



A n n u a l R e p o r t 2 0 1 9

STC CONCRETE PRODUCT

Public Company Limited

สตคคอนกรีต จำกัด 2562



TABLE OF CONTENT



04

สารจากประธานกรรมการบริหาร

05

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

07

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท



11

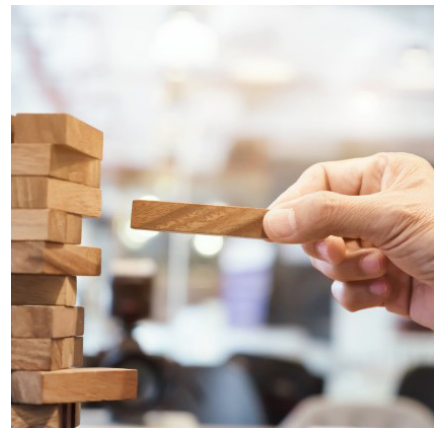
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

16

ข้อมูลทั่วไป

17

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



28

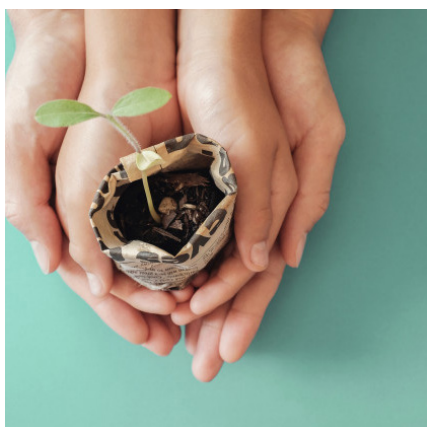
ปัจจัยความเสี่ยง

33

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

35

โครงสร้างการจัดการ



43

การกำกับดูแลกิจการ

56

ความรับผิดชอบต่อสังคม

60

ภาพรวมกิจกรรมในปี 2562



61

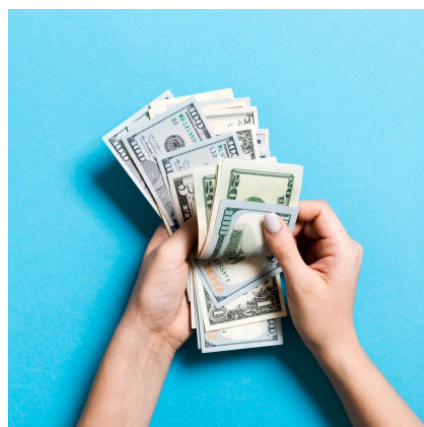
รายการระหว่างกัน

68

ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

77

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



90

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

92

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ
ในการจัดทำรายงานทางการเงิน

93

รายงาน และงบการเงิน

STC
CONCRETE
PRODUCT PUBLIC
COMPANY LIMITED

A portrait of a middle-aged man with dark hair, smiling, wearing a dark suit, white shirt, and a red patterned tie. He is seated in a dark leather chair. The background is a light blue and white abstract pattern.

MESSAGE FROM THE EXECUTIVE CHAIRMAN

สารจากประธานกรรมการบริหาร
นายสุสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง
ประธานคณะกรรมการบริหาร

ผลประกอบการในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้รวม 422.04 บาท สูงกว่าปี 2561 ที่ผ่านมา ผลกำไรสูงขึ้นเป็น 25.77 ล้านบาท จาก 15.41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ปัจจัยสำคัญมาจากการที่ทีมงานบุคลากรที่มีคุณภาพ การบริหารจัดการที่ดี การพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิต รวมไปถึงการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้ตามเป้าหมาย

ทิศทางการดำเนินงานของปี 2563 ขอเรียนว่าคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาบุคลากร การลงทุนปรับปรุงโรงงานเพิ่มกำลังการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพของสินค้า

ผมในฐานะประธานคณะกรรมการบริหารจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในการแข่งขันธุรกิจ มีการบริหารงานอย่างธรรมาภิบาล โปร่งใส ทำให้องค์กรมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ทำนี้ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ และเป็นกำลังใจให้บริษัทฯ ก้าวต่อไปอย่างมั่นคงในปีต่อไป ขอให้เชื่อมั่นว่า บริษัท เอสทีซี คอนกรีต โปรดักต์ จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการธุรกิจภายใต้หลักกำกับดูแลกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

วิสัยทัศน์

“เชื่อถือได้ สร้างสรรค์
เอาใจใส่ และกล้าคิดกล้าทำ”



พันธกิจ

“มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่ง ด้านคุณภาพของ
ผลิตภัณฑ์ สินค้า และบริการ”



ค่านิยม

- ประกอบธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
มีจริยธรรม และคุณธรรม
- จะใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
และรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- พนักงานปฏิบัติหน้าที่อย่างมืออาชีพ และทำงานเป็นทีม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

BOARD OF DIRECTORS

นายณรงค์ฤทธิ์ ทารววิชชุพร

นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง



ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ
อายุ 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

ปริญญาโท บริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัย
ธรรมศาสตร์ / ปริญญาโท สถาบันเทคโนโลยี
มหาวิทยาลัยทอนด์แฮม / ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์
(วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย /
หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 166 / 2012

ประสบการณ์ทำงาน / ตำแหน่งล่าสุด

2561 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการ
ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ - บริษัท เอสทีซี คอนกรีต
โปรดักท์ จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ / ประธาน
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ - บริษัท
ซัคเซสมอร์ บิอิงค์ จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ - บริษัท
เรลโซเซียลเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

2560 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ / กรรมการ
ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน - บริษัท ดาคอน อินสเปคชั่น
เทคโนโลยี จำกัด

2559 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการตรวจสอบ
/ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน - บริษัท ดาคอน อินสเปคชั่น
เทคโนโลยี จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -



รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

มีวุฒิตี๋ษาปีที่ 6 / หลักสูตร Director Accreditation
Program (DAP) รุ่นที่ 112 / 2014

ประสบการณ์ทำงาน / ตำแหน่งล่าสุด

2557 – ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ / ประธาน
กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน)

2536 – ปัจจุบัน : กรรมการ - บริษัท เอส.ที.ซี. เรียล
เอสเตท จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 17.61 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :
สามีนางสาวจินดาวรรณ ตฤณติยะกุล

นางสาวจินดาวรรณ ตฤณดิษฐ์กุล

นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน

นายเกียรติพงศ์ ณ นคร



กรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร
อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
มัธยมศึกษาปีที่ 3 / หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112 / 2014

ประสบการณ์ทำงาน / ตำแหน่งล่าสุด

2552 – ปัจจุบัน : กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร - บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน : กรรมการ - บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 21.13 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :
ภรรยา นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง



กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

ปริญญาโท สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / หลักสูตร Director Certification Program (DAP) รุ่นที่ SET / 2012

ประสบการณ์ทำงาน / ตำแหน่งล่าสุด

2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง - บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ - บริษัท สมาร์ทคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

2554 – 2555 : ผู้จัดการกองบัญชีทั่วไป - บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

2532 – 2553 : ผู้จัดการแผนกบัญชีทรัพย์สิน - บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -



กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015

ประสบการณ์ทำงาน / ตำแหน่งล่าสุด

2557 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -



นายณัฐพงษ์ ลิ้มปุกนพพงษ์

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง /
ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบริหารทั่วไป
มหาวิทยาลัยรามคำแหง / หลักสูตร Director
Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116 / 2015

ประสบการณ์ทำงาน / ตำแหน่งล่าสุด

2557 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ
/ กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน - บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด
(มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -



นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง

กรรมการ
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
อายุ 36 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา /
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 112 / 2014

ประสบการณ์ทำงาน / ตำแหน่งล่าสุด

2557 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหาร /
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย - บริษัท เอสทีซี คอนกรีต
โปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

2559 – ปัจจุบัน : กรรมการ - บริษัท เอส.ที.ซี. พัทยา
แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด

2545 – 2558 : กรรมการ - บริษัท เอส.ที.ซี.
ฟอคอนกรีต จำกัด

2557 – 2561 : กรรมการ - บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์
(2548) จำกัด

2548 – 2560 : กรรมการ - บริษัท ชัยเจริญพัตยา
(2548) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 5.28 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :
บุตรนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง



นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง

กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ
รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 38 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา /
ปริญญาตรี คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา /
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 112 / 2014

ประสบการณ์ทำงาน / ตำแหน่งล่าสุด

2548 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการผู้จัดการ - บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์
จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 19.05 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :
บุตรนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง



นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง

กรรมการ
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ
การเงิน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
เลขานุการบริษัท
อายุ 28 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / หลักสูตร
Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 61 /
2014 / หลักสูตร Director Accreditation Program
(DAP) รุ่นที่ 147 / 2018

ประสบการณ์ทำงาน / ตำแหน่งล่าสุด

2557 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหาร /
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน / กรรมการ
บริหารความเสี่ยง / เลขานุการบริษัท : บริษัท เอสทีซี
คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 5.28 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :
บุตรนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง

MANAGEMENT TEAM



นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง

รองประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวจันทารรณ ตฤณดิษฐ์กุล

กรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร



นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง

กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ
รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง

กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย



นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง

กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
กรรมการบริหารความเสี่ยง
เลขานุการบริษัท



นายศิริศักดิ์ พุทธิรักษ์

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการอาวุโส



นายรณพันธ์ ทัพย์ลุ่ม

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ



นางสาววิภรณ์ สัมปทาเสถียร

รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



นางสาวศิริรัตน์ จิตอารีย์

รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
(ผู้ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัทฯ)

นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “STC”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2543 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทุกประเภท (Pre-cast Concrete) และคอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-Mixed Concrete) พร้อมทั้งให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การตอกเสาเข็ม การปั๊มคอนกรีต เป็นต้น แก่ลูกค้าโดยเฉพาะในเขตพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี และพื้นที่ทั่วภาคตะวันออก



โดยบริษัทฯ มีจุดเริ่มต้นจาก นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง ผู้ซึ่งเริ่มประกอบธุรกิจจำหน่ายไม้แปรรูปและวัสดุก่อสร้างในเขตเมืองพัทยา ในปี 2522 ภายใต้ชื่อ “สิทธิชัยค้าไม้” และได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างและกลุ่มผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในเขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี และจังหวัดใกล้เคียง ชื่อของร้าน “สิทธิชัยค้าไม้” จึงเป็นที่มาของอักษรย่อ “เอสทีซี” หรือ “STC” ของบริษัทฯ และในเวลาต่อมา คุณสุรสิทธิ์เห็นโอกาสทางธุรกิจที่ลูกค้าจะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์คอนกรีตผ่านร้านสิทธิชัยค้าไม้ จึงได้จัดตั้ง บริษัท เอส.ที.ซี.ผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำกัด (“S.T.C. Concrete”) ในปี 2531 เพื่อผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จและคอนกรีตผสมเสร็จ และจัดตั้ง “บริษัท เอส.ที.ซี.ท่อคอนกรีต จำกัด” (“S.T.C. Pipe”) ในปี 2535 เพื่อผลิตและจำหน่ายท่อระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพักน้ำ จนกระทั่งเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2539 ส่งผลให้ธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์หยุดชะงัก และ S.T.C. Concrete ได้หยุดดำเนินธุรกิจไป

(โดย S.T.C. Concrete ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์และได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2553) เมื่อวิกฤตเศรษฐกิจเริ่มคลี่คลายลง นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทองและครอบครัวจึงได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอส.ที.ซี. คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด ในปี 2543 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปขึ้นอีกครั้ง โดยมีทีมงานวิศวกรผู้มีความชำนาญ และประสบการณ์ด้านการออกแบบการผลิตและคิดค้นสูตรการผลิตที่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม จนเป็นที่ยอมรับในคุณภาพของกลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างครบวงจร มีสินค้าที่หลากหลายครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า และเป็นหนึ่งเดียว ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างกลุ่ม โดย S.T.C. Pipe จะหยุดดำเนินธุรกิจ และจะโอนย้ายบุคลากรและทุกสายการผลิตต่อมายังบริษัทฯ เพื่อให้การผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพักน้ำภายใต้ตราสินค้า STC ทั้งหมด



อยู่ภายใต้บริษัทเดียวซึ่งบริษัท ได้มีการซื้อสินทรัพย์ของ S.T.C. Pipe ได้แก่ อาคารสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ S.T.C. Pipe มาเพื่อดำเนินธุรกิจต่อ แล้วเสร็จในปี 2558 และ S.T.C. Pipe ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์และได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2559 ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าทั้งหมดภายใต้เครื่องหมายการค้า STC ซึ่งเป็นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ครบวงจรตั้งแต่ท่อระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็ก บ่อพักน้ำ เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ คานสำเร็จรูป ผนังสำเร็จรูป รั้วสำเร็จรูป อิฐบล็อกมวลเบาและคอนกรีตผสมเสร็จ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี และมีโรงงานทั้งหมด 4 แห่งในพื้นที่จังหวัดชลบุรี ดังนี้

1. โรงงานพทยา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 16/83 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
2. โรงงานพทยา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 16/85 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
3. โรงงานหนองปรือ ตั้งอยู่เลขที่ 52 หมู่ที่ 12 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
4. โรงงานนาวัง ตั้งอยู่เลขที่ 154 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองปลาไหล อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

โดยโรงงานทั้ง 4 แห่งดังกล่าวมีกำลังการผลิตต่อปีรวมสำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตประมาณ 240,330 คิวคอนกรีต แบ่งเป็น 1) กำลังการผลิตรวมสำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ซึ่งได้แก่ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก บ่อพักน้ำ เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ คานสำเร็จรูป ผนังสำเร็จรูป และรั้วสำเร็จรูป ประมาณ 115,530 คิวคอนกรีต และ 2) กำลังผลิตสำหรับคอนกรีตผสมเสร็จประมาณ 124,800 คิวคอนกรีต นอกจากนี้ เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของพื้นที่ภายใต้นโยบายระเบียบเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก

(Eastern Economic Corridor : EEC) บริษัทฯ มีการขยายกำลังผลิตเพิ่มเติมในส่วนของท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพักน้ำขนาดใหญ่ที่โรงงานนาวัง ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตบางส่วนแล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังผลิตของท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพักน้ำอีกประมาณ 9,600 คิวคอนกรีตต่อปี ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่งด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ สินค้าและการให้บริการ โดยมุ่งเน้นการผลิตและพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีคุณสมบัติหรือคุณลักษณะตรงกับความต้องการของลูกค้า เป็นที่ยอมรับและได้มาตรฐาน โดยในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานมอก. จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาแนวทางหรือวิธีการใหม่เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม และเข้าไปมีส่วนร่วมพูดคุยแลกเปลี่ยนกับลูกค้า และคู่ค้า เพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจและข้อคิดเห็นของลูกค้าและคู่ค้า เพื่อนำกลับมาปรับปรุงและพัฒนาทั้งกระบวนการผลิตและการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น จึงทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าผู้รับเหมาทั้งภาครัฐและเอกชน ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ตลอดจนบริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจากคู่ค้าทางธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกประเภท ภายใต้เครื่องหมายการค้า “STC” โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด ผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายได้แก่ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าโดยรายละเอียดผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ออกเป็น 3 กลุ่มดังต่อไปนี้

1. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete)

บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงานก่อสร้างอาคารแนวราบและแนวสูง รวมถึงงานโครงสร้างและงานฐานรากต่างๆ (Foundation and Structure) งานปรับปรุงพื้นที่และภูมิทัศน์ (Landscape Construction) เช่น งานกำแพงกันดินและงานรั้ว เป็นต้น และโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ต่างๆ เช่น ระบบระบายน้ำ (Water Drainage and Treatment System) เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิต ได้แก่

1. ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก
2. เสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ
3. แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ
4. คานสำเร็จรูป ผนังสำเร็จรูป รั้วสำเร็จรูป รวมทั้งยังจำหน่ายวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ได้แก่ หิน และทราย เป็นต้น

โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้ไปรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) ประกอบด้วยท่อคอนกรีตเสริมเหล็ก เสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ และอิฐบล็อกมวลเบา

2. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-Mixed Concrete)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จตามคำสั่งของลูกค้า ซึ่งแต่ละสูตรการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จแตกต่างกันไปตามการใช้งาน บริษัทฯ จึงต้องศึกษาพัฒนาและปรับเปลี่ยนสูตรการผลิตเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอายุใช้งานจำกัด ทำให้การบริการขนส่งคอนกรีตผสมเสร็จด้วยรถคอนกรีตมิกเซอร์จะทำได้แค่วันละไม่เกินระยะเวลา 2 ชม. หรือประมาณ 20 ถึง 25 กม.

3. การให้บริการที่เกี่ยวข้อง (Related Service)

บริษัทฯ ยังมีการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การให้บริการต่อเติม เสาค้ำ การให้บริการปั๊มคอนกรีตขึ้นที่สูง หรือบริเวณที่รถคอนกรีตมิกเซอร์เข้าไม่ถึง เป็นต้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร (One Stop Shop) และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยบริษัทฯ จะให้บริการต่างๆ ผ่านการว่าจ้าง (Outsource) ไปยังบุคคลหรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก

1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์ เอาใจใส่ เชื่อถือได้และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม รวมถึงการทำงานแบบซื่อตรงให้เกียรติผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน ร่วมกันทำงานโดยมีความรับผิดชอบและความสำเร็จร่วมกัน พร้อมทั้งเอาใจใส่และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีแก่ลูกค้าและคู่ค้า และการทำงานโดยมีประสิทธิภาพ

และความมุ่งมั่นด้วยทัศนคติกล้าทำ บริษัทฯ มีเป้าหมายทางธุรกิจที่จะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตชั้นนำในภาคตะวันออก เพื่อรองรับการลงทุนของภาครัฐบาลและเอกชนทั้งในส่วนของการโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor (“EEC”)) ซึ่งเน้นไปในการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคเพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการลงทุนและพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจด้านนิคมอุตสาหกรรม และรองรับการเติบโตของธุรกิจสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดชลบุรี ระยอง และพื้นที่ในภาคตะวันออกที่กำลังอยู่ในแผนพัฒนาของนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการปรับปรุงการผลิตสินค้า และบริการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรม โดยยึดถือแนวทางและวิสัยทัศน์การทำงานของบริษัทฯ นั่นคือ “เชื่อถือได้ สร้างสรรค์ เอาใจใส่ และกล้าคิดกล้าทำ”

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและคุณธรรมตามค่านิยมของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าและคู่ค้า ไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาและค้นหาแนวทางใหม่ๆ และวิธีการใหม่ๆ เพื่อนำมาซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ ในขณะที่ใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ และมุ่งมั่นที่จะไปสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและคอนกรีตสำเร็จรูปภายใต้พันธกิจ “มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่งด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ สินค้า และบริการ”

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2531	จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท เอส.ที.ซี. ผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำกัด (S.T.C. Concrete) เพื่อผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ
	เปิดโรงงานผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จแห่งแรกตั้งอยู่ เลขที่ 16/34 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันได้จำหน่ายที่ดินและอาคารของโรงงานดังกล่าวให้กับบริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)
	เปิดสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 13/9-10 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
2534	เปิดโรงงานผลิตเสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จและคอนกรีตผสมเสร็จตั้งอยู่เลขที่ 16/83 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานพัทยา 1)

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2535	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอส.ที.ซี. ท่อคอนกรีต จำกัด (S.T.C. Pipe) เพื่อผลิตและจำหน่ายท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก เปิดโรงงานผลิตท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก และคอนกรีตผสมเสร็จขึ้นที่เลขที่ 16/85 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานพทยา 2)
2538	เปิดโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จตั้งอยู่เลขที่ 52 หมู่ 12 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานหนองปรือ)
2543	จดทะเบียนก่อตั้ง บริษัท เอส.ที.ซี. คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (“บริษัทฯ” หรือ “STC”) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2543 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่องานก่อสร้างต่างๆ
2545	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 5 ล้านบาท
2549	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2549 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 15 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 20 ล้านบาท
2553	จดทะเบียนเลิก S.T.C. Concrete และชำระบัญชีแล้วเสร็จ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 40 ล้านบาท
2554	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 110 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 150 ล้านบาท
2555	เปิดโรงงานใหญ่ซึ่งผลิตทุกผลิตภัณฑ์ตั้งอยู่เลขที่ 154 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองปลาไหล อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานนาวัง) เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายรั้วสำเร็จรูป เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายอิฐบล็อกจากเบ้าที่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “STC Block”
2556	บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างกลุ่ม โดย S.T.C. Pipe จะหยุดดำเนินกิจการและจะโอนบุคลากรและทุกสายการผลิตท่อของ S.T.C. Pipe ไปยังบริษัทฯ เพื่อให้การผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องหมายการค้า STC ทั้งหมดอยู่ภายใต้บริษัทเดียว เลิกการผลิตโรงงานแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จแห่งแรกซึ่งตั้งอยู่ เลขที่ 16/34 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เนื่องจากมีกำลังผลิตน้อย จึงรวมฐานการผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จที่โรงงานนาวังเพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดการและบริหารการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 25/2556 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและขยายกิจการ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 210 ล้านบาท

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2557	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18/2557 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน อาคาร เครื่องจักร และยานพาหนะ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท เอส.ที.ซี. ท่อคอนกรีต จำกัด</p> <p>เปิดโรงงานผลิตท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก และคอนกรีตผสมเสร็จชั้นที่เลขที่ 16/85 หมู่ที่ 6 ตำบล นาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานพทยา 2)</p>
2558	<p>ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติการขายที่ดินอาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคารของโรงงานผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จตั้งอยู่ที่ เลขที่ 16/34 หมู่ที่ 6 ถนน สุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ให้แก่บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 30.00 ล้านบาท (โดยราคาประเมินจากบริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอฟไพร์ซัล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานก.ล.ต. อยู่ที่ 30.15 ล้านบาท) ทั้งนี้ ที่ดิน อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคารของโรงงานผลิตที่ขายไปไม่ได้มีกำลังการผลิตหรือใช้ดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด โดยปัจจุบัน บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ใช้เพื่อเป็นที่เก็บสินค้าเท่านั้น</p> <p>ย้ายสำนักงานใหญ่ไปที่เลขที่ 220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับการขยาย ธุรกิจในอนาคต</p>
2560	<p>บริษัทฯ ได้วางแผนเพิ่มกำลังผลิต โดยเริ่มดำเนินการขยายโรงงานนาวังระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและเตรียม ความพร้อมในการรองรับความต้องการผลิตภัณฑ์คอนกรีตโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก และบ่อพัก ที่มีเพิ่มมากขึ้นจากภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นผลมาจากแผนการผลักดันโครงการ “การพัฒนา ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)” ของรัฐบาลซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ สำคัญภายใต้ Thailand 4.0</p>
2561	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด 2. เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ เป็น บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) 3. เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 100.00 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญ ของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิมจำนวน 2.10 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 420.00 ล้านหุ้น 4. เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 74.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 210.00 ล้านบาท เป็น 284.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 148.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ของทุนจดทะเบียน เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) คิดเป็นร้อยละ 26.06 ของหุ้นสามัญ ที่ออกและชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ <p>เริ่มต้นดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตบนพื้นที่โรงงานนาวังระยะที่ 2 เพื่อรองรับการเติบโตของโครงการพัฒนา ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)</p>
2562	<p>บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 148,000,000 หุ้น เสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาท</p> <p>วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ และมีการการซื้อขายเป็นครั้งแรก โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “STC”</p>

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น



ชื่อบริษัทภาษาไทย : บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ : STC Concrete Product Public Company Limited

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : STC

เลขทะเบียนบริษัท : 0107561000447

การประกอบธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตภายใต้เครื่องหมายการค้า “STC” ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแบ่งออกเป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปแบ่งได้เป็น ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก บ่อพักน้ำ เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ คานสำเร็จรูป ผนังสำเร็จรูป รั้วสำเร็จรูป และอิฐมวลเบา รวมทั้งให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การตอกเสาเข็ม การปั๊มคอนกรีต เป็นต้น

ที่ตั้งสำนักงาน : 220/26 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150

เว็บไซต์ : <http://www.stc.co.th>

ทุนจดทะเบียน : 284,000,000 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 284,000,000 บาท

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 0.50 บาท

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 02-264-9090

โทรสาร : 02-264-0790

ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (มหาชน)

178 อาคารธรรมนิติ ซอยเพิ่มทรัพย์(ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ : 02-596-0500

โทรสาร : 02-596-0539

ที่ปรึกษาทางการเงิน : บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ชั้น 9, 18, 39, 52 ออลซีซั่นสเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 02-648-1111

โทรสาร : 02-648-1000

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย : บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด
75 ซอยพื้งมี 11 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

เบอร์โทร : 084-3563465

โทรสาร : 02-3327685

นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

TSD Call Center : 02-009-9999

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกประเภท ภายใต้เครื่องหมายการค้า “STC” เพื่อใช้ในงานก่อสร้างอาคาร แนวราบและแนวสูง รวมถึงงานโครงสร้างและงานฐานราก (Foundation and Structure) และระบบระบายน้ำ (Water Drainage and Treatment System) โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ในผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปประเภทท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก เสริมคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ และอิฐบล็อกมวลเบา นอกเหนือจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตแล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการตอกเสาเข็ม และเทคอนกรีตผสมเสร็จถึงหน้างานเพื่อให้การบริการแบบครบวงจร ซึ่งจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนานและการควบคุมมาตรฐานการผลิตเพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า นั้น ได้สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทำให้ STC เป็นที่รู้จักและยอมรับในกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างโดยเฉพาะงานโครงสร้างระบบระบายน้ำ ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ และร้านค้าวัสดุก่อสร้างต่างๆ มากมาย โดยผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete)

ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพักน้ำ

บริษัทฯ สามารถผลิตท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดทรงปากลิ้นราง (Tongue and Groove) ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดปากกระบัง (Bell and Spigot) และบ่อพักน้ำ ซึ่งผลิตด้วยเครื่องจักรที่ทำให้เกิดการอัดแน่นของเนื้อคอนกรีต แต่เนื่องจากในปัจจุบันท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดปากลิ้นรางเป็นที่นิยมกว่าชนิดปากกระบังอย่างมาก เนื่องด้วยน้ำหนักที่เบากว่า ราคาที่ถูกกว่า และการลักษณะการใช้งานที่ทั่วไกว่าแบบชนิดปากกระบัง โดยชนิดปากกระบังนั้น จะใช้ในงานที่มีความเฉพาะเจาะจง เช่น งานที่ต้องไม่มีการรั่วไหล (No Leakage) ในโรงงานผลิตสารเคมี โรงงานกลั่นซึ่งต้องมีการระบายความร้อน โดยระบบหล่อเย็น เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ มีคำสั่งซื้อท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดปากลิ้นรางเท่านั้น โดยท่อคอนกรีตชนิดปากลิ้นรางและบ่อพักน้ำที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายมีรายละเอียดดังนี้



1. ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลม

ผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลมที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายนั้นมีทั้งแบบชนิดเสริมเหล็กและไม่เสริมเหล็ก (“คมล.”) ซึ่งการเสริมเหล็กจะช่วยเพิ่มความสามารถในการรับแรงให้กับตัวผลิตภัณฑ์มากขึ้นโดยจะแบ่งเป็น 4 ประเภท เรียงตามคุณภาพจากต่ำสุดไปสูงสุดคือ คอนกรีตเสริมเหล็กปกติ (“คสล.”) คอนกรีตเสริมเหล็ก ชั้นคุณภาพที่ 4 (“คสล.4”) คอนกรีตเสริมเหล็ก ชั้นคุณภาพที่ 3 (“คสล.3”) และคอนกรีตเสริมเหล็ก ชั้นคุณภาพที่ 2 (“คสล.2”) โดยมีเส้นผ่าศูนย์กลางวัดจากด้านในตั้งแต่ 30 ซม. ถึง 150 ซม. และความยาวเท่ากับ 1 ถึง 2.5 ม. ซึ่งท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลมมีขนาดที่เล็กจึงมีน้ำหนักที่เบากว่าท่อรูปทรงสี่เหลี่ยม ทำให้ทำงานได้สะดวก นอกจากนี้ ท่อรูปวงกลมมีแรงต้านทานการไหลต่ำ ทำให้ของเหลวภายในท่อเคลื่อนที่ได้สะดวก ไม่เกิดการติดขัด

2. ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยม

นอกจากท่อระบายน้ำรูปทรงวงกลมแล้วบริษัทฯ ยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมทั้งแบบชนิดสำหรับงานระบายน้ำใต้ทางเท้าวัสดุถมไม่เกิน 3 ม. และ งานระบายน้ำใต้ผิวจราจรวัสดุถมระหว่าง 0.6 ม. ถึง 3 ม. โดยมีขนาดวัดจากภายในดังนี้ 120 x 120 ซม. 150 x 150 ซม. 180 x 180 ซม. 200 x 150 ซม. 200 x 200 ซม. 210 x 210 ซม. 240 x 240 ซม. และ 260 x 260 ซม. และความยาวเท่ากับ 1 ถึง 2.5 ม. ซึ่งท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมมีขนาดที่ใหญ่กว่าท่อรูปวงกลม จึงสามารถระบายน้ำได้มากกว่าและด้วยรูปทรงที่เป็นสี่เหลี่ยม ทำให้กระบวนการติดตั้งจึงทำได้ง่ายกว่า นอกจากนี้ ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมยังสามารถรับน้ำหนักบรรทุกจรได้มากกว่าท่อขนาดวงกลม ในปัจจุบัน น้ำท่วมได้เป็นปัญหาอย่างมากในทุกภาคส่วนของประเทศไทย ระบบระบายน้ำขนาดใหญ่เป็นที่ต้องการอย่างมากในหัวเมืองต่างๆ ทำให้ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมเป็นที่ต้องการอย่างมาก

ชนิดของผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตของบริษัทฯ มีดังนี้

ชนิดของผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1. ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลม	
คมล.	สำหรับงานใต้ทางเท้าในบริเวณที่มีผู้คนสัญจร
คสล.	สำหรับงานถนนในหมู่บ้าน ใต้ทางเท้าที่ใช้น้ำหนักน้อย
คสล.4	สำหรับงานถนนในหมู่บ้าน ใต้ทางเท้า
คสล.3	สำหรับงานเทศบาลทั่วไป เช่นงานใต้ผิวจราจรที่มีรถขนาดเล็กสัญจร และนิคมอุตสาหกรรม
คสล.2	สำหรับงานกรมทางหลวง งานใต้ผิวจราจรที่มีรถขนาดใหญ่สัญจร
2. ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยม	
งานระบายน้ำใต้ทางเท้าวัสดุถมไม่เกิน 3 ม.	สำหรับงานในบริเวณที่มีผู้คนสัญจร
งานระบายน้ำใต้ผิวจราจรวัสดุถมระหว่าง 0.6 ม. ถึง 3 ม.	สำหรับงานในบริเวณที่มีรถสัญจรขนาดใหญ่ เช่น ตามแนวของถนนหลัก กรมทางหลวง

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ในผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับงานระบายน้ำ มอก. 128-2549 ผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กหล่อสำเร็จรูปสี่เหลี่ยมสำหรับงานระบายน้ำ มอก. 1164-2559 และผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กหล่อสำเร็จรูปสี่เหลี่ยมสำหรับงานระบายน้ำใต้ผิวจราจร วัสดุถมระหว่าง 0.6 ถึง 3 ม. มอก. 1166-2559 โดยในการผลิตทุกครั้งจะใช้วิธีสั่นสะเทือนเพื่อไล่ฟองอากาศ ทำให้คอนกรีตแน่นตัวขึ้นและใช้สารผสมเคมี (Admixture) เพื่อเพิ่มคุณสมบัติของคอนกรีต

3. บ่อพักน้ำ

บริษัทฯ มีการผลิตบ่อพักน้ำคอนกรีตหล่อสำเร็จเพื่อใช้ร่วมกับท่อระบายน้ำคอนกรีตทุกขนาดที่บริษัทฯ ผลิตอยู่ ซึ่งจะมีหน้าที่เป็นบ่อพักดักตะกอนของเสียที่ตามมากับท่อระบายน้ำ

การเลือกประเภทของท่อคอนกรีตและบ่อพักน้ำขึ้นอยู่กับความเหมาะสมในการใช้งาน หากเป็นงานที่ต้องรับน้ำหนักสูง เช่น งานเทศบาล งานถนน งานท่อระบายน้ำสาธารณะหน่วยงานราชการนั้น จำเป็นต้องใช้ท่อ คสล. ในขณะที่ หากเป็นงานทั่วไปที่ไม่ต้องรับน้ำหนักมาก สามารถใช้ท่อไม่เสริมเหล็กได้ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของท่อระบายน้ำคอนกรีตและบ่อพักน้ำ ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างงานราชการรายใหญ่ ผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมที่จะนำไปใช้กับโครงการหมู่บ้านและโครงการสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น ซึ่งสินค้านี้จะเป็นที่ต้องการอย่างมากในการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษตะวันออก ตามนโยบายรัฐบาล (EEC)





เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ

เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จเป็นสินค้าที่ทำให้บริษัทฯ และตราสินค้า STC เป็นที่รู้จักและได้รับความเชื่อถือจากวิศวกรและผู้รับเหมาก่อสร้างอย่างแพร่หลาย เนื่องจากบริษัทฯ มีวิศวกรผู้มีความชำนาญควบคุมการผลิตในทุกขั้นตอน เพื่อให้ได้เสาเข็มที่ตรงไม่คดงอ และมีความแข็งแรงทนทาน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ มอก. 396-2549 ซึ่งเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย คือ เสาเข็มหน้าตัดรูปสี่เหลี่ยม โดยมีขนาดหน้าตัดตั้งแต่ 18 x 18 ซม. ถึง 40 x 40 ซม. เหมาะกับงานก่อสร้างในเขตที่มีสภาพชั้นดินมีความแน่นถึงแน่นมากเพื่อที่จะสามารถรับกำลังแบกทาน (bearing capacity) ของตัวอาคารและสิ่งก่อสร้างได้ดี ลูกค้าสามารถกำหนดความยาวของเสาเข็มตามที่ต้องการ (Made-to-order) ได้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของเสาเข็มคอนกรีต ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ที่จะนำไปใช้กับโครงการหมู่บ้าน โครงการอาคารพาณิชย์ต่างๆ และโครงการอาคารทั้งแนวสูงและแนวราบ เช่น คอนโดมิเนียม เป็นต้น

ลักษณะการใช้งานของเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จของบริษัทฯ มีดังนี้

ลักษณะของผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1. หน้าตัด 18 x 18 ซม.	สำหรับบ้านชั้นเดียว
2. หน้าตัด 22 x 22 ซม.	สำหรับบ้าน 2 ชั้น
3. หน้าตัด 26 x 26 ซม.	สำหรับทาวน์โฮม 2 ชั้น / โรงงาน
4. หน้าตัด 30 x 30 ซม.	สำหรับอาคารพาณิชย์ 2 - 3 ชั้น / โรงงาน
5. หน้าตัด 35 x 35 ซม.	สำหรับอาคารพาณิชย์สูงไม่เกิน 4 ชั้น / โรงงาน
6. หน้าตัด 40 x 40 ซม.	สำหรับอาคารสูงไม่เกิน 15 ชั้น / โรงงาน

แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ

แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จที่บริษัทฯ ผลิต เป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงชนิดท้องเรียบรูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน เกิดจากขบวนการผลิตที่ใช้การหล่อคอนกรีตและลวดอัดแรงกำลังสูง (High Tension Wires) และการบ่มด้วยน้ำจนคอนกรีตมีความแข็งแรงพอที่จะรับแรงกดได้ และเนื่องจากเป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงวางชิดกันตลอด (Single Element) ทำให้มีความมั่นคงและแข็งแรง อีกทั้งยังมีความสวยงามเมื่อติดตั้งด้วยผิวด้านท้องที่เรียบดูแล้วเป็นระเบียบซึ่งไม่จำเป็นต้องฉาบปูนทับ จึงช่วยลดต้นทุนในการก่อสร้างและเมื่อเทคอนกรีตทับหน้า (Structural Topping) จะทำงานรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับแผ่นพื้นคอนกรีตเพื่อช่วยรับน้ำหนักของโครงสร้าง

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ในผลิตภัณฑ์แผ่นพื้นคอนกรีตหล่อสำเร็จสำหรับระบบพื้นคอนกรีต มอก. 576-2546 และชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จสำหรับระบบพื้นประกอบ มอก. 828-2546 ผลิตภัณฑ์แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูปมีความหนา 5 ซม. ความกว้าง 35 ซม. และความยาว ตั้งแต่ 0.30 ม. ถึง 5.50 ม. แผ่นพื้นขนาดต่างๆ มีการใช้งานที่เหมือนกันคือ วางพาดระหว่างคาน 2 คานเพื่อรองรับน้ำหนักบรรทุกจร โดยการเลือกขนาดแผ่นพื้นจะแปรผันตามโครงสร้างของอาคารและน้ำหนักบรรทุกจรที่รองรับ จึงเหมาะสำหรับอาคารที่มีโครงสร้างไม่ซับซ้อน เช่น บ้าน อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์สูงไม่เกิน 6 ชั้น และคอนโดมิเนียมสูงไม่เกิน 8 ชั้น นอกจากนี้ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จยังสามารถนำไปใช้ในงานอื่นๆ เช่น โครงการวางระบบท่อระบายน้ำ โดยจะนำไปใช้วางบนท่อระบายน้ำเพื่อรองรับน้ำหนักจากพื้นถนนได้อีกด้วย โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และร้านค้าวัสดุก่อสร้างที่จะนำไปใช้กับโครงการหมู่บ้านและโครงการอาคารพาณิชย์ต่างๆ เป็นต้น



คานสำเร็จรูป/ผนังสำเร็จรูป/รั้วสำเร็จรูป

1. คานสำเร็จรูป

คานสำเร็จรูป STC เป็นผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมาเพื่อรองรับน้ำหนักของพื้นและถ่ายน้ำหนักไปยังเสา โดยมีการใช้งานคือ ยกคานสำเร็จรูปไปติดตั้งเชื่อมประกอบกับเสาโครงสร้างอาคารและประสานรอยต่อด้วยคอนกรีต ทำให้เหมาะสำหรับงานที่ต้องการความรวดเร็วและงานที่มีโครงสร้างไม่ซับซ้อน ซึ่งคานแต่ละขนาดมีความสามารถในการรับแรงที่แตกต่างกัน คานขนาดใหญ่จะสามารถรับแรงได้มากกว่าคานขนาดเล็กกว่า คานสำเร็จรูปของบริษัท เหมาะสำหรับการใช้งานในอาคารที่พักอาศัย อพาร์ทเมนต์ อาคารสำนักงาน และบ้านทั่วไป โดยกลุ่มเป้าหมายหลักของคานสำเร็จรูปได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ และร้านค้าวัสดุก่อสร้าง คานที่บริษัท จำหน่ายมีความกว้าง ตั้งแต่ 0.15 ม. ถึง 0.20 ม. และความสูง ตั้งแต่ 0.20 ม. ถึง 0.50 ม. ซึ่งลูกค้าสามารถกำหนดความยาวของคานได้ตามที่ต้องการ



2. ผนังและชิ้นส่วนรั้วสำเร็จรูป

ผนังสำเร็จรูปและรั้วสำเร็จรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบสำหรับการใช้งานกับลักษณะพื้นที่หลายรูปแบบ เช่น พื้นราบ พื้นลาดเอียง หรือแม้แต่พื้นดินสไลด์ เป็นต้น ซึ่งรั้วสำเร็จรูปของ STC ถูกออกแบบให้สวยงามและมีความทนทาน มีให้เลือกหลายแบบทั้งแบบกึ่งโปร่ง กึ่งทึบและแบบทึบ สามารถใช้กับที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงแรม และโรงงานได้ การติดตั้งรั้วสำเร็จรูปสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว ใช้แรงงานไม่มาก อีกทั้งยังไม่มีเศษวัสดุเหลือใช้ ทำให้เป็นที่นิยมในกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาก่อสร้างเพราะสามารถประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายได้



ลักษณะการใช้งานของผนังและชิ้นส่วนรั้วสำเร็จรูป มีดังนี้

ผนังและชิ้นส่วนรั้วสำเร็จรูป	ขนาด (กว้าง x ยาว x สูง)	การใช้งานของแต่ละชิ้นส่วน
1. ฟุตติ้ง	0.44 x 0.44 x 0.30 ม.	ใช้เป็นฐานรากของรั้วสำเร็จรูป
2. เสาไอ	0.15 x 0.15 x 2 – 3 ม.	ใช้เป็นเสาหลักของรั้วสำเร็จรูป โดยจะถูกประกอบและติดตั้งลงในฟุตติ้ง ก่อนเทคอนกรีตทับ เพื่อความมั่นคง
3. แผ่นรั้วสำเร็จ	0.25 x 2.92 x 0.65 ม.	เป็นแผ่นรั้วหลักของรั้วสำเร็จรูป
4. แผ่นทับหลัง	0.25 x 2.92 x 0.15 ม.	เป็นแผ่นรั้วที่จะถูกประกอบไว้บนสุดของแผ่นรั้วสำเร็จรูป

หมายเหตุ: ความสูงของเสาไอสามารถกำหนดตามความต้องการใช้งานได้

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-Mixed Concrete)

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จเป็นที่นิยมในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เนื่องจากสูตรหรือส่วนผสมสามารถปรับเปลี่ยนเพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเภทของงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ ได้มีบริการขนส่งและบริการเทคอนกรีตผสมเสร็จถึงหน้างานก่อสร้างที่อยู่ในรัศมีไม่เกินระยะเวลา 2 ชม. หรือ 20 ถึง 25 กม. จากโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จทั้ง 3 แห่งที่ตั้งอยู่ในอำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

ส่วนผสมที่สำคัญของคอนกรีตผสมเสร็จ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ หิน ทราย น้ำ และน้ำยาผสมคอนกรีต โดยคอนกรีตสามารถแยกออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่เป็นตัวประสาน ได้แก่ ปูนซีเมนต์กับน้ำและน้ำยาผสมคอนกรีต และส่วนที่เป็นมวลรวม ได้แก่ ทราย หิน หรือ กรวด เมื่อปูนซีเมนต์ผสมกับน้ำและน้ำยาผสมคอนกรีต จะเรียกว่า ซีเมนต์เพสต์ (Cement Paste) ซีเมนต์เพสต์ผสมกับทราย เรียกว่า มอร์ตาร์ (Mortar) มอร์ตาร์ผสมกับหินหรือกรวด เรียกว่า คอนกรีต (Concrete) ซึ่งส่วนผสมต่างๆ ของคอนกรีต จะมีหน้าที่และคุณสมบัติที่แตกต่างกัน ดังนี้

ลักษณะของผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1. ปูนซีเมนต์	เมื่อทำปฏิกิริยาไฮเดรชันกับน้ำ จะเกิดเป็นของเหลวหนืด ซึ่งจะทำหน้าที่หล่อลื่นคอนกรีตให้สามารถเทได้ และยึดประสานมวลรวมเข้าด้วยกัน เมื่อแข็งตัวและจะให้กำลังกับคอนกรีต
2. มวลรวม	ทำหน้าที่เป็นวัสดุกระจายกระจายอยู่ทั่วเนื้อคอนกรีต ช่วยให้คอนกรีตมีความทนทาน และยังลดการหดตัวของคอนกรีต
3. น้ำ	เมื่อผสมกับปูนซีเมนต์ทำให้เกิดปฏิกิริยาไฮเดรชันและยังช่วยหล่อลื่นให้คอนกรีตอยู่ในสภาพเหลวสามารถเทลงในแบบหล่อได้
4. น้ำยาผสมคอนกรีต	ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณสมบัติต่างๆ ของคอนกรีตให้เหมาะสมกับสภาพการใช้งาน เช่น ระยะเวลาการก่อตัว กำลังอัด เป็นต้น

คุณสมบัติที่สำคัญทั่วไปของคอนกรีตสด ได้แก่ ความสามารถในการเท การยึดเกาะ และไม่มีการแยกตัว เมื่อคอนกรีตแข็งตัวแล้ว ควรมีกำลังอัด ความทึบหนา ความคงทน และหดตัวน้อย ปราศจากรอยแตก ร้าว โดยที่ภายในต้องไม่มีโพรงหรือช่องว่าง

ผลิตภัณฑ์นี้จะผสมเมื่อได้รับใบสั่งซื้อจากลูกค้า โดยสัดส่วนและสูตรการผสมจะถูกออกแบบมาเพื่อให้เหมาะกับงานที่แตกต่างกันไป และจะมีการควบคุมคุณภาพและเก็บตัวอย่างเพื่อทดสอบหาค่าความแข็งแรงของสินค้าที่ใช้ในหน้างานโดยช่างเทคนิคและวิศวกรเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าของบริษัทฯ ได้มาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนดไว้

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีเครื่องจักรผสมคอนกรีตจำนวน 7 หน่วยผลิต แบ่งเป็น 1) หน่วยผลิตสนับสนุนเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทั้งหมด 4 หน่วยผลิต 2) หน่วยผลิตขายเพื่อผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ 2 หน่วยผลิต และ 3) หน่วยผลิตทั้งสนับสนุนและขายอีก 1 หน่วยผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรถคอนกรีตมิกเซอร์จำนวน 32 คัน แบ่งเป็น รถไม่ปูนหกล้อ จำนวน 3 คัน และรถไม่ปูนสิบล้อ จำนวน 29 คัน โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของคอนกรีตผสมเสร็จ ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์



การให้บริการ

ธุรกิจการให้บริการเป็นเพียงเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าซื้อสินค้าและดำเนินการก่อสร้างได้ บริษัทฯ จึงมีบริการในส่วนนี้ด้วย โดยทางบริษัทฯ จะว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และคิดค่าบริการกับลูกค้า โดยมีการให้บริการในลักษณะดังต่อไปนี้

การปั๊มคอนกรีต

การปั๊มคอนกรีต คือการใช้อุปกรณ์ในการลำเลียงคอนกรีตผสมเสร็จชนิดหนึ่งเพื่อตอบสนองความต้องการในการเทคอนกรีตในที่สูงหรือในที่ที่มีอุปสรรคยากต่อการเทคอนกรีต โดยบริษัทฯ บริการปั๊มคอนกรีตทั้งหมด 2 ประเภท ได้แก่ ปั๊มลาก (Trailer Pump) และปั๊มบูม (Boom Pump) มีรายละเอียด ดังนี้

1. ปั๊มลาก

ตัวปั๊มและท่อส่งจะถูกแยกออกจากกัน ตัวปั๊มติดตั้งอยู่บนล้อเลื่อน เมื่อต้องการใช้งานจะติดตั้งตัวปั๊มไปกับรถบรรทุกสู่บริเวณก่อสร้าง หลังจากนั้นจะติดตั้งท่อและอุปกรณ์เข้ากับปั๊ม ปั๊มคอนกรีตแบบนี้มีแรงดันสูงมากสามารถปั๊มคอนกรีต ไปยังที่สูงๆ ได้ แม้จะใช้พื้นที่ในการติดตั้งน้อย แต่ต้องเสียเวลาในการติดตั้งท่อ และการเคลื่อนย้ายปั๊ม ซึ่งอาจจะเป็นอุปสรรคแก่งานที่เร่งรัด



2. ปั๊มบูม

ปั๊มคอนกรีตแบบนี้ทั้งตัวปั๊มและท่อส่ง จะถูกติดตั้งอย่างถาวรบนรถบรรทุก โดยมีการออกแบบให้สามารถพับเก็บบูมได้ ทำให้สะดวกรวดเร็วในการใช้งาน เคลื่อนย้ายได้สะดวก และทำความสะอาดหลังการใช้งานได้ง่าย อย่างไรก็ตาม ระยะทางที่จะปั๊มคอนกรีตจะถูกจำกัดโดยความยาวของบูมตามขนาดต่างๆ



ตอกเสาเข็ม

บริษัทฯ ให้บริการตอกเสาเข็มถึงหน้างานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแบบครบวงจร การตอกเสาเข็มเป็นการตอกโดยใช้ปั้นจั่นโครง (Drop Hammer) และ ปั้นจั่นชนิดไฮดรอลิคแฮมเมอร์ (Hydraulic Hammer) โดยปั้นจั่นชนิดไฮดรอลิคแฮมเมอร์จะเหมาะสำหรับงานที่มีข้อจำกัดด้านพื้นที่ข้างเคียง เนื่องจากแรงสั่นสะเทือนระหว่างตอกที่น้อยกว่า ซึ่งการตอกจะลึกลงไปถึงระดับ (Blow-Count) ที่กำหนดไว้



2. การตลาดและภาวะและการแข่งขัน

2.1 ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย นโยบายด้านราคา และช่องทางการจัดจำหน่าย

ลักษณะลูกค้า

บริษัทฯ มีลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยลูกค้าภาครัฐ บริษัทฯ จะเข้าทำงานผ่านกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการของรัฐ ส่วนลูกค้าภาคเอกชนจะเป็นกลุ่มผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และกลุ่มร้านวัสดุก่อสร้าง โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีงานภาครัฐและภาคเอกชนในสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 30 ต่อ 70 (เมื่อคำนวณเปรียบเทียบจากรายได้รวม) อย่างไรก็ตาม ลักษณะการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป มีทั้งการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในรูปแบบมาตรฐานและการสั่งทำผลิตภัณฑ์ตามรูปแบบและคุณสมบัติเฉพาะของแต่ละโครงการ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักหรือผู้รับเหมาช่วงงานของภาคเอกชน / รัฐบาล กลุ่มผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการก่อสร้างต่างๆ และกลุ่มร้านค้าวัสดุก่อสร้างซึ่งนำสินค้าของบริษัทฯ ไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายย่อยอีกทอดหนึ่ง ซึ่งลูกค้าโดยส่วนมากเป็นลูกค้าของบริษัทฯ มานาน เป็นผลมาจากการให้ความสำคัญในการรักษามาตรฐานและการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาว บริษัทฯ มุ่งเน้นในการรักษามาตรฐานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การจัดส่งสินค้าที่ตรงเวลา การบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และยินดีที่จะกลับมาใช้บริการอีกในอนาคต

นโยบายทางด้านราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งราคาขายสินค้าจากต้นทุนการผลิตสินค้าเป็นหลัก (Cost Plus Margin) และมีการปรับราคาให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาดวัสดุก่อสร้างและภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมโดยรวม สำหรับการให้ส่วนลดและเงื่อนไขการค้าสำหรับลูกค้านั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากลูกค้าประจำที่สั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องและมูลค่าการสั่งซื้อและเพื่อให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่ค่อนข้างอ่อนไหวต่อการปรับราคาขายสินค้า บริษัทฯ จึงพยายามรักษาเสถียรภาพของราคาขายและมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพของสินค้า และการให้บริการหลังการขายที่ดีเพื่อสร้างความประทับใจแก่ลูกค้าในระยะยาวมากกว่าการตัดราคาเพื่อทำการตลาดในระยะสั้นเท่านั้น

ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้า 3 ช่องทาง ดังต่อไปนี้

ช่องทางการจำหน่าย	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1. ผ่านฝ่ายขายตรงไปยังลูกค้า	กลุ่มลูกค้าซึ่งส่วนมากเป็นโครงการขนาดใหญ่ในพื้นที่เมืองพัทยาและพื้นที่ใกล้เคียงจนถึงจังหวัดระยอง
2. ผ่าน Call Center	กลุ่มลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเก่าที่เคยซื้อขายกับทางบริษัทมาก่อน และมีเครดิตทางการค้า
3. ลูกค้าเดินเข้ามาสั่งซื้อที่สำนักงานขายโดยตรง (Walk-in)	กลุ่มลูกค้าเงินสดที่มีปริมาณซื้อขายไม่มาก

โดยรายได้จากการขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดจากการที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ ลงพื้นที่ในแต่ละโครงการก่อสร้างต่างๆ เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และสอบถามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีโครงการขนาดใหญ่ในพื้นที่เมืองพัทยาและพื้นที่ใกล้เคียงจนถึงจังหวัดระยอง โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของมูลค่าขายรวม

2.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกประเภท รวมทั้งให้บริการที่เกี่ยวข้อง โดยธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพและลักษณะเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งยังต้องมีความหลากหลายของสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน นอกจากนี้ ยังต้องอาศัยทีมงานที่มีความรู้ ความเข้าใจสินค้า และความต้องการของลูกค้าเพื่อให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างถูกต้อง สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และก่อให้เกิดการซื้อซ้ำต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีรายละเอียดด้านกลยุทธ์การแข่งขันดังนี้

