



รายงานประจำปี 2562

บริษัท อินฟราเซท จำกัด (มหาชน)

รู้จักกับ

ธุรกิจของบริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน)

เป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง กับผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม แบ่งการให้บริการเป็น 3 ธุรกิจ ได้แก่

1. ธุรกิจศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
(Data Center & Information Technology Infrastructure)
2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม
(Telecommunication Infrastructure)
3. ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ
(Maintenance and Service)

วิสัยทัศน์

" เป็นผู้เชี่ยวชาญ 1 ใน 3
ของธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม
และคอมพิวเตอร์ภายใน 5 ปี "



พันธกิจ

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพ
ให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสมและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น
พัฒนาความเป็นมืออาชีพและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน
เอาใจใส่ ชุมชน ทำในสิ่งที่เหมาะสมและเชื่อถือได้เพื่อ Stakeholder
มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

2019

ค่านิยมองค์กร



INTEGRITY

ทำงานด้วยสำนึกในคุณธรรมและจริยธรรม



NON - STOP SERVICE

ให้บริการ 24 ชั่วโมง x 7 วัน



FAST

การสร้างความเร็วในการทำงาน



RESPONSIBILITY

ความรับผิดชอบและสำนึกในความรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมาย



AGREEMENT

มุ่งมั่นที่ข้อตกลงของลูกค้า



SUCCESS

มุ่งมั่นที่ความสำเร็จของงาน



EDUCATION

มุ่งมั่นที่ความรู้ การฝึกฝนและการสั่งสอน



TEAM SPIRIT

ร่วมกันทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

A nighttime photograph of a city skyline, featuring several tall skyscrapers with illuminated windows. In the foreground, a highway with multiple lanes shows long, bright light trails from moving vehicles, creating a sense of motion. The sky is a deep blue.

FOR BETTER SOLUTIONS

Always beneath customer business success
is the heart of everything we go.

สารบัญ



การประกอบธุรกิจ

- 2 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 3 สรุปผลทางการเงินและผลการดำเนินงาน
- 4 พัฒนาการที่สำคัญ
- 7 สารจากประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ
- 10 คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร
- 17 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 23 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 51 ปัจจัยความเสี่ยง
- 57 กรณียกเว้นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 59 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 60 รายการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2562
- 61 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 62 ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
- 63 โครงสร้างการจัดการ
- 71 การกำกับดูแลกิจการ
- 90 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 94 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 97 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 99 รายการระหว่างกัน
- 104 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 105 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- 109 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 115 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 139 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

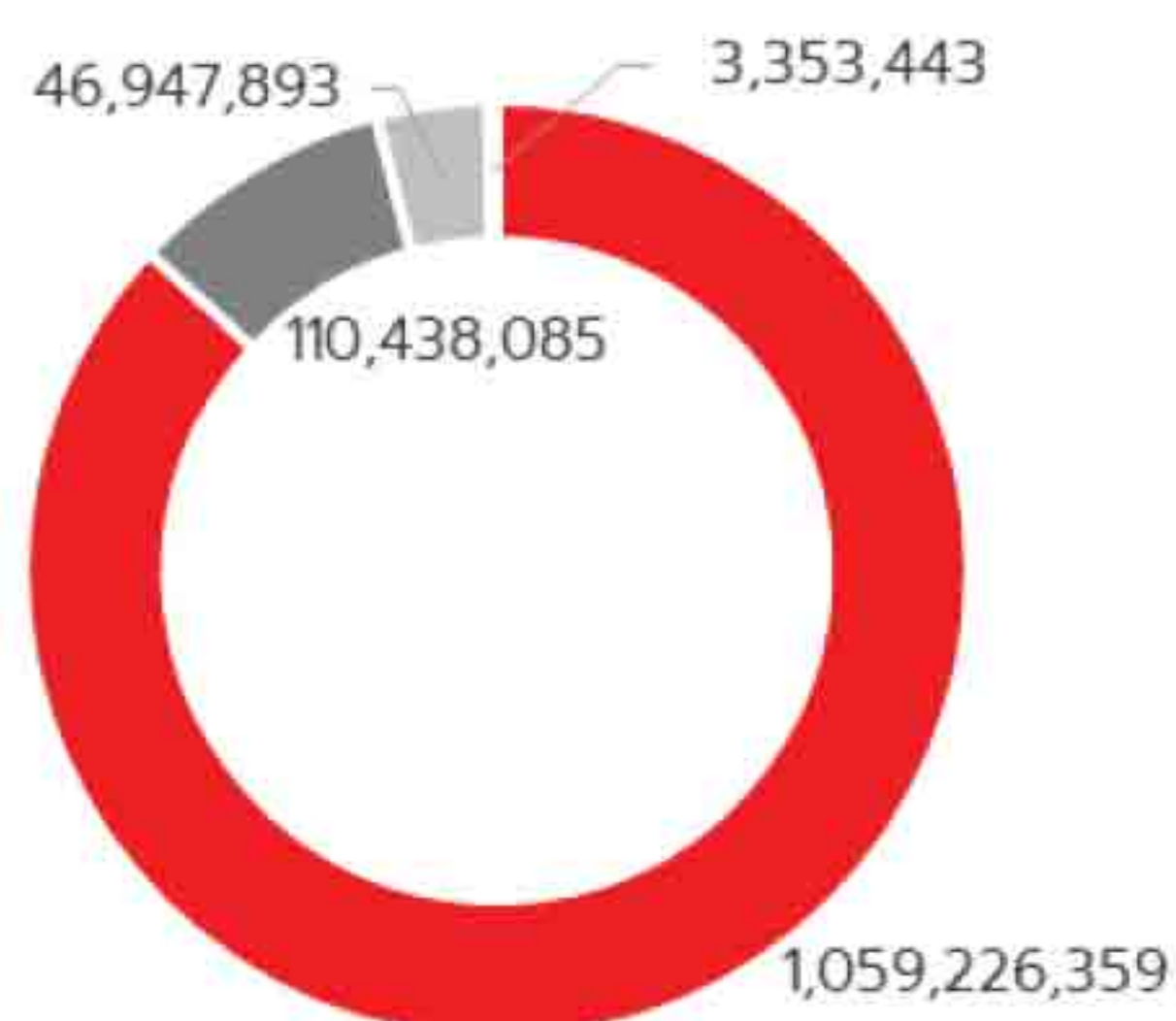


ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2562	2561	2560
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท)	1,044.63	606.73	387.55
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	264.32	247.51	197.85
รวมส่วนผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	780.31	359.22	189.70
รวมรายได้ (ล้านบาท)	1,219.97	1,007.13	530.29
ค่าใช้จ่ายรวม (ล้านบาท)	1,072.58	887.24	449.50
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	120.12	94.56	63.91
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.27	0.27	0.64
จำนวนพนักงาน	136	99	69
จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562 (หุ้นสามัญทั่วไปและหุ้นกู้)	450,400,000	345,827,398	100,000,000
อัตราส่วนแสดงทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	4.25	2.46	158
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17.49	17.43	19.38
อัตรากำไรสุทธิ (%)	9.85	9.39	12.05
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.34	0.69	1.04
อัตราเงินจ่ายปันผล (ร้อยละ)	66.29	158.64	139.25

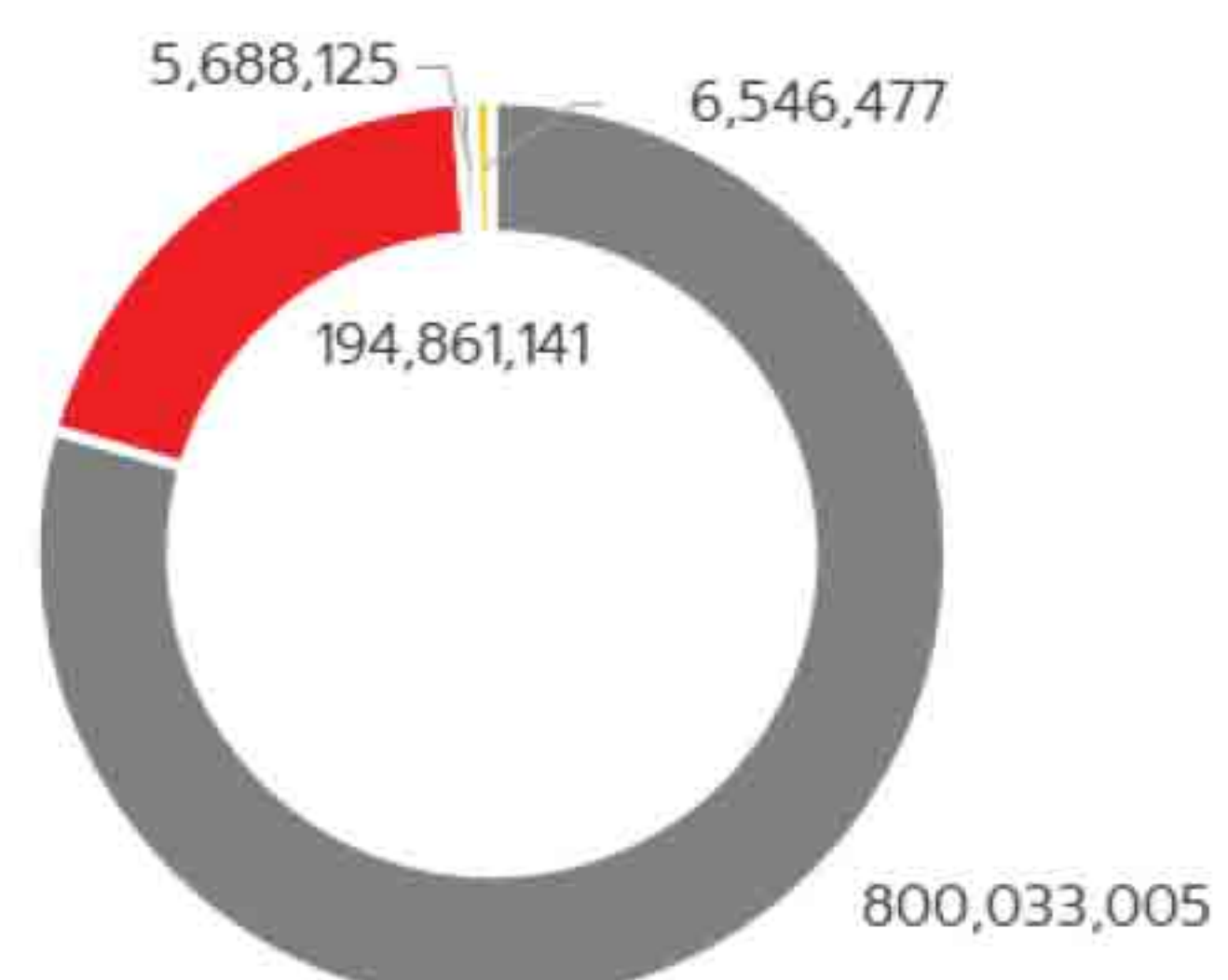
เปรียบเทียบรายได้ (หน่วย : บาท)

Y2562



- ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม
- ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ
- รายได้อื่น

Y2561

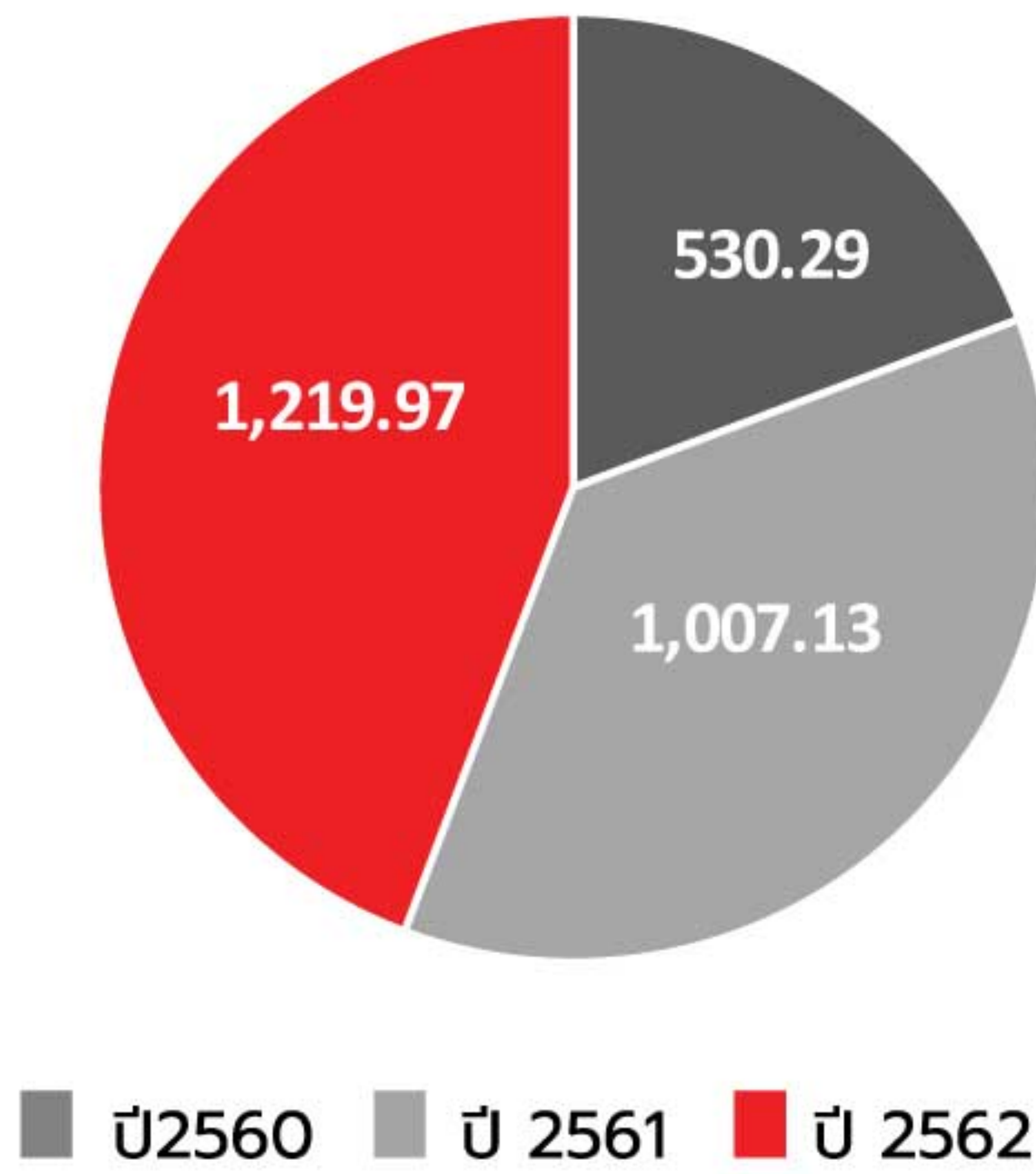


- ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม
- ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ
- รายได้อื่น

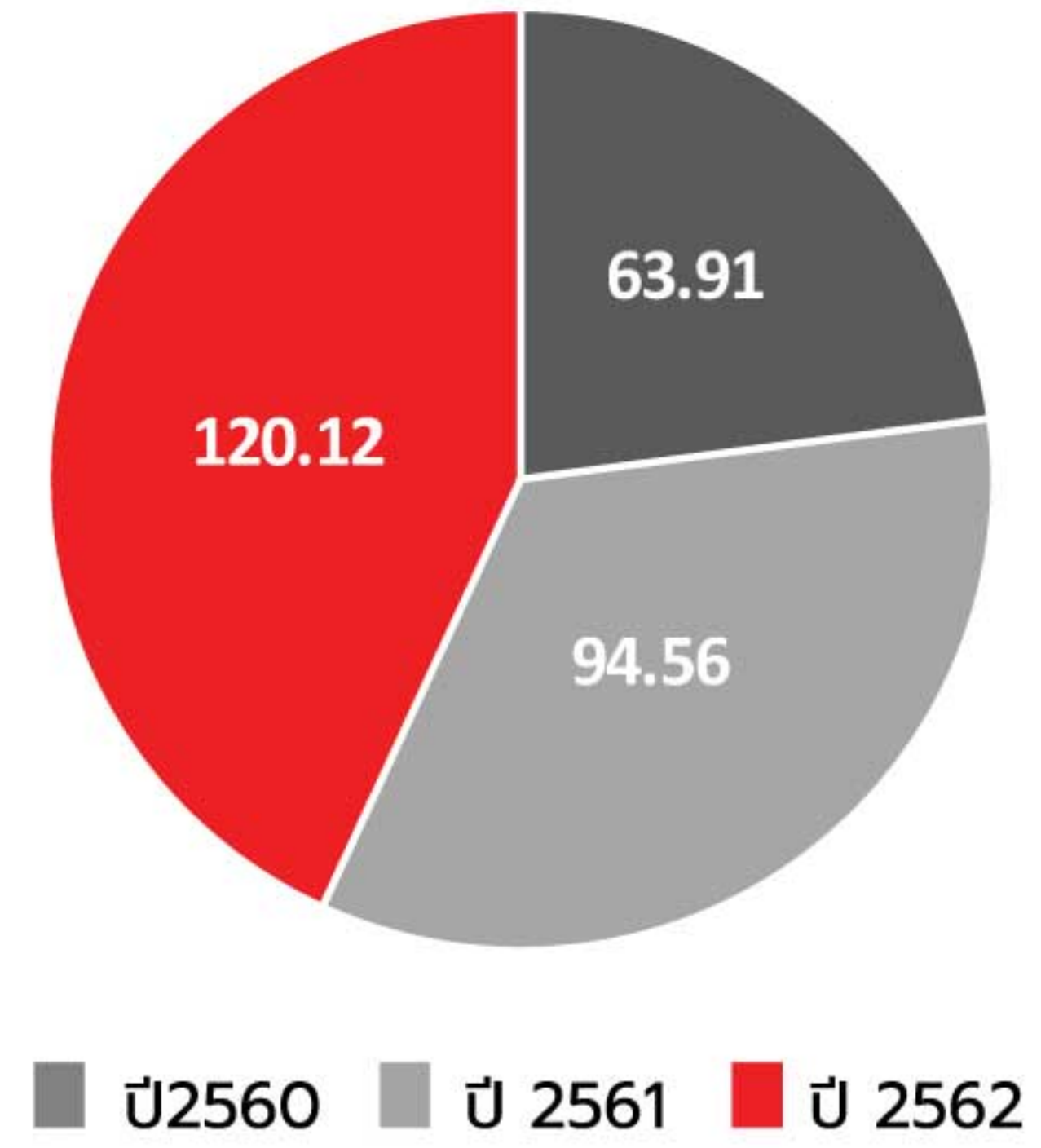


สรุปผลการเงินและผลการดำเนินงาน

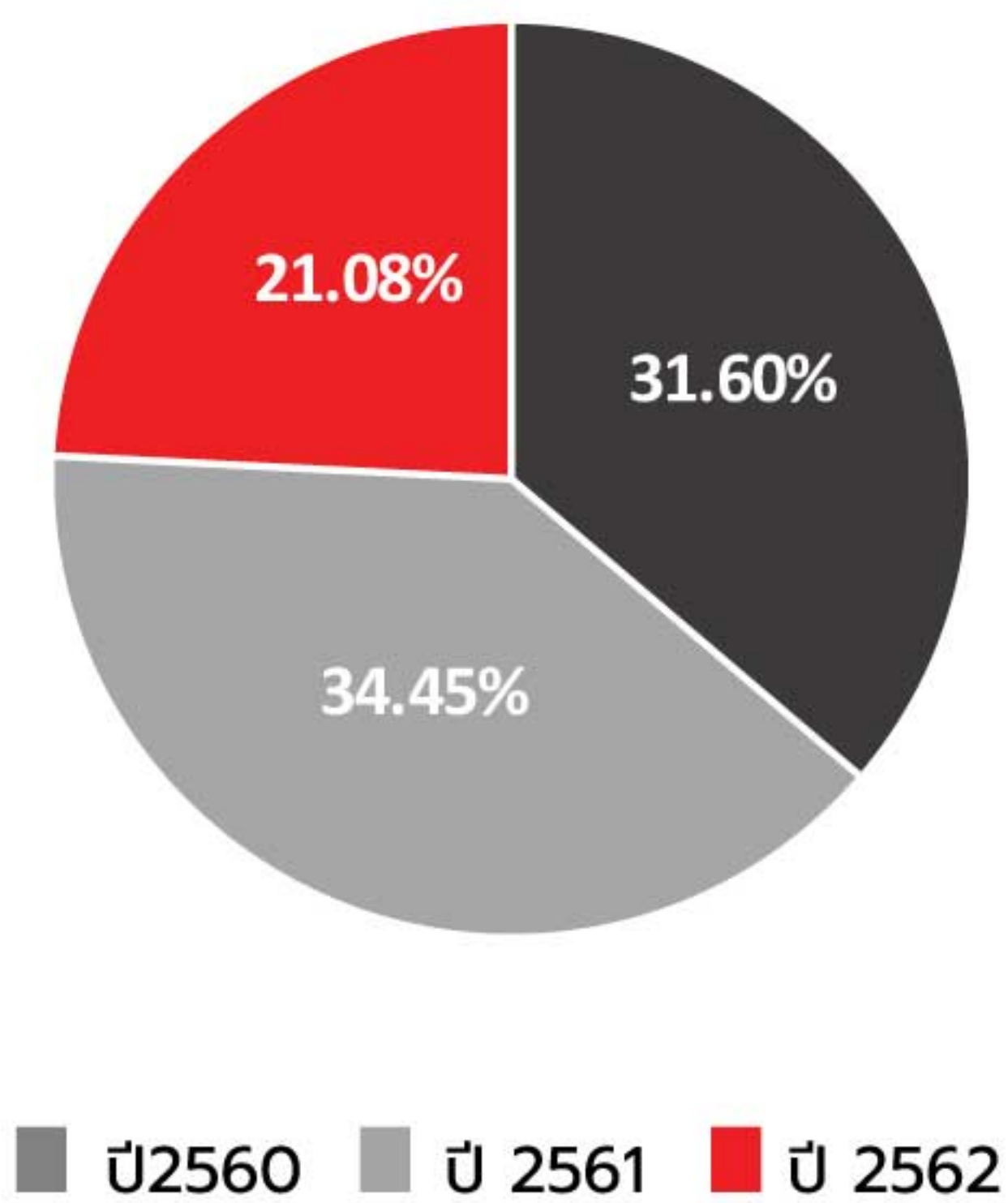
รายได้รวม (ล้านบาท)



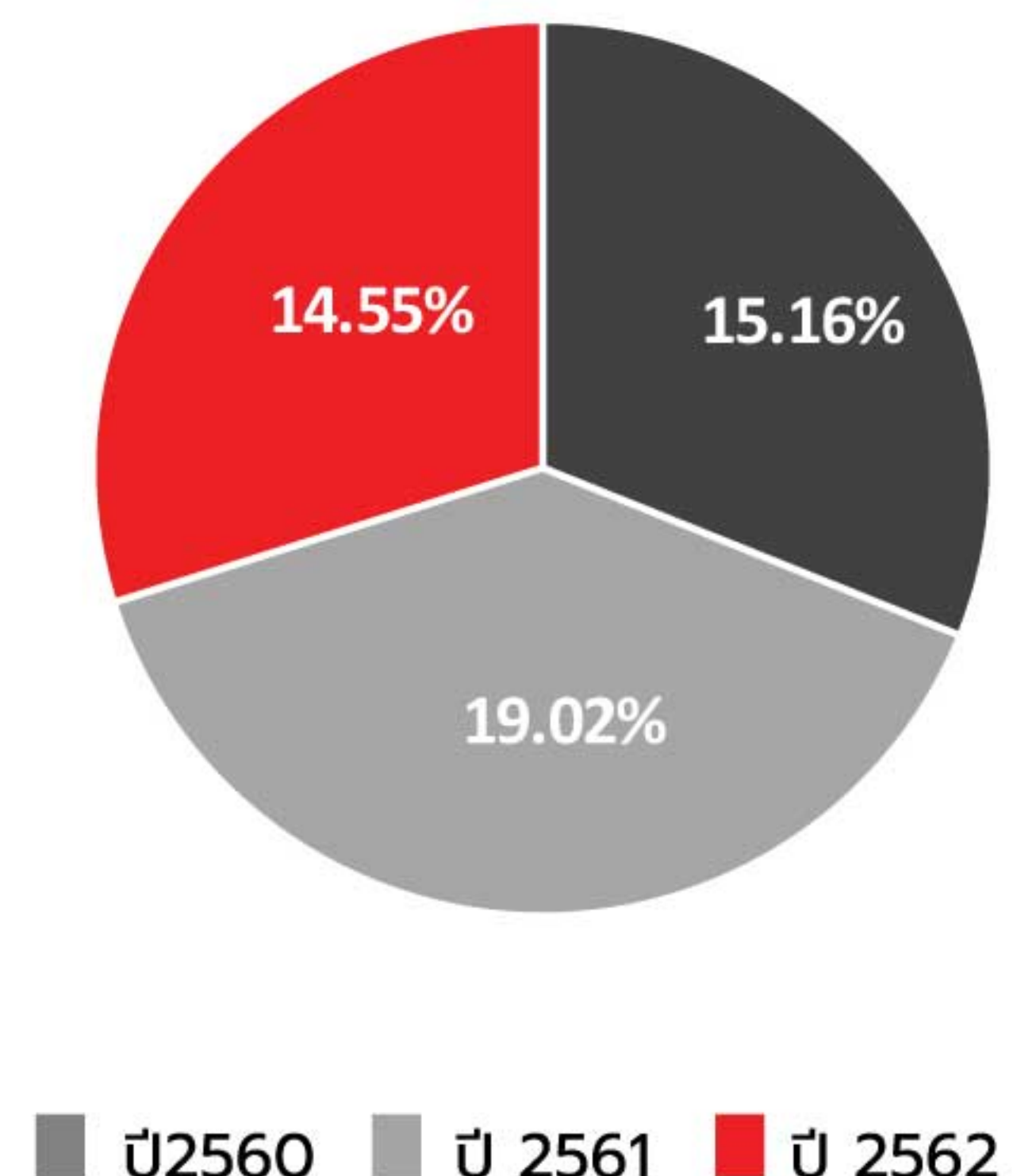
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



อัตราตอบแทนผู้ถือหุ้น



อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์



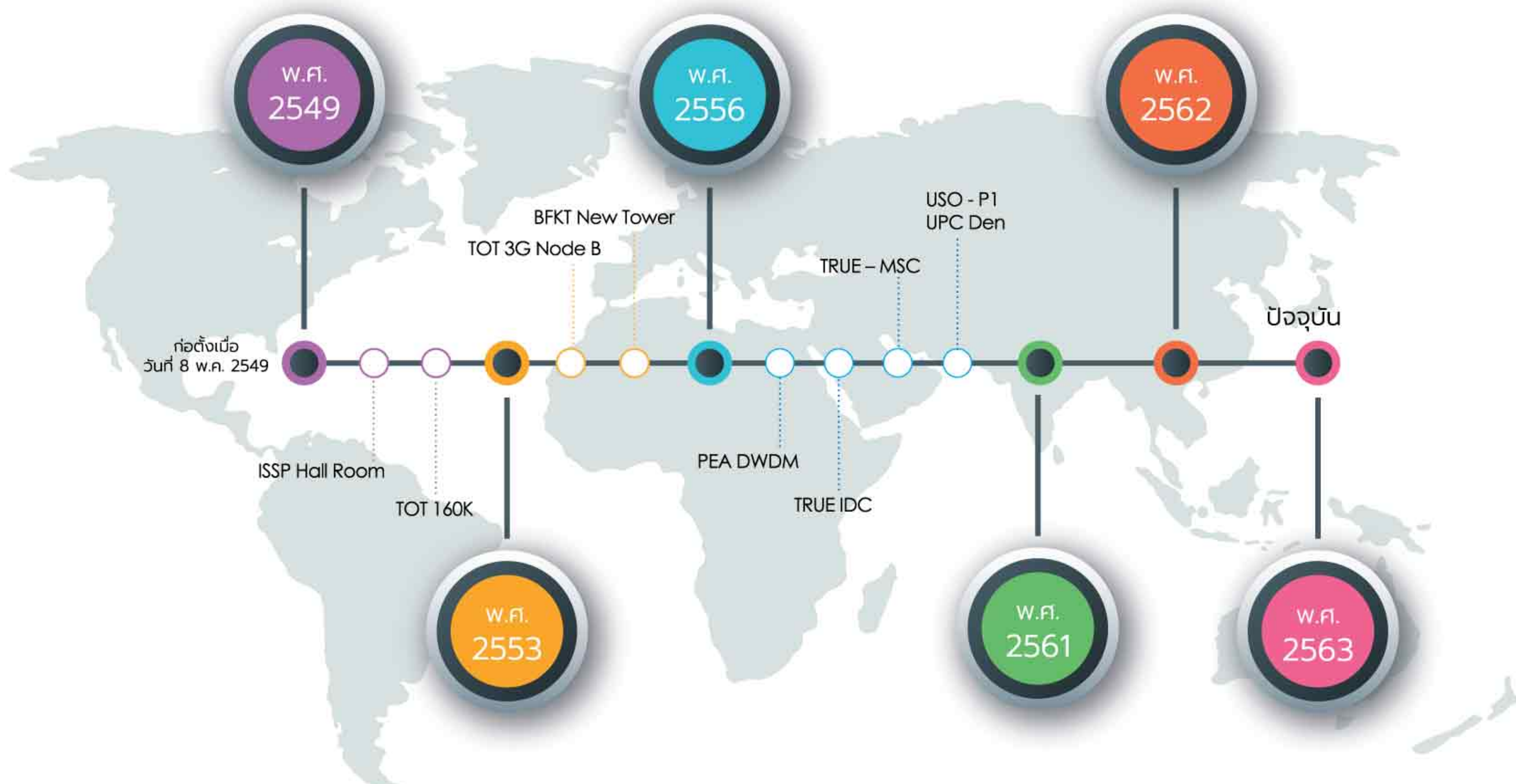


พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท อินฟราเทค จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2549 โดยกลุ่มของผู้เชี่ยวชาญในศูนย์ข้อมูลและการออกแบบงานด้าน Telecommunication & Data Center และ ยังเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านงานก่อสร้างและงานระบบต่างๆ เพื่อรองรับโครงสร้างพื้นฐานของงานด้าน Telecommunication & Data Center เพื่อให้ทันต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกยุคปัจจุบันในรูปแบบของการให้บริการแบบครบวงจร ด้วยการออกแบบและการก่อสร้างตามมาตรฐานสากลนานาชาติ ให้ตรงตามงบประมาณและความต้องการของลูกค้าให้เกิดประโยชน์ที่สูงที่สุด และสร้างความ น่าเชื่อถือ ด้วยทีมงานบริหารโครงการและทีมงานบริการหลังการขายมืออาชีพและนี่คือที่มาของคำว่า **"INFRASTRUCTURE SETUP"**

จุดมุ่งหมายของบริษัท อินฟราเทค จำกัด (มหาชน) คือการทำให้ลูกค้าประสบความสำเร็จและเกิดประโยชน์สูงสุดโดยการรวมความคล่องตัวทางด้านเทคนิคและการปรับเปลี่ยนตามเทคโนโลยีล่าสุดในโลกยุคปัจจุบันอยู่เสมอมารใช้ในการบริหารจัดการงานด้านต่างๆ

ปัจจุบัน บริษัท อินฟราเทค จำกัด (มหาชน) มีผลงานการออกแบบและก่อสร้างงานต่างๆ หลากหลายและประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง รวมทั้งมีการให้บริการบำรุงรักษา 7x24 ชั่วโมง ในระบบ Telecommunication & Data Center และบริการให้คำปรึกษาสำหรับลูกค้าที่ต้องการสร้างศูนย์ข้อมูล Telecommunication & Data Center ทั้งนี้ยังได้ปรับตัวและเพิ่มความหลากหลายของการบริการให้เข้ากับความต้องการของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีที่สิ้นสุด



- | 1 พ.ศ. 2549 | 2 พ.ศ. 2553 | 3 พ.ศ. 2556 | 4 พ.ศ. 2561 | 5 พ.ศ. 2562 |
|--|--|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท | <ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 1 จาก 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท - TOT 577K | <ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 2 จาก 5,000,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท - BFKT TUC - NEDNET Fiber optic | <ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 3 จาก 50,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท - เพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 4 จาก 100,000,000 บาท เป็น 165,000,000 บาท - เพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 5 จาก 165,000,000 บาท เป็น 207,000,000 บาท - ICONSIAM - DC - TRUE Landing Station Songkla - CAT Tower Collocate - CAT Asian Hub - CAT IDC - MRT Blue Line - Fire protection - PEA IP Access Southern | <ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 6 จาก 207,000,000 บาท เป็น 280,000,000 บาท - นำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ชื่อหลักทรัพย์ "INSET" ทำการซื้อขายครั้งแรก ในวันที่ 8 ต.ค. 62 - USO - P2 - KTBCS - New Server Room Transport - DC - Fiscal Policy Office |



สรุปเหตุการณ์สำคัญประจำปี 2562

บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) โดยคุณศักดิ์บวร พุกกะณะสุต กรรมการผู้จัดการ ร่วมเวทีเสวนา ในงานสัมมนา "Solutions for Success IPO" ภายใต้กิจกรรมสรุปผลการดำเนินงานโครงการเตรียมความพร้อม SMEs เพื่อเข้าสู่ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ประจำปีงบประมาณ 2562 จัดโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (DIP) ณ หอประชุม ศุภรีแก้วเจริญ ชั้น 3 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การสัมมนาดังกล่าวจัดขึ้นภายใต้กิจกรรมสรุปผลการดำเนินงานโครงการเตรียมความพร้อม SMEs เพื่อเข้าสู่ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการยกระดับธุรกิจให้ก้าวกระโดดโดยการยกระดับวิสาหกิจขนาดย่อม ไปสู่วิสาหกิจขนาดกลาง หรือยกระดับจาก วิสาหกิจขนาด กลางไปเป็นวิสาหกิจขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นการสร้างความ เข้มแข็ง และยั่งยืนแก่ SMEs พร้อมรองรับ การแข่งขันและโอกาสทาง ธุรกิจ ซึ่งที่ผ่านมา กสอ. ได้ดำเนินการ ผลักดัน SMEs เข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ mai มาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมี ผู้ประกอบการ เข้าร่วมโครงการและผ่านการคัดเลือก ทั้งสิ้น 10 ราย โดยมีผู้ประกอบการที่แปรสภาพจาก บริษัท จำกัด เป็นบริษัทมหาชน แล้ว 1 ราย และ อีก 3 ราย อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อเข้าจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายในปี 2563 ส่วนที่เหลือมีเป้าหมาย เข้าตลาดหลักทรัพย์ภายในปี 2564 - 2565 เมื่อวันอังคารที่ 13 สิงหาคม 2562



บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) (INSET) ได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เป็นวันแรก ซึ่งได้รับการตอบรับจาก นักลงทุน อย่างคึกคัก

โดยเปิดตลาดที่ 2.94 บาท/หุ้น เพิ่มขึ้น 9.29% จากราคาโอเพ่น 2.69 บาท/หุ้น ณ หอประชุมศุภรีแก้วเจริญ อาคาร B ชั้น 3 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2562



สรุปเหตุการณ์สำคัญประจำปี 2562



พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี มอบรางวัลชนะเลิศระดับ Gold โครงการ “SMEs Excellence Awards 2019” ประเภทธุรกิจบริการ ให้แก่ นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต กรรมการผู้จัดการ บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) หรือ INSET ในพิธีประกาศผลและมอบรางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Awards 2019 และรางวัลพระราชทาน SMEs Excellence Awards 2019

จัดขึ้นโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และการมอบรางวัลในครั้งนี้ เป็นการให้รางวัลกับองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศในสาขาต่างๆ ณ โรงแรมดิ แกรนด์ไฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น ไฮเทล กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562

นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต กรรมการผู้จัดการ ร่วมเวทีเสวนาแบ่งปันความรู้และแชร์ประสบการณ์การเตรียมความพร้อมก่อนนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และความเปลี่ยนแปลงหลังจากการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในงานสัมมนา “เส้นทาง SME สู่ตลาดทุนไทย”

จัดโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (DIP) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแลและพัฒนาของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีโอกาสเข้าถึงตลาดทุน โดยส่งเสริมและให้ความรู้ด้านการระดมทุนผ่านเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย นำไปสู่การส่งเสริมให้ผู้ประกอบการ เอสเอ็มอี เติบโตอย่างยั่งยืนเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ณ ห้องประชุม 1601 ชั้น 16 อาคารสำนักงาน





สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการบริษัท



นายกำปนาท โลหะริตวณิช
ประธานกรรมการ



นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต
กรรมการผู้จัดการ



สารจากประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการบริษัท

ในปี 2562 เป็นปีที่บริษัทได้เข้าจดทะเบียนซื้อขายหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นก้าวแรกของการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทให้เติบโตตามแผนธุรกิจที่ได้วางไว้ภายใต้การกำกับดูแลกิจการ ที่เสริมสร้างความเชื่อมั่นของนักลงทุน คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำที่ต้องรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจ ได้คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่เป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งในการปรับปรุงประสิทธิภาพขององค์กร ซึ่งเกี่ยวกับความสัมพันธ์ ระหว่างคณะกรรมการฝ่ายจัดการและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆทำให้กิจการมีระบบ การบริหารและการจัดการที่มีคุณภาพรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสมีมาตรฐานการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพและมีผลการปฏิบัติงาน ที่เป็นมาตรฐานเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ สร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าแก่กิจการซึ่งจะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ และเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็วทำให้องค์กรต่าง ๆ ต้องปรับตัวเพื่อให้สามารถรักษาความสามารถทางการแข่งขัน ธุรกิจเทคโนโลยี Internet of Things (IoT) ถือเป็นเทคโนโลยีที่สำคัญที่ทำให้วัตถุทางกายภาพสามารถเชื่อมต่อเข้ากับระบบอินเทอร์เน็ต ทำให้มนุษย์สามารถเก็บข้อมูลหลากหลายชนิดเป็นปริมาณมหาศาล อย่างที่ไม่เคยทำได้มาก่อนซึ่งจะช่วยให้เกิดกระบวนการเปลี่ยนผ่านทางดิจิทัล (Digital Transformation) และเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจดิจิทัลในประเทศไทย จากข้อมูลของสำนักงาน กสทช. คาดการณ์ว่าเทคโนโลยี IoT จะเข้าไปมีบทบาททางเศรษฐกิจในหลายภาคส่วนของประเทศ บริษัทฯ จึงต้องเตรียมการรองรับการพัฒนาของเทคโนโลยี IoT ในหลายด้าน ด้วยวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และค่านิยมหลัก (Core Value) ของบริษัทฯ เรายังคงมุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรม ให้มีองค์ความรู้และศักยภาพให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง มีความเชี่ยวชาญอันทันสมัย ที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการ และความพึงพอใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า

การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลหรือไทยแลนด์ 4.0 นี้ ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีของลูกค้าให้เกิดประสิทธิภาพลดค่าใช้จ่ายและบริหารงานด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนรวมทั้ง การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาช่วยในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สร้างความพร้อมในทุกรูปแบบเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในยุคDigitalTransformation ที่คาดว่าจะมีมากขึ้นในอนาคตอันใกล้

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันมิตรทางธุรกิจอันรวมถึง คู่ค้า ลูกค้า สถาบันทางการเงินและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดีตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับและสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านระบบการสื่อสารโทรคมนาคม เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมของประเทศไทยภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายกัมปนาท โลherrิตวณิช)
ประธานกรรมการ

(นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต)
กรรมการผู้จัดการ

โครงสร้าง องค์กร



คณะกรรมการและผู้บริหาร



ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกัมปนาท โลหเจริญวิช	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสาวลลิตา หงษ์รัตนวงศ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร
5. นายเมธา โชติอภิสิทธิ์กุล	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารโครงการ / บริหารทั่วไป / กรรมการบริหาร
6. นายอัศวรัตน์ อัครสุวรรณชัย	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารโครงการ/บริการ / กรรมการบริหาร
7. นายวิเชียร เจียกเจิม	กรรมการ
8. นายเกษม เตโชยา	กรรมการ
9. นายสุพล สิริวัฒนโสภณ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด / กรรมการบริหาร
10. นางสาววรางคณา เตโชยา	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน / กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท



ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร



01

นายกำปนาท โลหะริตวณิช

อายุ 69 ปี

● **ตำแหน่ง**

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

● **คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาโท MS (ECON) สาขา ECONOMETRICS

Kansas State University, U.S.A.

ปริญญาตรี สาขา เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

● **ประวัติการอบรม**

หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 17/2545)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

● **สัดส่วนการถือหุ้น** (ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

0.27% ของทุนการจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

● **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

● **ประวัติการทำความผิด**

- ไม่มี -

● **การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินฟราเซก

2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เนอวานา ไดอี

2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. กรีนดีวีพัฒนา

2554 – 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการเงินการลงทุน) กองทุนการออมแห่งชาติ

2552 – 2559 กรรมการ สำนักงาน ก.ล.ต.

