



# รายงานประจำปี 2562

บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท	2
สารจากประธาน	4
คณะกรรมการบริษัท	6
คณะกรรมการตรวจสอบ	7
คณะกรรมการบริหาร	7
สรุปผลการดำเนินงาน	8

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	10
2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	27
3 ปัจจัยความเสี่ยง	73
4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	78
5 ข้อพิพาททางกฎหมาย	116
6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	117

## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7 ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	125
8 โครงสร้างการจัดการ	127
9 การกำกับดูแลกิจการ	141
10 ความรับผิดชอบต่อสังคม	160
11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	165
12 รายการระหว่างกัน	171

## ส่วนที่ 3 สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	186
14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	196

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขาธิการบริษัท	221
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	234
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	235
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	237
เอกสารแนบ 5	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	240
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	241
เอกสารแนบ 7	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	244
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	245
เอกสารแนบ 9	แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน	247



# สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดิฉันมีความยินดีที่จะรายงานให้ทราบว่า บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) หรือ “RBF” และบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานที่ต่อเนื่องอีกปีหนึ่ง ในปี 2562 นี้ แม้ว่าจะเป็นช่วงเวลาแห่งความผันผวนในระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงความใส่ใจในสุขภาพและความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ที่มีผลกระทบต่อตลาดสำคัญของ บริษัทก็ตาม บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปี 2561 รายได้รวม 2,749.59 ล้านบาท และในปี 2562 รายได้รวม 2,881.84 ล้านบาท โดยมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ 6 กลุ่ม คือ 1) กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่นและสีผสมอาหาร 2) กลุ่มแป้งและซอส 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง 4) กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง 5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก และ 6) กลุ่มผลิตภัณฑ์ซื้อมาเพื่อจำหน่าย และรายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม


ด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยมานานกว่า 33 ปี และความพร้อมของเครื่องจักร และกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากล กอปรกับการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาที่ประกอบด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญทางด้านอาหาร จึงทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบด้วยผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ ธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ และร้านค้าปลีกทั่วไป รวมทั้งลูกค้าต่างประเทศในทวีปเอเชีย ออสเตรเลีย ยุโรป อเมริกา แอฟริกา และประเทศแถบตะวันออกกลาง

สำหรับในปี 2561-2562 นั้น บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในต่างประเทศ โดยมีบริษัทเทรดดิ้งใน 3 ประเทศคือ เวียดนาม อินโดนีเซีย และจีน และตั้งโรงงานผลิตเกล็ดขนมปัง ในเมืองลองอาน ประเทศเวียดนาม และในกรุงจาการ์ ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในประเทศนั้นๆ และเป็นการ ลดภาระต้นทุนการจัดส่งสินค้า

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านรสชาติ และความหลากหลาย จึงได้ลงทุนสร้างห้องปฏิบัติการพร้อมเครื่องมือที่มีคุณภาพ และทันสมัย รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาสินค้าอาหาร มีวิธีการทดลอง และทดสอบตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้าก่อนที่จำหน่าย รวมถึงมีการพิจารณาให้สอดคล้องกับกฎหมายและความปลอดภัยต่อผู้บริโภค เช่น รสชาติขมในอาหาร (Bitter Masking Flavor) อาหารเพื่อสุขภาพ (Healthy Food) อาหารสำเร็จรูปพร้อมปรุง (Ready-to-cook) ผลิตภัณฑ์ซอส (Sauce) เป็นต้น







ด้วยสถานะทางการเงินของบริษัทที่มีความมั่นคงและแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเป็นบริษัทเดียวในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมอาหาร (Food Ingredients) ดังกล่าวในไทยและในตลาดต่างประเทศ

นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทมีโครงการในอนาคต ดังนี้ คือ

- 1) การขยายสร้างโรงงานการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แป้งและแป้งประกอบอาหารในต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศอินโดนีเซีย เมืองสุราบายา (Surabaya) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งชั้นท้องถิ่น
- 2) ปรับปรุง และซื้อเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ได้แก่ เครื่องจักรแบบอัตโนมัติ (Fully Automatic) การผลิตผลิตภัณฑ์แป้งทอดกรอบ และวัตถุดิบแต่งกลิ่นรส
- 3) ลงทุนเปิดบริษัทตัวแทนและห้องทดลองเพื่อวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศ เช่น ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งถือว่าเป็นศูนย์กลางการซื้อขายสินค้า Flavor

ในส่วนความรับผิดชอบต่อสังคมและดูแลต่อสังคม บริษัทรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม การมีนวัตกรรมและแผนพรสวรรค์ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอเรียนว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่น ในการปฏิบัติหน้าที่และบริหารงานอย่างดีที่สุด เพื่อนำพาบริษัทและบริษัทย่อยให้มีกิจการที่ดี เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจกลุ่ม วัตถุดิบแป้ง สีสผสมอาหาร กลุ่มแป้งและซอส กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติก กลุ่มชีวมาเพื่อจำหน่าย และธุรกิจโรงแรม และรักษาความเป็นผู้นำทางการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้กลุ่มบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) จึงขอให้ท่านได้โปรดให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของผู้บริหารของบริษัท อันจะเป็นผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดไป

/mv 2

(นางเบญจวรรณ รัตนประยูร)  
ประธานกรรมการบริษัท



## สารจากประธานกรรมการบริหาร

พ.ศ. 2562 นับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงการเมืองของประเทศไทยครั้งใหญ่ เพราะเป็นปีที่มีการเลือกตั้งผู้แทนราษฎร หลังจากประเทศไทยว่างเว้นการเลือกตั้งมานานถึง 8 ปี ซึ่งเหตุการณ์นี้มีผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นอย่างมาก แต่อย่างไรก็ตามกระผมก็ได้นำบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) หรือ RBF เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างไม่ลังเล หันที่ที่ ก.ล.ต. ตอบรับ RBF เข้าเป็นสมาชิกใหม่ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ด้วยความมั่นใจสูงสุดในประสบการณ์และองค์ความรู้ที่สะสมมานานกว่า 30 ปี



วินาทีแรก ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปิดทำการ ราคาหุ้นของ RBF บนกระดาน SET พุ่งขึ้นสูงกว่าราคา IPO ถึง 39% ซึ่งสูงสุดของหุ้นทั้งหมดที่เข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2562 กระผมและชาว RBF ทุกคนรู้สึกดีใจและภูมิใจเกินคำบรรยาย ที่นักลงทุนเชื่อมั่นและตอบรับ RBF เข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างอบอุ่นยิ่ง

นับตั้งแต่วันนั้นจนถึงวันนี้ ชาว RBF ทุกคนตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะตอบแทนผู้มีอุปการะคุณของ RBF อย่างดีที่สุด ซึ่งผลของแรงบันดาลใจนี้ปรากฏให้เห็นในผลประกอบการ ปี 2562 ของ RBF ซึ่งขอเรียนให้ทราบดังนี้

งบกำไร-ขาดทุน ปี 2562 ของ RBF ซึ่งได้รับการรับรองแล้วจากผู้สอบบัญชีมาตรฐาน คือ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส (ประเทศไทย) จำกัด แสดงยอดขายโดยรวมของกลุ่ม RBF อยู่ 2,864.65 ล้านบาท กำไรโดยรวม 352.78 ล้านบาท คิดเป็น 12.31% ของยอดขายโดยรวมของปี 2562 สูงกว่ายอดขายโดยรวมของปี 2561 (ก่อนเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) 126.40 ล้านบาท สูงกว่ากำไรโดยรวมของปี 2561 29.03 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตของกำไร 8.97 % ซึ่งทะลุเป้าหมายของ RBF ที่วางไว้

จากตัวเลขของงบกำไร-ขาดทุนข้างต้นแสดงให้เห็นว่าวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับประเทศไทย ซึ่งสร้างความเสียหายในทางเศรษฐกิจ อาทิ เช่น ยอดส่งออกของสินค้าไทยที่ลดลง อันเนื่องจากสหรัฐอเมริกาตัด GPS สินค้าไทย ความห่วงใยของนักลงทุนต่อสถานะเสี่ยงของรัฐบาลที่เพิ่มขึ้นจากเสียงปรี่มน้ำ ความผันผวนของตลาดหลักทรัพย์ทั่วโลก อันเนื่องมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน ทั้งหมดนี้ไม่มีผลกระทบในทางลบกับธุรกิจ RBF แต่อย่างใดเลย

สำหรับปี 2563 RBF ยังคงยึดมั่นในธุรกิจค้นคว้า วิจัย และผลิตวัตถุดิบปรุงแต่ง รส กลิ่น และเนื้อสัมผัสสำหรับอาหารและเครื่องดื่ม





#### แผนและกลยุทธ์เชิงรุกที่ลงมือทำแล้ว คือ

การร่วมมือกับสถาบันทางวิชาการ ในการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบ รส เนื้อสัมผัสของอาหารและเครื่องดื่มจากสมุนไพรไทย เช่น การสังเคราะห์กลิ่นกัญชา เพื่ออุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การค้นคว้าสารสกัดที่ให้รสหวานเพื่อทดแทนน้ำตาล การค้นคว้าสารลดความเค็มสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและขนมคบเคี้ยว เป็นต้น

การลงทุนระบบทุนย่นดินในขบวนการผลิตสินค้าเพื่อความแม่นยำและรวดเร็วในประเทศไทย

การสรรหาผู้เชี่ยวชาญ ผู้มีประสบการณ์สูงจากต่างประเทศ มาเริ่มงานวิจัย และพัฒนาหัวน้ำหอม (FRAGRANCE) สำหรับตลาดเครื่องสำอางค์ และตลาดสินค้าอุปโภคอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การลดต้นทุนการผลิต คณะผู้บริหารให้ความสำคัญอย่างมาก ในการเริ่มเดินเครื่องจักรผลิตโดยโรงงานใหม่ ที่ประเทศอินโดนีเซีย และเวียดนาม เพื่อเพิ่มผลกำไรที่จะสวนทางกับต้นทุนที่สามารถลดลงได้จากค่าขนส่งสินค้า ค่าภาษีนำเข้าที่ประเทศปลายทางในปี 2563 นี้

สำหรับวิกฤติการณ์การระบาดของโคโรนาไวรัส (COVID 19) ในขณะนี้ เป็นปัญหานักสำหรับประเทศจีน อันเนื่องจากภาคการผลิตของจีนลดลงในหลายๆ อุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม วิกฤติการณ์นี้อาจเป็นโอกาสของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มของไทย ที่จะส่งออกสินค้าไปป้อนตลาดจีน แทน SUPPLY ของจีนที่เคยผลิตได้เอง

นอกจากนี้บทเรียนของความสูญเสียที่เกิดจาก (COVID 19) ได้สร้างความตระหนักรู้ในหมู่ประชากรของโลกเป็นวงกว้างว่า อาหารดีมีสุขภาพดี เป็นอันตรายร้ายแรงต่อชีวิตมนุษย์ ในอนาคตผู้คนทั่วโลกจะยิ่งเข้มงวดกับการเลือกบริโภคอาหารและเครื่องดื่มที่มีมาตรฐานสูงขึ้นไปกว่าเดิม ซึ่งเป็นปัจจัยบวกทางการตลาดของ RBF ในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการบริหารและพนักงานของ RBF ทุกคน กระผมขอขอบพระคุณท่านผู้มีอุปการะคุณต่อ RBF ทุกท่าน นับตั้งแต่ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้นของ RBF และนักลงทุน คู่ค้าทางธุรกิจของ RBF สื่อมวลชนทุกสำนัก ที่ปรึกษาทางการเงิน (FA) ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางบัญชีและควบคุมภายใน LEAD-UNDERWRITERS ทั้ง 2 สถาบัน CO-UNDERWRITERS ทั้ง 11 สถาบัน ที่ช่วยกันสนับสนุนให้ RBF มาขึ้นอยู่ใน SET ณ วันนี้ RBF จะเป็นบริษัทคนไทยที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล รักษาสิ่งแวดล้อม ยึดเอาผลประโยชน์ของคนไทย และประเทศไทยสูงสุดเสมอ และตลอดไป

(ดร.สมชาย รัตนภูมิปัญญา)  
ประธานกรรมการบริหาร

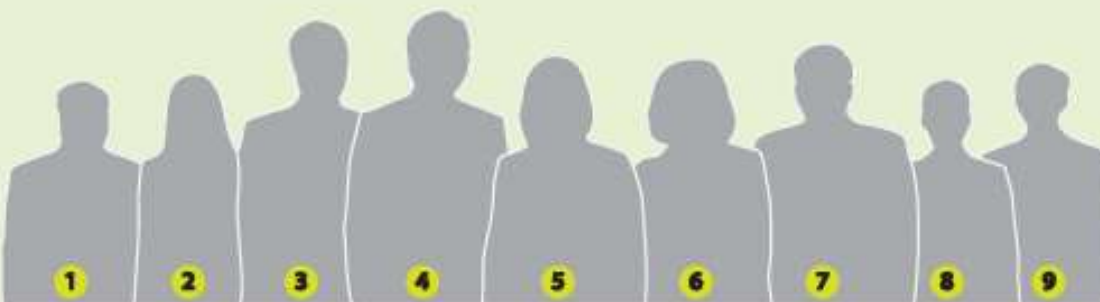




## คณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. นายรัตน์ ด้านกุล             | ตำแหน่ง กรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ       |
| 2. พ.ต.พญ.จันจิรา รัตนภูมิภิญโญ | ตำแหน่ง กรรมการบริษัท                    |
| 3. นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช       | ตำแหน่ง กรรมการบริษัท                    |
| 4. ดร. สมชาย รัตนภูมิภิญโญ      | ตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท           |
| 5. นางเบญจวรรณ รัตนประยูร       | ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ |
| 6. นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ      | ตำแหน่ง กรรมการบริษัท                    |
| 7. นายธีรพัฒน์ ญาณารกุล         | ตำแหน่ง กรรมการบริษัท                    |
| 8. พญ.สนาธร รัตนภูมิภิญโญ       | ตำแหน่ง กรรมการบริษัท                    |
| 9. ผศ.ศุภสิน สุริยะ             | ตำแหน่ง กรรมการบริษัท                    |







## คณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นางเบญจวรรณ รัตนประยูร | ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |
| 2. นายรัตน์ คำณกุล        | ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 3. นายศุภสิน สุริยะ       | ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |



## คณะกรรมการบริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. นายธีรพัฒน์ ญาณานทรกุล  | ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ             |
| 2. นางเพ็ชรา รัตนภูมิปัญญา | ตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                  |
| 3. ดร. สมชาย รัตนภูมิปัญญา | ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                     |
| 4. นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช  | ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน        |
| 5. นายสุรัชย์ ปรีชาโนทัย   | ตำแหน่ง ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 6. นางบุษกร มาโนชกุล       | ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                          |



# รายได้จากการดำเนินงาน

รายได้จากการดำเนินงาน  
กำไรขั้นต้น  
กำไรสุทธิ (รวมดอกเบี้ย)

หน่วย: ล้านบาท



## รายได้รวมจากการดำเนินงาน



## รายได้จากการขายสินค้าที่ผลิตและซื้อมาขายไป





## ต้นทุนรวม และกำไรขั้นต้น



หน่วย: ล้านบาท

### ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น จากการขายสินค้าที่ผลิตและซื้อมาขายไป



### ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น จากกิจการโรงแรม



หน่วย: ล้านบาท

### รายได้รวม



ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย: ล้านบาท

### รายได้รวม



ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย: ล้านบาท

### รายได้รวม



กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท



# 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “RBF”) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) โดยแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลายกลุ่มดังนี้ (1) กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่น (Flavour) และสีผสมอาหาร ซึ่งรวมถึงวัตถุดิบแต่งกลิ่นที่นำไปเป็นส่วนผสมในน้ำหอมและเครื่องสำอาง (2) กลุ่มแป้งและขอส (3) กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง (4) กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง (5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก และ (6) กลุ่มผลิตภัณฑ์ชีสมาและจำหน่ายไปซึ่งเป็นสินค้าประเภท Food Additive อาทิ สารกันบูด สารกันรา กรดมะนาว เป็นต้น รวมถึงนมผง และบล็อกไข่กรอบ โดยซื้อจากผู้ผลิตรายอื่น หรือนำเข้าจากต่างประเทศ มาจำหน่ายให้กับลูกค้าที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมยา และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ นอกจากนี้ธุรกิจดังกล่าว บริษัทย่อยยังได้ลงทุนในธุรกิจโรงแรม 2 แห่ง คือ โรงแรมโอปัส สโกลี เชียงใหม่ และโรงแรมโบไวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ

บริษัทและบริษัทย่อยผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมตามคำสั่งซื้อ (Made to order) เป็นหลัก และจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมและกลุ่มลูกค้าธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ที่สั่งผลิตในรูปแบบ OEM (Original Equipment Manufacture) นอกจากนี้ ยังผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่และกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีกทั่วไป ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ “อังเคิลบาร์นส์” “เบสท์โอเดอร์” “super-find” “ก๊อปจิ้ง” “Haeyo” “Angelo” และ “Aroi Mak Mak” โดยในปี 2560 – 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 85.78 ร้อยละ 85.89 และร้อยละ 87.74 ของรายได้จากการขาย รายได้จากการผลิตและจำหน่ายในรูปแบบ OEM คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 7.47 ร้อยละ 7.54 และร้อยละ 6.14 ของรายได้จากการขาย และรายได้จากการผลิตและจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 6.75 ร้อยละ 6.75 และร้อยละ 6.12 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

การที่บริษัทและบริษัทย่อยมีทีมวิจัยและพัฒนา ซึ่งมีบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์เป็นเวลายาวนานด้านอาหาร การวิเคราะห์กลิ่นและรสชาติอาหารโดยเฉพาะ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะและสามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าได้ทุกประเภท ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีความแตกต่างและหลากหลาย จึงสามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าได้



ทีมวิจัยและพัฒนา





Gas chromatograph-mass spectrometer

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตวัตถุดิบอาหารตามที่กล่าวและผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก รวม 10 โรงงาน ที่ตั้งโรงงานทั้ง 10 แห่ง มีดังนี้

โรงงาน	ผู้ใช้ประโยชน์	ประเภทผลิตภัณฑ์
กรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่ที่เลขที่ 3395 ซอยลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	RBF	เกล็ดขนมปัง แขนวิช มินิบัน วัตถุแต่งกลิ่นรส
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มี 6 แห่ง ดังนี้		
เลขที่ 130/160-161 หมู่ที่ 3 ตำบลวังจุฬา อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170	RBF	แป้งประกอบอาหาร
เลขที่ 134 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	RBF	บรรจุภัณฑ์พลาสติก
เลขที่ 136 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	BO	สีผสมอาหาร
เลขที่ 136/1 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	TFF	วัตถุแต่งกลิ่นรส
เลขที่ 989 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	RBF	แป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม
เลขที่ 135 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	TFF	วัตถุแต่งกลิ่นรส
จังหวัดเชียงใหม่ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 258 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงใหม่-พร้าว ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50290	PFC	ผลิตภัณฑ์อบแห้ง และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง
B2- 4A FACTORY, LOT B, LONG HAU INDUSTRIAL PARK, LONG HAU COMMUNE,CAN GIUOC DISTRICT, LONG AN, VIETNAM	RBVN	เกล็ดขนมปัง
JL.JABABEKA IX-A SFB BLOK P-6B KAWASAN INDUSTRI JABABEKA CIKARANG UTARA – BEKASI 17530, INDONESIA	RBINT	เกล็ดขนมปัง





โรงงานหมายเลข 1 ตั้งอยู่ที่ กรุงเทพมหานคร  
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 3395 ซอยลาดพร้าว 101 (วัดนิตยทรวงกลาง)  
แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240



โรงงานหมายเลข 2.1  
ตั้งอยู่ที่เลขที่ 130/160-161 หมู่ที่ 3 ตำบลวังงัว  
อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170



โรงงานหมายเลข 2.2  
ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 134 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านหว้า  
อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160



โรงงานหมายเลข 2.3  
ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 136 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า  
อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160



โรงงานหมายเลข 2.4  
ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 136/1 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า  
อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160



โรงงานหมายเลข 2.5  
ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 989 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเลน  
อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160



โรงงานหมายเลข 3  
ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 258 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงใหม่-พร้าว  
ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50290



ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยในประเทศไทย 3 บริษัท เวียดนาม 1 บริษัท อินโดนีเซีย 2 บริษัท และจีน 1 บริษัท เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าในประเทศดังกล่าวและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทได้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังได้ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย ลาว กัมพูชา เวียดนาม เมียนมาร์ ประเทศแถบตะวันออกกลางและเอเชียใต้ ทั้งสหรัฐอเมริกา เม็กซิโก อินเดีย ปากีสถาน ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น จีน รัสเซีย อังกฤษ เยอรมัน และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

นอกเหนือจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายส่วนผสมที่ใช้ในอุตสาหกรรมตามที่กล่าวแล้ว บริษัทย่อยยังได้ลงทุนในธุรกิจโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมโบโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ โดยลงทุนผ่านบริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกรีนซ์ จำกัด ("TFF") และโรงแรม โอปิส สไตล์ เชียงใหม่ โดยลงทุนผ่านบริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด ("PFC") โรงแรมทั้งสองแห่งตามที่กล่าว บริหารงานโดยกลุ่มแอดคอร์ (ACCOR) ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องคงเหลือ และมองเห็นโอกาสในการทำกำไร จึงเข้าลงทุนประกอบธุรกิจโรงแรม

## 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และหลักในการดำเนินธุรกิจ

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำนวัตกรรมด้านกลิ่น รสชาติ รูปลักษณ์และเนื้อสัมผัสของอาหารและเครื่องดื่มระดับโลก

### พันธกิจ

RBF มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านอาหารเพื่อผลิตสินค้าและบริการที่สร้างความพึงพอใจสูงสุดด้านรสชาติ ความสะอาดและปลอดภัยต่อลูกค้าและผู้บริโภค พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจด้วยจริยธรรมที่ดีต่อลูกค้า รวมถึงส่งเสริมพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน

### หลักในการดำเนินธุรกิจ

R: Responsibility

B: Benefit for Stakeholder

F: Flexibility

รับผิดชอบต่อลูกค้า

ปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของทุกฝ่ายและคืนกำไรสู่สังคม

สามารถปรับตัวให้เข้ากับสิ่งแวดล้อมและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ก่อนการจัดตั้งบริษัท ดร.สมชาย รัตนภูมิปัญญา และนางเพ็ชรา รัตนภูมิปัญญา (นามสกุลเดิม อุณหโชค) ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท เอ.โบล โรเบิร์ตส์ แอนด์ คัมปะนี (โฮลดิ้ง) จำกัด บริษัทต่างชาติ ที่ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ก่อตั้งบริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกรีนซ์ จำกัด ("TFF") ในปี 2528 เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส จำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นสำหรับน้ำหอมและเครื่องสำอาง สีส้มอาหาร และ Food Additive บางชนิด ต่อมาในปี 2534 ดร.สมชายฯ และนางเพ็ชราฯ จัดตั้งบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ("บริษัท" หรือ "RBF") เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส แป้งประกอบอาหาร เกล็ดขนมปัง เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม Food Additive และบรรจุภัณฑ์พลาสติก ในปี 2536 จัดตั้งบริษัท เบสท์ โอเดอรส์ จำกัด ("BO") เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีผสมอาหาร และ Food Additive บางชนิด จากนั้น ในปี 2545 ดร.สมชายฯ และนางเพ็ชราฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด ("PFC") จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อบแห้ง และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตส่วนผสมอาหาร (Food Ingredients) ที่ครอบคลุมหลากหลายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ วัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส แป้งประกอบอาหาร เกล็ดขนมปัง เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม สีผสมอาหาร ผลิตภัณฑ์อบแห้ง ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง Food Additive รวมถึงวัตถุดิบแต่งกลิ่นสำหรับน้ำหอม



และเครื่องสำอาง และบรรจุภัณฑ์พลาสติก โดยเป็นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) เป็นหลัก ซึ่งทำให้สร้างความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง อีกทั้ง ยังมีการผลิตผลิตภัณฑ์ในลักษณะ OEM และผลิตภัณฑ์ที่เป็นสูตรมาตรฐาน เพื่อจำหน่ายให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ และร้านค้าปลีกทั่วไป ภายใต้ตราสินค้า “อังเคลบาร์นส์” “เบสท์ โอเดอร์” “super-find” “ก๊อบจิ้ง” “Haeyo” “Angelo” และ “Aroi Mak Mak”

ปัจจุบัน RBF มีบริษัทย่อยทั้งหมด 7 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทในประเทศ 3 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรแกรนซ์ จำกัด (“TFF”) (2) บริษัท เบสท์ โอเดอร์ จำกัด (“BO”) และ (3) บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (“PFC”) และ บริษัทย่อยในต่างประเทศ 4 บริษัท ได้แก่ (1) R&B FOOD SUPPLY VIETNAM LIMITED LIABILITY COMPANY (“RBVN”) (2) PT RBFOOD SUPPLY INDONESIA (“RBINT”) (3) PT RBFOOD MANUFaktur INDONESIA (“RBINM”) และ (4) TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN-GONG-SI (“RBCH”) เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าในประเทศดังกล่าว และทำให้สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้เพิ่มขึ้น

ด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยมานานกว่า 33 ปี และความพร้อมของเครื่องจักร และกระบวนการผลิตที่ได้รับมาตรฐานระดับสากล กอปรกับการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาที่ประกอบด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางด้านอาหาร การวิเคราะห์กลิ่น และรสชาติอาหารโดยเฉพาะ จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจนเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ จะเห็นได้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ อาทิ มาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice : GMP) มาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis & Critical Control Points : HACCP) มาตรฐาน British Retail Consortium (BRC) มาตรฐาน Food Safety System Certification (FSSC) 22000 มาตรฐานผลิตภัณฑ์ HALAL และ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) กลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่กล่าวมีทั้งผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ ธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ และร้านค้าปลีกทั่วไป และลูกค้าต่างประเทศในทวีปเอเชีย ออสเตรเลีย ยุโรป อเมริกา แอฟริกา และประเทศแถบตะวันออกกลาง

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตที่พร้อมด้วยอุปกรณ์ เครื่องจักรที่ทันสมัย และกระบวนการผลิตที่ได้รับมาตรฐานสากล ทั้งหมด 10 แห่ง ตั้งอยู่ที่ซอยลาดพร้าว 101 จังหวัดกรุงเทพมหานคร 1 แห่ง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอยู่ในโครงการแฟคตอรีแลนด์วังก์น้อย 1 แห่ง อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค 5 แห่ง และตั้งอยู่ในอำเภอสนทราย จังหวัดเชียงใหม่ 1 แห่ง และอยู่ระหว่างการปรับปรุงอาคารและติดตั้งเครื่องจักรอีก 1 แห่ง ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค เพื่อผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส (Flavor) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและมีรายได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศมีโรงงานซึ่งอยู่ระหว่างการนำเข้าและติดตั้งเครื่องจักร เพื่อผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง ที่เมืองลองอาน ประเทศเวียดนาม ภายใต้ RBVN และอยู่ระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง ที่เมืองจากร์ดา ประเทศอินโดนีเซีย ภายใต้ RBINM บริษัทคาดว่าจะสามารถมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายของประเทศเวียดนาม ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 และประเทศอินโดนีเซียภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563

นอกจากธุรกิจดังกล่าวแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการลงทุนในธุรกิจโรงแรม 2 แห่ง คือ โรงแรมโอบิส สโตร์ เชียงใหม่ ภายใต้การลงทุน PFC และโรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ ภายใต้การลงทุนของ TFF ทั้ง 2 โรงแรมบริหารงานโดยกลุ่มแอกคอร์ (ACCOR) ซึ่งเป็นเครือโรงแรมจากประเทศฝรั่งเศสที่มีเครือข่ายอยู่ทั่วโลก ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเหลือและเห็นโอกาสในการลงทุนในสินทรัพย์ จึงเข้าลงทุนประกอบธุรกิจโรงแรม

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,000.00 ล้านบาท ทุนเรียกชำระแล้ว 2,000.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญเท่ากับ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท มีบริษัทย่อยทั้งหมด 7 บริษัท ได้แก่ TFF BO PFC RBVN RBINT RBINM และ RBCH



บริษัทและบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญดังนี้

ปี 2528	เดือนพฤษภาคม จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกแรนซ์ จำกัด ("TFF") ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 4.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรสสำหรับอาหาร จำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นสำหรับน้ำหอมและเครื่องสำอาง สีผสมอาหาร และ Food Additive บางชนิด โดยมีบริษัท เจ.พี.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1</sup> เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัทต่างชาติ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 27/550 หมู่ 1 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ซึ่งต่อมาได้ย้ายสำนักงานใหญ่มาที่เลขที่ 3 ซอยโพธิ์แก้ว 3 แยก 17 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ต่อมาในเดือนเมษายน ปี 2546 บริษัทต่างชาติขายหุ้นของ TFF ทั้งหมดให้แก่ดร.สมชายฯ ส่งผลให้ดร.สมชายฯและนางเพ็ชราฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
ปี 2534	เดือนพฤศจิกายน จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อาร์ แอนด์ บี ซัพพลาย จำกัด ("บริษัท" หรือ "RBF") โดยดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ และนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส แป้งประกอบอาหาร เกล็ดขนมปัง เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม และ Food Additive มีสำนักงานใหญ่และโรงงานตั้งอยู่ที่ 32/11 หมู่ 7 ถนนสุขาภิบาล 1 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนที่อยู่เป็น 3395 ซอยลาดพร้าว 101 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
ปี 2536	เดือนธันวาคม จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เบสท์ โอเดอร် จำกัด ("BO") โดยดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีผสมอาหาร และ Food Additive บางชนิด ภายใต้ตราสินค้า "เบสท์ โอเดอร်" มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 704/7 ถนนพัฒนาการ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่ที่ 32/10 ซอยสมาคมแพทย์ ถนนสุขาภิบาล 1 หมู่ที่ 7 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ซึ่งต่อมาได้ย้ายสำนักงานใหญ่มาที่เลขที่ 3397 ซอยลาดพร้าว 101 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
ปี 2541	เดือนกันยายน TFF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4.00 ล้านบาท เป็น 29.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
ปี 2545	ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ และนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พีริเมียมฟู้ดส์ จำกัด ("PFC") จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อบแห้ง และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง โดยมีสำนักงานใหญ่และโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่ 258 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงใหม่-พร้าว ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่
ปี 2546	เดือนพฤศจิกายน PFC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40.00 ล้านบาท เป็น 52.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
ปี 2547	เดือนกันยายน RBF ลงทุนซื้อโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกจากบุคคลที่ไม่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

1. ในขณะนั้นถือหุ้นโดยดร.สมชายและนางเพ็ชราฯ ในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 97.56 ปัจจุบันถือหุ้นโดยดร.สมชายฯ และบุตรสาว 2 คน ในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100.00 โดยไม่ได้ดำเนินการใดๆ และได้มีการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บริษัท เพื่อจัดความชัดเจนทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นเรียบร้อยแล้ว



ปี 2548	<p>เดือนมีนาคม RBF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice: GMP) และได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis &amp; Critical Control Points : HACCP) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ขนมปังอบแห้ง ขนมปังสด และขนมปังลูกเต๋า จากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification)</p> <p>เดือนกรกฎาคม TFF เข้าลงทุนในธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจโรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ ซึ่งบริหารงานโดยกลุ่มแอกคอร์ด (ACCOR) และเปิดดำเนินการในปี 2551</p> <p>เดือนธันวาคม PFC ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice: GMP) ในการผลิตผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry และ Spray dry จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>เดือนธันวาคม PFC ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis &amp; Critical Control Points : HACCP) ในการผลิตผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry และ Spray dry จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด</p>
ปี 2550	<p>เดือนกรกฎาคม RBF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.00 ล้านบาท เป็น 20.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 190,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</p>
ปี 2551	<p>เดือนธันวาคม RBF โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับบรรจุอาหาร เครื่องดื่ม และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทบรรจุภัณฑ์พลาสติก จากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)</p>
ปี 2552	<p>เดือนกรกฎาคม โรงงานผลิตที่โครงการมินิแฟคตอรีวังน้อย ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice: GMP) และมาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis &amp; Critical Control Points : HACCP) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทแป้งประกอบอาหาร และเครื่องปรุงรส จากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification)</p> <p>เดือนสิงหาคม โรงงานผลิตที่ลาดพร้าว 101 ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน British Retail Consortium (BRC) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทผลิตภัณฑ์นมผง และเบเกอรี่ (มีนิตินและแซนวิช) จากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification)</p>
ปี 2552	<p>เดือนกันยายน RBF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20.00 ล้านบาท เป็น 35.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และผู้ถือหุ้นรายใหม่ ซึ่งเป็นบุคคลในครอบครัวรัตนภูมิภิญโญ เพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</p> <p>เดือนกันยายน RBF เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด</p>
ปี 2553	<p>PFC เข้าลงทุนในธุรกิจอื่น ได้แก่ โรงแรมไฮปัส สโตร์ เชียงใหม่ ซึ่งบริหารงานโดยกลุ่มแอกคอร์ด (ACCOR) และเปิดดำเนินการในปี 2554</p>



ปี 2553	<p>เดือนมิถุนายน RBF เปิดโรงงานผลิตแปงประกอบอาหาร ที่โครงการแฟคตอรีแลนด์วังน้อย เลขที่ 130/60 - 61 หมู่ที่ 3 ตำบลวังจุฬา อำเภอมโนรมย์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา</p> <p>เดือนสิงหาคม โรงงานผลิตที่โครงการมินิแฟคตอรีวังน้อย ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน British Retail Consortium (BRC) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทแปงประกอบอาหาร และเครื่องปรุงรส จากบริษัท บูโร เเวอร์ริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification)</p>
ปี 2554	<p>เดือนมิถุนายน โรงงานผลิตที่ลาดพร้าว 101 ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice: GMP) และมาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis &amp; Critical Control Points : HACCP) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทเกล็ดขนมปัง และเบเกอรี่ (มีนิบับและแซนวิช) จากบริษัท บูโร เเวอร์ริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification)</p> <p>เดือนสิงหาคม RBF ขยายตลาดไปยังประเทศเวียดนาม โดยการจัดตั้งสำนักงานตัวแทน (Representative office) ที่เมืองโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม เพื่อเป็นช่องทางสำหรับการส่งเสริมและทำการตลาดสินค้าของบริษัทใน ประเทศไทย (ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการปิดสำนักงานตัวแทนที่ประเทศเวียดนาม เนื่องจากบริษัทได้มีการเปิดบริษัทย่อยที่ประเทศเวียดนามเมื่อปี 2556)</p>
ปี 2556	<p>เดือนมกราคม โรงงานผลิตที่ลาดพร้าว 101 ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice: GMP) และมาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis &amp; Critical Control Points : HACCP) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส (ชนิดน้ำ) จากสถาบัน Intertek ประเทศไทย</p> <p>เดือนมีนาคม จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท R&amp;B FOOD SUPPLY VIETNAM LIMITED LIABILITY COMPANY ("R&amp;BVN") ที่ประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 21,000.00 ล้านบาทเวียดนามทอง หรือประมาณ 27.85 ล้านบาท เพื่อจำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส เกล็ดขนมปัง แปงประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม สีส้มอาหาร ผลิตภัณฑ์อบแห้ง ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง และ Food Additive ในประเทศเวียดนาม โดย RBF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 มีสำนักงานตั้งอยู่ที่เมืองโฮจิมินห์ และปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงานและนำเข้าเครื่องจักร เพื่อผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง ที่เมืองลองอาน ประเทศเวียดนาม คาดว่าจะสามารถมีรายได้จากการผลิตและจำหน่าย ภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2562</p> <p>เดือนกรกฎาคม โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice: GMP) และมาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis &amp; Critical Control Points : HACCP) ในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก จากบริษัท ยูไนเต็ควีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)</p> <p>เดือนกันยายน TFF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 29.00 ล้านบาท เป็น 31.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม</p> <p>เดือนตุลาคม RBF ขยายตลาดไปยังประเทศเมียนมาร์ โดยการจัดตั้งสำนักงานตัวแทน (Representative office) ที่เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์ (ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการปิดสำนักงานตัวแทนที่ประเทศเมียนมาร์ เนื่องจากบริษัทสามารถทำการตลาดโดยตรงจากประเทศไทยได้โดยไม่ต้องใช้สำนักงานตัวแทน) เพื่อเป็นช่องทางสำหรับการส่งเสริมและทำการตลาดสินค้าของบริษัทในประเทศไทย</p>



<p><b>ปี 2557</b></p>	<p>เดือนมิถุนายน PFC ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานมาตรฐาน British Retail Consortium (BRC) ในการผลิตผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Freeze Dry และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>เดือนสิงหาคม PFC ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานมาตรฐาน Food Safety System Certification (FSSC) 22000 ในการผลิตผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry และ Spray dry จากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification)</p> <p>เดือนธันวาคม RBF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 35.00 ล้านบาท เป็น 62.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 270,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</p>
<p><b>ปี 2558</b></p>	<p>เดือนตุลาคม BO ขยายฐานการผลิตวัตถุดิบอาหาร จากตลาดพร้าว 101 ไปยังโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค เลขที่ 136 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา</p>
<p><b>ปี 2559</b></p>	<p>เดือนมีนาคม จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท PT RBFOOD SUPPLY INDONESIA ("RBINT") ที่ประเทศอินโดนีเซีย ด้วยทุนจดทะเบียน 20,000.00 ล้านรูเปีย หรือประมาณ 46.04 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 รูเปีย หรือประมาณ 2,301.80 บาท เพื่อกำหนดวัตถุดิบและรส ผลิตภัณฑ์แปรรูปแปรรูปประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม สีส้มอาหาร ผลิตภัณฑ์อบแห้ง อาหารแช่แข็ง และ Food Additive ในประเทศอินโดนีเซีย มีสำนักงานตั้งอยู่ที่เมืองจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย โดย RBF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และ PT NADASA MULYA PRATANA ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และเริ่มมีรายได้เชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม ปี 2559</p> <p>เดือนมีนาคม โรงงานผลิตที่โครงการมินิแฟคตอรีวังน้อย ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน Food Safety System Certification (FSSC) 22000 ในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทแปรรูปประกอบอาหาร และเครื่องปรุงรส จากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification)</p> <p>เดือนมีนาคม PFC ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis &amp; Critical Control Points : HACCP) ในการผลิตเบ็ดทอดแช่แข็งและไก่ทอดแช่แข็ง จากกรมปศุสัตว์</p> <p>เดือนพฤษภาคม โรงงานผลิตวัตถุดิบอาหาร ภายใต้การดำเนินงานของ TFF เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค เลขที่ 136/1 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และโรงงานผลิตที่ตลาดพร้าว 101 ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน Food Safety System Certification (FSSC) 22000 ในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทผลิตภัณฑ์แปรรูป (มินิบันและแซนวิช) จากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification)</p> <p>เดือนธันวาคม โรงงานผลิตที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ภายใต้การดำเนินงานของ BO ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice : GMP) และมาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis &amp; Critical Control Points : HACCP) ในการผลิตสีผสมอาหาร จากบริษัท ยูโนเด็ค รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)</p>



**ปี 2559**

เดือนธันวาคม โรงงานผลิตที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ภายใต้การดำเนินงานของ TFF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice: GMP) และมาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis & Critical Control Points : HACCP) ในการผลิตวัตถุดิบและรส จากบริษัท ยูโนเด็ค รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)

เดือนธันวาคม PFC ซื้ออาคารโรงแรม ชื่อ อาคาร Ibis Chiang Mai จากบริษัท ริเวอร์แคว โบตานิก การ์เดินส์ จำกัด<sup>2</sup> เพื่อจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**ปี 2560**

เดือนพฤษภาคม RBF เปิดโรงงานผลิตแป้งประกอบอาหาร ผลิตภัณฑ์แป้ง เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค เลขที่ 989 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น TFF ครั้งที่ 2/2560 BO ครั้งที่ 6/2560 และ PFC ครั้งที่ 2/2560 วันที่ 28 พฤษภาคม 2560 มีมติให้ TFF BO และ PFC จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น RBF ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 14 มิถุนายน 2560 มีมติสำคัญดังนี้

- อนุมัติให้ RBF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 62.00 ล้านบาท เป็น 320.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,580,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- อนุมัติให้ RBF เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นสามัญของ TFF BO และ PFC โดยชำระค่าหุ้นด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงส่งผลให้ RBF มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TFF BO และ PFC เท่ากับร้อยละ 99.99 99.97 และ 99.99 ของทุนจดทะเบียน TFF BO และ PFC ตามลำดับ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น TFF ครั้งที่ 3/2560 BO ครั้งที่ 7/2560 และ PFC ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 28 มิถุนายน 2560 มีมติให้ TFF BO และ PFC เพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้า RBF เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ รายละเอียดดังนี้

- TFF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 31.00 ล้านบาท เป็น 183.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดย RBF ถือหุ้นใน TFF สัดส่วนร้อยละ 99.99
- BO เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.00 ล้านบาท เป็น 36.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 355,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดย RBF ถือหุ้นใน BO สัดส่วนร้อยละ 99.97
- PFC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 52.00 ล้านบาท เป็น 121.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 690,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดย RBF ถือหุ้นใน PFC สัดส่วนร้อยละ 99.99

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น RBF ครั้งที่ 5/2560 วันที่ 24 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ RBF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 320.00 ล้านบาท เป็น 638.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อนำเงินไปชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PFC

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น PFC ครั้งที่ 4/2560 วันที่ 26 กรกฎาคม 2560 มีมติให้ PFC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 121.00 ล้านบาท เป็น 439.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

2. บริษัท ริเวอร์แคว โบตานิก การ์เดินส์ จำกัด ปัจจุบันถือหุ้นโดยนายเพชรและบุรสา 2 คน ในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100.00 และได้เลิกดำเนินการกิจการโรงแรมตั้งแต่วันที่ 2560 หนึ่ง ปัจจุบันบริษัท ริเวอร์แคว โบตานิก การ์เดินส์ จำกัด ได้จัดทำสัญญาไม่ประนีประนอมแข่งขันกับบริษัท ปัจจุบันไม่ได้ประกอบธุรกิจใดๆ



ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท RBF ครั้งที่ 2/2560 วันที่ 11 สิงหาคม 2560 มีมติสำคัญดังนี้

- อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท PT RBFOOD MANUFaktur INDONESIA ("RBINM") โดยมีทุนจดทะเบียน 20,000.00 ล้านบาท หรือประมาณ 46.04 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 รูเปีย หรือประมาณ 2,301.80 บาท เพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง โดย RBF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 และ MR. HARIJADI SOEDARJO ชาวอินโดนีเซีย ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 สำนักงานและโรงงานตั้งอยู่ที่เมืองจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย
- อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN-GONG-SI ("RBCH") โดยมีทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท หรือประมาณ 13.58 ล้านบาท เพื่อจำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส เกล็ดขนมปัง แป้งประกอบอาหาร และอาหารแช่แข็ง ในประเทศจีน โดย RBF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีสำนักงานตั้งอยู่ที่มณฑลกว่างเจา สาธารณรัฐประชาชนจีน

เดือนสิงหาคม โรงงานผลิตที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ HALAL สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทแป้งประกอบอาหาร และเครื่องปรุงรส จากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย

เดือนสิงหาคม โรงงานผลิตที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน British Retail Consortium (BRC) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทแป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม จากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification)

เดือนกันยายน โรงงานผลิตที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองระบบ

มาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice : GMP) และมาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis & Critical Control Points : HACCP) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทแป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม จากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification)

เดือนตุลาคม PFC ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ HALAL สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำหวานเข้มข้น (Syrup) ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry Spray dry และ Freeze dry และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง จากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย

เดือนธันวาคม โรงงานผลิตที่ลาดพร้าว 101 ภายใต้การดำเนินงานของ RBF ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ HALAL สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส เกล็ดขนมปัง เบเกอรี่ (มินิบันและแซนวิช) ซอสและน้ำจิ้ม จากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามประจำกรุงเทพมหานคร

เดือนมีนาคม จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท PT RBFOOD MANUFaktur INDONESIA ("RBINM") โดยมีทุนจดทะเบียน 20,000.00 ล้านบาท หรือประมาณ 46.04 ล้านบาท เพื่อเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง โดย RBF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 และ MR. HARIJADI SOEDARJO ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 สำนักงานและโรงงานตั้งอยู่ที่เมืองจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น RBF ประจำปี 2561 วันที่ 10 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 6,380,000 หุ้น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,436.20 ล้านบาท โดยได้ทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 10 เมษายน 2561



ปี 2561

- อนุมัติให้ RBF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 638.00 ล้านบาท เป็น 1,480.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 8,420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อจัดโครงสร้างการถือหุ้น และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

เดือนพฤษภาคม จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN-GONG-SI (“RBCH”) โดยมีทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านหยวน หรือประมาณ 13.58 ล้านบาท เพื่อจำหน่ายวัตถุดิบและรสเกล็ดขนมปัง และแปงประกอบอาหาร ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน โดย RBF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีสำนักงานตั้งอยู่ที่กวางเจา ประเทศจีน ปัจจุบันได้ชำระทุนจดทะเบียนเต็มจำนวนแล้ว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น RBF ครั้งที่ 2/2561 วันที่ 29 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- อนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน
- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาท จากจำนวนหุ้น 14,800,000 หุ้น เป็น 1 บาท ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญเป็น 1,480,000,000 หุ้น
- เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 520.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 1,480.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 2,000.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)
- อนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น RBF ครั้งที่ 2/2561 (หลังการแปรสภาพ) วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- รับทราบการซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบริษัท แดฟเน่ จำกัด และบริษัท พอร์ตแลนด์ เฟลเวอร์ แอนด์ แอร์โรแมติก จำกัด เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปี 2562

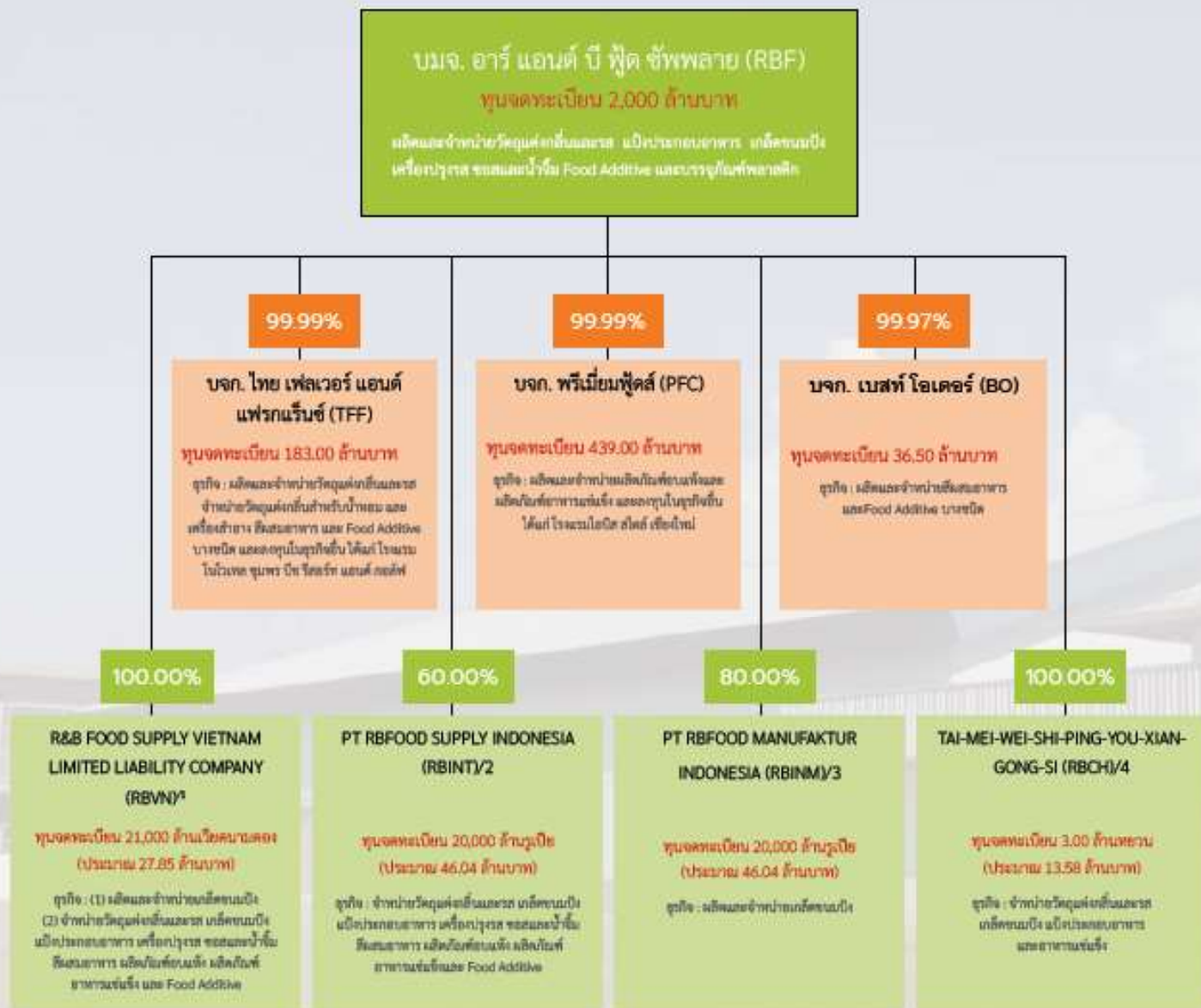
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น RBF ประจำปี 2562 วันที่ 8 พฤษภาคม 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,480,000,000 หุ้น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 250.00 ล้านบาท โดยได้ทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 30 พฤษภาคม 2562

วันที่ 21 ตุลาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเป็น 2,000 บาท โดยได้รับเงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเป็นครั้งแรก จำนวน 1,665.14 ล้านบาท ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์ เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับการลงทุนก่อสร้างโรงงานต่างประเทศ ปรับปรุงและซื้อเครื่องจักร ลงทุนเปิดบริษัทตัวแทนและห้องทดลองในต่างประเทศ ชำระเงินกู้ให้กับผู้ถือหุ้นใหญ่ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

วันที่ 24 ตุลาคม 2562 หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร หมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม



### 1.3 โครงสร้างกลุ่มบริษัท



TEL: 020000:

- [illegible]



## บริษัทย่อย

### บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟร็กแรนซ์ จำกัด ("TFF")

วันที่จดทะเบียน	: 3 พฤษภาคม 2528
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 183,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 3 ซอยโพธิ์แก้ว 3 แยก 17 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงงาน	: เลขที่ 136/1 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ที่ตั้งโรงงาน	: เลขที่ 110 หมู่ที่ 4 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส จำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นสำหรับน้ำหอมและเครื่องสำอาง สัมผัสอาหาร และ Food Additive บางชนิด และลงทุนในธุรกิจอื่น ได้แก่ โรงงานโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ
กรรมการบริษัท	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ นางสาวดาวอรุณ อุณหโชค พันตรี แพทย์หญิง จัณจิรา รัตนภูมิภิญโญ แพทย์หญิง สนาธร รัตนภูมิภิญโญ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวดาวอรุณ อุณหโชค และประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: TFF เป็นบริษัทย่อยของ RBF โดย RBF ถือหุ้นจำนวน 36,599,976 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน TFF และมีกรรมการร่วมกันกับ RBF ได้แก่ ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ และนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ

### บริษัท เบลท์ โอเดอรส์ จำกัด ("BO")

วันที่จดทะเบียน	: 6 ธันวาคม 2536
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 36,500,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 3397 ซอยลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
ที่ตั้งโรงงาน	: เลขที่ 136 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายสัมผัสอาหาร และ Food Additive บางชนิด
กรรมการบริษัท	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ นายธีรพัฒน์ ญาณารกุล นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายธีรพัฒน์ ญาณารกุล และประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: BO เป็นบริษัทย่อยของ RBF โดย RBF ถือหุ้นจำนวน 364,889 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน BO และมีกรรมการร่วมกันกับ RBF ได้แก่ ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ และนายธีรพัฒน์ ญาณารกุล



### บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด ("PFC")

วันที่จดทะเบียน	: 26 มิถุนายน 2538
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 439,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 258 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงใหม่-พร้าว ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่
ที่ตั้งโรงงาน	: เลขที่ 258 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงใหม่-พร้าว ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่
ที่ตั้งโรงแรม	: เลขที่ 7/9, 8/5 หมู่ที่ 1 ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง และลงทุนในธุรกิจอื่น ได้แก่ โรงแรมโอบิส สไตล์ เชียงใหม่
กรรมการบริษัท	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช พันตรี แพทย์หญิง จัณจิรา รัตนภูมิภิญโญ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	: นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: PFC เป็นบริษัทย่อยของ RBF โดย RBF ถือหุ้นจำนวน 1,209,990 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน PFC และมีกรรมการร่วมกันกับ RBF ได้แก่ ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช และ พันตรี แพทย์หญิง จัณจิรา รัตนภูมิภิญโญ

### R&B FOOD SUPPLY VIETNAM LIMITED LIABILITY COMPANY ("RBVN")

วันที่จดทะเบียน	: 23 มีนาคม 2556
ทุนจดทะเบียน	: 21,000,000,000 เวียดนามดอง (หรือประมาณ 27.49 ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 15,680,380,000 เวียดนามดอง (หรือประมาณ 22.76 ล้านบาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 309 บี-311 ชั้น 6 อาคารแอนเน็กซ์ พาร์คฮอลล์ไฮงอน ถนน ญวน แวน ทรอย เขตทานบินห์ เมืองโฮจิมินห์ซิตี ประเทศเวียดนาม
ที่ตั้งโรงงาน	: เวิร์คช็อป บี 2-4 เอ คลังสำโรงปู ผัง บี นิคมอุตสาหกรรมลองหู่ อำเภอแคนจือฮัก เมืองลองอาน ประเทศเวียดนาม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: (1) ผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง (อยู่ระหว่างการนำเข้าและติดตั้งเครื่องจักร) (2) จำหน่ายวัตถุดิบและรส เกล็ดขนมปัง แป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม สีสผสมอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง และ Food Additive
ผู้แทนผู้มีอำนาจ (Legal Representative)	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ Ms.Thai Son Anh (พนักงาน RBVN)
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: RBVN เป็นบริษัทย่อยของ RBF โดย RBF ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน RBVN

หมายเหตุ : - RBVN มีความประสงค์จะตั้งโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนำเข้าและติดตั้งเครื่องจักร โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ไม่ไต่กลางปี 1 ปี 2563  
- อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย : 100 เวียดนามดอง เท่ากับ 0.1309 บาท (อัตราขาย)



## PT RBFOOD SUPPLY INDONESIA ("RBINT")

วันที่จดทะเบียน	: 6 มีนาคม 2559
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000,000 รูเปีย (หรือประมาณ 45.72 ล้านบาท) (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 รูเปีย หรือประมาณ 2,285.80 บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 8,108,010,000 รูเปีย (หรือประมาณ 20.18 ล้านบาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	: ห้อง 104 อาคารวิสมาเอเรีย ถนน ฮอส คอโรเอมิโนโคะ 81 แมนตั้ง จาการ์ตากลาง ประเทศอินโดนีเซีย 10310
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส เกล็ดขนมปัง แป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม สีสผสมอาหาร ผลิตภัณฑ์อบแห้ง ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง และ Food Additive
กรรมการบริษัท	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ Mr. Harijadi Soedarjo
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: RBINT เป็นบริษัทย่อยของ RBF โดย RBF ถือหุ้นจำนวน 12,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน RBINT และมีกรรมการร่วมกันกับ RBF ได้แก่ ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ
หมายเหตุ:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MR. HARIADI SOEDARJO เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใน PT NADASA MULYA PRATANA สัดส่วนร้อยละ 53.33 MRS. DEWI KU SUMAWATI SOEDARJO (น้องสาวของ MR. HARIADI SOEDARJO) ถือหุ้นใน PT NADASA MULYA PRATANA สัดส่วนร้อยละ 40 และบุคคลอื่นอีก 1 ราย ถือหุ้นใน PT NADASA MULYA PRATANA สัดส่วนร้อยละ 6.67 ของทุนจดทะเบียน PT NADASA MULYA PRATANA</li> <li>- อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย : 1,000 รูเปีย เท่ากับ 2,285.80 บาท (อัตราขาย)</li> </ul>

## PT RBFOOD MANUFaktur INDONESIA ("RBINM")

วันที่จดทะเบียน	: 1 มีนาคม 2561
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000,000 รูเปีย (หรือประมาณ 45.72 ล้านบาท) (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 รูเปีย หรือประมาณ 2,285.80 บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 16,066,082,783 รูเปีย (หรือประมาณ 36.28 ล้านบาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	: ห้อง 104 อาคารวิสมาเอเรีย ถนน ฮอส คอโรเอมิโนโคะ 81 แมนตั้ง จาการ์ตากลาง ประเทศอินโดนีเซีย 10310
ที่ตั้งโรงงาน	: บล็อก ที-6 อาคารโรงงาน นิคมอุตสาหกรรมจาบาเบกา จีการ์ริง อำเภอบากาซี จังหวัดจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง
กรรมการบริษัท	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ Mr. Harijadi Soedarjo พันตรี แพทย์หญิงจันจิรา รัตนภูมิภิญโญ แพทย์หญิงสนธยา รัตนภูมิภิญโญ นายธีรพัฒน์ ภูวนาธรกุล
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: RBINM เป็นบริษัทย่อยของ RBF โดย RBF ถือหุ้นจำนวน 16,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน RBINM และมีกรรมการร่วมกันกับ RBF ได้แก่ ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ พันตรี แพทย์หญิงจันจิรา รัตนภูมิภิญโญ แพทย์หญิงสนธยา รัตนภูมิภิญโญ และนายธีรพัฒน์ ภูวนาธรกุล
หมายเหตุ:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง คาดว่าจะคิดค้นเครื่องจักรแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ไปไตรมาสที่ 1 ปี 2563</li> <li>- อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย : 1,000 รูเปีย เท่ากับ 2,285.80 บาท (อัตราขาย)</li> </ul>



## TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN-GONG-SI ("RBCH")

วันที่จดทะเบียน	: 31 พฤษภาคม 2561
ทุนจดทะเบียน	: 3,000,000 หยวน (หรือประมาณ 13.12 ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 3,000,000 หยวน (หรือประมาณ 13.37 ล้านบาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	: ห้อง 2202 เลขที่ 65 ถนนชงชาน 7 เขตฉีวาน กวางโจว ประเทศจีน
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายวัตถุดิบและรส เกล็ดขนมปัง แป้งประกอบอาหาร และอาหารแช่แข็ง
ผู้แทนผู้มีอำนาจ (Legal Representative)	: พันตรี แพทย์หญิงจันจิรา รัตนภูมิบุญโญ
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: RBCH เป็นบริษัทย่อยของ RBF โดย RBF ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุน จดทะเบียน RBCH และมีกรรมการร่วมกันกับ RBF ได้แก่ ดร.สมชาย รัตนภูมิบุญโญ

หมายเหตุ : - ปัจจุบันเริ่มมีการทำการตลาดและคิดต่อลูกค้าแล้ว คาดว่าจะมีรายได้จากการจำหน่ายได้ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562  
- อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย : 1 หยวน เท่ากับ 4.3736 บาท (อัตราขาย)



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “RBF”) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) โดยแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลายกลุ่มดังนี้ (1) กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่น (Flavour) และส่วนผสมอาหาร ซึ่งรวมถึงวัตถุดิบแต่งกลิ่นที่นำไปเป็นส่วนผสมในน้ำหอมและเครื่องสำอาง (2) กลุ่มแป้งและขอส (3) กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง (4) กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง (5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก และ (6) กลุ่มผลิตภัณฑ์ชีสมาและจำหน่ายไปซึ่งเป็นสินค้าประเภท Food Additive อาทิ สารกันบูด สารกันรา กรดมะนาว เป็นต้น รวมถึงนมผง และบล็อก ไข่กรอบ โดยซื้อจากผู้ผลิตรายอื่น หรือนำเข้าจากต่างประเทศ มาจำหน่ายให้กับลูกค้าที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมยา และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ ในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ บริษัทและบริษัทย่อยจะผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามคำสั่งซื้อ (Made to order) เป็นหลัก เพื่อสร้างความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ ยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacture) ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า และผลิตภัณฑ์ที่เป็นสูตรมาตรฐาน ภายใต้ตราสินค้า “ฮังเคิลบาร์นส์” “เบสท์ โอเดอร์” “super-find” “ก๊อบจิง” “Haeyo” “Angelo” และ “Aroi Mak Mak” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทแป้งประกอบอาหาร เกล็ดขนมปัง วัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส ผสมอาหาร น้ำหวานเข้มข้น และอาหารแช่แข็ง

ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีทั้งผู้ประกอบการทั้งในและต่างประเทศในอุตสาหกรรมอาหาร อาหารสำเร็จรูป เครื่องดื่ม ขนมขบเคี้ยว อาหารสัตว์ เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์สำหรับใช้ในครัวเรือน อาทิ น้ำยาซักผ้า สบู่ แชมพูสระผม และน้ำยาล้างจาน เป็นต้น รวมถึงธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่หรือร้านค้าปลีกทั่วไป โดยมีลูกค้ารายที่สำคัญ อาทิ บริษัท มาร์ส เพ็ทแคร์ (ประเทศไทย) บริษัท เดอะ โมนเอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ กรุ๊ป เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถยกตัวอย่างลูกค้าตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สำคัญได้ดังนี้ 1) ลูกค้ากลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่นรสและส่วนผสมอาหาร อาทิ บริษัทผลิตเครื่องดื่มชูกำลังชั้นนำของประเทศ บริษัท ขาบางกอก จำกัด บริษัท ไทยนิปปอนบริวเวอรี่อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยนครพัฒนา จำกัด บริษัท พี.แอสจูดมเทรตติ้ง จำกัด บริษัท สยามไวน์เนอรี่ จำกัด บริษัท ซีพีเมจิ จำกัด บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วาไรตี้ ฟู้ดส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท โทฟูซัง จำกัด เป็นต้น 2) ลูกค้ากลุ่มแป้งและขอส อาทิ บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท เดอะ โมนเอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด บริษัท วูลเวิร์ธ ลิมิเต็ด จำกัด บริษัท ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด เป็นต้น 3) ลูกค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง อาทิ บริษัท วันไทยอุตสาหกรรมอาหาร จำกัด บริษัท มาร์โคเม ประเทศไทย จำกัด บริษัท นำเขา (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ว็อน ว็อน ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด เป็นต้น

นอกจากธุรกิจตามที่กล่าวแล้ว บริษัทย่อยยังได้ลงทุนในธุรกิจโรงแรม 2 แห่ง คือ โรงแรมไอบิส สไตล์ เชียงใหม่ และโรงแรมโบเวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ

เพื่อความชัดเจนในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยของ RBF จึงได้สรุปประเภทธุรกิจและสัดส่วนที่บริษัทเข้าไปถือหุ้น เพื่อแสดงให้เห็นตามตาราง



บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น
บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แพรก แร็นซ์ จำกัด ("TFF")	ผลิตและจำหน่ายวัตถุแต่งกลิ่นและรส จำหน่าย วัตถุแต่งกลิ่นสำหรับน้ำหอมและเครื่องสำอาง สีส้มอาหาร และ Food Additive บางชนิด และลงทุนในธุรกิจอื่น ได้แก่ โรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ	RBF ถือหุ้นจำนวน 36,599,976 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน TFF
บริษัท เบสท์ โอเดอร์ จำกัด ("BO")	ผลิตและจำหน่ายสีผสมอาหาร และ Food Additive บางชนิด	RBF ถือหุ้นจำนวน 364,889 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของ ทุนจดทะเบียน BO
บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด ("PFC")	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อบแห้งและ ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง และลงทุนในธุรกิจอื่น ได้แก่ โรงแรมไอบิส สไตล์ เชียงใหม่	RBF ถือหุ้นจำนวน 1,209,990 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของ ทุนจดทะเบียน PFC
R&B FOOD SUPPLY VIETNAM LIMITED LIABILITY COMPANY ("RBVN")	(1) ผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง (อยู่ระหว่าง การนำเข้าและติดตั้งเครื่องจักร คาดว่าจะ สามารถมีรายได้จากการผลิตและจำหน่าย ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563) (2) จำหน่ายวัตถุ แต่งกลิ่นและรส เกล็ดขนมปัง แป้งประกอบ อาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม สีผสม อาหาร ผลิตภัณฑ์อบแห้ง ผลิตภัณฑ์อาหารแช่ แข็ง และ Food Additive	RBF ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน RBVN
PT RBFOOD SUPPLY INDONESIA ("RBINT")	จำหน่ายวัตถุแต่งกลิ่นและรส เกล็ดขนมปัง แป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม สีผสมอาหาร ผลิตภัณฑ์อบแห้ง ผลิตภัณฑ์ อาหารแช่แข็ง และ Food Additive	RBF ถือหุ้นจำนวน 12,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุน จดทะเบียน RBINT
PT RBFOOD MANUFATUR INDONESIA ("RBINM")	ผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง (อยู่ระหว่าง ดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง คาดว่า จะสามารถมีรายได้จากการผลิตและจำหน่าย ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563)	RBF ถือหุ้นจำนวน 16,000 หุ้นคิด เป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจด ทะเบียน RBINM
TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN-GONG-SI ("RBCH")	จำหน่ายวัตถุแต่งกลิ่นและรส เกล็ดขนมปัง แป้งประกอบอาหาร และอาหารแช่แข็ง (ปัจจุบันเริ่มมีการทำการตลาดและติดต่อลูกค้า แล้ว คาดว่าจะมีรายได้จากการจำหน่ายภายใน ไตรมาสที่ 4 ปี 2562)	RBF ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน RBCH

บริษัทและบริษัทย่อยมีทีมวิจัยและพัฒนาที่ประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ ด้านอาหาร การวิเคราะห์กลิ่นและรสชาติอาหารโดยเฉพาะเป็นเวลายาวนาน ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ ในแบบเฉพาะที่ลูกค้าต้องการได้ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีเอกลักษณ์ แตกต่างและหลากหลายจนเป็นที่นิยม ของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ



ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตวัตถุดิบอาหารตามทีกล้าวและผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก รวม 10 โรงงาน ตั้งอยู่ที่ซอยลาดพร้าว 101 จังหวัดกรุงเทพมหานคร 1 แห่ง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการแฟคตอรี แลนด์วังก์น้อย 1 แห่ง อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค 5 แห่ง และตั้งอยู่ในอำเภอสนทราย จังหวัดเชียงใหม่ 1 แห่ง โดยแต่ละ โรงงานใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัย มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากล อาทิ มาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะ และข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice : GMP) มาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ ต้องควบคุม (Hazard Analysis & Critical Control Points : HACCP) มาตรฐาน British Retail Consortium (BRC) มาตรฐาน Food Safety System Certification (FSSC) 22000 มาตรฐานผลิตภัณฑ์ HALAL และ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

ปัจจุบัน TFF ได้ปรับปรุงอาคารและติดตั้งเครื่องจักรอีก 1 แห่ง ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค เพื่อผลิตและจำหน่าย วัตถุแต่งกลิ่นและรส (Flavor) แล้วเสร็จ และ RBVN ก็อยู่ระหว่างการติดตั้งเครื่องจักร เพื่อผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง ที่เมืองลองอาน ประเทศเวียดนาม เช่นเดียวกัน RBINM ก็อยู่ระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องเพื่อผลิตและจำหน่าย เกล็ดขนมปัง ที่เมืองจากร์ต้า ประเทศอินโดนีเซีย โดยคาดว่าจะมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายของประเทศเวียดนาม ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 และประเทศอินโดนีเซียภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 นอกจากนี้ RBCH ที่กวางเจา ประเทศจีน ปัจจุบันเริ่มมีการทำการตลาดและติดต่อลูกค้าแล้ว คาดว่าจะมีรายได้จากการจำหน่ายได้ไตรมาสที่ 4 ปี 2562

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยรวม 7 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยในประเทศไทย 3 บริษัท เวียดนาม 1 บริษัท อินโดนีเซีย 2 บริษัท และจีน 1 บริษัท บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย ลาว กัมพูชา เวียดนาม เมียนมาร์ ประเทศแถบตะวันออกกลางและเอเชียใต้ ทั้งสหรัฐอเมริกา เม็กซิโก อินเดีย ปากีสถาน ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น จีน รัสเซีย อังกฤษ เยอรมัน และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้ลงทุนในธุรกิจโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ (1) โรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ โดยลงทุนผ่านบริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกแรนซ์ จำกัด (TFF) และ (2) โรงแรมโอบิส สไตล์ เชียงใหม่ โดยลงทุน ผ่านบริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (PFC) โรงแรมทั้งสองแห่งตามทีกล้าว บริหารงานโดยกลุ่มแอดคอร์ด (ACCOR) ทั้งนี้ เนื่องจาก บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเหลือและเห็นโอกาสในการลงทุนเพื่อประกอบธุรกิจโรงแรม



## 2.1 โครงสร้างรายได้

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	2,807.69	96.17%	2,632.52	95.74%	2,776.38	96.34%
1) วัตถุดิบแต่งกลิ่นรสและสีผสมอาหาร	1,061.19	36.35%	995.54	36.21%	1,038.82	36.05%
2) กลุ่มแป้งและซอส	902.56	30.92%	948.69	34.50%	1,025.71	35.59%
3) กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง	155.91	5.34%	156.69	5.70%	172.31	5.98%
4) ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง	121.26	4.15%	101.13	3.68%	98.81	3.43%
5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก <sup>1</sup>	63.40	2.17%	44.48	1.61%	41.16	1.43%
6) กลุ่มผลิตภัณฑ์เข้ามาเพื่อจำหน่าย <sup>2</sup>	503.37	17.24%	385.99	14.04%	399.57	13.86%
รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม	107.75	3.69%	105.73	3.85%	88.28	3.06%
รายได้จากการดำเนินงาน รวม	2,915.44	99.86%	2,738.25	99.59%	2,864.66	99.40%
รายได้อื่น <sup>3</sup>	4.01	0.14%	11.34	0.41%	17.18	0.60%
รายได้รวม	2,919.45	100.00%	2,749.59	100.00%	2,881.84	100.00%

หมายเหตุ: /1 บริษัทและบริษัทย่อยผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก โดยผลิตตามคำสั่งของลูกค้าและผลิตในลักษณะ OEM เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม รวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และจำหน่ายให้กับร้านค้าปลีกทั่วไป อีกทั้งส่งออกไปยังประเทศเวียดนาม โดยจำหน่ายเป็นแพ็คเกจตามความต้องการของลูกค้า

/2 กลุ่มผลิตภัณฑ์เข้ามาเพื่อจำหน่าย ได้แก่ เบนโซอิก โซเดียม และ Food Additive อื่นๆ กรดซิตริก (Citric Acid) สารกันบูด (Sodium Benzoate) สารกันเชื้อรา (Calcium Propionate) เป็นต้น

/3 รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าคอมมิชชั่น และอื่นๆ ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายตู้ฟรอมให้พนักงาน รายได้จากการขายแม่พิมพ์ และอื่นๆ ซึ่งบันทึกอยู่ในรายได้จากการขาย จำนวน 0.17 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบรายได้จากการขายในปี 2560 -2561 และ ปี 2562 ได้ จึงนำรายได้จากการขายตู้ฟรอมให้พนักงาน รายได้จากการขายแม่พิมพ์ และอื่นๆ มารวมกับรายได้อื่น โดยตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการรายได้จากการขายดังกล่าว ไปอยู่ในประเภทรายได้อื่น

## 2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) โดยมีผลิตภัณฑ์หลายประเภท ประกอบด้วย วัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส (Flavour) แป้งประกอบอาหาร ผลิตภัณฑ์แป้ง เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม สีผสมอาหาร ผลิตภัณฑ์อบแห้ง ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง และเข้ามาและจำหน่ายไปยังสินค้าประเภท Food Additive สินค้าดังกล่าวนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมยา และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นที่นำไปเป็นส่วนผสมในน้ำหอมและเครื่องสำอาง และบรรจุภัณฑ์พลาสติก โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ตามรายได้จากการขาย ออกเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่ 1) กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่นและสีผสมอาหาร 2) กลุ่มแป้งและซอส 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง 4) กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง 5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก และ 6) กลุ่มผลิตภัณฑ์เข้ามาเพื่อจำหน่าย นอกจากธุรกิจดังกล่าว บริษัทย่อยยังได้ลงทุนในธุรกิจโรงแรมอีก 2 แห่ง คือ โรงแรมโอบิส สโตร์ เชียงใหม่ และโรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ เพื่อความเข้าใจถึงข้อดีข้อเสียลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้



## 2.2.1 รายได้จากการขาย

### 2.2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ชั้นกลาง และจำหน่ายให้ผู้ประกอบการในโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ออกเป็น 6 กลุ่ม ดังนี้

1. **กลุ่มวัตถุแต่งกลิ่นและรส และสีผสมอาหาร** ประกอบด้วย วัตถุแต่งกลิ่นและรส วัตถุแต่งกลิ่นอื่นๆ และสีผสมอาหาร ซึ่งผลิตและจำหน่ายโดย RBF TFF และ BO ส่วน PFC จะเป็นเพียงผู้จำหน่ายเท่านั้น ผลการดำเนินงานใน ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 สามารถแยกรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุแต่งกลิ่นและรส และสีผสมอาหาร ที่บริษัทและบริษัทย่อยตามที่กล่าวจำหน่ายได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุแต่งกลิ่นและสีผสมอาหาร แยกขายบริษัท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
RBF	546.88	534.66	583.13
TFF	294.03	259.53	219.51
BO	6.86	7.54	7.90
PFC	213.40	193.81	228.28
รวมรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุแต่งกลิ่นและสีผสมอาหาร	1,061.19	995.54	1,038.82

- 1.1 **วัตถุแต่งกลิ่นและรส** เป็นวัตถุที่แต่งกลิ่นและรสชาติของอาหารให้น่ารับประทานยิ่งขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถผลิตกลิ่นได้หลากหลายกลิ่น อาทิ กลิ่นผลไม้ กลิ่นเนื้อสัตว์ กลิ่นผักและสมุนไพรต่างๆ กลิ่นขนมหวาน และกลิ่นอื่นๆ ที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร เบเกอรี่ เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ และไม่มีแอลกอฮอล์ ขนมขบเคี้ยว ยา อาหารเสริม รวมถึงอาหารสัตว์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ เยลลี่กลิ่นต่างๆ ภายใต้ตราสินค้า "Korokoro" ซึ่งจะเริ่มมีรายได้ในช่วงปลายไตรมาสที่ 4 ปี 2562 วัตถุแต่งกลิ่นและรสได้รับการวิจัยและพัฒนาโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านอาหารโดยเฉพาะ ทำให้สามารถผลิตวัตถุแต่งกลิ่นและรสต่างๆ ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและตลาด ซึ่งเป็นสูตรเฉพาะที่มีเอกลักษณ์ของตนเอง โดยบริษัทและบริษัทย่อยที่ผลิตวัตถุแต่งกลิ่นและรส ได้แก่ RBF และ TFF เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ และส่งออกต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา อินโดนีเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังผลิตวัตถุแต่งกลิ่นและรสที่มีขนาดบรรจุภัณฑ์ขนาดเล็กที่ใช้ในอุตสาหกรรมครัวเรือน โรงแรม ร้านอาหาร เพื่อจำหน่ายให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ และร้านค้าปลีกทั่วไป ภายใต้ตราสินค้า "เบสท์ โอเคอร์" ส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศกัมพูชา เวียดนาม และเมียนมาร์ สำหรับขนาดบรรจุภัณฑ์ที่จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการจะเป็นขนาดใหญ่ 5 - 25 กิโลกรัม ส่วนขนาดบรรจุภัณฑ์ที่จำหน่ายให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่และร้านค้าปลีกทั่วไปจะเป็นขนาดเล็ก 30 - 60 มิลลิลิตร





วัตถุแต่งกลิ่นและสีย้อมธรรมชาติ สารเบสก์ ไอเดอร์

- 1.2 **วัตถุแต่งกลิ่นอื่นๆ** เป็นวัตถุแต่งกลิ่นสำหรับน้ำหอม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือนต่างๆ (Home care products) อาทิ น้ำยาซักผ้า สบู่ แชมพูสระผม และน้ำยาล้างจาน เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว TFF จะเป็นผู้นำเข้าเข้ามาจากต่างประเทศเป็นหลัก และจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตสินค้าตามที่กล่าวข้างต้นและจำหน่ายให้กับผู้บริโภค โดยมีขนาดของบรรจุภัณฑ์ตั้งแต่ 1 กิโลกรัม ไปจนถึง 25 กิโลกรัม



- 1.3 **สีผสมอาหาร** เป็นผลิตภัณฑ์เพื่อแต่งสีของอาหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ อาทิ เพื่อให้มีสีที่ดึงดูดใจผู้บริโภค เพื่อแต่งสีอาหารที่อาจเปลี่ยนแปลงไประหว่างกระบวนการแปรรูปอาหาร และเพื่อแต่งสีอาหารที่สีธรรมชาติแปรเปลี่ยนตามฤดูกาลและสภาพภูมิอากาศเพื่อให้ผู้บริโภคเข้าใจผิดในเรื่องคุณภาพของอาหาร โดยสีผสมอาหารจะเป็นสีที่มีความปลอดภัยและสามารถรับประทานได้

ในการผลิตสีผสมอาหารจะผลิตโดย BO ส่วนการจำหน่ายสีผสมอาหารให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ จะแบ่งการจำหน่ายตามประเภทอุตสาหกรรมดังนี้ RBF จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารทะเล และอุตสาหกรรมสัตว์ปีก BO จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมผลิตขนม เบเกอรี่ และแปรรูปอาหาร TFF จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมผลิตขนม โดยสีผสมอาหารที่จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม จะเป็นชนิดสีผงในบรรจุภัณฑ์ขนาด 1 กิโลกรัม 20 กิโลกรัม และ 25 กิโลกรัม

นอกจากสีผสมอาหารของกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังจำหน่ายสีผสมอาหารให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ และร้านค้าปลีกทั่วไป ภายใต้ตราสินค้า “เบสท์ ไอเดอร์” และส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศกัมพูชา เวียดนาม และเมียนมาร์ โดยสีผสมอาหารจะจำหน่ายให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่และร้านค้าปลีกทั่วไป ทั้งจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศมีทั้งชนิดสีผงและสีน้ำ ซึ่งสีผสมอาหารชนิดผงมีจำหน่ายเป็นซองขนาดบรรจุ 1 กรัม และ 2 กรัม และจำหน่ายเป็นกระป๋องขนาดบรรจุ 500 กรัม และ 1 กิโลกรัม ส่วนสีผสมอาหารชนิดน้ำมีจำหน่ายในขวดขนาดบรรจุ 30 มิลลิลิตร 60 มิลลิลิตร และ 450 มิลลิลิตร



สีผสมอาหาร สารเบสก์ ไอเดอร์



2. **กลุ่มแป้งและซอส** ประกอบด้วย เกล็ดขนมปัง เบเกอรี่ Premix product และซอสและน้ำจิ้ม ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวผลิตและจำหน่ายโดย RBF BO PFC และจำหน่ายในต่างประเทศผ่าน RBVN และ RBINT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอส ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอส แยกรายบริษัท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
RBF	786.22	818.40	843.44
TFF	0.37	1.41	1.19
BO/1	40.35	42.30	43.72
PFC/2	0.66	0.87	1.19
RBVN	67.64	55.96	70.39
RBINT	7.30	29.75	65.71
<b>รวมรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอส</b>	<b>902.56</b>	<b>948.69</b>	<b>1,025.71</b>

หมายเหตุ : /1 BO ผลิตและจำหน่ายผงฟู (สูตรซิงเกิ้ลแอกต์) ซึ่งจัดอยู่ในผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอส ประเภท Premix product  
/2 PFC ผลิตและจำหน่ายน้ำหวานเข้มข้น (Syrup) และซอส ซึ่งจัดอยู่ในผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอส ประเภทเบเกอรี่ และประเภทซอสและน้ำจิ้ม ตามลำดับ  
- TFF จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอส เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าของ TFF

- 2.1 **เกล็ดขนมปัง** ผลิตและจำหน่ายโดย RBF ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากขนมปังและทำให้มีลักษณะเป็นเกล็ด เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการประกอบอาหารประเภททอด โดยใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่มีความทันสมัย มีการพัฒนาและออกแบบให้สามารถผลิตเกล็ดขนมปังได้หลายรูปแบบตามที่ถูกความต้องการ อาทิ เกล็ดขนมปังแบบญี่ปุ่น เกล็ดขนมปังแบบอเมริกัน เกล็ดขนมปังแบบแครกเกอร์ และเกล็ดขนมปังแบบลูกเต๋า เป็นต้น วัตถุดิบที่ใช้ผลิตเกล็ดขนมปังจะใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ และผ่านกรรมวิธีการผลิตที่ออกแบบมาโดยเฉพาะ เพื่อให้ได้เกล็ดขนมปังที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

การจำหน่ายเกล็ดขนมปัง มี 3 ลักษณะ ได้แก่ 1) ผลิตตามคำสั่งซื้อจากผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร มีขนาดบรรจุตั้งแต่ 10 กิโลกรัม ถึง 15 กิโลกรัม 2) ผลิตและจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ อังเคิลบาร์นส์ และก๊อบจิ้ง มีขนาดบรรจุตั้งแต่ 200 กรัม ถึง 10 กิโลกรัม และ 3) รับจ้างผลิตภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า (OEM) ซึ่งได้แก่ผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่ มีขนาดบรรจุตั้งแต่ 200 กรัม ถึง 10 กิโลกรัม นอกจากบริษัทจะจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการต่างๆ ในประเทศแล้ว บริษัทยังส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ อาทิ ประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย เนปาล อินเดีย อียิปต์ รัสเซีย เยอรมัน เนเธอร์แลนด์ เป็นต้น





2.2 เบเกอรี่ ได้แก่ มินิบันและแซนวิช ผลิตและจำหน่ายโดย RBF เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารและร้านอาหารต่างๆ และส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศเวียดนาม จำหน่ายเป็นแพ็ค แพ็คละ 1 กิโลกรัม นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์น้ำหวานเข้มข้นกลิ่นต่างๆ (Syrup) ภายใต้ตราสินค้า "Haeyo" และ "Angelo" ซึ่งผลิตและจำหน่ายโดย PFC เพื่อจำหน่ายให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ ร้านค้าปลีกทั่วไป และร้านอาหารต่างๆ เป็นการจำหน่ายเป็นขวดขนาดบรรจุ 750 มิลลิลิตร และ 1 ลิตร



Syrup กลิ่นต่างๆ ตรา Angelo และตรา Haeyo



แซนวิชและมินิบัน



- 2.3 **Premix product** ผลิตและจำหน่ายโดย RBF เป็นผลิตภัณฑ์ประเภทแป้งประกอบอาหาร สำหรับซุบทอด อาทิ แป้งทอดกรอบ แป้งซุบทอดปรุงสำเร็จรสกระเทียมพริกไทย รสเผ็ดร้อน แป้งเพิ่มประณีต แป้งคาราเกะ เป็นต้น และเครื่องปรุงรส เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการประกอบอาหาร ในการผลิตและจำหน่ายจะมีทั้งการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการ ในอุตสาหกรรมอาหาร การผลิตในลักษณะ OEM การผลิตตามสูตรมาตรฐาน ภายใต้ตราสินค้า ได้แก่ “อังกะเลบาร์นส์” เพื่อจำหน่ายให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่และร้านค้าปลีกทั่วไป และ “super-find” เพื่อจำหน่ายให้กับร้านค้าปลีกทั่วไป ขนาดของบรรจุภัณฑ์ที่จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการจะเป็นบรรจุภัณฑ์ขนาด 10 และ 25 กิโลกรัม ส่วนบรรจุภัณฑ์ที่จำหน่ายให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่และร้านค้าปลีกทั่วไป มีขนาดตั้งแต่ 150 กรัม ไปจนถึง 1 กิโลกรัม สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่ม Premix product ยังรวมถึงการผลิตผงฟู ซึ่งผลิตและจำหน่ายโดย RBF (สูตรดับเบิลแอดคัตติง) และ BO (สูตรซิงเกิ้ลแอดคัตติง) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยทั้งสองจะผลิตผงฟูต่างสูตรกันตามใบอนุญาตการผลิต เพื่อจำหน่ายผงฟูให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ ร้านค้าปลีกทั่วไปและร้านเบเกอรี่ต่างๆภายใต้ตราสินค้าได้แก่ “เบสท์โอเดออร์” มีขนาดบรรจุภัณฑ์ขนาดตั้งแต่ 30 กรัม ไปจนถึง 17 กิโลกรัม ผลิตภัณฑ์ Premix product นอกจากจำหน่ายภายในประเทศแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังส่งออก Premix product ไปยังต่างประเทศด้วย อาทิ ประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย เนปาล อินเดีย อียิปต์ รัสเซีย เยอรมัน เนเธอร์แลนด์ เป็นต้น



แป้งทอดกรอบ



แป้งทอดกรอบรสชาติต่างๆ



แป้งเพิ่มประ



แป้งคาราเกะ



ผงฟู

- 2.4 **ซอสและน้ำจิ้ม** เป็นซอสปรุงแต่งรสชาติอาหาร ซึ่งใช้เป็นเครื่องปรุงในการผลิตอาหารเพื่อให้ได้รสชาติตามที่ต้องการ และสามารถใช้อีกกับอาหารที่ปรุงสำเร็จเพื่อเพิ่มรสชาติอาหาร อาทิ ซอสไก่บาร์บีคิว น้ำจิ้มหรือน้ำซอสรสชาติต่างๆ เป็นต้น ผลิตโดย RBF และ PFC ขึ้นอยู่กับชนิดและกระบวนการผลิตของซอสและน้ำจิ้ม การผลิตจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร ร้านอาหาร และส่งออกจำหน่ายยังประเทศเวียดนาม โดยมีบรรจุภัณฑ์ขนาดตั้งแต่ 30 กรัม ไปจนถึง 1 กิโลกรัม





3. **กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง** ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Spray dry และผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Freeze dry ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวผลิตและจำหน่ายโดย PFC ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง แยกรายบริษัท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
RBF	0.40	0.49	0.09
TFF	0.09	0.32	0.03
PFC	155.43	155.88	172.19
รวมรายได้จากการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง	155.92	156.69	172.31

หมายเหตุ : RBF และ TFF จำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าของ RBF และ TFF

- 3.1 **ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry** คือการแปรรูปผลิตภัณฑ์โดยผ่านกรรมวิธีอบแห้งด้วยการการเป่าลมร้อนและไล่ความชื้นออกให้อยู่ระดับที่กำหนด ผลิตและจำหน่ายโดย PFC วัตถุดิบที่บริษัทนำมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry เป็นวัตถุดิบจำพวกเครื่องเทศ สมุนไพร และผักต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจัดซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ และมีการทำสัญญาซื้อขายผลผลิตและปัจจัยการผลิตจากเกษตรกรท้องถิ่น โดยบริษัทจะรับซื้อเฉพาะผลผลิตที่ได้ตามมาตรฐานกำหนดเท่านั้น ซึ่งการผลิตจะมีทั้งผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและผลิตตามสูตรมาตรฐาน ในรูปแบบผง ชื้นเล็กน้อย หรือทั้งส่วน อาทิ พริกไทยป่น ตะไคร้ผง ใบมะกรูด แครอท ชิงอบแห้ง พริกไทย ยี่หร่าอบแห้ง เป็นต้น ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry นี้ PFC ผลิตและจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆในประเทศ อาทิ อุตสาหกรรมอาหาร อาหารสำเร็จรูป เครื่องดื่ม ขนม อาหารสัตว์ และส่งออกไปยังต่างประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น ไนจีเรีย อังกฤษ และสหรัฐอเมริกา โดยจำหน่ายในบรรจุภัณฑ์ขนาด 10 กิโลกรัม และ 20 กิโลกรัม



- 3.2 **ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Spray dry** คือการแปรรูปผลิตภัณฑ์โดยผ่านกรรมวิธีอบแห้งด้วยการพ่นฝอย ด้วยการทำให้ น้ำในอาหารเหลวระเหยออกไปอย่างรวดเร็ว ผลิตภัณฑ์ที่ได้จึงมีลักษณะเป็นผงและมีความชื้นต่ำ อาทิ ไข่ผง อัญชันผง สตรอเบอร์รี่ผง น้ำปลาผง และชาเขียวผง เป็นต้น ในการผลิตผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Spray dry บริษัทจะใช้เทคโนโลยีพิเศษที่เรียกว่า Encapsulation technology ซึ่งเป็นเทคโนโลยีสำหรับการผลิตกลิ่นชนิดผง (Flavor powder) ที่สามารถเก็บกักกลิ่นเอาไว้และป้องกันปฏิกิริยาทางเคมีที่จะส่งผลกระทบต่อกลิ่น กลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ผลิตและจำหน่ายโดย PFC สำหรับวัตถุดิบที่ใช้ส่วนใหญ่บริษัทจะซื้อจากภายในประเทศ และมีการทำสัญญาซื้อขายผลผลิตและปัจจัยการผลิตจากเกษตรกรท้องถิ่น โดยจะรับซื้อเฉพาะผลผลิตที่ได้ตามมาตรฐานกำหนดเท่านั้น ซึ่งการผลิตจะเป็นการผลิตตามคำสั่งของลูกค้าและจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆในประเทศ อาทิ อุตสาหกรรมอาหาร อาหารสำเร็จรูป เครื่องดื่ม ขนม อาหารสัตว์ และส่งออกไปยังประเทศอินโดนีเซีย และปากีสถาน โดยจำหน่ายในบรรจุภัณฑ์ขนาด 10 กิโลกรัม และ 20 กิโลกรัม





หอบไท่จูผง



เนื้อสัตว์ผง



สตรอเบอร์รี่ผง



น้ำปลาผง



ชาเมียวผง

- 3.3 **ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Freeze dry** คือการแปรรูปผลิตภัณฑ์ด้วยการทำแห้งแบบแช่เยือกแข็ง และทำให้ผลึกไอน้ำระเหิดออกไปและลดความชื้นของอาหาร ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะเป็นอาหารแห้ง ที่มีคุณภาพสูง มีการคืนตัวที่ดี สามารถรักษาคุณภาพและเนื้อสัมผัสได้ดีกว่าการทำแห้งด้วยวิธีอื่น อาทิ พริกอบแห้ง บร็อคโคลีอบแห้ง แครอทอบแห้ง ไซบอบแห้ง เนื้อไก่อบแห้ง ผงชาเขียว เป็นต้น กลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ผลิตโดย PFC จะใช้วัตถุดิบจำพวกผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์ ไข่ นม เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจัดซื้อจากภายในประเทศ มีการทำสัญญาซื้อขายผลผลิตและปัจจัยการผลิตจากเกษตรกรท้องถิ่น และจะรับซื้อเฉพาะผลผลิตที่ได้ตามมาตรฐานกำหนดเท่านั้น ซึ่งการผลิตจะผลิตตามคำสั่งของลูกค้าและจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ อาทิ อุตสาหกรรมอาหาร อาหารสำเร็จรูป เครื่องดื่ม ขนม อาหารสัตว์ และส่งออกไปยังประเทศ ญี่ปุ่น และประเทศในทวีปยุโรป ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Freeze dry มีจำหน่ายในบรรจุภัณฑ์ ขนาด 10 กิโลกรัม และ 20 กิโลกรัม



พริกอบแห้ง



บร็อคโคลีอบแห้ง



แครอทอบแห้ง



ไซบอบแห้ง



เนื้อไก่อบแห้ง



4. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง ผลิตและจำหน่ายโดย PFC ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 มีรายได้จากการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์แช่แข็ง ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์แช่แข็ง แยกรายบริษัท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
RBF	-	0.02	0.03
PFC	121.26	101.11	98.65
RB(CH)			0.13
รวมรายได้จากการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์แช่แข็ง	121.26	101.13	98.81

หมายเหตุ : RBF จำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์แช่แข็ง เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าของ RBF

เป็นผลิตภัณฑ์แช่แข็งที่ผ่านกระบวนการแช่เยือกแข็งอย่างรวดเร็ว เรียกว่า Individual Quick Frozen (IQF) ซึ่งใช้อากาศเป็นตัวกลางให้เกิดการแข็งตัวของผลิตภัณฑ์ จึงทำให้อาหารมีคุณภาพดี ไม่เกาะกันเป็นก้อน กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ผลิตโดย PFC ใช้วัตถุดิบจำพวกผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์ เป็นต้น ซึ่งเป็นการจัดซื้อจากภายในประเทศ และมีการทำสัญญาซื้อขายผลผลิตและปัจจัยการผลิตจากเกษตรกรท้องถิ่น โดยบริษัทจะรับซื้อเฉพาะผลผลิตที่ได้ตามมาตรฐานกำหนดเท่านั้น ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งด้วยกรรมวิธี IQF มีทั้งผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง พร้อมปรุง (Ready-to-Cook) อาทิ เนื้อสัตว์แช่แข็ง ผัก ผลไม้ ที่หั่นเป็นชิ้นเล็ก เป็นต้น และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน (Ready-to-Eat) อาทิ ปอเปี๊ยะทอด กุ้งทอด กุ้งทอด ข้าวผัดกระเพราไก่ ข้าวแกงกะหรี่ญี่ปุ่น ต้มยำกุ้ง ข้าวเหนียวมะม่วง เป็นต้น ในการผลิต PFC จะผลิตตามคำสั่งของลูกค้าและจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆในประเทศ อาทิ อุตสาหกรรมอาหาร อาหารสำเร็จรูป และขนม และส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศในทวีปยุโรป และมีการผลิตแบบ OEM เพื่อส่งออกไปยังประเทศในทวีปยุโรปด้วย โดยจำหน่ายในบรรจุภัณฑ์ขนาดตามความต้องการของลูกค้า



ข้าวกระเพราไก่



ต้มยำกุ้ง



ปอเปี๊ยะทอด



ผักรวณแช่แข็ง



ผลไม้รวมแช่แข็ง



5. กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก ผลิตและจำหน่ายโดย RBF ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 มีรายได้จากการจำหน่ายกลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการจำหน่ายกลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก แยกรายบริษัท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
RBF	63.40	44.46	41.16
PFC	-	0.02	-
รวมรายได้จากการจำหน่ายกลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก	63.40	44.48	41.16

หมายเหตุ : PFC จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าของ PFC

บรรจุภัณฑ์พลาสติกจะผลิตและจำหน่ายโดย RBF ซึ่งบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่จำหน่ายมีหลายชนิดขึ้นอยู่กับวัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตและปฏิกิริยาทางเคมีที่แตกต่างกัน และพลาสติกแต่ละชนิดที่ผลิตได้จะมีคุณสมบัติที่แตกต่างกันและนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกัน เป็นการผลิตตามคำสั่งของลูกค้าและผลิตในลักษณะ OEM เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม รวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และจำหน่ายให้กับร้านค้าปลีกทั่วไป อีกทั้งส่งออกไปยังประเทศกัมพูชา โดยจำหน่ายเป็นแพ็คเกจตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยใช้บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตเองเป็นส่วนน้อย เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกที่มีรูปแบบแตกต่างกันกับบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่บริษัทผลิตเพื่อจำหน่าย โดยบริษัทและบริษัทย่อยสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์ที่ไม่สามารถผลิตเองได้จากผู้จำหน่ายในประเทศ

บรรจุภัณฑ์พลาสติกของบริษัทมี 4 ชนิด ได้แก่ PET (Polyethylene Terephthalate) PP (Polypropylene) PS (Polystyrene) และ PLA (Polylactic acid) ซึ่งแต่ละชนิดมีคุณสมบัติและการนำไปใช้งานโดยสรุปได้ดังนี้

	คุณสมบัติ	การนำไปใช้งาน
PET	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทนต่อน้ำและน้ำมัน</li> <li>ทนต่อความร้อนและความเย็น</li> <li>ป้องกันความชื้นได้ดี</li> <li>อัตราการหดตัวต่ำ</li> <li>มีความใสและความคงตัวสูง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาชนะบรรจุเครื่องดื่มอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>ภาชนะอาหาร</li> <li>ภาชนะนม</li> <li>แก้วน้ำ</li> </ul>
PP	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผิวแข็ง ทนทานต่อการขีดข่วน</li> <li>ทนต่อสารเคมี</li> <li>มีความต้านทานการซึมผ่านของไอน้ำและก๊าซ</li> <li>ทนต่ออุณหภูมิสูงที่ใช้ในการฆ่าเชื้อได้</li> <li>ผสมสีได้ง่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาชนะอาหารแช่แข็ง</li> <li>แก้วน้ำ</li> <li>ถ้วยใส่ไมโครเวฟ</li> </ul>
PS	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขึ้นรูปได้ดี</li> <li>ทนต่อความร้อนและความเย็น</li> <li>ไม่ทนต่อน้ำมัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาชนะบรรจุผัก ผลไม้ อาหารแห้ง</li> <li>แก้วน้ำ</li> </ul>



	คุณสมบัติ	การนำไปใช้งาน
PLA	<ul style="list-style-type: none"> <li>สังเคราะห์จากกรดแลคติก ซึ่งได้จากข้าวโพด มันสำปะหลัง ข้าวสาลี อ้อย</li> <li>มีความคงรูปและความแข็งแรงสูง</li> <li>มีความใส</li> <li>เปราะมาก</li> </ul> <p>สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สามารถใช้ทดแทน PET</li> <li>ถาดบรรจุผัก ผลไม้ เบเกอรี่</li> <li>แก้วน้ำ</li> <li>ฝาปิด ฝาแก้ว</li> </ul>



6. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ซื้อมาเพื่อจำหน่าย** ประกอบด้วย นมผง ปลอกไส้กรอก และ Food Additive อื่นๆ อาทิ กรดซิตริก (Citric Acid) สารกันบูด (Sodium Benzoate) สารกันเชื้อรา (Calcium Propionate) และ สารทำให้เนื้อมูม เป็นต้น โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่าย ถือเป็นส่วนเติมเต็มผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร (Food Ingredients) ที่บริษัทและบริษัทย่อยผลิตและจำหน่าย เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร ในการจำหน่ายจะจำหน่ายในนาม RBF TFF และ BO ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ซื้อมาเพื่อจำหน่าย ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ซื้อมาเพื่อจำหน่าย แยกรายบริษัท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
RBF	305.73	292.44	338.79
TFF	196.68	93.47	60.52
BO	0.48	0.06	0.23
PFC	0.48	0.02	0.03
รวมรายได้จากการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ซื้อมาเพื่อจำหน่าย	503.37	385.99	399.57

หมายเหตุ : PFC จำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ซื้อมาขายไป เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าของ PFC ที่ต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ในมูลค่าไม่มาก



- 6.1 นมผง เป็นผลิตภัณฑ์แปรรูปจากน้ำนมที่ผ่านกรรมวิธีการฆ่าเชื้อและทำให้เป็นผง ซึ่งมีหลากหลายชนิด สำหรับชนิดที่บริษัทจำหน่าย ได้แก่ นมผงเต็มมันเนย นมผงขาดมันเนย และเวย์โปรตีน โดย TFF เป็นผู้นำเข้านมผงชนิดดังกล่าวจากต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และสาธารณรัฐเชค เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม อาหารเสริม อาหารสัตว์ เป็นต้น นอกจากนี้ RBF ยังนำเข้านมผงเพื่อทำการรีแพค (Repack) และจำหน่ายให้กับร้านค้าปลีกทั่วไป ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ “อังเคลบาร์นส์” ในบรรจุภัณฑ์ ขนาด 1 กิโลกรัม



- 6.2 ปลอกไส้กรอกเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติ อาทิ โปรตีนข้าวสาลี โปรตีนข้าวโพด คอลลาเจน เป็นต้น โดย RBF นำเข้าปลอกไส้กรอกจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐเชค และสวีเดน ซึ่งปลอกไส้กรอกมีหลายชนิด อาทิ ปลอกเซลลูโลส และปลอก คอลลาเจน เป็นต้น เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารแปรรูปจากสัตว์ (Meat processing) อาทิ ไส้กรอก ไทรม หมูยอ เป็นต้น ซึ่งเริ่มมีการส่งออกไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา เมียนมาร์ อินโดนีเซีย



- 6.3 Food Additive และอื่นๆ เป็นสารเคมีที่ใช้ผสมอาหารเพื่อให้อาหารมีคุณสมบัติตามที่ต้องการ โดย Food Additive ที่บริษัทจำหน่าย อาทิ 1) กรดมะนาว (Citric Acid) มีคุณสมบัติให้ความเปรี้ยวแก่อาหาร ป้องกันการเปลี่ยนสีของผักผลไม้ ควบคุมความเป็นกรดต่างใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร ยา เครื่องสำอาง เกษตร 2) สารกันบูด (Zodium Benzoate) มีคุณสมบัติยับยั้งหรือทำลายจุลินทรีย์ที่ทำให้อาหารเน่าเสียและไม่ทำให้รสชาติเปลี่ยน ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม เบเกอรี่ 3) สารกันเชื้อรา (Calcium Propionate) มีคุณสมบัติยับยั้งการเจริญเติบโตของเชื้อราและแบคทีเรียได้ดี ใช้ในอุตสาหกรรมเบเกอรี่ และ 4) สารทำให้เนื้อมูม มีคุณสมบัติทำให้เส้นใยในเนื้อสัตว์คลายความเหนียวทำให้เนื้อมูมขึ้น ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร โดย TFF เป็นผู้นำเข้า Food Additive จากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดีย และจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ นอกจากนี้ Food Additive ยังจำหน่ายโดย RBF ให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ และร้านค้าปลีกทั่วไป ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ “เบสท์โอเดอร์” โดยทำการรีแพค (Repack) และจำหน่ายในบรรจุภัณฑ์ขนาด 500 กรัม และ 600 กรัม



นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการซื้อผลิตภัณฑ์วัตถุดิบต่างกลืนอื่นๆ มาเพื่อจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะเริ่มทำการผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบต่างกลืนอื่นๆ โดยคาดว่าจะมีรายได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563



กรดเนยขาว



สารกันบูด



สารกันเชื้อรา

### สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

PFC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการส่งเสริมการลงทุนโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 2 ฉบับ ซึ่งมีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

1. เลขที่ 1781(2)/2553 จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารอบแห้ง และผลิตภัณฑ์แช่เยือกแข็ง เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2553

สิทธิประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>• มาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดย PFC เริ่มใช้สิทธิประโยชน์ในปี 2556 และคงเหลือสิทธิประโยชน์จำนวน 2 ปี</li> </ul> <p>วรรคสาม รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการตามวรรคหนึ่ง ให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต</p> <p>วรรคสี่ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น</li> <li>• มาตรา 35 (3) ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ</li> </ul>
---------------	---



เงื่อนไข	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จะต้องมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 52.00 ล้านบาท</li> <li>• บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของ ทุนจดทะเบียน</li> <li>• จะต้องมีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.00 ล้านบาท</li> <li>• จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี</li> <li>• จะต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดเชียงใหม่โดยสถานที่ตั้งโรงงานต้องไม่อยู่ในเขตหวงห้ามตามประกาศผังเมืองของจังหวัด และต้องได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมหรือส่วนราชการที่เกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้ ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นมิได้</li> </ul>
----------	--

2. เลขที่ 61-0079-1-00-1-0 จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการผลิตพืชผักผลไม้อบแห้ง (Freeze Dry) เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561

สิทธิประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</li> <li>• มาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดย PFC เริ่มใช้สิทธิประโยชน์ในเดือนกรกฎาคม 2562 และคงเหลือสิทธิประโยชน์จำนวน 5 ปี</li> </ul> <p>วรรคสาม รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการตามวรรคหนึ่ง ให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต</p> <p>วรรคสี่ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น</li> </ul>
---------------	--



เงื่อนไข	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จะต้องมียุทธศาสตร์ที่เป็นที่เรียกชื่าระแล้วไม่น้อยกว่า 52.00 ล้านบาท</li> <li>• บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>• จะต้องมีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.00 ล้านบาท</li> <li>• จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี</li> <li>• จะต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยสถานที่ตั้งโรงงานต้องไม่อยู่ในเขตหวงห้ามตามประกาศผังเมืองของจังหวัด และต้องได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมหรือส่วนราชการที่เกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้ ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นมิได้</li> </ul>
----------	---

## 2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.2.1 กลยุทธ์การตลาด

#### • กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตออกจำหน่ายและความปลอดภัยของผู้บริโภค เนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหาร ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงเน้นการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบทางด้านกายภาพ เคมี จุลินทรีย์ และประสาทสัมผัส เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการนำวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ไปใช้ในกระบวนการผลิต รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพที่อยู่ระหว่างกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่มีคุณภาพตามมาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหาร ตรงตามความต้องการของลูกค้า และการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบรรจุภัณฑ์ให้อยู่ในสภาพดี ปลอดภัย ความถูกต้องและครบถ้วน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดหาและพัฒนาเครื่องจักรให้มีคุณภาพและมีระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อรองรับการผลิตในปริมาณมากและยังคงประสิทธิภาพในการผลิต ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ในด้านการผลิตและการควบคุมคุณภาพสินค้าจากสถาบันชั้นนำ ได้แก่ มาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice : GMP) มาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis & Critical Control Points : HACCP) มาตรฐาน British Retail Consortium (BRC) มาตรฐาน Food Safety System Certification (FSSC) 22000 มาตรฐานผลิตภัณฑ์ HALAL และมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) อีกทั้ง ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายให้กับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่และร้านค้าปลีกทั่วไปนั้น ได้มีการขอเลข อย. ถูกต้องตามกฎหมาย และได้ผ่านการพิจารณาด้านประสิทธิภาพคุณภาพ และความปลอดภัย ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีฝ่ายการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่หลากหลายและครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีความแตกต่าง หลากหลาย และเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ลอกเลียนแบบสินค้าได้ยาก อีกทั้ง บริษัทยังให้ความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ได้ทั้งในด้านกลิ่นและรสชาติใหม่ที่เป็นที่ชื่นชอบของผู้บริโภค พัฒนาและปรับปรุงกรรมวิธีการผลิตผลิตภัณฑ์เดิมให้ดียิ่งขึ้น เพื่อยืดอายุผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งเพิ่มยอดขายการผลิตและลดต้นทุนการผลิต โดยยังคง



รักษาไว้ซึ่งคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ทำให้สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา (Price)

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการกำหนดราคาโดยบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือกำไรขั้นต้นจากต้นทุนการผลิตหรือต้นทุนผลิตภัณฑ์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่าย แยกตามประเภทสินค้า โดยราคาที่จะเสนอขายจะต้องมีกำไรขั้นต้นสูงกว่ากำไรขั้นต้นขั้นต่ำที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งฝ่ายบริหารจะพิจารณาอนุมัติราคาขายประกอบกับปัจจัยอื่นๆ อาทิ การพิจารณามูลค่าเพิ่มที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เนื่องจากลักษณะและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์มีความแตกต่างและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งเป็นผลจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบุคลากรของบริษัท ปริมาณการสั่งซื้อ ความเร่งด่วนในการจัดส่ง และเงื่อนไขการชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ หากมีการต่อรองราคา ฝ่ายขายจะดำเนินการตามนโยบายการให้ส่วนลดที่ระบุในอำนาจอนุมัติ

- กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทได้แบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นสามกลุ่มหลักๆ ได้แก่ 1.กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม อาหารและเครื่องดื่ม 2.กลุ่มผู้ประกอบการร้านอาหาร โรงแรมและธุรกิจจัดเลี้ยง 3.กลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจค้าส่ง/ค้าปลีก ดังนั้นบริษัทจึงมีกลยุทธ์ด้านช่องทางจัดจำหน่ายแตกต่างกันดังนี้

1. กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม บริษัทจะมีฝ่ายขายจะเป็นผู้ติดต่อกับผู้ประกอบการ เพื่อทราบความต้องการของลูกค้า แล้วพัฒนาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และจำหน่ายสินค้าถึงลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ
2. กลุ่มผู้ประกอบการร้านอาหาร โรงแรมและธุรกิจจัดเลี้ยง (Food Service) บริษัทจะมีฝ่ายขายเป็นผู้ติดต่อกับผู้ประกอบการ เพื่อทราบความต้องการของลูกค้า แล้วพัฒนาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทยังขายสินค้าผ่านผู้ประกอบการกิจการขายส่งขนาดใหญ่ในประเทศและผู้นำเข้า/ผู้กระจายสินค้าในต่างประเทศ
3. กลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจค้าส่ง/ค้าปลีก บริษัทจะมีฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดในการติดต่อผู้ประกอบการธุรกิจค้าส่ง/ค้าปลีกในประเทศเพื่อนำสินค้าไปวางจำหน่ายในร้านค้าหรือห้างสรรพสินค้า การจัดทำโปรโมชั่นเพื่อกระตุ้นยอดขาย

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย และจีน เพื่อเป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทจากประเทศไทยและจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศดังกล่าว เพื่อประโยชน์ด้านการขนส่งของบริษัทและอำนวยความสะดวกกับลูกค้าที่ไม่ต้องการเป็นผู้นำเข้าเอง



โครงสร้างรายได้จากการขายแยกตามช่องทางการจำหน่ายในปี 2560 – 2561 และ ปี 2562 แสดงตามตารางดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการขาย แยกตามช่องทางการจำหน่าย	ปี 2560 <sup>1</sup>		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายโดยตรง	2,787.21	99.27%	2,609.57	99.13%	2,758.12	99.34%
ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย	20.48	0.73%	22.95	0.87%	18.26	0.66%
รวมรายได้จากการขาย <sup>1</sup>	2,807.69	100.00%	2,632.52	100.00%	2,776.38	100.00%

หมายเหตุ : /1 ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายอื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายยูนิฟอร์มให้พนักงาน รายได้จากการขายแม่พิมพ์ และอื่นๆ จำนวน 0.17 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทการขายรายได้จากการขายอื่นให้อยู่ในประเภทรายได้อื่น

#### • กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักของลูกค้า ช่องทางหลักในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ การเข้าร่วมงานจัดแสดงสินค้าในงานแสดงสินค้าสำหรับผู้ประกอบการเกี่ยวกับอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น สร้างโอกาสในการพบปะลูกค้ารายใหม่และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิม ซึ่งถือเป็นการทำประชาสัมพันธ์โดยตรงกับกลุ่มลูกค้า อีกทั้งยังเป็นการสำรวจข้อมูลคู่แข่ง ภาวะการตลาดและการแข่งขันเพื่อปรับกลยุทธ์ของบริษัทให้มีศักยภาพในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น งานจัดแสดงสินค้าที่บริษัทเข้าร่วม อาทิ งานแสดงสินค้าอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ANUGA ประเทศเยอรมัน งาน SIAL ประเทศฝรั่งเศส งาน GULFOOD ที่ประเทศคูเวต งาน FOODEX ประเทศญี่ปุ่น งาน Food Ingredient ASIA ประเทศอินโดนีเซียและประเทศไทย งาน THAIFEX Food of Asia ประเทศไทย เป็นต้น

นอกจากการเข้าร่วมในงานแสดงสินค้าตามที่กล่าวแล้ว เพื่อเป็นการสร้างตราสินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยยังจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมการขาย อาทิ การแจกผลิตภัณฑ์ไปกับผลิตภัณฑ์คู่แข่ง เช่น การแจกแปรงทอดกรอบในแผงขายส่งไก่สด การแจกผลิตภัณฑ์ให้กับคณะกรรมการในมหาวิทยาลัย เทคนิค และอาชีพศึกษา เพื่อสนับสนุนเป็นวัตถุดิบในการเรียนการสอน เป็นต้น

#### 2.2.2.2 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ประกอบอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มขนมขบเคี้ยวและอาหารสัตว์(อาทิ บริษัทมาร์สเพ็ทแคร์ (ประเทศไทย) บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นต้น) สำหรับผู้ประกอบการในต่างประเทศที่เป็นลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยก็จะมีมาเลเซีย อินโดนีเซีย ลาว กัมพูชา เวียดนาม เมียนมาร์ ประเทศแถบตะวันออกกลางและเอเชียใต้ ทั้งสหรัฐอเมริกา เม็กซิโก อินเดีย ปากีสถาน ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น จีน รัสเซีย อังกฤษ เยอรมัน และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น ลูกค้าตามที่กล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยไปผลิตเป็นสินค้าและจำหน่ายให้กับผู้บริโภค ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย จะสั่งซื้อในลักษณะ Made to order เป็นหลัก ใน ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย



ให้กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.60 ของรายได้จากการขายรวม

- ธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ในประเทศและต่างประเทศ ลูกค้ากลุ่มนี้ จะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในลักษณะ OEM ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าเอง อาทิ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของห้างสรรพสินค้าเทสโก้โลตัส เป็นต้น รวมทั้งสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานภายใต้ตราสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ "อังเคลบาร์นส์" "เบสท์ โอเคอร์" "super-find" "ก๊อปจิ้ง" "Haeyo" "Angelo" และ "Aroi Mak Mak" ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายให้กลุ่มลูกค้าธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.25 ของรายได้จากการขายรวม
- ร้านค้าปลีกทั่วไป อาทิ ร้านขายของชำ ยี่เป็ด ชาป๊อ เป็นต้น จะซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมาตรฐานภายใต้ตราสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ "อังเคลบาร์นส์" "เบสท์ โอเคอร์" "super-find" "ก๊อปจิ้ง" "Haeyo" "Angelo" และ "Aroi Mak Mak" ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายให้กลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีกทั่วไป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.16 ของรายได้จากการขายรวม

โครงสร้างรายได้จากการขายแยกตามกลุ่มลูกค้าในปี 2560 – 2561 และ ปี 2562 แสดงตามตารางดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการขาย แยกตามกลุ่มลูกค้า	ปี 2560 <sup>1</sup>		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการใน อุตสาหกรรม	2,479.22	88.30%	2,234.47	84.88%	2,432.05	87.60%
กลุ่มลูกค้าธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่	199.00	7.09%	217.41	8.26%	173.40	6.25%
กลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีกทั่วไป	129.47	4.61%	180.64	6.86%	170.93	6.16%
รวมรายได้จากการขาย <sup>1</sup>	2,807.69	100.00%	2,632.52	100.00%	2,776.38	100.00%

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายอื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายอุปกรณ์ให้พนักงาน รายได้จากการขายแม่พิมพ์ และอื่นๆ จำนวน 0.17 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการรายได้จากการขายอื่นไปอยู่ในประเภทรายได้อื่น

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยตั้งเป้าที่จะขยายตลาดไปยังต่างประเทศให้มากขึ้น ปัจจุบันมีบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย และจีน ปัจจุบัน RBVN อยู่ระหว่างการนำเข้าและติดตั้งเครื่องจักรเพื่อผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง ที่เมืองลองอาน ประเทศเวียดนาม คาดว่าจะมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 และ RBINM ก็อยู่ระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง ที่เมืองจาการ์ต้า ประเทศอินโดนีเซีย คาดว่าจะมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563



โครงสร้างรายได้จากการขายในประเทศและส่งออกในปี 2560 – 2561 และ ปี 2562 แสดงตามตารางดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการขาย ในประเทศและส่งออก	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ในประเทศ	2,442.86	87.01%	2,253.30	85.59%	2,332.22	84.00%
ส่งออก	364.83	12.99%	379.22	14.41%	444.16	16.00%
รวมรายได้จากการขาย	2,807.69	100.00%	2,632.52	100.00%	2,776.38	100.00%

### ภาพรวมเศรษฐกิจโลก

ในไตรมาสที่สามของปี 2562 เศรษฐกิจโลกยังคงมีทิศทางชะลอตัวต่อเนื่องจากครึ่งแรกของปี ตามการชะลอตัวของประเทศเศรษฐกิจหลักซึ่งก้าวเข้าสู่การขยายตัวต่ำสุดในรอบหลายไตรมาส โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐฯ (ต่ำสุดในรอบ 12 ไตรมาส) และเศรษฐกิจจีน (ต่ำสุดในรอบ 111 ไตรมาส) ประกอบกับทิศทางของมาตรการกีดกันทางการค้าที่มีความไม่แน่นอน ตลอดจนทั้งไตรมาส ส่งผลให้การส่งออกและเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมใหม่ กลุ่มประเทศอาเซียน และประเทศกำลังพัฒนาที่สำคัญอื่น ๆ ยังคงมีทิศทางชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง ความวิตกกังวลเกี่ยวกับการแยกตัวของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรปแบบไร้ข้อตกลง อัตราเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายของนโยบายการเงินทำให้ธนาคารกลางของประเทศเศรษฐกิจสำคัญๆผ่อนคลายนโยบายการเงินเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับธนาคารกลางของประเทศในเอเชียหลายประเทศที่ผ่อนคลายนโยบายการเงินเพิ่มเติมเช่น ธนาคารกลางจีน เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย

ในปี 2563 เศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกยังมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในเกณฑ์ต่ำ ในกรณีฐาน คาดว่าความรุนแรงของมาตรการกีดกันทางการค้าจะเริ่มผ่อนคลายลง เมื่อรวมกับการผ่อนคลายนโยบายการเงินของประเทศต่าง ๆ ในปี 2562 ซึ่งคาดว่าจะเอื้ออำนวยต่อการฟื้นตัวของประเทศสำคัญอื่น ๆ มากขึ้น โดยเฉพาะ อินเดีย ประเทศอุตสาหกรรมใหม่ อาเซียน และประเทศกำลังพัฒนาอื่น ๆ ซึ่งบางส่วนได้รับประโยชน์จากการเป็ยเบนของทิศทางการค้า และการปรับตัวของการลงทุนระหว่างประเทศ คาดว่าเศรษฐกิจโลกและปริมาณการค้าโลกในปี 2563 จะขยายตัวร้อยละ 3.3 และร้อยละ 2.8 ตามลำดับ เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 3.1 และร้อยละ 1.5 ในปี 2562

**เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา** ขยายตัวร้อยละ 2.0 ชะลอลงจากร้อยละ 2.3 ในไตรมาสก่อน และเป็นอัตราการขยายตัวต่ำสุดในรอบ 12 ไตรมาส มาจากการลดลงของการผลิตภาคอุตสาหกรรม การปรับตัวลดลงของดัชนีผู้จัดการฝ่ายซื้อภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ในระดับ 49.4 นอกจากนี้ การลงทุนภาคเอกชนมีอัตราขยายตัวต่ำสุดในรอบ 12 ไตรมาส จากการชะลอตัวของการลงทุนที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย การบริโภคภาคเอกชนยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการปรับตัวดีขึ้นของภาคการจ้างงาน การส่งออกลดลงมาที่ร้อยละ 1.8 และการนำเข้าลดลงมาที่ร้อยละ 1.4 อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานอยู่ที่ร้อยละ 1.8 เท่ากับไตรมาสก่อนหน้า และต่ำกว่าเป้าหมายนโยบายการเงินที่ร้อยละ 2.0 โดยล่าสุดเมื่อเดือนตุลาคม 2562 ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงมาที่ร้อยละ 1.50 - 1.75 เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ในปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.1 ชะลอลงจากร้อยละ 2.4 และต่ำสุดในรอบ 4 ปี โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ มีแนวโน้มที่จะคงนโยบายการเงินไว้ในระดับเดิม หากแรงกดดันของมาตรการกีดกันทางการค้าและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

**เศรษฐกิจยุโรป** ขยายตัวในเกณฑ์ต่ำที่ร้อยละ 1.2 เท่ากับไตรมาสก่อนหน้า ตามการชะลอตัวของการผลิตภาคอุตสาหกรรมซึ่งส่วนหนึ่งมาจากการปรับมาตรฐานไอเสียรถยนต์ ในขณะที่การบริโภคภาคเอกชนยังขยายตัวต่อเนื่องตามการจ้างงานที่ปรับตัวดีขึ้น ส่วนอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.9 ลดลงจากร้อยละ 1.4 ในไตรมาสที่ 2 ส่งผลให้ธนาคารกลางยุโรปดำเนินมาตรการผ่อนคลายนโยบายการเงินเพิ่มเติม เศรษฐกิจยุโรปในปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.3 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 1.1 ในปี 2562 เป็นผลจากการปรับตัวของอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์ การขยายตัวขึ้นของการใช้จ่ายภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความเสี่ยงจากการเจรจาทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และ สหภาพยุโรป ที่จะส่งผลต่อการปรับขึ้นอัตราภาษีนำเข้ายานยนต์และชิ้นส่วน ความไม่แน่นอนของผลการเจรจาเพื่อออกจากสหภาพยุโรป ของสหราชอาณาจักร



รวมถึงเหตุการณ์ประท้วงในสเปน และเงื่อนไขทางการเมืองของอิตาลี

**เศรษฐกิจญี่ปุ่น** ขยายตัวร้อยละ 1.3 จากร้อยละ 0.9 ในไตรมาสก่อนหน้า การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 1.3 เติบโตขึ้นจากร้อยละ 0.8 ในไตรมาสก่อนหน้า การใช้จ่ายภาครัฐและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.5 และร้อยละ 4.1 ตามลำดับ การส่งออกลดลงร้อยละ 1.2 ในขณะที่การนำเข้าขยายตัวร้อยละ 2.0 สำหรับอัตราเงินเฟ้อลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 0.3 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายนโยบายการเงินที่ระดับร้อยละ 2.0 ส่งผลให้ธนาคารกลางญี่ปุ่นยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ระดับเดิม เศรษฐกิจญี่ปุ่น ในปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 0.6 จะลดลงจากร้อยละ 0.9 ในปี 2562 การผลิตภาคอุตสาหกรรม และการส่งออกมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวได้อย่างช้า ๆ การจัดแข่งขันกีฬาโอลิมปิกช่วงเดือนกรกฎาคม - สิงหาคม 2563 จะช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายภายในประเทศและการท่องเที่ยวได้

**เศรษฐกิจจีน** ขยายตัวร้อยละ 6.0 เท่ากับการขยายตัวในไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งเป็นอัตราการขยายตัวต่ำสุดในรอบ 28 ปี การส่งออกลดลงเป็นไตรมาสที่สองที่ร้อยละ 0.4 การนำเข้าลดลงเป็นไตรมาสที่สามที่ร้อยละ 6.5 จากปัญหาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจที่ยังอยู่ในเกณฑ์สูง ส่งผลให้ธนาคารกลางจีนปรับลดสัดส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคารพาณิชย์มาอยู่ที่ร้อยละ 10.5 การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเงินกู้ระยะ 1 ปี มาอยู่ที่ร้อยละ 4.20 เศรษฐกิจจีน ในปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.9 จะลดลงจากร้อยละ 6.1 ในปี 2562 ธนาคารกลางจีน จะยังดำเนินนโยบายการเงินและการคลังผ่อนคลาย เพื่อกระตุ้นการบริโภคและการลงทุนภายในประเทศ

**เศรษฐกิจกลุ่มประเทศ NIEs** จะลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า ตามการลดลงของการส่งออกและการชะลอตัวของการผลิตภาคอุตสาหกรรมซึ่งได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของประเทศเศรษฐกิจหลักและการดำเนินมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน โดยเศรษฐกิจฮ่องกง ลดลงร้อยละ 2.9 ขณะที่ เกาหลีใต้ สิงคโปร์ และไต้หวัน ขยายตัวร้อยละ 2.0 ร้อยละ 0.1 และ ร้อยละ 2.9 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า ยกเว้นฮ่องกง อัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3.3 กลุ่มประเทศ NIEs ในปี 2563 คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น โดยเศรษฐกิจเกาหลีใต้ สิงคโปร์ ไต้หวัน และ ฮ่องกง มีแนวโน้มขยายตัว ร้อยละ 2.2 ร้อยละ 1.0 ร้อยละ 2.3 และร้อยละ 1.5 ตามลำดับ สำหรับเศรษฐกิจกลุ่มประเทศอาเซียน ส่วนใหญ่มูลค่าการส่งออกเริ่มปรับตัวดีขึ้น โดยเศรษฐกิจอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ และเวียดนาม ขยายตัวร้อยละ 5.0 ร้อยละ 4.4 ร้อยละ 6.2 และร้อยละ 7.3 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อของเวียดนามและฟิลิปปินส์ปรับตัวลดลง ในขณะที่อินโดนีเซียและมาเลเซียปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2563 คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น จากการฟื้นตัวของภาคการผลิต การส่งออก และการลงทุนภายในประเทศ โดยเศรษฐกิจอินโดนีเซีย มาเลเซีย และฟิลิปปินส์ จะขยายตัวร้อยละ 5.2 ร้อยละ 4.7 และร้อยละ 6.2 ตามลำดับ

ประมาณการเศรษฐกิจ ปี 2562 - 2563					
(YoY)	2561	2562		ประมาณการ	
	ทั้งปี	Q2	Q3	2562	2563
GDP (CVM)	4.1	2.3	2.4	2.6	2.7-3.7
การลงทุนรวม <sup>1/</sup>	3.8	1.9	2.8	2.7	4.8
ภาคเอกชน	3.9	2.1	2.4	2.8	4.2
ภาครัฐ	3.3	1.4	3.7	2.3	6.5
การบริโภคภาคเอกชน	4.6	4.6	4.2	4.3	3.7
การอุปโภคภาครัฐบาล	1.8	1.1	1.8	2.2	2.6
มูลค่าการส่งออกสินค้า <sup>2/</sup>	7.5	-4.2	0.0	-2.0	2.3
ปริมาณ <sup>2/</sup>	5.9	-4.4	-0.4	-2.3	2.4
มูลค่าการนำเข้าสินค้า <sup>2/</sup>	13.7	-3.4	-6.8	-3.6	3.5
ปริมาณ <sup>2/</sup>	7.7	-3.3	-6.6	-3.6	3.6
ดุลบัญชีเดินสะพัด	5.6	3.8	6.8	6.2	5.6
ต่อ GDP (%)					
เงินเฟ้อ	1.1	1.1	0.6	0.8	0.5-1.5

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> การลงทุนรวม หมายถึง การสะสมทุนถาวรเบื้องต้น  
<sup>2/</sup> ฐานข้อมูลมูลค่าการนำเข้าเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย



(YoY)	การขยายตัวของมูลค่าการส่งออก เศรษฐกิจ และอัตราเงินเฟ้อของประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ											
	การส่งออก				GDP				เงินเฟ้อ			
	2560	2561	2562		2560	2561	2562		2560	2561	2562	
	ทั้งปี	ทั้งปี	Q2	Q3	ทั้งปี	ทั้งปี	Q2	Q3	ทั้งปี	ทั้งปี	Q2	Q3
สหรัฐฯ	6.6	7.8	-3.2	-1.8	2.4	2.9	2.3	2.0	1.8	2.1	1.4	1.4
ยุโรป	9.4	8.7	-3.6	-1.6	2.5	1.9	1.2	1.2	1.5	1.8	1.4	0.9
สหราชอาณาจักร	5.8	5.7	-5.4	-3.4	1.9	1.4	1.3	1.0	2.7	2.5	2.0	1.8
ญี่ปุ่น	8.3	5.7	-6.2	-1.3	1.9	0.8	0.9	1.3	0.5	1.0	0.8	0.3
จีน	7.9	9.9	-1.0	-0.6	6.8	6.6	6.2	6.0	1.6	2.1	2.6	2.9
ฮ่องกง	7.6	6.8	-4.6	-6.3	3.9	3.1	0.4	-2.9	1.3	2.4	3.0	3.3
อินเดีย	13.1	9.5	-1.2	-3.9	6.9	7.4	5.0	-	3.3	4.0	3.1	3.5
อินโดนีเซีย	16.3	6.7	-8.9	-6.9	5.1	5.2	5.1	5.0	3.8	3.2	3.1	3.4
เกาหลีใต้	15.8	5.4	-8.6	-12.2	3.2	2.7	2.0	2.0	1.9	1.5	0.7	0.8
มาเลเซีย	14.7	14.2	-5.2	-3.6	5.7	4.7	4.9	4.4	3.8	1.0	0.5	1.3
ฟิลิปปินส์	19.7	0.9	1.8	0.6	6.7	6.2	5.5	6.2	2.9	3.2	3.0	1.7
สิงคโปร์	10.4	10.3	-6.3	-7.8	3.7	3.2	0.1	0.1	0.6	0.4	0.7	0.4
ไต้หวัน	13.0	5.9	-2.7	-0.8	3.1	2.7	2.4	2.9	0.6	1.3	0.8	0.4
เวียดนาม	21.8	13.3	9.0	10.7	6.8	7.1	6.7	7.3	3.5	3.5	2.7	2.2

ที่มา: CEIC รวบรวมโดย สศช.

(ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ข้อมูล ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562)

## ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.4 ต่อเนื่องจากการขยายตัวร้อยละ 2.3 ในไตรมาสก่อนหน้า (%YOY) และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2562 ขยายตัวจากไตรมาสที่สองของปี 2562 ร้อยละ 0.1 (%QoQ\_SA) ด้านการใช้จ่าย มีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวต่อเนื่องของการบริโภคภาคเอกชน และการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน การลงทุนภาครัฐและการใช้จ่ายของรัฐบาล ในขณะที่ปริมาณการส่งออกลดลง ด้านการผลิต การผลิตสาขาเกษตรกรรม ขยายตัวร้อยละ 1.5 ปรับตัวดีขึ้น และสาขาที่พักแรมและบริการด้านอาหาร ขยายตัว ร้อยละ 6.6 ตามการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 การผลิตสาขาการขนส่งขยายตัวร้อยละ 2.5 การผลิตสาขาการขายส่ง การขายปลีก สาขาก่อสร้าง และสาขาไฟฟ้า ก๊าซฯ ขยายตัวลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า การผลิตสาขาอุตสาหกรรมปรับตัวลดลงร้อยละ 1.5 ต่อเนื่องจากการลดลงร้อยละ 0.2 ในไตรมาสก่อนหน้า สอดคล้องกับการลดลงของการส่งออก

เศรษฐกิจไทยรวม 9 เดือนแรกของปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.5 การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 4.5 และการใช้จ่ายของรัฐบาลขยายตัวร้อยละ 2.1 การลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.6 การส่งออกมีมูลค่า 5,748 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.3 การผลิตสาขาเกษตรกรรม เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 การผลิตสาขาอุตสาหกรรม ลดลงร้อยละ 0.3 สาขาที่พักแรมและบริการด้านอาหาร เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 การผลิตสาขาการขนส่ง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.6 อัตราการว่างงานอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 1 การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นสุดท้ายของเอกชน ในไตรมาสที่ 3/2562 ขยายตัวร้อยละ 4.2 ขยายตัวลดลงจากการขยายตัวร้อยละ 4.6 ในไตรมาสที่ 2/2562 เมื่อปรับค่าเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล การใช้จ่ายฯ ขยายตัวร้อยละ 1.2 หมวดอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ ขยายตัวร้อยละ 3.4 ขยายตัวลดลงจากการขยายตัวร้อยละ 3.6 ในไตรมาสที่ 2/2562 โดยหมวดอาหารรวมขยายตัวร้อยละ 2.8 จากที่ขยายตัวร้อยละ 3.3 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยการบริโภคอาหารประเภทแป้ง และธัญพืช เนื้อสัตว์ นม เนย ไข่ ผลไม้ ขยายตัวลดลง ส่วนการบริโภคเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 ต่อเนื่อง จากการขยายตัวร้อยละ 5.6 ในไตรมาสก่อนหน้า หมวดภัตตาคารและโรงแรม ขยายตัวร้อยละ 5.6 เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 0.7 ในไตรมาสก่อนหน้า ปัจจัยสนับสนุนส่วนหนึ่งมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยว จากต่างประเทศ

สศช. คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2562 จะขยายตัวร้อยละ 2.6 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าจะลดลงร้อยละ 2.0 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.3 และร้อยละ 2.7 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.8



แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.7 – 3.7 โดยมีแรงสนับสนุนสำคัญประกอบด้วย (1) แนวโน้มการขยายตัวในเกณฑ์ที่น่าพอใจของอุปสงค์ภายในประเทศทั้งในด้านการใช้จ่ายภาคครัวเรือน การลงทุนภาคเอกชน และการลงทุนภาครัฐ (2) การปรับตัวดีขึ้นของการส่งออก ภายใต้แนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลก และการปรับตัวของภาคการส่งออก ต่อมาตรการการกีดกันทางการค้า (3) การดำเนินมาตรการการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ และ (4) การปรับตัวดีขึ้นของภาคการทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 2.3 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 3.7 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.5 – 1.5 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 5.6 ของ GDP

(ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ข้อมูล ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562)

## ภาพรวมอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นกลางที่ผู้ผลิตหรือผู้บริโภคนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตหรือประกอบอาหาร การเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารเป็นส่วนสำคัญผลักดันให้การผลิผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับอาหารขยายตัวมากขึ้น

ดัชนีการผลิตและการส่งออกในภาพรวมอุตสาหกรรมอาหาร ปี 2562 อยู่ที่ระดับ 108.9 หดตัวเล็กน้อยจากปี 2561 ร้อยละ 1.1 (%YoY) จากกำลังซื้อในประเทศค่อนข้างทรงตัวจากภาวะเศรษฐกิจของผู้บริโภค จากวัตถุดิบที่ลดลงด้วยผลกระทบจากภัยแล้ง ราคาไม่คงที่ และฐานที่ค่อนข้างสูงในปีก่อน อาทิ น้ำตาลทราย แป้งมันสำปะหลัง สับปะรดกระป๋อง ข้าวโพดหวาน กระป๋อง และกะทิ อีกทั้งตลาดต่างประเทศชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก และค่าเงินบาทที่แข็งค่า แม้ดัชนีการผลิตปาล์มน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ไก่สดแช่เย็นแช่แข็ง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์สำเร็จรูป รวมทั้ง เครื่องดื่ม มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ด้านการจำหน่ายอาหาร ปี 2562 มีปริมาณ 255.9 ล้านตัน หดตัวเล็กน้อยจากปี 2561 ร้อยละ 0.5 (%YoY) จากการจำหน่ายในกลุ่มน้ำมันรำข้าว ผงชูรส อาหารสุรสีห์สำเร็จรูป และอาหารกึ่งสำเร็จรูป ตามภาพรวมเศรษฐกิจที่กำลังซื้อในประเทศค่อนข้างทรงตัว จากภาวะเศรษฐกิจของผู้บริโภค

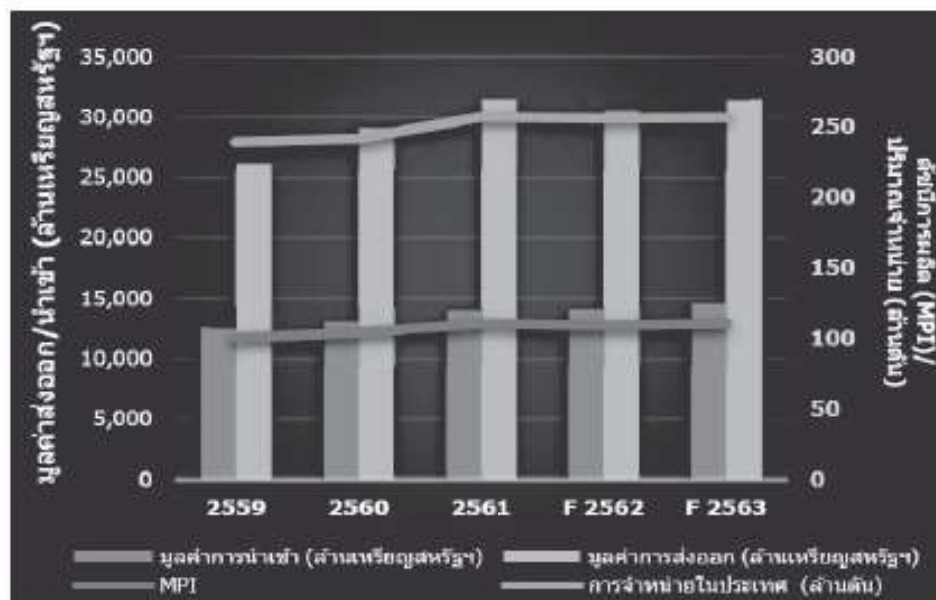
สำหรับด้านการส่งออก ปี 2562 มีมูลค่า 30,538.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หดตัวเล็กน้อยจาก ปี 2561 ร้อยละ 2.8 (%YoY) จากการส่งออกที่ลดลงในกลุ่มผลิตภัณฑ์สำคัญ อาทิ ข้าว ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง มันเส้นและแป้งมันสำปะหลัง กุ้งสดแช่เย็นแช่แข็ง ทุ่นกระป๋อง สับปะรดกระป๋อง ข้าวโพดหวานกระป๋อง น้ำตาลทรายขาว จากมูลค่าการนำเข้าของประเทศคู่ค้าสำคัญ อาทิ อาเซียน CLMV และ สหภาพยุโรป ด้วยปัจจัยลบอย่างเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว และค่าเงินบาทที่แข็งค่า ส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคาของผู้ส่งออกไทยลดลง

ในด้านการนำเข้าปี 2562 มีมูลค่า 14,089.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขยายตัวเล็กน้อยจากปี 2561 ร้อยละ 0.5 (%YoY) จากปริมาณการนำเข้าพืชน้ำมัน (ถั่วเหลือง) เพิ่มขึ้น ตามความต้องการของอุตสาหกรรมน้ำมันถั่วเหลือง และ อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ที่ขยายตัวในปี 2562 และการนำเข้าขนม และ ผลิตภัณฑ์นม เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมนม และ อาหารอื่นๆ ที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการนำเข้า กาแฟ ชา เครื่องเทศ เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมกาแฟ



## ดัชนีการผลิต ปริมาณจำหน่าย มูลค่าส่งออกและนำเข้า อุตสาหกรรมอาหาร ปี 2562

ที่มา: ข้อมูลเพื่อจัดทำดัชนีอุตสาหกรรม สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์  
จากการจัดกลุ่มของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (ข้อมูลปี 2562 เป็นตัวเลขคาดการณ์)



ปี 2562 คาดว่าอุตสาหกรรมอาหารมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.14 ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศและการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวและบริการ ทำให้ความต้องการบริโภคผลิตภัณฑ์อาหารเพิ่มขึ้นในกลุ่มสินค้าปศุสัตว์แปรรูป ประมงแปรรูป ผักผลไม้แปรรูป และน้ำมันพืช รวมถึงประเทศคู่ค้าหลักที่มีความต้องการสินค้าอาหารของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะสินค้าไก่สดแช่เย็นแช่แข็งและไก่แปรรูป ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังแปรรูป ทูเรียนสดและทุเรียนแช่แข็ง ข้าวหอมมะลิ ข้าวขาว และปลาทูน่ากระป๋อง ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยสนับสนุนให้อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มยังคงเติบโตได้ ได้แก่ (1) ความต้องการสินค้าปศุสัตว์แปรรูป โดยเฉพาะสินค้าไก่สดแช่เย็นแช่แข็งและไก่แปรรูปจากประเทศคู่ค้าหลักที่ยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี (2) เทรนด์การดูแลสุขภาพของผู้คนในยุคปัจจุบัน โดยหันมาเลือกบริโภคอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพเพิ่มมากขึ้น (3) สินค้าผลิตภัณฑ์อาหารของไทยที่ได้รับผลบวกจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน อาทิ สินค้ากลุ่มผลไม้สด ผลไม้แปรรูป และอาหารแปรรูป อาหารทะเลแปรรูป อาหารทะเลปรุงแต่ง (4) สหรัฐอเมริกาได้ปรับระดับสถานะเรื่องสถานการณ์การค้ามนุษย์ของไทยมาอยู่ที่ระดับ Tier 2 ทำให้ภาพลักษณ์สินค้าประมงไทยปรับตัวดีขึ้น และ (5) นโยบายสนับสนุนและส่งเสริมจากภาครัฐ ที่มีส่วนช่วยต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มของไทย

### แนวโน้มอุตสาหกรรมอาหาร ปี 2563

คาดว่าดัชนีการผลิตและการส่งออกในภาพรวมอุตสาหกรรมอาหารปี 2563 ขยายตัวเล็กน้อยจากปีก่อนร้อยละ 1.2 – 1.5 และ 2.7 – 3 ตามลำดับ จากปัจจัยบวก จากความต้องการบริโภคของต่างประเทศเพิ่มขึ้นในตลาดหลักอย่างญี่ปุ่น เพื่อรองรับการจัดการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกครั้งที่ 32 และตลาดจีนที่เพิ่มคำสั่งซื้อไก่สดแช่เย็นแช่แข็ง โดยจีนให้การรับรองโรงงานผลิตและแปรรูปเนื้อสัตว์สัตว์ปีกของไทยมากขึ้น แม้จะมีปัจจัยลบอย่างวิกฤติบทางทะเลที่ลดลงด้วยผลกระทบจากภัยแล้ง อาทิ น้ำตาลทราย และแป้งมันสำปะหลัง กอปรกับเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ความไม่แน่นอนจากสงครามการค้าสหรัฐฯ – จีน และค่าเงินบาทที่แข็งค่า แต่อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจโลกอาจจะฟื้นตัวช่วงปีหน้าแต่อาจเป็นการฟื้นตัวแบบไม่ชัดเจน



บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับผลบวกจากปัจจัยสนับสนุนจากภาคอุตสาหกรรมอาหารด้านความต้องการสินค้าแปรรูปจากประเทศคู่ค้า สินค้าผลไม้แปรรูปของไทยที่มีโอกาสเข้าไปทดแทนสินค้าสหรัฐอเมริกาในตลาดจีน อีกทั้งยังมีปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศจากแนวโน้มการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของอุปสงค์ภายในประเทศ ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยยังคงต้องเผชิญกับปัจจัยลบจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ค่าเงินบาทที่แข็งค่า การกดดันด้านราคาจากประเทศคู่แข่งของสินค้าสำคัญ และผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน รวมถึงประเด็น Brexit ที่ยังมีความไม่แน่นอน

นอกจากนี้ แนวโน้มการดูแลสุขภาพของผู้บริโภคในปัจจุบัน ทำให้ผู้บริโภคเริ่มมีความสนใจในอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ อาทิ อาหารคลีน เครื่องดื่มสมุนไพร อาหารเสริมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นอาหารเสริมบำรุงสมอง เครื่องดื่มผสมวิตามิน เป็นต้น รวมถึงอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง อาหารพร้อมทาน (Ready to eat) และอาหารพร้อมปรุง (Ready to cook) ซึ่งมีความนิยมในการเติบโตในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายส่วนประกอบอาหาร (Food ingredients) สามารถวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จนกระทั่งผลิตและจำหน่ายส่วนประกอบอาหาร เพื่อนำไปผลิตอาหารและเครื่องดื่มตามความต้องการของผู้บริโภคได้ อีกทั้งการผลิตและจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นลักษณะการผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made to order) เป็นหลัก ดังนั้น การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภคอาหารและเครื่องดื่มของผู้บริโภค จะไม่ส่งผลกระทบในด้านลบต่อบริษัทและบริษัทย่อย อีกทั้งยังเป็นโอกาสของบริษัทและบริษัทย่อยที่จะวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบรับกับแนวโน้มของตลาดที่ปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ สำหรับอาหารเพื่อสุขภาพจำพวกอาหารออร์แกนิก ทางบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นมา เพื่อรองรับกับความต้องการของตลาดไว้แล้ว

ที่มา : สภาการเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย ปี 2562 และ แนวโน้ม ปี 2563 โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม และส่วนเศรษฐกิจขยายสาขา

## ปัจจัยเสี่ยงต่ออุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม

- การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 (จีน สหรัฐฯ และญี่ปุ่น) มีผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานการส่งออกสินค้าเกษตรไทย ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานในการส่งออกสินค้าเกษตรแปรรูปของไทยไปยังประเทศคู่ค้าหลัก (สินค้าเกษตรแปรรูปที่ส่งออกไปยังประเทศคู่ค้าหลักที่มีแนวโน้มการชะลอตัวลง เช่น ข้าว น้ำตาลทราย มันเส้น กุ้งแช่แข็งแช่แข็งและแปรรูป และสับปะรดกระป๋อง เป็นต้น)
- ค่าเงินบาทที่แข็งค่ากว่าค่าเงินบาทของคู่ค้าในภูมิภาค ทำให้สินค้าเกษตรแปรรูปของไทยมีราคาสูงกว่าประเทศคู่แข่ง ส่งผลให้ไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกลดลง และส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของผู้ประกอบการไทยที่ส่งออกอาหารแปรรูป
- ผลกระทบจากแนวโน้มเศรษฐกิจที่ถดถอยต่อเนื่อง กดดันให้ราคาสินค้าในตลาดโลกอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากประเทศผู้ผลิตข้าวใหญ่ (ไทย อินเดีย เวียดนาม จีน ไต้หวัน เวียดนาม และไทย) มีการขายพื้นที่เพาะเลี้ยงกุ้งและมีการบริหารจัดการฟาร์มกุ้งและทะเลในไทยฟาร์มที่มีประสิทธิภาพทำให้ได้ผลการผลิตของกุ้งสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของผู้ประกอบการไทยที่ส่งออกสินค้ากุ้งแปรรูป
- ความเชื่อมโยงจากภัยแล้งและสภาพอากาศที่แปรปรวน ซึ่งมีอากาศร้อนที่ยาวนานขึ้น ทำให้ปริมาณน้ำฝนและระดับน้ำในเขื่อนมีไม่เพียงพอใช้ทำการเกษตร ส่งผลให้ปริมาณผลผลิตสินค้าเกษตรซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเข้าสู่วิสาหกิจแปรรูปลดลง โดยเฉพาะถั่วลิสง และสับปะรด
- ราคาสินค้าเกษตรบางรายการในตลาดโลกปรับตัวลดลง ซึ่งมีสาเหตุหลักจากผลผลิตส่วนเกินในตลาดโลก (เช่น น้ำตาลทราย ข้าว กุ้ง สับปะรด และถั่วเหลือง เป็นต้น) และส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของผู้ประกอบการไทยที่ส่งออกสินค้าอาหารที่แปรรูปมาจากสินค้าเกษตรหลักแล้ว
- พหุภาคีรัฐ ภาวะเศรษฐกิจที่มีลักษณะเฉพาะที่แตกต่าง (GDP) กับสินค้าไทย รวมมูลค่ากว่า 1,300 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 40,000 ล้านบาท สินค้าไทยกว่า 573 รายการ (จากทั้งหมด 3,500 รายการ) จะถูกตัดสินถึง GDP ดั้งเดิมวันที่ 25 เมษายน 2563 สำหรับสินค้าเกษตรสำคัญที่ถูกระงับสิทธิ GDP ได้แก่ อาหารทะเลแปรรูป ผักผลไม้แปรรูป น้ำเชื่อม น้ำตาลทราย ขอสถางเหลือง น้ำมันและน้ำมันมะพร้าว เป็นต้น จะทำให้สินค้าอาหารของไทยที่ส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาต้องเผชิญกับอัตราภาษีที่สูงขึ้น ส่งผลให้สินค้าอาหารไทยมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาลดลง



**เพาเวอร์ฟู้ดและเครื่องดื่มที่มีแนวโน้มเติบโตและน่าจับตามองในอนาคต**

 <b>อาหารเพื่อสุขภาพ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อาหารออร์แกนิก/เคโน</li> <li>• อาหารที่ลดการปรุงแต่ง</li> <li>• อาหารปลอดจากพิษและเคมี</li> <li>• อาหารที่ลดไขมันและโซเดียม</li> </ul>	 <b>อาหารสำเร็จรูป</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง</li> <li>• อาหารสำเร็จรูปแช่เย็น</li> <li>• อาหารพร้อมทานพร้อมเสิร์ฟ</li> </ul>	 <b>อาหารสำหรับผู้สูงอายุ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อาหารที่ลดเค็ม ขวาน นม</li> <li>• อาหารที่มีส่วนผสมและโปรตีน</li> <li>• อาหารเสริมบำรุงสุขภาพ</li> <li>• อาหารที่มีน้ำตาลต่ำ</li> <li>• อาหารที่มีไขมันต่ำ</li> </ul>	 <b>เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เครื่องดื่มสมุนไพรและผลไม้</li> <li>• เครื่องดื่มที่มีวิตามิน</li> <li>• เครื่องดื่มที่มีโปรตีน</li> <li>• เครื่องดื่มที่มีไขมันต่ำ</li> </ul>
 <b>อาหารเสริมและเครื่องดื่มเสริมที่มีส่วนผสมของ วิตามิน และ GMP*</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อาหารเสริม เช่น อาหารเสริมโปรตีน อาหารเสริมวิตามิน</li> <li>• อาหารเสริมที่มีส่วนผสมของวิตามินและแร่ธาตุ</li> <li>• เครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของวิตามินและแร่ธาตุ</li> </ul>	 <b>เครื่องดื่มออร์แกนิก</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• กาแฟออร์แกนิก</li> <li>• ชาออร์แกนิก</li> <li>• น้ำผลไม้สดออร์แกนิก</li> <li>• น้ำดื่มออร์แกนิก</li> </ul>	 <b>เครื่องดื่ม Water Plus</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เครื่องดื่มที่มีวิตามินและแร่ธาตุ</li> <li>• เครื่องดื่มที่มีไขมันต่ำ</li> <li>• เครื่องดื่มที่มีโปรตีน</li> </ul>	

\* GMP (Good Manufacturing Practice) คือ มาตรฐานการผลิตที่ดี

ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ ธุรกิจและเศรษฐกิจฐานราก ธนาคารออมสิน

## 2.2.3 ภาวะการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีความหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นวัตถุดิบต่างกลั่นรส แป้งประกอบอาหาร เกล็ดขนมปัง สีผสมอาหาร เครื่องปรุงรส และ Food Additive จากข้อมูลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พบว่าโรงงานผลิตที่ใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยมากที่สุด มีโรงงานผลิตเครื่องปรุงรส กลั่นรส หรือสีของอาหาร มีจำนวน 510 โรงงาน โรงงานผลิตขนมปังหรือขนมเค้ก มีจำนวน 507 โรงงาน และโรงงานถนอมเนื้อสัตว์โดยวิธีอบ รนควัน ใส่เกลือ ดอง ตากแห้งหรือทำให้เยือกแข็ง และโรงงานถนอมผักหรือผลไม้โดยวิธีกวน ตากแห้ง ดอง หรือทำให้เยือกแข็งโดยฉนวน จำนวน 403 โรงงาน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครบวงจรเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ผลิตรายอื่นๆในอุตสาหกรรม กล่าวคือ ผู้ผลิตรายอื่นจะเน้นผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทใดประเภทหนึ่ง สำหรับรายได้จากผลิตภัณฑ์วัตถุดิบต่างกลั่นรส ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สัดส่วนรายได้สูงที่สุดในงวด 12 เดือน ปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 37.42 ของรายได้จากการขาย ในงวด 12 เดือน ปี 2562 สามารถยกตัวอย่างรายชื่อกู้แข่ง อาทิ บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฟลเวอร์ส แอนด์ เฟรแกรนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วี.เมน ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เคอร์รี่ อินกรีเดียนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท อโรมาเทค เฟลเวอร์ส จำกัด และบริษัท ไมท์ตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นต้น และรายได้จากผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอส ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สัดส่วนรายได้สูงรองลงมาในงวด 12 เดือน ปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 36.94 ของรายได้จากการขายในงวด 12 เดือน ปี 2562 สามารถยกตัวอย่างรายชื่อกู้แข่ง อาทิ บริษัท นาวี เวสต์ ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท กริฟฟิท์ ฟู้ดส์ จำกัด เป็นต้น (ที่มา : ข้อมูลจากฝ่ายการตลาดของบริษัท)

## 2.2.4 การจัดหาวัตถุดิบและการผลิต

### 2.2.4.1 การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทและบริษัทย่อยจัดหาวัตถุดิบ ไม่ว่าจะเป็นวัตถุดิบที่เป็นสารเคมีและไม่ใช่อะไรก็ตามสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายและบรรจุภัณฑ์จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้กำหนดนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบ โดยพิจารณาคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบจากทะเบียนรายชื่อผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านการประเมินคุณสมบัติ (Approved Vendor List) และตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบให้เป็นไปตามที่กำหนดก่อนการสั่งซื้อ บริษัทและบริษัทย่อยจะมีการประเมินผู้จำหน่ายวัตถุดิบแต่ละรายทางด้านคุณภาพของวัตถุดิบและการส่งมอบเป็นประจำทุกปี รวมถึงมีการเข้าตรวจสอบสถานประกอบการของผู้จำหน่ายวัตถุดิบตามความเหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความบกพร่องที่อาจเป็นเหตุในเกิดความไม่ปลอดภัยของอาหาร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัท

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นกลางที่สำคัญในอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม ขนม อาหารสัตว์ และอื่นๆ โดยเป็นการผลิตตามความต้องการของลูกค้าเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งมีปริมาณการสั่งผลิตเข้ามาเป็นจำนวนมากใน



แต่ละวัน จึงต้องมีการวางแผนการผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบให้มีความสอดคล้องและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและตลาดได้อย่างเพียงพอ

### วัตถุดิบของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

#### 1. วัตถุดิบที่ไม่ใช่สารเคมี

วัตถุดิบที่ไม่ใช่สารเคมี อาทิ แป้งสาลี น้ำตาล เกลือ สินค้าเกษตรต่างๆ โดยในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจัดซื้อวัตถุดิบที่ไม่ใช่สารเคมีประมาณร้อยละ 45.53 ของมูลค่าสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด เป็นการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70.67 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ไม่ใช่สารเคมี และนำเข้าจากต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 29.33 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ไม่ใช่สารเคมี โดยฝ่ายวางแผนการผลิตจะวางแผนการกำหนดปริมาณวัตถุดิบคงคลัง ซึ่งขึ้นอยู่กับชนิดของวัตถุดิบและปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์จากลูกค้า นอกจากนี้ วัตถุดิบบางส่วนที่เป็นสินค้าเกษตร บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดซื้อจากเกษตรกรท้องถิ่นโดยการทำสัญญาซื้อขายผลผลิตและปัจจัยการผลิตเกษตรกรท้องถิ่น ซึ่งเป็นการทำสัญญาส่งเสริมโดยตรงกับเกษตรกรในท้องถิ่นและบริเวณใกล้เคียงที่มีพื้นที่ปลูกเป็นของตนเอง และเป็นการทำสัญญาปลูกรายครั้ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะให้ความรู้พื้นฐานแก่เกษตรกรในการเพาะปลูกเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ และรับซื้อผลผลิตที่ได้คุณภาพตามที่กำหนดเท่านั้น ซึ่งเกษตรกรจะนำผลผลิตที่ได้คุณภาพ มาจำหน่ายให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยในราคาประกัน ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกรที่มีสัญญาตามที่กล่าวต่อมูลค่าสั่งซื้อวัตถุดิบที่ไม่ใช่สารเคมีประมาณร้อยละ 4.27

#### 2. วัตถุดิบที่เป็นสารเคมี

วัตถุดิบที่เป็นสารเคมีที่ใช้ในสายการผลิต อาทิ วัตถุแต่งกลิ่น สีสันอาหารต่างๆ รวมทั้งเม็ดพลาสติก เป็นต้น ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นสารเคมีประมาณร้อยละ 16.31 ของมูลค่าสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด แบ่งเป็นการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.86 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นสารเคมี และนำเข้าจากต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.14 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นสารเคมี โดยฝ่ายวางแผนการผลิตจะวางแผนการกำหนดปริมาณวัตถุดิบคงคลัง ซึ่งขึ้นอยู่กับชนิดของสารเคมีและปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์จากลูกค้า ทั้งนี้ วัตถุดิบที่เป็นสารเคมีจะต้องเป็นสารเคมีชนิดที่กฎหมายและกระทรวงสาธารณสุขอนุญาตให้ใช้ในโรงงานผลิตภัณฑ์อาหารและไม่ก่อให้เกิดอันตราย สำหรับวัตถุดิบที่เป็นสารเคมีที่นำมาใช้ในการผลิตในผลิตภัณฑ์ต่างๆของบริษัทและบริษัทย่อย และจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามข้อกำหนดคุณลักษณะของวัตถุดิบที่ฝ่ายควบคุมคุณภาพของบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดไว้

#### 3. บรรจุภัณฑ์

ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย จะจำหน่ายในบรรจุภัณฑ์หลายรูปแบบ อาทิ แบบถุงกระสอบขนาดใหญ่ แบบถุงพลาสติกหลายขนาด แบบขวดแก้วหลายขนาด แบบกระป๋องอลูมิเนียมหลายขนาด บริษัทและบริษัทย่อยจะสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์จากผู้จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.71 ของมูลค่าการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์ทั้งหมด และนำเข้าจากต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.29 ของมูลค่าการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์ทั้งหมด เป็นการจัดซื้อบรรจุภัณฑ์ที่ฝ่ายวางแผนการผลิตกำหนดปริมาณ ซึ่งขึ้นอยู่กับชนิดของผลิตภัณฑ์และปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์จากลูกค้า ประเภทและขนาดของบรรจุภัณฑ์ที่ใช้บรรจุผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามข้อกำหนดคุณลักษณะของวัตถุดิบที่ฝ่ายควบคุมคุณภาพของบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดไว้



#### 4. สินค้าเพื่อจำหน่าย

นอกจากผลิตภัณฑ์ต่างๆที่จัดซื้อวัตถุดิบเพื่อนำมาผลิตตามที่กล่าวแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการจัดซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายในลักษณะซื้อมาเพื่อจำหน่าย ได้แก่ นมผง ปลากระป๋อง และ Food Additive บางชนิด เป็นการสั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปจากผู้จำหน่ายสินค้าในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12.51 ของมูลค่าสั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายทั้งหมด และนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 87.49 ของมูลค่าสั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ในการจัดซื้อแต่ละครั้ง บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดซื้อสินค้าเมื่อมีปริมาณขั้นต่ำกว่าระดับที่กำหนด (Minimum Stock) หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการสั่งซื้อจากลูกค้า ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้าสำเร็จรูป สำหรับสินค้าสำเร็จรูปที่มีการจัดซื้อเพื่อจำหน่ายดังกล่าว ก็ยังต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามข้อกำหนดคุณลักษณะของสินค้าสำเร็จรูปที่ฝ่ายควบคุมคุณภาพของบริษัทและบริษัทย่อยกำหนดไว้ด้วย

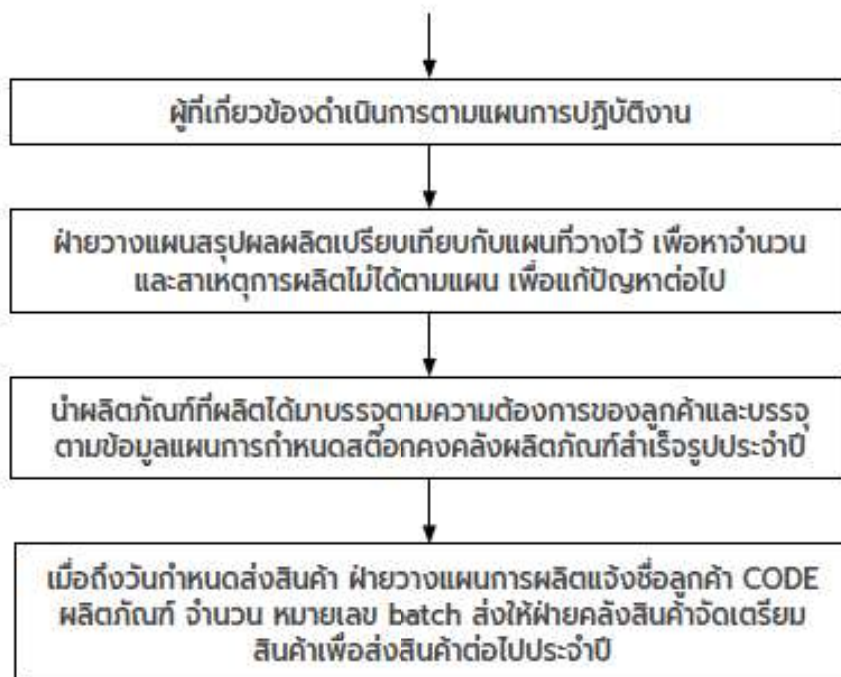
### 2.2.4.2 การผลิต

บริษัทและบริษัทย่อยจะผลิตผลิตภัณฑ์ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) เป็นหลัก รองมาเป็นการผลิตในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) และบางส่วนของผลิตภัณฑ์เพื่อสต็อกผลิตภัณฑ์ไว้เพื่อจำหน่ายให้ธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ และร้านค้าปลีกทั่วไป โดยฝ่ายวางแผนการผลิตจะวางแผนการผลิต ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อจากฝ่ายขาย การตรวจสอบความสามารถในการผลิต การขอใช้วัตถุดิบ การแจกจ่ายแผนการผลิต ติดตามแผนการผลิต และการปรับปรุงแผนการผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายการผลิต โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะส่งมอบผลิตภัณฑ์ภายในเวลาที่ตกลงไว้กับลูกค้า ซึ่งขั้นตอนการวางแผนการผลิตมีดังนี้

#### 1. กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต







ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีโรงงานผลิตทั้งหมด 10 โรงงาน ดังนี้

สถานที่ตั้งโรงงาน	เนื้อที่ดิน (ตารางวา)	พื้นที่ใช้สอย (ตารางเมตร)	ผู้ใช้ ประโยชน์	ประเภทผลิตภัณฑ์
1. เลขที่ 3395 ซอยลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขต บางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	22-0-48 ไร่	27,724	RBF	เกล็ดขนมปัง แขนวิช มินิบัน วัตถุประสงค์สินค้า
2. เลขที่ 130/60-61 หมู่ที่ 3 ตำบลวังจุฬา อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170	1-3-8.8 ไร่	2,301	RBF	แป้งประกอบอาหาร
3. เลขที่ 134 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	4-0-46 ไร่	10,058	RBF	บรรจุภัณฑ์พลาสติก
4. เลขที่ 136 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	1-0-38 ไร่	1,473	BO	สีผสมอาหาร
5. เลขที่ 136/1 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	3-0-62 ไร่	544	TFF	วัตถุประสงค์สินค้า



สถานที่ตั้งโรงงาน	เนื้อที่ดิน (ตารางวา)	พื้นที่ใช้สอย (ตารางเมตร)	ผู้ใช้ ประโยชน์	ประเภทผลิตภัณฑ์
6. เลขที่ 989 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	9-0-44 ไร่	13,695	RBF	แป้งประกอบอาหาร เครื่อง ปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม
7. เลขที่ 135 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	2-2-95 ไร่	3,388	TFF	วัตถุดิบถั่วงอก
8. เลขที่ 258 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงใหม่-พร้าว ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่	44-3-26 ไร่	19,090	PFC	ผลิตภัณฑ์อบแห้ง และ ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง
9. B2- 4A FACTORY, LOT B, LONG HAU INDUSTRIAL PARK, LONG HAU COMMUNE, CAN GIUOC DISTRICT, LONG AN, VIETNAM	1-3-68 ไร่	2,232.74	RBVN	เกล็ดขนมปัง
10. JL JABABEKA IX-A SFB BLOK P-6B KAWASAN INDUSTRI JABABEKA CIKARANG UTARA – BEKASI 17530, INDONESIA	0-2-58.5	1,034	RBINT	เกล็ดขนมปัง

บริษัทและบริษัทย่อยเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) เป็นหลัก ซึ่งมีความหลากหลายตามความต้องการของลูกค้า โดยฝ่ายผลิตของบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการผลิตเมื่อมีคำสั่งซื้อจากลูกค้า โดยฝ่ายวางแผนการผลิตจะวางแผนการผลิต ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อจากฝ่ายขาย การตรวจสอบความสามารถในการผลิต การขอใช้วัตถุดิบ การแจกจ่ายแผนการผลิต ติดตามแผนการผลิต และการปรับปรุงแผนการผลิต เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายการผลิต โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและการวางแผนการผลิตเพื่อให้การผลิตของบริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้คุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งส่งมอบสินค้าได้ตรงตามเวลา

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้ประมาณกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต โดยมีสมมติฐานการคำนวณแตกต่างกันตามประเภทของผลิตภัณฑ์ โดยกลุ่มวัตถุดิบถั่วงอกและถั่วงอกแช่แข็ง และกลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติกคำนวณจากจำนวนตัน/กิโลกรัมที่ผลิตได้เทียบกับจำนวนตัน/กิโลกรัมสูงสุดที่สามารถผลิตได้ต่อปี กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้งคำนวณจากจำนวนชั่วโมงเตาอบที่อบได้เทียบกับจำนวนชั่วโมงเตาอบที่สามารถอบได้สูงสุดต่อปี และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งคำนวณจากจำนวนชั่วโมงการใช้งานพื้นที่การผลิตเทียบกับจำนวนชั่วโมงสูงสุดที่สามารถใช้งานพื้นที่การผลิตได้ต่อวัน เป็นต้น



โดยในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณการอัตราการใช้กำลังการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละกลุ่มได้ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ประมาณอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2561	ประมาณอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2562
1) วัตถุดิบเครื่องสำอางและสกินแคร์	77.16%	72.08%
2) กลุ่มแปรงและหวี	83.67%	83.67%
3) กลุ่มผลิตภัณฑ์อาบน้ำ	62.44%	62.31%
4) ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง	78.66%	72.97%
5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก	52.86%	58.68%

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนรายได้จากการผลิตและจำหน่ายตามลักษณะการสั่งซื้อของลูกค้า รายละเอียดดังตาราง

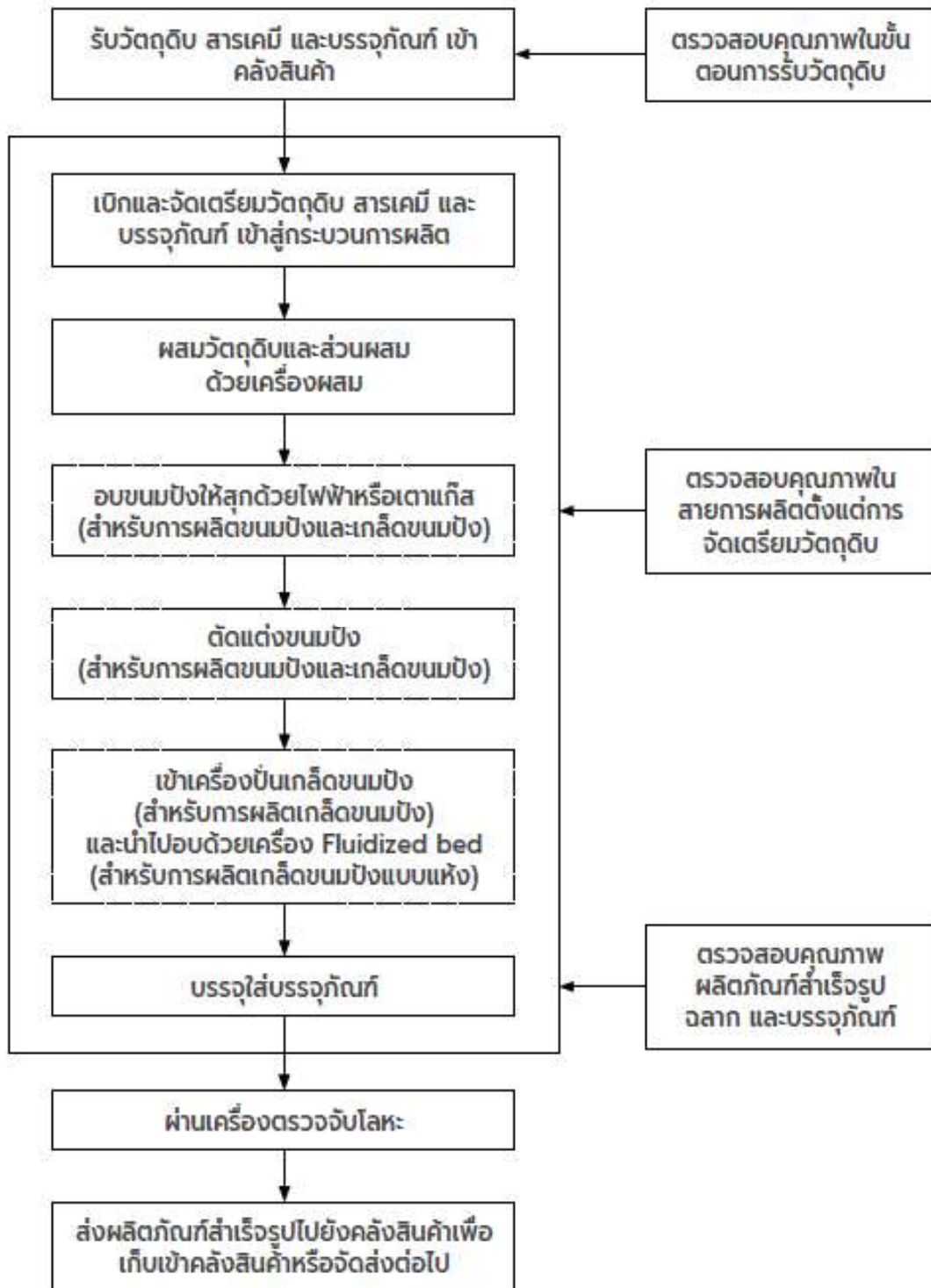
โครงสร้างรายได้ตามลักษณะการสั่งซื้อของลูกค้า	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ตามคำสั่งซื้อ (Made to order)	2,408.57	85.78%	2,261.10	85.89%	2,435.97	87.74%
OEM	209.67	7.47%	198.38	7.54%	170.57	6.14%
ตราสินค้าของบริษัท	189.45	6.75%	173.04	6.57%	169.84	6.12%
รวมรายได้จากการขาย <sup>1</sup>	2,807.69	100.00%	2,632.52	100.00%	2,776.38	100.00%

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ในปี 2560 - 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายอื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าให้พนักงาน รายได้จากการขายแม่พิมพ์ และอื่นๆ จำนวน 0.17 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทการขายรายได้จากการขายอื่นไปอยู่ในประเภทรายได้อื่น



## 2. ขั้นตอนการผลิต

ขั้นตอนการผลิตวัตถุดิบต่างกลิ่นและรส ส่วนผสมอาหารอื่นๆ และ Food Additive





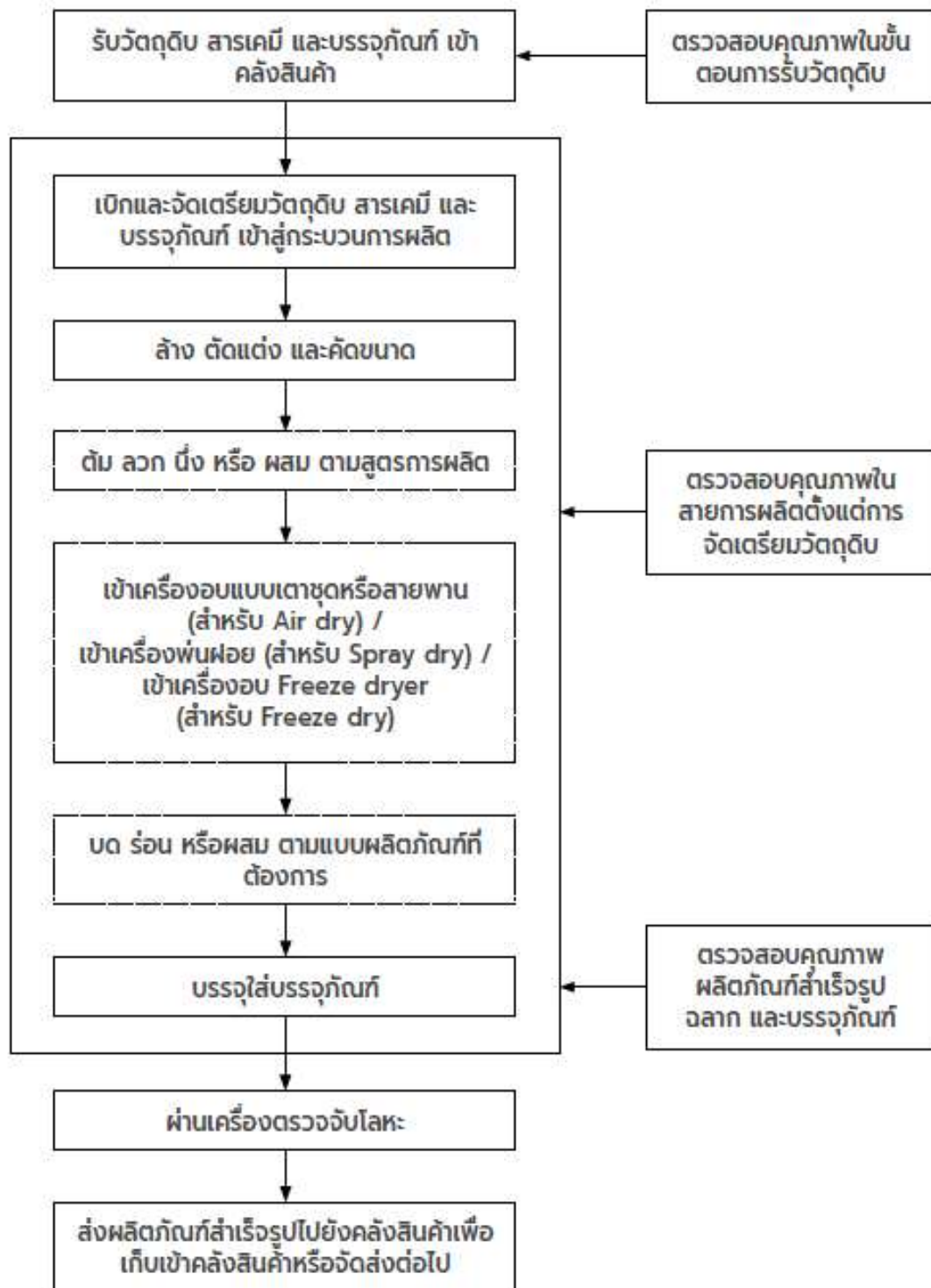
**ขั้นตอนที่ 1** การรับวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ เข้าคลังวัตถุดิบ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตรวจสอบวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ ที่ได้รับว่าถูกต้องตามใบสั่งซื้อหรือไม่ และตรวจสอบคุณภาพตามข้อกำหนดคุณลักษณะของวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ ก่อนจัดเก็บเข้าคลังวัตถุดิบ ในพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้ตามประเภทของปัจจัยการผลิต เพื่อรอทำการเบิกจ่ายต่อไป

**ขั้นตอนที่ 2** หลังจากฝ่ายผลิตได้รับแผนการผลิตประจำวันและใบสั่งผลิตจากฝ่ายวางแผนการผลิตเรียบร้อยแล้ว จึงเริ่มทำการผลิต โดยเริ่มจากเบิกและจัดเตรียมวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ ในส่วนที่เป็นวัตถุดิบนั้นก็จะจัดเตรียมตามน้ำหนักและสัดส่วนตามสูตรซึ่งระบุอยู่ในใบสั่งผลิต จากนั้นก็นำมาผสมด้วยเครื่องผสม สำหรับการผลิตเกล็ดขนมปังนั้นจะมีขั้นตอนเพิ่มเติม ได้แก่ การอบและตัดแต่งขนมปัง จากนั้นทำการเข้าเครื่องปั้นเกล็ดขนมปัง เพื่อให้ได้เกล็ดขนมปังแบบสด และนำไปอบด้วยเครื่อง Fluidized bed เพื่อให้ได้เกล็ดขนมปังแบบแห้ง ทั้งนี้ กระบวนการผลิตจะแบ่งเป็นสายการผลิตตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในขั้นตอนการจัดเตรียมและผสมให้พนักงานปฏิบัติตาม และในกระบวนการผลิตจะมีการตรวจสอบคุณภาพทั้งในสายการผลิตและในห้องปฏิบัติการ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน

**ขั้นตอนที่ 3** เมื่อได้ผลิตภัณฑ์ตามที่ต้องการแล้วจะทำการบรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ตามชนิดของผลิตภัณฑ์และตามแบบและขนาดที่ลูกค้าต้องการ ผลิตภัณฑ์ที่บรรจุแล้วทุกถุง-ซอง จะต้องผ่านเครื่องตรวจจับโลหะก่อน เมื่อผ่านแล้วฝ่ายควบคุมคุณภาพจึงจะตรวจสอบคุณภาพของบรรจุภัณฑ์ คุณภาพและความถูกต้องของการพิมพ์ฉลาก พร้อมทั้งตรวจสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปให้อยู่ในสภาพที่ดี จากนั้นฝ่ายผลิตก็จะทำการส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปไปให้ฝ่ายคลังสินค้า เพื่อดำเนินการจัดเก็บหรือจัดส่งให้ลูกค้าต่อไป



ขั้นตอนการผลิตผลิตภัณฑ์อบแห้ง





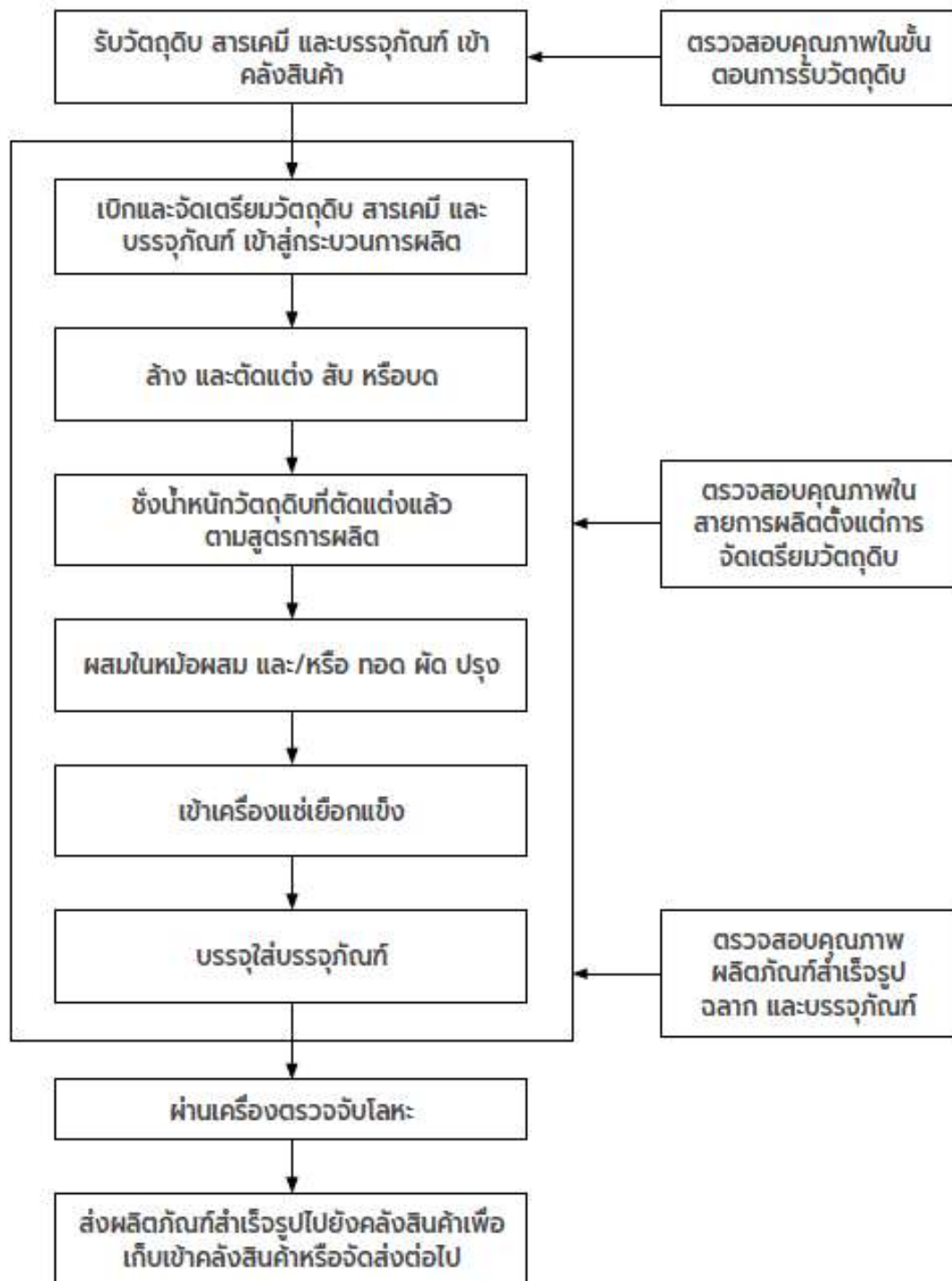
**ขั้นตอนที่ 1** การรับวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ เข้าคลังวัตถุดิบ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตรวจสอบวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ ที่ได้รับว่าถูกต้องตามใบสั่งซื้อหรือไม่ และตรวจสอบคุณภาพตามข้อกำหนดคุณลักษณะของวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ ก่อนจัดเก็บเข้าคลังวัตถุดิบ ในพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้ตามประเภทของปัจจัยการผลิต อาทิ วัตถุดิบประเภทผัก จัดเก็บในห้องเย็นที่อุณหภูมิห้องไม่เกิน 5 องศาเซลเซียส วัตถุดิบที่มีสภาพเป็นแช่เยือกแข็ง จัดเก็บในห้องเย็นที่อุณหภูมิห้องไม่เกิติดลบ 20 องศาเซลเซียส การจัดเก็บเครื่องเทศและส่วนผสมต่างๆ จัดเก็บในอุณหภูมิห้องปกติ และการจัดเก็บสารเคมีและบรรจุภัณฑ์ จัดเก็บในอุณหภูมิห้องปกติ

**ขั้นตอนที่ 2** หลังจากฝ่ายผลิตได้รับแผนการผลิตประจำวันและใบสั่งผลิตจากฝ่ายวางแผนการผลิตเรียบร้อยแล้ว จึงเริ่มทำการผลิต โดยเริ่มจากเบิกและจัดเตรียมวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ ในส่วนที่เป็นวัตถุดิบนั้นก็จะนำมาล้าง ตัดแต่งเอาส่วนที่ไม่ต้องการออก รวมถึงคัดขนาดให้ได้ตามที่ต้องการ วัตถุดิบบางชนิดอาจมีการต้ม ลวก นึ่ง หรือผสมตามสูตร ซึ่งมีคู่มือการปฏิบัติงานในขั้นตอนการจัดเตรียมและผสมให้พนักงานปฏิบัติตาม จากนั้นนำวัตถุดิบที่เตรียมไว้เข้าเครื่องอบแบบเตาชุดหรือแบบสายพาน สำหรับผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry เครื่องพ่นฝอย สำหรับผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Spray dry หรือเครื่องอบแบบ Freeze dryer สำหรับผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Freeze dry เมื่อได้ผลิตภัณฑ์อบแห้งแล้ว อาจทำการบด ร่อน หรือ ผสม อีกครั้ง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงจะนำผลิตภัณฑ์ที่ได้ทั้งหมดผ่านเครื่องตรวจจับโลหะก่อนนำไปบรรจุ ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตจะมีการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่การจัดเตรียมวัตถุดิบจนถึงการบรรจุเข้าบรรจุภัณฑ์ทั้งในสายการผลิตและในห้องปฏิบัติการ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน

**ขั้นตอนที่ 3** เมื่อได้ผลิตภัณฑ์ตามที่ต้องการแล้วก็จะทำการคัดแยกผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐานออกเสียก่อน แล้วจึงทำการบรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ตามชนิดของผลิตภัณฑ์และตามแบบและขนาดที่ต้องการ โดยฝ่ายควบคุมคุณภาพจะตรวจสอบคุณภาพของบรรจุภัณฑ์ คุณภาพและความถูกต้องของการพิมพ์ฉลาก พร้อมทั้งตรวจสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปให้อยู่ในสภาพที่ดี จากนั้นฝ่ายผลิตจะทำการส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปให้ฝ่ายคลังสินค้า เพื่อดำเนินการจัดเก็บหรือจัดส่งให้ลูกค้าต่อไป



ขั้นตอนการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง



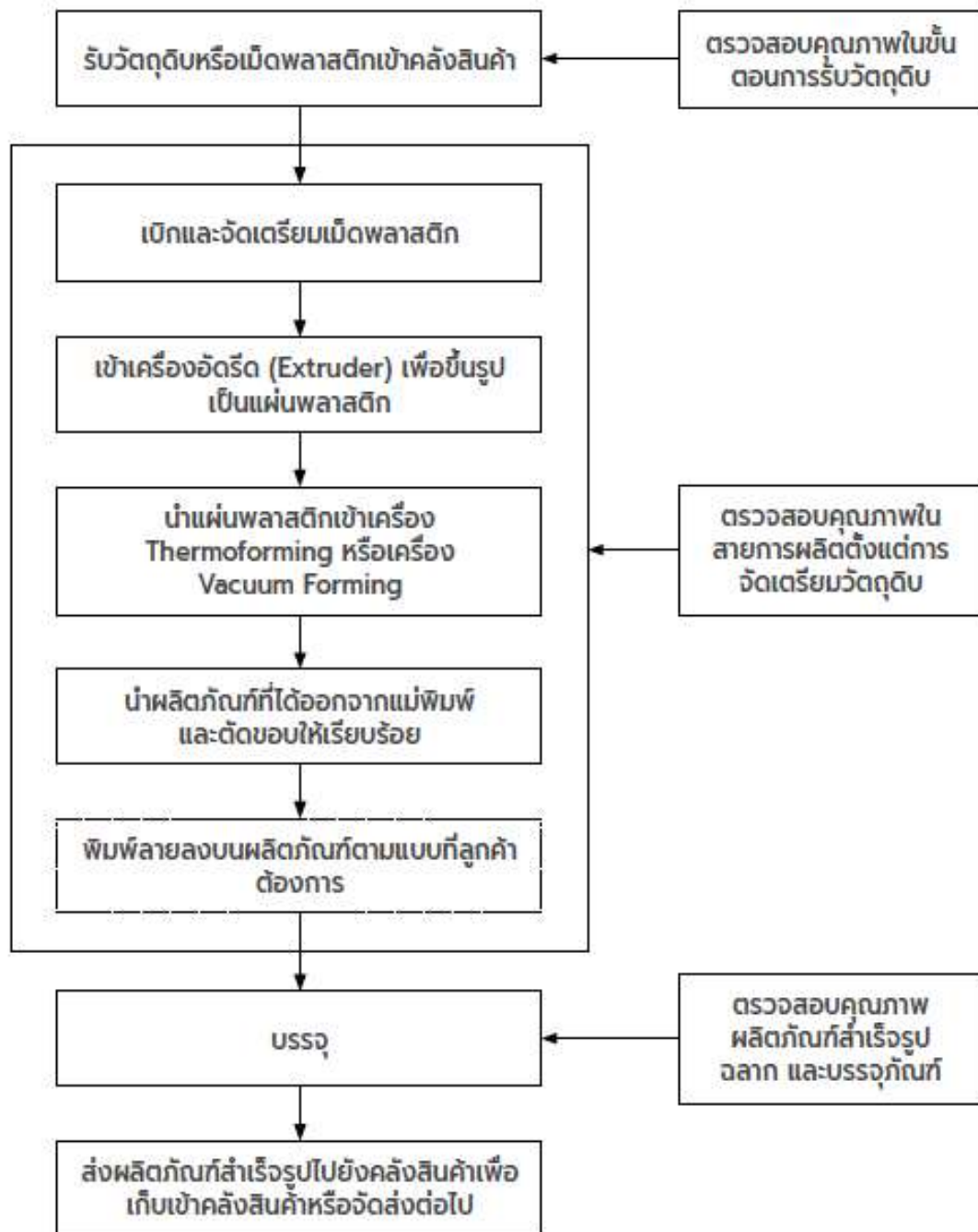


**ขั้นตอนที่ 1** การรับวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ เข้าคลังวัตถุดิบ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตรวจสอบวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ ที่ได้รับว่าถูกต้องตามใบสั่งซื้อหรือไม่ และตรวจสอบคุณภาพตามข้อกำหนดคุณลักษณะของวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ ก่อนจัดเก็บเข้าคลังวัตถุดิบ ในพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้ตามประเภทของปัจจัยการผลิต อาทิ วัตถุดิบประเภทผัก จัดเก็บในห้องเย็นที่อุณหภูมิห้องไม่เกิน 5 องศาเซลเซียส วัตถุดิบที่มีสภาพเป็นแช่เยือกแข็ง จัดเก็บในห้องเย็นที่อุณหภูมิห้องไม่เกิติดลบ 20 องศาเซลเซียส การจัดเก็บเครื่องเทศและส่วนผสมต่างๆ จัดเก็บในอุณหภูมิห้องปกติ และการจัดเก็บสารเคมีและบรรจุภัณฑ์ จัดเก็บในอุณหภูมิห้องปกติ

