการผลิตและการใช้ผลิตภัณฑ์ สำหรับความปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดจำหน่ายอุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า ตลอดจนมีการดูแลและให้คำแนะนำในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างละเอียด สำหรับด้านความปลอดภัยในการผลิตนั้น บริษัทและบริษัทย่อยมีกระบวนการผลิตและการควบคุมการผลิตที่สอดคล้องกับกฎระเบียบด้านความปลอดภัยและกฎระเบียบของการป้องกันอุบัติเหตุแก่พนักงาน ซึ่งจะช่วยลดและควบคุมความเสี่ยงของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องได้

## (5) ความแข็งแกร่งของตราสินค้า “Kumwell”

บริษัทและบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างตราสินค้า “Kumwell” ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ตลอดจนมีความโดดเด่นในแวดวงธุรกิจและเทคโนโลยีเสมอมา บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เช่น นิตยสาร หนังสือคู่มือ เว็บไซต์บริษัท โซเชียลมีเดียต่างๆ การร่วมจัดแสดงนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในงาน

แสดงสินค้าต่างๆ การนำเสนอบทความวิจัยระดับประเทศและระดับนานาชาติ ตลอดจนการจัดอบรมสัมมนาเชิงวิชาการให้ความรู้แก่บุคคลภายนอกในสายวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

#### (6) กลไกในการพัฒนาบุคลากรทางวิชาชีพวิศวกรรมที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก มีการพัฒนาบุคลากรทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ (Kumwell Learning Center) ตั้งอยู่ที่โรงงานของบริษัท อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยของระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าแก่บุคลากรทางวิศวกรรมและผู้ที่เกี่ยวข้องในเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งนำไปสู่การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญร่วมกันกับวิศวกรแขนงต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นวิศวกรที่ปรึกษา วิศวกรออกแบบ วิศวกรติดตั้ง วิศวกรบำรุงรักษา ตลอดจนช่างผู้ชำนาญการจากทุกภาคส่วนอุตสาหกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับการสร้างเครือข่ายพันธมิตรทั้งด้านวิชาการและด้านวิชาชีพ ทำให้บริษัทได้รับการรับรองจากสภาวิศวกรให้เป็นองค์กรแม่ข่ายในการจัดกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (Continuing Professional Development (CPD)) และยังมีการทำข้อตกลงร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อเป็นศูนย์เรียนรู้และทดสอบช่างฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า อีกด้วย

#### (7) การขยายตลาดให้ครอบคลุมฐานลูกค้าทุกกลุ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยมีการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในหลากหลายภาคส่วนในประเทศ และได้มีโอกาสขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ บรูไน กัมพูชา อินโดนีเซีย ลาว มาเลเซีย เมียนมาร์ ฟิลิปปินส์ เวียดนาม สิงคโปร์ ตลอดจนประเทศอื่นๆ เช่น จีน ฮองกง ญี่ปุ่น เกาหลี บังกลาเทศ ศรีลังกา ปากีสถาน อิหร่าน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ โอมาน เยเมน ซาอุดีอาระเบีย ฝรั่งเศส เบลเยียม สวิตเซอร์แลนด์ เยอรมนี สวีเดน เดนมาร์ก อเมริกาใต้ เป็นต้น

ปัจจุบัน บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ โดยเน้นไปที่กลุ่มงานก่อสร้าง อาคารพาณิชย์และที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จและเปิดใช้งานมาแล้ว แต่อาจยังไม่มีมาตรการระบบต่อลงดินหรือระบบป้องกันฟ้าผ่าที่ดี เช่น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ยังไม่มีการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่า หรือมีการติดตั้งแล้วแต่ไม่ถูกต้องตามมาตรฐาน หรือมีการติดตั้งที่ถูกต้องแต่ขาดการบำรุงรักษา โดยบริษัทได้จัดตั้งศูนย์บริการครบวงจร หรือ Kumwell Clinic ซึ่งมีทีมวิศวกรที่ชำนาญการทำหน้าที่เข้าไปตรวจสอบ วิเคราะห์ ตลอดจนนำเสนอวิธีการแก้ไขและปรับปรุงระบบการต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า รวมถึงระบบป้องกันไฟกระชอกให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการมีระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ

### 3.2. ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์หรือฮาร์ดแวร์ที่ใช้ในงานระบบไฟฟ้าสำหรับสิ่งปลูกสร้างโครงสร้างพื้นฐานทุกประเภท บริษัทได้พิจารณาจัดแบ่งผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End User) ของบริษัทออกเป็น 6 ภาคส่วน ได้แก่ ภาคการไฟฟ้า ภาคการคมนาคม ภาคการสื่อสารโทรคมนาคม ภาคอุตสาหกรรม ภาคสิ่งปลูกสร้าง และภาคความมั่นคงทางทหาร ผู้ใช้บริการจาก 6 ภาคส่วนเหล่านี้จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในการติดตั้งระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันลัดวงจร และระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า ในงานหรือโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ รวมถึงงานอาคารสิ่งปลูกสร้างรูปแบบต่างๆ ตามลักษณะเฉพาะของธุรกิจในแต่ละภาคส่วน

อย่างไรก็ตาม ลูกค้าที่ซื้อสินค้าโดยตรงจากบริษัทมักจะไม่ใช่มือผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End User) ตามที่กล่าวข้างต้น กล่าวคือ ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End User) จะเป็นผู้ประกอบการหรือเจ้าของโครงการจากภาคส่วนต่างๆ เป็นหลัก ไม่เน้นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในระดับครัวเรือน โดยผู้ใช้ผลิตภัณฑ์จะจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor) เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานโครงการของตน ซึ่งงานโครงการแต่ละโครงการจะมีงานระบบไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งของงานในโครงการ ทำให้ผู้รับเหมาก่อสร้างจำเป็นต้องใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ดังนั้น ลูกค้าส่วนใหญ่ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างจะเป็นผู้ติดต่อซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังมีการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ผ่านลูกค้า ซึ่งจะเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่อไปยังผู้รับเหมาอีกต่อหนึ่ง ซึ่งจะอธิบายรายละเอียดเพิ่มเติมใน “หัวข้อ 2.3.4 ช่องทางการจัดจำหน่าย” ต่อไป

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมาจาก 6 กลุ่มภาคส่วนธุรกิจ ดังนี้

(1) **กลุ่มภาคการไฟฟ้า (Electricity Segment)** ได้แก่ โครงสร้างพื้นฐาน/สิ่งปลูกสร้างของระบบผลิตไฟฟ้า โรงงานไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานลม ระบบส่ง ระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น ในปี 2560 – 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์จากภาคการไฟฟ้า จำนวน 131.34 ล้านบาท 129.77 ล้านบาท และ 114.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.81 ร้อยละ 28.17 และร้อยละ 26.48 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยมีตัวอย่างผลงานในอดีตที่ผ่านมาดังนี้

เจ้าของโครงการ	ชื่อโครงการ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	โรงไฟฟ้าเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าแม่เมาะ 4-7
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	โรงไฟฟ้าเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ระยะที่ 2
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	โครงการกังหันลมผลิตไฟฟ้าลำตะคอง ระยะที่ 2
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	โครงการโรงไฟฟ้า กัลฟ์ เอสอาร์ซี (GSRC)
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	โครงการโรงไฟฟ้าอมตะ บี.กริม เพาเวอร์ (ระยอง) 5
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรี โซลาร์
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	สถานีไฟฟ้าภูเก็ต
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	สถานีไฟฟ้าย่อยเอ็ด 2
การไฟฟ้านครหลวง	สถานีไฟฟ้าต้นทางคลองรังสิต
การไฟฟ้านครหลวง	สถานีไฟฟ้าย่อยพระนครใต้

(2) **กลุ่มภาคการคมนาคม (Transportation Segment)** ได้แก่ โครงสร้างพื้นฐาน/สิ่งปลูกสร้างของรถไฟใต้ดิน รถไฟความเร็วสูง สถานีรถไฟ สนามบิน ท่าเรือ ทางด่วน ทางพิเศษ ในปี 2560 – 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์จากภาคการคมนาคม จำนวน 23.94 ล้านบาท 31.13 ล้านบาทและ 37.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.62 ร้อยละ 6.76 และร้อยละ 8.57 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยมีตัวอย่างผลงานในอดีตที่ผ่านมาดังนี้

เจ้าของโครงการ	ชื่อโครงการ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560)
Northern Airport Authority	Noi Bai International Airport
Central Airport Authority	Da Nang International Airport
Management Authority for Urban Railways	Ho Chi Minh City Metro
Vietnam Railways	Hanoi Metro
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	รถไฟฟ้าหมอหนอน สายสีม่วง
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	รถไฟฟ้าหมอหนอน สายสีน้ำเงิน
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	รถไฟฟ้าหมอหนอน สายสีเขียว
การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	รถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงมาบตาพาด-ชุมทางถนนจิระ

(3) **กลุ่มภาคการสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication Segment)** ได้แก่ โครงสร้างพื้นฐาน/สิ่งปลูกสร้างของสถานีส่งสัญญาณคลื่นไมโครเวฟ สถานีวิทยุ สถานีโทรทัศน์ สถานีส่งสัญญาณโทรศัพท์มือถือ ศูนย์ข้อมูล เป็นต้น ในปี 2560 – 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์จากภาคการสื่อสารโทรคมนาคม จำนวน 8.51 ล้านบาท 11.59 ล้านบาท และ 4.48 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.00 ร้อยละ 2.52 และร้อยละ 1.03 ของรายได้รวมจากการขายและบริการตามลำดับ โดยมีตัวอย่างผลงานในอดีตที่ผ่านมา ดังนี้

เจ้าของโครงการ	ชื่อโครงการ
สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)	โครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง พื้นที่ชายขอบ (Zone C+)
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย	โครงการปรับปรุงระบบป้องกันฟ้าผ่าและต่อลงดินสถานีส่งสัญญาณโทรทัศน์ระบบดิจิทัล
บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	โครงการสร้างเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ยุคที่ 3
บริษัท ทีโอที จำกัด	โครงการสร้างเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ยุคที่ 3

(4) **กลุ่มภาคอุตสาหกรรม (Industrial Segment)** ได้แก่ โครงสร้างพื้นฐาน/สิ่งปลูกสร้างของโรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเหล็ก ฟาร์ม เป็นต้น ในปี 2560 – 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์จากภาคอุตสาหกรรม จำนวน 21.89 ล้านบาท 43.21 ล้านบาท และ 43.34 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.13 ร้อยละ 9.38 และร้อยละ 9.99 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยมีตัวอย่างผลงานในอดีตที่ผ่านมา ดังนี้

เจ้าของโครงการ	ชื่อโครงการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	กลุ่มอาคารปฏิบัติการ วิจัยพัฒนา
บริษัท มาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	โรงงานโอเลฟินส์ ส่วนขยาย ครั้งที่ 2 (MOCD2)
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)	โครงการผลิตสารโพลีออลส์ (Polyols Project)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	โครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5
บริษัท เรคิทท์ เบนคีเซอร์ เฮลท์แคร์ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด	โครงการโรงงานสเตอริไลซ์
บริษัท เจริญชัยหม้อแปลงไฟฟ้า จำกัด	โครงการโรงงานหม้อแปลงเจริญชัย
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	โครงการตรวจสอบระบบต่อลงดินคลังมาบตาพุด
บริษัท เบโค ไทย จำกัด	โครงการโรงงาน BEKO

(5) **กลุ่มภาคสิ่งปลูกสร้าง (Building Segment)** ได้แก่ โครงสร้างพื้นฐาน/สิ่งปลูกสร้างของตึกสูง ตึกคอมเพลกซ์ สนามกีฬา โรงพยาบาล โรงเรียน บ้าน พระราชวัง วัดวาอาราม เป็นต้น ในปี 2560 – 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์จากภาคสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 143.84 ล้านบาท 136.20 ล้านบาท และ 132.90 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.75 ร้อยละ 29.57 และร้อยละ 30.62 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยมีตัวอย่างผลงานในอดีตที่ผ่านมา ดังนี้

เจ้าของโครงการ	ชื่อโครงการ
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	อาคารศูนย์บริหารทางพิเศษ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
บริษัท สิงห์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	Singha Complex Condominium
บริษัท นารายณ์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เดอะ พาร์คแลนด์ จรัญฯ-ปิ่นเกล้า
บริษัท ศุภาลย์ จำกัด (มหาชน)	ศุภาลย์ โอเรียนทัล สุขุมวิท 39

เจ้าของโครงการ	ชื่อโครงการ
	ศุภาลัย ปาร์ค สถานีตลาดพลู ศุภาลัย เอเลียต สุรวงศ์
บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (เทสโก้ โลตัส)	เทสโก้ โลตัส จอมทอง เทสโก้ โลตัส ตาคลี
บริษัท บุญถาวรเซรามิค จำกัด	บุญถาวร สาขา พระราม 2 บุญถาวร สาขา ราชพฤกษ์ คลังสินค้ารังสิต
บริษัท ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด	เซ็นทรัลปาดทอง
บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)	Betagro Tower 2
บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	North Point Pattaya
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	อนันตรา ลายัน ภูเก็ต รีสอร์ท
โรงพยาบาลรามารับดี	ปรับปรุง อาคาร 1
โรงพยาบาลแพทย์รังสิต	อาคารผู้ป่วยหลังใหม่

(6) **กลุ่มภาคความมั่นคงทางทหาร (Military Segment)** ได้แก่ โครงสร้างพื้นฐาน/สิ่งปลูกสร้างของคลังอาวุธ สถานีเรดาร์ สถานีสื่อสาร สนามบินทหาร เป็นต้น ในปี 2561-2562 บริษัทและบริษัทย่อยเริ่มมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์จากภาคความมั่นคงทางทหาร จำนวนทั้งสิ้น 2.21 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.48 และร้อยละ 0.14 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ

(7) **กลุ่มอื่น ๆ** ได้แก่ บริษัทผู้รับจ้างผลิตสินค้าตามมาตรฐานให้กับบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ จำนวนทั้งสิ้น 12.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.98

นอกจากกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ทั้ง 6 กลุ่มภาคส่วนธุรกิจ ตามที่ได้กล่าวข้างต้นแล้ว เจ้าของงานหรือโครงการ (Owner) บางส่วน ยังถือได้ว่าเป็นลูกค้าโดยตรงสำหรับบริษัทเช่นกัน ได้แก่ กลุ่มเจ้าของอาคารพาณิชย์และที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จและเปิดใช้งานมาแล้ว แต่อาจยังไม่มีระบบต่อลงดินหรือระบบป้องกันฟ้าผ่าที่ดี ทำให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวนี้ จะมาขอรับบริการผ่านทีมวิศวกรที่ชำนาญของบริษัทโดยตรง วิศวกรจะเข้าไปตรวจสอบ วิเคราะห์ ตลอดจนนำเสนอวิธีการแก้ไขและปรับปรุงระบบการต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า รวมถึงระบบป้องกันเสร็จให้แก่ลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกความต้องการ



ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการแยกตามกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ ปี 2560 – 2562

รายได้จากการขายและบริการ	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	329.52	77.31	354.11	76.88	346.44	79.81
●กลุ่มภาคการไฟฟ้า	131.34	30.81	129.77	28.17	114.95	26.48
●กลุ่มภาคการคมนาคม	23.94	5.62	31.13	6.76	37.21	8.57
●กลุ่มภาคการสื่อสารโทรคมนาคม	8.51	2.00	11.59	2.52	4.48	1.03
●กลุ่มภาคอุตสาหกรรม	21.89	5.13	43.21	9.38	43.34	9.99
●กลุ่มภาคสิ่งปลูกสร้าง	143.84	33.75	136.20	29.57	132.90	30.62
●กลุ่มภาคความมั่นคงทางทหาร	0.00	0.00	2.21	0.48	0.60	0.14
●กลุ่มอื่นๆ	0.00	0.00	0.00	0.00	12.96	2.98
ต่างประเทศ	96.29	22.59	100.57	21.83	80.49	18.54
การบริการ	0.43	0.10	5.95	1.29	7.16	1.65
รวม	426.24	100.00	460.63	100.00	434.09	100.00

บริษัทและบริษัทย่อยมีทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ลูกค้าต่างประเทศได้แก่ บรูไน กัมพูชา อินโดนีเซีย ลาว มาเลเซีย เมียนมาร์ ฟิลิปปินส์ เวียดนาม สิงคโปร์ ตลอดจนประเทศในภูมิภาคอื่นๆ เช่น จีน ฮองกง ญี่ปุ่น เกาหลี บังกลาเทศ ศรีลังกา ปากีสถาน อิหร่าน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ โอมาน เยเมน ซาอุดีอาระเบีย ฝรั่งเศส เบลเยียม สวิตเซอร์แลนด์ เยอรมนี สวีเดน เดนมาร์ก อเมริกาใต้ ซึ่งสามารถสรุปสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศในช่วง 3 ปีย้อนหลัง ได้ดังนี้

### 3.3. นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการกำหนดราคาสินค้าจากราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกอัตรากำไรที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ต้นทุนที่สำคัญจะประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนวัสดุสิ้นเปลือง ค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังนำราคาตลาดและราคาสินค้าของคู่แข่งมาร่วมพิจารณาในการกำหนดราคาสินค้าด้วย ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะกำหนดราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ โดยมีการจัดทำ Price List สำหรับสินค้าทุกรายการ และจะพิจารณาและทบทวนราคาตาม Price List อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติหรือคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ รวมถึงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคาโดยการตัดราคากับคู่แข่ง แต่จะเน้นเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ตลอดจนความพร้อมและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก

### 3.4. ช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งได้เป็น 2 ช่องทาง ได้แก่ 1) การจำหน่ายโดยตรงให้แก่ผู้รับเหมาที่จะนำผลิตภัณฑ์ไปใช้ในงานโครงการ และ 2) การจำหน่ายผ่านคู่ค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) การจัดจำหน่ายโดยตรงให้แก่ผู้รับเหมาของโครงการ (Direct Sales)

บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานฝ่ายขายจำนวน 34 คน แบ่งเป็นทีมขาย 2 แผนก ได้แก่ 1) แผนกขายในประเทศและ System Solution 2) แผนกขายต่างประเทศ สำหรับแผนกขายในประเทศและ System Solution จะดูแลการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ จะมีทีมงานสนับสนุนจำนวน 3 ทีม ได้แก่ 1) แผนกประสานงานขาย 2) แผนกสนับสนุนงานขาย 3) แผนกวางแผนผลิตภัณฑ์ แต่ละทีมขายจะทำหน้าที่ติดต่อและนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทและบริษัทย่อยให้แก่ลูกค้าโดยตรง ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างในงานโครงการต่างๆ ที่ได้รับว่าจ้างจากเจ้าของงานหรือเจ้าของโครงการ นอกจากนี้ ลูกค้าบางส่วนของบริษัทยังเป็น



เจ้าของงานหรือโครงการ (Owner) โดยตรง เช่น ลูกค้าที่เป็นเจ้าของอาคารพาณิชย์และที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จและเปิดใช้งานมาแล้ว โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าวก็จะติดต่อซื้อขายสินค้ากับพนักงานฝ่ายขายของบริษัทโดยตรง

ในปี 2560 – 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการให้แก่ผู้รับเหมาของโครงการ จำนวน 227.65 ล้านบาท 246.85 ล้านบาท และ 178.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.41 ร้อยละ 53.59 และร้อยละ 41.06 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ ตามลำดับ

## (2) การจัดจำหน่ายผ่านลูกค้า

นอกจากการจัดจำหน่ายสินค้าโดยตรงไปยังผู้รับเหมาก่อสร้างตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการจำหน่ายสินค้าผ่านลูกค้าอีกด้วย การจำหน่ายสินค้าผ่านลูกค้าเป็นช่องทางอีกช่องทางหนึ่งที่จะช่วยให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จัก จนสามารถจำหน่ายไปถึงมือผู้รับเหมาก่อสร้างและ/หรือผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End User) ได้มากขึ้น เนื่องจากลูกค้าแต่ละรายจะมีความเชี่ยวชาญในแต่ละพื้นที่ของตน โดยบริษัทมีลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในการจำหน่ายผ่านลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยจะมีการกำหนดหลักเกณฑ์การเลือกลูกค้า โดยจะต้องมีประสบการณ์และมีกลุ่มลูกค้าที่ชัดเจน มียอดซื้อต่อเนื่อง ยอมรับเงื่อนไขระยะเวลาการผลิตและการส่งมอบสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยได้ ซึ่งลูกค้าของบริษัททุกรายจะได้รับการอบรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่าน Kumwell Learning Center เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทเป็นอย่างดี ตลอดจนมีการวางแผนจัดทำโปรโมชั่นร่วมกับบริษัทโดยคำนึงถึงราคาที่คุณค่าสามารถไปขายให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้อย่างเหมาะสม ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกค้าจำนวน 127 ราย ประกอบด้วยลูกค้าในประเทศจำนวน 103 ราย และลูกค้าต่างประเทศจำนวน 24 ราย

ในปี 2560 – 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการให้แก่ลูกค้าผ่านลูกค้า จำนวน 198.59 ล้านบาท 213.78 ล้านบาท และ 255.87 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.59 ร้อยละ 46.41 และร้อยละ 58.94 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ ตามลำดับ

## ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการผลิตและจำหน่าย แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย ปี 2560 – ปี 2562

รายได้จากการขายและบริการ	2560		2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ขายตรงให้ผู้รับเหมา (Direct Sales) และอื่นๆ	227.65	53.41	246.85	53.59	178.22	41.06
ขายผ่านลูกค้า	198.59	46.59	213.78	46.41	255.87	58.94
รวม	426.24	100.00	460.63	100.00	434.09	100.00

### 3.5. การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยมีกิจกรรมทางการตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักผ่านหลากหลายช่องทาง ดังนี้

#### 1. Off-line Marketing

การประชาสัมพันธ์และสื่อสารตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ เช่น Newsletter นิตยสาร หนังสือคู่มือ ผลงานวิจัย โดยมีตัวอย่างผลงานสื่อสิ่งพิมพ์ ดังนี้



หนังสือคู่มือการต่อลงดิน



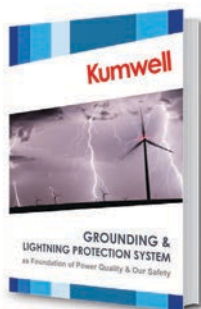
เจาะลึกการต่อลงดิน  
ตามมาตรฐานติดตั้งไฟฟ้า วสท.



คู่มือการติดตั้งการต่อลงดิน  
และป้องกันฟ้าผ่า



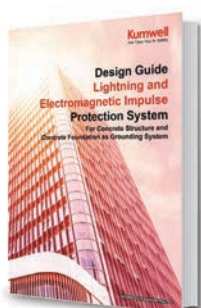
Lightning Protection  
System Design



Grounding & Lightning  
Protection System



Surge Protection Handbook



Design Guide : Lightning and  
Electromagnetic Pulsse Protection System



Exothermic Welding :  
Total Solution for Grounding and Lightning

## 2. Digital Marketing (Online Marketing)

การประชาสัมพันธ์และสื่อสารตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ([www.kumwell.com](http://www.kumwell.com)) โซเชียลมีเดียต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น Facebook ([www.facebook.com/KumwellOfficial](https://www.facebook.com/KumwellOfficial)), LINE Official (@kumwell), Youtube (KumwellKML) รวมถึง Mobile Application

## 3. On Ground Experience

นอกจากสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ แล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังมุ่งเน้นสร้างตราสินค้า “Kumwell” ให้เป็นที่รู้จักในวงการธุรกิจและเทคโนโลยีผ่านงานจัดแสดงนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ การร่วมนำเสนอบทความวิจัย ตลอดจนการร่วมประชุมและจัดอบรมสัมมนาเชิงวิชาการทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ ดังนี้

3.1) การร่วมจัดแสดงนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ (Exhibition) ตลอดจนร่วมบรรยายในงานสัมมนาวิชาการซึ่งจัดขึ้นโดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง



งาน วิศวกรรมแห่งชาติ 2561  
ณ อาคารอิมแพค ฟอรั่ม เมืองทองธานี  
วันที่ 1 - 3 พฤศจิกายน 2561



งาน TEMCA FORUM & EXHIBITION 2018  
ณ ศูนย์ประชุมพีช โรงแรมรอยัลคิลฟ ไฮเดิล กรุ๊ป พัทยา  
วันที่ 17 - 18 สิงหาคม 2561



งานนาวิวิจัย 2018 ก้าวต่อไปเพื่อเป็นหนึ่งในท้องทะเล  
ณ หอประชุมกองทัพเรือ กรุงเทพฯ  
วันที่ 17 กรกฎาคม 2561



งาน ELECRAMA 2018  
ณ India Expo Centre and Mart in Greater Noida อินเดีย  
วันที่ 10 - 14 มีนาคม 2561





ร่วมงาน Engineering Expo 2018  
ณ ไบเทคบางนา กรุงเทพฯ  
วันที่ 11 - 13 ตุลาคม 2560



ร่วมงานเทคโนโลยีทางทหารไทย สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น  
ประจำปี 2560 (Crimson Viper 2017)  
ณ โรงเรียนชุมพลทหารเรือ กรมยุทธศึกษาทหารเรือ ชลบุรี  
วันที่ 31 กรกฎาคม - 4 สิงหาคม 2560

#### ตัวอย่างการบรรยายในงานสัมมนาที่ผ่านมามีดังนี้

- งานสัมมนา "ระบบต่อลงดินและประสาณศักร์ดินสำหรับระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสารและโทรคมนาคม ศูนย์คอมพิวเตอร์และศูนย์ข้อมูล" การออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบ และแก้ไขปัญหา : จัดโดย IEEE Power & Energy Society - Thailand ณ ห้องธาราเทพ ฮอลล์ โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561



- งานสัมมนา หัวข้อ "การตรวจสอบและปรับปรุงระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบการต่อลงดิน (Inspection and Improvement Guide : Lightning Protection System , Grounding System , Surge Protective Device)" ณ ห้องพัทยาศู 4 โรงแรมรอยัลคัลลิฟ กรุ๊ป พัทยา งาน Temca Forum & Exhibition 2018 Pattaya วันที่ 17 สิงหาคม 2561



- การบรรยายหัวข้อ "Solution to Lower Ground Resistance in Substation" ในงานสัมมนา "Power Electrical Seminar" จัดโดย Indonesian Power Electrical and Mechanical Contractors Society (HIKKMI) ณ Sahati Hotel, Jakarta, Indonesia เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561



- งานสัมมนา “คู่มือการต่อลงดิน” บรรยายโดย ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ และคุณกอบกิจ สดวกการ วิศวกรคัมเวล ณ ห้อง Meeting Room 3 ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ในงานวิศวกรรมแห่งชาติ 2560 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560



- a. การร่วมนำเสนอผลงานวิจัยในงานนิทรรศการหรืองานสัมมนาวิชาการในประเทศ รวมถึงงานประชุมวิชาการระดับนานาชาติ เช่น
- การจัดนิทรรศการแสดงผลงานวิจัยความรู้ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีด้านการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า ร่วมกับ กองทัพเรือ ในงาน “นารีวิจัย 2018 ก้าวต่อไปเพื่อเป็นหนึ่งในท้องทะเล” ณ หอประชุมกองทัพเรือ วันที่ 17 กรกฎาคม 2561





- การนำเสนอบทความวิจัยในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติว่าด้วยเรื่องการป้องกันฟ้าผ่า (International Conference on Lightning Protection: ICLP) ซึ่งจะมีการจัดขึ้นทุก 2 ปี เวียนกันไปในแต่ละประเทศสมาชิก โดยล่าสุดเป็นครั้งที่ 34 จัดขึ้น ณ Rzeszow University of Technology ประเทศโปแลนด์ ระหว่างวันที่ 2 – 7 กันยายน 2561 โดยการเข้าร่วมประชุมดังกล่าวถือเป็นบทบาทสำคัญที่กำหนดทิศทางการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆของบริษัท เช่น เทคโนโลยีการตรวจจับและแจ้งเตือนฟ้าผ่า (Lightning Detection and Warning System) ตัวนำลงดินชนิดหุ้มฉนวนแบบพิเศษ (Insulating Down Conductor) เพื่อลดระยะอันตรายจากฟ้าผ่า การไม่มีประสิทธิภาพของระบบป้องกันฟ้าผ่าแบบ Non-Conventional การปรับปรุงระบบกราวด์ของเสาส่งไฟฟ้าและสถานีสื่อสารโดยการวิเคราะห์หิมพัลส์ฟ้าผ่า (Lightning Impulse Impedance) เป็นต้น ตลอดจนการสร้างโครงข่ายนักวิทยาศาสตร์ทั่วโลกเพื่อศึกษาวิจัยเกี่ยวกับฟ้าผ่า และนำข้อมูลจากผลการวิจัยมาใช้ในการจัดทำมาตรฐานการป้องกันฟ้าผ่า มาตรฐานการทดสอบอุปกรณ์ในระบบป้องกันฟ้าผ่า มาตรฐานระบบการแจ้งเตือนฟ้าผ่า มาตรฐานการจัดทำข้อมูลแผนที่ฟ้าผ่าด้วยระบบตรวจจับฟ้าผ่า



3.2) การจัดอบรมสัมมนาเชิงวิชาการให้ความรู้เกี่ยวกับระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า พร้อมเชิญเยี่ยมชมโรงงานและสาธิตการใช้ผลิตภัณฑ์ แก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน อาทิเช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย การประปาส่วนภูมิภาค กระทรวงสาธารณสุข สำนักวิจัยและพัฒนาการทางทหารกองทัพอากาศ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) บริษัท ลุมพินี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TRUE) บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (TSE) บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ตลอดจนบุคคลทั่วไปในสายวิชาชีพวิศวกรรมและสายงานที่เกี่ยวข้อง โดยทีมวิศวกรของบริษัท ณ ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Learning Center (Kumwell Academy) ฝึกอบรมให้ความรู้ โดยมีหัวข้อตัวอย่างการอบรมสัมมนา เช่น

- งานสัมมนา “การออกแบบระบบการต่อลงดิน (Grounding System Design)”
- งานสัมมนา “Design Guide: Lightning & Electromagnetic Impulse Protection System For Concrete Structure and Concrete Foundation as Grounding System”
- งานสัมมนา “การป้องกันเสิร์จในระบบไฟฟ้าและสื่อสาร (Surge Protection for Electrical and Electronic Equipments)”
- งานสัมมนา “การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าสำหรับอาคารคอนกรีต”
- งานสัมมนา “การรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMI) และความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMC)”

#### ตัวอย่างภาพกิจกรรม ณ ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Learning Center (Kumwell Academy)



#### 4. ภาพะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" ซึ่งความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจนี้ขึ้นอยู่กับคุณภาพ มาตรฐานของสินค้าและบริการ บริษัทใดที่มีสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ก็จะมีโอกาสทางธุรกิจและฐานลูกค้ามากขึ้น



สำหรับคู่แข่งของบริษัทที่สำคัญได้แก่ ABB Furse ในประเทศอังกฤษ DEHN + SÖHNE GmbH + Co.KG ในประเทศเยอรมัน และ ERICO International Company ในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับบริษัทและได้รับมาตรฐานสากลคล้ายคลึงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยมีผู้นำเข้าในประเทศนำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย ดังนี้

ตารางแสดงข้อมูลผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์(ที่ส่วนหนึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท)มาจำหน่ายในประเทศไทย

ผู้นำเข้า	กลุ่มสินค้าที่จำหน่าย	รายได้ (ล้านบาท)		
		2559	2560	2561
ผู้นำเข้า (Importers) ผลิตภัณฑ์จาก ABB Furse				
1) บริษัท เอ็ม ซี เอส เอลเทค ซัพพลาย จำกัด	Electronic System Protection, Lightning Protection, Earthing, Surge Protection	60.53	60.36	57.02
2) บริษัท เซฟโก้ ซัพพลาย จำกัด	Lighting Protection Systems, Lighting & Grounding Systems, Surge Protection Systems, Fire Alarm, Earth Resistance Tester	27.41	27.39	25.46
ผู้นำเข้า (Importers) ผลิตภัณฑ์จาก DEHN + SÖHNE GmbH + Co.KG				
1) บริษัท นาคา เอ็นจิเนียริง จำกัด	อุปกรณ์ไฟฟ้า, อุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่าติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ เช่นอุปกรณ์สำหรับระบบควบคุมการเข้า-ออก ประตู, ระบบกล้องวงจรปิดและ CMS, ระบบควบคุมอาคารอัจฉริยะ, ระบบป้องกันไฟไหม้ กันขโมย ขอความช่วยเหลือ, ระบบรักษาความปลอดภัย ภาพ เสียง อื่นๆ เป็นต้น	35.39	28.59	45.73
2) บริษัท อีเลคทรอนิคส์ ซอร์ซ จำกัด	บริษัทจำหน่ายสินค้าที่ได้คุณภาพมาตรฐานจากบริษัทชั้นนำของโลก เช่น สินค้ากลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เซมิคอนดักเตอร์ ได้แก่ ตัวไอซี ตัวทรานซิสเตอร์ ไดโอด, กลุ่ม Cable&Accessories, กลุ่ม Lighting, กลุ่ม Connector&Socket เป็นต้น	1,215.33	1,293.78	1,081.81
ผู้นำเข้า (Importers) ผลิตภัณฑ์จาก ERICO International Company				
1) บริษัท บอสเวลล์ คอนเนคชั่น กรุป จำกัด	Fire Alarm, Security System, Lightning Protection system and Surge Protection System	220.20	124.98	227.55

หมายเหตุ: ข้อมูลจากฐานข้อมูล BOL และเว็บไซต์ของบริษัท

จากข้อมูลจะเห็นว่าผู้นำเข้านั้นมีการจำหน่ายสินค้าที่แตกต่างกันและหลากหลายประเภท ดังนั้นรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ส่วนหนึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท จึงเป็นรายได้เพียงส่วนหนึ่งของรายได้ทั้งหมดของผู้นำเข้า

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์หรือฮาร์ดแวร์ที่ใช้ในงานระบบไฟฟ้าสำหรับโครงสร้างพื้นฐานในหลายภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น ภาคการไฟฟ้า (โรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ ระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น) ภาคการคมนาคม (รถไฟฟ้าใต้ดิน รถไฟฟ้า รถไฟความเร็วสูง สนามบิน ท่าเรือ ทางด่วน ทางพิเศษ เป็นต้น) ภาคการสื่อสารโทรคมนาคม (สถานีส่งสัญญาณ คลื่นไมโครเวฟ สถานีวิทยุ สถานีโทรทัศน์ สถานีส่งสัญญาณโทรศัพท์มือถือ ศูนย์ข้อมูล เป็นต้น) ภาคอุตสาหกรรม (โรงงานปิโตรเคมี

โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเหล็ก เป็นต้น) และอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไป (อาคารสูง สนามกีฬา สนามกอล์ฟ เป็นต้น) ดังนั้นหากโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานในภาคส่วนต่างๆ ดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงปัจจัยพื้นฐาน ก็จะส่งผลต่อโอกาส ความเสี่ยง และความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ โดยภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานในแต่ละภาคส่วน มีรายละเอียดดังนี้

## 1. ภาพรวมอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

บริษัทและบริษัทย่อยมีทั้งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากโรงงานของบริษัทเอง และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทว่าจ้างผลิต โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการวางระบบไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ที่จะช่วยให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจไทยในปัจจุบัน เพราะมีมูลค่าการส่งออกถึงร้อยละ 24 ของรายได้การส่งออกของประเทศ โดยปี 2560 มีมูลค่าการส่งออกเท่ากับ 36,505.23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และปี 2561 มีมูลค่าการส่งออกเท่ากับ 38,841.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ส่วนปี 2562 มูลค่าการส่งออกเท่ากับ 35,620.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 8.3 โดยตลาดส่งออกหลักเกือบทั้งหมดปรับตัวลดลง ทั้ง อาเซียน สหภาพยุโรป จีน และญี่ปุ่น โดยส่วนประกอบและ อุปกรณ์ประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ลดลงร้อยละ 24.9 และ วงจรรวม (IC) ลดลงร้อยละ 24.0 เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ เกิดการชะลอตัว ทำให้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์เป็นสินค้าที่ใช้ เทคโนโลยีขั้นกลาง-สูงมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ก่อนหน้าเร็วและการย้ายฐานการผลิตและการปิดตัวของ โรงงานที่เกิดจากต้นทุน สูง รวมถึงการส่งออกสินค้า อุตสาหกรรมที่หดตัวจากนโยบายกีดกันการค้าสหรัฐ - จีน ผ่านห่วงโซ่อุปทาน และเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ส่งผลให้การ ส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์หดตัว (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม)

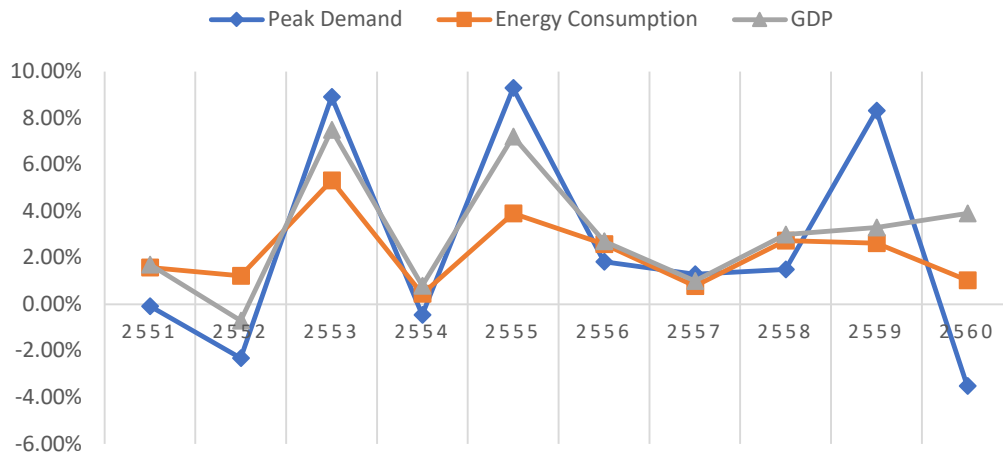
แนวโน้มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2563 อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2563 คาดว่า จะมีการผลิตและการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้นได้ร้อยละ 1.6 และ 1.5 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากเศรษฐกิจโลกลดความรุนแรงและคาดว่าจะเริ่มเข้าสู่วัฏจักรขาขึ้นของ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลก นอกจากนี้เมื่อพิจารณาในสินค้าหลัก เช่น HDD ผู้ประกอบการผลิต HDD มีการย้ายฐานการผลิต จากประเทศมาเลเซียมายังประเทศไทยทำให้คำสั่งซื้อจากตลาดหลักปรับตัวเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในปัจจุบันมีการพัฒนาและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง กอปรกับ เทคโนโลยีกลายเป็นตัวการสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ ในทิศทางเดียวกันส่งผลให้ไม่สามารถหลีกเลี่ยงการบริโภคชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ไปได้ ทั้งแนวโน้มมีความเป็นไปได้ว่านักลงทุนจะย้ายฐานการผลิตเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้นเรื่อยๆ ที่เป็นไปได้มากที่สุดคือ กลุ่มสมาร์ตอิเล็กทรอนิกส์ที่สอดคล้องไปกับนโยบายส่งเสริม 10 อุตสาหกรรมสำคัญของประเทศ รวมถึงการลงทุนระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (อีอีซี) ดังนั้นจึงเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านความปลอดภัยทางระบบไฟฟ้า อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพของผลประกอบการของบริษัทได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

## 2. ภาพรวมอุตสาหกรรมด้านพลังงานไฟฟ้า

ไฟฟ้าเป็นระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็นและมีบทบาทอย่างมากต่อการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจ ทั้งภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือน ซึ่งเป็นไปตามการพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงานที่ระบุถึงปัจจัยหลักประการหนึ่งที่มีผลต่อปริมาณการใช้ไฟฟ้านั้นคือ การขยายตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งความสัมพันธ์ดังกล่าวเห็นได้จากอัตราการเปลี่ยนแปลงของ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand), การบริโภคไฟฟ้า (Energy Consumption) และผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ระหว่างปี พ.ศ. 2551 - 2560 ดังแผนภูมิที่แสดงด้านล่างนี้