02

นายศรัณย์ สุภักศรัณย์

อายุ 46 ปี

● **ตำแหน่ง**

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

● **คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์

ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

● **ประวัติการอบรม**

หลักสูตร Audit Committee Program (ACP รุ่นที่ 25/2560)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 114/2558)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

● **สัดส่วนการถือหุ้น** (ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

0.49% ของทุนการจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

● **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

● **ประวัติการทำความผิด**

- ไม่มี -

● **การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อินฟราเซก

2561 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บจก. สบายเทคโนโลยี

2558 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.โรงพยาบาลราชพฤกษ์

2558 – 2562 กรรมการ บจก.บัญชีกิจ พีแอนด์เอส คอนโซลิตีชั่น

2557 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.โรงพยาบาลราชธานี



03

นางสาวลลิตา หงษ์รัตนวงศ์

อายุ 42 ปี

● **ตำแหน่ง**

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

● **คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาเอก Management Science, Illinois Institute of Technology, USA
ปริญญาโท Financial, Illinois Institute of Technology, USA
ปริญญาโท เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาสหวิทยาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

● **ประวัติการอบรม**

หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 233/2560)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 130/2559)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

● **สัดส่วนการถือหุ้น** (ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

0.27 % ของทุนการจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

● **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

● **ประวัติการทำความผิด**

- ไม่มี -

● **การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / บมจ. สิ้นมั่นคงประกันภัย
2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินฟราเซก
2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงงานเภสัชอุตสาหกรรม เจเอสพี
2555 – ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



04

นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต

อายุ 45 ปี

● **ตำแหน่ง**

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหาร

● **คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

● **ประวัติการอบรม**

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 144/2561)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 254/2561)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD รุ่นที่ 35/2561)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 29 (วตท.29)

● **สัดส่วนการถือหุ้น** (ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

38.01 % ของทุนการจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

● **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

● **ประวัติการทำความผิด**

- ไม่มี -

● **การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2549 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. อินฟราเซก
2556 - 2558 ผู้อำนวยการ สภาวิชาชีพบัญชี



05

นายเมธา ไซตอภิสัทกุล

อายุ 41 ปี

● **ตำแหน่ง**

กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารโครงการ /
บริหารทั่วไป/ กรรมการบริหาร

● **คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า อีเล็คทรอนิกส์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

● **ประวัติการอบรม**

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 151/2561)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

● **สัดส่วนการถือหุ้น** (ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

3.83 % ของทุนการจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

● **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

● **ประวัติการทำความผิด**

- ไม่มี -

● **การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ /รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
โครงการ / บริหารทั่วไป / กรรมการบริหาร
บมจ. อินฟราเซก
2558 – 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก. อินฟราเซก
2551 – 2557 ผู้จัดการแผนกบริหารโครงการ บจก. อินฟราเซก

06

นายอัศวรัตน์ อัครสุวรรณชัย

อายุ 40 ปี

● **ตำแหน่ง**

กรรมการ / รองกรรมการสายงานบริหารโครงการและบริการ/
กรรมการบริหาร

● **คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์วิทยาเขตเทคโนโลยีกรุงเทพ

●

ประวัติการอบรม

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 153/2561)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IDO)

● **สัดส่วนการถือหุ้น** (ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

0.27 % ของทุนการจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

● **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

● **ประวัติการทำความผิด**

- ไม่มี -

● **การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงาน
บริหารโครงการและบริการ / กรรมการบริหาร
บมจ. อินฟราเซก
2554 – 2560 ผู้จัดการโครงการ บจก. อินฟราเซก



07

นายวิเชียร เจียกเจิม

อายุ 67 ปี

● **ตำแหน่ง**

กรรมการ

● **คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาโท สาขาการเงิน Indiana University, U.S.A.
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

● **ประวัติการอบรม**

หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 13/2543)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IDO)

● **สัดส่วนการถือหุ้น** (ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

0.27% ของทุนการจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

● **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

● **ประวัติการทำความผิด**

- ไม่มี -

● **การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินฟราเซก
2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. โอสิส อินโนเวชั่น
2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. บียอนกรีน
2541 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. คลังสินค้านานาทิว
2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บีไอที สีส (ประเทศไทย)



08

นายเอกhem เตโชยา

อายุ 44 ปี

● **ตำแหน่ง**

กรรมการ

● **คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาโท Executive MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

● **ประวัติการอบรม**

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 152/2561)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IDO)

● **สัดส่วนการถือหุ้น** (ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

0.27% ของทุนการจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

● **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

พี่ชายของ นางสาววรางคณา เตโชยา

● **ประวัติการทำความผิด**

- ไม่มี -

● **การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินฟราเซก
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอส เอ็ดไวเซอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีดีวี เอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เออีซี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
2551 - 2553 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บริษัท หลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด
2551 - 2553 ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท
หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน)
2550 - 2551 ผู้อำนวยการอาวุโส
บริษัท หลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด
2545 - 2550 ผู้อำนวยการ บริษัท หลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด



09



นายสุพล สิริวัฒนโสภา

อายุ 43 ปี

- **ตำแหน่ง**
รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด / กรรมการบริหาร
- **คุณวุฒิทางการศึกษา**
ปริญญาโท บริหารธุรกิจการตลาด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- **ประวัติการอบรม**
-
- **สัดส่วนการถือหุ้น** (ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
0.02% ของทุนการจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
- ไม่มี -
- **ประวัติการทำความผิด**
- ไม่มี -
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**
2561 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด
บมจ. อินฟราเซก
2554 – 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
บจก. ยูนิทรีโอ เทคโนโลยี

10



นางสาววรางคณา เตโชยา

อายุ 41 ปี

- **ตำแหน่ง**
รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน / กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท
- **คุณวุฒิทางการศึกษา**
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Monash University
ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประวัติการอบรม**
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 153/2561)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IDO)
หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 5/2560
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- **สัดส่วนการถือหุ้น** (ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
0.13% ของทุนการจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
เป็นน้องสาว นายเกษม เตโชยา
- **ประวัติการทำความผิด**
- ไม่มี -
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**
2561 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
บมจ. อินฟราเซก
2558 – 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี
บมจ. ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น
2554 – 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บจก. ยูพีเอส พาร์เซล ดีลิเวอรี่ เซอร์วิส





1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งโดยคุณศักดิ์บวร พุกกระณะสุต ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความชำนาญในธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูล โดยได้เล็งเห็นศักยภาพและแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคมของประเทศไทยในขณะนั้น ดังนั้น เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2549 จึงได้ก่อตั้ง บริษัท อินฟราเซก จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ทั้งที่เป็นหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชน ให้ก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมมากขึ้นตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 280 ล้านบาทชำระแล้วจำนวน 280 ล้านบาท โดยประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วนงานดังนี้

1. ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Infrastructure)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยประสบการณ์กว่า 13 ปี มีทีมงานที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญ ตั้งแต่การสำรวจออกแบบก่อสร้างรวมถึงติดตั้งระบบและอุปกรณ์ภายในศูนย์ข้อมูล และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ในรูปแบบการรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จทั้งโครงการ (Turnkey) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม รวมถึงหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมา เช่น

- โครงการก่อสร้างอาคารสถานีเคเบิลใต้น้ำ พร้อมอาคารกำลังของบริษัท ซิมโพนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง
- โครงการก่อสร้างอาคารชุมสายโทรคมนาคม (Mobile Switching Center (MSC)-TYB (รัษฎบุรี)) จังหวัดปทุมธานี
- โครงการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center) True IDC ณ อาคาร ทรู ทาวเวอร์ 2
- โครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกลหมู่บ้านในพื้นที่ชายขอบ (Zone C+) ของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) (ตั้งศูนย์อินเทอร์เน็ตโรงเรียนและชุมชนเพื่อให้บริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (USO Net)) ในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (โครงการ USO Phase 1)
- โครงการจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกล (Zone C) ของสำนักงาน กสทช. ภาคเหนือ 1 และ ภาคกลาง 2 (โครงการ USO Phase 2)
- โครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์สำหรับห้างสรรพสินค้า ICONSIAM
- โครงการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล CAT IDC
- โครงการติดตั้งอุปกรณ์ DC Power System ภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (CAT Asean Digital Hub)
- โครงการสถานีเคเบิลใต้น้ำ TRUE Landing Station จังหวัดสงขลา



2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม (Infrastructure and Telecom - munication Network)

จากการดำเนินงานกว่า 13 ปี ทำให้บริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจโดยร่วมกับบริษัทที่เป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมหลายแห่งที่ประกอบกรเป็นผู้รับเหมาหลักหรือผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐาน และโครงข่ายโทรคมนาคม เช่น บริษัท ไวร์เลส แอนด์ ไวร์เลส จำกัด (W&W), บริษัท ฟอรัค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (FORTH), บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (AIT), บริษัท สามารต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (SAMART) เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสได้รับงานบริการเป็นผู้รับเหมาช่วง สำหรับงานก่อสร้างและติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมจากพันธมิตรธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการตั้งแต่การสำรวจ ออกแบบ ก่อสร้างเสาสัญญาณโทรคมนาคม และติดตั้งสายสัญญาณสื่อสารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโทรคมนาคม ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมา เช่น

- ก่อสร้างโครงข่ายเสาสัญญาณโทรคมนาคมของบริษัท ทู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจนซ์ จำกัด (TUC) ในเขตกรุงเทพมหานคร
- โครงการก่อสร้างและปรับปรุงสถานีโทรศัพท์เคลื่อนที่ของบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (CAT)
- โครงการติดตั้ง Optical Fiber Cable ของการไฟฟ้านครหลวง (MEA)
- โครงการติดตั้ง Optical Fiber Cable ของบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- โครงการติดตั้ง Optical Fiber Cable ของกระทรวงศึกษาธิการ (NEdNet)
- โครงการนำสายไฟฟ้าลงดินของบริษัท เนอวานา ไดอี จำกัด (มหาชน) (NVD)
- โครงการติดตั้ง Optical Fiber Cable ของโครงการ ICONSIAM
- โครงการติดตั้งเสาสัญญาณ CAT Collocate Tower ในพื้นที่อุทยานแห่งชาติ ทั่วประเทศ

3. ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ (Service and Maintenance)

นอกจากธุรกิจที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ยังมีธุรกิจการให้บริการด้านงานซ่อมบำรุงและให้บริการดูแลรักษาสำหรับโครงการที่เป็นศูนย์ข้อมูลโครงสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงสร้างระบบโทรคมนาคมด้วย โดยให้บริการกับเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อจากผู้รับเหมาหลัก ธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ทำให้รายได้ส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องงานซ่อมบำรุงและบริการจะมีทั้งแบบที่เป็นการให้บริการบำรุงรักษาตามกำหนด (Preventive Maintenance) และแก้ไขซ่อมแซมเมื่อเกิดเหตุขัดข้อง (Corrective Maintenance) ตาม “โปรแกรม 24/7” คือ ให้บริการทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งเน้นทั้งกลุ่มลูกค้าเก่าที่ได้ส่งมอบงานโครงการแล้วและได้รับมอบหมายให้ดำเนินการซ่อมบำรุงรักษาต่อเนื่องและกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ ที่มีความต้องการการบำรุงรักษาและบริการระบบงานของตนเอง ตัวอย่างงานปัจจุบันและที่ผ่านมา เช่น

- งานบำรุงรักษาระบบสื่อสาร DWDM and IP Core Network ของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)
- งานบำรุงรักษาอุปกรณ์งานระบบงานในศูนย์ Data Center ของ CAT
- งานซ่อมบำรุงระบบสนับสนุนอาคารของระบบรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล รวมส่วนต่อขยายถึงสถานีเตาปูน (MRT Blue Line)
- งานบำรุงรักษาโครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกลและหมู่บ้านในพื้นที่ชายขอบ (Zone C+) ของสำนักงาน กสทช. ในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (โครงการ USO Phase 1)



1.2 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

1) วิสัยทัศน์ (Vision)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้เชี่ยวชาญ 1 ใน 3 ของธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศภายใน 5 ปี

2) พันธกิจ (Mission)

บริษัทฯ มีพันธกิจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับธุรกิจของบริษัทฯ ทุกภาคส่วน กล่าวคือตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสมและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น พัฒนาความเป็นมืออาชีพและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน เอาใจใส่ทุกเรื่องทำในสิ่งที่เหมาะสมและเชื่อถือได้เพื่อ stakeholder และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นมาโดยตลอดคือการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในด้านรายได้จากการให้บริการและระดับความสามารถในการทำกำไร โดยการสร้างความน่าเชื่อถือจากผลงานและคุณภาพงานที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า

4) กลยุทธ์

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจออกแบบ ติดตั้ง ก่อสร้างโครงการศูนย์ข้อมูลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมแก่ภาครัฐและเอกชน รวมถึงผู้ประกอบการด้านโทรคมนาคมชั้นนำในลักษณะเป็นผู้รับเหมาหลักและผู้รับเหมาย่อย โดยเพิ่มขีดความสามารถในการรับก่อสร้างโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้น โดยมีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจดังนี้

4.1) มีพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการมีพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าที่มีศักยภาพ เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันโดยการประสานประโยชน์จากจุดแข็งในด้านที่แตกต่างกันเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าจากประสบการณ์ และผลงานการให้บริการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศมายาวนาน บริษัทฯ ได้สร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสัมพันธ์อันดีและเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคู่ค้าหลายรายในบัญชีคู่ค้าที่ได้ร่วมงานกันมานานและมีความสามารถในการให้บริการส่งผลให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการได้หลายขนาดและหลายขอบเขตเพื่อให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้ใช้งานได้ดียิ่งขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีลูกค้าที่ไว้วางใจมอบหมายงานให้บริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

4.2) ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและรวดเร็วเกินความคาดหวังของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินโครงการให้สามารถส่งมอบได้เร็วกว่ากำหนด จึงมีขั้นตอนและระบบการดำเนินงานโครงการรวมถึงเครือข่ายคู่ค้าที่มีศักยภาพในแทบทุกพื้นที่เพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้รวดเร็วกว่ากำหนดโดยยังสามารถรักษาคุณภาพงานไว้ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้แรงจูงใจแก่วิศวกรผู้ควบคุมงานและแนวทางการรับวางใบแจ้งหนี้และชำระเงินที่รวดเร็วให้กับคู่ค้า เพื่อให้ทุกฝ่ายร่วมมือร่วมแรงกันดำเนินโครงการให้รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ ไม่เคยต้องเสียค่าปรับจากการไม่สามารถส่งมอบโครงการตามกำหนดและสามารถรับงานโครงการได้มากขึ้นโดยส่งผลให้ลูกค้าเกิดความประทับใจและเชื่อมั่นในการดำเนินโครงการของบริษัทฯ และกลับมาใช้บริการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



4.3) พัฒนาความสามารถในการให้บริการอย่างครบวงจร

บริษัทฯ ได้สั่งสมประสบการณ์การทำงานจนมีความรู้ความชำนาญในการทำงานในขอบเขตที่หลากหลายและสามารถทำงานได้ในทุกพื้นที่และได้พัฒนายกระดับความสามารถในการให้บริการอย่างสม่ำเสมอให้ทัดเทียมกับเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ลูกค้าของบริษัทฯ มีความต้องการการตอบโต้ที่ครบวงจรตั้งแต่การออกแบบทางวิศวกรรม ก่อสร้าง ติดตั้ง และบริการหลังการส่งมอบ ทั้งการบำรุงรักษาและให้ความช่วยเหลือในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลักและได้นำเสนอบริการที่ตรงกับความต้องการในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตาม ความคืบหน้าในเทคโนโลยีด้านต่างๆ และสร้างความสามารถในการรับงานในขอบเขตที่กว้างขึ้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน

4.4) รับงานที่เหมาะสมกับความสามารถของบริษัทฯ

บริษัทฯ สามารถรับดำเนินโครงการได้ในลักษณะเป็นผู้รับเหมาหลักและผู้รับเหมาช่วง ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของลักษณะการรับงาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการรายได้และกระแสเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงสอดคล้องกับความสามารถในการให้บริการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับเหมาช่วงของงานบางส่วนต่อจากผู้รับเหมาหลักสำหรับโครงการขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บค่าดำเนินการจากผู้รับเหมาหลักได้ทันทีที่ทำงานส่วนของตนเองสำเร็จโดยไม่ต้องรอให้โครงการส่วนอื่นๆ ดำเนินการจนแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารวงจรเงินสดได้ดีขึ้น ในขณะเดียวกันบริษัทฯ จะเป็นผู้รับเหมาหลักในโครงการ ที่มีขนาด เหมาะสม ทำให้มีรายได้และอัตรากำไรที่ดีขึ้น โดยไม่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดมากนัก

4.5) หาลูกค้ากลุ่มใหม่

บริษัทฯ มีแนวทางการหาลูกค้ากลุ่มใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้บริษัทฯ โดยใช้ความสัมพันธ์ของผู้บริหารที่อยู่ในอุตสาหกรรมเป็นเวลานาน และทีมงานฝ่ายขายที่ออกหาโครงการใหม่ๆ บริษัทฯ มีแนวทางการหาลูกค้าที่เปิดกว้างและไม่ได้จำกัดอยู่ในอุตสาหกรรมเดิมๆ โดยเน้นการรับงานโครงการที่สามารถนำความสามารถและประสบการณ์ของบริษัทฯ มาประยุกต์ในบริบทใหม่โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายว่าจะมีลูกค้ารายใหม่ปีละ 3 ราย



1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในช่วงระยะเวลาก่อนมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2549 - 2553

- ปี 2549 จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท
- เริ่มแรกบริษัทฯ ได้ให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างและติดตั้งศูนย์ข้อมูลโดยมีการซ่อมบำรุงและบริการหลังการก่อสร้างให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการสร้างศูนย์ข้อมูลขนาดเล็กรวมถึงการเป็นผู้รับเหมาช่วงในการให้บริการติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์สายเคเบิ้ลรวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ให้กับกลุ่มลูกค้าประเภท บริษัท สำนักงานขนาดเล็กและกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการชั้นนำด้านบริการระบบสารสนเทศ (System Integrator หรือ SI) เช่น AIT, FORTH, LOXLEY กลุ่มบริษัท SAMART และกลุ่มบริษัท CDG เป็นต้น โดยบริษัท SI ดังกล่าวจะเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือผู้จำหน่ายอุปกรณ์หลักในการเข้าประมูลโครงการติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและมอบหมายงานบางส่วนให้บริษัทฯ ในฐานะผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ในช่วงแรกที่บริษัทฯ ได้รับงานจะเป็นโครงการขนาดเล็กมูลค่าไม่สูงมากแต่เน้นปริมาณของการให้บริการและใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน
- ปี 2553 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 5 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

ปี 2554 - 2558

- บริษัทฯ เริ่มเข้าสู่อุตสาหกรรมโครงข่ายโทรคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐาน และการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทขนาดใหญ่
- บริษัทฯ เริ่มมีพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเริ่มจากการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ FORTH บริษัทฯ เริ่มรับงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานในโครงการ MSAN 160K (Multi-Service Access Node) ที่ทำให้กับองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย (ปัจจุบันคือ TOT) ซึ่งเป็นงานติดตั้งอุปกรณ์ MSAN เพื่อให้ระบบโทรศัพท์พื้นฐาน (โทรศัพท์บ้าน) สามารถเชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ตได้ ซึ่งบริษัทฯ สามารถติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวได้มากกว่า 1,000 จุดทั่วประเทศไทย และจากผลงานดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้รับงานเพิ่ม ซึ่งเป็นโครงการส่วนขยายคือ MSAN 577K อีกจำนวน 1 โซน
- ต่อมาบริษัทฯ เริ่มเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ W&W โดยเริ่มรับงานก่อสร้างโครงข่ายโทรคมนาคมซึ่งเป็นงานก่อสร้างและติดตั้งเสาส่งสัญญาณในโครงการ TOT 3G โดยทำงานร่วมกับ W&W ถึงแม้บริษัทฯ ไม่เคยมีประสบการณ์ในการให้บริการด้านนี้มาก่อน แต่บริษัทฯ ก็เล็งเห็นโอกาสการขยายการให้บริการ จึงได้พัฒนาการให้บริการส่วนงานดังกล่าว และสามารถก่อสร้างและติดตั้งเสาส่งสัญญาณสำหรับโครงการดังกล่าวได้มากถึง 570 ต้น จากทั้งหมด 652 ต้นของโครงการทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและเป็นที่ยอมรับในผลงานและคุณภาพงานของบริษัทฯ ซึ่งทำให้ต่อมา W&W ได้ให้โอกาสบริษัทฯ ในการเข้าร่วมเสนอราคาและบริการในงานต่อมาอีกหลายโครงการอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบันจากผลงานที่ผ่านมาทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจมากขึ้นจากพันธมิตรทางธุรกิจหลายแห่ง เช่น กลุ่มบริษัท AIT และกลุ่มบริษัท SAMART เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างโครงข่ายเสาและสายสัญญาณอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงข่ายโทรคมนาคมที่ W&W ได้รับจากบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (กลุ่ม TRUE) และทำให้บริษัทฯ เริ่มเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในธุรกิจมากขึ้นต่อเนื่องทุกปี
- ปี 2556 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจที่เพิ่มขึ้น



ปี 2559

■ บริษัทฯ ได้รับโครงการก่อสร้างศูนย์ชุมสายโทรคมนาคมในพื้นที่เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลของกลุ่ม TRUE มูลค่ากว่า 450 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ให้บริการรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ รวมงานก่อสร้างอาคารพื้นที่กว่า 10,000 ตารางเมตร และงานระบบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบกันไฟกระชาก ระบบปรับอากาศ ระบบทำเน็ดไฟฟ้าสำรอง ระบบดับเพลิงและระบบกล้องวงจรปิดในอาคาร เป็นต้น ซึ่งโครงการก่อสร้างดังกล่าวต้องใช้ความรู้และความชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อให้ศูนย์ Data Center สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความต่อเนื่อง

ปี 2560

■ บริษัทฯ เริ่มรับงานขนาดใหญ่ซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 1,000 ล้านบาทเป็นครั้งแรกจากการรับงานรับเหมาช่วงต่อจากผู้ที่ประมูลงานโครงการการจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม หรือ Universal Service Obligation (โครงการ USO (Phase 1)) ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) ได้จัดทำโครงการ USO (Phase 1) เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ห่างไกลได้เข้าถึงสัญญาณอินเทอร์เน็ต และสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยในระยะที่ 1 กลุ่ม TRUE เป็นผู้ที่ประมูลได้สำหรับงานที่จัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ต (Broadband Services) ในพื้นที่ภาคเหนือตอนบน และงานที่จัดให้มีบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Services) ในพื้นที่ภาคเหนือตอนล่างและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และมี W&W เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการในระยะที่ 1 ในการเสนอราคาและบริการต่อ W&W เพื่อรับงานต่อ ทางบริษัทฯ ได้ร่วมกับ AIT ในการเสนอราคาและบริการ มูลค่างานในส่วนที่บริษัทฯ ได้รับมีมูลค่ารวมประมาณ 1,160 ล้านบาท

ปี 2561

■ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50 ล้านบาทเป็น 207 ล้านบาท รวมถึงดำเนินโครงการ USO (Phase 1) ต่อเนื่องจากปี 2560 และมีการรับงานโครงการอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการก่อสร้างและปรับปรุงสถานีโทรศัพท์เคลื่อนที่สำหรับโครงการ CAT Collocate Tower มูลค่า 100 ล้านบาท โครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์และโครงข่ายสัญญาณ โทรคมนาคมสำหรับห้างสรรพสินค้า ICONSIAM มูลค่ากว่า 50 ล้านบาท เป็นต้น บริษัทฯ ยังได้เริ่มพัฒนางานรูปแบบใหม่สำหรับการให้บริการในกลุ่มลูกค้าใหม่เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางในการทำธุรกิจให้กว้างขวางมากขึ้นโดยเริ่มรับงานกับผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ โดยการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าและสายสัญญาณภายในโครงการอสังหาริมทรัพย์ลงใต้ดิน เพื่อไม่ให้บดบังทัศนียภาพภายในหมู่บ้าน ซึ่งปัจจุบันโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่พัฒนาขึ้นใหม่จะนิยมวางสายไฟฟ้าใต้ดินมากขึ้น

ปี 2562

■ บริษัทฯ ดำเนินงานโครงการ USO (Phase 2) และงานบำรุงรักษาโครงการ USO (Phase 1) รวมถึงยังคงขยายโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “**บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน)**” และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 207 ล้านบาท เป็น 280 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 146 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน (IPO) และนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อที่จะระดมเงินทุนสำหรับใช้เป็นเงินทุนในการขยายตัวของธุรกิจและเพื่อให้สามารถรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูงได้ตามวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำ 1 ใน 3 ของธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายใน 5 ปี



1.4 โครงสร้างการถือหุ้นบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างให้ผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โทรคมนาคม ซึ่งสามารถแบ่งการให้บริการของบริษัทฯ เป็น 3 ธุรกิจ ได้แก่

- 1) ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Data Center & Information Technology (IT) Infrastructure)
- 2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) เช่น งานติดตั้งเสาส่งสัญญาณและงานติดตั้งระบบโครงข่าย
- 3) ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ (Maintenance and Service) ด้านศูนย์ข้อมูล, เทคโนโลยีสารสนเทศรวมถึงโครงข่ายโทรคมนาคม

ซึ่งสามารถต่อยอดจากงานรับเหมาลักษณะโครงการให้บริษัทฯ มีรายได้อย่างต่อเนื่องโดยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและขยายตัวของอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และโทรคมนาคม ซึ่งมีบทบาทในชีวิตประจำวันมากขึ้น ทั้งนี้สามารถแบ่งโครงสร้างรายได้ตามลักษณะธุรกิจที่กล่าวข้างต้นตามงบ การเงินสำหรับปี 2560 - 2562 เป็นดังนี้

2.1 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

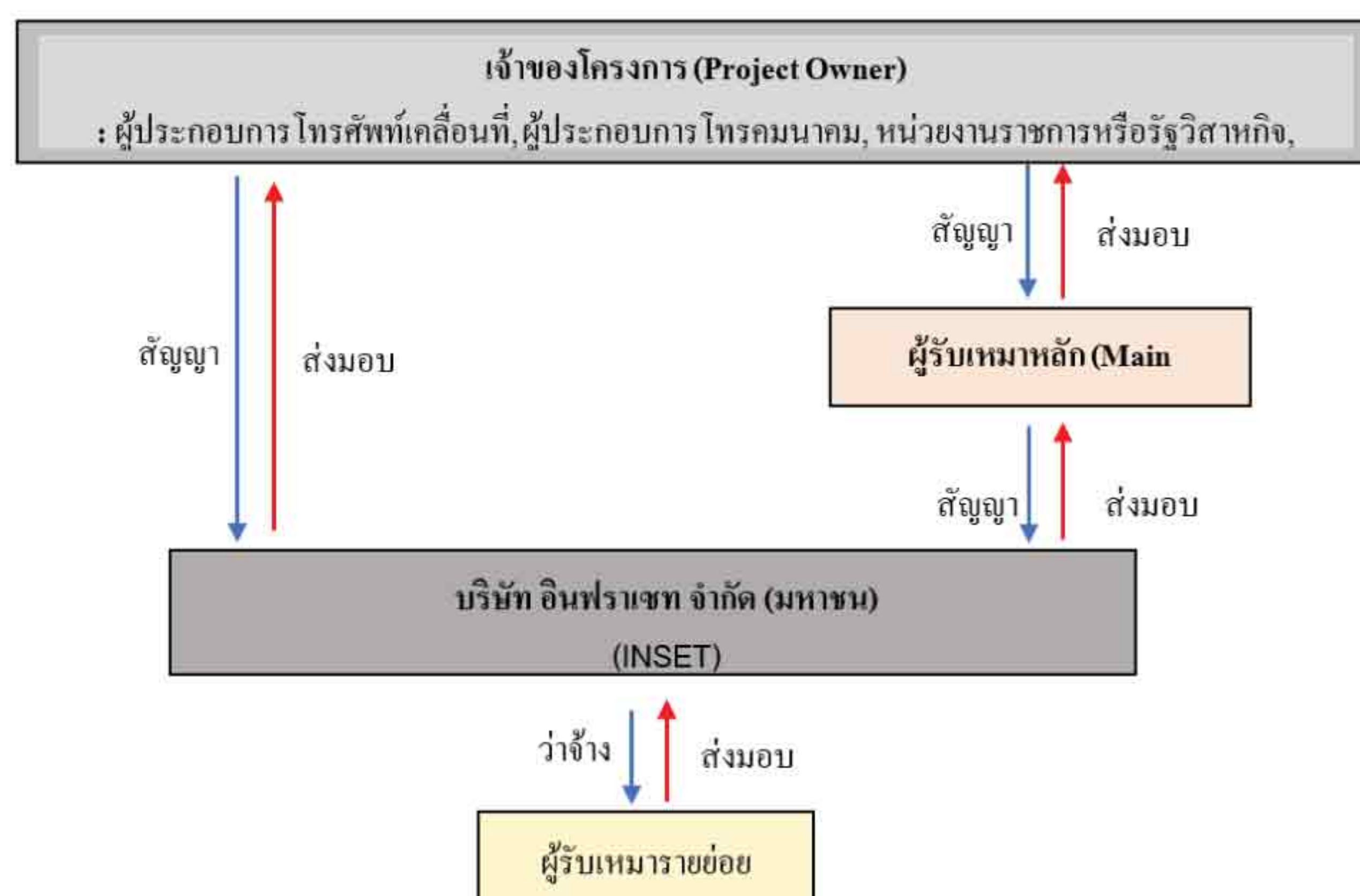
กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	406.03	76.57	800.03	79.44	1,059.22	86.82
2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม	120.39	22.70	194.86	19.35	110.44	9.05
3) ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ	2.88	0.54	5.69	0.56	46.95	3.85
รวมรายได้หลัก	529.30	99.81	1,000.58	99.35	1,216.61	99.73
รายได้อื่น	0.99	0.19	6.55	0.65	3.35	0.27
รวมรายได้ทั้งหมด	530.29	100.00	1,007.13	100.00	1,219.96	100.00

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) รายได้จากธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม (3) รายได้จากธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ และ 4 รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับและกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น



2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม โดยครอบคลุมงานสำรวจพื้นที่งานออกแบบงานโครงสร้างรวมถึงงานระบบทางวิศวกรรมในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคมในประเทศไทยตามขอบเขตงานที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทฯ จะให้บริการแบบที่เป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ซึ่งรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ (Project Owner) และผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) ที่รับงานจากผู้รับเหมาหลักรายอื่น ซึ่งสัญญาว่าจ้างส่วนใหญ่เป็นลักษณะของสัญญาจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contract) โดยบริษัทฯ จะรับรายละเอียดความต้องการจากลูกค้าเพื่อประมาณราคาโครงการ และจัดส่งข้อเสนอราคาให้ลูกค้าพิจารณาทำสัญญาว่าจ้าง หลังจากที่ทำสัญญาว่าจ้างแล้ว บริษัทฯ จะทำการว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยเพื่อเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโดยมีทีมวิศวกรของบริษัทฯ จะเป็นผู้ควบคุมการดำเนินการทุกขั้นตอนตลอดโครงการเพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่ผู้ว่าจ้างกำหนดตามสัญญา ดังที่แสดงตามแผนงานด้านล่าง



ในการดำเนินการสำหรับทุกโครงการที่วิศวกรของบริษัทฯ จะควบคุมคุณภาพของงานตั้งแต่การสำรวจและออกแบบโครงการเพื่อให้ตรงตามความต้องการของผู้ว่าจ้างการวางแผนก่อสร้างตลอดจนควบคุมการก่อสร้างโครงการของผู้รับเหมารายย่อยจนกระทั่งส่งมอบงาน ทั้งนี้สามารถแบ่งประเภทงานของบริษัทฯ ตามลักษณะโครงการได้ดังนี้

➤ 2.2.1 ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Data Center & Information Technology (IT) Infrastructure)

🕒 1. งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center)

Data Center เป็นพื้นที่สำหรับการให้บริการจัดเก็บเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Server) เพื่อใช้ในการจัดเก็บรวบรวมและประมวลผลข้อมูล (Data) ที่มีปริมาณมาก และทำงานได้ตลอด 24 ชั่วโมง ทุกวัน ซึ่งในการออกแบบและการก่อสร้าง Data Center จะเน้นให้การทำงานของ Server มีความสามารถในการตอบสนองและทำงานได้เสถียรที่สุด นอกจากนี้ในปัจจุบัน Data Center ยังมีส่วนทำให้การส่งข้อมูลและสื่อสารในการปฏิบัติงานสะดวกขึ้น



บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้าง Data Center ทั้งการก่อสร้างอาคาร Data Center ใหม่และการปรับปรุงพื้นที่อาคารเดิมเพื่อใช้เป็น Data Center ซึ่งจะต้องอาศัยผู้มีประสบการณ์และความชำนาญที่เฉพาะเจาะจง เนื่องจาก Data Center ต้องได้รับการออกแบบและก่อสร้างที่มีลักษณะเฉพาะเพื่อรองรับฟังก์ชันการใช้งานที่มีความแตกต่างจากอาคารหรือห้องคอมพิวเตอร์ทั่วไป รายละเอียดดังนี้

1. โครงสร้างศูนย์ Data Center : งานออกแบบ Data Center จะมีลักษณะพิเศษในด้านการออกแบบโครงสร้างเพื่อรองรับน้ำหนักที่มากกว่าอาคารโดยทั่วไป เนื่องจาก Data Center ต้องมีเครื่อง Server วางเป็นจำนวนมารวมถึงมีอุปกรณ์และระบบต่างๆ ที่มากกว่าอาคารปกติ รวมถึงยังต้องคำนึงถึงการรองรับแรงสั่นสะเทือนของระบบจ่ายไฟฟ้าสำรองด้วย นอกจากนี้การออกแบบโครงสร้างกำแพงก็มีความสำคัญในการสร้าง Data Center ซึ่งต้องออกแบบให้กำแพงมีความหนาแน่นกว่าปกติ เช่นเป็นกำแพงคอนกรีต 2 ชั้น เพื่อช่วยในการป้องกันความร้อนความชื้นจากภายนอกและสามารถควบคุมอุณหภูมิและความชื้นภายในอาคาร เป็นต้น

2. ระบบทำความเย็น : เพื่อรองรับการใช้งานของเครื่อง Server ที่มีความร้อนสูงจากการใช้งานตลอด 24 ชม. อาคาร Data Center จะต้องมียุทธศาสตร์การทำความเย็นที่มีประสิทธิภาพ กล่าวคือสามารถวัดและควบคุมอุณหภูมิให้อยู่ระดับที่เหมาะสมสำหรับเครื่อง Server ที่ 22 องศาเซลเซียส หรือความชื้นสัมพัทธ์ร้อยละ 50 ทั้งนี้ อาจใช้ฉนวนกันความร้อนจากภายนอกเพื่อช่วยในการควบคุมอุณหภูมิภายในได้ นอกจากนี้ Data Center บางแห่งจะทำการยกพื้นขึ้นเพื่อเดินระบบปรับอากาศไว้ใต้พื้นหรือการทำความเย็นที่ไหลมเย็นจากพื้นสู่เพดาน

3. ระบบพลังงานสำรอง : Data Center จะต้องมียุทธศาสตร์พลังงานสำรอง เพื่อช่วยควบคุมกระแสไฟฟ้าจากแหล่งจ่ายไฟฟ้าให้ต่อเนื่องและจ่ายไฟชดเชยเมื่อเกิดปัญหาไฟตก ไฟดับ ไฟกระชากหรือไฟเกิน ดังนั้นการออกแบบและก่อสร้างอาคาร Data Center จะต้องมีส่วนของระบบพลังงานสำรองเพื่อให้เครื่อง Server สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่องตลอดเวลา ระบบไฟฟ้าสำรองมีหลายแบบ ได้แก่ ระบบไฟฟ้าสำรองจาก Battery (UPS Power Supply) ระบบการปั่นไฟสำรองจากน้ำมัน (Generator) และหม้อแปลงไฟฟ้าประเภท Dry Type ซึ่งใช้ในการปรับแรงดันไฟฟ้าที่รับมาให้เข้ากับการใช้งานในศูนย์ Data Center เป็นต้น โดยทั่วไป Data Center จะมีระบบไฟฟ้าสำรองมากกว่า 1 เครื่อง เพื่อให้สามารถใช้แทนกันได้เมื่อเกิดปัญหาขึ้น

4. ระบบการรักษาความปลอดภัย : อาคาร Data Center จะต้องมียุทธศาสตร์ความปลอดภัยที่เชื่อถือได้ เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุต่างๆ ภายในอาคารจากการที่มีวัสดุอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จำนวนมาก เช่น ระบบดับเพลิง (สำหรับ Data Center ควรจะใช้สารดับเพลิงที่เป็นสารไม่นำไฟฟ้า ไม่ทำลายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ Pyrogen, NOVEC เป็นต้น) นอกจากระบบดับเพลิงแล้ว ยังต้องมีระบบตรวจจับความร้อนเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถป้องกันความเสียหายที่เกิดจากอัคคีภัยรวมถึงระบบรักษาความปลอดภัยในการเข้าออก Data Center อย่างเข้มงวดตามมาตรฐานสากลของสถาบัน Uptime Institute สามารถแบ่ง Data Center ออกเป็น 4 ระดับ (Tier) ได้ดังนี้

Uptime Institute	Tier I	Tier II	Tier III	Tier IV
Redundancy	N	N+1	N+1	N After any Failure
Distribution Paths	1	1	1 Active 1 Passive	2 Simultaneously Active
Concurrently Maintainable	NO	NO	YES	YES
Fault Tolerance	NO	NO	NO	YES
Compartmentalization	NO	NO	NO	YES
Continuous Cooling	Load Density Dependent	Load Density Dependent	Load Density Dependent	Class A

ที่มา: มาตรฐาน Uptime Institute



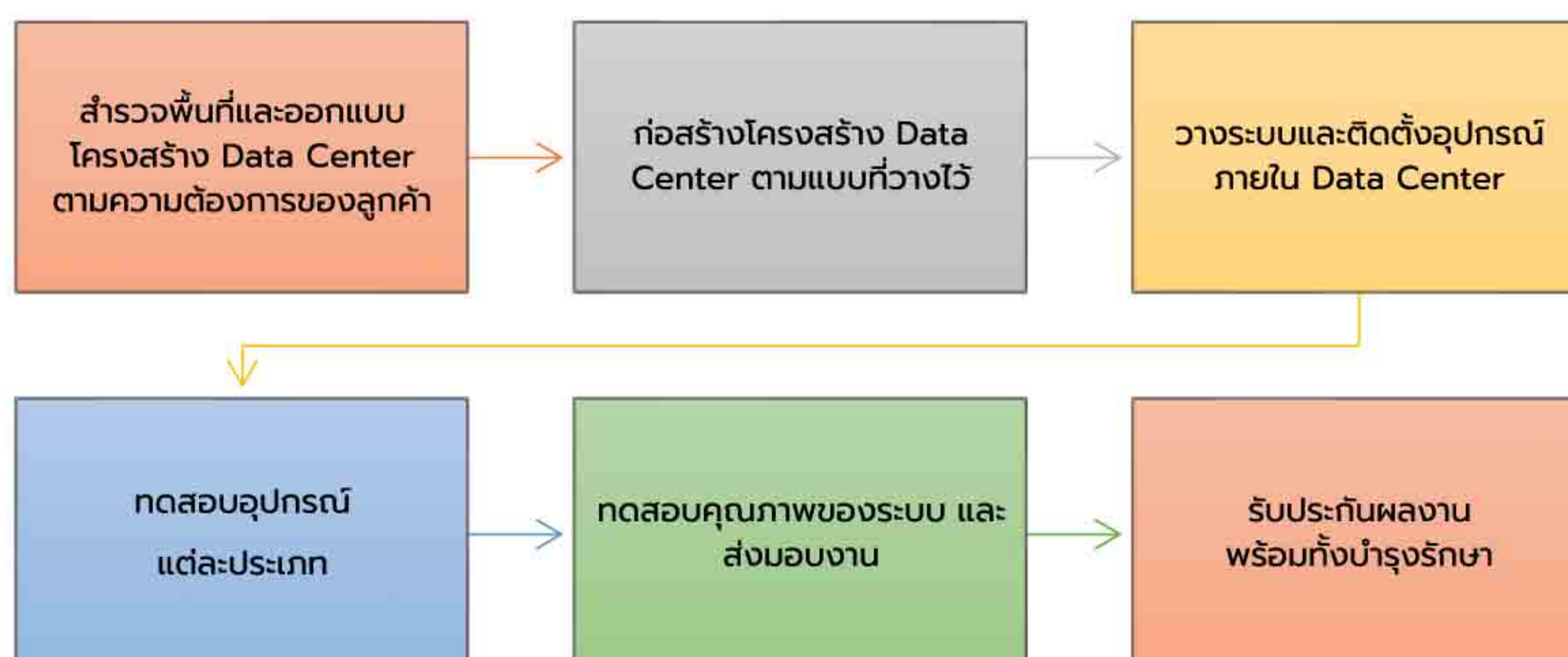
Tier I : Basic Capacity Data Center ที่มีองค์ประกอบของงานระบบในระดับพื้นฐาน) มีระบบต่างๆ เช่น ระบบจ่ายไฟฟ้า, ระบบส่งน้ำเย็น, ระบบปรับอากาศ เป็นต้น เพียงพอสำหรับการรองรับ Data Center ทั้งระบบ แต่ไม่มีอุปกรณ์สำรอง (Redundancy) โดยในระดับ Tier I ยอมให้ระบบไม่สามารถให้บริการได้ตามปกติ หรือมี Service Level Agreement (SLA) ที่ 99.671% หรือที่ 28.817 ชั่วโมงต่อปี

Tier II : Redundant Capacity Components เป็น Data Center ที่มีระบบการทำงานพื้นฐานจาก Tier I แต่มีอุปกรณ์ชุดสำรองในระบบที่สำคัญ ได้แก่ ระบบพลังงานสำรอง (UPS และ Generator) ระบบที่เกี่ยวกับการ Cooling เพื่อเพิ่มระดับความปลอดภัยให้แก่อุปกรณ์ IT ภายใน Data Center (ระบบมีชุดสำรองแบบ N+1 (+1 หมายถึงมีระบบสำรองไว้รองรับ)) โดยในระดับ Tier II ยอมให้มี SLA ที่ 99.741% หรือที่ 22.688 ชั่วโมงต่อปี

Tier III : Concurrently Maintainable เป็น Data Center ที่มีระบบการทำงานพื้นฐานจาก Tier I และ Tier II โดยที่ยังคงสามารถทำงานอยู่ได้ในขณะที่มีการจัดการซ่อมบำรุงหรือเปลี่ยนทดแทนในส่วนที่ต้องการ (Concurrently Maintainable) และมีระบบส่งไฟฟ้าที่แยกอิสระออกจากกัน (Distribution Paths) ช่วยให้การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทำได้โดยไม่ต้องปิดระบบทั้งหมด โดยในระดับ Tier III ยอมให้มี SLA ที่ 99.982% หรือที่ 1.5768 ชั่วโมงต่อปี

Tier IV: Fault Tolerance ระบบการทำงานที่มีพื้นฐานจาก Tier III ที่ยังคงสามารถทำงานอยู่ได้เมื่อมีความผิดพลาดเกิดขึ้น เนื่องจากอุปกรณ์ทั้งหมดในระบบจะมีการสำรองอุปกรณ์ไว้แบบ N after failure (หมายถึงจะต้องมีอุปกรณ์สำรองตลอดโดยระบบจะไม่หยุดทำงานในทุกกรณี) และมีการแบ่งพื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ที่มีความสำคัญกับระบบออกเป็นสัดส่วน (Compartmentalization) ส่งผลให้หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้อุปกรณ์ชิ้นหนึ่งไม่สามารถใช้งานได้จะยังคงมีอุปกรณ์สำรองอยู่เสมอ เช่น กรณีเกิดเพลิงไหม้ในระบบสายไฟฟ้าจากหม้อแปลงไฟฟ้าไปยังระบบ UPS Data Center จะยังคงทำงานอยู่ได้เนื่องจากยังมีสายไฟฟ้าอีกชุดหนึ่งอยู่ในส่วนที่แยก โดยในระดับ Tier IV ยอมให้มี SLA ที่ 99.995% หรือที่ 26.28 นาทีต่อปี

โดยบริษัทฯ ให้บริการออกแบบและก่อสร้าง Data Center ตามความต้องการของลูกค้าไม่ว่าจะเป็น Data Center ตั้งแต่ระดับ Tier I จนถึงระดับ Tier IV ทั้งนี้สามารถสรุปขอบเขตการทำงานของบริษัทฯ ในการก่อสร้าง Data Center ได้ตามแผนภาพด้านล่าง



โดยในส่วนของการปรับปรุงพื้นที่อาคารเดิมเพื่อใช้เป็น Data Center หรือห้อง Data Center มีขั้นตอนการทำงานใกล้เคียงกับงานก่อสร้าง Data Center ตามแผนภาพข้างต้น แต่จะแตกต่างที่การให้บริการปรับปรุงพื้นที่อาคารให้เป็นศูนย์ Data Center ไม่ต้องทำการก่อสร้างโครงสร้าง Data Center ใหม่ และต้องพิจารณาปัจจัยต่างๆ เพิ่มเติม เช่น การรับน้ำหนักของพื้นที่อาคาร รวมถึงการวางระบบต่างๆ ไม่ให้กระทบกับระบบภายในพื้นที่อาคารเดิม เป็นต้น



ตัวอย่างผลงานการก่อสร้าง และ/หรือปรับปรุงอาคาร Data Center ที่ผ่านมา

★ โครงการ : SYMPHONY Cable Landing Station (Rayong)

ชื่อลูกค้า : บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาตามสัญญา : 5 มกราคม 2558 – 2 สิงหาคม 2558

มูลค่าสัญญา : 95 ล้านบาท

ลักษณะโครงการ : ก่อสร้างอาคารสถานีเคเบิลใต้น้ำ 3 ชั้น และอาคารกำลัง 2 ชั้นพร้อมงานระบบ ในอาคาร



★ โครงการ : ก่อสร้างอาคารชุมสายโทรคมนาคม (ธัญบุรี) True MSC TYB

ชื่อลูกค้า : บริษัท ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส จำกัด

ระยะเวลาตามสัญญา : 1 พฤษภาคม 2559 – 30 เมษายน 2560

มูลค่าสัญญา : 431.5 ล้านบาท

ลักษณะโครงการ : ก่อสร้างอาคารชุมสายโทรคมนาคม 5 ชั้น พร้อมงานระบบในอาคาร



★ โครงการ : ICONSIAM DATA CENTER

ชื่อลูกค้า : บริษัท ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส จำกัด

ระยะเวลาตามสัญญา : 1 มีนาคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าสัญญา : 37.84 ล้านบาท

ลักษณะโครงการ : ปรับปรุงพื้นที่อาคารศูนย์การค้า Icon Siam เป็น Data Center





📍 งานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Infrastructure)

งานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นงานที่เป็นการวางและการเชื่อมต่อของระบบต่างๆ ในพื้นที่โครงการ ทั้งระบบการสื่อสาร, ระบบสัญญาณ WIFI, ระบบสาย LAN และระบบไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อให้การทำงานของทุกระบบมีความเชื่อมต่อและประสานกันอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ การวางระบบ การติดตั้งอุปกรณ์ และการเดินสายสัญญาณต่างๆ เพื่อเชื่อมต่อระบบกับอุปกรณ์ภายในโครงการ

ตัวอย่างผลงานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Infrastructure) ที่ผ่านมา

📌 **โครงการ :** การจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (Universal Service Obligation (USO)) (Phase 1)

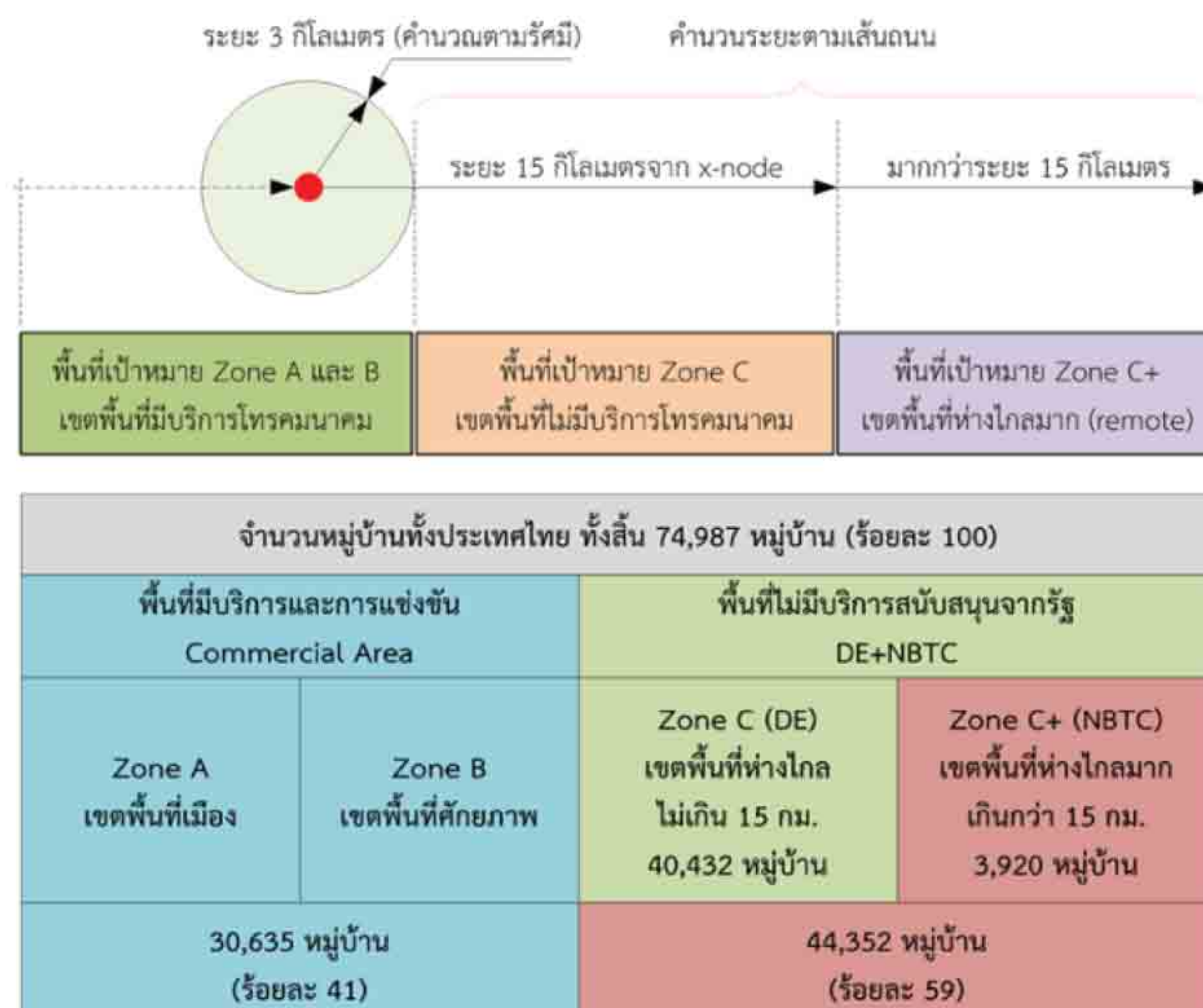
ชื่อลูกค้า : บริษัท ไวร์เลส แอนด์ ไวร์เลส จำกัด และบริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาตามสัญญา : 28 กันยายน 2560 – 27 กันยายน 2561

