



2019

ANNUAL

รายงานประจำปี 2562

REPORT

Yggdrazil Group Public Company Limited

348 Soi Ladprao 94 (Punjamitr), Phlapphla,
Wangthonglang, Bangkok, Thailand 10310

สารบัญ

รายงานประจำปี 2562	หน้า
สารบัญจากคณะกรรมการบริษัทฯ	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562	2
รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	4
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
1.1 การจัดตั้งบริษัท	5
1.2 วิสัยทัศน์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	5
1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญ	5
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
2.1 โครงสร้างรายได้	9
2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ	9
2.3 การตลาดและการแข่งขัน	16
3. ปัจจัยความเสี่ยง	
3.1 ด้านบุคลากร	31
3.2 ด้านการประกอบธุรกิจ	33
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและสัญญาต่าง ๆ	39
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	46
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	47
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	
7.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ	49
7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	49
7.3 สัญญาหรือข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	52
7.4 นโยบายการจ่ายปันผล	52
8. โครงสร้างการจัดการ	
8.1 โครงสร้างการจัดการ	53
8.2 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	57
8.3 บุคลากร	59
9. การกำกับดูแลกิจการ	
9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	61
9.2 คณะกรรมการชุดย่อย	66
9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	76
9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	84
9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	86

สารบัญ

รายงานประจำปี 2562	หน้า
9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	87
9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	87
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	88
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	92
12. รายการระหว่างกัน	94
13. ข้อมูลการเงินที่สำคัญและงบการเงิน	99
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินปี 2562	105
14.2 วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	105
14.3 วิเคราะห์ฐานะการเงิน	109
14.4 วิเคราะห์โครงสร้างทางการเงิน	114
14.5 วิเคราะห์สภาพคล่อง	114
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	116
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	117
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ บริษัทย่อย	129
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ	130
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	131
เอกสารแนบ 5 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	132

สาส์นจากคณะกรรมการบริษัทฯ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วในปี 2562 ส่งผลกระทบกับธุรกิจในระดับโลก ทำให้หลายๆ ธุรกิจจำเป็นต้องปรับตัวให้ทันต่อความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้าผู้บริโภค โดยเฉพาะธุรกิจสื่อ คอนเทนต์และเอ็นเตอร์เทนเมนต์ เนื่องจากผู้บริโภคปัจจุบันสามารถเลือกช่องทางในการเปิดรับคอนเทนต์รูปแบบต่างๆ ได้หลายช่องทาง และหลายรูปแบบ

บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผู้นำอุตสาหกรรม digital content ในระดับเอเชียที่มีความเชี่ยวชาญในการรับผลิตคอมพิวเตอร์กราฟิกเกี่ยวกับงานโฆษณา ภาพยนตร์ แอนิเมชัน และเกมที่มีมาตรฐานระดับพรีเมียมซึ่งอยู่ในแนวโน้มธุรกิจที่เป็น S-curve สามารถเติบโตขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ได้เพิ่มขึ้นจากความสามารถของบริษัทฯ ที่รองรับรูปแบบคอนเทนต์ได้หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าในระดับโลก ด้วยคุณภาพของผลงานที่เทียบเท่ามาตรฐานสากล และยังสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าได้ ส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตและมีชื่อเสียงมากขึ้นในระดับโลกได้อย่างรวดเร็ว

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิ 48.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจาก 130.6% จากปี 2561 ที่มีกำไรสุทธิ 21.1 ล้านบาท ขณะที่มียาขาดรวม 196.6 ล้านบาท เพิ่ม 23.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 13.3% จากปี 2561 ที่มีรายได้รวม 173.5 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นในส่วนของการแอนิเมชัน โดยในปี 2562 มีอัตราการเติบโต 63.8% นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากการตีกลับของรายการสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดขึ้นของปี 2561 ด้วยผลงานของบริษัทเป็นที่ยอมรับของนักลงทุนในต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศจีน ญี่ปุ่น ทำให้มีการจ้างงานอย่างต่อเนื่องและเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง

สำหรับปี 2563 บริษัทมีแผนขยายฐานลูกค้าโดยการรับงานระยะยาวจากต่างประเทศมากขึ้นตามกระแสความต้องการคอนเทนต์ที่เพิ่มขึ้นจากทุกช่องทาง จากแพลตฟอร์มต่างๆ และมีแผนเพิ่มสำนักงานใหม่ รวมทั้งระบบ infrastructure เพื่อเพิ่มศักยภาพในการรองรับปริมาณงานที่มากขึ้น และเพิ่มความได้เปรียบการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว ด้วยการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ให้เกิดประโยชน์กับธุรกิจ รวมทั้งสร้างภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือและเป็นชื่อเสียง ให้กับบริษัทคนไทยในเวทีคู่ค้าระดับโลก ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต นอกจากนี้บริษัทได้วางแผนการตลาดในธุรกิจเกมที่เป็นผู้พัฒนาขึ้น เพื่อแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของความคิดสร้างสรรค์ในการต่อยอด จากทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไทย ซึ่งมีผลงานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้าพันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี และมีส่วนสำคัญในการผลักดันให้บริษัทเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน ขอให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเชื่อมั่นว่า บริษัทจะมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นความภูมิใจของประเทศไทย เราจะยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



ประธานกรรมการ



ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | | |
|----|-----------------------------|----------------------|
| 1) | นายสุวินัย คอศิริสุข | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) | น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีนันท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3) | น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนายพงศกร บุญวรเมธี ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน และเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี รวมถึงสอบทานประเด็นเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา ผลกระทบในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น และรายการที่ไม่ใช่รายการปกติที่มีนัยสำคัญ รวมถึงข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี และมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. การสอบทานระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
3. การสอบทานงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระ ของบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2562
4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล รวมถึงสอบทานว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน รวมถึงค่าตอบแทนในการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ของบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพียูเอส จำกัดดังนี้ ให้ทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

- | | |
|-----------------------------|---|
| (1) นางสาวสุกัญญา เข้มสกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4906 และ / หรือ |
| (2) นายไพฑูรย์ ต้นกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4298 และ / หรือ |
| (3) นางสาวสินศิริ ทังสมบัติ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7352 |

6. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวโดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

7. สอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความถี่ของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผลการสอบทานพบว่า การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

8. การรายงานเกี่ยวกับประเด็นที่เป็นข้อสงสัย คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ใดที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามีเหตุการณ์ดังกล่าว

โดยสรุปในภาพรวมปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ได้รายงานทางการเงินในสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติเหมาะสม ที่ช่วยให้การสอบบัญชีและระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล



(นายสุวินัย ต่อศิริสุข)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท:

1. นางสาววิไลลักษณ์	อัญมณีรัตน์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และ พิจารณาคำตอบแทน/กรรมการอิสระ
2. นายสุวินัย	ต่อศิริสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน/กรรมการอิสระ
3. นางสาวชญานันท์	ดิยะตระการชัย	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
4. นายธนาช	จุวิวัฒน์	กรรมการบริษัท
5. นายสรุต	ทับลอย	กรรมการบริษัท
6. นายศรัณย์	สุตันติวรคุณ	กรรมการบริษัท

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน
www.yggg-cg.com หรือ www.sec.or.th

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

1.1 การจัดตั้งบริษัท

บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เริ่มก่อตั้งเมื่อปี 2552 โดยมีผู้ก่อตั้งหลักคือ นายธนัช จูวิวัฒน์ และ นายศรุต ทับลอย โดยบริษัทฯ ริเริ่มดำเนินธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการตัดแต่งภาพโฆษณา ตัดแต่งภาพเคลื่อนไหว งานโฆษณาและภาพยนตร์ (Visual Effects: “VFX”) และได้ขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่งานที่ใช้ทักษะและความสร้างสรรค์ยิ่งขึ้น ทั้งการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกเกี่ยวกับงานภาพยนตร์ แอนิเมชัน และเกม โดยปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกในประเทศไทย โดยมีผลงานที่มีมาตรฐานในระดับสากลมากมาย และได้รับการยอมรับจากบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ จีน สิงคโปร์ ฮองกง และเวียดนาม เป็นต้น

1.2 วิสัยทัศน์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกเกี่ยวกับงานภาพยนตร์ แอนิเมชัน และเกม สัญชาติไทย ที่ได้ทำงานในเวทีระดับโลกตามมาตรฐานระดับสากล โดยมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ และสรรหาแนวทางการสร้างสรรค์ผลงานผลงานนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้เกิดชิ้นงานที่มีคุณภาพ ตลอดจนใส่ใจในรายละเอียดเพื่อให้ผลงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งขยายการให้บริการเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ เน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ของบุคลากรภายในองค์กร รวมทั้งการพัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ สำหรับลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและปฏิบัติตามเสมอมา นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นที่มาของการให้บริการอย่างมีคุณภาพในระดับสากลและการเติบโตของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2549 - บริษัท อีคราซิด วิซวล เอฟเฟกต์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2549 โดยมีผู้ก่อตั้งหลัก ได้แก่ นายธนัช จูวิวัฒน์ และ นายศรุต ทับลอย ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1,000,000 บาท ซึ่งประกอบกิจการให้บริการจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิก งานโฆษณา ภาพยนตร์ อันเป็นจุดเริ่มต้นของการทำงานด้านคอมพิวเตอร์กราฟิกของบริษัทฯ ซึ่งต่อมาผู้ก่อตั้งหลักทั้ง 2 ท่านได้จัดตั้งบริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด ขึ้นในปี 2552 เพื่อขอรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท อีคราซิด วิซวล เอฟเฟกต์ จำกัด เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561
- ปี 2552 - บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในนามบริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด โดยมีผู้ก่อตั้งหลักคือ นายธนัช จูวิวัฒน์ และ นายศรุต ทับลอย ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกเกี่ยวกับงานโฆษณา เป็นหลัก โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ ซอยสุวรรณมณี ถนนประชาอุทิศ จังหวัดกรุงเทพมหานคร

- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 1,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 500,000 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งหุ้นทั้งหมดได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ
- ปี 2553 - ธุรกิจของบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และได้ตัดสินใจเพิ่มจำนวนบุคลากรเพื่อขยายกำลังการผลิต และย้ายสำนักงานใหญ่จากเดิมที่ ซอยสุวรรณมณี ถนนประชาอุทิศ มาที่ ย่านทาวน์อินทาวน์ วังทองหลาง อำเภอบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- ปี 2557 - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,500,000 บาท เป็น 40,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน จำนวน 385,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 38,500,000 บาท ซึ่งหุ้นทั้งหมดได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ รองรับการขายตัวของธุรกิจงานโฆษณาและภาพยนตร์
- ปี 2558 - ได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น (Prime Minister's Export Award) ประจำปี 2558 ประเภทรางวัลธุรกิจบริการยอดเยี่ยม สาขาจิตตอลคอนเทนท์และซอฟต์แวร์ ทั้งนี้รางวัลดังกล่าว กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศจัดขึ้นเพื่อสนับสนุนและให้ความสำคัญแก่ผู้ส่งออกสินค้าและบริการที่มีผลงานดีเด่น มีการริเริ่มและบุกเบิกตลาดต่างประเทศภายใต้ชื่อทางการค้าของตนเอง รวมทั้งมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ของตนเองจนเป็นที่ยอมรับในตลาดโลก
- ได้รับรางวัล Bangkok International Digital Content Award เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้ประกอบการด้านดิจิทัลคอนเทนต์ในประเทศไทย ประจำปี 2558 ซึ่งจัดโดยภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมดิจิทัลคอนเทนต์ จำนวน 2 สาขา ได้แก่ วิชวลเอฟเฟกโฆษณาโทรทัศน์ยอดเยี่ยม (Best VFX TV Commercial) และ การออกแบบวิชวลเอฟเฟกโฆษณาโทรทัศน์ยอดเยี่ยม (Best VFX Design TV Commercial)
- ปี 2559 - วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 66.47 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงินทั้งหมด จำนวน 26,586,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ววันที่ 22 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40,000,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 10,000,000 บาท ซึ่งหุ้นทั้งหมดได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว โดยเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการทั้งในเรื่องของบุคลากรและเทคโนโลยี โดยอุตสาหกรรมสื่อและโฆษณามีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการทำสื่อและโฆษณาส่วนต้องการความคิดสร้างสรรค์และความทันสมัยในการดึงดูดความสนใจของผู้บริโภค ดังนั้น เทคโนโลยีหรือการใช้คอมพิวเตอร์กราฟิกและแอนิเมชัน จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลงานสื่อและโฆษณาที่มีคุณภาพ
- วันที่ 13 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพิ่มเติม ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 25.03 บาทต่อหุ้นรวมเป็น

- เงินทั้งหมด จำนวน 12,514,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
- ปี 2560
- วันที่ 18 มกราคม 2560 ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 27.52 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงินทั้งหมด จำนวน 13,760,331 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว
 - จากผลงานที่โดดเด่นของบริษัท ส่งผลให้กองทรัสต์ เอสเอ็มอี ไพรวาท อควิตี้ ทรัสต์ ฟินด์ โดย ธนาคารออมสิน กองที่ 1 (“กองทรัสต์ฯ”) ซึ่งก่อตั้งขึ้นเพื่อให้การสนับสนุนธุรกิจเอสเอ็มอีที่มีศักยภาพสูงและมีนวัตกรรม ทางธุรกิจ หรือสินค้า และมีศักยภาพในการเติบโตสูง ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน ลงวันที่ 10 มกราคม 2560 เพื่อร่วมลงทุนในบริษัทฯ โดย วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4,945,100 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 50,000,000 บาท เป็น 54,945,100 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 49,451 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และส่วนเกินมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 911.10 บาท รวมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 50,000,000,000 บาท ส่งผลให้หลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว กองทรัสต์ฯได้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งหมดเพิ่มเป็นร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนรวม
 - ในช่วงปลายเดือนกันยายน 2560 บริษัทฯ ได้นำเกม Home Sweet Home ซึ่งเป็นเกมในระบบคอมพิวเตอร์ (Personal Computer) ที่ผลิตโดยบริษัทฯวางจำหน่ายผ่านเครือข่าย online ต่างๆ อาทิเช่น Steam โดยเกม Home Sweet Home ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และถือว่าเป็นเกมที่ผลิตโดยคนไทยกลุ่มแรกๆที่ได้รับการยอมรับจากผู้เล่นและนักวิจารณ์เกมในระดับสากล
 - เกม Home Sweet Home ของบริษัทฯได้รับรางวัลเกมไทยยอดเยี่ยมแห่งปี (Thai Game Of The Year) ประจำปี 2560 ในงาน Thailand Game Show Big Festival 2560 จัดโดยผู้เชี่ยวชาญในวงการเกมคือ บริษัท ทรูมีเดีย โซลูชั่นส์ จำกัด และบริษัท ไชวไรซ์ จำกัด
 - บริษัทฯ ปรับทิศทางในการประกอบธุรกิจโดยมุ่งเน้นการให้บริการที่หลากหลายขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากอุตสาหกรรมงานโฆษณาเพียงด้านเดียว จึงเริ่มขยายการให้บริการไปยังบริการด้านภาพยนตร์แอนิเมชันในระดับสากล (Animation Movie) รวมทั้งงานรับจ้างผลิตเกม (Game Production) ซึ่งมีการเติบโตสูง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ
- ปี 2561
- วันที่ 17 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 35.50 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงินทั้งหมด จำนวน 19,505,490 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
 - บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการแปลงระบบเกมและมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม ในการแปลงระบบเกม Home Sweet Home เพื่อให้รองรับ การใช้งานในระบบของเครื่องเล่นวิดีโอเกมหลักได้แก่ Playstation 4 และ Playstation VR รวมถึง Xbox One โดยได้วางจำหน่ายแล้วในเดือนธันวาคม 2561
 - ได้รับรางวัลมาตรฐาน SME แห่งชาติ ครั้งที่ 10 จาก สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม(สสว.) ซึ่งผู้ประกอบการที่ได้รางวัลดังกล่าวล้วนแต่เป็น SME ระดับแนวหน้าที่มีศักยภาพสูง

- ได้รับรางวัล BIDD Awards ประจำปี 2561 จำนวน 1 สาขา ได้แก่ สาขาวิช่วลเอฟเฟคโฆษณาโทรทัศน์ยอดเยี่ยม (Best VFX TV Commercial)
- ยื่นจดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญาประเทศไทยในฐานะเจ้าของลิขสิทธิ์งานสร้างสรรค์ในรูปแบบคาแรคเตอร์หรือตัวละคร ตัวการ์ตูน รวมถึงตัวละครในเกม Home Sweet Home
- ปี 2562
 - วันที่ 20 มีนาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้
 - บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 22.85 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งหมดจำนวน 12,554,900 บาท
 - แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท บริษัท อัคราชิค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 เพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมมูลค่า 100.00 บาทต่อหุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว เพิ่มขึ้นจำนวน 109,340,749 หุ้น เพิ่มขึ้นจากเดิม 549,451 หุ้น เป็นจำนวน 109,890,200 หุ้น โดยทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วยังคงเดิม ซึ่งได้มีการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 35,054,900 บาท ที่มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 54,945,100 บาท เป็น 90,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ดังนี้
 - เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ละรายถืออยู่ (Right offering) จำนวน 12,554,900 บาท ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 25,109,800 หุ้น ซึ่งหุ้นทั้งหมดได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว
 - เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 22,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 45,000,000 หุ้น
 - อนุมัติการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (“MAI”)
 - วันที่ 9 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.19 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งหมดจำนวน 25,000,000 บาท
 - บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 45 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ให้แก่ประชาชนครั้งแรก (IPO) ในวันที่ 25 -27 ธันวาคม 2562

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการประกอบกิจการของบริษัทฯ มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2562 ดังแสดงในตารางด้านล่างต่อไปนี้

ตารางที่ 2-1: โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ปี 2560 ถึงปี 2562

รายได้จากกิจการ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
งานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX)	96.14	71%	57.57	34%	53.55	27%
งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation)	15.48	11%	57.51	34%	94.20	48%
งานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game)	23.75	18%	55.66	33%	47.93	25%
รวมรายได้	135.37	100%	170.74	100%	195.68	100%

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ให้บริการจัดทำและตกแต่งงานทางด้านคอมพิวเตอร์กราฟิก โดยครอบคลุมงานตกแต่งภาพ แสง สี เสียง และภาพเคลื่อนไหว โดยบริษัทฯ จำแนกการให้บริการออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

2.2.1 งานโฆษณาและภาพยนตร์

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำในงานออกแบบและสร้างสรรค์งานตัดแต่งภาพเคลื่อนไหว รวมถึงเทคนิคพิเศษในประเทศไทย โดยให้บริการครอบคลุมงานภาพทางด้านโฆษณา รวมถึงงานภาพในภาพยนตร์

ขั้นตอนหลักในการจัดทำงานโฆษณาหรืองานภาพยนตร์

- งานก่อนการถ่ายทำ (Pre-Production Process)

ขั้นตอนในการทำงานในช่วงเริ่มแรก เพื่อกำหนดทิศทาง เนื้อเรื่อง รวมถึงข้อความในงานโฆษณา และงานภาพยนตร์ต่างๆ โดยรวบรวมการทำงานที่สำคัญเช่น การรวบรวมข้อมูล การออกแบบเนื้อเรื่อง การออกแบบตัวละคร การเขียนสตอรี่บอร์ด การคัดเลือกนักแสดง รวมถึงการเตรียมการอื่นๆ เพื่อการเตรียมความพร้อมก่อนการถ่ายทำจริง เป็นต้น

- งานถ่ายทำ (Production Process / Shooting)

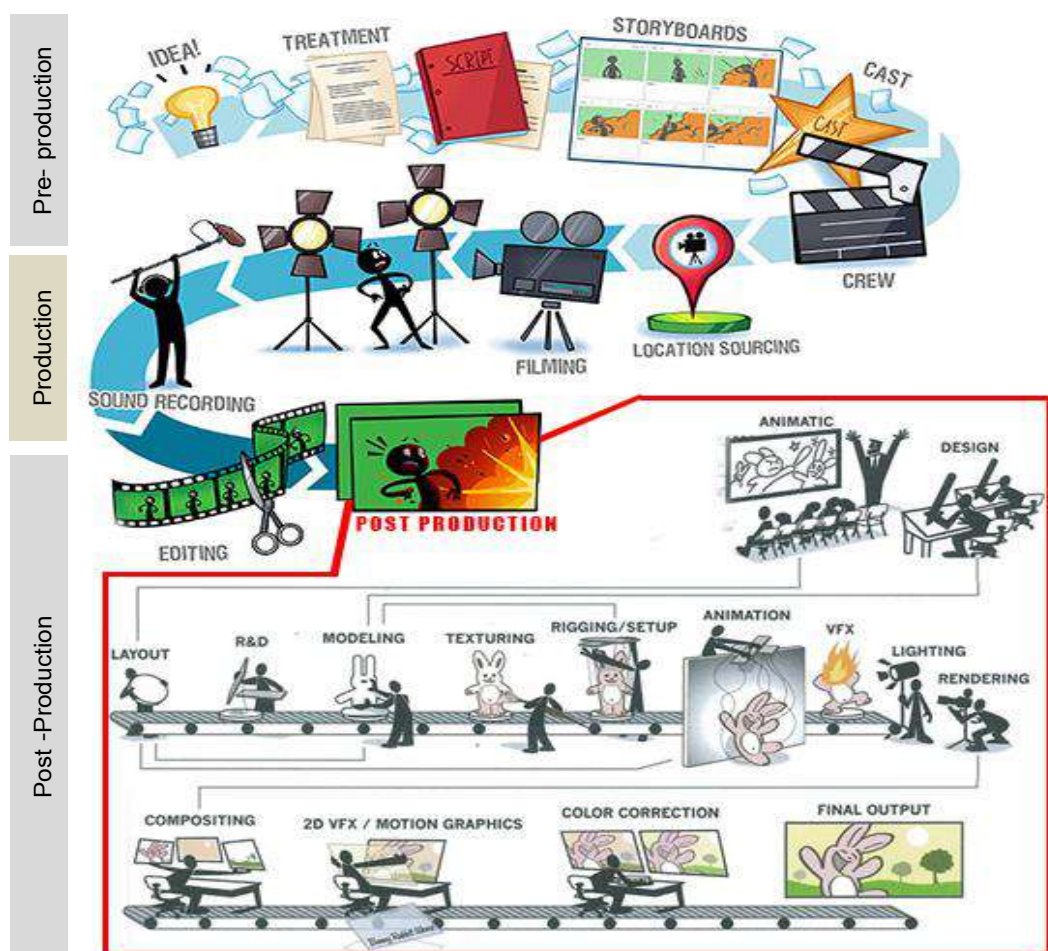
การถ่ายทำโฆษณาหรือภาพยนตร์ ตามสถานที่ต่างๆ ที่ถูกกำหนดไว้ตามบท และสตอรี่บอร์ด ซึ่งการถ่ายทำส่วนใหญ่จะดำเนินไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ทั้งหมด

- งานหลังการถ่ายทำ (Post-Production Process)

การนำผลงานที่ได้ถ่ายทำไว้มาดำเนินการตัดต่อ และเรียบเรียงให้เป็นเนื้อเรื่อง โดยในขั้นตอนดังกล่าวอาจรวมถึงการใช้เทคนิคเพื่อสร้างภาพแบบวิชวลเอฟเฟค (Visual Effect : VFX) ซึ่งเป็นการสร้างภาพเหตุการณ์ที่มีลักษณะพิเศษ ภาพตัวละครจำลอง หรือภาพที่ไม่สามารถถ่ายทำได้จริงโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ นอกจากนี้งานหลังการถ่ายทำยังรวมถึง การปรับแต่งสี การแต่งแสง การใส่เสียงต่างๆ เป็นต้น

ทั้งนี้ การให้บริการของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่งานหลังการถ่ายทำ (Post-Production Process) ของการทำงานโฆษณาหรืองานภาพยนตร์โดยทั่วไป ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการสร้างสรรค์ภาพ ตัวละคร รวมถึงงานทางด้านคอมพิวเตอร์กราฟิกเป็นหลัก

แผนภาพแสดงถึงขั้นตอนโดยรวมในการทำงานคอมพิวเตอร์กราฟิกในงานโฆษณาหรืองานภาพยนตร์



บริการ
ด้าน
VFX

แหล่งที่มา: บริษัทฯ และ www.rjdm.com/media/1620/film-process-website-rjdm.jpg

บริษัทฯ มีรายละเอียดขอบเขตการทำงานที่สำคัญ ดังนี้

1) การออกแบบภาพรวม (Concept Art / Design)

การออกแบบในเชิงของภาพรวมตามเนื้อหาและทิศทางที่ได้ตกลงกับทางลูกค้า

2) การสร้างรูปร่าง 3 มิติ (3D Modeling)

การนำตัวละครและวัตถุมาสร้างเป็นรูปร่างแบบ 3 มิติ (Model) ในโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยใส่รายละเอียดปลีกย่อยต่างๆ เช่น พื้นผิว สี สัน รูปทรง รวมถึงรายละเอียดอื่นๆ ให้พร้อมสำหรับการนำ Model ไปใช้ในขั้นตอนถัดไป

3) การสร้างเครื่องมือกำหนดการเคลื่อนไหว (Rigging & Shape defrom)

ขั้นตอนการนำเอา Model มาปรับแต่งและนำโปรแกรมกำหนดการเคลื่อนไหวมาประกอบกับตัวละครที่สร้างขึ้นมา เช่น การจำลองกระดูก (Rigging) ซึ่งจะทำให้ตัวละครดังกล่าวสามารถเคลื่อนไหวตามที่กำหนดได้

4) การจำลองการเคลื่อนไหวของกล้อง ตัวละคร และวัตถุ (Layout)

ขั้นตอนการจำลองการเคลื่อนไหวที่รวมถึงการเคลื่อนไหวของตัวละคร วัตถุ รวมถึงองค์ประกอบต่างๆ โดยมุ่งเน้นภาพรวม ทิศทางการเคลื่อนที่ และระยะการเคลื่อนไหวให้สัมพันธ์กับเวลา เพื่อสร้างมุมมองที่น่าสนใจในการเล่าเรื่อง ทั้งนี้ ขั้นตอนการจำลองการเคลื่อนไหวสามารถดำเนินการไปพร้อมกับการออกแบบและสร้างรูปร่าง 3 มิติได้ โดยนำวัตถุรูปทรงพื้นฐานเช่น รูปทรงสี่เหลี่ยมหรือวงกลม มาใช้แทนตัวละคร วัตถุ และฉากได้

5) การสร้างการเคลื่อนไหว (Animation)

การนำ Model ที่มีเครื่องมือในการเคลื่อนไหว มากำหนดการเคลื่อนไหวจริงตามแบบแผนที่ได้จำลองไว้ รวมถึงปรับแต่งและแก้ไขรายละเอียดการเคลื่อนไหวปลีกย่อยที่สำคัญ เช่น สีหน้าตัวละคร ท่าทาง รวมถึงการแสดงออกทางอารมณ์ ให้มีความสมจริง เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนดไว้ตั้งแต่ต้น

6) การสร้างเทคนิคพิเศษ (Special Effect)

ขั้นตอนในการสร้างเทคนิคพิเศษ เป็นกระบวนการในการสร้างสรรค์ภาพที่มีอยู่เดิมให้มีรายละเอียดใหม่เพิ่มเติมขึ้นมา ซึ่งไม่ได้เกิดจากการถ่ายทำจริง โดยการสร้างเทคนิคพิเศษ

7) การจำลองการเคลื่อนไหวเครื่องแต่งกาย (Cloth Simulation)

ขั้นตอนในการจำลองการเคลื่อนไหวของเครื่องแต่งกาย เครื่องประดับ รวมถึงส่วนประกอบอื่นๆ ที่อยู่บนพื้นผิวของตัวละคร เช่น เส้นผม และขน เป็นต้น การจำลองการเคลื่อนไหวของสิ่งดังกล่าวมีความจำเป็นเป็นอย่างมาก เนื่องจากการเคลื่อนไหวของทั้ง เสื้อผ้า รอยริ้วที่เกิดขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนทิศทางการปลิวของเส้นผม หรือเครื่องประดับต่างๆ นับเป็นรายละเอียดที่สำคัญในการสร้างสรรค์ภาพเคลื่อนไหวให้เป็นธรรมชาติ สมจริงมากยิ่งขึ้น

8) การจัดแสงและประมวลผลออกมาเป็นภาพ (Lighting & Rendering)

ขั้นตอนหลังการได้ภาพเคลื่อนไหวที่มีรายละเอียดครบถ้วนแล้ว ซึ่งแบ่งเป็น 2 ขั้นตอนย่อย ได้แก่

- การจัดแสง (Lighting)

การนำเอาภาพเคลื่อนไหวมากำหนดทิศทางและความสว่างของแสง รวมถึงการตกกระทบของเงา แสงสะท้อน เพื่อความสมจริงของชิ้นงาน

- การประมวลผลออกมาเป็นภาพ (Rendering)

การนำภาพเคลื่อนไหวที่ได้ทำการจัดแสงแล้ว มาประมวลผลให้ออกมาเป็นไฟล์ภาพที่สมบูรณ์ โดยในบางกรณีการประมวลผลอาจมีกระบวนการในการจำแนกส่วนของภาพให้ออกมาเป็นชั้นๆ (Layer) เช่น ชั้นของแสง ชั้นของเงา ชั้นของฉาก ชั้นของตัวละคร หรือชั้นของส่วนประกอบอื่นๆ เพื่อให้สามารถนำไปปรับแต่งรายละเอียดของภาพในแต่ละชั้นได้ในกระบวนการถัดไป

9) การประกอบและตกแต่งภาพ (Compositing)

ขั้นตอนในการปรับแต่ง และตัดต่อ รายละเอียดต่างๆ ในไฟล์ภาพเคลื่อนไหว ให้มีความสมจริง รวมถึงการใส่รายละเอียดปลีกย่อยอื่นๆ ให้ชิ้นงานมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

2.2.2 งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation Movie)

บริษัทฯ ให้บริการในการจัดทำงานภาพยนตร์แอนิเมชัน โดยสามารถให้บริการครอบคลุมขอบเขตการทำงานในส่วนของการผลิตแอนิเมชัน (Production Process) และงานประกอบและตกแต่งภาพ (Post Production Process / Compositing Process) ในส่วนของงานภาพยนตร์แอนิเมชันบริษัทฯ สามารถสร้างสรรคงานภาพยนตร์แอนิเมชันทั้งแบบภาพยนตร์สั้นและยาว ขึ้นอยู่กับรูปแบบการว่าจ้างจากทางลูกค้า ทั้งนี้ ขั้นตอนในการจัดทำงานภาพยนตร์แอนิเมชันมีขั้นตอนการทำงานเช่นเดียวกันกับการจัดทำงานโฆษณาและงานภาพยนตร์ปกติ ยกเว้นขั้นตอนในการถ่ายทำ (Production) ซึ่งอาจมีความแตกต่างกัน เนื่องจากในงานภาพยนตร์แอนิเมชันอาจไม่ได้นำเสนอภาพลักษณ์ของนักแสดงจริงที่ถ่ายทำ แต่จะนำเสนอภาพเคลื่อนไหวของตัวละครจำลองที่พัฒนาผ่านโปรแกรมคอมพิวเตอร์ขึ้นมาแทน

บริษัทฯ สามารถให้บริการงานผลิตภาพยนตร์แอนิเมชันได้เกือบทุกขั้นตอน ซึ่งครอบคลุมทั้งงานในส่วนของการออกแบบภาพรวม (Concept Art) แต่งเรื่องราว (Story) จัดทำ Story Board งานสร้างรูปร่าง 3 มิติ (3D Modeling) การทำภาพเคลื่อนไหว (Animate) งานเทคนิคพิเศษ (Special Effect) ตลอดจนงานในส่วนอื่นๆ

ขั้นตอนหลักในการจัดทำงานแอนิเมชันและภาพยนตร์แอนิเมชัน

- งานก่อนการผลิต (Pre-Production Process)

ขั้นตอนในการทำงานเริ่มแรก ซึ่งกำหนดทิศทาง เนื้อเรื่อง รวมถึงข้อความในงานภาพยนตร์แอนิเมชัน โดยรวบรวมการทำงานที่สำคัญเช่น การรวบรวมข้อมูล การออกแบบองค์ประกอบศิลป์ การออกแบบเนื้อเรื่อง การออกแบบตัวละคร การเขียนสตอรี่บอร์ด รวมถึงการเตรียมการอื่นๆ เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการเริ่มจัดทำตัวละครและวัตถุอื่นๆ เป็นต้น

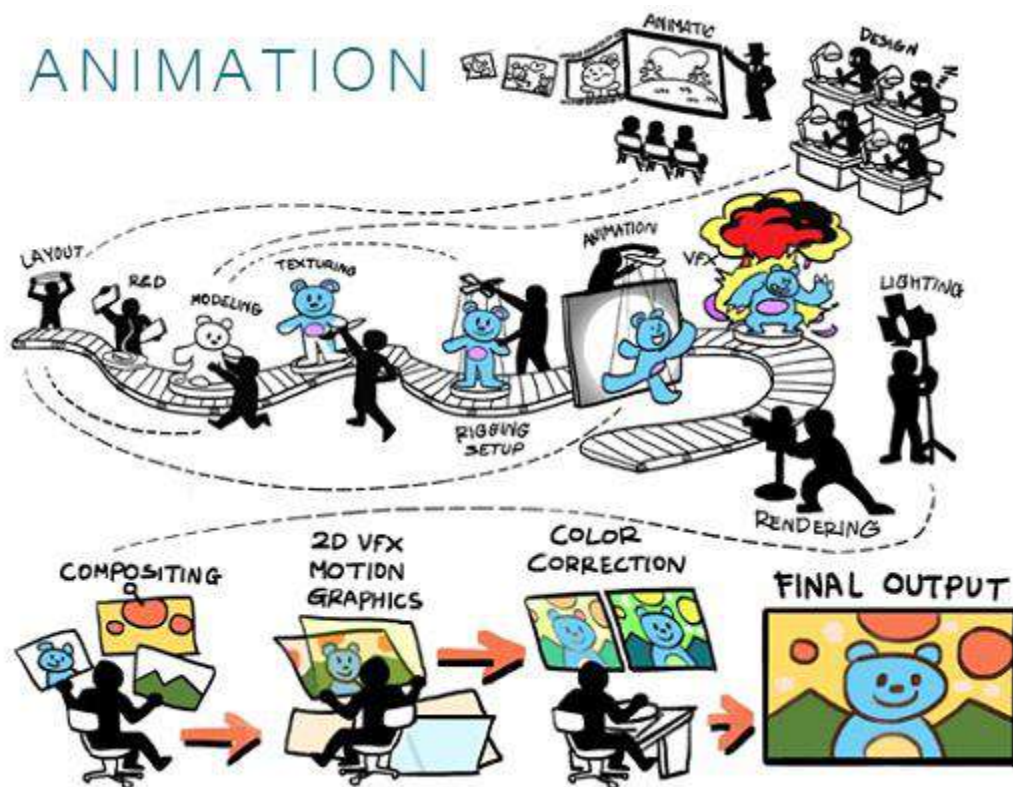
- งานผลิตแอนิเมชัน (Production Process)