แผนภูมิแสดงอัตราการเปลี่ยนแปลงความต้องการพลังงานไฟฟ้า  
สูงสุด การบริโภคไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ  
ระหว่างปี พ.ศ.2551-2560



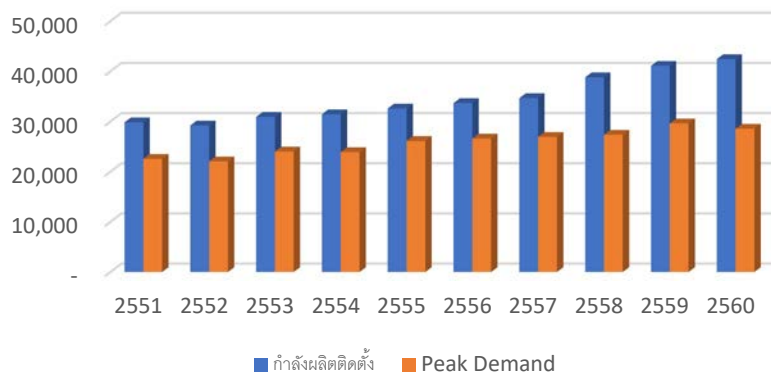
ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน, กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.), สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

หมายเหตุ: Peak Demand หมายถึง ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุด (เป็นความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของระบบในปีนั้น)

Energy Consumption หมายถึง การบริโภคพลังงานไฟฟ้า (การบริโภคพลังงานไฟฟ้าทั้งหมดใน 1 ปี)

GDP หมายถึง ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

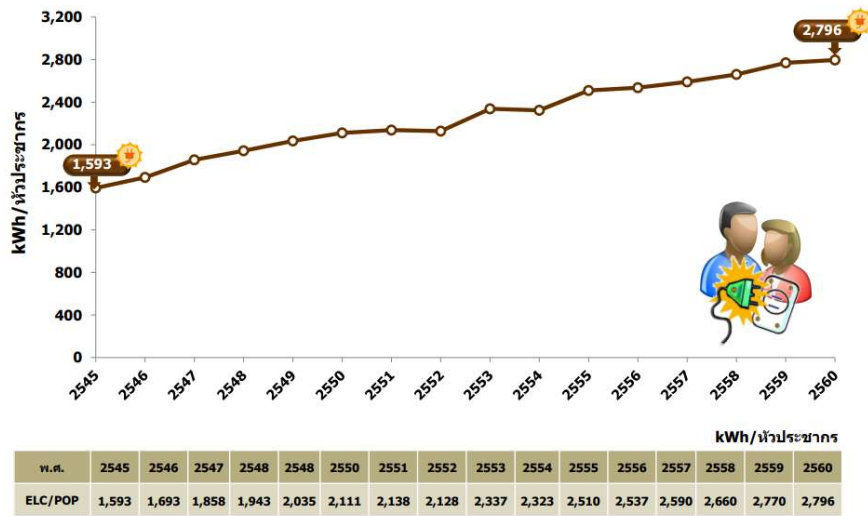
แผนภูมิแสดงกำลังผลิตติดตั้งและความต้องการพลังงานไฟฟ้า  
สูงสุด ของประเทศไทยปี 2551-2560



ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ([www.egat.co.th](http://www.egat.co.th))

หมายเหตุ: หน่วย เมกะวัตต์ กำลังผลิตติดตั้ง หมายถึง ความสามารถสูงสุดที่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้

## การใช้ไฟฟ้าต่อหัวประชากร



ELC = การใช้ไฟฟ้า (Electricity Consumption)

POP = จำนวนประชากร (Population)

ที่มา : ปค., กฟผ., กฟน., PEA

79

รูปแสดงการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหัวประชากรในช่วง พ.ศ.2545 - 2560

แผนภูมิข้างต้นแสดงให้เห็นได้ว่ากำลังผลิตติดตั้งและความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 - 2560 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่การใช้พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหัวประชากร ตั้งแต่ปี 2551 เพิ่มขึ้นจาก 2,111 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมงมาเป็น 2,796 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมงในปี 2560

ดังนั้น กระทรวงพลังงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงได้กำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นและทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว รวมถึงสอดคล้องกับความสามารถในการลดต้นทุนการผลิต การกระจายสัดส่วนเชื้อเพลิงและความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมตามแผนบูรณาการด้านพลังงานของประเทศ (Thailand Integrated Energy Blueprint: TIEB) สำหรับอุตสาหกรรมด้านไฟฟ้าจะให้ความสำคัญกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan: PDP) แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) โดยมีเป้าหมายเพื่อลดสัดส่วนการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติให้เหลือไม่เกินร้อยละ 40 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมทั้งประเทศ

นอกจากนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนให้แผน PDP และ AEDP ให้บรรลุเป้าหมาย สามารถผลิตและจัดส่งกระแสไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้จัดทำโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าที่จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผน PDP2015 โดยการพัฒนาาระบบส่งทั้งหมดนี้ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 13 โครงการ อีกทั้งยังมีโครงการแผนงานที่กฟผ.มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 19 โครงการ ดังตารางแสดงการเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงไฟฟ้าและกำลังผลิตติดตั้งในช่วงปี พ.ศ. 2555 - 2561

ตารางแสดงการจำนวนโรงไฟฟ้าและกำลังผลิตติดตั้งระหว่างปี พ.ศ. 2555 - 2561

ปีที่	โรงไฟฟ้า IPP		โรงไฟฟ้า SPP		โรงไฟฟ้า VSPP		รวมโรงไฟฟ้าทั้งหมด	
	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)
2555	14	10,907.00	64	2,927.00	331	1,601.00	409	14,805.00
2556	15	12,507.00	80	4,275.00	439	2,251.00	534	16,669.00
2557	15	12,507.00	83	4,401.00	543	2,807.00	641	18,845.00
2558	15	12,507.00	93	4,955.00	655	3,429.00	763	19,934.00
2559	15	12,507.00	109	6,233.00	846	4,473.00	970	22,141.00
2560	15	12,507.00	126	7,484.00	889	4,760.00	1030	23,594.00
2561	15	12,507.00	140	8,605.00	919	4,954.00	1074	24,871.00

ที่มา: ข้อมูลโรงไฟฟ้า ณ วันที่ 15 มกราคม 2562 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ([www.erc.or.th](http://www.erc.or.th))

หมายเหตุ: โรงไฟฟ้า IPP หมายถึง ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบไม่ต่ำกว่า 90 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้า SPP หมายถึง ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบตั้งแต่ 10 เมกะวัตต์แต่ต่ำกว่า 90 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้า VSPP หมายถึง ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมากที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์

ข้อมูลภาพรวมด้านพลังงานมีแนวโน้มความต้องการใช้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจ ได้ส่งผลให้เกิดการเติบโตของโรงไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าแรงสูง เสาไฟฟ้า รวมถึงระบบสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้า นอกจากนี้การที่รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมด้านการใช้พลังงานและสนับสนุนการสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ทำให้หน่วยงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีการปรับตัวจัดทำแผนด้านพลังงานไฟฟ้าเพื่อรองรับการขยายตัวดังกล่าว ดังนั้น จะเห็นได้ว่าความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งของงานระบบไฟฟ้าในงานโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจึงมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้น อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเสริมสร้างผลประกอบการของบริษัทได้ในอนาคต

### 3. ภาพรวมด้านการคมนาคม

#### สถานการณ์ปัจจุบันของโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งทางบก

##### (1) โครงสร้างพื้นฐานทางถนน

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560 การเดินทางและขนส่งภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นการขนส่งและเดินทางโดยถนนสูงถึงร้อยละ 87.50 โดยโครงข่ายถนนทางหลวงของประเทศมีระยะทางรวม ประมาณ 122,448 กม. ประกอบด้วย ทางหลวงแผ่นดิน (ระยะทางต่อ 2 ช่องจราจร) ระยะทาง 70,658 กม. ทางหลวงชนบท ระยะทาง 47,7983 กม. ทางพิเศษ (Expressway) ระยะทาง 244 กม. นอกจากนี้ ยังมีถนนสายรองระยะทางประมาณ 357,223 กม. (ที่มา: เว็บไซต์กระทรวงคมนาคม <http://www.mot.go.th/>)

สำหรับงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามข้อบัญญัติกรุงเทพมหานครมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 80,445 ล้านบาท จำแนกเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีจำนวน 80,000 ล้านบาทและมีงบประมาณรายจ่ายของการพาณิชย์กม. ประกอบด้วยส่วนของสำนักงานสถานธนาบาลกม., สำนักงานตลาดกม. และสำนักงานพัฒนาที่อยู่อาศัยรวมทั้งสิ้น 445 ล้านบาท โดยกรุงเทพมหานครมีโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานทางถนนหลายโครงการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำนักการโยธาที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณมากที่สุด ซึ่งมีแผนที่จะลงทุนทั้งโครงการปรับปรุงถนนปรับปรุงสะพานก่อสร้างถนน ก่อสร้างทางลอด และก่อสร้างทางยกระดับในหลายพื้นที่ อาทิ พหลโยธิน วิทยาดิรั้งสิทธิตราภิเชก ศรีนครินทร์ รวมกันกว่า 20 โครงการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตคนกรุงเทพฯ

### 3 โครงการในความรับผิดชอบของสำนักการโยธา



นอกจากนี้ นายจักกพันธุ์ ผิวงาม รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (กทม.) ยังเปิดเผยต่อประชาชาติธุรกิจถึงการเวนคืน โดยในปีงบประมาณ 2562 ก่อสร้างถนนและสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา ได้แก่ โครงการต่อเชื่อมถนนวิภาวดีรังสิต กับถนนพหลโยธิน 50 วงเงิน 2,000 ล้านบาท ตามแผนจะเริ่มสร้างปี 2562-2564 รูปแบบเป็นถนนตัดใหม่ 4-6 ช่องจราจร ระยะทาง 2.8 กม. แนวเส้นทางเริ่มจากถนนวิภาวดีรังสิต ใกล้กับอาคารร้านเจ้เล้ง ดอนเมือง จากนั้นตัดผ่านที่ดินบางส่วนของโรงแรมแอร์พอร์ต กรุงเทพ สวิท โฮเทล แล้วตัดตรงถึงถนนพหลโยธินซอย 50 แล้วสร้างสะพานข้ามแยกไปเชื่อมถนนใหม่ที่เชื่อมจากพหลโยธิน-รัตนโกสินทร์สมโภช (ถนนเทพารักษ์) ในอนาคตจะเชื่อมกับถนนรัตนโกสินทร์สมโภช-นิมิตรใหม่ ซึ่ง กทม.มีแผนจะก่อสร้างในปี 2562 มีระยะทาง 9 กม. วงเงิน 4,300 ล้านบาท รูปแบบเป็นถนนตัดใหม่ 6 ช่องจราจร มีแนวเขตทาง 45-60 เมตร พร้อมสร้างทางต่างระดับ ช่วงต่อเชื่อมถนนวงแหวนรอบนอกตะวันออก

#### (2) โครงสร้างพื้นฐานทางราง

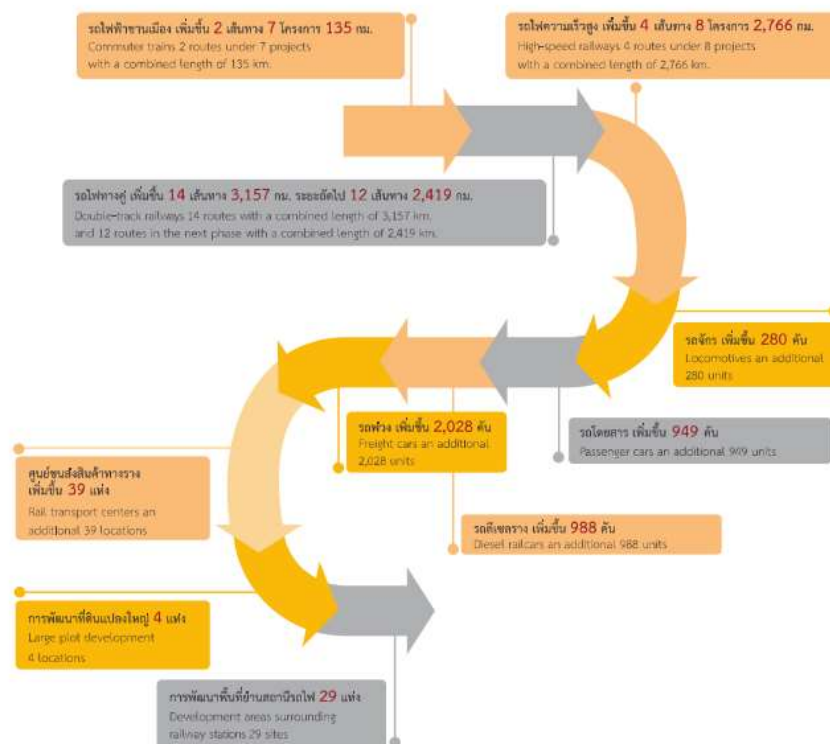
ข้อมูล ณ 28 มีนาคม 2561 โครงข่ายทางรถไฟของประเทศไทยเป็นทางรถไฟ ขนาดมาตรฐาน 1 เมตร มีระยะทางรวมทั้งสิ้นประมาณ 4,043 กม. ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด 47 จังหวัด โดยทางส่วนใหญ่เป็นทางเดี่ยวประมาณ 3,764 หรือร้อยละ 93.10 ของโครงข่ายทางรถไฟทั่วประเทศ ส่วนที่เหลือเป็น ทางคู่และทางสาม ระยะทางรวมประมาณ 252 กม. หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.23 ของโครงข่ายทางรถไฟทั่วประเทศ

สำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางราง การรถไฟแห่งประเทศไทยได้เตรียมแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางรางเพื่อรองรับการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ให้เป็นศูนย์กลางการพัฒนาเศรษฐกิจแห่งใหม่ของประเทศ ด้วยการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยุคใหม่ ดึงดูดการลงทุนจากนานาชาติ สร้างโอกาส สร้างรายได้ ให้กับประชาชนในพื้นที่และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ โดยมีโครงการสำคัญ คือ รถไฟทางคู่ ซึ่งปัจจุบันมีเพียงร้อยละ 9 ของโครงข่ายทางรถไฟทั่วประเทศ การรถไฟแห่งประเทศไทยจึงได้เร่งดำเนินการโครงการพัฒนารถไฟทางคู่ระยะเร่งด่วน และระยะที่ 2 บนเส้นทางรถไฟเดิม รวมถึงทางรถไฟสายใหม่ เช่น โครงการรถไฟทางคู่เชื่อมต่อ 3 ท่าเรือ (แหลมฉบัง-สัตหีบ-มาบตาพุด) นอกจากนี้ยังมีรถไฟความเร็วสูงเชื่อมต่อ 3 สนามบินแบบไร้รอยต่อ (สนามบินดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) และโครงการความเร็วสูงเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้านซึ่งสรุปได้ดังรูปภาพด้านล่างนี้





**บทสรุปภาพรวมการพัฒนาการรถไฟแห่งประเทศไทย**  
AN OVERVIEW OF RAILWAY DEVELOPMENT IN THAILAND



รูปแสดงภาพรวมการพัฒนาโรงไฟฟ้าของประเทศไทย

ที่มา: รายงานประจำปี 2561 การรถไฟแห่งประเทศไทย

(3) ระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลในปัจจุบัน

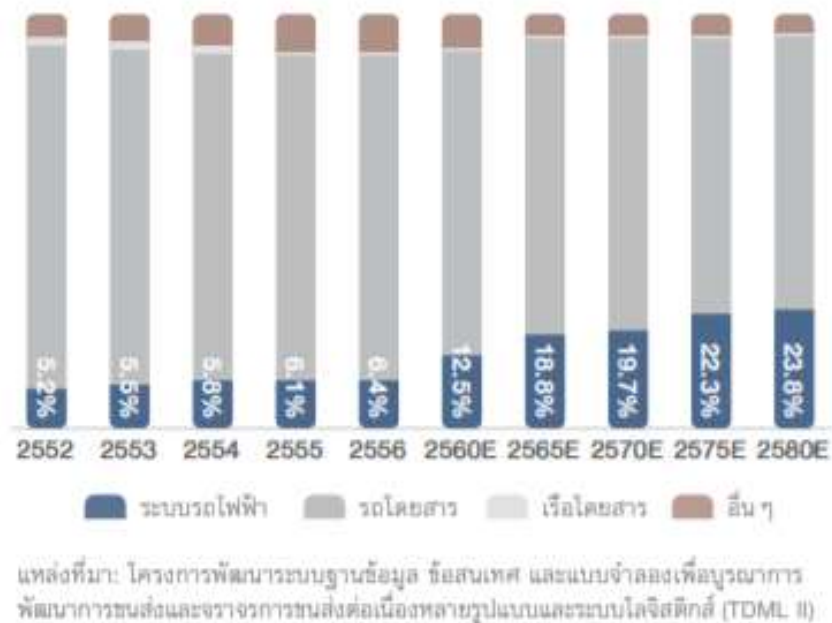
1) ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS)

รถไฟฟ้าบีทีเอส เป็นรถไฟฟ้าสายแรกของประเทศไทยดำเนินการ โดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เปิดให้บริการครั้งแรกเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ใน 2 เส้นทาง คือสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กม. ได้รับชื่อพระราชทานว่า "รถไฟฟ้าเฉลิมพระเกียรติ ๖ รอบพระชนมพรรษา สาย ๑" และเมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2554 ได้เปิดให้บริการส่วนต่อขยาย สายสุขุมวิทอย่างเป็นทางการ ระยะทาง 5.25 กม. จากสถานีอ่อนนุชถึงสถานีแบริ่ง และสายสีลม ระยะทาง 6.5 กม. ซึ่งได้รับชื่อพระราชทานว่า "รถไฟฟ้าเฉลิมพระเกียรติ ๖ รอบพระชนมพรรษา สาย ๒" วันที่ 23 สิงหาคม 2552 ได้เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลมอย่างเป็นทางการ ระยะทาง 2.2 กม. จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีวงเวียนใหญ่ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 ได้เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลมเพิ่มขึ้นอีก 2 สถานี ระยะทาง 2.17 กม. คือสถานีโพธิ์นิมิตรและสถานีตลาดพลู วันที่ 5 ธันวาคม 2556 ได้เปิดเพิ่มขึ้นอีก 2 สถานี คือสถานีวุฒากาศและสถานีบางหว้า ระยะทาง 3.8 กม. วันที่ 3 เมษายน 2560 ได้เปิดให้บริการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง – สำโรง อีก 1 สถานี คือ สถานีสำโรงระยะทาง 1.8 กม. วันที่ 6 ธันวาคม 2561 เปิดบริการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ อีก 9 สถานี คือ สถานีสำโรง สถานีปู้เจ้า สถานีช้างเอราวัณ สถานีโรงเรียนนายเรือ สถานีปากน้ำ สถานีศรีนครินทร์ สถานีแพรกษา สถานีสายลวด สถานีเคหะฯ ระยะทาง 11 กม.วันที่ 9 สิงหาคม 2562 เปิดให้บริการ 1 สถานี สถานีห้าแยกตลาดพร้าว ระยะทาง 1.13 กม. และ

ล่าสุดเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ได้เปิดให้บริการอีก 4 สถานี คือ สถานีพหลโยธิน 24 สถานีรัชโยธิน สถานีเสนานิคม สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รวมระยะทางให้บริการทั้งหมด 54.12 กม. ใน 48 สถานี

นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสถือเป็นการเพิ่มช่องทางการคมนาคม ที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนพฤติกรรมจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนน มาใช้บริการระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของการเดินทางแต่ละประเภทที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

แผนภูมิด้านล่างแสดงส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 6.4% ในปี 2556 เป็น 23.8% ในปี 2580 โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะค่อยๆ เพิ่มขึ้นมาทดแทนสัดส่วนการเดินทางด้วยรถโดยสารประจำทางในปีต่อๆ ไปจากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น



รูปแสดงส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร

## 2) ระบบรถไฟฟ้ามหานคร (MRT)

รถไฟฟ้ามหานคร (MRT) บริหารโดย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) ปัจจุบันจำนวน 2 เส้นทาง ระยะทางรวม 70.6 กิโลเมตร ได้แก่โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน) ซึ่งเป็นรถไฟฟ้าใต้ดินสายแรกของประเทศไทย เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2547 ระยะทาง 47.0 กิโลเมตร 38 สถานี (ท่าพระ-หลักสอง) และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีม่วง) เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2559 ระยะทาง 23.6 กิโลเมตร 16 สถานี (คลองบางไผ่-เตาปูน) สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และในอนาคต มีดังนี้

## โครงการรถไฟฟ้ามหานครในอนาคต

เส้นทาง	กำหนดเปิดให้บริการ	สถานีปลายทาง	ระยะทาง (กิโลเมตร)	จำนวนสถานี	
<div>สายสุขุมวิท</div> <div>(พหลโยธิน)</div> <div>(รถไฟฟ้าหนัก)</div>	2563	<div>สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</div> <div>(จตุจักร)</div>	<div>สถานีคูคต</div> <div>(อ.ลำลูกกา)</div>	14 กิโลเมตร (8.7 ไมล์)	11
<div>สายสีชมพู</div> <div>(รถไฟฟ้ารางเดี่ยว)</div>	2564	<div>สถานีศูนย์ราชการนนทบุรี</div> <div>(อ.เมืองนนทบุรี)</div>	<div>สถานีมีนบุรี</div> <div>(มีนบุรี)</div>	34.5 กิโลเมตร (21.4 ไมล์)	30
<div>สายสีเหลือง</div> <div>(รถไฟฟ้ารางเดี่ยว)</div>	2564	<div>สถานีลาดพร้าว</div> <div>(จตุจักร)</div>	<div>สถานีสำโรง</div> <div>(อ.เมืองสมุทรปราการ)</div>	30 กิโลเมตร (19 ไมล์)	23
<div>สายสีส้ม</div> <div>(รถไฟฟ้าหนัก)</div>	2566	<div>สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย</div> <div>(ห้วยขวาง)</div>	<div>สถานีแยกร่มเกล้า</div> <div>(มีนบุรี)</div>	23 กิโลเมตร (14 ไมล์)	17

## โครงการรถไฟฟ้ามหานครในอนาคต

เส้นทาง	กำหนดเปิดให้บริการ	สถานีปลายทาง	ระยะทาง (กิโลเมตร)	จำนวนสถานี	
<div><div>สายเฉลิมรัชมงคล</div><div>(รถไฟฟ้าหนัก)</div></div>	2565	<div><div>สถานีหลักสอง</div><div>(บางแค)</div></div>	<div><div>สถานีพุทธมณฑล สาย 4</div><div>(อ.กระทุ่มแบน)</div></div>	8 กิโลเมตร (5.0 ไมล์)	5
<div><div>สายสีน้ำตาล</div><div>(รถไฟฟ้ารางเดี่ยว)</div></div>	2568	<div><div>สถานีศูนย์ราชการจังหวัดนนทบุรี</div><div>(อ.เมืองนนทบุรี)</div></div>	<div><div>สถานีสัมมาร</div><div>(บางกะปิ)</div></div>	21 กิโลเมตร (13 ไมล์)	22
<div><div>สายสีส้ม</div><div>(รถไฟฟ้าหนัก)</div></div>	2568	<div><div>สถานีบางขุนนนท์</div><div>(บางกอกน้อย)</div></div>	<div><div>สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย</div><div>(ห้วยขวาง)</div></div>	13 กิโลเมตร (8.1 ไมล์)	13
<div><div>สายฉลองรัชธรรม</div><div>(รถไฟฟ้าหนัก)</div></div>	2568	<div><div>สถานีเตาปูน</div><div>(บางซื่อ)</div></div>	<div><div>สถานีศรีนคร</div><div>(อ.พระประแดง)</div></div>	20 กิโลเมตร (12 ไมล์)	16

## 3) รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ (Airport Rail Link: ARL)

รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ เชื่อมต่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับสถานี BTS พญาไท ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมือง เป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับระยะทาง 28.5 กิโลเมตร 8 สถานี ดำเนินงานโดยการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) เปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2553 เป็นต้นมา ปัจจุบันมีโครงการก่อสร้างส่วนต่อขยายทั้งเส้นทางใต้ดินและยกระดับ จากปลายทางด้านทิศตะวันตก (สถานีพญาไท) ไปยังศูนย์คมนาคมบางซื่อและท่าอากาศยานดอนเมือง และจากทางด้านทิศตะวันออก (สถานีลาดกระบัง) ไปยังเขตจังหวัดฉะเชิงเทรา, จังหวัดชลบุรี และเดินทางไปถึงท่าอากาศยานอู่ตะเภา โดยเป็นส่วนหนึ่งของโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน

## 4) ระบบรถไฟฟ้าชานเมือง

ระบบรถไฟฟ้าชานเมืองเป็นหนึ่งในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงซึ่งดำเนินงานโดยรฟท. โดยสายสีแดงอ่อนหรือรถไฟฟ้าชานเมืองสายตะวันออก-ตะวันตก มีระยะทางประมาณ 127.5 กิโลเมตร พื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในเขตทางการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างช่วงชุมทางตลิ่งชัน-สถานีกลางบางซื่อ และอยู่ระหว่างทดลองเดินรถด้วยรถไฟดีเซลแบบราง ส่วนสายสีแดงเข้ม (บ้านภาชี-มหาชัย) ระยะทางรวม 114.3 กิโลเมตร รวม 38 สถานี เป็นเส้นทางหลักเชื่อมกรุงเทพฯ โซนเหนือและใต้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างช่วงบางซื่อ - รังสิต ทั้งนี้รถไฟฟ้าชานเมือง จะเปิดให้บริการ มกราคม พ.ศ. 2564 โดยให้บริการอยู่ทั้งหมด 2 สาย คือ **รถไฟฟ้าชานเมือง สายสีแดงเข้ม** มีระยะทาง จำนวน 22.60 กิโลเมตร และ**รถไฟฟ้าชานเมือง**

สายสีแดงอ่อน มีระยะทางจำนวน 15.00 กิโลเมตร โดยมีสถานีทั้งหมด 16 สถานี (นับสถานีกลางบางซื่อซึ่งเป็นสถานีเชื่อมต่อทั้ง 2 สายเป็นสถานีเดียว) รวมระยะทางทั้งสิ้น 37.60 กิโลเมตร

เส้นทาง	เปิดให้บริการ	ต่อขยายล่าสุด	สถานีปลายทาง	ระยะทาง (กิโลเมตร)	จำนวนสถานี
สายสีแดงเข้ม	2563	-	กลางบางซื่อ (บางซื่อ)    รังสิต (เมืองปทุมธานี)	22.60 กิโลเมตร (14.04 ไมล์)	10
สายสีแดงอ่อน	2563	-	กลางบางซื่อ (บางซื่อ)    ดิปลิซัน (บางกวย)	15.00 กิโลเมตร (9.32 ไมล์)	6
รวม				37.60 กิโลเมตร (23.36 ไมล์)	16

#### สำหรับส่วนต่อขยาย :

เส้นทาง	สถานีปลายทาง		ระยะทาง (กิโลเมตร)	จำนวนสถานี
สายสีแดงเข้ม	รังสิต (เมืองปทุมธานี)	ธรรมศาสตร์รังสิต (คลองหลวง)	10.30 กิโลเมตร (6.40 ไมล์)	4
	ธรรมศาสตร์รังสิต (คลองหลวง)	บ้านภาชี (ภาชี)	28.00 กิโลเมตร (17.40 ไมล์)	9
	กลางบางซื่อ (บางซื่อ)	หัวลำโพง (ปทุมวัน)	6.50 กิโลเมตร (4.04 ไมล์)	6
	หัวลำโพง (ปทุมวัน)	มหาวิทยาลัย (เมืองสมุทรสาคร)	36.00 กิโลเมตร (22.37 ไมล์)	17
	มหาวิทยาลัย (เมืองสมุทรสาคร)	ปากท่อ (ปากท่อ)	56.00 กิโลเมตร (34.80 ไมล์)	17
รวม			136.80 กิโลเมตร (85.00 ไมล์)	53
สายสีแดงอ่อน	ดิปลิซัน (บางกวย)	ศาลายา (เมืองนครปฐม)	12.00 กิโลเมตร (7.46 ไมล์)	4
	ศาลายา (เมืองนครปฐม)	นครปฐม (เมืองนครปฐม)	29.00 กิโลเมตร (18.02 ไมล์)	6
	ดิปลิซัน (บางกวย)	ศิริราช (บางกอกน้อย)	6.50 กิโลเมตร (4.04 ไมล์)	3
	กลางบางซื่อ (บางซื่อ)	หัวหมาก (สวนหลวง)	19.40 กิโลเมตร (12.05 ไมล์)	8
	หัวหมาก (สวนหลวง)	ฉะเชิงเทรา (เมืองฉะเชิงเทรา)	40.00 กิโลเมตร (24.85 ไมล์)	10
	มักกะสัน (ราชเทวี)	แม่น้ำ (ยานนาวา)	6.00 กิโลเมตร (3.73 ไมล์)	3
รวม			112.90 กิโลเมตร (74.50 ไมล์)	34
รวม			249.70 กิโลเมตร (173.80 ไมล์)	87

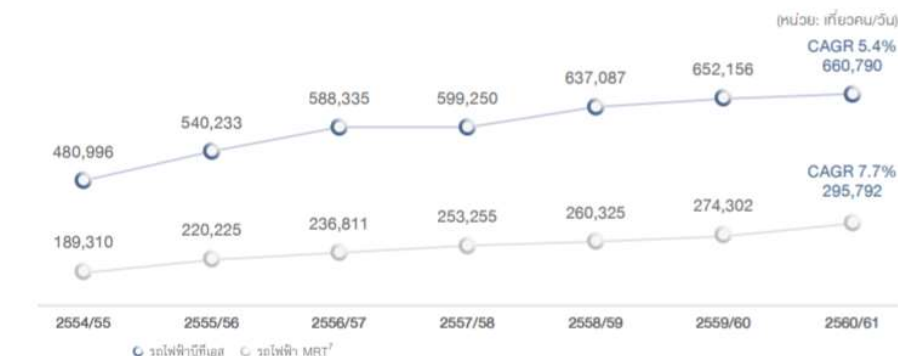
#### 5) ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการ BRT บริหารโดยบีทีเอสซี เป็นโครงการแรกเริ่มของกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมต่อบริการขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดย BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทาง รวม 15.0 กิโลเมตร 12 สถานี (ช่องนนทรี-ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้า BTS ที่สถานีช่องนนทรี และตลาดพลู

	2554/55	2555/56	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61
รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก)	176.0	197.2	214.7	218.7	232.5	238.0	241.2
อัตราการใช้รถ	21.3%	12.0%	8.9%	1.9%	6.3%	2.4%	1.3%
รถไฟฟ้า MRT <sup>1</sup>	69.1	80.6	86.4	92.4	95.0	100.1	108.0
อัตราการใช้รถ	6.4%	16.6%	7.2%	6.9%	2.8%	5.4%	7.8%

แหล่งที่มา: BTS และ BEM

### รูปแสดงสถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร(ล้านเที่ยวคน)



แหล่งที่มา: BTS และ BEM  
<sup>1</sup> ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม

### รูปแสดงจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลัก และรถไฟฟ้า MRT

ข้อมูลข้างต้นแสดงให้เห็นถึงการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารในระบบขนส่งมวลชน ไม่ว่าจะเป็นรถไฟฟ้า BTS รถไฟฟ้า MRT รถไฟฟ้า Airport Rail Link และ BRT ซึ่งการขยายตัวดังกล่าวจะส่งผลดีต่อโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทั้งระบบ เนื่องจากระบบขนส่งมวลชนระบบหนึ่งจะส่งต่อผู้โดยสารไปยังระบบอื่นๆ นอกจากนี้ ธุรกิจบริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนในระยะ 3 ปีข้างหน้ามีโอกาสเติบโตต่อเนื่องตามจำนวนผู้โดยสารตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้า และผู้ใช้บริการเส้นทางเชื่อมต่อย่านธุรกิจและเขตรอบนอกกรุงเทพฯ ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภคในเขตเมืองที่ต้องการเดินทางรวดเร็วและใช้เวลาแน่นอนจึงหันมาเลือกใช้บริการรถไฟฟ้ามากขึ้น

#### ทิศทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งทางบกในช่วงปี 2558-2565

ในปี 2558 รัฐบาลได้กำหนดให้มียุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศที่สอดคล้องกับแนวคิดของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 เพื่อเป็นกรอบการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง ในระยะ 8 ปี (พ.ศ. 2558-2565) โดยส่วนใหญ่เป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งทางบกประมาณร้อยละ 92 ที่เหลือเป็นการลงทุนในสาขาขนส่งทางน้ำและทางอากาศ ซึ่งแผนการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับสาขาขนส่งทางบก จำนวน 3 แผนงาน มีรายละเอียดดังนี้

(1) แผนงานพัฒนาโครงข่ายรถไฟระหว่างเมือง วงเงินลงทุนรวมจำนวน 0.49 ล้านล้านบาท (ไม่รวมการลงทุนก่อสร้าง) มุ่งเน้นการเชื่อมโยงโครงข่ายทางรถไฟให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดต่างๆภายในประเทศ และเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งจะช่วยให้ความเร็วในการเดินทางสินค้า จาก 39 กิโลเมตรต่อชั่วโมง เป็น 60 กิโลเมตรต่อชั่วโมง และรถโดยสารเพิ่ม 60 กิโลเมตรต่อชั่วโมง เป็น 100 กิโลเมตรต่อชั่วโมง โดยมีโครงการสำคัญ ได้แก่ 1) การพัฒนารถไฟฟ้าทางคู่ ขนาดทาง 1 เมตร และเส้นทางใหม่ขนาดมาตรฐาน ระยะทาง 2,529 กิโลเมตร และ 2) การปรับปรุงระบบอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานระบบการขนส่งทางราง โดยเป็นการติดตั้งเครื่องกั้นถนนเสมอรระดับ จำนวน 130 แห่งและติดตั้งป้ายเตือนบริเวณจุดตัดกับทางรถไฟกับถนน จำนวน 584 แห่ง นอกจากนี้ ยังมีแผนพัฒนาระบบรถไฟทางคู่ขนาดทางมาตรฐาน เพื่อเชื่อมโยงไทยกับประเทศอื่นๆ ใน



ภูมิภาค ประกอบด้วย การพัฒนาโครงข่ายรถไฟร่วมกับรัฐบาลจีนเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางรถไฟขนาดมาตรฐาน และการพัฒนาโครงข่ายรถไฟร่วมกับรัฐบาลญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาความร่วมมือทั้งการปรับปรุงเส้นทางรถไฟเดิม

(2) แผนงานพัฒนาโครงข่ายขนส่งสาธารณะเพื่อแก้ไขปัญหาจราจรในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล วงเงินลงทุนรวมจำนวน 0.74 ล้านล้านบาท โดยเป็นการขยายเส้นทางรถไฟในกรุงเทพฯ และปริมณฑล 10 สายทาง เพื่อให้มีโครงข่ายรถไฟครอบคลุมพื้นที่ให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึงเพิ่มขึ้นจาก 80 กิโลเมตร ในปี 2557 เป็น 464 กิโลเมตร ในปี 2565 ตลอดจนพัฒนาโครงข่ายถนนและสะพานเพื่อแก้ไขปัญหาจราจรในเขตเมือง โดยมีโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการรถไฟ 10 สายทาง โครงการจัดซื้อรถโดยสารประจำทางเชื้อเพลิง NGV 3,183 คัน และอุโมงค์ โครงการก่อสร้างโครงข่ายถนนและสะพานในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

(3) แผนงานเพิ่มขีดความสามารถทางหลวงเพื่อเชื่อมโยงฐานการผลิตที่สำคัญของประเทศเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน วงเงินลงทุนรวมจำนวน 0.52 ล้านล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการพัฒนาถนนสายหลักให้เป็น 4 ช่องจราจร การก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง การก่อสร้างถนนเชื่อมโยงแหล่งเกษตรและแหล่งท่องเที่ยว รวมทั้งการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกในการขนส่ง เพื่อให้เกิดระบบขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ สามารถรองรับการค้าและการลงทุนในอนาคต(ที่มา: วารสารเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ 2 เดือนเมษายน - มิถุนายน 2558 โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

#### สถานการณ์ปัจจุบันของโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งทางน้ำ

การขนส่งทางน้ำถือเป็นประตูสำคัญเชื่อมต่อระหว่างการค้าของไทยกับต่างประเทศ มีความจำเป็นอย่างมากต่อการขยายตัวในเชิงมหภาคและจะยิ่งมีความสำคัญมากขึ้นในอนาคต ภายใต้ยุทธศาสตร์เศรษฐกิจที่มุ่งหมายให้ไทยเป็นศูนย์กลางของภูมิภาคในอุตสาหกรรมการผลิตหลากหลายประเภท ในอดีตท่าเรือเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่สำหรับติดต่อค้าขายและขนส่งสินค้าทางทะเลทั้งในและต่างประเทศคือท่าเรือกรุงเทพ แต่ภายหลังประเทศไทยมีการติดต่อค้าขายกับต่างประเทศมากขึ้น ส่งผลต่อการเพิ่มปริมาณของจำนวนเที่ยวเรือ และปริมาณการขนส่งสินค้าที่มีมากขึ้นกว่าเดิม การท่าเรือแห่งประเทศไทยจึงก่อสร้างท่าเรือแหลมฉบัง เพื่อรองรับการขยายตัวและเกิดประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

ปัจจุบันโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) หรือในอีกนัยหนึ่งคือส่วนสำคัญภายใต้นโยบายไทยแลนด์ 4.0 โดยมีเป้าหมายที่จะผลักดันให้ไทยเป็นประตูเชื่อมโยงการค้าและการลงทุนภายในภูมิภาค ซึ่งการพัฒนานี้ก่อให้เกิดความสามารถในการเชื่อมต่อการขนส่งหลายรูปแบบภายในพื้นที่ท่าเรือ ตามแผนแม่บทโครงการอีอีซีที่หวังให้ไทยเป็นศูนย์กลางในการกระจายสินค้าโดยตรงไปยังต่างประเทศแบบไร้รอยต่อ ทั้งทางด้านการขนส่งสินค้าแบบถ่ายลำเรือจากเรือขนส่งสินค้าขนาดเล็กไปยังเรือแม่ขนาดใหญ่ หรือการเปลี่ยนการขนส่งสินค้าไปสู่ระบบราง ซึ่งไทยมีข้อได้เปรียบในด้านทำเลที่ตั้งที่สามารถเชื่อมโยงกับประเทศจีนตอนใต้ และเชื่อมต่อจากฝั่งตะวันออกของประเทศไปยังกลุ่มประเทศเอเชียใต้และตะวันออกกลาง ถือเป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญในการขนส่งและกระจายสินค้าที่สำคัญของภูมิภาค

#### สถานการณ์ปัจจุบันของโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งทางอากาศ

ปัจจุบันโครงข่ายท่าอากาศยานในประเทศไทยที่มีเที่ยวบินพาณิชย์ประจำให้บริการภายใต้การบริหารและดำเนินงานของ 4 หน่วยงานหลักกระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคได้แก่

- (1) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) มีจำนวนท่าอากาศยาน 6 แห่ง ซึ่งเป็นท่าอากาศยานระหว่างประเทศ ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่
- (2) กรมท่าอากาศยาน มีจำนวนที่อากาศยาน 23 แห่ง โดยแบ่งตามภูมิภาคได้ดังนี้
  - 1) ภาคเหนือและภาคกลางตอนบน 7 แห่ง ได้แก่ สนามบินตาก น่าน พิชญ์โลก แพร่ ปาย แม่ฮ่องสอน ลำปาง
  - 2) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 8 แห่ง ได้แก่ สนามบินขอนแก่น นครพนม บุรีรัมย์ ร้อยเอ็ด เลย สกลนคร อุดรธานี อุบลราชธานี

- 3) ภาคใต้ 8 แห่ง ได้แก่ สนามบินกระบี่ ชุมพร ตรัง นครศรีธรรมราช นราธิวาส ประจวบคีรีขันธ์ ระนอง สุราษฎร์ธานี
- (3) กองทัพเรือ จำนวน 1 แห่ง คือท่าอากาศยานอู่ตะเภา
- (4) บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด จำนวน 3 แห่ง ซึ่งเป็นท่าอากาศยานของเอกชนที่ให้บริการเที่ยวบินพาณิชย์ ได้แก่ ท่าอากาศยานสมุย ท่าอากาศยานสุโขทัย ท่าอากาศยานตราด



รูปแสดงจำนวนเที่ยวบินที่ใช้บริการท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.