มูลค่าสัญญา (ส่วนของบริษัทฯ) : 1,161.90 ล้านบาท (มูลค่างานปัจจุบันคงเหลือ 1,041.99 ล้านบาท)

ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี รัฐบาลได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลและการลดความเหลื่อมล้ำ การเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) จึงได้ จัดตั้งโครงการการจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (Universal Service Obligation หรือ USO) ซึ่งให้ความสำคัญในการเข้าถึงบริการโทรคมนาคมทางด้านเสียง (Voice Service) และข้อมูล (Broadband Internet Service) ของผู้คนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ชายขอบ (Zone C+) จำนวน 3,920 หมู่บ้าน โดยกำหนดนโยบายในการจัดให้มีบริการ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเข้าถึงทุกหมู่บ้านและการขยายขอบเขตสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ในพื้นที่ที่ยังขาดแคลนสัญญาณหรือ ยังไม่ทั่วถึง รวมถึงการจัดตั้งศูนย์อินเทอร์เน็ตโรงเรียน ชุมชน และสังคม ภายใต้ชื่อ “ศูนย์ USO Net” ซึ่งโครงการ USO มีเป้าหมาย เพื่อสร้างความเท่าเทียมกันในสังคมให้ทุกคนได้รับบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงทั้งผู้ด้อยโอกาสผู้มีรายได้น้อยและผู้พิการ ในการเข้าถึงบริการโทรคมนาคมในพื้นที่ชนบทและพื้นที่ห่างไกลชายขอบซึ่งไม่มีระบบโทรคมนาคม เข้าถึงให้ได้รับความสะดวกมากขึ้น

การจำแนกพื้นที่เป้าหมาย





โครงการ USO (Phase 1) กสทช. ได้เปิดให้ผู้ประกอบการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายเป็นของตนเองเข้าร่วมประมูล โดยสรุปผลการประมูลเป็นดังนี้

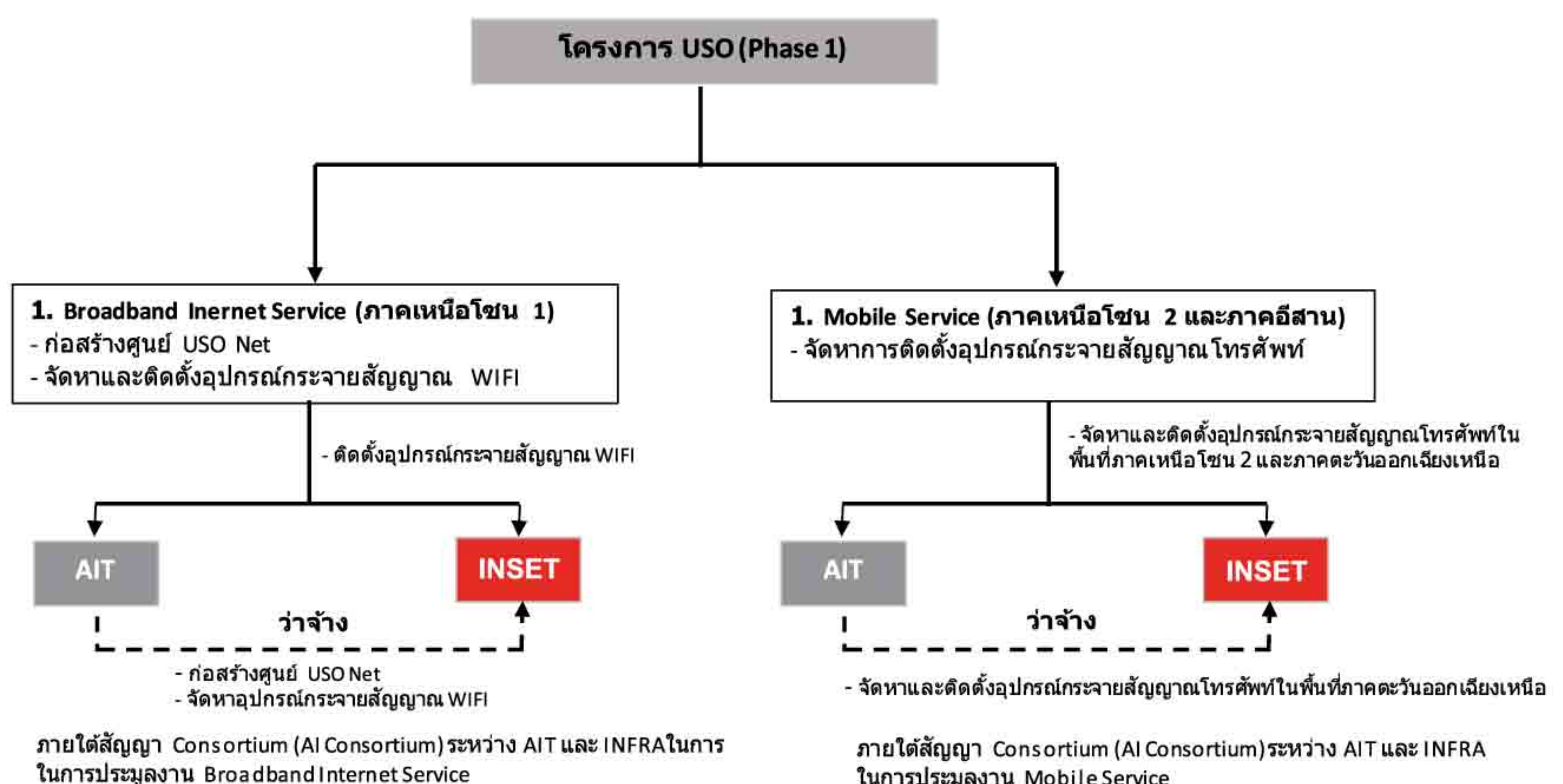
ผู้ชนะการประมูล	Broadband Internet Service	Mobile Service
กลุ่มบริษัท TRUE	ภาคเหนือโซน 1	ภาคเหนือโซน 2 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
กลุ่มบริษัท TOT	ภาคเหนือโซน 2 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ภาคเหนือโซน 1
กลุ่มบริษัท ITEL	ภาคกลาง - ใต้	-
กลุ่มบริษัท CAT	-	ภาคกลาง - ใต้

<u>พื้นที่ภาคเหนือโซน 1</u>	ประกอบด้วย จังหวัดเชียงราย, เชียงใหม่, น่าน, พะเยา, แพร่, แม่ฮ่องสอน, ลำปาง, ลำพูน
<u>พื้นที่ภาคเหนือโซน 2</u>	ประกอบด้วย จังหวัดอุตรดิตถ์, นครสวรรค์, อุทัยธานี, กำแพงเพชร, ตาก, สุโขทัย, พิษณุโลก, พิจิตร, เพชรบูรณ์
<u>พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</u>	ประกอบด้วย จังหวัดกาฬสินธุ์, ขอนแก่น, ชัยภูมิ, นครพนม, นครราชสีมา, บุรีรัมย์, มหาสารคาม, มุกดาหาร, ร้อยเอ็ด, เลย, ศรีสะเกษ, สกลนคร, สุรินทร์, หนองบัวลำภู, อุดรธานี, อุบลราชธานี
<u>พื้นที่ภาคกลาง - ใต้</u>	ประกอบด้วย จังหวัดกระบี่, กาญจนบุรี, จันทบุรี, ฉะเชิงเทรา, ชลบุรี, ชัยนาท, ชุมพร, ตรัง, นครศรีธรรมราช, ประจวบคีรีขันธ์, ปราจีนบุรี, พังงา, พัทลุง, เพชรบุรี, ระนอง, ลพบุรี, สตูล, สงขลา, สระแก้ว, สุพรรณบุรี, สุราษฎร์ธานี, นราธิวาส, ยะลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจ ได้ร่วมกันทำสัญญา Consortium เพื่อเข้าประมูลงานโครงการ USO (Phase 1) จากกลุ่มบริษัท TRUE ในฐานะ Sub Contractor โดยได้รับงานดังนี้

- การจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband Internet Service) ในพื้นที่ภาคเหนือโซน 1
 - งานก่อสร้างศูนย์อินเทอร์เน็ตโรงเรียน ชุมชน และสังคม (USO Net) จำนวน 206 อาคาร
 - งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง จำนวน 1,255 แห่ง
- การจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Service) ในพื้นที่ภาคเหนือโซน 2 และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
 - งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์เพื่อให้บริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ จำนวน 2,176 แห่ง

แผนภาพสรุปขอบเขตงานของบริษัทฯ ในโครงการ USO (Phase 1)

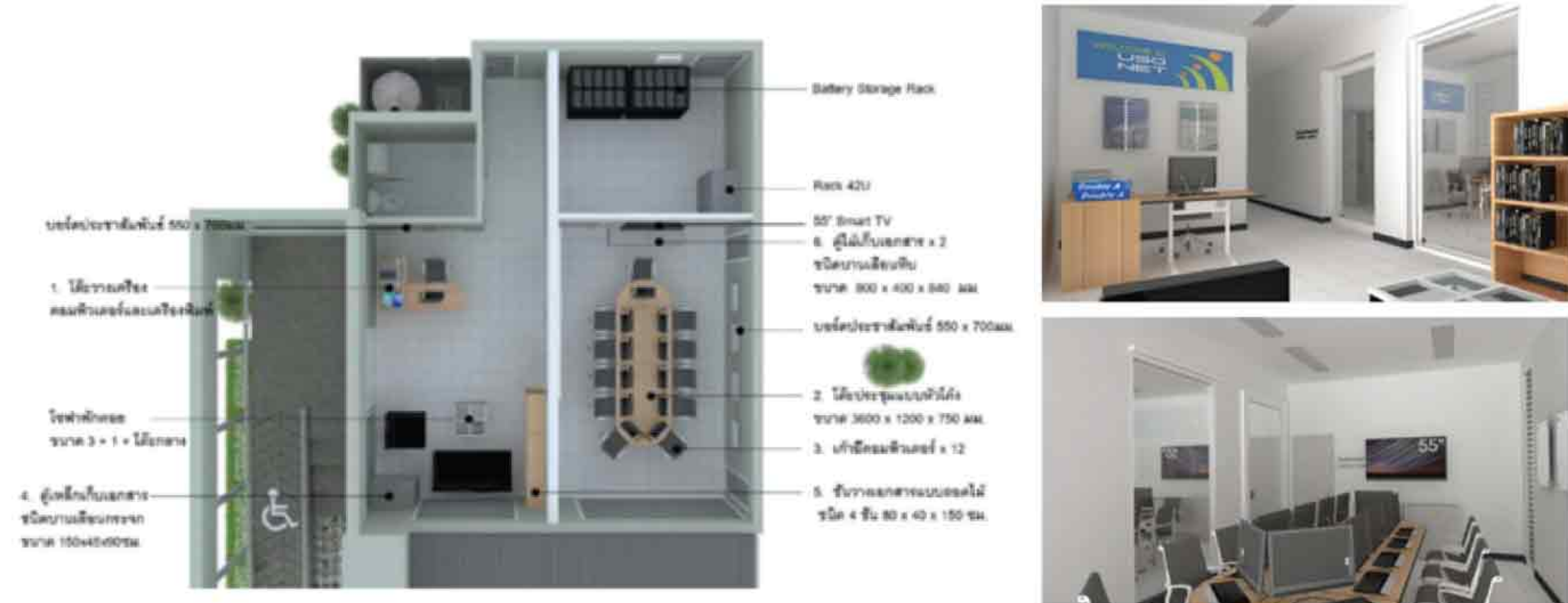




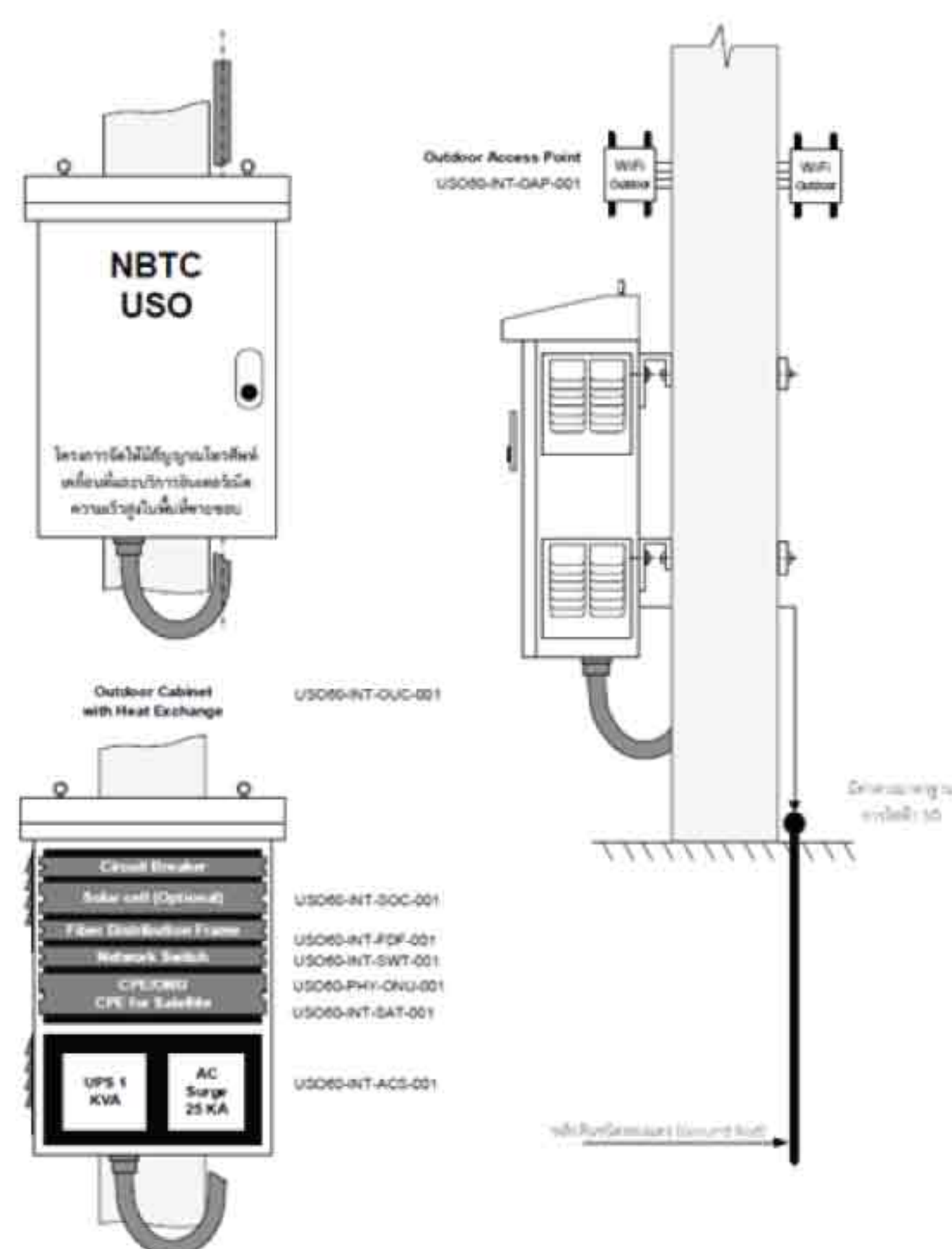
สรุปขอบเขตงานแต่ละส่วนได้ดังนี้

1. การจัดทำบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband Internet Service)

- งานก่อสร้างศูนย์อินเทอร์เน็ตโรงเรียน ชุมชน และสังคม (USO Net) เป็นการก่อสร้างอาคารคอนกรีตสูง 1 ชั้น พื้นที่ใช้สอย ประมาณ 96 ตารางเมตร โดยภายในอาคารประกอบด้วย ห้องคอมพิวเตอร์สำหรับการใช้เป็นศูนย์การเรียนรู้สำหรับชุมชน, พื้นที่ส่วนกลาง, ห้องน้ำ และห้องเก็บของ



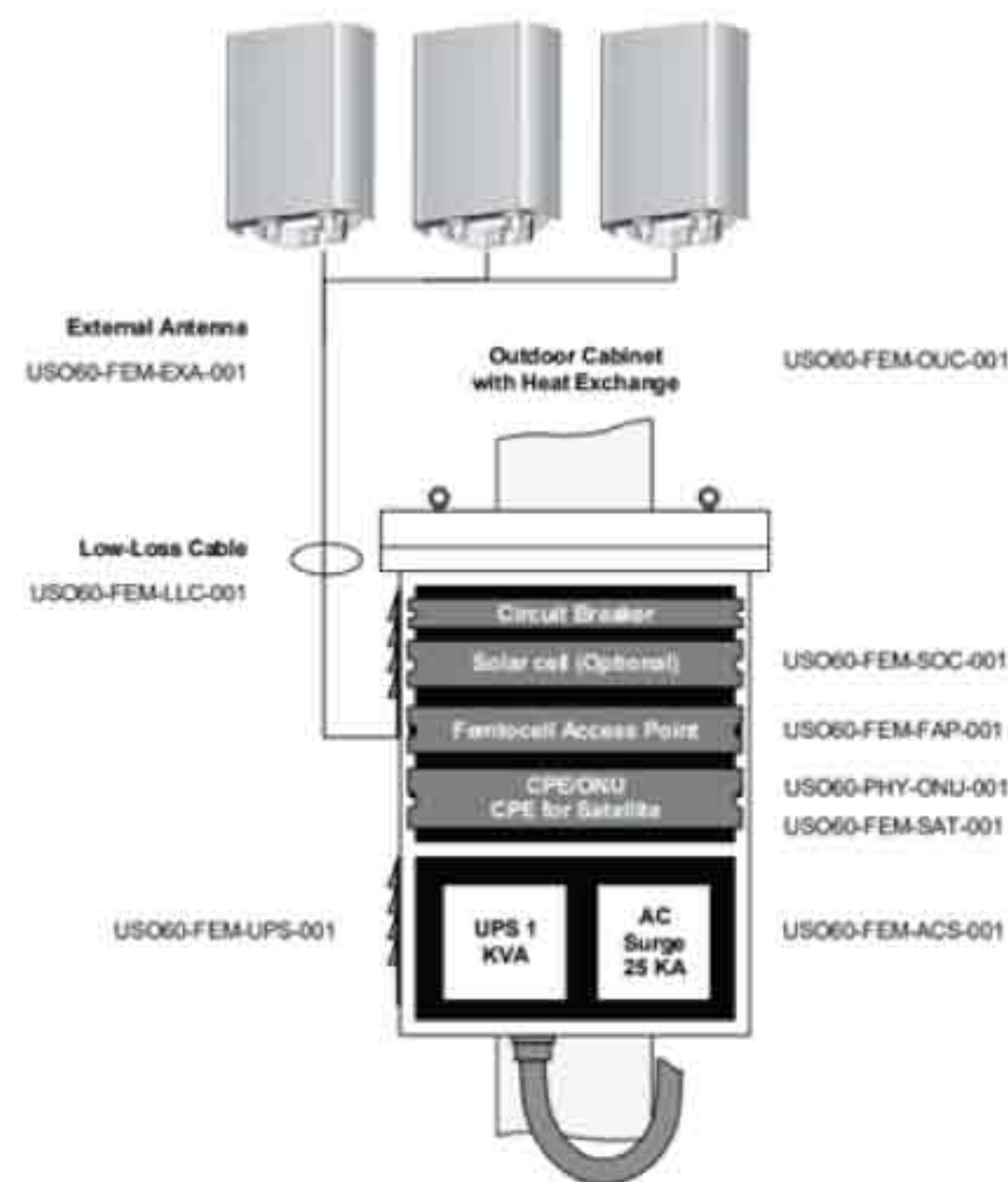
- งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เป็นการเชื่อมต่อสายสัญญาณโทรคมนาคมจากระบบโครงข่ายหลักของผู้ที่ได้รับอนุญาตเข้ามาที่หมู่บ้านในพื้นที่ห่างไกล เพื่อกระจายสัญญาณ WIFI (Internet) ที่ติดตั้งไว้ตามจุดที่สำคัญในหมู่บ้านนั้นๆ ได้แก่ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.), โรงเรียน และบริเวณจุดศูนย์กลางของหมู่บ้าน รวมถึงการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) สำหรับบางพื้นที่ที่ไฟฟ้าเข้าไม่ถึง ทั้งนี้ในกรณีที่หมู่บ้านไม่ได้อยู่ในบริเวณที่ใกล้เคียงกับจุดกระจายสัญญาณและไม่สามารถทำการเดินสายสัญญาณได้ทางบริษัทฯ จะดำเนินการติดตั้งเครื่องรับสัญญาณผ่านโครงข่ายดาวเทียมภายในหมู่บ้าน เพื่อเชื่อมต่อกับอุปกรณ์กระจายสัญญาณ WIFI





2. การจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Service)

- งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์เพื่อให้บริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นการเชื่อมต่อสายสัญญาณโทรคมนาคมจากระบบโครงข่ายหลักของผู้ที่ได้รับอนุญาตเข้ามาที่หมู่บ้านในพื้นที่ห่างไกลเพื่อกระจายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้สามารถติดต่อสื่อสารภายในหมู่บ้านได้



★ **โครงการ :** จัดซื้อพร้อมติดตั้งโครงข่าย IP Access Network (MPLS Router) ในพื้นที่ภาคใต้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ชื่อลูกค้า : บริษัท พอร์ท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาตามสัญญา : 6 กุมภาพันธ์ 2561 – 5 กุมภาพันธ์ 2562

มูลค่าสัญญา : 20 ล้านบาท

ลักษณะโครงการ : ติดตั้งโครงข่าย IP Access Network ณ สถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในพื้นที่ภาคใต้



★ **โครงการ :** ติดตั้งระบบบริการภายในสถานีรถไฟฟ้าชานันท์จตุรัส รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

ชื่อลูกค้า : บริษัท ทีวีเอส แอนด์ ทีวีเอส จำกัด

ระยะเวลาตามสัญญา : 1 พฤศจิกายน 2561 – 28 กุมภาพันธ์ 2562

มูลค่าสัญญา : 8 ล้านบาท

ลักษณะโครงการ : ติดตั้งระบบสื่อสารและอุปกรณ์งานระบบบริการภายในสถานี



2.2.2 โครงสร้างพื้นฐาน และโครงข่ายโทรคมนาคม (Telecommunications Infrastructure)

โครงข่ายโทรคมนาคม คือ อุปกรณ์ เครื่องมือ สิ่งก่อสร้างที่ช่วยให้เครือข่ายโทรคมนาคมเชื่อมต่อถึงกันได้ระหว่างผู้ให้บริการและผู้ใช้งาน เช่น เสาสัญญาณ ทุมสาย สายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง (Copper) เป็นต้น โดยโครงข่ายโทรคมนาคมจะช่วยให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงสัญญาณโทรคมนาคมจากอุปกรณ์ของตัวเอง เช่น โทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือ โมเด็มอินเทอร์เน็ต ซึ่งการออกแบบและก่อสร้างจำเป็นต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน ทั้งนี้ธุรกิจก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. งานติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม

บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งเสาส่งสัญญาณเพื่อกระจายสัญญาณโทรคมนาคม ให้กับผู้ประกอบการโทรคมนาคม (Operator) ในประเทศไทย เช่น กลุ่มบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (กลุ่มบริษัท TRUE) และกลุ่มบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (กลุ่มบริษัท TOT) เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) ที่รับงานผ่านจากผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ได้แก่ บริษัท ไวร์เอร์ แอนด์ ไวร์เลส จำกัด (W&W) และ บริษัท พอร์ท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นต้น จากนั้นบริษัทฯ จะว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยเป็นผู้ดำเนินการติดตั้ง โดยมีวิศวกรของบริษัทฯ เป็นผู้ดูแลและควบคุมการติดตั้งตลอดระยะเวลาเพื่อให้งานมีคุณภาพมาตรฐาน และสามารถส่งมอบแก่ผู้ว่าจ้างตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ขอบเขตการให้บริการของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้



รูปแบบหลักของเสาส่งสัญญาณแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

Guyed Mast Tower นิยมติดตั้งบนพื้นดิน เป็นเสาส่งสัญญาณที่มี 3 ขาหรือ 4 ขา ไม่สามารถทรงตัวเองได้จำเป็นต้องมีลวด สลิงยึด ซึ่งเป็นเสาส่งสัญญาณที่มีความสูงตั้งแต่ 35 - 60 เมตร



Self-Support Tower นิยมติดตั้งบนพื้นดิน เป็นเสาส่งสัญญาณที่มี 3 ขาหรือ 4 ขา สามารถทรงตัวเองได้ โดยไม่ต้องมีลวดสลิงยึด ซึ่งเป็นเสาส่งสัญญาณที่มีความสูงตั้งแต่ 35 - 120 เมตร





Roof Top Pipe นิยมติดตั้งบนอาคาร เป็นเสาส่งสัญญาณขนาดเล็ก ซึ่งเป็นเสาส่งสัญญาณที่มีความสูงตั้งแต่ 10 – 20 เมตร มีลวดสลิงเป็นตัวยึด เพื่อช่วยลดการสั่นไหวของเสาเมื่อเกิดแรงลม



ตัวอย่างงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณที่ผ่านมา

★ **โครงการ :** TUC newsite and upgrade

ชื่อลูกค้า : บริษัท ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส จำกัด

ระยะเวลาตามสัญญา : 10 มิถุนายน 2561 – 9 มิถุนายน 2562

มูลค่าสัญญา : ประมาณ 25 ล้านบาท

ลักษณะโครงการ : ติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ประเภท Guyed Mast Tower, Self-Support Tower, Roof Top Pipe ในโครงการ TUC New Site and Upgrade ในพื้นที่ภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่, ลำพูน, นครสวรรค์, ตาก, กำแพงเพชร, สุโขทัย, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดสุรินทร์



★ **โครงการ :** CAT Collocate Tower

ชื่อลูกค้า : บริษัท ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส จำกัด

ระยะเวลาตามสัญญา : 3 มกราคม 2561 – 2 มกราคม 2564

มูลค่าสัญญา : ประมาณ 175 ล้านบาท

ลักษณะโครงการ : ติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ประเภท Self-Support Tower, Mono Pole Tower ในโครงการ CAT Collocate Tower ในพื้นที่ต่างๆ ดังนี้

ภาค	จังหวัด
ภาคเหนือ	พิษณุโลก, ลำปาง, เชียงใหม่, ตาก, สุโขทัย, พะเยา, เชียงราย, น่าน, แม่ฮ่องสอน
ภาคกลาง	สุพรรณบุรี
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ชัยภูมิ, นครราชสีมา, อุบลราชธานี, เลย
ภาคตะวันออก	ระยอง, จันทบุรี, เพชรบุรี
ภาคตะวันตก	ราชบุรี, กาญจนบุรี
ภาคใต้	กระบี่, พังงา





2. งานติดตั้งระบบโครงข่ายสาย

ระบบโครงข่ายสาย เป็นระบบการติดต่อสื่อสารโดยการรับส่งข้อมูลผ่านตัวกลางที่เป็นสายสัญญาณ เช่น สายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Optic Fiber) และสายทองแดง (Copper) โดยบริษัทฯ ให้บริการติดตั้งระบบโครงข่ายสาย ตั้งแต่การสำรวจออกแบบ ไปจนถึงการติดตั้งสายสัญญาณพร้อมอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเชื่อมต่อสัญญาณโครงข่ายโทรคมนาคม ซึ่งจะเชื่อมต่อสายสัญญาณจากจุดหนึ่งไปยังอีกจุดหนึ่ง ได้แก่ เสาสัญญาณ หรือสถานีต้นทาง หรือชุมสาย หรือ Node เป็นต้น งานติดตั้งระบบโครงข่ายสายของบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

1) งานติดตั้งระบบโครงข่ายสายแบบขึงในอากาศ เป็นงานเดินสายสัญญาณไปตามเสาไฟฟ้า มีข้อดีคือติดตั้งและซ่อมแซมได้ง่ายและสะดวก ทั้งนี้อาจรบกวนทัศนียภาพ มีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับเสาไฟฟ้า และอาจเกิดอันตรายได้ง่าย

2) งานติดตั้งระบบโครงข่ายสายใต้ดิน เป็นการติดตั้งระบบโครงข่ายสายใต้ดินช่วยรักษาสภาพภูมิทัศน์ให้สวยงามและปลอดภัยกว่าแบบขึงในอากาศ แต่จะหาจุดบกร่องและซ่อมแซมได้ยากกว่า โดยอาจติดตั้งสายสัญญาณในอุโมงค์ ราง หรือท่อ

ทั้งนี้ สรุปขอบเขตการให้บริการงานติดตั้งระบบโครงข่ายสายของบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. สำรวจพื้นที่ และวางแผนติดตั้งระบบโครงข่ายสาย

กรณีงานติดตั้งระบบโครงข่ายสายแบบขึงในอากาศ ผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้กำหนดจุดต้นทางและปลายทางการติดตั้งสายสัญญาณ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการออกแบบและวางแผนการเดินสาย เริ่มจากการสำรวจพื้นที่โดยใช้ Google Earth ในการสำรวจเบื้องต้นประกอบการลงสำรวจพื้นที่จริง เพื่อตรวจสอบว่าเส้นทางการเดินสายที่วางแผนไว้ มีเสาดังอยู่หรือไม่ ซึ่งหากมีเสาดังอยู่ในเส้นทางการเดินสายที่วางแผนไว้ ผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้ดำเนินการขออนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ กสทช. เป็นต้น เพื่อขอพาดสายผ่านเสาดังกล่าว อย่างไรก็ตามในกรณีที่เส้นทางการเดินสายไม่มีเสาดังอยู่ บริษัทฯ จะเพิ่มแผนงานในการสร้างเสาคอนกรีตขนาดเล็กเพื่อใช้เป็นที่พักสาย โดยผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้ดำเนินการขออนุญาตการก่อสร้างเสาคอนกรีต จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือ กรมทางหลวง เป็นต้น หลังจากวางแผนเส้นทางการเดินสายครบถ้วนแล้ว บริษัทฯ จะนำเสนอแผนการเดินสายดังกล่าวเพื่อให้ผู้ว่าจ้างอนุมัติ

กรณีงานติดตั้งระบบโครงข่ายสายใต้ดิน : บริษัทฯ วางแผนติดตั้งระบบโครงข่ายสายสัญญาณ ตามระบบอุโมงค์ ราง หรือท่อที่มีอยู่เดิม และนำเสนอแผนให้ผู้ว่าจ้างอนุมัติ

2. งานติดตั้งระบบโครงข่ายสาย / อุปกรณ์โทรคมนาคม

เมื่อยืนยันเส้นทางและรูปแบบการติดตั้งแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อให้เป็นผู้ดำเนินการ ติดตั้งสายสัญญาณตามแผนการเดินสายที่ได้รับอนุมัติจากผู้ว่าจ้าง โดยมีวิศวกรของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมคุณภาพการติดตั้งตลอดเวลา ทั้งนี้ผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหาสายสัญญาณให้บริษัทฯ ใช้ในการติดตั้ง

3. งานติดตั้งอุปกรณ์ชุมสายและเชื่อมต่อสายสัญญาณ

หลังจากทำการเดินสายสัญญาณตามเส้นทางที่วางแผนไว้ บริษัทฯ จะทำการเชื่อมต่อสายสัญญาณระหว่างเสาสัญญาณ หรือสถานีฐาน หรือชุมสาย หรือ Node ตามที่กำหนดไว้ตามแผน และทำการทดสอบสัญญาณ ก่อนนำส่งมอบงานแก่ผู้ว่าจ้างต่อไป

ตัวอย่างการติดตั้งระบบโครงข่ายสายที่ผ่านมา



โครงการ : UPC DEN

ชื่อลูกค้า : บริษัท ไรร์เออ แอนด์ ไรร์เลส จำกัด

ระยะเวลาตามสัญญา : 1 กันยายน 2560 – 31 สิงหาคม 2562

มูลค่าสัญญา : ประมาณ 200 ล้านบาท

ลักษณะโครงการ : สำรวจ ออกแบบ และติดตั้งระบบโครงข่ายสายสัญญาณโทรคมนาคม ในพื้นที่ต่างๆ ดังนี้

- ภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่, เชียงราย, แม่ฮ่องสอน, ลำปาง, ลำพูน
- ภาคกลาง จังหวัดพิษณุโลก, นครสวรรค์, นครปฐม, สมุทรสาคร





✳️ **โครงการ :** งานติดตั้งสายไฟฟ้าลงดิน สำหรับโครงการของ NIRVANA

ชื่อลูกค้า : บริษัท เนอวานา โดวะ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ระยะเวลาตามสัญญา : 27 พฤศจิกายน 2561 – 26 พฤศจิกายน 2565

มูลค่าสัญญา : 18.85 ล้านบาท

ลักษณะโครงการ : งานติดตั้ง High Voltage System: หม้อแปลงขนาด 1000 kVA, Ring Main unit



➤ 2.2.3 ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ (Maintenance and Service)

นอกเหนือจากการให้บริการก่อสร้างโครงการใน ข้อ 1 และ ข้อ 2 แล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการบำรุงรักษาโครงการในกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม การให้บริการจะมีทีมวิศวกรของบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการซ่อมบำรุงเป็นหลักและอาจมีการว่าจ้างผู้ให้บริการอื่นในส่วนของการบำรุงรักษาอุปกรณ์บางประเภทที่ต้องการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Specialist) ของอุปกรณ์นั้นๆ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage) เป็นต้น

การรับงานของบริษัทฯ ส่วนมากจะเป็นงานบำรุงรักษาที่ต่อเนื่องมาจากการรับประกันผลงานของโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ ปกติจะมีช่วงระยะเวลารับประกันผลงานที่ 1 - 3 ปี โดยหลังจากครบระยะเวลารับประกันผลงานแล้ว บริษัทฯ จะนำเสนอการซ่อมและบำรุงรักษาโครงการต่อผู้ว่าจ้างให้พิจารณาและเพื่อเป็นการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นอกเหนือจากงานข้างต้น ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำการติดต่อกับลูกค้าใหม่เพื่อนำเสนอการให้บริการบำรุงรักษาโครงการอื่นที่เป็นโครงการลักษณะเดียวกันกับบริการของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ ไม่ได้เป็นผู้ให้บริการตั้งแต่แรกโดยงานให้บริการบำรุงรักษามีลักษณะงานเป็นงานที่มีรายได้ที่ต่อเนื่อง (Recurring Income) ซึ่งสามารถสรุปรูปแบบการให้บริการบำรุงรักษาของบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. การให้บริการบำรุงรักษาแบบ Preventive Maintenance (PM)

การให้บริการบำรุงรักษาแบบ PM เป็นการให้บริการเข้าตรวจสอบระบบต่างๆ ที่กำหนดตามจำนวนและระยะเวลาที่ตกลงกันเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายของระบบสรุปขั้นตอนการให้บริการได้ดังนี้

- การวางแผนการเข้าบริการบำรุงรักษาตามวาระ

บริษัทฯ จะทำการสำรวจโครงการที่จะให้บริการ เพื่อวางแผนการเข้าตรวจสอบสภาพและบำรุงรักษาโครงการตามวาระ และจัดทำ Check List เพื่อใช้ในการอ้างอิงในการเข้าตรวจสอบสภาพตามวาระ โดยปกติจะมีความถี่ในการเข้าตรวจอยู่ที่ 1 ครั้งต่อไตรมาส

- การเข้าตรวจสอบสภาพ และบำรุงรักษาโครงการ

เมื่อถึงรอบการเข้าบริการบำรุงรักษา บริษัทฯ จะเข้าตรวจวัสดุอุปกรณ์และระบบต่างๆ ตาม Check list ที่ได้วางแผนการตรวจไว้และหากพบส่วนที่ชำรุดจะดำเนินการซ่อมแซมทันทีโดยหากต้องมีการเปลี่ยนอุปกรณ์หรือใช้อะไหล่ในการซ่อมแซมบริษัทฯ จะแจ้งค่าใช้จ่ายในส่วนอะไหล่ดังกล่าวต่อผู้ว่าจ้างเพื่อขออนุมัติการดำเนินการก่อนที่จะทำการซ่อมแซมดังกล่าว ทั้งนี้ ทุกครั้งที่ทีมงานเข้าไปตรวจตามแผนที่กำหนดไว้จะมีการจัดทำรายงานสรุปการตรวจสอบและการซ่อมแซมนำเสนอต่อผู้ว่าจ้าง



2. การให้บริการบำรุงรักษาแบบ Corrective Maintenance (CM)

การให้บริการบำรุงรักษาแบบ CM เป็นการให้บริการบำรุงรักษาแบบการเข้าไปซ่อมแซมเป็นครั้งคราวตามที่ลูกค้า / ผู้ว่าจ้าง ต้องการบำรุงรักษา สรุปขั้นตอนการให้บริการได้ดังนี้

- รับแจ้งจากลูกค้า / ผู้ว่าจ้าง

บริษัทฯ มีทีม Call Center ประจำตลอด 24 ชั่วโมง ตลอด 7 วัน เพื่อรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า / ผู้ว่าจ้าง ซึ่งทีม Call Center ประกอบไปด้วยทีมวิศวกรจะทำหน้าที่แก้ไขปัญหในเบื้องต้นให้กับลูกค้า / ผู้ว่าจ้าง รวมถึงการนัดหมายเพื่อเข้าซ่อมแซมต่อไป

- เข้าปฏิบัติงานให้บริการซ่อมแซม

ทีมวิศวกรของบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและหากต้องมีการซ่อมแซม บริษัทฯ จะนำส่งใบเสนอราคาซ่อมแซมเพื่อให้ลูกค้า / ผู้ว่าจ้าง อนุมัติก่อนดำเนินการ ภายหลังจากทำการซ่อมแซมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำเอกสารส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า เพื่อทำการวางบิลเรียกเก็บเงินต่อไป

ตัวอย่างงานซ่อมบำรุงและบริการที่ผ่านมา

- ★ **โครงการ :** ตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสาร DWDM และ IP-Core Network การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ชื่อลูกค้า :** บริษัท ฟอรัค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (FORTH)
- ระยะเวลาตามสัญญา :** 29 ธันวาคม 2560 – 28 ธันวาคม 2563
- มูลค่าสัญญา :** ประมาณ 5 ล้านบาท
- ลักษณะโครงการ :** งานตรวจสอบและซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์โครงข่ายระบบสื่อสาร DWDM และ IP-Core Network แบบ PM และ CM



- ★ **โครงการ :** งานบำรุงรักษาโครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ชายขอบหมู่บ้านในพื้นที่ชายขอบ (Zone C+) ของสำนักงาน กสทช. ในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (โครงการ USO (Phase 1))
- ชื่อลูกค้า :** บริษัท ไวร์เลส แอนด์ ไวร์เลส จำกัด
- ระยะเวลาตามสัญญา :** 1 กรกฎาคม 2562 – 30 มิถุนายน 2567
- มูลค่าสัญญา :** 317.40 ล้านบาท
- ลักษณะโครงการ :** บริการบำรุงรักษาศูนย์อินเทอร์เน็ตโรงเรียน ชุมชน และสังคม (USO Net), อุปกรณ์เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง, อุปกรณ์เพื่อให้บริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่





2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาหลักและกลุ่มที่เป็นเจ้าของโครงการ โดยตรงลักษณะของกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มเป็นดังนี้

1) กลุ่มผู้รับเหมาหลัก

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านการออกแบบและรับเหมาวางระบบโครงข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ, ระบบโทรคมนาคม, ระบบที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์เทคโนโลยีต่างๆ และให้บริการก่อสร้างศูนย์ข้อมูลหรือ Data Center ซึ่งรวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่เป็นองค์ประกอบของระบบดังกล่าวเพื่อดำเนินการลักษณะโครงสร้างแบบเบ็ดเสร็จหรือ Turnkey Project โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะว่าจ้างบริษัทฯ ในฐานะผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการออกแบบรับเหมาก่อสร้างวางระบบและติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของแต่ละโครงการซึ่งบางโครงการจะรวมไปถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาด้วย

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะมีทั้งที่เป็นบริษัทจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งให้บริการแก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีทั้งที่เป็นโครงการที่มาจากการประมูลและการขายตรงผู้รับเหมาหลักส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการที่มีศักยภาพในการขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม ทั้งนี้ หากเป็นโครงการขนาดใหญ่ กลุ่มผู้รับเหมาหลักนี้จะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงให้ดำเนินการในส่วนต่างๆ เพื่อให้งานที่ได้รับมอบหมายสามารถดำเนินการแล้วเสร็จทันกำหนดระยะเวลา กลุ่มผู้รับเหมาหลักจะต้องสรรหาผู้รับช่วงเหมาที่มีทีมงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน, มีความเชี่ยวชาญและสามารถส่งมอบงานให้ทันกำหนดเวลา ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้รับเหมาช่วงที่เป็นที่รู้จักกันดีในกลุ่มผู้รับเหมาหลักในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม ที่ผ่านมามีงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักเพื่อดำเนินการต่อ

ทั้งนี้ โครงการที่มีขนาดใหญ่ และ/หรือเป็นโครงการภาครัฐ มักจะมีข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of Reference: TOR) ระบุคุณสมบัติของผู้เสนอราคาบางครั้งจะมีการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะของผู้มีสิทธิ์เสนอราคา เช่น กำหนดให้ต้องเป็นผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม หรือกำหนดต้องได้รับอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับการประกอบกิจการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าร่วมเสนอราคาในโครงการที่มีการกำหนด TOR แบบดังกล่าวได้จึงต้องประมูลงานหรือรับงานต่อจากผู้รับเหมาหลักแทน

ตัวอย่างลูกค้ากลุ่มผู้รับเหมาหลักของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท แอ็ดวานซ์ อินโฟร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (AIT), บริษัท ไวร์เลส แอนด์ ไวร์เลส จำกัด (W&W), บริษัท ฟอรัค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (FORTH), บริษัท อินโฟร์เมชัน แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (ICN) เป็นต้น

2) กลุ่มเจ้าของโครงการ

ลูกค้าที่มีความต้องการให้ดำเนินการก่อสร้าง/วางระบบที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคมสำหรับหน่วยงานหรือภายในองค์กรของตนเอง จึงเปิดให้ผู้ให้บริการในด้านดังกล่าวนำเสนอบริการได้โดยตรง ซึ่งบริษัทฯ ก็สามารถเข้าร่วมประมูลงานหรือนำเสนอการให้บริการต่อลูกค้ากลุ่มนี้ที่ผ่านมามีงานที่ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นงานที่มีมูลค่าไม่มากนัก เนื่องจากในการประมูลหรือนำเสนองานสำหรับโครงการที่มีมูลค่าสูงโดยเฉพาะโครงการภาครัฐมักจะมีผู้รับเหมาหลักที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดที่สามารถเข้าร่วมเสนอราคาได้ลูกค้าที่เป็นกลุ่มเจ้าของโครงการโดยตรงของบริษัทฯ จะมีตั้งแต่บริษัทเอกชนขนาดเล็กถึงขนาดใหญ่ หน่วยงานราชการ องค์กรภาครัฐ อาทิเช่น บริษัท ซิมโพนี คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SYMC), บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (TOT), บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัท เนอวานา พระราม 9 จำกัด เป็นต้น



การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ มีทั้งที่เป็นผู้รับเหมาหลักซึ่งรับงานจากผู้ให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และโครงการขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน และเจ้าของโครงการโดยตรง ช่องทางในการให้บริการของบริษัทฯ จึงมี 2 ช่องทางดังนี้

1) การให้บริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ

จากการที่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการให้บริการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล, การวางระบบ/ติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคมมาเป็นเวลานาน ประกอบกับบริษัทฯ ได้ร่วมงานกับผู้ประกอบการผู้รับเหมาหลักในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และมีผลงานที่เป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมมาโดยตลอดทำให้ บริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้รับเหมาหลักหลายราย และให้ความไว้วางใจในการว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการก่อสร้าง วางระบบ ติดตั้งอุปกรณ์ รวมไปถึงการซ่อมบำรุงรักษาโครงการต่างๆ โดยตัวอย่างพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ AIT, W&W, ICN และ FORTH เป็นต้น การรับงานผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ มีทั้งที่เป็นการประกวดราคาประมูลงานและการนำเสนอราคาและบริการแบบปกติ