**ขั้นตอนที่ 2** หลังจากฝ่ายผลิตได้รับแผนการผลิตประจำวันและใบสั่งผลิตจากฝ่ายวางแผนการผลิตเรียบร้อยแล้ว จึงเริ่มทำการผลิต โดยเริ่มจากเบิกและจัดเตรียมวัตถุดิบ สารเคมี และบรรจุภัณฑ์ ในส่วนที่เป็นวัตถุดิบนั้นก็นำมาล้างและคัดแต่งเอาส่วนที่ไม่ต้องการออก สับ หรือบด ถัดมาก็จะนำวัตถุดิบที่คัดแต่งแล้วมาจัดเตรียมตามน้ำหนักและสัดส่วนตามสูตรซึ่งระบุอยู่ในใบสั่งผลิต จากนั้นก็นำส่วนผสมทั้งหมดไปผสมในหม้อผสม และ/หรือ ทอด ผัด ปิ้ง แล้วแต่ชนิดของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการผลิต ซึ่งต้องตรวจสอบอุณหภูมิวัตถุดิบก่อนนำไปผสมและ/หรือ ทอด ผัด ปิ้ง จึงจะนำผลิตภัณฑ์เข้าเครื่องแช่เยือกแข็ง ที่มีทั้งเครื่อง Spiral Freezer และ Fluidized bed Freezer ซึ่งใช้ระบบเทคโนโลยี Individual Quick Frozen (IQF) เวลาในการแช่เยือกแข็งจะขึ้นอยู่กับชนิดของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการผลิต โดยควบคุมอุณหภูมิใจกลางผลิตภัณฑ์ให้ต่ำกว่าติดลบ 20 องศาเซลเซียส ซึ่งจะขึ้นอยู่กับชนิดของผลิตภัณฑ์ และจะมีการตรวจสอบอุณหภูมิของผลิตภัณฑ์อีกครั้งหลังแช่เยือกแข็ง ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตจะมีการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่การจัดเตรียมวัตถุดิบจนถึงการบรรจุเข้าบรรจุภัณฑ์ทั้งในสายการผลิตและในห้องปฏิบัติการ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน

**ขั้นตอนที่ 3** เมื่อได้ผลิตภัณฑ์ตามที่ต้องการแล้วก็จะทำการคัดแยกผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐานออกเสียก่อน แล้วจึงทำการบรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ตามชนิดของผลิตภัณฑ์และตามแบบและขนาดที่ต้องการ ผลิตภัณฑ์ที่บรรจุแล้วทุกถุง-ซอง ต้องผ่านเครื่องตรวจจับโลหะก่อน โดยฝ่ายควบคุมคุณภาพจะตรวจสอบคุณภาพของบรรจุภัณฑ์ คุณภาพและความถูกต้องของการพิมพ์ฉลาก พร้อมทั้งตรวจสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปให้อยู่ในสภาพที่ดี จากนั้นฝ่ายผลิตจะทำการส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปให้ฝ่ายคลังสินค้า เพื่อดำเนินการจัดเก็บหรือจัดส่งให้ลูกค้าต่อไป ทั้งนี้ ในการขนส่งผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์แช่แข็ง จะต้องตรวจสอบคุณภาพและอุณหภูมิของตู้คอนเทนเนอร์ที่อุณหภูมิต่ำกว่าติดลบ 18 องศาเซลเซียส เพื่อรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์







**ขั้นตอนที่ 1** การรับวัตถุดิบหรือเม็ดพลาสติกเข้าคลังวัตถุดิบ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตรวจสอบวัตถุดิบ ที่ได้รับว่าถูกต้องตามใบสั่งซื้อหรือไม่ และตรวจสอบคุณภาพตามข้อกำหนดคุณลักษณะของวัตถุดิบ ก่อนจัดเก็บเข้าคลังวัตถุดิบ ในพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้ตามประเภทของปัจจัยการผลิต

**ขั้นตอนที่ 2** หลังจากที่ได้รับแผ่นการผลิตประจำวันและใบสั่งผลิตจากฝ่ายวางแผนการผลิตเรียบร้อยแล้ว จึงเริ่มทำการผลิต โดยเริ่มจากเปิกและจัดเตรียมเม็ดพลาสติกตามชนิดของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการผลิต จากนั้นก็นำเม็ดพลาสติกที่เตรียมไว้เข้าเครื่องอัดรีด (Extruder) ด้วยการใช้ความร้อนแรงเฉือน และความดัน เพื่อให้พลาสติกหลอมและขึ้นรูปเป็นแผ่นพลาสติกที่มีขนาดความหนาตามที่ต้องการ เมื่อได้แผ่นพลาสติกแล้วก็นำแผ่นพลาสติกเข้าเครื่อง Thermoforming หรือเครื่อง Vacuum forming ตามชนิดของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการผลิต ซึ่งเครื่อง Thermoforming หรือเครื่อง Vacuum forming นี้จะใช้ความร้อนเพื่อให้แผ่นพลาสติกอ่อนตัว และใช้แรงบังคับให้แนบตามแม่พิมพ์ แล้วทำให้เย็นลงเพื่อให้พลาสติกคงรูตามแม่พิมพ์ ด้วยเครื่อง Thermoforming ซึ่งจะใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีความลึกหรือแก้ว ส่วนเครื่อง Vacuum forming จะใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีพื้นหรือลาด/ผ่า หลังจากนั้นก็จะผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้ออกจากแม่พิมพ์และนำไปตัดแต่งขอบ ในกรณีที่ลูกค้าต้องการให้พิมพ์ลายหรือโลโก้ข้างผลิตภัณฑ์ก็จะนำไปพิมพ์ลายก่อนแล้วจึงนำไปบรรจุในถุง ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตจะมีการตรวจสอบลักษณะทางกายภาพและตรวจสอบคุณภาพในห้องปฏิบัติการในทุกขั้นตอนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน

**ขั้นตอนที่ 3** เมื่อได้ผลิตภัณฑ์ตามที่ต้องการแล้ว ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพก็จะทำการตรวจสอบลักษณะทางกายภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงคุณภาพและความถูกต้องของการพิมพ์ผลึก ทั้งก่อนและหลังการบรรจุใส่ถุง จากนั้นฝ่ายผลิตจะทำการส่งผลิตภัณฑ์ให้ฝ่ายคลังสินค้า เพื่อไปจัดเก็บหรือจัดส่งให้ลูกค้าต่อไป

### 3. การควบคุมคุณภาพ

การที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายส่วนประกอบอาหาร และ Food Additive จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะต้องมีคุณภาพ ถูกสุขอนามัย และปลอดภัยต่อผู้บริโภค บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์เริ่มตั้งแต่วัตถุดิบที่อยู่ระหว่างรอการใช้ สินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต และสินค้าสำเร็จรูป

วัตถุดิบที่เป็นสารเคมีและไม่ใช้สารเคมี บรรจุภัณฑ์ และอื่นๆ ที่นำเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตในโรงงานจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ โดยฝ่ายควบคุมคุณภาพจะตรวจสอบคุณลักษณะทางด้านกายภาพและประสาทสัมผัส และนำไปตรวจสอบในห้องปฏิบัติการเพื่อตรวจสอบทางเคมีและจุลินทรีย์ ตามข้อกำหนดคุณลักษณะของวัตถุดิบที่ฝ่ายควบคุมคุณภาพของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการนำวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดไปใช้ในกระบวนการผลิต และเป็นการรักษาคุณภาพของวัตถุดิบให้ได้มาตรฐาน ในกรณีที่วัตถุดิบใหม่ ฝ่ายประกันคุณภาพก็ต้องทำการประเมินความเสี่ยงของวัตถุดิบทางด้านชีววิทยา เคมีกายภาพ สารก่อภูมิแพ้ และสารปลอมปน เป็นการประเมินด้านความเสี่ยงและความรุนแรงที่มีผลต่อความปลอดภัยของอาหาร และดำเนินการควบคุมความเสี่ยงของวัตถุดิบต่อไป ในส่วนของวัตถุดิบที่เป็นสารเคมีที่ใช้ในสายการผลิต จะมีการควบคุมการใช้ ตั้งแต่ชนิดของสารเคมี ลักษณะการใช้ การเบิกจ่าย และการจัดเตรียม ให้ความเหมาะสมถูกต้อง ไม่ก่อให้เกิดอันตรายปนเปื้อนลงสู่ผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจมีผลต่อความไม่ปลอดภัยของผู้บริโภคได้



บริษัทและบริษัทย่อยมีการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐานที่กำหนด และตรงตามความต้องการของลูกค้า ฝ่ายควบคุมคุณภาพจะทำการตรวจสอบคุณภาพในสายการผลิต ตั้งแต่การตรวจสอบอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต การตรวจสอบสภาพของวัตถุดิบ การสุ่มตัวอย่างเพื่อทำการตรวจสอบทางกายภาพ อาทิ สี ขนาด อุณหภูมิ ความชื้น สิ่งปลอมปน บรรจุภัณฑ์ และคุณภาพของบรรจุภัณฑ์ จากนั้นก็จะทำการตรวจสอบคุณภาพในห้องปฏิบัติการเพื่อตรวจสอบทางกายภาพ เคมี จุลินทรีย์ และประสาทสัมผัส อาทิ สีและ การกระจายตัวของสี ความหนืด เนื้อสัมผัส รสชาติ ความชื้น ความเป็นกรด-ด่าง และการตรวจสอบเชื้อจุลินทรีย์

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการควบคุมฉลากผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบคุณภาพและความปลอดภัย และสอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดของประเทศปลายทาง รวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของส่วนประกอบและสารก่อภูมิแพ้ที่แสดงบนฉลาก

#### 4. มาตรฐานระบบคุณภาพและผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้ามีความไว้วางใจในระบบการจัดการ ระบบการผลิต และระบบการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากลดังนี้

มาตรฐานรับรองเกี่ยวกับสุขลักษณะและข้อกำหนดการผลิต (Good Manufacturing Practice : GMP) เป็นมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศที่รับรองเกี่ยวกับหลักเกณฑ์วิธีการ และการควบคุมที่ดีในการผลิตอาหารเพื่อให้ผลิตได้อย่างปลอดภัย ที่เน้นการป้องกันและขจัดความเสี่ยงที่อาจทำให้อาหารเป็นพิษ เป็นอันตราย หรือเกิดความไม่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ซึ่งผลิตภัณฑ์ประเภทเกล็ดขนมปัง เกล็ดขนมปังอบแห้ง ขนมปังสด ขนมปังลูกเต๋า เบเกอรี่ (มินิบันและแซนวิช) แป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอส ได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวกีทส์ เซอทิฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification) ภายใต้การรับรองของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry และ Spray dry ได้รับการรับรองจากบริษัท บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้การรับรองของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบแต่งกลิ่นรส (ชนิดน้ำ) ได้รับการรับรองจากหน่วยงาน Intertek ประเทศไทย ภายใต้การรับรองของ Intertek Group ประเทศอังกฤษ และสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) และผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบแต่งกลิ่นรส สีส้มสมอาหาร และบรรจุภัณฑ์พลาสติก ได้รับการรับรองจากบริษัท ยูโนเด็ค รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ประเทศอังกฤษ

มาตรฐานรับรองวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis & Critical Control Points : HACCP) เป็นระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร ซึ่งจัดเป็นมาตรฐานในการส่งออกผลิตภัณฑ์ทั่วโลก เพื่อรับรองคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหาร โดยเน้นควบคุมดูแลตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ การผลิต และการขนส่ง จึงสามารถป้องกันอันตราย รวมทั้งสารปนเปื้อนในอาหารได้ อาทิ อันตรายทางชีวภาพ อันตรายทางเคมี อันตรายทางกายภาพ และอันตรายจากการจัดเก็บไม่ถูกต้อง เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ประเภทเกล็ดขนมปัง เบเกอรี่ (มินิบันและแซนวิช) แป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุง



รส ซอส ได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification) ภายใต้การรับรองของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry และ Spray dry ได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้การรับรองของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผลิตภัณฑ์ประเภทวัตถุดิบแต่งกลิ่นรส (ชนิดน้ำ) ได้รับการรับรองจากหน่วยงาน Intertek ประเทศไทย ภายใต้การรับรองของ Intertek Group ประเทศอังกฤษ และสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) และผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประเภทวัตถุดิบแต่งกลิ่นรส สีส้มอาหาร และบรรจุภัณฑ์พลาสติก ได้รับการรับรองจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ประเทศอังกฤษ

มาตรฐาน British Retail Consortium (BRC) เป็นมาตรฐานที่กำหนดขึ้นโดยสมาคมผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร โดยมุ่งเน้นมาตรฐานด้านความปลอดภัยและคุณภาพที่สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนดของสถานประกอบการ ประกอบด้วย ระบบ HACCP ระบบ GMP มาตรฐานการควบคุมสภาพแวดล้อมของสถานประกอบการ การควบคุมผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และบุคลากร ซึ่งผลิตภัณฑ์ประเภทเกล็ดขนมปัง เบเกอรี่ (มินิบันและแซนวิช) แป้งประกอบ เครื่องปรุงรส ซอส ได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ประเทศอังกฤษ และผลิตภัณฑ์ประเภทผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Freeze dry และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง ได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ประเทศอังกฤษ

มาตรฐาน Food Safety System Certification (FSSC) 22000 ระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหาร โดยรวมมาตรฐานระบบจัดการความปลอดภัยทางด้านอาหาร ISO 22000 หรือ Food Safety Management System และมาตรฐาน Publicly Available Specification (PAS) 220 ไว้ด้วยกัน ผลิตภัณฑ์ประเภทเกล็ดขนมปัง เบเกอรี่ (มินิบันและแซนวิช) เครื่องปรุงรส ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry และ Spray dry ได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ประเทศอังกฤษ

มาตรฐานผลิตภัณฑ์ HALAL เป็นการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยว่าได้ดำเนินการตามกรรมวิธีอย่างถูกต้องตามศาสนาอิสลาม ซึ่งทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง HALAL สามารถจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมและผู้บริโภคที่เป็นชาวมุสลิมในแต่ละประเทศทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มตะวันออกกลาง ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง HALAL ได้แก่ วัตถุดิบแต่งกลิ่นรส เกล็ดขนมปัง เบเกอรี่ แป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ผลิตภัณฑ์อบแห้งแบบ Air dry Spray dry และ Freeze dry และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง

มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) เป็นระบบบริหารงานเพื่อการประกันคุณภาพที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุมและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งผลิตภัณฑ์ประเภทบรรจุภัณฑ์พลาสติก ได้รับการรับรองจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ประเทศอังกฤษ



## 5. การบริหารสินค้าคงคลัง

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะสต็อกสินค้าคงเหลือไว้เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย จะผลิตสินค้าเมื่อมีคำสั่งซื้อ อย่างไรก็ตาม มีสินค้าบางรายการที่สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้ล่วงหน้า ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สำหรับวางจำหน่ายในธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่และร้านค้าปลีกทั่วไป อาทิ เกล็ดขนมปัง วัตถุดิบและรส ผสมอาหาร เป็นต้น ซึ่งในปี 2560 - 2562 มียอดขายคิดเป็นร้อยละ 11.70 - 15.12 ของรายได้จากการขายทั้งหมด

ในการเบิกใช้วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทและบริษัทย่อย จะใช้ระบบ First In First Out (FIFO) โดยฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายบัญชีจะรับทราบทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสินค้าคงเหลือผ่านระบบ SAP ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและมีความแม่นยำ ทำให้สามารถบริหารจัดการสินค้าคงเหลือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนของการตรวจนับสินค้าคงเหลือ บริษัทได้กำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจน ด้วยการตรวจนับสินค้าคงเหลือทุก 3 เดือน ในจำนวน 100% ของจำนวนสินค้าคงเหลือทั้งหมด โดยเปรียบเทียบข้อมูลจากรายงานสินค้าคงเหลือจากระบบ SAP และฝ่ายคลังสินค้าต้องจัดทำรายงานผลต่างจากการตรวจนับเพื่อชี้แจงเหตุผล กรณีมีผลต่างจากการตรวจนับสินค้าคงเหลือจริงกับรายงานสินค้าคงเหลือจากระบบ และทำการปรับปรุงตัวเลขสินค้าคงเหลือต่อไป นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังกำหนดแนวทางในการจัดการกับสินค้าเสื่อมชำรุดเสียหาย เพื่อการควบคุมคุณภาพสินค้าและการบริหารสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม

## 2.2.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญกับการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และปลอดภัยต่อผู้บริโภค บริษัทและบริษัทย่อยยังตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี โดยมีมาตรการในการกำจัดขยะและของเสีย เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างสุขลักษณะที่ดีในการปฏิบัติงาน

ในส่วนของโรงงานผลิตของบริษัทและบริษัทย่อย การกำจัดสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ก็จะมีการรวบรวมและนำจ้างบุคคลจากภายนอกซึ่งเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับใบอนุญาตในการทิ้งขยะและได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมในการกำจัดเท่านั้น

ในส่วนที่เป็นน้ำเสียจากกระบวนการผลิต การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การล้างภาชนะ และห้องน้ำก็จะให้น้ำเสียผ่านตะแกรงดักเศษขยะ ไหลลงท่อน้ำเสียมารวมกันที่บ่อบำบัดน้ำเสีย และผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสีย สำหรับโรงงานผลิตที่ลาดพร้าวและที่เชียงใหม่ ที่ผ่านมาก็ได้มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้คำปรึกษาในการควบคุมดูแลระบบบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย โดยมีห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐานและได้รับการรับรองจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสีย สำหรับโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค และโครงการมินิแฟคตอรี จะอยู่ภายใต้การควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของทางนิคมอุตสาหกรรม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ และไม่เคยได้รับการเตือนหรือถูกปรับในเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในเรื่องนี้และได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด



## 2.2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 2.3 การลงทุนในธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจโรงแรม

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายส่วนผสมที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหารดังที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทย่อยของบริษัท ยังได้มีการลงทุนในธุรกิจโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่โรงแรมโอบิส สโตร์ เชียงใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ และโรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ ที่จังหวัดชุมพร ทั้ง 2 โรงแรมตามที่กล่าวจะเป็นการลงทุนโดย PFC และ TFF ตามลำดับ ในส่วนที่เกี่ยวกับการบริหารงานโรงแรมทั้ง 2 แห่ง บริหารงานโดยกลุ่มแอคคอร์ (ACCOR) ซึ่งเป็นเครือโรงแรมจากประเทศฝรั่งเศสที่มีโรงแรมในเครือกว่า 3,700 โรงแรมในกว่า 92 ประเทศทั่วโลก ภายใต้แบรนด์โรงแรม 32 แบรนด์ ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย อีกทั้งยังมี boutique hotel ที่เป็นที่ยอมรับในขณะนี้ เหตุที่เข้าไปลงทุนในธุรกิจโรงแรมก็เนื่องจากช่วงเวลาที่ผ่านมาระยะหนึ่งท่องเที่ยวในประเทศไทยประสบความสำเร็จมากมีนักท่องเที่ยวเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ กอปรกับ PFC และ TFF ทั้งสองมีสภาพคล่องเหลือและเห็นโอกาสในการลงทุนตามเหตุผลที่กล่าวไว้ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับโรงแรมโดยสรุปแต่ละแห่ง ดังนี้

### โรงแรมโอบิส สโตร์ เชียงใหม่

โรงแรมโอบิส สโตร์ เชียงใหม่ เป็นหนึ่งในแบรนด์โรงแรมของเครือแอคคอร์ (ACCOR) เปิดดำเนินการเมื่อปี 2554 ภายใต้การดำเนินงานของ PFC โรงแรมโอบิส สโตร์ เชียงใหม่ ตั้งอยู่เลขที่ 7/9, 8/5 หมู่ที่ 1 ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300 บนพื้นที่กว่า 2 ไร่ ซึ่งถือเป็นโรงแรมราคาประหยัดและมีความทันสมัย ตั้งอยู่บริเวณแยกภูค่า ไม่ไกลจากสนามบินนานาชาติเชียงใหม่ ใกล้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่และสถานที่ท่องเที่ยวของเมืองเชียงใหม่ อาทิ พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติเชียงใหม่ สวนสัตว์เชียงใหม่ หอศิลปวัฒนธรรมเมืองเชียงใหม่ วัดพระธาตุดอยสุเทพ และถนนนิมมานเหมินต์ โรงแรมโอบิส สโตร์ เชียงใหม่ ประกอบด้วย 3 อาคาร สูง 6 ชั้น 7 ชั้น และ 8 ชั้น มีห้องพักทั้งหมด 208 ห้อง ห้องอาหารจำนวน 3 ห้อง ห้องจัดเลี้ยงจำนวน 4 ห้อง และยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ได้แก่ ที่จอดรถ สระว่ายน้ำ บริการอินเทอร์เน็ต และบริการฟรี wi-fi ภายในห้องพักและรอบบริเวณโรงแรม จึงเหมาะสำหรับการติดต่อธุรกิจและการท่องเที่ยวพักผ่อน สำหรับอัตราการเข้าพัก (Occupancy rate) ในปี 2560 -2562 เท่ากับร้อยละ 74.76 ร้อยละ 65.68 และร้อยละ 54.54 ตามลำดับ





## โรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ

โรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ เป็นหนึ่งในแบรนด์โรงแรมของเครือแอคคอร์ (ACCOR) เปิดดำเนินการเมื่อปี 2551 ภายใต้การดำเนินงานของ TFF โรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ ตกแต่งสไตล์ร่วมสมัย ตั้งอยู่เลขที่ 110 หมู่ที่ 4 ทาดภราดรภาพ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86160 บนพื้นที่กว่า 130 ไร่ บนทาดภราดรภาพ ซึ่งเป็นสถานที่ท่องเที่ยวแห่งหนึ่งในจังหวัดชุมพร และอยู่ใกล้กับสถานที่ท่องเที่ยวอื่นๆ อาทิ ศาลกรมหลวงชุมพรเขตอุดมศักดิ์ และอุทยานแห่งชาติหมู่เกาะชุมพร โรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ ประกอบด้วยห้องพัก 86 ห้อง ห้องอาหารจำนวน 2 ห้อง ห้องจัดเลี้ยงจำนวน 5 ห้อง และยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ได้แก่ ที่จอดรถ สระว่ายน้ำกลางแจ้ง 2 สระ สนามกอล์ฟขนาด 9 หลุม ฟิตเนสเซ็นเตอร์ บริการสปาครบวงจร สโมสรสำหรับเด็ก กิจกรรมดำน้ำและบริการนำเที่ยวทางเรือ โรงแรมแห่งนี้จึงเหมาะสำหรับการติดต่อธุรกิจ การท่องเที่ยวและพักผ่อนกับครอบครัวหรือกลุ่มเพื่อนฝูง สำหรับอัตราการเข้าพัก (Occupancy rate) ในปี 2560 – 2562 เท่ากับร้อยละ 36.58 ร้อยละ 43.76 และร้อยละ 41.10 ตามลำดับ





### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งรายละเอียดข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ ก่อนการตัดสินใจลงทุน ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้เป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและมูลค่าหุ้นของบริษัทได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อาจไม่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ เพราะอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทในขณะนี้ แต่ในอนาคตอาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลกำไรของบริษัทก็ได้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ เพราะปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ไม่จำกัดเฉพาะแต่เพียงปัจจัยความเสี่ยงตามที่ได้กล่าวไว้ในเอกสารฉบับนี้เท่านั้น

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนารมณ์ของบริษัทที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ อาทิ “มีแผนการ” “ประสงค์” “ต้องการ” “คาดว่า” “เห็นว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณ” “อาจจะ” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน เป็นคำหรือข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอน และผลที่เกิดขึ้นอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ได้

#### 3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการรักษาความลับของสูตรการผลิต

การที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารและส่วนผสมอาหารที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมยา และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ เป็นต้น ซึ่งลูกค้ามีการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้แตกต่างกัน ทั้งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต เป็นส่วนผสมในการผลิต หรือนำไปใช้ในการแปรรูปและผลิตสินค้า บริษัทจึงมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) เพื่อทำหน้าที่คิดค้นและพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความแตกต่าง ยากที่จะหาวัตถุดิบมาทดแทนเพื่อสร้างกลิ่นและรสชาติที่เหมือนกันได้ ซึ่งเมื่อผู้บริโภคติดใจในกลิ่นและรสชาติของอาหารแล้ว ผู้บริโภคส่วนใหญ่ก็จะไม่เปลี่ยนไปบริโภคอาหารที่มีส่วนผสมเปลี่ยนไป จึงเป็นเหตุผลให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการยังคงเชื่อมั่นและซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อใช้เป็นส่วนผสมผลิตอาหารของตนเองอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการพึ่งพิงทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ วัสดุการผลิต รวมทั้งเป็นผู้ควบคุมสูตรการผลิตของบริษัท ซึ่งหากมีการรั่วไหลของสูตรการผลิต อาจก่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการรักษาความลับของสูตรการผลิตดังกล่าว จึงมีการมุ่งใจให้ผู้ที่เป็ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทำงานกับบริษัท โดยให้ความสำคัญด้านสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานมาอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้อัตราการลาออกของทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการเก็บรักษาข้อมูลของสูตรการผลิตที่สามารถเข้าใช้ได้เฉพาะเจ้าหน้าที่วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยผู้วิจัยและพัฒนาสูตรการผลิตจะสามารถเข้าถึงเฉพาะสูตรที่ตนเองคิดค้นเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการจัดทำสัญญาับบุคลากรฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการป้องกันการเปิดเผยหรือเผยแพร่สูตรการผลิตให้กับบุคคลอื่น ซึ่งมีผลทั้งในขณะที่ยังเป็นบุคลากรของบริษัท และมีผลต่อเนื่องไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปีหลังจากสิ้นสุดสัญญาจ้างงาน ซึ่งสูตรการผลิตทั้งหมดเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัท จึงทำให้บริษัทสามารถใช้สูตรการผลิตดังกล่าว ถึงแม้พนักงานผู้คิดค้นจะพ้นสภาพการเป็นบุคลากรของบริษัทแล้วก็ตาม บริษัทก็ยังมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว



## 2. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น วัตถุดิบที่ไม่ใช่สารเคมี อาทิ แป้งสาลี พืช ผัก ผลไม้ น้ำตาล เกลือ และวัตถุดิบที่เป็นสารเคมี อาทิ สีส้มผสมอาหาร วัตถุแต่งกลิ่น วัตถุดิบที่ไม่ใช่สารเคมีที่ใช้ผลิตสินค้าของบริษัทนั้นเป็นสินค้าในภาคเกษตรกรรม ซึ่งอาจมีปริมาณและคุณภาพเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุม อาทิ สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในพืช ปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้ปริมาณวัตถุดิบเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ลดลง หรือคุณภาพของวัตถุดิบอาจไม่ไปตามที่บริษัทต้องการได้ บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้วยการบริหารวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ โดยฝ่ายวางแผนการผลิตจะวางแผนกำหนดปริมาณวัตถุดิบคงคลัง ซึ่งขึ้นอยู่กับชนิดของวัตถุดิบและปริมาณการสั่งผลิตผลิตภัณฑ์จากลูกค้า รวมทั้งการสรรหาผู้ขายวัตถุดิบสำรอง ในขณะที่วัตถุดิบที่เป็นสินค้าเกษตรบางส่วน บริษัทจะจัดซื้อจากเกษตรกรท้องถิ่น มีการทำสัญญาซื้อขายผลผลิตและปัจจัยการผลิตเกษตรกรท้องถิ่นซึ่งเป็นการทำสัญญากับเกษตรกรในท้องถิ่นที่มีพื้นที่ปลูกเป็นของตนเองเป็นรายครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้พื้นฐานแก่เกษตรกรในการเพาะปลูกเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ และเกษตรกรจะนำผลผลิตมาจำหน่ายให้แก่บริษัทในราคาประกันตามที่ตกลงกันไว้ โดยบริษัทจะรับซื้อเฉพาะวัตถุดิบที่ได้คุณภาพตามกำหนดเท่านั้น

ในส่วนของวัตถุดิบที่เป็นสารเคมีที่ใช้ในการผลิตสินค้า ต้องเป็นสารเคมีชนิดที่กฎหมายและกระทรวงสาธารณสุขอนุญาตให้ใช้ในโรงงานผลิตภัณฑ์อาหาร และต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามข้อกำหนดคุณสมบัติของ บริษัท หากคุณภาพของวัตถุดิบไม่เป็นไปตามที่บริษัทต้องการอาจทำให้บริษัทมีวัตถุดิบไม่เพียงพอสำหรับผลิตสินค้าส่งมอบลูกค้า เพื่อเลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถนำมาทดแทน หรือผสมวัตถุดิบใหม่ให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ และไม่ส่งผลกระทบต่อรูปลักษณ์ รสชาติ และคุณภาพของสินค้าที่บริษัทจำหน่าย และเพื่อทำให้ความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการลดน้อยลง บริษัทจึงได้จัดตั้งทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) ที่สามารถคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย รวมถึงทำการค้นคว้าวิจัยอย่างต่อเนื่อง จากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทจึงมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการอย่างมีนัยสำคัญ

## 3. ความเสี่ยงจากมาตรการและอุปสรรคทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมยา และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ เป็นต้น ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าต่างประเทศของบริษัท อาทิ สหรัฐอเมริกา ยุโรป เป็นกลุ่มประเทศที่มีมาตรฐานสูงทั้งด้านสาธารณสุข คุณภาพความปลอดภัย กฎหมาย และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการถูกกีดกันทางการค้าจากมาตรการและอุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษี (Non-Tariff Measures : NTMs) ที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยและความปลอดภัยของสินค้าของประเทศผู้นำเข้าดังกล่าว อาทิ กฎเกณฑ์เกี่ยวกับ Allergens (สารก่อภูมิแพ้), Contaminant (สารปนเปื้อน) และ Labeling Standard (มาตรฐานฉลากสินค้า) เป็นต้น

จากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการศึกษาข้อมูลและติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบและมาตรการทางการค้าของประเทศต่างๆ ทั้งจากข่าวสาร เว็บไซต์หน่วยงานราชการ รวมถึงการรวบรวมข้อมูลที่ได้รับจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัทในต่างประเทศ โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูลดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลและแจ้งต่อส่วนงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีกระบวนการติดตามข้อมูลข่าวสารได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอต่อการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้สอดคล้องกับการบังคับใช้กฎระเบียบหรือมาตรการต่างๆ



ปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพจาก GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), BRC Global Standard (The British Retail Consortium), ISO 9001 (Quality Management System), FSSC 22000 (Food Safety System Certification), HALAL Certificate และสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (Food and Drug Administration Thailand) ซึ่งเป็นการรับรองถึงคุณภาพความปลอดภัยและมาตรฐานการผลิตสินค้าในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทยังได้กระจายความเสี่ยงด้วยการขยายฐานลูกค้าในหลายประเทศ บริษัทจึงมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

#### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงทรัพยากรของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และธุรกิจโรงแรม 2 แห่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบุคคลเกี่ยวข้องและบุคคลภายนอก (รายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ หัวข้อ 4 ทรัพยากรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 12 รายการระหว่างกัน) ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งหากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างไม่ต่ออายุสัญญา บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีต้นทุนในการโยกย้ายวัสดุอุปกรณ์และสินค้า และค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มเติมในพื้นที่ใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว โดยสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสัญญาเช่าระยะยาว 20 ปี ซึ่งสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาวทั้งหมด ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าจะให้เช่าต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 10 ปี และให้สิทธิบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายแรกที่มีสิทธิซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจในการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจนครบอายุสัญญาเพื่อสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจ โดยมีแผนปรับปรุงสิ่งปลูกสร้างที่เช่าให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างทุกรายผ่านการจ่ายค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างด้วยดีมาโดยต่อเนื่อง จากความต่อเนื่องในการเช่ากับผู้ให้เช่าและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทจึงมั่นใจว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างน้อย

## 3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศหลากหลายประเทศ อาทิ ประเทศรัสเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม กัมพูชา เมียนมาร์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มาเลเซีย ญี่ปุ่น จีน ออสเตรเลีย อังกฤษ เยอรมัน และสหรัฐอเมริกา อีกทั้งวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทบางส่วนมีการสั่งซื้อจากต่างประเทศหลากหลายประเทศ อาทิ ประเทศศรีลังกา ตุรกี สิงคโปร์ อังกฤษ สหรัฐอเมริกา การที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการส่งออกสินค้าและการชำระค่าวัตถุดิบในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกิลเงินยูโร และสกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง เป็นส่วนใหญ่ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน กล่าวคือ ในด้านการส่งออกหากเงินบาทแข็งค่าขึ้น ก็จะส่งผลต่อรายได้ที่ลดลงเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาท ในด้านการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต หากเงินบาทอ่อนค่าลง ย่อมส่งผลต่อต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นเช่นกัน บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้



ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีบัญชีสำหรับซื้อ-ขายสินค้าด้วยเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) โดยในปี 2562 บริษัทมีรายการเงินตราต่างประเทศรับรวม มากกว่าเงินตราต่างประเทศจ่ายรวม ซึ่งส่วนต่างข้างต้นไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้ผู้ติดตามความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดอันเนื่องมาจากความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจโลกและเหตุการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์และหาทางป้องกันความเสี่ยง และลดปัญหาความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าธุรกรรมที่ยังไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง กรณีที่ไม่สามารถจัดการ Natural Hedge ได้ตามนโยบายที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยจึงมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

#### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารของบริษัท

ตลอดระยะเวลากว่า 33 ปีที่ผ่านมา การเติบโตของผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นผลมาจากความเชี่ยวชาญและ ประสบการณ์เฉพาะทางด้านอุตสาหกรรมอาหารของผู้บริหารหลักของบริษัท ซึ่งได้แก่ ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ และนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ รวมไปถึงผู้บริหารหลักยังมีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมาโดยตลอด ปัจจุบันกลุ่มผู้บริหาลดังกล่าวเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัท อาจทำให้มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารจัดการของผู้บริหารตามที่กล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารของบริษัท จึงได้มีการจัดทำแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) เพื่อกำหนดแนวทางการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดตำแหน่งที่สำคัญภายในบริษัทที่จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินและขยายธุรกิจไปได้อย่างยิ่งยืน พร้อมทั้งกำหนดคุณสมบัติและความสามารถที่จำเป็นของตำแหน่งสำคัญนั้น เช่น ผู้จัดการทั่วไปประจำสาขาต่างประเทศ ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายขาย และผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ เป็นต้น นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการในรูปแบบคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโดยตรง ซึ่งเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารและแสดงความคิดเห็นในเรื่องสำคัญของบริษัท อาทิ การบริหารจัดการเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท ทำให้มีผู้บริหารมืออาชีพที่มีประสบการณ์เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการกระจายอำนาจการบริหารจากคณะกรรมการบริษัท ไปยังคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ และผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ตามโครงสร้างองค์กร รวมถึงยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานในทุกหน่วยงาน เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและเสนอแผนงานที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งกระจายอำนาจให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการบริหารและการตัดสินใจต่างๆ มากขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวน้อย

#### 2. ความเสี่ยงจากบริษัทมีคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) มาจากกลุ่มครอบครัวเดียวกัน และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50.00

บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ซึ่งเป็นกลุ่มครอบครัวเดียวกัน 5 ท่านจากคณะกรรมการบริหารทั้งหมด 6 ท่าน เนื่องมาจากบริษัทจัดตั้งและบริหารโดยครอบครัวรัตนภูมิภิญโญมามากกว่า 30 ปี รวมถึงปัจจุบันกลุ่มครอบครัวรัตนภูมิภิญโญเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งภายหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในครั้งนี้นักลงทุนครอบครัวรัตนภูมิภิญโญจะมีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงเหลือร้อยละ 74.00 ของทุนจดทะเบียนที่



ออกและชำระแล้ว จากโครงสร้างการบริหาร และสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวทำให้ครอบครัวรัตนภูมิภิญโญ สามารถกำหนดนโยบายในการบริหารงาน รวมถึงควบคุมเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากเกินกึ่งหนึ่งในที่ประชุม ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนด ให้ต้องได้รับคะแนนเสียงอนุมัติไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยจึงอาจ มีความเสี่ยงจากโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทอาจไม่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยการกำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างกรรมการ ผู้บริหาร และคู่มืออำนาจอนุมัติที่ ชัดเจน รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียลงนาม ทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่หลัก Fiduciary Duty ที่เป็นไปตามกลไกข้างต้น รวมถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบซึ่งมาจากกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยรวม 3 ท่าน เพื่อเข้าทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการตรวจสอบการทำงานและการบริหาร งานของบริษัทแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย กอปรกับการที่บริษัทได้จ้างบริษัท สอบบัญชี โอ วี แอ ล จำกัด เพื่อเข้าทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการผ่านระบบ การควบคุมภายในเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม



## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เท่ากับ 1,622.61 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดทรัพย์สินที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



## บมจอาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย (RBF)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. ที่ดิน	ที่ดินโฉนดเลขที่ 64587 ตั้งอยู่ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 0-2-1 ไร่	RBF	ไม่มี	120.14	ที่จอดรถ
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 48319, 48320, 50096, 50727 ตั้งอยู่ ต.บ้านโพธิ์ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 13-0-11 ไร่	RBF	ไม่มี		อาคารสำนักงาน / โรงงาน / คลังสินค้า / ที่ดินเปล่า
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 6360, 6361, 6362, 6537, 6538, 11357, 11358, 11359 ต.วังคูหา อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 15-0-91.50 ไร่	RBF	ที่ดินโฉนดเลขที่ 6361 6362 11358 11359 เนื้อที่ 3-2-21.7 ไร่ คิดภาระจำนองเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาว กับเจ้าหนี้ สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เท่ากับ 27.90 ล้านบาท		อาคารโรงงาน
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 56563 ตั้งอยู่ ต.บ้านเลน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 9-0-44 ไร่	RBF	ที่ดินโฉนดเลขที่ 56563 เนื้อที่ 9-0-44 ไร่ คิดภาระจำนองเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งเท่ากับ 45 ล้านบาท		อาคารโรงงาน / คลังสินค้า
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 5400, 5401 ตั้งอยู่ ต.บ้านโพธิ์ อ.พระราษวัง จ.พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 9-3-85 ไร่	RBF	ไม่มี		คลังสินค้า
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 58373 ต.วังทองกลาง อ. บางกะปิ จ. กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 2-0-26 ไร่	สัญญาเช่าระยะยาว (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ไม่มี	-	อาคารโรงงาน / คลังสินค้า
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 6876 และ 155452 ต. วังทองกลาง อ. บางกะปิ จ.กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 10-2-84 ไร่	สัญญาเช่าระยะยาว (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ไม่มี	-	คลังสินค้า
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 62093 ต. วังทองกลาง อ. บางกะปิ จ.กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 0-1-62 ไร่	สัญญาเช่าระยะยาว (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ไม่มี	-	ห้องรับรองลูกค้า
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 64609, 64610, 64611, 64612, 64613, 64614, 64616, 69340, 69341, 69342, 69343, 69346, 78905 และ 254047 ตำบล คลองจั่น อำเภอ บางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 6-1-44 ไร่	สัญญาเช่าระยะยาว (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ที่ดินโฉนดที่ดินเลขที่ 254047 แยกมาจากโฉนดที่ดินเลขที่ 878 ตำบลวังทองกลาง อำเภอบางกะปิ ซึ่งตกอยู่ในภาระจำนองบางส่วนเรื่องทางเดิน ทางรถยนต์ ทางระบายน้ำ ประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์และสาธารณูปโภคอื่นๆ ทุกชนิดของที่ดินข้างเคียง	-	อาคารโรงงาน / คลังสินค้า / สำนักงาน



ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ทรัพย์สิน
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 64584 ต. คลองขี้บ อ. บางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 1-2-29 ไร่	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ก.บ.	-	ห้องตรวจสำหรับพนักงาน
2. อาคาร	อาคารสำนักงาน / โรงงาน / คลังสินค้า	RBF	ไม่มี	290.92	ใช้ในการดำเนินงาน
	อาคารโรงงานพร้อมสำนักงาน ชั้น 2 ตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 64615 ต. รังทองกลาง อ. บางกะปิ กรุงเทพมหานคร	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ไม่มี	-	สำนักงาน และ โรงงาน
	อาคารสำนักงาน 2 ชั้น พร้อมอาคารโรงงาน ตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 62093 ต. คลองขี้บ อ. บางกะปิ กรุงเทพมหานคร	สัญญาเช่าระยะยาว (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ไม่มี	-	สำนักงาน และ โรงงาน
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารที่ใช้เป็นสำนักงาน โรงงาน คลังสินค้า	RBF	ไม่มี	149.13	อาคารสำนักงาน / โรงงาน / คลังสินค้า
4. เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	RBF	ไม่มี	157.19	ใช้ในการดำเนินงาน
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์สำนักงาน โรงงาน	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	RBF	ไม่มี	29.78	ใช้ในการดำเนินงาน
6. ยานพาหนะ	ยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ	RBF	ไม่มี	14.88	ใช้ในการดำเนินงาน
7. งานระหว่างก่อสร้าง <sup>ก</sup>	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	RBF	ไม่มี	60.55	ใช้ในการดำเนินงาน
		รวม		822.59	

หมายเหตุ : <sup>ก</sup>1 งานระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคและของใช้จำเป็น และเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค และเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค

ก.บ หมายถึงการเช่าทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทไม่สามารถระบุการเช่าทรัพย์สินที่เช่าดังกล่าวได้



บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แพรกเร็นซ์ จำกัด (TFF)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. ที่ดิน	ที่ดินโฉนดเลขที่ 48520, 48525 ตั้งอยู่ ต.บ้านหมี่ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 2-2-95 ไร่	TFF	ไม่มี	50.09	อาคารโรงงาน
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 10375, 11053, 27821, 27829, 27830, 6222, 6748, 7237 ตั้งอยู่ ต.ปากน้ำ อ.เมืองชุมพร จ.ชุมพร เนื้อที่ 79-0-11.5 ไร่	TFF			สนามกอล์ฟ โรงแรมโนโวเทล ชุมพร
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 3125, 6221, 6721, 6586, 53715, 53716, 6126, 7065, 8687, 18481, 38394, 38395 ต.ปากน้ำ อ.เมืองชุมพร จ.ชุมพร เนื้อที่ 58-0-78.50 ไร่	สัญญาเช่าระยะยาว (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ไม่มี	-	ที่ตั้งโรงแรม Novotel ชุมพร
2. อาคาร	อาคารสำนักงาน / โรงงาน / คลังสินค้า / อาคารโรงแรม	TFF	ไม่มี	91.58	ใช้ในการดำเนินงาน
	อาคารรับประทานอาหาร 2 ชั้น ต.ปากน้ำ อ.เมืองชุมพร จ.ชุมพร	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ไม่มี	-	ร้านอาหารในโรงแรม Novotel ชุมพร
3. ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารที่ใช้เป็นสำนักงาน โรงงาน และโรงแรม	TFF	ไม่มี	8.75	อาคารสำนักงาน / โรงงาน / คลังสินค้า / อาคารโรงแรม
4. เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	TFF	ไม่มี	10.82	ใช้ในการดำเนินงาน
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน โรงงาน โรงแรม	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	TFF	ไม่มี	18.07	ใช้ในการดำเนินงาน
6. ยานพาหนะ	ยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ	TFF	ไม่มี	2.19	ใช้ในการดำเนินงาน
7. งานระหว่าง ก่อสร้าง	จัดทำรายงานรายไตรมาสเพื่อขอหนังสือสิ่งแวดล้อม(EIA)	TFF	ไม่มี	0.60	ใช้ในการดำเนินงาน
		รวม		182.09	



## บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (PFC)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. ที่ดิน	ที่ดินโฉนดเลขที่ 24507, 24508, 24509, 25748, 25749, 25750, 26313, 26714, 26715, 27566, 27678, 41222, 43964, 70412 ตั้งอยู่ ต.สันทราย อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 44-3-26.4 ไร่	PFC	ไม่มี	45.45	อาคารสำนักงาน / โรงงาน / คลังสินค้า / แปลงเกษตรทดลอง
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 48518, 48519, 48522, 48524, 48526, 48529, 48535 ตั้งอยู่ ต.บ้านพร้าว อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 4-0-80.9 ไร่	PFC	ไม่มี		อาคารโรงงาน / คลังสินค้า
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 14282, 14283, 14284, 9319, 9320 ต.ช้างเผือก อ.เมืองเชียงใหม่ เนื้อที่ 1-1-0 ไร่	สัญญาเช่าระยะยาว (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ที่ดินโฉนดเลขที่ 46458 เนื้อที่ 0-3-29.5 ไร่ ติดการจะจำหน่ายเงินฝากประจำของ PFC กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งเท่ากับ 90.20 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติม ข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อสัญญาเงินกู้)	-	ที่ตั้งโรงแรม Ibis Style เชียงใหม่
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 14287, 14288 ต.ช้างเผือก อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 0-0-84 ไร่				
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 46458 ต.ช้างเผือก อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 0-3-29.5 ไร่				
	ที่ดินโฉนดเลขที่ 14286 ต.ช้างเผือก อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 0-0-84 ไร่	สัญญาเช่าระยะยาว (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ไม่มี	-	ที่ตั้งโรงแรม Ibis Style เชียงใหม่
2. อาคาร	อาคารสำนักงาน / โรงงาน / คลังสินค้า / อาคารโรงแรม	PFC	ไม่มี	348.99	ใช้ในการดำเนินงาน
	อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 2 คูหา เลขที่ 7/16-7/17 ต.ช้างเผือก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ก.อ.	-	เก็บค่าธรรมเนียมอุปกรณ์สำหรับแผนครัว และแผนกต่างของโรงแรม Ibis เชียงใหม่
	อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 2 คูหา เลขที่ 52/2 - 52/5 ต.ช้างเผือก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ก.อ.	-	แผนกบัญชี แผนกบุคคล และห้องอาหารพนักงาน ของโรงแรม Ibis เชียงใหม่



ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
	อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 1 คูหา เลขที่ 7/14 ต.ช้างเผือก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ก.ล.	-	เก็บเครื่องมืออุปกรณ์ครัว และอุปกรณ์ร้านอาหาร ของ โรงแรม Ibis เชียงใหม่
	อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 7/15 ต.ช้างเผือก จังหวัด เชียงใหม่	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ก.ล.	-	เก็บเครื่องมืออุปกรณ์แม่บ้าน และแผนกครัว ของโรงแรม Ibis เชียงใหม่
3. ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารที่ใช้เป็นสำนักงาน โรงงาน และโรงแรม	PFC	ไม่มี	33.39	อาคารสำนักงาน / โรงงาน / คลังสินค้า / อาคารโรงแรม
4. เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	PFC	ไม่มี	82.37	ใช้ในการดำเนินงาน
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน โรงงาน	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	PFC	ไม่มี	4.21	ใช้ในการดำเนินงาน
6. ยานพาหนะ	ยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงาน	PFC	ไม่มี	0.58	ใช้ในการดำเนินงาน
7. งานระหว่าง ก่อสร้าง	สิ้นทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	PFC	ไม่มี	0.24	ใช้ในการดำเนินงาน
		รวม		515.23	

หมายเหตุ: /3 งานระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค ซึ่งอยู่ดำเนินการแล้ว ส่วนของแม่เหล็ก จังหวัดเชียงใหม่

ก.ล หมายถึง การเช่าทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทไม่สามารถระบุการผูกพันของทรัพย์สินที่เช่าดังกล่าวได้



## บริษัท เบสท์ โอเดอร์ จำกัด (BO)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. อาคาร	อาคารสำนักงาน / โรงงาน / คลังสินค้า	BO	ไม่มี	24.81	ใช้ในการดำเนินงาน
	อาคารโรงงานพร้อมสำนักงาน ชั้น 1 ตั้งอยู่เลขที่ 64615 ต. รังทองหลวง อ. บางละปี กรุงเทพมหานคร	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ไม่มี	-	โรงงาน สำนักงาน คลังสินค้า และ อาคารซ่อมบำรุง
	ห้องพักพนักงาน เลขที่ 45/1 ต.บ้านโพธิ์ จ.พระนครศรีอยุธยา	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ก.อ.	-	โรงงาน สำนักงาน คลังสินค้า และ อาคารซ่อมบำรุง
2. ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารที่ใช้เป็นสำนักงาน และ โรงงาน	BO	ไม่มี	2.53	อาคารสำนักงาน / โรงงาน / คลังสินค้า
3. เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	BO	ไม่มี	2.06	ใช้ในการดำเนินงาน
4. เครื่องยนต์และ ติดตั้ง และ อุปกรณ์สำนักงาน โรงงาน	เครื่องยนต์และเครื่องใช้สำนักงาน	BO	ไม่มี	0.54	ใช้ในการดำเนินงาน
5. ยานพาหนะ	ยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงาน	BO	ไม่มี	0.01	ใช้ในการดำเนินงาน
6. งานระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	BO	ไม่มี	0.75	ใช้ในการดำเนินงาน
รวม				30.68	

หมายเหตุ : ก.อ หมายถึงการเช่าทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทไม่สามารถระบุภาระผูกพันของทรัพย์สินที่เช่าดังกล่าวได้



# R&B FOOD SUPPLY VIETNAM LIMITED LIABILITY COMPANY (RBVN)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	<p>ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน</p> <p>เลขที่ 309บี-311 ชั้น 6 อาคารแอนเน็กซ์ พาร์ครอยัลไฮเอนด์ ถนน รามอินทรา แขวง ทรายกองดินใต้ เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร</p>	RBVN	ไม่มี	5.06	ใช้ในการดำเนินงาน
	<p>เวิร์คช็อป บี2-4เอ คลังสำเร็จรูป ฝั่ง บี บิคมอลล์สหกรณ์เกษตร พืช อำเภอแคนดง จังหวัดสุรินทร์ ประเทศไทย</p>	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ก.อ.	-	สำนักงานขาย
	<p>เวิร์คช็อป บี2-4เอ คลังสำเร็จรูป ฝั่ง บี บิคมอลล์สหกรณ์เกษตร พืช อำเภอแคนดง จังหวัดสุรินทร์ ประเทศไทย</p>	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ก.อ.	-	สำนักงานขาย และโรงงาน
2. เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	RBVN	ไม่มี	0.12	ใช้ในการดำเนินงาน
3. งานระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	RBVN	ไม่มี	27.10	ใช้ในการดำเนินงาน
	รวม			32.28	

หมายเหตุ: /4 งานระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิตสินค้ากลุ่มแปรรูปผลไม้  
ก.อ หมายถึง การเช่าทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทไม่สามารถระบุการเช่าทรัพย์สินที่ใช้ดังกล่าวได้



## PT RBFOOD SUPPLY INDONESIA (RBINT)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	RBINT	ไม่มี	-	ใช้ในการดำเนินงาน
	ห้อง 101 ซี อาคารวิสมาเธเรีย ถนน ซอย โคโรเนอมีโนโดส 81 เขตตอง จาการัตกลาง ประเทศอินโดนีเซีย	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ก.บ.	-	สำนักงานขาย
2. เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	RBINT	ไม่มี	0.06	ใช้ในการดำเนินงาน
3. เครื่องสแกน ดิจิตัล และอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องสแกนและเครื่องใช้สำนักงาน	RBINT	ไม่มี	0.14	ใช้ในการดำเนินงาน
4. ยานพาหนะ	ยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงาน	RBINT	ไม่มี	0.03	ใช้ในการดำเนินงาน
		รวม		0.23	

หมายเหตุ : ก.บ หมายถึงการเช่าทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทไม่สามารถระบุภาระผูกพันของทรัพย์สินที่เช่าดังกล่าวได้



# PT RBFOOD MANUFAKTUR INDONESIA (RBINM)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. อาคาร	บล็อค ที-6 บี อาคารโรงงาน นิคมอุตสาหกรรมระยองภาค 3 ฝั่ง อ่าวนกบแก้ว จังหวัดจันทบุรี ประเทศอินโดนีเซีย	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 4.3.1)	ก.ล.	-	สำนักงานขาย คลังสินค้า และ โรงงานผลิต
2. เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	RBINM	ไม่มี	0.76	ใช้ในการดำเนินงาน
3. เครื่องสกรู และ อุปกรณ์ติดตั้ง สำนักงาน โรงงาน	เครื่องสกรูและเครื่องใช้สำนักงาน	RBINM	ไม่มี	0.20	ใช้ในการดำเนินงาน
4. งานระหว่าง ก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	RBINM	ไม่มี	39.15	ใช้ในการดำเนินงาน
รวม				40.11	

หมายเหตุ: 1/5 งานระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิตสินค้ากลุ่มแป้งและของ  
 ก.ล หมายถึงการเช่าทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทไม่สามารถระบุการผูกพันของทรัพย์สินที่เช่าดังกล่าวได้



## TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN-GONG-SI (RBCH)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. อาคาร	ห้อง 2202 เลขที่ 65 ซอยโชนเปย์ ถนนดาจัน เขตฉีวาม กวางโจว ประเทศจีน	สัญญาเช่า (รายละเอียดเพิ่มเติม พัวข้อ 4.3.1)	ก.ง.	-	สำนักงานขาย
2. เครื่องสแกนบาร์โค้ด และอุปกรณ์สำนักงาน โรงงาน	เครื่องสแกนบาร์โค้ดและเครื่องใช้สำนักงาน	RBCH	ไม่มี	0.25	ใช้ในการดำเนินงาน
รวม				0.25	

หมายเหตุ : ก.ง หมายถึงการเช่าทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทไม่สามารถระบุภาระผูกพันของทรัพย์สินที่เช่าดังกล่าวได้



## 4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินไม่มีตัวตนสุทธิ เท่ากับ 11.31 ล้านบาท คือ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ประกอบด้วย ต้นทุนการติดตั้งและสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งได้แก่ โปรแกรมทางบัญชีและโปรแกรมสำหรับการดำเนินงานทุกส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ราคาทุนเท่ากับ 66.36 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสะสมเท่ากับ 55.05 ล้านบาท)

## 4.3 สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

### 4.3.1 สัญญาเช่าสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าสินทรัพย์ มีรายละเอียด ดังนี้

#### สัญญาเช่าในประเทศ

##### สัญญาเช่าที่ดิน

ผู้ให้เช่า	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ (กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 39.09 ของทุนจดทะเบียนบริษัท)
ผู้เช่า	: บจก.พรีเมียมฟู้ดส์ (PFC)
ทรัพย์สินที่เช่า	: สัญญาฉบับที่ 1 : ที่ดินโฉนดเลขที่ 14282, 14283, 14284, 9319, 9320 ต.ช้างเผือก อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 1-1-0 ไร่  สัญญาฉบับที่ 2 : ที่ดินโฉนดเลขที่ 14287, 14288 ต.ช้างเผือก อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 0-0-84 ไร่  สัญญาฉบับที่ 3 : ที่ดินโฉนดเลขที่ 46458 ต.ช้างเผือก อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 0-3-29.5 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งโรงแรม IBIS Style เชียงใหม่
ระยะเวลาเช่า	: 20 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2581
อัตราค่าเช่า	: สัญญาฉบับที่ 1 : ค่าเช่า 1.35 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ชำระเท่ากันทุกเดือน  สัญญาฉบับที่ 2 : ค่าเช่า 0.27 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ชำระเท่ากันทุกเดือน  สัญญาฉบับที่ 3 : ค่าเช่า 0.89 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ชำระเท่ากันทุกเดือน  โดยกำหนดปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 10 ในปีที 2 และให้ปรับเพิ่มร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี ตั้งแต่ปีที่ 2 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งมี นายวรศักดิ์ โชติแสงสัมกุลชัย เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.035 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคา เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2559



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าที่ดินที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 10 ปี รวมระยะเวลาเช่าทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี โดยให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยค่าเช่าดังกล่าวต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ด.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายที่ดินที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคา ข้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อที่ดินที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่ผู้ให้เช่าเสนอสูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบอกกล่าว ผู้ให้เช่ามีสิทธินำที่ดินไปขายให้บุคคลอื่นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายที่ดินให้บุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ต่ำกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้งเพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น</p> <p>เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า หรือครบกำหนดการต่ออายุสัญญาเช่าคราวใดคราวหนึ่งแล้วแต่กรณี คู่สัญญาดตกลงกันว่าให้สิ่งปลูกสร้าง และ/หรือส่วนควบและอุปกรณ์ของสิ่งปลูกสร้างข้างต้น ในสภาพ ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า</p>
<p>หมายเหตุ : เดิม PFC มีสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าฉบับลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 แต่ได้ทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ เพื่อให้สะดวกในการชำระค่าเช่าตามที่ตรงกับสัญญาเช่าฉบับอื่น รวมทั้ง ได้ตกลงให้ขยายระยะเวลาเช่าจาก 10 ปีเป็น 20 ปี ทั้งนี้ ค่าเช่าตามตาราง อ้างอิงค่าเช่าตามสัญญาฉบับเดิม ซึ่งอ้างอิงค่าเช่าตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งกำหนดอัตราค่าเช่าเป็นระยะเวลา 20 ปี ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2579 โดยกำหนดปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี</p>	
ผู้ให้เช่า	<p>นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ (กรรมการบริษัท รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 39.09 ของทุนจดทะเบียนบริษัท)</p>
ผู้เช่า	<p>บจก.พรีเมียมฟู้ดส์ (PFC)</p>
ทรัพย์สินที่เช่า	<p>ที่ดินโฉนดเลขที่ 14286 ต.ช้างเผือก อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 0-0-84 ไร่</p>
วัตถุประสงค์ในการเช่า	<p>ใช้เป็นที่ตั้งโรงแรม IBIS Style เชียงใหม่</p>
ระยะเวลาเช่า	<p>20 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2581</p>
อัตราค่าเช่า	<p>0.27 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ชำระเท่ากันทุกเดือน กำหนดปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 10 ในปีที 2 และให้ปรับเพิ่มร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี ตั้งแต่ปีที่ 2 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ด. ซึ่งมี นายวรศักดิ์ โชติแสงสัมกุลชัย เลขที่ผู้ประเมินว.035 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2559</p>



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าที่ดินที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีก 3 ครั้ง คราวละ 10 ปี รวมระยะเวลาเช่าทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี โดยให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยค่าเช่าดังกล่าวต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ด.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายที่ดินที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคาซื้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อที่ดินที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่ผู้ให้เช่าเสนอสูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบอกกล่าว ผู้ให้เช่ามีสิทธินำที่ดินไปขายให้บุคคลอื่นได้อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายที่ดินให้บุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ดีกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้งเพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น</p> <p>เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า หรือครบกำหนดการต่ออายุสัญญาเช่าคราวใดคราวหนึ่งแล้วแต่กรณี คู่สัญญาตกลงกันว่าให้สิ่งปลูกสร้าง และ/หรือส่วนควบและอุปกรณ์ของสิ่งปลูกสร้างข้างต้น ในสภาพ ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า</p>
<p>หมายเหตุ : เดิม PFC มีสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าฉบับลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 และได้ทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ เพื่อให้สะดวกในการชำระตามงวดชำระที่ตรงกันกับสัญญาเช่าฉบับอื่น รวมทั้ง ได้ตกลงให้ขยายระยะเวลาเช่าจาก 10 ปีเป็น 20 ปี ทั้งนี้ ค่าเช่าตามตาราง อ้างอิงค่าเช่าตามสัญญาฉบับเดิม ซึ่งอ้างอิงค่าเช่าตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งกำหนดอัตราค่าเช่าเป็นระยะเวลา 20 ปี ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2579 โดยกำหนดปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี</p>	
ผู้ให้เช่า	: นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ
ผู้เช่า	: บจก.ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกแรนซ์ (TFF)
ทรัพย์สินที่เช่า	: ที่ดินโฉนดเลขที่ 3125, 6221, 6721, 6586, 53715, 53716, 6126, 7065, 8687, 18481, 38394, 38395 ต.ปากน้ำ อ.เมืองชุมพร จ.ชุมพร เนื้อที่ 58-0-78.50 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งโรงแรม Novotel ชุมพร
ระยะเวลาเช่า	: 20 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2581
อัตราค่าเช่า	: 1.82 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ชำระเท่ากันทุกเดือน กำหนดปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบริษัท เดอะแวลู-เอชเอ็น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ด. ซึ่งมีนางกาญจนา ชนะกานนท์ เลขที่ผู้ประเมิน วด.334 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าที่ดินที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 10 ปี รวมระยะเวลาเช่าทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี โดยให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยคำเช่าดังกล่าวต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายที่ดินที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคา ข้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อที่ดินที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่ผู้ให้เช่าเสนอสูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบอกกล่าว ผู้เช่ามีสิทธินำที่ดินไปขายให้กับบุคคลอื่นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายที่ดินให้กับบุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ดีกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้งเพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น</p> <p>เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า หรือครบกำหนดการต่ออายุสัญญาเช่าคราวใดคราวหนึ่งแล้วแต่กรณี คู่สัญญาตกลงกันว่าให้สิ่งปลูกสร้าง และ/หรือส่วนควบและอุปกรณ์ของสิ่งปลูกสร้างข้างต้น ในสภาพ ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า</p>
ผู้ให้เช่า	: นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ
ผู้เช่า	: บมจ.อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย (RBF)
ทรัพย์สินที่เช่า	: ที่ดินโฉนดเลขที่ 64609, 64610, 64611, 64612, 64613, 64614, 64616, 69340, 69341, 69342, 69343, 69346, 78905 และ 254047 ตำบล คลองจั่น อำเภอ บางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 6-1-44 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงงาน คลังสินค้า และสำนักงาน
ระยะเวลาเช่า	: 20 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2581
อัตราค่าเช่า	: 2.39 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ชำระเท่ากันทุกเดือน กำหนดปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบริษัท เดอะแวลู-เอชเอ็น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีนางกาญจนา ชนะกานนท์ เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.334 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เช่าประเมินราคาเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าที่ดินที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีก 3 ครั้ง คราวละ 10 ปี รวมระยะเวลาเช่าทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี โดยให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยค่าเช่าดังกล่าวต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ด.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายที่ดินที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคา ข้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อที่ดินที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่ผู้ให้เช่าเสนอสูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบอกกล่าว ผู้ให้เช่ามีสิทธินำที่ดินไปขายให้บุคคลอื่นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายที่ดินให้บุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ต่ำกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้ง เพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น</p> <p>เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า หรือครบกำหนดการต่ออายุสัญญาเช่าคราวใดคราวหนึ่งแล้วแต่กรณี คู่สัญญาดตกลงกันว่าให้สิ่งปลูกสร้าง และ/หรือส่วนควบและอุปกรณ์ของสิ่งปลูกสร้างข้างต้น ในสภาพ ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า</p>
ผู้ให้เช่า	: ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ และนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ
ผู้เช่า	: บมจ.อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย (RBF)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: ที่ดินโฉนดเลขที่ 58373 ต. วังทองหลาง อ. บางกะปิ จ. กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 2-0-26 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงงาน คลังสินค้า
ระยะเวลาเช่า	: 20 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2581
อัตราค่าเช่า	: 0.78 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ชำระเท่ากันทุกเดือน กำหนดปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ด. ซึ่งมีนางกาญจนา ชนะกานนท์ เลขที่ผู้ประเมิน วด.334 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าที่ดินที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 10 ปี รวมระยะเวลาเช่าทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี โดยให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยคำเช่าดังกล่าวต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายที่ดินที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคา ข้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อที่ดินที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่ผู้ให้เช่าเสนอสูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบอกกล่าว ผู้ให้เช่ามีสิทธินำที่ดินไปขายให้บุคคลอื่นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายที่ดินให้บุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ต่ำกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้งเพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น</p> <p>เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า หรือครบกำหนดการต่ออายุสัญญาเช่าคราวใดคราวหนึ่งแล้วแต่กรณี คู่สัญญาตกลงกันว่าให้สิ่งปลูกสร้าง และ/หรือส่วนควบและอุปกรณ์ของสิ่งปลูกสร้างข้างต้น ในสภาพ ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า</p>
ผู้ให้เช่า	: พ.ต.พญ.ฉิมจิตา รัตนภูมิภิญโญ (กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 10.82 ของทุนจดทะเบียนบริษัท และเป็นบุตรนายสมชาย รัตนภูมิภิญโญ และนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ)
ผู้เช่า	: บมจ.อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย (RBF)
ทรัพย์สินที่เช่า	: ที่ดินโฉนดเลขที่ 6876 และ 155452 ต. วังทองหลาง อ. บางกะปิ จ.กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 10-2-84 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งอาคารคลังสินค้า
ระยะเวลาเช่า	: 20 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2581
อัตราค่าเช่า	: 4.02 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ชำระเท่ากันทุกเดือนกำหนดปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบริษัท เดอะแวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีนางกาญจนา ชนะกานนท์ เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.334 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าที่ดินที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 10 ปี รวมระยะเวลาเช่าทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี โดยให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยคำเช่าดังกล่าวต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ศ.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายที่ดินที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคา ข้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อที่ดินที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่ผู้ให้เช่าเสนอสูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบอกกล่าว ผู้ให้เช่ามีสิทธินำที่ดินไปขายให้บุคคลอื่นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายที่ดินให้บุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ต่ำกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้ง เพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลา ที่กล่าวข้างต้น</p> <p>เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า หรือครบกำหนดการต่ออายุสัญญาเช่าคราวใดคราวหนึ่งแล้วแต่กรณี คู่สัญญาดตกลงกันว่าให้สิ่งปลูกสร้าง และ/หรือส่วนควบและอุปกรณ์ของสิ่งปลูกสร้างข้างต้น ในสภาพ ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า</p>
ผู้ให้เช่า	: พ.ต.พญ.จันจิรา รัตนภูมิภิญโญ และ พญ.สนาธร รัตนภูมิภิญโญ
ผู้เช่า	: บมจ.อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซีพพลาย (RBF)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: ที่ดินโฉนดเลขที่ 62093 ต. วังทองหลาง อ. บางกะปิ จ.กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 0-1-62 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งห้องรับรองลูกค้า
ระยะเวลาเช่า	: 20 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2581
อัตราค่าเช่า	: 0.15 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ชำระเท่ากันทุกเดือน กำหนดปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ศ. ซึ่งมีนางกาญจนา ชนะกานนท์ เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.334 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าที่ดินที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 10 ปี รวมระยะเวลาเช่าทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี โดยให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยค่าเช่าดังกล่าวต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายที่ดินที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคา ข้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อที่ดินที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่ผู้ให้เช่าเสนอสูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบอกกล่าว ผู้ให้เช่ามีสิทธินำที่ดินไปขายให้บุคคลอื่นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายที่ดินให้บุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ต่ำกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้งเพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น</p> <p>เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า หรือครบกำหนดการต่ออายุสัญญาเช่าคราวใดคราวหนึ่งแล้วแต่กรณี คู่สัญญาดตกลงกันว่าให้สิ่งปลูกสร้าง และ/หรือส่วนควบและอุปกรณ์ของสิ่งปลูกสร้างข้างต้น ในสภาพ ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า</p>
ผู้ให้เช่า	: นางสาวอัญญา เกตุสิงห์ (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท)
ผู้เช่า	: บมจ.อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย (RBF)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: ที่ดินโฉนดเลขที่ 64584 ต. คลองจั่น อ. บางกะปิ จ.กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 1-2-29 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: เพื่อใช้เป็นที่จอดรถสำหรับพนักงาน
ระยะเวลาเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 ถึงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2564
อัตราค่าเช่า	: 20,000 บาทต่อเดือน
เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: หากผู้เช่าต้องการต่อสัญญาเช่า ให้แจ้งผู้ให้เช่าทราบก่อนสัญญาสิ้นสุด</p> <p>หากผู้ให้เช่าตกลงจะขายที่ดินที่เช่าก่อนครบกำหนดการเช่าตามสัญญานี้ ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้เช่ามีสิทธิพิจารณาก่อน</p>