ขั้นตอนในการเริ่มสร้างตัวละครแบบ 3 มิติ ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดสำคัญต่างๆ เช่น รูปร่าง องค์ประกอบ พื้นผิว สี สัน เป็นต้น นอกจากนี้ ในขั้นตอนการผลิตแอนิเมชันยังครอบคลุมการกำหนดการเคลื่อนไหวตัวละคร รวมถึงการสร้างภาพเทคนิคพิเศษ อีกด้วย

- งานประกอบและตกแต่งภาพ (Post Production Process / Compositing Process)

การนำภาพที่ผ่านการประมวลผลและจัดแสงแล้วมาประกอบ ตกแต่ง และปรับแต่งองค์ประกอบบางส่วนให้มีความสวยงาม กลมกลืน และอาจมีการใส่รายละเอียดอื่นๆ เช่น การเคลื่อนไหวของ Motion Graphic จนถึงขั้นตอนในการปรับแต่งสี เป็นต้น

แผนภาพแสดงถึงขั้นตอนโดยรวมในการทำงานแอนิเมชัน



แหล่งที่มา:บริษัทฯ



บริการด้าน
Animation

ขั้นตอนการทำงานที่สำคัญซึ่งเริ่มต้นด้วย การออกแบบภาพรวม (Concept Art / Design) ไปจนถึงกระบวนการปรับแต่งสี (Color Correction) ซึ่งมีรายละเอียดการทำงานเช่นเดียวกันกับขอบเขตการทำงานคอมพิวเตอร์กราฟิกในงานโฆษณาและภาพยนตร์ เว้นแต่ งานภาพยนตร์แอนิเมชันจะมุ่งเน้นการแสดงผลของตัวละคร อารมณ์ และกิริยาท่าทางของตัวละครเป็นหลัก เพื่อให้สามารถส่งข้อความแก่ผู้ดูได้อย่างมีประสิทธิภาพ แตกต่างกับงานโฆษณาและภาพยนตร์ซึ่งการทำงานจะมุ่งเน้นที่ความสมจริง ความเป็นธรรมชาติ และความแนบเนียนของภาพ

2.2.3 งานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game & Production)

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเกมที่มีทรัพย์สินทางปัญญาของตนเอง และรับจ้างผลิตเกม ในระบบต่างๆ เช่น เกมคอมพิวเตอร์ (Personal Computer) เกมมือถือ รวมถึงเกมในระบบสภาพแวดล้อมเสมือนจริง (Virtual reality: VR) เป็นต้น โดยส่วนมากเกมจะจำหน่ายได้สูงสุด ในช่วง 3 เดือนแรกของการวางจำหน่าย จากนั้นยอดขายจะเริ่มลดลง ทั้งนี้ หากเกมได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค ผู้ผลิตเกมแต่ละเกมก็จะเข้าสู่การสร้างความต้องการให้เกมของตนเองด้วยการสร้างภาคต่อของเกม ตลอดจนสร้างตัวละคร อาวุธ หรือชุดของตัวละครใหม่ๆ ให้ผู้เล่นได้สนุกไปกับเกม เพื่อให้กระแสความนิยมมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้อายุของเกม (Shelf Life) ให้อยู่ในกระแสการตอบรับของผู้บริโภคเป็นระยะเวลานานยิ่งขึ้น

ในขั้นตอนในการผลิตและสร้างสรรค์เกมในปัจจุบันมีความคล้ายคลึงกับขั้นตอนในการทำภาพยนตร์แอนิเมชันเป็นอย่างมาก โดยในการผลิตเกมจะมีขั้นตอนในการวางระบบการเล่นเกมเพิ่มเติมขึ้นมา ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถให้บริการได้อย่างครบวงจร โดยสามารถให้บริการผลิตเกมได้ในทุกขอบเขตในกระบวนการผลิต ครอบคลุมขอบเขตที่สำคัญ ได้แก่

1) การออกแบบภาพรวมของเกม (Game Concept & Game play Design)

ขั้นตอนในการออกแบบและกำหนดภาพรวมของเกม ทั้งเนื้อเรื่อง ตัวละคร รูปแบบการเล่น รวมถึงระบบการเล่นต่างๆ ซึ่งจำแนกเป็นขั้นตอนย่อย ดังนี้

- การออกแบบเนื้อเรื่อง (Create Story)

ขั้นตอนในการแต่งเนื้อเรื่องของเกม ซึ่งกำหนดทิศทาง การเดินเรื่อง รวมถึงรูปแบบการเล่น ระยะเวลาการเล่นโดยประมาณ ตัวละครหลัก และตัวละครประกอบที่จะมีบทบาทในเนื้อเรื่อง รวมถึงฉากและสถานที่ในแต่ละช่วงเวลา

- การออกแบบงานศิลป์ (Create Art)

การนำเอาเนื้อเรื่องและส่วนประกอบต่างๆ ที่สำคัญ มาออกแบบและร่างให้เห็นเป็นภาพ ทั้งในส่วนของตัวละครต่างๆ วัตถุ ฉาก จนถึงรายละเอียดของภาพในมุมมองต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่างานภาพสามารถสะท้อนเนื้อเรื่องของเกมได้อย่างถูกต้อง

- การออกแบบระบบการเล่น (Programing)

การเขียนโปรแกรมและระบบการเล่นให้เป็นไปตามรูปแบบที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการออกแบบและสร้างปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ในเงื่อนไขต่างๆ เพื่อเพิ่มความซับซ้อนในการเล่น

- การสร้างแบบจำลองการเล่น (Prototype / Level Concept)

การนำระบบการเล่นที่ได้ออกแบบไว้มาจัดทำเป็นแบบจำลองในด้านต่างๆ โดยในแบบจำลองดังกล่าวผู้จัดทำสามารถทดลองเล่น และทดสอบระบบเกมในแต่ละด้านได้ ซึ่งองค์ประกอบในแบบจำลองต่างๆ เช่น ตัวละคร วัตถุ และฉาก จะเป็นแบบจำลองที่ยังไม่มีรายละเอียดใดๆ

2) การสร้างรูปร่าง 3 มิติ (3D Modeling)

การสร้างตัวละครและวัตถุตามแบบที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นรูปร่างสามมิติ มีรายละเอียดปลีกย่อยที่สำคัญ เช่น พื้นผิว สี สัน รวมถึงการใส่เครื่องมือกำหนดการเคลื่อนไหว เพื่อให้ตัวละครและวัตถุที่สร้างสามารถเคลื่อนไหวได้ตามที่กำหนด

3) การออกแบบและสร้างรูปแบบการเล่นของด่านต่างๆ (Level Design)

การนำแบบจำลองการเล่นในด่านต่างๆ มาขยายขอบเขตและสร้างระบบการเล่นในด่านต่างๆ ให้สมบูรณ์ มีรายละเอียดในการเล่นที่ครบถ้วน สามารถทดลองเล่นจริงได้

4) การประกอบภาพรวมของเกมและรายละเอียดส่วนเพิ่มที่สำคัญ (Implementation)

การนำตัวละคร วัตถุ ฉาก และพื้นหลังที่ได้จัดทำไว้ มาประกอบกับระบบเกมในแต่ละด่านให้เกิดความสวยงาม สมจริง รวมถึงการใส่เพิ่มเทคนิคพิเศษ (Special Effect) การใส่การเคลื่อนไหวของเครื่องแต่งกาย (Cloth Simulation) และการใส่เสียง และบทสนทนาลงไปในงานให้มีความสมบูรณ์

5) การทดสอบและแก้ไขข้อบกพร่อง (Bug Testing)

การทดสอบระบบการเล่นรวมถึงงานภาพในส่วนต่างๆ เพื่อหาข้อบกพร่องที่อาจเกิดขึ้น และแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวให้หมดไป

6) การแปลงข้อมูลและออกจำหน่าย (Decode & Release)

การนำข้อมูลของเกมที่สมบูรณ์แล้วมาแปลงค่า (Decode) ให้เป็นระบบปฏิบัติการที่ต้องการ เพื่อเตรียมความพร้อมในการออกจำหน่ายสู่ตลาดต่อไป

บริษัทฯ ได้ผลิตเกม Home Sweet Home1 และออกจำหน่ายผ่านเครือข่ายต่างๆ มาแล้วตั้งแต่ปี 2560 ซึ่งทางบริษัทฯ เป็นผู้คิดค้นและพัฒนาเกมดังกล่าวเองมาตั้งแต่ต้น ทั้งนี้เกม Home Sweet Home1 เป็นเกมในระบบคอมพิวเตอร์ (Personal Computer) ในรูปแบบออฟไลน์ (Offline game) แนวสยองขวัญ กึ่งแอคชั่นและผจญภัย (Horror - Action - Adventure) ซึ่งนำเสนอการเล่นผ่านตัวละครในมุมมองบุคคลที่หนึ่ง (First -Person Point of view) ซึ่งผู้เล่นจะเห็นภาพผ่านมุมมองเสมือนจริง โดยผู้เล่นจะเห็นตัวละครที่บังคับเพียงแค่มือและแขนในการหยิบจับสิ่งต่างๆ เกม Home Sweet Home เป็นเกมที่ผู้เล่นจะบังคับตัวละครหลักที่หลงอยู่ในสถานที่จำลองที่มีรายละเอียดของฉากและสถานที่ที่มีความสมจริง โดยผู้เล่นจะต้องเอาตัวรอดกับสถานการณ์และสิ่งเร้นลับ รวมถึงสืบหาความจริงตามเนื้อเรื่อง โดยเกมจะใช้ระยะเวลาในการเล่นเฉลี่ยที่ 6-8 ชั่วโมง ขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้เล่น

เกม Home Sweet Home 1 นับเป็นหนึ่งในเกม เต็มรูปแบบในระบบเกมคอมพิวเตอร์เกมแรกๆ ที่ถูกพัฒนาโดย บริษัทไทย โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการจำหน่ายเกม Home Sweet Home ในระบบปฏิบัติการอื่นๆ อาทิ เกมประเภทคอนโซล บริษัทฯ จึงได้จ้างบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการแปลงระบบเกมและมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม เพื่อดำเนินการแปลงเกม Home Sweet Homeให้รองรับ การใช้งานในระบบของเครื่อง Playstation 4 และ Playstation VR รวมถึง Xbox One โดยได้ออกจำหน่ายแล้วในปลายปี 2561

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดซื้ออุปกรณ์ Motion Capture ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ใช้ในการตรวจจับการเคลื่อนไหวของจุดสำคัญต่าง ๆ บนตัวละคร โดยที่นักแสดงจะใส่ชุดแนบเนื้อ โดยมีเซ็นเซอร์ ติดไว้ตามตำแหน่งต่างๆ โดยเน้นไว้ในจุดที่ต้องการจับการเคลื่อนไหว โดยเฉพาะข้อต่อของร่างกาย เช่น ศีรษะ ออก หัวไหล่ ข้อศอก ข้อมือ มือ สะโพก เข่า ข้อเท้า ทั้งนี้ การใช้เทคนิค Motion Capture ดังกล่าวจะส่งผลให้การเคลื่อนไหวของตัวละครในเกมมีความสมจริงมากขึ้น

นอกจากการนำเทคโนโลยี Motion Capture มาช่วยในการผลิตเกมแล้ว เทคโนโลยีดังกล่าวยังสามารถนำไปช่วยในการสร้างการเคลื่อนไหวของตัวละครในภาพยนตร์แอนิเมชันได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ จะสามารถผลิตงานภาพยนตร์แอนิเมชันที่มีคุณภาพและความสมจริงเพิ่มมากขึ้น

ในส่วนของการรับจ้างทำงานงานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX) งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation Movie) และงานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game & Production) เพื่อให้งานที่บริษัทฯ รับจ้างผลิตนั้นมีคุณภาพที่ดี บริษัทฯ จะเลือกจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) เฉพาะส่วนงานที่บริษัทฯ ไม่ได้มีทีมงานเฉพาะกับส่วนงานนั้นๆ เท่านั้น เช่น การออกแบบเสียง (Sound Effect) ต่างๆ โดยบริษัทฯ จะมีรายชื่อของบุคคลภายนอกที่เคยร่วมงานกันซึ่งสามารถไว้วางใจในความสามารถในการทำงาน รวมถึงความแน่นอนของการส่งงานได้ หรือในบางกรณีลูกค้าอาจจะมีการระบุตัวบุคคลภายนอก ได้แก่ ศิลปินที่ต้องการใช้แบบเฉพาะเจาะจง ในการกำกับเรื่องแสง สี เสียง ให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เป็นต้น ทั้งนี้หลังจากผู้ควบคุมงานของบริษัทฯ คัดเลือกจากรายชื่อเหล่านั้นแล้วจะดำเนินการให้ฝ่ายจัดซื้อทำกระบวนการจัดจ้างต่อไป โดยบริษัทฯ มีระบบการตรวจรับมอบงานของบุคคลภายนอก เพื่อให้เป็นไปตามคุณภาพและความต้องการของลูกค้า จากนั้นส่งให้ลูกค้าพิจารณา หากมีการแก้ไขตามความเห็นของลูกค้า บริษัทฯ จะดำเนินการให้บุคคลภายนอกแก้ไข และจะตรวจสอบคุณภาพของงานให้ได้คุณภาพตามที่ตกลงกันกับผู้ว่าจ้าง โดยในปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ มีการจ้างงานบุคคลภายนอกประมาณร้อยละ 5.3 และร้อยละ 9.2 จากค่าใช้จ่ายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ตามลำดับ

2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ในความเห็นของผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการที่มีศักยภาพใกล้เคียงกับบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมนี้ มีอยู่ประมาณ 4 ราย ได้แก่ บริษัท เดอะ โพสท์ บางกอก จำกัด บริษัท เดอะมั้งค์ สตูดิโอ จำกัด บริษัท เอ็มทู แอนิเมชัน สตูดิโอ จำกัด และบริษัท แอนิเมทเต็ด สตอรี่บอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด โดยจากข้อมูลรายได้รวมประจำปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้เป็นลำดับที่ 2 เมื่อเทียบกับระหว่าง 5 ราย ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	รายได้รวมปี 2561
1.	บริษัท เอ็มทู แอนิเมชัน สตูดิโอ จำกัด	247.68 ล้านบาท
2.	บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	173.54 ล้านบาท
3.	บริษัท แอนิเมทเต็ด สตอรี่บอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด	162.68 ล้านบาท
4.	บริษัท เดอะ โพสท์ บางกอก จำกัด	150.05 ล้านบาท
5.	บริษัท เดอะมั้งค์ สตูดิโอ จำกัด	144.56 ล้านบาท

ที่มา : BOL Corpus

2.3.1 นโยบายการตลาดที่สำคัญ

- การออกแบบและพัฒนาผลงานที่สร้างสรรค์ สวยงาม ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- การออกแบบนับเป็นขั้นตอนแรกเริ่มที่สำคัญในการสร้างสรรค์ผลงาน และเป็นพื้นฐานของงานในภาพรวมทั้งหมด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการติดต่อและประสานงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เข้าใจลูกค้าและโจทย์ของงานอย่างครบถ้วน เพื่อนำมาออกแบบผลงานให้มีความสวยงาม มีความแตกต่าง สร้างสรรค์ และสามารถนำเสนอผลงานให้มีความโดดเด่น ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้
- ผลงานมีคุณภาพสูงและมีมาตรฐานในระดับสากล
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานและคุณภาพของงาน ให้ตรงตามรายละเอียดในแบบงาน โดยบริษัทฯ จะมอบหมายให้ผู้ควบคุมงาน (Producer) เข้ามาควบคุมงานอย่างใกล้ชิด โดยมุ่งเน้นให้มาตรฐานของงานอยู่ในระดับที่สูงอยู่เสมอ จนกระทั่งการผลิตดำเนินไปจนเสร็จสิ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สร้างสรรค์ผลงานที่มีมาตรฐานระดับสากลโดยตลอด

2.3.2 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาในการให้บริการจาก ต้นทุนการให้บริการ บวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) ในอัตราที่เหมาะสม สามารถเทียบกับคู่แข่งในระดับเดียวกัน และอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ โดยอัตรากำไรส่วนเพิ่มดังกล่าวจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การใช้ความคิดสร้างสรรค์ ความซับซ้อนในการดำเนินงาน ความยากง่ายในการทำงาน ความสมจริงในการผลิตผลงาน และระยะเวลาในการทำงาน เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายทางการตลาดระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ อาจมีการพิจารณาราคา และอัตรากำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่เหมาะสมซึ่งอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับลูกค้าในแต่ละราย โดยมีจุดมุ่งหมายในการสร้างสัมพันธ์อันดี และโอกาสในการรับงานต่อเนื่องในอนาคต

2.3.3 ลักษณะลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าทุกขนาดที่เป็นผู้ผลิตงานในอุตสาหกรรมแอนิเมชัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีการผลิตงานโฆษณาและภาพยนตร์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ซึ่งมีความต้องการในการใช้บริการคอมพิวเตอร์กราฟิกอย่างสม่ำเสมอ โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกได้ดังนี้

- ลูกค้าจากธุรกิจงานโฆษณาและภาพยนตร์

ผู้ผลิตงานโฆษณาและภาพยนตร์ (Production House)

ในการผลิตงานโฆษณานั้น จะมีกลุ่มผู้เกี่ยวข้องประกอบไปด้วยบริษัท 3 กลุ่มใหญ่ได้แก่ 1) ลูกค้าหรือเจ้าของสินค้า 2) ผู้คิดโฆษณาหรือภาพยนตร์ (“Agency”) 3) ผู้ผลิตโฆษณาหรือภาพยนตร์ (“Production House”) โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้าในกลุ่ม Production House ซึ่งมีหน้าที่หลักในการรับเอาแนวคิด (Idea) ของสิ่งที่ Agency และเจ้าของสินค้า ที่ต้องการสื่อสารถึงผู้บริโภค มาสร้างเป็นเรื่องราว ในรูปของงานโฆษณาหรือภาพยนตร์ต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้า Production House ที่มีขนาดใหญ่และมีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับงานต่อจาก Agency ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้บริษัทฯ จะมีโอกาสในการรับงาน คอมพิวเตอร์กราฟิกอย่างต่อเนื่อง

- **ลูกค้าจากธุรกิจงานภาพยนตร์แอนิเมชัน**

ลูกค้าในธุรกิจงานภาพยนตร์แอนิเมชันของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- **บริษัทผู้ผลิตงานแอนิเมชัน (Animation House)**

บริษัทที่มุ่งเน้นการผลิตงานภาพยนตร์แอนิเมชันเป็นหลัก ซึ่งรวมถึงภาพยนตร์แอนิเมชันแบบสั้นและแบบยาว โดยบริษัทฯ ดังกล่าวจะเป็นผู้ประสานงานกับผู้ประกอบการที่ต้องการงานภาพยนตร์แอนิเมชัน โดยบริษัทฯ จะได้รับสิทธิ์ในการสร้างและควบคุมงานผลิตในภาพรวม ก่อนจะกระจายงานผลิตให้กับบริษัทฯ หรือผู้ผลิตงานรายย่อยรายอื่นต่อไป

- **ผู้ประกอบการทั่วไป**

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตงานคอมพิวเตอร์กราฟิก และงานแอนิเมชันที่มีชื่อเสียงในระดับต้นๆ ของประเทศ สามารถให้บริการงานผลิตภาพยนตร์แอนิเมชันได้อย่างครบวงจร ซึ่งในบางกรณี ผู้ประกอบการบางรายที่ต้องการงานภาพยนตร์แอนิเมชัน อาจมีความไว้วางใจและติดต่อว่าจ้างงานกับบริษัทฯ โดยตรงโดยไม่ผ่านการจ้างผ่านบริษัทผู้ผลิตงานแอนิเมชัน (Animation House) ต่างๆ

- **ลูกค้าจากธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตเกม**

บริษัทฯ ถึงแม้จะเป็นผู้ผลิตเกม แต่ไม่ได้เป็นผู้ที่จำหน่ายเกมที่พัฒนาขึ้นมาโดยตรง ทั้งนี้ ลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายเกมสามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

- 1) ลูกค้าที่เป็นผู้จ้างบริษัทฯ ในการผลิตเกม โดยลูกค้าจะเป็นผู้นำเกมไปผ่านกระบวนการจัดจำหน่ายเอง ในขณะที่บริษัทฯ จะรับค่าบริการเป็นค่าจ้างทำของเป็นรายๆ ไป
- 2) ผู้ใช้งานหรือผู้เล่นรายย่อย ซึ่งซื้อและเล่นเกมของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การซื้อผ่านแอปพลิเคชัน Steam หรือ ระบบ App store อื่นๆ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทกลุ่มลูกค้า ตามงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559-2562 รายละเอียดดังนี้

รายได้จากกิจการ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ลูกค้าในประเทศ	82.57	61%	97.94	57%	63.37	32%
ลูกค้าต่างประเทศ	52.80	39%	72.80	43%	132.31	68%
รวม	135.37	100%	170.74	100%	195.68	100%

ทั้งนี้บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้าต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้จำนวน 52.80 ล้านบาท 72.80 ล้านบาท และ 132.31 ล้านบาท ในปี 2560 ถึงปี 2562 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน 39% 43% และ 68% ของรายได้ทั้งหมดในปี 2560 ถึงปี 2562 โดยลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่จะว่าจ้างงานประเภทภาพยนตร์เคลื่อนไหวแอนิเมชัน เป็นหลัก ซึ่งมีมูลค่าโครงการสูงกว่าโครงการจากลูกค้าในประเทศ

2.3.4 ช่องทางการให้บริการ

บริษัทฯ สามารถจัดหางานได้จากทั้งลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ได้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีวิธีการดังต่อไปนี้

1) ความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าเดิม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการด้วยงานที่มีคุณภาพระดับสูง ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ จึงทำให้กลุ่มลูกค้าส่วนมากกลับมาใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เป็นกลุ่มผู้ผลิตงานที่มีชื่อเสียง ส่งผลให้มีการควบคุมคุณภาพของงานจากคอมพิวเตอร์กราฟิกอย่างเข้มข้น ซึ่งบริษัทฯ สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตรงต่อความคาดหวังของลูกค้าได้

2) การเข้าร่วมงานนิทรรศการร่วมกับหน่วยงานราชการหรืองานนิทรรศการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมดิจิทัล

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดทำและตกแต่งงานทางด้านคอมพิวเตอร์กราฟิกที่มีชื่อเสียง และได้รับโอกาสเข้าร่วมกับหน่วยงานราชการในการเข้าร่วมงานนิทรรศการต่างๆ ที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนและสร้างโอกาสในการพบปะกับผู้ประกอบการที่มีศักยภาพในธุรกิจดิจิทัลอยู่เป็นประจำ โดยบริษัทฯ จะได้รับโอกาสในการประชาสัมพันธ์ รวมถึงนำเสนอผลงานให้แก่ลูกค้าที่มีศักยภาพรายใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง

3) การแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิม

จากการที่บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าด้วยงานออกแบบที่สวยงาม สมจริง มีคุณภาพและได้มาตรฐานเป็นระยะเวลานานกว่า 10 ปี ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ จึงมีการแนะนำบริษัทฯ ให้แก่กลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ให้เข้ามาใช้บริการกับบริษัทฯ อยู่เสมอ

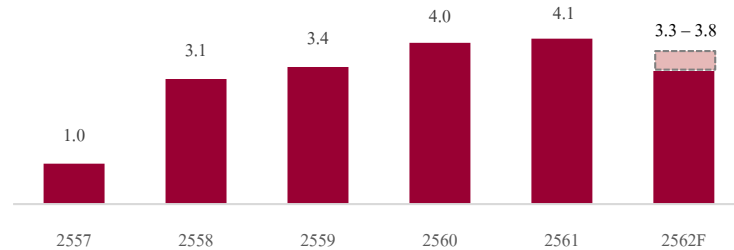
4) การเสนอผลงานให้ลูกค้าคัดเลือก

บริษัทฯ จะนำเสนอแบบงาน รูปแบบ รวมถึงงบประมาณในการจัดทำให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาและคัดเลือก โดยที่บริษัทฯ จะมีเจ้าหน้าที่การตลาดคอยรับหน้าที่ในการติดตามตารางการโฆษณา ตารางแผนการตลาด การประชาสัมพันธ์ หรือแผนการดำเนินงานของผู้ผลิตงานโฆษณาหรือผู้ผลิตภาพยนตร์เป้าหมาย เพื่อคาดการณ์ถึงโอกาสในการรับงาน

2.3.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประเมินการขยายตัวของเศรษฐกิจปี 2562 ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากความผันผวนของเศรษฐกิจและการเงินโลก เกี่ยวกับมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ ต่อจีน การชะลอตัวและปัญหาเสถียรภาพของเศรษฐกิจจีน เงื่อนไขเศรษฐกิจและการเมืองในยุโรป และปัจจัยภายในประเทศในส่วนของความเชื่อมั่นของนักลงทุน ความเชื่อมั่นด้านการท่องเที่ยวที่อาจมีความอ่อนไหวต่อบรรยากาศทางการเมืองในช่วงนี้ อย่างไรก็ตาม สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี

2562 ว่าจะขยายตัวที่ประมาณร้อยละ 3.3 – 3.8 โดยมีแรงสนับสนุนจากการใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่มีปัจจัยหนุนจากฐานรายได้ที่ขยายตัวต่อเนื่อง อัตราการว่างงานและอัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับต่ำ รวมทั้งการดำเนินมาตรการดูแลผู้มีรายได้น้อยผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ ด้านการลงทุนภาคเอกชนและด้านอุปสงค์ภาครัฐที่มีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นทั้งการใช้จ่ายและการลงทุน ตลอดจนสนับสนุนการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยการส่งเสริมการขายในตลาดนักท่องเที่ยวระยะไกล และกลุ่มนักท่องเที่ยวรายได้สูงในภูมิภาค ขยายฐานนักท่องเที่ยวจากกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ และการกระจายรายได้จากการท่องเที่ยวลงสู่เมืองรองและชุมชน เป็นต้นแผนภาพการขยายตัวของ GDP ปี 2557-2562F



ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ปัจจุบันทางรัฐบาลได้ผลักดันนโยบายประเทศไทย 4.0 เพื่อใช้เป็นนโยบายในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต โดยนโยบายประเทศไทย 4.0 จะเป็นการขับเคลื่อนโมเดลเศรษฐกิจไทยด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ทั้งนี้ ที่มาของวิสัยทัศน์เชิงนโยบายดังกล่าวได้พัฒนามาเป็นลำดับขั้น ดังนี้

- ประเทศไทย 1.0 คือยุคของเกษตรกรรม คนไทยปลูกข้าว พืชสวน พืชไร่ เลี้ยงหมู เป็ด ไก่ และนำผลผลิตไปขาย สร้างรายได้และยังชีพ
- ประเทศไทย 2.0 คือยุคอุตสาหกรรมเบา โดยประชาชนมีเครื่องมือเข้ามาช่วยในการผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์ กระเป๋ เครื่องดื่ม เครื่องเขียน เครื่องประดับ เป็นต้น ซึ่งส่งผลให้การผลิตสินค้าต่างๆเริ่มมีศักยภาพมากขึ้น
- ประเทศไทย 3.0 ซึ่งเป็นยุคปัจจุบัน เป็นยุคอุตสาหกรรมหนัก ซึ่งประกอบด้วยการผลิตและขายส่งออก เหล็กกล้า รถยนต์ แก๊สธรรมชาติ ปูนซีเมนต์ เป็นต้น โดยใช้เทคโนโลยีจากต่างประเทศ เพื่อเน้นการส่งออก

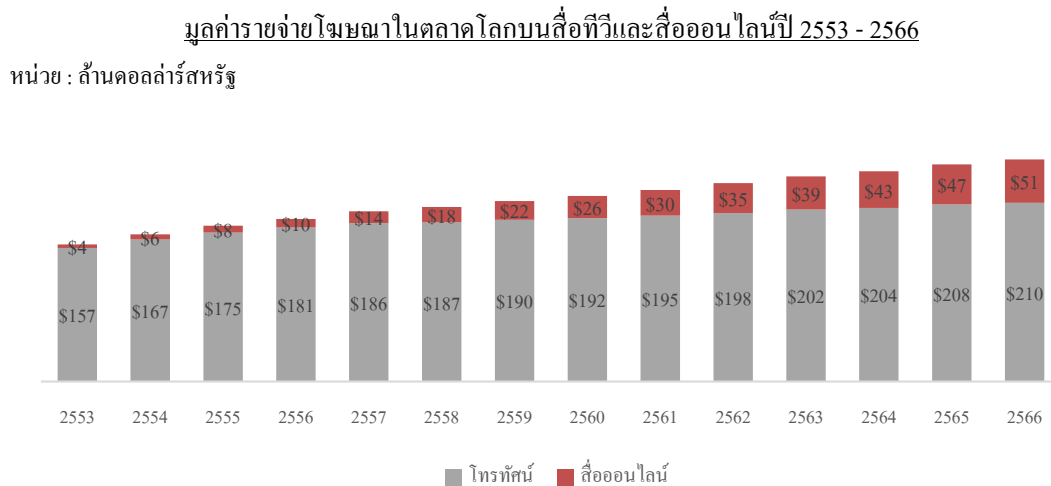
ทั้งนี้ ประเทศไทยอยู่ในช่วง 3.0 หรือช่วงยุคอุตสาหกรรมหนักมาอย่างยาวนานกว่า 20 ปี ทางรัฐบาลจึงพยายามผลักดันให้ไปสู่ยุค 4.0 ซึ่งจะเป็ยุคที่มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยมากขึ้นเพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิตของประเทศ โดยมีกลุ่มอุตสาหกรรมดิจิทัล เป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมายในการพัฒนาตามนโยบาย ประเทศไทย 4.0 นี้

2.3.5.1 ภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา

- ภาวะอุตสาหกรรมโฆษณาในต่างประเทศ

แนวโน้มของรายจ่ายโฆษณาในตลาดโลก (Global Ad Spending) ตั้งแต่ปี 2553 – 2566 คาดการณ์ว่าจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 3.8 มูลค่ารายจ่ายโฆษณาในตลาดโลกอาจเพิ่มเป็น 261 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2566 โดยคาดการณ์ว่าสื่อออนไลน์ จะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 22 จากมูลค่า 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2553 เป็น 51 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2566 เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เข้าถึงสื่อออนไลน์บนแพลตฟอร์มต่างๆ มากขึ้น ทำให้การโฆษณาบนสื่อออนไลน์สามารถกระจายและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ตรงเป้าหมาย

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าอัตราการเติบโตของสื่อโฆษณาออนไลน์จะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น แต่มูลค่ารายจ่ายโฆษณาหลักในตลาดโลกยังคงเป็นของสื่อโทรทัศน์ เนื่องจากยังคงเป็นสื่อหลักที่ใช้ในการสื่อสารข้อมูลกับผู้บริโภคได้กว้างขวาง โดยคาดการณ์สัดส่วนในปี 2566 ที่ร้อยละ 80 ของมูลค่ารายจ่ายโฆษณาในตลาดโลก

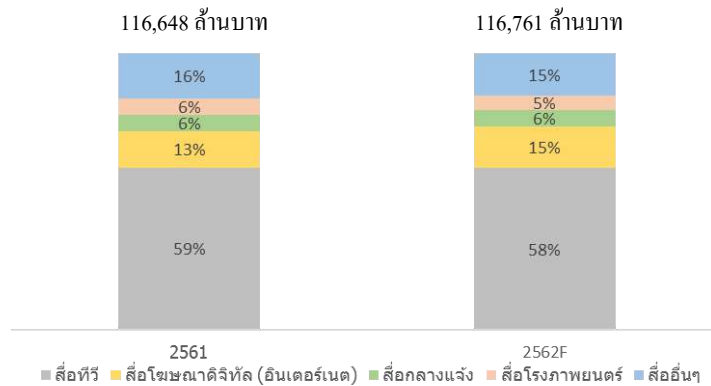


ที่มา: Strategy Analytics research

• ภาพอุตสาหกรรมโฆษณาในประเทศ

จากข้อมูลของสมาคมมีเดียเอเจนซีและธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่า มูลค่าอุตสาหกรรมโฆษณาในปี 2562 จะอยู่ที่ประมาณ 116,761 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2561 ที่มูลค่า 116,648 ล้านบาท โดยในส่วนของสื่อโฆษณาบนโทรทัศน์มีแนวโน้มลดลงจากปี 2561 ที่ 68,400 ล้านบาท เป็น 68,100 ล้านบาทในปี 2562 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.4 เนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นใจของนักลงทุนที่มีต่อนโยบายของประเทศไทยในอนาคต จนเกิดการชะลอเม็ดเงินการลงทุน เพื่อรอความชัดเจนของนโยบายของรัฐบาล นอกจากนี้ช่องทีวีดิจิทัลขนาดกลางยังคงเน้นนโยบายการแข่งขันด้านราคา เพื่อทำให้งบโฆษณาของลูกค้ากลับมาทำให้เกิดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งใช้นโยบายการแข่งขันด้านราคานี้ ทำให้อุตสาหกรรมโฆษณาทางทีวีรวมไม่มีการเติบโตในปีนี้ โดยมูลค่าโฆษณาในสื่อโทรทัศน์ปี 2562 ประมาณ 68,100 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58 จากมูลค่าอุตสาหกรรมรวม รองลงมาได้แก่สื่อโฆษณาดิจิทัล (อินเทอร์เน็ต) ประมาณ 17,863 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 จากมูลค่าอุตสาหกรรมรวม เนื่องจากแบรนด์สินค้าต่างๆ เล็งเห็นประสิทธิภาพของสื่อดิจิทัลในการวัดผล และการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายเฉพาะกลุ่ม เป็นการใช้งบโฆษณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้การเข้ามาของกลุ่มอินเทอร์เน็ตชั้นบนแพลตฟอร์ม เช่น เฟซบุ๊ก เน็ตฟลิกซ์ และอีคอมเมิร์ซต่างๆ ในประเทศไทย ทำให้เกิดการเติบโตของการโฆษณาบนสื่อออนไลน์อย่างต่อเนื่อง