2) การให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

บริษัทฯ มีฝ่ายขายที่จะทำหน้าที่ในการหาลูกค้าใหม่เพื่อนำเสนอการให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง หรือนำเสนอการให้บริการใหม่หรือการบริการต่อเนื่องจากบริการเดิมให้แก่ลูกค้าเดิมของบริษัทฯ ทั้งนี้ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะติดตามประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อทำการเตรียมเข้าประกวดราคาสำหรับงานที่บริษัทฯ มีคุณสมบัติและสามารถให้บริการได้ หรือสำหรับบริษัทเอกชน ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะคอยติดต่อกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทต่างๆ เพื่อให้ทราบถึงโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตหรือคอยติดตามข่าวที่มีการประกาศสู่สาธารณะและจะนำเสนอการให้บริการต่อลูกค้าดังกล่าวต่อไป ตามวิธีการที่ลูกค้ากำหนด

ทั้งนี้ สำหรับงานที่ผ่านทางพันธมิตรธุรกิจและงานลูกค้าโดยตรง ถ้ามีกระบวนการประกวดราคา ทางบริษัทฯ มีแนวทางที่จะเข้าร่วมประกวดราคาโดยบริษัทฯ เองและแนวทางที่ร่วมกับผู้ประกอบการรายอื่น ในลักษณะของคอนโซเลียมหรือกิจการร่วม โดยการเข้าร่วมประกวดราคาโครงการที่ใช้แนวทางคอนโซเลียมจะมีการทำสัญญาคอนโซเลียมระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมค้าอีกฝ่าย ซึ่งจะมีการกำหนดวัตถุประสงค์ของการเข้าร่วม, กำหนดขอบเขตงานความรับผิดชอบ ของแต่ละฝ่าย, กำหนดผู้นำกลุ่ม (Leading Firm), การมอบอำนาจให้กระทำการแทนในนามคอนโซเลียมและอายุ และการสิ้นสุด ของสัญญา ทั้งนี้ ในแต่ละโครงการที่เข้าร่วมประกวดราคาแบบเป็นคอนโซเลียม จะต้องมีการทำสัญญาคอนโซเลียมเฉพาะสำหรับแต่ละโครงการที่ระบุในสัญญาเท่านั้น ที่ผ่านมา บริษัทฯ เคยได้ทำสัญญาคอนโซเลียมร่วมกับ AIT 3 ฉบับ เพื่อใช้ในการเข้ายื่นเสนอราคาต่อ W&W เป็นต้น

ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ได้จัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมและได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 โดยมีเป้าหมายคือ ปฏิรูปประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand) ซึ่งหมายถึง ประเทศไทยสามารถสร้างสรรค์ และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรม ข้อมูล ทุนมนุษย์ และทรัพยากรอื่นใด เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมมีเป้าหมายในระยะ 10 ปี ดังนี้



เป้าหมายที่ 1 เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันก้าวทันเวทีโลก ด้วยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นเครื่องมือหลักในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการผลิตและการบริการ

เป้าหมายที่ 2 สร้างโอกาสทางสังคมอย่างเท่าเทียม ด้วยข้อมูลข่าวสารและบริการผ่านสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางสังคมให้สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลและสื่อดิจิทัลอย่างเท่าเทียมเข้าถึงบริการพื้นฐานที่จำเป็น ต่อการดำรงชีวิตผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลและประชาชนทุกคนต้องสามารถใช้อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเสมือนเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานประเภทหนึ่ง

เป้าหมายที่ 3 พัฒนากุณมณุษย์สู่ยุคดิจิทัลด้วยการเตรียมความพร้อมให้บุคลากรทุกกลุ่มมีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพในยุคดิจิทัล

เป้าหมายที่ 4 ปฏิรูปกระบวนการทํางานและการให้บริการของภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานโปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ทั้งนี้ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ได้กำหนดภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทย (Thailand Digital Landscape) ในระยะเวลา 20 ปี ให้สอดคล้องกับการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาและเป้าหมายออกเป็น 4 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 : Digital Foundation ระยะเวลา 1 ปี 6 เดือน ประเทศไทยลงทุนและสร้างฐานรากในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล ช่วงแรกจะเป็นการเตรียมความพร้อมพื้นฐานด้านดิจิทัลที่จำเป็นสำหรับประเทศ โดยจะมีโครงการขยายโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้ครอบคลุมหมู่บ้านทั่วประเทศ พร้อมทั้งเตรียมการลงทุนเพื่อให้มีโครงข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูงเชื่อมต่อกับประเทศอื่นในภูมิภาคอย่างเพียงพอทั้งทางภาคพื้นดินและภาคพื้นน้ำ

ระยะที่ 2 : Digital Thailand I: Inclusion ระยะเวลา 5 ปี ทุกภาคส่วนของประเทศไทยมีส่วนร่วมในเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตามแนวทางประชารัฐ โครงสร้างพื้นฐานจะต้องมีโครงข่ายความเร็วสูงแบบใช้สายและแบบไร้สายเข้าถึงทุกหมู่บ้านและครอบคลุมทั่วประเทศ โดยประเทศไทยจะเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูลในภูมิภาคที่มีศูนย์ข้อมูลที่ได้มาตรฐานกระจายอยู่ทุกภูมิภาคและมีศูนย์ข้อมูลของผู้ให้บริการข้อมูลรายใหญ่ที่สำคัญตั้งอยู่ในประเทศ นอกจากนี้มีโครงข่ายแพร่สัญญาณภาพและกระจายเสียงระบบดิจิทัลที่ครอบคลุมพื้นที่บริการอย่างทั่วถึง

ระยะที่ 3 : Digital Thailand II: Full Transformation ระยะเวลา 10 ปี ประเทศไทยก้าวสู่ดิจิทัลไทยแลนด์ที่ขับเคลื่อนและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพมีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลทัดเทียมประเทศพัฒนาแล้วโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงกลายเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงข่ายแบบใช้สายเข้าถึงทุกบ้าน รองรับการหลอมรวม (Convergence) มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่สามารถเข้าถึงได้ทุกสถานที่ ทุกเวลา มีโครงข่ายโทรคมนาคมหลักที่เชื่อมต่อกับต่างประเทศรองรับปริมาณความต้องการใช้งานที่เพิ่มขึ้นอย่างไม่จำกัด ข้อมูลผู้ใช้ถูกเก็บไว้ที่ศูนย์ข้อมูลบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสามารถเข้าถึงและโยกย้ายได้ตลอดเวลา

ระยะที่ 4 : Global Digital Leadership ระยะเวลา 10-20 ปี ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าทางสังคมอย่างยั่งยืนโครงสร้างพื้นฐานจะต้องมีอินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อทุกที่ทุกเวลาทุกอุปกรณ์อย่างไร้รอยต่อเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเสมือนปัจจัยที่ห้าในการใช้ชีวิตประจำวันและการดำเนินกิจกรรมทุกประเภท



จากแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมข้างต้น ทำให้ภาครัฐต้องตระหนักถึงความพร้อมด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของประเทศโดยจะต้องพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับเทคโนโลยีและการเข้าถึงการใช้งานของประชาชน ภาครัฐและหน่วยงานรัฐ เพื่อให้การพัฒนาที่เป็นไปได้จริงในทางปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมาเป็นระยะที่ 1 Digital Foundation ซึ่งภาครัฐได้มีการลงทุนในด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล โดยตั้งแต่ช่วงปลายปี 2560 กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมและ TOT ได้ดำเนินการโครงการเน็ตประชารัฐ ขยายโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงไปยังพื้นที่ห่างไกล โดยมีเป้าหมายขยายโครงข่ายผ่านสื่อ fiber optic ให้ครอบคลุม 24,700 หมู่บ้าน นอกจากนี้ มีส่วนที่ดำเนินการโดยสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) ก็ได้ดำเนินการโครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในอีก 15,732 หมู่บ้าน และพื้นที่ชายขอบ (พื้นที่ห่างไกลมาก) อีกจำนวน 3,920 หมู่บ้านด้วยโดยจัดให้มีจุดให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบไร้สายโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายกับผู้ใช้บริการหมู่บ้านละ 1 จุดให้บริการที่ระดับความเร็ว 30 Mbps/10 bps (Download/Upload)

นอกจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโดยภาครัฐตามที่กล่าวข้างต้นแล้วในปัจจุบันภาคเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทยกำลังอยู่ในช่วงปรับเปลี่ยนสู่เศรษฐกิจที่สร้างคุณค่า (Value-Based Economy) และมีการขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม (Innovation-driven Economy) ตามแนวคิดการพัฒนา “ประเทศไทย 4.0” เพื่อขับเคลื่อนให้ทุกภาคส่วนเติบโตและพัฒนาได้อย่างสมดุลและยั่งยืน ประกอบกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ โดยเป้าหมายหลักเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในด้านต่างๆ ทั้งด้านการคมนาคมขนส่ง ด้านอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ ด้านการพลังงาน

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล ขึ้นอยู่กับนโยบายการลงทุนและพัฒนาโครงข่ายของผู้ให้บริการด้านการสื่อสารและโทรคมนาคมภาคเอกชน เช่น ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตด้วย ซึ่งผู้ให้บริการเหล่านี้หลังจากที่ชนะการประมูลคลื่นความถี่และได้รับใบอนุญาตจาก สำนักงาน กสทช. แล้วจะต้องเร่งขยายโครงข่ายและเปิดให้บริการเพื่อชิงความได้เปรียบทางการตลาดและการเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยี งานการขยายโครงข่ายจะต้องจำทำให้ผู้รับเหมาหลักดำเนินการและจะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อ

ดำเนินการต่อเพื่อให้ทันต่อความต้องการของผู้ใช้งานในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม ประกอบกับการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประชาชน บริษัท องค์กรต่างๆ เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ทำให้มีความต้องการศูนย์ข้อมูลเพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านจำนวนประสิทธิภาพการใช้งานและความปลอดภัยของข้อมูลจึงมีความจำเป็นที่ผู้ก่อสร้างศูนย์ข้อมูลจะต้องมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์เนื่องจากในศูนย์ข้อมูลจะประกอบไปด้วยระบบงานหลายส่วน เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบควบคุมอุณหภูมิ เป็นต้น ศูนย์ข้อมูลในปัจจุบันมีทั้งที่เป็นอาคารแยกต่างหากสำหรับการเก็บรักษาข้อมูลที่มีความสำคัญมีปริมาณมากและพร้อมใช้งานตลอดเวลาและที่เป็นการปรับปรุงพื้นที่ภายในอาคารให้เป็นศูนย์ข้อมูลขนาดเล็กใช้ภายในองค์กร



จากที่กล่าวมาข้างต้น แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมระยะยาวยังคงมีความต้องการการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงการพัฒนาศูนย์ข้อมูล (Data Center) สำหรับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนอีกเป็นจำนวนมาก เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแผนพัฒนาดังกล่าว ดังนั้น จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับงานการให้บริการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการเติบโตและแนวทางการทำธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จะคอยติดตามโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวและรักษาสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรธุรกิจที่เป็นผู้รับเหมาหลักหรือผู้ที่ร่วม ประมูลงานกับบริษัทฯ เพื่อให้ได้งานดังกล่าว ซึ่งคาดว่าจะมีต่อเนื่องในระยะยาวตามแผนพัฒนาดิจิทัลข้างต้น

อุตสาหกรรมศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมมีการระบุถึงศูนย์ข้อมูลอย่างชัดเจนในภูมิทัศน์ดิจิทัลระยะที่ 2 โดยระบุว่าประเทศไทยจะเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูลในภูมิภาค และมีศูนย์ข้อมูลที่ได้มาตรฐานกระจายอยู่ทุกภูมิภาค และมีศูนย์ข้อมูลของผู้ให้บริการข้อมูลรายใหญ่ที่สำคัญตั้งอยู่ในประเทศจากแผนดังกล่าว บริษัทฯ คาดว่าจะมีผู้ประกอบการลงทุนก่อสร้างศูนย์ข้อมูลเพิ่มมากขึ้น จากทั้งทางภาครัฐและเอกชนและจะมีมาตรการส่งเสริมกิจการด้านศูนย์ข้อมูลจากภาครัฐเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้มีมาตรการส่งเสริมกิจการด้าน cloud service และ กิจการนิคมหรือเขต Data Center ที่เป็นไปตามเงื่อนไขให้ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 8 ปี โดยไม่จำกัดวงเงิน ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะมีผู้ประกอบการกิจการดังกล่าวเล็งเห็นศักยภาพและโอกาสในการประกอบธุรกิจดังกล่าวเพิ่มมากขึ้นจากนโยบายส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว และจะทำให้บริษัทฯ ได้รับงานด้านศูนย์ข้อมูลเพิ่มขึ้น

ในปัจจุบัน ระบบการบริหารจัดการและเก็บรักษาข้อมูลทางด้านสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจเกือบทุกขนาด ไม่ว่าจะเป็นองค์กรขนาดใหญ่ที่ต้องการบริหารจัดการเครือข่ายสาขาจำนวนมาก เช่น ธนาคาร ผู้ให้บริการระบบสื่อสาร/อินเทอร์เน็ต บริษัทธุรกิจน้ำมัน การไฟฟ้าฯ เป็นต้น ต่างก็ต้องมีการวางระบบ จัดเก็บข้อมูลภายในและต้องมีศูนย์ข้อมูล เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือ Data Center เพื่อจัดการข้อมูลทั้งหมดที่มีอยู่จำนวนมากและสามารถเข้าถึงได้ตลอดเวลา เพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) ซึ่งศูนย์ข้อมูลมีทั้งแบบที่ตั้งอยู่ในองค์กร หรือจัดหาพื้นที่ภายนอกที่มีผู้ให้เช่าศูนย์ข้อมูลเป็นการเฉพาะก็ได้ซึ่ง ปัจจุบันมีหลายบริษัทหรือองค์กรที่ปรับปรุงพื้นที่ภายในทำเป็นศูนย์ข้อมูลและมีแนวโน้มที่เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากผู้ประกอบการเล็งเห็นความสำคัญของการจัดเก็บข้อมูล การใช้งานข้อมูลและการประมวลผลข้อมูลเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยจะว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญด้านศูนย์ข้อมูลดำเนินการทำศูนย์ข้อมูลให้ตามความต้องการใช้งานและนโยบายความปลอดภัยด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ซึ่งบริษัทฯเป็นหนึ่งในผู้เชี่ยวชาญในการทำศูนย์ข้อมูลไม่ว่าจะเป็นภายในองค์กรหรือแยกเป็นอาคารต่างหาก นอกจากนี้ผู้ประกอบการบางส่วนจะเช่าศูนย์ข้อมูลกับผู้ให้บริการศูนย์ข้อมูลซึ่งผู้ให้บริการกลุ่มนี้จะต้องมีศูนย์ข้อมูลที่มีระบบหรืออุปกรณ์ที่มีความเชื่อถือได้สูง มีความพร้อมในการใช้งาน (Availability) สูงสุดหรือมีช่วงเวลาที่ต้องหยุด (downtime) ต่ำสุด สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าด้วย นอกจากนี้ยังต้องมีระบบรักษาความปลอดภัยไม่ให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลของลูกค้าด้วย ปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ทำศูนย์ข้อมูลให้เช่าหลายรายซึ่งผู้ประกอบการดังกล่าวจำเป็นต้องขยายศูนย์ข้อมูลให้มากขึ้นและมีหลายทำเล เพื่อรองรับความต้องการใช้ศูนย์ข้อมูลของลูกค้าที่ต้องการเช่า ดังนั้นจึงเป็นช่อง ทางที่บริษัทฯ จะสามารถให้บริการสร้างศูนย์ข้อมูลให้กับผู้ประกอบการกลุ่มนี้ได้อีกกลุ่มด้วย

นอกจากนี้ในอนาคตบริษัทและองค์กรต่างๆ จะมีการประยุกต์ใช้งานเทคโนโลยีด้าน Internet of Things (IoT) มากยิ่งขึ้น ซึ่งหมายถึงการเชื่อมโยงข้อมูลจากอุปกรณ์ต่างๆ ในชีวิตประจำวันและอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจไว้ด้วยกันผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้เข้ากับชีวิตประจำวันและการดำเนินธุรกิจโดยในปัจจุบันมีการนำเทคโนโลยีดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ในด้านต่างๆ แล้ว เช่น

- Smart Home (บ้านอัจฉริยะ) อุปกรณ์ต่างๆ ในบ้านมีการรับส่งข้อมูลซึ่งกันและกันและสามารถรับคำสั่งการใช้งานผ่านทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงมีการประมวลผลสภาพแวดล้อมเพื่อนำมาตัดสินใจในการเปิดปิดอุปกรณ์ตัวอย่างการประยุกต์ใช้งานด้านนี้ เช่น ระบบ Google Assistant ที่สามารถควบคุมอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศ เปิดปิดแสงไฟในบ้าน และอุปกรณ์อื่นๆในบ้าน ผ่านการใช้เสียง โทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงสามารถสั่งซื้อของใช้ในบ้านผ่านอินเทอร์เน็ตได้ด้วย



- Smart Watch (นาฬิกาอัจฉริยะ) ตัวอย่างเช่น นาฬิกาอัจฉริยะที่มีการติดตามการทำกิจกรรมประจำวัน อัตราการเต้นของหัวใจ และข้อชี้วัดด้านสุขภาพต่างๆ รวมถึงติดตามตำแหน่งของผู้สวมใส่ ให้คำแนะนำด้านการเดินทาง และแจ้งเตือนกำหนดการต่างๆ นอกจากนี้ยังมีการส่งข้อมูลด้านสุขภาพของผู้สวมใส่ให้แอปพลิเคชันในโทรศัพท์มือถือ เพื่อให้คำแนะนำด้านสุขภาพและประกันชีวิตอีกด้วย

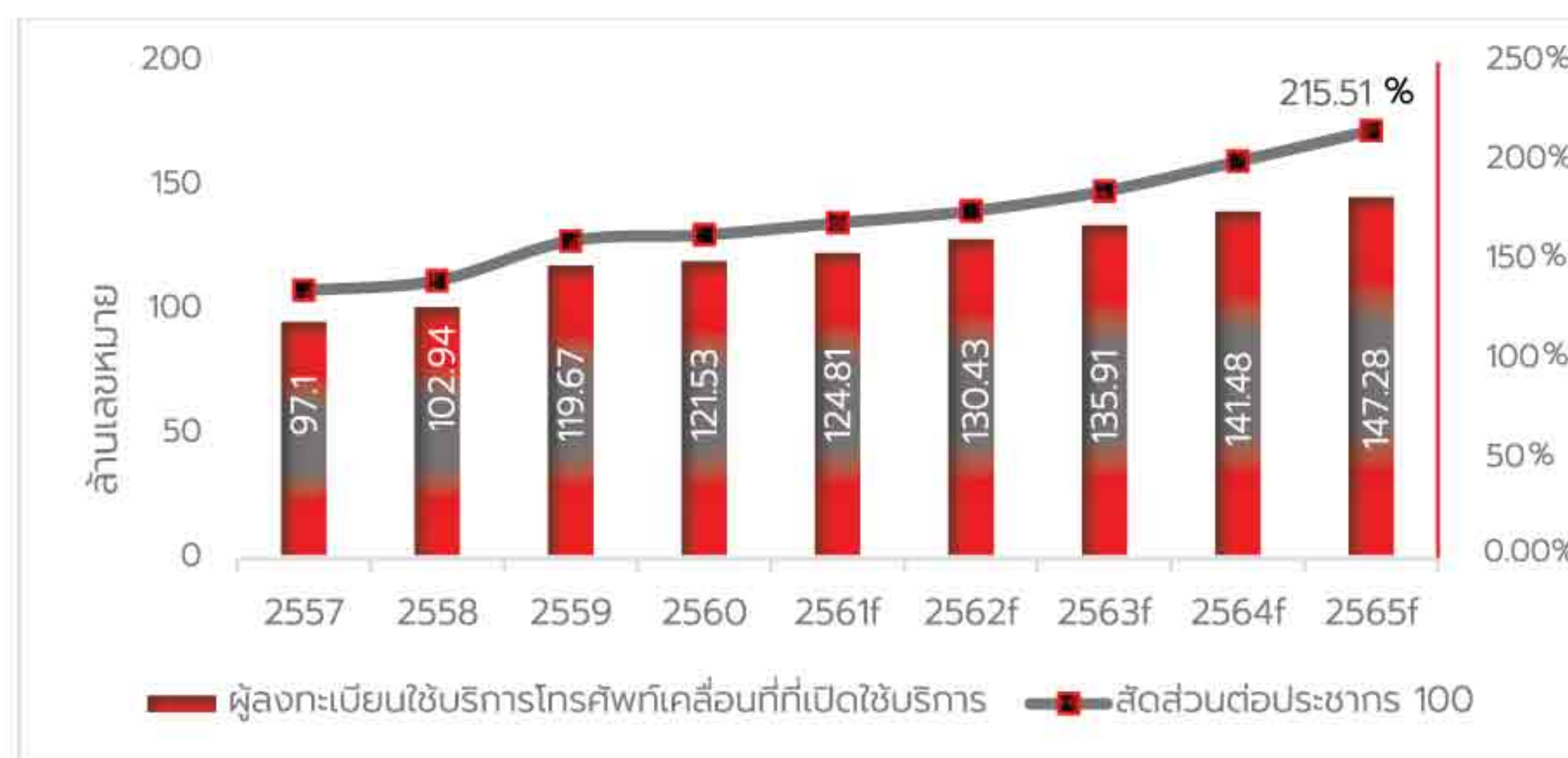
- Smart Warehouse (คลังสินค้าอัจฉริยะ) คือการใช้เทคโนโลยีผ่านอินเทอร์เน็ตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้า เช่น ระบบควบคุมสินค้าเข้าออกที่สามารถสั่งซื้อสินค้าเพิ่มเติมได้เองและสามารถเชื่อมต่อกับระบบการหยิบสินค้าที่สามารถคำนวณเส้นทางที่เหมาะสมที่สุดให้พนักงานและหุ่นยนต์คลังสินค้าทำงานได้ประสานประสิทธิภาพกันได้ดีที่สุด

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดังกล่าวมากขึ้นในอนาคตจะส่งผลให้แต่ละองค์กรมีความจำเป็นต้องติดตั้งศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการจัดเก็บข้อมูลและการประมวลผลเพื่อรองรับการใช้เทคโนโลยีดังกล่าวซึ่งบริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับงานด้านศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้นจากองค์กรที่สนใจการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดังกล่าว

อุตสาหกรรมสื่อสารและโทรคมนาคม

สำนักงาน กสทช. ได้ทำการสำรวจดัชนีชี้วัดในกิจการโทรคมนาคมในประเทศไทยทั้งผู้ใช้บริการสื่อสารผ่านโทรศัพท์ประจำที่โทรศัพท์เคลื่อนที่อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเคลื่อนที่และประจำที่ซึ่งแสดงให้เห็นว่าความต้องการใช้งานบริการข้อมูลอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์เคลื่อนที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อุตสาหกรรมสื่อสารและโทรคมนาคมมีการขยายตัวซึ่งจะนำไปสู่การลงทุนและพัฒนาทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและด้านระบบสื่อสารเพิ่มขึ้นด้วย นอกจากนี้ยังคาดการณ์ว่าผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ ในปี 2565 จะมีจำนวน 147.28 ล้านเลขหมาย หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 22.47 ล้านเลขหมายเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีจำนวน 124.81 ล้านเลขหมาย

แผนภูมิแสดงการคาดการณ์แนวโน้มจำนวนผู้ลงทะเบียนใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่



หมายเหตุ : f เป็นตัวเลขจากการคาดการณ์

ที่มา : รายงานดัชนีชี้วัดในกิจการโทรคมนาคมประจำปี 2560-61 กสทช.

แผนภูมิแสดงจำนวนผู้ลงทะเบียนใช้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเคลื่อนที่



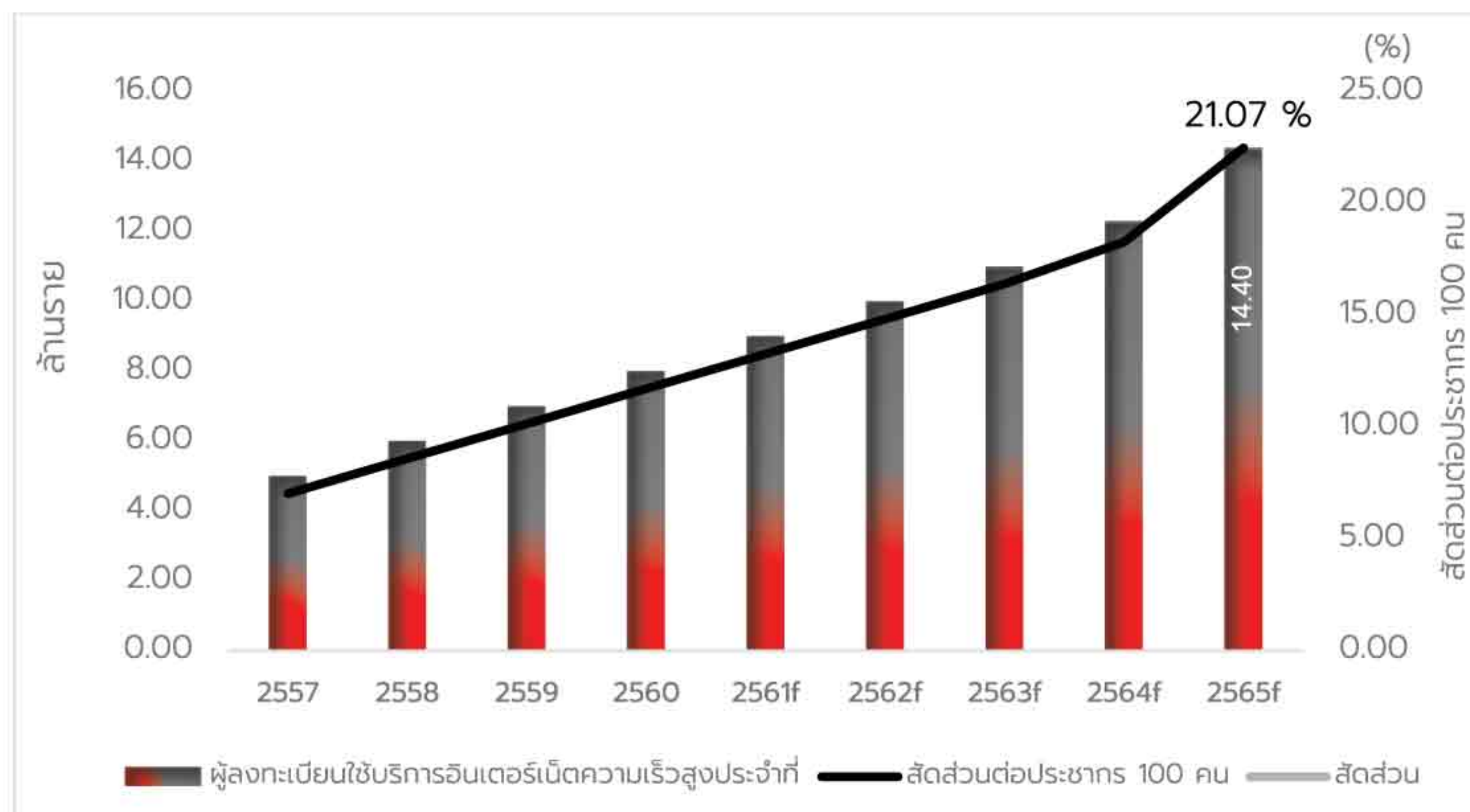
หมายเหตุ : f เป็นตัวเลขจากการคาดการณ์

ที่มา : รายงานดัชนีชี้วัดในกิจการโทรคมนาคมประจำปี 2560-61 กสทช.



ส่วนผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงประจำที่คาดการณ์ว่าจะเติบโตขึ้นจาก 9.27 ล้านรายในปี 2561 เป็น 14.40 ล้านรายในปี 2565 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 11.64 ต่อปี อันเนื่องจากผู้บริโภคเปลี่ยนจากการใช้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วต่ำมาเป็นอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ประสิทธิภาพและคุณภาพของระบบที่ดีขึ้นและแนวโน้มของอัตรา ค่าบริการที่ลดลงจากการแข่งขันของผู้ให้บริการหลายราย

แผนภูมิแสดงจำนวนผู้ลงทะเบียนใช้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงประจำที่

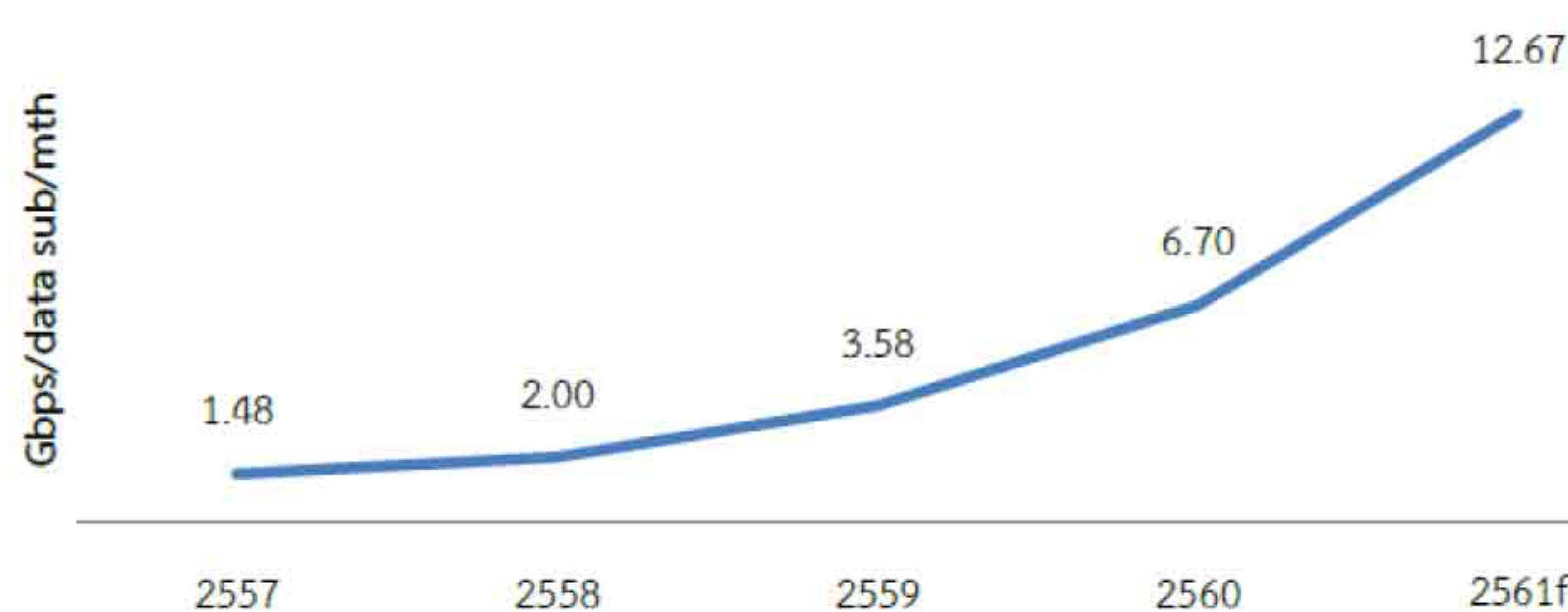


หมายเหตุ : f เป็นตัวเลขจากการคาดการณ์

ที่มา : รายงานดัชนีชี้วัดในกิจการโทรคมนาคมประจำปี 2560-61 กสทช.

นอกเหนือจากการขยายตัวของผู้ใช้งาน ความต้องการใช้งานปริมาณข้อมูลที่มากขึ้นเรื่อยๆ ยังจะช่วยผลักดันให้มูลค่าตลาด บริการสื่อสารเติบโตขึ้น ปริมาณ การใช้ข้อมูลของบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเคลื่อนที่และ ประจำที่เติบโตอย่างก้าวกระโดดในช่วงปี 2557 - 2561 ปริมาณการใช้ข้อมูลของอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเคลื่อนที่เติบโตเฉลี่ยร้อยละ 71.05 ต่อปีในช่วงดังกล่าว โดยมีปริมาณเฉลี่ย 12.67 Gb ต่อเลขหมายต่อเดือนในปี 2561 ตามแผนภูมิด้านล่าง

แผนภูมิแสดงปริมาณการใช้ข้อมูลของอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเคลื่อนที่ต่อเลขหมายต่อเดือน



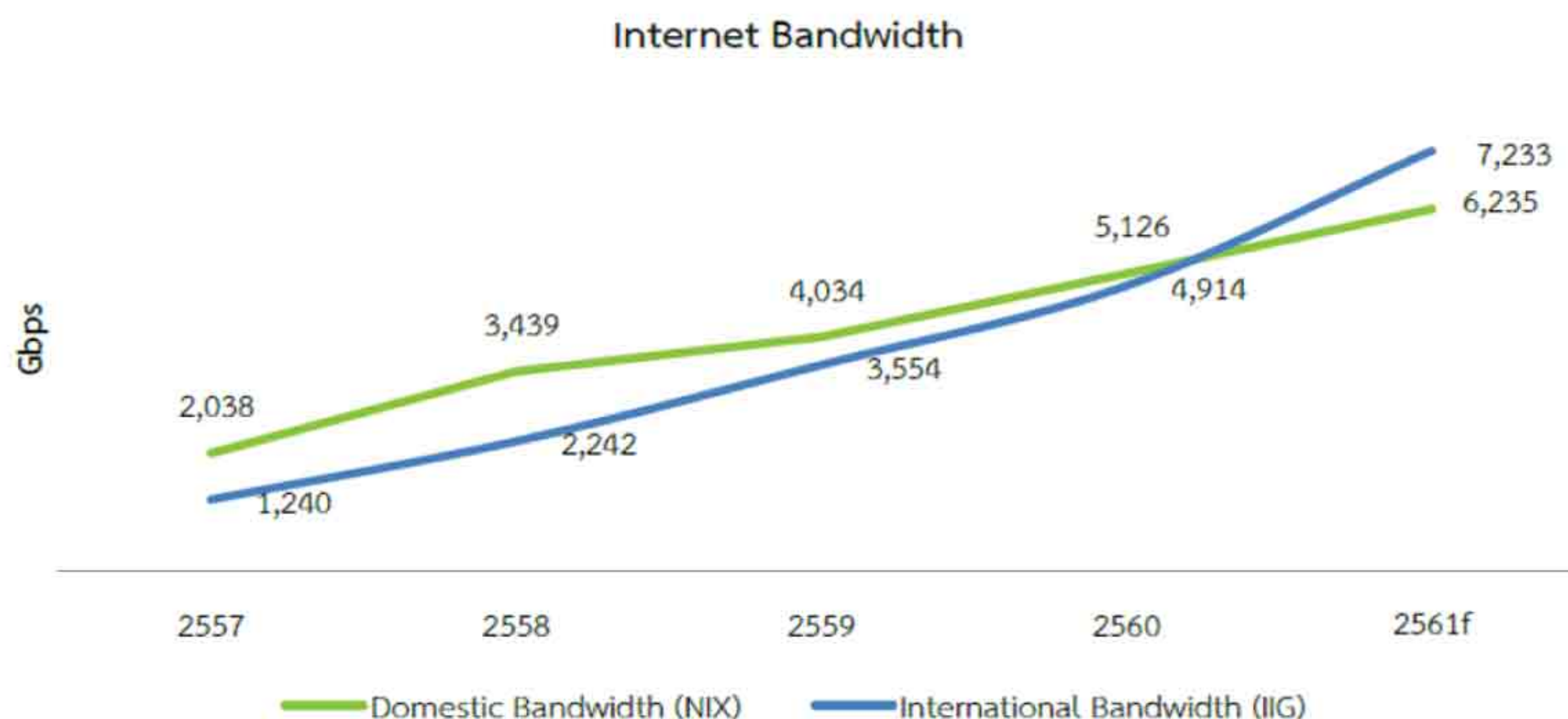
หมายเหตุ : f เป็นตัวเลขจากการคาดการณ์

ที่มา : รายงานดัชนีชี้วัดในกิจการโทรคมนาคมประจำปี 2560-61 กสทช.



ด้านอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงประจำที่มีปริมาณการแลกเปลี่ยนข้อมูลอินเทอร์เน็ตไปต่างประเทศ เติบโตจาก 1,240 Gbps เป็น 7,233 Gbps ในปี 2561 ในช่วงเวลาดังกล่าว คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 55.41 ต่อปี และการแลกเปลี่ยนข้อมูลอินเทอร์เน็ตภายในประเทศได้เติบโตจาก 2,038 Gbps เป็น 6,235 Gbps ในปี 2561 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 32.25 ต่อปี ซึ่งคาดว่าความต้องการใช้ข้อมูลจะยังเติบโตต่อเนื่องข้อมูลการเติบโตการใช้งานบริการข้อมูลอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงประจำที่ได้แสดงเป็นแผนภูมิด้านล่าง

แผนภูมิแสดงปริมาณการแลกเปลี่ยนข้อมูลอินเทอร์เน็ตของผู้ใช้อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงประจำที่

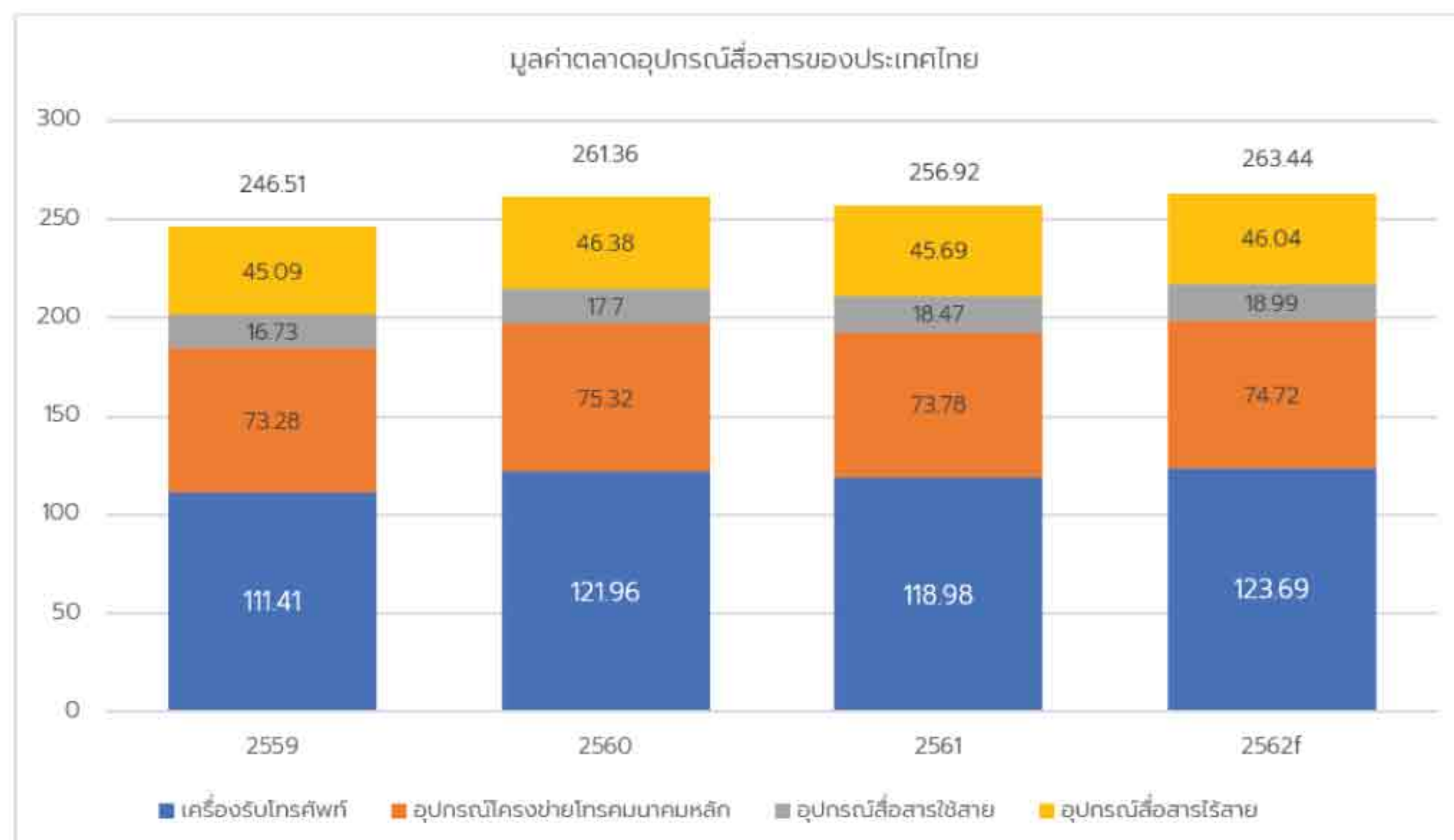


หมายเหตุ : f เป็นตัวเลขจากการคาดการณ์

ที่มา : รายงานดัชนีชี้วัดในกิจการโทรคมนาคมประจำปี 2560-61 กสทช.