#### สัญญาเช่าอาคาร สิ่งปลูกสร้าง

ผู้ให้เช่า	: นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ
ผู้เช่า	: บจก.ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกแรนซ์ (TFF)
ทรัพย์สินที่เช่า	: อาคารร้านอาหาร 2 ชั้น ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 6586 ต.ปากน้ำ อ.เมืองชุมพร จ.ชุมพร พื้นที่ 625 ตร.ม.
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งร้านอาหารของโรงแรม Novotel
ระยะเวลาเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2564 (ต่อทุก 3 ปี)



อัตราค่าเช่า	: 0.72 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ชำระเท่ากันทุกเดือน ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด ผู้ประเมินราคา ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งมีนางกาญจนา ชนะกานนท์ เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.334 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560
เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าสิ่งปลูกสร้างที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีกเป็นคราวๆ โดยให้ระยะเวลาการต่อสัญญาเช่าแต่ละคราวเป็นไปตามความประสงค์ของผู้เช่า</p> <p>ให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยค่าเช่าดังกล่าวต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายสิ่งปลูกสร้างที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคา ข้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อสิ่งปลูกสร้างที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่ผู้ให้เช่าเสนอสูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่รับคำบอกกล่าว ผู้ให้เช่ามีสิทธินำสิ่งปลูกสร้างที่เช่าไปขายให้บุคคลอื่นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายสิ่งปลูกสร้างที่เช่าให้บุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ดีกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้งเพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น</p> <p>ค่าเช่ารวมถึงพื้นที่ส่วนกลางบริเวณรอบอาคาร สิ่งปลูกสร้างตามที่มีผู้เช่า และบริวาร คลอดจน ลูกค้าใช้อยู่ เช่น ลานจอดรถ พื้นที่ขนถ่ายสินค้า บิโอมยาม เป็นต้น และให้รวมถึงอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ</p> <p>ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง</p>
ผู้ให้เช่า	: พญ.สนาธร รัตนภูมิภิญโญ
ผู้เช่า	: บมจ.อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย (RBF)
ทรัพย์สินที่เช่า	: อาคารโรงงานพร้อมสำนักงาน ชั้น 2 ตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 64615 ต. วังทองหลาง อ. บางกะปิ จ.กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 214 ตร.ม.
ระยะเวลาเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2564 (ต่อทุก 3 ปี)
อัตราค่าเช่า	: 0.58 ล้านบาทต่อปี โดยชำระค่าเช่าเป็นรายปี ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด ผู้ประเมินราคา ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งมีนางกาญจนา ชนะกานนท์ เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.334 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าสิ่งปลูกสร้างที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่ายินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีกเป็นคราวๆ โดยให้ระยะเวลาการต่อสัญญาเช่าแต่ละคราวเป็นไปตามความประสงค์ของผู้เช่า ทั้งนี้ ระยะเวลาการต่ออายุเช่าทั้งหมดจะมีระยะเวลาอย่างน้อยเท่ากับระยะเวลาตามสัญญาเช่าที่ดินที่สิ่งปลูกสร้างที่เช่าตั้งอยู่</p> <p>ให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยค่าเช่าในปีที่ 4- ปีที่ 20 ให้เป็นไปตามราคาประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ศ. ที่ได้ประเมินไว้ก่อนหน้านี้ หลังจากนั้น ต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ศ.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายสิ่งปลูกสร้างที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคาซื้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อสิ่งปลูกสร้างที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่ผู้ให้เช่าเสนอสูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบอกกล่าว ผู้ให้เช่ามีสิทธินำสิ่งปลูกสร้างที่เช่าไปขายให้บุคคลอื่นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายสิ่งปลูกสร้างที่เช่าให้บุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ต่ำกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้งเพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น</p> <p>ค่าเช่ารวมถึงพื้นที่ส่วนกลางบริเวณรอบอาคาร สิ่งปลูกสร้างตามที่ผู้เช่าและบริวาร ตลอดจนลูกจ้างอยู่ เช่น ลานจอดรถ พื้นที่ขนถ่ายสินค้า ป้อมยาม เป็นต้น และให้รวมถึงอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ</p> <p>ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง</p>
ผู้ให้เช่า	: พญ.สนาธร รัตนภูมิภิญโญ
ผู้เช่า	: บจก.เบสท์ โอเดอร์ (BO)
ทรัพย์สินที่เช่า	: อาคารโรงงานพร้อมสำนักงาน ชั้น 1 ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 64615 ต. วังทองหลาง อ. บางกะปิ กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 151 ตร.ม.
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารคลังสินค้า และอาคารซ่อมบำรุง
ระยะเวลาเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2564 (ต่อทุก 3 ปี)
อัตราค่าเช่า	: 0.18 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายปี ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่า โดยบริษัท เดอะแวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ศ. ซึ่งมีนางกาญจนา ชนะกานนท์ เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.334 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าสิ่งปลูกสร้างที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีกเป็นคราวๆ โดยให้ระยะเวลาการต่อสัญญาเช่าแต่ละคราวเป็นไปตามความประสงค์ของผู้เช่า ทั้งนี้ ระยะเวลารวมการต่ออายุเช่าทั้งหมดจะมีระยะเวลาอย่างน้อยเท่ากับระยะเวลาที่สัญญาเช่าที่ดินที่สิ่งปลูกสร้างที่เช่าตั้งอยู่</p> <p>ให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยค่าเช่าในปีที่ 4- ปีที่ 20 ให้เป็นไปตามราคาประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.ที่ได้ประเมินไว้ก่อนหน้านี้ หลังจากนั้น ต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายสิ่งปลูกสร้างที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคา ข้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อสิ่งปลูกสร้างที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่ผู้ให้เช่าเสนอสูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบอกกล่าว ผู้ให้เช่ามีสิทธินำสิ่งปลูกสร้างที่เช่าไปขายให้บุคคลอื่นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายสิ่งปลูกสร้างที่เช่าให้บุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ต่ำกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้งเพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น</p> <p>ค่าเช่ารวมถึงพื้นที่ส่วนกลางบริเวณรอบอาคาร สิ่งปลูกสร้างตามผู้เช่าและบริวาร ตลอดจนลูกค้าที่อยู่ เช่น ลานจอดรถ พื้นที่ขนถ่ายสินค้า บิอมยาม เป็นต้น และให้รวมถึงอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ</p> <p>ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง</p>
ผู้ให้เช่า	: พ.ต.พญ.จันจิรา รัตนภูมิภิญโญ และ พญ.สนาธร รัตนภูมิภิญโญ
ผู้เช่า	: บมจ.อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (RBF)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: อาคารสำนักงาน 2 ชั้น พร้อมอาคารโรงงาน ตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 62093 ต.คลองจั่น อ.บางกะปิ จ.กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1,977 ตร.ม.
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน และโรงงาน
ระยะเวลาเช่า	20 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2581
อัตราค่าเช่า	: 2.61 ล้านบาทต่อปี โดยชำระเป็นรายปี
<p>ทั้งนี้ ค่าเช่าดังกล่าว อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีนางกาญจนา ชนะกานนท์ เลขที่ผู้ประเมิน วม.334 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560</p>	



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>ผู้ให้เช่าให้คำมั่นว่าก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าสิ่งปลูกสร้างที่เช่าต่อไปอีก ผู้ให้เช่าก็ยินดีที่จะให้เช่าต่อไปอีก 3 คราว คราวละ 10 ปี รวมระยะเวลาเช่าทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี โดยให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์ขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้า โดยค่าเช่าดังกล่าวต้องได้รับการประเมินจากผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ต.</p> <p>หากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายสิ่งปลูกสร้างที่เช่า ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบพร้อมราคาซื้อกำหนด หรือเงื่อนไข เพื่อให้ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อสิ่งปลูกสร้างที่เช่าได้ก่อนผู้สนใจรายอื่น กรณีที่ผู้เช่าเห็นว่าราคาที่สูงเกินไป ผู้เช่ามีสิทธิเจรจาต่อรองราคา และเงื่อนไขในการชำระราคา หากการเจรจาต่อรองไม่ได้ข้อยุติ หรือผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่รับคำบอกกล่าว ผู้ให้เช่ามีสิทธินำสิ่งปลูกสร้างที่เช่าไปขายให้บุคคลอื่นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ให้เช่าจะขายสิ่งปลูกสร้างที่เช่าให้บุคคลอื่นในราคา และเงื่อนไขการชำระราคาที่ต่ำกว่า ผู้ให้เช่าจะต้องเสนอไปยังผู้เช่าอีกครั้งเพื่อพิจารณา โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์จะซื้อไปยังผู้ให้เช่าภายในกำหนดระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น</p> <p>ค่าเช่ารวมถึงพื้นที่ส่วนกลางบริเวณรอบอาคาร สิ่งปลูกสร้างตามผู้เช่าและบริวาร ตลอดจนลูกค้าใช้อยู่ เช่น ลานจอดรถ พื้นที่ขนถ่ายสินค้า ป้อมยาม เป็นต้น และให้รวมถึงอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ</p> <p>ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง</p>
ผู้ให้เช่า	: นางณัฐชา พานิชพรสกุล (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท)
ผู้เช่า	: บจก.เบสท์ โอเคอร์ (BO)
ทรัพย์สินที่เช่า	: ห้องพักสำหรับพนักงาน
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: ตั้งอยู่เลขที่ 45/1 ต.บ้านโพ จ.พระนครศรีอยุธยา
ระยะเวลาเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 (ต่อทุก 3 ปี)
อัตราค่าเช่า	: 1,500 บาทต่อเดือน
เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>หากผู้ให้เช่าตกลงจะขายทรัพย์สินที่ให้เช่า ก่อนครบกำหนดการเช่าตามสัญญานี้ ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้เช่ามีโอกาสตกลงซื้อได้ก่อนหากเห็นว่าราคาสมควร</p>
ผู้ให้เช่า	: นางอนงค์ ปัญญาปฏิภาณ (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท)
ผู้เช่า	: บจก.พรีเมียมฟู้ดส์ (PFC)
ทรัพย์สินที่เช่า	: อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 2 คูหา เพื่อใช้เก็บเครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ต่างๆของแผนกแม่บ้าน แผนกครัว และแผนกช่างของโรงแรม IBIS เชียงใหม่
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: ตั้งอยู่เลขที่ 7/16 - 7/17 ต.ช้างเผือก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่



ระยะเวลาเช่า	: 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2564
อัตราค่าเช่า	: 23,000 บาทต่อเดือน
เงื่อนไขอื่นๆ	: ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง  ในกรณีเลิกสัญญากันไม่ว่าจะด้วยเหตุครบกำหนดเวลาเช่า หรือบอกเลิกสัญญา หรือระงับลงด้วยเหตุหนึ่งเหตุใดก็ตาม ผู้เช่าต้องย้ายบุคคลและทรัพย์สินออกจากทรัพย์สินที่เช่า และส่งคืนทรัพย์สินที่เช่าให้แก่ผู้ให้เช่า หากผู้เช่าไม่สามารถคืนทรัพย์สินที่เช่าให้ได้ภายในวันที่ ผู้เช่ายินยอมชดเชยค่าเสียหายนับจากวันที่เลิกสัญญาถึงวันส่งคืนทรัพย์สินที่เช่าด้วยอัตราวันละ 1,000 บาท
ผู้ให้เช่า	: นางสาวคันสนีย์ ปัญญาปฏิภาณ (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท)
ผู้เช่า	: บจก. พรีเมียมฟู้ดส์ (PFC)
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 2 คูหา เพื่อใช้เป็นสำนักงานของแผนกบัญชี และแผนก HR และห้องอาหารพนักงานของโรงแรม IBIS เชียงใหม่
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 52/2 – 52/5 ต.ช้างเผือก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่
ระยะเวลาเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562
อัตราค่าเช่า	: 26,000 บาทต่อเดือน
เงื่อนไขอื่นๆ	: ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง  ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้ให้แก่ผู้ให้เช่าในวันทำสัญญานี้เป็นเงิน 24,000 บาท เงินประกันดังกล่าวเป็นเงินประกันความรับผิดชอบตามสัญญาของผู้เช่า ซึ่งผู้ให้เช่าจะคืนให้แก่ผู้เช่าในวันที่ผู้เช่าได้ย้ายบิรวารและทรัพย์สินออกจากสถานที่เช่าเรียบร้อยแล้ว  ในกรณีเลิกสัญญากันไม่ว่าจะด้วยเหตุครบกำหนดเวลาเช่า หรือบอกเลิกสัญญา หรือระงับลงด้วยเหตุหนึ่งเหตุใดก็ตาม ผู้เช่าต้องย้ายบุคคลและทรัพย์สินออกจากทรัพย์สินที่เช่า และส่งคืนทรัพย์สินที่เช่าให้แก่ผู้ให้เช่า หากผู้เช่าไม่สามารถคืนทรัพย์สินที่เช่าให้ได้ภายในวันที่ ผู้เช่ายินยอมชดเชยค่าเสียหายนับจากวันที่เลิกสัญญาถึงวันส่งคืนทรัพย์สินที่เช่าด้วยอัตราวันละ 2,000 บาท
ผู้ให้เช่า	: นายธีระ ปัญญาปฏิภาณ (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท)
ผู้เช่า	: บจก.พรีเมียมฟู้ดส์ (PFC)
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 1 คูหา เพื่อใช้เก็บเครื่องมือเครื่องใช้อุปกรณ์ต่างๆของนักดนตรี และอุปกรณ์ของร้านอาหาร Mellow ship ซึ่งเป็นร้านอาหารของโรงแรม IBIS เชียงใหม่
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: ตั้งอยู่เลขที่ 7/14 ต.ช้างเผือก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่
ระยะเวลาเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562
อัตราค่าเช่า	: 13,000 บาทต่อเดือน



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันไว้ให้แก่ผู้ให้เช่าในวันทำสัญญาเป็นเงิน 12,000 บาท เงินประกันดังกล่าวเป็นเงินประกันความรับผิดชอบตามสัญญาของผู้เช่า ซึ่งผู้ให้เช่าจะคืนให้แก่ผู้เช่าในวันที่ผู้เช่าได้ย้ายบริวารและทรัพย์สินออกจากสถานที่เช่าเรียบร้อยแล้ว</p> <p>ในกรณีเลิกสัญญากันไม่ว่าจะด้วยเหตุครบกำหนดเวลาเช่า หรือบอกเลิกสัญญา หรือระงับลงด้วยเหตุหนึ่งเหตุใดก็ตาม ผู้เช่าต้องย้ายบุคคลและทรัพย์สินออกจากทรัพย์สินที่เช่า และส่งคืนทรัพย์สินที่เช่าให้แก่ผู้ให้เช่า หากผู้เช่าไม่สามารถคืนทรัพย์สินที่เช่าให้ได้ภายในทันที ผู้เช่ายินยอมชดเชยค่าเสียหายนับจากวันที่เลิกสัญญาถึงวันส่งคืนทรัพย์สินที่เช่าด้วยอัตราวันละ 1,000 บาท</p>
ผู้ให้เช่า	: นายธีระ ปัญญาปฏิภาณ (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท)
ผู้เช่า	: บจก.พรีเมียมฟู้ดส์ (PFC)
ทรัพย์สินที่เช่า	: อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เพื่อใช้เป็นสำนักงาน จำนวน 1 คูหา เพื่อใช้เก็บเครื่องมือเครื่องใช้อุปกรณ์ต่างๆของแผนกแม่บ้าน แผนกครัว และแผนกช่างของโรงแรม IBIS เชียงใหม่
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: ตั้งอยู่เลขที่ 7/15 ต.ช้างเผือก จังหวัดเชียงใหม่
อัตราค่าเช่า	: 12,000 บาทต่อเดือน
ระยะเวลาเช่า	: 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2564
เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>ในกรณีเลิกสัญญากันไม่ว่าจะด้วยเหตุครบกำหนดเวลาเช่า หรือบอกเลิกสัญญา หรือระงับลงด้วยเหตุหนึ่งเหตุใดก็ตาม ผู้เช่าต้องย้ายบุคคลและทรัพย์สินออกจากทรัพย์สินที่เช่า และส่งคืนทรัพย์สินที่เช่าให้แก่ผู้ให้เช่า หากผู้เช่าไม่สามารถคืนทรัพย์สินที่เช่าให้ได้ภายในทันที ผู้เช่ายินยอมชดเชยค่าเสียหายนับจากวันที่เลิกสัญญาถึงวันส่งคืนทรัพย์สินที่เช่าด้วยอัตราวันละ 1,000 บาท</p>

#### สัญญาเช่าต่างประเทศ

ประเทศ	: ประเทศเวียดนาม
ผู้ให้เช่า	: Garden Plaza Company Limited (Parkroyal Saigon)
ผู้เช่า	: บจก.อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย เวียดนาม (RBVN)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: เลขที่ 309บี-311 ชั้น 6 อาคารแอนเน็กซ์ พาร์ครอยัลไซ่ง่อน ถนน ฐูเยน แวน ทรอย เขตทานบินห์ เมืองโฮจิมินห์ซิตี ประเทศเวียดนาม พื้นที่ 79 ตร.ม.
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานขาย
ระยะเวลาเช่า	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564
อัตราค่าเช่า	: 30,533,500 เวียดนามดองต่อเดือน หรือประมาณ 39,968.35 บาทต่อเดือน <sup>1</sup>



เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) และการใช้บริการอื่นๆของอาคาร</p> <p>เงินมัดจำล่วงหน้า 3 เดือน สำหรับซ่อมแซม หรือชดเชยความเสียหายกรณีเกิดจากผู้เช่า</p> <p>ให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าในแต่ละคราวเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือน</p>
หมายเหตุ : /1 อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย : 100 เวียดนามดอง เท่ากับ 0.1309 บาท (อัตราขาย)	
ประเทศ	: ประเทศเวียดนาม
ผู้ให้เช่า	: Long Hau Corporation (LHC)
ผู้เช่า	: บจก.อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย เวียดนาม (RBVN)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: เวิร์คช็อป บี2-4เอ คลังสำเร็จรูป ผัง บี นิคมอุตสาหกรรมลองทุ อำเภอแคนจืออืค จังหวัดลองอาน ประเทศเวียดนาม พื้นที่ 2,232.74 ตร.ม.
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานขาย และอาคารโรงงาน
ระยะเวลาเช่า	: 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 19 สิงหาคม 2566
อัตราค่าเช่า	: 254,382,944 เวียดนามดองต่อเดือน หรือประมาณ 332,987.27 บาทต่อเดือน <sup>1</sup>
เงื่อนไขอื่นๆ	<p>: ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>เงินมัดจำล่วงหน้า 6 เดือน สำหรับซ่อมแซม หรือชดเชยความเสียหายกรณีเกิดจากผู้เช่า</p> <p>ให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าในแต่ละคราวเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือน</p> <p>ผู้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นภายในโรงงาน</p>
หมายเหตุ : /1 อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย : 100 เวียดนามดอง เท่ากับ 0.1309 บาท (อัตราขาย)	
ประเทศ	: ประเทศอินโดนีเซีย
ผู้ให้เช่า	: MR.ELINA HERAWATI
ผู้เช่า	: PT RBFOOD MANUFaktur INDONESIA (RBINM)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: บล็อก บี-6 อาคารโรงงาน นิคมอุตสาหกรรมจาบาเบกา ชิการัง อำเภอเบกาซี จังหวัดจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย พื้นที่ 1,000 ตร.ม.
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานขาย คลังสินค้า และโรงงานผลิต
ระยะเวลาเช่า	: 6 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 19 เมษายน 2567



อัตราค่าเช่า	: ปีที่ 1 – ปีที่ 2 ค่าเช่า 530,000,000 รูเปียต่อปี หรือประมาณ 1,211,474.00 บาทต่อปี <sup>2</sup> ปีที่ 3 – ปีที่ 4 ค่าเช่า 567,100,000 รูเปียต่อปี หรือประมาณ 1,296,277.18 บาทต่อปี <sup>2</sup> ปีที่ 5 – ปีที่ 6 ค่าเช่าเจรจากันระหว่างผู้เช่าและผู้ให้เช่าอีกครั้ง
เงื่อนไขอื่นๆ	: ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) ตามที่เกิดขึ้นจริง  ค่าปรับในการยกเลิกสัญญาเช่าของทั้ง 2 ฝ่าย เท่ากับ 100,000,000 รูเปีย หรือประมาณ 228,580.00 บาทต่อปี กรณียกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปีที่ 3 - ปีที่ 4  ในภายหลังหากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายสิ่งปลูกสร้างที่เช่า ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิซื้อสิ่งปลูกสร้างที่เช่าได้ก่อน โดยราคาซื้อ ขายจะได้ตกลงกันระหว่างผู้เช่าและผู้ให้เช่า
หมายเหตุ :	/2 อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย: 1,000 รูเปีย เท่ากับ 2.2858 บาท (อัตราขาย)

ประเทศ	: ประเทศอินโดนีเซีย
ผู้ให้เช่า	: PT. ARIA DEWATA PERKASA
ผู้เช่า	: PT RBFOOD SUPPLY INDONESIA ("RBINT")
ที่ตั้งทรัพย์สิน	: ห้อง 101 บี อาคารวิสมาเอเรีย ถนน ซอส คอโครเอมิโนโดะ 81 เมนตัง จาการ์ตากลาง ประเทศอินโดนีเซีย 10310 พื้นที่ 63 ตร.ม.
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานขาย
ระยะเวลาเช่า	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563
อัตราค่าเช่า	: 4,410,000 รูเปียต่อเดือน หรือประมาณ 10,080.38 บาทต่อเดือน <sup>2</sup>
เงื่อนไขอื่นๆ	: ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) รวมอยู่ในค่าเช่า  ค่าบริการ 5,040,000 รูเปียต่อเดือน หรือประมาณ 11,520.43 บาทต่อเดือน โดยชำระล่วงหน้าครึ่งละ 3 เดือน  เงินมัดจำล่วงหน้า 3 เดือน สำหรับซ่อมแซม หรือชดเชยความเสียหายกรณีเกิดจากผู้เช่า  ให้ผู้เช่าแจ้งความจำนงค์การขอต่ออายุสัญญาเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นหนังสือล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าในแต่ละคราวเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือน
หมายเหตุ :	/2 อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย: 1,000 รูเปีย เท่ากับ 2.2858 บาท (อัตราขาย)

ประเทศ	: ประเทศจีน
ผู้ให้เช่า	: WANG SHAN SHAN
ผู้เช่า	: TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN-GONG-SI (RBCH)



ที่ตั้งทรัพย์สิน	: ห้อง 2202 เลขที่ 65 ซอยโจชินเป่ย ถนนดาจิ้น เขตลิ่ววาน กวางโจว ประเทศจีน พื้นที่ 53.68 ตร.ม.
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานขาย
ระยะเวลาเช่า	: 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563
อัตราค่าเช่า	: 5,000 หยวนต่อเดือน หรือประมาณ 21,868.00 บาทต่อเดือน <sup>3</sup>
เงื่อนไขอื่นๆ	: ผู้เช่าเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า) และการใช้บริการอื่นๆ ของอาคาร  เงินมัดจำล่วงหน้า 9,600 หยวน หรือประมาณ 41,986.56 บาท สำหรับซ่อมแซม หรือชดเชยความเสียหายกรณีเกิดจากผู้เช่า  ในกรณีเลิกสัญญากันไม่ว่าจะด้วยเหตุครบกำหนดเวลาเช่า หรือบอกเลิกสัญญา หรือระงับลงด้วยเหตุหนึ่งเหตุใดก็ตาม ผู้เช่าต้องย้ายบุคคลและทรัพย์สินออกจากทรัพย์สินที่เช่า และส่งคืนทรัพย์สินที่เช่าให้แก่ผู้ให้เช่า

หมายเหตุ : <sup>3</sup> อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย: 1 หยวน เท่ากับ 4.3736 บาท (สี่ทศนิยม)

## 4.3.2 สัญญากรมธรรม์

1. กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risks)	
คู่สัญญา	: บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 18-004-9104-MP-000026-8
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risks)
วันที่ทำสัญญา	: 15 พฤษภาคม 2562



สถานที่ตั้งทรัพย์สินที่ เอาประกันภัย	: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีสถานที่ตั้ง ดังนี้
สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 3395 3397 3389 3401 3411/1-3 3383 32/10 ซ.ลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 9 77/1-2 ซ.โพธิ์แก้ว 3 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 1 3 ซ.โพธิ์แก้ว 3 แยก 17 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
สาขา 2 และสาขา 4	: เลขที่ 134 134/1 247 โฉนดที่ดินเลขที่ 48319 ม. 1 ต.บ้านหว้า อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา โฉนดที่ดินเลขที่ 5400 ต.บ้านโพ อ.พระราชวัง จ.พระนครศรีอยุธยา
สาขา 3	: เลขที่ 129/46-48 130/160 130/160-61 ม.3 ถนนพหลโยธิน ต.วังจุฬา อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา
สาขา 5	: เลขที่ 989 โฉนดที่ดินเลขที่ 56563 ม.1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ต.บ้านเลน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา
บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกเรนซ์ จำกัด (TFF)	
สถานที่ตั้งที่ 1	: เลขที่ 3388/11 ชั้น 4 อาคารสิรินรัตน์ ถ.พระราม 4 คลองตัน คลองเตย กรุงเทพฯ
สถานที่ตั้งที่ 2	: เลขที่ 135 136/1 ม.5 ต.บ้านหว้า อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา
สถานที่ตั้งที่ 3	: เลขที่ 77/1-2 ซ.โพธิ์แก้ว 3 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 3401 3411 3411/1-3 ซ.ลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 9 อาคารโกดัง ซ.โพธิ์แก้ว 3 แยก 17 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 3395 3397 ซ.ลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 1 3 แยก 17 ซ.โพธิ์แก้ว 3 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
บริษัท เบสท์ โอเคอร์ จำกัด (BO)	
สถานที่ตั้งที่ 1	: เลขที่ 136 ม.5 ต.บ้านหว้า อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา
สถานที่ตั้งที่ 2	: เลขที่ 32/10 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
	: เลขที่ 77/1 ซ.โพธิ์แก้ว 3 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
	: เลขที่ 4976 ซ.ลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
	: เลขที่ 3395 3397 3401 3411/1-3 ซ.ลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2563



ทุนประกันภัย : 2,352,600,000,000 บาท แบ่งเป็น

หน่วย (บาท)	RBF	TFF	BO
สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ตกแต่งอาคาร เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ	735,000,000	37,000,000	33,300,000
เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าและ อุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ เครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ รวมถึงอุปกรณ์ส่วนควบและทรัพย์สินอื่นๆ	75,800,000	33,000,000	7,800,000
เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนควบรวม	505,000,000	20,000,000	4,200,000
สต็อกสินค้า สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป	581,000,000	300,000,000	20,000,000
รวม	1,897,300,000	390,000,000	65,300,000

ผู้เอาประกัน : บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (RBF)  
บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกรีนซ์ จำกัด (TFF)  
บริษัท เบสท์ โอเดอร์ จำกัด (BO)

ผู้รับผลประโยชน์ : บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (RBF)  
ยกเว้น  
RBF สาขา 3 เลขที่ 129/47-48 โฉนดเลขที่ 6361,11358,11359 ต.วังจุฬา อ.วังน้อย  
พระนครศรีอยุธยา (สาขา 3) ผู้รับผลประโยชน์ คือ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน  
RBF สาขา 5 เลขที่ 989 (ฉ.56563) ม.1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค อ.สายเอเซีย ต.บ้านเลน  
อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา (สาขา 5) ผู้รับผลประโยชน์ คือ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน

## 2. กรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน

คู่สัญญา : บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

เลขที่กรมธรรม์ : 19-004-9106-MP-000032-3

ประเภทกรมธรรม์ : ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก

วันที่ทำสัญญา : 15 พฤษภาคม 2562

สถานที่ตั้งทรัพย์สินที่ : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีสถานที่ตั้ง ดังนี้  
เอาประกันภัย



สำนักงานใหญ่	: เลขที่ 3395 3397 3389 3401 3411/1-3 3383 32/10 ซ.ลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 9 77/1-2 ซ.โพธิ์แก้ว 3 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 1 3 ซ.โพธิ์แก้ว 3 แยก 17 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
สาขา 2 และสาขา 4	: เลขที่ 134 134/1 247 โฉนดที่ดินเลขที่ 48319 ม. 1 ต.บ้านหัว อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา โฉนดที่ดินเลขที่ 5400 ต.บ้านโพ อ.พระราชวัง จ.พระนครศรีอยุธยา
สาขา 3	: เลขที่ 129/46-48 130/160 130/160-61 ม.3 ถนนพหลโยธิน ต.วังจุฬา อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา
สาขา 5	: เลขที่ 989 โฉนดที่ดินเลขที่ 56563 ม.1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ต.บ้านเลน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา
บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกเรนซ์ จำกัด (TFF)	
สถานที่ตั้งที่ 1	: เลขที่ 3388/11 ชั้น 4 อาคารสิรินรัตน์ ถ.พระราม 4 คลองตัน คลองเตย กรุงเทพฯ
สถานที่ตั้งที่ 2	: เลขที่ 135 136/1 ม.5 ต.บ้านหัว อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา
สถานที่ตั้งที่ 3	: เลขที่ 77/1-2 ซ.โพธิ์แก้ว 3 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 3401 3411 3411/1-3 ซ.ลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 9 อาคารโกดัง ซ.โพธิ์แก้ว 3 แยก 17 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 3395 3397 ซ.ลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
	: เลขที่ 1 3 แยก 17 ซ.โพธิ์แก้ว 3 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
บริษัท เบสท์ โอเดอร์ จำกัด (BO)	
สถานที่ตั้งที่ 1	: เลขที่ 136 ม.5 ต.บ้านหัว อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา
สถานที่ตั้งที่ 2	: เลขที่ 32/10 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
	: เลขที่ 77/1 ซ.โพธิ์แก้ว 3 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
	: เลขที่ 4976 ซ.ลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
	: เลขที่ 3395 3397 3401 3411/1-3 ซ.ลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2563



ทุนประกันภัย	: บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	680,000,000 บาท
	บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกเรนซ์ จำกัด	175,000,000 บาท
	บริษัท เบสท์ โอเดอร์ จำกัด	30,000,000 บาท
	รวม	885,000,000 บาท
ผู้เอาประกัน	: บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (RBF)	
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (RBF)	

### 3. กรมธรรม์ประกันภัยสินค้าขนส่งภายในประเทศ

คู่สัญญา	: บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 19-004-INL-000001
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยสินค้าขนส่งภายในประเทศ (ยกเว้น 4 จังหวัดชายแดนภาคใต้)
วันที่ทำสัญญา	: 24 มีนาคม 2561
ทรัพย์สินที่เอาประกัน	: เกล็ดขนมปัง แป้งทอดกรอบ แป้งข้าวโพด กลิ่นปรุงรส Cellulose Casing ผงฟู สีส้มอาหาร และอื่นๆ ที่ใช้ยานพาหนะของบริษัทในการขนส่ง
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2562 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2563
ทุนประกันภัย	: 100,000,000 บาท
ผู้เอาประกัน	: บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (RBF)
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (RBF)

### 4. กรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน

คู่สัญญา	: บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 19-004-9104-MP-000017
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน (All Risks)
วันที่ทำสัญญา	: 12 เมษายน 2562
สถานที่เอาประกันภัย	: โรงแรม กิตติาคาร สนามกอล์ฟโรงแรม Novotel ชุมพร ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 3125 6586 6721 เลขที่ 110 ม.4 ต.ปากน้ำ อ.เมืองชุมพร จังหวัดชุมพร
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 12 เมษายน 2563



ทุนประกันภัย	: 339,500,000 บาท ประกอบด้วย
	• ส่วนของโรงแรม 292,000,000 บาท
	• ส่วนของกอล์ฟ คลับเฮ้าส์ 42,500,000 บาท
	• ส่วนของ Boiler 5,000,000 บาท
ผู้เอาประกัน	: บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรงก์เร็นซ์ จำกัด (TFF)
ผู้รับประกันภัย	: บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรงก์เร็นซ์ จำกัด (TFF)

#### 5. กรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน

คู่สัญญา	: บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 19-004-9106-MP-000016
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันธุรกิจหยุดชะงัก
วันที่ทำสัญญา	: 12 เมษายน 2562
สถานที่เอาประกันภัย	: โรงแรม ภัตตาคาร สนามกอล์ฟ โรงแรม Novotel ชุมพร ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 3125 6586 6721 เลขที่ 110 ม.4 ต.ปากน้ำ อ.เมืองชุมพร จังหวัดชุมพร
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 12 เมษายน 2563
ทุนประกันภัย	: 110,900,000 บาท
ผู้เอาประกัน	: บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรงก์เร็นซ์ จำกัด (TFF)
ผู้รับประกันภัย	: บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรงก์เร็นซ์ จำกัด (TFF)

#### 6. กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก

คู่สัญญา	: บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 19-004-4201-MP-000074
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยความเสียหายต่อบุคคลภายนอก
วันที่ทำสัญญา	: 12 เมษายน 2562
สถานที่เอาประกันภัย	: โรงแรม ภัตตาคาร สนามกอล์ฟ โรงแรม Novotel ชุมพร ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 3125 6586 6721 เลขที่ 110 ม.4 ต.ปากน้ำ อ.เมืองชุมพร จังหวัดชุมพร
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 12 เมษายน 2563
ทุนประกันภัย	: ไม่เกิน 50,000,000 บาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
ผู้เอาประกัน	: บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรงก์เร็นซ์ จำกัด (TFF)
ผู้รับประกันภัย	: บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรงก์เร็นซ์ จำกัด (TFF)



#### 7. กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน

คู่สัญญา	: บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 19-004-4302-MP-000073
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยหม้อกำเนิดไอน้ำและถังอัดความดัน
วันที่ทำสัญญา	: 12 เมษายน 2562
สถานที่เอาประกันภัย	: โรงแรม ภัตตาคาร สนามกอล์ฟ โรงแรม Novotel ชุมพร ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 3125 6586 6721 เลขที่ 110 ม.4 ต.ปากน้ำ อ.เมืองชุมพร จังหวัดชุมพร
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 12 เมษายน 2563
ทุนประกันภัย	: 5,000,000 บาท
ผู้เอาประกัน	: บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แพรกเร็นซ์ จำกัด (TFF)
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แพรกเร็นซ์ จำกัด (TFF)

#### 8. กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risks)

คู่สัญญา	: บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 16-004-9104-MP-000024-7
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risks)
วันที่ทำสัญญา	: 5 สิงหาคม 2562
สถานที่ตั้งทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ตกแต่งอาคาร เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องจักร พร้อมอุปกรณ์ส่วนควบต่างๆที่ใช้ในกิจการ สต็อกสินค้า สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบที่ใช้ในกิจการ และที่อยู่ภายใต้การดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน เพอร์นิเจอร์ อุปกรณ์สำนักงานต่างๆ ซึ่งมีสถานที่ตั้งดังนี้ <div> <div>สถานที่ตั้งที่ 1 : เลขที่ 258 ม. 3, 258 ม. 4 ถ.เชียงใหม่-พร้าว ต.แม่แฝก อ.สันทราย จ.เชียงใหม่</div> <div>สถานที่ตั้งที่ 2 : เลขที่ 3401 ซ.ลาดพร้าว 101 ถ.ลาดพร้าว คลองจั่น บางกะปิ กรุงเทพฯ</div> </div>
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2563



ทุนประกันภัย	: 531,300,000 บาท แบ่งเป็น
สถานที่ตั้งที่ 1	: 210,000,000 บาท สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ตกแต่งอาคาร เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องครัว 15,300,000 บาท เฟอร์นิเจอร์ และอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ 250,000,000 บาท เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนควบรวมต่างๆที่ใช้ ในกิจการ 50,000,000 บาท สต็อกสินค้า สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบที่ใช้ในกิจการ และที่อยู่ภายใต้การดูแลของผู้เอาประกันภัย ในฐานะผู้รักษาทรัพย์
สถานที่ตั้งที่ 2	: 6,000,000 บาท สต็อกสินค้าสำเร็จรูป คลังสินค้า 3401 กรุงเทพฯ
ผู้เอาประกัน	: บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (PFC)
ผู้รับประกันภัย	: บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (PFC)

#### 9. กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risks)

คู่สัญญา	: บริษัทอลิอันซ์ ออยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 19-004-9104-MP-000002
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risks)
วันที่ทำสัญญา	: 25 มกราคม 2562
สถานที่ตั้งทรัพย์สินที่ เอาประกันภัย	: โรงแรม โอปิสสไตล์ เชียงใหม่ - สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมถึงส่วนต่อเติม ตกแต่งอาคาร ป้อมยาม อาคารส่วนย่อยต่างๆ ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ อุปกรณ์ส่วนควบ อุปกรณ์ เครื่องมือ ทรัพย์สินอื่นที่อยู่ภายใต้การดูแลของผู้เอาประกันภัย และบุคคลภายนอก
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 25 มกราคม 2563
ทุนประกันภัย	: 359,626,696.63 บาท แบ่งเป็น <ul style="list-style-type: none"> <li>• 317,331,240.13 บาท สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ตกแต่งอาคาร</li> <li>• 22,154,560.09 บาท เครื่องจักรและอุปกรณ์</li> <li>• 12,588,330.11 บาท เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้งเครื่องครัว</li> <li>• 2,117,856.10 บาท คอมพิวเตอร์</li> <li>• 2,675,486.92 บาท ยานพาหนะ</li> <li>• 2,759,223.28 บาท อุปกรณ์ในการดำเนินงาน</li> <li>• 93,000 บาท รถโฟคลิฟท์</li> </ul>
ผู้เอาประกัน	: บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (PFC)
ผู้รับประกันภัย	: เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน



## 10. กรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน

คู่สัญญา	: บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 14-004-4302-MP-000033-6
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยหม้อกำเนิดไอน้ำ และถังอัดความดัน
วันที่ทำสัญญา	: 5 สิงหาคม 2562
สถานที่ตั้งทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: เลขที่ 258 หมู่ที่ 3, 285 หมู่ที่ 4 ถนนเชียงใหม่-พร้าว ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัด เชียงใหม่
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2563
ทุนประกันภัย	: 10,276,000 บาท แบ่งเป็น <ol style="list-style-type: none"><li>1. หม้อกำเนิดไอน้ำและถังอัดความดันพร้อมอุปกรณ์ส่วนควบ 8,276,000 บาท</li><li>2. ความรับผิดชอบต่อการบาดเจ็บหรือเสียชีวิต หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอกต่อการเรียกค่าเสียหายแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกัน 2,000,000 บาท</li></ol>
ผู้เอาประกัน	: บริษัท พรีเมียมฟิวส์ จำกัด (PFC)
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท พรีเมียมฟิวส์ จำกัด (PFC)

## 11. กรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน

คู่สัญญา	: บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 18-004-4299-MP-000113
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันความรับผิดชอบตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมก๊าซปิโตรเลียมเหลว
วันที่ทำสัญญา	: 16 พฤศจิกายน 2561
สถานที่ตั้งทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: เลขที่ 258 หมู่ที่ 3, 285 หมู่ที่ 4 ถนนเชียงใหม่-พร้าว ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัด เชียงใหม่
ระยะเวลาประกันภัย	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2562
ทุนประกันภัย	: 1,500,000 บาทต่อครั้ง แบ่งเป็น <ol style="list-style-type: none"><li>1. กรณีเสียชีวิต หรือทุพพลภาพถาวรสิ้นเชิง ไม่เกิน 200,000 บาทต่อคน</li><li>2. ค่ารักษาพยาบาลที่ได้ชดเชยตามความเสียหายที่แท้จริงไม่เกิน 200,00 ต่อคน</li><li>3. ข้อ 1 และข้อ 2 ไม่เกิน 200,000 บาทต่อคน</li><li>4. ความเสียหายต่อทรัพย์สินของผู้ได้รับความเสียหาย ชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริงแต่ไม่เกินวงเงินเอาประกันภัยตามประเภทกิจการควบคุมประเภท 3 ส่วนที่เกี่ยวกับประกอบกิจการควบคุมก๊าซปิโตรเลียมเหลว</li></ol> ทั้งนี้ ความสูญเสีย หรือความเสียหายตามข้อตกลงคุ้มครองไม่เกิน 1,500,000 บาทต่อครั้ง
ผู้เอาประกัน	: บริษัท พรีเมียมฟิวส์ จำกัด (PFC)
ผู้รับผลประโยชน์	: บริษัท พรีเมียมฟิวส์ จำกัด (PFC)



## 4.4 เครื่องหมายการค้า

บริษัท และบริษัทย่อยมีเครื่องหมายการค้าหลักสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Brand Logo) ที่จดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ดังนี้

ลำดับที่	ภาพ เครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า	เลข ทะเบียน	วันที่สิ้นสุด
1.		RBF	แป้งใช้ทำอาหาร ขนบปังกรอบ ขนบปังไส้ต่างๆ แป้งข้าวโพด แป้ง ทอดกรอบ แป้งซาลาเปา น้ำซอส ซอสปรุงรสเข้มข้น น้ำสลัด มายอง เนส เครื่องเทศ พริกไทย พริกแห้ง ป่นน้ำพริก สารปรุงแต่งรสหรือกลิ่น ยกเว้นหัวน้ำหอมระเหย	ค195994	29 มิถุนายน 2566
2.		BO	หัวน้ำเชื้อผสมอาหาร ยกเว้นหัวน้ำ หอมระเหย	ค138853	5 กรกฎาคม 2563
3.			หัวน้ำเชื้อใช้ปรุงแต่งรส/กลิ่นอาหาร และเครื่องดื่ม ยกเว้นหัวน้ำมันหอม ระเหย	ค243132	17 กันยายน 2565
4.			สีผสมอาหารและเครื่องดื่ม	ค180544	17 กันยายน 2565
5.			ผงฟู สูตรดับเบิ้ลแอดคิง	ค205450	1 กันยายน 2566

นอกเหนือจากเครื่องหมายการค้าหลักของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้นำเสนอข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการใช้สิทธิบัตร และอนุสิทธิบัตรเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์พลาสติก ได้แก่ แก้วน้ำจำนวน 2 สิทธิบัตร และชุดชามพลาสติกที่วางซ้อนกันได้จำนวน 1 สิทธิบัตร ซึ่งปัจจุบันเป็นกรรมสิทธิ์ของดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ โดยเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ ได้ทำหนังสือยินยอมอนุญาตให้บริษัทใช้สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรดังกล่าว โดยไม่คิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด ทั้งนี้ เมื่อเดือนเมษายน 2562 ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ ได้ดำเนินการยื่นขอโอนกรรมสิทธิ์ดังกล่าวให้บริษัทต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2562



## 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือ ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทก่อน การตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับจากการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด นอกจากนี้ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ย่อยและบริษัทเหล่านั้น บริษัทจะต้องส่งตัวแทนของบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติ ประสบการณ์ และ ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้ง กับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของบริษัทดังกล่าว เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็น หน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทเหล่านั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อด้อยค่าเงิน ลงทุน เท่ากับ 756.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.58 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัทย่อย	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการ ลงทุน (%)	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน สุทธิจากค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บจก. ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แพรงแรนซ์ (TFF)	183.00 ล้านบาท	183.00 ล้านบาท	99.99%	187.97
บจก. เบสท์ โอเดอร์ (BO)	36.50 ล้านบาท	36.50 ล้านบาท	99.97%	36.58
บจก. พรีเมียมฟู้ดส์ (PFC)	439.00 ล้านบาท	439.00 ล้านบาท	99.99%	444.17
R&B FOOD SUPPLY VIETNAM LIMITED LIABILITY COMPANY (RBVN)	21,000 ล้านเวียดนามดอง (หรือประมาณ 27.49 ล้าน บาท)	15,680 ล้านเวียดนามดอง (หรือประมาณ 22.76 ล้าน บาท)	100.00%	22.76
PT RBFOOD SUPPLY INDONESIA (RBINT)	20,000 ล้านรูเปีย (หรือ ประมาณ 45.72 ล้านบาท)	8,108 ล้านรูเปีย (หรือ ประมาณ 20.18 ล้านบาท)	60.00%	14.89
PT RBFOOD MANUFAKTUR INDONESIA (RBINM)	20,000 ล้านรูเปีย (หรือ ประมาณ 45.72 ล้านบาท)	16,066 ล้านรูเปีย (หรือ ประมาณ 36.28 ล้านบาท)	80.00%	36.28
GUANG-ZHOU-TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN-GONG-SI (RBCH)	3.00 ล้านหยวน (หรือ ประมาณ 13.37 ล้านบาท)	3.00 ล้านหยวน (หรือ ประมาณ 13.37 ล้านบาท) <sup>1</sup>	100.00%	13.37
รวมมูลค่าเงินลงทุน				756.02

หมายเหตุ : <sup>1</sup> RBCH เมื่อ 14 สิงหาคม 2562 ชำระทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านหยวน หรือประมาณ 13.37 ล้าน



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อภาษาไทย	: บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: R&B Food Supply Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107561000374
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: RBF
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	<p>บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) หลายกลุ่มดังนี้ (1) กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่น (Flavour) และส่วนผสมอาหาร ซึ่งรวมถึงวัตถุดิบแต่งกลิ่นที่นำไปเป็นส่วนผสมในน้ำหอมและเครื่องสำอาง (2) กลุ่มแป้งและซอส (3) กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง (4) กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง (5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก และ (6) กลุ่มผลิตภัณฑ์สีและย้อมสีและจำหน่ายไปซึ่งเป็นสินค้าประเภท Food Additive อาทิ สารกันบูด สารกันรา กรดมะนาว เป็นต้น รวมถึงนมผง และเปลือกไข่กรอบ</p> <p>นอกจากธุรกิจดังกล่าว บริษัทย่อยยังได้ลงทุนในธุรกิจโรงแรม 2 แห่ง คือ โรงแรมโอบิส สไตส์ เชียงใหม่ และโรงแรมโบไวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ</p>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 3395 ซอยลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
ที่ตั้งโรงงาน	:



โรงงาน	ที่ตั้ง
โรงงานที่ 1	3395 ซอยลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง) ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โรงงานที่ 2	130/160 - 161 หมู่ที่ 3 ตำบลวังจุฬา อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
โรงงานที่ 3	134 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โรงงานที่ 4	136 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โรงงานที่ 5	136/1 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โรงงานที่ 6	989 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โรงงานที่ 7	135 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โรงงานที่ 8	258 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงใหม่-พร้าว ตำบลแม่แฝก อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50290
โรงงานที่ 9	B2- 4A FACTORY, LOT B, LONG HAU INDUSTRIAL PARK, LONG HAU COMMUNE, CAN GIUOC DISTRICT, LONG AN, VIETNAM
โรงงานที่ 10	JL.JABABEKA IX-A SFB BLOK P-6B KAWASAN INDUSTRI JABABEKA CIKARANG UTARA – BEKASI 17530, INDONESIA

โทรศัพท์	: (66) 02 – 946 6813 – 7
โทรสาร	: (66) 02 – 183 5710
เว็บไซต์ (URL)	: <a href="https://www.rbsupply.co.th/">https://www.rbsupply.co.th/</a>
ทุนจดทะเบียน	: 2,000,000,000 บาท (สองพันล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 2,000,000,000 บาท (สองพันล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 บาท (หนึ่งบาท) 2,000,000,000 บาท (สองพันล้านบาทถ้วน)

## 6.2 ข้อมูลทั่วไปบริษัทย่อย

### 1. บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกเนนซ์ จำกัด (TFF)

ชื่อภาษาอังกฤษ	: Thai Flavour and Fragrance Co.,Ltd.
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส จำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นสำหรับน้ำหอมและเครื่องสำอาง สีสันอาหาร และ Food Additive บางชนิด และลงทุนในธุรกิจอื่น ได้แก่ โรงแรม โนวาเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ
ทุนจดทะเบียน	: 183.00 ล้านบาท (ร้อยแปดสิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 5 บาท



## 2. บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (PFC)

ชื่อภาษาอังกฤษ	: Premium Foods Co., Ltd.
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อบแห้งและผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง และลงทุนในธุรกิจอื่น ได้แก่ โรงแรมโอบิส สไตล์ เชียงใหม่
ทุนจดทะเบียน	: 439.00 ล้านบาท (สี่ร้อยสามสิบเก้าล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท

## 3. บริษัท เบสท์ โอเดอร์ จำกัด (BO)

ชื่อภาษาอังกฤษ	: Best Odour Co., Ltd.
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายสียผสมอาหาร และ Food Additive บางชนิด
ทุนจดทะเบียน	: 36.50 ล้านบาท (สามสิบหกล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท

## 4. R&B Food Supply Vietnam Limited Liability Company (RBVN)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: (1) ผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง (อยู่ระหว่างการนำเข้าและติดตั้งเครื่องจักร) (2) จำหน่ายวัตถุดิบและรส เกล็ดขนมปัง แป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม สียผสมอาหาร ผลิตภัณฑ์อบแห้ง ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง และ Food Additive
ทุนจดทะเบียน	: 21,000,000,000 เวียดนามดอง (หรือประมาณ 27.49 ล้านบาท)

หมายเหตุ : - RBVN มีความประสงค์จะตั้งโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนำเข้าและติดตั้งเครื่องจักร โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2563  
- อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย : 100 เวียดนามดอง เท่ากับ 0.1309 บาท (อัตราขาย)

## 5. PT RB Food Supply Indonesia (RBINT)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายวัตถุดิบและรส เกล็ดขนมปัง แป้งประกอบอาหาร เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้ม สียผสมอาหาร ผลิตภัณฑ์อบแห้ง ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง และ Food Additive
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000,000 รูเปีย (หรือประมาณ 45.72 ล้านบาท)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1,000,000 รูเปีย (หรือประมาณ 2,285.80 บาท)

หมายเหตุ : - อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย : 1,000 รูเปีย เท่ากับ 2,285.80 บาท (อัตราขาย)



## 6. PT RBFOOD MANUFAKTUR INDONESIA (RBINM)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายเกล็ดขนมปัง
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000,000 รูเปีย (หรือประมาณ 45.72 ล้านบาท)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1,000,000 รูเปีย (หรือประมาณ 2,285.80 บาท)
หมายเหตุ:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง คาดว่าจะติดตั้งเครื่องจักรแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2563</li> <li>- อ้างอิงถึงความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย: 1,000 รูเปีย เท่ากับ 2,285.80 บาท (อัตราขาย)</li> </ul>

## 7. GUANG-ZHOU-TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN-GONG-SI (RBCH)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส เกล็ดขนมปัง แป้งประกอบอาหาร และอาหารแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	: 3,000,000 หยวน (หรือประมาณ 13.12 ล้านบาท)
หมายเหตุ:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจุบันปัจจุบันบริษัทเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายได้ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562</li> <li>- อ้างอิงถึงความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศ ประจำวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย: 1 หยวน เท่ากับ 4,373.6 บาท (อัตราขาย)</li> </ul>

## 6.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ หุ้นสามัญ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 อาคาร B เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : (66) 02 – 009 9000 โทรสาร : (66) 02 – 009 9991 TSD Call Center : (66) 02 – 009 9999
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์ซฮอว์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 ชั้น 15 อาคาร บางกอกซีดี ทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (66) 02 – 344 1000 โทรสาร (66) 02 – 286 5050
ผู้ตรวจสอบภายใน	: บริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด เลขที่ 35 ซอยวชิรธรรมสาธิต 36 ถนนสุขุมวิท 101/1 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ (66) 02 – 746 4861 - 3 โทรสาร (66) 02 – 746 4569



ที่ปรึกษาการเงิน	: บริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/9 ดิ ออฟฟิศเคส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10 ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (66) 02 – 264 5678 โทรสาร (66) 02 – 264 5679
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท เทพ จำกัด เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1106 - 1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (66) 02 – 278 1679 - 84 โทรสาร (66) 02 – 271 2367

## 6.4 ข้อมูลสัญญาดำเนินงานอื่นๆ

รายละเอียดสำคัญของสัญญา - สัญญาไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกัน	
คู่สัญญา	: ผู้ให้สัญญาที่ 1 : บริษัท ริเวอร์แคว โบตานิก การ์เดิน จำกัด ผู้ให้สัญญาที่ 2 : นางเพ็ชรา รัตนภูมิบุญโญ ผู้ให้สัญญาที่ 3 : นายสมชาย รัตนภูมิบุญโญ ผู้ให้สัญญาที่ 4 : นางสาวจันทิมา รัตนภูมิบุญโญ ผู้ให้สัญญาที่ 5 : นางสาวสนาธร รัตนภูมิบุญโญ ผู้ให้สัญญาที่ 6 : นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช ผู้ให้สัญญาที่ 7 : นายอิทธิพัฒน์ ญาณธรรกุล
วัตถุประสงค์ของสัญญา	: เพื่อทำสัญญาการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกันกับบริษัทและบริษัทย่อย
ระยะเวลาที่สัญญามีผล บังคับใช้	: จะไม่แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาฉบับนี้จนกว่าบริษัทจะได้รับอนุญาต จากสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรก ต่อประชาชน หลังจากนั้น ถ้าจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา บริษัทจะต้องดำเนินการขอ อนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท อีกทั้ง จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฏระเบียบ คำสั่ง หรือประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และหรือหน่วย งานที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) จึงจะดำเนินการได้



เงื่อนไขสำคัญอื่น	<p>: ผู้ให้สัญญาจะไม่ประกอบธุรกิจโรงแรมหรือรีสอร์ท ซึ่งมีสภาพเป็นอย่างเดียวกัน หรือคล้ายกันกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นการแข่งขันกันไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม</p> <p>ผู้ให้สัญญาจะไม่เข้าไปร่วมทุนไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ หรือถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในบริษัทอื่นหรือบุคคลอื่น หรือตั้งตัวแทนหรือมอบหมายให้บุคคลใดประกอบธุรกิจโรงแรมหรือรีสอร์ทอันมีสภาพเป็นอย่างเดียวกันหรือคล้ายกันกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย</p> <p>ผู้ให้สัญญาจะไม่เป็นที่ปรึกษาและ/หรือผู้ให้คำแนะนำแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งประกอบธุรกิจโรงแรมหรือรีสอร์ท ซึ่งมีสภาพอย่างเดียวกันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย</p> <p>ผู้ให้สัญญาจะไม่ไปดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งในลักษณะที่เป็นการประกอบธุรกิจแข่งขันกันกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งการให้คำปรึกษาหรือคำแนะนำแก่บุคคลหนึ่งบุคคลใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย</p>
-------------------	--

## สัญญาเงินกู้

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศ ดังนี้



ประเภททางเงิน	วงเงินรวม (ล้านบาท)	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	ภาระหนี้ ณ 31 ธ.ค. 2562	หลักประกัน
สถาบันการเงินแห่งที่ 1					
RBF					
เงินกู้ยืมระยะยาว วัตถุประสงค์เพื่อใช้ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ปัจจุบัน คือ โรงงานผลิตแป้งประกอบอาหารเกล็ดขนมปัง เครื่องปรุงรส ซอสและน้ำจิ้มที่มีใบอนุญาตเลขที่ 989 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา)	45.00	19 มิถุนายน 2564  ปิดบัญชีเงินกู้ วันที่ 2 ธันวาคม 2562	MLR	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนโฉนดที่ดินเลขที่ 56563 อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรมสิทธิ RBF</li> <li>ค้ำประกันบุคคลในนามนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญเดิมวงเงิน</li> </ul>
สถาบันการเงินแห่งที่ 2					
RBF					
เงินกู้ยืมระยะยาว วัตถุประสงค์เพื่อใช้ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ปัจจุบัน คือ โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทแป้งประกอบอาหาร และ เครื่องปรุงรส ตั้งอยู่เลขที่ 130/60 - 61 หมู่ที่ 3 ตำบลวังจุฬา อำเภอรังนกย้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา)	28.00	7 สิงหาคม 2566  ปิดบัญชีเงินกู้ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2562	MLR-1.50%	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนโฉนดที่ดินเลขที่ 6361 6362 11358 และ 11359 อ. รังนกย้อย จ. พระนครศรีอยุธยา พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรมสิทธิ RBF</li> <li>ค้ำประกันส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ทุกขณะ ไม่เกิน 2.5 เท่า และไม่ต่ำกว่า 0 เท่า</li> <li>ค้ำประกันอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ทุกขณะไม่น้อยกว่า 1.5 เท่า</li> </ul>
PFC					
เงินกู้ยืมระยะยาว วัตถุประสงค์เพื่อใช้ซื้อโรงแรมไฮสปีด ซีอีเอ็ม	75.00	28 ธันวาคม 2567	MLR-1.50%	45.84	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนโฉนดที่ดินเลขที่ 46458 ต. ช้างเผือก อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่ กรมสิทธิ คร. สมชาย รัตนภูมิภิญโญ</li> <li>จำนวนสิ่งปลูกสร้าง (โรงแรมไฮสปีด ซีอีเอ็ม) เลขที่ 8/5 หมู่ที่ 1 ต. ช้างเผือก อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่ กรมสิทธิ PFC</li> <li>ค้ำประกันส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ทุกขณะ ไม่เกิน 1.0 เท่า และไม่ต่ำกว่า 0 เท่า</li> <li>ค้ำประกันอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ทุกขณะไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า</li> <li>ค้ำประกันบุคคลในนามนายสุรนาท ใจดีรัตนเดชเดิมวงเงิน</li> </ul>



ประเภททางเงิน	วงเงินรวม (ล้านบาท)	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	ภาระหนี้ ณ 31 ธ.ค. 2562	หลักประกัน
เงินกู้ระยะยาว วัตถุประสงค์เพื่อซื้อเครื่อง Food Vacuum Freeze Dryer	15.20	4 มิถุนายน 2565	4.00%	8.25	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนจำนองเพิ่มหลักทรัพย์ลำดับสอง</li> <li>จำนองโฉนดที่ดินเลขที่ 46458 ต.ช้างเผือก อ.เมืองเชียงใหม่</li> <li>จ.เชียงใหม่ กรมสิทธิบัตร สบขย รัตนภูมิวิญญู</li> <li>จำนองสิ่งสร้าง (โรงแรมโฮมสเตย์ เชียงใหม่) เลขที่ 8/5 หมู่ที่ 1</li> <li>ค.ช้างเผือก อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ กรมสิทธิบัตร PFC</li> <li>ค้ำประกันบุคคลในนามนายสุรนาถ กิตติรัตนเดชเดชาวงเงิน</li> </ul>

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ผู้สัญญา	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันที่ทำสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	ภาระหนี้ ณ 31 ธ.ค. 62	เงื่อนไขการชำระเงินคืนเงินกู้
TFF ("ผู้กู้") ดร.สมชาย รัตนภูมิวิญญู ("ผู้ให้กู้") วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการจัดโครงสร้างกลุ่ม	50.00	14 ธันวาคม 2561	13 ธันวาคม 2566	1.97%	50.00	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ตามที่ตกลงกัน
RBF ("ผู้กู้") ดร.สมชาย รัตนภูมิวิญญู ("ผู้ให้กู้") วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการจัดโครงสร้างกลุ่ม	508.00	10 เมษายน 2561 ปิดบัญชีเงินกู้ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	9 เมษายน 2566	1.97%	-	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ตามที่ตกลงกัน
PFC ("ผู้กู้") บริษัท เจ.พี.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด ("ผู้ให้กู้") วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการจัดโครงสร้างกลุ่ม	70.00	13 มิถุนายน 2560 ปิดบัญชีเงินกู้ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2562	25 สิงหาคม 2566	1.95%	-	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ตามที่ตกลงกัน
PFC ("ผู้กู้") บริษัท เจ.พี.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด ("ผู้ให้กู้") วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการจัดโครงสร้างกลุ่ม	45.60	1 กันยายน 2558 ปิดบัญชีเงินกู้ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2562	31 สิงหาคม 2563	1.95%	-	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ตามที่ตกลงกัน



## 7. ข้อมูลหลักทรัพยและผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,000,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 2,000,000,000 บาทและไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2562

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	นางเพ็ชรา รัตนภูมิบุญโญ	578,531,000	28.93
2.	ดร.สมชาย รัตนภูมิบุญโญ	578,530,900	28.93
3.	พ.ต.พล.จันจิตา รัตนภูมิบุญโญ	160,159,000	8.01
4.	พญ.สนาธร รัตนภูมิบุญโญ	160,159,000	8.01
5.	San-Ei Gen F.I.I. Inc.	15,000,000	0.75
6.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	9,226,500	0.46
7.	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED A/C CLIEN	9,000,000	0.45
8.	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	8,425,000	0.42
9.	นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	7,156,100	0.36
10.	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	7,141,100	0.36

หมายเหตุ : บุคคลลำดับที่ 1 เป็นคู่สมรสกับบุคคลลำดับที่ 2  
 บุคคลลำดับที่ 3 และบุคคลลำดับที่ 4 เป็นบุตรของบุคคลลำดับที่ 1 และบุคคลลำดับที่ 2  
 บุคคลลำดับที่ 9 เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลลำดับที่ 1

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย โดยบริษัทคำนึงถึงความจำเป็นและเหมาะสมของปัจจัยอื่นๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้หากเห็นว่ามีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

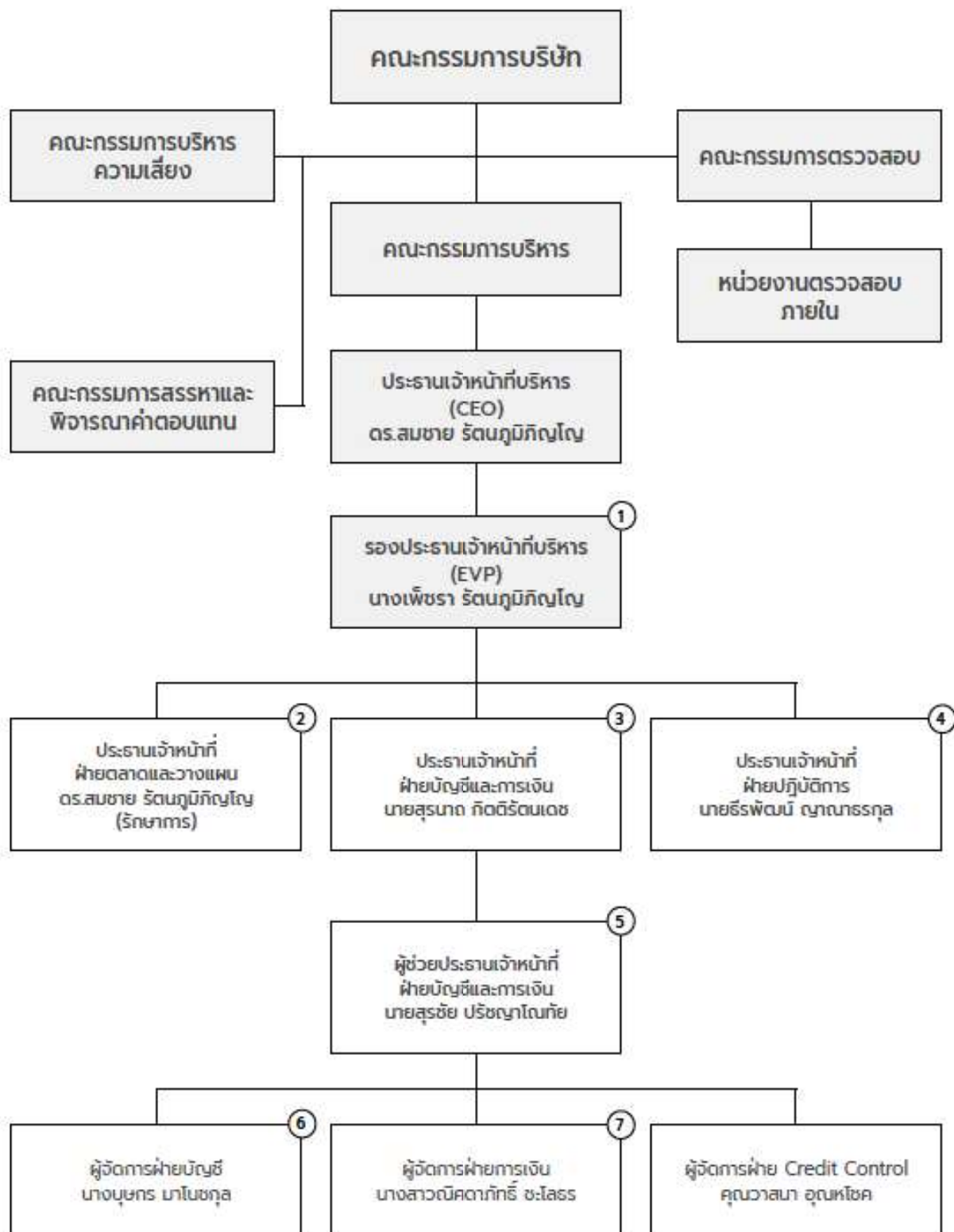


บริษัทย่อยไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทในแต่ละปี อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้คณะกรรมการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวถัดไป

การพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย โดยบริษัทย่อยจะคำนึงถึงความจำเป็นและเหมาะสมของปัจจัยอื่นๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



## 8. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : ตำแหน่งที่ 1-7 ผู้บริหารตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ด.