	ผู้โดยสารรวม (คน)		
	2559	2560	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ+ท่าอากาศยานดอนเมือง	90,162,911	96,263,167	6.77
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	55,473,021	59,079,550	6.50
ท่าอากาศยานดอนเมือง	34,689,890	37,183,617	7.19
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	9,208,256	9,973,449	8.31
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	3,871,468	4,347,130	12.29
ท่าอากาศยานภูเก็ต	14,722,010	16,230,431	10.25
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	1,959,353	2,385,224	21.74
รวม 6 แห่ง	119,923,998	129,199,401	7.73

รูปแสดงการเปรียบเทียบจำนวนผู้โดยสารของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.

ที่มา: รายงานประจำปี 2560 ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

จากรูปแสดงจำนวนเที่ยวบินพาณิชย์และจำนวนผู้โดยสารของสนามบินภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) แสดงให้เห็นว่าอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศของประเทศไทยยังมีทิศทางเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับปัจจัยบวกจากการท่องเที่ยวที่ขยายตัวทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้สายการบินเพิ่มเที่ยวบินเพื่อตอบรับกับอุปสงค์การเดินทางที่เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ทอท.ได้เตรียมแผนพัฒนาและปรับปรุงขีดความสามารถของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ โดยจะสร้างสนามบินใหม่ อีก 2 แห่ง คือท่าอากาศยานเชียงใหม่แห่งที่ 2 (บนพื้นที่ระหว่าง อ.สันกำแพง จ.เชียงใหม่ กับ อ.บ้านธิ จ.ลำพูน) และท่าอากาศยานภูเก็ตแห่งที่ 2 (บนพื้นที่ อ.โคกกลอย จ.พังงา) เพื่อรองรับผู้โดยสารที่เดินทางเข้า-ออก อีกทั้งยังมีแผนพัฒนาท่าอากาศยานสำคัญของประเทศเพื่อยกระดับการให้บริการและเพิ่มศักยภาพของประเทศไทยในการเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และในภูมิภาคเอเชียซึ่งประกอบด้วย (1) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 โดยมีเป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองให้สามารถคืนสภาพ ขีดความสามารถเดิมของท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งมีขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 40 ถึง 50 เที่ยวบินต่อชั่วโมง และมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 40 ล้านคนต่อปี คาดว่าโครงการฯ จะแล้วเสร็จในปี 2568 (2) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 1 (ปี 2560-2568) โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้ถึงปี

2573 ด้วยขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร 18 ล้านคนต่อปี ส่วนระบบทางวิ่งและทางขับมีขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 34 เที่ยวบินต่อชั่วโมง และโครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 2 (ปี 2570-2574) มีเป้าหมายเพื่อรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้ถึงปี พ.ศ. 2578 ด้วยขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร 20 ล้านคนต่อปี ส่วนระบบทางวิ่งและทางขับยังขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 34 เที่ยวบินต่อชั่วโมง และ (3) โครงการพัฒนาศูนย์ซ่อมอากาศยานเพื่อให้เป็นท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์แห่งที่ 3 ของกรุงเทพฯ (รองจากสนามบินสุวรรณภูมิ และสนามบินดอนเมือง) ซึ่งจะมีการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารใหม่เพื่อรองรับผู้โดยสาร 3 ล้านคน/ปี นอกจากนี้ยังมีโครงการพัฒนาศูนย์ซ่อมอากาศยานอื่นๆ อีกหลายโครงการ รวมถึงผลักดันให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมการบินและศูนย์ซ่อมอากาศยาน (Maintenance Repair & Overhaul: MRO) ตลอดจนมีโรงงานผลิตชิ้นส่วนอากาศยาน (Original Equipment Manufacture: OEM)

นอกจากนี้ ภาครัฐยังมีแผนงานโครงการสำคัญอื่นๆ ตามนโยบาย Thailand 4.0 ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับนโยบาย One Belt One Road ของประเทศจีน อีกทั้งโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development: EEC) ซึ่งมีแผนงานลงทุนในด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ภายใต้แผนงาน EEC อีก 103 โครงการ วงเงินลงทุนรวม 745,710.56 ล้านบาทที่ในอนาคตจะกลายเป็นพื้นที่เศรษฐกิจที่สำคัญยิ่งของเอเชีย โดยจะเป็นศูนย์กลางในการคมนาคม เป็นจุดขนส่งและกระจายสินค้า เป็นที่ตั้งอุตสาหกรรมแห่งอนาคต และเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค และยังเป็น Gateway สำคัญของนักลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งนักลงทุนชาวจีนที่จะเข้ามาใช้ EEC ในการเป็นฐานการผลิตเพื่อกระจายสินค้าไปสู่กลุ่มพหุชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นประเทศที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นได้ว่ารัฐบาลให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคมเป็นอย่างมาก โดยรัฐบาลได้เน้นทั้งการพัฒนาระบบขนส่งทางบก ระบบขนส่งทางน้ำ และระบบขนส่งทางอากาศ ไปพร้อมๆ กัน เพื่อบูรณาการให้เกิดระบบคมนาคมขนส่งที่ครบวงจร รองรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ ล่าสุด สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจรได้พิจารณาคัดเลือกโครงการขนาดใหญ่ และมีความสำคัญเร่งด่วนตามนโยบายรัฐบาล จำนวน 44 โครงการ เป็นจำนวนเงินกว่า 2 ล้านล้านบาท บ้างจ่ายต่างๆ เหล่านี้ จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทและบริษัทย่อยมีโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคมดังกล่าว โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะช่วยสร้างความปลอดภัยทางระบบไฟฟ้าและสร้างเสถียรภาพให้แก่ระบบไฟฟ้า ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งมีชีวิต อุปกรณ์และสิ่งปลูกสร้าง อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพของผลประกอบการของบริษัทได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

#### 4. ภาพรวมด้านการสื่อสารโทรคมนาคม

ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคมมี 3 ประการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

**ประการแรก** กระแสความนิยมในการใช้โมบาย บรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต ผ่านโครงข่าย 4G ทุกที่ ทุกเวลาในหมู่ผู้บริโภค โดยเฉพาะความนิยมในการใช้ 4G เพื่อความบันเทิง ไม่ว่าจะเป็นการเล่นเกมนออนไลน์ ฟังเพลงออนไลน์ ดูทีวีออนไลน์ หรือดูหนังหรือซีรีส์ต่างประเทศออนไลน์ ผ่านโมบายแอปพลิเคชัน หรือสื่อสังคมออนไลน์อย่างยูทูบ เป็นต้น ซึ่งการใช้บริการบันเทิงออนไลน์ (Online Entertainment) ดังกล่าว จำเป็นต้องใช้การสื่อสารข้อมูลในปริมาณมาก

**ประการที่สอง** การใช้กลยุทธ์ทางการตลาดอย่างเข้มข้นของกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมแบบไร้สายภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรง เพื่อจูงใจให้ผู้บริโภคหันมาใช้บริการข้อมูลเพิ่มมากขึ้น โดยมีการนำเสนอแพ็คเกจการใช้บริการข้อมูลในรูปแบบที่หลากหลายด้วยราคาที่คุ้มค่า เช่น การนำเสนอแพ็คเกจการใช้งานสื่อสารข้อมูลในปริมาณมากด้วยราคาที่สูงขึ้นจากเดิมเพียงเล็กน้อยแก่ลูกค้ารายเดิม และในส่วนลูกค้ารายใหม่ทั้งที่เปิดเบอร์ใหม่ หรือย้ายค่าย ผู้ประกอบการอาจให้ส่วนลดพิเศษสำหรับแพ็คเกจบริการสื่อสารข้อมูลในปริมาณมาก เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด และเพิ่มรายได้จากฐานลูกค้าใหม่ ซึ่งอาจส่งผลให้มีการใช้บริการสื่อสารข้อมูลที่เพิ่มขึ้นในอนาคต เป็นต้น

**ประการที่สาม** ธุรกิจเกิดใหม่อย่างธุรกิจดิจิทัลเทคโนโลยี (Digital Tech-Startup) ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจบนแพลตฟอร์มต่าง ๆ ในโลกออนไลน์ ได้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 น่าจะมีกลุ่มผู้ประกอบการรายใหม่ให้ความสนใจ และเข้ามาดำเนินธุรกิจในตลาดเพิ่มขึ้น โดยมีการคิดค้นโมเดลทางธุรกิจ ตลอดจนรูปแบบสินค้า

และบริการใหม่ๆ ที่หลากหลายบนโลกออนไลน์ ทั้งนี้ หากโมเดลธุรกิจดิจิทัลทดสอบดีแล้ว สามารถตอบโจทย์ความต้องการ หรือสามารถตอบสนองการใช้ชีวิตประจำวันของผู้บริโภคยุคใหม่ได้ ก็น่าจะส่งผลให้เกิดการใช้งานโมบาย บรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต เพิ่มขึ้นต่อเนื่องในอนาคต

นอกจากนี้ยังมีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สาย 5G ซึ่งจากการคาดการณ์ของ อีริคสัน หนึ่งในบริษัทเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายใหญ่สุดของโลกระบุว่าภายในปี 2565 ทั่วทั้งโลกจะมีจำนวนอุปกรณ์ที่สามารถเชื่อมต่อกับอินเทอร์เน็ต และคุยกันเองได้มากถึง 18 พันล้านชิ้น และ 70% ของจำนวนดังกล่าวจะใช้เทคโนโลยีโทรศัพท์เคลื่อนที่ในการทำงาน

สำหรับปี 2563 นี้ เทคโนโลยีสื่อสารไร้สายของไทยกำลังจะเข้าสู่จุดเปลี่ยนที่สำคัญอีกครั้งหนึ่ง โดยคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ได้จัดการประมูลคลื่นความถี่สำหรับบริการ 5G ในวันที่ 16 ก.พ. 2563 บนย่านคลื่นความถี่ 700 MHz, 1800 MHz, 2600 MHz และ 26 GHz และตั้งเป้าที่จะผลักดันให้เกิดการเปิดให้บริการได้ในบางพื้นที่ภายในกลางปีนี้ ตามแนวนโยบายของรัฐบาลที่จะผลักดันให้ประเทศไทยก้าวสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล พร้อมมุ่งขับเคลื่อนประเทศสู่ Thailand 4.0 และเป็นการสร้างปัจจัยดึงดูดการลงทุนในเทคโนโลยีขั้นสูงจากภาคอุตสาหกรรมต่างๆ จากความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลแห่งอนาคตของไทย ภายใต้แนวนโยบายดังกล่าว ผู้ประกอบการโทรคมนาคมได้เตรียมเข้าร่วมประมูลและลงทุนโครงข่ายเพื่อเปิดให้บริการ 5G ในกลางปีนี้

จากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทและบริษัทย่อยมีโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการวางระบบทางไฟฟ้าในภาคส่วนด้านสื่อสารโทรคมนาคม โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะช่วยสร้างความปลอดภัยทางระบบไฟฟ้าและสร้างเสถียรภาพให้แก่ระบบไฟฟ้า ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งมีชีวิต อุปกรณ์และสิ่งปลูกสร้าง อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพของผลประกอบการของบริษัทได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

## 5. ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ในช่วงปี 2552-2561 มูลค่าการลงทุนก่อสร้างมีสัดส่วนเฉลี่ย 8.1% ของ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) มีผลต่อการจ้าง งานและมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจต่อเนื่องที่หลากหลาย เช่น ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง และ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น งานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน ได้แก่ งานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน โดยมีสัดส่วนของ มูลค่าการลงทุนเฉลี่ย 53:47 โดยงานก่อสร้างของภาครัฐส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน คิดเป็นสัดส่วนเกือบ 80% ของมูลค่าก่อสร้างงานภาครัฐทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นโครงการก่อสร้างอาคารของหน่วยงานรัฐ และที่พักของข้าราชการ ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มักจะได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ มีความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและ เทคโนโลยีในงานก่อสร้างมาอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมา SMEs จะมีโอกาส รับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractors) สำหรับงานก่อสร้างของภาคเอกชน จะกระจุกตัวในงานก่อสร้างที่อยู่อาศัยเฉลี่ย 56% ของมูลค่าก่อสร้างงานภาคเอกชนทั้งหมด ที่เหลือเป็นงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมสัดส่วน 10% พาณิชยกรรม 10% และอื่นๆ อีก 24% เช่น โรงแรม และโรงพยาบาล โดยงานก่อสร้างภาคเอกชนมักผันแปร ตามความเชื่อมั่นในการลงทุนซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจ เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ผู้รับเหมารายใหญ่ที่เน้นรับงานก่อสร้างภาคเอกชนโดยส่วนใหญ่มักมีอัตรากำไร (Margin) มากกว่ารายที่เน้นรับเหมางานภาครัฐ แต่โครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐส่วนมากมีมูลค่าสูงกว่าโครงการขนาดใหญ่ของภาคเอกชน ส่วนด้านผู้รับเหมา SMEs กลุ่มงานก่อสร้างภาคเอกชน โดยทั่วไปเป็นโครงการที่มีมูลค่าก่อสร้างน้อยและมีขั้นตอนการก่อสร้างไม่ ซับซ้อน นอกจากงานก่อสร้างในประเทศ ผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยยังขยายฐานลูกค้าออกไปรับงานในต่างประเทศ (ส่วนมากเป็นผู้รับเหมารายใหญ่) ซึ่งปัจจุบันเน้นรับงานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะกัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา (CLM) เนื่องจากประเทศเหล่านี้กำลังพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น โครงข่ายถนน ,รถไฟ และโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ยังมี โอกาสรับงานก่อสร้าง ซ่อมแซม และตกแต่งอาคาร/ที่อยู่อาศัย เนื่องจากแรงงานก่อสร้างไทยมีฝีมือ ทำให้ลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้านไว้วางใจ

แนวโน้มอุตสาหกรรม : คาดว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 จะเติบโต 3.5-5.0%, 5-7% และ 7.5-9.5% YoY ตามลำดับ ผลจากการเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐและการลงทุน ก่อสร้างภาคเอกชนที่คาดว่าจะเติบโต

ต่อเนื่องตามความเชื่อมั่นที่เพิ่มขึ้น โดยงานก่อสร้างภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นหลังมีคณะรัฐบาลใหม่ มูลค่าก่อสร้างภาครัฐในปี 2562 คาดว่าจะเติบโตไม่สูงนักในอัตรา 3-5% ผลจากการรอนโยบายที่ชัดเจนของรัฐบาลชุดใหม่ในช่วงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม ปี 2563-2564 มีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นที่ 5-7% และ 8-10% ตามลำดับ เนื่องจากโครงการใหม่ที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่จะเพิ่มขึ้นหลายโครงการโดยเฉพาะ 1) โครงการใน กรุงเทพมหานคร-ปริมณฑล เช่น รถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) 2) โครงการใน EEC อาทิ รถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน สนามบินอู่ตะเภา และท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 และ 3) โครงการในจังหวัดหลัก (ได้แก่ เชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา ภูเก็ต และพิษณุโลก) เช่น รถไฟฟ้ารางเบาและการขยายสนามบิน นอกจากนี้ยังมีแผนการลงทุนของภาครัฐในโครงการขนาดกลางและย่อมภายใต้งบประมาณประจำปี โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรม ทางหลวงชนบท ทั้งนี้ในระยะ 3 ปีข้างหน้าคาดว่าโครงการภาครัฐหลายโครงการที่มีความพร้อมและได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้วจะเริ่มลงทุนทั้งใน ส่วนของการก่อสร้างระบบการเดินรถและการบำรุงซ่อมแซม โดยโครงการ ที่จะเริ่มก่อสร้างได้ก่อนเป็นโครงการที่เข้าข่ายเงื่อนไขดังนี้ 1) กำลังอยู่ในขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาแล้ว 2) กำลังเตรียมขายซองเพื่อเปิดประกวดราคา และ 3) โครงการที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติให้ลงทุนโดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแล้วในด้านผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ

ในระยะต่อไปจะมีโครงการ PPP มากขึ้น โดยในส่วนของค่าใช้จ่าย ด้านการก่อสร้างจะมีทั้งรูปแบบโครงการที่ภาครัฐรับผิดชอบ และโครงการที่ภาคเอกชนรับผิดชอบ ทั้งนี้การกำหนดรูปแบบ PPP ขึ้นอยู่กับนโยบายรัฐและการเจรจาผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นจากปริมาณผู้โดยสารตามที่ คาดการณ์ไว้ แต่มีแนวโน้มที่โครงการ PPP ส่วนมากจะอยู่ในรูป PPP Net Cost มากกว่า PPP Gross Cost เนื่องจากเอกชนจะได้รับสิทธิในการจัดเก็บรายได้และช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของภาครัฐ

งานก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจและแรงเหวี่ยงที่มาจากผลของการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ (Crowdingineffects) มูลค่าก่อสร้างของภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัว 4-5% ในปี 2562 ชะลอลงเล็กน้อยจากปี 2561 การขยายตัวที่ชะลอลงดังกล่าว สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่แผ่วลง การรอความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ ตลอดจนความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย รวมถึงผลกระทบจากเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในเมษายน 2562 ที่อาจทำให้งานก่อสร้างที่อยู่อาศัยในภาพรวมขยายตัวได้ในรอบจำกัด ในปี 2563 และปี 2564 มีแนวโน้มเติบโตดีขึ้น 5-7% และ 7-9% ตามลำดับ อาศัยปัจจัยจาก 1) การเดินทางก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมที่เร่งตัวขึ้นจะเหวี่ยงงานก่อสร้างภาคเอกชน เช่น ที่อยู่อาศัย ให้ทยอยเพิ่มขึ้น รวมถึงที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าในบางพื้นที่ (อาทิ รัชดาฯ-ลาดพร้าว พหลโยธิน งามคำแหง) 2) โครงการ EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้าง เช่น อาคารพาณิชย์ นิคมอุตสาหกรรมและโรงแรม และ 3) โครงการก่อสร้างอื่นของภาคเอกชน อาทิ โครงการพัฒนา Mix-used (เช่น One Bangkokและ The Grand Rama 9) ซึ่งเป็นรูปแบบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง

แนวโน้มผลประกอบการของผู้รับเหมาก่อสร้างโดยรวมระยะ 3 ปีข้างหน้าจะเติบโตต่อเนื่อง โดยผู้รับเหมาที่เน้นรับงานก่อสร้างโครงการภาครัฐ จะมีงานในมือ (Backlog) เพิ่มขึ้น ในปี 2562 รายได้กลุ่มนี้จะขยับขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากโครงการขนาดใหญ่ต้องรอคณะรัฐบาลใหม่ในช่วงครึ่งปีหลัง และจะเร่งขึ้นในช่วงปี 2563-2564 ตามการลงทุนโครงการขนาดใหญ่และขนาดเล็กที่จะก่อสร้างพร้อมกันตามแผนหลายโครงการ ด้านผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นรับงานภาคเอกชน ในปี 2562 รายได้มีแนวโน้มเติบโตชะลอลงจากผลของการชะลอตัวทั้งเศรษฐกิจ การรอความคืบหน้าของโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ที่เข้มงวดขึ้นที่อาจมีผลต่อผู้ประกอบการในการตัดสินใจลงทุนโครงการใหม่ และในช่วงปี 2563-2564 รายได้ผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นตามแรงหนุนของอุปสงค์การลงทุนภาคอสังหาริมทรัพย์ที่จะปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ

สำหรับแนวโน้มผลประกอบการจำแนกตามขนาดผู้ประกอบการ ผู้รับเหมารายใหญ่มีโอกาสรับงานเพิ่มขึ้นจากโครงการภาครัฐ และโครงการขนาดใหญ่ของภาคเอกชน รวมถึงโครงการก่อสร้างในต่างประเทศโดยเฉพาะกลุ่ม CLMV ซึ่งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง แต่ในปี 2562 รายได้ของผู้รับเหมากลุ่มนี้อาจเติบโตไม่มากนัก ผลจากการเบิกจ่ายค่างวดงานของโครงการภาครัฐที่อาจล่าช้าจากการเลือกตั้งคณะรัฐบาลชุดใหม่ในช่วงครึ่งแรกของ ปี 2562 แต่จะมีทิศทางขยายตัวดีขึ้นในช่วงปี 2563-2564 ตามความชัดเจนทางการเมืองและการเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ ด้านผู้รับเหมารายกลางและ รายย่อยจะได้านิสงส์จาก 1) งานรับเหมาช่วงต่อจากรายใหญ่ที่มีงานในมือ (Backlog) จำนวนมากแม้จะมี Margin ต่ำ และ 2) การรับเหมางานโดยตรงจาก โครงการภาคอสังหาริมทรัพย์ที่



ขยายตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามผู้รับเหมารายกลางและรายย่อยบางกลุ่มอาจมีข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถสต็อกวัสดุก่อสร้างในปริมาณมาก หรือมีการพึ่งพากำลังแรงงานคนมากกว่าเครื่องจักร ส่งผลให้มีต้นทุนดำเนินการสูงกว่าผลประกอบการจึงเติบโต ได้ไม่มาก

นอกจากปริมาณงานก่อสร้างในไทยที่มีโอกาสเติบโตงานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน CLMV (กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และกัมพูชา) ระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวเช่นกัน หากพิจารณาจากที่ผ่านมาในช่วง ปี 2555-2560 มูลค่าก่อสร้างต่อ GDP เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ โดยกัมพูชาเป็น ประเทศที่ภาคก่อสร้างขยายตัวเฉลี่ยสูงถึง 25% ต่อปี รองลงมาคือ เมียนมา สปป.ลาว และเวียดนามเติบโต 19% 12% และ 10% ต่อปี ซึ่งเป็นโอกาสของผู้รับเหมาไทยที่จะเข้าไปรับงานก่อสร้างได้มากขึ้น

จากที่กล่าวมาแล้วข้างต้นสรุปได้ว่ารายได้ของผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งกลุ่มที่เน้นรับงานภาครัฐและภาคเอกชนในปี 2562 คาดว่าจะเติบโตไม่มาก เนื่องจากการลงทุนน่าจะเริ่มชัดเจนในช่วงครึ่งหลังของปี ภายหลังจากที่มีคณะรัฐบาลชุดใหม่ และในปี 2563-2564 รายได้ของทั้งสองกลุ่มจะขยายตัวดีขึ้น โดยรายได้ของผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการวิศวกรรมโยธาขนาดใหญ่คาดว่าจะขยายตัวตามโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่มีแนวโน้มเติบโตดีขึ้นในช่วงปี 2563-2564 โดยรายได้ใหญ่และรายกลาง รายได้จะขยายตัวดีเนื่องจากมีศักยภาพในการรับผิดชอบงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐ อาทิ รถไฟฟ้า และของภาคเอกชน เช่น สนามบินบางแห่งที่ลงทุนโดยสายการบินเอกชน สำหรับรายเล็กคาดว่าจะรายได้จะกระเตื้องขึ้น อาศัยส่งจากการรับเหมาช่วงในโครงการขนาดใหญ่จากผู้รับเหมารายใหญ่และรายกลางที่แบ่งสัดส่วนงานก่อสร้างต่อให้อีกทอดหนึ่ง รายได้ของผู้รับเหมาก่อสร้างภาคเอกชนในกลุ่มที่อยู่อาศัยและอาคารทั่วไป , กลุ่มอาคารสูงและอาคารขนาดใหญ่มีแนวโน้มขยายตัวแต่ในอัตราที่ไม่สูงนัก โดยเฉพาะปี 2562 ซึ่งภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวแต่มีทิศทางปรับตัวดีขึ้นในปี 2563-2564 ตามความเชื่อมั่นในการลงทุน ของภาคเอกชนที่จะเพิ่มขึ้นตามการเร่งตัวของโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ หากพิจารณาตามขนาดรายได้ของผู้ประกอบการ รายใหญ่และรายกลาง รายได้ โดยรวมคาดว่าจะเติบโตดี โดยเฉพาะกลุ่มที่เน้นรับงานโครงการ Mixed Use น่าจะมี Backlog เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ผู้รับเหมาที่รับงานก่อสร้างในต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV ยังมีช่องทางเพิ่มรายได้จากทั้งโครงสร้างพื้นฐาน โครงการที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์กรรม และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งกำลังขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง สำหรับรายเล็กรายได้รวมมีทิศทางชะลอตัว ผลจากงานก่อสร้างโครงการขนาดเล็กน่าจะยังไม่ฟื้นตัว ประกอบกับมีข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการต้นทุนจึงส่งผลให้อัตรากำไรอาจหดตัว

## 5. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 5.1. การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง สินค้าสำเร็จรูป เพื่อผลิตและจำหน่าย โดยจัดหาและสั่งซื้อโดยตรงกับผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

1. **วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต** จะมีองค์ประกอบหลักเป็นโลหะชนิดต่าง ๆ ซึ่งมีคุณลักษณะเฉพาะตัวที่สามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการได้ เช่น ค่าการนำไฟฟ้า ความหนาแน่น น้ำหนัก ความแข็งแรงคงทน อายุการใช้งาน ราคา ตลอดจนความสวยงามในการใช้งาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมคุณภาพของโลหะชนิดต่างๆ ที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบอย่างเข้มงวด โดยมีการตรวจสอบความบริสุทธิ์และองค์ประกอบตามมาตรฐาน มีการทดสอบความสามารถในการนำไฟฟ้า ความคงทนต่อการกัดกร่อนและสภาพแวดล้อมตามมาตรฐานที่กำหนด ตัวอย่างวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่
  - **ทองแดง** ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เนื่องจากเป็นโลหะที่มีคุณสมบัติในการนำไฟฟ้าที่ดีมากเมื่อเทียบกับราคา ทนต่อการกัดกร่อน มีอายุการใช้งานยาวนาน ซึ่งทองแดงที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบมีหลายรูปแบบ อาทิเช่น แท่งกลม ท่อกลม ลวดกลม แท่งแบน หรือ เทป เป็นต้น ซึ่งจะผ่านกระบวนการผลิตโดยการขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ตัวนำ เช่น แท่งหรือสายล่อฟ้า ตัวนำไฟฟ้า จุดเชื่อมต่อหรือจับยึด ในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า นอกจากนี้ยังมีทองแดงในรูปแบบเม็ด ซึ่งนำมาใช้ในการชุบแท่งหลักดิน
  - **ทองเหลือง** ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนสำหรับการจับยึดชิ้นส่วนทองแดงในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า ซึ่งจำเป็นต้องนำไฟฟ้าที่ดีเทียบเท่ากับทองแดง และมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบตามน้ำหนัก

- อลูมิเนียม ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าเช่นเดียวกับทองแดง แต่เนื่องจากอลูมิเนียมมีค่าการนำไฟฟ้าที่น้อยกว่า ชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่มีค่าการนำไฟฟ้าเท่ากันจึงมีขนาดใหญ่กว่า อย่างไรก็ตาม อลูมิเนียมมีลักษณะเด่น คือ มีความหนาแน่นต่ำกว่าทองแดง จึงมีน้ำหนักเบากว่า ติดตั้งง่าย และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ในขณะที่มีอายุการใช้งานและความทนทานใกล้เคียงทองแดง ซึ่งผู้ใช้สามารถเลือกให้เหมาะสมกับลักษณะของงานที่แตกต่างออกไปได้
- สแตนเลส ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าเช่นเดียวกัน มีค่าการนำไฟฟ้าต่ำกว่าทองแดงและอลูมิเนียม และมีน้ำหนักมาก แต่มีลักษณะเด่น คือ มีความทนทานมากที่สุด ไร้สนิม ทนสภาพความเป็นกรดและด่างได้ดี จึงเหมาะกับพื้นที่ใกล้ทะเล มีมลภาวะทางอากาศ หรือ มีสภาวะแวดล้อมทางเคมีสูง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ นอกจากนี้ ข้อดีอีกประการหนึ่งของอุปกรณ์และชิ้นส่วนที่ผลิตจากสแตนเลสคือจะมีความสวยงาม แต่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าทองแดง
- เหล็กเส้น มีลักษณะเป็นเพลากลม ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแท่งหลักดิน ซึ่งจะผ่านการชุบทองแดงด้วยปฏิกิริยาทางไฟฟ้าและเคมีเพื่อเพิ่มค่าการนำไฟฟ้าให้แก่แท่งหลักดิน โดยเหล็กเส้นที่บริษัทเลือกใช้จะต้องผ่านการตรวจสอบความแข็งแรง ต้องมีความหนาแน่นและความทนทานต่อแรงดึงตามมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนมีขนาดและมิติที่ถูกต้อง
- เหล็กหลอดกลม เหล็กหลอดแบน ใช้ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ตัวนำในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เช่นเดียวกับทองแดง อลูมิเนียม และสแตนเลส
- ผงทองแดง เป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ผลิตผงเชื่อมทองแดงสำหรับเชื่อมต่อแบบถาวรในระบบต่อลงดิน ซึ่งต้องมีค่าการนำไฟฟ้าใกล้เคียงกับจุดที่ต่อเชื่อม คือมีความบริสุทธิ์ของโลหะที่เป็นตัวนำไฟฟ้ามากกว่าร้อยละ 90 โดยผงทองแดงที่ใช้เป็นวัตถุดิบจะผ่านการอบและผสม เพื่อเปลี่ยนคุณสมบัติทางเคมีให้เหมาะสมกับการใช้งาน
- ผงกราไฟต์และถ่านโค้ก เป็นรูปแบบหนึ่งของคาร์บอน มีคุณสมบัติเป็นตัวนำไฟฟ้า ใช้ผลิตซีเมนต์ปรับสภาพความต้านทานดิน (MEG: More Effective Grounding) ซึ่งใช้ปรับสภาพพื้นดินที่มีความต้านทานสูงมากเกินไปในการติดตั้งหลักดิน โดยผงกราไฟต์และถ่านโค้กจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติด้านการนำไฟฟ้า ความหนาแน่น และความชื้นตามมาตรฐานที่กำหนด
- บรรจุภัณฑ์ต่างๆ อาทิ กล่องกระดาษขนาดต่างๆ ลังไม้ หลอดพลาสติก ถุงฟิล์ม ถุงพลาสติก เป็นต้น บริษัทได้มีการออกแบบให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด โดยคำนึงถึงความคงทน ความสะดวกในการใช้งานและการจัดเก็บ ตลอดจนสวยงาม

## 2. สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าว่าจ้างผลิต ได้แก่

- ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป เช่น ทองเหลือง ทองแดง อลูมิเนียม และสแตนเลส ซึ่งผ่านการกระบวนการหล่อ ฉีด บี้ม ตัด ดัด เจาะ เพื่อใช้เป็นชิ้นส่วนในการผลิตหรือประกอบเป็นสินค้าในกลุ่ม LPS ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างผลิตจากผู้รับจ้างผลิต เนื่องจากในการผลิตต้องใช้ความเชี่ยวชาญหรือกระบวนการผลิตเฉพาะ กอปรกับปริมาณที่ต้องใช้ยังไม่มากนัก การจ้างผลิตจึงคุ้มค่ากว่า เร็วกว่า และควบคุมคุณภาพได้ดีกว่า ซึ่งในการควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปที่ว่าจ้างผลิตนั้น มีการตรวจสอบคุณสมบัติของโลหะชนิดนั้นๆ ตลอดจนรูปทรง น้ำหนัก ความหนาแน่น สี ให้ได้ตามแบบที่บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งมีการทดสอบการใช้งานจริงทั้งทางกลและทางไฟฟ้า ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้สำหรับสินค้าแต่ละชนิด
- บ่อทดสอบคอนกรีต เป็นสินค้าว่าจ้างผลิตเนื่องจากกระบวนการผลิตต้องใช้ความชำนาญด้านการผลิตสินค้าจากซีเมนต์ โดยเฉพาะ รวมทั้งต้องการพื้นที่และแรงงานจำนวนมาก การว่าจ้างผลิตให้ได้ปริมาณตามที่ต้องการจึงมีต้นทุนที่ต่ำกว่า โดยบริษัทจะเป็นผู้ออกแบบ กำหนดมาตรฐานและวัสดุที่ใช้ รวมทั้งต้นทุนในการผลิตให้แก่ผู้รับจ้าง
- ซีเมนต์ปรับสภาพความต้านทานดิน เป็นสินค้าที่ใช้พื้นที่ในการผลิตและจัดเก็บจำนวนมาก และหากต้องการผลิตเอง จำเป็นต้องใช้แรงงานจำนวนมากด้วยเช่นกัน เว้นแต่จะมีการลงทุนในอุปกรณ์และพื้นที่อย่างเพียงพอ ซึ่งต้องมีปริมาณการผลิตสูงพอสมควรจึงจะคุ้มค่า ดังนั้น บริษัทจึงว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตที่มีความพร้อมทั้งด้านพื้นที่และอุปกรณ์ โดยบริษัท

จะเป็นฝ่ายจัดหาวัตถุดิบหลักให้แก่ผู้รับจ้างและกำหนดสูตรในการผลิต ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต และมีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าที่ผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดได้

- สินค้ากลุ่มสายตัวนำโลหะสำหรับใช้เป็นตัวนำล่อฟ้าในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เช่น สายทองแดง อลูมิเนียม สแตนเลส และเหล็ก ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องผลิตจากอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีกระบวนการผลิตเฉพาะ ซึ่งจะต้องผลิตด้วยปริมาณมากและใช้เงินลงทุนสูงจึงจะคุ้มทุน แต่ในปัจจุบันมีผู้รับจ้างผลิตรายใหญ่อยู่แล้วหลายราย บริษัทจึงสามารถกำหนดคุณสมบัติตามมาตรฐานของสินค้า ทั้งด้านขนาด คุณสมบัติทางกลและทางไฟฟ้าตามความเหมาะสมในการใช้งาน และสามารถคัดเลือกผู้รับจ้างผลิตที่เหมาะสมได้
- กลุ่ม Accessories เช่น กล่อง Tool Box แปรง คีม Handle Clamp และอุปกรณ์ตรวจวัดต่าง ๆ ซึ่งเป็นสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์เสริมที่ใช้งานร่วมกับสินค้าหลักของบริษัท จึงมีปริมาณในการสั่งซื้อไม่มากนัก ทำให้การสั่งซื้อจากผู้ผลิตที่มีอยู่แล้วจะคุ้มค่าง่า

3. วัสดุสิ้นเปลือง เป็นวัสดุที่ใช้ประกอบในกระบวนการผลิต ได้แก่ น้ำยาหรือสารเคมีสำหรับทำความสะอาด ตกแต่ง ล้อสีน หรือทำละลาย เช่น น้ำยาขัด น้ำมันเครื่อง น้ำมันจักร กระดาษทราย สี แล็กเกอร์ กาวหุ้มดัม และลวดหลักเชื่อม เป็นต้น รวมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้เล็กน้อยอื่น ๆ เช่น ใบเลื่อย ดอกสว่าน มีดกลึง แปรงทาสี และแปรงขัดทำความสะอาด เป็นต้น

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อผลิตและจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2560 – 2562 เท่ากับ 162.34 ล้านบาท 213.41 ล้านบาท และ 116.11 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

#### ตารางแสดงมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2560 – 2562

รายการ	แหล่งวัตถุดิบ	2560		2561		2562	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
• วัตถุดิบหลัก	ในประเทศและต่างประเทศ	141.49	87.15	186.94	87.60	86.19	74.23
• สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าว่าจ้างผลิต	ในประเทศและต่างประเทศ	18.03	11.11	24.51	11.48	28.23	24.31
• วัสดุสิ้นเปลือง	ในประเทศ	2.82	1.74	1.96	0.92	1.69	1.46
รวม		162.34	100.00	213.41	100.00	116.11	100.00

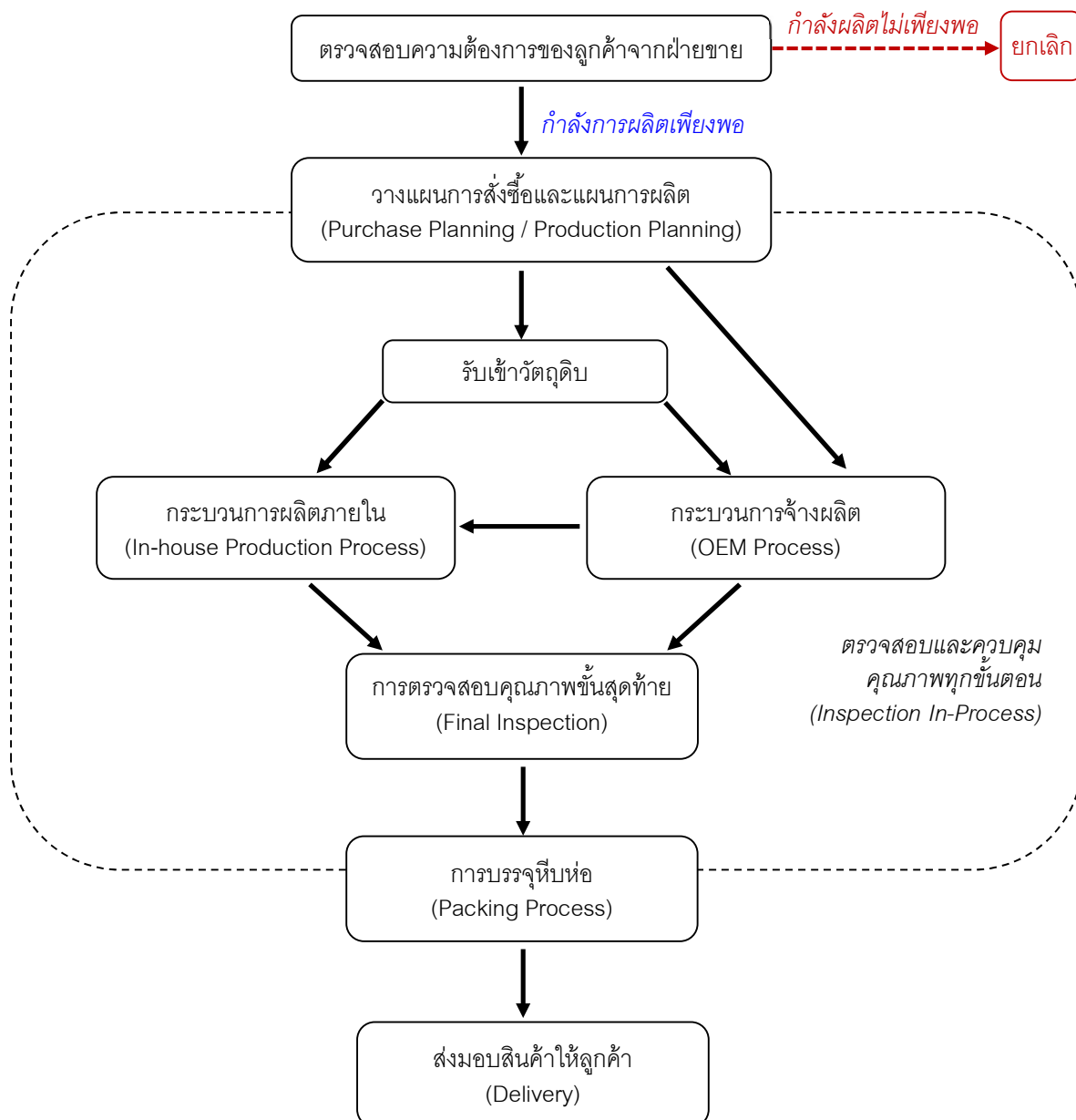
อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 – 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักได้แก่ Copper Tape และผงทองแดง จากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรายใหญ่รายหนึ่งในสัดส่วนร้อยละ 28.65 ร้อยละ 20.61 ร้อยละ 36.08 ตามลำดับ โดยไม่มีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จำหน่ายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าสั่งซื้อรวมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่าย โดยคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ความน่าเชื่อถือ การบริการ การจัดส่ง ราคาสินค้า และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่ดีตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทในด้านการประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