อุตสาหกรรมโฆษณาจำแนกตามประเภทสื่อปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2562F



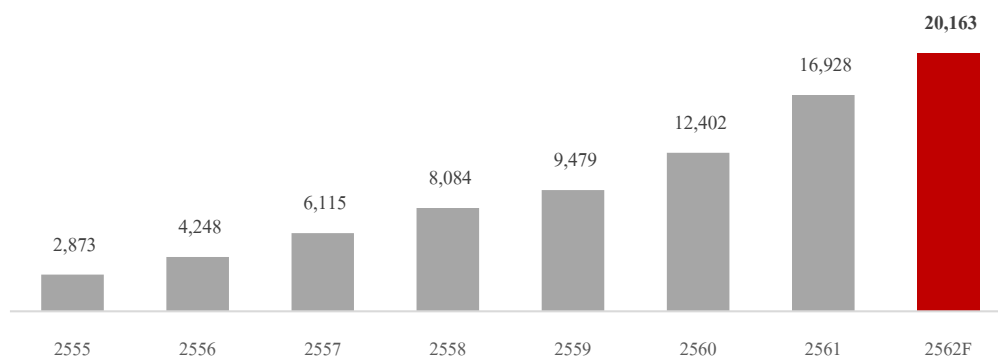
ที่มา: สมาคมมีเดียเอเจนซีและธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทย

2.3.5.2 ภาวะอุตสาหกรรมโฆษณาดิจิทัล

อุตสาหกรรมโฆษณาดิจิทัล เป็นการทำการตลาดหรือโฆษณาผ่านช่องทางออนไลน์ สื่อโซเชียลมีเดีย ถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง โดยในปี 2555-2562 ประเทศไทยมีรายจ่ายจากการโฆษณาดิจิทัลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 32.1 มูลค่ารายจ่ายจากการโฆษณาดิจิทัลอาจเพิ่มขึ้นถึง 20,163 ล้านบาท ในปี 2562 หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.1 จากค่าใช้จ่ายโฆษณาดิจิทัลในปีที่ผ่านมา โดยเป็นผลมาจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ทำให้สินค้าเห็นโอกาสในการเข้ามาใช้สื่อโฆษณาดิจิทัล เพื่อทำการตลาดให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมายเพื่อนำมาซึ่งยอดขายของสินค้า อีกทั้งยังสามารถสื่อสารไปยังผู้บริโภควงกว้างด้วยความเร็ว

รายจ่ายจากการโฆษณาดิจิทัลปี 2555-2562F

หน่วย : ล้านบาท



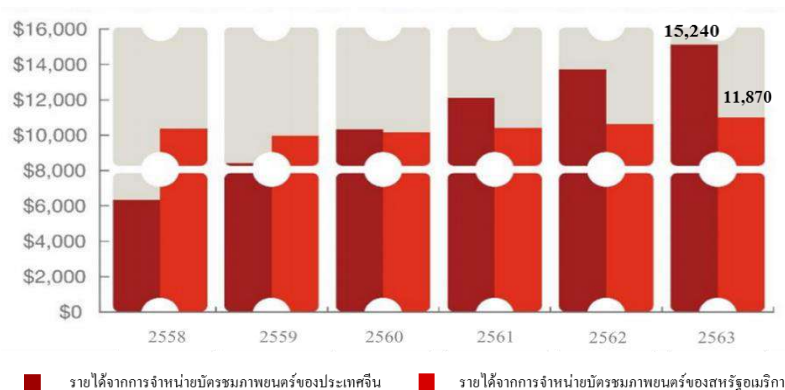
ที่มา: KANTAR TNS Research, DAAT

2.3.5.3 ภาวะอุตสาหกรรมภาพยนตร์

ภาพยนตร์นับเป็นสื่อบันเทิงที่ได้รับความนิยมมาอย่างยาวนาน และเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคาดการณ์ว่าในปี 2563 รายได้รวมของการจำหน่ายบัตรชมภาพยนตร์โลก (Global Box office) มีมูลค่าสูงถึง 49,320 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยประเทศจีนเป็นประเทศที่มีแนวโน้มการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายบัตรชมภาพยนตร์สูงกว่าสหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ปี 2560 ซึ่งคาดการณ์ว่าภายในปี 2563 ประเทศจีนจะมีรายได้จากการจำหน่ายบัตรชมภาพยนตร์อยู่ที่ 15,240 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 18.96 ในขณะที่สหรัฐอเมริการายได้อยู่ที่ 11,870 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 1.23 ตามลำดับ

รายได้จากการจำหน่ายบัตรชมภาพยนตร์ของประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาดังแต่ปี 2558 – 2563

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ



ที่มา Global Entertainment and media outlook 2016 – 2020, PwC

หนึ่งในปัจจัยที่ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมภาพยนตร์ให้เติบโตในปัจจุบันมาจากช่องทางการรับชมสื่อบันเทิงที่เพิ่มมากขึ้นนอกเหนือจากการรับชมในโรงภาพยนตร์แบบดั้งเดิม โดยเฉพาะช่องทางการรับชมสื่อต่างๆ ผ่านวิดีโอสตรีมมิ่ง (Video Streaming) หรือการชมสื่อต่างๆผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต ซึ่งมีความสะดวกมากกว่า การรับชมภาพยนตร์ในโรงภาพยนตร์แบบดั้งเดิม

การเติบโตของช่องทางการรับชมสื่อผ่านการวิดีโอสตรีมมิ่ง

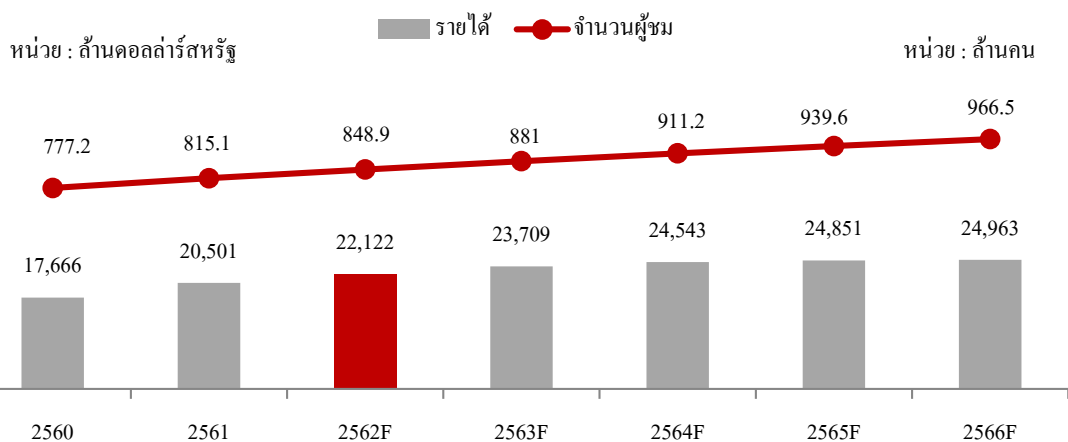
ปัจจุบันการรับชมสื่อต่างๆผ่านวิดีโอสตรีมมิ่งนับเป็นช่องทางที่มีผู้ชมมากมายจากทั่วทุกมุมโลก ทั้งจากช่องทางที่ไม่มีค่าใช้จ่าย เช่น Youtube หรือผ่านช่องทางที่มีค่าใช้จ่าย เช่น Amazon Prime หรือ Netflix เป็นต้น โดยในปี 2561 การให้บริการวิดีโอสตรีมมิ่งมีรายได้ทั่วโลกมากกว่า 20,501 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และคาดว่าจะเติบโตสูงถึงประมาณ 22,122 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2562 และจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 3.1 ไปสู่มูลค่ารวม 24,963 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2566 ทั้งนี้ ประเทศที่มีรายได้จากการให้บริการวิดีโอสตรีมมิ่งในปี 2562 สูงที่สุด ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ประเทศจีน และประเทศญี่ปุ่น ตามลำดับ ทั้งนี้ การเติบโตของรายได้จากการให้บริการวิดีโอสตรีมมิ่ง มีปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของผู้ชมที่ใช้บริการซึ่งมีสูงถึง 815.1 ล้านคนทั่วโลกในปี 2561และคาดว่าจะเติบโตขึ้นเป็น 966.5 ล้านคนในปี 2566

ตารางแสดงประมาณการประเทศที่มีรายได้จากการให้บริการวิดีโอสตรีมมิ่งสูงสุด 5 อันดับ ปี 2562

อันดับ	ประเทศ	รายได้ (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
1	สหรัฐอเมริกา	11,420
2	จีน	1,733
3	ญี่ปุ่น	1,400
4	เยอรมัน	980
5	อังกฤษ	975

ที่มา : statista.com

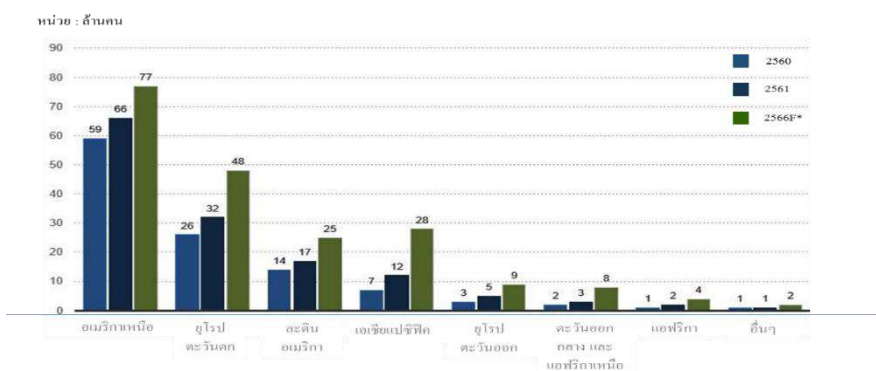
แผนภาพรายได้จากการให้บริการและจำนวนผู้ชมวิดีโอสตรีมมิ่งปี 2560-2566F



ที่มา : statista.com

ในปัจจุบัน เนื่องจากการแข่งขันบริการวิดีโอสตรีมมิ่งที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ สื่อบริการชั้นนำบางรายเริ่มแผนการในการดึงดูดผู้ชม โดยการซื้อสิทธิ์ขาดในการฉายภาพยนตร์หรือซีรีส์ แต่เพียงผู้เดียว พร้อมกับการลงทุนสร้างสื่อและรายการบันเทิงเพื่อนำไปฉายบนช่องทางของตัวเองเพียงที่เดียว เพื่อสร้างข้อได้เปรียบในการให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สื่อบันเทิงประเภทซีรีส์ ซึ่งเป็นสื่อที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก ยกตัวอย่างเช่น Netflix บริษัทสตรีมมิ่งชั้นนำซึ่งเริ่มลงทุนสร้างภาพยนตร์ซีรีส์จำนวนมาก โดยจับมือกับทั้งผู้กำกับที่มีชื่อเสียงและผู้กำกับหน้าใหม่ในการสร้างภาพยนตร์ซีรีส์ใหม่มากมายในนาม Netflix Original โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปัจจุบัน

แผนภาพแสดงจำนวนผู้ติดตาม Netflix ทั่วโลก ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2566F



ที่มา: Netflix Investor Relations and digital TV Research

2.3.5.4 ภาวะอุตสาหกรรมแอนิเมชัน

- ภาวะอุตสาหกรรมแอนิเมชันในต่างประเทศ

ปัจจุบัน ความต้องการในงานแอนิเมชันมีเพิ่มมากขึ้นเป็นอย่างมาก ทั้งจากการนำไปประกอบสื่อโฆษณา ภาพยนตร์ต่างๆ จนถึงการผลิตเกม ซึ่งล้วนแต่มีงานแอนิเมชันเป็นส่วนประกอบสำคัญทั้งสิ้น จากข้อมูลของ Researchandmarkets.com อุตสาหกรรมแอนิเมชันทั่วโลกในปี 2561 มีมูลค่ากว่า 259,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และคาดว่าจะเติบโตขึ้นเป็น 270,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2563 ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่ขับเคลื่อนให้อุตสาหกรรมแอนิเมชันเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วได้แก่ เทคโนโลยีในการผลิตงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างก้าวกระโดด ส่งผลให้งานแอนิเมชันมีความสมจริง และสามารถนำไปใช้ประกอบกับงานภาพเคลื่อนไหวอื่นๆ ได้โดยง่าย อาทิ งานภาพยนตร์ ซึ่งในปัจจุบันมักใช้ต้นทุนในการทำงานแอนิเมชันเฉลี่ยประมาณร้อยละ 20-30 ของต้นทุนรวมในการสร้างภาพยนตร์

ในส่วนของภาพยนตร์แอนิเมชัน ความต้องการในภาพยนตร์แอนิเมชันในปัจจุบัน มีความเปลี่ยนแปลงไปจากอดีตเป็นอย่างมาก โดยในอดีตภาพยนตร์แอนิเมชันมักมีฐานผู้ชมเป็นเยาวชนอายุต่ำกว่า 9 ปี ซึ่งแตกต่างจากปัจจุบันซึ่งงานภาพยนตร์แอนิเมชัน มักมีฐานผู้ชมครอบคลุมทุกวัย ทั้งผู้ชมที่เป็นวัยรุ่น วัยทำงาน และสมาชิกทุกคนในครอบครัว เนื่องจาก งานภาพยนตร์แอนิเมชันในปัจจุบันมักมีความสมจริงสูง และสามารถผลิตงานที่มีความซับซ้อนได้ในหลายรูปแบบ ซึ่งสามารถออกแบบงานให้เหมาะสมกับผู้ชมในทุกเพศทุกวัยได้ ซึ่งภาพยนตร์แอนิเมชันหลายเรื่องในยุคปัจจุบันมีรายได้รวมของยอดขายตั๋วภาพยนตร์โลกสูงขึ้นเทียบเคียงกับภาพยนตร์ยอดเยี่ยมเรื่องอื่นๆ

ตารางแสดงตัวอย่างลำดับรายได้รวมทั่วโลกของยอดขายตั๋วภาพยนตร์แอนิเมชัน

อันดับ	ภาพยนตร์	สตูดิโอ	ยอดขายรวมทั่วโลก (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	ปีที่ฉาย
13	Frozen	Buena Vista (Disney)	1,276.5	2556
15	The Incredibles 2	Buena Vista (Disney)	1,242.8	2561
18	Minions	Universal Studio	1,159.4	2558
26	Toy Story 3	Buena Vista (Disney)	1,067.0	2553
30	Despicable Me 3	Universal Studio	1,034.8	2560
32	Finding Dory	Buena Vista (Disney)	1,028.6	2559
35	Zootopia	Buena Vista (Disney)	1,023.8	2559
39	Despicable Me 2	Universal Studio	970.8	2556
40	The Lion King	Buena Vista (Disney)	968.5	2537

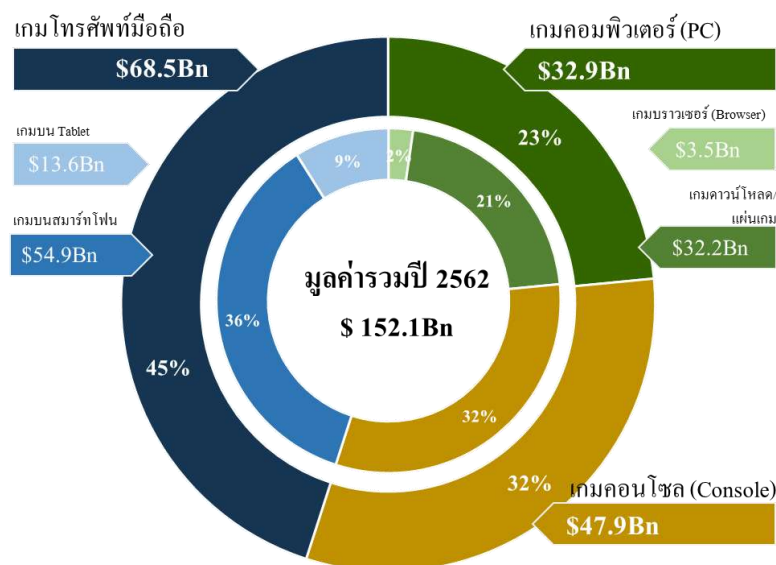
ที่มา : Boxofficemojo.com ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

ภาวะอุตสาหกรรมเกม

• ภาวะอุตสาหกรรมเกมในต่างประเทศ

อุตสาหกรรมเกม นับเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตเร็วที่สุดอุตสาหกรรมหนึ่ง โดยจากข้อมูลของ Newzoo (บริษัทวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับเกมและ Esports จากประเทศเนเธอร์แลนด์) ได้เปิดเผยข้อมูลประมาณการในปี 2562 โดยอุตสาหกรรมเกมทั่วโลกจะมีมูลค่าสูงถึง 152.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเติบโตขึ้นจากปี 2561 ประมาณ 14.2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือร้อยละ 10.3 แบ่งเป็นเกมที่เล่นผ่านโทรศัพท์มือถือทั้งในส่วนของสมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต โดยครองสัดส่วนสูงสุดที่ร้อยละ 45 ของมูลค่ารวมในตลาดเกมทั่วโลก คิดเป็นมูลค่าประมาณ 68.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รองลงมาได้แก่ เกมคอนโซล มีสัดส่วนที่ร้อยละ 32 ของมูลค่าตลาด หรือคิดเป็นมูลค่า 47.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ และลำดับสุดท้ายได้แก่ เกมคอมพิวเตอร์ (PC) มีสัดส่วนที่ร้อยละ 23 ของมูลค่าตลาด หรือคิดเป็นมูลค่า 32.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

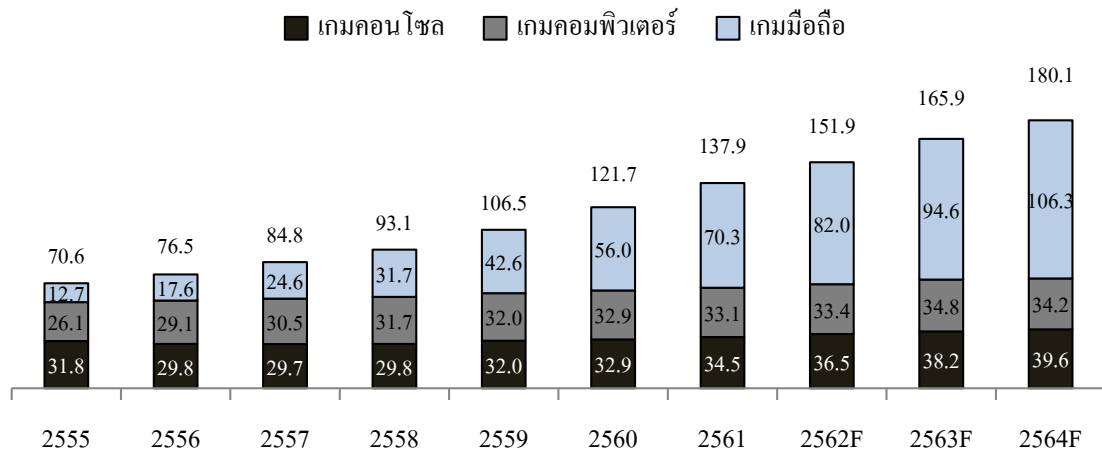
สัดส่วนมูลค่าตลาดเกมทั่วโลกจำแนกตามประเภทอุปกรณ์ปี 2562 (พันล้านดอลลาร์สหรัฐ)



ที่มา: Global game market report : Newzoo

การเติบโตของอุตสาหกรรมเกมคาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต และจะสูงถึง 180.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 ซึ่งหมายความว่า ในช่วง 10 ปี ตั้งแต่ปี 2555-2564 อุตสาหกรรมเกมทั่วโลกจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีเท่ากับร้อยละ 11 นอกจากนี้ เกมจากโทรศัพท์มือถือคาดว่าจะเติบโตและมีมูลค่าสูงกว่า 1 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 และคาดว่าจะคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 59 จากมูลค่าอุตสาหกรรมรวม นอกจากนี้ เกมคอมพิวเตอร์และเกมคอนโซลก็มีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยมีสาเหตุหลักมาจากการแข่งขันและการเติบโตของ Esports หรือ กีฬาอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งปัจจุบันกำลังได้รับความนิยมอย่างสูงทั่วโลก

มูลค่าอุตสาหกรรมเกมทั่วโลกปี 2555-2564F (พันล้านดอลลาร์สหรัฐ)

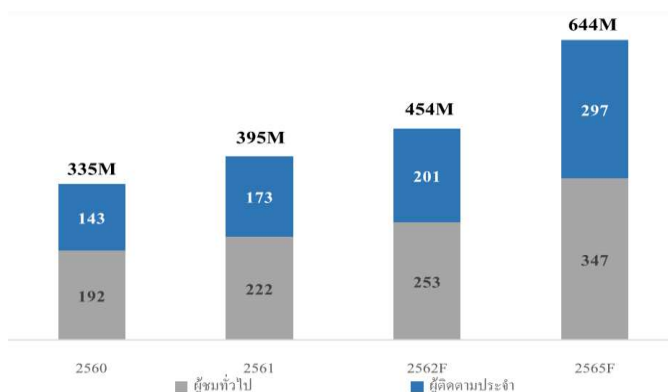


อุตสาหกรรม Esports นับเป็นกีฬาชนิดหนึ่งที่มีความนิยมอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนอย่างมากจากเทคโนโลยีการเล่นเกมที่พัฒนาขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อของอินเทอร์เน็ต ระบบในการถ่ายทอดสด รวมถึงตัวของเกมที่สามารถแสดงภาพได้อย่างสมจริงและสวยงาม มูลค่าอุตสาหกรรม Esports ในปี 2557 มีมูลค่าโดยรวมอยู่ที่ 194 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยในปี 2562 มีมูลค่าอยู่ที่ 1,072 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2557 – 2562 (CAGR) ที่ร้อยละ 40.7 โดยมีตลาดของสหรัฐอเมริกาและจีน เป็นตลาดหลัก

อุตสาหกรรม Esports มีปัจจัยในการเติบโตขับเคลื่อนโดยผู้ชมและผู้ติดตาม ซึ่งสนใจและรับชมถ่ายทอดสดผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Youtube แอปพลิเคชัน Twitch รวมถึงช่องทางอื่นๆ โดยในปี 2562 คาดว่าจะมีผู้ชม Esports ทั่วโลกประมาณ 454 ล้านคน และคาดว่าจะเพิ่มเป็น 644 ล้านคนในปี 2565 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 12.4 โดยแบ่งเป็นผู้ติดตามประจำกว่า 297 ล้านคนและผู้ชมทั่วไป 347 ล้านคน ทั้งนี้ ด้วยจำนวนผู้ชมจำนวนมาก ส่งผลให้การแข่งขัน Esports ในแต่ละทัวร์นาเมนต์ของเกมที่ได้รับความนิยม จะมีจำนวนเงินรางวัลรวมเพิ่มสูงขึ้น เทียบเท่ากับงานทัวร์นาเมนต์ชั้นนำของกีฬาอื่นๆ อาทิ งานแข่งขันเกม The International 2018 (งานแข่งขันเกม Dota 2 ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี) ประจำปี 2561 จัดโดยบริษัท Valve Corporation บริษัทพัฒนาเกมชั้นนำจากสหรัฐอเมริกา ซึ่งงานแข่งขันเกมดังกล่าวมีเงินรางวัลรวมกว่า 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

แผนภาพแสดงจำนวนผู้ชม Esports ทั่วโลกระหว่างปี 2560 – 2565F

หน่วย : ล้านคน



ที่มา : Global game market report : Newzoo

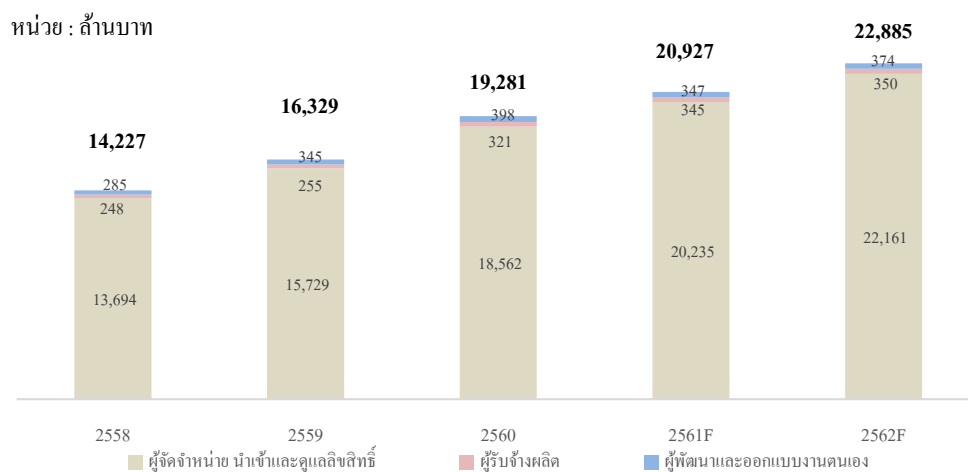
• **ภาวะอุตสาหกรรมเกมในประเทศไทย**

สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ได้จัดประเภทผู้เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเกมออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- 1) ผู้ผลิตงานโดยมีทรัพย์สินทางปัญญาของตนเอง
- 2) ผู้รับจ้างผลิตงาน
- 3) ผู้จำหน่าย นำเข้า และตัวแทนจำหน่าย

อุตสาหกรรมเกมในประเทศไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมาโดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในปี 2558-2562 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 12.6 โดยในปี 2562 มูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมเกมคาดว่าจะอยู่ที่ 22,885 ล้านบาท เติบโตจากปีก่อนหน้าประมาณ 1,958 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.4 ซึ่งบริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตงานโดยมีทรัพย์สินทางปัญญาของตนเอง และผู้รับจ้างผลิตงานเกมซึ่งมีเพียงกลุ่มผู้ผลิตในประเทศไทยเพียงส่วนน้อยที่มีความสามารถดังกล่าว โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่เน้นการให้บริการเป็นผู้จำหน่าย นำเข้า และตัวแทนจำหน่ายเกมจากต่างประเทศ ซึ่งมีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 96 ซึ่งเกมส่วนใหญ่ที่อยู่ในตลาดไทยล้วนแต่เป็นเกมที่ได้รับการนำเข้ามาจากต่างประเทศทั้งสิ้น

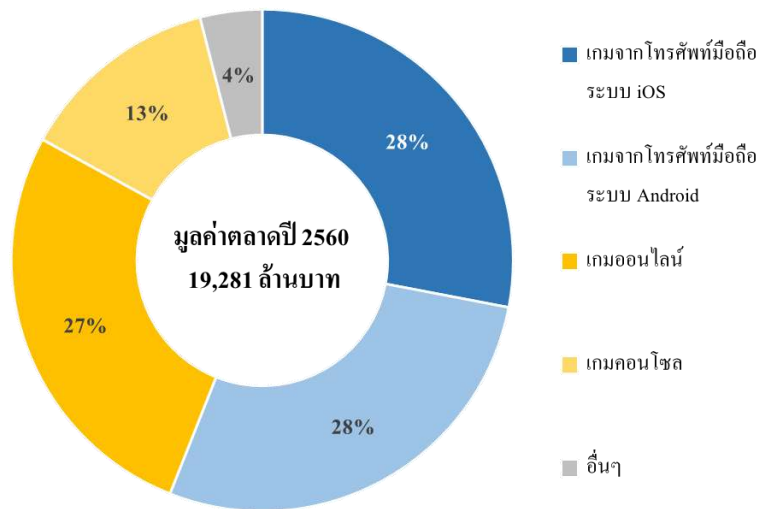
มูลค่าตลาดอุตสาหกรรมเกมในประเทศไทยปี 2558 – 2562F



ที่มา: กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และ DEPA

จากข้อมูลของสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล หากจำแนกมูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมเกมตามประเภท จะพบว่า เกมจากโทรศัพท์มือถือมีสัดส่วนสูงที่สุดที่ร้อยละ 56 ของมูลค่าอุตสาหกรรม โดยแยกเป็น เกมจากโทรศัพท์มือถือหรืออุปกรณ์ประเภท Tablet ในระบบ Android มีสัดส่วนร้อยละ 28 เกมจากโทรศัพท์มือถือหรืออุปกรณ์ประเภท Tablet ในระบบ iOS มีสัดส่วนร้อยละ 28 ซึ่งสะท้อนถึงค่านิยมของประชาชนในประเทศไทยที่ชอบเล่นเกมจากอุปกรณ์มือถือเป็นหลัก ซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลสัดส่วนประเภทเกมของโลกที่เกมจากโทรศัพท์มือถือมีมูลค่ามากกว่าครึ่งหนึ่ง รองลงมาได้แก่ เกมออนไลน์ มีสัดส่วนที่ร้อยละ 27 เกมคอนโซล มีสัดส่วนที่ร้อยละ 13 ตามลำดับ

มูลค่าอุตสาหกรรมเกมจำแนกตามประเภทของเกมปี 2560



ที่มา: กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และ DEPA

แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปัจจุบัน ธุรกิจจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกมีการแข่งขันในระดับสูง มีจำนวนผู้ผลิตงานจำนวนมาก ตั้งแต่ผู้ประกอบการรายใหญ่ ไปจนถึงผู้ผลิตงานรายย่อย ถึงแม้ว่าผู้ผลิตงานคอมพิวเตอร์กราฟิกจะมีจำนวนมาก แต่คู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ มีเพียงผู้ประกอบการรายใหญ่ เช่น บริษัท เดอะมั้งค์ สตูดิโอ จำกัด บริษัท เดอะ โพสท์ บางกอก จำกัด บริษัท เอ็มทู แอนิเมชั่น สตูดิโอ จำกัด เป็นต้น ซึ่งเป็นผู้ประกอบการจำนวนน้อยราย เนื่องจากผู้ให้บริการรายใหญ่มักมีข้อได้เปรียบเนื่องจากมีความพร้อมทางด้านบุคลากรและเทคโนโลยี ส่งผลให้สามารถสร้างสรรค์และส่งมอบงานที่มีมาตรฐานสูงได้ดี

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการผลิตและสร้างสรรค์งานที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นผลงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานระดับสูง ในราคาที่เหมาะสม อีกทั้งยังสามารถรองรับงานตั้งแต่ขนาดใหญ่จนถึงขนาดเล็กได้จำนวนมากในระยะเวลาเดียวกัน และสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามสัญญาและความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ตัวอย่างผลงานภายในอดีตรวมถึงชื่อเสียงที่สะสมมาของบริษัทฯ นับเป็นข้อได้เปรียบสำคัญในการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิก เนื่องจากงานคอมพิวเตอร์กราฟิก เป็นงานเฉพาะทางซึ่งอาจมีความจำเป็นในการพึ่งพาความสามารถเฉพาะบุคคล รวมถึงความสามารถทางด้านศิลป์ เป็นอย่างมาก ซึ่งผู้ว่าจ้างอาจใช้ผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในข้อพิจารณาเลือกใช้งานบริษัทฯ ในการสร้างสรรค์งานให้กับผู้ว่าจ้าง

2.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิก สร้างสรรค์งานภาพต่างๆ ในภาพยนตร์แอนิเมชัน รวมถึงการผลิตเกม ซึ่งการประกอบธุรกิจทั้งหมดของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยปัจจัยสำคัญ 2 ปัจจัย ได้แก่ การพึ่งพิงความสามารถของบุคลากร และการใช้งานเทคโนโลยีในการผลิตงานคอมพิวเตอร์กราฟิก

การจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากร โดยพิจารณาจากความสามารถเป็นสำคัญ โดย บริษัทฯ มีบุคลากรรวมกว่า 200 คน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับของบุคลากรที่มีความสามารถรองลงมา รวมถึงบุคลากรรุ่นใหม่ ซึ่งอาจเป็นกำลังสำคัญให้แก่บริษัทฯ ได้ในอนาคต โดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เล็งเห็นถึงช่องทางการติดต่อกับบุคลากรดังกล่าว จึงได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันทางการศึกษาที่มีชื่อเสียง รวมถึงออกไปเป็นวิทยากรในโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานด้านคอมพิวเตอร์กราฟิก เพื่อสร้างชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ ในการดึงดูดบุคลากรรุ่นใหม่เข้าในอนาคต

การจัดหาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีการติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีอยู่เสมอ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนและจัดหาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่เหมาะสม ซึ่งจะคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่าย โดยคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ความน่าเชื่อถือ การบริการ การจัดส่ง ราคาสินค้า และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) อีกทั้งการเปรียบเทียบราคากับ Supplier รายอื่นๆ ก่อนทำการอนุมัติสั่งซื้อสินค้าอยู่เสมอเพื่อให้ได้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม

2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ได้ส่งมอบและยังไม่ได้รับรู้รายได้ จำนวน 46.37 ล้านบาท ประกอบไปด้วยงานจากธุรกิจงานงานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX) จำนวน 6 โครงการ งานภาพยนตร์แอนิเมชัน 3 งาน และงานรับจ้างผลิตเกม 3 งาน ซึ่งบริษัทฯ มีกำหนดการในการส่งมอบงานดังกล่าวตั้งแต่ช่วงสิ้น ปี 2562 จนถึง ไตรมาส 2 ปี 2563 ดังนี้

รายละเอียด	จำนวนโครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)	กำหนดการส่งงาน
งานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX)	6	5.80	ภายในไตรมาส 1 ปี 2563
งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation)	3	24.58	ภายในไตรมาส 2 ปี 2563
งานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game)	3	15.99	ภายในไตรมาส 2 ปี 2563