มูลค่าตลาดอุปกรณ์สื่อสาร

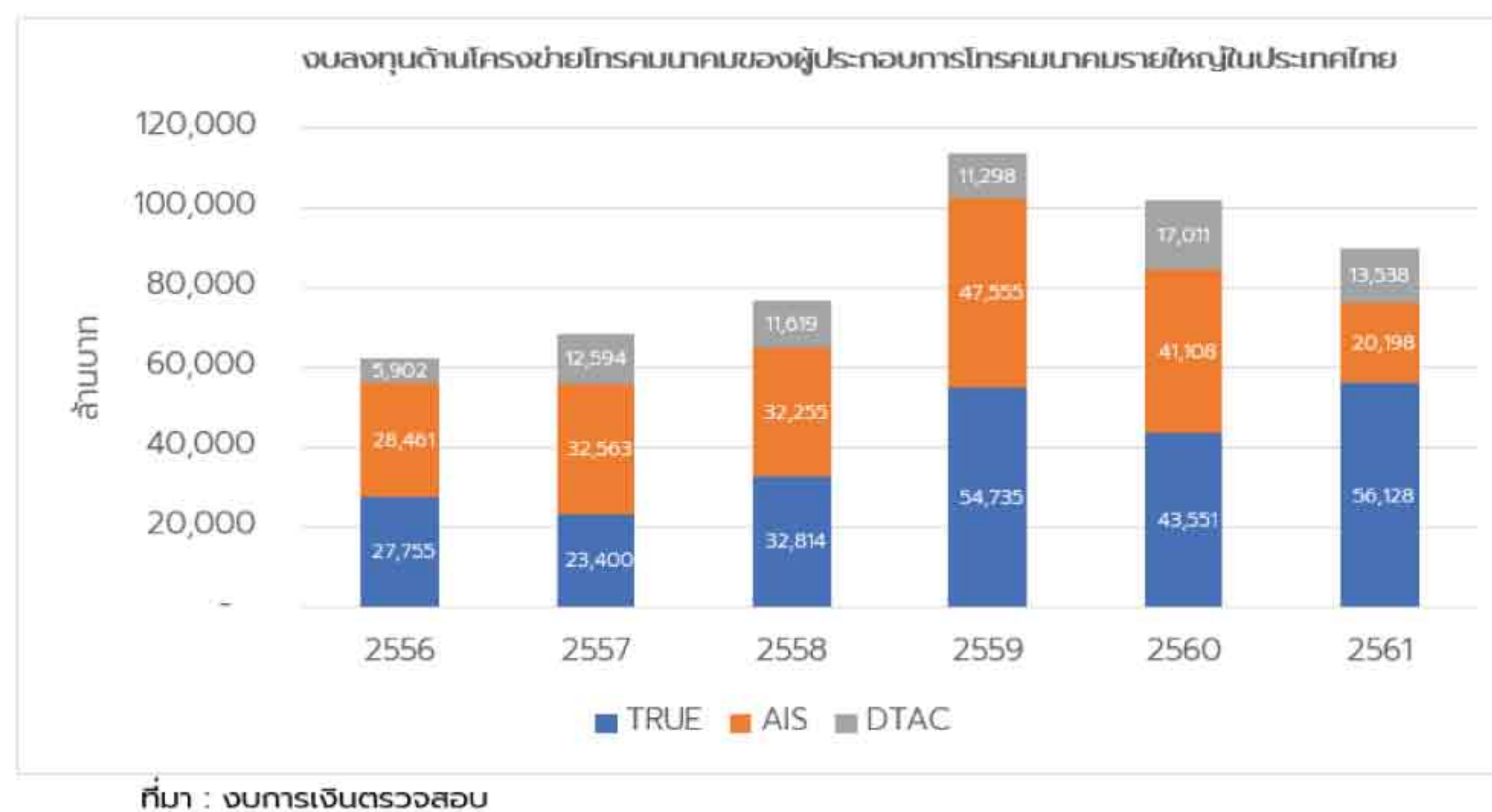
กสทช. ได้ร่วมกับ บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนากระบวนสารสนเทศระหว่างประเทศ จำกัด ทำการสำรวจมูลค่าตลาดอุปกรณ์สื่อสาร โดยแบ่งเป็นเครื่องรับโทรศัพท์ อุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคมหลัก อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย และอุปกรณ์สื่อสารไร้สาย ซึ่งประเมินมูลค่ารวมตลาดอุปกรณ์สื่อสารในปี 2560 - 2562 ไว้ว่ามีขนาด 261.36, 256.91 และ 263.44 พันล้านบาทตามลำดับ มูลค่ารวมตลาดในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 1.70 เนื่องจากในปี 2560 การลงทุนโครงข่ายของภาคเอกชนเติบโตจากปี 2559 อย่างมาก จึงทำให้มีงบประมาณลงทุนลดลงในปี 2561 แม้จะมีโครงการลงทุนโครงข่ายจากทางภาครัฐ อย่างไรก็ตามคาดว่าในปี 2562 การลงทุนอุปกรณ์สื่อสารจะเติบโตขึ้นร้อยละ 2.54 จากการลงทุน ทั้งภาครัฐและเอกชน





มูลค่าตลาดอุปกรณ์สื่อสารแต่ละประเภทคาดว่าจะเติบโตในปี 2562 สะท้อนการลงทุนเพื่อรองรับการใช้บริการสื่อสารโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มูลค่าตลาด เครื่องรับโทรศัพท์คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 3.96 ในปี 2562 เนื่องจากปี 61 มีการชดเชย จากสภาพเศรษฐกิจ ส่วนตลาดอุปกรณ์ โครงข่ายโทรคมนาคม หลักคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 1.28 ในปี 2562 โดยในปี 2561 มีการหดตัวร้อยละ 2.04 จากการขยายการลงทุนในปี 2560 ของภาคเอกชนซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับตลาดอุปกรณ์สื่อสารไร้สายซึ่งหดตัวร้อยละ 1.49 ในปี 2561 แต่คาดว่าจะกลับมาเติบโตร้อยละ 0.76 ในปี 2562 ส่วนมูลค่าอุปกรณ์สื่อสารใช้สาย มีการเติบโตต่อเนื่องทุกปีระหว่างปี 2560 - 2562 โดยเติบโตร้อยละ 4.33 และ 2.84 ต่อปีตามลำดับ โดยมูลค่าตลาดอุปกรณ์สื่อสารในส่วนที่บริษัท ให้บริการโครงการได้แก่อุปกรณ์โครงข่ายโทรคมนาคมหลัก อุปกรณ์สื่อสารใช้สายและอุปกรณ์สื่อสารไร้สาย มีมูลค่ารวม 139.40, 137.94 และ 139.75 พันล้านบาทในปี 2560 - 2562 ซึ่งยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มการลงทุนจากผู้ประกอบการโทรคมนาคมในประเทศไทย



จากตารางข้างต้น แสดงการลงทุนด้านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้ประกอบการโทรคมนาคมรายใหญ่ในประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มบริษัท TRUE, กลุ่มบริษัท AIS และ กลุ่มบริษัท DTAC พบว่า ในยุค 4G (ช่วงปี 2559 - 2561) มูลค่าการลงทุนด้านโครงข่ายฯ รวมประมาณ 305,000 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 47 เมื่อเทียบกับการลงทุนด้านโครงข่ายฯ รวมในยุค 3G (ช่วงปี 2556 - 2558) อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อให้รองรับการรับส่งข้อมูลที่มากและรวดเร็วยิ่งขึ้น และจะเห็นได้ว่าในยุค 4G กลุ่มบริษัท TRUE มีสัดส่วนการลงทุนสูงที่สุดหรือคิดเป็นร้อยละ 46.5 รองลงมาคือกลุ่มบริษัท AIS และกลุ่มบริษัท DTAC ที่สัดส่วนร้อยละ 39.4 และร้อยละ 14.0 ตามลำดับ

นอกจากนี้ ในปัจจุบัน สำนักงาน กสทช. เริ่มมีการทดลองระบบ 5G กับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนบางแห่ง ซึ่งบริษัทฯ คาดการณ์ว่าน่าจะเริ่มใช้ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป และคาดว่าจะการลงทุนด้านโทรคมนาคมของผู้ประกอบการรายใหญ่ข้างต้นน่าจะมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นกว่าการลงทุนในยุค 4G ที่ผ่านมา ทั้งในด้านของโครงข่ายสัญญาณ, เครือข่ายสาย รวมไปถึงการติดตั้งอุปกรณ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีระบบ 5G



ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการพัฒนาและประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารในทุกๆ ด้านมากขึ้น ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่มีแผนที่จะให้ประเทศไทยเป็นสังคมดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ ทำให้ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจะต้องมีการปรับตัวเพื่อให้ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งหน่วยงานภาครัฐจำเป็นต้องมีแผนการลงทุนในการสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมของประเทศ, พัฒนาศูนย์ข้อมูล/ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ของตนเองเพื่อรองรับการเข้าถึง, การรับและส่งข้อมูลที่มีปริมาณมาก (Big Data) เป็นต้น ส่งผลให้ปริมาณงานที่จะเกิดขึ้นจากเจ้าของโครงการที่เป็นหน่วยงานภาครัฐเพิ่มมากขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และโดยส่วนใหญ่โครงการที่มีมูลค่าสูงจะมีผู้รับเหมาหลักเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ แล้วจึงมีการมอบหมายงานต่อให้ผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีผู้รับเหมาช่วงที่สามารถดำเนินการจำนวนไม่น้อยที่มีศักยภาพ แต่ด้วยประสบการณ์การทำงานของบริษัทฯ รวมถึงความพร้อมของทีมงาน, ฐานะการเงินที่มั่นคง, การส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามกำหนด และการที่บริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจโดยเฉพาะผู้รับเหมาหลักหลายรายที่จะเข้าประมูลงานกับภาครัฐเป็นประจำ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับความสามารถในการแข่งขันได้

ในส่วนของภาคเอกชนก็จะต้องมีการปรับตัวด้วยเช่นกัน ซึ่งเป็นผลพวงของการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร โทรคมนาคม ทั้งที่เป็นแบบใช้สายหรือไร้สาย ทำให้เกิดความต้องการในการจัดเก็บ/จัดระเบียบข้อมูลต่างๆ ที่มีจำนวนมากขึ้นตลอดเวลา ให้มีประสิทธิภาพในการเรียกใช้งานและมีความปลอดภัยสูง ดังนั้น การปรับปรุงประสิทธิภาพและขยายสัญญาณเครือข่ายของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น ADVANC, TRUE และ DTAC หรือผู้ประกอบการโทรคมนาคม เช่น CAT และ TOT เป็นต้น มีความจำเป็นต้องมีแผนลงทุนต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้การสร้างศูนย์ Data Center ก็มีความสำคัญและมีความจำเป็นเพิ่มขึ้น ดังจะเห็นได้ว่าผู้ให้บริการศูนย์ข้อมูลซึ่งเป็นที่รู้จัก เช่น บริษัท กรู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด (กรู ไอดีซี), บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (CAT), บริษัท ที.ซี.ซี เทคโนโลยี จำกัด, บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (CSL) เป็นต้น มีแนวโน้มที่จะลงทุนก่อสร้างศูนย์ข้อมูลเพื่อให้บริการเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ จากการรวบรวมข้อมูลการลงทุนก่อสร้างศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ พบว่า ในอีก 3 – 5 ปีข้างหน้า บริษัทเอกชนหลายแห่งที่ให้บริการให้เช่าและบริการศูนย์ข้อมูล มีแผนพัฒนาและลงทุนศูนย์ Data Center ใหม่ โดยคาดว่าจะมีมูลค่าลงทุนรวมกว่า 9,000 ล้านบาทส่งผลให้ปริมาณงานไม่เพียงจะเป็นการก่อสร้างเสาส่งสัญญาณ การสร้างเครือข่ายสาย และการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล ซึ่งเป็นส่วนที่บริษัทฯ มีความชำนาญนั้นมีเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นโอกาสที่ดีของบริษัท เนื่องจากบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในด้านการสร้างศูนย์ข้อมูลมาเป็นเวลานาน มีทีมงานวิศวกรคุมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ ประกอบการมีสัมพันธอันดีกับคู่ค้าที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้จัดการจำหน่ายอุปกรณ์ รวมถึงมีผลงานที่สามารถแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการให้บริการของบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับผู้ให้บริการรายอื่นได้

ทั้งนี้คู่แข่งหลักของบริษัทฯ ได้แก่บริษัทที่รับจ้างเหมาก่อสร้าง และ/หรือรับจ้างติดตั้งอุปกรณ์ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม สรุปได้ดังนี้



รายชื่อคู่แข่งจำแนกตามประเภทงานของบริษัทฯ

1. ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล	บริษัท ไซท์ เพรพพารเซ็น แมเนจเม้นท์ จำกัด
	บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
	บริษัท ซีเอสพีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด
	บริษัท ฟู้ดที (ประเทศไทย) จำกัด
	บริษัท เวอร์กิฟ (ประเทศไทย) จำกัด
	บริษัท ไทคิชา (ประเทศไทย) จำกัด
งานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
	บริษัท คอมมิวนิเคชั่นแอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
	บริษัท อินเตอร์ลิงค์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
	บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม

งานติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม	บริษัท ทีเอ็นพี. เทเลคอมซัพพลาย จำกัด
	บริษัท วาณิกกรู๊ป จำกัด
	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
	บริษัท สามารถเทเลคอม จำกัด (มหาชน)
	บริษัท คอมมิวนิเคชั่นแอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
งานติดตั้งระบบโครงข่ายสาย	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
	บริษัท อินเตอร์ลิงค์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
	บริษัท อินฟอรมเซ็น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
	บริษัท มัลติ เทเลคอม เอ็นจิเนียริง จำกัด

ที่มา: รายงานประจำปีของบริษัทจดทะเบียนและข้อมูลแผนการลงทุนที่เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว

3. ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ

งานซ่อมบำรุงและบริการ	บริษัท ไซท์ เพรพพารเซ็น แมเนจเม้นท์ จำกัด
	บริษัท ซีเอสพีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด
	บริษัท เวอร์กิฟ (ประเทศไทย) จำกัด



กลยุทธ์การแข่งขัน

การมีพันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการมีพันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้า เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันโดยการประสานประโยชน์จากจุดแข็งในด้านที่แตกต่างกันเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า จากประสบการณ์และผลงานการให้บริการในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศมานานมากกว่า 10 ปี บริษัทฯ มีผลงานการให้บริการที่มีคุณภาพทำให้กับผู้รับเหมาหลักหลายราย ซึ่งปัจจุบันได้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสัมพันธ์อันดีและเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีลูกค้าหลายรายในบัญชีลูกค้าที่ได้อำนวยความสะดวกและมีความสามารถในการให้บริการ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาความสามารถในการให้บริการได้หลายขนาดและขอบเขต เพื่อให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม และตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้ใช้งานได้ดียิ่งขึ้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับงานจากพันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้าดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาความสามารถในการให้บริการอย่างครบวงจร (One-stop service)

บริษัทฯ ได้สั่งสมประสบการณ์การทำงานจนมีความรู้ความชำนาญในการทำงานและมีขอบเขตที่หลากหลาย สามารถทำงานได้ในทุกพื้นที่ และได้พัฒนาระดับความสามารถในการให้บริการอยู่ตลอด เพื่อให้เท่าทันกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงและก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ลูกค้าของบริษัทฯ มีความต้องการบริการที่ครบวงจรตั้งแต่การออกแบบทางวิศวกรรม ก่อสร้าง ติดตั้ง และบริการหลังการส่งมอบ ทั้งการบำรุงรักษาและให้ความช่วยเหลือในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลักและได้นำเสนอบริการที่ตรงกับความต้องการในราคาที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสในการขยายขอบเขตการรับงาน เพื่อให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีซึ่งเข้ามามีบทบาทสำคัญในชีวิตประจำวันของผู้ใช้งานมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ประกอบการหรือกลุ่มบุคคลทั่วไป หรือขยายการให้บริการไปกลุ่มธุรกิจอื่น อาทิเช่น การเชื่อมโยงการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ กับระบบเครือข่ายออนไลน์ ทำให้สามารถสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้ (Internet of Thing : IOT) การหาช่องทางในการรับงานกับลูกค้าในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากลูกค้ากลุ่มเดิม เช่น กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการก่อสร้างหรือผู้ที่มีความต้องการจะประยุกต์ใช้เทคโนโลยี IOT ในโครงการ หรือกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการต่างๆ ที่มีความต้องการจะประยุกต์ใช้เทคโนโลยี IOT กับธุรกิจของตนเอง เป็นต้น ซึ่งสามารถช่วยให้อำนาจการแข่งขันของบริษัทฯ Diversify Portfolio กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม

การส่งมอบงานที่มีคุณภาพและรวดเร็วเกินความคาดหวังของลูกค้า (Beyond Expectation)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการส่งมอบงานที่มีคุณภาพและการส่งมอบที่เร็วกว่ากำหนดของลูกค้า เพื่อเสริมสร้างความประทับใจทั้งในด้านของคุณภาพและความรวดเร็วแก่ลูกค้า ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและอยากกลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง (Repeatable) อีกทั้งความพึงพอใจของลูกค้าดังกล่าวยังจะทำให้ลูกค้าอยากที่จะบอกเล่าผลงานของบริษัทฯ ปากต่อปาก (Word of Mouth) ซึ่งเป็นทั้งกลยุทธ์ในการรักษาลูกค้าเก่า และการหาลูกค้าใหม่ในคราวเดียว

ทั้งนี้เพื่อให้กลยุทธ์นี้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ได้คัดเลือกและว่าจ้างผู้รับเหมาย่อยที่มีคุณภาพ มีประสบการณ์ และสามารถไว้วางใจได้ในการดำเนินการก่อสร้างโครงการ โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรผู้มีประสบการณ์เป็นผู้ควบคุมคุณภาพและกรอบเวลาในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน รวมทั้งมีการวางแผนการทำงานที่มีความรัดกุม ติดตามผลการดำเนินงานสม่ำเสมอ ตลอดระยะเวลาการก่อสร้างจนกระทั่งส่งมอบงานแก่ลูกค้า โดยจากกระบวนการข้างต้นส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทำการส่งมอบงานที่มีคุณภาพและโดยส่วนใหญ่จะสามารถส่งมอบงานได้เร็วกว่ากำหนด ทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจมาอย่างต่อเนื่อง

การรับงานที่เหมาะสมกับความสามารถของบริษัทฯ

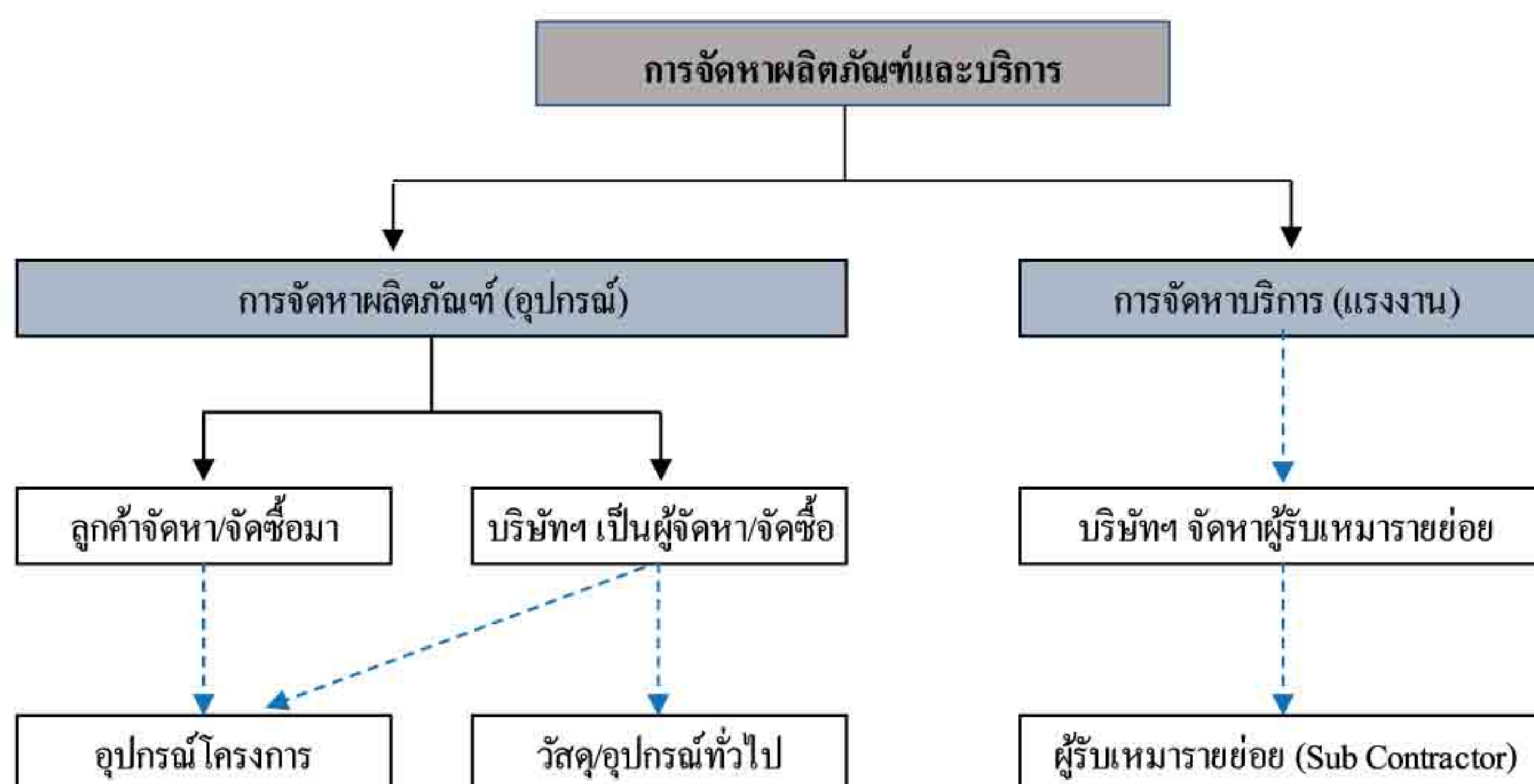
บริษัทฯ สามารถรับดำเนินโครงการได้ในลักษณะเป็นผู้รับเหมาหลักและผู้รับเหมาช่วงซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของลักษณะการรับงาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการรายได้และกระแสเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสอดคล้องกับความสามารถในการให้บริการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับเหมาช่วงของงานบางส่วนต่อจากผู้รับเหมาหลักสำหรับโครงการขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บค่าดำเนินการจากผู้รับเหมาหลักได้ทันทีที่ทำงานส่วนของตนเองสำเร็จ โดยไม่ต้องรอให้โครงการส่วนอื่นๆ ดำเนินการจนแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารวงจรเงินสดได้ดีขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ จะเป็นผู้รับเหมาหลักในโครงการที่มีขนาดเหมาะสม ทำให้มีรายได้และอัตรากำไรที่ดีขึ้น โดยไม่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดมากนัก



2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

โดยทั่วไปลักษณะและขอบเขตงานที่บริษัทฯ ให้บริการทั้งในส่วนของการก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม จะขึ้นอยู่กับเจ้าของโครงการหรือลูกค้าเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้บริการที่หลากหลายและมีความซับซ้อนทางเทคนิคมากขึ้นกับวัตถุประสงค์และความต้องการของเจ้าของโครงการหรือลูกค้า ซึ่งจะอ้างอิงจากใบเสนอราคาและ Bill of Materials (BOM) ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว หรือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้างพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ที่ลูกค้าจัดหา หรือการให้บริการรับเหมาก่อสร้างพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จัดหา มา เป็นต้น

แสดงการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ



(1) ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ สามารถแบ่งการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการดังนี้

(1.1) การจัดจ้างผู้รับเหมา เมื่อประมาณงานโครงการได้ บริษัทฯ จะวางแผนและทำการจัดจ้างผู้รับเหมา รายย่อย (Sub Contractor) ตามความเชี่ยวชาญของแต่ละรายในพื้นที่เพื่อรับผิดชอบให้เป็นไปตาม BOQ ที่กำหนด ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้าง โครงสร้าง งานติดตั้งอุปกรณ์ งานระบบไฟฟ้า เป็นต้น โดยผู้รับเหมาดังกล่าวจะเป็นผู้รับเหมาที่ผ่านตามเกณฑ์ประเมิน (Approved Vendor List หรือ AVL) เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานที่ได้รับมอบหมายตรงตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่กำหนดร่วมกันกับลูกค้า

(1.2) การจัดซื้ออุปกรณ์ สามารถแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

- อุปกรณ์หลักสำหรับโครงการ ส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่มีมูลค่าสูงและมีคุณสมบัติเฉพาะ (Specification) เป็นไปตาม BOQ ของแต่ละโครงการ เช่น ระบบเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ระบบปรับอากาศแบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น ระบบดับเพลิงและตรวจจับควัน และอุปกรณ์โทรคมนาคม เป็นต้น ทั้งนี้ ในการจัดซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับโครงการนี้จะมีทั้งในส่วนที่บริษัทฯ จัดซื้อตาม Specification ที่ตกลงไว้ในสัญญา และ/หรือในส่วนที่ลูกค้าเป็นผู้จัดซื้ออุปกรณ์โครงการเอง
- วัสดุอุปกรณ์ทั่วไป ส่วนใหญ่เป็นวัสดุอุปกรณ์ที่มีมูลค่าไม่สูงและใช้ในปริมาณมาก ซึ่งบริษัทฯ สามารถจัดซื้อเองตามนโยบายจัดซื้อของบริษัทฯ ผ่านคู่ค้าที่มีรายชื่อใน AVL เช่น สายไฟฟ้าท่อร้อยสาย เป็นต้น



(2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม

ขอบเขตงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมจะเป็นไปตามที่กำหนดใน BOQ แต่มีข้อกำหนดทางเทคนิคไม่ซับซ้อนเท่ากับการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล จะแตกต่างกันแค่รูปแบบและประเภทของเสาส่งสัญญาณ เช่น เสาส่งสัญญาณแบบ Roof Top, เสาส่งสัญญาณประเภท Green Field แบบ Guyed Mast , เสาส่งสัญญาณแบบ Repeater เป็นต้น บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างเสาและติดตั้งสายสัญญาณโทรคมนาคมแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contract) ให้กับผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ของผู้ประกอบการโทรคมนาคม เพื่อให้โครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมสามารถใช้งานได้ โดยบริษัทฯ จะจัดจ้างผู้รับเหมารายย่อย (Sub Contractor) อีกทอดหนึ่ง เพื่อรับผิดชอบงานที่มอบหมายให้เสร็จตรงตามที่กำหนด ภายใต้การควบคุมของวิศวกรของบริษัทฯ

ผู้รับเหมารายย่อยเป็นผู้รับเหมาที่อยู่ในบัญชี AVL และส่วนใหญ่จะอยู่ตามจังหวัดที่โครงการ/หรืองานที่รับว่าจ้างอยู่ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความชำนาญในพื้นที่และสามารถหาแรงงานในพื้นที่นั้นๆ ได้

สำหรับการจัดซื้ออุปกรณ์หลัก เช่น เสาส่งสัญญาณ ตู้ควบคุม คอนแทกหุ้มฉนวน (Cross Arm) เป็นต้น บริษัทฯ จะจัดซื้ออุปกรณ์กับคู่ค้าที่อยู่ใน AVL ให้เป็นไปตามที่ระบุใน BOQ ยกเว้นสายสัญญาณโทรคมนาคมที่ลูกค้าจะเป็น ผู้จัดหามาให้เท่านั้น

(3) ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ

หากเป็นการซ่อมบำรุงและบริการที่ต้องอาศัยทีมงาน รวมถึงความชำนาญในการให้บริการในพื้นที่ต่างจังหวัด ไม่ว่าจะเป็นงานซ่อมบำรุงสายสัญญาณโทรคมนาคม หรืองานบริการสำหรับโครงการ USO (Phase 1) เป็นต้น บริษัทฯ จะดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีรายชื่อใน AVL ซึ่งเป็นผู้รับเหมาช่วงในพื้นที่นั้นๆ เป็นผู้ให้บริการ ทั้งนี้อาจจะเป็นผู้รับเหมาช่วงรายเดิมที่บริษัทฯ เคยใช้บริการ หรือเป็นผู้รับเหมาช่วงรายใหม่ที่มีความสามารถในการดำเนินงานก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงเวลาในการรับงาน กำลังคนของผู้รับเหมา และคุณภาพในการให้บริการ เป็นสำคัญ โดยการให้บริการของผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวยังคงอยู่ในการควบคุมคุณภาพของวิศวกรของบริษัทฯ

แต่หากเป็นการบำรุงรักษาแบบ PM และแบบ CM ซึ่งเป็นลักษณะการให้บริการเป็นรายเดือน บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ทำงาน ทั้งระดับ Project Manager, Assistant Project Manager, Senior Project Engineer, Project Engineer และ Foreman ในการเข้าไปให้บริการถึงสถานประกอบการของลูกค้า (Site งานของลูกค้า)

บริษัทฯ มีการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการมาจากในประเทศไทยทั้งหมด และไม่มีสัดส่วนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการกับคู่ค้ารายใดรายหนึ่งมากกว่าร้อยละ 10 นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุตสาหกรรมโทรคมนาคมเป็นระยะเวลานานมากกว่า 10 ปี บริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า ทั้งเจ้าของโครงการ, บริษัทจำกัดและบริษัทจดทะเบียนที่ประกอบธุรกิจในหมวด ICT, ธุรกิจตัวแทนผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์, ผู้รับเหมาหลัก และผู้รับเหมารายย่อย ทำให้บริษัทฯ ได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแนวโน้มของอุตสาหกรรม และเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการวิเคราะห์แนวโน้มและกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานตามข้อตกลงทั้งในรูปแบบของสัญญาจ้าง (Agreement), หนังสือสั่งงาน (PO) และหนังสือยืนยันการจ้างงาน (LOI) รวมประมาณ 4,263.30 ล้านบาท โดยรับรู้รายได้แล้วประมาณ 2,198.90 ล้านบาท และเหลือรอการรับรู้รายได้ประมาณ 2,064.40 ล้านบาท



3 ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจทุกประเภทมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันไปและอาจส่งผลกระทบต่อองค์กรมากน้อยตามความสำคัญและวิธีการบริหารความเสี่ยงของแต่ละองค์กร ดังนั้นบริษัทตระหนักถึงผลกระทบของปัจจัยความเสี่ยงและได้จัดทำมาตรการที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้งบริษัทได้ทบทวนประเมินปัจจัยเสี่ยงและอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นซึ่งสามารถจำแนกความเสี่ยงหลักๆ ได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ ในบทบาทการเป็นผู้รับเหมาช่วง มีการรับงานต่อจากผู้รับเหมาหลักมาโดยตลอด ทำให้รายได้จากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากผู้รับเหมาหลักรายใหญ่ โดยเฉพาะ W&W ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม TRUE ซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ในลักษณะเป็นคู่ค้าและพันธมิตรในการทำธุรกิจกันมานาน จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่มากเกินไป และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลการดำเนินงาน รวมถึงฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางในการลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้า ขยายการดำเนินงานให้มีลักษณะเป็น one-stop service และลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง เช่น (1) การตั้งเป้าหมายในการรับงานจากลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นทุกปีอย่างน้อย 3 รายต่อปีเพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าออกไปให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักในวงกว้าง (2) การขยายขอบเขตงานให้ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า นอกเหนือจากกลุ่มธุรกิจโทรคมนาคมและ Data Center เช่น กลุ่มอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น (3) เน้นการให้บริการซ่อมและบำรุงรักษาอุปกรณ์โครงข่ายและ Data Center กับเจ้าของโครงการที่บริษัทฯ เคยให้บริการหรือลูกค้าใหม่ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีรายได้ประจำ (recurring income) มากขึ้น และ (4) ในอนาคตหากบริษัทฯ ยกระดับเป็นบริษัทขนาดใหญ่ จะเข้าประมูลงานจากภาครัฐหรือเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่านโยบายและแนวทางดังกล่าวจะสามารถลดความพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งได้ในอนาคต

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นงานที่ต้องอาศัยบุคลากรหลายส่วนในการรับงานและการดำเนินการเพื่อให้งานแต่ละโครงการแล้วเสร็จอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ ผู้บริหารของบริษัทฯ วิศวกรผู้คุมงานของบริษัทฯ และผู้รับเหมารายย่อย

1.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารของบริษัทฯ

คุณศักดิ์บวร พุกกะณะสุต (“คุณศักดิ์บวร”) กรรมการผู้จัดการและเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ และทีมผู้บริหารที่เป็นกลุ่มที่ร่วมก่อตั้งบริษัทฯ ล้วนเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญในการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล หรือ Data Center มีประสบการณ์ในการก่อสร้างระบบโครงข่ายต่างๆ และเป็นผู้ที่รู้จักและมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ว่าจ้างหรือผู้รับเหมาหลักรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ผ่านมางานส่วนใหญ่เป็นโครงการที่มีมูลค่าค่อนข้างสูงที่บริษัทฯ รับการว่าจ้างให้ดำเนินการ ส่วนใหญ่จะมาจากการได้รับแจ้งจากผู้ว่าจ้างมาจากคุณศักดิ์บวร หรือทีมผู้บริหารดังกล่าว จึงอาจกล่าวได้ว่า การเริ่มต้นรับงานของผู้รับเหมาหลักรายใหญ่และมีมูลค่าสูงมาจาก Connection ของกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ซึ่งหากไม่มีกลุ่มผู้บริหารดังกล่าว อาจทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงานที่เป็นโครงการขนาดใหญ่และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หลังจากที่บ้านบริษัทฯ ได้ดำเนินการมากกว่า 10 ปี บริษัทฯ มีผลงานที่มีคุณภาพ สามารถส่งมอบงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงต่อเวลา ให้กับผู้ว่าจ้าง/ผู้รับเหมาหลัก แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริการ และทำให้ผู้รับเหมาหลักหยิบยื่นโอกาสในการเข้าประมูลงานในแต่ละครั้ง โดยจะแจ้งให้ทางบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับการเปิดประมูลงานที่ตรงกับการให้บริการของบริษัทฯ เกือบทุกครั้ง จากการที่บ้านบริษัทฯ ได้แสดงถึงศักยภาพและคุณภาพของงาน ทำให้การพึ่งพิงในส่วนการได้รับงานจาก Connection ของผู้บริหารลดน้อยลง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนสืบทอดตำแหน่งในส่วนของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีการกำหนดคุณสมบัติและความสามารถที่เหมาะสมและสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบกับมีนโยบายการให้ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารที่เหมาะสม เป็นการจูงใจให้ผู้บริหารร่วมงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว

1.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมารายย่อย

การดำเนินการในแต่ละโครงการที่ได้รับมอบหมายจากผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ จะต้องว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อย (Sub-Contractor) ในการดำเนินการ โดยเฉพาะในส่วนที่เป็นพื้นที่ต่างจังหวัด หรือพื้นที่ห่างไกล บริษัทฯ จะต้องว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยในพื้นที่นั้นๆ ซึ่งต้องเป็นผู้รับเหมารายย่อยที่มีบุคลากรพร้อมทั้งจำนวนและความสามารถในการรับงาน เนื่องจากผู้รับเหมารายย่อยต้องส่งมอบงานให้ทันตามเวลาที่กำหนด และได้งานที่มีคุณภาพ หากไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามคุณภาพและระยะเวลาที่กำหนด จะทำให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้ว่าจ้าง/ผู้รับเหมาหลักต่อไป ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมารายย่อย อันอาจเกิดจากการกักตุน งานไม่ได้คุณภาพ และไม่ทันกำหนดเวลาเพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีแนวทางที่จะบริหารจัดการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้รับเหมารายย่อย คือ การคัดเลือกผู้รับเหมารายย่อย ต้องเลือกจากผู้รับเหมารายย่อยที่อยู่ในรายชื่อ Approved Vendor List ซึ่งมีการประเมินคุณภาพการทำงานผู้รับเหมารายย่อยในหลายๆ ด้านรวมถึงความพร้อมด้านการจัดหาแรงงานมาดำเนินโครงการ ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการขาดแคลนแรงงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจจะได้รับผลกระทบจากการขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อต้นทุนโครงการและอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ได้

1.2.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวิศวกรผู้ควบคุมงานของบริษัทฯ

วิศวกรผู้ควบคุมงาน เป็นกลุ่มบุคลากรที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการแต่ละโครงการ เนื่องจากต้องเป็นผู้ที่ควบคุมดูแลการทำงานของผู้รับเหมารายย่อยให้ได้งานที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้ว่าจ้างและสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา ซึ่งมีผลต่อการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้าง รวมถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ด้วย จากการที่วิศวกรผู้ควบคุมงานเป็นผู้มีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารจัดการบุคลากรให้ทำงานให้กับบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และรักษามูลค่าที่มีความสามารถความเชี่ยวชาญให้ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดย 1) พัฒนาความรู้ ความสามารถ กระบวนการทำงานให้แก่พนักงานโดยให้สามารถปรับตัวและปรับการทำงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในอุตสาหกรรม; 2) ปรับเพิ่ม/ลดจำนวนพนักงานให้เหมาะสมกับปริมาณงาน ไม่มากหรือน้อยเกินไป; 3) ให้ค่าตอบแทนที่เป็นแรงจูงใจให้วิศวกร (ฝ่ายบริหารโครงการ) เพิ่มเติมจากเงินเดือนและโบนัสปกติ ซึ่งจะได้รับเมื่อมีการส่งมอบงานและได้รับชำระค่าจ้างจากผู้ว่าจ้างแล้ว เพื่อเป็นกำลังใจในการทำงานและกระตุ้นให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งมอบงานให้แล้วเสร็จตามกำหนด

1.3 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

เนื่องด้วยมูลค่าโครงการที่บริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม เช่น โครงการ USO (Phase 1) หรือการก่อสร้างศูนย์ Data Center เป็นต้น ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงการประเภทดังกล่าว คือ ความไม่ต่อเนื่อง ลดลง หรือเพิ่มขึ้นในแต่ละช่วงเวลา และอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่ได้อาจจากการดำเนินการโครงการข้างต้นไม่สม่ำเสมอ ได้แก่

- ความล่าช้าหรือความไม่ต่อเนื่องของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ช่วงที่ผ่านมามีโครงการภาครัฐที่เกิดขึ้นจะมาจากการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ที่เป็นการสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อประโยชน์การใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และโทรคมนาคมของประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับมอบหมายงานจากส่วนหนึ่งของโครงการดังกล่าวในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ดังนั้น หากภาครัฐมีการชะลอ หรือหยุดการดำเนินการตามแผน หรือมีการเปลี่ยนแปลงแผน ก็จะมีผลกระทบต่องานที่บริษัทฯ จะสามารถเข้าไปเสนอบริการมีการเปลี่ยนแปลง ลดลง หรือไม่สม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการชะลอโครงการต่างๆ อาจจะมีผลกระทบเพียงช่วงแรก หลังจากภาครัฐมีการดำเนินการต่อ บริษัทฯ ก็จะได้รับอานิสงส์ตามไปด้วย ความไม่ต่อเนื่องหรือความไม่สม่ำเสมอของโครงการดังกล่าว อาจมีผลทำให้บริษัทฯ ได้รับงานน้อยลงหรือมากขึ้นก็ได้



- การเปลี่ยนแปลงแผนการลงทุนขยายหรือปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงข่ายของผู้ประกอบการโทรคมนาคม
ผู้ประกอบการโทรคมนาคมจะตัดสินใจลงทุนขยายโครงข่ายจากหลายปัจจัย ทั้งแนวโน้มความต้องการการใช้งาน นโยบายด้านโทรคมนาคมของภาครัฐ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ซึ่งผู้ประกอบการโทรคมนาคมอาจตัดสินใจเพิ่มหรือลดการลงทุนตามปัจจัยดังกล่าว ซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ

- ภาวะเศรษฐกิจ

หากภาวะเศรษฐกิจมีการชะลอตัว องค์กรหรือบริษัทต่างๆ อาจมีการปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กร เช่น อาจมีการลดหรือเลื่อนระยะเวลาที่ก่อสร้างศูนย์ข้อมูลหรือโครงการอื่นที่เกี่ยวข้องออกไปก่อน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณงานที่บริษัทฯ จะเข้าเสนอให้บริการลดลงหรือไม่สม่ำเสมอ

- การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ปัจจุบันหลายบริษัท หลายองค์กร มีแนวโน้มการใช้ Cloud Storage มากขึ้น ทำให้บริษัทหรือองค์กรขนาดเล็ก หรือขนาดกลาง นิยมเช่าศูนย์ข้อมูล หรือ Data Center จากผู้ให้บริการให้เช่า Data Center เพื่อเก็บข้อมูลของบริษัทมากขึ้น ส่วนองค์กรขนาดใหญ่ยังมีแนวทางที่จะสร้างศูนย์ข้อมูลของตนเอง จากปัจจัยข้างต้น บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการมีงานก่อสร้างและ/หรือปรับปรุงศูนย์ข้อมูลขนาดเล็กลดลง แต่ยังคงมีโอกาสที่จะได้รับงานที่เป็นการก่อสร้างศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่ได้ หรือก่อสร้างศูนย์ข้อมูลให้กับผู้ให้บริการให้เช่าศูนย์เก็บข้อมูลได้

บริษัทฯ มีแนวทางในการลดความเสี่ยงจากปัจจัยข้างต้น โดยบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ชาติหรือแผนการลงทุนของภาครัฐอยู่ตลอดเวลา ทั้งจากข่าวสารที่มีการเผยแพร่ และข้อมูลจากพันธมิตรทางธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนงาน โดยการรับงานประเภทอื่นมาเสริมเพื่อช่วยให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีความสม่ำเสมอมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีการให้บริการเพียงแก่ภาครัฐเท่านั้น ยังมีส่วนให้บริการสำหรับโครงการภาคเอกชน และองค์กรต่างๆ อีกหลายประเภท เช่น การก่อสร้างศูนย์ข้อมูล การวางโครงข่ายสายโทรคมนาคม ให้กับองค์กร หรือบริษัทต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการซ่อมบำรุงและรักษาโครงการต่างๆ ซึ่งการให้บริการดังกล่าวมีความจำเป็นที่ต้องมีการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง ไม่สะดุด และไม่กระทบต่อผู้ใช้บริการหรือลูกค้า

1.4 ความเสี่ยงจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ของงานโครงการตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) ซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จเทียบกับประมาณการต้นทุนงานทั้งหมด ซึ่งโดยทั่วไปอัตราส่วนดังกล่าวจะไม่สอดคล้องกับงวดการเรียกเก็บเงิน/ชำระเงินตามสัญญาซึ่งปกติจะแบ่งออกเป็นงวดๆ ส่งผลให้เกิดรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระหรือ Unbilled receivables (แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน) ทั้งนี้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องและความเสี่ยงจากการที่จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าที่บริษัทฯ ได้ให้บริการเรียบร้อยแล้ว

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีนโยบายในการติดตาม ประชุมร่วมกับลูกค้า รวมถึงการรายงานความคืบหน้าทั้งในส่วนของขั้นตอนความสำเร็จของโครงการ การเรียกเก็บเงินและการชำระเงินของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถเก็บเงินได้ตามสัญญาและสามารถแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทันที (ถ้ามี) นอกจากนี้ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาเรื่องการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ หรือลูกค้ายกเลิกโครงการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้ว รวมถึงบริษัทฯ สามารถบริหารสภาพคล่องได้ดี ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกันมาเป็นระยะเวลานาน มีชื่อเสียงและฐานะการเงินมั่นคง และบริษัทฯ ก็เป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมที่มีความเชี่ยวชาญและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า และมีความสัมพันธ์อันดีต่อกันมาโดยตลอด จึงมีความเป็นไปได้ต่ำที่ลูกค้าจะไม่ชำระเงินตามสัญญา

1.5 ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจและคู่แข่งรายใหม่

ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจและคู่แข่งรายใหม่อาจแบ่งได้ตามธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือธุรกิจก่อสร้างศูนย์ Data Center และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม

ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ Data Center : มีทั้งรูปแบบที่เป็นการปรับปรุงพื้นที่บางส่วนขององค์กรใช้เป็นศูนย์ข้อมูล (Renovate Project) และแบบที่ก่อสร้างศูนย์ข้อมูลแยกเป็นอาคารต่างหาก (Greenfield Project) สำหรับการปรับปรุงพื้นที่เป็นศูนย์ข้อมูล มีการให้บริการที่ไม่ซับซ้อนมากนัก ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดวางอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลและสำรองไฟฟ้าสำหรับใช้งาน ในขณะที่การก่อสร้างศูนย์ข้อมูลแยกเป็นอาคารต่างหาก จะมีการให้บริการที่มีความซับซ้อนมากและต้องอาศัยความรู้ความชำนาญในการก่อสร้าง เนื่องจากต้องเริ่มจากการก่อสร้างฐานรากของอาคารให้สามารถรองรับน้ำหนักได้ รับแรงสั่นสะเทือนต่างๆ ได้ รวมถึงต้องมีการออกแบบอาคาร การวางอุปกรณ์ต่างๆ การเชื่อมต่อระบบต่างๆ ในอาคารให้เหมาะสม ปลอดภัยสำหรับการใช้งานและความเสถียรของการทำงานและข้อมูลซึ่งมีความสำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น ผู้รับเหมาที่จะดำเนินการก่อสร้างศูนย์ข้อมูลแบบดังกล่าวจึงต้องมีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการออกแบบและก่อสร้างศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่ เช่น ศูนย์ Data Center ระดับ Tier 3 ขึ้นไป เป็นต้น ซึ่งในอุตสาหกรรมมีจำนวนคู่แข่งไม่มาก และผู้ที่เข้ามาเป็นผู้รับเหมารายใหม่จะต้องมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และอาจต้องใช้เวลาในการสั่งสมประสบการณ์และผลงานให้เป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในส่วนของการก่อสร้างศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่ไม่รุนแรงนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ต้องรักษาคุณภาพของงานให้ได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ยังคงเป็นหนึ่งในผู้รับเหมาที่เป็นตัวเลือกที่ดีในอุตสาหกรรม

ธุรกิจก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม : เนื่องจากการก่อสร้างและติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม เป็นงานที่ไม่มีความซับซ้อนมากนักแต่จะมีปริมาณงานที่ค่อนข้างมากสำหรับแต่ละโครงการ ผู้รับเหมางานดังกล่าวส่วนใหญ่จึงต้องว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยเพื่อดำเนินการ ซึ่งจะต้องมีการควบคุมการทำงานของผู้รับเหมารายย่อย เพื่อให้ได้งานที่มีคุณภาพ ส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างได้ตรงเวลาที่กำหนด ดังนั้น จุดแข็งของผู้รับเหมาสำหรับธุรกิจนี้จึงเป็นการที่สามารถควบคุมและรักษาระดับคุณภาพงานที่ส่งมอบ สามารถตอบสนองได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบงานตรงกำหนดเวลา ซึ่งบริษัทฯ มีจุดแข็งดังกล่าว ทำให้สามารถแข่งขันในธุรกิจนี้ได้

นอกจากนี้ ผู้ว่าจ้างของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลัก อาจเปลี่ยนแนวทางการทำธุรกิจมาดำเนินการเอง โดยไม่ว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยอย่างบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้มีผลต่อรายได้และผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้ ในกรณีดังกล่าวมีความเป็นไปได้ไม่มากนัก เนื่องจากในการดำเนินการโครงการขนาดใหญ่ จะมีงานที่มีปริมาณมาก ผู้รับเหมาหลักต้องว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยในการดำเนินการ และต้องมีวิศวกรคุมงานที่มีประสบการณ์ที่เพียงพอ ซึ่งอาจไม่สามารถดำเนินการได้เองทั้งหมด และที่ผ่านมาผู้รับเหมาหลักไม่ได้เป็นผู้ติดต่อกับผู้รับเหมารายย่อยโดยตรงในการทำงาน จะเป็นผู้รับเหมาช่วงอย่างเช่น บริษัทฯ ที่ติดต่อและมีความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับผู้รับเหมารายย่อยแทน ดังนั้น การที่ผู้รับเหมาหลักจะมาเป็นผู้รับเหมาดำเนินการเองจึงมีความเป็นไปได้ไม่มากนัก และที่ผ่านมาก็ไม่เคยเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวเนื่องจากการดำเนินการดังกล่าวอาจสร้างความยุ่งยากในการดำเนินการของผู้รับเหมาหลักมากกว่าที่จะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงให้ดำเนินการอย่างเช่นที่ปฏิบัติในปัจจุบัน

1.6 ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจ

ตามที่งานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นลักษณะงานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ซึ่งสิ่งสำคัญในการดำเนินการและส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ คือ การดูแลควบคุมต้นทุนในการดำเนินการแต่ละโครงการให้อยู่ในระดับที่ประเมินไว้ตั้งแต่ตอนที่เสนอราคาให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักพิจารณา หากการควบคุมต้นทุนการดำเนินการสำหรับแต่ละโครงการไม่ได้เป็นไปตามที่ประเมิน อาจทำให้ผลกำไรของบริษัทฯ ลดลง และส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ ได้



บริษัทฯ ให้ความสำคัญในส่วนของการดำเนินการ เริ่มตั้งแต่การประมาณการต้นทุน จนถึงการควบคุมต้นทุน ระหว่างดำเนินการ ต้นทุนหลักของบริษัทฯ คือ ค่าแรงว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อย ซึ่งบริษัทฯ มีการตั้งราคากลางสำหรับงานแต่ละประเภทที่ดำเนินการเป็นประจำ เพื่อให้การจัดจ้างผู้รับเหมารายย่อยมีมูลค่าการว่าจ้างที่อยู่ในกรอบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนได้ตั้งแต่ขั้นตอนแรก ต่อมาในส่วนของการควบคุมดูแลการทำงานของผู้รับเหมารายย่อย ซึ่งบริษัทฯ มีวิศวกรผู้คุมงานแต่ละโครงการ ที่จะทำหน้าที่ดูแล ติดตามการทำงาน การส่งมอบและแก้ไขปัญหาดังกล่าว ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการทำงาน นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับผู้รับเหมารายย่อยอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรับทราบปัญหาและแก้ไขปัญหาดังกล่าว ได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้หากมีกรณีที่ผู้รับเหมารายย่อยไม่สามารถทำงานให้เสร็จได้ถูกต้องและทันเวลา ทางบริษัทฯ จะรีบคัดเลือกผู้รับเหมารายย่อยรายใหม่มาทำงานต่อได้ในทันที ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการดำเนินการไม่บานปลาย และไม่ทำให้ผลกำไรของแต่ละโครงการได้รับผลกระทบมากนัก