## 8.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางเบญจวรรณ รัตนประยูร	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2.	ดร.สมชาย รัตนภูมิปัญญา	กรรมการบริษัท
3.	นางเพ็ชรา รัตนภูมิปัญญา	กรรมการบริษัท
4.	พ.ต.พญ.จันทิมา รัตนภูมิปัญญา	กรรมการบริษัท
5.	พญ.สนาธร รัตนภูมิปัญญา	กรรมการบริษัท
6.	นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	กรรมการบริษัท
7.	นายธีรพัฒน์ ญาณารกุล	กรรมการบริษัท
8.	นายรัตน์ คำนกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
9.	ผศ.ศุภสิน สุริยะ	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 มีมติแต่งตั้ง 1. ดร.สมชาย รัตนภูมิปัญญา 2. พ.ต.พญ.จันทิมา รัตนภูมิปัญญา 3. พญ.สนาธร รัตนภูมิปัญญา 4. นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช 5. นายธีรพัฒน์ ญาณารกุล เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 มีมติแต่งตั้ง 1. นางเบญจวรรณ รัตนประยูร 2. นายรัตน์ คำนกุล 3. ผศ.ศุภสิน สุริยะ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
- รายละเอียดประวัติกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- รายละเอียดกรรมการบริษัทอยู่ปรากฏตามเอกสารแนบ 2

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ ดร.สมชาย รัตนภูมิปัญญา หรือนางเพ็ชรา รัตนภูมิปัญญา ลงลายมือชื่อร่วมกับพ.ต.พญ.จันทิมา รัตนภูมิปัญญา หรือพญ.สนาธร รัตนภูมิปัญญา รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท เว้นแต่ในการดำเนินการกระทำการนิติกรรมเกี่ยวกับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ และการจดทะเบียนสิทธินิติกรรมกับสำนักงานที่ดิน กรมที่ดิน ให้ดร.สมชาย รัตนภูมิปัญญา นางเพ็ชรา รัตนภูมิปัญญา พ.ต.พญ.จันทิมา รัตนภูมิปัญญา พญ.สนาธร รัตนภูมิปัญญา กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : -ไม่มี-

โดยมีนายสุรชัย ปรัชญาโณทัย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยบริษัทควรจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง วาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาพอสมควร และต้องไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะ เมื่อมีการพิจารณาอนุมัติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัท รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัท เป็นต้น
4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้ง ดูแลให้มีระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
6. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วนและถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ กำหนด และพิจารณาให้ความเห็นชอบค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
9. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
10. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
11. พิจารณาสอนการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป



12. บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการบริษัทที่เข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ได้แก่

- 12.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ
- 12.2 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 12.3 ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทให้ถูกต้องครบถ้วน
- 12.4 หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือทำรายการสำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย มีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งรายการที่สำคัญตามบริษัทกำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการในหลักเกณฑ์ลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แล้วแต่กรณี

13. พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมถึงกำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับตามที่ได้มีการแก้ไข รวมถึงที่จะมีการแก้ไขภายหลัง

14. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ/หรือค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย(ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลอื่นปฏิบัติการแทนคณะกรรมการบริษัทในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องชัดชัด เป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน และระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบหมายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน



15. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย(ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

16. กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
17. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหาร ใช้ข้อมูลภายในบริษัท และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้จากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
18. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว
19. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและแนวทางที่เกี่ยวข้อง



## สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการ ใน ปี 2560 – ปี 2562

หน่วย : จำนวนครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท
นางเบญจวรรณ รัตนประยูร	1/3	7/7	6/6
ดร.สมชาย รัตนภูมิปัญญา	3/3	7/7	6/6
นางเพ็ชรา รัตนภูมิปัญญา	-	7/7	6/6
พ.ต.พญ.จันจิรา รัตนภูมิปัญญา	3/3	5/7	6/6
พญ.สนาธร รัตนภูมิปัญญา	3/3	4/7	6/6
นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	3/3	7/7	6/6
นายธีรพัฒน์ ญาณาทรรกุล	3/3	7/7	6/6
นายรัตน์ คำณกุล	1/3	7/7	6/6
ผศ.ศุภสิน สุริยะ	1/3	7/7	4/6

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ :

- ข้อมูลแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมต่อจำนวนครั้งการประชุม
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 มีมติแต่งตั้ง 1. ดร.สมชาย รัตนภูมิปัญญา 2. พ.ต.พญ.จันจิรา รัตนภูมิปัญญา 3. พญ.สนาธร รัตนภูมิปัญญา 4. นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช 5. นายธีรพัฒน์ ญาณาทรรกุล เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 มีมติแต่งตั้ง 1.นางเบญจวรรณ รัตนประยูร 2.นายรัตน์ คำณกุล 3.ผศ.ศุภสิน สุริยะ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ

## 8.2 คณะผู้บริหาร (Management Team)

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.สมชาย รัตนภูมิปัญญา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตลาดและวางแผน (รักษาการ)
2.	นางเพ็ชรา รัตนภูมิปัญญา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายสุรนาถ <sup>1</sup> กิตติรัตนเดช	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
4.	นายธีรพัฒน์ ญาณาทรรกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
5.	นายสุรชัย ปรัชญาโณทัย	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
6.	นางบุษกร <sup>2</sup> มาโนชกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
7.	นางสาวณิศาภรณ์ ชะโลธร	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน



- หมายเหตุ:
- รายละเอียดประวัติผู้บริหารบริษัทปรากฏตามเอกสารแบบ 1
  - รายละเอียดผู้บริหารบริษัทย่อยปรากฏตามเอกสารแบบ 2
  - บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม สำหรับการเข้ารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตลาดและวางแผน โดยหากสรรหาได้แล้ว จะดำเนินการนำประวัติของบุคคลดังกล่าวเข้าระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต่อไป
- /1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดด้านสายงานบัญชีและการเงินคือ นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น นิธิเกษม ประเทศสหรัฐอเมริกา และปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง โดยมีประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา ดังนี้
- ปี 2560 - ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2545 - ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด
- /2 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี คือ นางบุษกร มาโนชกุล จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงิน และการธนาคาร มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น และปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง โดยมีประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา ดังนี้
- ปี 2533 - ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งสมุห์บัญชีบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมการดำเนินงานกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
3. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออกให้ออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัท
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใดๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



## 8.3 เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 มีมติแต่งตั้งให้นายสุรัชย์ ปรัชญาโณทัย ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท (รายละเอียดประวัติ เลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ตลอดจนเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
  2. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - 2.1 ทะเบียนกรรมการ
    - 2.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำและรายงานประจำปีของบริษัท
    - 2.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
  4. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใด ที่สามารถเรียกดูได้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
- 4.1 การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.2 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 4.3 ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - 4.4 การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
  6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



7. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
  - 7.1 การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
  - 7.2 การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
  - 7.3 การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
8. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
9. ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ แนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่กรรมการใหม่
10. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท
11. สนับสนุนให้มีการสรรหาลักสูตรอบรม สัมมนาต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และพัฒนากรรมการให้มีทักษะและประสบการณ์ที่จะก่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 8.4.1 คำตอบแทนคณะกรรมการ

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 กำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2562 ไม่เกิน 10,000,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้



## เบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	หมายเหตุ
คณะกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการบริษัท	25,000 20,000	กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร จะได้รับค่าตอบแทนนอกจากเบี้ยประชุม เท่ากับ 20,000 บาทต่อคนต่อเดือน
คณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการตรวจสอบ	25,000 20,000	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - ประธานกรรมการสรรหา - กรรมการสรรหา	25,000 20,000	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหารความเสี่ยง	25,000 20,000	
คณะกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร	- -	

หมายเหตุ : บริษัทกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ จากการเปรียบเทียบบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมอาหาร และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทแล้ว

## โบนัสกรรมการ

กำหนดเงินโบนัสกรรมการบริษัท เท่ากับ 200,000 บาทต่อคนต่อปี



ในงวดปี 2561 - ปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561				ปี 2562			
	ค่าเบี้ยประชุม รายครั้ง	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าตอบแทน รายปี	รวม	ค่าเบี้ยประชุม รายครั้ง	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าตอบแทน รายปี	รวม
นางเบญจวรรณ รัตนประยูร	160,000	240,000 <sup>2</sup>	200,000	600,000	150,000	240,000 <sup>2</sup>	200,000	590,000
ดร.สมชาย รัตนภูมิวิทยุ	195,000 <sup>1</sup>	-	200,000	395,000	125,000 <sup>1</sup>	-	200,000	325,000
นางเพ็ชรา รัตนภูมิวิทยุ	195,000 <sup>1</sup>	-	200,000	395,000	125,000 <sup>1</sup>	-	200,000	325,000
พ.ต.พญ.จันทิมา รัตนภูมิวิทยุ	120,000 <sup>1</sup>	240,000 <sup>2</sup>	200,000	560,000	125,000 <sup>1</sup>	240,000 <sup>2</sup>	200,000	565,000
พญ.สมนารถ รัตนภูมิวิทยุ	80,000	240,000 <sup>2</sup>	200,000	520,000	120,000	240,000 <sup>2</sup>	200,000	560,000
นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	165,000 <sup>1</sup>	-	200,000	365,000	125,000 <sup>1</sup>	-	200,000	325,000
นายธีรพัฒน์ ญาณภารกุล	150,000 <sup>1</sup>	-	200,000	350,000	120,000	-	200,000	320,000
นายวิรัตน์ ค่านกุล	130,000	240,000 <sup>2</sup>	200,000	570,000	120,000	240,000 <sup>2</sup>	200,000	560,000
ผศ.ศุภสิน สุริยะ	130,000	240,000 <sup>2</sup>	200,000	570,000	80,000	240,000 <sup>2</sup>	200,000	520,000

หมายเหตุ : - โบนัส บริษัทไม่เคยกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ต่อมา ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติ  
คำตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2561 โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2561

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 มีมติแต่งตั้ง 1.ดร.สมชาย รัตนภูมิวิทยุ 2. พ.ต.พญ.จันทิมา รัตนภูมิวิทยุ  
3.พญ.สมนารถ รัตนภูมิวิทยุ 4.นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช 5.นายธีรพัฒน์ ญาณภารกุล เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 มีมติแต่งตั้ง 1.นางเบญจวรรณ รัตนประยูร 2.นายวิรัตน์ ค่านกุล 3.ผศ.ศุภสิน สุริยะ  
เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

/1 เบี้ยประชุมกรรมการบริษัทปี 2561 รวมค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทย่อยแล้ว ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติ  
จัดจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

/2 กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน

**คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย**

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน(คน)	ล้านบาท	จำนวน(คน)	ล้านบาท	จำนวน(คน)	ล้านบาท
เงินเดือน+ผลตอบแทนอื่น <sup>1</sup>	4	20.31	4	30.91	4	30.68

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : - /1 ผลตอบแทนอื่น ได้แก่ โบนัส เงินสมทบบำนาญประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสวัสดิการอื่นๆ

- บริษัทได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 โดยปัจจุบันบริษัทขอถอนเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คือเงินเกษียณร่วมทุน เป็น  
ผู้บริหารกองทุนของบริษัท โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 10 ของเงินเดือนตามอายุ  
การทำงานของผู้บริหารโดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป

- บริษัทกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท และบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ 1.เปรียบเทียบบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมอาหาร และ  
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2.ผลกำไรของปีแต่ละปี 3.ศักยภาพ และประสบการณ์ทำงานของผู้บริหารแต่ละราย 4.ผลสำเร็จตาม  
เป้าหมายที่ตั้งไว้ 5.หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละราย โดยค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการ  
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหารที่เหลือ ได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหารบริษัท



## 8.5 จำนวนบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร)

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานแบ่งตามฝ่ายงาน ณ 31 ธันวาคม 2560 ณ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

ประเภท/ฝ่าย/แผนก	จำนวนคน (คน)		
	ณ 31 ธ.ค.60	ณ 31 ธ.ค.61	ณ 31 ธ.ค.62
ฝ่ายบัญชี	49	53	65
ฝ่ายควบคุมวงเงินและเร่งรัดหนี้สิน	15	17	15
ฝ่ายบุคคล	24	26	32
ฝ่ายธุรการ	19	9	14
ฝ่ายจัดซื้อ	8	8	15
ฝ่ายขาย	62	65	87
ฝ่ายการตลาด	6	4	10
ฝ่ายไอที	6	8	8
ฝ่ายผลิต	176	219	136
ฝ่ายวางแผนผลิต	23	16	17
ฝ่ายคลังสินค้า	36	47	48
ฝ่ายขนส่ง	28	45	44
ฝ่าย Security	10	10	11
ฝ่ายวิศวกร&ซ่อมบำรุง	37	40	56
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	39	51	51
ฝ่ายควบคุมคุณภาพ	47	66	44
ฝ่ายโรงงาน	1	3	4
รวมพนักงานรายเดือน	588	687	642
พนักงานรายวัน	508	555	814
รวมทั้งหมด	1,096	1,242	1,456

หมายเหตุ: ข้อมูลบริษัท



## 8.6 ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2560 ถึงปี 2562 บริษัทมีค่าตอบแทนบุคลากรทั้งหมด ดังนี้

ค่าตอบแทนบุคลากร (หน่วย : บาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินเดือน เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	296.95	368.19	394.01

หมายเหตุ: - บริษัทได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 โดยปัจจุบันบริษัทมอบหมายให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  
- จัดได้มาตรฐานตามที่กำหนด เป็นผู้บริหารกองทุนของบริษัท โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 10 ของเงินเดือนตามอายุการทำงานของพนักงานโดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป

## 8.7 ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2562 มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 130,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขาย IPO โดยแบ่งเป็นการจัดสรรให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนไม่เกิน 78,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขาย IPO และจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนไม่เกิน 52,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขาย IPO ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัทจะทำการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลใด และ/หรือ ในจำนวนที่น้อยเท่าใดก็ได้ หรือจะปฏิเสธการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลใดก็ได้

อนึ่ง การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในครั้งนี้ บริษัท ได้มีการจัดสรรสิทธิในการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวนไม่เกิน 19,050,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.68 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขาย IPO ของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ซึ่งได้แก่กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทและบริษัทย่อย ในราคาเสนอขายเท่ากับราคาที่เสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในคราวนี้ โดยมีรายละเอียดของกรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับจัดสรร ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง / บริษัท	จำนวนหุ้นที่ได้รับจัดสรรสูงสุดไม่เกิน (หุ้น)	% ของหุ้น IPO
1	นางเบญจวรรณ รัตนประยูร	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	450,000	0.10%
2	นายรัตน์ ด้านกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	3,000,000	0.58%
3.	ผศ.ศุภสิน สุริยะ	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	50,000	0.01%
4.	นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	7,000,000	1.35%
5.	นายธีรพัฒน์ ญาณธารกุล	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	7,000,000	1.35%



ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง / บริษัท	จำนวนหุ้นที่ได้รับ จัดสรรสูงสุด ไม่เกิน (หุ้น)	% ของหุ้น IPO
6	นายสุรัชย์ ปรีชญาโณทัย	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	1,000,000	0.19%
7	นางบุษกร มาโนชกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	500,000	0.10%
รวม			19,050,000	3.68%

## 8.8 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## 8.9 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้แก่พนักงานภายในบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้กำหนดแผนการพัฒนาบุคลากร ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก การสัมมนา การประชุมทางวิชาการ หรือการศึกษาดูงาน ฯลฯ ตามความจำเป็นและความเหมาะสม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจ และทักษะในการทำงาน ส่งผลต่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น อันจะเป็นประโยชน์ต่อความก้าวหน้าของพนักงานเอง และต่อบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผล ศึกษา และวางแผนการพัฒนาบุคลากรในแต่ละหน่วยงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงการจัดให้มีสวัสดิการในรูปแบบต่างๆ ให้กับบุคลากรเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานของพนักงาน



## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจบริษัท รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมเท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อยเพื่อทำหน้าที่ดูแลระบบการตรวจสอบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้ผู้บริหารพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนมั่นใจว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเชื่อมั่นว่าบริษัทเจริญเติบโตไปอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดขึ้น ยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ครอบคลุมหลักการสำคัญ 8 หลักการ โดยคณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปของธุรกิจบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี(แบบ 56-2) และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ทั้งนี้ สามารถสรุปหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยสังเขป ดังนี้

#### หลักปฏิบัติ 1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- เข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง 1.การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย 2.การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย 3.การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- กำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้ 1.สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว 2.ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย 3.เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม 4.สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### หลักปฏิบัติ 2 คณะกรรมการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกจ้างผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม



- กำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลางและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

### หลักปฏิบัติ 3 คณะกรรมการเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- เลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- กำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นและมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

### หลักปฏิบัติ 4 คณะกรรมการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

- ดำเนินการให้มั่นใจว่า มีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- เข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
- กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม



- ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

#### หลักปฏิบัติ 5 คณะกรรมการส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

- ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ
- ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- จัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

#### หลักปฏิบัติ 6 คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- กำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
- ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
- กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
- ดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

#### หลักปฏิบัติ 7 คณะกรรมการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- มีความรับผิดชอบต่อในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- จัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม



- กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

#### หลักปฏิบัติ 8 คณะกรรมการสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- ดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทมี 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ซึ่งได้ระบุไว้ในโครงสร้างองค์กร หัวข้อที่ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายรัตน์ ดำนกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางเบญจวรรณ รัตนประยูร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3.	ผศ.ศุภสิน สุริยะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 มีมติแต่งตั้ง 1. นายรัตน์ ดำนกุล 2. นางเบญจวรรณ รัตนประยูร 3. ผศ.ศุภสิน สุริยะ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

- กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ ผศ.ศุภสิน สุริยะ จบการศึกษาระดับปริญญาโทสาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติรับทราบการลาออกของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบท่านเดิม คือ นางสาวอรรณณ อุดดี และมีมติแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบท่านใหม่ คือ นายพิระศักดิ์ อุดมโชค



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - 9.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 9.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



- 9.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 9.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 9.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
  12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
  13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
  14. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้ ทั้งปีในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
    - 14.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - 14.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
    - 14.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - 14.4 สิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน
  15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ



## วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี (โดย 1 ปีในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไป ก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

## 2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

รายนามคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	กรรมการบริหาร
4.	นายธีรพัฒน์ ญาณธารกุล	กรรมการบริหาร
5.	นายสุรชัย ปรัชญาโนทัย	กรรมการบริหาร
6.	นางสาวดาวอรุณ อุณหโชค	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นายสุรชัย ปรัชญาโนทัย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของ คณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอดังกล่าว ซึ่งเสนอโดยคณะ บริหารงานหรือคณะทำงานพิเศษ
2. อนุมัติข้อเสนอดังเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตาม วัตถุประสงค์ของบริษัท
3. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมวลต่างๆ ตลอดจน เข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจน เสร็จ



4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ โดยให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่บังคับใช้อยู่ในขณะนั้นๆ
5. กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แผนนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
6. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแผนนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการพิเศษ
7. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือคณะกรรมการพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
10. มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
11. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
12. ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
13. พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินการกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ



## สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

รายละเอียดการปฏิบัติงาน	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การจัดทำงบประมาณการปฏิบัติการประจำปี	อนุมัติโดย คณะกรรมการบริษัท	-	-	
การปรับปรุงแผนปฏิบัติการประจำปี	อนุมัติโดย คณะกรรมการบริษัท	-	-	
การจัดทำงบประมาณค่าใช้จ่ายทรัพย์สินถาวร ของบริษัท / โครงการ รวมทั้งดินและสิ่ง ปลูกสร้างประจำปี	อนุมัติโดย คณะกรรมการบริษัท	-	-	
การอนุมัติเพิ่มเติมค่าใช้จ่ายทรัพย์สินถาวรของ บริษัท / โครงการ รวมทั้งดินและสิ่งปลูกสร้าง ระหว่างปี (ต่อรายการ)	วงเงินเกิน 100,000,000 บาท ขึ้นไป	วงเงินไม่เกิน 100,000,000 บาท	วงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท	
การอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายดำเนินการ ประจำปี	อนุมัติโดย คณะกรรมการบริษัท	-	-	
การอนุมัติเพิ่ม / ลดงบประมาณค่าใช้จ่าย ดำเนินการระหว่างปี	เกิน 20% ของค่าใช้จ่าย ดำเนินการประจำปี	ไม่เกิน 20% ของค่าใช้จ่าย ดำเนินการประจำปี	ไม่เกิน 10% ของค่าใช้จ่าย ดำเนินการประจำปี	

- หมายเหตุ :
- อำนาจอนุมัติดังกล่าวเป็นการพิจารณาต่อครั้ง
  - ตารางอำนาจอนุมัติข้างต้นได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562
  - กรณีบริษัทจะเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ อำนาจอนุมัติจะต้องพิจารณาองค์การที่ "รายการที่เกี่ยวข้องกัน" ตามมาตรา 89/12 ของ พรบ.หลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ พ.จ.21/2551 และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546 ควบคู่ด้วย
  - กรณีบริษัทจะเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย อำนาจอนุมัติจะต้องพิจารณาองค์การที่ "รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์" ตามมาตรา 89/29 ของ พรบ.หลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ พ.จ.20/2551 และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ.2547 ควบคู่ด้วย
  - ผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการดังกล่าวจะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้ส่วนเสีย

## วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ซึ่งกำหนดว่ากรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้ รวมทั้งพิจารณาจากประสบการณ์อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบุคคลนั้นๆ ด้วย ทั้งนี้กำหนดมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง อนึ่งกรรมการบริหารที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทสามารถแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท



### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (Nomination and Compensation Committee)

รายนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นางเบญจวรรณ รัตนประยูร	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
2	นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ	กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
3	นายรัตน์ ดำนกุล	กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
4	ผศ.ศุภสิน สุริยะ	กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
5	นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คือ นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

##### ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



#### ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

8. พิจารณาลักษณะการจ่ายคำตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบความสำเร็จ
9. ทบทวนรูปแบบการจ่ายคำตอบแทนทุกประเภท เช่น คำตอบแทนประจำ คำตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่บริษัทต้องการ
10. พิจารณาลักษณะการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. กำหนดคำตอบแทนประจำปีของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยส่วนของการกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ
12. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาคูณภาพได้อย่างแท้จริง

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้อยู่ในลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท



#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายธีรพัฒน์ ญาณารกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นางเบญจวรรณ รัตนประยูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายสุรชัย ปรัชญาไณทย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นางบุษกร มาโนชกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายพีระศักดิ์ อุณหโชค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : - ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2561 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561  
- มีมติรับทราบการลาออกของเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงท่านเดิม คือ นางสาวอรรณ อนุติ และมีมติแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงท่านใหม่ คือ นายพีระศักดิ์ อุณหโชค

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการ รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
5. ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง/ปี
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง และกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการบริหารความเสี่ยง คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้อื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

## 9.3 การสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีความสมัครใจตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหาร ต้องไม่มีประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาตฯ รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือ ข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหนังสือเวียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าด้วยองค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

### 1. องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มี อยู่ในประเทศไทย และกรรมการทุกคนต้องมีความสมัครใจตามกฎหมายกำหนดไว้
2. โครงสร้างคณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความสมัครใจตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศ ทจ.39/2559") หรือที่จะมีการแก้ไขภายหลัง
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีความสมัครใจตามประกาศ ทจ.39/2559 รวมถึงที่จะมีการแก้ไขภายหลัง อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด



4. คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้
5. บริษัทมีนโยบายกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท จะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและไม่เป็นคู่สมรส หรือบุตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. กรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้
7. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 7.1 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
  - 7.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการบริษัทก็ได้ ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการบริษัท จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ (ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทแบบ Non-Cumulative เท่านั้น)
  - 7.3 บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเท่าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
8. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการคนดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

## 2. องค์ประกอบและการสรรหากรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี/การเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน
3. กรรมการตรวจสอบต้องมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
4. คณะกรรมการตรวจสอบจะเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการตรวจสอบจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด



## คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท
2. มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เทียบกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

- 2.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 2.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 2.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ชื้ออนุญาติหรือคู่สัญญาภาระหนี้ที่ต้องผ่อนชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 2.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง



- 2.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้น ที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการ มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง
- 2.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 2.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 2.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บริษัท
- 2.10 กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจ ในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

**นอกจากคุณสมบัติกรรมการอิสระตามระบุข้างต้น กรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้**

- 2.11 ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 2.12 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท
- 2.13 ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัท จดทะเบียน
- 2.14 มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วย คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.15 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถ ทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้



### 3. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

1. ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารงาน หรือพนักงานในระดับบริหาร รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
3. ประธานกรรมการบริหาร ต้องไม่เป็น ประธานกรรมการบริษัท
4. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

### 4. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารของบริษัท อย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 นับตั้งแต่วันที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้

### 5. องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะถูกแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารของบริษัท อย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงลงมติแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. เป็นผู้มี ความเข้าใจในธุรกิจและมีประสบการณ์ตรงในธุรกิจ เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม
3. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยอาจเป็นหัวหน้าสายงานสนับสนุนธุรกิจ หรือ บุคคลที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องสนับสนุนและคอยช่วยเหลือการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการจัดเตรียมวาระการประชุม และบันทึกรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## 6. การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มาจากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์จากเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย รวมถึงกำหนด ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานที่ รวมถึงกำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่านการ เปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน รวมถึงการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการ เปิดเผยข้อมูลและการทำรายการซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีการติดตาม เพื่อประเมินและตรวจสอบอย่างรัดกุมผ่านระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัท ย่อยเป็นไปเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## 9.5 การกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) มีนโยบายไม่ให้นักงาน ผู้บริหาร และผู้รับทราบข้อมูลภายใน ของผลการดำเนินงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณะชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขาย หลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณะชน และ 1 วันหลังจากที่งบการเงินออกเผยแพร่ต่อ สาธารณะชน

บริษัทยังมีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ หรือข้อมูลที่ยัง มิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะชน หรือมีไว้เพื่อใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างเดียวน และไม่ใช้ข้อมูลที่มีไว้ใช้ส่วนบุคคล รวมถึง ข้อมูลจากงบการเงินที่ยังไม่ได้นำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ การจ่ายเงินปันผล การควบรวมกิจการ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้า ที่สำคัญ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มีขอบทั้งทางตรงหรือทางอ้อมจากข้อมูลสำคัญ โดยไม่คำนึง ว่ากระทำในนามตนเอง หรือผู้อื่น หรือแสวงหาข้อมูลอย่างไม่สุจริต ทำธุรกิจเพื่อการแข่งขัน โดยหากพิสูจน์ได้ว่าการใช้ข้อมูล ภายในเพื่อประโยชน์ตามที่กล่าวข้างต้น หรือพิสูจน์ได้ว่าการการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าวก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงาน ของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนเลิกจ้างพนักงานสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วัน ทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อบริษัท เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัท โดยเลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน



## 9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบ และ/หรือสอบทานงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 ถึงปี 2562 ให้แก่ผู้สอบบัญชี ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ค่าสอบบัญชีประจำปี	4,700,000	6,920,000	6,980,000
ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	3,100,000	3,350,000	2,860,000
รวม	7,800,000	10,270,000	9,840,000

### 2. ค่าตอบแทนอื่นๆ (Non Audit Fee)

(หน่วย : บาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ค่าบริการอื่นๆ <sup>1</sup>	3,903,000	2,228,000	906,000
รวม	3,903,000	2,228,000	906,000

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ค่าบริการอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าตรวจทานการดำเนินงานภายใต้เงินได้คืนบุคคล ค่าตรวจทานการจัดทำ Deferred Tax และค่าส่งเวลาของผู้สอบบัญชี



## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นไปตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่กำหนดหลักการ 8 ข้อ ได้แก่ 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และ 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

### 10.1 นโยบายภาพรวม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 1/2561 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 ได้มีมติอนุมัติระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายสำคัญต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงาน (Code of Best Practice) โดยสามารถสรุปนโยบายสำคัญๆ ได้ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจอย่างมีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดีโดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ ด้วยความระมัดระวังรวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆกับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน
- ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจอันเป็นข้อมูลที่เป็นความลับจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผยเว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ ตามกฎหมาย
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
- เปิดให้ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของบริการ

### 10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้กำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- นโยบายด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบตั้งแต่ปี 2559 โดยการใช้บริการของสำนักงานตรวจสอบภายนอกเพื่อกำกับดูแลการทำงานในด้านต่างๆ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้



- **นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ** บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยสารสนเทศของบริษัท จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัด เข้าใจง่ายและโปร่งใส และต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระวังมิที่จะก่อให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- **นโยบายด้านบัญชีและการเงิน** บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำรายงานทางบัญชีและการเงิน ซึ่งจะต้องถูกต้องสมบูรณ์ตามความเป็นจริง ทันเวลาสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หน่วยงานของรัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ดังนั้นจึงกำหนดให้บุคลากรทุกระดับ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชี การเงิน และการควบคุมภายใน รวมถึงข้อกำหนดทางบัญชีและการเงินของบริษัท และหลักการบัญชีที่ยอมรับทั่วไปอย่างเคร่งครัด ดังนี้
  - **ความถูกต้องของการบันทึกรายการ**  
การบันทึกรายการทางธุรกิจทุกอย่างของบริษัท จะต้องถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่มีข้อจำกัดหรือยกเว้นการบันทึกรายการตามความเป็นจริง ตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีเอกสารหลักฐานประกอบการลงรายการทางธุรกิจครบถ้วนและเหมาะสม
  - **รายการทางบัญชีและการเงิน**  
รายการทางบัญชีและการเงินทุกประเภทของบริษัท จะต้องมีความถูกต้องชัดเจน มีข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเหมาะสม ตามมาตรฐานที่ยอมรับทั่วไป และเป็นไปตามระเบียบการเงินและการบัญชีของบริษัท พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความถูกต้องของรายการบัญชีและการเงินของบริษัท เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในรายการทางธุรกิจในส่วนต่างๆ
- **นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย** บุคลากรทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และก่อนการปฏิบัติงานใดๆ ที่อาจมีข้อกำหนดไว้ จะต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบถามอย่างรอบคอบ และมีการตรวจสอบโดยผู้ที่รับผิดชอบ ว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้ว
- **นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** บริษัทมีนโยบายที่จะให้พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อันประกอบด้วยวงจรเครือข่ายการสื่อสารข้อมูล ระบบซอฟต์แวร์ ที่ใช้ในการปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูล เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง แฟ้มข้อมูล และข้อมูลของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพทางธุรกิจของบริษัท จึงกำหนดให้ถือปฏิบัติ ดังนี้
  - นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในทุกด้านของงานพร้อมกับพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความสามารถที่ทันสมัย
  - พนักงานจะต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพื่อส่งเสริมกิจการของบริษัท ต้องไม่กระทำเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรม และศีลธรรมอันดี
  - ข้อมูลที่ได้บันทึกผ่านและเผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นความรับผิดชอบของเจ้าของข้อมูลนั้นๆ ที่จะต้องดูแลไม่ให้เกิดความผิดกฎหมาย หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม



- ใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกกฎหมาย และเป็นมาตรฐาน
- การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งาน จะต้องได้รับการอนุมัติและปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้
- เจ้าของข้อมูลจะต้องป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจของตนเอง จากการเข้าถึงจากภายนอกหรือการโจรกรรม และการบ่อนทำลาย เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
- ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวม ที่ได้รับการมอบหมายจากบริษัท มีหน้าที่ต้องกำหนดมาตรการในการควบคุมและป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคงและปลอดภัย รวมทั้งต้องติดตามให้บุคลากรทุกคนถือปฏิบัติตามข้อกำหนดโดยเคร่งครัด
- การติดตามดูแลการปฏิบัติ บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจและถือปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือนี้อย่างเคร่งครัด

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องรับผิดชอบดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ และปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท อย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำความผิดหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทั้งทางวินัย กฎระเบียบและหรือข้อบังคับของบริษัท และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย บริษัทก็จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ดำเนินการต่อไป

หากพนักงานพบเห็นการกระทำ ผิดกฎหมาย และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนี้ ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริหารของบริษัท ทั้งนี้บริษัท จะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

## 10.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ปัจจุบันกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด ทั้งมลภาวะทางกลิ่น เสียง ฝุ่นละออง และอากาศ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคมเพื่อส่งเสริมกิจกรรมด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคม และชุมชน ตลอดจนการจัดกิจกรรมเพื่อบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมในทุกๆปี โดยมีจุดประสงค์หลักที่จะให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกต่อการพัฒนาสังคม เช่น

1. การสนับสนุนการวิจัย เช่น การมอบทุนวิจัยในโครงการสกัดสารสำคัญจากพืชสมุนไพร อาทิ ผักขี้ผีฝรั่ง ข่อย ชะพลู ผักแพ้ว ผักชีลาว เป็นต้น ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์





2. กิจกรรมทางศาสนา เช่น กิจกรรมถวายเทียนพรรษา ณ มณฑลพิธี ศูนย์บริการประชาชนและลานอเนกประสงค์ จังหวัดเชียงใหม่ และกิจกรรมทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีกับชมรมผู้สูงอายุ ณ ตำบลแม่แฝก จังหวัดเชียงใหม่



3. การสนับสนุนและพัฒนาคุณภาพของเยาวชนไทย เช่น การมอบของขวัญวันเด็ก ณ เทศบาลตำบลแม่แฝก เทศบาลตำบลแม่หอพระ โรงเรียนบ้านแม่แต และบ้านร่มหลวง จังหวัดเชียงใหม่





4. การอนุรักษ์วัฒนธรรมและประเพณีไทย เช่น การร่วมประเพณีเลี้ยงผีขุนน้ำ เพื่อแสดงความกตัญญูต่อแม่น้ำลำธารที่ใช้ทำมาหากินของชาวบ้านเป็นประจำทุกปี ณ หมู่บ้านห้วยแก้ว จังหวัดเชียงใหม่



5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่น กิจกรรมมอบถุงพลาสติกให้ทางเทศบาลเพื่อสนับสนุนการณรงค์ห้ามเผาป่า เป็นต้น





# 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 11.1 สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบในฐานะกรรมการอิสระของบริษัทรวม 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม ทางคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในแง่ต่างๆ ทั้ง 5 ประเด็น ได้แก่ 1.สภาพแวดล้อมของการควบคุม 2.การประเมินความเสี่ยง 3.กิจกรรมการควบคุม 4.สารสนเทศและการสื่อสาร 5.การติดตามประเมินผล คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจะมีการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและรายงานในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 11.2 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

## 11.3 ข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี โอ วี แอล จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2558 โดยมี นางสาววัลดี สีบุญเรือง ตำแหน่ง Audit Partner เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งบริษัทได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชี โอ วี แอล จำกัด และ นางสาววัลดี สีบุญเรือง แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ให้บริการทางด้านวิชาชีพตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายในติดต่อกันมาเป็นระยะเวลา 20 ปี และแต่งตั้ง A&C Auditing and Consulting Co.,LTD โดย Mr.Nguyen Ngoc Thanh และ Registered Public Accountants Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilingan Dan Rekan โดย Mr.Saur Sitanggang เป็นผู้ตรวจสอบภายในของ RBVN บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และ RBINT บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (RBINM และ RBCH ยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จึงยังไม่แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน



อนึ่ง บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบภายหลังจากได้รับแต่งตั้งให้มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน

บริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2558 โดยเข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงสัปดาห์ที่ 4 ของเดือนมิถุนายน 2559 ถึงเดือนสิงหาคม 2559 ทุกระบบงาน ประกอบด้วย 1.การควบคุมภายในระดับองค์กร 2.การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง 3.บรรจรรายได้ 4.วงจรรค่าใช้จ่าย 5.วงจรรการผลิต/วงจรรปฏิบัติการ 6.การบริหารสินทรัพย์และซ่อมบำรุง 7.การบริหารทรัพยากรบุคคล 8.การบริหารด้านบัญชี 9.การบริหารด้านการเงิน 10.การควบคุมทั่วไปด้านระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการสุ่มตัวอย่างที่เกิดขึ้นจริงย้อนหลังไม่เกิน 3 เดือน และออกรายงานการตรวจสอบฉบับแรกวันที่ 31 สิงหาคม 2559 และผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบและตรวจติดตามการแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบเป็นรายไตรมาส ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่ปรากฏในรายงานแต่ละไตรมาสและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบรายไตรมาสอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายบริหารได้นำรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 ที่ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบในเดือนกันยายน 2562 เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 และได้้นำรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ที่ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบในเดือนธันวาคม 2562 เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โดยบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด

พบว่าบริษัทและบริษัทย่อย ได้ดำเนินการแก้ไขประเด็นความเสี่ยงที่ปรากฏในรายงานครั้งก่อน (ไตรมาสที่ 3 ปี 2562) ทั้งหมด 5 ข้อ โดยแก้ไขเรียบร้อยแล้ว 1 ประเด็น (ความเสี่ยงต่ำ) ตรวจพบซ้ำ 2 ประเด็น (ความเสี่ยงปานกลาง) และอยู่ระหว่างปรับปรุง 2 ประเด็น (ความเสี่ยงต่ำ)

สำหรับประเด็นระบบควบคุมภายในครั้งล่าสุด(ไตรมาสที่ 4 ปี 2562) ที่ตรวจพบบริษัทและบริษัทย่อยนั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงปานกลาง 5 ข้อ และ ความเสี่ยงต่ำ 12 ข้อ ทั้งนี้สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงปานกลางที่พบแล้วดังตาราง



ตารางสรุปข้อสังเกตและความสำคัญจากการตรวจสอบภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 ส่วนธุรกิจโรงงานของบริษัท และบริษัทย่อย

ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ
<p>1. ควรควบคุมการเบิกใช้วัตถุดิบให้ตรงตามสูตรการผลิต และบันทึกรายการเบิกให้ทันเวลาและตรงตามที่เบิกใช้จริง (RBF สาขานิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (ผลิตแป้ง)) (ระดับความสำคัญปานกลาง)</p> <p>จากการสุ่มตรวจการเบิกวัตถุดิบของงานสิ่งผลิตในเดือนตุลาคม 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2562 จำนวน 20 รายการ พบว่า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีหลักฐานการเบิกวัตถุดิบออกจากคลังสินค้าจำนวน 15 รายการ (คิดเป็นร้อยละ 6.30 ของรายการเบิกทั้งหมด 238 รายการ) เป็นเงินจำนวน 16,281.64 บาท</li> <li>รายการเบิกวัตถุดิบมีปริมาณต่ำกว่าที่บันทึกตัดเบิกวัตถุดิบในระบบ ERP จำนวน 4 รายการ (คิดเป็นร้อยละ 1.38 ของรายการเบิกทั้งหมด 238 รายการ) มีผลต่างเป็นเงินจำนวน 592.84 บาท</li> <li>มีการเบิกวัตถุดิบนอกเหนือจากที่ระบุในสูตรการผลิต จำนวน 3 รายการ (คิดเป็นร้อยละ 8.57 ของรายการที่สุ่มตรวจสอบ)</li> <li>มีการบันทึกรายการเบิกวัตถุดิบหลังจากวันที่เกิดรายการจริงเกินกว่า 1 วัน จำนวน 10 รายการ (คิดเป็นร้อยละ 50.00 ของรายการที่สุ่มตรวจสอบ) เป็นเงินจำนวน 225,227.10 บาท</li> </ul> <p>(ประเด็นที่ตรวจพบซ้ำ)**</p> <p>ผลกระทบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อาจทำให้ต้นทุนการผลิตไม่ถูกต้อง หรือสูงเกินควร</li> <li>อาจทำให้สินค้าไม่เป็นไปตามมาตรฐาน หรือตามที่ลูกค้ากำหนดไว้</li> <li>อาจทำให้ข้อมูลสินค้าคงเหลือไม่ถูกต้องและไม่เป็นปัจจุบัน</li> </ul>	<p>บริษัทควรดำเนินการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ควบคุมให้มีการจัดทำหลักฐานการเบิกวัตถุดิบออกจากคลังทุกครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการนำวัตถุดิบไปใช้ตรงตามข้อมูลการเบิกจริง</li> <li>ควบคุมและตรวจสอบรายการเบิกวัตถุดิบตามปริมาณที่คำนวณได้จากสูตรการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่ามีการเบิกเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการผลิตและคุณภาพของสินค้า กรณีที่มีต้องมีการเบิกเพิ่มหรือเบิกวัตถุดิบที่นอกเหนือจากสูตรการผลิตควรระบุสาเหตุให้ชัดเจนและขออนุมัติจากผู้มีอำนาจก่อนการเบิกทุกครั้ง</li> <li>ควบคุมและตรวจสอบให้มีการบันทึกเบิกวัตถุดิบทันทีที่เกิดรายการ และบันทึกตรงตามที่เบิกใช้จริง เพื่อให้ข้อมูลรายงานสินค้าคงเหลือถูกต้องและเป็นปัจจุบัน สามารถนำมาใช้ในการควบคุมความมีตัวตนและบริหารคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>



ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ
<p>2. ควรบันทึกการผลิตทันทีที่เกิดรายการ และระบุข้อมูล Batch สินค้าในใบส่งสินค้าให้ถูกต้องครบถ้วน (RBF สาขานิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (ผลิตแป้ง))</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทไม่มีการอ้างอิงเลขที่ใบรับผลิตที่บันทึกในระบบลงในเอกสารใบส่งสินค้าเข้าคลัง</li> <li>บริษัทไม่มีการบันทึกสินค้าที่ผลิตเสร็จแต่รอการแก้ไข (งาน Hold) เข้าระบบ ERP และไม่มีการจัดทำทะเบียนคุมรายการคงเหลือที่ยังไม่ได้บันทึกเข้าระบบ ERP อย่างชัดเจน</li> <li>จากการสุ่มตรวจการรับผลิตของงานสั่งผลิตในเดือนตุลาคม 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2562 จำนวน 20 รายการพบว่า             <ul style="list-style-type: none"> <li>มีการบันทึกรายการรับผลิตหลังจากวันที่เกิดรายการจริงเกินกว่า 1 วันจำนวน 5 รายการ (คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของรายการที่สุ่มตรวจสอบ) เป็นเงินจำนวน 171,782.35 บาท</li> <li>ไม่มีการระบุเลขที่ Lot ของ Batch สินค้าที่ผลิตพร้อมกันหลาย Lot ในใบส่งสินค้าให้ครบถ้วน จำนวน 2 รายการ (คิดเป็นร้อยละ 10.00 ของรายการที่สุ่มตรวจสอบ)</li> </ul> </li> <li>จากการสุ่มตรวจสอบการบันทึกใบส่งสินค้าเข้าคลังในเดือนตุลาคม 2562 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2562 จำนวน 10 รายการ พบว่าไม่มีการลงชื่อกำกับในกรณีที่มีการแก้ไขจำนวนการรับสินค้าเข้าคลังของพนักงานคลัง จำนวน 1 รายการ (คิดเป็นร้อยละ 10.00 ของรายการที่สุ่มตรวจสอบ)</li> </ul> <p>(ประเด็นที่ตรวจพบซ้ำ)** (ระดับความสำคัญปานกลาง)</p>	<p>บริษัทควรดำเนินการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดให้มีการอ้างอิงเลขที่ใบรับผลิตที่บันทึกในระบบลงในเอกสารใบส่งสินค้าเข้าคลังให้ครบถ้วนทุกครั้ง เพื่อให้สามารถสอบกลับรายการได้ว่ามีการบันทึกที่ตรงตามที่มีการส่งมอบเข้าคลัง</li> <li>กำหนดให้มีการบันทึกสินค้าที่ผลิตเสร็จแต่รอการแก้ไข (งาน Hold) ในระบบ ERP ให้ครบถ้วน โดยให้บันทึกเข้าแยกคลังไว้ต่างหากจากคลังสินค้าสำเร็จรูปปกติ เพื่อให้สามารถใช้เป็นข้อมูลในการควบคุมและตรวจสอบความครบถ้วนของสินค้าได้</li> <li>ควบคุมให้มีการตรวจสอบการบันทึกรับผลิตเข้าระบบ ERP ว่ามีการบันทึกทันทีที่เกิดรายการ เพื่อให้ข้อมูลในรายงานสินค้าคงเหลือมีความถูกต้องครบถ้วน และสามารถใช้ในการบริหารคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ควบคุมให้มีการระบุเลขที่ Lot ของ Batch สินค้าที่ผลิตพร้อมกันหลาย Lot ในใบส่งสินค้าให้ครบถ้วน เพื่อให้สามารถใช้ในการตรวจสอบสินค้าที่ส่งมอบว่าตรงตามข้อมูลในใบส่งสินค้า รวมทั้งใช้อ้างอิงในการบันทึกรับสินค้าเข้าระบบได้อย่างชัดเจนและน่าเชื่อถือ</li> <li>ควบคุมให้มีการลงนามกำกับรายการที่แก้ไขในใบส่งสินค้าเข้าคลังทั้งผู้ส่งและผู้รับ เพื่อให้มั่นใจว่าปริมาณตามใบส่งสินค้าถูกต้องตรงกับที่มีการส่งมอบจริง</li> </ul>
<p>3. ควรระบุสาเหตุผลต่างจากการตรวจนับ และแนวทางการแก้ไขอย่างไว้อย่างชัดเจน และเสนอให้ผู้บังคับบัญชารับทราบ (RBF สาขานิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (ผลิตแป้ง)) (ระดับความสำคัญปานกลาง)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>จากการตรวจสอบรายงานการตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำไตรมาส ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 พบว่ามีผลต่างจากการตรวจนับค่าไปจำนวน 408,377.93 บาท แต่ไม่มีการระบุสาเหตุผลต่างจากการตรวจนับในแต่ละรายการ โดยบริษัทจะระบุสาเหตุเป็นแบบภาพรวมเท่านั้น</li> </ul>	<p>บริษัทควรตรวจสอบหาสาเหตุของผลต่างจากการตรวจนับและแนวทางแก้ไขปรับปรุง ก่อนนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติปรับปรุงผลต่าง โดยควรกำหนดเป็นระดับผลต่างที่ยอมรับได้ แล้วจึงหาสาเหตุของรายการที่มีผลต่างสูงกว่าระดับดังกล่าว เพื่อให้มีการปรับปรุงสินค้าอย่างถูกต้องและเหมาะสม ส่งผลให้รายงานสินค้าคงเหลือมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ</p>



ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ
<p>4. ควรจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมเงินสดย่อยและกำหนดผู้มีอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินสดย่อย บริษัท พรีเมียมฟู้ด จำกัด (เฉพาะส่วนโรงงาน) (ระดับความสำคัญปานกลาง)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทไม่มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่องการควบคุมเงินสดย่อยของฝ่ายขนส่งที่กรุงเทพมหานครเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>• บริษัทกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การควบคุมเงินสดย่อย ให้หัวหน้าแผนกเป็นผู้มีอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินสดย่อย แต่ไม่มีการกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินสดย่อยต่อครั้งไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการไว้ให้ชัดเจนและเป็นวงเงินตามระดับชั้น โดยในปัจจุบันกรณีที่มีการเบิกเงินสดย่อยต่อครั้งเกินกว่าที่บริษัทกำหนด (กำหนดให้ไม่เกิน 5,000บาท/ครั้ง) จะจัดทำบันทึกภายในเพื่อขออนุมัติกรรมการผู้จัดการเป็นครั้ง ๆ ไป</li> </ul>	<p>บริษัทควรดำเนินการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเงินสดย่อยให้ครบถ้วนทุกส่วนงาน และนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติก่อนนำไปใช้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน</li> <li>• กำหนดอำนาจอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการจ่ายเงินสดย่อยเป็นวงเงินตามระดับชั้นและไม่เป็นปลายเปิด เพื่อให้มีการกระจายอำนาจอย่างเหมาะสม และสามารถตรวจสอบดวงคู่ได้ตามหลักการควบคุมภายในที่ดี</li> </ul>
<p>5. ควรปรับปรุงงบประมาณการลงทุนสินทรัพย์ในโปรแกรม SAP ให้ถูกต้องตรงตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ (บริษัท พรีเมียมฟู้ด จำกัด (เฉพาะส่วนโรงงาน) (ระดับความสำคัญปานกลาง)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทบันทึกงบประมาณการลงทุนสินทรัพย์ประจำปี 2562 ในโปรแกรม SAP สูงกว่างบประมาณการลงทุนสินทรัพย์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นเงินจำนวน 8.40 ล้านบาท เนื่องจากมีการนำงบประมาณการลงทุนสินทรัพย์คงเหลือของปี 2561 มารวมด้วย</li> </ul>	<p>บริษัทควรปรับปรุงงบประมาณการลงทุนสินทรัพย์ในโปรแกรม SAP ให้ถูกต้องตรงตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ</p>

หมายเหตุ (ประเด็นที่ตรวจพบ)\*\* มีการปรับระดับความสำคัญเพิ่มขึ้นจากระดับความสำคัญต่ำเป็นระดับความสำคัญปานกลาง



### หลักเกณฑ์ในการกำหนดระดับความสำคัญของข้อสังเกตที่ตรวจพบ

บริษัท สออบแปงซี โอ วีแอล จำกัด ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดระดับความสำคัญของข้อสังเกตที่ตรวจพบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ระดับความสำคัญ	หลักเกณฑ์ในการกำหนด
สูง	สำหรับรายการที่มีระดับความสำคัญสูงจะเป็นรายการที่ไม่มีการควบคุมเกี่ยวกับ นโยบาย กลยุทธ์ของ บริษัท หรือมีการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งอาจมีผลทำให้องค์กรมีความเสี่ยงสูงต่อความเสียหายทางการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน หรือภาพลักษณ์ขององค์กร หรือส่งผลต่อการกำหนดทิศทางและวิธีการปฏิบัติงาน รวมถึงการวัดประสิทธิผลของงาน ในสถานการณ์เช่นนี้ ควรเร่งกำหนดและดำเนินการตามแผนงานเพื่อควบคุมจุดอ่อนดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 3 เดือน ยกตัวอย่าง เช่น การไม่มีนโยบาย กฎระเบียบและข้อบังคับ หรือมีแต่ไม่ปฏิบัติตาม การขาดการควบคุมที่ดี การลงบันทึก และรายงานข้อมูลทางบัญชี และการเงินที่บกพร่อง หรือข้อบกพร่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบอย่างสูงต่อองค์กร ฝ่ายบริหารจึงควรต้องทำการปรับปรุงแก้ไขเบื้องต้น ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานจนกว่ามีความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมความเสี่ยงจะมีการปรับปรุงที่ดีขึ้น หรือกรณีเกิดข้อผิดพลาดเนื่องจาก Human error มากกว่า 30% ขึ้นไป ซึ่งเป็นรายการที่มีผลกระทบในวงกว้าง หรือทำให้มีความเสียหายสูง
ปานกลาง	สำหรับรายการที่มีความสำคัญปานกลาง เช่นไม่มีการควบคุมที่จะช่วยลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน หรือบันทึกรายการไม่ถูกต้องครบถ้วน ซึ่งควรกำหนดให้มีการปรับปรุงระดับการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทั้งทางด้านระบบปฏิบัติการ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางบัญชี การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ ตลอดจนปรับปรุงแก้ไข การปฏิบัติงาน ในสถานการณ์เช่นนี้ ฝ่ายบริหารควรดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน หรือกรณีเกิดข้อผิดพลาดเนื่องจาก Human error ตั้งแต่ 10% - 30% หรือมากกว่า 30% แต่มีผลกระทบในวงจำกัด และมีผลเสียหายต่ำ
ต่ำ	สำหรับรายการที่มีความสำคัญต่ำจะเป็นรายการที่ระบบการควบคุมภายในโดยรวมมีประสิทธิภาพ ถึงแม้จะพบว่า มีข้อบกพร่องอยู่บ้าง หรือขาดการควบคุมที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน การควบคุมการติดตามผลการปฏิบัติงาน และการรายงาน ซึ่งการปรับปรุงรายการดังกล่าวจะพิจารณาในเชิงประสิทธิภาพ และกระบวนการควบคุมให้แล้วเสร็จภายใน 12 เดือน ในสภาพการณ์ ความเสี่ยง ณ ระดับนี้ เป็นความเสี่ยงที่อาจมีโอกาสดังขึ้นได้น้อยและมีผลกระทบหรือมีความเสียหายต่อองค์กรน้อยมาก หรือกรณีเกิดข้อผิดพลาดเนื่องจาก Human error น้อยกว่า 10% หรืออาจมากกว่า 10% แต่มีผลกระทบเฉพาะภายในองค์กร และมีความเสียหายต่ำมาก



## 12. รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง สำหรับงวด 12 เดือนปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวด 12 เดือนปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
ดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.93 ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.93 ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
พ.ต.พญ.จันจิรา รัตนภูมิภิญโญ	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.01 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>บุตรดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ และนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ</li> </ul>
พญ.สนาธร รัตนภูมิภิญโญ	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.01 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>บุตรดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ และนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ</li> </ul>
นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.36 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>บุตรของพี่ชายนางเพ็ชรา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่</li> </ul>
นายธีรพัฒน์ ญาณาทิรกุล	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.35 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>บุตรของพี่ชายนางเพ็ชรา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่</li> </ul>
นายสุรัชย์ ปรัชญาโณทัย	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน</li> </ul>
บจก.เจ.พี.เอส.โฮลดิ้ง	เข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ พ.ต.พญ.จันจิรา รัตนภูมิภิญโญ และ พญ.สนาธร รัตนภูมิภิญโญ ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.12 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul>
บจก.พอร์تلแลนด์ เฟลเวอร์ แอนด์ แอโรแมติก	จำหน่ายเคมีภัณฑ์ผสมอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีนายอำพล อุณห์โชค นางสาวพัชรี ภูวภูตานนท์ ณ มหาสารคาม และ นางสาวศุภมาศ อาวี-รัตน์ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ ถือหุ้นร่วมกันร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีนายอำพล อุณห์โชค เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul>
บจก.โกลเบล เทสต์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์ผสมเครื่องดื่มและอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีนางนงเยาว์ วรรณสุข ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ ถือหุ้นร้อยละ 99.94 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีนางนงเยาว์ วรรณสุขเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul>



บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บจก.เทสท์ แอนด์ เซนส์	จำหน่ายหัวน้ำหอม เครื่องปรุงแต่ง เครื่องเทศ และเครื่องปรุงรสอาหารเคมีผสมอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีนายณัฏฐ์ ศรีบรรทม ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 49.98 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีนายณัฏฐ์ ศรีบรรทม เป็นกรรมการผู้ลงนาม</li> </ul>
บจก.ไบโตนิก ดีไลท์	สถานที่พักรีสอร์ท	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีนายสำเร็จ อุณหโชค นางสาวปัทมา อุณหโชค และนายปัญญาทัศน์ อุณหโชค ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีนายสำเร็จ อุณหโชค เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul>
บจก.เพชรเพิ่มสิน	รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีนายวิชาญ อุณหโชค นางสาวสุนันท์ อุณหโชค และนางสาววาสนาดี อุณหโชค ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีนายวิชาญ อุณหโชค เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul>
บจก.แดฟเน่	ขายส่งสินค้าประเภทอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติบุคคลที่มีนางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ พ.ด.พญ.จิตติตา รัตนภูมิภิญโญ และ พญ.สนาธร รัตนภูมิ-ภิญโญ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.73 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>มีดร.สมชาย รัตนภูมิภิญโญ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul>











วัตถุประสงค์ทั่วไป	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ลักษณะรายการ
		งวด 12 เดือน 31 ธ.ค. 2561	งวด 12 เดือน 31 ธ.ค. 2562		
2. งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	เงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยใน จากธนาคาร	ยอดต้นงวด 0.00 เพิ่มหนี้ระยะยาว 774.00 ผลรวมระหว่างงวด (325.22) ยอดปลายงวด 448.78	ยอดต้นงวด 448.78 เพิ่มหนี้ระยะยาว 00.00 ผลรวมระหว่างงวด (448.78) ยอดปลายงวด 00.00	ในปี 2561 บริษัทกู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคาร สมชายเพื่อใช้ในการจัดโครงสร้างกลุ่ม โดยจัดอัตราดอกเบี้ยระยะ 1.97 ต่อปี อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำเดือน 24 เดือนของสถาบันการเงิน 3 แห่ง บวกดอกเบี้ย 0.50 ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระเงินต้นดอกเบี้ยรวมแล้ว ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	
	ค่าน้ำหนัก บริษัทและบริษัทย่อยใน จากเงินกู้ยืมระยะยาว	6.39	7.36	ในปี 2561 บจก. ไทยเพรซิเดนท์ ฟาร์ม จำกัด ได้เงินระยะยาวจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ โดยคิดอัตราดอกเบี้ย 1.97 ต่อปี อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำเดือน 24 เดือนของสถาบันการเงิน 3 แห่ง และบริษัทได้ชำระเงินต้นดอกเบี้ยรวมแล้ว ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	
	เงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยใน จากเงินกู้ยืมระยะยาว	0.00 เพิ่มหนี้ระยะยาว 50.00 ผลรวมระหว่างงวด (0.00) ยอดปลายงวด 50.00	ยอดต้นงวด 50.00 เพิ่มหนี้ระยะยาว 00.00 ผลรวมระหว่างงวด (0.00) ยอดปลายงวด 50.00		
	ค่าน้ำหนัก บริษัทและบริษัทย่อยใน จากเงินกู้ยืมระยะยาว	0.05	0.98		
3. งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	ค่าน้ำหนัก บริษัทและบริษัทย่อยใน จากเงินกู้ยืมระยะยาว	0.05	-		
	ค่าน้ำหนัก บริษัทและบริษัทย่อยใน จากเงินกู้ยืมระยะยาว	0.01	-		