1. กลยุทธ์การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตครบวงจร

การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตได้เกือบทุกผลิตภัณฑ์ คอนกรีตส่งผลให้แบรนด์ STC เป็นที่รู้จักในวงการก่อสร้างในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดในภาคตะวันออก จากการที่มีผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ครอบคลุมความต้องการตั้งแต่งานฐานรากจนถึงงานอาคาร ทำให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์คอนกรีตได้เกือบครบทุกอย่างจากบริษัทฯ ได้ตั้งแต่งานเสาเข็ม ท่อระบายน้ำ จนกระทั่งแผ่นพื้นสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จสำหรับงานอาคาร ส่งผลให้ลูกค้าสามารถวางแผนงานก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ประกอบกับการที่บริษัทฯ ได้อยู่ในพื้นที่มานานและมีสินค้าที่มีคุณภาพและจัดส่งตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด STC จึงมีลูกค้าที่หลากหลาย ทั้งกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง กลุ่มผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และกลุ่มร้านค้าวัสดุก่อสร้าง ซึ่งการมีสินค้าที่หลากหลายได้สร้างข้อได้เปรียบทางการค้าเนื่องจากจะช่วยให้ลูกค้าสามารถประหยัดเวลาให้การวางแผนงานก่อสร้าง ลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการทำหนังสือค้าประกันให้แก่ร้านค้าวัสดุก่อสร้างแต่ละร้าน ทำให้ลูกค้าทำงานได้สะดวกยิ่งขึ้น และจะเป็นจุดเด่นที่สนับสนุนการเลือกใช้ใช้บริการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้น

2. กลยุทธ์การเน้นคุณภาพของสินค้าและการให้บริการที่ตรงต่อเวลา เนื่องด้วยสินค้าของ STC เป็นชิ้นส่วนสำคัญในงานก่อสร้างไม่ว่าจะเป็นงานโครงสร้าง งานฐานราก งานระบายน้ำ หรืองานผนังอาคารที่ต้องใช้วัสดุก่อสร้างที่มีความแข็งแรงคงทนและมีอายุการใช้งาน

ที่ยาวนาน บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพเป็นสำคัญตั้งแต่การควบคุมกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การวางแผนการผลิตจนส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า โดยมีฝ่ายตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต การทดสอบความแข็งแรงของสินค้า การขนส่งสินค้าและบริการหลังการขาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของ STC ทุกชิ้นจะต้องได้มาตรฐานตามที่กำหนดไว้เพื่อความปลอดภัยสำหรับผู้ใช้งานและผู้อยู่อาศัย ทั้งนี้ บริษัท ได้รับการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก เสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ และอิฐบล็อกมวลเบา นอกจากนี้การจัดส่งสินค้าตามเวลาที่กำหนดถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด จากการที่สินค้าของ STC เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของงานก่อสร้างฐานรากและอาคาร ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการวางแผนงานการผลิตเพื่อเพิ่มความเร็วในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้า รวมถึงการส่งมอบสินค้าตรงตามเวลาเพื่อป้องกันผลกระทบต่อการดำเนินงานของลูกค้าโดยรวม ณ ไตรมาส 1 ปี 2562 บริษัทฯ มีรถขนส่งสินค้าทั้งหมด 21 คัน แบ่งเป็นรถหกล้อจำนวน 3 คัน รถสิบล้อจำนวน 12 คัน และรถพ่วงจำนวน 6 คัน ใช้ในการจัดส่งสินค้าในจังหวัดชลบุรี ระยอง และพื้นที่ใกล้เคียงเพื่อให้ได้ตามเวลาที่ลูกค้ากำหนดไว้ ส่งผลให้ลูกค้ามีความไว้วางใจในคุณภาพสินค้าและบริการของ STC

3. กลยุทธ์การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการบริหารต้นทุนการผลิตที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดขั้นตอนการผลิตไว้อย่างรัดกุมตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การออกแบบเครื่องจักรที่คำนึงถึงการสูญเสียวัตถุดิบให้น้อยที่สุด การปรับปรุงสูตรผสมคอนกรีตเพื่อลดต้นทุนการผลิตแต่ได้มาซึ่งคุณภาพของสินค้าที่ดีขึ้น กระบวนการผลิตที่ได้กำหนดขั้นตอนและแรงงานไว้อย่างชัดเจนส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ จากการที่ STC เป็นผู้ประกอบการในชลบุรีมาเป็นระยะเวลานาน และเน้นให้ความสำคัญกับการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่มีประสิทธิภาพ เช่น การเข้าไปให้คำแนะนำกับคู่ค้าถึงการจัดการและบริหารคุณภาพของวัตถุดิบ เป็นต้น ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ จึงสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีและราคาที่เหมาะสม อีกทั้งมีการพัฒนาการบริหารจัดการกำลังผลิตเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ทั้งในด้านจัดซื้อจัดจ้างและการใช้ประโยชน์ผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิต และการนำข้อมูลจากอดีตมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการวางแผนการผลิตผ่านระบบทางด้านสารสนเทศ (IT) ที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning)

ซึ่งช่วยให้สามารถบริหารสินค้าและคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและมีราคาขายสินค้าที่สามารถแข่งขันได้ท่ามกลางสภาวะตลาดที่มีการแข่งขันที่รุนแรง

4. กลยุทธ์ด้านการขายและการสร้างสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมายาวนานกว่า 30 ปี โดยได้รับความไว้วางใจ เป็นที่เชื่อถือ และรู้จักอย่างดีในกลุ่มลูกค้าในเรื่องของมาตรฐานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ปัจจุบัน บริษัทฯ แบ่งฝ่ายขายออกเป็น 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายขายสำนักงาน และฝ่ายขายภาคสนาม โดยฝ่ายขายสำนักงานจะเป็นผู้ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน และลูกค้าที่สั่งซื้อสินค้าผ่าน Call Center ซึ่งฝ่ายขายสำนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯ เป็นอย่างดี สามารถให้คำแนะนำและคำปรึกษา รวมถึงช่วยแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการรักษาสถานลูกค้า ฝ่ายขายภาคสนามนั้นจะใช้กลยุทธ์การขายเชิงรุก ซึ่งพนักงานขายภาคสนามมีเขตพื้นที่รับผิดชอบของตนเองในชลบุรีและระยอง และมีหน้าที่ติดต่อเจ้าของโครงการโดยตรงเพื่อนำเสนอสินค้าของบริษัทฯ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ วิธีนี้จะช่วยให้วงการก่อสร้างรู้จัก STC มากขึ้นและเป็นการขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ยังเป็นหน่วยงานที่รับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อนำมาประเมินและปรับปรุงให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารวมถึงการรับทราบถึงความต้องการของลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางการให้บริการและเสนอสินค้าที่เหมาะสมแก่ลูกค้าได้ ทำให้มีลูกค้าประจำอย่างมากมายทั้งในส่วนของลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการก่อสร้างหรือในพื้นที่ยกอาคารพาณิชย์ ผู้รับเหมาก่อสร้างงานราชการรายใหญ่ และผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป

2.3 ภาวะอุตสาหกรรม และสภาพแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

ในส่วนของตลาดผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปนั้น บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปแบบครบวงจรตั้งแต่ผลิตภัณฑ์สำหรับงานฐานรากจนถึงงานก่อสร้างตัวอาคาร โดยบริษัทฯ มีประเภทผลิตภัณฑ์ให้เลือกหลากหลายครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า จึงมีข้อได้เปรียบกว่าบริษัทอื่นที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่มีรูปแบบสินค้าให้เลือกน้อยกว่า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและมีการปรับราคาสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ทั้งยังได้สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายเพื่อรักษาสถานลูกค้าเดิม และยังมีกลยุทธ์อย่างการขายเชิงรุกเพื่อหาลูกค้ารายใหม่เพื่อที่จะขยายฐานลูกค้า ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปในชลบุรียังมีจำนวนไม่มากนัก

เนื่องจากการเข้ามาในธุรกิจดังกล่าวจะต้องใช้เงินลงทุนที่สูง รวมถึงข้อจำกัดในด้านผังเมืองในการเปิดโรงงานและการจัดหาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่งเก็บผลิตภัณฑ์ที่พอเพียง รวมทั้งต้องการประสบการณ์และความชำนาญของผู้ประกอบการที่จะพัฒนาสูตรการผลิตให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับลักษณะการใช้งานและอยู่ภายในต้นทุนการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ เช่น ในการผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง หากมีการดึงลดเหล็กซึ่งเป็นส่วนยึดคอนกรีตมากเกินไป ตัวผลิตภัณฑ์จะโก่งงอ หรือหากมีการดึงลดเหล็กน้อยเกินไป ตัวผลิตภัณฑ์จะไม่แข็งแรงและแตกหัก ซึ่งจะทำให้ผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพและไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

สภาพการแข่งขันในผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

สำหรับตลาดคอนกรีตผสมเสร็จในชลบุรีนั้น มีผู้แข่งขันหลายรายและค่อนข้างกระจายตัว ด้วยลักษณะของธุรกิจที่ไม่มีข้อจำกัดด้านขนาดของธุรกิจมากนัก และผู้ประกอบการคอนกรีตผสมเสร็จที่ไม่มีโรงงานผลิตซีเมนต์จึงสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จได้ ทำให้ผู้ประกอบการรายเล็กสามารถเข้าสู่ตลาดได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายมาเป็นเวลานาน ทำให้เป็นที่น่าเชื่อถือและรู้จักในตราสินค้าของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีกำลังผลิตที่สูงเพียงพอแก่ความต้องการของลูกค้าส่วนมากที่อยู่ในพื้นที่ ทั้งยังได้สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา ผู้ประกอบการก่อสร้างหิรัญทรัพย์ และร้านค้าวัสดุก่อสร้าง ในท้องถิ่นมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ นั่นคือ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความล่าช้าในแผนงานของลูกค้า และเนื่องจากผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จมีอายุในการเก็บรักษาที่จำกัดทำให้สถานที่ตั้งของโรงงานผลิตมีผลแก่การตัดสินใจในการเลือกซื้อสินค้าและการบริการของลูกค้า และเป็นปัจจัยอย่างหนึ่งส่งผลให้ผู้ประกอบการในภูมิภาคอื่นไม่สามารถเข้ามาแข่งขันในจังหวัดชลบุรีได้ รวมทั้งการก่อตั้งและดำเนินการโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อให้มีกำลังผลิตเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า และต้องดำเนินการตามข้อบังคับด้านอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม เช่น ผู้ผลิตต้องติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นในโรงผลิต กฎหมายในด้านผังเมือง เป็นต้น

บริษัทจดทะเบียนซึ่งมีธุรกิจเทียบเคียง	เครื่องหมายการค้า	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	งบการเงินปี 2561			งบการเงินปี 2562		
			สินทรัพย์ (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	กำไร (ล้านบาท)	สินทรัพย์ (ล้านบาท)	รายได้รวม (ล้านบาท)	กำไร (ล้านบาท)
บริษัทฯ	STC	210.00	552.68	380.95	15.41	597.50	422.05	25.77
บมจ. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตชลบุรี	CCP	692.01	2,935.26	2,482.32	70.63	2,894.57	2,645.03	70.72
บมจ. ดีคอนโปรดักส์	DCON	520.44	2,526.81	1,252.17	163.11	2,623.20	1,177.21	130.67
บมจ. ทักษิณคอนกรีต	SCP	300.00	2,348.50	2,068.51	287.39	2,379.94	1,960.16	243.83

ด้วยข้อกำหนดต่างๆ ในการทำธุรกิจอาจจะทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีขีดความสามารถจำกัดและไม่สามารถเจาะตลาดได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ จดทะเบียนที่ประกอบธุรกิจลักษณะใกล้เคียงกับของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้ อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี 2560 จนถึงปี 2561 โครงการลงทุนก่อสร้างของรัฐบาลได้รับผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงหลายด้าน อาทิ ปัญหาทางการเมืองที่ยังคงขาดความชัดเจน จึงส่งผลให้กิจกรรมการก่อสร้างของภาครัฐชะลอตัวลงอย่างหลีกเลี่ยงได้ยาก รวมทั้งยังทำให้นโยบายการลงทุนของภาคเอกชนชะลอตัว สถานการณ์ตลาดอสังหาริมทรัพย์และโรงงานอุตสาหกรรมจึงหดตัวตามไปด้วย ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างอย่างชัดเจนเนื่องจากปริมาณความต้องการวัสดุก่อสร้างนั้นเปลี่ยนแปลงไปตามการเติบโตและลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ผู้ประกอบการหลายรายได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์โดยเน้นแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจึงได้พัฒนาสูตร และวิธีการการผลิตเพื่อลดต้นทุนในการผลิต พร้อมทั้งจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งถึงลูกค้าจะตรงตามมาตรฐาน อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) มาประยุกต์ใช้ ทำให้ที่ผ่านมา บริษัทฯ ขายสินค้าได้ในราคาที่แข่งขันได้ และทำกำไรได้ โดยบริษัทฯ จะไม่เข้าไปตัดราคาแข่งขันเพื่อทำการตลาดในระยะสั้นเท่านั้นนอกจากนี้ หนึ่งในปัจจัยที่ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจและเติบโตได้อย่างมั่นคง คือการศึกษาขนาดของตลาดและกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ (Market Sizing) เพื่อให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้าที่แท้จริง ก่อนการตัดสินใจลงทุนในเครื่องจักรหรือโรงงาน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนที่เหมาะสม ซึ่งท้ายที่สุดแล้วจะทำให้บริษัทฯ สร้างกำไรได้ อย่างต่อเนื่องและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว

3. การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

3.1 สำนักงานใหญ่

สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

3.2 โรงงาน

บริษัทฯ มีโรงงานทั้งหมด 4 แห่ง ซึ่งแต่ละโรงงานมีสำนักงานตั้งอยู่ด้วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงงานพัทยา 1

ที่ตั้งโรงงาน	16/83 ม.6 ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี
ขนาดเนื้อที่	5 ไร่ 16 ตารางวา
ประเภทสินค้าที่ผลิต	คอนกรีตผสมเสร็จ (แพลนท์ 1)

โรงงานพัทยา 2

ที่ตั้งโรงงาน	16/85 ม.6 ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี
ขนาดเนื้อที่	8 ไร่ 259 ตารางวา
ประเภทสินค้าที่ผลิต	ท่อและบ่อพักคอนกรีต, คอนกรีตผสมเสร็จ (แพลนท์ 2)

โรงงานเสาเข็มหนองปรือ

ที่ตั้งโรงงาน	52 ม.12 ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี
ขนาดเนื้อที่	10 ไร่ 274 ตารางวา
ประเภทสินค้าที่ผลิต	เสาเข็ม

โรงงานนาวัง

ที่ตั้งโรงงาน	154 ม.4 ต.หนองปลาไหล อ.บางละมุง จ.ชลบุรี
ขนาดเนื้อที่	78 ไร่ 64 ตารางวา
ประเภทสินค้าที่ผลิต	ท่อคอนกรีต, เสาเข็ม, แผ่นพื้น, อิฐบล็อกมวลเบา, รั้วสำเร็จรูป, คอนกรีตผสมเสร็จ (แพลนท์ 3)

3.3 การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง ลวด PC-Wire ลวดเหล็ก เถ้าลอย หิน ทราย โฟม น้ำยาลาเท็กซ์ และน้ำยา

ผสมคอนกรีต ซึ่งวัตถุดิบเหล่านี้สามารถหาได้จากภายในประเทศทั้งหมด โดยสัดส่วนต้นทุน วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าแบ่งเป็น ร้อยละประมาณ 35 – 40 จากหินและทราย ร้อยละประมาณ 25 – 30 จาก ปูนซีเมนต์ผง ร้อยละประมาณ 30 – 35 จากลวดและเหล็ก และอื่นๆ อีกร้อยละประมาณ 5 เช่น เถ้าลอย น้ำยา ลาเท็กซ์ และน้ำยา เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อปูนซีเมนต์ผง และลวดเหล็กผ่านตัวแทนจำหน่าย ส่วนหิน ทราย น้ำยาลาเท็กซ์ และน้ำยาผสมคอนกรีต มีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายโดยตรง ขณะที่ ลวด PC-Wire มีการสั่งซื้อผ่านทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายโดยตรง

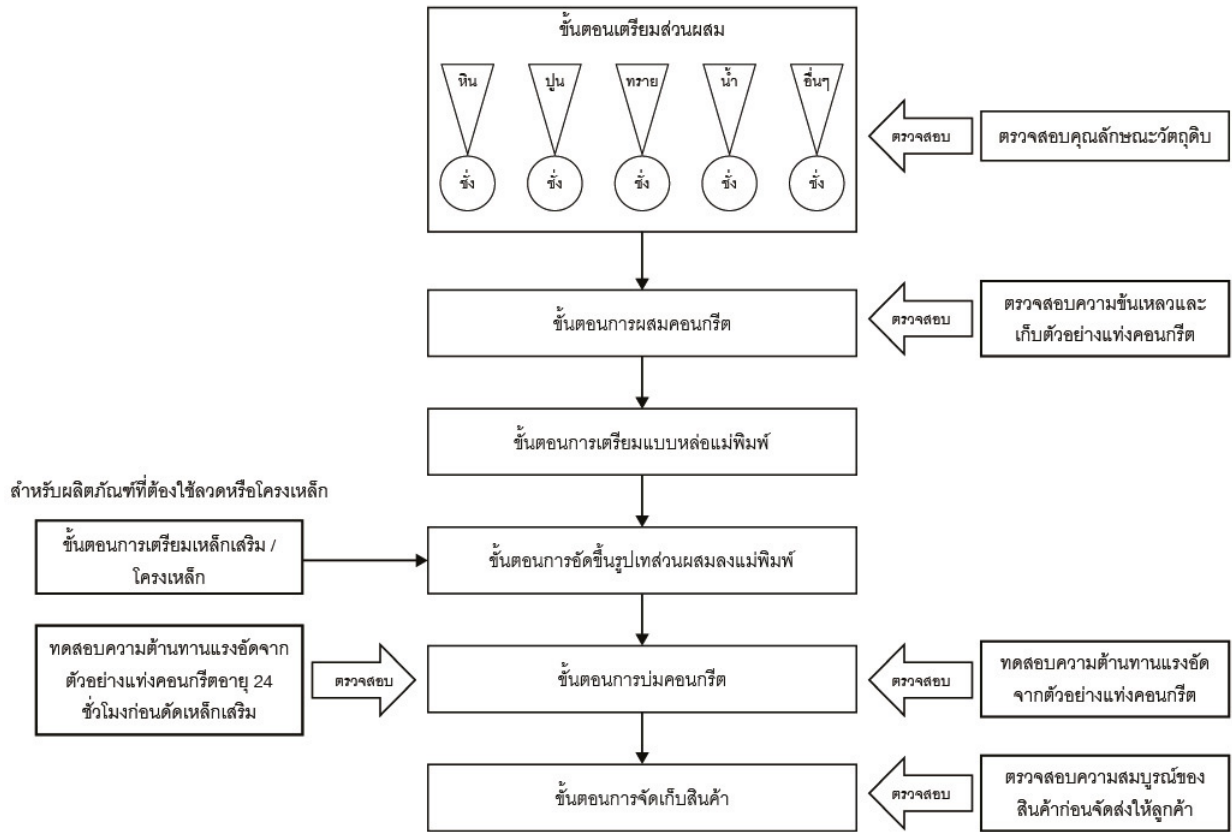
บริษัทฯ มีนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลากหลาย โดยมีการเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ไม่ต่ำกว่า 2-3 ราย เพื่อเป็นการเพิ่มอำนาจในการต่อรอง อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นสิ่งที่หาได้ภายในประเทศและมีผู้จำหน่ายจำนวนมาก บริษัทฯ จึงไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบที่สำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะเลือกซื้อวัตถุดิบทุกชนิดโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา เงื่อนไขทางการค้าและคุณสมบัติวัตถุดิบที่สามารถใช้กับสูตรการผลิตของ STC เป็นสำคัญ โดยก่อนทำการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิด โดยจะมีการเปรียบเทียบราคาจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ไม่ต่ำกว่า 2-3 ราย และผู้จัดจำหน่ายจะต้องส่งตัวอย่างวัตถุดิบเพื่อให้บริษัทฯ ตรวจสอบคุณสมบัติและคุณภาพของสินค้า หากผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ฝ่ายจัดซื้อจึงจะจัดทำสัญญาหรือข้อตกลงสั่งซื้อและส่งใบสั่งซื้อให้ผู้จัดจำหน่าย หลังจากได้รับวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแล้ว พนักงานฝ่ายตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบลักษณะและสภาพของวัตถุดิบทุกครั้งก่อนนำไปจัดเก็บ สำหรับการจัดเก็บนั้น จะเก็บหินและทรายแยกออกจากกันในทุกๆ จัดไว้เพื่อความสะดวกในการตรวจ



3.4 ขั้นตอนการผลิต

แผนภาพขั้นตอนการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป



ภาพรวมกำลังการผลิต

ชนิดผลิตภัณฑ์	ปี 2562		
	กำลังการผลิต (ลบ.ม.)	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม.)	อัตราการใช้กำลังผลิต (%)
คอนกรีตผสมเสร็จ	124,800	64,251	51.48
ท่อระบายคอนกรีตเสริมเหล็ก และบ่อพักน้ำ	57,720	42,980	74.46
เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ	22,344	11,927	53.38
แผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง	33,120	13,166	39.75
คานสำเร็จรูป ผนัง และรั้วสำเร็จรูป	2,346	794	33.84
รวม	240,330	133,118	55.39

4. วางระบอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและได้ดำเนินการป้องกัน เช่น จัดทำบ่อบำบัดน้ำเสีย ติดตั้ง ตาข่ายกันฝุ่นและปลูกต้นไม้รอบบริเวณโรงงาน รวมถึงการรณรงค์นำถ่านเข้าออกบริเวณโรงงานเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองไม่ให้รบกวนผู้ที่อยู่อาศัยบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -



ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการที่มีผู้ประกอบการผลิตผสมเสร็จหลายรายทำให้เกิดการแข่งขันสูง

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จในจังหวัดชลบุรี และเขตพื้นที่พัตยานัน มีผู้แข่งขันหลายรายและค่อนข้างกระจายตัว ด้วยลักษณะของธุรกิจที่ไม่มีข้อจำกัดด้านขนาดของธุรกิจมากนัก และผู้ประกอบการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จที่ไม่มีโรงงานผลิตซีเมนต์ผงก็สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จได้ เพียงสั่งซื้อเครื่องผสมคอนกรีตจากผู้ค้าในราคาที่ไม่สูง พร้อมทั้งสูตรมาตรฐานการผสม ทำให้ผู้ประกอบการรายเล็กสามารถเข้าสู่ตลาดได้ไม่ยากนัก ซึ่งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัท มีรายได้จากคอนกรีตผสมเสร็จเฉลี่ยร้อยละ 32.89 ของรายได้จากการขายและให้บริการ ดังนั้น การแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายมาเป็นเวลานาน ทำให้ตราสินค้า STC ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่รู้จักของลูกค้า อีกทั้งบริษัทฯ มีการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ และร้านค้าวัสดุก่อสร้างในท้องถิ่นมาโดยตลอด ประกอบกับมีกำลังผลิตที่สูงเพียงพอแก่ความต้องการของลูกค้าส่วนมากที่อยู่ในพื้นที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ นั่นคือ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความล่าช้าในแผนงานของลูกค้า จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ลูกค้าเลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจากบริษัทฯ

ทั้งนี้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จมีอายุในการเก็บรักษาที่จำกัดทำให้สถานที่ตั้งของโรงงานผลิตมีผลแก่การตัดสินใจในการเลือกใช้สินค้าและการบริการของลูกค้า และเป็นปัจจัยอย่างหนึ่งที่ส่งผลให้ผู้ประกอบการในภูมิภาคอื่น หรือแม้แต่พื้นที่จังหวัดใกล้เคียงไม่สามารถเข้ามาแข่งขันในจังหวัดชลบุรีได้ รวมทั้งการก่อตั้งและดำเนินการโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จเพื่อให้มีกำลังผลิตเพียงพอกับความต้องการของลูกค้าจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยต้องดำเนินการตามข้อบังคับด้านอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม เช่น ผู้ผลิตต้องติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นในโรงผลิต กฎหมายในด้านผังเมือง เป็นต้น ด้วยข้อกำหนดต่างๆ ในการทำธุรกิจ อาจจะ

ทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีขีดความสามารถจำกัดและไม่สามารถเจาะตลาดได้อย่างเป็นรูปธรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีทีมงานผู้บริหาร และวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์คอนกรีต ทำให้บริษัทฯ สามารถคิดค้น และคำนวณสูตรการผลิตที่มีประสิทธิภาพ สามารถจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในราคาที่เหมาะสมกว่า โดยยังคงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าให้อยู่ในระดับที่ลูกค้าพึงพอใจ นอกเหนือจากนั้น ในกรณีที่ลูกค้าบางรายมีความต้องการผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จที่มีคุณภาพและคุณลักษณะเฉพาะเจาะจง บริษัทฯ สามารถช่วยลูกค้าในการคิดค้นและคำนวณสูตรการผสมที่เหมาะสมได้ ซึ่งสูตรมาตรฐานนั้นครอบคลุมไม่ถึง จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นได้

1.2 ความเสี่ยงด้านข้อจำกัดของผลิตภัณฑ์คอนกรีต

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และมีโรงงานทั้งหมด 4 แห่ง ตั้งอยู่ในเขตตำบลนาเกลือและตำบลหนองปรือ ซึ่งสามารถครอบคลุมความต้องการสินค้าในพื้นที่เมืองพัทยา และพื้นที่เชื่อมโยง (บางละมุง-บางเสร่) ได้ทั้งหมด โดยในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตนั้น ค่าขนส่งถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากจะถูกนำมาคิดในการคำนวณราคาสินค้าเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า

ดังนั้น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์นอกพื้นที่ในระยะไกล อาจทำให้บริษัทฯ ประสบกับข้อจำกัดของผลิตภัณฑ์คอนกรีต โดย 1) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ต้นทุนด้านการขนส่งถือเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และคู่แข่งนอกพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี และจังหวัดใกล้เคียง ในเขตภาคตะวันออก ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปให้แก่ลูกค้า นอกเหนือจากพื้นที่จังหวัดชลบุรี และจังหวัดใกล้เคียงในเขตภาคตะวันออก ได้แก่ จังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดปราจีนบุรี จังหวัดจันทบุรี จังหวัดนครราชสีมา เป็นต้น ลูกค้าเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเดิมของบริษัทฯ ที่ได้รับเครดิตเทอม