หมายเหตุ : ตามธุรกิจปกติ งานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX) ส่วนใหญ่จะเป็นงานระยะสั้น และมูลค่างาน VFX ที่ยังไม่ส่งมอบมีมูลค่าน้อย ขณะที่งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation) เป็นงานระยะยาว ซึ่งงานที่ยังไม่ส่งมอบมีมูลค่าสูง ขณะที่งานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game) ส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาและมูลค่าปานกลาง

3. ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้จากปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่รายงานในเอกสารนี้ อนึ่ง ปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้อาจมิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ หากแต่เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้ประเมินไว้ตามสถานการณ์และข้อมูลที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ดังนั้น อาจยังคงมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ มิทราบในขณะนี้ ซึ่งอาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือราคาหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคต

3.1 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นายธนัช จิววัฒน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และนายสรุต ทับลอย ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการและทั้ง 2 ท่านเป็นผู้ก่อตั้งของบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโตและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นผู้รับผิดชอบในการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เป็นผู้ควบคุมการทำงานให้มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากลและตรงตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวยังเป็นผู้กำหนดทิศทางในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ส่งผลให้ความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตจึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการรักษากลุ่มผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้อยู่กับบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การสูญเสียผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวคนใดคนหนึ่งโดยมิสามารถหาผู้บริหารที่เหมาะสมมาทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพึ่งพิงผู้บริหารหลักทั้ง 2 ท่าน ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคคลใดบุคคลหนึ่งมากเกินไป บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างองค์กรใหม่ให้มีการกระจายอำนาจ ไม่พึ่งพิงการตัดสินใจของผู้บริหารหลักทั้ง 2 ท่าน โดยจะมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหาร และทีมผู้บริหาร เข้ามามีส่วนรวมในการบริหารจัดการบริษัทฯ และตัดสินใจเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงผู้บริหารหลักทั้ง 2 ราย ดังกล่าว ในส่วนของการรับผิดชอบในด้านของการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีทีมการตลาด ที่เป็นที่รู้จักและมีความสัมพันธ์อันดีต่อกัน จากการไปเข้าร่วมงานแสดงผลงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้ลูกค้าที่สนใจในผลงานของบริษัทฯ สามารถติดต่อผ่านทีมการตลาด ซึ่งจะช่วยลดภาระการติดต่อประสานงานผ่านผู้บริหารทั้ง 2 ท่าน อันเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ การพัฒนาบุคลากร และลดการพึ่งพิงผู้บริหารด้วย

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

บริษัทฯ มีการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีฝีมือ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน รวมถึงมีความเข้าใจในด้านเทคโนโลยีบางประเภท เช่น นักออกแบบ ผู้ทำแอนิเมชัน นักตัดต่อ และผู้ทำคอมพิวเตอร์กราฟิกต่างๆ ซึ่งบุคลากรดังกล่าวเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ การที่จะ

รักษามาตรฐานของผลงานให้อยู่ในระดับสากลรวมถึงข้อได้เปรียบในการแข่งขันได้ ขึ้นอยู่กับการสรรหาและการอบรมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ให้มาทำงานกับบริษัทฯ รวมถึงการรักษาและกระตุ้นให้บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเดิมให้ทำงานกับบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เนื่องจากงานให้บริการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นงานที่มีข้อจำกัดทางด้านเวลาและเป็นงานในลักษณะส่งมอบงานเป็นรายโครงการ (Project-based) ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุข้อผูกพันตามสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้า หรืออาจส่งผลให้ไม่สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญดังกล่าวข้างต้น อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านและความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ จึงได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจในระยะยาว โดยเพิ่มกำลังคนจาก 50 คน ในปี 2559 เป็น 203 คนปี 2562 เพื่อรองรับธุรกิจ VFX และการขยายตัวไปยังธุรกิจใหม่ตั้งแต่ปี 2560 ในส่วนของธุรกิจแอนิเมชันและเกม รวมถึงได้มีการจัดตั้งแผนกทรัพยากรบุคคล เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพัฒนาทักษะของบุคลากร ฝึกฝนและอบรมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการรักษาดูแลค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม จูงใจ และเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม นอกจากนี้ เนื่องจากผู้ก่อตั้งของบริษัทฯ ได้แก่ นายธนัช จิววัฒน์ และ นายสรุต ทับลอย ล้วนเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงในวงการคอมพิวเตอร์กราฟฟิกและแอนิเมชันในเมืองไทยมาอย่างยาวนาน เป็นที่รู้จักแก่บุคลากรในอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี ประกอบกับผลงานที่มีชื่อเสียงที่ผ่านมาของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถดึงดูดบุคลากรใหม่ๆที่มีความเชี่ยวชาญ ให้ต้องการเข้าร่วมงานในบริษัทฯ ได้

ความเสี่ยงจากการว่าจ้างบุคลากรจากภายนอก (Sub-Contracts)

แม้ว่าบริษัทฯ มีทีมงานคอมพิวเตอร์กราฟฟิกและทีมแอนิเมชันเป็นของบริษัทฯ เอง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณงานในแต่ละปีที่เพิ่มขึ้นจำนวนมาก และอาจต้องใช้ความเชี่ยวชาญในการทำงานเฉพาะด้านที่แตกต่างกัน เช่น งานด้านการถ่ายทำ (Shooting) หรือ งานพื้นฐานด้านต่างๆ ที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างบุคลากรจากภายนอกในการดำเนินการแทนได้ บริษัทฯ จึงอาจว่าจ้างบุคลากรจากภายนอกเพื่อมอบหมายงานที่ไม่มี ความซับซ้อน ให้ดำเนินการแทน หรือกรณีที่ถือว่าจ้างทีมงานผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกที่ลูกค้าของบริษัทฯ ต้องการให้เข้าร่วมทำงานด้วย ทั้งนี้ การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก อาจก่อให้เกิดปัจจัยความเสี่ยง จากการส่งมอบงานช้า หรือส่งมอบงานที่ไม่ได้มาตรฐานหรือไม่ตรงตามความต้องการที่บริษัทฯ จะต้องนำมาปรับปรุงหรือดำเนินงานต่อ ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้การทำงานต่อจากผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเกิดการหยุดชะงัก เป็นเหตุให้บริษัทฯ ส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าไม่ทันเวลา หรือมีต้นทุนในการปรับปรุงและแก้ไขเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม ก่อนการจ้างบุคลากรจากภายนอก บริษัทฯ มีขั้นตอนการคัดเลือกบุคลากรหรือทีมงานที่เหมาะสมต่อการทำงาน และมีการตรวจสอบคุณภาพการทำงานของบุคลากรจากภายนอกที่บริษัทฯ ได้มอบหมายงานให้ โดยละเอียดทุกขั้นตอน จึงทำให้งานมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบตรงเวลา โดยบริษัทฯ มีระบบการตรวจรับมอบงานของบุคคลภายนอก เพื่อให้เป็นไปตามคุณภาพและความต้องการของลูกค้า จากนั้นส่งให้ลูกค้าพิจารณา หากมีการแก้ไขตามความเห็นของลูกค้า บริษัทฯ จะดำเนินการให้บุคคลภายนอกแก้ไข และจะตรวจสอบคุณภาพของงานให้ได้คุณภาพตามที่ตกลงกันกับผู้ว่าจ้าง โดยในปี 2561 และในปี 2562 บริษัทฯ มีการจ้างงานบุคคลภายนอกประมาณร้อยละ 5.3 และร้อยละ 9.2 จากค่าใช้จ่ายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ตามลำดับ

3.2 ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากรายได้ค่าบริการตามสัญญาที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้

ตามปกติของธุรกิจ บริษัทฯจะเริ่มทำงานเมื่อลูกค้าว่าจ้างงาน และจะออกใบแจ้งหนี้เมื่อส่งมอบงาน หรือ ตามระยะเวลาที่กำหนดในเอกสารการว่าจ้าง ขณะที่บริษัทฯมีการบันทึกบัญชีเพื่อรับรู้รายได้ของงานดังกล่าวในงบการเงินตามสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้น กับประมาณการต้นทุนทั้งหมด (Cost to Cost Method) ซึ่งประเมินโดยหัวหน้างานที่มีประสบการณ์ในการทำงานกับบริษัทฯ มานานกว่า 3 ปี ดังนั้น งานที่บริษัทฯได้เริ่มดำเนินการไปแล้วจะได้รับการประเมิน และรับรู้รายได้จากการให้บริการดังกล่าวตามสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดในงบกำไรขาดทุนตามนโยบายบัญชีในการรับรู้รายได้ พร้อมกับการบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ในงบแสดงฐานะการเงิน จนกว่าบริษัทฯจะดำเนินการออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าตามงวดที่ระบุในเอกสารการจ้างงาน พร้อมกับการดำเนินการกลับรายการสินทรัพย์ตามสัญญาที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เป็นลูกหนี้การค้าในงบแสดงฐานะการเงิน โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์ตามสัญญาที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้สุทธิจำนวน 7.83 ล้านบาทและจำนวน 56.06 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.59 และ 28.65 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2561 และใน ปี 2562 ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้าดังกล่าวอาจไม่ชำระเงิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้า ประกอบการตัดสินใจในการรับงาน โดยจะตรวจสอบข้อมูลของลูกค้ารายใหม่ทุกราย และสำหรับลูกค้ารายเก่า บริษัทฯ จะทำการสอบทานทุกปี โดยจะเลือกลูกค้าที่ไม่ได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ นานเกินกว่า 2 ปี มาทำการสอบทาน โดยทำการตรวจสอบเอกสารสำคัญและข้อมูลต่างๆของลูกค้า เช่น หนังสือรับรอง งบการเงิน หรือประวัติการทำงาน รวมถึงการตรวจสอบหลักฐานแวดล้อม เช่น ข่าวต่างๆ จากสื่อออนไลน์ เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการติดตามการชำระเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่อง

โครงการมีมูลค่าสูง ซึ่งมีการกำหนดระยะเวลาการส่งงาน และการชำระเงินที่ชัดเจน โดยการชำระเงินจะแบ่งเป็นหลายงวด อีกทั้งบางโครงการอาจมีการชำระเงินภายหลังการส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว รวมทั้งลูกค้าของบริษัทฯอาจมีขั้นตอนในการตรวจรับงานและการจัดทำเอกสารหลายขั้นตอน ซึ่งอาจทำให้การรับงานและการชำระเงินไม่เป็นไปตามแผน ทำให้บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างค้างและสินทรัพย์ตามสัญญาเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ในช่วงที่บริษัทฯยังไม่ได้มีการชำระเงินจากลูกค้า บริษัทฯอาจมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องที่จะต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อการประกอบธุรกิจ โดยในปี 2561 และใน ปี 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างค้างและสินทรัพย์ตามสัญญา จำนวน 53.78 ล้านบาท และจำนวน 97.07 ล้านบาท นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน จำนวน 2.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีนโยบายตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วจำนวน 4.41 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดรอบการชำระเงินเป็นงวดๆ เพื่อเสริมสภาพคล่อง รวมทั้งดำเนินการหารือกับลูกค้าเกี่ยวกับรายละเอียดการทำงานการส่งงาน และระยะเวลาชำระเงินให้ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินการส่งงานและเก็บเงินเป็นไปอย่างรวดเร็ว อีกทั้งหากบริษัทฯ พบว่าลูกหนี้รายใดมีปัญหาการชำระเงินหรือมียอดค้างชำระสะสมค้างนาน เกินกว่า 120 วัน บริษัทฯ จะติดตามทวงถามเป็นระยะๆ และอาจชะลอการทำงานขึ้นดังกล่าวไว้จนกว่าลูกค้าจะชำระเงินที่สะสมค้างไว้ก่อน

ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิก เกี่ยวกับโฆษณา งานภาพยนตร์แอนิเมชัน และเกม รายได้จากธุรกิจดังกล่าวจึงขึ้นอยู่กับแผนการโฆษณาและผลผลิตงานดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งความสามารถในการรับงานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้หากกลุ่มลูกค้าปัจจุบันไม่มีแผนการผลิตผลงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการชะลอการว่าจ้างงานหรือการที่ลูกค้าขอยกเลิกงาน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯมีแผนในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการขยายฐานการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ เช่น กลุ่มลูกค้าในประเทศฮ่องกง สิงคโปร์ เวียดนาม เป็นต้น เพื่อช่วยให้บริษัทฯมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และมีรายได้ที่สม่ำเสมอมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจของบริษัทฯ และความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯและลูกค้าปัจจุบัน บริษัทฯจึงมั่นใจว่าจะได้รับงานจากลูกค้าปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในช่วงต้นปี 2562 บริษัทฯมีการทำสัญญาเพื่อให้บริการสร้างสรรค์งานภาพยนตร์แอนิเมชันแก่ลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย ระยะเวลาการทำงานทั้งหมดประมาณ 1 ปี ซึ่งเป็นบริษัทผู้ประกอบการจัดทำภาพยนตร์แอนิเมชันชั้นนำของประเทศสิงคโปร์ โดยรายได้จากโครงการดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 34.07 ของรายได้จากการให้บริการใน ปี 2562

บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่นี้ ซึ่งหากลูกค้าดังกล่าวไม่มีแผนการว่าจ้างบริษัทฯเพื่อผลิตผลงานอย่างต่อเนื่องในอนาคตหรือปฏิเสธไม่รับงานที่ดำเนินการไปแล้วของบริษัทฯ หรือมีการชำระเงินค่าให้บริการล่าช้า อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานในโครงการที่มีระยะเวลายาวขึ้นและลูกค้าอาจไม่ชำระเงินตามข้อตกลงการจ้างงาน

เดิมบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการในงานปรับแต่งภาพเคลื่อนไหว รวมถึงเทคนิคพิเศษ ในงานโฆษณาและภาพยนตร์เป็นหลัก ซึ่งงานประเภทดังกล่าวส่วนมากจะใช้ระยะเวลาในการทำงานไม่เกิน 3 เดือน อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ให้บริการจัดทำงานภาพยนตร์แอนิเมชัน รวมถึงการสร้างสรรค์เกมมากขึ้น ซึ่งงานดังกล่าวจะใช้ระยะเวลาในการทำงานที่เพิ่มขึ้น โดยในบางโครงการอาจใช้ระยะเวลาในการทำงานมากกว่า 1 ปี ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการเรียกเก็บค่าบริการที่มีเงื่อนไขในการเรียกชำระยาวนานขึ้น รวมทั้งบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถเก็บเงินจากลูกค้าได้ตรงเวลาหรือลูกค้าไม่ชำระเงินตามข้อตกลงในบางงวดหรือทั้งหมด ประกอบกับบริษัทฯ อยู่ในช่วงสะสมประสบการณ์ในการทำงานโครงการระยะยาว ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมคุณภาพและต้นทุนระหว่างการทำงาน และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการออกใบแจ้งหนี้เงินที่มีเงื่อนไขการชำระเงินที่ยาวขึ้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการกำหนดรอบการชำระเงินเป็นงวดๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากการผิดชำระหนี้ของลูกค้า และทำการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อความต่อเนื่องในการทำงาน รักษาการทำงานให้ไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ผลงานที่ออกมามีคุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ มีประสบการณ์การทำงานในงานปรับแต่งภาพเคลื่อนไหว รวมถึงเทคนิคพิเศษมาอย่างยาวนาน มีบุคลากรที่มีความสามารถซึ่งพร้อมที่จะสร้างสรรค์งานที่มีความยากและซับซ้อนขึ้น โดยในปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ

ได้เริ่มรับงานภาพยนตร์แอนิเมชันระยะสั้น มาอย่างหลากหลายและสามารถส่งมอบงานดังกล่าวได้อย่างราบรื่น นอกจากนี้ ในช่วงเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีโอกาสในการให้บริการผลิตเกมสักระยะยาวซึ่งใช้เวลาในการผลิตกว่า 1 ปี ซึ่ง บริษัทฯ สามารถผลิตผลงานที่มีคุณภาพและส่งมอบงานได้อย่างราบรื่น บริษัทฯ เชื่อว่าผู้บริหารระดับสูง รวมถึงบุคลากรของบริษัทฯ มีศักยภาพและความพร้อมในการรับงานที่มีความหลากหลายและใช้เวลาในการทำงานนานขึ้นได้ และสามารถควบคุมทั้งคุณภาพของชิ้นงาน และต้นทุนในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าต่างประเทศอาจไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงจากการจ้างงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการรับจ้างงาน โดยมีเอกสารสัญญาจ้างงาน หรือเอกสารอื่นๆทดแทนสัญญาจ้างงาน เช่น ใบสั่งซื้อ (Purchase Order) จากทางลูกค้า หรือ ใบเสนอราคามาตรฐาน (Standard Quotation) ที่ผ่านการตรวจสอบและร่างโดยที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งระบุเงื่อนไขสำคัญในการรับจ้างงานอย่างเป็นมาตรฐาน อย่างไรก็ตาม ในการรับจ้างงานจากลูกค้าต่างประเทศบางราย ที่มีขนาดรายการไม่สูงนัก บริษัทฯ อาจไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญในกฎหมายต่างประเทศ มาทำการตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับเอกสารจ้างงานดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบเอกสารการจ้างงานดังกล่าวตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ในกรณีที่เอกสารจ้างงานดังกล่าวมีความไม่สมบูรณ์ หรือมีช่องโหว่ทางกฎหมายในแต่ละประเทศ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ลูกค้าต่างประเทศอาจไม่ทำตามข้อตกลงในการจ้างงาน ส่งผลให้ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อกระแสเงินสดฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จึงมีนโยบายในการจัดทำสัญญามาตรฐาน เพื่อใช้กับโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 5 ล้านบาทขึ้นไป รวมถึงใบเสนอราคามาตรฐานสำหรับลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งผ่านการร่างและตรวจสอบจากที่ปรึกษากฎหมายแล้ว โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเจรจาในการใช้เอกสารดังกล่าวในการจ้างงานก่อน ทั้งนี้ในการทำสัญญาจริงอาจขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการเจรจาของลูกค้าแต่ละราย ที่ใช้ในการระบุเงื่อนไขการจ้างงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเอกสารการจ้างงานความเหมาะสมและรัดกุม เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้าต่างประเทศ ประกอบการตัดสินใจในการรับงาน โดยทำการตรวจสอบเอกสารหรือข้อมูลสำคัญของลูกค้า เช่น หนังสือจัดตั้งบริษัทฯ ประวัติการทำงาน รวมถึงชื่อเสียงในวงการอุตสาหกรรม เป็นต้น

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีแผนธุรกิจที่จะรับงานจากลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งการพิสูจน์ความมีตัวตน ความน่าเชื่อถือ และสถานะทางการเงินของลูกค้าต่างประเทศอาจมีข้อมูลจำกัด

บริษัทฯ มีแผนธุรกิจที่จะรับงานจากลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งการพิสูจน์ความมีตัวตน ความน่าเชื่อถือ และสถานะทางการเงินของลูกค้าต่างประเทศอาจมีข้อมูลจำกัด ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ลูกค้าอาจไม่สามารถชำระค่าจ้างค่าบริการให้กับบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการพิสูจน์ความมีตัวตน ความน่าเชื่อถือ และสถานะทางการเงินของลูกค้าต่างประเทศ โดยจะมีการจัดทำข้อมูลของลูกค้าแต่ละราย (KYC) โดยจะรวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ทั้งในรูปแบบเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะวิเคราะห์ความมีตัวตนของลูกค้าจากเอกสารหลักฐานเบื้องต้นที่น่าเชื่อถือที่สำคัญ เช่น เอกสารการจัดตั้งบริษัท เอกสารที่ระบุรายชื่อกรรมการ รายชื่อผู้ถือหุ้น สำเนาบัตรประชาชน สำเนา passport นามบัตรของผู้ที่ติดต่อกับงาน งบการเงิน เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะขอข้อมูลดังกล่าวจากลูกค้า รวมทั้งการค้นหาข้อมูลจากสื่อสาธารณะ เช่น การค้นหาข้อมูลผ่านทางกูเกิล หรือเว็บไซต์ของลูกค้าที่ว่าจ้างบริษัทฯ

รวมทั้งสอบถามข้อมูลแวดล้อมจากนายหน้า (Agency) ต่างๆ ที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ เพื่อตรวจสอบแนวทางการทำงาน และ ประวัติการชำระเงินกับคู่ค้ารายอื่นๆ เป็นต้น เพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และจัดเก็บเอกสาร KYC ให้เป็นระบบ เป็นต้น เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นก่อนการรับงานจากลูกค้า

ความเสี่ยงจากการประเมินต้นทุนงานต่ำเกินไป หรือจากต้นทุนงานสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ (Cost Overrun)

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าเป็นรายโครงการ โดยมีการกำหนดราคาในการให้บริการในอัตราคงที่ของแต่ละโครงการ ดังนั้น บริษัทฯ ต้องมีการประเมินต้นทุนงานให้ถูกต้องก่อนที่จะเสนอราคาแก่ลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับอัตรากำไรตามที่ได้คาดการณ์ไว้หลังโครงการแล้วเสร็จ โดยในการประเมินต้นทุนงานดังกล่าว บริษัทฯ มีการประมาณการต้นทุนการทำงาน ซึ่งมีการพิจารณาถึงชั่วโมงการทำงานของบุคลากร รวมถึงต้นทุนการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ ต้นทุนโปรแกรมต่างๆ และต้นทุนอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน บริษัทฯ อาจไม่สามารถประมาณต้นทุนงานให้ถูกต้องแม่นยำได้ เนื่องจากลูกค้าอาจขอแก้ไข ปรับรูปแบบ อาจทำให้ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ (Cost Overrun)

ดังนั้นการที่บริษัทฯ มีต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ จะทำให้อัตรากำไรของโครงการลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการหารือและประสานงานกับลูกค้าเกี่ยวกับผลงานที่ต้องการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น รวมทั้งจัดทำประมาณการต้นทุนการทำงานที่ละเอียด มีการพิจารณาค่าเผื่อของต้นทุนก่อนการเสนอราคาแก่ลูกค้า และมีระบบการบริหารจัดการต้นทุนโดยหัวหน้าโครงการจะมีการประเมินต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงระหว่างการทำงานเป็นระยะ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการที่มีต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ได้

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง

โดยทั่วไปแล้วธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งธุรกิจรับจ้างทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิคในงานโฆษณาและภาพยนตร์ งานผลิตภาพยนตร์แอนิเมชันล้วนแต่เป็นธุรกิจที่ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าเป็นรายโครงการ โดยบริษัทฯ อาจต้องเข้าร่วมเสนอราคางานร่วมกับบริษัทคู่แข่งอยู่เป็นประจำ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าไม่ว่าจะเป็นลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากแบบงานที่เสนอไปไม่เป็นที่พอใจของลูกค้า หรือการแข่งขันทางด้านราคาจากบริษัทคู่แข่ง เป็นต้น การที่บริษัทฯ ไม่ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าบ่อยครั้ง อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีทีมงานและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ สามารถสร้างสรรค์ผลงานได้ตรงตามแบบและสนองความต้องการของลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า และส่งมอบงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการมุ่งเน้นการให้บริการที่มีความเป็นกันเองและยืดหยุ่น บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบทางด้านการแข่งขัน สามารถทำการแข่งขันกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมได้

ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์ของผลิตภัณฑ์เกม

ปัจจุบันปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเกมทั่วโลก ซึ่งผู้พัฒนาและจำหน่ายเกมในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น เกมคอมพิวเตอร์ เกมคอนโซล เกมพกพา หรือเกมในรูปแบบอื่นๆ ล้วนประสบปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์จากการลักลอบนำแผ่นเกมที่ถูกเพิ่มจำนวนขึ้น(Copy)ไปจำหน่ายในราคาที่ถูกลง หรือการลักลอบใช้งานโดย

ไม่เสียค่าใช้จ่ายด้วยการถอดรหัสเกม(Crack) ซึ่งทำให้ผู้พัฒนาเกม ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ต้องเสียโอกาสจากการดำเนินธุรกิจได้ โดยผู้พัฒนาเกมจะทำการปรับปรุง (Update) เกมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การคัดลอกไม่สามารถตามผลงานได้ทัน อีกทั้งยังเป็นการสร้างรายได้ที่ต่อเนื่องให้กับธุรกิจอีกด้วย สำหรับเกม Home Sweet Home 1 ปัจจุบันไม่ได้มีการปรับปรุงแล้ว เนื่องจากมีการนำเสนอเกม Home Sweet Home 2 ออกสู่ตลาดแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2562 โดย Home Sweet Home 2 นั้น ได้ทำการปรับปรุงไปประมาณ 3 – 4 ครั้งตามที่ได้ตกลงกับผู้จ้างบริษัทฯ ผลิตเกม ซึ่งเป็นไปตามมาตรการในการป้องกันการคัดลอก หรือละเมิดลิขสิทธิ์เกมของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการให้บริการแก่ลูกค้าต่างประเทศที่ใช้บริการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นงาน รับจ้างทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิกในงานโฆษณาและภาพยนตร์ งานผลิตภาพยนตร์แอนิเมชัน รวมถึงงานผลิตและรับจ้างผลิตเกมส์ โดยในปี 2561 และในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้ในสกุลเงินต่างประเทศร้อยละ 62 และ 68 ของรายได้จากการให้บริการรวมตามลำดับ โดยรายได้ดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้ ในปี 2561 และในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.17 ล้านบาท และ (2.63) ล้านบาท ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยการกำหนดราคาในการให้บริการแก่ลูกค้าต่างประเทศนั้น บริษัทฯ ได้รวมความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไว้ในการคำนวณอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (profit margin) ในระดับหนึ่งไว้ด้วย ปัจจุบัน บริษัทฯ มิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว แต่อาจพิจารณาใช้ตราสารดังกล่าวตามความเหมาะสมในอนาคต

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถ หรืออาจเลือกที่จะไม่จ่ายเงินปันผล

ความสามารถของบริษัทฯ ในการจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นของบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวก็ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนธุรกิจของ บริษัทฯ ตลอดจนปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยด้านการแข่งขัน ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ รวมถึงตลอดจนปัจจัยทางเทคนิค และปัจจัยด้านอื่นๆ รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป ซึ่งหลายปัจจัยดังกล่าวอาจอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมีข้อเสนอแนะที่จะให้ลดหรืองดการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งก็ได้ เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

ประกอบกับ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หากบริษัทฯ มียอดขาดทุนสะสม บริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ แม้ว่าในปีนั้นบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิก็ตาม อีกทั้งในปีที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งนั้นไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ อาจจะไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคต

ความเสี่ยงจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายและบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้ กลุ่มนายธนัช จูวิวัฒน์ และนายศรุต ทับลอย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 68.3 ของทุนชำระแล้ว จึงทำให้สามารถควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นมติพิเศษที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้น อาจทำให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นไม่สามารถรวบรวมคะแนนเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและสัญญาต่างๆ

4.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สำนักงานของบริษัทฯ อยู่ในรูปของสัญญาเช่าที่ดินพร้อมอาคาร โดยสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆที่ใช้ในการผลิตงาน เป็นจำนวน 61.24 ล้านบาท มีรายละเอียดแสดงดังตารางดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าที่ใช้เป็นอาคารสำนักงาน	14.76	อยู่ภายใต้สัญญาเช่า *	ไม่มี
อุปกรณ์สำนักงาน	3.11	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	32.92	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10.45	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	61.24		

หมายเหตุ : * รายละเอียดตามหัวข้อ 5.3 สัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ

4.2 บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ซอฟต์แวร์ ประเภท ENTERPRISE SOFTWARE และ DIGITAL CONTENT จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0048-1-01-2-0 วันที่ 18 มกราคม 2560 ให้ได้รับสิทธิ และประโยชน์ โดยสรุปดังนี้

1. ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม กำหนดเวลา 7 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวจะหมดลงตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2566
2. ในกรณีที่บริษัทฯ ขาดทุนในระหว่างระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่พ้นกำหนดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม ทั้งนี้ สามารถเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่ง หรือหลายปีก็ได้
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

หมายเหตุ : โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 ข้อ 16.7.3 การหมดสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่วันที่ 16 พ.ค. 2566

4.3 สัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ

4.3.1 สัญญาเช่าสินทรัพย์

บริษัทฯ มีสัญญาเช่าเช่า/เช่าช่วงที่ดินพร้อมอาคาร รวมถึงสัญญาเช่า/เช่าช่วงอุปกรณ์ และทรัพย์สินที่สำคัญ ดังนี้

คู่สัญญา	รายละเอียดทรัพย์สินที่เช่า	อายุสัญญา	ค่าเช่า	เงื่อนไขการต่ออายุ
นางลาวัลย์ ดันติเมธ (ผู้ให้เช่า)	ที่ดินจำนวน 1 แปลง อาคาร 4 ชั้น พร้อมอุปกรณ์ จำนวน 1 หลัง เลขที่ 310 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 *	94,080 บาท ต่อเดือน	ผู้เช่าสามารถต่ออายุได้ คราวละ 3 ปี และ คู่สัญญาตกลงปรับอัตรา ค่าเช่าเพิ่มร้อยละ 12
บริษัท พี.เอส.เจน เนอเรชั่น จำกัด (ผู้ให้เช่า)	ที่ดินจำนวน 1 แปลง อาคาร 5 ชั้น พร้อมอุปกรณ์ จำนวน 1 หลัง เลขที่ 348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2564	110,000 บาท ต่อเดือน	ผู้เช่าสามารถต่ออายุได้ คราวละ 3 ปี และ คู่สัญญาตกลงปรับอัตรา ค่าเช่าเพิ่มร้อยละ 10
บริษัท รัตน แมเนจ मेंท์ จำกัด (ผู้ให้เช่าช่วง)	เช่าช่วงที่ดินจำนวน 1 แปลง อาคาร 5 ชั้น พร้อมอุปกรณ์ จำนวน 1 หลัง เลขที่ 346 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2561 ถึง วันที่ 31 สิงหาคม 2564	132,000 บาท ต่อเดือน	ผู้เช่าช่วงสามารถต่ออายุ ได้คราวละ 3 ปี และ คู่สัญญาตกลงปรับอัตรา ค่าเช่าเพิ่มร้อยละ 10

หมายเหตุ : * ตามที่ระบุในสัญญาเช่า บริษัทฯ มีสิทธิที่จะขอต่ออายุสัญญาเช่าได้เป็นระยะเวลาอีก 3 ปี นับแต่วันที่หมดอายุก่อนหน้าทั้งนี้บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการต่อรองค่าเช่าในปี 2563

4.3.2 สัญญาสินเชื่อกับสถาบันทางการเงิน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสินเชื่อกับสถาบันทางการเงินจำนวน 3 แห่ง ประกอบด้วย สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี และสัญญากู้เงินระยะยาว โดยมีวงเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 49.27 ล้านบาท โดยมีภาระหนี้คงค้างจำนวน 32.07 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สถาบันการเงิน	ประเภท	วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ยอดหนี้คงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)
1. สถาบันการเงินแห่งที่ 1	เงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี	8	-	Fix +2.00 ต่อปี	7.20
	เงินกู้ยืมระยะยาว 1	12	84 เดือน	MLR ต่อปี	7.43
	เงินกู้ยืมระยะยาว 2	15	84 เดือน	4 ต่อปี	12.24

สถาบันการเงิน	ประเภท	วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ยอดหนี้คงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)
2. สถาบันการเงินแห่งที่ 2	เงินกู้ยืมระยะยาว 1	5	60 เดือน	ปีที่ 1: 5 ต่อปี	1.68
	เงินกู้ยืมระยะยาว 2	5	84 เดือน	ปีที่ 2-5: MLR ต่อปี	3.52
3. สถาบันการเงินแห่งที่ 3	เงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี	4.27	-	MRR-1.50 ต่อปี	-

ทั้งนี้ ในสัญญาสินเชื่อกับสถาบันทางการเงินไม่มีเงื่อนไขที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น / ผู้บริหาร หรือการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

4.4 การประกันภัย

บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน สำหรับทรัพย์สิน โดยมีจำนวนเงินเอาประกันภัยรวมทั้งสิ้น 67.67 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ให้สัญญา	บริษัท ไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกันภัย	บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาเอาประกัน กรมธรรม์ที่ 1	1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2562 ถึงวันที่ 20 มีนาคม 2563
จำนวนเงินเอาประกัน กรมธรรม์ที่ 1	34.67 ล้านบาท
ระยะเวลาเอาประกัน กรมธรรม์ที่ 2	161 วัน เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 20 มีนาคม 2563
จำนวนเงินเอาประกัน กรมธรรม์ที่ 2	33.00 ล้านบาท
จำนวนเงินเอาประกัน รวม	67.67 ล้านบาท
รายละเอียดทรัพย์สินที่ เอาประกันภัย	เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้า ส่วนตกแต่งปรับปรุง รวมถึงเครื่องมือ เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์สำนักงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องคอมพิวเตอร์รวม อุปกรณ์
สถานที่ตั้งสินทรัพย์	310, 346 และ 348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสีย หรือเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยลมพายุ ภัยจากยานพาหนะ ภัยจากควัน ภัยจากอากาศยาน ภัยน้ำท่วม ภัย เนื่องจากน้ำ ภัยแผ่นดินไหว หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยระเบิด ภัยจากการนัดหยุด งาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยลูกเห็บ รวมถึงอุบัติเหตุสาเหตุปัจจัย

	ภายนอก และเกิดขึ้นอย่างฉับพลันโดยไม่ได้คาดคิดมาก่อน ซึ่งไม่ได้ระบุไว้เป็นข้อยกเว้นของกรรมธรรม์ ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และข้อยกเว้นของกรรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
--	---

4.5 สัญญาการให้บริการ

- สัญญาว่าจ้างการให้บริการ : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการให้บริการแก่บุคคลภายนอก โดยสัญญาส่วนใหญ่จะมีการระบุเนื้อหาดังต่อไปนี้