## 5.2. การจัดจ้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาภายนอก สำหรับงานบริการติดตั้งอุปกรณ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยผลิตและจำหน่าย ภายใต้การควบคุมของทีมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ของบริษัท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดจ้างผ่านการเปรียบเทียบราคา เงื่อนไข คุณภาพของงาน และจำนวนชิ้นงานที่สามารถส่งมอบได้ ก่อนที่จะพิจารณาตกลงจัดจ้าง เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ดี มีคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีกระบวนการประเมินผลงานของผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาคุณภาพของงานบริการ และแสวงหาผู้รับจ้างที่มีคุณภาพเพื่อมาเป็นพันธมิตรทางการค้ากับบริษัทในระยะยาว

## 5.3. ขั้นตอนการผลิต

### ภาพสรุปขั้นตอนการผลิต



## ขั้นตอนการดำเนินงาน

1. ฝ่ายผลิตตรวจสอบความต้องการของลูกค้า (Customer Enquiry) ที่ได้รับจากฝ่ายขาย เพื่อพิจารณากำลังการผลิตปัจจุบันของโรงงานว่าเพียงพอหรือไม่
2. เมื่อฝ่ายขายตอบรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ฝ่ายผลิตจะวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตสินค้า เพื่อให้เพียงพอสำหรับแต่ละคำสั่งซื้อ รวมถึงวางแผนและมอบหมายงานผลิตให้แผนกผลิตที่รับผิดชอบสินค้านั้นๆ ในกรณีที่วัตถุดิบไม่เพียงพอหรือขาดแคลน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการผลิตสินค้า ฝ่ายผลิตจะประสานงานกับฝ่ายขายเพื่อทำการแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า
3. ตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบ (Inspection Raw Material) ก่อนการรับเข้าคลังโดยแผนกตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ (Quality Assurance Department) ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งหากพบว่าวัตถุดิบมีคุณภาพไม่ตรงตามที่กำหนด ก็จะแจ้ง Supplier เพื่อทำการส่งคืน และประสานงานจัดส่งมาใหม่
4. วัตถุดิบที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วจะถูกส่งไปยังแผนกผลิตเพื่อเตรียมเข้าสู่กระบวนการผลิตภายใน (In-house Production Process) หรือถูกส่งไปยังผู้รับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer: OEM) ตามกระบวนการจ้างผลิต (OEM Process) ดังนี้

### • กรณีผ่านกระบวนการผลิตภายใน

บริษัทและบริษัทย่อยมีแผนกผลิต (Production Department) ภายในของตนเอง โดยแบ่งออกเป็น 5 แผนก ตามกลุ่มประเภทผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

- 1) แผนก LPS (Lightning Protection System) วัตถุดิบที่เป็นโลหะ เช่น ทองแดง ทองเหลือง อลูมิเนียม สแตนเลส จะถูกนำไปตัด ดัด พิมพ์ เจาะ หรือกลึง เพื่อขึ้นรูปให้ได้ตามแบบสินค้าที่ต้องการ จากนั้นจึงนำไปประทับตราสินค้า หรือประกอบเป็นชิ้นงานในกรณีที่ชิ้นส่วนมากกว่า 1 ชิ้น แล้วจึงบรรจุสินค้าลงในบรรจุภัณฑ์ที่เป็นถุงพลาสติกหรือกล่องกระดาษตามประเภทสินค้าต่อไป
- 2) แผนก Graphite Mould วัตถุดิบที่เป็นก้อนกราไฟท์ขนาดใหญ่ จะถูกนำไปตัดให้เป็นรูปสี่เหลี่ยมขนาดกว้างยาวสูงตามแบบที่ต้องการ จากนั้นจึงนำไปกลึงปากผิวให้เรียบ หรือคว้านให้มีลักษณะเป็นหลุมแบบเบ้าหลอม และนำไปเจาะรูสำหรับใส่ด้ามจับ ตามลำดับ
- 3) แผนก Metal Powder วัตถุดิบที่เป็นผงทองแดงจะถูกนำไปร่อนเพื่อแยกขนาด จากนั้นจะถูกนำไปอบเพื่อไล่ความชื้นก่อนที่จะผสมตามสูตรที่กำหนดไว้ แล้วจึงทำการบรรจุลงในบรรจุภัณฑ์ซึ่งมีลักษณะเป็นหลอดพลาสติกตามปริมาณที่ต้องการ
- 4) แผนก Ground Rod วัตถุดิบที่เป็นเหล็กเส้น จะถูกนำไปเข้าสู่กระบวนการชุบทองแดงด้วยวิธีการชุบโลหะด้วยไฟฟ้า (Electroplating) ให้ได้ความหนาของชั้นทองแดงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เมื่อชุบได้ความหนาตามที่กำหนดแล้ว จะนำชิ้นงานกลึงส่วนปลายให้มีมุมแหลมขึ้นเพื่อความสะดวกในการใช้งาน และแสดงชั้นทองแดงจากการชุบ
- 5) แผนก EP (Electronic Product) วัตถุดิบที่เป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จะถูกนำมาประกอบกันเป็นอุปกรณ์ ทั้งนี้ สินค้าทั้ง 5 แผนก จะถูกตรวจสอบคุณภาพระหว่างที่ทำการผลิตในทุกขั้นตอน (Inspection In-process)

### • กรณีผ่านกระบวนการจ้างผลิต

สำหรับผลิตภัณฑ์อื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะจ้างผู้รับจ้างผลิต โดยตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยว่าจ้างผลิตได้แก่ ชิ้นส่วนที่ใช้ประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ของแผนก LPS ซึ่งเป็นชิ้นส่วนโลหะที่ต้องผ่านการหลอมหรือขึ้นรูปเพื่อนำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ประเภทอิเล็กทรอนิกส์บางส่วน เช่น อุปกรณ์ป้องกันลัดวงจร: ไฟกระชาก รวมถึงบ่อทดสอบคอนกรีต และซีเมนต์ปรับสภาพความต้านทานดิน (MEG) สำหรับกระบวนการจ้างผลิตนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการมอบหมายให้ทีมงานวิศวกรของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ควบคุมดูแลงานผลิต มีการตรวจสอบคุณภาพระหว่างผลิต ตลอดจนทดสอบคุณสมบัติผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวดเพื่อให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด

5. เมื่อผลิตภัณฑ์ผลิตเสร็จแล้ว จะมีการตรวจสอบครั้งสุดท้าย (Final Inspection) โดยแผนกตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ จากนั้นจึงนำไปบรรจุหีบห่อ (Packing Process) ตามลักษณะของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และเก็บในคลังสินค้าเพื่อเตรียมส่งมอบ (Delivery) ให้แก่ลูกค้าต่อไป



#### 5.4. นโยบายการผลิตและกำลังการผลิต

ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตจำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 26/2 หมู่ที่ 10 ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี บนเนื้อที่ทั้งหมด 4-1-5.5 ไร่ ประกอบด้วย พื้นที่ในการทำงานประมาณ 5,193 ตารางเมตร พื้นที่จัดเก็บวัตถุดิบ เนื้อที่ประมาณ 444 ตารางเมตร และพื้นที่จัดเก็บสินค้าคงคลัง เนื้อที่ประมาณ 965 ตารางเมตร

ความสามารถในการผลิตบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแสดงได้ดังนี้

ตารางแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตได้จริง สำหรับปี 2560 – 2562

ประเภทสินค้า	หน่วย	2560	2561	2562
<b>LPS (Lightning Protection System)</b>				
กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity)	ชิ้น	2,700,503	2,700,503	2,700,503
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	1,859,912	2,250,565	2,248,283
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	68.87	83.34	83.25
<b>Graphite Mould</b>				
กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity)	ชิ้น	269,776	295,776	127,452
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	202,482	226,386	85,406
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	75.06	76.54	67.01
<b>Metal Powder</b>				
กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity)	กิโลกรัม	140,400	140,400	140,400
ปริมาณการผลิต (Utilization)	กิโลกรัม	102,330	102,888	83,394
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	72.88	73.28	59.40
<b>Ground Rod</b>				
กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity)	ชิ้น	146,640	146,640	146,640
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	131,543	120,536	121,507
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	89.70	82.20	82.86

#### 5.5. มาตรฐานระบบคุณภาพและผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องตามหลักสากล โดยบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การจัดซื้อและตรวจรับวัตถุดิบ การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพระหว่างการผลิต ตลอดจนการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีห้องปฏิบัติการทดสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานที่ใช้ในการออกแบบและทดสอบผลิตภัณฑ์ ตลอดจนมาตรฐานการติดตั้งอุปกรณ์จากหน่วยงานภายนอกต่างๆ ที่ได้รับการยอมรับจากในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

##### 1) มาตรฐานระบบคุณภาพ

บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามหลักมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2015 ในขอบข่ายการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับกระบวนการขายและการตลาด รวมถึงการออกแบบและผลิตอุปกรณ์การต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า จาก

บริษัท บิวโร เวอร์ิตัส เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas) และ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2560

## 2) มาตรฐานการออกแบบและทดสอบผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้อ้างอิงมาตรฐานการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ต่างๆ จากสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- มาตรฐาน UL Listed ของ Underwriters Laboratories Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- มาตรฐาน IEC ของ KEMA Quality from DEKRA สถาบันทดสอบทางไฟฟ้าประเทศเนเธอร์แลนด์ และ VDE (Verband Deutscher Elektrotechniker) ประเทศเยอรมนี
- มาตรฐาน IEEE ของ KERI (Korea Electrotechnology Research Institute) ประเทศเกาหลี
- มาตรฐาน BS ของ BSI (British Standards Institution) ประเทศอังกฤษ
- มาตรฐาน NFPA ของ National Fire Protection Association ประเทศสหรัฐอเมริกา
- มาตรฐาน ASTM ของ ASTM International ประเทศสหรัฐอเมริกา
- มาตรฐาน JIS ของ Japanese Industrial Standards ประเทศญี่ปุ่น
- มาตรฐาน DIN ของ Deutsches Institut Fur Normung ประเทศเยอรมนี
- มาตรฐาน TIS หรือ ม.อ.ก. ของ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (Thai Industrial Standard) ประเทศไทย



# การวิจัยและพัฒนา

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นส่วนหนึ่งของงานด้านความปลอดภัยทางระบบไฟฟ้า บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการวิจัย ปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมุ่งเน้นในการต่อยอดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการและความจำเป็นของสังคมและลูกค้า ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตในด้านความปลอดภัย (Security) ของคนในสังคม อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทได้ในระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนพนักงานงานฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรม ทั้งสิ้น 29 คน โดยแบ่งทีมงานเป็น 3 ทีม ได้แก่ 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ระบบป้องกันเสิร์จและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และ 3) กลุ่มระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า โดยฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรมมีหน้าที่และความรับผิดชอบในด้านการวิจัย จัดทำและนำเสนอผลงานด้านวิชาการ ออกแบบ พัฒนาผลิตภัณฑ์ พัฒนาระบบการในการติดตั้ง ปรับปรุง แก้ไขปัญหาสำหรับระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าในรูปแบบต่าง ๆ ตลอดจนการจดสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีการกำหนดแนวทางในการออกแบบวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างเป็นระบบ โดยฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรมนี้จะทำหน้าที่คัดเลือกและจัดทำแผนงานวิจัยและพัฒนาที่น่าสนใจ และนำเสนอผู้บริหารเพื่อขออนุมัติ จากนั้นทีมงานฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรมจะทำการวิจัย จนได้ข้อสรุปเสร็จสิ้น หลังจากนั้นงานวิจัยจะถูกส่งมอบให้แก่หน่วยงานควบคุมเอกสาร เพื่อนำไปดำเนินการขึ้นทะเบียนสินค้าใหม่ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ผ่านมาทีมงานฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรมได้ร่วมมือกันวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จนได้รับมาตรฐานและกลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลเทียบเท่าบริษัทชั้นนำในต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำและเผยแพร่บทความวิจัยในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าให้แก่วิศวกรและผู้เชี่ยวชาญในสายงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การป้องกันเสิร์จในระบบไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์และสื่อสาร การป้องกันฟ้าผ่าและการรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้าสำหรับอาคารนวัตกรรมสำหรับระบบป้องกันฟ้าผ่า เป็นต้น โดยบริษัทคาดหวังว่าการเผยแพร่ความรู้ดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าต่อความปลอดภัยและความเป็นอยู่ของคนในสังคม

นอกจากกระบวนการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายในบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับการสร้างความร่วมมือในการสร้างผลงานวิจัยกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น มหาวิทยาลัย วิทยาลัย หรือกองทัพเรือ เป็นต้น โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ลงนามความร่วมมือกับสำนักงานวิจัยและพัฒนาการทางทหาร กองทัพเรือ (สวพ.ทร.) ในการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างมาตรฐานระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบการต่อลงดิน และการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี ซึ่งจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติและประชาชนอย่างยั่งยืน ตลอดจนลงนามความร่วมมือกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังในการวิจัยเกี่ยวกับเทคโนโลยีการออกแบบระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า และเทคโนโลยีด้าน Electromagnetic Compatibility (EMC), Electromagnetic Interference (EMI), Electromagnetic Field (EMF) ซึ่งเป็นการวิจัยเกี่ยวกับความสามารถของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในการทำงานร่วมกันภายใต้สภาพแวดล้อมทางแม่เหล็กไฟฟ้า ที่เกิดจากการรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้าจากการเหนี่ยวนำในระบบสายไฟฟ้าหรือสายสัญญาณ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมแบบอิเล็กทรอนิกส์หรือการติดต่อสื่อสารผ่านคลื่นวิทยุ

ปัจจุบัน บริษัทยังเข้าเป็นสมาชิกของคณะกรรมการการประชุมระบบป้องกันฟ้าผ่าสากล (International Conference on Lightning Protection: ICLP) ซึ่งเป็นหน่วยงานทางวิทยาศาสตร์และเทคนิค ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการวิจัยทางวิทยาศาสตร์เกี่ยวกับหลักฟิสิกส์ว่าด้วยการผ่าของฟ้า ตลอดจนการศึกษาวิธีการป้องกันความเสียหายจากฟ้าผ่าที่เกิดขึ้นกับคน สัตว์ และทรัพย์สิน อีกทั้งคณะกรรมการการประชุมระบบป้องกันฟ้าผ่าสากลยังเป็นหน่วยงานแรกที่มีการออกข้อกำหนดมาตรฐานการป้องกันฟ้าผ่า โดยความร่วมมือจากคณะกรรมการระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานสาขาอิเล็กทรอนิกส์ (International Electrotechnical Commission: IEC) ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ตั้งขึ้นเพื่อจัดทำมาตรฐานระหว่างประเทศทางด้านไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังดำเนินการจัดทำระบบการตรวจประเมิน เพื่อการรับรองคุณภาพให้กับมาตรฐานของ IEC เพื่อเป็นเครื่องมือในการอำนวยความสะดวกทางการค้าระหว่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการวิจัยอย่างต่อเนื่องและไม่หยุดยั้ง โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนา เป็นจำนวนเงิน 5.16 ล้านบาท 6.02 ล้านบาท และ 3.92 ล้านบาทตามลำดับ

# โครงการในอนาคต

ในปี 2560 บริษัทได้ลงทุนซื้อที่ดินขนาด 29 ไร่ ที่จังหวัดนนทบุรีเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานแห่งใหม่ ตอบสนองต่อแผนธุรกิจและการขยายกำลังการผลิตในระยะยาว ต่อมาในปี 2561 บริษัทได้เริ่มลงทุนก่อสร้างโรงงานอาคารผลิตผงเชื่อมทองแดงบนที่ดินแห่งใหม่ดังกล่าว เพื่อขยายกำลังการผลิตและเพื่อสร้างเป็นโรงงานผลิตผงเชื่อมทองแดงแห่งใหม่ที่มีประสิทธิภาพและมีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทลงทุนในที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว ด้วยการระดมทุนผ่านการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และจากการใช้กระแสเงินสดในบริษัทเอง



ในปี 2563 - ไตรมาสที่ 2 ปี 2564 บริษัทมีแผนการลงทุนต่อเนื่อง โดยวางแผนที่จะก่อสร้างโรงงานอาคารผลิตสินค้ากลุ่ม “หลักดิน (Ground Rod)” ซึ่งเป็นแท่งเหล็กชุบด้วยทองแดง ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางตั้งแต่ 12.7 มิลลิเมตร ขึ้นไป และมีความยาวมาตรฐานไม่น้อยกว่า 2.40 เมตร เป็นส่วนประกอบที่สำคัญของระบบต่อลงดิน (Grounding System) กล่าวคือ ใช้หลักดินปักลงพื้นดินเพื่อทำหน้าที่หลักในการนำเอากระแสไฟฟ้าส่วนเกินลงสู่พื้นดิน นอกจากนี้ หลักดินยังสามารถใช้เป็นส่วนประกอบของระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System หรือ LPS) เรียกว่า แท่งล่อฟ้า (Air Terminal) ทำหน้าที่เป็นจุดรับกระแสฟ้าผ่าเพื่อส่งกระแสไฟฟ้าไปยังตัวนำลงดิน

ปัจจุบัน บริษัทสามารถผลิตสินค้ากลุ่มหลักดินได้ไม่เกิน 120,000 เส้นต่อปี โดยในปัจจุบันบริษัทใช้กำลังการผลิตไปแล้วประมาณร้อยละ 80 และสามารถรองรับการผลิตหลักดินได้ถึงปี 2564 เท่านั้น ในขณะที่ยอดขายหลักดินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญของระบบต่อลงดิน และระบบป้องกันฟ้าผ่ามีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ สายการผลิตหลักดินซึ่งตั้งอยู่ที่โรงงานตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี เป็นกระบวนการผลิตแบบเก่า และมีพื้นที่สำหรับการผลิตค่อนข้างจำกัด ดังนั้น บริษัทจึงเห็นสมควรให้มีการย้ายสายการผลิตหลักดินไปยังโรงงานใหม่ตำบลไทรใหญ่ อำเภไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี โดยจัดสรรพื้นที่ 9 ไร่ สำหรับสายการผลิตหลักดิน รวมทั้งจัดให้มีการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิตใหม่ทั้งหมด คาดว่าจะส่งผลให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการผลิตลงจากรูปแบบการผลิตในปัจจุบันยิ่งไปกว่านั้น การย้ายสายผลิตไปยังโรงงานใหม่ส่งผลให้กำลังการผลิตหลักดินของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 240,000 เส้นต่อปี หรือเพิ่มขึ้น 1 เท่าของกำลังการผลิตในปัจจุบัน ซึ่งจะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต

การลงทุนในสายการผลิตหลักดินใหม่จะใช้เงินลงทุนประมาณ 68 ล้านบาท ส่วนแหล่งเงินทุนที่จะใช้ลงทุนเพิ่มเติมสายการผลิตหลักดิน บริษัทมีแผนที่จะใช้เงิน กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และจากการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกต่อประชาชน (IPO) โดยบริษัทคาดว่าจะสามารถเริ่มก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรภายในปี 2563 และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในกลางปี 2564

# ปัจจัยความเสี่ยง

ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งรายละเอียดข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุน ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้เป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและมูลค่าหุ้นของบริษัทได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อาจไม่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ เพราะอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทในขณะนี้ แต่ในอนาคตอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไร ของบริษัทก็ได้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เพราะปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ไม่จำกัดเฉพาะแต่เพียงปัจจัยความเสี่ยงตามที่ได้กล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้เท่านั้น

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนาของ บริษัทที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ อาทิ “มีแผนจะ” “ประสงค์” “ต้องการ” “คาดว่า” “เห็นว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณ” “อาจจะ” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน เป็นคำหรือข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอน และผลที่เกิดขึ้นอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการเมือง นโยบายของรัฐ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

บริษัทมีความตระหนักถึงความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถจำแนกความเสี่ยงที่สำคัญๆ ได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1.1. ความเสี่ยงจากการไม่มีข้อกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ในปัจจุบัน การกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่ายังไม่มีมาตรฐานชัดเจน หรือยังไม่มีมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่ออกมาบังคับใช้อย่างเป็นทางการในประเทศ ดังนั้นผู้ประกอบการรายอื่นๆ มีโอกาสที่จะออกแบบ ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวที่มีคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน เพื่อลดต้นทุนและสามารถกำหนดราคาต่ำเพื่อแข่งขันในตลาดได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคากับผู้ประกอบการที่ผลิตสินค้าไม่ได้มาตรฐาน จนอาจเป็นอุปสรรคต่อการขยายฐานลูกค้าในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังคงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อคุณภาพของสินค้าที่ออกจำหน่ายให้แก่ลูกค้าของบริษัท โดยบริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มีการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของสินค้าในทุกกระบวนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทยังมีห้องปฏิบัติการสำหรับทดสอบผลิตภัณฑ์ (Laboratory Testing Equipment) เป็นของตนเอง เพื่อใช้สำหรับการตรวจสอบคุณภาพสินค้าในขั้นสุดท้ายให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้าของบริษัท โดยมาตรฐานที่บริษัทและบริษัทย่อยได้อ้างอิงจากหน่วยงานต่างประเทศ ได้แก่ มาตรฐาน UL รับรองโดย Underwriters Laboratories Inc. จากสหรัฐอเมริกา มาตรฐาน IEC (International Electrotechnique Commission) รับรองโดย KEMA Quality from DEKRA จากเนเธอร์แลนด์ และ VDE (Verband Dutscher Klekrotechniker) จากเยอรมนี มาตรฐาน IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers) จาก KERI (Korea Electrotechnology Research Institute) เกาหลีใต้ และมาตรฐาน NFPA จาก National Fire Protection Association สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาปรับใช้ในการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของตนเอง ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และบริษัทเชื่อว่าไม่มีผู้ประกอบการรายอื่นที่สามารถลอกเลียนแบบได้



## 1.2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญอย่างหนึ่งในการผลิตสินค้าของบริษัทคือ ทองแดง ซึ่งมีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ประเภทหนึ่ง ราคาซื้อขายทองแดงจึงมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก (LME : London Metal Exchange) กอปรกับทองแดงเป็นวัตถุดิบที่บริษัทต้องนำเข้าจากต่างประเทศมาผลิตเป็นสินค้า ดังนั้น ความผันผวนของราคาทองแดงอาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทเปลี่ยนแปลงอย่างไรก็ตาม บริษัทได้วางแผนการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาในอนาคต โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อติดตามราคาทองแดง ตลอดจนวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มราคาทองแดงในตลาดร่วมกันกับผู้จัดหาวัตถุดิบซึ่งเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการวิเคราะห์แนวโน้มราคาทองแดงอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนในการสั่งซื้อและสำรองทองแดงไว้ให้เพียงพอที่จะทำการผลิตสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องตามแผนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่าบริษัทสามารถปรับราคาสินค้าที่จัดจำหน่ายโดยเฉลี่ยให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทวางตำแหน่งกลยุทธ์ทางการตลาดด้วยการสร้างความแตกต่าง (Differentiate) มากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา โดยตั้งแต่กลางปี 2560 บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงราคาสินค้าระบบป้องกันฟ้าผ่าบางรายการที่มีส่วนประกอบหลักเป็นทองแดง เช่น หัวต่อแบบบีบอัด ตัวเชื่อมต่อ ตัวยึด เป็นต้น ให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่ปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ดี สินค้าในกลุ่มที่มีการใช้ทองแดงเป็นวัตถุดิบบางรายการ เช่น ผงเชื่อมทองแดง และหลักดิน ยังไม่ได้มีการทบทวนและปรับปรุง เนื่องจากบริษัทจะมีการปรับราคาสินค้าก็ต่อเมื่อต้นทุนสินค้าปรับตัวอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งราคาผงทองแดงโดยเฉลี่ยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2559 และปี 2560 ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตรวมของสินค้าในกลุ่มผงเชื่อมอย่างมีนัยสำคัญ เพราะสินค้ากลุ่มผงเชื่อมเป็นสินค้าที่บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน UL ทำให้บริษัทมีคู่แข่งน้อยราย ส่งผลให้บริษัทยังสามารถกำหนดราคาขายสินค้าให้มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับที่น่าพอใจ บริษัทจึงไม่มีความจำเป็นต้องมีการปรับขึ้นราคาขายในทันที นอกจากนี้ ราคาเม็ดทองแดงสินค้าโดยเฉลี่ยที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2559 ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตรวมของสินค้าในกลุ่มหลักดินอย่างมีนัยสำคัญเช่นกัน เนื่องจากสินค้าในกลุ่มหลักดินมีหลัก และค่าเสียการผลิตเป็นต้นทุนการผลิตเป็นส่วนใหญ่

## 1.3. ความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัย

ในกระบวนการผลิต บริษัทและบริษัทย่อยมีวัตถุดิบบางรายการเป็นวัตถุไวไฟ โดยเฉพาะวัตถุดิบประเภทตัวจุดติด (Starter) ซึ่งใช้ในกระบวนการหลอมละลายผงเชื่อม (Metal Powder) เพื่อใช้ในการเชื่อมโลหะ 2 ชั้นให้ติดกันโดยใช้ร่วมกับแม่พิมพ์กราไฟท์ (Graphite Mold) วัตถุดิบประเภทนี้เป็นวัตถุดิบที่ติดไฟได้ง่ายในสภาพแวดล้อมที่เกิดประกายไฟ หรือไฟฟ้าลัดวงจรที่มีอุณหภูมิมากกว่า 400 องศาเซลเซียส ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัยในโรงงาน และนำไปสู่ความสูญเสียด้านชีวิตและทรัพย์สินได้ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงย่อมอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นเป็นอย่างมาก ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงได้กำหนดมาตรการดูแลจัดการการเก็บวัตถุดิบต่าง ๆ อย่างรัดกุมและระมัดระวังตามนโยบายและกระบวนการด้านคลังสินค้าของบริษัท สำหรับวัตถุดิบและ/หรือผลิตภัณฑ์ที่ติดไฟได้ง่าย บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้จัดเก็บไว้ในสถานที่ที่มีสภาพแวดล้อมควบคุม มีการระบายอากาศที่ดี ตั้งไว้ห่างจากแหล่งความร้อนที่อาจเป็นต้นเหตุให้เกิดการติดไฟ และมีการควบคุมการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าในบริเวณที่จัดเก็บ รวมถึงการกำหนดพื้นที่จัดเก็บให้ห่างไกลจากพื้นที่สำคัญ เพื่อจำกัดผลกระทบให้น้อยที่สุดหากเกิดอัคคีภัย ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มีการจัดเก็บวัตถุดิบไวไฟเอาไว้ในปริมาณที่เหมาะสม ตลอดจนจัดทำประกันอัคคีภัยด้วยวงเงินประกันความเสี่ยงที่ครอบคลุมมูลค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

## 1.4. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงาน

ปัจจุบัน บริษัทมีการเช่าที่ดินพื้นที่ 1 ไร่ 380 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางกร่าง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จากนางสงวน เสมคำ และเช่าที่ดินพื้นที่ 562 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี จากนายศิริ ติมี และสมจิตร์ ติมี โดยมีระยะเวลาสัญญาเช่า 15 ปี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานสำหรับการผลิตสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้ลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานจำนวน 6 หลัง พื้นที่รวมประมาณ 3,847 ตารางเมตร โดยประกอบด้วย อาคารทดสอบผลิตภัณฑ์ อาคารผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่าและผลิตผงเชื่อม อาคารคลังวัตถุดิบ อาคารคลังสินค้าสำเร็จรูป และอาคารบ้านพักพนักงาน ดังนั้น หากผู้ให้เช่าไม่ต่อสัญญาเช่ากับบริษัท เมื่อสัญญาครบกำหนด หรือผู้ให้เช่าบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนด แล้วแต่กรณี บริษัทก็อาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่า จนอาจส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายได้ และส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคตได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงเจรจากำหนดระยะเวลาสัญญาเช่าจำนวน 15 ปี (ปัจจุบันเหลือระยะเวลาสัญญาเช่าจำนวน 11-13 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทสัญญา) โดยระบุเงื่อนไขให้มีการเจรจาและแจ้งการต่อสัญญาเช่าล่วงหน้าก่อนหมดสัญญาเป็นเวลา 1 ปี ซึ่งทำให้บริษัทมีระยะเวลาเพียงพอในการเตรียมแผนงานและดำเนินการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต่อเนื่อง

ในการดำเนินธุรกิจได้ นอกจากนี้ ปัจจุบัน บริษัทได้ซื้อที่ดิน พื้นที่ 29 ไร่ 23 ตารางวาตั้งอยู่ที่ตำบลไทรใหญ่ อำเภอไทรน้อยจังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้มีการก่อสร้างโรงงานผลิตผงเชื่อมแล้วเสร็จในปี 2562 และขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้ในการก่อสร้างอาคารโรงงาน เฟสอื่น ๆ เพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต และรองรับความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าดังกล่าว ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบใดๆ ต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2.1. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเงินตราสกุลต่างประเทศใน 2 ลักษณะ คือ 1) บริษัทและบริษัทย่อยมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งจะรับชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ 2) บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบ สินค้าจากต่างประเทศ โดยจ่ายชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นเดียวกัน โดยสัดส่วนการส่งออกสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยไปยังต่างประเทศที่ผ่านมาปรากฏว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศในปี 2560-2562 มีมูลค่าเท่ากับ 96.29 ล้านบาท 100.57 ล้านบาท และ 80.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.65 ร้อยละ 22.59 ร้อยละ 21.83 และร้อยละ 19.79 ของรายได้จากการขายตามลำดับ และสำหรับสัดส่วนการนำเข้าวัตถุดิบของบริษัทและบริษัทย่อยจากต่างประเทศที่ผ่านมาปรากฏว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศในปี 2560-2562 เท่ากับ 9.74 ล้านบาท 11.87 ล้านบาท และ 7.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.59 ร้อยละ 7.59 และร้อยละ 6.29 ของมูลค่าซื้อวัตถุดิบ ตามลำดับ

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นได้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอาจส่งผลให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เมื่ออัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีซื้อหรือขายสินค้า/วัตถุดิบ และวันที่รับหรือจ่ายชำระมีความแตกต่างกัน

อย่างไรก็ดี บริษัทและบริษัทย่อยมีการนำเข้าและการส่งออกด้วยสกุลเงินต่างประเทศในเวลาเดียวกัน ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้รับอานิสงส์จากผลของการหักลดยอดสุทธิ (Net Offset) ระหว่างมูลค่ารายได้ที่ยังไม่ได้รับในสกุลเงินต่างประเทศและมูลค่าค่าใช้จ่ายที่ยังไม่ได้ชำระในสกุลเงินต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ระดับหนึ่ง กล่าวคือในกรณีที่เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐมีการแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินบาท จะส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากต่างประเทศเมื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาทสูงขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็จะมีต้นทุนในการนำเข้าวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น และในทางกลับกัน กรณีที่เงินสกุลดอลลาร์มีการอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินบาททอง จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากต่างประเทศเมื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาทลดลงและมีต้นทุนในการจ่ายชำระค่านำเข้าวัตถุดิบลดลงเช่นกัน โดยในปี 2560-2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 1.92 ล้านบาท 0.86 ล้านบาท (0.97) ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.22 ร้อยละ 0.45 ร้อยละ 0.19 และร้อยละ -0.22 ของรายได้จากการขายและให้บริการ ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะไม่มีผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนการผลิตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น โดยกำหนดให้แผนกการเงินคอยติดตามขนาดของความเสี่ยงจากผลต่างระหว่างลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศอยู่ตลอดเวลา ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทจะมีลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศมากกว่าเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศเฉลี่ยประมาณ 11 ถึง 20 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.00 ถึง 4.50 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ซึ่งหากพบว่าบริษัทมีผลต่างระหว่างลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศมากกว่าร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวม บริษัทจะดำเนินการจองสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ต่อไป

# ข้อมูลหลักทรัพ์และกู้ยืม

## 1. หลักทรัพ์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เท่ากับ 215,000,000 บาท (สองร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาทถ้วน) หุ้นสามัญทั้งหมดเป็นหลักทรัพ์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพ์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

## 2. ผู้ถือหุ้น

วันที่ 13 มีนาคม 2563 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท (นับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ พ.ศ.2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน) มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(ร้อยละ)
1.	กลุ่มนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ		
	1.1 นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	235,130,500	54.68
	1.2 นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	44,092,400	10.25
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	279,222,900	64.93
2.	นายโชคอนันต์ พิเชียรนกุล	16,919,200	3.94
3.	นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์	9,400,000	2.19
4.	นายศรัณย์ แซ่จู่	5,130,400	1.19
5.	นายชวพิทย์ จีรนสนมบูรณ์	5,000,000	1.16
6.	นายลี้อชา โพธิ์อบ	4,433,900	1.03
7.	นายเกียรติ อัครพงศ์	4,100,000	0.95
8.	น.ส.พินัดดา ทองเจริญ	2,355,000	0.55
9.	นายมารุต ศิริโก	2,286,500	0.53
10.	นายสุจิ คอประเสริฐ	2,021,200	0.47
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	99,130,900	23.06
	รวมทุนยอดชำระแล้ว	430,000,000	100.00
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	430,000,000	100.00
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	0.00	0.00

### 3. การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น 31 ก.ค. 2562	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2562	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)
1. นายดำเนิน แก้วทวี	500,000	0.12	500,000	0.12	-
บุคคลตามมาตรา 285	-	-	606,000	0.14	+606,000
2. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	233,858,000	54.39	235,130,500	54.68	+1,272,500
บุคคลตามมาตรา 285	-	-	-	-	-
3. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	44,092,400	10.25	44,092,400	10.25	-
บุคคลตามมาตรา 285	-	-	-	-	-
4. นายเกียรติชัย สงอินทร์	300,000	0.07	300,000	0.07	-
บุคคลตามมาตรา 285	-	-	-	-	-
5. นายอรณพ โรมา	500,000	0.12	600,000	0.14	+100,000
บุคคลตามมาตรา 285	-	-	-	-	-
6. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์	500,000	0.12	500,000	0.12	-
บุคคลตามมาตรา 285	-	-	-	-	-
7. นายศราวุธ บุษยรัตน์	500,000	0.12	500,000	0.12	-
บุคคลตามมาตรา 285	-	-	-	-	-
8. นายวินัย พงศ์ชะวัน	100,000	0.02	100,000	0.02	-
บุคคลตามมาตรา 285	-	-	-	-	-
9. นายพิชิต ล้ายอง	300,000	0.07	300,000	0.07	-
บุคคลตามมาตรา 285	-	-	-	-	-
10. น.ส.เนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์	-	-	-	-	-

### 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับการอนุมัติจ่ายปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

บริษัทย่อยจะพิจารณานโยบายการจ่ายปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทนั้นๆ นำเสนอ โดยพิจารณาจากผลประกอบการและความเหมาะสมของปัจจัยอื่นของแต่ละบริษัท

#### ประวัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2560-2562

รายการ	ปี 2560 ปีที่ผ่านมา	ปี 2561 ปีที่ผ่านมา	ปี 2562 ปีที่นำเสนอ
กำไรสุทธิประจำปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินปันผลจ่าย	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตรการจ่ายปันผล <sup>1</sup>	%	%	%

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> อัตรการจ่ายปันผลคำนวณจาก เงินปันผลจ่าย / กำไรสุทธิประจำปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

<sup>2</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงิน 1.50 ล้านบาท โดยจ่ายปันผลภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2561

<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 202.21 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 107.56 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อนำกลับมาเพิ่มทุนให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นธุรกรรมส่วนหนึ่งของการจัดโครงสร้างทุนก่อนการเพิ่มทุน IPO

<sup>4</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (งบตรวจสอบฉบับล่าสุด ณ วันที่พิจารณาจ่ายปันผล) ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมก่อน IPO จำนวน 1.50 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 12.00 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 20 มีนาคม 2562

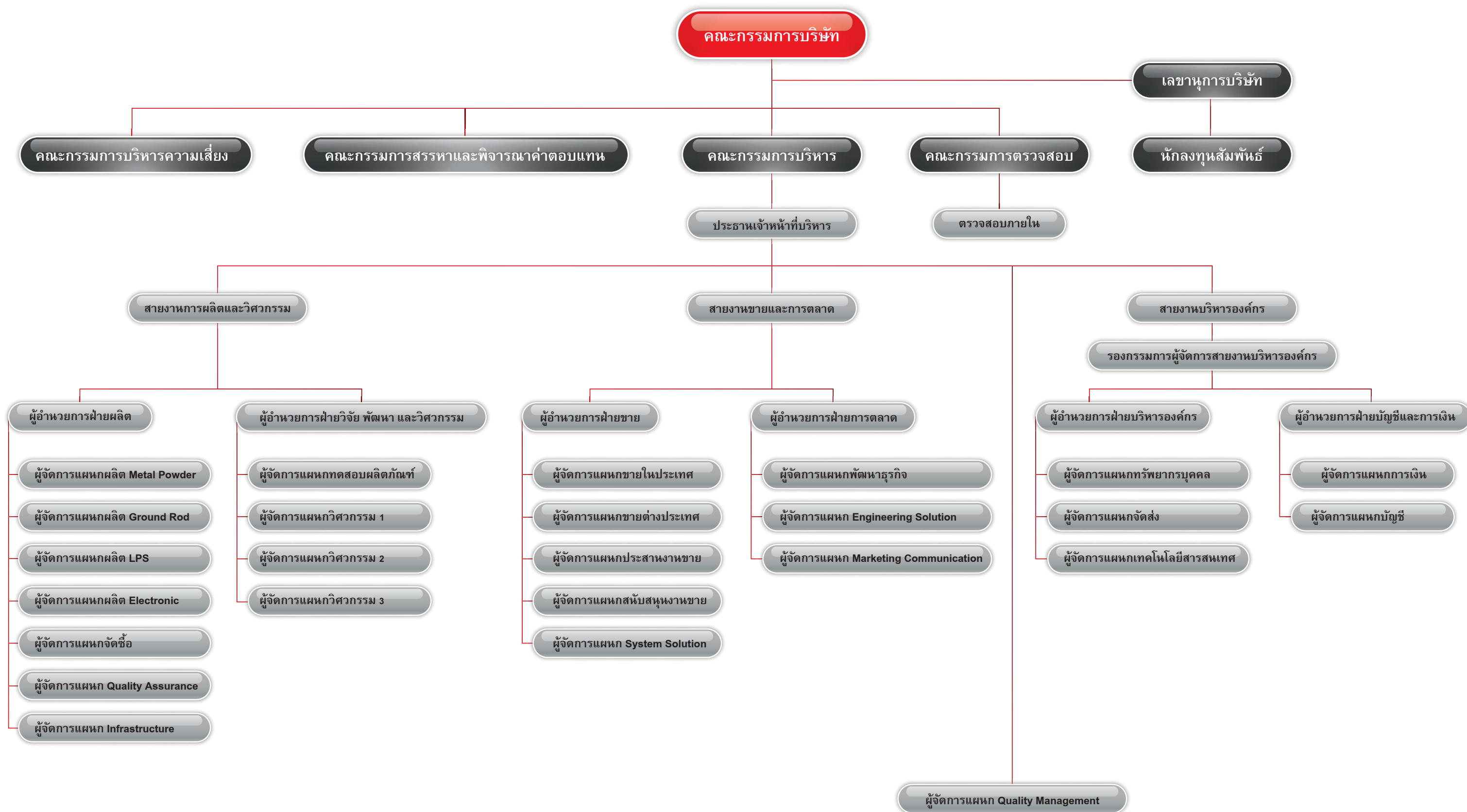
<sup>5</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน และกำไรสะสม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 30.10 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 19 พฤษภาคม 2563



หน้านี้เว้นไว้โดยตั้งใจ

---

# โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเข้าทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

## 1. คณะกรรมการ

### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายดำเนิน แก้วทวี	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	กรรมการบริษัท
3. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	กรรมการบริษัท
4. นายเกียรติชัย สงอินทร์	กรรมการบริษัท
5. นายอรรถพล โรมา	กรรมการบริษัท
6. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์	กรรมการบริษัท
7. นายศราวุธ บุษยรัตน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นายวินัย พุกกะวัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9. นายพิชิต ล้ายอง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท : “นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ หรือ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายอรรถพล โรมา หรือ นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ หรือ นายเกียรติชัยสงอินทร์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