1.7 ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดตามสัญญา

สัญญาว่าจ้างให้บริการแต่ละโครงการที่บริษัทฯ ทำกับผู้ว่าจ้าง ส่วนใหญ่จะมีระบุข้อกำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับค่าปรับกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่จะกำหนดเป็นค่าปรับรายวัน ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา บริษัทฯ จะต้องรับผิดชอบในส่วนของการค่าปรับรายวันดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนโครงการสูงขึ้น ส่งผลให้กำไรของโครงการดังกล่าวลดลง ทั้งนี้ การกำหนดค่าปรับกรณีส่งมอบงานล่าช้าส่วนใหญ่จะกำหนดเป็นอัตราค่าปรับต่อค่าตอบแทนของแต่ละหนังสือสั่งงานหรือมูลค่าโครงการ ขึ้นกับประเภทของงานตามสัญญา ดังนั้นกรณีที่โครงการที่มีมูลค่าสูง จะมีค่าปรับที่มีมูลค่าสูงตามไปด้วย สาเหตุที่อาจทำให้การส่งมอบงานล่าช้า ได้แก่ การมีผู้รับเหมารายย่อยไม่เพียงพอ มีการกักงานของผู้รับเหมารายย่อย งานที่ได้รับการส่งมอบจากผู้รับเหมารายย่อยมีคุณภาพไม่ตรงตามกำหนดทำให้ต้องมีการแก้ไข หรือเปลี่ยนผู้รับเหมารายย่อยรายใหม่มาทำแทน

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติที่สามารถลดเหตุของการส่งมอบงานล่าช้าอันเกิดจากการทำงานของผู้รับเหมารายย่อย โดยบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมารายย่อยในแต่ละพื้นที่ทำให้ในการว่าจ้างแต่ละครั้งมีผู้รับเหมารายย่อยพร้อมและเพียงพอที่จะทำงานให้บริษัทฯ บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้ว และมีการประเมินคุณภาพงานของแต่ละรายเพื่อใช้ในการพิจารณาคัดเลือกจัดจ้างสำหรับงานแต่ละประเภท นอกจากนี้ การทำงานในแต่ละโครงการ บริษัทฯ จะวางแผนทางการปฏิบัติงานอย่างรัดกุม และมีวิศวกรผู้ควบคุมงานที่ดูแล ติดตาม และประเมินการทำงานของผู้รับเหมารายย่อย แต่ละโครงการอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ ทำให้เกิดความผิดพลาดและความล่าช้าของงานไม่สูงนัก สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที ส่งผลให้ที่ผ่านมาไม่เคยมีกรณีที่บริษัทฯ ต้องเสียค่าปรับอันเนื่องมาจากความล่าช้าของการส่งมอบงาน

2. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

2.1 ความเสี่ยงจากการที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลพุททะณะสุด ซึ่งถือหุ้นรวมกันร้อยละ 49.2 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มตระกูลพุททะณะสุดมีคะแนนเสียงที่มีอิทธิพลในการคัดค้านหรือไม่เห็นชอบสำหรับวาระที่ใช้มติพิเศษ หรือเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมในการอนุมัติ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการกำกับการที่เกี่ยวโยงกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ท่าน และบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่านจากกรรมการอิสระทั้งหมด เข้ามาทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารจัดการและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์

ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจผันผวนเนื่องจากปัจจัยหลายประการซึ่งบางปัจจัยเป็นเรื่องที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจและสังคมที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงของผลประกอบการและราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม รวมถึง ความแตกต่างของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กับผลประกอบที่คาดการณ์โดยนักวิเคราะห์และนักลงทุน หรือการเปลี่ยนแปลงในคำแนะนำหรือทัศนะของนักวิเคราะห์ที่มีต่อหุ้นของบริษัทฯ



4 กรณียสิทธิตามใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

1) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ลำดับ	รายการ	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
1	ที่ดิน : โฉนดเลขที่ 222867-9 รวม 3 โฉนด ตำบลอนุสาวรีย์ อำเภอบางเขน กรุงเทพมหานคร เนื้อที่รวม 0-1-05.7 ไร่ (ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ)	บริษัทฯ	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน รวม มูลค่า 200 ล้านบาท	35.38
2	อาคาร : สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินโฉนด เลขที่ 222867-9 เป็นโฮมออฟฟิศ 4 ชั้น (สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ)	บริษัทฯ		32.34
3	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	บริษัทฯ		15.23
	รวม			82.95

2) สัญญาเช่าพื้นที่และอาคาร

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัทฯ ผู้ให้เช่า : นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	เป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ
สินทรัพย์ที่เช่า	เลขที่ 73,75 ซอยรามอินทรา 5 แยก 2 ถนนรามอินทรา แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร พื้นที่รวม 300 ตารางวา
วัตถุประสงค์	เป็นสำนักงานสาขาของบริษัทฯ
อายุสัญญา	อายุสัญญา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2565
อัตราค่าเช่า	180,000 บาทต่อเดือน โดยบริษัทฯ ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน
เงื่อนไขอื่นๆ	หากผู้เช่าประสงค์ขอต่อสัญญาต้องแจ้งความจำนงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบ ล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วันก่อนครบกำหนดสัญญา และผู้ให้เช่าจะแจ้งผลให้ทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือขอต่ออายุสัญญาเช่า

3) สัญญาเช่ารถยนต์

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัทฯ ผู้ให้เช่า : บริษัททำธุรกิจให้เช่ารถยนต์รายที่ 1
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ
สินทรัพย์ที่เช่า	รถยนต์กระบะปีคอปจำนวน 11 คัน (สัญญา 4 ฉบับ)
วัตถุประสงค์	เช่ารถยนต์เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ใช้ในการปฏิบัติงาน
วันที่ทำสัญญา	เดือนมีนาคม 2560 ถึง เมษายน 2563
อายุสัญญา	ระยะเวลา 24-36 เดือน
คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัทฯ ผู้ให้เช่า : บริษัททำธุรกิจให้เช่ารถยนต์รายที่ 2
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ
สินทรัพย์ที่เช่า	รถยนต์กระบะปีคอปจำนวน 15 คัน (สัญญา 15 ฉบับ)
วัตถุประสงค์	เช่ารถยนต์เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ใช้ในการปฏิบัติงาน
วันที่ทำสัญญา	เดือนสิงหาคม 2561 ถึง พฤษภาคม 2564
อายุสัญญา	ระยะเวลา 36 เดือน

4) สัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 2 ราย ดังนี้

4.1 ธนาคารพาณิชย์ในประเทศรายที่ 1

1) เงินกู้ยืมระยะยาว

วงเงิน/วัตถุประสงค์	วงเงิน 40 ล้านบาท เพื่อใช้ในการซื้อที่ดินและอาคารที่ใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ
วันทำสัญญา	14 กันยายน 2561
ระยะเวลา	60 เดือนนับแต่วันเบิกใช้วงเงินสินเชื่อครั้งแรก
อัตราดอกเบี้ย	MLR -2.65% ต่อปี
หลักประกัน/ผู้ค้ำประกัน	- ที่ดินโฉนดเลขที่ 222867-9 จำนวน 3 โฉนด ตำบลอนุสาวรีย์ อำเภอบางเขน กรุงเทพมหานคร เนื้อที่รวม 0-1-05.7 ไร่ พร้อมสิ่งปลูกสร้างโฮมออฟฟิศ 4 ชั้น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ มูลค่าจอง 40 ล้านบาท
เงื่อนไขที่สำคัญ	- ตลอดระยะเวลาที่มีภาระหนี้ตามสัญญา ผู้รับสินเชื่อจะไม่ก่อภาระหนี้และการผูกพันใดๆ กับบุคคลภายนอก เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ให้สินเชื่อ - ผู้รับสินเชื่อตกลงจะไม่ชำระหนี้ให้กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ค้ำประกันหรือผู้ให้หลักประกันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จนกว่าจะชำระหนี้ให้ผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว - ตลอดระยะเวลาที่มีภาระหนี้ตามสัญญา ผู้รับสินเชื่อตกลงให้บุคคลตระกูลทุกขณะสุด ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 ของหุ้นทั้งหมด และให้นายศักดิ์บวร เป็นผู้บริหารหลัก และ/หรือเป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

2) วงเงินหนังสือค้ำประกัน

วงเงิน/วัตถุประสงค์	วงเงิน 150 ล้านบาท แบ่งเป็น 2 วงเงินย่อยคือ 1) เพื่อค้ำประกันการประกวดราคา ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา และค้ำประกันผลงานของบริษัทฯ ในโครงการรับเหมาก่อสร้าง จำนวนไม่เกิน 120 ล้านบาท และ 2) เพื่อค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า และค้ำประกันการชำระราคาสินค้าของบริษัทฯ ในโครงการรับเหมาก่อสร้าง จำนวนไม่เกิน 30 ล้านบาท
วันทำสัญญา	28 พฤษภาคม 2562
ค่าธรรมเนียม	อัตราร้อยละ 1.00 – 1.20 ต่อปี
หลักประกัน/ผู้ค้ำประกัน	- ที่ดินโฉนดเลขที่ 222867-9 จำนวน 3 โฉนด ตำบลอนุสาวรีย์ อำเภอบางเขน กรุงเทพมหานคร เนื้อที่รวม 0-1-05.7 ไร่ พร้อมสิ่งปลูกสร้างโฮมออฟฟิศ 4 ชั้น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ โดยจดจำนองลำดับสอง รวมมูลค่าจองทั้งหมด 200 ล้านบาท - จดทะเบียนสิทธิในเงินฝากจากบัญชีเงินฝากภายในวงเงิน 6 ล้านบาท
เงื่อนไขที่สำคัญ	- ผู้รับสินเชื่อจะไม่ก่อหนี้หรือภาระผูกพันใดๆ และนำทรัพย์สินหรือรายได้ทั้งหมดหรือบางส่วนที่มีในปัจจุบันหรือในอนาคตไปเป็นหลักประกันให้กับบุคคลภายนอก นอกเหนือจากผู้ให้สินเชื่อ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ให้สินเชื่อ - ผู้รับสินเชื่อตกลงจะไม่ชำระหนี้ให้กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ค้ำประกันหรือผู้ให้หลักประกันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จนกว่าจะชำระหนี้ให้ผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว - ตลอดระยะเวลาที่มีภาระหนี้ตามสัญญา ผู้รับสินเชื่อตกลงให้บุคคลตระกูลทุกขณะสุด ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 ของหุ้นทั้งหมด และให้นายศักดิ์บวร เป็นผู้บริหารหลัก และ/หรือเป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ



4.2 มาตรการพาณิชย์ในประเทศรายที่ 2

ประเภทเงินกู้/วัตถุประสงค์	เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ วงเงิน 166 ล้านบาท แบ่งเป็น - วงเงินเบิกเกินบัญชี 16 ล้านบาท - วงเงินหนังสือค้ำประกัน 150 ล้านบาท
วันทำสัญญา	16 มิถุนายน 2560
อัตราดอกเบี้ย	วงเงินเบิกเกินบัญชี : อัตรา MOR วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน : อัตรา MLR
หลักประกัน/ผู้ค้ำประกัน	- เงินฝากประจำของบริษัทฯ โดยจำนวนเงินต้นสูงสุดที่ตกลงใช้เป็นหลักประกัน จำนวน 50 ล้านบาท ทั้งนี้ยอดเงินในบัญชีดังกล่าวทุกขณะจะต้องมีเงินฝากไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินที่เบิกใช้ในแต่ละครั้ง
เงื่อนไขที่สำคัญ	เหตุให้ผิดนัดชำระหนี้เช่น การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการ หรือคณะผู้บริหารของผู้กู้

5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



6 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหาร ประจำปี 2562

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น				อัตราส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท (%)
			8 ตุลาคม 2562	31 ตุลาคม 2562	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม-ลด ในปี 2562		
1	นายกันปภา โลหเจริญนิช	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	1,500,000	1,500,000	-		0.27
2	นายศักดิ์บรร พุกกะณะสุต	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง	212,850,000	212,850,000	-		38.01
3	นายเมธา ไซตอกสิทธิกุล	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารโครงการ / บริหารทั่วไป / กรรมการบริหาร	21,450,000	21,450,000	-		3.83
4	นายอัศวินน์ อัครสุวรรณชัย	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารโครงการ/บริการ / กรรมการบริหาร	1,500,000	1,500,000	-		0.27
5	นายวิเชียร เจียกเขม	กรรมการ	1,500,000	1,500,000	-		0.27
6	นายศรัณย์ สุทธิศรีณย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ตำแหน่ง	1,500,000	2,720,000	1,220,000		0.49
7	นางสาวลลิตา หงษ์รัตนวงศ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ตำแหน่ง	1,500,000	1,500,000	-		0.27
8	นายเกษม เตโชยา	กรรมการ	1,500,000	1,500,000	-		0.27
9	นางสาววรางคณา เตโชยา	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท / กรรมการบริหาร	750,000	750,000	-		0.13
10	นายสุรพล สิริวัฒนโสภณ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด / กรรมการบริหาร	100,000	100,000	-		0.02



7 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

รายละเอียดหลักทรัพย์ของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท อินฟราเซต จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ)	:	Infraset Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	INSET
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	:	8 ตุลาคม 2562
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	:	280,000,000 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด	:	1,647 ราย (ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2562)
% Free Float	:	39.58 % (ณ วันที่ 3/10/2562)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการก่อสร้างเกี่ยวกับธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ, ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม และธุรกิจซ่อมบำรุงและบริการในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 165/37-39 ถนนรามอินทรา แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	เลขที่ 73, 75 ซอยรามอินทรา 5 แยก 2 ถนนรามอินทรา แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107562000084
โทรศัพท์	:	02-092-7444
เว็บไซต์	:	www.infraset.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชั้น 1 Tower B (ข้างสถานทูตจีน) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991
TSD Call Center: 02-009-9999

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9445
100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี อาคารเลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ : 02-645-0109 ต่อ 110
โทรสาร : 02-645-0110

2. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

- ไม่มี -

8 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 280,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ
จำนวน
560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท อ้างอิง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1	นาย ศักดิ์บวร พุกกะณะสุต	212,850,000	38.01
2	นาย บุญสมิทธิ์ พุกกะณะสุต	62,700,000	11.20
3	ว่าที่ ร.ต. สุรพันธ์ เตชะยา	24,000,000	4.29
4	นาย เมธา โชติอภิสิทธิ์กุล	21,450,000	3.83
5	น.ส. ณัฐพิชา เหล่าบุญชัย	13,200,000	2.36
6	น.ส. ปิยะลักษณ์ ศุกลรัตน์	11,525,000	2.06
7	นาง รัตนวรรณ บริบูรณ์	8,300,000	1.48
8	น.ส. สุกัญญา มุลรัตน์	8,000,000	1.43
9	นาย รุจโรจ ้วยวุฒิ	7,600,000	1.36
10	นาย อานนท์ เจียกเจิม	7,000,000	1.25
11	นาย อนุชาติ อังสุเมธราชกูร	7,000,000	1.25
12	นาย ชาติชาย จารุกิจไพศาล	7,000,000	1.25
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		169,375,000	30.23

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

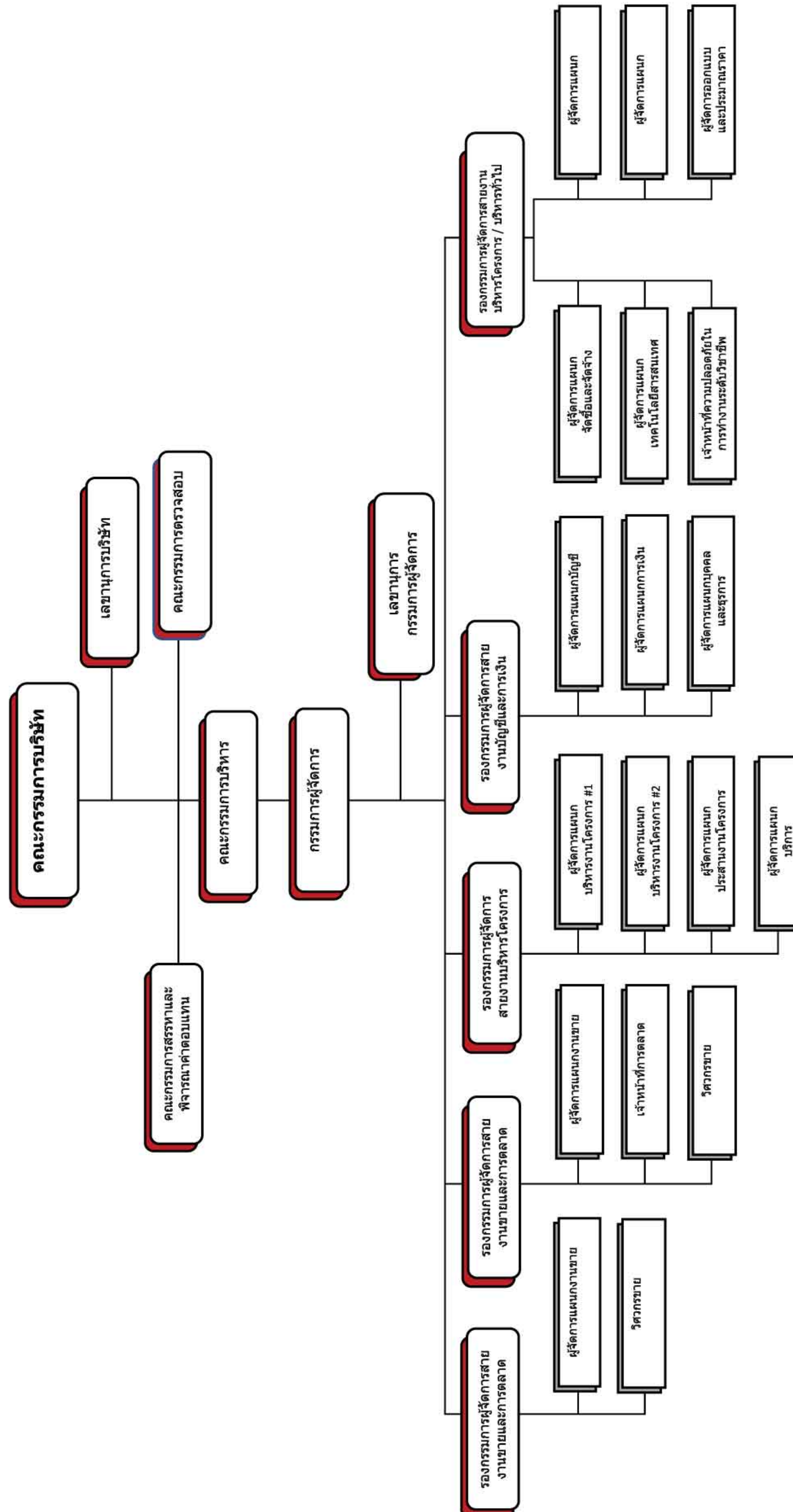
บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายหลังจากหักเงินทุนสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผล
ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้
เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต ตามความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่
เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ



9 โครงสร้างการจัดการ

1 โครงสร้างการจัดการบริษัท

ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โครงสร้างการจัดการของบริษัทอินฟราเซก จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร ดังนี้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท มีดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายกัมปนาท โลหะเจริญนิช	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสาวลลิตา หงษ์รัตนวงศ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน
5. นายเมธา โชติอภิสิทธิ์กุล	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป
6. นายอัศววัฒน์ อัศวสุวรรณชัย	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารโครงการ/บริการ
7. นายวิเชียร เจียกเจิม	กรรมการ
8. นายเกษม เตโชยา	กรรมการ

โดยมี นางสาววรางคณา เตโชยา เป็นผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต หรือ นายเมธา โชติอภิสิทธิ์กุล หรือ นายอัศววัฒน์ อัศวสุวรรณชัย กรรมการสองคนในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายกัมปนาท โลหะเจริญนิช	4/4	6/7
2. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	4/4	7/7
3. นางสาวลลิตา หงษ์รัตนวงศ์	4/4	6/7
4. นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต	5/5	7/7
5. นายเมธา โชติอภิสิทธิ์กุล	5/5	7/7
6. นายอัศววัฒน์ อัศวสุวรรณชัย	4/5	5/7
7. นายวิเชียร เจียกเจิม	3/4	7/7
8. นายเกษม เตโชยา	-	6/6



1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ -นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายกัมปนาท โลหเจริญวิชัย	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวลลิตา หงษ์รัตนวงศ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายศรัณย์ สุภักศรัณย์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงิน และมี นางสาววรางคณา เตโชยา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ- นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	2/2	4/4
2. นายกัมปนาท โลหเจริญวิชัย	2/2	4/4
3. นางสาวลลิตา หงษ์รัตนวงศ์	2/2	4/4

1.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ -นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเมธา โชติอภิสิทธิ์กุล	กรรมการบริหาร
3. นายจักรวัฒน์ อัครสุวรรณชัย	กรรมการบริหาร
4. นายสุรพล สิริวัฒนโสภณ ¹	กรรมการบริหาร
5. นางสาววรางคณา เตโชยา	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: 1. ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

โดยมี นางสาววรางคณา เตโชยา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

ชื่อ- นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต	5/5	6/6
2. นายเมธา โชติอภิสิทธิ์กุล	5/5	6/6
3. นายจักรวัฒน์ อัครสุวรรณชัย	5/5	6/6
4. นายสุรพล สิริวัฒนโสภณ	5/5	6/6
5. นางสาววรางคณา เตโชยา	5/5	6/6



1.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย กรรมการของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ -นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวลลิตา หงษ์รัตนวงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์ ¹	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ : 1. ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 แทนที่นาย วิเชียร เจียกเจิม

โดยมี นางสาววรางคณา เตโชยา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่แต่งตั้งยังไม่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เนื่องจากจำนวนผู้บริหารและกรรมการบริษัท มีจำนวนไม่มาก บริษัทฯ จึงกำหนดบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ และการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ภายใต้บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ หากในอนาคตหากมีความจำเป็นบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยในการทำหน้าที่ในส่วนดังกล่าวต่อไป

2.. ผู้บริหาร

ผู้บริหารมี 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ -นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต	กรรมการผู้จัดการ
2. นายเมธา โชติอภิสิทธิ์กุล	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป
3. นายอัศววัฒน์ อัศวสุวรรณชัย	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารโครงการ/บริการ
4. นายสุรพล สิริวัฒน์โสภณ ¹	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด
5. นางสาววรางคณา เตโชยา	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: 1. ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

3. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาววรางคณา เตโชยา เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทตามระเบียบปฏิบัติ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินการให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานดังกล่าว รวมถึงส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมถึงข้อพึงปฏิบัติ รวมทั้งบันทึกรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น
7. ดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการทราบ
8. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
10. ดำเนินการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2562

4.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (เฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) ประจำปี 2561 และประจำปี 2562 รายละเอียดดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ	จำนวน 15,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	จำนวน 12,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการชุดย่อย	จำนวน 15,000 บาท/คน/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย	จำนวน 12,000 บาท/คน/ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายกัมปนาท โลหเจริญวิชัย	84,000 บาท	138,000 บาท
2. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	78,000 บาท	144,000 บาท
3. นางสาวลลิตา หงษ์รัตนวงศ์	72,000 บาท	120,000 บาท
4. นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต	-	-
5. นายเมธา ไซตอภิสัทธีกุล	-	-
6. นายอัศวรัตน์ อัศวสุวรรณชัย	-	-
7. นายวิเชียร เจียกเจิม	36,000 บาท	84,000 บาท
8. นายเกษม เตโชยา	-	72,000 บาท
รวม	270,000 บาท	558,000 บาท

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนรายเดือนของกรรมการ (เฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) ประจำปี 2561 และประจำปี 2562 รายละเอียดดังนี้

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการ จำนวน 8,000 บาท/คน/เดือน
- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท จำนวน 8,000 บาท/คน/เดือน

ชื่อ-นามสกุล	ค่าตอบแทนรายเดือนของกรรมการ	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายกัมปนาท โลหะเจริญนิช	48,000 บาท	96,000 บาท
2. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	48,000 บาท	96,000 บาท
3. นางสาวลลิตา หงษ์รัตนวงศ์	48,000 บาท	96,000 บาท
4. นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต	-	-
5. นายเมธา โชติอภิสิทธิ์กุล	-	-
6. นายอัศววัฒน์ อัศวสุวรรณชัย	-	-
7. นายวิเชียร เจียกเจิม	48,000 บาท	96,000 บาท
8. นายเกษม เตโชยา	-	76,000 บาท
รวม	192,000 บาท	460,000 บาท

หมายเหตุ: ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 จึงได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วน

ปี 2561 และ ปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 462,000 บาท และ 1,018,000 บาท ตามลำดับ

4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ เช่น โบนัส และค่าบำเหน็จ โดยอ้างอิงจากผลงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของผู้บริหารแต่ละท่าน

นอกจากนี้ในระเบียบอำนาจอนุมัติได้ระบุไว้ว่า หากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารและพนักงาน จะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2562 (มหาชน) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเอกฉันท์เห็นชอบวิธีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ ว่ามีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ในปี 2560 - ปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวนเงิน 5.46 ล้านบาท จำนวน 27.84 ล้านบาท และจำนวน 21.52 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ ได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น (โดยไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น) มีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงินค่าตอบแทน (บาท)
2560	2	5,468,684 บาท
2561	5	27,846,248 บาท
2562	5	21,527,547 บาท

ทั้งนี้ เดิมบริษัทฯ ได้มีการกำหนดค่าบำเหน็จให้คณะกรรมการบริหารในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้หลักหลังจากรับรู้รายได้ อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายการจ่ายค่าบำเหน็จให้แก่ผู้บริหารใหม่โดยได้นำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัตินโยบายดังกล่าวในวันที่ 3 กรกฎาคม 2562 เพื่อใช้ในรอบบัญชีถัดไป โดยค่าบำเหน็จที่จะจ่ายให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวจะคำนวณเป็นอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี



4.3 ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ
- ไม่มี -
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร
- ไม่มี -

5. บุคลากร

จำนวนบุคลากรของบริษัทในปี 2560, ปี 2561 และ ปี 2562 ซึ่งแยกตามสายงานได้ดังนี้

กลุ่มงาน	สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงาน	
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. สายงานบริหาร	1.1 คณะผู้บริหาร	2	5	5
2. สายงานขายและการตลาด	2.1 ฝ่ายขายและการตลาด	1	3	5
3. สายงานบริหารโครงการ/บริการ	3.1 ฝ่ายบริหารโครงการ	48	51	53
	3.2 ฝ่ายบริการ	3	16	26
	3.3 ฝ่ายประสานงานโครงการ	9	13	16
	3.4 ฝ่ายออกแบบ	-	-	11
4. สายงานบริหารทั่วไป	4.1 ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	1	2
	4.2 ฝ่ายบุคคลและธุรการ	2	2	10
	4.3 ฝ่ายจัดซื้อและจัดจ้าง	3	3	4
5. สายงานบัญชีและการเงิน	5.1 ฝ่ายบัญชีและการเงิน	3	4	4
จำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหาร)		71	98	136
จำนวนพนักงาน		69	93	129

5.1 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี-

5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนเป็นตัวแทน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัท ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนคน	69	93	129
เงินเดือน	19,855,237.50	30,008,972.99	52,317,857.74
คอมมิชชั่น / Incentive / โบนัส	9,788,451.56	16,198,985.71	18,669,060.03
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	811,317.25	1,127,928.49	1,650,836.23
สวัสดิการและอื่นๆ	1,766,405.00	3,229,390.00	13,363,460.42
รวม	32,221,411.31	50,565,277.19	86,001,214.42

ค่าตอบแทนอื่นๆ

-ไม่มี-

5.3 นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงาน ในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทาง ในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

■ นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จและเติบโตได้อย่างยั่งยืน จึงจัดฝึกอบรมภายในบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้บริหารและพนักงานให้สามารถทำงานตอบสนองต่อกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยแบ่งหลักสูตรการฝึกอบรมภายในองค์กรได้ ดังนี้

พนักงานระดับผู้บริหาร : บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารโดยจัดหลักสูตรการบริหารระดับสูง เพื่อพัฒนาทักษะ ความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มองค์ความรู้ใหม่ๆ ในการเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับ หรือเลื่อนตำแหน่งต่างๆ ในอนาคตให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าในสาย วิชาชีพและส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ ให้สามารถแข่งขันและพร้อมเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินการทั้งในปัจจุบันและ อนาคต

พนักงานระดับปฏิบัติการ : บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการ โดยจัดหลักสูตรพัฒนาความรู้ ความสามารถตามหน้าที่ สายวิชาชีพและกลุ่มงานที่มีความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถใน การปฏิบัติงานและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามหน้าที่งาน เช่น การบริหารความเสี่ยง มาตรฐานทางด้านการเงินและ บัญชี ความรู้ทางด้านกฎหมาย ทักษะการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ทักษะการตลาดและการขาย มาตรฐาน ทาง IT การจัดการงานธุรการ ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า ฯลฯ

พนักงานทุกระดับ : บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกคนโดยจัดหลักสูตรฝึกอบรมความรู้ความสามารถหลัก เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การ ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ฯลฯ

การจัดฝึกอบรมภายนอก บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรม จากสถาบันหรือ องค์กรที่มีมาตรฐานในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของแต่ละบุคคล

■ การพัฒนาและจัดการความรู้ในองค์กร

เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว ซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร บริษัทฯ จึงใช้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการองค์ ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) ให้สามารถตอบสนองเป้าหมายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

■ นโยบายรักษาผู้มีศักยภาพสูง และการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาผู้มีศักยภาพสูงในองค์กรโดยจัดทำหลักสูตรและ/หรือเครื่องมือในการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคลและเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ เช่น Job Rotation, Job Assignment รองรับการเติบโตใน องค์กรแบบก้าวกระโดด เพื่อสนับสนุนให้พนักงานใช้ความรู้ความสามารถและศักยภาพที่มีมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ รวมถึงสร้างความผูกพันต่อองค์กรและพร้อมอุทิศตน ในการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายขององค์กรอย่างมี ประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับแผนการสืบทอดตำแหน่งของบุคลากรโดยเฉพาะ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วยโครงการ Career Path Development Plan ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มี ความพร้อมในการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนเมื่อมีตำแหน่งว่างหรือสำหรับรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตได้



10. การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใสในการทำงาน การดำเนินการให้มีจริยธรรมทางธุรกิจ การจัดทำระบบควบคุมภายในต่างๆ รวมถึงการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้น และการรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนหลักการปฏิบัติเพื่อปรับใช้ให้เหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้พิจารณาและทบทวนปรับปรุงนโยบายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ต.ล.ก. ซึ่งอ้างอิงตามนิยาม "Corporate Governance" ของ G20/OECD ประกอบด้วยสาระสำคัญ 8 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงาน, การจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมถึงติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่แสดงถึงแนวทางการดำเนินงานให้สามารถแข่งขันและมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เป็นประโยชน์ต่อสังคมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้มีการติดตามผลการปฏิบัติ รวมถึงทบทวนนโยบายเป็นประจำ
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้ดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเข้าใจในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และกำหนดขอบเขตมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ อย่างชัดเจน รวมถึงติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการ

หมวดที่ 2. กำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร รวมถึงกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม และมุ่งสู่เป้าหมายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ : มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้เชี่ยวชาญ 1 ใน 3 ของธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใน 5 ปี

พันธกิจ : มีพันธกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกิจของบริษัทฯ (stakeholder) ทุกภาคส่วน กล่าวคือตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพ ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและยั่งยืน พัฒนาความเป็นมืออาชีพ และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่พนักงาน เอาใจใส่กลุ่มเป้าหมายในสิ่งที่เหมาะสมและน่าเชื่อถือแก่ stakeholder และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่านิยมองค์กร : คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน คือผู้สร้างบริษัทฯ ให้แข็งแกร่ง โดยพร้อมที่จะเรียนรู้และท้าทายสิ่งใหม่ๆ และสนุกกับการทำงานอยู่เสมอ ซึ่งวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งจะนำพาบริษัทฯ ไปถึงเป้าหมายอย่างมั่นคง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์หรือแผนงาน ประจำปีดังกล่าว สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม โอกาส และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะถ่ายทอด วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้รับทราบทั่วทั้งองค์กร

หมวดที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจะต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ จำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งต้องดูแลให้กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
- มีการกำหนดรายละเอียดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ให้มีการเปิดเผยข้อมูลกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการ ในรายงานประจำปีและบน website ของบริษัทฯ ด้วย
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (คณะกรรมการสรรหาฯ) เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บทบาทหน้าที่คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดดังกล่าวแล้ว
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยระบุในกฎบัตรและแจ้งให้กรรมการทุกคนรับทราบ ซึ่งรวมถึงการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสม และกำหนดจำนวนการเข้าร่วมประชุม เพื่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเหมาะสมและเพียงพอ
- จัดให้มีนโยบายการลงคะแนนและการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลอย่างน้อยปีละครั้ง
- คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีความรู้ความเข้าใจและเสริมสร้างทักษะ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ให้มีการกำหนดการประชุมและวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อกำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ และควรได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่



หมวดที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยมีรายละเอียดตามนโยบายการสรรหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบ ระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมโดยประมาณ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาผลงานและความสามารถของผู้บริหารระดับสูงแต่ละคน
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลไม่ให้เกิดโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ จะจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น

หมวดที่ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการพัฒนาวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งต่อบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรม ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์พัฒนาการดำเนินงาน การกำหนดรูปแบบธุรกิจ วิธีคิด การปรับปรุงกระบวนการทำงาน รวมถึงการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและกำกับดูแลความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ แผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดี
- (2) พนักงาน : บริษัทฯ จะดูแลให้พนักงานทุกคนได้รับการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานสูงสุด จัดให้มีสภาพการจ้างที่เหมาะสมยุติธรรม ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม เปิดรับฟังความคิดเห็น จัดให้มีสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี การว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย และกระบวนการลงโทษพนักงานต้องพิจารณาบนพื้นฐานของความเป็นธรรม

- (3) ลูกค้า : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน ตรงต่อเวลา มีความหลากหลายของบริการ และปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจสูงสุดในบริการ
- (4) คู่ค้า : บริษัทฯ จะเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการติดตาม ประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
- (5) ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ นำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างประโยชน์ให้ชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จะจัดการดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม
- (6) คู่แข่ง : บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผย โปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

หมวดที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลที่ดี และการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ที่ทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการเอื้อโอกาสให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีได้มีการปรึกษาหารือเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุไว้ในกฎบัตรกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหน้าที่ดูแลด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้มีการจัดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการรับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblower) ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสดังกล่าวจะแจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะสั่งการให้ตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ การปฏิบัติในส่วนของการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแส ได้ระบุไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

หมวดที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอในการดำเนินการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ



- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ โดยฝ่ายจัดการจะต้องมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีการหารือร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดการและคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางแก้ไขหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่อง
- ในกรณีที่บริษัทประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีแผนในการแก้ปัญหาที่ผ่านการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล ภายใต้การคำนึงถึงเจ้าหนี้และสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อมูลดังกล่าวจะต้องมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

หมวดที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และกรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมการประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

2. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

2.1 โครงสร้างกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ มีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการส่งเสริมความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการอื่น รวมจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด และมีกรรมการที่เป็นอิสระ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และต้องมีความโปร่งใสชัดเจน มีการพิจารณาประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

- กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) กำหนด
- สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ ไม่เกิน 5 บริษัท แต่ทั้งนี้ ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อย 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้กรรมการที่ออกตามวาระ สามารถที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นตำแหน่ง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกคนใดคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการจะมีความสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยให้พิจารณาจาก 1) ความเหมาะสมตามผลการดำเนินงานของบริษัท; 2) ความเหมาะสมในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจขนาดใกล้เคียงกัน และ 3) พิจารณาความเหมาะสมตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติกรรมการ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ พิจารณานุมัติงบการเงินรายไตรมาส และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี
3. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง ทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ งบประมาณในการลงทุน รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ และกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม
5. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบในทางไม่เป็นคุณต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
6. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน กำหนดระดับอำนาจดำเนินการ มีอำนาจในการแต่งตั้ง/เปลี่ยนแปลง กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลอื่นใดตามความเหมาะสมเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ หรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ทั้งนี้การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ กรรมการผู้จัดการ และ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว



7. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสมปีละ 1 ครั้ง
8. กำกับและดูแลการบริหารจัดการ และการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. ให้คำปรึกษา / เสนอแนะ และวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณาและพร้อมจะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
10. จัดให้มีการทบทวนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงค่านิยมร่วมขององค์กร ซึ่งได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อมการเปลี่ยนแปลง โดยสนับสนุนให้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมกับระบบนิเวศธุรกิจ และคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของกิจการเป็นประจำทุกปี
11. จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
12. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือคณะกรรมการชุดย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจนั้นได้เมื่อเห็นสมควร
13. การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ให้หมายความตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และกรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าวล่วงหน้า
2. ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม
3. จัดให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอ
4. กำหนดให้มีการประชุมร่วมประชุมครบองค์ประชุม เมื่อมีการพิจารณาเรื่องสำคัญๆ เช่น การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัทฯ การขยายโครงการลงทุน การกำหนดนโยบายบริหารการเงิน และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น



5. ในที่ประชุม หากกรรมการคนใด เป็นผู้มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุมก่อนเริ่มพิจารณาในวาระนั้น ๆ
6. กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม ตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่น ๆ หากมีข้อสงสัย กรรมการอื่นและฝ่ายจัดการต้องดำเนินการเพื่อตอบข้อสงสัยนั้น
7. เลขานุการบริษัทฯ หรือผู้ได้รับมอบหมาย ต้องจัดทำรายงานการประชุมให้ครบถ้วนสมบูรณ์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้
8. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการบริษัทฯ มาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
9. กรรมการบริษัทฯ คนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่จะช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการ ตลอดจนเอื้อโอกาสให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีปรึกษาหารือเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและเพื่อให้รายงานทางการเงินมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีอย่างน้อย 3 คน โดยทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และต้องมีคุณสมบัติเฉพาะ ดังนี้

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยกรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยบริษัทฯ ต้องระบุไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งออก โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (คณะกรรมการสรรหาฯ) ว่าการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระหายไป รวมทั้งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วย

คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการจะมีความสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยให้พิจารณาจาก 1) ความเหมาะสมตามผลการดำเนินงานของบริษัท; 2) ความเหมาะสมในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจขนาดใกล้เคียงกัน และ 3) พิจารณาความเหมาะสมตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อหน่วยงานตรวจสอบภายในและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัทฯ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการตรวจพบการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อกำหนดหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงิน รวมทั้งข้อเสนอแนะจากผู้สอบบัญชี
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - (ซ) รายอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



8. รายงานกิจกรรมต่างๆ ที่ทำเป็นประจำเพื่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เช่น รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานงบการเงิน การตรวจสอบภายในและกระบวนการตรวจสอบภายใน และรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
9. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ตลอดจนร้องขอข้อมูลของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
10. มีอำนาจในการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุม

1. คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็นและองค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นควรแจ้งให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน
3. ให้ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นประธานในที่ประชุมในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุม หรือมติดำเนินการที่จำเป็นให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
4. การประชุมเป็นการเฉพาะกับฝ่ายบริหาร หรือผู้ตรวจภายใน หรือตรวจสอบบัญชี ต้องจัดให้เมื่ขึ้นอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. การลงมติของกรรมการตรวจสอบกระทำโดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบผู้ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและลงมติในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุม

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (คณะกรรมการสรรหาฯ) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยเลือกจากกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ หรือผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการสรรหาฯ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กำหนดให้กรรมการสรรหาฯ จำนวน 1 ใน 3 ต้องออกจากตำแหน่งทุกปี โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้โดย ได้รับเสียงข้างมากจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับการแต่งตั้งกรรมการทดแทนในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง คณะกรรมการสรรหาฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการจะมีความสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยให้พิจารณาจาก 1) ความเหมาะสมตามผลการดำเนินงานของบริษัท; 2) ความเหมาะสมในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจขนาดใกล้เคียงกัน และ 3) พิจารณาความเหมาะสมตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ

1. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ ของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการต่างๆ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ
4. กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
5. พิจารณากลับกรอง โครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทฯ
6. กลับกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่เสนอชื่อเป็นกรรมการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่าไม่ได้เป็นผู้ที่ถูกขึ้นบัญชีดำหรือถอนถอนจากบัญชีรายชื่อที่หน่วยงานเหล่านี้จัดทำขึ้น
7. ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ควรนำเสนอผลงาน และประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตามความจำเป็นและความเหมาะสม
2. วาระการประชุม และเอกสารการประชุมจะต้องจัดส่งให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนล่วงหน้าก่อนการประชุม
3. ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดให้มีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
4. มติที่ประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้ถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติ
5. คณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี

4. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ทั้งนี้เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก



ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของ บริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
2. ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. พิจารณากำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่อง อำนาจอนุมัติดำเนินการ
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุม

1. คณะกรรมการบริหารกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง ตามความจำเป็นและความเหมาะสม
2. วาระการประชุม และเอกสารการประชุมกำหนดส่งให้แก่คณะกรรมการบริหารล่วงหน้าก่อนการประชุม
3. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารกำหนดให้มีการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
4. มติที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารให้ถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติ
5. คณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดทำรายงานการกำหนดที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี

5. กรรมการผู้จัดการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติภารกิจตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการทำนิติกรรมเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯโดยตรง
6. ประสานงานผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มรายได้และกำไรให้แก่บริษัทฯ
8. พิจารณานำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติตามวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้

11. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
13. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
14. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กรโดยรวม
15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าหรือบริการด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น
17. อนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานระดับผู้บริหาร
18. ดำเนินกิจการงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือรายการที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ แล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องดังกล่าว
19. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

6. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ช่วยให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เกิดขึ้น แต่หากเกิดขึ้นบริษัทฯ ควรได้รับผลกระทบเสียหายน้อยที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตามแนวทางและกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO มาเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะต้องได้รับความร่วมมือจากบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง เจ้าหน้าที่หน่วยงานบริหารความเสี่ยง/คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการสายงาน/ฝ่าย/แผนกต่างๆ ของบริษัทฯ รวมไปถึงหัวหน้างานและพนักงานของบริษัทฯ



บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง ได้แก่

- มีความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงขององค์กร สนับสนุน ส่งเสริมให้มีนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง
- กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยง รวมถึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยงขององค์กรที่เพียงพอและเหมาะสม
- ติดตามการทำงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง
- สนับสนุนให้มีการดำเนินการตามนโยบายหรือแนวทางการบริหารความเสี่ยง และทำให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

บทบาทและหน้าที่ของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีดังนี้

- จัดทำแนวทางการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามการพัฒนารอบการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง
- ประเมินและจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

7. การประเมินผลคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคในระหว่างปีที่ผ่านมา พร้อมกับนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์ในการประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคล ครอบคลุม 6 หัวข้อ ประกอบด้วย โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ, การทำหน้าที่ของกรรมการ, ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการ ประกอบด้วย แบบประเมินคณะกรรมการบริษัท, แบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ, แบบประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ซึ่งผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยนั้นสรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย	ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (ร้อยละ)	ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	98.65	95.74
คณะกรรมการตรวจสอบ	98.41	98.48
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	96.43	97.73
คณะกรรมการบริหาร	96.79	95.45

8. กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงานการเงิน

นายศรัณย์ สุภักศรัณย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้ โดยมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ดังนี้

ประวัติการศึกษา และประวัติการอบรม

ปริญญาโท วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 114/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 25/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัทฯ
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เวนดิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บัญชีกิจ พีแอนด์เอส คอนโซลิเดชั่น จำกัด
2556 - 2558	ผู้อำนวยการ สภาวิชาชีพบัญชี

2.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ มีนโยบายในการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรในเชิงรุก เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรในอนาคต โดยการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการองค์กร ทั้งนี้ เริ่มจากตำแหน่งงานระดับบริหารก่อนเป็นอันดับแรก เพื่อการเตรียมความพร้อมด้านกำลังคน และความพร้อมด้านศักยภาพของบุคลากรให้สามารถดำรงตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์และรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เข้าดำรงตำแหน่งต่างๆ ได้แก่ กรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด

ตามแผนสืบทอดตำแหน่งงาน บริษัทฯ มีแนวทางการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานสำหรับเจ้าหน้าที่ระดับบริหารที่สำคัญ 2 ตำแหน่งงาน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยสรุปดังนี้

ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ : กำหนดนโยบาย ทิศทางการบริหารงานของบริษัท วางแผนกลยุทธ์และบริหารผลการดำเนินงาน โดยรวมให้เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท

คุณสมบัติและประสบการณ์ : วุฒิปริญญาตรีขึ้นไป สาขาบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ การตลาด หรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์ทำงานโดยรวมไม่น้อยกว่า 15 ปี โดยเคยดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์กรไม่น้อยกว่า 5 ปี