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้างบริการ (ผู้ซื้อ) และ บริษัทฯ (ผู้ขาย)
ลักษณะของสัญญา	ว่าจ้างบริการ เพื่อให้ได้ผลงานตามที่ผู้ซื้อต้องการ
ราคาซื้อขาย	ราคาซื้อขายกำหนดตามที่ตกลงกัน โดยอาจจะอยู่ในรูปสกุลเงินบาท หรือ เงินสกุลต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์ เป็นต้น โดยผู้ซื้อจะชำระเงินค่าตอบแทนให้แก่ผู้ขายตามระยะเวลาที่ตกลงกัน
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญา มีอายุตามที่ตกลงกัน โดยมีอายุประมาณ 1-2 ปี
สาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> - ข้อตกลงการซื้อขาย ประกอบด้วย รายละเอียดความต้องการในผลงานที่ผู้ซื้อต้องการ - การส่งมอบสินค้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลง เช่น ระยะเวลาที่ส่งมอบรายละเอียดของงานที่ส่งมอบ - กรณีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งประสงค์จะเลิกสัญญา จะต้องแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสิทธิได้รับชำระค่าตอบแทนและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการให้บริการก่อนวันที่มีผลเป็นการเลิกสัญญา - บริษัทฯ ตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของผู้ซื้อแก่บุคคลภายนอก หากไม่ได้รับการอนุญาต เว้นแต่จะเปิดเผยแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐบาล สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษาอื่นใดที่มีความจำเป็น - ทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ลิขสิทธิ์ บทประพันธ์ บทนำ บทภาพยนตร์ ตัวละครสองมิติ ตัวละครสามมิติ ภาพพื้นหลัง เสียง ภาพยนตร์ เป็นต้น เป็นของลูกค้า หรือ บริษัทฯ ตามที่ตกลงกัน

- สัญญาให้สิทธิจำหน่ายสินค้า : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้สิทธิจำหน่ายสินค้าผ่านระบบของคู่สัญญา ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยสัญญาส่วนใหญ่จะมีการระบุเนื้อหาดังต่อไปนี้

คู่สัญญา	บริษัทฯ และ ผู้ให้บริการ
ลักษณะของสัญญา	ให้สิทธิคู่สัญญาในการใช้และจำหน่ายเกม Home Sweet Home 1 ของบริษัทฯ ผ่านระบบของคู่สัญญา
ค่าตอบแทน	ส่วนแบ่งรายได้ตามที่ตกลงกัน โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนประมาณร้อยละ 70 ของรายได้สุทธิ โดยจะอยู่ในรูปสกุลเงินสกุลต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์ เป็นต้น โดยผู้ให้บริการจะชำระเงินค่าตอบแทนให้แก่ผู้ขายตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ตกลงกัน
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญามีอายุตามที่ตกลงกัน โดยสามารถต่ออายุได้ตามที่กำหนดในสัญญา
สาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> - คู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้โดยบอกกล่าวให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดคำรับรองข้อกำหนดหรือเงื่อนไขในสาระสำคัญและไม่สามารถแก้ไขเหตุดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด - บริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับ เว้นแต่เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เช่น เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมาย หรือให้แก่พนักงาน เป็นต้น - สิทธิ กรรมสิทธิ์ ผลประโยชน์ทั้งหมด และเครื่องหมายบริษัทฯ เป็นของ บริษัทฯ สำหรับสิทธิ กรรมสิทธิ์ผลประโยชน์ และเครื่องหมายทั้งหมดของคู่สัญญา เป็นของคู่สัญญา

- สัญญาให้สิทธิคัดแปลงและจำหน่ายสินค้า : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้สิทธิคัดแปลงและจำหน่ายสินค้าผ่านระบบของคู่สัญญา ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยมีการระบุเนื้อหาเบื้องต้นดังต่อไปนี้

คู่สัญญา	บริษัทฯ (“ผู้พัฒนา”) และ ผู้ให้บริการ (“ผู้ผลิต”)
ลักษณะของสัญญา	ให้สิทธิในการคัดแปลงผลิตภัณฑ์เกมส Home Sweet Home 1 เพื่อสามารถใช้กับระบบเกมส อื่นๆ เช่น PlayStation Xbox และ Switch รวมทั้งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในช่องทางการจำหน่ายที่ผู้ผลิตกำหนด
ค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> - ส่วนแบ่งรายได้ตามที่ตกลงกัน โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนประมาณร้อยละ 35-55 ของรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายตามที่กำหนด โดยจะอยู่ในรูปสกุลเงินสกุลต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์ เป็นต้น โดยผู้ผลิตจะชำระเงินค่าตอบแทนให้แก่ผู้ขายตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ตกลงกัน - ผู้ผลิตอาจหักค่าสิทธิจากเงินประกันขั้นต่ำ และ ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถใช้กับระบบเกมสอื่นๆ ประมาณ 165,000 เหรียญสหรัฐ ซึ่งผู้ผลิตได้หักค่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวแล้ว
ระยะเวลาของสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์คัดแปลงครั้งแรก เว้นแต่จะได้มีการขยายระยะเวลาออกไป

สาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ผลิตได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวทั่วโลก ในการดำเนินการดัดแปลงผลิตภัณฑ์เกมส์ Home Sweet Home 1 เพื่อสามารถใช้กับระบบเกมส์อื่นๆ เช่น PlayStation Xbox และ Switch รวมทั้งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในช่องทางการจำหน่ายที่กำหนด รวมทั้งจำหน่ายเพลงประกอบผลิตภัณฑ์ (Soundtrack) - ผู้พัฒนาเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ รวมถึงเครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ในชื่อ ตัวละคร ศิลปะ และดนตรี - ผู้ผลิตเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ในรหัสโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ผู้ผลิตได้พัฒนาขึ้น
-------------------	--

4.6 ทรัพย์สินทางปัญญา

ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ประเภทงานศิลปกรรม ซึ่งขึ้นจดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญาประเทศไทย ดังนี้

ผู้สร้างสรรค์	กรรมสิทธิ์	รายละเอียด	ปีที่บริษัทฯ ได้สร้างสรรค์ผลงาน	วันที่รับคำขอ	เลขคำขอ
บริษัทฯ	บริษัทฯ	งานสร้างสรรค์ในรูปแบบคาแรคเตอร์หรือตัวละคร ตัวการ์ตูน รวมถึงตัวละครในเกม Home Sweet Home	2559	3 เมษายน 2561	364779-364794
		งานสร้างสรรค์ในรูปแบบคาแรคเตอร์หรือตัวละคร ตัวการ์ตูน Dragon Knight Cross	2558	3 พฤศจิกายน 2558	332254
		งานสร้างสรรค์ในรูปแบบคาแรคเตอร์หรือตัวละคร ตัวการ์ตูน Bangruck	2553	19 ตุลาคม 2553	245169

ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์ตามรายการข้างต้นมีอายุ 50 ปีนับแต่ที่บริษัทฯ ได้สร้างสรรค์ขึ้น แต่ถ้าได้มีการโฆษณางานนั้นในระหว่างระยะเวลาดังกล่าว ลิขสิทธิ์จะมีอายุ 50 ปี นับแต่ได้มีการโฆษณาเป็นครั้งแรก

4.7 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องมีการกำกับดูแลที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ โดยต้องเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว รวมทั้งจะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบความคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง และติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทย่อย และดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง รวมถึงมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อีกทั้งต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลโดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการดังกล่าวข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อย มีการจัดทำงบการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้และจัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา ตลอดจนติดตามถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย หรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

6.1 ข้อมูลทั่วไป

6.1.1 บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	ออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิคเกี่ยวกับงานโฆษณา เพลง ภาพยนตร์ และเกม
เลขทะเบียนบริษัท	0107562000076
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	348 ซอยลาดพร้าว 94 (บุญจิมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-934-4364
โทรสาร	02-934-4560
Homepage	http://www.ygg-cg.com
นักลงทุนสัมพันธ์	นายพงศกร บุญวรเมธี

6.1.2 นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	02-229-2800
โทรสาร	02-359-1259

6.1.3 ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	179/74-80 อาคารบางกอกซี้ด ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	02-844-1000
โทรสาร	02-286-5050

6.1.4 ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	73/290-294 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	02-526-6100

6.1.5 ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	บริษัท ชรินทร์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้นที่ 16 ห้องเลขที่ 1609-1610 อาคารปาร์กเวนเซอร์ อีโคเพล็กซ์ 57 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
โทรศัพท์	02-108-2344
โทรสาร	02-108-2303

6.1.6 ที่ปรึกษาทางการเงิน

ชื่อบริษัท	บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	02-009-8888
โทรสาร	02-009-8889

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาทถ้วน) และมีทุนที่เรียกชำระแล้ว 90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯจะมีทุนชำระแล้วเพิ่มเป็น 90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาทถ้วน) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาทถ้วน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 มีมติเห็นชอบให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 45,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาทถ้วน) เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)

	ก่อนวันที่ 20 มีนาคม 2562	ก่อนวันที่ 24 ธันวาคม 2562 (ก่อนการเสนอขาย หุ้นสามัญแก่ประชาชน)	ภายหลังการเสนอขาย หุ้นสามัญแก่ประชาชน
ทุนจดทะเบียน	54,945,100 บาท (549,451 หุ้น)	90,000,000 บาท (180,000,000 หุ้น)	90,000,000 บาท (180,000,000 หุ้น)
ทุนจดทะเบียน เรียกชำระแล้ว	54,945,100 บาท (549,451 หุ้น)	67,500,000 บาท (135,000,000 หุ้น)	90,000,000 บาท (180,000,000 หุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100.00 บาท	0.50 บาท	0.50 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1	นาย ธนัช จุฬวัฒน์	98,277,400.00	54.60
2	นาย ศรุต ทับลอย	24,570,000.00	13.65
3	กองทรัสต์ เอสเอ็มอี ไพรเวท อีควิตี้ ทรัสต์ฟണ്ട് โดยธนาคารออมสิน กองที่ 1	12,150,100.00	6.75
4	นาย ภาณุวัจน์ทองร่มโพธิ์	2,500,000.00	1.39
5	นาย ชีรวัฒน์ทองร่มโพธิ์	2,500,000.00	1.39
6	นาย ศรศักดิ์ถนอมบุรี	2,500,000.00	1.39
7	น.ส. สุลลิตาถนอมบุรี	2,500,000.00	1.39
8	นาง หวานเมืองลี	1,570,000.00	0.87

9	น.ส. วัชรินทร์วังพรม	1,055,000.00	0.59
10	น.ส. ทิพจุฑาประภาวีกร	1,000,000.00	0.56
11	อื่นๆ	31,377,500.00	17.43
รวมทั้งหมด		180,000,000.00	100.00

กองทรัสต์ เอสเอ็มอี ไพรเวท อิกวิตี้ ทรัสต์ ฟันด์ โดย ธนาคารออมสิน กองที่ 1 (“กองทรัสต์ฯ”) ซึ่งก่อตั้งขึ้น เพื่อให้การสนับสนุนธุรกิจเอสเอ็มอีที่มีศักยภาพสูงและมีนวัตกรรม ทางธุรกิจ หรือสินค้า และมีศักยภาพในการเติบโตสูง ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน ลงวันที่ 10 มกราคม 2560 เพื่อร่วมลงทุนในบริษัทฯ โดยวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุม วิศวสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4,945,100 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 50,000,000 บาท เป็น 54,945,100 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 49,451 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และ ส่วนเกินมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 911.10 บาท บาท รวมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 50,000,000,000 บาท ส่งผลให้หลังการเพิ่ม ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว กองทรัสต์ได้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งหมดเพิ่มเป็นร้อยละ 6.75 ของทุนจดทะเบียนรวม โดยมีรายละเอียดสรุปดังนี้

รายละเอียดสำคัญของกองทรัสต์ เอสเอ็มอี ไพรเวท อิกวิตี้ ทรัสต์ ฟันด์ โดย ธนาคารออมสิน กองที่ 1	
ชื่อโครงการ	เอสเอ็มอี ไพรเวท อิกวิตี้ ทรัสต์ ฟันด์ โดย ธนาคารออมสิน กองที่ 1 ซึ่งเป็นทรัสต์เพื่อ ประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนตามพระราชบัญญัติทรัสต์เพื่อธุรกรรมในตลาดทุน พ.ศ. 2550 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และได้จดทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) แล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558
จำนวนเงินลงทุน	ไม่เกิน 500 ล้านบาท
อายุโครงการ	ไม่เกิน 10 ปี หมดอายุวันที่ 28 ธันวาคม 2568 โดยประมาณ รายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ระยะเวลาลงทุน คือ 4 ปีแรก อาจขยายได้ 1 ครั้ง ครั้งละ 1 ปี - ระยะเวลาคืนเงินต้น คือ 4 ปีหลัง อาจขยายได้ 1 ครั้ง ครั้งละ 1 ปี
ทรัสต์ดี	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ดูแลหลักทรัพย์ตลอดจน ผลประโยชน์ของกองทรัสต์ให้เป็นไปตามกฎหมายทรัสต์
ผู้จัดการกองทรัสต์	บริษัท เอ็น-เวสต์ เวเนเจอร์ จำกัด มีหน้าที่ดูแลควบคุมการนำเงินร่วมลงทุนที่ SMEs ได้รับ ไปใช้อย่างถูกต้องตามวัตถุประสงค์

รายละเอียดสำคัญของสัญญาร่วมทุน	
วันที่ทำสัญญา	10 มกราคม 2560
คู่สัญญา	กองทรัสต์ เอสเอ็มอี ไพรเวท อิกวิตี้ ทรัสต์ ฟันด์ โดย ธนาคารออมสิน กองที่ 1 และ บริษัท อัคราซิด กรุ๊ป จำกัด นาย ธนัช จุฬวัฒน์ นาย ศรุต ทับลอย

<p>สรุปสัญญา</p> <p>- การจองซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุน</p>	<p>ผู้ถือหุ้นเดิมในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะดำเนินการให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 54,945,100 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 49,451 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ กองทรัสต์ฯ จำนวน 49,451 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1,011.10189 บาท รวมเป็นเงินทั้งหมด 50,000,000 บาท โดยผู้ถือหุ้นเดิมขอไม่ใช้สิทธิในการจองหุ้นดังกล่าวเพื่อให้กองทรัสต์ฯสามารถจองซื้อหุ้นดังกล่าวทั้งหมดได้แต่เพียงผู้เดียว</p>
<p>- การแต่งตั้งคณะกรรมการ</p>	<p>คณะกรรมการของบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ผู้ถือหุ้นเดิม มีสิทธิที่จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ จำนวน 2 คน และ กองทรัสต์ฯ มีสิทธิที่จะชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ จำนวน 1 คน ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทอาจจะประกอบด้วยจำนวนกรรมการมากกว่า 3 คนก็ได้ โดยผู้ถือหุ้นเดิม และ กองทรัสต์ฯ มีสิทธิที่จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการอย่างน้อย 1 คน เสมอ</p>
<p>- การไม่แข่งขัน</p>	<p>ในระหว่างที่มีส่วนได้เสียทางผลประโยชน์ในหุ้นของบริษัทฯ หรือสำหรับระยะเวลา 2 ปี หลังจากวันที่มีได้มีส่วนได้เสียทางผลประโยชน์ในหุ้นใดๆ ผู้ถือหุ้นเดิมจะไม่กระทำหรือยอมให้มีการกระทำการดังต่อไปนี้ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ในนามของหรือโดยผ่านบุคคล สมาชิกครอบครัว กิจการ หรือบริษัทใดๆ โดยมีได้รับคำยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากกองทรัสต์ฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> - เข้าร่วม หรือเกี่ยวข้องกับ หรือมีผลประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อม ไม่ว่าในฐานะผู้ถือหุ้น กรรมการ ลูกจ้าง หุ้นส่วน ที่ปรึกษา ตัวแทน ผู้แทน หรือจัดหาบริการใดๆ สำหรับหรืออื่นๆ ในการประกอบกิจการอันเป็นการแข่งขันกับ หรืออาจจะเป็นการแข่งขันกับกิจการที่ประกอบกิจการโดยบริษัทฯ ภายในประเทศไทย - ขอมรับ ชักชวน เชิญชวน ล่อลวง หรือพยายามที่จะชักชวน เชิญชวน หรือล่อลวงที่ไม่เป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติของบุคคล กิจการ บริษัท หรือองค์กรใดๆ ที่จะ เป็นลูกค้า ลูกความ ผู้ที่อาจจะ เป็นลูกค้าหรือลูกความที่จับได้ ผู้แทน ตัวแทน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ณ เวลาใดๆ หรือด้วยวิธีการจัดการกับบุคคลดังกล่าว อันเกี่ยวเนื่องกับกิจการของบริษัทฯ ภายในประเทศไทย - ชักชวนหรือพยายามชักชวนลูกจ้างใดๆ ของบริษัทฯ ให้ลาออกจากบริษัทฯ - ช่วยบุคคลอื่นใดให้กระทำการใดๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น
<p>- การเลิกสัญญา</p>	<p>สัญญานี้จะถูกลบเลิก จากเหตุการณ์หลักดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้ทำกรขึ้นแบบ filing แก่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อ การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว - คู่สัญญาทุกฝ่ายตกลงยกเลิกสัญญานี้

- 7.3 สัญญาหรือข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรืออาจมีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยที่สัญญาหรือข้อตกลงดังกล่าวนั้นบริษัทฯ รับทราบและร่วมลงนามด้วย
- ไม่มี-

7.4 นโยบายการจ่ายปันผล

7.4.1 นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

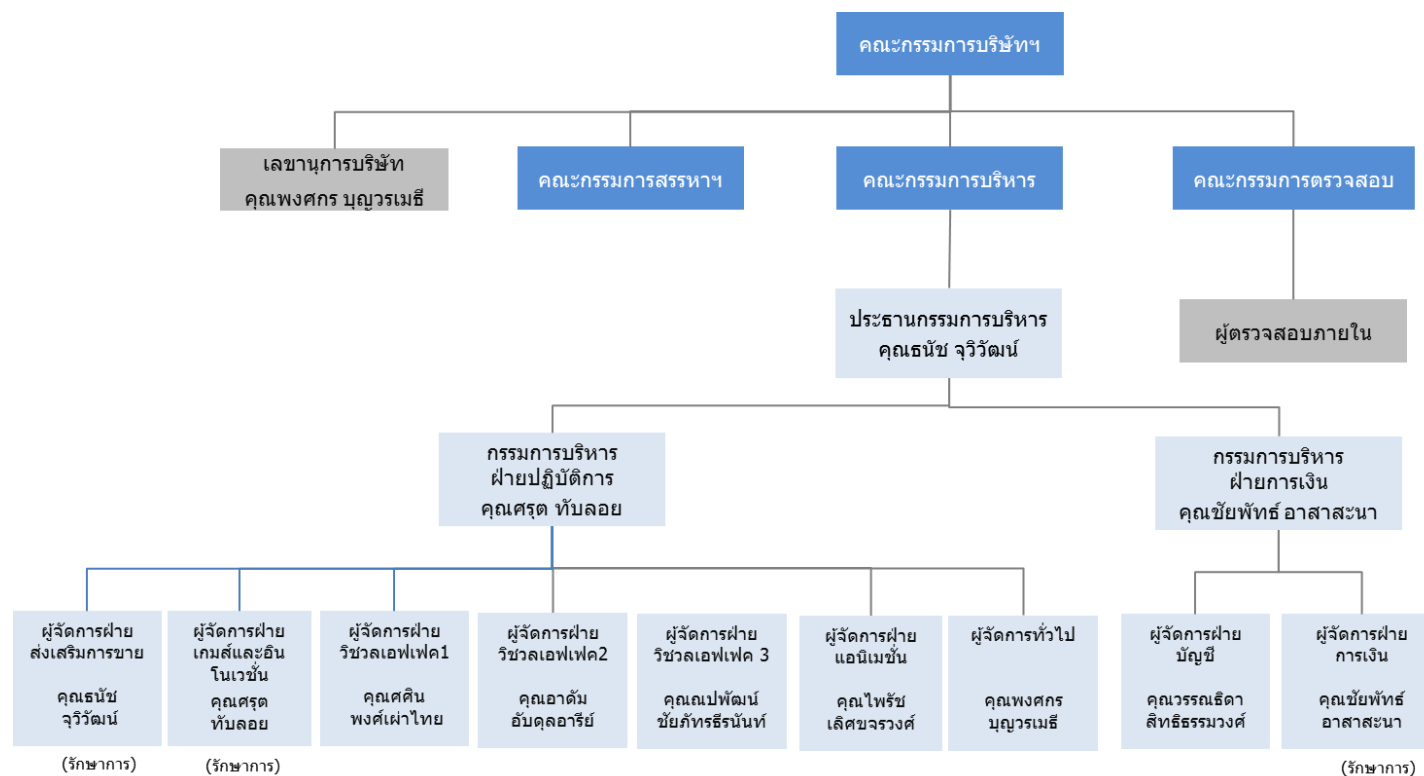
การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในช่วงปี 2560 – 2562

รายการ		ปี2560	ปี2561	ปี2562
กำไรสุทธิประจำปี	(ล้านบาท)	14.02	21.09	48.63
เงินปันผลจ่าย	(ล้านบาท)	13.86	18.20	46.96
อัตรการจ่ายปันผล	(%)	98.86%	86.27%	96.56%

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการ ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ดังนี้



หมายเหตุ: ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นองค์กรจากภายนอก (Outsourcing) คือ บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2559) โดยได้รับการว่าจ้างให้ทำการตรวจสอบประจำปี 2562 (สัญญาจ้างทำเป็นรายปีต่อรายปี)

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีรายชื่อ และขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

8.1.2 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มี จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. นาย สุวินัย ต่อศิริสุข	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นาย ธนัช จูวิวัฒน์	กรรมการ
5. นาย ศรุต ทับลอย	กรรมการ
6. นาย ศรัณย์ สุตันติวรคุณ	กรรมการ

โดยมีนายพงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นาย ธนัช จูวิวัฒน์ หรือ นาย ศรุต ทับลอย หรือ นาย ศรัณย์ สุตันติวรคุณ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

8.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มี จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย สุวินัย ต่อศิริสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	กรรมการตรวจสอบ
3. น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมี นาย พงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทฯมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง และ 5 ครั้ง ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านตามตารางด้านล่าง

8.1.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด จำนวน 3 คน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นาย สุวินัย ต่อศิริสุข	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนาย พงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(หน่วย: ครั้ง)

รายชื่อ	ปี 2561			ปี 2562		
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ
1. น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	4/5	4/4	1/1	6/6	4/4	1/1
2. นาย สุวินัย ต่อศิริสุข	3/5	3/4	1/1	6/6	4/4	1/1
3. น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย	4/5	4/4	1/1	6/6	4/4	1/1
4. นาย ธนัช จูวิวัฒน์	5/5	-		6/6	-	
5. นาย ศรุต ทับลอย	4/5	-		6/6	-	
6. นาย ศรัณย์ สุตันศิริคุณ	5/5	-		6/6	-	

หมายเหตุ :

- การประชุมครั้งที่ 1/2562 วันที่ 1 เมษายน 2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) คณะกรรมการขอไม่รับค่าเบี้ยประชุม เนื่องจากเป็นการประชุมครั้งแรกภายหลัง การแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ซึ่งมีเพียงวาระการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดย่อย
- การประชุมครั้งที่ 6/2562 วันที่ 20 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการขอไม่รับค่าเบี้ยประชุมเนื่องจากเป็นการประชุม ซึ่งมีวาระเพียงการกำหนดรายละเอียด และเงื่อนไขการเสนอขายหุ้น IPO และ หลักเกณฑ์ในการจัดสรรหุ้น ซึ่งเป็นวาระมาตรฐานทางกฎหมายที่ควรอนุมัติงานการจัดสรรหุ้น
- การประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนขอไม่รับค่าเบี้ยประชุม เนื่องจากวาระที่เข้าประชุมมีจำนวนไม่มาก

8.1.5 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร ทั้งหมด จำนวน 3 คน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ธนัช จูวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นาย ศรุต ทับลอย	กรรมการบริหาร
3. นาย ณพัฒน์ ชัยภัทรธีรนนท์	กรรมการบริหาร

โดยมี นาย พงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร นายชัยพัทธ์ อาสาสะนา เป็นกรรมการบริหารฝ่ายการเงิน (CFO) และนางวรรณธิดา สิทธิธรรมวงศ์ เป็นผู้จัดการฝ่ายบัญชี

8.1.6 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 9 ท่านประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ธนัช จูวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร (CEO) / ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการขาย
2. นาย ศรุต ทับลอย	กรรมการบริหาร (COO) / รักษาการผู้จัดการฝ่ายเกมส์และอินโนเวชั่น
3. นายชัยพัทธ์ อาสาสะนา	กรรมการบริหารฝ่ายการเงิน (CFO)
4. นายณพัฒน์ ชัยภัทรธีรนนท์	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายวิซวลเอฟเฟค 3
5. นายศศิณ พงศ์เผ่าไทย	ผู้จัดการฝ่ายวิซวลเอฟเฟค 1
6. นายอดัม อับดุลอริย์	ผู้จัดการฝ่ายวิซวลเอฟเฟค 2
7. นายไพรัช เลิศขจรวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายแอนิเมชั่น
8. นายพงศกร บุญวรเมธี	ผู้จัดการทั่วไป
9. นางสาววรรณธิดา สิทธิธรรมวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

8.1.7 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนายพงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 2) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารให้แก่ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนด กฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัท
- 4) จัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ

- 5) บันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- 7) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเรื่องอื่น ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปีของบริษัท
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

8.1.8 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

นายชัยพัทธ์ อาสาสะนา เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่สำนักงานก.ล.ด. กำหนด อีกทั้งยังได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Orientation Course – CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING รุ่นที่ 7 วันที่ 21 – 22 พฤศจิกายน 2561 โดยนายชัยพัทธ์ อาสาสะนา เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารฝ่ายการเงิน (CFO) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2561 จึงปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วน้อยกว่า 1 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ด. อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนางวรรณธิดา สิทธิธรรมวงศ์ เป็นผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ที่มีการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่องมากกว่า 5 ปี ซึ่งรับผิดชอบในการจัดทำงบการเงินงวดล่าสุด ซึ่งสามารถนำเสนอส่งงบการเงินได้ถูกต้องตามกำหนดเวลา ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์การขอผ่อนผันระยะเวลาที่รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน น้อยกว่า 1 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 ข้อ 17(5) (ข)

8.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.2.1 กรรมการ

8.2.1.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (เฉพาะค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

โดยปี 2561 และงวด ปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ จำนวน 0.37 ล้านบาท และ 0.50 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 มีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ดังนี้

- 1) ค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	20,000
กรรมการ	15,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000
กรรมการตรวจสอบ	15,000
ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	20,000
กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	15,000

โดยในงวด ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ ชำระค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ปี 2561			ปี 2562		
	คณะกรรมการ บริษัท ¹	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรร หาฯ
1 นาย ธนัช จูวิวัฒน์	-	-	-	-	-	-
2 นาย ศรุต ทับลอย	-	-	-	-	-	-
3 นาย ศรัณย์ สุตันติวรคุณ	-	-	-	-	-	-
4 น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณิรัตน์	80,000	60,000	-	100,000	75,000	-
5 นาย สุวินัย ต่อศิริสุข	45,000	60,000	-	75,000	100,000	-
6 น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย	60,000	65,000 ²	-	75,000	75,000	-

หมายเหตุ : ¹ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งกรรมการที่เป็นตัวแทนของเอสเอ็มอี ไพรวาท อีควิตี้ ทรัสต์ ฟินด์ โดยธนาคารออมสิน กองที่ 1 ได้แก่ นาย ธนัช จูวิวัฒน์ นาย ศรุต ทับลอย และนาย ศรัณย์ สุตันติวรคุณ

² ในการประชุมครั้งที่ 2/2561 วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายสุวินัย ต่อศิริสุข

8.2.1.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่คณะกรรมการบริษัทตามข้อตกลงเช่น ค่าเลี้ยงรับรอง และค่าเดินทาง เป็นต้น โดยปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นแก่กรรมการ

8.2.2 ผู้บริหาร

8.2.2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

ปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร ซึ่งรวมเงินเดือน ค่าตำแหน่ง โบนัส เงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น รวมทั้งสิ้น 10.81 ล้านบาท และ 15.09 ล้านบาท ตามลำดับ

เวลา	จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2561	8 ¹	10.81
ปี 2562	9 ²	15.09

หมายเหตุ : ¹ นายชัยพัทธ์ อาสาสะนา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารฝ่ายการเงิน วันที่ 1 กันยายน 2561

² นายไพรัช เลิศจางวงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการฝ่ายแอนิเมชันวันที่ 1 มกราคม 2562

8.2.2.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เช่น ค่าอบรม ค่าเดินทาง ค่าที่พักสัมมนา ค่าอาหาร และค่าพยาบาล เป็นต้น โดยปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหาร จำนวน 0.27 ล้านบาท และ 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ

8.3 บุคลากร

8.3.1 จำนวนบุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 200 คน และ 203 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

	หน่วยงาน	วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน (คน)	วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน (คน)
1	ฝ่ายภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation)	73	76
2	ฝ่ายโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX)	44	46
3	ฝ่ายผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game)	38	34
4	ฝ่ายจัดการด้านสินทรัพย์ (Asset)*	19	21
5	อื่นๆ **	26	26
	รวม	200	203

หมายเหตุ: * ฝ่ายจัดการด้านสินทรัพย์ (Asset) สร้างโครงสร้างแบบ (model) คน สัตว์ สิ่งของ รวมถึงการพัฒนาตัวละครต่างๆ ที่สามารถนำไปใช้ในงานแอนิเมชัน (Animation) โฆษณาและภาพยนตร์(VFX) และ/ หรือ ฝ่ายเกม เป็นต้น

** ฝ่ายอื่นๆ คือหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) ได้แก่ ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชีและฝ่ายการเงิน เป็นต้น

8.3.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปของ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 89.68 ล้านบาท และ 94.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทน* (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562
เงินเดือน	80.87	87.26
โบนัส	0.48	0.64
ค่าตำแหน่ง	3.96	2.68
เงินสมทบประกันสังคม	1.67	1.81
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.16	1.04
อื่นๆ	1.55	0.97
รวม	89.68	94.40

หมายเหตุ: * ไม่รวมค่าตอบแทนผลประโยชน์พนักงาน

นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงาน คือ อาหารกลางวัน หรืองานเลี้ยงประจำปี ค่ารักษาพยาบาลเป็นต้น เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้บริษัทฯต่อไปในอนาคต

8.3.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) เมื่อปี 2559 ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรณ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3-7 (ขึ้นอยู่กับอายุงาน) ของฐานเงินเดือนของพนักงานและพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของฐานเงินเดือน

8.3.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

8.3.5 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับพนักงานในกระบวนการทำงานและเทคนิคการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำระบบการประเมินการปฏิบัติงานโดยมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งตามผลการดำเนินงานและความเหมาะสมทุกปี เพื่อสนับสนุนพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามแนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานขององค์กรทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการ และบริหารจัดการที่ดีมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดในกฎบัตรคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และจะติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ อยู่เสมอ โดยยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้มีการกำหนดหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน และจะทำการกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต พร้อมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ มติที่ประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ในด้านการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ มีหน่วยงาน Research and Innovation (R&I) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกเกม ในการทำหน้าที่ติดตามข่าวสาร ผ่านสื่อออนไลน์ หรือช่องทางอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี หรืออุปกรณ์ใหม่ๆ ที่สามารถนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นที่วัตถุประสงค์หลักคือ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการสร้างสรรค์ผลงานที่ดีเพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ประหยัดเวลา และลดต้นทุน ในการทำงาน ตัวอย่างเช่น ชุด Motion Capture ที่ใช้ในการสวมใส่ และจำลองการเคลื่อนไหวของนักแสดงลงในระบบคอมพิวเตอร์ได้ ซึ่งช่วยลดเวลาการเขียนโปรแกรมการเคลื่อนไหวของคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงานประจำปี พร้อม ติดตามและประเมินทั้งโอกาสและความเสี่ยง รวมถึงผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ อีกทั้งคณะกรรมการจะกำหนดรูปแบบธุรกิจที่สามารถสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ โดยมุ่งเน้นการเป็นทีมงานที่ใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีในการบริหารจัดการธุรกิจ โดยตั้งใจสร้างสรรค์ผลงาน ตลอดจนทำงานด้วยความรับผิดชอบต่อคู่ค้า เพื่อแสดงศักยภาพของผลงานที่ผลิตโดยบริษัทฯ สัญชาติไทยที่สามารถแข่งขันในระดับประเทศได้ ซึ่งช่วยในการต่อยอดทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการผลักดันอุตสาหกรรม งานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX) งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation) และงานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game) ที่บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของทั้ง 3 อุตสาหกรรมนี้ ให้มีการเติบโตขึ้น เช่น เกม Home Sweet Home ที่สร้างชื่อให้บริษัทฯ จนทำให้เป็นที่รู้จักในต่างประเทศ ในฐานะผู้ผลิตเกมฝีมือคนไทย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวมควบคู่กันไปโดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของกิจการ สภาพแวดล้อม คู่แข่ง และการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้ง ความต้องการของกลุ่มลูกค้าและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการส่งเสริมการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร ให้สะท้อนเป็นขนบธรรมเนียมในการดำเนินงานของบุคลากรทุกระดับ นอกจากนี้ จะต้องตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (unethical conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวน โครงสร้าง คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความรู้คุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์กำหนด ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยคณะกรรมการจัดการตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านเพื่อร่วมพิจารณา

กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน คณะกรรมการในการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วยกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน พร้อมพิจารณา ค่าตอบแทนที่เหมาะสมก่อนเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และความรับผิดชอบในการ ปฏิบัติหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมถึงจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม ตลอดจนจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและรายงานผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการของ คณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ตลอดจนดูแลจัดการเกี่ยวกับการประชุม คณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการสรรหา กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติ ตามแผนธุรกิจและแนวทางการ เตรียมพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ตามความเหมาะสม

ในการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการกำหนดโครงสร้างการตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการประเมินผลที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบของหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทนช่วยกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายด้านการบริหารบุคคลและพัฒนาองค์กร และ มติของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการได้รับค่าตอบแทนเป็น เบี้ยประชุม ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนเป็นเงินเดือน และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมได้

ด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ พร้อมทั้งมีการ พัฒนาระบบสารสนเทศ และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการทำงาน การผลิตชิ้นงาน รวมถึงการ ตรวจสอบความสำเร็จในกระบวนการทำงาน เพื่อผลประโยชน์ของทั้งทางทีมงานในบริษัทฯ รวมถึงลูกค้า