บุคคลที่เกี่ยวเนื่อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ลักษณะรายการ
		งบปี 2561	งบปี 2562		
2. ตามสัญญา รับผิดชอบค่าใช้จ่าย (ค่า)	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน	0.17	0.11	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน
	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน	-	1.42	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน
	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน	775.67	-	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน
	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน	55.00	-	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน	ค่าหนังสือพิมพ์รายวัน























บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	ลักษณะรายการ																											
		งบปี 2561 31 ธ.ค. 2561	งบปี 2562 31 ธ.ค. 2562																													
13. บจก. โกลบอล ซีเมนต์	รายได้จากการขาย บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บจก. โกลบอล ซีเมนต์	0.003	-	<p>บจก. โกลบอล ซีเมนต์ เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บจก. ซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายได้รวม 25,583 ล้านบาท ในปี 2561 และ 13,499 ล้านบาท ในปี 2562 โดยรายได้รวมของ บจก. โกลบอล ซีเมนต์ ในปี 2561 และ 2562 มีดังนี้</p> <table><thead><tr><th>ชื่อ - สกุล</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>ส่วน</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ</td><td>8,000</td><td>40.00</td></tr><tr><td>2. นางสาวปัทมา วัฒนศิริ</td><td>6,000</td><td>30.00</td></tr><tr><td>3. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ</td><td>6,000</td><td>30.00</td></tr><tr><td>รวม</td><td>10,000</td><td>100.00</td></tr></tbody></table> <p>หมายเหตุ : บจก. โกลบอล ซีเมนต์ เป็นบริษัทที่ร่วมถือหุ้นกับ บจก. ซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บจก. โกลบอล ซีเมนต์ มีรายได้รวม 25,583 ล้านบาท ในปี 2561 และ 13,499 ล้านบาท ในปี 2562 โดยรายได้รวมของ บจก. โกลบอล ซีเมนต์ ในปี 2561 และ 2562 มีดังนี้</p>		ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	ส่วน	1. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	8,000	40.00	2. นางสาวปัทมา วัฒนศิริ	6,000	30.00	3. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	6,000	30.00	รวม	10,000	100.00												
ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	ส่วน																														
1. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	8,000	40.00																														
2. นางสาวปัทมา วัฒนศิริ	6,000	30.00																														
3. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	6,000	30.00																														
รวม	10,000	100.00																														
14. บจก. เพชรแท่น	รับบริการ บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บจก. เพชรแท่น ส่วนนี้ บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บจก. เพชรแท่น	22.11	21.57	<p>บจก. เพชรแท่น เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บจก. ซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายได้รวม 44,755 ล้านบาท ในปี 2561 และ 43,433 ล้านบาท ในปี 2562 โดยรายได้รวมของ บจก. เพชรแท่น ในปี 2561 และ 2562 มีดังนี้</p> <table><thead><tr><th>ชื่อ - สกุล</th><th>จำนวนหุ้น</th><th>ส่วน</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ</td><td>23,799</td><td>72.12</td></tr><tr><td>2. นางสาวปัทมา วัฒนศิริ</td><td>3,000</td><td>9.09</td></tr><tr><td>3. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ</td><td>3,000</td><td>9.09</td></tr><tr><td>4. นางสาวปัทมา วัฒนศิริ</td><td>3,000</td><td>9.09</td></tr><tr><td>5. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ</td><td>300</td><td>0.30</td></tr><tr><td>6. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ</td><td>300</td><td>0.30</td></tr><tr><td>7. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ</td><td>1</td><td>0.01</td></tr><tr><td>รวม</td><td>33,000</td><td>100</td></tr></tbody></table> <p>หมายเหตุ : บจก. เพชรแท่น เป็นบริษัทที่ร่วมถือหุ้นกับ บจก. ซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บจก. เพชรแท่น มีรายได้รวม 44,755 ล้านบาท ในปี 2561 และ 43,433 ล้านบาท ในปี 2562 โดยรายได้รวมของ บจก. เพชรแท่น ในปี 2561 และ 2562 มีดังนี้</p>		ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	ส่วน	1. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	23,799	72.12	2. นางสาวปัทมา วัฒนศิริ	3,000	9.09	3. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	3,000	9.09	4. นางสาวปัทมา วัฒนศิริ	3,000	9.09	5. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	300	0.30	6. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	300	0.30	7. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	1	0.01	รวม	33,000	100
ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	ส่วน																														
1. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	23,799	72.12																														
2. นางสาวปัทมา วัฒนศิริ	3,000	9.09																														
3. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	3,000	9.09																														
4. นางสาวปัทมา วัฒนศิริ	3,000	9.09																														
5. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	300	0.30																														
6. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	300	0.30																														
7. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	1	0.01																														
รวม	33,000	100																														



บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ
		งวด 12 เดือน ที่จบ 31.03.2563	งวด 12 เดือน ที่จบ 31.03.2562	
15. บจก. แดฟน์	รายการซื้อทรัพย์สิน บริษัทย่อยที่ซื้อจาก บจก. แดฟน์	10.81	-	บจก. โฟรต ฟาร์เมอร์ แดฟน์ แอฟริกันส์ ซื้อที่ดินแปลงที่ 48520 และแปลงที่ 48525 ตั้งอยู่ที่ ต. บ้านหว้า อ. บางละมิงค์ จ. นครศรีธรรมราช เนื้อที่รวม 2-29.5 ไร่ เพื่อปรับโครงสร้างที่ดินของบจก. ริชชี วิถีการคิด เช่นนี้ จาก บจก. แดฟน์ ซึ่งที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินจากของ บจก. ฟรอนต์ แดฟน์ แอฟริกันส์ ในราคา ๖.๖ ล้านบาท ด้าน บจก. ริชชี วิถีการคิด จะได้รับผลประโยชน์ ๒๖% บจก. แดฟน์ จะได้รับผลประโยชน์ ๓๔% และ บจก. ริชชี วิถีการคิด จะได้รับผลประโยชน์ 40% ที่ดินดังกล่าวมีโฉนดที่ดินเลขที่ ๔ ปี 2561 ที่เข้ามาทั้งนี้ บจก. แดฟน์ ได้ยุบตัวเป็นนามาภายใต้การดูแลของ บจก. ริชชี แอฟริกันส์ 3 เมษายน 2562 และตั้งบริษัท ริชชี แอฟริกันส์ 26 มิถุนายน 2562



## 12.1 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัทหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันต่าง ๆ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

## 12.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการสำหรับมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่มีรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และหากหุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) แล้ว บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

## 12.3 นโยบายหรือแนวโ้มนการกำารายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ได้กำหนดนโยบายหรือแนวโ้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ดังนี้



## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทและบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและหากหุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคม นักบัญชีไทยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

## 12.4 มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม (ยกเว้น การทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ไว้แล้ว เมื่อครั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย



## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบตรวจสอบ	:	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
ผู้สอบบัญชี	:	นายไพบูล ดันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบตรวจสอบ	:	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี	:	นายไพบูล ดันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบตรวจสอบ	:	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้สอบบัญชี	:	นายไพบูล ดันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## 13.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

### งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)					
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
<b>สินทรัพย์</b>						
<b><u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u></b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	219.87	6.98%	249.42	7.23%	1,234.41	27.98%
เงินลงทุนระยะสั้น	43.52	1.38%	13.19	0.38%	6.09	0.14%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	623.11	19.78%	636.12	18.45%	726.92	16.47%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	647.98	20.57%	746.04	21.64%	682.51	15.47%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5.06	0.17%	3.38	0.11%	9.24	0.21%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,539.54</b>	<b>48.88%</b>	<b>1,648.15</b>	<b>47.81%</b>	<b>2,659.17</b>	<b>60.27%</b>
<b><u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u></b>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	8.66	0.27%	9.16	0.27%	3.16	0.07%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	67.13	1.52%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,531.78	48.63%	1,721.62	49.94%	1,622.61	36.78%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35.30	1.12%	23.70	0.69%	11.31	0.26%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25.17	0.80%	30.40	0.88%	32.87	0.74%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9.48	0.30%	14.62	0.43%	16.06	0.36%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,610.39</b>	<b>51.12%</b>	<b>1,799.50</b>	<b>52.19%</b>	<b>1,753.14</b>	<b>39.73%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,149.93</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,447.65</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,412.31</b>	<b>100.00%</b>



งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)					
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	91.89	2.92%	225.00	6.53%	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	373.54	11.86%	338.26	9.81%	311.77	7.07%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.15	0.00%	0.77	0.02%	0.07	0.00%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33.20	1.05%	27.79	0.81%	13.76	0.31%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11.40	0.36%	34.35	1.00%	12.49	0.28%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70.00	2.22%	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	45.16	1.43%	35.36	1.03%	26.14	0.59%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9.43	0.31%	8.52	0.24%	10.91	0.25%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>634.77</b>	<b>20.15%</b>	<b>670.05</b>	<b>19.44%</b>	<b>375.14</b>	<b>8.50%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	96.28	3.06%	74.27	2.15%	40.33	0.91%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.09	0.00%	34.67	1.01%	35.08	0.80%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19.00	0.60%	538.43	15.62%	37.51	0.85%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	28.57	0.91%	38.48	1.11%	54.38	1.23%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>143.94</b>	<b>4.57%</b>	<b>685.85</b>	<b>19.89%</b>	<b>167.30</b>	<b>3.79%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>778.71</b>	<b>24.72%</b>	<b>1,355.90</b>	<b>39.33%</b>	<b>542.44</b>	<b>12.29%</b>



งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)					
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	638.00	20.25%	2,000.00	58.01%	2,000.00	45.33%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	638.00	20.25%	1,480.00	42.93%	2,000.00	45.33%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	93.66	2.97%	93.66	2.72%	1,248.94	28.30%
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	94.71	3.01%	94.71	2.75%	94.71	2.15%
<b>กำไรสะสม</b>						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย – บริษัท	-	-	77.00	2.23%	110.35	2.50%
ทุนสำรองตามกฎหมาย – บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	1,545.29	49.06%	350.50	10.17%	423.93	9.61%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(2.04)	-0.06%	(3.04)	-0.08%	(7.67)	-0.18%
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	2,369.62	75.23%	2,092.83	60.70%	3,870.26	87.72%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.60	0.05%	(1.07)	-0.03%	(0.39)	-0.01%
<b>รวมส่วนของเจ้าของ</b>	<b>2,371.22</b>	<b>75.28%</b>	<b>2,091.76</b>	<b>60.67%</b>	<b>3,869.87</b>	<b>87.71%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ</b>	<b>3,149.93</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,447.66</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,412.31</b>	<b>100.00%</b>



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)					
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	2,807.86	96.30%	2,632.52	96.14%	2,776.38	96.92%
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	107.75	3.70%	105.73	3.86%	88.28	3.08%
รวมรายได้	2,915.61	100.00%	2,738.25	100.00%	2,864.66	100.00%
ต้นทุนจากการขาย	(1,790.09)	61.40%	(1,627.68)	59.44%	(1,668.38)	58.24%
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม	(113.60)	3.89%	(116.49)	4.26%	(105.66)	3.69%
รวมต้นทุน	(1,903.69)	65.29%	(1,744.17)	63.70%	(1,774.04)	61.93%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>1,011.93</b>	<b>34.71%</b>	<b>994.08</b>	<b>36.30%</b>	<b>1,090.62</b>	<b>38.07%</b>
รายได้อื่น <sup>1</sup>	3.84	0.13%	11.34	0.41%	17.34	0.61%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(179.77)	6.17%	(191.18)	6.98%	(182.01)	6.35%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(315.67)	10.83%	(386.17)	14.10%	(457.10)	15.96%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(14.44)	0.49%	(20.71)	0.75%	(25.95)	0.91%
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>505.89</b>	<b>17.35%</b>	<b>407.36</b>	<b>14.88%</b>	<b>442.90</b>	<b>15.46%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(103.28)	3.54%	(86.25)	3.15%	(89.36)	3.12%
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>402.61</b>	<b>13.81%</b>	<b>321.11</b>	<b>11.73%</b>	<b>353.54</b>	<b>12.34%</b>
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	313.85	10.76%	323.75	11.82%	352.78	12.31%
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	91.07	3.12%	-	-	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.31)	0.08%	(2.64)	0.10%	0.76	0.03%
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>402.61</b>	<b>13.81%</b>	<b>321.11</b>	<b>11.73%</b>	<b>353.54</b>	<b>12.34%</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท/หุ้น) (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	91.14		25.87		22.29	
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท/หุ้น) (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) <sup>2</sup>	0.91		0.26		0.22	



- หมายเหตุ : /1 รายได้สิ้น ประกอบด้วย กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าขนส่งและบริการ รายได้ค่าคอมมิชชั่น และอื่นๆ  
/2 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท จึงคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2559 - 2561 และงวด 6 เดือนแรก ปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 จากจำนวนหุ้นสามัญที่ปรับเป็นมูลค่าที่ 1 บาทต่อหุ้น เพื่อเป็นประโยชน์ในการเปรียบเทียบกำไรต่อหุ้น ณ ปัจจุบัน

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)		
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	505.89	407.36	442.90
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์	174.33	172.22	166.84
ค่าตัดจำหน่าย	8.88	15.04	14.15
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	11.57
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(0.69)	(5.28)	(11.25)
การตัดจำหน่ายหนี้สูญ	0.06	0.04	0.01
(การกลับรายการ)ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	1.71	(2.02)	(2.04)
(การกลับรายการ)ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(10.13)	17.15	(1.79)
ขาดทุนจากการการทลายสินค้าคงเหลือ	-	0.63	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	(1.28)	(0.22)	0.40
ขาดทุนจากการการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	0.31	0.51	1.08
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2.54	3.46	16.11
ดอกเบี้ยรับ	(1.25)	(2.28)	(1.48)
ต้นทุนทางการเงิน	14.44	20.71	25.95
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	5.67	(4.56)	(0.46)
กำไรจากการเงินลงทุนระยะสั้นที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.03)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	(0.02)	-
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(29.10)	(6.51)	(81.67)
สินค้าคงเหลือ	(229.78)	(113.82)	67.62
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.27	1.66	(5.85)



งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)		
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4.67)	(5.14)	(1.44)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14.91	(41.20)	(29.22)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3.94)	(0.90)	2.38
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	452.15	456.82	614.01
หัก เงินจ่ายประโยชน์พนักงาน	(0.29)	(0.23)	(0.21)
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	(15.24)	(19.57)	(27.17)
หัก จ่ายภาษีเงินได้	(114.30)	(99.94)	(101.06)
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	322.32	337.08	485.57
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(226.13)	(322.36)	(145.34)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(38.09)	(3.43)	(1.78)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(30.37)	(0.30)	(6.02)
เงินสดจ่ายจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(0.46)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1.98	1.39	0.04
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	-	30.66	13.11
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการเบิกใช้	-	(0.50)	6.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	2.81	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1.48	2.26	1.49
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(288.32)	(292.28)	(132.96)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	575.43	842.00	1,716.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14.30	37.90	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(28.08)	(65.32)	(47.97)
เงินสดรับจากตัวสัญญาใช้เงิน	1.89	240.00	519.40
จ่ายคืนเงินสดจากตัวสัญญาใช้เงิน	-	(106.89)	(744.40)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	514.80	842.00	-



งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ)		
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	71.40	558.00	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(640.05)	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(496.20)	(852.00)	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(118.30)	(75.62)	(522.78)
จ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่าการเงิน	(0.15)	(0.15)	-
เงินสดรับชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.86	0.24	-
จ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุน	-	-	(40.72)
เงินปันผลจ่าย	-	(1,436.20)	(246.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(102.10)	(16.04)	633.53
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	(68.11)	28.76	986.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นงวด	288.94	219.87	249.42
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารวันต้นงวด	(0.96)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	0.78	(1.15)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นงวด</b>	<b>219.87</b>	<b>249.42</b>	<b>1,234.41</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นงวด	219.87	249.42	1,234.41
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารวันสิ้นงวด	-	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นงวด</b>	<b>219.87</b>	<b>249.42</b>	<b>1,234.41</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	6.04	2.70
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.01	0.01
ซื้ออุปกรณ์โดยสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-
การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	94.24	-	-
การโอนที่ดินไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	67.13



### 13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.43	2.46	7.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.40	1.34	5.27
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.51	0.52	0.93
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.82	4.35	4.72
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	74.71	82.67	76.20
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.15	4.56	4.46
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	58.58	78.98	80.63
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.95	7.37	8.44
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	45.30	48.86	42.68
CASH CYCLE (วัน)	88.00	112.80	114.15
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	34.71%	36.30%	38.07%
ธุรกิจผลิตและจำหน่าย	36.25%	38.17%	39.91%
ธุรกิจโรงแรม	-5.42%	-10.18%	-19.69%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	17.85%	15.63%	16.37%
อัตรากำไรอื่น (%)	0.13%	0.41%	0.60%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	61.95%	78.75%	103.47%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	13.79%	11.68%	12.27%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	18.29%	14.39%	11.86%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	13.44%	9.73%	9.00%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	38.36%	30.70%	30.80%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	97.45%	83.35%	73.33%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.33	0.65	0.14
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	30.48	21.45	23.14
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	0.20	0.12	0.28
อัตราการจ่ายปันผล <sup>a</sup> (%)	530.89% <sup>a</sup>	93.04% <sup>a</sup>	77.94% <sup>a</sup>
Debt Service Coverage Ratio (DSCR)	12.62	9.42	7.38



- หมายเหตุ : /1 อัตราการจ่ายปันผล คำนวณจาก เงินปันผลจ่ายสำหรับปีหารด้วยกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ
- /2 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น TFF ครั้งที่ 2/2560 BO ครั้งที่ 6/2560 และ PFC ครั้งที่ 2/2560 วันที่ 28 พฤษภาคม 2560 มีมติให้ TFF BO และ PFC จ่ายเงินปันผล สำหรับการดำเนินงานประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนรวม 640.05 ล้านบาท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- /3 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 วันที่ 10 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานประจำปี 2560 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 6,380,000 หุ้น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,436.20 ล้านบาท
- /4 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 8 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานประจำปี 2561 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,480,000,000 หุ้น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 246.00 ล้านบาท
- /5 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000,000 หุ้น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 300.00 ล้านบาท



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) โดยแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลายกลุ่มดังนี้ (1) กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่น (Flavour) และส่วนผสมอาหาร ซึ่งรวมถึงวัตถุดิบแต่งกลิ่นที่นำไปเป็นส่วนผสมในน้ำหอมและเครื่องสำอาง (2) กลุ่มแป้งและซอส (3) กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง (4) กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง (5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก และ (6) กลุ่มผลิตภัณฑ์สีและสีผสมอาหาร ซึ่งเป็นสินค้าประเภท Food Additive อาทิ สารกันบูด สารกันรา กรดมะนาว เป็นต้น รวมถึงนมผง และปลอกไส้กรอก โดยซื้อจากผู้ผลิตรายอื่น หรือนำเข้าจากต่างประเทศ มาจำหน่ายให้กับลูกค้า ที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมยา และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ ในการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย จะผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามคำสั่งซื้อ (Made to order) เป็นหลัก เพื่อสร้างความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ ยังผลิตและจำหน่ายสินค้าในลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacture) ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า และสินค้าสูตรมาตรฐาน ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ “อังเคลบาร์นส์” “เบสท์ โอเดอร” “super-find” “ก๊อปปี้จัง” “Haeyo” “Angelo” และ “Aroi Mak Mak” โดยเป็นสินค้าประเภทแป้งประกอบอาหาร เกล็ดขนมปัง วัตถุดิบแต่งกลิ่นและรส สีผสมอาหาร น้ำหวานเข้มข้น และอาหารแช่แข็ง โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีทั้งผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร อาหารสำเร็จรูป เครื่องดื่ม ขนมขบเคี้ยว อาหารสัตว์ เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์สำหรับใช้ในครัวเรือน อาทิ น้ำยาซักผ้า สบู่ แชมพูสระผม และน้ำยาล้างจาน ฯลฯ ทั้งในและต่างประเทศ และทั้งธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ และร้านค้าปลีกทั่วไป

นอกเหนือจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายส่วนผสมที่ใช้ในอุตสาหกรรมตามที่กล่าวแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังได้ลงทุนในธุรกิจโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ โดยลงทุนผ่านบริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟรกรเอ็นซ์ จำกัด (“TFF”) และโรงแรม โอปิส สโตร์ เชียงใหม่ โดยลงทุนผ่านบริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (“PFC”) โรงแรมทั้งสองแห่งตามที่กล่าว บริหารงานโดยกลุ่มแอดคอร์ (ACCOR)

รายได้จากการขายในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 2,807.86 ล้านบาท 2,632.52 ล้านบาท และ 2,776.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 96.18 ร้อยละ 95.74 และร้อยละ 96.34 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีรายได้สูงที่สุด ได้แก่ กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่นรสและส่วนผสมอาหาร โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 37.40 – 38.00 ของรายได้จากการขาย อันดับที่สอง ได้แก่ กลุ่มแป้งและซอส โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 32.10 – 36.94 ของรายได้จากการขาย และอันดับที่สาม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์สีและสีผสมอาหาร โดยมีสัดส่วนรายได้ ร้อยละ 14.39 – 19.20 ของรายได้จากการขาย ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 11.14 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากรายได้ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบแต่งกลิ่นรสและส่วนผสมอาหาร กลุ่มแป้งและซอส และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง เป็นหลัก ในขณะที่รายได้จากการขายในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 6.24 โดยเป็นการลดลงจากรายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์สีและสีผสมอาหาร วัตถุดิบแต่งกลิ่นรสและส่วนผสมอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง เป็นหลัก และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันในปี 2561 ร้อยละ 5.46 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากรายได้ผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่นรส และส่วนผสมอาหาร กลุ่มแป้งและซอส และผลิตภัณฑ์อบแห้ง เป็นหลัก

ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานรวมเท่ากับ 402.61 ล้านบาท 321.11 ล้านบาท และ 353.54 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 13.79 ร้อยละ 11.68 และร้อยละ 12.27 ตามลำดับ

ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่เท่ากับ 313.85 ล้านบาท 323.75 ล้านบาท และ 352.78 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการดำเนินธุรกิจรวมเท่ากับ ร้อยละ 10.76 ร้อยละ 11.82 และร้อยละ 12.31 ตามลำดับ



## 14.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเท่ากับ 2,919.45 ล้านบาท 2,749.59 ล้านบาท และ 2,882.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขาย 2,807.86 ล้านบาท 2,632.52 ล้านบาท และ 2,776.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 96.18 ร้อยละ 95.74 และร้อยละ 96.34 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม มีมูลค่าเท่ากับ 107.75 ล้านบาท 105.73 ล้านบาท และ 88.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 3.69 ร้อยละ 3.85 และร้อยละ 3.06 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดโครงสร้างรายได้ ดังนี้

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	2,807.69	96.17%	2,632.52	95.74%	2,776.38	96.34%
1) วัตถุดิบแต่งกลิ่นรสและสีผสมอาหาร	1,061.19	36.35%	995.54	36.21%	1,038.82	36.04%
2) กลุ่มแป้งและซอส	902.56	30.92%	948.69	34.50%	1,025.71	35.59%
3) กลุ่มผลิตภัณฑ์ชอปปิ้ง	155.91	5.34%	156.69	5.70%	172.31	5.98%
4) ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง	121.26	4.15%	101.13	3.68%	98.81	3.43%
5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก <sup>1</sup>	63.40	2.17%	44.48	1.61%	41.16	1.43%
6) กลุ่มผลิตภัณฑ์ชีวมารเพื่อจำหน่าย <sup>2</sup>	503.37	17.24%	385.99	14.04%	399.57	13.87%
รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม	107.75	3.69%	105.73	3.85%	88.28	3.06%
รายได้จากการดำเนินธุรกิจรวม	2,915.44	99.86%	2,738.25	99.59%	2,864.66	99.40%
รายได้อื่น <sup>3</sup>	4.01	0.14%	11.34	0.41%	17.34	0.60%
รายได้รวม	2,919.45	100.00%	2,749.59	100.00%	2,882.00	100.00%

หมายเหตุ : /1 บริษัทและบริษัทย่อยผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก โดยผลิตตามคำสั่งของลูกค้าและผลิตในลักษณะ OEM เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม รวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และจำหน่ายให้กับร้านค้าปลีกทั่วไป อีกทั้งส่งออกไปยังประเทศเวียดนาม โดยจำหน่ายเป็นแพ็คเกจตามความต้องการของลูกค้า  
/2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชีวมารเพื่อจำหน่าย ได้แก่ นมผง ปะเกวณิด และ Food Additive อาทิ กรดซิตริก (Citric Acid) สารกันบูด (Sodium Benzoate) สารกันเชื้อรา (Calcium Propionate) เป็นต้น  
/3 รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ค่าขนส่งและบริการ รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าคอมมิชชั่น และอื่นๆ ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายยูนิฟอร์มให้พนักงาน รายได้จากการขายแม่พิมพ์ และอื่นๆ ซึ่งบันทึกอยู่ในรายได้จากการขาย จำนวน 0.17 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบรายได้จากการขายในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 ได้ จึงนำรายได้จากการขายยูนิฟอร์มให้พนักงาน รายได้จากการขายแม่พิมพ์ และอื่นมารวมกับรายได้อื่น โดยตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทการขายรายได้จากการขายดังกล่าวไปอยู่ในประเภทรายได้อื่น

### รายได้จากการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้หลักจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายส่วนผสมอาหาร (Food Ingredients) ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 6 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่นรสและสีผสมอาหาร 2) กลุ่มแป้งและซอส 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์ชอปปิ้ง 4) กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง 5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก และ 6) กลุ่มผลิตภัณฑ์ชีวมารเพื่อจำหน่าย ซึ่งสามารถแสดงรายได้และสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละกลุ่ม ตามตารางดังนี้



โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท ผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	2,807.69	100.00%	2,632.52	100.00%	2,776.38	100.00%
1) วัตถุดิบเครื่องปรุงรสและส่วนผสมอาหาร	1,061.19	37.80%	995.54	37.82%	1,038.82	37.42%
2) กลุ่มแป้งและซอส	902.56	32.15%	948.69	36.04%	1,025.71	36.94%
3) กลุ่มผลิตภัณฑ์อบแห้ง	155.91	5.55%	156.69	5.95%	172.31	6.21%
4) ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง	121.26	4.31%	101.13	3.84%	98.81	3.56%
5) กลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติก <sup>1</sup>	63.40	2.26%	44.48	1.69%	41.16	1.48%
6) กลุ่มผลิตภัณฑ์เข้ามาเพื่อจำหน่าย <sup>2</sup>	503.37	17.93%	385.99	14.66%	399.57	14.39%

หมายเหตุ: /1 บริษัทและบริษัทย่อยผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก โดยผลิตตามคำสั่งของลูกค้าและผลิตในลักษณะ OEM เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม รวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และจำหน่ายให้กับร้านค้าปลีกทั่วไป อีกทั้งส่งออกไปยังประเทศเวียดนาม โดยจำหน่ายเป็นแพคเกจตามความต้องการของลูกค้า

/2 กลุ่มผลิตภัณฑ์เข้ามาเพื่อจำหน่าย ได้แก่ นมผง ปอชงใช้กรอก และ Food Additive อาทิ กรดซิตริก (Citric Acid) สารกันบูด (Sodium Benzoate) สารกันเชื้อรา (Calcium Propionate) เป็นต้น

ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ทั้ง 6 กลุ่มข้างต้น มีมูลค่าเท่ากับ 2,807.86 ล้านบาท 2,632.52 ล้านบาท และ 2,776.38 ล้านบาท ซึ่งในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีรายได้สูงสุด ได้แก่ กลุ่มวัตถุดิบเครื่องปรุงรสและส่วนผสมอาหาร โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 37.40 – 38.00 ของรายได้จากการขาย อันดับที่สอง ได้แก่ กลุ่มแป้งและซอส โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 32.10 – 36.94 ของรายได้จากการขาย และอันดับที่สาม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เข้ามาเพื่อจำหน่าย โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 14.39 – 19.20 ของรายได้จากการขาย

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย เท่ากับ 2,807.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 96.17 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 281.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 11.14 ซึ่งเป็นผลมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของรายได้ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบเครื่องปรุงรสและส่วนผสมอาหาร จำนวน 99.07 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการพัฒนาสินค้าใหม่ ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ จึงทำให้มียอดขายจากทั้งลูกค้ารายเดิม และลูกค้ารายใหม่เพิ่มมากขึ้น (2) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอส จำนวน 89.12 ล้านบาท เนื่องจากการขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อย ทำให้ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น และ (3) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง จำนวน 70.52 ล้านบาท เนื่องจากการขยายตลาดอาหารแช่แข็งแบบ Ready-to-eat ไปยังต่างประเทศ รวมทั้งการพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายจากลูกค้ารายเดิม ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของรายได้จากการขายเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงปริมาณการจำหน่ายสินค้าเป็นสำคัญ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย เท่ากับ 2,632.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 95.74 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนหน้า 175.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 6.24 โดยเป็นผลมาจาก (1) การลดลงของรายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์เข้ามาจำหน่าย จำนวน 117.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการลดปริมาณการจำหน่ายนมผง และ Food Additive เนื่องจากมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายต่ำกว่านโยบายที่กำหนดไว้ (2) การลดลงของรายได้วัตถุดิบเครื่องปรุงรสและส่วนผสมอาหาร จำนวน 65.65 ล้านบาท เป็นผลจากลูกค้ารายหนึ่งได้ย้ายการผลิตสินค้าส่วนที่เคยจัดจำหน่ายไปยังประเทศจีนไปผลิตในประเทศจีน ทำให้ลูกค้าจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายท้องถิ่นในส่วนดังกล่าวแทน และ (3) การลดลงของรายได้ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง จำนวน 20.13 ล้านบาท เป็นผลมาจากการจัดหาวัตถุดิบของผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ไม่สามารถ



จัดหมวดหมู่ให้กับบริษัทและบริษัทย่อยได้ตามความต้องการ ในขณะที่รายได้ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอส เพิ่มขึ้นจำนวน 46.13 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า เนื่องมาจากการขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อย ทำให้ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของรายได้จากการขายเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงปริมาณการจำหน่ายสินค้าเป็นสำคัญ

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย เท่ากับ 2,776.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 96.34 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันปีก่อนหน้า 143.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.46 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอส กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่นรสและส่วนผสมอาหาร และผลิตภัณฑ์อบแห้ง เท่ากับ 77.02 ล้านบาท 43.27 ล้านบาท และ 15.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการของลูกค้า รวมถึงรายได้เพิ่มขึ้นจากการขยายตลาด โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์กลุ่มแป้งและซอสของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของรายได้จากการขายเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงปริมาณการจำหน่ายสินค้าเป็นสำคัญ

## รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม

รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม ซึ่งได้แก่ โรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ และโรงแรม โอบิส สโตร์ เชียงใหม่ โดยในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม เท่ากับ 107.75 ล้านบาท 105.72 ล้านบาท และ 88.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 3.69 ร้อยละ 3.85 และร้อยละ 3.06 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น จำนวน 10.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 11.17 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เกิดจากค่า Service Charge จำนวน 9.59 ล้านบาท ซึ่งในปี 2559 ค่า Service Charge จำนวน 9.19 ล้านบาท ได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายเพื่อการจ่ายให้กับพนักงานโรงแรม ส่วนในปี 2560 กลุ่มแอดคอรี่ได้เปลี่ยนนโยบายการบันทึกค่า Service Charge ดังกล่าวมาบันทึกในรายได้ค่าห้องพัก ส่วนในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรมลดลง จำนวน 2.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 1.88 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้จากโรงแรมโอบิส สโตร์ เชียงใหม่ เนื่องจากปัญหาอุปทานส่วนเกินของห้องพัก ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยการแข่งขันของธุรกิจโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ อีกทั้งโรงแรมโอบิส สโตร์ เชียงใหม่ได้รับผลกระทบจากการลดลงของนักท่องเที่ยวจีนเนื่องจากการเพิ่มจุดหมายปลายทางของธุรกิจสายการบินประเทศจีนที่เพิ่มเส้นทางการบินตรงไปยังเกาะสมุยและจังหวัดภูเก็ต ทำให้นักท่องเที่ยวจีนส่วนหนึ่งบินตรงไปท่องเที่ยวยังสถานที่ดังกล่าวโดยไม่แวะเปลี่ยนเครื่องที่จังหวัดเชียงใหม่เหมือนที่ผ่านมา และสำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรมลดลง จำนวน 17.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลง ร้อยละ 16.50 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้จากโรงแรมโอบิส สโตร์ เชียงใหม่เนื่องมาจากปัญหาอุปทานส่วนเกินของห้องพักที่ต่อเนื่องมาจากปี 2561 อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจากการลดลงของนักท่องเที่ยวจีนเนื่องจากการเพิ่มจุดหมายปลายทางของธุรกิจสายการบินประเทศจีนที่เพิ่มเส้นทางการบินตรงไปยังเกาะสมุยและจังหวัดภูเก็ต ทำให้นักท่องเที่ยวจีนส่วนหนึ่งบินตรงไปท่องเที่ยวยังสถานที่ดังกล่าวโดยไม่แวะเปลี่ยนเครื่องที่จังหวัดเชียงใหม่เหมือนที่ผ่านมา รวมถึงช่วงต้นปี 2562 จังหวัดเชียงใหม่ประสบปัญหาวิกฤตหมอกควัน ซึ่งมีความรุนแรงที่สุดในรอบ 12 ปีที่ผ่านมา จึงส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ในขณะที่โรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ มีรายได้จากค่าห้องพักเฉลี่ยลดลง



## รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ค่าขนส่งและ  
บริการ รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าคอมมิชชั่น และอื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นใน ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562  
เท่ากับ 3.84 ล้านบาท 11.34 ล้านบาท และ 17.34 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 0.13 ร้อยละ 0.41 และร้อยละ 0.60 ของรายได้  
รวม ตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน โดยจะเปลี่ยนแปลงไปตามอัตราแลกเปลี่ยนของ  
เงินตราต่างประเทศ และเป็นรายการสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของรายได้อื่น เท่ากับ (4.51) ล้านบาท 6.07 ล้านบาท  
และ 0.39 ล้านบาท โดยในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากการเคลมสินค้า

## ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนและอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	2,807.86	100.00%	2,632.52	100.00%	2,776.38	100.00%
ต้นทุนจากการขาย	1,790.09	63.75%	1,627.68	61.83%	1,668.38	60.09%
กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น	1,017.77	36.25%	1,004.84	38.17%	1,108.00	39.91%

ต้นทุนจากการขาย ประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต อาทิ วัตถุดิบ ส่วนผสม ฉลาก และบรรจุภัณฑ์ ค่าแรง  
และค่าล่วงเวลาฝ่ายผลิต ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า (Net Realizable Value : NRV) ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเสื่อม  
คุณภาพ ค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน ค่าเช่า ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดโรงงาน เป็นต้น ในปี 2560  
ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายเท่ากับ 1,790.09 ล้านบาท 1,627.68 ล้านบาท และ 1,668.38  
ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 63.75 ร้อยละ 61.83 และร้อยละ 60.09 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยบริษัทและ  
บริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการต้นทุนจากการขายได้ดี โดยเฉพาะการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งในปี 2560 ปี 2561  
และปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบต่อต้นทุนจากการขาย คิดเป็น ร้อยละ 82.27 ร้อยละ 77.54 และร้อยละ 78.65  
ตามลำดับ ซึ่งสัดส่วนที่ลดลงดังกล่าว เป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยลดปริมาณการสั่งซื้อสินค้าบางชนิดมาเพื่อจำหน่าย  
และเริ่มผลิตสินค้าดังกล่าวเองในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2560 จึงทำให้มีแนวโน้มความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนได้ดีมาก  
ขึ้น แม้ว่าสัดส่วนต้นทุนค่าแรงต่อต้นทุนจากการขายจะเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ รายการต้นทุนที่มีสัดส่วนต่อต้นทุนจากการขายรองลงมา  
จากต้นทุนวัตถุดิบ ได้แก่ ต้นทุนค่าแรง ค่าเสื่อมราคา และค่าเสียหายการผลิต สำหรับในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วน  
ต้นทุนจากการขายต่อรายได้จากการขาย ลดลงเมื่อเทียบกับต้นทุนจากการขายในงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยหลักเป็นผล  
มาจากการกลับรายการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย

ในส่วนของกำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562  
มีมูลค่าเท่ากับ 1,017.77 ล้านบาท 1,004.84 ล้านบาท และ 1,108.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย  
เท่ากับ ร้อยละ 36.25 ร้อยละ 38.17 และร้อยละ 39.91 ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับร้อยละ 36.25 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2559  
ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย ร้อยละ 35.38 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง  
เพิ่มมากขึ้น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบแต่งกลิ่นรสและสียผสมอาหาร กอปรกับการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีขึ้นตามที่กล่าว



ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย เท่ากับ ร้อยละ 38.17 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายร้อยละ 36.25 แสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับร้อยละ 39.91 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปี 2561 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายร้อยละ 38.17 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบและส่วนผสมอาหาร อีกทั้งยังมีสัดส่วนต้นทุนจากการขายต่อรายได้จากการขายลดลงจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการต้นทุนจากการขายได้ดี ประกอบกับการลดลงของรายการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยตามที่กล่าว

## ต้นทุนและอัตรากำไรขั้นต้นจากการประกอบธุรกิจโรงแรม

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม	107.75	100.00%	105.73	100.00%	88.28	100.00%
ต้นทุนจากการประกอบธุรกิจโรงแรม	113.60	105.43%	116.49	110.18%	105.66	119.69%
กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น	(5.85)	-5.43%	(10.76)	-10.18%	(17.38)	-19.69%

ต้นทุนจากการลงทุนประกอบธุรกิจโรงแรม ซึ่งได้แก่ ธุรกิจโรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ และโรงแรมไอบิส สไตล์ เชียงใหม่ โดยในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการลงทุนประกอบธุรกิจโรงแรม เท่ากับ 113.60 ล้านบาท 116.49 ล้านบาท และ 105.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 105.43 ร้อยละ 110.18 และร้อยละ 119.69 ของรายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยขาดทุนขั้นต้นจากการประกอบธุรกิจโรงแรม เท่ากับ 5.85 ล้านบาท 10.76 ล้านบาท และ 17.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากาขาดทุนขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 5.43 ร้อยละ 10.18 และร้อยละ 19.69 ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 ตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยขาดทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมตลอด 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากธุรกิจโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนคงที่สูง โดยเฉพาะค่าเสื่อมราคาอาคารโรงแรมและเงินเดือนพนักงาน โดยในส่วนของโรงแรมที่จังหวัดเชียงใหม่ยังมีปัจจัยเพิ่มเติมจากภาวะการแข่งขันของธุรกิจโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ และการลดลงของนักท่องเที่ยวจีนเนื่องจากการเพิ่มจุดหมายปลายทางของธุรกิจสายการบินประเทศจีนที่เพิ่มเส้นทางการบินตรงไปยังเกาะสมุยและจังหวัดภูเก็ต ทำให้นักท่องเที่ยวจีนส่วนหนึ่งบินตรงไปท่องเที่ยวยังสถานที่ดังกล่าวโดยไม่แวะเปลี่ยนเครื่องที่จังหวัดเชียงใหม่เหมือน ที่ผ่านมา รวมทั้งปัจจัยวิกฤตหมอกควันในจังหวัดเชียงใหม่ และในส่วนของโรงแรมโนโวเทล ชุมพร บีช รีสอร์ท แอนด์ กอล์ฟ มีปัจจัยด้านทำเลที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากสนามบิน และสถานที่ท่องเที่ยวของจังหวัดชุมพรยังถือเป็นเมืองท่องเที่ยวรอง ทำให้ยังไม่สามารถกำหนดอัตราห้องพักในราคาที่สูงได้อย่างที่ควรจะเป็น รวมทั้งยังมีจำนวนห้องพักไม่มาก ทำให้จุดคุ้มทุนอยู่ในอัตราที่สูง



## ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 เท่ากับ 179.77 ล้านบาท 191.18 ล้านบาท และ 182.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 6.17 ร้อยละ 6.98 และร้อยละ 6.35 ของยอดขายรวมตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายหลักที่สำคัญ ได้แก่ (1) ค่าใช้จ่ายพนักงาน จำนวนเท่ากับ 62.41 ล้านบาท 74.84 ล้านบาท และ 73.98 ล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็น ร้อยละ 34.72 ร้อยละ 39.15 และร้อยละ 40.64 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวมตามลำดับ (2) ค่าขนส่ง จำนวนเท่ากับ 57.59 ล้านบาท 67.17 ล้านบาท และ 64.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 32.03 ร้อยละ 35.13 และร้อยละ 35.30 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ และ (3) ค่าใช้จ่ายในการขายโฆษณาและประชาสัมพันธ์ จำนวนเท่ากับ 34.39 ล้านบาท 17.66 ล้านบาท และ 15.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 19.13 ร้อยละ 9.24 และร้อยละ 8.46 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 179.77 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.17 ของยอดขายรวมรายได้ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเท่ากับ 18.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.24 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการส่งออกจากกาที่บริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายต่างประเทศเพิ่มขึ้น

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 191.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.98 ของยอดขายรวมรายได้ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเท่ากับ 11.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.35 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน เนื่องจากการปรับเพิ่มขึ้นของฐานเงินเดือน การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จายค่าคอมมิชชั่นสำหรับพนักงานฝ่ายขายจากการขายสินค้าประเภทวัตถุดิบและรส และปลอกไส้กรอก และการเพิ่มขึ้นของค่าเดินทาง ค่าน้ำมันและค่าทางด่วน จากการที่พนักงานฝ่ายขายของบริษัทและบริษัทย่อยเดินทางไปพบลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 182.01 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.35 ของยอดขายรวมรายได้จากการดำเนินงานรวม ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อนหน้าเท่ากับ 9.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 4.80 ซึ่งเกิดจากการลดลงของ ค่าขนส่ง ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ และ ค่าส่งเสริมการขายสินค้าของกลุ่มแบ่ง และซอสกับลูกค้าย่อยกลุ่มค้าปลีกขนาดใหญ่ ค่าบริการฝากแช่ และ ค่าเดินทาง เป็นหลัก ทั้งนี้ หากพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดรายได้จากการดำเนินงานรวม จะพบว่าบริษัทและบริษัทย่อยสามารถคงสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดรวมรายได้ ให้ใกล้เคียงกับ สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดรายได้จากการดำเนินงานรวม ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการควบคุมและบริหารค่าใช้จ่ายในการขายที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 315.67 ล้านบาท 386.17 ล้านบาท และ 457.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 10.83 ร้อยละ 14.10 และร้อยละ 15.96 ของยอดขายรวมตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลัก ได้แก่ (1) ค่าใช้จ่ายพนักงาน จำนวนเท่ากับ 131.32 ล้านบาท 153.68 ล้านบาท และ 182.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 41.60 ร้อยละ 39.80 และร้อยละ 39.82 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม (2) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวนเท่ากับ 46.62 ล้านบาท 56.69 ล้านบาท และ 64.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 14.77 ร้อยละ 14.68 และร้อยละ 14.08 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม (3) ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ จำนวนเท่ากับ 28.92 ล้านบาท 36.64 ล้านบาท และ 43.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 9.16 ร้อยละ 9.49 และร้อยละ 9.48 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 315.67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.83 ของยอดขายรวมรายได้จากการดำเนินงานรวม ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเท่ากับ 44.36 ล้านบาท



หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.35 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 30.89 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงานที่ซื้อเข้ามาเพิ่มเติมในระหว่างปี 2560 และค่าตัดจำหน่ายของระบบบัญชีใหม่ที่ติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มใช้ในเดือนสิงหาคม 2560 และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน จำนวน 16.44 ล้านบาท เกิดจากการปรับเพิ่มของฐานเงินเดือนพนักงาน และจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 386.17 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.10 ของยอดขายได้จากการดำเนินงานรวม ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเท่ากับ 70.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.33 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน จำนวน 22.36 ล้านบาท เนื่องจากการปรับเพิ่มของฐานเงินเดือนพนักงาน และจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของค่าปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ อาทิ ค่าสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษาด้านการวิเคราะห์วัตถุแห่งกลิ่น ค่าตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เป็นต้น จำนวน 14.65 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 457.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.96 ของยอดขายได้จากการดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อนหน้าเท่ากับ 62.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.00 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน เกิดจากค่าตอบแทนกรรมการที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2561 การปรับเพิ่มของฐานเงินเดือนพนักงาน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของประมาณการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับอัตราค่าชดเชยของลูกจ้างตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของโรงแรมทั้งสองแห่ง จำนวน 11.57 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากผู้ประเมินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสัญญาเช่าทางการเงิน โดยในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 14.44 ล้านบาท 20.71 ล้านบาท และ 25.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.50 ร้อยละ 0.76 และร้อยละ 0.91 ของยอดขายได้จากการดำเนินงานรวม ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินปี 2561 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะสั้น และรายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อนำมาใช้ในการจัดโครงสร้างทุนเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ส่วนปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปี 2561 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 2562 โดยบริษัทใช้กระแสเงินสดภายในกิจการในการจ่ายเงินปันผล จึงทำให้บริษัทมีการใช้ตัวสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้นสำหรับนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

## กำไรสำหรับปีและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีใน ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 เท่ากับ 402.61 ล้านบาท 321.11 ล้านบาท และ 353.54 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายได้รวม เท่ากับ ร้อยละ 13.79 ร้อยละ 11.68 และร้อยละ 12.27 ตามลำดับ



ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี เท่ากับ 402.61 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 13.79 โดยกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จำนวน 35.81 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรเติบโตร้อยละ 9.76 เป็นผลมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น ในขณะที่สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นเล็กน้อย จึงทำให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2560 ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี เท่ากับ 321.11 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 11.68 โดยกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยลดลงจากปีก่อนหน้า จำนวน 81.50 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรเติบโตลดลงร้อยละ 20.24 เป็นผลมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น ในขณะที่สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายจากการมีสินทรัพย์เพิ่มระหว่างปี 2561

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี เท่ากับ 353.54 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 12.27 โดยกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า จำนวน 32.42 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.10 เป็นผลมาจากปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีการบริหารจัดการต้นทุนจากการขายที่ดีขึ้น ในขณะที่ สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น จากค่าใช้จ่ายพนักงานที่มีการปรับเพิ่มฐานเงินเดือนพนักงาน ประมาณการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับอัตราค่าชดเชยของลูกจ้างตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ฉบับใหม่ ค่าเช่าที่มีการปรับอัตราค่าเช่าระหว่างกันซึ่งมีผลในเดือนตุลาคมปี 2561 และการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของโรงแรมทั้งสองแห่ง ตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 352.78 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการดำเนินงานรวม เท่ากับร้อยละ 12.31

ทั้งนี้ เมื่อเดือนตุลาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการปรับอัตราค่าเช่าระหว่างกัน โดยได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. มาประเมินอัตราค่าเช่า สำหรับใช้กำหนดอัตราค่าเช่าระหว่างกันที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอัตราค่าเช่าเดิมและอัตราค่าเช่าใหม่ รายละเอียดตามตารางดังนี้

ผู้ให้เช่า	อัตราค่าเช่าเดิม	อัตราค่าเช่าใหม่
<b>อัตราค่าเช่าที่ดิน</b>		
นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ	311,610 บาทต่อเดือน	373,469 บาทต่อเดือน
นายสมชาย รัตนภูมิภิญโญ	235,600 บาทต่อเดือน	209,738 บาทต่อเดือน
พ.ต.พญ. จันจิรา รัตนภูมิภิญโญ	239,200 บาทต่อเดือน	335,202 บาทต่อเดือน
พญ.สนาธร รัตนภูมิภิญโญ	34,700 บาทต่อเดือน	-
นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ และนายสมชาย รัตนภูมิภิญโญ	70,450 บาทต่อเดือน	64,630 บาทต่อเดือน
พ.ต.พญ.จันจิรา รัตนภูมิภิญโญ และพญ.สนาธร รัตนภูมิภิญโญ	-	12,676 บาทต่อเดือน
<b>รวม</b>	<b>891,560 บาทต่อเดือน</b>	<b>995,715 บาทต่อเดือน</b>



ผู้ให้เช่า	อัตราค่าเช่าเดิม	อัตราค่าเช่าใหม่
อัตราค่าเช่าสิ่งปลูกสร้าง		
นางเพ็ชรา รัตนภูมิบุญโญ	18,480 บาทต่อเดือน	60,075 บาทต่อเดือน
พญ.สนาธร รัตนภูมิบุญโญ	-	63,417 บาทต่อเดือน
นางเพ็ชรา รัตนภูมิบุญโญ และนายสมชาย รัตนภูมิบุญโญ	106,000 บาทต่อเดือน	-
พ.ต.พญ. จัณจิรา รัตนภูมิบุญโญ และพญ.สนาธร รัตนภูมิบุญโญ	32,640 บาทต่อเดือน	217,448 บาทต่อเดือน
รวม	157,120 บาทต่อเดือน	340,941 บาทต่อเดือน

ในอดีต บริษัทและบริษัทย่อยเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน โรงงาน คลังสินค้า และโรงแรม ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว เท่ากับ 12.58 ล้านบาท ต่อปีอย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยใช้อัตราค่าเช่าที่อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับ ความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ส.ท. จะส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายค่าเช่าในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 17.02 ล้านบาทต่อปี เพิ่มขึ้นเท่ากับ 4.44 ล้านบาทต่อปี ซึ่งเพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.27 เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายค่าเช่า หากใช้อัตราค่าเช่าเดิมในปี 2559 และปี 2560 และเพิ่มขึ้นเท่ากับ 3.87 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.45 เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายค่าเช่าหากใช้อัตราค่าเช่าเดิมเดือนมกราคมถึงกันยายนของปี 2561

ทั้งนี้ หากวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในอดีตที่สะท้อนอัตราค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเทียบเคียงอัตราค่าเช่าใหม่ บริษัทและบริษัทย่อยจะมีผลการดำเนินงานซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ผลการดำเนินงานในอดีตเทียบเคียงอัตราค่าเช่าเดิม			
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	469.68 ล้านบาท	520.32 ล้านบาท	428.07 ล้านบาท
กำไรสุทธิก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	457.19 ล้านบาท	505.89 ล้านบาท	407.36 ล้านบาท
อัตรากำไรสุทธิก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ต่อรายได้รวม	ร้อยละ 17.31	ร้อยละ 17.33	ร้อยละ 14.82
ผลการดำเนินงานในอดีตเทียบเคียงอัตราค่าเช่าใหม่			
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	466.22 ล้านบาท	516.87 ล้านบาท	425.47 ล้านบาท
กำไรสุทธิก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	453.73 ล้านบาท	502.43 ล้านบาท	404.77 ล้านบาท
อัตรากำไรสุทธิก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ต่อรายได้รวม	ร้อยละ 17.18	ร้อยละ 17.21	ร้อยละ 14.72



## อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับ ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 เท่ากับ ร้อยละ 18.29 ร้อยละ 14.39 และร้อยละ 11.86 ตามลำดับ โดยในปี 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น RBF ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 14 มิถุนายน 2560 มีมติอนุมัติให้ RBF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 62.00 ล้านบาท เป็น 320.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น RBF ครั้งที่ 5/2560 วันที่ 24 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ RBF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 320.00 ล้านบาท เป็น 638.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PFC เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2560 ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2561 เท่ากับร้อยละ 14.39 ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2561 ลดลงจากปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของรายได้จากการขาย โดยมีสาเหตุตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อรายได้จากการขาย อีกทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผล โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น RBF ประจำปี 2561 วันที่ 10 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 เป็นจำนวนรวม 1,436.20 ล้านบาท และมีมติอนุมัติให้ RBF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 638.00 ล้านบาท เป็น 1,480.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 8,420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อจัดโครงสร้างการถือหุ้น และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ต่อมา ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น RBF ครั้งที่ 2/2561 วันที่ 29 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาท เป็น 1 บาท ส่งผลให้มีจำนวนหุ้นสามัญเป็น 1,480,000,000 หุ้น รวมถึงมีมติอนุมัติให้ RBF เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,480.00 ล้านบาท เป็น 2,000.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยภายหลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,000.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,480.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,480,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## 14.3 ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 3,149.93 ล้านบาท 3,447.66 ล้านบาท และ 4,412.31 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 1,539.54 ล้านบาท 1,648.15 ล้านบาท และ 2,659.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 48.88 ร้อยละ 47.81 และร้อยละ 60.27 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญดังนี้

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทางถาม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 219.87 ล้านบาท 249.42 ล้านบาท และ 1,234.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 6.98 ร้อยละ 7.23 และร้อยละ 27.98 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ



• **เงินลงทุนระยะสั้น**

เงินลงทุนระยะสั้น ประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเงินฝากประจำ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะสั้น เท่ากับ 43.52 ล้านบาท 13.19 ล้านบาท และ 6.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.38 ร้อยละ 0.38 และร้อยละ 0.14 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

• **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เท่ากับ 623.11 ล้านบาท 636.12 ล้านบาท และ 726.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 19.78 ร้อยละ 18.45 และร้อยละ 16.47 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	608.68	626.82	693.07
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12.56	0.23	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(36.51)	(31.22)	(15.45)
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ	584.73	595.83	677.62
ลูกหนี้การค้า – กิจการโรงแรม	6.38	2.97	1.75
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	591.11	598.80	679.37
เงินจ่ายล่วงหน้า – ซื้อสินค้า	18.15	9.14	18.98
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11.31	19.15	9.43
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
ลูกหนี้อื่น – สุทธิ	2.52	8.93	7.87
รายได้ค้างรับ	0.02	0.10	11.27
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ</b>	<b>623.11</b>	<b>636.12</b>	<b>726.92</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้ากิจการอื่นก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้าสำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายส่วนผสมอาหาร เท่ากับ 608.68 ล้านบาท 626.82 ล้านบาท และ 693.07 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าลูกหนี้การค้ากิจการอื่นเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 31.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.37 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าดังกล่าวสอดคล้องกับรายได้จากการขายปี 2560 ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 11.14 ส่วน ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าลูกหนี้การค้ากิจการอื่นเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 18.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.98 เกิดจากลูกค้าสั่งซื้อสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงปลายงวด จึงมีมูลค่าลูกหนี้การค้าคงค้างเพิ่มขึ้น และ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าลูกหนี้การค้ากิจการอื่นเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 66.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.57 เนื่องจากลูกค้าสั่งซื้อสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงปลายงวด จึงมีมูลค่าลูกหนี้การค้าคงค้างเพิ่มขึ้น



ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า – กิจการโรงแรม เท่ากับ 6.38 ล้านบาท 2.97 ล้านบาท และ 1.75 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้การค้า – กิจการโรงแรมส่วนใหญ่เป็นยอดลูกหนี้บริษัทจัดการการท่องเที่ยว (Travel Agent) และลูกหนี้บริษัทบัตรเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 12.56 ล้านบาท และ 0.23 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อนำไปจำหน่าย ปัจจุบันได้ชำระหนี้ทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 เท่ากับ 36.51 ล้านบาท 31.22 ล้านบาท และ 15.45 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเกินกว่า 365 วัน

สำหรับอายุลูกหนี้การค้า สามารถแสดงได้ตามตารางดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 60	%	31 ธ.ค. 61	%	31 ธ.ค. 62	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	408.59	65.10%	436.06	69.21%	468.04	67.36%
ไม่เกิน 3 เดือน	165.33	26.34%	155.11	24.62%	179.89	25.89%
3 - 6 เดือน	15.04	2.40%	6.43	1.02%	20.10	2.89%
6 - 12 เดือน	4.87	0.78%	2.67	0.43%	11.34	1.63%
เกินกว่า 12 เดือน	33.79	5.38%	29.75	4.72%	15.45	2.23%
ลูกหนี้การค้ารวม	627.62	100.00%	630.02	100.00%	694.82	100.00%
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(36.51)		(31.22)		(15.45)	
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>591.11</b>		<b>598.80</b>		<b>679.37</b>	

จากตารางแสดงมูลค่าลูกหนี้การค้าแยกตามอายุลูกหนี้คงค้าง (Aging) ข้างต้น พบว่า ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 573.92 ล้านบาท 591.17 ล้านบาท และ 647.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 91.44 ร้อยละ 93.83 และร้อยละ 93.25 ของลูกหนี้การค้ารวมตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้เนื่องจากอยู่ระหว่างรอให้ถึงรอบการวางบิลและชำระเงินของลูกค้า สำหรับลูกหนี้ที่เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 33.79 ล้านบาท 29.75 ล้านบาท และ 15.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.38 ร้อยละ 4.72 และร้อยละ 2.23 ของลูกหนี้การค้ารวมตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการดำเนินการทางกฎหมายกับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเป็นเวลานานแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการให้ระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit term) สำหรับลูกค้าในประเทศประมาณ 7 - 150 วัน สำหรับลูกค้าต่างประเทศ ประมาณ 15 - 90 วัน โดยการกำหนดระยะเวลาชำระหนี้จะพิจารณาจากฐานะทางการเงินของลูกค้า ประวัติการชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อ และมูลค่าการสั่งซื้อ ทั้งนี้ ใน ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 75 วัน 83 วัน และ 76 วัน ตามลำดับ สาเหตุที่บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2561



เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่เพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้าดังกล่าวมีเครดิตเทอม (Credit term) ยาว จึงทำให้บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น

สำหรับรายการอื่นๆ ได้แก่ เงินจ่ายล่วงหน้า – ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ลูกหนี้อื่น และรายได้ค้างรับ มีมูลค่าเท่ากับ 32.00 ล้านบาท 37.32 ล้านบาท และ 47.54 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 ตามลำดับ

- **สินค้าคงเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือ-สุทธิ เท่ากับ 647.98 ล้านบาท 746.04 ล้านบาท และ 682.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 20.57 ร้อยละ 21.64 และร้อยละ 15.47 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 60	%	31 ธ.ค. 61	%	31 ธ.ค. 62	%
สินค้าสำเร็จรูป	350.75	52.13%	411.65	52.37%	380.79	53.00%
วัตถุดิบ	200.61	29.81%	266.42	33.89%	236.46	32.91%
วัสดุหีบห่อ	36.28	5.39%	40.21	5.12%	43.34	6.03%
วัสดุสิ้นเปลือง	9.58	1.42%	14.15	1.80%	11.51	1.61%
สินค้าระหว่างทาง	72.10	10.72%	50.50	6.42%	43.40	6.04%
สินค้าคงเหลือรวม - ธุรกิจผลิตและจำหน่าย	669.32	99.47%	782.93	99.60%	715.50	99.59%
อาหารและเครื่องดื่ม	1.74	0.26%	1.17	0.15%	1.08	0.15%
วัสดุสิ้นเปลือง	1.84	0.27%	1.99	0.25%	1.89	0.26%
สินค้าคงเหลือรวม - ธุรกิจโรงแรม	3.58	0.53%	3.16	0.40%	2.97	0.41%
<b>สินค้าคงเหลือรวม</b>	<b>672.90</b>	<b>100.00%</b>	<b>786.09</b>	<b>100.00%</b>	<b>718.47</b>	<b>100.00%</b>
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	(7.43)		(5.41)		(3.37)	
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(17.49)		(34.64)		(32.59)	
<b>สินค้าคงเหลือรวม - สุทธิ</b>	<b>647.98</b>		<b>746.04</b>		<b>682.51</b>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เท่ากับ 672.90 ล้านบาท 786.09 ล้านบาท และ 718.47 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ วัสดุหีบห่อ วัสดุสิ้นเปลือง สินค้าระหว่างทาง และสินค้าคงเหลือสำหรับธุรกิจโรงแรม บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเป็นส่วนประกอบหลักของสินค้าคงเหลือ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.00 และร้อยละ 32.91 ของสินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เท่ากับ 672.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 229.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 51.80 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ และสินค้าระหว่างทาง จำนวน 85.08 ล้านบาท 85.71 ล้านบาท และ 40.66 ล้านบาทจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.02 ร้อยละ 74.60 และร้อยละ 129.36 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการสั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มผลิตภัณฑ์ชีสมาเพื่อจำหน่าย และการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรสเพื่อรองรับการผลิตของ TFF ซึ่งเริ่มมีการผลิตในช่วงเดือนพฤษภาคม 2559 ประกอบกับการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทแป้งและเกล็ดขนมปังเพื่อรองรับการผลิตตามคำสั่งซื้อของ RBF

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เท่ากับ 786.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 113.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 16.82 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนประกอบหลักของสินค้าคงเหลือ โดยมีสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 60.89 ล้านบาท และ 65.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.36 และร้อยละ 32.80 ตามลำดับ เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มผลิตภัณฑ์ชีสมาเพื่อจำหน่ายสินค้าประเภทป๊อกลูกไก่กรอบ และสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตตามคำสั่งซื้อ โดยเฉพาะวัตถุดิบเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มวัตถุดิบแต่งกลิ่นและรสของ TFF และผลิตภัณฑ์ประเภทแป้งและเกล็ดขนมปังของ RBF

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เท่ากับ 718.47 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 พบว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 59 วัน 79 วัน และ 81 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2561 เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นเพื่อรอการขาย จากการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูปซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มชีสมาเพื่อจำหน่ายประเภทป๊อกลูกไก่กรอบ

บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย โดยพิจารณาจากอายุและการไม่เคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือ คือสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ ซึ่งการนับอายุและการไม่เคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือจะแตกต่างกันตามประเภทของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เท่ากับ 17.48 ล้านบาท 34.64 ล้านบาท และ 32.59 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (Net Realizable value : NRV) โดยเปรียบเทียบราคาทุนและมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ หากมูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกส่วนต่างที่เกิดขึ้นระหว่างราคาทุนกับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า เท่ากับ 7.43 ล้านบาท 5.41 ล้านบาท และ 3.37 ล้านบาท ตามลำดับ

- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า ภาษีมูลค่าเพิ่ม ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าระยะสั้น และอื่นๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เท่ากับ 5.05 ล้านบาท 3.39 ล้านบาท และ 9.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.16 ร้อยละ 0.10 และร้อยละ 0.21 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ



## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 1,610.39 ล้านบาท 1,799.50 ล้านบาท และ 1,753.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 51.12 ร้อยละ 52.19 และร้อยละ 39.73 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญดังนี้

- **เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เท่ากับ 8.66 ล้านบาท 9.16 ล้านบาท และ 3.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.27 ร้อยละ 0.27 และร้อยละ 0.07 ของสินทรัพย์รวม โดยรายการดังกล่าวเป็นการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้า (Letter of Credit และ Trust Receipt)