## 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายศราวุธ บุษยรัตน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
นายวินัย พุกกะวัน	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
นายพิชิต ลำยอง	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายศราวุธ บุษยรัตน์ ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโกลด์โคสต์ และปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยปัจจุบันได้ทำงานในตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ฟรีบิลท์ จำกัด (มหาชน) และมีประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีการเงินในหลายบริษัท เช่น เคยดำรงตำแหน่งที่มีหน้าที่ควบคุมดูแล กำกับฝ่ายงานวางแผนงาน วิเคราะห์หลักทรัพย์ และฝ่ายงานซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งจะต้องใช้ความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชี เพื่อวิเคราะห์งบการเงิน ประเมินความเหมาะสมของบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงความเข้าใจในธุรกรรมด้านงานวางแผนงานประเภทต่าง ๆ

โดยมี นายสหัส ดิยะบุญญ์ไชยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## 1.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร<sup>1</sup>จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	ประธานกรรมการบริหาร
นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	กรรมการบริหาร
นายเกียรติชัย สงอินทร์	กรรมการบริหาร
นายอรรณพ โรมา	กรรมการบริหาร
นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์	กรรมการบริหาร

**1.4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายบุญศักดิ์	เกียรติเจริญเลิศ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นางฉวีวรรณ	เกียรติเจริญเลิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายเกียรติชัย	สงอินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายอรรณพ	โรมา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายปรีชา	พนาสุวรรณ์รัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

**1.5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายศราวุธ	บุษยรัตน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายบุญศักดิ์	เกียรติเจริญเลิศ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายพิชิต	ลำยอง	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



## 2. ผู้บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารองค์กร
นายเกียรติชัย สงอินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
นายอรณพ โรมา	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรม
นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต
นางสาวเนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์	ผู้จัดการแผนกบัญชี

## 3. เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้งให้นายเกียรติชัย สงอินทร์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขาธิการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- (1) ทะเบียนกรรมการ
- (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการ ตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษา เอกสาร

4. หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถ ตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

5. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว โดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
- (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป

## 4. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### 4.1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562 โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ท่าน/ครั้ง)
<b>คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร)</b>		
- ประธานกรรมการ	20,000	-
- กรรมการ	13,000	-
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	19,000
- กรรมการตรวจสอบ	-	13,000

#### สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2559 - 2562

ชื่อ - นามสกุล	ปี 2560	ปี 2561		ปี 2562	
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ
1. นายดำเนิน แก้วทวี <sup>2</sup>	-	40,000	-	240,000	-
2. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	-	20,000	-	-	-
3. นางจวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	-	20,000	-	-	-
4. นายวรารุช อรุโณทัย <sup>3/1และ/4</sup>	-	20,000	-	-	-
5. นายเกียรติชัย สงอินทร์ <sup>4</sup>	-	-	-	-	-
6. นายอรรณพ โรมา <sup>1</sup>	-	20,000	-	-	-
7. นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์ <sup>1</sup>	-	20,000	-	-	-
8. นายศราวุธ บุษยรัตน์ <sup>2</sup>	-	20,000	15,000	156,000	95,000
9. นายวินัย พุกกะวัน <sup>2</sup>	-	20,000	10,000	156,000	65,000
10. นายพิชิต ล้ายอง <sup>2</sup>	-	20,000	10,000	156,000	65,000

**หมายเหตุ**

<sup>1/</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 มีมติตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายวรารุช อรุโณทัย นายอรรณพ โรมา และนายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์

<sup>2/</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ 4 ท่าน ได้แก่ นายดำเนิน แก้วทวี นายศราวุธ บุษยรัตน์ นายวินัย พุกกะวัน และนายพิชิต ล้ายอง และมีมติแต่งตั้งนายศราวุธ บุษยรัตน์ นายวินัย พุกกะวัน และนายพิชิต ล้ายอง ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายศราวุธ บุษยรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

<sup>3/</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดค่าตอบแทนในลักษณะ “ค่าเบี้ยประชุม” ดังนี้ ประธานกรรมการบริษัท 20,000 บาทต่อครั้ง ประธานกรรมการตรวจสอบ 15,000 บาทต่อครั้ง กรรมการบริษัท 10,000 บาทต่อครั้ง และกรรมการตรวจสอบ 10,000 บาทต่อครั้ง

<sup>4/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้งนายเกียรติชัย สงอินทร์ เป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท แทนนายวรารุช อรุโณทัย ที่ได้ลาออกไป โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

**ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นต้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือน	4	5.50	5	8.35	5	6.86
ผลตอบแทนอื่น ๆ <sup>1/</sup>	4	1.00	5	1.42	5	1.70
รวม	4	6.50	5	9.77	5	8.56

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>ผลตอบแทนอื่น ได้แก่ โบนัสและสวัสดิการอื่น ๆ

**4.2. ค่าตอบแทนอื่น**

- ไม่มี -

## บุคลากร

### 5.1. จำนวนพนักงาน (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

จำนวนพนักงาน	ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 61	ณ 31 ธ.ค. 62
	จำนวน(คน)	จำนวน(คน)	จำนวน(คน)
<b>1. ฝ่ายผลิต</b>			
แผนกผลิต	151	152	139
แผนกจัดซื้อจัดจ้าง	9	7	5
รวม	160	159	144
<b>2. ฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรม</b>			
แผนกทดสอบผลิตภัณฑ์	5	5	5
แผนกวิศวกรรม	16	14	24
รวม	21	19	29
<b>3. ฝ่ายขาย</b>			
แผนกขายต่างประเทศ	4	4	7
แผนกขายในประเทศ	34	35	27
รวม	38	39	34
<b>4.ฝ่ายการตลาด</b>			
	7	8	9
<b>5. แผนก Quality Management</b>			
	2	3	3
<b>6. ฝ่ายบริหารองค์กร</b>			
	45	48	52
<b>7. ฝ่ายบัญชีและการเงิน</b>			
แผนกบัญชี	16	17	16
แผนกการเงิน	2	2	5
รวม	18	19	21
<b>รวม</b>	<b>291</b>	<b>295</b>	<b>292</b>

หมายเหตุ : พนักงานทั้งหมดของบริษัทเป็นพนักงานประจำ

## 5.2. จำนวนที่ปรึกษา

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในด้านต่าง ๆ ในปี 2560 - ปี 2562 ดังนี้

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ที่ปรึกษา	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
	14	14	14

## 5.3. ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย: ล้านบาท

หน่วย : บาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน เงินพิเศษ ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการต่างๆ	89.75	93.21	103.51

หมายเหตุ : บริษัทดำเนินการจัดตั้งกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บัวหลวงทรัพย์สินมั่งคั่ง ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด(มหาชน) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2554 เป็นต้นไป

## 5.4. ผลตอบแทนรวมของที่ปรึกษา

หน่วย: ล้านบาท

หน่วย : บาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ค่าตอบแทนของที่ปรึกษา	3.04	4.06	5.49

หมายเหตุ : บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่ปรึกษาเป็นรายเดือน หรือรายชั่วโมงที่ได้ประชุมจริง

## 5.5. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## 5.6. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่พนักงาน โดยได้กำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นแผนการฝึกอบรมประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัทและส่งเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ให้กับบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานด้วยเช่นกัน



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจากกรรมการจำนวน 3 ท่าน ที่มีความรู้ในหลายด้านและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมี นายศราวุธ บุษยรัตน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผศ.ดร.วินัย พงศ์ชะวัน และ รศ.พิชิต ล้ายอง เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมกันทั้งสิ้น 5 ครั้ง และได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้งสามารถสรุปการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯรับทราบ สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงการใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ใช้รายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา

2. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชี ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วทุกฉบับ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทฯอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

3. สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ ไม่มีการถ่วงเท ผลประโยชน์ใดๆและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและให้คำแนะนำเพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงการให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการประเมินได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีอยู่อย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. พิจารณาให้ความเห็นการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยพิจารณาถึงความโปร่งใส ความเป็นอิสระและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการตรวจสอบและการให้คำรับรองงบการเงินได้ทันเวลา สม่ำเสมอ

6. ประเมินและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิผลและเหมาะสมเพียงพอไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ซึ่งมุ่งเน้นเชิงปฏิบัติการให้เกิดประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และได้มีการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี

7. สอบทานการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ พร้อมรับทราบและติดตามผลความคืบหน้าในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

8. การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆของบริษัทว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562 ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพของธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(นาย ศรารุท บุษยรัตน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



(ผศ.ดร.วินัย พงศ์ะวัน)

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



(รศ.พิชิต ล้ายอง)

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Code of conduct)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามแนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้นทั้งในส่วน of คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไปซึ่งรวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้ ซึ่งสาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการแบ่งออกเป็น 8 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ ที่พิจารณาสิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการและผู้สอบบัญชี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น และได้ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับสารสนเทศ และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ คือ หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง

### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่าน

ช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### **หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแผนนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท รวมถึงกำหนดดูแล ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับผลงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 5 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็น 4 ใน 9 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้อย่างเหมาะสม และบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จำเป็นที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามขอบเขตวาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังต้องอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้การนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว

#### **หมวดที่ 6 : จริยธรรมทางธุรกิจ**

บริษัทปฏิบัติและดูแลให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวังด้วยข้อมูลที่เพียงพอ และมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย

5. เปิดเผยข้อมูลให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน

## **หมวดที่ 7 : นโยบายที่สำคัญและการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ**

### **1. นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน**

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในรวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทจัดไว้ เพื่อช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ในเรื่องของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและตรวจสอบภายในของบริษัท ร่วมกับการใช้บริการของสำนักงานตรวจสอบภายนอก เพื่อกำกับดูแลการทำงานในด้านต่าง ๆ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

### **2. นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง**

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรขึ้นอย่างเป็นระบบตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2559 โดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงาน และการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการสื่อสาร จัดฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการแก่พนักงาน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

### **3. นโยบายด้านบัญชีและการเงิน**

บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำรายงานทางบัญชีและการเงิน ซึ่งจะต้องถูกต้องสมบูรณ์ตามความเป็นจริง ทันเวลา สมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หน่วยงานของรัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ดังนั้นจึงกำหนดให้บุคลากรทุกระดับ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชี การเงิน และการควบคุมภายใน รวมถึงข้อกำหนดทางบัญชีและการเงินของบริษัท และหลักการบัญชีที่ยอมรับทั่วไปอย่างเคร่งครัด

### **4. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ**

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันโดยสารสนเทศของบริษัทจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัด เข้าใจง่ายและโปร่งใส และต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระมัดระวังไม่ให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

### **5. นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย**

บุคลากรทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ และก่อนการปฏิบัติงานใด ๆ ที่อาจมีข้อกำหนดกำหนดไว้ จะต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบถามอย่างรอบคอบ และมีการตรวจสอบโดยผู้ที่รับผิดชอบ ว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้ว

## 6. นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะให้พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อันประกอบด้วยวงจรเครือข่าย การสื่อสารข้อมูล ระบบซอฟต์แวร์ ที่ใช้ในการปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูล เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง แฟ้มข้อมูล และ ข้อมูลของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อ ประโยชน์และประสิทธิผลทางธุรกิจของบริษัท

## 7. การติดตามดูแลให้ปฏิบัติตาม

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่จะต้องรับทราบ ทำความ เข้าใจและถือปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มืออย่างเคร่งครัด

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องรับผิดชอบดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับ บัญชาของตนทราบ และปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำ ผิดหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทั้งทางวินัย และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและ ข้อบังคับของรัฐ บริษัท จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานพบเห็นการกระทำ ผิดกฎหมาย และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนี้ ให้แจ้งข้อ ร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการบริหารของ บริษัท ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียน ดังกล่าว

## หมวดที่ 8 : นโยบายต่อต้านการทุจริต

บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรับผิดชอบต่อสังคมและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัท ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันเป็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องและไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอันจะส่งผลเสียหายต่อบริษัทและสังคม ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีเจตนาที่ป้องกันและลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชันขึ้น จึงได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบใน การกำกับดูแลไว้ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและกำกับดูแล ให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและน่านโยบายไป ปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัท มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และ สอบทานการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

(3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ให้การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการทบทวนความเหมาะสมของ มาตรการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอว่ามีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

(4) ฝ่ายตรวจสอบหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติว่าเป็นไปตามนโยบาย แนวทางปฏิบัติที่ บริษัทได้กำหนดไว้ และสอดคล้องกับระเบียบข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทมีความ เหมาะสมเพียงพอและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันขึ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมบุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องใช้เป็นหลักปฏิบัติในการป้องกันการ ทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการเรียกรับ หรือยอมรับการคอร์รัปชันใน ทุกรูปแบบไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อผลประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว หรือคนรู้จัก หรือเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ



## 2. กรรมการชด้อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 2.1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายดำเนิน แก้วทวี <sup>2</sup>	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	กรรมการบริษัท
3. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	กรรมการบริษัท
4. นายเกียรติชัย สงอินทร์ <sup>3</sup>	กรรมการบริษัท
5. นายอรรถพร โรมา <sup>1</sup>	กรรมการบริษัท
6. นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์ <sup>1</sup>	กรรมการบริษัท
7. นายศราวุธ บุษยรัตน์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นายวินัย พฤกษ์วัน <sup>2</sup>	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9. นายพิชิต ล้ายอง <sup>2</sup>	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และรายละเอียดกรรมการบริษัทย่อยปรากฏตามเอกสารแนบ 2

<sup>1</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 มีมติตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายวราวุธ อรุณทัย นายอรรถพร โรมา และนายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์

<sup>2</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ 4 ท่าน ได้แก่ นายดำเนิน แก้วทวี นายศราวุธ บุษยรัตน์ นายวินัย พฤกษ์วัน และนายพิชิต ล้ายอง และมีมติแต่งตั้ง นายศราวุธ บุษยรัตน์ นายวินัย พฤกษ์วัน และนายพิชิต ล้ายอง ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายศราวุธ บุษยรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้งนายเกียรติชัย สงอินทร์ เป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัทแทนนายวราวุธ อรุณทัย ที่ได้ลาออกไปโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

โดยมีนายเกียรติชัย สงอินทร์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท (รายละเอียดของเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท : “นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ หรือ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายอรรถพร โรมา หรือ นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์ หรือ นายเกียรติชัยสงอินทร์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร

4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
5. พิจารณากำหนด และ/หรือ แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา กำหนด และ/หรือ แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
10. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
11. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
12. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
13. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
14. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคล ตามตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
16. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
17. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
18. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
19. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวัง ในการปฏิบัติงาน
20. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล
21. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

22. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
23. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
24. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบ หมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ณ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

สำหรับคณะกรรมการเฉพาะด้าน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึงช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

## สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการ ปี 2560 – 2562

ชื่อ-นามสกุล	ปี 2560	ปี 2561		ปี 2562	
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ
1. นายดำเนิน แก้วทวี <sup>2</sup>	-	2/2	-	11/11	-
2. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	1/1	6/6	-	11/11	-
3. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	1/1	6/6	-	11/11	-
4. นายวราวุธ อรุโณทัย <sup>1และ3</sup>	-	3/3	-	9/11	-
5. นายเกียรติชัย สงอินทร์ <sup>3</sup>	-	-	-	2/11	-
6. นายอรรณพ โรมา <sup>1</sup>	-	3/3	-	11/11	-
7. นายปรีชา พนาสุวรรณ์ <sup>1</sup>	-	3/3	-	11/11	-
8. นายศราวุธ บุษยรัตน์ <sup>2</sup>	-	2/2	1/1	11/11	5/5
9. นายวินัย พฤกษ์วัน <sup>2</sup>	-	2/2	1/1	11/11	5/5
10. นายพิชิต ล้ายอง <sup>2</sup>	-	2/2	1/1	9/11	4/5

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ :- ตัวเลขแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมการประชุม ต่อจำนวนครั้งการประชุม

<sup>1</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 มีมติตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายวราวุธ อรุโณทัย นายอรรณพ โรมา และนายปรีชา พนาสุวรรณ์<sup>2</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ 4 ท่าน ได้แก่ นายดำเนิน แก้วทวี นายศราวุธ บุษยรัตน์ นายวินัย พฤกษ์วัน และนายพิชิต ล้ายอง และมีมติแต่งตั้งนายศราวุธ บุษยรัตน์ นายวินัย พฤกษ์วัน และนายพิชิต ล้ายอง ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายศราวุธ บุษยรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้งนายเกียรติชัย สงอินทร์ เป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท แทนนายวราวุธ อรุโณทัย ที่ได้ลาออกไป โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

## 2.2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายศราวุธ บุษยรัตน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายวินัย พฤกษ์วัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายพิชิต ล้ายอง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ 4 ท่าน ได้แก่ นายดำเนิน แก้วทวี นายศราวุธ บุษยรัตน์ นายวินัย พฤกษ์วัน และนายพิชิต ล้ายอง และมีมติแต่งตั้งนายศราวุธ บุษยรัตน์ นายวินัย พฤกษ์วัน และนายพิชิต ล้ายอง ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายศราวุธ บุษยรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายศราวุธ บุษยรัตน์ ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโกลด์โคสต์ และปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิตธรรมศาสตร์ โดยปัจจุบันได้ทำงานในตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ฟรีบิลท์ จำกัด (มหาชน) และมีประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีการเงินในหลายบริษัท เช่น เคยดำรงตำแหน่งที่มีหน้าที่ควบคุมดูแล กำกับฝ่าย

งานพาณิชย์ บริษัท ฝ่ายงานวิเคราะห์หลักทรัพย์ และฝ่ายงานซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งจะต้องใช้ความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชี เพื่อวิเคราะห์งบการเงิน ประเมินความเหมาะสมของบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงความเข้าใจในธุรกรรมด้านพาณิชย์ประเภทต่างๆ

บริษัทมี นายสหัส ดิยะพิบูลย์ไชยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562 แทนนางสาวอัจฉราภรณ์ ศรีงาม ที่ได้ลาออกไป โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์นโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาบททวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

### **2.3. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร <sup>1/</sup>จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	กรรมการบริหาร
3. นายเกียรติชัย สงอินทร์ <sup>2/</sup>	กรรมการบริหาร
4. นายอรรถพล โรมา	กรรมการบริหาร
5. นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริหาร 5 ท่าน ได้แก่ นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ นายอรรถพล โรมา นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์ และนายวรวิทย์ อรุโณทัย โดยมีนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

<sup>2/</sup>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้งนายเกียรติชัย สงอินทร์ เป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท แทนนายวรวิทย์ อรุโณทัย ที่ได้ลาออกไป โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุม และคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
2. พิจารณากำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเอื้อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว



3. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
  4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
  5. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
  6. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
  7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
  8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
  9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
  11. ดำเนินการใดๆเพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
  12. การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น(แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## 2.4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเกียรติชัย สงอินทร์ <sup>1</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอรรถนพ โรมา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้งนายเกียรติชัย สงอินทร์ เป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท แทนนายวราวุธ อรุโณทัย ที่ได้ลาออกไป โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
8. ระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
12. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## 2.5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายศรราช	บุษยรัตน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายบุญศักดิ์	เกียรติเจริญเลิศ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายพิชิต	ลำยอง	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. สามารถหาบุคคลที่ทำหน้าที่ที่ปรึกษาเพื่อให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

### ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่นค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทนั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2552 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

### 3.1. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดก็ได้ แต่เมื่อรวมกันทั้งหมดแล้วจะต้องไม่เกินคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และ

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ ออกจากตำแหน่ง

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามใน สี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็น กรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปวันแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคล ซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติ ของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยัง เหลืออยู่
7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคน หนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการ มอบหมาย

### 3.2. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบ ของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชี และการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อ ครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการ ตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทน คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรร หามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

#### คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้น แต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มี

อำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมกรที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### **3.3. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

### **3.4. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ให้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 3.5. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 3.6. องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว และปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมาย และระเบียบตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงอำนาจในการดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

### 5.1. ข้อมูลภายในที่สำคัญ

ข้อมูลภายในที่สำคัญมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ คือ

1.1 ข้อมูลที่มีความสำคัญและสนใจให้ผู้รู้ข้อมูล ทำการซื้อขายหรือขายหุ้น และ

1.2 ข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึงข้อมูลที่บริษัทจัดเก็บไว้และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเป็นการชั่วคราว เช่น ข้อมูลในงบการเงินที่ยังไม่ได้นำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ การจ่ายเงินปันผลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญที่มีผลต่อผลประโยชน์โดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น

### 5.2. แนวทางและมาตรการการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

2.1 กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและคู่สมรสที่ยังไม่จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสหรือคู่สมรสหรือคู่สมรสที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว จัดทำและจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง รวมทั้งจัดทำและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535



2.2 กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและคู่ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบ

2.3 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและคู่ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ที่ได้รับการบอกกล่าวเกี่ยวกับข้อมูลภายในที่สำคัญ เช่น ผู้สอบบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึงพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี และกิจการที่ผู้สอบบัญชีมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม เปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน แก่บุคคลอื่น รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน และไม่ทำการซื้อขาย ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท อันเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลอื่น โดยใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะเป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น

2.4 กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้ในการหาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบ/สอบทานงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 – 2561 และได้อนุมัติค่าตอบแทนการตรวจสอบ/สอบทานงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2562 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ให้แก่ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีรายละเอียดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ดังนี้

### 6.1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562 <sup>1</sup>
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	0.95	0.95	0.95
2. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	1.05	1.05	1.05
รวม	2.00	2.00	2.00

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 22 เมษายน 2563

### 6.2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

## 7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่บริษัทปรับปรุงจากตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 3 ชุดป ดังนี้

1. แบบประเมินของคณะกรรมการรายคณะ(แบบย่อ)
2. แบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ
  - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  - 2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - 2.4 คณะกรรมการบริหาร

3. แบบประเมินของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

โดยแบบประเมินดังกล่าวเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี(Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อย/รายบุคคล มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินคณะกรรมการภายในต้นเดือนมกราคมของทุกปี
3. คณะกรรมการ ทำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัท ภายในสิ้นเดือนมกราคมของทุกปี
4. เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการ และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. เลขานุการบริษัท นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการพัฒนาปรับปรุงและส่งเสริมให้คณะกรรมการมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ/รายบุคคล ครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	รายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	✓	✓	✓
2. การประชุมของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
3. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ	✓	✓	✓
4. อื่นๆ	✓	✗	✗

ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ/รายบุคคล ประจำปี 2562 มีดังนี้

**1. ผลประเมินของคณะกรรมการรายคณะ(แบบย่อ)**

- คะแนนเฉลี่ย 86.69% (จากคะแนนเต็ม 100)

- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 89.20%
2) การประชุมของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 88.43%
3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 84.49%
4) อื่น	ค่าเฉลี่ย 83.33%

**2. ผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ**

**2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ**

- คะแนนเฉลี่ย 89.58% (จากคะแนนเต็ม 100)

- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 90.48%
2) การประชุมของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 87.50%
3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 90.48%

**2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

- คะแนนเฉลี่ย 88.16% (จากคะแนนเต็ม 100)

- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 90.48%
2) การประชุมของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 90.28%
3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 83.33%

**2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

- คะแนนเฉลี่ย 82.50% (จากคะแนนเต็ม 100)

- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 84.29%
2) การประชุมของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 80.83%
3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 82.00%

**2.4 คณะกรรมการบริหาร**

- คะแนนเฉลี่ย 82.63% (จากคะแนนเต็ม 100)

- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 84.29%
2) การประชุมของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 80.83%
3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 82.50%

**3. ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล**

- คะแนนเฉลี่ย 88.13% (จากคะแนนเต็ม 100)

- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 88.89%
2) การประชุมของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 88.89%
3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 87.22%

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นไปตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งกำหนดหลักการ 8 ข้อ ได้แก่ 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และ 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมุ่งมั่นและทุ่มเทสร้างองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะพลเมืองบริษัทที่ดี (Good Corporate Citizen) ที่สรรค์สร้างผลประโยชน์ร่วมกันในสังคมเดียวกัน โดยให้การสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

บริษัทจัดตั้ง KUMWELL Learning Center เพื่อมอบความรู้ ความเข้าใจ ด้านระบบการต่อลงดินและการป้องกันฟ้าผ่าแก่เครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน และมีการดำเนินโครงการ Creating Shared Value (CSV) ซึ่งเป็นโครงการความปลอดภัยเพื่อสังคมทั่วประเทศไทยและในอาเซียน เพื่อแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับระบบการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าแก่เครือข่ายของรัฐบาล เช่น กระทรวงแรงงาน กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงอุตสาหกรรม สภาวิศวกร และเครือข่ายภาคเอกชน เช่น วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.) สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย และสถาบันวิศวกรรมต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละภาคส่วนจะมีวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการแก่ชุมชน ทั้งเรื่องวิธีการออกแบบ การติดตั้ง การตรวจสอบ และการบำรุงรักษา ระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า อุปกรณ์ป้องกันเสร็จ ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า ด้วยความใส่ใจเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยการสนับสนุนอันดีระหว่างกันทั้งภาคอุตสาหกรรม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการเผยแพร่ความรู้ด้านระบบการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าให้กับประชาชนทั่วไปผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Facebook และ Youtube เป็นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการสร้างความร่วมมือในการสร้างผลงานวิจัยกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น มหาวิทยาลัย วิทยาลัย กองทัพเรือ โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ลงนามความร่วมมือกับสำนักงานวิจัยและพัฒนาการทางทหาร กองทัพเรือ (สวพ.ทร.) ในการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนการสร้างมาตรฐานระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบการต่อลงดิน และการพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติและประชาชนอย่างยั่งยืน

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการเผยแพร่ผลงานการวิจัยให้แก่สาธารณะชนเพื่อส่งเสริมความรู้ทางวิชาการเกี่ยวกับระบบการต่อลงดิน ระบบการป้องกันฟ้าผ่า ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการนำเสนอผลงานทางวิชาการในงานวิชาการทั้งในระดับประเทศ และระดับสากล เช่น งาน 34<sup>th</sup> International Conference on Lightning Protection : ICLP 2018 ณ Rzeszow University of Technology ประเทศโปแลนด์ งาน 4<sup>th</sup> IEEE International Women in Engineering Conference on Electrical and Electronic Engineering 2018 ณ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา งานวิศวกรรมแห่งชาติ 2561 ณ อิมแพค ฟอรัม เมืองทองธานี งานมหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 256 ณ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลเวิลด์ งานนาวิวิจัย 2018 ณ หอประชุมกองทัพเรือ เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัท ชุมชน และสังคมเพื่อส่งเสริมกิจกรรมด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน ตลอดจนการจัดกิจกรรมเพื่อบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมในทุกๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกต่อการพัฒนาสังคม เช่น

- สนับสนุนด้านการศึกษา เช่น การมอบทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงาน เป็นต้น



- กิจกรรมทางศาสนา เช่น การทำบุญทอดกฐิน เป็นต้น



- การสนับสนุนด้านสาธารณสุข เช่น การบริจาคผ้าอ้อมนิ่มเพื่อทำยาเทียม เป็นต้น





- การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชน เช่น สนับสนุนเครื่องชั่งสุญญากาศ สนับสนุนอุปกรณ์ในการปลูกมะนาวและมะกรูด ให้กับกลุ่มชุมชนวิสาหกิจชุมชนบางกร่าง เป็นต้น



- มอบเงินสนับสนุน และของขวัญวันเด็ก ให้กับเทศบาลตำบลบางเลน





# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะกรรมการอิสระของบริษัท รวม 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม ทางคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในแง่ต่าง ๆ ทั้ง 5 ประเด็น ได้แก่ ประเด็นเกี่ยวกับองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีการแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบจากภายนอก (Outsource) โดยมีนางสาววลิตี สืบบุญเรือง ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงานสำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ซึ่งทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในเนื่องจากมีประวัติและประสบการณ์การตรวจสอบบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลายราย (โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ตามเอกสารแนบ 3)

## 2. ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ตรวจสอบประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม โดยผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัท ฉบับลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งข้อสังเกตดังกล่าวได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### 3. ข้อสังเกตของผู้สอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2558 โดยมี นางสาววัลดี สีบุญเรือง ตำแหน่ง Audit Partner เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ในระหว่างปี 2562 บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ได้เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายในระหว่างวันที่ 24 มิถุนายน 2562 ถึง วันที่ 5 กรกฎาคม 2562 และออกรายงานการตรวจสอบภายในไตรมาสที่ 2/2562 ลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2562 (รายงานฉบับที่ 7) เพื่อตรวจสอบและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานตรวจสอบภายในไตรมาสที่ 1/2562 หลังจากนั้นได้อออกรายงานการตรวจสอบภายในไตรมาสที่ 3/2562 ลงวันที่ 18 กันยายน 2562 (รายงานฉบับที่ 8) เพื่อตรวจสอบและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานตรวจสอบภายในไตรมาสที่ 2/2562 และเพื่อตรวจสอบระบบงานที่สำคัญประจำไตรมาสที่ 3/2562 ซึ่งการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่ผ่านมาดังกล่าวครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การควบคุมภายในระดับองค์กร
2. การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
3. วงจรรายได้
4. การควบคุมรายการระหว่างกัน
5. วงจรรายจ่าย
6. วงจรการผลิต
7. การบริหารสินทรัพย์และซ่อมบำรุง
8. การบริหารทรัพยากรบุคคล
9. การบริหารด้านบัญชี
10. การบริหารด้านการเงิน
11. ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (เฉพาะการควบคุมทั่วไป)

สำหรับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ตามรายงานผลการตรวจสอบภายในระบบงานที่สำคัญประจำไตรมาสที่ 4 ปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และการตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในจากไตรมาสก่อน (3/2562) ฉบับลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 (รายงานฉบับที่ 9) ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในระบบงานที่สำคัญและตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในทั้งในส่วนที่ตรวจพบและให้ข้อเสนอแนะโดยผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ให้รับทราบผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

# รายการระหว่างกัน

## 1. ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (มี=✓, ไม่มี=✗)	
			งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	-	- ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธาน กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการผู้จัดการ - ถือหุ้น KUMWEL คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.68 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - เป็นคู่สมรสของนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	✓	✓
นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	-	- ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และรอง กรรมการผู้จัดการ - ถือหุ้น KUMWEL คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.25 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - เป็นคู่สมรสของนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	✓	✓
นายสุชาติ พูลศิริ	-	- มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น KUMWEL โดยเป็น น้องเขยของนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	✓	✗
นางทองใบ อ่านเปรื่อง	-	- มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับผู้ถือหุ้น และ กรรมการของบริษัท โดยเป็นมารดาของนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	✓	✓
นายประเสริฐ อ่านเปรื่อง	-	- มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับผู้ถือหุ้น และ กรรมการของบริษัท โดยเป็นบิดาของนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	✓	✓

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (มี=✓, ไม่มี=×)	
			งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท เค.เอ็ม. แอล.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า และสุขาภิบาล (หยุดดำเนินการธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2562)	- มีการรวมกัน ได้แก่ นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญ เลิศและนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ซึ่งเป็นผู้มี อำนาจลงนามในบริษัท - มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่ - นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ถือหุ้นคิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 70.00 - นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ (ภรรยาของนาย บุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ) ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.00 - นายศรัณย์ แซ่จู้ (อดีตพนักงานของ KUMWEL) ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.00 รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ชำระแล้วของบริษัท เค.เอ็ม.แอล.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	✓	×
บริษัท เค.เอ็ม. แอล.อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด	ให้เช่าที่ดิน อาคาร สำนักงาน แก่ KUMWEL เพียงผู้ เดียว	- มีการรวมกัน ได้แก่ นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญ เลิศและนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ซึ่งเป็นผู้มี อำนาจลงนามในบริษัท - มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่ - นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ถือหุ้นคิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 77.10 - นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ (ภรรยาของนาย บุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ) ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.00 - นายศรัณย์ แซ่จู้ (พนักงานของ KUMWEL) ถือ หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.90 รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนชำระ แล้วของบริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	✓	✓
บริษัท 149 เอ็นจิ เนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง เติ นระบบสายไฟใน อุตสาหกรรม	- มีการรวมกันและผู้ถือหุ้นคือ นายสุชาติ พูลศิริ ซึ่งมี ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น KUMWEL โดยเป็นน้องเขย ของนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	✓	✓

## 2. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	<p>การค้าประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย</p> <p>- ค้ำประกันวงเงินกู้กับสถาบันการเงินในประเทศให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย โดยมีวงเงินค้ำประกันรวม 178.5 ล้านบาท จากวงเงินกู้ยืมรวม 192 ล้านบาท สำหรับเงินทุนหมุนเวียน</p> <p>- เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โฉนดที่ดินเลขที่ 10108 และ 1520 ซึ่งเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมรวม 37 ล้านบาท</p> <p>- บริษัทมียอดคงค้างของวงเงินจากรายการดังกล่าว</p>	178.50	178.50	<p>บริษัทมีวงเงินสินเชื่อทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีหลักประกัน คือทรัพย์สินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ นางทองใบ อานปรื่อง และนายประเสริฐ อานปรื่อง รวมทั้งการค้ำประกันของกรรมการบริษัท โดยมีนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน ทั้งนี้ การค้ำประกันทั้งหมดที่กล่าวมาไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ</p>

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ (ต่อ)	<p><b>ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนขาย</b></p> <p>- บริษัทชำระค่าเช่าอาคารพาณิชย์เพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บเอกสารที่มีอายุ 1-5 ปี ให้แก่นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ</p> <p><u>หมายเหตุ :</u> ในปี 2561 ค่าเช่าได้แยกออกเป็น 2 ส่วนคือส่วนแรกเป็นต้นทุนขายและการให้บริการจำนวน 72,000 บาท ส่วนที่เหลืออีก 72,000 บาทเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร</p>	0.144	0.149	<p>นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศให้บริษัทเช่าอาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พร้อมชั้นลอย 2 คูหา ตั้งอยู่เลขที่ 21/126-127 หมู่ 1 ต. รักษ์พัฒนา อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี เนื้อที่รวม 320 ตารางเมตร สำหรับใช้เก็บเอกสารของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอายุ 1-5 ปี</p> <p>ในสัญญาเช่าเดิม บริษัทได้ดำเนินการจัดทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารดังกล่าว โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565 ในอัตราค่าเช่า 12,000 บาทต่อเดือน โดยผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าไฟฟ้าและประปาให้แก่ผู้ให้เช่าตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ได้อนุมัติให้บริษัทจัดทำสัญญาเช่าพื้นที่ใหม่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 2 ปี 10 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราค่าเช่า 12,500 บาทต่อเดือน โดยผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าไฟฟ้าและประปาให้แก่ผู้ให้เช่าตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง</p>



บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ (ต่อ)				<p>ราคาค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาประเมินมูลค่าเช่า โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณามูลค่าทรัพย์สิน ตามรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 ของบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด โดยมีนายกิจวัตร มหากุล ผู้ประเมินหลัก ชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.048 เป็นผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่าสินทรัพย์ในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมีการดำเนินการจัดทำสัญญาเช่าใหม่ภายใต้เงื่อนไขและราคาที่มีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับราคาประเมินมูลค่าการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโดยผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p>

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	<p>การค้าประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย</p> <p>- ค้ำประกันวงเงินกู้กับสถาบันการเงินในประเทศให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย โดยมีวงเงินค้ำประกันรวม 178.5 ล้านบาท จากวงเงินกู้ยืมรวม 192 ล้านบาท สำหรับเงินทุนหมุนเวียน</p> <p>- บริษัทมียอดคงค้างของวงเงินจากรายการดังกล่าว</p>	178.50	178.50	<p>บริษัทมีวงเงินสินเชื่อทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีหลักประกันคือทรัพย์สินต่างๆ ซึ่งเป็นการสมสิทธิ์ของบริษัท นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ นางทองใบ อานเปื้อง และนายประเสริฐ อานเปื้อง รวมทั้งการค้าประกันของกรรมการบริษัท โดยมีนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน ทั้งนี้การค้าประกันทั้งหมดที่กล่าวมาไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ</p>

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
นางทองใบ อานเปื้อง	<p>การค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย</p> <p>- ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย โดยมีวงเงินค้ำประกันรวม 8 ล้านบาท จากวงเงินกู้ยืมรวม 8 ล้านบาท สำหรับเงินทุนหมุนเวียน</p> <p>- เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โฉนดที่ดินเลขที่ 9359 ซึ่งเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมรวม 8 ล้านบาท</p> <p>- บริษัทมียอดคงค้างของวงเงินจากรายการดังกล่าว</p>	8.00	8.00	<p>บริษัทมีวงเงินสินเชื่อทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีหลักประกัน คือ ทรัพย์สินต่างๆ ซึ่งเป็นการสมสิทธิ์ของบริษัท นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ นางทองใบ อานเปื้อง และนายประเสริฐ อานเปื้อง รวมทั้งการค้ำประกันของกรรมการบริษัท โดยมีนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน ทั้งนี้ การค้ำประกันทั้งหมดที่กล่าวมาไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ</p>

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
นายประเสริฐ อานเป็รื่อง	<p>การค้าประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย</p> <p>- ค้ำประกันวงเงินกู้กับสถาบันการเงินในประเทศให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย โดยมีวงเงินค้ำประกันรวม 5.5 ล้านบาท จากวงเงินกู้ยืมรวม 8 ล้านบาท สำหรับเงินทุนหมุนเวียน</p> <p>- เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โฉนดที่ดินเลขที่ 5733 ซึ่งเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมรวม 8 ล้านบาท</p> <p>- บริษัทมียอดคงค้างของวงเงินจากรายการดังกล่าว</p>	5.50	5.50	<p>บริษัทมีวงเงินสินเชื่อทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีหลักประกัน คือ ทรัพย์สินต่างๆ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ นางทองใบ อานเป็รื่องและนายประเสริฐ อานเป็รื่อง รวมทั้งการค้าประกันของกรรมการบริษัท โดยมีนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน ทั้งนี้การค้าประกันทั้งหมดที่กล่าวมาไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ</p>

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
นายสุชาติ พูลศิริ	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - บริษัทย่อยชำระค่าเช่าพื้นที่โกดังสำหรับเก็บวัตถุดิบในการผลิต ให้แก่นายสุชาติ พูลศิริ	0.08	-	นายสุชาติ พูลศิริ ให้บริษัทย่อยเช่าพื้นที่โกดังตั้งอยู่เลขที่ 55/9 หมู่ที่ 5 ตำบลบางระกำ อำเภอบางเลน นครปฐม 73130 เนื้อที่รวม 147 ตารางเมตร สำหรับเก็บวัตถุดิบในการผลิต โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดทำสัญญาเช่าพื้นที่โกดังดังกล่าว โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ในอัตราค่าเช่า 13,230 บาทต่อเดือน อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2561 บริษัทไม่มีการเช่าพื้นที่โกดังดังกล่าวจากนายสุชาติ พูลศิริแล้ว  <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและเสนอแนะให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัดสำหรับรายการที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
บริษัท เค.เอ็ม.แอล.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (หยุดดำเนินกิจการตั้งแต่ปี 2562)	รายได้จากการขายและให้บริการ - บริษัทจำหน่ายสินค้าและ Inspection ให้แก่บริษัท เค.เอ็ม.แอล.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	0.01	-	บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัท เค.เอ็ม.แอล.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ในปี 2560 และบริษัทได้จัดทำรายงาน Inspection สำหรับโครงการ Noble Electronic ให้แก่บริษัท เค.เอ็ม.แอล.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ในปี 2561 โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
บริษัท เค.เอ็ม.แอล.เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (หยุดดำเนินกิจการตั้งแต่ปี 2562) (ต่อ)				<u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบบรรษัท และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตาม ธุรกิจการค้าปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่าง จากการให้บริการกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	รายได้จากการขายและให้บริการ - บริษัทขายอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศให้แก่ บริษัท เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	0.10	-	บริษัทได้ซื้อเครื่องปรับอากาศ จำนวน 3 เครื่อง เพื่อนำมาใช้ติดตั้ง ในอาคารสำนักงาน แต่อย่างไรก็ ตาม เพื่อความเหมาะสมของ โครงสร้างทรัพย์สิน บริษัทจึง ตัดสินใจจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ ดังกล่าวไปให้บริษัท เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็น เจ้าของอาคารสำนักงานดังกล่าว โดยซื้อขายในราคาทุนที่บริษัทซื้อ เครื่องปรับอากาศมาในครั้งแรก บวกกำไรส่วนเพิ่มอีกร้อยละ 10  <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบบรรษัท และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่มีความจำเป็น และ เป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว
บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ต่อ)	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - บริษัทชำระค่าเช่าอาคาร สำนักงาน ยานพาหนะ อุปกรณ์สำนักงาน และค่า สาธารณูปโภคแก่บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4.87	3.38	บริษัท เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ให้บริษัทเช่าที่ดินพร้อม อาคารสำนักงานและอุปกรณ์ สำนักงาน เลขที่ 100/3 ถ. เทศบาล สงเคราะห์ ลาดยาว จตุจักร กรุงเทพมหานคร เนื้อที่รวม 976 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสถานที่



บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ต่อ)				ประกอบธุรกิจสำหรับการดำเนินงานของฝ่ายบริหารองค์กร ฝ่ายการเงินและบัญชี ฝ่ายขายและการตลาด และฝ่ายวิศวกรรม  ในอดีต บริษัทจัดทำสัญญาเช่าทั้งสิ้น 4 ฉบับ โดยแบ่งเป็น 1) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมอาคารสำนักงาน กำหนดระยะเวลาเช่า 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 จนถึง 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่า 78,000 บาทต่อเดือน 2) สัญญาค่าบริการสาธารณูปโภค กำหนดระยะเวลาให้บริการ 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่า 35,500 บาทต่อเดือน ประกอบด้วย ค่าไฟเดือนละ 35,000 บาท ค่าประปาเดือนละ 500 บาท 3) สัญญาเช่ายานพาหนะ กำหนดระยะเวลาเช่า 5 ปี
บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ต่อ)	เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น - บริษัทเป็นลูกหนี้บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดสำหรับค่าเช่าพื้นที่, ยานพาหนะ, โทรศัพท์และค่าสาธารณูปโภค	0.84	0.50	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่า 150,000 บาทต่อเดือน 4) สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงาน คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์ตกแต่ง กำหนดระยะเวลาเช่า 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่า 132,500 บาทต่อเดือน

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ต่อ)				อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทมีการจัดโครงสร้างทรัพย์สิน และจัดทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน กำหนดระยะเวลาเช่า 2 ปี 10 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราค่าเช่า 215,000 บาทต่อเดือน โดยผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าไฟฟ้าและประปาให้แก่ผู้ให้เช่าตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง โดยราคาค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาประเมินมูลค่าค่าเช่า โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณามูลค่าทรัพย์สินตามรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 ของบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด โดยมีนาย กิจวัตร มหากุศล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.048 เป็นผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่าสินทรัพย์ในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ต่อ)	ซื้อสินทรัพย์ - บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำหน่ายยานพาหนะจำนวน 6 คัน ให้แก่บริษัท	-	1.98	บริษัทซื้อยานพาหนะจำนวน 6 คัน ประกอบด้วยรถบรรทุกเล็ก 5 คัน และรถยนต์ 1 คัน จากบริษัท เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อนำมาใช้ในการขนส่งของบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ต่อ)				<p>บริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยบริษัทกำหนดราคาซื้อขายจากราคาตลาดเฉลี่ยจากแหล่งข้อมูลในเว็บไซต์ซื้อขายยานพาหนะมือสองจำนวน 2 แห่ง</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมีการดำเนินการจัดทำสัญญาเช่าภายใต้เงื่อนไขและราคาที่มีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับราคาประเมินมูลค่าการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโดยผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p>
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน - บริษัทจ่ายเงินมัดจำสำหรับการจ้างผลิตบ่อทดสอบคอนกรีต	0.48	0.48	<p>บริษัทจ่ายเงินมัดจำสำหรับการจ้างผลิตบ่อทดสอบคอนกรีต ให้แก่บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจ้าง</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ</p>

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (ต่อ)	รายได้จากการขาย - บริษัทจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบไฟฟ้าให้แก่บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	0.21	0.31	บริษัทจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบไฟฟ้าให้แก่บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
	ลูกหนี้การค้า - บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัดเป็นลูกหนี้บริษัทสำหรับค่าสินค้าประเภทวัสดุอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบไฟฟ้า	0.05	-	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบบริษัททราบและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจากการให้บริการกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (ต่อ)	ต้นทุนขายและการให้บริการ - บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ให้บริการผลิตบ่อทดสอบคอนกรีตแก่บริษัท	3.03	5.19	บริษัทว่าจ้างบริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ผลิตบ่อทดสอบคอนกรีต โดยตั้งแต่ปี 2562 บริษัทมีการเปรียบเทียบราคาและและเงื่อนไขการชำระเงินไม่ต่างจากเจ้าหน้ารายอื่นๆ และมีการจัดทำสัญญาจ้างผลิตบ่อทดสอบคอนกรีตดังกล่าวเป็นรายปี โดยในสัญญามีการกำหนดปริมาณที่จะต้องผลิตและจำหน่ายให้แก่บริษัท และราคาซื้อขายไว้แล้ว
	ต้นทุนขายและการให้บริการ - บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ให้บริการติดตั้งซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าให้แก่บริษัท	1.66	0.25	สำหรับการว่าจ้างบริการติดตั้งและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า บริษัทมีการพิจารณาราคาที่เสนอมาเปรียบเทียบกับข้อมูลของกรมบัญชีกลาง อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 บริษัทมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น หรือเทียบกับราคา

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด (ต่อ)	<b>เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่ หมุนเวียนอื่น</b> - บริษัทเป็นลูกหนี้บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด สำหรับค่าจ้างผลิตสินค้า และค่าบริการติดตั้งและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า	-	0.854	ตลาดในทุกรายการที่มีคำสั่งซื้อ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจัดจ้างของบริษัท  <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทราบ และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมและเป็นไปตาม รุกกิจการค้าปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจากการให้บริการกับลูกค้าทั่วไป
	<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b> - บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด ให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอาคารสำนักงาน แก่บริษัท	0.002	0.053	บริษัทว่าจ้างบริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด สำหรับค่าบริการขนส่งสินค้า (ต้นทุนในการจัดจำหน่าย) และ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอาคารสำนักงาน
	<b>ต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b> -บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด ให้บริการขนส่งสินค้า แก่บริษัท	0.26	0.007	(ค่าใช้จ่ายในการบริหาร) ให้แก่ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจทั่วไป โดยบริษัทจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคากับจ้างผู้รับจ้างรายอื่น ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้  <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทราบ และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมและเป็นไปตาม รุกกิจการค้าปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจากการให้บริการกับลูกค้าทั่วไป

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (ต่อ)	ซื้อสินทรัพย์ - บริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์สำหรับงานติดตั้งและปรับปรุงส่วนต่างๆของสำนักงานและโรงงานของบริษัท	0.43	0.0065	บริษัทว่าจ้างบริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด สำหรับงานติดตั้งและปรับปรุงงานระบบของสำนักงานและโรงงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยปัจจุบันบริษัทจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับจ้างรายอื่น หรือเทียบกับราคาตลาดในทุกรายการที่มีคำสั่งซื้อ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจัดจ้างของบริษัท  <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ

### 3. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัทหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันต่าง ๆ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

### 4. มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิด



การถ่ายเทพลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อบริษัทสามารถดำเนินการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

## 5. นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต ดังนี้

### นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทและบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและยังมีรายการอยู่อย่างต่อเนื่องในอนาคต คือ 1) การเช่าอาคารพาณิชย์ของศูนย์บุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ เพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บเอกสาร โดยราคาค่าเช่าเป็นไปตามราคาประเมินมูลค่าเช่า โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งประเมินโดยบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 2) การเช่าพื้นที่อาคารและอุปกรณ์สำนักงานจากบริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจสำหรับการดำเนินงานของฝ่ายบริหารองค์กร การเงินและบัญชี โดยราคาค่าเช่าเป็นไปตามราคา

ประเมินมูลค่าค่าเช่า โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งประเมินโดยบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ได้รับ ความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 3) การจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุอุปกรณ์เชื่อมต่อใน ระบบไฟฟ้าให้แก่บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจาก การให้บริการกับลูกค้าทั่วไป 4) การจ้างบริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด ผลิตรายการทดสอบคอนกรีตติดตั้ง ซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า และขนส่ง สินค้า ซึ่งทางบริษัทมีการเปรียบเทียบราคากับผู้จำหน่ายอื่น รวมถึงราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจากการให้บริการกับลูกค้า ทั่วไป

สำหรับการฟุ้งฟิงกรรมการ ผู้บริหารและครอบครัว ในการค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท รวมถึงนำทรัพย์สิน ส่วนตัวมาเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมสถาบันการเงินของนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ นางทองใบ อำนเปื้อง และนายประเสริฐ อำนเปื้อง โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนในการค้าประกันหรือนำทรัพย์สินเป็นหลักประกันนั้น บริษัทจะทยอยดำเนินการ ให้กรรมการ ผู้บริหารและครอบครัว สามารถถอนการค้าประกันวงเงินกู้ยืมและปลดหลักประกันเพื่อลดการฟุ้งฟิงทางการเงินจาก กรรมการ ผู้บริหารและครอบครัวได้

## 6. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่าน ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม (ยกเว้น การทำธุรกรรม รายการระหว่างกัน ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการ สามารถดำเนินการได้ไว้แล้ว เมื่อครั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

# การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 1. ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KUMWEL”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” เพื่อความมั่นคง (Stability) และปลอดภัย (Safety) ของระบบไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานสำหรับลูกค้าทุกภาคส่วน ได้แก่ 1) ภาคการไฟฟ้า เช่น ระบบผลิต ระบบส่ง และระบบจำหน่ายไฟฟ้า 2) ภาคการคมนาคม เช่น รถไฟฟ้า สนามบิน ท่าเรือ ทางด่วน ทางพิเศษ และอื่นๆ 3) ภาคการสื่อสารโทรคมนาคม เช่น สถานีวิทยุโทรทัศน์ สถานีส่งสัญญาณโทรศัพท์มือถือ สถานีส่งสัญญาณเคลื่อนที่ไม่โครเวฟ สถานีเรดาร์ เป็นต้น 4) ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตเหล็ก เป็นต้น และ 5) ภาคสิ่งปลูกสร้างเพื่อการพาณิชย์และที่อยู่อาศัย เช่น ตึกสูง ตึกคอมเพล็กซ์ สนามกีฬา โรงพยาบาล เป็นต้น 6) ภาคความมั่นคงทางทหาร เช่น คลังอาวุธ สถานีเรดาร์ สถานีสื่อสาร สนามบินทหาร เป็นต้น และ 7) กลุ่มอื่นๆ เช่น การขายวัตถุดิบเพื่อจ้างผลิต เป็นต้น

KUMWEL มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 2 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท คัมเวล จำกัด (“KW”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ กราไฟต์ (Graphite Mold) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว (2) บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด (“KWN”) ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว กลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ บรูไน กัมพูชา อินโดนีเซีย ลาว มาเลเซีย เมียนมาร์ ฟิลิปปินส์ เวียดนาม สิงคโปร์ ตลอดจนประเทศในภูมิภาคอื่นๆ เช่น จีน ฮองกง ญี่ปุ่น เกาหลี บังกลาเทศ ศรีลังกา ปากีสถาน อิหร่าน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ โอมาน เยเมน ซาอุดีอาระเบีย ฝรั่งเศส เบลเยียม สวิตเซอร์แลนด์ เยอรมนี สวีเดน เดนมาร์ก อเมริกาใต้ เป็นต้น

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย 1) รายได้จากการขายและให้บริการ 2) รายได้อื่น โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 426.24 ล้านบาท 460.63 ล้านบาท และ 434.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.37 ร้อยละ 98.06 และร้อยละ 99.11 ของรายได้รวมตามลำดับ สำหรับปี 2561 รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 34.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 8.07 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายจากลูกค้ากลุ่มภาคอุตสาหกรรมและลูกค้ากลุ่มภาคการคมนาคม สอดคล้องกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมและการเติบโตของมูลค่าการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมของประเทศในปีดังกล่าว และสำหรับปี 2562 รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อย ลดลง 26.54 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 5.76 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในทวีปเอเชียลดลงซึ่งเป็นปกติของวัฏจักรการขยายสินค้าผ่านคู่ค้าในต่างประเทศที่จะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงอยู่เสมอและไม่ได้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของลูกค้าในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 66.40 ล้านบาท 31.99 ล้านบาท และ 23.39 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 15.32 ร้อยละ 6.81 และร้อยละ 5.34 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2561 ถึงแม้ว่ารายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 แต่อัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 15.32 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 6.81 ในปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการสัดส่วนต้นทุนขายที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบด้วย ค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าล้าสมัยที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับรายได้รวม ประกอบด้วย 1) ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกิดจากการปรับโครงสร้างเงินเดือน 2) ค่าที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และ 3) ค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ซึ่งเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ในปี 2562 มีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 6.81 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 5.34 ในปี 2562 มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายลดลง ในขณะที่ค่าแรงทางตรงปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากการปรับขึ้นเงินเดือนของบุคลากรฝ่ายผลิต และค่าเผื่อสินค้าสินค้าล้าสมัยที่เพิ่มขึ้นจากงวดก่อนหน้า

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 433.30 ล้านบาท 469.72 ล้านบาท และ 437.97 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากการขายและให้บริการ เท่ากับ 426.24 ล้านบาท 460.63 ล้านบาท และ 434.09 ล้านบาท และรายได้อื่น เท่ากับ 7.06 ล้านบาท 9.09 ล้านบาท และ 3.88 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	426.24	98.37	460.63	98.06	434.09	99.11
รายได้อื่น <sup>1</sup>	7.06	1.63	9.09	1.94	3.88	0.89
<b>รวมรายได้</b>	<b>433.30</b>	<b>100.00</b>	<b>469.72</b>	<b>100.00</b>	<b>437.97</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน รายได้จากการขายเศษวัสดุ และค่าธรรมเนียมการขนส่ง

### 1) รายได้จากการขายและให้บริการ

ใน ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการ เท่ากับ 426.24 ล้านบาท 460.63 ล้านบาท และ 434.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.37 ร้อยละ 98.06 และร้อยละ 99.11 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

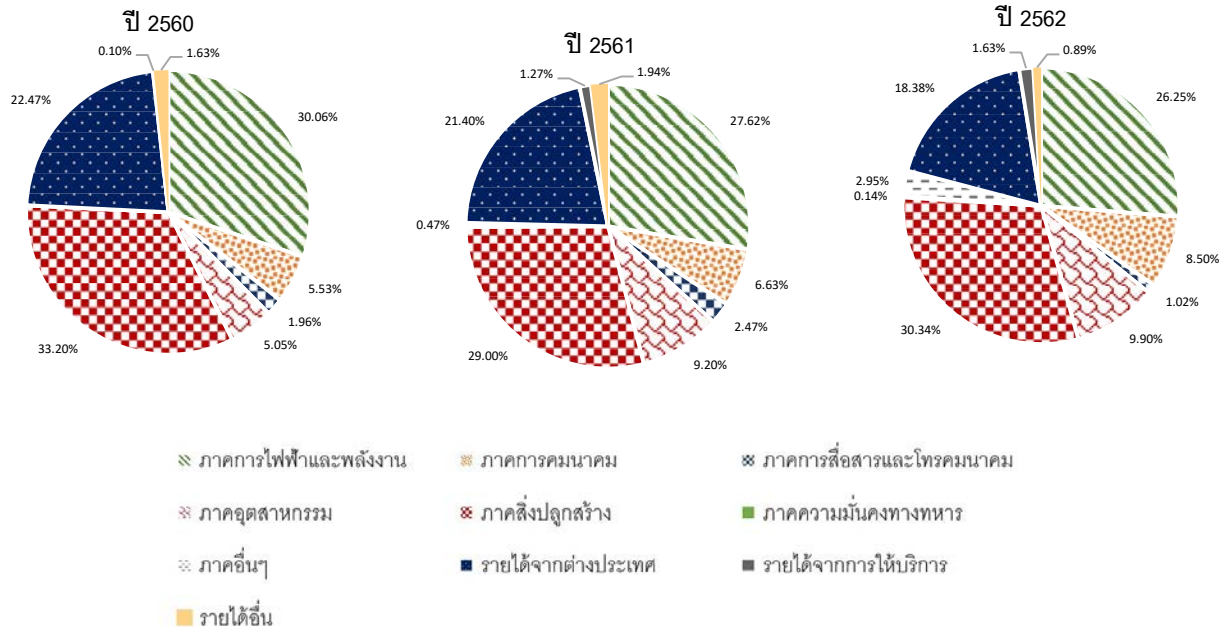
### ตารางแสดงโครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มผู้ผลิตภัณฑ์

ประเภทรายได้	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.รายได้จากกลุ่มลูกค้าในประเทศ	329.52	76.05	354.11	75.39	346.44	79.10
● กลุ่มภาคการไฟฟ้า	131.34	30.31	129.77	27.62	114.95	26.25
● กลุ่มภาคการคมนาคม	23.94	5.53	31.13	6.63	37.21	8.50
● กลุ่มภาคการสื่อสารโทรคมนาคม	8.51	1.96	11.59	2.47	4.48	1.02
● กลุ่มภาคอุตสาหกรรม	21.89	5.05	43.21	9.20	43.34	9.90
● กลุ่มภาคสิ่งปลูกสร้าง	143.84	33.20	136.20	29.00	132.90	30.34
● กลุ่มภาคความมั่นคงทางทหาร	0.00	0.00	2.21	0.47	0.60	0.14
● กลุ่มอื่นๆ	0.00	0.00	0.00	0.00	12.96	2.95
2.รายได้จากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	96.29	22.22	100.57	21.40	80.49	18.38
รายได้จากการขาย	425.81	98.27	454.68	96.79	426.93	97.48
รายได้จากการให้บริการ <sup>1</sup>	0.43	0.10	5.95	1.27	7.16	1.63
<b>รายได้จากการขายและให้บริการรวม</b>	<b>426.24</b>	<b>98.37</b>	<b>460.63</b>	<b>98.06</b>	<b>434.09</b>	<b>99.11</b>
รายได้อื่น <sup>2</sup>	7.06	1.63	9.09	1.94	3.88	0.89
<b>รายได้รวม</b>	<b>433.30</b>	<b>100.00</b>	<b>469.72</b>	<b>100.00</b>	<b>437.97</b>	<b>100.00</b>

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ: \* รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน รายได้จากการขายเศษวัสดุ และค่าธรรมเนียมการขนส่ง เป็นต้น

#### แผนภูมิวงกลมแสดงโครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มผู้ผลิตภัณฑ์



#### - รายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศ

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศ เท่ากับ 329.52 ล้านบาท 354.11 ล้านบาท และ 346.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.05 ร้อยละ 75.39 และ ร้อยละ 79.1 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศ เพิ่มขึ้น 24.59 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 7.46 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายจากลูกค้า กลุ่มภาคอุตสาหกรรมและลูกค้ากลุ่มภาคการคมนาคม สอดคล้องกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมและการเติบโตของ มูลค่าการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมของประเทศ เช่น โครงการพื้นฐานทางถนน โครงสร้างพื้นฐานทางราง โครงสร้างพื้นฐานทางอากาศ เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศ ลดลง 7.67 ล้านบาท หรือ ลดลงคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 2.17 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของยอดขายสินค้าในกลุ่มผง เชื่อมซึ่งเกิดการยุติการผลิตชั่วคราวเพื่อย้ายผลิตไปยังโรงงานแห่งใหม่ และการมีจำนวนคู่แข่งเพิ่มขึ้นในสินค้าบาง รายการ

#### - รายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เท่ากับ 96.29 ล้านบาท 100.57 ล้านบาท และ 80.49 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 22.22 ร้อยละ 21.40 และร้อยละ 18.38 ของรายได้รวม ตามลำดับ

จากข้อมูลดังกล่าว จะเห็นได้ว่ารายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศในปี 2560 และปี 2561 อยู่ ในระดับที่ใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีแนวทางที่จะทำประชาสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างบริษัทและคู่

ค่าเพื่อให้คู่ค้าสามารถจำหน่ายสินค้าของบริษัทได้มากขึ้น สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศลดลง 20.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 19.97 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับตัวลดลงของยอดขายสินค้ากลุ่มลูกค้าทวีปเอเชียลดลงซึ่งเป็นปกติของวัฏจักรการขายสินค้าผ่านคู่ค้าในต่างประเทศที่จะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงอยู่เสมอและไม่ได้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของลูกค้าในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ

#### - รายได้จากการให้บริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการ ซึ่งเป็นบริการด้านการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า อุปกรณ์สำหรับการต่อลงดิน อุปกรณ์ป้องกันการเสิร์จ ตลอดจนการให้บริการตรวจสอบคุณภาพสำหรับระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบการต่อลงดิน

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการ เท่ากับ 0.43 ล้านบาท 5.95 ล้านบาท และ 7.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.10 ร้อยละ 1.27 และร้อยละ 1.63 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายสินค้าพร้อมให้บริการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบสายดิน และอุปกรณ์ป้องกันการเสิร์จ ให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคการสื่อสาร โทรคมนาคมรายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าซื้อค่อนข้างสูง สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการเพิ่ม 1.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 20.34 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการให้บริการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่า เช่นเดียวกับปี 2561

## 2) รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน รายได้จากการขายเศษวัสดุคงเหลือจากกระบวนการผลิต และรายได้ค่าธรรมเนียมการขนส่งจากลูกค้าต่างประเทศ เป็นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 7.06 ล้านบาท 9.09 ล้านบาท และ 3.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.63 ร้อยละ 1.94 และร้อยละ 0.89 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเท่ากับ 9.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.03 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 28.75 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทมีรายได้จากค่าธรรมเนียมการขนส่งสินค้าที่เรียกเก็บจากลูกค้าต่างประเทศ เพิ่มขึ้น 1.98 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเท่ากับ 3.88 ล้านบาท ลดลง 5.21 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 57.31 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้อื่นจากการขายเศษวัสดุคงเหลือจากกระบวนการผลิต

### ต้นทุน ค่าไรซ์นัตัน และอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและให้บริการ ประกอบด้วย 1) ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต ได้แก่ ทองแดง ทองเหลือง อลูมิเนียม สแตนเลส เหล็ก และกราฟไฟต์ 2) ต้นทุนค่าแรงงาน เช่น เงินเดือน ค่าแรงพนักงาน ค่าล่วงเวลา ค่าจ้างทำของ และ 3) ต้นทุนค่าเสียหาย เช่น ค่าสาธารณูปโภคค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน และค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เป็นต้น ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและให้บริการ เท่ากับ 242.04 ล้านบาท 279.79 ล้านบาท และ 280.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 55.18 ร้อยละ 56.78 และร้อยละ 64.00 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น ในปี 2560 - 2561 และปี 2562 เท่ากับ 184.20 ล้านบาท 180.84 ล้านบาท และ 153.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 43.22 ร้อยละ 39.26 และร้อยละ 35.43 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

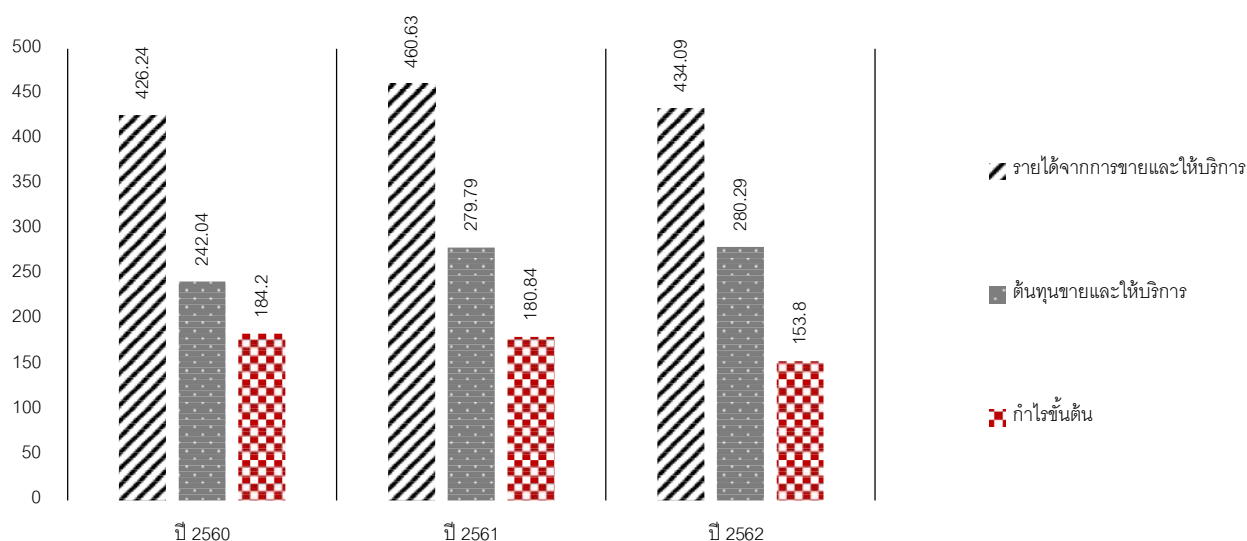


ตารางแสดงรายได้จากการขายและการให้บริการ ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

รายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	426.24	100.00	460.63	100.00	434.09	100.00
ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ	242.04	56.78	279.79	60.74	280.29	64.57
กำไรขั้นต้น	184.20	43.22	180.84	39.26	153.80	35.43

แผนภูมิแท่งแสดงรายได้จากการขายและการให้บริการ ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

หน่วย: ล้านบาท



ตารางแสดงรายได้จากการขายและการให้บริการ ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น แยกตามภูมิศาสตร์

ปี 2560	กลุ่มลูกค้าในประเทศ		กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	329.95	100.00	96.29	100.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	177.79	53.88	64.25	66.73
กำไรขั้นต้น	152.16	46.12	32.04	33.27
ปี 2561	กลุ่มลูกค้าในประเทศ		กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	360.06	100.00	100.57	100.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	209.83	58.28	69.96	69.56
กำไรขั้นต้น	150.23	41.72	30.61	30.44

ปี 2562	กลุ่มลูกค้าในประเทศ		กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	353.59	100.00	80.50	100.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	219.09	61.96	61.20	76.03
กำไรขั้นต้น	134.50	38.04	19.30	23.97

ข้อมูลข้างต้นแสดงให้เห็นว่าการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เนื่องจากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเป็นการขายผ่านคู่ค้าทั้งหมด ซึ่งบริษัทมีการกำหนดราคาขายผ่านคู่ค้าในอัตราที่ต่ำกว่าการขายให้กับผู้รับเหมาโดยตรง ในขณะที่การขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศมีสัดส่วนการจำหน่ายผ่านคู่ค้าประมาณร้อยละ 50 และจำหน่ายให้ผู้รับเหมาโดยตรงประมาณร้อยละ 50 ของยอดจำหน่ายในประเทศ ดังนั้น การขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศจึงมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นลดลง 3.36 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.82 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 39.26 ลดลงจากร้อยละ 43.22 ในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าล้าสมัยที่เพิ่มขึ้นจากการทบทวนและปรับเปลี่ยนนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าล้าสมัย ให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทมากยิ่งขึ้น

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นลดลง 27.04 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 14.95 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายสินค้าและบริการปรับตัวลดลง ในขณะที่ค่าแรงทางตรงปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากการปรับขึ้นเงินเดือนของบุคลากรฝ่ายผลิต และค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยที่เพิ่มขึ้นจากงวดก่อนหน้า ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นลดลง

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางด้านบุคลากร เช่น เงินเดือนฝ่ายขาย เงินสมทบทุนประกันสังคม เงินสมทบทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่ารับรอง ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายในการออกบูท ค่าใช้จ่ายในการจัดงานสัมมนา ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าทดสอบและการวิเคราะห์สินค้า เป็นต้น โดยในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 33.05 ล้านบาท 35.63 ล้านบาท และ 34.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.63 ร้อยละ 7.59 และร้อยละ 7.90 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 35.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 2.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 7.81 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมโครงการศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยี ณ ประเทศออสเตรเลีย ภายใต้โครงการวิจัยพัฒนาระบบเครือข่ายตรวจจับไฟฟ้า แจ้งเตือนไฟฟ้า และภัยธรรมชาติรอบพื้นที่เขตระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก ซึ่งเป็นโครงการสืบเนื่องจากการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในการวิจัยและพัฒนามาตรฐานระบบการต่อลงดินและป้องกันไฟฟ้า รวมทั้งระบบเตือนภัยอัจฉริยะเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงและความปลอดภัยต่อชุมชนในพื้นที่

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 34.61 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 1.02 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 2.86 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการปรับกลยุทธ์การตลาดโดยมุ่งเน้นในการออกบูทและงานสัมมนาทดแทนการจ่ายผลตอบแทนค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางการตลาด

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ค่าเสื่อมราคาอาคาร เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ ค่าเผื่อการด้อยค่ามูลค่าสินทรัพย์คงคลัง และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เป็นต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 72.51 ล้านบาท 102.39 ล้านบาท และ 89.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.73 ร้อยละ 21.80 และร้อยละ 20.36 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 102.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 26.88 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 37.07 เทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจาก 1) ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเกิดจากการปรับโครงสร้างเงินเดือน 2) การว่าจ้างที่ปรึกษาเพิ่มขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านการวางแผนผลิตภัณฑ์ กิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการในหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่ปรึกษาโครงการระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่า เป็นต้น 3) ค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 17.67 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกันที่เกิดขึ้นในปี 2561

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 89.15 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 13.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงเท่ากับร้อยละ 12.93 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายหุ้นเป็นเกณฑ์ (share base) จำนวน 17.67 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ในปี 2561

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้เงินสินเชื่อจากสถาบันทางการเงินและ/หรือแหล่งเงินกู้อื่นๆ เช่น ดอกเบี้ยจากการใช้เงินเบิกเกินบัญชี (O/D) เลตเตอร์ออฟเครดิต (LC) ตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) และดอกเบี้ยจากภาระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาว เป็นต้น ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 1.39 ล้านบาท 3.38 ล้านบาท และ 3.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.32 ร้อยละ 0.72 และร้อยละ 0.74 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 3.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.99 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 143.17 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทที่เพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการซื้อที่ดินและก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ นอกจากนี้บริษัทยังมีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 3.25 ล้านบาท ลดลง 0.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงเท่ากับร้อยละ 3.85 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการยกเลิกการใช้เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

## กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 66.40 ล้านบาท 31.99 ล้านบาท และ 23.39 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 15.32 ร้อยละ 6.81 และร้อยละ 5.34 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2561 ถึงแม้ว่ารายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 แต่อัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 15.32 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 6.81 ในปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนขายที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบด้วย ค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าล้าสมัยที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับรายได้รวม ประกอบด้วย 1) ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกิดจากการปรับโครงสร้างเงินเดือน 2) ค่าที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และ 3) ค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ซึ่งเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 6.81 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 5.34 ในปี 2562 มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายลดลง ในขณะที่ค่าแรงทางตรงปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากการปรับขึ้นเงินเดือนของบุคลากรฝ่ายผลิต และค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยที่เพิ่มขึ้นจากงวดก่อนหน้า

## 2. ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 384.56 ล้านบาท 441.73 ล้านบาท และ 573.76 ล้านบาท ตามลำดับ

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 265.98 ล้านบาท 292.55 ล้านบาท และ 290.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 69.16 ร้อยละ 66.50 และร้อยละ 50.61 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ดังนี้

#### - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดย่อย เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์กับสถาบันทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 21.89 ล้านบาท 10.30 ล้านบาท และ 36.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 5.69 ร้อยละ 2.33 และร้อยละ 6.42 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 11.59 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 52.95 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะมูลค่าสินค้าในกลุ่มผงเชื่อม และกลุ่มอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า (LPS : Lightning Protection System) ซึ่งจะอธิบายรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในหัวข้อสินค้าคงคลังต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 26.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 257.67 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน

#### - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เท่ากับ 93.13 ล้านบาท 92.18 ล้านบาท และ 97.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 24.22 และร้อยละ 20.87 และร้อยละ 16.95 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31 ธ.ค.60	31 ธ.ค.61	31 ธ.ค.62
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.86	0.05	0.00
กิจการอื่น ๆ	85.79	86.43	90.38
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>1/</sup>	(4.85) <sup>2/</sup>	(2.15) <sup>2/</sup>	(1.76) <sup>2/</sup>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>82.80</b>	<b>84.33</b>	<b>88.62</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8.63	6.30	7.29
อื่นๆ	1.70	1.55	3.16
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>1/</sup>	0.00 <sup>3/</sup>	0.00 <sup>3/</sup>	(1.80) <sup>3/</sup>
<b>รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>10.33</b>	<b>7.85</b>	<b>8.65</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>93.13</b>	<b>92.19</b>	<b>97.27</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup>บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายไม่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพราะเป็นกิจการที่บริษัทสามารถเก็บเงินได้แน่นอน

<sup>2/</sup> บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน จากยอดลูกหนี้การค้าที่อายุหนี้คงเหลือค้างเกินกำหนด 240 วัน

เมื่อเปรียบเทียบปี 2559 และปี 2560 พบว่าบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 5.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.64 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าภายในประเทศโดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่มไฟฟ้าและพลังงาน และกลุ่มลูกค้าภาคสิ่งปลูกสร้างซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดจำนวน 0.94 ล้านบาท หรือลดคิดเป็นร้อยละ 1.10 เป็นผลมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปลดลง

ในปี 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 5.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.52 โดยมีสาเหตุมาจากลูกหนี้ในประเทศรายหนึ่งส่งจ่ายเช็คค่าสินค้าล่าช้ากว่าที่กำหนด จึงทำให้การชำระเงินจริงเกิดขึ้นในต้นปี 2563

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน จากยอดลูกหนี้การค้าที่อายุหนี้คงเหลือค้างเกินกำหนด 240 วัน แต่จะไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพราะเป็นกิจการที่บริษัทสามารถเก็บเงินได้แน่นอน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้าเท่ากับ 4.85 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุที่ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลงจากปีก่อนหน้าเนื่องจากในปี 2560 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จากเดิมที่บริษัทกำหนดว่าลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีอายุหนี้ค้างชำระเงินเกิน 120 วันขึ้นไปจะถูกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน เป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีอายุหนี้ค้างชำระเงินเกิน 240 วันขึ้นไปจึงจะมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน ซึ่งสามารถสะท้อนระดับความสามารถในการเก็บหนี้ที่เหมาะสมกว่า

ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้าเท่ากับ 2.15 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกค้าทั้งในและต่างประเทศจำนวน 8 ราย ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้าที่มีอายุหนี้ค้างค้างเกินกำหนด 240 วัน หรือเป็นลูกหนี้ที่บริษัทพิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่มีความสามารถที่จะชำระหนี้ได้ มูลค่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้ผู้รับเหมาภาคเอกชนรายหนึ่ง ซึ่งซื้อสินค้าของบริษัทไปในช่วงปี 2558 และปี 2559 แต่ผู้รับเหมารายดังกล่าวไม่

สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด เนื่องจากปัญหาในโครงการที่ผู้รับเหมารับผิดชอบอยู่ บริษัทจึงเจรจาตกลงขอปรับเปลี่ยนรูปแบบการชำระเงินเป็นแบบผ่อนชำระ ซึ่งปัจจุบันลูกค้ายังคงค้างอยู่ในระหว่างการผ่อนชำระหนี้กับบริษัทอยู่

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้าทั้งในและต่างประเทศลดลง 0.29 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้าที่มีอายุหนี้คงค้างเกินกำหนด 240 วัน หรือเป็นลูกหนี้ที่บริษัทพิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่มีความสามารถที่จะจ่ายชำระหนี้ได้ โดยส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้ผู้รับเหมาภาคเอกชนรายหนึ่งที่ซื้อสินค้าของบริษัทไปในช่วงปี 2558 และปี 2559 แต่ผู้รับเหมารายดังกล่าวไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด เนื่องจากปัญหาในโครงการที่ผู้รับเหมารับผิดชอบอยู่ บริษัทจึงเจรจาตกลงขอปรับเปลี่ยนรูปแบบการชำระเงินเป็นแบบผ่อนชำระ ซึ่งปัจจุบันลูกค้ายังคงค้างอยู่ในระหว่างการผ่อนชำระหนี้กับบริษัทอยู่

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เซ็ครับลงวันที่ล่วงหน้า ภาษีซื้อรอใช้สิทธิ์ ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสินค้า และค่าใช้จ่ายล่วงหน้าอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้แยกตามอายุหนี้คงค้างดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	22.16	31.45	36.83
ไม่เกิน 3 เดือน	57.14	48.61	42.49
3 – 6 เดือน	0.87	3.70	9.27
6 – 12 เดือน	1.17	0.76	0.08
มากกว่า 12 เดือน	6.31	1.96	1.71
<b>รวม</b>	<b>87.65</b>	<b>86.48</b>	<b>90.38</b>
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ <sup>1/</sup>	(4.85) <sup>2/</sup>	(2.15) <sup>2/</sup>	(1.76) <sup>2/</sup>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>82.80</b>	<b>84.33</b>	<b>88.62</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>10.33</b>	<b>7.85</b>	<b>8.65</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ</b>	<b>93.13</b>	<b>92.18</b>	<b>97.27</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup>บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายไม่ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพราะเป็นกิจการที่บริษัทสามารถเก็บเงินได้แน่นอน

<sup>2/</sup>บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน จากยอดลูกหนี้การค้าที่อายุหนี้คงเหลือค้างเกินกำหนด 240 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 22.16 ล้านบาท 31.45 ล้านบาท และ 36.83 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับร้อยละ 25.28 ร้อยละ 36.37 และร้อยละ 40.75 ตามลำดับ และมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเท่ากับ 65.49 ล้านบาท 55.03 ล้านบาท และ 53.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าเท่ากับร้อยละ 74.72 ร้อยละ 63.63 และร้อยละ 59.25 ตามลำดับ จากตารางแสดงมูลค่าลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้าง (Aging) ข้างต้น พบว่าลูกหนี้การค้าเกินชำระส่วนใหญ่ เป็นลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งเกิดจากกระบวนการชำระเงินภายในของลูกค้าของบริษัท กล่าวคือ ลูกค้าส่วนหนึ่งของบริษัทมีการกำหนดวันรับวางบิลเพื่อเรียกเก็บเงินในแต่ละเดือน ทำให้บริษัทสามารถวางบิลเรียกเก็บเงินตามวันที่ลูกค้ากำหนดเท่านั้น ซึ่งหากวันที่ลูกค้ากำหนดห่างจากวันส่งสินค้าหลายวัน ก็อาจจะทำให้อายุหนี้คงค้างเกินกำหนดชำระได้



- สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 150.96 ล้านบาท 190.07 ล้านบาท และ 156.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 39.26 ร้อยละ 43.03 และร้อยละ 27.24 ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31 ธ.ค.60	%	31 ธ.ค.61	%	31 ธ.ค.62	%
วัตถุดิบ	57.44	36.89	76.44	36.66	74.06	41.00
งานระหว่างทำ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
สินค้าสำเร็จรูป	65.25	41.90	89.21	42.78	72.50	40.15
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	33.00	21.20	41.95	20.12	33.04	18.30
วัสดุสิ้นเปลือง	0.01	0.01	0.01	0.01	0.00	0.00
งานระหว่างติดตั้ง-โครงการ	0.00	0.00	0.91	0.43	1.00	0.55
<b>รวม</b>	<b>155.70</b>	<b>100.00</b>	<b>208.52</b>	<b>100.00</b>	<b>180.60</b>	<b>100.00</b>
หัก: ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(4.74)		(18.45)		(24.32)	
<b>สินค้าคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>150.96</b>		<b>190.07</b>		<b>156.27</b>	