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้าง คุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงประกอบ ธุรกิจโดยแข่งขันอย่างเป็นธรรม เปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่ บริษัทฯ ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้ :-

- (ก) ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสูงสุด
- (ข) ลูกค้า : บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม
- (ค) คู่ค้า : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย
- (ง) คู่แข่ง : บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- (จ) พนักงาน : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
- (ฉ) ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ ต่อสังคมตามความเหมาะสม
- (ช) สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ได้รับการดูแลอย่างดี

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลที่ดี และการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการเอื้อโอกาสให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีได้มีการปรึกษาหารือเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ มีคุณภาพที่ดี และมีมูลค่าเพิ่มต่อองค์กรในที่สุด โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน และจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ดังนี้

- 1) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- 2) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- 3) นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ การรักษาความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศ และการจัดลำดับชั้นข้อมูลของบริษัทฯ
- 4) นโยบายด้านผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการขัดแย้งของผลประโยชน์
- 5) นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง
- 6) นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- 7) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistle Blower Policy)
- 8) นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
- 9) อำนาจอนุมัติของกลุ่มบริษัทฯ (Delegation of Authority)

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ โดยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ซึ่งกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะสั่งการให้ตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงแผนการแก้ไขในกรณีหากประสบปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ พร้อมทั้งช่วยดูแลการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนดต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในแบบแสดงรายการข้อมูลรายการประจำปี และรายงานประจำปี และ/หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

- โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- 2) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - 3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 - 4) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
 - 5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
 - 6) บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน
 - 7) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
 - 8) บริษัทฯ จะเปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
 - 9) บริษัทฯ จะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เป็นดังนี้

- (1) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ

- (2) ติดตามดูแลให้มีการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล
- (3) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัทฯ เช่น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาความลับ และการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblower) โดยมีกรอบทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- (4) กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ เช่น The Committee of Sponsoring Organization (COSO) โดยเปิดเผยความเพียงพอของการควบคุมภายในและรายงานสอบทานไว้ในรายงานประจำปี
- (5) กำหนดนโยบายความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- (6) กำหนดนโยบายการบริหารการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับได้ในอุตสาหกรรม และมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- (7) ส่งเสริมให้มีการสร้างและน่านวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่กิจการของบริษัทฯ คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสังคม
- (8) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคงทางด้านการเงินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- (9) ดูแลให้มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสะท้อนผลประกอบการและฐานะทางการเงิน ตามมาตรฐานทางการบัญชีที่ถูกกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (10) กำหนดกรอบและกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยคณะกรรมการมีการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเป็นตัวแทนบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง
- (11) พิจารณานุมัติแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ที่มีความโปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีกระบวนการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี
- (12) วางโครงสร้างองค์กร และกำหนดตำแหน่งหน้าที่ (Organization Chart) ของบริษัทฯ รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

- (13) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่และการดำเนินการใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (14) พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการ ไม่ต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (15) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- (16) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
- (17) พิจารณาและอนุมัติเรื่องอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้
- (18) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่กรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (19) เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (20) เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทฯ อื่นหรือบริษัทฯ เอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
 - การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ

- การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วน
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (3) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎ ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอยู่เป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
- รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- (9) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้ว ว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้
- (10) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯรับทราบเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า ให้รายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (11) พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วย

- (12) พิจารณาสอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ เป็นต้น และมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยง และการติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจัดทำรายงานความเสี่ยงและ โอกาสที่จะเกิดในอนาคต และนำเสนอความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ รวมถึงมาตรการรองรับความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (13) มีอำนาจเชิญกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าหารือหรือตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (14) มีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (15) มีอำนาจปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ รายงานและบทการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นดังนี้

1.ด้านการสรรหา

- (1) กำหนด หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร ให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ เช่น หลักเกณฑ์การพิจารณากรรมการเดิมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ หลักเกณฑ์การประกาศรับสมัครตำแหน่งกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์การใช้บริษัทฯภายนอกสรรหา หลักเกณฑ์การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือ หลักเกณฑ์การให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น และเปิดเผยนโยบาย หลักเกณฑ์วิธีการให้ทราบเพื่อความโปร่งใส
- (2) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด ประเภท และความเหมาะสมของบริษัทฯ ในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

- (3) คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับ หลักเกณฑ์ วิธีการที่กำหนดเพื่อ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย บริหาร เพื่อเสนอต่อประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- (4) จัดทำ ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปีและรายงานให้ คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- (1) พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนทุก ประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินอย่างเหมาะสมสำหรับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท รวมถึง กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร ด้วยความเป็นธรรมและ สมเหตุสมผล สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้สามารถพิจารณา เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และให้ นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (2) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของ กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ บริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร ตามสภาวะแวดล้อม และสถานการณ์ของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (4) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่ เกิดขึ้น และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ
- (5) รับผิดชอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร และรายงาน ผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ
- (6) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยหลักการและเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (7) การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูล และเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- (8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการ สรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร
- (9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนั้น ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลข้อพิจารณาต่าง ๆ ที่จะได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ พิจารณาให้ความเห็นชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับหรือคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป นอกจากนั้นให้มีหน้าที่ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) วางแผน จัดทำ และนำเสนอ นโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- (3) ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้และอำนาจบริหารต่าง ๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดซื้อ จัดจ้าง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการดำเนินงานต่าง ๆ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯภายในวงเงินหรือการมอบอำนาจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นในเรื่องที่เกินกว่าวงเงินหรือการมอบอำนาจที่ได้กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการลงทุน การจัดซื้อ จัดจ้าง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ การกระทำความดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ด. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
- (5) พิจารณาและอนุมัติ รวมทั้งแก้ไข เปลี่ยนแปลง ในระเบียบงาน คำสั่ง ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การควบคุม และการบริหารงานในทุกสายงาน
- (6) พิจารณาถ่วงดุลข้อเสนองานของฝ่ายจัดการและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมคราวถัดไป
- (7) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- (8) พิจารณาและรายงานเรื่องต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัททราบภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้
 - ก) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส และประจำปี ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - ข) เหตุการณ์ทุจริต การปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และการกระทำที่ผิดปกตินั้น โดยคณะกรรมการบริหารจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยทันที เมื่อตรวจพบหรือมีเหตุให้สงสัย
 - ค) รายงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- (9) พิจารณาทบทวนตารางอำนาจอนุมัติเป็นประจำทุกปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไข (ถ้ามี)
- (10) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ความเห็น และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- (11) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณา
- (12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (13) มอบอำนาจและหน้าที่ช่วงให้ประธานคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร
- (14) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

- 1) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป
- 2) ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร
- 3) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ตั้งแต่ตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหารลงไป
- 4) พิจารณานุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
- 5) พิจารณานุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
- 6) ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- 7) มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯตามปกติ และอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทฯเป็นการทั่วไป ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
- 8) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้งานปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 9) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 10) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป
- 12) อำนาจอนุมัติอื่นๆ ที่นอกเหนือจากนี้ให้เป็นไปตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติและการสั่งการในระดับต่างๆ (Level of Authorization) ที่ได้รับการอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากประธานกรรมการบริหารให้ตัวแทน หรือผู้รับมอบหมาย ให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร หรือตัวแทน หรือผู้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริหารสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับของบริษัทฯและตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

อำนาจอนุมัติและดำเนินการ

นอกเหนือจาก ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารข้างต้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2562 มีมติกำหนดอำนาจดำเนินการ (Authority Limits) มีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธาน กรรมการบริหาร
1. การลงนามในสัญญาทางธุรกิจ	ตั้งแต่ 30 ล้านบาทขึ้นไป	5-30 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
2. การกู้ยืมเงิน	ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	-
3. งบประมาณประจำปี	✓	-	-
4. ค่าใช้จ่ายในการค้าปลีกที่อยู่ นอกเหนืองบประมาณที่ได้รับการ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท	มากกว่า 20% ของ งบประมาณ	น้อยกว่า 20% ของ งบประมาณ	-
5. การจัดซื้อสินทรัพย์ถาวร / อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป	1-5 ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ล้านบาท
6. การจัดจ้างงานเหมา งานบริการ งานซ่อมบำรุง	ตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไป	0.5-2 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.5 ล้านบาท
7. การจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์สำนักงาน	ตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไป	0.5-2 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.5 ล้านบาท
8. อำนาจผู้ลงนามส่งจ่ายเช็ค	ประธานกรรมการบริหาร (CEO) กรรมการบริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO) หรือ กรรมการบริหารฝ่ายการเงิน (CFO) จำนวน 2 ใน 3 ท่านลงนาม ร่วมกัน		

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน หรือตามจำนวนที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ กรรมการส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ โดยควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารแต่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ และกรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการ โดยประธานคณะกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัทก็ได้ และอาจแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

- (3) ประชานกรรมการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงานและให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามหรือลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดและบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการหรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้ถือปฏิบัติที่อาจมีผลร้ายแรงต่อสิทธิประโยชน์หรือการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนหรือการเปลี่ยนแปลงในราคาของหลักทรัพย์
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีและที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความทุ่มเทและสามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ
- (4) คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ โดยกรรมการแต่ละท่านมีหน้าที่และความเป็นอิสระที่จะตั้งคำถามแสดงความคิดเห็น วิสัยทัศน์หรือคัดค้านในกรณีที่มีความขัดแย้ง เพื่อบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืนและเป็นผู้นำทางธุรกิจอันจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย
- (5) กรรมการบริษัทไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

- (1) การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ
- ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- (1.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากที่สุดเท่าที่ไม่ได้
- (1.2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

- (1.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 1.1.2 และข้อ 1.2.3 เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- (3) คณะกรรมการบริษัทมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- (4) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งแยกออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลาก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- (5) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง

การพ้นจากตำแหน่ง

- (1) กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (2) กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทซึ่งลาออกดังกล่าวสามารถแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทรับทราบ
- (3) ในกรณีที่บริษัทนำหุ้นของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) แล้ว กรณีกรรมการบริษัทลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทฯแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการ โดยกรรมการบริษัทที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบด้วยได้ ทั้งนี้ บริษัทฯต้องจัดส่งข้อมูลดังกล่าวให้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามความเป็นจริงด้วย

การสรรหากรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- (2) คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบจะเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และอาจจะแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระและเอกสารสำหรับการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอรายชื่อ
- (2) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุทำให้กรรมการตรวจสอบไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้จนครบกำหนดวาระอันมีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบเหลือน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนตำแหน่งกรรมการตรวจสอบที่ว่างลงภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณี กรรมการตรวจสอบที่เข้าทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนเข้ามาแทน
- (3) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อกรรมการตรวจสอบคนใดดำรงตำแหน่งครบตามกำหนดวาระแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควร อย่างไรก็ตาม กรรมการตรวจสอบจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

การพ้นจากตำแหน่ง

- (1) กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ครบกำหนดตามวาระ
 - (ข) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ
 - (ค) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
 - (ง) ลาออก
 - (จ) เสียชีวิต
 - (ฉ) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - (ช) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- (2) กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออก
- (3) ในกรณีที่บริษัทนำหุ้นของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว กรณีกรรมการตรวจสอบลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทฯแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบทันที โดยกรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบด้วยได้ ทั้งนี้ บริษัทฯต้องจัดส่งข้อมูลดังกล่าวให้กับ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามความเป็นจริงด้วย

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- 1) เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
- 2) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และสามารถใช้อุปินาของตนได้อย่างเป็นอิสระ
- 3) เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อย่างน้อย 1 คน
- 4) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้อำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 5) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

หมายเหตุ : ทั้งนี้ น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมี นาย พงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทฯต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงิน การค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองทำร่วมกัน ซึ่งเป็นผลทำให้ บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้

- รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 - (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
 - (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - (10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
 - (11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

การสรรหากรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- (1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- (2) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเห็นสมควร
- (3) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำหนดให้มีวาระพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการประชุมดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เป็นการพิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่ครบวาระดำรงตำแหน่งต่อไป หรือแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอรายชื่อมาดำรงตำแหน่งแทนที่
- (4) เมื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลทำให้จำนวนสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนน้อยจนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วนเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่เข้ามาแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเดิม

นอกจากกรณีออกตามวาระ จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ตนเข้ามาแทน

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- (1) ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน (ถ้ามี) เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- (4) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของคนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

- (1) คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอรายชื่อ โดยจะต้องพิจารณาจากประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ
- (2) กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเห็นสมควร
- (3) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี คณะกรรมการบริหารจะต้องกำหนดให้มีวาระพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ในการประชุมดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เป็นการพิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติให้คณะกรรมการบริหารที่ครบวาระดำรงตำแหน่งต่อไป หรือแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอรายชื่อมาดำรงตำแหน่งแทนที่

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

- (1) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

- (2) กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- (3) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

การสรรหาประธานกรรมการบริหาร (CEO) หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่า

เมื่อตำแหน่งในระดับประธานกรรมการบริหาร (CEO) หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่าว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บุคคลากรดังกล่าวจะต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง โดยต้องเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม จะต้องได้รับการพิจารณา และเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเหล่านั้นด้วย
2. ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้และให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น
 - ปฏิบัติหน้าที่ตามแต่ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นกำหนด
 - พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานทั่วไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทฯ ยกเว้นการพิจารณาความเสี่ยงในเรื่องดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีก่อนการดำเนินการ

- การทำรายการของบริษัทย่อย ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศการได้มาและจำหน่ายไป (ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และที่แก้ไขเพิ่มเติม)
- การทำรายการซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ สิทธิเรียกร้องที่เป็นสาระสำคัญต่อความเสียหายของบริษัทย่อย
 - การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การก่อภาระผูกพัน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่มีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
 - การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
 - การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย ตลอดจนการดำเนินการอื่นใดที่เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยไม่ว่าทอดใดๆ ลดลงตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือ ลดลงจนถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

3. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. คณะกรรมการของบริษัท จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบความคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง และติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทย่อย และดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง รวมถึงมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาการดำเนินงาน และปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ พร้อมนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
6. บริษัทฯ จะติดตามอย่างใกล้ชิด ถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอื่นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย หรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเดือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนทั้งหมดเป็นค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัท บริษัทฯ ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพียูเอส จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลรวมทั้งสิ้น 2.6 ล้านบาท (ไม่รวมค่าล่วงเวลาและค่าเดินทาง) ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีรายไตรมาส และค่าสอบบัญชีรายปี และค่าสอบบัญชีที่เกี่ยวกับการอ่าน และพิจารณาข้อมูลอื่น

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) มีค่าใช้จ่ายสำหรับการบริการเพิ่มเติมสำหรับ IPO อีก 4.9 ล้านบาท

9.7 การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- ไม่มี -

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Corporate Social Responsibilities and Anti-Corruption) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาคของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมาย โดยมีหลักการในการดำเนินธุรกิจดังนี้ คือ

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงการค้า หรือเงื่อนไขทางการค้า
- มุ่งสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือที่ดี ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
- รักษาความลับหรือสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- บริษัทฯ ต่อด้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะไม่ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ ได้แก่ การรวมกันกำหนดราคา การกำหนดราคาจำหน่ายเพื่อกำจัดคู่แข่ง โดยการกำหนดราคาของบริษัทฯ จะมาจากการพิจารณาภาวะตลาด ความต้องการซื้อ ตลอดจนต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หรืออาจกล่าวได้ว่า เป็นการกำหนดราคาสินค้าตามต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ / นโยบายการจัดซื้อของบริษัทฯ มีการกำหนด วิธีการจัดหา ขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม
- บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยมีจุดรับเรื่องร้องเรียนดังกล่าวที่บริษัทฯ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ

ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (ตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ)
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันต่างๆ
- ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่มิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือนุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือนุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

3. การเคารพลิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สถานะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อิทธิพลของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพลิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม โดยไม่มีเงื่อนไขใดที่จะทำให้ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติต่อพนักงานโดยไม่เท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน บริษัทฯ มีระบบการดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม (ตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ) ดังนี้

- บริษัทฯ จะดูแลผลตอบแทนให้พนักงานทุกคนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพนักงานไม่จำเป็นต้องเรียกรับ
- บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติ ในขณะเดียวกันจะปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน

- ในกรณีที่พนักงานมีข้อร้องทุกข์เกิดขึ้น บริษัทฯ มีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการเรื่องการร้องทุกข์ของพนักงานอย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ จะหาทางยุติโดยเร็วและเป็นธรรม เพื่อจำกัดปัญหาให้อยู่ในขอบเขตไม่ขยายผลออกไปในวงกว้าง

เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เป็นไปตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยถือว่าข้อปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบและข้อบังคับพนักงาน” ที่พนักงานพึงปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้กับพนักงานทุกคนรับทราบในวันแรกของการเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ และยังได้เน้นย้ำรายละเอียดในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ และได้ประกาศใช้จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ไว้วางใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหาที่เกิดขึ้น
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม จึงตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยถือเป็นการถืออย่างหนึ่งของบริษัทฯ โดยให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม เช่น ลดการใช้กระดาษในการทำงาน โดยใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทดแทน เช่น Email / line เป็นต้น การรณรงค์ให้ใช้พลังงานน้ำและไฟตามความจำเป็น เช่น การปิดไฟในช่วงเวลาพักทานอาหาร เป็นต้น และการรณรงค์การใช้งานพลาสติกต่างๆ อย่างคุ้มค่า (รีไซเคิล) การร่วมปลูกต้นไม้ในบริเวณบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบในน้อยที่สุด รวมถึงมีนโยบายการจัดกิจกรรมหรือสนับสนุนการจัดกิจกรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอันเป็นกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์และการบริการสังคมอย่างต่อเนื่อง

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงานและลูกจ้าง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานและลูกจ้างทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่มีส่วนส่งเสริมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยบริษัทฯ มีนโยบายมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนในเรื่องสาธารณประโยชน์ การรักษาสภาพแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน ตลอดจนโครงการสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดี

ขึ้นในชุมชนที่บริษัทฯ อาศัยอยู่ อีกทั้งบริษัทฯ จัดให้มีการรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานและลูกจ้างในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสนับสนุนในการสร้างนวัตกรรมในด้านต่างๆ โดยเฉพาะนวัตกรรมด้านกระบวนการทำงาน ทั้งในระดับภายในองค์กรและระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร โดยเน้นนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการพัฒนาปรับเปลี่ยนให้ดียิ่งขึ้นเพื่อเสริมสร้างผลิตผลและมูลค่าเพิ่มเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม โดยจะมีการสื่อสารและเผยแพร่วัตกรรมให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงทางอ้อมรับทราบผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารด้านนวัตกรรมเหล่านี้จะสื่อสารไปถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหน่วยงาน Research and Innovation (R&I) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกเกม ในการทำหน้าที่ติดตามข่าวสาร ผ่านสื่อออนไลน์ หรือช่องทางอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี หรืออุปกรณ์ใหม่ๆ ที่สามารถนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นที่วัตถุประสงค์หลักคือ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการสร้างสรรค์ผลงานที่ดีเพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ประหยัดเวลา และลดต้นทุน ในการทำงาน ตัวอย่างเช่น ชุด Motion Capture ที่ใช้ในการสวมใส่ และจำลองการเคลื่อนไหวของนักแสดง ลงในระบบคอมพิวเตอร์ได้ ซึ่งช่วยลดเวลาการเขียนโปรแกรมการเคลื่อนไหวของคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น ซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนในการประกอบธุรกิจ

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายในจากคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สรุปได้ว่าการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ตามแนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในขององค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันเกิดจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว (รายละเอียดปรากฏตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เอกสารแนบ 4 - แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน)

สำหรับปี 2562 แผนการเข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ประจำปี 2562 รวมจำนวน 4 ครั้งๆ ละ 1 กระบวนการ ดังนี้

1. ระบบวงจรรายได้ เข้าตรวจในเดือนมกราคม 2562
2. ระบบการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ITGC) เข้าตรวจในเดือนมิถุนายน - กรกฎาคม 2562
3. ระบบวงจรรายจ่าย เข้าตรวจในเดือนกันยายน - ตุลาคม 2562
4. ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล เข้าตรวจในเดือนธันวาคม 2562 – มกราคม 2563

ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เข้าตรวจสอบระบบวงจรรายได้ ในช่วงเดือนมกราคม 2562 ระบบการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ITGC) ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2562 และระบบวงจรรายจ่าย ในช่วงเดือนตุลาคม 2562 ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องจากการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้ง 3 ระบบนี้ที่มีสาระสำคัญ

11.2 ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้ทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตการตรวจสอบดังนี้

- (1) การควบคุมภายในระดับองค์กร ตรวจสอบในด้านต่างๆ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมควบคุม การสื่อสาร และการติดตามผลการปฏิบัติ
- (2) การควบคุมภายในระดับกิจกรรม ตรวจสอบระบบการควบคุมรายได้ ระบบการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ITGC) วงจรรายจ่าย และทรัพยากรบุคคล
- (3) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

โดยบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ข้อสังเกตบางประการที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบเป็นไปเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในรัดกุมและดียิ่งขึ้น ซึ่งไม่ใช่ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ครั้งที่ 1/2562 ได้แต่งตั้งบริษัท บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้ คุณมนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา พร้อมทั้ง ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานและทีมงานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2562 และ 2561 ระหว่าง บริษัทฯ กับ บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

12.1 สรุปรายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับ บริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1 นายธนัช จูวิวัฒน์	-	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 54.60 - ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ
2 นายศรุต ทับลอย	-	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 13.65 - ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการบริหารฝ่ายปฏิบัติการของบริษัทฯ

12.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในงวดปี 2562 และ 2561

บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
-ไม่มี-				

12.3 การค้ำประกัน / ให้หลักประกัน แก่เงินสินเชื่อ

การรับการสนับสนุนการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน : บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน โดยได้รับการสนับสนุนการค้ำประกันมีรายละเอียดดังนี้

บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2561	ปี 2562	
นายธนัช จูวิวัฒน์	ค้ำประกันสัญญาเงินกู้กับสถาบันทางการเงิน 49.27 ล้านบาท	ไม่มี ค่าตอบแทน	ไม่มี ค่าตอบแทน	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันจนกว่าจะสิ้นสุดอายุสัญญาเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
นายสรุต ทับลอย	ค้ำประกันสัญญาเงินกู้กับสถาบันทางการเงิน 49.27 ล้านบาท	ไม่มี ค่าตอบแทน	ไม่มี ค่าตอบแทน	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันจนกว่าจะสิ้นสุดอายุสัญญาเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทฯ ไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ โดยให้มีแนวทางดังนี้

- การทำรายการที่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป : คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการระหว่างกันมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไปหากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่จะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในหลักการจากที่เคยขออนุมัติไว้ ฝ่ายจัดการจะนำหลักการใหม่เสนอให้ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในหลักการใหม่อีกครั้งก่อนที่จะมีการทำรายการระหว่างกัน
- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้ำทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้นๆ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นจะต้องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ รวมทั้งตรวจสอบราคาและเงื่อนไขการทำรายการให้เป็นไปตามลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้กับบุคคลภายนอก

กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำธุรกรรมกับบริษัทฯ

สำหรับแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัทฯ ได้แก่การที่กรรมการค้าประกันวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและงบการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินรวมสำหรับปี 2560 - 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.75	4.6	6.94	4.2	231.07	54.6
เงินลงทุนระยะสั้น	10.37	7.0	5.55	3.4	0.55	0.1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	24.64	16.6	48.30	29.3	43.02	10.2
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	30.06	20.3	7.83	4.7	56.06	13.2
สินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	0.22	0.1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.06	1.4	0.63	0.4	4.51	1.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	73.89	49.9	69.25	42.0	335.42	79.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากประจำติดการระค้ำประกัน	11.59	7.8	20.31	12.3	20.84	4.9
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	51.61	34.8	59.08	35.8	50.79	12.0
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9.88	6.7	10.39	6.3	10.45	2.5
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี	0.47	0.3	5.03	3.0	4.68	1.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.75	0.5	0.90	0.5	0.96	0.2
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	74.30	50.1	95.71	58.0	87.72	20.7
รวมสินทรัพย์	148.18	100.0	164.97	100.0	423.15	100.0

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-	-	7.20	1.7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4.97	3.4	5.11	3.1	17.74	4.2
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	1.64	1.0	3.84	0.9
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.02	0.0	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.08	2.1	5.44	3.3	5.77	1.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.51	1.7	3.55	2.1	3.30	0.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	10.58	7.1	15.74	9.5	37.86	8.9
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	16.46	11.1	24.88	15.1	19.10	4.5
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2.21	1.5	4.10	2.5	5.52	1.3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	18.67	12.6	28.97	17.6	24.62	5.8
รวมหนี้สิน	29.25	19.7	44.71	27.1	62.49	14.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
2562 : หุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท						
2560-2561 : หุ้นสามัญจำนวน 549,451 หุ้น	54.95	37.1	54.95	33.3	90.00	21.3
2559 : หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท						
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
2562 : หุ้นสามัญจำนวน 135,000,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท						
2560-2561 : หุ้นสามัญจำนวน 549,451 หุ้น	54.95	37.1	54.95	33.3	90.00	21.3
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	45.05	30.4	45.05	27.3	239.33	56.6
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	5.00	3.4	5.49	3.3	9.00	2.1
ยังไม่ได้จัดสรร	13.86	9.2	14.70	8.9	22.28	5.3
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.07	0.2	0.05	0.0	0.05	0.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	118.94	80.3	120.25	72.9	360.66	85.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	148.18	100.0	164.97	100.0	423.15	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	135.37	99.8	170.74	98.4	195.68	99.5
รายได้อื่น	0.21	0.2	2.80	1.6	0.92	0.5
รวมรายได้	135.58	100.0	173.54	100.0	196.60	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ	83.35	61.5	105.58	60.8	114.22	58.1
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3.24	2.4	1.91	1.1	2.52	1.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33.56	24.8	47.30	27.3	26.89	13.7
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.18	0.1	0.09	0.0	2.63	1.3
รวมค่าใช้จ่าย	120.33	88.8	154.88	89.2	146.27	74.4
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษี	15.25	11.2	18.66	10.8	50.33	25.6
ต้นทุนทางการเงิน	1.25	0.9	1.06	0.6	1.46	0.7
กำไรก่อนภาษีเงินได้	14.00	10.3	17.60	10.1	48.87	24.9
ภาษีเงินได้	(0.03)	(0.0)	(3.49)	(2.0)	0.24	0.1
กำไรสำหรับปี	14.02	10.3	21.09	12.2	48.63	24.7
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	0.09	0.1	(0.08)	(0.0)	0.01	0.0
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.02)	(0.0)	0.02	0.0	(0.00)	(0.0)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.07	0.1	(0.06)	(0.0)	0.01	0.0
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.32	0.2	(0.26)	(0.1)	(0.00)	(0.0)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.06)	(0.0)	0.05	0.0	0.00	0.0
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.25	0.2	(0.21)	(0.1)	(0.00)	(0.0)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	0.32	0.2	(0.27)	(2.1)	(0.00)	(0.0)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14.35	10.6	20.82	12.1	48.63	24.7
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.13		0.19		0.38	

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	14.00	17.60	48.87
รายการปรับปรุง:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12.36	14.18	15.78
รายได้อื่น	(0.00)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(0.25)	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.00)	(0.00)	(0.00)
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(0.41)	20.85	(2.46)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	0.75	1.62	1.42
ดอกเบี้ยรับ	(0.14)	(0.26)	(0.26)
ดอกเบี้ยจ่าย	1.25	1.06	1.46
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	27.80	54.80	64.81
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(25.21)	(17.43)	7.74
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	(4.78)	(48.22)
สินค้าคงเหลือ	-	-	(0.22)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2.01)	(0.13)	(0.87)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(0.16)	(0.06)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1.10)	0.54	5.99
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	1.64	2.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.29	1.03	(0.24)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(0.22)	35.51	31.12
รับดอกเบี้ย	0.14	0.18	0.27
จ่ายดอกเบี้ย	(1.12)	(0.88)	(1.37)
จ่ายภาษีเงินได้	(0.02)	(1.30)	(2.89)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(1.23)	33.51	27.12

งบกระแสเงินสด	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	-	30.00	5.00
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน	(10.00)	(25.00)	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(16.81)	(18.84)	(6.08)
เงินสดจ่ายซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2.10)	(2.00)	(1.69)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	0.03	0.02	0.01
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากประจำคิดภาระค้ำประกัน	(3.59)	(8.72)	(0.53)
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน	(32.47)	(24.54)	(3.29)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินปันผลจ่าย	(19.26)	(19.51)	(37.55)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	50.00	-	237.55
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญ	-	-	(1.35)
รับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	7.20
รับเงินกู้ยืม	17.00	15.00	-
จ่ายชำระค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืม	(0.23)	(0.23)	-
จ่ายชำระเงินกู้	(1.95)	(4.05)	(5.55)
จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(6.74)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	38.81	(8.79)	200.30
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	5.11	0.18	224.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1.64	6.75	6.94
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	6.75	6.94	231.07

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2560	2561	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	6.98	4.40	8.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ¹	เท่า	6.24	4.21	7.20
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.08)	2.55	1.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ¹	เท่า	3.46	2.76	2.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	104.04	130.64	174.62
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	70.14	171.89	503.35
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	วัน	5.13	2.09	0.72
วงจรเงินสด	วัน	98.91	128.55	173.90
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	38.42	38.16	41.63
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	11.11	9.29	25.25
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.15	1.61	0.47
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(8.19)	211.34	54.89
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	10.34	12.15	24.74
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	14.98	17.64	20.23
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	11.49	13.47	16.54
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	51.22	61.05	114.29
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.11	1.11	0.67
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.25	0.37	0.17
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	(0.07)	40.73	22.89
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	(0.02)	0.48	0.53
อัตราการจ่ายปันผล ²	ร้อยละ	98.86	86.27	96.56

หมายเหตุ ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน บริษัทฯ ใช้ข้อมูลกำไรสำหรับปี เพื่อแทนค่ากำไรสุทธิในการคำนวณ นอกจากนี้ ในปี 2560-2561 บริษัทฯ ไม่มีรายการสินค้าคงเหลือ ดังนั้น ไม่มีการคำนวณอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ และ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย

^{1/} อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณโดยใช้ลูกหนี้การค้า โดยรวมสินทรัพย์ตามสัญญา (รายได้ค้างรับ) ไว้ด้วย

^{2/} อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจาก ข้อมูลเงินปันผลจ่ายจากกำไรของปีนั้นๆ หารด้วย กำไรสำหรับงวดต่อปี ทั้งนี้เงินปันผลของปี 2562 บางส่วนจะไปจ่ายในปี 2563

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินปี 2562

บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หนึ่งในผู้นำการให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกในประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้บริการจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิก เกี่ยวกับงานโฆษณา มิวสิควิดีโอ และภาพยนตร์ รวมถึงการจัดทำแอนิเมชัน และเกม ภายใต้ชื่อ “อีคราซิล กรุ๊ป” โดยบริษัทแบ่งบริการเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ

- 1.งานโฆษณาและภาพยนตร์ (Visual Effects)
- 2.งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation Movie)
- 3.งานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game & Production) บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตเกมในระบบต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีเสมือนจริง(Virtual reality : VR)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการรับงานในต่างประเทศมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มที่บริษัทฯ กำลังจะไป คือการรับงานระยะยาวและงานที่มีชื่อเสียงในระดับสากล ทั้งนี้บริษัทยังมองถึงโอกาสที่จะเติบโตขึ้นทั้งในเรื่องของการเงินและชื่อเสียง หากสามารถสร้าง portfolio จากงานที่ทำ โดยปีนี้บริษัทได้รับงานโครงการระยะยาวจากแผนกแอนิเมชัน สำหรับแผนกย่อยของโฆษณาและภาพยนตร์บางส่วนที่เรียกว่า online ได้ถูกปิดตัวไปในปีนี้ด้วย เนื่องจากราคาของงานในตลาดได้ลดลงอย่างมากทำให้ภาพรวมของแผนกโฆษณาและภาพยนตร์ลดลงไปบ้าง และสำหรับงานเกมในปีนี้นี้ภาพรวมลดลงจากปีก่อนเนื่องจากทางบริษัทฯ รับงานรับจ้างผลิตเกมน้อยลง เพื่อที่จะพัฒนาเกมที่ลิขสิทธิ์เป็นของตัวเองซึ่งคาดว่าจะเสร็จในปี 2563

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้รายได้จากการขายรวมของบริษัทฯ ในปี 2562 อยู่ที่ 195.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6 จาก 170.74 ล้านบาทในปี 2561 กำไรสุทธิในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 130.3 เป็น 48.63 ล้านบาท จาก 21.09 ล้านบาทในปี 2561 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 24.7 ในปี 2562 เทียบกับร้อยละ 12.2 ในปี 2561 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้โดยรวมและการกลับรายการสำรองหนี้สูญของลูกค้าที่จ่ายเงินช้า

14.2 วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขายหรือให้บริการ

บริษัทฯ แบ่งรายได้จากการขายหรือให้บริการ ออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ งาน VFX งาน Animation งาน Game โดยมีรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้

รายได้จำแนกตามส่วนงาน

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	2562		2561		
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้จากการขายและบริการ					
1. โฆษณาและภาพยนตร์	53.55	27.2	57.57	33.2	-7.0
2. ภาพยนตร์แอนิเมชัน	94.20	47.9	57.51	33.1	63.8
3. ผลิตภัณฑ์และรับจ้างผลิตเกม	47.93	24.4	55.66	32.1	-13.9
รายได้จากการขายรวม	195.68	99.5	170.74	98.4	14.6
รายได้อื่น	0.92	0.5	2.80	1.6	-67.1
รวม	196.60	100.0	173.54	100.0	13.3

งานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX)