ในการซื้อสินค้าและมีการขยายโครงการใหม่ไปยังพื้นที่ต่างๆ และ 2) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จนั้น นอกเหนือจากต้นทุนขนส่งที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาแล้ว ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จจะมีกระบวนการการแข็งตัวหรือเซตตัว (หมดยอายุ) ค่อนข้างเร็ว (ภายในประมาณ 2 ชั่วโมงหรือประมาณ 20 – 25 กิโลเมตร) ซึ่งทำให้เป็นอุปสรรคต่อการขนส่งผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงข้อจำกัดของผลิตภัณฑ์คอนกรีตดังกล่าว โดยนอกเหนือจากการพัฒนาการผลิต รวมทั้งการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสมแล้ว สำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป หากบริษัทฯ มีการพิจารณาขยายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป นอกพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี และจังหวัดใกล้เคียงในเขตภาคตะวันออก บริษัทฯ อาจต้องพิจารณาจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้า หรือโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมในอนาคต และสำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ หากลูกค้ามีโครงการตั้งอยู่บนพื้นที่ไกลจากพื้นที่ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากคู่ค้ารายอื่นเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายนั้นๆ ในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ หากลูกค้ามีโครงการขนาดใหญ่เพียงพอ หรือบริษัทฯ พบว่าพื้นที่ใดก็ตาม มีลูกค้าที่มีศักยภาพ และมีความต้องการผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จที่สูง บริษัทฯ อาจพิจารณาขยายฐานการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จเพื่อเข้าไปจำหน่ายให้แก่โครงการ หรือลูกค้าในพื้นที่นั้นๆ โดยตรง เนื่องจากผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จไม่ได้ต้องการเงินลงทุนที่สูง

ทั้งนี้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถจัดจำหน่ายสินค้าครอบคลุมพื้นที่ จังหวัดชลบุรี และจังหวัดใกล้เคียงในราคาที่สามารถแข่งขันได้ ซึ่งจังหวัดชลบุรี และจังหวัดใกล้เคียงดังกล่าว เป็นพื้นที่ภายใต้โครงการพัฒนาโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) และบริษัทฯ คาดว่ายังคงเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพและมีความต้องการผลิตภัณฑ์คอนกรีตอย่างต่อเนื่อง

1.3 ความเสี่ยงจากการจัดส่งสินค้าที่ล่าช้า

เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าจะเกิดขึ้นค่อนข้างมากในแต่ละช่วงเวลาที่แตกต่างกันของทุกปี โดยส่วนมากจะเป็นหลังจากช่วงเทศกาลต่างๆ ที่มีระยะเวลาหยุดยาวหลายวัน และช่วงประกาศผลการประมูลงานราชการของผู้รับเหมาในท้องที่ รวมถึงช่วงหลังฤดูฝน ทำให้การส่งสินค้ากระจุยตัว บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการขนส่งสินค้าไม่ทันเวลา ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของลูกค้าและชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการวางแผนการส่งสินค้าล่วงหน้าทุกครั้ง โดย

ทีมงาน ฝ่ายขนส่ง ฝ่ายขายและฝ่ายผลิตจะวางแผนการผลิตและจัดส่งสินค้าไว้อย่างรัดกุม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าตามประเภทและเวลาที่กำหนดไว้ได้ ซึ่งการจัดส่งสินค้าตามเวลาที่กำหนดถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด จากการที่สินค้าของบริษัทฯ เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของงานก่อสร้างฐานรากและอาคาร ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการวางแผนงานการผลิตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้า รวมถึงการส่งมอบสินค้าตรงตามเวลาเพื่อป้องกันผลกระทบต่อตารางการทำงานของลูกค้าโดยรวม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถวางแผนการส่งสินค้าให้สอดคล้องกับแผนการทำงานของบริษัทฯ และลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีรถขนส่งสินค้าทั้งหมด 50 คัน ใช้ในการจัดส่งสินค้า นอกจากนี้ ยังกำหนดให้พนักงานขับรถศึกษาแผนที่และเส้นทางก่อนการเดินทางทุกครั้งเพื่อลดความเสี่ยงในการส่งมอบสินค้าที่ล่าช้าและเป็นการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ยังมีการเช่ารถขนส่งมาเพิ่มและ/หรือเพิ่มเที่ยวรถในกรณีที่มีการส่งสินค้าเข้ามาอย่างมาก เพื่อให้การจัดส่งสินค้าทันกับความต้องการของลูกค้าและรักษามาตรฐานในการบริการของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงดังกล่าวสามารถป้องกันและบริหารจัดการได้

1.4 ความเสี่ยงจากการผิดชำระของลูกค้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายการให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้า ซึ่งมีระยะเวลาการชำระเงินเป็นไปตามการพิจารณาที่แตกต่างกันในลูกค้าแต่ละราย โดยส่วนใหญ่จะให้เครดิตประมาณ 30 วัน อย่างไรก็ตามจากข้อมูลแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการผิดชำระของลูกค้าหนี้การค้า ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 365 วัน ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยจะพิจารณาจากรายงานการวิเคราะห์ลูกหนี้การค้ารายบุคคลควบคู่กันไป ทั้งนี้ สำหรับลูกหนี้การค้าค้างชำระมากกว่า 365 วัน บริษัทฯ จะมีการดำเนินการพิจารณาสถานะของลูกหนี้แต่ละรายในทุกเดือน และหากบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้รายใดไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ โดยประเมินจากประสบการณ์การเก็บเงิน การวิเคราะห์อายุลูกหนี้และสถานะทางการเงินของลูกหนี้รายนั้นๆ บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่ค้างชำระของลูกค้ารายนั้นๆ ทั้งจำนวน นอกจากนั้น สำหรับลูกหนี้ที่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะไม่มีการจำหน่ายสินค้าให้เพิ่มเติม จนกว่าจะได้รับการชำระหนี้คงค้างครบถ้วน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับปรุงนโยบายการจัดการลูกหนี้และติดตามลูกหนี้ที่ค้างชำระให้รัดกุมมากขึ้น และมีการพิจารณาการให้



เครดิตทางการเงินทั้งของลูกค้ารายใหม่และรายเก่า และมีนโยบายในการเก็บหนี้ที่รัดกุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ยังได้นำประเด็นด้านลูกหนี้ที่ค้างชำระนาน ขึ้นมาเป็นหนึ่งในหัวข้อหลักด้านความเสี่ยงเพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

1.5 ความเสี่ยงจากฤดูกาล

เนื่องจากผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จนั้น จะถูกนำไปใช้งานในการก่อสร้างประเภทต่างๆ ซึ่งโดยปกติจะได้รับผลกระทบจากฤดูกาล ทั้งช่วงวันหยุดยาวจากเทศกาลต่างๆ เช่น เทศกาลสงกรานต์ เป็นต้น และช่วงฤดูฝนที่มีฝนตกอย่างต่อเนื่อง ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการทำงานของลูกค้านั้นโครงการก่อสร้างต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ในช่วงไตรมาสสอง คือ ตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน ดังนั้น รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาสสอง ดังกล่าวจะต่ำกว่าช่วงไตรมาสอื่นของทุกปี อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากช่วงไตรมาสสอง ดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการสร้างรายได้จากการขายและบริการให้เติบโตสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทฯ มีภาพรวมผลการดำเนินงานที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญกับการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ และสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสามารถขยายฐานลูกค้า เพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตต่อไปในอนาคต

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

2.1 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

เนื่องจากผลิตภัณฑ์คอนกรีตของบริษัทฯ จะถูกนำมาใช้ตั้งแต่องานฐานรากจนถึงตัวอาคาร สำหรับงานก่อสร้างทั้งแนวราบและแนวสูง อาคารพาณิชย์ และโรงงานอุตสาหกรรม ดังนั้น คุณภาพของสินค้า

จึงมีความสำคัญอย่างมากเนื่องจากงานก่อสร้างแต่ละแบบต้องการคุณสมบัติของคอนกรีตที่แตกต่างกัน หากบริษัทฯ ไม่สามารถรักษามาตรฐานสินค้าในแต่ละแบบได้ อาจทำให้อาคารเกิดความชำรุดและเสียหาย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงาน ชื่อเสียงของบริษัทฯ และฐานลูกค้าของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดีจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ทุกชนิดเป็นอย่างยิ่ง ด้วยการควบคุมกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมอย่างมาก โดยมีฝ่ายตรวจสอบและควบคุมคุณภาพที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเริ่มจากการจัดเตรียมวัตถุดิบ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง หิน ททราย โดยวัตถุดิบดังกล่าวจะถูกลำเลียงผ่านเครื่องซึ่งให้น้ำหนักถูกต้องตามที่คำนวณไว้ ซึ่งในขั้นตอนนี้จะต้องคำนึงถึงสภาพความชื้นของหินและทรายด้วย เนื่องจากหินและทรายอาจจะไม่อยู่ในสภาพที่ออกแบบไว้ จึงต้องทำการปรับสัดส่วนน้ำหนักหิน ทรายและน้ำให้อยู่ในระดับที่ถูกต้องก่อนถูกนำเข้ามาผสมในเครื่องผสมคอนกรีต ซึ่งจะมีพนักงานควบคุมการผสมคอนกรีตตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้มีความเที่ยงตรง อีกทั้งยังมีการตรวจสอบความชื้นเหลวของคอนกรีตก่อนนำมาเทลงในแบบหล่อ หรือลำเลียงลงรถไม่คอนกรีต และจะมีการทดสอบความแข็งแรงของสินค้าทุกรอบการผลิต โดยพนักงานฝ่ายผลิตจะทำการเก็บตัวอย่างซีเมนต์ทุกครั้งเพื่อทดสอบความแข็งแรงของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีต ประเภทที่ระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก เสริมคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจได้ว่าสินค้าทุกชิ้นได้มาตรฐานตามที่กำหนด อีกทั้งจากการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ประสบปัญหาการร้องเรียนด้านคุณภาพสินค้าจากลูกค้าแต่อย่างใด

2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบซึ่งเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวโยง

ในช่วงปี 2561 ถึง 2562 บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่เป็นบุคคลเกี่ยวโยง 3 ราย โดยแบ่งเป็นการซื้อวัตถุดิบซึ่งได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง และลวดและเหล็กเพื่อใช้ในการผลิต และคอนกรีตผสมเสร็จเพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับลูกค้าซึ่งอยู่ในพื้นที่ที่บริษัทฯ ไม่สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์คอนกรีตโดยตรงจากโรงงานของบริษัทฯ ได้ หากในอนาคตผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบหรือไม่สามารถเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเท่าเดิม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตส่วนใหญ่คือปูนซีเมนต์ผง ซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายจำนวนมาก เช่น บริษัท ยูนิโกลบอล เน็ตเวิร์ค จำกัด เป็นต้น

โดยบริษัทฯ ชื้อจากบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องข้างต้นในราคาที่สามารถเทียบเคียงกับผู้จำหน่ายปูนซีเมนต์รายอื่นๆ ได้ ทั้งนี้ สาเหตุที่บริษัทฯ ต้องซื้อปูนซีเมนต์จากผู้ที่มีความเกี่ยวข้องข้างต้นนั้น เนื่องจาก ทั้ง 2 บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์จากผู้ผลิตรายใหญ่ ซึ่งเป็นนโยบายของผู้ผลิตที่จะขายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดขั้นตอนการเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบสำหรับการผลิตเพื่อขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการในทุกไตรมาส พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินคู่ค้าอย่างน้อยปีละครั้งโดยจะพิจารณาจากคุณภาพสินค้า ความตรงต่อเวลา ความพึงพอใจ และอื่นๆ ประกอบ

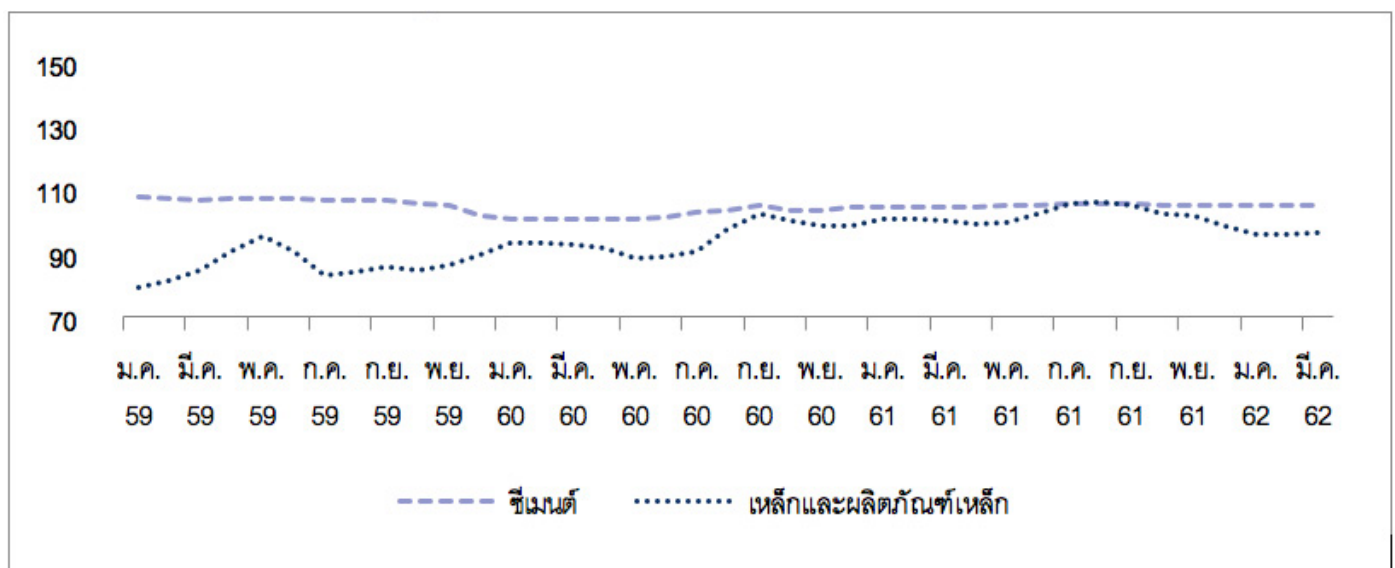
ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ

2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

การบริหารต้นทุนวัตถุดิบที่ดีจะเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ซึ่งหากราคาวัตถุดิบมีความผันผวนสูงและบริษัทฯ ไม่สามารถปรับเปลี่ยนราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับราคาซื้อวัตถุดิบได้ อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ในแง่ของปริมาณ (Quantity) บริษัทฯ มีการใช้วัตถุดิบหลักในการผลิต ได้แก่ 1) หินและทรายคิดเป็นประมาณร้อยละ 85 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมด 2) ปูนซีเมนต์คิดเป็นร้อยละประมาณ 10 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมด 3) เหล็ก/ลวดเหล็กคิดเป็นร้อยละประมาณ 0.6 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมด โดยส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 5 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมด เป็นวัตถุดิบประเภทน้ำยาคอนกรีตและเถ้าลอย

ทั้งนี้ หากพิจารณาในแง่ของมูลค่า (Value) บริษัทฯ มีการใช้วัตถุดิบหลักในการผลิต ได้แก่ 1) หินและทรายคิดเป็นประมาณร้อยละ 40 ของมูลค่าการใช้วัตถุดิบทั้งหมด 2) ปูนซีเมนต์คิดเป็นร้อยละ 27 ของมูลค่าการใช้วัตถุดิบทั้งหมด 3) เหล็ก/ลวดเหล็กคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของมูลค่าการใช้วัตถุดิบทั้งหมด โดยส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 3 ของมูลค่าการใช้วัตถุดิบทั้งหมด เป็นวัตถุดิบประเภทน้ำยาคอนกรีต และเถ้าลอย สำหรับ ราคาหินและทรายนั้น จะค่อนข้างมีเสถียรภาพ มีการเปลี่ยนแปลงของราคาที่ไม่ผันผวน เช่นเดียวกับกับปูนซีเมนต์ที่มีการผันผวนค่อนข้างน้อยเนื่องจากปูนซีเมนต์เป็นสินค้าควบคุม (Sensitive List) และการเปลี่ยนแปลงราคาปูนซีเมนต์ต้องได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงพาณิชย์ก่อน ดังนั้น การปรับเพิ่มหรือลดราคาปูนซีเมนต์ จึงมีลักษณะค่อยเป็นค่อยไป สำหรับเหล็กนั้น มีราคาที่ผันผวนบ้างในอดีตแต่ค่อนข้างคงที่ในระยะเวลา 3 - 4 ปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดกราฟแสดงดัชนีราคาของปูนซีเมนต์ และเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กดังต่อไปนี้



ที่มา : กระทรวงพาณิชย์

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งราคาสินค้าจากต้นทุนการผลิตเป็นหลัก หากราคาต้นทุนวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ สามารถปรับราคาขายสินค้าขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ในการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยเน้นการควบคุมระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การจัดการด้านการจัดหาวัตถุดิบ การออกแบบเครื่องจักรที่คำนึงถึงการสูญเสียวัตถุดิบให้น้อยที่สุดและการวางแผนเกี่ยวกับกระบวนการผลิต ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องต้นทุนในการผลิตเป็นอย่างดี จึงให้ความสำคัญในเรื่องการควบคุมต้นทุนการผลิต โดยการเก็บข้อมูลของผู้จำหน่ายวัตถุดิบทุกรายเพื่อเปรียบเทียบเงื่อนไขและราคาอย่างใกล้ชิด และยังสร้างสัมพันธที่ดีกับผู้จำหน่ายสินค้าทุกรายเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะได้รับข้อเสนอที่ดีและเป็นธรรมมากที่สุด รวมถึงการมีนโยบายในการสำรวจวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการขาดแคลนและความผันผวนของราคาของวัตถุดิบ

2.4 ความเสี่ยงจากการว่าจ้างแรงงานผ่านผู้รับเหมาช่วง

เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างแรงงานผ่านผู้รับเหมาช่วงในสายการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปต่างๆ เป็นหลัก โดยในปี 2562 มีการว่าจ้างแรงงานผ่านผู้รับเหมาช่วงเป็นมูลค่า 20.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.26 ของค่าแรงงานในฝ่ายปฏิบัติการผลิตทั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงแรงงานซึ่งเป็นบุคคลภายนอก เพราะหากไม่สามารถจัดหาผู้รับเหมาช่วงเพื่อทำการผลิตสินค้าได้ ก็อาจ ทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตามที่ตกลงไว้ และส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการว่าจ้างแรงงานผ่านผู้รับเหมาหลายราย นอกจากนี้ แรงงานที่บริษัทฯ ว่าจ้างเป็นแรงงานประเภทไร้ฝีมือ (Unskilled Worker) ซึ่งเป็นประเภทที่มีจำนวนมากในตลาดแรงงาน ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถหาแรงงานมาทดแทนและดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับแรงงานให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมซึ่งมั่นใจได้ว่าแรงงานที่ว่าจ้างจะทำงานที่ได้อย่างเต็มที่และช่วยลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านการจัดหาแรงงาน โดยในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยประสบกับปัญหาการขาดแคลนการว่าจ้างแรงงานผ่านผู้รับเหมาช่วงแต่อย่างใด

3. ความเสี่ยงด้านบริหารจัดการ

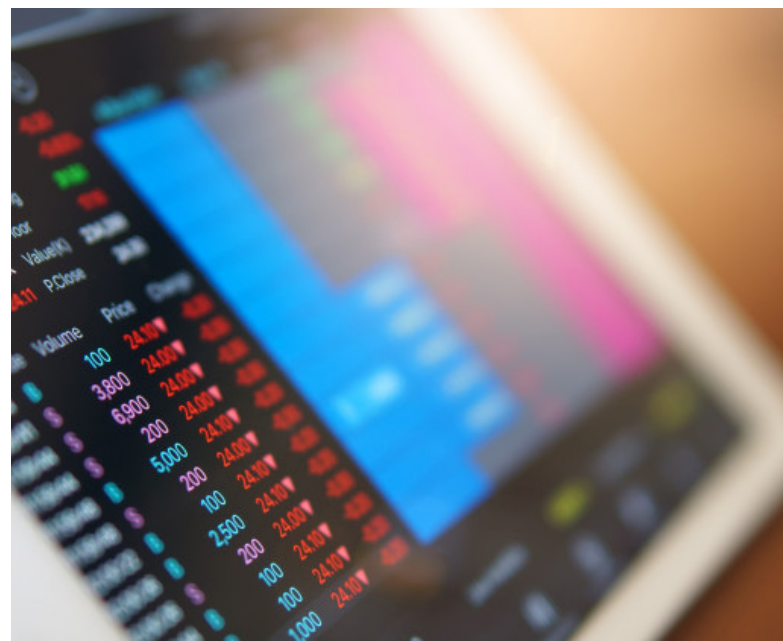
3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

เนื่องจากคุณเอกชัย ชัยตระกูลทองมีส่วนสำคัญในการบริหารงานและเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจวัสดุก่อสร้างมานาน มีความน่าเชื่อถือและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้ามาโดยตลอด ในกรณีที่บริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการขององค์กรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญปัจจุบัน โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกระจายอำนาจ การจัดการ ขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อเป็นการ

ลดความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการที่บริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรักษาองค์ความรู้ที่ยั่งยืน และเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและสามารถปฏิบัติงานด้วยตนเองภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดอย่างเต็มที่และกำหนดสวัสดิการที่เหมาะสมกับพนักงานแต่ละระดับเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนาความสามารถและศักยภาพในการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนงานในการพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในเป้าหมายการทำการกิจของบริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการถือหุ้นของกลุ่มครอบครัวชัยตระกูลทองจำนวนมากกว่าร้อยละ 50% ซึ่งจะทำให้กลุ่มครอบครัวชัยตระกูลทองสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นเรื่องกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียง เพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงโครงสร้างการจัดการจะพบว่า คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นจำนวน 5 ท่าน และมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน โดยกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ทำให้บริษัทฯ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและมีระบบตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ ในกรณีที่การเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ





ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท เอสทีซี คอนกรีต โปรดักต์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 284,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 284,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 568,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (บริษัทมีหุ้นสามัญประเภทเดียว และไม่มีโครงการออกหลักทรัพย์ประเภทอื่น)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สูงสุด 10 รายแรก

ลำดับที่	รายชื่อ	ความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	จินดาวรรณ ตฤณตียะกุล	*	120,000,000.00	21.13 %
2.	เอกชัย ชัยตระกูลทอง	*	108,196,000.00	19.05 %
3.	สุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	*	100,000,000.00	17.61 %
4.	อำนาจ ชัยตระกูลทอง	*	30,000,000.00	5.28 %
5.	ปิยเดช ชัยตระกูลทอง	*	30,000,000.00	5.28 %
6.	อมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	*	30,000,000.00	5.28 %
7.	ชลธาร แปนนาค	**	6,646,000.00	1.17 %
8.	เด่นชัย เตพิมลรัตน์	**	5,000,000.00	0.88 %
9.	ศิริลักษณ์ วุฒิไกรศรีอาคม	**	5,000,000.00	0.88 %
10.	WONG PIT HIN	**	5,000,000.00	0.88 %

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : ความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

* ครอบครัวชัยตระกูลทอง

** นักลงทุนภายนอก ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับ “STC”

การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผลโดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ ปี 2558 - 2561 และงวด 6 เดือนแรกของปี 2562

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	15.24	15.53	15.41	25.77
เงินปันผลจ่าย	23.10	5.25	11.55	21.00
อัตราจ่ายปันผล (ร้อยละ) ²	N/A	34.45	74.37	136.28

หมายเหตุ:

1. เงินปันผลจ่ายในปี 2559 2560 และ 2562 เป็นการจ่ายเงินปันผลประจำปี ขณะที่ ปี 2561 เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. อัตราจ่ายปันผลคำนวณจากเงินจ่ายปันผลหารด้วยกำไรสุทธิของปีก่อนหน้า



คณะกรรมการบริษัท



1. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท
2. บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรจจสอสมายเเอร์รวมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหาร 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัท มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ (ครั้ง)	
		จำนวนครั้งที่จัด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ธารวิศิษฐพร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	5	5
2. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	รองประธานกรรมการ	5	5
3. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณติยะกุล	กรรมการ	5	5
4. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการ	5	5
5. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ	5	5
6. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ	5	5
7. นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	กรรมการอิสระ	5	5
8. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการอิสระ	5	5
9. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัญญาพงษ์	กรรมการอิสระ	5	5

โดยมี นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท คือ นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง

นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง)	
		จำนวนครั้งที่จัด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ทาววิศิษฐ์พร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2. นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการตรวจสอบ	4	4
4. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัดนพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	4	4

โดยมี นางสาวสุจี แอซ้อย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือ ของงบการเงิน

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง)	
		จำนวนครั้งที่จัด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-
2. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-
3. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-
4. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-
5. นายธนาพันธ์ ทิพย์ล้อย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-
6. นายธีระยุทธ จันทิเยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-

โดยมีนายธีระยุทธ จันทิเยงทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง)	
		จำนวนครั้งที่จัด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-
2. นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-
3. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัดนพงษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-

โดยมี นางสาวสุจี แอซ้อย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6. คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 (รอบแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง)	
		จำนวนครั้งที่จัด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหาร	26	26
2. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณดียะกุล	รองประธานกรรมการบริหาร	26	26
3. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร	26	26
4. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร	26	26
5. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร และเลขานุการบริหาร	26	26

7. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 9 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณดียะกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการผู้จัดการ
4. นายศิริศักดิ์ พุทธิพิทีป	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
5. ว่าที่ ร.ต. ธนาพันธ์ ทิพย์ล้อย	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
6. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
7. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
8. นางสาววิภรณ์ สัมปทาเสถียร	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
9. นางสาวศิริรัตน์ จิตอารีย์	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: นางสาวศิริรัตน์ จิตอารีย์เป็นผู้ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัทฯ

8.เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 (รอบแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติแต่งตั้ง นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง เป็นเลขานุการบริษัท ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รายละเอียดดังนี้

- 1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ง) รายงานประจำปีของบริษัท
 - (จ) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

9. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของ บริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

9.1 คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนแก่กรรมการ และกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562 ซึ่งเท่ากับค่าตอบแทนในปี 2559 ปี 2560 และ 2561 ดังนี้

ตำแหน่งกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ							
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน
ประธานกรรมการบริษัท	15,000	-	15,000	-	15,000	-	15,000	-
กรรมการบริษัท	10,000	-	10,000	-	10,000	-	10,000	-
คณะกรรมการชุดย่อย								
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,000	-	12,000	-	12,000	-	12,000	-
กรรมการตรวจสอบ	10,000	-	10,000	-	10,000	-	10,000	-
กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	-	-	-
ประธานการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-	-

ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ รายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	15,000	-	15,000	-	15,000	-
2. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณดียะกุล	10,000	-	10,000	-	10,000	-
3. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	10,000	-	12,000	-	12,000	-
4. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	10,000	-	10,000	-	10,000	-
5. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	10,000	-	-	-	-	-
6. นายศุภกิจ ปรมานุติ	10,000	-	-	-	-	-
7. นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	10,000	12,000	50,000	40,000	50,000	40,000
8. นายศิวพล ใสถสิทธิ์	10,000	10,000	30,000	10,000	-	-
9. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัทมพงษ์	10,000	10,000	50,000	40,000	50,000	40,000
10. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวงษ์วิสุทธิพร	-	-	45,000	24,000	75,000	48,000
11. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	-	-	20,000	20,000	50,000	40,000

หมายเหตุ : กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ได้รับเบี้ยประชุมตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป

9.2 ผู้บริหาร

ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

ประเภท	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	9	10,344,000	8	9,906,000	9	11,424,000
ค่าตอบแทนอื่นๆ		732,000		552,000		568,161
รวม		11,076,000		10,458,000		11,992,161

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติให้ยกเลิกการจ่ายโบนัสผู้บริหารที่เป็นกรรมการบริหารที่ดำรงอายุ 55 ปี 2560 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการยกเลิกการจ่ายดังกล่าวทางบัญชีแล้วในปี 2561

ทั้งนี้ ในอนาคต บริษัทฯ จะทำการจ่ายโบนัสให้ผู้บริหารเมื่อกำไรสุทธิคิดเป็นมากกว่าร้อยละ 5 ของรายได้รวม โดยจะมีการนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

10. จำนวนบุคลากร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการ ดังนั้น พนักงานบริษัทฯ จึงถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบริการและพัฒนาบุคลากร เพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ อันจะเป็นพื้นฐานของศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

1. การพัฒนาอาชีพของพนักงานเพื่อให้พนักงานรับรู้ว่าคุณสมบัติของตนเองสามารถเลื่อนตำแหน่ง หรือสามารถโอนย้ายหรือปรับเปลี่ยนหมุนเวียนงานไปยังหน่วยงานอื่นๆ บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง/ปรับระดับตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน
2. การรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกับพนักงาน และเพื่อเป็นไปตามนโยบายและความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เช่น โครงการปลูกต้นไม้สนประดิพัทธ์มอบให้แก่โรงเรียนเมืองพัทยา 11 (มัธยมสาธิต) เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก
3. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย เช่น การบริหารจัดการให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยในการทำงาน การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการดับเพลิง พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ โดยไม่รวมผู้บริหาร ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนรวม และแบ่งตามแผนกได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน
แผนกทรัพยากรบุคคล	7	1	7	1	12	1	7	1
แผนกบัญชี	18	-	17	-	12	-	18	-
แผนกจัดซื้อ	4	-	4	-	4	-	4	-
แผนกขนส่ง	43	10	41	9	47	12	48	13
แผนกขาย	13	2	13	2	17	2	15	2
แผนกสนับสนุนขาย&คอนกรีตผสมเสร็จ	15	1	15	1	12	-	12	-
แผนกผลิต 1	14	5	20	3	28	3	27	3
แผนกผลิต 2	12	2	12	2	12	-	15	-
แผนกความปลอดภัย	1	-	1	-	1	-	-	-
แผนกสารสนเทศ	1	-	1	-	1	-	-	-
รวมพนักงาน	128	21	131	18	146	18	146	19

สำหรับ ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม ดังนี้



ค่าตอบแทนพนักงาน	ค่าตอบแทน (บาท)		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินเดือนและโบนัส	29,089,710	29,861,629	32,331,169
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	2,777,327	4,755,999	5,112,459
ค่าตอบแทนอื่นๆ	3,474,870	3,444,029	2,786,886
รวม	35,341,907	38,061,657	40,230,514

11. ข้อพิพาทแรงงาน

-ไม่มี-

12. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2560 ภายใต้การจัดการของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) แล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556

13. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

14. นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

-ไม่มี-

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เพื่อเป็นหลักให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติ เพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว สามารถประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการประกอบธุรกิจอย่างเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยสาระสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการสามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และจะติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับการดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ด้วยการประกอบธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม



อย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เน้นการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และการส่งเสริมนวัตกรรม เช่น การออกแบบส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า เพื่อให้ได้ตรงตามกับความต้องการของลูกค้า ในขณะที่ยังคงรักษาราคาขายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการกำหนดหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานกรรมการบริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) ไว้อย่างชัดเจน และจะทำการกำกับการดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต พร้อมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการนี้ คณะกรรมการมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงานต่างๆ พร้อมติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย นอกจากนี้ ยังต้องตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม

(unethical conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร โดยได้พิจารณาแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กรต่างๆ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนานุคลากรจึงได้จัดให้มีการอบรมอยู่เสมอ และการกำหนดกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น การสนับสนุนให้พนักงานเข้าอบรมและฝึกฝนงานที่เกี่ยวข้อง การสนับสนุนทุนการศึกษา เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัท จะต้องมีความซื่อสัตย์และไม่มีความขัดแย้งต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระของบริษัท จะต้องมีความซื่อสัตย์และไม่มีความขัดแย้งต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน จาก 9 คน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยคณะกรรมการจัดการตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้กรรมการอิสระหนึ่งท่านร่วมพิจารณาการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการในการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วยกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน พร้อมพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมก่อนเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และ

คณะอนุกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม ตลอดจนจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด คณะกรรมการบริษัทต้องทำการประเมินผลการปฏิบัติงานทุกปี และต้องประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยนำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ รวมถึงคณะกรรมการต้องดูแลให้กรรมการต้องได้รับการพัฒนาความรู้ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจและแนวทางการเตรียมพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ตามที่ระบุในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (code of conduct) ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัท เพื่อให้มีให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการกำหนดโครงสร้างการตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการประเมินผลที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบของหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนช่วยกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายด้านการบริหารบุคคลและพัฒนาองค์กรที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำและมติของผู้ถือหุ้น

ด้านการพัฒนานุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง



หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business) คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างนวัตกรรมเข้าไปในสินค้าที่บริษัทฯ พัฒนา ช่วยให้ลูกค้าได้เปรียบในการแข่งขัน นอกจากนี้ยังส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมต่างๆ โดยมีการนำเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพและเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงมาช่วยในการผลิตเพื่อลดอัตราการสูญเสีย (Waste) ซึ่งเป็นการประหยัดต้นทุนด้านการผสม และสามารถทำให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังร่วมกับลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์คอนกรีตให้มีความเหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าอีกด้วย

คณะกรรมการกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยสารสนเทศอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยคำนึงถึงการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมใช้ของข้อมูล พร้อมทั้งป้องกันการนำข้อมูลไปใช้โดยมิชอบ อีกทั้งต้องควบคุมดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ มีการดูแลแผนรองรับที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในยามที่เกิดสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Business Continuity Plan: BCP)

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทฯ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิถีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิต และกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับลูกค้า

โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ยึดถือความเป็นธรรมเป็นหัวใจสำคัญ พร้อมให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าและผู้มาติดต่อ ยินดีแข่งขันในธุรกิจอย่างยุติธรรม ไม่เอาเปรียบหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ ปฏิบัติอยู่ในกรอบของธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างโปร่งใส เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งรวมถึง

- **พนักงาน** ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด และมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ

- **ลูกค้า** สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตความเชื่อถือและไว้วางใจ โดยบริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าด้วยการรับผิดชอบต่อ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยยึดหลักจริยธรรมและการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ

- **เจ้าหนี้** สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจ และมีหน้าที่รับผิดชอบต่อและความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้อย่างดีที่สุด

- **คู่ค้า** ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นธรรม ได้รับประโยชน์ร่วมกัน มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นคู่ค้าในระยะยาวกับบริษัทฯ โดยเลือกทำธุรกิจกับคู่ค้าจากเงื่อนไขต่างๆ เช่น ราคา คุณภาพ ความน่าไว้วางใจ ยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง ตลอดจนความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค กฎหมาย และการป้องกันสิ่งแวดล้อม

- **ชุมชนและสิ่งแวดล้อม** ดูแลให้บริษัทฯ และพนักงานดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อและเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน และมีหน้าที่ประพฤติดต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี

- **การแข่งขันอย่างเป็นธรรม** ดูแลให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

- **หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง** ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่างๆ อย่างมีความเป็นกลางตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรและจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลสนับสนุนคณะกรรมการในการดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยจัดการการกำกับดูแล ดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
4. นโยบายกำกับดูแลป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
5. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
6. นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต
7. นโยบายการให้หรือรับรองของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
8. นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท
9. นโยบายการลงทุนและแนวทางการกำกับดูแล บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า
10. อำนาจอนุมัติดำเนินการระดับบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ และคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสและกำหนดแนวทางปฏิบัติและคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกการ



รับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสและกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การกระทำผิดหรือการทุจริต โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรายงาน การสอบสวน การละเมิดจรรยาบรรณ การรับเรื่องร้องเรียนการทุจริต และการกระทำผิดในกรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสดังกล่าวมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด รายงานข้อเท็จจริงต่อ ผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการตรวจสอบ ตามความเหมาะสม เพื่อดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการตามความเหมาะสม และแจ้งผลของการตรวจสอบให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการอีเมลถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. ทางไปรษณีย์ – นำส่งที่ : ประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 2015
2. ทางอีเมล – นำส่งที่ : ประธานกรรมการตรวจสอบ
narongrit@stc.co.th หรือ เลขานุการบริษัท : amonwan@stc.co.th
3. ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ : <http://www.stc.co.th/>

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพเหมาะสมกับงานจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงแผนการแก้ไขในกรณีหากประสบปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ในการนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา พร้อมทั้งช่วยดูแลการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนดต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในแบบแสดงรายการข้อมูลรายการประจำปี และรายงานประจำปี และ/หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและสามารถนำสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการพิจารณาข้อเสนอแนะของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกราย

มีสิทธิออกเสียงตาม จำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

2. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งผู้บริหารของบริษัท รายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ธารวิศิษฐ์พร	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	รองประธานกรรมการ
3. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณติยะกุล	กรรมการ
4. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการ
5. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ
6. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ
7. นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9. นายณัฐพงษ์ ลิ้มป๋าคณพงษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

2.1 คณะกรรมการบริษัท

โดยมีนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทองปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 2 ใน 4 ท่าน ดังนี้ นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง รวมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 มีมติกำหนดองค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัทต้องมียกประกอบ ดังต่อไปนี้

1. ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์อย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่งที่สำคัญสำหรับบริษัท เช่น ด้านธุรกิจ ด้านการตลาด ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านการจัดการ เป็นต้น
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนหนึ่งที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยที่กรรมการอิสระจะต้องเป็นกรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอันเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบมีดังนี้

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติในการพิจารณาและ / หรืออนุมัติ

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงานและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงานงบประมาณของบริษัท รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานงบประมาณที่กำหนดไว้ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

5. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินงานธุรกิจ ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
6. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
7. ดำเนินการให้บริษัท มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
8. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท อย่างเหมาะสม
9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับ บริษัทฯหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
10. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความ

ขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่เข้ากันกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ / หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 4 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ธารวิศิษฐ์พร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการตรวจสอบ
4. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัญญพงษ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวสุจี แอซ้อย ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือ ของงบการเงิน

องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 มีมติกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า 2 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และบัญชี
2. แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งสมาชิก 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกำหนดให้ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานบริษัท คนใดคนหนึ่งของบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนดพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 6 ท่านดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายธนาพันธ์ ทิพย์สุ่ย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายธีระยุทธ จันทิเยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายธีระยุทธ จันทิเยง ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมดอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ประสานงานในการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกผลการประชุมคุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ต้องเป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติดังนี้

1. เป็นผู้ที่มีความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทฯ ได้
2. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันเป็นทางการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่นหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน บัญชี หรือการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 ท่าน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงสูงสุดที่องค์กรจะยอมรับ (Risk Tolerance) และนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรที่สำคัญ
2. วางกลยุทธ์และแผนการดำเนินการในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทให้อยู่ในระดับที่องค์กรกำหนด
3. ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และมีความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
5. พิจารณาการปรับปรุง แก้ไข และให้ความเห็นต่อนโยบาย แผนงาน และกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. รายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัท แนวทางที่ต้องปรับปรุงแก้ไข รวมถึงผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆไป

2.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่านดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัญญาพงษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวสุจี แอซ้อย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายการพิจารณาสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการ และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้

2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

กรรมการชุดย่อยต่างๆ

3. พิจารณาสรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง

4. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และ ผลประโยชน์อื่นใดทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ให้สอดคล้องกับกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

2.5 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 5 ท่านดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณติยะกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร
4. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร
5. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร และเลขานุการบริหาร

คุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริหารต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ/ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และให้คณะกรรมการตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

2. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท จำกัดมหาชน จำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็น กรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน กับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผลประโยชน์ ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติ แต่งตั้งกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ / หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากลับกรองข้อเสนองานของฝ่ายจัดการและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณา และอนุมัติการเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีใน ระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมคราวถัดไป
3. ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ ทางธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และอำนาจบริหารต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจในการแต่งตั้ง ว่าจ้าง โยกย้าย เลิกจ้าง การกำหนดเงิน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน รวมถึงอนุมัติงบประมาณการขึ้นเงินเดือนหรือ ปรับระดับเงินเดือนพนักงานประจำปี และการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (เงินโบนัส) ให้แก่พนักงานของบริษัท ตั้งแต่ระดับต่ำกว่ากรรมการ ผู้จัดการลงไป
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการ มอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะ

กรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบ อำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถ อนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัท ย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจ อนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อ ที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจ ปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ / หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

2.6 ผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตำแหน่งผู้บริหาร ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ รายละเอียดดังนี้

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตำแหน่งผู้บริหารของประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

1. นำคณะบริหารและควบคุมการบริหารให้บริษัทมีการเจริญเติบโต และเพิ่มความมั่นคงอย่างต่อเนื่องตามนโยบาย และทิศทางธุรกิจที่ได้ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการ หรือบริหารงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และ งบประมาณประจำปีที่ตั้งไว้
3. มีอำนาจอนุมัติเงิน หรือการใช้จ่ายเงินรวมถึงการเข้าเป็นผู้ประกัน ชำระเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท
4. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ในการบริหารกิจการบริษัท ให้เป็น ไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ ตลอดจนมติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และมติคณะกรรมการ บริหาร

ทั้งนี้ อำนาจของประธานกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจ แก่บุคคลอื่นที่ประธานกรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึง อำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใด ที่ตนหรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะ อันใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าว จะต้องเสนอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณา อนุมัติ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งผู้บริหารของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท รวมถึงการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท เช่นการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. มีอำนาจในการแต่งตั้ง ว่าจ้าง โยกย้าย การกำหนดเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัสและการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการลงไป
10. ประสานงานกับหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและคณะกรรมการ

ตรวจสอบภายในเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ รวมทั้งนโยบายของบริษัทตามหลักธรรมาภิบาล

11. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ หรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ / หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด



3. อำนาจอนุมัติรายการที่สำคัญ

รายการ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการ	กรรมการผู้จัดการ	ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการสายงาน
1. ธุรกรรมจากการดำเนินธุรกิจปกติ (ต่อครั้ง)					
1.1 การกำหนดราคาขายสินค้าและบริการ การกำหนดการให้ส่วนลด การกำหนดเงื่อนไขการขายและเงื่อนไขการชำระเงิน บริษัท มีรายการราคา (Price List) เป็นแนวทางการสำหรับกำหนดราคา พร้อมทั้งมีการกำหนดในคู่มืออำนาจอนุมัติด้านการให้ส่วนลดโดยแบ่งการให้ส่วนลดเป็นรายผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ การพิจารณาให้ส่วนลดในทุกครั้งนั้น บริษัท จะพิจารณาถึงภาพรวมของคำสั่งซื้อแต่ละครั้งและการเจรจากับลูกค้าเป็นสำคัญ โดยจะไม่มีการให้ส่วนลดในอัตราที่สูงเกินไปจนทำให้ภาพรวมของคำสั่งซื้อนั้นๆ มีอัตรากำไรขั้นต้นติดลบ					
1.2 สินค้าออกเหนือ Price list (สั่งทำพิเศษ)	ไม่มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ	มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ
1.3 การให้วงเงินเครดิต	ไม่มีอำนาจ	มากกว่า 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่เกิน 500,000 บาท
2. การอนุมัติใบเสนอราคา	ไม่มีอำนาจ	มีอำนาจ	มีอำนาจ	มีอำนาจ	มีอำนาจ
3. การอนุมัติลดหนี้ และการผ่อนผันหนี้ให้ลูกค้า	ไม่มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ	มีอำนาจ	มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ
4. การกำหนดเงื่อนไขและอนุมัติการจ่ายค่า Commission และ Incentive	ไม่มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ	มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ
5. การอนุมัติใบสั่งซื้อ (PO)	ไม่เกิน 30,000,000 บาท	ไม่เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่มีอำนาจ
6. การอนุมัติงบประมาณการลงทุน (Capital Expenditure) ต่อปี	วงเงินเกิน 20,000,000 บาท	วงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาท	วงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท	วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่มีอำนาจ
7. การจ่ายลงทุนในทรัพย์สิน					
7.1 ประเภททรัพย์สินทั่วไป	วงเงินเกิน 20,000,000 บาท	วงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท	วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท	วงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท	ไม่มีอำนาจ
7.2 ประเภททรัพย์สินถาวร	วงเงินเกิน 50,000,000 บาท	วงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท	วงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท	วงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท	ไม่มีอำนาจ
7.3 ประเภทร่วมลงทุน หรือเข้าถือหุ้นบริษัทอื่น	มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ	ไม่มีอำนาจ

4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 มาตรา 241 “ ในการซื้อหรือขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือ หลักทรัพย์

ที่ซื้อขายใน ศูนย์ ซื้อขายหลักทรัพย์ห้ามมิให้บุคคลใดทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้ มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

2. บุคคลที่บริษัทกำหนด (Designated Persons)

บุคคลที่บริษัทกำหนด” หมายถึง บุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ได้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยคำจำกัดความดังกล่าวให้รวมถึง ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงาน ดังนี้ ฝ่ายบัญชีและการเงิน, ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์, เลขานุการบริษัท, ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย, บุคคลอื่นใดที่บริษัทฯ กำหนด โดยที่เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ในการรับผิดชอบ ดูแลรักษาทะเบียนรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด และแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบเมื่อถูกเพิ่ม/ลบรายชื่อในทะเบียนดังกล่าว

3. ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period)

ห้ามบุคคลที่บริษัทกำหนดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาสและประจำปีและช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว หรือ ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทกำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้หากตกอยู่ในสถานการณ์เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรง หรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ทางกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลเสนอขออนุมัติต่อดังนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัท (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการหรือเลขานุการบริษัท), ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีผู้ขายเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท), ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีผู้ขายเป็นบุคคลที่บริษัทกำหนดซึ่งไม่ใช่กรรมการและเลขานุการบริษัท) ทั้งนี้ให้จัดส่งสำเนาทันทีคำขอดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทด้วย

5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

จากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 มีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 โดยได้กำหนดค่าตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 เป็นจำนวนเท่ากับ 2,130,000 บาท ทั้งนี้ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2561 มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเท่ากับ 2,130,000 บาท สำหรับการตรวจงบการเงินของบริษัทฯ





ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด นับตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา พนักงาน และชุมชน ตลอดจนมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดำรงตนให้เป็นบริษัท ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคมทั้งในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมต่างๆ ด้าน บริษัทฯ จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) และกำหนดนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้ยึดเอาแนวทางภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2562 ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนเศรษฐกิจและสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ซึ่งคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านจะต้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อ เพื่อให้บรรลุตามแนวทางการดำเนินกิจการด้วยหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ครอบคลุม 8 หัวข้อ สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและการรักษาภาวะเยี่ยงบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ ของทางราชการรวมทั้งระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ อาทิเช่น กฎหมายและกฎระเบียบทางสังคม กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และการเปิดเผยข้อมูลภายใน และการใช้สิทธิทางการเมือง ซึ่งพนักงานจะต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน การใช้พนักงานหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์ที่ผิดกฎหมายเป็นเรื่องต้องห้ามโดยเด็ดขาด

2. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดยพนักงานบริษัทฯ ทุกคนจะต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และจะต้องปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นทรัพย์สินทางกาย ความรู้ทางวิชาการ สิทธิ และ

ลิขสิทธิ์ใดๆ ของทางบริษัทฯ

3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยพนักงานและผู้บริหารทุกท่านจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะทำให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับทางบริษัทฯ และจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ใดๆ ทั้งสิ้นในทุกกรณี โดยพนักงานที่จะรับตำแหน่งกรรมการหรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่นจะต้องไม่ขัดแย้งต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานโดยตรงของบริษัทฯ รวมทั้งต้องแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

4. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้าเป็นอย่างมาก และได้กำหนดนโยบายในการดำเนินงานเพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีและความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้า ดังนี้

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

- บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด และให้สินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้
- บริษัทฯ จะให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการใช้สินค้าของบริษัทในแต่ละประเภทอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

- บริษัทฯ จะให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐานภายใต้หลักการ ดังนี้
 - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
 - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
 - จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
 - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
 - จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน



- บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและผู้สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพสินค้าและบริการ ที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

5. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีจริยธรรมที่ยึดมั่นตามหลักการกำกับดูแลกิจกรรมที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านและป้องกันคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พนักงานห้ามเรียกรับ และให้ผลประโยชน์หรือทรัพย์สินใดที่ส่งไปทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ หรืออาจจะทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์หรือชื่อเสียง และหากว่าพนักงานได้รับของขวัญในรูปของเงินหรือสิ่งของ จะต้องแจ้งฝ่ายตรวจสอบภายในให้ทราบและส่งคืน หรือพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม

6. การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและโอกาสที่เท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติเพื่อดูแลพนักงานทุกคน ดังนี้

- บริษัทฯ คัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นแก่งานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทฯ จะกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทฯ ในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทฯ จะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

7. การดูแลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะทำให้พนักงานและชุมชนแวดล้อมโรงงานและสถานที่ทำงานของบริษัทฯ มีความเป็นอยู่ที่ดี และจะบำรุงรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อให้ เป็นมิตรกับธรรมชาติ และสร้างความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และจะปฏิบัติให้ได้ตามข้อกำหนดตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นต้น
- บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบต่อ
 - ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
 - ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

8. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินกิจการควบคู่กับการมีส่วนร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ตระหนักถึงการทำประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคม และต้องการที่จะปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีการจัดโครงการและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนในแวดล้อมขององค์กรเป็นประจำทุกปี โดยมีตัวอย่างการทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ผ่านมา เช่น



- คณะผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้ร่วมกันปลูกต้นไม้ ในวันสิ่งแวดล้อมโลก แก่โรงเรียนเมืองพัทยา 11 (มัธยมสาธิตพัทยา) ในปี 2556
- บริษัทฯ ได้อนุเคราะห์คอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 14 คิว ให้แก่โรงเรียนเมืองพัทยา 11 (มัธยมสาธิตพัทยา) ณ วันที่ 20 สิงหาคม 2557 เพื่อใช้ในการเทพื้นคอนกรีตหน้าอาคารเรียน โดยบริษัทฯ ได้เป็นผู้ดูแลและวัสดุและการบริการเพื่อทำพื้นดังกล่าว
- คณะผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้ร่วมกันถวายเทียนพรรษาแก่วัดหนองใหญ่ ณ วันที่ 18 กรกฎาคม 2559



- คณะผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้ร่วมกันถวายเทียนพรรษาแก่วัดหนองใหญ่ ในปี 2561
- คณะผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่โรงเรียนเมือง11 ในปี 2561
- คณะผู้จัดการและพนักงาน บริษัทฯ ได้มอบเก้าอี้ โต๊ะนั่งเล่นให้แก่โรงเรียนเมือง11 ในปี 2562



- คณะผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้ร่วมกันปลูกต้นไม้รอบโรงเรียน 11 ในปี 2562



- คณะผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้ร่วมกันมอบป้ายกันจากรถและกรวย ให้แก่ทางหลวงพญา ในปี 2562



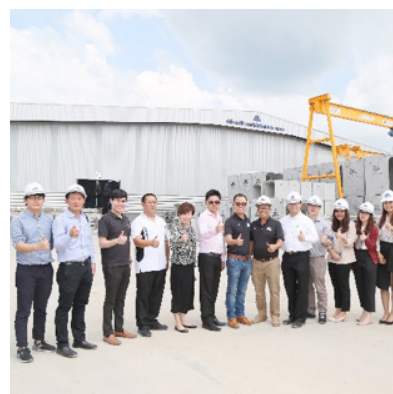
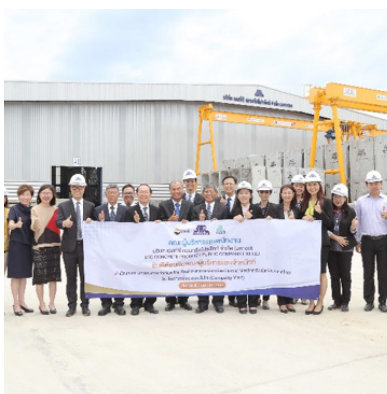
- คณะผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้ร่วมกันเวียนเทียน และถวายเทียนพรรษา ณ วัดหนองใหญ่ ในวันเข้าพรรษา ปี 2562



ACTIVITY OVERVIEW

2019

ภาพรวมกิจกรรมในปี 2562





รายการระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำการรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

1. นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ณ ปัจจุบันมีรายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นกรรมการของบริษัทฯ - เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ - เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 19.05 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 284 ล้านบาท
นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นกรรมการของบริษัทฯ - เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร - เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 17.61 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 284 ล้านบาท
นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นกรรมการของบริษัทฯ - เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขาย - เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5.28 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 284 ล้านบาท
นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นกรรมการของบริษัทฯ - เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5.28 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 284 ล้านบาท
นายปิยเดช ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นน้องชายของนายเอกชัย ชัยตระกูลทอง - เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5.28 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 284 ล้านบาท
นางสุวิภา ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นภริยานายสุเทพ ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง - ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวไม่เข้าข่ายบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 แต่เป็นการเปิดเผยในลักษณะแจ้งให้ทราบ และเพื่อให้ข้อมูลเป็นไปตามที่เปิดเผยบนงบการเงินไตรมาส 3 ปี 2562
บริษัท สิทธิชัยคำวัสดุ 1998 จำกัด (มีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ)	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท สิทธิชัยคำวัสดุ 1998 จำกัด จำนวน 14,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด (มีรายการระหว่างกันกับ บริษัทฯ)	- ประกอบกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง - มีผู้ถือหุ้นคือครอบครัวชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด จำนวน 1,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 44.00
บริษัท คูเชียงล้ง บ้านฉาง จำกัด	- ประกอบกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือนายสุธรรม ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท คูเชียงล้ง บ้านฉาง จำกัด จำนวน 27,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 92.00 โดยมีบุคคลอื่นในตระกูลชัยตระกูลทองถือหุ้นอีกจำนวน 2,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.66
บริษัท เอส.ที.ซี. พัทยา แอนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	- ประกอบกิจการจัดสรรที่ดินและค้าส่งหาจิมทรัพย์ - มีการรวมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวชัยตระกูลทอง นายสุธรรม ชัยตระกูลทอง และนายสุพรรณ ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท เอส.ที.ซี. พัทยา แอนด์ เฮาส์ จำกัด จำนวน 150,000 หุ้น 75,000 หุ้น และ 25,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60.00 ร้อยละ 30.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ
บริษัท ควอลิตี้ คอนกรีต 2013 จำกัด	- ประกอบกิจการโรงงานปูนซีเมนต์และคอนกรีต - มีผู้ถือหุ้นคือนางสาวสิรินธรนรี วรรณเกษมสุข ซึ่งเป็นภรรยาของนายอำนาจ ชัยตระกูลทอง และนายสุธรรม ชัยตระกูลทอง ซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นใน บริษัท ควอลิตี้ คอนกรีต 2013 จำกัด จำนวน 59,998 หุ้น และ 46,670 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 33.33 และร้อยละ 25.93 ตามลำดับ
บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด	- ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ - มีการรวมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นางสาวจินดาพรรณ ตฤณตียะกุล และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00
บริษัท เอส.ที.ซี.ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัด	- ประกอบกิจการโรงงานปูนซีเมนต์และคอนกรีต - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือนายสุพรรณ ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท เอส.ที.ซี.ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัด จำนวน 48,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.00

2. นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ณ ปัจจุบันไม่มีรายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บุญเจริญ การโยธา จำกัด	- ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง - มีการรวมการคือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองและนายสุพรรณ ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท บุญเจริญ การโยธา จำกัด คิดเป็นร้อยละ 70.00 และร้อยละ 20.00 ตามลำดับ
บริษัท ชัยเจริญพัทยา (2548) จำกัด	- ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง - มีการรวมการคือนายปิยะชัยตระกูลทองซึ่งเป็นลูกชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ - มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือนายปิยะชัยตระกูลทอง และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท ชัยเจริญพัทยา (2548) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 77.30 และร้อยละ 9.10
บริษัท เอส.ที.ซี. เรียลเอสเตท จำกัด	- ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ - มีการรวมการคือนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง - มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง นายปิยะชัยตระกูลทอง และนายอำนาจ ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท เอส.ที.ซี. เรียลเอสเตท จำกัด คิดเป็นร้อยละ 80.00 ร้อยละ 10.00 และร้อยละ 10.00

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คลาสเซ็ท จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ - มีกรรมกรคือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท คลาสเซ็ท จำกัด คิดเป็นร้อยละ 12.50
บริษัท เค.เอส.แอล.55 จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจขาย โอน จำนอง จำน่า แลกเปลี่ยน และจำหน่ายทรัพย์สิน - มีกรรมกรคือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท เค.เอส.แอล. 55 จำกัด คิดเป็นร้อยละ 100.00
บริษัท บี ลีฟวิ่ง พรอพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจบ้านจัดสรร จัดสรรที่ดินขายหรือให้เช่า - มีกรรมกรคือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท บี ลีฟวิ่ง พรอพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด คิดเป็นร้อยละ 30.00
บริษัท บี ลีฟวิ่ง พรอพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจขายบ้านและที่ดิน ทำจัดสรรที่ดิน เป็นนายหน้าซื้อขายที่ดิน - มีกรรมกรคือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง และบุตรของนายสุธรรม ชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท บี ลีฟวิ่ง พรอพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด รวมกัน คิดเป็นร้อยละ 25.00
บริษัท เค เอส แอล มั่นนิ์ เซนเตอร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจให้กู้ยืม - มีกรรมกรคือนายสุธรรม ชัยตระกูลทองซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง
บริษัท ดาคอน อินสเป็คชั่นเซอร์วิส เซล จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจตรวจสอบระบบภายในโรงงานอุตสาหกรรม - มีกรรมกรร่วมกันคือนายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร
บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้ 1.บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร 2.บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ 3.บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร 4.บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น - มีกรรมกรร่วมกันคือนายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร
บริษัท ชัคเชสมอร์ บิอ็อค จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภคทั้งภายในและต่างประเทศผ่านธุรกิจแบบเครือข่าย - มีกรรมกรร่วมกันคือนายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร
บริษัท สมาร์ทคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาแบบบอบไอน้ำภายใต้ความดันสูง เพื่อใช้ในงานก่อสร้างและงานกันผนังภายในอาคาร ภายใต้ชื่อ “SMART บล็อกเย็น” - มีกรรมกรร่วมกันคือนายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน

หมายเหตุ: ครอบครัวชัยตระกูลทองได้แก่ 1) นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง 2) นางสาวจินดาวรรณ ตฤณตียะกุล 3) นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง 4) แพทย์หญิงอรพรรณ เตชฤทธิพิทักษ์ 5) นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง 6) สิริพันธ์วี วรรณเกษมสุข 7) นายปิยะเดช ชัยตระกูลทอง 8) นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง

2. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ STC เข้าทำรายการกับบุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ 31 ธันวาคม 2562 รายละเอียดดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2561	ปี 2562		
1. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง การค้ำประกันวงเงิน ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ขายสินค้า ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้าแล้ว ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้า	 0.03 -	 0.08 -	STC ได้มีการขอสับทุนสินเชื่อจากสถาบันการเงิน 2 แห่งภายในประเทศไทย รวมเป็นวงเงิน 246.54 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินกู้จากสถาบันการเงินแห่งที่ 1 เป็นจำนวน 204.54 และสถาบันการเงินแห่งที่ 2 จำนวน 42.00 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขให้ นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง เป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อเต็มจำนวนให้แก่ STC STC มีการจำหน่ายเสาเข็มต้นให้แก่ นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่น	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 รับทราบรายการค้ำประกันดังกล่าว และเห็นว่าการค้ำประกันให้แก่ STC โดยนายเอกชัย ชัยตระกูลทอง เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน เพื่อนำเงินมาใช้ในการขยายธุรกิจและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งไม่ได้มีการคิดค่าธรรมเนียมหรือค่าตอบแทนใดๆ จากการค้ำประกัน และเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทควรพิจารณาลดรายการลักษณะนี้เพื่อลดการพึ่งพิง ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 รับทราบรายการและเห็นว่า เป็นรายการซึ่งมีใช้ราคาและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก และไม่ได้นำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่อย่างใด
2. บริษัท สิทธิชัยค้าวัสดุ 1998 จำกัด ว่าจ้างขนส่ง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เจ้าหน้าที่การอื่น	 - -	 - -	ในงวด 6 เดือนแรกปี 2561 บริษัทฯ มีการว่าจ้างบริษัท สิทธิชัยค้าวัสดุ 1998 จำกัด ขนส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัท สิทธิชัยค้าวัสดุ 1998 ให้บริการกับลูกค้ารายอื่น	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 รับทราบรายการดังกล่าว และเห็นว่า เป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่อย่างใด โดยราคาสามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อหรือมือสองจากผู้ค้ารายอื่น รวมถึงค่าว่าจ้างขนส่งที่ได้ให้บริการกับลูกค้ารายอื่น
3. บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ขายสินค้า รายได้จากการขายและบริการ ลูกหนี้การค้า ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	 8.80 2.31 6.26 1.73	 8.53 0.88 8.07 2.93	บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าประเภทคอนกรีต สำเร็จรูป และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ให้แก่บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ทั้งนี้ การจำหน่ายดังกล่าวใช้ราคาและเงื่อนไขการจำหน่ายตามมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก บริษัทฯ ได้ซื้อ วัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง เหล็กเส้น เหล็กข้ออ้อย และวัสดุอื่นๆ จากบริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์ตราดอกบัว โดยมีการเปรียบเทียบราคา คุณภาพและเงื่อนไขกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายอื่นๆ	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 รับทราบทั้ง 2 รายการดังกล่าว และเห็นว่าทั้ง 2 รายการเป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากการซื้อขายสินค้าเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติระหว่างกัน โดยบริษัทฯ ใช้ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก
4. บริษัท คูเชียงล้ง บ้านฉาง จำกัด ขายสินค้า รายได้จากการขายและบริการ ลูกหนี้การค้า ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	 9.03 7.41 66.68 23.17	 2.46 0.29 61.44 17.56	บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าประเภทคอนกรีต สำเร็จรูป และคอนกรีตผสมเสร็จ ให้แก่บริษัท คูเชียงล้ง บ้านฉาง จำกัด ทั้งนี้ การจำหน่ายดังกล่าวใช้ราคาและเงื่อนไขการจำหน่ายตามมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก บริษัทฯ ได้ซื้อวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง และเหล็ก จากบริษัท คูเชียงล้ง บ้านฉาง จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์ตราช้าง โดยมีการเปรียบเทียบราคา คุณภาพและเงื่อนไขกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายอื่นๆ	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 รับทราบทั้ง 2 รายการดังกล่าว และเห็นว่าทั้ง 2 รายการเป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากการซื้อขายสินค้าเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติระหว่างกัน โดยบริษัทฯ ใช้ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2561	ปี 2562		
5. บริษัท ควอลิตี้ คอนกรีต 2013 จำกัด ขายสินค้า รายได้จากการขายและบริการ ลูกหนี้การค้า ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	 0.17 1.07 5.52 2.17	 3.98 0.13 4.05 1.58	บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าประเภทคอนกรีตผสมเสร็จ และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ให้แก่บริษัท ควอลิตี้คอนกรีต จำกัด ทั้งนี้ การจำหน่ายดังกล่าวใช้ราคาและเงื่อนไขการจำหน่ายตามมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก บริษัทฯ ได้ซื้อ คอนกรีตผสมเสร็จ จากบริษัทดังกล่าว เพื่อมาใช้ในการผลิต และอาศัยความได้เปรียบในเชิงที่ตั้งแหล่งที่คอนกรีตผสมเสร็จ โดยบริษัทฯ ใช้ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่4/2562รับทราบทั้ง 2 รายการดังกล่าว และเห็นว่าทั้ง 2 รายการเป็นการทำการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากการซื้อขายสินค้าเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติระหว่างกัน โดยบริษัทฯ ใช้ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก
6. บริษัท เอส.ที.ซี.ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัด ขายสินค้า รายได้จากการขายและบริการ ลูกหนี้การค้า	 1.94 0.87	 1.74 0.21	บริษัทฯ มีการจำหน่ายคอนกรีตผลิตเสร็จให้แก่บริษัท เอส.ที.ซี.ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัดเพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าในพื้นที่ที่บริษัท เอส.ที.ซี.ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัดดำเนินการธุรกิจอยู่ โดยบริษัทฯ ใช้ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่4/2562 รับทราบทั้ง 2 รายการดังกล่าว และเห็นว่าทั้ง 2 รายการเป็นการทำการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากการซื้อขายสินค้าเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติระหว่างกัน โดยบริษัทฯ ใช้ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก
7. บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด เช่าอาคารสำนักงาน ค่าเช่าจ่าย เงินมัดจำค่าเช่า	 1.68 0.14	 1.68 0.14	บริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงานในอัตราเดือนละ 140,000 บาท และมีเงินมัดจำล่วงหน้า 1 เดือนจำนวน 140,000 บาท โดยการเปรียบเทียบราคากับค่าเช่าอาคารสำนักงานในพื้นที่ใกล้เคียงกัน	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 รับทราบรายการดังกล่าว และเห็นว่าป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่อย่างใด โดยราคาเป็นไปตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ
8. นายปิยะเดช ชัยตระกูลทอง เช่ารถยนต์	 -	 0.05	บริษัทฯ เช่ารถยนต์ Mitsubishi Triton Double Cab ทะเบียน 1กค3112กท ในอัตราเดือนละ 10,000 บาท (สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2562)	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 และเห็นว่าป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่อย่างใด โดยราคาเช่าดังกล่าวเป็นราคามาตรฐาน และสัญญาเช่าสิ้นสุดแล้ว ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2562
9. คุณสุวิภา ชัยตระกูลทอง รายได้จากการขายและบริการ ลูกหนี้การค้า	 - -	 0.17 0.08	บริษัทฯ มีการจำหน่ายท่อและบ่อพักให้แก่ คุณสุวิภา ชัยตระกูลทอง โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่น	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 รับทราบรายการ และเห็นว่าป็นรายการซึ่งมีใช้ราคาและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก และไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่อย่างใด

สรุปความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ซื้อวัสดุจากบริษัท คูเซียงลิ่ง บ้างฉาง จำกัด และ บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด มาเป็นระยะเวลานานแล้ว โดยบริษัทดังกล่าวเป็นตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์ผง ซึ่งเป็นวัสดุที่สำคัญแก่การผลิตของบริษัทฯ และราคาที่ร้านค้าวัสดุทั้งสองรายจำหน่ายนั้น อยู่ในระดับเดียวกันกับร้านค้าวัสดุรายอื่นในตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสรรหาผู้ค้ารายใหม่ๆ เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรอง และไม่ได้จำกัดว่าจะต้อง

สั่งซื้อปูนซีเมนต์ผงมาจากร้านค้าวัสดุทั้งสองร้านดังกล่าวเท่านั้น ในส่วนของธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ควอลิตี้คอนกรีต จำกัด นั้น เป็นการสั่งซื้อและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งเป็นการซื้อมาขายไป เพื่อเพิ่มพื้นที่การดำเนินงานและฐานลูกค้าโดยอาศัยความได้เปรียบในที่ตั้งของแหล่งที่คอนกรีตผสมเสร็จและความสะดวกในการติดต่อของบริษัท ควอลิตี้คอนกรีต จำกัด โดยราคาของคอนกรีตผสมเสร็จไม่ว่าจะเป็นการสั่งซื้อหรือจำหน่ายให้ จะเป็นราคาที่อยู่ในระดับเดียวกันกับร้านค้าวัสดุรายอื่นในตลาด โดยในส่วนของธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท เอส.ที.ซี.ซี พัทยา แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด บริษัท เอส.ที.ซี.ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัด

บริษัท ชัยเจริญแอสเสท จำกัด และบริษัท สิทธิชัยค้าวัสดุ 1998 จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลในส่วนของราคาและความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ การสั่งซื้อจะพิจารณาจากราคา คุณภาพ และเงื่อนไขอื่นๆ ที่คุ้มค่าและเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ มากที่สุด และรายการระหว่างกันที่ผ่านมาไม่ได้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างใด

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้าร่วมในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

3.1 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การเช่าที่ดินและอาคาร การซื้อวัสดุ และการขายสินค้า จะมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปและราคาที่เป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ และข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกรรมดังกล่าวได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมาเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน

3.2 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ประเมินราคาอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบของบริษัทฯ และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ





4. นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและปัจจุบันที่เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท อาทิเช่น การซื้อวัตถุดิบ การขายสินค้าให้กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าโดยทั่วไป มีเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก และผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ประเมินราคาอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบของบริษัทฯ และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ



ข้อมูลที่สำคัญ ทางการเงิน

1. ผู้ตรวจสอบบัญชี

ปี	งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชี/เลขที่ผู้สอบบัญชี	บริษัทผู้สอบบัญชี
2559	งบการเงินของ บจก. เอส.ที.ซี. คอนกรีตโปรดักต์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	นายเสถียร วงศ์สนั่น เลขผู้สอบบัญชี 3496	บจก. เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
2560	งบการเงินของ บจก. เอส.ที.ซี. คอนกรีตโปรดักต์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ เลขผู้สอบบัญชี 4377	บจก. สำนักงาน อีวาย จำกัด
2561	งบการเงินของ บมจ. เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
2562	งบการเงินของ บมจ. เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		

2. สรุปรายงานการสอบบัญชี

สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยให้ข้อสังเกตเรื่องรายการปรับปรุงจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์ และการปรับปรุงสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน รวมถึงการปรับปรุงภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงรายการดังกล่าว สำหรับงบการเงินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบว่า งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

3. นโยบายที่สำคัญทางการเงิน

นโยบายการเงินที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้วรายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จสิ้น

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าว มูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง และสินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขายไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย สারণเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร : 5 - 20 ปี

เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ : 5 - 20 ปี

เครื่องใช้สำนักงาน : 3 - 5 ปี

ยานพาหนะ : 12 และ 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

3.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ : 3 และ 5 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา

3.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

3.10 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทรับรู้การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามมูลค่ายุติธรรมของหุ้น ณ วันโอนหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่โอนสิทธิพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไร หรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

3.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราว



ที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

3.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.14 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปรับปรุงใหม่		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2.96	0.64	1.03	0.21	1.93	0.35	17.64	2.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	82.12	17.92	98.94	20.15	112.84	20.42	129.39	21.66
สินค้าคงเหลือ	26.07	5.69	30.09	6.13	34.86	6.31	37.69	6.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.98	0.65	0.87	0.18	0.18	0.03	0.16	0.03
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	114.13	24.90	130.93	26.67	149.81	27.11	184.88	30.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	340.59	74.31	353.73	72.05	396.77	71.79	409.01	68.45
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.49	0.76	5.71	1.16	4.97	0.90	3.19	0.53
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	0.14	0.03	0.56	0.11	1.13	0.20	0.42	0.07
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	344.22	75.10	360.00	73.33	402.87	72.89	412.62	69.05
รวมสินทรัพย์	458.35	100.00	490.93	100.00	552.68	100.00	597.50	100.00
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	48.91	10.67	45.62	9.29	55.53	10.05	2.46	0.41
จากสถาบันการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	82.48	17.99	72.42	14.75	97.36	17.62	91.58	15.33
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว	11.72	2.56	10.49	2.14	15.56	2.82	6.68	1.12
ที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6.94	1.51	7.03	1.43	10.21	1.85	13.10	2.19
ที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	0.00	0.37	0.07	1.41	0.25	3.30	0.55
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	0.35	0.08	0.44	0.09	0.21	0.04	0.25	0.04
รวมหนี้สินหมุนเวียน	150.40	32.81	136.37	27.77	180.28	32.62	117.37	19.64
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง	25.12	5.48	55.07	11.22	61.49	11.13	17.87	2.99
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจาก	9.24	2.02	13.81	2.81	19.31	3.49	22.44	3.76
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ	3.55	0.77	4.21	0.86	4.92	0.89	5.92	0.99
พนักงาน								
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.72	0.81	4.75	0.97	6.10	1.10	6.15	1.02
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	41.63	9.08	77.84	15.86	91.82	16.61	52.38	8.76
รวมหนี้สิน	192.03	41.89	214.21	43.63	272.10	49.23	169.75	28.40

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปรับปรุงใหม่		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนจดทะเบียน	210.00	45.82	210.00	42.78	284.00	51.39	284.00	47.53
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	210.00	45.82	210.00	42.78	210.00	38.00	284.00	47.53
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	68.39	11.45
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็น เกณฑ์	-	-	0.12	0.03	0.12	0.02	0.12	0.02
ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	(12.74)	(2.78)	(12.74)	(2.60)	(12.74)	(2.30)	(12.74)	(2.13)
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สํารองตาม กฎหมาย	4.99	1.09	5.76	1.17	6.53	1.18	7.82	1.31
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	64.07	13.98	73.58	14.99	76.67	13.87	80.16	13.42
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	266.32	58.11	276.72	56.37	280.58	50.77	427.75	71.60
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	458.35	100.00	490.93	100.00	552.68	100.00	597.50	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	ตรวจสอบแล้ว							
	ปี 2559 ปรับปรุงใหม่		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	366.01	99.62	372.46	99.65	379.54	99.63	420.58	99.65
รายได้จากการขาย	347.20	94.50	353.44	94.56	362.17	95.07	407.62	96.58
รายได้จากการให้บริการ	18.81	5.12	19.02	5.09	17.37	4.56	12.96	3.07
รวมต้นทุนจากการขายและให้บริการ	264.94	72.11	277.28	74.19	275.03	72.20	286.61	67.91
ต้นทุนขาย	250.25	68.11	261.48	69.96	261.12	68.54	276.32	65.47
ต้นทุนให้บริการ	14.69	4.00	15.80	4.23	13.91	3.65	10.29	2.44
กำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการ	101.07	27.51	95.18	25.47	104.51	27.44	133.97	31.74
กำไรขั้นต้นจากการขาย	96.95	26.39	91.96	24.60	101.05	26.53	131.30	31.11
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	4.12	1.12	3.22	0.86	3.46	0.91	2.67	0.63
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	38.89	10.58	38.48	10.30	41.99	11.02	47.01	11.14
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37.10	10.10	33.86	9.06	38.12	10.01	48.82	11.57
กำไรจากการดำเนินงาน	25.08	6.83	22.84	6.11	24.40	6.41	38.14	9.04
รายได้อื่น	1.41	0.38	1.30	0.35	1.41	0.37	1.46	0.35
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	26.49	7.21	24.14	6.46	25.81	6.77	39.60	9.38

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	ตรวจสอบแล้ว							
	ปี 2559 ปรับปรุงใหม่		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนทางการเงิน	7.56	2.06	6.27	1.68	7.05	1.85	8.64	2.05
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.69	1.01	2.34	0.62	3.35	0.88	5.19	1.23
กำไรสำหรับปี	15.24	4.15	15.53	4.16	15.41	4.05	25.77	6.11
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	15.24	4.15	15.53	4.16	15.41	4.05	25.77	6.11
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ก่อน IPO (หุ้น)	420,000,000		420,000,000		420,000,000		420,000,000	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานก่อน IPO (บาท)	0.04		0.04		0.04		0.06	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลัง IPO (หุ้น)	568,000,000		568,000,000		568,000,000		433,380,822	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลัง IPO (บาท)	0.03		0.03		0.03		0.06	

หมายเหตุ: การคำนวณกำไรต่อหุ้นทั้งก่อนและหลัง IPO อ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ตรวจสอบแล้ว			
	ปี 2559 ปรับปรุงใหม่	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	18.93	17.87	18.76	30.96
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	22.96	21.77	22.32	26.21
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	1.79	(1.64)	(1.38)	3.29
การปรับลด (กลับรายการ) สินค้าคงเหลือเป็นมูลค่า สุทธิที่จะได้รับ	0.19	0.40	(0.75)	(0.05)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.01	-	0.12	0.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.62	0.69	0.71	1.00
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	0.12	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7.56	6.27	7.05	8.64
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	52.06	45.48	46.83	70.05

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ตรวจสอบแล้ว			
	ปี 2559 ปรับปรุงใหม่	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(10.36)	(16.44)	(12.53)	(19.84)
สินค้าคงเหลือ	1.42	(5.31)	(9.81)	(2.81)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.93)	2.10	0.69	0.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(0.42)	(0.56)	0.71
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	25.77	2.63	24.87	(5.38)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	0.08	(0.23)	0.04
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	67.96	28.12	49.26	42.79
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(0.03)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(7.18)	(6.36)	(8.17)	(9.28)
จ่ายภาษีเงินได้	(10.22)	(0.93)	(0.97)	(3.24)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	50.56	20.80	40.12	30.27
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(3.69)	(21.39)	(49.72)	(18.53)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1.52)	(1.99)	(1.10)	(0.24)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	0.02	-	-	0.02
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(5.19)	(23.38)	(50.82)	(18.75)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(5.89)	(3.28)	(1.09)	(16.07)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	55.00	63.50
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(44.00)	(100.50)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	40.00	25.00	50.00
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(19.14)	(11.28)	(13.51)	(102.50)
เงินสดรับจากการทำสัญญาขายและเช่ากลับคืน	-	-	10.45	-
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(7.39)	(6.94)	(8.70)	(11.63)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้น	-	-	-	142.39
เงินปันผลจ่าย	(10.50)	(17.85)	(11.55)	(21.00)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(42.92)	0.65	11.60	4.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	2.45	(1.93)	0.90	15.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	0.51	2.96	1.03	1.93
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2.96	1.03	1.93	17.64

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.76	0.96	0.83	1.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.53	0.70	0.61	1.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.36	0.15	0.25	0.20
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.48	3.85	3.41	3.27
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	80	94	106	110
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	14.81	16.60	15.53	15.34
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	24	22	23	23
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	7.50	5.62	4.38	3.99
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	48	64	82	90
วงจรเงินสด	วัน	57	51	47	43
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	ร้อยละ	27.92	26.02	27.90	32.21
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ	ร้อยละ	21.90	16.93	19.92	20.60
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	27.61	25.55	27.54	31.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	6.83	6.11	6.41	9.04
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.15	4.16	4.05	6.11
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	5.64	5.72	5.53	7.28
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.34	3.27	2.95	4.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	10.99	10.60	9.91	12.77
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.81	0.79	0.73	0.73
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.72	0.77	0.97	0.40
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.38	0.48	0.58	0.15
อัตราการจ่ายเงินปันผล ¹	ร้อยละ	51.49	34.45	74.36	136.26

หมายเหตุ: 1 อัตราจ่ายปันผลคำนวณจากเงินจ่ายปันผลหารด้วยกำไรสุทธิของปีก่อนหน้า



การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทุกประเภท (Precast Concrete) คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-Mixed Concrete) รวมทั้งให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การตอกเสาเข็ม การปั๊มคอนกรีต เป็นต้น แก่ลูกค้าในเขตพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี และพื้นที่ในภาคตะวันออก โดยในช่วงปี 2556 – 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างครบวงจร มีสินค้าที่หลากหลายครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า โดยได้ดำเนินการโอนบุคลากรและสายการผลิตของบริษัท เอส.ที.ซี. ท่อคอนกรีต จำกัด (S.T.C. Pipe) มายังบริษัทฯ และได้ดำเนินการหยุดกิจการและเลิก S.T.C. Pipe เพื่อให้การผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตภายใต้ตราสินค้า STC ทั้งหมดอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ เพียงแห่งเดียว ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี และมีโรงงานทั้งหมด 4 แห่งในพื้นที่จังหวัดชลบุรี

สำหรับความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับการขายตัวของภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้าง อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเกิดจากการลงทุนของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะในเขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรีซึ่งเป็นเขตพื้นที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ในช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา โครงการลงทุนก่อสร้างของรัฐบาลได้รับผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงหลายด้าน อาทิ ปัญหาทางการเมืองที่ยังคงขาดความชัดเจน จึงส่งผลให้กิจกรรมการก่อสร้างของภาครัฐชะลอตัวลงอย่างหลีกเลี่ยงได้ยาก รวมทั้งยังทำให้นโยบายการลงทุนของภาคเอกชนชะลอตัวตามไปด้วย สถานการณ์ตลาดอสังหาริมทรัพย์และโรงงานอุตสาหกรรมจึงหดตัวตามไปด้วย ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างเนื่องจากปริมาณความต้องการวัสดุก่อสร้างนั้นเปลี่ยนแปลงไปตามการเติบโตและลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ผู้ประกอบการหลายรายได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์โดยเน้นแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจึงได้พัฒนาสูตร และวิธีการการผลิตเพื่อลดต้นทุนในการผลิต อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการให้มี



ประสิทธิภาพมากขึ้น โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) มาประยุกต์ใช้ ทำให้บริษัทฯ ยังคงรักษาความสามารถในการทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง และนอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานมอก. จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งถึงลูกค้าจะตรงตามมาตรฐานและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว

1.1 ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 373.76 ล้านบาท 380.95 ล้านบาท และ 422.05 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (Compound Annual Growth Rate: CAGR) เท่ากับร้อยละ 10.79 ในช่วงปลายปี 2561มีสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยเฉพาะในพื้นที่เมืองจังหวัดชลบุรี และภายในเขตพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งการลงทุนและการก่อสร้างของภาครัฐมีความชัดเจนขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจอย่างมุ่งมั่น เพื่อสร้างความไว้วางใจในด้านคุณภาพของสินค้าและสร้างความพึงพอใจด้านการบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด รวมทั้งการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อนำมาประเมินและปรับปรุงให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับรายได้จากการขายและบริการให้มีความสม่ำเสมออย่างต่อเนื่องในช่วงเวลาดังกล่าวได้

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. การวิเคราะห์ด้านรายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น ในปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 373.76 ล้านบาท 380.95 ล้านบาท และ 422.04 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายได้รวม	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	187.67	50.21	247.21	64.89	302.77	71.74
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	165.77	44.35	114.96	30.18	104.85	24.84
รายได้จากการขาย	353.44	94.56	362.17	95.07	407.62	96.58
รายได้จากการบริการ	19.02	5.09	17.37	4.56	12.96	3.07
รายได้จากการขายและบริการ	372.46	99.65	379.54	99.63	420.58	99.65
รายได้อื่น ¹	1.30	0.35	1.41	0.37	1.46	0.35
รวมรายได้	373.76	100.00	380.95	100.00	422.04	100

หมายเหตุ 1. รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าชำรุด ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าบ้านพักและค่าไฟซึ่งบริษัทฯ ได้รับจากพนักงาน

1.1 รายได้จากการขายและบริการ

1.1.1 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

ในปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป จำนวน 187.67 ล้านบาท 247.21 ล้านบาท และ 302.77 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 50.21 ร้อยละ 64.89 และร้อยละ 71.74 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปได้ดังนี้

รายได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก และบ่อพักน้ำ	84.85	45.21	136.34	55.15	200.29	66.16
เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ	56.49	30.10	54.52	22.05	45.02	14.87
แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ	38.58	20.56	49.78	20.14	51.30	16.94
คานสำเร็จรูป ผนังสำเร็จรูป รั้วสำเร็จรูป อิฐมวลเบา และวัสดุ ก่อสร้างอื่นๆ	7.75	4.13	6.57	2.66	6.16	2.03
รายได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	187.67	100.00	247.21	100.00	302.77	100.00

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 59.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.73 โดยรายได้ส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นมาจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปประเภทท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก และบ่อพักน้ำซึ่งเพิ่มขึ้น 51.49 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 60.68 และแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จเพิ่มขึ้น 11.20 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.03 ซึ่งเป็นผลจากบริษัทฯ มีคำสั่งซื้อจากผู้รับเหมางานนิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่ และการขยายพื้นที่จำหน่ายสินค้าเข้าสู่พื้นที่จังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัดระยอง จังหวัดจันทบุรี รวมถึงอำเภอเมืองชลบุรี มากขึ้น โดยเน้นลูกค้ากลุ่มงานราชการ ที่เป็นโครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ในขณะที่ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปประเภทเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ และคานสำเร็จรูป ผนังสำเร็จรูปบัวสำเร็จรูป อิฐมวลเบาและวัสดุ ก่อสร้างอื่นๆ ลดลงเล็กน้อย 3.15 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.90

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตสำเร็จรูปจำนวน 302.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 55.56 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.47 โดยรายได้ส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นมาจากการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปประเภทท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก และบ่อพักน้ำ ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 63.95 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นไปตามความต้องการสินค้าประเภทท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพักขนาดใหญ่ เพื่อใช้ในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานในเขตพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี และพื้นที่ใกล้เคียง รวมทั้งงานนิคมอุตสาหกรรม โดยเป็นไปตามนโยบายการลงทุนในโครงการ EEC ที่เริ่มชัดเจนมากขึ้น

1.1.2 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

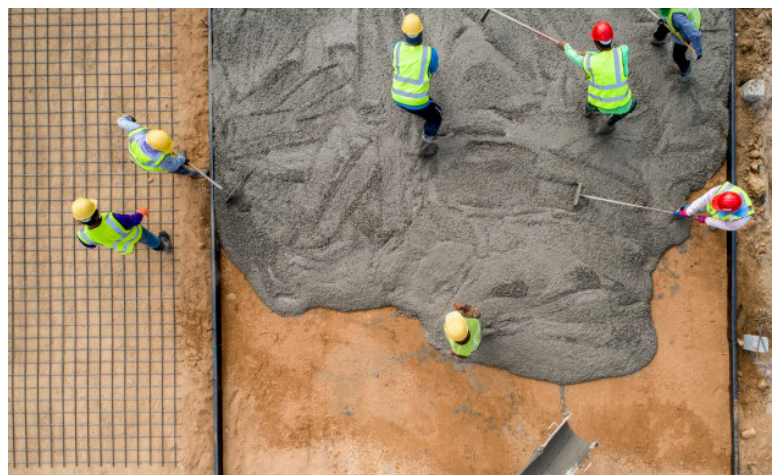
ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 50.81 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 30.65 ทั้งนี้ แม้ว่าในช่วงปลายปี 2561 มีสัญญาณฟื้นตัวของเศรษฐกิจในพื้นที่เมืองพัทยา พื้นที่จังหวัดชลบุรีและจังหวัดใกล้เคียงจากที่ผ่านมาก็ตาม แต่การลงทุนของลูกค้าโดยเฉพาะผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ยังคงชะลอตัว และส่งผลให้ยอดขายการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จลดลง

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 104.85 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 10.11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.79 มีสาเหตุจากภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่เมืองพัทยายังคงชะลอตัวอย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ได้ปรับแผนการขาย โดยเน้น รายได้จากธุรกิจที่มีโอกาส คือผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก ในส่วนของรายได้จากผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จนั้น ทางบริษัทฯ คาดว่าจะปรับตัวสูงขึ้นตามธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ฟื้นตัว

1.1.3 รายได้จากการให้บริการ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 1.65 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.68 ซึ่งเป็นไปตามรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตประเภทเสาเข็ม และผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในปีนั้นๆ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการ จำนวน 12.96 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 4.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.39 ซึ่งเป็นไปตามรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จของบริษัทฯ ที่ลดลง และค่าตอกลงถึงแม้ยอดขายเสาเข็มจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า แต่ด้วยบริษัทฯ ไม่ได้ขายเสาพร้อมตอก ค่าบริการตอกเสาเข็มจึงไม่ผันแปรไปกับยอดขาย



2. การวิเคราะห์ด้านต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

โครงสร้างต้นทุนและกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 กลุ่มได้แก่ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และการให้บริการ รายละเอียดดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	125.70	33.75	173.02	45.59	204.04	48.51
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	135.78	36.46	88.10	23.21	72.28	17.19
ต้นทุนการขาย	261.48	70.21	261.12	68.80	276.32	65.70
ต้นทุนการให้บริการ	15.80	4.24	13.91	3.66	10.29	2.45
รวมต้นทุนในการขายและบริการ	277.28	74.45	275.03	72.46	286.61	68.14
กำไรขั้นต้นจากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	61.67	16.64	74.19	19.55	98.73	23.47
กำไรขั้นต้นจากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	29.99	8.05	26.86	7.08	32.57	7.74
กำไรขั้นต้นจากการขาย	91.96	24.69	101.05	26.63	131.30	31.21
กำไรขั้นต้นการให้บริการ	3.22	0.86	3.46	0.91	2.67	0.63
กำไรขั้นต้นรวม	95.18	100.00	104.51	100.00	133.97	31.85
อัตรากำไรขั้นต้นผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (ร้อยละ)	32.86		30.01		32.61	
อัตรากำไรขั้นต้นผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (ร้อยละ)	18.09		23.36		31.06	
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (ร้อยละ)	26.02		27.90		32.21	
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ (ร้อยละ)	16.93		19.92		20.60	
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ (ร้อยละ)	25.55		27.54		31.85	

ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนขายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจำนวน 47.32 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.65 โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทฯ ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปจำนวน 74.19 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 30.01 ทั้งนี้ การลดลงอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปดังกล่าวมีสาเหตุจากสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ มีการพิจารณาปรับราคาขายสินค้าให้มีความเหมาะสมกับสภาวะของเศรษฐกิจในช่วงเวลานั้น เพื่อให้สามารถแข่งขันด้านราคากับผู้ผลิตและจำหน่ายรายอื่นๆ ได้ นอกจากนี้ ค่าขนส่งสินค้าที่เพิ่มมากขึ้นเป็นอีกปัจจัยสำคัญหนึ่งที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายพื้นที่จำหน่ายสินค้าเข้าสู่พื้นที่จังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัดระยอง จังหวัดจันทบุรี รวมถึงอำเภอเมืองชลบุรีมากขึ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนขายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปจำนวน 204.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 31.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.93 ซึ่งต้นทุนเพิ่มขึ้นเป็นไปตามรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป จำนวน 98.73 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 32.61 เนื่องจากมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานในเขตพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี และพื้นที่ใกล้เคียงที่ชัดเจนมากขึ้น ตามนโยบาย EEC ทำให้บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปประเภทท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก และบ่อพักน้ำมากขึ้น โดย บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบและลักษณะของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับการใช้งานและความต้องการของลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงได้ จึงทำให้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปประเภทท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก และบ่อพักน้ำเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (Value Added) และมีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูง นอกจากนี้บริษัทฯ สามารถปรับราคาสินค้าผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปนี้ ได้สูงขึ้น จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้นกว่าปีก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถปรับราคาสินค้าผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปนี้ ได้สูงขึ้น จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้นกว่าปีก่อน

ต้นทุนการให้บริการและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มการให้บริการ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการจำนวน 3.46 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 19.92 โดยการเปลี่ยนแปลงของกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการดังกล่าว มีสาเหตุจากสภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์การก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงพิจารณาปรับราคาค่าบริการให้เหมาะสมเพื่อให้สามารถแข่งขันด้านราคากับผู้ผลิตและจำหน่ายรายอื่นๆ ได้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการจำนวน 10.29 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 3.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.02 ซึ่งต้นทุนการให้บริการดังกล่าวลดลงตามรายได้จากการให้บริการที่ลดลง ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการ จำนวน 2.67 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 20.60

3. การวิเคราะห์ด้านค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

รายการ	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	38.48	53.19	41.99	52.42	47.01	49.06
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33.86	46.81	38.12	47.58	48.82	50.94
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	72.34	100.00	80.11	100.00	95.83	100
อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ร้อยละของรายได้รวม)	19.35		21.03		22.71	

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 3.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.12 ซึ่งเป็นไปตามรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายด้านพนักงานขายและขนส่ง โดยช่วงปี 2561 เป็นช่วงที่มีคำสั่งซื้อสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปจากลูกค้ามากกว่าช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีการขนส่งสินค้าเพิ่มมากขึ้น ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 47.01 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 5.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.96 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานขายและขนส่ง ซึ่งสอดคล้องกับรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 4.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.58 มีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมความพร้อมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ

ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะค่าเสื่อมจากเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทคน และอิฐมวลเบาซึ่งไม่ได้มีการผลิตเพื่อจำหน่ายในช่วงปีดังกล่าว เนื่องจากความต้องการผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีค่อนข้างต่ำ ประกอบกับภาวะอุปทาน (Supply) สำหรับคน และอิฐมวลเบาที่มีมากในช่วงที่ผ่านมา ทำให้มีการแข่งขันด้านราคา บริษัทฯ เลยมุ่งเน้นผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีโอกาสทางการตลาดที่สูงกว่า ทำให้มีการบันทึกรายการค่าเสื่อมดังกล่าวไว้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงสามารถนำเครื่องจักรดังกล่าวมาใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อการตกแต่งได้ เช่น กระถางดอกไม้ โต๊ะหรือม้านั่งกลางแจ้ง เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 48.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 10.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.07 โดยการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและโบนัส ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายทางบัญชี รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายและค่าที่ปรึกษาเพื่อเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. การวิเคราะห์ด้านต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชี ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ ได้ใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเพื่อลงทุนเครื่องจักร อุปกรณ์ และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ โดยในปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 6.27 ล้านบาท 7.05 ล้านบาท และ 8.64 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.68 ร้อยละ 1.85 และร้อยละ 2.05 ของรายได้รวมตามลำดับ

5. การวิเคราะห์ด้านกำไรสุทธิ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.78 ทั้งนี้ ในช่วงปี 2559 – 2561 ภาพรวมสถานะเศรษฐกิจมีการชะลอตัวและการแข่งขันด้านราคาของอุตสาหกรรมวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างทำให้บริษัทฯ พิจารณาปรับกลยุทธ์การขายสินค้าให้มีความเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสถานะการแข่งขันในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อให้สามารถแข่งขันด้านราคากับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่นได้ และยังคงมีผลกำไร

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 25.77 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.11 โดยกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 10.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 67.23 การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิดังกล่าวสืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปประเภทท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก และบ่อพักน้ำ โดยเฉพาะสินค้าท่อระบายน้ำรูปสี่เหลี่ยมขนาดใหญ่ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูง ประกอบกับบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นซึ่งทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale)

6. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์ด้านสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 490.93 ล้านบาท 552.68 ล้านบาท และ 597.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น 1) สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 130.93 ล้านบาท 149.81 ล้านบาท และ 184.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.67 ร้อยละ 27.11 และร้อยละ 30.94 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่คือลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ และ 2) และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 360.00 ล้านบาท 402.87 ล้านบาท และ 412.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.33 ร้อยละ 72.89 และร้อยละ 69.06 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่คือที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1.03 ล้านบาท 1.93 ล้านบาท และ 17.64 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.21 ร้อยละ 0.35 และร้อยละ 2.95 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 98.94 ล้านบาท 112.84 ล้านบาท และ 129.39 ล้านบาท

คิด เป็นร้อยละ 20.15 ร้อยละ 20.42 และร้อยละ 21.66 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 เท่ากับ 93.98 ล้านบาท 108.93 ล้านบาท และ 126.35 ล้านบาท ตามลำดับ และลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 เท่ากับ 4.95 ล้านบาท 3.90 ล้านบาท และ 3.04 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า และเงินมัดจำจ่าย เป็นต้น ทั้งนี้สำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดอายุหนี้ดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า	23.09	23.34	35.78	31.71	45.12	34.87
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	46.23	46.72	56.04	49.66	66.87	51.68
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 1-90 วัน	10.87	10.99	12.65	11.21	8.78	6.79
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 91-180 วัน	9.12	9.22	3.35	2.96	5.77	4.46
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 181-365 วัน	15.29	15.45	10.34	9.17	12.33	9.53
เกินกำหนดชำระ 365 วัน	(10.61)	(10.72)	(9.23)	(8.18)	(12.52)	(9.68)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ						
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	93.99	95.00	108.93	96.53	126.35	97.65
ลูกหนี้อื่น	4.95	5.00	3.91	3.47	3.04	2.35
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	98.94	100.00	112.84	100.00	129.39	100.00

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า – สุทธิเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 14.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.90 ซึ่งเป็นไปตามรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายพื้นที่จำหน่ายสินค้าเข้าสู่พื้นที่จังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัดระยอง จังหวัดจันทบุรี รวมถึงอำเภอเมืองชลบุรี มากขึ้น

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า – สุทธิเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 17.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.99 เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 365 วันจำนวน 12.33 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าแล้ว จำนวน 12.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 3.29 ล้านบาท

นอกจากนี้ หากพิจารณาจากประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้จะพบว่าบริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในช่วงปี 2560 – 2562 เท่ากับ 94 วัน 106 วัน และ 110 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit term) แก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยเฉลี่ย 30 วัน นับจากวันที่ส่งมอบสินค้า ทั้งนี้ สาเหตุที่ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในแต่ละช่วงเวลามากกว่าระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit term) เนื่องด้วยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการภาครัฐซึ่งมีระยะเวลาในการเบิกเงินงวด รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในภาคการปกครองทำให้การเบิกจ่ายเงินจากภาครัฐชะงักงัน ในขณะที่ลูกค้าภาคเอกชนได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะงักงันจึงขอเลื่อนการจ่ายชำระให้ช้าลง นอกจากนี้ ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์บางรายมีขั้นตอนการเบิกจ่ายซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการอนุมัติเช่นกัน

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในกรณีที่ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 365 วัน หลังจากกำหนดระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit Term) ประกอบกับการพิจารณาในแต่ละรายร่วมกับฝ่ายบริหารโดยหากบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้รายดังกล่าวไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ซึ่งประเมินจากประสบการณ์การเก็บเงิน การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ และสถานะทางการเงินของลูกหนี้รายนั้นๆ บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่ค้างชำระของลูกหนี้รายนั้นๆ ทั้งจำนวน ทั้งนี้ลูกหนี้ที่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะไม่มีการจำหน่ายสินค้าให้เพิ่มเติม จนกว่าจะได้รับการชำระหนี้ที่ค้างค้างครบถ้วน

สำหรับการติดตามลูกหนี้แต่ละราย บริษัทฯ จะมีฝ่ายขายคอยติดตามการชำระหนี้ลูกหนี้ร่วมกับฝ่ายบัญชีอย่างใกล้ชิด โดยแรกเริ่มจะใช้วิธีการโทรศัพท์ติดตามเมื่อครบกำหนดระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit Term) โดยในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระเกินระยะเวลาที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะพิจารณาออกหนังสือแจ้งให้ชำระหนี้เพื่อให้ชำระ พร้อมทั้งลดวงเงินเครดิตของลูกค้ารายนั้นๆ และหากยังไม่ได้รับชำระภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้เพิ่มเติม นั้น บริษัทฯ จะพิจารณาเพื่อให้ทนายของบริษัทฯ ดำเนินการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพการให้สินเชื่อและการทบทวนวงเงินเครดิตของลูกค้า เพื่อลดโอกาสการเกิดหนี้สูญในอนาคต โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาให้วงเงินเครดิตและระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit term) แบบระมัดระวัง (Conservative) แก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงฐานะการเงินประวัติผู้บริหารเป็นสำคัญ และจะมีการพิจารณาอนุมัติวงเงินให้แก่ลูกค้าแต่ละรายตามอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

3) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ ซึ่งสินค้าสำเร็จรูปจะเป็นสินค้าที่ผลิตออกมาแล้วและถูกจัดเก็บในคลังสินค้าเพื่อรอจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 30.09 ล้านบาท 34.86 ล้านบาท และ 37.69 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.13 ร้อยละ 6.31 และร้อยละ 6.31 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
สินค้าสำเร็จรูป	16.72	18.70	18.67
วัตถุดิบ	14.33	16.37	19.18
หัก: ปรึบลดมูลค่าทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิ	(0.96)	(0.21)	(0.16)
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	30.09	34.86	37.69

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 16.72 ล้านบาท 18.70 ล้านบาท และ 18.67 ล้านบาท ตามลำดับ และมีวัตถุดิบจำนวน 14.33 ล้านบาท 16.37 ล้านบาท และ 19.18 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2561 และ ณ สิ้นปี 2562 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ และในปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 22 วัน 23 วัน และ 23 วัน ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกการปรับลดมูลค่าทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือในปี 2561 ลดลงจากวงก่อนหน้าจำนวน 0.75 ล้านบาท และในปี 2562 บริษัทฯ ได้บันทึกการดังกล่าวลดลงจำนวน 0.05 ล้านบาทจากในปี 2561

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายปรับลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือซึ่งปรับปรุงให้สะท้อนถึงสภาพการใช้งานของสินค้าคงเหลือและโอกาสในการสร้างรายได้ที่เหมาะสม โดยธรรมชาติของผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นสินค้ามีอายุการใช้งานยาวนาน ไม่เกิดการเสียหาย หรือล้าสมัย (อ้างอิงจากมาตรฐานงานคอนกรีตเมื่อพิจารณาความคงทนและอายุการใช้งาน มยผ. 1338-55) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแนวทางในการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยดังนี้

1. สินค้าเก่าล้าสมัยที่มีอายุเกิน 5 ปี เป็นต้นไป บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในอัตราร้อยละ 100
2. สินค้าคงเหลือจากที่ถูกสั่งทำขึ้นเป็นพิเศษ จะตั้งค่าสำรองสินค้าล้าสมัยเต็มจำนวนทันที
3. สินค้าที่มีมูลค่าต่ำกว่าต้นทุน ทุกสิ้นเดือนฝ่ายบัญชีต้นทุนจะทำการรายงานเก็บรายละเอียดสินค้าที่ขายต่ำกว่าต้นทุนจริงและบันทึกตั้งสำรอง

4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงาน และเครื่องมือ เครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 353.73 ล้านบาท 396.77 ล้านบาท และ 409.01 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 72.05 ร้อยละ 71.79 และร้อยละ 68.45 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 43.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.17 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญจากการลงทุนเพิ่มเติมในส่วนของโรงงานนาวั่งระยะที่ 2 และยานพาหนะสำหรับการขนส่งสินค้า เพื่อรองรับความต้องการสินค้าที่มีเพิ่มมากขึ้นจากการลงทุนของภาครัฐและแนวโน้มการกลับมาฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวม

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 12.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.08 ทั้งนี้ ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาจำนวน 20.73 ล้านบาท 20.48 ล้านบาท และ 24.19 ล้านบาท ตามลำดับ

7. การวิเคราะห์เกี่ยวกับแหล่งที่มาของเงินทุน

การวิเคราะห์ด้านหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวนทั้งสิ้น 214.21 ล้านบาท 272.10 ล้านบาท และ 169.75 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อเป็นส่วนใหญ่ รายละเอียดดังนี้

1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 45.62 ล้านบาท 55.53 ล้านบาท และ 2.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.29 ร้อยละ 10.05 และร้อยละ 0.41 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ โดยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวนำมาใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ

2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 72.42 ล้านบาท 97.36 ล้านบาท และ 91.58 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 14.75 ร้อยละ 17.62 และร้อยละ 15.33 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ เจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ ที่สำคัญประกอบด้วย เงินวางมัดจำรับ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินปันผลค้างจ่าย เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
เจ้าหนี้การค้า	53.52	72.08	71.49
เจ้าหนี้อื่น	18.91	25.28	20.09
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	72.43	97.36	91.58

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้า จำนวน 18.56 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.68 โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าในช่วงดังกล่าวสืบเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวส่งผลให้ผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ และร้านค้าวัสดุอุปกรณ์ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ มีการชะลอการจ่ายเงินบางราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงเจรจากับทางคู่ค้าเพื่อขอขยายระยะเวลาของเครดิตเทอมในการชำระหนี้บางส่วน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการทำธุรกิจกับคู่ค้ามาเป็นเวลานาน และเป็นพันธมิตรทางการค้าที่ตีมาโดยตลอด ทำให้เป็นที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจของคู่ค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้ประสบกับปัญหาขาดสภาพคล่องแต่อย่างใด

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2562 เจ้าหนี้การค้าลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 0.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.82

ณ สิ้นปี 2561 เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 6.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.69 โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้อื่นเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินวางมัดจำรับจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้นเป็นหลัก และ ณ สิ้นปี 2562 เจ้าหนี้อื่นลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 5.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.53 สืบเนื่องจากการลดลงของเงินวางมัดจำรับจากลูกค้า

ในปี 2560–2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 64 วัน 82 วัน และ 90 วัน ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้ระยะเวลาชำระค่าสินค้า

(Credit term) จากผู้จำหน่ายสินค้าโดยเฉลี่ยประมาณ 30 – 60 วัน ทั้งนี้ ในช่วงปี 2560 – 2562 ที่ผ่านระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ สูงขึ้น เนื่องจากที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายสินค้า และมีประวัติการชำระเงินที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้คู่ค้า มีความไว้วางใจ และเป็นพันธมิตรทางการค้าที่ดีมาโดยตลอด บริษัทฯ จึงสามารถเจรจากับทางคู่ค้าเพื่อขอขยายระยะเวลาของเครดิตเทอม ในการชำระหนี้บางส่วน โดยทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้ประสบกับปัญหาขาดสภาพคล่องแต่อย่างใด

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทฯ มีนั้นใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเพื่อลงทุนสร้างโรงงานผลิตและอาคารสำนักงาน ซื้อเครื่องจักรในการดำเนินการ ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต และซื้อยานพาหนะในการขนส่งผลิตภัณฑ์คอนกรีต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 – 2562 เท่ากับ 65.56 ล้านบาท 77.05 ล้านบาท และ 24.55 คิดเป็นร้อยละ 13.35 ร้อยละ 13.94 และร้อยละ 4.11 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น 11.49 ล้านบาท ตามลำดับจากปีก่อนหน้า เพื่อนำมาใช้ในการลงทุนโรงงานนาวั่งระยะที่ 2 อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวลดลง 52.50 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2561

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสัญญาเพื่อเช่ายานพาหนะจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 – 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 20.84 ล้านบาท 29.52 ล้านบาท และ 35.55 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 4.25 ร้อยละ 5.34 และร้อยละ 5.95 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562 บริษัทฯ มีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 4.21 ล้านบาท 4.92 ล้านบาท และ 5.92 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.86 ร้อยละ 0.89 และร้อยละ 0.99 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานคำนวณ โดยผู้เชี่ยวชาญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และใช้สมมติฐานประกอบราคาคำนวณเช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นของเงินเดือน อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

8. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 276.72 ล้านบาท 280.58 ล้านบาท และ 427.75 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยหลักประกอบด้วยทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกำไรสะสม

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 10.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.91 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2560 จำนวน 15.53 ล้านบาท ในขณะที่ บริษัทฯ มีการพิจารณาจ่ายเงินปันผล 5.25 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 2,100,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท) โดยบริษัทฯ ยังได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.77 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 0.13 ล้านบาทซึ่งเกิดจากในปี 2560 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ได้จัดสรรของบริษัทฯ ให้แก่ นางสาว วิภรณ์ สัมปทาเสถียร เป็นรองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 990 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยไม่มีค่าตอบแทน จากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ในปี 2560 โดยรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมตามวิธีมูลค่าทางบัญชีสุดท้ายคิดเป็นมูลค่าหุ้นละ 126.24 บาท ทำให้บริษัทฯ ต้องบันทึกมูลค่ายุติธรรมของหุ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย จำนวน 0.13 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 3.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.39 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2561 จำนวน 15.41 ล้านบาท ในขณะที่ บริษัทฯ มีการพิจารณาจ่ายเงินปันผล 11.55 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 2,100,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท) โดยบริษัทฯ ยังได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.77 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 147.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.45 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2562 จำนวน 25.77 ล้านบาท

และจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนครั้งแรก (IPO) ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น ในขณะที่บริษัทฯ มีการพิจารณาจ่ายเงินปันผล 21.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 2,100,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ยังได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 1.29 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2560 – 2562 เท่ากับร้อยละ 5.72 ร้อยละ 5.53 และร้อยละ 7.28 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามทิศทางการปรับตัวของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทฯ มีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2560 - 2562 จำนวน 5.25 ล้านบาท 11.55 ล้านบาท และ 21.00 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิของช่วงก่อนหน้า เท่ากับร้อยละ 74.36 ในปี 2561 และร้อยละ 136.26 ในปี 2562

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.77 เท่า 0.97 เท่า และ 0.40 เท่าตามลำดับ และบริษัทฯ มีอัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest-bearing Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.48 เท่า 0.58 เท่า และ 0.15 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2560 - 2562 อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2561 จากปีก่อนหน้ามีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินระยะยาว เพื่อใช้ในการลงทุนขยายโรงงานนาวั่งระยะที่ 2 ประกอบกับบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันให้แก่ผู้ถือหุ้น และลดลงในปี 2562 มีสาเหตุมาจากการชำระหนี้เงินกู้ยืมโดยใช้เงินส่วนหนึ่งจากการจำหน่ายหุ้น (IPO)

9. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	20.80	40.12	30.27
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(23.38)	(50.82)	(18.75)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	0.65	11.60	4.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(1.93)	0.90	15.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	2.96	1.03	1.93
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	1.03	1.93	17.64



ในปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 20.80 ล้านบาท ซึ่งมาจากการบวกกลับค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่ายจำนวน 21.77 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 16.44 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 23.38 ล้านบาท ซึ่งมาจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทั้งจำนวน และบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 0.65 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 40.00 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีลดลงจำนวน 3.28 ล้านบาท การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อจำนวน 18.22 ล้านบาท รวมทั้งมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 17.85 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 1.93 ล้านบาท และบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1.03 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 40.12 ล้านบาท ซึ่งมาจากการบวกกลับค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่ายจำนวน 22.32 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 24.87 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 50.82 ล้านบาท ซึ่งมาจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทั้งจำนวน และบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 11.60 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 25.00 ล้านบาท และมีเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 9.91 ล้านบาท การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อจำนวน 11.76 ล้านบาท รวมทั้งมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 11.55 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 0.90 ล้านบาท และบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1.93 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 30.27 ล้านบาท ซึ่งมาจากกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯ จำนวน 30.96 ล้านบาท และการบวกกลับค่าเสื่อมจำนวน 26.21 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 19.84 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2.81 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 5.38 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 18.75 ล้านบาท ซึ่งมาจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทั้งจำนวน และบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4.37 ล้านบาท ซึ่งมาจากเงินสรับจากการจำหน่ายหุ้น (IPO) 142.39 ล้านบาท เพื่อชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 53.07 ล้านบาท พร้อมทั้งจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อ และเงินปันผลจ่ายจำนวนรวม 135.13 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 15.71 ล้านบาท และบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 17.64 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.96	0.83	1.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.70	0.61	1.23
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	94	106	110
ระยะเวลากการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	22	23	23
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	64	82	90
วงจรเงินสด (วัน)	51	47	43

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.96 เท่า 0.83 เท่า และ 1.58 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.70 เท่า 0.61 เท่า และ 1.23 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจากปีก่อนหน้า มีสาเหตุจากการที่หนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในส่วนของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมากกว่าการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน และในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงในส่วนของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินโดยได้มีการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากเงินสด



รับจากการจำหน่ายหุ้น IPO ในขณะเดียวกันก็ส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น พร้อมกับการบริหารจัดการจำหน่ายสินค้าที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2560 – 2562 บริษัท มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 94 วัน 106 วัน และ 110 วัน ตามลำดับ มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 22 วัน 23 วัน และ 23 วัน ตามลำดับ และมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 64 วัน 82 วัน และ 90 วัน ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัท มีวงจรกิจจ์สดเท่ากับ 51 วัน 47 วัน และ 43 วัน ตามลำดับ ซึ่งจาก 3 ปีที่ผ่านมา บริษัท มีวงจรกิจจ์สดดีขึ้นอย่างต่อเนื่องตามลำดับ ถึงแม้ว่าบริษัท จะมีการเก็บหนี้จากลูกหนี้ที่ช้าลง อย่างไรก็ตาม บริษัท สามารถบริหารจัดการด้านการผลิตและจำหน่ายสินค้าทำให้ระยะเวลาการขายสินค้าที่ พร้อมทั้งสามารถเจรจากับทางคู่ค้าเพื่อขยายระยะเวลาของเครดิตเทอมในการชำระหนี้บางส่วนได้ ทั้งนี้ บริษัท ไม่ได้ประสบกับปัญหาขาดสภาพคล่องแต่อย่างใด

10. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก

โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (“EEC”) เป็นโครงการต่อยอดมาจากนโยบายโครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณชายฝั่งตะวันออก โดยมีพื้นที่เป้าหมายอยู่ในเขต 3 จังหวัดภาคตะวันออก ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานการคมนาคมและการขนส่งเพื่อรองรับการ

เติบโตทางอุตสาหกรรม ซึ่งโครงการดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะเพิ่มงานก่อสร้างในเขต 3 จังหวัดดังกล่าวเช่น งานก่อสร้างที่พักอาศัย โรงงาน และ ระบบขนส่งอย่างท่าเรือ สนามบิน ทางรถไฟ เป็นต้น สินค้าของบริษัท จะมีความจำเป็นแก่การก่อสร้างเป็นอย่างมาก ทั้งนี้อัตราการเติบโตของรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท มีความสอดคล้องกับภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในจังหวัดชลบุรีและข้างเคียง

ณ ปัจจุบัน ผู้ประกอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีจำนวนหลายรายในเขตชลบุรี และอุปสงค์ในช่วงเวลาที่ผ่านมาที่ยังมีไม่มาก ทำให้การแข่งขันค่อนข้างสูง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัท เช่นรายได้และกำไรมีการลดลง อย่างไรก็ตามหากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้นจะทำให้อุปสงค์ในผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีมากขึ้นและทำให้การแข่งขันในด้านราคาลดลง ซึ่งจะเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท นอกจากนี้ การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่เป็นไปได้ยาก เนื่องจากมีความจำเป็นด้านเงินทุนที่สูงและต้องอาศัยประสบการณ์ในด้านผลิตภัณฑ์คอนกรีตอย่างมาก

การเติบโตจากการขยายธุรกิจโดยเพิ่มประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย
จากที่บริษัท เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมาอย่างยาวนาน และเป็นที่ยอมรับในด้านของมาตรฐานของสินค้าและบริการอย่างกว้างขวาง บริษัท จึงมีประสบการณ์ด้านผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตเป็นอย่างสูง และมีความพร้อมที่จะขยายธุรกิจให้เติบโตยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคตทั้งในด้านการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อให้ตอบรับกับความต้องการของลูกค้าในอนาคต รวมถึงการขยายฐานลูกค้าและลงทุนเพิ่มเติมในผลิตภัณฑ์อื่นที่มีศักยภาพเติบโตทั้งของยอดขายและผลกำไรที่มากขึ้น

อย่างก็ตาม บริษัท มีเป้าหมายในการขยายส่วนแบ่งทางการตลาดทั้งในส่วนของผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จไปพร้อมๆ กันเพื่อรองรับต่อการขยายตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างที่จะโตขึ้นจากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐบาลเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านการคมนาคมและการขนส่ง โดยมีพื้นที่เป้าหมายอยู่ในเขต 3 จังหวัดภาคตะวันออก ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา รวมทั้งโครงการลงทุนพัฒนาระบบเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในเขตพื้นที่เมืองพัทยา โดยบริษัท มีการลงทุนเพิ่มเติมในการขยายสายการผลิตของผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็ก และบ่อพักน้ำเพื่อเพิ่มกำลังผลิต เนื่องจากปัจจุบัน บริษัท มีอัตราการใช้กำลังการผลิตค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับอัตราการใช้กำลังการผลิตผลิตภัณฑ์อื่นๆ

รายงานของคณะ กรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเกียรติพงศ์ ณ นคร - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัทมพงษ์ - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ โดยเชิญฝ่ายบริหารกับฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 4 ครั้ง การประชุมทุกครั้งมีการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้เข้าร่วมประชุม ทำให้คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจว่า รายงานทางการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน จากการสอบทานรายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่พบการปฏิบัติงานอันเป็นการขัดแย้งกับข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกครั้ง โดยมีประเด็นสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร และได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบผลของการสอบทานดังกล่าว

2. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

3. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความพอเพียงของการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามกับผู้บริหารเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

5. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามกับผู้บริหารเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาวัตถุประสงค์ ขอบเขต และอนุมัติแผนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2563 แล้ว เพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารได้พัฒนากระบวนการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิผลประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาคุณสมบัติ คุณสมบัติ ความชำนาญในวิชาชีพการตรวจสอบ และความเหมาะสมกับปริมาณงานของการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชี ปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว และคณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไป

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ และได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อบังคับ และข้อกำหนด คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติงานตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อมุ่งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินประจำปี 2562 ของบริษัท ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางเทคนิคทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีบัญชี 2562 ของบริษัท

ดังนั้นเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลของบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับดี เป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง)
ประธานกรรมการบริหาร



(นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง)
กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

รายงาน และ งบการเงิน

31 ธันวาคม 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวมเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าส่วนใหญ่ คือ รายได้จากการขายสินค้าซึ่งถือเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีรายการขายสินค้ากับลูกค้าเป็นจำนวนมาก ราย ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ในช่วงเวลาที่ไม่เหมาะสมด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ รวมถึงการสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของ

ผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นและหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิเรื่งดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่

ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ

ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่าการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นที่ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย: บาท)	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษี	30,962,125	18,762,481
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)อ		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,204,262	22,319,048
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	3,293,801	(1,383,662)
กลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(50,743)	(745,336)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,819	122,923
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	999,253	709,369
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,641,330	7,046,500
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน		
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	70,053,847	46,831,323
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(19,840,496)	(12,524,646)
สินค้าคงเหลือ	(2,808,552)	(9,809,433)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,265	687,085
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	705,526	(563,753)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,379,469	24,869,621
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	43,848	(229,316)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	42,798,969	49,260,881
จ่ายดอกเบี้ย	(9,282,364)	(8,176,118)
จ่ายภาษีเงินได้	(3,244,987)	(969,430)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	30,271,618	40,115,333

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย: บาท)	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(18,525,277)	(49,716,588)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	15,794	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(235,897)	(1,104,450)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,745,380)	(50,821,038)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง	(16,074,380)	(1,087,038)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	63,500,000	55,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(100,500,000)	(44,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	50,000,000	25,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(102,501,824)	13,508,218
เงินสดรับจากการทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	10,450,000
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(11,627,405)	(8,698,325)
จ่ายเงินปันผล	(21,000,000)	(11,550,000)
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ	142,390,270	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4,186,439	11,606,102
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	15,712,677	900,397
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,926,796	1,026,399
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 6)	17,639,473	1,926,796
	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย		
ซื้ออุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	17,656,869	6,928,972
โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	31,779	5,790,361

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากปูนซีเมนต์ทุกชนิด ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 220/26 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการแปรสภาพบริษัทฯจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิม “บริษัท เอส.ที.ซี.คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด” เป็น “บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)” โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อและแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561

ในระหว่างปี 2562 ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ และเริ่มซื้อขายในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีสาขารวม 4 สาขา (2561: 4 สาขา)

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

3. งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) : เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) : เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) : เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) : เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) : เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) : เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯคาดว่า การนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - บริษัทฯต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทฯจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาว่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทฯ คาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 8 ล้านบาท และหนี้สินของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 8 ล้านบาท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนี้ลงสลับจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าว วัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง และสินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขายไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้น ให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

สำรองเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร : 5 - 20 ปี

เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ : 5 - 20 ปี

เครื่องใช้สำนักงาน : 3 - 5 ปี

ยานพาหนะ : 12 และ 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ - 3 และ 5 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา

4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดย

ทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นการสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทจะประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทจะใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทรับรู้การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามมูลค่ายุติธรรมของหุ้น ณ วันโอนหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่โอนสิทธิพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์

หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้นบันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ พิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราฆรรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
เงินสด	43	65
เงินฝากธนาคาร - เงินฝากออมทรัพย์	11,016	2
เงินฝากธนาคาร - เงินฝากกระแสรายวัน	6,580	1,860
รวม	17,639	1,927

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	645	2,276
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	1,630	6,372
3 - 6 เดือน	84	3,570
6 - 12 เดือน	-	437
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,359	12,655
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	44,475	33,506
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	65,244	49,668
3 - 6 เดือน	8,692	9,081
6 - 12 เดือน	5,774	2,909

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
มากกว่า 12 เดือน	12,327	10,345
รวม	136,512	105,509
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(12,523)	(9,229)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	123,989	96,280
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	126,348	108,935
ลูกหนี้อื่น		
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	2
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	434	381
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,596	3,527
รวมลูกหนี้อื่น	3,043	3,910
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	129,391	112,845

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.ที.ซี.พทยา แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.ที.ซี.เรียลเอสเตท จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ดาคอน อิน สเปซัน เซอร์วิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สมาร์ทคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัคเซสมอร์ บีจิงค์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัยเจริญพทยา (2548) จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท คูเชียงลัง บ้านฉาง จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ควอลิตี้ คอนกรีต 2013 จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท สิทธิชัยค้าวัสดุ 1988 จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท คลาสเซ็ท จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บี ลีฟวิ่ง พรอพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บี ลีฟวิ่ง พรอพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บุญเจริญ การโยธา จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เค.เอส.แอล. 55 จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.ที.ซี. ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31		นโยบายการกำหนดราคา
	ธันวาคม		
	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ขายสินค้า	16,705	22,132	ตามราคาที่เทียบเคียงได้กับลูกค้าทั่วไป
รายได้จากการให้บริการ	261	219	ตามที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ซื้อสินค้า	73,564	78,729	ตามราคาที่เทียบเคียงได้กับผู้ขายรายอื่น
ค่าเช่าจ่าย	1,730	1,680	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7)</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,359	12,657
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,359	12,657
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	140	140
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	140	140
<u>เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 13)</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22,418	30,613
รวมเจ้าหนี้การค้า	22,418	30,613

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,537	9,151
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	238	438
รวม	9,775	9,589

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	18,670	18,700	(166)	(216)	18,504	18,484
วัตถุดิบ	19,182	16,374	-	-	19,182	16,374
รวม	37,852	35,074	(166)	(216)	37,686	34,858

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.05 ล้านบาท (2561: 0.75 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2561	157,472	117,674	69,311	10,646	112,642	16,200	483,945
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,019	1,704	6,929	45,994	56,646
โอนเข้า (ออก)	-	2,150	377	-	3,006	(5,533)	-
ตัดจำหน่าย/ตัดชำรุด	-	(20)	(5,493)	(1,595)	(667)	-	(7,775)
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	5,790	5,790
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	1,199	1,199
31 ธันวาคม 2561	157,472	119,804	66,214	10,755	121,910	63,650	539,805
ซื้อเพิ่ม	-	378	3,226	1,964	9,043	21,570	36,181
โอนเข้า (ออก)	-	27,914	41,431	171	11,926	(81,442)	-
ตัดจำหน่าย/ตัดชำรุด	-	-	(703)	(71)	-	-	(774)
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	32	32
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	234	234
31 ธันวาคม 2562	157,472	148,096	110,168	12,819	142,879	4,044	575,478
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	-	30,678	43,502	6,746	49,286	-	130,212
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,072	6,123	1,904	6,377	-	20,476
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(6)	(5,460)	(1,520)	(667)	-	(7,653)

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และ ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2561	-	36,744	44,165	7,130	54,996	-	143,035
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,313	8,268	1,953	6,653	-	24,187
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(691)	(64)	-	-	(755)
31 ธันวาคม 2562	-	44,057	51,742	9,019	61,649	-	166,467
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	157,472	83,060	22,049	3,625	66,914	63,650	396,770
31 ธันวาคม 2562	157,472	104,039	58,426	3,800	81,230	4,044	409,011
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2561 (12.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							20,476
2562 (16.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							24,187

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 43.30 ล้านบาท (2561: 75.16 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 43.67 ล้านบาท (2561: 37.37 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเครื่องจักรซึ่งได้มาจากการขายและเช่ากลับคืนภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 9.97 ล้านบาท (2561: 10.45 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและ/หรือที่จะมีขึ้นต่อไปในภายหน้าบนที่ดินดังกล่าว เครื่องจักรและยานพาหนะบางส่วนของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 113.88 ล้านบาท (2561: 117 ล้านบาท) ไปจดจำนองจำนำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ ข้อ 14

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 0.23 ล้านบาท (2561: 1.2 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี (2561: ร้อยละ 4 ต่อปี)

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณาบทวนอายุการให้ประโยชน์ของยานพาหนะแต่ละประเภทและพบว่าทรัพย์สินดังกล่าวมีการดูแลรักษาอย่างสม่ำเสมอ ฝ่ายบริหารจึงเห็นควรพิจารณาอายุการให้ประโยชน์ให้เหมาะสมโดยให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระประเมินอายุการให้ประโยชน์ของยานพาหนะแต่ละประเภทใหม่ ซึ่งจากรายงานการประเมินระบุอายุการให้ประโยชน์ คือ 12 ปี และ 15 ปี ฝ่ายบริหารจึงตัดสินใจเปลี่ยนอายุการให้ประโยชน์ของทรัพย์สินจากเดิม 5 ปี เป็น 12 ปี และ 15 ปี โดยบริษัทฯ ได้นำอายุการให้ประโยชน์ของทรัพย์สินที่ประเมินใหม่ตามจำนวนปีที่คงเหลือจากการประเมินมาใช้ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาที่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

ราคาทุน	
1 มกราคม 2561	7,235
ซื้อเพิ่ม	1,104
31 ธันวาคม 2561	8,339
ซื้อเพิ่ม	235
31 ธันวาคม 2562	8,574
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 มกราคม 2561	1,524
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,843
31 ธันวาคม 2561	3,367
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,017
31 ธันวาคม 2562	5,384
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 ธันวาคม 2561	4,972
31 ธันวาคม 2562	3,190

12. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	2,458	18,532
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	MOR - 1.0, MOR	-	37,000
รวม			2,458	55,532

13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,418	30,613
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	49,074	41,465
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,671	6,012
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	4	993
เงินวางมัดจำรับ	6,011	9,558
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,354	6,344
อื่นๆ	2,045	2,379
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	91,577	97,364

14. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	การชำระคืน	2562	2561
1	MLR	64	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเดือนละ 841,000 บาท โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี นับตั้งแต่วันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก ซึ่งในระหว่างปี 2560 ธนาคารมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนเงินกู้เป็นเดือนละ 360,000 บาท ต่อเดือน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดชำระคืนภายใน 15 ปี นับตั้งแต่วันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก	-	21,708
2	MLR	7	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเดือนละ 85,000 บาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี นับตั้งแต่วันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก	-	2,225
3	ร้อยละ 4, MLR	40	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเดือนละ 642,000 บาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก	24,549	31,123
4	MLR - 0.25	25	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเดือนละ 490,000 บาท โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก	-	21,995
รวม				24,549	77,051
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(6,680)	(15,560)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				17,869	61,491

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		77,051
บวก: กู้เพิ่ม	2,359	50,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	2,359	(102,502)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		24,549

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา

15. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	38,168	31,943
หัก: ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดจำหน่าย	(2,622)	(2,427)
รวม	35,546	29,516
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,101)	(10,212)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22,445	19,304

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ถึง 5 ปี

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	14,524	23,644	38,168
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,423)	(1,199)	(2,622)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	13,101	22,445	35,546

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	11,487	20,456	31,943
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,275)	(1,152)	(2,427)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	10,212	19,304	29,516

16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	4,917	4,208
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการในอดีต	472	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	461	638
ต้นทุนดอกเบี้ย	66	71
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	5,916	4,917

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ต้นทุนขาย	154	81
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	233	127
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	612	501
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	999	709

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 0.47 ล้านบาท บริษัทฯบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุน

ของปีปัจจุบันบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.1 ล้านบาท (2561: 0.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 4 ปี (2561: 4 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	2562	2561
ต้นทุนขาย	1.7	1.7
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	5.0	5.0
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.0 - 40.0	5.0 - 40.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ข้อสมมติเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	จำนวนผลประโยชน์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ข้อสมมติเปลี่ยนแปลงลดลง
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	0.5	(88)	0.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	118	0.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10	(217)	10
			จำนวนผลประโยชน์เพิ่มขึ้น (ลดลง)
			(พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(88)	93
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	118	(112)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10	(217)	265

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ข้อสมมติเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	จำนวนผลประโยชน์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ข้อสมมติเปลี่ยนแปลงลดลง
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	0.5	(79)	0.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	104	0.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10	(173)	10
			จำนวนผลประโยชน์เพิ่มขึ้น (ลดลง)
			(พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(79)	84
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	104	(100)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10	(173)	205

17. กุณเรือนหุ้น

- เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในเรื่องต่างๆ ดังนี้
- 1) เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทฯ โดยลดมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งจะทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิมจำนวน 2,100,000 หุ้น เป็น 420,000,000 หุ้น
 - 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 210 ล้านบาท เป็น 284 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 148,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

3) อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่จำนวน 145,000,000 หุ้นให้เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่จำนวน 3,000,000 หุ้นให้เสนอขายแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

ในระหว่างวันที่ 20 - 22 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 148 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท แก่ประชาชนทั่วไป กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ บริษัทฯได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นจำนวนเงิน 5.61 ล้านบาทได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอและเริ่มซื้อขายในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

18. ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในปี 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯได้โอนหุ้นของบริษัทฯให้แก่พนักงานของบริษัทฯ โดยไม่มีค่าตอบแทน รายการดังกล่าวอยู่ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ทำให้บริษัทฯต้องบันทึกมูลค่ายุติธรรมของหุ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย บริษัทฯได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดรายการ และบันทึกส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 1.28 ล้านบาท (2561: 0.77 ล้านบาท)

20. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ประเภทของสินค้าหรือบริการ		
ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	302,772	247,208
ขายคอนกรีตผสมเสร็จ	104,850	114,963
รายได้ค่าบริการ	12,967	17,369
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	420,589	379,540

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	194,950	201,264
ต้นทุนสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่าย	19,821	12,110
ค่าดอกเสาคืมและปัมคอนกรีต	10,292	13,910
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(30)	1,978
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	52,425	47,948
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,204	22,319
ค่าเช่าและบริการ	10,193	9,309
ค่าสาธารณูปโภค	4,332	3,892
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์	4,011	5,141

22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	5,143	2,002
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	49	1,349
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	5,192	3,351

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	30,962	18,762
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	6,192	3,752
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,930	2,390
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,895)	(2,847)
อื่น ๆ	(35)	56
รวม	(1,000)	(401)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	5,192	3,351

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	33	64
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,183	984
รวม	1,216	1,048
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ยานพาหนะ	7,369	7,152
รวม	7,369	7,152
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	6,153	6,104

23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	19,182	16,374	-	-	19,182	16,374
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	25,771	15,411	434,597	420,000	0.059	0.037

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากปูนซีเมนต์ทุกชนิดและดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่สูงสุดจำนวน 10 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 162 ล้านบาท (2561: 145 ล้านบาท)

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะถูกจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.57 ล้านบาท (2561: 1.47 ล้านบาท)

26. เงินปันผล

เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากกำไรสะสมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562	21.00	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		21.00	
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561	11.55	5.50 (จากจำนวนหุ้น 2.1 ล้านหุ้น)
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		11.55	

27. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 3.46 ล้านบาท ที่เกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานและพัฒนาคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ (2561: 3.63 ล้านบาท)

27.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินและอุปกรณ์ และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง โดยอายุของสัญญาจะมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	3.9	2,039.02
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6.7	1.0

27.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ คงเหลือเป็นจำนวน 5.6 ล้านบาท (2561: 7.3 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท (2561: 0.6 ล้านบาท) และการค้ำประกันการซื้อขายสินค้าหรือจ้างทำของเป็นจำนวน 5.0 ล้านบาท (2561: 6.7 ล้านบาท)

28. เครื่องมือทางการเงิน

28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญ อันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	11,016	6,623	17,639	0.37 - 0.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	129,391	129,391	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,458	-	2,458	MOR - 1.0 ถึงMOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	91,577	91,577	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	24,549	-	24,549	MLR
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	35,546	-	-	35,546	4.38 - 11.69

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	2	1,925	1,927	0.37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	112,844	112,844	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	37,000	18,532	-	55,532	MOR - 1.0 ถึง MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	97,364	97,364	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	77,051	-	77,051	MLR
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	29,517	-	-	29,517	4.38 - 11.69

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.40:1 (2561: 0.97:1)

30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งบริษัทฯ จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

STC CONCRETE PRODUCT PUBLIC COMPANY LIMITED

220/26 หมู่ 6 ต.บึงนาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี



038 - 423775 - 6 / แฟกซ์ 038 - 426579