ในปี 2561 แม้ว่าบริษัทมีการปรับปรุงนโยบายการตั้งต้อยค่าสินค้าคงเหลือ ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยเพิ่มขึ้น 13.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 289.24 จากปีก่อนหน้า แต่บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 39.11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 25.91 จากปีก่อนหน้า โดยมูลค่าที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการเพิ่มขึ้นของทั้งวัตถุดิบคงเหลือ สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก 1) การสั่งซื้อวัตถุดิบและผลิตสินค้ากลุ่มผงเชื่อม (Metal Powder) เพิ่มมากขึ้นในช่วงปลายปี เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องเก็บสำรองวัตถุดิบสำหรับการผลิตผงเชื่อมเพื่อรองรับยอดขายที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในปี 2562

นอกจากนี้ ภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 บริษัทอาจจะต้องหยุดดำเนินการผลิตและย้ายฐานการผลิตสินค้ากลุ่มผงเชื่อมไปยังโรงงานแห่งใหม่ ซึ่งจะทำให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้ากลุ่มผงเชื่อมในระหว่างการย้ายฐานการผลิตไปที่โรงงานแห่งใหม่ อีกทั้งในปี 2561 ราคาทองแดงซึ่งเป็นส่วนประกอบหลักของผงเชื่อมปรับตัวลดลงในระดับที่เหมาะสม ทำให้บริษัทตัดสินใจที่จะเก็บซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 2) การเก็บสำรองสินค้าสำเร็จรูปในกลุ่มอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า (LPS : Lightning Protection System) เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับยอดขายที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในปี 2562

ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิลดลงจากต้นงวด 33.80 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 17.78 เมื่อเทียบกับงวดก่อนหน้า โดยมีสาเหตุจากการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยสินค้ากลุ่มสินค้าสำเร็จรูป ประกอบด้วย Copper Clad Steel Ywire (LFG) และ Flint IGunitor (MFG) และกลุ่มวัตถุดิบ(EP) เพิ่มขึ้น

หากพิจารณาจากอัตราส่วนระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 พบว่าบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 97 วัน 100 วัน และ 104 วัน ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของระยะเวลาสินค้าเฉลี่ยในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของการเก็บสำรองวัตถุดิบ สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป สำหรับปี 2562 แม้บริษัทจะมีสินค้า

กราฟแสดงราคาทองแดงระหว่างปี 2559 ถึง ปี 2562



www.investing.com

คงเหลือลดลงจากปีก่อนหน้า แต่เนื่องจากการชะลอตัวของยอดขายของสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2561

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายการตั้งสำรองสินค้าลำสมัยจากการพิจารณาการลำสมัยของสินค้าคงเหลือ โดยแบ่งสินค้าคงเหลือออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1) สินค้ากลุ่มที่ไม่มีมูลค่า: ซึ่งเมื่อหมดอายุการใช้งานหรือไม่มีการเคลื่อนไหวแล้ว ไม่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก ต้องกำจัดหรือทำลายทิ้งเท่านั้น ซึ่งหากไม่เคลื่อนไหวเกิน 2 ปี นับจากวันที่รับเข้าสินค้า จนถึงปัจจุบัน ให้ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าลำสมัยทั้งจำนวน

2) สินค้ากลุ่มที่ขายเป็นซากได้: ซึ่งเมื่อหมดอายุการใช้งานหรือไม่เคลื่อนไหวแล้ว ยังสามารถขายเป็นซากได้ เช่น เศษโลหะ เครื่องมือหรืออุปกรณ์ที่ชำรุดเสียหาย วัสดุเหลือใช้ ซึ่งหากไม่เคลื่อนไหวเกินกว่า 2 ปี นับจากวันที่รับเข้าสินค้า ให้ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าลำสมัยทั้งจำนวน

3) สินค้ากลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์: ซึ่งมีอายุการใช้งานไม่เกิน 5 ปี

3.1) หากไม่มีการเคลื่อนไหวเกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่รับเข้าสินค้า จนถึงปัจจุบัน แล้วยังไม่มีการเคลื่อนไหว ให้ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าลำสมัยร้อยละ 50 ของมูลค่าสินค้า

3.2) หากไม่มีการเคลื่อนไหวเกินกว่า 5 ปีขึ้นไป นับจากวันที่รับเข้าสินค้า จนถึงปัจจุบัน แล้วยังไม่มีการเคลื่อนไหว ให้ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าลำสมัยทั้งจำนวน

4) สินค้ากลุ่มที่เป็นวัสดุมีมูลค่า: ซึ่งมีอายุการใช้งานยาวนาน ประกอบด้วย วัสดุที่ไม่มีการหมดอายุ หากชำรุดหรือไม่มีการเคลื่อนไหว ยังสามารถขายได้ตามมูลค่าของวัสดุนั้นๆ เช่น สินค้าที่ประกอบด้วยวัสดุประเภท ทองเหลือง หรือทองแดง ซึ่งหากไม่เคลื่อนไหวเกินกว่า 2 ปี นับจากวันที่รับเข้าสินค้า ให้ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าลำสมัยเท่ากับส่วนต่างระหว่างต้นทุนสินค้ากับมูลค่าของวัสดุนั้น ๆ

5) สินค้าสำเร็จรูปที่มีอายุการใช้งานมากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี ซึ่งนับจากวันที่รับเข้าสินค้า จนถึงปัจจุบัน แล้วยังไม่มีการเคลื่อนไหว ให้ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าลำสมัยร้อยละ 50 ของมูลค่าสินค้า

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าลำสมัยเพิ่มขึ้น 13.71 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจะมีการตั้งสำรองสินค้าลำสมัยเฉพาะสินค้าที่มีอายุมากกว่า 2 ปี เท่านั้น แต่สำหรับปีบัญชี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งสำรองสินค้าลำสมัยสำหรับสินค้าที่มีอายุระหว่าง 1-2 ปี เพิ่มขึ้นด้วยตามความเหมาะสม โดยสินค้ากลุ่มที่มีการตั้งสำรองสินค้าสูงอย่างมีนัยสำคัญ คือ สินค้ากลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่า (LPS : Lightning Protection System) เนื่องจากสินค้าในกลุ่มดังกล่าวประกอบด้วยสินค้าที่มีความหลากหลาย และบริษัทต้องเก็บสำรองสินค้าในกลุ่มให้ครบทุกชนิด ดังนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการตั้งสำรองสินค้าลำสมัยเพิ่มขึ้น สินค้าในกลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่าจึงได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งสำรองสินค้าลำสมัยสำหรับสินค้าที่มีอายุระหว่าง 1-2 ปี โดยมียอดเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 8.87 ล้านบาท โดยสินค้ากลุ่มที่มีการตั้งสำรองสินค้าสูงอย่างมีนัยสำคัญ คือ สินค้ากลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่า (LPS : Lightning Protection System) เนื่องจากสินค้าในกลุ่มดังกล่าวประกอบด้วยสินค้าที่มีความหลากหลายและบริษัทจำเป็นต้องเก็บสำรองสินค้าในกลุ่มให้ครบทุกชนิด ดังนั้น เมื่อมีการตั้งสำรองสินค้าลำสมัยเพิ่มขึ้น สินค้าในกลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่าจึงได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 118.58 ล้านบาท 149.18 ล้านบาท และ 283.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.84 ร้อยละ 33.77 และร้อยละ 49.39 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 111.95 ล้านบาท 139.56 ล้านบาท และ 165.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 29.11 ร้อยละ 31.59 และร้อยละ 28.81 ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 27.61 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่างานระหว่างก่อสร้างอาคารผลิตผงเชื่อม ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงงานใหม่ตำบลไทรใหญ่ อำเภอยะนอย จังหวัดนันทบุรี นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการซื้อเครื่องจักรสำหรับการผลิตหลักดิน (Ground Rod) เพื่อปรับปรุงคุณภาพและลดต้นทุนการผลิต ขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนปรับปรุงระบบดับเพลิงให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 25.73 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของบ้านพักพนักงาน อาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตผงเชื่อมที่โรงงานแห่งใหม่ โดยเริ่มก่อสร้างตั้งแต่ปี 2561 และแล้วเสร็จในปี 2562 นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทยังมีการซื้อยานพาหนะจากบริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อใช้ในการขนส่งสินค้า

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เท่ากับ 1.81 ล้านบาท 1.35 ล้านบาท และ 2.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 0.47 ร้อยละ 0.31 และร้อยละ 0.38 ตามลำดับ

## หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม เท่ากับ 81.02 ล้านบาท 90.28 ล้านบาท และ 89.01 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.07 ร้อยละ 20.44 และร้อยละ 15.51 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยมีรายการหนี้สินที่สำคัญ ดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 68.68 ล้านบาท 55.04 ล้านบาท และ 30.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.86 ร้อยละ 12.46 และร้อยละ 5.24 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 2.28 ล้านบาท 10.55 ล้านบาท และ 1.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.59 ร้อยละ 2.39 และร้อยละ 0.18 ตามลำดับ โดยบริษัทมีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายประเภท เช่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และหนี้สินตามตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) เป็นต้น

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเงินเบิกเกินบัญชีและหนี้สินตามตั๋วสัญญาใช้เงิน ลดลงจำนวน 25.70 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 91.85 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีกระแสเงินสดคงเหลือภายในบริษัท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น จำนวน 8.27 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 362.72 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนก่อสร้างโรงงาน

แห่งใหม่ที่ตำบลไทรใหญ่ อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี ส่งผลให้บริษัทต้องใช้จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเงินเบิกเกินบัญชีลดลง จำนวน 9.49 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 89.95 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีกระแสเงินสดคงเหลือภายในบริษัท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเท่ากับ 30.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 7.82 ประกอบด้วย 1) เงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทจำนวน 29.06 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนซื้อที่ดิน พื้นที่ 29 ไร่ 23 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลไทรใหญ่ อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี สำหรับรองรับการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ 2) เงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการของบริษัท จำนวน 1 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของ KWN อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้เบิกใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับการลงทุนซื้อที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ จึงนำเงินดังกล่าวชำระคืนแก่กรรมการของบริษัท เพื่อจัดให้โครงสร้างเงินทุนมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น ในขณะที่บริษัทย่อยได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัท และนำมาชำระคืนให้แก่กรรมการเจ้าหนี้ เพื่อขจัดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งส่งผลให้ ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันแล้ว

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 26.61 ล้านบาท 32.77 ล้านบาท และ 18.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ ร้อยละ 6.92 ร้อยละ 7.42 และร้อยละ 3.15 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.41	0.84	1.36
กิจการอื่น ๆ	12.15	20.37	6.24
รวมเจ้าหนี้การค้า	14.56	21.21	7.60
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3.55	3.30	2.49
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1.93	2.29	2.13
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ๆ	6.57	5.97	5.84
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	12.05	11.56	10.45
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>26.61</b>	<b>32.77</b>	<b>18.05</b>

ในปี 2561 มูลค่าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 6.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 23.15 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการจำหน่ายสินค้าบางประเภทที่จะต้องหยุดดำเนินการผลิตชั่วคราว ตามเหตุผลที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 14.72 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตรา ร้อยละ 44.92 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปลดลง ซึ่งสอดคล้องกับ ยอดขายที่มีการชะลอตัวในปี 2562

บริษัทได้รับระยะเวลาการชำระหนี้จากเจ้าหนี้การค้าประมาณ 30-45 วัน ขึ้นอยู่กับวัตถุดิบแต่ละประเภท โดยมี ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 24 วัน 24 วัน และ 19 วัน ตามลำดับ

#### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 12.34 ล้านบาท 35.24 ล้านบาท และ 58.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.21 ร้อยละ 7.98 และร้อยละ 10.27 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยเจ้าหนี้เข้าซื้อและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีระยะเวลากำหนดชำระ มากกว่า 1 ปี และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 22.90 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 23.71 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุมาจากการ เพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ และมูลค่าสำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ตามอายุการทำงาน

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 303.54 ล้านบาท 351.45 ล้านบาท และ 484.75 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 78.93 ร้อยละ 79.56 และร้อยละ 84.49 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

##### - ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 30.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 53.19 ล้านบาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญ 0.53 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 KUMWEL ได้จัด โครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยการซื้อหุ้นสามัญของ KW และ KWN จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 18.19 ล้านบาท และ 5.00 ล้านบาท ด้วยวิธีการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระค่าหุ้น (Share Swap) ทำให้ KUMWEL มีสัดส่วนการถือหุ้นใน KW และ KWN เป็นร้อยละ 99.99 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ ซึ่ง KUMWEL ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 23.19 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 0.23 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จากเดิมมีทุนจดทะเบียน 30.00 ล้านบาท เป็น 53.19 ล้านบาท เพื่อรองรับการทำ Share Swap ดังกล่าว
- ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 KUMWEL ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 96.81 ล้านบาท จากเดิมมีทุนจดทะเบียน 53.19 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท มีวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนเพื่อการจัดโครงสร้างทุนให้เหมาะสมกับการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- ณ วันที่ 13 มีนาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้น ละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 65.00 ล้านบาท เป็น 215.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่

ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 430.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 มีมติพิเศษจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน จากเดิม 30.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 0.30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็น 53.19 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวนรวม 23.19 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท คิดเป็นราคายุติธรรมจำนวน 473.86 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 450.66 ล้านบาท

- ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 มีมติพิเศษจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัทจากเดิม 30.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 0.30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็น 53.19 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 0.53 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการจัดโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยการซื้อหุ้นสามัญใน KW และ KWN จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 18.19 ล้านบาท และ 5 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ ด้วยวิธีการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระค่าหุ้น (Share Swap) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ KW และ KWN อย่างไรก็ตาม การออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระหุ้นดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของ KW ซึ่งเป็นอดีตพนักงานและที่ปรึกษาของบริษัทและบริษัทย่อย ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (Share Based Payment) กำหนดให้บริษัทต้องประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญและบันทึกส่วนต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญและราคาเสนอขายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ปรับงบการเงินย้อนหลังเสมือนว่าบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกผลต่างจากการขายเงินลงทุนในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขายเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ และ “ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ซึ่งส่งผลให้กำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 17.67 ล้านบาท

- องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย ส่วนต่ำกว่าทุนจากการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทย่อยในราคาสูงกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจึงต้องบันทึกส่วนต่างดังกล่าวเป็นส่วนต่ำกว่าทุนจากการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน มูลค่า 460.91 ล้านบาท

- กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 เท่ากับ 254.34 ล้านบาท 287.34 ล้านบาท และ 175.81 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 66.14 ร้อยละ 65.05 และร้อยละ 30.64 ตามลำดับ โดยกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นเกิดจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในแต่ละงวด



อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 202.21 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 107.56 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อนำกลับมาเพิ่มทุนให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการจัดโครงสร้างทุนก่อนการเพิ่มทุน IPO และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (งบตรวจสอบฉบับล่าสุด ณ วันที่พิจารณาจ่ายปันผล) ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมก่อน IPO จำนวน 1.50 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 12.00 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 20 มีนาคม 2562 ส่งผลให้กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

### อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่า 0.27 เท่า 0.26 เท่า และ 0.18 เท่า ตามลำดับ ซึ่งถือว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นค่อนข้างต่ำ โดยสาเหตุที่ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ก็เนื่องมาจากการกำไรสะสมจากผลประกอบการที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับปี 2562 แม้บริษัทจะมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อในก่อสร้างอาคารโรงงานผลิตผงเชื่อม ณ โรงงานไทรใหญ่ แต่ในปีเดียวกันนั้นบริษัทก็ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.26 เท่าในปี 2561 เป็น 0.18 เท่าในปี 2562

### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 265.98 ล้านบาท และ 292.55 ล้านบาท และ 290.38 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียน 68.68 ล้านบาท 55.04 ล้านบาท และ 30.06 ล้านบาท ส่งผลให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 3.87 เท่า 5.32 เท่า และ 9.66 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.52 เท่า 1.72 เท่า และ 4.17 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 26.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.99 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยเฉพาะสินค้าคงเหลือกลุ่มผงเชื่อม ดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนปรับตัวลดลง 13.64 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.86 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการชำระหนี้ระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนปรับตัวลดลง 24.98 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.39 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการชำระเงินในส่วนหนี้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

หากพิจารณาวงจรหมุนเวียนเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่าบริษัทมีวงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เท่ากับ 146 วัน 145 วัน และ 159 วัน ตามลำดับ จากข้อมูลดังกล่าว แสดงให้เห็นว่าในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงจรเงินสดลดลงจากปี 2560 ก็เนื่องมาจากการระยะเวลาเก็บหนี้ที่ลดลง จากความสามารถในการเรียกเก็บหนี้ที่เพิ่มมากขึ้นของบริษัท สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงจรเงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก 1) การเลื่อนการชำระเงินที่ครบกำหนดชำระในปี 2562 มาชำระในปี 2563 2) การชะลอตัวของยอดขายของสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเพิ่มขึ้น

## อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 เท่ากับ ร้อยละ 24.30 ร้อยละ 10.31 และร้อยละ 4.61 ตามลำดับ โดยในช่วงระยะเวลาดังกล่าว จะเห็นได้ว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าที่ปรึกษาสำหรับการเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ การตั้งด้อยค่าสินทรัพย์ การตั้งด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

## กระแสเงินสด

### เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับงวด ปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 49.41 ล้านบาท 25.79 ล้านบาท และ 44.29 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานลดลง 23.62 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสาเหตุเกิดจากการลดลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ และการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น 18.50 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสาเหตุเกิดจากการลดลงของสินค้าคงเหลือสุทธิ และเงินสดจ่ายภาษีเงินได้ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

### เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสด (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 เท่ากับ (42.72) ล้านบาท (41.63) ล้านบาท และ (147.34) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการใช้เงินสดเพื่อซื้อที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งอาคารโรงงานแห่งใหม่ ในขณะที่ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการใช้เงินสดส่วนใหญ่เพื่อลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานแห่งใหม่ สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการใช้เงินสดเพื่อซื้อเงินลงทุนเพื่อขยายเพิ่มขึ้น ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนเป็นการบริหารเงินสดในระยะสั้นของบริษัทเท่านั้น

### เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 เท่ากับ 2.86 ล้านบาท 4.25 ล้านบาท และ 129.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้ลงทุนซื้อที่ดินโรงงานแห่งใหม่ ถึงแม้ว่าจะมีการจ่ายชำระจ่ายเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินไปบางส่วนก็ตาม

ในปี 2561 แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีการชำระเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มของบริษัทก็ตาม แต่บริษัทและบริษัทย่อยก็ยังคงมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น จากการเบิกใช้เงินเกินบัญชีเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อการซื้อที่ดินและก่อสร้างอาคารโรงงานแห่งใหม่

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 119.56 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 239.81 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า


# รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการ ต้องบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

---

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการ และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสมและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



(นายดำเนิน แก้วทวี)  
ประธานกรรมการบริษัท

# รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

เนื่องจากรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและกลุ่มบริษัทมีรายการขายสินค้ากับลูกค้าเป็นจำนวนมากราย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้จากการขาย

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้จากการขายสินค้า ดังนี้

- การประเมินนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา การประเมินความมีประสิทธิภาพของการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวม และการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายสินค้า และเวลาที่เหมาะสมของการบันทึกรายได้จากการขายสินค้า
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้จากการขายสินค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- ตรวจสอบยอดขายรายได้จากการขายสินค้าช่วงก่อนสิ้นปีและหลังสิ้นปี
- สอบทานความเหมาะสมของใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นปี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้จากการขายสินค้าแบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นจากรายการขาย และตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้จากการขายสินค้าที่บันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไป

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะในส่วนของการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ ซึ่งขึ้นอยู่กับ การวิเคราะห์วงจรรายขายของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนี้

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และทดสอบระบบการควบคุมภายในของระบบการจัดซื้อ
- เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือสิ้นปี
- สุ่มทดสอบการบันทึกบัญชีสินค้าคงเหลือ เพื่อให้มั่นใจว่าต้นทุนสินค้าบันทึกในบัญชีถูกต้อง และมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินค้าดังกล่าวถูกต้อง
- วิเคราะห์ปริมาณและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือ เพื่อระบุสินค้าที่มีการหมุนเวียนต่ำ หรือสินค้าที่มีอายุนาน
- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจถึงความเหมาะสมของราคาขายต่อหน่วย รวมถึงการทดสอบความเหมาะสมของราคาขายต่อหน่วย จากใบแจ้งหนี้เทียบกับราคาตลาด ณ สิ้นปี
- เปรียบเทียบต้นทุนสินค้ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ คำนวณจากราคาขายสินค้าภายหลังสิ้นปีหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้
- พิจารณาความเพียงพอของการแสดงรายการและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพ หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

# งบการเงินปี 2562

---

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	36,836,543.01	10,299,084.97	32,088,636.80	5,929,478.89
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	97,266,342.62	92,186,273.36	95,232,486.18	89,537,500.04
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	-	8,000,000.00	8,000,000.00
สินค้าคงเหลือ	7	156,275,529.27	190,067,950.07	151,220,399.66	184,487,334.74
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		290,378,414.90	292,553,308.40	286,541,522.64	287,954,313.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากคิดการค่าประกัน		1,012,773.17	1,179,773.17	1,012,773.17	1,179,773.17
เงินลงทุนเพื่อขาย	8	106,605,887.76	-	106,605,887.76	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	18,193,800.00	18,193,800.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	165,286,864.39	139,558,112.33	161,813,817.11	134,341,338.43
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	11	2,189,800.14	1,347,729.90	2,031,170.08	1,158,450.46
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	12	7,373,410.11	6,320,586.95	7,165,328.18	6,302,953.91
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		912,250.00	772,250.00	908,450.00	768,450.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		283,380,985.57	149,178,452.35	297,731,226.30	161,944,765.97
รวมสินทรัพย์		573,759,400.47	441,731,760.75	584,272,748.94	449,899,079.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ ..... เมื่อวันที่ .....

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	13	1,060,498.57	10,548,262.66	-	9,170,514.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	18,046,004.84	32,773,264.89	19,752,999.12	35,383,875.84
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	10,212,060.40	5,749,365.42	10,212,060.40	5,749,365.42
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	742,455.43	582,862.23	742,455.43	582,862.23
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	5,389,001.37	-	5,389,001.37
รวมหนี้สินหมุนเวียน		30,061,019.24	55,042,756.57	30,707,514.95	56,275,619.21
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	46,577,513.02	23,250,634.58	46,577,513.02	23,250,634.58
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	16	1,137,515.27	983,533.06	1,137,515.27	983,533.06
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	11,238,216.00	11,006,969.00	11,124,141.00	10,969,348.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		58,953,244.29	35,241,136.64	58,839,169.29	35,203,515.64
รวมหนี้สิน		89,014,263.53	90,283,893.21	89,546,684.24	91,479,134.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน	18			
หุ้นสามัญ 430,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	215,000,000.00		215,000,000.00	
หุ้นสามัญ 106,387,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		53,193,600.00		53,193,600.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 430,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	215,000,000.00		215,000,000.00	
หุ้นสามัญ 106,387,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		53,193,600.00		53,193,600.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	519,692,804.13	450,663,244.80	519,692,804.13	450,663,244.80
ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง	-	-	(455,663,044.80)	(455,663,044.80)
<b>ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้</b>				
การควบคุมเดียวกัน	(460,919,363.96)	(460,919,363.96)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	28	17,673,982.80	17,673,982.80	17,673,982.80
<b>กำไรสะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	17,000,000.00	16,500,000.00	3,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		175,813,003.76	181,037,612.36	289,552,161.99
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		484,710.21	484,710.21	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		484,745,136.94	494,726,064.70	358,419,944.79
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>484,745,136.94</b>	<b>494,726,064.70</b>	<b>358,419,944.79</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>573,759,400.47</b>	<b>584,272,748.94</b>	<b>449,899,079.64</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย	426,931,368.76	454,627,091.43	426,981,333.23	454,745,590.69
รายได้จากการให้บริการ	7,155,891.11	5,998,949.16	7,155,891.11	5,998,949.16
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(280,295,050.24)	(279,790,113.45)	(282,499,308.75)	(281,357,305.75)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>153,792,209.63</b>	<b>180,835,927.14</b>	<b>151,637,915.59</b>	<b>179,387,234.10</b>
รายได้อื่น	3,885,553.92	9,094,542.29	5,283,496.16	10,235,403.47
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(34,606,131.68)	(35,634,461.09)	(34,606,131.68)	(35,634,461.09)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(89,150,510.18)	(102,389,388.37)	(85,346,627.58)	(99,671,136.22)
ต้นทุนทางการเงิน	(3,245,400.20)	(3,374,276.69)	(3,142,500.60)	(3,129,877.51)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>30,675,721.49</b>	<b>48,532,343.28</b>	<b>33,826,151.89</b>	<b>51,187,162.75</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(7,279,448.67)	(16,543,556.55)	(7,460,123.76)	(16,508,704.16)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>23,396,272.82</b>	<b>31,988,786.73</b>	<b>26,366,028.13</b>	<b>34,678,458.59</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(2,321,118.00)	1,514,947.00	(2,272,249.00)	1,487,031.00
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	464,223.60	(302,989.40)	454,449.80	(297,406.20)
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,856,894.40)	1,211,957.60	(1,817,799.20)	1,189,624.80
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	605,887.76	-	605,887.76	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(121,177.55)	-	(121,177.55)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	484,710.21	-	484,710.21	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>(1,372,184.19)</b>	<b>1,211,957.60</b>	<b>(1,333,088.99)</b>	<b>1,189,624.80</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>22,024,088.63</b>	<b>33,200,744.33</b>	<b>25,032,939.14</b>	<b>35,868,083.39</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	23,396,272.82	33,780,067.54	26,366,028.13	34,678,458.59
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1,791,280.81)	-	-
	23,396,272.82	31,988,786.73		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	22,024,088.63	34,992,025.14	25,032,939.14	35,868,083.39
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1,791,280.81)	-	-
	22,024,088.63	33,200,744.33		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.06	0.47	0.07	0.48

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น(ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไร(ขาดทุน)สะสม						
	ส่วนเกินทุน			กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง	จากการจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	30,000,000.00	-	-	-	3,000,000.00	255,184,078.60	288,184,078.60
กำไรสำหรับปี							
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี							
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์				17,673,982.80			17,673,982.80
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	23,193,600.00	450,663,244.80	(455,663,044.80)			34,678,458.59	34,678,458.59
เงินปันผลจ่าย						1,189,624.80	1,189,624.80
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	53,193,600.00	450,663,244.80	(455,663,044.80)	17,673,982.80	3,000,000.00	289,552,161.99	358,419,944.79
กำไรสำหรับปี							
กำไรเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี							
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	161,806,400.00	69,029,559.33				26,366,028.13	26,366,028.13
เงินปันผลจ่าย						(1,817,799.20)	(1,333,088.99)
ทุนสำรองตามกฎหมาย					13,500,000.00	(119,562,778.56)	230,835,959.33
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	215,000,000.00	519,692,804.13	(455,663,044.80)	17,673,982.80	16,500,000.00	181,037,612.36	494,726,064.70

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	30,675,721.49	48,532,343.28	33,826,151.89	51,187,162.75
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย) :				
การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	17,673,982.80	-	17,673,982.80
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	1,256,244.25	(585,439.58)	(388,405.30)	(585,439.58)
หนี้สูญ	-	2,545,644.36	-	2,119,399.89
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	1,349,270.18	650,488.52	1,323,760.17	577,191.99
(กำไร)ขาดทุนจากการตรวจนับสินค้า	(158,786.48)	-	(158,786.48)	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าลดลง	5,870,219.04	13,711,981.32	4,994,428.59	13,742,403.63
ค่าเสื่อมราคา	14,016,115.28	12,636,983.06	12,207,258.91	10,668,440.78
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(146,088.38)	(404,779.75)	(146,088.38)	(404,779.75)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	161,689.66	213,194.69	144,969.66	63,021.01
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,048,519.76	1,418,404.43	1,017,870.38	1,387,068.81
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,615,475.00	1,824,842.00	1,587,890.00	1,813,187.00
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(8,674.43)	(41,054.58)	(8,674.43)	(41,054.58)
ต้นทุนทางการเงิน	3,230,650.20	3,374,276.69	3,142,500.60	3,129,877.51
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	58,910,355.57	101,550,867.24	57,542,875.61	101,330,462.26
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(7,683,913.70)	(1,702,136.76)	(4,628,525.61)	(336,304.97)
สินค้าคงเหลือ	28,080,988.24	(52,817,236.21)	28,431,292.97	(52,376,356.60)
เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	167,000.00	(1,179,773.17)	167,000.00	(1,179,773.17)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(140,000.00)	(6,450.00)	(140,000.00)	(6,450.00)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(14,689,555.61)	6,509,668.61	(15,593,172.28)	8,576,641.78
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	64,644,874.50	52,354,939.71	65,779,470.69	56,008,219.30
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,705,346.00)	(30,450.00)	(3,705,346.00)	(30,450.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(3,230,650.20)	(3,652,980.80)	(3,142,500.60)	(3,416,472.03)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(13,408,927.15)	(22,879,964.71)	(15,409,072.56)	(22,662,624.72)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	44,299,951.15	25,791,544.20	43,522,551.53	29,898,672.55

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

- 2 -

## บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน	(106,000,000.00)	-	(106,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(38,961,419.03)	(40,460,207.94)	(38,879,569.28)	(39,063,278.37)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(1,890,590.00)	(950,100.00)	(1,890,590.00)	(936,600.00)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(779,672.59)	(626,412.75)	(779,672.59)	(626,412.75)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	294,198.41	405,140.80	294,198.41	405,140.80
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(147,337,483.21)	(41,631,579.89)	(147,255,633.46)	(40,221,150.32)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(9,487,764.09)	8,269,003.81	(9,170,514.35)	8,479,521.20
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเดิม	-	(14,660,000.00)	-	-
ผู้ถือหุ้นเดิมซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม	-	13,194,000.00	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	32,871,000.00	29,000,000.00	32,871,000.00	29,000,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,500,000.00	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน	239,806,400.00	-	239,806,400.00	-
เงินสดจ่ายเงินให้ผู้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(8,000,000.00)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5,081,426.58)	-	(5,081,426.58)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(33,557,500.00)	-	(29,057,500.00)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน	(8,970,440.67)	-	(8,970,440.67)	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(119,562,778.56)	(1,500,000.00)	(119,562,778.56)	(1,500,000.00)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	129,574,990.10	4,245,503.81	129,892,239.84	(1,077,978.80)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	26,537,458.04	(11,594,531.88)	26,159,157.91	(11,400,456.57)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	10,299,084.97	21,893,616.85	5,929,478.89	17,329,935.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด	36,836,543.01	10,299,084.97	32,088,636.80	5,929,478.89

## ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

## รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน	1,093,248.00	-	1,093,248.00	-
การเพิ่มทุน โดยวิธีแลกหุ้นสามัญของบริษัทฯ กับหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	473,856,844.80
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	17,673,982.80	-	17,673,982.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบการเงินปี 2562

---

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

---

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนและจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2542 และมีสำนักงานใหญ่ จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 100/3 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัทฯ มีสถานประกอบการ (โรงงาน) ตั้งอยู่เลขที่ 26/2 หมู่ 10 ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด โดยบริษัท จดทะเบียนการแปรสภาพบริษัทและได้เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด” เป็น “บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการ การผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า กราไฟต์โมลด์ ผงเชื่อมสายล่อฟ้าและสายดิน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ (ถือหุ้นร้อยละ 54.39)

## 2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนอของงบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

2.2 การจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทใหม่โดยการออกหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวมาโดยตลอด ทั้งก่อนและหลังจากการจัดโครงสร้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกเพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (ล้านหุ้น)	จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ได้รับจากการแลกเปลี่ยนหุ้น (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	
			ก่อนการแลกเปลี่ยนหุ้น (ร้อยละ)	หลังการแลกเปลี่ยนหุ้น (ร้อยละ)
1.บริษัท คัมเวล จำกัด	0.18	0.18	-	100
2.บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด	0.50	0.50	-	100



## 2. หลักเกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.3 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) เป็นบริษัทใหญ่ และงบการเงินบริษัทย่อยซึ่ง บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะบริษัทและบริษัทย่อย รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) มีดังนี้

บริษัทย่อย	ประเทศ	สัดส่วนการลงทุน (%)		ประเภทธุรกิจ
		2562	2561	
บริษัท คัมเวล จำกัด	ไทย	100	100	ผลิตและจัดจำหน่ายแม่พิมพ์ กราฟิค
บริษัท คัมเวล - นาวาศาสตร์ จำกัด	ไทย	100	100	ให้เช่าเสาสัญญาณแจ้งข้อมูลฟ้าผ่า

#### การสูญเสียความควบคุม

เมื่อบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้น ออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

- ข) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือกลุ่มบริษัทย่อยได้ หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ ำนาจการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

- 2.4 บริษัทฯ จัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม (ถ้ามี) ตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) สัญญาก่อสร้าง

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) รายได้

##### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน สำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (ต่อ)

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน บริษัทฯต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (ต่อ)

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและสัญญาเช่าดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 4. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยสรุปสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีมีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต และรายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

##### การให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วเสร็จ

##### รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น บันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

##### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงที่มีระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่คิดภาระค่าประกัน และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

##### 4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ / ใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

##### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.6 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย หมายถึง เงินลงทุนกองทุนรวมตราสารแห่งทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างระหว่างราคาทุนกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบการเงินแสดงเป็นกำไรและขาดทุนจากการรับรู้มูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### 4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทฯ มีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรง และทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม โดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกขายออกไป รายการและยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว นโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจะเปลี่ยนแปลงเพื่อใช้นโยบายบัญชีเดียวกับกลุ่มบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

##### 4.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

###### การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

###### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

###### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	20 - 30 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

##### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

###### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

###### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 5 ปี
สิทธิ์ในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.10 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

##### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

##### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

##### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

##### กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น ในส่วนของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าครอบครองพื้นที่ของสินทรัพย์นั้นทั้งหมดตั้งแต่วันแรกที่ทำสัญญาเช่า เงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีตัดจ่ายที่เป็นระบบซึ่งอ้างอิงจากจำนวนพื้นที่ที่ได้ครอบครองในแต่ละปี

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

##### 4.12 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

###### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

###### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.12 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

###### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

##### 4.13 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

##### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

4.14.1 ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงานตลอดจนปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อนๆ

##### 4.14.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

4.14.2.1) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้นกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

4.14.2.2) กลุ่มบริษัท รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัท จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.14 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

- 4.14.2.3) กลุ่มบริษัท จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่ากลุ่มบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์หรือมีการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี
- 4.14.2.4) กลุ่มบริษัท จะรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นกรณีที่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะถูกบันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### 4.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 4.16 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

##### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินค้าคงเหลือ ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

##### 4.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัท กำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอหากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน กลุ่มบริษัท ได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท รับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

##### 4.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

###### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

###### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือเหล่านั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เกลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

###### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับเกินต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

###### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

###### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัท จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัท ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

###### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัท ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

###### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	235,000.00	235,000.00	200,000.00	200,000.00
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	34,729,751.91	8,697,326.98	30,018,541.67	4,364,410.82
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,841,379.70	1,336,645.81	1,839,683.73	1,334,955.89
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ				
ไม่เกิน 3 เดือน	30,411.40	30,112.18	30,411.40	30,112.18
รวม	<u>36,836,543.01</u>	<u>10,299,084.97</u>	<u>32,088,636.80</u>	<u>5,929,478.89</u>

#### 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	45,475.00	262,100.03	324,999.00
กิจการอื่น ๆ	90,381,231.19	86,427,801.50	90,381,231.19	86,427,801.50
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,757,212.39)	(2,145,617.69)	(1,757,212.39)	(2,145,617.69)
รวมลูกหนี้การค้า	<u>88,624,018.80</u>	<u>84,327,658.81</u>	<u>88,886,118.83</u>	<u>84,607,182.81</u>

## ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	7,285,090.17	6,304,636.14	3,711,979.85	3,884,079.51
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	2,255,176.65	193,631.24	2,030,845.41	-
อื่นๆ	903,649.35	1,360,347.17	760,484.89	1,046,237.72
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,801,592.35)	-	(156,942.80)	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8,642,323.82	7,858,614.55	6,346,367.35	4,930,317.23
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	<b>97,266,342.62</b>	<b>92,186,273.36</b>	<b>95,232,486.18</b>	<b>89,537,500.04</b>

## การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้ยังไม่ครบกำหนดชำระ	36,831,062.94	31,444,918.55	37,020,275.52	31,685,312.65
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	42,488,413.96	48,614,272.95	42,561,301.41	48,653,402.85
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	9,274,541.90	3,698,437.39	9,274,541.90	3,698,437.39
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	79,060.08	760,832.48	79,060.08	760,832.48
- มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	1,708,152.31	1,954,815.13	1,708,152.31	1,954,815.13
	90,381,231.19	86,473,276.50	90,643,331.22	86,752,800.50
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,757,212.39)	(2,145,617.69)	(1,757,212.39)	(2,145,617.69)
รวมลูกหนี้การค้า	<b>88,624,018.80</b>	<b>84,327,658.81</b>	<b>88,886,118.83</b>	<b>84,607,182.81</b>

## 7. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบ	74,055,552.18	76,438,926.78	68,541,640.35	71,279,873.66
สินค้าสำเร็จรูป	72,500,348.28	89,213,413.81	73,368,878.62	90,350,267.70
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	33,042,227.33	41,946,581.01	31,706,144.55	40,337,620.70
วัสดุสิ้นเปลือง	-	13,875.00	-	13,875.00
งานระหว่างติดตั้ง-โครงการ	997,968.59	905,501.54	997,968.59	905,501.54
	180,596,096.38	208,518,298.14	174,614,632.11	202,887,138.60
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(24,320,567.11)	(18,450,348.07)	(23,394,232.45)	(18,399,803.86)
รวม	<b>156,275,529.27</b>	<b>190,067,950.07</b>	<b>151,220,399.66</b>	<b>184,487,334.74</b>

## 8. เงินลงทุนเพื่อขาย

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินลงทุนเพื่อขาย		
- หน่วยลงทุน	106,605,887.76	-
<b>รวม</b>	<b>106,605,887.76</b>	<b>-</b>

การวิเคราะห์เงินลงทุนเพื่อขายแสดงดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนเพื่อขาย	106,000,000.00	106,000,000.00	-	-
บวก การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	605,887.76	-	-
<b>รวมเงินลงทุนเพื่อขาย</b>	<b>106,000,000.00</b>	<b>106,605,887.76</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 8. เงินลงทุนเพื่อขาย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายมีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		-
ซื้อหน่วยลงทุนระหว่างปี		106,000,000.00
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		605,887.76
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		<b>106,605,887.76</b>

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### ก. รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	ทุนชำระแล้ว (หน่วย : บาท)		อัตราส่วนการถือหุ้น ร้อยละ		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562	2561	2562	2561	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
					2562	2561	2562	2561
บริษัท คัมเวล จำกัด	18,194,000.00	18,194,000.00	100	100	371,708,430.90	371,708,430.90	-	-
บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด	5,000,000.00	5,000,000.00	100	100	102,148,413.90	102,148,413.90	-	-
					473,856,844.80	473,856,844.80	-	-
หัก ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง					(455,663,044.80)	(455,663,044.80)	-	-
รวม					18,193,800.00	18,193,800.00	-	-

### ข. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### บริษัท คัมเวล จำกัด

ก่อนการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท คัมเวล จำกัด ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561 ที่ประชุม มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จากผลการดำเนินงานสะสม ในอัตราหุ้นละ 293.20 บาท จากจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว 50,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 14,660,000 บาท โดยบริษัท คัมเวล จำกัด จะจัดสรรกำไรสะสมเพิ่มเติมอีกจำนวน 500,000 บาท เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เพื่อให้จำนวนทุนสำรองมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัท คัมเวล จำกัด ทั้งนี้ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นครบถ้วนแล้วในวันที่ 26 กันยายน 2561