รายได้จากการขายหรือการให้บริการของบริษัทฯจากโฆษณาและภาพยนตร์ในปี 2562 เท่ากับ 53.55 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 4.02 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 7.0 เนื่องจากการปิดธุรกิจด้านटकแต่งภาพ (online) ออกไปในปี 2562 เนื่องจากราคาตลาดของ online ต่ำอย่างมาก ทำให้รายจากการบริการในส่วนนี้ลดลงและ การแข่งขันอย่างรุนแรงในธุรกิจโฆษณาทางโทรทัศน์ รวมทั้งผลกระทบจากการเติบโตของสื่อออนไลน์ ส่งผลให้บริษัทฯ โฆษณาส่วนใหญ่เน้นเงินใช้จ่ายในการซื้อสื่อหรือช่องทางการโฆษณา และปรับลดเงินใช้จ่ายสำหรับการผลิตสื่อลง อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้คาดการณ์ถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวล่วงหน้า จึงดำเนินการขยายส่วนงานให้บริการไปในลูกค้าต่างประเทศ และไปธุรกิจแอนิเมชันและเกมมากขึ้นซึ่งเป็นกระจายความเสี่ยงไปยังธุรกิจอื่นนอกเหนือไปจากงานด้านโฆษณา

งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation)

รายได้จากการขายหรือการให้บริการของบริษัทฯจากภาพยนตร์แอนิเมชันในปี 2562 เท่ากับ 94.20 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 36.69 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 63.8 เนื่องจากการรับโครงการระยะยาวที่ต่อเนื่อง ทำให้รายจากการบริการในเพิ่มขึ้น บริษัทฯมองเห็นโอกาสและศักยภาพของตลาดงาน Animation ทั้งในและต่างประเทศซึ่งขยายตัวอย่างต่อเนื่องและเติบโตเนื่องจาก คุณภาพของผลงานและชื่อเสียงในวงการงาน Animation ส่งผลให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้รับโอกาสให้ทำงาน Animation โครงการขนาดใหญ่มากขึ้น

งานเกม (Game)

รายได้จากการขายหรือการให้บริการของบริษัทฯจากเกมในปี 2562 เท่ากับ 47.93 ล้านบาทลดลงจากปี 2561 จำนวน 7.73 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 13.9 เนื่องจากในปี 2562 ไม่ได้มีการรับจ้างผลิตเกมจากในโครงการที่มีระยะยาว จึงทำให้รายได้ลดลง ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาเกมที่ลิขสิทธิ์เป็นของตัวเองซึ่งคาดว่าจะเสร็จในปี 2563

รายได้จำแนกตามภูมิศาสตร์

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
จำแนกตามภูมิศาสตร์				
- ไทย	97.94	61.0	63.37	32.4
- จีน	53.30	25.2	42.07	21.5
- อเมริกา	6.58	5.3	6.25	3.2
- ญี่ปุ่น	9.81	6.4	15.84	8.1
- เวียดนาม	0.33	1.6	1.25	0.6
- สิงคโปร์	-	-	66.66	34.1
- อื่นๆ	2.78	0.6	0.26	0.1
รวม	170.74	100.0	195.7	100.0

สัดส่วนจากรายได้ในต่างประเทศปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 39.0 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 67.6 ในปี 2562 เนื่องจาก บริษัทฯ เริ่มขยายฐานลูกค้าผ่านการรับงานให้แก่ผู้ว่าจ้างในต่างประเทศ อาทิเช่น โปรตุเกส สเปน อิตาลี บริษัทผู้สร้างภาพยนตร์ ผู้สร้างเกม เป็นต้น โดยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงศักยภาพการเติบโตในระยะยาวผ่านการขยายตลาดในต่างประเทศ อาทิเช่น จีน อเมริกา ญี่ปุ่น เป็นต้น โดยบริษัทฯ เดินทางไปโรดโชว์ในต่างประเทศกับหน่วยงานภาครัฐ ส่งผลให้รายได้ต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ (Backlog)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ต้นงวด	56.21	24.92
บวก มูลค่างานได้รับระหว่างงวด	281.13	217.15
หัก มูลค่างานที่รับรู้รายได้ในงวด	(170.74)	(195.7)
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ปลายงวด	166.60	46.37
หัก มูลค่างานที่หยุดรับรู้รายได้*	(141.68)	-
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ปลายงวด – สุทธิ	24.92	46.37

* มูลค่างานที่หยุดรับรู้รายได้ ได้แก่ งาน Animation โครงการหนึ่งซึ่งอยู่ระหว่างหยุดพักการดำเนินการตั้งแต่ช่วง 1 ตุลาคม 2561 รอความชัดเจนในรายละเอียดงานจากผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ จึงหยุดรับรู้รายได้จากโครงการดังกล่าว และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากสินทรัพย์ตามสัญญาจากโครงการดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะกลับมารับรู้รายได้และบันทึกกลับรายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เมื่อได้รับความชัดเจนจากผู้ว่าจ้าง และกลับมาเริ่มดำเนินการในโครงการดังกล่าว

ต้นทุนการขายหรือให้บริการและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายหรือการให้บริการประกอบด้วย 1) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน 2) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 3) ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์ 4) ค่าจ้างบุคคลภายนอก 5) ค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าเน็ตเวิร์ค ทั้งนี้ต้นทุนบริการหลักกว่าร้อยละ 70 เป็น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน โดยต้นทุนบริการได้เพิ่มขึ้นจาก 105.58 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 114.22 ล้านบาทในปี 2562 ตามสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท	ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการ	195.68	170.74
ต้นทุนขายและบริการ	(114.22)	(105.58)
กำไรขั้นต้น	81.46	65.16
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	41.6	38.2

สำหรับกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในปี 2562 เท่ากับ 81.46 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 41.6 ซึ่งสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 38.2 เนื่องจากการใช้ทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพกว่าเดิม และงานที่รับมาเป็นงานต่างประเทศมากขึ้นซึ่งมีงบประมาณการผลิตที่ดีกว่าภายในประเทศ สำหรับต้นทุนขายและบริการปี 2562 เท่ากับ 114.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 8.64 ล้านบาท เนื่องจากการรับบุคลากรเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะแผนกเอนิเมชันเพื่อรองรับระยะยาว

รายได้อื่น

รายได้อื่น รายการหลักประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการโฆษณา รายได้ดอกเบี้ย รายได้จากจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการให้บริการโดยตรง รายได้จากอื่นของบริษัทฯ ในปี 2562 เท่ากับ 0.92 ล้านบาทลดลงจากปี 2561 จำนวน 1.88 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 67.1 เนื่องจากในปี 2561 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายได้จากโฆษณา

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายหลัก ได้แก่ ค่าโฆษณา ซึ่งบริษัทฯ จ่ายค่าโฆษณาให้แก่ตัวแทนจำหน่ายเกมรายใหญ่ ซึ่งอยู่ในรูปแบบแพลตฟอร์มออนไลน์ อาทิเช่น Steam หรือ Green Man Gaming เป็นต้น โดยการขายเกมที่เล่นบนคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (PC : Personal Computer) สามารถขายผ่านช่องทางออนไลน์ได้โดยเสียค่าโฆษณาเป็นส่วนแบ่งรายได้ ตามเงื่อนไขข้อตกลงของแพลตฟอร์มแต่ละรายปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย 2.52 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 0.61 ล้านบาทเนื่องจากการโฆษณาเพื่อประชาสัมพันธ์เกม Home Sweet Home 2

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์ ค่าจ้างบุคคลภายนอก ค่าบริการวิชาชีพ และค่าใช้จ่ายอื่นเป็นต้น สำหรับปี 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 26.89 ล้านบาท และ 47.30 ล้านบาทตามลำดับลดลง 20.41 ล้านบาท คิดเป็นส่วนลดร้อยละ 43.1 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก ปี 2561 มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของโครงการที่มีการหยุดชะงัก และถูกหนี้การค้าที่มีการจ่ายชำระรวมกันทั้งสิ้น 20.85 ล้านบาท โดยหากนำค่าใช้จ่ายเรื่องของการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญออก ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวนลดลงเนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการระดมทุนบางส่วนสามารถนำไปลดส่วนเกินทุนมูลค่าหุ้นสามัญได้

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นประกอบ คือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ซึ่งไม่ใช่การดำเนินงานหลักของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายอื่น 2.63 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.56 ล้านบาทเนื่องจากมีลูกค้าต่างประเทศที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์มาก และเงินบาทแข็งค่าในปีที่ก่อนทำให้เกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯมีต้นทุนทางการเงินปี 2562 บริษัทฯมีต้นทุนทางการเงิน 1.46 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.40 ล้านบาทเนื่องจากมีในเดือน 9 ปี 2561 มีการกู้วงเงินเพิ่ม 15 ล้าน ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2561 มียอดไม่เต็มปีเหมือนปี 2562

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี โดยในปี 2562 และ 2561 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล 0.13 ล้านบาท และ 1.00 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนในปี 2562 และ 2561 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมียอด 0.35 ล้านบาท และ (4.50) ล้านบาทตามลำดับโดยสาเหตุหลักที่ปี 2561 รายได้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจากการตั้งสำรองหนี้สูญ

กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
รายได้รวม	196.60	173.54
ค่าใช้จ่ายรวม	(147.97)	(152.45)
กำไรสุทธิ	48.63	21.09
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	24.7	12.2

กำไรสุทธิของบริษัทฯในปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 48.63 ล้านบาท และ 21.09 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 24.7 และ 12.2 ซึ่งกำไรสุทธิสูงกว่าปีก่อนหน้า ร้อยละ 130.6 เนื่องจากปี 2561 มีการตั้งสำรองหนี้สูญ 20.85 ล้านบาท แต่มีการกลับรายการ 4.12 ล้านบาทในปี 2562 นอกจากนี้ปี 2562 บริษัทฯได้มีการรับงานระยะยาวจากต่างประเทศมากขึ้น ทำให้กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิในปี 2562 เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ

14.3 วิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทฯแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ได้แก่ เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดยสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่

31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 423.15 ล้านบาท และ 164.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเกิดจากการได้รับเงินจากการระดมทุนครั้งแรกเป็นส่วนมากและจากสินทรัพย์จากการดำเนินงาน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 231.07 ล้านบาท และ 6.94 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่มาจากเงินจากการระดมทุนครั้งแรก

เงินลงทุนระยะสั้น

31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 0.55 ล้านบาท และ 5.5 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนระยะสั้นลดลงเนื่องจากการขายเพื่อนำเงินไปใช้ในการดำเนินงาน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 43.02 ล้านบาท และ 48.30 ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	31-ธ.ค.-61		31-ธ.ค.-62	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า - ยอดรวม	53.51	110.8	45.42	105.6
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	7.56	15.7	4.41	10.3
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	45.95	95.1	41.01	95.3
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	0.10	0.2	-	0.0
ลูกหนี้อื่น	0.25	0.5	0.14	0.3
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2.00	4.1	1.85	4.3
รวม	48.30	100.0	43.02	100.0

หมายเหตุ :

1. ลูกหนี้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยค้างรับ
2. ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ได้แก่ เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าซอฟต์แวร์ ค่าประกัน ค่าบริการ

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 แยกรายละเอียดตามอายุการค้างชำระแสดงตามตารางดังนี้

ลูกหนี้การค้า	31-ธ.ค.-61		31-ธ.ค.-62	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36.06	67.4	12.35	27.2
ไม่เกิน 3 เดือน	0.35	0.7	24.77	54.5
3 - 6 เดือน	13.62	25.5	5.55	12.2
6 - 12 เดือน	0.00	0.0	0.01	0.0
เกินกว่า 12 เดือน	3.47	6.5	2.74	6.0
รวม	53.51	100.0	45.42	100.0
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	7.56	14.1	4.41	9.7
รวมลูกหนี้การค้า	45.95	85.9	41.01	90.3

ลูกหนี้การค้าที่อายุไม่เกิน 3 เดือนส่วนมาจากลูกค้าโครงการระยะยาวซึ่งทางบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับชำระภายในไตรมาส 1 ปี 2563 ส่วนลูกค้าที่ค้างเกินกว่า 12 เดือนบริษัทฯ ได้มีการตัดจำหน่ายไปแล้วบางส่วนในปี 2562 ส่วนที่เหลือกำลังพิจารณาฟ้องร้องหรือตัดจำหน่ายขึ้นกับต้นทุนและผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 56.06 ล้านบาท และ 7.83 ล้านบาท ตามลำดับสินทรัพย์ที่เกิดสัญญาได้แก่ งานระหว่างทำซึ่งทยอยรับรู้รายได้ในงวดบางส่วน และยังไม่ได้ออกเอกสารเรียกเก็บเงินจากลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	31-ธ.ค.-61		31-ธ.ค.-62	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- ยอดรวม	21.33	100	69.56	100
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	13.50	63.3	13.50	19.4
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-สุทธิ	7.83	36.7	56.06	80.6

บริษัทฯ ตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 13.50 ล้านบาท โดยเป็นการตั้งสำรองค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ได้แก่ รหัสสำหรับเล่นเกม Home Sweet Home 2 เพื่อรองรับการทำกิจกรรมการตลาดและประชาสัมพันธ์เกม Home Sweet Home 2 ในประเทศไทยจากผู้ว่าจ้างผลิตเกม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่ 0.22 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น โดยหลักประกอบด้วย เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า ภาษีซื้อ ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และเงินทดรองจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่จำนวน 4.51 ล้านบาท และ 0.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีรายการภาษีหัก ณ ที่จ่าย จากการรับชำระเงินจากลูกค้ารายใหญ่จากต่างประเทศ

เงินฝากประจำติดภาระค่าประกัน

บริษัทมีเงินฝากประจำติดภาระค่าประกัน ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่จำนวน 20.84 ล้านบาท และ 20.31 ล้านบาท ตามลำดับเงินต้นเพิ่มขึ้นดอกเบี้ยรับ

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 50.79 ล้านบาท และ 59.08 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจากสาเหตุหลักเนื่องจาก ปี 2561 ได้มีการซื้ออุปกรณ์ราวๆ 19 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 ซื้อราวๆ 6 ล้านบาท เมื่อมีการคิดค่าเสื่อมราคา อุปกรณ์สูญหิจึงลดลง

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่จำนวน 10.45 ล้านบาท และ 10.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ดังกล่าวเพิ่มขึ้น เนื่องจาก บริษัทฯลงทุนด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อรองรับการขยายการดำเนินงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่จำนวน 4.68 ล้านบาท และ 5.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจากการกลับรายการสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่จำนวน 0.96 ล้านบาท และ 0.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดย สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหลัก ได้แก่ เงินประกันค่าเช่าตึกและอุปกรณ์ รวมถึงเงินประกันกับการไฟฟ้า

หนี้สิน

หนี้สินหลักของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น หนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 37.86 ล้านบาท และ 15.74 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2561 ปัจจัยหลักเนื่องจาก บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายราวๆ 10 ล้านบาท สำหรับการระดมครั้งแรก เช่น ค่ารับประกันการจัดจำหน่าย ค่าประชาสัมพันธ์ ในปลายปี 2562

สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 24.62 ล้านบาท และ 28.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหลัก ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาว และ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน โดยเงินกู้ยืมระยะยาวมีส่วนสูงที่สุดในหนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 7.2 ล้านบาท เนื่องเบิกมาไว้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนระยะสั้น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่จำนวน 17.74 ล้านบาท และ 5.11 ล้านบาท ตามลำดับ รายการหลักได้แก่ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งหลักๆประกอบด้วย ค่าสอบบัญชี ค่าจ้าง ค่าซอฟต์แวร์เกม ค่าที่ปรึกษาค้างจ่าย เป็นต้น โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นโดยเพิ่มขึ้นจำนวน 12.5 ล้านบาท เนื่องจากค้างค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการระดมทุนปลายปีราวๆ 11 ล้านบาท เช่น ค่ารับประกันจัดจำหน่ายหุ้น ค่าประชาสัมพันธ์ เตรียมเสนอขายหลักทรัพย์

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 4 วงเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าวงเงินกู้ยืมรวม 49.30 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น วงเงินเบิกเกินบัญชี 12.30 ล้านบาท วงเงินกู้ระยะยาว 37.00 ล้านบาท โดยมีหลักประกันเป็นเงินฝากติดภาระค้ำประกัน

บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะยาว (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และส่วนที่เกินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ณ วันที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 24.87 ล้านบาท และ 30.32 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น รายการหลักประกอบด้วย ภาษีที่ค้างจ่ายสรรพากร เช่น ภาษีขาย เจ้าหนี้สรรพากร ซึ่งยอดจะชำระหมดไปในเดือนถัดไป โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 3.30 ล้านบาท และ 3.55 ล้านบาท ตามลำดับ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานบริษัทฯ เป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 5.52 ล้านบาท และ 4.10 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการปัจจัยในการคำนวณเปลี่ยน เช่น อัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีส่วนของเจ้าของ 360.7 ล้านบาท และ 120.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 240.4 ล้านบาท จากสาเหตุดังนี้ เพิ่มทุนระหว่างปี 12.6 ล้านบาท จากการระดมทุนครั้งแรก จำนวน 225 ล้านบาท และจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 48.6 ล้านบาท หักด้วย การจ่ายเงินปันผล 37.5 ล้านบาท และหัก ด้วยเกี่ยวข้องกับการระดมทุนครั้งแรก 8.2 ล้านบาท

14.4 วิเคราะห์โครงสร้างทางการเงิน

อัตราส่วนนโยบายการเงินหลักของบริษัทฯ ข้อมูลดังแสดงต่อไปนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่ 0.17 และ 0.37 เท่า ตามลำดับ โดยระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ณ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่ 22.89 เท่า และ 40.73 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนดังกล่าวปรับลดลงจากปี 2561 เนื่องจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง

14.5 วิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

รายละเอียดแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของกระแสเงินสดแยกตามประเภท สรุปตามตาราง ดังต่อไปนี้

กระแสเงินสดจากงบการเงิน	ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2562
		ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรม		
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมการดำเนินงาน	33.51	27.12
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมการลงทุน	-24.54	-3.29
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	-8.79	200.30
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	0.18	224.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	6.75	6.94
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	6.94	231.07

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานปี 2562 และ 2561 อยู่ที่ 27.12 ล้านบาท และ 33.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง ปัจจัยหลักเนื่องจาก สินทรัพย์จากสัญญาเพิ่มขึ้น

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนปี 2562 และ 2561 อยู่ที่ 3.29 ล้านบาท 24.54 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยหลักเนื่องจาก บริษัทมีเงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์ปี 2561 ราวๆ 20 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงินปี 2562 และ 2561 อยู่ที่ 200.30 ล้านบาท และ (8.79) ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยหลักเกิดจากได้เงินมาจากการระดมครั้งแรกในปี 2562

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ในระดับ 8.86 เท่า และ 4.40 เท่า ตามลำดับ ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) ในระดับ 7.20 เท่า และ 3.71 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ พิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องประเภทต่างๆ พบว่าสภาพคล่องของบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ปรับเพิ่มจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจาก บริษัทฯมีเงินสดมากขึ้นจากการระดมทุนครั้งแรก

วงจรเงินสด

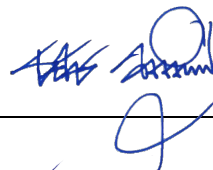
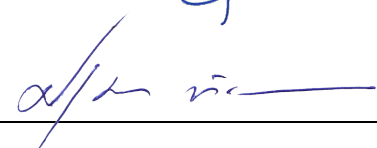

วงจรเงินสดเฉลี่ยของบริษัทฯปี 2562 และ 2561 อยู่ที่ 174 วัน และ 129 วัน ตามลำดับ โดยวงจรเงินสดดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากทิศทางการเติบโตของรายได้ Animation ซึ่งมีระยะเวลารับชำระหนี้ที่นานกว่างาน VFX โดยวงจรเงินสดของบริษัทฯแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯต้องเตรียมเงินสดเพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจโดยเฉลี่ยประมาณ 150 วัน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรแจ้งในสาระสำคัญนอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายธนัช จูวิวัฒน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธนัช จูวิวัฒน์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่า ไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธนัช จูวิวัฒน์	กรรมการและประธานกรรมการฝ่ายบริหาร	
2. นายศรุต ทับลอย	กรรมการและกรรมการบริหารฝ่ายปฏิบัติการ	
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายธนัช จูวิวัฒน์ ผู้รับมอบอำนาจ	กรรมการและประธานกรรมการฝ่ายบริหาร	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ๑ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
1. นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณรัตน์ ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	70	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 Thai Institute of Directors (IOD) - Advanced Audit Committee Program (ACP) รุ่น 25/2017 Thai Institute of Directors (IOD)	-	-	2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาลเอกชน
					2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท		
					2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ		
					2558 - 2561	ประธานกรรมการบริษัท		
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ		
					2559 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการนโยบายการเงิน	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริม สุขภาพ (สสส.)	หน่วยงานของรัฐ
					2555 - 2559	กรรมการตรวจสอบ	สำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มหาวิทยาลัย
					2554 - 2558	อนุกรรมการตรวจสอบ	องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อ การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน(องค์การมหาชน)	หน่วยงานของรัฐ
					2554 - 2556	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	สมาคม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
					2553 - 2554	กรรมการ	คณะวินัยทางงบประมาณและการคลัง สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	หน่วยงานของรัฐ
					2553	กรรมการ	คณะพิจารณางบประมาณและติดตามการ ใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2553 (สำนักงานคณะกรรมการกิจการ โทรคมนาคมแห่งชาติ)	หน่วยงานของรัฐ
					2551	รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	หน่วยงานของรัฐ
2. นายสุวินัย ต่อศิริสุข กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	60	- Master of Science (Industrial Engineering and Management Science), Northwestern University, U.S.A. - Master of Business Administration (Marketing and International Business), Indiana University- Bloomington, U.S.A. - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท อีกราชิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟ ประหยัดพลังงาน
					2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสถาบันบ่มเพาะธุรกิจ และอาจารย์ประจำ	คณะกรรมการสร้างเจ้าของธุรกิจและการบริหาร กิจการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	มหาวิทยาลัย
					2561 - 2562	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการ	กระทรวงอุตสาหกรรม	หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
		- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2014 Thai Institute of Directors (IOD)			2559 - 2560	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการ	กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	หน่วยงานของรัฐ
		- วิทยากรผู้ฝึกสอน GE Money University, “Branch Sales Force Effectiveness” Certified Trainer			2549 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
		- วิทยากรผู้ฝึกสอน GE Money University, “Leader of People” Certified Trainer			2543 - 2545	ผู้อำนวยการนวัตกรรมธุรกิจและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท โอเอสสโกลด์มิง จำกัด	บริการทางการเงิน
		- วิทยากรผู้ฝึกสอน GE Money University, “Account Manager Excellence” Certified Trainer			2540 - 2543	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และอาหารกึ่งสำเร็จรูป
					2534 - 2540	กรรมการบริหาร	บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายรถยนต์
					2532 - 2534	รองคณบดี (ฝ่ายวางแผน)	คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	มหาวิทยาลัย
					2528 - 2534	อาจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจ	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	มหาวิทยาลัย
3. นางสาวณัฏฐนันท์ ดิยะตระกูลชัย กรรมการ /	51	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศิจ	-	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ /	บริษัท อีกราชิต กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและตกแต่งงานคอมพิวเตอร์กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560		<p>นทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการบริหาร SMC University - สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการ บริหารงานภาครัฐและกฎหมาย สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10 - ใบอนุญาตวิชาชีพนักวางแผน การเงิน (CFP) สมาคมนัก วางแผนการเงินไทย - สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมือง การปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับนัก บริหารระดับสูง - ปปร.รุ่น 20 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 144/2018 Thai Institute of Directors (IOD) - Director Certification Program 			2559 - 2561	กรรมการตรวจสอบ/ ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	มหาวิทยาลัย
					2556 – ปัจจุบัน	คณบดีคณะการส้างเจ้าของ ธุรกิจและการบริหารกิจการ	Cambridge Global Partner (UK)	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ
					2554 - ปัจจุบัน	VP – SEA	บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ บิสิเนส อิน โนเวชั่น จำกัด	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ
					2546 - 2556	กรรมการ	Sanofi Pharmaceutical Company (France/Thailand)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อการดูแลสุขภาพ
					2546	Marketing Director	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายและจัดหา/ ผลิตหนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ และให้บริการโฆษณาและ ข้อมูลข่าวสาร ผ่านสื่อ ประเภทต่างๆ
					2543 – 2545	SVP – Marketing	บริษัท ไบเออร์สตอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ผลิตสินค้าความงามและ ดูแลบำรุงผิว
					2542 - 2543	Business Manager	บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	บริษัทด้านพลังงานและปิ โตรเคมี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
		(DCP) รุ่น 276/2019 (IOD)				Marketing Manager		
4. นายธนัช จิววัฒน์ (เดิมชื่อ “ประวิติ จิววัฒน์”) กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติ บุคคล) / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร / ผู้จัดการ ฝ่ายส่งเสริมการขาย (รักษาการ) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2553	40	- ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 144/2018 Thai Institute of Directors (IOD) - หลักสูตร EDP: Executive Development Program 2016 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียน ไทย - หลักสูตร LTP6: Thammasat Leadership Program 6 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 28 (วตท.) สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน	72.80	-	2560 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร (Executive Committee) / ผู้จัดการ ฝ่ายส่งเสริมการขาย (รักษาการ) กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร (CEO) กรรมการร่างหลักสูตรศิลปศา สตรบัณฑิต สาขาวิชาแอนิเม ชันและวิชวลเอฟเฟกต์ ที่ปรึกษาหลักสูตรคอมพิวเตอร์ อาร์ต ที่ปรึกษา ที่ปรึกษาคณบดี คณะดิจิทัล มีเดียและศิลปะภาพยนตร์	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยรังสิต สมาคมผู้ประกอบการแอนิเมชันและ คอมพิวเตอร์กราฟิกส์ไทย (TACGA) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟิก แอนิเมชัน เกมส์ มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย สมาคม มหาวิทยาลัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
					2558 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคนบดี คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร	มหาวิทยาลัยศิลปากร	มหาวิทยาลัย
					2555 – 2558	คณะกรรมการ	สมาคมผู้ประกอบการแอนิเมชันและ คอมพิวเตอร์กราฟิกส์ไทย (TACGA) สมาคมดิจิทัลคอนเทนต์ไทย (DCAT) สมาคมซิกกราฟ (SIGGRAPH)	สมาคม
5. นายสรุต ทับลอย กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติ บุคคล) / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้จัดการ ฝ่ายเกมส์ และอินโนเวชั่น (รักษาการ) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2553	40	- ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์ ภาควิชาศิลปะสถาปัตยกรรม สาขาภาพยนตร์และวิดีโอ สถาบันเทคโนโลยีพระจอม เกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 144/2018 Thai Institute of Directors (IOD)	18.20	-	2549 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ (COO) กรรมการบริหาร (Executive Committee) / ผู้จัดการ ฝ่ายเกมส์ และ อินโนเวชั่น (รักษาการ)	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟิกส์ แอนิเมชัน เกมส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
6. นายสรณชัย สุคันติวรคุณ กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติ บุคคล) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	34	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	-	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
		- ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ University of California, Irvine, USA			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และหุ้นส่วนบริหาร	บริษัท เอ็น-เวส เว็นเจอร์ จำกัด	ขายส่งสินค้าทั่วไปและ ค่าตอบแทนตามสัญญา ว่าจ้าง
		- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 145/2018 Thai Institute of Directors (IOD)			2557 - 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกพาณิชย์	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
7. นายชัยพัทธ์ อาสาสะนา กรรมการบริหาร ฝ่ายการเงิน / ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน (รักษาการ) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2561	29	- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ฝ่ายการเงิน (CFO) / ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน (รักษาการ)	บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
		- หลักสูตร Orientation Course - CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING รุ่นที่ 7 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่ง ประเทศไทย เลขที่ 12824			2555 - 2561	ผู้จัดการด้านการสอบบัญชี	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	ตรวจสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
8. นายณปพัฒน์ ชัยภัทรธีรนนท์ (เดิมชื่อ “คำณบ ฉายทิพากร”) กรรมการบริหาร / ผู้จัดการ ฝ่ายควบคุมการผลิต ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2553	40	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี ศิลปะบัณฑิต สาขา Visual Communication Arts มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2562 – ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2553 - 2562	ผู้จัดการ ฝ่ายโปรดัคชั่น กรรมการบริหาร (Executive Committee) ผู้จัดการ ฝ่ายวิชาการเอฟเฟค	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
9. นายอดัม อดุลอริย์ (เดิมชื่อ “นายอาดำ อดุลอริย์”) ผู้จัดการ ฝ่ายวิชาการเอฟเฟค ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2553	39	- ปริญญาตรี ศิลปะบัณฑิต สาขา Visual Communication Arts มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2561 - ปัจจุบัน 2560 2553 - 2559	ผู้จัดการ ฝ่ายวิชาการเอฟเฟค ผู้จัดการ ฝ่ายอินโนเวชั่น ผู้จัดการ ฝ่ายวิชาการเอฟเฟค	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
10. นายศศิณ พงศ์เผ่าไทย ผู้จัดการ ฝ่ายวิชาการเอฟเฟค ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	30	- ปริญญาโท สาขาออกแบบการสื่อสาร มหาวิทยาลัยเซาธัมป์ตัน ประเทศอังกฤษ - ปริญญาตรี คณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายวิชาการเอฟเฟค	บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
					2558 - 2559	Look Development	Moving Picture Company Limited	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานทางด้าน คอมพิวเตอร์กราฟฟิก
					2555 - 2557	Lighting Artist	The Post Bangkok Co.,Ltd.	ตัดต่อภาพโฆษณา รับจ้าง โฆษณา ตัดต่อวิดีโอ
11. นายไพรัช เลิศจรรวงศ์ ผู้จัดการ ฝ่ายแอนิเมชัน ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2559	33	- ปริญญาตรี สาขาจิตรศิลป์ เอกศิลปะคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต	-	-	2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายแอนิเมชัน	บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
					2561	Mid-Animator	Moving Picture Company Limited	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานทางด้าน คอมพิวเตอร์กราฟฟิก
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรีพี เติ้นทล จำกัด	กิจกรรมทางทันตกรรม
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เติ้นทล สตอรี่ จำกัด	กิจกรรมทางทันตกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
					2556 - 2558	Animation Supervisor	The Monk Studios	ให้บริการเกี่ยวกับการตัดต่อ ภาพยนตร์ และการบริการ ทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิก แอนิเมชั่น
					2555 – 2556	Senior Animator	Original Force (China)	ผลิตดิจิทัลคอนเทนต์ด้าน บันเทิง
					2554 - 2555	Senior Animator	Picture This Studio	ให้บริการจัดทำแอนิเมชั่น รูปตัวการ์ตูน สร้าง ภาพยนตร์แอนิเมชั่นด้วย ระบบคอมพิวเตอร์
					2552 - 2554	Animator	The Monk Studios	ให้บริการเกี่ยวกับการตัดต่อ ภาพยนตร์ และการบริการ ทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิก แอ นิเมชั่น
					2551 - 2552	CG Generalist	บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชั่น เกมส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
12. นายพงศกร บุญวรเมธี เลขานุการบริษัท / ผู้จัดการทั่วไป ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	30	- ปริญญาโท คณะธุรกิจและ เศรษฐศาสตร์ สาขาการเงิน มหาลัยแห่งชาติออสเตรเลีย - ปริญญาตรี คณะธุรกิจ สาขาการเงินการบัญชี มหาลัยเวสต์เทิร์นออสเตรเลีย - หลักสูตรสำหรับเลขานุการ บริษัท (CSP) รุ่น 83/2017 โดย Thai Institute of Directors (IOD)	-	-	2560 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท / ผู้จัดการ ทั่วไป	บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์ ค้าเครื่องประดับทุกชนิดจาก ทอง นาก เงิน เพชร พลอย ให้สินเชื่อบัตรเครดิต/ สินเชื่อส่วนบุคคล ให้คำปรึกษาและบริการ ทางการเงินบัญชี และ ภาษีอากร
					2558	ผู้ช่วยผู้จัดการ		
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จินณ์ แอนด์ แฟมิลี่ จำกัด	
					2559	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกการเงิน	บริษัท เทสโก้ คาร์ด เซอร์วิส จำกัด	
					2557	นักวิเคราะห์สถิติ	บริษัท เอฟ พี เอ็ม เซอร์ทิฟิเคต จำกัด	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
13. นางสาววรรณธิดา สิทธิธรรมวงศ์ ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2554	47	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ (สาขาการจัดการทั่วไป เอกบัญชี) สถาบันราชภัฏธนบุรี - หลักสูตรผู้สอบบัญชีภาษีอากร ครั้งที่ 30 โดยกรมสรรพากร 	-	-	2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี	บริษัท อีกราชิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและตกแต่งงานคอมพิวเตอร์กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

-ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
น.ส.มนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 7 กันยายน 2559)	44	<ul style="list-style-type: none"> - บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชี บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัณฑิตบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - อบรม Clinic IA : Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT) - อบรม Pre-CIA course จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรม Training Analysis Fundamental Information in Financial market and stock market จากศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (IACP) 	-	-	2551 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด	ให้บริการตรวจสอบการบริหารภายใน รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานตรวจสอบ การบริหารภายใน
					2548 – 2549	Marketing Officer	บริษัท และหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจหลักทรัพย์ โดยบริษัทหลักทรัพย์ เกทีซิมิโก้ จำกัด
					2546 – 2547	Assistant Teacher	มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต (คณะบัญชี)	การศึกษา
					2541 – 2546	Accountant staff	โครงการพลังงานยั่งยืน ภายใต้สมาคมเทคโนโลยีที่เหมาะสม	-