ความสามารถเฉพาะตำแหน่ง : มีความคิดเชิงวิสัยทัศน์ (Visioning) การจัดองค์กร (Organizing) การให้อำนาจแก่ผู้อื่น (Empowering others) ความสามารถในการจูงใจ (The ability to motivate others) ความสามารถในการสร้างเครือข่าย (Networking and partnership) ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาองค์การอย่างยั่งยืน (Sustainable development organization)



ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หน้าที่ความรับผิดชอบ : เพื่อให้บริษัทจัดทำและนำส่งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานการเงิน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน กสท. และบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน วางแผนงบประมาณและการลงทุน ตลอดจนวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายด้านการเงิน การลงทุนให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่บริษัทกำหนด

คุณสมบัติและประสบการณ์ : วุฒิการศึกษาชั้นต่ำปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน สาขาบัญชี สาขาเศรษฐศาสตร์ หรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์ทำงานโดยรวมไม่น้อยกว่า 12 ปี โดยเคยดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารขององค์กรไม่น้อยกว่า 5 ปี

ความสามารถเฉพาะตำแหน่ง : มีความคิดเชิงวิเคราะห์และคิดอย่างเป็นระบบ (Analytical and systematic thinking) ความสามารถในการสร้างทีม (The ability to build teamwork) ความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk management) ทักษะการบริหารความขัดแย้งและการเจรจาต่อรอง (Conflict management and negotiation skill) และความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการลงทุนในรูปแบบต่างๆ

2.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/กิจการร่วมค้า รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการแต่ละบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อกำหนดหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

2. หากในการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าวมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

3. กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ ทราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. บริษัทฯ จะกำหนดแผนงานและดำเนินงานที่จำเป็น เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า มีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้จะกำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้ามีการพัฒนาและเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการเก็บรักษาความลับของบริษัทและของลูกค้า ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้าและทางด้านกฎหมาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและของลูกค้า โดยสรุปนโยบายสำคัญได้ดังนี้

2.4.1 นโยบายการใช้ข้อมูลภายในโดยมีหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติ

1. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งการเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
3. บริษัทฯ ได้ให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
4. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยให้บุคคลต่างๆ ข้างต้นนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังเลขาธิการบริษัท เพื่อนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
5. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเพื่อการเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป
6. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ซึ่งหมายถึง ช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนและจนถึงวันที่งบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งรายไตรมาสและรายปี เผยแพร่ต่อสาธารณชน และช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว
7. บริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยพิจารณาบทลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนชั่วคราว การตัดเงินเดือนเป็นหนังสือ การพักงานที่ตลอดจนการเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น



2.4.2 แนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานผู้ปฏิบัติงาน และบุคลากรผู้เกี่ยวข้องของบริษัท ซึ่งในบางครั้งจะต้องทำงานกับข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลอื่นได้ หรือเป็นข้อมูลความลับทางการค้า เช่น ข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลเกี่ยวกับการประมูลงาน แผนงาน ตัวเลข การประดิษฐ์คิดค้นต่างๆ เป็นต้น ซึ่งถือว่าเป็นสิทธิของบริษัท การปกป้องข้อมูลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมทั้งความมั่นคงในการทำงานของบุคลากรทุกคน

บุคลากรทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับและความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับ และเพื่อไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา

ข้อมูลของบริษัทฯ ที่ออกไปสู่ภายนอกบริษัทหรือสู่สาธารณะจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลข่าวสารแก่สาธารณชน รวมทั้งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) โดยจะประสานงานกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ให้รายละเอียด เพื่อสรุปเป็นสารสนเทศ แล้วขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเผยแพร่

2.4.3 แนวทางปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน

เนื่องจากบริษัทมีผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียหลากหลาย จึงต้องดำเนินการให้มีความเสมอภาคและยุติธรรมต่อทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย บุคลากรทุกระดับของบริษัท ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทุกคนที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ควรหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทนั้น แต่หากจะทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก็ควรกระทำด้วยความระมัดระวัง โดยไม่ใช่ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ในการซื้อขาย เมื่อทำการซื้อขายแล้ว ควรรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้น โดยถือปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทจึงกำหนดมาตรการป้องกัน ดังนี้

1. จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยรับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
2. จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ
3. เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน จะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

2.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2562 ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) และ ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ได้แก่ ค่าถ่ายเอกสาร ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง เป็นต้น สรุปได้ดังนี้

หัวข้อ	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,380,000 บาท	1,260,000 บาท	450,000 บาท
2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)	252,100 บาท	39,560 บาท	ไม่มี

11. ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นเพื่อให้การพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในองค์กร พร้อมให้การสนับสนุนต่อชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นส่งเสริมการพัฒนาที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนในระยะยาว โดยมีหลักการและแนวทางดังต่อไปนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีแนวทางดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ มีความซื่อสัตย์และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ และจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาคของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย โดยให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในอันได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก อันได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิด/ ริดรอนสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่สนับสนุนความสำเร็จที่มาจากวิธีทุจริต รวมถึงจัดให้มีระบบควบคุมที่ดี มีการตรวจสอบตรวจสอบดุลการใช้อำนาจเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีระเบียบในการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารไปถึงระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด และบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรายงาน หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองสำหรับผู้รายงานหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันด้วย

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพศักดิ์ศรีและคุณค่าแห่งความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียมกัน จึงได้ส่งเสริมบรรยากาศการทำงานอย่างมีส่วนร่วมและมอบโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเสมอภาค และมีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมตามความสามารถ โดยพนักงานจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้กับพนักงานทุกคนรับทราบในวันแรกของการเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ และยังได้เน้นย้ำรายละเอียดในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงาน โดยบริษัทฯ มีระบบการดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าหรือคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่เป็นธรรม เชื่อถือได้ ภายใต้รูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และมีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างครบถ้วนและป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอน



6) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรอบ ด้วยตระหนักว่าบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่ร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีนโยบายให้จัดการการเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการ รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญ มีจิตสำนึกและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

7) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกให้สิ่งต่างๆ เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นและก่อให้เกิดประสิทธิผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด การเผยแพร่นวัตกรรมถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง

2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งคณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดให้มีจำนวนสมาชิกไม่น้อยกว่า 3 คน และคณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคมคัดเลือกสมาชิก 1 คนทำหน้าที่เป็นประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการปลูกฝังพนักงานให้เข้าใจเป้าหมายขององค์กร และปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ทำการสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนเข้าใจ โดยผ่านนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งได้ประกาศให้ทราบโดยทั่วกันเพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามได้ถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ในการสร้างเสริมความตระหนักในการมีส่วนร่วมและสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบุคลากรภายในบริษัทฯ คณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคมจะพิจารณาแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ เพื่อกำหนดงบประมาณและรูปแบบในการดำเนินกิจกรรมสำหรับรอบปีนั้นๆ

บริษัทฯ คำนึงถึงกรอบแนวทางปฏิบัติ ในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามนโยบายที่กำหนด และมีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นรายปี เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร คณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น โดยจะมีการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หรือจัดทำเป็นรายงานความยั่งยืน เพื่อเผยแพร่ทุกปีภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้



กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คุณศักดิ์บวร พุกกะณะสุต กรรมการผู้จัดการ บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) (INSET) นำทีมคณะผู้บริหารและพนักงาน ร่วมโครงการ “สร้างคุณประโยชน์ต่อชุมชนและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม” ในกิจกรรม CSR (Corporate Social Responsibility) บริจาคสิ่งของอุปกรณ์สนับสนุนงานลาดตะเวนป้องกันรักษาป่า ร่วมปลูกป่า ทำโป่ง และสร้างฝายชะลอน้ำ เพื่อเป็นการสร้างสาธารณะประโยชน์ให้กับชุมชนในพื้นที่ และสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติร่วมกัน จากความสามัคคีและการรวมพลังเป็นหนึ่งเดียวของ INSET ทำให้กิจกรรมนี้สำเร็จไปได้ด้วยดี ณ อุทยานแห่งชาติทับลาน จังหวัดปราจีนบุรี



กิจกรรมบริษัท

สัมมนาประจำปี : บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดกิจกรรมสัมมนาประจำปี ที่จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานและผู้บริหารได้เรียนรู้และทำความเข้าใจในการปฏิบัติงานของแต่ละส่วนงาน ส่งผลให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานสามารถดึงศักยภาพการทำงานออกมาได้อย่างเต็มที่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างสูงสุด ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) โดยคุณศักดิ์บวร พุกกะณะสุต กรรมการผู้จัดการ นำทีมผู้บริหารและพนักงาน จัดกิจกรรมสัมมนาประจำปี 2562 ในหัวข้อ “การทำงานเป็นทีม การสื่อสาร และการสร้างความตระหนักเรื่องการทำงานเป็นทีม” เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานทุกระดับชั้นและการสร้างการทำงานให้เป็น TEAMWORK มากยิ่งขึ้น เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 ณ โรงแรมเดอะ เวโรน่า แอท ทับลาน จังหวัดปราจีนบุรี



4 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกหรือรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ หรือการกระทำอื่นที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัทฯ หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนด
4. บริษัทฯ จะเก็บรักษารายละเอียดของผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่ทำด้วยเจตนาที่ดีต่อบริษัทฯ และมีความบริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ และจะไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการกระทำดังกล่าว
5. จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเงินเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแล ติดตามในเรื่องดังกล่าวให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายเกี่ยวข้อง หรือเงื่อนไขอย่างไม่ถูกต้อง
6. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
7. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม
8. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และนำไปแก้ไขปรับปรุง
9. จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรของบริษัทฯ
10. จัดให้มีการแจ้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม (ถ้ามี) รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจ เพื่อนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ และเปิดเผยนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่บุคลากรและสาธารณชน

12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในจึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยหัวหน้าสายงานในแต่ละหน่วยงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวได้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน รวมถึงรายงานและติดตามผลให้ผู้บริหารทราบ และนำไปถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและใช้ควบคุมความเสี่ยงขององค์กร

เพื่อให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในครอบคลุมทุกด้าน บริษัทได้ยึดถือแนวปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม (Organization & Control Environment)

- 1.1 การจัดโครงสร้างขององค์กร แบ่งสายการบังคับบัญชาตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานไว้อย่างชัดเจน
- 1.2 การกำหนดนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ชัดเจน ตลอดจนการดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- 1.3 การจัดทำนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบต่างๆ ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อใช้ยึดถือเป็นหลักและแนวทางการปฏิบัติงานและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย หรือละเว้นในการปฏิบัติงาน
- 1.4 การจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท และของพนักงาน เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร พนักงานในทุกระดับชั้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้นำไปประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้อง และเหมาะสม
- 1.5 การจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อให้เข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 1.6 การจัดฝึกอบรม พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์

2. ด้านการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง ซึ่งเป็นเหตุการณ์ไม่แน่นอนที่ไม่พึงประสงค์จะเกิดขึ้น แต่หากเกิดเหตุการณ์ขึ้นจะก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทจึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานทำการประเมินความเสี่ยงที่แฝงอยู่ในหน่วยงาน และจัดให้มีการควบคุมความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

การตรวจสอบภายในของบริษัท จะเน้นตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk Based Audit) โดยทำการประเมินความเสี่ยงของงานและคัดเลือกงานที่มีความเสี่ยงสูงนำมาวางแผนการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพ

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหาร (Management Control)

บริษัทจะจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยเน้นกิจกรรมการควบคุมในลักษณะป้องกัน สืบค้นหา แก้ไข หรือทดแทน ซึ่งจะช่วยลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีนโยบาย แผนงาน งบประมาณ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงาน ตลอดจนโครงสร้างองค์กร การแบ่งหน้าที่ การมอบอำนาจอนุมัติ ฯลฯ เป็นต้น โดยกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องให้ความร่วมมือและถือปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่ออกเป็นคำสั่งหรือประกาศ โดยเคร่งครัด



4. ด้านระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- 4.1 บริษัทจัดให้มีการใช้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอ และทันต่อสถานการณ์ ซึ่งต้องมีความถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และเป็นปัจจุบัน
- 4.2 บริษัทจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารกับผู้ปฏิบัติงาน หรือระหว่างหน่วยงานด้วยกันเพื่อให้เกิดความเข้าใจ และประสานการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการประชุมพนักงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

5. ด้านระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัทจัดให้มีการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานและหน่วยงาน เช่น ผู้ตรวจสอบภายใน เป็นต้น และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัท หากขั้นตอนหรือการควบคุมมีจุดอ่อน ให้เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารพิจารณากำหนดมาตรการควบคุม และแก้ไขปัญหานั้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

บริษัทฯ จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรัดกุมที่เพียงพอ

เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้วางจ้าง บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมภายในของบริษัท ตั้งแต่ปี 2560 และบริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ได้มอบหมายให้นายไพศาล ภูริรัตน์เจริญชัย ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 และเสนอรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ส่วนงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าระบบควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้นำเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 โดยมีรายละเอียดแผนการตรวจสอบภายใน ดังนี้

การตรวจสอบภายในปี 2562

1. การตรวจสอบ จวตไตรมาสครั้งที่ 1/2562

เป็นการตรวจสอบเพื่อติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อสังเกตของการตรวจสอบครั้งก่อน และประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน ตามแผนการตรวจสอบ จำนวน 7 ระบบงาน และตรวจสอบพื้นที่โครงการก่อสร้าง จำนวน 1 แห่ง (True MSC รัษฎบุรี Phase 2) ดังนี้

- 1) ระบบบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
- 2) ระบบบัญชี
- 3) ระบบการเงิน
- 4) ระบบจัดซื้อและจัดส่ง
- 5) ระบบบริหารงานบุคคล
- 6) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 7) ระบบบริหารงานโครงการ



2. การตรวจสอบ จวตไตรมาสครั้งที่ 2/2562

เป็นการตรวจสอบเพื่อติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อสังเกตของการตรวจสอบครั้งก่อนและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบ จำนวน 6 ระบบงาน

- 1) ระบบบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
- 2) ระบบการเงิน
- 3) ระบบธุรการ
- 4) ระบบ จป. และความปลอดภัย
- 5) ระบบขายและการตลาด
- 6) งานเลขานุการบริษัท

3. การตรวจสอบ จวตไตรมาสครั้งที่ 3/2562

เป็นการตรวจสอบเพื่อติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อสังเกตของการตรวจสอบครั้งก่อนและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบ จำนวน 7 ระบบงาน

- 1) ระบบบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
- 2) ระบบบริหารงานบุคคล
- 3) ระบบจัดซื้อและจัดส่ง
- 4) ระบบบริหารงานโครงการ
- 5) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 6) ระบบการเงิน
- 7) ระบบบัญชี

และมีการสุ่มตรวจพื้นที่ปฏิบัติงานโครงการจำนวน 1 แห่ง คือ โครงการปรับปรุงห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย สำนักงานเศรษฐกิจเกษตร

4. การตรวจสอบ จวตไตรมาสครั้งที่ 4/2562

เป็นการตรวจสอบเพื่อติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อสังเกตของการตรวจสอบครั้งก่อนและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบ จำนวน 7 ระบบงาน

- 1) ระบบบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
- 2) ระบบบัญชี
- 3) ระบบการเงิน
- 4) ระบบธุรการ
- 5) ระบบ จป. และความปลอดภัย
- 6) ระบบขายและการตลาด
- 7) งานเลขานุการบริษัท



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติ ความรู้และประสบการณ์ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่ไม่มีตัวแทนฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยจำนวน 4 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อสอบถามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี ซึ่งจะดำเนินการทุกครั้งที่มีความจำเป็นหรือโดยตรงกับทางผู้สอบบัญชี โดยมีกิจกรรมหลักสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และรับฟังคำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงานรายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินระบบบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

2. ในการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2562 เรื่อง การติดตามประเด็นจากการตรวจสอบครั้งก่อน ระบบบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม ระบบบัญชีและการเงิน ระบบขายและการตลาด ระบบควบคุมสินทรัพย์ถาวร ระบบจัดซื้อและจัดส่ง ระบบบริหารงานโครงการซึ่งรวมถึงการสุ่มตรวจพื้นที่ปฏิบัติงานโครงการ ระบบอป.และความปลอดภัย ระบบบริหารงานบุคคล และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ประเมินจากผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด (Outsource Internal Auditor) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

3. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกระบวนการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มีความถูกต้องสมเหตุสมผลมีเงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4. ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท ผลการสอบทานเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้วเห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง นายอริพงศ์ อริยพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946 หรือ นายยุทธ พงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445 หรือ นางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10837 ในนาม บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563 เนื่องจากเห็นว่า

- มีมาตรฐานในการทำงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นอย่างดีตลอดมา
- ให้คำแนะนำและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานบัญชีที่ออกมาใหม่ได้ดี มีความละเอียดชัดเจน
- ค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 1,450,000 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนห้าหมื่นบาทถ้วน) มีการปรับค่าบริการสูงขึ้นกว่าอัตราของปี 2562 ประมาณร้อยละ 5 ซึ่งเป็นอัตราที่น่าจะสมเหตุผล
- สำนักงานสอบบัญชี และผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอข้างต้น ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

6 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านมาเป็นไปภายใต้ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลให้หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นายศรัณย์ สุภักศรัณย์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

13 รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีข้อมูลโดยสรุปได้ดังนี้

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะความสัมพันธ์
นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต นางสาวกมลชนก กองเกษมแก้ว	กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 38.01	
	ภรรยาของนายบุญสมเกียรติ พุกกะณะสุต ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 11.20	





2. รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

2.1 รายการให้เข้าที่ดินและอาคารสำนักงาน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		ปี 2561	ปี 2562	
นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุมิต	<p>(1) ค่าเช่าอาคารสำนักงาน ผู้เช่า : บริษัทฯ ผู้ให้เช่า : นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุมิต</p> <p>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน กับ นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุมิต เพื่อใช้เป็น สำนักงานฝ่ายช่างบริการ โดยปัจจุบันได้ จดทะเบียนเป็นสำนักงานสาขาของบริษัทฯ แล้ว</p> <p><u>รายละเอียดอาคาร</u> ที่ตั้ง : เลขที่ 73,75 ซอยรามอินทรา 5 แยก 2 ถนนรามอินทรา แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร พื้นที่ : 300 ตารางวา อัตราค่าเช่า : 180,000 บาทต่อเดือน (ชำระทุก เดือน) ระยะเวลาให้เช่า : 3 ปี (2 มกราคม 2562 – 1 มกราคม 2565)</p>	-	<p>ค่าเช่าอาคาร สำนักงาน 2,160,000 บาท</p> <p>และ</p> <p>เงินมัดจำ 540,000 บาท</p>	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ บริษัทฯ ทำการเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าวเพื่อใช้เป็นสำนักงานฝ่ายช่างบริการ</p> <p>ความสมเหตุผลของราคา บริษัทฯ ได้จ้างผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท พรีเมียร์ แอพไพร์ซ และกฎหมาย จำกัด ประเมินราคาตลาดของค่าเช่าของอาคารสำนักงาน โดยเปรียบเทียบกับค่าเช่าของอาคาร สำนักงานอื่นที่มีลักษณะคล้ายกัน และตั้งอยู่ในทำเลใกล้เคียงกัน พบว่าค่าเช่าอาคาร สำนักงานที่บริษัทฯ ทำสัญญากับ นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุมิต มีมูลค่าเท่ากับราคาตลาด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมฯ ได้พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ ให้ความเห็นชอบการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างและกำหนดราคาเช่าจากกรรมการผู้จัดการดังกล่าว เพราะ เห็นสมควรว่าการเช่าอาคารสำนักงานมีความจำเป็น เนื่องจากเป็นการรองรับการขยาย ธุรกิจและบุคลากรที่เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งค่าเช่าสำนักงานดังกล่าวเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับอาคารสำนักงานใกล้เคียง</p> <p>ทั้งนี้ ในอนาคตหากมีการต่อสัญญาเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการ ตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันที่กำหนด และ/หรือปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อไป</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและคุณสมบัติของรายการ
		ปี 2561	ปี 2562	
นางสาวกมลชนก กองเกมแก้ว	(2) ค่าเช่าที่ดิน ผู้เช่า : บริษัทฯ ผู้ให้เช่า : นางสาวกมลชนก กองเกมแก้ว บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ นางสาวกมลชนก กองเกมแก้ว เพื่อใช้เป็นที่จอดรถของบริษัทฯ	56,842 บาท	33,158 บาท	ความจำเป็นของการทำการ บริษัทฯ ทำการเช่าที่ดินดังกล่าวเพื่อใช้เป็นที่จอดรถของบริษัทฯ คุณสมบัติของรายการ บริษัทฯ ได้พิจารณาเปรียบเทียบอัตราค่าเช่าของที่ดินดังกล่าว กับอัตราค่าเช่าที่ดินเปล่าในบริเวณใกล้เคียง พบว่าอัตราค่าเช่าตามสัญญาเป็นราคาใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าในตลาด
	<u>รายละเอียดที่ดิน</u> ที่ตั้ง : หมู่ 6 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กทม. พื้นที่ : 100 ตารางวา อัตราค่าเช่า : 4,736.84 บาทต่อเดือน ระยะเวลาให้เช่า : 2 ปี (1 สิงหาคม 2560 ถึง 1 สิงหาคม 2562)			ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมฯ ได้พิจารณาแล้ว รับทราบและเห็นชอบการเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว เพราะเห็นสมควรว่าการเช่าที่ดินดังกล่าวมีความจำเป็น และราคาเช่าเป็นราคาตลาดเมื่อเทียบกับพื้นที่ใกล้เคียง



2.2 รายการการโอนสิทธิในสัญญา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2561	ปี 2562	
บริษัท บีดีวี เอสเตท จำกัด ("บีดีวี เอสเตท")	(1) เงินมัดจำค่าที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินมัดจำค่าที่ดินจำนวน 43.50 ล้านบาท และเพิ่มเป็น 56.60 ล้านบาท ในระหว่างปี 2561 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ มีการโอนสิทธิในสัญญาโอนสิทธิและหน้าที่ สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท แอวามา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ตามสัญญาลงวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ให้แก่ บีดีวี เอสเตท โดยบริษัทฯ ได้รับ คำตอบแบบการโอนสิทธิจำนวน 62,840,352.66 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) คิดเป็นกำไรจากการโอนสิทธิฯ จำนวน 5,339,027.41 บาท ซึ่งรับรู้เป็นรายได้อื่น ในงบกำไรขาดทุนปี 2561 สัญญาโอนสิทธิฯ ดังกล่าว เป็น สัญญาที่บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ ในการจะซื้อจะขายที่ดินบริเวณถนน กรุงเทพกรีฑา จำนวน 4 แปลง เนื้อที่รวม โดยประมาณ 10-0-53.6 ไร่ อย่างไรก็ตามรายการดังกล่าวเป็น รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวเท่านั้น	62,840,352.66	-	ความจำเป็นของการทำการ เนื่องจากในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีวัตถุประสงค์ที่จะใช้ประโยชน์ที่ดินดังกล่าวอีก ต่อไป จากเดิมที่มีแผนจะสร้างเป็นอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ ความสมเหตุสมผลของราคา บริษัทฯ ได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระ คือ บริษัท ซาเตอร์ แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัล แทนท์ จำกัด เพื่อประเมินราคาตลาดของราคาที่ดินแปลงดังกล่าว เพื่อใช้เป็นราคา อ้างอิงในการกำหนดราคาที่ใช้ในการโอนสิทธิดังกล่าว โดยสรุปราคาตลาดของ ที่ดินมีมูลค่าอยู่ที่ตารางวาละ 50,000 บาท ซึ่งเท่ากับราคาของบริษัทฯ ต้องชำระเพื่อ ซื้อที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีแผนและความจำเป็นที่จะใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าว และ รายการดังกล่าวถือเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ



3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกัน จึงได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการทำรายการระหว่างกัน โดยมีหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัท โดยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
3. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์การวัดขนาดรายการอำนาจดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของบริษัทจดทะเบียนซึ่งอ้างอิงประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตลาดทุน

4. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะรายการธุรกิจปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับรายการประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ และราคาที่ใช้สำหรับรายการดังกล่าวต้องประเมินได้และเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาเปรียบเทียบ ราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้ถือหุ้น แต่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว และจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย(ถ้ามี) และตามมาตรฐานบัญชีโดยเคร่งครัด

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นชอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ คือ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อกำหนดที่กำกับดูแล สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินบริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



(นายกัมปนาท โลหเจริญวิชัย)
ประธานกรรมการบริษัท



(นายศักดิ์บวร พุกกะณะสุต)
กรรมการผู้จัดการ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

ความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้ง ก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงสร้างพื้นฐาน และโครงข่ายโทรคมนาคม ประเมินการต้นทุนบริการและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 4 ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้จากการให้บริการและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาจากการให้บริการดังกล่าว เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการให้บริการให้บริการติดตั้ง ก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม ที่บริษัทฯ รับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของการให้บริการตามสัญญาและที่น่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการให้บริการและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญา

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนบริการ การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญา โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกสุ่มตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาที่สำคัญและสํมตัวอย่างเพิ่มเติมเพื่อ

- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการของบริษัทเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น
- สอบถามวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการของบริษัทที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้ง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นและเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตของผู้บริหารโครงการดังกล่าวกับต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินความสามารถในการประมาณการต้นทุนโครงการของผู้บริหารโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการของบริษัทกับขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหารโดยวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการ
- ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนการให้บริการที่เกิดขึ้นจริง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ที่มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9445

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561	2560
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	223,048,227.90	174,138,721.18	91,381,903.73
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	7	250,833,424.34	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	8	175,255,779.13	50,024,831.19	115,466,461.33
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	10.1	253,689,247.08	285,130,020.83	95,212,846.26
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		902,826,678.45	509,293,573.20	302,061,211.32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	11	50,906,670.14	35,567,277.76	35,236,000.00
เงินมัดจำค่าที่ดิน		-	-	43,499,218.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	82,950,442.82	52,449,193.86	1,191,372.01
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	829,783.64	953,330.47	467,970.66
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	3,110,177.60	2,588,987.60	1,283,749.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,008,941.86	5,880,604.68	3,809,791.09
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		141,806,016.06	97,439,394.37	85,488,101.56
รวมสินทรัพย์		1,044,632,694.51	606,732,967.57	387,549,312.88



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	179,117,609.66	189,452,790.16	122,480,284.35
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	8,579,448.68	7,827,076.20	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้รับล่วงหน้า	10.2	24,763,321.11	6,828,941.01	68,576,589.28
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	2,536,690.42	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		212,460,379.45	206,645,497.79	191,056,873.63
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	16	12,907,842.81	27,989,294.19	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		23,400,606.18	437,148.27	374,648.27
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	15,550,888.00	12,437,038.00	6,418,749.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		51,859,336.99	40,863,480.46	6,793,397.27
รวมหนี้สิน		264,319,716.44	247,508,978.25	197,850,270.90
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	18			
ทุนจดทะเบียน		280,000,000.00	207,000,000.00	50,000,000.00
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		280,000,000.00	207,000,000.00	50,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		370,596,731.62	63,000,000.00	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		6,430,993.00	6,430,993.00	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	19	26,706,060.37	13,000,000.00	5,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		96,579,193.08	69,792,996.32	134,699,041.98
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		780,312,978.07	359,223,989.32	189,699,041.98
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,044,632,694.51	606,732,967.57	387,549,312.88



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561	2560
	3, 5, 21, 22			
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ		1,216,612,337.22	1,000,582,270.45	529,301,463.68
รายได้อื่น	9	3,353,443.42	6,546,477.01	989,023.18
รวมรายได้		1,219,965,780.64	1,007,128,747.46	530,290,486.86
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ		1,003,821,932.65	826,163,600.93	426,733,822.82
ค่าใช้จ่ายในการขาย		9,936,778.83	4,155,950.06	1,492,031.99
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		57,551,609.68	56,319,491.48	21,271,936.98
รวมค่าใช้จ่าย		1,071,310,321.16	886,639,042.47	449,497,791.79
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		148,655,459.48	120,489,704.99	80,792,695.07
ต้นทุนทางการเงิน		(1,270,921.10)	(596,370.39)	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		147,384,538.38	119,893,334.60	80,792,695.07
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14	(27,263,331.06)	(25,336,741.06)	(16,880,110.60)
กำไรสุทธิสำหรับปี		120,121,207.32	94,556,593.54	63,912,584.47
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปได้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(1,462,639.20)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		120,121,207.32	93,093,954.34	63,912,584.47
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.27	0.27	127.83
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		450,400,000.00	345,827,398.00	500,000.00

กำไรสะสม						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		
				จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		207,000,000.00	63,000,000.00	6,430,993.00	13,000,000.00	69,792,996.32
	รับชำระเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	73,000,000.00	-	-	-	-
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	307,596,731.62	-	-	-
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	13,706,060.37	(13,706,060.37)
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(79,628,950.19)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	120,121,207.32
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		280,000,000.00	370,596,731.62	6,430,993.00	26,706,060.37	96,579,193.08
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		50,000,000.00	-	-	5,000,000.00	134,699,041.98
	รับชำระเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	157,000,000.00	-	-	-	-
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	63,000,000.00	-	-	-
	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	6,430,993.00	-	-
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	8,000,000.00	(8,000,000.00)
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(150,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	6,430,993.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		207,000,000.00	63,000,000.00	6,430,993.00	13,000,000.00	69,792,996.32



งบกระแสเงินสด

บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หน่วย : บาท		
	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไรสุทธิสำหรับปี	120,121,207.32	94,556,593.54	80,792,695.07
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,239,507.29	944,615.58	1,049,515.85
(กลับรายการ)ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(507,900.00)	507,900.00	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(833,424.34)	-	-
กำไรจากการโอนสิทธิ์และหน้าที่สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน	-	(5,339,027.41)	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(538.89)	-	(205,979.32)
ดอกเบี้ยรับ	(1,878,436.46)	(1,037,742.24)	(634,890.50)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	1,270,921.10	596,370.39	-
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	6,430,993.00	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,433,850.00	4,189,990.00	1,408,739.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27,263,331.06	25,336,741.06	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	-	-	-
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	152,108,517.08	126,186,433.92	82,410,080.10
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง :	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(124,387,014.74)	64,933,730.14	174,026,317.63
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	31,440,773.75	(189,917,174.57)	(40,712,844.97)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,871,662.82	(2,070,813.59)	(2,150,631.14)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(10,335,180.50)	66,972,505.81	(74,113,820.78)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	17,934,380.10	(61,747,648.27)	29,451,684.47
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	22,963,457.91	62,500.00	374,648.27
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	91,596,596.42	4,419,533.44	169,285,433.58
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(320,000.00)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,745,462.48	1,037,742.24	634,890.50
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(1,270,921.10)	(596,370.39)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(30,524,270.70)	(23,739,628.64)	(18,664,872.56)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	61,226,867.10	(18,878,723.35)	151,255,451.52

งบกระแสเงินสด

บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการผูกพันเพิ่มขึ้น	(15,339,392.38)	(331,277.76)	(35,236,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(250,000,000.00)	-	10,000,000.00
เงินสดรับจากการโอนสิทธิสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน	-	48,838,245.41	(13,097,218.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	16,521.17	-	257,009.35
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(33,425,291.70)	(11,987,697.24)	(587,734.60)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(207,900.00)	(700,100.00)	(72,900.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(298,956,062.91)	35,819,170.41	(38,736,843.25)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:			
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(14,329,078.90)	(4,183,629.61)	-
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	392,740,000.00	220,000,000.00	-
ค่าใช้จ่ายทางตรงเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน	(12,143,268.38)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(79,628,950.19)	(150,000,000.00)	(89,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	286,638,702.53	65,816,370.39	(89,000,000.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	48,909,506.72	82,756,817.45	23,518,608.27
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	174,138,721.18	91,381,903.73	67,863,295.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	223,048,227.90	174,138,721.18	91,381,903.73

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นจากการก่อหนี้ระยะยาว

- 40,000,000.00

-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2549 และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชน โดยมีการจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 ประกอบกิจการธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 165/37-39 ถนนรามอินทรา แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอการปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆและจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่ง สามารถสรุปได้ดังนี้



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่าการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าและกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาเริ่มต่อบริการกับงบการเงินของบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อการเงินของบริษัทในปีที่จะเริ่มต่อบริการ โดยผู้บริหารของบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาต่อบริการโดยการรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการซ่อมแซมและการให้บริการทั่วไปจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้บริการติดตั้ง ก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม จะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จเมื่อวัดผลของงานที่ทำได้อย่างน่าเชื่อถือซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับการประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยพิจารณาร่วมกับผลสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรของบริษัทฯ หากกิจการไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ กิจการจะรับรู้รายได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และกิจการจะรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

ค่าปรับงานล่าช้าตามสัญญา

ค่าปรับตามสัญญาที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าปรับนั้นเกิดขึ้น

จำนวนเงินรายได้ค่าก่อสร้างอาจลดลงเนื่องจากค่าปรับที่เกิดขึ้นจากความล่าช้าซึ่งเป็นความผิดของกิจการผู้รับงานก่อสร้างที่ไม่สามารถปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามสัญญา ทั้งนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินในอดีต

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนในกองทุนเปิด ซึ่งจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม คำนวณโดยใช้มูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน ณ วันที่ในรายงาน บริษัทฯ บันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุน

บริษัทฯ คำนวณราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายในระหว่างปี โดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก



ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ตลอดจนสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้า

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา แสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน เงินค้างงวดที่เรียกชำระตามสัญญาแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขที่จะรับรู้เป็นรายได้ แสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคาร	30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงาน	5
คอมพิวเตอร์	5
ยานพาหนะ	5

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนและไม่คิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์ให้เสร็จสมบูรณ์หรือเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้บันทึกรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 ปี และ 5 ปี

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าทรัพย์สินจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้ให้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าทรัพย์สินที่จัดหาโดยสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินนั้น

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทฯ ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและบริษัทฯ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิแก่บุคคลอื่น อ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่กำหนดไว้และสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมๆ ไปด้วยรับรู้การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวจะส่งผลให้ต้องสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อคาดว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอน



ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะกบฏมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี
เสมือนหนึ่งการลดมูลค่าหุ้นได้มีการทำตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ บริษัทจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

ประมาณการต้นทุนบริการ

บริษัทฯ ประมาณการต้นทุนการรับเหมาของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบรับเหมาติดตั้งและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทฯ จะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ



สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

บริษัทฯ สอบทานงานโครงการระหว่างติดตั้ง เพื่อพิจารณาข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งหรือไม่ ถ้ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งเกิดขึ้น ต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนสูงกว่ารายได้ตามสัญญาโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้า

บริษัทฯ บันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกค้าหนี้การค้างอันเกิดมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ควบคู่กับการสอบทานอายุของลูกค้าหนี้คงเหลือ ณ วันที่ในรายงาน

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของ อาคาร และอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของ อาคาร และอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่ให้เช่าหรือเช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยตรงและโดยทางอ้อม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
ค่าเช่า	2,193,157.88	56,605.24
รายได้อื่น (หมายเหตุ 9)	-	5,339,027.41

รายการบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ มีรายละเอียดดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น – เงินมัดจำจ่าย	540,000.00	-

ค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,270,000.00	26,191,750.00
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	1,275,547.00	2,116,498.00
รวมค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร	22,545,547.00	28,308,248.00

ผู้บริหาร หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม



6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
เงินสดในมือ	20,956.20	47,071.00
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	223,017,271.70	118,082,229.18
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	10,000.00	10,000.00
เช็คที่ถึงกำหนดรับชำระ	-	55,999,421.00
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	223,048,227.90	174,138,721.18

7. เงินลงทุนชั่วคราว – สุทธิ

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2
		250,000,000.00
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ – ราคาทุน บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	250,000,000.00	00
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	833,424.34
รวมเงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	250,000,000.00	250,833,424.34

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
ลูกหนี้การค้า		
ลูกหนี้การค้า	157,924,684.17	32,377,788.42
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(507,900.00)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	157,924,684.17	31,869,888.42
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	1,912,181.20	4,645,050.17
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น	1,550,579.37	900,999.76
เงินประกันผลงาน	5,777,788.29	1,612,539.41
ลูกหนี้กรมสรรพากร	4,569,969.38	2,695,237.59
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	2,451,641.73	7,934,175.34
อื่น ๆ	1,068,934.99	366,940.50
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	17,331,094.96	18,154,942.77
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ	175,255,779.13	50,024,831.19

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	144,429,725.13	27,470,518.50
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	37,916.79	2,333,827.42
เกินกำหนดชำระ 3 - 6 เดือน	12,693,062.25	1,540,300.00
เกินกำหนดชำระ 6 - 12 เดือน	763,980.00	17,342.50
เกินกว่า 12 เดือน	-	1,015,800.00
รวมลูกหนี้การค้า	157,924,684.17	32,377,788.42



9. เงินมัดจำค่าที่ดิน

ในระหว่างปี 2561 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ข้อสรุปที่จะโอนสิทธิและหน้าที่ในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินจำนวน 4 โฉนดให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินมัดจำตามเงื่อนไขของสัญญาและบันทึกเป็นเงินมัดจำค่าที่ดิน จำนวน 56.60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนการโอนสิทธิและหน้าที่ในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน เป็นจำนวนเงิน 62.84 ล้านบาท และมีการบวกกำไรจากการโอนสิทธิและหน้าที่สัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 5.34 ล้านบาท

10. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

10.1 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
รายได้บริการรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	1,169,664,444.24	994,894,145.95
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		
มูลค่าตามสัญญา	1,465,736,819.58	1,991,788,870.69
การรับรู้รายได้ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	1,182,164,548.11	1,287,865,251.52
หัก จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(928,475,301.03)	(1,002,735,230.69)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	253,689,247.08	285,130,020.83

10.2 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		
มูลค่าตามสัญญา	1,061,197,927.68	94,330,829.20
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	939,311,873.51	86,131,819.69
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	(914,620,327.40)	(79,383,668.68)
รายได้รับล่วงหน้า	24,691,546.11	6,748,151.01
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการ	71,775.00	80,790.00
รวม	24,763,321.11	6,828,941.01

11. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากประจำได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร วงเงินเบิกเกินบัญชี และหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ



12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สตรี

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท						
	อุปกรณ์และ			อาคาร			
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	35,375,719.00	14,950,650.00	3,044,459.92	2,258,546.84	3,480,385.11	500,000.00	59,609,760.87
บวก ชื้อระหว่างปี	-	18,498,219.75	8,510,177.92	1,961,221.87	-	4,455,672.16	33,425,291.70
รับเข้า/โอนออก	-	400,000.00	-	-	-	(400,000.00)	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(24,000.00)	-	-	(24,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	35,375,719.00	33,848,869.75	11,554,637.84	4,195,768.71	3,480,385.11	4,555,672.16	93,011,052.57
ค่าเสื่อมราคาสะสม :							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	148,715.17	2,577,450.32	954,021.42	3,480,380.10	-	7,160,567.01
บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,357,242.06	929,356.50	621,461.90	-	-	2,908,060.46
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(8,017.72)	-	-	(8,017.72)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	1,505,957.23	3,506,806.82	1,567,465.60	3,480,380.10	-	10,060,609.75
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :							
มูลค่าตามบัญชี - สุกเริ่มต้นปี	35,375,719.00	14,801,934.83	467,009.60	1,304,525.42	5.01	500,000.00	52,449,193.86
มูลค่าตามบัญชี - สุกปลายปี	35,375,719.00	32,342,912.52	8,047,831.02	2,628,303.11	5.01	4,555,672.16	82,950,442.82



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 2.90 ล้านบาท และ 0.73 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 6.38 ล้านบาทและ จำนวน 5.91 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดจำนวนไว้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อเป็นการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 16) และหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น ลดลง	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์			
ราคาทุน		207,900.00 -	1,655,800.00
	1,447,900.00		
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(331,446.83) -	
	(494,569.53)		(826,016.36)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ			829,783.64
	953,330.47		

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 0.33 ล้านบาท และ 0.21 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

14. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้:

	หน่วย : บาท		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) กำไรขาดทุน	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	101,580.00	(101,580.00)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	2,487,407.60	622,770.00	3,110,177.60
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,588,987.60	521,190.00	3,110,177.60

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
กำไรก่อนภาษีเงินได้	147,384,538.38	119,893,334.60
อัตราภาษี	20%	20%
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	29,476,907.68	23,978,666.92
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	474,484.14	135,286.38
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(259,407.08)	(63,410.84)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นหักภาษี	(2,428,653.68)	-
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	1,286,198.60
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27,263,331.06	25,336,741.06
อัตราภาษีที่แท้จริง	18.50%	21.13%

บริษัทฯ ใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	134,704,560.35	160,664,560.63
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
ค่าตอบแทนพิเศษค้างจ่าย	29,400,077.66	19,687,667.41
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,466,535.04	1,693,241.23
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	4,103,816.01	5,680,437.72
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	8,029,405.23	1,508,698.41
อื่น ๆ	413,215.37	218,184.76
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	44,413,049.31	28,788,229.53
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	179,117,609.66	189,452,790.16



16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21,487,291.49	35,816,370.39
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,579,448.68)	(7,827,076.20)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	12,907,842.81	27,989,294.19

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	35,816,370.39	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	40,000,000.00
จ่ายคืนระหว่างปี	14,329,078.90	4,183,629.61
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	21,487,291.49	35,816,370.39

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 40 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินกู้เป็นรายเดือน 60 เดือน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ		
ผลประโยชน์พนักงาน ณ ต้นปี	12,437,038.00	6,418,749.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,065,738.00	3,989,078.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	368,112.00	200,912.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณการ		
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	310,458.00
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	1,517,841.00
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	(320,000.00)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ		
ผลประโยชน์พนักงาน ณ สิ้นปี	15,550,888.00	12,437,038.00

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,065,738.00	3,989,078.00
ต้นทุนดอกเบี้ยจากการผูกพัน	368,112.00	200,912.00
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,433,850.00	4,189,990.00

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	2562	2561
ต้นทุนบริการ	1,595,357.00	1,889,650.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,838,493.00	2,300,340.00
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,433,850.00	4,189,990.00



สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ประเมินสรุปได้ดังนี้

	อัตราร้อยละ/ปี
อัตราคิดลด	2.96
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	8.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	13,459,698	18,054,668	10,740,845	14,474,310
อัตราการขึ้นเงินเดือน	18,039,651	13,432,019	14,329,644	10,817,870
อัตราการหมุนเวียน	13,314,581	17,444,456	10,622,683	13,998,039

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	2562	2561
ภายใน 1 ปี	-	385,600
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	952,996	952,996
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	16,425,606	4,192,188
เกินกว่า 10 ปี	212,046,836	224,280,254

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการและมีผลกระทบต่อให้บริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนแล้วในปี 2561

18. กุณเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 27, 30 กันยายน และ 1 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนและผู้มีอุปการะคุณของบริษัท จำนวน 146 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.69 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2562 หุ้นของบริษัทฯ เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 8 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวนเงิน 12.14 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 ได้มีมติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 207 ล้านบาท เป็น 280 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท (จากเดิมหุ้นสามัญ 2,070,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 560,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 165 ล้านบาท เป็น 207 ล้านบาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นใหม่ในมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยฝ่ายบริหาร มูลค่าหุ้นละ 250 บาท บริษัทฯ บันทึกส่วนที่เกินกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของมูลค่าหุ้นเป็นส่วนเกินทุนมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 63 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 4 เมษายน 2561

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 100 ล้านบาทเป็น 165 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 50 ล้านบาทเป็น 100 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในระหว่างปี 2561 ผู้บริหารของบริษัทฯได้รับทราบว่าการโอนขายหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่งกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใหม่ ในราคาเทียบเท่าราคาหุ้นตามมูลค่าตราไว้ (par value) รายการดังกล่าวถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้วัดมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการซื้อหุ้นของผู้ถือหุ้นกลุ่มใหม่ ณ วันที่ซื้อหุ้นครั้งแรก และวันที่ใช้สิทธิในการเพิ่มทุน โดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่กำหนดไว้และสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อม ๆ กับรับรู้การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 6.43 ล้านบาท ไว้ในค่าใช้จ่ายบริหาร พร้อมกับรับรู้ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ในส่วนของผู้ถือหุ้นในจำนวนเดียวกัน



19. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

20. เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.035 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 19.60 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 6 ธันวาคม 2562

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 จากกำไรสะสม ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 60.03 ล้านบาท ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน 2562

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ 30 มิถุนายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 30.30303 บาท จำนวน 1.65 ล้านหุ้น คิดเป็น จำนวนเงิน 50 ล้านบาท ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 12 ตุลาคม 2561 และได้จัดสรรกำไรสุทธิ เป็นเงินสำรองตามกฎหมายจำนวน 3 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 และได้จัดสรรกำไรสุทธิ เป็นเงินสำรองตามกฎหมายจำนวน 5 ล้านบาท

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท	
	2562	2561
ซื้อวัสดุและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	426,303	277,373
ค่าจ้างติดตั้งเหมาช่วง	513,428	494,205
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหาร	88,162	81,885
ค่าเช่าและค่าบริการ	8,090	3,475
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	6,431
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	3,240	945
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(508)	508



23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้อัตราเงินสะสมบวกร้อยละ 5 ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.65 ล้านบาท และ 1.70 ล้านบาท ตามลำดับ

24. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทให้สินเชื่อทางการเงินแก่ลูกค้าภายหลังที่ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละราย และมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ให้ความสำคัญต่อลูกค้ารายที่ค้างชำระนานเกินกำหนด และจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้ารายที่ค้างชำระนาน นอกเหนือจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว ณ ปัจจุบันบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกค้า

รายงานลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันจะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และกระแสเงินสดในปีปัจจุบันและในอนาคต

ผู้บริหารเชื่อว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 25.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าค่าบริการ โดยมีค่าเช่าและค่าบริการที่ต้องจ่ายในอนาคต คงเหลือตามสัญญาดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	5.84	3.41
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5.13	2.63
รวม	10.97	6.04

- 25.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคาร ออกหนังสือค้ำประกัน จำนวนเงิน 87.77 ล้านบาท และจำนวนเงิน 88.35 ล้านบาท ตามลำดับ

- 25.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาก่อสร้างอาคาร จำนวน 2.09 ล้านบาท

26. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนหุ้นสามัญ 560 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมจำนวน 84 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อ เดือนธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.035 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 19.60 ล้านบาท จึงคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 0.115 บาท รวมเป็นเงิน 64.40 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ

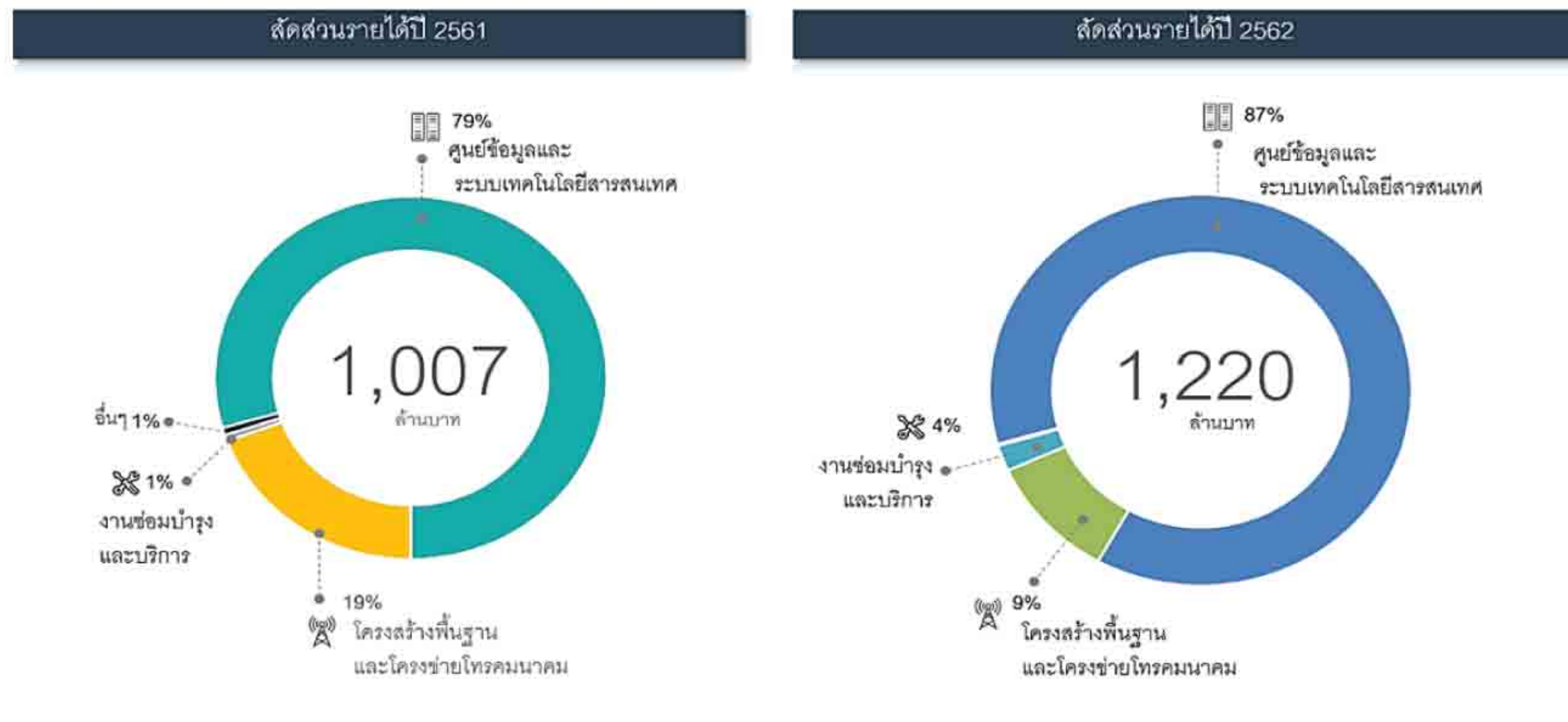
ภาพรวมผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2560 – 2562 บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งด้านกำไรสุทธิและรายได้จากการให้บริการ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 99 ของรายได้รวม โดยรายได้หลักของบริษัทมาจาก 3 ธุรกิจหลักได้แก่ ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม และธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ

ทั้งนี้ ในปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 530.29 ล้านบาท 1,007.13 ล้านบาท และ 1,219.97 ล้านบาท ตามลำดับโดยรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้จากธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รองลงมาเป็นรายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม โดยแต่ละปีมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.38 ร้อยละ 17.43 และร้อยละ 17.49 ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 22.76 ล้านบาท 60.48 ล้านบาท และ 67.49 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้นในแต่ละปีตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 63.91 ล้านบาท 94.55 ล้านบาท และ 120.12 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้หลักจากธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 1,059.23 ล้านบาท ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมจำนวน 110.44 ล้านบาท และธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการจำนวน 46.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86.82 ร้อยละ 9.05 และร้อยละ 3.85 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยเป็นการรับรู้รายได้จากโครงการหลักๆ ดังต่อไปนี้

- โครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกล หมู่บ้านในพื้นที่ชายขอบ (Zone C+) ของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) (ตั้งศูนย์อินเทอร์เน็ตโรงเรียนและชุมชนเพื่อให้บริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (USO Net)) ในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (โครงการ USO Phase 1)
- โครงการจัดให้มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกล (Zone C) ของสำนักงาน กสทช. ภาคเหนือ 1 และภาคกลาง 2 (โครงการ USO Phase 2)
- โครงการติดตั้งอุปกรณ์ DC Power System ภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (CAT Asaen Digital Hub)
- โครงการก่อสร้างอาคารชุมสายโทรคมนาคม (Mobile Switching Center (MSC)-TYB (รัษฎบุรี) Phase 2) จังหวัดปทุมธานี
- โครงการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center) True IDC ณ อาคาร ทรู ทาวเวอร์ 2
- โครงการสถานีเคเบิลใต้น้ำ TRUE Landing Station จังหวัดสงขลา
- โครงการปรับปรุงและขยายพื้นที่ CAT IDC



การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทบริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	406.03	76.57	800.03	79.44	1,059.23	86.82
2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม	120.39	22.70	194.86	19.35	110.44	9.05
3. ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ	2.88	0.54	5.69	0.56	46.95	3.85
4. อื่นๆ	0.99	0.19	6.55	0.65	3.35	0.28
รวม	530.29	100.00	1,007.12	100.00	1,219.97	100.00

ในปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 530.29 ล้านบาท 1,007.12 ล้านบาท และ 1,219.97 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจาก 3 ธุรกิจหลักได้แก่ ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม และธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม ซึ่งมีรายได้รวมกันเฉลี่ย 3 ปี คิดเป็นอัตราส่วนกว่าร้อยละ 95.00 ของรายได้รวมในแต่ละปี การเปลี่ยนแปลงของรายได้ในแต่ละธุรกิจสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้



1. ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้	406.03	100.00	800.03	100.00	1,059.23	100.00
1. งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล	286.46	70.55	125.56	15.69	358.31	33.83
2. งานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	119.57	29.45	674.47	84.31	700.92	66.17
ต้นทุน (อัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้)	327.46	80.65	661.59	82.70	843.65	79.65
1. งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล	225.57	78.74	89.09	70.96	290.80	81.16
2. งานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	101.89	85.22	572.49	84.88	552.85	78.88
กำไรขั้นต้น (อัตรากำไรขั้นต้น)	78.56	19.35	138.44	17.30	215.58	20.35
1. งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล	60.89	21.26	36.47	29.04	67.51	18.84
2. งานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	17.68	14.78	101.97	15.12	148.07	21.12

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 406.03 ล้านบาท 800.03 ล้านบาท และ 1,059.23 ล้านบาท ตามลำดับ และมีต้นทุนของธุรกิจดังกล่าวจำนวน 327.46 ล้านบาท 661.59 ล้านบาท และ 843.65 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนดังกล่าวบันทึกตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละงวด ซึ่งมีรายการหลักคือ ค่าจ้างเหมาและค่าวัสดุ ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรขั้นต้นจำนวน 78.56 ล้านบาท 138.44 ล้านบาท และ 215.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากงานก่อสร้างศูนย์ข้อมูลจำนวน 286.46 ล้านบาท จากโครงการ TRUE IDC และ MSC – TYB - Phase 1 และศูนย์ข้อมูลของ FORTH ซึ่งเป็นการดำเนินงานต่อเนื่องมาจากปีก่อนหน้า งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูลดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 225.57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 78.74 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากงานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 119.57 ล้านบาท เป็นรายได้จากการติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเชื่อมต่อในอาคารให้แก่ FORTH, SYM และโครงการ USO (Phase 1) งานดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 101.89 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 85.22 สาเหตุส่วนใหญ่มาจากโครงการ USO (Phase 1) ซึ่งมีอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ค่อนข้างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับงานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ส่งผลให้สุทธิแล้ว บริษัทฯ มีผลกำไรขั้นต้นของธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 78.56 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.35 ของรายได้ในปี 2560

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากงานก่อสร้างศูนย์ข้อมูลจำนวน 125.56 ล้านบาท จากโครงการ TRUE IDC, MSC-TYB (Phase 2), ศูนย์ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ณ อาคารศูนย์การค้าไอคอนสยาม (ICONSIAM) และ TRUE IDC (Phase 2) เป็นต้น งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูลดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 89.09 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 70.96 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากงานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 674.47 ล้านบาท เป็นรายได้จากการติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเชื่อมต่อในอาคารให้แก่ W&W, FORTH และโครงการ USO (Phase 1) งานดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 572.49 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 84.88 อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน ส่งผลให้สุทธิแล้ว บริษัทฯ มีผลกำไรขั้นต้นของธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 138.44 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.30 ของรายได้ในปี 2561

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากงานก่อสร้างศูนย์ข้อมูลจำนวน 358.31 ล้านบาท จากโครงการ TRUE Landing Station Songkhla, MSC-TYB (Phase 2), CAT IDC และ TRUE IDC (Phase 2) เป็นต้น งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูลดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 290.80 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 81.16 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากงานก่อสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 700.92 ล้านบาท เป็นรายได้จากการติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเชื่อมต่อในอาคารให้แก่ W&W, FORTH และโครงการ USO (Phase 1 และ Phase 2) งานดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 552.85 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 78.88 ต่ำกว่าปีก่อน ส่งผลให้สุทธิแล้ว บริษัทฯ มีผลกำไรขั้นต้นของธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 215.58 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 20.35 ของรายได้ในปี 2562

2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้	120.39	100.00	194.86	100.00	110.44	100.00
1. งานติดตั้งเสาส่งสัญญาณ	30.09	24.99	65.12	33.42	29.42	26.64
2. งานติดตั้งระบบโครงข่ายสาย	90.30	75.01	129.74	66.58	81.02	73.36
ต้นทุน (อัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้)	68.34	56.77	115.03	59.03	76.60	69.36
1. งานติดตั้งเสาส่งสัญญาณ	16.62	55.25	48.96	75.19	26.11	88.75
2. งานติดตั้งระบบโครงข่ายสาย	51.72	57.27	66.06	50.92	50.49	62.32
กำไรขั้นต้น (อัตรากำไรขั้นต้น)	52.05	43.23	79.84	40.97	33.84	30.64
1. งานติดตั้งเสาส่งสัญญาณ	13.47	44.75	16.16	24.81	3.31	11.25
2. งานติดตั้งระบบโครงข่ายสาย	38.59	42.73	63.68	49.08	30.53	37.68

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม (Telecommunication Infrastructure) จำนวน 120.39 ล้านบาท 194.86 ล้านบาท และ 110.44 ล้านบาท ตามลำดับ และมีต้นทุนของธุรกิจดังกล่าวจำนวน 68.34 ล้านบาท 115.03 ล้านบาท และ 76.60 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรขั้นต้นจำนวน 52.05 ล้านบาท 79.84 ล้านบาท และ 33.84 ล้านบาท ตามลำดับ ธุรกิจดังกล่าว สามารถแบ่งออกเป็นงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณ และงานติดตั้งระบบโครงข่ายสาย

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณจำนวน 30.09 ล้านบาท เป็นงานของกลุ่มบริษัท TRUE และบริษัทอื่นๆ งานติดตั้งเสาส่งสัญญาณดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 16.62 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 55.25 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากงานติดตั้งระบบโครงข่ายสายจำนวน 90.30 ล้านบาท เป็นงานของกลุ่มบริษัท TRUE และ FORTH เป็นต้น งานติดตั้งระบบโครงข่ายสายดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 51.72 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 57.27 ส่งผลให้สุทธิแล้ว บริษัทฯ มีผลกำไรขั้นต้นของธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมจำนวน 52.05 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 43.23

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณจำนวน 65.12 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานของกลุ่มบริษัท TRUE งานติดตั้งเสาส่งสัญญาณดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 48.96 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 75.19 เพิ่มขึ้นอย่างมากจากปีก่อน จากโครงการ CAT Tower ซึ่งมี CAT เป็นเจ้าของโครงการ โดยโครงการดังกล่าวมีต้นทุนอยู่ในระดับสูงจากการที่มีต้นทุนเสาส่งสัญญาณเพิ่มเติม ต่างจากโครงการอื่นที่มีเพียงต้นทุนค่าแรงงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากงานติดตั้งระบบโครงข่ายสายจำนวน 129.74 ล้านบาท เป็นงานของกลุ่มบริษัท TRUE, FORTH และ AIT เป็นต้น งานติดตั้งระบบโครงข่ายสายดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 66.06 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 50.92 ส่งผลให้สุทธิแล้ว บริษัทฯ มีผลกำไรขั้นต้นของธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมจำนวน 79.84 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 40.97



ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณจำนวน 29.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานของกลุ่มบริษัท TRUE งานติดตั้งเสาส่งสัญญาณดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 26.11 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 88.75 อยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่เกิดจากโครงการ CAT Tower ซึ่งเป็นโครงการที่มีต้นทุนเสาส่งสัญญาณเพิ่มเติม ต่างจากโครงการอื่นที่มีเพียงต้นทุนค่าแรงงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากงานติดตั้งระบบโครงข่ายสายจำนวน 81.02 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานของกลุ่มบริษัท TRUE, AIT และ Nirvana งานติดตั้งระบบโครงข่ายสายดังกล่าวมีต้นทุนจำนวน 50.49 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ร้อยละ 62.32 ส่งผลให้สุทธิแล้วบริษัทฯ มีผลกำไรขั้นต้นของธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมจำนวน 33.84 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 30.64

3. ธุรกิจงานซ่อมบำรุง-บริการ และอื่นๆ

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจงานซ่อมบำรุง-บริการ และอื่นๆ จำนวน 3.87 ล้านบาท 12.23 ล้านบาท และ 50.30 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นรายได้จากธุรกิจงานซ่อมบำรุง-บริการจำนวน 2.88 ล้านบาท 5.69 ล้านบาท และ 46.95 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้จากธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลักคือ รายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาแบบ Preventive Maintenance (PM) และรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาแบบ Corrective Maintenance (CM) ตัวอย่างลูกค้าได้แก่ FORTH, ISSP, DELPHI และ PEA เป็นต้น ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการจำนวน 5.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จากการที่บริษัทฯ รับงานตรวจซ่อมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ DWDM ซึ่งเป็นอุปกรณ์ขยายสัญญาณของสายไฟเบอร์ออปติกให้แก่ FORTH รวม 162 สถานี และในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการจำนวน 46.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 อย่างมาก เนื่องมาจากงานปรับปรุงและเปลี่ยนอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัยให้แก่อาคาร MRT อีกทั้งบริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้งานบำรุงรักษาอุปกรณ์โครงการ USO (Phase 1) มูลค่ารวม 320 ล้านบาท ซึ่งมีระยะเวลาตามสัญญา 5 ปี ตั้งแต่ไตรมาส 3/2562

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 0.99 ล้านบาท 6.55 ล้านบาท และ 3.35 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ อย่างไรก็ตามในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 6.55 ล้านบาท อยู่ในระดับที่สูงกว่าปีอื่น เนื่องจากมีกำไรจากการโอนสิทธิในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินจำนวน 5.34 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติมในรายการระหว่างกัน) ในขณะที่ปี 2562 รายได้อื่นส่วนใหญ่มาจากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกองทุนเปิด ณ วันสิ้นงวด

ต้นทุนค่าใช้จ่ายพนักงาน

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าใช้จ่ายพนักงานจำนวน 27.61 ล้านบาท 41.78 ล้านบาท และ 47.17 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าสวัสดิการต่างๆของพนักงานฝ่ายบริหารโครงการและบริการ ซึ่งเป็นพนักงานส่วนที่บริหารและดูแลความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้เริ่มบันทึกค่าแรงจูงใจพนักงานของฝ่ายบริหารโครงการและบริการไว้ในต้นทุนค่าใช้จ่ายพนักงาน จากเดิมที่รายการดังกล่าวถูกบันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการขาย ซึ่งค่าแรงจูงใจดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่พนักงานฝ่ายบริหารโครงการและบริการ สำหรับโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถเรียกเก็บเงินได้ครบถ้วนตามสัญญา (ปิดโครงการ) ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากตั้งแต่ปี 2560 จากมูลค่าโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการและรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นในแต่ละปี

ค่าใช้จ่ายในการขาย

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลตอบแทนพนักงานขาย	0.12	8.29	2.31	55.47	5.04	50.70
2. ค่ารับรอง	1.22	81.72	1.77	42.55	3.65	36.72
3. อื่นๆ	0.15	9.99	0.08	1.97	1.25	12.58
รวม	1.49	100.00	4.16	100.00	9.94	100.00

ในปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 1.49 ล้านบาท 4.16 ล้านบาท และ 9.94 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ผลตอบแทนพนักงานขาย, ค่ารับรอง และค่าใช้จ่ายในการขายอื่น เช่น ค่าของขวัญปีใหม่ ค่าส่งเสริมการขาย และค่าโฆษณา เป็นต้น

ผลตอบแทนพนักงานฝ่ายขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินเดือนพนักงานขายและการตลาด ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนและเงินเดือนพนักงานที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี โบนัส และค่าแรงจูงใจซึ่งพนักงานขายจะได้รับเมื่อโครงการนั้นๆ ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ครบถ้วนตามสัญญา

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลตอบแทนพนักงานบริหาร	10.93	51.38	36.01	63.94	33.40	58.04
2. ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	6.43	11.42	-	-
3. ค่าภาษีและค่าธรรมเนียม	2.92	13.73	4.93	8.75	8.60	14.94
4. ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	2.18	10.24	2.41	4.27	4.38	7.61
5. ค่าเสื่อมราคา	1.05	4.93	0.94	1.68	3.20	5.56
6. ค่าใช้จ่ายบริหารอื่น	4.20	19.72	5.60	9.95	7.97	13.85
รวม	21.27	100.00	56.32	100.00	57.55	100.00

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 21.27 ล้านบาท 56.32 ล้านบาท และ 57.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการหลักของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ได้แก่ ผลตอบแทนพนักงานฝ่ายบริหาร, ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ผลตอบแทนพนักงานฝ่ายบริหาร

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลตอบแทนพนักงานฝ่ายบริหารจำนวน 10.93 ล้านบาท 36.01 ล้านบาท และ 33.40 ล้านบาท ตามลำดับ รายการดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ ของพนักงานฝ่ายบริหารและฝ่ายธุรการ (Back office) ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจบริษัทฯ และการปรับฐานเงินเดือนพนักงานเมื่อต้นปี 2561

ในปี 2561 บริษัทฯ มีผลตอบแทนพนักงานฝ่ายบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าค่อนข้างมาก จากการที่บริษัทฯ เริ่มมีการจ่ายค่าบำเหน็จให้แก่คณะกรรมการบริหารในอัตราไม่เกินร้อยละ 1.00 ของรายได้หลัก

ในปี 2562 บริษัทฯ มีผลตอบแทนพนักงานฝ่ายบริหารลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 มีสาเหตุมาจากการลาออกของคณะกรรมการบริหาร 1 ท่าน และบริษัทฯ ได้เปลี่ยนอัตราค่าบำเหน็จคณะกรรมการบริหารจากเดิมที่ไม่เกินร้อยละ 1.00 ของรายได้หลัก เป็นไม่เกินร้อยละ 10.00 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปีแทน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโบนัสประจำปีของพนักงานตามจำนวนเงินที่จ่ายจริงจากผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งส่งผลให้ผลตอบแทนพนักงานลดลงแม้ว่าจำนวนพนักงานจะเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากให้อายุงานมาใช้ในการพิจารณาประเมินผล

ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียม

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีภาษีและค่าธรรมเนียมจำนวน 2.92 ล้านบาท 4.93 ล้านบาท และ 8.60 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายการหลักคือ ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษากฎหมาย และค่าที่ปรึกษาทางการเงิน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมต่างๆ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอย่างมาก เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างและกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำนักงานจำนวน 2.18 ล้านบาท 2.41 ล้านบาท และ 4.38 ล้านบาท ตามลำดับ รายการดังกล่าวประกอบไปด้วย ค่าวัสดุสำนักงาน ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค และค่าเช่าสำนักงานสาขาของบริษัทฯ



ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำนักงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอย่างมาก มีสาเหตุมาจากค่าเช่าสำนักงานที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำการเช่าอาคารจากคุณศักดิ์บวร พุกกะณสุมิต กรรมการผู้จัดการ เพื่อนำมาใช้เป็นสำนักงานสาขาเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทฯ ในอนาคต (รายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนของการรายงานระหว่างกัน)

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน และอัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	530.29	100.00	1,007.13	100.00	1,219.97	100.00
ต้นทุนรวม	(426.73)	(80.47)	(826.16)	(82.03)	(1,003.82)	(82.28)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1.49)	(0.28)	(4.16)	(0.41)	(9.94)	(0.81)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(21.27)	(4.01)	(56.32)	(5.59)	(57.55)	(4.72)
กำไรจากการดำเนินงาน	80.79	15.24	120.49	11.96	148.66	12.19

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 80.79 ล้านบาท 120.49 ล้านบาท และ 148.66 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 15.24 ร้อยละ 11.96 และร้อยละ 12.19 ตามลำดับ กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในแต่ละปีตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่บริษัทฯ รับรู้

ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2561 - 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 0.60 ล้านบาท และ 1.27 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ซื้อที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีต้นทุนทางการเงิน เนื่องจากไม่มีเงินกู้ยืม และไม่มีการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 16.88 ล้านบาท 25.34 ล้านบาท และ 27.26 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้ (Effective Tax Rate) ร้อยละ 20.89 ร้อยละ 21.13 และร้อยละ 18.50 ตามลำดับ

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	17.16	26.28	27.78
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(0.28)	(0.94)	(0.52)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16.88	25.34	27.26

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 16.88 ล้านบาท คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20.89 ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปี 2560 จำนวน 17.16 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 0.28 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 25.34 ล้านบาท คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 21.13 ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปี 2561 จำนวน 26.28 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 0.94 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 27.26 ล้านบาท คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 18.50 ประกอบด้วย ภาษีเงินได้จำนวน 27.78 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 0.52 ล้านบาท

กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	530.29	100.00	1,007.13	100.00	1,219.97	100.00
ต้นทุนรวม	(426.73)	(80.47)	(826.16)	(82.03)	(1,003.82)	(82.28)
ค่าใช้จ่ายรวม	(22.76)	(4.29)	(60.48)	(6.00)	(67.49)	(5.53)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	80.79	15.24	120.49	11.96	148.66	12.19
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	(0.60)	(0.06)	(1.27)	(0.10)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	80.79	15.24	119.89	11.90	147.38	12.08
ค่าใช้จ่ายทางภาษี	(16.88)	(3.18)	(25.34)	(2.52)	(27.26)	(2.23)
กำไรสุทธิ	63.91	12.05	94.56	9.39	120.12	9.85

สำหรับปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 63.91 ล้านบาท 94.56 ล้านบาท และ 120.12 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 12.05 ร้อยละ 9.39 และร้อยละ 9.85 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 63.91 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 12.05 สัดส่วนใหญ่มาจากกำไรขั้นต้นของธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเนื่องจากธุรกิจดังกล่าวมีสัดส่วนรายได้ต่อรายได้รวมค่อนข้างสูง จึงส่งผลให้กำไรสุทธิของปีเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 94.56 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.39 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนตามรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ กลับมีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากปีก่อน จากต้นทุนโครงการที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโครงการ USO (Phase 1) ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าโครงการอื่น และค่าใช้จ่ายรวมที่เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนพนักงานที่เพิ่มสูงขึ้น ตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 120.12 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.85 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนตามรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น และต้นทุนโครงการที่ลดลงจากการที่บริษัทฯ มีการปรับประมาณการต้นทุนโครงการ USO (Phase 1 และ 2) ซึ่งมีการอัตราความสำเร็จของงาน ณ สิ้นปี 2562 มากกว่าร้อยละ 85 ให้ใกล้เคียงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น เนื่องจากโครงการดังกล่าวมีสัดส่วนรายได้ต่อรายได้รวมค่อนข้างสูง ประกอบกับค่าใช้จ่ายรวมที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน มีอัตราการเพิ่มขึ้นน้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น



กำไรสุทธิต่อหุ้น

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรสุทธิ	63.91	12.05	94.56	9.39	120.12	9.85
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยต่อหุ้น (ล้านหุ้น)	200.00		345.83		450.40	
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.32		0.27		0.27	

* สมมติฐาน EPS ที่จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยต่อหุ้น ณ วันสิ้นสุดที่ราคาพาร์ 0.50 บาทต่อหุ้น

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิต่อหุ้น (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยต่อหุ้น ณ วันสิ้นสุดแต่ละปี ที่ราคาพาร์ 0.50 บาทต่อหุ้น) เท่ากับ 0.32 บาท 0.27 บาท และ 0.27 บาท ตามลำดับ

1.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ภาพรวมของสินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 387.55 ล้านบาท 606.73 ล้านบาท และ 1,044.63 ล้านบาท ตามลำดับ รายละเอียดแต่ละรายการสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 302.06 ล้านบาท 509.29 ล้านบาท และ 902.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.94 ร้อยละ 83.94 และ ร้อยละ 86.43 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละปีตามลำดับ โดยรายการหลักคือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เงินลงทุนชั่วคราว และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยแต่ละรายการสามารถอธิบายได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	71.10	71.41	27.47	86.20	144.43	91.46
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	28.46	28.58	2.33	7.31	0.04	0.03
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	1.54	4.83	12.69	8.03
เกินกำหนดชำระ 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	0.02	0.06	0.76	0.48
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	-	-	1.02	3.20	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	99.57	100.00	32.38	101.60	157.92	100.00
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(0.51)	(1.60)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า (สุทธิ)	99.57	100.00	31.87	100.00	157.92	100.00

ณ สิ้นปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 99.57 ล้านบาท 31.87 ล้านบาท และ 157.92 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 99.57 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 71.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.41 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดในปี 2560 สัดส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของ

ICN จำนวน 60.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.40 ของลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระในปี 2560 ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระดังกล่าวลดลงจากปี 2559 ตามการชำระเงินที่ถึงกำหนด และบริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนจำนวน 28.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จาก ICN จำนวน 25.06 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 31.87 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 27.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.20 ของลูกหนี้การค้าสุทธิในปี 2561 สัดส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของ AIT และ FORTH จำนวน 11.16 ล้านบาท และ 10.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.63 และร้อยละ 38.22 ของลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระในปี ตามลำดับ ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระดังกล่าวลดลงจากปี 2560 จากการชำระเงินที่ถึงกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.51 ล้านบาท เป็นค่าขนส่งที่บริษัทฯ เรียกเก็บจาก W&W

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 157.92 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 144.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.46 ของลูกหนี้การค้าสุทธิในปี 2562 สัดส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของ W&W และ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) จำนวน 45.75 ล้านบาท และ 72.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.68 และร้อยละ 50.26 ของลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระในปี ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของโครงการ USO (Phase 2) และโครงการปรับปรุงและขยายพื้นที่ CAT-IDC ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปี 2561 อย่างมาก ส่วนใหญ่เกิดจากการส่งมอบงานโครงการดังกล่าวข้างต้น และวางบิลเรียกเก็บเงินในเดือนธันวาคม 2562 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.51 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระเงินแล้ว

ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2561 บริษัทฯ เริ่มมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาลูกหนี้รายตัว และวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ ควบคู่กับอายุหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย ดังตารางต่อไปนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	อัตราร้อยละของหนี้สงสัยจะสูญ
ตั้งแต่ 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	50
เกินกว่า 2 ปี ขึ้นไป	100

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 15.90 ล้านบาท 18.15 ล้านบาท และ 17.33 ล้านบาท ตามลำดับ รายการดังกล่าวมีรายการหลักคือ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ลูกหนี้กรมสรรพากร ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด และเงินประกันผลงาน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 17.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินประกันผลงานซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 4.17 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการรับประกันผลงานโครงการติดตั้งระบบโครงข่ายสาย

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระคือมูลค่างานที่บริษัทฯ ทำเสร็จแล้ว แต่ยังไม่สามารถวางบิลเรียกเก็บเงินได้ เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดระยะเวลา หรือเงื่อนไขตามสัญญา

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 95.21 ล้านบาท 285.13 ล้านบาท และ 253.69 ล้านบาท รายการดังกล่าวมีอัตราส่วนร้อยละ 24.57 ร้อยละ 47.00 และร้อยละ 24.29 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละปีตามลำดับ



ตารางด้านล่างแสดงรายละเอียดของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	0.66	0.69	119.21	41.81	87.24	34.39
2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคม	94.50	99.25	165.92	58.19	166.45	65.61
3. ธุรกิจงานซ่อมบำรุงและบริการ	0.06	0.06	-	-	-	-
รวม	95.21	100.00	285.13	100.00	253.69	100.00

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 95.21 ล้านบาท สัดส่วนใหญ่มาจากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมจำนวน 94.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.25 ของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระในปี ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานติดตั้งระบบโครงข่ายสาย

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 285.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2560 มาจากธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 119.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.81 ของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระในปี ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโครงการ MSC TYB – Phase 2, โครงการ USO, โครงการ TRUE IDC – Phase 1 และ Phase 2 เป็นต้น และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระอีกส่วนหนึ่งมาจากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมจำนวน 165.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.19 ของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโครงการ UPC Dens, โครงการ True Coverage Expansion และโครงการ TUC กรุงเทพมหานคร เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 253.69 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 เป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของธุรกิจก่อสร้างศูนย์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจำนวน 87.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.39 ของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโครงการ CAT Asian Hub โครงการอาคารสื่อสารและสารสนเทศ กฟภ. เขต 1 จังหวัดเชียงใหม่ และโครงการ TRUE Landing Station Songkla เป็นต้น และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระอีกส่วนหนึ่งมาจากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายโทรคมนาคมจำนวน 166.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.61 ของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโครงการ UPC Dens, โครงการ True Coverage Expansion, โครงการ CAT Collocate Tower และโครงการ TUC กรุงเทพมหานคร เป็นต้น

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระส่วนใหญ่มาจากการติดตั้งโครงข่ายสาย เนื่องมาจากเงื่อนไขการชำระเงินในสัญญาให้บริการ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการติดตั้งสายส่งสัญญาณของทั้งโครงการให้แล้วเสร็จที่ร้อยละ 90 ของโครงการทั้งหมด จึงจะสามารถวางบิลเรียกเก็บเงินจากผู้รับเหมาหลักได้ ส่งผลให้งานส่วนที่สำเร็จแล้วถูกสะสมเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระมีมูลค่าที่สูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการหารือกับลูกค้า (W&W) ในการปรับปรุงเงื่อนไขการวางบิลชำระเงินของงานติดตั้งโครงข่ายสายใหม่ ซึ่งหากเจรจาเป็นผลสำเร็จ บริษัทฯ คาดว่าจะส่งผลให้รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ลดลง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 91.38 ล้านบาท 174.14 ล้านบาท และ 223.05 ล้านบาท รายการดังกล่าวมีอัตราส่วนร้อยละ 23.58 ร้อยละ 28.70 และร้อยละ 21.35 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละปีตามลำดับ รายการดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2562 เนื่องจากการเก็บเงินจากลูกค้าโครงการใหญ่ เช่น USO (Phase 2) และ CAT-IDC

เงินลงทุนชั่วคราว

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 250.83 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) บางส่วน บริษัทฯ นำไปลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ โดยเงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นงวด

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 85.49 ล้านบาท 97.44 ล้านบาท และ 141.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.06 ร้อยละ 16.06 และร้อยละ 13.57 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละปีตามลำดับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ได้แก่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1.19 ล้านบาท 52.45 ล้านบาท และ 82.95 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 0.31 ร้อยละ 8.64 และร้อยละ 7.94 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละปีตามลำดับ รายการดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2561 - 2562 จากการที่บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงาน ของโครงการ เนอวานา แอท เวิร์ค รัมอินทรา จำนวน 3 ยูนิต เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของบริษัทฯ

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันจำนวน 35.24 ล้านบาท 35.57 ล้านบาท และ 50.90 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 9.09 ร้อยละ 5.86 และร้อยละ 4.87 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละปีตามลำดับ เป็นเงินฝากสถาบันการเงินที่บริษัทฯ ใช้ค้ำประกันสินเชื่อเงินกู้หมุนเวียนของบริษัทฯ

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันดังกล่าวเพิ่มขึ้นในทุกปีตามการขอเพิ่มวงเงินค้ำประกันโครงการจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ วางเงินฝากเพิ่มเติมเพื่อค้ำประกันวงเงินดังกล่าว

1.3 ภาพรวมของหนี้สิน

โครงสร้างหนี้สินของบริษัท

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 197.85 ล้านบาท 247.51 ล้านบาท และ 264.32 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2561 มีสาเหตุใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และ เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 17.93 ล้านบาท และ 22.96 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายละเอียดแต่ละรายการสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

หนี้สินหมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 191.06 ล้านบาท 206.65 ล้านบาท และ 212.46 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 96.57 ร้อยละ 83.49 และร้อยละ 80.38 ของหนี้สินรวมในแต่ละปีตามลำดับ มีรายการหลักคือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 122.48 ล้านบาท 189.45 ล้านบาท และ 179.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นเจ้าหนี้การค้าจำนวน 94.50 ล้านบาท 160.66 ล้านบาท และ 134.70 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมารายย่อยที่บริษัทฯ จ้างเหมาเพื่อก่อสร้างโครงการ และอีกส่วนหนึ่งเป็นบริษัทคู่ค้าที่จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับติดตั้งในแต่ละโครงการ



เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 68.58 ล้านบาท 6.83 ล้านบาท และ 24.76 ล้านบาท ตามลำดับ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าคือ เงินที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าเพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างในช่วงแรก ซึ่งเป็นไปตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน และอีกส่วนหนึ่งคือเงินที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากลูกค้าตามสัญญา ซึ่งมากกว่ารายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำสำเร็จ

สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 24.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยส่วนใหญ่เป็นเงินรับล่วงหน้าของโครงการ USO (Phase 1) จากการที่บริษัทฯ สามารถดำเนินการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ตามสัญญา

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 6.79 ล้านบาท 40.86 ล้านบาท และ 51.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.43 ร้อยละ 16.51 และร้อยละ 19.62 ของหนี้สินรวมในแต่ละปีตามลำดับ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเป็นรายการหลัก

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่อซื้อที่ดินและอาคารสำหรับใช้เป็นสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากจากสถาบันการเงินคงเหลือ 35.82 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 7.83 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวที่สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 27.99 ล้านบาท

สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อซื้อที่ดินและอาคารดังกล่าวคงเหลือจำนวน 21.49 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 8.58 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวที่สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 12.91 ล้านบาท

เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้เงินประกันผลงานจำนวน 0.37 ล้านบาท 0.44 ล้านบาท และ 23.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.19 ร้อยละ 0.18 และร้อยละ 8.85 ของหนี้สินรวมในแต่ละปีตามลำดับ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ค่อนข้างมากเนื่องจากการหักเงินประกันผลงานจากผู้รับเหมางานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างในปี 2562 เช่น USO Phase 1 และ 2 โครงการ CAT IDC โครงการอาคารสื่อสารและสารสนเทศ กฟภ. เขต 1 จังหวัดเชียงใหม่ และโครงการ TRUE Landing Station Songkla เป็นต้น

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานจำนวน 6.42 ล้านบาท 12.44 ล้านบาท และ 15.55 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยคำนวณประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานตั้งแต่ปี 2560

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ส่งผลให้บริษัทมีหนี้สินจากการตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 189.70 ล้านบาท 359.22 ล้านบาท และ 780.31 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในแต่ละปี และเพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2561 จากการเพิ่มทุนจำนวน 220 ล้านบาท และปี 2562 จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 380.60 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2559 จากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 89.00 ล้านบาท ถึงแม้จะมีผลกำไรสุทธิจำนวน 63.91 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 189.70 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2560 จากกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานธุรกิจ และจากการที่บริษัทฯ ได้ทำการเพิ่มทุนจำนวน 220 ล้านบาท ถึงแม้บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 150.00 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 359.22 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2561 จากกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานธุรกิจ และจากการที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) สุทธิด้วยค่าใช้จ่ายทางตรงเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 380.60 ล้านบาท ถึงแม้บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 79.63 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 780.31 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น หรือ Debt to Equity ratio (D/E ratio) เท่ากับ 1.04 เท่า 0.69 เท่า และ 0.34 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนดังกล่าวลดลงอย่างมากตั้งแต่ปี 2561 จากผลกำไรที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มทุนของบริษัทฯ

1.4 การวิเคราะห์สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	151.26	(18.88)	61.23
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(38.74)	35.82	(298.96)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(89.00)	65.82	286.64
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	23.52	82.76	48.91

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 151.26 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดที่ได้รับจากลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ๆ ทำไรก่อนภาษีเงินได้ และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในการดำเนินงานจำนวน 18.88 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก จากการที่บริษัทฯ ก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ แต่ยังไม่สามารถวางบิลเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ถึงแม้จะมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ค่อนข้างมากก็ตาม

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 61.23 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ประกอบกับรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระลดลง ถึงแม้จะมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 38.74 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ มีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีการระงับเพิ่มมากขึ้น เพื่อใช้ค้ำประกันสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 35.82 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ ขายสิทธิ์การซื้อที่ดินให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 298.96 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน เพื่อใช้ค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทรายงานจำนวน 250 ล้านบาท และ 15.34 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 33.42 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 89.00 ล้านบาท ซึ่งทั้งหมดเป็นเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 65.82 ล้านบาท จากเงินรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 220.00 ล้านบาท สกัดด้วยเงินจ่ายเงินปันผลจำนวน 150.00 ล้านบาท และเงินจ่ายชำระหนี้กู้ยืมสถาบันการเงินจำนวน 4.18 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 286.64 ล้านบาท จากเงินรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 392.74 ล้านบาท สกัดด้วยค่าใช้จ่ายทางตรงเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 12.14 ล้านบาท และเงินจ่ายเงินปันผลจำนวน 79.63 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมสถาบันการเงินจำนวน 14.33 ล้านบาท

1.5 อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.58	2.46	4.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	2.66	4.59	3.49
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	137	80	105
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	2.67	5.30	5.45
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	136	69	67
วงจรเงินสด	(วัน)	1	11	38
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ดอกเบี้ย	(เท่า)	-	7.41	71.82
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	(เท่า)	1.69	-	0.48

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.58 เท่า 2.46 เท่า และ 4.25 เท่า ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2560 อัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวลดลงจากปี 2559 จากการที่บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง ในอัตราที่มากกว่าการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากการที่บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ค่อนข้างมาก จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นจากยอดสะสมของงานที่บริษัทฯ สร้างแล้วเสร็จ แต่ยังไม่สามารถวางบิลเรียกเก็บเงินได้ ประกอบกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากการที่บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้เพิ่มขึ้น



ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ค่อนข้างมาก จากการเพิ่มขึ้นอย่างมากของสินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ เงินลงทุนชั่วคราว เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินที่ได้จาก IPO ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ดอกเบี้ย และอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน

ณ สิ้นปี 2561 - 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ดอกเบี้ย 7.41 เท่า และ 71.82 เท่า ตามลำดับ จากการที่บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินเพื่อซื้อที่ดินและอาคารมาใช้เป็นสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานค่อนข้างสูง ในขณะที่มีการดอกเบี้ยจ่ายในแต่ละปีเพียง 0.60 ล้านบาท และ 1.27 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวอยู่ในระดับที่สูง สะท้อนถึงความสามารถในการชำระหนี้ดอกเบี้ยที่ดี ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีการกู้ยืมเงินในปี 2560

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน 1.69 เท่า และ 0.48 เท่า ตามลำดับ ในปี 2560 อัตราส่วนดังกล่าวลดลงจากปี 2559 ค่อนข้างมาก จากเงินปันผลจ่ายที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2562 อัตราส่วนดังกล่าวค่อนข้างต่ำ จากเงินปันผลจ่าย และการจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย

ณ สิ้นปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 2.66 เท่า 4.59 เท่า และ 3.49 เท่า ตามลำดับ คิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 137 วัน 80 วัน และ 105 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าดังกล่าวคำนวณจาก ลูกหนี้การค้า สุทธิด้วยรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ สิ้นปี 2561 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้น จากความสามารถในการติดตามลูกหนี้ของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเรียกชำระเงินจากลูกหนี้ได้เพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม สิ้นปี 2562 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าค่อนข้างมาก ซึ่งบริษัทมีการวางบิลเรียกเก็บเงินจากโครงการใหญ่ในเดือนธันวาคม 2562

วงจรเงินสด

ณ สิ้นปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีวงจรเงินสดเท่ากับ 1 วัน 11 วัน และ 38 วัน ตามลำดับ โดยสามารถอธิบายผ่านระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยได้ดังนี้

ณ สิ้นปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 137 วัน 80 วัน และ 105 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยดังกล่าวคำนวณจากลูกหนี้การค้า ปรับปรุงด้วยรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และเงินรับล่วงหน้า

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 137 วัน ลดลงจากปี 2559 ที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยที่ 243 วัน มีสาเหตุมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้า จากการที่บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินจาก W&W ได้จากโครงการ MSC TYB (Phase 1) ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของเงินรับล่วงหน้าจากโครงการ USO จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 80 วัน ลดลงจากปีก่อน มีสาเหตุมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้า ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการที่บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินจาก ICN ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโครงการ USO ประกอบกับการเพิ่มขึ้นอย่างมากของรายได้จากการประกอบธุรกิจ จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ลดลง

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 105 วัน เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 มีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าซึ่งเพิ่มขึ้นตามการวางบิลเรียกชำระหนี้ ซึ่งส่วนใหญ่มาจาก W&W และ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) จากโครงการ USO (Phase 2) และ CAT IDC ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลง และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน



ณ สิ้นปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 136 วัน 69 วัน และ 67 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปตามการลดลงของเจ้าหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 136 วัน ลดลงอย่างมากจากปี 2559 มีสาเหตุมาจากการปรับตัวลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ในขณะที่บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้น และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยลดลง

ณ สิ้นปี 2561 - 2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 69 วัน และ 67 วัน ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราใกล้เคียงกัน และลดลงจากปี 2560 ค่อนข้างมาก มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการให้บริการค่อนข้างสูง ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้น และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยลดลง

1.6 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกชำระเงินจากลูกค้า

การที่บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนมากในปี 2561 และ 2562 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.00 และร้อยละ 24.29 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละปีตามลำดับ จากการที่ยังไม่สามารถวางบิลเรียกชำระเงินจากบางโครงการ เนื่องจากยังไม่ถึงเงื่อนไขการวางบิล หรือโครงการดังกล่าวมีระยะเวลาการตรวจรับงานนาน ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระสะสมค่อนข้างมาก จึงมีความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับเงินจากโครงการดังกล่าว หรืออาจต้องใช้เวลานานกว่าที่บริษัทฯ จะได้รับเงินจากโครงการดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลต่อสภาพคล่องในการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ ฐานะการเงินมั่นคง ดังนั้นความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับชำระเงินจากบริษัทดังกล่าวจึงมีไม่มากนัก รวมถึงการหารือกับลูกค้าในการปรับปรุงเงื่อนไขการวางบิลชำระเงินของงานติดตั้งโครงข่ายสายใหม่ให้เร็วขึ้น

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

การที่รายได้จากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจาก W&W ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้กลุ่ม TRUE บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่นี้ดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ และต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้วางแผนการดำเนินธุรกิจเพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งโดย เช่น การหาลูกค้ารายใหม่อีกอย่างน้อย 3 รายต่อปี และขยายขอบเขตงานให้ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า เป็นต้น



บริษัท อินฟราเซท จำกัด (มหาชน)
165/37-39 ถนนรามอินทรา แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
โทรศัพท์ 02-092-7444 โทรสาร 02-092-7448
🌐 www.infraset.co.th ✉ info@infraset.co.th