- **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์ในการลงทุน เท่ากับ 67.13 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ ที่ดินเปล่าที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยลงทุนซื้อเมื่อปี 2548 เพื่อรองรับการขยายการผลิตและเพื่อใช้เป็นคลังสินค้าในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ขยายโรงงานและคลังสินค้าไปยังจังหวัดพระนครศรีอยุธยาแทนจังหวัดฉะเชิงเทรา และปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่มีแผนการใช้ประโยชน์ที่ดินเปล่าที่จังหวัดฉะเชิงเทราที่ชัดเจน จึงทำการปรับปรุงรายการบัญชีที่ดินเปล่าดังกล่าวจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 1,531.78 ล้านบาท 1,721.62 ล้านบาท และ 1,622.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 48.63 ร้อยละ 49.94 และร้อยละ 36.77 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจากงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งได้แก่ การก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่และงานปรับปรุงโรงงานและเครื่องจักรสำหรับโรงงานอบแห้งที่จังหวัดเชียงใหม่ และในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยลงทุนซื้อที่ดินที่โครงการมินิแฟคตอรีวังน้อยและนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อขยายโรงงานผลิตและคลังสินค้า และลงทุนซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังมีอาคารสำนักงานแห่งใหม่ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มใช้ในปี 2561 รวมถึงอุปกรณ์การผลิตและเครื่องตกแต่งสำนักงานที่บริษัทและบริษัทย่อยลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปี 2561 อีกทั้งมีทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินซึ่งเป็นการเช่าที่ดินและเช่าสิ่งปลูกสร้างจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวมีผลในเดือนตุลาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 1,622.61 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการโอนที่ดินเปล่าไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 67.13 ล้านบาท ตามสาเหตุที่กล่าวไว้ข้างต้น และการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าจากอาคารและอุปกรณ์ของโรงงานทั้งสองแห่ง จำนวน 11.57 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากผู้ประเมินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ ระบบคอมพิวเตอร์ เท่ากับ 35.30 ล้านบาท 23.70 ล้านบาท และ 11.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.12 ร้อยละ 0.69 และร้อยละ 0.26 ของสินทรัพย์รวม โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการติดตั้งระบบบัญชี เพื่ออัพเกรดระบบบัญชีที่มีอยู่เดิมให้เหมาะสมกับธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลภายในบริษัทและบริษัทย่อย

- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินมัดจำค่าไฟฟ้า เงินมัดจำค่าน้ำประปา เงินมัดจำค่าเช่าและเครื่องอำนวยความสะดวก และอื่นๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เท่ากับ 9.48 ล้านบาท 14.62 ล้านบาท และ 16.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.30 ร้อยละ 0.42 และร้อยละ 0.36 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเท่ากับ 778.71 ล้านบาท 1,355.90 ล้านบาท และ 542.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 24.72 ร้อยละ 39.33 และร้อยละ 12.29 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดหนี้สินที่สำคัญดังนี้

### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 634.77 ล้านบาท 670.05 ล้านบาท และ 375.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 20.15 ร้อยละ 19.44 และร้อยละ 8.50 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของรายการหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญดังนี้

- **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 รายการดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับ 91.89 ล้านบาท 225.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.92 ร้อยละ 6.53 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ได้แก่ ตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยทั้งหมดเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อใช้หมุนเวียนในบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีตั๋วสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 225 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 เป็นผลมาจากบริษัทชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น จากการใช้ตั๋วสัญญาใช้เงินเมื่อช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2562 ทั้งจำนวน

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 373.54 ล้านบาท 338.26 ล้านบาท และ 311.76 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11.86 ร้อยละ 9.81 และร้อยละ 7.07 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้



	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	233.53	204.46	193.14
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12.40	23.01	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	44.87	30.13	41.72
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.48	3.96	0.00
เจ้าหนี้กรรมการ	0.67	1.31	5.47
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	79.04	73.44	69.47
เงินมัดจำค่าห้องพักที่มีการจอง	1.78	1.94	1.96
อื่นๆ	0.77	-	-
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>373.54</b>	<b>338.26</b>	<b>311.76</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่าย ค่าขนส่งค้างจ่าย และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายงานปรับปรุงโรงงานและเครื่องจักรสำหรับโรงงานอบแห้งที่จังหวัดเชียงใหม่ ส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เกิดจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า-กิจการอื่น จากเช็คที่ยังไม่เรียกเก็บจากการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าเข้ามาเพื่อจำหน่ายลดลง และมีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง และสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นผลจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยหยุดการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าเท่ากับ 12.40 ล้านบาท และ 23.01 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ เกิดจากบริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อนำไปผลิตและจำหน่าย ซึ่งปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยชำระหนี้ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับระยะเวลาในการชำระหนี้ (Credit term) จากเจ้าหนี้การค้าประมาณ 7 - 90 วัน ขึ้นอยู่กับวัตถุดิบแต่ละประเภท โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ในปี 2559 ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 48 วัน 45 วัน 49 วัน และ 43 วัน ตามลำดับ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาชำระหนี้ใกล้เคียงกันทุกปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น เท่ากับ 44.87 ล้านบาท 30.13 ล้านบาท และ 41.72 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากการซื้อทรัพย์สินอื่นๆ อาทิ อุปกรณ์การผลิต อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน เป็นต้น ส่วนเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าเท่ากับ 0.48 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 เกิดจากการใช้บริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการต่อเติมและปรับปรุงอาคารโรงงาน และ 3.96 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 เกิดจากเจ้าหนี้ค่าเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงานและคลังสินค้า และค่าสังหาริมทรัพย์ และการใช้บริการจาก



บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการต่อเติมและปรับปรุงอาคารโรงงาน ซึ่งปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยชำระหนี้ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าเท่ากับ 5,000 บาท เกิดจากการใช้บริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการต่อเติมและปรับปรุงอาคารโรงงาน (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ 14 รายการระหว่างกัน)

สำหรับรายการอื่น ได้แก่ เจ้าหนี้กรรมการ ซึ่งเกิดจากกรรมการสำรองจ่ายค่ารับรองลูกค้า ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยชำระหนี้ดังกล่าวแก่กรรมการเรียบร้อยแล้ว ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินมัดจำค่าห้องพักที่มีการจอง และอื่นๆ มีมูลค่าเท่ากับ 82.26 ล้านบาท 76.70 ล้านบาท และ 76.90 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 ตามลำดับ

- **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เท่ากับ 70.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.22 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยเป็นการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการและเพื่อจัดโครงสร้างทุนของบริษัท ซึ่งปัจจุบันได้ชำระเงินกู้ระยะสั้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

- **หนี้สินหมุนเวียนอื่น**

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้กรมสรรพากร ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ประมาณการรับคืนสินค้า ภาษีขายรอนำส่ง และอื่นๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 9.43 ล้านบาท 8.52 ล้านบาท และ 10.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.30 ร้อยละ 0.25 และร้อยละ 0.25 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 143.94 ล้านบาท 685.85 ล้านบาท และ 167.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.57 ร้อยละ 19.89 และร้อยละ 3.79 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนที่สำคัญดังนี้

- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 96.28 ล้านบาท 74.27 ล้านบาท และ 40.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 3.06 ร้อยละ 2.15 และร้อยละ 0.91 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ เมื่อนำไปรวมกับภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี บริษัทและบริษัทย่อยจะมียอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งหมด เท่ากับ 129.48 ล้านบาท 102.06 ล้านบาท และ 54.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.11 ร้อยละ 2.96 และร้อยละ 1.23 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติและเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 14.30 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่องจักรสำหรับโรงงานอบแห้ง ที่จังหวัดเชียงใหม่ และในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติและเบิกวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 37.90 ล้านบาท เพื่อซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อขยายโรงงานที่โครงการมินิแฟคตอรีวังน้อย และเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ที่ลาดพร้าว

ทั้งนี้ เงินกู้จากสถาบันการเงิน ระบุเงื่อนไขต้องรักษาสัดส่วนหนี้สินรวมต่อทุน ไม่เกิน 2.5 เท่า และอัตราส่วนทางการเงิน Debt Service Coverage Ratio ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม



2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.14 เท่า และ Debt Service Coverage Ratio เท่ากับ 7.38 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการรักษาอัตราส่วนทางการเงินได้ดีกว่าเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด

• **หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน**

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินตามสัญญาเช่าทางการเงิน เท่ากับ 0.09 ล้านบาท 34.67 ล้านบาท และ 35.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.00 ร้อยละ 1.01 และร้อยละ 0.80 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ เมื่อนำไปรวมกับภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี บริษัทและบริษัทย่อยจะมียอดคงค้างทั้งหมด เท่ากับ 0.24 ล้านบาท 35.44 ล้านบาท และ 35.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.00 ร้อยละ 1.03 และร้อยละ 0.80 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ สาเหตุที่หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 และ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าสูง เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการทำสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับการเช่าที่ดินและการเช่าสิ่งปลูกสร้างระยะยาว โดยสัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวมีผลเมื่อเดือนตุลาคม 2561

• **เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคมปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เท่ากับ 19.00 ล้านบาท 538.43 ล้านบาท และ 37.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.60 ร้อยละ 15.62 และร้อยละ 0.85 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ เมื่อนำไปรวมกับภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี บริษัทและบริษัทย่อยจะมียอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดเท่ากับ 30.40 ล้านบาท 572.78 ล้านบาท และ 50.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.96 ร้อยละ 16.62 และร้อยละ 1.13 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยในระหว่างปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการกู้ยืมเงินเพื่อจัดโครงสร้างทุนของบริษัทเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเพื่อลงทุนซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท สำหรับป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดเงินกู้คงค้าง (ล้านบาท)		วัตถุประสงค์การกู้ยืม
		ณ 31 ธ.ค. 61	ณ 31 ธ.ค. 62	
PFC	JPS Holding	74.00	-	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัตินโยบายที่จะไม่พึงพิงเงินกู้ยืมเงินจากกรรมการ ภายหลังเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ยค้างจ่ายเรียบร้อยแล้ว
RBF	คุณสมชายฯ	448.78	-	
TFF	คุณสมชายฯ	50.00	-	
	รวม	572.78	-	



## ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของเจ้าของ เท่ากับ 2,371.22 ล้านบาท 2,091.75 ล้านบาท และ 3,869.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 75.28 ร้อยละ 60.67 และร้อยละ 87.71 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของเจ้าของรวมส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 2,369.62 ล้านบาท 2,092.83 ล้านบาท และ 3,870.27 ล้านบาท สำหรับปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดส่วนของเจ้าของสำคัญดังนี้

- **ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว เท่ากับ 62.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 620,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 14 มิถุนายน 2560 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 62.00 ล้านบาท เป็น 320.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,580,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2560 วันที่ 24 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 320.00 ล้านบาท เป็น 638.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม จึงทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 638.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 6,380,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 วันที่ วันที่ 10 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 638.00 ล้านบาท เป็น 1,480.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 8,420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น RBF ครั้งที่ 2/2561 วันที่ 29 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้มีจำนวนหุ้นสามัญเป็น 1,480,000,000 หุ้น และในคราวเดียวกันที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,480.00 ล้านบาท เป็น 2,000.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 26.00 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,000.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้ว 1,480.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,480,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- **ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 ส่วนเกินมูลค่าหุ้น มีมูลค่าเท่ากับ 93.66 ล้านบาท 93.66 ล้านบาท และ 1,248.94 ล้านบาท และส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน มีมูลค่าเท่ากับ 94.71 ล้านบาท 94.71 ล้านบาท และ 94.71 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 14 มิถุนายน 2560 มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นสามัญของ TFF BO และ PFC โดยชำระค่าหุ้นด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ RBF ซึ่งส่งผลให้ RBF มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TFF BO และ PFC เท่ากับร้อยละ 99.99 99.97 และ 99.99 ของทุนจดทะเบียน TFF BO และ PFC ตามลำดับ



• **กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 1,545.29 ล้านบาท 350.50 ล้านบาท และ 423.93 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 49.06 ร้อยละ 10.17 และร้อยละ 9.61 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ สาเหตุที่กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลมากกว่ากำไรสุทธิประจำปี โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 วันที่ 10 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,436.20 ล้านบาท โดยได้ทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 10 เมษายน 2561 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 เท่ากับ 321.11 ล้านบาท กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มาจากบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน ปี 2562 เท่ากับ 353.54 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ที่มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 246.00 ล้านบาท โดยได้ทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 และบริษัทมีการตั้งสำรองตามกฎหมาย จำนวน 110.35 ล้านบาท

**อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.33 เท่า 0.65 เท่า และ 0.14 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เป็นผลจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 62.00 ล้านบาท เป็น 638.00 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 14 มิถุนายน 2560 และมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2560 วันที่ 24 กรกฎาคม 2560 และการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากกำไรสุทธิในปี 2560 กอปรกับภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากในวันที่ 10 เมษายน 2561 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,436.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่าการเพิ่มทุนของบริษัทจาก 638.00 ล้านบาท เป็น 1,480.00 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 วันที่ 10 เมษายน 2561 จึงเป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยมีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,400.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการจัดโครงสร้างทุนบริษัทและจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทตามที่กล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,778.12 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจำนวน 520 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น RBF ครั้งที่ 2/2561 วันที่ 29 สิงหาคม 2561 อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,480.00 ล้านบาท เป็น 2,000.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 520 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากการเพิ่มขึ้นของส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 1,143.23 ล้านบาท จากผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปี 2562 จำนวน 353.54 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 246.00 ล้านบาท ในวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 8 พฤษภาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ลดลง จำนวน 813.46 ล้านบาท มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและจากกิจการที่เกี่ยวข้อง ลดลงจำนวน 796.03 ล้านบาท การลดลงของเจ้าหนี้การค้าจำนวน 26.50 ล้านบาท และการลดลงของภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 9.22 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 15.90 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 2.39 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



## อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยและการผูกพัน

ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 30.48 เท่า 21.45 เท่า และ 23.14 เท่า ตามลำดับ ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากสินค้าคงเหลือที่เพิ่มมากขึ้น จากการรองรับการขายตัวของกลุ่มผลิตภัณฑ์เข้ามาเพื่อจำหน่าย และการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตของบริษัทย่อย ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสัญญาเช่าทางการเงินที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวมีผลในเดือนตุลาคม 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น เนื่องจาก บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี การลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ และการเพิ่มขึ้นของการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน เท่ากับ 0.20 เท่า 0.12 เท่า และ 0.28 เท่า ตามลำดับ ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระภาระผูกพันลดลง เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน มีการชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ก่อปรกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง และในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระภาระผูกพันลดลง เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ชำระคืนเงินสดจากตัวสัญญาใช้เงิน ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และจ่ายเงินปันผล สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเพิ่มขึ้นเป็น 0.28 เท่า สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการชำระผูกพันลดลง สุทธิ 1,107.26 ล้านบาท ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานปี 2562 เพิ่มขึ้น 148.03 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## สภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 1,539.54 ล้านบาท 1,648.15 ล้านบาท และ 2,659.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 48.88 ร้อยละ 47.81 และร้อยละ 60.27 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 634.77 ล้านบาท 670.05 ล้านบาท และ 375.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 20.15 ร้อยละ 19.44 และร้อยละ 8.50 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยมีรายการหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า และ ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 2.43 เท่า 2.46 เท่า และ 7.09 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.40 เท่า 1.34 เท่า และ 5.27 เท่า ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนลดลงจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ในขณะที่เดียวกันสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จึงเป็นผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้น นอกจากนี้หากพิจารณาวงจรเงินสด (Cash cycle) ของบริษัทและบริษัทย่อย จะเห็นว่าวงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 เท่ากับ 88 วัน 113 วัน และ 114 วัน โดยสาเหตุที่บริษัทและบริษัทย่อยมีแนวโน้มวงจรหมุนเวียนเงินสดสูงขึ้นในปี 2561 เนื่องจากบริษัทและบริษัท



ยอมนียอดขายสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่เพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้าดังกล่าวมีเครดิตเทอมยาว จึงทำให้บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยนานขึ้น นอกจากนี้ ต้นทุนขายของสินค้าและบริการ และสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือเฉลี่ย เพิ่มขึ้น จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยนานขึ้น ในขณะที่ บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาชำระหนี้ลดลง เป็นผลจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยหยุดการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### กระแสเงินสด

ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 322.31 ล้านบาท 337.08 ล้านบาท และ 485.57 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจากปี 2559 จำนวน 136.93 ล้านบาท เนื่องจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 ในขณะที่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น และปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 14.77 ล้านบาท เนื่องจากกำไรสุทธิลดลงในปี 2561 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 148.49 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี การลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ และการเพิ่มขึ้นของการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ในขณะที่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง

ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน เท่ากับ (288.32) ล้านบาท (292.28) ล้านบาท และ (132.96) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่และงานปรับปรุงโรงงานและเครื่องจักรสำหรับโรงงานอบแห้งที่จังหวัดเชียงใหม่ และในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยการลงทุนซื้อที่ดินที่โครงการมินิแฟคตอรีวังน้อยและนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อขยายโรงงานผลิตและคลังสินค้า สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการลงทุน เท่ากับ 67.13 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ ที่ดินเปล่าที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยลงทุนซื้อเมื่อปี 2548 เพื่อรองรับการขยายการผลิตและเพื่อใช้เป็นคลังสินค้าในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ขยายโรงงานและคลังสินค้าไปยังจังหวัดพระนครศรีอยุธยาแทนจังหวัดฉะเชิงเทรา

ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ (102.10) ล้านบาท (16.04) ล้านบาท และ 633.53 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ในปีดังกล่าวบริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสูง เนื่องจากบริษัทย่อยมีจ่ายเงินปันผลก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท และในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดการเงินจากการได้รับการสนับสนุนเงินกู้จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและจากสถาบันการเงินและจากการออกหุ้นสามัญจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ถึงแม้ว่าจะมีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,436.20 ล้านบาท แล้วก็ตาม สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ จำนวน 1,716.00 ล้านบาท เงินสดรับจากตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 519.40 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,315.15 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 246.00 ล้านบาท และจ่ายค่าใช้จ่ายในการเพิ่มทุน จำนวน 40.73 ล้านบาท



## 14.4 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง มีรายละเอียดดังนี้

การลดลงของกำไรต่อหุ้นเนื่องจากจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนภายหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในครั้งนี้

ตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 14 มิถุนายน 2560 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 62.00 ล้านบาท เป็น 320.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,580,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2560 วันที่ 24 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 320.00 ล้านบาท เป็น 638.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่กลุ่ม ผู้ถือหุ้นเดิม จึงทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 638.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 6,380,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 วันที่ 10 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 638.00 ล้านบาท เป็น 1,480.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 8,420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น RBF ครั้งที่ 2/2561 วันที่ 29 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้มีจำนวนหุ้นสามัญเป็น 1,480,000,000 หุ้น และในคราวเดียวกันที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,480.00 ล้านบาท เป็น 2,000.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,000.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้ว 1,480.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,480,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลงบการเงินที่ตรวจสอบสำหรับ ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่ จำนวน 352.78 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น โดยไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน จำนวน 1,582,575,300 หุ้น โดยกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีค่าเท่ากับ 0.22 บาทต่อหุ้น



## เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ของบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	รายชื่อ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นางเบญจวรรณ รัตนประยูร • ประธานกรรมการบริษัท • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง • กรรมการบริหารความเสี่ยง (ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวเบญจวรรณ ไทมาง วันที่ได้รับแต่งตั้ง : วันที่ 8 พฤษภาคม 2562	67	ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขา เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์  ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย  ประกาศนียบัตร สัมมนาและประชุมเชิงปฏิบัติการ ในหัวข้อ "Current Complex and Practical Issues in Patent, Trade Secret and Trademark Litigation	-	-	2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการ สรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และ ลงทุนในธุรกิจโรงแรม
						2562 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการวิชาการเพื่อ พิจารณาการศึกษารองานวิจัยและ สนับสนุนการดำเนินงานทางวิชาการ	หน่วยงานราชการ
						2560 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบศาลทรัพย์สินทาง ปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ กลาง รุ่นที่ 12	หน่วยงานราชการ
						2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสำนักงานผู้แทนประจำ ประเทศไทย East and Food Corporation จำกัด ประเทศ สหรัฐอเมริกา	หาแหล่งจัดซื้อสินค้าหรือ บริการเกี่ยวกับอาหารสินค้า อุปโภคในประเทศไทย
						2560 - 2562	กรรมการตรวจสอบและประเมินผล การดำเนินการโครงการพระราชดำริ	หน่วยงานราชการ
						2558 - 2562	กรรมการอนุกรรมการวิชาการใน คณะกรรมการวิชาการวิจัยอุตสาหกรรม และแรงงานภาคนิติบัญญัติแห่งชาติ	หน่วยงานราชการ
						2559 - 2560	กรรมการ / ที่ปรึกษา บริษัท เอสแอล เคมี (เอชซี) จำกัด	ให้บริการทำเหมืองแร่และ ขายผลิตภัณฑ์ทางการศึกษา โดยเฉพาะ



ลำดับ	รายชื่อ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความเชี่ยวชาญทาง ครอบครัวระหว่างผู้ บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2	ดร. สมชาย รัตนภูมิวิทย์ • กรรมการบริษัท • ประธานกรรมการบริหาร • ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตลาด และวางแผน (รักษากร)	68	ปริญญาเอก คณะรัฐศาสตร์ สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัย กรุงเทพมหานคร  ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาวิชาคณิตฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลย - ภูมิ-  วันที่ได้รับแต่งตั้ง : วันที่ 29 สิงหาคม 2561	• คู่มือวางแผนพืชฯ รัตนภูมิวิทย์ • บิดาของพญ. จิตติดา รัตนภูมิวิทย์ และพญ.สมชาย รัตนภูมิวิทย์	28.93%  คู่สมรสถือหุ้นอีก 28.93%	2555 - 2558	ที่ปรึกษา บจก.บูติค คอนซัลติง กรุ๊ป	ให้คำปรึกษาด้านการบริหาร
						2554 - 2559	ผู้พิพาทฯ สหกรณ์การเกษตร ปัญญและการค้าระหว่างประเทศ กลาง รุ่นที่ 9	หน่วยงานราชการ
						2534 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการ บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตลาดและ วางแผน (รักษากร) บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และ ลงทุนในธุรกิจโรงแรม
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ PT RBFOOD MANUFACTUR INDONESIA	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ขนมปัง
						2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ PT RBFOOD SUPPLY INDONESIA	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปัง แบ่ง ประกอบอาหาร และวัตถุดิบแต่ง กลิ่นรส
						2556 - ปัจจุบัน	Legal Representative R&B FOOD SUPPLY VIETNAM LIMITED LIABILITY COMPANY	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปังและ แบ่งประกอบอาหาร
						2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท เบสท์ โกลด์ จำกัด	ขายส่งผลิตภัณฑ์ทาง อุตสาหกรรม การขายส่ง ผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ
						2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟู้ดส์ จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งออก พืช ผัก ผลไม้แช่แข็ง ประกอบ กิจการโรงแรม







ลำดับ	รายชื่อ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท
4.	นายรัตน์ สำนกุล • กรรมการบริษัท • ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแบบ (ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี-	67	ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ สาขาวิชานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย  ประกาศนียบัตร หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 2/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	-	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแบบ บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
						2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุลยภาพ 6 จำกัด
						2520 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท กรุงไทยเทรด เดอร์ จำกัด
5.	ผศ.สุกลิน สุริยะ • กรรมการบริษัท • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแบบ (ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี-	66	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขานิติศาสตร์ State University U.S.A  ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง คณะวิทยาศาสตร์ สาขาวิชา วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย  ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น ที่ 137/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	-	-	2560 - ปัจจุบัน	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และ ลงทุนในธุรกิจโรงแรม
						2548 - ปัจจุบัน	ผศ.สำนักวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง
						2545 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำสาขาวิชานิติ ศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง



ลำดับ	รายชื่อ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
							ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6.	นายสุรนาค กิตติรัตนเดช • กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี และการเงิน (ชื่อ-สกุลเดิม) นายสุรนาง อุณโทเขต	42	ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance) Central Michigan University ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 12/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 220/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 9/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSO) รุ่นที่ 32/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 3/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program (CFO) รุ่นที่ 5/2017 สภาผู้ทรงคุณวุฒิแห่งประเทศไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 20/2016 สภาวิชาชีพบัญชี ประกาศนียบัตร หลักสูตรโปรแกรมเพื่อการวางแผนและทำกำไร รุ่นที่ 2/2556 โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	• หลานนางเพ็ชรา รัตนภูมิปัญญา และพิชัย นายธีรพัฒน์ ญาณชาครกุล	0.01%	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และลงทุนในธุรกิจโรงแรม
						2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งออก พืชผัก ผลไม้แช่แข็ง ประกอบกิจการโรงแรม



ลำดับ	รายชื่อ / ส่วนแบ่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บริการ	สัดส่วนถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7.	นายอิทธิพล ญาณธวัช • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสียง • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (ชื่อ-สกุลเดิม) นายอิทธิพล อนุชโชต วันที่ได้รับแต่งตั้ง : วันที่ 29 สิงหาคม 2561	40	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์  ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	• หน่วยงานพิเศษ รัฐมนตรีกลาโหม และหน่วยงาน นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	-	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสียง / ประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และ ลงทุนในธุรกิจโรงแรม
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบลล์ โอเคอร์ จำกัด	ขายส่งผลิตภัณฑ์ทาง อุตสาหกรรม การขายส่ง ผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ PT RBFOOD MANUPAK TUR INDONESIA	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ขนมปัง
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และ ลงทุนในธุรกิจโรงแรม
8.	พ.ต. พญ.ฉัตรวิภา รัตนวิทย์ กรรมการบริหาร (ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี- วันที่ได้รับแต่งตั้ง : วันที่ 29 สิงหาคม 2561	37	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย  ปริญญาตรี คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย รังสิต (พม.) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย  ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 141/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย  แพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านผิวหนัง สถาบันโรคผิวหนังแห่งประเทศไทย	• บุคลากรสาย รัฐมนตรีกลาโหม และหน่วยงาน รัฐมนตรีกลาโหม • ฝ่ายกฎหมาย รัฐมนตรีกลาโหม	10.82%	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	ขายส่งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ โรงแรมและรีสอร์ท
						2561 - ปัจจุบัน	Legal representative TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN- GONG-SI ("RBCH")	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปัง แบ่ง ประกอบอาหาร และวัตถุดิบแต่ง กลิ่นรส
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ PT RBFOOD MANUPAK TUR INDONESIA	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ขนมปัง
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งออก พืช ผัก ผลไม้แช่แข็ง ปรุงรสอบ กิจการโรงแรม



ลำดับ	รายชื่อ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความรับผิดชอบทาง ครอบครัวระหว่าง ปี	สัดส่วนถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในรอบ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9.	พ.ต.พญ.จันทิมา ชัยบุญญิกุล (ต่อ)	31	ปริญญาตรี คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย มหิดล (พ.ศ.) ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล  ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น ที่ 144/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย  แพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ด้านศัลยกรรมตกแต่ง โรงพยาบาลรามาธิบดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>บุตรธรรมชาย ชัยบุญญิกุล และนางเพ็ญรา ชัยบุญญิกุล</li> <li>น้องสาว พ.ต.พญ. จันทิมา ชัยบุญญิกุล</li> </ul>	10.82%	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอสโตรเตอร์ คอสติก จำกัด	ร้านขายปลีกเครื่องสำอาง
						2557 - ปัจจุบัน	แพทย์ประจำแผนกสิรินธร โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า	สถานศึกษาพยาบาล
						2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอสโตรเตอร์ คอสติก จำกัด	คอสติกแอสโตรเตอร์ คอสติก จำกัด นำเข้าจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เวชสำอาง
						2557 - 2559	แพทย์ผู้ทรงคุณวุฒิ โรงพยาบาลศิริราช	สถานศึกษาพยาบาล
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และลงทุนในธุรกิจโรงแรม
	วันที่ได้รับแต่งตั้ง : วันที่ 29 สิงหาคม 2561					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย เพลเจอร์ แอนด์ แฟรช แร็นท์ จำกัด	ขายส่งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ โรงแรมและรีสอร์ท
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ PT RBFOOD MANUFACTURING INDONESIA	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปัง
						2559 - ปัจจุบัน	แพทย์ประจำบ้าน โรงพยาบาลรามคำแหง	สถานศึกษาพยาบาล
						2557 - 2558	แพทย์โรงพยาบาลสมเด็จ	สถานศึกษาพยาบาล



ลำดับ	รายชื่อ / ตำแหน่ง / หน้าที่ที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
10.	นายสุชัย ประจักษ์ไพบูลย์ • กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน • กรรมการบริหารความเสี่ยง • ผู้จัดการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) -ไม่มี-	42	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการบริษัท บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และลงทุนในธุรกิจโรงแรม
						2549 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งออก พืช ผัก ผลไม้อบแห้ง ประกอบกิจการโรงแรม
						2560 - 2562	กรรมการ บริษัท ซิค แอนด์ คูส ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	กิจการเช่ากับ อสังหาริมทรัพย์ และดำเนินการค้าเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์



ลำดับ	รายชื่อ / ตำแหน่ง / หน้าที่ที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11.	นางบุษกร มานะกุล - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวสุพา กิริมวพงค์	52	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรังสิต  ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรังสิต คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ประกาศนียบัตรเป็นผู้จัดทำบัญชีขึ้นทะเบียน สภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตรการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า สำหรับผู้จัดทำบัญชี 2562  ประกาศนียบัตร หลักสูตร 5 Steps New TFRS 15 : มกกระทบทางบัญชี ภาคี จำนวน 7 ชั่วโมง  ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเชื่อมการسابธุรกิจระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1/61 (หลักสูตรที่ 2) จำนวน 6 ชั่วโมง  ประกาศนียบัตร หลักสูตร TFRS ชุดฉบับ ปี 2562 รุ่นที่ 2/62 (หลักสูตรที่ 7) จำนวน 3 ชั่วโมง 2561  ประกาศนียบัตร หลักสูตรงบการเงินรวม packs และปัญหาในการจัดทำงบการเงินรวม จำนวน 7 ชั่วโมง  ประกาศนียบัตร หลักสูตร TFRS ชุดฉบับปี 2561 รุ่นที่ 2/61 (หลักสูตรย่อย 401) จำนวน 6 ชั่วโมง	-	-	2534 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / สมาร์ทบัญชี บริษัท อาร์ท แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และลงทุนในธุรกิจโรงแรม



ลำดับ	รายชื่อ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บริการ	สัดส่วนถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12.	นางสาวณิศาภัณี ชะโลธร ผู้จัดการฝ่ายการเงิน (ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวณพัทธ์ ชะโลธร	53	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี และภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร (Food Ingredients) และ ลงทุนในธุรกิจโรงแรม
						2559 - 2560	ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท อีคอน สมสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	ให้บริการสินเชื่อ
						2555 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมซ่อมบำรุงการเงิน บริษัท แอลโวลด์ เม็ททัลส์ จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องจักร และเหล็กกับดัก และโลหะ







รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง							
		8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.
นาย. ดร. แอนน์ ชี หุ่ด อำนวยการขาย									
นางเบญจวรรณ ชัดประเสริฐ	x xxx xxxxx								
ดร. สมชาย ชัดประเสริฐ	xx @ / // // (28.93%) /// #	xx @ // /// (40.62%)							
นางพัชรา ชัดประเสริฐ	xx @ / // // (28.93%) /// #		xx @ /// (33.33%)						
นายรัตน์ คำปณ	xx xxx xxxxx (0.015%)			xx /// (<0.01%)					
ผศ.สุกสิณ สุริยะ	xx xxx xxxxx (<0.01%)								
นายสุรนาท กิตติรัตนเสถ	xx / // // (0.36%)								
นายธีรพัฒน์ ญาณาวาส	xx / // // (0.35%)								
พ.ต.ท.เจษฎา ชัดประเสริฐ	xx @ /// (8.01%)	/// (29.69%)	/// (33.33%)		xx @ /// (35.00%)	///	///	///	///
พญ.สมร ชัดประเสริฐ	xx @ /// (8.01%)	/// (29.69%)	/// (33.33%)						
นายสุรชัย ประทุมไธย	/ // // (0.039%)								
นางบุษกร มาโนส	/// // ( 0.025 %)								
นางสาวณิศาภัทธีชัย	//								

1)  $\alpha = \frac{1}{2} \log \frac{1 + \sqrt{1 - 4\beta}}{1 - \sqrt{1 - 4\beta}}$ ,  $\beta = \frac{1}{2} \log \frac{1 + \sqrt{1 - 4\alpha}}{1 - \sqrt{1 - 4\alpha}}$ ,  $\alpha = \frac{1}{2} \log \frac{1 + \sqrt{1 - 4\beta}}{1 - \sqrt{1 - 4\beta}}$ ,  $\beta = \frac{1}{2} \log \frac{1 + \sqrt{1 - 4\alpha}}{1 - \sqrt{1 - 4\alpha}}$

20. *What is the main purpose of the passage?*

30.  $\frac{d}{dt} \ln \left( \frac{1}{1 - e^{-t}} \right) = \frac{1}{1 - e^{-t}}$



## รายชื่อบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท		ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัทย่อย		
บจก. ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง (TFF)		ขายส่งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ โรงแรมและรีไซเคิล
บจก. เบสท์ โอเดอร (BO)		ขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม การขายส่งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ
บจก. พรีเมียมฟู้ดส์ (PFC)		ผลิต จำหน่ายส่งออก พืช ผัก ผลไม้แช่แข็ง ประกอบกิจการโรงแรม
R&B FOOD SUPPLY VIETNAM LIMITED LIABILITY COMPANY (RBVN)		จำหน่ายผลิตภัณฑ์แช่แข็งและแปรรูปประกอบอาหาร
PT RBFOOD SUPPLY INDONESIA (RBINT)		จำหน่ายผลิตภัณฑ์แช่แข็ง แปรรูปประกอบอาหาร และวัตถุดิบรส
PT RBFOOD MANUFACTUR INDONESIA (RBINM)		ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แช่แข็ง
TAI-MEI-WEI-SHI-PING-YOU-XIAN-GONG-SI (RBCH)		จำหน่ายวัตถุดิบแช่แข็งและรส ผลิตภัณฑ์แช่แข็ง แปรรูปประกอบอาหาร และอาหารแช่แข็ง
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
บจก.เจ. พี. เอส. โฮลดิ้ง		เข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น
บจก.ริเวอร์แคว โบตาติก การ์เด็น		ให้เช่าเรือสำราญ
บจก.ดุสิตภาพ 6		ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
บจก.แฮร์ต็อกเตอร์ คลินิก		จำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์
บจก.แฮร์ต็อกเตอร์ เอ็กซ์เพิร์ท		คลินิกเวชกรรม ผลิต น้ำดื่ม จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เวชสำอาง
บจก.แฮร์ต็อกเตอร์ พาร์มา 2		ให้บริการบริหารแม่พันธุ์สุกร
บจก.สยาม ไบโอเทค เทคโนโลยี		ตัวแทน นำเข้าในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท นำเข้าจัดหาสินค้าอุปโภค บริโภคทุกชนิด
บจก.สกาย เทคโนโลยี (ประเทศไทย)		จำหน่ายและติดตั้งระบบเครื่องฟอกอากาศ พัฒนา เครื่องดูดอากาศ อุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิด รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์



## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## รายละเอียดกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บจก. ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แพรกเรนซ์ (TFF)	บจก. เบสท์ โยเดอร์ (BO)	บจก. พรีเมียมฟู้ดส์ (PFC)	R & B FOOD SUPPLY VIETNAM LIMITED COMPANY (RBVN)	PT RBFOOD SUPPLY INDONESIA (RBINT)	PT RBFOOD MANUFAKTUR INDONESIA (RBINM)	TAI-MEI-WEI-SHI- PING-YOU-XIAN- GONG-SI (RBCH)
ดร.สมชาย รัตนภูมิปัญญา	xx @	xx @	xx	##	xx @	xx @	
นางเพ็ชรา รัตนภูมิปัญญา	xx @	xx	xx				
นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช			xx @				
นายธีรพัฒน์ ญาณอารกุล		xx @				xx	
พ.ต.หญิง จันจิรา รัตนภูมิปัญญา	xx @		xx			xx	##
พญ.สมภาร รัตนภูมิปัญญา	xx @					xx	
นางสาวดารารุณ ยุทธโชค	xx @						
นางสาว Thai Son Anh				##			
Mr. Harjedi Soedarjo					xx	xx	

หมายเหตุ: 1) xx = กรรมการ ๑ = กรรมการผู้ดำรงตำแหน่ง xx = ผู้ดำรงตำแหน่งในกรรมการ (legal representative)



## เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซีฟฟลาย จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววัลดี สีนุญเรือง ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในกลุ่มบริษัทภายในประเทศ และแต่งตั้ง A&C Auditing and Consulting Co.,LTD โดย Mr.Nguyen Ngoc Thanh และ Registered Public Accountants Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilingan Dan Rekan โดย Mr.Saur Sitanggang เป็นผู้ตรวจสอบภายในของ RBVN บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และ RBINT บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (RBINM และ RBCH) ยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จึงยังไม่แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัดและนางสาววัลดี สีนุญเรือง รวมถึง A&C Auditing and Consulting Co.,LTD โดย Nguyen Ngoc Thanh และ Registered Public Accountants Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilingan Dan Rekan โดย Saur Sitanggang เป็นผู้ตรวจสอบภายในของ RBVN บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และ RBINT บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียแล้ว ได้ลงความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน จากรายงานการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าว ไม่พบประเด็นสำคัญที่มีผลต่อระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบริษัทที่บาส เพื่อกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่ได้รับมอบหมาย และปฏิบัติตามกฎต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

### ประวัตินางสาววัลดี สีนุญเรือง (ผู้ตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัทในประเทศ)

การศึกษา :	- บริญญาตรี สาขาทฤษฎีบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การทำงาน :	- พ.ศ. 2537 – ปัจจุบัน   หุ้นส่วนผู้จัดการ บริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด
	- พ.ศ. 2533 – 2537   ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
	บริษัท แมนดอมคอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
	- พ.ศ. 2529 – 2533   Audit Senior
	บริษัท ดิลอยท์ ทูช โทมัสสุ ไซยัค สอบบัญชี จำกัด
ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ :	- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3829
ประกาศนียบัตร :	- หลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท (Director Accreditation Program: DAP) รุ่นที่ 32/2005 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)
	- หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Program: ACP) รุ่นที่ 4/2005 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)



### ประวัติ Mr.Nguyen Ngoc Thanh (ผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทในประเทศเวียดนาม)

- Education :
- Master degree of Business Administration, University of Economics Ho Chi Minh City
  - Bachelor degree of Economics (Major in Finance, Monetary and Credit), University of Economics Ho Chi Minh City
- Work Experiences :
- 2002 - Present Deputy General Director  
A&C Auditing and Consulting Co.,LTD
- Professional Licenses :
- Vietnam Association of Certified Public Accountants (VACPA)
  - Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)
- Certificates :
- IFRS program issued by ICAEW
  - Certificate for practicing service on tax procedure

### ประวัติ Mr.Saur Sitanggang (ผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทในประเทศอินโดนีเซีย)

- Education :
- Bachelor degree STIE YAI Jakarta, Indonesia
- Work Experiences :
- 2017 – Present Partner at Registered Public Accountants  
Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilungan Dan Rekan
  - 2016 – 2017 Director at registered public Accountants  
Hadibroto&Rekan
  - 2004 – 2008 Manager at PT Cetta Solusi Bisnis, tax consultants
  - 1995 – 2004 Hans Tuanakotta&Mustofa, Member of Deloitte
- Professional Licenses :
- Public accountant AP.1393 (License No.719.KM.1/2017)
  - Consultant Tax License (License No. Kep-2835/IP.B/PJ/2015)
- Certificates :
- Certified Public Accountant, No.C001903
  - Taxation Certified, No.Kep-001/USKP.01/I/2014)



# เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน / ผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การประเมิน	วิธีการประเมิน	ราคาประเมิน
<b>1. ประเมินค่าเช่าที่ดิน</b> ตั้งอยู่ที่ ซอยโพธิ์แก้ว 3 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร (ลาดพร้าว) ปัจจุบันเป็นที่ตั้งโรงงาน คลังสินค้า และห้องรับจองลูกค้า	เมื่อต้นปี 2-3-26 ไผ่	บริษัท เอลิแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ส์ จำกัด / บจก.ยูจินา ชะกะบานนท์	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	วิธีคิดจากรายได้ (Income Approach)	ราคาประเมิน ส่วนที่ 1 938.94 ล้านบาท ส่วนที่ 2 938.94 ส่วนที่ 3 938.94 ส่วนที่ 4 938.94 ทั้งหมดเป็นเงินค่าประเมิน 10 ปี x 3 ปี
<b>ส่วนที่ 1 :</b> โฉนดเลขที่ 58373 ผู้ถือกรรมสิทธิ์ : ดร.สมชาย รัตนภูมิวิบูลย์ และนาง เพ็ญรา รัตนภูมิวิบูลย์ ผู้เช่าทรัพย์สิน : บมจ.อาร์ แอนด์ บี ซิวด์ ซัพพลาย (RBF)	เมื่อต้นปี 2-3-26 ไผ่				
<b>ส่วนที่ 2 :</b> โฉนดเลขที่ 64609, 64610, 64611, 64612, 64613, 64614, 64616, 69340, 69341, 69342, 69343, 69346, 78905, 254047 ผู้ถือกรรมสิทธิ์ : นางพัชรา รัตนภูมิวิบูลย์ ผู้เช่าทรัพย์สิน : บมจ.อาร์ แอนด์ บี ซิวด์ ซัพพลาย (RBF)	เมื่อต้นปี 6-1-4 ไผ่				
<b>ส่วนที่ 3 :</b> โฉนดเลขที่ 6876 และ 155452 ผู้ถือกรรมสิทธิ์ : พ.ศ.พญ.จิตติมา รัตนภูมิวิบูลย์ ผู้เช่าทรัพย์สิน : บมจ.อาร์ แอนด์ บี ซิวด์ ซัพพลาย (RBF)	เมื่อต้นปี 10-2-64 ไผ่				
<b>ส่วนที่ 4 :</b> โฉนดเลขที่ 62093 ผู้ถือกรรมสิทธิ์ : พ.ศ.พญ.จิตติมา รัตนภูมิวิบูลย์ และ พญ.สมชาย รัตนภูมิวิบูลย์ ผู้เช่าทรัพย์สิน : บมจ.อาร์ แอนด์ บี ซิวด์ ซัพพลาย (RBF)	เมื่อต้นปี 0-1-62 ไผ่				



ทรัพย์สินที่ประเมิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน / ชื่อผู้ประกอบการ	วัตถุประสงค์การประเมิน	วิธีการประเมิน	ราคาประเมิน															
2. ประเมินค่าเช่าที่ดิน คือที่ดินสายปากน้ำ-หาดทรายรี ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร (จุผพร) ปัจจุบันเป็นที่ตั้งโรงแรมภัตตาคาร สมบวรกุลฟ โรแวม Novel จุผพร	9 ก.ค. 2562	บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด/ นายกิตติคุณ ศรีไชย ยากุล	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	วิธีคิดจากรายได้ Income Approach)	<table><tr><td>ราคาประเมิน</td><td>บาท/ตร.ก.ว.</td><td>ล้านบาท</td></tr><tr><td>ราคาประเมิน</td><td>78.00</td><td>1.815</td></tr></table> (ราคาประเมินต่อไร่ 10 ไร่ 30)	ราคาประเมิน	บาท/ตร.ก.ว.	ล้านบาท	ราคาประเมิน	78.00	1.815									
					ราคาประเมิน	บาท/ตร.ก.ว.	ล้านบาท													
ราคาประเมิน	78.00	1.815																		
3. ประเมินค่าเช่าที่ดิน คือที่ดินข้างเมือง อ.เมืองเชียงใหม่ เชียงใหม่ ปัจจุบันเป็นที่ตั้งโรงแรม IBIS Style เชียงใหม่	19 พ.ย. 2559	บริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด / นาย วรศักดิ์ ใจดีและทีมสายลับ	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	วิธีรายได้ (Profit Rent Method)	<table><tr><td>ราคาประเมิน</td><td>บาท/ตร.ก.ว.</td><td>ล้านบาท</td></tr><tr><td>ส่วนที่ 1</td><td>3,300.00</td><td>0.27</td></tr><tr><td>ส่วนที่ 2</td><td>3,300.00</td><td>0.27</td></tr><tr><td>ส่วนที่ 3</td><td>2,700.00</td><td>1.35</td></tr><tr><td>ส่วนที่ 4</td><td>2,700.00</td><td>0.89</td></tr></table> (ราคาประเมินต่อไร่ 10 ไร่ 30)	ราคาประเมิน	บาท/ตร.ก.ว.	ล้านบาท	ส่วนที่ 1	3,300.00	0.27	ส่วนที่ 2	3,300.00	0.27	ส่วนที่ 3	2,700.00	1.35	ส่วนที่ 4	2,700.00	0.89
					ราคาประเมิน	บาท/ตร.ก.ว.	ล้านบาท													
ส่วนที่ 1	3,300.00	0.27																		
ส่วนที่ 2	3,300.00	0.27																		
ส่วนที่ 3	2,700.00	1.35																		
ส่วนที่ 4	2,700.00	0.89																		
4. ประเมินค่าเช่าอาคารสำนักงาน คือตู้ซุชอยไฟน์แฟร์ 3 แยกจากถนนโพธิ์แก้ว แขวงคลองจั่น เขต บางกะปิ กรุงเทพฯ (ลาดพร้าว) พื้นที่ 214 ตร.ม. ผู้ถือกรรมสิทธิ์ : พญ.สมภาร รักบุญมีบุญ ผู้เช่าทรัพย์สิน : บมจ. ยาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย (RBF)	6 พ.ย. 2560	บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด / นางกาญจนา พามะ กานนท์	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	วิธีคิดจากรายได้ (Income Approach)	<table><tr><td>ราคาประเมิน</td><td>บาท/ตร.ก.ว.</td><td>ล้านบาท</td></tr><tr><td>ราคาประเมิน</td><td>2,723.40</td><td>0.58</td></tr></table> (ราคาประเมินต่อไร่ 10 ไร่ 30)	ราคาประเมิน	บาท/ตร.ก.ว.	ล้านบาท	ราคาประเมิน	2,723.40	0.58									
					ราคาประเมิน	บาท/ตร.ก.ว.	ล้านบาท													
ราคาประเมิน	2,723.40	0.58																		



ทรัพย์สินที่ประเมิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน / มูลค่าทรัพย์สิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน / ชื่อผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์การประเมิน	วิธีการประเมิน	ราคาประเมิน																		
5. ประเมินค่าเช่าอาคารสำนักงาน และโรงงาน ตั้งอยู่ที่ซอยโพธิ์แก้ว 3 แขวงจันทน์โพธิ์แคว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ (ลาดพร้าว)	6 พ.ย.2560	บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด / นางกาญจนา ชนะกานนท์	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	วิธีคิดจากรายได้ (Income Approach)	<table><tr><td>ราคาประเมิน</td><td>บาท/ตร.ม./ปี</td><td>จำนวนบาท</td></tr><tr><td>ส่วนที่ 1</td><td>1,180.14</td><td>0.18</td></tr><tr><td>ส่วนที่ 2</td><td></td><td></td></tr><tr><td>โรงงาน</td><td>1,180.14</td><td>2.12</td></tr><tr><td>สำนักงาน</td><td>2,723.40</td><td>0.49</td></tr><tr><td></td><td>รวม</td><td>2.61</td></tr></table> <div>คำนวณเป็นเดือนค่าเช่าร้อยละ 10 ทุก 3 ปี</div>	ราคาประเมิน	บาท/ตร.ม./ปี	จำนวนบาท	ส่วนที่ 1	1,180.14	0.18	ส่วนที่ 2			โรงงาน	1,180.14	2.12	สำนักงาน	2,723.40	0.49		รวม	2.61
ราคาประเมิน	บาท/ตร.ม./ปี	จำนวนบาท																					
ส่วนที่ 1	1,180.14	0.18																					
ส่วนที่ 2																							
โรงงาน	1,180.14	2.12																					
สำนักงาน	2,723.40	0.49																					
	รวม	2.61																					
6. ประเมินค่าเช่าห้องชุด ตั้งอยู่เลขที่ 3388/11 อาคารสิริรัตน ขึ้น 4 ถนนพระราม 4 แขวง คลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 303.17 ตร.ม. ปัจจุบันเป็นสำนักงานขายของโรงแรม Novotel จุฬพร ผู้ถือกรรมสิทธิ์ : คร.สมชาย รัตนภูมิวิทย์ และนางพัชรา รัตนภูมิวิทย์ ผู้เช่าทรัพย์สิน : บจก.ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟร็กแรนซ์ (TFF) บริษัทฯได้ทำการเช่า ตั้งวันที่ 31 ส.ค. 2562 โดยปัจจุบันได้ทำการยกเลิกสัญญาเช่าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว	6 พ.ย.2560	บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด / นางกาญจนา ชนะกานนท์	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	วิธีรายได้ (Profit Rent Method)	<table><tr><td>ราคาประเมิน</td><td>บาท/ตร.ม./ปี</td><td>จำนวนบาท</td></tr><tr><td>ราคาประเมิน</td><td>3,240.42</td><td>0.96</td></tr></table> <div>คำนวณเป็นเดือนค่าเช่าร้อยละ 10 ทุก 3 ปี</div>	ราคาประเมิน	บาท/ตร.ม./ปี	จำนวนบาท	ราคาประเมิน	3,240.42	0.96												
ราคาประเมิน	บาท/ตร.ม./ปี	จำนวนบาท																					
ราคาประเมิน	3,240.42	0.96																					
7. ประเมินค่าเช่าร้านอาหาร 2 ชั้น (Casita) ตั้งอยู่ที่ต.สายปากน้ำ หาดทรายรี ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.ชุมพร (ชุมพร) พื้นที่ 625 ตร.ม. ผู้ถือกรรมสิทธิ์ : นางพัชรา รัตนภูมิวิทย์ ผู้เช่าทรัพย์สิน : บจก.ไทย เฟลเวอร์ แอนด์ แฟร็กแรนซ์ (TFF)	6 พ.ย.2560	บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด / นางกาญจนา ชนะกานนท์	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	วิธีรายได้ (Profit Rent Method)	<table><tr><td>ราคาประเมิน</td><td>บาท/ตร.ม./ปี</td><td>จำนวนบาท</td></tr><tr><td>ราคาประเมิน</td><td>1,153.00</td><td>0.72</td></tr></table> <div>คำนวณเป็นเดือนค่าเช่าร้อยละ 10 ทุก 3 ปี</div>	ราคาประเมิน	บาท/ตร.ม./ปี	จำนวนบาท	ราคาประเมิน	1,153.00	0.72												
ราคาประเมิน	บาท/ตร.ม./ปี	จำนวนบาท																					
ราคาประเมิน	1,153.00	0.72																					



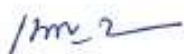
## เอกสารแนบ 5 รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2562 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวได้ใช้ดุลยพินิจและประมาณการอย่างสมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้วว่า มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้เปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการพัฒนา และส่งเสริมองค์ความรู้ด้านธรรมาภิบาลแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่สอบทานคุณภาพและกำกับดูแลงบการเงิน ข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายการระหว่างกันรวมทั้งสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทโดยรวมมีประสิทธิภาพน่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นางเบญจวรรณ รัตนประยูร)  
ประธานกรรมการบริษัท



(นายสมชาย รัตนภูมิบุญไญ)  
ประธานกรรมการบริหาร



## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายรัตน์ คำณกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางเบญจวรรณ รัตนประยูร และผศ.ศุภสิน สุริยะ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างรอบคอบด้วยความรู้ความสามารถ เป็นความเป็นอิสระโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

#### 1. สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลบริษัท

- 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่ารายการทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องเพื่อซักถามประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินโดยฝ่ายจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจว่างบการเงินของบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมถึงรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐาน การตีความ แนวปฏิบัติและหลักการที่กล่าวข้างต้น
- 1.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีวาระการประชุมร่วมกันเป็นเฉพาะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี ตามแนวทางที่กำหนดในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้หารือร่วมกันในประเด็นต่างๆ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

#### 2. การพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเป็นอิสระและการปฏิบัติตามข้อกำหนดของวิชาชีพอื่นๆ ผลการปฏิบัติงานและคุณภาพของงานบริการที่ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ได้ให้แก่บริษัท รวมถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นว่า ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงิน และการปรับปรุงด้านการควบคุมภายในของบริษัท



### 3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่าในรอบปี 2562 การตกลงทำรายการระหว่างกันของบริษัท มีลักษณะเป็นธุรกรรมการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทตามหลักการ และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง และได้ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

### 5. พิจารณาและอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงาน และแผนการตรวจสอบประจำปีตลอดจนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงานและแผนการตรวจสอบประจำปี 2562 ตลอดจนกำกับดูแลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยครอบคลุมถึง การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบยังให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ แก่หน่วยงานตรวจสอบภายในที่ควรได้รับการปรับปรุงเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

### 6. สอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน และได้กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายในคอยติดตามความก้าวหน้าเรื่องที่มีขอบหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้แก้ไขและ/หรือปรับปรุงการควบคุมและมาตรการป้องกันอย่างเหมาะสมภายในระยะเวลาที่กำหนด ในประเด็นสำคัญที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พบจากการปฏิบัติงาน

### 7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

### 8. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรตามแนว COSO-ERM จากคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่างๆ ไว้ภายใต้หัวข้อปัจจัยเสี่ยงในรายงานประจำปี 2562



## 9. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 9.1 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการของบริษัทโดยได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้รายงานเรื่องสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากรายงานที่ได้รับจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในรอบปี 2562
- 9.2 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการไปด้วยดีและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนและส่งเสริมการกำกับดูแลของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2562 โดยใช้แนวทางของแบบประเมิน ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการประเมินเป็นที่พอใจ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในโดยรวมอย่างเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาทางธุรกิจของบริษัทที่ก้าวไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นายรัตน์ ด้านกุล)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

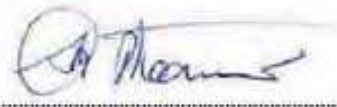
### รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทมุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งหมด 7 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญดังนี้

1. รับทราบความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญสำหรับปี 2562 และพิจารณาแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. การติดตามการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง
3. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง และแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
4. ทบทวนความเสี่ยง และพัฒนาระบบจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ

จากการดำเนินการข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าบริษัทได้กำหนดความเสี่ยงที่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ระบบการควบคุมภายในที่ดี ตลอดจนกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมให้บริษัทดำเนินไปด้วยความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน



นายสมชาย รัตนภูมิปัญญา  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## เอกสารแนบ 8 รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

### รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลงานด้านสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการชุดนี้จะประกอบด้วยกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารของบริษัทอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

1. นายรัตน์ ด้านกุล	กรรมการอิสระเป็นประธาน
2. นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ	กรรมการเป็นกรรมการ
3. นางเบญจวรรณ รัตนประยูร	กรรมการอิสระเป็นกรรมการ
4. นายศุภสิน สุริยะ	กรรมการอิสระเป็นกรรมการ
5. นายสุรนาถ กิตติรัตนเดช	กรรมการเป็นกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการจัดประชุม 1 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งผลของการประชุมสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเกี่ยวกับโบนัสประจำปี 2561 และการปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับปี 2562 โดยพิจารณาถึงการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรวม ผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของผลตอบแทน โดยการเปรียบเทียบกับตำแหน่งที่เท่ากันของบริษัทอื่นที่เทียบเคียงกัน เช่น ขนาดของกิจการ ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดขายสินทรัพย์รวม ที่ประชุมมีความเห็นว่า คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว ส่วนโบนัสประจำปี 2561 และการปรับขึ้นเงินเดือนของปี 2562 เห็นควรนำมติเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ และมีความเห็นว่าคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ที่จ่ายเป็นรายเดือนและคำตอบแทนสำหรับกรรมการของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่จ่ายเป็นรายครั้ง และคำตอบแทนกรรมการที่เป็นโบนัสมีความเหมาะสมแล้ว ซึ่งพิจารณาจากขนาดธุรกิจและผลประกอบการ โดยเห็นควรคงคำตอบแทนของกรรมการบริษัทปี 2562 เท่ากับปี 2561 จึงมีมติให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป
3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยยึดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า ควรเสนอให้กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 คือ นางเบญจวรรณ รัตนประยูร นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ และนายสุรนาถ กิตติรัตนเดช กลับเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการต่อไป อีกวาระหนึ่ง เนื่องจากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีการมาร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำที่สร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม ทั้งนี้ นางเบญจวรรณ รัตนประยูร นางเพ็ชรา รัตนภูมิภิญโญ และนายสุรนาถ กิตติรัตนเดช ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในขณะที่มีการพิจารณาการเสนอชื่อตนเองให้กลับเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง





(นายรัตน์ ตำนกุล)  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



# เอกสารแนบ 9 แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

## แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ประจำปี 2562

บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

### แนวคิดและวัตถุประสงค์

การมีระบบการควบคุมภายในที่มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้น โดยระบบที่ดีจะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องดำเนินการให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากไพร์ซ พิวเตอร์ เฮาส์ คุกเปอร์ ประเทศไทย (PwC Thailand) ในการพัฒนาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ("แบบประเมิน") ฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้บริษัทใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง

แบบประเมินนี้ได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO<sup>1</sup> (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้ปรับปรุง framework ใหม่ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 และนำมาปรับให้เข้าใจง่ายขึ้น รวมทั้งเหมาะสมกับบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งคำถามหลักยังแบ่งออกเป็น 5 ส่วนเช่นเดียวกับแนวทางของ COSO เดิม แต่ได้ขยายความแต่ละส่วนออกเป็นหลักการย่อยรวม 17 หลักการ เพื่อให้เข้าใจและเห็นภาพของแต่ละส่วนได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

### การนำไปใช้

บริษัทควรใช้แบบประเมินนี้เป็นแนวทางในการประเมินหรือทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยทุกปี และอาจมีการทบทวนเพิ่มเติมหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ การประเมินดังกล่าวควรผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความเห็น มีความเข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริษัทได้

การตอบแบบประเมินในแต่ละข้อ ควรอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติจริง หากประเมินแล้วพบว่า บริษัทยังขาดการควบคุมภายในที่เพียงพอในข้อใด (ไม่ว่าจะเป็นการไม่มีระบบในเรื่องนั้น หรือมีแล้วแต่ยังไม่เหมาะสม) บริษัทควรอธิบายเหตุผลและแนวทางแก้ไขประกอบไว้ด้วย

<sup>1</sup> เป็นคณะกรรมการร่วมระหว่างสถาบันวิชาชีพ 5 แห่ง ได้แก่ สถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (AICPA) สถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากล (Institute of Internal Auditors หรือ IIA) สถาบันผู้บริหารการเงิน (Financial Executives Institute หรือ FEI) สมาคมนักบัญชีแห่งสหรัฐอเมริกา (American Accounting Association หรือ AAA) และสถาบันนักบัญชีเพื่อการบริหาร (Institute of Management Accountants หรือ IMA)



## การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

### 1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
<p>1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ</p> <p>1.1.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก</p>		✓	
<p>1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม</p> <p>1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชัน อันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร<sup>2</sup></p> <p>1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น</p> <p>1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ</p>	บริษัทมีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (code of conduct) ซึ่งกำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวไว้ชัดเจน และได้ประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัทแล้ว	✓	
<p>1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct</p> <p>1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)</p> <p>1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน</p> <p>1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร</p>	บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยดำเนินการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อตรวจสอบ ประเมิน และให้ความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามข้อกำหนดและนโยบายต่างๆ ของบริษัท และรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบตามระยะเวลาที่กำหนด	✓	
<p>1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ</p> <p>1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม</p> <p>1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร</p> <p>1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร</p>		✓	

<sup>2</sup> บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท



2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้ลงหนังสืออำนาจเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน		✓	
2.2 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน		✓	
2.3 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน		✓	
2.4 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆได้		✓	
2.5 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ		✓	
2.6 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม		✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น		✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล		✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน		✓	



4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และ รักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้น อย่างสม่ำเสมอ	บริษัทมีการกำหนดนโยบายและ ขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับ กระบวนการสรรหาและฝึกอบรม พนักงานโดยอ้างอิงคุณสมบัติของ ตำแหน่งงานตาม Job Description และ มีการจัดทำแผนการฝึกอบรม ประจำปี โดยมีทั้งการฝึกอบรมภายใน และฝึกอบรมภายนอก ทั้งนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมใน การทำงานของพนักงาน และการเสริม สร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการ ทำงานที่ดีอีกด้วย นอกจากนี้ ยังมีการ สอบทานนโยบายและวิธีปฏิบัติในเรื่อง ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรง จูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการ จัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การ สื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ		✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับ การขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม อย่างทันเวลา		✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและ พนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบพี่เลี้ยง (mentoring) และการฝึกอบรม		✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ		✓	

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีกระบวนการและการ สื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการ ควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการ ปฏิบัติ ในกรณีที่จำเป็น		✓	
5.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการ ปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท		✓	
5.3 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการ ให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความ สำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย		✓	



คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
5.4 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน		✓	

## การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่ โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง		✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ		✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง		✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติ และสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร		✓	

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และ หน้าที่งานต่าง ๆ	บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงวิเคราะห์ ความเสี่ยง ประเมินผลกระทบ โอกาส เกิด และกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง ในแต่ละรูปแบบ และมีการติดตาม อย่างสม่ำเสมอโดยจัดทำเป็นรายงาน การบริหารความเสี่ยงนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้ง ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ		✓	



คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารในทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการระบุ ประเมินและบริหารความเสี่ยง โดยมีการติดตามการดำเนินการตามแผนอย่างต่อเนื่อง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น		✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)		✓	

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น		✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น		✓	
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต		✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ที่กำหนดไว้		✓	

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าเป็นธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว		✓	



คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว		✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว		✓	

## การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการค้าเงินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ		✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มินนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขึ้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขึ้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขึ้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น		✓	



คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม		✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ		✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ 10.5.1 หน้าที่อนุมัติ 10.5.2 หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ 10.5.3 หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน		✓	

11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ		✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม		✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม		✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม		✓	

12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอน การปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว		✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น		✓	



คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)		✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)		✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการ ไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน		✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงาน		✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ		✓	

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต้องงาน		✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล		✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับ ใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอ ให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ		✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด		✓	



คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น		✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว		✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทาง การสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน		✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และ ทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบทานรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์กลางติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น		✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ เพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต ว่าด้วยเรื่องรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส มาตราการคุ้มครอง และรักษาความลับ รวมทั้งได้สื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบถึงช่องทางต่างๆ ทั้งทางกายภาพและอิเล็กทรอนิกส์ที่พนักงานสามารถแจ้งข้อมูลที่เป็นความลับเกี่ยวกับการทุจริตทั้งภายในและภายนอกบริษัทได้ และได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม	✓	



15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักกลุ่ทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น		✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูล หรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย		✓	

## ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรม ธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น		✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน		✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท		✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ		✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ		✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)		✓	



17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	รายละเอียดเพิ่มเติม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ		✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ		✓	





บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

📍 3395 ซอยลาดพร้าว 101 (วัดบึงทองหลาง)  
แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

☎ 02-183-5704

[WWW.RBFOODSUPPLY.CO.TH](http://WWW.RBFOODSUPPLY.CO.TH)