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินของบริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินของบริษัทประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้จากสัญญาบริการ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและนำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้จากสัญญาบริการ</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 (ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ) และข้อ 6 (ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน) บริษัทมีรายได้จากสัญญาบริการที่รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งได้แก่ การให้บริการจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิก เกมส์ และภาพยนตร์ เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 177 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการรวม</p> <p>บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ตามขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงตามสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดเมื่อสิ้นสุดสัญญา</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ เนื่องจากมูลค่าของรายได้ดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และการรับรู้รายได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญา ซึ่งมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้อย่างมีนัยสำคัญ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการของผู้บริหารรวมถึง</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งรวมถึงการประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง 2) ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการต้นทุนและขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบผลต่างระหว่างต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการต้นทุนที่เคยประมาณไว้ รวมถึงสอบถามการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้เสร็จตามสัญญา และพิจารณาความสมเหตุสมผลของคำอธิบายจากผู้บริหารเกี่ยวกับผลแตกต่างหรือการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเพื่อการปรับปรุงรายได้ที่เหมาะสม 3) ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ 4) สุ่มทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและรายได้กับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องและสัญญา <p>ข้าพเจ้าพบว่าการรับรู้รายได้จากสัญญาบริการที่รับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ และการประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ตามขอบเขตที่ข้าพเจ้าทดสอบ มีความสมเหตุสมผลตามเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง</p>

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยผู้บริหารในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



สกุณา แอ้มสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4906

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

บริษัท อีกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัท อีกราชิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	ปรับปรุงใหม่		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	231,070,505	6,938,137	6,754,486
เงินลงทุนระยะสั้น	8	553,326	5,545,412	10,373,861
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	43,015,300	48,300,779	24,638,046
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10	56,058,142	7,834,256	30,056,570
สินค้าคงเหลือ		216,784	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	4,509,637	633,958	2,064,321
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		335,423,694	69,252,542	73,887,284
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน		20,842,680	20,311,541	11,591,052
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์	12	50,790,694	59,077,815	51,613,748
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	13	10,448,057	10,392,233	9,877,469
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14	4,684,130	5,029,103	465,745
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		958,800	902,800	747,800
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		87,724,361	95,713,492	74,295,814
รวมสินทรัพย์		423,148,055	164,966,034	148,183,098

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อัคราฮิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

			ปรับปรุงใหม่	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1 มกราคม พ.ศ. 2561
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	16	7,204,820	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	17,742,968	5,108,163	4,973,282
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10	3,840,572	1,643,817	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	-	16,987
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	16	5,772,229	5,444,634	3,075,376
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,302,195	3,545,336	2,512,737
รวมหนี้สินหมุนเวียน		37,862,784	15,741,950	10,578,382
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	19,099,601	24,875,663	16,455,524
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	5,522,816	4,096,899	2,213,123
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		24,622,417	28,972,562	18,668,647
รวมหนี้สิน		62,485,201	44,714,512	29,247,029
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	18			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท (พ.ศ. 2561 : หุ้นสามัญจำนวน 549,451 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)		90,000,000	54,945,100	54,945,100
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท (พ.ศ. 2561 : หุ้นสามัญจำนวน 549,451 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 100 บาท)		90,000,000	54,945,100	54,945,100
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		239,333,545	45,054,900	45,054,900
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	9,000,000	5,494,510	5,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		22,277,291	14,703,592	13,863,346
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		52,018	53,420	72,723
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		360,662,854	120,251,522	118,936,069
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		423,148,055	164,966,034	148,183,098

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีกราชิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้			
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	26	195,682,451	170,738,851
รายได้อื่น	26	917,624	2,802,125
รวมรายได้		196,600,075	173,540,976
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ		(114,218,269)	(105,581,776)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(2,522,861)	(1,910,797)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(26,893,147)	(47,303,846)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(2,633,309)	(85,238)
รวมค่าใช้จ่าย	19	(146,267,586)	(154,881,657)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		50,332,489	18,659,319
ต้นทุนทางการเงิน		(1,463,281)	(1,058,371)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		48,869,208	17,600,948
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	20	(235,119)	3,492,220
กำไรสำหรับปี		48,634,089	21,093,168
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย		7,914	(81,231)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,583)	16,246
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		6,331	(64,985)
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน		(9,666)	(259,051)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,933	51,811
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(7,733)	(207,240)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(1,402)	(272,225)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		48,632,687	20,820,943
กำไรต่อหุ้น			
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		129,261,500	109,890,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21	0.38	0.19
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท อัคราฮิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

						องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	กำไรสะสมที่ยัง ไม่ได้จัดสรร	การวัดมูลค่าใหม่ของ		
						มูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนเพื่อขาย	การระงับ ผลประโยชน์พนักงาน	รวม
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		54,945,100	45,054,900	5,000,000	13,610,424	72,723	252,922	118,936,069
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								
สำรองตามกฎหมาย	23	-	-	494,510	(494,510)	-	-	-
เงินปันผล	22	-	-	-	(19,505,490)	-	-	(19,505,490)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	21,093,168	(64,985)	(207,240)	20,820,943
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		54,945,100	45,054,900	5,494,510	14,703,592	7,738	45,682	120,251,522
ยอดยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562								
		54,945,100	45,054,900	5,494,510	14,703,592	7,738	45,682	120,251,522
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								
การเพิ่มหุ้นสามัญ	18	35,054,900	194,278,645	-	-	-	-	229,333,545
สำรองตามกฎหมาย	23	-	-	3,505,490	(3,505,490)	-	-	-
เงินปันผล	22	-	-	-	(37,554,900)	-	-	(37,554,900)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	48,634,089	6,331	(7,733)	48,632,687
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		90,000,000	239,333,545	9,000,000	22,277,291	14,069	37,949	360,662,854

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	ปรับปรุงใหม่	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		48,869,208	17,600,948
รายการปรับปรุง :			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19	15,783,428	14,178,770
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	19	(2,461,512)	20,851,783
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	17	1,416,251	1,624,725
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		-	(252,782)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(2,639)	(4,498)
ดอกเบี้ยรับ		(259,850)	(259,184)
ดอกเบี้ยจ่าย		1,463,281	1,058,371
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		64,808,167	54,798,133
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) :			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		7,739,713	(17,428,209)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		(48,223,886)	(4,784,132)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(871,478)	(132,471)
สินค้าคงเหลือ		(216,784)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(56,000)	(155,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		5,989,159	538,867
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		2,196,755	1,643,817
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(243,141)	1,032,599
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		31,122,505	35,513,604
รับดอกเบี้ย		267,128	179,323
จ่ายดอกเบี้ย		(1,371,433)	(876,361)
จ่ายภาษีเงินได้		(2,893,997)	(1,303,234)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		27,124,203	33,513,332

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีกราดิซ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		ปรับปรุงใหม่	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน		-	(25,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	8	5,000,000	30,000,000
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์		(6,076,235)	(18,841,083)
เงินสดจ่ายซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์		(1,688,612)	(1,997,500)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		6,555	16,890
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน		(531,139)	(8,720,489)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(3,289,431)	(24,542,182)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินปันผลจ่าย	22	(37,554,900)	(19,505,490)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ □	18	237,554,900	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญ □		(1,352,433)	-
รับเงินเบิกเกินบัญชี		7,204,820	-
รับเงินกู้ยืม	16	-	15,000,000
จ่ายชำระค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืม	16	-	(232,535)
จ่ายชำระเงินกู้	16	(5,554,791)	(4,049,474)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		200,297,596	(8,787,499)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		224,132,368	183,651
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		6,938,137	6,754,486
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		231,070,505	6,938,137
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์		100,700	309,500
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญค้างจ่าย		6,868,922	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้:

348 ซอย ลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

บริษัทดำเนินธุรกิจในการให้บริการจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิก เกี่ยวกับงานโฆษณา มิวสิควีดีโอ และภาพยนตร์ การจัดทำอนิเมชัน รวมถึงการให้บริการจัดทำและขายเกมส์

บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2562 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นผลให้บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นเงินลงทุนเพื่อขายที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ บริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

2.2.1 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 มาถือปฏิบัติ

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน ในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายได้ตามหลักการการโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อให้อะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไป แทนหลักการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าและบริการไปยังผู้ซื้อตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (TAS 11) เรื่อง รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (TAS 18) เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การนำมาตรฐานฉบับใหม่นี้มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท ยกเว้นเรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องรายได้ค้างรับและรายได้รอการรับรู้ โดยจะมีการจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญาตามลำดับ เนื่องจากวิธีการรับรู้รายได้ของบริษัทตามมาตรฐานรายได้ฉบับก่อนและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังและปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบกับปีก่อนที่นำเสนอ (full retrospective) บริษัทไม่ใช้วิธีปฏิบัติที่ผ่อนปรนสำหรับสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์และสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของ TFRS 15

ตารางต่อไปนี้แสดงการจัดประเภทใหม่ของรายการในงบการเงินแต่ละรายการจากการปรับใช้ TFRS 15 เป็นครั้งแรก

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	การจัดประเภท		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	56,135,035	(7,834,256)	48,300,779
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	7,834,256	7,834,256
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,751,980	(1,643,817)	5,108,163
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	1,643,817	1,643,817

งบแสดงฐานะการเงิน	1 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	การจัดประเภท		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	54,694,616	(30,056,570)	24,638,046
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	30,056,570	30,056,570

ข) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 ได้อธิบายให้ชัดเจนในกรณีที่กิจการได้จ่ายหรือรับล่วงหน้าเป็นเงินตราต่างประเทศ เกี่ยวกับวันที่รับรู้รายการซึ่งกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่นำมาใช้ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่าย หรือรายได้

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

บริษัทประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการการวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทจะปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเครื่องมือทางการเงินโดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (modified retrospective) จากการประเมินผลกระทบเบื้องต้นผู้บริหารคาดว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญดังนี้

การด้อยค่า

ข้อกำหนดทางบัญชีใหม่เกี่ยวกับการรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่า จะทำให้บริษัทต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกและในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า โดยรับรู้การปรับปรุงเมื่อเริ่มนำมาตรฐานมาใช้ครั้งแรกในกำไรสะสมต้นงวด

ผู้บริหารกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่เป็นจำนวนเงินจากการเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวมาใช้ครั้งแรก

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้บริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทจะปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (modified retrospective) จากการประเมินผลกระทบเบื้องต้น ผู้บริหารคาดว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญจากการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งเคยจัดประเภทเป็น 'สัญญาเช่าดำเนินงาน' ภายใต้หลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า โดยรับรู้มูลค่าเริ่มแรก ณ วันที่เริ่มใช้มาตรฐาน ดังนี้

- หนี้สินตามสัญญาเช่าจะรับรู้ตามภาระผูกพันของค่าเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 13.0 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้เท่ากับมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 13.0 ล้านบาท

ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่น ๆ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัท ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19

เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทาง

เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

การเงิน ฉบับที่ 23

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิต่อสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

ผู้บริหารกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อบริษัท

2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอ
งบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน
ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการ
แปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย
ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของ
อัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มี
ส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วย
ราคาทุนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

2.6 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้าหักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยเท่าที่จำเป็น

2.8 ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	12 - 20 ปี
เครื่องติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี

บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

2.9 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

2.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง จำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไปบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่า

2.11 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน(สุทธิจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

2.12 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญา นั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่น และสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ บริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

(ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัสที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

(ข) โครงการสมทบเงิน

บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

(ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุโดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

2.17 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆที่บริษัทได้รับจากการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

บริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

รายได้จากการขายหรือการให้บริการจะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า บริษัทใช้วิธีปัจจัยนำเข้า (input method) ในการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ นอกจากนี้บริษัทวัดมูลค่ารายได้จากสัญญาที่ลูกค้าตกลงจ่ายชำระเป็นสิ่งที่ตอบแทนที่ไม่ใช่เงินสดด้วยมูลค่ายุติธรรม หากบริษัทไม่สามารถประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสิ่งที่ตอบแทนที่ไม่ใช่เงินสดได้อย่างสมเหตุสมผล บริษัทวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนดังกล่าวโดยอ้างอิงถึงราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้กับลูกค้านั้น

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่บริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท บริษัทต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ และบริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อบริษัทรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

บริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่บริษัทจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า บริษัทจะแสดงเป็นยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ

2.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ฝ่ายบริหารของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการในการจัดการความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562 ทางบริษัทได้มีการทำธุรกรรมกับลูกค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงจากวันที่ตกลงมูลค่ากันจนถึงวันที่เรียกชำระเงิน ทางบริษัทได้ลองศึกษาเครื่องมือทางการเงินทั่วไปที่สามารถนำมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว แต่ทั้งนี้ บริษัทยังไม่สามารถหาเครื่องมือที่เหมาะสมเมื่อคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทจึงจัดการความเสี่ยงโดยการกำหนดมูลค่าชำระเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้กันแพร่หลาย เพื่อลดโอกาสที่สกุลเงินดังกล่าวจะมีความผันผวนและกำหนดมูลค่าโครงการเพิ่มเติมเพื่อชดเชยความเสี่ยงดังกล่าว

3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของบริษัทเกิดขึ้นจากเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมส่วนใหญ่กู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาเห็นว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นสาระสำคัญ

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีนโยบายในการคัดกรองลูกค้าเพื่อที่จะมั่นใจว่าลูกค้ามีฐานะทางการเงินที่เหมาะสมและมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม โดยพิจารณาจากหลักฐานสนับสนุนทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ เช่น งบการเงิน ทุนจดทะเบียน และข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น ประวัติของลูกค้า กรรมการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562 บริษัทมีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสินเชื่อสำหรับลูกค้าบางราย เนื่องจากมูลค่าของโครงการดังกล่าวสะท้อนถึงรายได้ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท ความเสี่ยงดังกล่าวถูกคาดหวังว่าจะมีขนาดลดลงจากการมีลูกค้าที่หลากหลาย บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับยอดสินเชื่อที่คงค้างโดยให้ที่ปรึกษาด้านกฎหมายตรวจทานสัญญา และระหว่างที่โครงการดำเนินอยู่ บริษัทได้มีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ

3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบ หมายถึง การดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการบริหารความเสี่ยง บริษัทตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอเนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

(ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยบริษัทได้แก่ ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าและรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

	พ.ศ. 2562				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	ราคาทุน	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
เงินลงทุนเพื่อขาย (หมายเหตุ 8)	535,739	-	553,326	-	553,326
	พ.ศ. 2561				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	ราคาทุน	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
เงินลงทุนเพื่อขาย (หมายเหตุ 8)	5,535,739	-	5,545,412	-	5,545,412

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ในระหว่างปี

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าและรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ไม่รวมถึงกรณี
ที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

	พ.ศ. 2562				
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	
		บาท	บาท	บาท	
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 16)	24,871,830	-	24,002,097	-	24,002,097

	พ.ศ. 2561				
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	
		บาท	บาท	บาท	
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 16)	30,320,297	-	29,031,535	-	29,031,535

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ในระหว่างปี

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนในสลากออมสินแสดงด้วยราคาทุน ซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน
ซึ่งอ้างอิงจากราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เงินกู้ยืมระยะยาว

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารคำนวณโดยการคิดลดกระแสเงินสดตามสัญญาเงินกู้ยืมด้วย
อัตราตลาด

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

การรับรู้รายได้

บริษัทใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงปัจจุบันเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมด หากสัดส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงปัจจุบันเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดเพิ่มขึ้นจากที่ผู้บริหารประมาณการไว้จะทำให้รายได้ที่รับรู้ในงวดเพิ่มขึ้น หรือลดลงในกรณีที่สัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงปัจจุบันเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดลดลง ประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้เสร็จตามสัญญาขึ้นอยู่กับจำนวนชั่วโมงและค่าแรงของแรงงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากประสบการณ์ของผู้บริหาร

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทได้กำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จากลูกหนี้การค้าทั้งสิ้นที่มีอยู่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณจากประสบการณ์ในอดีตของการเรียกเก็บหนี้ และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเช่นเดียวกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 17

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ประธานกรรมการบริหารของบริษัทพิจารณาผลประกอบการของบริษัทตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และเขตภูมิศาสตร์ และ
 ได้ระบุส่วนงานที่รายงานของธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น

ข้อมูลทางการเงินของส่วนงานของบริษัทมีดังต่อไปนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
	คอมพิวเตอร์ กราฟฟิก พื้นที่	เกมส์ พื้นที่	ภาพยนตร์ พื้นที่	รวมส่วนงาน พื้นที่
รายได้				
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	53,549	47,933	94,200	195,682
ต้นทุน				
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ	(28,455)	(19,861)	(47,015)	(95,331)
สุทธิ	25,094	28,072	47,185	100,351
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน :				
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ				(18,887)
รายได้อื่น				917
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(2,523)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(26,893)
ค่าใช้จ่ายอื่น				(2,633)
ต้นทุนทางการเงิน				(1,463)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				48,869
ภาษีเงินได้				(235)
กำไรสุทธิสำหรับปี				48,634
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	204	18,752	-	18,956
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	53,346	29,180	94,200	176,726
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	53,550	47,932	94,200	195,682

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
	คอมพิวเตอรื			
	กราฟฟิก พื้นที่	เกมส์ พื้นที่	ภาพยนตร์ พื้นที่	รวมส่วนงาน พื้นที่
รายได้				
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	57,567	55,664	57,507	170,738
ต้นทุน				
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ	(32,158)	(16,765)	(39,274)	(88,197)
สุทธิ	25,409	38,899	18,233	82,541
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน :				
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ				(17,385)
รายได้อื่น				2,802
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(1,911)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(47,303)
ค่าใช้จ่ายอื่น				(85)
ต้นทุนทางการเงิน				(1,058)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				17,601
ภาษีเงินได้				3,492
กำไรสุทธิสำหรับปี				21,093
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)				
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	6,627	-	6,627
	57,567	49,037	57,507	164,111
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	57,567	55,664	57,507	170,738

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยปันส่วนต้นทุนขายหรือการให้บริการที่ไม่ได้ถูกปันส่วนในการรายงานครั้งก่อนเข้าไปในแต่ละส่วนงานเพื่อแสดงให้เห็นเหมาะสมยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทจึงปรับการแสดงผลย้อนหลังของส่วนงานที่นำมาเปรียบเทียบเพื่อให้สอดคล้องกับตัวเลขในงวดปัจจุบัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 50 จากยอดรายได้รวม (พ.ศ. 2561 : อัตราร้อยละ 59 จากยอดรายได้รวม)

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สัดส่วนของรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 จำแนกตามภูมิศาสตร์ได้ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ
ประเทศสิงคโปร์	34	-
ประเทศไทย	32	57
สาธารณรัฐประชาชนจีน	21	31
อื่นๆ	13	12
รวม	100	100

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
เงินสดในมือ	27,559	-
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	231,042,946	6,938,137
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	231,070,505	6,938,137

เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 0.22 ถึง 0.40 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.37 ถึง 0.40 ต่อปี)

8 เงินลงทุนระยะสั้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย แสดงได้ดังนี้

	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,545,412	10,373,861
การซื้อ	-	25,000,000
การขาย	(5,000,000)	(29,747,218)
การจัดประเภทไปกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(84,503)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	7,914	3,272
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	553,326	5,545,412

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนระยะสั้นที่ยังไม่เกิดขึ้นระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,673	90,904
การจัดประเภทไปกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(84,503)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	7,914	3,272
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,587	9,673

เงินลงทุนระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย แสดงได้ดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5,000,000
เงินลงทุนในตราสารทุน	535,739	535,739
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	17,587	9,673
รวม	553,326	5,545,412
มูลค่ายุติธรรม	553,326	5,545,412

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	45,423,766	53,507,230
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4,412,203)	(7,555,069)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	41,011,563	45,952,161
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	-	96,300
ลูกหนี้อื่น	138,835	245,482
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1,864,902	2,006,836
รวม	43,015,300	48,300,779

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,353,265	36,062,543
เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	24,772,394	353,730
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	5,547,794	13,622,300
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	5,763	927
เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	2,744,550	3,467,730
รวมลูกหนี้การค้า	45,423,766	53,507,230
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,412,203)	(7,555,069)
รวมลูกหนี้การค้าสุทธิ	41,011,563	45,952,161

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระจำนวน 1,662,451 บาท และกลับรายการค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากได้รับชำระในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวน 4,123,963 บาท (พ.ศ. 2561 : บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวน 7,348,560 บาท)

มูลค่าหนี้สูญที่ตัดจำหน่ายระหว่างปีเนื่องจากไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ เป็นจำนวนเงิน 681,354 บาท

10 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันลูกค้า

10.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	69,561,365	21,337,479
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(13,503,223)	(13,503,223)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสุทธิ	56,058,142	7,834,256

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 48,223,886 บาท เนื่องจากบริษัทมีการให้บริการล่วงหน้าก่อนกำหนดเวลาชำระเงินตามสัญญาสำหรับสัญญาที่เป็นราคาคงที่

10.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

บริษัทรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3,840,572	1,643,817
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3,840,572	1,643,817

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่ได้เคยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด

	ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
รายได้ที่รับรู้ - จากยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,643,817	-

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	3,288,430	284,228
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	837,213	39,509
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	383,994	310,221
รวม	4,509,637	633,958

12 ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์

	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	21,893,304	10,375,517	47,361,593	79,630,414
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,954,857)	(4,653,921)	(18,407,888)	(28,016,666)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	16,938,447	5,721,596	28,953,705	51,613,748
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	16,938,447	5,721,596	28,953,705	51,613,748
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	927,812	19,244,681	20,172,493
ค่าเสื่อมราคา	(1,318,720)	(1,981,624)	(9,395,690)	(12,696,034)
การจำหน่ายออกไปสุทธิ	-	-	(12,392)	(12,392)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	15,619,727	4,667,784	38,790,304	59,077,815
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	21,893,304	11,303,329	66,330,847	99,527,480
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,273,577)	(6,635,545)	(27,540,543)	(40,449,665)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	15,619,727	4,667,784	38,790,304	59,077,815

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	15,619,727	4,667,784	38,790,304	59,077,815
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	512,119	478,538	4,876,778	5,867,435
ค่าเสื่อมราคา	(1,375,148)	(2,037,113)	(10,738,379)	(14,150,640)
การจำหน่ายออกไปสุทธิ	-	(42)	(3,874)	(3,916)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	14,756,698	3,109,167	32,924,829	50,790,694
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	22,405,423	11,274,101	70,878,280	104,557,804
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,648,725)	(8,164,934)	(37,953,451)	(53,767,110)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	14,756,698	3,109,167	32,924,829	50,790,694

13 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	13,177,763
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,300,294)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	9,877,469
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	9,877,469
เพิ่มขึ้น	1,997,500
ค่าตัดจำหน่าย	(1,482,736)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	10,392,233
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	15,175,263
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,783,030)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	10,392,233

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	10,392,233
เพิ่มขึ้น	1,688,612
ค่าตัดจำหน่าย	(1,632,788)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	10,448,057
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	16,863,875
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,415,818)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	10,448,057

14 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ภายใน 12 เดือน	3,583,085	4,211,658
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่สามารถใช้ประโยชน์ได้เกินกว่า 12 เดือน	1,104,563	819,380
	4,687,648	5,031,038
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ภายใน 12 เดือน	3,518	1,935
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่สามารถใช้ประโยชน์ได้เกินกว่า 12 เดือน	-	-
	3,518	1,935
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิ	4,684,130	5,029,103

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,029,103	465,745
เพิ่ม(ลด)ในงบกำไรขาดทุน	(345,323)	4,495,301
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	350	68,057
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,684,130	5,029,103

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	รวม
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	4,211,658	819,380	5,031,038
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(628,573)	283,250	(345,323)
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	1,933	1,933
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,583,085	1,104,563	4,687,648
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	41,302	442,624	483,926
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	4,170,356	324,945	4,495,301
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	51,811	51,811
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	4,211,658	819,380	5,031,038

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	กำไรที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงจาก เงินลงทุนชั่วคราว	
	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,935	1,935
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,583	1,583
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,518	3,518
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	18,181	18,181
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(16,246)	(16,246)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,935	1,935

15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	107,749	346,081
เจ้าหนี้อื่น	298,704	294,836
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17,336,515	4,467,246
รวม	17,742,968	5,108,163

16 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7,204,820	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,772,229	5,444,634
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	12,977,049	5,444,634
รายการไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19,099,601	24,875,663
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	19,099,601	24,875,663
รวมเงินกู้ยืม	32,076,650	30,320,297

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำสัญญาของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 8.0 ล้านบาท เพื่อใช้เป็น
 ทุนหมุนเวียน มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับดอกเบี้ยเงินฝากประจำ บวกร้อยละ 2 ต่อปี โดยมีหลักประกันคือ เงินฝากธนาคาร
 จำนวน 8.0 ล้านบาท บริษัทสามารถเบิกใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารได้ไม่เกินมูลค่าเงินฝากที่นำมาจดทะเบียนเป็น
 หลักประกัน

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 4.3 ล้านบาท เพื่อใช้
 เป็นทุนหมุนเวียน มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MRR ลบด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี โดยมีกรรมการของบริษัทเป็น
 ผู้ค้ำประกัน ทั้งนี้หากบริษัทมียอดเงินในบัญชีกระแสรายวันเกินวงเงินที่ระบุไว้ จำนวนเงินกู้ส่วนที่เกิน ต้องชำระดอกเบี้ย
 ตามที่ธนาคารได้กำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 5.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 12.3 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังนี้

การอ้างอิง	วงเงิน บาท	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	กำหนดผ่อน ชำระคืนเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ย
			พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท		
วงเงินที่ 1	5,000,000	ทั่วไป	1,685,632	2,731,629	ปีที่ 1 : 5 ต่อปี ปีที่ 2 - 5 : MLR ต่อปี	จำนวน 60 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
วงเงินที่ 2	12,000,000	เพื่อซื้ออุปกรณ์ และโปรแกรม คอมพิวเตอร์	7,428,679	9,095,120	MLR ต่อปี	จำนวน 84 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
วงเงินที่ 3	5,000,000	ทั่วไป	3,518,894	4,218,822	ปีที่ 1 - 3 : 3 ต่อปี ปีที่ 4 - 7 : MLR ต่อปี	จำนวน 84 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
วงเงินที่ 4	15,000,000	เพื่อซื้ออุปกรณ์ และโปรแกรม คอมพิวเตอร์	12,238,625	14,274,726	4 ต่อปี	จำนวน 84 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
			24,871,830	30,320,297		

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

วงเงินที่ 1 - กู้เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เป็นผู้ค้ำประกันตามที่ผู้ให้กู้กำหนด บริษัทเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงินกู้ กรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน

วงเงินที่ 2 - กู้เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันในวงเงินรวมไม่น้อยกว่า 8.5 ล้านบาท กรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน นอกจากนี้ หลักประกันเงินกู้คือเงินฝากธนาคารจำนวน 3.5 ล้านบาทที่มีกับธนาคารผู้ให้กู้

วงเงินที่ 3 - กู้เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันวงเงินกู้ บริษัทเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงินกู้ และกรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน นอกจากนี้ ในปีที่ 1 - 3 รัฐบาลจะชดเชยรายได้ดอกเบี้ยให้อัตราร้อยละ 2 ต่อปี

วงเงินที่ 4 - กู้เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2561 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันในวงเงินรวมไม่น้อยกว่า 6.4 ล้านบาท กรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน นอกจากนี้ หลักประกันเงินกู้คือเงินฝากธนาคารจำนวน 8.6 ล้านบาทที่มีกับธนาคารผู้ให้กู้

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	ร้อยละ 4.52 ถึง 6.54	ร้อยละ 4.52 ถึง 6.62

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	24,871,830	30,320,297	24,002,097	29,031,535
รวม	24,871,830	30,320,297	24,002,097	29,031,535

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตตามสัญญาเงินกู้ยืมซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในตลาดที่อัตราร้อยละ 6.93 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : อัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืม ในระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	30,320,297	19,530,900
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	15,000,000
รายการที่เกี่ยวข้อกับเงินกู้ยืม	-	(232,535)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(5,554,791)	(4,049,474)
ตัดจำหน่ายรายการที่เกี่ยวข้อกับเงินกู้ยืม	106,324	71,406
ราคาตามบัญชีปลายปี	24,871,830	30,320,297

17 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,522,816	4,096,899
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,522,816	4,096,899

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	4,096,899	2,213,123
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,288,018	1,004,151
ต้นทุนบริการในอดีต	-	552,410
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	128,233	68,164
	5,513,150	3,837,848
การวัดมูลค่าใหม่ :		
กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(219,704)	-
ขาดทุน(กำไร)ที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	217,454	(18,577)
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	11,916	277,628
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,522,816	4,096,899

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,288,018	1,004,151
ต้นทุนบริการในอดีต	-	552,410
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	128,233	68,164
รวม	1,416,251	1,624,725

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	1.80	3.13
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.00	6.00
อัตราการลาออก	20.96	22.92
อายุเกษียณ	55 ปี	55 ปี
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 105	ร้อยละ 105
	ของตาราง	ของตาราง
	มรณะไทย	มรณะไทย
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย :

	ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน		การลดลงของสมมติฐาน	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง 593,603	ลดลง 459,592	เพิ่มขึ้น 700,674	เพิ่มขึ้น 539,650
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 670,607	เพิ่มขึ้น 518,560	ลดลง 582,022	ลดลง 452,026
อัตราการลาออก	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ลดลง 904,395	ลดลง 671,903	เพิ่มขึ้น 1,231,394	เพิ่มขึ้น 907,877
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ลดลง 53,566	ลดลง 42,240	เพิ่มขึ้น 54,228	เพิ่มขึ้น 42,759

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก ได้ใช้วิธีเดียวกันกับ ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานคือ 16 ปี (พ.ศ. 2561 : 16 ปี)

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด :

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ระหว่าง 1-2 ปี	1,114,330	1,197,252
ระหว่าง 2-5 ปี	158,339	189,285
มากกว่า 5 ปี	26,972,405	29,073,722
รวม	28,245,074	30,460,259

18 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	549,451	54,945,100	45,054,900	100,000,000
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญ	109,340,749	-	-	-
	109,890,200	54,945,100	45,054,900	100,000,000
การออกหุ้น	70,109,800	35,054,900	202,500,000	237,554,900
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญ	-	-	(8,221,355)	(8,221,355)
ราคาตามบัญชีปลายปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	180,000,000	90,000,000	239,333,545	329,333,545
ราคาตามบัญชีต้นปี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	549,451	54,945,100	45,054,900	100,000,000
การออกหุ้น	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	549,451	54,945,100	45,054,900	100,000,000

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ในการประชุมสามัญประจำปี เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 109,340,749 หุ้น โดยเพิ่มขึ้นจาก 549,451 หุ้น เป็น 109,890,200 หุ้น ทั้งนี้ จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทยังคงเท่าเดิม บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2562
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 109,890,200 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับคำหุ้นสำหรับหุ้นสามัญที่เพิ่มจำนวน 25,109,800 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินตามมูลค่าที่ตราไว้ 12,554,900 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562

ระหว่างวันที่ 25-27 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 45,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 225,000,000 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 8,221,355 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2563

19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,783,428	14,178,770
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(2,461,512)	20,851,783
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์	4,192,234	3,872,160
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	95,854,784	91,500,857
ค่าใช้จ่ายอื่น	32,898,652	24,478,087
รวม	146,267,586	154,881,657

20 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	127,910	1,003,081
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(238,114)	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุ 14)	345,323	(4,495,301)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้)	235,119	(3,492,220)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีของประเทศที่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	48,869,208	17,600,948
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 20)	9,773,842	3,520,189
ผลกระทบทางภาษีของ :		
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษี	(33,496,635)	(26,249,533)
ค่าใช้จ่ายซึ่งไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้	24,196,026	19,237,124
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(238,114)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้)	235,119	(3,492,220)

21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	48,634,089	21,093,168
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี (หุ้น)	129,261,500	109,890,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.38	0.19

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

22 เงินปันผลต่อหุ้น

พ.ศ. 2562

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 22.85 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12,554,900 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2562

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.19 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25,000,000 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

พ.ศ. 2561

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตรา 35.50 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 19,505,490 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2561

23 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,494,510	5,000,000
จัดสรรระหว่างปี	3,505,490	494,510
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,000,000	5,494,510

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24 ภาระผูกพัน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวที่ไม่สามารถยกเลิกได้ในการเช่าอาคารจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงาน มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	2,904,000	4,032,960
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,046,000	5,044,080
รวม	4,950,000	9,077,040

25 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือถูกควบคุมโดยกิจการ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกิจการ รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกิจการตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถือหุ้นโดยคุณธนัช จุวิวัฒน์ และคุณศรุต ทับลอย ในสัดส่วนร้อยละ 54.60 และร้อยละ 13.65 ตามลำดับ (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 72.80 และร้อยละ 18.20 ตามลำดับ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของบริษัทสำหรับปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,254,275	10,021,893
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	699,595	825,117
รวม	14,953,870	10,847,010

26 สิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการซอฟต์แวร์ ประเภท Digital Content ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0048-1-01-2-0 เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2560 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการสิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึง

- ก) การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ข) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทมีรายได้จากกิจการที่ได้รับและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2562		
	รายได้ที่ได้รับ	รายได้ที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	167,425,905	28,256,546	195,682,451
รายได้อื่น	57,267	860,357	917,624
รวม	167,483,172	29,116,903	196,600,075

	พ.ศ. 2561		
	รายได้ที่ได้รับ	รายได้ที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	130,351,680	40,387,171	170,738,851
รายได้อื่น	895,986	1,906,139	2,802,125
รวม	131,247,666	42,293,310	173,540,976

27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้เห็นชอบการจ่ายเงินปันผลประจำปีรวมเป็นเงินจำนวน 46.96 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วจำนวน 25.00 ล้านบาท (0.19 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณจากจำนวนหุ้นทั้งหมด 135 ล้านหุ้น) คงเหลือจ่ายจำนวน 21.96 ล้านบาท (0.12 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณจากจำนวนหุ้นทั้งหมด 180 ล้านหุ้น) ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติการอนุมัติจ่ายเงินปันผลของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563

YGGDRAZIL GROUP



ภาพตัวอย่างบางโปรเจกต์ของลูกค้าที่ให้ความเชื่อมั่นในตัวบริษัทเข้าเป็นส่วนร่วมในทีมงานสร้างสรรค์

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา
เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทร : 02-934-4364, โทรสาร : 02-934-4560

348 SOI LADPRAO 94 (PUNJAMITR), PHLAPPHLA,
WANGTHONGLANG, BANGKOK, THAILAND 10310
โทร : 02-934-4364, โทรสาร : 02-934-4560



02-934-4364
WWW.YGG-CG.COM