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

### ข. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท คัมเวล จำกัด ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561 ที่ประชุม มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท คัมเวล จำกัด จำนวน 13,194,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 131,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท คัมเวล จำกัด ได้รับชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท คัมเวล จำกัด จำนวน 181,938 หุ้น โดยวิธีแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 181,938 หุ้น ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท คัมเวล จำกัด ของบริษัทฯ เป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ บริษัท คัมเวล จำกัด

#### บริษัท คัมเวล - นาวแคสท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด จำนวน 49,998 หุ้น โดยวิธีแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 49,998 หุ้น ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด ของบริษัทฯ เป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

		งบการเงินรวม							(หน่วย: บาท)	
		ที่ดิน	อาคารและ	ระบบ	เครื่องจักร	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	อาคารระหว่าง	รวม
		ปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	สาธารณูปโภค	และอุปกรณ์	สำนักงาน		ระหว่างติดตั้ง	ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>										
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>		37,868,488.00	44,710,106.38	5,265,940.35	60,089,183.32	11,031,164.68	10,268,140.50	544,892.22	-	169,777,915.45
เพิ่มขึ้น		-	847,500.00	2,446,670.00	4,236,239.23	1,982,564.95	-	3,503,206.76	27,444,027.00	40,460,207.94
ลดลง		-	-	-	(5,350.00)	(468,568.00)	(742,056.07)	-	-	(1,215,974.07)
รับเข้า/(โอนออก)		3,700,000.00	1,064,780.00	79,247.00	3,249,064.22	46,949.87	-	(3,296,014.09)	(4,844,027.00)	-
ตัดจำหน่าย		-	(6,164.00)	-	(1,914,352.59)	(799,178.88)	-	-	-	(2,719,695.47)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		41,568,488.00	46,616,222.38	7,791,857.35	65,654,784.18	11,792,932.62	9,526,084.43	752,084.89	22,600,000.00	206,302,453.85
และ 1 มกราคม 2562		-	-	32,600.00	3,314,467.84	2,777,808.55	3,311,648.60	2,635,148.03	27,982,994.01	40,054,667.03
เพิ่มขึ้น		-	-	-	(1,176,100.96)	-	(774,766.36)	-	-	(1,950,867.32)
ลดลง		-	-	-	2,336,010.99	-	-	(2,336,010.99)	(50,582,994.01)	-
รับเข้า/(โอนออก)		-	43,952,769.97	6,630,224.04	-	-	-	-	-	-
ตัดจำหน่าย		-	-	-	(1,105,362.03)	(632,474.45)	-	-	-	(1,737,836.48)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		41,568,488.00	90,568,992.35	14,454,681.39	69,023,800.02	13,938,266.72	12,062,966.67	1,051,221.93	-	242,668,417.08



10. **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)**

(หมายเหตุ)

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	งบการเงินรวม						
		อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์		รวม
						ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคา								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	6,994,496.19	664,483.41	36,581,573.49	6,431,888.38	7,157,030.79	-	57,829,472.26
ค่าเสื่อมราคากำหนดปี	-	2,262,209.36	596,422.71	6,564,537.02	2,377,759.68	836,054.29	-	12,636,983.06
ลดลง	-	-	-	(4,995.95)	(468,562.00)	(742,055.07)	-	(1,215,613.02)
ตัดจำหน่าย	-	(6,163.00)	-	(1,733,223.87)	(767,113.91)	-	-	(2,506,500.78)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
และ 1 มกราคม 2562	-	9,250,542.55	1,260,906.12	41,407,890.69	7,573,972.15	7,251,030.01	-	66,744,341.52
ค่าเสื่อมราคากำหนดปี	-	3,054,815.15	1,088,037.58	6,303,648.03	2,323,222.31	1,246,392.21	-	14,016,115.28
ลดลง	-	-	-	(1,027,991.93)	-	(774,765.36)	-	(1,802,757.29)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(978,465.72)	(597,681.10)	-	-	(1,576,146.82)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	12,305,357.70	2,348,943.70	45,705,081.07	9,299,513.36	7,722,656.86	-	77,381,552.69
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	41,568,488.00	37,365,679.83	6,530,951.23	24,246,893.49	4,218,960.47	2,275,054.42	752,084.89	139,558,112.33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	41,568,488.00	78,263,634.65	12,105,737.69	23,318,718.95	4,638,753.36	4,340,309.81	1,051,221.93	165,286,864.39

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ในราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 34.90 ล้านบาท และ 29.67 ล้านบาท ตามลำดับ ตามหมายเหตุข้อ 26.1

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

รายการ	ที่ดิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม	(หน่วย: บาท)
		และส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>									
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	37,868,488.00	43,969,821.38	5,265,940.35	46,948,904.92	10,703,864.78	7,718,342.06	-	135,000.00	152,610,361.49
เพิ่มขึ้น	-	847,500.00	2,446,670.00	3,344,866.55	1,933,264.95	-	-	3,046,949.87	39,063,278.37
ลดลง	-	-	-	(5,350.00)	(468,568.00)	(742,056.07)	-	-	(1,215,974.07)
รับเข้า/(โอนออก)	3,700,000.00	1,064,780.00	79,247.00	3,135,000.00	46,949.87	-	(4,844,027.00)	(3,181,949.87)	-
ตัดจำหน่าย	-	(6,164.00)	-	(1,477,556.35)	(729,063.74)	-	-	-	(2,212,784.09)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>									
<b>และ 1 มกราคม 2562</b>	41,568,488.00	45,875,937.38	7,791,857.35	51,945,865.12	11,486,447.86	6,976,285.99	22,600,000.00	-	188,244,881.70
เพิ่มขึ้น	-	-	32,600.00	3,256,953.04	2,757,773.60	3,311,648.60	27,982,994.01	2,630,848.03	39,972,817.28
ลดลง	-	-	-	(1,176,100.96)	-	(774,766.36)	-	-	(1,950,867.32)
รับเข้า/(โอนออก)	-	43,952,769.97	6,630,224.04	1,993,818.32	-	-	(50,582,994.01)	(1,993,818.32)	-
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,102,562.03)	(593,474.45)	-	-	-	(1,696,036.48)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	41,568,488.00	89,828,707.35	14,454,681.39	54,917,973.49	13,650,747.01	9,513,168.23	-	637,029.71	224,570,795.18

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(ต่อ)

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน	อาคารและ	ระบบ	เครื่องจักร	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ	อาคารระหว่าง		
และส่วน	ปรับปรุง	สาธารณูปโภค	และอุปกรณ์	สำนักงาน		ระหว่างติดตั้ง	ก่อสร้าง		รวม
ปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	สาธารณูปโภค	และอุปกรณ์	สำนักงาน		ระหว่างติดตั้ง	ก่อสร้าง		รวม
ค่าเสื่อมราคา									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	6,706,799.14	28,345,090.58	6,276,870.11	4,607,235.35	-	-	-	46,600,478.59
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,225,236.53	4,696,043.98	2,314,683.27	836,054.29	-	-	-	10,668,440.78
ลดลง	-	-	(4,995.95)	(468,562.00)	(742,055.07)	-	-	-	(1,215,613.02)
ตัดจำหน่าย	-	(6,163.00)	(1,424,173.33)	(719,426.75)	-	-	-	-	(2,149,763.08)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	8,925,872.67	31,611,965.28	7,403,564.63	4,701,234.57	-	-	-	53,903,543.27
และ 1 มกราคม 2561	-	3,017,842.32	4,591,067.08	2,263,919.72	1,246,392.21	-	-	-	12,207,258.91
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(1,027,991.93)	-	(774,765.36)	-	-	-	(1,802,757.29)
ลดลง	-	-	(975,666.72)	(575,400.10)	-	-	-	-	(1,551,066.82)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	11,943,714.99	34,199,373.71	9,092,084.25	5,172,861.42	-	-	-	62,756,978.07
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	41,568,488.00	36,950,064.71	20,333,899.84	4,082,883.23	2,275,051.42	-	22,600,000.00	-	134,341,338.43
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	41,568,488.00	77,884,992.36	20,718,599.78	4,558,662.76	4,340,306.81	637,029.71	-	-	161,813,817.11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ในราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 29.65 ล้านบาท และ 25.22 ล้านบาท ตามลำดับ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้นำ ที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้าง ไปจดจำนองที่ประกันเงินกู้จากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ ข้อ 13 และข้อ 15 และหนังสือประกันสัญญาซื้อขาย  
ตามหมายเหตุข้อ 26.1

## 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	7,862,680.00	7,628,280.00
เพิ่มขึ้น	950,100.00	936,600.00
ตัดจำหน่าย	(1,299,830.00)	(1,299,830.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,512,950.00	7,265,050.00
เพิ่มขึ้น	1,890,590.00	1,890,590.00
ตัดจำหน่าย	(8,500.00)	(8,500.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,395,040.00	9,147,140.00
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,046,645.67	6,019,360.73
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,418,404.43	1,387,068.81
ตัดจำหน่าย	(1,299,830.00)	(1,299,830.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,165,220.10	6,106,599.54
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,048,519.76	1,017,870.38
ตัดจำหน่าย	(8,500.00)	(8,500.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,205,239.86	7,115,969.92
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,347,729.90	1,158,450.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,189,800.14	2,031,170.08

## 12. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเพิ่มขึ้นและลดลงของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(หมายเหตุ 22)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	429,123.54	(46,292.50)	-	382,831.04
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	3,690,069.61	1,174,043.81	-	4,864,113.42
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,201,393.80	(417,974.20)	464,223.60	2,247,643.20
รวม	6,320,586.95	709,777.11	464,223.60	7,494,587.66
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	(121,177.55)	(121,177.55)
รวม	-	-	(121,177.55)	(121,177.55)
<b>รวม</b>	<b>6,320,586.95</b>	<b>709,777.11</b>	<b>343,046.05</b>	<b>7,373,410.11</b>

(หน่วย: บาท)

	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(หมายเหตุ 22)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	970,091.43	(540,967.89)	-	429,123.54
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	939,576.70	2,750,492.91	-	3,690,069.61
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,140,116.60	364,266.60	(302,989.40)	2,201,393.80
รวม	4,049,784.73	2,573,791.62	(302,989.40)	6,320,586.95

## 12. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

การเพิ่มขึ้นและลดลงของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(หมายเหตุ 22)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	429,123.54	(46,292.50)	-	382,831.04
สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	3,679,960.77	998,885.72	-	4,678,846.49
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,193,869.60	(423,491.20)	454,449.80	2,224,828.20
รวม	6,302,953.91	529,102.02	454,449.80	7,286,505.73
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	(121,177.55)	(121,177.55)
รวม	-	-	(121,177.55)	(121,177.55)
<b>รวม</b>	<b>6,302,953.91</b>	<b>529,102.02</b>	<b>333,272.25</b>	<b>7,165,328.18</b>

(หน่วย: บาท)

	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(หมายเหตุ 22)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า (ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	970,091.43	(540,967.89)	-	429,123.54
สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	931,480.05	2,748,480.72	-	3,679,960.77
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,134,728.40	356,547.40	(297,406.20)	2,193,869.60
รวม	4,036,299.88	2,564,060.23	(297,406.20)	6,302,953.91



### 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชี	1,060,498.57	10,548,262.66	-	9,170,514.35
<b>รวม</b>	<b>1,060,498.57</b>	<b>10,548,262.66</b>	<b>-</b>	<b>9,170,514.35</b>

### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,358,341.60	836,320.00	4,121,377.99	4,667,451.79
กิจการอื่น ๆ	6,233,613.39	20,369,931.83	6,137,258.50	20,240,081.44
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>7,591,954.99</b>	<b>21,206,251.83</b>	<b>10,258,636.49</b>	<b>24,907,533.23</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,487,146.58	3,301,780.46	1,627,146.58	2,441,780.46
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,126,496.41	2,296,428.39	2,059,231.18	2,273,536.16
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นๆ	5,840,406.86	5,968,804.21	5,807,984.87	5,761,025.99
<b>รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>10,454,049.85</b>	<b>11,567,013.06</b>	<b>9,494,362.63</b>	<b>10,476,342.61</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>18,046,004.84</b>	<b>32,773,264.89</b>	<b>19,752,999.12</b>	<b>35,383,875.84</b>

## 15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

					(หน่วย:บาท)	
ธนาคาร แห่งที่	วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	เงื่อนไขการจ่ายชำระ	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
				2562	2561	
1	67	กำหนดชำระ 84 งวด งวดที่ 1-6 ชำระ คืนเฉพาะดอกเบี้ย งวดที่ 7-84 ชำระ งวดละ 1.07 ล้านบาท งวดสุดท้ายชำระ เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือ	MLR – 1.00%	56,789,573.42	29,000,000.00	
รวม				56,789,573.42	29,000,000.00	
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(10,212,060.40)	(5,749,365.42)	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ				46,577,513.02	23,250,634.58	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 1 แห่ง ค่าประกัน  
โดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และกรรมการค้ำประกันเต็มวงเงิน

## 16. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงิน มีดังนี้		
ยานพาหนะ	3,876,773.84	3,122,380.38
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,431,938.33)	(1,153,051.83)
ราคาตามบัญชี – สุทธิ	2,444,835.51	1,969,328.55
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าทางการเงินข้างต้น มีดังนี้		
ภายใน 1 ปี	812,940.00	630,042.00
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,192,141.00	1,053,081.00
รวม	2,005,081.00	1,683,123.00
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่าทางการเงิน	(125,110.30)	(116,727.71)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,879,970.70	1,566,395.29

## 16. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้		
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,879,970.70	1,566,395.29
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(742,455.43)	(582,862.23)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน – สุทธิ</b>	<b>1,137,515.27</b>	<b>983,533.06</b>

### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับยานพาหนะ 4 คัน กับบริษัท 4 แห่ง ผ่อนชำระ 48 – 60 งวด ในอัตรางวดละ 67,750 บาท ครอบคลุมชำระ เดือนพฤษภาคม 2564 ถึง เดือนกรกฎาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับยานพาหนะ 3 คัน กับบริษัท 3 แห่ง ผ่อนชำระ 48 – 60 งวด ในอัตรางวดละ 55,015 บาท ครอบคลุมชำระ เดือนกันยายน 2562 ถึง เดือนกันยายน 2565

## 17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	929,778.00	1,533,295.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	242,359.00	291,547.00
ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	443,338.00	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,615,475.00	1,824,842.00

ภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

มูลค่าปัจจุบันสุทธิของภาระผูกพัน

12,622,444.00 12,552,366.00

ผล(กำไร)/ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่

รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

2,321,118.00 (1,514,947.00)

รวมภาระผูกพัน

14,943,562.00 11,037,419.00

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม

11,006,969.00 10,727,524.00

ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน

929,778.00 1,533,295.00

ต้นทุนดอกเบี้ย

242,359.00 291,547.00

หัก ผลประโยชน์โครงการจ่าย

(3,705,346.00) (30,450.00)

ผล(กำไร)/ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่

รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

2,321,118.00 (1,514,947.00)

ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

443,338.00 -

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

11,238,216.00 11,006,969.00

## 17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	922,268.00	1,523,357.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	241,038.00	289,830.00
ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	424,584.00	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,587,890.00	1,813,187.00

ภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

มูลค่าปัจจุบันสุทธิของภาระผูกพัน	12,557,238.00	12,486,829.00
ผล(กำไร)/ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	2,272,249.00	(1,487,031.00)
รวมภาระผูกพัน	14,829,487.00	10,999,798.00

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	10,969,348.00	10,673,642.00
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	922,268.00	1,523,357.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	241,038.00	289,830.00
หัก ผลประโยชน์โครงการจ่าย	(3,705,346.00)	(30,450.00)
ผล(กำไร)/ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	2,272,249.00	(1,487,031.00)
ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	424,584.00	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,124,141.00	10,969,348.00

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
การเกษียณอายุ	60 ปี	55 ปี
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.71 – 2.16	ร้อยละ 2.55
อัตราการเพิ่มของเงินเดือน	ร้อยละ 6.29	ร้อยละ 6.57
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 – 27	ร้อยละ 0 – 29
อัตรารณณะ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100

## 17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน				
อัตราคิดลด	1,289,954.00	(82,771.00)	1,270,305.00	(81,241.00)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	(278,445.00)	(186,514.00)	(274,280.00)	(183,499.00)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	300,553.00	(782,107.00)	288,072.00	(770,048.00)
การปรับปรุงประสิทธิภาพ	1,009,056.00	(463,555.00)	988,152.00	(452,243.00)
รวม	<b>2,321,118.00</b>	<b>(1,514,947.00)</b>	<b>2,272,249.00</b>	<b>(1,487,031.00)</b>

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

		2562			
	อัตราการเปลี่ยนแปลง	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่ม	ลด	เพิ่ม	ลด
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	(525,358.00)	564,209.00	(517,116.00)	555,006.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	503,923.00	(474,550.00)	496,305.00	(467,710.00)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	(436,411.00)	471,412.00	(426,921.00)	460,737.00

(หน่วย: บาท)

		2561			
	อัตราการเปลี่ยนแปลง	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่ม	ลด	เพิ่ม	ลด
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	(313,169.00)	415,555.00	(310,375.00)	412,031.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	419,305.00	(322,616.00)	416,111.00	(319,997.00)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0.5	(399,734.00)	510,860.00	(396,198.00)	506,445.00

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ



## 17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป “ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีเลิกจ้าง สำหรับ ลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้จ่ายไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายสี่ร้อยวัน” ดังนั้นการเปลี่ยนแปลง ดังกล่าวมีผลกระทบต่อการตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 1.60 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 1.59 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะ โดยบริษัทฯ รับรู้ต้นทุนบริการในอดีต เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดปัจจุบัน

## 18. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียน จำนวน 531,936 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 53,193,600 บาท เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 968,064 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 96,806,400 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 150,000,000 บาท รับชำระทุนจดทะเบียนครบถ้วนแล้วภายในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญ จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียน เพิ่มขึ้นจำนวน 298,500,000 หุ้น เพิ่มจาก 1,500,000 หุ้น เป็น 300,000,000 หุ้น ทั้งนี้ จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ ยังคงเท่าเดิมบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 อนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับ การเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท โดยให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีก จำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 65 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 430 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 215 ล้านบาท

ในระหว่างวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาหุ้นละ 1.10 บาท แก่ประชาชนทั่วไป กรรมการ ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวนเงินรวม 143 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้ง จำนวนในวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อ วันที่ 30 กรกฎาคม 2562 ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการ เสนอขายหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 8.97 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นรายการหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้เริ่มซื้อขายในวันที่ 1 สิงหาคม 2562

## 19. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 กลุ่มบริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัท จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี จำนวน 1.50 ล้านบาท เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

## 20. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนเดียว คือ ประกอบธุรกิจการผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า กราฟต์โมลด์ ผงเชื่อมสายล่อฟ้าและสายดิน ซึ่งสินค้าไม่มีความแตกต่างกันในด้านการใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาด ส่วนในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานทางภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า คือ ในประเทศไทย และต่างประเทศ ดังนั้น รายได้กำไรจึงจำแนกตามส่วนงานตามภูมิศาสตร์ แต่สินทรัพย์ โดยส่วนใหญ่ตามที่แสดงไว้ในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจตามที่กล่าวไว้

## 20. ส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

	งบการเงินรวม				รวม	(หน่วย: บาท)
	ส่วนงานในประเทศ		ส่วนงานต่างประเทศ			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย	346,437,288.60	356,156,755.66	80,494,080.16	98,470,335.77	426,931,368.76	454,627,091.43
รายได้จากการให้บริการ	7,155,891.11	5,998,949.16	0.00	0.00	7,155,891.11	5,998,949.16
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(219,095,049.34)	(208,402,380.83)	(61,200,000.90)	(71,387,732.62)	(280,295,050.24)	(279,790,113.45)
กำไรขั้นต้น	134,498,130.37	153,753,323.99	19,294,079.26	27,082,603.15	153,792,209.63	180,835,927.14
รายได้อื่น					3,885,553.92	9,094,542.29
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					(34,606,131.68)	(35,634,461.09)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(89,150,510.18)	(102,389,388.37)
ต้นทุนทางการเงิน					(3,245,400.20)	(3,374,276.69)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					30,675,721.49	48,532,343.28
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(7,279,448.67)	(16,543,556.55)
กำไรสุทธิสำหรับปี					23,396,272.82	31,988,786.73
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					(1,372,184.19)	1,211,957.60
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					22,024,088.63	33,200,744.33

20. ส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม	(หน่วย: บาท)
	ส่วนงานในประเทศ		ส่วนงานต่างประเทศ			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย	346,487,253.07	356,275,254.92	80,494,080.16	98,470,335.77	426,981,333.23	454,745,590.69
รายได้จากการให้บริการ	7,155,891.11	5,998,949.16	0.00	0.00	7,155,891.11	5,998,949.16
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(221,299,307.85)	(209,969,573.13)	(61,200,000.90)	(71,387,732.62)	(282,499,308.75)	(281,357,305.75)
กำไรขั้นต้น	132,343,836.33	152,304,630.95	19,294,079.26	27,082,603.15	151,637,915.59	179,387,234.10
รายได้อื่น					5,283,496.16	10,235,403.47
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					(34,606,131.68)	(35,634,461.09)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(85,346,627.58)	(99,671,136.22)
ต้นทุนทางการเงิน					(3,142,500.60)	(3,129,877.51)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					33,826,151.89	51,187,162.75
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(7,460,123.76)	(16,508,704.16)
กำไรสุทธิสำหรับปี					26,366,028.13	34,678,458.59
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					(1,333,088.99)	1,189,624.80
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					25,032,939.14	35,868,083.39

ลูกหนี้รายใหญ่ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 68.51 ล้านบาทจากรายได้รวมของบริษัท

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	33,792,420.80	(39,105,254.89)	33,266,935.08	(38,633,952.97)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	86,728,010.53	121,645,215.12	80,235,004.00	112,325,532.69
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	39,246,084.07	36,132,105.46	36,219,481.01	33,274,159.56
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,074,533.52	11,594,726.12	8,326,359.74	9,709,903.73
ค่าสาธารณูปโภค	3,765,231.00	4,260,626.29	3,765,231.00	4,260,626.29
<b>รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	13,514,905.50	12,461,499.28	13,514,905.50	12,461,499.28
ค่าขนส่ง	2,094,217.46	2,230,587.75	2,094,217.46	2,230,587.75
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	53,944,077.72	53,020,748.67	53,104,077.72	52,180,748.67
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,990,101.52	2,460,661.37	4,898,769.55	2,345,605.86

## 22. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	7,989,225.78	19,117,348.17	7,989,225.78	19,072,764.39
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(709,777.11)	(2,573,791.62)	(529,102.02)	(2,564,060.23)
<b>รวม</b>	<b>7,279,448.67</b>	<b>16,543,556.55</b>	<b>7,460,123.76</b>	<b>16,508,704.16</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	30,675,721.49	48,532,343.28	33,826,151.89	51,187,162.75
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	6,135,144.30	9,706,468.66	6,765,230.38	10,237,432.55
<b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :</b>				
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับยกเว้นภาษี	(79,955.82)	-	(79,955.82)	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,104,261.53	5,724,688.55	774,849.20	5,724,213.72
ขาดทุนทางภาษีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	111,631.63	-	-	-
อื่นๆ	8,367.03	1,112,399.34	-	547,057.89
<b>รวมรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b>				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	<b>7,279,448.67</b>	<b>16,543,556.55</b>	<b>7,460,123.76</b>	<b>16,508,704.16</b>
<b>อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง</b>	<b>ร้อยละ 23.73</b>	<b>ร้อยละ 34.09</b>	<b>ร้อยละ 22.05</b>	<b>ร้อยละ 32.25</b>



### 23. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี	23,396,272.82	33,780,067.54	26,366,028.13	34,678,458.59
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	377,796,646	71,692,116	377,796,646	71,692,116
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.06	0.47	0.07	0.48

### 24. เงินปันผลจ่าย

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หุ้นละ 202.21 บาท จากจำนวนหุ้น 531,936 หุ้น รวมเป็นเงิน 107,562,778.56 บาท และจัดสรรกำไรสะสม จำนวน 2,319,360 บาท เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายครบถ้วนแล้วในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท จากจำนวนหุ้น 1,500,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 12,000,000 บาท โดยบริษัทฯ จัดสรรกำไรสะสมเพิ่มเติมอีกจำนวน 9,680,640 บาท เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายในวันที่ 20 มีนาคม 2562

## 25. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนหนึ่งในทรัพย์สิน หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัท เกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ
บริษัท คัมเวล จำกัด	เป็นบริษัทย่อย และมีผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วมกัน	ผลิตและจัดจำหน่ายแม่พิมพ์กราไฟต์
บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย และมีผู้ถือหุ้น/ กรรมการร่วมกัน	ให้เช่าเสาสัญญาณแจ้งข้อมูลฟ้าผ่า
บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	ให้เช่าพื้นที่และอาคารแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง
บริษัท เค.เอ็ม.แอล.เอ็นจิเนียริง จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	ประกอบกิจการประเภทการติดตั้งไฟฟ้า
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	กรรมการเป็นญาติสนิท	รับจ้างเหมาทั่วไป
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรม ต่างๆของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)	

รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาระหว่างกลุ่มบริษัท กับบริษัทและบุคคลเหล่านั้น โดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	นโยบายราคา
1 บริษัท คัมเวล จำกัด	ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	รายได้ค่าเช่า	ราคาตามที่กำหนดในสัญญาเช่า เดือนละ 72,000 บาท
	รายได้ค่าไฟฟ้า	ราคาทุน
2 บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ค่าใช้จ่ายค่าเช่า	ราคาตามที่กำหนดในสัญญาเช่า เดือนละ 215,000 บาท
3 บริษัท เค.เอ็ม.แอล.เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	ซื้อสินทรัพย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
4 บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด	ค่าใช้จ่ายค่าเช่า	ราคาตามที่กำหนดในสัญญาเช่า เดือนละ 180,000 บาท
5 บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	ซื้อสินทรัพย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	ขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
6 บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าใช้จ่ายค่าเช่า	ราคาตามที่กำหนดในสัญญาเช่า เดือนละ 12,500 บาท

## 25. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท คัมเวล จำกัด	-	-	262,100.03	279,524.00
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	45,475.00	-	45,475.00
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>45,475.00</b>	<b>262,100.03</b>	<b>324,999.00</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด	-	-	8,000,000.00	8,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,000,000.00</b>	<b>8,000,000.00</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	480,000.00	480,000.00	480,000.00	480,000.00
<b>รวม</b>	<b>480,000.00</b>	<b>480,000.00</b>	<b>480,000.00</b>	<b>480,000.00</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัท คัมเวล จำกัด	-	-	2,377,836.39	3,831,131.79
บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด	-	-	385,200.00	-
บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	503,487.78	836,320.00	503,487.78	836,320.00
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	854,853.82	-	854,853.82	-
<b>รวม</b>	<b>1,358,341.60</b>	<b>836,320.00</b>	<b>4,121,377.99</b>	<b>4,667,451.79</b>

## 25. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดยกมา	8,000,000.00	-
เพิ่มขึ้น	-	8,000,000.00
ลดลง	-	-
ยอดคงเหลือ	8,000,000.00	8,000,000.00

บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยการออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อ  
ทวงถาม อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

รายการระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>รายได้จากการขาย</b>				
บริษัท คัมเวล จำกัด	-	-	119,133.80	228,834.64
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	311,749.63	208,881.13	311,749.63	208,881.13
<b>รวม</b>	<b>311,749.63</b>	<b>208,881.13</b>	<b>430,883.43</b>	<b>437,715.77</b>
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท คัมเวล จำกัด	-	-	944,285.86	1,115,741.89
บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด	-	-	479,999.96	1,428,948.91
บริษัท เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	100,677.78	-	100,677.78
บริษัท เค.เอ็ม.แอล. เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	12,000.00	-	12,000.00
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>112,677.78</b>	<b>1,424,285.82</b>	<b>2,657,368.58</b>

## 25. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ต้นทุนขายและการให้บริการ</b>				
บริษัท คัมเวล จำกัด	-	-	13,063,245.25	18,513,166.29
บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด	-	-	1,800,000.00	-
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	5,441,162.92	4,691,568.02	5,441,162.92	4,691,568.02
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	151,380.00	-	72,000.00
<b>รวม</b>	<b>5,441,162.92</b>	<b>4,842,948.02</b>	<b>20,304,408.17</b>	<b>23,276,734.31</b>
<b>ซื้อสินทรัพย์</b>				
บริษัท คัมเวล จำกัด	-	-	3,675.00	-
บริษัท เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,978,800.00	-	1,978,800.00	-
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	6,500.00	425,882.92	6,500.00	425,882.92
<b>รวม</b>	<b>1,985,300.00</b>	<b>425,882.92</b>	<b>1,988,975.00</b>	<b>425,882.92</b>
<b>ต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b>				
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	7,000.00	259,355.00	7,000.00	259,355.00
<b>รวม</b>	<b>7,000.00</b>	<b>259,355.00</b>	<b>7,000.00</b>	<b>259,355.00</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
บริษัท คัมเวล จำกัด	-	-	-	934.58
บริษัท เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,382,066.80	4,870,850.00	3,382,066.80	4,870,850.00
บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด	52,800.00	2,000.00	52,800.00	2,000.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	149,000.00	72,000.00	149,000.00	72,000.00
<b>รวม</b>	<b>3,583,866.80</b>	<b>4,944,850.00</b>	<b>3,583,866.80</b>	<b>4,945,784.58</b>
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,822,101.43	-	1,719,567.15
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,822,101.43</b>	<b>-</b>	<b>1,719,567.15</b>
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,448,934.00	7,922,482.00	8,608,934.00	7,082,482.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	437,675.00	375,096.00	437,675.00	375,096.00
<b>รวม</b>	<b>9,886,609.00</b>	<b>8,297,578.00</b>	<b>9,046,609.00</b>	<b>7,457,578.00</b>

**25. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยคำตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงภาระผูกพันผลประโยชน์โครงการเกษียณอายุ และคำตอบแทนกรรมการ ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ

ผลประโยชน์ของกรรมการ หมายถึง ผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทตาม มาตรา 90 ของบริษัทมหาชน จำกัด ซึ่งไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

**ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทต้องได้รับค่าเช่าและค่าบริการดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาให้เช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ภายในหนึ่งปี</b>				
บริษัท คัมเวล จำกัด	-	-	864,000.00	1,104,000.00
<b>มากกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี</b>				
บริษัท คัมเวล จำกัด	-	-	864,000.00	276,000.00
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,728,000.00</b>	<b>1,380,000.00</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการดังนี้				

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ภายในหนึ่งปี</b>				
บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด	-	-	2,160,000.00	-
บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,580,000.00	4,752,000.00	2,580,000.00	4,752,000.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	150,000.00	144,000.00	150,000.00	144,000.00
<b>มากกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี</b>				
บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด	-	-	6,840,000.00	-
บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,580,000.00	4,752,000.00	2,580,000.00	4,752,000.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	150,000.00	372,000.00	150,000.00	372,000.00
<b>รวม</b>	<b>5,460,000.00</b>	<b>10,020,000.00</b>	<b>14,460,000.00</b>	<b>10,020,000.00</b>

## 26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 26.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ออกหนังสือค้ำประกันจากการซื้อสินค้าต่างประเทศ จำนวน 4,559.28 USD และ 1,186.50 USD ตามลำดับ
- 26.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ออกหนังสือค้ำประกัน เป็นจำนวน 84,218.10 USD
- 26.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ระยะสั้น วงเงินแอลซี ทีอาร์ และวงเงิน Forward รวม จำนวน 125 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ 115 ล้านบาท) ภาระผูกพันดังกล่าวค้ำประกัน โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และค้ำประกันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเต็มจำนวน
- 26.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา เป็นจำนวน 1.01 ล้านบาท และ 1.18 ล้านบาท ตามลำดับ ภาระผูกพันดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากกระแสรายวันเต็มจำนวน
- 26.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว รายละเอียด ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,786,000.00	1,760,400.00	1,560,000.00	1,560,000.00
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,276,000.00	6,252,000.00	6,240,000.00	6,240,000.00
เกิน 5 ปี ขึ้นไป	6,790,000.00	8,350,000.00	6,790,000.00	8,350,000.00
	14,852,000.00	16,362,400.00	14,590,000.00	16,150,000.00

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการกลุ่มบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ



## 27. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.18 ต่อ 1 และ 0.26 ต่อ 1 ตามลำดับ แสดงว่าบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมเงินในอัตราที่ต่ำ จึงมีผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยเพียงเล็กน้อย ซึ่งไม่เป็นสาระสำคัญ และใช้นโยบายการกู้ยืมส่วนใหญ่เป็นเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็น ผู้เสนออัตราดอกเบี้ยที่ดีที่สุด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.025	56,789,573.42	29,000,000.00	56,789,573.42	29,000,000.00
รวม		56,789,573.42	29,000,000.00	56,789,573.42	29,000,000.00

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า การขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา		
ลูกหนี้การค้า	12,279,132.69	11,114,523.18
เจ้าหนี้การค้า	-	(2,746,756.49)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>12,279,132.69</u>	<u>8,367,766.69</u>

## 27. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านการเงิน คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและขายสินค้าให้กับลูกค้าที่ได้มีการอนุมัติวงเงินสินเชื่อแล้วว่ามีฐานะการเงินดีและมีความสามารถในการชำระหนี้ได้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกค้าเหล่านี้เกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 28. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทใหม่ โดยการออกหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายหนึ่งเป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ โดยการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 9,096 หุ้น กับหุ้นสามัญของบริษัท คัมเวล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 9,096 หุ้น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไป กับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับไม่เท่ากัน ดังนั้นผลแตกต่างดังกล่าวถือเป็นรายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ วัดมูลค่าของรายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการที่ปรึกษาภายนอกโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้ตราสารทุน คำนวณโดยที่ปรึกษาทางการเงินตามวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (Discounted Cash Flow Approach : DCF) จะเท่ากับต้นทุนของเงินส่วนทุน หรืออัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (Cost of Equity : Ke) ซึ่งเป็นการคำนวณมูลค่าจากผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในอนาคต คำนวณได้จากทฤษฎีแบบจำลองในการกำหนดราคาหลักทรัพย์ (CAPM) ซึ่งมีข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้ อัตราผลตอบแทนปลอดความเสี่ยงใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 30 ปี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 เท่ากับร้อยละ 3.60 ต่อปี และอัตราผลตอบแทนของตลาดเท่ากับร้อยละ 13.45 ต่อปี ซึ่งอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลังตั้งแต่เริ่มทำการวันแรก ค่าเบต้าเท่ากับ 1.07 ใช้ค่าเฉลี่ยเบต้าของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกัน ระหว่างวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2561

**28. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (ต่อ)**

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่นำไปแลกและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่ได้รับ ณ วันที่ให้สิทธิ และจำนวนหุ้น สรุปได้ดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	มูลค่ายุติธรรมสิ่งตอบแทนที่นำไปแลก (บาทต่อหุ้น)	มูลค่ายุติธรรมสิ่งตอบแทนที่ได้รับ (บาทต่อหุ้น)	จำนวนหุ้น
1 ตุลาคม 2561	2,043.05	100.00	9,096

บริษัทฯ ได้บันทึกการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จำนวน 17.67 ล้านบาท เป็น ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ในส่วนของผู้ถือหุ้น

**29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 และจากกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท จำนวน 430 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 30.10 ล้านบาท

**30. การอนุมัติงบการเงิน**

กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้แล้วเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

---

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ	บริษัท KUMWEL	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		บจก.คัมเวล (KW)	บจก.คัมเวล-นาเวสท์ (KWN)	บจก.เซซโก้ อิเล็คทริค	บมจ.พรีบิลท์
1. นายดำเนิน แก้วทวี	x, xx, xxx, /// (0.12%), /// (0.14%)				
2. นายศราวุธ บุษยรัตน์	xx, xxx, xxx, ///, (0.12%)				xx, xxx, xxx
3. ผศ.ดร. วินัย พงษ์ะวัน	xx, xxx, xxx, ///, (0.02%)				
4. นายพิชิต ล้ายอง	xx, xxx, xxx, ///, (0.07%)				
5. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	xx, @, /, //, /// (54.68%), /// (10.25%), #	xx, @, /, //, /// (0.00%), /// (0.00%), *(54.68%), #	xx, @, /, //, /// (0.00%), *(54.68%), #		
6. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	xx, @, /, //, /// (10.25%), /// (54.68%), #	xx, @, /, //, /// (0.00%), /// (0.00%), *(10.25%), #	xx, @, /, //, /// (0.00%), *(10.25%), #		
7. นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์	xx, @, /, //, ///, (0.12%)	//			
8. นายอรณพ โรมา	xx, @, /, //, ///, (0.14%)			xx, @, /, //	
9. นายเกียรติชัย สงอินทร์	xx, @, /, //, ///, (0.07%)				
10. น.ส.เนตรนภา วงศ์วิวัฒน์	//, ///				

หมายเหตุ : 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการอิสระ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น,  
/// = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นผู้ถือหุ้น, # = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นกรรมการ, S = ผู้ชำระบัญชี  
2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้ตรวจสอบบัญชี  
3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ  
4) \* = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ บุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ)

รายชื่อกรรมการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง						บจก.อำเภอกันตัง
	บจก.อินฟินิท เทคโโลยี คอร์ปอเรชั่น	บมจ.บางกอกกสิวิทย์	บจก.ไทยวัสดุ ก่อสร้าง	บจก.เค.เอ็ม.แอล.เอ็น จีเนียริง	บจก.โวลเทจ มอเตอร์		
1. นายดำเนิน แก้วทวี	x	x, xxx, xxxx					
2. นายศราวุธ บุษยรัตน์	xx						
3. ผศ.ดร. วินัย พงษ์วานัน			/// (10.00%),				
4. นายพิชิต ล้ายอง					xx, @, /// (20.00%)	/// (24.00%)	
5. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ				xx, @, /// (70.00%), /// (15.00%), #			
6. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ				xx, @, /// (15.00%), /// (70.00%), #			
7. นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์							
8. นายอรณพ โรมา							
9. นายเกียรติชัย สงอินทร์							
10. น.ส.เนตรนภา วงศ์วิวัฒน์							

หมายเหตุ : 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการอิสระ, xxxx = กรรมการผู้ชำนาญการ, @ = กรรมการผู้ชำนาญการ, / = กรรมการบริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น, /// = ผู้ถือหุ้น

/// = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นผู้ถือหุ้น, # = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นกรรมการ, S = ผู้ชำระบัญชี

2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้ตรวจสอบบัญชี

3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ

4) \* = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ บุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ)

	บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
	บจก.เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล	บมจ.ไอที ซิตี้	บจก.ดิจิตอล โฟน	บจก. อินโนเวชั่น เทคโนโลยี	บจก.พรีเมียร์ แฟคทอรี แอนด์ เซอร์วิส	บจก.พรีเมียร์ อีเลคโทร- แมคคาทรอนิกส์	
1. นายดำเนิน แก้วทวี		xxx, xxxx	/// (0.00%)				
2. นายศราวุธ บุษรัตน์							
3. ผศ.ดร. วินัย พงษ์ะวัน							
4. นายพิชิต ล้ายอง				/// (0.40%)			
5. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ	xx, @, /// (77.10%), //// (3.00%), #						
6. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ	xx, @, /// (3.00%), //// (77.10%), #						
7. นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์							
8. นายอรณพ โรมา					/// (0.00%)	/// (0.00%)	
9. นายเกียรติชัย สงอินทร์							
10. น.ส. เนตรนภา วงศ์วิวัฒน์							

หมายเหตุ : 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการอิสระ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น,  
 /// = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นผู้ถือหุ้น, # = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นกรรมการ, S = ผู้ชำระบัญชี  
 2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้ตรวจสอบบัญชี  
 3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ  
 4) \* = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ บุณศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ)





# Kumwell

Kumwell Corporation Public Company Limited

100/3 THESABANSONGKROW RD., LARDYAO, JATUJAK, BANGKOK 10900

TEL : +66(0) 2954-3455 FAX : +66(0) 2591-7891

E-mail : [info@kumwell.com](mailto:info@kumwell.com)

[www.kumwell.com](http://www.kumwell.com)